

Apresentação de Resultados TT25

09 de maio de 2025

CSNA
B3 LISTED

SID
LISTED
NYSE



FTSE4Good



1T25 – DESTAQUES



Sólida recuperação anual de resultados mostra um forte dinamismo nesse primeiro trimestre

Melhora de volumes e preços na siderurgia e mineração

Crescimento anual de 28% no EBITDA ajustado do 1T25, alcançando

R\$ 2,5 bi

Margem EBITDA ajustada de 22,0% (+2,7 p.p. em relação ao 1T24)

Queda na alavancagem com redução de R\$ 3,6 bi na Dív. Bruta reforça o compromisso da CSN

indicador atingiu 3,33x (-16 bps) ou 3,27x ex-números da CEEE-G



MINERAÇÃO

Período mais seco na região Sudeste e forte demanda resultaram em

Recorde de vendas para o período (+5,4% a.a.)

Custo C1 de US\$ 21,0/t

Queda anual de 11% reforça a maior eficiência na operação

EBITDA 26% acima do 1T24

Atingindo R\$ 1,4 bi no 1T25 e com margem de 41%



SIDERURGIA

Forte dinamismo do mercado doméstico viabiliza crescimento de vendas no mercado interno de

+8% (1T25 VS 1T24)

Preço médio do mercado doméstico tem o melhor desempenho desde o 4T23

+2,4% em comparação com o 4T24

Crescimento anual de 107,2% no EBITDA

Mantendo uma evolução consistente do segmento



CIMENTOS

Ritmo de vendas sobe 6,2% contra o 1T24

Desempenho em linha com a sólida e resiliente demanda do mercado brasileiro

Receita líquida tem alta anual de 2,1% mas é limitada por um ambiente bastante competitivo de preços

Margem EBITDA de 22% no 1T25

Rentabilidade apresentada no 1T25 reflete a sazonalidade e o aumento do custo com MP



LOGÍSTICA

Forte crescimento de EBITDA (+16% vs 4T24)

maiores embarques verificados no modal ferroviário compensam a sazonalidade do período



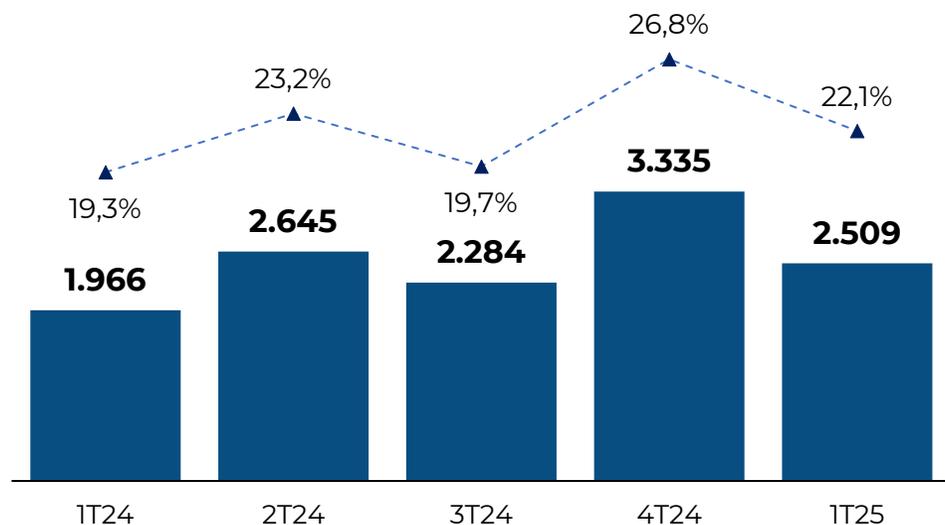
ENERGIA

Alta de 101% no EBITDA de energia (vs. o 4T24)

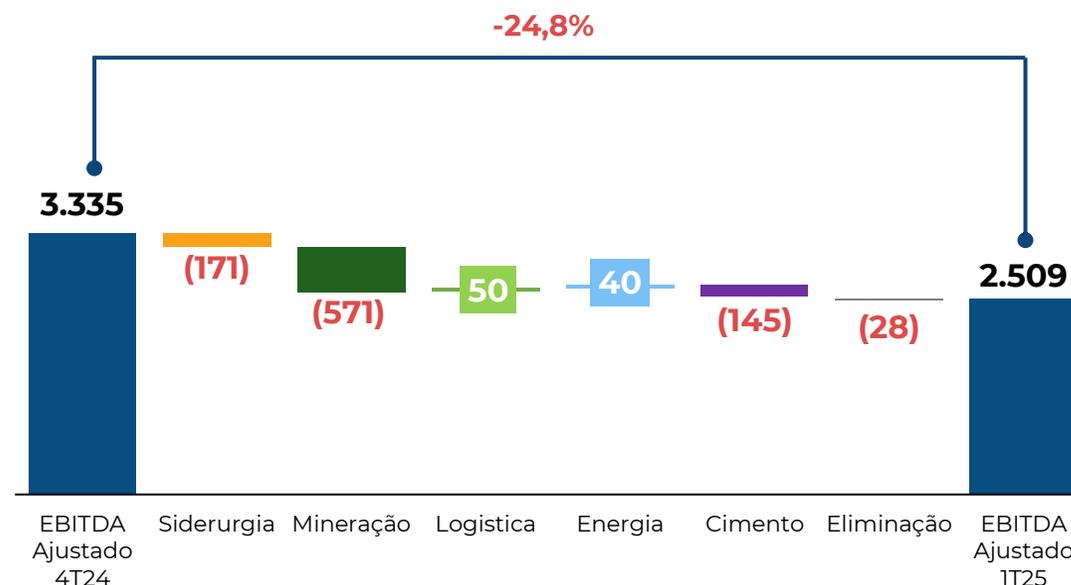
Verão mais seco nas regiões Sul e Sudeste tem impacto direto no preço e impulsiona o resultado do segmento

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA

EBITDA e Margem¹ (R\$ Milhões | %)



Evolução Trimestral do EBITDA (R\$ Milhões)



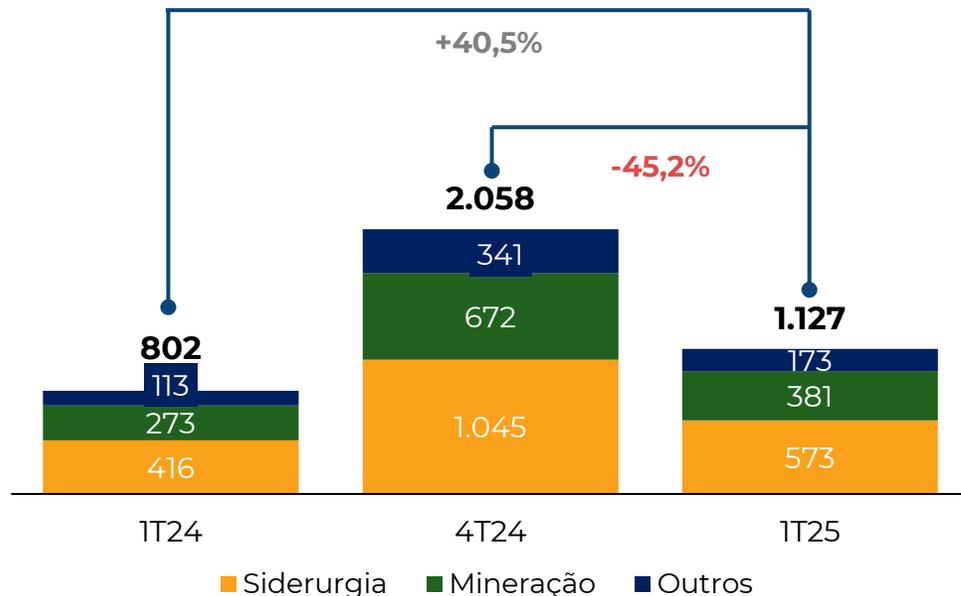
Na comparação com o trimestre anterior, a queda do EBITDA reflete exclusivamente a sazonalidade natural dos negócios, com os efeitos negativos da menor atividade comercial e a maior incidência de chuvas nessa época do ano.



Porém quando comparado com o 1T24, percebe-se uma sólida expansão de 28% no EBITDA, refletindo a consistente evolução operacional com crescimento de volumes em todos os segmentos de atuação, mas também a alta de preços praticados e o maior controle de custos.

Investimentos

CAPEX (R\$ Milhões)

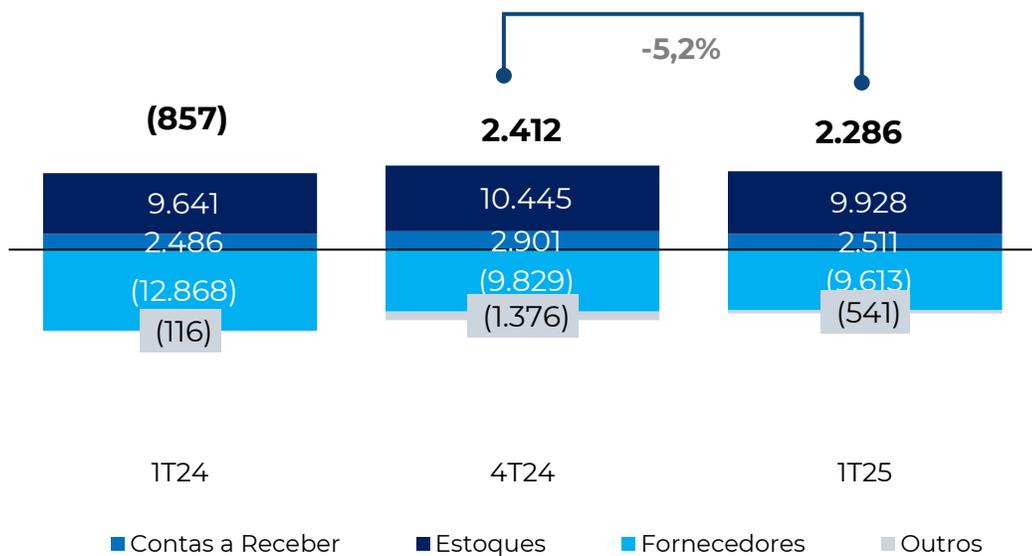


▶ O Crescimento de 40,5% no Capex quando comparado com o 1T24 reflete o avanço na construção da infraestrutura da P15 na mineração além dos investimentos relacionados à parada do alto forno 2 e os projetos de modernização geral das operações na UPV.

▶ Já na comparação com o 4T24, a redução de 45,2% nas atividades de investimento estão em linha com menores desembolsos com manutenção e com o histórico da Companhia de concentrar seus investimentos no final do ano.

Capital de Giro

Capital de Giro (R\$ Milhões)

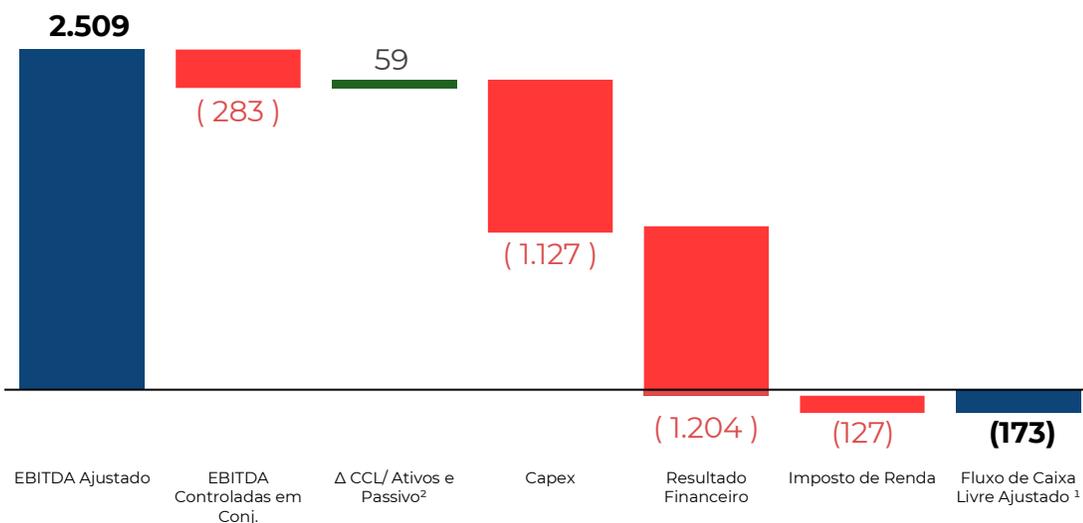


▶ Redução no capital de giro contra o 4T24 reflete, principalmente, a queda verificada no contas a receber em razão da sazonalidade, seguida de um menor volume de estoques e na linha de fornecedores.



Fluxo de Caixa Ajustado

Fluxo de Caixa Ajustado (R\$ Milhões)



▶ Apesar da melhora considerável frente ao resultado negativo de R\$ 1,7 bilhão verificado no 4T24, o fluxo de caixa ajustado permanece pressionado por altas despesas financeiras, impedindo uma geração de caixa positiva.

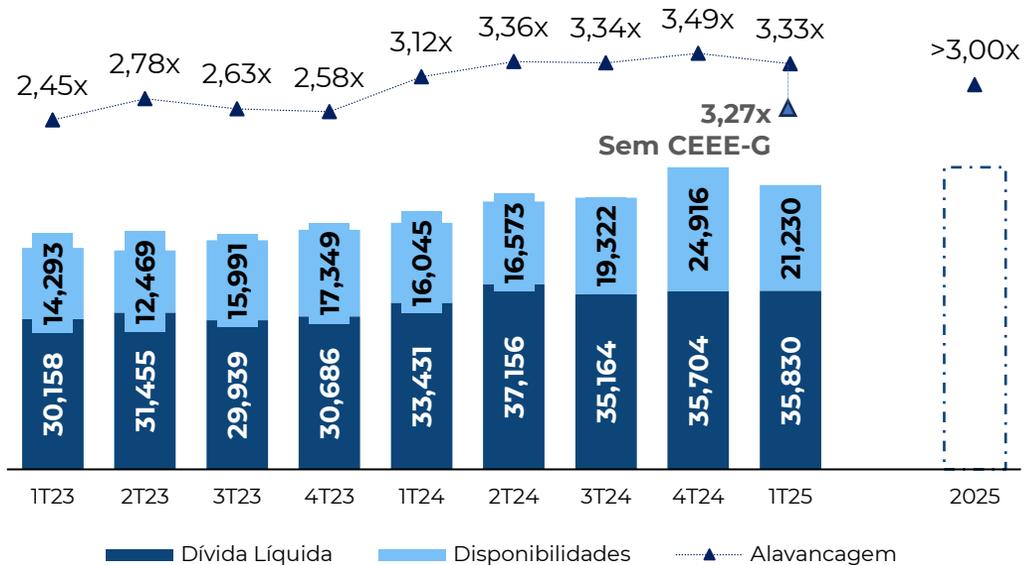
Nota 1 - O conceito do Fluxo de Caixa Livre Ajustado é calculado a partir do EBITDA Ajustado, subtraindo-se CAPEX, IR, Resultado Financeiro e variações dos Ativos e Passivos, excluindo-se o efeito do adiantamento minério de ferro e energia.

Nota 2 - O ΔCCL/Ativos e Passivos² é composto pela variação do Capital Circulante Líquido, mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo e desconsiderando a variação líquida de IR e CS.

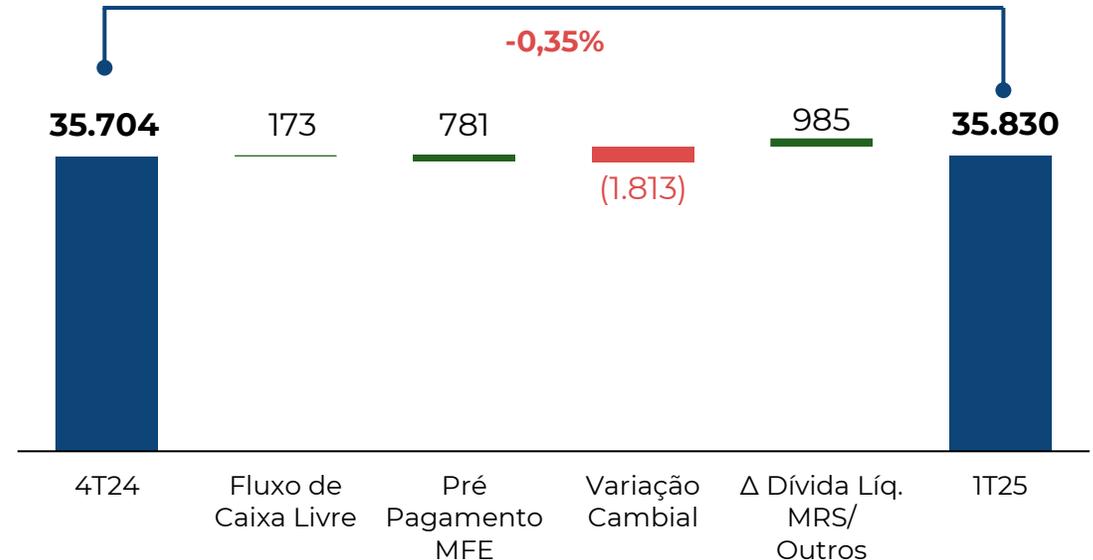
Dívida Líquida e Alavancagem

A redução de 16 *basis points* na alavancagem do trimestre, saindo de 3,49x para 3,33x é fruto do esforço realizado para reduzir em R\$ 3,6 bilhões a dívida bruta, além da evolução operacional que a Companhia tem conseguido atingir nos últimos trimestres, combinando maiores volumes com controle de custos e aumento de eficiência. A CSN segue comprometida em reduzir o seu nível de endividamento e o movimento mais recente foi a estruturação de uma dívida project finance na subsidiária integral de energia, a CEEE-G, cujo modelo non-recourse limita a exposição a riscos financeiros e permite a retirada dessa dívida nos cálculos de alavancagem, que passa a ser de 3,27x no 1T25.

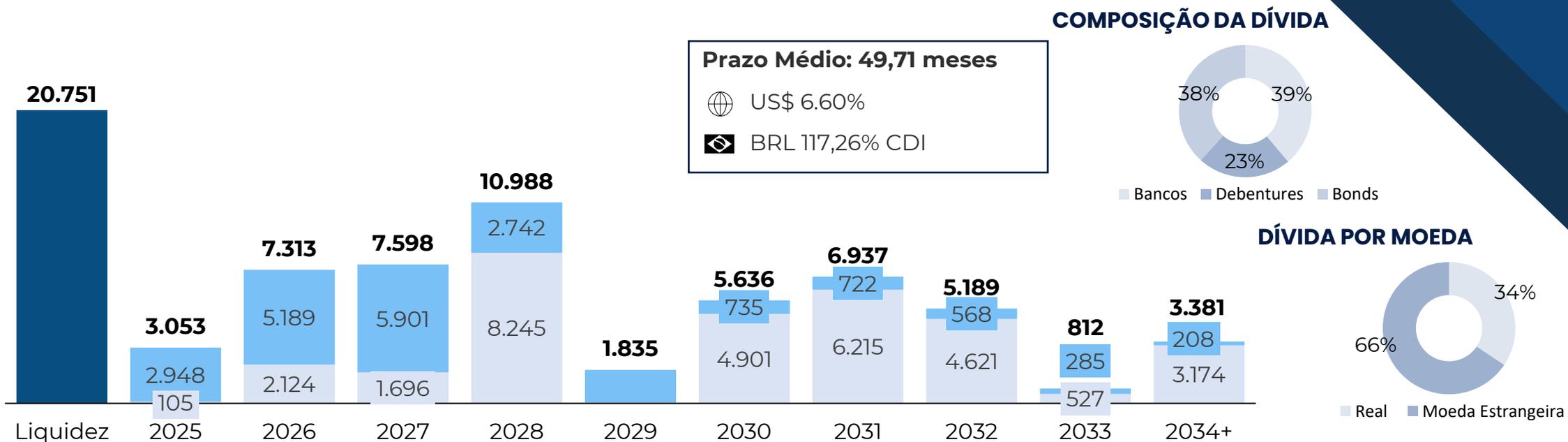
Dívida Líquida e Alavancagem (R\$ Bilhões | x)



Build-up Dívida Líquida (R\$ Bilhões)



Perfil de Endividamento



A CSN segue bastante ativa em seu objetivo de alongamento do prazo de amortização, com foco em operações de longo prazo. Entre as principais movimentações do IT25, estão a 3ª emissão de debêntures da CEEE-G, subsidiária da Companhia, no montante de R\$1,2 bilhão e prazo total de 17 anos, além de captações e refinanciamentos de alguns contratos bilaterais com fluxos de amortização de até 3 anos, o que representou uma redução de 66% da torre de vencimentos de 2025.



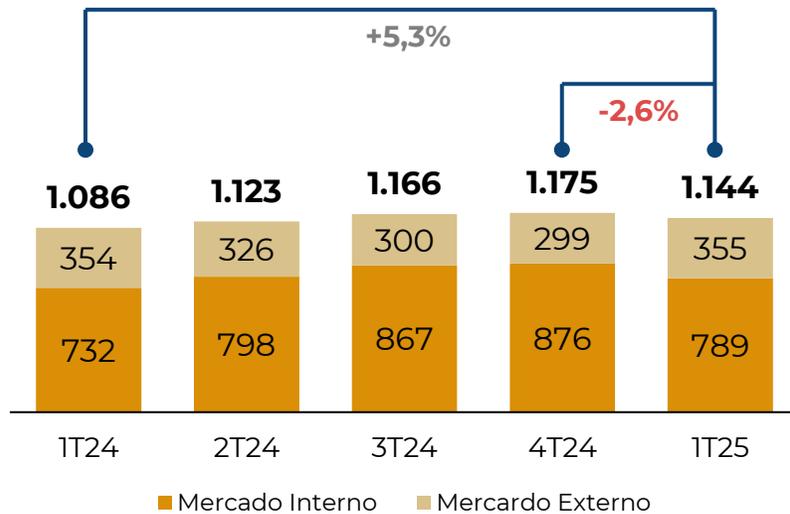
Siderurgia



Volume de Vendas

Crescimento de vendas de 5,3% contra o 1T24 reflete o forte consumo de aço verificado no mercado doméstico neste início de ano. Na comparação com o 4T24, percebe-se uma leve redução mesmo considerando a atividade comercial mais fraca do início do ano, o que demonstra a assertiva estratégia de marketing adotada.

Volume de vendas (Mil toneladas)

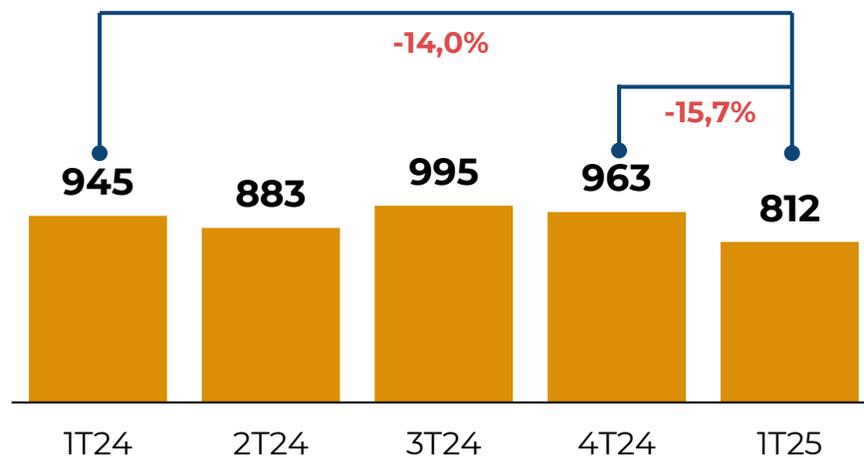


- ▶ **Mercado doméstico** segue como maior destaque de vendas, apresentando forte resiliência, com crescimento anual de 7,8%..
- ▶ **Mercado externo** em 1T25 teve um crescimento de 18,7% contra o 4T24 com destaque para as vendas efetuadas pela SWT.



Produção Siderúrgica

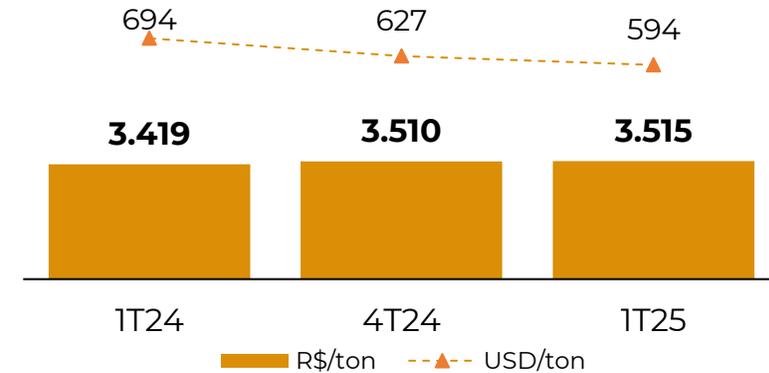
Volume de produção de placas (Mil toneladas)



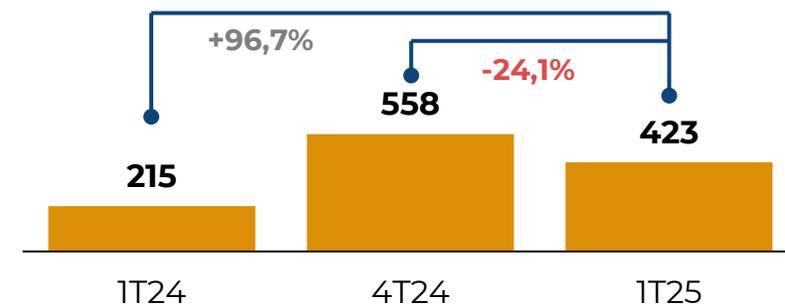
A Produção de Placas da CSN registrou um desempenho inferior aos dos últimos trimestres, refletindo a parada programada de manutenção do alto forno 2, somado à sazonalidade mais fraca do período.

Mesmo com esse efeito, foi possível observar uma estabilidade no custo da placa e uma performance por tonelada muito mais forte do que a do 1T24.

Custo da Placa (R\$/ton; USD/ton)

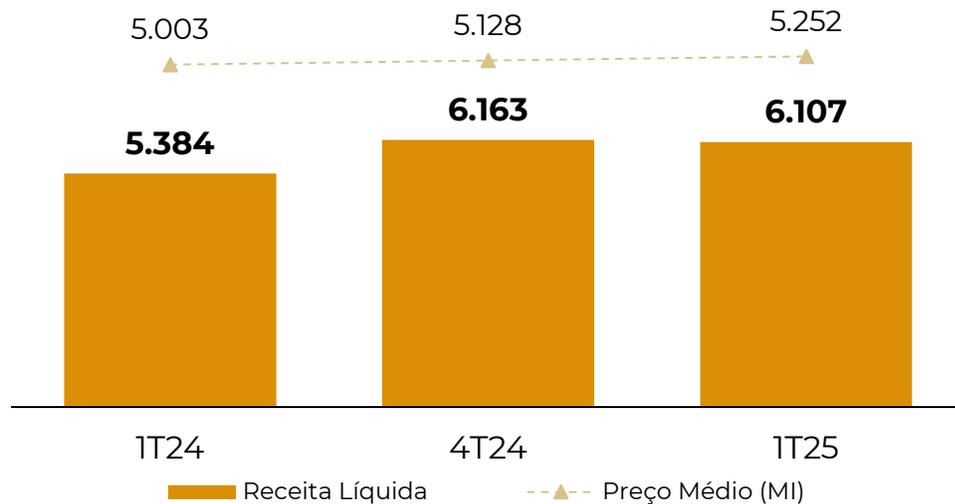


Performance por tonelada (R\$/ton)

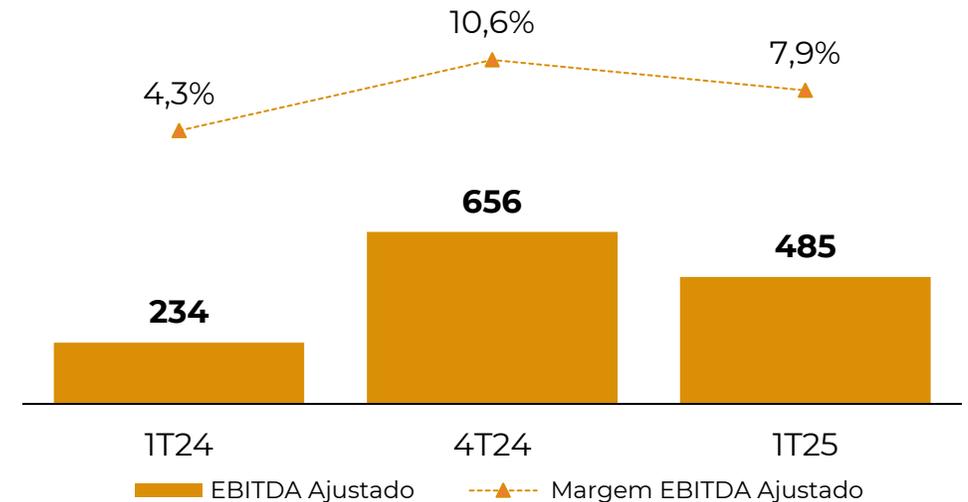


Performance Financeira

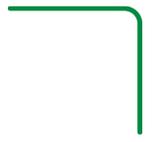
Receita Líquida e Preço Médio (MI)
(R\$ Milhões)



EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)



- ▶ O Preço Médio do Mercado Interno atingiu a marca de R\$ 5.252/ton (o melhor preço-médio desde o 4T23), indicando a aplicação dos reajustes anunciados no início do ano.
- ▶ O EBITDA 1T25 foi na comparação anual 107,2% maior, reflexos da dinâmica mais favorável do segmento.

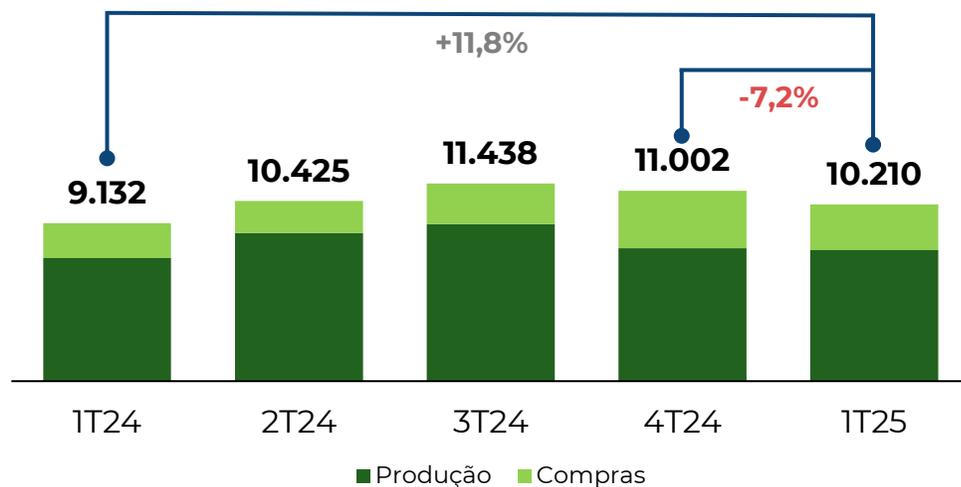


Mineração



Produção e Vendas

Produção + Compras de Minério (Mil toneladas)



Volume de Vendas (Mil toneladas)

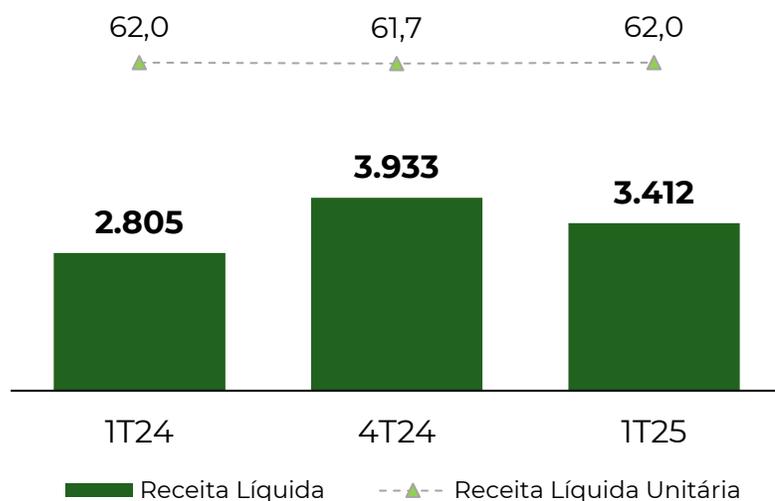


- ▶ Aumento anual de 11,8% na produção reflete a maior eficiência da operação e o clima mais seco observado no período. Na comparação com o 4T24, a queda de 7,2% é resultado do menor volume de compras.
- ▶ O volume de 9,6 Mton vendidas representa um novo recorde da Companhia para o período ao apresentar crescimento anual de 5,4%.

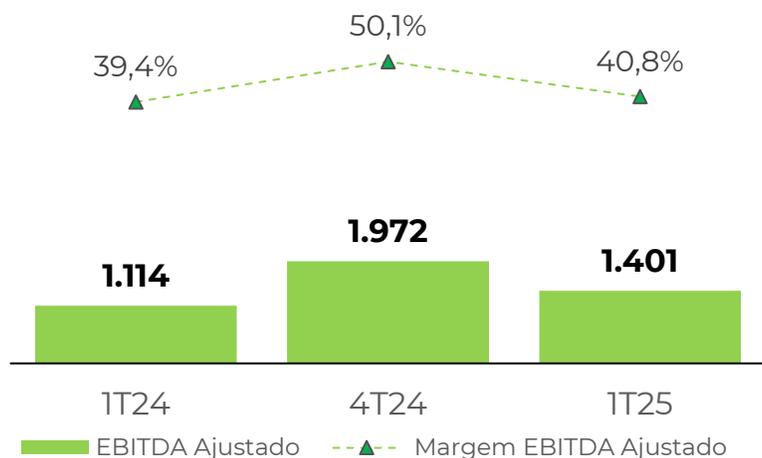
Performance Financeira

- ▶ Aumento anual de 21,6% na receita líquida reflete não apenas a melhora operacional, mas também um câmbio mais desvalorizado.
- ▶ O aumento de 25,7% no EBITDA do 1T25 contra o 1T24 é resultado da combinação de volumes maiores, custo C1 e de frete marítimo mais baixos e menores descontos de qualidade.

Receita Líquida (R\$ Milhões)

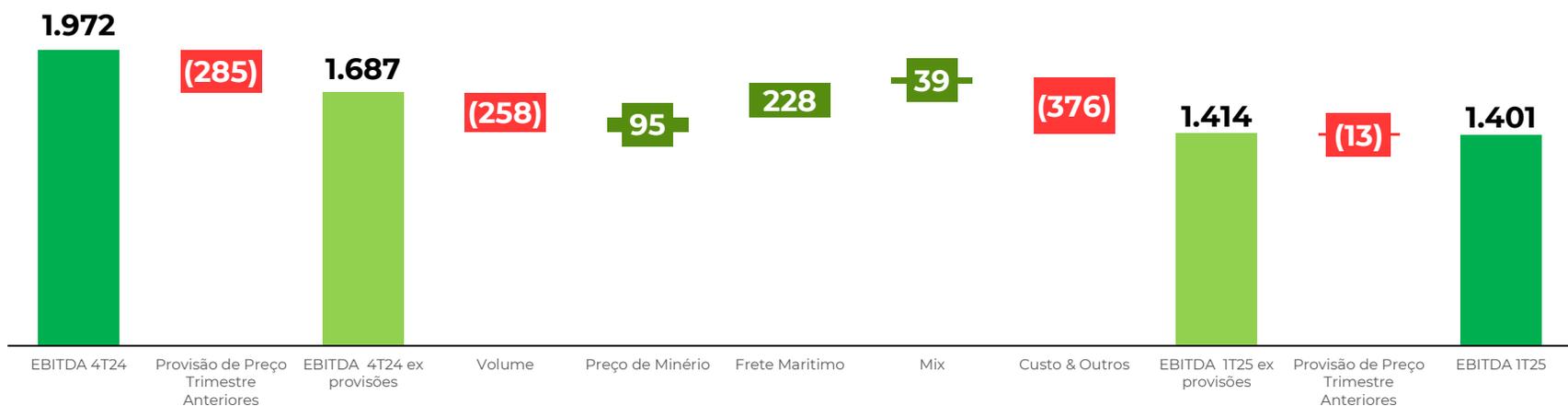


EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)



EBITDA Ajustado

Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)



▶ A combinação entre a evolução no preço do minério junto com o custo mais baixo do frete e a melhora de *mix* foi compensada pela sazonalidade da operação, com volumes mais baixos, maior custo com compras e variação no câmbio realizado.

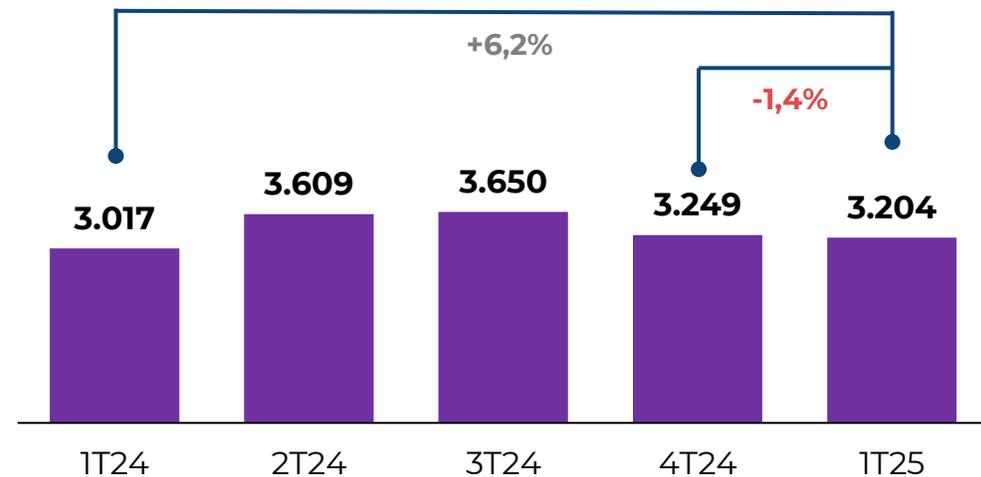


Cimentos

Volume de Vendas

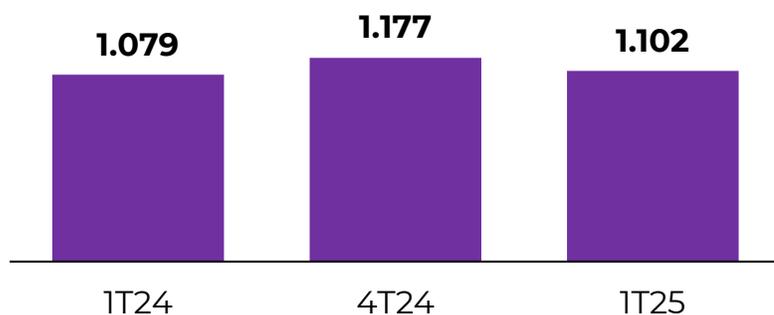
▲ Aumento anual de 6,2% no volume de vendas no 1T25 reflete toda a assertiva estratégia adotada para capturar o bom dinamismo do mercado com um modal logístico cada vez mais eficiente e uma gama completa e diferenciada de produtos. Por outro lado, a queda de 1,4% contra o 4T24 é consequência da sazonalidade do período com menos dias úteis e maior incidência de chuvas.

Volume de vendas (Mil toneladas)

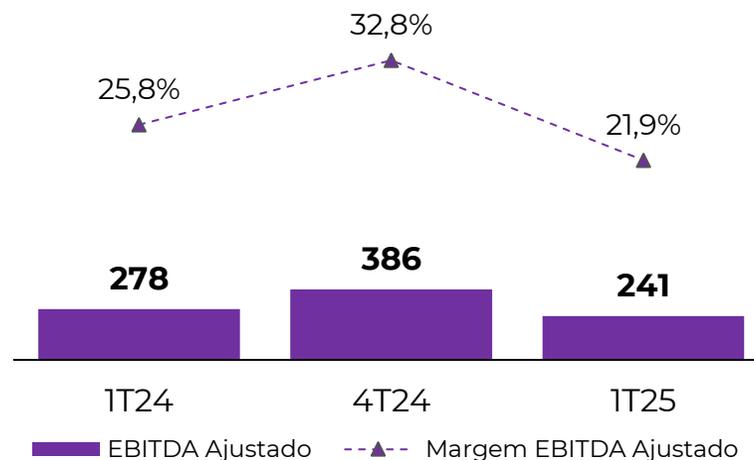


Performance Financeira

Receita Líquida (R\$ Milhões)



EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)



O menor EBITDA registrado no trimestre reflete não apenas um ambiente competitivo mais desafiador, principalmente no lado de preços, mas também custos mais altos de matéria prima e uma menor diluição de custo fixo que acabaram por limitar uma melhor performance no período

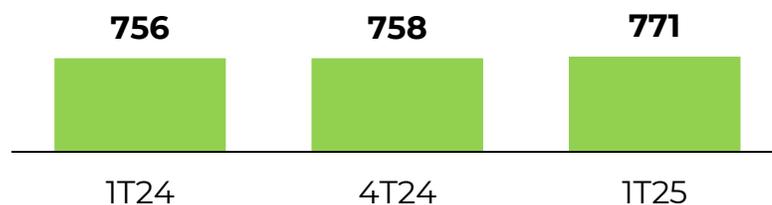




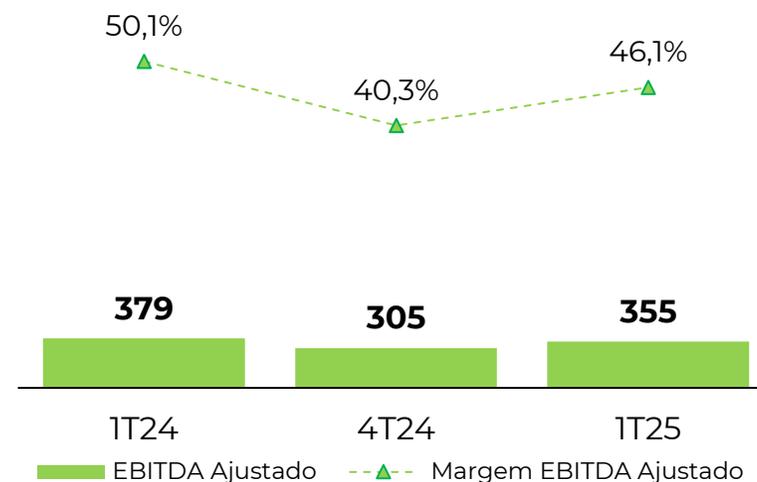
Logística

Performance Financeira

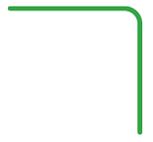
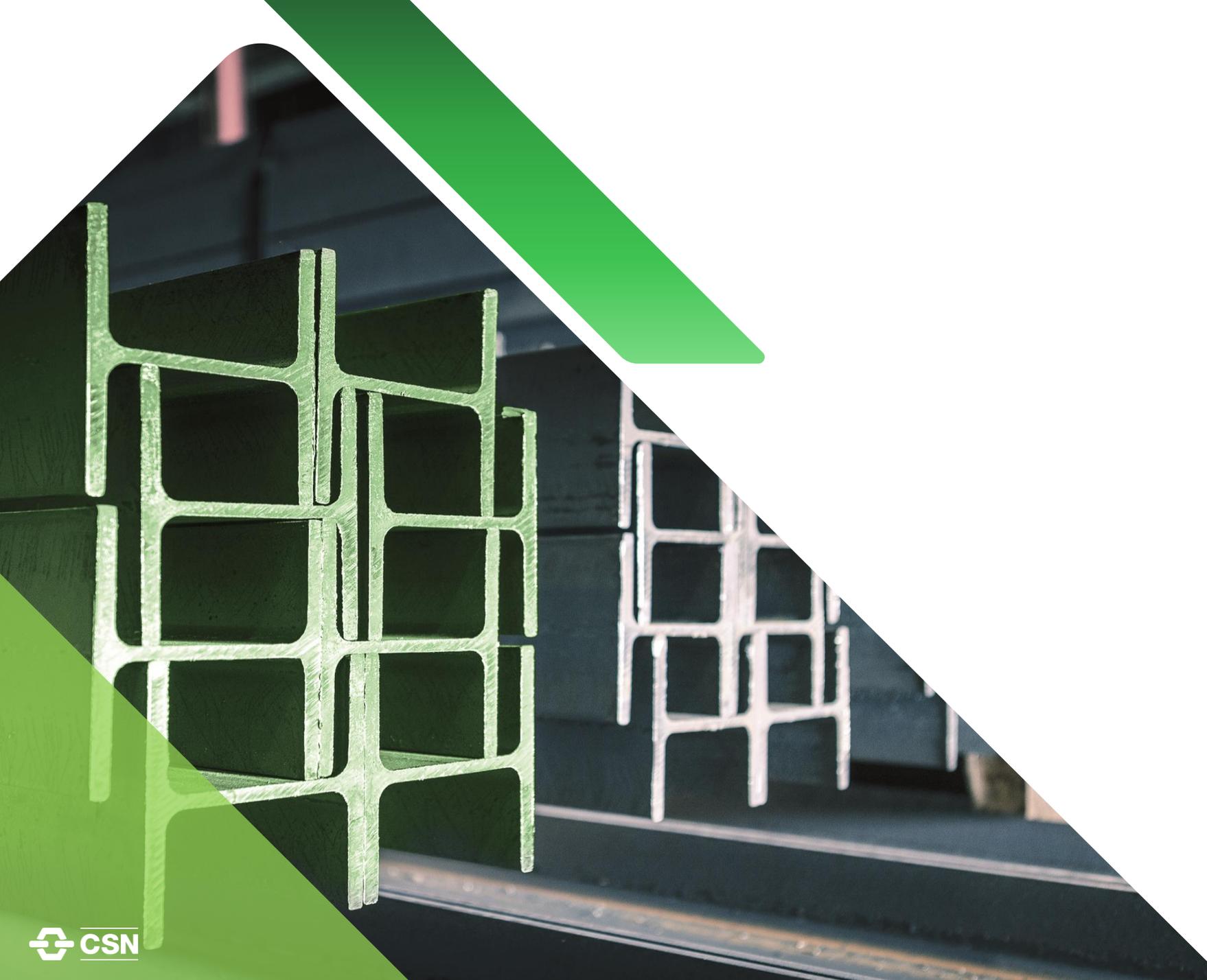
Receita Líquida (R\$ Milhões)



EBITDA e Margem EBITDA (R\$ Milhões; %)



No 1T25, o segmento de Logística foi impactado positivamente por maiores embarques no modal ferroviário, quebrando a sazonalidade negativa do período. Com isso, a Companhia conseguiu entregar uma margem EBITDA de 46,1%, o que reforça a eficiência e segurança da operação mesmo em períodos mais críticos de chuva.



ESG

Detaches ESG

GOVERNANÇA

- ✓ **4º Encontro de embaixadores ESG**, com foco em gestão de riscos e preparação para o IFRS S1 e S2
- ✓ **Lançamento da plataforma Be Compliance**, consolidando e elevando o nível de gestão no tema
- ✓ **Elaboração do Relato Integrado 2024**, disponibilizado ao público em abril de 2025

SOCIAL E DIVERSIDADE

- ✓ **+75% de representatividade feminina** no Grupo CSN, com relação a 2020 (ano-base), **+350 mulheres** em relação a 1T24
- ✓ **Janeiro Branco**: campanha de Saúde Mental, incluíram atividades práticas, voltadas para promover o bem-estar emocional dos colaboradores
- ✓ **3,5% de aumento** no número de mulheres em cargos de liderança em relação a 1T25
- ✓ **Ampliação do projeto Garoto Cidadão em Rio Acima**, +100 vagas

ESG

SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

- ✓ **-23% no número de eventos** com alto potencial de gravidade (PSIF), comparado com 1TR124
- ✓ **Ampliação do Programa AGIR**, com reformulação e adição de novo pilar de atuação "Liderança", aproximando os líderes do dia-a-dia de segurança
- ✓ **-18% na Taxa de Frequência de Acidentes** com relação ao ano base da meta (2020)

GESTÃO AMBIENTAL

- ✓ **-8% nas emissões de tCO2e / t aço**, com relação ao ano-base da meta (2018)
- ✓ **-9% nas emissões de kgCO2e / t de minério**, em relação ao ano-base da meta (2020)
- ✓ **-2% nas emissões de kgCO2e / t de cimento**, em relação ao ano-base da meta (2020)
- ✓ **Recertificação dos cimentos CP III 32 e CP III 40** com o Selo Ecológico Falcão Bauer (moagem de Vitória, ES)

BARRAGENS

- ✓ **DCEs renovadas em março/25** com todas as barragens consideradas estáveis



Companhia Siderúrgica Nacional

**“ FAZER BEM,
FAZER MAIS,
FAZER PARA SEMPRE.**

