

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|--|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
| Demonstração do Resultado | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 9 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024 | 10 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |

DFs Consolidadas

| | |
|--|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 12 |
| Balanço Patrimonial Passivo | 13 |
| Demonstração do Resultado | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente | 16 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 17 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 19 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024 | 20 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 21 |

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 22 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 25 |
|--------------------|----|

| | |
|---|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 82 |
|---|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 83 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 84 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 85 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Trimestre Atual 31/03/2025 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 651.756.313 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 651.756.313 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 18.936.632 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 18.936.632 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 7.778.545 | 8.093.921 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.499.623 | 1.795.010 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 171.512 | 228.812 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 790.605 | 937.548 |
| 1.01.02.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 790.605 | 937.548 |
| 1.01.02.03.01 | Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros | 790.605 | 937.548 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 265.399 | 288.180 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 265.399 | 288.180 |
| 1.01.04 | Estoques | 39.557 | 53.642 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 56.477 | 101.486 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 56.477 | 101.486 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 176.073 | 185.342 |
| 1.01.08.03 | Outros | 176.073 | 185.342 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos financeiros derivativos | 16.543 | 32.191 |
| 1.01.08.03.02 | Outros ativos | 61.371 | 51.147 |
| 1.01.08.03.03 | Dividendos a receber | 98.159 | 102.004 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 6.278.922 | 6.298.911 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 1.876.948 | 1.954.637 |
| 1.02.01.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 2.111 | 102.484 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 170.153 | 153.360 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 170.153 | 153.360 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 298.859 | 288.192 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 298.859 | 288.192 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 1.101.247 | 1.095.803 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 304.578 | 314.798 |
| 1.02.01.10.03 | Outros ativos | 198.180 | 197.972 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos judiciais | 22.399 | 22.571 |
| 1.02.01.10.05 | Adiantamentos para futuro aumento de capital | 74.692 | 87.239 |
| 1.02.01.10.06 | Instrumentos financeiros derivativos | 9.307 | 7.016 |
| 1.02.02 | Investimentos | 3.821.683 | 3.781.915 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 3.821.683 | 3.781.915 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 187.147 | 172.045 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 135.025 | 126.285 |
| 1.02.03.01.01 | Imobilizado | 135.025 | 126.285 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 52.122 | 45.760 |
| 1.02.03.02.01 | Direito de uso e ativos arrendados | 52.122 | 45.760 |
| 1.02.04 | Intangível | 393.144 | 390.314 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 393.144 | 390.314 |
| 1.02.04.01.02 | Intangível | 393.144 | 390.314 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 7.778.545 | 8.093.921 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 771.752 | 818.463 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 67.215 | 67.001 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 67.215 | 67.001 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 189.554 | 154.966 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 17.990 | 38.197 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 17.990 | 38.197 |
| 2.01.03.01.02 | Obrigações tributárias | 17.990 | 38.197 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 457.520 | 476.257 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 357.484 | 425.903 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 84.906 | 37.277 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 15.130 | 13.077 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 39.473 | 82.042 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 0 | 35.785 |
| 2.01.05.02 | Outros | 39.473 | 46.257 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 4.704 | 0 |
| 2.01.05.02.04 | Contas a pagar por aquisições | 12.236 | 21.481 |
| 2.01.05.02.05 | Outros passivos | 22.533 | 24.652 |
| 2.01.05.02.06 | Instrumentos financeiros derivativos | 0 | 124 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 4.011.021 | 4.129.108 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 3.278.013 | 3.312.035 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 1.507.077 | 1.546.636 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 1.727.929 | 1.727.150 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 43.007 | 38.249 |
| 2.02.01.03.01 | Arrendamento mercantil | 43.007 | 38.249 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 693.095 | 759.953 |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 470.097 | 502.631 |
| 2.02.02.02 | Outros | 222.998 | 257.322 |
| 2.02.02.02.03 | Obrigações sociais | 10.227 | 12.951 |
| 2.02.02.02.04 | Obrigações tributárias | 6.613 | 7.737 |
| 2.02.02.02.05 | Contas a pagar por aquisições | 71.257 | 80.892 |
| 2.02.02.02.06 | Instrumentos financeiros derivativos | 90.829 | 106.922 |
| 2.02.02.02.07 | Outros passivos | 44.072 | 48.820 |
| 2.02.04 | Provisões | 39.913 | 57.120 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 9.874 | 10.218 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 30.039 | 46.902 |
| 2.02.04.02.04 | Provisão para perda em investimento em controladas | 30.039 | 46.902 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 2.995.772 | 3.146.350 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 3.025.264 | 3.025.264 |
| 2.03.01.01 | Capital social integralizado | 3.147.024 | 3.147.024 |
| 2.03.01.02 | Gastos com oferta publica de ações | -121.760 | -121.760 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 1.662.382 | 1.659.018 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | -94.468 | -94.468 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | -94.468 | -94.468 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | -857.558 | -711.064 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -739.848 | -732.400 |
| 2.03.06.01 | Ajuste de avaliação patrimonial | 7.724 | 11.406 |
| 2.03.06.02 | Transação entre sócios | -747.572 | -743.806 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual | Acumulado do Exercício |
|-----------------|--|-------------------------|-------------------------------------|
| | | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 255.664 | 241.008 |
| 3.01.01 | Receita Líquida | 255.664 | 241.008 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -192.442 | -116.200 |
| 3.02.01 | Custo dos serviços prestados | -192.442 | -116.200 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 63.222 | 124.808 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -122.089 | -53.482 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -72.546 | -46.404 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | -15.605 | -2.626 |
| 3.04.04.01 | Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | -15.605 | -2.626 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -33.938 | -4.452 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -58.867 | 71.326 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -78.317 | -116.757 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 114.895 | 19.350 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -193.212 | -136.107 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | -137.184 | -45.431 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -9.310 | 55.023 |
| 3.08.01 | Corrente | -18.106 | -4 |
| 3.08.02 | Diferido | 8.796 | 55.027 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | -146.494 | 9.592 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | -146.494 | 9.592 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | -0,2511 | 0,011 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | -0,2511 | 0,0107 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|--|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | -146.494 | 9.592 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -3.682 | -31 |
| 4.02.01 | Variação cambial na conversão de operações no exterior | -3.682 | -31 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | -150.176 | 9.561 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -1.670 | -3.679 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | -2.646 | 97.682 |
| 6.01.01.01 | Lucro líquido (prejuízo) do período | -146.494 | 9.592 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 23.283 | 17.269 |
| 6.01.01.03 | Provisões para perda de liquidação duvidosa e glosas | 4.896 | 3.667 |
| 6.01.01.04 | Equivalência patrimonial | 33.938 | 4.452 |
| 6.01.01.05 | Rendimento sobre títulos e valores mobiliários | -31.149 | -102 |
| 6.01.01.06 | Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures | 96.149 | 87.218 |
| 6.01.01.07 | Juros de arrendamento mercantil | 1.640 | 481 |
| 6.01.01.08 | Juros referentes a partes relacionadas e aquisições | -18.364 | -4.153 |
| 6.01.01.09 | Variação cambial | -1.921 | 2.328 |
| 6.01.01.10 | Provisão Phantom Share | 4.007 | 5.774 |
| 6.01.01.11 | Marcação a mercado - Swap | 2.436 | 24.584 |
| 6.01.01.12 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | -8.796 | -55.027 |
| 6.01.01.14 | Provisões (reversões) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | -344 | 45 |
| 6.01.01.15 | Ajuste a valor presente | 854 | 880 |
| 6.01.01.16 | Ajuste a valor justo | 37.219 | 674 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 56.721 | -62.903 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber de clientes | 1.365 | -26.329 |
| 6.01.02.02 | Estoques | 14.085 | 18.752 |
| 6.01.02.03 | Impostos a recuperar | 45.349 | -23.831 |
| 6.01.02.04 | Depósito judicial | 172 | -154 |
| 6.01.02.05 | Outros ativos | 1.138 | -16.004 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | 34.588 | -40.019 |
| 6.01.02.07 | Tributos a recolher | -23.533 | 19.835 |
| 6.01.02.08 | Obrigações sociais | -3.153 | 1.925 |
| 6.01.02.09 | Outros passivos | -13.290 | 2.922 |
| 6.01.03 | Outros | -55.745 | -38.458 |
| 6.01.03.01 | Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições | -55.745 | -38.458 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 125.048 | 42.435 |
| 6.02.02 | Aquisição de ativo imobilizado e intangível | -14.495 | -23.303 |
| 6.02.03 | Títulos e valores mobiliários | 278.465 | 269.246 |
| 6.02.05 | Adiantamento para futuro aumento de capital | -128.221 | -52.911 |
| 6.02.06 | Partes relacionadas | 25.922 | -92.365 |
| 6.02.08 | Antecipação de contratos de locação, aquisições e parcerias | 0 | -58.232 |
| 6.02.09 | Aumento de capital | -36.623 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -180.678 | -2.477 |
| 6.03.01 | Captção de empréstimos e financiamentos | 30.000 | 164.994 |
| 6.03.02 | Amortização de empréstimos e financiamentos | -158.986 | -2.481 |
| 6.03.03 | Liquidação do SWAP | -5.296 | -7.827 |
| 6.03.04 | Pagamento das aquisições a prazo | -10.335 | -20.350 |
| 6.03.05 | Pagamento intangível | 0 | -4.581 |
| 6.03.06 | Débitos com partes relacionadas | -44.487 | -128.800 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---|---|--|
| 6.03.07 | Pagamento dos ativos arrendados | -3.646 | -3.432 |
| 6.03.09 | Caixa adquirido em incorporações | 12.072 | 0 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -57.300 | 36.279 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 228.812 | 41.496 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 171.512 | 77.775 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 3.025.264 | 1.564.550 | 0 | -711.064 | -732.400 | 3.146.350 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 3.025.264 | 1.564.550 | 0 | -711.064 | -732.400 | 3.146.350 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 3.364 | 0 | 0 | -3.766 | -402 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 3.364 | 0 | 0 | 0 | 3.364 |
| 5.04.10 | Transações entre sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.766 | -3.766 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -146.494 | -3.682 | -150.176 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -146.494 | 0 | -146.494 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.682 | -3.682 |
| 5.05.02.06 | Variação cambial na conversão de operações no exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.682 | -3.682 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 3.025.264 | 1.567.914 | 0 | -857.558 | -739.848 | 2.995.772 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.338.647 | 736.976 | 0 | -64.874 | -709.523 | 2.301.226 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.338.647 | 736.976 | 0 | -64.874 | -709.523 | 2.301.226 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 4.906 | 0 | 0 | -15.208 | -10.302 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 4.906 | 0 | 0 | 0 | 4.906 |
| 5.04.09 | Aquisição de participação junto a não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.931 | -14.931 |
| 5.04.10 | Transações entre sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | -277 | -277 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 9.592 | -31 | 9.561 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 9.592 | 0 | 9.592 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -31 | -31 |
| 5.05.02.06 | Variação cambial na conversão de operações no exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | -31 | -31 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.338.647 | 741.882 | 0 | -55.282 | -724.762 | 2.300.485 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---|---|--|
| 7.01 | Receitas | 274.320 | 258.016 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 274.320 | 258.016 |
| 7.01.02.01 | Prestação de serviços | 277.177 | 259.979 |
| 7.01.02.02 | Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros | 2.039 | 1.704 |
| 7.01.02.03 | Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa | -4.896 | -3.667 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -232.091 | -129.737 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -191.496 | -117.864 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -24.593 | -8.415 |
| 7.02.04 | Outros | -16.002 | -3.458 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 42.229 | 128.279 |
| 7.04 | Retenções | -23.283 | -17.269 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -23.283 | -17.269 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 18.946 | 111.010 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 80.957 | 14.899 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -33.938 | -4.452 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 114.895 | 19.351 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 99.903 | 125.909 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 99.903 | 125.909 |
| 7.08.01 | Pessoal | 23.468 | 16.301 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 19.849 | 12.933 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 2.978 | 2.768 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 641 | 600 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 28.676 | -37.281 |
| 7.08.02.01 | Federais | 21.839 | -42.899 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 6.837 | 5.618 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 194.253 | 137.297 |
| 7.08.03.03 | Outras | 194.253 | 137.297 |
| 7.08.03.03.01 | Despesas financeiras | 193.212 | 136.108 |
| 7.08.03.03.02 | Despesas com ocupação | 1.041 | 1.189 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | -146.494 | 9.592 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -146.494 | 9.592 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 10.825.812 | 11.202.332 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 4.202.724 | 4.660.784 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 550.519 | 550.744 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 1.088.317 | 1.337.630 |
| 1.01.02.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.088.317 | 1.337.630 |
| 1.01.02.03.01 | Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros | 1.088.317 | 1.337.630 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 1.987.845 | 2.049.014 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.987.845 | 2.049.014 |
| 1.01.04 | Estoques | 190.128 | 225.235 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 190.811 | 314.099 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 190.811 | 314.099 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 195.104 | 184.062 |
| 1.01.08.03 | Outros | 195.104 | 184.062 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos financeiros derivativos | 16.543 | 32.191 |
| 1.01.08.03.02 | Outros ativos | 178.561 | 151.871 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 6.623.088 | 6.541.548 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 1.446.738 | 1.412.240 |
| 1.02.01.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 19.578 | 129.921 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 505.359 | 385.580 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 505.359 | 385.580 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 545.093 | 508.090 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 545.093 | 508.090 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 20.513 | 20.664 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 356.195 | 367.985 |
| 1.02.01.10.03 | Outros ativos | 276.563 | 294.804 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos judiciais | 70.325 | 66.165 |
| 1.02.01.10.06 | Instrumentos financeiros derivativos | 9.307 | 7.016 |
| 1.02.02 | Investimentos | 51.578 | 42.960 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 51.578 | 42.960 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 1.389.379 | 1.335.831 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 811.242 | 822.525 |
| 1.02.03.01.01 | Imobilizado | 811.242 | 822.525 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 578.137 | 513.306 |
| 1.02.03.02.01 | Direito de uso e ativos arrendados | 578.137 | 513.306 |
| 1.02.04 | Intangível | 3.735.393 | 3.750.517 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 3.735.393 | 3.750.517 |
| 1.02.04.01.02 | Intangível | 3.735.393 | 3.750.517 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 10.825.812 | 11.202.332 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 2.327.665 | 2.453.206 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 157.698 | 155.182 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 157.698 | 155.182 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 994.297 | 1.019.530 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 994.297 | 1.019.530 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 136.423 | 232.582 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 136.423 | 232.582 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 40.871 | 54.753 |
| 2.01.03.01.02 | Obrigações tributárias | 95.552 | 177.829 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 785.045 | 813.957 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 435.864 | 522.860 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 435.864 | 522.860 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 296.495 | 233.272 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 52.686 | 57.825 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 254.202 | 231.955 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 0 | 35.785 |
| 2.01.05.02 | Outros | 254.202 | 196.170 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 34.278 | 37.134 |
| 2.01.05.02.04 | Contas a pagar por aquisições | 148.429 | 85.494 |
| 2.01.05.02.05 | Outros passivos | 71.495 | 73.418 |
| 2.01.05.02.07 | Instrumentos financeiros derivativos | 0 | 124 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 5.255.296 | 5.366.701 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 4.673.304 | 4.664.442 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 1.897.858 | 1.946.239 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 2.196.270 | 2.214.836 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 579.176 | 503.367 |
| 2.02.01.03.01 | Arrendamento mercantil | 579.176 | 503.367 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 486.921 | 610.166 |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 6.670 | 7.830 |
| 2.02.02.02 | Outros | 480.251 | 602.336 |
| 2.02.02.02.03 | Obrigações sociais | 10.227 | 12.951 |
| 2.02.02.02.04 | Obrigações tributárias | 37.132 | 52.551 |
| 2.02.02.02.05 | Contas a pagar por aquisições | 267.761 | 347.480 |
| 2.02.02.02.06 | Adiantamentos por futuro aumento de capital | 6.334 | 6.334 |
| 2.02.02.02.07 | Outros passivos | 67.968 | 76.098 |
| 2.02.02.02.08 | Instrumentos financeiros derivativos | 90.829 | 106.922 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 45.767 | 41.186 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 45.767 | 41.186 |
| 2.02.04 | Provisões | 49.304 | 50.907 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 49.304 | 50.907 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 3.242.851 | 3.382.425 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 3.025.264 | 3.025.264 |
| 2.03.01.01 | Capital social integralizado | 3.147.024 | 3.147.024 |
| 2.03.01.02 | Gastos com oferta publica de ações | -121.760 | -121.760 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|-----------------|---|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 1.662.382 | 1.659.018 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | -94.468 | -94.468 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | -94.468 | -94.468 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | -857.558 | -711.064 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -739.848 | -732.400 |
| 2.03.06.01 | Ajuste de avaliação patrimonial | 7.724 | 11.406 |
| 2.03.06.02 | Transação entre sócios | -747.572 | -743.806 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 247.079 | 236.075 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual | Acumulado do Exercício |
|-----------------|--|-------------------------|-------------------------|
| | | Exercício | Anterior |
| | | 01/01/2025 à 31/03/2025 | 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 1.493.156 | 1.458.666 |
| 3.01.01 | Receita Líquida | 1.493.156 | 1.458.666 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -1.080.912 | -976.386 |
| 3.02.01 | Custo dos serviços prestados | -1.080.912 | -976.386 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 412.244 | 482.280 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -356.083 | -315.485 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -358.844 | -316.967 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | -11.777 | 1.483 |
| 3.04.04.01 | Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | -11.777 | 1.483 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 14.538 | -1 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 56.161 | 166.795 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -148.168 | -191.898 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 108.767 | 19.565 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -256.935 | -211.463 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | -92.007 | -25.103 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -39.967 | 44.692 |
| 3.08.01 | Corrente | -67.140 | -34.852 |
| 3.08.02 | Diferido | 27.173 | 79.544 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | -131.974 | 19.589 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | -131.974 | 19.589 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | -146.494 | 9.592 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 14.520 | 9.997 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|--|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | -131.974 | 19.589 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -3.682 | -31 |
| 4.02.01 | Variação cambial na conversão de operações no exterior | -3.682 | -31 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -135.656 | 19.558 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | -150.176 | 9.561 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 14.520 | 9.997 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -76.865 | -133.056 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 120.860 | 263.702 |
| 6.01.01.01 | Lucro líquido (prejuízo) do período | -131.974 | 19.589 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 74.109 | 67.649 |
| 6.01.01.03 | Provisões para perda de liquidação duvidosa e glosas | 65.144 | 61.882 |
| 6.01.01.04 | Equivalência patrimonial | -14.538 | 1 |
| 6.01.01.05 | Rendimento sobre títulos e valores mobiliários | -32.474 | -272 |
| 6.01.01.06 | Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures | 136.989 | 136.336 |
| 6.01.01.07 | Juros de arrendamento mercantil | 15.643 | 9.905 |
| 6.01.01.08 | Juros referentes a partes relacionadas e aquisições | 4.167 | 10.397 |
| 6.01.01.09 | Variação cambial | -13.143 | 3.543 |
| 6.01.01.10 | Provisão Phantom Share | 4.007 | 5.774 |
| 6.01.01.11 | Marcação a mercado - Swap | 2.436 | 24.123 |
| 6.01.01.12 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | -27.174 | -79.544 |
| 6.01.01.13 | Baixa de ativo imobilizado e intangível | 2.034 | 21 |
| 6.01.01.14 | Provisões (reversões) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | -2.946 | 278 |
| 6.01.01.15 | Ajuste a valor presente | 2.152 | 2.509 |
| 6.01.01.16 | Ajuste a valor justo | 36.749 | 1.511 |
| 6.01.01.17 | Descontos obtidos | -321 | 0 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -81.978 | -309.168 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber de clientes | -123.754 | -336.615 |
| 6.01.02.02 | Estoques | 35.107 | -47.848 |
| 6.01.02.03 | Impostos a recuperar | 137.323 | -84.517 |
| 6.01.02.04 | Depósito judicial | -4.160 | -353 |
| 6.01.02.05 | Outros ativos | -7.106 | -29.444 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | -16.621 | 58.648 |
| 6.01.02.07 | Tributos a recolher | -102.704 | 123.231 |
| 6.01.02.08 | Obrigações sociais | -851 | 9.968 |
| 6.01.02.09 | Outros passivos | 788 | -2.238 |
| 6.01.03 | Outros | -115.747 | -87.590 |
| 6.01.03.01 | Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições | -87.590 | -78.806 |
| 6.01.03.02 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -28.157 | -8.784 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 311.748 | -86.411 |
| 6.02.02 | Aquisição de ativo imobilizado e intangível | -39.448 | -50.801 |
| 6.02.03 | Títulos e valores mobiliários | 389.273 | 207.136 |
| 6.02.06 | Partes relacionadas | 973 | -1.076 |
| 6.02.08 | Compra de participação societária | -2.427 | -142.000 |
| 6.02.09 | Antecipação de contratos de locação, aquisições e parcerias | 0 | -99.670 |
| 6.02.10 | Aumento de capital | -36.623 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -237.353 | 81.533 |
| 6.03.01 | Captação de empréstimos e financiamentos | 38.111 | 175.375 |
| 6.03.02 | Amortização de empréstimos e financiamentos | -225.267 | -19.407 |
| 6.03.03 | Liquidação do SWAP | -5.296 | -7.827 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual | Acumulado do Exercício |
|-----------------|---|--------------------------------------|-------------------------------------|
| | | Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 6.03.04 | Pagamento das aquisições a prazo | -21.005 | -28.209 |
| 6.03.05 | Dividendos pagos | -5.334 | 0 |
| 6.03.06 | Débitos com partes relacionadas | -2.722 | -5.470 |
| 6.03.07 | Pagamento dos ativos arrendados | -12.148 | -12.750 |
| 6.03.09 | Pagamento intangível | 0 | -16.594 |
| 6.03.10 | Pagamento de resgate de ações | -3.692 | -3.585 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | 2.245 | -3 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -225 | -137.937 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 550.744 | 550.704 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 550.519 | 412.767 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 3.025.264 | 1.564.550 | 0 | -711.064 | -732.400 | 3.146.350 | 236.075 | 3.382.425 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 3.025.264 | 1.564.550 | 0 | -711.064 | -732.400 | 3.146.350 | 236.075 | 3.382.425 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 3.364 | 0 | 0 | -3.766 | -402 | -3.889 | -4.291 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -5.335 | -5.335 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 3.364 | 0 | 0 | 0 | 3.364 | 0 | 3.364 |
| 5.04.10 | Transações entre sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.766 | -3.766 | 1.446 | -2.320 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -146.494 | -3.682 | -150.176 | 14.893 | -135.283 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -146.494 | 0 | -146.494 | 14.520 | -131.974 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.682 | -3.682 | 373 | -3.309 |
| 5.05.02.06 | Variação cambial na conversão de operações no exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.682 | -3.682 | 373 | -3.309 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 3.025.264 | 1.567.914 | 0 | -857.558 | -739.848 | 2.995.772 | 247.079 | 3.242.851 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.338.647 | 736.976 | 0 | -64.874 | -709.523 | 2.301.226 | 378.145 | 2.679.371 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.338.647 | 736.976 | 0 | -64.874 | -709.523 | 2.301.226 | 378.145 | 2.679.371 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 4.906 | 0 | 0 | -15.208 | -10.302 | -13.523 | -23.825 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -350 | -350 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 4.906 | 0 | 0 | 0 | 4.906 | 0 | 4.906 |
| 5.04.09 | Aquisição de participação junto a não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.931 | -14.931 | -13.033 | -27.964 |
| 5.04.10 | Transações entre sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | -277 | -277 | -140 | -417 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 9.592 | -31 | 9.561 | 9.997 | 19.558 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 9.592 | 0 | 9.592 | 9.997 | 19.589 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -31 | -31 | 0 | -31 |
| 5.05.02.06 | Variação cambial na conversão de operações no exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | -31 | -31 | 0 | -31 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.338.647 | 741.882 | 0 | -55.282 | -724.762 | 2.300.485 | 374.619 | 2.675.104 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---|---|--|
| 7.01 | Receitas | 1.604.588 | 1.602.775 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 1.604.588 | 1.602.775 |
| 7.01.02.01 | Prestação de serviços | 1.658.058 | 1.620.818 |
| 7.01.02.02 | Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros | 11.674 | 43.839 |
| 7.01.02.03 | Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa | -65.144 | -61.882 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -1.165.380 | -1.024.580 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -936.042 | -883.630 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -216.903 | -141.408 |
| 7.02.04 | Outros | -12.435 | 458 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 439.208 | 578.195 |
| 7.04 | Retenções | -74.109 | -67.649 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -74.109 | -67.649 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 365.099 | 510.546 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 123.305 | 19.564 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 14.538 | -1 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 108.767 | 19.565 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 488.404 | 530.110 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 488.404 | 530.110 |
| 7.08.01 | Pessoal | 186.682 | 194.666 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 141.692 | 153.308 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 36.313 | 31.958 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 8.677 | 9.400 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 172.287 | 98.026 |
| 7.08.02.01 | Federais | 129.553 | 58.970 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 42.734 | 39.056 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 261.409 | 217.829 |
| 7.08.03.03 | Outras | 261.409 | 217.829 |
| 7.08.03.03.01 | Despesas financeiras | 256.935 | 211.463 |
| 7.08.03.03.02 | Despesas com ocupação | 4.474 | 6.366 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | -131.974 | 19.589 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -146.494 | 9.592 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | 14.520 | 9.997 |

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

COMENTÁRIO DO DESEMPENHO DA COMPANHIA NO TRIMESTRE

São Paulo, 15 de maio de 2025 – em 31 de março de 2025 apresentamos o resultado do primeiro trimestre de 2025 (1T25). As informações a seguir estão apresentadas de forma consolidada, todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e são apresentados em milhares de reais.

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “Oncoclínicas”), com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, nº 510, 2º andar, Bairro Vila Nova Conceição, São Paulo - SP, foi fundada em 2010. A Companhia e suas controladas (conjuntamente “Grupo” ou “Grupo Oncoclínicas”) são prestadoras de serviços médicos com atuação especializada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor.

A missão da Oncoclínicas é “vencer o câncer”.

Desde sua fundação, a Companhia iniciou a execução de uma estratégia de crescimento orgânico e por aquisições. Em seu crescimento, o Grupo Oncoclínicas adquiriu participação societária majoritária em clínicas, hospitais e centros de medicina de precisão em diversas regiões do país, além de ter instalado novas unidades em áreas com demanda latente por meio de parcerias e prestação de serviços médicos e de coordenação de centros oncológicos em hospitais.

Análise dos resultados

Trimestre

| Em R\$ mil, exceto % | 01/01/2025 a 31/03/2025 | AV | 01/01/2024 a 31/03/2024 | AV | AH | R\$ |
|---|-------------------------|----------|-------------------------|----------|-----------------|-----------|
| RECEITA LÍQUIDA | 1.493.156 | 100,00% | 1.458.666 | 100,00% | 2,36% | 34.490 |
| Custo dos serviços prestados | (1.080.912) | (72,39%) | (976.386) | (66,94%) | 10,71% | (104.526) |
| LUCRO BRUTO | 412.244 | 27,61% | 482.280 | 33,06% | (14,52%) | (70.036) |
| Despesas gerais e administrativas | (358.844) | (24,03%) | (316.967) | (21,73%) | 13,21% | (41.877) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (11.777) | (0,79%) | 1.483 | 0,10% | (8,94,13%) | (13.260) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 14.538 | 0,97% | (1) | (0,00%) | (1.453.900,00%) | 14.539 |
| RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | 56.161 | 3,76% | 166.795 | 11,43% | (66,33%) | (110.634) |
| RESULTADO FINANCEIRO | (148.168) | (9,92%) | (191.898) | (13,16%) | (22,79%) | 43.730 |
| Receitas financeiras | 108.767 | 7,28% | 19.565 | 1,34% | 455,93% | 89.202 |
| Despesas financeiras | (256.935) | (17,21%) | (211.463) | (14,50%) | 21,50% | (45.472) |
| RESULTADO OPERACIONAL E ANTES DO IR E CS | (92.007) | (6,16%) | (25.103) | (1,72%) | 266,52% | (66.904) |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | (39.967) | (2,68%) | 44.692 | 3,06% | (189,43%) | (84.659) |
| IR e CS Corrente | (67.140) | (4,50%) | (34.852) | (2,39%) | 92,64% | (32.288) |
| IR e CS Diferidos | 27.173 | 1,82% | 79.544 | 5,45% | (65,84%) | (52.371) |
| LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO PERÍODO | (131.974) | (8,84%) | 19.589 | 1,34% | (773,71%) | (151.563) |

Receita líquida

A receita líquida no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 1.493.156 mil comparativamente a R\$ 1.458.666 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação de R\$ 34.490 mil ou 2,4%. Esta desaceleração do crescimento da receita é reflexo da política comercial adotada pela Companhia, desde o segundo semestre de 2024, que tem como premissa a priorização da geração de caixa.

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Lucro bruto

O lucro bruto no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 412.244 mil comparativamente a R\$ 482.280 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 70.036 mil ou -14,5%. A margem bruta representou 27,6% e 33,1% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente. Essa redução de 5,5p.p. se deve ao aumento de custos operacionais, à adoção da política comercial de priorização de geração de caixa e da sazonalidade de repasse de preço às fontes pagadoras que ainda enfrentam pressões de sinistralidade.

Despesas gerais e administrativas

O saldo de despesas gerais e administrativas no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 358.844 mil comparativamente a R\$ 316.967 mil no mesmo período de 2024, o que representou um aumento de R\$ 41.877 mil ou 13,2%. O saldo de despesas gerais e administrativas representou 24,0% e 21,7% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente. Este aumento é caracterizado principalmente por efeitos não-recorrentes relacionados a marcações contábeis que aconteceram no período analisado.

Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro, líquido, no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi negativo em R\$ 148.168 mil comparativamente a R\$ 191.898 mil negativos no mesmo período de 2024, o que representou uma variação positiva de R\$ 43.730 mil ou 22,8%. O resultado financeiro, líquido representou 9,9% e 13,2% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente. Essa redução é explicada pela receita financeira gerada pelo Aumento de Capital que a Companhia realizou em julho de 2024 e o melhor equilíbrio das despesas financeiras proveniente do trabalho de *liability management* realizado pela Cia ao longo dos últimos anos.

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social

O prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 92.007 mil comparativamente a um prejuízo de R\$ 25.103 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 66.904 mil. O lucro antes do imposto de renda e contribuição social representou 6,2% e 1,7% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente.

Imposto de renda e contribuição social

O saldo de imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi negativo em R\$ 39.967 mil comparativamente a um imposto de renda e contribuição social positivo de R\$ 44.692 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 84.659 mil ou 184,4%, estas oscilações são reflexo das iniciativas de planejamento tributário que a Companhia vem endereçando ao longo dos últimos anos. O saldo de imposto de renda e contribuição social representou 2,68% e 3,06% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente.

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Lucro (prejuízo) do exercício

O prejuízo do exercício no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 131.974 mil comparativamente ao lucro de R\$ 19.589 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 151.563 mil. O prejuízo do exercício social findo em 31 de março de 2025 representou 8,84% e o lucro do exercício social findo em 31 de março de 2024 representou 1,3% da receita líquida, respectivamente.

Endividamento

| (em R\$ milhares, exceto %) | Exercício social encerrado em | | |
|--|-------------------------------|------------------|--------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | Variação (R\$ mil) |
| (+) Empréstimos (Circulante e Não Circulante), Instrumentos Financeiros Derivativos e Contas a pagar por aquisição | 5.307.656 | 5.418.020 | (110.364) |
| Dívida Bruta | 5.307.656 | 5.418.020 | (110.364) |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações Financeiras (Circulante e Não Circulante) | 1.658.414 | 2.018.295 | (359.881) |
| Dívida Líquida | 3.649.242 | 3.399.725 | 249.517 |
| Patrimônio Líquido | 3.242.851 | 3.382.425 | (139.574) |
| Índice de Dívida Líquida | 1,13 | 1,01 | - |
| Passivo Circulante (A) | 2.327.665 | 2.453.206 | (125.541) |
| Passivo Não Circulante (B) | 5.255.296 | 5.366.701 | (111.405) |
| Patrimônio Líquido (C) | 3.242.851 | 3.382.425 | (139.574) |
| Índice de Endividamento Total (A+B)/C | 2,34 | 2,31 | - |

Em 31 de março de 2025, o índice de endividamento total foi de 2,34 (representado por passivo circulante acrescido de passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido). Na mesma data, a posição de caixa e equivalentes de caixa era de R\$ 1.658.414 mil e a dívida líquida totalizava R\$ 3.649.242 mil, com um índice de dívida líquida sobre o patrimônio líquido de 1,13.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Sumário

| | | |
|-----|--|----|
| 1. | CONTEXTO OPERACIONAL | 10 |
| 2. | RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS | 11 |
| 3. | NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS | 12 |
| 4. | CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 12 |
| 5. | TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS | 12 |
| 6. | CONTAS A RECEBER DE CLIENTES | 13 |
| 7. | ESTOQUES | 14 |
| 8. | IMPOSTOS A RECUPERAR | 14 |
| 9. | OUTROS ATIVOS | 14 |
| 10. | INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS | 15 |
| 11. | IMOBILIZADO | 22 |
| 12. | INTANGÍVEL | 26 |
| 13. | DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO | 29 |
| 14. | FORNECEDORES | 30 |
| 15. | EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 30 |
| 16. | DEBÊNTURES | 32 |
| 17. | OBRIGAÇÕES SOCIAIS | 33 |
| 18. | OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 33 |
| 19. | CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES | 34 |
| 20. | OUTROS PASSIVOS | 36 |
| 21. | PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS | 36 |
| 22. | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 38 |
| 23. | RECEITAS | 40 |
| 24. | CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA | 41 |
| 25. | RESULTADO FINANCEIRO | 42 |
| 26. | RESULTADO POR AÇÃO | 43 |
| 27. | IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | 44 |
| 28. | INSTRUMENTOS FINANCEIROS | 46 |
| 29. | PARTES RELACIONADAS | 57 |
| 30. | SEGUROS | 62 |
| 31. | TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA | 63 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia", "Controladora" ou "Oncoclínicas"), com sede em São Paulo - SP, fundada em 2010, é uma companhia de capital aberto desde agosto de 2021, listada no Novo Mercado da B3 S.A. e com as ações negociadas sob o código ONCO3. A Companhia e suas controladas (conjuntamente "Grupo" ou "Grupo Oncoclínicas") são prestadoras de serviços médicos com atuação centrada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor. Na essência o paciente é o centro de tudo, por isso o Grupo Oncoclínicas está sempre em busca dos mais avançados tratamentos e o mais alto nível de qualidade e segurança.

A missão da Oncoclínicas é "vencer o câncer".

Em 31 de março de 2025, a Companhia não possui acionista controlador. Em 10 de julho de 2024, ocorreu uma homologação de aumento de capital, conforme nota explicativa nº23, onde os acionistas Josephina Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Josephina II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Bruno Lemos Ferrari terminaram, em referida data, o acordo de acionistas da Companhia, celebrado em 7 de maio de 2021, deixando Companhia de ter acionista controlador ou grupo de controle definido.

O Grupo Oncoclínicas é uma rede de oncologia no Brasil, composta por 149 unidades operacionais em 2025, presentes em 45 cidades, atuante nas áreas especializadas de quimioterapia, medicina diagnóstica, radioterapia, hospitais e drogas orais.

As Informações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao 1º trimestre de 2025, findadas em 31 de março de 2025, foram deliberadas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de maio de 2025.

Reestruturação societária

Dando seguimento a estratégia do Grupo Oncoclínicas em seu projeto de reorganização societária, que consiste na busca de sinergia entre suas áreas de negócio e aumentar a sua eficiência operacional e financeira, durante os primeiros 3 meses de 2025, foram realizadas as movimentações de incorporação e cisão, conforme abaixo:

Em 31 de janeiro de 2025, o Grupo realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente da Centro de Quimioterapia Oncoclínicas S.A. para a Idegene Medicina Diagnóstica S.A.

Em 31 de janeiro de 2025 também foi realizado a incorporação reversa de Centro Mineiro de Infusões S.A. para a Centro Paraibano de Oncologia S.A., nesta transação a Centro Paraibano de Oncologia S.A. passou a ser investida direta da Companhia. Em seguida foi realizado a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente da Centro Paraibano de Oncologia S.A. para a Oncobio Serviços de Saúde S.A.

Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda., além da incorporação total de Céu de Brasília Participações S.A.

Em 28 de fevereiro de 2025 também foi realizado a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente do Instituto de Oncologia Kaplan S.A. para a Idengene Medicina Diagnóstica S.A.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Impactos no balanço da Controladora em função da incorporação de Céu, CETTRO e AIO

| | Céu de Brasília Participações S.A. | CETTRO - Centro de Tratamento Oncológico Ltda. | AIO - Instituto de Câncer de Brasília Ltda. | Saldos totais incorporados |
|------------------------------------|------------------------------------|--|---|----------------------------|
| Ativos | 117.683 | 30.736 | 20.831 | 169.250 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 34 | 2.452 | 9.586 | 12.072 |
| Contas a receber | - | - | 273 | 273 |
| Impostos a recuperar | 340 | - | - | 340 |
| Partes relacionadas a receber | 6.113 | 2 | 22 | 6.137 |
| Dividendos a receber | 1.924 | - | - | 1.924 |
| Outros ativos | - | 8.438 | 3.132 | 11.570 |
| Investimentos | 109.272 | - | - | 109.272 |
| Imobilizado | - | 7.825 | 4.119 | 11.944 |
| Intangível | - | 2.755 | 2.163 | 4.918 |
| Direito de uso e ativos arrendados | - | 9.264 | 1.536 | 10.800 |
| Passivos | (16.942) | (9.829) | (1.695) | (28.466) |
| Obrigações tributárias | (331) | - | - | (331) |
| Dividendos a pagar | (10.473) | - | - | (10.473) |
| Partes relacionadas a pagar | (6.137) | - | - | (6.137) |
| Arrendamento mercantil | - | (9.780) | (1.695) | (11.475) |
| Outros passivos | (1) | (49) | - | (50) |
| Patrimônio Líquido | (100.741) | (20.907) | (19.136) | (140.784) |
| Reserva de Lucros | (66.369) | 6.123 | (4.355) | (64.601) |
| Capital social | (34.372) | (27.030) | (14.781) | (76.183) |

As operações não geraram impactos nas Informações Financeiras Consolidadas da Companhia.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS

2.1 Declaração de conformidade

As Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitidas pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Todas as transações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia.

2.2 Base de preparação

Estas Informações Financeiras Intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024, e devem ser lidas em conjuntos.

2.3 Investimento em controladas e consolidação

As Informações Financeiras Intermediárias consolidadas, incluem as operações da Companhia e de suas coligadas e controladas. Abaixo estão divulgadas apenas as alterações nas participações do Grupo nas investidas, ocorridas no período de três meses findo em 31 de março de 2025:

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| Investida (%) | 31/03/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|---|------------|----------|--------|------------|----------|--------|
| | Direta | Indireta | Total | Direta | Indireta | Total |
| Centro Paulista de Oncologia S.A. (i) | 43,58 | 56,38 | 99,99 | 39,40 | 60,56 | 99,96 |
| Céu de Brasília Participações S.A. (ii) | - | - | - | 100,00 | - | 100,00 |
| Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de MG Ltda. (i) | 88,24 | 11,76 | 100,00 | 87,52 | 12,48 | 100,00 |
| Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i) | 52,17 | 47,83 | 100,00 | 43,24 | 56,76 | 100,00 |
| Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i) | - | 100,00 | 100,00 | 100,00 | - | 100,00 |
| CPO - Centro Paraibano de Oncologia S.A. (ii) | - | 99,99 | 99,99 | 14,00 | 86,00 | 100,00 |
| Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii) | 51,35 | 32,00 | 83,35 | 48,17 | 31,99 | 80,16 |
| Radioterapia Botafogo S.A. (i) | 71,05 | 28,95 | 100,00 | 70,00 | 30,00 | 100,00 |

- (i) Refere-se à alteração de participação relativa em virtude de modificações no capital social entre empresas do Grupo.
- (ii) Reestruturação societária conforme mencionado na nota explicativa nº 01.
- (iii) Aquisição de percentual conforme mencionado na nota explicativa nº 10.

2.4 Comparabilidade

A demonstração dos resultados para o exercício findo em 31 de março de 2025 inclui os resultados integrais de todas as controladas da Companhia.

A demonstração do resultado da controladora em 31 de março de 2024 não contempla as operações vinculadas ao acervo cindindo em fevereiro de 2025 das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda.

A leitura das informações financeiras deve considerar esses aspectos.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas Informações Financeiras Intermediárias divulgadas. Adicionalmente, a Companhia não adotou antecipadamente as normas emitidas e ainda não vigentes.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

As aplicações financeiras são compostas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) com rendimentos equivalentes às taxas de até 98,44% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de março de 2025 (97,93% em 31 de dezembro de 2024), e com liquidez imediata.

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Caixa e bancos | 15.170 | 35.414 | 118.626 | 78.119 |
| Aplicações financeiras | 156.342 | 193.398 | 431.893 | 472.625 |
| Total | 171.512 | 228.812 | 550.519 | 550.744 |

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Aplicações renda fixa | 792.716 | 1.040.032 | 1.107.895 | 1.467.551 |
| Total | 792.716 | 1.040.032 | 1.107.895 | 1.467.551 |
| Circulante (i) | 790.605 | 937.548 | 1.088.317 | 1.337.630 |
| Não circulante (ii) | 2.111 | 102.484 | 19.578 | 129.921 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) As aplicações financeiras de curto prazo, referem-se a aplicações de títulos de renda fixa.

Considera o valor de R\$88.405, referente a aplicações efetuadas em abril de 2023 pela controlada Multihemo, com vencimento em abril de 2025.(ii) As aplicações financeiras de longo prazo são substancialmente decorrentes de cotas de fundo de renda fixa e letras financeiras.

As aplicações em títulos e valores mobiliários possuem uma remuneração de entre 104% e 120% do CDI para 31 de março de 2025 (104% e 120% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Clientes | 40.254 | 69.939 | 802.747 | 840.789 |
| Receitas a faturar | 200.802 | 194.917 | 1.352.545 | 1.330.494 |
| Renegociações | 214.862 | 192.062 | 636.528 | 500.639 |
| Total de clientes e receitas a faturar | 455.918 | 456.918 | 2.791.820 | 2.671.922 |
| Provisão para perda de crédito esperada (PCE) e Glosa | (20.366) | (15.378) | (298.616) | (237.328) |
| Total | 435.552 | 441.540 | 2.493.204 | 2.434.594 |
| Circulante | 265.399 | 288.180 | 1.987.845 | 2.049.014 |
| Não circulante | 170.153 | 153.360 | 505.359 | 385.580 |

As contas a receber de clientes são denominadas em reais e referem-se, substancialmente, a serviços prestados aos convênios, cujo prazo médio de recebimento observados nos três meses findos em 31 de março de 2025 foi de 135 dias (118 dias para o primeiro trimestre de 2024).

A composição de contas a receber por vencimento é conforme demonstrada abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| A vencer | 322.218 | 403.553 | 1.711.288 | 1.772.371 |
| Vencidos até 30 dias | 57.719 | 2.707 | 200.927 | 115.306 |
| Vencidos até 60 dias | 34.008 | 7.440 | 118.599 | 115.915 |
| Vencidos até 90 dias | 13.062 | 8.590 | 147.106 | 134.254 |
| Vencidos de 91 a 180 dias | 6.930 | 4.732 | 193.230 | 141.567 |
| Vencidos acima de 180 dias | 21.981 | 29.896 | 420.670 | 392.509 |
| Total | 455.918 | 456.918 | 2.791.820 | 2.671.922 |

A movimentação da provisão para PCE e glosas é como segue:

| | Controladora | Consolidado |
|--|-----------------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | (17.992) | (174.836) |
| Constituição | (7.959) | (77.861) |
| Reversão | 4.155 | 28.899 |
| Saldo em 31 de março de 2024 | (21.796) | (223.798) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | (15.378) | (237.328) |
| Reversão | 4.947 | 44.557 |
| Constituição | (9.814) | (105.845) |
| Reestruturações Societárias | (121) | - |
| Saldo em 31 de março de 2025 | (20.366) | (298.616) |

Em março de 2025, foi realizado instrumento particular de confissão de dívida entre o Grupo Oncoclínicas

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

e a Unimed do Estado do Rio de Janeiro – Federação Estadual das Cooperativas Médicas - “Unimed Ferj”. A Unimed Ferj, assume o valor a pagar de R\$162.184, decorrentes de recebíveis oriundos das prestações de serviços médicos realizados pelo Grupo Oncoclínicas para beneficiários de plano de saúde operados pela Unimed Rio. O valor será pago em 110 parcelas mensais, corrigidas mensalmente pela variação do CDI acrescidos de 1,5% a.a.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe do contas a receber mencionada acima. A Companhia possui saldos vencidos para os quais não foram constituídas provisões de perda, considerando a existência de negociações em curso, bem como acordos firmados junto às fontes pagadoras, que incluem determinados mecanismos que podem ser exigidos judicialmente para fins de quitação dos referidos débitos.

A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas esperadas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

7. ESTOQUES

Os valores contabilizados nos estoques referem-se, substancialmente, a medicamentos e materiais hospitalares. Não há quaisquer provisões para perdas e ônus reais, considerando um prazo médio de giro de aproximadamente 16 dias, para o trimestre findo em 31 de março de 2025 (23 dias para o trimestre findo em 31 de março 2024). Adicionalmente, não há garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Medicamentos | 28.757 | 43.375 | 146.924 | 187.869 |
| Materiais e EPIs | 10.800 | 10.267 | 43.204 | 37.366 |
| Total | 39.557 | 53.642 | 190.128 | 225.235 |

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

Os impostos a recuperar estão assim demonstrados:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| IRPJ/CSLL | 29.735 | 45.909 | 112.023 | 181.403 |
| IRRF/CSLL retidas | 5.282 | 13.644 | 17.347 | 34.323 |
| PIS/COFINS | 3.999 | 21.052 | 43.608 | 76.549 |
| Impostos folha de pagamento | 17.239 | 20.605 | 17.276 | 20.642 |
| Outros impostos | 222 | 276 | 557 | 1.182 |
| Total | 56.477 | 101.486 | 190.811 | 314.099 |

9. OUTROS ATIVOS

Os outros ativos estão assim demonstrados:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Adiantamentos a fornecedores | 17.246 | 15.144 | 72.884 | 64.237 |
| Vendas de participações societárias (a) | 10.308 | 10.051 | 11.216 | 10.975 |
| Ativo indenizatório (b) | 20.427 | 9.426 | 46.885 | 50.084 |
| Aluguel de máquina | 4.791 | 4.361 | - | - |
| Adiantamentos diversos (c) | 185.398 | 187.109 | 267.319 | 266.267 |
| Despesas pagas antecipadamente | 14.514 | 16.233 | 21.903 | 23.533 |
| Outros | 6.867 | 6.795 | 34.917 | 31.580 |
| Total | 259.551 | 249.119 | 455.124 | 446.676 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | | | |
|----------------|---------|---------|---------|---------|
| Circulante | 61.371 | 51.147 | 178.561 | 151.871 |
| Não circulante | 198.180 | 197.972 | 276.563 | 294.804 |

- a) Refere-se às transações de venda de participação societária formalizadas entre a Companhia, suas controladas e terceiros. Os saldos são atualizados de acordo com CDI e IPCA e possuem vencimentos até 2030.
- b) Inclui valores decorrentes de eventos indenizáveis por antigos controladores de entidades adquiridas pelo Grupo sendo R\$31.216 referente a contingências conforme nota explicativa nº 21 e R\$15.669 referente a passivos fiscais vinculados a autorregularização.
- c) Inclui montante de R\$65.149, antecipado durante o 1º trimestre de 2024, para o início das obras conforme contrato firmado em janeiro de 2023, sob a modalidade de *Built To Suit* entre Goiânia Medical Center Ltda (Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (Locatária).

Inclui o montante de R\$118.079, antecipado durante o 1º semestre de 2024, para início das obras conforme contrato firmado em outubro de 2023, sob a modalidade *Built To Suit*, entre Cedro Participações S.A.(Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços S.A. (Locatária).

Inclui o montante de R\$67.029, antecipado para início das obras conforme contrato firmado em dezembro de 2023, sob a modalidade *Built To Suit*, entre Castelo Byblos Participações S.A. (Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (Locatária).

Os projetos se encontram em andamento, e os critérios de reconhecimento estabelecidos pelo IFRS16 (CPC 06) ainda não foram atingidos.

10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS

a) Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Investimentos | 2.659.399 | 2.627.171 | 51.578 | 42.960 |
| Ágio (i) | 1.137.894 | 1.122.929 | - | - |
| Opções de compra (ii) | 24.390 | 31.815 | - | - |
| Total | 3.821.683 | 3.781.915 | 51.578 | 42.960 |

(i) Refere-se ao ágio decorrente de combinações de negócios efetuadas pela controladora, bem como por controladas que foram objeto de incorporação. A variação no montante de R\$14.963 refere-se à adição do ágio da investida Centro Paraibano de Oncologia S.A., derivado da transação de incorporação reversa entre essa investida e a Centro Mineiro de Infusões S.A.

(ii) Refere-se a opções de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários ao Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. conforme apresentado na nota explicativa nº 20. A redução no valor de R\$7.425 refere-se à efetivação da opção de compra de 3,17% de participação dos sócios minoritários pela Companhia em janeiro de 2025.

b) Movimentação dos saldos de investimentos da controladora está demonstrada abaixo:

| Sociedades | 31/12/2024 | Aumento e redução de capital (i) | Equivalência patrimonial | Alterações de participação (iii) | Variação cambial | Reestruturação societária (ii) | 31/03/2025 |
|---|------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|
| Quimioterapia | 920.806 | 64.274 | (9.829) | 534 | 2.746 | 191.351 | 1.169.882 |
| Radioterapia | 30.787 | 370 | 1.268 | (4) | - | - | 32.421 |
| Medicina de Precisão | 97.239 | 12.200 | 5.758 | - | (4.130) | (107.640) | 3.427 |
| Entidades veículos | 1.402.945 | 32.595 | (18.501) | 5.448 | - | (130.187) | 1.292.300 |
| Outros | 128.492 | 20.089 | (12.634) | (2.319) | (2.298) | - | 131.330 |
| Total | 2.580.269 | 129.528 | (33.938) | 3.659 | (3.682) | (46.476) | 2.629.360 |
| Investimentos | 2.627.171 | | | | | | 2.659.399 |
| Provisão para perda em investimentos | (46.902) | | | | | | (30.039) |

| Sociedades | 31/12/2023 | Aumento de capital | Equivalência patrimonial | Alterações de participação | Variação cambial | Reestruturação societária | Outras transações com acionistas | 31/03/2024 |
|---|------------------|--------------------|--------------------------|----------------------------|------------------|---------------------------|----------------------------------|------------------|
| Quimioterapia | 591.650 | 69.583 | 23.532 | (14.927) | - | 192 | (17) | 670.013 |
| Radioterapia | 30.170 | - | 844 | - | - | - | - | 31.014 |
| Medicina de Precisão | 200.248 | 20.562 | (14.195) | 7 | (30) | 47.545 | - | 254.137 |
| Entidades veículos | 1.429.518 | 40.493 | (10.950) | (11) | (1) | (47.737) | (260) | 1.411.052 |
| Outros | 87.979 | 3.388 | (3.683) | - | - | - | - | 87.684 |
| Total | 2.339.565 | 134.026 | (4.452) | (14.931) | (31) | | (277) | 2.453.900 |
| Investimentos | 2.351.966 | | | | | | | 2.483.590 |
| Provisão para perda em investimentos | (12.401) | | | | | | | (29.690) |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

c) Movimentação dos saldos de investimentos consolidado está demonstrada abaixo:

| Sociedades | 31/12/2024 | Equivalência patrimonial | Variação cambial | Alterações de participação (iii) | 31/03/2025 |
|-------------------------------------|---------------|--------------------------|------------------|----------------------------------|---------------|
| Medica Scientia Innovation Research | 11.939 | 14.538 | (1.303) | - | 19.489 |
| JV Arabia Saudita | 36.706 | - | (2.298) | 2.319 | 32.089 |
| Total | 42.960 | 14.538 | (3.601) | 2.319 | 51.578 |
| Investimentos | 42.960 | | | | 51.578 |

| Sociedades | 31/12/2023 | Equivalência patrimonial | Variação cambial | 31/03/2024 |
|---|----------------|--------------------------|------------------|----------------|
| Medica Scientia Innovation Research | 11.939 | (1) | (17) | 11.921 |
| Total | 11.939 | (1) | (17) | 11.921 |
| Investimentos | 14.727 | | | 14.727 |
| Provisão para perda em investimentos | (2.788) | | | (2.806) |

(i) Aumento de capital e redução de capital

Durante os três meses findos em 31 de março de 2025, foram realizados aumento de capital nas controladas diretas da Companhia no montante total de R\$140.768 por meio de saldo de adiantamento para futuro aumento de capital

Adicionalmente, houve uma redução de capital na investida, Oncohematologia Participações Ltda., no valor de R\$11.240, via cessão de crédito para a Oncoclínicas do Brasil S.A.

(ii) Reestruturação societária

Conforme mencionado na nota explicativa nº01, a Companhia realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda. Abaixo são demonstrados os impactos das operações por empresa no investimento da controladora:

| | |
|---|-----------------|
| AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. | (20.907) |
| CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda | (19.136) |
| | (40.043) |

Conforme mencionado na nota explicativa nº01, em fevereiro de 2025 foi efetuada a incorporação total da sociedade Céu de Brasília Participações S.A.

Abaixo é demonstrado o impacto no investimento da controladora:

| | Efeito de investimento |
|---|------------------------|
| Efeito do aumento de investimento direto em AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. | 56.935 |
| Efeito do aumento de investimento direto em CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda | 52.337 |
| Efeito da baixa do investimento direto em Céu de Brasília Participações S.A. | (100.741) |
| | 8.530 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Adicionalmente, foi realizado a incorporação reversa de Centro Mineiro de Infusões S.A. para a Centro Paraibano de Oncologia S.A., conforme mencionado na nota explicativa nº01. A transação ocorreu em janeiro de 2025, e teve efeito de diminuição no investimento da controladora de R\$14.963 devido à redução de capital social na Centro Mineiro de Infusões S.A. originada por esta operação.

(iii) Alteração de participação e outras transações com acionistas

Em janeiro de 2025, foi exercida a opção de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários, representativo a 3,17% do capital social da sociedade Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.. A transação gerou um aumento do investimento na controladora no montante de R\$7.425 em contrapartida as opções de compra e um efeito de ganho de R\$2.527 nos saldos de investimento na Controladora.

Em janeiro de 2025 a Oncoclínicas integralizou um AFAC na investida NOB, sendo, R\$1,00 vertidos à conta de Capital Social e R\$20.038 vertidos à conta de Reserva de Capital (Reserva de Capital Ágio na Subscrição). A transação gerou um efeito de perda de R\$3.973 no investimento da controladora.

Adicionalmente, em janeiro de 2025, ocorreu aporte de capital da Companhia na investida no exterior Medica Scientia Innovation Research, a transação gerou um efeito de perda no investimento na Controladora, no valor de R\$2.320.

| Posição patrimonial controladas das investidas diretas | | | | | | | |
|---|--------------|----------------|------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|---|
| 31 de março de 2025 | | | | | | | |
| Sociedade | Participação | Total do Ativo | Total do Passivo | Patrimônio Líquido | Resultado do exercício | Valor do Investimento | Resultado do MEP – das investidas diretas |
| Oncoclínica Centro de Tratamento Oncológico S.A. | 100% | 215.713 | 20.555 | 195.158 | (7.001) | 195.158 | (7.001) |
| Oncoclínicas Salvador S.A. | 100% | 16.439 | 1.916 | 14.523 | 720 | 14.523 | 720 |
| Radioterapia Botafogo S.A. | 71% | 31.117 | 18.962 | 12.155 | 1.622 | 8.636 | 1.157 |
| Centro Mineiro de Infusões S.A. | 100% | 712.720 | 130.603 | 582.117 | 7.304 | 582.117 | (7.304) |
| Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda | 51% | 935.544 | 656.706 | 278.838 | (34.679) | 143.180 | (17.807) |
| Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda | 100% | 170.723 | 31.360 | 139.363 | 5.111 | 139.363 | 5.111 |
| Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda. | 100% | 67.966 | (238) | 68.204 | 948 | 68.204 | 948 |
| Oncologia Participações Ltda. | 100% | 29.804 | 286 | 29.518 | (156) | 29.515 | (156) |
| Oncohematologia Participações Ltda. | 100% | 27.431 | 941 | 26.490 | 940 | 26.389 | 937 |
| Oncobio Serviços de Saúde S.A. | 100% | 156.182 | 54.549 | 101.633 | (9.518) | 101.633 | (9.518) |
| Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A. | 5% | 21.571 | 12.871 | 8.700 | 1.014 | 391 | 46 |
| Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda. | 99% | 18.770 | 12.674 | 6.096 | 413 | 6.029 | 408 |
| Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas Rio de Janeiro Ltda | 50% | 9.547 | 8.776 | 771 | (2.107) | 385 | (1.054) |
| Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A. | 7% | 49.973 | 19.627 | 30.346 | 532 | 2.124 | 37 |
| CGS Faria Lima | 100% | 11.585 | 5.985 | 5.600 | 411 | 5.594 | 411 |
| Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda. | 100% | 180.501 | 24 | 180.477 | (9.617) | 180.462 | (9.616) |
| Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.) | 51% | 349.521 | 258.750 | 90.771 | 4.473 | 46.293 | 2.281 |
| Andromeda Participações S.A. | 100% | 288.317 | 38.899 | 249.418 | (12.442) | 249.418 | (12.442) |
| Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.) | 50% | 85.953 | 35.546 | 50.407 | (212) | 25.208 | (106) |
| CTC Oncologia S.A. | 50% | 11.874 | 6.418 | 5.456 | 25 | 2.728 | 13 |
| Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda. | 9% | 10.960 | 10.059 | 901 | (1.707) | 84 | (158) |
| Talia Participações Ltda. | 100% | 4.190 | 2.140 | 2.050 | 197 | 2.048 | 197 |
| CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda | 88% | 9.700 | 1.955 | 7.745 | 194 | 6.781 | 170 |
| Centro Paulista de Oncologia S.A. | 44% | 1.466.982 | 723.482 | 743.500 | 48.953 | 324.022 | 20.149 |
| COTE – centro Oncológico e Tratamento | 100% | 7.371 | 4.160 | 3.211 | (1.460) | 3.211 | (1.460) |
| Unity Participações S.A. | 100% | 539.805 | 225.851 | 313.954 | 2.541 | 313.013 | 2.412 |
| Cetro – Centro de Tratamento Oncológico S.A. | 100% | 116.576 | 85.404 | 31.172 | (691) | 31.172 | (677) |
| Instituto De Cancer De Brasília Ltda. | 100% | 144.282 | 111.435 | 32.847 | (5.003) | 32.847 | (5.001) |
| Onco Vida – Instituto Especializado de Oncologia Ltda | 100% | 110.391 | 91.081 | 19.310 | 3.608 | 19.234 | 3.594 |
| Aliança Instituto de Oncologia | 100% | 108.861 | 95.402 | 13.459 | (9.039) | 13.398 | (8.998) |
| Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda. | 32% | 239.965 | 160.482 | 79.483 | 13.081 | 25.155 | 4.140 |
| Hematológica – Clínica de Hematologia S.A. | 52% | 69.122 | 13.547 | 55.575 | 4.189 | 28.995 | 2.322 |

| | | | | | | | |
|------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Céu de Brasília Participações S.A. | 100% | - | - | - | - | - | 3.400 |
| JV Arabia Saudita | 51% | 62.920 | - | 62.920 | - | 32.089 | - |
| Idengene Medicina Diagnóstica Ltda | - | - | - | - | - | - | 5.758 |
| Total investimento | | 6.282.376 | 2.840.208 | 3.442.168 | (11.964) | 2.659.399 | (27.087) |

| Sociedade | Participação | Total do Ativo | Total do Passivo | Patrimônio Líquido | Resultado do exercício | Valor do Investimento | Resultado do MEP – das investidas diretas |
|---|--------------|------------------|------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|---|
| Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda. | 100% | - | 6 | (6) | - | (5) | (1) |
| Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda. | 99% | 2 | 10 | (8) | - | (8) | - |
| CTR Centro de Tratamento de Anápolis | 87% | 24.324 | 29.727 | (5.403) | (958) | (4.684) | (831) |
| Pontus Participações S.A. | 100% | 13.765 | 35.748 | (21.983) | 518 | (21.983) | 518 |
| Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Ossea Ltda. | 88% | 11.155 | 13.806 | (2.651) | (5.993) | (2.339) | (5.289) |
| OC Franquias Ltda. | 100% | 307 | 1.327 | (1.020) | (1.248) | (1.020) | (1.248) |
| Total passivo descoberto | | 49.553 | 80.624 | (31.071) | (7.681) | (30.039) | (6.851) |
| Total dos investimentos diretos | | 6.331.929 | 2.920.832 | 3.411.097 | (19.645) | 2.629.360 | (33.938) |

Posição patrimonial controladas das investidas diretas

31 de março de 2024

| Sociedade | Participação | Total do Ativo | Total do Passivo | Patrimônio Líquido | Resultado do exercício | Valor do Investimento | Resultado do MEP - das investidas diretas |
|---|--------------|----------------|------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|---|
| Oncoclínicas Salvador S.A. | 100,00% | 17.097 | 3.764 | 13.333 | 21 | 13.334 | 21 |
| Radioterapia Botafogo S.A. | 70,00% | 28.260 | 18.893 | 9.367 | 973 | 6.557 | 681 |
| Centro Mineiro de Infusões S.A. | 100,00% | 914.799 | 232.339 | 682.460 | (11.538) | 682.460 | (11.538) |
| Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda | 48,17% | 963.434 | 595.443 | 367.991 | (7.341) | 177.278 | (3.536) |
| Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda | 99,99% | 191.632 | 45.569 | 146.063 | 5.686 | 146.049 | 5.686 |
| Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda. | 100% | 73.330 | 4.510 | 68.820 | 1.166 | 68.820 | 1.166 |
| Oncologia Participações Ltda. | 99,99% | 89.861 | 323 | 89.538 | 850 | 89.530 | 850 |
| CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A. | 14,00% | 42.141 | 24.777 | 17.364 | 512 | 2.431 | 72 |
| Oncohematologia Participações Ltda. | 99,62% | 34.837 | 814 | 34.023 | 395 | 33.893 | 393 |
| Oncobio Serviços de Saúde S.A. | 100,00% | 133.471 | 44.351 | 89.120 | (1.778) | 89.121 | (1.778) |
| Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A. | 4,50% | 17.092 | 10.671 | 6.421 | 1.350 | 289 | 61 |
| Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda. | 98,90% | 17.485 | 12.862 | 4.623 | 580 | 4.573 | 574 |
| Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas Rio de Janeiro Ltda | 50,00% | 11.420 | 3.866 | 7.554 | (872) | 3.777 | (436) |
| Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A. | 7,00% | 52.931 | 23.700 | 29.231 | 70 | 2.046 | 5 |
| CGS Faria Lima | 99,90% | 4.710 | 1.249 | 3.461 | (37) | 3.457 | (37) |
| Idengene Medicina Diagnóstica S.A. | 95,44% | 336.131 | 73.343 | 262.788 | (14.970) | 250.708 | (14.195) |
| Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda. | 99,99% | 108.033 | 36 | 107.997 | 9.486 | 107.989 | 9.485 |

| | | | | | | | |
|---|---------|-----------|---------|---------|----------|---------|----------|
| Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.) | 51,00% | 223.421 | 106.430 | 116.991 | 7.272 | 59.665 | 3.709 |
| Andromeda Participações S.A. | 100,00% | 188.002 | 51.419 | 136.583 | (11.314) | 136.583 | (11.314) |
| Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.) | 50,01% | 84.285 | 34.617 | 49.668 | 876 | 24.839 | 438 |
| CTC Oncologia S.A. | 50,00% | 246.105 | 6.380 | 239.725 | (2) | 119.863 | (1) |
| Hematológica – Clínica de Hematologia S.A. | 16,03% | 179.355 | 166.615 | 12.740 | 5.599 | 2.043 | 910 |
| Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda. | 9,28% | 13.262 | 4.512 | 8.750 | (1.135) | 812 | (104) |
| Talia Participações Ltda. | 99,90% | 2.388 | 1.367 | 1.021 | 43 | 1.020 | 43 |
| Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda. | 31,65% | 215.314 | 103.518 | 111.796 | 2.570 | 35.380 | 813 |
| Centro Paulista de Oncologia S.A. | 53,55% | 1.143.597 | 844.110 | 299.487 | 4.051 | 160.376 | 2.166 |
| COTE – centro Oncológico e Tratamento | 100,00% | 4.214 | 1.777 | 2.437 | (1.057) | 2.437 | (1.057) |
| ONCO VIDA – Instituto Especializado de Oncologia Ltda | 99,60% | 91.306 | 85.491 | 5.815 | 1.417 | 5.764 | 1.752 |
| Aliança Instituto de Oncologia | 99,54% | 90.700 | 71.214 | 19.486 | 1.021 | 19.364 | 1.356 |
| Unity Participações S.A. | 100,00% | 588.483 | 355.664 | 232.819 | 14.158 | 232.734 | 14.292 |
| JHSL Consultoria | 55,46% | 4.455 | 3.736 | 719 | (11) | 398 | (6) |

| | | | | | | | |
|---------------------------|--|------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|------------|
| Total investimento | | 6.111.551 | 2.933.360 | 3.178.191 | 8.041 | 2.483.590 | 471 |
|---------------------------|--|------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|------------|

| Sociedade | Participação | Total do Ativo | Total do Passivo | Patrimônio Líquido | Resultado do exercício | Valor do investimento | Resultado do MEP - das investidas diretas |
|--|--------------|------------------|------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|---|
| Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda. | 68,06% | - | 10 | (10) | (2) | (7) | (1) |
| Oncoclínicas Centro de Tratamento Oncológico | 100% | 9.926 | 16.191 | (6.265) | 1.935 | (6.265) | 1.935 |
| Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda. | 99,09% | 6 | 10 | (4) | - | (4) | - |
| Pontus Participações Ltda. | 100% | 30.439 | 36.303 | (5.864) | (2.794) | (5.864) | (2.794) |
| CTR Centro de Tratamento de Anápolis | 86,69% | 23.313 | 25.856 | (2.543) | (1.250) | (2.205) | (1.084) |
| OC Serviços Ltda. | 100% | 4.236 | 7.592 | (3.356) | (3.356) | (3.356) | (3.356) |
| CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda | 87,56% | 9.030 | 22.721 | (13.691) | 430 | (11.988) | 377 |
| Total passivo descoberto | | 76.950 | 108.683 | (31.733) | (5.037) | (29.690) | (4.923) |
| Total dos investimentos diretos | | 6.188.501 | 3.042.043 | 3.146.458 | 3.004 | 2.453.900 | (4.552) |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| Posição patrimonial consolidado | | | | | | | |
|-------------------------------------|--------------|----------------|------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|------------------|
| 31 de março de 2025 | | | | | | | |
| Sociedade | Participação | Total do Ativo | Total do Passivo | Patrimônio Líquido | Resultado do exercício | Valor do Investimento | Resultado do MEP |
| Medica Scientia Innovation Research | 49,00% | 132.994 | 94.780 | 38.214 | 29.669 | 19.489 | 14.538 |
| JV Arabia Saudita | 51,00% | 62.920 | - | 62.920 | - | 32.089 | - |
| Total dos investimentos consolidado | | 195.913 | 94.780 | 101.133 | 29.669 | 51.578 | 14.538 |

| Posição patrimonial consolidado | | | | | | | |
|--|--------------|----------------|------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|------------------|
| 31 de março de 2024 | | | | | | | |
| Sociedade | Participação | Total do Ativo | Total do Passivo | Patrimônio Líquido | Resultado do exercício | Valor do Investimento | Resultado do MEP |
| Medica Scientia Innovation Research | 49,00% | 69.683 | 75.532 | (5.849) | 1 | (2.806) | (1) |
| Total passivo a descoberto consolidado | | 69.683 | 75.532 | (5.849) | 1 | (2.806) | (1) |

11.IMOBILIZADO

| Controladora | | | | | |
|--------------------------------------|---------------------------------|------------|-----------------------|------------|---------|
| 31/03/2025 | | | | | |
| Descrição | Taxas médias anuais depreciação | 31/03/2025 | | 31/12/2024 | |
| | | Custo | Depreciação acumulada | Saldo | Saldo |
| Máquinas e equipamentos | 10% | 77.872 | (37.435) | 40.437 | 36.149 |
| Instalações | 10% | 971 | (809) | 162 | 156 |
| Móveis e utensílios | 10% | 13.292 | (8.056) | 5.236 | 4.800 |
| Computadores e periféricos | 20% | 27.549 | (15.535) | 12.014 | 11.089 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10% | 113.339 | (45.570) | 67.769 | 67.610 |
| Terrenos | - | 986 | - | 986 | 986 |
| Imobilizado em andamento | - | 8.421 | - | 8.421 | 5.495 |
| Total | | 242.430 | (107.405) | 135.025 | 126.285 |

| Consolidado | | | | | |
|--------------------------------------|---------------------------------|------------|-----------------------|------------|---------|
| 31/03/2025 | | | | | |
| Descrição | Taxas médias anuais depreciação | 31/03/2025 | | 31/12/2024 | |
| | | Custo | Depreciação acumulada | Saldo | Saldo |
| Máquinas e equipamentos | 10% | 548.181 | (299.741) | 248.440 | 258.363 |
| Instalações | 10% | 11.796 | (8.255) | 3.541 | 3.787 |
| Móveis e utensílios | 10% | 76.876 | (44.043) | 32.833 | 32.238 |
| Computadores e periféricos | 20% | 80.629 | (50.891) | 29.738 | 31.606 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10% | 575.648 | (224.032) | 351.616 | 362.824 |
| Veículos | 20% | 659 | (659) | - | - |
| Terrenos | - | 5.396 | - | 5.396 | 5.396 |
| Imobilizado em andamento | - | 139.678 | - | 139.678 | 128.311 |
| Total | | 1.438.863 | (627.621) | 811.242 | 822.525 |

Em 31 de março de 2025 o saldo de ativos imobilizados dados em garantia era de R\$5.931 (R\$7.687 para 22

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

31 de dezembro de 2024). A Administração não identificou alterações significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados ou amortizados.

| | Controladora | | | | | | | |
|---------------------------------|-------------------------|-------------|---------------------|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------|---------|
| | Máquinas e equipamentos | Instalações | Móveis e utensílios | Computadores e periféricos | Benfeitorias em imóveis de terceiros | Imobilizado em andamento | Terrenos | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 38.150 | 193 | 2.537 | 8.014 | 15.628 | 26.282 | 986 | 91.790 |
| Aquisições | 58 | - | 37 | 1.331 | 109 | 1.704 | - | 3.239 |
| Depreciações | (1.631) | (15) | (147) | (630) | (1.161) | - | - | (3.584) |
| Transferências | 611 | - | - | - | 16.999 | (16.637) | - | 973 |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 37.188 | 178 | 2.427 | 8.715 | 31.575 | 11.349 | 986 | 92.418 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 36.149 | 156 | 4.800 | 11.089 | 67.610 | 5.495 | 986 | 126.285 |
| Aquisições | 12 | - | 5 | 507 | 132 | 1.907 | - | 2.563 |
| Depreciações | (1.521) | (15) | (227) | (902) | (3.102) | - | - | (5.767) |
| Baixas | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reestruturação societária | 5.797 | 21 | 658 | 1.320 | 3.129 | 1.019 | - | 11.944 |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 40.437 | 162 | 5.236 | 12.014 | 67.769 | 8.421 | 986 | 135.025 |

| | Consolidado | | | | | | | |
|---------------------------------|-------------------------|-------------|---------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------|--------------------------|----------|
| | Máquinas e equipamentos | Instalações | Móveis e utensílios | Computadores e periféricos | Benfeitorias em imóveis de terceiros | Terrenos | Imobilizado em andamento | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 317.007 | 4.780 | 30.244 | 28.148 | 320.244 | 5.396 | 124.271 | 830.090 |
| Novas sociedades | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Aquisições | 5.504 | - | 2.199 | 3.545 | 3.877 | - | 43.839 | 58.964 |
| Depreciações | (11.877) | (252) | (1.125) | (2.151) | (8.817) | - | - | (24.222) |
| Baixas | 13 | - | 18 | 22 | (4) | - | - | 49 |
| Transferências | 4.196 | - | 16 | - | 39.713 | - | (28.691) | (15.234) |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 314.843 | 4.528 | 31.352 | 29.564 | 355.013 | 5.396 | 139.419 | 880.115 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 258.363 | 3.787 | 32.238 | 31.606 | 362.824 | 5.396 | 128.311 | 822.525 |
| Aquisições | 1.256 | - | 2.340 | 2.894 | 460 | - | 11.214 | 18.164 |
| Depreciações | (11.147) | (246) | (1.387) | (2.715) | (11.941) | - | - | (27.436) |
| Baixas | (42) | - | (4) | (1.986) | 21 | - | - | (2.011) |
| Transferências | 10 | - | (354) | (61) | 252 | - | 153 | - |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 248.440 | 3.541 | 32.833 | 29.738 | 351.616 | 5.396 | 139.678 | 811.242 |

A Companhia avaliou os indicativos de *impairment* e para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 não foi identificado indicativos de reconhecimento de provisão para redução de valor recuperável dos ativos *impairment*.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

12. INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis da Companhia e de suas controladas são compostos por sistemas e aplicativos, direito de exclusividade, desenvolvimento de softwares, marcas e patentes, acordos de parceria, propriedade intelectual e por ágio derivado da expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) pago na aquisição de investimentos, conforme laudos de alocação preparados por especialistas externos. O ágio originado na aquisição de investimentos em controladas é reclassificado do grupo de investimentos das Informações Financeiras da controladora para o intangível nas Informações Financeiras consolidadas.

Os valores registrados no intangível estão assim demonstrados:

| Descrição | Taxas anuais amortização | Controladora | | | |
|------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|
| | | | | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| | | Custo | Amortização acumulada | Saldo | Saldo |
| Sistemas e aplicativos | 20% | 236.235 | (88.685) | 147.550 | 151.723 |
| Direito de exclusividade | 25% | 43.281 | (34.990) | 8.291 | 7.159 |
| Desenvolvimento de softwares | - | 78.435 | - | 78.435 | 68.368 |
| Ágio | - | 9.585 | - | 9.585 | 9.585 |
| Propriedade intelectual | 20% | 87.946 | (37.382) | 50.564 | 53.193 |
| Acordo de parceria | 8,33% | 112.322 | (13.603) | 98.719 | 100.286 |
| Total | | 567.804 | (174.660) | 393.144 | 390.314 |

| Descrição | Taxas anuais amortização | Consolidado | | | |
|------------------------------|--------------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|
| | | | | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| | | Custo | Amortização acumulada | Saldo | Saldo |
| Sistemas e aplicativos | 20% | 281.814 | (121.404) | 160.410 | 167.589 |
| Desenvolvimento de softwares | 20% | 86.331 | - | 86.331 | 76.773 |
| Direito de exclusividade | - | 163.397 | (118.467) | 44.930 | 49.223 |
| Ágio | - | 2.404.765 | - | 2.404.765 | 2.404.765 |
| Acordos de parceria | 8,33% | 1.099.502 | (112.476) | 987.026 | 997.471 |
| Marcas e patentes | - | 191 | - | 191 | 191 |
| Propriedade intelectual | 20% | 90.690 | (38.950) | 51.740 | 54.505 |
| Total | | 4.126.690 | (391.297) | 3.735.393 | 3.750.517 |

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existem direitos dados em garantia. A administração da Companhia não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo intangível e o de suas controladas.

| | Controladora | | | | | | | |
|--|------------------------|------------------------------|--------------|--------------------------|-------------------|-------------------------|---------------------|----------------|
| | Sistemas e aplicativos | Softwares em desenvolvimento | Ágio | Direito de exclusividade | Marcas e patentes | Propriedade intelectual | Acordo de parcerias | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 79.791 | 34.748 | 9.585 | 12.031 | 358 | 71.755 | 262.514 | 470.782 |
| Aquisição | 1.336 | 18.694 | - | 34 | - | - | - | 20.064 |
| Amortização | (9.618) | - | - | (1.452) | - | (1.921) | (3.241) | (16.232) |
| Transferências | 4.910 | (5.883) | - | - | - | - | - | (973) |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 76.419 | 47.559 | 9.585 | 10.613 | 358 | 69.834 | 259.273 | 473.641 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 151.723 | 68.368 | 9.585 | 7.159 | - | 53.193 | 100.286 | 390.314 |
| Aquisições | 608 | 11.324 | - | - | - | - | - | 11.932 |
| Amortizações | (9.364) | - | - | (448) | - | (2.629) | (1.579) | (14.020) |
| Transferências | 1.877 | (1.877) | - | - | - | - | - | - |
| Reestruturação societária (ii) | 2.706 | 620 | - | 1.580 | - | - | 12 | 4.918 |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 147.550 | 78.435 | 9.585 | 8.291 | - | 50.564 | 98.719 | 393.144 |

| | | | | | | | Consolidado | |
|--|------------------------|------------------------------|------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------|---------------------|------------------|
| | Sistemas e aplicativos | Softwares em desenvolvimento | Ágio | Direito de exclusividade | Marcas e patentes | Propriedade intelectual | Acordo de parcerias | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 169.832 | 64.902 | 2.669.970 | 73.407 | 779 | 74.234 | 1.137.480 | 4.190.604 |
| Aquisição | 1.369 | 27.326 | - | 355 | - | - | 294.896 | 323.946 |
| Amortização | (19.175) | - | - | (6.925) | - | (1.921) | (8.496) | (36.517) |
| Variação Cambial | - | - | 999 | - | - | - | - | 999 |
| Transferências | 9.522 | (24.756) | - | - | - | - | - | (15.234) |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 161.548 | 67.472 | 2.670.969 | 66.837 | 779 | 72.313 | 1.423.880 | 4.463.798 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 167.589 | 76.773 | 2.404.765 | 49.223 | 191 | 54.505 | 997.471 | 3.750.517 |
| Aquisições | 1.526 | 11.572 | - | - | - | - | (276) | 12.828 |
| Amortizações | (10.702) | - | - | (4.293) | - | (2.765) | (10.169) | (27.929) |
| Baixas | (23) | - | - | - | - | - | - | (23) |
| Transferências | 2.020 | (2.020) | - | - | - | - | - | - |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 160.410 | 86.331 | 2.404.765 | 44.930 | 191 | 51.740 | 987.026 | 3.735.393 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Acordos de parcerias

A Oncoclínicas firma parcerias com instituições médicas para serviços oncológicos, investindo em troca de um fluxo de pacientes. A amortização ocorre durante a vigência de cada contrato de parceria.

(ii) Direito de exclusividade

O direito de não competição registrado nas sociedades do Grupo Oncoclínicas refere-se a cláusulas evidenciadas nos contratos de prestação de serviços médicos, o qual prevê o direito de exclusividade de tais prestadores de serviços. O prazo médio dos contratos é aproximadamente de 4 anos.

13.DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

O Grupo arrenda imóveis para suas operações, incluindo edificações. O prazo médio de arrendamento é de dez anos. As obrigações do Grupo são garantidas pela titularidade dos ativos arrendados.

13.1. Ativos de direitos de uso

| | Controladora | Consolidado |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 14.693 | 404.992 |
| Adição | 118 | 2.752 |
| Amortização | 2.547 | (6.910) |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 17.358 | 400.834 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 45.760 | 513.306 |
| Baixa | (981) | (981) |
| Adição | 39 | 84.556 |
| Amortização | (3.496) | (18.744) |
| Reestruturação Societária | 10.800 | - |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 52.122 | 578.137 |

13.2. Passivos de arrendamento

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média incremental de 14,49% a.a. em 31 de março de 2025 (15,59% a.a. para 31 de dezembro de 2024). Por ocasião de vencimento e renovação de alguns contratos de aluguel, estes foram apurados com o novo valor mensal, sendo estes valores adicionais classificados na linha de “Adição”.

| | Controladora | Consolidado |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 22.356 | 412.345 |
| Adição | 118 | 2.752 |
| Pagamentos de principal | (3.432) | (12.750) |
| Pagamento de juros | (339) | (11.705) |
| Juros Incorridos | 481 | 9.905 |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 19.184 | 400.547 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 51.326 | 561.192 |
| Baixa | (981) | (981) |
| Adição | 39 | 84.556 |
| Pagamento de principal | (3.646) | (12.148) |
| Pagamento de juros | (1.716) | (16.400) |
| Juros Incorridos | 1.640 | 15.643 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | |
|-------------------------------------|---------------|----------------|
| Reestruturação societária | 11.475 | - |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 58.137 | 631.862 |
| Circulante | 15.130 | 52.686 |
| Não circulante | 43.007 | 579.176 |

Em 31 de março de 2025, a abertura do saldo está conforme abaixo:

| | Controladora | Consolidado |
|----------------------------------|---------------------|--------------------|
| 2025 | 16.768 | 83.126 |
| 2026 | 15.375 | 107.114 |
| 2027 | 11.665 | 99.696 |
| 2028 | 9.264 | 84.605 |
| 2029 | 8.513 | 77.909 |
| 2030 em diante | 21.857 | 1.106.441 |
| Total | 83.442 | 1.558.891 |
| Juros embutidos | (25.305) | (927.029) |
| Passivos de arrendamentos | 58.137 | 631.862 |

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no CPC06(R2) / IFRS16, ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 31 de março de 2025, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal).

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos dos passivos de arrendamento e suas respectivas despesas financeiras, dos ativos de direito de uso e suas respectivas despesas de depreciação, considerando o efeito da inflação futura do IPCA projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|---------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
| | IFRS 16 | Inflação projetada | IFRS 16 | Inflação Projetada |
| Ativo de direito de uso, líquido | 52.122 | 57.855 | 578.137 | 740.015 |
| Passivo de arrendamento | 58.137 | 64.532 | 631.861 | 902.130 |
| Despesas com depreciação | (3.496) | (4.487) | (18.744) | (24.936) |
| Despesas financeiras | (1.640) | (2.065) | (15.643) | (21.817) |

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento.

14. FORNECEDORES

Os valores registrados como fornecedores são, substancialmente, representados por saldos a pagar a fornecedores nacionais de medicamentos. Tais medicamentos são utilizados nos procedimentos médicos.

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os valores registrados como empréstimos e financiamentos estão assim demonstrados:

| Descrição | Indexadores / Juros | Vencimentos finais | Controladora | | Consolidado | |
|----------------|--|--------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | | | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Financiamentos | CDI+2,5% a.a. a CDI+5% a.a./IPCA+1% a.a. a IPCA+2,8% a.a./4,75% a.a. a 11,67% a.a. | 08/09/2031 | - | - | 35.790 | 38.434 |

30

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | | | | | |
|---------------------------|---|------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| CCB / Capital de Giro (i) | CDI+0,75% a.a. a CDI+9,38% a.a./IPCA+1,21% a.a. a IPCA+2,011% a.a./8,60% a.a. a 27,87% a.a. | 22/05/2028 | 167.392 | 263.471 | 600.763 | 721.597 |
| CRI | CDI+1,16% a.a. a CDI+1,91% a.a. | 17/10/2033 | 1.471.678 | 1.426.534 | 1.471.678 | 1.426.534 |
| Lei 4.131 | CDI+1,73% a.a. a CDI+2% a.a. | 17/03/2026 | 169.697 | 224.939 | 169.697 | 224.939 |
| FINEP | TJLP+0,5% a.a. | 15/12/2031 | 55.794 | 57.595 | 55.794 | 57.595 |
| | | | 1.864.561 | 1.972.539 | 2.333.722 | 2.469.099 |
| Circulante | | | 357.484 | 425.903 | 435.864 | 522.860 |
| Não circulante | | | 1.507.077 | 1.546.636 | 1.897.858 | 1.946.239 |

(i) Em 25 de março de 2025, foi efetuada a captação de Capital de Giro totalizando R\$30.000 com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,90%a.a.

Em 31 de março de 2025, o Grupo está adimplente com as cláusulas restritivas não financeiras e financeiras dos empréstimos e financiamentos do grupo, cuja a apuração é efetuada anualmente.

A Companhia contratou determinados instrumentos de "swaps" com objetivo de proteção de oscilações de índices de preços e proteção das oscilações do dólar norte-americano. Os detalhes dessas operações estão apresentados na nota explicativa nº28.

| Instrumentos derivativos – swap | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Ativo circulante e não circulante | 25.850 | 39.207 | 25.850 | 39.207 |
| Passivo circulante e não circulante | (90.829) | (107.046) | (90.829) | (107.046) |
| Total dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, líquidos do swap | 1.929.540 | 2.040.378 | 2.398.701 | 2.536.938 |

Em 31 de março de 2025, o custo médio ponderado dos swaps é de aproximadamente 100% da taxa CDI + 1,54% a.a. A posição ativa e passiva está sendo divulgada na nota explicativa nº 28.

As movimentações dos saldos de empréstimos e financiamentos, no período de três meses findos em de 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024, do Grupo estão demonstradas abaixo:

| | Controladora | Consolidado |
|--|------------------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 1.803.934 | 2.398.807 |
| Adições | 164.994 | 175.375 |
| Juros incorridos | 61.234 | 78.193 |
| Custo de empréstimos | 2.368 | 3.048 |
| Pagamento de principal | (2.481) | (19.407) |
| Variação Cambial | 87 | 1.347 |
| Pagamento dos encargos financeiros | (38.119) | (46.471) |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 1.992.287 | 2.590.892 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 1.972.539 | 2.469.099 |
| Adições | 30.000 | 38.111 |
| Juros incorridos | 33.708 | 49.667 |
| Custo de empréstimos | 1.977 | 2.294 |
| Pagamento de principal | (158.986) | (205.209) |
| Variação Cambial | (7.506) | (7.502) |

31

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Ajuste a valor justo | 34.802 | 34.802 |
| Pagamento dos encargos financeiros | (41.973) | (47.540) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 1.864.561 | 2.333.722 |

O fluxo de liquidação dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

| Fluxo de liquidação | Controladora | Consolidado |
|---------------------|------------------|------------------|
| 2025 | 294.197 | 363.515 |
| 2026 | 114.336 | 450.140 |
| 2027 | 283.263 | 319.668 |
| 2028 | 222.985 | 240.740 |
| 2029 | 198.927 | 204.215 |
| 2030 em diante | 750.853 | 755.444 |
| Total | 1.864.561 | 2.333.722 |

A exposição do Grupo Oncoclínicas aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para os empréstimos e financiamentos estão divulgadas na nota explicativa nº 29.

Custos de empréstimos capitalizados

Para o período de doze meses findos em 31 de março de 2025, a Companhia capitalizou os juros de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis, no valor de R\$156 (R\$1.402 em 31 de março de 2024).

16. DEBÊNTURES

A composição dos saldos das debêntures para o período de doze meses findos em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 do Grupo está demonstrada abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Debêntures | 1.812.835 | 1.764.427 | 2.492.765 | 2.448.108 |
| Total | 1.812.835 | 1.764.427 | 2.492.765 | 2.448.108 |
| Circulante | 84.906 | 37.277 | 296.495 | 233.272 |
| Não Circulante | 1.727.929 | 1.727.150 | 2.196.270 | 2.214.836 |

As debêntures da Companhia possuem vencimento final em 26/11/2029, com juros remuneratórios variando de CDI + 1,40% à CDI + 2,40% a.a.

A movimentação dos saldos das debêntures nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024 do Grupo está demonstrada abaixo:

| | Controladora | Consolidado |
|--|------------------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 749.610 | 1.744.323 |
| Amortização de custos de debêntures | 558 | 1.192 |
| Juros incorridos | 23.058 | 55.305 |
| Pagamento dos encargos financeiros | - | (17.898) |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 773.226 | 1.782.922 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 1.764.427 | 2.448.108 |
| Amortização de custo de debêntures | 778 | 1.492 |

32

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Juros Incorridos | 59.686 | 83.536 |
| Pagamento de principal | - | (20.058) |
| Pagamentos dos encargos financeiros | (12.056) | (20.313) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 1.812.835 | 2.492.765 |

O fluxo de liquidação pode ser assim demonstrado:

| Fluxo de liquidação | Controladora | Consolidado |
|---------------------|------------------|------------------|
| 2025 | 84.906 | 273.760 |
| 2026 | 62.966 | 253.021 |
| 2027 | 687.516 | 877.572 |
| 2028 | 122.446 | 233.411 |
| 2029 | 855.001 | 855.001 |
| Total | 1.812.835 | 2.492.765 |

Em 31 de março de 2025, o Grupo está adimplente com cláusulas restritivas não financeiras e financeiras de seus contratos de debêntures, as quais são divulgadas às instituições financeiras anualmente.

17. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

Os valores registrados como obrigações sociais estão assim demonstrados:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Salários, encargos sociais e outras remunerações (a) | 67.215 | 67.001 | 157.698 | 155.182 |
| Programa de pagamento baseado em ações (b) | 10.227 | 12.951 | 10.227 | 12.951 |
| Total | 77.442 | 79.952 | 167.925 | 168.133 |
| Circulante | 67.215 | 67.001 | 157.698 | 155.182 |
| Não circulante | 10.227 | 12.951 | 10.227 | 12.951 |

(a) Outras remunerações

O Grupo Oncoclínicas possui um programa de participações de resultados para os colaboradores de acordo com o resultado apurado a cada exercício. O montante anual a pagar é definido por meio dos resultados e indicadores de desempenho.

(b) Pagamento baseado em ações

Refere-se aos impostos sobre o saldo do programa de remuneração de executivos e funcionários, na forma de programa de pagamento baseado em ações.

18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Os valores registrados como obrigações tributárias estão assim demonstrados:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| IRRF | 490 | 4.888 | 1.361 | 8.478 |
| ISSQN | 1.197 | 12.906 | 5.101 | 50.350 |
| PIS e COFINS | 2.516 | 3.163 | 18.437 | 43.964 |
| Retenções federais | 742 | 807 | 2.477 | 5.761 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | | | |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Tributos parcelados (i) | 18.716 | 20.242 | 100.447 | 112.013 |
| IOF | 533 | 3.406 | 851 | 3.959 |
| Outros | 409 | 522 | 4.010 | 5.855 |
| Total | 24.603 | 45.934 | 132.684 | 230.380 |
| Circulante | 17.990 | 38.197 | 95.552 | 177.829 |
| Não circulante | 6.613 | 7.737 | 37.132 | 52.551 |

(i) Os tributos parcelados estão apresentados abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Municipal | - | 941 | 82 | 1.141 |
| Federal | 18.716 | 19.301 | 100.365 | 110.872 |
| Total | 18.716 | 20.242 | 100.447 | 112.013 |

19. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES

| | Controladora | |
|--|---------------|----------------|
| Controladas e Coligadas Adquiridas | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Centro Paulista de Oncologia S.A. | 2.840 | 2.761 |
| Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. | 12.747 | 20.564 |
| Aliança Instituto de Oncologia S.A. | 36.973 | 36.494 |
| Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A. | 19.931 | 19.669 |
| Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda. | 14 | 14 |
| Idengene Medicina Diagnóstica S.A. | 478 | 11.719 |
| Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda | 8.093 | 8.050 |
| CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda | 2.417 | 2.182 |
| Specialized Medical Treatment Company | - | 920 |
| Total | 83.493 | 102.373 |
| Circulante | 12.236 | 21.481 |
| Não circulante | 71.257 | 80.892 |

| | Consolidado | |
|--|-------------|------------|
| Controladas e Coligadas Adquiridas | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Multihemo Serviços Médicos S.A. | 54.874 | 55.323 |
| Hospital de Oncologia do Méier S.A. | 8.466 | 8.221 |
| Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A. | 27.595 | 26.916 |
| Centro Paulista de Oncologia S.A. | 2.840 | 2.761 |
| CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A. | 18.523 | 17.870 |
| Hematológica – Clínica de Hematologia S.A. | 22.332 | 21.712 |
| Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda | 8.228 | 8.050 |
| CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda | 2.282 | 2.182 |
| Grupo CAM/CLION | 20.155 | 30.818 |
| Complexo Hospitalar Uberlândia S.A. | 12.268 | 14.926 |
| UMC Imagem Ltda e Instituto do Coração do Triângulo Mineiro Ltda | 973 | 945 |
| Medsir | - | 965 |
| Clínica de Mastologia da Bahia S.A. | 801 | 714 |
| Aliança Instituto de Oncologia S.A. | 37.145 | 36.663 |
| Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A. | 20.188 | 19.925 |
| Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda. | 556 | 546 |
| Instituto Paulista de Oncologia e Cuidados Paliativos Ltda | 2.703 | 2.650 |

34

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Onkos Participações Oncologia Ltda | 38.179 | 36.732 |
| Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. | 12.747 | 20.628 |
| Oncoclínicas Participações Minas Gerais S.A. | 3.621 | 3.517 |
| Ultraimagem Ltda | 1.929 | 2.552 |
| Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda – Kaplan Uruguaiana | 648 | 636 |
| Oncohemato Recife Ltda. | 119.137 | 116.802 |
| Specialized Medical Treatment Company | - | 920 |
| Total | 416.190 | 432.974 |
| Circulante | 148.429 | 85.494 |
| Não circulante | 267.761 | 347.440 |

O saldo de contas a pagar por aquisição pode ser classificado conforme abertura a seguir:

| | Controladora | |
|--|---------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Contas a pagar por aquisição de participação | 11.001 | 22.885 |
| Opções de venda (a) | 12.747 | 20.564 |
| Earnouts (b) | 59.745 | 58.924 |
| Total de aquisições a pagar | 83.493 | 102.373 |
| | Consolidado | |
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Contas a pagar por aquisição de participação | 197.499 | 206.872 |
| Opções de venda (a) | 20.990 | 31.600 |
| Earnouts (b) | 197.701 | 194.502 |
| Total de aquisições a pagar | 416.190 | 432.974 |

(a) Opções de venda são disposições que obrigam a compradora a adquirir parcelas adicionais de ações em um momento futuro sob condições previamente acordadas em contrato.

(b) *Earnouts* são valores atrelados a metas de desempenho futuro da empresa adquirida, essas metas podem estar relacionadas a receitas, lucros ou outros indicadores de desempenho conforme contratos.

As contas a pagar por aquisições de Sociedades contemplam os Contratos de Compra e Venda e sobre esses valores incidem encargos financeiros com base na variação das taxas de 100% CDI e/ou IPCA e IGP-M.

A Companhia, em determinados processos de combinações de negócios, estabeleceu cláusulas de contraprestações contingentes, que foram determinadas com base nos respectivos valores justos, cujo montante, em 31 de março de 2025 é de R\$205.944 (R\$205.474 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das contas a pagar por aquisições está demonstrado abaixo:

| | Controladora | Consolidado |
|--|---------------------|--------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 468.473 | 592.487 |
| Adições | 11 | 307.962 |
| Juros incorridos | 2.174 | 10.618 |
| Ajuste a valor presente (i) | 98 | 1.439 |
| Ajuste a valor justo (i) | 674 | 1.511 |
| Pagamento de principal | (20.351) | (175.801) |
| Pagamento dos encargos financeiros | - | (2.732) |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 451.079 | 735.484 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 102.373 | 432.974 |
|--|----------------|----------------|
| Juros incorridos | 211 | 4.990 |
| Descontos obtidos | - | (321) |
| Variação Cambial | - | (56) |
| Ajuste a valor presente (i) | 67 | 998 |
| Ajuste a valor justo (i) | 2.417 | 1.947 |
| Pagamento de principal | (21.575) | (21.005) |
| Pagamento dos encargos financeiros | - | (3.337) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 83.493 | 416.190 |

(i) Refere-se a ajuste a valor presente e ajuste a valor justo das contraprestações assumidas nas combinações de negócio.

| Fluxo de liquidação | Controladora | Consolidado |
|----------------------------|---------------------|--------------------|
| 2025 | 7.867 | 136.688 |
| 2026 | 24.110 | 211.267 |
| 2027 | 3.663 | 18.754 |
| 2028 | 47.853 | 48.940 |
| 2029 em diante | - | 541 |
| Total | 83.493 | 416.190 |

20. OUTROS PASSIVOS

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Direito de exclusividade (a) | 4.733 | 4.990 | 27.247 | 29.502 |
| Resgate de ações (c) | 113 | 113 | 7.766 | 11.289 |
| Parceria a pagar CSSJ | - | - | 16.970 | 16.970 |
| Operação HSI | - | - | 2.420 | 4.385 |
| Obrigação a pagar Fundação Ary | 322 | 313 | 322 | 313 |
| Dana Farber (b) | 53.972 | 58.806 | 53.972 | 58.806 |
| Salto Itu (d) | - | - | 13.142 | 12.752 |
| Outras contas a pagar | 7.465 | 9.250 | 17.625 | 15.500 |
| Total | 66.605 | 73.472 | 139.464 | 149.517 |
| Circulante | 22.533 | 24.652 | 71.495 | 73.418 |
| Não Circulante | 44.072 | 48.820 | 67.969 | 76.099 |

- a) Saldo a pagar referente ao direito de exclusividade dos serviços médicos, cujo objetivo é manter o quadro de profissionais com excelência nos serviços médicos e referência de mercado, conforme contratos firmados entre as partes.
- b) Saldo a pagar referente ao ativo intangível reconhecido conforme contrato junto ao Instituto Dana Farber.
- c) Saldo a pagar de resgate de ações, referente ao acordo de acionistas, no qual o Grupo Oncoclínicas, aprova o resgate da totalidade das ações preferenciais, como o consequente cancelamento das referidas ações, sem redução de capital, bem como a extinção da classe de ações preferenciais resgatáveis.
- d) Saldo a pagar referente a acordo com a Unimed Salto / Itu ("Unimed Salto Itu") para a prestação de serviços médicos ambulatoriais oncológicos e de terapias sistêmicas imunomediadas pelo prazo de 30 anos.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

O Grupo Oncoclínicas registra provisões para fazer face aos seus passivos potenciais. Com base nas

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

informações de seus assessores jurídicos, na análise dessas questões e atendendo à probabilidade de perda de cada ação judicial, foi constituída uma provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais perdas, para as quais a saída de caixa seja provável.

As provisões para riscos ficaram assim demonstradas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Cível | 7 | 9 | 22.876 | 23.326 |
| Tributárias | 9.426 | 9.426 | 17.397 | 17.397 |
| Trabalhistas | 441 | 783 | 9.031 | 10.184 |
| | 9.874 | 10.218 | 49.304 | 50.907 |

As provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a pedidos de indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços.

As provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária.

O Grupo registrou um montante de R\$31.216 referente a processos relacionados a combinação de negócio, cujos respectivos fatos geradores são anteriores à data de aquisição da referida controlada pelo Grupo Oncoclínicas. O valor total dessas demandas é indenizável pelos vendedores ao Grupo e, portanto, o reconhecimento desse valor foi efetuado em contrapartida ao ativo indenizatório durante o período de mensuração, conforme determina o IFRS 3/CPC 15.

| | Controladora | Consolidado |
|--|---------------|---------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 82 | 61.618 |
| Atualização de ativo indenizável | 142 | (1.047) |
| Reversão de provisões | (2) | (71) |
| Constituições | 47 | 349 |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 269 | 60.849 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 10.218 | 50.907 |
| Atualização de ativo indenizável | - | 1.343 |
| Reversão de provisões | (424) | (4.813) |
| Constituições | 80 | 1.867 |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 9.874 | 49.304 |

O Grupo Oncoclínicas acompanha os processos administrativos e judiciais em que ela figura como “autora” ou “ré” e, amparada na opinião de seus assessores jurídicos, classifica as demandas de acordo com a probabilidade de perda. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e status de julgamento e, se necessário, é feita a reclassificação dos riscos desses processos.

Perdas possíveis, não provisionadas

O Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | | | |
|-------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Cível (i) | 14.552 | 4.013 | 82.818 | 59.852 |
| Trabalhistas (ii) | 2.550 | 4.338 | 29.662 | 25.271 |
| Tributária (iii) | 1.109 | 2.520 | 92.764 | 32.457 |
| | 18.211 | 10.871 | 205.244 | 117.580 |

(i) As provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços. Não há processo individualmente relevante.

(ii) As provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária. Não há processo individualmente relevante.

(iii) As provisões de natureza tributárias estão relacionadas a cobrança de tributos supostamente não recolhidos ou recolhidos a menor, dentre os quais destacamos os seguintes.

Autuação na Companhia, no Município do Rio de Janeiro referente a suposto recolhimento a menor de Imposto sobre Serviços (ISS). A Autuação foi impugnada no âmbito administrativo com prognóstico de chance de êxito possível (70%) e encontra-se com sua exigibilidade suspensa.

A Receita Federal do Brasil autuou, em 2025, uma empresa investida da Companhia, alegando falta de recolhimento das contribuições previdenciárias e de terceiros sobre a folha de empregados, com multas e juros. O montante envolvido é de aproximadamente R\$ 60.000. As autuações foram impugnadas no âmbito administrativo, com prognóstico de chance de êxito possível (70%), e encontram-se com exigibilidade suspensa. Em caso de decisão desfavorável, ambas serão classificadas como perdas indenizáveis.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo do julgamento e se haverá desembolso relativo aos processos administrativos e judiciais.

Os depósitos judiciais, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão assim demonstrados:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Cível | - | - | 190 | 190 |
| Tributária (i) | 21.688 | 21.889 | 65.709 | 61.901 |
| Trabalhista (ii) | 711 | 682 | 4.426 | 4.074 |
| Total | 22.399 | 22.571 | 70.325 | 66.165 |

A Companhia realizou depósitos judiciais incluindo discussões jurídicas relacionadas matérias tributárias, cíveis e trabalhistas, no qual destacamos os seguintes depósitos:

(i) Depósitos judiciais em mandados de segurança que pretendem assegurar a inclusão de débitos na Autorregularização Incentivada da Receita Federal, disciplinada pela Lei nº 14.740/2023. O montante total depositado para essa discussão é de R\$52.441;

Depósitos judiciais em ações consignatórias que pretendem afastar a cobrança de ICMS superior ao valor devido em importação de equipamentos cirúrgicos, o valor total dos depósitos chega ao montante de R\$4.530;

Depósito parcial de PIS/COFINS e IR/CSLL nos autos de processos judiciais que discutem teses tributárias que pretendem reduzir a base de cálculo desses tributos, totalizando montante de R\$6.023 de depósito;

(ii) Diversos depósitos judiciais referentes as reclamações trabalhistas em andamento.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(a) Capital social

Em 31 de março de 2025, o capital social da Companhia é de R\$3.147.024 totalmente integralizado, (R\$3.147.024 em 31 de dezembro de 2024), representado por 651.756.313 (seiscentos e cinquenta e um milhões, setecentas e cinquenta e seis mil, trezentas e treze) ações ordinárias (651.756.313 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de março de 2025 e 31 dezembro de 2024 o quadro acionário é composto por:

| Acionista | Posição em 31 de março de 2025 | | Posição em 31 de dezembro de 2024 | |
|---------------|--------------------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|
| | Capital Votante | Ações Ordinárias | Capital Votante | Ações Ordinárias |
| Josephina I | - | - | 15,79% | 102.914.808 |
| Josephina II | 4,97% | 32.384.734 | 4,97% | 32.384.734 |
| Bruno Ferrari | 8,41% | 54.843.186 | 8,41% | 54.843.186 |
| Banco Master | 19,90% | 129.679.374 | 19,90% | 129.679.374 |
| Administração | 0,70% | 4.539.211 | 0,70% | 4.539.211 |
| Josephina III | 31,84% | 207.498.778 | 16,05% | 104.583.970 |
| Latache | 10,19% | 66.402.315 | - | - |
| Tesouraria | 2,91% | 18.963.632 | 2,91% | 18.963.632 |
| Free Float | 21,09% | 137.445.083 | 31,28% | 203.847.398 |
| Total | 100,00% | 651.756.313 | 100,00% | 651.756.313 |

b) Ações em tesouraria

O total de ações em tesouraria em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é conforme demonstrado a seguir:

| | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|---------------------|---------------------|------------------------|
| Preço Unitário | 5,35114 | 5,35114 |
| Quantidade de ações | 18.963.632 | 18.963.632 |
| Total | 94.468 | 94.468 |

c) Pagamento baseado em ações

A Companhia possui um programa de remuneração de executivos/funcionários que consiste em outorgar direitos a valorização de ações (“Stock Options”).

O Plano de outorga de ações estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

Os pagamentos baseados em ações e liquidados em ações para empregados e executivos da Companhia são mensurados pelo valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da outorga. A determinação do valor justo das opções de compra outorgadas a todos beneficiários do programa, considera o desenvolvimento de estimativas específicas das premissas para cálculo dos valores justos desses instrumentos, incluindo o preço da ação objeto, preço do exercício da opção, taxa de juros livre de mercado, taxa de dividendos, volatilidade, tempo de vida dos instrumentos, período de carência. O método de *Black & Scholes* foi o adotado pela Companhia para avaliação destes instrumentos.

Para fins de mensuração e reconhecimento, a Companhia acessou os critérios estabelecidos pelo CPC 10(R1) /IFRS 2 considerando o programa como *equity settle*, sendo que o saldo mantido no passivo é decorrente das obrigações tributárias e previdenciárias que serão recolhidos pela Companhia em caixa.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A Companhia reconheceu no patrimônio líquido, no montante de R\$3.364 em 31 de março de 2025 (R\$4.944 em 31 de março de 2024) decorrente das opções vestidas no período.

d) Aquisição de participação junto a não controladores e transações entre sócios

Refere-se a exercício de opção de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários, representativo a 3,17% do capital social da sociedade Núcleo de Oncologia da Bahia S.A..A transação gerou um efeito de ganho de R\$2.527 nos saldos de patrimônio líquido da Controladora e perda de R\$2.527 no patrimônio líquido em não controladores.

e) Transações entre sócios

Em janeiro de 2025 a Oncoclínicas integralizou um adiantamento para futuro aumento de capital na investida NOB, sendo, R\$1,00 vertidos à conta de Capital Social e R\$20.038 vertidos à conta de Reserva de Capital (Reserva de Capital Ágio na Subscrição). A transação gerou um efeito de perda de R\$3.973 no patrimônio líquido da Controladora e ganho de R\$3.973 no patrimônio líquido de não controladores.

Adicionalmente, em janeiro de 2025, ocorreu aporte de capital da Companhia na investida no exterior Medica Scientia Innovation Research, a transação gerou um efeito de perda no patrimônio líquido da Controladora, no valor de R\$2.320.

23. RECEITAS

A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

| Descrição | Controladora | |
|---|--------------|------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Receita Bruta: | | |
| Serviços de saúde | 277.177 | 259.979 |
| Impostos sobre vendas e outras deduções: | | |
| PIS sobre vendas | (1.742) | (1.769) |
| COFINS sobre vendas | (8.038) | (7.625) |
| ISS sobre vendas | (6.837) | (5.910) |
| Provisão para perda de crédito esperada e glosa | (4.896) | (3.667) |
| | (21.513) | (18.971) |
| Receita líquida | 255.664 | 241.008 |

| Descrição | Consolidado | |
|---|-------------|------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Receita Bruta: | | |
| Serviços de saúde | 1.658.058 | 1.620.818 |
| Impostos sobre vendas e outras deduções: | | |
| PIS sobre vendas | (10.146) | (11.087) |
| COFINS sobre vendas | (46.886) | (49.936) |
| ISS sobre vendas | (42.726) | (39.247) |
| Provisão para perda de crédito esperada e glosa | (65.144) | (61.882) |
| | (164.902) | (162.152) |
| Receita líquida | 1.493.156 | 1.458.666 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A receita bruta inclui receitas a faturar que se referem a serviços prestados, porém não processados junto às operadoras de saúde. Estes serviços são reconhecidos no resultado com base no estágio de conclusão do serviço prestado na data de apresentação das Informações Financeiras. Adicionalmente a receita bruta contempla contratos com operadoras que são atrelados a remuneração fixa para cada paciente oncológico em um determinado período acordado de tratamento. O registro tem como sua contrapartida registrada no contas a receber de clientes em cumprimento das normas contábeis vigentes.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, a receita bruta da Companhia é composta por diversos clientes, sendo que somente um deles apresentou participação individual superior a 15%. Os demais clientes, considerados individualmente, representaram percentuais inferiores a 11% da receita líquida da Companhia. Adicionalmente, os dois clientes com a maior concentração combinados possuem uma participação inferior a 33% na receita bruta total da Companhia.

24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

| | Controladora | |
|---|------------------|------------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Custos médicos e medicamentos | (182.136) | (108.657) |
| Pessoal, encargos e bônus | (64.467) | (86.268) |
| Despesa com plano de ações "Stock options" | (4.007) | (5.774) |
| Despesas com serviços de terceiros | (74.227) | (25.585) |
| Aluguel de imóveis e condomínios | (1.041) | (1.189) |
| Despesa com infraestrutura | (2.668) | (2.377) |
| Despesas com Viagens | (2.206) | (1.816) |
| Uso e consumo | (832) | (803) |
| Despesas com comunicação | (7.467) | (5.226) |
| Depreciação e amortização | (23.283) | (17.269) |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 344 | (45) |
| CSO - Rateio de despesas (i) | 102.473 | 97.955 |
| Outras receitas despesas | (21.076) | (8.176) |
| | (280.593) | (165.230) |
| Custos dos serviços prestados | (192.442) | (116.200) |
| Despesas administrativas | (72.546) | (46.404) |
| Outras receitas (despesas) operacionais | (15.605) | (2.626) |
| Total | (280.593) | (165.230) |

| | Consolidado | |
|---|-------------|------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Custos médicos e medicamentos | (936.140) | (849.707) |
| Pessoal, encargos e bônus | (216.912) | (231.942) |
| Despesa com plano de ações "Stock options" | (4.007) | (5.774) |
| Despesa com serviços de terceiros | (147.085) | (74.661) |
| Aluguel de imóveis e condomínios | (4.474) | (6.366) |
| Despesas com Infraestrutura | (15.954) | (14.055) |
| Despesa com viagens | (4.961) | (4.997) |
| Uso e consumo | (13.021) | (13.477) |
| Despesas com comunicação | (7.809) | (6.614) |
| Depreciação e amortização | (74.109) | (67.649) |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 2.946 | (278) |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | |
|--|--------------------|--------------------|
| Outras receitas despesas | (30.007) | (16.350) |
| | (1.451.533) | (1.291.870) |
| Custos dos serviços prestados | (1.080.912) | (976.386) |
| Despesas administrativas | (358.844) | (316.967) |
| Outras receitas (despesas) operacionais | (11.777) | 1.483 |
| Total | (1.451.533) | (1.291.870) |

- i) Rateio: trata-se do rateio de custos e despesas do centro de serviços compartilhado do Grupo Oncoclínicas, centralizado na Controladora e rateado para as suas controladas, conforme critérios definidos pela administração.

25. RESULTADO FINANCEIRO

| | Controladora | |
|---|------------------|--------------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Receitas Financeiras | | |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 37.889 | 108 |
| Descontos obtidos | 16 | 345 |
| Juros ativos s/ empréstimos com partes relacionadas (Nota nº29) | 25.229 | 13.733 |
| Instrumento passivo financeiro derivativo ("swap") | 29.136 | 3.336 |
| Variação cambial positiva | 13.909 | 1 |
| Pis/Cofins Sobre Receita Financeira | (2.984) | (647) |
| Ajuste a valor justo | 10.668 | - |
| Outras receitas financeiras | 1.032 | 2.474 |
| | 114.895 | 19.351 |
| Despesas financeiras | | |
| Despesas de juros sobre empréstimos | (35.685) | (63.602) |
| Despesas de juros sobre debêntures | (60.464) | (23.616) |
| IOF | (1.905) | (407) |
| Despesas de juros sobre aquisições | (211) | (2.174) |
| Tarifas bancárias | (28) | (208) |
| Variação cambial passiva | (1.742) | (2.328) |
| Descontos concedidos | (295) | (40) |
| Juros sobre passivos empréstimos com partes relacionadas | (6.654) | (7.406) |
| Instrumento passivos financeiro derivativo ("swap") | (31.572) | (27.921) |
| Juros sobre passivos de arrendamento | (1.640) | (481) |
| Ajuste a valor presente | (854) | (880) |
| Ajuste a valor justo | (47.887) | (674) |
| Outras despesas financeiras | (4.275) | (6.371) |
| | (193.212) | (136.108) |
| Resultado financeiro | (78.317) | (116.757) |
| | | Consolidado |
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Receitas financeiras | | |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Rendimentos de aplicações financeiras | 48.610 | 8.663 |
| Descontos obtidos | 736 | 3.263 |
| Juros ativos sobre empréstimos com partes relacionadas (Nota nº29) | 823 | 221 |
| Instrumento passivo financeiro derivativo ("swap") | 29.136 | 3.798 |
| Variação cambial positiva | 13.968 | 1.137 |
| Pis/Cofins Sobre Receita Financeira | (5.004) | (2.206) |
| Ajuste a valor justo | 13.485 | - |
| Outras receitas financeiras | 7.013 | 4.689 |
| | 108.767 | 19.565 |
| Despesas financeiras | | |
| Despesas de juros sobre empréstimos | (51.961) | (79.955) |
| Despesas de juros sobre debêntures | (85.028) | (56.497) |
| IOF | (5.478) | (2.743) |
| Despesas de juros sobre aquisições | (4.990) | (10.035) |
| Tarifas bancárias | (258) | (483) |
| Variação cambial passiva | (1.798) | (4.680) |
| Descontos concedidos | (2.527) | (387) |
| Juros passivos empréstimos partes relacionadas | - | (565) |
| Instrumento passivos financeiro derivativo ("swap") | (31.572) | (27.921) |
| Juros sobre passivos de arrendamento | (15.643) | (9.905) |
| Ajuste a valor presente | (2.152) | (2.509) |
| Ajuste a valor justo | (50.234) | (1.511) |
| Outras despesas financeiras | (5.294) | (14.272) |
| | (256.935) | (211.463) |
| Resultado financeiro | (148.168) | (191.898) |

26. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível ao acionista da Companhia, pela quantidade média ponderada das ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui 14.785.191 ações ordinárias potenciais referentes a bônus de subscrição resultante da combinação de negócio com a sociedade Unity Participações, para as quais seu exercício não está vinculado a condições contingentes, sendo consideradas para o resultado básico por ação.

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

Em 31 de março de 2025 e de 2024, a Companhia possuía ações relacionadas ao programa de pagamento baseado em ações, conforme mencionado na nota explicativa nº 22. Considerando o resultado líquido apurado no período de três meses findo em 31 de março de 2025, que apresentou prejuízo, tais instrumentos foram considerados antidilutivos e, portanto, não foram incluídos no cálculo do lucro (prejuízo) diluído por ação. Para o período de 2024, os referidos instrumentos foram incluídos na determinação do lucro diluído por ação.

| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores | | |
| Lucro (prejuízo) por ação básico: | (146.494) | 9.592 |
| Média ponderada da quantidade de ações em circulação e bônus de subscrição | 597.377.413 | 545.915.906 |
| Lucro (prejuízo) básico por ação – em reais (R\$) | (0,2511) | 0,0110 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Lucro (prejuízo) por ação diluído:

Média ponderada da quantidade de ações em circulação, bônus de subscrição e ações do programa de pagamento baseado em ações

Lucro (prejuízo) diluído por ação – em reais (R\$)

| | 597.377.413 | 561.734.058 |
|--|-----------------|---------------|
| | (0,2511) | 0,0107 |

27.IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e a grande maioria de suas controladas são optantes pelo regime de tributação do lucro real, as demais controladas são optantes pelo regime de tributação lucro presumido.

Os encargos de impostos sobre a renda podem ser assim demonstrados:

| | Consolidado | |
|--|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Sociedades optantes pelo lucro presumido (a) | 7.563 | 10.862 |
| Sociedades optantes pelo lucro real (b) | 32.404 | (55.554) |
| | 39.967 | (44.692) |

(a) Encargo de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro presumido:

| | Consolidado | |
|---|--------------------|-------------------|
| Receitas | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Serviços | 262.897 | 223.728 |
| Total | 262.897 | 223.728 |
| Presunção IR - 8% | 21.032 | 17.898 |
| Presunção CS - 12% | 31.548 | 26.487 |
| Demais Receitas | 4.419 | 9.639 |
| Despesa Imposto IR | 3.818 | 4.131 |
| Despesa Imposto CS | 3.237 | 3.284 |
| Adicional (10% sobre o excedente) | 508 | 3.447 |
| Total da Despesa de imposto de renda e contribuição social | 7.563 | 10.862 |

(b) Encargos de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro real:

| | Controladora | |
|---|---------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | (137.184) | (45.431) |
| Alíquota nominal | 34% | 34% |
| Receita (despesa) nominal | 46.643 | 15.447 |
| Ajustes a despesa (receita) nominal | | |
| Resultado de equivalência | (11.539) | (1.514) |
| Outras diferenças permanentes, líquidas | (3.751) | (631) |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | |
|---|--------------------|-------------------|
| Créditos tributários constituídos (*) | - | 47.103 |
| Créditos tributários não constituídos (**) | (40.663) | (5.382) |
| Receita (despesa) efetiva | (9.310) | 55.023 |
| Correntes | (18.106) | (4) |
| Diferidos | 8.796 | 55.027 |
| | Consolidado | |
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | (92.007) | (25.103) |
| Alíquota nominal | 34% | 34% |
| Receita (despesa) nominal | 31.282 | 8.535 |
| Ajustes a despesa (receita) nominal | | |
| Resultado de equivalência Patrimonial | 4.943 | - |
| Outras diferenças permanentes, líquidas | (2.001) | (1.903) |
| Efeito da tributação de controladas pelo lucro presumido | 13.771 | 6.296 |
| Créditos tributários constituídos | 3.148 | 47.103 |
| Créditos tributários não constituídos (*) | (91.110) | (15.339) |
| Receita (despesa) efetiva | (39.967) | 44.692 |
| Correntes | (67.140) | (34.852) |
| Diferidos | 27.173 | 79.544 |

(*) Os saldos de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias apuradas em exercícios anteriores e no período de três meses findo em 31 de março de 2025 são constituídos com base no planejamento tributário realizado pela Companhia, considerando um prazo de 10 anos. Dessa forma, os saldos em questão não estão suportados pelo plano de recuperabilidade da Companhia e, portanto, não foram constituídos créditos tributários sobre esses montantes.

Impostos de renda diferido ativo

A composição do imposto diferido decorrente de adições e exclusões temporárias, e prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, são demonstradas abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL | 201.061 | 192.264 | 319.831 | 299.845 |
| Swap | 12.208 | 12.208 | 13.289 | 13.289 |
| Provisão para perdas de créditos esperadas e glosa | 1.934 | 1.934 | 41.808 | 37.265 |
| Provisão sobre participação nos lucros | 7.764 | 7.764 | 11.111 | 11.298 |
| Provisão fornecedores e riscos | 3.850 | 3.850 | 5.983 | 8.089 |
| Provisão para bônus | 5.447 | 5.447 | 5.164 | 7.013 |
| Arrendamentos | 958 | 958 | 24.709 | 11.435 |
| Mais e menos valia – Hospital Marcos Moraes | - | - | 1.367 | 1.367 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ajuste a valor recuperável de ativos "Impairment" | 57.335 | 57.335 | 57.335 | 57.335 |
| Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo | 1.935 | 1.935 | 11.003 | 12.251 |
| Custos de captação de empréstimos | 2.761 | 2.761 | 3.100 | 3.306 |
| Autorregularização (*) | 3.606 | 3.606 | 50.845 | 50.845 |
| Total | 298.859 | 290.062 | 545.545 | 513.338 |
| Passivo de arrendamento | - | (1.870) | (452) | (5.248) |
| Total | 298.859 | 288.192 | 545.093 | 508.090 |

(*) Refere-se a créditos de impostos de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL que foram incluídos no Programa de Autorregularização mencionado na nota explicativa nº 19. Esses créditos serão compensados com os valores provisionados na rubrica de obrigações tributárias, assim que a Receita Federal do Brasil deferir a adesão da Companhia ao referido programa.

Adições e exclusões temporárias

O Grupo Oncoclínicas apura o imposto de renda e a contribuição social diferidos sobre os prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, sob as alíquotas de 25% e 9% respectivamente.

O imposto diferido ativo é reconhecido na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para ser realizado, com base em projeções de resultados que são elaboradas em linha com cenários econômicos futuros, podendo sofrer oscilações.

Fundamentada nas projeções de lucros tributáveis futuros e observância ao CPC 32, em 2023, a Companhia reconheceu ativos diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, que serão revisados a cada data de balanço e se necessário, serão reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

A expectativa de realização do crédito constituído está demonstrada conforme quadro abaixo:

| Expectativa de realização | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| 2025 | 30.131 | 53.235 | 153.932 | 165.670 |
| 2026 | 17.400 | 61.801 | 41.819 | 81.222 |
| 2027 | 23.730 | 87.851 | 34.853 | 100.396 |
| 2028 | 44.781 | 26.451 | 58.874 | 37.264 |
| 2029 | 67.244 | 58.854 | 83.934 | 123.538 |
| 2030 em diante | 115.573 | - | 171.682 | - |
| Total | 298.859 | 288.192 | 545.094 | 508.090 |

(c) Impostos de renda diferido passivo – Consolidado

| | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Diferido mais/menos valia de imobilizado referente a combinações de negócios | 7.070 | 7.070 |
| Diferido de aproveitamento fiscal do ágio | 38.697 | 34.116 |
| Total | 45.767 | 41.186 |

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(a) Fatores de risco financeiro

O Grupo Oncoclínicas possui exposição para os seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. A administração do Grupo tem a responsabilidade global para o estabelecimento e a supervisão da estrutura de gerenciamento de risco.

A estrutura de gerenciamento de risco do Grupo Oncoclínicas foi estabelecida para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo Oncoclínicas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. O Grupo Oncoclínicas, por meio de treinamento e procedimentos de gestão busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo Oncoclínicas incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro e da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é principalmente decorrente dos saldos em instituições financeiras (conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos), das contas a receber de clientes, das contas a receber pela venda de participações societárias, entre outros.

Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no final do período de três meses findo em 31 de março de 2025 e no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada como segue:

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 171.512 | 228.812 | 550.519 | 550.744 |
| Títulos e valores mobiliários | 5 | 792.716 | 1.040.032 | 1.107.895 | 1.467.551 |
| Instrumentos derivativos | 28 | 25.850 | 39.207 | 25.850 | 39.207 |
| Contas a receber de clientes | 6 | 435.552 | 441.540 | 2.493.204 | 2.434.594 |
| Depósitos judiciais | 21 | 22.399 | 22.571 | 70.325 | 66.165 |
| Vendas de participações societárias | 9 | 10.308 | 10.051 | 11.216 | 10.975 |
| Ativo indenizatório | 9 | 20.427 | 9.426 | 46.885 | 50.084 |
| Partes relacionadas | 29 | 1.101.247 | 1.095.803 | 20.513 | 20.664 |
| Total | | 2.580.011 | 2.887.442 | 4.326.407 | 4.639.984 |

Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos

Os saldos mantidos em conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo Oncoclínicas a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente/convênio. Contudo, a administração considera o histórico de cada cliente em sua avaliação considerando o risco de não pagamento.

O gerenciamento deste risco é efetuado visando garantir a totalidade do recebimento da receita proveniente dos convênios. O risco é atenuado pela pulverização de clientes e pela possibilidade de interrupção do atendimento aos beneficiários de planos de saúde após determinado período de inadimplência.

Perdas por redução ao valor recuperável

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Contas a receber de clientes | 6 | 455.918 | 456.918 | 2.791.820 | 2.671.922 |
| Provisão para perdas esperadas e glosas | 6 | (20.366) | (15.378) | (298.616) | (237.328) |
| | | 435.552 | 441.540 | 2.493.204 | 2.434.594 |
| % da provisão sobre saldo das contas a receber de clientes | | 4,47% | 4,42% | 10,70% | 8,60% |

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a provisão para perdas de créditos esperadas refere-se, principalmente, a glosas apontadas por convênios durante o ano, e a baixa expectativa de recebimentos de acordo com o prazo vencido do crédito, exceto pelos créditos garantidos por instrumentos jurídicos, conforme mencionado na nota explicativa nº 06. A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas esperadas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

A avaliação do montante de contas a receber de clientes vencido que não foi objeto de redução do valor recuperável é monitorada constantemente com o objetivo de identificar valores que podem vir a se tornar não realizáveis. Nesse caso, será reconhecida uma provisão nos valores das respectivas perdas esperadas.

Demais ativos financeiros

Os saldos decorrentes de valores a receber por venda de participações societárias representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

(ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A abordagem do Grupo Oncoclínicas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo Oncoclínicas.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo Oncoclínicas e os passivos financeiros derivativos que são liquidados em uma base líquida pelo Grupo Oncoclínicas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

| | | | | Controladora | | | | | |
|--------------------------------------|------|------------------|--------------------|----------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | | | | Fluxo de pagamentos futuro | | | | | |
| | Nota | 31/03/2025 | Total Fluxo Futuro | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 em diante |
| Fornecedores | 14 | 189.554 | 189.554 | 189.554 | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 1.864.561 | 2.774.341 | 259.120 | 305.759 | 457.263 | 366.334 | 315.878 | 1.069.987 |
| Debêntures | 16 | 1.812.835 | 2.593.611 | 247.507 | 307.745 | 894.330 | 234.121 | 909.908 | - |
| Instrumentos financeiros derivativos | 28 | 90.829 | 95.283 | 28.874 | 37.493 | 31.821 | 32.306 | 33.392 | (68.603) |
| Parcerias | 20 | 322 | 1.325 | 325 | - | - | - | - | - |
| Resgate de ações | 20 | 113 | 114 | 114 | - | - | - | - | - |
| Direito de exclusividade | 20 | 4.733 | 5.468 | 1.795 | 1.583 | 1.250 | 840 | - | - |
| Dana Farber | 20 | 53.972 | 71.249 | 9.883 | 11.295 | 11.295 | 11.295 | 11.295 | 16.186 |
| Partes relacionadas | 29 | 470.097 | 511.259 | 79.793 | 431.466 | - | - | - | - |
| Contas a pagar por aquisições | | 83.493 | 105.431 | 8.055 | 25.358 | 4.728 | 67.290 | - | - |
| Total | | 4.570.509 | 6.346.635 | 825.020 | 1.120.699 | 1.400.687 | 712.186 | 1.270.473 | 1.017.570 |

| | | | | Consolidado | | | | | |
|--------------------------------------|------|------------------|--------------------|----------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | | | | Fluxo de pagamentos futuro | | | | | |
| | Nota | 31/03/2025 | Total Fluxo Futuro | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 em diante |
| Fornecedores | 14 | 994.297 | 994.297 | 994.297 | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 2.333.722 | 3.321.073 | 365.526 | 675.080 | 498.414 | 385.412 | 321.752 | 1.074.889 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 28 | 90.829 | 95.283 | 28.874 | 37.493 | 31.821 | 32.306 | 33.392 | (68.603) |
| Debêntures | 16 | 2.492.765 | 3.472.130 | 516.607 | 565.815 | 1.120.169 | 359.631 | 909.908 | - |
| Parcerias | 20 | 32.857 | 35.691 | 19.218 | 16.473 | - | - | - | - |
| Direito de exclusividade | 20 | 27.247 | 31.223 | 8.649 | 8.651 | 5.630 | 1.006 | 840 | 6.447 |
| Resgate de ações | 20 | 7.766 | 8.153 | - | 3.948 | 4.205 | - | - | - |
| Dana Farber | 20 | 53.972 | 71.249 | 9.883 | 11.295 | 11.295 | 11.295 | 11.295 | 16.186 |
| Partes relacionadas | 29 | 6.670 | 7.605 | - | 7.605 | - | - | - | - |
| Contas a pagar por aquisições | 19 | 416.190 | 460.314 | 139.133 | 230.783 | 21.121 | 68.630 | 647 | - |
| Total | | 6.456.315 | 8.497.018 | 2.082.187 | 1.557.143 | 1.692.655 | 858.280 | 1.277.834 | 1.028.919 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Risco de mercado

Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco da taxa de juros do Grupo Oncoclínicas decorre de empréstimos e financiamentos, debêntures, saldos de mútuos e saldos a pagar referente as aquisições de empresas de longo prazo.

O Grupo Oncoclínicas monitora sua exposição à flutuação na taxa de juros básicos, decorrente de instrumentos de dívida, e realiza testes de sensibilidade em diferentes taxas no seu planejamento financeiro para assegurar liquidez mesmo nos cenários de maior variação dos juros.

Análise de sensibilidade de juros

Em 31 de março de 2025, a exposição da Companhia ocorre em função de ativos e passivos financeiros que estão sujeitos aos seguintes indicadores:

| Indexadores | Cenário atual | Cenário I provável | Cenário II +25% | Cenário III +50% |
|------------------|---------------|--------------------|-----------------|------------------|
| Taxa CDI (a.a.) | 14.90% | 14,90% | 18,63% | 22,35% |
| Taxa IGPM (a.a.) | 5,14% | 4,92% | 6,43% | 7,71% |
| Taxa IPCA (a.a.) | 5,65% | 5,57% | 7,06% | 8,48% |
| TJLP | 8,65% | 8,65% | 10,81% | 12,98% |

Para a análise de sensibilidade dos juros, utilizou-se como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais de 2025, informadas no relatório Focus divulgado pelo Banco Central do Brasil (<https://www.bcb.gov.br>), em 17 de abril de 2025. Já os cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados são como seguem:

| | | Controladora | | | |
|---|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ativos | Indexador | Valor contábil | Cenário I provável | Cenário II 25% | Cenário III 50% |
| Aplicações financeiras de liquidez imediata | CDI | 156.342 | 156.342 | 162.166 | 167.989 |
| Títulos e valores mobiliários | CDI | 792.716 | 792.716 | 822.245 | 851.773 |
| Vendas de participações societárias | CDI | 10.308 | 10.308 | 10.692 | 11.076 |
| Partes relacionadas | CDI | 746.211 | 746.211 | 774.007 | 801.804 |
| | | 1.705.577 | 1.705.577 | 1.769.110 | 1.832.642 |
| Efeito de ganho (perda) | | | - | 63.533 | 127.065 |
| | | Controladora | | | |
| Passivos | Indexador | Valor contábil | Cenário I provável | Cenário II 25% | Cenário III 50% |
| CCB/Capital de Giro | CDI | (167.392) | (167.392) | (173.628) | (179.864) |
| Cri | CDI | (1.471.678) | (1.471.678) | (1.526.498) | (1.581.318) |
| Lei 4.131 | CDI | (169.697) | (169.697) | (176.018) | (182.339) |
| Debêntures | CDI | (1.812.835) | (1.812.835) | (1.880.363) | (1.947.891) |
| Partes relacionadas | CDI | (470.097) | (470.097) | (487.608) | (505.119) |
| FINEP | TJLP | (55.794) | (55.794) | (57.001) | (58.207) |
| Aquisições | IPCA | (67.414) | (67.360) | (68.366) | (69.318) |
| | | (4.214.907) | (4.214.853) | (4.369.482) | (4.524.056) |
| Efeito de ganho (perda) | | | 54 | (154.575) | (309.149) |
| Efeito de ganho (perda) líquido | | | 54 | (91.042) | (182.084) |

| Ativos | Indexador | Consolidado | | | |
|---|-----------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| | | Valor contábil | Cenário I provável | Cenário II 25% | Cenário III 50% |
| Aplicações financeiras de liquidez imediata | CDI | 431.893 | 431.893 | 447.981 | 464.069 |
| Títulos e valores mobiliários | CDI | 1.107.895 | 1.107.895 | 1.149.164 | 1.190.433 |
| Vendas de participações societárias | CDI | 11.216 | 11.216 | 11.634 | 12.052 |
| Partes relacionadas | CDI | 20.513 | 20.513 | 21.277 | 22.041 |
| | | 1.571.517 | 1.571.517 | 1.630.056 | 1.688.595 |
| Efeito de ganho (perda) | | | - | 58.539 | 117.078 |

| Passivos | Indexador | Consolidado | | | |
|---------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | Cenário atual | Cenário I provável | Cenário II 25% | Cenário III 50% |
| CCB/Capital de Giro | CDI | (596.760) | (596.760) | (618.989) | (641.219) |
| Cri | CDI | (1.471.678) | (1.471.678) | (1.526.498) | (1.581.318) |
| Lei 4.131 | CDI | (169.697) | (169.697) | (176.018) | (182.339) |
| Financiamentos | CDI | (2.203) | (2.203) | (2.285) | (2.367) |
| Debêntures | CDI | (2.492.765) | (2.492.765) | (2.585.620) | (2.678.476) |
| Aquisições | CDI | (22.355) | (22.355) | (23.188) | (24.020) |
| FINEP | TJLP | (55.794) | (55.794) | (57.001) | (58.207) |
| Financiamentos | IPCA | (21.861) | (21.844) | (22.170) | (22.479) |
| Aquisições | IPCA | (349.853) | (349.573) | (354.795) | (359.736) |
| CCB/Capital de Giro | IPCA | (772) | (771) | (783) | (794) |
| Aquisições | IGPM | (27.595) | (27.534) | (27.949) | (28.305) |
| | | (5.211.333) | (5.210.974) | (5.395.296) | (5.579.260) |
| Efeito de ganho (perda) | | | 359 | (183.963) | (367.927) |
| Efeito de ganho (perda) líquido | | | 359 | (125.424) | (250.849) |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A Companhia considera que a variação de 25% e 50% representam uma sensibilidade apropriada considerando a variação histórica dos respectivos indicadores no período analisado.

(iv) Risco cambial

A Companhia atua majoritariamente no mercado nacional e seus direitos e obrigação são em sua quase totalidade, em moeda nacional. A Companhia possui política de gestão de riscos, onde determina que contratos que possam gerar risco cambial e que possam impactar de forma relevante as Informações Financeiras da Companhia, devem ser adotadas medidas de proteção e minimização deste impacto por parte da administração.

Buscando reduzir os custos de suas captações de recursos, a Companhia contratou empréstimos em moeda estrangeira. Como estratégia de gerenciamento do risco de taxa de câmbio, simultaneamente a essas operações foram contratadas, operações de "swap" com condições idênticas de valor, prazo e taxa, trocando a exposição à variação cambial pela variação do CDI. Dessa forma, a Companhia não possui exposição significativa a risco cambial.

A Companhia não possui risco de exposição cambial, uma vez que, ao contratar este empréstimo mencionado em moeda estrangeira, foi contratada operação de "swap" vinculada.

O valor justo desses instrumentos na data das Informações Financeiras está demonstrado a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| <u>Ativos financeiros derivativos</u> | | | | |
| Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo: | | | | |
| Swaps de taxa de juros | 8.859 | 19.325 | 8.859 | 19.325 |
| Derivativos mantidos para negociação não designados ao valor justo por meio do resultado | | | | |
| Swaps de taxa de juros | 16.991 | 19.882 | 16.991 | 19.882 |
| | 25.850 | 39.207 | 25.850 | 39.207 |
| <u>Passivos financeiros derivativos</u> | | | | |
| Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo: | | | | |
| Swaps de taxa de juros | 90.829 | (106.002) | 90.829 | (106.002) |
| Derivativos mantidos para negociação não designados ao valor justo por meio do resultado | | | | |
| Swaps de taxa de juros | - | (1.044) | - | (1.044) |
| | 90.829 | (107.046) | 90.829 | (107.046) |

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

A Companhia designou formalmente, para fins de *hedge accounting*, certos instrumentos financeiros derivativos para proteção de empréstimos e financiamentos. O tipo de relação de *hedge* aplicado a tais instrumentos é o *hedge* de valor justo, que é utilizado para compensar variações decorrentes de mudanças no valor justo do passivo atribuível ao risco específico.

Hedge

| Empresa | Classificação | Vencimento | Indexador | | Valor de Referência | Valor da Curva | | | Valor de mercado (contábil) | | | Ganho (perda) |
|--------------|---------------|------------|---------------------|------------------------|---------------------|----------------|------------------|---------------|-----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| | | | Posição Ativa | Posição passiva | Nacional | Posição Ativa | Posição Passiva | Ganho (perda) | Posição Ativa | Posição Passiva | Ganho (perda) | Curva X MTM |
| Controladora | Valor Justo | 03/03/2026 | 100% USD + 7,40% | 100% CDI-CETIP + 1,8% | USD 6,073 | 23.470 | (20.208) | 3.262 | 23.238 | (20.208) | 3.030 | 232 |
| Controladora | Valor Justo | 09/03/2026 | 100% USD + 7,36% | 100% CDI-CETIP + 1,75% | USD 6,032 | 23.288 | (20.173) | 3.115 | 23.144 | (23.173) | 2.971 | 144 |
| Controladora | Valor Justo | 17/03/2026 | 100% USD + 7,50% | 100% CDI-CETIP + 1,75% | USD 5,979 | 23.054 | (20.117) | 2.937 | 22.975 | (20.117) | 2.858 | 79 |
| Controladora | Valor Justo | 15/10/2030 | 100% IPCA + 7,1768% | 100% CDI-CETIP + 1,60% | BLR 98.257 | 108.792 | (104.179) | 4.603 | 100.140 | (104.179) | (4.039) | 8.642 |
| Controladora | Valor Justo | 17/10/2033 | 100% IPCA + 7,4342% | 100% CDI-CETIP + 1,91% | BLR 82.387 | 91.311 | (87.473) | 3.838 | 82.153 | (87.473) | (5.320) | 9.158 |
| Controladora | Valor Justo | 15/10/2030 | 12,60% A.A. | 100% CDI-CETIP + 1,58% | BLR 601.762 | 634.651 | (637.935) | (3.284) | 556.465 | (637.935) | (81.470) | 78.186 |
| | | | | | | 904.556 | (890.085) | 14.471 | 808.115 | (890.085) | (81.970) | 96.441 |
| | | | | | | | | | | | Ativo | 8.859 |
| | | | | | | | | | | | Passivo | (90.829) |

Valor justo pelo resultado (não designados)

| Empresa | Classificação | Vencimento | Indexador | | Valor de Referência | Valor da Curva | | | Valor de mercado (contábil) | | | Ganho (perda) |
|--------------|---------------|------------|------------------|-----------------|---------------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------------------|-----------------|------------------|---------------|
| | | | Posição Ativa | Posição passiva | Nacional | Posição Ativa | Posição Passiva | Ganho (perda) | Posição Ativa | Posição Passiva | Ganho (perda) | Curva X MTM |
| Controladora | MTM | 15/08/2029 | IPCA + 6,7040 | CDI + 1,1600 | 194.626 | 220.860 | (197.617) | 23.243 | 211.712 | (205.238) | 6.474 | 16.769 |
| Controladora | MTM | 16/08/2032 | IPCA + 6,8269 | CDI + 1,3000 | 64.163 | 73.028 | (65.162) | 7.866 | 69.516 | (68.777) | 739 | 7.127 |
| Controladora | MTM | 02/04/2025 | 100% USD + 7,16% | CDI + 1,8000 | 85.000 | 101.349 | (90.581) | 10.768 | 100.372 | (90.564) | 9.778 | 990 |
| | | | | | | 343.789 | 395.237 | (353.360) | 41.877 | 381.600 | (364.609) | 16.991 |
| | | | | | | | | | | | Ativo | 16.991 |
| | | | | | | | | | | | Passivo | - |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(b) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo Oncoclínicas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Não houve alterações na abordagem do Grupo à administração de capital durante o período de três meses findos em 31 de março de 2025. O Grupo gerencia os requisitos de capital de forma agregada.

Os índices de alavancagem financeira, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, podem ser assim sumarizados:

| | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Total dos empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 15) | 2.333.722 | 2.469.099 |
| Total instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa nº 28) | 64.979 | 67.839 |
| Total das debêntures (nota explicativa nº 16) | 2.492.765 | 2.448.108 |
| Total do contas a pagar por aquisição (nota explicativa nº 19) | 416.190 | 432.974 |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 04) | (550.519) | (550.744) |
| Títulos e valores mobiliários (nota explicativa nº 05) | (1.107.895) | (1.467.551) |
| Total da dívida líquida | 3.649.242 | 3.399.725 |
| Total do patrimônio líquido | 3.300.152 | 3.382.425 |
| Capital total (patrimônio líquido + dívida líquida) | 6.934.597 | 6.782.150 |
| Índice de alavancagem financeira - % | 53% | 50% |

(c) Estimativa do valor justo por meio de resultado

Os instrumentos financeiros que são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 46 – Mensuração do valor justo, seguem a seguinte hierarquia:

Nível 1: Avaliação de ativos e passivos com base em preços cotados em mercados ativos.

Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros não negociados em mercados ativos, incorporando técnicas adicionais além dos preços cotados no Nível 1.

Nível 3: Técnicas de avaliação para as quais o nível mais baixo de entrada significativo não é observável.

A Administração considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado estão próximos de seus valores justos, exceto para saldos relacionados a partes relacionadas, empréstimos, financiamentos e debêntures.

Os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo incluem instrumentos derivativos (Nível 2) e contraprestações contingentes, opções assumidas em aquisições e passivos em acordos de parcerias (Nível 3). A empresa usa a técnica de fluxo de caixa descontado, baseada no crescimento da receita, custos, despesas e taxa de desconto.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(d) Instrumentos financeiros por categoria

| | | Controladora | | | |
|----------------------------------|-----------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | | Valor Contábil | Valor Justo | Valor Contábil | Valor Justo |
| Instrumentos financeiros | Mensuração | 31/03/2025 | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2024 |
| Ativos financeiros | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | Custo amortizado | 171.512 | (*) | 228.812 | (*) |
| Títulos e valores mobiliários | Custo amortizado | 792.716 | (*) | 1.040.032 | (*) |
| Instrumentos derivativos | Valor Justo (nível 2) | 25.850 | 25.850 | 39.207 | 39.207 |
| Contas a receber de clientes | Custo amortizado | 435.552 | (*) | 441.540 | (*) |
| Depósito judicial | Custo amortizado | 22.399 | (*) | 22.571 | (*) |
| Vendas participações societárias | Custo amortizado | 10.308 | (*) | 10.051 | (*) |
| Ativo Indenizatório | Custo amortizado | 20.427 | (*) | 9.426 | (*) |
| Partes relacionadas | Custo amortizado | 1.101.247 | (*) | 1.095.803 | (*) |
| | | 2.580.011 | | 2.887.442 | - |
| Passivos financeiros | | | | | |
| Fornecedores | Custo amortizado | 189.554 | (*) | 154.966 | (*) |
| Empréstimos e financiamentos | Custo amortizado | 206.498 | 205.308 | 445.675 | 404.675 |
| Empréstimos e financiamentos | Valor justo (nível 2) | 1.658.063 | 1.533.019 | 1.526.864 | 1.548.482 |
| Debêntures | Custo amortizado | 1.812.835 | 1.516.309 | 1.764.427 | 1.505.116 |
| Instrumentos derivativos | Valor Justo (nível 2) | 90.829 | 90.829 | 107.046 | 107.046 |
| Parcerias | Custo amortizado | 322 | (*) | 313 | (*) |
| Resgate de ações | Custo amortizado | 113 | (*) | 113 | (*) |
| Direito de exclusividade | Custo amortizado | 4.733 | (*) | 4.990 | (*) |
| Dana Farber | Custo amortizado | 53.972 | (*) | 58.806 | (*) |
| Partes relacionadas | Custo amortizado | 470.097 | (*) | 538.416 | (*) |
| Contas a pagar por aquisições | Valor Justo (nível 3) | 59.745 | 59.745 | 58.924 | 58.924 |
| Contas a pagar por aquisições | Custo amortizado | 23.748 | (*) | 43.449 | (*) |
| | | 4.570.509 | - | 4.703.989 | - |
| Consolidado | | | | | |
| | | Valor Contábil | Valor Justo | Valor Contábil | Valor Justo |
| Instrumentos financeiros | Mensuração | 31/03/2025 | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2024 |
| Ativos financeiros | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | Custo amortizado | 550.519 | (*) | 550.744 | (*) |
| Títulos e valores mobiliários | Custo amortizado | 1.107.895 | (*) | 1.467.551 | (*) |
| Instrumentos derivativos | Valor Justo (nível 2) | 25.850 | 25.850 | 39.207 | 39.207 |
| Contas a receber de clientes | Custo amortizado | 2.493.204 | (*) | 2.434.594 | (*) |
| Depósito judicial | Custo amortizado | 70.325 | (*) | 66.165 | (*) |
| Vendas participações societárias | Custo amortizado | 11.216 | (*) | 10.975 | (*) |
| Ativo indenizatório | Valor Justo (nível 2) | 46.885 | (*) | 50.084 | (*) |
| Partes relacionadas | Custo amortizado | 20.514 | (*) | 20.664 | (*) |
| | | 4.326.407 | - | 4.639.984 | - |
| Passivos financeiros | | | | | |
| Fornecedores | Custo amortizado | 994.297 | (*) | 1.019.530 | (*) |
| Empréstimos e financiamentos | Custo amortizado | 469.162 | 660.536 | 942.235 | 880.157 |
| Empréstimos e financiamentos | Valor Justo (nível 2) | 1.864.560 | 1.533.019 | 1.526.864 | 1.548.482 |
| Instrumentos derivativos | Valor Justo (nível 2) | 90.829 | 90.829 | 107.046 | 107.046 |
| Debêntures | Custo amortizado | 869.934 | 840.516 | 1.674.881 | 1.320.906 |
| Debêntures | Custo amortizado | 1.622.831 | 1.336.972 | 773.227 | 845.148 |
| Parcerias | Custo amortizado | 32.857 | (*) | 34.420 | (*) |
| Resgate de ações | Custo amortizado | 7.766 | (*) | 11.289 | (*) |
| Contas a pagar por aquisições | Custo amortizado | 210.246 | (*) | 227.500 | (*) |
| Contas a pagar por aquisições | Valor Justo (nível 3) | 205.944 | 205.944 | 205.474 | 205.474 |
| Direito de exclusividade | Custo amortizado | 27.247 | (*) | 29.502 | (*) |
| Dana Farber | Custo amortizado | 53.972 | (*) | 58.806 | (*) |
| Partes relacionadas | Custo amortizado | 6.670 | (*) | 43.615 | (*) |
| | | 6.456.315 | - | 6.654.389 | - |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(*) Com exceção dos saldos mantidos junto a partes relacionadas, cujas naturezas e condições estão divulgadas na nota explicativa nº 28, e os empréstimos, debêntures e financiamentos, a Administração da Companhia considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado se aproximam dos seus respectivos valores justos e, são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas pós-fixadas.

29. PARTES RELACIONADAS

As transações entre partes relacionadas foram realizadas de acordo com as condições negociadas entre as partes. São compostas principalmente por contas a receber de sócios, dividendos a receber e a pagar, mútuos a receber e a pagar com empresas ligadas e adiantamentos para futuro aumento de capital:

i) Transferência de recursos entre empresas do Grupo (mútuos): A administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo. Os saldos são parcialmente eliminados no consolidado. Estes saldos são corrigidos em sua maioria pelo CDI. O saldo remanescente no consolidado é com acionistas não controladores e possui vencimento médio de dois anos.

ii) Rateios: são substancialmente serviços compartilhados centralizados e prestados pela controladora, como serviços financeiros (contas a receber e contas a pagar), contabilidade, jurídico, tesouraria, suprimentos, dentre outras que são compartilhados entre as demais entidades do Grupo com base em critérios de rateio que consideram a contribuição de cada entidade para a operação do Grupo. Os pagamentos são realizados em bases mensais e não são atualizados. Esses saldos são substancialmente eliminados nas Informações Financeiras consolidadas.

iii) Programa Especial de Regularização Tributária (PERT): a Administração decidiu por utilizar parte do montante de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social acumulados e declarados pela controladora, como forma de pagamento do saldo remanescentes dos débitos consolidados, transferindo os créditos incluídos no programa, para as controladas do mesmo Grupo econômico. O prazo para realização do saldo é a homologação dos créditos e débitos por parte da Receita Federal do Brasil. Esses saldos são eliminados nas Informações Financeiras consolidadas.

29.1 Partes Relacionadas (Ativo)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Mútuos (i) | | | | |
| Sociedades ligadas: | | | | |
| Centro Paulista de Oncologia S.A. (i.b) | 6.302 | 11.006 | 973 | 973 |
| Núcleo de Oncologia da Bahia (i.a) | 96.903 | 100.599 | - | - |
| Cruz Participações Ltda (Talassa) (i.b) | 3 | 2.191 | - | - |
| Centro Mineiro de Infusões S.A. (i.b) | 1.000 | 1.000 | - | - |
| Central de Gestão e Saúde Ltda (i.b) | 973 | 939 | - | - |
| Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG (i.b) | 111 | 111 | 111 | 111 |
| Hospital Marcos Moraes (i.b) | 102.560 | 94.762 | - | - |
| Radioterapia Oncoclínicas Rio De Janeiro Ltda (i.b) | 5.415 | 4.477 | - | - |
| Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A. (i.b) | - | 1.679 | - | - |
| Oncoclínicas Rio de Janeiro S.A. – CTTB (i.b) | 60.982 | 73.206 | - | - |
| Ira Instituto Roberto Alvarenga Ltda. (i.b) | 8.568 | 8.310 | - | - |
| Complexo Hospitalar Uberlândia S.A. (i.b) | 170.148 | 137.973 | - | - |
| UMC Imagem Ltda (i.b) | 8.341 | 8.055 | - | - |
| Itaigara Memorial Hospital Dia Ltda (i.b) | 5.504 | 2.305 | - | - |
| Instituto Oncoclínicas de Ensino (i.c) | 13.058 | 13.840 | 13.058 | 13.840 |
| CLION – Clínica de Oncologia Ltda. (i.b) | - | - | - | - |
| CAM – Clínica de Assistência à Mulher Ltda. (i.b) | 37.340 | 36.064 | - | - |
| Instituto de Câncer de Brasília Ltda (i.b) | 14.913 | 23.843 | - | - |
| Centro de Tratamento de Câncer de Brasília S.A. (i.b) | 9.831 | 27.065 | - | - |
| Imunomed Clínica de Infusão e Especialidades S.A. (i.b) | 1.765 | 1.707 | - | - |
| Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i.b) | - | 2.378 | - | - |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

| | | | | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda (i.b) | 240 | 232 | - | - |
| Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A. (i.b) | 24.259 | 29.195 | - | - |
| Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i.b) | 12.578 | 12.146 | - | - |
| Onkos Oncologia Participações Ltda. (i.b) | - | 539 | - | - |
| Talia Participações Ltda. (i.b) | 8 | 4 | - | - |
| CTC Oncologia S.A. (i.b) | 769 | 583 | - | - |
| Leste Fluminense S.A. (i.b) | 122.368 | 92.303 | - | - |
| Instituto do Coração do Triângulo Mineiro Ltda. (i.b) | 2.025 | 1.658 | - | - |
| Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda (i.b) | 20.520 | 29.702 | - | - |
| Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda. (i.b) | 950 | 916 | - | - |
| CTR Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda. (i.b) | 1.303 | 859 | - | - |
| Unity Participações S.A. (i.b) | 572 | 551 | - | - |
| Instituto Unity de Ensino e Pesquisa (i.b) | - | - | 64 | 61 |
| Aliança Instituto De Oncologia Ltda. (i.b) | 12.764 | 12.347 | - | - |
| Radiogroup Participações S.A. (i.b) | 11 | 11 | - | - |
| Ultraimagem Ltda. (i.b) | 788 | 760 | - | - |
| Clínica Ressonance Ltda (i.b) | 381 | 2.301 | - | - |
| Yukon Oncologia E Participacoes S.A. (i.b) | 138 | 5.064 | - | - |
| Locus Anatomia Patologica E Citologia Ltda (i.b) | - | 1.750 | - | - |
| Microimagem Lab De Anatomia Pat E Citopatologia Sc Ltda (i.b) | - | 1.176 | - | - |
| Centro Mineiro De Infusões S.A. (i.b) | 1.053 | 1.014 | - | - |
| Gmn Grupo De Medicina Nuclear Ltda (i.b) | 370 | 357 | - | - |
| Giordani Camicia Servicos Medicos Ltda (i.b) | 108 | 103 | - | - |
| Oncologia Manaus (i.b) | 10 | 10 | - | - |
| Masto Clinica de Mastologia da Bahia S.A.(i.b) | 1.279 | 637 | - | - |
| Instituto Sensumed De Ensino E Pesquisa (i.b) | - | - | 51 | 51 |
| Medsir Médica Scientia Innovation Resear (i.b) | - | 552 | 6.256 | 5.628 |
| Total mútuos (a) | 746.211 | 746.280 | 20.513 | 20.664 |
| | | | | |
| | Controladora | | Consolidado | |
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Rateios (ii) | | | | |
| Centro de serviços compartilhados | 319.436 | 317.110 | - | - |
| Projeto Obra Unidades | 13.642 | 13.436 | - | - |
| Outros (i.d) | 21.958 | 17.324 | - | - |
| Total rateios (b) | 355.036 | 347.870 | - | - |
| | | | | |
| | Controladora | | Consolidado | |
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Sociedades ligadas: | | | | |
| Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A. | - | 107 | - | - |
| Radioterapia Botafogo S.A. | - | 267 | - | - |
| Centro de Quimioterapia Oncoclínicas S.A. | - | 241 | - | - |
| Centro Capixaba de Oncologia S.A. | - | 80 | - | - |
| Hematológica Clínica de Hematologia S.A. | - | 958 | - | - |
| Total PERT (c) | - | 1.653 | - | - |
| | | | | |
| Total (a) + (b) + (c) | 1.101.247 | 1.095.803 | 20.513 | 20.664 |

i.a. Refere-se a operações de mútuo e debêntures privadas com Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (NOB), os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI. Os contratos de mútuo apresentam prazo médio de 2 (dois) anos e podem ser quitados antes do vencimento.

i.b. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e suas investidas diretas e indiretas os quais são

58

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

corrigidos mensalmente pelo CDI + 1.9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.c. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e o Instituto de pesquisa Oncoclínicas, os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1,9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.d. Refere-se a transferência de despesas entre a Oncoclínicas e suas investidas diretas e indiretas.

29.2 Dividendos a receber – Controladora

| | Controladora | |
|--|---------------|----------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Sociedades ligadas: | | |
| Radioterapia Botafogo S.A. | 467 | 467 |
| Centro Paulista de Oncologia S.A. | 4.964 | 4.964 |
| Centro Mineiro de Infusões S.A. | 10.870 | 10.870 |
| Oncoclínicas Salvador S.A. | 352 | 352 |
| Centro de Tratamento Oncológico S.A. | 4.476 | 4.476 |
| Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda. | 3.288 | 3.288 |
| Instituto de Oncologia Ribeirão Preto S.A. | 2 | 2 |
| Hematológica – Clínica de Hematologia S.A. | 4.342 | 4.342 |
| Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda | 2.418 | 2.418 |
| Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.) | 36.199 | 36.199 |
| CPO - Centro Paraibano de Oncologia S.A. | 465 | 465 |
| Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Ltda | 5.987 | 5.987 |
| Aliança Instituto de Oncologia Ltda | 1.117 | 1.117 |
| Radiocare Serviços Médicos Especializadas Ltda. | 5.219 | 5.219 |
| Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. | 142 | 142 |
| CTC Oncologia S.A. | 1.002 | 1.002 |
| AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda | 1.049 | - |
| Unity Participações S.A. | 14.826 | 14.826 |
| Cetro – Centro de Tratamento Oncologico Ltda | 876 | - |
| Talassa Oncologia E Participações S.A. | 98 | 98 |
| Ceu De Brasília Participações S.A. | - | 5.768 |
| Total | 98.159 | 102.002 |

29.3 Adiantamento para futuro aumento de capital (Ativo)

| | Controladora | |
|--|---------------|---------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Sociedades ligadas: | | |
| Centro Mineiro de Infusões S.A. | 5.888 | 601 |
| Idengene Medicina Diagnóstica S.A. | - | 2.500 |
| Centro Oncológico e Tratamentos Especiais Ltda – COTE | - | 1.250 |
| Centro Paulista de Oncologia S.A. | 28.315 | 40.000 |
| Nucleo De Oncologia Da Bahia S.A. | - | 20.038 |
| Pontus Participações S.A. | 15.819 | 9.034 |
| CTC Oncologia S.A. | 21 | 21 |
| Unity Participações S.A. | 18.950 | - |
| CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda. | 5.156 | 5.156 |
| Locus Anatomia Patologica E Citologia Ltda | 343 | - |
| Andromeda Participações Ltda. | - | 6.620 |
| Talia Participações Ltda | 100 | 899 |
| Radioterapia Botafogo S.A. | - | 370 |
| Oc Franquias Ltda | 100 | - |
| Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de Minas Gerais Ltda | - | 750 |
| Total | 74.692 | 87.239 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

29.4 Partes relacionadas (Passivo)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|--------------|---------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Mútuos | | | | |
| Unity Participações S.A. | 6.113 | - | | |
| Multihemo Serviços Médicos S.A. (i) | 111.610 | 107.931 | - | - |
| Centro Paulista de Oncologia S.A. | 21.711 | 20.919 | - | - |
| Hospital Oncologia Meier S.A. | 23 | 23 | - | - |
| Hematológica Clínica De Hematologia S.A. | 24 | 12.328 | - | - |
| Centro Paraibano de Oncologia S.A. | - | 16.954 | - | - |
| Corp Centro de Oncologia de Rio Preto S.A. | 16.095 | 15.528 | - | - |
| Angará Participações S.A. | 10.147 | 9.788 | - | - |
| Clínica de Radioterapia e Quimioterapia de Presidente Prudente S.A. | 8.525 | 8.213 | - | - |
| Instituto de Radioterapia Vitória S.A. | 6.166 | 5.948 | - | - |
| Talassa Oncologia e Participações S.A. | - | 5.133 | - | - |
| Oncohematologia Participações Ltda | 4.293 | 4.142 | - | - |
| Serviço de Atendimento Médico e Diagnóstico Ltda | 4.289 | 4.138 | - | - |
| Centro Pernambucano de Oncologia S.A. | 4.294 | 4.137 | - | - |
| Imunomed Especialidades e Clínica de Infusão | 4.093 | 3.951 | - | - |
| Radioterapia Oncoclínicas Recife Ltda | 3.037 | 2.926 | - | - |
| Instituto de Hematologia e Oncologia Curitiba Clínica Medica S.A. | - | 3.306 | - | - |
| Outras obrigações | | | | |
| Specialized Medical Treatment Company | - | 35.785 | - | 35.785 |
| Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii) | 23.361 | 34.219 | - | - |
| Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.) (iii) | 7.653 | 11.176 | - | - |
| Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.) (iii) | 124 | 1.441 | - | - |
| Hematologica Clínica De Hematologia S.A. | 1.752 | 1.371 | - | - |
| Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG | 840 | 283 | - | - |
| Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico (iv) | 211.271 | 210.861 | - | - |
| Centro Mineiro De Infusões S.A | 10 | 10 | - | - |
| Operação SCP | 8.148 | 7.912 | - | - |
| Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda. | 27 | 27 | - | - |
| COT - Centro Oncológico Do Triangulo S.A. | 358 | 358 | - | - |
| COT - Radioterapia Ltda | 69 | 69 | - | - |
| Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda (ii) | - | - | 1.173 | 2.333 |
| DMS Participações e Administração Ltda (ii) | - | - | 2.428 | 2.428 |
| Sinapse Serviços Médicos Ltda (ii) | - | - | 3.024 | 3.024 |
| Tiago Giordani Camicia | - | - | 45 | 45 |
| Oncoclínicas Rio De Janeiro S.A. | 12.230 | 6.991 | - | - |
| Rateios a pagar | 3.681 | 2.549 | - | - |
| Total | 470.097 | 538.417 | 6.670 | 43.615 |
| Circulante | - | 35.785 | - | 35.785 |
| Não Circulante | 470.097 | 502.631 | 6.670 | 7.830 |

i. Refere-se à operação de mútuo com a controlada Multihemo Serviços Médicos S.A., é corrigido por juros de 100% do CDI + 1.9% a.a. com vencimento para julho de 2026.

ii. Refere-se a operações de transferência de resultados para sócias participantes que estão fora do quadro societário do Grupo Oncoclínicas.

iii. Refere-se à obrigação que a Companhia assumiu com as suas controladas Talassa Participações S.A. e Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.). para suprir o resgate de ações junto aos acionistas não controladores.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Adicionalmente, contempla a obrigação de integralização de capital junto a Núcleo de Oncologia da Bahia S.A..

iv. Refere-se à determinados saldos a pagar com a sua controlada, Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico, decorrente de liquidações de obrigações transferidas na operação de reestruturação societária.

| Resultado de transações com partes relacionadas | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Receita | | | | |
| Juros sobre mútuo | 25.229 | 13.733 | 823 | 221 |
| Despesa | | | | |
| Juros sobre mútuo | (6.654) | (7.406) | - | (565) |
| Rateio de despesas | 102.473 | 97.955 | - | - |
| Custos de serviços prestados (i.e) | (760) | (962) | (2.757) | (2.277) |

(i.e) Adicionalmente, o Grupo celebrou contratos de prestação de serviços com sociedades detidas por alguns de seus administradores no montante cujo objeto é a prestação de serviços médicos específicos e determinados em uma ou mais especialidades dentre as desenvolvidas pelo profissional em questão, incluindo a realização de consultas médicas, diagnósticos, prescrição e acompanhamento de tratamentos nas dependências da Companhia e/ou dos parceiros definidos pela Companhia.

29.5 Dividendos a pagar

| | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Multihemo Serviços Médicos S.A. | 1.928 | 1.928 |
| Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. | 249 | 248 |
| Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A. | 153 | 153 |
| Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A (NOS) | 844 | 844 |
| Pro Onco Centro de Tratamento Oncológico S.A. | 98 | 98 |
| Aliança Instituto de Oncologia S.A. | 16.407 | 19.263 |
| Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.) | 6.230 | 6.230 |
| Angará Participações S.A. | 2.447 | 2.447 |
| Yukon Participações S.A. | 1.493 | 1.493 |
| Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A. | 7 | 7 |
| COT - Centro Oncológico do Triângulo S.A. | 906 | 906 |
| Baikal Participações S.A. | 2.055 | 2.055 |
| Instituto de Hematologia e Oncologia de Curitiba S.A. – Clínica Médica | 148 | 148 |
| CECON - Centro Capixaba de Oncologia S.A. | 123 | 123 |
| CTC Oncologia S.A. | 1.002 | 1.002 |
| Centro Paulista De Oncologia S.A. | 1 | 1 |
| Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. | 51 | 51 |
| Radiogroup Participações S.A. | 38 | 39 |
| Talassa Oncologia E Participações S.A. | 98 | 98 |
| Total | 34.278 | 37.134 |

29.6 Adiantamento para futuro aumento de capital (Passivo)

| | Consolidado | |
|---|--------------|--------------|
| | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
| Controladas: | | |
| Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A. | 2.492 | 2.492 |
| Complexo Hospitalar Uberlândia S.A. | 1.481 | 1.481 |
| CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda | 2.361 | 2.361 |
| Total | 6.334 | 6.334 |

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

29.7 Remuneração dos administradores

Pessoal-chave da administração são as pessoas que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades do Grupo, direta ou indiretamente, incluindo qualquer administrador (executivo ou conselho).

Durante o exercício findo em 31 de março de 2025, a remuneração dos administradores foi R\$6.540 (R\$ 25.996 em março de 2024) a título de benefícios de curto prazo, tais como salários, encargos e outros. A título de benefícios de longo prazo, a Companhia reconheceu despesas referente ao programa de outorga de ações virtuais (“*Stock Options*”) no valor de R\$2.156 (R\$ 4.079 em 31 de março de 2024). Não existem outros benefícios concedidos aos administradores, tais como: (a) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (b) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço e benefícios de invalidez de longo prazo); (c) benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

30.SEGUROS

A Companhia tem cobertura de seguros em virtude dos riscos existentes em suas operações. A apólice é feita diretamente pela Oncoclínicas, sendo que os prêmios e os riscos são cobertos para a Companhia conforme foi mencionado na apólice.

O risco e a modalidade do seguro são mencionados abaixo, sendo que os valores e coberturas abrangem todo o Grupo Oncoclínicas.

| Modalidade | Cobertura | Vigência |
|-------------------------------------|--------------|------------|
| Responsabilidade Civil | R\$10.000 | 14/12/2025 |
| Responsabilidade Administrativa D&O | R\$100.000 | 06/07/2025 |
| Responsabilidade Profissional E&O | R\$30.000 | 18/12/2025 |
| Patrimonial | R\$1.729.790 | 31/12/2025 |

31. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
| | | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Varição do contas a receber | 6 | 5.988 | 22.662 | 59.009 | 274.733 |
| Efeito não caixa | | | | | |
| Constituição (reversão) das provisões para perda de liquidação duvidosa e glosas | 6 | (4.896) | 3.667 | 65.144 | 61.882 |
| Contas a receber adquirido por incorporação | 1 | 273 | - | - | - |
| Total da variação menos as transações não caixa do contas a receber | | 1.365 | 26.329 | 124.153 | 336.615 |
| Demonstração do fluxo de caixa | | 1.365 | 26.329 | 124.153 | 336.615 |
| | | | | | |
| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
| | | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Varição do saldo de dividendos a receber | | (3.845) | - | - | - |
| Efeito não caixa | | | | | |
| Transferência dos dividendos a receber para a conta de investimento | 10 | 5.769 | - | - | - |
| Dividendos adquiridos por incorporação | 1 | (1.924) | - | - | - |
| Total da variação menos as transações não caixa dos dividendos a receber | | - | - | - | - |
| Demonstração do fluxo de caixa | | - | - | - | - |
| | | | | | |
| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
| | | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Varição do imobilizado | | 8.740 | 628 | (11.283) | 49.955 |
| Varição do intangível | | 2.830 | 2.859 | (15.124) | 273.194 |
| Total da variação do saldos do imobilizado e intangível | | 11.570 | 3.487 | (26.407) | 323.149 |
| Depreciação do ativo imobilizado | 12 | 5.767 | 3.584 | 27.436 | 24.222 |
| Amortização do intangível | 13 | 14.020 | 16.232 | 27.929 | 36.517 |

| | | | | | |
|--|-------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|
| Baixa de imobilizado e intangível | 12 | - | - | 2.034 | 21 |
| Efeito não caixa | | | | | |
| Máquinas e equipamentos adquiridos a prazo | | - | - | 8.612 | (35.456) |
| Imobilizado e intangível adquirido por incorporação | | (16.862) | - | - | - |
| Intangível e direito de exclusividade a pagar | | - | - | - | (355) |
| Intangível parceria | | - | - | - | (294.896) |
| Capitalização de juros | | - | - | (156) | (1.402) |
| Variação cambial | | - | - | - | (999) |
| Total da variação menos as transações não caixa do imobilizado e intangível | | 14.495 | 23.303 | 39.448 | 50.801 |
| Demonstração do fluxo de caixa | | | | | |
| Aquisição de ativo imobilizado | 12 | 2.563 | 3.239 | 26.620 | 22.106 |
| Aquisição de ativo intangível | 13 | 11.932 | 20.064 | 12.828 | 28.695 |
| Total das aquisições de ativo imobilizado e intangível | | 14.495 | 23.303 | 39.448 | 50.801 |
| | | | Controladora | | Consolidado |
| Adiantamento para futuro aumento de capital - ATIVO | Nota | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Variação do saldo de AFAC - Ativo | | (12.547) | (81.115) | - | - |
| Efeito não caixa | | | | | |
| Transferência do AFAC para aumento de capital no investimento | 10 | 140.768 | 134.026 | - | - |
| Total transação não caixa do AFAC realizado | | 128.221 | 52.911 | - | - |
| Demonstração do fluxo de caixa | | 128.221 | 52.911 | - | - |
| | | | Controladora | | Consolidado |
| Variação do saldo de Contingência | Nota | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Efeito não caixa | | (344) | 187 | (1.603) | (769) |
| Atualização ativo indenizável de combinação de negócio | 21 | - | (142) | (1.343) | 1.047 |
| Total das contingências com efeito no resultado | | (344) | 45 | (2.946) | 278 |

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|----|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | | 31/03/2025 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
| Variação do saldo de Aquisições | | (18.880) | (17.394) | (16.784) | 142.997 |
| Juros incorridos | 25 | (211) | (2.174) | (4.990) | (10.618) |
| AVP e AVJ | 25 | (2.484) | (772) | (2.945) | (2.950) |
| Variação cambial | | - | - | 56 | - |
| Descontos obtidos | | - | - | 321 | - |
| Efeito não caixa | | | | | |
| Contraprestação assumida de incorporação | | - | (10) | - | (302.370) |
| Total transação não caixa de Aquisições | | (21.575) | (20.350) | (24.342) | (172.941) |
| Demonstração do fluxo de caixa | | | | | |
| Pagamento de encargos | 19 | - | - | (3.337) | (2.732) |
| Pagamento de aquisições a prazo | 19 | (10.335) | (20.350) | (21.005) | (28.209) |
| Aquisições de parcerias | | - | - | - | (142.000) |
| Pagamento de aquisições via cessão de crédito | 19 | (11.240) | - | - | - |
| Total de aquisições com efeito no resultado conforme a DFC | | (21.575) | (20.350) | (24.342) | (172.941) |

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

A partir de agosto de 2024, a Companhia passou a divulgar, no item 3 do seu Formulário de Referência, uma projeção sobre Receita Bruta e EBITDA esperada da sua operação na Arábia Saudita, conforme a seguir:

| | Projeção 5º de operação | Realizado 1T25 |
|------------------------------|-------------------------|----------------|
| Receita Bruta (US\$ milhões) | 550,0 | - |
| EBITDA (US\$ milhões) | 150,0 | - |

A projeção divulgada reflete as expectativas da Administração com relação aos negócios da Companhia a serem desenvolvidos na Arábia Saudita, através de sua JV no país. A operação em questão ainda se encontra em fase de construção, por isso, não há acompanhamento das projeções divulgadas no período em questão.

A expectativa divulgada tem como premissa o alinhamento do mercado ao que é esperado pela Companhia. Para garantir esse alinhamento, são avaliados fatores internos e externos à Cia que podem influenciar no atingimento da meta divulgada, assim como são realizadas análises da aderência entre a expectativa divulgada e as possíveis readequações de resultado que eventualmente possam ser realizadas em função de alterações de perspectivas macroeconômicas, do ambiente competitivo ou regulatório, bem como expectativa de crescimento da operação, taxa de juros de mercado e condições de capital de giro no segmento que levam em consideração a capacidade da Companhia de receber em dia de seus clientes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em

31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outro assunto

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" MG

Daniel de Carvalho Primo
Contador
CRC nº MG 076441/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 31 de março de 2025.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 510, Vila Nova Conceição, CEP 04543-906, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 12.104.241/0004-02 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

Bruno Lemos Ferrari
Diretor Presidente

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores

Cinthia Maria Ambroggi
Diretora Executiva Jurídica, Compliance e ESG

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 31 de março de 2025.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 510, Vila Nova Conceição, CEP 04543-906, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 12.104.241/0004-02 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

Bruno Lemos Ferrari
Diretor Presidente

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores

Cinthia Maria Ambrogi
Diretora Executiva Jurídica, Compliance e ESG