



# Apresentação de Resultados 3T24

13 de novembro de 2024

CSNA  
B3 LISTED

SID  
LISTED  
NYSE



FTSE4Good



# 3T24 – HIGHLIGHTS



**CSN atinge novos recordes comerciais**  
com crescimento de vendas e redução de custos nos principais segmentos de atuação

Caixa de

**R\$ 19,3 bi**

Forte gestão de caixa e aumento de liquidez

**Alavancagem em queda**

mostra os esforços conduzidos para reduzir o endividamento



## MINERAÇÃO

Excelência operacional:

**Melhor desempenho de vendas da história da Companhia, com 11,9 Mton**

Queda de 9% no custo C1, para

**USD 19,2/t**

Contra USD 21,2 no 2T24

**Caixa líquido reforçado**

para os projetos de crescimento e pagamento de dividendos



## SIDERURGIA

Volume de Vendas doméstico:

**+ 9%**

3T24 VS 2T24

Custo da placa produzida:

**- 5,2%**

3T24 VS 2T24

EBITDA Ajustado em franca recuperação:

**+ 19,7%**

3T24 VS 2T24



## CIMENTOS

Novo recorde de vendas no 3T24

**3.650 k/ton**

Crescimento do EBITDA Ajustado nos 9M24 de

**+ 36,8%**

VS 9M23

Margem EBITDA Ajustada no 3T24 de

**27,5%**

Estável no 3T24 VS 2T24



## LOGÍSTICA

EBITDA Ajustado

**+ 3,8%**

3T24 VS 2T24



## ENERGIA

Normalização operacional e aumento de preços **impulsionam o resultado**

**+ 336,0%**

Evolução do EBITDA 3T24 VS 2T24



## VENDA DE PARTICIPAÇÃO NA CMIN

Para um parceiro estratégico garante um caixa adicional de R\$ 4,4 bi para a CSN no 4T24

## 16ª EMISSÃO DE DEBÊNTURE

Emissão será objeto de oferta pública no montante de R\$ 500 milhões

# EVENTOS SUBSEQUENTES

## TARIFAS ANTIDUMPING

Foi aprovado pelo Gecex a aplicação de direito antidumping provisório nas exportações da China para o Brasil de folhas metálicas estanhadas e cromadas para uma série de NCMs.

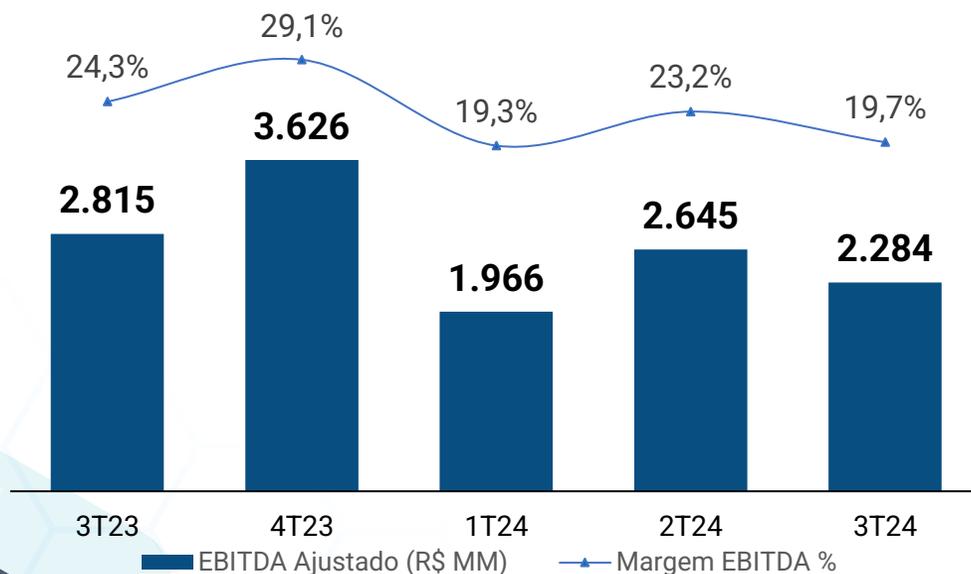
## PROJETOS ESTRATÉGICOS

A CSN segue evoluindo em relação aos projetos estratégicos de reciclagem de capital

# EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA

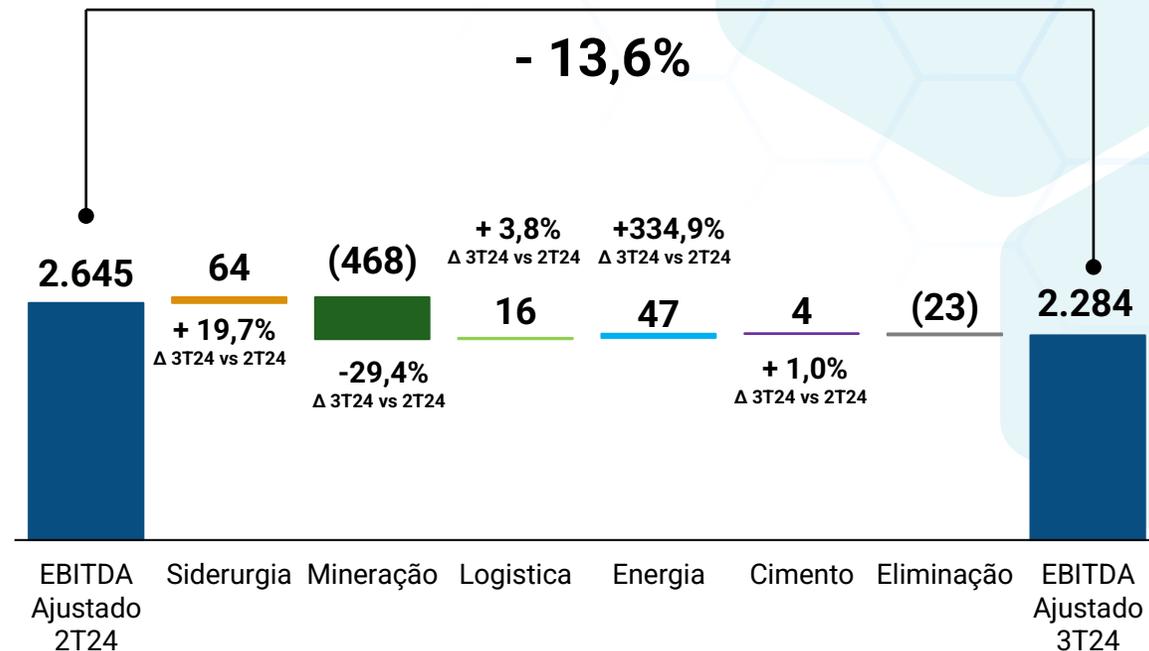
## EBITDA e Margem<sup>1</sup>

(R\$ Milhões / %)



## Evolução EBITDA

(R\$ Milhões)



1

Trimestre marcado por uma atividade comercial muito forte, com recordes de vendas na mineração e em cimentos, fora o crescimento de 9% nas vendas domésticas da siderurgia.

2

Por outro lado, a dinâmica mais fraca do preço do minério de ferro nos mercados internacionais acabou por pressionar o resultado consolidado

<sup>1</sup>Considera participação na MRS (37,49%)

# INVESTIMENTOS

CAPEX

(R\$ Milhões)

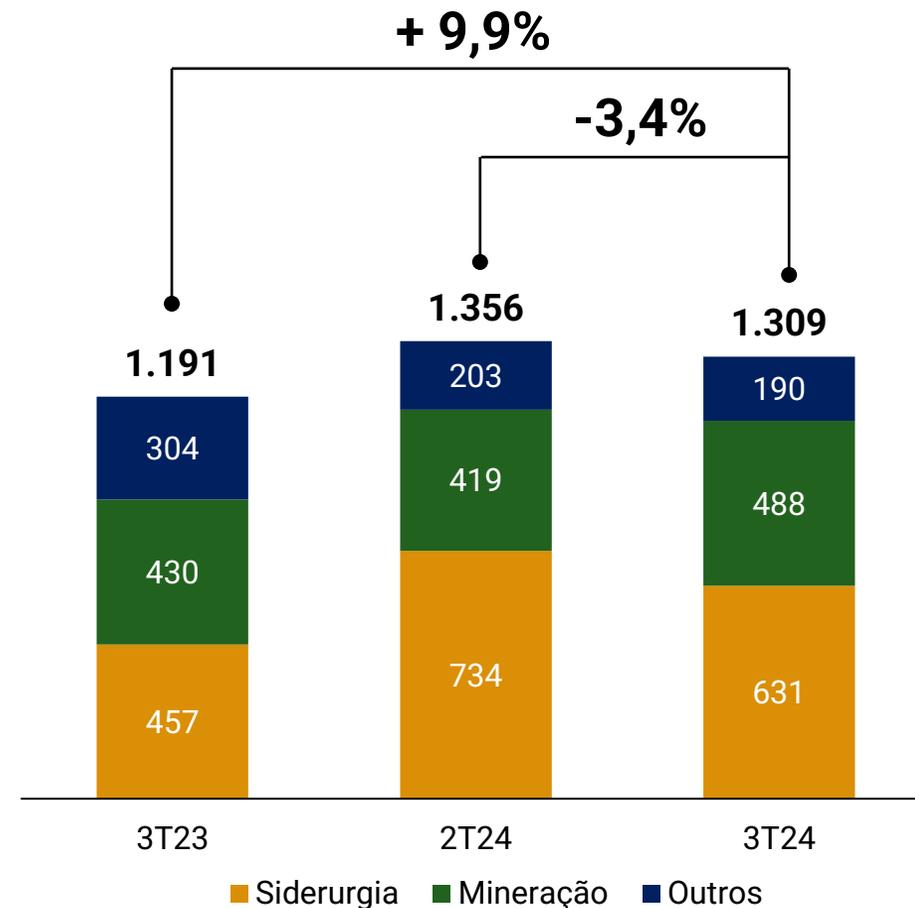
No 3T24 foram investidos R\$ 1.309,0 milhões, um montante em linha com o apresentado no trimestre anterior e 10% acima em relação ao investido no mesmo período de 2023, com destaque para:



O segmento de Mineração, com o avanço da construção física da P15.

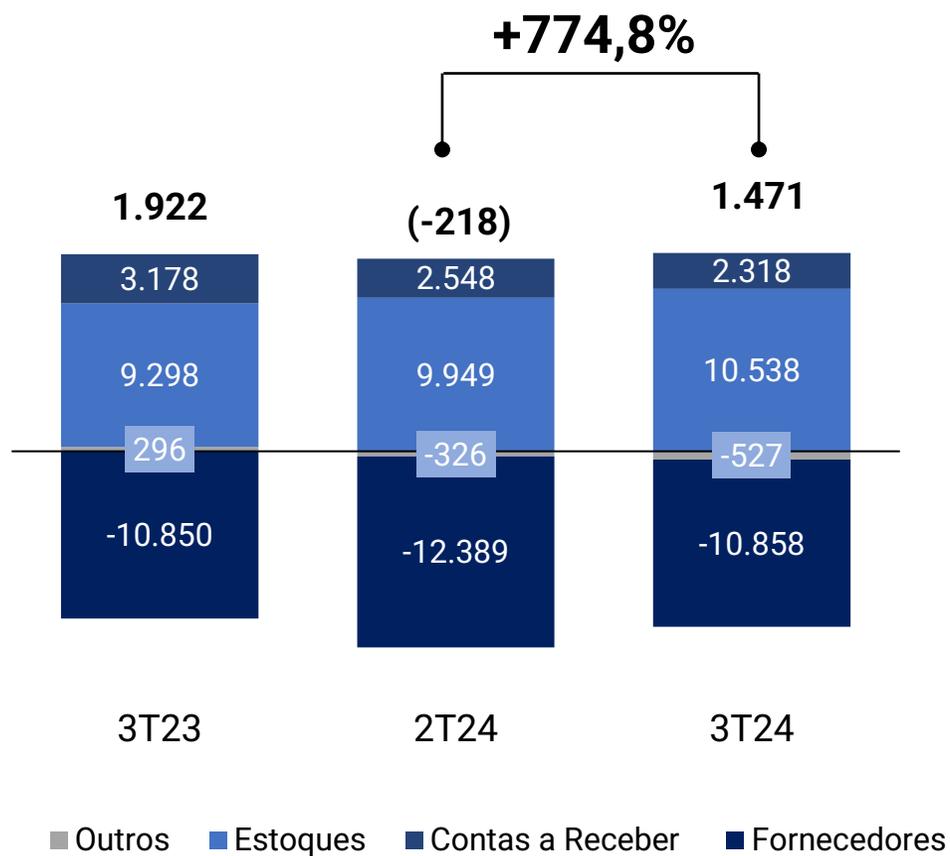


Continuidade dos investimentos que vêm sendo realizados desde o ano passado na Siderurgia, de modo a aumentar a eficiência na aciaria, sinterização e modernização como um todo das operações na UPV.



# CAPITAL DE GIRO

Capital de Giro (R\$ Milhões)

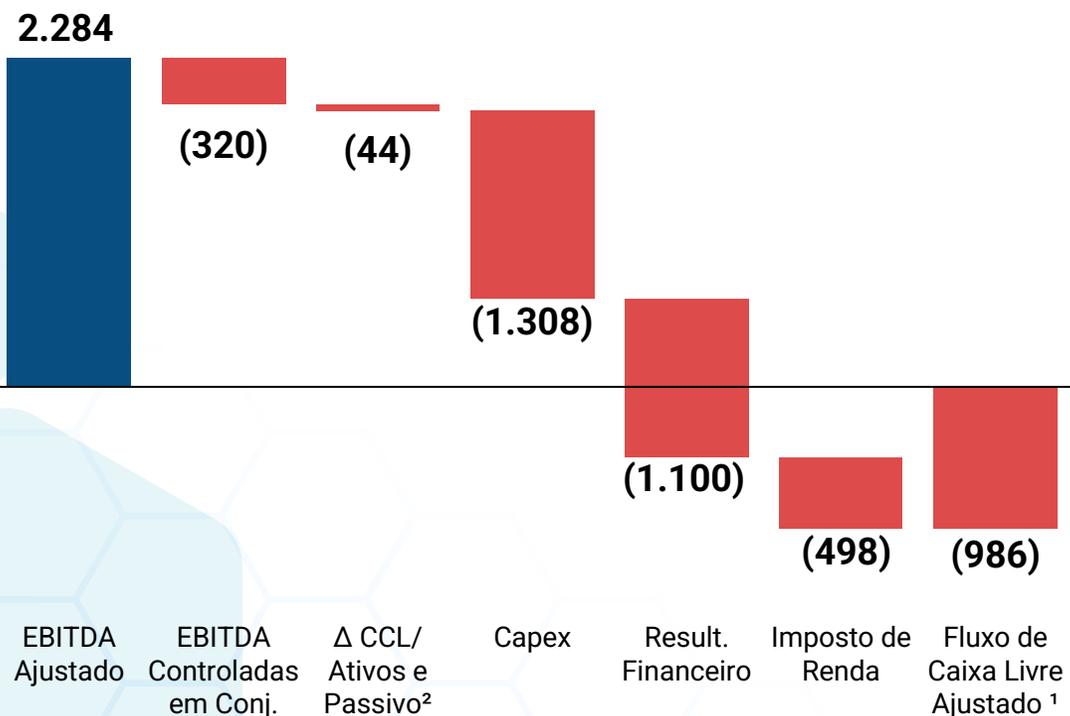


O avanço significativo no Capital de Giro em relação ao 2T24 acabou por pressionar a geração de caixa, com uma forte redução na linha de fornecedores, além do aumento nos níveis de estoques.

# FLUXO DE CAIXA AJUSTADO<sup>1</sup>

Fluxo de Caixa Ajustado

(R\$ Milhões / %)



O Fluxo de Caixa Ajustado no 3T24 foi negativo em **R\$ 986 milhões**, o que representa uma melhora em relação ao trimestre anterior, mas ainda assim refletindo os seguintes impactos:

01

Impacto do aumento das **despesas financeiras** observado no período;

02

Novo patamar de **investimentos** realizados.

03

Maior impacto com **imposto de renda** quando comparado com o 2T24;

Nota: <sup>1</sup> O conceito do fluxo de caixa ajustado é calculado a partir do Ebitda Ajustado, subtraindo-se Ebitda das Controladas em Conjunto, CAPEX, IR, Resultado Financeiro e variações dos Ativos e Passivos<sup>2</sup>, excluindo-se o efeito do adiantamento Glencore.

# DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM<sup>1</sup>

Redução da alavancagem no 3T24 reflete todos os esforços conduzidos ao longo do trimestre no que diz respeito à gestão do caixa e aumento das disponibilidades, que acabou mais do que compensando o fluxo de caixa negativo do trimestre. Essa redução reforça também o compromisso da CSN em reduzir o seu nível de endividamento e a recente venda de participação relevante na CSN Mineração é apenas um exemplo das diversas possibilidades de reciclagem de capital do grupo.



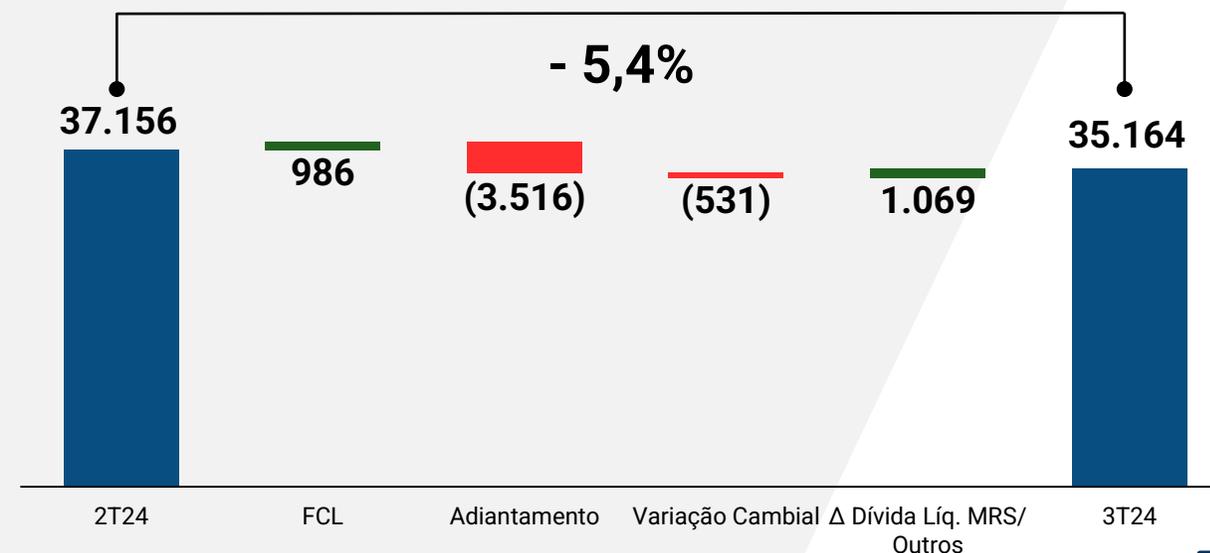
## Dívida Líquida e Alavancagem<sup>1</sup>

(R\$ Bilhões)



## Build-up da Dívida Líquida

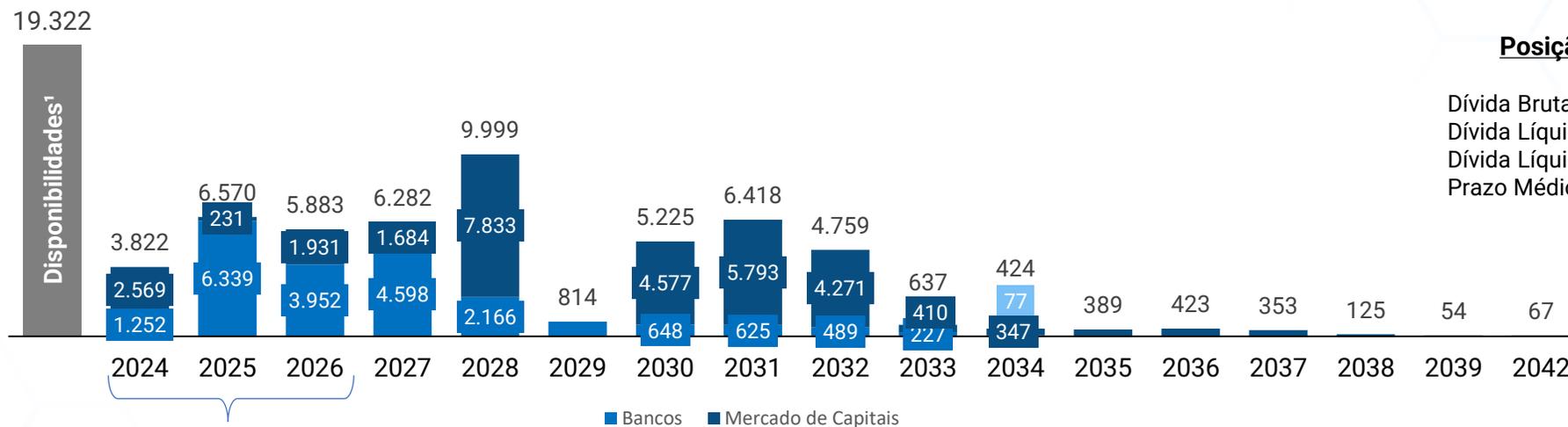
(R\$ Bilhões)



# PERFIL DE ENDIVIDAMENTO

## Cronograma de Amortização

(R\$ Bilhões)



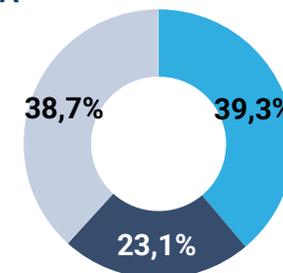
### Posição em 30/09/2024

Dívida Bruta<sup>2</sup>: R\$54,486 Bi  
 Dívida Líquida: R\$35,164 Bi  
 Dívida Líquida/EBITDA UDM: 3,34x  
 Prazo Médio<sup>3</sup>: 51,15 meses

Caixa após amortizações é suficiente para cobrir as amortizações pelo menos nos próximos 3 anos

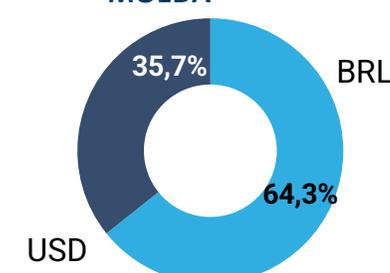
A CSN segue bastante ativa em seu objetivo de alongamento do prazo de amortização, com foco em operações de longo prazo. Entre as principais movimentações do 3T24, a Companhia realizou captações com fluxos de amortização entre os anos de 2027 e 2029.

### COMPOSIÇÃO DÍVIDA

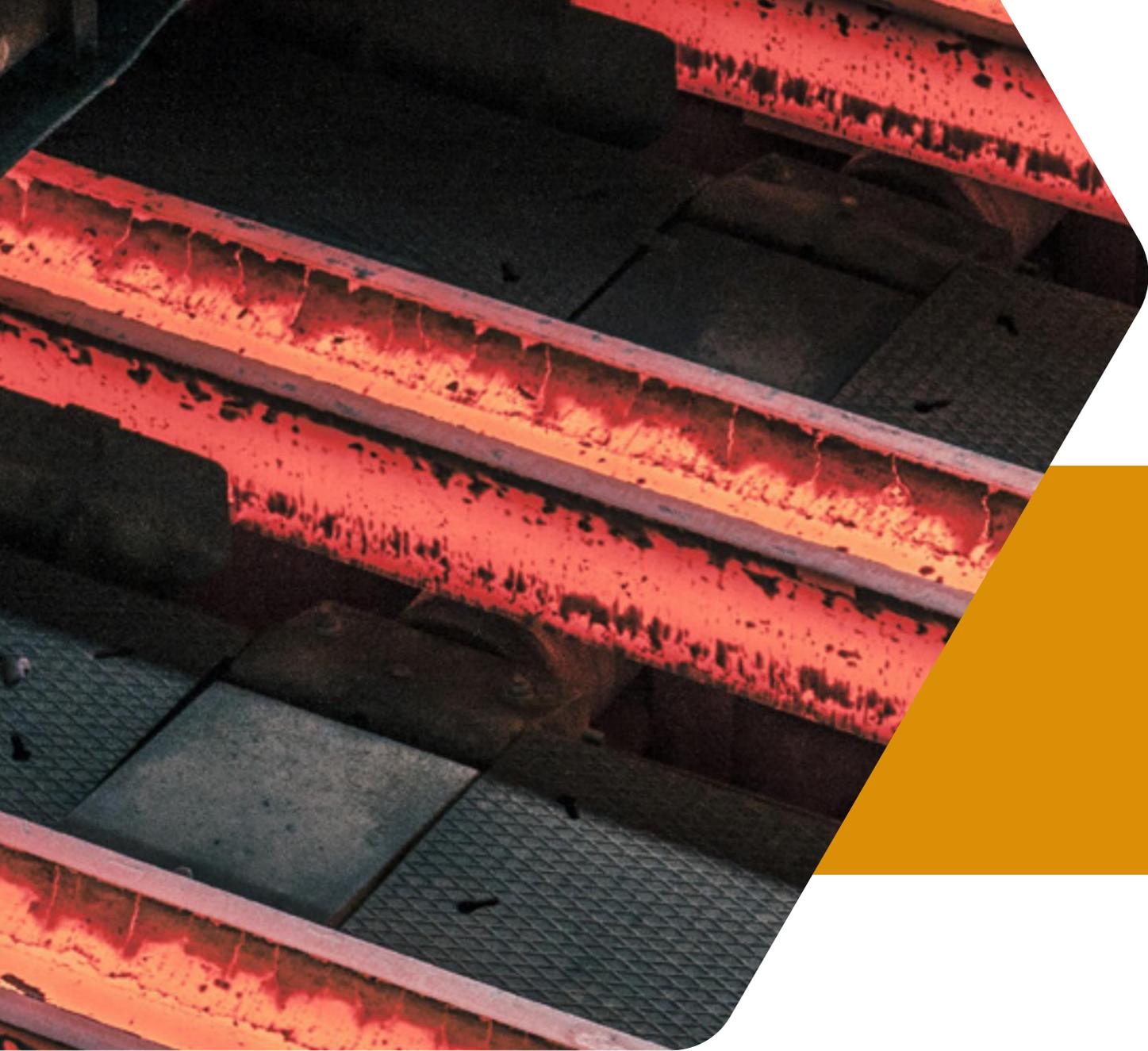


■ Bancos ■ Debentures ■ Bonds

### DÍVIDA POR MOEDA



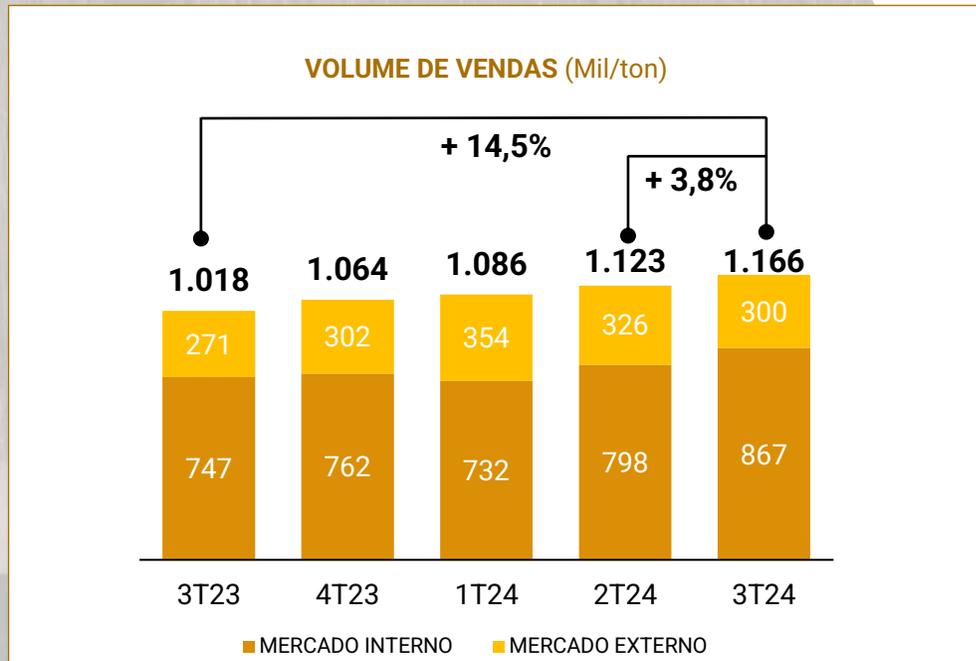
<sup>1</sup>Disponibilidades consideram o Caixa e equivalente de Caixa somado as aplicações de Curto Prazo; <sup>2</sup>Dívida Bruta/Líquida Gerencial considera participação na MRS (37,49%) sem juros acruados; <sup>3</sup> Prazo médio após conclusão do Plano de Gestão de Passivos.



# SIDERURGIA



# PERFORMANCE NA SIDERURGIA



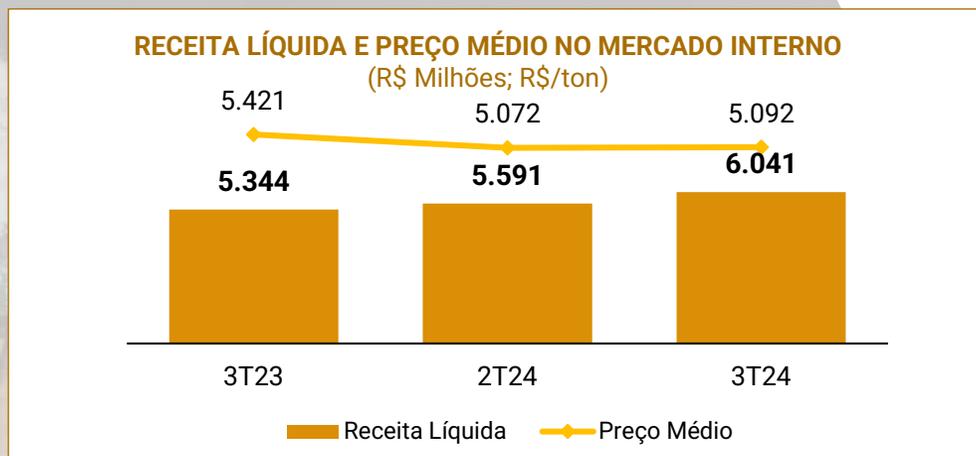
O volume de vendas na siderurgia ficou novamente acima da marca de 1,1 milhão de toneladas no 3T24, superando em 15% o mesmo período do ano anterior, o que reforça o maior dinamismo do mercado interno.



Quando se observa apenas o **mercado doméstico**, observa-se um aumento trimestral de 9% e um crescimento anual massivo de 16%, o que mostra não apenas toda a assertiva estratégia comercial, mas também a retomada da atividade industrial com maior consumo de aço.

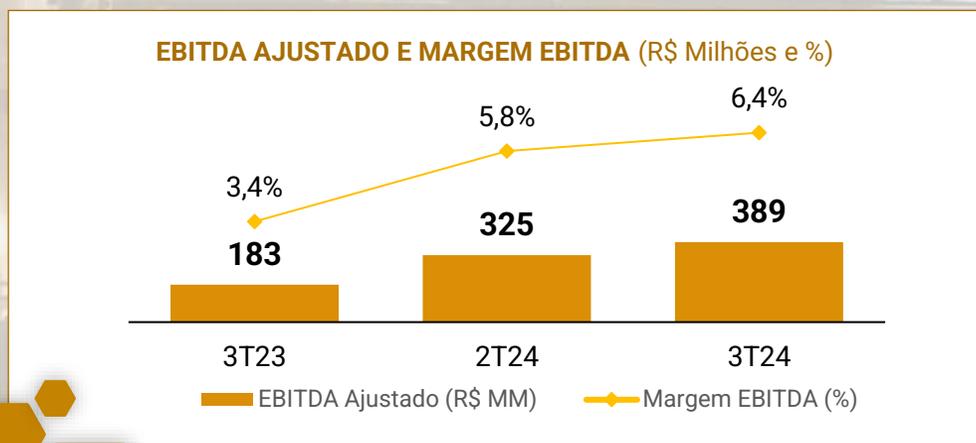


# PERFORMANCE NA SIDERURGIA



A **Receita Líquida**, neste trimestre, foi 8,1% superior à verificada no 2T24, como resultado do extraordinário desempenho comercial atingido no período.

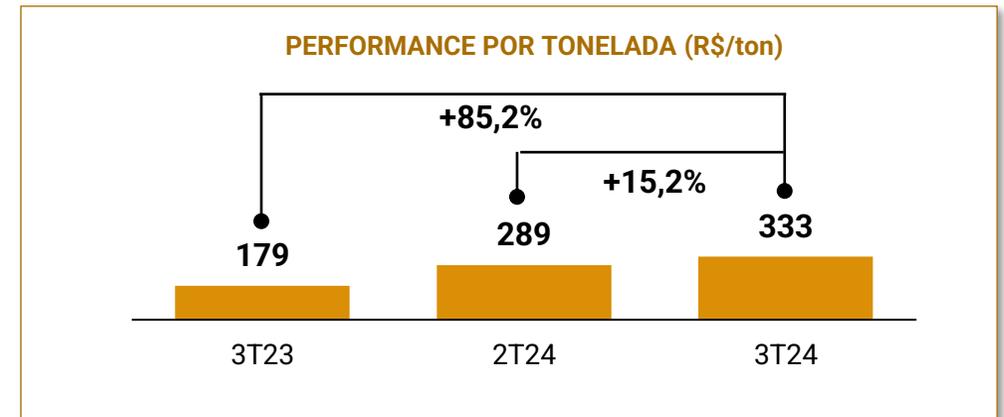
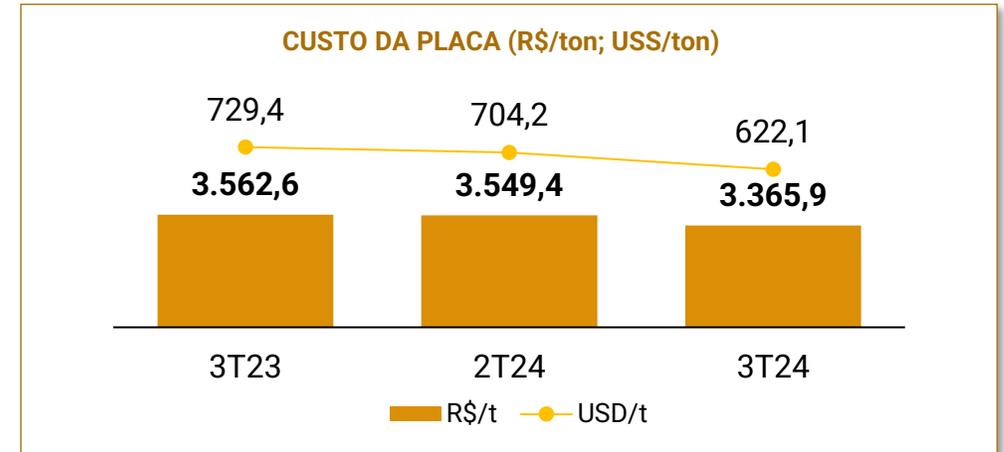
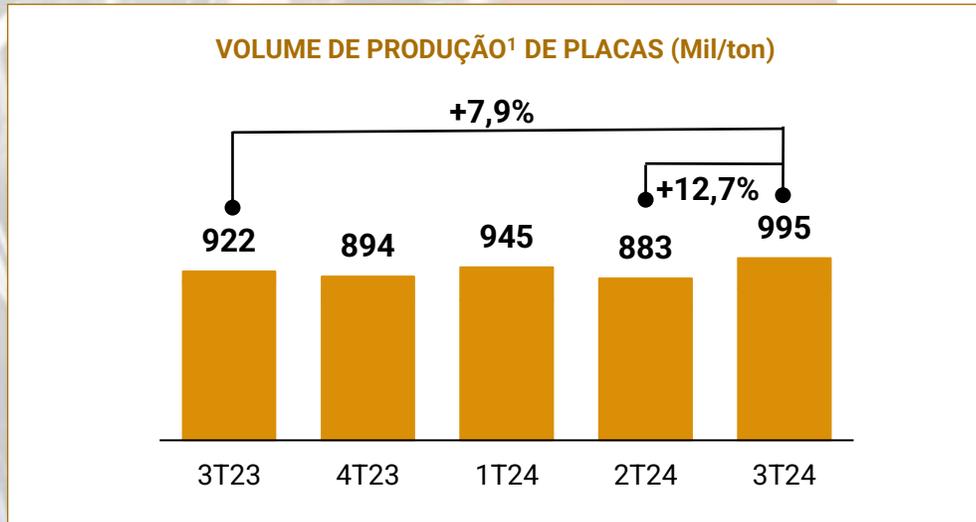
O **Preço Médio no Mercado Interno** ficou praticamente estável com os reajustes realizados em julho sendo compensados por uma piora de mix no período.



Aumento de **20% no EBITDA** com uma expansão de margem EBITDA de **0,6 p.p.** quando comparado com o 2T24, ou de **3,0 p.p.** na comparação com o 3T23.

Os Resultados reforçam a gradual evolução ao qual o segmento tem experimentado ao longo deste ano, com aumentos de produção, vendas mais fortes e custos de placas menores.

# COMPETITIVIDADE NA SIDERURGIA



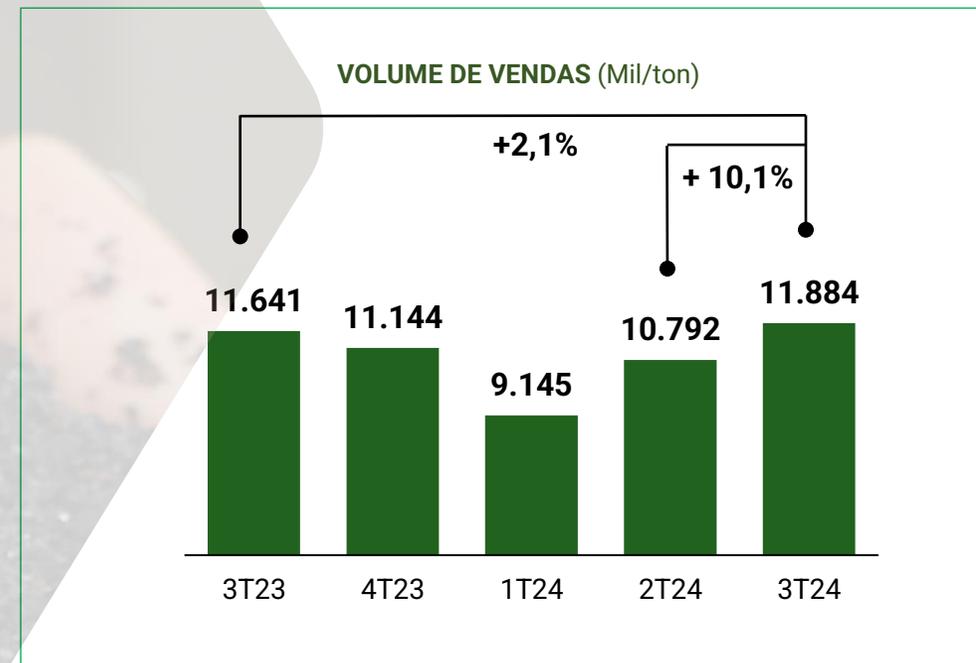
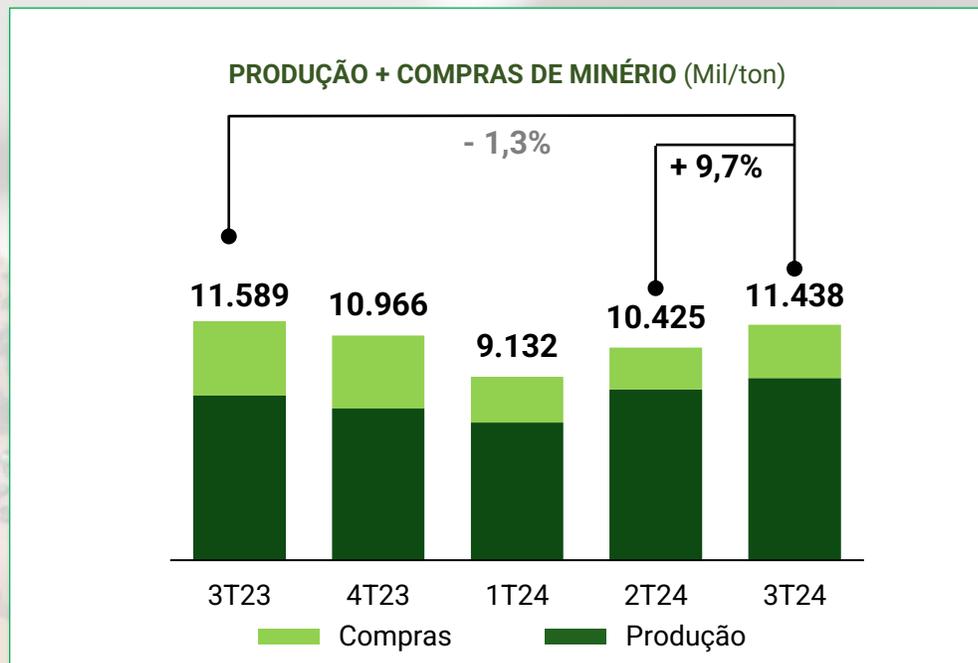
A **Produção de Aço** segue o seu processo de retomada e foi a maior desde o 3T22, alcançando o patamar de 995 kton, o que representa alta de 12,7% contra o 2T24 e 7,9% quando comparado com o 3T23. Já a queda no **Custo da Placa** neste trimestre reflete a maior diluição de custo fixo e menores pressões de custos com matérias-primas. Em contrapartida, a **Performance por Tonelada** cresceu 15,2% no trimestre atingindo **R\$ 333/tonelada** devido a consistente retomada do mercado interno com melhora de preços e volumes.



# MINERAÇÃO

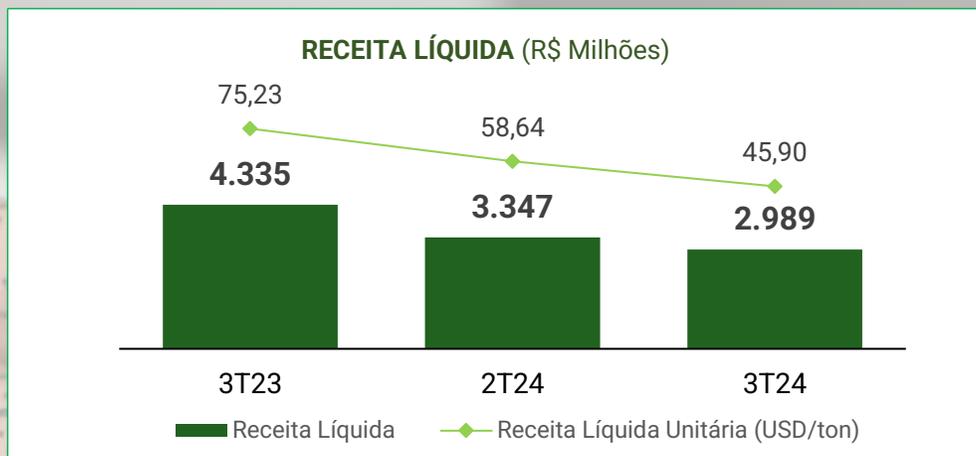


# PERFORMANCE NA MINERAÇÃO



No 3T24, o forte crescimento da **produção de minério** reforça toda a eficiência que a Companhia tem conseguido atingir em suas operações ao longo deste ano, com a CSN registrando **o maior volume de produção própria já registrado na sua história**. Na comparação anual, a queda no volume total de produção se deve exclusivamente ao menor volume de compras de minério de terceiros. Já o **volume de Vendas** atingiu 11.884 mil toneladas no 3T24, o que representa um **crescimento de 10%** quando comprado com o 2T24 e estabelece um novo recorde histórico de embarques, refletindo toda a melhora operacional registrada na operação.

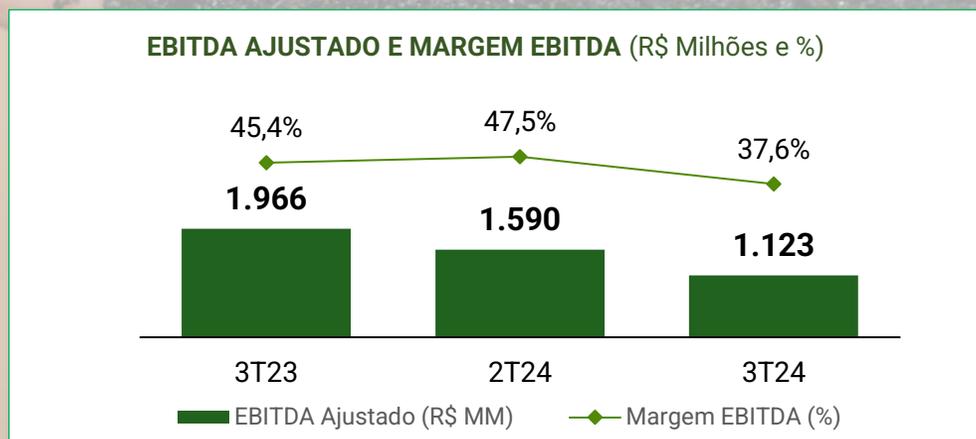
# PERFORMANCE NA MINERAÇÃO



Queda de 11% na **Receita Líquida** em relação ao 2T24, como resultado exclusivo da queda do preço do minério que acabou por compensar todo o aumento de volume.

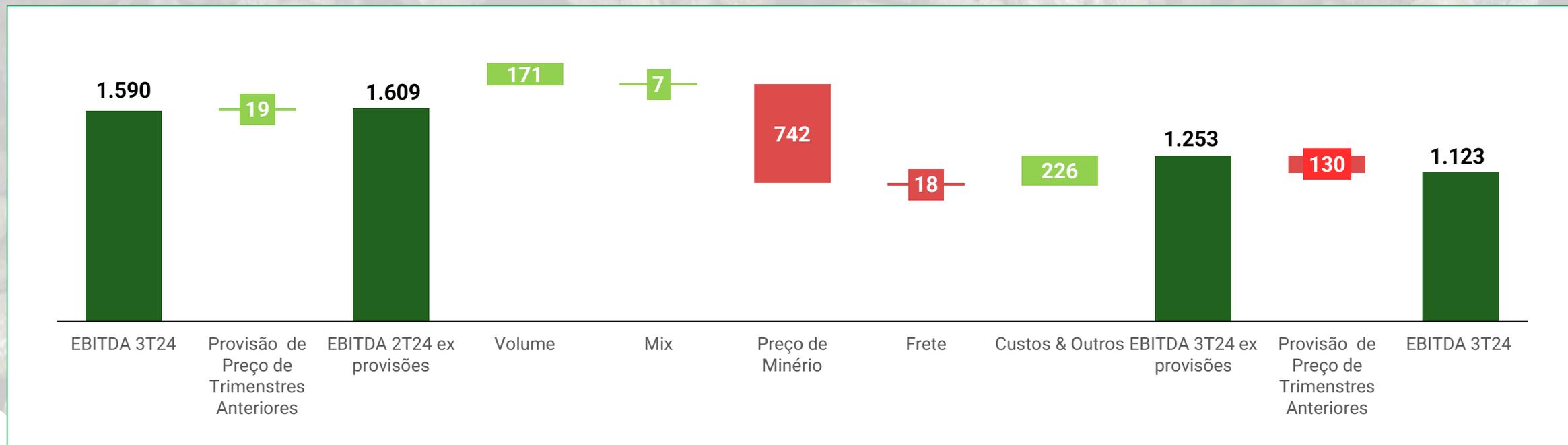


A **Receita Líquida Unitária** foi de US\$ 45,90 uma redução de 22% em relação ao trimestre anterior, como resultado da trajetória descendente do preço médio do minério e um maior demérito do produto exportado



No final, a queda no preço do minério acabou por compensar toda a melhora operacional e redução de custos verificados no período, e levou a **margem EBITDA Ajustada para o patamar de 37,6%** no trimestre, uma redução de margem de 10 p.p. quando comparado com o 2T24.

# EBITDA AJUSTADO



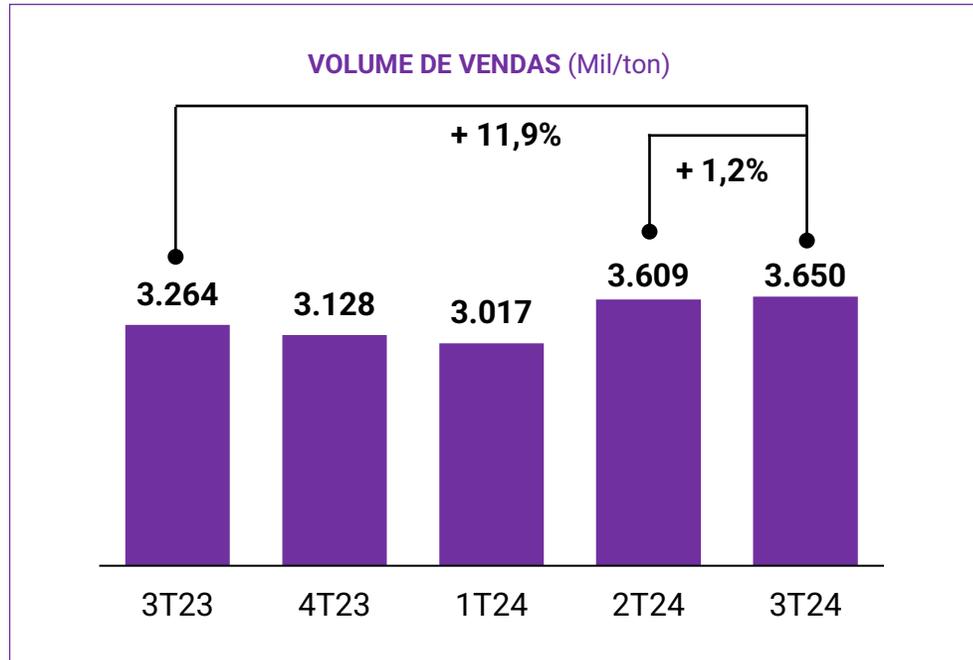
A piora do resultado verificada neste trimestre é consequência exclusiva da menor realização de preços, uma vez que o 3T24 foi marcado por resultados extraordinários, com recordes de produção própria e de vendas, fora um custo de produção abaixo da casa dos USD 20/t



# CIMENTOS

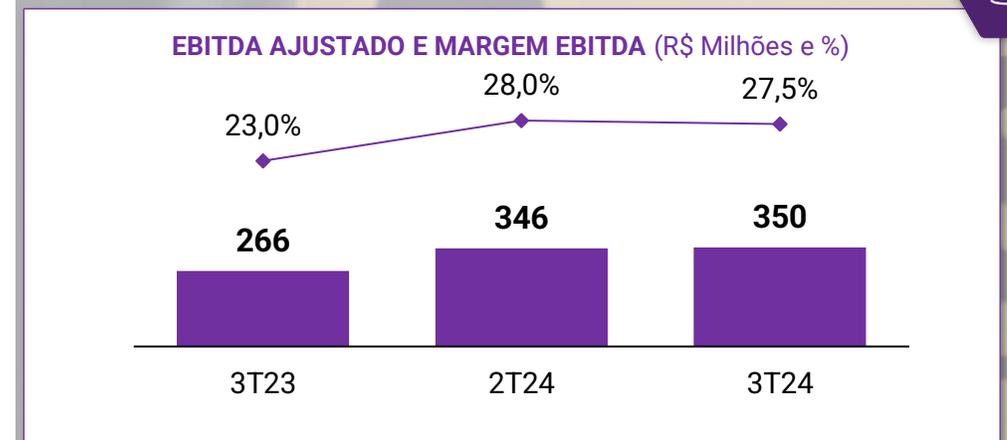
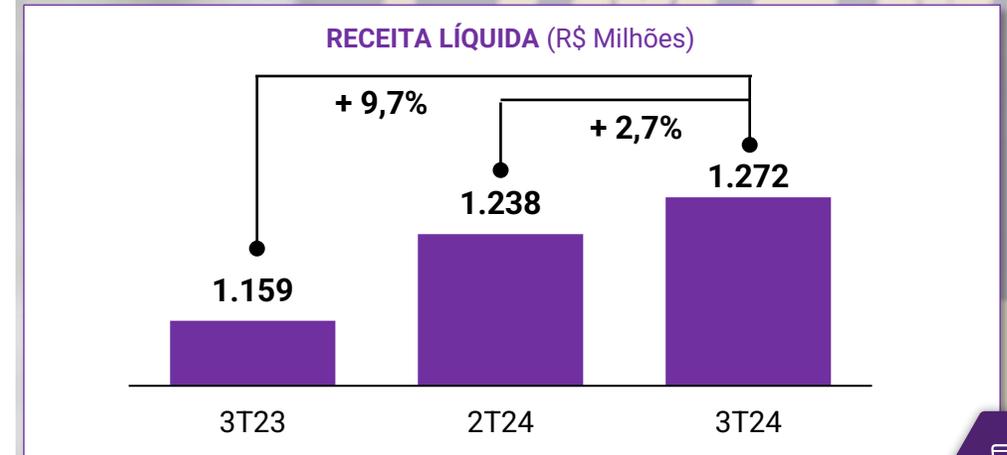


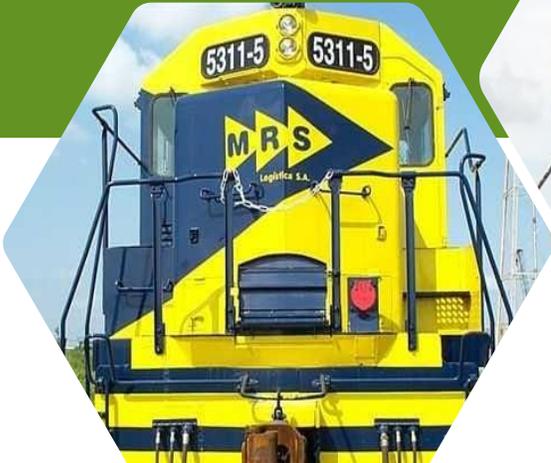
# PERFORMANCE EM CIMENTOS



O 3T24 foi marcado por mais um **recorde de vendas**, alcançando a **marca de 3.650 mil toneladas de cimentos vendidas**, um crescimento de 1,2% em relação ao 2T24.

O **EBITDA atingiu R\$ 350 milhões** no 3T24, com uma margem EBITDA de 27,5%, um patamar que reforça a excelência operacional alcançada no segmento, com margens muito maiores do que a média do setor.

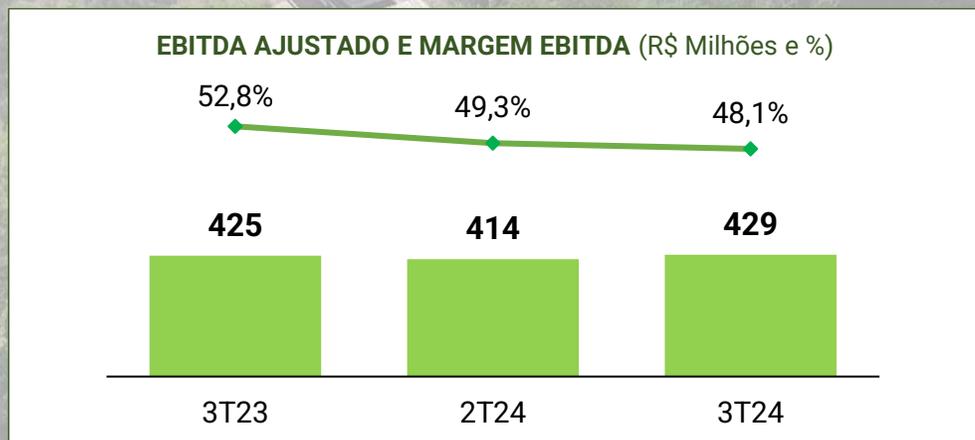
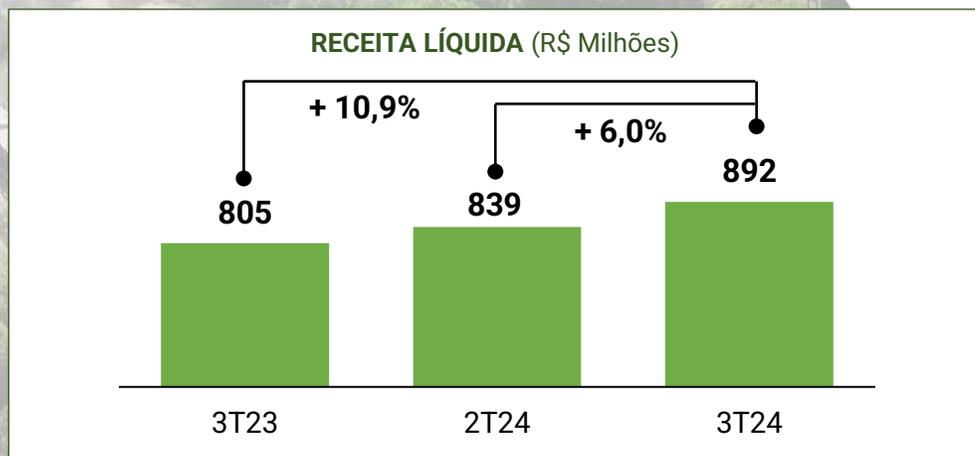




# LOGÍSTICA



# PERFORMANCE NA LOGÍSTICA



Em mais um trimestre de bons resultados, o segmento de Logística apresentou um crescimento de 3,8% no EBITDA Ajustado no 3T24 quando comparado com o 2T24 e de 0,9% quando comparamos com o 3T23.



O Segmento de Ferrovias tem conseguindo alcançar **resultados excelentes** nos últimos trimestres, com aumento nas movimentações de cargas.



Na Logística Portuária, a Companhia tem conseguido aumentar a diversificação de cargas e apresentar resultados bastante sólidos



# ESG

# DESTAQUES EM ESG

## GOVERNANÇA

- ✓ CSN Cimentos Conquista certificação do GPTW (Great Place to Work)
- ✓ Evento de ESG exclusivo para bancos investidores em Nova York durante a *Climate Week*
- ✓ CSN e Petrobras assinam acordo para fornecimento de gás natural em mercado livre no RJ
- ✓ CSN Cimentos conquista sua primeira EPD (Environmental Product Declaration) na unidade de Motes Claros

## SOCIAL E DIVERSIDADE

- ✓ +65% de representatividade de mulheres no Grupo CSN, com relação a 2020 (ano-base)
- ✓ +11% de representatividade de mulheres na liderança no Grupo CSN, com relação a 9M23
- ✓ +269% de colaboradores treinados em relação a 9M23
- ✓ Lançamento do programa Primeira Liderança

## BARRAGENS

- ✓ DCEs renovadas em setembro/24 com todas as barragens consideradas estáveis

## SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

- ✓ Zero fatalidades em 2024
- ✓ Programa AGIR contribui para a redução de 58% na taxa de gravidade de acidentes em relação 2023.
- ✓ -73% no número de dias de afastamento por acidente com colaboradores próprios, com relação a 9M23
- ✓ 3.000 testes de prontidão realizados por dia nas operações da Companhia

## GESTÃO AMBIENTAL

- ✓ -10% nas emissões de tCO<sub>2</sub>e / t aço, com relação ao ano base da meta (2018)
- ✓ -8% nas emissões de KgCO<sub>2</sub>e / t de minério, com relação ao ano base da meta (2020)
- ✓ -2% nas emissões de KgCO<sub>2</sub>e / t de cimento, com relação ao ano base da meta (2020)
- ✓ Implementação do coprocessamento em todas as fábricas integradas da CSN Cimentos
- ✓ -12% na intensidade de captação de água / t aço produzido, com relação a 2023

ESG

# CSN Day

**CSN**  
**CMIN** DAY

| 2024

SAVE  
— THE —  
DATE

11 de dezembro

—  
EVENTO HÍBRIDO

Local de transmissão:  
Av. Faria Lima, 3.400 | São Paulo





Companhia Siderúrgica Nacional

Contato:

<https://ri.csn.com.br>

[invrel@csn.com.br](mailto:invrel@csn.com.br)

Fazer **bem**,  
fazer **mais**,  
fazer para **sempre**.

