

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	7
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	16
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	18
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	23
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65
--	----

Motivos de Reapresentação	66
---------------------------	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	138.073.338
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>138.073.338</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	1.575.544	959.560
1.01	Ativo Circulante	689.846	92.732
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	642.258	37.860
1.01.01.01	Caixa e Bancos	3.198	2.336
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	639.060	35.524
1.01.03	Contas a Receber	29.565	35.955
1.01.03.01	Clientes	29.565	35.955
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.550	8.262
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.550	8.262
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.945	5.265
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.528	5.390
1.01.08.03	Outros	5.528	5.390
1.01.08.03.01	Adiantamentos	4.299	4.438
1.01.08.03.02	Outros Créditos	1.229	952
1.02	Ativo Não Circulante	885.698	866.828
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	88.721	69.043
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	30.960	30.816
1.02.01.03.01	Aplicações Financeiras restritas	30.960	30.816
1.02.01.07	Tributos Diferidos	40.110	13.597
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	40.110	13.597
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	559	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	4.428	12.316
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	4.428	12.316
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.664	12.314
1.02.01.10.03	Adiantamentos	10.341	10.141
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	2.323	2.173
1.02.02	Investimentos	609.996	616.530
1.02.02.01	Participações Societárias	132.145	134.091
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	132.145	134.091
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	477.851	482.439
1.02.02.02.01	Ágios e mais valias	477.851	482.439
1.02.03	Imobilizado	62.886	52.623
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	49.880	49.286
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	628	733
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	12.378	2.604
1.02.04	Intangível	124.095	128.632
1.02.04.01	Intangíveis	124.095	128.632
1.02.04.01.02	Intangível	124.095	128.632

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	1.575.544	959.560
2.01	Passivo Circulante	260.817	205.892
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.187	7.427
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.187	7.427
2.01.02	Fornecedores	62.632	68.007
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	62.632	68.007
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.592	2.956
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.592	2.956
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	3.592	2.956
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	131.870	75.071
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	202
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	202
2.01.04.02	Debêntures	131.406	74.388
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	464	481
2.01.05	Outras Obrigações	55.536	52.431
2.01.05.02	Outros	55.536	52.431
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	5.412	8.168
2.01.05.02.05	Receitas Antecipadas	42.544	31.590
2.01.05.02.06	Valores Devido por Aquisição de Participação / Investimentos	6.808	11.910
2.01.05.02.07	Outras Obrigações	772	763
2.02	Passivo Não Circulante	565.695	661.751
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	521.994	586.859
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	724
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	724
2.02.01.02	Debêntures	521.749	585.796
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	245	339
2.02.02	Outras Obrigações	42.991	74.207
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	8.700	28.337
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	8.700	17.344
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	0	10.993
2.02.02.02	Outros	34.291	45.870
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias	4.084	3.324
2.02.02.02.04	Valores Devido por Aquisição de Participação / Investimentos	28.515	40.771
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	1.692	1.775
2.02.04	Provisões	710	685
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	710	685
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	321	172
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	81	81
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	308	432
2.03	Patrimônio Líquido	749.032	91.917
2.03.01	Capital Social Realizado	206.556	161.470
2.03.02	Reservas de Capital	640.530	6.209
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	663.819	3.123
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.234	3.086

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-27.523	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-98.054	-75.762

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	34.409	72.566
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-36.368	-45.032
3.03	Resultado Bruto	-1.959	27.534
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-25.513	-21.902
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.032	-7.914
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-18.688	-12.393
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.847	-7.030
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.946	5.435
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-27.472	5.632
3.06	Resultado Financeiro	-7.007	-2.295
3.06.01	Receitas Financeiras	2.314	1.189
3.06.02	Despesas Financeiras	-9.321	-3.484
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-34.479	3.337
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.187	-4.326
3.08.01	Corrente	-146	-1.857
3.08.02	Diferido	12.333	-2.469
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-22.292	-989
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-22.292	-989
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,23794	-0,01288
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,23794	-0,01288

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-22.292	-989
4.03	Resultado Abrangente do Período	-22.292	-989

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-28.185	2.675
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-26.825	2.383
6.01.01.01	Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-34.479	3.337
6.01.01.02	Encargos de Empréstimos e Financiamentos, Debêntures e Arrendamentos	7.604	3.086
6.01.01.03	Provisão para Demandas Judiciais	25	0
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Crédito Esperadas	-108	-56
6.01.01.05	Depreciação e Amortização	11.801	5.096
6.01.01.06	Equivalência Patronial	1.946	-5.435
6.01.01.07	Baixa de Ativos Imobilizados e Intangíveis	0	-65
6.01.01.08	Plano de Opções de Ações	1.148	427
6.01.01.09	Imposto de Renda e Contribuição Pagos	-146	-2.178
6.01.01.10	Juros Pagos	-15.007	-1.829
6.01.01.11	Outros	391	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.360	292
6.01.02.01	Contas a Receber	6.496	610
6.01.02.02	Tributos a Recuperar	-2.288	-1.004
6.01.02.03	Adiantamento à Fornecedores	-61	-837
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	-150	-41
6.01.02.05	Outros ativos	10.375	-11.221
6.01.02.06	Fornecedores	-5.376	10.792
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas	-240	69
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	1.395	4.418
6.01.02.09	Adiantamento de Clientes	-2.756	2.066
6.01.02.10	Receitas Antecipadas	10.954	0
6.01.02.11	Outros Contas a Pagar	-19.709	-4.560
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-30.441	-565.799
6.02.01	Aquisição de Controlada	-17.358	-459.091
6.02.02	Aplicação Financeira Restrita	-144	0
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-12.939	-106.708
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	663.024	769.558
6.03.01	Captação de Empréstimos, Financiamento e Debêntures	0	660.000
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-926	0
6.03.03	Pagamento de Passivo de Arrendamento	-129	-442
6.03.04	Aumento de Capital	45.086	110.000
6.03.05	Captação de Recursos da Oferta Pública de Ações	660.696	0
6.03.06	Gastos com Emissão de Ações	-41.703	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	604.398	206.434
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	37.860	34.798
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	642.258	241.232



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	161.470	6.209	0	-75.762	0	91.917
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	161.470	6.209	0	-75.762	0	91.917
5.04	Transações de Capital com os Sócios	45.086	634.321	0	0	0	679.407
5.04.01	Aumentos de Capital	45.826	660.696	0	0	0	706.522
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-27.523	0	0	0	-27.523
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.148	0	0	0	1.148
5.04.08	Capital Social a Integralizar	-740	0	0	0	0	-740
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-22.292	0	-22.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-22.292	0	-22.292
5.07	Saldos Finais	206.556	640.530	0	-98.054	0	749.032

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	49.726	4.863	64.644	-53.341	0	65.892
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	49.726	4.863	64.644	-53.341	0	65.892
5.04	Transações de Capital com os Sócios	110.000	427	6.732	0	0	117.159
5.04.01	Aumentos de Capital	110.000	0	0	0	0	110.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	427	0	0	0	427
5.04.08	Reversão de Dividendos Mínimos Obrigatórios	0	0	6.732	0	0	6.732
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-989	0	-989
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-989	0	-989
5.07	Saldos Finais	159.726	5.290	71.376	-54.330	0	182.062

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	42.252	83.434
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	42.556	83.378
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-304	56
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-39.845	-52.474
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-38.934	-45.265
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-911	-7.209
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.407	30.960
7.04	Retenções	-11.801	-8.714
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.801	-8.714
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-9.394	22.246
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	368	6.624
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.946	5.435
7.06.02	Receitas Financeiras	2.314	1.189
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-9.026	28.870
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-9.026	28.870
7.08.01	Pessoal	10.838	11.181
7.08.01.01	Remuneração Direta	11.309	10.754
7.08.01.04	Outros	-471	427
7.08.01.04.01	Participação nos Lucros	-1.619	0
7.08.01.04.02	Palno de compa de ações	1.148	427
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-7.002	15.107
7.08.02.01	Federais	-8.730	12.212
7.08.02.02	Estaduais	35	9
7.08.02.03	Municipais	1.693	2.886
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9.430	3.571
7.08.03.01	Juros	8.930	3.222
7.08.03.02	Aluguéis	109	87
7.08.03.03	Outras	391	262
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-22.292	-989
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-22.292	-989

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	1.628.794	1.015.470
1.01	Ativo Circulante	774.179	188.366
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	696.541	86.135
1.01.01.01	Caixa e Bancos	6.201	6.136
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	690.340	79.999
1.01.03	Contas a Receber	52.242	77.406
1.01.03.01	Clientes	52.242	77.406
1.01.06	Tributos a Recuperar	14.326	12.056
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	14.326	12.056
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.231	5.407
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	8.839	7.362
1.01.08.03	Outros	8.839	7.362
1.01.08.03.01	Adiantamentos	6.565	6.311
1.01.08.03.02	Outros Créditos	2.274	1.051
1.02	Ativo Não Circulante	854.615	827.104
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	99.929	68.810
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	30.960	30.816
1.02.01.03.01	Aplicações Financeiras Restritas	30.960	30.816
1.02.01.07	Tributos Diferidos	54.943	24.958
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	54.943	24.958
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	639	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.387	13.036
1.02.01.10.03	Adiantamentos	10.341	10.141
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	2.930	2.779
1.02.01.10.05	Outros Créditos	116	116
1.02.03	Imobilizado	139.113	133.662
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	117.962	121.210
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.722	5.241
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	16.429	7.211
1.02.04	Intangível	615.573	624.632
1.02.04.01	Intangíveis	183.070	192.129
1.02.04.01.02	Intangível	183.070	192.129
1.02.04.02	Goodwill	432.503	432.503

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	1.628.794	1.015.470
2.01	Passivo Circulante	306.340	262.857
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.427	11.616
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	10.427	11.616
2.01.02	Fornecedores	90.863	102.599
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	90.863	102.599
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.093	5.446
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.093	5.446
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias	6.093	5.446
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	134.494	78.245
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.171	1.811
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.171	1.811
2.01.04.02	Debêntures	131.406	74.388
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.917	2.046
2.01.05	Outras Obrigações	64.463	64.951
2.01.05.02	Outros	64.463	64.951
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	5.412	8.168
2.01.05.02.05	Receitas Antecipadas	51.471	43.727
2.01.05.02.06	Valores Devidos por Aquisição de Participação / Investimentos	6.808	11.910
2.01.05.02.07	Outras Obrigações	772	1.146
2.02	Passivo Não Circulante	573.422	660.696
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	525.084	590.219
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	724
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	724
2.02.01.02	Debêntures	521.749	585.796
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	3.335	3.699
2.02.02	Outras Obrigações	40.965	63.408
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	10.993
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	0	10.993
2.02.02.02	Outros	40.965	52.415
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias	9.893	9.019
2.02.02.02.04	Valores Devidos por Aquisição de Participação / Investimentos	28.515	40.771
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	2.557	2.625
2.02.04	Provisões	7.373	7.069
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.373	7.069
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.535	2.087
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	557	577
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.281	4.405
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	749.032	91.917
2.03.01	Capital Social Realizado	206.556	161.470
2.03.02	Reservas de Capital	640.530	6.209
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	663.819	3.123
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.234	3.086
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-27.523	0

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-98.054	-75.762

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	58.048	105.940
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-48.526	-56.559
3.03	Resultado Bruto	9.522	49.381
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-39.809	-39.327
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.550	-9.677
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.100	-22.804
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.159	-6.846
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-30.287	10.054
3.06	Resultado Financeiro	-7.642	-2.875
3.06.01	Receitas Financeiras	2.708	1.432
3.06.02	Despesas Financeiras	-10.350	-4.307
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-37.929	7.179
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	15.637	-8.487
3.08.01	Corrente	-168	-2.436
3.08.02	Diferido	15.805	-6.051
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-22.292	-1.308
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-22.292	-1.308
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-22.292	-989
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-319
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,23794	-0,01288
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,23794	-0,01288

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-22.292	-1.307
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-22.292	-1.307
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-22.292	-989
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-318



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-20.132	14.476
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-27.224	17.946
6.01.01.01	Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-37.929	7.179
6.01.01.02	Engargos de Empréstimos e Financiamentos, Debêntures e Arrendamentos	7.741	3.118
6.01.01.03	Provisão para Demandas Judiciais	304	411
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Crédito Esperadas	-1.340	-39
6.01.01.05	Depreciação e Amortização	17.377	12.161
6.01.01.06	Baixa de Ativos Imobilizados e Intangíveis	274	0
6.01.01.07	Plano de Opções de Ações	1.148	427
6.01.01.08	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-168	-3.191
6.01.01.09	Juros Pagos	-15.022	-2.120
6.01.01.10	Outros	391	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	7.092	-3.470
6.01.02.01	Contas a Receber	26.505	-28.825
6.01.02.02	Tributos a Recuperar	-2.271	-1.458
6.01.02.03	Adiantamento à Fornecedores	-454	-7.155
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	-150	-42
6.01.02.05	Outros Ativos	1.315	-10.894
6.01.02.06	Fornecedores	-11.737	38.905
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas	-1.189	6.220
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	1.520	-19.813
6.01.02.09	Adiantamento de Clientes	-2.756	2.232
6.01.02.10	Receitas Antecipadas	7.744	10.979
6.01.02.11	Outros Contas a Pagar	-11.435	6.381
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-31.545	-588.864
6.02.01	Aquisição de Controlada	-17.358	-459.091
6.02.02	Aplicação Financeira Restrita	-144	0
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-14.043	-129.773
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	662.083	822.967
6.03.01	Captção de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	0	713.409
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-1.363	0
6.03.03	Pagamento de Passivo de Arrendamento	-633	-442
6.03.04	Aumento de Capital	45.086	110.000
6.03.05	Captção de Recursos da Oferta Pública de Ações	660.696	0
6.03.06	Gastos Com Emissão de Ações	-41.703	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	610.406	248.579
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	86.135	38.018
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	696.541	286.597

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	161.470	6.209	0	-75.762	0	91.917	0	91.917
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	161.470	6.209	0	-75.762	0	91.917	0	91.917
5.04	Transações de Capital com os Sócios	45.086	634.321	0	0	0	679.407	0	679.407
5.04.01	Aumentos de Capital	45.826	660.696	0	0	0	706.522	0	706.522
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-27.523	0	0	0	-27.523	0	-27.523
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.148	0	0	0	1.148	0	1.148
5.04.08	Capital Social a Integralizar	-740	0	0	0	0	-740	0	-740
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-22.292	0	-22.292	0	-22.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-22.292	0	-22.292	0	-22.292
5.07	Saldos Finais	206.556	640.530	0	-98.054	0	749.032	0	749.032

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	49.726	4.863	64.644	-53.341	0	65.892	4.938	70.830
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	49.726	4.863	64.644	-53.341	0	65.892	4.938	70.830
5.04	Transações de Capital com os Sócios	110.000	427	6.732	0	0	117.159	97	117.256
5.04.01	Aumentos de Capital	110.000	0	0	0	0	110.000	0	110.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	427	0	0	0	427	0	427
5.04.08	Reversão de Dividendos Mínimos Obrigatórios	0	0	6.732	0	0	6.732	0	6.732
5.04.09	Variação de Participação de Não Controladores	0	0	0	0	0	0	97	97
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-989	0	-989	-319	-1.308
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-989	0	-989	-319	-1.308
5.07	Saldos Finais	159.726	5.290	71.376	-54.330	0	182.062	4.716	186.778

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	69.799	122.557
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	70.318	122.518
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-519	39
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-55.498	-67.003
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-51.416	-57.147
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.082	-9.856
7.03	Valor Adicionado Bruto	14.301	55.554
7.04	Retenções	-17.377	-12.163
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-17.377	-12.163
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.076	43.391
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.708	1.432
7.06.02	Receitas Financeiras	2.708	1.432
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-368	44.823
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-368	44.823
7.08.01	Pessoal	17.785	17.189
7.08.01.01	Remuneração Direta	18.882	16.762
7.08.01.04	Outros	-1.097	427
7.08.01.04.01	Participação nos Lucros	-2.245	0
7.08.01.04.02	Plano de Compra de Ações	1.148	427
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-6.516	24.733
7.08.02.01	Federais	-9.340	20.346
7.08.02.02	Estaduais	52	9
7.08.02.03	Municipais	2.772	4.378
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	10.655	4.208
7.08.03.01	Juros	9.602	3.876
7.08.03.02	Aluguéis	305	-99
7.08.03.03	Outras	748	431
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-22.292	-1.307
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-22.292	-989
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	-318

## Comentário do Desempenho

### ELETROMIDIA S/A

COMENTÁRIOS DE DESEMPENHO SOBRE OS RESULTADOS DO 1º TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2021



## Mensagem da Administração

A Eletromidia S/A divulga seus resultados do 1º trimestre de 2021 (1T21), sendo suas demonstrações financeiras consolidadas apresentadas em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contidas nesse documento devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros e os comentários abordam os resultados consolidados da Companhia no 1º trimestre de 2021 (1T21) e as comparações são relativas ao 1º trimestre de 2020 (1T20).

Os impactos negativos da COVID-19 afetaram o nosso negócio ao longo de todo o primeiro trimestre de 2021, tendo um impacto mais acentuado no final do período devido às novas medidas de restrições de circulação nos ambientes que atuamos. Além disso, cabe ressaltar que o primeiro trimestre apresenta historicamente um menor volume de atividade econômica em nosso segmento de atuação.

Como medidas de enfrentamento da pandemia COVID-19, ao longo do 1T21 continuamos tomando medidas preventivas, incluindo, mas não se limitando, a revisão dos contratos de Concessões e Licitações; Revisão dos contratos de Prestadores de Serviços; Renegociação dos prazos de pagamentos junto aos Fornecedores e parceiros de negócio; Renegociação dos prazos de recebimento junto a clientes.

Além dos efeitos da pandemia COVID-19, cabe ressaltar que as informações financeiras a seguir são apresentadas consolidando a controlada direta Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S/A (“Elemidia”) a partir de 1º de fevereiro de 2020.

## Comentário do Desempenho

## ELETROMIDIA S/A

COMENTÁRIOS DE DESEMPENHO SOBRE OS RESULTADOS DO 1º TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2021



## Resultados Financeiros &amp; Operacionais

R\$ Mil	1T21 x 1T20			
	1T21	1T20	Δ R\$	Δ %
<b>Receita Bruta</b>	<b>70.318</b>	<b>122.518</b>	<b>(52.200)</b>	<b>-42,6%</b>
(-) Impostos sobre Vendas	(9.394)	(16.047)	6.653	-41,5%
(-) Cancelamentos & Deduções	(2.876)	(531)	(2.345)	441,6%
<b>Receita Líquida</b>	<b>58.048</b>	<b>105.940</b>	<b>(47.892)</b>	<b>-45,2%</b>
(-) Custos Serviços Prestados	(48.526)	(56.559)	8.033	-14,2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>9.522</b>	<b>49.381</b>	<b>(39.859)</b>	<b>-80,7%</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>16,4%</i>	<i>46,6%</i>		
(-) Pessoal, Gerais & Administrativas	(33.100)	(22.804)	(10.296)	45,1%
(-) Comerciais	(2.550)	(9.677)	7.127	-73,6%
(+/-) Outras receitas (despesas), líquidas	(4.159)	(6.846)	2.687	-39,2%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	(7.642)	(2.875)	(4.767)	165,8%
<b>Lucro Antes dos Impostos</b>	<b>(37.929)</b>	<b>7.179</b>	<b>(45.108)</b>	<b>-628,3%</b>
(+/-) IRPJ & CSLL	15.637	(8.487)	24.124	-284,2%
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>(22.292)</b>	<b>(1.308)</b>	<b>(20.984)</b>	<b>1604,3%</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-38,4%</i>	<i>-1,2%</i>		

- A Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 58,0 milhões no 1T21, uma redução de 45,2% em relação ao 1T20. Esse decréscimo se deu principalmente pelo menor volume de vendas realizadas em decorrência da queda de circulação de pessoas nos ambientes nos quais atuamos por conta de novas restrições na circulação de pessoas nas principais cidades do Brasil.
- No 1T21, o Lucro Bruto totalizou R\$ 9,5 milhões, 80,7% menor em comparação ao 1T20. A margem bruta foi de 16,4% (46,6% em 1T20), devido principalmente ao desempenho negativo dos nossos ativos, estes foram impactados pela retração no volume de receita em decorrência das medidas de restrições a circulação de pessoas impostas nas principais capitais de atuação da Eletromidia, somado a negociações de descontos junto a contratos de parceiros não formalizados até o final do período.

Além disso, importante ressaltar que a pandemia relacionada ao COVID-19 foi decretada oficialmente pela OMS (Organização Mundial da Saúde) em 11 de março de 2020, com isso, no 1T20 não observávamos impactos relevantes nas restrições de circulação de pessoas devido à pandemia.

- No 1T21, as despesas com pessoal, comerciais, gerais, administrativas e outras receitas (despesas), totalizaram R\$ 39,8 milhões, 1,2% superior ao registrado no 1T20, esse acréscimo se deu principalmente pela consolidação da subsidiária Elemidia consolidada a partir de 1º fevereiro de 2020. Além disso, mantivemos ao longo do 1T21 um trabalho contínuo de revisão de despesas tendo em vista a redução do volume de receita pelo período de isolamento social, dentre eles a renegociação de contratos de locação, a suspensão temporária e renegociação de contratos de prestação de serviços e revisão do planejamento de marketing.

## Comentário do Desempenho

### ELETROMIDIA S/A

COMENTÁRIOS DE DESEMPENHO SOBRE OS RESULTADOS DO 1º TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2021



## Resultados Financeiros & Operacionais

- O Resultado financeiro líquido de 1T21 totalizou uma despesa de R\$ 7,6 milhões, 165,8% superior ao registrado no 1T20, esse acréscimo no montante de despesas financeiras ocorreu por conta da captação de debêntures realizada em março de 2020 e adesão a programas de parcelamentos tributários.
- No 1T21 o Prejuízo atingiu o montante de R\$ 22,3 milhões, no 1T20 apuramos um prejuízo de R\$ 1,3 milhões, ou seja, aumentamos em 1604,3% o prejuízo trimestral, essa piora foi, principalmente, em função dos reflexos da pandemia do COVID-19 já citados.

## Declaração da Diretoria Estatutária

Em cumprimento às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM 480, os Diretores da Companhia declaram que discutiram, revisaram e concordaram com a opinião expressa no relatório de auditoria da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. sobre as demonstrações financeiras intermediárias relativas aos períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020.

## Relacionamento com Auditor Independente

Ao longo do período findo em 31 março de 2021, a Companhia utilizou os serviços de auditoria independente da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY") para realizar auditoria e emitir relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia. A administração da Companhia informa que não contratou o auditor independente em serviços de consultoria que possam gerar conflitos de interesse ou de independência.

## Notas Explicativas

### Eletromidia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A Eletromidia S.A. (“Eletromidia” e/ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, SP na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.300, 7º andar. A Companhia tem como acionista controlador a Vesuvius LBO - Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior. A Companhia realizou em 17 de fevereiro de 2021, a oferta pública de ações passando a ser negociada no mercado sob o código “ELMD3”.

A Companhia, em conjunto com suas controladas Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A., TV Minuto S.A. e Publibanca Brasil S.A., definidas em conjunto como “Grupo”, tem como principais atividades:

- Locação de bens móveis e espaços para a colocação de produtos eletrônicos, principalmente painéis eletrônicos para a divulgação informatizada de publicidade e dados de interesse público ou particular;
- Locação de horário e veiculação de mensagens e dados de interesse público e particular em painéis eletrônicos;
- Criação e registro de marca para os produtos eletrônicos comercializados e distribuídos, incluindo a licença de uso de tais marcas para terceiros;
- Prestação de serviço de programação de mensagens informatizadas;
- Elaboração, execução e desenvolvimento de projetos para veiculação em painéis eletrônicos, por administração, empreitada ou “subempreitada”;
- Importação, exportação, comercialização e distribuição de painéis eletrônicos para divulgação informatizada e publicidade de dados de interesse público ou particular, equipamentos de informática; peças, acessórios e demais produtos relacionados com mídia eletrônica; bem como a reparação, manutenção e instalação dos referidos bens e produtos;
- Atividade de compra de equipamentos eletrônicos;
- Assessoria a terceiros, pessoas físicas e jurídicas, nas atividades relativas à gestão empresarial;
- Participação no capital social de outras sociedades como sócia, quotista ou acionista; e
- Atividade de compra, venda, locação, importação de lâmpadas e outros equipamentos elétricos.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas pela administração em 13 de maio de 2021.



## Notas Explicativas

### 2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

#### 2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as normas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), que estão em conformidade com as normas e procedimentos do *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).

A Administração avaliou a capacidade da Companhia de continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

#### 2.2. Bases de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas, abrangem informações da Eletromidia e das suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação às investidas.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

## Notas Explicativas

A seguir é apresentada a base de consolidação:

	% participação	
	31.03.2021	31.12.2020
Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	100%	100%
TV Minuto S.A.	100%	100%
Publibanca Brasil S.A.	100%	100%

### 2.3. Base de preparação e apresentação

Todos os valores apresentados nestas informações financeiras intermediárias estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas informações financeiras intermediárias podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

Estas informações intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

As políticas contábeis, moeda funcional e de apresentação, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

### 2.4. Segmento de negócios

A Companhia possui um único segmento operacional de prestação de serviços veiculação de publicidade, que é utilizado pelos acionistas e diretoria para fins de análises e tomadas de decisões.

### 2.5. Impactos COVID - 19

No início de 2020, a Organização Mundial de Saúde - OMS decretou que o surto do coronavírus ("COVID-19") configura uma pandemia em escala global. A referida pandemia já demonstrou ter impactos relevantes, incluindo o fechamento de estabelecimentos comerciais, criação de condições desafiadoras de trabalho e interrupção da cadeia de suprimentos global, podendo afetar a disponibilidade de determinados serviços comercializados pela Companhia. Adicionalmente, o aumento significativo dos casos de COVID-19 nas regiões do Brasil onde a Companhia opera, em conjunto com as medidas adotadas para contenção do surto e preservação do bem-estar e saúde de seus colaboradores, culminaram no fechamento temporário de seus escritórios a partir de 16 de março de 2020.

Não obstante, neste momento, nem a Companhia nem sua Administração conseguem prever ou estimar precisamente o impacto nos resultados futuros das operações, nos fluxos de caixa ou na condição financeira futura da Companhia, uma vez que a COVID-19 continua a impactar a atividade econômica mundial e representa o risco de que a Companhia, colaboradores, prestadores de serviço, fornecedores, clientes e outros parceiros de negócios possam ser impedidos de realizar determinadas atividades de negócios por um período indeterminado, inclusive devido a paralisações que podem ser solicitadas por autoridades governamentais como medida preventiva.

## Notas Explicativas

A Companhia também implementou ações em 2020 para manutenção operacional e a gestão do caixa. Dentre as ações tomadas, figuram como as principais:

- Revisão dos contratos de concessões e licitações, gerando uma economia (menor despesa) R\$4.196 em 31 de março de 2021 (R\$48.247 em 31 de dezembro de 2020);
- Revisão dos contratos de aluguéis e prestadores de serviços;
- Adoção da MP nº 936/2020 convertida em Lei 14.020/2020 (Programa emergencial de manutenção do emprego e da renda);
- Renegociação dos prazos de pagamentos junto aos fornecedores;
- Renegociação dos prazos de recebimento junto a clientes anuais; e
- Revisão do plano de investimentos.

A Companhia está em constante revisão dos contratos com os prestadores de serviços e insumos, de tal forma que mantenha a eficiência operacional e os custos e despesas estejam em linha com o volume de negócio e as previsões orçamentárias.

A Companhia vem permanentemente monitorando o cenário e mantém um plano de ajuste dinâmico, adaptável conforme a evolução do cenário econômico.

A venda de publicidade depende do número de pessoas impactadas e da disposição de anunciantes a investir. Portanto, é diretamente relacionada à quantidade de pessoas circulando em ambientes públicos e do ambiente de vendas. Com o retorno no número de pessoas circulando nas cidades identificamos um retorno gradual e proporcional das vendas. Porém um retorno ao período de confinamento ou uma extensão acima do previsto para volta à situação sanitária normal poderá ter um impacto nas projeções de vendas.

Nesse cenário serão tomadas ações em 2021, similares às realizadas em 2020 com revisões, renegociações e suspensões de contrato além da revisão da base de despesas da Companhia para suportar esse novo cenário de vendas, somadas às renegociações de prazos com fornecedores e clientes.

Adicionalmente, no sentido de preservar os colaboradores da Companhia a Administração está aplicando as ações listadas a seguir:

- Priorização do trabalho remoto (home office);
- Suspensão de viagens internacionais e nacionais dos colaboradores;
- Substituição de reuniões presenciais por videoconferências, audioconferências ou ligações telefônicas;
- Afastamento por quatorze dias de colaboradores que tenham sintomas e que tiveram contato com casos confirmados ou suspeitos (isolamento social);
- Afastamento por sete dias dos colaboradores oriundos de qualquer país a contar da data de saída do exterior (isolamento social);
- Reclusão de quatorze dias em casos de viagens internacionais; e
- Orientações periódicas aos colaboradores sobre formas de prevenção da doença.

## Notas Explicativas

### 3. MUDANÇAS NAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

Não ocorreram mudanças nas políticas contábeis das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, bem como nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Caixa e bancos	3.198	2.336	6.201	6.136
Aplicações financeiras	639.060	35.524	690.340	79.999
	<u>642.258</u>	<u>37.860</u>	<u>696.541</u>	<u>86.135</u>

As aplicações financeiras de curto prazo são compostas principalmente por Certificados de Depósitos Bancários ("CDBs") e Operações Compromissadas mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha, com remuneração baseada na variação da taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDI") com liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor.

### 5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Contas a receber faturado	28.720	22.854	49.719	61.014
Contas a receber a faturar	991	13.200	2.842	16.622
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(146)	(99)	(319)	(230)
	<u>29.565</u>	<u>35.955</u>	<u>52.242</u>	<u>77.406</u>

A Companhia e suas controladas estão envidando esforços contínuos de redução nas Contas a receber a faturar no intuito de possibilitar o efetivo faturamento e manutenção dos recebíveis e prazos médios de recebimento.

## Notas Explicativas

A seguir é apresentada a idade de vencimento das contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
A vencer	22.319	27.336	39.884	55.344
Vencidos de 01 a 30 dias	5.164	5.966	6.198	9.834
Vencidos de 31 a 60 dias	846	1.138	1.299	2.404
Vencidos de 61 a 90 dias	109	-	470	689
Vencidos de 91 a 120 dias	132	11	1.132	1.156
Vencidos de 120 a 180 dias	345	302	777	991
Vencidos de 180 dias a 360 dias	427	1.008	2.028	3.452
Vencidos acima de 360 dias	223	194	454	3.536
	<u>29.565</u>	<u>35.955</u>	<u>52.242</u>	<u>77.406</u>

A Administração entende que o valores vencidos acima de 180 dias são recuperáveis, pois a inadimplência é baixa quando analisado o total das contas a receber e historicamente não há incidências de não pagamento relevantes de seus clientes.

A movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(207)	(248)
Constituição de provisão/ Reversão de provisão	57	39
Combinação de negócios	-	(1.322)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<u>(150)</u>	<u>(1.531)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(99)	(230)
Constituição de provisão/ Reversão de provisão	(47)	(89)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<u>(146)</u>	<u>(319)</u>

Conforme política interna de constituição de perdas estimadas ser efetuada com base em perdas históricas e diretiva de baixa efetiva de operações vencidas acima de 12 meses para clientes privados e 24 meses para clientes governos.

## 6. ADIANTAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Adiantamentos a empregados	341	-	1.014	133
Adiantamentos a fornecedores (i)	14.299	14.576	15.825	16.250
Outros adiantamentos	-	3	67	69
Total	<u>14.640</u>	<u>14.579</u>	<u>16.906</u>	<u>16.452</u>
Circulante	4.299	4.438	6.565	6.311
Não circulante	10.341	10.141	10.341	10.141

(i) Refere-se basicamente a antecipação de pagamento junto a parceiro para desenvolvimento de projeto de mídia "out of home" no Rio de Janeiro e Recife, A operação para o município do Rio de Janeiro está em andamento e ainda não possível definir o início das operações mediante ao cenário de COVID. A Companhia manteve o valor do adiantamento no não circulante de R\$10.341.

## 7. TRIBUTOS A RECUPERAR

**Notas Explicativas**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Imposto de renda	2.293	1.489	4.879	4.056
Contribuição social	941	577	1.771	1.328
COFINS	6.007	5.066	6.268	5.425
PIS	1.309	1.106	1.366	1.145
Outros impostos	-	24	42	102
	<u>10.550</u>	<u>8.262</u>	<u>14.326</u>	<u>12.056</u>

**8. DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Prêmios de seguros	1.273	1.118	1.462	1.260
Custos de emissão de ações	-	1.930	-	1.930
Outras despesas antecipadas (i)	1.231	2.217	1.408	2.217
Total	<u>2.504</u>	<u>5.265</u>	<u>2.870</u>	<u>5.407</u>
Circulante	1.945	5.265	2.231	5.407
Não circulante	559	-	639	-

(i) Valor referente a despesas pagas antecipadamente para atendimentos à requerimentos licitatórios do contrato junto à Concessionária VLT Carioca S.A.

**9. APLICAÇÕES FINANCEIRAS RESTRITAS**

Em 2020, a Companhia, conforme contrato de compra e venda da Elemidia, destinou valores de aplicação financeira retidas ("Escrow") que estão vinculadas à contraprestação contingente registrado na rubrica de valores devidos por aquisição de participação. Conforme contrato a Companhia não poderá descontar, compensar ou reter os valores desta conta. O saldo em 31 de março de 2021 é de R\$30.960 (R\$30.816 em 31 de dezembro de 2020).

## Notas Explicativas

### 10. EPÓSITOS JUDICIAIS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Depósitos judiciais trabalhistas	318	318	318	318
Depósitos judiciais cíveis	1.434	1.434	2.040	2.040
Depósitos judiciais tributários	571	421	572	421
Outros depósitos	-	-	-	-
	<u>2.323</u>	<u>2.173</u>	<u>2.930</u>	<u>2.779</u>

### 11. INVESTIMENTOS

	Participação		Investimento	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	100%	100%	112.509	112.957
Publibanca Brasil S.A.	100%	100%	12.293	13.400
TV Minuto S.A.	100%	100%	7.343	7.734
Ágio e mais valia (a)			477.851	482.439
			<u>609.996</u>	<u>616.530</u>

(a) Movimentação apresentada em nota explicativa nº 13 - Intangível.

#### Teste de *impairment* de ativos não financeiros

Para os testes de *impairment* da Companhia, o valor recuperável de cada unidade geradora de caixa ("UGC") foi avaliado usando o modelo de Valor em Uso, através de técnicas de fluxo de caixa descontado, sendo classificado no "nível 3" na hierarquia de valor justo.

As UGC's definidas pela Administração para fins de cálculo de *impairment* foram as constantes no processo de consolidação do Grupo econômico, uma vez que se trata da menor visão da Administração em termos de geração de caixa por unidade de negócio. Desta forma, as UGC's estão descritas a seguir:

- Eletromidia S.A. composta pelos ágios gerados na incorporação da Naparama Locação de Equipamentos Eletroeletrônicos Ltda. e DMS Publicidade Mídia Interativa S.A.; (avaliadas em conjunto);
- Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.
- TV Minuto S.A.;
- Publibanca S.A.

Os fluxos de caixa foram descontados utilizando uma taxa de desconto após os impostos, que representa uma estimativa da taxa que um participante de mercado aplicaria levando em consideração o valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo. A Companhia utilizou seu custo médio ponderado de capital ("WACC") como ponto de partida para determinar as taxas de desconto.

As estimativas utilizadas no cálculo podem ser assim resumidas:

- WACC: 10,4%
- Taxa de Crescimento: 4%

## Notas Explicativas

O último teste de *impairment* foi feito em 2020. Diante das análises realizadas pela Administração, não foi necessário constituir provisão de *impairment* para os seus ativos não financeiros. Para 31 de março de 2021 não foram encontradas quaisquer novas evidências para uma constituição de provisão.

A seguir são apresentadas as principais informações das investidas:

	31/03/2021		
	Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	TV Minuto S.A.	Publibanca Brasil S.A.
<b>Balanco patrimonial</b>			
Ativo circulante	69.420	6.108	7.661
Ativo não circulante	84.394	13.289	12.822
<b>Total do ativo</b>	<b>153.814</b>	<b>19.397</b>	<b>20.483</b>
Passivo circulante	31.501	9.958	3.674
Passivo não circulante	9.804	2.096	4.516
Patrimônio líquido	112.509	7.343	12.293
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>153.814</b>	<b>19.397</b>	<b>20.483</b>
<b>Demonstração do resultado</b>			
Receita operacional líquida	18.154	2.231	3.254
Custos e despesas operacionais	(23.783)	(5.379)	(4.715)
Resultado financeiro	(7.007)	(28)	(348)
Imposto de renda e contribuição social	12.187	2.784	703
<b>(Prejuízo) do exercício</b>	<b>(449)</b>	<b>(392)</b>	<b>(1.106)</b>



**Notas Explicativas**

	31/12/2020		
	Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	TV Minuto S.A.	Publibanca Brasil S.A.
<b>Balanco patrimonial</b>			
Ativo circulante	77.671	6.570	9.597
Ativo não circulante	87.945	15.023	18.028
<b>Total do ativo</b>	<b>165.616</b>	<b>21.593</b>	<b>27.625</b>
Passivo circulante	43.087	8.193	5.294
Passivo não circulante	9.572	5.666	8.931
Patrimônio líquido	112.957	7.734	13.400
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>165.616</b>	<b>21.593</b>	<b>27.625</b>
<b>Demonstração do resultado</b>			
Receita operacional líquida	94.275	9.213	17.201
Custos e despesas operacionais	(70.573)	(14.624)	(20.693)
Resultado financeiro	(1.229)	(265)	(188)
Imposto de renda e contribuição social	(8.441)	1.141	(421)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>14.032</b>	<b>(4.535)</b>	<b>(4.101)</b>
	31.03.2020		
	Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	TV Minuto S.A.	Publibanca Brasil S.A.
<b>Balanco patrimonial</b>			
Ativo circulante	75.099	13.041	16.616
Ativo não circulante	105.991	6.480	9.054
<b>Total do ativo</b>	<b>181.090</b>	<b>19.881</b>	<b>25.670</b>
Passivo circulante	52.582	6.573	7.318
Passivo não circulante	53.125	1.322	2.632
Patrimônio líquido	75.383	11.986	15.720
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>181.090</b>	<b>19.881</b>	<b>25.670</b>
<b>Demonstração do resultado do período</b>			
Receita operacional líquida	23.724	2.681	6.969
Custos e despesas operacionais	(14.899)	(2.682)	(5.933)
Resultado financeiro	(428)	(63)	(90)
Imposto de renda e contribuição social	(1.938)	(218)	(2.005)
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>	<b>6.459</b>	<b>(282)</b>	<b>(1.059)</b>

**Notas Explicativas**

A movimentação dos investimentos é apresentada a seguir:

Controladora	Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	TV Minuto S.A.	Publibanca Brasil S.A.	Ágios e mais valias	Total
Saldo em 31/12/2019	-	11.438	11.521	72.230	95.189
Aquisições	68.926	-	-	429.403	498.329
Equivalência patrimonial	6.458	(282)	(741)	-	5.435
Amortização	-	-	-	(3.861)	(3.861)
Outros movimentos	-	830	223	-	1.053
Saldo em 31/03/2020	75.384	11.986	11.003	497.772	596.145
Saldo em 31/12/2020	112.957	7.734	13.400	482.439	616.530
Equivalência patrimonial	(448)	(391)	(1.107)	-	(1.946)
Amortização	-	-	-	(4.588)	(4.588)
Saldo em 31/03/2021	112.509	7.343	12.293	477.851	609.996

## Notas Explicativas

## 12. IMOBILIZADO

Controladora	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Painéis	Equipamentos de informática	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros	Total
Custo										
Em 31 de dezembro de 2020	19.338	20.769	789	25.370	4.856	90	15.498	2.604	1.431	90.745
Adições	828	5	-	109	19	-	-	11.561	-	12.522
Transferências	187	5	-	1.480	115	-	-	(1.787)	-	-
Em 31 de março de 2021	20.353	20.779	789	26.959	4.990	90	15.498	12.378	1.431	103.267
Depreciação acumulada										
Em 31 de dezembro de 2020	(4.567)	(14.809)	(345)	(4.110)	(2.412)	(90)	(12.483)	-	(39)	(38.855)
Adições	(486)	(340)	(19)	(656)	(176)	-	(468)	-	(9)	(2.154)
Em 31 de março de 2021	(5.053)	(15.149)	(364)	(4.766)	(2.588)	(90)	(12.951)	-	(48)	(41.009)
Taxas de depreciação	10%	10%	10%	10%	5%	5%	5%	-	10%	
Imobilizado líquido										
Em 31 de dezembro de 2020	15.300	5.630	425	22.193	2.402	-	2.547	12.378	1.383	62.258
Em 31 de dezembro de 2021	14.771	5.960	444	21.260	2.444	-	3.015	2.604	1.392	51.890

**Notas Explicativas**

<b>Controladora</b>	<b>Instalações</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Painéis</b>	<b>Equipamentos de informática</b>	<b>Veículos</b>	<b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b>	<b>Outros</b>	<b>Total</b>
<b>Custo</b>									
Em 31 de dezembro de 2019	19.570	21.059	1.167	18.205	4.296	90	16.384	243	81.014
Adições	612	15	21	172	582	-	146	70	1.618
Transferências	(311)	(7)	(3)	246	27	-	-	48	-
Em 31 de março de 2020	19.871	21.067	1.185	18.623	4.905	90	16.530	361	82.632
<b>Depreciação acumulada</b>									
Em 31 de dezembro de 2019	(2.920)	(13.641)	(376)	(2.359)	(1.972)	(90)	(10.674)	(7)	(32.039)
Adições	(495)	(371)	(28)	(461)	(157)	-	(671)	(8)	(2.191)
Outros	-	-	-	-	-	-	(76)	-	(76)
Em 31 de março de 2020	(3.415)	(14.012)	(404)	(2.820)	(2.129)	(90)	(11.421)	(15)	(34.306)
<b>Taxas de depreciação</b>	10%	10%	10%	10%	5%	5%	5%	10%	
<b>Imobilizado líquido</b>									
Em 31 de março de 2020	16.456	7.055	781	15.803	2.776	-	5.109	346	48.326
Em 31 de dezembro de 2019	16.650	7.418	791	15.846	2.324	-	5.710	236	48.975

**Notas Explicativas**

Consolidado	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Patrimônios	Equipamentos de informática	Veículos	Benefícios em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros	Total
Custo										
Em 31 de dezembro de 2020	128.935	22.327	1.237	32.459	18.597	90	22.478	7.211	804	234.138
Adições	1.283	5	-	108	34	-	-	11.595	-	13.025
Baixas	(1.058)	1	-	-	(639)	-	-	-	-	(1.696)
Transferências	777	(15)	-	1.480	135	-	-	(2.377)	-	-
Em 31 de março de 2021	129.937	22.318	1.237	34.047	18.127	90	22.478	16.429	804	245.467
Depreciação acumulada										
Em 31 de dezembro de 2020	(52.486)	(15.634)	(453)	(4.914)	(15.798)	(90)	(16.212)	-	(130)	(105.717)
Adições	(4.601)	(405)	(27)	(833)	(213)	-	(673)	-	(29)	(6.781)
Baixas	783	23	-	-	638	-	(22)	-	-	1.422
Em 31 de março de 2021	(56.304)	(16.016)	(480)	(5.747)	(15.373)	(90)	(16.907)	-	(159)	(111.076)
Taxas de depreciação	10%	10%	10%	10%	5%	5%	5%	-	10%	
Imobilizado líquido										
Em 31 de março de 2021	73.633	6.302	757	28.300	2.754	-	5.571	16.429	645	134.391
Em 31 de dezembro de 2020	76.449	6.693	784	27.545	2.799	-	6.266	7.211	674	128.421

**Notas Explicativas**

Consolidado	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Patrimônios	Equipamentos de informática	Veículos	Benefícios em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros	Total
<b>Custo</b>										
Em 31 de dezembro de 2019	23.446	22.049	1.484	22.005	13.816	90	19.785	-	354	103.029
Adições	4.713	18	21	178	582		1.602	2.700	-	9.814
Transferências	453	(7)	(3)	239	27		-	(709)	-	-
Combinação de negócios	97.645	580	130	-	4.517		1.585	3.942	-	108.399
Em 31 de março de 2020	126.257	22.640	1.632	22.422	18.942	90	22.972	5.933	354	221.242
<b>Depreciação acumulada</b>										
Em 31 de dezembro de 2019	(4.341)	(14.101)	(446)	(2.522)	(11.132)	(90)	(11.225)	-	(100)	(43.867)
Adições	(3.088)	(400)	(38)	(551)	(248)		(1.269)	-	(18)	(5.612)
Baixas	12	-	-	-	-		-	-	-	12
Combinação de negócios	(31.836)	(454)	(19)	-	(4.239)		(144)	-	-	(36.692)
Outros	-	-	-	-	-		(1.618)	-	-	(1.618)
Em 31 de março de 2020	(39.253)	(14.955)	(503)	(3.073)	(15.619)	(90)	(14.256)	-	(118)	(87.777)
<b>Taxas de depreciação</b>	10%	10%	10%	10%	5%	5%	5%	-	10%	
<b>Imobilizado líquido</b>										
Em 31 de março de 2020	87.004	7.685	1.129	19.349	3.323		8.716		6.259	133.465
Em 31 de dezembro de 2019	19.105	7.948	1.038	19.483	2.684		8.560		344	59.162

## Notas Explicativas

## 13. INTANGÍVEL

Controladora	Software e licenças	Direitos de uso	Contratos Metro	Outorgas	Intangível em Andamento	Total
Custo						
Em 31 de dezembro de 2020	1.411	3.489	32.504	123.504	-	160.908
Adições	-	-	-	-	417	417
Em 31 de março de 2021	1.411	3.489	32.504	123.504	417	161.325
Amortização acumulada						
Em 31 de dezembro de 2020	(689)	(640)	(20.139)	(10.808)	-	(32.276)
Adições	(61)	(150)	(1.077)	(3.666)	-	(4.954)
Em 31 de março de 2021	(750)	(790)	(21.216)	(14.474)	-	(37.230)
Taxa de amortização	20%	10%	10% a 33%	8% a 20%	-	
Intangível líquido						
Em 31 de março de 2021	661	2.699	11.288	109.030	417	124.095
Em 31 de dezembro de 2020	722	2.849	12.365	112.696	-	128.632

**Notas Explicativas**

Controladora	Software e licenças	Direitos de uso	Contratos Metro	Marcas e patentes	Outorgas	Total
Custo						
Em 31 de dezembro de 2019	1.321	3.334	36.619	13	2.100	43.387
Adições	86	10	-	-	110.924	111.020
Em 31 de março de 2020	1.407	3.344	36.619	13	113.024	154.407
Amortização acumulada						
Em 31 de dezembro de 2019	(464)	(188)	(16.268)	-	(144)	(17.064)
Adições	(72)	(336)	(1.088)	-	(1.017)	(2.513)
Outros	-	-	141	-	-	141
Em 31 de março de 2020	(536)	(524)	(17.515)	-	(1.161)	(19.436)
Taxa de amortização	20%	10%	10% a 33%	-	8% a 20%	
Em 31 de março de 2020	871	2.820	19.104	13	111.863	134.971
Em 31 de dezembro de 2019	857	3.146	20.351	13	1.956	26.323



## Notas Explicativas

Consolidado	Software e licenças	Direitos de uso	Contratos Metro	Intangível em Andamento	Outorgas	Contratos bancas	Acordos de não competição	Contratos de Franquias	Goodwill	Total
Em 31 de dezembro de 2020	68.070	16.892	39.028	-	123.504	2.248	5.812	2.162	432.503	690.219
Adições	-	601	-	417	-	-	-	-	-	1.018
Em 31 de março de 2021	68.070	17.493	39.028	417	123.504	2.248	5.812	2.162	432.503	691.237
Amortização acumulada	(19.556)	(9.408)	(22.670)	-	(10.808)	(1.358)	(1.069)	(718)	-	(65.587)
Em 31 de dezembro de 2020	(4.147)	(468)	(1.247)	-	(3.665)	(141)	(287)	(122)	-	(10.077)
Adições	(23.703)	(9.876)	(23.917)	-	(14.473)	(1.499)	(1.356)	(840)	-	(75.664)
Em 31 de março de 2021	20% e 25,5%	10%	10% a 33%	-	8% a 20%	25%	20%	33%	-	-
Taxa de amortização										
Intangível líquido	44.367	7.617	15.111	417	109.031	749	4.456	1.322	432.503	615.573
Em 31 de março de 2021	48.514	7.484	16.358	-	112.696	890	4.743	1.444	432.503	624.632
Em 31 de dezembro de 2020										

## Notas Explicativas

Consolidado	Software e licenças	Direitos de uso	Contratos Metro	Marcas e Patentes	Outorgas	Contratos bancas	Acordos de não competição	Contratos de Franquias	Goodwill	Total
<b>Custo</b>										
Em 31 de dezembro de 2019	1.458	11.338	43.143	13	2.100	2.248	-	-	66.109	126.409
Adições	55.065	10	-	-	110.924	-	5.812	2.162	366.394	540.367
Combinação de negócios	3.664	5.399	-	-	-	-	-	-	3.359	12.422
Em 31 de março de 2020	60.187	16.747	43.143	13	113.024	2.248	5.812	2.162	435.862	679.198
<b>Amortização acumulada</b>										
Em 31 de dezembro de 2019	(489)	(5.685)	(16.269)	-	(144)	(2.652)	-	-	-	(25.239)
Adições	(3.391)	(643)	(1.356)	-	(826)	(141)	(194)	(120)	-	(6.671)
Combinação de negócios	(1.874)	-	-	-	(190)	-	-	-	-	(2.064)
Em 31 de março de 2020	(5.754)	(6.328)	(17.625)	-	(1.160)	(2.793)	(194)	(120)	-	(33.974)
<b>Taxa de amortização</b>	20% a 25,5%	10%	10% a 33%	-	8% a 20%	25%	20%	33%	-	
<b>Imobilizado líquido</b>										
Em 31 de março de 2020	54.433	10.419	25.518	13	111.864	(545)	5.618	2.042	435.862	645.224
Em 31 de dezembro de 2019	969	5.653	26.874	13	1.956	(404)	-	-	66.109	101.170

**Notas Explicativas****14. DIREITO DE USO EM ARRENDAMENTOS E PASSIVO DE ARRENDAMENTO**Movimentação de Direito de uso por arrendamentos

Controladora	Imóveis	Equipamentos	Total
Custo:			
Em 31 de dezembro de 2020	1.473	93	1.566
Baixas	(29)	-	(29)
Em 31 de março de 2021	1.444	93	1.537
Depreciação:			
Em 31 de dezembro de 2020	(779)	(54)	(833)
Adições	(98)	(7)	(105)
Baixas	29	-	29
Em 31 de março de 2021	(848)	(61)	(909)
Valor residual líquido em 31 de março de 2021	596	32	628
Valor residual líquido em 31 de dezembro de 2020	694	39	733
Consolidado	Imóveis	Equipamentos	Total
Custo:			
Em 31 de dezembro de 2020	8.242	93	8.335
Baixas	(117)	-	(117)
Em 31 de março de 2021	8.125	93	8.218
Depreciação:			
Em 31 de dezembro de 2020	(3.041)	(53)	(3.094)
Adições	(512)	(7)	(519)
Baixas	117	-	117
Em 31 de março de 2021	(3.436)	(60)	(3.496)
Valor residual líquido em 31 de março de 2021	4.689	33	4.722
Valor residual líquido em 31 de dezembro de 2020	5.201	40	5.241

**Notas Explicativas****Passivo de arrendamento**

	Encargos Financeiros CDI + 2,70% a.a.	Controladora		Consolidado	
		31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Passivo de arrendamento		709	820	5.252	5.745
		<u>709</u>	<u>820</u>	<u>5.252</u>	<u>5.745</u>
Circulante		464	481	1.917	2.046
Não circulante		245	339	3.335	3.699
		-	-	-	-
Cronograma de vencimento					
12 meses		464	481	1.917	2.046
13 a 24 meses		225	319	1.779	2.006
25 a 36 meses		7	7	1.543	1.680
37 a 48 meses		7	7	7	7
49 a 60 meses		6	6	6	6
acima de 60 meses		-	-	-	-
		<u>709</u>	<u>820</u>	<u>5.252</u>	<u>5.745</u>

**Movimentação do passivo de arrendamento**

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	820	5.745
(+) Ajuste a valor presente	17	139
(-) Amortizações de parcelas	(128)	(632)
Saldo em 31 de março de 2021	<u>709</u>	<u>5.252</u>

**15. DEBÊNTURES**

Instituição financeira	Vencimento	Taxa de juros anual	Controladora / Consolidado	
			31.03.2021	31.12.2020
Bradesco, Banco do Brasil e Santander	20/03/2026	CDI + 2,70%	653.155	660.184
<b>Total</b>			<b><u>653.155</u></b>	<b><u>660.184</u></b>
Circulante			131.406	74.388
Não circulante			521.749	585.796
Cronograma de vencimentos				
Vencimento 12 meses			131.406	74.388
Vencimento 13 a 24 meses			130.437	130.437
Vencimento 25 a 36 meses			130.437	130.437
Vencimento 37 a 48 meses			130.437	130.437
Vencimento 49 a 60 meses			130.438	130.437
Vencimento acima de 60 meses			-	64.048
<b>Total</b>			<b><u>653.155</u></b>	<b><u>660.184</u></b>

A seguir é apresentada a movimentação das debêntures:

	Controladora / Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	660.184
(+) Provisão de juros	7.551
(-) Amortizações de juros	(14.971)
(-) Prêmio de emissão	391
Saldo em 31 de março de 2021	<u>653.155</u>

## Notas Explicativas

### Cláusulas restritivas - *Covenants* financeiros e não financeiros

As Debêntures possuem cláusulas específicas para penalidade em caso de não cumprimento dessas. O não cumprimento dessas cláusulas previstas nos acordos efetuados com as instituições listadas acima é caracterizado por descumprimento de *covenants* ou descumprimento de cláusula contratual, resultando na liquidação antecipada do contrato. O período de mensuração do complemento dessas cláusulas ocorre por ocasião das demonstrações financeiras anuais, não havendo em períodos intermediários.

## 16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Instituição financeira	Linha	Vencimento	Taxa de juros anual	Controladora		Consolidado	
				31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Banco de Lage Landen Brasil S.A.	CDC	01/07/2025	Juros fixos - 0.86% a.m.	-	926	-	926
Banco Bradesco	Capital de giro	04/11/2021	CDI + 2,70%	-	-	1.171	1.609
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>926</b>	<b>1.171</b>	<b>2.535</b>
Circulante				-	202	1.171	1.811
Não circulante				-	724	-	724
				-	-	-	-
Cronograma de vencimentos							
Vencimento 12 meses				-	202	1.171	1.811
Vencimento 13 a 24 meses				-	202	-	202
Vencimento 25 a 36 meses				-	202	-	202
Vencimento 37 a 48 meses				-	202	-	202
Vencimento 49 a 60 meses				-	118	-	118
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>926</b>	<b>1.171</b>	<b>2.535</b>

Em 2021, a Companhia procedeu a liquidação antecipada do CDC junto ao Banco de Lage Landen Brasil S.A.

## Notas Explicativas

A seguir é apresentada a movimentação os empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	926	2.535
(+) Provisão de juros	36	51
(-) Amortizações de principal	(926)	(1.364)
(-) Amortizações de juros	(36)	(51)
Saldo em 31 de março de 2021	-	1.171

### 17. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Salários a pagar	1.256	1.271	1.392	1.359
Encargos sobre folha	1.085	1.100	1.229	1.508
Provisão de férias	2.178	2.115	4.021	3.836
Encargos sobre férias	751	719	1.384	1.319
Participação nos lucros	-	1.662	-	2.246
IRRF empregados	1.328	558	1.492	608
Outras obrigações trabalhistas	589	2	909	740
	<u>7.187</u>	<u>7.427</u>	<u>10.427</u>	<u>11.616</u>

### 18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
ISS a recolher	675	447	953	915
PIS a Recolher	269	261	402	334
COFINS a recolher	1.316	1.240	1.781	1.579
Parcelamentos de impostos	5.221	4.215	12.368	11.164
Imposto de renda a recolher	-	-	183	182
Contribuição social sobre o lucro a recolher	-	-	84	83
Outros impostos passivos	195	117	215	208
Total	<u>7.676</u>	<u>6.280</u>	<u>15.986</u>	<u>14.465</u>
Circulante	3.592	2.956	6.093	5.446
Não circulante	4.084	3.324	9.893	9.019

## Notas Explicativas

Apresentamos abaixo os impostos parcelados:

Natureza	Parcelas		Controladora		Consolidado	
	Quantidade	Em aberto	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Municipais	60	54	1.432	1.503	2.836	2.953
Federais – PERT (*)	150	106	-	-	2.449	2.243
Federais - Parcelamento Previdenciário	60	56	858	900	1.117	986
Federais - Parcelamento Não Previdenciário	60	60	2.931	1.812	5.968	4.982
			<u>5.221</u>	<u>4.215</u>	<u>12.370</u>	<u>11.164</u>
Circulante			1.137	891	2.477	2.145
Não circulante			4.084	3.324	9.893	9.019

(\*) Programa Especial de Regularização Tributária

Em consequência do período do COVID, a Companhia e suas controladas parcelaram os seus impostos no intuito da manutenção de caixa. Os parcelamentos foram efetuados para impostos municipais relativos a ISS, parcelamento previdenciário relativos a INSS e IRRF salários, e em parcelamento não previdenciário, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS. A Companhia e suas controladas estão liquidando esses parcelamentos, conforme vencimento.

### 19. ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Adiantamento de clientes	5.412	8.168	5.412	8.168
	<u>5.412</u>	<u>8.168</u>	<u>5.412</u>	<u>8.168</u>

A Companhia possui contratos firmados com clientes para veiculação de publicidade, pelos quais recebeu parte dos valores contratados de forma antecipada. Estes valores são reconhecidos contabilmente como adiantamento de clientes até que o serviço seja prestado efetivamente, momento no qual é reconhecida a receita da prestação de serviço.

### 20. RECEITAS ANTECIPADAS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Pacotes antecipados	42.544	31.590	51.471	43.727
	<u>42.544</u>	<u>31.590</u>	<u>51.471</u>	<u>43.727</u>

A Companhia procedeu a venda de pacotes antecipados junto aos seus clientes como forma de antecipação de caixa, O reconhecimento de receita em resultado é realizado mediante à veiculação de publicidade. Essas vendas de pacotes têm prazo inferior a 12 meses para veiculação de publicidade. Durante o exercício de 2020 a Companhia negociou adiantamentos com determinados clientes que decidiram postergar veiculações publicitárias para 2021 em decorrência dos acontecimentos ligados a COVID-19.

### 21. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE PARTICIPAÇÃO

**Notas Explicativas**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Valores devidos - aquisição Elemidia	31.011	30.835	31.011	30.835
Valores devidos - aquisição 30% Publibanca (i)	4.312	21.846	4.312	21.846
	<u>35.323</u>	<u>52.681</u>	<u>35.323</u>	<u>52.681</u>
Circulante	6.808	11.910	6.808	11.910
Não circulante	28.515	40.771	28.515	40.771

- (i) Em 11 de março de 2021, a Companhia procedeu a antecipação de R\$16.391, decorrente de evento de liquidez gerado pela oferta pública de ações da Companhia em 17 de fevereiro de 2021. O saldo retido remanescente será pago conforme fluxo inicial do contrato, caso não exista nenhum outro evento de liquidez decorrente de efetiva conclusão da alienação direta ou indireta do Controle da Companhia ou Controle da Companhia a um terceiro que não seja Parte Relacionada dos Controladores diretos e indiretos da Companhia.

**22. PROVISÃO PARA AÇÕES JUDICIAIS****22.1. Processos com risco de perda provável**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Trabalhistas	81	81	557	577
Cíveis	308	432	4.281	4.405
Tributárias	321	172	2.535	2.087
	<u>710</u>	<u>685</u>	<u>7.373</u>	<u>7.069</u>

Controladora	Trabalhista	Cível	Tributário	Total
Saldo em 31/12/2020	81	432	172	685
Ingressos	-	-	149	149
Reversões	-	(124)	-	(124)
Saldo em 31/03/2021	<u>81</u>	<u>308</u>	<u>321</u>	<u>710</u>

Consolidado	Trabalhista	Cível	Tributário	Total
Saldo em 31/12/2020	577	4.405	2.087	7.069
Ingressos	-	-	448	448
Reversões	(20)	(124)	-	(144)
Saldo em 31/03/2021	<u>557</u>	<u>4.281</u>	<u>2.535</u>	<u>7.373</u>

**22.2. Processos com risco de perda possível**

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos são demonstrados a seguir por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Trabalhistas	1.869	1.758	2.656	2.731
Cíveis	1.646	1.607	11.418	13.084
Tributárias	110	110	49.124	48.431
	<u>3.625</u>	<u>3.475</u>	<u>63.198</u>	<u>64.246</u>

A seguir, demonstramos as principais contingências possíveis:



## Notas Explicativas

### Contingências Cíveis

- Trata-se de ação de execução da CCarvalho Assessoria contra a DMS Publicidade Mídia Interativa S.A. (incorporada pela Eletromidia S.A.), por meio da qual o autor pleiteia indenização a título de aviso prévio, cláusula penal, pagamento de supostas diferenças e reembolsos em razão do término da relação contratual existente entre as partes. A Companhia obteve êxito em decisão de primeira instância, tendo a juíza julgado procedente o pedido para extinção da ação executiva. O autor interpôs recurso de apelação, em relação ao qual as partes aguardam julgamento que é monitorado pelos assessores jurídicos da Companhia. O valor da causa é de R\$1.071.
- Trata-se de ação de cobrança por meio da qual a Blue HIPTV pretende cobrança no valor histórico de R\$5.708 (cujo valor atualizado corresponde a R\$9.762), em decorrência de alegado inadimplemento da Elemidia em relação a obrigações assumidas no Contrato de Compra e Venda de Quotas e no Acordo de Sócios celebrados entre a Elemidia e os sócios da Blue HIPTV. A Blue HIPTV alega que a Elemidia teria se comprometido a fornecer e pagar infraestrutura para regular o exercício das atividades da Blue HIPTV, em contrapartida à aquisição de 10% das suas quotas sociais. A ação foi julgada improcedente para a Blue HIPTV em primeira instância e encontra-se em análise para julgamento pela segunda instância.

### Contingências Tributárias

- O Município de São Paulo lavrou autos de infração contra a Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A. para cobrança de ISS supostamente não recolhido, nem declarado, incidente sobre serviços de publicidade, e imputação de multa regulamentar, referente ao período de 2012 a 2014. A Elemidia apresentou Impugnações, que atualmente aguardam julgamento em primeira instância administrativa. Boa parte dos autos de infração se referem à atividade de cessão de espaço para veiculação de publicidade, a qual, à época, não estava prevista como um fato gerador, sendo entendimento pacificado no próprio Município de São Paulo que, à época, a atividade de veiculação de publicidade não estava sujeita ao ISS, no valor de R\$46.494.

## Notas Explicativas

### 23. PARTES RELACIONADAS

#### 23.1. Saldos e operações

Controladora	Balanco Patrimonial			
	31/03/2021		31/12/2020	
	Não circulante		Não circulante	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Publibanca	2.630	1.947	7.003	6.918
TVM	1.362	6.095	4.882	10.417
Elemidia	436	658	431	9
H.I.G. Capital Brasil	-	-	-	10.993
<b>Totais</b>	<b>4.428</b>	<b>8.700</b>	<b>12.316</b>	<b>28.337</b>

  

Controladora	Resultado			
	31/03/2021		31/03/2020	
	Outras receitas operacionais	Outras despesas operacionais	Outras receitas operacionais	Outras despesas operacionais
Publibanca	1.433	-	1.453	-
TVM	1.009	-	785	(2.441)
	<b>2.442</b>	<b>-</b>	<b>2.238</b>	<b>(2.441)</b>

Em Outras receitas operacionais, referem-se ao Contrato de Compartilhamento de Custos e Despesa, celebrado com a finalidade de compartilhar as despesas incorridas pelas sociedades no desempenho de suas atividades, por meio do reembolso, pelas sociedades, à Companhia, de parte dos valores incorridos pela Companhia para manutenção da estrutura necessária para as sociedades desenvolverem suas atividades. Ao final de cada mês a Companhia calculará o valor da remuneração devida por cada uma das sociedades, com base: (i) no rateio das despesas da Companhia, quais sejam: pessoal (folha de pagamento e remuneração fixa acrescido de comissões de vendas), comercial, administrativas e gerais; (ii) na participação percentual de receitas de cada uma das sociedades sobre o total da soma destas; e (iii) com base no mês imediatamente anterior, tanto para receita quanto para despesas.

Em Outras despesas operacionais, referem-se a faturamentos das controladas junto à Companhia, referente a campanhas de publicidade inicialmente faturadas e recebidas pela Companhia que devem ser repassadas para as controladas PBSA e TVM.

#### Transações com partes relacionadas:

Os saldos das operações com partes relacionadas não possuem vencimento predeterminado e não estão sujeitos a encargos financeiros. As operações mantidas com partes relacionadas representam, principalmente, serviços que envolvem a administração e gestão organizacional da Companhia e de suas investidas.

## Notas Explicativas

### 23.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Em 31 de março de 2021, foram considerados como pessoal-chave da Administração os diretores estatutários. A remuneração paga foi de R\$742 (R\$7.477 em 31 de dezembro de 2020 e R\$3.554 em 31 de março de 2020). Os benefícios de curto prazo incluem salários, férias, bônus, encargos sociais e benefícios indiretos que incluem plano de pensão, assistência médica, seguro de vida, entre outros.

### 24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### a) Capital social

Em 31 de março de 2021 o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de R\$207.296 (R\$161.470 em 31 de dezembro de 2020), dividido em 138.073.338 (96.226.570 em 31 de dezembro de 2020) ações ordinárias unitárias, nominativas e sem valor nominal. As ações são indivisíveis perante a Companhia e correspondem a um voto nas deliberações das Assembleias gerais.

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, mediante deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 250.000.000 (duzentos e cinquenta milhões) de ações ordinárias, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Em 17 de fevereiro de 2021, a Companhia realizou a oferta pública de distribuição primária e secundária de 42.557.232 (quarenta e dois milhões, quinhentos e cinquenta e sete mil, duzentos e trinta e duas) ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("Ações"), sendo:

- 39.303.762 (trinta e nove milhões, trezentos e três mil, setecentos e sessenta e duas) novas Ações de emissão da Companhia ("Oferta Primária");
- 3.253.470 (três milhões, duzentos e cinquenta e três mil, quatrocentos e setenta) Ações de emissão da Companhia e de titularidade dos Acionistas Vendedores; considerando a colocação das ações adicionais e a colocação integral das Ações Suplementares ("Oferta Secundária" e, em conjunto com a Oferta Primária, "Oferta")

O preço da ação foi de R\$17,81 por Ação ("Preço por Ação"), perfazendo o montante total de R\$700.000, sendo os valores líquidos de comissões, geraram uma entrada de recursos de R\$668.990.

Em 20 de março de 2021, em Reunião do Conselho de Administração, foi deliberado aumento de capital referente ao exercício de opções de compra de ações do Plano de Opções de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 27 de novembro de 2020 de R\$4.179 com emissão de 2.149.400 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2021, em Reunião do Conselho de Administração, foi deliberado aumento de capital para atender ao exercício de direito de aquisições de ações próprias do Plano de Opções de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 23 de dezembro de 2020 de R\$2.343 com emissão de 393.606 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal.

#### b) Gastos com emissão de ações

Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, a companhia reconheceu os gastos com emissão de ações originadas da oferta pública de 17 de fevereiro de 2021, registrando

## Notas Explicativas

no Patrimônio Líquido o montante de R\$27.523, líquido de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro.

Os gastos das ações colocadas adicionalmente dos acionistas vendedores decorrentes da oferta secundária foram assumidos por eles, não gerando nenhum gasto registrado nos livros da Companhia.

### c) Reserva legal

Constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, conforme os termos da legislação societária. Em decorrência do prejuízo do exercício de 2020, a Companhia procedeu a reversão da reserva legal a fim de absorver os prejuízos.

### d) Resultado básico e diluído por ação

#### Resultado básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Resultado básico por ação	Ordinárias	
	31.03.2021	31.03.2020 (i)
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores	(22.292)	(989)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada (i)	93.686	76.786
Resultado básico por ação – Em reais	<u>(0,2379)</u>	<u>(0,0129)</u>

(i) Já considera o desdobramento de ações aprovado pela Companhia

#### Resultado diluído por ação

A quantidade de ações calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações.

Em decorrência de prejuízo em 31 de março de 2021 e de 2020, as ações de opções de compra não foram ajustadas para fins de diluição do resultado por ação. O valor do resultado diluído é o mesmo do resultado básico.

### e) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações

O plano para a administração concede opções de ações à administração e funcionários que possuem cargos estratégicos. As opções serão exercíveis de acordo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data. O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo *black&sholes* que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas até dez anos após o período de outorga. Não há alternativas para liquidação em dinheiro. O Grupo não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data de concessão	Total de ações de contratos de	Total da despesa
-------------------	---------------	-------------------	--------------------------------	------------------

**Notas Explicativas**

			opção de compra	
1º Programa (*)	Executivos e empregados indicados pela diretoria	20/11/2019	336.600	1.514
2º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	29/12/2020	4.868.295	3.646
			<u>5.204.895</u>	<u>7.275</u>

(i) Já considera o desdobramento de ações aprovado pela Companhia

Parte das ações do 1º programa foram exercidas conforme mencionado na nota 24.a).

O preço de exercício de cada opção individualmente corresponderá ao preço por ação pago pelo outorgado quando da aquisição das ações próprias, corrigido monetariamente de acordo com a variação do IGP-M, a partir da data de outorga até a data de exercício da opção.

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 31 de março de 2020 foi de R\$1.148 (R\$1.346 em 31 de dezembro de 2020 e R\$428 em 31 de março de 2020).

A seguir encontra-se demonstrado abaixo a quantidade e o preço médio ponderado de exercício das opções de ações para cada um dos seguintes grupos de opções:

Programas 2019	Plano IV
Prazo de exercício	20/11/2029
Quantidade de ações do programa (*)	336.600
Preço de exercício em R\$	1,77
Preço de mercado na data da outorga em R\$	5,95
Valor justo das opções em R\$	1.514
Volatilidade do preço da ação - %	20,33
Taxa de retorno livre de risco - %	2,75
Valor de mercado	1.514

(\*) Já considera o desdobramento de ações aprovado pela Companhia

Programas 2020	Ações	
	Próprias	Opções
Prazo de exercício	29/12/2020	29/12/2020
Quantidade de ações do programa (*)	973.659	3.894.636
Preço de exercício em R\$	5,92	5,92
Preço de mercado na data da outorga em R\$	5,79	5,79
Valor justo das opções em R\$	589	3.056
Volatilidade do preço da ação - %	21,21	21,21
Valor de mercado	589	3.056

Grupo de opções	Quantidade	
	31.03.2021	31.12.2020
Em circulação no início do exercício	7.392.685	2.524.390
Outorgadas durante o exercício	-	4.868.295

**Notas Explicativas**

Expiradas durante o exercício	-	-
Em circulação no final do exercício	<u>7.392.685</u>	<u>7.392.685</u>
Exercíveis no final do exercício	-	2.375.482

**25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Receita bruta de serviços	42.556	83.378	70.318	122.518
(-) Impostos incidentes	(5.592)	(10.622)	(9.394)	(16.047)
(-) Cancelamentos	(2.555)	(190)	(2.876)	(531)
Receita operacional líquida	<u>34.409</u>	<u>72.566</u>	<u>58.048</u>	<u>105.940</u>

**26. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Aluguéis	(173)	(203)	(554)	(277)
Repasses	(31.863)	(38.464)	(39.814)	(47.190)
Serviços de terceiros	(2.707)	(3.881)	(4.085)	(5.611)
Comissões	(2.529)	(10.115)	(4.265)	(13.358)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e perdas efetivas	(304)	56	(519)	39
Despesas com pessoal	(9.690)	(6.993)	(16.637)	(12.594)
Depreciação e amortização	(11.801)	(8.714)	(17.377)	(12.163)
Valor residual de baixa de ativos	-	-	(274)	-
Compartilhamento de custos (a)	2.442	2.238	-	-
Despesas de repasses (a)	-	(2.441)	-	-
Outros despesas e receitas	(3.310)	(3.852)	(4.180)	(4.732)
Total de custos e despesas	<u>(59.935)</u>	<u>(72.369)</u>	<u>(88.335)</u>	<u>(95.886)</u>
Custos dos serviços prestados	(36.368)	(45.032)	(48.526)	(56.559)
Comerciais	(2.032)	(7.914)	(2.550)	(9.677)
Gerais e administrativas	(18.688)	(12.393)	(33.100)	(22.804)
Outras receitas (despesas), líquidas	(2.847)	(7.030)	(4.159)	(6.845)
	<u>(59.935)</u>	<u>(72.369)</u>	<u>(88.335)</u>	<u>(95.886)</u>

**Notas Explicativas****27. RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Receitas financeiras	2.314	1.189	2.708	1.432
Rendimentos sobre aplicação financeira	1.832	516	2.046	702
Juros ativos	212	263	217	172
Outras receitas financeiras	270	410	445	558
Despesas financeiras	(9.321)	(3.484)	(10.350)	(4.307)
Juros passivos	(8.522)	(3.048)	(9.072)	(3.598)
Encargos sobre financiamentos	(391)	-	(391)	-
Descontos concedidos	-	(153)	-	(186)
Outras despesas financeiras	(408)	(283)	(887)	(523)
Resultado financeiro líquido	(7.007)	(2.295)	(7.642)	(2.875)

**28. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**a) Reconciliação da receita (despesa)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(34.479)	3.337	(37.929)	7.180
Crédito (despesa) de Imposto de renda e contribuição social (34%)	11.723	(1.135)	12.896	(2.441)
Diferenças permanentes				
Equivalência patrimonial	(662)	1.848	-	-
Outras diferenças permanentes	1.272	(5.039)	2.909	(6.046)
Baixa de impostos prescritos	(146)	-	(168)	-
Total de IR e CS	12.187	(4.326)	15.637	(8.487)
IR e CS no resultado				
Corrente	(146)	(1.857)	(168)	(2.436)
Diferido	12.333	(2.469)	15.805	(6.051)
Total	12.187	(4.326)	15.637	(8.487)
Alíquota Efetiva	35,3%	129,6%	41,2%	118,2%

A alíquota estatutária combinada de imposto de renda no Brasil é 34%, composta por 25% de imposto de renda (IRPJ) e 9% de contribuição social (CSLL).

**Notas Explicativas****b) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

	Controladora		Consolidado	
	Saldos em 31/12/2020	Resultado	Saldos em 31/12/2020	Resultado
Ativos e (passivos) diferidos			Saldos em 31/03/2021	Saldos em 31/03/2021
IR sobre prejuízos fiscais e CS sobre base negativa	12.859	23.508	36.367	39.675
IR e CS diferido sobre amortização fiscal de ágios (i)	(20.586)	(21)	(20.607)	(20.607)
Diferenças temporárias	21.324	3.026	24.350	35.875
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	34	16	50	108
Provisão para custos e despesas	18.637	(3.753)	14.884	22.589
Provisão para contingências	233	8	241	998
Provisão de receitas	(5.059)	4.722	(337)	(482)
IFRS16	(103)	139	36	36
Diferimento de recebimento de órgãos públicos	-	-	-	-
Depreciação fiscal	-	-	-	3.150
Amortização de alocações de intangíveis	6.533	1.503	8.036	8.036
Outorga de ações	1.049	391	1.440	1.440
Outras diferenças	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>13.597</b>	<b>26.513</b>	<b>40.110</b>	<b>29.985</b>
Ativo fiscal	34.183		60.717	75.550
Passivo fiscal	(20.586)		(20.607)	(20.607)
<b>Ativo fiscal Líquido</b>	<b>13.597</b>		<b>40.110</b>	<b>54.943</b>
Composição da movimentação em resultado				
Total de movimento dos impostos diferidos		26.513		29.985
(-) Efeitos de impostos com gastos de emissão de ações		(14.180)		(14.180)
<b>Total na demonstração de resultados</b>		<b>12.333</b>		<b>15.805</b>

(i) A Companhia registra imposto de renda e contribuição social diferida passiva das amortizações fiscais de ágios da apuração fiscal. Esse passivo é constituído para contrabalançar os efeitos da redução do lucro tributável decorrente dessa amortização fiscal e será realizada a partir do momento da realização dos ágios, ou por teste de recuperabilidade desses ágios ("impairment").



## Notas Explicativas

A Administração entende que a presente estimativa é consistente com seu plano de negócio, de forma que não é esperada nenhuma perda na realização desses créditos. A seguir, demonstramos a expectativa de realização dos impostos diferidos em 31 de março de 2021:

Ano	Controladora	Consolidado
	Mar.2021	Mar.2021
2021	14.874	29.707
2022	2.642	2.642
2023	15.459	15.459
2024	16.535	16.535
2025	11.207	11.207
Total	60.717	75.550

### 29. SEGUROS

A Companhia busca estabelecer coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. As coberturas, em 31 de março de 2021, foram contratadas pelos montantes a seguir indicados, constantes nas apólices de seguros:

Ramos	Importâncias seguradas	
	Controladora	Consolidado
Risco empresarial	-	3.000
Riscos financeiros	114.392	129.396
Responsabilidade civil	16.250	16.250

As premissas adotadas para a avaliação da importância segurada e riscos contidos, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras, conseqüentemente, não foram revisadas pelos nossos auditores independentes.

### 30. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

A Companhia pode estar exposta aos seguintes riscos de acordo com a sua atividade:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado;
- Gestão de capital.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia aos riscos mencionados, os objetivos da Companhia, políticas para seu gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Companhia.

#### i) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia se caracteriza pelo não cumprimento, por um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro, de suas obrigações contratuais. As operações da Companhia estão relacionadas à locação de bens móveis e espaços para a colocação de produtos

## Notas Explicativas

eletrônicos, principalmente painéis eletrônicos para a divulgação informatizada de publicidade e dados de interesse público ou particular, e a carteira de clientes, além de diversificada, é constantemente monitorada com o objetivo de reduzir perdas por inadimplência. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

A Companhia estabelece uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas esperadas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. A Companhia monitora sua carteira de recebíveis periodicamente e o departamento de operações financeiras e departamento jurídico são ativos nas negociações junto aos devedores. Além disso a Companhia tem como obrigação avaliar os riscos das contrapartes e busca diversificar a exposição periodicamente.

A administração considera que a exposição máxima ao risco de crédito de seus ativos financeiros está representada pelos saldos de contas a receber registrados no balanço patrimonial da Companhia.

### ii) Risco de liquidez

As decisões de investimentos são tomadas a luz dos impactos dos mesmos nos fluxos de caixa de longo prazo (60/120 meses). A diretriz da Companhia é trabalhar com premissas de saldos mínimos de caixa, que variam conforme o cronograma de investimentos e de cobertura financeira das obrigações, onde a geração de caixa projetada tem que superar as obrigações contratadas (financiamento, adições de imobilizado, aquisições), mitigando assim o risco liquidez. Para financiar a expansão de suas operações, a Companhia busca estruturar junto ao mercado financeiro operações de longo prazo, de modo a alinhá-la a geração de caixa esperada.

A seguir, estão os vencimentos contratuais dos passivos financeiros incluindo pagamento de juros estimados e excluindo, se houver, o impacto da negociação de moedas pela posição líquida.

		Controladora						
		Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	6 meses ou menos	06-12 meses	01-02 anos	02-05 anos	Mais de 5 anos
<b>31 de março de 2021</b>								
Fornecedores		62.632	62.632	13.154	49.478			
Debêntures		653.155	653.155	66.187	65.219	130.437	391.312	
Passivo de arrendamento		709	709	235	230	224	20	
		<u>716.496</u>	<u>716.496</u>	<u>79.576</u>	<u>114.927</u>	<u>130.661</u>	<u>391.332</u>	<u>-</u>
		Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	6 meses ou menos	06-12 meses	01-02 anos	02-05 anos	Mais de 5 anos
<b>31 de dezembro de 2020</b>								
Fornecedores		68.007	68.007	2.514	61.279	4.214	-	-
Empréstimos e financiamentos		926	926	101	101	202	522	-
Debêntures		660.184	660.184	7.608	65.220	130.440	391.320	65.596
Passivo de arrendamento		820	820	228	224	348	20	-
		<u>729.937</u>	<u>729.937</u>	<u>10.451</u>	<u>126.824</u>	<u>135.204</u>	<u>391.862</u>	<u>65.596</u>

## Notas Explicativas

31 de março de 2021	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	6 meses ou menos	06-12 meses	01-02 anos	02-05 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	90.863	90.863	79.026	11.837			
Empréstimos e financiamentos	1.171	1.171	879	292	-	-	
Debêntures	653.155	653.155	66.187	65.219	130.437	391.312	
Passivo de arrendamento	5.252	5.252	960	956	1.779	1.557	
	<u>750.441</u>	<u>750.441</u>	<u>147.052</u>	<u>78.304</u>	<u>132.216</u>	<u>392.869</u>	<u>-</u>

  

31 de dezembro de 2020	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	6 meses ou menos	06-12 meses	01-02 anos	02-05 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	102.599	102.599	10.998	84.499	7.102	-	-
Empréstimos e financiamentos	2.535	2.535	981	830	202	522	-
Debêntures	660.184	660.184	7.608	65.220	130.440	391.320	65.596
Passivo de arrendamento	5.745	5.745	1.011	1.007	2.034	1.693	-
	<u>771.063</u>	<u>771.063</u>	<u>20.598</u>	<u>151.556</u>	<u>139.778</u>	<u>393.535</u>	<u>65.596</u>

### iii) Risco de mercado

A Companhia possui uma política de investimento com o objetivo de estabelecer diretrizes para gestão do caixa e minimizar riscos. De acordo com esta política, a Companhia realiza aplicações conservadoras, sendo permitido aplicar em Certificado de Depósito Bancário - CDB e operações compromissadas. A gestão do caixa da companhia é direcionada de modo a assegurar o cumprimento dos riscos abaixo descritos:

- As aplicações são alocadas em instituições financeiras com reconhecido rating nacional determinado pelas principais agências de classificação de risco.
- A Companhia deve manter 100% do total do seu caixa em aplicações que garantam uma liquidez de curto prazo (até 30 dias), de forma a garantir o cumprimento satisfatório de suas obrigações em situações correntes e de stress.

O Risco de Mercado é dividido em Risco Cambial, Risco de Taxa de Juros e Risco de Valor Justo.

#### a) *Risco cambial*

Todas as transações de recebimentos e pagamentos são realizadas em moeda nacional, não tendo, portanto, exposição a este risco de forma direta. Adicionalmente, a Companhia também não possui ativos e passivos sujeitos à variação de moeda estrangeira.

#### b) *Risco de taxa de juros*

	Valor contábil			
	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
<b>Instrumentos financeiros de taxa juros</b>				
Ativos financeiros	670.020	66.340	721.300	110.815
Passivos financeiros	(653.155)	(661.110)	(654.326)	(662.719)
	<u>16.865</u>	<u>(594.770)</u>	<u>66.974</u>	<u>(551.904)</u>

### Análise de sensibilidade de taxa de juros

O CPC40 aborda sobre os Instrumentos Financeiros: Reconhecimento, Mensuração e Evidenciação, na divulgação do quadro demonstrativo de análise de sensibilidade para os riscos de mercado

## Notas Explicativas

considerados relevantes pela administração, originado por instrumentos financeiros, ao qual a Companhia esteja exposta na data de encerramento de cada exercício, incluídas todas as operações com instrumentos financeiros derivativos.

### Ativo financeiro

Os ativos financeiros estão concentrados em investimentos pós-fixados atrelados à variação do CDI.

### Passivos financeiros (exposição por tipo de risco)

Para cálculo da análise de sensibilidade a projeção anual das variáveis de risco foi feita com base na projeção de taxa de mercado, disponibilizada pelo Banco Central do Brasil. O cenário provável é o cenário trabalhado pela Administração e pode ser entendido como saldo estimado dos empréstimos, financiamentos e Debêntures ao final do exercício atual. Nos cenários II e III foram sensibilizadas as respectivas variáveis de risco em 25% e 50%.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade da administração da Companhia e o efeito caixa das operações em aberto em 31 de março de 2021, assim como os valores dos indexadores utilizados nas projeções.

Operação	Variável de risco	Valor contábil	Controladora		
			Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Passivos financeiros	Alta CDI	653.155	665.565	668.667	671.770
Impacto no resultado antes dos impostos			(12.410)	(15.512)	(18.615)
Operação	Variável de risco	Valor contábil	Consolidado		
			Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Passivos financeiros	Alta CDI	654.326	666.758	669.866	672.974
Impacto no patrimônio líquido e no resultado			(12.432)	(15.540)	(18.648)

  

Indexador	31.03.2021		
	Cenário I Provável	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
CDI	1,90%	2,38%	2,85%

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2021. A data base utilizada foi 31 de março de 2021 projetando os índices até 31 de março de 2022 e verificando a sensibilidade destes em cada cenário no exercício atual.

### c) *Determinação do valor justo*

A administração considera que ativos e passivos financeiros não demonstrados nesta nota estão com valor contábil próximo ao valor justo.

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

Instrumentos	Controladora			
	31.03.2021		31.12.2020	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Aplicações financeiras	639.060	639.060	35.524	35.524
Aplicações financeiras restritas	30.960	30.960	30.816	30.816
Empréstimos e Financiamentos	-	-	(926)	(926)
Debêntures	(653.155)	(653.155)	(660.184)	(660.184)

## Notas Explicativas

Instrumentos	Consolidado			
	31.03.2021		31.12.2020	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Aplicações financeiras	690.340	690.340	79.999	79.999
Aplicações financeiras restritas	30.960	30.960	30.816	30.816
Empréstimos e Financiamentos	(1.171)	(1.171)	(2.535)	(2.535)
Debêntures	(653.155)	(653.155)	(660.184)	(660.184)

### Hierarquia de valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação.

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

As técnicas de avaliação específicas utilizadas para avaliar os instrumentos financeiros classificados como Nível 2 incluem:

O valor justo dos swaps de taxa de juros é calculado como o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base em curvas de rendimento observáveis, quando aplicável.

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>31 de março de 2021</b>				
Ativos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado	-	670.020	-	670.020
Passivos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado	-	(653.155)	-	(653.155)
	-	16.865	-	16.865
<b>31 de dezembro de 2020</b>				
Ativos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado	-	66.340	-	66.340
Passivos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado	-	(661.110)	-	(661.110)
	-	(594.770)	-	(594.770)

## Notas Explicativas

<u>Consolidado</u>	<u>Nível 1</u>	<u>Nível 2</u>	<u>Nível 3</u>	<u>Total</u>
<b>31 de março de 2021</b>				
Ativos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado	-	721.300	-	721.300
Passivos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado	-	(654.326)	-	(654.326)
	<u>-</u>	<u>66.974</u>	<u>-</u>	<u>66.974</u>
<b>31 de dezembro de 2020</b>				
Ativos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado	-	110.815	-	110.815
Passivos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado	-	(662.719)	-	(662.719)
	<u>-</u>	<u>(551.904)</u>	<u>-</u>	<u>(551.904)</u>

Não houve transferência entre os níveis 1, 2 e 3 durante os três primeiros meses exercício findo em 31 de março de 2021.

A Companhia não possuía em 31 de março de 2021 e 2020, e 31 de dezembro de 2020 instrumentos financeiros de nível 3.

### Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo do valor justo

Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos, assim como não há outros instrumentos financeiros derivativos registrados em 31 de março de 2021.

### Caixa e equivalentes e aplicações financeiras

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis.

CDB, debêntures e compromissadas - avaliadas a valor justo baseado no valor provável de realização.

Para as demais aplicações financeiras, o valor de mercado foi apurado com base nas cotações de mercado desses títulos; quando da inexistência, foram baseados nos fluxos de caixa futuros, descontadas as taxas médias de aplicação disponíveis.

### Contas a receber de terceiros e empréstimos e financiamentos

Os saldos de financiamentos e de contas a receber de terceiros têm seus valores justos similares aos saldos contábeis.

#### iv) Gestão de capital

Em virtude de as receitas da Companhia serem diretamente relacionadas à capacidade de locar os espaços de publicidade e propaganda, a Administração monitora periodicamente suas condições operacionais de modo a antecipar possíveis impactos. Para isso, a Companhia investe em inovação e geração de conteúdo dinâmico e relevante de forma a manter a atratividade de seu negócio junto aos seus clientes vis-à-vis as plataformas tradicionais de propaganda e publicidade. Não obstante, a comercialização destes espaços de publicidade e propaganda é realizada por uma equipe própria de modo a ter assegurado negociações com seus clientes que sejam alinhadas com a estratégia de marketing bem como a associação com marcas e clientes que gerem valor para a Companhia.

## Notas Explicativas

Os riscos são revisados mensalmente pelas diretorias operacional e financeira que geram relatórios de acompanhamento. Caso sejam identificadas situações de desvio, revisões das estratégias da Companhia são submetidas para aprovação da diretoria para que sejam implantadas.

A Diretoria acompanha o desempenho de seus negócios com base em um orçamento aprovado anualmente. Esse sistema permite acompanhar e validar previamente os desembolsos vis-à-vis o orçado assim como o desempenho financeiro e operacional dos investimentos, do mesmo modo que é acompanhado de perto a evolução da liquidez da Companhia com foco no curto e longo prazo.

### *Gestão de capital*

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alteração quanto à política da administração de capital da Companhia em relação a exercícios anteriores e a Companhia e suas subsidiárias não estão sujeitas a exigências externas impostas de Capital.

Quadro demonstrativo da relação entre dívida líquida e patrimônio líquido:

	Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020
Empréstimos e financiamentos	(1.171)	(2.535)
Debêntures	(653.155)	(660.184)
Total	<u>(654.326)</u>	<u>(662.719)</u>
(-) Caixa e equivalentes de caixa	6.201	6.136
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	690.340	79.999
Caixa (dívida) líquido (a) (A)	<u>42.215</u>	<u>(576.584)</u>
Total do patrimônio líquido (B)	<u>749.032</u>	<u>91.917</u>
Relação caixa (dívida) líquido (a) sobre patrimônio líquido (A/B)	<u>6%</u>	<u>-627%</u>

\* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Eletromidia S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Eletromidia S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2021.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S/S

CRC-2SP034519/O-6

Lazaro Angelim Serruya

Contador CRC-1DF015801/O-7



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaração da Diretoria Estatutária

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os Diretores da Eletromidia S.A., declaram que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras relativas aos exercícios findos em 31 de março de 2021 e de 2020; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras.

São Paulo, 13 de maio de 2021.

Eduardo Azevedo Marques de Alvarenga

Diretor Presidente

Ricardo de Almeida Winandy

Diretor Financeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração da Diretoria Estatutária

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os Diretores da Eletromidia S.A., declaram que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras relativas aos exercícios findos em 31 de março de 2021 e de 2020; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras.

São Paulo, 13 de maio de 2021.

Eduardo Azevedo Marques de Alvarenga

Diretor Presidente

Ricardo de Almeida Winandy

Diretor Financeiro

**Motivos de Reapresentação**

<b>Versão</b>	<b>Descrição</b>
2	025569ITR310320210100104116-76 Alteração para ajuste na escala de moeda de "Reais" para "Reais Mil"