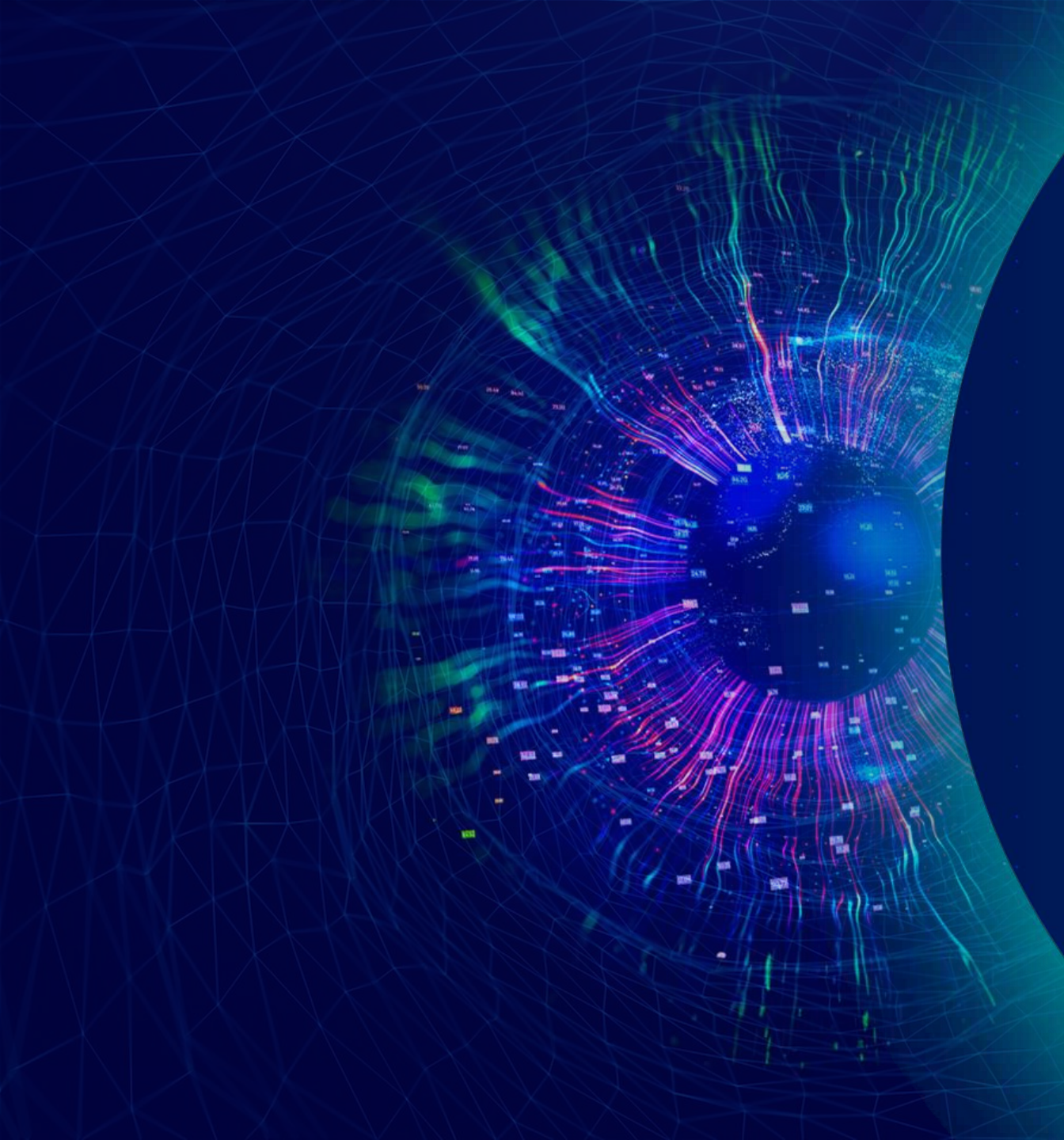


ONCOCLÍNICAS&CO

INVESTOR DAY 2023

UMA VISÃO INTEGRADA DO FUTURO

Aviso Legal

O leitor / investidor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas para tomar decisões com relação à negociação dos valores mobiliários de emissão da Oncoclínicas do Brasil S.A. (a "Companhia"). Esta apresentação foi preparada exclusivamente para fins informativos e não deve ser interpretada como uma solicitação, um convite ou uma oferta de compra ou venda de quaisquer valores mobiliários emitidos pela Companhia e não deve ser tratada como aconselhamento de investimento, jurídico, fiscal ou outro. O documento pode também conter declarações prospectivas, que estão sujeitas a riscos e incertezas, uma vez que se baseiam nas expectativas da direção da Empresa e nas informações disponíveis no momento em que essas declarações foram feitas. A Empresa não tem qualquer obrigação de atualizar estas declarações. A situação financeira futura da Empresa, os resultados operacionais, a quota de mercado e a posição competitiva podem diferir substancialmente dos expressos ou sugeridos pelas declarações prospectivas. Muitos fatores e valores que podem ter impacto nestes resultados estão para além da capacidade de controlo da Empresa. Os projetos futuros podem diferir substancialmente devido às condições de mercado, alterações na legislação ou nas políticas governamentais, alterações nas condições e custos operacionais, alterações nos calendários dos projetos, desempenho operacional, exigências dos clientes e consumidores, alterações nas condições comerciais ou outros fatores técnicos e económicos. Ao fazer esta apresentação, nenhuma das empresas, nem nenhuma das suas filiais, diretores, administradores, agentes ou funcionários assumem qualquer obrigação de fornecer qualquer informação adicional ou de atualizar esta apresentação ou qualquer informação ou de corrigir quaisquer imprecisões nessas informações. Para informações mais detalhadas, favor consultar nossas Demonstrações Financeiras, Formulário de Referência e outras informações relevantes em nossos canais habituais de divulgação de informações periódicas e eventuais, quais sejam, o site da CVM (www.cvm.gov.br), o site da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e o nosso site de relações com investidores (ri.grupooncoclinicas.com), nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis em vigor.



NOSSA VISÃO PARA
O FUTURO PRÓXIMO

PALESTRANTES:

BRUNO FERRARI - *FUNDADOR & CEO*
RODRIGO MEDEIROS – *VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO*
CRISTIANO CAMARGO - *CFO*

Liderando a transformação dos cuidados oncológicos no Brasil

Prestador de cuidados oncológicos de classe mundial, altamente especializado e liderado por médicos, orientado por uma abordagem abrangente centrada no paciente.

Nosso propósito



Proporcionar tratamento de classe mundial e qualidade de vida aos pacientes com câncer em todo o Brasil



Proporcionar a melhor experiência ao paciente através de uma abordagem abrangente dos cuidados



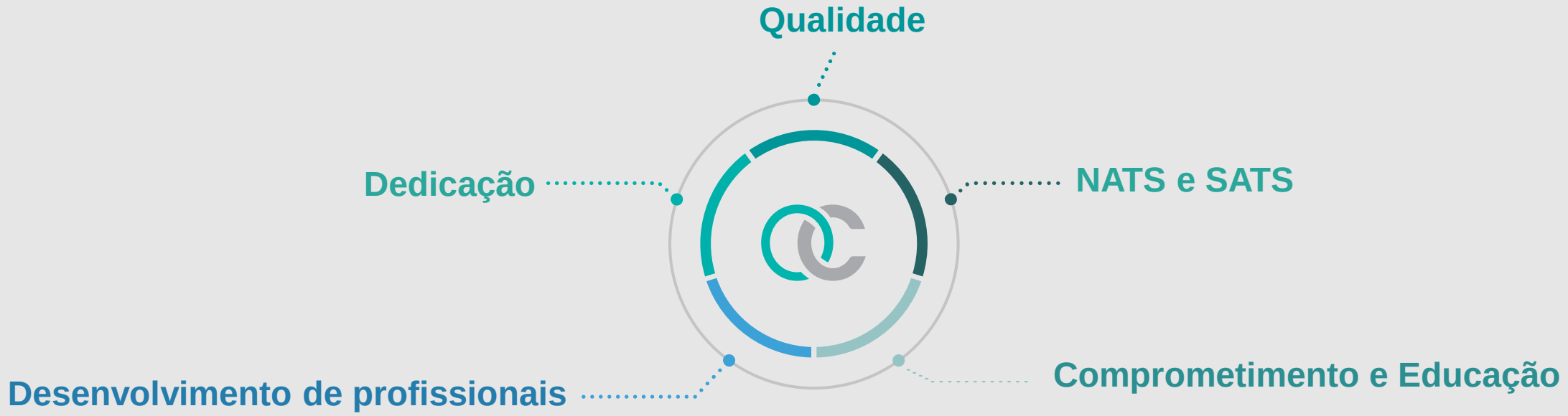
Liderar os cuidados oncológicos no Brasil com tecnologia de ponta, dados e genômica de ponta e equipe clínica incomparável



Nossa Missão

Vencer o Câncer

O programa de carreira médica: o nosso modelo que nos permite atrair, desenvolver e reter os melhores médicos



- + 2.700 medicos totalmente dedicados ao tratamento oncológico
- NPS de 96

- Medicina protocolizada
- Garantia de resultados superiores

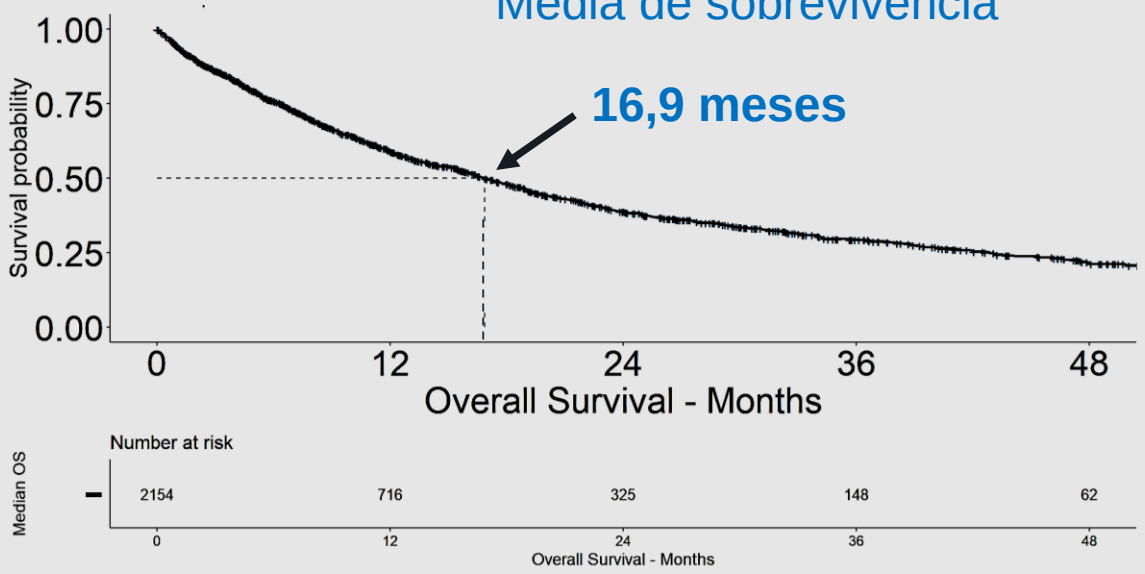
Resultados superiores de sobrevida comparando a Oncoclínicas com sistema público de saúde no Brasil (câncer de pulmão)

PRECISION MEDICINE

2.154 pacientes (estágio IV)

Média de sobrevivência

16,9 meses



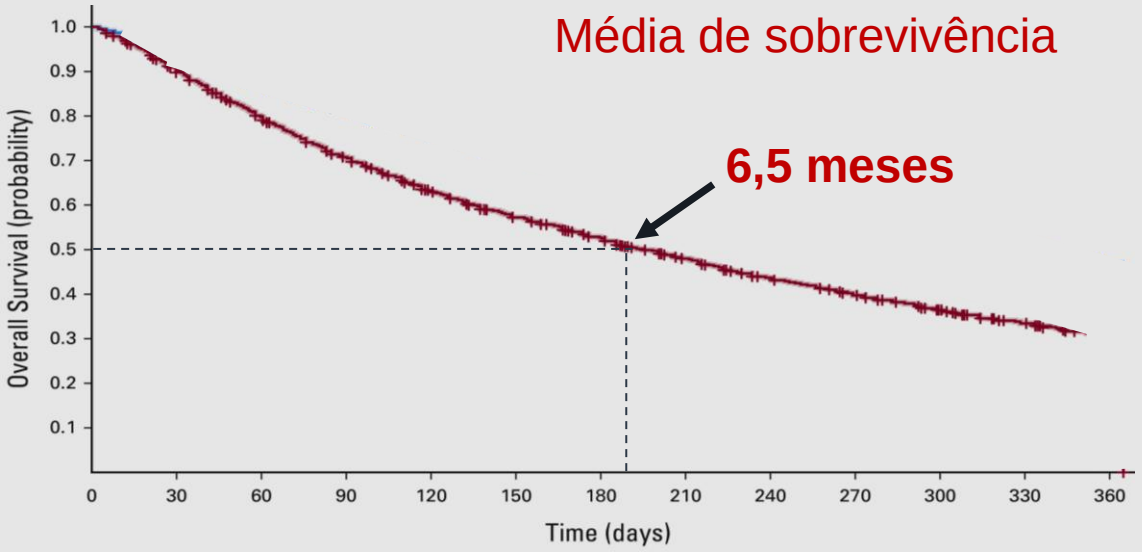
Duarte Paes et al, SBOC 2023

Saúde pública no Brasil
(INCA, outros)

3.376 pacientes (estágio IV)

Média de sobrevivência

6,5 meses



Gil Ferreira et al, JCO Global Oncol 2021

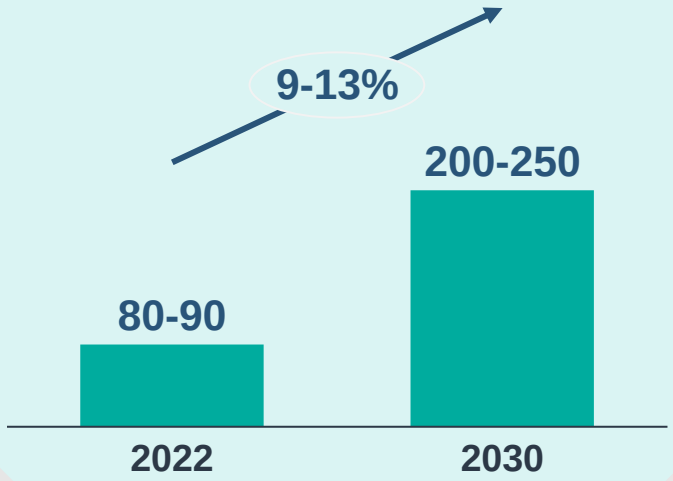
Estamos posicionados em um mercado que deverá continuar a crescer rapidamente

Há um rápido aumento do número de casos de câncer porvir...

População brasileira com **mais de 60 anos**
2x maior em 20 anos
Avanços nas **taxas de diagnóstico de câncer**

Mercado endereçável de Oncologia no Brasil[1]

Receita, Nominal R$ Bi



… com inovações e tratamentos mais longos impulsionando o crescimento

O Câncer está se tornando uma **doença crônica**
Aumento da oferta de **tratamentos personalizados** de última geração

Fonte: IBGE, IESS, ANS

Isso significa que não dependemos de fusões e aquisições ou de investimentos de expansão significativos para sustentar taxas de crescimento de dois dígitos no futuro próximo

Entendemos que a maior parte do nosso crescimento nos próximos anos venha de iniciativas orgânicas ou de crescimento inorgânico com investimento baixo



Desenvolver o nosso *core* (Orgânico)

Expandir e consolidar o modelo de negócio atual, tirando vantagem da plataforma existente



Aumento da receita navegadas (*Capex-Light*)

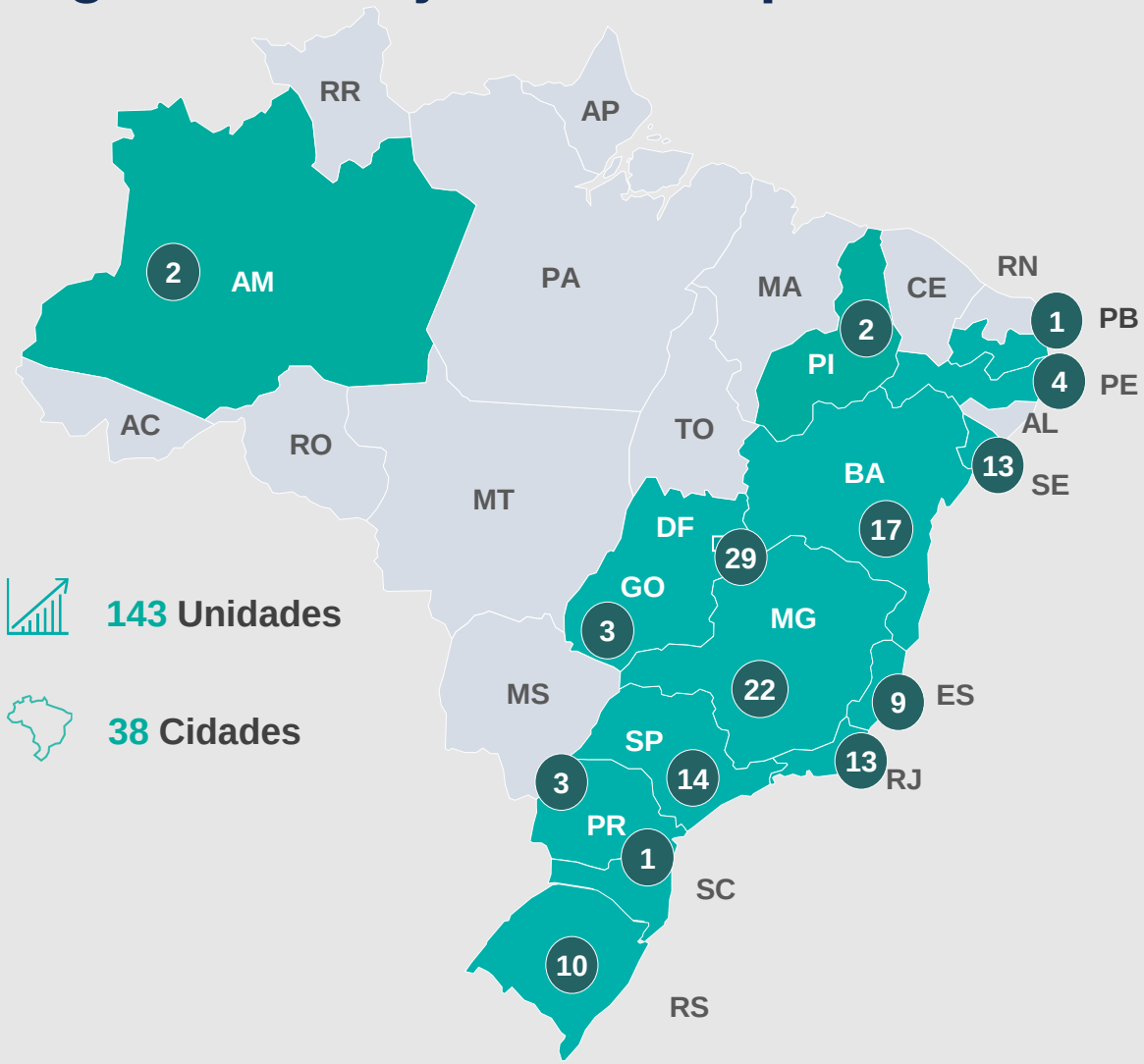
Aumentar as receitas navegadas ao longo da jornada do paciente através da plataforma já existente



Dados: Opção de desbloqueio de valor

Continuar a desenvolver a Medicina de Precisão e geração de dados

A nossa presença altamente capilarizada nos permite continuar a crescer em regiões onde já estamos presentes através de novas parcerias



143 Unidades

38 Cidades

hospital santalucia

Unimed

CASA DE SAÚDE SÃO JOSÉ
REDE SANTA CATARINA

PUCRS
Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul

HOSPITAL Felício Rocho

Porto Saúde

SantaCasaBA
Hospital SANTA IZABEL

Golden Cross

Receita navegada: pretendemos ser o prestador *top of mind* em cada etapa da jornada do paciente oncológico, usando da nossa rede de unidades ambulatoriais e dos *Cancer Centers*

Paciente



Clínico geral ou médico de especialidade

- Urologista
- Ginecologista
- Mastologista
- Dermatologista
- Pneumologista
- Cardiologista



Exames de Rotina/ *Check-up*



Rede de unidades **ambulatoriais**

~ 90% da jornada do paciente

- Médicos Oncoclínicas
- Planejamento do tratamento
- *Tumor Board*
- Quimioterapia
- Radioterapia
- Cuidado integrado
- Imagem/Diagnóstico
- Cirurgias e procedimentos de baixa e média complexidade

Oncoclínicas Precision Medicine (OCPM)



Alta complexidade *Inpatient* ***Cancer Center***

~ 10% da jornada do paciente

- Cirurgias
- Diagnósticos
- Transplante de medula
- Procedimentos *inpatient*

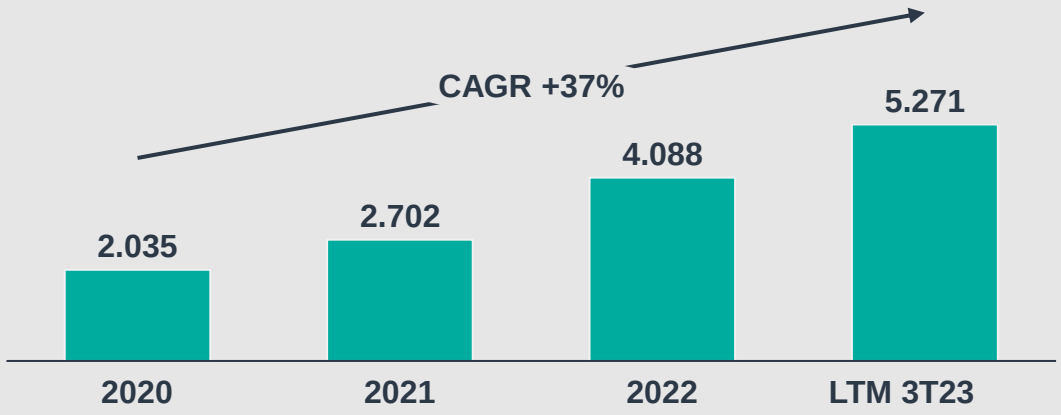
MedSir Estudos clínicos

O ciclo de crescimento para o futuro próximo precisará ser consistente com as seguintes diretrizes financeiras

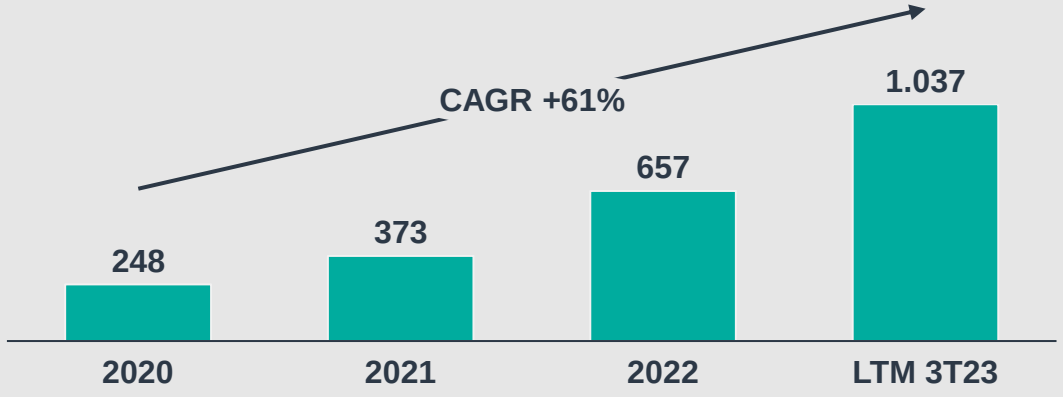
Diretrizes	Como chegar lá?
Continuar a evoluir em geração de caixa operacional	✓ Continuar a obter ganhos de alavancagem operacional através de despesas administrativas ✓ Gestão ativa da dinâmica do capital de giro
Geração de fluxo de caixa livre	✓ "Próxima fase" na nossa jornada de conversão do fluxo de caixa ✓ O efeito de desalavancagem permitirá que as despesas com juros tenham um peso menor no Fluxo de Caixa ✓ Disciplina em investimentos de expansão - discricionárias
Finalizar a racionalização fiscal	✓ Finalizar o cronograma de reestruturações societárias ✓ Acelerar a amortização do ágio ✓ Foco na otimização fiscal
Desalavancagem	✓ Disciplina de investimento ✓ Régua ainda mais elevada para os investimento de expansão discricionários e para as fusões e aquisições (têm de preencher vários requisitos e serem geradoras de lucro)

Nosso histórico indica que podemos chegar lá – temos apresentado resultados operacionais sólidos...

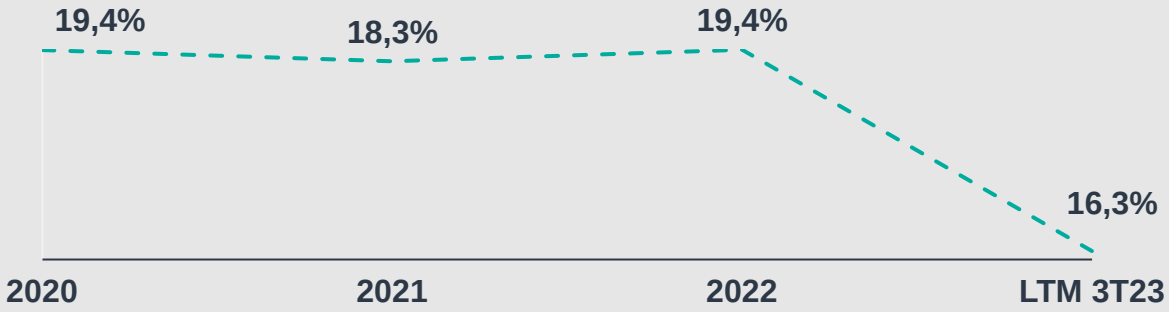
Receita Líquida (R$ Milhões)



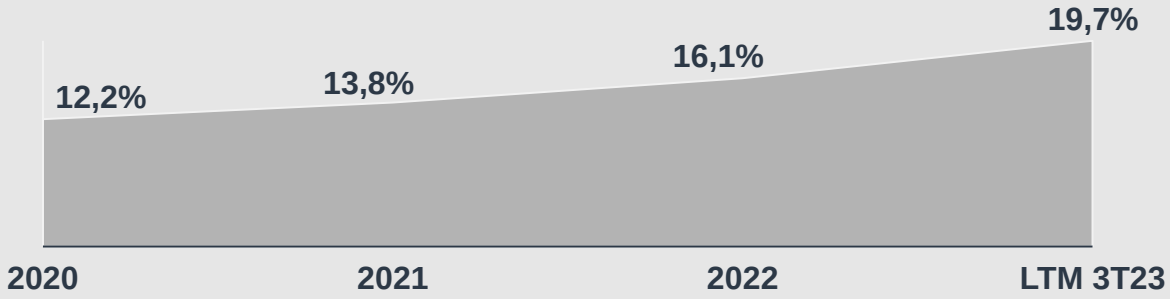
EBITDA (Ex-PILP)[1] (R$ Milhões)



Despesas[2] Caixa como % da Receita Líquida



Margem EBITDA (Ex-PILP)[1]

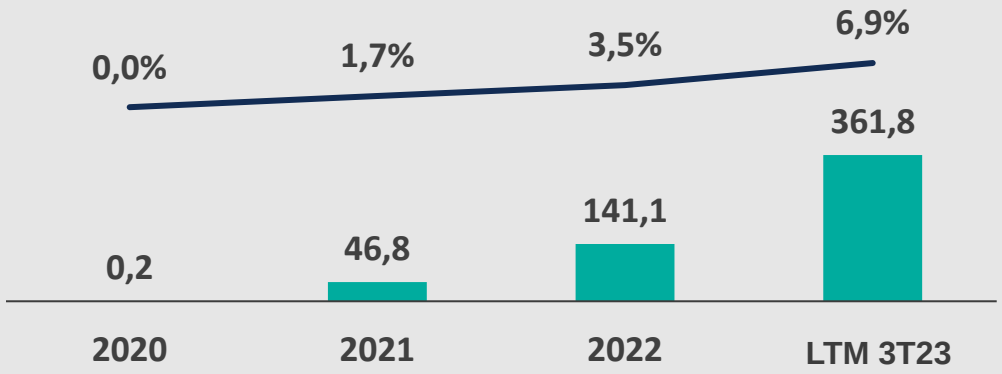


1 - EBITDA efeito não caixa da apuração do valor justo do plano de incentivo de longo prazo (PILP).

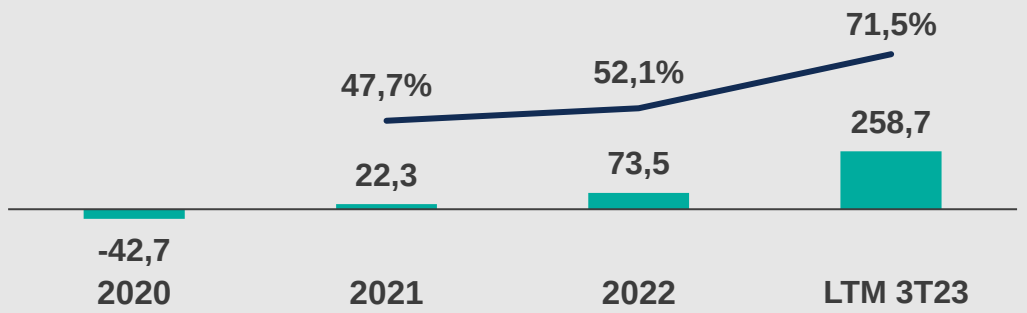
2 - Despesas excluindo depreciação e amortização, e PILP.

...ao mesmo tempo em que avançamos na (1) racionalização tributária, (2) na redução do vazamento de lucro líquido para minoritários e (3) na conversão do fluxo de caixa operacional

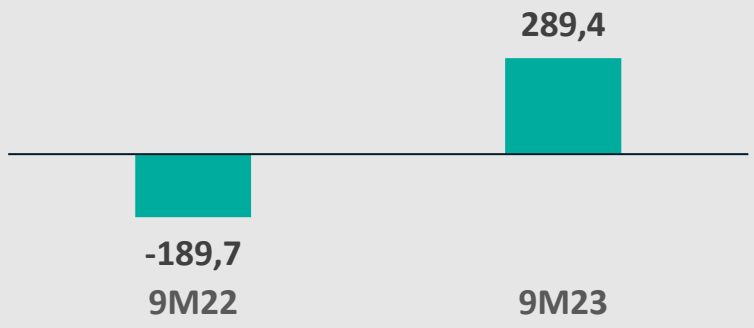
Lucro Líquido Consolidado (Ex-PILP) (R$ Milhões) e Margem (%)



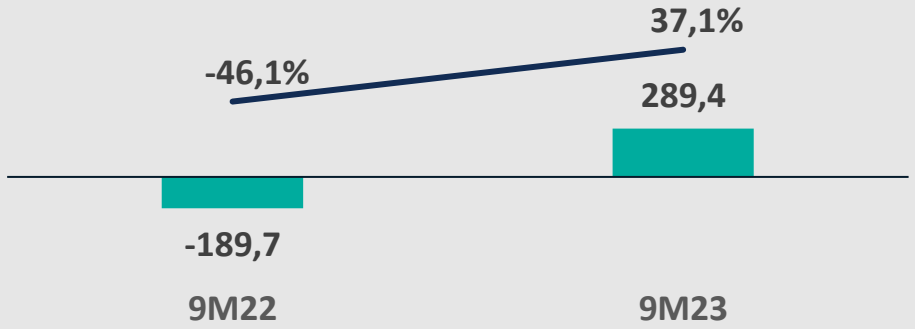
Lucro Líquido para Onco (Ex-PILP) (R$ Milhões) e % do Lucro Líquido Consolidado



Fluxo de Caixa Operacional[1] (R$ Milhão)

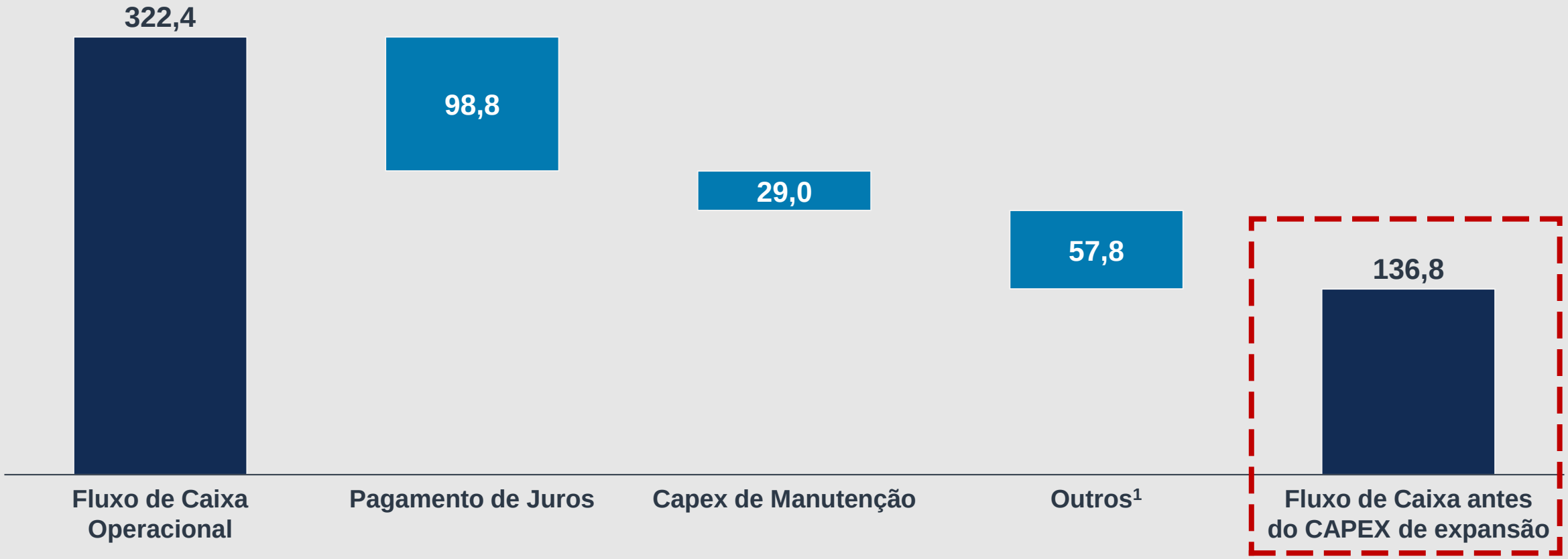


Conversão FCO[1] / EBITDA



1 – Considera o Fluxo de Caixa Operacional Gerencial

Fluxo de caixa livre de aproximadamente R$ 137 milhões no 3T23 antes do *capex* discricionário (que controlamos) e do pagamento da dívida



[1] Outros = Dividendos a minoritários + Aluguel + Pagamentos relativos a ativos intangíveis

Diretrizes para alocação de capital da Oncoclínicas

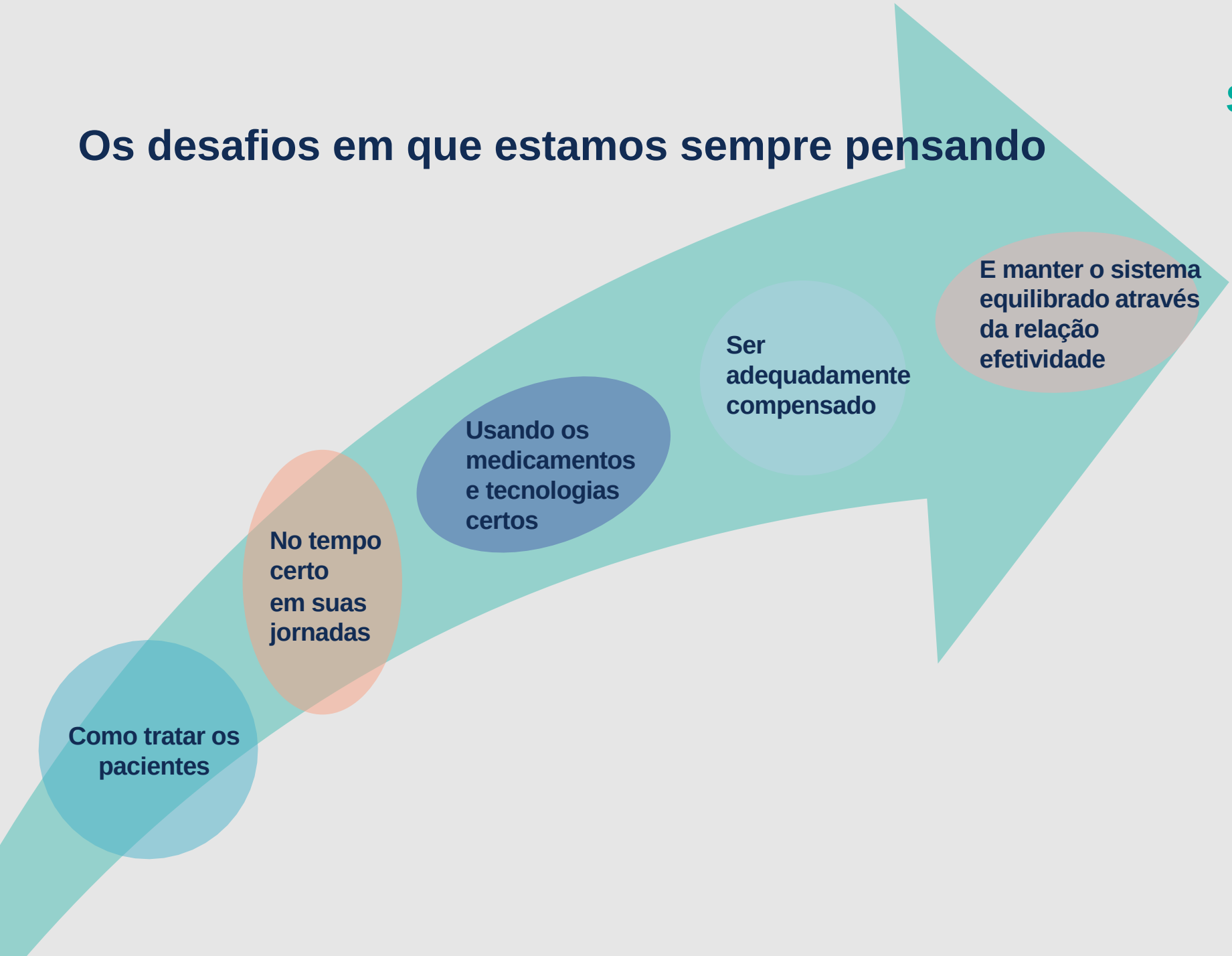
1. Não pode impedir a trajetória de desalavancagem
2. Daremos prioridade a parcerias *capex-light* e *brownfields* com retorno mais rápido
3. Altos níveis de ROIC e P/E



CONSIDERAÇÕES FINAIS

ONCOCLÍNICAS&CO
INVESTORDAY2023

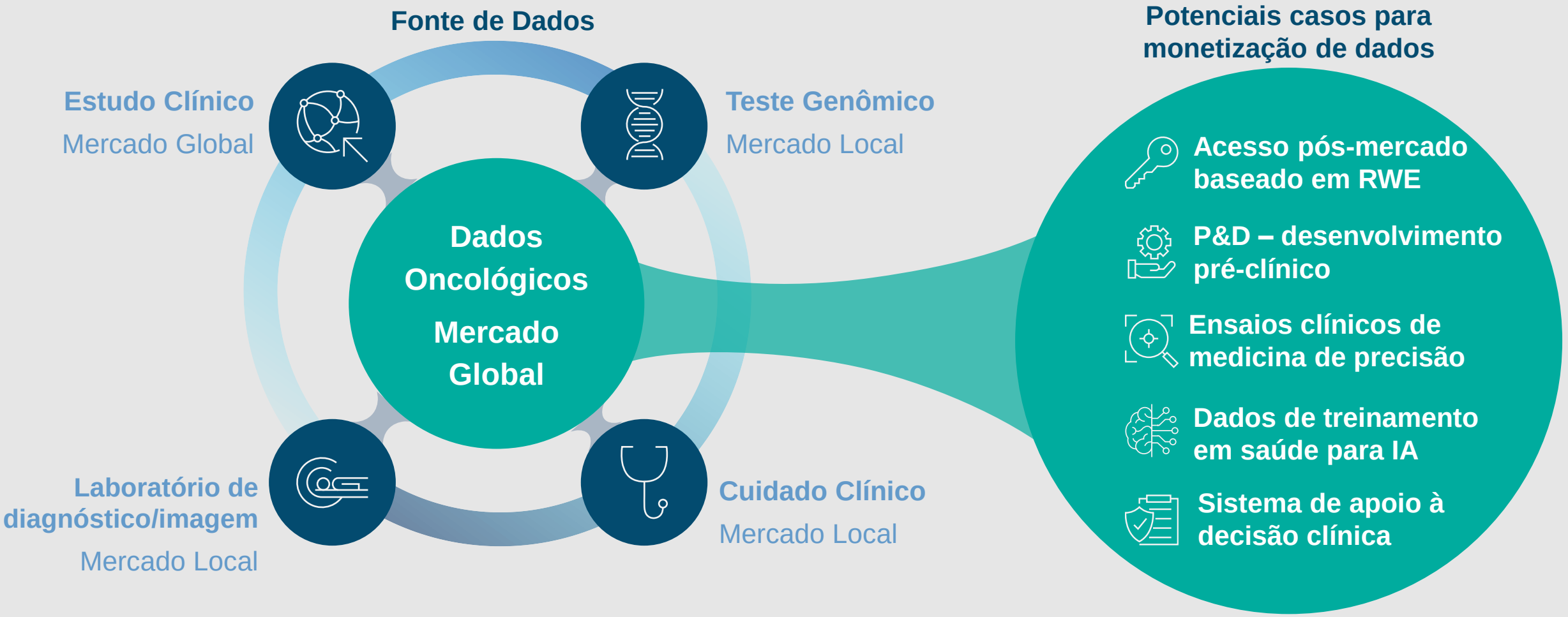
Os desafios em que estamos sempre pensando



Soluções que só nós podemos oferecer

- Escala
- Foco e Especialização
- Oncologia Protocolizada
- “Verticalização como um serviço”

A OC pode consolidar a sua posição na vanguarda dos dados orientados para a oncologia para otimizar o tratamento personalizado do cancer e desbloquear valor a partir da monetização de dados



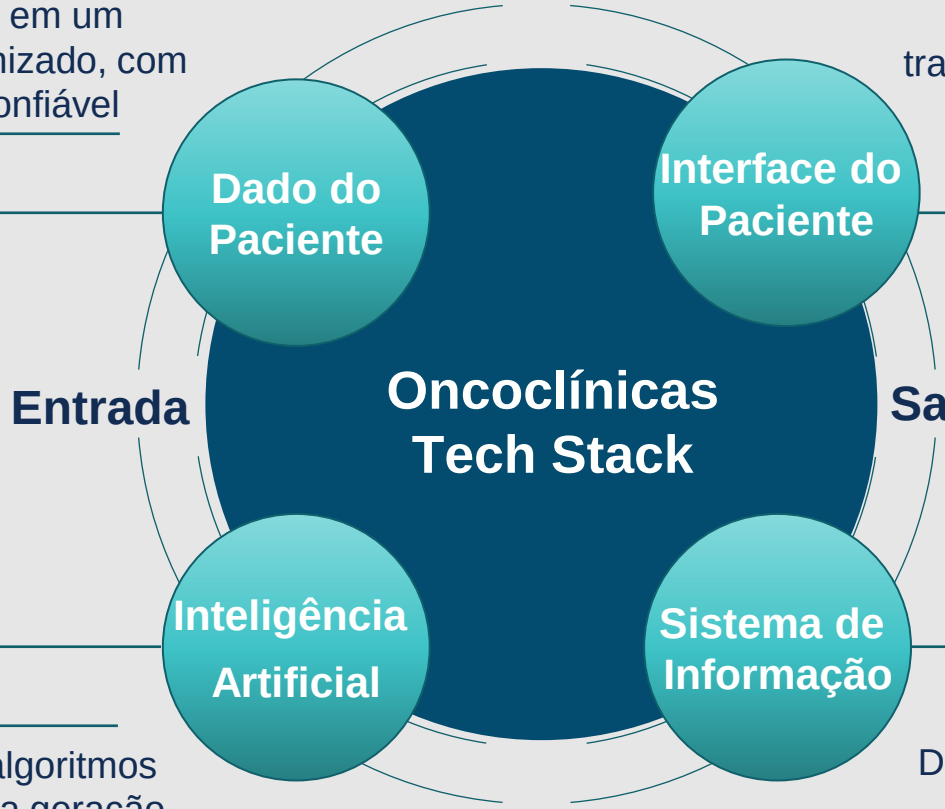
Poucos podem gerar dados específicos de oncologia no mercado

O mercado de dados opera com maior valorização

O próximo passo para que Oncoclínicas gerem valor a partir de dados oncológicos é criar uma Onco Tech Stack Co.

Aproveite os **dados** dos pacientes da Oncoclínicas, em um formato organizado, com curadoria e confiável

Desenvolver interface para auxiliar os pacientes em sua jornada, acompanhar o tratamento, tomar a medicação corretamente, etc.,



Emprego de algoritmos de IA de última geração para gerar *insights* a partir dos dados do paciente

Desenvolver um software *B2B* como uma interface para empresas farmacêuticas e de biotecnologia acessarem insights de dados do Onco *Tech Stack*

Oncoclínicas administrará um **ecossistema** que aproveitará **dados e tecnologia** para avançar a **próxima fronteira no tratamento oncológico**



ONCOCLÍNICAS&CO
INVESTORDAY2023

OBRIGADO

Contato Relações com Investidores:

ri@oncoclinicas.com

+55 (11) 2678-7474

Time de Relações com Investidores:

Cristiano Camargo – CFO e Diretor de Relações com Investidor

Isaac Quintino – Gerente de Relações com Investidores

Rafaela Moura – Especialista de Relações com Investidores

Rafael Monzani – Analista Sênior de Relações com Investidores