



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T21

28 de julho de 2021



CSNA
B3 LISTED

SID
LISTED
NYSE



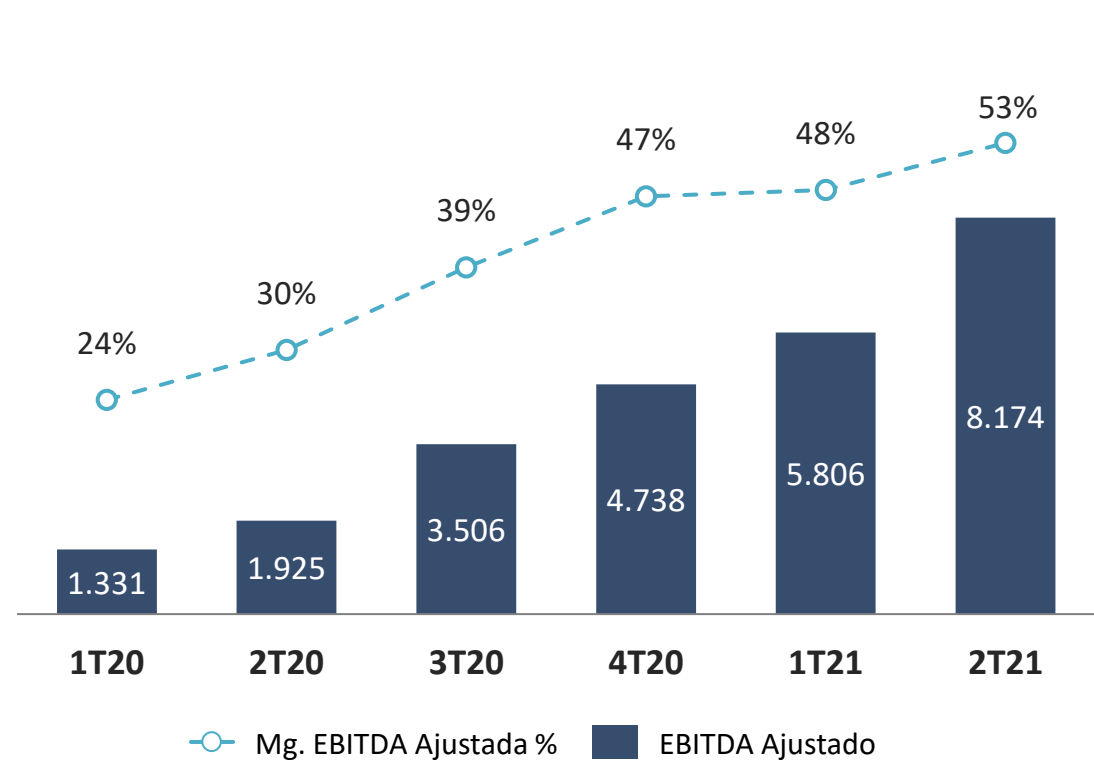
DESTAQUES DO PERÍODO

- 1** Novo **RECORDE TRIMESTRAL** de resultado: EBITDA ajustado atingiu R\$8.174 MM no 2T21, com margem de 53%. Contribuiu para esse desempenho a combinação de melhores preços e eficiência nos custos em basicamente todos os segmentos de atuação;
- 2** Forte desempenho operacional permitiu **atingir o *guidance*** de alavancagem ainda no primeiro semestre. Relação dívida líquida/EBITDA no 2T21 ficou em 0,6x, patamar que reforça a **SÓLIDA ESTRUTURA DE CAPITAL** da Companhia;
- 3** **Aquisição da Elizabeth Cimentos** inicia nova fase de crescimento e consolidação do setor.

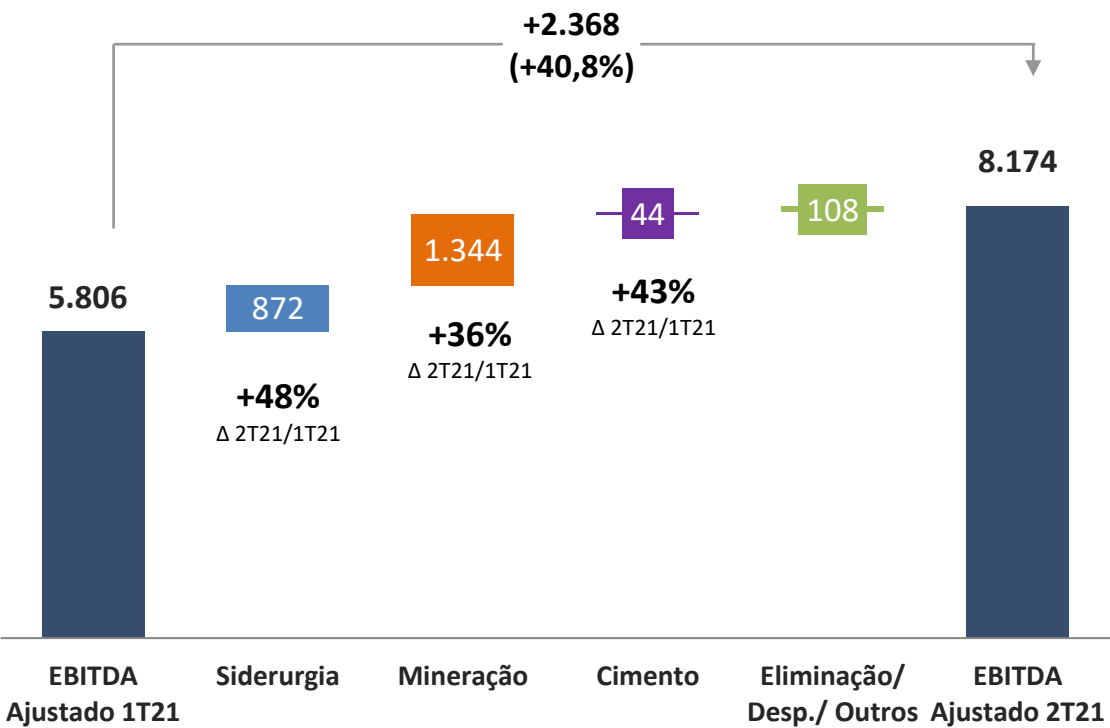


INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS CONSOLIDADOS

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA
(R\$ mm e %)



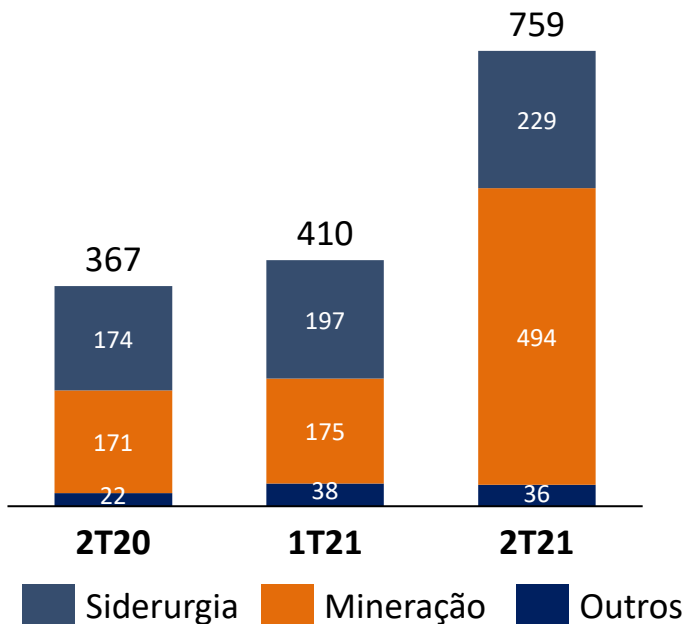
EVOLUÇÃO EBITDA AJUSTADO
(R\$ mm)



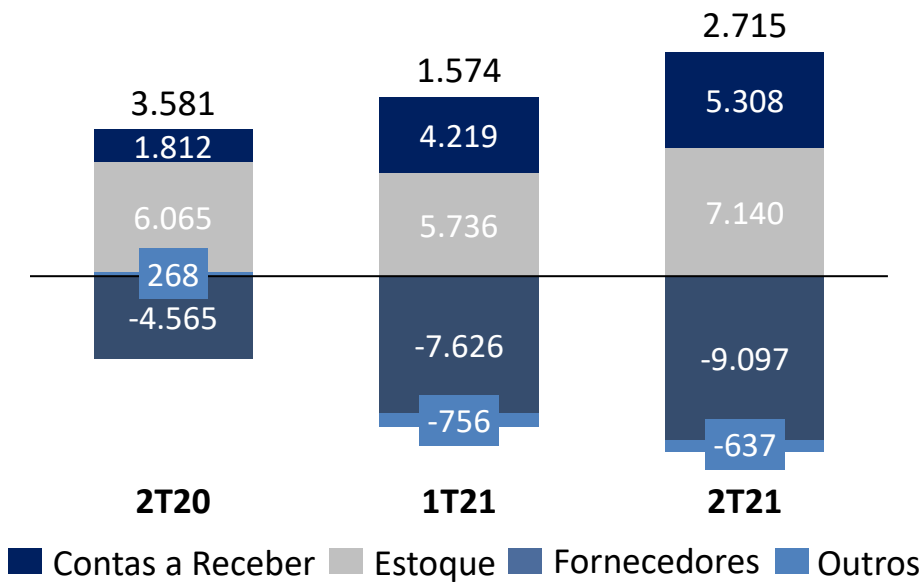
🔗 Forte elevação do EBITDA com contribuição positiva dos setores de Siderurgia e Mineração.

INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS CONSOLIDADOS

CAPEX
(R\$ mm)



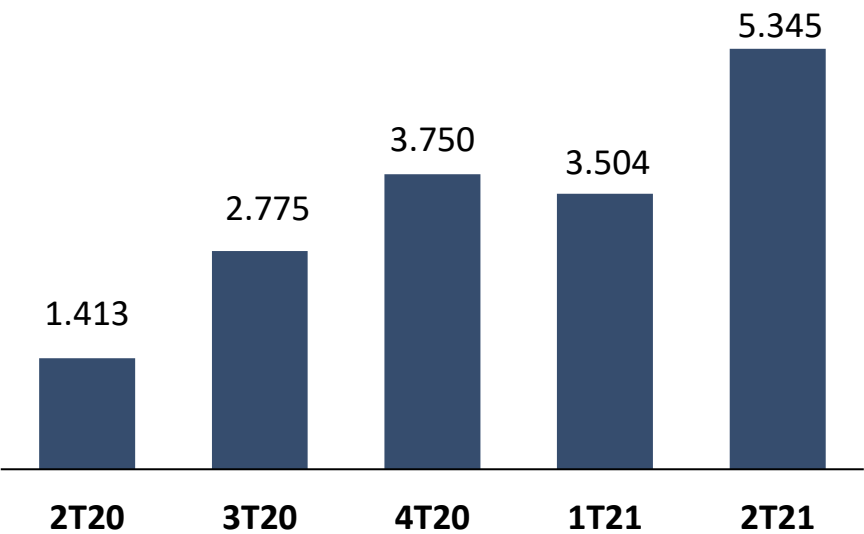
CAPITAL DE GIRO
(R\$ mm)



A aceleração nos investimentos neste trimestre como consequência dos projetos de expansão de capacidade e melhoria operacional da CMIN, ocasionou um aumento de mais de 85% de Capex quando comparado ao 1T21.

INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS CONSOLIDADOS

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO
(R\$ mm)



FLUXO DE CAIXA AJUSTADO¹ - 2T21
(R\$ mm)

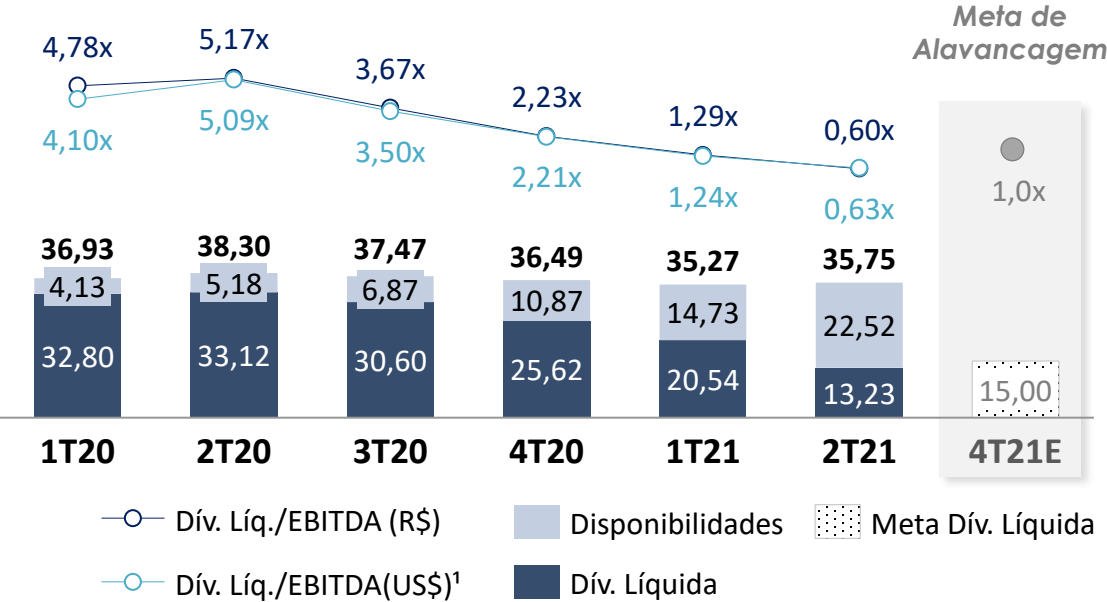


🔗 Fluxo de Caixa Ajustado impactado positivamente pelo forte EBITDA registrado no período que acabou por compensar a variação cambial.

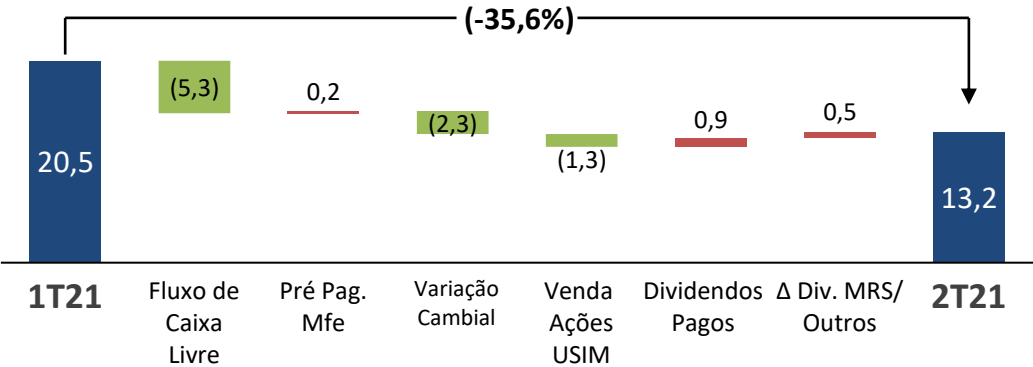
Fonte: CSN / Nota 1: ¹O conceito do fluxo de caixa livre é calculado a partir do Ebitda Ajustado, subtraindo-se Ebitda das Controladas em Conjunto, CAPEX, IR, Resultado Financeiro e variações do Capital Circulante Líquido¹, excluindo-se o efeito do adiantamento Glencore. Nota 2: O Capital de Giro Ajustado² do trimestre é composto pela variação do Capital Circulante Líquido, mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo e desconsiderando itens não caixa.

INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS CONSOLIDADOS

ALAVANCAGEM, LIQUIDEZ E DÍVIDA LÍQUIDA
(R\$ bilhões; Dívida Líquida / EBITDA(x))



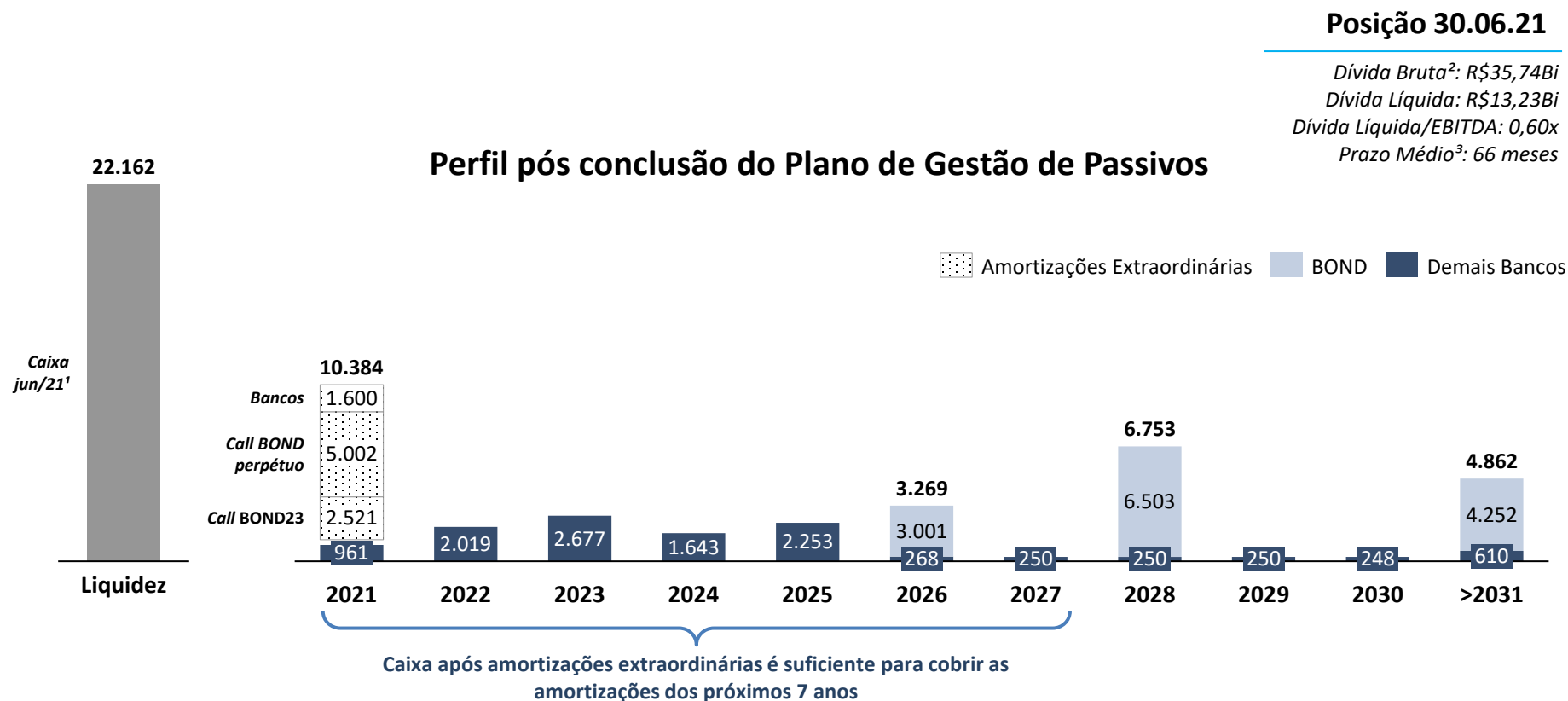
BUILD-UP DA DÍVIDA LIQUIDA
(R\$ bilhões)



🔗 Forte geração de caixa, alienação de parte das ações da USIM5 e variação cambial levaram a alavancagem para um patamar abaixo da meta estimada para esse ano.

Fonte: CSN / Nota 1: Dívida Líquida / EBITDA: Para dívida considera o dólar final de cada período e para dívida líquida e EBITDA a média do dólar

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA



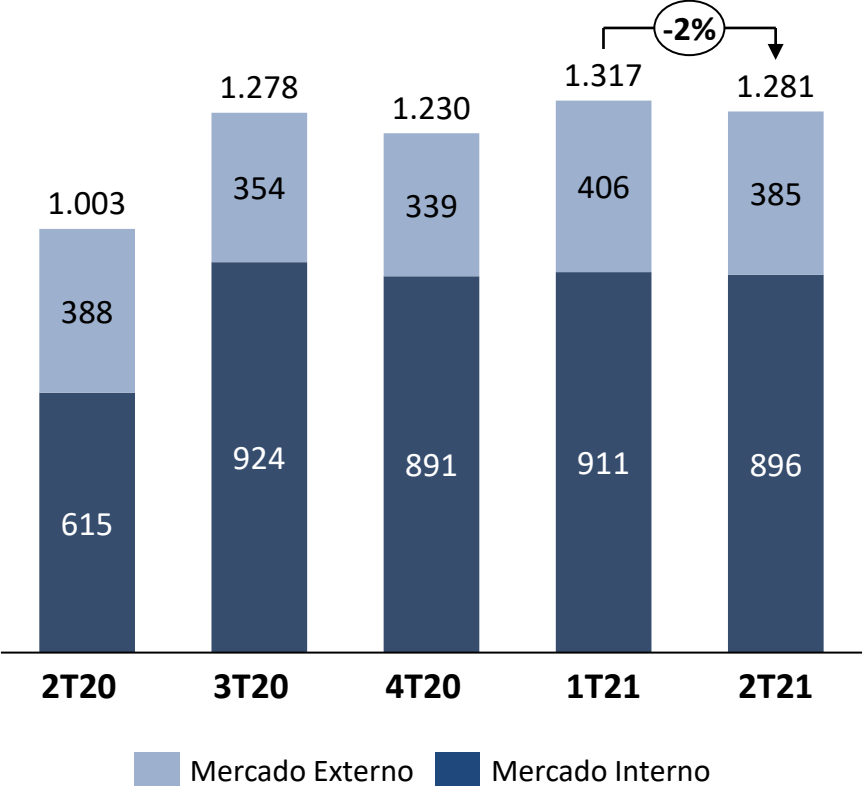
✚ Em linha com o objetivo de redução do endividamento e de alongamento da amortização da dívida, a Companhia antecipou parte dos vencimentos de curto prazo e lançou novos títulos com vencimento para 2031, com juros mais atraentes.

A full-page photograph of a male worker in a steel mill. He is wearing a grey hard hat with a communication system, safety glasses, a light-colored long-sleeved shirt, blue jeans, and heavy-duty work gloves. He is standing next to a large stack of metal coils wrapped in clear plastic. The background shows the industrial environment of a steel mill with yellow overhead cranes and various pipes and structural elements.

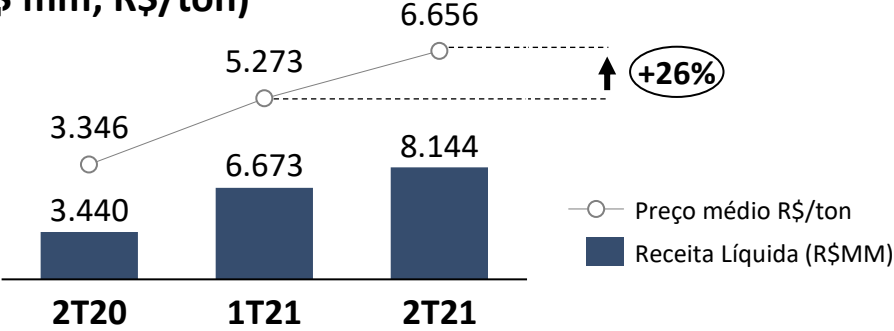
SIDERURGIA

PERFORMANCE DA SIDERURGIA

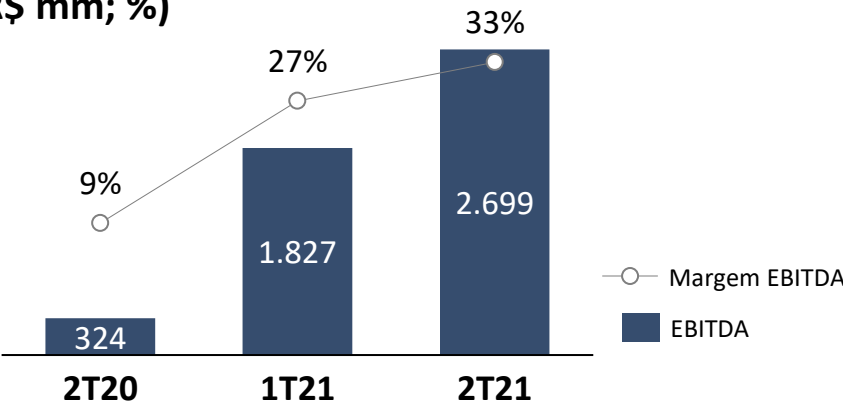
VOLUME DE VENDAS
(mil/ton)



RECEITA LÍQUIDA E PREÇO MÉDIO MI¹
(R\$ mm; R\$/ton)



EBITDA E MARGEM EBITDA
(R\$ mm; %)

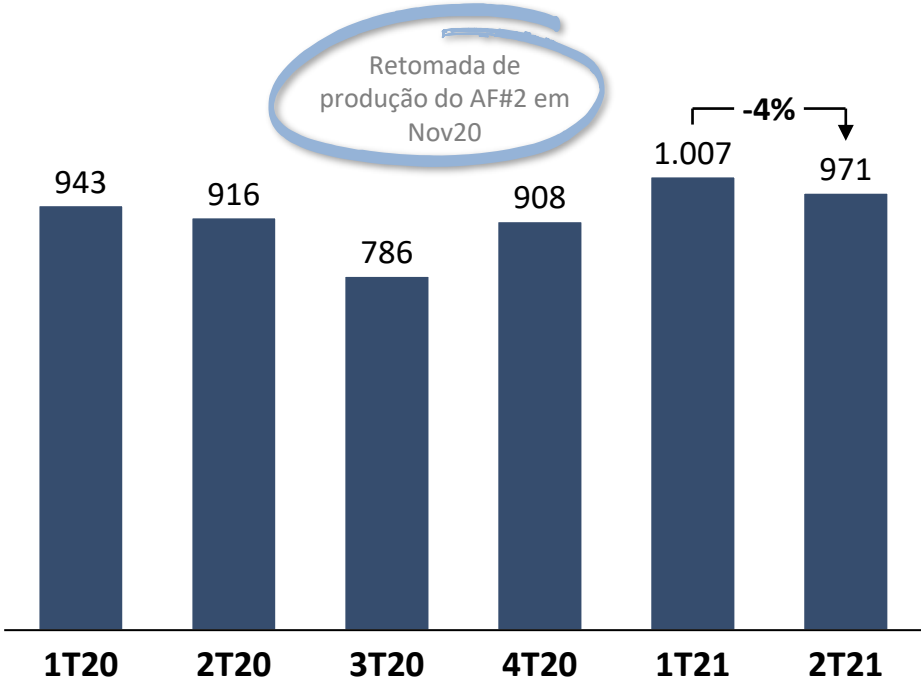


Conjuntura favorável com demanda aquecida e preço em ascensão contribuiu para o forte crescimento de receita e rentabilidade.

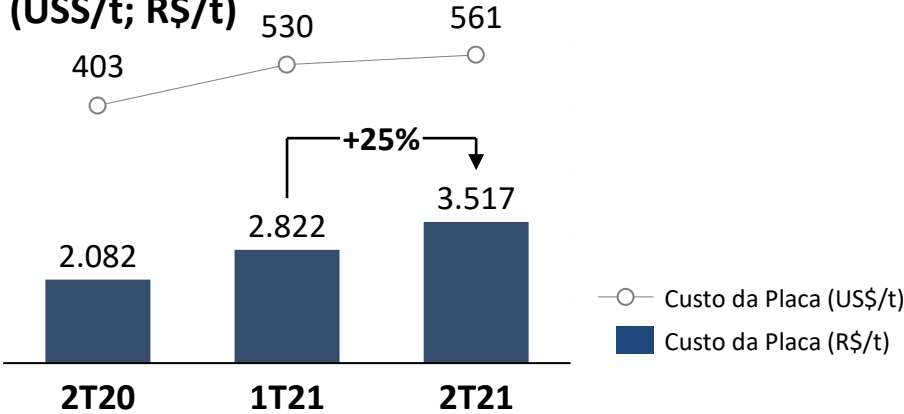
Fonte: CSN / Nota 1: Preço médio relativo ao Mercado Interno.

COMPETITIVIDADE DA SIDERURGIA

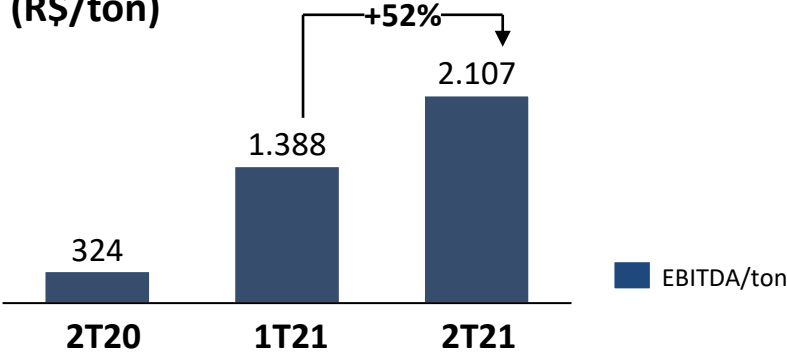
VOLUME DE PRODUÇÃO DE PLACAS NA USINA PRESIDENTE VARGAS (mil/ton)



CUSTO DA PLACA (US\$/t; R\$/t)



PERFORMANCE POR TONELADA (R\$/ton)



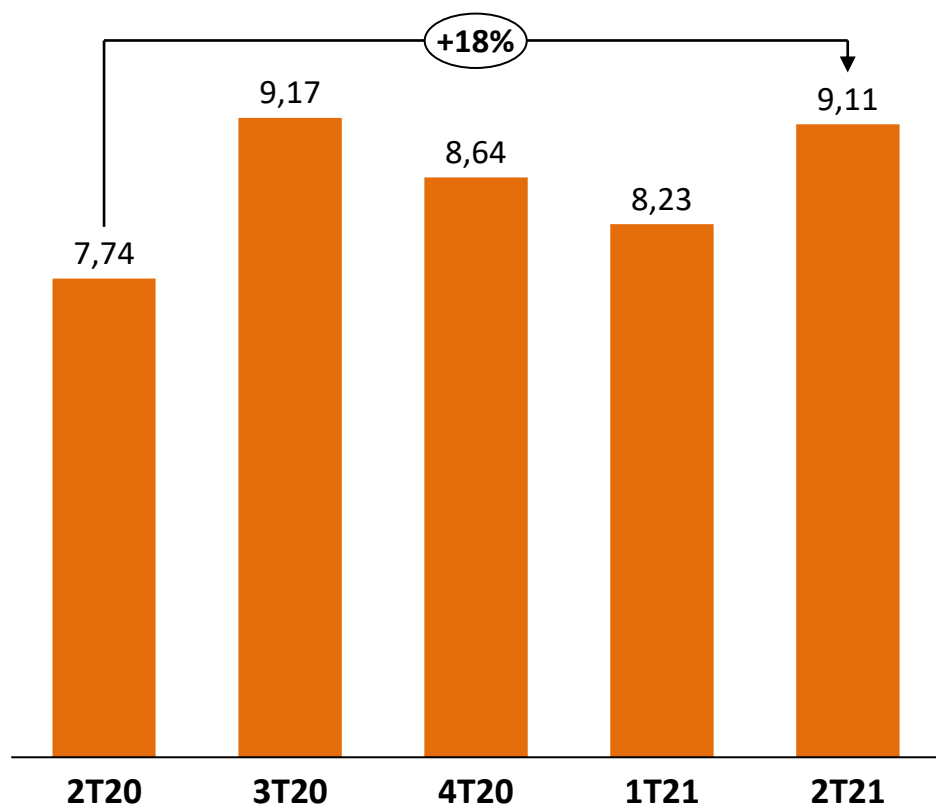
Combinção de preços em elevação com alta taxa de produção resultaram em crescimento de 52% na taxa de performance e compensaram os custos mais altos com minério de ferro, coque externo e pelotas.



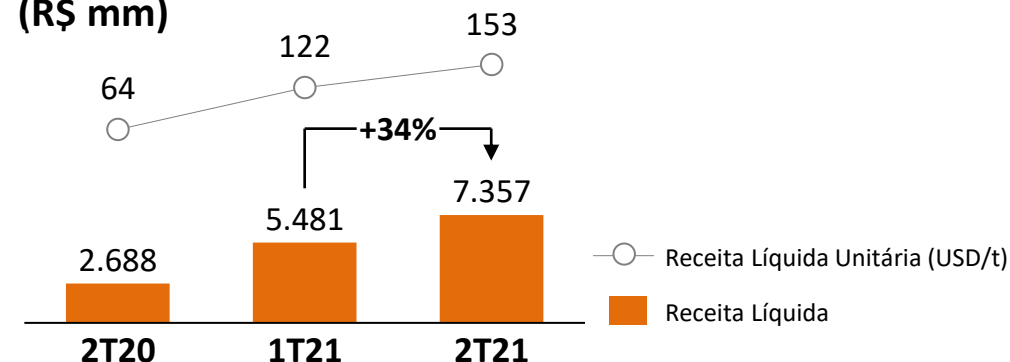
MINERAÇÃO

PERFORMANCE DA MINERAÇÃO

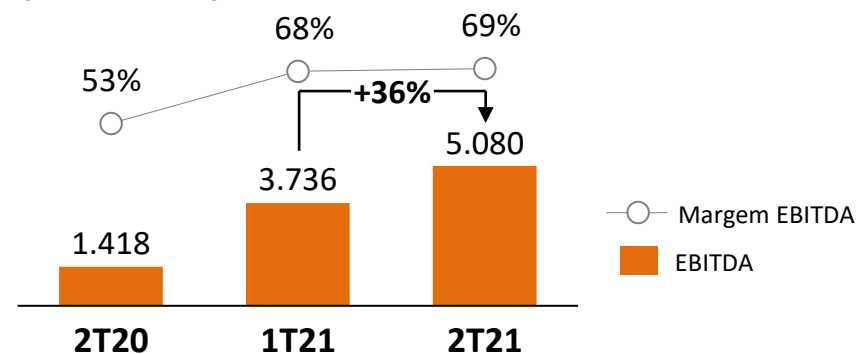
VOLUME DE VENDAS TOTAIS
(mil/ton)



RECEITA LÍQUIDA
(R\$ mm)



EBITDA E MARGEM EBITDA
(R\$ mm; %)



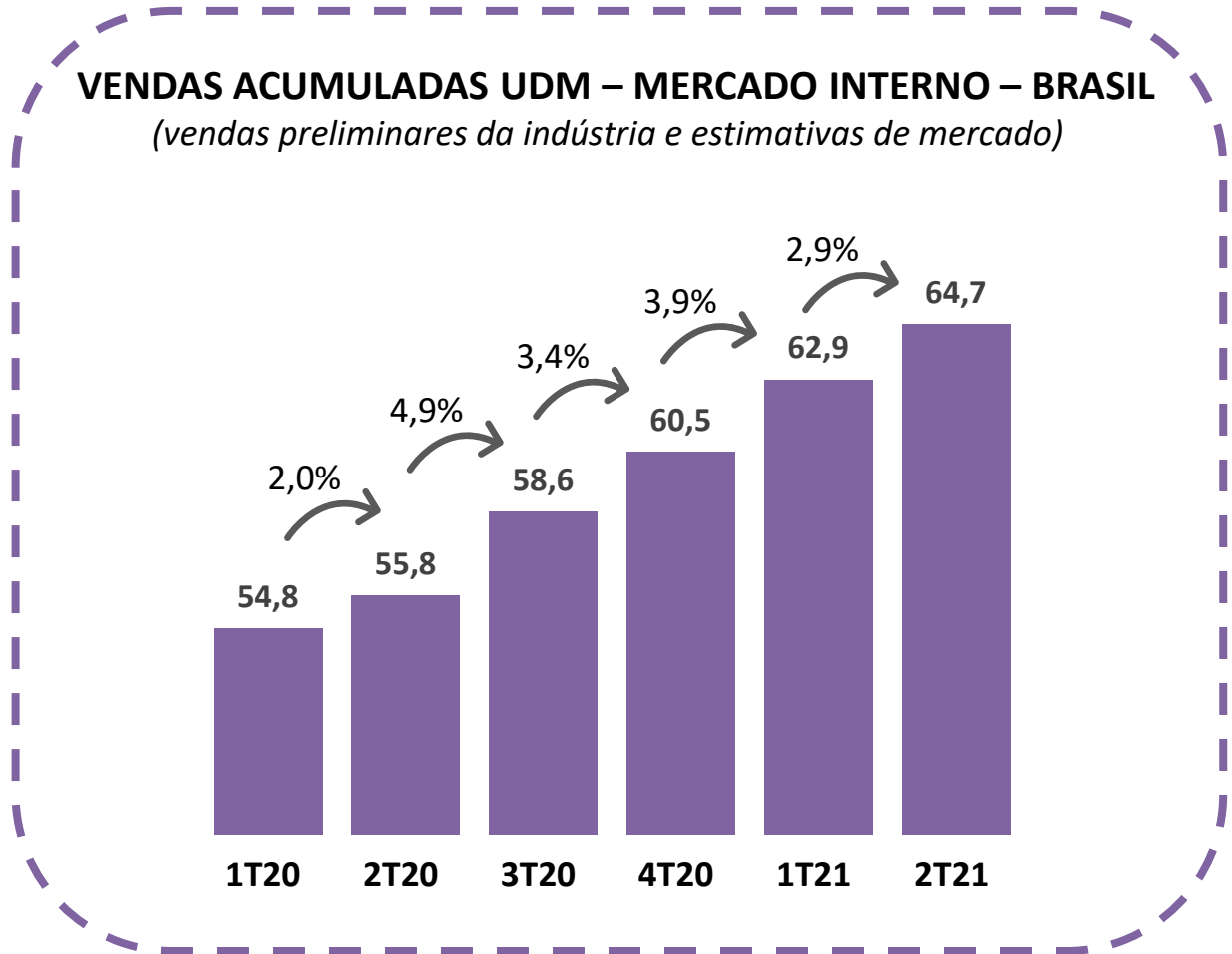
- ⚙ Mais um recorde de resultado registrado na mineração;
- ⚙ Esse desempenho foi alcançado graças ao preço do minério do mercado externo e ao aumento no volume de vendas.



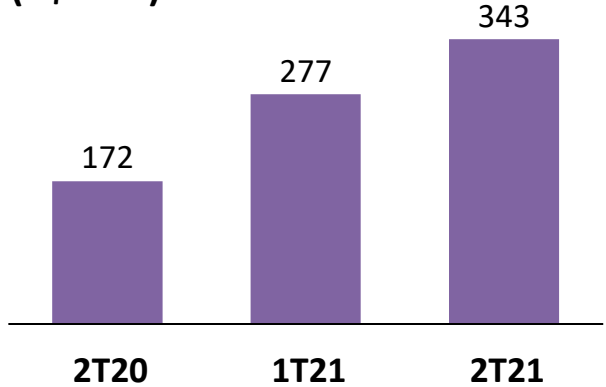
A photograph of numerous large bags of cement stacked in a warehouse. The bags are wrapped in blue and brown paper. The word "CIMENTO" is printed in large white letters on the blue sections, and the "CSN" logo is visible on the brown sections. The background shows the structural elements of the warehouse, including metal beams and a corrugated metal roof.

CIMENTO

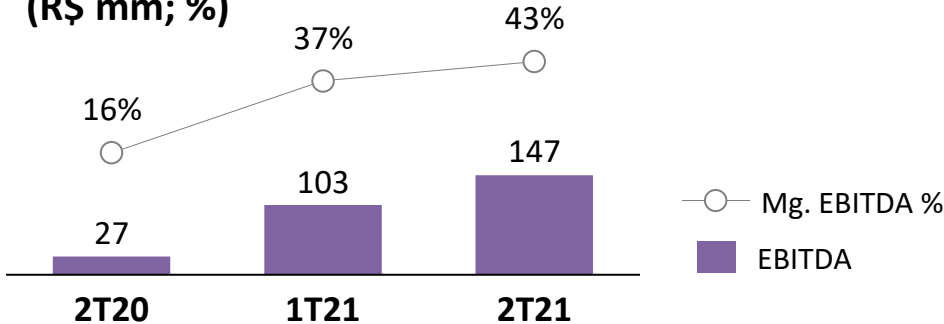
PERFORMANCE DE CIMENTO



RECEITA LÍQUIDA (R\$ mm)



EBITDA E MARGEM EBITDA (R\$ mm; %)



🔗 Demanda por cimentos segue aquecida e a CSN Cimentos tem conseguido aproveitar esse momento com aumento no volume de vendas. Adicionalmente, a margem EBITDA atingiu 43% no 2T21, o que reforça a eficiência da operação.

ATUALIZAÇÃO DAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

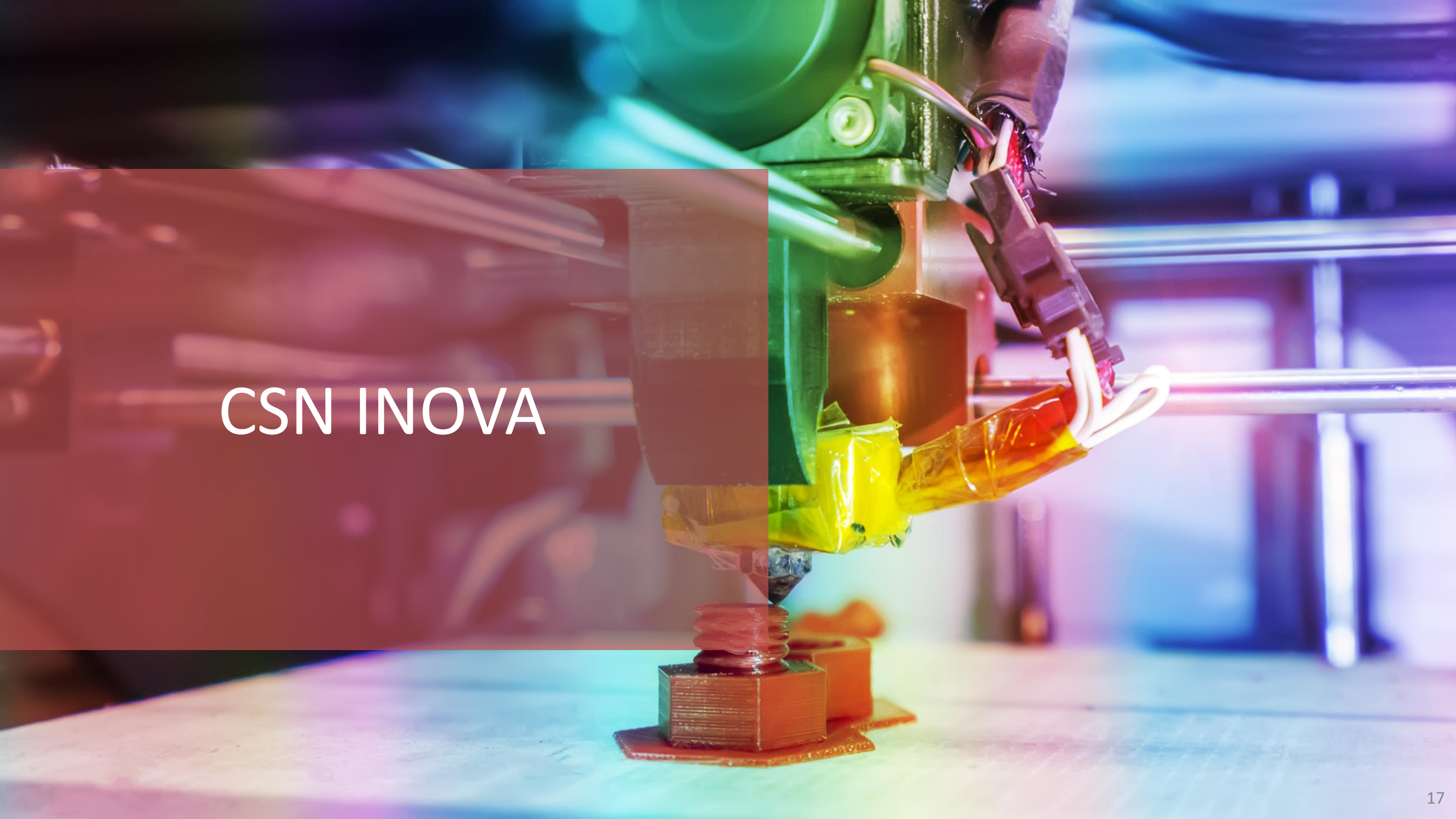
- 1 Alocação de Capital eficiente e disciplinada
- 2 Inovação
- 3 ESG



AQUISIÇÃO DA ELIZABETH CIMENTOS



- ✚ Aquisição da Elizabeth Cimentos agrega 1,3 mtpa para a capacidade de produção;
- ✚ Planta moderna e integrada tem um dos menores *cash costs* da região;
- ✚ Forte potencial sinérgico;
- ✚ Entrada no nordeste e oportunidade replicar a estratégia de vendas vencedora da CSN Cimentos (vender menos para mais clientes);
- ✚ Processo em análise no CADE.

A close-up photograph of a robotic arm in a factory setting. The arm has a green motor housing and is wrapped in yellow tape. It is positioned over a metal workpiece that is secured with a red bolt. The background is blurred, showing industrial equipment and a blue light source. A semi-transparent red rectangle is overlaid on the left side of the image, containing the text "CSN INOVA" in white.

CSN INOVA

CSN INOVA MAIS DO QUE TRIPLICA FUNDO DE VENTURE CAPITAL E INICIA INVESTIMENTO EM GRAFENO

- ✚ Com novo aporte, a CSN Inova Ventures tem agora R\$ 100 milhões disponíveis para investir em startups;
- ✚ A primeira investida do ciclo de aportes foi a 2D Materials Pte Ltd (2DM), que é focada no desenvolvimento de grafeno;
- ✚ Apontado como o material do futuro, o grafeno tem despertado interesse no mundo todo devido às suas propriedades únicas, como alta resistência e alta condutividade térmica e elétrica;
- ✚ No caso da CSN, a possibilidade de desenvolver novas soluções e tecnologias irá beneficiar o grupo em seus diversos segmentos, além de abrir novas oportunidades de atuação.



CSN Inova mais do que triplica fundo de venture capital e investe em grafeno

Veículo de venture capital da CSN, Inova Ventures anuncia que investirá cerca de R\$ 100 milhões em startups nos próximos anos – e já tem a escolhida para o primeiro aporte

No ano passado, a CSN Inova Ventures movimentou o mercado ao divulgar que investiria cerca de R\$ 30 milhões em empreendedores com soluções tecnológicas de impacto em larga escala. O anúncio foi representativo especialmente por ser o primeiro do tipo dedicado à indústria 4.0 no Brasil. Após um período intenso marcado por diálogos com centenas de startups, o veículo de venture capital da CSN identificou diversas oportunidades para investir no ecossistema da inovação, o que fez com que reavaliasse, juntamente com o board da companhia, as estratégias e valores previstos.

Com esse desdobramento, a Inova Ventures aumentou em mais de três vezes o valor divulgado inicialmente, chegando a R\$ 100 milhões disponíveis para investir em startups. Para coroar a primeira investida do ciclo de aportes da CSN Inova Ventures, a escolhida foi a 2D Materials Pte Ltd (2DM), que é focada no desenvolvimento de grafeno e ocupa uma posição singular nesse mercado. Sediada em Singapura, a startup já domina o uso do material em escala industrial e sua aplicação vem sendo conduzida em parceria com diversos clientes em ritmo avançado.

Gabriela Toribio, Gestora da Inova Ventures, pontua que a localização e o time estelar por trás da 2DM pesaram na escolha: “Eles contam com empreendedores experientes, como o Prof. Antonio Helió Castro Neto e o Dr. Ricardo Oliveira, que são duas das principais referências no assunto, e com um board composto por PhD’s e até com o ganhador do prêmio Nobel pela descoberta do grafeno, Konstantin Novoselov. Além disso, o fato de estarem localizados em Singapura proporciona o acesso fácil a um mercado com grande potencial de expansão, como o uso em aplicações eletrônicas e em carros elétricos em países como a China e no Sudeste Asiático”, explica. Outro diferencial da startup é a tecnologia utilizada, que tem menor custo industrial e um processo ambientalmente sustentável e econômico no uso de energia.

Além do fundo de investimentos da CSN, a startup conta com outros dois investidores de peso para impulsionar sua atuação mundialmente: a brasileira CBMM e a japonesa Sojitz Corporation. Por questões contratuais entre os investidores, o aporte financeiro não pode ser divulgado. “São três empresas participando do investimento, o que certamente alavancará a atuação da 2DM, que se beneficiará ainda da expertise e competências da CSN e de cada uma dessas empresas, gerando uma sinergia muito relevante para o negócio”, destaca Gabriela.

A close-up photograph of a person's hands planting seeds into the soil. The person is wearing blue jeans and a plaid shirt. The soil is dark brown and rich. The background shows a field with small green plants growing. A green rectangular overlay is on the left side of the image, containing the text 'GESTÃO AMBIENTAL E SOCIAL' in white.

GESTÃO AMBIENTAL E SOCIAL

LANÇAMENTO DO RELATO INTEGRADO 2020

A edição de 2020 do Relato Integrado já está disponível no site de Relações com Investidores:

<https://ri.csn.com.br/>



MEIO AMBIENTE E IMPACTO SOCIAL - ESG



COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

- ✓ **Publicação do Relato Integrado** com **verificação por terceira parte independente**, em atendimento à Resolução 14/2020, CVM.



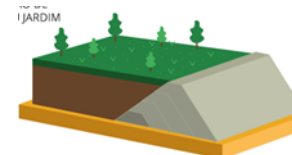
PROTEÇÃO AMBIENTAL E AÇÃO CLIMÁTICA

- ✓ Reporte ao CDP climas, água e *supply chain*;
- ✓ Conclusão Inventário de GEE – 7º ano consecutivo selo ouro;
- ✓ Treinamento de equipes em TCFD;
- ✓ Criação do Grupo Clima responsável pela elaboração do *Roadmap* CSN para Descarbonização;
- ✓ Assinatura **MOU** com Itochu Corporation.



SEGURANÇA

- ✓ Redução acumulada no semestre de **8,94%** na Taxa de Frequência de Acidentes (CAF+ SAF) no Grupo CSN;
- ✓ Redução de 21,3% na Taxa de Gravidade



BARRAGENS E ÁGUA

- ✓ Iniciadas as obras do canal de cintura da barragem do Vigia e a contratação das obras do canal de cintura da B4;
- ✓ Em comparação com 2020, redução de **8,1%** na captação de água específica para produção de aço (22,1m³/t aço para 20,2m³/t aço)



SOCIAL E DIVERSIDADE

- ✓ **Adesão ao MOVER** - Movimento Pela Equidade Racial;
- ✓ Aumento de **11,37%** na participação Feminina na Companhia, passando de **13,86%** em janeiro para **14,86%** em junho/21;
- ✓ 3.203 jovens impactados pelos projetos realizados pela Fundação CSN.



Marcelo Ribeiro

CFO e DRI

Pedro Gomes de Souza

RI

Jaqueline Furrier

RI

Danilo Dias

RI

Contato RI:

www.csn.com.br

invrel@csn.com.br



Companhia Siderúrgica Nacional