



CSN DAY CMIN DAY

2024



Agenda

Considerações Iniciais

Benjamin Steinbruch, Diretor Presidente

Siderurgia

Luis Fernando Martinez, Diretor Comercial

Mineração

Pedro Oliva, CFO CSN Mineração

Cimentos

Edvaldo Rabelo, Diretor de Cimentos

Energia

Rogério Pizeta, Diretor de Energia

ESG

Helena Guerra, Diretora de Sustentabilidade

Inovação

Felipe Steinbruch, Diretor de Inovação

TLSA

Tufi Daher, Diretor da TLSA

Logística e Outros Negócios

Marco Rabello, CFO

Desempenho Financeiro

Marco Rabello, CFO

Somos CSN

Portfólio diversificado de ativos irreplicáveis, com fundamentos sólidos para crescimento



CSN em números

+42 mil
colaboradores

#3
Países com produção

#7
M&As desde 2021

#2
Empresas listadas

CSNA
B3 LISTED
CMIN
ESTRAT. 2024
SID
LISTED
NYSE

R\$ 24,6 Bi
Pagos em dividendos e
JCP desde 2020

R\$ 44 Bi
Receita líquida
3T24LTM

R\$ 10,5 Bi
EBITDA
3T24LTM

24%
Margem EBITDA
3T24LTM

50%
Receitas em moeda
estrangeira

Highlights de 2024 e avenidas 2025



21,1 US\$/t
Custo C1¹
(-4% vs 9m23)

110%
Payout desde 2021

▶ **Perspectivas positivas para a atividade doméstica: atenção especial para importação**



4,4 Mt
Vendas
(+7% vs 2023)

-9%
Redução no custo da placa (vs 2023)

R\$ 1 Bi
Investidos no plano de modernização

▶ **Estímulos do governo chinês para fomentar consumo interno**



R\$ 1,2 Bi
EBITDA
(+11% vs 2023)

13,4 Mt
Vendas (+5% vs 2023)

28%
Mg EBITDA no 3T24

▶ **Produção full e custos controlados**



R\$ 1,0 Bi/ano
EBITDA energia + sinergias

R\$ 200 MM/ano
EBITDA incremental²:
Mercado livre de gás natural

▶ **Disciplina e gestão de riscos**



R\$ 1,4 Bi
EBITDA MRS (51% Mg)
(+9% vs 2023)

R\$ 82 MM
EBITDA FTL (35% Mg)
(+11% vs 2023)

R\$ 112 MM
EBITDA TECON (34% Mg)
(+107% vs 2023)

Pilares estratégicos

/ Plataforma sólida

- Ativos consolidados
- **Verticalização** garantindo a competitividade
- **Diversificação** através da atuação em vários setores e geografias

/ Eficiência operacional

- Consolidação e ganhos de escala
- **Gestão de custos**
- Otimização de processos internos
- Rigorosa execução de investimentos: foco na excelência operacional

/ Crescimento rentável e seletivo

- Rota orgânica contratada: **Expansão CMIN, Modernização UPV e Crescimento Cimentos**
- M&As de oportunidade
- Parcerias Estratégicas

/ Portfólio otimizado

- *Holding* mais estratégica
- Maior autonomia das plataformas
- **Reciclagem de Capital**
- *Re-rating* setorial

/ Estrutura de capital

- Aumento da Liquidez
- **Baixa Alavancagem**
- Gestão de Riscos
- *Investment Grade*
- Retorno ao Acionista

Pessoas + ESG + Inovação



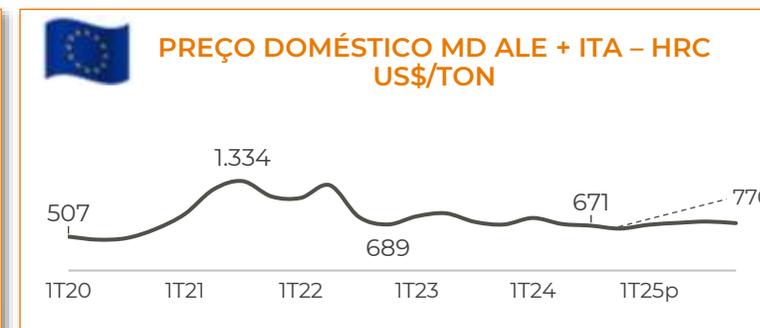
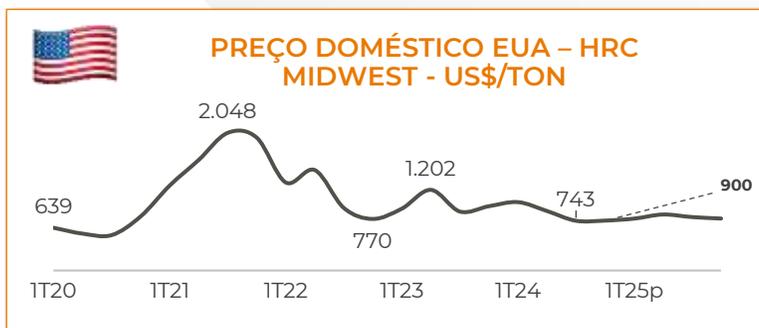
Siderurgia

2024

Luis Fernando Martinez

Mercado internacional 2025

Cenário de recuperação para 2025 nos principais mercados consumidores de aço, após um ano de 2024 de altas e baixas

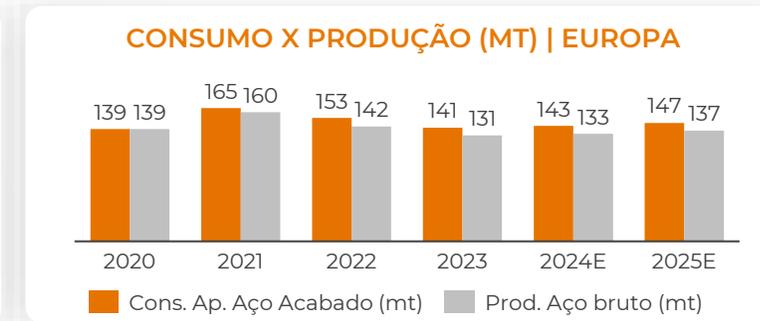
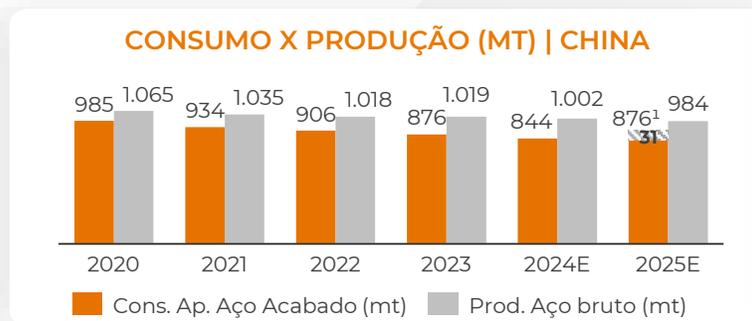
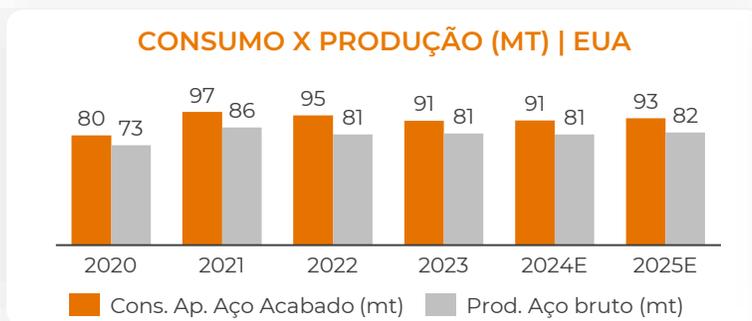


----- PROJEÇÕES CSN

- **ESTABILIDADE DE PREÇOS**
para o restante de 2024 e 2025
- **GOVERNO/ELEIÇÕES**
Novo governo nos EUA trará mais medidas protetivas em benefício da produção local

- **RECUPERAÇÃO DE PREÇOS**
no 4º trimestre de 2024 com melhora da demanda e redução da oferta
- **INCENTIVOS GOVERNAMENTAIS**
trarão **bons resultados em 2025**, com consumo retomando níveis de 2023

- **PREÇOS EM ALTA**
no final do ano, com recuperação da demanda em 2025 e possíveis restrições às importações
- **CBAM EM 2026**
exigirá que o mercado reconheça e incorpore os custos das emissões



¹ A CSN projeta 31kt adicionais de demanda como resultado dos incentivos imobiliários

Mercado doméstico 2025

Expectativa de recordes para o setor em 2025, com o consumo de aço ultrapassando níveis históricos impulsionado pela alta demanda e grandes projetos em execução

PENETRAÇÃO DE IMPORTAÇÃO

Em **2024**, foi registrado um **recorde na penetração** de importação de aços planos, alcançando uma taxa de **22%**

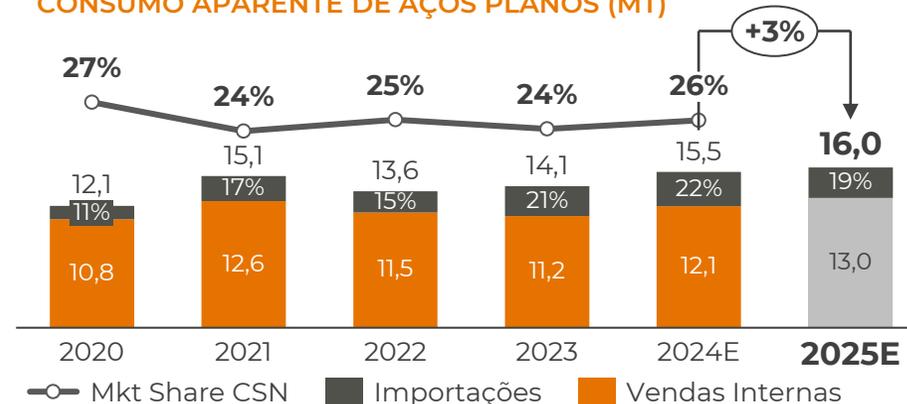
AUMENTO DE SHARE

Aumento de **share CSN** em planos e longos: um crescimento consistente acima do desempenho do mercado

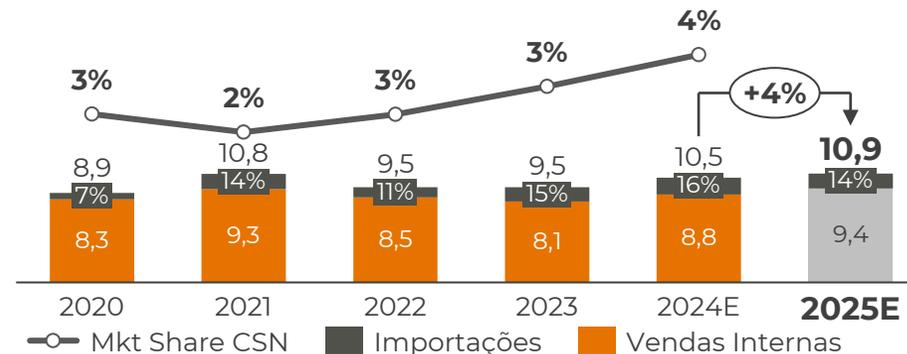
VENDAS INTERNAS

Perspectiva 2025: **vendas internas** de planos e longos **deverão crescer** em um ritmo superior ao das importações

CONSUMO APARENTE DE AÇOS PLANOS (MT)



CONSUMO APARENTE DE AÇOS LONGOS (MT)



Defesa comercial

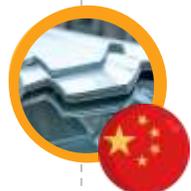
Após crescimentos de importações de 42% (2023) e 16% (2024), medidas para defesa comercial trarão mais força para a siderurgia nacional



FOLHAS METÁLICAS

Início da investigação: **fev/2024**

Direito provisório concedido em Out/2024



GALVANIZADOS E GALVALUME

Início da investigação: **set/2024**

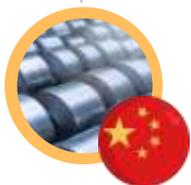
Status: **aguardando verificação (dez/24)**



PRÉ-PINTADO

Início da investigação: **mar/2024**

Status: **aguardando determinação preliminar**



LAMINADOS A FRIO

Início da investigação: **ago/2024**

Status: **aguardando relatório da verificação recém concluída**

PLEITOS DE ELEVAÇÕES TARIFÁRIAS - LETEC

- ▶ Inclusão de **31 itens siderúrgicos** na LETEC, com deferimento de **11 itens em abr/24**.
- ▶ **Quotas** com imposto atual e **elevação para 25%** para volumes que **ultrapassarem**.
- ▶ **Pleitos em análise:** perfis em I, perfis em H e fio máquina.



Mercado doméstico 2025

Portfólio completo com foco em produtos de maior valor agregado

RECUPERAÇÃO DA DEMANDA DE AÇO

2024 apresentará um crescimento robusto de 9% na demanda de aços planos e 2025 seguirá forte: +3%

LINHA DE PRÉ-PINTADOS

Aquecimento da demanda pela chegada de novas empresas, principalmente de linha branca

REVESTIDOS

Utilizados nos setores automotivo, construção civil e linha branca, que devem continuar crescendo nos próximos anos. **Esses materiais representam mais de 54% das vendas CSN**

2025

MERCADO

+7%

+7%

+4%

+7%

+7%

2024

CSN

+11%

+14%

+18%

+18%

--%

MERCADO

+5%

+5%

+5%

+3%

-18%

PREVISÕES DE CRESCIMENTO

Automotivo 

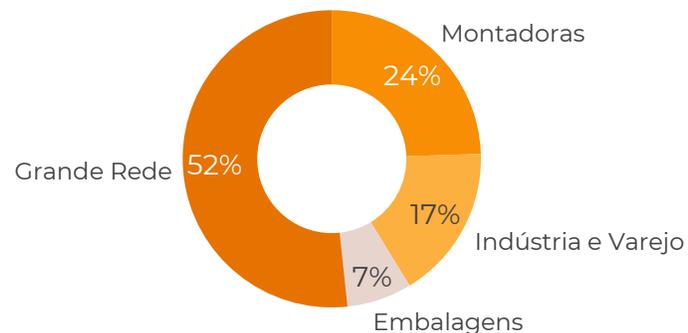
Linha branca 

Construção civil 

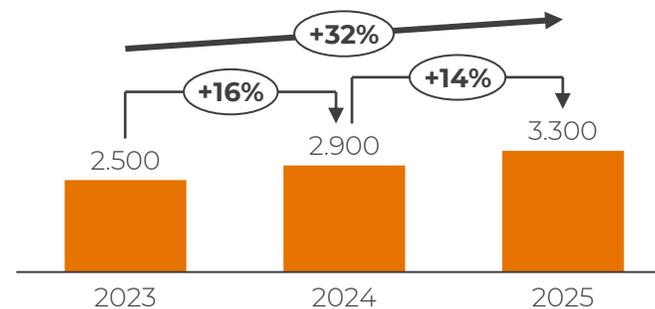
Distribuição 

Máquinas agrícolas 

VENDAS POR MERCADO – PLANOS MI (% VOLUME)



NÚMERO DE CLIENTES - PLANOS MI



EBITDA TOTAL SIDERURGIA



Investimentos estratégicos: ganhos já capturados em 2024

Resultados de 2024 já incorporam as melhorias de performance em função dos investimentos realizados nos últimos 2 anos

Highlights do Roadmap das melhorias dos processos 2024

Precipitadores das Sinterizações



R\$ 0,4 bi

Baterias de Coque



R\$ 0,3 bi

Revamp Alto-forno 2



R\$ 0,07 bi

Programa de recuperação de produção



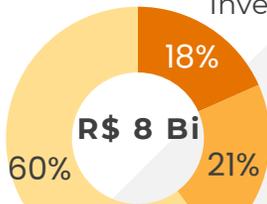
R\$ 0,2 bi

R\$ 1 Bi

Investidos em 2024 no Plano de Modernização da UPV

CAPEX ESTRATÉGICO até 2028

Investido



R\$ 8 Bi

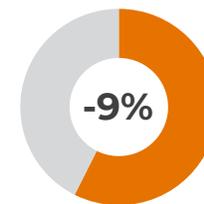
2026-2028

2025

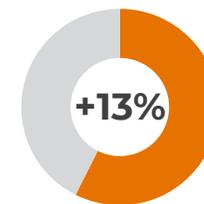
RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2024



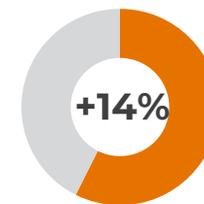
Produção de Placas



Custo da Placa



Produção do LTQ

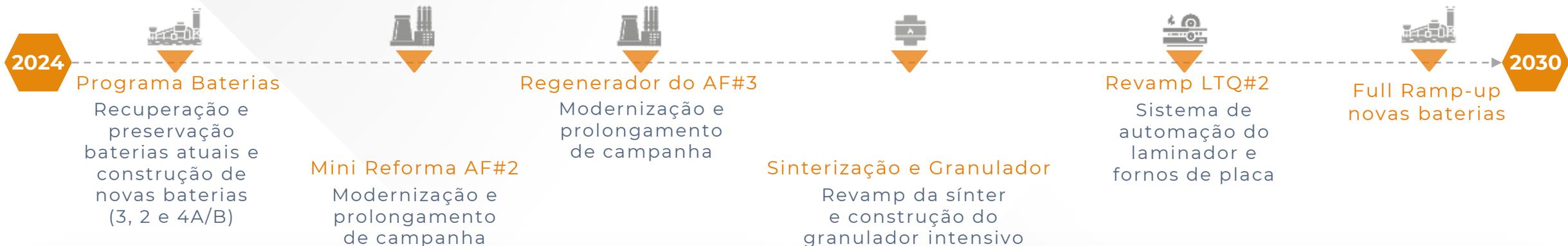


Entrega de Laminados



Modernização do parque industrial

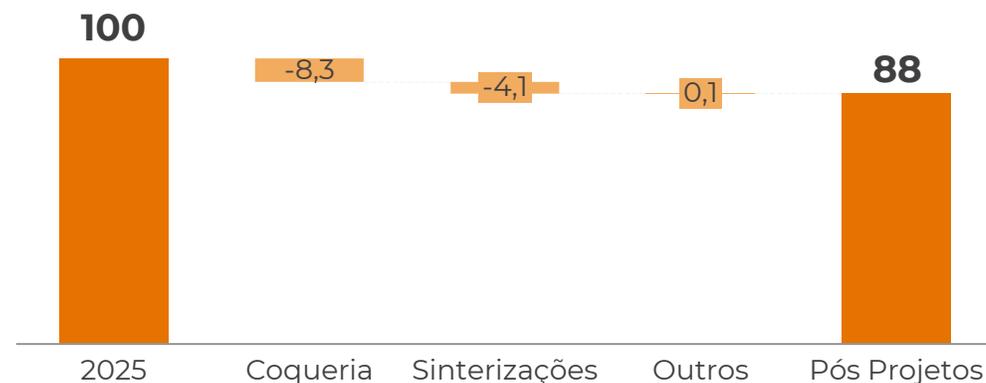
Plano de investimentos em andamento garantirá aumento de volume e recuperação de margens ao longo dos próximos anos, gerando um EBITDA adicional de R\$ 2,6 Bi



EBITDA INCREMENTAL (R\$ MM) E EBITDA/T (US\$/T)¹



CUSTO DE PLACAS (BASE 100 = 2025)



¹em termos reais. Base ajustada para refletir a variação em função dos preços de 2024 e projeção de platts

Crescimento associado a retornos

Desenvolvimento de projetos estratégicos, respeitando a disciplina de capital

Racional estratégico

Ampliação de capacidade

Avanço no downstream

Gap de oferta

Maior valor agregado

Pré-pintado

Aços longos

Volume (ktpa)

+112

+80

ΔEBITDA (R\$MM/ ano)

R\$ 67

R\$ 127

Status

Engenharia detalhada

Recebimento equipamentos

Investimento previsto:
R\$ 589 MM (2023-2027)

EBITDA total incremental
R\$ 194 MM/ano

Opcionalidades



Estados Unidos

- ▶ Oportunidades de aquisição de Centro de Serviços.



Portugal

- ▶ Novo Centro de Serviços na Lusosider (brownfield)
- ▶ Oportunidades de aquisição de Centros de Serviços



Brasil

- ▶ Ampliação de Laminados a Frio
- ▶ Ampliação de Folhas Metálicas

Lusosider



Mineração

| 2024

Pedro Oliva

Destques de 2024

Maior volume de produção própria, queda no custo, eficiência e resiliência operacional

Recorde de Produção Própria

Crescimento de 3,76 Mt 9M24 vs 9M23

Redução de Custos

C1 9M24 de US\$ 21,1/t vs 9M23 de US\$ 21,9/t

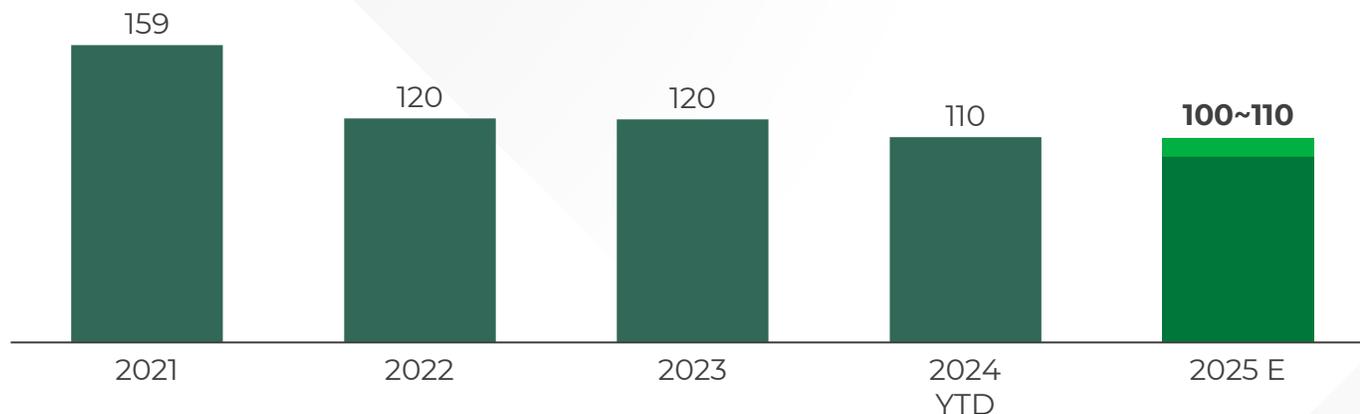
Eficiência/Resiliência Operacional

Sólidos programas de melhoria contínua, aumento do rendimento operacional dos ativos, uso de tecnologia preditiva (IA) e fortalecimento do plano de chuvas

Perspectiva de mercado 2025

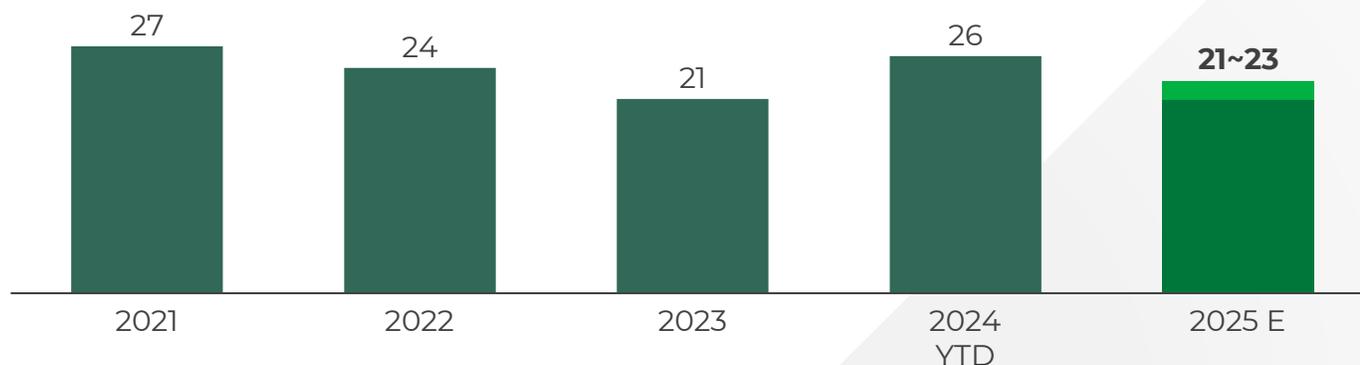
Preço do minério de ferro

62% Fe CFR China (US\$/dmt)

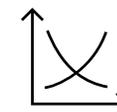


Frete marítimo

Brasil-China (US\$/t)



Outlook 2025:



Mercado

- Governo chinês deve impulsionar consumo para compensar fechamento de mercados internacionais
- Estabilização do mercado imobiliário



Frete

- Fechamento de COAs de 7,5 Mt a preço médio de US\$ 21,07/t indicando queda de frete para 2025

Produção e custos

Guidance

	2024	2025
Produção + Compras (Mt)	42-43,5	42-43,5
C1 (US\$/t)	21,5-23	21,5-23

- 01 | CUSTO:** estabilidade do C1 com tendência de queda no custo de frete deve resultar em custo CFR China menor em 2025
- 02 | VOLUME DE VENDAS:** possibilidade de seguir reduzindo estoque para suportar as vendas
- 03 | COMPRAS DE 3^{os}:** continuidade de priorização de margem unitária
- 04 | QUALIDADE:** perspectiva de estabilidade em 2025

Barragem do Vigia
descaracterizada

Gestão de barragens

Todas as **declarações de estabilidade** da CSN Mineração foram **renovadas em setembro** por auditoria independente

100%
do rejeito é
filtrado e
empilhado

PROGRAMA DE DESCARACTERIZAÇÃO

2020-2024



- Barragem auxiliar do vigia
- Barragem do vigia
- B5

Próximos Passos:

B4 **2028**

Casa de Pedra **2030+**



Auditorias
externas
realizadas 2X
ao ano

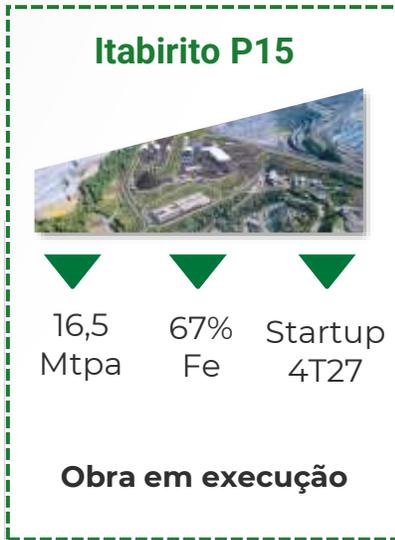


Verificação cruzada
(revisão por pares) de
auditoria e projetos



Novos projetos
em curso para
reutilização dos
rejeitos de mineração

Projetos de **expansão** - fase 1



Parcerias em desenvolvimento

Agilidade, redução de CAPEX e foco da CMIN para a P15

Produção e compras (Mt)



Volume total dos projetos **23,6 Mt**

R\$ 13,2 bilhões de investimento

Média de R\$ 2,6 bilhões/ano

Planta de Itabirito P15



Avanço Físico

32%



Start up

4T 2027



Desembolso até final de 2024

R\$ 1,1 Bi



Atualmente contratado para 2025

R\$ 1,1 Bi



EBITDA Potencial¹

R\$ 4,6 Bi

Milestones para 2025

- ▶ Fabricação de estrutura metálica: fev a dez/25
- ▶ Início de obras civis da planta: maio/25
- ▶ Término da fabricação de equipamentos do pacote 2 e 4: agosto/25
- ▶ Término da terraplanagem: outubro/25
- ▶ Início do mineroduto: novembro/25



¹após ramp up do projeto. Platts 62% US\$88/dmt).
Projeção termos reais.

Expansão - fase 2

Novos projetos de expansão e agregação de valor

► Low-Carbon Iron Hub

- Projeto nos Emirados de Árabes Unidos para produção de pelotas e HBI
- Fase final de estudo de viabilidade e decisão de investimento

► Conversão da planta central

- Aumento do teor de Ferro do produto de 62% para 67%
- Estratégia de conversão faseada e progressiva em andamento

► Segunda e terceira P15

- Avanço da caracterização mineralógica e rota de processo
- Estudos locais e trade off em andamento

► Frota marítima e negociação de fretes

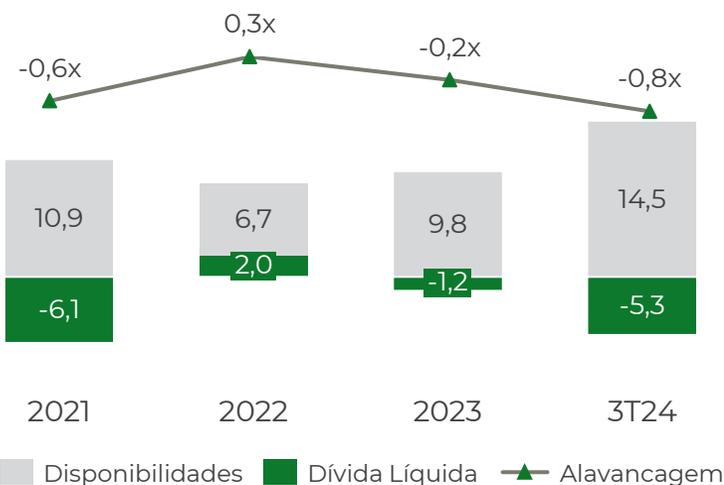
- Cooperação com a Itochu para compra e operação de navios e trading de frete

Estrutura de capital & remuneração aos acionistas

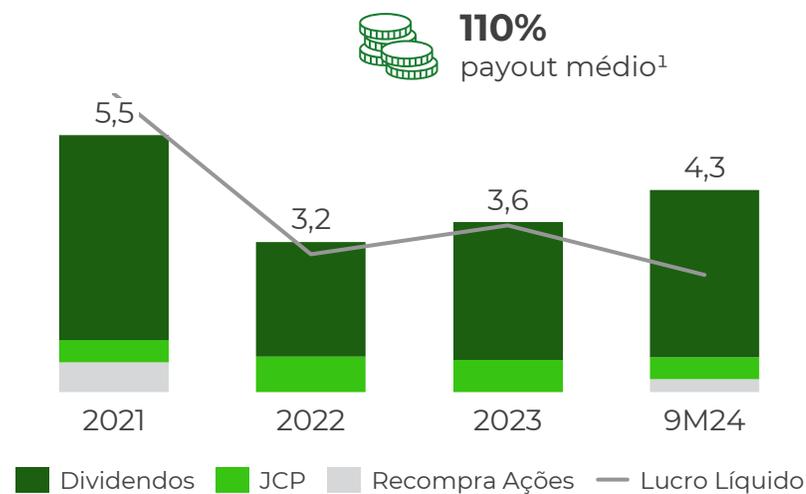
▶ R\$ 16,9 bi distribuídos desde o IPO (dividendos + JCP + recompra de ações) ~55% do MarketCap da empresa

▶ Manutenção da política de dividendos de 80% a 100%

Dívida líquida/EBITDA | R\$ Bi



Remuneração aos acionistas | R\$ Bi



¹ Considera dividendos, JCP e Recompra de ações



Cimento

| 2024

Edvaldo Rabelo

Indicadores revelam sinais de avanço no consumo de cimento

**MINHA CASA
MINHA VIDA**

1,17MM

Unidades entregues

Meta até 2026:
2MM unidades



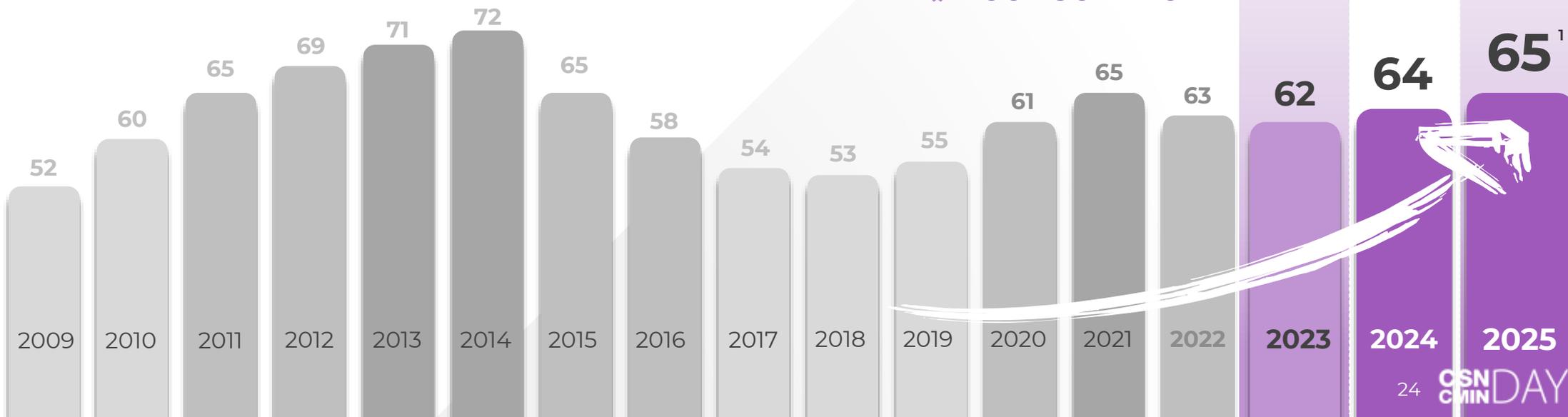
NOVO PAC
Infraestrutura

R\$ 1,7 TRI

de investimento previsto no
novo PAC



**CONSUMO
DE CIMENTO**
SNIC | Em milhões



Referências: SNIC,
Tendências Consultoria
out/24, IBGE
1 Análise CSN



PIB
Construção Civil

-0,5% +5% **+3,5%**

IMOBILIÁRIO
FINANCIAMENTO

-0,6% +20% **+3%**

Imóveis Novos
VENDA

+36% +10% **+1%**

Imóveis Novos
LANÇAMENTO

+2% +25% **+1%**

Índice de confiança do
CONSUMIDOR

-2% +5% **+3%**

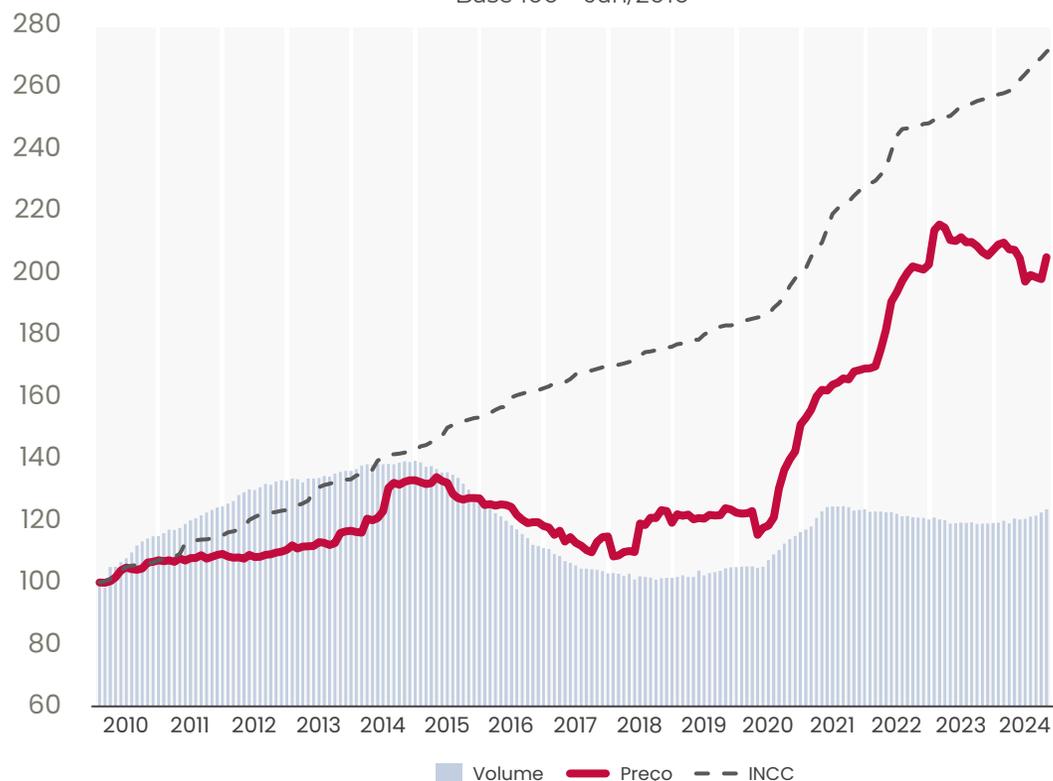
62 **64** **65¹**

2023 **2024** **2025**

Fundamentos de mercado apontam para a **recuperação de preços**

EVOLUÇÃO DO PREÇO DO CIMENTO X INFLAÇÃO – BRASIL¹

Base 100 = Jan/2010



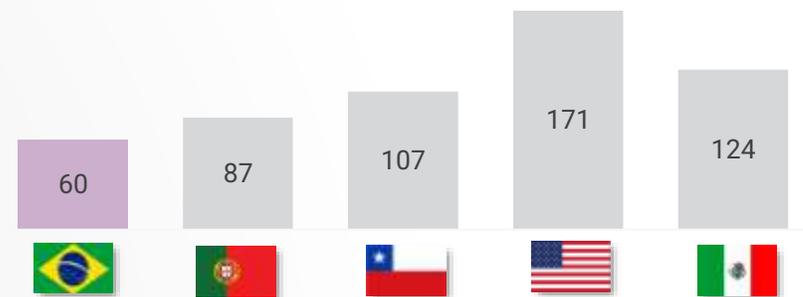
▶ Consumo impulsionado pelo Minha Casa Minha Vida e PAC materializando o **início da recuperação de preços**

▶ A correção do preço do cimento no Brasil é inferior ao de outros produtos da construção civil: **oportunidade de crescimento**

▶ O crescimento da demanda incentiva a entrada de nova capacidade e **aumento de preço** para garantir a remuneração do capital

COMPARAÇÃO DE PREÇOS INTERNACIONAIS X BRASIL²

US\$/ton

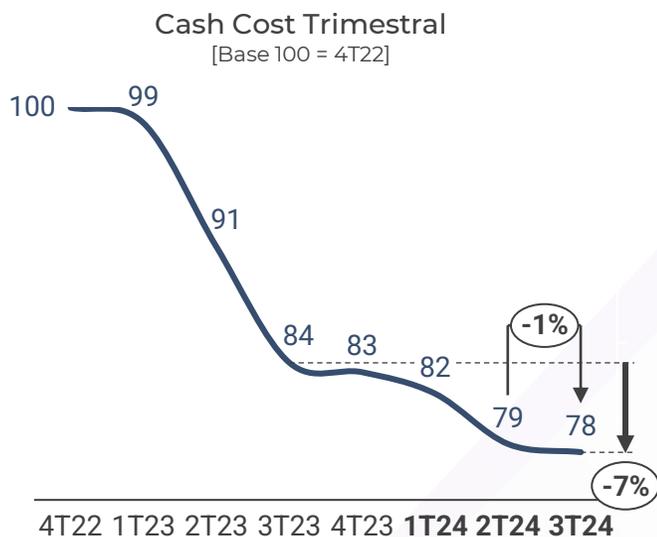


Plataforma industrial e logística robusta gerando competitividade às operações

Vantagens competitivas da CSN Cimentos...

- 01 Alta eficiência utilizando equipamentos de última geração
Baixo consumo térmico e elétrico
- 02 Sinergias resultantes à recente aquisição e integração nas operações
Escórias, calcário, porto (combustíveis), logística e energia elétrica
- 03 Escala de produção para redução dos custos fixos
- 04 Coprocessamento de resíduos alternativos em todas as fábricas integradas

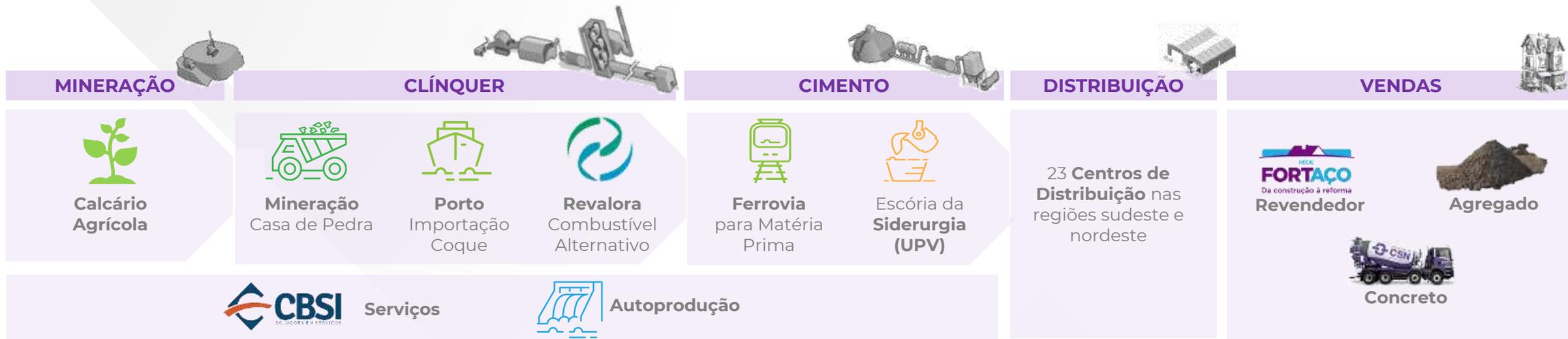
...resultam numa base de custos mais baixa do que a média do setor.



Capacidade Instalada Cimento



Integração entre negócios **única** na indústria

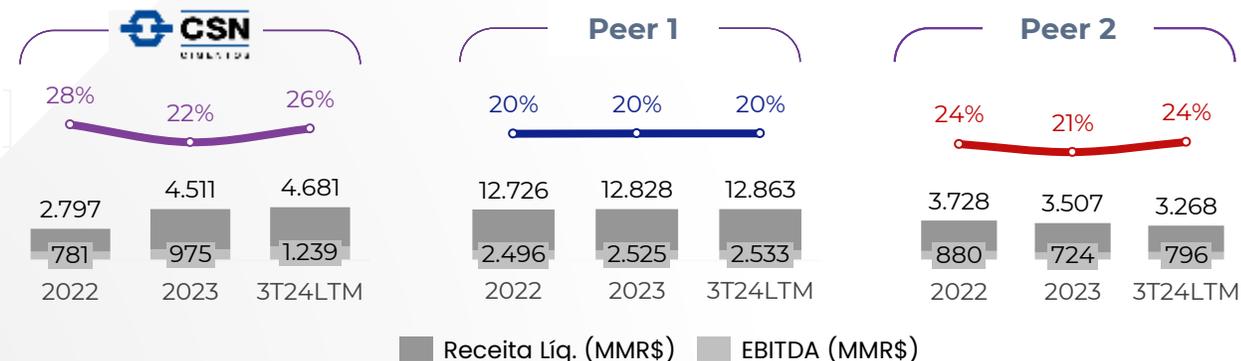


CSN ampliando sua atuação em toda cadeia de valor do negócio...

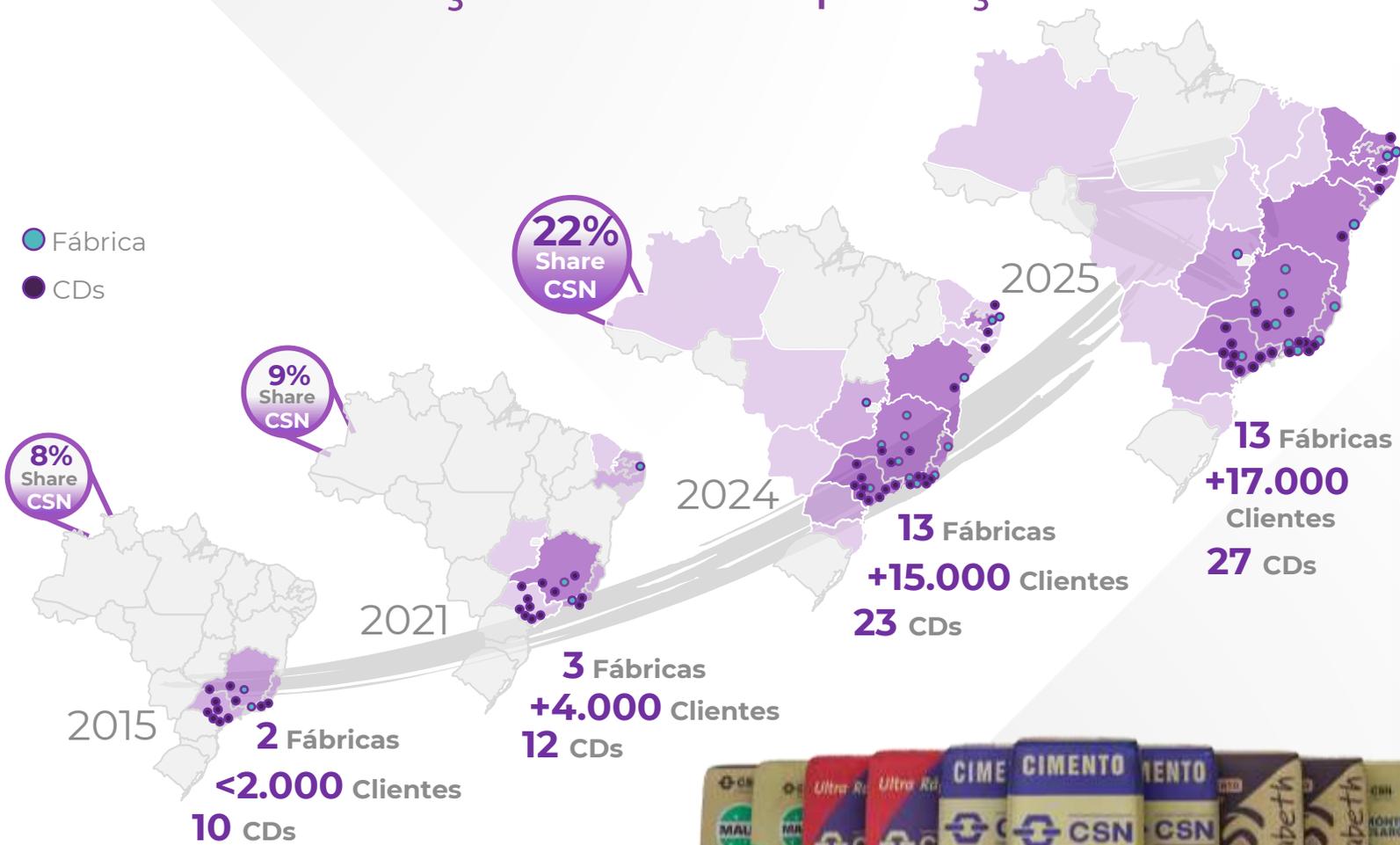
- **Gestão industrial**, com a redução de custo e aproveitamento de estéreis e resíduos
- **Atuação logística**, através da estratégia de CDs, portos e ferrovias
- **Estratégia comercial**, de pulverização, descomoditização e avançando no downstream

...resultando nas margens mais elevadas do setor

Margem EBITDA Acumulada (%)

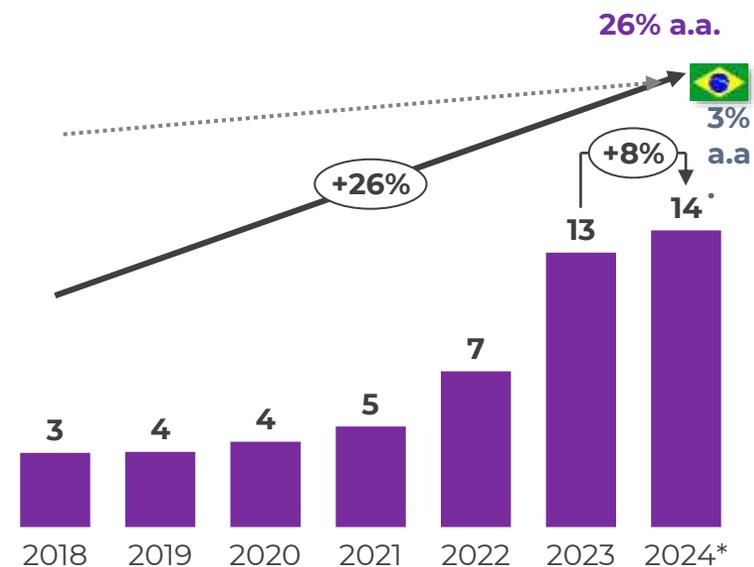


Expansão geográfica a partir da consolidação das aquisições



CRESCIMENTO HISTÓRICO (Mt)

CAGR do Volume Vendido CSN X Consumo de Cimento no Brasil

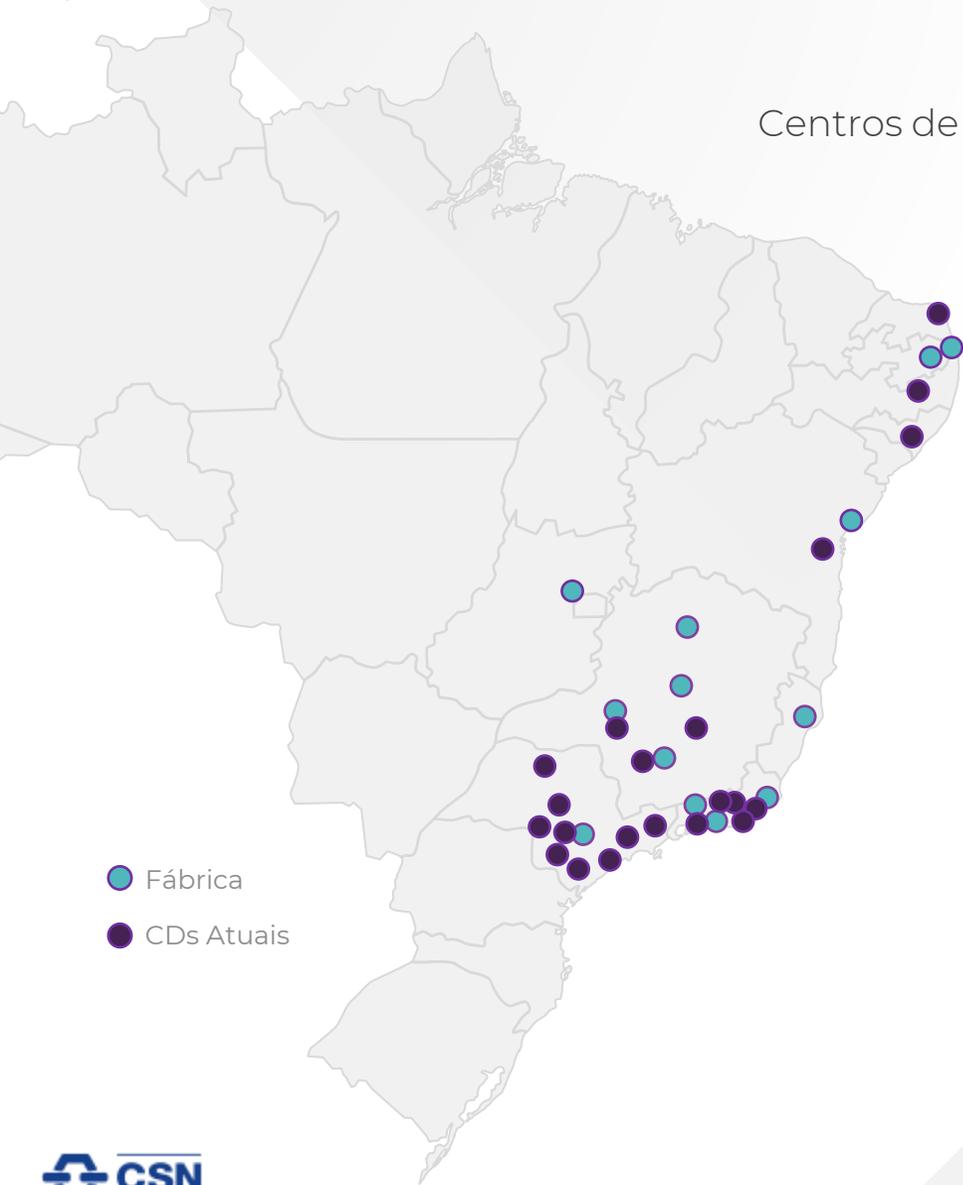


2024*: Realizado até Out/24 + Orçamento
Fonte: SNIC / Análises internas da Companhia



Crescimento impulsionado por uma estratégia comercial assertiva

Centros de distribuição estrategicamente localizados em diferentes regiões de cada estado



ENSACADO PULVERIZAÇÃO

	2022	2023	2024
CSN	64%	61%	60%
Mercado	64%	64%	63%

- ▶ Distribuição de cimento por **via férrea**, garantindo que os clientes mais distantes sejam atendidos com eficiência
- ▶ **Malha de CDs** ampliada e em crescimento com diversificação geográfica



GRANEL DESCOMODITIZAÇÃO

	2022	2023	2024
CSN	36%	39%	40%
Mercado	36%	36%	37%

- ▶ **Referência** em qualidade e técnica no cimento **a granel**, superando as **altas exigências** desse mercado competitivo
- ▶ **Laboratórios fixos e móveis** para fornecer um atendimento **rápido e especializado**, gerando valor ao cliente
- ▶ **Infraestrutura otimizada** para a distribuição do granel, através dos **terminais ferroviários** nos mercados consumidores relevantes



Não somos apenas cimentos

Canais que suportam a estratégia de cimentos



Varejo Fortaço

Reestruturação de todas as lojas para o novo modelo de negócio

Primeira Loja própria em 2025



Plano de Expansão de Lojas da Franquia



Downstream Concreto

Projetos como o **P-15** serão fundamentais para **impulsionar o crescimento** e a expansão do setor de **concreto**.

Em SP foco em **parcerias para crescimento**

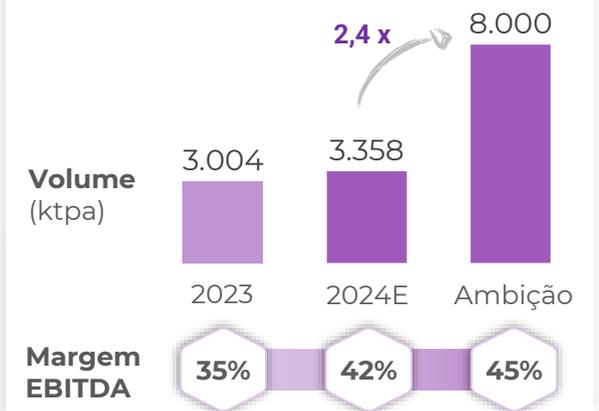


- 1 São José dos Campos
- 2 Santo André
- 3 Guarujá
- 4 São Vicente



Downstream Agregados

Expectativa de crescimento atrelado à obras na grande São Paulo, programas de fomento do governo e perspectivas positivas para o cenário macro

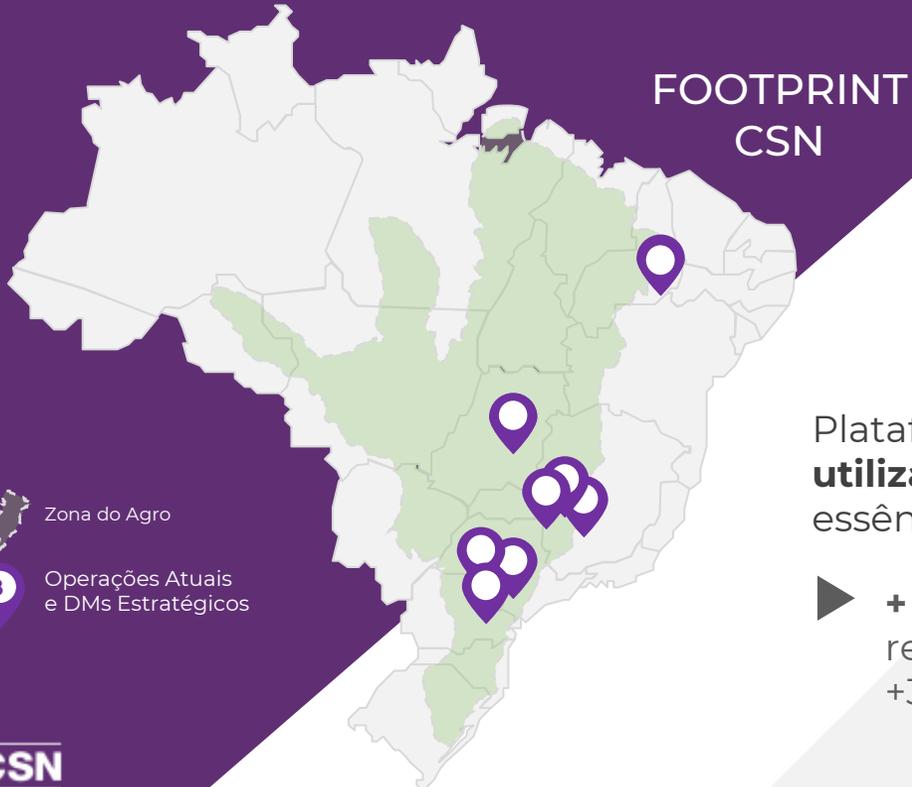


Calcário agrícola



Prioridade na **otimização dos ativos existentes e direitos minerários estratégicos**. Crescimento inorgânico de oportunidade

- ▶ **Início operação em Arcos/MG**, agregando valor na comercialização de subproduto de fundentes, gerando **margem EBITDA de 60%**
- ▶ Projetos de expansão a serem executados em 2025 a 2027 com baixo CAPEX.



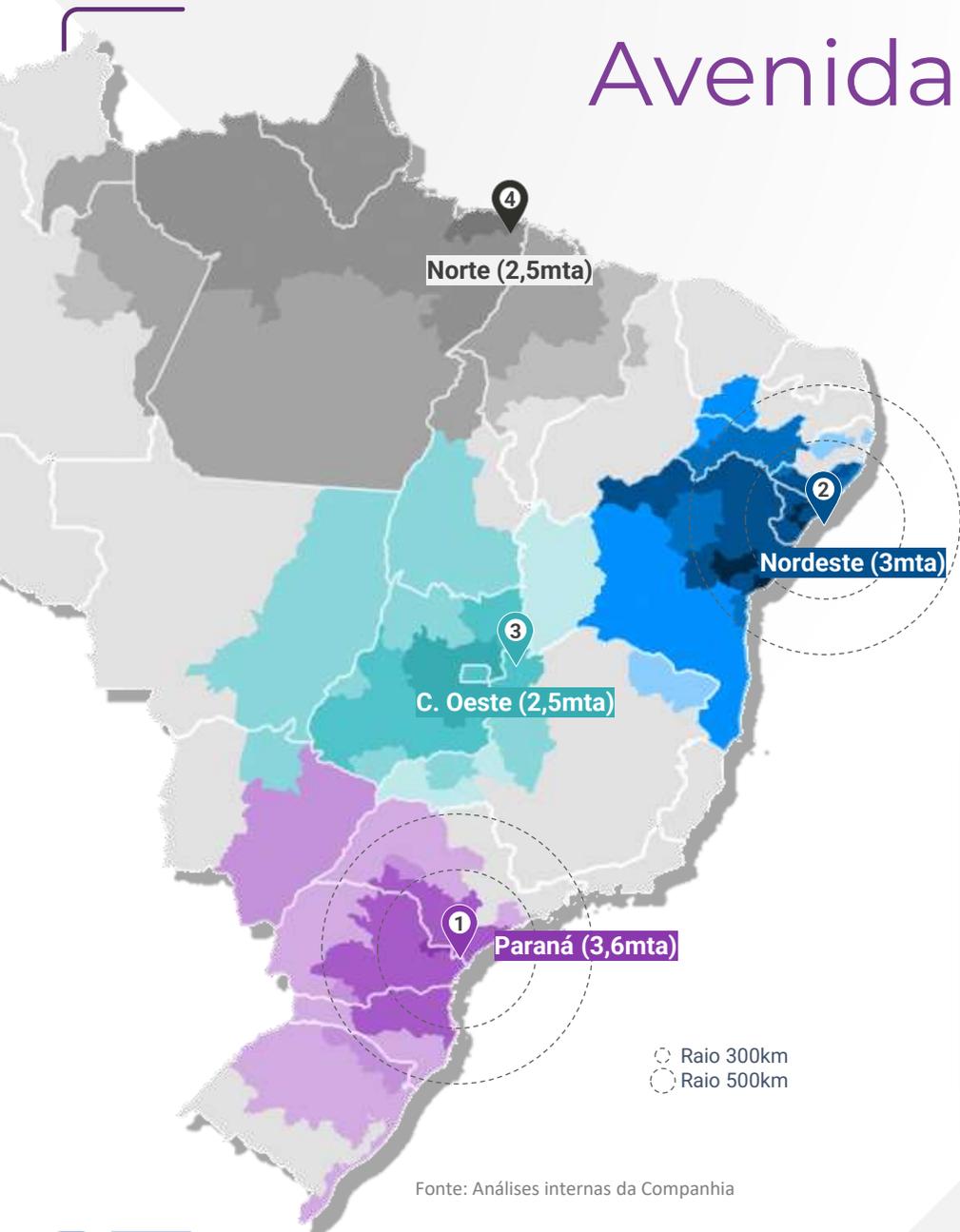
Agregando valor com novos negócios



Plataforma em expansão que através da **valorização de resíduos viabiliza a utilização de combustíveis alternativos** no processo de fabricação do cimento: essência de seus negócios alinhada aos conceitos da economia circular

- ▶ **+ 50% de autossuficiência** de produção de combustíveis derivados de resíduos, com portfólio de expansão do coprocessamento nas plantas: +30 projetos de alto retorno

Avenidas de **crecimento** no cimento



Fonte: Análises internas da Companhia

CRESCIMENTO ORGÂNICO

9_{mta}

CAPACIDADE ADICIONAL

7,7_{bi}

CAPEX ESTIMADO



As novas plantas já nascem com os **melhores indicadores socioambientais**

VIA M&A

- ▶ **Track record** positivo das **integrações** recentes, garantindo ganhos efetivos aos negócios
- ▶ Avaliação de **oportunidades de M&A**, reforçando o posicionamento atual ou entrando em novos mercados

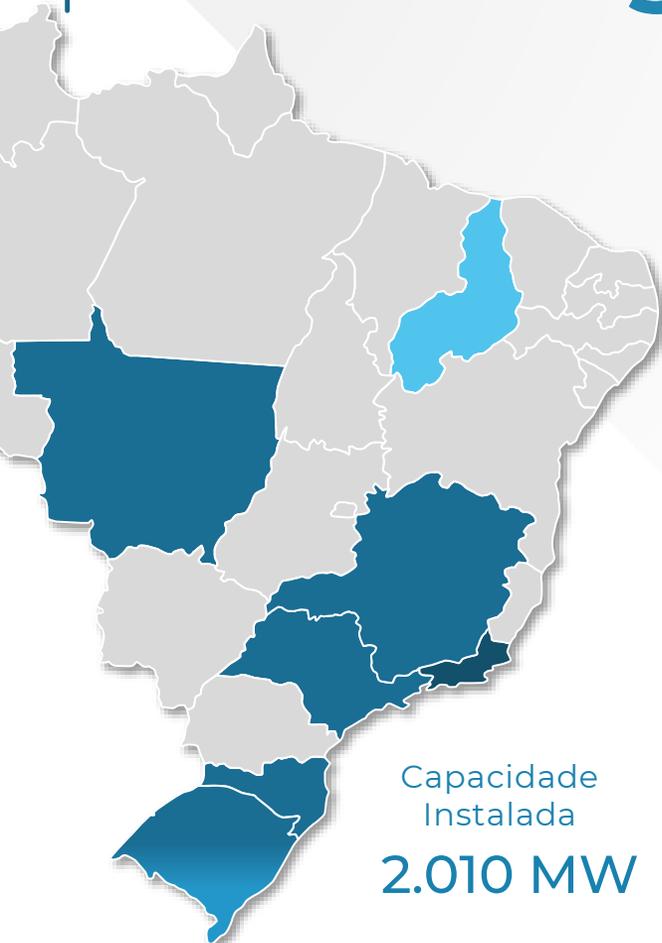


Energia

| 2024

Rogério Pizeta

CSN Energia



27 Ativos **Hídricos** (1.743 MW)

3 Ativos **Térmicos de Cogeração** (267 MW)

3 Projetos **Eólicos** (52 MW)

1 Projeto **Solar** (1.200 MW)

DESTAQUES de 2024

- ▶ **Integração entre os negócios**
Autossuficiência em energia renovável desde 2023
Plataforma diversificada e renovável
- ▶ **Mercado livre de gás**
Competitividade industrial
Compromisso com a transição energética
- ▶ **Chuvas no Rio Grande do Sul**
Maior vazão dos **últimos 60 anos**, superando em **2.000%** a média histórica

Expertise técnica e **resiliência** operacional: ativos robustos, zero fatalidades, integridade das barragens e demais estruturas



Projetos de geração

Projetos de **incremento de capacidade instalada**, eficiência e confiabilidade operacional, integração entre os ativos da CSN e otimização de OPEX



UHE JACUÍ

Ampliação 43 MW de capacidade instalada e 16 MWm de garantia física
Recuperação e modernização da Usina

Retrofit, ampliação e excelência operacional



UHE CANASTRA

Modernização e reparo do conduto forçado e subestação

Retrofit e excelência operacional



CENTRO DE OPERAÇÃO REMOTA

Otimização dos contratos de O&M

Eficiência, confiabilidade operacional e integração dos ativos da CSN

Excelência operacional

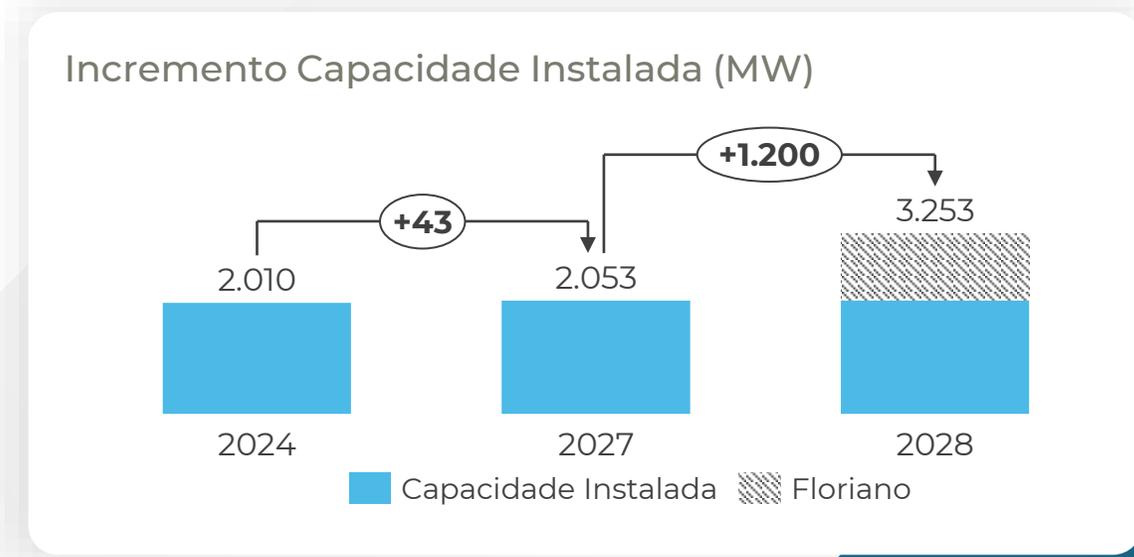
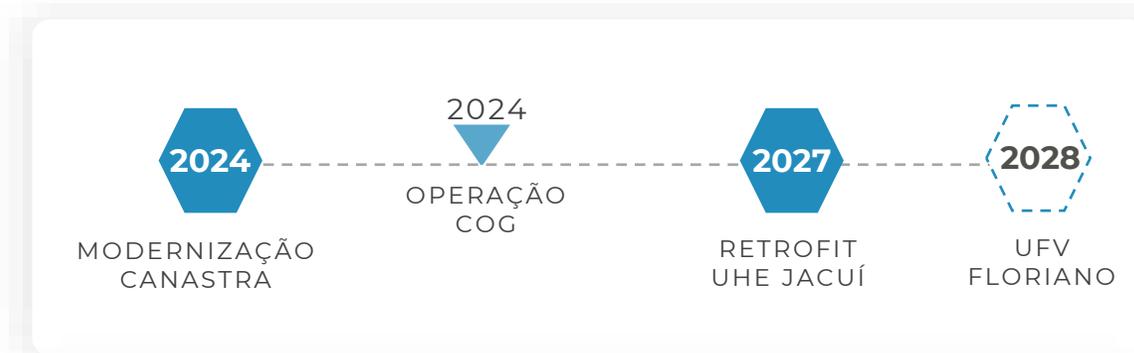


COMPLEXO DE FLORIANO

Projeto de energia solar no Piauí de capacidade instalada de 1,2 GW e geração de 370 MWm

Permite desconto tarifário e participação em leilão de energia ova
Status atual: estudos de conexão

Diversificação de portfólio de energia renovável



Projetos industriais

Projetos nos negócios industriais, gerando um EBITDA adicional de **+R\$ 400 milhões** e evitando a emissão de **39.507 tCO₂e** anualmente



Iniciativas adicionais

- ▶ **Alto-forno: ventaneiras**
Gás natural em substituição do carvão PCI, no AF3
- ▶ **Otimização gases**
Otimização do balanço de gases na siderurgia
- ▶ **Frota Mineração Casa de Pedra**
Uso de gás natural na frota

REVAMP CTE#2 

Aumento de geração de energia e confiabilidade operacional contra interferências externas

Participação no Leilão de reserva de capacidade

Competitividade da UTE em atender à solicitação do SIN

Migração rede básica Subestação 500 kV

Redução do custo de encargos e aumento da confiabilidade do suprimento de energia

Mercado livre de gás natural

Migração da Usina Presidente Vargas a partir do segundo semestre de 2024



Otimização de custo



Combustível de transição

Principais avanços para os próximos anos

- ▶ **Migrações** para o mercado livre das **plantas de Araucária e Porto Real**
- ▶ **Comercializadora de GN:** gestão de portfólio otimizada, com foco na migração de outras unidades para o mercado livre, além de operações estruturadas e aquisição direta de GN
- ▶ **Originação** possibilitará compras de gás Argentino e Boliviano, a preços mais competitivos que o mercado interno

1 R\$100MM já capturados em 2024

EBITDA
incremental¹
R\$ 200 milhões/ano



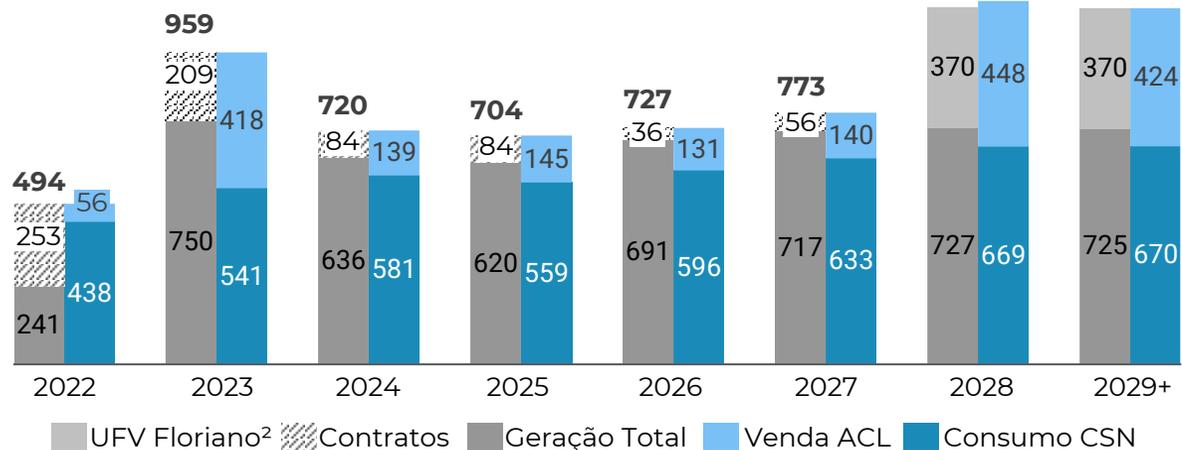
Sinergias: energia e gás natural

Sinergias capturadas com os modelos atuais de autoprodução, somado aos resultados advindos do mercado livre de gás natural e de comercialização de energia

Objetivo

Suportar a **crescente demanda do grupo**, atendendo os requisitos de **descarbonização** e **autoprodução**.

Balanco total (MWm)¹



Sinergias 2024 – R\$ milhões



Estratégia comercialização (parcela livre)

60%

PPA's de longo prazo com compradores sólidos



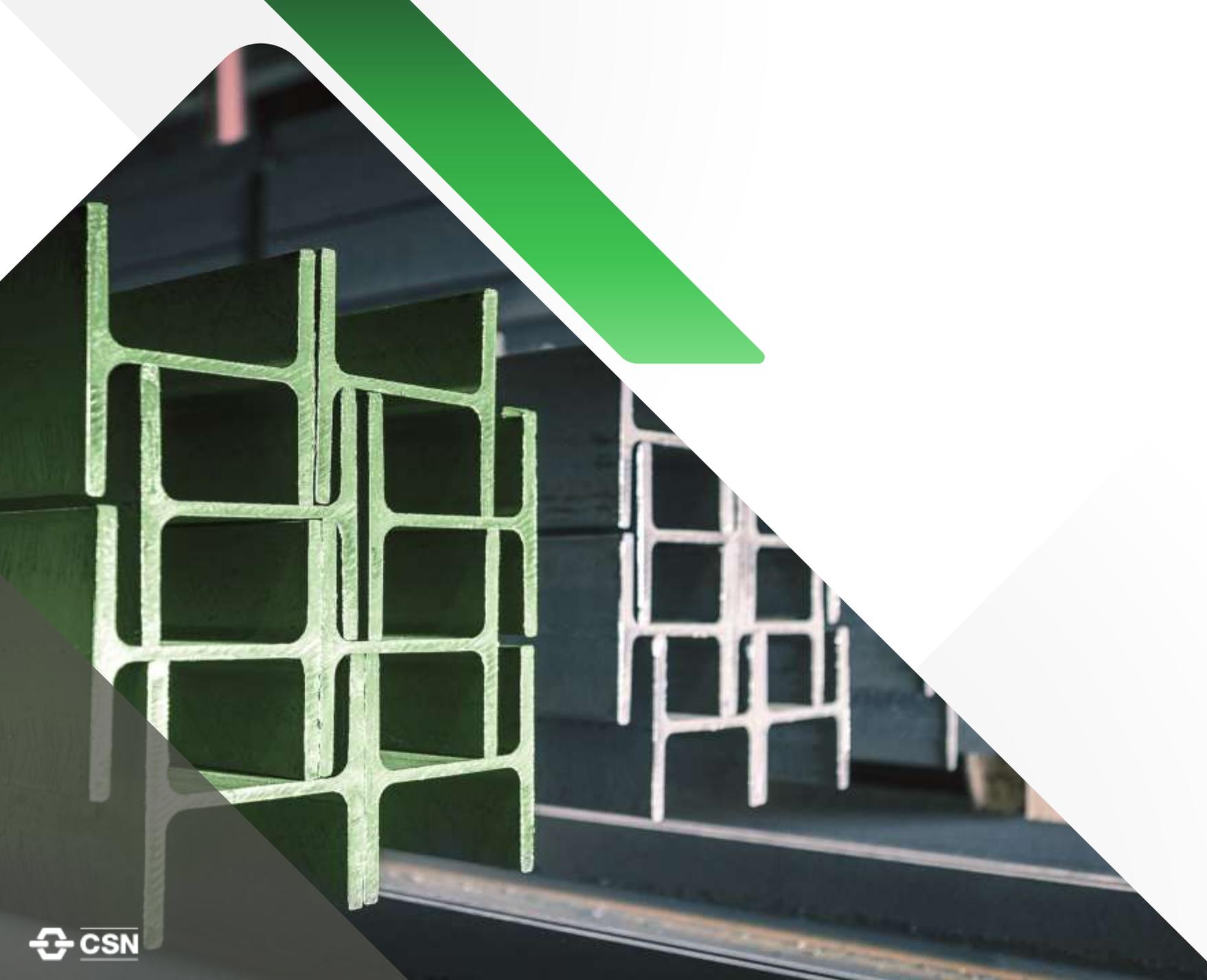
30%

PPA's rolling com curta duração de 1 ano.



10%

Descontratado com o objetivo de capturar as flutuações de mercado



ESG

2024

Helena Guerra

Gestão de riscos ESG





Jornada de descarbonização

MITIGAÇÃO

SBTI Somos a cimenteira com a **meta** de performance **mais agressiva do mundo**²

100% Implantação de coprocessamento em plantas integradas

Expansão da **tecnologia UTIS** para as unidades de Montes Claros e Caaporã

Implantação de Sistema de controle especialista de processo em Arcos – *Redução no consumo térmico*

Uso de aditivos de qualidade para redução do fator clínquer/cimento

ADAPTAÇÃO

Criado o **Procedimento de Adaptação Climática**, e início da implementação do Plano de Adaptação

STAKEHOLDER

Parcerias estratégicas: EDP Cimentos apoia clientes na obtenção do selo LEED®

CIMENTOS ¹

2020 509
Ano Base kgCO₂/t cimento

2023 485
kgCO₂/t cimento

2024 497
YTD kgCO₂/t cimento

2030 392
Meta kgCO₂/t cimento



VERTENTES ESTRATÉGICAS

- 01. SUBSTITUIÇÃO TÉRMICA
- 02. EFICIÊNCIA OPERACIONAL
- 03. REDUÇÃO NO FATOR CLÍNQUER
- 04. CAPTURA DE CARBONO

(1) Intensidade calculada a partir da metodologia GCCA – Indicador 62
 (2) Considerando empresas que tiveram suas metas aprovadas pela SBTi



Jornada de descarbonização

MITIGAÇÃO

834 kt de aço verde produzido na Stahlwerk Thüringen (SWT)

Utilização de **carga metálica** de maior qualidade para redução de *fuel rate*

Testes de **carvão vegetal** em escala industrial

Pioneirismo na implantação da **UTIS** no AF#2

Implementação do *i.Systems* no AF#3 com relevante ganho na temperatura do sopra

STAKEHOLDER

Parcerias estratégicas:

- Projeto VerdAço – novo produto com baixa emissão de CO₂ (HBI & H₂)
- Migração para o mercado livre de gás natural, com possibilidade de destravar novas oportunidades de utilização na UPV

SIDERURGIA ¹

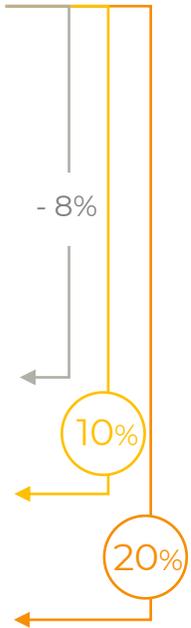
2018 2,10
Ano Base tCO₂/t aço

2023 2,09
tCO₂/t aço

2024 1,93
YTD tCO₂/t aço

2030 1,89
Meta tCO₂/t aço

2035 1,68
Meta tCO₂/t aço



VERTENTES ESTRATÉGICAS

01. ESTRATÉGIA DE CARGA METÁLICA
02. EFICIÊNCIA OPERACIONAL
03. COMBUSTÍVEIS DE BAIXA EMISSÃO
04. CAPTURA DE CARBONO
05. ROTAS ALTERNATIVAS



(1) Intensidade calculada a partir da metodologia WSA – Indicador CO2 Intensity - w/o undecided credits



Jornada de descarbonização

MITIGAÇÃO

Implementação do **Plano de Gestão de Abastecimento**, que captura melhorias em eficiência energética

Finalização da implementação de limitadores de RPM nos caminhões fora de estrada

Inclusão de **seis novos equipamentos elétricos** na operação da Mina Casa de Pedra

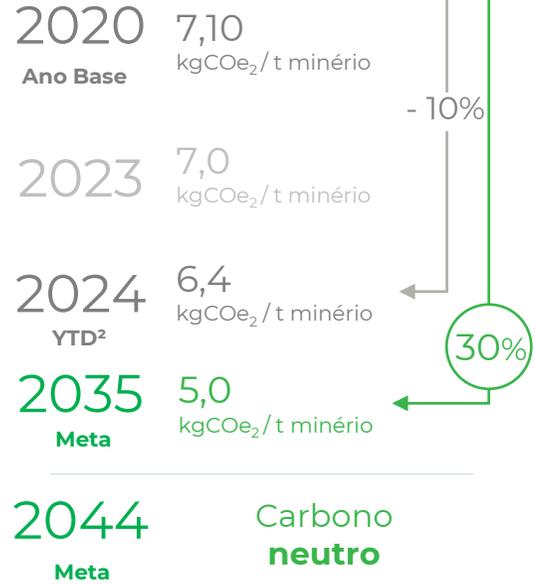
ADAPTAÇÃO

Plano de Resiliência de Chuvas: reformulado continuidade e expansão em 2024

STAKEHOLDER

Assinada participação no *Pathways to Sustainability* com a Caterpillar, para destravar oportunidades em tecnologias disruptivas para descarbonização na Mineração

MINERAÇÃO ¹



- VERTENTES ESTRATÉGICAS**
- 01. COMBUSTÍVEIS ALTERNATIVOS
 - 02. EFICIÊNCIA OPERACIONAL
 - 03. ELETRIFICAÇÃO DA FROTA
 - 04. PORTFÓLIO PREMIUM

(1) Intensidade calculada a partir da metodologia GHG Protocol – Emissões Escopo 1+2
 (2) Considera apenas a categoria de combustível móvel (~95% das emissões)

Segurança e bem-estar



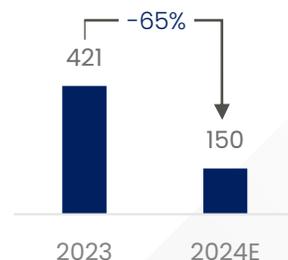
Zero

fatalidades
[2024]

Programa Agir

O programa é fundamentado em três pilares "Cultura de Saúde e Segurança do Trabalho", "Gestão de Riscos Críticos" e "Segurança de Processos".

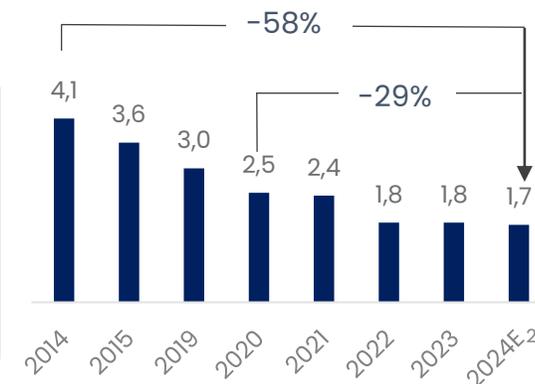
A aplicação dessas diversas ações foi responsável pela redução de 65% da taxa de gravidade no Grupo CSN:



Teste de prontidão

+ 500 mil avaliações realizadas no ano

TRIFR' CSN



TRIFR' CMIN



(1) TRIFR Total Recordable Injury Frequency Rate: próprios e terceiros / fator de 1M HHT

(2) Valores estimados para o ano de 2024

Nossa gente

A CSN segue ampliando a participação de mulheres em sua força de trabalho:

Representatividade Feminina | Grupo CSN



Somos
+7.000
mulheres

Programa Capacitar

A iniciativa qualifica pessoas das comunidades próximas às unidades operacionais para o ingresso no mercado de trabalho nas áreas de mineração, siderurgia, cimento e logística

Certificações



CSN Cimentos
Recertificada no GPTW

Premiações



CSN Cimentos
3º Lugar na Categoria Desenvolvimento

Melhoria Contínua



Lançamento do **primeiro programa corporativo** de Melhoria Contínua

Reconhecimento



Programa de inovação e ESG que **premia os melhores projetos operacionais**

Compliance



100% colaboradores treinados no Código de Conduta

Desenvolvimento



Universidade Corporativa consolidada como ferramenta de treinamento interno

Transformando vidas e comunidades



Direitos humanos

Em 2023, foi concluída a *due diligence* de Direitos Humanos no município de Congonhas/MG. O objetivo foi identificar os impactos da atuação empresarial aos direitos humanos e elaborar um plano de ação para tratá-los



- 56% concluídas / em andamento
- Finalização prevista para 2026



Fundação CSN

Destaques 2024



PROGRAMA
SELO
IGUALDADE
RACIAL
PREFEITURA DE SÃO PAULO

Ganhadora do Selo de Igualdade Racial - PMSP

JOVENS BENEFICIADOS **+5.600**

INVESTIMENTO SOCIAL | 3 ANOS¹

+R\$ 125 M



Territórios

Programa de Investimento em Ações de Inclusão Produtiva Rural nos territórios lindeiros à Ferrovia Transnordestina no Piauí (PINAPS):

- R\$ 15M de investimento aprovado
- 400ha + 100 produtores rurais beneficiados

Avanços 2024

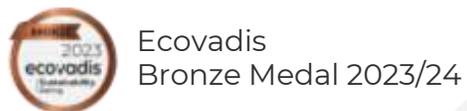
- Pactuação do projeto com as lideranças das comunidades
- Início da estruturação dos modelos de investimento

⁽¹⁾ 2022, 2023, e 2024E

Ratings ESG

Os reconhecimentos externos em índices e ratings destacam o progresso contínuo da Companhia, demonstrando nosso compromisso com a transparência em relação às principais práticas e indicadores alinhados ao desenvolvimento sustentável

Track-record ESG



*CSN Group and CSN Mineração announce they have been included in the FTSE4Good Index Series. Created by the global index and data provider FTSE Russell, the FTSE4Good Index Series is designed to measure the performance of companies demonstrating strong Environmental, Social and Governance (ESG) practices. The FTSE4Good indexes are used by a wide variety of market participants to create and assess responsible investment funds and other products. FTSE Russell evaluations are based on performance in areas such as Corporate Governance, Health & Safety, Anti-Corruption and Climate Change. Businesses included in the FTSE4Good Index Series meet a variety of environmental, social and governance criteria.



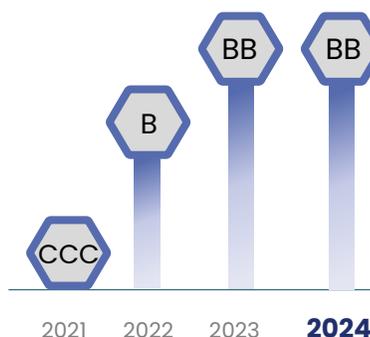
CSN premiada com o selo "Industry Top Rated". A companhia está classificada em 13ª entre 158 do setor. A CMIN se qualifica na 8ª posição



Na avaliação setorial, a CSN está posicionada entre os 10% mais bem avaliados, enquanto a CMIN se destaca entre os 8%



Melhorando constantemente nosso desempenho ESG, evoluindo de CCC para BB em dois anos





CSN Inova

| 2024

Felipe Steinbruch

Portfólios dedicados à geração de valor para a CSN



Portfólio 1 Inovação Aberta

Aumento de **Produtividade** e
Redução de Custos com adoção
de **novas tecnologias**

Investimento: R\$ 145 MM
Impacto¹: R\$ 629 MM



Portfólio 2 Corporate Venture Capital

Investimentos em
startups **escaladas** e
tecnologias estratégicas

Investimento: R\$ 57 MM
Impacto¹: R\$ 74 MM



Portfólio 3 Venture Builder

**Criação de Novos
Negócios** para o
Grupo CSN

Novas
Receitas



Alto Forno 2
Volta Redonda

¹ Resultados acumulados realizados de 2020 a 2024 (projetado)

Portfólio 1

Tecnologias em escala nas operações do Grupo CSN



Mineração



Redução de umidade do sinter feed com **tapetes drenantes**



Maior disponibilidade de caminhões fora de estrada com **postos de abastecimento móveis**



Siderurgia



Aumento de disponibilidade e utilização de equipamentos móveis com **IoT, telemetria e software**



Redução de gás natural e coque rate com uso de **sistema de automação com IA**



Case pioneiro no setor

Redução do consumo de coque com uso de **Hidrogênio verde no Alto Forno**



Cimento



Redução do consumo de energia elétrica e petcoke e aumento de produtividade com **sistemas avançados de controle com IA** nos fornos de clínquer e moinhos



Redução do consumo de petcoke com uso de **hidrogênio verde nos fornos de clínquer**



Corporativo



Otimização do benefício fiscal da **Lei do Bem**



Cargo Sapiens

Redução de despesas logísticas com a **digitalização da contratação de fretes** rodoviários e marítimos



R\$ 108 MM

Savings acumulados / Valor agregado por segmento - 2020 a 2024:

R\$ 85 MM

R\$ 304 MM

R\$ 132 MM

Saving total

R\$ 629 MM

Portfólio 2

10 investidas: TIR de 46% a.a¹
(equity e savings)

INVESTIDAS EM FASE DE ESCALA



Gestão e monitoramento de ativos logísticos dentro das plantas



Sistemas para controle de variabilidade de processos industriais

INVESTIDAS EM DESENVOLVIMENTO DE TECNOLOGIA



Transformação de resíduos industriais em material cimentício



Desenvolvimento de componentes para a cadeia de valor do hidrogênio



Tecnologia de produção eficiente de hidrogênio verde

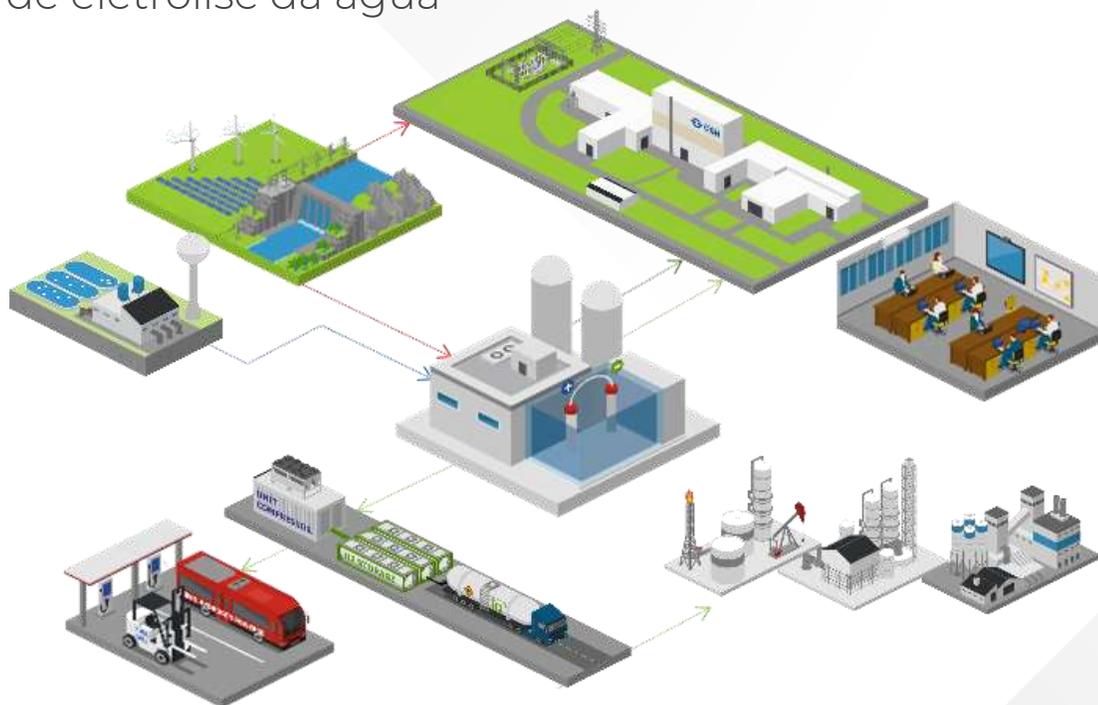


Alhandra

Portfólio 3

Novos negócios – Projeto Selene

Sistema integrado de geração, utilização e comercialização de hidrogênio verde a partir de eletrólise da água



Design do projeto



	Fase 1	Fase 2	Fase 3
Capacidade	5 MW	40 MW	100 MW +
Estágio	Implantação Araucária/PR	Engenharia Araucária/PR	Engenharia Em definição/RJ
Startup	dez/25	2027-28	2029-2030
Capex – R\$ MM	90	[400 – 700]	[2.000 – 3.000]
Fonte de Recursos		Em negociação	A definir
Produtos Gerados	H2V e Oxigênio	H2V e Oxigênio	H2-HBI, H2V e Oxigênio
Mercado	CSN e Local	CSN e Local	CSN e Exportação

Implantação faseada acompanhando o desenvolvimento da tecnologia, do mercado e da regulação do setor



TLSA

2024

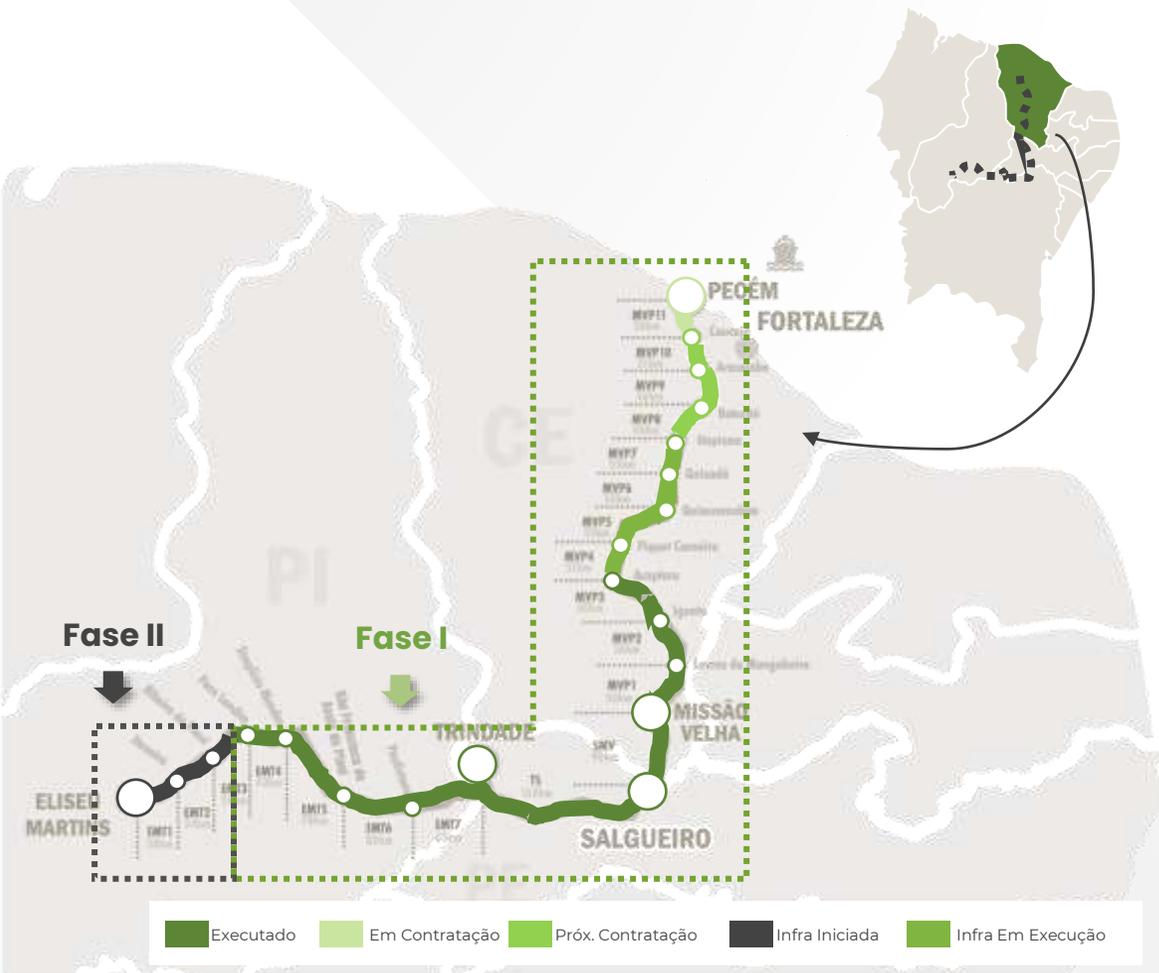
Tufi Daher



Transnordestina Logística



Elo fundamental para dinamizar a economia do nordeste e aproximar o Brasil dos principais mercados mundiais



Ferrovia **Classe Mundial**
1.206 km de extensão

676 km de ferrovia construída
e **209 km** em obras

CAPEX obra já realizado
R\$ 8,2 Bi

Avanço físico
Fase I – **71%**

Transporte de **grãos**,
fertilizantes, minério de ferro,
cimento, combustíveis

Comissionamento em
2025 e **start-up** 2027

Funding totalmente
equacionado

Aditivo FDNE R\$ 3,6 Bi
assinado

Transnordestina Logística



Escavação (120mil m³)
80 Estádios do Maracanã



Trilhos (97mil t)
13 Torres Eiffel



Obras de arte especiais (15mil m)
Ponte Niterói



Bueiros (43 km)
Uma maratona



Dormentes (1,2 MM unid.)
Fortaleza – Porto Alegre +4,2 mil km



Brita para lastro (1,8 MM m³)
695 piscinas olímpicas



1 Trem (100 vagões)
357 Caminhões Graneleiros

A obra em
grandes
números



Projeções e resultados

EBITDA médio
R\$ 3,8 Bi¹

¹ EBITDA run-rate 2039E (100%)

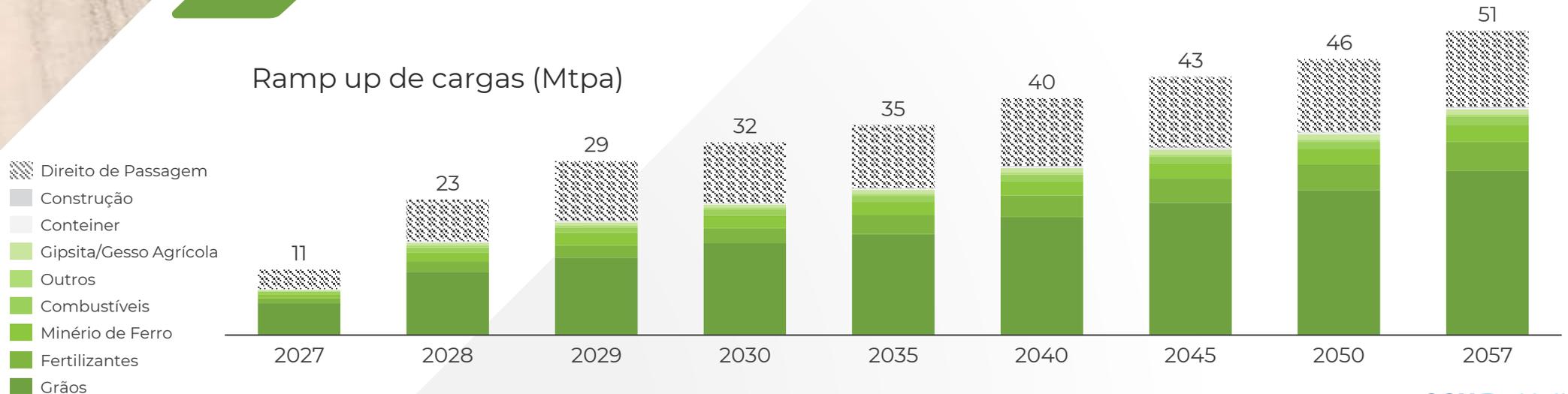
Margem EBITDA média
73%

Margem média dos peers do setor: 53%

Margem Média 4 maiores ferrovias americanas: 46%

Valuation setor
7,5 a 9,5 x geração de caixa

Ramp up de cargas (Mtpa)



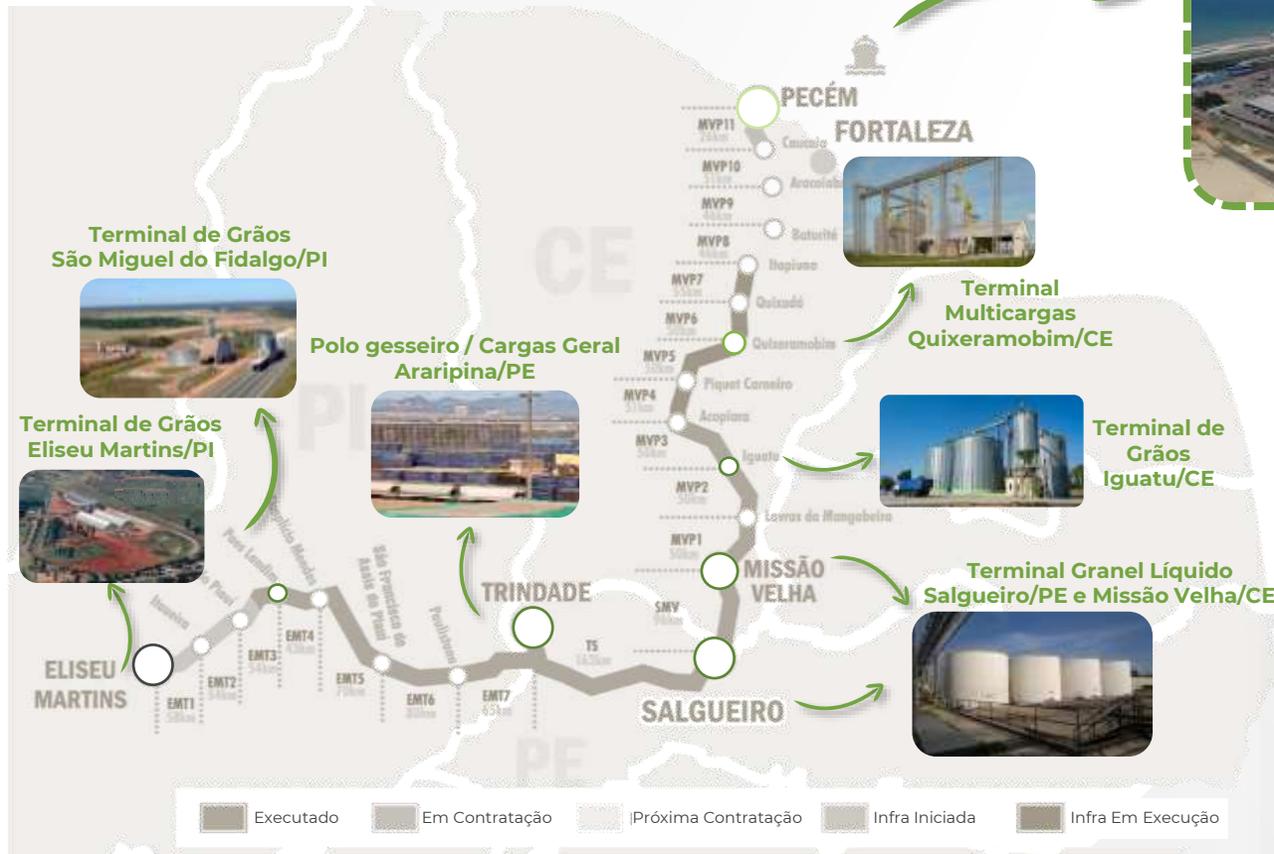
Assinatura **Aditivo FDNE**

28 de novembro de 2024



Conectividade multimodal garantindo competitividade

Terminais nos trechos da TLSA



**Terminal Portuário
Uso Privado Porto do
Pecém - CE**



- Ativo fundamental para movimentação das cargas provenientes da TLSA
- Alinhado com a estratégia de verticalização da CSN
- Localização privilegiada para acessar portos na América do Norte, Europa e Ásia
- Principais cargas: Grãos, Fertilizantes, Container, Minério de ferro, Carga Geral

Investimentos e resultados

Área total
83,5 ha

Geração média de
EBITDA anual
~R\$ 0,8 bi¹

Investimento fase 1
R\$ 875 MM

Status projeto

Conceitual e
básico concluídos

Projeto executivo
em andamento

Licença de instalação
em andamento

¹após full ramp-up; 100%

Alinhado a estratégia de **diversificação**
e **verticalização** dos negócios...



...a CSN se consolidará
na **liderança logística**
do Nordeste



Logística e outros negócios

2024

Marco Rabello

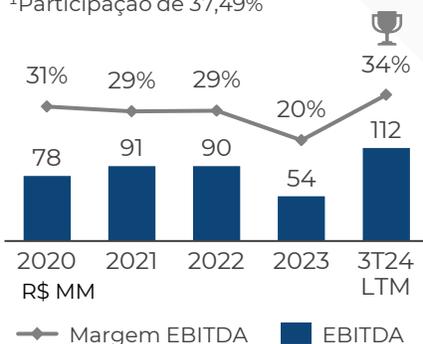
Negócios logísticos: ano de **recordes**



Diversificação de cargas

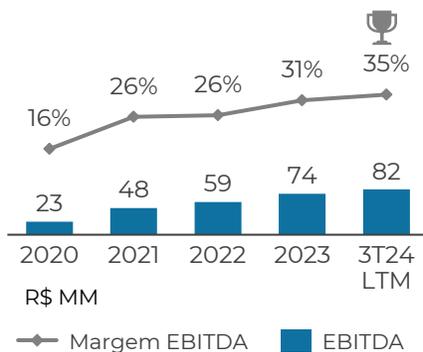
Foco no aumento da participação de carga geral

¹Participação de 37,49%



Rota Ásia

Aumento de volume de contêineres (crescimento de 125% na movimentação vs 2023)



Transporte ferroviário

Grãos: consolidação no Maranhão (+117%)

Produtos siderúrgicos: crescimento no Ceará e Piauí (+42%)

Recorde de EBITDA

Renovação de frota e produtividade

Aproximadamente R\$500MM em novos vagões em 2025

Infraestrutura

Ampliação da capacidade para maiores cargas na baixada santista até 2026

Integração multimodal nova rota: MG-Sepetiba

Rota ferroviária para escoamento principalmente de algodão

1º Terminal do RJ a receber navio New Panamax

Terminal capacitado pela Infraestrutura e calado

Modernização da malha ferroviária

Reflexo direto no crescimento sustentável dos resultados

Rentabilidade do negócio

Crescimento da produção ferroviária sem aumento das despesas fixas

Renovação da concessão em andamento

Autorizada por decreto presidencial



Outros negócios e participações

Investimentos estratégicos em setores que complementam o portfólio com opcionalidade para crescimento



Participação CSN: 100%
Receita 3T24LTM
 R\$ 1,3 Bi
EBITDA 24LTM
 R\$ 108 MM



Participação CSN: 50%
EBITDA 3T24LTM
 R\$ 30 MM¹

IÇAMENTO E MOVIMENTAÇÃO DE CARGAS



Participação CSN: 29,92%
EBITDA 24LTM
 R\$ 132 MM¹

AVANÇO DOWNSTREAM SIDERURGIA



Participação CSN: 20%
Aumento do share nos tubos

AVANÇO DOWNSTREAM SIDERURGIA



Imóveis rurais e urbanos
 ~R\$ 17 bi VGV³

OPCIONALIDADE DE MONETIZAÇÃO DOS ATIVOS

SERVIÇOS



AÇÕES USIMINAS



USIM3

USIM5



Desempenho Financeiro

| 2024

Marco Rabello

Eficiência operacional

Modelo de gestão com foco na execução do dia a dia para maximizar valor

Captura de ganhos de escala e savings por meio da centralização de suprimentos
(-R\$2,3bi em 2024)

Corporativo enxuto e apoio aos negócios via CSC

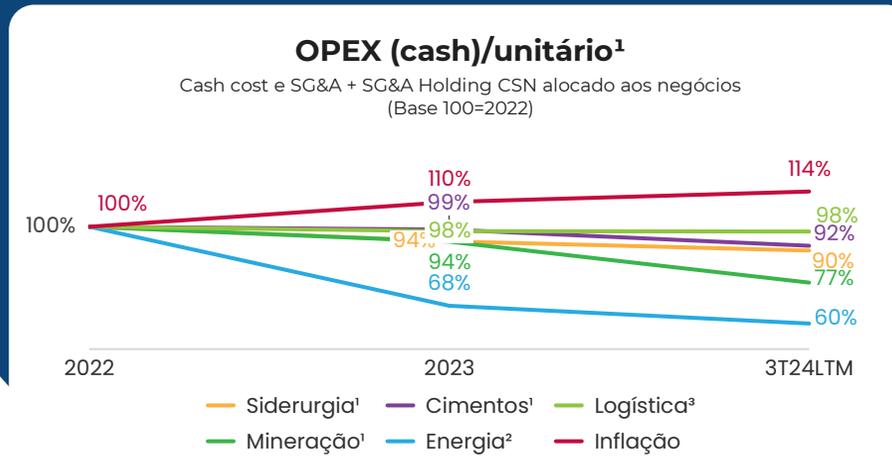


Orçamento base zero e gestão matricial

Comitê de CAPEX: gestão e mitigação de riscos

Liability Management: prazo, liquidez e flexibilidade

Redução consistente dos custos...



...associada à disciplina na alocação de capital: criação de valor

CAPEX 3T24LTM
R\$ 5,1 bi
+13% vs 2023

- ▶ Sustaining controlado: ↑base de ativos
- ▶ Estratégicos: excelência operacional
- ▶ Expansão Mineração

¹ por tonelada vendida de cada segmento

² por capacidade instalada

³ % da receita líquida

CAPEX plurianual

Rigorosa execução de investimentos e alocação de capital para crescimento e maior competitividade aos negócios

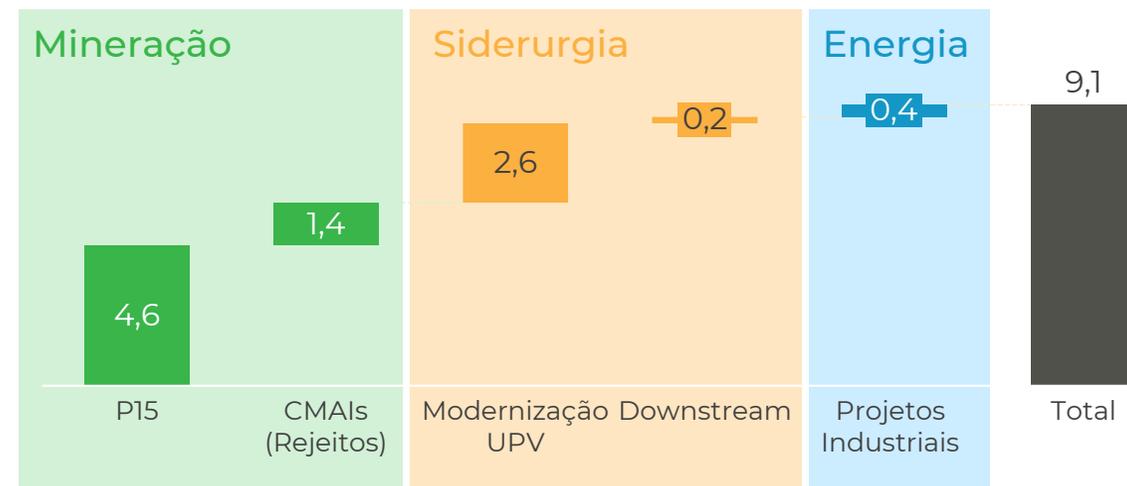
CAPEX (R\$ Bilhões)



- Manutenção: investimentos controlados e eficientes para suportar a produção, segurança das operações e meio ambiente
- 26% do total investido em 2024 destinado à expansão e modernização da plataforma para aumento da rentabilidade
- 61% do Capex de expansão para 2025 já contratado na CMIN e UPV
- Programa de Expansão adicionará ~R\$9 bi de EBITDA anual adicional a partir de 2028¹

EBITDA anual potencial por projeto¹

R\$ Bilhões



Fontes de Recursos

- Geração caixa operacional
- Parcerias Estratégicas para execução dos projetos off-balance
- Acesso a *funding* subsidiado (BNDES, Debêntures Infra, ECAs)
- Programa de Reciclagem de Capital

¹após maturação dos projetos. Base de preços de MPs, aço e câmbio em linha com as médias 2024. Platts 62% US\$88/dmt). Projeção termos reais.

Criação de Valor via M&As

Rota alternativa para aceleração do crescimento

Estratégia em M&A

Targets com **tamanho e escala relevantes**

Fit **estratégico** com o **portfólio** CSN

Criação de valor através de **sinergias**

Fortalecimento dos negócios

Visão de Futuro: Crescimento Rentável e Seletivo

Aquisições de **Oportunidade**

Avanço nos elos da **cadeia**

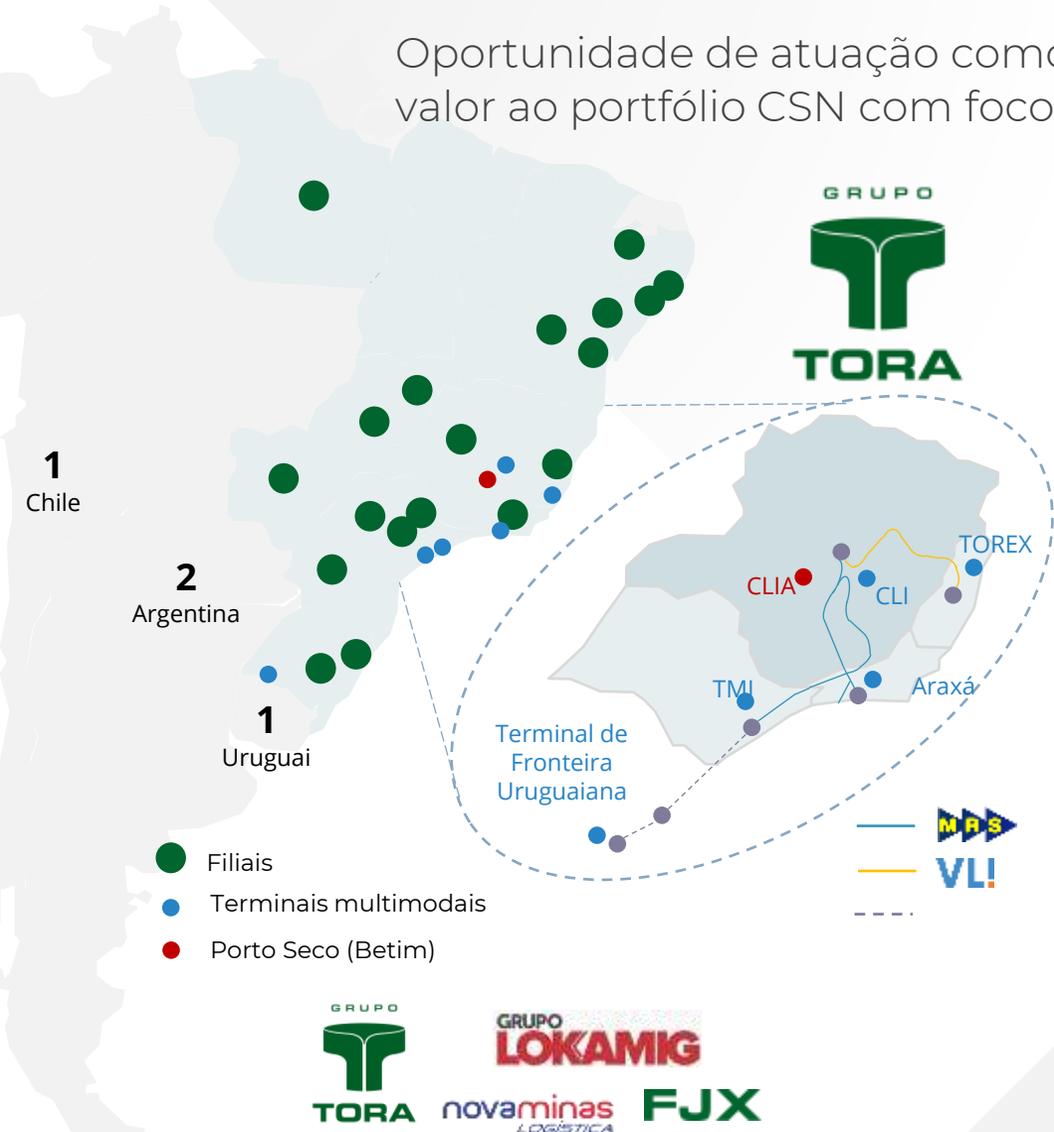
Desenvolvimento dos **negócios complementares**

Parceiros **estratégicos** e de **longo-prazo**



Tora Transportes

Oportunidade de atuação como operador logístico por meio de parceria estratégica, agregando valor ao portfólio CSN com foco em crescimento



Pilares Estratégicos

70%
Aquisição



Grupo CSN gasta ~**R\$1bi/ano** com transporte rodoviário



Aumento da eficiência e produtividade: **ganhos de escala**



Fortalecimento do segmento de logística



+50 anos de experiência no setor
+30 anos de parceria com a **CSN**



Busca de **sinergias**, de novas oportunidades no mercado e **crescimento** inorgânico



Aquisição **sem impacto** na alavancagem CSN

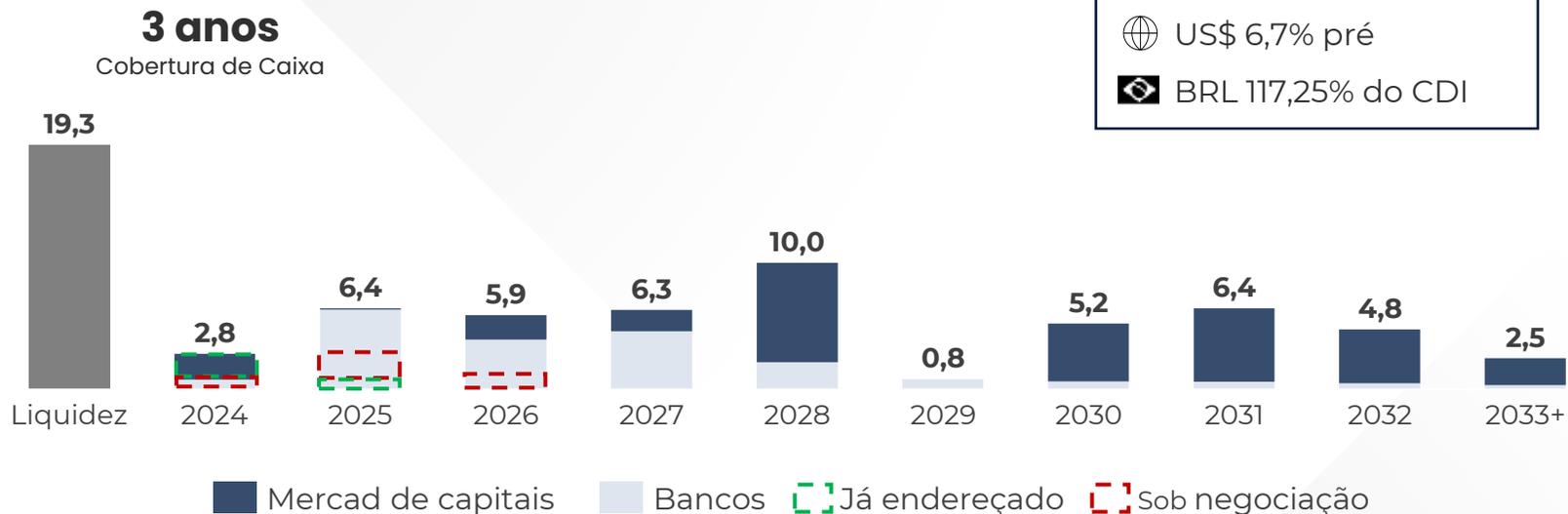
Tora em Números

Transporte rodoviário, terminais multimodais e recintos alfandegários

7 Empresas	5 Terminais Multimodais	75 filiais Nacionais e Internacionais	1 Porto Seco (Betim/MG)	+2mil Colaboradores
+3mil Veículos próprios e Terceiros	R\$1Bi Faturamento 9M24	R\$312MM EBITDA 9M24	32% Margem EBITDA 9M24	

Liability management: **otimização** de prazos e custos para maior liquidez

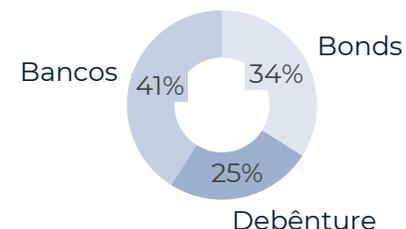
3T24 (R\$ Bi)



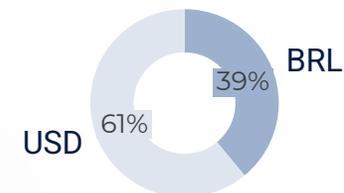
Prazo médio: 51,15 meses

- 🌐 US\$ 6,7% pré
- 🏦 BRL 117,25% do CDI

COMPOSIÇÃO DÍVIDA



DÍVIDA POR MOEDA



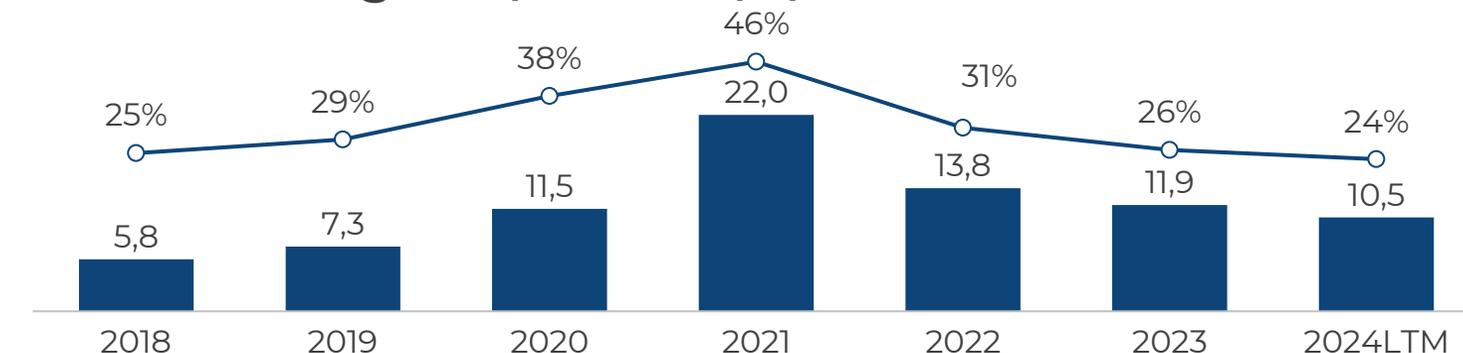
Principais operações de 2024

- ▶ 15ª Debênture infra
 - Prazo de 10 e 15 anos
 - Volume R\$ 800 M
- ▶ 16ª Debênture infra
 - Prazo de 10 e 15 anos
 - Volume R\$ 500 M
- ▶ Retap 2030
 - Prazo: 7 anos
 - Volume US\$ 1200 M
- ▶ PPE / NCEs
 - Prazo de até 5 anos
 - Volume de aproximadamente R\$ 1600 M

- 🕒 Alongamento do perfil da dívida
- 🏛️ Ampla bancabilidade (20+ Bancos/contrapartes financeiras)
- 🚚 Projetos de CAPEX relevantes submetidos para linhas de financiamento subsidiadas (BNDES/ECAs)
- 📊 Eficiência de custos

Performance consistente suportada pela melhoria operacional e diversificação

EBITDA e margem¹ (R\$ Bilhões / %)



Representatividade



Cimentos

+27% vs 2023



Logística

+13% vs 2023

Representatividade



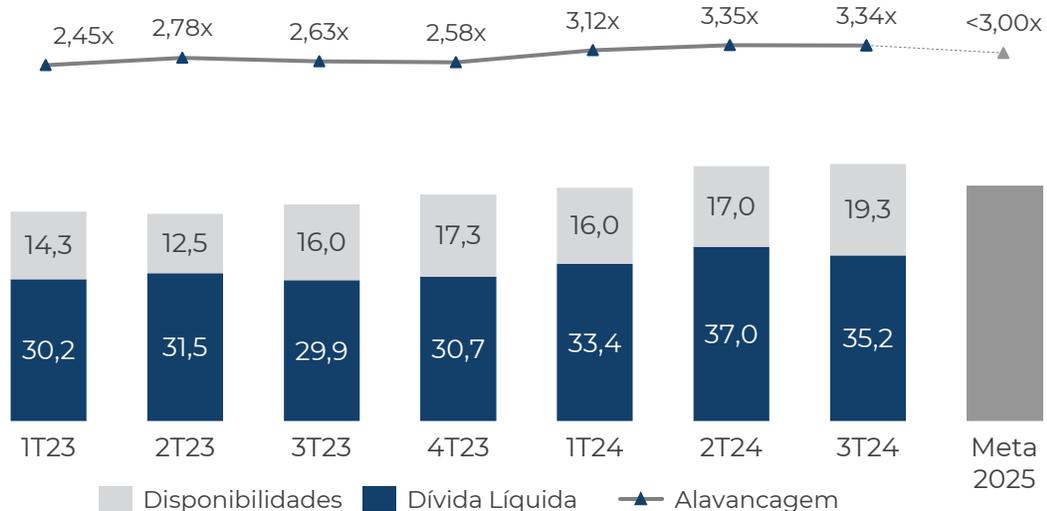
- ▶ Destaques para a performance operacional dos negócios apesar do cenário de baixa dos preços de minério de ferro e aço
- ▶ Diversificação do portfólio contribuindo para manutenção da competitividade
- ▶ Perspectivas positivas para 2025

Compromisso com a desalavancagem

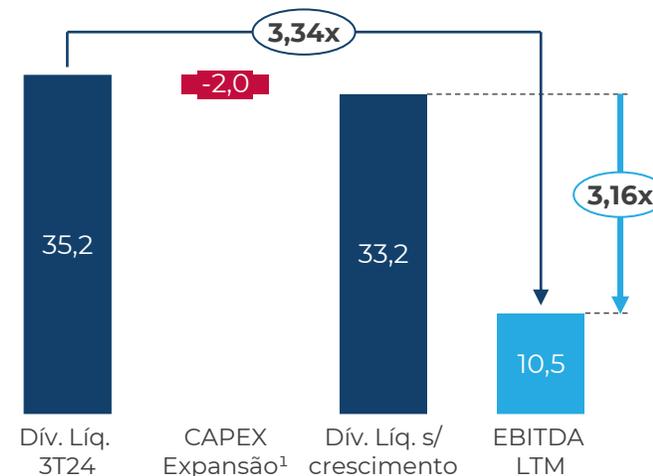
Ações estratégicas e otimização da estrutura de capital com foco na redução da alavancagem

- ▶ Desalavancagem impulsionada pela melhoria operacional na siderurgia e transformação na mineração
- ▶ Oportunidades de reciclagem de capital como aceleradores (2024: CMIN)
- ▶ Ações mirando o *Investment Grade (roadmap)*

Endividamento e Alavancagem (R\$ Bilhões)



Alavancagem 3T24 Pro-Forma



Oportunidades de reciclagem de capital

Criação de valor por meio da gestão do portfólio para aceleração do crescimento e adequação da estrutura de capital da holding

PRINCIPAIS ALAVANCAS

CONTRIBUIÇÃO RELATIVA

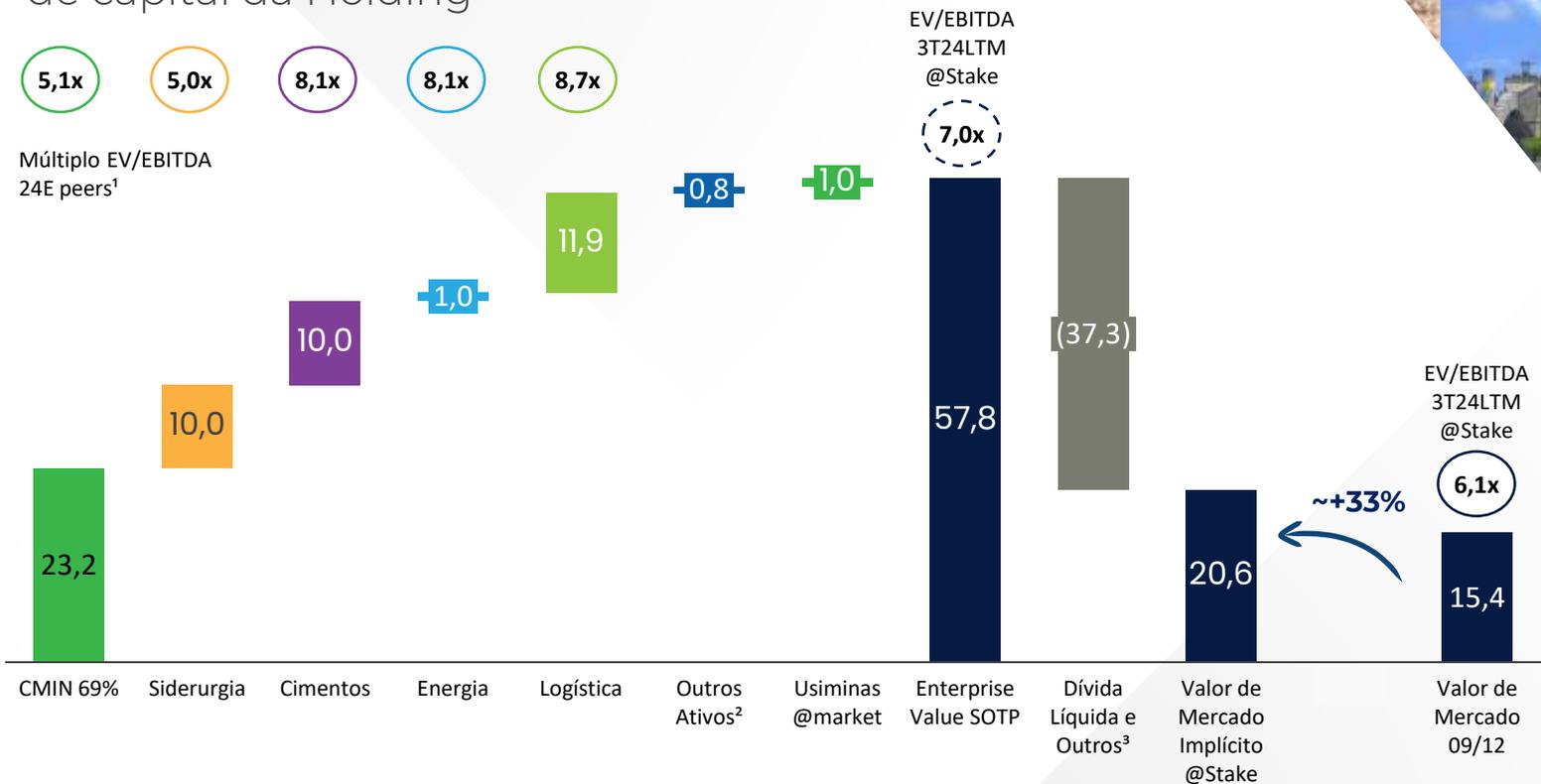
	Destravamento de valor nas plataformas (re-rating setorial)	Redesign organizacional	
	Venda de participação acionária em ativos	Ativos de infraestrutura, CMIN, Energia, IPO Cimentos	
	Negócios complementares e Turnaround de Ativos	USIM, participações minoritárias (Energia), ERSA, Prada	

POTENCIAL DE GERAÇÃO DE LIQUIDEZ FUTURA DE ~R\$ 20 bi:

- + Capacidade de investimento
- + Cristalização de valor

Reavaliação dos ativos

Criação de valor por meio da gestão do portfólio para aceleração do crescimento e adequação da estrutura de capital da Holding



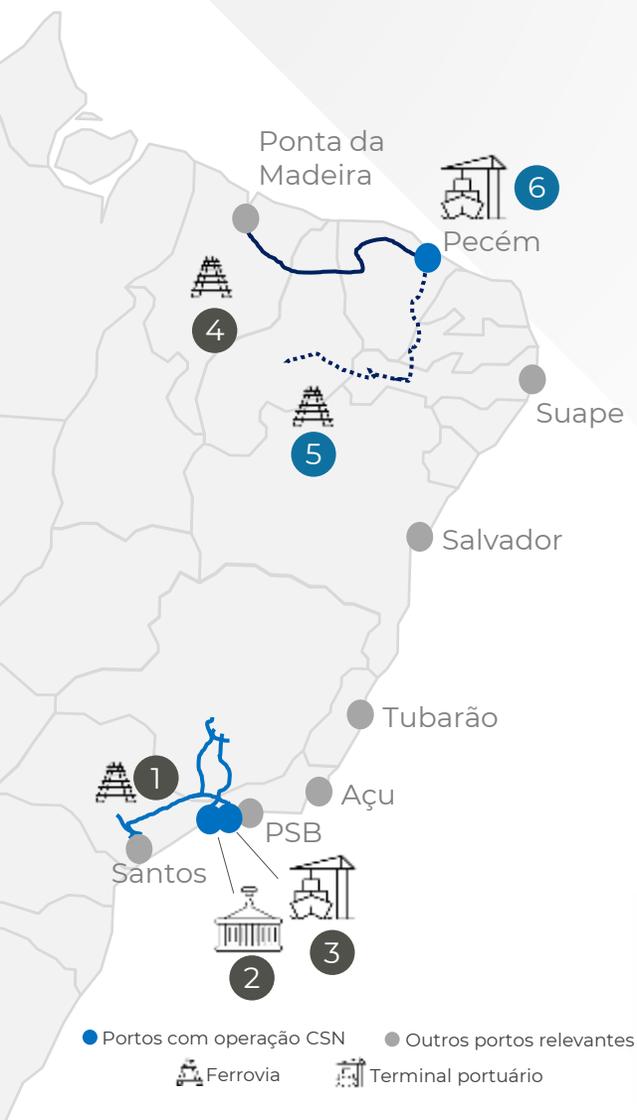
Considera EBITDA 3T24LTM (para siderurgia e outros ativos considera EBITDA normalizado)/e múltiplos peer companies por segmento: Siderurgia: CSN, Gerdau e USIM. Mineração: BHP, Rio Tinto, Vale, Anglo e Fortescue. Cimentos: Holcim, CRH, CEMEX, GCC, Argos e Heidelberg. Logística: Hidrovias do Brasil, Santos Brasil, Wilson.sons, Login, CCR e Ecorodovias. Energia: Engie, ENEVA, Auren, AES Brasil Participação minoritária na CMIN (30,99%) e MRS (5,77%) / Ações USIM cotação 09/12/24

²Outros Ativos: ERSa, MIPE, CBSI, CSN Inova e Participações Minoritárias: Equimac 50%, Panatlântica 29,91% e Arvedi 20%

³Inclui dívida líquida @stake + corporativo @múltiplo

Oportunidade de criação de valor: CSN infraestrutura

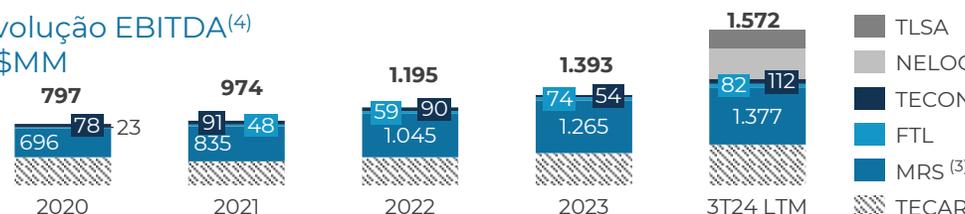
Pré-operacional



	① MRS	② TECON	③ TECAR	④ FTL	⑤ TLSA	⑥ NELOG
Tipo	Ferrovia	Porto	Porto	Ferrovia	Ferrovia	Porto
Participação CSN	37,49%	100%	100%	92,7%	48%	100%
Fim concessão	2056	2026 ⁽¹⁾	2047	2057	2057	--
Principais produtos	Minérios 62% Agro 25% Outros 13%	Aço 60% Granel 38% Outros 26%	Minério Ferro 93% Outros 7%	Celulose 60% Combustível 21% Outros 19%	Grãos Combustível Minérios	Granel Gerais Containers
Highlights 2024	209 Mtpa Volume até 24LTM 1.643 km Extensão	130k Containers 660k TEUs Capacidade	45 Mtpa Capacidade Projeto de expansão para 60 Mtpa	3 Mtpa Movimentado 3,2 Mtpa Capacidade 1.2374 km Extensão	30 Mtpa Capacidade	33 Mtpa Capacidade



Evolução EBITDA⁽⁴⁾
R\$MM



Aumento de EBITDA na ordem de R\$ 2,5bi/ano⁽⁵⁾

(1) Negociação para extensão de concessão em 25 anos em andamento; (2) TECAR+MRS+FTL; (3) EBITDA MRS conforme participação CSN: 37,49%; (4) Não considera TECAR, TLSA e Nelog no somatório anual (5) EBITDA run-rate 2039E de R\$2,5bi @CSN stake (48% TLSA + 100% Nelog)

Pilares estratégicos

Plataforma sólida

- Ativos consolidados
- **Verticalização** garantindo a competitividade
- **Diversificação** através da atuação em vários setores e geografias

Eficiência operacional

- Consolidação e ganhos de escala
- **Gestão de custos**
- Otimização de processos internos
- Rigorosa execução de investimentos: foco na excelência operacional

Crescimento rentável e seletivo

- Rota orgânica contratada: **Expansão CMIN, Modernização UPV e Crescimento Cimentos**
- M&As de oportunidade
- Parcerias Estratégicas

Portfólio otimizado

- *Holding* mais estratégica
- Maior autonomia das plataformas
- **Reciclagem de Capital**
- *Re-rating* setorial

Estrutura de capital

- Aumento da Liquidez
- **Baixa Alavancagem**
- Gestão de Riscos
- *Investment Grade*
- Retorno ao Acionista

Pessoas + ESG + Inovação

CSN do futuro



Competitividade

Integração e sinergia entre os negócios



Resiliência

Diversificação da plataforma



Crescimento

Fortalecimento do business e destravamento de valor



Desalavancagem

Compromisso com a disciplina financeira





Companhia Siderúrgica Nacional

**“ FAZER BEM,
FAZER MAIS,
FAZER PARA SEMPRE.**

