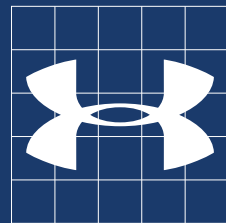
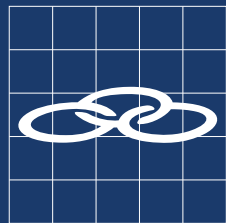
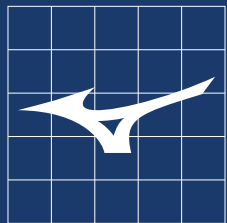
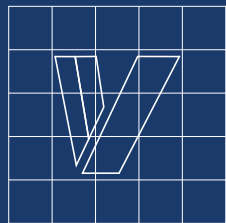


VULCABRAS

apresentação
de resultados
4T20



ESP
RTE





Aviso

Essa apresentação contém declarações que podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Companhia de acordo com a sua experiência, com o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos desenvolvimentos futuros esperados, muitos dos quais estão além do controle da Companhia. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros, incluindo a estratégia de negócios da Companhia, condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimento da indústria de calçados, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções, e outros fatores. Como resultado desses fatores, os resultados reais da Companhia podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas Declarações de Expectativas sobre Eventos ou Resultados Futuros.

Participantes

Pedro Bartelle

Diretor Presidente

Wagner Dantas da Silva

Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores

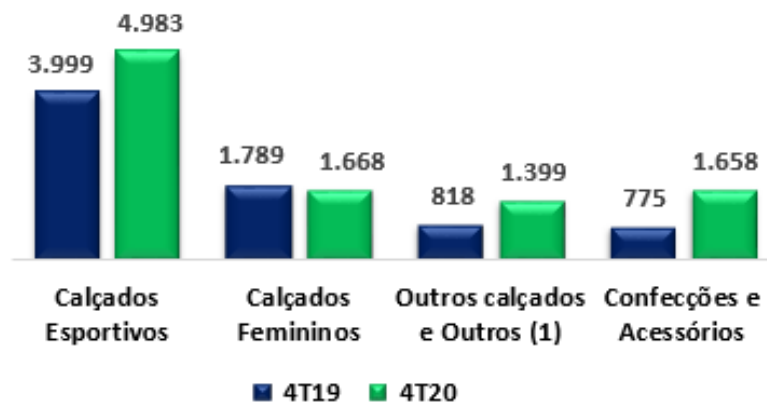
Destques

- **Volume Bruto:** 9,7 milhões de pares/peças no 4T20, aumento de 31,5% em relação ao 4T19, e 25,1 milhões de pares/peças em 2020, queda de 7,6% comparado ao ano de 2019.
- **Receita Líquida:** R\$ 459,1 milhões no 4T20, aumento de 22,8% em relação ao 4T19, e R\$ 1.179,2 milhões no 2020, queda de 13,3% em comparação ao apresentado no 2019.
- **Lucro Bruto:** R\$ 150,3 milhões no 4T20, aumento de 12,4% em contraste com o 4T19, e R\$ 348,2 milhões no 2020, redução de 26,2% em relação ao o valor registrado no 2019.
- **Margem Bruta:** 32,7% no 4T20, queda de 3,1 p.p quando comparada ao 4T19, e 29,5% no 2020, decréscimo de 5,2 p.p. em referência à margem do 2019.
- **Resultado do Período:** R\$ 54,6 milhões no 4T20, aumento de 21,1% em relação ao apresentado no 4T19, e R\$ 31,5 milhões no 2020 com diminuição de R\$ 111,6 milhões em contraste aos R\$ 143,1 do 2019.
- **EBITDA:** R\$ 73,9 milhões no 4T20, crescimento de 22,8% em comparação aos R\$ 60,2 milhões no 4T19, e R\$ 112,2 milhões no 2020, queda de 49,6% em relação ao obtido no 2019.

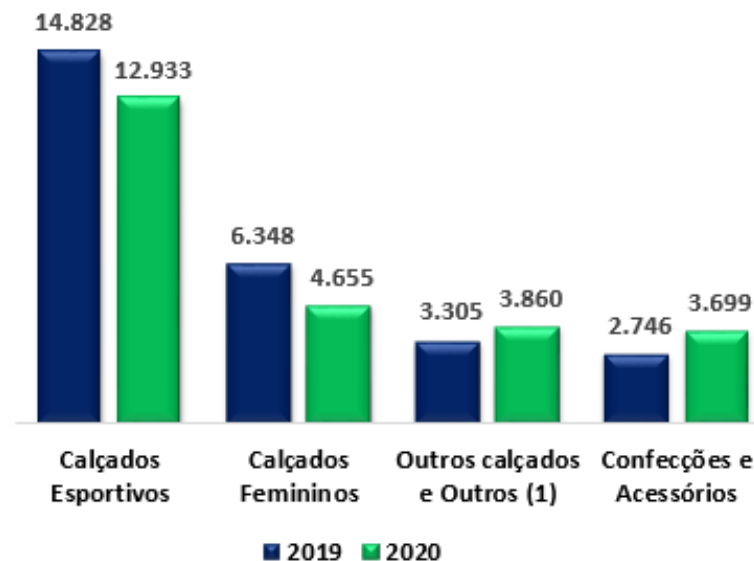
Volume Bruto

Pares e peças / mil

TRIMESTRE: 4T20 vs 4T19



ACUMULADO: 2020 vs 2019

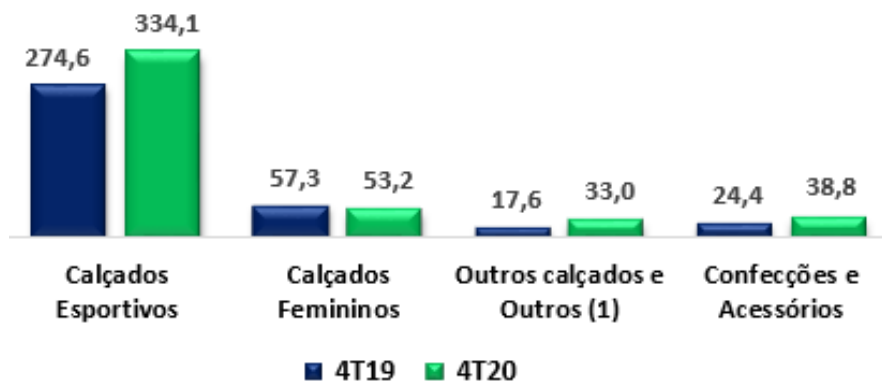


Pares e Peças (Mil)	TRIMESTRE: 4T20 vs 4T19					ACUMULADO: 2020 vs 2019				
	4T20	Partic. %	4T19	Partic. %	Var. % 4T20/4T19	2020	Partic. %	2019	Partic. %	Var. % 2020/2019
Calçados esportivos	4.983	51,3%	3.999	54,2%	24,6%	12.933	51,4%	14.828	54,5%	-12,8%
Calçados femininos	1.668	17,2%	1.789	24,2%	-6,8%	4.655	18,5%	6.348	23,3%	-26,7%
Outros calçados e Outros ⁽¹⁾	1.399	14,4%	818	11,1%	71,0%	3.860	15,3%	3.305	12,1%	16,8%
Confecções e Acessórios	1.658	17,1%	775	10,5%	113,9%	3.699	14,8%	2.746	10,1%	34,7%
Total	9.708	100,0%	7.381	100,0%	31,5%	25.147	100,0%	27.227	100,0%	-7,6%

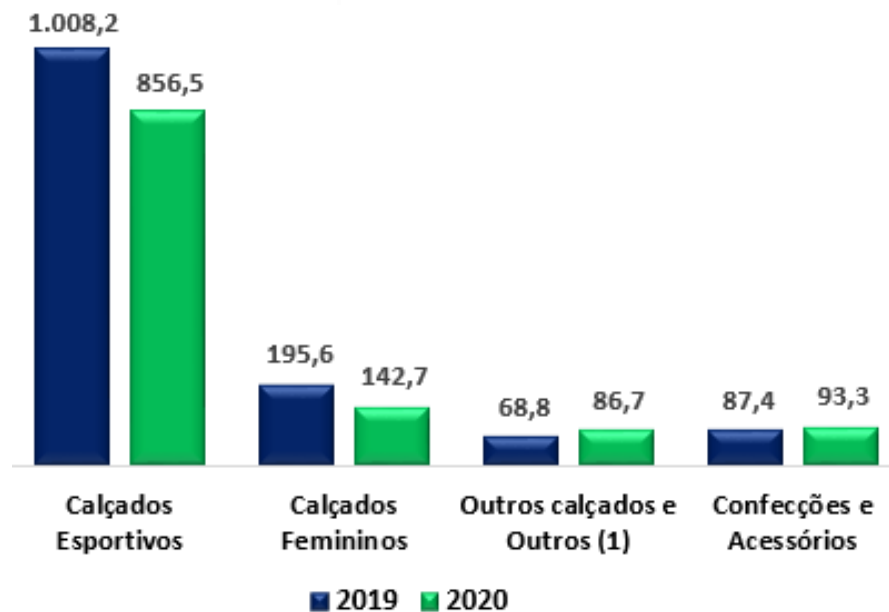
[1] Chinelos, botas e componentes para calçados

Receita Operacional Líquida - Categoria

ROL : 4T20 vs 4T19



ROL : 2020 vs 2019



R\$ Milhões	4T20	Partic. %	4T19	Partic. %	Var. % 4T20/4T19	2020	Partic. %	2019	Partic. %	Var. % 2020/2019
Calçados esportivos	334,1	72,8%	274,6	73,4%	21,7%	856,5	72,6%	1.008,2	74,1%	-15,0%
Calçados femininos	53,2	11,5%	57,3	15,3%	-7,2%	142,7	12,1%	195,6	14,4%	-27,0%
Outros calçados e Outros ⁽¹⁾	33,0	7,2%	17,6	4,7%	87,5%	86,7	7,4%	68,8	5,1%	26,0%
Confecções e Acessórios	38,8	8,5%	24,4	6,6%	59,0%	93,3	7,9%	87,4	6,4%	6,8%
Receita Líquida Total	459,1	100,0%	373,9	100,0%	22,8%	1.179,2	100,0%	1.360,0	100,0%	-13,3%

[1] Chinelos, botas e componentes para calçados

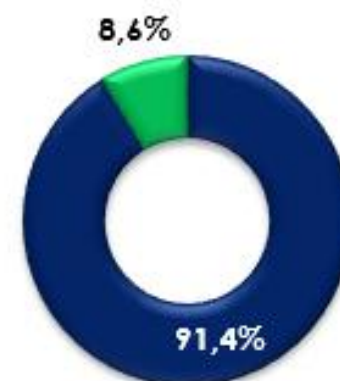
Receita Operacional Líquida - Mercados

ROL : 4T20 vs 4T19



■ Mercado interno ■ Mercado externo

ROL : 2020 vs 2019



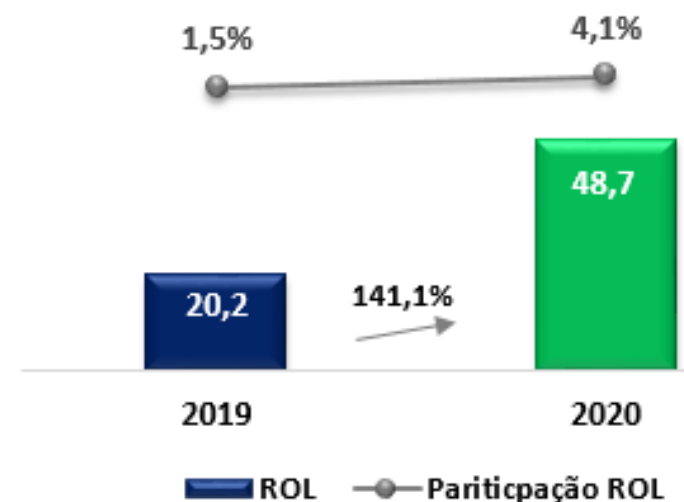
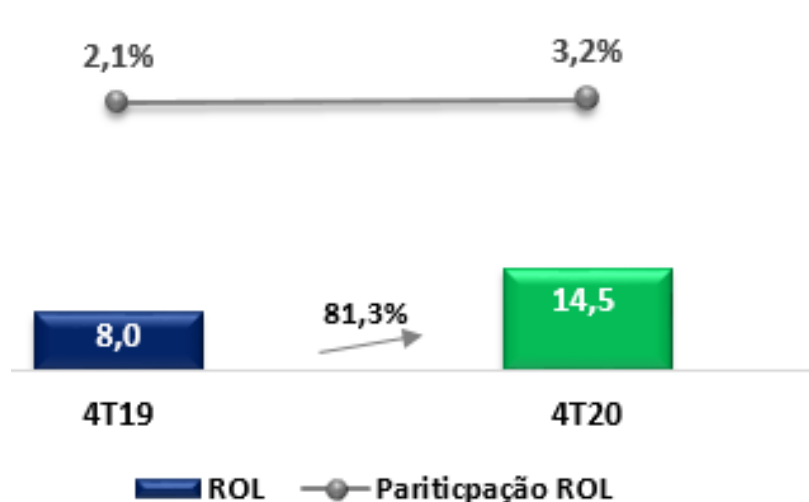
■ Mercado interno ■ Mercado externo

R\$ Milhões	4T20	Partic. %	4T19	Partic. %	Var. % 4T20/4T19	2020	Partic. %	2019	Partic. %	Var. % 2020/2019
Mercado Interno	425,3	92,6%	342,2	91,5%	24,3%	1.078,1	91,4%	1.251,3	92,0%	-13,8%
Mercado Externo	33,8	7,4%	31,7	8,5%	6,6%	101,1	8,6%	108,7	8,0%	-7,0%
Receita Líquida Total	459,1	100,0%	373,9	100,0%	22,8%	1.179,2	100,0%	1.360,0	100,0%	-13,3%

Receita Operacional Líquida: E-commerce

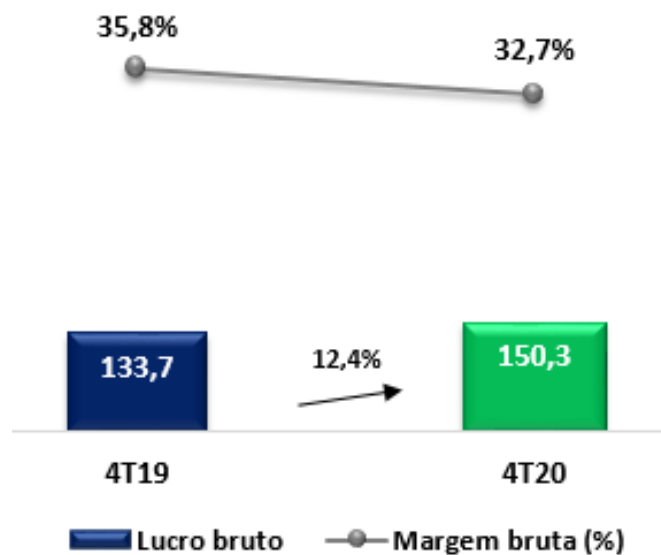
ROL : 4T20 vs 4T19 e 2020 vs 2019

R\$ Milhões	4T20	4T19	Var. % 4T20/4T19	2020	2019	Var. % 2020/2019
Receita Líquida Total	14,5	8,0	81,3%	48,7	20,2	141,1%
Participação ROL %	3,2%	2,1%	1,1 p.p.	4,1%	1,5%	2,6 p.p.

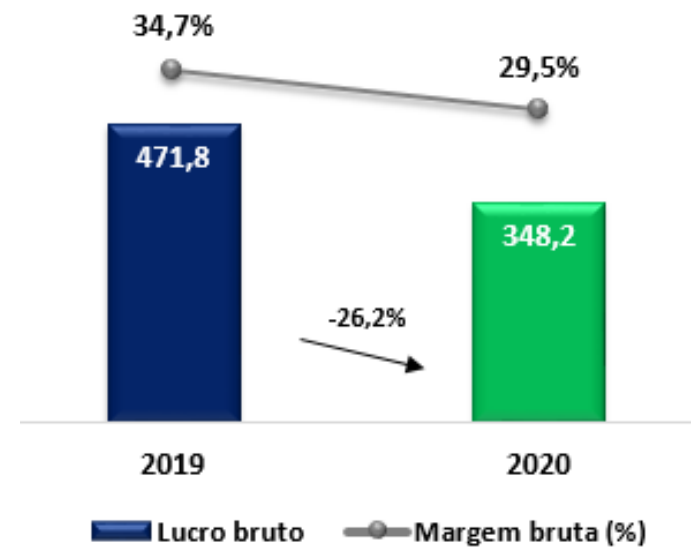


Lucro Bruto

4T20 vs 4T19

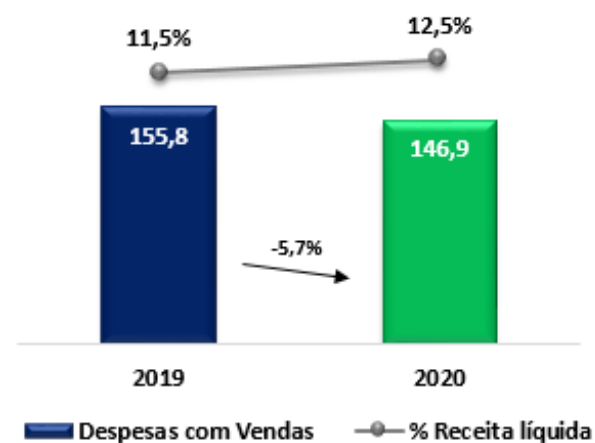
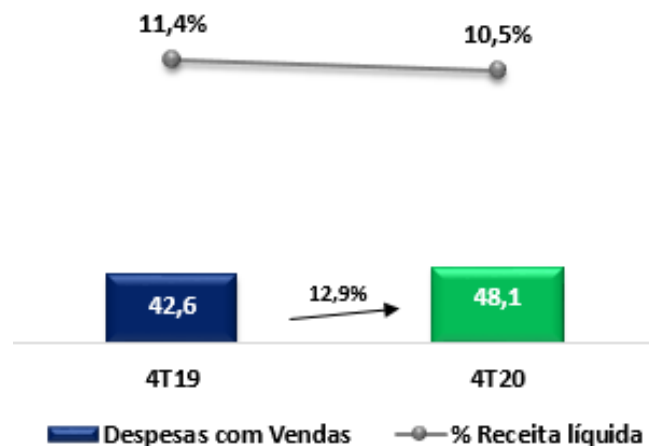


2020 vs 2019

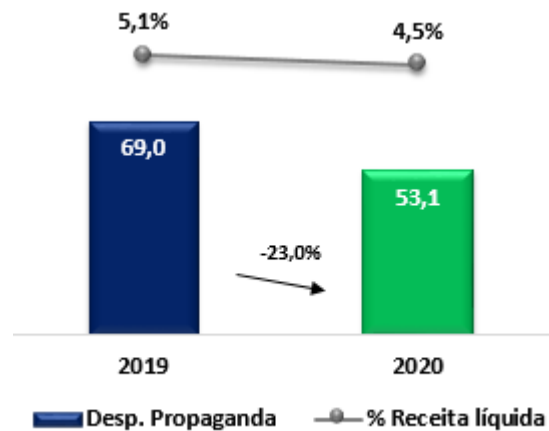
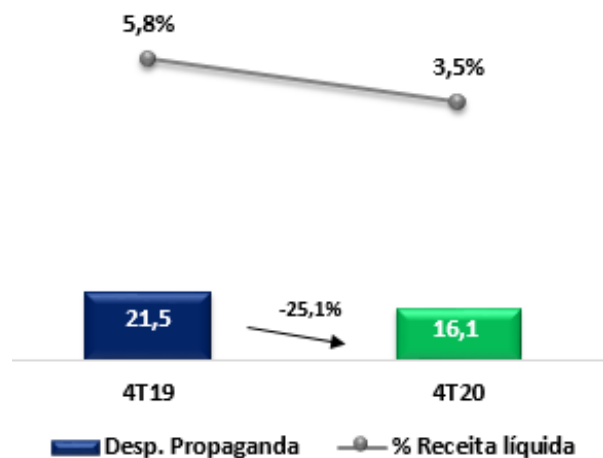


Despesas com Vendas e Propaganda

DESPESA COM VENDAS¹: 4T20 vs 4T19 e 2020 vs 2019



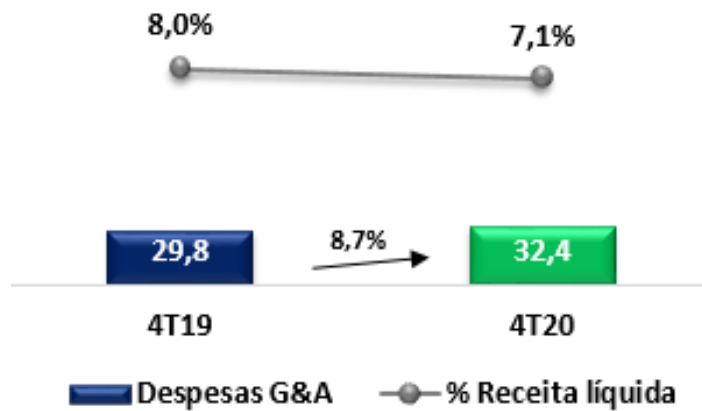
DESPESA COM PROPAGANDA E MARKETING: 4T20 vs 4T19 e 2020 vs 2019



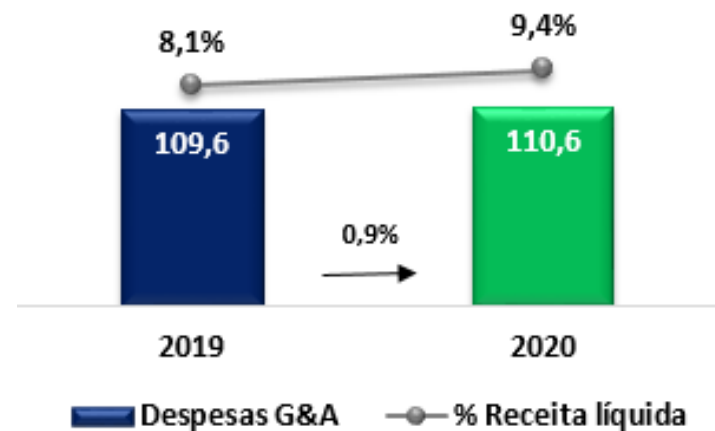
[1] Despesa com vendas ex-propaganda e marketing.

Despesas Gerais e Administrativas

4T20 vs 4T19



2020 vs 2019

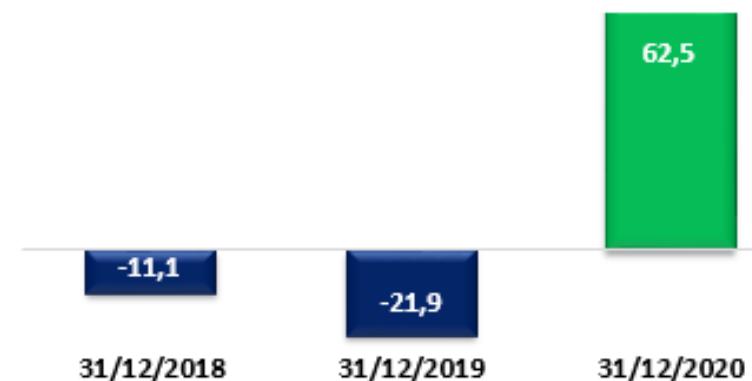


Resultado Financeiro e Dívida Líquida

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

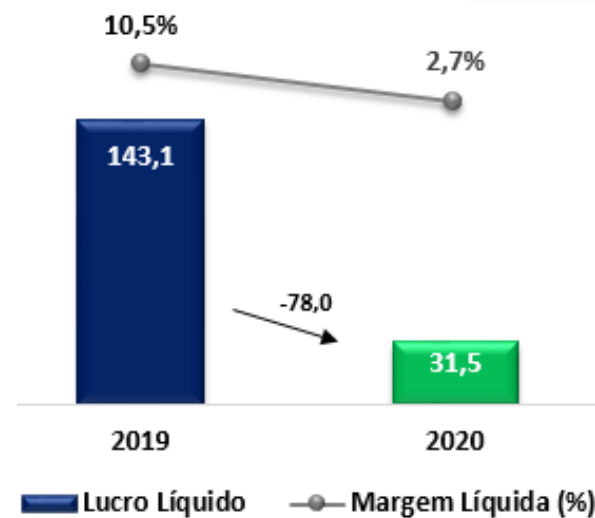
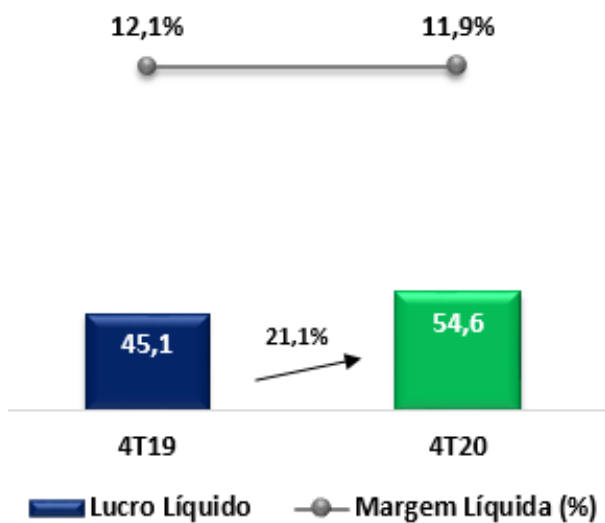
R\$ Milhões	4T20	4T19	Var. % 4T20/4T19	2020	2019	Var. % 2020/2019
Despesas Financeiras	-13,9	-7,7	80,5%	-46,4	-28,4	63,4%
Estrutura de capital	-4,9	-1,9	157,9%	-16,8	-5,4	211,1%
Operacionais	-4,3	-2,8	53,6%	-8,7	-11,3	-23,0%
Cambiais	-4,7	-3,0	56,7%	-20,9	-11,7	78,6%
Receitas Financeiras	14,3	15,2	-5,9%	46,3	33,5	38,2%
Estrutura de capital	1,1	0,6	83,3%	4,9	4,1	19,5%
Operacionais	8,3	11,4	-27,2%	13,0	16,9	-23,1%
Cambiais	4,9	3,2	53,1%	28,4	12,5	127,2%
Resultado Financeiro Líquido	0,4	7,5	-94,7%	-0,1	5,1	-102,0%

DÍVIDA LÍQUIDA

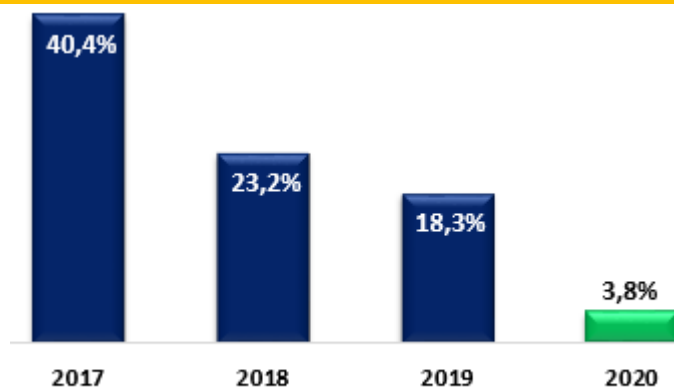


Lucro Líquido e ROIC

LUCRO LÍQUIDO: 4T20 vs 4T19 e 2020 vs 2019

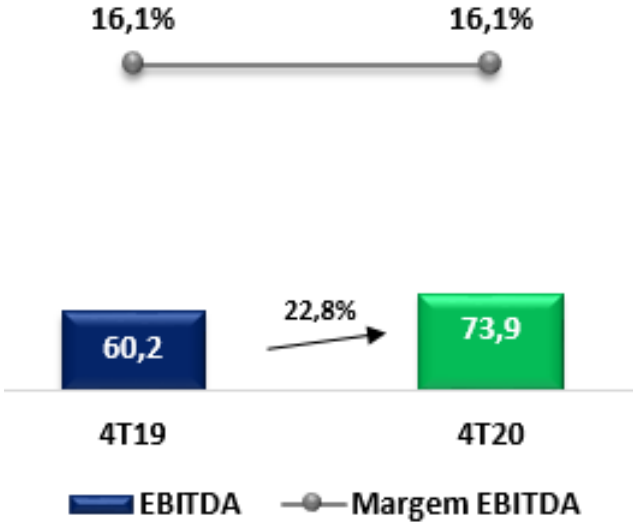


ROIC AJUSTADO

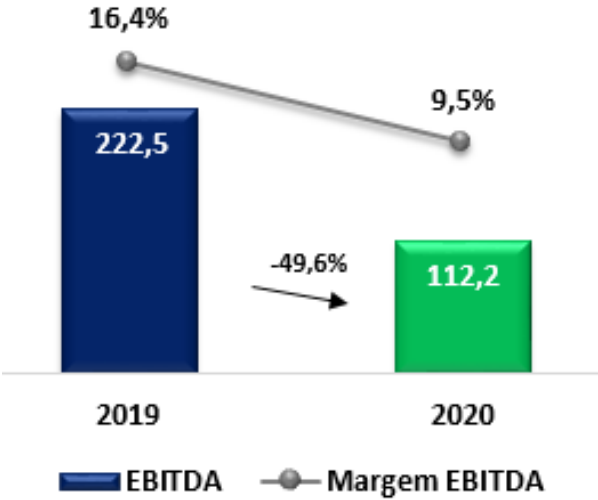


Margem Ebitda

4T20 vs 4T19



2020 vs 2019



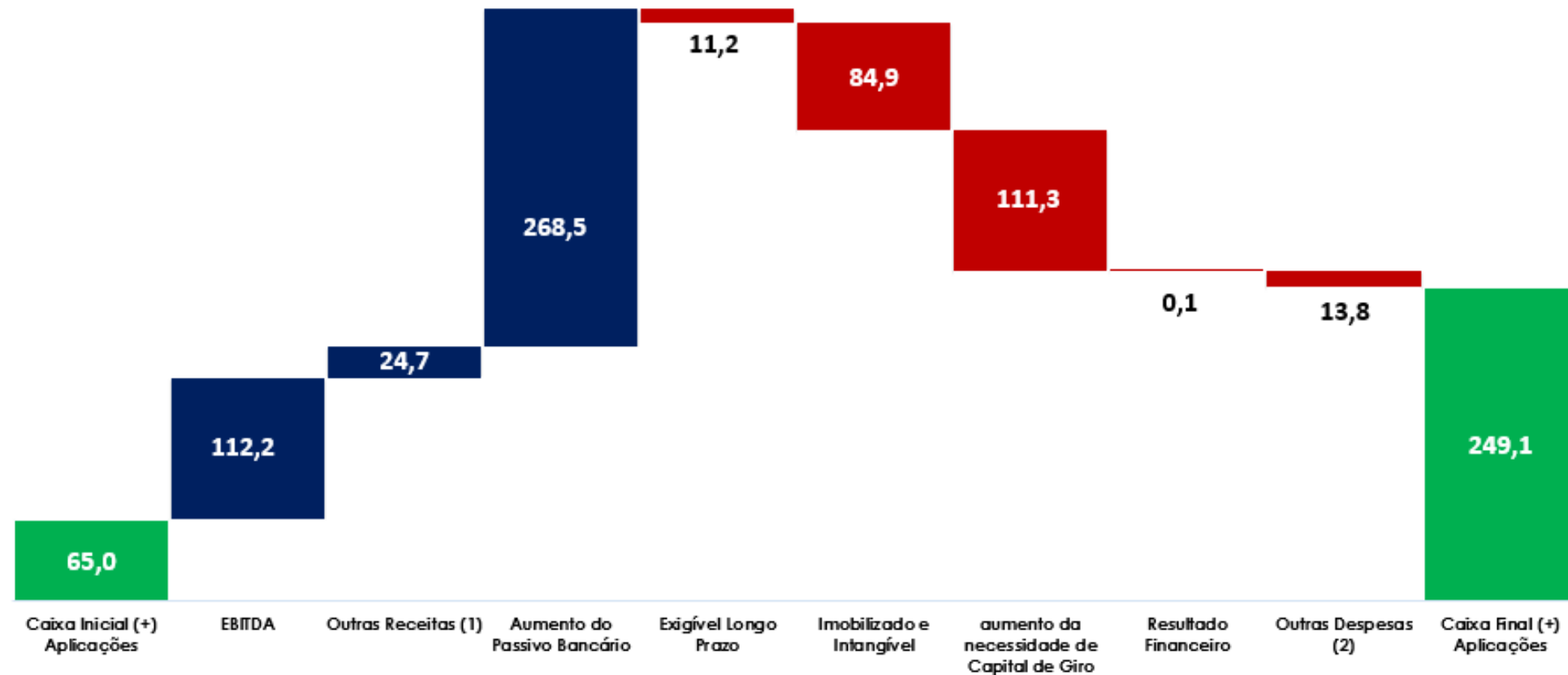
ADIÇÕES DE IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

R\$ Milhões	4T20	4T19	Var. % 4T20/4T19	2020	2019	Var. % 2020/2019
Moldes	6,8	11,4	-40,4%	23,5	47,3	-50,3%
Máquinas e Equipamentos	9,8	3,1	216,1%	35,0	35,2	-0,6%
Instalações	4,8	5,7	-15,8%	18,1	26,1	-30,7%
Outros	6,2	2,4	158,3%	8,5	7,3	16,4%
Imobilizado	27,6	22,6	22,1%	85,1	115,9	-26,6%
Software	0,8	0,9	-11,1%	2,6	3,4	-23,5%
Cessão Direito	0,0	0,1	-100,0%	0,0	0,1	-100,0%
Outros	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Intangível	0,8	1,0	-20,0%	2,6	3,5	-25,7%
Total Geral	28,4	23,6	20,3%	87,7	119,4	-26,5%



Fluxo e Caixa

FLUXO DE CAIXA 2020



[1] Outras Receitas: Alienação/Baixa do Imobilizado e Intangível + Stock Options.

[2] Outras Despesas: IR e CSLL + Efeito da conversão de investidas no exterior + Pagamento de passivos de arrendamentos financeiros.

Relações com Investidores



Wagner Dantas da Silva

Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores

Telefone: (11) 5225-9500

E-mail: dri@vulcabras.com.br

Site: <http://vulcabrasazaleiari.com.br>