

Vulcabras
Azaleia S.A.

**Informações financeiras trimestrais
em 31 de março de 2021**

Conteúdo

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR	3
Balancos patrimoniais	5
Demonstrações de resultados	6
Demonstrações de resultados abrangentes	7
Demonstração de mutações do patrimônio líquido - Controladora e Consolidado	8
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	9
Demonstrações do valor adicionado	10
Notas explicativas às informações financeiras trimestrais	11



KPMG Auditores Independentes
Ed. BS Design - Avenida Desembargador Moreira, 1300
SC 1001 - 10º Andar - Torre Sul - Aldeota
60170-002 - Fortaleza/CE - Brasil
Telefone +55 (85) 3457-9500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - IT

Aos acionistas da
Vulcabras Azaleia S/A
Horizonte - CE

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Vulcabras Azaleia S/A ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações trimestrais com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações trimestrais individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 11 de maio de 2021

KPMG Auditores Independentes
CRC SP-014428/O-6 S-CE



Marcelo Pereira Gonçalves
Contador CRC 1SP220026/O-3

Vulcabras Azaleia S.A.
(Companhia aberta)

Balancos patrimoniais em 31 de março de 2021 e 31 de Dezembro de 2020

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Consolidado		Controladora		Passivo	Nota	Consolidado		Controladora	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020			31/03/2021	31/12/2020		
Caixa e equivalentes de caixa	4	66.989	158.552	16	18	Fornecedores	17	87.236	62.457	89	289
Aplicações financeiras	5	79.851	80.949	79.851	80.949	Financiamentos e empréstimos	18	131.344	127.894	-	-
Contas a receber de clientes	6	476.590	574.104	-	-	Impostos a recolher		1.007	11.938	99	97
Estoques	7	436.705	256.924	-	-	Salários e férias a pagar		39.450	30.105	18	-
Impostos a recuperar	8	24.835	18.330	563	563	Provisões	20	22.229	22.021	504	765
Imposto de renda e contribuição social	9a	5.459	5.108	235	154	Passivo de arrendamento	19	8.880	8.343	-	-
Valores a receber por alienação de operação	1.1a	4.300	3.440	-	-	Comissões a pagar		14.191	16.121	-	-
Outras contas a receber		9.999	13.478	1.279	736	Outras contas a pagar		29.711	26.296	211	217
Total do Ativo Circulante		1.104.728	1.110.885	81.944	82.420	Total do Passivo Circulante		334.048	305.175	921	1.368
Aplicações financeiras	5	9.533	9.594	2	2	Financiamentos e empréstimos	18	162.548	183.735	-	-
Contas a receber de clientes	6	1.839	-	-	-	Mútuos com partes relacionadas	11	17.717	17.632	198.724	197.763
Impostos a recuperar	8	6.744	6.787	1.805	1.805	Provisões	20	35.635	34.542	-	-
Impostos de renda e contribuição social diferidos	9b	1.436	1.359	-	-	Impostos diferidos sobre reavaliação do imobilizado	9b	2.367	2.406	-	-
Depósitos judiciais	10	14.644	15.080	413	543	Passivo de arrendamento	19	9.124	10.187	-	-
Mútuos com partes relacionadas		-	-	121.188	120.602	Provisão para perdas com investimento	12	-	-	136	124
Valores a receber por alienação de operação	1.1.a	4.300	5.160	-	-	Outras contas a pagar		183	183	-	-
Bens destinados à venda		194	194	-	-	Total do Passivo Não circulante		227.574	248.685	198.860	197.887
Outras contas a receber		2.752	2.702	1.537	1.537	Patrimônio líquido					
Realizável a longo prazo		41.442	40.876	124.945	124.489	Capital social	21	1.106.717	1.106.717	1.106.717	1.106.717
Investimentos	12	58.862	59.999	1.133.919	1.115.038	Reservas de reavaliação	21	4.595	4.670	4.595	4.670
Propriedade para investimento	13	2.029	2.121	2.023	2.115	Reservas de capital	21	3.439	3.034	3.439	3.034
Direito de uso	19	16.316	15.145	-	-	Ajustes de avaliação patrimonial	21	24.346	21.114	24.346	21.114
Imobilizado	14	272.375	241.311	162	160	Lucros e Prejuízos acumulados		4.226	(10.457)	4.226	(10.457)
Intangível	15	209.553	208.917	111	111	Patrimônio líquido atribuível aos controladores		1.143.323	1.125.078	1.143.323	1.125.078
		559.135	527.493	1.136.215	1.117.424	Participações de não controladores		360	316	-	-
Total do Ativo Não Circulante		600.577	568.369	1.261.160	1.241.913	Total do Patrimônio líquido		1.143.683	1.125.394	1.143.323	1.125.078
Total do Ativo		1.705.305	1.679.254	1.343.104	1.324.333	Total do Passivo		561.622	553.860	199.781	199.255
						Total do Passivo e Patrimônio líquido		1.705.305	1.679.254	1.343.104	1.324.333

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

Vulcabras Azaleia S.A.

(Companhia aberta)

Demonstrações de resultados

Em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Operação em continuidade					
Receita líquida de vendas	22	311.886	238.636	-	-
Custo das vendas e vendas	23	(205.754)	(161.513)	-	-
Lucro bruto		106.132	77.123	-	-
Despesas com vendas	24	(54.275)	(44.289)	-	-
Perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa	24	(1.479)	(1.425)	-	-
Despesas administrativas	25	(27.000)	(24.695)	(2.418)	(1.779)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	26	(1.023)	(151)	1.342	1.222
Resultado da equivalência patrimonial	12b	(1.137)	(1.400)	15.637	9.445
Resultado antes das despesas e receitas financeiras líquidas e tributos		21.218	5.163	14.561	8.888
Receitas financeiras		8.337	14.656	1.008	41
Despesas financeiras		(14.040)	(9.801)	(961)	-
Despesas e receitas financeiras líquidas	27	(5.703)	4.855	47	41
Resultado antes dos tributos sobre lucro		15.515	10.018	14.608	8.929
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	9b	(913)	(1.104)	-	-
Lucro líquido do período		14.602	8.914	14.608	8.929
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores		14.608	8.929	14.608	8.929
Acionistas não controladores		(6)	(15)	-	-
Lucro líquido do período		14.602	8.914	14.608	8.929
Resultado por ação					
Resultado por ação ordinária - básico		0,0594	0,0363		
Resultado por ação ordinária - diluído		0,0589	0,0361		
Quantidade de ações ao final do período					
Ações ordinárias em circulação		245.756.346	245.756.346		
Ações ordinárias em circulação com efeito diluidor		248.016.346	247.166.346		

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

Vulcabras Azaleia S.A.

(Companhia aberta)

Demonstrações de resultados abrangentes

Em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	<u>Consolidado</u>		<u>Controladora</u>	
	<u>31/03/2021</u>	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>31/03/2020</u>
Resultado do período	<u>14.602</u>	<u>8.914</u>	<u>14.608</u>	<u>8.929</u>
Outros resultados abrangentes - ORA	<u>3.232</u>	<u>7.427</u>	<u>3.232</u>	<u>7.427</u>
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado				
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	3.320	7.472	3.320	7.472
Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes	<u>(88)</u>	<u>(45)</u>	<u>(88)</u>	<u>(45)</u>
Resultado abrangente total	<u>17.834</u>	<u>16.341</u>	<u>17.840</u>	<u>16.356</u>
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	17.840	16.356	17.840	16.356
Acionistas não controladores	(6)	(15)	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

Vulcabras Azaleia S.A.

(Companhia aberta)

Demonstração de mutações do patrimônio líquido - Controladora e Consolidado

Em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Controladora					Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido	
	Capital social	Reserva de reavaliação reflexa em controladas	Reserva de Capital	Outros resultados abrangentes	Lucros /Prejuízos acumulados			Total
Saldos em 01 de janeiro de 2020	1.106.717	5.532	1.517	16.281	(42.909)	1.087.138	290	1.087.428
Realização da reserva de reavaliação em controlada, líquida de impostos	-	(217)	-	-	217	-	-	-
Transação com pagamento baseado em ações	-	-	235	-	-	235	-	235
Outros resultado abrangentes								
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-	-	-	7.472	-	7.472	79	7.551
Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes	-	-	-	(45)	-	(45)	-	(45)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	8.929	8.929	(15)	8.914
Saldos em 31 de março de 2020	1.106.717	5.315	1.752	23.708	(33.763)	1.103.729	354	1.104.083
Saldos em 01 de janeiro de 2021	1.106.717	4.670	3.034	21.114	(10.457)	1.125.078	316	1.125.394
Realização da reserva de reavaliação em controlada, líquida de impostos	-	(75)	-	-	75	-	-	-
Transação com pagamento baseado em ações	-	-	405	-	-	405	-	405
Outros resultado abrangentes								
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-	-	-	3.320	-	3.320	50	3.370
Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes	-	-	-	(88)	-	(88)	-	(88)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	14.608	14.608	(6)	14.602
Saldos em 31 de março de 2021	1.106.717	4.595	3.439	24.346	4.226	1.143.323	360	1.143.683

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

Vulcabras Azaleia S.A.

(Companhia aberta)

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período		14.602	8.914	14.608	8.929
Ajustes para:		-	-	-	-
Depreciação e amortização		16.081	22.023	92	103
Provisão para perdas por valor recuperável dos estoques	7b	1.604	2.187	-	-
Juros s/ arrendamentos provisionados	19	464	-	-	-
Valor líquido dos itens tangíveis e intangíveis alienados e baixados		3.000	764	-	-
Rendimentos de aplicações financeiras		(33)	(19)	-	-
Provisão para contingências	20	2.478	3.104	(92)	12
Resultado da equivalência patrimonial	12	1.137	1.400	(15.637)	(9.445)
Transação com pagamento baseado em ações	21c	405	235	405	235
Perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa	6	1.479	1.425	-	-
Ganho ou perda na rescisão de arrendamento	19	(3)	-	-	-
Perda na venda de controlada	1.1	-	2.356	-	-
Encargos financeiros e variação cambial reconhecidos no resultado		10.660	6.791	-	-
Imposto corrente		913	-	-	-
Impostos diferidos		(116)	(208)	-	-
Participação de não controladores		6	15	-	-
		52.677	48.987	(624)	(166)
Variações nos ativos e passivos					
Aplicações financeiras		-	52	-	-
Contas a receber de clientes		94.976	79.409	-	-
Estoques		(181.385)	(43.850)	-	-
Impostos a recuperar		(6.813)	(8.575)	(81)	61
Outras contas a receber		3.429	(5.790)	(543)	(474)
Depósitos judiciais		1.636	(2.036)	130	(1)
Fornecedores		23.291	15.905	(200)	(428)
Comissões a pagar		(1.930)	(3.690)	-	-
Impostos e contribuições sociais		(11.595)	(1.489)	2	(17)
Salários e férias a pagar		9.345	(8.957)	18	1
Outras contas a pagar		3.459	2.478	(6)	185
Provisões realizadas		(2.377)	(3.927)	(169)	(9)
Caixa utilizado nas atividades operacionais		(67.964)	19.530	(849)	(682)
Juros pagos	18d	(4.544)	(923)	-	-
Pagamento de juros de arrendamento	19	(327)	-	-	-
Impostos pagos sobre o lucro		(83)	(1.104)	-	-
		(4.954)	(2.027)	-	-
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		(20.241)	66.490	(1.473)	(848)
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisições de imobilizado (*)	14	(45.939)	(17.552)	(2)	-
Resgate de aplicações financeiras		1.192	-	1.098	-
Recurso proveniente de alienação de controlada, líquido do caixa	1.1	-	(4.122)	-	-
Recursos provenientes da alienação de imobilizado		848	105	-	-
Aquisições de intangível	15	(1.221)	(676)	-	-
Aumento de participação em investida		-	-	-	(20)
Fluxo de caixa líquido utilizado (proveniente das) nas atividades de investimento		(45.120)	(22.245)	1.096	(20)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Empréstimos tomados - Principal	18d	-	20.383	-	-
Pagamento de empréstimos tomados - Principal	18d	(21.047)	(148)	-	-
Recebimento (Pagamentos) de empréstimos com partes relacionadas	18d	85	172	375	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	19	(2.231)	(2.995)	-	-
Fluxo de caixa líquido provenientes das (utilizado nas) atividades de financiamento		(23.193)	17.412	375	-
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(88.554)	61.657	(2)	(868)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		158.552	62.164	18	3.606
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		(3.009)	(2.695)	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		66.989	121.126	16	2.738
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(88.554)	61.657	(2)	(868)

(*) O valor de R\$ 968 de aquisições de imobilizado não liquidadas em fornecedores não tiveram efeito caixa para o exercício findo em 31 de março de 2021.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras.

Vulcabras|azaleia S.A.
(Companhia aberta)

Demonstrações do valor adicionado

Em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas	355.372	263.233	126	123
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	354.505	264.461	-	-
Outras receitas e despesas	2.346	197	126	123
Perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa	(1.479)	(1.425)	-	-
Insumos adquiridos de terceiros	(161.437)	(110.120)	(1.729)	(1.206)
Matérias-primas consumidas	(80.859)	(80.910)	-	-
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(36.674)	12.372	-	-
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(43.904)	(41.561)	(1.729)	(1.206)
Perda/recuperação de valores ativos	-	(21)	-	-
Valor adicionado bruto	193.935	153.113	(1.603)	(1.083)
Retenções	(16.081)	(22.023)	(91)	(103)
Depreciação e amortização	(16.081)	(22.023)	(91)	(103)
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia	177.854	131.090	(1.694)	(1.186)
Valor adicionado recebido em transferência	7.508	14.734	17.948	10.735
Resultado de equivalência patrimonial	(1.137)	(1.400)	15.637	9.445
Receitas financeiras	8.337	14.656	1.008	41
Outras	308	1.478	1.303	1.249
Valor adicionado total a distribuir	185.362	145.824	16.254	9.549
Distribuição do valor adicionado	185.362	145.824	16.254	9.549
Pessoal	109.486	97.621	221	221
Remuneração direta	70.354	66.359	-	-
Benefícios	15.224	13.354	-	-
FGTS	6.085	6.336	-	-
Comissões sobre vendas	14.743	8.752	-	-
Honorários da diretoria	3.080	2.820	221	221
Impostos, taxas e contribuições	50.081	33.251	463	399
Federais	32.223	27.985	355	296
Estaduais	17.686	4.973	-	-
Municipais	172	293	108	103
Remuneração de capitais de terceiros	11.193	6.038	962	-
Juros	10.151	5.554	961	1
Aluguéis	1.042	483	-	-
Outras	-	1	1	(1)
Remuneração de capitais próprios	14.602	8.914	14.608	8.929
Lucros retidos	14.608	8.929	14.608	8.929
Participações dos acionistas não controladores	(6)	(15)	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras trimestrais.

Notas explicativas às Informações financeiras trimestrais

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Vulcabras Azaleia S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em Jundiaí - SP, Brasil. As operações fabris estão concentradas nas controladas localizadas no Nordeste, nos estados do Ceará e Bahia. A Companhia possui ainda investimentos em outras sociedades e tem como objetivo a comercialização e produção nos mercados internos e externos de produtos de vestuários, principalmente de artigos esportivos e calçados masculinos, femininos e profissionais, através de suas controladas diretas e indiretas:

- Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. - que possui as seguintes empresas subsidiárias:
- Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda.;
- Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda.;
- Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda.;
- Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.;
- Calzados Azaléia Colômbia Ltda.;
- Calzados Azaléia Peru S.A.; e
- Wave Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda.

As marcas administradas pelas sociedades compreendem:

- Marcas próprias: Azaléia, Dijean, Olk, Olympikus, Opanka e Vulcabras.
- Marcas de terceiros: Under Armour e Mizuno.

1.1 Eventos relevantes durante o período:

1.1.1 Impactos do Covid 19 (coronavírus)

Mesmo após mais de um ano do início da pandemia de COVID-19, os efeitos das medidas de combate a pandemia ainda perduram e causam profundos impactos à economia. Com o recrudescimento da pandemia de COVID-19, e o surgimento de uma 2ª onda de contaminação nos primeiros meses de 2021, as autoridades Governamentais mais uma vez, decretaram medidas restritivas de funcionamento do comércio. A Administração da Companhia vem acompanhando os desdobramentos relacionados à pandemia da COVID-19, observando com a devida atenção as orientações das autoridades Governamentais e mensurando os possíveis impactos nos seus negócios. Mesmo diante desse cenário de crise, a Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco às estimativas e julgamentos contábeis.

A Companhia vem adotando diversas medidas que visam à preservação da saúde de seus colaboradores, clientes, fornecedores e comunidade onde foram implementadas as seguintes medidas:

- (i) Constituição de um Comitê de Crise para o gerenciamento dos planos de ação com o intuito de minimizar os impactos da COVID-19. Posteriormente, com a retomada das atividades e dos negócios, este grupo de trabalho passou a ser denominado como “Comitê de Oportunidades”;
- (ii) Contenção de despesas com pessoal: No início da pandemia em março de 2020, houve a paralisação total de todas as atividades produtivas com a concessão de férias coletivas no período de 20/03 à 26/04/2020. A retomada operacional, ainda que de forma parcial, ocorreu a partir de 27/04/2020. A Companhia aderiu a Medida Provisória (MP) 936/2020, reduzindo jornada de trabalho e salário dos colaboradores e suspendendo o contrato de outros, conforme os instrumentos previstos pela própria MP, e seguiu operando assim até final do mês de junho de 2020. A partir de 26/06/2020, as unidades da Bahia e Ceará retornaram ao ritmo operacional de 100% da sua capacidade. Iniciamos o ano de 2021 com a operação plena das fábricas e de todas as demais áreas da Companhia.
- (iii) O budget para 2021 foi elaborado com a visão otimista diante da robusta recuperação observada ao longo do 2º semestre de 2020, mas preparado para responder rapidamente as possíveis mudanças de cenários devido a possível agravamento da pandemia. Desta maneira, já no 1º trimestre de 2021, diante do agravamento da pandemia, os budgets de Capex e de marketing já foram revisados.
- (iv) No primeiro trimestre de 2021 a Companhia não captou nenhum recurso por meio de linhas de crédito bancário.

A Companhia ainda, considerando os Ofícios Circulares da CVM/SNC 02, 03/2020 e 01/2021, analisou os principais riscos e incertezas advindos pela Covid-19, frente às suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas. Abaixo elencamos as principais análises realizadas:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** A Companhia não vê riscos relevantes, pois os valores continuam sendo mantidos em bancos de primeira linha (ver nota 29), com liquidez imediata e em aplicações com taxas pré-definidas.
- **Estoques:** A Companhia tem por política contábil o registro e apresentação de seu estoque pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor líquido de realização. Esta análise foi realizada na data base e o saldo apresentado na nota explicativa 7.
- **Contas a receber:** A Companhia mantém análise constante da movimentação do contas a receber para que, caso seja necessário, complemente a provisão para a perda esperada. Dada a capilaridade da distribuição de vendas e a política de crédito da Companhia, não há concentração de clientes nas vendas ou na carteira de recebíveis. A política da Companhia de mensuração de perda com clientes está descrita na nota 6c.
- **Empréstimos e financiamentos:** Desde os primeiros impactos da pandemia da COVID-19, a Companhia manteve sua disciplina financeira e buscou reforçar o caixa com aportes realizados junto a linhas de créditos, as quais se encontravam pré-aprovadas, priorizando operações incentivadas e com prazos alongados.

- Para os ativos intangíveis de maior relevância e suscetíveis a efeitos da crise do COVID-19, temos: o fundo de comércio de uma loja da marca Under Armour e o ágio pago na aquisição de participação societária. Estes dois ativos são testados anualmente, seja no confronto com os valores atuais de realização, no caso do fundo de comércio, ou na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas no caso do ágio.
- Para o fundo de comércio a Companhia não julga que haja necessidade de novo ajuste no valor de acordo com a expectativa de recuperabilidade de tal ativo,

Para o ágio pago na aquisição de participação societária, embora os efeitos da COVID-19 possam prejudicar os resultados futuros da Companhia, há sobra de valor suficiente para suportar a oscilação. Na última análise do valor recuperável do ágio por expectativa de resultados futuros advindos de processos de combinação de negócios, realizada em 31 de dezembro de 2020, obteve-se um valor recuperável estimado superior ao seu valor contábil (ver nota 16c). Convém ressaltar que as novas projeções de receita e do lucro líquido a partir do exercício de 2021 consideram a entrada da operação com a marca Mizuno e a saída da Azaleia. Ao comparar a receita projetada para o último ano comparável (2020) das projeções de 2019 e 2020, a Companhia observou que o crescimento na sua maior parte é justificado pelo incremento ocasionado com a troca das operações da Azaleia pela Mizuno. Além disso, para apurar o CAGR (Compound Annual Growth Rate ou taxa de crescimento anual) a Companhia sempre toma como base os dados do ano anterior ao período projetado, e devido aos eventos ocorridos em 2020 em virtude da pandemia de COVID-19, tanto o faturamento quanto o lucro líquido foram menores do que os apresentados em 2019 e conseqüentemente inflam as taxas de crescimento dos anos seguintes (ver nota 16).

- Para o valor reconhecido em direito de uso no ativo, que é atrelado aos contratos de locação dos imóveis destinados principalmente as lojas de varejo das marcas da Companhia que operaram com restrições de abertura e de horário de funcionamento durante boa parte do 1º trimestre de 2021, é prematuro antecipar qualquer perda, pois a Companhia tem intenção de retornar a normalidade da operação das mesmas tão logo tenha a liberação plena por parte dos devidos órgãos reguladores. No período houve concessão de descontos em alguns contratos (ver nota 19).

É esperado que os efeitos desta pandemia de COVID-19 ainda sejam sentidos por muitos meses, mas a Administração entende que os maiores impactos tenham ocorrido de abril à junho de 2020.

Diante do cenário atual a Companhia está segura de sua solidez, sabendo que ainda há muitos desafios pela frente em relação ao consumo e a retomada do cenário macroeconômico. Embora ainda seja muito difícil prever o que irá acontecer, a Companhia tem a convicção de que a força de suas marcas aliada a flexibilidade de seu modelo de negócio, será o diferencial competitivo que a conduzirá a superar rapidamente essa crise.

1.1.2 Operação Mizuno

Em setembro de 2020 a Companhia anunciou ao mercado que havia assinado um contrato de compra e venda com a Alpargatas S/A. para a aquisição da operação da marca Mizuno no Brasil.

Em 29 de janeiro de 2021, ocorreu a primeira etapa do fechamento da operação envolvendo a assunção, pelas suas subsidiárias Vulcabras Azaleia – CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda., das operações da marca Mizuno no Brasil, nos termos dos contratos firmados com Alpargatas S.A. e Mizuno Kabushiki Kaisha d/b/a Mizuno Corporation.

Em comum acordo, com o objetivo de propiciar uma transição mais eficiente da Operação e evitar qualquer interrupção, as partes firmaram um termo de fechamento em 29 de janeiro de 2021 para estabelecer que a conclusão da Operação ocorrerá em 2 (duas) etapas:

- (i) No primeiro fechamento, realizado em 29 de janeiro de 2021, foram efetuados (a) a transferência da totalidade das quotas detidas pela Alpargatas em uma sociedade recém constituída, que detém os ativos e empregados da Operação que não sejam relativos às lojas Mizuno, (b) a assunção pelas Subsidiárias da relação contratual com Mizuno Corporation, e (c) os demais atos do fechamento da operação conforme originalmente previsto no contrato, exceto os atos a serem realizados no Segundo Fechamento, conforme definido abaixo; e
- (ii) No segundo fechamento, inicialmente previsto para 31 de março de 2021, haveria a transferência pela Alpargatas à Companhia (a) da totalidade da participação societária por ela detida em outra nova sociedade constituída como veículo para a transferência dos ativos e empregados relativos às lojas Mizuno e (b) dos ativos Mizuno relativos à operação de *e-commerce*, porém em 31 de março de 2021 esta data foi postergada para até 30 de junho de 2021 conforme fato relevante.

Foi acordado ainda, que durante determinado período de tempo, a Alpargatas S.A. continuará a fabricar e fornecer, exclusivamente às Subsidiárias, determinados produtos Mizuno, até que sua fabricação seja assumida pelas Subsidiárias.

O valor previsto é de R\$ 40.000 (quarenta milhões de reais), pela aquisição dos ativos envolvidos na operação, essencialmente compostos, por estoque e ativos imobilizados, sendo que eventuais ajustes adicionais poderão ser aplicados até o segundo fechamento.

A partir de 29/01/2021, passou a vigorar o Master Distributor and License Agreement firmado entre a Companhia e a Mizuno Corporation, através do qual a Companhia irá (i) desenvolver e produzir produtos da marca “Mizuno“, incluindo calçados, vestuários e acessórios, e (ii) distribuir em território nacional os produtos da marca “Mizuno“, até dezembro de 2033.

Em 31 de março de 2021, a Companhia comunicou ao mercado que através de suas Subsidiárias assumiu as operações do canal de *e-commerce* da marca “Mizuno” no Brasil.

A Mizuno é uma marca com presença mundial, com forte reconhecimento na categoria de *running*, com amplo portfólio de produtos de alta performance para todos os níveis de atletas. Dentro da estratégia da Vulcabras os produtos Mizuno complementarão o portfolio de produtos da Companhia, se posicionando no topo da pirâmide de preços, atingindo públicos específicos que as outras marcas não atingem.

1.2 Relação de entidades controladas

As informações financeiras trimestrais consolidadas incluem as informações da Companhia e suas controladas diretas e indiretas, a seguir relacionadas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

	País	% Participação direta		% Participação indireta		% Participação total	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Brasil	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99
Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda.	Brasil	-	-	100	100	100	100
Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda.	Brasil	0,22	0,22	99,78	99,78	100	100
Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda.	Brasil	-	-	100	100	100	100
Globalcyr S.A.	Uruguai	1,55	1,55	98,45	98,45	100	100
Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Brasil	-	-	99,99	99,99	99,99	99,99
Calzados Azaleia de Colômbia Ltda.	Colômbia	-	-	100	100	100	100
Calzados Azaleia Peru S.A.	Peru	-	-	99,11	99,11	99,11	99,11
Wave Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda	Brasil	-	-	100	-	100	-

a. Características principais das sociedades controladas incluídas na consolidação

Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.

A Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. é a sociedade responsável pela produção e desenvolvimento de calçados esportivos. Iniciou suas atividades com sede no município de Horizonte, Estado do Ceará, tendo como objeto social a indústria, o comércio, a importação e exportação em geral de calçados e artigos esportivos.

Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda.

A Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. é responsável pela comercialização e distribuição de calçados, vestuários e acessórios esportivos. Iniciou suas atividades em 25 de julho de 2013 com sede na cidade de Jundiá, Estado de São Paulo, sob a denominação de UA BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO DE ARTIGOS ESPORTIVOS LTDA., sendo uma sociedade afiliada da Under Armour, Inc, tendo sido adquirida pela Vulcabras Azaleia CE em 01 de outubro de 2018.

Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda.

A Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. é responsável pela comercialização e distribuição de calçados e confecções, esportivos. Iniciou suas atividades em 14 de junho de 2006, com sede na cidade de Horizonte, Estado do Ceará.

Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda.

A Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda., foi constituída em 1º de setembro de 2010, com sede na cidade de Itapetinga, estado da Bahia. Seu objetivo é comercializar e distribuir, calçados e confecções esportivas e botas de uso profissional. Iniciou suas atividades no terceiro trimestre de 2011.

Globalcyr S.A.

A Globalcyr S.A. iniciou suas atividades com sede na cidade de Montevidéu, no Uruguai, e tem como objetivo social o comércio e a distribuição de calçados. Atualmente encontra-se com as suas operações paralisadas.

Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.

A Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A é uma indústria brasileira de calçados, tem por objetivo principal a industrialização, comercialização, importação e exportação de calçados esportivos, calçados femininos e botas para uso profissional. Constituída em 3 de agosto de 1995, com sede na cidade de Itapetinga, no Estado da Bahia.

Calzados Azaleia Peru S.A.

A Calzados Azaleia Peru S.A. é responsável pela importação e comercialização de calçados e artigos esportivos e calçados femininos no mercado peruano. Adquirida no final de 1998, iniciou as atividades de importação e comercialização das marcas da empresa em 1999.

Calzados Azaleia de Colômbia Ltda.

A Calzados Azaleia de Colômbia Ltda. é responsável pela importação e comercialização de calçados e artigos esportivos e calçados femininos no mercado colombiano. Iniciou naquele país em 1999 como escritório, passando a importar e comercializar as marcas da Vulcabras Azaleia S.A. em 2000.

Wave Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda.

A Wave Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda. é responsável pela representação comercial para comércio de calçados, vestuários e artigos esportivos, por conta própria ou de terceiros. Iniciou suas atividades em 29 de setembro de 2020, com sede na cidade de São Paulo-SP.

2 Base de preparação e apresentação das Informações financeiras trimestrais

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações financeiras intermediárias foram preparadas conforme CPC 21 – Demonstração intermediária e também de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A autorização para a conclusão destas informações financeiras trimestrais foi dada pelo Conselho de Administração em 11 de maio de 2021.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações financeiras trimestrais, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a. Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas informações financeiras trimestrais estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 19** - prazo de arrendamento: se a Companhia e suas controladas têm razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

b. Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2021 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 6** – Contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber;
- **Nota explicativa 7** - Estoques: reconhecimento de perdas com estoques sem movimentação;

- **Nota explicativa 16** - Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio, principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- **Nota explicativa 20** - reconhecimento e mensuração de provisões e provisão para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

3 Principais políticas contábeis

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as quais foram divulgadas em 09 de março de 2021 e devem ser lidas em conjunto.

Essas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. As Informações financeiras trimestrais apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia elaborou a demonstração individual do valor adicionado (DVA) nos termos do CPC 09, as quais são apresentadas como parte integrante das Informações financeiras trimestrais conforme BRGAAP, aplicável às companhias abertas. A demonstração consolidada do valor adicionado não é requerida pelas normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB e está sendo apresentada como informação suplementar.

3.1 Novas normas e interpretações ainda não efetivas

As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas.

- **Contratos Onerosos** - custos para cumprir um contrato (alteração ao CPC 25/IAS 37), com entrada em vigor prevista para 01 de janeiro de 2022.
- **Reforma da taxa de juros de referência - Fase 2** (alterações ao CPC 48/IFRS 9, CPC 38/IAS 39, CPC 40/IFRS 7, CPC 11/IFRS 4 e CPC 06/IFRS 16), com entrada em vigor prevista para 01 de janeiro de 2021.
- **Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido** (alterações ao CPC 27/IAS 16), com entrada em vigor prevista para 01 de janeiro de 2022.
- **Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante** (alterações ao CPC 26/IAS 1), com entrada em vigor prevista para 01 de janeiro de 2023.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Conta corrente	1.606	2.197	4	3
CDB pós fixados (Invest Fácil)	2.500	10.183	12	15
CDB pós fixados	46.419	133.494	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no exterior	16.464	12.678	-	-
	66.989	158.552	16	18

O saldo de conta corrente, é representado por depósitos bancários, sem a incidência de juros.

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa, estão representadas por investimentos de curto prazo, possuem liquidez diária, podendo ser resgatadas a qualquer momento, independente do seu vencimento, sem perdas de seus rendimentos.

As aplicações que remuneram o saldo de conta corrente (Invest Fácil) são realizadas automaticamente, conforme disponibilidade de saldo bancário e os resgates ocorrem conforme necessidades imediatas do caixa da Companhia e de suas controladas. A rentabilidade é de 10% a 40% do CDI - Certificado de Depósito Interbancário, em 31 de março de 2021 (de 10% a 40% do CDI - Certificado de Depósito Interbancário em 31 de dezembro de 2020).

Os CDBs pós fixados (Certificado de Depósito Bancário), são remunerados de 97,0% a 101,25% do CDI em 31 de março de 2021 (de 97,0% a 101,25% do CDI em 31 de dezembro de 2020). Vide nota 29 sobre a exposição de risco de crédito.

5 Aplicações financeiras

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Aplicações financeiras no país:				
CDB pós-fixados (*)	84.704	85.784	79.851	80.949
Fundos de investimentos – renda fixa	4.310	4.301	2	2
Fundo de investimento em ações	370	458	-	-
	89.384	90.543	79.853	80.951
Circulante	79.851	80.949	79.851	80.949
Não circulante	9.533	9.594	2	2

Os CDBs pós fixados (Certificado de Depósito Bancário) no montante de R\$ 4.853, não possuem liquidez, pois estão vinculados às garantias em contratos de financiamento (BNB) e são remunerados a 98,0% do CDI em 31 de março de 2021 (98,0% do CDI em 31 de dezembro de 2020), já o montante de R\$ 79.851 são remunerados a 99,5% a 100,0% do CDI em 31 de março de 2021 (99,5% a 100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2020) e está classificado em aplicações financeiras de curto prazo por abranger exclusivamente as aplicações da controladora e não haver expectativa de resgate no curto prazo.

As aplicações em fundos de investimentos de renda fixa remuneram de 31% a 70% do CDI em 31 de março de 2021 (de 70% a 120,5% do CDI em 31 de dezembro de 2020), não possuem liquidez, pois estão vinculadas às garantias em contratos de financiamento (BNB).

Os fundos de investimentos em ações são ativos financeiros avaliados ao valor justo por meio de outros resultados abrangente. As mesmas foram valorizadas de acordo com a cotação da B3, na data do balanço.

6 Contas a receber de clientes

a. Composição dos saldos

	<u>Consolidado</u>	
	31/03/2021	31/12/2020
Contas a receber		
No país:		
Clientes	496.048	594.927
No exterior:		
Clientes	<u>34.064</u>	<u>29.706</u>
Subtotal do contas a receber de clientes	<u>530.112</u>	<u>624.633</u>
Perdas por redução ao valor recuperável	<u>(51.683)</u>	<u>(50.529)</u>
Total do contas a receber de clientes, líquido	<u>478.429</u>	<u>574.104</u>
Circulante	476.590	574.104
Não circulante	1.839	-

b. Por vencimento

	<u>Consolidado</u>	
	31/03/2021	31/12/2020
A vencer		
1 a 30 dias	75.655	143.662
31 a 60 dias	132.131	171.540
61 a 90 dias	100.964	123.248
Acima de 90 dias	<u>165.880</u>	<u>140.547</u>
	<u>474.630</u>	<u>578.997</u>
Vencidos		
1 a 30 dias	8.678	5.250
31 a 60 dias	1.092	616
61 a 90 dias	762	454
Acima de 90 dias	<u>44.950</u>	<u>39.316</u>
	<u>55.482</u>	<u>45.636</u>
	<u>530.112</u>	<u>624.633</u>

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito de sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria, comércio e do país do qual o cliente opera.

Detalhes sobre vendas brutas no mercado externo e interno estão divulgados na nota explicativa 22. A Administração entende que o montante que melhor representa sua exposição máxima ao risco de crédito no período findo em 31 de março de 2021 é de R\$ 51.683 (R\$ 50.529 em 31 de dezembro de 2020) que decorre dos critérios descritos no item (c).

c. Critérios de mensuração das perdas com clientes (*impairment*)

A análise de concessão de crédito para os clientes é feita quando da realização do cadastro do mesmo no sistema da Companhia e de suas controladas, para o qual existe a exigência de toda a documentação necessária, inclusive demonstrativos financeiros e referências comerciais. É reavaliado o limite de crédito a cada entrada de novos pedidos, em virtude da sazonalidade do mercado financeiro.

Além da análise individual de cada cliente em atraso, a Companhia e suas controladas utilizam uma matriz de provisão para calcular a perda esperada com contas a receber. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes como, por exemplo, por região geográfica, linha de produto ou tipo de cliente, risco de crédito, entre outros.

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perdas histórica observadas pela Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas revisam a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perdas. Por exemplo, se há expectativa de deterioração de condições econômicas previstas para o próximo ano, o que pode levar a um aumento na inadimplência, as taxas de perda esperadas são ajustadas, quando julgado necessário. Em todas as datas de fechamento contábil, as taxas de perda são atualizadas e a necessidade de mudanças nas estimativas prospectivas é avaliada.

O critério utilizado para a constituição de perdas para redução ao valor recuperável é o mesmo para a carteira de clientes mercado interno e externo.

A Companhia e suas controladas fazem análise individual de cada cliente. Para clientes em situação de recuperação judicial (RJ), a Companhia tem política de provisionar para perda esperada o montante de 40% do saldo em aberto para os clientes com perfil de reestruturação financeira e para os que não têm o mesmo perfil é aplicado 100% sobre o saldo em aberto.

d. Movimentação da provisão para redução ao valor recuperável

A movimentação da provisão para redução ao valor recuperável, no período findo em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Saldo inicial	(50.529)	(42.078)
Complemento de provisão	(1.706)	(21.410)
Recuperação de provisões	552	12.959
Saldo final	(51.683)	(50.529)

Dada a capilaridade da distribuição de vendas e a política de crédito da Companhia, a concentração de clientes nas vendas ou na carteira de recebíveis é menor que 13%. De tal forma que, ao encerramento do período em 31 de março de 2021, não houve alteração significativa na participação ou concentração nos principais clientes advinda dos efeitos da pandemia de COVID-19 (ver nota 1.1.1)

Em atendimento a Deliberação CVM nº 564, de 17 de dezembro de 2008, que aprovou o CPC 12, a Companhia e suas controladas julgaram que os efeitos dos ajustes a valor presente de seus ativos circulantes e não circulantes são imateriais, devido o curto prazo de recebimento. O prazo médio de recebimento desses créditos é de aproximadamente 93 dias em 31 de março de 2021 (79 dias em 31 de dezembro de 2020).

A exposição da Companhia e de suas controladas aos riscos de crédito e moeda e perdas por redução no valor recuperável relacionadas a contas a receber de clientes e a outras contas, são divulgadas na nota 29.

7 Estoques

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Produtos acabados (*)	62.408	28.418
Mercadoria para revenda (**)	140.141	95.142
Produtos em elaboração	30.646	28.139
Matérias primas (***)	121.269	67.242
Material de embalagem e almoxarifado	21.635	20.865
Mercadorias em trânsito (****)	58.879	15.269
Importações em andamento	1.727	1.849
	436.705	256.924

(*) O aumento foi devido principalmente ao recebimento dos produtos da marca Mizuno e a impossibilidade de entrega dos produtos produzidos no decorrer do mês de março em virtude do fechamento do comércio.

(**) O aumento no primeiro trimestre de 2021 é se deu pelo incremento de estoque de produtos acabados advindo da aquisição de produtos Mizuno.

(***) A variação se deu pela antecipação de compra de matéria prima prevista para o exercício de 2021.

(****) Incremento dos estoques em trânsito decorrente do fechamento do varejo ocasionando assim dificuldades para a entrega do produtos.

a. Critérios de mensuração da provisão (*impairment*)

As controladas da Companhia, com base em análise histórica e estimativa de perdas, constituem provisão para perdas na realização dos estoques. Nos estoques de matérias primas e produtos em elaboração foi provisionada a totalidade dos itens sem movimentação há mais de 180 dias. Nos estoques de produtos acabados e mercadorias para revenda foram avaliados todos os itens e provisionadas as potenciais perdas frente às perspectivas de venda de cada um deles, efetuando a provisão de 100% dos itens que apresentaram margem de contribuição negativa.

Em 31 de março de 2021, a provisão para perdas de produtos acabados e revendas é de R\$ 6.607 (R\$ 6.578 em 31 de dezembro de 2020), a provisão para perdas sobre matérias-primas é de R\$ 23.167 (R\$ 21.197 em 31 de dezembro de 2020) e a provisão para perdas de produtos em elaboração é de R\$ 3.513 (R\$ 3.908 em 31 de dezembro de 2020).

O valor de matéria-prima, mão de obra e custos indiretos de fabricação utilizados na composição dos custos de produtos vendidos é de R\$ 152.545 em 31 de março de 2021 (R\$ 134.919 em 31 de março de 2020).

b. Movimentação da provisão (impairment)

A movimentação da provisão para perdas na realização do estoque no período findo em 31 de março de 2021 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Saldo inicial	(31.683)	(40.235)
Adições do período	(2.915)	(19.179)
Reversão de provisão (*)	1.311	27.731
Saldo final	(33.287)	(31.683)

(*) Em 31 de março de 2020 houve uma baixa no valor de R\$ 8.461 pela venda da controlada indireta Vulcabras Azaleia SE.

8 Impostos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
ICMS	13.736	9.707	20	20
IPI	1.010	514	-	-
PIS/COFINS	10.180	9.683	-	-
FINSOCIAL	2.359	2.359	1.805	1.805
Reintegra	483	460	-	-
Outros	3.811	2.394	543	543
	31.579	25.117	2.368	2.368
Circulante	24.835	18.330	563	563
Não circulante	6.744	6.787	1.805	1.805

9 Imposto de renda e contribuição social

a. Imposto de renda - antecipação

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Imposto de renda – antecipação	5.459	5.108	235	154
	5.459	5.108	235	154

b. Imposto de renda e contribuição social diferido

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Diferenças temporárias no período		
Reavaliação de imobilizado	(2.367)	(2.406)
Imposto de renda diferido - controlada no exterior	1.436	1.359
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias	(931)	(1.047)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	1.436	1.359
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	(2.367)	(2.406)

O imposto de renda e a contribuição social diferidos e correntes estão contabilizados no resultado consolidado. Conforme demonstrado na nota 9c. A alíquota utilizada na apuração do imposto foi de 34%:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Imposto de renda e contribuição social – corrente	(913)	(1.104)
	(913)	(1.104)

c. Conciliação da alíquota de imposto efetiva

	Consolidado	
	IRPJ / CSLL	
	31/03/2021	31/03/2020
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	15.515	10.018
Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34%	5.275	3.406
Despesas não dedutíveis	414	215
Reintegra (a)	(8)	(9)
Incentivos fiscais - estaduais (b)	(8.421)	(8.702)
Incentivo a inovação tecnológica	-	-
Efeitos cambiais	(524)	-
Incentivo de IRPJ	-	-
Receita com exportação	(1.129)	-
Compensação de prejuízo fiscal e base negativa	(749)	-
Controladas estrangeiras	-	(1.910)
Outras adições/exclusões (c)	2.204	-
Prejuízo fiscal não constituído e ajuste de equalização de taxas de controladas (d)	3.851	8.104
Despesa com imposto de renda e contribuição social	913	1.104
Taxa efetiva (e)	5,88%	11,02%

- (a) Regime especial de reintegração de valores tributários para empresas exportadoras.
 (b) Vide descrição dos benefícios tributários na nota 31.
 (c) Os valores mais relevantes referem-se as adições de provisões de contingências que são indedutíveis.

- (d) Na alíquota efetiva consolidada há empresas que estão com prejuízo contábil e fiscal, e portanto não há imposto a ser pago, mas o prejuízo destas está no saldo consolidado e foi considerado no lucro líquido no início da nota. Portanto, nesta linha é excluído o efeito das adições e exclusões das empresas que não tiveram imposto a pagar.
- (e) Taxa efetiva sobre o lucro contábil antes do imposto de renda e contribuição social de investida.

d. Prejuízos fiscais a compensar

A Companhia e suas controladas Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A., Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda., possuem incentivos fiscais relevantes o que reduz significativamente a capacidade de compensação de eventuais créditos de imposto de renda diferidos. A Administração está monitorando periodicamente as renovações dos incentivos fiscais. A Companhia e suas controladas não registram imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais. Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a controladora e suas controladas possuíam prejuízos fiscais a compensar e bases negativas de contribuição social, sobre os seguintes valores-base:

	31/03/2021							
	Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A	Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda.	Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda.	Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda.	Wave Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda.	Vulcabras Azaléia S.A	Total
Prejuízos fiscais apurados em 31.03.2021	362.622	618.248	79.683	335.062	37.868	184	144.771	1.578.438
Base negativa de contribuição social em 31.03.2021	1.169.883	630.270	79.683	335.062	37.868	184	144.368	2.397.318
	31/12/2020							
	Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A	Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda.	Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda.	Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda.	Vulcabras Azaléia S.A	Total	
Prejuízos fiscais apurados em 31.12.2020	362.622	622.101	80.736	329.364	35.104	142.326	1.572.253	
Base negativa de contribuição social em 31.12.2020	1.162.515	634.122	80.736	329.364	35.104	144.441	2.386.282	

A compensação dos prejuízos fiscais de imposto de renda e da base negativa da contribuição social está limitada à base de 30% dos lucros tributáveis anuais, gerados a partir do exercício de 1995, sem prazo de prescrição.

10 Depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais vinculados a processos cíveis, trabalhistas e tributários (nota 20), conforme demonstrados a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Depósitos judiciais				
Cíveis	133	487	20	20
Trabalhistas	14.511	14.593	272	402
Tributários	-	-	121	121
Total	14.644	15.080	413	543

a. Trabalhistas

Os processos trabalhistas referem-se, principalmente, a pedidos de horas extras, equiparação salarial, insalubridade, periculosidade, danos morais e doença do trabalho.

Os depósitos judiciais trabalhistas dizem respeito, em sua maioria, aos valores depositados nos autos referentes a recursos ordinários, recursos de revista, depósitos em garantia e penhora *online* de parte dos valores contidos nos processos trabalhistas em execução.

b. Cíveis

Os processos cíveis, em sua maior parte, têm como objetos pedidos de indenizações em geral por danos materiais e/ou morais, e também pedidos relacionados a supostos defeitos oriundos de fabricação de produtos. Os depósitos judiciais cíveis são relativos a estes processos, realizados como garantia para a discussão dos valores nos mesmos pleiteados.

c. Tributário

Os depósitos judiciais tributários referem-se às ações em que a Companhia e suas controladas são partes, envolvendo, principalmente, os seguintes tributos: IRPJ, COFINS, PIS e ICMS.

11 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro 2020, assim como as transações que influenciaram o resultado do período, relativas às operações com partes relacionadas decorrem de transações da Companhia com suas controladas na Colômbia, Brasil e Peru, além de transações de mútuos com controladas.

Os contratos de mútuo são atualizados por taxa DI-CETIP.

a. Controladora e controladora final

A principal controladora da Companhia é a Gianpega Negócios e Participações S.A. A parte controladora final é do Sr. Pedro Grendene Bartelle.

b. Transações com controladora

As transações entre a controladora e suas controladas, que são eliminadas para fins de consolidação, foram realizadas em condições e prazos acordados entre as partes, assim representados:

	Vulcabras Azaleia CE	Vulcabras Distribuidora	Vulcabras Azaleia BA	31/03/2021	31/12/2020
Ativo					
Mútuo com controladas	-	121.188	-	121.188	120.602
Passivo					
Mútuo com controladas (*)	151.341	-	47.383	198.724	197.763
				31/03/2021	31/03/2020
Resultado					
Resultado financeiro	(732)	586	(229)	(375)	-

(*) Os contratos de mútuos são corrigidos a 100% do CDI e não possuem incidência de IOF conforme decreto 10.504/2020, a vigência dos contratos é de cinco anos.

c. Operações entre sociedades controladas

Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e controladas

A controlada Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. mantém com as suas controladas operações de compra, venda e mútuos financeiros destinados a cobrir necessidades temporárias de caixa, sobre os quais incidiram encargos relativos à variação do CDI, sendo os saldos assim compostos:

	Globalcyr	Wave	Calçados Azaleia Colômbia	Calçados Azaleia Peru.	Vulcabras Azaleia SP	Vulcabras Distribuidora	Vulcabras Azaleia BA	Distribuidora Cruzeiro do Sul	31/03/2021	31/12/2020
Ativo										
Contas a receber	-	-	1.918	2.212	37.120	-	130	-	41.380	42.443
Outros créditos	-	-	-	-	254	1.730	3.649	213	5.846	2.569
Passivo										
Contas a pagar	-	-	-	-	-	-	775	-	775	150
Outros débitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19
Resultado									31/03/2021	31/03/2020
Resultado financeiro	26	1	-	-	-	-	-	-	27	-
Venda Intercompany	-	-	-	2.242	10.234	27	4.247	493	17.243	14.167
Compra Intercompany	-	-	-	-	-	(244)	(2.352)	-	(2.596)	(2.227)

Os saldos com partes relacionadas são eliminados para efeito de apresentação consolidada. A principal natureza das transações refere-se a operações de compra e venda de calçados e confecções.

d. Remuneração da Administração

Em 23 de abril de 2021, a Companhia, em Assembleia Geral Ordinária, fixou em até R\$ 13.962, a remuneração global anual dos Administradores. No período findo de 31 de março de 2021, a Companhia pagou remuneração aos seus Administradores no montante de R\$ 3.080 (R\$ 2.802 em 31 de março de 2020).

Os diretores da Companhia não mantêm nenhuma operação de empréstimos, adiantamentos e outros com a Companhia e suas controladas, além dos seus serviços normais.

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a Companhia e suas controladas não pagaram às suas pessoas chave da Administração remuneração nas categorias de: a) benefícios de longo prazo; b) benefícios de rescisão de contrato de trabalho; e c) remuneração baseada em ações.

e. Outras transações com partes relacionadas

A Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. através da sua controlada indireta Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. possui mútuo a pagar para a Brisa Indústria de Tecidos Tecnológicos S.A. no valor de R\$ 17.717 em 31 de março de 2021 (R\$ 17.632 em 31 de dezembro de 2020) remunerados em 4% a.a. (4% a.a. e pela TJLP + 2% a.a. em 31 de dezembro de 2020).

12 Investimentos

a. Composição do saldo

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Participações societárias permanentes líquido de perdas:				
Em controladas	-	-	1.133.919	1.115.038
Em coligadas	<u>58.862</u>	<u>59.999</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Provisão para perdas com investimento	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(136)</u>	<u>(124)</u>
Total	<u>58.862</u>	<u>59.999</u>	<u>1.133.783</u>	<u>1.114.914</u>

A controlada Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. tem participação de 50% em 31 de março de 2021 (50% em 31 de dezembro de 2020) na coligada PARS Participações Ltda., que por sua vez detém 100% em 31 de março de 2021 (100% em 31 de dezembro de 2020) na Brisa Indústria de Tecidos Tecnológicos S.A. Considerando que a Companhia tem apenas influência significativa, este investimento não é consolidado nas informações financeiras trimestrais, nos termos do CPC 36 (R3) / IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas.

b. Movimentação dos investimentos

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldos iniciais	59.999	62.046	1.114.914	1.076.742
Equivalência patrimonial	(1.137)	(2.047)	15.637	33.319
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-	-	3.320	4.648
Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes	-	-	(88)	185
Aumento de participação em investida	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>20</u>
Saldos finais	<u>58.862</u>	<u>59.999</u>	<u>1.133.783</u>	<u>1.114.914</u>

c. Dados sobre participações diretas - Controladora

	Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.		Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda.		Globalcyr S.A.		Total	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ativo total	1.574.616	1.550.825	212.509	205.833	2	2	-	-
Passivo total	440.757	435.849	182.536	175.311	8.830	8.030	-	-
Capital social	1.363.676	1.363.676	96.045	96.045	1.056	1.056	-	-
Receita líquida	162.322	693.214	62.523	100.359	-	-	-	-
Resultado do período	15.639	33.312	(549)	3.850	(26)	(100)	-	-
Quantidade de ações ou quotas possuídas (em lote de mil)	537.467	537.467	200	200	10	10	-	-
Patrimônio líquido	1.133.859	1.114.976	29.973	30.522	(8.828)	(8.028)	-	-
Participação no capital social, no final do período - %	99,99%	99,99%	0,22%	0,22%	1,54%	1,54%	-	-
Participação societária permanente em controladas	1.133.853	1.114.971	66	67	-	-	1.133.919	1.115.038
Provisão para passivo para perda com investimento	-	-	-	-	(136)	(124)	(136)	(124)
Resultado de equivalência patrimonial	15.638	33.312	(1)	8	-	(1)	15.637	33.319

d. Dados sobre as participações indiretas

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a Companhia possui participação indireta nas sociedades a seguir relacionadas, através de sua controlada Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.:

(i) Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.

	Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda.	Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda.	Globalcyr S.A.	Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Wave Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda	Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda. (*)	Calçados Azaleia de Colômbia Ltda.	Calçados Azaleia Peru S.A.	PARS Participações Ltda.
31/03/2021									
Ativo total	212.509	104.504	2	476.061	3.102	17.350	6.765	66.347	117.168
Passivo total	182.536	78.279	8.830	121.677	615	30.793	20.278	27.040	1
Capital social	96.045	402.984	1.056	459.929	2.671	26.207	841	1.072	36.116
Patrimônio líquido	29.973	26.225	(8.828)	354.384	2.487	(13.443)	(13.513)	39.307	117.167
Receita líquida	62.523	9.762	-	98.931	-	6.848	1.895	10.325	-
Resultado do período	(549)	(4.283)	(26)	12.511	(174)	(2.769)	(4.070)	(582)	(2.274)
Participação no capital social	99,78%	100,00%	98,45%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,11%	50,00%
	Vulcabras Azaleia RS, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Vulcabras Distribuidor a de Artigos Esportivos Ltda.	Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda.	Globalcyr S.A.	Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda. (*)	Calçados Azaleia de Colômbia Ltda.	Calçados Azaleia Peru S.A.	PARS Participações Ltda.
31/12/2020									
Ativo total	-	205.833	99.350	2	450.982	17.160	12.752	57.757	119.441
Passivo total	-	175.311	68.842	8.030	109.073	27.834	20.787	23.380	1
Capital social	-	96.045	402.984	1.056	459.929	26.207	841	1.072	36.116
Patrimônio líquido	-	30.522	30.508	(8.028)	341.909	(10.674)	(8.035)	34.377	119.440
Receita líquida	1.538	100.359	73.523	-	374.063	21.429	14.092	42.288	-
Resultado do período	26.503	3.850	(31.196)	(100)	44.430	(6.584)	(4.065)	(4.083)	(4.094)
Participação no capital social	100,00%	99,78%	100,00%	98,45%	100,00%	100,00%	100,00%	99,11%	50,00%

(*) Participação indireta

13 Propriedade para investimentos

a. Composição da conta

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Edificações	10.624	10.624	10.574	10.574
Depreciação (*)	<u>(8.595)</u>	<u>(8.503)</u>	<u>(8.551)</u>	<u>(8.459)</u>
Total Geral	<u>2.029</u>	<u>2.121</u>	<u>2.023</u>	<u>2.115</u>

(*) Em 31 de março de 2021 a depreciação é calculada pelo método linear a taxa média anual de 4% (4% em 31 de dezembro de 2020), registrada em contrapartida da rubrica de despesas administrativas.

b. Movimentação da depreciação

	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Saldo em 31/03/2021
Edificações	<u>(8.503)</u>	<u>(92)</u>	<u>(8.595)</u>
Total	<u>(8.503)</u>	<u>(92)</u>	<u>(8.595)</u>

A Companhia possui um bem imóvel substancialmente destinado à aluguel na localidade de Jundiaí - São Paulo, com 40.994,00 m² de área construída e área comum, e seu respectivo terreno medindo 111.547,06 m² classificados como propriedades para investimento. O imóvel está avaliado pelo método de custo e o valor justo, conforme avaliação por empresas especializadas, é de R\$ 67.240 em 31 de março de 2021 (R\$ 67.240 em 31 de dezembro de 2020).

No período findo em 31 de março de 2021, o imóvel auferiu receita de aluguel no montante de R\$ 1.303 (R\$ 1.249 em 31 de março de 2020) - Nota 26, registrado em outras receitas operacionais, líquidas - Receita de Aluguel. As cláusulas quarta, sétima e oitava do contrato de aluguel contemplam obrigações de manutenção e reparo na estrutura do imóvel por parte da Companhia, onde esse montante é rateado proporcional a área alugada. Os custos decorrentes de manutenção e desgastes naturais são de responsabilidade das locatárias. A Companhia não efetuou mudanças estruturais no imóvel no período findo em 31 de março de 2021.

A mensuração do valor justo das propriedades para investimento foi classificada como nível 3 com base nos *inputs* utilizados.

14 Imobilizado

a. Composição da conta

Em 31 de março de 2021

		Consolidado					
		31/03/2021			31/12/2020		
	Taxa média de Depreciação % a.a.	Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Edificações	2 a 4	131.222	(90.151)	41.071	130.375	(87.487)	42.888
Máquinas e equipamentos	10	369.372	(272.137)	97.235	362.699	(270.166)	92.533
Moldes	100	267.363	(249.521)	17.842	262.557	(250.588)	11.969
Móveis e utensílios	10 a 20	36.545	(24.403)	12.142	32.131	(23.665)	8.466
Veículos	20	2.300	(1.999)	301	2.241	(1.939)	302
Equipamentos de computação	20 a 25	29.664	(23.483)	6.181	28.606	(22.771)	5.835
Terrenos	-	3.486	-	3.486	3.486	-	3.486
Moldes em andamento	-	207	-	207	-	-	-
Obras em andamento	-	7.738	-	7.738	3.541	-	3.541
Instalações	10	129.784	(64.964)	64.820	127.027	(62.652)	64.375
Benfeitorias em bens de terceiros	10 a 20	89	(89)	-	89	(89)	-
Importações em andamento	-	20.424	-	20.424	5.309	-	5.309
Benfeitorias em propriedade arrendadas	20	1.671	(745)	926	1.524	(664)	860
Outros	10 a 20	42	(40)	2	3.356	(1.609)	1.747
		999.907	(727.532)	272.375	962.941	(721.630)	241.311

b. Movimentação do custo

Em 31 de março de 2021

Consolidado

	31/12/2020					31/03/2021						
	01/01/2020	Saldo inicial	Adições	Baixas	Transferência	Ajuste de conversão	Saldo final	Adições	Baixas	Transferência	Ajuste de conversão	Saldo final
Edificações	127.881	828	-	-	-	1.666	130.375	35	-	-	812	131.222
Máquinas e equipamentos	362.297	10.145	(27.926)	18.183	-	-	362.699	3.231	(1.861)	5.303	-	369.372
Moldes	272.492	22.720	(33.195)	540	-	-	262.557	12.445	(7.644)	5	-	267.363
Móveis e utensílios	32.099	1.459	(2.076)	-	649	32.131	994	(497)	3.314	603	36.545	36.545
Veículos	2.258	115	(238)	1	105	2.241	17	-	-	42	2.300	2.300
Equipamentos de computação	27.810	1.579	(1.766)	-	983	28.606	674	(43)	(5)	432	29.664	29.664
Terrenos	3.490	-	(5)	1	-	3.486	-	-	-	-	3.486	3.486
Moldes em andamento	-	740	(199)	(541)	-	-	507	(300)	-	-	-	207
Obras em andamento	-	4.182	(719)	-	78	3.541	4.197	-	-	-	-	7.738
Instalações	112.686	18.147	(3.806)	-	-	127.027	3.123	(366)	-	-	-	129.784
Benfeitorias em bens de terceiros	89	-	-	-	-	89	-	-	-	-	-	89
Importações em andamento	2.279	24.884	(3.670)	(18.184)	-	5.309	21.537	(1.119)	(5.303)	-	-	20.424
Benfeitorias em propriedade arrendada	3.537	79	(2.092)	-	-	1.524	147	-	-	-	-	1.671
Outros	2.463	203	-	-	690	3.356	-	-	(3.314)	-	-	42
	949.381	85.081	(75.692)	-	4.171	962.941	46.907	(11.830)	-	1.889	999.907	999.907

c. Movimentação da depreciação

Em 31 de março de 2021

Consolidado

	Consolidado										
	01/01/2020	31/12/2020					31/03/2021				
	Saldo inicial	Adições	Baixas	Transferência	Ajuste de conversão	Saldo final	Adições	Baixas	Transferência	Ajuste de conversão	Saldo final
Edificações	(83.552)	(3.561)	-	-	(374)	(87.487)	(900)	-	(1.569)	(195)	(90.151)
Máquinas e equipamentos	(276.247)	(14.399)	20.481	-	(1)	(270.166)	(3.573)	1.602	-	-	(272.137)
Moldes	(249.011)	(32.218)	30.641	-	-	(250.588)	(5.509)	6.576	-	-	(249.521)
Móveis e utensílios	(23.541)	(1.444)	1.677	-	(357)	(23.665)	(408)	-	-	(330)	(24.403)
Veículos	(1.918)	(144)	205	-	(82)	(1.939)	(26)	-	-	(34)	(1.999)
Equipamentos de computação	(22.058)	(1.736)	1.566	-	(543)	(22.771)	(449)	4	-	(267)	(23.483)
Instalações	(54.327)	(9.522)	1.197	-	-	(62.652)	(2.312)	-	-	-	(64.964)
Benfeitorias em bens de terceiros	(89)	-	-	-	-	(89)	-	-	-	-	(89)
Benfeitorias em propriedade arrendada	(2.459)	(292)	2.087	-	-	(664)	(81)	-	-	-	(745)
Outros	(1.059)	(254)	1	-	(297)	(1.609)	-	-	1.569	-	(40)
	(714.261)	(63.570)	57.855	-	(1.654)	(721.630)	(13.258)	8.182	-	(826)	(727.532)

Os juros de empréstimos e financiamentos não foram capitalizados no custo do ativo imobilizado em andamento, dado que os principais contratos estão relacionados a aquisições de máquinas e equipamentos colocados em funcionamento imediato.

Anualmente a Companhia e suas controladas revisam a vida útil dos bens do ativo imobilizado. A Companhia e suas controladas têm a política de manutenção dos principais bens do ativo imobilizado até o final de sua vida útil.

15 Intangível

a. Composição da conta

Em 31 de março de 2021

		Consolidado					
		31/03/2021			31/12/2020		
Vida útil definida	Prazo de vida útil	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Software	5 anos	40.300	(32.685)	7.615	39.040	(32.218)	6.822
Cessão de direito	Prazo contratual	576	(433)	143	531	(391)	140
Fundo de comércio	Prazo contratual	1.513	-	1.513	1.873	-	1.873
Provisão para redução ao valor recuperável (*)	Prazo contratual	-	-	-	(199)	-	(199)
Vida útil indefinida							
Marcas e patentes		2.068	-	2.068	2.067	-	2.067
Ágio		198.214	-	198.214	198.214	-	198.214
		242.671	(33.118)	209.553	241.526	(32.609)	208.917

A amortização dos ativos intangíveis é registrada em contrapartida do resultado no grupo de custos das vendas (software industrial) e despesas de vendas (cessão de direitos).

(*) A provisão para redução ao valor recuperável refere-se ao *impairment* do fundo de comércio das lojas da controlada Vulcabras Azaleia SP, no período findo em 31 de março de 2021 houve a baixa da provisão decorrente do fechamento das lojas.

b. Movimentação do custo

Em 31 de março de 2021

			Consolidado				
	Prazos de vida útil	Métodos de amortização	Saldo em 01/01/2021	Adições	Baixas	Ajuste de conversão	Saldo em 31/03/2021
Vida útil definida							
Software	5 anos	Linear	39.040	1.220	(91)	131	40.300
Cessão de direito	Prazo contratual	Linear	531	-	-	45	576
Fundo de comércio	Prazo contratual	Linear	1.873	-	(360)	-	1.513
Impairment Fundo de comércio	Prazo contratual	Linear	(199)	-	199	-	-
Vida útil indefinida							
Marcas e patentes			2.067	1	-	-	2.068
Ágio			198.214	-	-	-	198.214
Total			<u>241.526</u>	<u>1.221</u>	<u>(252)</u>	<u>176</u>	<u>242.671</u>

Em 31 de dezembro de 2020

			Consolidado				
	Prazos de vida útil	Métodos de amortização	Saldo em 01/01/2020	Adições	Baixas	Ajuste de conversão	Saldo em 31/12/2020
Vida útil definida							
Software	5 anos	Linear	36.413	2.588	(264)	303	39.040
Cessão de direito	Prazo contratual	Linear	391	42	-	98	531
Fundo de comércio (*)	Prazo contratual	Linear	10.976	-	(9.103)	-	1.873
Impairment Fundo de comércio	Prazo contratual	Linear	(4.047)	-	3.848	-	(199)
Vida útil indefinida							
Marcas e patentes			2.194	-	(127)	-	2.067
Ágio			198.214	-	-	-	198.214
Total			<u>244.141</u>	<u>2.630</u>	<u>(5.646)</u>	<u>401</u>	<u>241.526</u>

(*) Em 31 de dezembro de 2020 tivemos a baixa por alienação de duas lojas no valor de R\$ 9.103, as consequências dessa baixa também afetaram a provisão de impairment no valor de R\$ 3.848.

c. Movimentação da amortização

Em 31 de março de 2021

			Consolidado				
	Prazos de vida útil	Métodos de amortização	Saldo em 01/01/2021	Adições	Baixas	Ajuste de Conversão	Saldo em 31/03/2021
Vida útil definida							
Software	5 anos	Linear	(32.218)	(448)	52	(71)	(32.685)
Cessão de direito	Prazo de contrato	Linear	(391)	(10)	-	(32)	(433)
Total			<u>(32.609)</u>	<u>(458)</u>	<u>52</u>	<u>(103)</u>	<u>(33.118)</u>

Em 31 de dezembro de 2020

			Consolidado				
	Prazos de vida útil	Métodos de amortização	Saldo em 01/01/2020	Adições	Baixas	Ajuste de Conversão	Saldo em 31/12/2020
Vida útil definida							
Software	5 anos	Linear	(30.421)	(1.792)	130	(135)	(32.218)
Cessão de direito	Prazo de contrato	Linear	(280)	(47)	-	(64)	(391)
Total			<u>(30.701)</u>	<u>(1.839)</u>	<u>130</u>	<u>(199)</u>	<u>(32.609)</u>

d. Ágio na combinação de negócio

Os saldos de ágio apurados nas aquisições de participações societárias, apresentados na controlada Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A., estão suportados por laudos emitidos por peritos independentes e encontram-se fundamentados na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas; em 2009, não são amortizados por serem ativos de vida útil indefinida, conforme deliberação nº 553/08 da CVM e CPC 01 (R1), e são testados anualmente quanto a sua recuperabilidade, conforme Nota 16.

16 Análise de recuperabilidade de ativos tangíveis e intangíveis

a. Tangíveis e intangíveis com vida útil definida

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos tangíveis e intangíveis com vida útil definida com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, foi realizado teste de recuperabilidade dos ativos tangíveis e intangíveis com vida útil definida por meio de cálculo baseado no valor em uso a partir de projeções de caixa provenientes de orçamentos financeiros aprovados pela alta administração.

Nenhum indício de perda para redução ao valor recuperável foi identificado em 31 de março de 2021.

b. Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O saldo de ágio apurado nas aquisições de participações societárias encontra-se fundamentado na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas e soma R\$ 198.214 em 31 de março de 2021 (R\$ 198.214 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia testa anualmente o valor recuperável dos seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, que se constitui principalmente de ágio por expectativa de resultados futuros, advindos de processos de combinação de negócios, utilizando o conceito do valor em uso, através de modelos de fluxo de caixa descontado.

O ágio apurado na aquisição do investimento é testado anualmente em relação ao seu valor de recuperação, no nível da unidade geradora de caixa.

c. Principais premissas utilizadas nos testes de perda do valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

Para fins de teste de perda por redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis não há possibilidade de separar uma UGC (Unidade Geradora de Caixa) e apontá-la como a geradora de caixa exclusiva em função da compra da Azaleia, desde a aquisição, as operações das duas Companhias se fundiram e se tornou impossível distinguir quais são as receitas geradas em virtude dos ativos exclusivos adquiridos na compra da Azaleia, desta forma considera-se a Companhia e suas controladas como uma única unidade geradora de caixa.

Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital. De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada para um período de 10 (dez) anos, e a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

Para desconto dos fluxos de caixa futuros utilizou-se a taxa de 7,73% a.a. em 31 de dezembro de 2020 (8,54% a.a. em 31 de dezembro de 2019).

A estimativa do valor em uso utilizou as seguintes premissas:

Receitas

O volume e o preço de venda foram projetados em base real (sem inflação) com base nas estimativas da Companhia e resultam em crescimento composto agregado (CAGR) de 9,34% a.a. em 31 de dezembro de 2020 (3,39% a.a. em 31 de dezembro de 2019) entre os exercícios de 2020 e 2030. A variação em relação ao ano anterior está comentada na nota 1.1.1.(iv).

Custo

O custo dos produtos vendidos foi projetado com base nas estimativas da Companhia.

Após a definição da projeção de vendas foi definida a distribuição da necessidade de produção de acordo com a capacidade instalada e o nível de eficiência a ser obtido.

Os demais custos indiretos de fabricação foram embasados nos gastos orçados e aprovados pela alta administração para os centros de custos indiretos.

Despesas

As despesas variáveis de vendas foram projetadas com base nos percentuais históricos sobre a receita operacional bruta.

As despesas administrativas e gerais de vendas foram embasadas nos gastos orçados e aprovados pela alta administração para os centros de custos.

Lucro Líquido e Geração de Caixa Livre

O Lucro Líquido resultante da aplicação das premissas acima cresce com uma taxa de crescimento composta (CAGR) de 34,50% a.a. (8,35% a.a. em 31 de dezembro de 2019) entre os exercícios de 2020 a 2030. O menor valor da base inicial (ano 2020 - vide nota 1.1.1 IV) e o ganho de resultado com a aquisição da operação da Mizuno, influenciou de maneira significativa na composição do CAGR (Compound Annual Growth Rate ou taxa de crescimento anual) do período.

A Geração de Caixa Livre é então calculada usando-se projeções de investimentos e variações de capital de giro. Para a perpetuidade a taxa de crescimento utilizada é zero.

O valor em uso foi superior ao seu valor contábil em aproximadamente R\$ 3.755bi em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 2.804bi em 31 de dezembro de 2019).

17 Fornecedores

a. Composição da conta

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Fornecedores				
No país				
Diversos	77.328	56.355	89	289
No exterior				
Diversos	9.908	6.102	-	-
	87.236	62.457	89	289

b. Por vencimento

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
A vencer		
1 a 30 dias	73.703	51.198
31 a 60 dias	10.397	8.603
61 a 90 dias	2.173	1.245
Acima de 90 dias	963	1.397
	87.236	62.443
Vencidos		
1 a 30 dias	-	14
	-	14
	87.236	62.457

Dada a característica dos produtos e a cadeia de suprimentos da Companhia, é constatada a ampla oferta de matéria-prima, suprimentos e fornecedores, de tal forma que a Companhia não apresenta concentração da carteira de fornecedores.

Em atendimento a Deliberação CVM nº 564, de 17 de dezembro de 2008, que aprovou o CPC 12, a Companhia realizou estudos para calcular os ajustes a valor presente de seus passivos circulantes. Considerando o prazo médio de pagamento desses passivos de aproximadamente 36 dias em 31 de março de 2021 (37 dias em 31 de dezembro de 2020), os efeitos de ajustes a valor presente foram julgados imateriais e, portanto, não foram contabilizados no resultado, a exemplo do que ocorreu com os ativos circulantes e não circulantes.

18 Financiamentos e empréstimos

a. Composição da conta

	Taxa de juros 2021	Taxa de juros 2020	Consolidado	
			31/03/2021	31/12/2020
Moeda nacional				
Ativo fixo	IPCA + 2,04% a.a	IPCA + 2,04% a.a	74.649	77.561
Incentivo fiscal	TJLP	TJLP	2.351	2.276
		IPCA + 2,07%		
	IPCA + 2,07% a.a/ CDI + 3,05% a 3,55% a.a /	a.a/ CDI + 3,05% a 3,55% a.a /		
Capital de Giro	180% CDI a.a.	180% CDI a.a.	206.139	205.221
			283.139	285.058
Moeda estrangeira				
Financiamento de exportação				
Finimp	Taxa Fixa 7,10% a 7,20% a.a.	Taxa Fixa 7,10% a. a 7,20% a.a.	-	16.451
Capital de Giro	Taxa Fixa 1,18% a 2,15% a.a.	Taxa Fixa 1,18% a.a.	10.753	10.120
			10.753	26.571
Total dos empréstimos e financiamentos			293.892	311.629
Circulante			131.344	127.894
Não circulante			162.548	183.735

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, as parcelas relativas ao principal dos empréstimos e financiamentos tinham os seguintes vencimentos:

Vencimento	31/03/2021		31/12/2020	
	Valor	%	Valor	%
Circulante	131.344	45%	127.894	41%
2021	109.443	37%	127.894	41%
2022	93.282	32%	93.056	30%
2023	56.141	19%	55.819	18%
2024	13.239	5%	13.072	4%
2025	13.072	4%	13.072	4%
2026	8.715	3%	8.715	3%
Não circulante	162.548	55%	183.735	59%
Total	293.892	100%	311.629	100%

b. Avais e garantias

Em garantia dos financiamentos, foram oferecidas notas promissórias, garantia fidejussória e aval de empresa controladora, hipoteca das plantas de Horizonte-CE e Itapetinga-BA e alienação de máquinas e equipamentos adquiridos com o financiamento.

c. Cláusulas restritivas

Alguns financiamentos contratados possuem cláusulas que obrigam a Companhia a demonstrar através de comprovação documental e física, as aquisições de imobilizados e objetivos alçados em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D). Essas cláusulas são controladas e foram plenamente atendidas dentro dos prazos definidos nos contratos. Não temos cláusulas restritivas para empréstimos de capital de giro.

d. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Passivo			Total
	Empréstimos e financiamentos	Mútuos c/ partes relacionadas	Passivo de arrendamentos	
Saldo em 1 de janeiro de 2021	311.629	17.632	18.530	347.791
Varição fluxo de caixa de financiamento				
Mútuos c/ partes relacionadas	-	85	-	85
Pagamento de passivo de arrendamentos financeiros	-	-	(2.231)	(2.231)
Pagamento de empréstimos tomados – Principal	(21.047)	-	-	(21.047)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(21.047)	85	(2.231)	(23.193)
Outras variações relacionadas com passivos				
Juros pagos	(4.544)	-	(327)	(4.871)
Adições de Provin (sem efeito caixa)	166	-	-	166
Adições / reajustes de contratos	-	-	1.831	1.831
Descontos de arrendamento	-	-	(90)	(90)
Juros provisionados	-	-	464	464
Baixa de arrendamento	-	-	(173)	(173)
Encargos financeiros reconhecidos no resultado	7.688	-	-	7.688
Total de outras variações relacionadas com passivos	3.310	-	1.705	5.015
Saldo em 31 de março de 2021	293.892	17.717	18.004	329.613

	Passivo			Total
	Empréstimos e financiamentos	Mútuos c/ partes relacionadas	Passivo de arrendamentos	
Saldo em 1 de janeiro de 2020	43.053	16.930	15.845	75.828
Variação fluxo de caixa de financiamento				
Empréstimos tomados - Principal	20.383	-	-	20.383
Mútuos c/ partes relacionadas	-	172	-	172
Pagamento de passivo de arrendamentos financeiros	-	-	(2.995)	(2.995)
Pagamento de empréstimos tomados - Principal	(148)	-	-	(148)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	20.235	172	(2.995)	17.412
Outras variações relacionadas com passivos				
Juros pagos	(923)	-	-	(923)
Adições de Provin (sem efeito caixa)	154	-	-	154
Encargos financeiros reconhecidos no resultado	1.386	-	-	1.386
Total de outras variações relacionadas com passivos	617	-	-	617
Saldo em 31 de março de 2020	63.905	17.102	12.850	93.857

19 Arrendamentos

a. Arrendamentos mercantis operacionais (*)

A Companhia e suas controladas arrendam imóveis apenas.

Esses arrendamentos normalmente duram cinco anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Anualmente os valores são reajustados para refletir o valor de mercado. Alguns arrendamentos comerciais proporcionam pagamentos adicionais de aluguel que são baseados no faturamento mensal do imóvel.

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário estão apresentados abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Direito de Uso		
Saldo inicial	15.145	15.845
Adições / reajustes	3.704	14.965
Baixa	(170)	(4.162)
Amortização (**)	(2.363)	(11.503)
Saldo final	16.316	15.145

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Passivo de Arrendamento		
Saldo inicial	18.530	15.845
Adições / reajustes	1.831	17.000
Juros Provisionados	464	2.835
Baixa	(173)	(4.223)
Pagamento de principal (***)	(2.321)	(11.167)
Juros	(327)	(1.760)
	18.004	18.530
Saldo final		
Circulante	8.880	8.343
Não circulante	9.124	10.187

(*) Foi utilizada a taxa de financiamento habitacional divulgada pelo Banco Central do Brasil de dezembro/18 de 0,77% ao mês. Foi considerada a média de todas as instituições financeiras.

(**) A variação se deu pelo encerramento de alguns contratos de lojas da controlada Vulcabras Azaleia SP. Na amortização reconhecida no resultado tivemos um valor menor de R\$ 2.273 devido as concessões de descontos de R\$ 90, em função do expediente prático do CPC 06/IFRS 16.

(***) O desconto de R\$ 90 que deduz o valor do pagamento apresentado na DFC não têm efeito na baixa do passivo de arrendamento.

Cronograma de pagamentos das parcelas de longo prazo

	31/03/2021		31/12/2020	
	Valor	%	Valor	%
Vencimento				
2021	-	0%	-	0%
2022	4.523	50%	5.993	59%
2023	2.770	30%	2.465	24%
2024	1.267	14%	1.190	12%
2025	564	6%	539	5%
	9.124	100%	10.187	100%
Total				

Opções de prorrogação

Alguns arrendamentos contém opções de prorrogação exercíveis pela Companhia até um ano antes do final do período do contrato não cancelável. Sempre que possível, a Companhia procura incluir opções de extensão em novos arrendamentos para fornecer flexibilidade operacional.

20 Provisões

A Companhia e as suas controladas são parte (polo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante alguns tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis, dentre outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, segue os critérios de reconhecimento das provisões estabelecido pela Deliberação CVM nº 489/05 e CPC 25/IAS 37, que determina que uma provisão deve ser reconhecida quando: (i) a entidade tiver obrigação presente decorrente de evento passado; (ii) for provável que os recursos sejam exigidos para liquidar tal obrigação; e (iii) o montante da obrigação puder ser estimado com suficiente segurança. Se qualquer dessas condições não for atendida, não deve ser constituída uma provisão, podendo eventualmente ser necessária à divulgação de uma contingência passiva.

A análise das demandas judiciais pendentes, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constitui provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso e as classificou como circulante e não circulantes, como se segue:

a. Composição dos saldos

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Provisão para demandas judiciais e administrativas:				
Cíveis	18.584	18.919	82	82
Trabalhistas	38.724	36.982	300	507
Tributárias	556	662	122	176
Total	57.864	56.563	504	765
Circulante	22.229	22.021	504	765
Não circulante	35.635	34.542	-	-

b. Ações trabalhistas (Consolidado)

Referem-se, substancialmente, a pedidos de horas extras, diferenças salariais, insalubridade, periculosidade e doença ocupacional. O efeito da provisão para perda com ações trabalhistas é registrado em contrapartida do resultado na conta de outras despesas.

c. Ações cíveis (Consolidado)

Referem-se, basicamente, a indenização por danos morais e materiais. O efeito da provisão para perda com ações cíveis é registrado em contrapartida do resultado na conta de outras despesas.

Os efeitos da provisão para indenização são registrados em contrapartida do resultado na rubrica despesas com vendas.

d. Ações tributárias (Consolidado)

Referem-se a ações em que a Companhia e suas controladas são partes, envolvendo, principalmente, os seguintes tributos: IRPJ, COFINS, PIS e ICMS. O efeito da provisão para perda com ações tributárias é registrado em contrapartida do resultado na conta de outras despesas.

e. Movimentação dos processos

Em 31 de março de 2021		Consolidado														
		31/12/2019					31/12/2020					31/03/2021				
Natureza	Saldo inicial	Adições	Reversão	Pagamento	Ajuste para apresentação líquida(*)	Saldo final	Adições	Reversão	Pagamento	Ajuste para apresentação líquida(*)	Saldo final					
Cíveis	20.107	1.210	(2.206)	(192)	-	18.919	110	(436)	(9)	-	18.584					
Trabalhistas	36.254	5.136	(4.618)	(1.336)	1.546	36.982	3.583	(723)	(1.569)	451	38.724					
Tributárias	148	802	(215)	(1.137)	1.064	662	104	(160)	(799)	749	556					
Total	56.509	7.148	(7.039)	(2.665)	2.610	56.563	3.797	(1.319)	(2.377)	1.200	57.864					

Em 31 de março de 2021		Controladora														
		31/12/2019					31/12/2020					31/03/2021				
Natureza	Saldo inicial	Adições	Reversão	Pagamento	Saldo final	Adições	Reversão	Pagamento	Saldo final							
Cíveis	510	63	(453)	(38)	82	9	-	(9)	82							
Trabalhistas	229	371	-	(93)	507	-	(47)	(160)	300							
Tributárias	119	57	-	-	176	-	(54)	-	122							
Total	858	491	(453)	(131)	765	9	(101)	(169)	504							

(*) Os valores de apresentação líquida referem-se apenas a reclassificações entre depósitos judiciais e provisões para contingências em atendimento ao item 35 do CPC 26 (IAS 1), dessa forma esses valores não tiveram efeito caixa e não foram considerados nas demonstrações do fluxo de caixa.

Contingências

Com base na opinião dos seus consultores jurídicos, a Administração acredita que a resolução das questões cíveis, trabalhistas e tributárias a seguir relacionadas não produzirá efeito material adverso sobre sua condição financeira.

A composição dos valores em discussão em diversas instâncias de processos, cuja expectativa de perdas é possível, em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, era como segue:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Contingências		
Cíveis	2.191	2.149
Trabalhistas	39.277	41.006
Tributárias	37.664	37.051
Total	<u>79.132</u>	<u>80.206</u>

Não houve processo relevante em 2021.

21 Patrimônio líquido (Controladora)

a. Capital social

Em 31 de março de 2021, o capital social é de R\$ 1.106.717 (R\$ 1.106.717 em 31 de dezembro de 2020) está representado por 245.756.346 (245.756.346 em 31 de dezembro de 2020) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

A Companhia, mediante deliberação de seu Conselho de Administração, está autorizada a aumentar o capital social, independentemente, de reforma estatutária, até o limite de R\$ 2.000.000.

b. Reservas

(i) Reserva de reavaliação

Constituída em decorrência das reavaliações de bens do ativo imobilizado, de suas controladas, com base em laudo de avaliação elaborado por peritos avaliadores independentes. O imposto de renda e a contribuição social correspondente estão classificados no passivo não circulante. Em 31 de março de 2021, o saldo de reserva de reavaliação é de R\$ 4.595 (R\$ 4.670 em 31 de dezembro de 2020).

A reserva de reavaliação está sendo realizada por depreciação ou baixa dos bens reavaliados contra prejuízos acumulados, líquida dos encargos tributários. Conforme alteração e facultado pela Lei nº 11.638/07, a Administração decidiu manter as reservas de reavaliação até sua completa realização.

c. Reserva de capital

(i) Stock option

Condições Gerais

A Companhia possui 3 (três) Planos de Outorga de Opções de Ações em vigor.

1º Plano de Outorga de Opção de Ações

Aprovação do Plano

Em 16 de janeiro de 2018, o Conselho de Administração aprovou a primeira outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 835.000 (oitocentas e trinta e cinco mil) opções, com preço de exercício unitário de R\$9,50 (nove reais e cinquenta centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

Características do plano

1º Plano de Outorga de Opções – 2018

1ª Outorga

Data da outorga	16/jan/2018
Quantidade de opções outorgadas	835.000
Período de carência para o exercício (Vesting)	3 anos
Vencimento para o exercício	31/mar/2021
Prazo máximo para o exercício	31/mar/2022
Preço de exercício	R\$ 9,50 (1)
Beneficiários (colaboradores)	24 (2)

- (1) O preço de exercício é fixado em R\$9,50 (nove reais e cinquenta centavos), corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção.
- (2) Originalmente foram beneficiados 24 colaboradores para o 1º plano de Stock Options, porém em 31/03/2021, devido ao desligamento de 06 colaboradores o total é de 18 beneficiários.

Beneficiários

Poderão ser eleitos como beneficiários de outorgas de opção de compra de ações os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários da Vulcabras Azaleia S.A. e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto (Controladas), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

Método de precificação

O método utilizado para precificação das opções é o modelo de Black-Scholes, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco.

2º Plano de Outorga de Opção de Ações

Aprovação do Plano

Em 06 de maio de 2019, o Conselho de Administração aprovou o 2º plano de outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 780.000 (setecentos e oitenta mil) opções, com preço de exercício unitário de R\$7,96 (sete reais e noventa e seis centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

Características do plano

2º Plano de Outorga de Opções – 2019

2ª Outorga

Data da outorga	06/mai/2019
Quantidade de opções outorgadas	780.000
Período de carência para o exercício (Vesting)	3 anos
Vencimento para o exercício	31/mar/2022
Prazo máximo para o exercício	31/mar/2023
Preço de exercício	R\$ 7,96 (1)
Beneficiários (colaboradores)	22 (2)

- (1) O preço de exercício é fixado em R\$7,96 (sete reais e noventa e seis centavos), corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção.
- (2) Originalmente foram beneficiados 22 colaboradores para o 2º plano de Stock Options, porém em 31/03/2021, devido ao desligamento de 02 colaboradores o total é de 20 beneficiários.

Beneficiários

Poderão ser eleitos como beneficiários de outorgas de opção de compra de ações os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários da Vulcabras Azaleia S.A. e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto (Controladas), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

Método de precificação

O método utilizado para precificação das opções é o modelo de Black-Scholes, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco.

3º Plano de Outorga de Opção de Ações

Aprovação do Plano

Em 10 de agosto de 2020, o Conselho de Administração aprovou o 3º plano de outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 870.000 (oitocentos e setenta mil) opções, com preço de exercício unitário de R\$8,57 (oito reais e cinquenta e sete centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

Características do plano

3º Plano de Outorga de Opções – 2020	3º Outorga
Data da outorga	10/ago/2020
Quantidade de opções outorgadas	870.000
Período de carência para o exercício (Vesting)	3 anos
Vencimento para o exercício	31/mar/2023
Prazo máximo para o exercício	31/mar/2024
Preço de exercício	R\$ 8,57 (1)
Beneficiários (colaboradores)	21

- (1) O preço de exercício é fixado em R\$8,57 (oito reais e cinquenta e sete centavos), corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção.

Beneficiários

Poderão ser eleitos como beneficiários de outorgas de opção de compra de ações os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários da Vulcabras Azaleia S.A. e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto (Controladas), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

Método de precificação

O método utilizado para precificação das opções é o modelo de Black-Scholes, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco.

Despesa do plano de opções

Os montantes das amortizações registradas como despesa, nas demonstrações financeiras, em contrapartida ao patrimônio líquido da Companhia, desde a data da outorga até 31 de março de 2021, estão descritos a seguir (apresentado em reais):

Plano	Preço de exercício	Data da outorga	Despesa acumulada 31/03/2021	Despesa acumulada 31/12/2020
1º Plano – 2018	R\$ 9,50	16/jan/2018	R\$ 1.639	R\$ 1.515
2º Plano – 2019	R\$ 7,96	05/mai/2019	R\$ 1.155	R\$ 1.019
3º Plano – 2020	R\$ 8,57	06/ago/2020	<u>R\$ 645</u>	<u>R\$ 500</u>
Total			<u>R\$ 3.439</u>	<u>R\$ 3.034</u>

d. Ajustes de avaliação patrimonial

A rubrica ajustes de avaliação patrimonial inclui: (i) alterações líquidas acumuladas de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes até que os investimentos sejam desreconhecidos ou sofram perda por redução no valor recuperável; e (ii) ajustes acumulados de conversão incluem todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das informações financeiras trimestrais de operações no exterior. Em 31 de março de 2021, o saldo de ajuste de avaliação patrimonial é de R\$ 24.346 (R\$ 21.114 em 31 de dezembro de 2020).

22 Receita líquida de vendas

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Receita operacional bruta		
Venda e revenda de produtos		
Mercado interno	339.809	250.854
Mercado externo	31.747	34.490
Serviços prestados	84	1.002
	371.640	286.346
Deduções		
Impostos sobre as vendas e serviços	(42.681)	(33.853)
Devoluções, abatimentos e desconto pontualidade	(17.073)	(13.857)
	(59.754)	(47.710)
Receita operacional líquida	311.886	238.636

23 Custo das vendas e revendas

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Matéria prima	(73.865)	(51.215)
Mão de obra	(43.563)	(41.442)
Custo indiretos (*)	(35.117)	(42.262)
Revenda	(53.209)	(26.594)
Total custo das vendas e revendas	(205.754)	(161.513)

(*) A redução se deu pela baixa de despesa com depreciação apropriada no custo indireto.

24 Despesas com vendas

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Comissões	(14.742)	(8.752)
Fretes	(11.185)	(12.978)
Propaganda	(11.712)	(12.163)
Royalties	(2.415)	(851)
Gastos com pessoal	(8.724)	(7.561)
Outros gastos (*)	(5.497)	(1.984)
	(54.275)	(44.289)
Perdas por redução ao valor recuperável	(1.479)	(1.425)
Total de despesas com vendas	(55.754)	(45.714)

(*) Os valores mais relevantes são compostos por R\$ 2.104 com serviços de terceiros em 31 de março de 2021 (R\$ 127 em 31 de março de 2020) e R\$ 758 com despesas da filial de Extrema que deu inicio as suas operações em janeiro de 2021 (zero em 31 de março de 2020).

25 Despesas administrativas

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Gastos com pessoal	(11.740)	(8.408)	(671)	(501)
Serviços de terceiros	(5.336)	(5.458)	(1.126)	(559)
Aluguéis	(1.204)	(1.048)	-	-
Viagens e estadias	(105)	(155)	-	-
Segurança	(317)	(445)	(41)	(37)
Litígios e impostos	(648)	(673)	(250)	(237)
Informática e telecomunicação	(1.890)	(1.377)	(12)	(15)
Energia elétrica, água e esgoto	(357)	(261)	(3)	(2)
Manutenção, limpeza e meio ambiente.	(883)	(758)	-	-
Outros (*)	(4.520)	(6.112)	(315)	(428)
Total despesas administrativas	(27.000)	(24.695)	(2.418)	(1.779)

(*) Os valores mais relevantes são compostos por depreciações e amortizações, sendo como as amortizações de arrendamento devido aos impactos do CPC 06 (R2) /- IFRS 16, R\$ 2.274 em 31 de março de 2021 (R\$ 2.995 em 31 de março de 2020).

26 Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receita de aluguel	1.308	1.253	1.303	1.249
Receitas sobre vendas de energia	45	628	-	-
Provisão para contingências	(2.692)	(251)	92	(12)
Venda de sucata	308	356	-	-
Resultado líquido na venda de ativo fixo	(157)	260	-	-
Recuperação de PIS/COFINS s/ ICMS	971	1.805	-	-
Outros (*)	(806)	(4.202)	(53)	(15)
	(1.023)	(151)	1.342	1.222

(*) O principal valor em 31 de março de 2021 é composto por R\$ 1.133 referente as despesas de ICMS sobre outros produtos e em 31 de março de 2020 é composto por R\$ 870 referente as despesas de ICMS sobre outros produtos e R\$ 2.356 de perda pela venda da controlada Vulcabras Azaleia SE

27 Resultado financeiro

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas financeiras				
Estrutura de capital				
Receita de aplicações	1.172	1.007	387	31
Subtotal	1.172	1.007	387	32
Operacionais				
Juros	198	543	614	9
Descontos obtidos	128	117	-	-
Outros (*)	1.834	1.610	7	-
Subtotal	2.160	2.270	621	9
Variações cambiais	5.005	11.379	-	-
Total receitas financeiras	8.337	14.656	1.008	41
Despesas financeiras				
Estrutura de capital				
Juros	(6.095)	(1.434)	(961)	-
IOF	(48)	(76)	-	-
Outros	(576)	(1.011)	-	-
Subtotal	(6.719)	(2.521)	(961)	-
Operacionais				
Tarifas bancárias	(724)	(1.050)	-	-
Taxa/comissão venda cartão	(13)	(675)	-	-
Descontos concedidos	(379)	(417)	-	-
Outras tarifas	(581)	-	-	-
Subtotal	(1.697)	(2.142)	-	-
Variações cambiais	(5.624)	(5.138)	-	-
Total despesas financeiras	(14.040)	(9.801)	(961)	-
Resultado financeiro	(5.703)	4.855	47	41

(*) O valor principal refere-se a desconto na aquisição de ativos da Wave R\$ 1.596 (R\$ 1.561 em 31 de março de 2021 referente a atualização financeira de recuperação de Pis/Cofins sobre o ICMS).

28 Resultado por ação

O cálculo básico do resultado por ação é efetuado através da divisão do resultado do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o mesmo exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do resultado atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias, que seriam emitidas na conversão de todas as ações potenciais dilutivas em suas respectivas ações.

Em 31 de março de 2021, a Companhia possuía ações potenciais em circulação que poderiam afetar a diluição do resultado por ação nos termos do CPC 41/IAS 33 no montante total de 2.260.000 (dois milhões duzentos e sessenta mil) potenciais ações. Do montante total, 635.000 (seiscentos e trinta e cinco mil) potenciais ações são referentes a primeira outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 16 de janeiro de 2018, 755.000 (setecentos e cinquenta e cinco mil) potenciais ações são referentes a segunda outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 05 de maio de 2019, e 870.000 (oitocentos e setenta mil) potenciais ações são referentes a terceira outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 06 de agosto de 2020.

Em 31 de março de 2020, a Companhia possuía 1.410.000 (um milhão quatrocentos e dez mil) potenciais ações em circulação. Do montante total, 645.000 (seiscentos e quarenta e cinco mil) potenciais ações são referentes a primeira outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 16 de janeiro de 2018, e, 765.000 (setecentos e sessenta e cinco mil) potenciais ações são referentes a segunda outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 05 de maio de 2019, que poderiam afetar a diluição do resultado por ações nos termos do CPC 41/IAS 33.

O quadro a seguir apresenta os cálculos do resultado básico e diluído por ação.

	Consolidado Quantidade de ações ordinárias	
	31/03/2021	31/03/2020
Resultado atribuível aos acionistas	14.608	8.929
Média ponderada básica das ações em circulação durante o período	245.756.346	245.756.346
Média ponderada diluída das ações em circulação durante o período	248.016.346	247.166.346
Resultado por ação básico (lote de mil) - R\$	0,0594	0,0363
Resultado por ação diluído (lote de mil) - R\$	0,0589	0,0361

29 Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco

Os principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas referem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores, financiamentos e empréstimos.

Estrutura e gerenciamento dos riscos financeiros

A Companhia e suas controladas administram os riscos financeiros através do monitoramento de posições financeiras dos ativos e passivos, controlando os limites de exposição.

A Companhia e suas controladas possuem exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito
- Risco de mercado
- Risco de taxa de juros
- Risco de liquidez

O gerenciamento desses instrumentos é efetuado por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas foram estabelecidas para identificar e analisar a exposição, para definir limites e controles apropriados, monitorando os riscos e a aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas.

As avaliações de seus instrumentos financeiros, bem como, gerenciamento de riscos estão relatados a seguir:

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco da Companhia e suas controladas incorrer em perdas financeiras caso um cliente falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes. Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito pela possibilidade de não receber valores decorrentes do contas a receber de clientes ou de créditos junto a instituições financeiras.

A gestão de riscos da Companhia e de suas controladas adotam as seguintes práticas:

- (i) Seletividade das instituições financeiras, que são considerados pelo mercado como de primeira linha (maiores bancos por ativo do país), bancos estatais ou Agencias Governamentais de fomento, fazendo com que o risco de crédito com as instituições financeiras seja muito baixo e diversificação de instrumentos financeiros de aplicações de recursos da empresa, que estão aplicados a uma cesta de indicadores composta por CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação.
- (ii) Análise de créditos concedidos a clientes e estabelecimento de limite de vendas. Não há clientes que individualmente representem mais que 12,6% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de março de 2021 (14,2% em 31 de dezembro de 2020); e
- (iii) A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país no qual o cliente opera.

A Companhia utiliza uma matriz de provisões para a mensuração da perda de crédito esperada com contas a receber de clientes individuais:

31 de março de 2021	Política aplicada	Saldo contábil bruto	Provisão para perdas estimadas
Lojas	0,00%	11.430	-
A Vencer	0,04%	422.095	169
Vencido de 1-30 dias	0,50%	8.678	43
Vencido de 31-60 dias	10,00%	1.092	109
Vencido de 61-90 dias	25,00%	761	190
Vencido há mais de 90 dias	100,00%	<u>20.194</u>	<u>20.194</u>
Clientes em recuperação judicial (com reestruturação financeira)	40,00%	14.793	5.917
Clientes em recuperação judicial (sem reestruturação financeira)	<u>100,00%</u>	<u>17.005</u>	<u>17.005</u>
Mercado exterior		<u>34.064</u>	<u>8.056</u>
		<u>530.112</u>	<u>51.683</u>

31 de dezembro de 2020	Política aplicada	Saldo contábil bruto	Provisão para perdas estimadas
Lojas	0,00%	13.520	-
A Vencer	0,04%	525.940	210
Vencido de 1-30 dias	0,50%	4.173	21
Vencido de 31-60 dias	10,00%	327	33
Vencido de 61-90 dias	25,00%	263	66
Vencido há mais de 90 dias	100,00%	<u>31.433</u>	<u>31.433</u>
Clientes em recuperação judicial (com reestruturação financeira)	40,00%	14.865	5.952
Clientes em recuperação judicial (sem reestruturação financeira)	<u>100,00%</u>	<u>4.406</u>	<u>4.406</u>
Mercado exterior		<u>29.706</u>	<u>8.408</u>
		<u>624.633</u>	<u>50.529</u>

Os critérios utilizados para o cálculo da matriz de perda estão divulgados na nota explicativa 6c.

As taxas de perda são baseadas na experiência real de perda de crédito verificada no exercício contábil anterior. Essas taxas foram multiplicadas por fatores de escala para refletir as diferenças entre as condições econômicas durante o período em que os dados históricos foram coletados, as condições atuais e a visão da Companhia sobre as condições econômicas ao longo da vida esperada dos recebíveis.

(ii) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado - tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações - irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é avaliar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia não utiliza derivativos para gerenciar o risco de mercado.

Risco cambial

Considerando o risco de preço nas exportações que são equivalentes a 5,83% da receita de suas controladas em 31 de março de 2021 (4,16% em 31 de dezembro de 2020), a eventual volatilidade da taxa de câmbio representa, na verdade, um risco de preço que poderá comprometer os resultados planejados pela Administração.

Análise de sensibilidade

Os resultados da Companhia e suas controladas estão suscetíveis de sofrer variações não significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os ativos e passivos atrelados a moedas estrangeiras, principalmente, do dólar norte-americano, que encerrou o período de 31 de março de 2021, com a variação positiva de 9,63% em relação à última cotação de 31 de dezembro de 2020.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio, a Administração tenta manter *hedge* natural com a manutenção de ativos vinculados, suscetíveis também, à variação cambial. A Administração não contrata instrumentos financeiros para eliminar sua exposição aos riscos de câmbio, que estão demonstrados a seguir:

Moeda dólar (US\$ mil)	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Ativos em moeda estrangeira (a)	12.800	7.793
Passivos em moeda estrangeira (b)	(3.626)	(6.287)
Superávit apurado (a-b)	9.174	1.506

Dada a exposição do risco de oscilação da cotação, a Companhia apresenta abaixo três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros que seriam gerados. São eles:

1. **Cenário provável e que é adotado pela Companhia e suas controladas:** cotação do dólar em R\$ 5,6973 em 31 de março de 2021;
2. **Cenário possível:** conforme determina a deliberação da CVM, o cenário é construído considerando uma redução de 25% na cotação do dólar, passando para R\$ 4,2730; e
3. **Cenário remoto:** ainda de acordo com a norma da CVM, neste cenário a cotação do dólar utilizada no cenário provável é reduzida em 50%, passando a R\$ 2,8487.

Quadro demonstrativo de Análise de Sensibilidade de Câmbio - efeito resultado em 31 de março de 2021

Transação	Risco	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Resultado financeiro	US\$ 9.174 mil Queda do US\$	Câmbio de 5,6973 -	Câmbio de 4,2730 (13.065)	Câmbio de 2,8487 (26.131)

(iii) Risco de taxa de juros

Análise de sensibilidade

Os resultados da Companhia e suas controladas estão suscetíveis de sofrer variações, não significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa DI-CETIP, TJLP e IPCA sobre as aplicações financeiras e parte de seus empréstimos e financiamentos, atrelados a essas taxas.

	Consolidado		Consolidado	
	Valor Contábil 31/03/2021	Valor justo 31/03/2021	Valor Contábil 31/12/2020	Valor justo 31/12/2020
Ativos em CDI	137.931	137.931	233.762	233.762
Passivos em TJLP	2.351	2.407	2.276	2.365
Passivos em IPCA	122.901	135.738	125.808	138.053
Passivos em CDI	157.888	160.608	156.975	159.687

Para fins de atendimento à Deliberação CVM no. 550 de 17 de outubro de 2008, dado a exposição do risco de oscilação dos indexadores das aplicações financeiras e dos empréstimos, a Companhia apresenta abaixo os cenários de variação das taxas e os respectivos resultados futuros que seriam gerados. São eles:

- (i) Cenário provável que é o adotado pela Companhia e suas controladas, DI-CETIP de 2,65% a.a. e TJLP de 4,39% a.a. e IPCA de 6,10% a.a.;
- (ii) Cenário possível, considerando um aumento ou redução de 25% sobre as taxas;
- (iii) Cenário remoto, considerando um aumento ou redução de 50% sobre as taxas.

Abaixo a demonstração da variação das taxas para a data base 31 de março de 2021:

Operação	Risco	Cenário Provável	Cenário Possível - 25%	Cenário Remoto - 50%
Empréstimos em TJLP	Alta da TJLP	TJLP a 4,39%	TJLP a 5,49%	TJLP a 6,59%
		R\$ 0	R\$ 26	R\$ 52
Empréstimos em IPCA	Alta do IPCA	IPCA a 6,10%	IPCA a 7,63%	IPCA a 9,15%
		R\$ -	R\$ 1.880	R\$ 3.748
Empréstimos em CDI	Alta da CDI	CDI a 2,65%	CDI a 3,31%	CDI a 3,98%
		R\$ 0	R\$ 1.042	R\$ 2.100
Aplicações em CDI	Queda do CDI	CDI a 2,65%	CDI a 1,99%	CDI a 1,33%
		R\$ -	R\$ (910)	R\$ (1.821)

(iv) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. O objetivo da Companhia ao administrar a liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia e suas controladas acompanham o risco de liquidez de recursos, através de políticas de monitoramento de caixa para evitar o descasamento de contas a receber e a pagar.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantêm saldos em aplicações financeiras com liquidez diária, passíveis de resgate a qualquer momento, para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos são apresentados abaixo:

Vencimento	31/03/2021	
	Valor	%
2021	117.662	38%
2022	97.343	32%
2023	57.033	18%
2024	14.567	5%
2025	13.860	4%
2026	8.878	3%
Total	309.343	100%

Composição dos saldos

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Em atendimento à Instrução CVM nº. 475/08, os saldos contábeis e o valor justo dos instrumentos financeiros incluídos nos balanços patrimoniais em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão identificados a seguir:

		Consolidado			
		31/03/2021		31/12/2020	
Descrição	Classificação	Saldo Contábil	Valor Justo	Saldo Contábil	Valor Justo
Caixa e equivalentes de caixa	Ativos financeiros ao custo amortizado	66.989	66.989	158.552	158.552
Aplicações financeiras CDB/Fundo de investimento	Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	89.014	89.014	90.049	90.049
Fundo de investimento em ações	Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes	370	370	458	458
Contas a receber	Ativos financeiros ao custo amortizado	478.429	478.429	574.104	574.104
Outras contas a receber	Ativos financeiros ao custo amortizado	12.751	12.751	11.266	11.266
Empréstimos e financiamentos:					
Em moeda nacional	Outros passivos financeiros	283.139	298.753	285.058	300.104
Em moeda estrangeira	Outros passivos financeiros	10.753	10.590	26.571	26.727
Fornecedores	Outros passivos financeiros	87.236	87.236	62.457	62.457
Mútuo com partes relacionadas	Outros passivos financeiros	17.717	17.717	17.632	17.632
		Controladora			
		31/03/2021		31/12/2020	
Descrição	Classificação	Saldo Contábil	Valor Justo	Saldo Contábil	Valor Justo
Caixa e equivalentes de caixa	Ativos financeiros ao custo amortizado	16	16	18	18
Aplicações financeiras CDB/Fundo de investimento	Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	79.853	79.853	80.951	80.951
Mútuos com partes relacionadas	Ativos financeiros ao custo amortizado	121.188	121.188	120.602	120.602
Outras contas a receber	Ativos financeiros ao custo amortizado	2.816	2.816	1.538	1.538
Fornecedores	Outros passivos financeiros	89	89	289	289
Mútuos com partes relacionadas	Outros passivos financeiros	198.724	198.724	197.763	197.763

(v) Hierarquia do valor justo

Descrição	Consolidado				Controladora			
	31/03/2021		31/12/2020		31/03/2021		31/12/2020	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Aplicações financeiras								
CDB pós-fixados	-	84.704	-	85.748	-	79.851	-	80.949
Fundo de investimento	-	4.310	-	4.301	-	2	-	2
Fundo de investimento em ações	370	-	458	-	-	-	-	-
Mútuos com partes relacionadas	-	-	-	-	-	121.188	-	120.602
Empréstimos e financiamentos	-	309.343	-	326.831	-	-	-	-
Mútuos com partes relacionadas	-	17.717	-	17.632	-	198.724	-	197.763

- **Nível 1** - Preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos;
- **Nível 2** - *Inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- **Nível 3** - *Inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

(vi) Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores justo (*fair value*)

Aplicações financeiras

Para as aplicações financeiras o valor justo contra o resultado foi apurado com base nas cotações de mercado desses títulos, que são estáveis considerando as taxas e prazos das aplicações. As aplicações possuem remuneração baseada em percentual do DI - CETIP e estão atualizadas na data de 31 de março de 2021 (ver nota explicativa 5).

Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia e suas controladas. As perdas estimadas para redução ao valor recuperável foram constituídas em montante considerado suficiente pela administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos.

Empréstimos e financiamentos

O valor dos empréstimos e financiamentos calculados na data de 31 de março de 2021 são mensurados pelo custo amortizado, pelo método de taxa efetiva de juros, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais. Encontramos atualmente taxas de juros aplicáveis a esses instrumentos idênticas aos contratos que estão firmados, considerando o objetivo do financiamento, prazos e garantias que são oferecidas. O modelo de avaliação considera o valor presente do pagamento esperado, descontado utilizando uma taxa de desconto ajustada ao risco.

Fornecedores

Os fornecedores decorrem diretamente das operações comerciais da Companhia e suas controladas, estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos a atualizações cambiais e monetárias, quando aplicável, até a data do balanço patrimonial.

Limitações

O valor justo dos instrumentos foi estimado na data do balanço, baseados em “informações relevantes de mercado”. As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

(vii) Gestão do capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia e suas controladas é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital estruturada, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia e suas controladas incluem dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos, menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos e financiamentos	(293.892)	(311.629)
Arrendamentos	(18.004)	(18.530)
Caixa e equivalentes de caixa	66.989	158.552
Aplicações financeiras	89.384	90.543
Dívida líquida	(155.523)	(81.064)
Patrimônio líquido	1.143.683	1.125.394

30 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

As premissas de risco adotadas não fazem parte de uma auditoria das informações financeiras trimestrais e, conseqüentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.

Os montantes das coberturas em 31 de março de 2021 são resumidos a seguir:

Seguros corporativos em reais		
Objeto	Risco coberto	Valor de cobertura
Patrimonial	Incêndio, Vendaval, Danos Elétricos, Quebra de Máquinas, Roubo, Alagamento, Equipamentos Eletrônicos.	195.000
Lucros cessantes	Despesas fixas (P.I. 3 meses)	60.000
D&O	Responsabilidade civil geral de administradores	20.000
RC Geral	Responsabilidade civil geral	2.000
Veículos leves	Danos materiais, corporais e morais a terceiros	16.250
Veículos pesados	Danos materiais, corporais e morais a terceiros	11.200
Transporte internacional – Importação	Limite por embarque - Mercadorias/Matéria prima	8.546
	Total dos seguros corporativos	312.996

31 Subvenções e assistência governamental

a. Incentivos Federais

- **REDUÇÃO IRPJ** - Consiste no direito da redução de 75% do Imposto de Renda e Adicionais, calculados com base no lucro da exploração com fundamento no art. 1º da Medida Provisória nº 2.199-14 de 24 de agosto de 2001, em conformidade com os critérios estabelecidos e ainda em conformidade com o regulamento dos incentivos fiscais. São considerados em condições onerosas atendidas, os empreendimentos em total modernização atualmente nas áreas de atuação da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste - SUDENE. São beneficiários do incentivo de redução de 75% do imposto de renda os empreendimentos instalados nos estados do Ceará, Bahia e Sergipe.

b. Incentivos estaduais

(i) Ceará

Para calçados

- **PROVIN** - É um programa de incentivo ao fundo de desenvolvimento industrial do Ceará (FDI), no qual consiste no diferimento de 99% do valor apurado de ICMS, que incide sobre produção própria exclusivamente de calçados. Sob o valor de cada parcela do benefício, 1% será pago uma única vez, tendo como data base de vencimento no último dia do mês, onde após 36 meses, o montante será devidamente corrigido, desde a data do desembolso até a data do vencimento, atualizados pela TJLP.

Para confecções

- **PROVIN** - É um programa de incentivo ao fundo de desenvolvimento industrial do Ceará (FDI), no qual consiste no diferimento de 75% do valor apurado de ICMS, que incide sobre produção própria exclusivamente de confecções. Sob o valor de cada parcela do benefício, 25% será pago uma única vez, tendo como data base de vencimento no último dia do mês, onde após 36 meses, o montante será devidamente corrigido, desde a data do desembolso até a data do vencimento, atualizados pela TJLP.

Incentivos adicionais

Tem como adicional ao PROVIN calçados e confecção o diferimento do ICMS nas importações de matérias primas, máquinas, equipamentos, partes e peças que não tenham similar no Estado do Ceará, bem como do diferencial de alíquotas nas compras de bens de capital.

- **PCDM** - É um programa de incentivo às centrais empresariais de distribuição de mercadorias (PCDM), no qual consiste na redução de 75% do valor do saldo devedor do ICMS apurado mensalmente sobre as operações de saídas interestaduais de mercadorias. Exclui-se do objeto desse instrumento, o ICMS retido de terceiros pela empresa, em função do regime de substituição tributária.

Incentivos adicionais

Tem como adicional ao PCDM o diferimento do ICMS incidente: Na importação de mercadorias do exterior para saídas subsequentes, importação do exterior e de outros Estados, de bens para integrar o ativo fixo.

(ii) Bahia

- **PROBAHIA** - Consiste no programa de desenvolvimento da Bahia, com o intuito de diversificar e estimular a transformação dos processos industriais do estado. Tem como benefício o diferimento do ICMS sobre o total dos débitos apurados pela saída de mercadorias, onde se calcula um crédito presumido de 99% sobre o valor devido. Seu pagamento consiste em 1% do saldo devedor que deverá ser pago no mês subsequente ao da apuração do ICMS.

Incentivos adicionais

Tem como adicional ao PROBAHIA o diferimento do ICMS nas importações de matérias primas, máquinas, equipamentos, partes e peças, bem como do diferencial de alíquotas nas compras de bens de capital.

(iii) Minas Gerais

- **Regime Especial** – Para operação da Vulcabras Distr. Art. Esp. Ltda (Filial Extrema-MG), teremos o e-PTA-RE Nº: 45.000024131-24, que trata da seguinte forma o incentivo Regime Especial com protocolo de intenções simplificado prevendo diferimentos, crédito presumido e TTS/CORREDOR DE IMPORTAÇÃO, que consiste no diferimento do pagamento do ICMS nas importações com fim específico de comercialização; no diferimento parcial, resultando em destaque de 4% (quatro por cento), para produtos importados e 12% para produtos nacionais do ICMS devido nas vendas internas destinadas a contribuintes beneficiários de regime especial; no crédito presumido para que a alíquota efetiva seja de 3% nas operações internas e interestaduais com produtos nacionais e no crédito presumido de 2,5% nas operações interestaduais com produtos importados ou 4% nas operações internas com produtos importados, por prazo indeterminado.
- **Regime Especial** – Para operação da Vulcabras Azaleia SP (Filial Extrema-MG), teremos o e-PTA-RE Nº: 45.000024132-05, que trata da seguinte forma o incentivo Regime Especial: TTS/E-COMMERCE NÃO VINCULADO, que consiste na adoção de procedimentos para a atribuição da responsabilidade pela retenção e pagamento do ICMS devido a título de substituição tributária, à concessão de diferimento de ICMS na importação e à adoção de sistema simplificado de escrituração e apuração do imposto, nas operações contratadas no âmbito do comércio eletrônico ou de telemarketing destinadas a consumidor final com crédito presumido de ICMS nas operações internas de 12% para produtos nacionais e 4% para produtos importados e de 1,3% de alíquota efetiva nas vendas interestaduais, por prazo indeterminado.

c. Incentivos adicionais

TTS/ATACADISTAS e TTS/E-COMMERCE contempla também diferimento do pagamento do ICMS incidente sobre a entrada de mercadorias com fim específico de comercialização, em decorrência de importação direta do exterior, para as operações subsequentes praticadas pela Vulcabras.

Demonstrativo das Subvenções Governamentais			
Controlada	Incentivo Estadual	%	Prazo de Vencimento
Vulcabras Azaleia CE, Calç. e Art. Esp. S.A.	Provin Calçados	99%	Ago/2031
Vulcabras Azaleia CE, Calç. e Art. Esp. S.A.	Provin Confecções	75%	Jun/2022
Vulcabras Azaleia BA, Calç. e Art. Esp. S.A.	Probahia	99%	Jul/2027
Vulcabras Distr. Art. Esp. Ltda.	PCDM	75%	Dez/2022
Vulcabras Distr. Art. Esp. Ltda.	TTS/ATACADISTAS	Variável	Indeterminado
Vulcabras Azaleia SP, Comércio de Art. Esp. Ltda	TTS/E-COMMERCE	Variável	Indeterminado

Demonstrativo das Subvenções Governamentais			
Controlada	Incentivo Federal	%	Prazo de Vencimento
Vulcabras Azaleia CE, Calç. e Art. Esp. S.A.	Redução IRPJ	75%	Dez/2025
Vulcabras Azaleia BA Calç. e Art. Esp. S.A.	Redução IRPJ	75%	Dez/2026

d. Consolidado

Considerando que tais incentivos foram contabilizados diretamente no resultado das controladas, por consequência, foram reconhecidos no resultado da Companhia através do cálculo da equivalência patrimonial, cujos efeitos são demonstrados a seguir:

ICMS	Incentivo fiscal registrado no resultado das controladas	Montante do incentivo no consolidado	% Participação	Resultado da equivalência patrimonial na controladora	
				31/03/2021	31/03/2020
	Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	12.828	99,99%	12.827	14.871
	Vulcabras Distr. Art. Esp. Ltda.	1.044	0,22%	2	2
	Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	11.939	100,00%	11.939	8.601
		<u>25.811</u>		<u>24.768</u>	<u>23.474</u>

Reintegra	<u>Resultado da equivalência patrimonial na controladora</u>			
	Montante do incentivo no consolidado	%	31/03/2021	31/03/2020
Incentivo fiscal registrado no resultado das controladas		Participação		
Vulcabras Azaleia CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	13	99,99%	13	14
Vulcabras Azaleia BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	<u>11</u>	100,00%	<u>11</u>	<u>11</u>
	<u>24</u>		<u>24</u>	<u>25</u>

32 Informação por produtos e área geográfica

As informações de vendas líquidas no mercado externo e interno, por região geográfica, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, ou seja, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior, e podem ser assim apresentadas:

	31/03/2021	31/03/2020
Receita líquida de vendas		
Calçados esportivos	258.407	178.060
Calçados femininos	9.044	30.139
Outros calçados e outros	24.414	10.803
Confecções	<u>20.021</u>	<u>19.634</u>
	<u>311.886</u>	<u>238.636</u>
Mercado interno	280.468	203.474
Mercado externo	<u>31.418</u>	<u>35.162</u>
	<u>311.886</u>	<u>238.636</u>

Os ativos não circulantes de cada região geográfica estão demonstrados a seguir:

	<u>Consolidado</u>	
	31/03/2021	31/12/2020
Ativos não circulantes no mercado externo e interno a partir de:		
Brasil	574.440	547.935
Outros países	<u>26.137</u>	<u>20.434</u>
Total	<u>600.577</u>	<u>568.369</u>

33 Eventos subsequentes

Impactos subsequentes

Em 16 de abril de 2021, em decorrência do fechamento da maior parte do varejo físico do país, o que impossibilita o acesso do consumidor as lojas e conseqüente a entrega das encomendas efetuadas pelos varejistas, a Companhia que por conta do cenário atual relacionado à pandemia de COVID-19 e em virtude do enrijecimento recente das restrições no comércio em geral no Brasil, a Administração decidiu por adiantar férias inicialmente planejadas para o 2º semestre de 2021 nas unidades fabris da Companhia, localizadas nos estados do Ceará e Bahia, por um período de 14 dias, contados a partir do dia 19 de abril de 2021.

Assembleia Geral Ordinária

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 23/04/2021, foi aprovada a alteração da razão social da Companhia, passando a ser denominada de Vulcabras S/A, e aprovada a proposta da administração para o novo plano de concessão de outorga de opções de ações da Companhia, porém até a presente data, ainda não houve a definição por parte do CAD quanto a definição dos beneficiários, bem como as respectivas quantidades de outorgas deste novo plano.

Novas Captações

Segundo as diretrizes estabelecidas pelo seu comitê financeiro, após 31 de março de 2021 a Companhia efetuou novas captações no valor de R\$ 95.000 mil com vencimento em abril/2022.

* * *

Composição do Conselho de Administração

Pedro Grendene Bartelle
Presidente

André de Camargo Bartelle
1º Vice-Presidente

Pedro Bartelle
2º Vice-Presidente

Hector Nunez
Conselheiro Independente

Octávio Magalhães
Conselheiro Independente

Composição da Diretoria

Pedro Bartelle
Presidente

Wagner Dantas da Silva
Diretor Administrativo e de Finanças

Flávio de Carvalho Bento
Diretor Industrial

Rafael Carqueijo Gouveia
Diretor Superintendente

Rodrigo Miceli Piazer

Evandro Saluar Kollet

Diretor de Supply Chain

Diretor Corporativo de Desenvolvimento de
Produto e Tecnologia

Márcio Kremer Callage
Diretor de Marketing

Diretor de Relações com Investidores

Wagner Dantas da Silva

Responsável técnico

Manoel Damiano da Silveira Neto
Contador CRC 1RJ052266/O-2 “S”-SP