

# Apresentação de Resultados 4T24 e 2024

13 de março de 2025

CSNA  
B3 LISTED

SID  
LISTED  
NYSE



FTSE4Good



# 4T24 – DESTAQUES



**Melhor trimestre do ano e sólida evolução de resultados**  
Melhora de preços e controle de custos ajudaram a impulsionar o resultado

Caixa de  
**R\$ 24,9 bi**

Recorde histórico com forte gestão de caixa e aumento de liquidez

**Alavancagem impactada pontualmente pela variação cambial**  
Aumento pontual não tira o foco na desalavancagem



Excelência operacional:  
**Guidance de C1 e de produção plenamente atingidos, com recordes operacionais no ano**

**+35%**  
De aumento no preço realizado no 4T24 impulsiona o resultado da mineração

**50,1%**  
Margem EBITDA ajustada volta a superar a marca dos 50%



Volume de Vendas consegue quebrar a sazonalidade do trimestre:  
**+10%** (4T24 VS 4T23)  
**Melhor resultado desde o 2T21**

Margem EBITDA ajustada de  
**11%**  
Superando pela primeira vez no ano o patamar de 2 dígitos

**Melhora no ambiente de preços permitiu nova reajuste no começo do ano abrindo espaço para resultados mais robustos em 2025**



**Reajustes realizados** no 4T24 ajudaram a compensar a sazonalidade negativa do final do ano

Novo patamar de rentabilidade alcançado no 4T24:  
**32,8%** (margem EBITDA)

Foco na disciplina financeira como pilar das negociações de M&A, abre espaço para novos crescimentos orgânicos



Margem EBITDA Ajustada  
**40,3%**



Queda no resultado em função de ajustes pontuais nos custos  
**-16,0%**

Evolução do EBITDA 4T24 VS 3T24

## Venda de participação na CMIN

Liquidez, ajuste da estrutura de capital e *valuation* atraente foram os principais racionais da transação

## Reciclagem de Capital

Evolução da análise e alternativas como o veículo de infraestrutura

# COMPROMISSO COM A DESALAVANCAGEM

## Forte diligência nas aquisições

Cautela nas análises de M&As e compromisso com a desalavancagem justificam o não prosseguimento de algumas operações

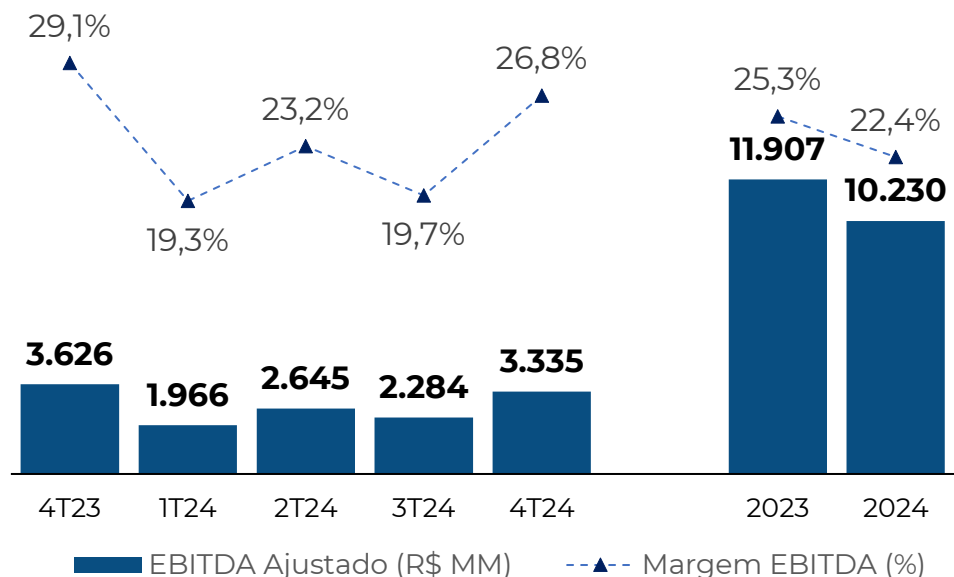


## Dividendos

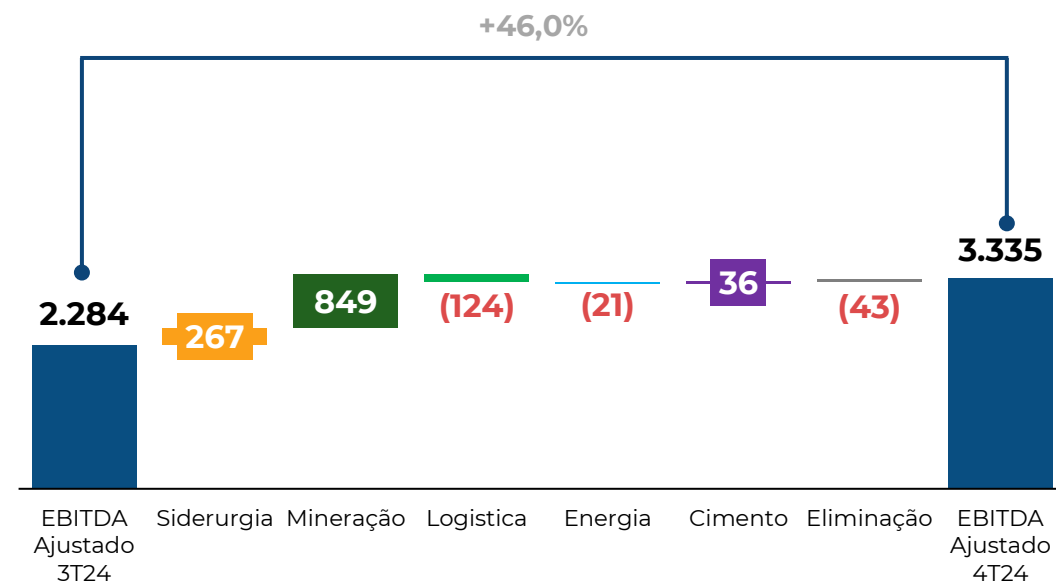
Resultado do ano e compromisso com a disciplina financeira estão por trás da decisão de não distribuir dividendos em maio, como usualmente acontece na CSN

# EBITDA Ajustado e Margem EBITDA

EBITDA e Margem<sup>1</sup> (R\$ Milhões | %)



Evolução Trimestral do EBITDA (R\$ Milhões)



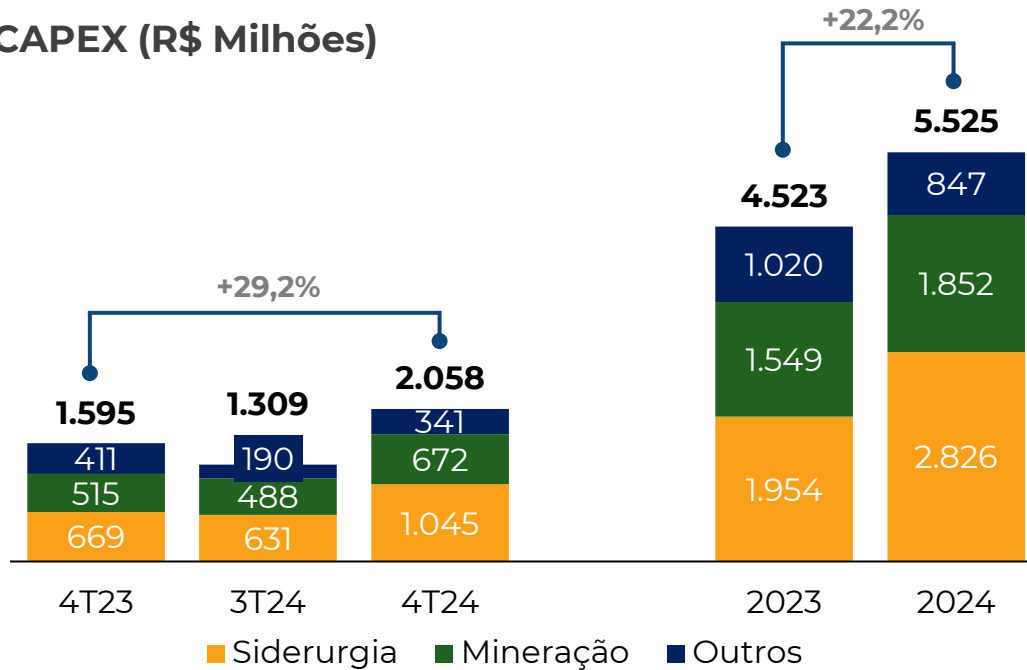
Melhora do EBITDA no 4T24 é consequência de uma combinação de maiores preços realizados na mineração e cimentos, além de uma melhora substancial verificada no segmento de siderurgia.

Recuperação do EBITDA dá sinais de resultados mais fortes em 2025.

No ano, os principais destaques foram os recordes operacionais alcançados em todos os segmentos, mas que acabaram compensados por uma dinâmica mais fraca no preço do minério de ferro.

# Investimentos

CAPEX (R\$ Milhões)

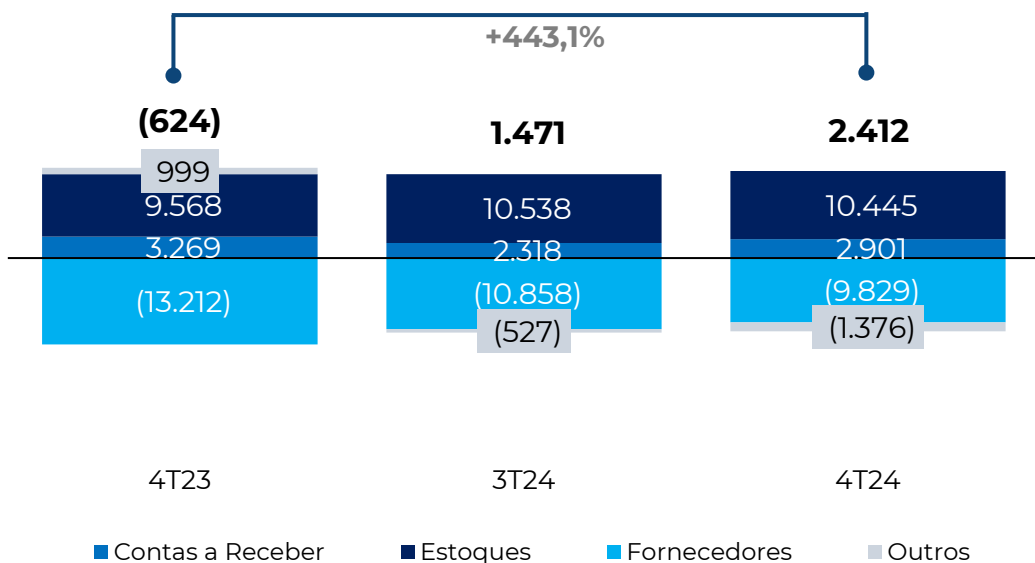


▶ Aumento do Capex é resultado direto de projetos que visam o crescimento dos negócios, como o avanço na construção da infraestrutura da P15 na mineração e os aperfeiçoamentos realizados na aciaria, sinterização e modernização das operações na UPV.

▶ Além disso, é importante frisar que a CSN tradicionalmente concentra seus investimentos no final do ano e que o total investido em 2024 veio em linha com o *guidance*.

# Capital de Giro

Capital de Giro (R\$ Milhões)

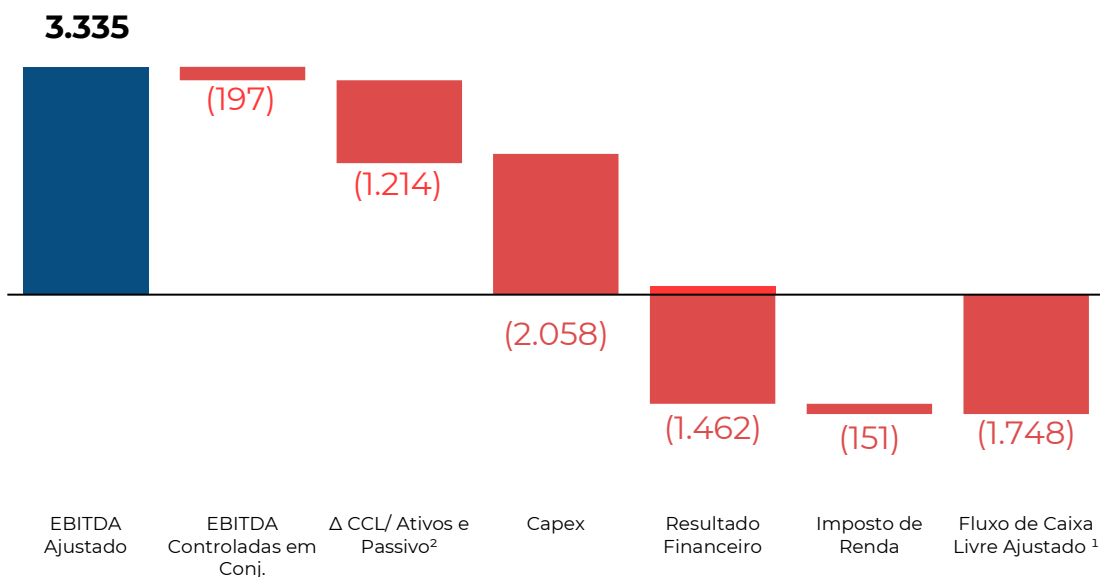


▶ Aumento no capital de giro reflete, principalmente, o crescimento verificado no contas a receber em razão da melhora operacional verificada no período e aumento no preço do minério, além da redução na linha de fornecedores, dada a adequação das linhas de risco sacado e *forfaiting*.



# Fluxo de Caixa Ajustado

## Fluxo de Caixa Ajustado (R\$ Milhões)

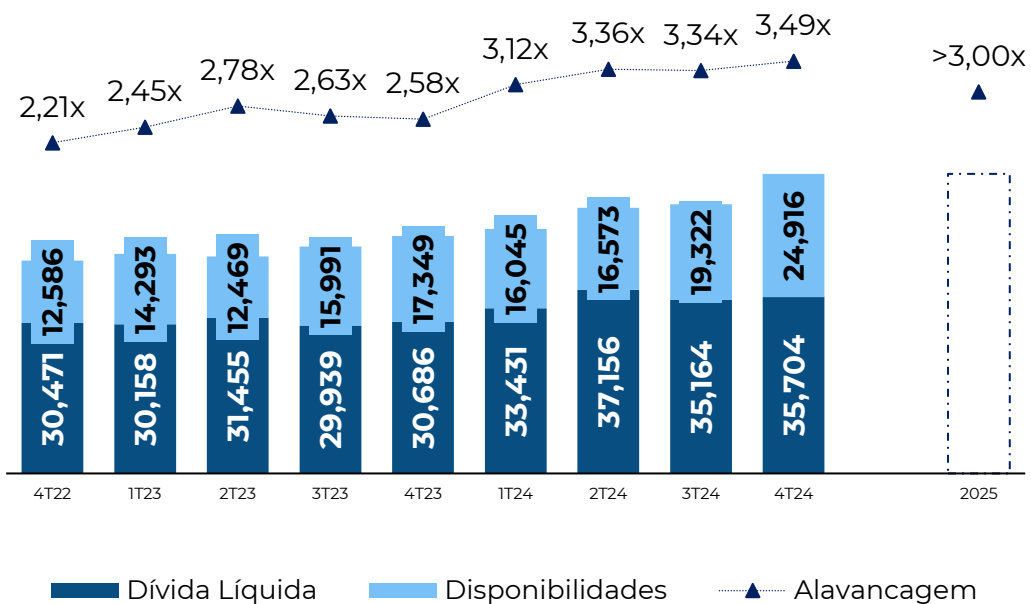


- ▶ Fluxo de caixa negativo reflete o impacto das despesas financeiras em razão da variação cambial e o patamar mais alto de investimentos realizados.
- ▶ No final, o efeito do câmbio acabou mais do que compensando toda a melhora operacional do trimestre.

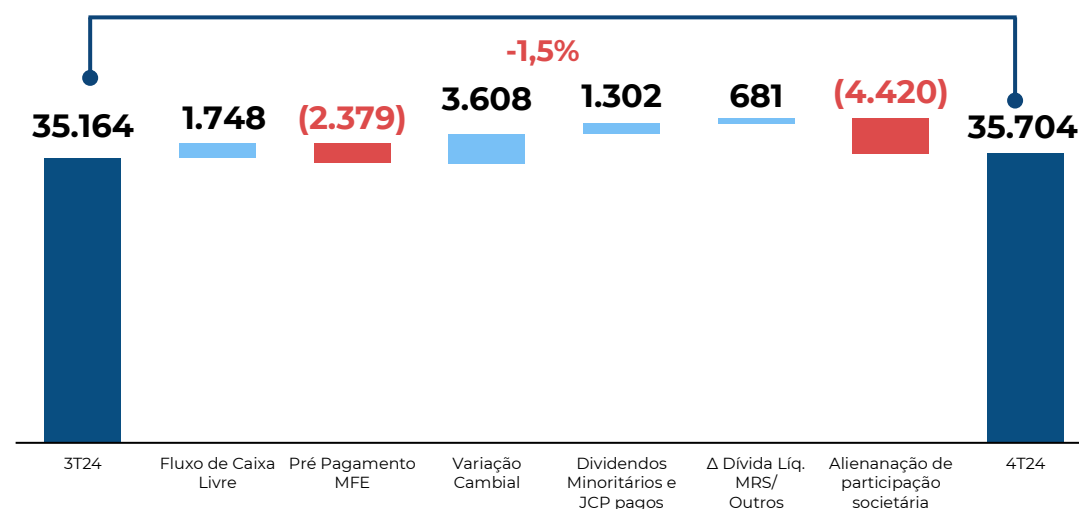
# Dívida Líquida e Alavancagem

O aumento do endividamento é consequência direta do impacto da variação cambial na dívida em dólar que acabou por anular não apenas a melhora operacional, mas também todo o esforço conduzido pela Companhia no sentido de fortalecer o caixa via venda de participação relevante na CSN Mineração. Nesse sentido, ao se excluir o efeito do câmbio no cálculo do endividamento, a alavancagem seria de 3,24x no final de 2024.

Dívida Líquida e Alavancagem (R\$ Bilhões | x)

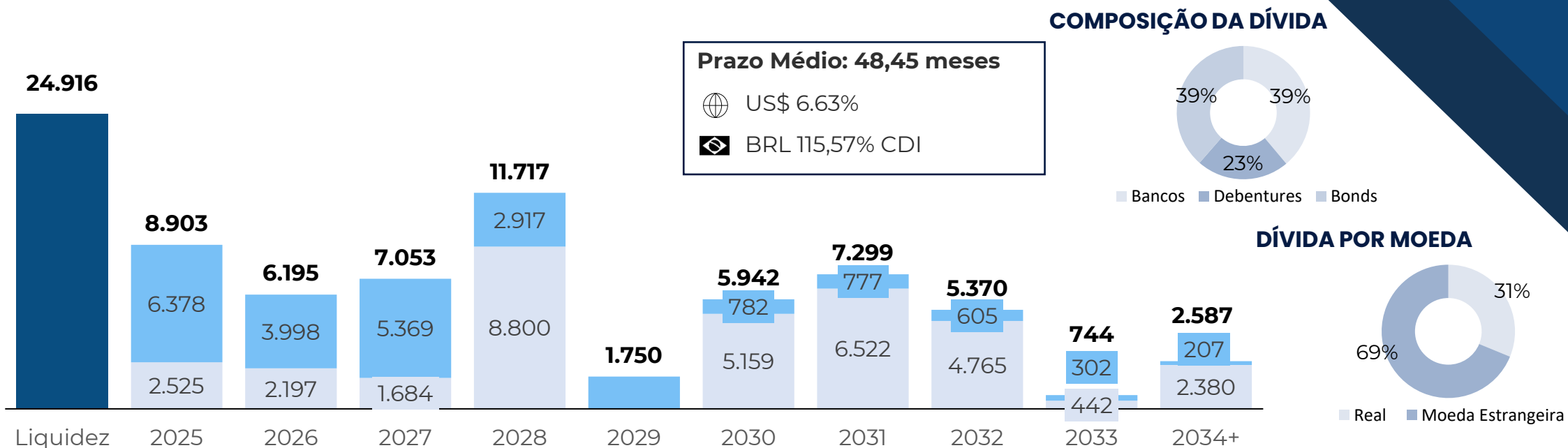


Build-up Dívida Líquida (R\$ Bilhões)





# Perfil de Endividamento



A CSN segue bastante ativa em seu objetivo de alongamento do prazo de amortização, com foco em operações de longo prazo. Entre as principais movimentações do 4T24, a Companhia realizou captações e refinanciou alguns contratos bilaterais com fluxos de amortização entre os anos de 2027 e 2029.

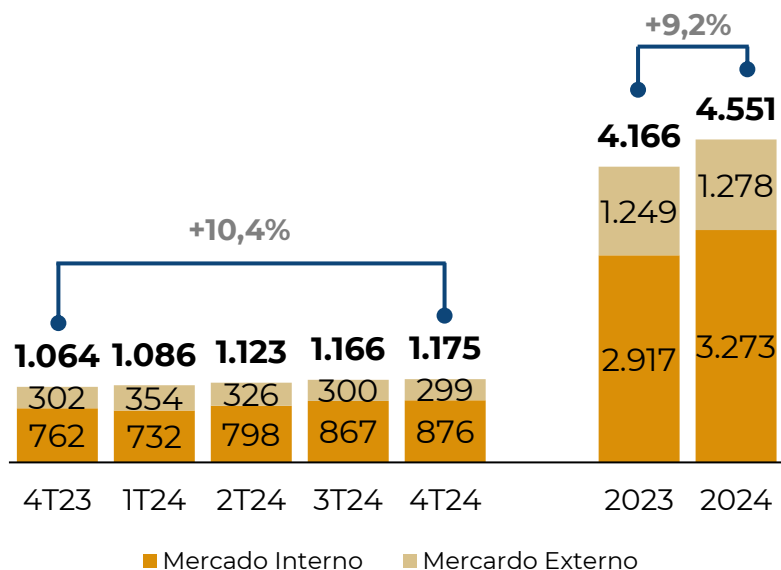


# Siderurgia

# Volume de Vendas

Crescimento no trimestre demonstra a força da atividade comercial da Companhia ao conseguir superar a sazonalidade negativa do período ao apresentar o maior volume de vendas desde o 2T21.

Volume de vendas (Mil toneladas)

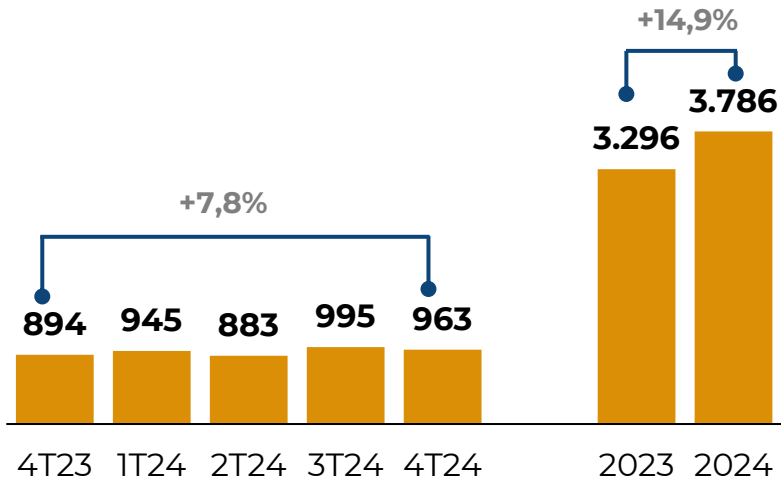


- ▶ **Mercado doméstico** segue como maior destaque, apresentando forte resiliência.
- ▶ No ano, 2024 se firmou como o ano da recuperação na siderurgia, com crescimento de 9,2% no ritmo de vendas.



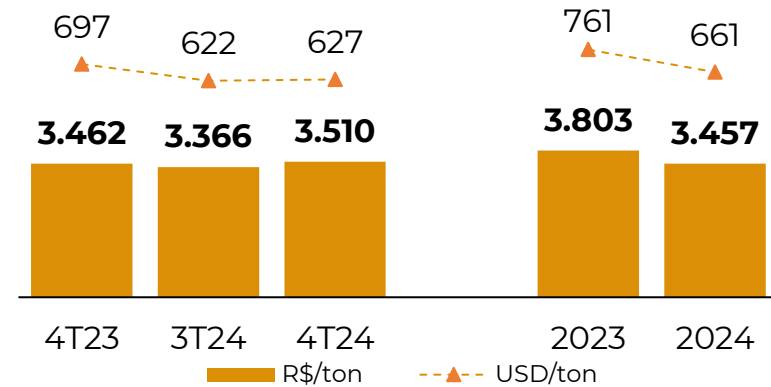
# Produção Siderúrgica

### Volume de produção de placas (Mil toneladas)

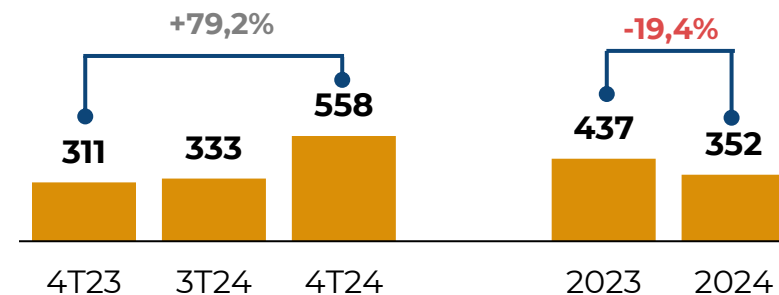


A Produção de Aço da CSN segue o seu processo de retomada e ocorre logo após as paradas programadas de manutenção realizadas na área de sinterização da Usina Presidente Vargas (UPV), reforçando mais uma vez a sua normalização e eficiência.

### Custo da Placa (R\$/ton; USD/ton)

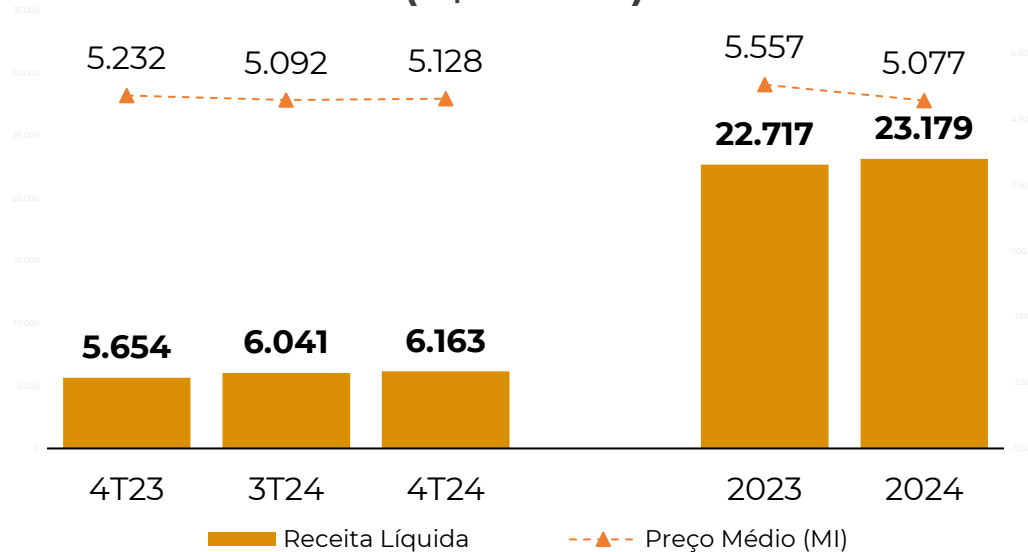


### Performance por tonelada (R\$/ton)

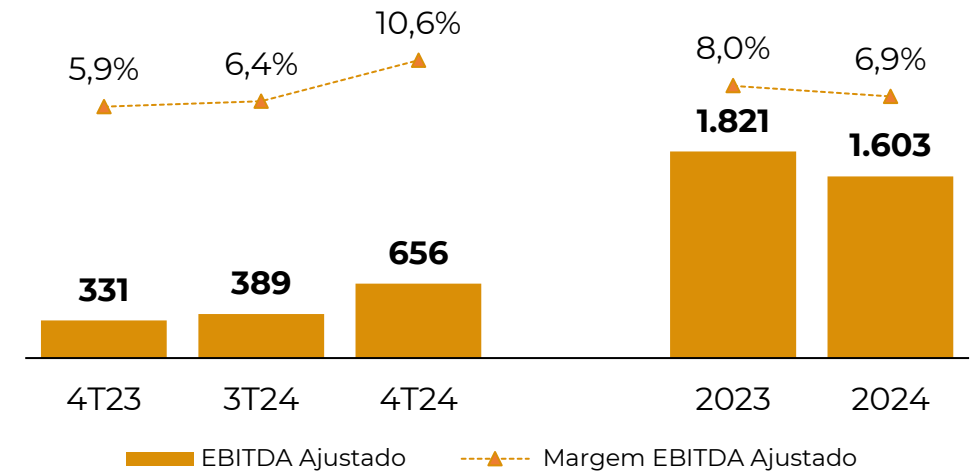


# Performance Financeira

### Receita Líquida e Preço Médio (MI) (R\$ Milhões)



### EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)



Essa foi a primeira vez no ano em que a margem EBITDA da siderurgia atingiu uma rentabilidade de 2 dígitos, o que reforça a gradual recuperação ao qual o segmento experimentou ao longo de 2024, com aumento de produção, vendas e menores despesas.

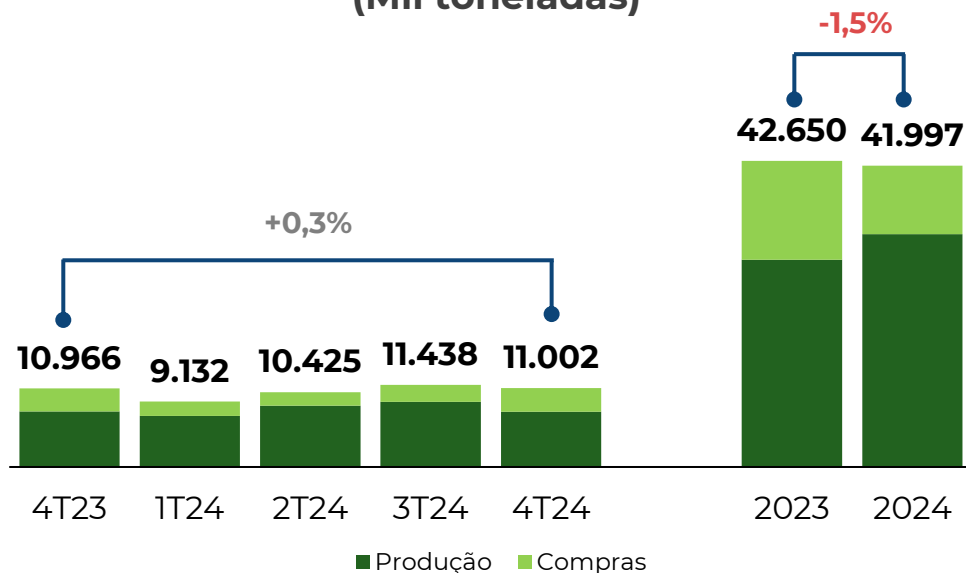


# Mineração

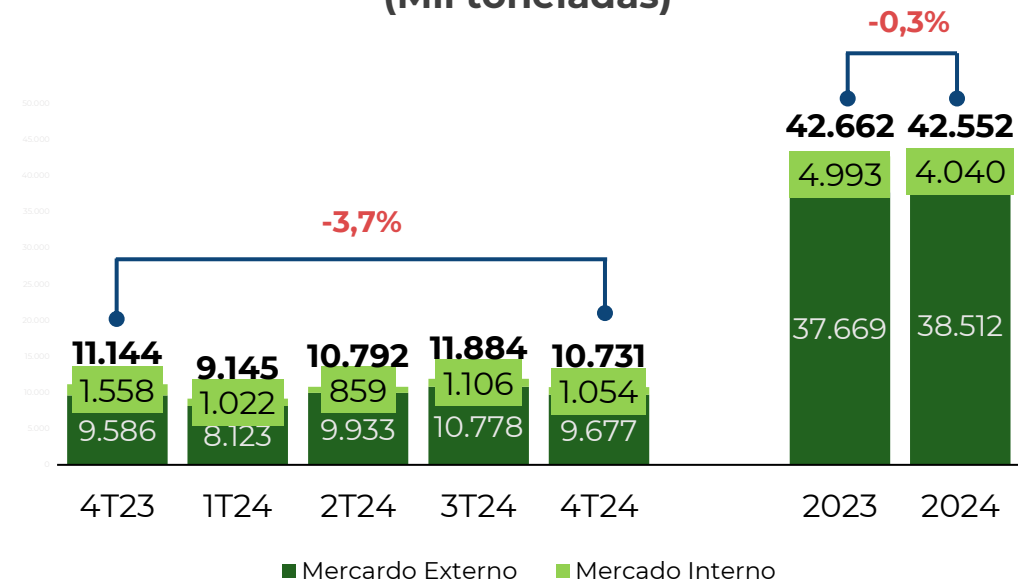


# Produção e Vendas

Produção + Compras de Minério  
(Mil toneladas)



Volume de Vendas  
(Mil toneladas)



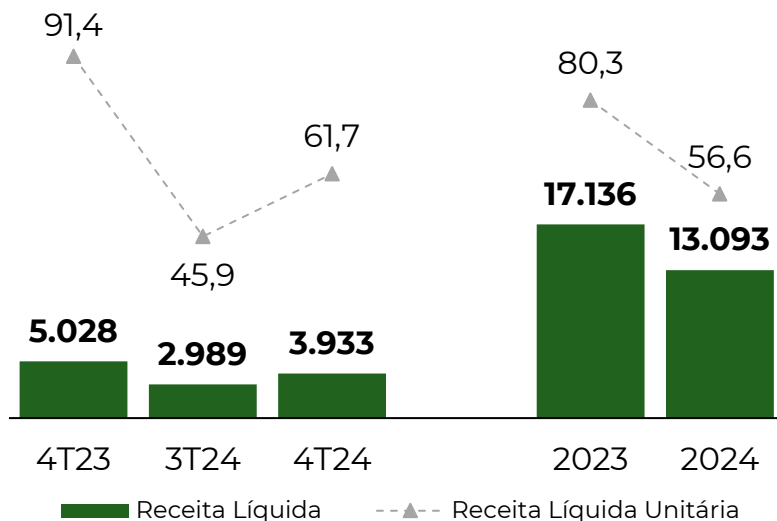
- ▶ Pequena queda de produção e vendas registrada no 4T24 reflete a sazonalidade com o início do período de chuvas.
- ▶ Por outro lado, o desempenho foi forte o suficiente para a Companhia atingir os seus guidances do segmento, com diversos recordes de produção própria e embarques atingidos ao longo do ano.

# Performance Financeira

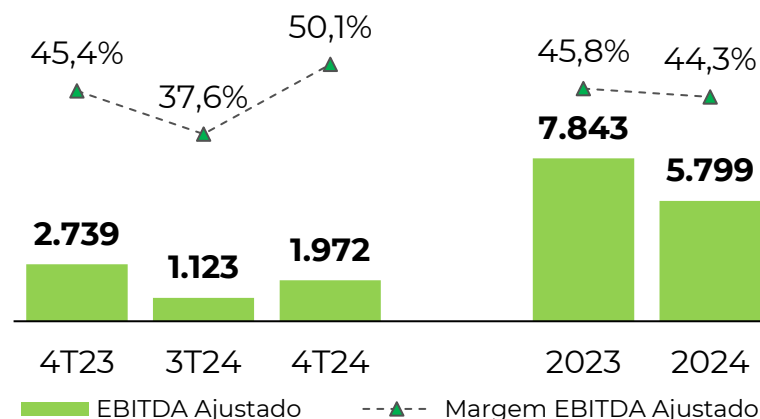
▶ Receita líquida favorecida pela sólida recuperação de preço verificada no trimestre

▶ Margem EBITDA volta a superar a marca de 50% no 4T24 refletindo os sólidos resultados operacionais alcançados no período

Receita Líquida (R\$ Milhões)



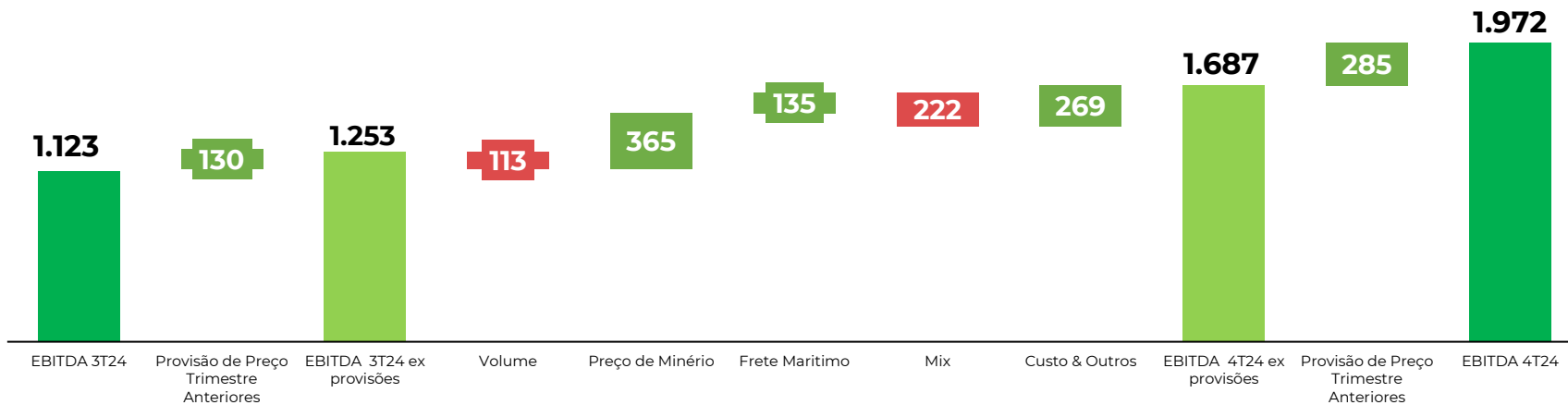
EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)





# EBITDA Ajustado

## Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)



▶ A combinação entre a evolução no preço do minério junto com a menor pressão do frete e o efeito positivos das cargas com exposição à períodos cotacionais futuros resultou no forte crescimento do EBITDA, ressaltando a excelência operacional da Companhia.



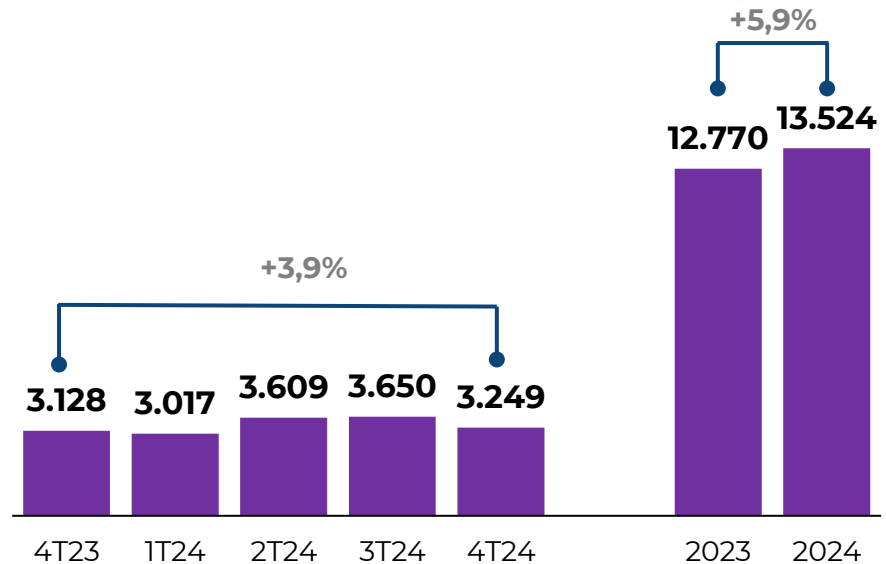
# Cimentos

# Volume de Vendas

▶ Aumento de 4% no volume de vendas do 4T24 na comparação anual. Entretanto, quando comparado com o trimestre anterior, a queda de 11% reflete a sazonalidade do período com menos dias úteis e maior incidência de chuvas.

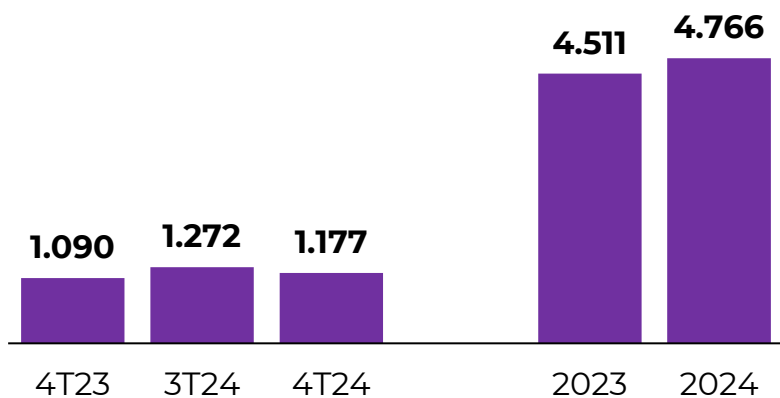
▶ No ano, 2024 foi mais um período de recordes operacionais no segmento, com gestão de custos, otimização da malha logística e acertada estratégia comercial.

Volume de vendas (Mil toneladas)

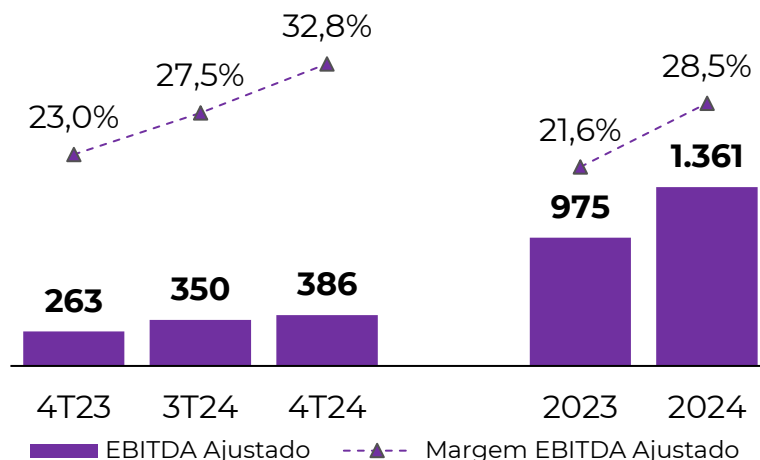


# Performance Financeira

Receita Líquida (R\$ Milhões)



EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)



Margem EBITDA de 32,8% representa uma nova marca para o segmento de cimentos da CSN após a incorporação dos ativos adquiridos em 2022 e reforça não apenas a eficiência da operação, mas também todo o sucesso com a captura de sinergias.

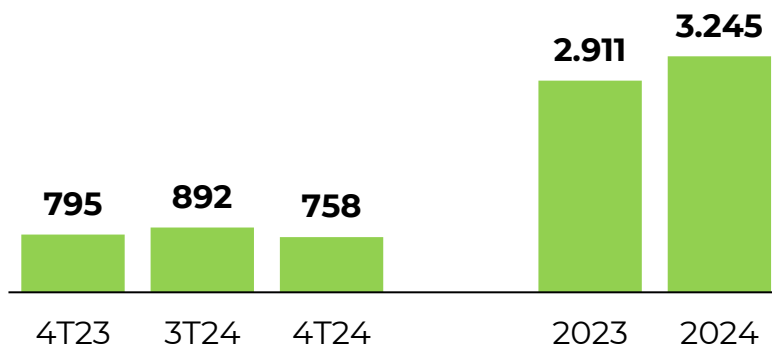




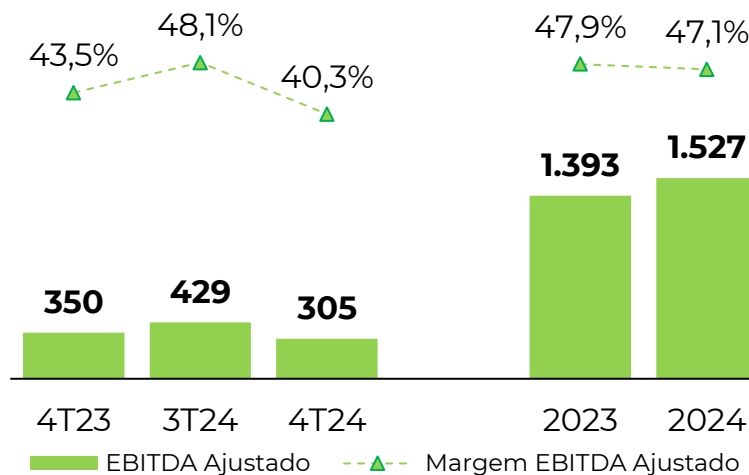
# Logística

# Performance Financeira

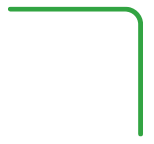
### Receita Líquida (R\$ Milhões)



### EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)



No 4T24, o segmento de Logística foi afetado por menores embarques tanto no modal ferroviário quanto no portuário em razão da sazonalidade do período. Mesmo assim, a Companhia conseguiu entregar uma margem EBITDA acima dos 40%, o que reforça a eficiência e segurança da operação.



# ESG

# DESTAQUES EM ESG

## GOVERNANÇA

- ✓ CSN reconhecida como **Industry Top Rated** (Sustainalytics)
- ✓ Conclusão do **Estudo de Vulnerabilidade Climática**
- ✓ Definição da **Matriz de Riscos ESG de Suprimentos**
- ✓ Lançamento da ferramenta de gestão climática - **CBRAIN**

## SOCIAL E DIVERSIDADE

- ✓ **+75% de representatividade feminina** no Grupo CSN, com relação a 2020 (ano-base)
- ✓ **Aumento de 35% de horas de capacitação** em relação a 2023
- ✓ **Fundação CSN** recebe **Selo de Igualdade Racial** da PMSP
- ✓ **100%** dos colaboradores **treinados em Compliance**
- ✓ **66 milhões** investidos em **responsabilidade social**

## ESG

## BARRAGENS

- ✓ **DCEs renovadas em setembro/24** com todas as barragens consideradas estáveis
- ✓ **Conclusão das obras de descaracterização** da barragem Taboquinha 2, na ERSA

- ✓ **Zero fatalidades em 2024**

- ✓ **Redução de 66,3% na Tx de gravidade de acidentes** em relação a 2023, a menor taxa dos últimos **10 anos**

- ✓ **Redução de 63% nos dias perdidos** (colaboradores próprios e terceiros) em relação a 2023, e menor dos últimos **5 anos**

- ✓ **Mais de 430 mil horas de treinamento** em saúde e segurança em 2024

## GESTÃO AMBIENTAL

- ✓ **Recorde em investimentos ambientais: R\$ 1.2 Bi** em 2024 (CAPEX + OPEX)

- ✓ **-7% nas emissões de tCO2e / t aço**, com relação ao ano base da meta (2018)

- ✓ **-10% nas emissões de kgCO2e / t de minério**, em relação ao ano base da meta (2020)

- ✓ **-3% nas emissões de kgCO2e / t de cimento**, em relação ao ano base da meta (2020)

- ✓ **-23% de intensidade de captação de água / t de minério produzido**, em relação a 2023





**Companhia Siderúrgica Nacional**

**“ FAZER BEM,  
FAZER MAIS,  
FAZER PARA SEMPRE.**

