



Apresentação de Resultados

Terceiro Trimestre

28 de outubro de 2025

Esta apresentação foi preparada pela Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da NEOENERGIA. Apesar das informações contidas nesse documento terem sido preparadas com todo o cuidado e diligência necessários, as informações ora prestadas refletem com precisão o momento em que as mesmas foram consolidadas, refletindo as atuais condições da NEOENERGIA e seu ponto de vista. Portanto, as informações estão sujeitas a alterações. Esta apresentação deverá ser vista somente em conjunto com a apresentação oral feita pela NEOENERGIA e Demonstrações Financeiras da NEOENERGIA. A NEOENERGIA não pode ser responsabilizada por qualquer perda diretamente ou indiretamente derivada do uso desta apresentação ou do seu conteúdo. A apresentação é propriedade da NEOENERGIA e não deverá ser reproduzida, distribuída ou publicada a terceiros ou mesmo ser utilizada para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da NEOENERGIA.

Ressalta-se que esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas e projeções da NEOENERGIA sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados.

Para obter informações adicionais sobre as empresas, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou no site de Relações com Investidores ri.neoenergia.com.

Prêmio ABRADÉE

- Duas melhores distribuidoras do país.
- Vencedora de 8 dos 12 prêmios.

Regulatório

- Assinatura da prorrogação da concessão de Neoenergia Pernambuco.
- Reajustes tarifários de Neoenergia Elektro e Brasília.

Crescimento

- Aumento de participação na UHE Corumbá de 70% para 85% por R\$ 92 MM.
- Final do ciclo de investimento em Transmissão.

Capex

- R\$ 2,6 Bi no 3T25.
- RAB Líquida de R\$ 43 Bi no 3T25.

Energia Injetada

- +2,3% vs. 3T24, incluindo GD.

Despesas Controladas

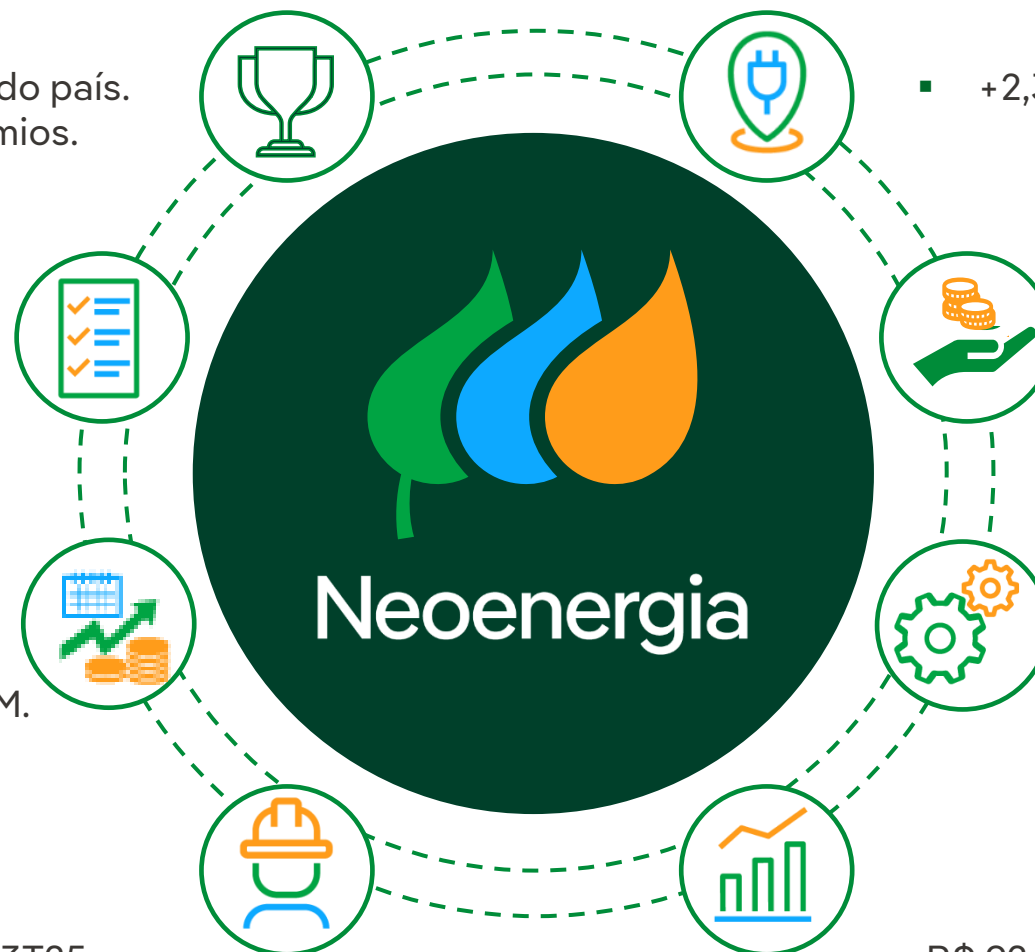
- R\$ 1,1 Bi no 3T25 (+5,6% vs. 3T24).

EBITDA Caixa

- R\$ 2,8 Bi (+13% vs. 3T24).
- Redes: R\$ 2,5 Bi (+13% vs. 3T24).

Lucro Líquido

- R\$ 924 MM no 3T25 (+10% vs. 3T24).





Leilão Dez/2018

Guanabara:

Avanço Projeto 98%

- 41% da RAP já liberada | R\$ 69 MM;
- Liberação restante de R\$ 98 MM no 4T25.

Vale do Itajaí:

Avanço Projeto 95%

- 51% da RAP já liberada | R\$ 142 MM;
- Liberação restante de R\$ 136 MM no 4T25.



Leilão Dez/2020

Morro do Chapéu:

Avanço Projeto 99%

- 76% da RAP já liberada | R\$ 166 MM;
- Liberação restante de R\$ 52 MM no 4T25.



Leilão Jun/2022

Alto Paranaíba:

Avanço Projeto 95%

- 24% da RAP já liberada | R\$ 104 MM;
- Liberação restante de R\$ 328 MM no 4T25.

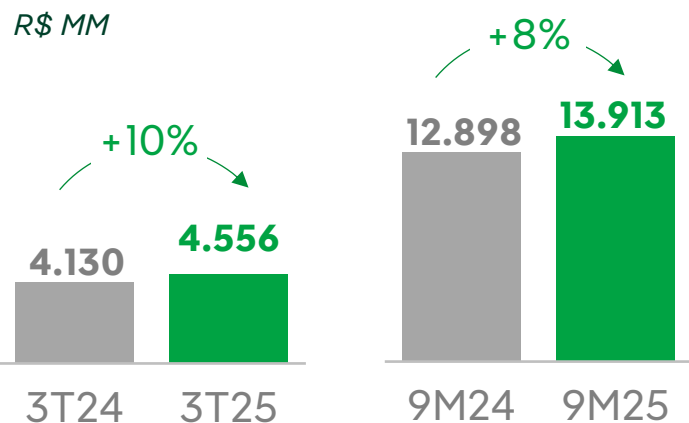
- **R\$0,3 Bi de RAP liberada no 9M25 e expectativa de liberação de R\$0,6 Bi adicionais no 4T25, atingindo R\$2,0 Bi de RAP total!**
 - **Segue a parceria firmada com GIC em 2023.**



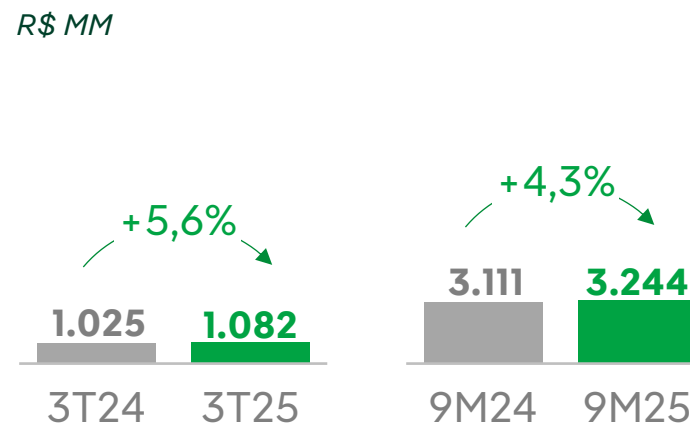
Análise de Resultados

Resultados 3T24 vs. 3T25 | 9M24 vs. 9M25 | Consolidado

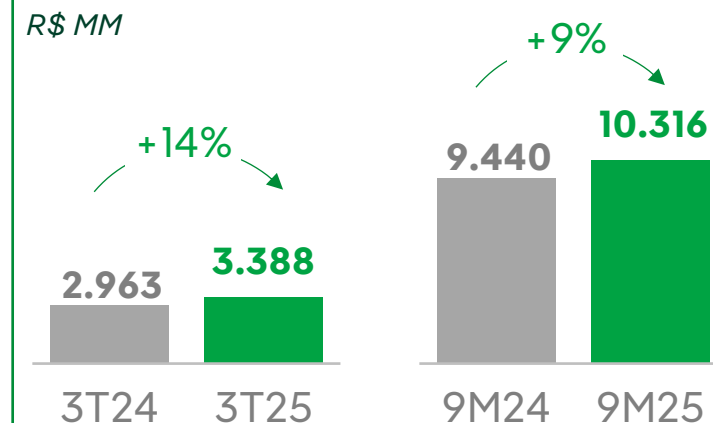
Margem Bruta



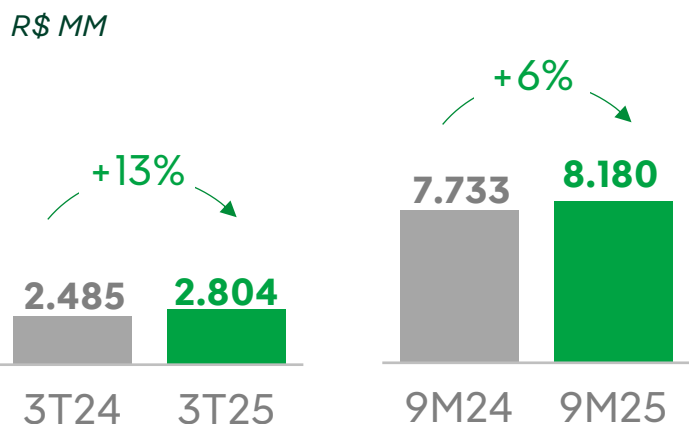
Despesas Operacionais



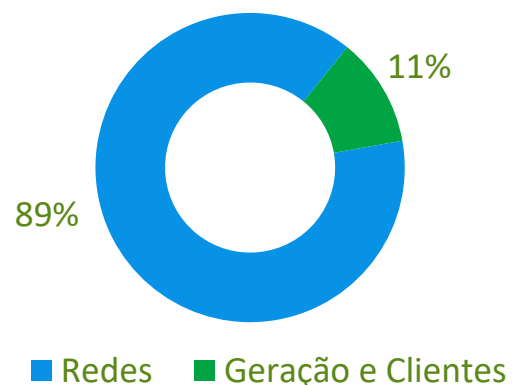
EBITDA



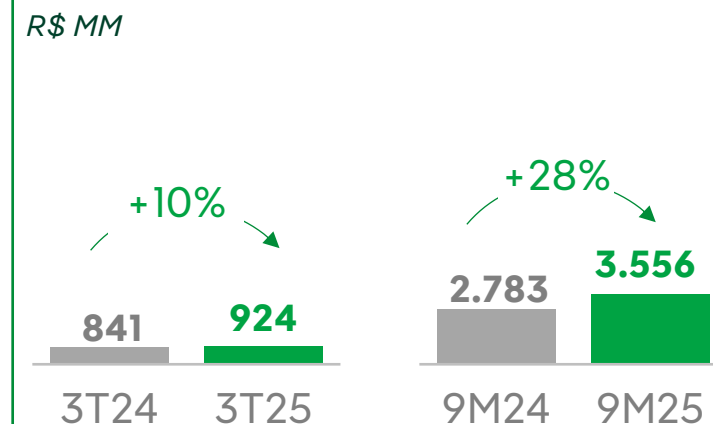
EBITDA Caixa¹

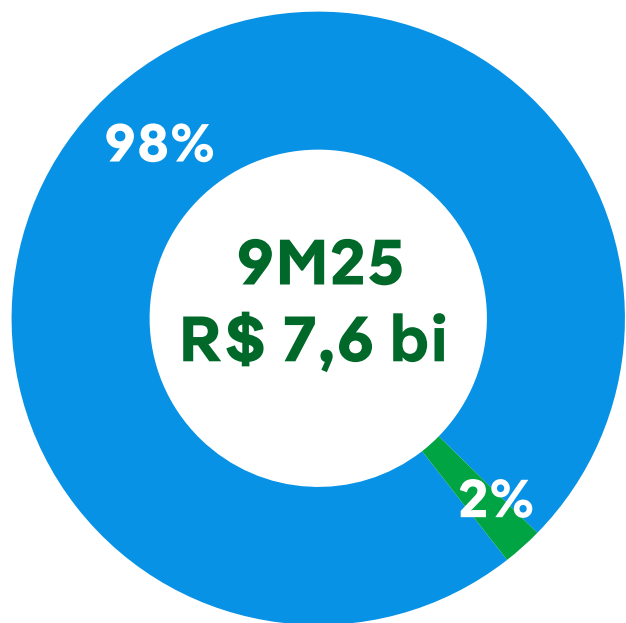


EBITDA 3T25





Lucro Líquido²





■ Redes ■ Geração e Clientes

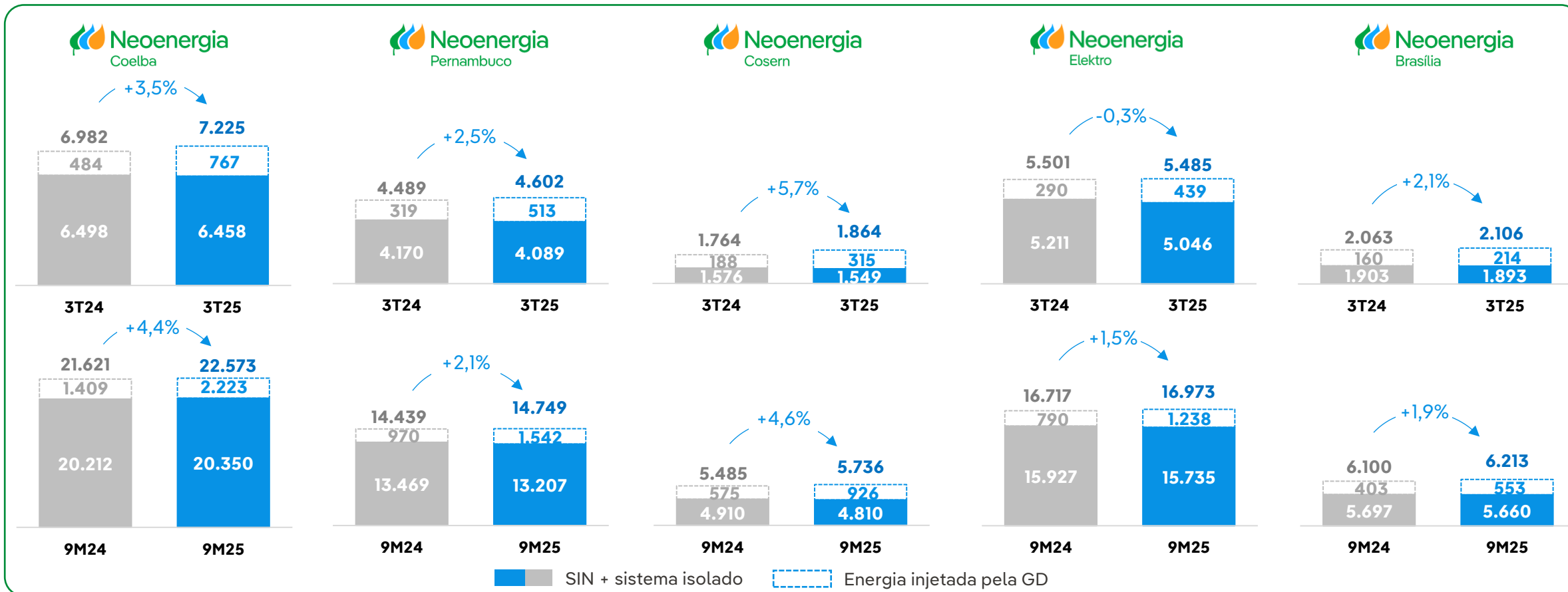
	3T25	9M25
 Redes	R\$ 1.797 MM <ul style="list-style-type: none"> - Expansão da rede - Renovação de ativos - Melhoria da rede - Ações de combate a Perdas 	R\$ 4.806 MM em Distribuição
	R\$ 730 MM <ul style="list-style-type: none"> - Finalização dos 4 últimos projetos 	R\$ 2.652 MM em Transmissão
 Geração e Clientes	R\$ 71 MM <ul style="list-style-type: none"> - Eólicas: R\$ 31 MM no 3T25 e R\$ 85 MM no 9M25 - Hidros: R\$ 26 MM no 3T25 e R\$ 37 MM no 9M25 - Termopernambuco: R\$ 3 MM no 3T25 e R\$ 22 MM no 9M25 	R\$ 161 MM em Geração e Clientes

R\$ 2,6 bilhões investidos no trimestre e R\$ 7,6 bilhões no acumulado.

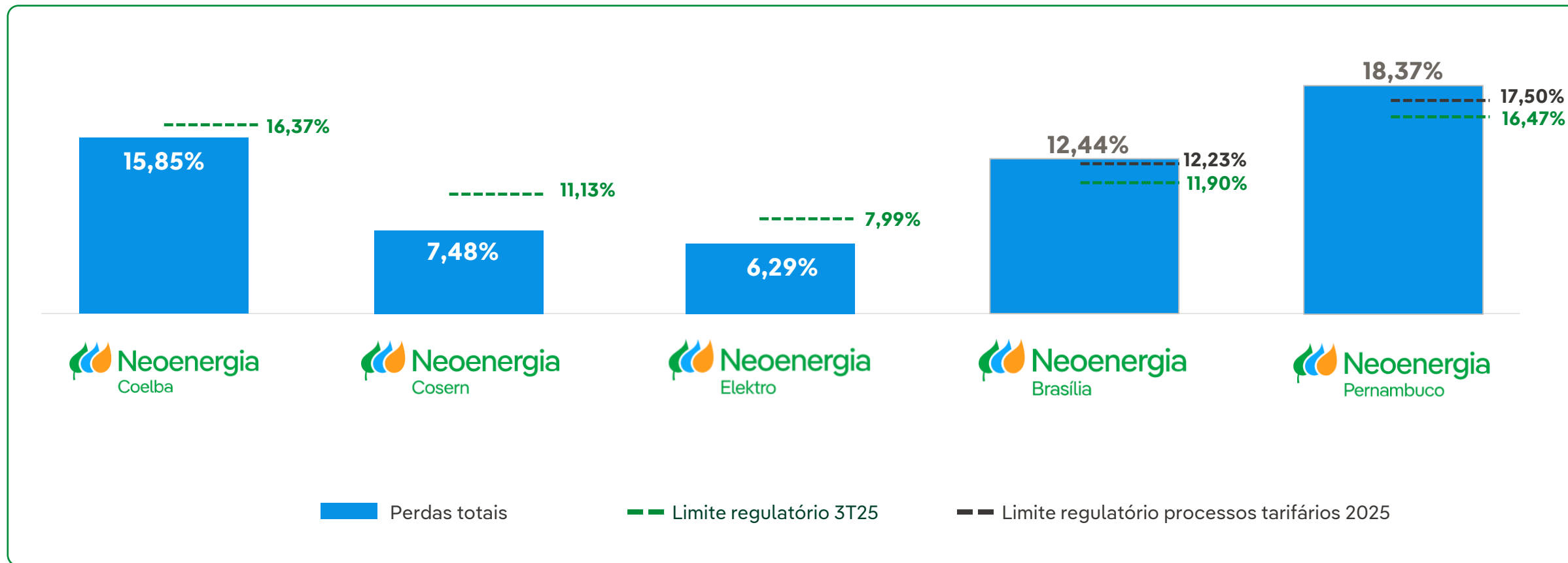


Análise de Resultados Redes

16,9 milhões de clientes | +342 Mil novos clientes no 3T25 vs. 3T24



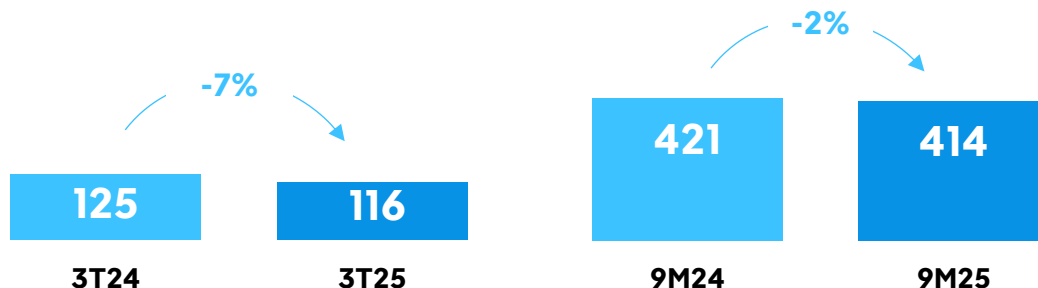
Crescimento de +2,3% no 3T25 vs. 3T24 e 2,9% no 9M25 vs. 9M24, incluindo GD.



Perdas controladas com 3 das 5 distribuidoras enquadradas no limite regulatório!

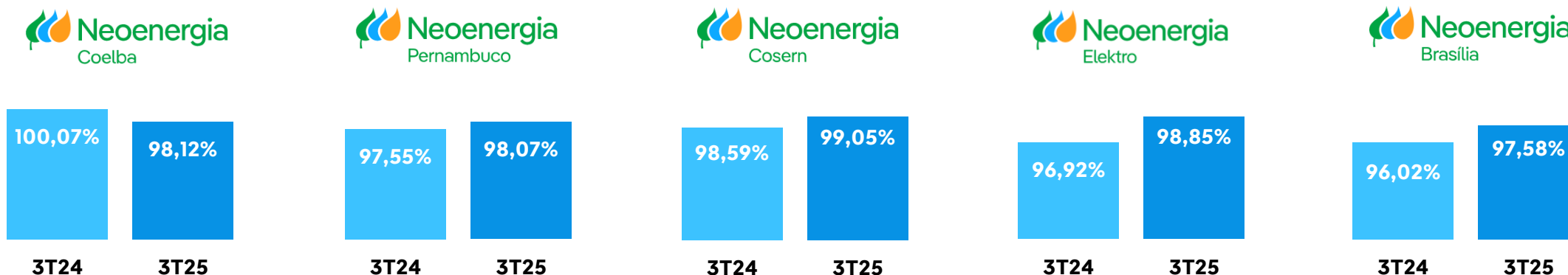
PECLD Redes

R\$ MM



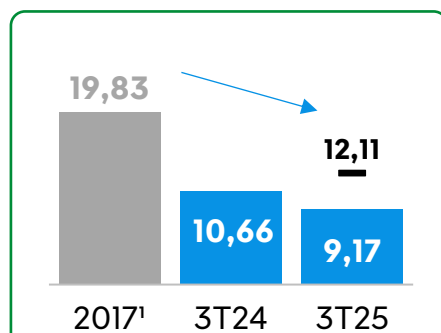
Combate eficaz à inadimplência com PECLD estável e elevados níveis de arrecadação.

Arrecadação



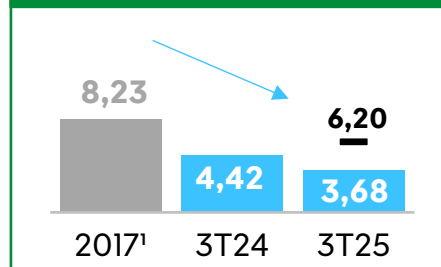


DEC (horas)

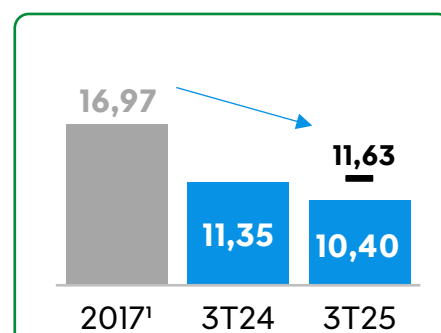


84% dos conjuntos enquadrados

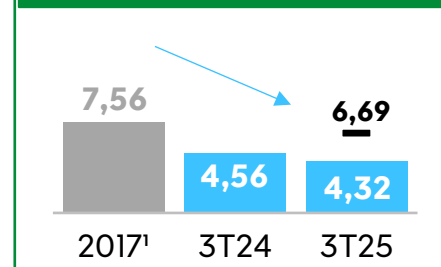
FEC (vezes)



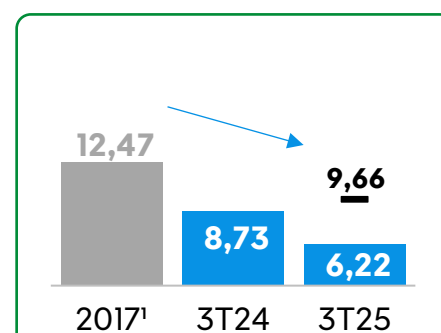
95% dos conjuntos enquadrados



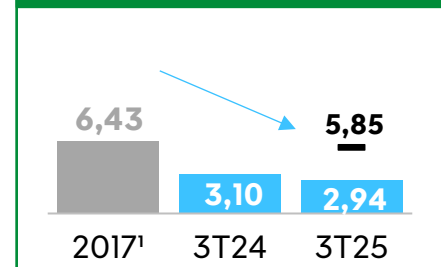
75% dos conjuntos enquadrados



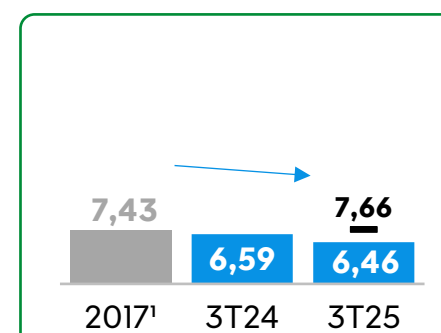
98% dos conjuntos enquadrados



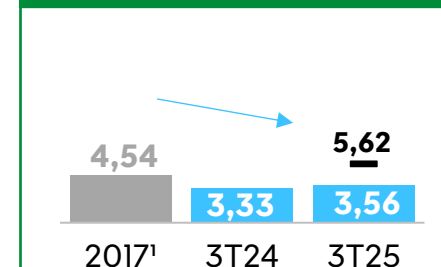
97% dos conjuntos enquadrados



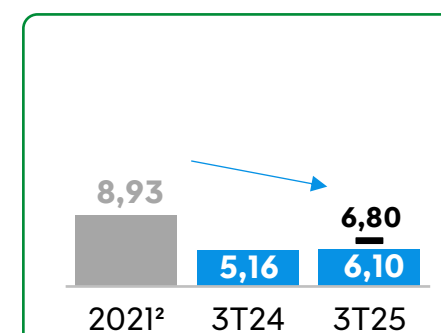
98% dos conjuntos enquadrados



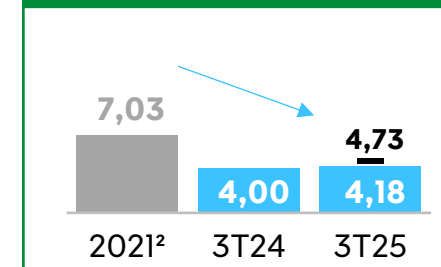
81% dos conjuntos enquadrados



97% dos conjuntos enquadrados



65% dos conjuntos enquadrados

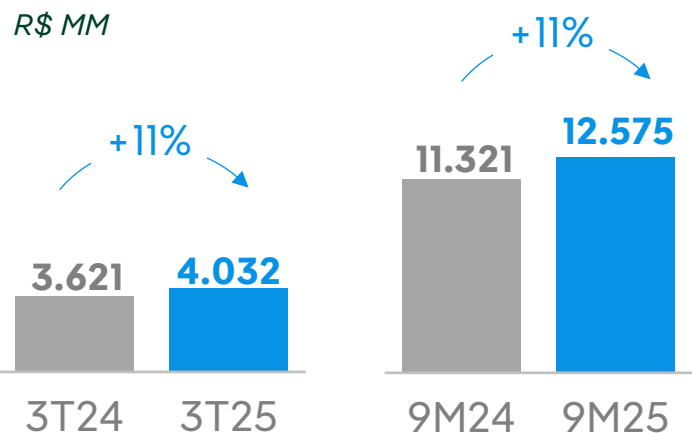


58% dos conjuntos enquadrados

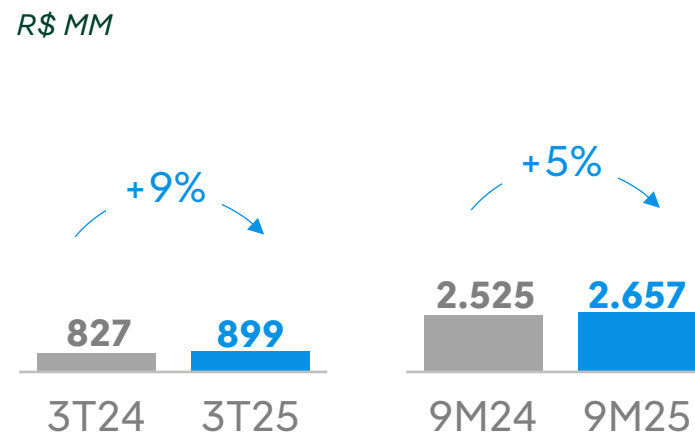
DEC REALIZADO FEC REALIZADO LIMITE REGULATÓRIO 3T25

Todas as distribuidoras enquadradas nos limites regulatórios globais de DEC e FEC e com elevado percentual de enquadramento nos conjuntos!

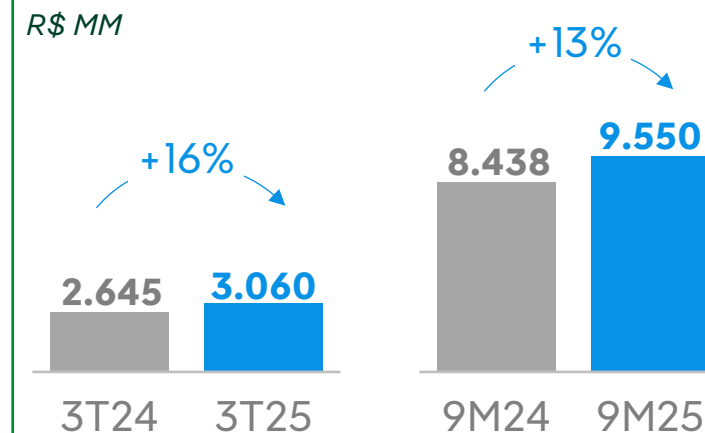
Margem Bruta



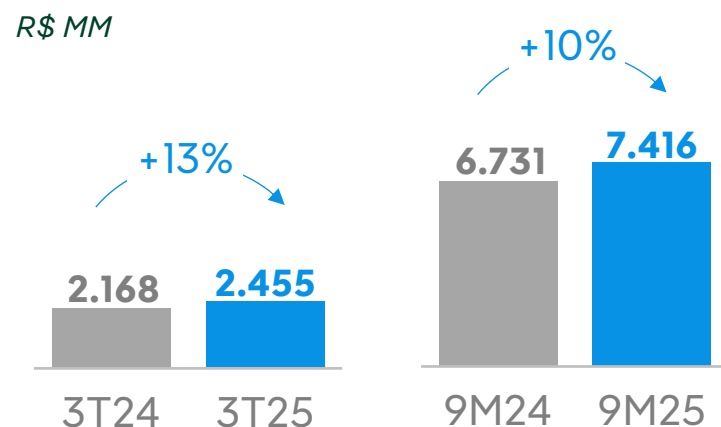
Despesas Operacionais



EBITDA



EBITDA Caixa Redes¹



	3T24	3T25	Var. R\$	Var. %	9M24	9M25	Var. R\$	Var. %
Distribuição	2.059	2.295	236	11%	6.486	6.989	503	8%
Transmissão	109	160	51	47%	245	427	182	74%
Total	2.168	2.455	287	13%	6.731	7.416	685	10%

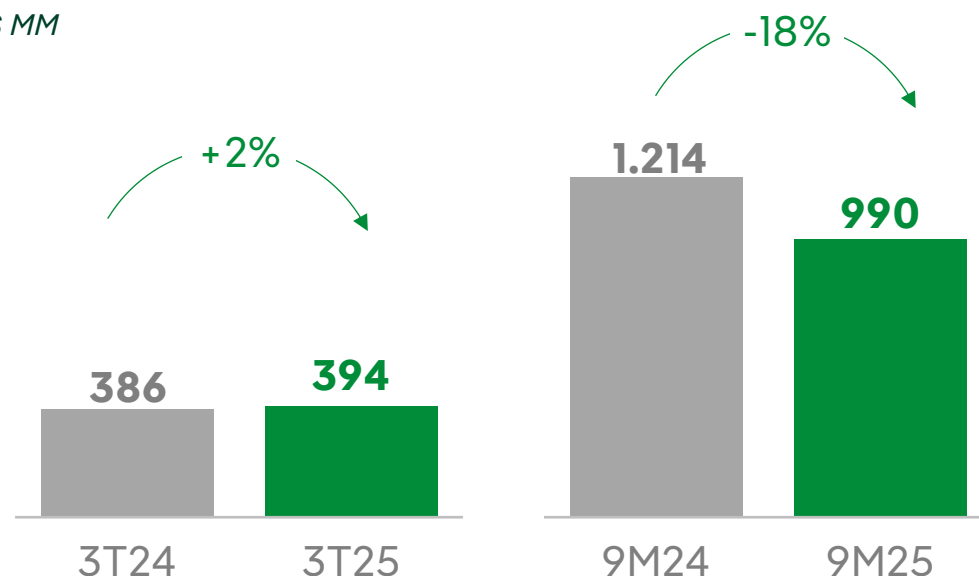
O EBITDA Regulatório da Transmissão no 3T25 foi de R\$252 M, sendo R\$140 M dos ativos 100% Neoenergia e R\$112 M da Neoenergia Transmissão na qual a Neoenergia detém 50% e o GIC os outros 50%.



Análise de Resultados Geração e Clientes

EBITDA

R\$ MM



	3T24	3T25	Var. R\$	Var. %	9M24	9M25	Var. R\$	Var. %
Hidro	127	95	(32)	(25%)	414	423	9	2%
Eólica	277	269	(8)	(3%)	574	496	(78)	(14%)
Solar	8	8	-	-	32	19	(13)	(41%)
Termope	(36)	6	42	N/A	173	5	(168)	(97%)
Clientes	11	17	6	55%	21	51	30	143%
Total	386	394	8	2%	1.214	990	(224)	(18%)

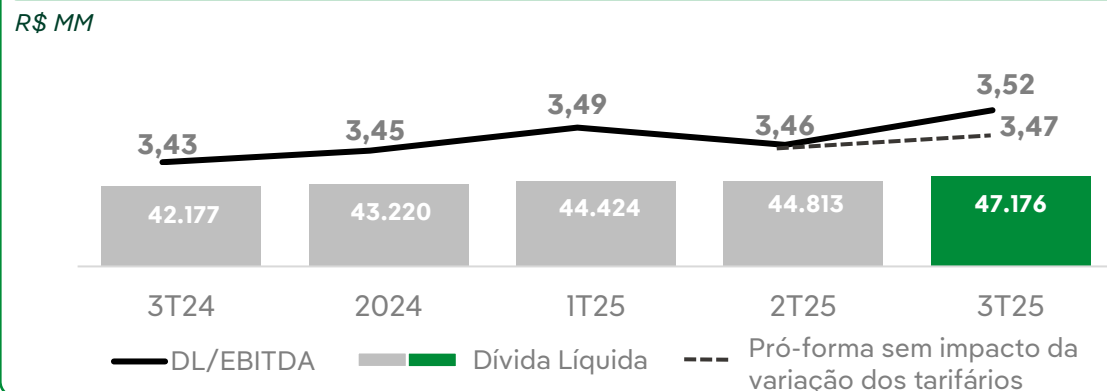
DESTAQUES

- **Hidro:** Desconsolidação de Baixo Iguaçu no 3T25.
- **Eólica:** Menor eolicidade no 3T25.
- **Solar:** Em linha no trimestre.
- **Termopernambuco:** Contrato de reserva de capacidade sem despacho no 3T25 vs. planta descontratada no 3T24. No acumulado, menor resultado pelo encerramento dos contratos bilaterais em mai/24.
- **Clientes:** Maior volume de vendas.

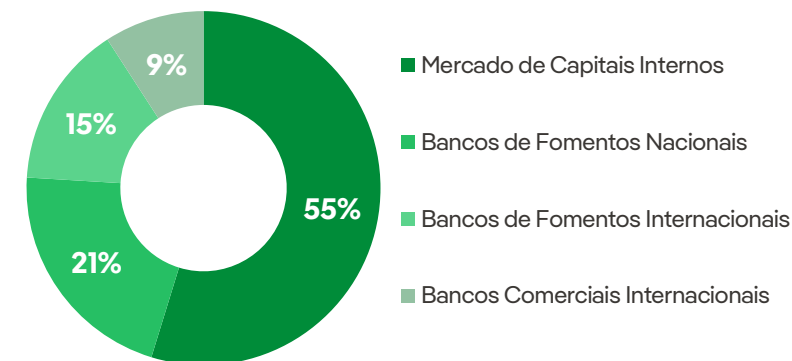


Análise de Resultados Estrutura de Capital

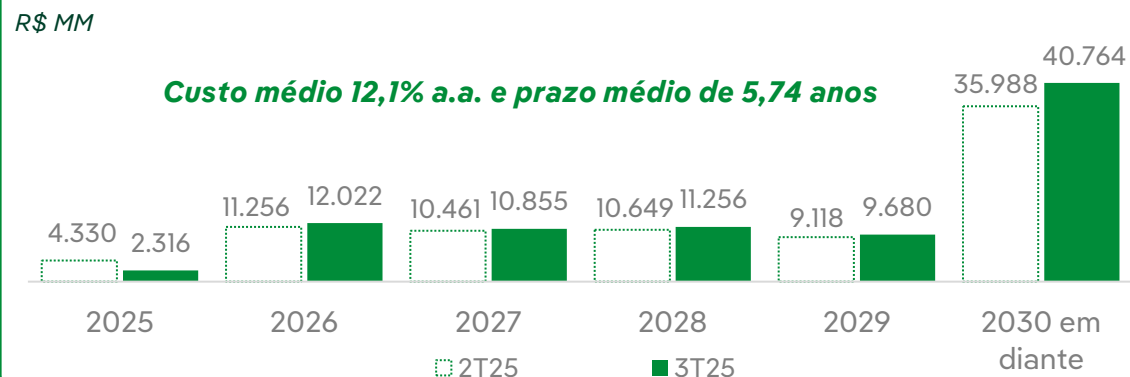
Dívida Líquida | Dívida Líquida / EBITDA



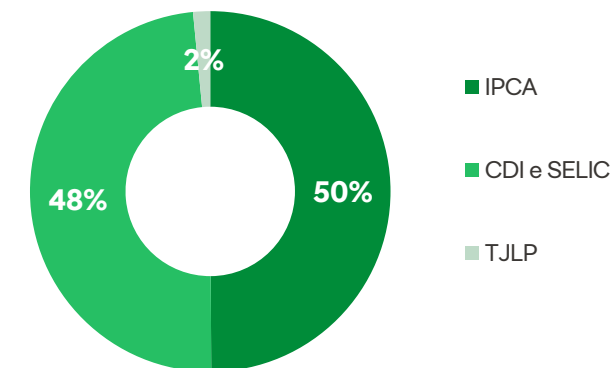
Dívida por *Funding*



Dívida - Esgotamento (principal + juros)



Dívida Líquida por Indexador



Estrutura de capital confortável a custos competitivos.



Q&A



- **Criação contínua de valor:** EBITDA Caixa cresceu 122% desde o IPO, alcançando R\$2,8 bilhões no trimestre.



- **Robustez regulatória:** Assinatura do aditivo de prorrogação por 30 anos da concessão de Neoenergia Pernambuco. Próximos aditivos: Neoenergia Coelba, Cosern e Elektro.



- **Alocação de capital:** Seguimos atentos às oportunidades de rotação de ativos e investindo em nossas Distribuidoras, assegurando o robusto crescimento orgânico com qualidade operacional para nossos clientes.



- **Distribuição:** Excelência operacional em todas as concessões com reconhecimento expressivo no último prêmio ABRADDEE.
- **Transmissão:** Avanços nos projetos de transmissão com foco na conclusão dos 4 lotes finais.



Neoenergia



OBRIGADO!

Relações com Investidores

Site: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telefone: (21) 3235-9828