



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T21

4 de novembro de 2021



FTSE4Good

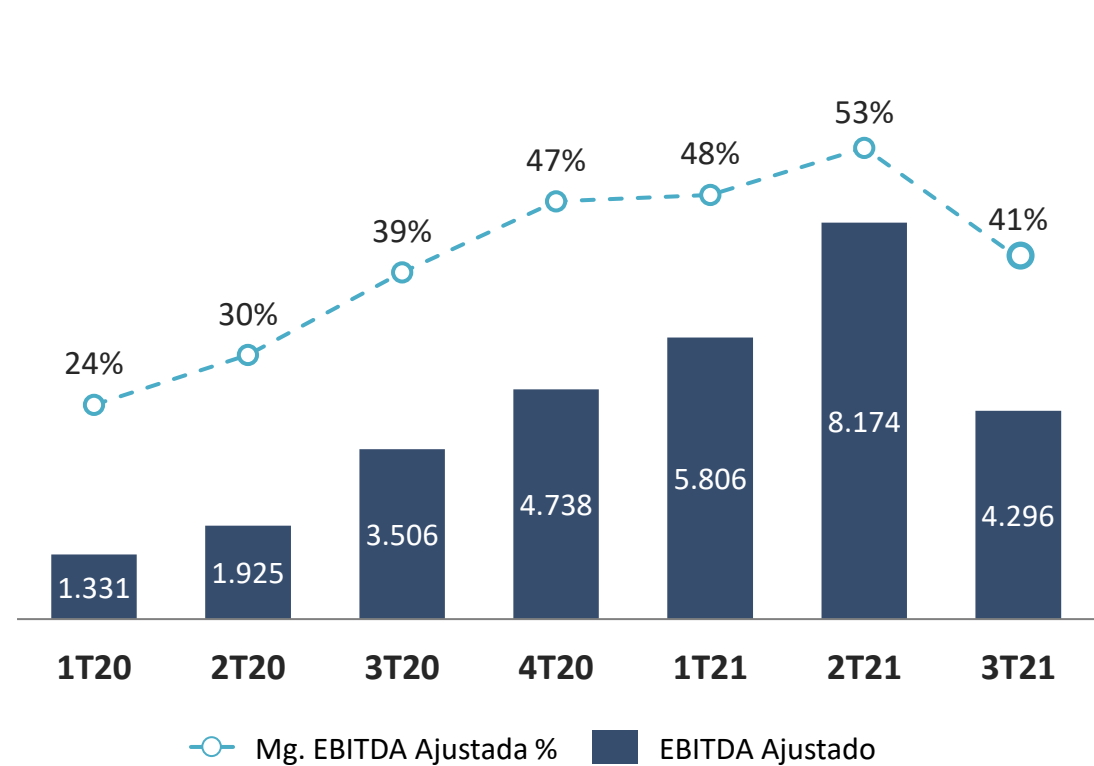
DESTAQUES DO PERÍODO

- 1 Diversificação** dos negócios operados pela CSN e manutenção de um ambiente favorável para os segmentos de siderurgia e cimentos ajudaram a compensar a queda abrupta de preços na mineração.
- 2** Alavancagem permaneceu em um patamar **ABAIXO** da meta estabelecida para 2021 (relação dívida Líquida/EBITDA de apenas 0,64x no 3T21).
- 3** Integração da **ELIZABETH CIMENTOS** iniciada com resultados extraordinários. Aquisição da **LAFARGEHOLCIM** em processo de aprovação pelo CADE: uma vez aprovada, a CSN Cimentos será a 2ª maior produtora de cimentos do Brasil.

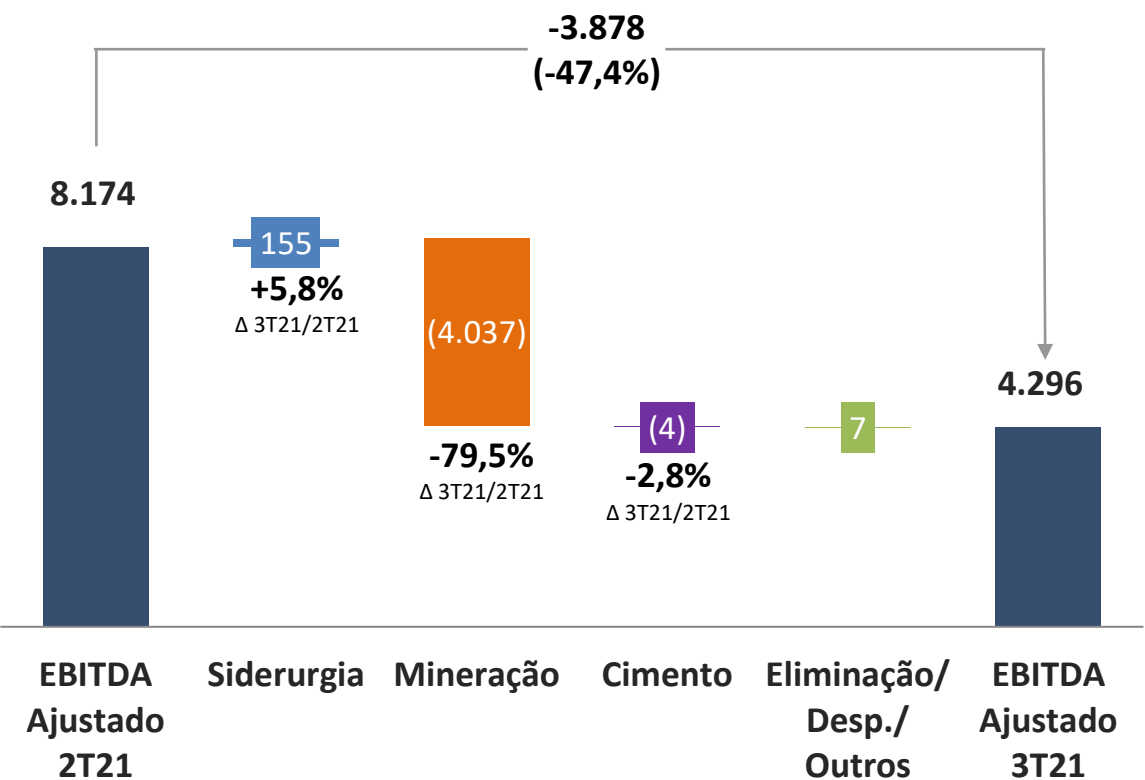


INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS CONSOLIDADOS

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA
(R\$ mm e %)



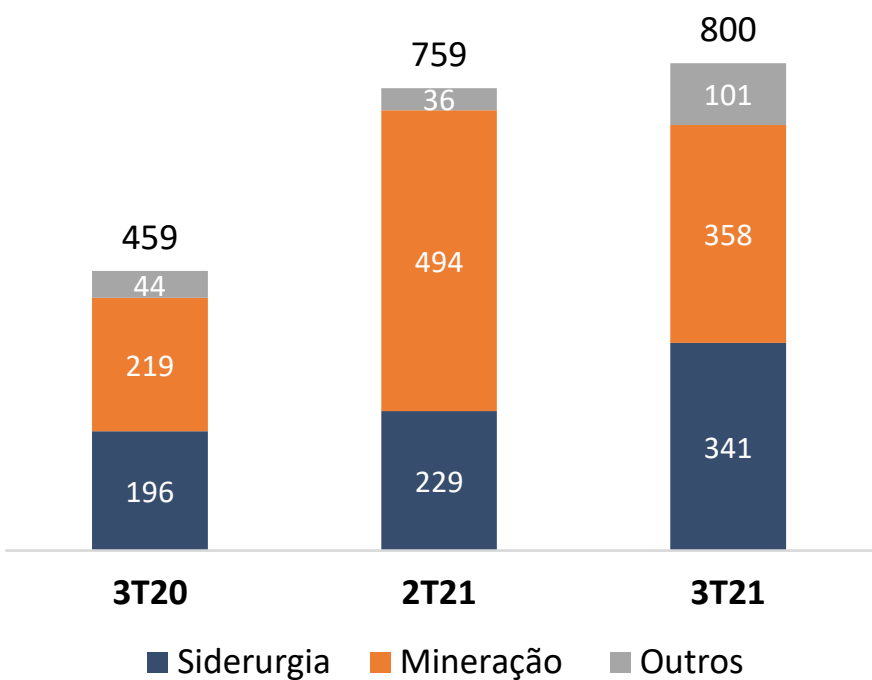
EVOLUÇÃO EBITDA AJUSTADO
(R\$ mm)



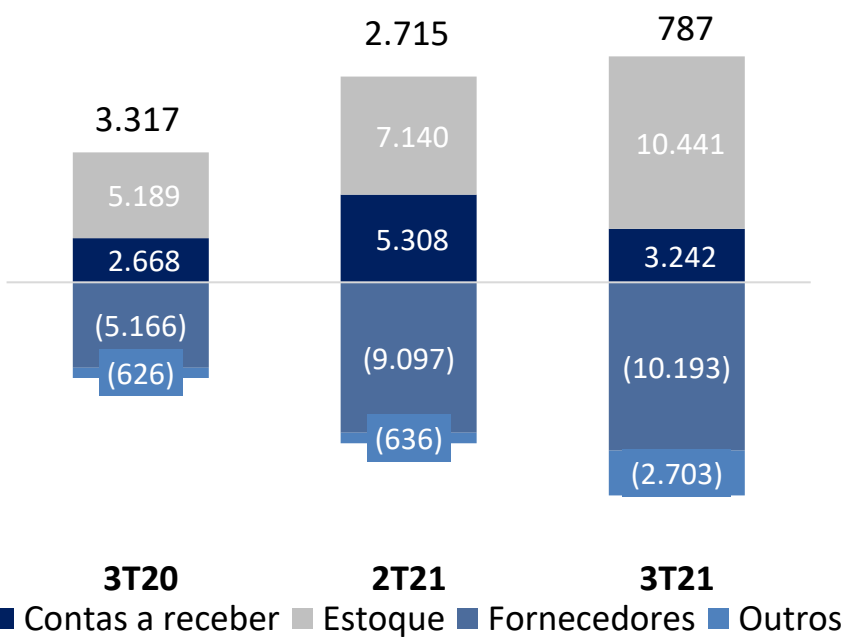
Trimestre marcado pela queda de preços na Mineração. Por outro lado, a Siderurgia apresentou mais um recorde de EBITDA com uma estratégia comercial assertiva ao priorizar valor sobre volume.

INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS CONSOLIDADOS

CAPEX
(R\$ mm)



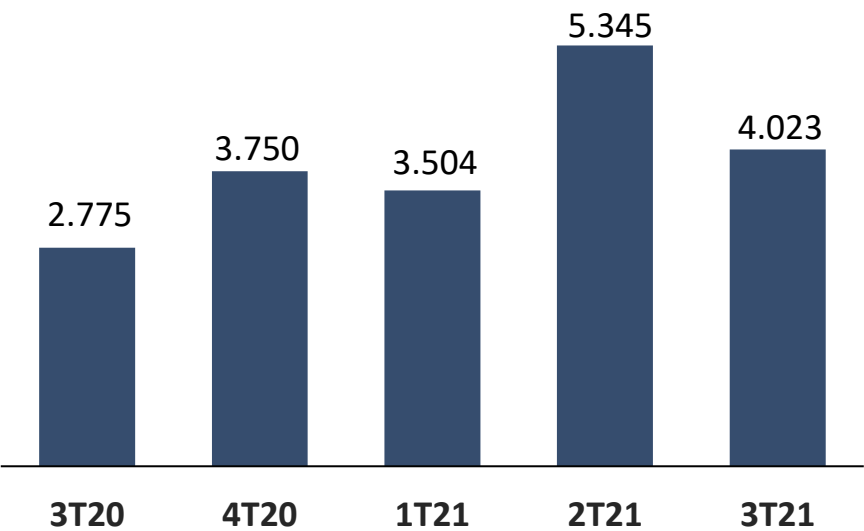
CAPITAL DE GIRO
(R\$ mm)



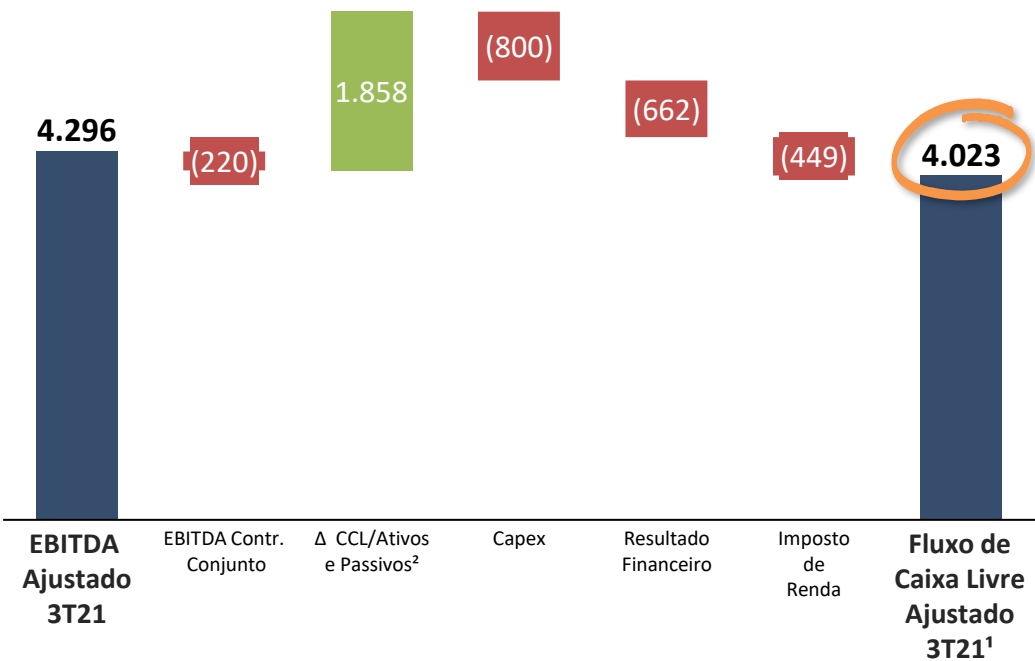
- Investimentos aumentaram 5,4% em relação ao trimestre passado, como resultado do avanço nos projetos de aprimoramento da capacidade produtiva na UPV e na mineração.
- Capital de giro ajudou a geração de caixa, com a queda do a receber e o alongamento com fornecedores compensando o aumento de estoques.

INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS CONSOLIDADOS

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO
(R\$ mm)



FLUXO DE CAIXA AJUSTADO¹ - 3T21
(R\$ mm)

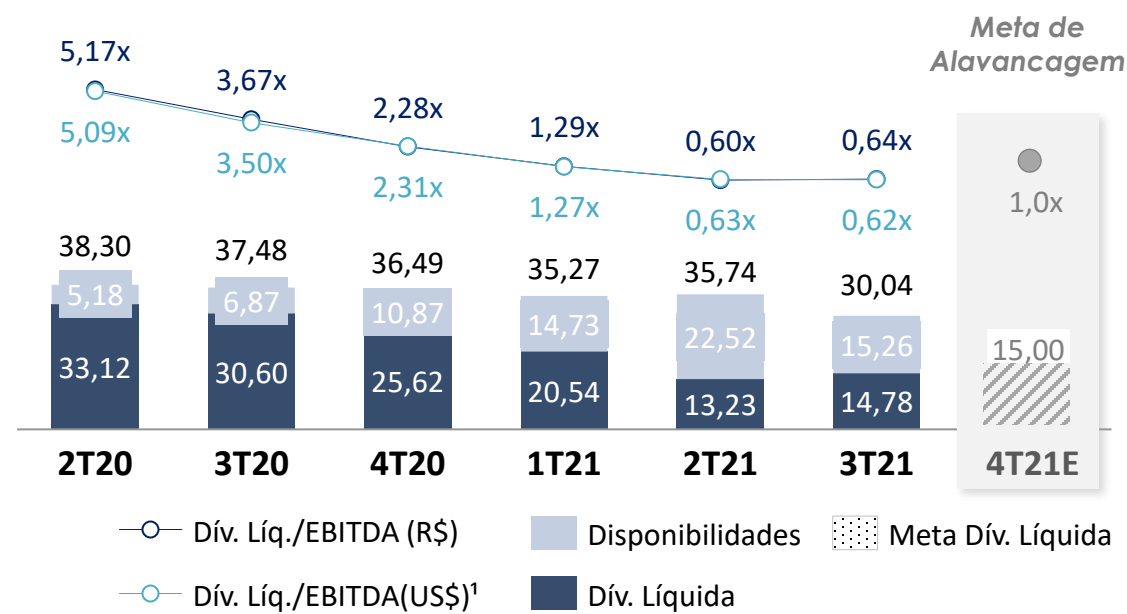


➡ Mesmo com o menor resultado operacional, o Fluxo de Caixa Ajustado se manteve em um patamar bastante robusto: R\$ 4.023 milhões no 3T21.

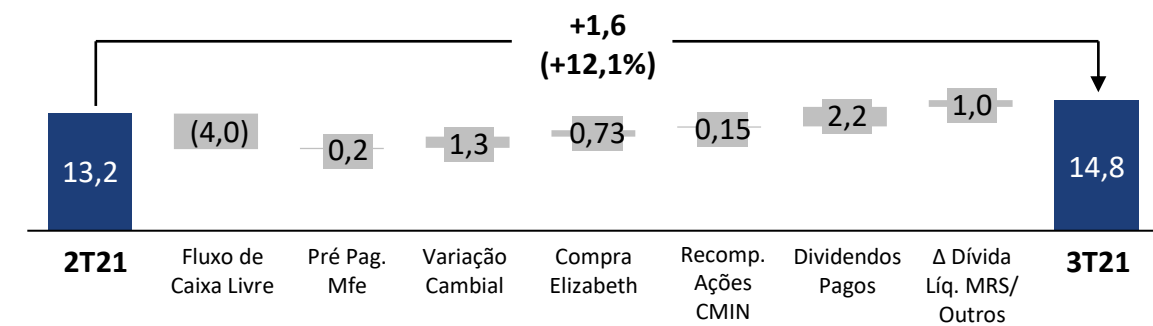
Fonte: CSN / Nota 1: O conceito do fluxo de caixa livre é calculado a partir do Ebitda Ajustado, subtraindo-se Ebitda das Controladas em Conjunto, CAPEX, IR, Resultado Financeiro e variações do Capital Circulante Líquido¹, excluindo-se o efeito do adiantamento Glencore. Nota 2: O Capital de Giro Ajustado² do trimestre é composto pela variação do Capital Circulante Líquido, mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo e desconsiderando itens não caixa.

INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS CONSOLIDADOS

ALAVANCAGEM, LIQUIDEZ E DÍVIDA LÍQUIDA
(R\$ bilhões; Dívida Líquida / EBITDA(x))

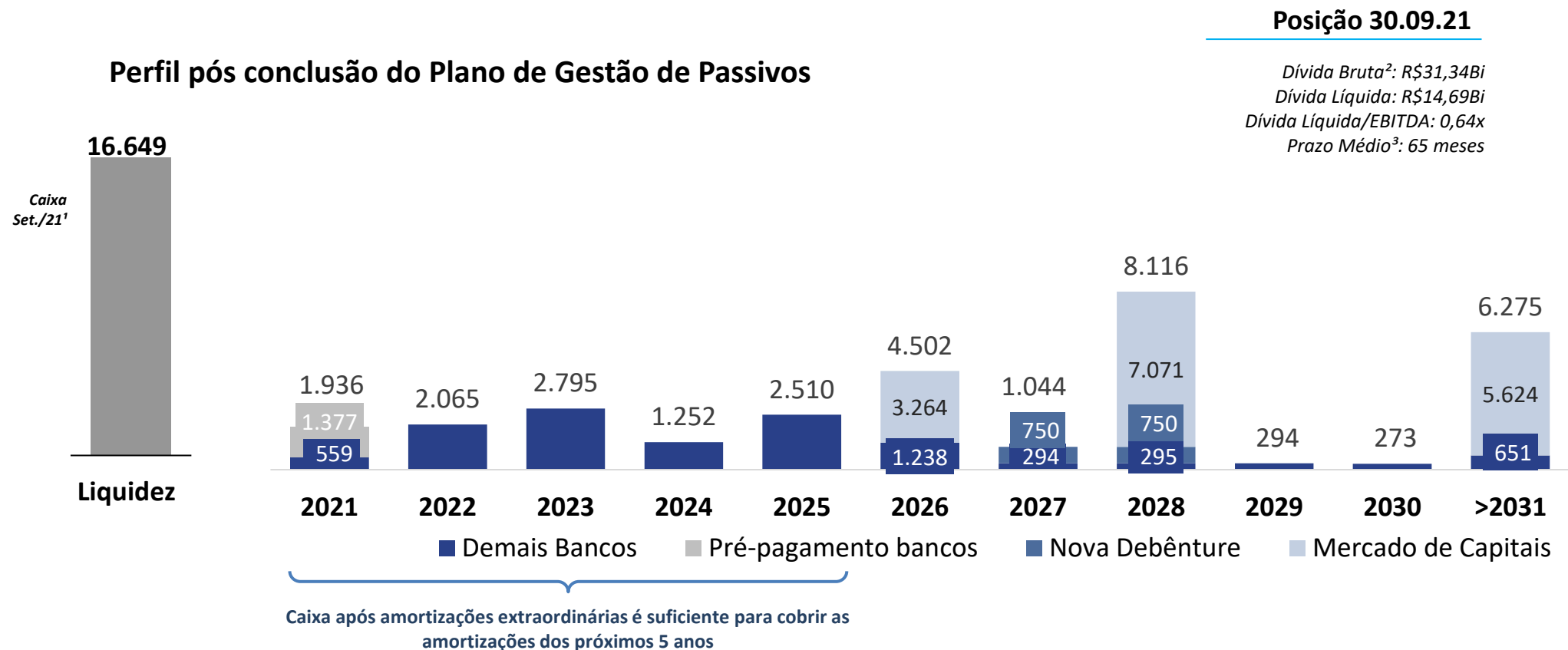


BUILD-UP DA DÍVIDA LÍQUIDA
(R\$ bilhões)



- ⚙ Leve aumento na dívida líquida, como consequência da variação cambial, do pagamento dos dividendos e da aquisição da Elizabeth Cimentos.
- ⚙ Entretanto, a alavancagem continua em um patamar abaixo do guidance esperado para o final do ano.

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA



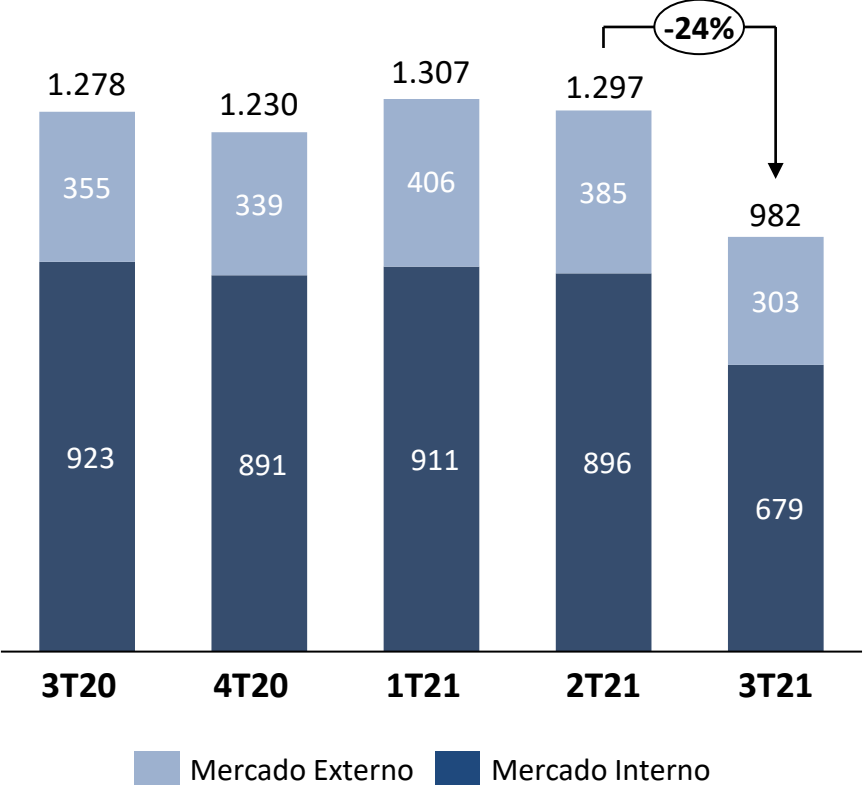
✚ Em linha com o objetivo de redução do endividamento e de alongamento da amortização da dívida, a Companhia concluiu a recompra da totalidade de seu *bond* perpétuo no montante de US\$ 1,0 bilhão.

A welder in protective gear is working on a metal structure, creating a large spray of bright orange sparks. The welder is wearing a helmet, gloves, and a protective suit. The background is dark, and the sparks are the primary light source. A large blue rectangular overlay covers the left side of the image, with the word 'SIDERURGIA' written in white capital letters across it.

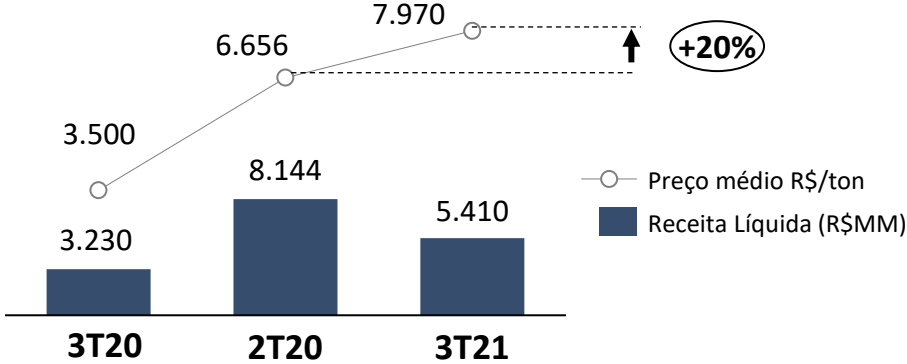
SIDERURGIA

PERFORMANCE DA SIDERURGIA

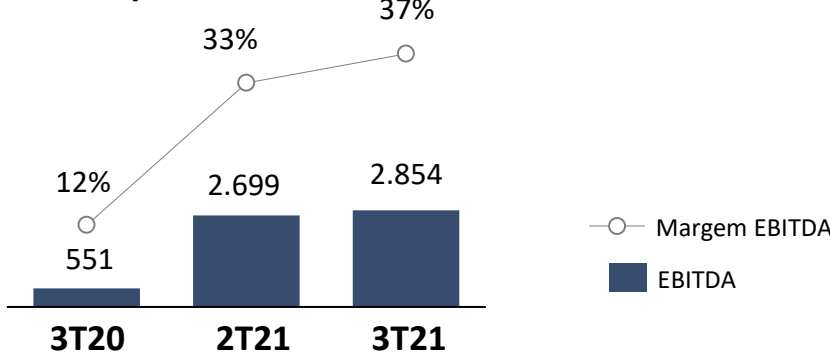
VOLUME DE VENDAS
(mil/ton)



RECEITA LÍQUIDA E PREÇO MÉDIO MI¹
(R\$ mm; R\$/ton)



EBITDA E MARGEM EBITDA
(R\$ mm; %)

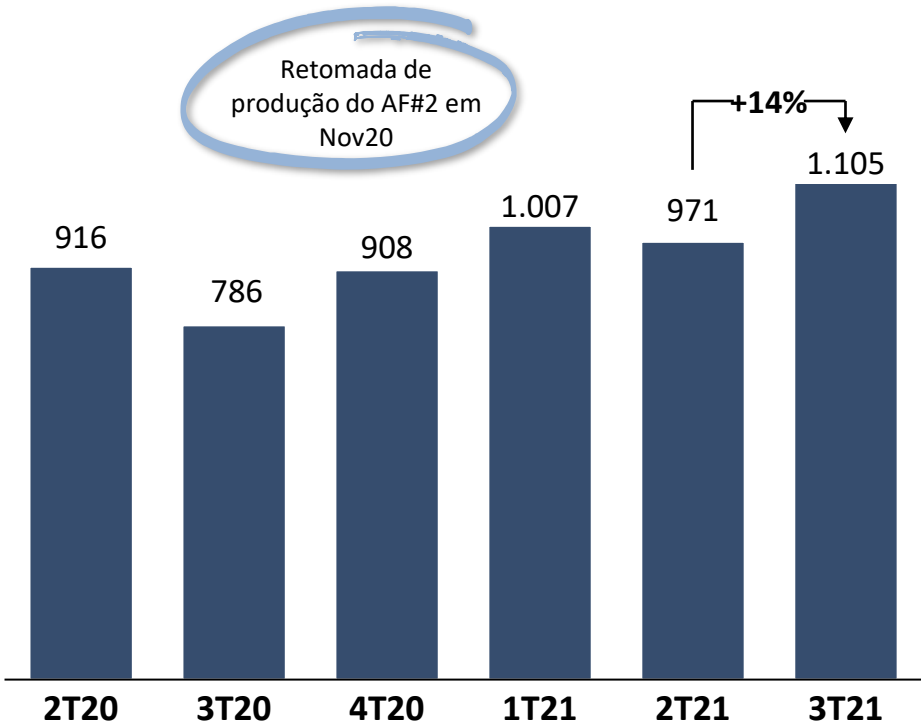


🔗 O trimestre foi marcado por mais um recorde de resultado na siderurgia. Menor volume de vendas em razão da estratégia comercial de priorizar margens foi compensado pelo forte aumento de preço.

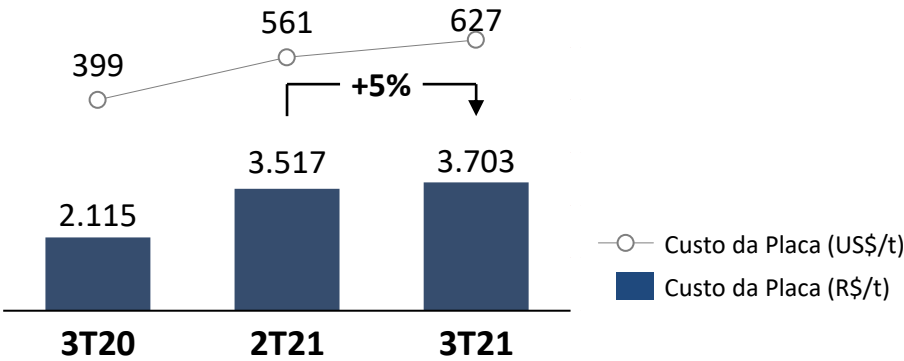
Fonte: CSN / Nota 1: Preço médio relativo ao Mercado Interno.

COMPETITIVIDADE DA SIDERURGIA

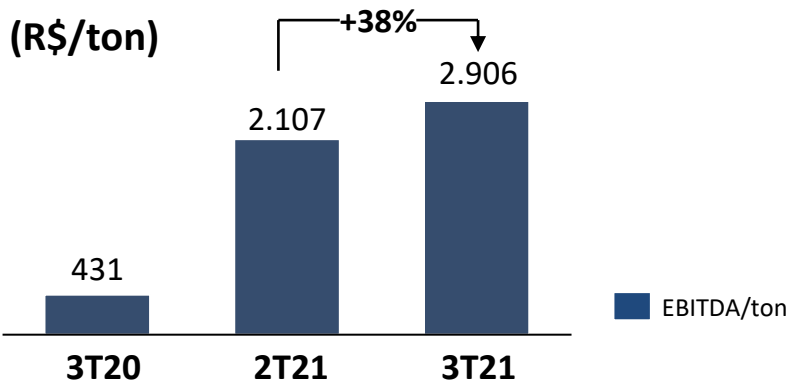
VOLUME DE PRODUÇÃO DE PLACAS NA USINA PRESIDENTE VARGAS (mil/ton)



CUSTO DA PLACA (US\$/t; R\$/t)



PERFORMANCE POR TONELADA (R\$/ton)



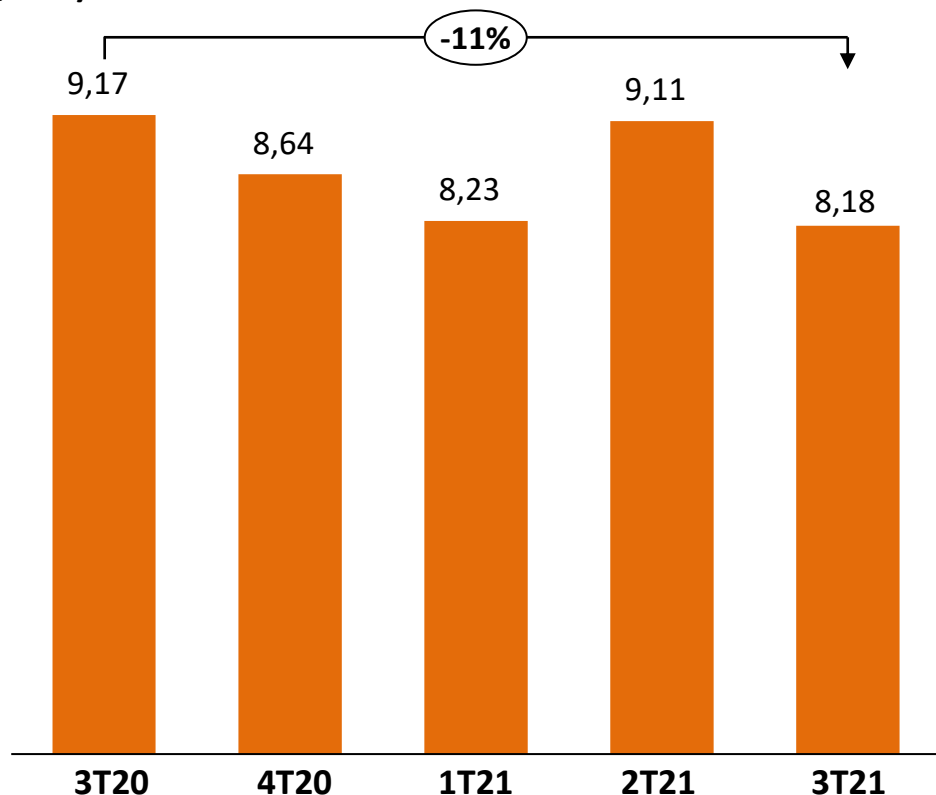
🔗 Crescimento na produção de placas como consequência da normalização do processo produtivo uma vez que o 2T21 foi impactado por manutenções não programadas.



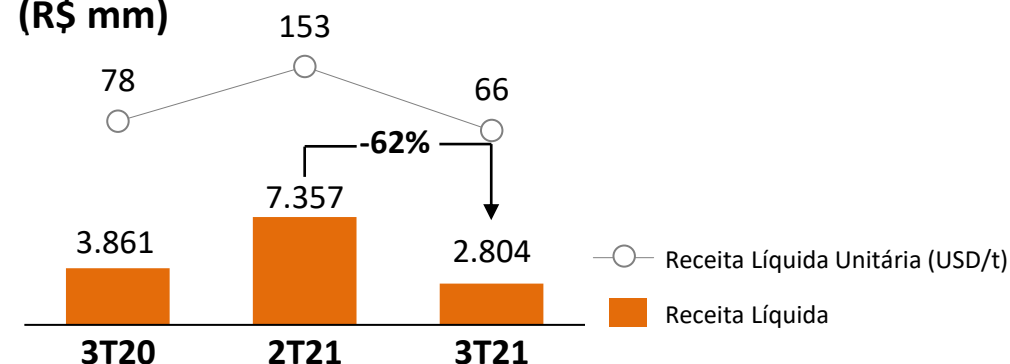
MINERAÇÃO

PERFORMANCE DA MINERAÇÃO

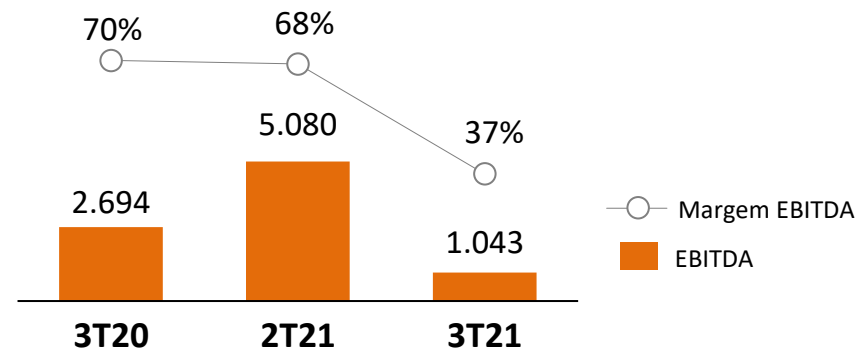
VOLUME DE VENDAS TOTAIS
(mil/ton)



RECEITA LÍQUIDA
(R\$ mm)

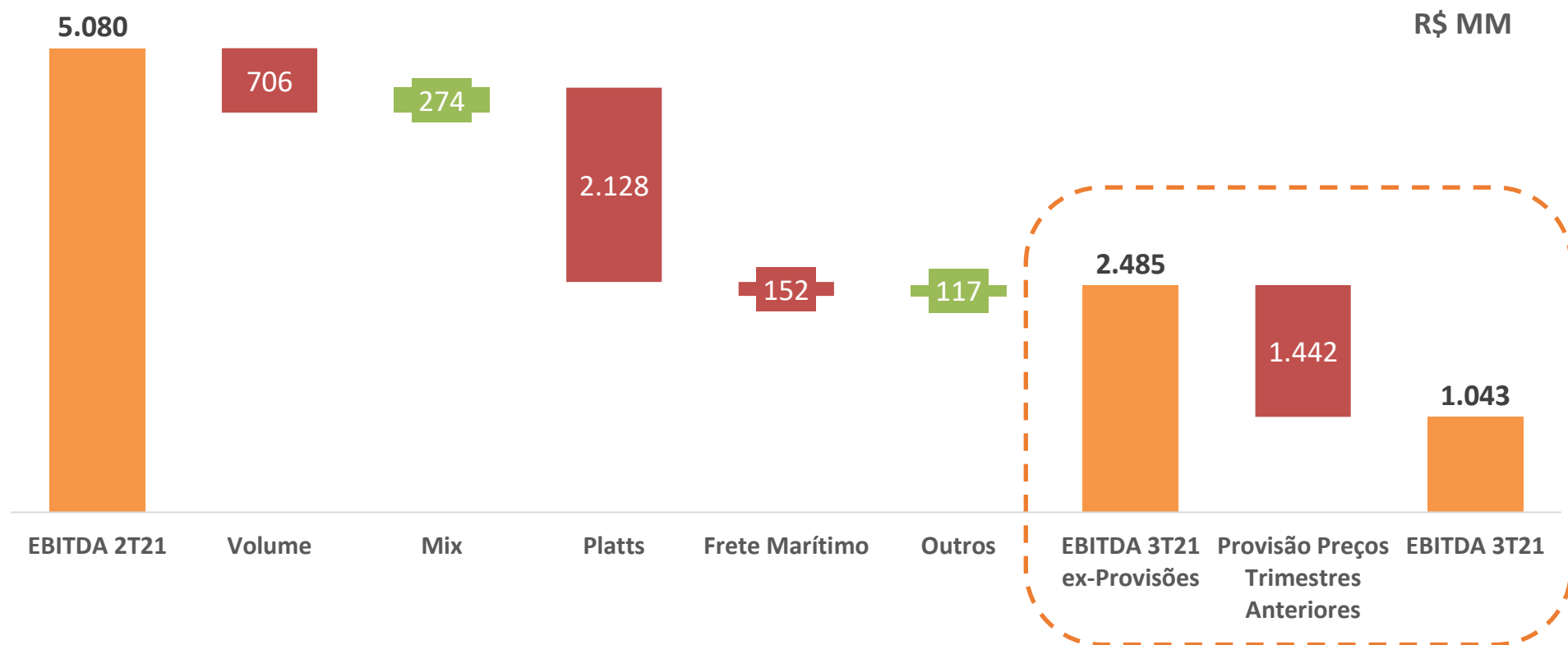


EBITDA E MARGEM EBITDA
(R\$ mm; %)



🔗 Estratégia comercial de preservar o valor do produto vendido resultou em um maior volume de cargas a caminho da China sem venda concluída, além de um aumento no volume de estoques. Adicionalmente, o impacto do preço realizado foi intensificado pelo efeito do período cotacional que, aliado ao aumento do custo de frete, reduziu o EBITDA do trimestre.

EBITDA AJUSTADO PELAS PROVISÕES

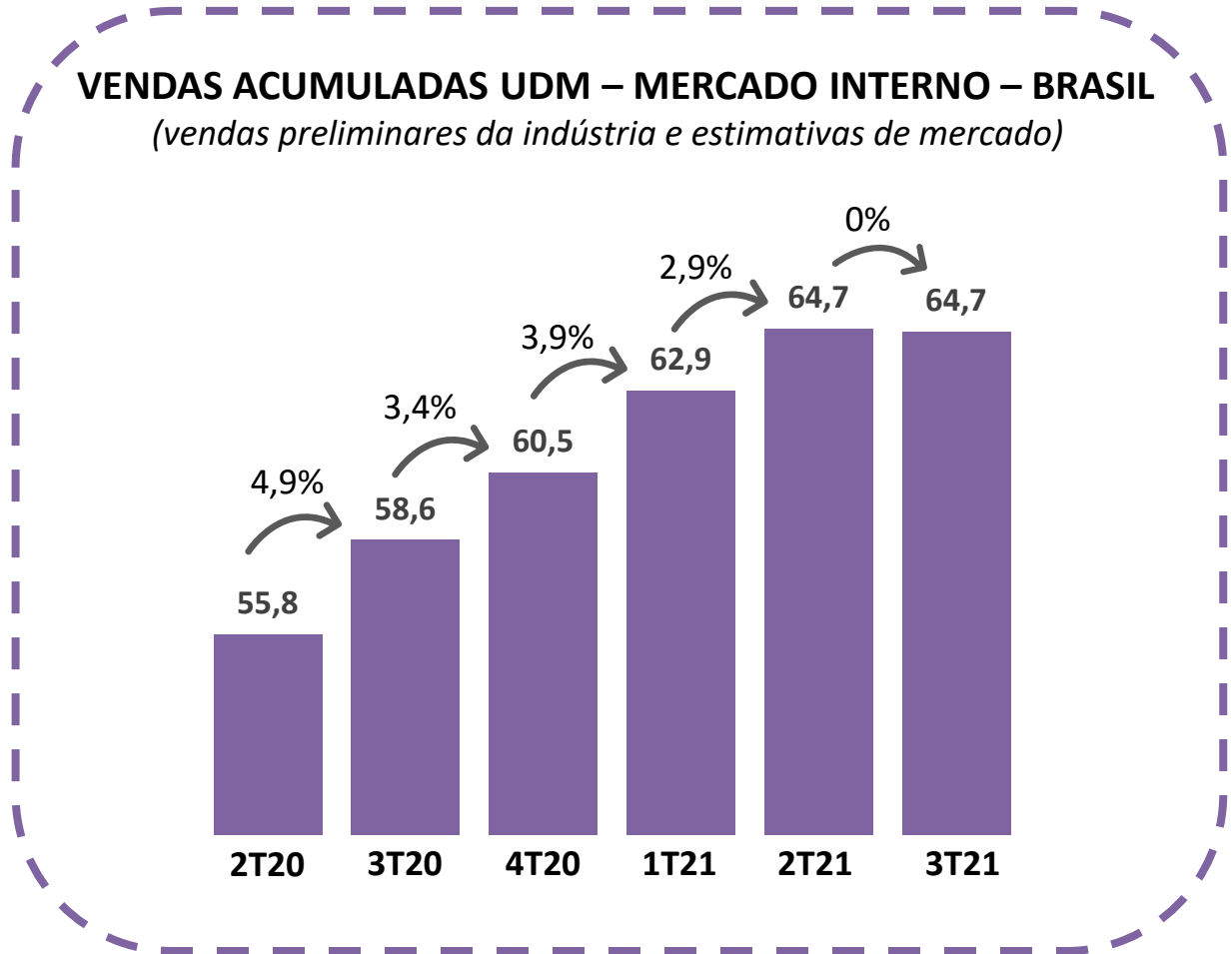


⚙ EBITDA normalizado pelo efeito das provisões foi de R\$ 2.485 milhões no 3T21, patamar mais do que o dobro do EBITDA final, o que demonstra a relevância desse evento não recorrente sobre o resultado do período.

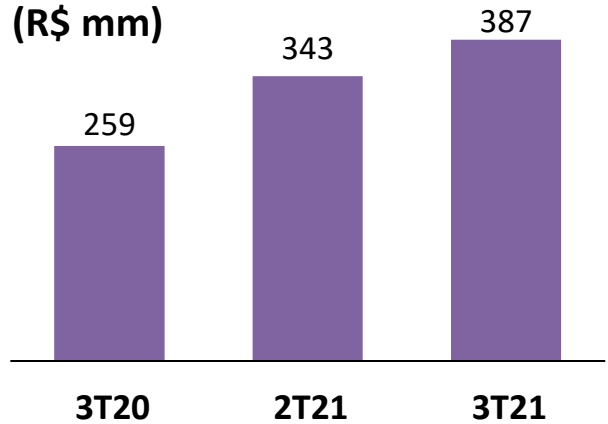


CIMENTO

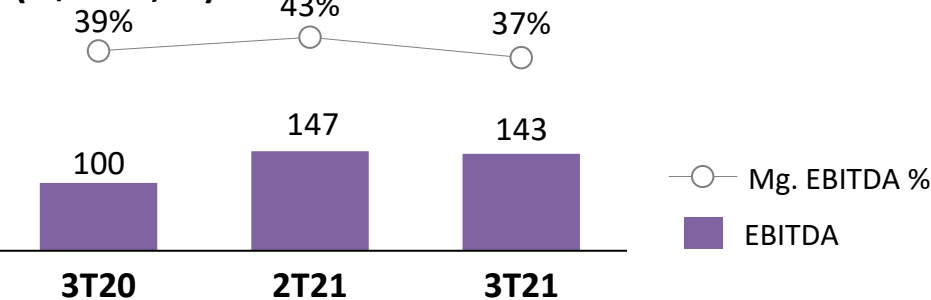
PERFORMANCE DE CIMENTO



RECEITA LÍQUIDA (R\$ mm)



EBITDA E MARGEM EBITDA (R\$ mm; %)



Trimestre marcado tanto pelo crescimento orgânico quanto via aquisições, colocando a Companhia em posição favorável no ciclo de crescimento do setor.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

1 Alocação de Capital eficiente e disciplinada

2 Inovação

3 ESG



AQUISIÇÃO DA LAFARGEHOLCIM BRASIL



- Aquisição da LafargeHolcim (LH) agrega 10,3Mtpa para a capacidade de produção;
- Com a adição da LH, a CSN Cimentos passa a ser a segunda maior produtora de Cimento do Brasil;
- Otimização de centros de distribuição e menores custos de frete;
- Forte potencial sinérgico;
- Processo em análise no CADE.

CSN INOVA



INVESTIMENTO DE R\$ 4,1 MILHÕES EM EMPRESA DE ENERGIA VERDE



- ➦ Em 29 de setembro de 2021, a CSN Inova investiu, por meio de instrumentos de dívida conversíveis, em ações ordinárias da 1S1 Energy.
- ➦ A empresa tem o propósito de ser a fabricante líder mundial de sistemas de eletrólise de água, para produção de hidrogênio verde.
- ➦ Movimento em linha com a temática de sustentabilidade operacional da CSN Inova Open com investimentos em tecnologias disruptivas.



GESTÃO AMBIENTAL E SOCIAL

MEIO AMBIENTE E IMPACTO SOCIAL - ESG

TRANSPARÊNCIA E AÇÃO CLIMÁTICA

- ✓ Submissão de dados para adesão ao **ICO2 da B3**;
- ✓ Conclusão da Matriz de Riscos **TCFD**;
- ✓ Manutenção no índice **FTSE4GOOD Index** com *score* superior à média do setor;
- ✓ Participação na iniciativa **ACT** (*Assessing Low-Carbon Transition*);
- ✓ **Roadmap CSN** para descarbonização com mapeamento de 120 projetos aplicáveis às operações de Siderurgia e Cimentos.

GESTÃO DE BARRAGENS

- ✓ Novo ciclo de auditorias com emissão das **Declarações de Estabilidade** das barragens CSN Mineração, todas em nível zero de emergência;
- ✓ Continuidade das obras de **descaracterização** da barragem do Vigia;

GESTÃO AMBIENTAL

- ✓ Em comparação com 2020, redução de **11,3%** na captação de água específica para produção de aço (22,1m³/t aço para **19,6m³/t aço**);
- ✓ Em comparação com 2020, **37%** de redução no envio de lamas de processos da UPV para aterros;
- ✓ **100%** do Pó de FEA utilizado para produção de briquetes metálicos, aumento de +60% em comparação com 2020;
- ✓ Certificação na **ISO 9.001** do Porto TECAR (RJ), Mina Casa de Pedra (MG) e ERSA Mineração (RO)

SOCIAL E DIVERSIDADE

- ✓ Conquista do **Prêmio “Faz a Diferença”** com programa “Diversidade na Siderurgia”;
- ✓ Aumento de **25%** na participação Feminina na Companhia, passando de **13,78%** em dez/20 para **17,21%** até set/21;
- ✓ Aumento de **15%** na representatividade de PcD na CSN Mineração;
- ✓ Mais de **R\$ 14 milhões** investidos em responsabilidade social com aporte em **27 projetos**.

SEGURANÇA

- ✓ Redução acumulada no ano de **11,3%** na Taxa de Frequência de Acidentes (CAF+ SAF – próprios e terceiros) no Grupo CSN quando comparado ao mesmo período de 2020.
- ✓ Acumulado no ano de **Zero acidentes** com afastamento nas unidades: Cimentos Arcos, ERSA Mineração, Minérios Nacional, Galvasud e FTL Ceará.





Marcelo Ribeiro

CFO e DRI

Pedro Gomes de Souza

RI

Jaqueline Furrier

RI

Danilo Dias

RI

Contato RI:

www.csn.com.br

invrel@csn.com.br



Companhia Siderúrgica Nacional