

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	68
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	70
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	71

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	617.158.337
Preferenciais	0
Total	617.158.337
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.441.213	6.239.935
1.01	Ativo Circulante	1.438.462	1.346.798
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	105.595	279.821
1.01.03	Contas a Receber	906.343	607.191
1.01.03.01	Clientes	906.343	607.191
1.01.04	Estoques	167.374	237.657
1.01.06	Tributos a Recuperar	130.845	90.061
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	128.305	132.068
1.01.08.03	Outros	128.305	132.068
1.01.08.03.01	Imposto de renda e contribuição social	20.166	50.052
1.01.08.03.02	Outros créditos	108.139	82.016
1.02	Ativo Não Circulante	5.002.751	4.893.137
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.322.337	1.153.545
1.02.01.04	Contas a Receber	19.084	19.909
1.02.01.07	Tributos Diferidos	531.236	422.440
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	531.236	422.440
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	772.017	711.196
1.02.01.10.03	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	36.238	76.856
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	217.610	189.827
1.02.01.10.05	Ativos indenizatórios	17.264	5.494
1.02.01.10.06	Contas a receber de partes relacionadas	278.922	222.120
1.02.01.10.07	Tributos a recuperar	221.983	216.899
1.02.02	Investimentos	3.349.440	3.400.686
1.02.03	Imobilizado	99.587	90.813
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	99.587	90.813
1.02.04	Intangível	231.387	248.093

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.441.213	6.239.935
2.01	Passivo Circulante	1.610.638	1.356.027
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	42.069	41.667
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	42.069	41.667
2.01.02	Fornecedores	749.533	857.578
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	749.533	857.578
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	593.673	247.844
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	593.673	247.844
2.01.05	Outras Obrigações	225.363	208.938
2.01.05.02	Outros	225.363	208.938
2.01.05.02.04	Tributos a recolher	103.623	88.872
2.01.05.02.05	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	68.417	78.484
2.01.05.02.06	Compromissos com Aquisições de investimentos	53.323	41.582
2.02	Passivo Não Circulante	1.886.463	1.757.257
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	959.165	1.192.769
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	959.165	1.192.769
2.02.02	Outras Obrigações	909.893	558.758
2.02.02.02	Outros	909.893	558.758
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	24.710	0
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	1.661	1.195
2.02.02.02.04	Fornecedores e outras contas a pagar	802.838	457.627
2.02.02.02.05	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	70.067	49.179
2.02.02.02.07	Compromissos com Aquisições de investimentos	0	50.757
2.02.02.02.08	Investimento passivo a descoberto	10.617	0
2.02.04	Provisões	17.405	5.730
2.02.04.02	Outras Provisões	17.405	5.730
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	17.405	5.730
2.03	Patrimônio Líquido	2.944.112	3.126.651
2.03.01	Capital Social Realizado	1.406.249	1.406.249
2.03.02	Reservas de Capital	1.521.798	1.513.966
2.03.04	Reservas de Lucros	16.065	206.436

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	665.163	1.709.135	578.464	1.891.187
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-593.936	-1.550.619	-509.578	-1.699.227
3.03	Resultado Bruto	71.227	158.516	68.886	191.960
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-33.041	-138.022	-18.020	-114.320
3.04.01	Despesas com Vendas	-27.272	-90.349	-29.035	-90.959
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-58.723	-143.590	-42.224	-115.982
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	-500	-1.020	2.954
3.04.03.01	(Perdas)/ reversão ao valor recuperável de contas a receber	0	-500	-1.020	2.954
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	34.619	120.063	33.411	93.827
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-338	-10.645	-1.152	-3.171
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	18.673	-13.001	22.000	-989
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	38.186	20.494	50.866	77.640
3.06	Resultado Financeiro	-132.535	-318.493	-90.964	-246.417
3.06.01	Receitas Financeiras	10.682	26.869	2.872	9.924
3.06.02	Despesas Financeiras	-143.217	-345.362	-93.836	-256.341
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-94.349	-297.999	-40.098	-168.777
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	29.431	103.599	24.953	56.018
3.08.02	Diferido	29.431	103.599	24.953	56.018
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-64.918	-194.400	-15.145	-112.759
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-64.918	-194.400	-15.145	-112.759

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-64.918	-194.400	-15.145	-112.759
4.03	Resultado Abrangente do Período	-64.918	-194.400	-15.145	-112.759

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-468.234	89.806
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	67.912	50.113
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-194.400	-112.759
6.01.01.02	Depreciação e amortização	27.309	11.745
6.01.01.03	Impostos de renda e contribuição social, líquidos	-103.599	-56.018
6.01.01.04	Provisão para perdas no valor recuperável	500	-2.954
6.01.01.05	Remuneração baseada em ações	7.832	10.661
6.01.01.06	Provisão para contingências	214	280
6.01.01.07	Provisão para perda com estoques	-4.088	96
6.01.01.08	Juros, variações monetárias, líquidas	232.309	198.073
6.01.01.09	Equivalência patrimonial	13.001	989
6.01.01.10	Baixa de imobilizado, intangível e investimentos	80.610	0
6.01.01.11	Ganhos/perdas na venda de participação societária	8.224	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-350.530	206.711
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-297.944	26.725
6.01.02.02	Estoques	74.371	21.695
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-21.179	-68.270
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-27.783	-50.182
6.01.02.05	Outros créditos	-26.176	35.417
6.01.02.06	Fornecedores e outras contas a pagar	-108.056	133.991
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	402	8.244
6.01.02.08	Tributos a recolher	15.217	36.115
6.01.02.09	Outras obrigações	40.618	62.976
6.01.03	Outros	-185.616	-167.018
6.01.03.02	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-185.360	-167.018
6.01.03.03	Pagamento das contingências	-256	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	236.401	-49.570
6.02.02	Aquisições de imobilizado e intangível, líquido	-15.194	-16.642
6.02.03	Aporte de capital em controladas	-50.985	-8.470
6.02.04	Mútuos com Partes relacionadas	327.290	-24.458
6.02.05	Outros créditos com partes relacionadas	-24.710	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	57.607	-121.715
6.03.02	Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	614.925	253.409
6.03.03	Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	-528.594	-302.070
6.03.05	Adiantamento para futuro aumento de capital	24.710	0
6.03.06	Pagamento de arrendamentos	-7.750	-7.766
6.03.07	Pagamento de parcelas referente a aquisições anteriores	-45.684	-65.288
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-174.226	-81.479
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	279.821	125.744
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	105.595	44.265

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.406.249	1.513.966	206.436	0	0	3.126.651
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.406.249	1.513.966	206.436	0	0	3.126.651
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.832	4.029	0	0	11.861
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.832	0	0	0	7.832
5.04.08	Incorporações	0	0	4.029	0	0	4.029
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-194.400	0	0	-194.400
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-194.400	0	0	-194.400
5.05.02.06	Prejuízo líquido do período	0	0	0	-194.400	0	-194.400
5.05.02.07	Transferência/Mutação provisória	0	0	-194.400	194.400	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.406.249	1.521.798	16.065	0	0	2.944.112

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.403.574	1.238.407	338.742	0	0	2.980.723
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.403.574	1.238.407	338.742	0	0	2.980.723
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.661	-112.759	112.759	0	10.661
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.661	0	0	0	10.661
5.04.08	Reserva de lucros	0	0	-112.759	112.759	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-112.759	0	-112.759
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-112.759	0	-112.759
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-4.425	0	0	-4.425
5.06.04	Ajuste de avaliação patrimonial - Incorporações	0	0	-4.425	0	0	-4.425
5.07	Saldos Finais	1.403.574	1.249.068	221.558	0	0	2.874.200

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.822.286	2.030.082
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.815.650	2.027.128
7.01.02	Outras Receitas	6.636	2.954
7.01.02.01	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-500	2.954
7.01.02.02	Demais receitas	7.136	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.633.677	-1.753.341
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.550.619	-1.699.227
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-68.795	-37.756
7.02.04	Outros	-14.263	-16.358
7.02.04.01	Fretes	-14.263	-16.358
7.03	Valor Adicionado Bruto	188.609	276.741
7.04	Retenções	-27.309	-11.745
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-27.309	-11.745
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	161.300	264.996
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.644	17.236
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-13.001	-989
7.06.02	Receitas Financeiras	26.869	9.924
7.06.03	Outros	-8.224	8.301
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	166.944	282.232
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	166.944	282.232
7.08.01	Pessoal	108.437	113.724
7.08.01.01	Remuneração Direta	72.901	45.761
7.08.01.02	Benefícios	23.287	53.581
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.417	3.721
7.08.01.04	Outros	7.832	10.661
7.08.01.04.01	Remuneração baseada em ações	7.832	10.661
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	41.536	107.151
7.08.02.01	Federais	-77.268	-27.780
7.08.02.02	Estaduais	118.378	134.600
7.08.02.03	Municipais	426	331
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	211.371	174.116
7.08.03.01	Juros	322.163	127.277
7.08.03.02	Aluguéis	35	12
7.08.03.03	Outras	-110.827	46.827
7.08.03.03.01	Multas	909	1.670
7.08.03.03.02	Outros	-111.736	45.157
7.08.05	Outros	-194.400	-112.759
7.08.05.01	Constituição de reservas de lucros	-194.400	-112.759

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.446.248	6.839.291
1.01	Ativo Circulante	2.784.968	3.296.417
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	128.965	365.516
1.01.03	Contas a Receber	1.035.626	1.019.817
1.01.03.01	Clientes	1.035.626	1.019.817
1.01.04	Estoques	560.706	733.841
1.01.06	Tributos a Recuperar	699.933	651.951
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	699.933	651.951
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	359.738	525.292
1.01.08.03	Outros	359.738	525.292
1.01.08.03.01	Imposto de renda e contribuição social	92.388	128.483
1.01.08.03.03	Outros créditos	267.350	254.138
1.01.08.03.04	Ativos não circulantes mantidos para venda	0	142.671
1.02	Ativo Não Circulante	3.661.280	3.542.874
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.652.444	1.357.922
1.02.01.04	Contas a Receber	43.794	19.909
1.02.01.04.01	Clientes	19.084	19.909
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	24.710	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	814.433	686.249
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	814.433	686.249
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	794.217	651.764
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	295.609	259.928
1.02.01.10.05	Ativo indenizatório	87.647	122.505
1.02.01.10.07	Tributos a Recuperar	410.961	269.331
1.02.03	Imobilizado	256.064	236.691
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	256.064	236.691
1.02.04	Intangível	1.752.772	1.948.261

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.446.248	6.839.291
2.01	Passivo Circulante	2.224.092	2.150.621
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	70.107	63.076
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	70.107	63.076
2.01.02	Fornecedores	951.981	1.245.277
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	951.981	1.245.277
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	851.388	375.917
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	851.388	375.917
2.01.05	Outras Obrigações	350.616	466.351
2.01.05.02	Outros	350.616	466.351
2.01.05.02.04	Tributos a recolher	215.946	172.368
2.01.05.02.05	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	81.347	100.020
2.01.05.02.06	Compromissos com aquisições de investimentos	53.323	41.582
2.01.05.02.07	Passivos associados a ativos não circulantes	0	152.381
2.02	Passivo Não Circulante	1.265.362	1.541.558
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.024.750	1.271.505
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.024.750	1.271.505
2.02.02	Outras Obrigações	146.801	144.512
2.02.02.02	Outros	146.801	144.512
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	24.710	0
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	7.315	6.992
2.02.02.02.05	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	114.776	86.763
2.02.02.02.07	Compromissos com aquisições de investimentos	0	50.757
2.02.04	Provisões	93.811	125.541
2.02.04.02	Outras Provisões	93.811	125.541
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	93.811	125.541
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.956.794	3.147.112
2.03.01	Capital Social Realizado	1.406.249	1.406.249
2.03.02	Reservas de Capital	1.521.798	1.513.966
2.03.04	Reservas de Lucros	16.065	206.436
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	12.682	20.461

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.180.034	3.302.869	1.396.235	4.306.437
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-970.759	-2.732.071	-1.150.564	-3.637.820
3.03	Resultado Bruto	209.275	570.798	245.671	668.617
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-178.605	-529.418	-176.421	-546.100
3.04.01	Despesas com Vendas	-58.394	-192.652	-71.400	-227.237
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-118.130	-336.848	-106.628	-320.904
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-9	-520	-973	2.434
3.04.03.01	(Perdas)/ reversão ao valor recuperável de contas a receber	-9	-520	-973	2.434
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-939	17.520	4.827	5.780
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.133	-16.918	-2.247	-6.173
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	30.670	41.380	69.250	122.517
3.06	Resultado Financeiro	-138.572	-348.602	-107.782	-295.833
3.06.01	Receitas Financeiras	13.622	47.514	-5.353	8.360
3.06.02	Despesas Financeiras	-152.194	-396.116	-102.429	-304.193
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-107.902	-307.222	-38.532	-173.316
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	43.428	112.680	22.176	59.394
3.08.01	Corrente	7.600	-15.393	-10.328	-33.809
3.08.02	Diferido	35.828	128.073	32.504	93.203
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-64.474	-194.542	-16.356	-113.922
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-64.474	-194.542	-16.356	-113.922
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-64.918	-194.400	-15.145	-112.759
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	444	-142	-1.211	-1.163
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,104	-0,315	-0,027	-0,189
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,104	-0,315	-0,027	-0,189

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-64.474	-194.542	-16.356	-113.922
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-64.474	-194.542	-16.356	-113.922
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-64.918	-194.400	-15.145	-112.759
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	444	-142	-1.211	-1.163

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-310.734	-126.167
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	202.761	195.367
6.01.01.01	Lucro/(prejuízo) líquido do período	-194.542	-113.922
6.01.01.02	Depreciação e amortização	129.141	126.866
6.01.01.03	Impostos de renda e contribuição social, líquidos	-112.681	-59.394
6.01.01.04	Provisão para perdas no valor recuperável	520	-2.434
6.01.01.05	Remuneração baseada em ações	7.832	10.661
6.01.01.06	Provisão para contingências	3.985	3.187
6.01.01.07	Provisão para perda com estoques	-4.619	-318
6.01.01.08	Juros, variações monetárias, líquidas	283.272	230.721
6.01.01.09	Baixa de imobilizado, intangível e investimentos	79.609	0
6.01.01.10	Ganhos/perdas na venda de cessão de crédito tributário	2.020	0
6.01.01.11	Ganhos/perdas na venda de cessão de crédito tributário	8.224	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-301.462	-130.802
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-15.504	49.129
6.01.02.02	Estoques	177.755	172.045
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-155.649	-232.928
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-35.681	-66.369
6.01.02.05	Outros créditos	-8.777	48.407
6.01.02.06	Fornecedores e outras contas a pagar	-293.296	-148.781
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	7.033	16.137
6.01.02.08	Tributos a recolher	30.295	31.558
6.01.02.09	Outras obrigações	-7.638	0
6.01.03	Outros	-212.033	-190.732
6.01.03.02	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-208.984	-189.629
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.787	-1.103
6.01.03.04	Pagamento das contingências	-1.262	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-56.572	-33.895
6.02.05	Aquisições de imobilizado e intangível, líquido	-31.862	-33.895
6.02.08	Outros créditos com partes relacionadas	-24.710	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	130.755	-121.681
6.03.02	Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	1.243.524	458.117
6.03.03	Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	-1.055.887	-466.353
6.03.04	Pagamento de parcelas referente a aquisições anteriores	-51.819	-83.797
6.03.05	Pagamento de arrendamentos	-29.773	-29.648
6.03.06	Adiantamento para futuro aumento de capital	24.710	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-236.551	-281.743
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	365.516	365.624
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	128.965	83.881

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.406.249	1.513.966	206.436	0	0	3.126.651	20.461	3.147.112
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.406.249	1.513.966	206.436	0	0	3.126.651	20.461	3.147.112
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.832	4.029	0	0	11.861	-7.637	4.224
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.832	0	0	0	7.832	0	7.832
5.04.08	Venda de participação societária	0	0	0	0	0	0	-7.637	-7.637
5.04.09	Incorporações	0	0	4.029	0	0	4.029	0	4.029
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-194.400	0	0	-194.400	-142	-194.542
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-194.400	0	0	-194.400	-142	-194.542
5.05.02.06	Prejuízo líquido do período	0	0	0	-194.400	0	-194.400	-142	-194.542
5.05.02.07	Transferência/Mutação provisória	0	0	-194.400	194.400	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.406.249	1.521.798	16.065	0	0	2.944.112	12.682	2.956.794

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.403.574	1.238.407	338.742	0	0	2.980.723	20.814	3.001.537
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.403.574	1.238.407	338.742	0	0	2.980.723	20.814	3.001.537
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.661	-112.759	112.759	0	10.661	0	10.661
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.661	0	0	0	10.661	0	10.661
5.04.08	Reserva de Lucros	0	0	-112.759	112.759	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-112.759	0	-112.759	-1.163	-113.922
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-112.759	0	-112.759	-1.163	-113.922
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-4.425	0	0	-4.425	0	-4.425
5.06.04	Ajuste de avaliação patrimonial - Incorporações	0	0	-4.425	0	0	-4.425	0	-4.425
5.07	Saldos Finais	1.403.574	1.249.068	221.558	0	0	2.874.200	19.651	2.893.851

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.420.937	4.594.799
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.406.739	4.592.365
7.01.02	Outras Receitas	14.198	2.434
7.01.02.01	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-520	2.434
7.01.02.02	Demais receitas	14.718	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.896.639	-3.776.626
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.727.081	-3.637.194
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-129.236	-83.100
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-40.322	-56.332
7.03	Valor Adicionado Bruto	524.298	818.173
7.04	Retenções	-129.141	-126.866
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-129.141	-126.866
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	395.157	691.307
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	45.886	15.773
7.06.02	Receitas Financeiras	47.514	8.360
7.06.03	Outros	-1.628	7.413
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	441.043	707.080
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	441.043	707.080
7.08.01	Pessoal	202.253	238.105
7.08.01.01	Remuneração Direta	148.517	122.084
7.08.01.02	Benefícios	34.897	94.136
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.007	11.224
7.08.01.04	Outros	7.832	10.661
7.08.01.04.01	Remuneração baseada em ações	7.832	10.661
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	60.748	271.733
7.08.02.01	Federais	-30.823	45.000
7.08.02.02	Estaduais	89.815	218.843
7.08.02.03	Municipais	1.756	7.890
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	372.584	311.164
7.08.03.01	Juros	366.066	167.670
7.08.03.02	Aluguéis	37	-630
7.08.03.03	Outras	6.481	144.124
7.08.03.03.01	Multas	3.289	8.683
7.08.03.03.02	Outros	3.192	135.441
7.08.05	Outros	-194.542	-113.922
7.08.05.01	Constituição de reservas de lucros	-194.400	-112.759
7.08.05.02	Constituição de reservas de lucros – Não controladores	-142	-1.163

Comentário do Desempenho

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

3T25



Relações com Investidores

Rafael Costa
CFO & IRO

Alessandro Millan
Relações com Investidores

ri.grupoelfa.com.br
ir@grupoelfa.com.br
(11)4890-2030



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Comentário do Desempenho



São Paulo, 13 de novembro de 2025 – O Grupo Elfa (Elfa Medicamentos S.A.), rede que conecta serviços e soluções logísticas para todo o sistema de saúde no Brasil, com a eficiência e a personalização de quem entende de seu negócio, anuncia os resultados consolidados para o terceiro trimestre de 2025. As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em milhões de Reais nominais, preparadas de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As informações aqui contidas devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros do período do terceiro trimestre do ano, findo em 30 de setembro de 2025, arquivados na CVM e disponíveis no site de Relações com Investidores da Companhia (<https://ri.grupoelfa.com.br>).

Destaques do 3T25:

**Receita Operacional
Líquida 3T25**
R\$ 1.180,0 MM
(+10% vs 2T25)

Lucro Bruto 3T25
R\$ 209,3 MM
(+7,7% vs 2T25)

**-8,2% em Despesas
Operacionais
vs 3T24 s/DRS**

Ciclo de Caixa
40 dias
(8 dias melhor que Q1)

Margem Bruta 3T25
17,7%
(+1,7% versus Q1)

EBITDA Ajustado 3T25
R\$ 104,1 MM
(+6,8% vs 2T25)

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25 Comentário do Desempenho



Mensagem da Administração

Finalizamos o terceiro trimestre de 2025 com muitas notícias positivas dentro da companhia, reflexo direto do engajamento de nossos times, execução consistente da estratégia de melhoria da rentabilidade e disciplina na alocação de recursos. Esses resultados fortalecem as bases para sermos a melhor distribuidora de saúde do Brasil.

Mantivemos o foco na **rentabilização dos negócios** e na **busca contínua por eficiência operacional**. Firmes em nosso objetivo de gerar valor, nossos **indicadores financeiros** novamente apresentaram evolução em relação ao trimestre anterior:

- **Faturamento:** R\$ 1,2 bilhão, crescimento de **10%**;
- **Margem bruta:** **17,7%**, confirmando a tendência positiva dos últimos períodos;
- **Lucro bruto:** R\$ 0,2 bilhão, avanço de **8%**.

No processo de consolidação de nosso *core business* e aumento da produtividade, alcançamos uma **redução de 12,4% nas despesas** em comparação ao mesmo período do ano anterior (9 meses acumulados). Em relação a 2023, quando iniciamos nossa jornada de transformação, a redução atinge **20%**. Esses ganhos refletem o foco da organização na **otimização de orçamentos**, na **captura de sinergias** e no **investimento massivo em inovação**, especialmente por meio das agentes de **inteligência artificial generativa**, que vem impulsionando significativamente nossos resultados.

Em nosso contínuo trabalho de **fortalecimento da estrutura de capital**, nossos debenturistas aprovaram, por unanimidade, o **reperfilamento da dívida**, com **prazo alongado** em mais 2 anos de carência e 4 anos de amortização, até final de 2031 — movimento acompanhado também pelas principais instituições bancárias. Este é um passo estratégico para sustentar o crescimento do Grupo Elfa nos próximos anos.

Na frente de **novos negócios**, assinamos um **Memorando de Entendimento (MoU)** com a **National Unified Procurement Company (NUPCO)**, da Arábia Saudita. O acordo, com duração de dois anos, estabelece uma parceria estratégica voltada à **colaboração tecnológica voltadas a eficiência e inovação e expansão das vendas de nossa marca própria Descarpack**.

Também firmamos uma **parceria com a Siemens Healthineers, como master dealer**, para a **distribuição de equipamentos de ultrassom**, ampliando o acesso a diagnósticos **mais rápidos, precisos e humanizados**, com tecnologia de ponta, fortalecendo nossa área de equipamentos e Medtech.

Durante o trimestre, recebemos importantes **reconhecimentos** que celebram o empenho e a dedicação de todos os nossos colaboradores: **Exame | Melhores e Maiores** – Pelo quarto ano consecutivo, entre as maiores do país na categoria **Farmacêutico e Beleza; Valor 1000** – Entre as **maiores empresas do Brasil; Valor Inovação Brasil** – Reconhecida como uma das **empresas mais inovadoras do país; Época Negócios 360º** – Pelo quarto ano consecutivo, o **Grupo Elfa** figura entre as empresas mais admiradas do ranking.

Entramos no **último trimestre de 2025** preparados e confiantes para **atingir os resultados projetados**, entregando valor aos nossos **stakeholders** e construindo as bases para **novas conquistas em 2026**.

Agradeço a todos os **colaboradores, parceiros e acionistas** pelo comprometimento e confiança que fortalecem, dia após dia, o propósito e o sucesso do Grupo Elfa.

José Roberto (J.R.) Ferraz
CEO

Página 3 de 18

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Comentário do Desempenho

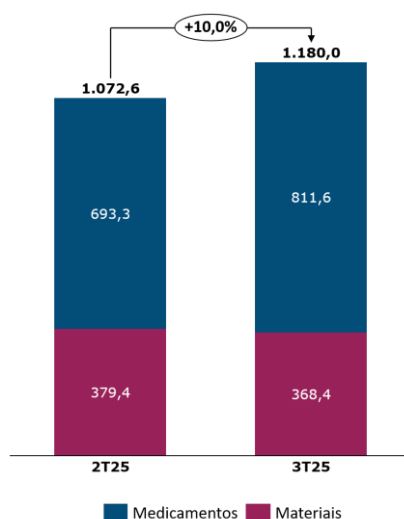


Desempenho Financeiro

Receita Líquida

Registramos um crescimento de 10% na Receita Líquida em comparação ao trimestre anterior, impulsionado pelos segmentos de Medicamentos (+15,0%) e pela Descarpack (+9,2%).

Receita Operacional Líquida (R\$ M)



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

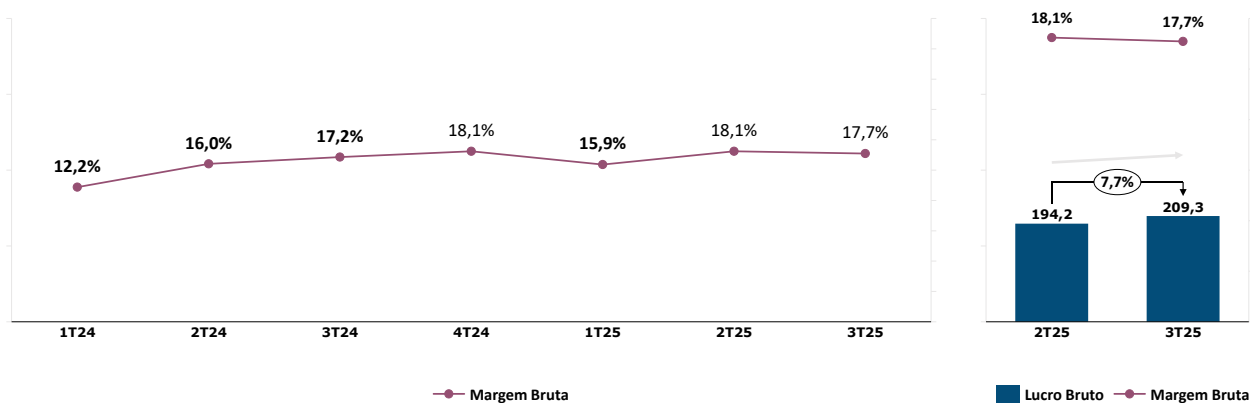
Comentário do Desempenho



Lucro Bruto

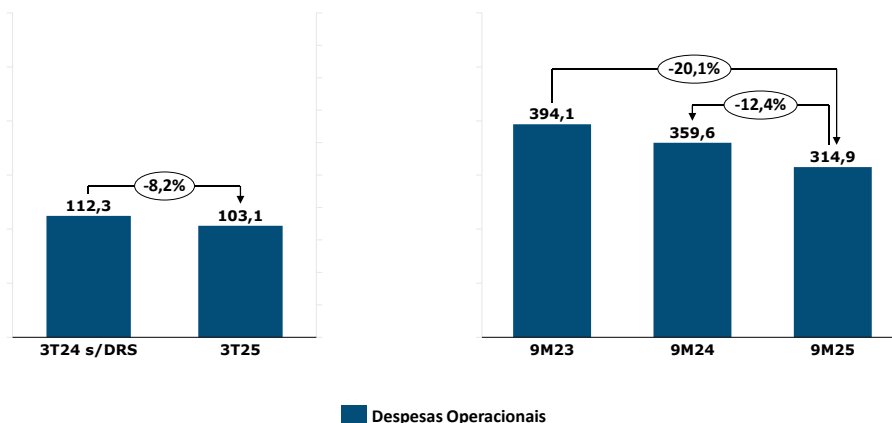
Observamos, desde o início de 2024, um ganho efetivo de margem de 6 p.p., além da manutenção desse percentual ao longo dos últimos meses, reforçando a contínua melhoria da rentabilidade da companhia.

Lucro Bruto e Margem Bruta (R\$ 209 M; 18%)



Despesas Operacionais

As despesas operacionais demonstram uma redução significativa de R\$ 45 milhões nos 9 meses acumulados do ano versus o mesmo período, equivalente a 12,4%, evidenciando nosso compromisso com a eficiência em custos e despesas. Esse resultado reflete a captura de sinergias entre nossas empresas, impulsionada pela consolidação de sites e aprimoramento de processos, suportados pelos investimentos em inteligência artificial.



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

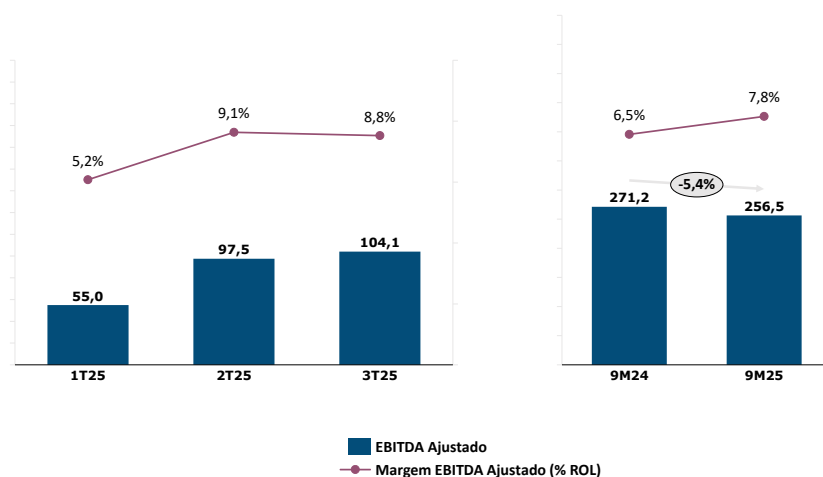
Comentário do Desempenho



EBITDA Ajustado

Como resultado dos nossos esforços para a maximização dos resultados da companhia, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 104 milhões no 3T25, representando um crescimento de 7% em relação ao 2T25 e atingindo 7,8% da Receita Líquida no 9M25 (+1,3 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior). Esse desempenho reflete a expressiva redução de despesas e a melhoria da margem da companhia.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Comentário do Desempenho



Reconciliação EBITDA Ajustado

Na reconciliação, identificamos o impacto de itens não recorrentes em relação ao ano anterior, principalmente relacionados ao reconhecimento contábil de operações de venda de ativos, transações de M&A e backlog de integrações, resultando em um efeito negativo de R\$ 42 milhões frente a 2024.

Além disso, estamos trabalhando em algumas revisões associadas a provisões de arbitragem, planos de opções e outros passivos, que devem gerar um saldo credor. Esses ajustes ainda estão sujeitos à validação dos nossos auditores e assessores jurídicos. Assim, nossas projeções indicam que, no acumulado do ano, os valores devem permanecer em linha com os registrados em 2024.

(R\$ Milhões)	3T24 s/DRS	3T25	VAR.	9M24 s/DRS	9M25	VAR.
Prejuízo do Período	(16,1)	(64,5)	300,5%	(115,1)	(194,5)	69,0%
IR/CSLL	(26,4)	(43,4)	64,2%	(70,4)	(112,7)	60,0%
Resultado Financeiro	103,6	138,6	33,7%	286,7	348,6	21,6%
Lucro Operacional (EBIT)	61,1	30,7	-49,8%	101,2	41,4	-59,1%
Depreciação e Amortização	45,4	44,1	-3,0%	125,3	129,1	3,1%
EBITDA Contábil	106,5	74,7	-29,8%	226,5	170,5	-24,7%
% ROL	7,9%	6,3%	-0,2 p.p.	5,4%	5,2%	0,0 p.p.
Não Recorrentes	16,5	29,4	78,1%	44,7	86,0	92,3%
EBITDA Ajustado	123,0	104,1	-15,3%	271,2	256,5	-5,4%
% ROL	9,1%	8,8%	0,0 p.p.	6,5%	7,8%	0,2 p.p.

Abertura do não recorrente

(R\$ Milhões)	3T25	9M25
Venda de ativos*	8,1	24,3
M&A/Governance	6,3	24,0
Incentivo de Longo Prazo*	8,0	13,3
Reestruturação	3,5	12,0
Backlog Integrações*	3,0	10,3
Outros	0,5	2,1
Não Recorrentes	29,4	86,0
*Não Impacta Caixa	19,0	47,9

Não Recorrentes: - Venda de Ativos – não impacta caixa; - Reestruturação: Despesa com indenização/ desligamento de pessoas; - Backlog Integrações: Ajuste contábil de integração – não impacta caixa; - Incentivo LP: Stock Options – não impacta caixa; - M&A/Governance: Custo com processo de M&A; - Outros Eventos: Projetos Estratégico

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Comentário do Desempenho



Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro continua sendo impactado pelo aumento das taxas de juros de mercado promovido pela autoridade monetária, o que gerou um efeito negativo de R\$ 19 milhões em relação a 2024. Desse total, observamos R\$ 48 milhões referentes a movimentações que não afetam o caixa (variação cambial, atualização monetária e juros passivos). Mantemos o foco em aprimorar nossa estrutura de capital e reduzir o impacto dos juros

(R\$ Milhões)	3T24 s/DRS	3T25	VAR.	9M24 s/DRS	9M25	VAR.
Despesas Financeiras	(97,6)	(152,2)	55,9%	(294,3)	(396,1)	34,6%
Receitas Financeiras	(6,0)	13,6	-327,8%	7,6	47,5	525,4%
Resultado Financeiro	(103,6)	(138,6)	33,7%	(286,7)	(348,6)	21,6%

Imposto de Renda e Contribuição Social

No trimestre, tivemos um prejuízo em nosso resultado de Imposto de Renda e Contribuição Social, sendo importante ressaltar que o resultado antes dos impostos tem o impacto das despesas financeiras.

Com as alterações na legislação acerca do aproveitamento das subvenções, com a publicação da Lei nº 14.789, as exclusões foram vedadas das bases de cálculo do IR/CSLL a partir de 2024. Assim, as empresas do Grupo ingressaram com ações judiciais relacionadas ao tema e, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos, o prognóstico de êxito é favorável para as subvenções decorrentes dos créditos presumidos de ICMS. Portanto, foi constituído o ativo fiscal diferido resultante da tributação da subvenção, conforme previsto no ICPC 22/IFRIC 23 (que se aplica aos casos em que há incerteza sobre o tratamento tributário relacionado aos tributos sobre o lucro).

Ademais, os montantes apresentados acerca das regularizações de impostos diferidos são decorrentes dos ajustes e harmonizações de práticas realizados entre contábil versus obrigações fiscais revisadas, em consequência do aproveitamento retroativo das subvenções conforme prognóstico do julgamento do Tema Repetitivo 1.182 (desonerações em geral, como redução base de cálculo, crédito presumido, dentre outros).

(R\$ Milhões)	3T24	3T25	9M24	9M25
Lucro operacional antes de impostos	(38,5)	(107,9)	(173,3)	(307,2)
Alíquota combinada legal	34,0%	34,0%	34,0%	34,0%
IR/CSLL às alíquotas da legislação	13,1	36,7	58,9	104,5
Ajustes (efeito fiscal; multiplicado por 34%)				
Outras adições e exclusões	-	13,9	-	14
Subvenção para investimentos	-	(17,7)	-	-
Despesas indedutíveis	(2,2)	(0,3)	(2,4)	(1,6)
Regularização de impostos diferidos	2,5	11,8	(9,8)	-
Impostos Diferidos - PF utilizado Autorregularização	-	-	11,6	-
Ajustes de consolidação	-	5,0	-	-
Outras adições e exclusões, líquidas	8,8	(5,9)	1,0	(4,0)
Adições e exclusões, líquidas	9,1	6,7	0,5	8,2
Imposto de renda e contribuição social, líquido	22,2	43,4	59,4	112,7
Alíquota efetiva	57,6%	40,2%	34,3%	36,7%

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25
Comentário do Desempenho



Lucro Líquido

O prejuízo no semestre foi impactado pelo resultado financeiro e pelo faseamento de itens não recorrentes.

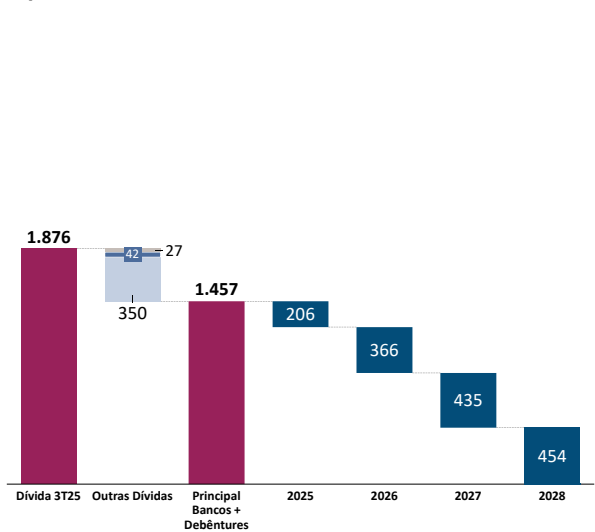
(R\$ Milhões)	3T24 s/DRS	3T25	VAR.	9M24 s/DRS	9M25	VAR.
Lucro Operacional (EBIT)	61,1	30,7	-49,8%	101,2	41,4	-59,1%
Resultado Financeiro	(103,6)	(138,6)	33,7%	(286,7)	(348,6)	21,6%
IR/CSLL	26,4	43,4	64,2%	70,4	112,7	60,0%
Prejuízo do Período	(16,1)	(64,5)	300,5%	(115,1)	(194,5)	69,0%
Margem Líquida (% ROL)	-1,2%	-5,5%	-4,3 p.p.	-2,8%	-5,9%	-3,1 p.p.
Não Recorrentes	16,5	29,4	78,1%	44,7	86,0	92,3%
Prejuízo Ajustado	0,4	(35,1)	-8810,1%	(70,4)	(108,6)	54,3%
Margem Líquida (% ROL)	0,0%	-3,0%	-3,0 p.p.	-1,7%	-3,3%	-1,6 p.p.

Endividamento

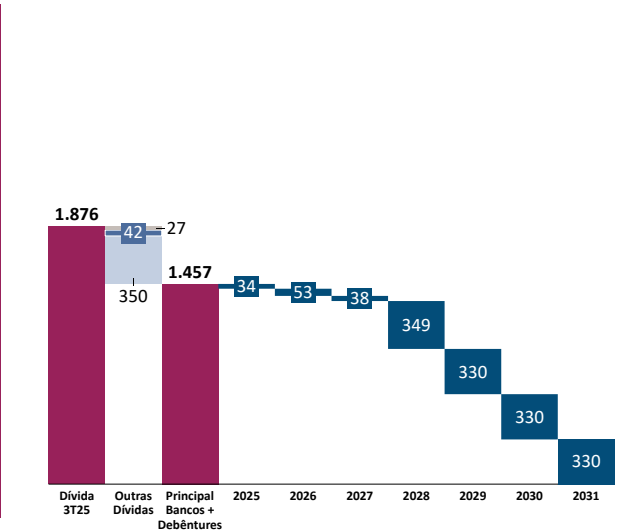
Finalizamos em outubro o reperfilamento de nossa estrutura de dívida, de forma que teremos o seguinte cenário a partir de 2025: **2 anos de carência** de principal e **amortização de 25%/ano a partir de 2028**, ou seja, nossos vencimentos ocorrerão a partir de 2028 até 2031. Essa proposta foi aprovada por unanimidade pelos debenturistas e já bem encaminhada com os principais bancos: BB, Santander. Importante também mencionar que obtivemos aprovação de uma linha junto a FINEP, com perfil de 11 anos com carência de 3 ano.

Cronograma de Amortização da Dívida

Cenário Pré Reperfilamento



Cenário Pós



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Comentário do Desempenho



Fluxo de Caixa

Seguimos avançando na otimização do capital empregado, com melhorias consistentes em contas a receber, estoques e contas a pagar. Encerramos o trimestre com um consumo de R\$ 13 milhões, principalmente devido ao crescimento de receita que tivemos nesse trimestre e nossa expectativa é uma geração durante o último trimestre, faseamento histórico da companhia.

Fluxo de Caixa Operacional 2025

<i>(R\$ Milhares)</i>	<u>1T25</u>	<u>2T25</u>	<u>3T25</u>	<u>9M25</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro/(prejuízo) líquido do período	(39.343)	(90.725)	(64.474)	(194.542)
Reconciliação do lucro líquido ao caixa - s/ efeito Caixa	144.325	133.734	119.243	397.303
Variação de Capital de Giro	(216.510)	(17.600)	(67.350)	(301.460)
CAR	6.810	23.127	(45.441)	(15.504)
Estoque	154.017	54.006	(30.269)	177.755
CAP	(325.863)	(46.218)	78.785	(293.296)
Impostos/Outros	(51.474)	(48.515)	(70.426)	(170.415)
FCO (Fluxo de Caixa Operacional)	(111.528)	25.409	(12.581)	(98.701)

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

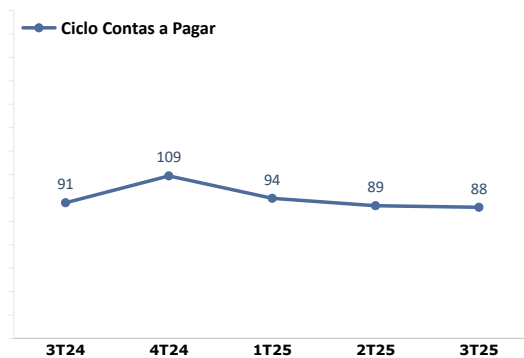
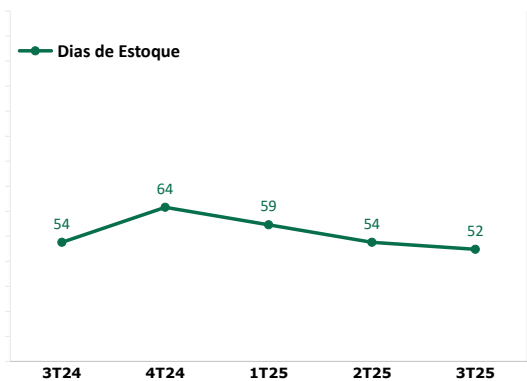
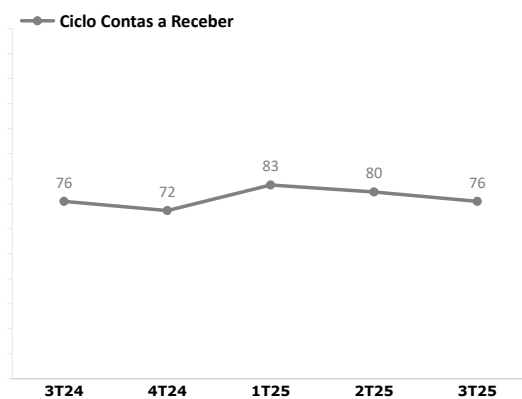
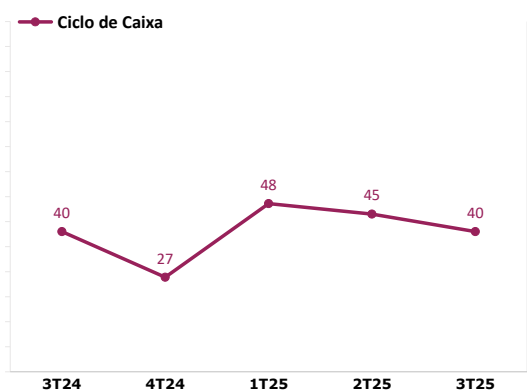
Comentário do Desempenho



Ciclo de Caixa (dias)

No trimestre, o Ciclo de Caixa da companhia atingiu 40 dias, mantendo o ritmo de otimização de estoques com um contas a receber no mesmo patamar do mesmo período no ano anterior, levemente pressionado por fornecedores mais baixo. Esse efeito é explicado principalmente por:

1. Fornecedores estabilizados;
2. Redução da posição de estoque, buscando sempre a melhor equação de capital;
3. Foco em contas a receber com estabilização de prazo de vendas e inadimplência.



¹ Ciclo Contas a Pagar não considera Outros Passivos.

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Comentário do Desempenho



Glossário

CPC: (Código de Processo Civil) é uma legislação que estabelece as regras e procedimentos a serem seguidos no âmbito do processo civil no Brasil.

CGU: (Controladoria-Geral da União) é um órgão do governo federal brasileiro responsável por promover a transparência pública, combater a corrupção e zelar pelo cumprimento das leis e normas no âmbito do Poder Executivo Federal.

CSLL: CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido) é um tributo brasileiro incidente sobre o lucro líquido das empresas.

DE&I: Diversidade, Equidade e Inclusão.

DIFAL: Sigla para Diferencial de Alíquota de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços).

DIO: Prazo médio de dias de estoque.

DSO: Prazo médio de dias de recebimento.

DPO: Prazo médio de dias de pagamento.

EBIT: (Earnings Before Interest and Taxes) é um indicador financeiro que representa o lucro operacional de uma empresa antes de considerar os custos financeiros (juros) e os impostos. O EBIT é calculado subtraindo-se os custos operacionais e as despesas operacionais da receita operacional da empresa.

EBITDA Ajustado: (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) é um indicador financeiro que representa o lucro operacional de uma empresa antes de considerar os custos financeiros (juros), os impostos, a depreciação, a amortização e as despesas não recorrentes.

ERP: (Enterprise Resource Planning) é um sistema integrado de gestão empresarial que tem como objetivo facilitar e otimizar os processos internos de uma organização. O ERP abrange diversas áreas, como finanças, contabilidade, vendas, compras, estoque, produção, recursos humanos, entre outras.

ESG: Sigla que se refere às práticas empresariais relacionadas a critérios ambientais, sociais e de governança.

Great Place to Work: é uma organização global que realiza pesquisas e avaliações para identificar e reconhecer as melhores empresas para se trabalhar.

IFRS: (International Financial Reporting Standards) são normas internacionais de contabilidade estabelecidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

IASB: (International Accounting Standards Board) é uma organização independente responsável pelo desenvolvimento e publicação das International Financial Reporting Standards (IFRS). O IASB é composto por membros de diversos países e tem como objetivo estabelecer normas contábeis internacionais de alta qualidade, que sejam úteis para investidores, analistas e outras partes interessadas na análise e compreensão das demonstrações financeiras.

Inventário de Carbono: O inventário de carbono é uma ferramenta usada para medir a pegada de carbono e identificar oportunidades de redução e mitigação das emissões, contribuindo para a gestão ambiental e a sustentabilidade.

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Comentário do Desempenho



IR: É a sigla para Imposto de Renda, que é um tributo cobrado pelo governo sobre a renda obtida pelas pessoas físicas e jurídicas. As pessoas físicas pagam o Imposto de Renda com base em seus rendimentos, enquanto as empresas são tributadas sobre seus lucros.

Market Share: Refere-se à porcentagem ou proporção que uma empresa detém em relação ao total do mercado em que opera. É uma medida importante para avaliar a posição competitiva de uma empresa em seu setor, indicando sua fatia de mercado em relação aos concorrentes.

ROL: É a sigla para Receita Operacional Líquida. É um indicador financeiro que representa a receita gerada por uma empresa a partir de suas atividades operacionais, ou seja, excluindo outras receitas não diretamente relacionadas à sua atividade principal.

TLS: É a sigla para (Transport Layer Security), é um protocolo criptográfico utilizado para proteger a privacidade e a integridade dos dados transmitidos, garantindo que eles não sejam interceptados ou alterados por terceiros.

WMS: (Warehouse Management System) é um software utilizado para gerenciar as operações de um armazém ou centro de distribuição

1T24 sem DRS: Empresas descontinuadas

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25
Comentário do Desempenho



Anexos

Balanço Patrimonial Consolidado

Balanço Patrimonial
(R\$ Milhares)

	2024	3T25		2024	3T25
Ativo			Passivo		
Ativo Circulante			Passivo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	365.516	128.965	Fornecedores e outras contas a pagar	1.245.277	951.981
Contas a receber	1.019.817	1.035.626	Empréstimos e financiamentos	375.917	851.388
Estoques	733.841	560.706	Obrigações trabalhistas	63.076	70.107
Tributos a recuperar	651.951	699.933	Tributos a recolher	172.368	215.946
Imposto de renda e contribuição social	128.483	92.388	Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	152.381	-
Ativos não circulantes mantidos para venda	142.671	-	Compromissos com Aquisições de investimentos	41.582	53.323
Outros créditos	254.138	267.350	Contas a pagar pela aquisição de investimentos	100.020	81.347
Total do Ativo Circulante	3.296.417	2.784.968	Total do Passivo Circulante	2.150.621	2.224.092
Realizável a longo prazo			Passivo Não Circulante		
Contas a receber	19.909	19.084	Empréstimos e financiamentos	1.271.505	1.024.750
Partes relacionadas	-	24.710	Derivativos	-	-
Tributos a recuperar	269.331	410.961	Tributos a recolher	6.992	7.315
IR e CSLL diferidos	686.249	814.433	Provisão para contingências	125.541	93.811
Depósitos judiciais	259.928	295.609	IR e CSLL diferidos	-	-
Ativo indenizatório	122.505	87.647	Compromissos com Aquisições de investimentos	50.757	-
Total do Ativo Realizável a longo prazo	1.357.922	1.652.444	Contas a pagar por aquisições de investimentos	86.763	114.776
Ativo Não Circulante			Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	24.710
Imobilizado	236.691	256.064	Total do Passivo Não Circulante	1.541.558	1.265.362
Intangível	1.948.261	1.752.772	Patrimônio líquido		
Total do Ativo Não Circulante	2.184.952	2.008.836	PL de acionista controlador	3.126.651	2.944.112
Total do Ativo	6.839.291	6.446.248	Participação de não controladores	20.461	12.682
			Total do Patrimônio Líquido	3.147.112	2.956.794
			Total do passivo e do patrimônio líquido	6.839.291	6.446.248

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Comentário do Desempenho



Demonstrações de Resultado

(R\$ Milhares)	3T24	3T25	9M24	9M25
Receita operacional líquida	1.396.235	1.180.034	4.306.437	3.302.869
Custo das mercadorias vendidas	(1.150.564)	(970.759)	(3.637.820)	(2.732.071)
Lucro bruto	245.671	209.275	668.617	570.798
Despesas Operacionais	(176.421)	(178.605)	(546.100)	(529.418)
Despesas com vendas	(71.400)	(58.394)	(227.237)	(192.652)
(Provisão)/ Reversão por redução ao valor recuperável de contas a receber	(973)	(9)	2.434	(520)
Despesas gerais e administrativas	(106.628)	(118.130)	(320.904)	(336.848)
Outras receitas	4.827	(939)	5.780	17.520
Outras despesas	(2.247)	(1.133)	(6.173)	(16.918)
Outras receitas (despesas)	2.580	(2.072)	(393)	602
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos	69.250	30.670	122.517	41.380
Receitas financeiras	(6.099)	13.622	8.360	47.514
Despesas financeiras	(101.683)	(152.194)	(304.193)	(396.116)
Despesas financeiras líquidas	(107.782)	(138.572)	(295.833)	(348.602)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(38.532)	(107.902)	(173.316)	(307.222)
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(10.328)	7.600	(33.809)	(15.393)
Diferido	32.504	35.828	93.203	128.073
	22.176	43.428	59.394	112.680
Lucro (prejuízo) do período	(16.356)	(64.474)	(113.922)	(194.542)
Atribuível a				
Acionistas controladores	(15.145)	(64.918)	(112.759)	(194.400)
Acionistas não controladores	(1.211)	444	(1.163)	(142)

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Comentário do Desempenho



Fluxo de Caixa

(R\$ Milhares)

Fluxo de caixa das atividades operacionais**Lucro/(prejuízo) líquido do período**

Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa:

Depreciação e amortização

Impostos de renda e contribuição social, líquidos

Provisão para perdas no valor recuperável

Ganhos/perdas na venda de cessão de crédito tributário

Provisão para contingências

Provisão para perda com estoques

Remuneração baseada em ações

Baixa de imobilizado e intangível

Juros, variações monetárias, líquidas - Empréstimos

Ganhos/perdas na venda de participação societária

(Acréscimo) decréscimo de ativos:

Contas a receber de clientes

Estoques

Tributos a recuperar

Partes relacionadas

Outros créditos

Depósitos judiciais

(Decréscimo) Acréscimo de passivos:

Fornecedores e outras contas a pagar

Obrigações trabalhistas

Tributos a recolher

Outras obrigações

Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais

Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos

Pagamento de contingências

Imposto de renda e contribuição social pagos

Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais**Atividades de investimento:**

Aquisições de imobilizado e intangível, líquido

Contraprestações pagas por aquisições, líquido de caixa adquirido

Mútuos com Partes relacionadas

Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos**Atividades de financiamento:**

Adiantamento para futuro aumento de capital

Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos

Pagamento de parcelas de empresas adquiridas

Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos

Pagamento de arrendamentos

Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamentos**Aumento / (Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes no início do período

Caixa e equivalentes no final do período

Aumento/(Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa

	3T24	3T25	9M24	9M25
Lucro/(prejuízo) líquido do período	(16.356)	(64.474)	(113.922)	(194.542)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa:				
Depreciação e amortização	46.018	44.059	126.866	129.141
Impostos de renda e contribuição social, líquidos	(22.176)	(43.429)	(59.394)	(112.680)
Provisão para perdas no valor recuperável	973	9	(2.434)	520
Ganhos/perdas na venda de cessão de crédito tributário	-	-	-	2.020
Provisão para contingências	1.106	(1.242)	3.186	3.985
Provisão para perda com estoques	(132)	(390)	(318)	(4.620)
Remuneração baseada em ações	3.554	2.611	10.661	7.832
Baixa de imobilizado e intangível	-	-	-	79.609
Juros, variações monetárias, líquidas - Empréstimos	78.442	117.626	230.721	283.272
Ganhos/perdas na venda de participação societária	-	-	-	8.224
(Acréscimo) decréscimo de ativos:				
Contas a receber de clientes	41.246	(45.441)	49.128	(15.504)
Estoques	89.094	(30.269)	172.045	177.755
Tributos a recuperar	(104.538)	(35.053)	(232.928)	(155.648)
Partes relacionadas	-	-	-	-
Outros créditos	(18.156)	(30.393)	48.407	(8.777)
Depósitos judiciais	(14.328)	(11.000)	(66.369)	(35.681)
(Decréscimo) Acréscimo de passivos:				
Fornecedores e outras contas a pagar	23.312	78.785	(148.781)	(293.296)
Obrigações trabalhistas	11.349	12.760	16.138	7.033
Tributos a recolher	(7.827)	(4.268)	31.559	30.295
Outras obrigações	-	(2.472)	-	(7.638)
Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	111.583	(12.581)	64.565	(98.701)
Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	(48.250)	(76.568)	(189.629)	(208.984)
Pagamento de contingências	-	(1.262)	-	(1.262)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.103)	(1)	(1.103)	(1.788)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais	62.230	(90.412)	(126.167)	(310.734)
Atividades de investimento:				
Aquisições de imobilizado e intangível, líquido	(14.304)	(8.124)	(33.895)	(31.862)
Contraprestações pagas por aquisições, líquido de caixa adquirido	-	6.655	-	-
Mútuos com Partes relacionadas	-	-	-	(24.710)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	(14.304)	(1.469)	(33.895)	(56.572)
Atividades de financiamento:				
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	24.710
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	203.758	531.475	458.117	1.243.524
Pagamento de parcelas de empresas adquiridas	(50.415)	(36.078)	(83.797)	(51.819)
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	(205.793)	(417.872)	(466.353)	(1.055.887)
Pagamento de arrendamentos	(12.312)	(10.452)	(29.648)	(29.773)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamentos	(64.762)	67.073	(121.681)	130.755
Aumento / (Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	(16.837)	(24.808)	(281.742)	(236.551)
Caixa e equivalentes no início do período	100.718	153.773	365.624	365.516
Caixa e equivalentes no final do período	83.881	128.965	83.881	128.965
Aumento/(Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	(16.837)	(24.808)	(281.743)	(236.551)

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25 Comentário do Desempenho



Sobre o Grupo Elfa

O Grupo Elfa é a rede que conecta serviços para todos os stakeholders da saúde – indústria, hospitais, clínicas, profissionais e pacientes – oferecendo ampla variedade com a eficiência e personalização de quem entende do seu negócio.

Com a mais completa malha logística e cobertura nacional, o Grupo Elfa é um dos líderes em distribuição de medicamentos e serviços e soluções logísticas para o ecossistema de saúde no Brasil. Somos referência em distribuição de medicamentos e materiais para hospitais, clínicas e consultórios médicos e de materiais especiais e cirúrgicos, além de serviços para pesquisa clínica. Somos a única distribuidora de produtos médico-hospitalares a atuar também na área dental, tendo, ainda, serviços exclusivos como a gestão completa do estoque de grandes hospitais.

Formado pela união de 21 empresas, o Grupo Elfa tem mais de 30 anos de história e mais de 2.500 colaboradores, atende a 7 mil hospitais, 250 mil clínicas e 700 planos de saúde em todo o país, sendo referência na cadeia de valor do mercado de saúde brasileiro. O Grupo Elfa é controlado por fundos geridos pelo Pátria Investimentos.

Conheça mais sobre nossos reconhecimentos e visite nossas páginas nas redes sociais Facebook, Instagram e LinkedIn.

Aviso Legal

Este documento pode conter declarações prospectivas sobre resultados ou eventos futuros, que refletem as expectativas da administração da Elfa Medicamentos S.A. com base nas informações atualmente disponíveis. Essas considerações podem ser identificadas pelo uso das palavras “antecipar, desejar, esperar, prever, pretender, planejar, prognosticar, projetar, objetivar” e termos similares, bem como pela indicação de datas futuras. Embora tais declarações reflitam o que nossos administradores acreditam, elas estão naturalmente sujeitas a riscos e incertezas, sofrendo influências de fatores externos ao controle e à previsão da Elfa Medicamentos S.A. A Elfa Medicamentos S.A. não pode garantir sua concretização, que não devem ser interpretadas como garantidas. A situação financeira, os resultados operacionais, a participação de mercado e o posicionamento competitivo da Elfa Medicamentos S.A., entre outras expectativas e resultados futuros, podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos nas declarações prospectivas aqui contidas. Eventuais declarações sobre projetos da Elfa Medicamentos S.A. poderão se alterar significativamente devido a variações nas condições de mercado, alterações de legislação ou de políticas governamentais e/ou mudanças nas condições de operação do projeto e nos respectivos custos, cronograma, desempenho operacional, negociações comerciais ou outros fatores técnicos e econômicos. Os projetos da Elfa Medicamentos

S.A. poderão ser modificados total ou parcialmente sem prévio aviso. A Elfa Medicamentos S.A. não assume a obrigação de atualizar publicamente ou revisar nenhuma declaração ou expectativa deste documento, seja por informações novas ou eventos futuros, seja por qualquer outra razão. O leitor/investidor não deve se basear exclusivamente nas informações contidas neste documento para tomar decisões com relação à negociação de valores mobiliários. Para mais informações, favor consultar as Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes disponíveis no site de Relações com Investidores da Elfa Medicamentos S.A.: ri.grupoelfa.com.br.

O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis (não auditada) elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, operações descontinuadas e das depreciações e amortizações.

Os dados não financeiros incluídos neste relatório são medições não contábeis e não foram objeto de exame por parte de nossos auditores independentes.

Comentário do Desempenho



www.grupoelfa.com.br

Relações com Investidores

Rafael Costa
CFO & IRO

Alessandro Millan
Relações com Investidores

ri.grupoelfa.com.br
ir@grupoelfa.com.br
(11)4890-2030

Notas Explicativas

ELFA MEDICAMENTOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Elfa Medicamentos S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima com registro categoria “A”, na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, com sede em Brasília, no Distrito Federal. A Companhia, quando em conjunto com suas controladas (denominadas como “Elfa” ou “Grupo”) atua nos segmentos de comércio atacadista e varejista de produtos farmacêuticos de uso humano, produtos dermatológicos, medicamentos especiais para fertilidade, oncologia, hormônios, materiais hospitalares e odontológicos, entre outros.

A Companhia também tem participação societária em outras empresas no território nacional, cujas atividades operacionais estão relacionadas aos seus próprios objetivos de negócio. O Grupo comercializa seus produtos para os setores privado (hospitais, clínicas e planos de saúde) e público (federal, estadual e municipal).

2. RELAÇÃO DAS ENTIDADES CONTROLADAS

	2025	2024
Controladas diretas:		
Prescrita Medicamentos Ltda. (“Prescrita”)	100%	100%
Cirúrgica Jaw Comércio de Material Médico Hospitalar Ltda. (“Cirúrgica Jaw”)	100%	100%
Medcom Comércio de Medicamentos Ltda. (“Medcom”) (a)	100%	100%
G.B. Distribuidora de Medicamentos e Produtos Hospitalares Ltda. (“GB”) (a)	100%	100%
Salus Latam Holding S.A.(“Salus”) (b)	100%	100%
Biohosp Produtos Hospitalares S.A.(“Biohosp”)	100%	100%
Dupatri Hospitalar Comércio, Importação e Exportação Ltda. (“Dupatri”)	100%	100%
DRS Holding de Sociedades Empresariais Ltda. (“DRS”) (d) (*)	-	100%
TLS Logística Hospitalar e Transporte de Medicamentos Ltda. (“TLS”)	95%	95%
Descarpac Descartáveis do Brasil Ltda.	100%	100%
	2025	2024
Controladas indiretas:		
Agilfarma Medicamentos Ltda. (“Agilfarma”)	100%	100%
Nacional Comercial Hospitalar S.A(“NCH”) (b)	100%	100%
Artmédica Comércio e Representações Ltda. (“Artmédica”) (b)	100%	100%
Comercial Commed Produtos Hospitalares Ltda. (“Commed”) (b)	100%	100%
Procifar Distribuidora Ltda. (“Procifar”) (b) e (e)	-	100%
Fenergy Indústria e Comércio Ltda. (“Fenergy”) (b)	100%	100%
Surya Dental Ltda. (“Surya”) (b)	100%	100%
Anbioton Importadora Ltda. (“Anbioton”). (c)	100%	100%
DRS Administração de Estoques Ltda. (“DRS ADM”) (d) (*)	-	100%
Suportmed Distribuidora Comércio e Representação Comercial Ltda. (“Suportmed”) (d) (*)	-	100%
DRS Courier Ltda. (“DRS Courier”) (d) (*)	-	100%
DRS Importadora e Serviços Ltda. (“DRS Importadora”) (d) (*)	-	100%

(a) Essas empresas formam o Grupo Medcom.

(b) Essas empresas formam o Grupo Atrial.

(c) Essas empresas formam o Grupo Anbioton.

(d) Essas empresas formam o Grupo DRS.

Notas Explicativas

(*) Empresas vendidas durante o exercício de 2025 conforme nota explicativa nº 3

(e) Incorporação Procifar Distribuidora Ltda. ("Procifar")

Em 31 de julho de 2025, a Procifar Distribuidora Ltda. "Procifar", controlada indireta da Elfa, através de processo de incorporação registrado na Junta Comercial, transferiu integralmente seus bens e direitos, bem como suas obrigações para a sua controladora, Nacional Comercial Hospitalar S.A "NCH". O acervo líquido incorporado foi de R\$41.106 e o valor referente ao lucro do período foi de R\$4.029.

	31/07/2025
Caixa e equivalentes de caixa	32
Contas a receber de clientes	9.106
Estoques	4.296
Tributos a recuperar	5.508
Adiantamentos a fornecedor	6.000
Transações com partes relacionadas	13.595
Imobilizado	1.461
Imposto de renda e contribuição social	1.039
Outros ativos	3.974
Total do ativo incorporado	45.011
Fornecedores	1.607
Tributos a recolher	1.477
Outros passivos	821
Total do passivo incorporado	3.905
Total do patrimônio líquido incorporado	41.106

3. BASE DE PREPARAÇÃO

Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, e as informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com a norma internacional de Relatório Financeiro ("IFRS"), emitida pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade ("IASB"), especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias e o IAS 34 - Informações Intermediárias, aplicáveis para a apresentação das informações trimestrais, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais - ITR.

Declaração de relevância

A Administração aplicou, na elaboração das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base no custo histórico (exceto quando exigido critério diferente) e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos mensurados a valor justo ou considerando a marcação a mercado, quando tais avaliações são exigidas pelas normas contábeis. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente desse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração considera suas características de precificação na data de mensuração.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas tomando por base a continuidade operacional da Companhia, que pressupõe que a Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente. Assim, estas informações financeiras intermediárias da Companhia foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Informações financeiras intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia de 30 de setembro 2025, incluem as operações das controladas mencionadas na nota 1. Estas informações consolidadas foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa investida; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; e (d) eliminação do lucro nos estoques, quando aplicável, oriundo de vendas entre as empresas consolidadas.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas pela Administração do Grupo em 13 de novembro de 2025. Após a emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as informações financeiras intermediárias.

Políticas contábeis materiais

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis adotadas pela Elfa para o período findo em 30 de setembro de 2025. As políticas contábeis materiais aplicadas nessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa 7 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Elfa referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivadas na CVM em 20 de março de 2025.

Essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completos e desta forma, devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Elfa referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, nestas informações contábeis intermediárias não foram repetidas, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras, as seguintes notas explicativas:

- Mudanças nas principais políticas contábeis e novas normas, revisões e interpretações ainda não vigentes.
- Base de mensuração e principais políticas contábeis materiais.
- Uso de estimativas e julgamentos.
- Moeda funcional e moeda de apresentação.
- Patrimônio líquido.

As mesmas políticas contábeis materiais são aplicáveis para o período comparativo de 9 meses findo em 30 de setembro de 2024.

Notas Explicativas

Alienação da controlada DRS Holding de Sociedades Empresariais, Financeiras, Mercados de Saúde, Entretenimento e Afins S.A.

Conforme comunicado divulgado ao mercado no dia 23 de dezembro de 2024, a Elfa Medicamentos S.A (Elfa) firmou um Contrato de Compra e Venda de Ações com fundos geridos pela Vinci GGN Gestão de Recursos Ltda. (Vinci Impacto e Retorno IV - Fundo de Investimento em Participações Multi-Estratégia e Vinci Impacto e Retorno IV Master P - Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia) para a venda da controlada DRS Holding de Sociedades Empresariais, Financeiras, Mercados de Saúde, Entretenimento e Afins S.A.

O valor total da operação foi de R\$77.075, tendo sido recebida antecipadamente, em 31 de dezembro de 2024, a quantia de R\$68.208, pago em uma única parcela. A operação de compra e venda foi concluída em 28 de fevereiro de 2025.

A consumação da operação está em consonância com os objetivos da Companhia em simplificar a sua estrutura e reduzir a sua alavancagem financeira. A perda registrada no resultado em 30 de setembro de 2025 foi de R\$8.224.

As demonstrações financeiras consolidadas relativa ao período comparativo findo em 30 de setembro de 2024 não foram reapresentadas para refletir a operação descontinuada, considerando a imaterialidade dos saldos.

De acordo com o CPC 31/IFRS 5 uma operação deve ser considerada descontinuada quando representa uma importante linha separada de negócios. O julgamento da Companhia, considerou:

- Se o negócio é avaliado separadamente pelo principal tomador de decisões.
- Se a venda do negócio representa uma mudança estratégica relevante.
- Representatividade do negócio no faturamento líquido, imobilizado e capacidade produtiva do Grupo.

Com base nessa avaliação e consideração dos pontos acima, a controlada DRS Holding de Sociedades Empresariais, Financeiras, Mercados de Saúde, Entretenimento e Afins S.A. não foi considerada uma importante linha separada de negócios e, consequentemente, foi apresentada como uma operação descontinuada em 31 de dezembro de 2024 apenas para fins de balanço patrimonial.

A seguir, são apresentados os balanços patrimoniais para os períodos findos em 28 de fevereiro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as demonstrações de resultados dos exercícios para os períodos findos em 28 de fevereiro de 2025 e 30 de setembro de 2024.

Balanço patrimonial

	Grupo DRS	
	28/02/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	30.842	4.908
Contas a receber de clientes	101.802	88.445
Estoques	2.649	2.411
Tributos a recuperar	27.588	24.251
Outros ativos	2.556	3.188
Imobilizado	19.651	19.307
Intangível	143	161
Total dos Ativos	185.231	142.671
Fornecedores e outras contas a pagar	85.937	78.896
Empréstimos e financiamentos	16.258	24.157
Obrigações trabalhistas	3.083	3.382
Tributos a recolher	43.522	40.300
Outros passivos	-	776
Adiantamento para futuro aumento de capital	30.000	-
Provisão para contingências	4.870	4.870
Total dos Passivos	183.671	152.381
Patrimônio Líquido	1.560	(9.710)

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

Demonstração dos resultados dos exercícios

	<u>28/02/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Receita operacional, líquida	29.988	124.879
Custo das mercadorias vendidas	(18.406)	(87.375)
Lucro bruto	<u>11.582</u>	<u>37.504</u>
Despesas com vendas	(67)	(211)
Despesas gerais e administrativas	(4.242)	(16.057)
Outras receitas	3	20
Outras despesas	(7)	(133)
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos	<u>7.268</u>	<u>21.123</u>
Receitas financeiras	115	762
Despesas financeiras	(1.727)	(9.876)
Despesas financeiras líquidas	<u>(1.612)</u>	<u>(9.114)</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<u>5.656</u>	<u>12.009</u>
Imposto de renda e contribuição social		
Correntes	(3.036)	(11.399)
Diferidos	-	348
Lucro líquido do período	1.790	765
Lucro líquido do período não controladores	831	193

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Caixa	6	11	193	493
Bancos	25.963	22.879	39.480	50.861
Aplicações financeiras de liquidez imediata				
(a)	<u>79.626</u>	<u>256.931</u>	<u>89.292</u>	<u>314.162</u>
Total caixa e equivalentes de caixa	<u>105.595</u>	<u>279.821</u>	<u>128.965</u>	<u>365.516</u>

- a) Em 2025 e 2024, estas aplicações eram substancialmente em Certificados de Depósitos Bancários (CDB), compromissadas e fundos todas com liquidez imediatas e com rendimentos que indexados ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com percentuais de remuneração entre 85% e 100%, progressivamente de acordo com o período que o valor é mantido na conta investimento.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Clientes privados	240.152	266.580	936.299	903.187
Clientes públicos	127.343	130.612	170.249	187.897
Contas a receber de partes relacionadas				
(nota explicativa nº 10)	<u>600.713</u>	<u>272.189</u>	<u>14.076</u>	<u>14.036</u>
	<u>968.208</u>	<u>669.381</u>	<u>1.120.624</u>	<u>1.105.120</u>

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
(-) PECLD	(42.781)	(42.281)	(65.914)	(65.394)
	<u>925.427</u>	<u>627.100</u>	<u>1.054.710</u>	<u>1.039.726</u>
Contas a receber circulante	906.343	607.191	1.035.626	1.019.817
Contas a receber não circulante	19.084	19.909	19.084	19.909

Os saldos consolidados de partes relacionadas referem-se a transações com entidades que não foram consolidadas, mas estão sob o controle de Fundos de Investimentos em Participações do Pátria.

A seguir, estão demonstrados os saldos de contas a receber com terceiros por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	251.077	267.792	828.750	799.997
Vencidos até 30 dias	17.494	17.497	41.299	47.803
Vencidos de 31 a 90 dias	6.340	15.773	21.834	33.094
Vencidos de 91 a 180 dias	5.765	7.470	16.110	22.278
Vencidos há mais de 181 dias	86.819	88.660	198.555	187.912
Total	367.495	397.192	1.106.548	1.091.084
(-) PECLD	(42.781)	(42.281)	(65.914)	(65.394)
	<u>324.714</u>	<u>354.911</u>	<u>1.040.634</u>	<u>1.025.690</u>

As movimentações na provisão para perda por redução ao valor recuperável dos montantes a receber estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(42.281)	(40.614)	(65.394)	(73.182)
Constituição	(500)	(1.667)	(520)	7.788
Saldo final	<u>(42.781)</u>	<u>(42.281)</u>	<u>(65.914)</u>	<u>(65.394)</u>

Demonstrado abaixo as perdas líquidas debitadas/creditadas durante os períodos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Provisão/(reversão) para perdas por redução ao valor recuperável	(500)	1.155	(520)	6.500
Reembolsos/(reversões) relacionados a recuperação de recebíveis	-	1.799	-	(4.066)
Total (debitado)/creditado ao resultado do período	<u>(500)</u>	<u>2.954</u>	<u>(520)</u>	<u>2.434</u>

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	164.771	238.712	531.999	707.638
Mercadorias em consignação	2.717	3.147	29.500	31.615
	167.488	241.859	561.499	739.253
(-) Provisão para perdas com estoques	(114)	(4.202)	(793)	(5.412)
Total	167.374	237.657	560.706	733.841

A movimentação da provisão para perdas com estoque está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(4.202)	(432)	(5.412)	(2.245)
(Constituição)/reversão	4.088	(3.770)	4.619	(3.167)
Saldo final	(114)	(4.202)	(793)	(5.412)

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	286.648	278.728	956.902	810.790
IRRF	41.455	19.656	76.114	53.291
PIS e COFINS	19.815	3.804	65.109	44.466
Outros	4.910	4.772	12.769	12.735
Total tributos a recuperar	352.828	306.960	1.110.894	921.282
Tributos a recuperar circulante	130.845	90.061	699.933	651.951
Tributos a recuperar não circulante (a)	221.983	216.899	410.961	269.331

- a) Os saldos de tributos a recuperar registrados como ativo não circulante referem-se ao reconhecimento dos créditos de ICMS, onde a Companhia teve êxito em discussões judiciais com trânsito em julgado favorável para o Grupo.

A Companhia possui créditos tributários reconhecidos com base em decisões administrativas e/ou judiciais transitadas em julgado favorável a Companhia, relacionados principalmente a tributos pagos indevidamente ou a maior em exercícios anteriores. O principal tributo objeto das ações judiciais citadas é o ICMS Difal, conforme evidenciado na nota explicativa nº 15.

A Companhia está avaliando e implementando estratégias de monetização desses créditos tributários, aprovados pelos comitês internos e posteriormente em Conselho de Administração. Seguindo essa estratégia, no período findo em 30 de setembro de 2025, foram monetizados o montante de R\$30.991, relativos a uma operação de cessão de créditos tributários no âmbito do plano de monetização, sendo o deságio da operação no montante de R\$2.020 registrado na rubrica de "Outras Despesas Operacionais".

Notas Explicativas

8. INVESTIMENTOS (CONTROLADORA)

a) Composição dos investimentos e passivo descoberto

Investida	Percentual de participação		Patrimônio Líquido		Ativos Indenizáveis		Mais valia		Ágio ("Goodwill")		Total investimentos	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prescrita	100%	100%	260.100	261.337	-	-	416	971	8.569	8.569	269.085	270.877
Jaw	100%	100%	385.704	320.021	-	-	393	663	5.207	5.207	391.304	325.891
Grupo Medcom	100%	100%	194.009	190.944	-	-	21.410	32.848	221.274	221.274	436.693	445.066
Atrial	100%	100%	394.779	390.461	-	-	16.200	23.547	328.945	328.945	739.924	742.953
Biohosp	100%	100%	203.876	192.368	-	-	54.066	63.867	68.445	68.445	326.387	324.680
Dupatri	100%	100%	249.147	220.071	-	-	36.452	48.633	23.700	23.700	309.299	292.404
Grupo DRS	-	100%	-	(11.201)	-	2.017	-	44.690	-	53.329	-	88.835
TLS	95%	95%	(61.158)	(43.318)	4.248	4.248	9.309	10.290	36.984	36.984	(10.617)	8.204
Descarpac	100%	100%	263.933	265.203	23.187	23.187	224.735	248.496	364.890	364.890	876.748	901.776
Total			<u>1.890.390</u>	<u>1.785.886</u>	<u>27.435</u>	<u>29.452</u>	<u>362.981</u>	<u>474.005</u>	<u>1.058.017</u>	<u>1.111.343</u>	<u>3.338.823</u>	<u>3.400.686</u>

b) Informações financeiras resumidas

Investida	Ativo Circulante		Ativo não Circulante		Passivo circulante		Passivo não circulante		Patrimônio Líquido		Resultado Líquido	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prescrita	169.537	206.243	213.465	107.556	37.345	43.610	85.557	8.852	260.100	261.337	234	6.780
Jaw	504.095	527.118	165.454	147.502	214.712	243.622	69.133	110.977	385.704	320.021	(6.651)	(2.423)
Grupo CDM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.788)
Grupo Medcom	182.826	183.282	154.061	150.745	119.773	135.500	23.105	7.583	194.009	190.944	3.275	(5.631)
Atrial	472.182	510.241	331.699	335.399	191.567	255.521	217.535	199.658	394.779	390.461	(7.058)	(15.498)
Mostaert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.691
Biohosp	196.956	189.460	208.978	203.484	176.669	186.993	25.389	13.583	203.876	192.368	14.636	(5.088)
Dupatri	526.417	385.355	359.613	162.763	595.606	320.020	41.277	8.027	249.147	220.071	19.677	39.838
Grupo DRS	-	142.671	-	-	-	152.381	-	1.491	-	(11.201)	-	(1.567)
TLS	13.947	11.283	15.908	18.675	14.266	16.914	76.747	56.362	(61.158)	(43.318)	(18.851)	(12.006)
Descarpac	371.460	419.548	197.810	90.903	247.484	184.510	57.853	60.738	263.933	265.203	(18.263)	(4.297)
Total	<u>2.437.420</u>	<u>2.575.201</u>	<u>1.646.988</u>	<u>1.217.027</u>	<u>1.597.422</u>	<u>1.539.071</u>	<u>596.596</u>	<u>467.271</u>	<u>1.890.390</u>	<u>1.785.886</u>	<u>(13.001)</u>	<u>(989)</u>

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

c) Movimentação dos investimentos e passivo a descoberto

	Prescrita	Jaw	Grupo CDM	Grupo Medcom	Atrial	Mostaert	Biohosp	Dupatri	Grupo DRS	TLS	Descarpack	Total
Saldo em 01/01/2024	230.075	291.071	237.358	452.144	725.785	148.162	322.377	203.604	90.673	25.964	895.330	3.622.543
Adição/(Baixa) por incorporação	-	-	(232.009)	-	1.008	(145.286)	-	-	-	-	-	(376.287)
Redução de capital	(10.264)	(18.100)	-	(4.619)	-	-	(4.681)	(10.654)	-	-	-	(48.318)
Aumento de capital	39.452	47.633	-	3.212	27.549	-	11.510	55.685	15	43	21.645	206.744
Equivalência patrimonial	11.614	5.287	(5.349)	(5.671)	(11.389)	(2.876)	(4.526)	43.769	(1.853)	(17.803)	(15.199)	(3.996)
Saldo em 31/12/2024	<u>270.877</u>	<u>325.891</u>	<u>-</u>	<u>445.066</u>	<u>742.953</u>	<u>-</u>	<u>324.680</u>	<u>292.404</u>	<u>88.835</u>	<u>8.204</u>	<u>901.776</u>	<u>3.400.686</u>
Aumento de capital	10.076	72.064	-	1.012	-	-	166	556	-	30	587	84.491
Redução de capital	(1.707)	-	-	(8.012)	-	-	(13.095)	(3.338)	-	-	(7.353)	(33.505)
Dividendos distribuídos antecipadamente	(10.394)	-	-	(4.648)	-	-	-	-	-	-	-	(15.042)
Baixa por venda de participação societária	-	-	-	-	-	-	-	-	(88.835)	-	-	(88.835)
Adição/(Baixa) por incorporação	-	-	-	-	4.029	-	-	-	-	-	-	4.029
Equivalência patrimonial	234	(6.651)	-	3.275	(7.058)	-	14.636	19.677	-	(18.851)	(18.263)	(13.001)
Saldo em 30/09/2025	<u>269.085</u>	<u>391.304</u>	<u>-</u>	<u>436.693</u>	<u>739.924</u>	<u>-</u>	<u>326.387</u>	<u>309.299</u>	<u>-</u>	<u>(10.617)</u>	<u>876.748</u>	<u>3.338.823</u>
Total do investimento												3.349.440
Total passivo descoberto												(10.617)

Notas ExplicativasPrincipais movimentações ocorridas no Patrimônio Líquido da controlada “Prescrita”.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a controlada “Prescrita” registrou a integralização de capital no montante de R\$10.076 conforme deliberado na 45ª Ata de Alteração de Capital Social. Adicionalmente, parte do lucro apurado no exercício social de 2024 foi destinada à compensação de dividendos pagos antecipadamente à controladora, no valor de R\$ 10.394. Ainda no período, foi aprovada a constituição de provisão para pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 1.332.

Principais movimentações ocorridas no Patrimônio Líquido da controlada “Cirúrgica JAW”.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a controlada “Cirúrgica JAW” registrou integralizações de capital nos montantes de R\$45.912 e R\$26.152, totalizando R\$72.064, conforme deliberado, respectivamente, nas 53ª e 54ª Atas de Alteração de Capital Social.

Principais movimentações ocorridas no Patrimônio Líquido da controlada “Medcom”.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a controlada “Medcom” registrou integralizações de capital nos montantes de R\$869 e R\$143, totalizando R\$1.012, conforme deliberado, respectivamente, nas 24ª e 25ª Atas de Alteração de Capital Social. Adicionalmente, a 25ª Ata de Alteração de Capital Social, parte do lucro apurado no exercício social de 2024 foi destinada à compensação de dividendos pagos antecipadamente à controladora, no valor de R\$2.648. Ainda no período, foi aprovada a constituição de provisão para pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$3.500.

Principais movimentações ocorridas no Patrimônio Líquido da controlada “G.B.”.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a controlada “G.B.” registrou a 27ª Ata de Alteração de Capital Social, destinando parte do lucro apurado no exercício social de 2024, à compensação de dividendos pagos antecipadamente à controladora, no valor de R\$2.000. Ainda no período, foi aprovada a constituição de provisão para pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$4.511.

Principais movimentações ocorridas no Patrimônio Líquido da controlada “Biohosp”.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a controlada “Biohosp” registrou a integralização de capital no montante de R\$166 conforme deliberado na Ata de Assembleia Geral Extraordinária. Ainda no período, foi aprovada a constituição de provisão para pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$13.095.

Principais movimentações ocorridas no Patrimônio Líquido da controlada “Dupatri”.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a controlada “Dupatri” registrou a integralização de capital no montante de R\$557 conforme deliberado na Ata de Assembleia Geral Extraordinária. Ainda no período, foi aprovada a constituição de provisão para pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$3.338.

Principais movimentações ocorridas no Patrimônio Líquido da controlada “Descarpack”.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a controlada “Descarpack” registrou a integralização de capital no montante de R\$587 conforme deliberado na 33ª Ata de Alteração de Capital Social. Ainda no período, foi aprovada a constituição de provisão para pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$7.353.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

9. INTANGÍVEL

	Controladora			
			30/09/2025	31/12/2024
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Vida útil definida				
Direito a uso de software	58.356	(20.924)	37.432	45.732
Carteira de clientes	146.293	(113.496)	32.797	41.203
Vida útil indefinida				
Ágio incorporado	161.158	-	161.158	161.158
	<u>365.807</u>	<u>(134.420)</u>	<u>231.387</u>	<u>248.093</u>

	Consolidado			
			30/09/2025	31/12/2024
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Vida útil definida				
Carteira de Clientes	929.649	(608.675)	320.974	453.248
“Non-compete”	6.753	(6.753)	-	-
Software e outros intangíveis	107.781	(51.523)	56.258	66.144
Vida útil indefinida:				
Ágio	1.306.044	-	1.306.044	1.359.372
Marcas e patentes	69.496	-	69.496	69.497
	<u>2.419.723</u>	<u>(666.951)</u>	<u>1.752.772</u>	<u>1.948.261</u>

A movimentação do ativo intangível encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	248.093	106.862	1.948.261	2.033.024
Adições				
Softwares e outros intangíveis	-	43.812	2.081	58.075
Mais valia	-	-	-	66
Contrato de “non-compete”	1.641	95.168	-	-
Ágio	-	73.923	-	-
Amortizações				
Softwares	(8.300)	(6.833)	(11.968)	(16.400)
Carteira de clientes	-	-	(88.059)	(126.039)
Contrato de non-compete	(10.047)	(64.839)	-	(467)
Baixa por venda de participação societária	-	-	(97.543)	-
Saldo final	<u>231.387</u>	<u>248.093</u>	<u>1.752.772</u>	<u>1.948.261</u>

Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O saldo de ágio apurado nas aquisições de participações societárias encontra-se fundamentado na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas e soma R\$1.306.044 em 30 de setembro de 2025 (R\$1.359.372 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

O ágio alocado por segmento de negócio é conforme descrito a seguir:

Especialidades farmacêuticas	917.053
Materiais médico hospitalares	388.991
Total	1.306.044

O Grupo entende que não há nenhuma evidência interna ou externa que indique que as projeções utilizadas no teste do valor recuperável realizado em 31 de dezembro de 2024 necessitem ser revisitadas e, portanto, concluiu que não há novos indicativos que requerem a realização de teste interino em 30 de setembro de 2025.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia realizou a baixa do ágio por expectativa de rentabilidade futura no montante de R\$53.328 relativos à venda de participação societária da controlada DRS Holding de Sociedades Empresariais, Financeiras, Mercados de Saúde, Entretenimento e Afins S.A.

10. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Contas a Receber de Clientes				
Athena Healthcare Holding S.A.	495	454	495	538
HCLOE Hospital de Olhos Ltda.	-	-	151	422
HOB Hospital Oftalmológico de Brasília Ltda.	-	211	324	378
Hospital Bom Samaritano de Maringá S.A.	400	517	1.614	1.298
Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda.	-	30	174	176
Hospital Med Imagem S.A.	376	1.236	1.769	2.301
Humana Assistência Médica Ltda.	415	411	1.116	900
INBOL - Instituto Brasiliense de Olhos Ltda.	-	172	151	224
INOB - Instituto de Olhos e Microcirurgia de Brasília Ltda.	-	116	197	285
Instituto de Olhos Ltda.	-	70	374	349
São Bernardo Apart Hospital S.A.	230	-	504	-
Víncula Indústria Com Imp e Exp de Implantes S.A.	-	-	3.402	3.114
Vitoria Apart Hospital S.A.	567	1.301	2.953	2.951
Outros - Contas a Receber	175	415	852	1.101
	<u>2.658</u>	<u>4.933</u>	<u>14.076</u>	<u>14.036</u>
Contas a Receber de Clientes – Controladas				
Agilfarma	978	1.694	-	-
Atrial	12.287	8.372	-	-
Biohosp	89.287	58.521	-	-
Descarpack	26	4	-	-
DRS	30	3.219	-	-
Dupatri	379.039	98.775	-	-
JAW	86.078	73.705	-	-
Medcom	29.015	20.056	-	-
Prescrita	1.138	2.906	-	-
TLS	177	6	-	-
	<u>598.055</u>	<u>267.256</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total contas a receber partes relacionadas	<u>600.713</u>	<u>272.189</u>	<u>14.076</u>	<u>14.036</u>

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo não circulante				
Notas de débitos				
Prescrita	2.029	2.143	-	-
JAW	-	4.352	-	-
Medcom	1.302	4.198	-	-
Agilfarma	5.137	5.402	-	-
Anbioton	638	1.036	-	-
Biohosp	512	2.402	-	-
DRS	-	8.536	-	-
Dupatri	21.468	9.357	-	-
Atrial	46.276	43.696	-	-
Mostaert	-	(690)	-	-
TLS	6.755	3.226	-	-
Descarpack	4.983	2.233	-	-
	<u>89.100</u>	<u>85.893</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Empréstimo de mútuo				
Atrial	73.491	57.142	-	-
TLS	71.580	53.609	-	-
DRS	-	1.345	-	-
	<u>145.071</u>	<u>112.096</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Outros créditos com partes relacionadas				
SAN Lorenzo	24.710	-	24.710	-
	<u>24.710</u>	<u>-</u>	<u>24.710</u>	<u>-</u>
JCP e Dividendos a Receber				
JAW	5.171	12.333	-	-
Prescrita	4.902	4.964	-	-
Medcom	8.245	1.807	-	-
Biohosp	798	4.272	-	-
Dupatri	925	754	-	-
	<u>20.041</u>	<u>24.131</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total contas a receber partes relacionadas	<u>278.922</u>	<u>222.120</u>	<u>24.710</u>	<u>-</u>
Adiantamento para futuro aumento de capital (a)				
JAW	40	45.911	-	-
Descarpack	29.791	29.791	-	-
Atrial	40	10	-	-
Biohosp	5.087	166	-	-
Dupatri	789	110	-	-
Medcom	492	869	-	-
	<u>36.238</u>	<u>76.856</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Passivo não circulante				
Empréstimos de mútuo				
Prescrita	39.701	5.467	-	-
JAW	23.595	11.340	-	-
SALUS	63.717	42.260	-	-
Medcom	79.065	86.980	-	-
Biohosp	135.924	138.819	-	-
Dupatri	258.523	91.882	-	-
Agilfarma	3.343	6.734	-	-
Anbioton	8.859	5.515	-	-
Descarpack	136.543	-	-	-
	<u>749.270</u>	<u>389.005</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento de dividendos recebidos				
Prescrita	216	10.610	-	-
Grupo Atrial	50.000	50.012	-	-
Medcom	3.352	8.000	-	-
	53.568	68.622	-	-
Total contas a pagar partes relacionadas	802.838	457.627	-	-
Aporte para futuro aumento de capital				
SAN Pelegrino	24.710	-	24.710	-
	24.710	-	24.710	-
Resultado				
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de vendas (b)				
Agilfarma	1.523	5.175	-	-
Biohosp	88.512	116.728	-	-
Cirúrgica JAW	52.480	93.941	-	-
Descarpack	1	-	-	-
Dupatri	483.033	109.871	-	-
GB	-	2.342	-	-
Grupo Atrial	8.704	3.492	-	-
Grupo CDM	-	2.150	-	-
Grupo DRS	-	478	-	-
Medcom	38.250	10.181	-	-
Mostaert	-	177	-	-
Prescrita	219	8.488	-	-
Athena Healthcare Holding S.A.	2.909	-	3.082	72
Centro Médico Maranhense Sá	108	62	305	72
Raia Drogasil S.A.	101	-	101	-
HCLOE Hospital de Olhos Ltda.	18	531	462	713
HOB Hospital Oftalmológico de Brasília Ltda.	97	340	1.008	648
Hospital Bom Samaritano de Maringá S.A.	1.228	1.489	4.754	3.159
Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda.	16	78	436	315
Humana Saúde Ltda	1.177	24	3.761	24
INOB - Instituto de Olhos e Microcirurgia de Brasília Ltda.	81	183	576	406
Instituto Brasiliense de Olhos S/C Ltda.	115	658	529	856
Instituto de Olhos Ltda.	24	646	1.061	1.060
Jardim de Alah Centro Cirúrgico Ltda.	9	101	252	198
Med Imagem S/C	797	-	3.247	25
Oftalmax Hospital de Olhos Ltda.	26	110	271	126
Santa Casa de Misericórdia de Votuporanga	27	-	454	-
São Bernardo Apart Hospital S.A.	320	-	1.152	319
Vitoria Apart Hospital S.A.	1.135	129	5.345	427
Outros	231	429	1.281	956
	681.141	357.800	28.077	9.375
Compras de mercadorias				
Agilfarma	(1.573)	(5.088)	-	-
Biohosp	(90.289)	(116.820)	-	-
Cirúrgica JAW	(53.335)	(94.063)	-	-
Dupatri	(481.098)	(110.167)	-	-
GB	-	(2.407)	-	-
Grupo Atrial	(8.571)	(3.743)	-	-
Grupo CDM	-	(1.788)	-	-
Grupo DRS	-	(461)	-	-
Medcom	(37.645)	(9.844)	-	-
Mostaert	-	(172)	-	-
Prescrita	(210)	(8.470)	-	-

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

Resultado	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Athena Healthcare Holding S.A.	(2.237)	-	(2.375)	(105)
Centro Médico Maranhense Sá	(80)	(48)	(235)	(56)
Raia Drogasil S.A.	(29)	-	(29)	-
HCLOE Hospital de Olhos Ltda.	(15)	(573)	(444)	(774)
HOB Hospital Oftalmológico de Brasília Ltda.	(70)	(374)	(903)	(753)
Hospital Bom Samaritano de Maringá S.A.	(980)	(1.196)	(4.032)	(2.770)
Hospital de Olhos Sadalla Amin Ghanem Ltda.	(14)	(88)	(399)	(338)
Humana Saúde Ltda	(922)	(12)	(3.118)	(12)
INOB - Instituto de Olhos e Microcirurgia de Brasília Ltda.	(60)	(206)	(520)	(479)
Instituto Brasiliense de Olhos S/C Ltda.	(85)	(713)	(484)	(917)
Instituto de Olhos Ltda.	(17)	(693)	(1.018)	(1.117)
Jardim de Alah Centro Cirúrgico Ltda.	(6)	(111)	(247)	(222)
Med Imagem S/C	(556)	-	(2.663)	-
Oftalmax Hospital de Olhos Ltda.	(19)	(96)	(232)	(112)
Santa Casa de Misericórdia de Votuporanga	(24)	-	(354)	-
São Bernardo Apart Hospital S.A.	(266)	-	(1.022)	-
Vitoria Apart Hospital S.A.	(900)	-	(4.801)	(33)
Outros	(160)	(541)	(1.134)	(1.440)
	(679.161)	(357.674)	(24.010)	(9.127)
Custo com prestação de serviços				
Gestão e Transformação Consultoria S.A. (c)	(2.481)	(2.539)	(2.481)	(2.539)
Gran Coffee Comércio, Locação e Serviços S.A. (d)	(4)	(6)	(4)	(13)
	(2.485)	(2.545)	(2.485)	(2.552)
Receitas financeiras (e)				
Grupo Atrial	8.406	3.161	-	-
Grupo DRS	-	122	-	-
TLS	8.081	3.825	-	-
	16.487	7.108	-	-
Despesas financeiras (f)				
Agilfarma	(206)	(1.256)	-	-
Biohosp	(16.562)	(6.588)	-	-
Cirúrgica JAW	(2.163)	(2.263)	-	-
Descarpack	(5.579)	-	-	-
Dupatri	(20.331)	(1.763)	-	-
GB	(3.933)	(3.250)	-	-
Grupo Atrial	(2.857)	(3.866)	-	-
Medcom	(7.668)	(3.272)	-	-
Mostaert	-	(2.158)	-	-
Prescrita	(4.535)	(1.515)	-	-
	(63.834)	(25.931)	-	-

- (a) Refere-se a adiantamentos efetuados para aumento de capital em períodos futuros. Como são empresas controladas pela Elfa, a intenção da Companhia é que os pagamentos ou capitalizações irão ocorrer em período inferior a 12 meses.
- (b) Venda de mercadorias efetuadas para as empresas mencionadas com prazos de 60 a 150 dias.
- (c) Refere-se a serviços de gestão e consultoria realizada nos processos de prospecção de novos negócios com prazos de 60 a 90 dias.
- (d) Refere-se a locação de máquinas e equipamentos de café utilizadas nas instalações do grupo com prazo de 30 dias.
- (e) Receita de juros em operações de empréstimos de mútuo entre a Elfa e suas controladas.
- (f) Despesa com juros em operações de empréstimos de mútuo entre a Elfa e suas controladas.

Notas Explicativas

Todos os saldos em aberto com estas partes relacionadas informados na controladora e no consolidado, quando ocorrem entre empresas do Grupo Elfa são precificados com acordos estabelecidos entre as partes e quando ocorrem com empresas fora do Grupo são precificados com base em condições usualmente aplicável a transações entre partes não relacionadas. Nenhum dos saldos possui garantias.

Nenhuma despesa foi reconhecida no ano ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas.

Rateio de despesas compartilhadas

A Companhia participa de acordo de rateio de despesas com partes relacionadas, cujo objetivo é a alocação proporcional de custos e despesas comuns incorridos por uma das empresas do grupo econômico ("empresa centralizadora") em benefício das demais.

O rateio compreende principalmente despesas administrativas, contábeis, financeiras, de tecnologia da informação, recursos humanos e demais serviços corporativos. A base de alocação das despesas é definida de forma objetiva, razoável e consistente, considerando critérios como: número de colaboradores, volume de faturamento, tempo de utilização dos serviços ou qualquer outro parâmetro que reflita adequadamente o consumo dos recursos.

As despesas rateadas não incluem margem de lucro, estando em conformidade com os princípios da razoabilidade, economicidade e proporcionalidade, nos termos da legislação fiscal e societária vigente.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, conforme detalhado na nota explicativa nº 16, a Companhia reconheceu R\$114.743 (R\$97.116 em 30 de setembro de 2024) em despesas oriundas desse acordo de rateio, registradas em sua totalidade no resultado do exercício, nos grupos de outros resultados operacionais compatíveis com sua natureza.

Remuneração da Administração

A remuneração fixa e variável (sujeita ao atingimento de metas da Companhia), encargos e demais benefícios compreende ao montante registrado de R\$13.202 em 30 de setembro de 2025 (R\$14.524 em 30 de setembro de 2024). E a remuneração baseada em ações de R\$7.832 em 30 de setembro de 2025 (R\$10.661 em 30 de setembro de 2024). O pessoal chave da administração compreende diretores estatutários e não estatutários.

Em 31 de março de 2025, em Assembleia Geral Ordinária, foi aprovado o limite de remuneração fixa e variável global dos administradores da Companhia para o exercício de 2025 em até R\$18.337 (R\$15.327 para exercício de 2024).

11. FORNECEDORES E OUTRAS CONTAS A PAGAR

As operações que a Companhia e suas controladas mantém com fornecedores nacionais e do exterior são substancialmente representadas por transações de compra de medicamentos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de mercadorias	686.956	691.871	827.437	993.878
Fornecedores de imobilizado	-	-	3	2
Fornecedores de bens de consumo	-	1.485	234	2.124
Fornecedores de serviços	20.184	14.082	31.665	20.868
Adiantamentos e outras contas a pagar	42.393	150.140	92.642	228.405
Total	749.533	857.578	951.981	1.245.277

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS, ARRENDAMENTOS A PAGAR

Modalidade	Taxa Média de juros	Moeda	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Capital de giro	CDI +6,76% a.a.	Real	2025 a 2028	847.187	737.455	1.136.670	909.705
Debêntures	CDI + 3,40% a.a.	Real	2025 a 2028	697.562	694.500	697.562	694.500
Arrendamentos	IGPM	Real	2025 a 2028	8.089	8.658	41.906	43.217
Total				<u>1.552.838</u>	<u>1.440.613</u>	<u>1.876.138</u>	<u>1.647.422</u>
Circulante				593.673	247.844	851.388	375.917
Não circulante				959.165	1.192.769	1.024.750	1.271.505

Legenda:

CDI- Certificados de Depósitos Interbancários.

IGPM - Índice geral de preços a mercado divulgado.

Em 18 de abril de 2022, a Companhia emitiu sua 2ª emissão de debêntures em conexão com a aquisição da Descarpac e o reperfilamento de suas dívidas, com as seguintes características:

- 700.000 de debêntures simples, no valor total de R\$700.000.
- Não conversíveis em ações, em série única, da espécie com garantia real, para Distribuição Pública, com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução CVM 476.
- Prazo de vencimento de 6 (seis) anos contados da data de sua emissão.
- Taxa de juros de CDI+3,40% a.a., sendo o pagamento da remuneração realizado semestralmente.

Os empréstimos e financiamentos estão garantidos por cessão fiduciária de direitos creditórios de titularidade da Companhia e de suas subsidiárias decorrentes da emissão de duplicatas.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.431.955	1.584.541	1.604.205	1.721.955
Captações	614.925	313.594	1.243.524	677.430
Juros incorridos empréstimos e financiamentos	211.823	247.985	251.374	283.228
Efeito líquido das operações descontinuadas	-	-	-	(28.609)
Pagamento de principal	(528.594)	(447.506)	(1.055.887)	(754.473)
Pagamento de juros	(185.360)	(266.659)	(208.984)	(295.326)
Total empréstimos, financiamentos	<u>1.544.749</u>	<u>1.431.955</u>	<u>1.834.232</u>	<u>1.604.205</u>
Arrendamentos a pagar	8.089	8.658	41.906	43.217
Total empréstimos, derivativos e arrendamentos	<u>1.552.838</u>	<u>1.440.613</u>	<u>1.876.138</u>	<u>1.647.422</u>

Em 30 de setembro de 2025, o cronograma de amortização das parcelas de empréstimos e financiamento de longo prazo estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2025
2026	113.979	302.934	121.597	330.623
2027	407.868	380.369	434.576	403.448
2028 em Diante	437.318	509.466	468.577	537.435
Total	<u>959.165</u>	<u>1.192.769</u>	<u>1.024.750</u>	<u>1.271.505</u>

Notas Explicativas

A movimentação dos arrendamentos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	8.658	11.695	43.217	60.956
Adições	6.912	4.511	29.033	25.445
Baixas e outras movimentações	(2.729)	(660)	(10.326)	(10.901)
Pagamento passivo de arrendamento	(7.750)	(10.703)	(29.773)	(41.278)
Apropriação de juros	2.998	3.815	9.755	12.811
Efeito líquido de operações descontinuadas	-	-	-	(3.816)
Total dos Arrendamentos a pagar	8.089	8.658	41.906	43.217

Em 30 de setembro de 2025, o cronograma de amortização de arrendamentos está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	1.415	5.020	7.028	23.561
2026	5.254	2.962	21.512	14.261
2027 em diante	1.420	676	13.366	5.395
	8.089	8.658	41.906	43.217

Os respectivos valores estão registrados na conta de passivo de arrendamento e o saldo será amortizado pelos pagamentos mensais descontados a valor presente por uma taxa média de 13,83% a.a. (12,90% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar o direito ao crédito de PIS e COFINS, para os casos em que o arrendador seja uma pessoa jurídica. Como a grande maioria dos contratos de locação estão ligados a pessoa física, a Administração concluiu que não há impactos dessas transações a serem divulgados.

a) Garantias

A Companhia tem R\$672.407 em duplicatas de clientes dadas em garantias para a posição consolidada dos contratos de empréstimos e financiamentos em 30 de setembro de 2025 (R\$604.398 em 31 de dezembro de 2024).

b) Obrigações decorrentes de compras de mercadorias e serviços

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia firmou contratos com Bancos que possibilitam que seus fornecedores recebam de forma antecipada títulos emitidos pela venda de mercadoria a Companhia. Na referida operação, os fornecedores transferem a titularidade e o direito pelo recebimento destes títulos aos Bancos. Os bancos, por sua vez, passam a ser detentores desses títulos. Os valores e prazos originalmente acordados são mantidos, sem direito de regresso, considerando uma taxa média de 2,08% a.m. e prazo médio de pagamento pela Companhia aos Bancos de 90 dias. Para a data de 30 de setembro de 2025, a Companhia possui R\$67.539 (R\$12.301 em 31 de dezembro de 2024) nessa modalidade classificados na linha de empréstimos e financiamentos conforme prática descrita abaixo.

Os títulos a pagar relacionados a essas operações são reclassificados das rubricas de fornecedores e outras contas a pagar para rubrica de empréstimos, financiamentos e arrendamentos a pagar, onde permanecem até a liquidação.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

13. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS	62.062	55.875	78.919	79.517
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	38.443	24.337	59.428	38.016
Imposto de renda e Contribuição social - IRPJ e CSLL	287	1.620	44.369	35.257
Imposto sobre operações financeiras - IOF	1.433	2.617	31.744	16.934
Programa de integração social e Contribuição para o financiamento da seguridade social - PIS e COFINS	3.052	5.601	5.388	7.171
Outros	7	17	3.413	2.465
	<u>105.284</u>	<u>90.067</u>	<u>223.261</u>	<u>179.360</u>
Tributos a recolher circulante	103.623	88.872	215.946	172.368
Tributos a recolher não circulante	1.661	1.195	7.315	6.992

14. CONTAS A PAGAR E COMPROMISSOS PELA AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS

Refere-se a parcelas a pagar a ex-acionistas das empresas adquiridas pelo Grupo, estes valores são corrigidos conforme definido em cada contrato e o pagamento ocorrerá no fluxo de até 6 anos após a data de cada aquisição. Estas parcelas também funcionam como retenção e garantia de eventuais contingências do período pré-aquisição e estão mensuradas ao valor presente.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Compromissos com aquisições de investimentos	53.323	41.582	53.323	41.582
Contas a pagar pela aquisição de investimentos	68.417	78.484	81.347	100.020
Total do circulante	<u>121.740</u>	<u>120.066</u>	<u>134.670</u>	<u>141.602</u>
Compromissos com aquisições de investimentos	-	50.757	-	50.757
Contas a pagar pela aquisição de investimentos	70.067	49.179	114.776	86.763
Total do não circulante	<u>70.067</u>	<u>99.936</u>	<u>114.776</u>	<u>137.520</u>
Total	<u>191.807</u>	<u>220.002</u>	<u>249.446</u>	<u>279.122</u>

Os valores apresentados como “Compromissos com aquisições de investimentos” referem-se a compromissos que geraram obrigações futuras que podem se materializar ou não integralmente ou parcialmente decorrente de medições de performance ou exercício de opções de venda de acordo com o previsto nos contratos de aquisição.

A movimentação do contas a pagar pela aquisição de investimentos está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	220.002	291.536	279.122	373.028
Ajuste de parcelas de aquisições	-	(1.786)	-	(1.786)
Juros incorridos	17.489	11.658	22.143	17.237
Pagamento de parcelas	(45.684)	(81.406)	(51.819)	(109.358)
Saldo final	<u>191.807</u>	<u>220.002</u>	<u>249.446</u>	<u>279.122</u>

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2025, o cronograma do saldo de contas a pagar por aquisição de investimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	68.417	78.484	81.347	100.020
2026	8.647	21.422	27.669	35.758
2027 em Diante	61.420	27.757	87.107	51.005
	<u>138.484</u>	<u>127.663</u>	<u>196.123</u>	<u>186.783</u>

Em 30 de setembro de 2025, o cronograma do saldo de compromissos com aquisições de investimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	53.323	41.582	53.323	41.582
2026	-	50.757	-	50.757
	<u>53.323</u>	<u>92.339</u>	<u>53.323</u>	<u>92.339</u>

15. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

O Grupo está exposto a contingências de naturezas fiscais, cíveis e trabalhistas decorrentes do curso normal de suas operações. A política de provisão adotada pelo Grupo leva em consideração as chances de perda nas ações. Quando o risco de perda é provável é feito provisionamento de 100% do valor devido nessas ações, conforme avaliação do próprio Grupo, amparada na opinião de seus assessores legais.

O Grupo possui processos e contingências oriundos, no todo ou em parte, de períodos anteriores à aquisição pela Elfa, que são de responsabilidade dos antigos acionistas, de acordo com os contratos de compra e venda. Por este motivo, o Grupo reconhece a provisão para o valor justo dos passivos contingentes, bem como os ativos a receber dos antigos acionistas por estes processos e contingências apresentados na rubrica de "Ativo indenizatório". Não houve efeito de caixa nesta transação.

A composição da provisão para contingências e dos direitos de reembolso, segundo sua natureza, são apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis (a)	2.583	2.190	4.032	4.328
Trabalhistas (b)	801	1.322	49.112	55.024
Tributárias (c)	14.021	2.218	40.667	66.189
Total da provisão para contingências	<u>17.405</u>	<u>5.730</u>	<u>93.811</u>	<u>125.541</u>
Ativo indenizatório (d)	17.264	5.494	87.647	122.505

- (a) Os passivos cíveis classificadas como prováveis são decorrentes de ações indenizatórias, em regra, com baixo valor envolvido, e de responsabilidade majoritária dos antigos sócios.
- (b) Os passivos trabalhistas classificados como prováveis são compostos por reclamações trabalhistas atualmente em discussão judicial e passivos contingentes derivados de combinações de negócios. As reclamações são majoritariamente referentes a pedidos de reconhecimento de vínculo empregatício, formulado por representantes comerciais, bem como uma ação em que se discute diferenças de comissões.
- (c) Os passivos tributários classificados como prováveis são compostos substancialmente acerca da aplicação do ICMS oriunda de combinações de negócios.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

(d) Estes saldos possuem como principal garantia as contas a pagar para antigos acionistas descrito na nota explicativa nº 14.

A movimentação da provisão para contingências está demonstrada abaixo:

	Controladora				Consolidado			
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31/12/2024	2.190	1.322	2.218	5.730	4.328	55.024	66.188	125.540
Adições	532	574	11.803	12.909	2.039	5.825	12.085	19.949
Baixas	(47)	(209)	-	(256)	(513)	(749)	-	(1.262)
Reversões	(92)	(886)	-	(978)	(1.822)	(10.988)	(37.606)	(50.416)
Saldo em 30/09/2025	2.583	801	14.021	17.405	4.032	49.112	40.667	93.811

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam processos judiciais no polo passivo com risco de perda avaliados como possível no montante de R\$152.977 (R\$159.823 em 31 de dezembro de 2024) dos quais R\$53.120 (R\$73.079 em 31 de dezembro de 2024) são de responsabilidade dos antigos sócios controladores. Dentre os casos classificados com risco de perda possível e, portanto, não sujeitos a provisão, se destacam:

- A Companhia e suas Controladas figuram em 59 execuções fiscais (68 em 31 de dezembro de 2024) com prognóstico de perda possível, cujo valor envolvido total perfaz a quantia de R\$57.816 (R\$58.925 em 31 de dezembro de 2024) sendo que R\$3.007 (R\$15.252 em 31 de dezembro de 2024) são indenizáveis pela antiga gestão.
- Reclamações trabalhistas que discutem diferenças de comissões devidas em razão da venda de produtos, bem como reconhecimento de vínculo trabalhista, somam o montante atualizado de R\$4.504 (R\$5.980 em 31 de dezembro de 2024), sendo de responsabilidade da antiga gestão o valor de R\$418 (R\$3.239 em 31 de dezembro de 2024).
- A Controlada Comercial Commed Produtos Hospitalares Ltda. figura no polo passivo de 88 ações judiciais (82 em 31 de dezembro de 2024) envolvendo o dispositivo médico “Essure”, todas de responsabilidade da antiga gestão e, portanto, também passíveis de serem indenizados pela respectiva parte, sendo que 71 processos (71 processos em 31 de dezembro de 2024) possuem prognóstico de perda possível, cujo valor envolvido perfaz R\$30.211 (R\$33.739 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia e/ou suas controladas são partes de quatro arbitragens, todas com risco de perda possível:

- A Companhia e uma das controladas instauraram dois procedimentos arbitrais para discussão sobre indenização em razão de descumprimento de Contrato de Compra e Venda de Quotas pela contraparte. Em um dos procedimentos arbitrais, as partes celebraram acordo relativo às obrigações discutidas, restando suspenso o procedimento até o cumprimento integral do acordo (pedido contraposto no valor de R\$38.400). Para a segunda arbitragem, a parte requerida apresentou pedido contraposto no valor de R\$5.500, permanecendo este procedimento em curso.
- Há outros dois procedimentos arbitrais instituídos por antigos sócios controladores de duas das investidas para discussão de ajuste de preço, ambas com risco de perda possível, e cujos valores envolvidos pleiteados em desfavor da Companhia/suas controladas somam R\$12.000 e R\$17.621, respectivamente.

ICMS-DIFAL

Em 29 de novembro de 2023, o Supremo Tribunal Federal (“STF”) proferiu decisão sobre a constitucionalidade da Lei Complementar nº 190/22, no âmbito da discussão acerca da necessidade ou não de observância da anterioridade nonagesimal e anual na instituição do ICMS-DIFAL (ADIs 7066, 7078 e 7070). No julgamento, o STF entendeu que o ICMS-DIFAL é devido a partir 05 de abril de 2022, em função do lapso de noventa dias entre a promulgação da lei e o início da cobrança.

Ocorre que, até a presente data, o acórdão do julgamento foi divulgado pelo STF e foi solicitado esclarecimentos pelos contribuintes através de embargos de declaração (ainda pendente de julgamento), o que impede a análise da extensão e dos exatos impactos da decisão. Atualmente, a Companhia aguarda o trânsito em julgado da decisão.

Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas ainda mantém discussões judiciais acerca da cobrança do ICMS-Difal e adotou como prática contábil o provisionamento mensal dos valores e recolhimento em juízo dos mesmos, com a exceção de provisionamento mensal para os estados que apresentam vícios em sua Lei Ordinária, que regulamenta a Lei Complementar nº 190/22, e foram avaliados por consultores jurídicos externos considerando prognóstico de êxito mais provável do que não para a Companhia e suas controladas até a data de publicação destas financeiras.

Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2025 o Grupo possuía um total de R\$295.609 (R\$259.928 em 31 de dezembro de 2024) referentes a depósitos judiciais, principalmente relacionados à discussão acerca da inconstitucionalidade e ilegalidade do Diferencial de Alíquotas (DIFAL) do ICMS incidente em parte das vendas interestaduais do Grupo Elfa.

A Companhia e suas controladas discutem o tema por meio de Mandados de Segurança e realiza, desde julho de 2020, depósitos judiciais de valores relativos ao Difal.

A movimentação dos depósitos judiciais está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	189.827	127.548	259.928	182.338
Novos depósitos	27.858	63.786	36.377	90.573
Baixas e reversões (a)	(75)	(1.507)	(696)	(12.034)
Efeito Líquido das operações descontinuadas	-	-	-	(949)
Saldo final	<u>217.610</u>	<u>189.827</u>	<u>295.609</u>	<u>259.928</u>

- (a) Os montantes apresentados na linha de “baixas e reversões” referem-se a baixa por perda ou reversões por decisão judicial favorável a Companhia.

16. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<u>Receita bruta</u>				
Venda de mercadorias - clientes privados	1.694.764	1.726.383	3.214.914	3.964.450
Venda de mercadorias - clientes públicos	<u>157.387</u>	<u>346.442</u>	<u>298.763</u>	<u>771.473</u>
Receita bruta total	<u>1.852.151</u>	<u>2.072.825</u>	<u>3.513.677</u>	<u>4.735.923</u>
<u>Deduções da receita bruta</u>				
Devolução de vendas - clientes privados	(28.650)	(39.747)	(87.617)	(113.257)
Devolução de vendas - clientes públicos	(7.316)	(5.188)	(11.348)	(26.580)
Descontos concedidos	(535)	(762)	(1.371)	(3.721)
Impostos sobre vendas (a)	<u>(106.515)</u>	<u>(135.941)</u>	<u>(110.472)</u>	<u>(285.928)</u>
Total de deduções da receita	<u>(143.016)</u>	<u>(181.638)</u>	<u>(210.808)</u>	<u>(429.486)</u>
Receita operacional líquida	<u>1.709.135</u>	<u>1.891.187</u>	<u>3.302.869</u>	<u>4.306.437</u>

- (a) Durante o exercício, a Companhia reconheceu créditos relativos a tributos sobre vendas, onde destacam-se os valores relacionados ao ICMS-DIFAL, cujo pagamento entendemos ser recuperável com base em decisões judiciais e entendimentos recentes. Foram registrados na rubrica de impostos incidentes sobre a receita, o montante de R\$ 113.221 (R\$ 120.339 em 31 de setembro de 2024) relativos a créditos de ICMS.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada na transação com o cliente. O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente, que é o momento em que a obrigação de performance junto aos clientes é cumprida.

As faturas emitidas devem ser pagas de acordo com prazo de vencimento. Não são oferecidos descontos adicionais ao valor da nota, devoluções somente são aceitas quando comprovado o defeito ou erro na entrega do produto. O percentual de devolução do setor é considerado baixo.

17. CUSTOS E DESPESAS POR FUNÇÃO E NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<u>Por função</u>				
Custo das mercadorias vendidas	(1.550.619)	(1.699.227)	(2.732.071)	(3.637.820)
Comerciais	(90.349)	(90.959)	(192.652)	(227.237)
Gerais e administrativas	(143.590)	(115.982)	(336.848)	(320.904)
Perdas por redução ao valor recuperável	(500)	2.954	(520)	2.434
Outras receitas	120.063	93.827	17.520	5.780
Outras despesas	(10.645)	(3.171)	(16.918)	(6.173)
	<u>(1.675.640)</u>	<u>(1.812.558)</u>	<u>(3.261.489)</u>	<u>(4.183.920)</u>
<u>Por natureza</u>				
Custo de revenda de mercadorias	(1.550.619)	(1.699.227)	(2.732.071)	(3.637.820)
Salários e encargos sociais	(114.574)	(103.130)	(213.121)	(218.212)
Remuneração baseada em ações	(7.832)	(10.661)	(7.832)	(10.661)
Comissões sobre vendas	-	-	(6.795)	(8.582)
Fretes e carretos	(14.263)	(16.354)	(40.322)	(57.677)
Amortização e depreciação	(27.309)	(11.745)	(129.141)	(126.866)
Condomínios e outros gastos de ocupação	(4.826)	(5.435)	(8.076)	(9.260)
Serviços prestados - pessoa jurídica	(25.460)	(27.696)	(44.632)	(46.970)
Perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber	(500)	2.954	(520)	2.434
Viagens e hospedagens	(3.952)	(4.553)	(5.599)	(6.193)
Manutenção de máquinas e equipamentos	(679)	(644)	(3.048)	(1.997)
Outras receitas (a)	120.063	93.827	17.520	5.780
Outras despesas(b)	(45.689)	(29.894)	(87.852)	(67.896)
	<u>(1.675.640)</u>	<u>(1.812.558)</u>	<u>(3.261.489)</u>	<u>(4.183.920)</u>

(a) Os montantes registrados na rubrica de outras receitas referem-se principalmente, ao rateio de despesas compartilhadas com a controladora e suas controladas.

(b) Os montantes registrados na rubrica de outras despesas referem-se principalmente a gastos com viagens e hospedagens, prestação de serviços de consultoria, softwares & clouds.

Notas Explicativas

18. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(211.823)	(186.672)	(251.374)	(208.385)
Juros sobre arrendamentos e parcelas de aquisições de investimentos	(20.486)	(11.401)	(31.898)	(22.336)
Outras despesas financeiras (a)	(113.053)	(58.268)	(112.844)	(73.472)
	<u>(345.362)</u>	<u>(256.341)</u>	<u>(396.116)</u>	<u>(304.193)</u>
<u>Receitas financeiras</u>				
Juros ativos	1.250	1.721	38.325	6.500
Rendimento aplicação financeira	9.132	1.095	9.074	1.800
Outras receitas financeiras	16.487	7.108	115	60
	<u>26.869</u>	<u>9.924</u>	<u>47.514</u>	<u>8.360</u>
Resultado financeiro	<u>(318.493)</u>	<u>(246.417)</u>	<u>(348.602)</u>	<u>(295.833)</u>

(a) O aumento da rubrica de outras despesas financeiras no período refere-se principalmente a despesas bancárias, juros e multas de fornecedores e juros de mútuos.

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A composição da despesa com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Corrente:				
Imposto de renda pessoa jurídica	-	-	(11.318)	(24.860)
Contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	(4.075)	(8.949)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(15.393)</u>	<u>(33.809)</u>
Diferido:				
Imposto de renda pessoa jurídica	76.176	41.190	94.171	68.532
Contribuição social sobre o lucro líquido	27.423	14.828	33.902	24.671
	<u>103.599</u>	<u>56.018</u>	<u>128.073</u>	<u>93.203</u>

Conciliação da despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro apresentados na demonstração do resultado apresentam a seguinte reconciliação à alíquota nominal:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo contábil antes de imposto de renda e da contribuição social	(297.999)	(168.777)	(307.221)	(173.316)
Alíquota combinada legal	34%	34%	34%	34%
Efeito líquido de crédito do IRPJ/CSLL correntes e diferidos às alíquotas da legislação	101.320	57.384	104.455	58.927
Ajustes ao lucro líquido que afetam o lucro fiscal:				
Equivalência patrimonial	(4.420)	(336)	-	-
Impostos Diferidos - PF utilizado Autorregularização	-	481	-	11.602
Outras adições e exclusões	17.622	6.259	13.865	(9.755)
Despesas Indedutíveis	(506)	(1.430)	(1.616)	(2.425)
Juros sobre capital próprio	(10.017)	(6.987)	-	-
Outras adições e exclusões, líquidas	(400)	647	(4.024)	1.045
Adições e exclusões, líquidas	2.279	(1.366)	8.225	467
Total creditado ao resultado	103.599	56.018	112.680	59.394
Alíquota efetiva sobre o efeito líquido de IRPJ/CSLL correntes e diferidos	35%	33%	37%	34%

Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias

A Companhia e suas controladas, fundamentadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, reconheceram créditos tributários diferidos sobre diferenças temporárias e saldo de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social.

As bases de cálculo para impostos ativos, líquidos, têm a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldos:				
Provisão para redução de valor recuperável	14.521	6.610	32.314	22.440
Provisão de perdas com estoques	39	1.429	236	1.886
Provisões diversas	12.710	19.406	33.185	29.436
Mais valia indedutível	48.191	39.007	213.884	189.962
Outros	64.028	34.371	64.028	34.371
Ágio	(35.480)	(24.432)	(42.047)	(26.625)
Remuneração baseada em ações	26.797	24.134	26.797	24.134
Prejuízo fiscal e base negativa	400.430	321.915	486.036	410.645
	531.236	422.440	814.433	686.249

20. LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO

O cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação para os períodos findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 está demonstrado a seguir:

	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo Líquido do período	(194.542)	(113.922)
Quantidade de ações	617.158	603.032
Prejuízo Líquido por ação - básico - R\$	(0,315)	(0,189)

Notas Explicativas

21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

As informações relacionadas aos instrumentos financeiros da Elfa e suas respectivas análises estão relacionadas nos itens abaixo:

Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros e suas classificações. Os valores contábeis desses instrumentos financeiros se aproximam dos seus respectivos valores justos.

Classificação	Controladora		Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	(i)	105.595	279.821	128.965	365.516
Contas a receber	(i)	925.427	627.100	1.054.710	1.039.726
Contas a receber de partes relacionadas	(i)	278.922	222.120	24.710	-
		1.309.944	1.129.041	1.208.385	1.405.242
Passivos					
Fornecedores e outras contas a pagar	(iii)	749.533	857.578	951.981	1.245.277
Empréstimos e financiamentos	(iii)	1.552.838	1.440.613	1.876.138	1.647.422
Compromissos com aquisições de investimentos	(iii)	53.323	92.339	53.323	92.339
Contas a pagar pela aquisição de investimentos	(iii)	138.484	127.663	196.123	186.783
Contas a pagar a partes relacionadas	(iii)	802.838	457.627	-	-
		3.297.016	2.975.820	3.077.565	3.171.821

Classificação:

- (i) Ativos ao custo amortizado.
- (ii) Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado.
- (iii) Passivos ao custo amortizado.

Gerenciamento dos riscos financeiros

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito.
- Risco de liquidez.
- Risco de mercado.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Administração da Companhia tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. As perdas por redução ao valor recuperável sobre ativos financeiros e de contrato reconhecidas no resultado estão divulgadas na nota explicativa nº 5.

Contas a receber

A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria na qual o cliente opera.

A Administração estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia inclui a avaliação de “ratings” externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados anualmente.

A Companhia limita a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo de pagamento médio de 1 e 4 meses para clientes dos setores público e privado, respectivamente.

No monitoramento do risco de crédito, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo se são clientes pessoas físicas ou jurídicas, se são atacadistas, revendedores ou clientes finais, sua área geográfica, indústria, histórico de negociação com a Companhia e existência de dificuldades financeiras no passado.

A Companhia não exige garantias com relação a contas a receber de clientes e outros recebíveis e não se utiliza de garantias para não constituição de provisão para perdas.

A Companhia não possui em 30 de setembro de 2025 e 2024 nenhum cliente representando mais de 5% (cinco por cento) do saldo de contas a receber.

Avaliação da perda esperada de crédito para clientes corporativos

Uma expectativa de perda de crédito esperada é calculada para cada tipo de cliente (público ou privado) com base nas características observadas historicamente e condição de inadimplemento de perda de crédito. Especificamente, a provisão para redução ao valor de realização das contas a receber foi constituída de acordo com o julgamento da Administração da Companhia e através de políticas internas para análise crédito, considerando o histórico de perdas dos últimos cinco anos ajustados para refletir as condições econômicas atuais e esperadas, bem como outros fatores de determinação de risco de crédito para cálculo de perdas esperadas, incluindo análise individual das duplicatas em aberto. A pulverização da carteira de clientes e sua dispersão geográfica reduzem significativamente o risco.

Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia detinha saldo consolidado de “Caixa e equivalentes de caixa” de R\$128.965 em 30 de setembro de 2025 (R\$365.516 em 31 de dezembro de 2024). “Caixa e equivalentes de caixa” são mantidos com bancos e instituições financeiras que possuem “rating” classificado pela Fitch entre AA- e AA+, baseado nas principais agências de “rating” e, portanto, consideradas com baixo risco de crédito.

A Companhia contrata os instrumentos financeiros derivativos com instituições financeiras do mesmo “rating”.

Notas Explicativas

(i) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco relacionado ao cumprimento das obrigações associadas com passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa e/ou com outro ativo financeiro. A abordagem na Administração da liquidez é garantir, que sempre haverá liquidez suficiente para cumprir com as obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia busca manter o nível de seu “Caixa e equivalentes de caixa” e outros investimentos com mercado ativo em montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros (exceto “Fornecedores”) para os próximos 60 dias e monitora o nível esperado de entradas de caixa proveniente do “Contas a receber de clientes e outros recebíveis” em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas a “Fornecedores e outras contas a pagar”.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

			Controladora			
			Fluxos de caixa contratuais			
30 de setembro de 2025	Valor contábil	Total	2 - 12 meses	1 a 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	1.832.596	4.525.114	1.937.072	1.301.165	1.286.878	-
Arrendamento	41.906	73.904	24.482	24.773	24.648	-
Fornecedores e outras contas a pagar	958.764	958.764	958.764	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de investimentos e Compromissos com aquisições de investimentos	249.446	376.259	201.975	85.230	89.055	-
	<u>3.082.712</u>	<u>5.934.041</u>	<u>3.122.293</u>	<u>1.411.168</u>	<u>1.400.581</u>	<u>-</u>
			Consolidado			
			Fluxos de caixa contratuais			
31 de dezembro de 2024	Valor contábil	Total	2 - 12 meses	1 a 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	1.604.205	3.165.638	1.278.776	941.751	940.110	-
Arrendamento	43.217	113.838	23.561	45.229	45.048	-
Fornecedores e outras contas a pagar	1.245.277	1.245.277	1.245.277	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de investimentos e Compromissos com aquisições de investimentos	279.122	554.891	268.197	143.056	143.638	-
	<u>3.171.821</u>	<u>5.079.644</u>	<u>2.815.811</u>	<u>1.130.037</u>	<u>1.128.795</u>	<u>-</u>

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado — tais como taxas de câmbio e taxas de juros — afetarem os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Risco cambial

A Companhia não está exposta materialmente ao risco cambial desta forma, optou por não apresentar o quadro de análise de sensibilidade da taxa de câmbio.

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, geradas principalmente pela importação de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. Todos os empréstimos contratados pela Companhia em moeda estrangeira estão protegidos através de contratos de derivativos que mitigam a exposição da Companhia a variação cambial. A Companhia não possui contabilidade de cobertura ("hedge accounting").

Risco de taxa de juros

O perfil da taxa de juros dos instrumentos financeiros da Companhia remunerados por juros, conforme reportado à Administração, está apresentado abaixo:

	Consolidado	
	Valor nominal	
	30/09/2025	31/12/2024
Instrumentos com taxa de juros pós-fixada		
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	128.965	365.516
Empréstimos e financiamentos e arrendamentos a pagar	(1.865.502)	(1.647.422)
Exposição líquida	(1.736.537)	(1.281.906)

Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros e câmbio

A Companhia não possui nenhum ativo ou passivo financeiro pelo valor justo, com taxa de juros prefixada por meio do resultado, e a Companhia não designa derivativos ("swaps" de taxa de juros) como instrumentos de "hedge" usando o modelo de contabilidade de "hedge" de valor justo para este tipo de proteção.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do saldo de aplicações financeiras de liquidez imediata e de títulos de valores mobiliários do Grupo nas demonstrações financeiras do período findo em 30 de setembro de 2025 acrescidos da CDI projetada para o ano de 2025, foram definidos dois cenários diferentes. O Cenário I presume uma queda de 25% do CDI e o cenário II presume uma queda de 50% do CDI. Consideradas as taxas de stress, os saldos contábeis projetados seriam:

Operação	Risco CDI	Valor Nominal	Cenário Provável	Cenário I Deterioração 25%	Cenário II Deterioração 50%
	Queda do percentual				
Caixa e equivalentes de caixa		128.966	148.311	143.475	138.638
Empréstimos e financiamentos	CDI (25%)	1.823.596	2.097.135	2.028.751	1.960.366

Na data base de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo não detinha empréstimos em moeda estrangeira para que fossem apresentados os cenários de estresse da análise de sensibilidade dos saldos a projeções de taxas de câmbio divulgadas pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

22. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

A política contábil sobre pagamento baseado em ações está apresentada na nota explicativa 7(d)(ii) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui incentivos de longo prazo que outorgam aos empregados opções de compra de ações, liquidáveis em ações.

O valor justo dos planos de opções que possui pagamento baseado em ações, liquidável em ações foi avaliado a valor justo com base na fórmula de Black-Scholes. Condições de serviço e de desempenho não-mercado não foram consideradas na mensuração de valor justo.

Notas Explicativas

A companhia reconheceu na rubrica de resultado como de despesas com salários e encargos, o montante total em contrapartida a despesas registradas em despesas com pagamento baseado em ações conforme quadro abaixo:

Plano	30/09/2025	30/09/2024
Incentivo 2019	-	2.532
Incentivo 2020	-	4.212
Incentivo 2021	-	3.917
Incentivo 2021 – RSU	392	-
Incentivo 2022 – RSU	470	-
Incentivo 2023 – RSU	6.031	-
Incentivo 2024 – RSU	939	-
Despesa reconhecida no período	<u>7.832</u>	<u>10.661</u>

23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

As informações por segmento a seguir são utilizadas pela administração da Elfa para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos, sendo a Margem Bruta a medida utilizada no desempenho de seus segmentos operacionais. Conforme mencionado na nota explicativa nº1.

A Companhia analisa seus resultados com base em dois segmentos: medicamentos e materiais. O Segmento de medicamentos engloba todos os tipos de medicamentos sejam eles especialidades, genéricos ou similares. E o segmento de materiais que engloba materiais e equipamentos hospitalares e nutrição.

Todas as operações da Companhia são realizadas no Brasil e não existem clientes que representem mais de 10% da receita de cada segmento.

30/09/2025	Medicamentos	Materiais	Corporativo não alocado	Consolidado
Receita Operacional Líquida	2.192.426	1.110.443	-	3.302.869
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.844.995)	(887.076)	-	(2.732.071)
Lucro Bruto	<u>347.431</u>	<u>223.367</u>	-	<u>570.798</u>
Despesas com vendas	(132.273)	(60.379)	-	(192.652)
Margem Contribuição	<u>215.158</u>	<u>162.988</u>	-	<u>378.146</u>
Margem de contribuição % / Receita operacional líquida	9,81%	14,68%	-	11,45%
Perdas (reversão) por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	(520)	(520)
Despesas gerais e administrativas	-	-	(336.848)	(336.848)
Outras receitas	-	-	17.520	17.520
Outras despesas	-	-	(16.918)	(16.918)
Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro e impostos	<u>215.158</u>	<u>162.988</u>	<u>(336.766)</u>	<u>41.380</u>

Notas Explicativas

Elfa Medicamentos S.A.

30/09/2024	Medicamentos	Materiais	Corporativo não alocado	Consolidado
Receita Operacional Líquida	3.150.447	1.155.990	-	4.306.437
Custo das Mercadorias Vendidas	(2.712.586)	(925.234)	-	(3.637.820)
Lucro Bruto	437.861	230.756	-	668.617
Despesas com vendas	(151.581)	(75.656)	-	(227.237)
Margem Contribuição	286.280	155.100	-	441.380
Margem de contribuição % / Receita operacional líquida	9,09%	13,42%	-	10,25%
Perdas (reversão) por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	2.434	2.434
Despesas gerais e administrativas	-	-	(320.904)	(320.904)
Outras receitas	-	-	5.780	5.780
Outras despesas	-	-	(6.173)	(6.173)
Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro e impostos	286.280	155.100	(318.863)	122.517

24. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Abaixo estão sendo apresentadas as informações adicionais sobre transações que não envolvem caixa para o exercício findo em 30 de setembro de 2025:

Nota Explicativa	Natureza da Transação	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Imobilizado		4.184	4.201	18.707	5.714
NE 12. Empréstimos e financiamentos e arrendamentos a pagar	Efeitos do IFRS 16 (Adições/Baixas)	4.184	4.201	18.707	5.714
NE 8. Investimento		15.042	-	-	-
NE 10. Contas a pagar à partes relacionadas	Baixa de dividendos pagos	15.042	-	-	-
Ativos indenizatórios	Constituição / reversão de provisão de contingências e ativos	11.717	-	(34.452)	-
NE 15. Provisão para contingências	indenizatórios	11.717	-	(34.452)	-

Notas Explicativas**25. EVENTOS SUBSEQUENTES****Assembleia Geral de Debenturistas**

Em outubro de 2025, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas que aprovou alterações nas condições das debêntures emitidas pela Companhia, conforme descrito a seguir:

“Covenant” financeiro: concessão de “waiver” para o índice de alavancagem, alterando o limite originalmente estabelecido de 3,0x para 4,5x no exercício de 2025;

Cronograma de amortização: estabelecimento de carência de 2 (dois) anos, com amortização de 25% ao ano a partir de 2028;

Condição de reperfilamento: as alterações acima estão condicionadas à realização de aumento de capital e/ou aporte financeiro na Companhia, no montante total entre US\$ 70 milhões e US\$ 100 milhões, a ser efetivado até março de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da
Elfa Medicamentos S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Elfa Medicamentos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes examinados e revisados por outros auditores independentes

Os valores correspondentes do balanço patrimonial individual e consolidado de 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria sem modificações, com data de 20 de março de 2025, e os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro 2024, apresentados para fins de comparação, foram também revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório de revisão sem modificações, com data de 13 de novembro de 2024.

São Paulo, 13 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, diretores da ELFA MEDICAMENTOS S.A., sociedade anônima, com sede na cidade de Brasília, Gama, Distrito Federal, Intersecção da Rodovia DF 001 com a Rodovia 475, Galpão 02, Módulos 03, 04, 05 e 06, Bairro Ponte Alta Norte, CEP 72427-010 (Condomínio de Galpões SYS Gama Business Park), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.053.134/0001-45 ("Companhia"), declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia do trimestre e nove meses findos em 30 de setembro de 2025; e (ii) reviram, discutiram e concordam com Demonstrações Financeiras da Companhia do trimestre e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Brasília, 13 de novembro de 2025

Diretores:

José Roberto Correa Teixeira Ferraz
Diretor Presidente

Rafael Moisés Franco Pereira da Costa
Diretor Financeiro e de
Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, diretores da ELFA MEDICAMENTOS S.A., sociedade anônima, com sede na cidade de Brasília, Gama, Distrito Federal, Intersecção da Rodovia DF 001 com a Rodovia 475, Galpão 02, Módulos 03, 04, 05 e 06, Bairro Ponte Alta Norte, CEP 72427-010 (Condomínio de Galpões SYS Gama Business Park), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.053.134/0001-45 ("Companhia"), declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia do trimestre e nove meses findos em 30 de setembro de 2025; e (ii) reviram, discutiram e concordam com Demonstrações Financeiras da Companhia do trimestre e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Brasília, 13 de novembro de 2025

Diretores:

José Roberto Correa Teixeira Ferraz
Diretor Presidente

Rafael Moisés Franco Pereira da Costa
Diretor Financeiro e de
Relação com Investidores