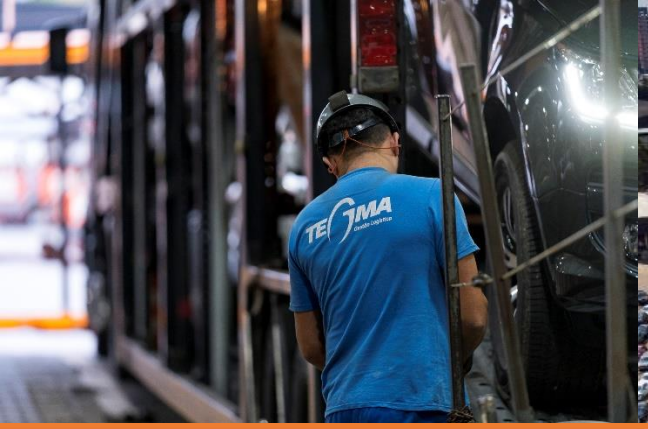




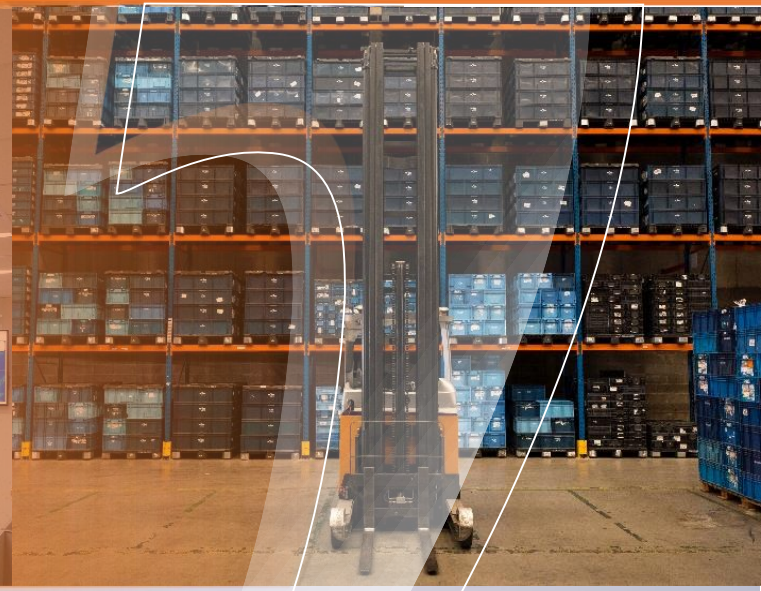
TEGMA Gestão Logística

Apresentação Institucional

Relação com Investidores

Março, 2026











Visão Geral da Tegma

A Tegma *em um slide*

O QUE FAZEMOS?

. ***Transporte;***

. Gestão de ***cadeia de abastecimento;***

. ***Armazenagem;***

. Gestão de ***embalagens***



O QUE MOVIMENTAMOS?

. ***Veículos*** novos e usados;

. ***Produtos químicos granel;***

. Peças e componentes de ***eletrodomésticos;***



PARA QUEM?

. Montadoras de ***veículos,***

. ***Locadoras, concessionárias,***

. Empresas do segmento de produtos de ***limpeza e cuidados pessoais, produtores de vidros***

. Produtores de ***eletrodomésticos***



COMO FAZEMOS?

. ***2,1 milhão*** m² de pátios ;

. ***2 mil*** colaboradores

. Frota de ***1,5 mil*** caminhões cegonha ***(93% terceirizados) e ~100*** caminhões silo e sider



Restrito

Linha do tempo da Tegma

Divisão de Logística de Veículos

1969 ..... 1998 | 2001/2 | 2008 | 2018 | 2025

1969 .....
Criação da **Transportadora Sinimbu** *Ltda., transportadora de veículos zero km*

1998
. Unificação **Schlatter** *e a* **Transfer**

. Novo sócio Axis, passa a operar como **Axis do Brasil**

2001/2
. Aquisição **Translor**

. Saída sócio Axis, passa a operar como **Tegma**

2008
. Aquisição empresa **CTV** *(Transporte de veículos com foco no norte do Brasil)*

2018
. Criação da **Fastline**, *Logística de Usados*

2025
. Aquisição de 70% da **Buskar.me**, *startup de tecnologia de logística*

Divisão de Logística Integrada

2007 | 2014 | 2018

2007
. IPO na Bovespa/B3

. Aquisição **Boni GATX** *e* **CLI**

. Criação da **Logística Integrada** *(Armazenagem bens de consumo e Logística inbound)*

2014
. Início das Atividades de inbound para **eletrodomésticos**

2018
. Criação da Joint **GDL** *Logística – Armazenagem Alfandegada*

Operações descontinuadas

. 2004 - 2015 => **Logística de Autopeças**

. 2004 - 2013 => **Leilão Automotivo**

. 2007 - 2014 => **Logística de *Commodities***

. 2011 - 2014 => **Logística de *e-Commerce***

Inovação e transformação

2017/8 | 2020/2

2017/8
. Criação **tegUP**

. Investimento

2020/2
. Investimento

. Venda



TEGMA
Gestão Logística

Logística Automotiva



Mercado automotivo Brasil – *Parque industrial*

Ceará (1)	
Horizonte	*Comexport*

Minas Gerais (1)	
Betim	*Fiat*

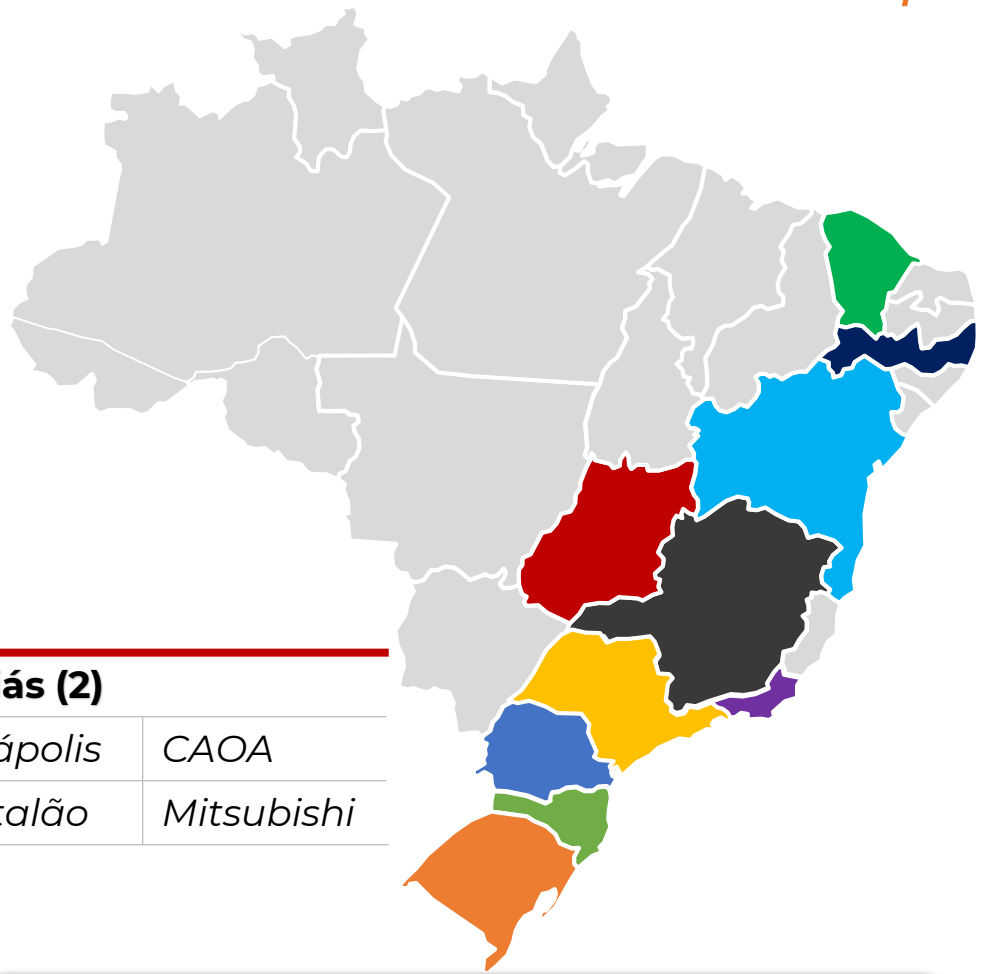
Pernambuco (1)	
Goiana	*Fiat/Jeep*

Bahia (1)	
Camaçari	*BYD*

Santa Catarina (1)	
Araquari	*BMW*

Paraná (3)	
São José Pinhais	*Audi, Renault, Volkswagen*

Rio Grande do Sul (1)	
Gravataí	*General Motors*



Goiás (2)	
Anápolis	*CAOA*
Catalão	*Mitsubishi*

O país tem **24 plantas** *de produção de veículos leves e comerciais leves*

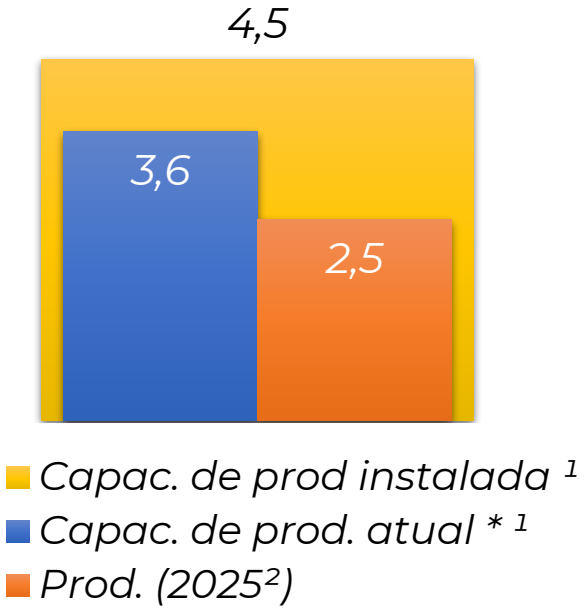
Rio de Janeiro (3)	
Itatiaia	*Jaguar – Land Rover*
Resende	*Nissan*
Porto Real	*Citroën/Peugeot*

São Paulo (10)	
São Bernardo do Campo	*Volkswagen*
Taubaté	*Volkswagen*
Sorocaba	*Toyota*
Indaiatuba	*Toyota*
São Caetano do Sul	*General Motors*
São José dos Campos	*General Motors*
Piracicaba	*Hyundai*
Iracemápolis	*GWM*
Jacareí	*CAOA*
Itirapina	*Honda*

Restrito

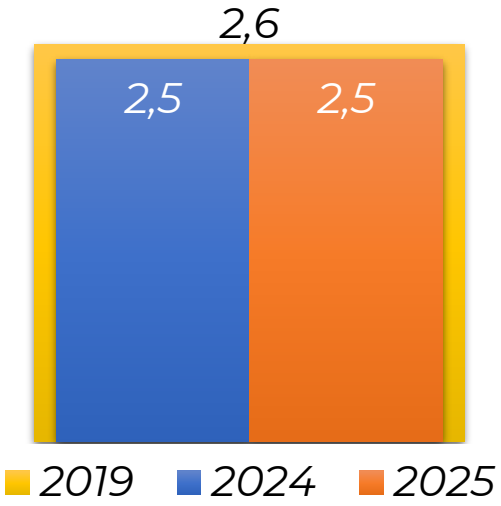
Mercado automotivo Brasil

Capacidade produtiva *(leves e comerciais leves)* vs produção atual *(em mi)*



Produção Esperada de 2025 corresponde a 72% da capacidade de ocupação atual.*

Venda de veículos domésticos no Brasil *(em mi)*



Vendas domésticas em patamares similares ao pré pandemia (2019)

Importação: 19% do licenciamento²

Exportação: 20% da produção²

Veículos eletrificados 15% do Licenciamento²

Frota circulante 48 milhões

Idade média 10,9 anos (2025) vs 8,8 de 2015³

** Considerando a configuração atual das fábricas, com menos de 3 turnos (na sua maioria);*
¹ Fonte: S&P Global; ² Fonte: ANFAVEA ³ Fonte: Sindipeças

Logística Automotiva
Inerentemente Complexa

A logística de veículos envolve complexidades do produto e provenientes da granularidade do destino num país continental, aliado à necessidade de entrega em curto espaço de tempo



Logística Automotiva

Inerentemente Complexa

LOGÍSTICA COMPLEXA
EXEMPLO: **5 MIL KM**
17 DIAS DE VIAGEM

Rodoviário

Hidroviário



Restrito

Logística de Veículos

O que oferecemos aos nossos clientes?

Serviços prestados





Principais indicadores

702 mil — *Veículos transportados em 2025*

1.099 km — *Distância média percorrida em 2025*

2,2 milhão m² — *de pátios dedicados*

24% — *Market share**

**Média dos últimos 6 anos; distribuição de veículos leves e comerciais leves novos*

Processo da *Logística de Veículos*







› *21 Montadoras de veículos*

› *5 portos*

- ✓ *Sem cláusulas de take or pay ou volume mínimo (custo 100% variável)*
- ✓ ***Gestão de pátio** e de estoque dentro das montadoras*
- ✓ **Operação portuária** *de remoção de veículos da zona primária*

1. Coleta

- ✓ ***Coleta** nas montadoras e com destino aos Pátios de Consolidação da Tegma*

2. Consolidação

22 pátios
2,2 mi m² de área
11 estados

- ✓ ***PDI** (Pre-delivery Inspection)[1]*
- ✓ ***Consolidação** de veículos pré distribuição*
- ✓ *Embarque de veículos de diferentes marcas em um caminhão*

3. Distribuição

1,4 mil equipamentos terceirizados

- ✓ *~ 600* **empresas fornecedoras**
- ✓ *Custo* **100% variável**
- ✓ *Frota* **100% rastreada**

› ***+** 1 Mil concessionárias*

› *Locadoras*

› *Portos*

› *América do Sul (rodoviário)*

Saiba mais no Podcast:
TEG Invest
Ep: 4 e 7

[1] *PDI: conferência e instalação de acessórios visuais internos e externos antes da entrega*
** Nem todos os fluxos obedecem essa ordem, em função de haver montadoras cujos embarques são feitos diretamente das fábricas ou portos até o destino final*

Porque a montadora terceiriza
a Logística de Veículos Zero-Km?

Possibilidade de compor carga com **diferentes marcas** *em* **um só caminhão** *permite ganhos de produtividade (menor tempo de entrega vs um caminhão com somente uma marca) e a cobrança para os clientes é* **100% variável** *(R$/Veículo/km).*

- *Escala/ produtividade*
- *Custos variáveis*
- *Melhor utilização dos ativos*



Problemas/soluções Tegma

entre a origem e destino de um veículo

Saiba mais no Podcast: TEG Invest *Ep: 4*



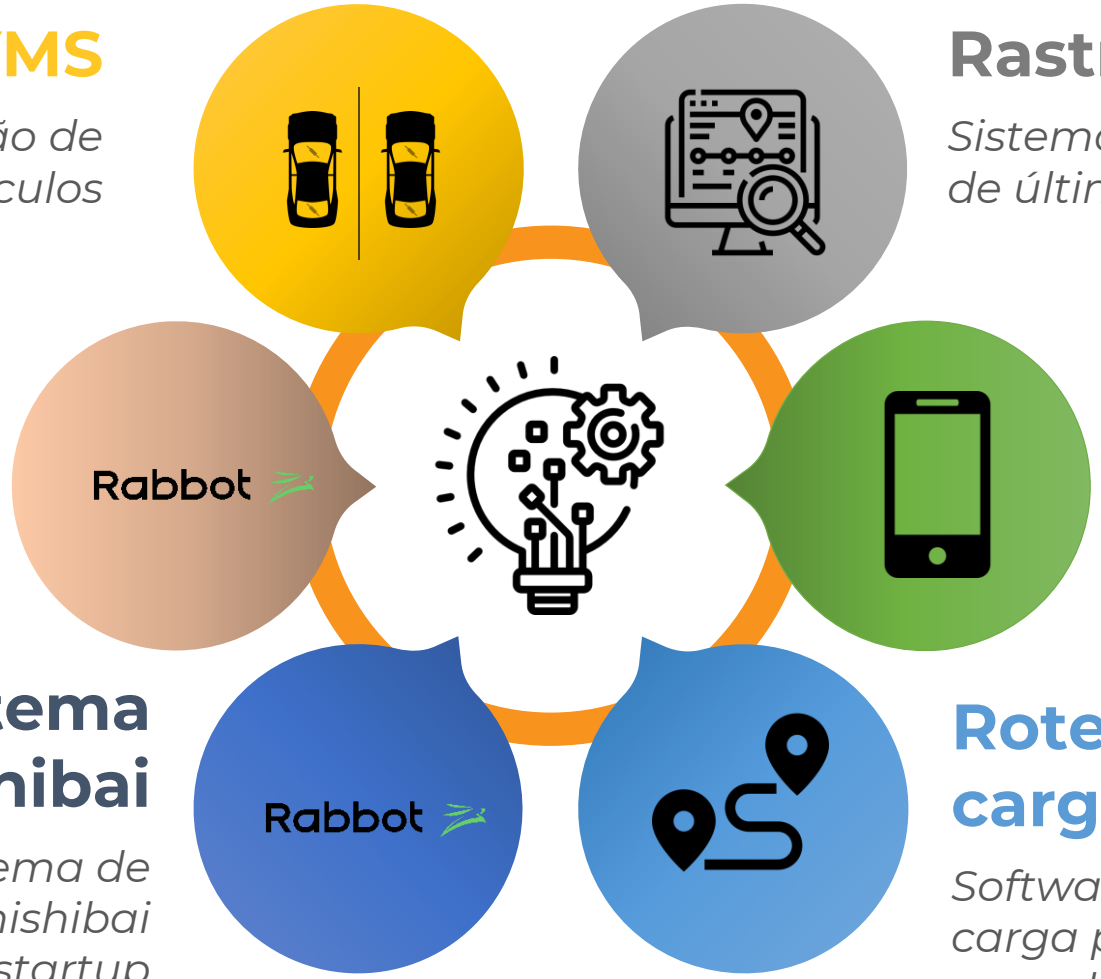
Inovações tecnológicas
na Logística Automotiva

Saiba mais no Podcast:
TEG Invest
Ep: 4

YMS
Plataforma de gestão de pátios para veículos

Rastreamento
Sistema de rastreamento de última geração

Inspeção digitalizada
Criação da inspeção digitalizada pré e pós carregamento em parceria com a startup Rabbot



Chamada Eletrônica
Chamada via aplicativo para distribuição de cargas aos motoristas agregados

Sistema Kamishibai
Implementação do sistema de gestão de processos Kamishibai em parceria com a startup Rabbot

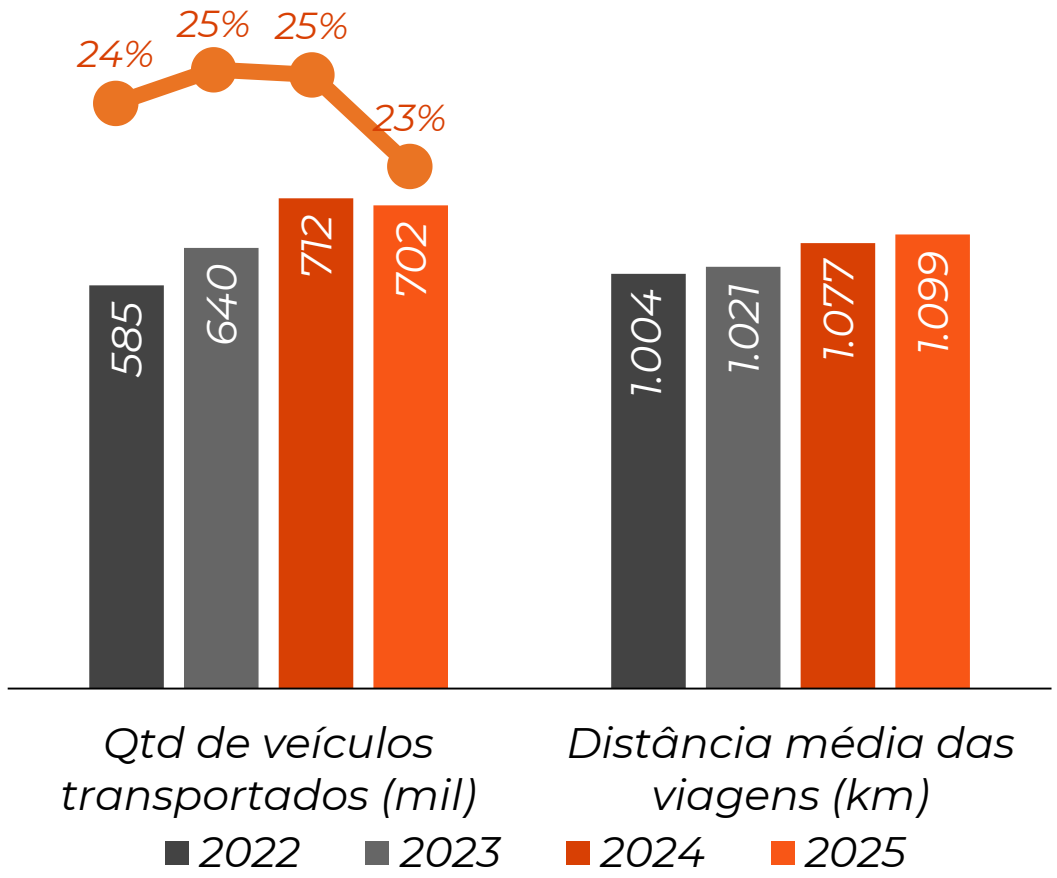
Roteirização de carga
Software de roteirização de carga para caminhões cegonhas

Restrito

Resultados e indicadores operacionais

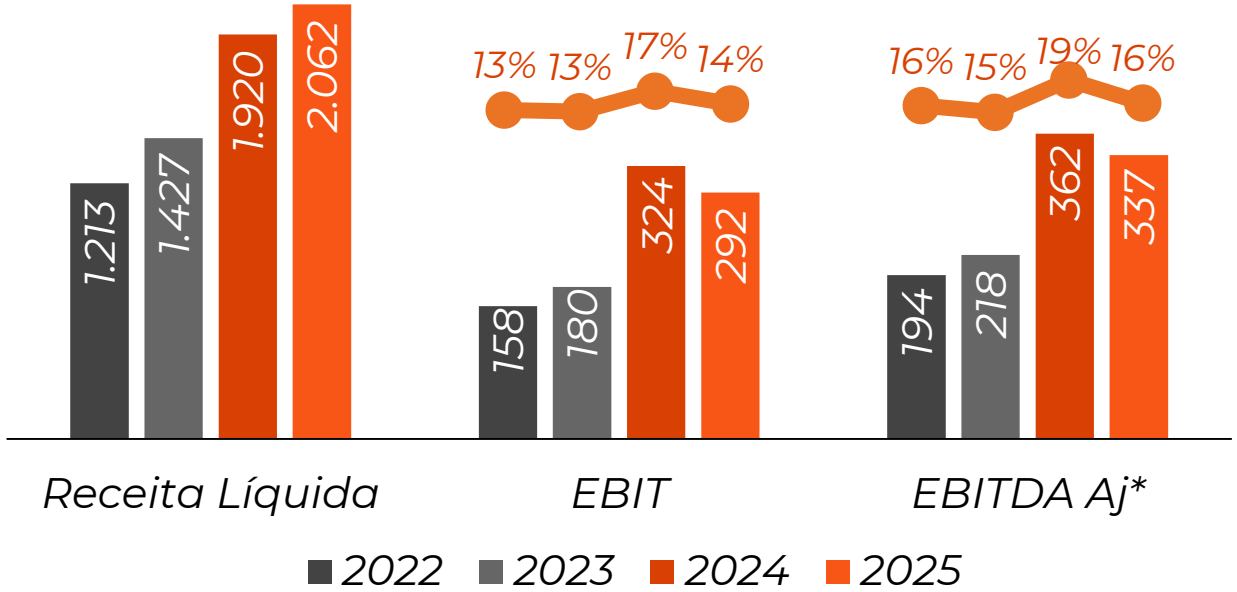
Divisão Automotiva / Logística de Veículos Novos

Indicadores operacionais



¹ **Market share** *calculado com base nos veículos transportados pela Tegma no período / veículos leves e comerciais leves vendidos no mercado doméstico e exportado .*

Resultados *(em mi)*



2022: R$ 1,2 M negativos de: Contingência civil (–R$ 6,6M) e crédito tributário (+R$ 5,4M)

- *Market share baseado no desempenho dos clientes – contratos de longo prazo;*
- *Distância média: dependente da distribuição de vendas por região no país;*
- *Modelo de negócios baseado em pouco ativos (asset light) - resiliência de margens;*



TEGMA
Gestão Logística

Logística Integrada

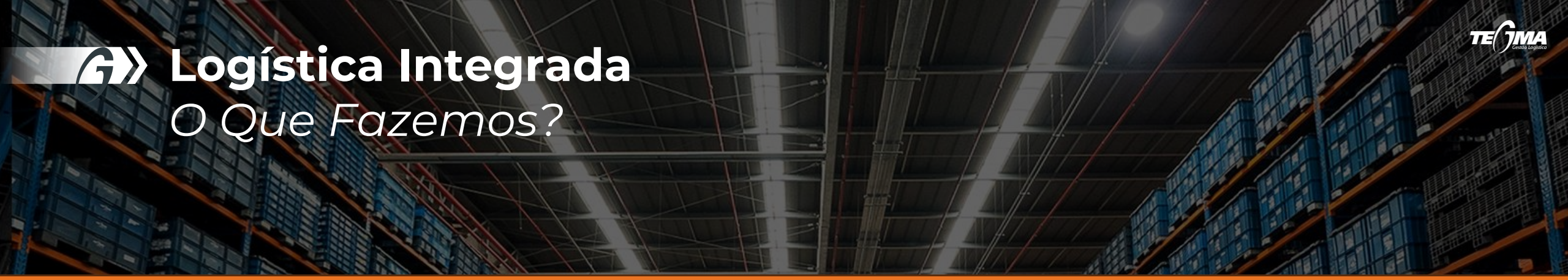
Logística Integrada
Qual é o Desafio?

Quais são as dores no abastecimento de linha de produção de diversas indústrias?



Logística Integrada

O Que Fazemos?



FORNECEDORES

Produtos Químicos[1]

Peças

Caminhão caçamba

Armazém Cubatão/SP

Carretas Silo

Embalagens retornáveis + RFID[2]

Carretas Sider

Torre de controle & Planejamento

FÁBRICAS

Vidro

Produtos de Higiene

Eletrodo-mésticos

[1] *Produtos químicos:* Sulfato de sódio e barrilha

[2] *RFID:* Tecnologia de identificação por radiofrequência, utilizada nas embalagens retornáveis da operação de logísticas de peças de eletrodomésticos

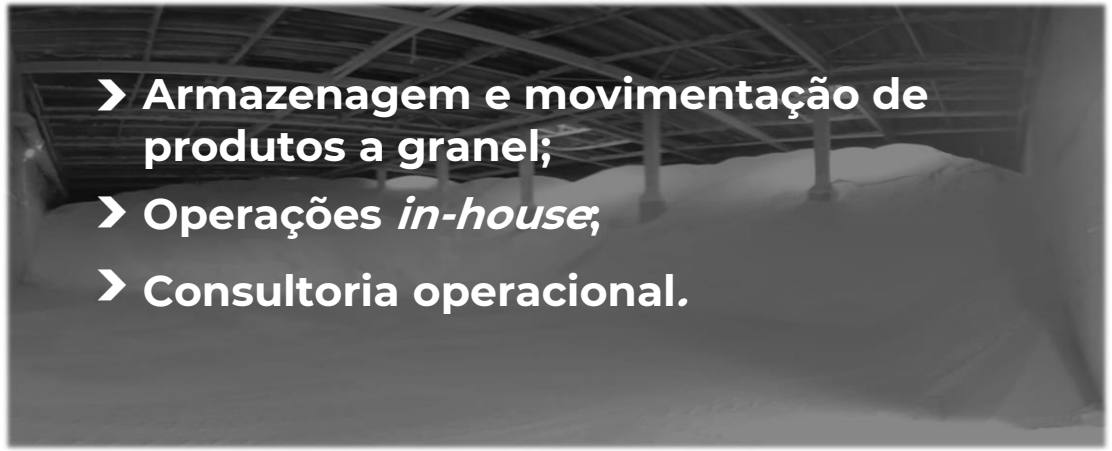
Restrito

Logística de Químicos

O que oferecemos aos nossos clientes?

Saiba mais no Podcast: TEG Invest *Ep: 5*

Serviços prestados



- Armazenagem e movimentação de produtos a granel;
- Operações *in-house*;
- Consultoria operacional.



- Transporte retroportuário;
- Transporte rodoviário;
- Planejamento e gestão da cadeia de abastecimento.

Principais indicadores

150 mil toneladas — *Capacidade de armazenamento*

550 mil toneladas — *Volume movimentado in-house por ano*

25 mil toneladas — *Volume transportado médio mensal.*

1.250 — *Viagens médias por mês*

Logística de Eletrodomésticos

O que oferecemos aos nossos clientes?

Saiba mais no Podcast: TEG Invest *Ep: 2*

Serviços prestados



- Gestão de embalagens retornáveis;
- Planejamento logístico;
- Gestão de documentação;
- Monitoramento e controle via *RFID.*



- Coleta *Milk Run*;
- Transporte rodoviário;
- Roteirização de fluxos de distribuição.

Principais indicadores

325 mil	*Embalagens ativas*
1.700	*Viagens médias por mês*
78	*Fornecedores de partes e peças em 4 estados.*
100%	*Embalagens monitoradas via RFID*

Gestão de embalagens

Centrais de Embalagens e processo Hub's

- Expedição e carregamento
- Preparação de *kits*
- Estocagem
- Limpeza
- Inspeção
- Conferência
- Recebimento físico e sistêmico



Atividades da gestão de embalagens:

- *Analisar demanda / comodato dos fornecedores;*
- *Controlar saldo nos diversos pontos de abastecimento;*
- *Controle de aquisições e reposições de estoque;*
- *Gerenciamento de ocorrências.*

CENTRO DE EMBALAGENS (PLANTA DO CLIENTE)	**HUB's** TEGMA
PR Curitiba	**PR** São José dos Pinais
SP São Carlos	**SP** Agua Vermelha Itapevi

Como nossos serviços
reduzem o custo do cliente?



Rotas milk run[1] com **sinergia** *entre os fornecedores*

Portal da Tegma *com visibilidade do* **controle das embalagens**

Informação da coleta disponível com **1 dia de antecedência, evitando fretes extras**

Investimento, controle e gerenciamento *das embalagens, com rastreabilidade via RFID*

Horários, capacidades e performances **otimizados e customizados** *às operações*

Cargas **formadas e planejadas de acordo com a necessidade** *da fábrica*

Permite manter estoques de materiais oscilando entre **24h e 48h** *de cobertura*

Permite ao cliente **focar em seu core business**

Gestão de toda a cadeia de suprimentos: *balanceamento de estoques da origem ao destino final*

Aumento de ocupação *dos veículos e* **redução no tempo** *das descargas*

Redução dos inventários *na cadeia*

Eliminação/ redução *de processos internos e área de estoque*

Redução de custos e menor demanda de capital

[1] **Milk run**: *Coleta programada em diversos fornecedores em uma mesma viagem*

Benefícios do modelo de negócios

Logística Integrada

1.

- Implantação de projeto logístico baseado em redução de investimento e de tempo gasto em logística do cliente

2.

- Redução da necessidade de estoque do cliente
- *Learning Curve* das operações

3.

- Interdependência cliente x prestador
- Contratos de longo prazo
- Contínuo investimento em melhoria

4.

- Relacionamento cliente x prestador baseado em produtividade, não em preço
- Confiabilidade dos processos

[1] *Churn: evasão de clientes*

[2] *Cross-sell: Prestação de vários serviços para um mesmo cliente*

Contratos com clientes de longa duração

Baixo *churn*[1] de *contratos*

Retorno sobre Cap. investido > Wacc + spread (novos projetos)

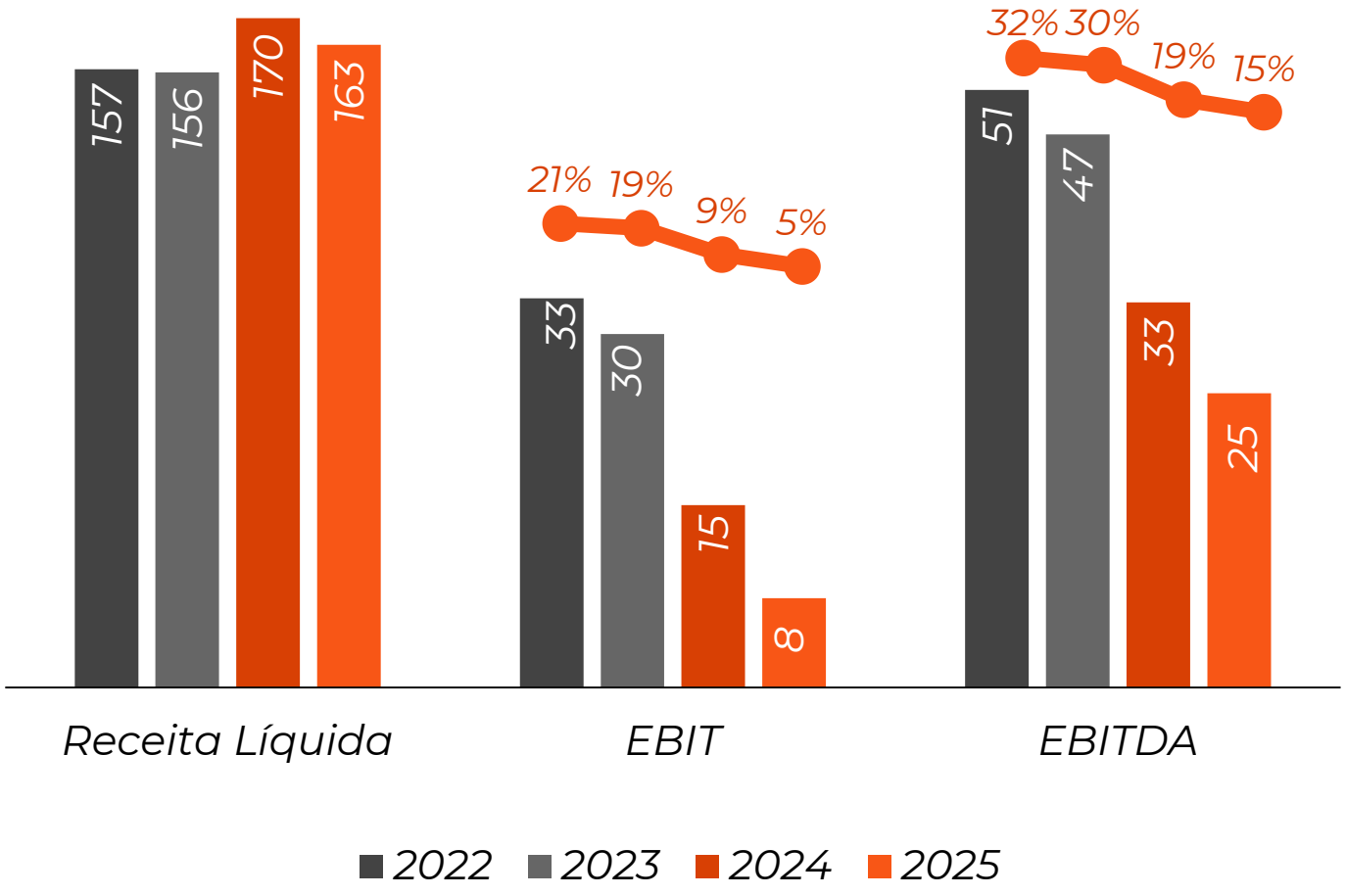
Alto *cross-sell ratio*[2]

Restrito

Resultados e indicadores operacionais

Divisão de Logística Integrada

Resultados *(em mi)*



- *Contratos de longo prazo;*
- *Receita operação de químicos depende de quantidade de toneladas armazenada e transportada de químicos;*
- *Receita eletrodomésticos depende de quantidade de viagens e investimentos em embalagens*



TEGMA Gestão Logística

Outras iniciativas



Outras
Iniciativas

01

JOINT VENTURE LOGÍSTICA GERAL E ALFANDEGADA



GDL *Criação e estrutura da Joint Venture*

Em fevereiro de 2018, a Silotec e a Tegma anunciam a criação de uma Joint Venture para suas operações no Estado do Espírito Santo, criando assim a GDL, **maior Centro Logístico do estado.**

TEGMA Gestão Logística

SILOTEC Companhia de Transportes e Armazens Gerais

50% 50%

gdl Solução em movimento








GDL *O que oferece aos clientes?*

Serviços prestados



Setores atendidos



Principais indicadores

1 milhão m² — *área de armazenagem, pátio de veículos e PDI*

50 mil m² — *em armazém alfandegado & áreas refrigeradas*

35 mil m² — *em 3 centros de distribuição*

+700 — *Colaboradores diretos*

Características do negócio

Diferenciais

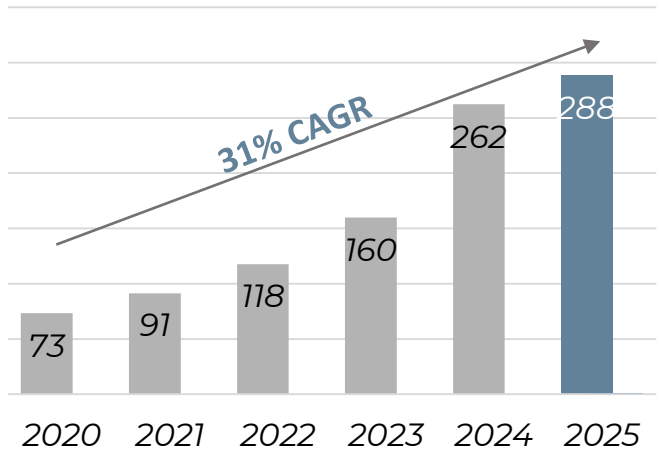
- *Modelo asset-light*
- *Base de clientes diversificada*
- *Capacidade de crescimento sem demandar investimentos*

Certificados e licenças

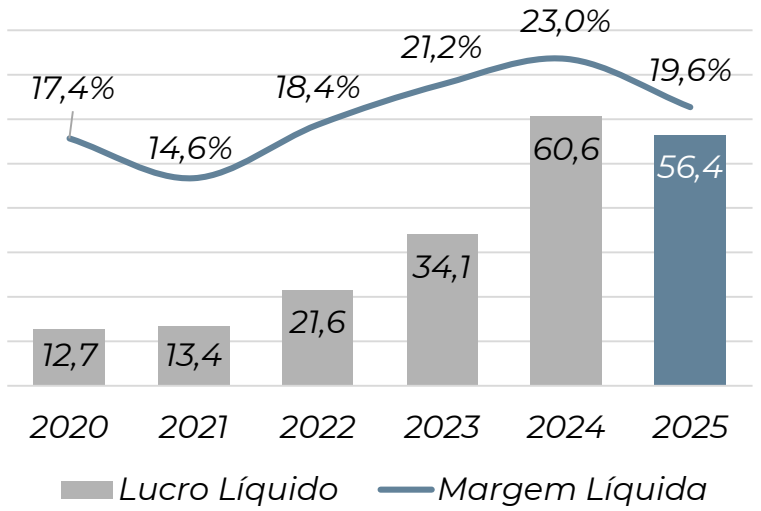
Saiba mais no Podcast:
TEG Invest
Ep: 6

Destaques Financeiros

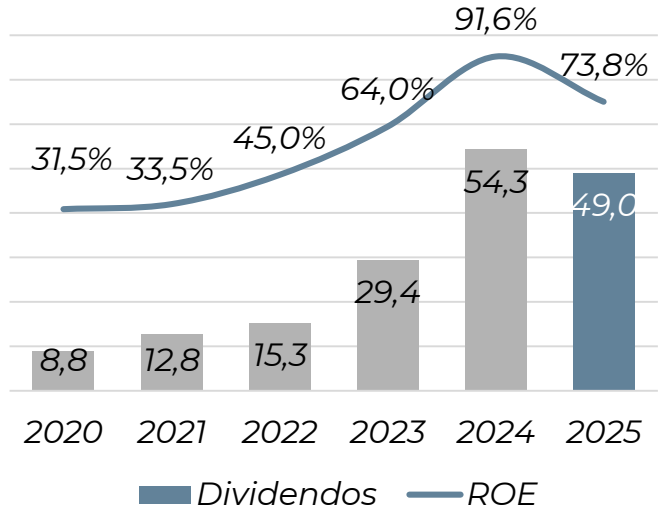
Receita Líquida (R$ mi)



Lucro Líquido (R$ mi)



Dividendos (R$ mi) e ROE



Outras *Iniciativas*

Saiba mais no Podcast:
TEG Invest
Ep: 1

02

CORPORATE VENTURE CAPITAL tegUP ventures

Objetivo: *Identificar e desenvolver Startups, através de investimento ou parceria comercial, para promover e cultivar inovação e tecnologia, gerando valor e atributos para as unidades de negócio e para os parceiros e clientes.*

500+ *Startups mapeadas*

51 *provas de conceito*

25 *startups contratadas*

Startups investidas:

Rabbot
16% *participação*

freterápido
Participação já vendida



Outras
Iniciativas

Saiba mais no Podcast:
TEG Invest *Ep: 3*

Rabbot

PLATAFORMA COLABORATIVA DE GESTÃO E ORQUESTRAÇÃO *DE OPERAÇÕES DE FROTA E CADEIA DE SUPRIMENTOS PARA TRANSPORTADORAS, INDÚSTRIAS E LOCADORAS.*

Solução da Rabbot:

AUTOMAÇÕES E ROBÔS *CRIADOS PARA RESOLVER PROBLEMAS DE FROTA*

Robôs trabalhando para as empresas *ao invés de processos manuais, erros e falta de visibilidade*

R$ 20M+
de investimento em tecnologia

R$ 600M+
de retorno em projetos para nossos clientes

350.000+
linhas de código

4,9 M+
de veículos gerenciados

36.000+
usuários no total

17 M+
checklists realizados

Outras
Iniciativas

03

LOGÍSTICA DE VEÍCULOS EMPLACADOS

Fastline Logística Automotiva



Logística de Veículos Emplacados (Fastline)

Linha do Tempo

2018

Prospecção



Tegma identifica uma oportunidade de negocio

2019

Início



Tegma inicia operação de transporte de Semi Novos

2020

Startup



Fusão Tegma e FastCar formando a Fastline **(participação Tegma: 83%)**

2021

Seminovos



Foco no crescimento do transporte de veículos emplacados

2023

Motos



Pioneirismo no transporte de motos em cegonha

2025

Buskar.me

buskar.me
Soluções em Transporte e Tecnolog

Aquisição da Buskar.me, empresa especializada em plataformas

Restrito

Logística de Veículos Emplacados (Fastline)

O que Fazemos?

Armazenagem de Veiculos



Pátios *presentes em todo o território nacional*

Transporte de Veículos



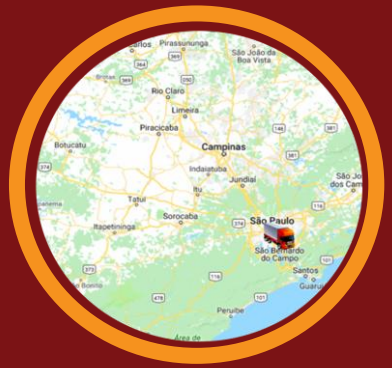
Equipamentos *disponíveis em todo o território nacional*

Revitalização de veículos e acessorização



Agilidade *nos serviços realizados*

Sistema de Gestão



Sistema de controle *operacional*

TEGMA
Gestão Logística

Estrutura acionária, Administrativa & Governança





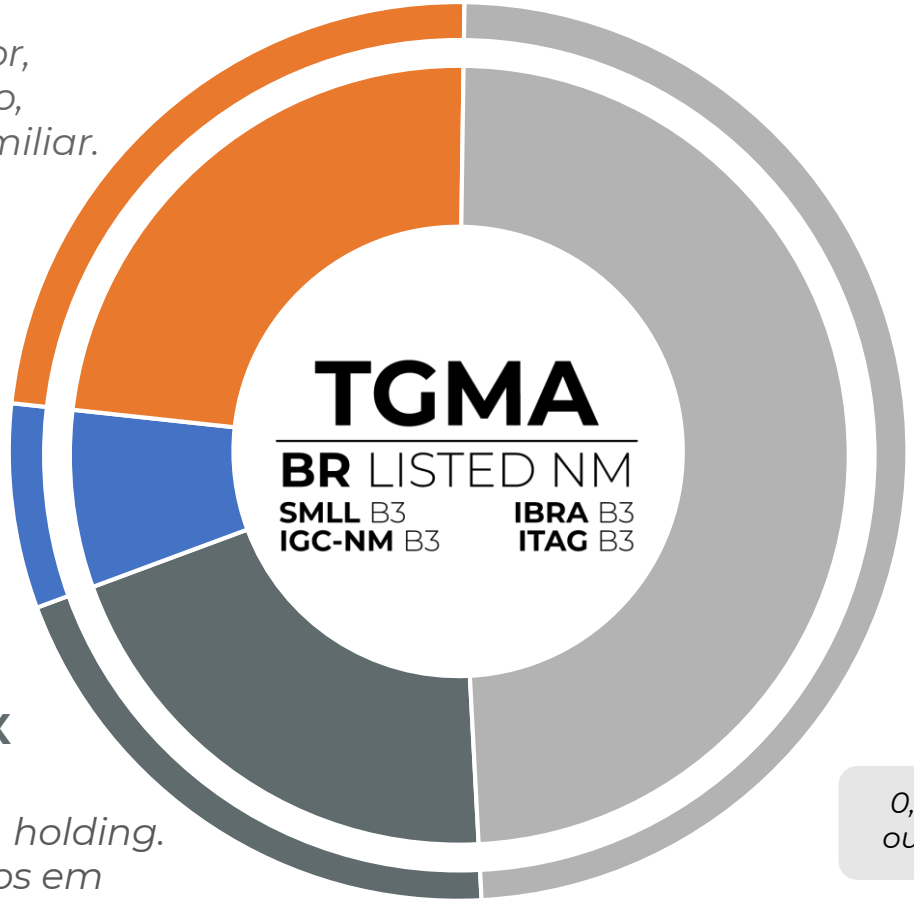


Estrutura Acionária da Tegma

MOPIA
24,1%
Fundador, brasileiro, empresa familiar.

CABANA
7,3%
Fundador, brasileiro, empresa familiar.

COIMEX
20,0%
Sócio, brasileiro, holding. Investimentos em infraestrutura, energia trading e imobiliários.



[B³]

FREE FLOAT
48,5%

0,1% ações em Tesouraria e outros acionistas Pessoas físicas

Base: fev/26 (última alteração)

Estrutura Administrativa & Governança

Conselho de Administração

MURILO PASSOS
Presidente do Conselho e membro independente

MARIA BERNADETTE COSER
Vice-presidente do Conselho

FERNANDO SCHETTINO
Membro do Conselho de Administração

DÉCIO CARBONARI
Membro independente do Conselho de Administração

FRANCISCO CRESO
Membro do Conselho de Administração

ORLANDO MACHADO
Membro do Conselho de Administração

CONSELHO FISCAL
1/3 membro indicado por minoritários

COMITÊ DE AUDITORIA
3/3 membros independentes

COMITÊ DE GESTÃO, GENTE E GOVERNANÇA
2/3 membros independentes.

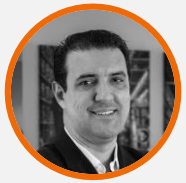
Diretoria



NIVALDO TUBA
CEO



RAMÓN PÉREZ
CFO e DRI



CLAUDIO CASTRO
Dir da Logística de Veículos



RICARDO MOLINA
Dir. Oper. Log. Veículos e da Fastline



PAULO FRANCESCHINI
Diretor da Logística Integrada



TARCÍSIO FELISARDO
Diretor de GP



CELIA TAKANO
Diretora de TI e Diretora da tegUP



AMIRA CHAMMAS
Diretora Jurídica e de Compliance

TEGMA
Gestão Logística

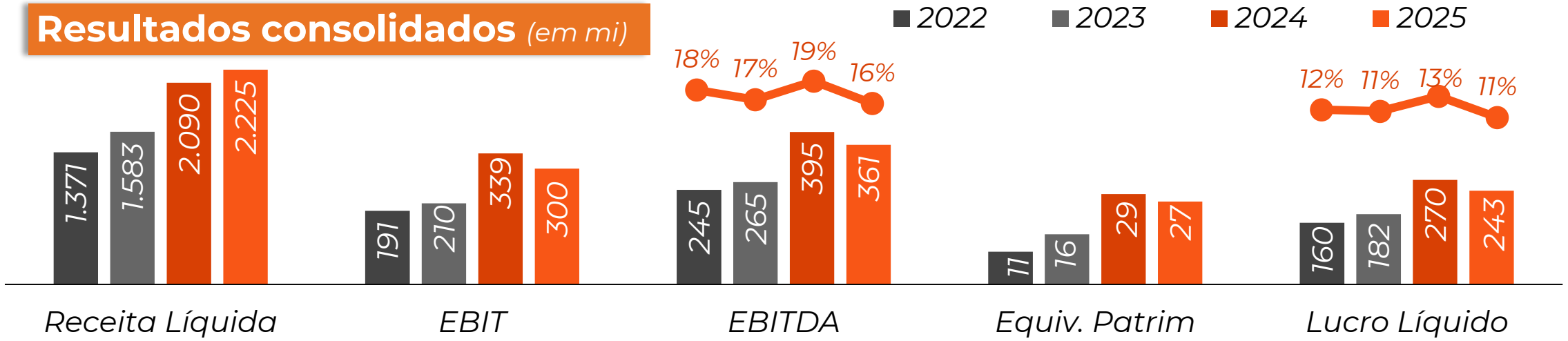
Indicadores Financeiros Consolidados



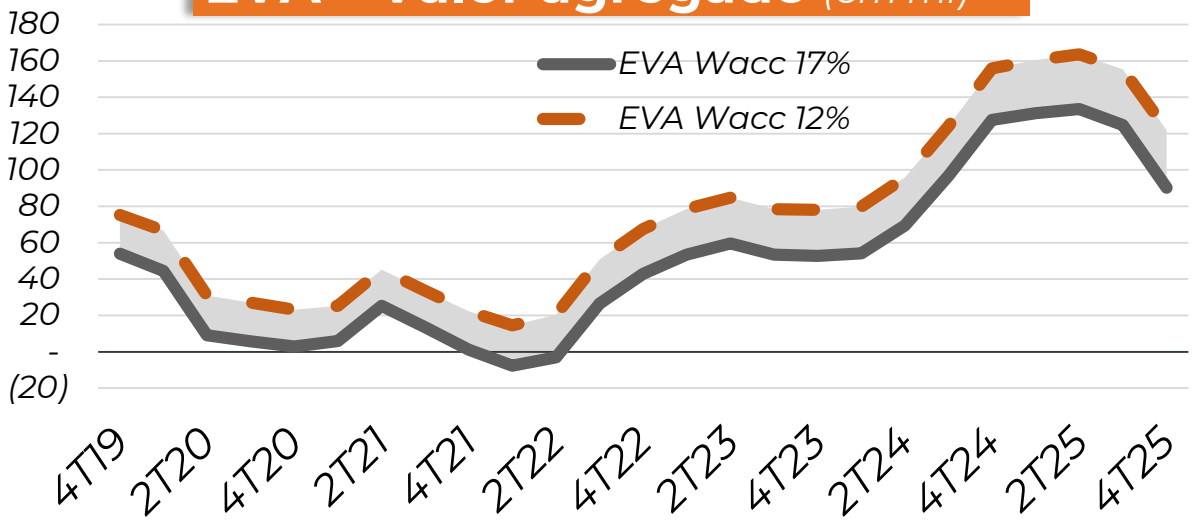


Resultados e EVA

Resultados consolidados *(em mi)*



EVA – Valor agregado *(em mi)*



**EVA considera o intervalo de WACC utilizado nas projeções dos analistas de sell-side.*

- *Equivalência patrimonial deriva da participação da empresa na GDL e na Rabbot*
- *Margem Líquida reflete resiliência operacional, aliada à desalavancagem financeira*
- *EVA oscila principalmente em decorrência dos ciclos da indústria automotiva e suas consequências na Divisão de Logística Automotiva*

2022: R$ 1,2 M negativos de: Contingência civil –R$ 6,6M e crédito tributário + R$ 5,4M

Fluxo de Caixa, Retornos,
Dividendos e Estrutura de Capital

CAPEX*

2,1-3,3% da RL

Caminhões, terrenos e benfeitorias

Imobilizado*

~R$ 320 milhões

Terrenos/edifícios e veículos

Ciclo de caixa*

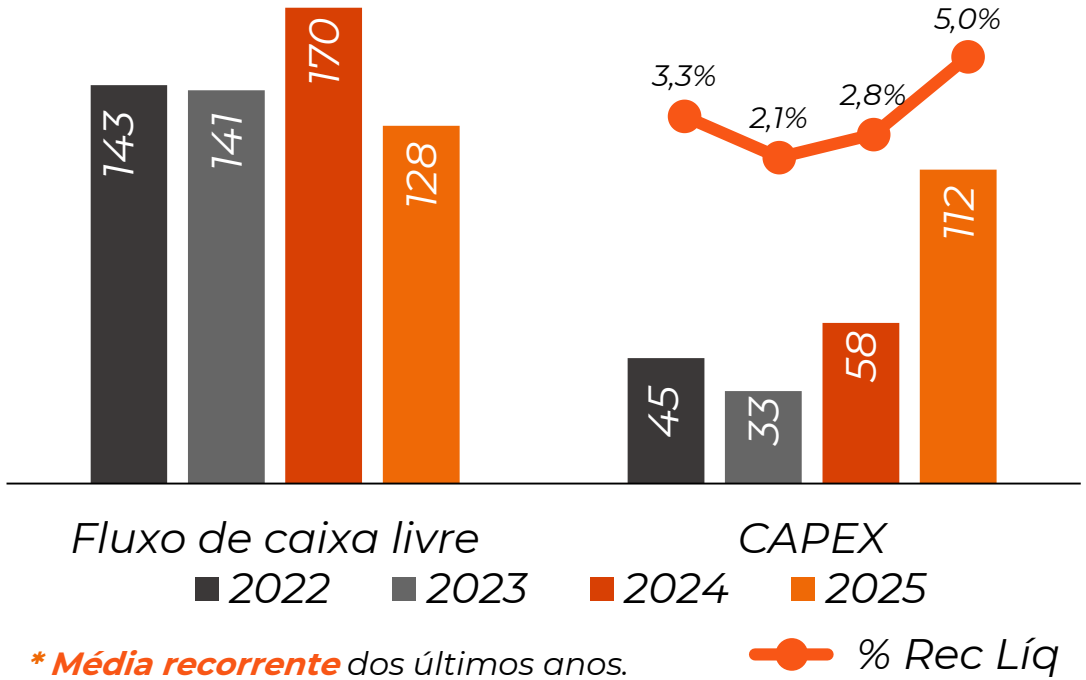
36-44 dias

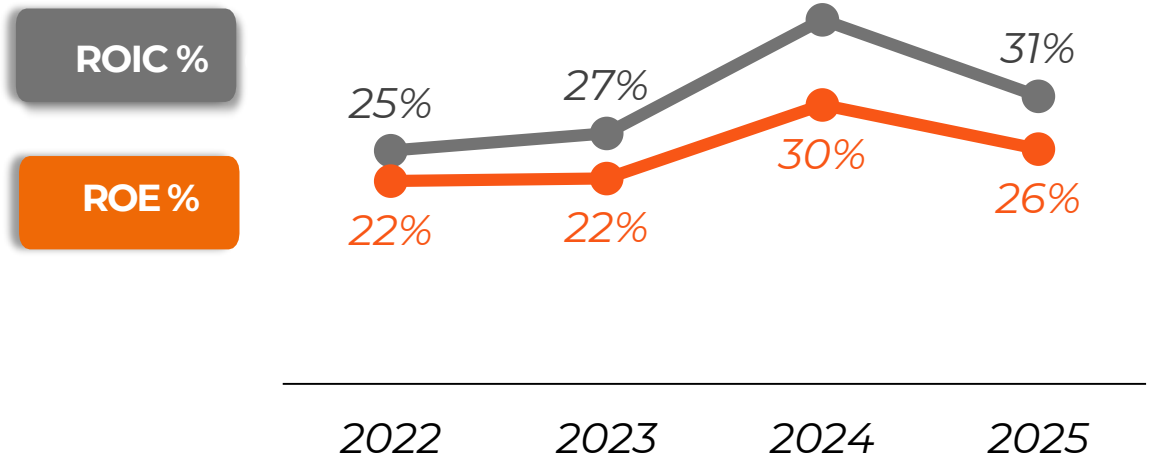
Clientes e Fornecedores

Capital de Giro*

12-17% da Receita bruta 12 meses

Clientes e fornecedores

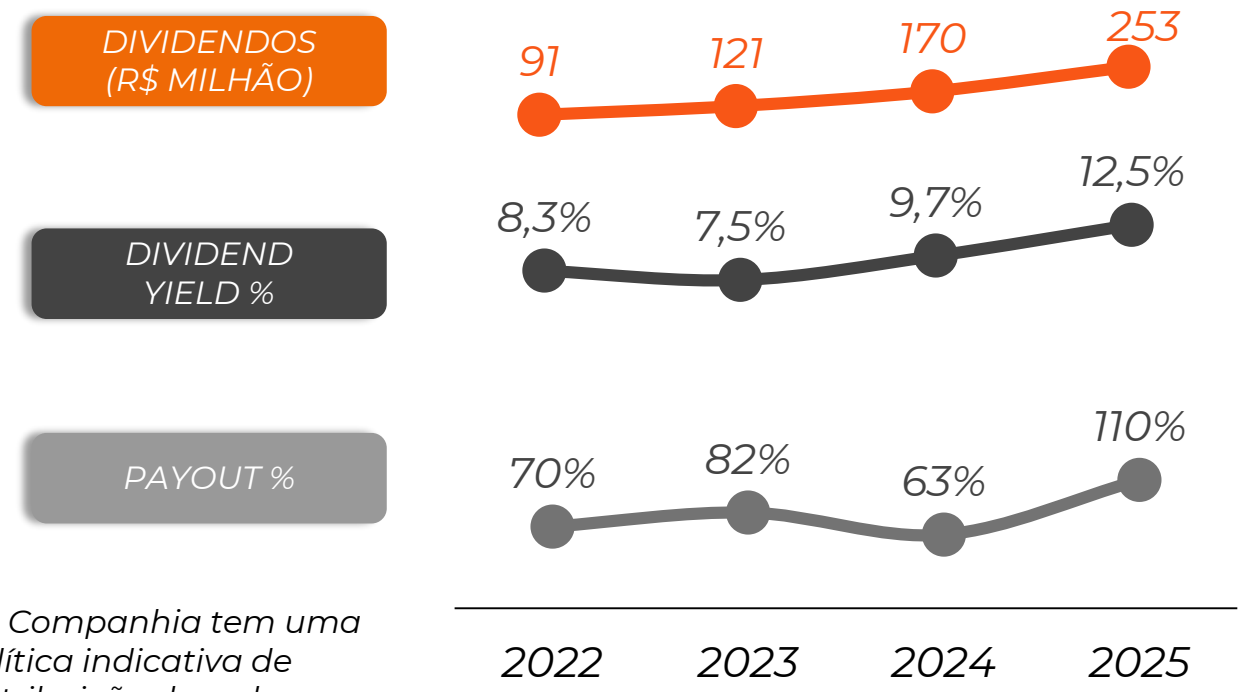




***Média recorrente** dos últimos anos.*
Não é uma previsão do futuro

Fluxo de Caixas, Retornos,
Dividendos e Estrutura de Capital

Proventos

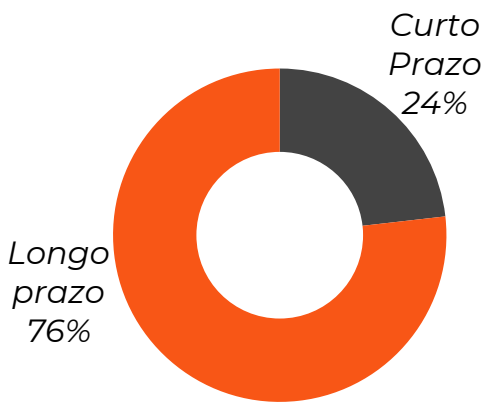


**A Companhia tem uma política indicativa de distribuição de, pelo menos 50% dos resultados em Dividendos e JCP*

Estrutura Capital

	Dez/24	Dez/25
Div. Brut	*106*	*126*
(-) Caixa	*241*	*114*
(=) Div. Líq	**(135)**	**12**

VENCIMENTO DÍVIDAS



Base: Dez/2025

RATING

Fitch Ratings

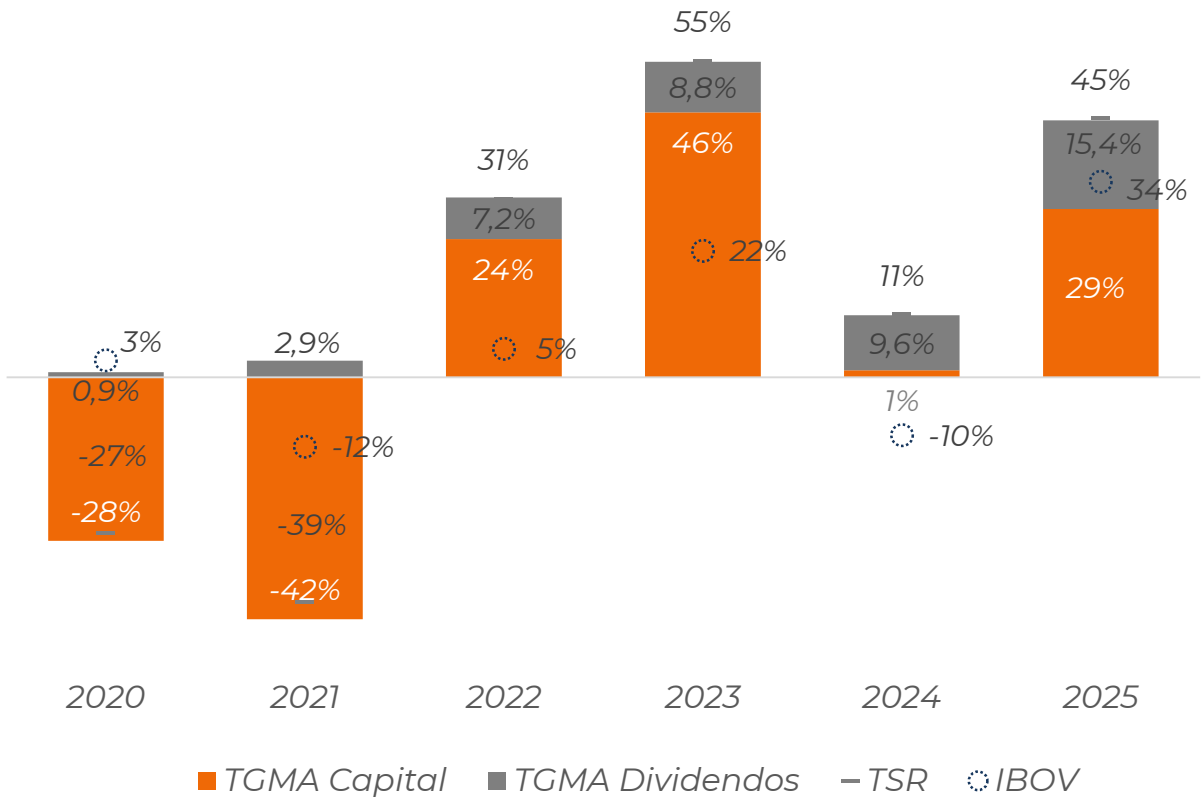
A Local

Perspectiva: Estável

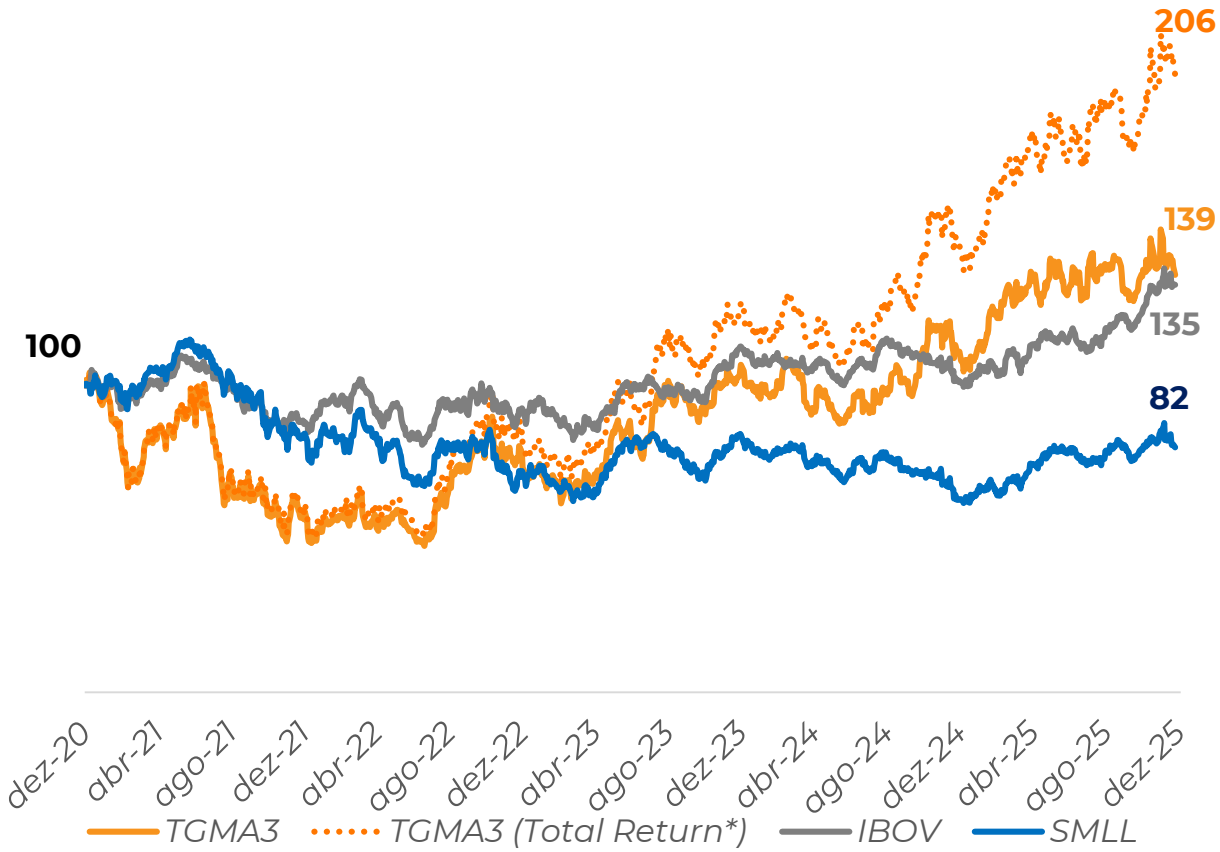
Atribuição: 03/04/2025

Total Share Return

TSR Anual



TSR últimos 5 anos



*Fonte: ValorPRO; *Data Atualização: 31/12/2025*



TEGMA
Gestão Logística

Ambiental, Social, Governança

ASG

Temas Materiais

Saiba mais no Podcast:

TEG Invest

Ep: 8



ASG

Relatório Integrado

Saiba mais no Podcast:

TEG Invest

Ep: 8





ASG

Temas Materiais

2 RELACIONAMENTO E GESTÃO DE CAMINHONEIROS



- *Programa de relacionamento com caminhoneiro referência no mercado (Mais Forte): treinamento, premiação, acompanhamento de acidentes e comunicação.*

Mais FORTE

- *Portal do FORTE: canal de comunicação para os transportadores Tegma, acessível pelo celular, computador e tablet (desde que haja acesso à internet)*
- *Palestras ministradas treinam e capacitam os motoristas em: Direção segura; drogas, álcool e DST; entre outros*

ASG

Temas Materiais

3 GESTÃO DE PESSOAS E DIVERSIDADE

- *Comitê não estatutário de Gestão, Gente e Governança.*
- *Programa Nossa Gente de Diversidade e Inclusão, com objetivo de implantar uma cultura de diversidade, inclusão e equidade.*
- *Programa Fica Bem, com atendimento de profissionais altamente qualificados nas mais diversas áreas, sem custo para colaboradores e dependentes.*
- *Empresa Cidadã, que amplia a licença-maternidade para 180 dias e a licença-paternidade para 20 dias.*
- *Pacote de benefícios competitivos e parceria com instituições de ensino para formação e aprimoramento dos colaboradores.*







ASG

Temas Materiais

4 SAÚDE E SEGURANÇA



- *Departamento de Qualidade, Saúde e Meio ambiente responsável pela prevenção e pelo monitoramento de acidentes de colaboradores e de terceiros*
- *Programa de redução de acidentes implementado*

5 GOVERNANÇA CORPORATIVA E COMBATE CORRUPÇÃO

- *Comitês e conselhos com membros independentes e indicados pelos minoritários.*
- *Políticas Anticorrupção e de Transações com Partes Relacionadas.*
- *Áreas de Compliance, Gestão de Riscos e Controles Internos implementadas; Comitê de Auditoria com dois membros independentes*

Ferramentas da área de Relações com Investidores

SÉRIE HISTÓRICA

Arquivo em Excel com indicadores, notas explicativas e abas de análise rápidas ***(mais completa do mercado)***

GUIA *VALUATION*

Orientação de como se montar um modelo de valuation da Tegma.



PODCAST TEGINVEST

Podcast que busca elucidar pontos não triviais para os investidores da Tegma.

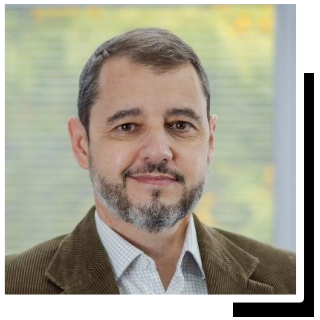
OUTROS

Canal no Youtube
Canal WhatsApp Business

Equipe RI Tegma

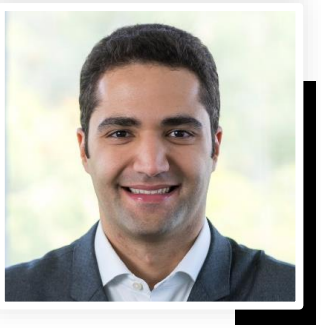
RAMÓN PÉREZ

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
ri@tegma.com.br
+55 11 4386-2532



IAN NUNES

Gerente Executivo de Relações com Investidores
ian.nunes@tegma.com.br
+ 55 11 4397-9423



LEONARDO SANTOS

Analista de Relações com Investidores
leonardo.santos@tegma.com.br



TEGMA
Gestão Logística

Obrigado



www.tegma.com.br

Siga a Tegma nas redes sociais:

/tegmagestaologistica