



Memoria Anual

Identificación de la Sociedad

Razón Social : Empresas Copec S.A.

RUT : 90.690.000-9

Tipo de Entidad : Sociedad Anónima Abierta

Giro : Inversiones y Servicios Empresariales

Inscripción Registro de Valores : Registro de Valores 0028

Domicilio Legal : El Golf 150, piso 17, Las Condes, Santiago de Chile

Teléfono : (562) 2461 7000

Nemotécnico Bolsa de Santiago : COPEC

Sitio Web Corporativo : www.empresascopec.cl

Sitio Web Inversionistas : investor.empresascopec.cl

Contacto Inversionistas

Cristián Palacios
Subgerente de Finanzas y Relación con Inversionistas
cristian.palacios@empresascopec.cl
(562) 2461 7042

Juan Ignacio Hurtado
Relación con Inversionistas
juan.hurtado@empresascopec.cl
(562) 2461 7015

Camilo Milic
Relación con Inversionistas
camilo.milic@empresascopec.cl
(562) 2461 7046

Contacto Accionistas

Sercor S.A.

Dirección : El Golf 140, piso 1, Las Condes, Santiago de Chile

Teléfono : (562) 2364 6786

Auditores Externos

PwC

Clasificadores de Riesgo

Nacionales

Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada
Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada

Internacionales

S&P Global Ratings
Fitch Ratings

Memoria Anual 2019

85ª Memoria Anual Empresas Copec S.A.
Contiene la información relativa a la gestión anual de la Compañía en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019.



A través de un modelo de gestión sostenible, desarrollamos nuestras inversiones con una visión de largo plazo, asumiendo un compromiso responsable con el entorno y todos nuestros grupos de interés.



ARAUCO CARBONO NEUTRAL 2020
Los bosques son capaces hoy de eliminar casi un tercio de las emisiones y, gestionados sosteniblemente, podrían contribuir mucho más.



Índice de contenidos

01 INFORMACIÓN CORPORATIVA

Carta del Presidente	08
Empresas Copec en una mirada	20
Historia	32
Hitos 2019	35
Gobierno Corporativo	42
Directorio	50
Administración	52
Estructura Organizacional	54
Ejecutivos Principales de Afiliadas y Asociadas	56
Valor Sostenible	58
Resultados Financieros Consolidados	75

02 ÁREAS DE NEGOCIOS

Sector Forestal	90
Sector Energía	102
Sector Pesquero	130
Otras Inversiones	142

03 INFORMACIÓN GENERAL

Empresas Copec y sus accionistas	150
Antecedentes Generales	178
Reseña de Afiliadas y Asociadas	186
Malla Societaria	225
Objeto Social y Documentos Constitutivos	226

04 ANTECEDENTES FINANCIEROS

Estados Financieros Resumidos	232
Estados Financieros Resumidos Principales Afiliadas	240
Estados Financieros Consolidados	
Análisis Razonado	
Suscripción de la Memoria	



01

Información Corporativa

Carta del Presidente	08
Empresas Copec en una mirada	20
Historia	32
Hitos 2019	35
Gobierno Corporativo	42
Directorio	50
Administración	52
Estructura Organizacional	54
Ejecutivos Principales de Afiliadas y Asociadas	56
Valor Sostenible	58
Resultados Financieros Consolidados	75

Carta del Presidente

Señoras y señores Accionistas:

El 2019 fue un año desafiante para Empresas Copec, no solo por el contexto mundial y local que debimos enfrentar, sino que también en lo directamente relacionado con nuestras operaciones y sus resultados. A pesar de ello, nuestro equipo humano siguió impulsando importantes iniciativas en Chile y el extranjero, con un permanente espíritu innovador y el afán de avanzar en los objetivos de creación de valor y bienestar social que siempre nos hemos trazado.

En Empresas Copec nos sentimos parte de la corriente contemporánea que exige a los privados ir más allá de la responsabilidad de generar valor económico inmediato. Siempre hemos entendido que la visión de largo plazo que nos caracteriza no puede ser independiente de nuestro entorno. Empresa y sociedad están estrechamente ligadas, y ese vínculo indisoluble es hoy cada vez más visible e indispensable. Nuestro rol es crítico para alcanzar la anhelada convergencia de propósitos y, a través de ella, la esquivada meta del desarrollo. Llevamos décadas ampliando las fronteras de lo que tradicionalmente se ha considerado hacer empresa, extendiendo nuestro ámbito de acción mucho más allá del foco productivo y comercial y haciendo nuestros los principales desafíos de la sociedad.

En lo financiero, Empresas Copec registró el pasado ejercicio ganancias por US\$ 172 millones, muy por debajo de los algo más de mil millones de dólares obtenidos en 2018. Esta importante variación se explica por la fuerte caída en los precios de la celulosa, así como también por algunos efectos no recurrentes, tales como deterioros de activos, todo lo cual se detalla en la sección de resultados financieros de esta Memoria Anual. El EBITDA, concepto que refleja de mejor manera el estado de nuestras operaciones comerciales, fue de US\$ 2.018 millones y, si bien es 27% menor que el año anterior, refleja la resiliente capacidad de generación de caja de nuestras actividades, consecuencia, a su vez, de inversiones bien enfocadas y estrategias de negocio cuidadosamente diseñadas.

Nuestra Compañía ha debido desenvolverse en un mundo dinámico, asumiendo una posición más relevante en los mercados locales y globales, y afrontando los grandes retos actuales. El fenómeno de creciente globalización que hemos ido experimentando en las últimas décadas ha seguido acelerándose, principalmente debido a la hiperconexión de la economía mundial. Ya sea que se trate de la tensión entre importantes bloques del comercio global, de los vaivenes políticos

en determinadas geografías, o de una pandemia como la que empezamos a vivir este 2020, sus efectos se expanden a la economía mundial en cosa de días, si es que no de horas. Todo ello influye en los precios de productos como la celulosa, los paneles y la harina de pescado, lo que afectó a nuestros negocios exportadores el pasado 2019.

En el ámbito regional, si bien observamos mercados de combustibles más dinámicos, con mayores volúmenes en todos los negocios, el 2019 será recordado como un año de grandes desafíos políticos. Perú, Ecuador, Colombia, y especialmente Chile, han vivido movilizaciones sociales de gran magnitud, marcadas por una alta desconfianza de parte de la sociedad hacia el orden establecido, y demandas cada vez más diversas. En el caso de nuestro país, las soluciones se han encaminado hacia reformas estructurales profundas, que podrían involucrar incluso una nueva Constitución Política, si es que así se decidiera en el plebiscito convocado para los próximos meses.

Sea cual sea el camino que allí se escoja, la convicción de Empresas Copec es que, para perfeccionar los cimientos de nuestra convivencia social, necesitamos avanzar con urgencia hacia la unidad nacional, cuyas bases son el diálogo pacífico y

Roberto Angelini Rossi
Presidente



“ Empresas Copec continúa creciendo en coherencia con una estrategia sostenida en el tiempo, dando pasos relevantes tanto en Chile como en el extranjero, con una visión de largo plazo y un constante esfuerzo por elevar los estándares de nuestras actividades y generar el máximo valor para todos quienes nos rodean”.



Nuestra Compañía ha debido desenvolverse en un mundo dinámico, asumiendo una posición más relevante en los mercados locales y globales, y afrontando los grandes retos actuales".

la construcción de consensos ampliamente compartidos. Condiciones indispensables para ello son el estado de derecho y el imperio de la ley; la convivencia y el debate democrático en un contexto de paz social; la reconstrucción de las confianzas entre los distintos estamentos de la sociedad, poniendo a las personas al centro; la justa ponderación de las opiniones técnicas especializadas en materias complejas y, no menos importante, la valoración del rol de las empresas y los emprendedores como agentes de transformación social, innovación y creación de riqueza y bienestar. Chile nos necesita a todos, sumando esfuerzos, trabajando juntos y de manera colaborativa, sin espejismos ni cortoplacismos. Todas estas condiciones son aún más gravitantes en la compleja emergencia sanitaria que estamos comenzando a

experimentar en los momentos que escribo esta carta.

Más allá de este incierto y complejo contexto, durante el 2019 seguimos sentando las bases del crecimiento futuro, orientados por la misma mirada de largo plazo que ha sido eje de nuestra forma de concebir empresa. La inversión en 2019 totalizó US\$ 2.058 millones, con un énfasis que confirma nuestro permanente foco en recursos naturales y energía, ya que más del 90% se concentró en los principales negocios, los sectores forestal y combustibles.

Nuestra forma de hacer empresa nos permite, también, mantener un amplio acceso a los mercados financieros, que, entre otras cosas, nos facilitaron levantar recursos en condiciones muy favorables en 2019, incluyendo los primeros bonos sustentables de Chile

y Latinoamérica, emitidos por Arauco, por US\$ 1.000 millones. Ello es una muestra concreta de la confianza de los inversionistas en nuestra capacidad de gestión, como también en la filosofía y los principios que guían nuestra forma de hacer empresa.

En definitiva, en 2019 seguimos progresando, decididamente, por la senda de crecimiento que hemos venido trazando, en torno a grandes proyectos de inversión, con mayor diversificación geográfica y permanente innovación, siempre fieles al propósito que nos inspira.

Arauco, nuestra afiliada forestal, continuó avanzando en su proyecto de Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA), destinado a incrementar la capacidad de producción de dicho complejo en hasta 2,1 millones de toneladas de celulosa

anuales, con tecnología de punta y equipamientos ambientales de última generación. Se trata de una obra de enorme relevancia para nuestro país y la Región del Biobío, que involucra recursos del orden de los US\$ 2.350 millones, la mayor inversión en la historia de la empresa, y que inyecta dinamismo y fondos a la comunidad local. El proyecto alcanzó un avance de más de un 30% al cierre de 2019, en línea con lo programado, y permitirá renovar y aumentar la eficiencia y productividad de las instalaciones más antiguas de Arauco, en el corazón de nuestras actividades forestales, incrementando en más de 30% nuestra capacidad total de producción de celulosa. La inversión contempla, asimismo, una planta cogeneradora que, además de abastecer con energía renovable a las nuevas operaciones, permitirá contar con un excedente de hasta 166 MW de potencia eléctrica para Chile. A ellos se sumarán otros 180 MW de capacidad, también amigable con el medio ambiente, que aportará el Parque Eólico Viento Sur en la misma zona, mediante una inversión de Arauco cercana a los US\$ 250 millones, y cuyo Estudio de Impacto Ambiental fue ingresado el pasado ejercicio.

En diciembre de 2019, Arauco finalizó también la construcción de su primera planta de pulpa textil, ubicada en Valdivia. Ello convertirá a la compañía en la

única en el país en producir este tipo de celulosa, utilizada como materia prima en la fabricación de fibras textiles tales como rayón y viscosa, y papel celofán y filtros, entre otros productos finales. Dado el diseño original de esta planta, su transformación a este nuevo tipo de material fue muy eficiente, a una fracción del costo que tendría modificar cualquier otra instalación de la industria y, además, con un proceso productivo de altos estándares ambientales, y que permitirá inyectar 30 MW adicionales de potencia eléctrica al Sistema Eléctrico Nacional. De esta forma, estamos innovando en nuestros procesos productivos y comerciales, para ingresar a un mercado que crece aceleradamente y que está impulsado por factores distintos a los de la celulosa tradicional, permitiéndonos, en consecuencia, generar un modelo de negocios más robusto en esta área.

Otra iniciativa de gran relevancia es la de nuestra afiliada Alxar, que continuó impulsando el proyecto de minería metálica Mina Justa, que se construye en una ubicación privilegiada en la costa sur de Perú, junto al prestigioso Grupo Brea. Se trata de un desarrollo de clase mundial, con 432 millones de toneladas de recursos mineros, y que producirá más de 100 mil toneladas de cobre fino al año, además de presentar un atractivo potencial de exploración

para su futuro crecimiento. A diciembre de 2019, este proyecto, que alcanzará una inversión de alrededor de US\$ 1.600 millones, registraba un 75% de avance, en línea con lo planificado. Mina Justa responde al desafío de encontrar nuevas áreas de crecimiento que se integren bien a nuestro conjunto de actividades en el ámbito de los recursos naturales, apoyándonos en las ventajas competitivas que ofrece nuestra región y aprovechando el conocimiento adquirido en otros emprendimientos. Buscamos oportunidades que presenten desafíos similares a los que ya hemos abordado, con perfiles financieros semejantes a los que dominamos bien, y que constituyan, al mismo tiempo, exposiciones prudentes al riesgo y vías de crecimiento potencial interesantes donde podamos aportar valor desde nuestra experiencia.

La búsqueda de nuevas asociaciones nos permite, asimismo, abrir oportunidades y aumentar la flexibilidad de nuestra empresa, lo que tiene hoy más valor que nunca, en un entorno de constantes y cada vez más veloces cambios. Allí donde haya compatibilidad de intereses, habilidades que se complementen y una visión común, es fundamental reunir las capacidades necesarias para seguir creciendo con eficiencia y sostenibilidad. Las asociaciones

son, también, una consecuencia natural de nuestra presencia geográfica más extensa, que nos permite acceder a todo el talento local en las distintas latitudes.

De esta forma, hemos ido consolidándonos gradualmente como empresa multinacional, con una presencia comercial en más de 80 países y productiva que ya alcanza a 16. A lo largo de los años, hemos ido configurando un portafolio más balanceado y menos expuesto a lo que suceda en una geografía o negocio en particular. Continuamos enfocados en aquellas actividades donde podemos marcar una diferencia y ocupar posiciones de liderazgo en el largo plazo, generando mayor valor económico y social para nuestros accionistas, colaboradores y las comunidades que nos reciben.

Así, en conjunto con nuestros socios en la afiliada colombiana Terpel, avanzamos sustancialmente en la incorporación de las operaciones y activos adquiridos a ExxonMobil, y continuamos extendiendo la red regional de aeropuertos abastecidos por Terpel, que abarca 32 operaciones en Colombia, Panamá, Perú y República Dominicana, que se suman a las 10 que tiene Copec en nuestro país.

En Estados Unidos, nuestra afiliada Mapco realizó

importantes inversiones tendientes a fortalecer su posicionamiento en el mercado, mediante la adquisición de propiedades y la renovación del *branding*. En efecto, todas nuestras operaciones de combustibles líquidos reafirmaron su liderazgo en sus respectivos mercados, lo que se traduce en que más de dos millones de clientes las siguen prefiriendo, día a día. Su oferta de valor, basada en un servicio de excelencia, una ágil comprensión de los cambios y la generación de la mejor experiencia de consumo, se apoya en la fortaleza de cada una de las marcas, adelantándose a las necesidades energéticas de sus clientes para atenderlas de forma satisfactoria. Esta es la filosofía de servicio que han ido extendiendo nuestras afiliadas de combustibles hacia los distintos países del continente americano en que operan.

En lo referido al gas licuado, Abastible y sus afiliadas Solgas, Duragas y Norgas se consolidaron, cada una, como número uno en sus respectivos países de la costa del Pacífico. Bajo una óptica regional, Abastible continuó desarrollando la infraestructura necesaria para otorgar a sus clientes un servicio oportuno, innovador, eficiente y seguro. Solgas incrementó significativamente su capacidad de almacenamiento con la puesta en marcha de una tercera esfera

en su planta de Callao, en Perú. Este esfuerzo se suma al terminal de importación en Cartagena, que Norgas inauguró en 2017, junto a otras distribuidoras colombianas; a los avances que ha tenido Duragas en fortalecer su logística en Ecuador; y al rol que ha cumplido en Chile la asociada Gasmar, garantizando la seguridad y continuidad del suministro. Todas estas instalaciones, unidas al terminal de San Vicente, que opera la afiliada Hualpén Gas, constituyen una auténtica red de suministro seguro de GLP.

En el negocio forestal, Arauco continuó robusteciendo su proceso de internacionalización operativa. En primer lugar, inauguró su planta de paneles en Grayling, Michigan, la mayor inversión chilena en una instalación productiva en Estados Unidos. La fábrica de tableros aglomerados es la más moderna de ese país, cuenta con una capacidad de producción de 800 mil m³ al año, y comenzó su operación tras una inversión de US\$ 450 millones. Adicionalmente, Arauco dio un nuevo paso en su expansión internacional operativa al adquirir dos complejos industriales de la empresa chilena Masisa en México, mediante una inversión de US\$ 168 millones. Se trata de dos plantas ubicadas en Durango y Zitácuaro. La primera produce Tableros de Melamina, Aglomerado y MDF. La segunda,



Llevamos décadas ampliando las fronteras de lo que tradicionalmente se ha considerado hacer empresa, extendiendo nuestro ámbito de acción mucho más allá del foco productivo y comercial y haciendo nuestros los principales desafíos de la sociedad".

en tanto, fabrica Aglomerado. Así, la forestal sigue consolidando su posición competitiva, siendo ya el principal productor de paneles en México y en Estados Unidos, y el segundo a nivel mundial.

Mantener una trayectoria en el largo plazo y crecer en un entorno desafiante y en continua evolución, requiere anticiparse a los cambios y tener la suficiente capacidad adaptativa para enfrentarlos a tiempo. Una verdadera cultura del cambio debe fomentar y saber aceptar modificaciones a veces disruptivas en las estructuras organizativas, las formas de colaboración y los focos de trabajo ya que, además de desarrollar e incorporar nuevas capacidades, tecnologías, productos y servicios, innovar significa también abrir las puertas y multiplicar los canales de conectividad de las empresas con el resto de la sociedad.

Todo puede hacerse en forma diferente, pero siempre fieles a nuestro propósito.

Así, nuestras empresas pesqueras han ido elevando la mirada desde sus mercados tradicionales de materias primas hacia otros más amplios, avanzando hacia una mayor participación en el vasto rubro de la nutrición sana, que abarca también los productos de consumo humano directo, los alimentos funcionales, la nutraceutica e incluso la farmacéutica. En este contexto, y luego de ingresar al mercado de distribución de alimentos mediante la representación de importantes marcas extranjeras, Orizon firmó en 2019 un acuerdo con St. Andrews Smoky Delicacies S.A., para consolidar sus operaciones de producción, proceso y elaboración de mitílidos, así como su comercialización hacia el exterior.

Al mismo tiempo, la afiliada acogerá en sus instalaciones de Coquimbo al Centro Tecnológico para la Innovación Alimentaria (CETA), con el objetivo de promover la generación de I+D+i en dicha industria.

En esta misma línea, para mejorar la forma como operamos la pesquería en la zona norte, Corpesca desarrolló un programa de *big data* para apoyar la gestión sustentable en la captura de la anchoveta, mediante una navegación más eficiente y menores costos de prospección, al inferir la distribución de la pesca en base a datos históricos, biológicos, altimétricos y climáticos. Por otra parte, con el fin de optimizar la gestión de los activos que están fuera del negocio estrictamente pesquero, es decir, los correspondientes a los negocios en Brasil, Alemania y los asociados a



Chile nos necesita a todos, sumando esfuerzos, trabajando juntos y de manera colaborativa, sin espejismos ni cortoplacismos".

Kabsa S.A., se dividió la sociedad, constituyéndose la nueva asociada Inversiones Caleta Vitor S.A.

Golden Omega, por su parte, continuó consolidando su liderazgo tecnológico al concretar la adquisición de la empresa noruega OmegaTri, propietaria de tecnología patentada para fabricar un innovador polvo compresible con alto contenido de Omega-3, producto que permitirá a las compañías nutracéuticas ofrecer tabletas de diferentes formas y tamaños. Las bondades de este derivado del aceite fueron avaladas por nuevas publicaciones y estudios clínicos que amplían la evidencia científica al respecto, y por el *qualified health claim* autorizado por la Food and Drug Administration (FDA) de los Estados Unidos este año.

Estos son solo algunos ejemplos de cómo, al liderazgo comercial

que han sostenido nuestras empresas en sus respectivas industrias, se suma ahora la voluntad de mantenerse en la frontera del avance tecnológico. A la alianza que concretó Arauco con el MIT en 2018 –un paso que prolongó la trayectoria de décadas de Bioforest, nuestro centro de investigación forestal de punta– se sumaron otras similares alcanzadas por Copec combustibles con la misma universidad y el trabajo de Abastible con McCann, iniciativas que insertan a nuestras afiliadas en los ecosistemas de innovación más importantes a nivel mundial.

Ello permite que el escenario inédito que están configurando las variadas y simultáneas innovaciones disruptivas en las formas de movilidad y las tecnologías de transporte colaborativo, así como los cambios en las preferencias de

los usuarios, sea concebido no solo como un desafío para Copec, sino más bien como una atractiva oportunidad. En este contexto, la afiliada duplicó la cobertura de Voltex, la red de cargadores eléctricos rápidos más extensa de Sudamérica, que permite el desplazamiento de vehículos eléctricos por más de 1.400 kilómetros del territorio nacional.

Fieles a nuestra tradición de liderar los cambios en los mercados en que participamos, y en conjunto con la marca Terpel Voltex, inauguramos en 2019 el primer punto de servicio eléctrico de Colombia, que en su fase inicial cubrirá la ruta Bogotá-Medellín. De esta forma, nos vamos adentrando en un nuevo mundo, en el que conviven distintas tecnologías y preferencias, aprovechando sinergias, liderando transformaciones, ayudando a



Nuestro modelo de gestión empresarial se caracteriza por situar a la sostenibilidad en su centro, elevando constantemente los estándares de nuestras operaciones".

nuestros clientes a desplazarse como ellos prefieran, sea cual sea la energía que elijan, y siempre con el sello de calidad de servicio Copec.

También con el objeto de ir adquiriendo capacidades y conocimiento, e insertarse aún más en este ecosistema de innovación, con una mirada global y el mandato de desafiar a su negocio principal, Copec creó en 2019 su "Garage de Innovación", el que ya ha dado sus primeros frutos, al invertir en empresas pioneras en el rubro energético, entre las que destacan Stem en Estados Unidos, Ampere Energy en España, y Flux Solar en Chile.

Innovar implica también adaptar las estrategias en el tiempo, revisando el conjunto de actividades para enfocarnos en aquellas donde tenemos más ventajas competitivas y donde

agregamos más valor. Hace ya varios ejercicios, venimos avanzando en incorporar el conocimiento diseminado en nuestra base de inversionistas, que son cada vez más sofisticados e interconectados, y que nos aportan una visión crítica de lo que hacemos, en forma constructiva, a través de diversos canales que nos permiten mantener una constante comunicación.

Un ejemplo de ello es que, a lo largo de décadas, nuestras operaciones de combustibles han ido desarrollando importantes obras de infraestructura, de manera de garantizar el óptimo funcionamiento de sus cadenas de suministro. Sin embargo, aunque la escala forma parte de la ventaja estratégica de nuestros negocios, su éxito y diferenciación se deben más bien al servicio que otorgan y a la cercanía con sus

clientes, que a la operación de grandes instalaciones.

Por otra parte, la infraestructura logística de gran escala es un tipo de activo más atractivo hoy para un perfil de inversionistas distinto al nuestro, menos inclinados a la reinversión, y con menores exigencias de rentabilidad, lo que abre espacio a la creación de valor, tal como sucedió con la exitosa venta de nuestra participación en Puertos y Logística S.A. en 2019. Todas estas razones motivaron que, durante el año 2019, acordáramos con nuestros socios la venta del 100% de las acciones de Sonacol S.A. y Gasmar S.A., en este último caso, además, condicionados por un fallo de los tribunales de justicia. Estos procesos esperamos culminarlos en los más breves plazos posibles.



El extenso camino recorrido durante tantos años no sería posible sin cada una de las personas que son o han sido parte de nuestro grupo empresarial. A todos ellos, mis más profundos y sinceros reconocimientos y gratitud".

El ADN de innovación es parte esencial de la cultura de todas nuestras empresas, y se refleja también en las múltiples instancias colectivas de intercambio de buenas prácticas, innovaciones y experiencias que propiciamos en ellas, y que buscan homologar políticas y estándares de operación, convocando también a expertos mundiales en materias como seguridad, ciberseguridad y manejo de riesgos, entre otras. Cada una de las operaciones accede así al *know-how* de las demás, para aprender unas de otras y adaptar en mejor forma los modelos de negocios de mejor forma a las realidades de cada mercado. En este sentido, no puedo dejar de resaltar el trabajo del equipo de Abastible que, a través de las llamadas Cumbres Regionales, ha implementado las

mejores prácticas en los cuatro países donde hoy está presente. Un proceso de aprendizaje desde y hacia Chile. En definitiva, una misma cultura, un propósito común y valores compartidos, en muchas empresas.

Uno de los momentos más complejos que vivimos en 2019 fue lo ocurrido en la Región de Magallanes, donde nuestra relacionada Mina Invierno ha debido paralizar sus operaciones debido a la incomprensible medida cautelar impuesta por el Tribunal Ambiental de Valdivia, causando un enorme perjuicio económico a sus colaboradores, accionistas y la comunidad en donde ella se inserta. Desde que el Estado de Chile nos invitara a desarrollar este yacimiento en la primera década de este siglo, y durante toda su operación,

Mina Invierno ha sido un pilar clave en la provisión de energía primaria segura, eficiente y almacenable, ocupando un lugar privilegiado en la transición de nuestra matriz hacia las fuentes más renovables, además de constituir un importante polo de desarrollo regional, con empleos de calidad y enormes aportes a la preservación medioambiental. Agradezco aquí, con mucho orgullo, la dedicación y el esfuerzo de todos quienes han sido parte de esta iniciativa, un ejemplo de minería sustentable para Chile y el mundo. No estamos seguros de su futuro, pero sabemos que en el pasado siempre hemos hecho las cosas de la mejor manera en esa austral actividad.

Al respecto, nuestro modelo de gestión empresarial se caracteriza por situar a la sostenibilidad en su centro, elevando constantemente los estándares de nuestras operaciones. Los invito a leer, además de los otros contenidos de esta Memoria Anual, nuestro Reporte Anual de Sostenibilidad, que se elabora bajo el estándar GRI y que es fruto de un importante esfuerzo para recolectar, consolidar y sistematizar la experiencia de nuestras afiliadas en materias como el relacionamiento con todos los públicos de interés, con la sociedad, el cuidado del medio ambiente y la gobernanza.

Encontrarán allí mayores detalles de las numerosas iniciativas en que participamos y que plasman una visión de largo plazo, ayudando a enfrentar los grandes desafíos que tenemos como sociedad, con recursos financieros, capital humano, tecnología, capacidad innovadora y gestión. Son aportes permanentes y significativos a la educación, la innovación, la cultura, el deporte, la vivienda social, entre muchos otros, que se extienden ya por varias décadas, ajenos a las modas y con el perfil que nos caracteriza, mediante instituciones pioneras en sus respectivos ámbitos. Resaltan, entre ellas, la Fundación Copec-UC y su Fondo de Capital de Riesgo; el Centro de Innovación UC Anacleto Angelini; la Fundación Arauco, Belén Educa y Enseña Chile.

En estas materias, cabe destacar el compromiso asumido por Arauco de alcanzar la carbono neutralidad al 2020, adhiriendo, además, a los Science Based Targets, y transformándose así en la primera empresa forestal en el mundo que logre esta importante meta.

Creemos que este enfoque de largo plazo y profunda vinculación con el entorno es el fundamento para haber sido ratificados por selectivos índices internacionales que destacan a las compañías por su desempeño en materia ambiental, social y de gobernanza, tan prestigiosos como DJSI tanto en Chile como en MILA, FTSE4Good Emerging Index y MSCI Sustainability Index.

Sin duda, y en relación a esta última dimensión, otro factor clave en estas distinciones es nuestra estructura de gobierno corporativo, que busca garantizar una gestión eficiente y oportuna, pero a la vez transparente y sostenible, en cada una de nuestras áreas de actividad, coherente con nuestros valores y principios, cuya bajada estratégica ha estado en manos del equipo de directores. A través de ellos, así como también de nuestros ejecutivos y colaboradores, vamos dando respuestas a la necesidad de darle adecuados lineamientos y sistemas de decisión y monitoreo a nuestras empresas, cada vez más globales.

En este sentido, hemos seguido avanzando en la incorporación de más directores independientes y de perfiles más diversos en cada negocio, propiciando el funcionamiento de comités más específicos, apoyándonos en capacitaciones y evaluaciones externas, incorporando nuevas y más efectivas instancias de control y gestión de riesgos, así como también mejorando el acceso y entrega oportuna de la información y su transparencia, entre muchas otras iniciativas, las que han sido distinguidas en múltiples ocasiones, destacándose el reciente reconocimiento “La Voz del Mercado”, otorgado por la Bolsa de Comercio de Santiago, en conjunto con EY.

Al hacer un recuento de lo que somos y hemos llegado a ser como Compañía, es imposible no hacer un reconocimiento a un numeroso grupo de directores, ejecutivos y colaboradores, que han puesto todo su compromiso, talento profesional y calidad humana para acompañarnos en esta larga trayectoria empresarial. Y en este punto no puedo dejar de mencionar la tristeza que significó, para todos, la partida de don José Tomás Guzmán Dumas, a comienzos de este año 2020. Un colaborador imprescindible, director de nuestras empresas, socio del Grupo y amigo por más de seis décadas. Don José Tomás jugó un rol clave y fue parte decisiva en el desarrollo,



Hoy, más que nunca, nos sentimos convocados a poner todos nuestros esfuerzos, voluntades y energías, en entregar todo lo que la sociedad espera de nosotros, y más. En articular nuestros sueños compartidos hacia un futuro más confiable y sostenible para todos. En seguir construyendo, para las próximas generaciones, un mundo mejor".

estrategia, crecimiento e internacionalización de Empresas Copec y sus afiliadas. Cómo no destacar en estas páginas también su sentido de justicia, calidad humana y vocación social, las que se tradujeron en un significativo aporte al desarrollo de nuestro querido Chile. Así, su incansable compromiso con temas sensibles y relevantes, como la educación de los más vulnerables, dejan un legado invaluable en tantas instituciones como la Fundación Educacional Arauco y la Fundación Copec-UC. Solo tengo sentimientos de admiración y agradecimiento hacia su persona y la misión de continuar trabajando por sus convicciones, que son también las nuestras.

El extenso camino recorrido durante tantos años no sería posible sin cada una de las personas que son o han sido parte de nuestro grupo empresarial. A todos ellos, mis más profundos y sinceros reconocimientos y gratitud.

Señoras y señores accionistas, este es el resumen del ejercicio 2019. A pesar del entorno desafiante, seguimos avanzando a paso firme, gracias al permanente respaldo de ustedes y también al de todos los directores, ejecutivos y colaboradores, que no dudan en ratificarnos su confianza, inspirándonos día a día en nuestra gestión empresarial.

Empresas Copec continúa creciendo en coherencia con una estrategia sostenida en el tiempo, dando pasos relevantes tanto en Chile como en el extranjero, con una visión de largo plazo y un constante esfuerzo por elevar los estándares de nuestras actividades y generar el máximo valor para todos quienes nos rodean.

Vamos creciendo, con convicción, pero también con humildad. Aumentamos la escala de nuestras operaciones, el número de relaciones y las lenguas de interlocución. Buscamos proactivamente aprender de otras culturas, de otros ordenamientos institucionales, de otras formas de hacer negocios. Buscamos



también que nos conozcan, que podamos construir confianzas.

Porque la confianza es clave para afrontar con éxito esta realidad cada vez más dinámica e incierta. La confianza en el sentido de la empresa, en su propósito.

Queremos que nuestras empresas sigan siendo, y cada vez con más fuerza, fuente de bienestar para nuestros clientes, colaboradores, proveedores y accionistas. Queremos que ellas, cuidando los necesarios equilibrios económicos, generen productos y servicios de calidad, a precios competitivos. Que provean de vías de crecimiento profesional y personal, que ayuden a cumplir sus sueños a quienes son parte de nuestros equipos de trabajo. Que no solo

cuiden, sino que contribuyan a mejorar el medio ambiente. Que otorguen oportunidades para que todos, especialmente los jóvenes, desarrollen sus talentos, y que impulsen nuevas ideas para transformarlas en mejoras a la calidad de vida de todos. Que integren y capaciten a sus proveedores, aprendiendo de ellos y con ellos para desarrollar procesos productivos cada vez más compenetrados, limpios y eficientes. Que generen círculos virtuosos con las comunidades donde están insertas, que contribuyan a que todos crezcamos.

Hoy, más que nunca, nos sentimos convocados a poner todos nuestros esfuerzos, voluntades y energías, en entregar todo lo que la sociedad espera

de nosotros, y más. En articular nuestros sueños compartidos hacia un futuro más confiable y sostenible para todos. En seguir construyendo, para las próximas generaciones, un mundo mejor.

Roberto Angelini Rossi
Presidente
5.625.652-0

Empresas Copec en una mirada

La estrategia de negocios de Empresas Copec está enfocada en entregar un nivel de rentabilidad atractivo en el largo plazo a sus inversionistas.

Para ello, la Compañía cuenta con un modelo de gestión sostenible, que equilibra el desarrollo empresarial con el cuidado del medio ambiente y la generación de valor social y económico para todos sus públicos de interés: colaboradores, clientes, accionistas, proveedores, comunidad y socios, entre otros.

Es así como Empresas Copec procura que su quehacer se realice con excelencia y con los más altos estándares éticos y de transparencia, protegiendo el entorno, procurando el uso eficiente y sostenible de los recursos naturales, e impulsando importantes programas de inversión.

La Compañía está presente en dos grandes áreas de actividad: recursos naturales, donde cuenta con claras ventajas competitivas, y energía, estrechamente ligada al crecimiento y desarrollo productivo de los países donde opera.

En el negocio forestal participa, a través de su afiliada Arauco, en la producción de celulosa de mercado, paneles, madera aserrada y energía. Arauco es la empresa con mayor patrimonio de bosques en Sudamérica, uno

de las más grandes productoras forestales a nivel mundial y una de las principales generadoras de energía renovable no convencional en Chile.

Por su parte, en la distribución de combustibles líquidos, lubricantes, gas licuado y gas natural, está presente por medio de sus afiliadas Copec, Mapco, Terpel, Abastible, Duragas, Solgas, Norgas, Sonacol, y sus asociadas Metrogas y Agesa.

En tanto, en el negocio pesquero participa a través de su afiliada Igemar, la cual cuenta con sociedades que operan en la zona norte y centro-sur del país, elaborando harina y aceite de pescado, conservas, congelados y concentrados de Omega 3.

Adicionalmente, está presente en la minería metálica por medio de Alxar, y en el negocio inmobiliario mediante la Inmobiliaria Las Salinas.

Consolidando todas estas operaciones, la Compañía cuenta con importantes plataformas productivas en Chile, Alemania, Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, Ecuador, España, Estados Unidos, México, Panamá, Perú, Portugal, República Dominicana, Sudáfrica y Uruguay, y comercializa una amplia gama de productos en más de 80 países, en los cinco continentes.





Misión

Empresas Copec es una compañía de clase mundial, que busca entregar un nivel de rentabilidad atractivo en el largo plazo a sus inversionistas, y contribuir al desarrollo de Chile y de los distintos países donde realiza sus actividades.

En el desarrollo de sus actividades, procura ser un buen ciudadano, y atiende y respeta los intereses de accionistas, trabajadores, socios, proveedores, clientes, comunidades y todas las partes con las cuales se encuentra de una u otra forma involucrada.

Para ello, invierte principalmente en energía y recursos naturales y, en general, en áreas de negocios en las cuales pueda crear valor de manera sostenible.

Empresas Copec realiza sus actividades con excelencia, y actúa en todas sus decisiones conforme a los más altos estándares éticos y de transparencia.





Principios y Valores

1. Contribuir a la sociedad a través de la creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades donde se inserta, a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos los procesos.
2. Promover el uso sustentable de los recursos naturales y energéticos del entorno, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación, para prevenir y reducir progresiva, continua y sistemáticamente los impactos ambientales de las actividades, productos y servicios.
3. Entregar a todos los clientes, en forma oportuna, productos de calidad, de manera sostenida en el tiempo, e incentivar a los proveedores a hacerse parte de la cadena de valor y calidad.
4. Velar por la seguridad y la salud ocupacional, procurando disminuir en forma continua y progresiva los riesgos a la seguridad de las operaciones y servicios.
5. Generar las condiciones para el desarrollo de todos los integrantes de la Compañía, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo.
6. Construir relaciones permanentes y de mutua colaboración con las comunidades, apoyando su desarrollo.
7. Mantener una comunicación transparente y honesta con los distintos actores relevantes para la Compañía.
8. Cumplir con la legalidad vigente, las obligaciones contractuales y otros compromisos que regulan el negocio y, en la medida de las posibilidades, superar los estándares establecidos.
9. Disponer y aplicar los sistemas y procedimientos que permitan administrar los riesgos de los negocios, evaluando regularmente el desempeño en todos los procesos y tomando a tiempo las medidas correctivas que sean necesarias.
10. Difundir estos compromisos a los trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos.
11. Trabajar con dedicación, rectitud, probidad, excelencia, y ser consecuentes con los valores y políticas de Empresas Copec.

Estructura Societaria

Empresas Copec



Sector Forestal



99,978%
Celulosa
Arauco y Constitución

- 99,948%** Forestal Arauco
- 100,000%** Arauco Internacional
- 100,000%** Arauco Bioenergía
- 100,000%** Maderas Arauco



Sector Pesquero



82,260%
Ilgemar

- 83,500%** Orizon
- 39,790%** Corpesca
- 39,790%** Caleta Vitor
- 46,790%** Golden Omega
- 46,790%** Golden Omega



Sector Energía

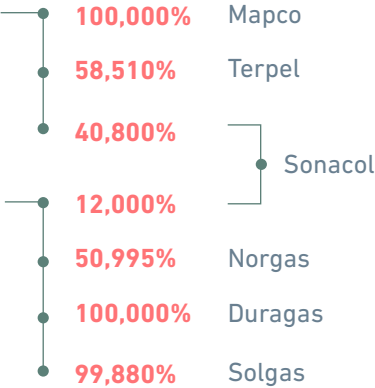


100,000%
Copec

99,202%
Abastible

39,830%
Metrogas

39,830%
Aprovisionadora
Global de Energía



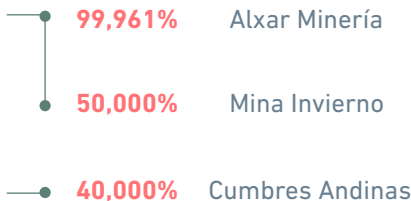
Otras Inversiones



100,000%
Camino Nevado

100,000%
Las Salinas

100,000%
Alxar Internacional



Estados Financieros Resumidos

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Miles de dólares	2019	2018
Activos corrientes	7.034.390	6.303.704
Activos no corrientes	18.133.520	17.183.571
Total Activos	25.167.910	23.487.275
Pasivos corrientes	3.094.142	3.410.307
Pasivos no corrientes	10.899.730	8.883.068
Total Pasivo	13.993.872	12.293.375
Capital emitido	686.114	686.114
Ganancias acumuladas	11.283.478	11.202.802
Otras reservas	(1.302.233)	(1.179.787)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	10.667.359	10.709.129
Participaciones no controladoras	506.679	484.771
Total Patrimonio	11.174.038	11.193.900
Total Pasivos y Patrimonio	25.167.910	23.487.275

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

Miles de dólares	2019	2018
Ingresos	23.716.405	23.970.069
Costo de ventas	(20.452.761)	(19.804.796)
Ganancia Bruta	3.263.644	4.165.273
Costos de distribución	(1.353.340)	(1.344.531)
Gastos de administración	(1.062.120)	(1.066.232)
Resultado Operacional	848.184	1.754.510
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(91.128)	62.301
Costos financieros netos	(377.300)	(323.286)
Diferencia de cambio	(39.281)	(32.468)
Otros	9.888	35.398
Ganancia antes de impuesto	350.363	1.496.455
Impuestos	(124.507)	(377.695)
Ganancia del ejercicio	225.856	1.118.760
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	172.019	1.070.698
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	53.837	48.062
Ganancia del ejercicio	225.856	1.118.760

Clasificación de Riesgo Internacional

Standard & Poor's	BBB
Fitch Ratings	BBB

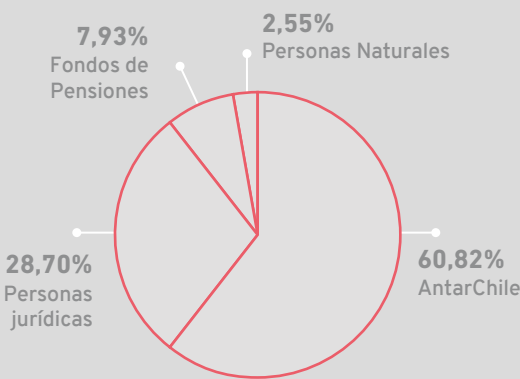
Clasificación de Riesgo Nacional

Feller-Rate	AA-/1° Clase Nivel 1
Fitch Ratings	AA-/1° Clase Nivel 1

Empresas Copec en cifras

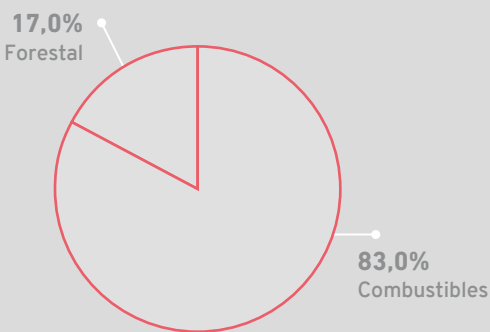
Estructura de propiedad

Al 31 de diciembre de 2019



Utilidad

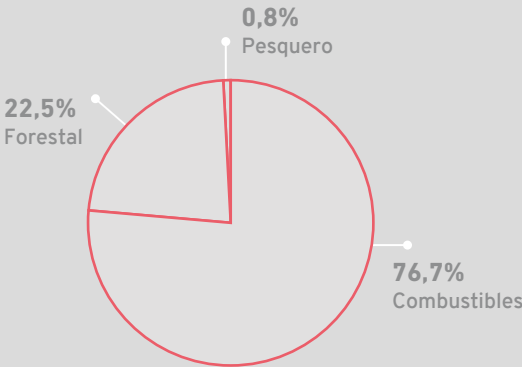
2019



Total: 172 millones de dólares

Ventas consolidadas

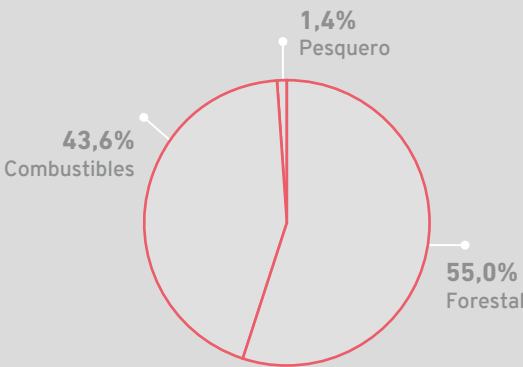
2019



Total: 23.716 millones de dólares

EBITDA consolidado

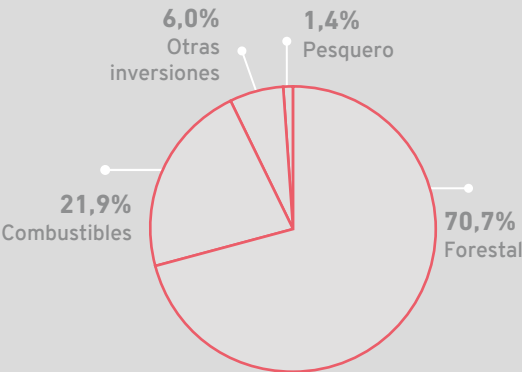
2019



Total: 2.018 millones de dólares

Inversión consolidada

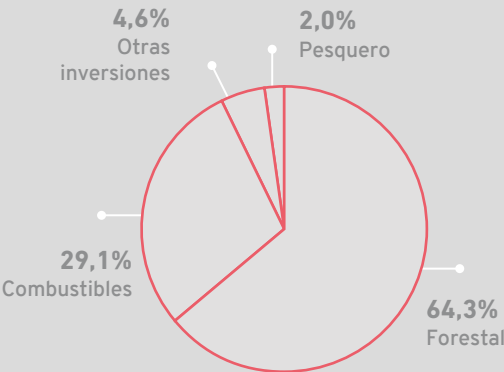
2019



Total: 2.058 millones de dólares

Activos consolidados

Al 31 de diciembre de 2019

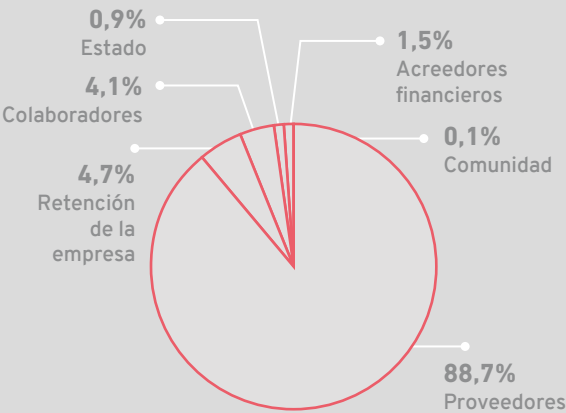


Total: 25.168 millones de dólares

Empresas Copec en cifras

Valor económico generado y distribuido

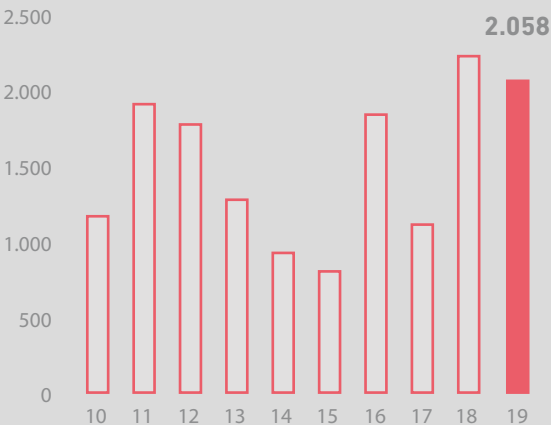
2019



Total: 23.716 millones de dólares

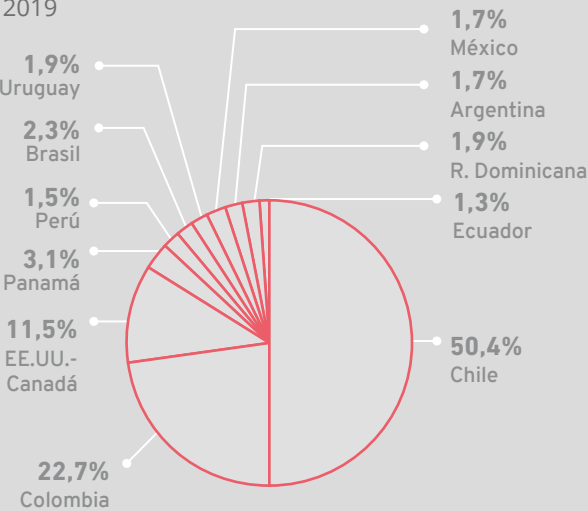
Inversión consolidada

Millones de dólares



Ventas por país

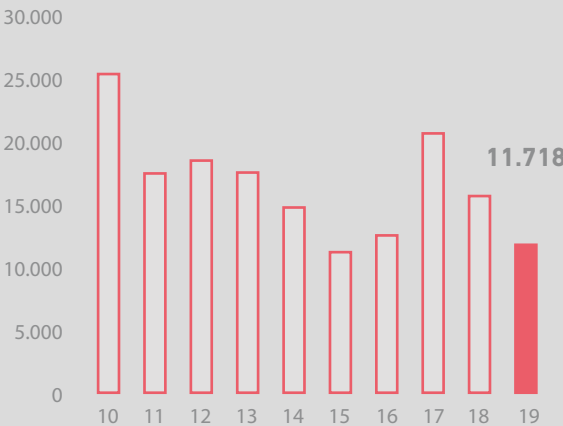
2019



Total: 23.716 millones de dólares

Patrimonio bursátil*

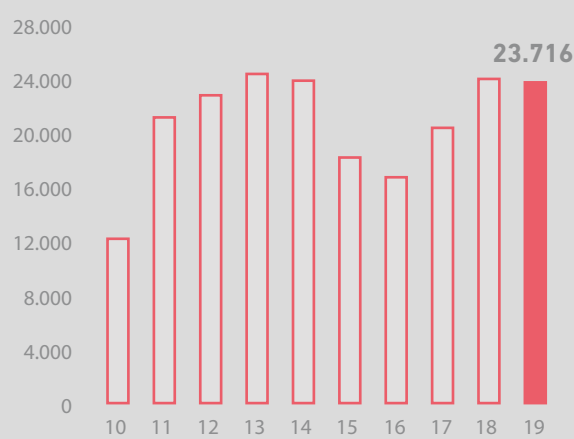
Millones de dólares



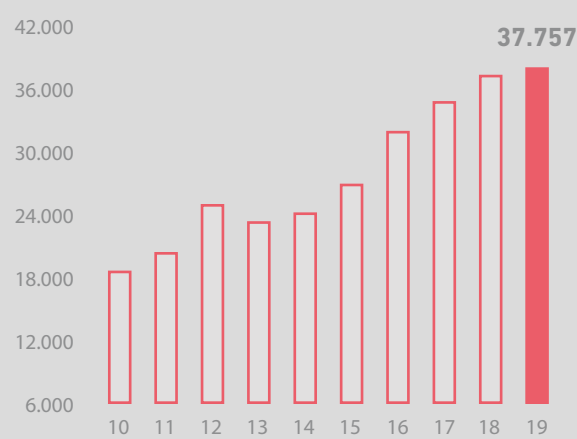
* Al cierre de cada año

Ventas consolidadas

Millones de dólares



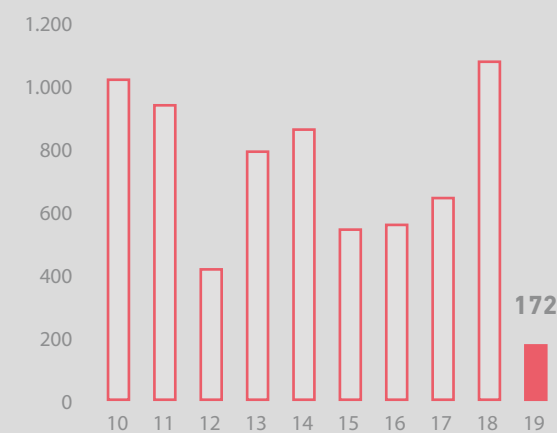
Personal consolidado*



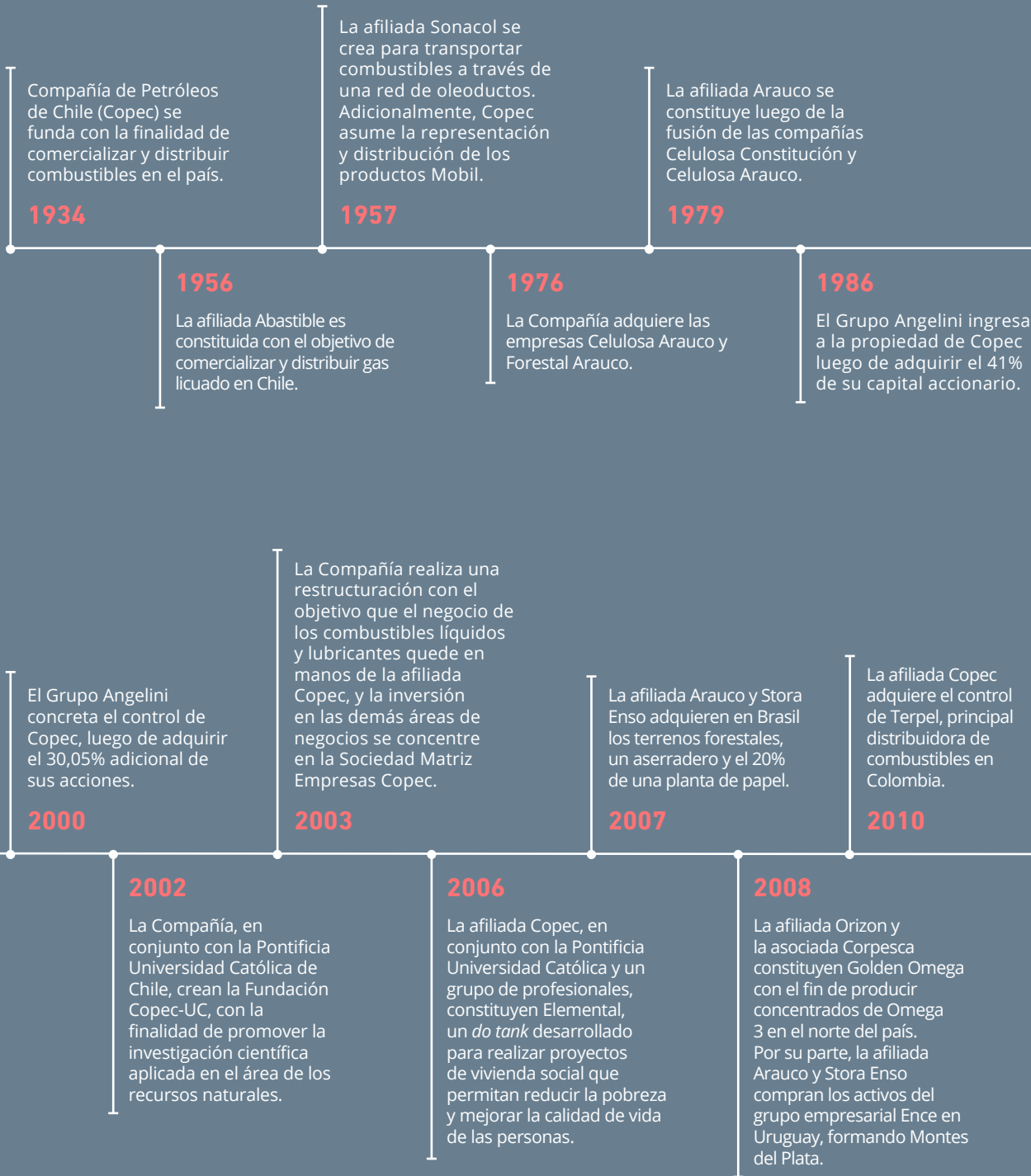
* Al cierre de cada año

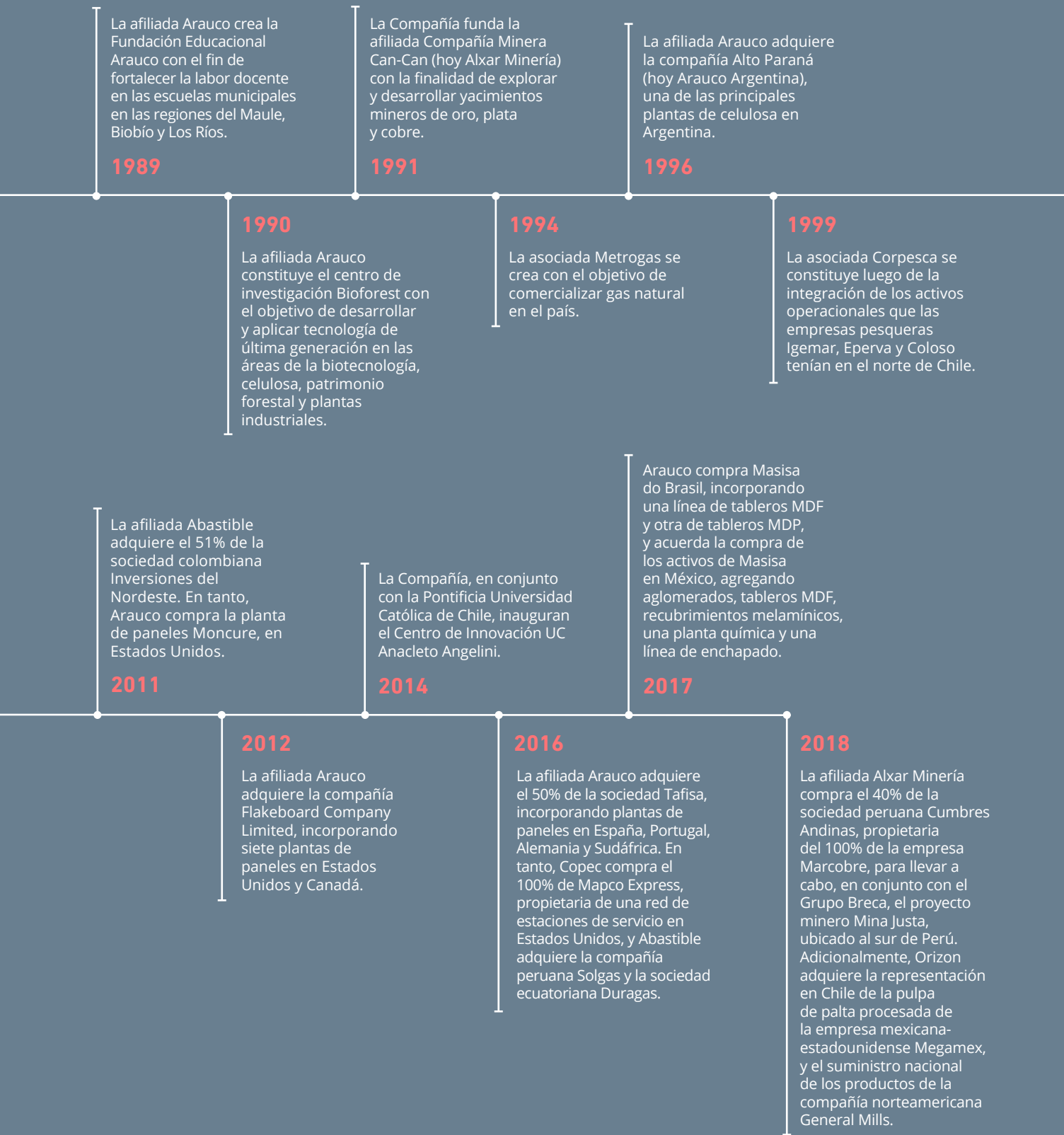
Utilidad

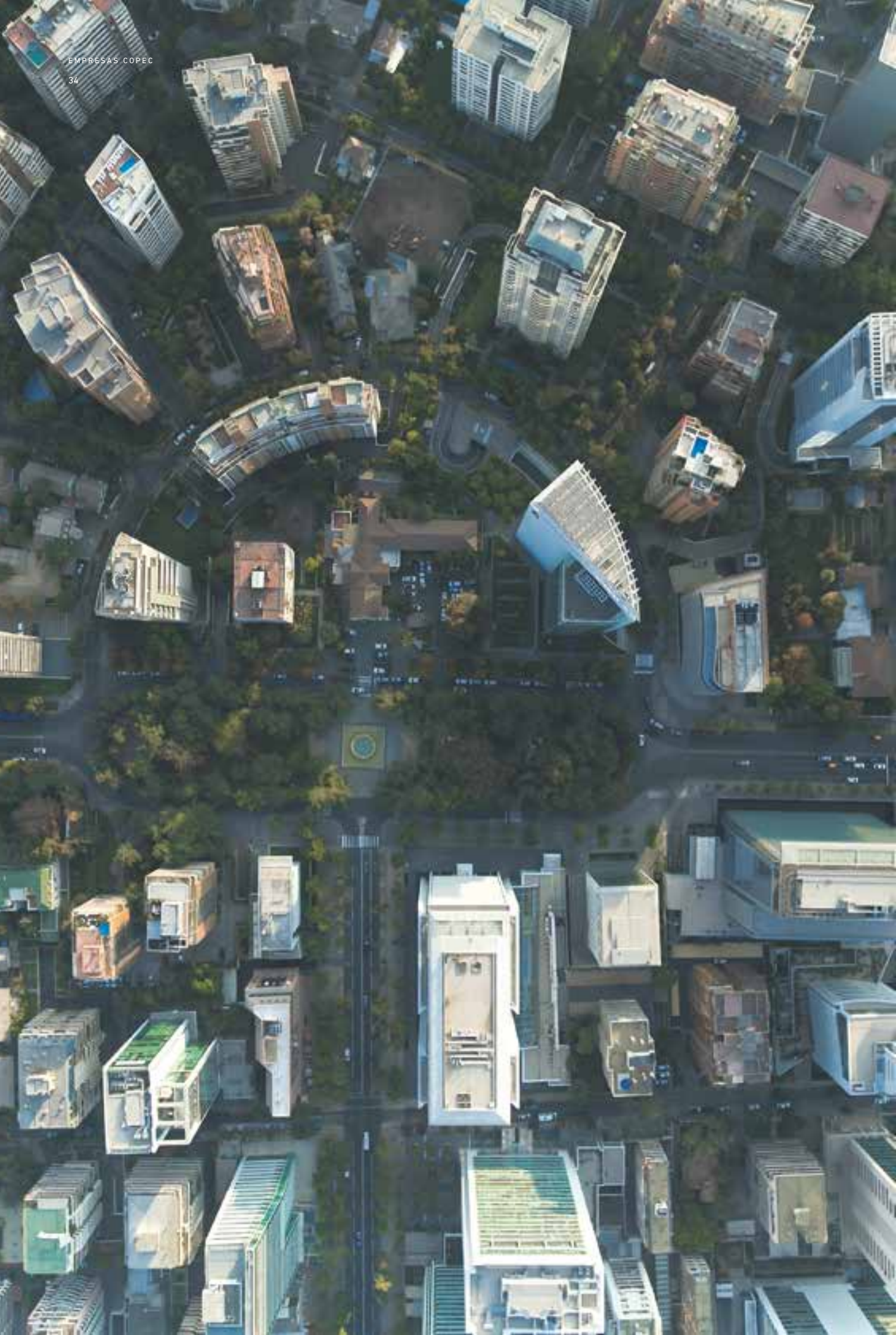
Millones de dólares



Historia







Hitos 2019

1. **Empresas Copec** ratificó su pertenencia al Dow Jones Sustainability Index Chile, Dow Jones Sustainability Index MILA, FTSE4Good Emerging Index y MSCI Sustainability Index, prestigiosos índices internacionales que destacan el desempeño de las compañías en materia ambiental, social y de gobierno corporativo.
2. **Copec** lanzó Voltex, la red de cargadores eléctricos rápidos más grande de toda Sudamérica. Con 23 puntos en su primera etapa, permite el desplazamiento de vehículos eléctricos por casi 1.400 kilómetros lineales en el territorio nacional.
3. **Arauco** inauguró el proyecto Grayling, la mayor inversión chilena en una planta productiva en Estados Unidos. La planta de tableros comenzó su operación en febrero de 2019, contempló una inversión de US\$ 450 millones y tiene una capacidad instalada de 800 mil m³ de paneles de madera al año. Con esta inversión la afiliada consolida su posición como principal productor de paneles en Norteamérica y segundo a nivel mundial.
4. **Abastible y sus afiliadas Solgas, Duragas y Norgas**, crecieron en participación de mercado durante 2019, y se consolidaron como número uno en sus respectivos países: Chile (38,6%), Perú (25,9%), Ecuador (38,6%) y Colombia (33,2%).
5. **Terpel** llegó a más de 320 puntos en la red de servicios complementarios, lo que representa un crecimiento del 196%. Para ello, efectuaron 213 aperturas de servicios complementarios (200 kioscos y 13 tiendas).
6. **Orizon** logró el mayor nivel de pesca procesada de jurel de su historia, correspondiente a 120 mil toneladas, un 13% superior a la temporada anterior.
7. Los beneficios de los productos de **Golden Omega** fueron avalados por nuevas publicaciones y estudios clínicos que amplían la evidencia científica respecto a las bondades del Omega 3. Adicionalmente, la U.S. Food and Drug Administration (FDA) autorizó un *qualified health claim*, que relaciona el consumo de EPA y DHA con una disminución en la presión arterial.
8. **Arcoprime** obtuvo el Premio Lealtad del Consumidor, que la consultora Alco y Praxis Experience Index entregan a las empresas que han generado los mayores niveles de fidelidad y buenas experiencias en sus clientes.
9. **Inmobiliaria Las Salinas** ingresó al Servicio de Evaluación de Impacto Ambiental la Adenda del proyecto "Saneamiento del terreno Las Salinas". En ella, la empresa da respuesta al Informe Consolidado de Aclaraciones, Rectificaciones o Ampliaciones, ICSARA, que fue emitido por la autoridad ambiental en marzo y que contiene las observaciones, tanto de los servicios como de la comunidad viñamarina. Este trámite es parte del proceso de evaluación al que se encuentra sometido el proyecto de saneamiento del terreno de Avenida Jorge Montt, mediante la técnica de biorremediación *on-site*.
10. De manera unánime la Comisión de Evaluación Ambiental Metropolitana, COEVA, aprobó el proyecto Nuevo Oleoducto Maipú-Aeropuerto Arturo Merino Benítez, de **Sonacol**. Esta iniciativa tiene como objetivo dar respuesta a la alta demanda de combustible del principal terminal aéreo del



A diciembre de 2019, Alxar presenta un 75% de avance en su proyecto Mina Justa.

país, dado su crecimiento y el exponencial aumento de pasajeros que ha experimentado durante los últimos años.

11. A diciembre de 2019, **Alxar** presenta un 75% de avance en su proyecto Mina Justa, cumpliendo tanto los plazos como el presupuesto estipulados.

12. **Arauco** avanza en la construcción de su proyecto MAPA (Modernización y Ampliación Planta Arauco). En cumplimiento con los plazos programados, al cierre del ejercicio 2019 la obra presentaba un avance de un 31,5%. Con una inversión de US\$ 2.350 millones, MAPA contará con una capacidad de producción de 1,5 millones de toneladas de celulosa al año.

13. **Corpesca** desarrolló un programa de *big data* para apoyar la gestión sustentable de la pesca de anchoveta. Este hito tecnológico permite hacer más eficiente la navegación y reducir costos en prospección, ya que integra datos históricos con otros de tipo biológico, altimétrico y climático para entregar información sobre las condiciones y distribución de la pesca en una zona determinada.

14. Como resultado de la división de Corpesca, se constituye **Inversiones Caleta Vitor S.A.**, empresa a la cual se asignaron los activos que están fuera del negocio estrictamente pesquero, constituidos principalmente por aquellos correspondientes a los

negocios en Brasil, Alemania y los asociados a Kabsa S.A.

15. **Mina Invierno** ha ido de forma paulatina realizando la detención de sus operaciones. Ello, debido a la medida cautelar decretada por el Tribunal Ambiental de Valdivia, que impide la realización de tronaduras bajo la cota de 100 metros bajo el nivel del mar.

16. **Solgas** puso en marcha la tercera esfera de almacenamiento de GLP. Eso representa un aumento de 4.500 toneladas de capacidad de almacenamiento de la compañía.

17. **Metrogas**, junto a Vivipra, Cummins y STP presentaron, a mediados de 2019, el primer bus a gas natural que operará en el Sistema de



En 2019 se concretó la venta de Puertos y Logística S.A. (Pulogsa), por parte de la compañía portuaria del Estado de Dubái, DP World.

Transporte Metropolitano (RED). Este cuenta con el motor de combustión interna más limpia del mundo, permitiendo reducir aproximadamente un 80% las emisiones de material particulado, un 90% en óxidos de nitrógeno (NOx) y 70% de gases de efecto invernadero.

18. En abril de 2019 se concretó la venta de **Puertos y Logística S.A.** (Pulogsa), a la compañía portuaria del Estado de Dubái, DP World. A través de una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA), la firma dubaití adquirió el 99,20% de la propiedad de Pulogsa por US\$ 502 millones.
19. En julio de 2019, la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) aprobó la solicitud de cancelación de la inscripción

de **Pesquera Iquique-Guanaye S.A.** en el Registro de Valores de la CMF dado que no cumplía con ningún requisito que hiciera obligatoria su inscripción. En consecuencia, a partir de esa fecha cesó la transacción de acciones de la compañía.

20. **Empresas Copec** fue reconocida por el mercado financiero. En el marco del "2019 Latin America Executive Team", la revista Institutional Investor Magazine destacó en el sector *Pulp & Paper* a su equipo de Investor Relations en las categorías Best IR Professional y Best IR Team. Adicionalmente, Empresas Copec fue destacada en el ranking Alas20 en tres categorías: Empresa Líder en Gobierno Corporativo, Empresa Líder en

Sustentabilidad y Empresa Líder en Relación con Inversionistas.

21. **Copec** creó el Garage de Innovación. En este contexto, la afiliada realizó inversiones en empresas pioneras en el rubro del almacenamiento energético asociado a sistemas de inteligencia artificial, como es el caso de Stem, en Estados Unidos, y Ampere Energy, en España. En Chile, en tanto, adquirió el control de Flux Solar, empresa de ingeniería, desarrollo y venta de energía a través de paneles fotovoltaicos.
22. **Arauco** dio un nuevo paso en su internacionalización al adquirir dos plantas de paneles de madera en México. El acuerdo por la compra de los activos industriales de Masisa



En 2019, Copec inauguró 13 nuevas estaciones de servicio, sumando un total de 668 en su red a nivel nacional.

en este país incluyó dos complejos industriales ubicados en Durango y Zitácuaro. La operación contempló una inversión de US\$ 168 millones, consolidando a Arauco como el principal productor de paneles de madera en México y como segundo a nivel mundial, alcanzando los 10,7 millones de m³ anuales.

- 23.** A través de la marca Terpel Voltex, **Terpel** ingresó a la electromovilidad. Con la inauguración de su primer punto de servicio de carga eléctrica, la compañía anunció que, en esta primera fase, quedará interconectada la primera de seis troncales. Se trata de la ruta Bogotá-Medellín, la que contará con puntos de recarga cada 100 a 120 kilómetros, y se prevé

que comience a funcionar durante el primer trimestre de 2020.

- 24.** **Orizon** comenzó el desarrollo de un Centro de Innovación en Coquimbo. A partir de 2020, la afiliada acogerá en sus instalaciones de esta zona al Centro Tecnológico para la Innovación Alimentaria (CeTA), con el objetivo de promover la generación de I+D+i en la industria de producción de alimentos. El inicio de las operaciones está previsto para julio de 2020.
- 25.** Durante 2019, **Copec** inauguró 13 nuevas estaciones de servicio y realizó tres cambios de bandera. Así, suma un total de 668 estaciones de servicio en su red a nivel nacional.

- 26.** En diciembre de 2019, **Arauco** finalizó la construcción de su primera planta de pulpa textil, única en el país. Ubicado en Valdivia, este proyecto contempló una inversión de US\$ 185 millones y otorgará un nuevo uso para la celulosa, incorporándola en el proceso de fabricación de tela de viscosa o rayón, presente en una amplia gama de prendas de vestir, y de otros productos como papel celofán y filtros. La celulosa textil presenta grandes ventajas frente a otras fibras cuya elaboración implica altos costos y un gran consumo de agua, como es el caso del algodón.

- 27.** **Abastible**, junto a su socio Gasco, iniciaron el proceso de desinversión del terminal marítimo Gasmar.



Empresas Copec, Arauco, Abastible y Copec fueron distinguidas en el ranking de talento Merco.

28. **Copec** inauguró sus nuevas oficinas en la Región Metropolitana, con lo que se completa la remodelación de todas las oficinas regionales. Las dependencias, ubicadas en Las Condes, se destacan por un diseño innovador, moderno y funcional, que ha incrementado la colaboración y la comunicación entre las personas del equipo.
29. **Arauco** presentó el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) del Proyecto Eólico Viento Sur, ante el Servicio de Evaluación Ambiental. Con una inversión de US\$ 250 millones, este parque eólico tendrá una capacidad instalada de 200 MW, lo que permitirá inyectar 180 MW al Sistema Eléctrico Nacional y, así, generar energía limpia para 540 mil hogares.
30. **Empresas Copec, Arauco, Copec y Abastible** fueron distinguidas en el ranking de talento Merco, monitor que identifica a las compañías con mayor capacidad de retener y atraer talento en el país.
31. **Terpel** aumentó de 26 a 32 los aeropuertos que atiende en Colombia, República Dominicana, Perú y Panamá.
32. **Empresas Copec** lanzó por primera vez su revista corporativa en formato digital, lo que permitió aumentar el alcance de este medio de comunicación a públicos de interés localizados en Chile y en el extranjero. Así, durante este periodo, las dos ediciones de la revista enviadas bajo este nuevo formato fueron leídas por 7.394 personas en 33 países.
33. **Golden Omega** fue reconocida con el "Premio a las Iniciativas de Innovación, Categoría Investigación y Desarrollo", otorgado por la Consultora de Innovación y Transformación Digital Brinca y la Universidad del Desarrollo a aquellas empresas que impulsan una cultura creativa e innovadora al interior de la compañía.
34. **Orizon** firmó un acuerdo de aportes mediante un aumento de capital y contrato de suministro con St. Andrews Smoky Delicacies y Empresa Pesquera Apiao, por el cual se consolidan sus operaciones de producción, proceso y elaboración de mitílidos, así como su comercialización hacia el exterior.
35. **Golden Omega** concretó la adquisición de la empresa noruega OmegaTri,



Arauco anunció que alcanzará la carbono neutralidad al 2020.

propietaria de la tecnología patentada para fabricar un innovador polvo compresible con alto contenido de Omega 3. Así, bajo la marca GOtab, la asociada ofrecerá un nuevo producto que permitirá a las compañías nutracéuticas ofrecer tabletas comprimidas ricas en Omega 3 de diferentes formas y tamaños.

36. Arauco anunció su compromiso por alcanzar la carbono neutralidad al 2020, es decir, lograr que los gases de efecto invernadero capturados por sus bosques superen a sus emisiones a nivel global. Este logro posicionará a la afiliada como la

primera empresa forestal a nivel mundial en alcanzar esta importante meta. Adicionalmente, Arauco anunció que adherirá a los Science Based Targets, una iniciativa de carácter mundial que busca que las empresas adopten una trayectoria de disminución de sus emisiones con base científica, con el objetivo de limitar el aumento de la temperatura del planeta.

37. Terpel avanzó sustancialmente en la incorporación de las operaciones y activos adquiridos a ExxonMobil. Así, los cerca de dos millones de usuarios que visitan a diario las estaciones de servicio, tendrán la posibilidad de

adquirir lubricantes de alto desempeño, gracias a una oferta de diez productos sintéticos importados marca Mobil. De esta forma, se espera incrementar las ventas en un 20% en las estaciones de servicio.

38. Abastible y Copec otorgaron un mandato al Banco de Inversión Goldman Sachs con el objeto de liderar y estructurar un proceso para la venta de la totalidad de las acciones de **Sonacol**.

39. Copec trajo por primera vez a Chile el World Rally Championship (WRC), un gran hito para la historia deportiva del país y para la Región del Biobío. Durante tres días, esta importante competencia



En 2019, Copec trajo por primera vez a Chile el World Rally Championship (WRC).

automovilística de velocidad y resistencia congregó a más de 300 mil personas en un evento de primer nivel mundial.

- 40. Arauco** realizó la colocación de dos bonos sustentables en el mercado internacional, a 10 y 30 años, por un total de US\$ 1.000 millones, divididos en US\$ 500 millones en cada una de sus series. Al ser bonos sustentables, la afiliada se compromete a que un monto equivalente al de la emisión irá a financiar o refinanciar uno o más proyectos ambientales y/o sociales. Cabe destacar que este es el primer bono

sustentable de Arauco y también el primero de Chile y Latinoamérica.

- 41. Orizon**, al formar parte de la pesquería industrial de Jurel entre la región de Atacama y la de Los Ríos, obtuvo la certificación Marine Stewardship Council (MSC) concedida por el organismo independiente Lloyd's Register. Este sello garantiza la sustentabilidad, trazabilidad y aplicación de las mejores prácticas por parte de Chile.

 Gobierno
Corporativo





Cada uno de los principios corporativos es transmitido por la Compañía a sus afiliadas, lo que se traduce en una forma única de hacer empresa donde son fundamentales aspectos como la preocupación permanente por crear valor de manera sustentable y llevar a cabo un proceso de toma de decisiones reflexivo e informado, con una clara visión de largo plazo y comprometido con el desarrollo social, humano y económico.

Principios

El Gobierno Corporativo de Empresas Copec busca asegurar que las prácticas de gestión, inversión y acción productiva consideren aspectos económicos, sociales y ambientales, y que estas se traduzcan en contribuciones que vayan más allá del beneficio económico directo y de lo establecido por la normativa legal.

Entre sus principios se destacan la promoción de mercados transparentes, eficientes y consistentes con el estado de derecho; la correcta asignación y monitoreo de las responsabilidades entre

las distintas autoridades; la protección de los derechos de los accionistas, de manera de facilitar su ejercicio y asegurar un trato equitativo; el fomento permanente del asesoramiento estratégico, y la constante preocupación por que la administración sea monitoreada efectivamente por el Directorio, y por que este represente los intereses de todos los accionistas. Cabe mencionar que estos principios están basados en aquellos definidos por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

Las afiliadas de la Compañía han adoptado principios similares, lo que se traduce en una forma única de hacer empresa donde son fundamentales aspectos como la preocupación permanente por crear valor de manera sustentable y llevar a cabo un proceso de toma de decisiones reflexivo e informado, con una clara visión de largo plazo y comprometido con el desarrollo social, humano y económico.



Estructura de Gobierno Corporativo

La estructura de Gobierno Corporativo de Empresas Copec está conformada principalmente por los siguientes estamentos:

Directorio

El Directorio está constituido por nueve integrantes. Los actuales Directores fueron elegidos, por un periodo de tres años, en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2018. Cabe mencionar que en su mayoría fueron propuestos por el accionista controlador.

Los Directores se reúnen mensualmente para definir y evaluar la estrategia general de la Compañía; revisar, aprobar

y monitorear las decisiones financieras fundamentales, como la política de dividendos y la estructura de capital; controlar la gestión de las operaciones de la empresa; analizar grandes proyectos de inversión, transacciones y ventas de activos; asegurar una gestión efectiva y eficiente de riesgos; garantizar la representatividad de los estados financieros; velar por el cumplimiento de la ley y de las normas de autorregulación; monitorear la relación con autoridades y agentes clave del mercado; mantener permanentemente informados a los accionistas; seleccionar al Gerente General y evaluar su desempeño, teniendo facultades para removerlo y supervisar su reemplazo; y asesorar en la selección, evaluación, desarrollo y

compensación de los principales ejecutivos de la Compañía, entre otras funciones.

Los integrantes del Directorio reciben remuneraciones por el desempeño de sus labores, las que son aprobadas anualmente en la Junta Ordinaria de Accionistas, en conformidad con lo establecido en el artículo 33 de la Ley N° 18.046. Durante 2019, ascendieron a un monto mensual de 300 UF para los Directores, 600 UF para el Vicepresidente y 900 UF para el Presidente.

Sus integrantes actuales son: Roberto Angelini Rossi (Presidente), Jorge Andueza Fouque (Vicepresidente), Manuel Bezanilla Urrutia, Andrés Bianchi Larre, Gabriel Bitrán Dicowsky (Director Independiente), Juan

Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, Andrés Lehuedé Bromley y Francisco León Délano. Cabe mencionar que el Presidente y Vicepresidente fueron designados en la Sesión de Directorio celebrada el 26 de abril de 2018.

Comité de Directores

El Comité de Directores está conformado por tres integrantes, de acuerdo con lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, los que son elegidos entre los miembros del Directorio, asegurando que el Director Independiente, quien es designado con los votos de los accionistas minoritarios, cuente con una mayor representatividad.

El Comité es responsable de analizar temas estratégicos, que permitan contribuir a que la gestión y las decisiones de inversión de la Compañía se lleven a cabo resguardando el interés de todos los accionistas; proponer al Directorio los nombres de los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, para que sean sugeridos y aprobados en la respectiva Junta Ordinaria de Accionistas; y revisar periódicamente los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros de la Compañía, los informes de gestión de riesgo, las transacciones con empresas relacionadas, las políticas de remuneraciones y

los planes de compensación de gerentes, principales ejecutivos y trabajadores, entre otras materias.

Las remuneraciones y el presupuesto de gastos de su funcionamiento son aprobados, una vez al año, por la Junta Ordinaria de Accionistas, conforme a lo establecido en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Durante 2019, la remuneración mensual ascendió a 100 UF para cada uno de los integrantes y el presupuesto total alcanzó a 5.000 UF.

Sus integrantes actuales fueron designados en la Sesión de Directorio celebrada el 26 de abril de 2018 y son: Andrés Bianchi Larre, Gabriel Bitrán Dicowsky (Presidente) y Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel.

Comité de Ética

El Comité de Ética está constituido por tres integrantes, los que son elegidos por el Directorio, y es responsable de proporcionar asesoría en materias de ética; definir, promover los valores y conductas que se fomentan en el Código de Ética; proponer al Directorio las actualizaciones y modificaciones a dicho Código; y apoyar al Encargado de Prevención de Delitos en las diferentes actividades de control que este efectúa, principalmente en el proceso de identificación y análisis de denuncias que apliquen al Modelo de Prevención, la

determinación de investigaciones y la posible aplicación de sanciones al respecto.

Sus integrantes actuales son: Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, José Tomás Guzmán Rencoret y Eduardo Navarro Beltrán. Cabe mencionar que ellos fueron ratificados en sus cargos en la sesión de Directorio del 26 de abril de 2018.

Comité de Seguridad de la Información

El Comité de Seguridad de la Información está conformado por tres integrantes, los que son elegidos por el Gerente General con el objetivo de implementar las políticas, normas y procedimientos establecidos en el Modelo de Seguridad de la Información, y velar por su cumplimiento.

Sus integrantes actuales son: Pamela Harris Honorato, Rodrigo Huidobro Alvarado y Hernán Villagrán Tapia. Este último reviste el cargo de Oficial de Seguridad de la Información.

Encargado de Prevención de Delitos

El Encargado de Prevención de Delitos es designado por el Directorio de la Compañía, por un periodo de tres años, con la finalidad de aplicar y fiscalizar el correcto funcionamiento del Modelo de Prevención de Delitos.

Este Modelo fue certificado nuevamente en 2018 y permite promover la prevención de los delitos contemplados en la Ley N° 20.393 y de otras conductas contenidas en las leyes, normas y reglamentos de organismos fiscalizadores, y en las políticas establecidas por la Compañía.

Complementariamente, Empresas Copec cuenta con un canal de denuncia, de carácter confidencial y anónimo, que permite que toda persona que tenga información acerca de un acto o hecho que constituya una infracción a la Ley N° 20.393 o que se aparte de los principios establecidos en el Código de Ética, lo pueda reportar directamente al más alto nivel de la empresa.

Actualmente, esta responsabilidad recae en la señora Verónica Benedetti, de la empresa Deloitte, que se encuentra a cargo de la gestión del Modelo.

Oficial de Cumplimiento de Libre Competencia

En términos generales, su función es velar por el respeto de la Libre Competencia al interior de Empresas Copec, correspondiéndole ejecutar las tareas que en dicha calidad se le asignan en el Manual del Programa, aprobado por el Directorio de la Compañía.



Grupos de Interés

Entre los principales Grupos de Interés de la Compañía se encuentran los inversionistas y analistas financieros, sociedad civil, reguladores, medios de comunicación e instituciones de gobierno. Ellos fueron identificados a través de la metodología AA1000 Stakeholder Engagement Standard, que considera el nivel de Influencia, Dependencia y Tensión.

Procedimientos, instrumentos y canales de comunicación

Empresas Copec cuenta con una serie de procedimientos, instrumentos y canales que permiten minimizar las asimetrías de información, facilitar un adecuado funcionamiento del mercado de capitales, alinear los intereses de la administración con los de los accionistas, los trabajadores y el entorno; promover la participación informada de todos los accionistas en las Juntas de Accionistas, asegurando su derecho a voz y a voto; velar por que la gestión y las decisiones de inversión tomen en cuenta el interés de los accionistas minoritarios, y entregar periódicamente a todos sus grupos de interés información transparente, veraz y representativa. Entre ellos se destacan:

A. Área de Relación con Inversionistas

El área de Relación con Inversionistas es la encargada de atender y orientar a inversionistas y analistas sobre el comportamiento de los mercados y la marcha de los negocios; realizar presentaciones periódicas de resultados; emitir comunicados; y participar en conferencias nacionales e internacionales.

Esta área está conformada por tres integrantes: Cristián Palacios González (Subgerente de Relación con Inversionistas), Juan Hurtado Decombe y Camilo Milic Valenzuela, quienes cuentan con disponibilidad permanente para atender las consultas de los inversionistas.

B. Sitio web corporativo y para inversionistas

A través del sitio web corporativo y el sitio web para inversionistas se proporciona información relevante y actualizada, y se otorga acceso a documentos tales como los estatutos de la Sociedad, actas de las Juntas de Accionistas, estados financieros, memorias anuales, reportes de sostenibilidad, informes de resultados, noticias y listado de analistas que cubren la Compañía, Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, Prácticas y Procedimientos de Gobierno Corporativo, Código de Ética, Política de Aportes a la Comunidad, Política de Sostenibilidad, Política de Gestión

de Riesgos, Política de Prevención de Delitos, Política General de Libre Competencia, Política General de Seguridad de la Información, entre otros.

Durante 2019, se lanzó una nueva y renovada versión de ambos sitios web, los que destacan por un diseño que busca ser moderno, “responsivo” y con buena “usabilidad web”, para permitir una mejor experiencia de navegación y una interacción más rápida, fácil, intuitiva y segura.

C. Revista Corporativa

La Compañía publica cada cuatro meses una revista institucional, con la finalidad de entregar información sobre las distintas iniciativas desarrolladas por Empresas Copec y sus afiliadas, inversiones y notas de interés general.

Durante 2019, se lanzó la primera edición de la revista en formato digital, lo que permitió aumentar el alcance de este medio de comunicación a públicos de interés localizados en Chile y en el extranjero. Así, durante este periodo, las dos ediciones de la revista enviadas bajo este nuevo formato fueron leídas por 7.394 personas en 33 países.

D. Medios de Comunicación Interna

En el ejercicio de 2019, surgieron nuevos canales, con el objetivo

de mantener informados a los colaboradores de Empresas Copec a través de una comunicación bidireccional, eficiente, transparente y oportuna. Entre los nuevos medios destacan un *newsletter* corporativo, reuniones de alineamiento estratégico con todo el equipo y el envío de comunicados internos.

Asimismo, y acorde al contexto social del país, se desarrollaron instancias de diálogo al interior del equipo, las cuales se continuarán promoviendo durante los próximos periodos.

Políticas Corporativas

Empresas Copec cuenta con una serie de políticas corporativas que buscan asegurar una gestión efectiva y eficiente, y garantizar el cumplimiento de la ley y de las normas de autorregulación. Entre ellas destacan:

A. Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado

Establece las disposiciones relativas al uso y/o divulgación de información privilegiada, siendo de carácter obligatorio para Directores, Gerente General, Gerentes, Ejecutivos Principales, empleados y asesores con acceso a Información Privilegiada, y auditores externos de la Compañía.

E. Política de Gestión de Riesgos

Establece la identificación sistemática de eventos internos o externos que puedan presentar riesgos para el logro de los objetivos del negocio, así como también su evaluación, mitigación y monitoreo.

F. Política de Seguridad de la Información

Establece los criterios y directrices generales sobre la gestión de Seguridad de la Información y orienta las acciones que se adopten en esta materia para que estén alineadas con los objetivos del negocio.

G. Política de Aportes a la Comunidad

Guía las decisiones que se adopten respecto de los aportes que se consideren convenientes y que beneficien al país y a las comunidades en cuyo entorno la Compañía realiza sus actividades, siendo de cumplimiento obligatorio para toda la organización.

H. Política de Libre Competencia

Regula y fortalece el cumplimiento de los principios y normas de la libre competencia, los que deben ser seguidos y cautelados rigurosamente por todos los miembros de la empresa.

I. Política de Sostenibilidad

Establece los principios, lineamientos y directrices generales que permitan asegurar que el desarrollo de las actividades de la Compañía se lleve a cabo bajo los mejores estándares de sostenibilidad.

J. Política de Auditoría

Establece que el gerente auditor, el socio responsable o la empresa auditora roten con una frecuencia mínima de una vez cada cinco años, de manera de asegurar la total independencia de este proceso y garantizar la transparencia de la información financiera.

K. Procedimientos de Gobierno Corporativo

Establece prácticas y procedimientos que permiten asegurar un adecuado y eficiente funcionamiento del Directorio de la Compañía. Entre ellas destacan los lineamientos para el proceso de postulación e inducción para los nuevos Directores; los mecanismos para el análisis, detección y evaluación de la suficiencia, oportunidad, pertinencia y facilidad de comprensión de las diversas revelaciones que la Compañía realiza al mercado; el proceso de contratación de asesorías para el Directorio; el procedimiento de reemplazo del Gerente General y/o Ejecutivos Principales; y el programa de

actualización permanente para los Directores, que contempla materias como mejores prácticas de gobierno corporativo, temas de inclusión, diversidad y reportes de sostenibilidad, gestión de riesgos, fallos, sanciones y conflictos de interés.

Cabe mencionar que, durante 2019, los integrantes del Directorio asistieron a las siguientes sesiones de actualización:

- Análisis de las nuevas responsabilidades penales para las empresas y sus directivos.
- La Alta Dirección ante la nueva Ley 20.393. Una oportunidad de fortalecer la cultura organizacional.
- Acceso a información de Directorios.
- Más allá del control y *Compliance*: Directorios que agregan valor.

Complementariamente, recibieron un Compendio de Gobierno Corporativo, que considera documentación relevante acerca de Tendencias en Sustentabilidad; Jurisprudencia Nacional; Últimas Tendencias en Gobierno Corporativo; y Gestión de Riesgos en Organizaciones, elaborado por el Centro de Gobierno Corporativo de la Pontificia Universidad Católica.





Directorio

1. Roberto Angelini Rossi
Presidente
Ingeniero Civil Industrial
5.625.652-0

2. Jorge Andueza Fouque
Vicepresidente
Ingeniero Civil
5.038.906-5

3. Manuel Bezanilla Urrutia
Director
Abogado
4.775.030-K

* Integrantes del Comité de Directores



4. Andrés Bianchi Larre*
Director
Economista
3.367.092-3

5. Gabriel Bitrán Dicowsky*
Director
Ingeniero Civil Industrial
7.033.711-8

6. Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel*
Director
Abogado
6.926.134-5

7. Arnaldo Gorziglia Balbi
Director
Abogado
3.647.846-2

8. Andrés Lehuedé Bromley
Director
Ingeniero Comercial
7.617.723-6

9. Francisco León Délano
Director
Ingeniero Civil
6.655.380-9

Administración

- 1. **Eduardo Navarro Beltrán**
Gerente General
Ingeniero Comercial
10.365.719-9
- 2. **José Tomás Guzmán Rencoret**
Asesor Legal y
Secretario del Directorio
Abogado
6.228.614-8
- 3. **Rodrigo Huidobro Alvarado**
Gerente de Administración
y Finanzas
Ingeniero Civil Industrial
10.181.179-4
- 4. **Jorge Ferrando Yáñez**
Gerente de Estudios
Ingeniero Civil Industrial
12.059.564-4
- 5. **Sebastián Dittborn Errázuriz**
Subgerente de Estudios
Ingeniero Civil
13.472.228-2
- 6. **Pamela Harris Honorato**
Subgerente de Asuntos
Corporativos
Ingeniera Civil Industrial
14.119.104-7
- 7. **Francisca Riveros Novoa**
Subgerente de
Comunicaciones
Periodista
13.635.013-7
- 8. **Cristián Palacios González**
Subgerente de Finanzas y
Relación con Inversionistas
Ingeniero Comercial
13.234.980-0





Estructura organizacional



Auditoría
Interna

Asesor
Legal

Gerente
General

Comité
de Ética

Comité
de Directores



Principales Ejecutivos de Afiliadas y Asociadas

Sector Forestal

Celulosa Arauco y Constitución S.A.
Matías Domeyko Cassel

Sector Pesquero

Corpesca S.A.
Felipe Zaldívar Prado

Inversiones Caleta Vitor S.A.
Felipe Zaldívar Prado

Orizon S.A.
Rigoberto Rojo Rojas

Golden Omega S.A.
Jorge Brahm Morales





Sector Energía

Copec S.A.
Lorenzo Gazmuri Schleyer

Abastible S.A.
Joaquín Cruz Sanfiel

Metrogas S.A.
Pablo Sobarzo Mierzo

Sonacol S.A.
Roberto Hetz Vorpahl

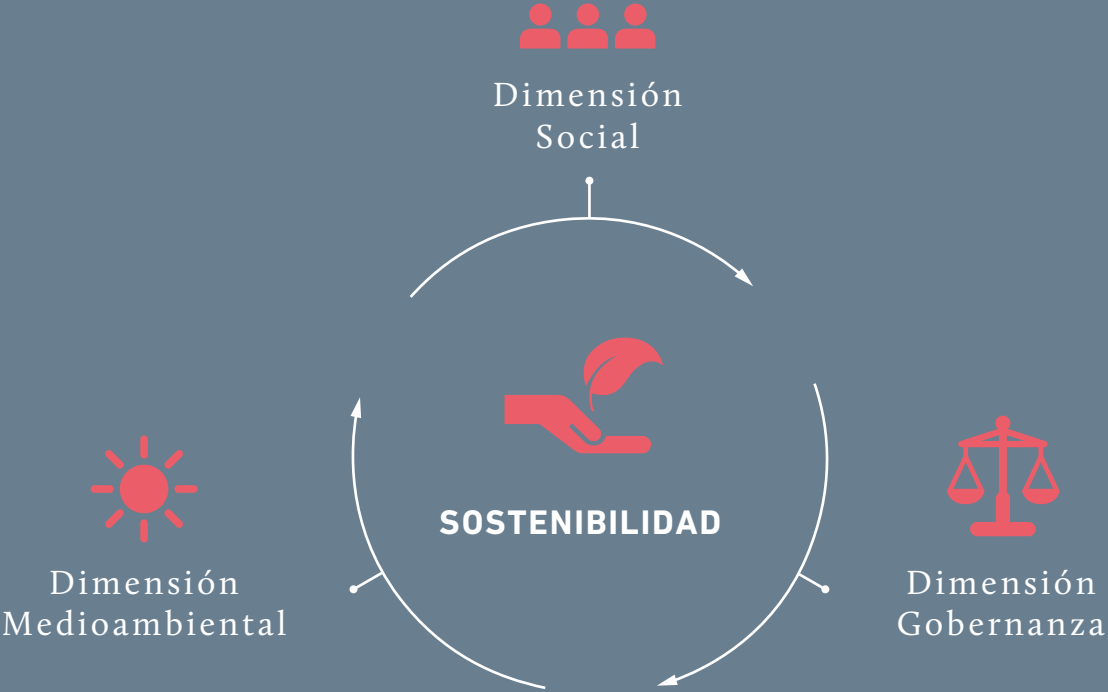
Aprovisionadora Global de Energía S.A.
Klaus Lührmann Poblete

Otras Inversiones

Alxar Minería S.A.
Erwin Kaufmann Salinas

Mina Invierno S.A.
Guillermo Hernández Rodríguez

Inmobiliaria Las Salinas Ltda.
Arturo Natho Gamboa



Valor Sostenible

El modelo de gestión de Empresas Copec sitúa a la sostenibilidad en su centro. Gracias a ello, la Compañía conecta, a través de iniciativas concretas y de largo plazo, el desarrollo económico con la generación de valor social y el cuidado del medio ambiente.

La sostenibilidad está en el centro del quehacer de Empresas Copec y es un eje transversal en las operaciones de la matriz y de todas sus afiliadas. Consecuente con este principio, la Compañía lleva a cabo planes y programas que buscan contribuir al desarrollo económico, generar valor social y proteger el medio ambiente.

Para ello, Empresas Copec y sus afiliadas cuentan con políticas explícitas que responden a un propósito corporativo, conocido y compartido por todos los integrantes de la organización. Asimismo, se utilizan metodologías probadas, con una mirada de largo plazo y con una importante participación de las comunidades, de modo tal de construir en conjunto un futuro sustentable para las distintas contrapartes.

En la **dimensión medioambiental**, las empresas del grupo desarrollan iniciativas que apuntan al cuidado integral del entorno, al manejo sustentable de los recursos y también a la reducción de emisiones a nivel global. Diversos programas de

vigilancia y protección al medio ambiente permiten monitorear los parámetros físicos y químicos en las zonas donde las empresas operan y asegurar, de esta forma, que sus procesos generen el menor impacto en el ecosistema.

- A.** En 2019, **Arauco** anunció oficialmente su compromiso de alcanzar la **carbono neutralidad** durante 2020, lo que posicionará a la afiliada como la primera empresa forestal a nivel global en lograr esta importante meta. También informó su decisión de adherir a los Science Based Targets, iniciativa mundial que, en el caso de Arauco, significa disminuir en un 30% las emisiones al 2030.
- B.** **Abastible** cuenta con diversas aplicaciones que permiten complementar el uso de gas licuado con energías limpias, contribuyendo así al cuidado del medio ambiente y generando, al mismo tiempo, ahorros para sus clientes domiciliarios, industriales

y comerciales. Es así como **Solargas** combina la energía solar con el uso de gas licuado; **Nautigas** permite el calentamiento del agua en la industria acuícola de manera limpia; **Generación Eléctrica** suministra energía con generadores a gas licuado; y **Cogeneración** produce simultáneamente electricidad y calor útil mediante microturbinas.

- C.** **Copec**, a través de su **Programa Renova**, promueve el uso de energías renovables en las estaciones de servicio, incorporando en su red iluminación LED, energía eólica, solar o geotérmica. Su planificación contempla disminuir en un 37% las emisiones de gases de efecto invernadero para 2030, en línea con las metas de los Science Based Targets.
- D.** En **Orizon**, las plantas de harinas y aceites de Coquimbo y Coronel fueron auditadas bajo el nuevo estándar IFFO-RS 2.0,



manteniendo su certificación hasta 2020. Esta versión de IFFO-RS se focaliza en el manejo de los recursos naturales renovables y las composiciones de sus capturas, e incluye, además, requisitos asociados a la salud y seguridad de las personas, leyes laborales, transparencia y el concepto de “buen vecino”.

- E. Arcoprime** llevó a cabo su **Plan de Reciclaje** en 33 tiendas Pronto de carretera, de las cuales 30 fueron incorporadas durante 2019. En el periodo se reciclaron más de 184 mil kilos de residuos, mayoritariamente cartón, desechos orgánicos y plásticos. En las tiendas que cuentan con máquinas freidoras se recicla, además, el aceite, superando en 2019 los 95 mil litros sometidos a este proceso.

- F. Corpesca** anunció en 2019 que abastecerá sus operaciones con energía 100% renovable luego del acuerdo y firma de un contrato por un periodo de cinco años con Engie, el que contempla un suministro eléctrico de 30 GWh al año para el desarrollo de su actividad en las plantas industriales de Arica e Iquique. Adicionalmente, elaboró un manual de buenas prácticas y normas para la sustentabilidad de los recursos pesqueros y firmó un **Protocolo para la Gestión de Olores**, tras un trabajo conjunto con el Ministerio del Medio Ambiente.

- G. Golden Omega** abastece sus requerimientos de energía eléctrica exclusivamente de fuentes renovables, tales como hidráulica, solar y eólica. Sus operaciones cuentan con las certificaciones Friends of the Seas, IFFO RS, Dolphin Safe,

Halal e IFOS, asociadas al uso sustentable de los recursos pesqueros y al origen de sus materias primas.

- H. El Parque Oncol**, perteneciente a **Arauco**, recibió la acreditación ecosistémica del Forest Stewardship Council. Esta certificación constata el cumplimiento de exigencias de sustentabilidad en ámbitos como el manejo de cosechas, podas, plantaciones y relación con las comunidades.
- I. En Alxar**, el respeto y cuidado del medio ambiente es un objetivo permanente de la política de sostenibilidad de la empresa, la que promueve el uso responsable de los recursos y busca la implementación de las mejores prácticas de la industria minera en este ámbito. Durante 2019, la compañía continuó con el desarrollo de estudios y



Arauco

125 mil

hectáreas
corresponden a
Áreas de Alto Valor
de Conservación,

2030

disminuir en un 30%
las emisiones

medidas de seguridad y medio ambiente contenidos en los planes de cierre que están llevando a cabo sus afiliadas.

- J. **Sonacol** realiza en forma permanente inversiones para la mantención y mejoramiento de sus instalaciones, equipos y procesos, con la finalidad de actuar en forma preventiva y evitar cualquier daño al entorno. También mide su huella de carbono y difunde una cultura orientada a minimizar las emisiones y bajar los consumos de agua y energía.
- K. **Terpel** fue incluida en el *Sustainability Year Book* 2020 de SAM, por cuarto año consecutivo, y ocupó el puesto número 13 entre las empresas más destacadas del mundo por su gestión sostenible, en el sector *retail*. Este es un reconocimiento a sus prácticas sociales, ambientales y económicas,

siendo la única compañía colombiana de dicha industria incluida en el ranking.

- L. En Ecuador, **Duragas** opera en todos sus centros bajo la norma ISO 14001:2015, además de contar con todas las licencias y registros ambientales de acuerdo con las leyes del país. Durante 2019, la empresa evaluó la percepción de clientes, comunidad y autoridades sobre la gestión ambiental de la compañía, obteniendo positivos resultados.
- M. **Solgas**, en Perú, tiene cinco plantas certificadas con Bi norma (OHSAS 18000 e ISO 14000) y un terminal certificado Tri Norma (ISO 9000, OHSAS 18000 e ISO 14000). Adicionalmente, imparte capacitaciones en gestión de residuos y reciclaje en colegios de distintas zonas del país.

N. Norgas opera en Colombia con todos sus procesos certificados, tanto en el envasado de GLP en sus 25 plantas como en el almacenamiento, comercialización y distribución. La compañía no solo se ocupa del estricto cumplimiento de la normativa medioambiental, sino que además establece planes de acción para la mejora continua en este ámbito. Asimismo, mantiene planes de uso eficiente de agua y energía, así como un **Programa de Gestión Integral de Residuos Sólidos**.

O. Toda la operación de **Arauco** está certificada bajo los más estrictos estándares internacionales de protección medioambiental y obedece a lineamientos que apuntan a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. La compañía participa en el mercado internacional de **Certificados de Reducción de Emisiones** y varias de sus plantas de generación están registradas bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kioto.

P. Abastible trabajó durante 2019 en un **Proyecto de Segregación y Reciclaje de Residuos** en la Planta Maipú y en la oficina central bajo

el concepto de economía circular, con lo que disminuirá significativamente el impacto al medio ambiente y reducirá el envío de residuos a vertederos.

Q. En Coyhaique, **Copec** implementó el **Proyecto de Kerosene Móvil**, que consiste en acercar este combustible –que es menos contaminante que la leña– a distintos puntos de la ciudad para poder llevarlo a lugares alejados de la estación de servicio y así facilitar su consumo.

R. Orizon desarrolló distintos proyectos tendientes a proteger la biodiversidad y los recursos pesqueros; entre ellos destacan planes de mitigación de olores, disminución de gases y reducción de los descartes. Asimismo, se inició el **Plan de Cambio de Combustible** de petróleo a gas en las calderas de Coronel, el cual se ejecutará en 2020 y que permitirá reducir las emisiones de material particulado en un 80%, las de CO₂ en un 18%, y óxido de azufre en un 90%.

S. Durante 2019, **Golden Omega** continúa liderando la campaña **Olas Zero Plástico**, que tiene como objetivo generar conciencia en la comunidad de Arica sobre el daño causado a la fauna

por los desechos plásticos, mediante actividades de información y educación. Durante este periodo, se hicieron limpiezas de playas y capacitaciones en colegios, con participación de distintas instituciones de la comunidad.

T. Arauco utiliza la Tecnología Libre de Cloro Elemental (ECF) en el proceso de blanqueado de la celulosa. Asimismo, sus plantaciones son gestionadas bajo prácticas de manejo forestal responsable. Cabe destacar que cuenta con un **Sistema de Cadena de Custodia** en sus instalaciones productivas, la que conecta los productos finales con su origen, verificando que el abastecimiento no provenga de especies protegidas o sin certificación.

U. Abastible continuó investigando y piloteando nuevas soluciones energéticas, entre ellas una alternativa de energía térmica para el sistema de producción en el sector pesquero, mediante generación de vapor. Asimismo, se implementó un **Sistema de Gestión de Energía** en la Planta Lenga, proyecto que permitirá a Abastible acceder a la certificación ISO 50.001 en 2020.



Orizon, al formar parte de la pesquería industrial de Jurel entre la región de Atacama y la de Los Ríos, obtuvo la certificación Marine Stewardship Council (MSC).

V. Vía Limpia es una afiliada de **Copec** que opera desde Arica a Punta Arenas ofreciendo una solución a los clientes con el manejo del aceite usado y el retiro de residuos que contienen hidrocarburos. Para ello, cuenta con camiones con tecnología de alta seguridad que retiran gratuitamente los aceites lubricantes usados, grasas, envases, aguas y sólidos, y los llevan a depósitos certificados ambientalmente para su almacenaje o reciclaje.

W. Corpesca participa en el **Centro de Investigación Aplicada del Mar (CIAM)**, institución que promueve la investigación en favor de la sustentabilidad de las pesquerías de la

zona norte de Chile. La información generada desde el CIAM es clave para la toma de decisiones en torno al presente y futuro de la actividad tanto a nivel industrial como artesanal.

X. Orizon, al formar parte de la pesquería industrial de Jurel entre la región de Atacama y la de Los Ríos, obtuvo la certificación Marine Stewardship Council (MSC) concedida por el organismo independiente Lloyd's Register. Este sello garantiza la sustentabilidad, trazabilidad y aplicación de las mejores prácticas por parte de Chile.

Y. El Plan de Manejo de Bosque Nativo de Arauco tiene

el objetivo de proteger y mantener las 515 mil hectáreas que posee en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. De este total, más de 125 mil hectáreas corresponden a **Áreas de Alto Valor de Conservación**, zonas que presentan valores considerados extraordinariamente significativos o de importancia crítica y por tanto se gestionan activamente para conservar o aumentar los altos valores de conservación.

Z. Pronto Copec tomó la decisión de eliminar la entrega de bombillas para los bebestibles, iniciativa que hizo a la empresa merecedora del sello **Chao bombillas** que otorga el Ministerio del Medio Ambiente.

AA. Arauco produce energía eléctrica a partir de biomasa, a través de **Plantas de Cogeneración** que posee en Argentina, Uruguay y Chile. En este último país, esa energía limpia no solo autoabastece los requerimientos energéticos de la mayoría de los procesos industriales de la compañía, sino que además genera excedentes que son inyectados al **Sistema Interconectado Central**.

AB. En línea con el aporte que **Copec** está realizando a la transición energética del país, durante 2019 continuó avanzando con su estrategia de electromovilidad y, adicionalmente, creó un **Garage de Innovación**. En este contexto, la afiliada realizó inversiones en empresas pioneras en el rubro del almacenamiento energético asociado a sistemas de Inteligencia Artificial, como es el caso de **Stem**, en Estados Unidos, y **Ampere Energy**, en España. En Chile, en tanto, adquirió el control de **Flux Solar**, empresa de ingeniería, desarrollo y venta de energía a través de paneles fotovoltaicos.

En la **dimensión social**, Empresas Copec y sus afiliadas llevan a cabo iniciativas que contribuyen al desarrollo individual y social de las personas. De esta manera, las compañías del grupo se integran al entorno donde realizan sus actividades y establecen redes de colaboración que promueven la generación de bienestar para la comunidad y el progreso del país.

A. Empresas Copec y sus afiliadas entregan recursos financieros a la **Fundación Belén Educa**, institución que posee 12 establecimientos educacionales ubicados en comunas vulnerables de la Región Metropolitana, y que cuenta con más de 14 mil alumnos, a los que ofrece una educación de calidad. Con esta misma organización se realizan otras iniciativas, tales como el **Programa de Tutorías**, en el cual ejecutivos de la empresa acompañan a un alumno durante todo un año y le transmiten la importancia de continuar con sus estudios y convertirse en profesionales. Otra instancia son las **Charlas Magistrales**, en la cual los ejecutivos visitan un colegio de la Fundación e imparten una clase para orientar a los estudiantes en el proceso de elección de una carrera. A estas actividades se suma

la **Beca Anacleto Angelini Fabbri**, otorgada anualmente al alumno más destacado de cada establecimiento para financiar la totalidad de sus estudios superiores.

B. Copec publicó en agosto de 2019 su primer **Reporte de Sostenibilidad**, en el que se plasman los distintos frentes desde los cuales la compañía actúa en beneficio de la sociedad. Entre sus principales iniciativas destacan el **Programa Viva Leer**, que contempla la donación de bibliotecas a escuelas vulnerables, comercialización de libros directamente en las estaciones de servicio, formación de una red de voluntarios al interior de la compañía y la implementación de una plataforma virtual de apoyo a las escuelas, a la familia y a la comunidad. En 2019 se inauguraron 15 nuevas bibliotecas. En este mismo contexto, Copec lleva a cabo el proyecto **Cuento Contigo**, iniciativa que busca dar acceso a la lectura de manera masiva y gratuita a través de cuentos digitales que se encuentran disponibles en una plataforma web, la cual permite incluso incorporar la voz del usuario en la lectura del cuento seleccionado.



Belén Educa

12

establecimientos
educacionales en
comunas vulnerables
de la R. Metropolitana

14 mil

alumnos a los que se
les ofrece educación
de calidad

Viva Leer

15

nuevas bibliotecas

**Fundación
Arauco**

79

programas
educacionales en
34 comunas





Campus Arauco Duoc UC, en la comuna de Arauco.

C. Abastible realiza distintas iniciativas en beneficio de la comunidad. En 2019 colaboró con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia en el **Plan Invierno y Código Azul**, los cuales activan una red de albergues para personas en situación de calle. Adicionalmente, la compañía entregó 1.500 recargas de gas licuado de 15 kg. y 60 estufas rodantes, contribuyendo a la dotación de calefacción y de agua caliente a los albergues de todo Chile. Los colaboradores de la empresa, por su parte, participaron en un voluntariado de apoyo a dichos espacios de asilo en casi una decena de ciudades del país.

D. Arauco, por su parte, contribuye a la educación a través de la **Fundación Educacional Arauco**, organización que diseña e implementa programas de formación docente en las comunas del Maule,

Biobío y Los Ríos con el objetivo de entregar mejores oportunidades de desarrollo a niños y jóvenes. En sus 30 años de trayectoria ha llevado a cabo 79 programas educacionales en 34 comunas, beneficiando a 575 escuelas y 5.141 profesores, quienes han atendido a más de 101 mil niños y niñas. En este mismo contexto, administra los colegios Arauco, Constitución y Cholguán, establecimientos abiertos a la comunidad que año a año son reconocidos a nivel nacional por su rendimiento y excelencia académica. Adicionalmente, en conjunto con el Instituto Profesional Duoc UC, creó el **Campus Arauco**, un centro de educación superior que ofrece educación de excelencia bajo el modelo educativo de alternancia.

E. Orizon mantiene una vinculación permanente con las comunidades y sus entornos a través de una



Abastible

2019

se activa una red de albergues para personas en situación de calle, donde la empresa entrega:

1.500

recargas de gas licuado de 15 kg.

60

estufas rodantes

política de relacionamiento que considera, entre otros aspectos, la generación de proyectos de valor compartido, con una mirada hacia el desarrollo sustentable y a la identificación de oportunidades de mejora para los vecinos. Es así como participa en las mesas de trabajo del **Programa de Recuperación Ambiental y Social** de Coronel y desarrolla actividades con juntas vecinales, organizaciones comunitarias, sindicatos de pescadores artesanales, proveedores y otros actores asociados a su quehacer.

F. Corpesca participa en la formación dual de alumnos y alumnas de establecimientos de educación técnico-profesional, aportando así a la vinculación entre educación y trabajo, facilitando la experiencia práctica y fortaleciendo la empleabilidad. Durante 2019, el **Programa de Educación Dual** se realizó en el Instituto del Mar Almirante Carlos Condell, en el Liceo Politécnico Luis Cruz Martínez en Iquique, y en el Liceo Juan José Latorre de Mejillones, en las especialidades de Mecánica Industrial y Electricidad.

G. Duragas mantiene una estrecha relación con la comunidad en Ecuador. Ello se manifiesta a través de donaciones a diversas entidades, capacitación de bomberos, estudios sobre temas de interés social, visitas a sus plantas y aportes a iniciativas que promueven el bienestar y el mejoramiento de la calidad de vida de las personas.

H. Solgas colabora en distintas instancias comunitarias, destacando en 2019 la realización de una campaña oftalmológica y de salud en coordinación con el Municipio en Lima; la participación de algunos de sus profesionales como docentes en temas técnicos y de Integridad en la Universidad Pachacutec en Ventanilla; el sembrado de árboles en la ribera del río Rímac; y la donación de camionetas a distribuidores.

I. Sonacol ha adquirido el compromiso de contribuir a mejorar la calidad de vida de las comunidades donde opera, apoyando a distintas iniciativas o causas sociales bajo el marco definido por su **Comité de Responsabilidad Social**. Durante 2019 la compañía focalizó su acción en colegios, juntas de vecinos, instituciones, postas, hogares de menores y de ancianos.

J. Fundación Terpel, que en 2019 celebró su aniversario N° 15, tiene como objetivo mejorar la calidad de la educación y así impulsar el desarrollo de Colombia. A través de sus programas ha beneficiado a 974.128 estudiantes, 28.140 rectores y docentes y 4.231 padres de familia en los 32 departamentos del país.

K. Inmobiliaria Las Salinas ejecuta un trabajo basado en el fortalecimiento de las relaciones de confianza con las comunidades vecinas a su terreno y grupos de interés en la ciudad y en la región. Esto le permite trabajar de manera conjunta en el desarrollo de proyectos que contribuyan al bienestar de la ciudad de Viña del Mar y de sus habitantes.

L. Innovarauco fue creada con el objetivo de sistematizar iniciativas en tres dimensiones: nuevas ofertas de valor, sustentabilidad e impacto social, e innovaciones disruptivas. De aquí han surgido productos como **+Maqui** y **la Miel de Ulmo**, además de la propuesta de innovación en diseño **Me-Do** y el juguete infantil didáctico **Lookid**.

M. Bioforest es un centro de investigación científica y tecnológica gestionado por **Arauco**, que realiza estudios orientados a incrementar la calidad, rendimiento y productividad de las plantaciones forestales y del proceso de producción de la celulosa. Además, aplica procedimientos de vanguardia en genética, productividad de sitios, protección fitosanitaria, propiedades de la madera y biodiversidad de la vegetación nativa.

N. La Fundación Copec-Universidad Católica impulsa la investigación científica aplicada, la creación de alianzas público-privadas dedicadas a la investigación y el desarrollo, y la difusión de los avances científicos y tecnológicos en el área de los recursos naturales. Anualmente realiza el **Concurso Regular de I+D+i**, que en su versión 2019 adjudicó UF 12.000 a cuatro proyectos; el **Concurso de I+D+i para Jóvenes Investigadores**, que inició su convocatoria en julio de 2019 con 82 iniciativas de universidades, centros de investigación, empresas y personas naturales de todo el país; y el **Concurso para Estudiantes de Educación Superior "Aplica tu idea"**,

que en 2019 premió 11 proyectos orientados a resolver problemas relevantes en el ámbito de los recursos naturales. A esto se suma un **Fondo de Inversión Privado**, que cuenta con el apoyo de Corfo y proporciona recursos vía capital a proyectos basados en desarrollos tecnológicos y con un fuerte potencial de crecimiento.

O. El Centro de Innovación UC Anacleto Angelini permite estimular el encuentro e interacción entre la academia y el empresariado, con el objetivo de generar conocimiento e innovaciones aplicadas que respondan a las necesidades del país. Es un espacio abierto en el cual pueden participar todas las empresas y emprendimientos que deseen promover una cultura de innovación.

P. En línea con potenciar el crecimiento y el progreso de las comunidades donde opera, Arauco lleva a cabo el **Programa de Desarrollo de Proveedores**, incorporando a los emprendedores locales al listado de sus proveedores de bienes y servicios.

Q. Empresas Copec apoya a **Enseña Chile**, institución encargada de seleccionar y formar jóvenes profesionales

que desean dedicar sus primeros años laborales a enseñar en escuelas vulnerables, de manera de construir una red de agentes de cambio capaces de impactar en el sistema educacional. Al término de 2019, Enseña Chile ha beneficiado a más de 150 mil estudiantes en nueve regiones del país.

R. Copec participa de **Elemental**, un *do tank* desarrollado en conjunto con la Pontificia Universidad Católica y un grupo de profesionales, para hacer de la ciudad una fuente de equidad, con proyectos urbanos de interés público e impacto social. Durante 2019, los proyectos en desarrollo o evaluación suman casi cuarenta en todo el país, los cuales están principalmente centrados en espacios públicos, edificios y viviendas.

S. Con la finalidad de aportar con una solución habitacional definitiva para trabajadores de la compañía, de empresas contratistas y de servicios relacionados, Arauco implementó un **Plan de Vivienda** que beneficia también a los vecinos que se encuentran en el entorno de sus operaciones. Se trata de villas de alta calidad con innovación en madera y



Centro de Innovación UC Anacleto Angelini.

estándares de excelencia en comunas donde hay poca oferta residencial.

- T. Orizon** mantiene alianzas con entidades públicas y privadas para apoyar prácticas profesionales, estimular la enseñanza dual en especialidades ligadas a la industria, y capacitar a los vecinos mediante becas laborales que les abran mayores oportunidades de trabajo. En 2019, inició un **Programa Especial de Formación de Tripulantes**, lo que le permitirá contar con personal calificado para futuros relevos en la flota.
- U. Corpesca** mantuvo su **vinculación con la educación superior** durante 2019 a través de la generación de aproximadamente 70 cupos para prácticas profesionales en las bases de Arica, Iquique y Mejillones. Asimismo, realizó aportes al perfeccionamiento de 63 jóvenes de cuarto medio, técnicos profesionales y egresados sin empleo, en las especialidades de mecánica industrial, automotriz y operaciones portuarias del Instituto del Mar Carlos Condell.
- V. Arauco** desarrolló el **Polo Viñatero**, un Grupo de Transferencia Tecnológica impulsado en conjunto con

el Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA), que reúne a productores de la zona de Ránquil y Portezuelo con el objetivo de mejorar la productividad y calidad de las viñas de la zona, capacitando a los agricultores y mejorando su competitividad.

W. Sonacol cuenta con el **Programa Safestart**, un modelo de trabajo que permite mejorar y optimizar el comportamiento del personal para disminuir la accidentabilidad. A su vez, realiza controles permanentes a todos los procesos de transporte de combustibles y efectúa un seguimiento remoto a sus válvulas, ductos e instalaciones para evitar fallas y fugas.

X. Durante 2019, la **Fundación Copec-UC** realizó el Seminario Internacional “Materiales Avanzados: Tecnologías de Vanguardia”, instancia que permitió dar a conocer las nuevas tecnologías y tendencias en este ámbito para responder a las necesidades emergentes. Asimismo, concretó una **Alianza con el MBA-UC** para potenciar los proyectos apoyados por la Fundación a través de un programa de

mentorías, donde entregan ayuda para el desarrollo comercial de los proyectos.

Y. Corpesca participa activamente en las Asociaciones de Industriales de Arica, Iquique y Mejillones, así como en la Asociación de Industriales Pesqueros del Norte Grande A.G. (ASIPNOR). Como miembro de estos organismos, durante 2019 aportó activamente en el trabajo de comisiones y proyectos regionales de desarrollo.

Z. En mayo de 2019 tuvo lugar, por primera vez en nuestro país, el **World Rally Championship**, importante competencia automovilística de velocidad y resistencia, organizada por el equipo de **Copec** y Copec Rally Mobil. Este ha sido el evento más trascendente en la historia del motorsport nacional, y representó un importante aporte para el desarrollo económico y turístico de la Región del Biobío.

AA. Arauco se convirtió en uno de los seis auspiciadores oficiales de “La Roja”. La marca acompañará a la **Selección Chilena de Fútbol** en sus categorías juvenil,

adulto y femenina, en su camino hacia el mundial de Qatar 2022.

En el ámbito interno, Empresas Copec y sus afiliadas poseen diversas iniciativas para impulsar el desarrollo y crecimiento profesional de sus colaboradores, promoviendo entornos sanos y seguros; ambientes laborales basados en valores como el respeto, la confianza y la honestidad; y el desarrollo de sus personas a través de la capacitación, el trabajo en equipo y las buenas relaciones interpersonales.



La dotación de Empresas Copec al 31 de diciembre de 2019 era de 29 personas, incluidos 8 gerentes y ejecutivos principales y 13 profesionales y técnicos.

DIVERSIDAD

Número de personas	Directorio	Ejecutivos Principales	Resto de la Organización
Género			
Masculino	9	6	15
Femenino	0	2	6
Nacionalidad			
Chilena	9	8	20
Extranjera	0	0	1
Rango de Edad			
Inferior a 30 años	0	0	10
Entre 30 y 40 años	0	2	3
Entre 41 y 50 años	0	4	4
Entre 51 y 60 años	2	2	0
Entre 61 y 70 años	2	0	4
Superior a 70 años	5	0	0
Antigüedad en el Cargo			
Menos de 3 años	2	4	8
Entre 3 y 6 años	2	0	6
Más de 6 y menos de 9 años	1	0	2
Entre 9 y 12 años	0	0	0
Más de 12 años	4	4	5

REMUNERACIÓN PROMEDIO MUJERES VS. HOMBRES

Cargo	Hombre	Mujer	Mujeres vs Hombres Brecha(%) ¹
Gerencia General	1	0	No aplica
Gerencias	2	0	No aplica
Subgerencias ²	3	2	82,4%
Jefaturas	0	1	No aplica
Analistas ³	10	2	84,9%
Secretarias	0	3	No aplica
Estafetas	5	0	No aplica

1. Corresponde a la proporción del sueldo bruto promedio de las mujeres respecto al sueldo bruto promedio de los hombres.
2. Incluye subgerente de las áreas de contabilidad, finanzas, estudios, comunicaciones y asuntos corporativos, entre menos de 1 y 15 años en el cargo
3. Incluye analistas de las áreas de finanzas, estudios y contabilidad, entre menos de 1 y 5 años en el cargo.

En tanto, a nivel consolidado, es decir, Empresas Copec junto a aquellas empresas donde tiene una participación patrimonial superior al 50%, alcanzaba a 37.757 trabajadores, cifra que incluye a 922 gerentes y ejecutivos principales y 9.945 profesionales y técnicos.

Finalmente, en la **dimensión de gobernanza**, Empresas Copec y sus afiliadas cuentan con prácticas de gestión, inversión y acción productiva que se traducen en contribuciones directas y promueven la responsabilidad social, ética empresarial, sostenibilidad, honestidad y transparencia, entre otras.

Número de personas	Dotación Consolidada
Género	
Masculino	26.979
Femenino	10.778
Nacionalidad	
Chilena	19.417
Extranjera	18.340
Rango de Edad	
Inferior a 30 años	9.763
Entre 30 y 40 años	12.887
Entre 41 y 50 años	8.876
Entre 51 y 60 años	4.977
Entre 61 y 70 años	1.181
Superior a 70 años	73
Antigüedad en el Cargo	
Menos de 3 años	16.944
Entre 3 y 6 años	7.300
Más de 6 y menos de 9 años	4.040
Entre 9 y 12 años	2.800
Más de 12 años	6.673



Resultados Financieros Consolidados

Durante 2019, Empresas Copec registró una utilidad consolidada, neta de participaciones minoritarias, de MMUS\$ 172, cifra inferior en 83,9% respecto al resultado a diciembre 2018. Esto se explica, principalmente, por una disminución en el resultado operacional de MMUS\$ 906.

Margen Bruto

La ganancia bruta de la Compañía cayó 21,6%, alcanzando los MMUS\$ 3.264. Esta fue aportada principalmente por las afiliadas Arauco, con MMUS\$ 1.419; Copec, con MMUS\$ 1.338; Abastible, con MMUS\$ 393; Igemar, con MMUS\$ 60 y Sonacol, con MMUS\$ 54.

Resultado Operacional

El menor resultado operacional se origina fundamentalmente en el sector forestal, en el que Arauco anotó una caída en sus ingresos como consecuencia de menores precios de la celulosa durante 2019.

El sector combustibles registró una caída en el resultado operacional, principalmente en Copec Chile, debido a menores márgenes asociados principalmente a una baja en la valorización de inventarios y al

canal industrial. Sin embargo, se observó un aumento de volúmenes. Por su parte, en Terpel el resultado operacional aumentó, producto de un incremento en volúmenes y márgenes, junto con la consolidación de activos adquiridos a ExxonMobil. Mapco, en tanto, registró un menor resultado operacional. Sin embargo, sus volúmenes se incrementaron.

Abastible, en tanto, registró un mayor resultado operacional. Se observó un mejor desempeño en Colombia, Perú y Ecuador, que fue compensado por un menor resultado en Chile.

Otros Resultados

A su vez, el resultado no operacional fue más negativo, debido fundamentalmente al reconocimiento de deterioros en Mina Invierno, Arauco y Alxar. Adicionalmente, hubo mayores costos financieros en Arauco. Lo anterior fue compensado parcialmente por mayores otros ingresos en la afiliada forestal, debido a la utilidad generada en la venta de su participación en Puertos y Logística S.A., y a un incremento en la revalorización de activos biológicos.

Resultados de las Principales Afiliadas y Asociadas

Sector Forestal

Arauco

Durante el periodo, Arauco registró una utilidad de MMUS\$ 62, que representa una caída de MMUS\$ 664 respecto al año anterior. Esto se explica, principalmente, por un resultado operacional que fue inferior en MMUS\$ 836, asociado a menores ingresos en el negocio de celulosa, producto de precios más bajos durante 2019. Por su parte, el resultado no operacional disminuyó en MMUS\$ 55.

Los ingresos consolidados cayeron 10,5%, explicado por menores ventas de celulosa y madera aserrada, compensadas parcialmente por mayores ventas de paneles. Los ingresos del negocio de celulosa cayeron 22,1%, debido a precios que disminuyeron 23,6%, compensados con volúmenes que aumentaron en 1,7%. Los ingresos del negocio de maderas se incrementaron 2,1%, producto principalmente de un alza de 9,1% y 3,6% en volúmenes y precios de paneles, respectivamente. Lo anterior fue compensado parcialmente por una caída en precios y volúmenes de madera aserrada, de 7,5% y 3,4%, respectivamente. Por su parte, se registró un aumento en los costos de producción unitarios de fibra corta blanqueada y fibra larga cruda

de 6,4% y 4,8%, respectivamente, mientras que los de fibra larga blanqueada cayeron 1,4%.

Se observó una mayor pérdida en términos no operacionales, como consecuencia de mayores gastos financieros, otros gastos asociados a castigos y provisiones de activo fijo y diferencias de cambio más desfavorables. Lo anterior fue compensado parcialmente por mayores otros ingresos, producto de un alza en la revalorización de activos biológicos, junto con la utilidad generada en la venta de su participación en Puertos y Logística S.A.

Sector Energía

Copec

En el periodo, Copec registró una utilidad de MM\$ 137.468, inferior a los MM\$ 170.239 anotados a diciembre de 2018. Se obtuvo un menor resultado operacional, asociado a menores márgenes, principalmente en Chile. Adicionalmente, el resultado no operacional fue más negativo, por aumento en costo financiero, diferencias de cambio menos favorables y otros gastos por función, parcialmente compensados por un mayor resultado en asociadas.

El EBITDA consolidado alcanzó los MM\$ 465.322, lo que representa un aumento de 8,4%,

principalmente por efecto de la nueva normativa contable NIIF16. Se aprecian aumentos en Terpel y Mapco, parcialmente compensados por un menor EBITDA en Copec Chile, cada uno en su moneda local.

En efecto, en Chile el EBITDA se redujo 7,2%, como consecuencia principalmente de márgenes más bajos asociados a un menor efecto por revalorización de inventarios y al canal industrial. Sin embargo, los volúmenes totales crecieron 4,4%, con aumentos de 2,9% en el canal concesionario y 6,3% en el canal industrial. Con ello, la participación en el mercado de combustibles líquidos se encuentra en 57,8% a diciembre 2019, lo cual representa un alza con respecto al 56,3% a diciembre de 2018.

El EBITDA de Terpel aumentó 28,8%, debido a mayores volúmenes, como consecuencia tanto de la adquisición de activos a ExxonMobil, como de un aumento en márgenes, asociado a un mayor efecto por revalorización de inventarios. Los volúmenes de venta de combustibles líquidos crecieron 6,7% en términos consolidados, explicados por alzas de 5,2% en Colombia; 13,0% en Panamá; 6,5% en Ecuador; 12,6% en República Dominicana y 75,9% en Perú. En el negocio de GNV se registró una caída en volúmenes de 0,5% en Colombia y un alza de 1,2% en Perú.

Por su parte, el EBITDA de Mapco alcanzó los MMUS\$ 58, superior a los MMUS\$ 47 obtenidos a diciembre de 2018. Las ventas físicas totalizaron 2.142 mil m³, lo que representa un alza de 1,9%.

En tanto, el resultado no operacional consolidado fue más desfavorable, debido principalmente a un alza en costos financieros, diferencias de cambio menos favorables y mayores otros gastos por función, compensados parcialmente por un mayor resultado de participación en asociadas.

Abastible

Abastible alcanzó una utilidad de MM\$ 46.057, lo que representa un alza de 12,7% respecto al año pasado. Esto se debe a una menor pérdida no operacional, explicada principalmente por la venta de activos inmobiliarios en 2019 y el efecto del deterioro de Sonamar reconocido en 2018, y a un mayor resultado operacional.

A nivel consolidado, el EBITDA y el resultado operacional fueron mayores en 4,2% y 1,3% al mismo periodo del año anterior, alcanzando MM\$ 122.608 y MM\$ 79.654, respectivamente. Se observó un mejor EBITDA en Colombia y Perú, producto de mayores márgenes, y en Ecuador por mayores volúmenes. La operación en Chile registra un menor EBITDA debido a un

alza en gastos de distribución y administración, parcialmente compensados por mayores volúmenes y márgenes.

A diciembre de 2019, los volúmenes de gas licuado en Chile, Colombia y Ecuador aumentaron 1,2%, 3,1% y 3,2% en relación al mismo periodo del año pasado, totalizando 493 mil, 208 mil y 471 mil toneladas, respectivamente. A su vez, los volúmenes en Perú disminuyeron 0,5%, alcanzando las 569 mil toneladas.

Sonacol

La utilidad alcanzó los MM\$ 25.115, superior a los MM\$ 23.543 registrados en 2018. Esto se explica por un mejor resultado operacional debido a un aumento de 1,3% en volúmenes respecto al mismo periodo del año anterior.

Metrogas

Metrogas informó una utilidad de MM\$ 46.287, superior a la ganancia de MM\$ 42.882 registrada al cierre de 2018.

Por su parte, Agesa registró una utilidad de MMUS\$ 56,0, superior en 2,8% a la observada a diciembre del año pasado.

Sector Pesquero

Pesquera Iquique-Guanaye

Igemar anotó una pérdida atribuible a los propietarios de la controladora de MMUS\$ 8,7, menor a la pérdida de MMUS\$ 13,1 reconocida al 31 de diciembre de 2018. Se registró un mayor resultado operacional, producto de mayores volúmenes en las líneas de negocio de Orizon, parcialmente compensado por una mayor pérdida en Corpesca, menores otras ganancias y mayores costos financieros.

El resultado operacional aumentó en US\$ 2,0 millones, principalmente por mayores volúmenes de harina, aceite, conservas y congelados. Lo anterior fue parcialmente compensado por menores precios de la harina de pescado, y por los costos asociados al cierre de las actividades productivas del negocio de choritos, dado que estos activos fueron aportados desde Orizon a St. Andrews y Empresa Pesquera Apiao, como pago por el 20% de participación en estas sociedades.

Durante el periodo, se registraron caídas en los precios de harina, conservas y congelados de jurel, de 6,4%, 4,1% y 3,0%, respectivamente. El aceite de pescado aumentó su precio en 7,2%.



Se comercializaron 35,7 mil toneladas de harina de pescado; 11,3 mil toneladas de aceite de pescado; 2,7 millones de cajas de conservas y 22,2 mil toneladas de congelados, que representan alzas de 8,9%, 16,7%, 1,5% y 16,8% respectivamente.

La pesca procesada total alcanzó las 230,6 mil toneladas, lo que representa un aumento de 16,2%.

Corpesca y Caleta Vitor

El 27 de diciembre de 2018, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Corpesca, se acordó la reorganización de esta sociedad, con el objetivo de establecer las estructuras adecuadas para una mejor administración y optimización de sus distintas

áreas de negocios. En virtud de lo anterior, se procedió a la división de Corpesca S.A., manteniéndose en ella las inversiones asociadas a la actividad pesquera, y asignándose a una nueva sociedad, denominada Inversiones Caleta Vitor S.A., los activos de los negocios en Brasil, Alemania y de los asociados a Kabsa S.A. Lo anterior comenzó a regir, para efectos tributarios y financieros, a partir del 1 de enero de 2019.

Corpesca registró una pérdida de MMUS\$ 30,1, la que se compara negativamente con la ganancia de MMUS\$ 12,6 a diciembre de 2018, que se explica principalmente por menores niveles de capturas, asociados a la veda del recurso anchoveta durante algunos meses de 2019, periodos adicionales

de paralización por presencia de peces de baja talla, y efectos de la reorganización de la sociedad.

El volumen físico facturado fue de 85 mil toneladas de harina y 2,7 mil toneladas de aceite de pescado, representando reducciones de 29% y 75% respecto al mismo periodo de 2018. En relación a los precios, se observó una caída de 7% para la harina de pescado y un alza de 3% para el aceite de pescado.

Por su parte, Caleta Vitor registró una utilidad de MMUS\$ 31,2 a diciembre de 2019, explicada principalmente por los resultados de las afiliadas MPH y Kabsa y por la utilidad obtenida en el ejercicio de la opción de venta del 10% de propiedad remanente en Selecta.

Estado de Situación Financiera

Activos

Al 31 de diciembre de 2019, los activos corrientes consolidados aumentaron 11,6% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2018. Esto se explica por un aumento en efectivo y equivalentes asociados a la obtención de financiamiento para la construcción del proyecto MAPA, sumado a un aumento de activos por impuestos corrientes en Arauco e inventarios en Copec. Lo anterior es parcialmente compensado por menores deudores comerciales, principalmente en Copec y Arauco, y menores otros activos financieros corrientes a nivel de la matriz. Cabe destacar que la cuenta de activos mantenidos para la venta aumenta por la reclasificación de los activos relacionados con Sonacol y Gasmar, compañías que se encuentran en proceso de venta.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre 2019 aumentaron 5,5% en comparación con los registrados al cierre de 2018. Se observó un alza en propiedades, planta y equipo en Arauco y Copec, asociada a contratos de arriendo, que fueron activados acorde al cambio en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 16. Adicionalmente, destaca el aumento de obras en curso en Arauco, fundamentalmente por el avance del proyecto MAPA.

Lo anterior fue compensado por la reclasificación de activos asociados a Sonacol y Gasmar hacia la cuenta de activos disponibles para la venta.

Pasivos

Por su parte, el total de pasivos corrientes disminuyó 9,3% comparado con el cierre de 2018. Se registraron reducciones en los otros pasivos financieros de Igemar, producto de refinanciación de deuda bancaria a plazos más largos; en pasivos por impuestos corrientes en Arauco; y en otros pasivos no financieros en Arauco y la matriz, relacionados a una menor provisión de dividendos por pagar. Lo anterior fue parcialmente compensado por un aumento en los pasivos disponibles para venta, relacionado con el proceso de venta de la participación accionaria en Sonacol y Gasmar.

En tanto, los pasivos no corrientes presentaron un incremento de 22,7%, debido a mayores otros pasivos financieros en Arauco y, en menor medida, Copec. Estos están relacionados a contratos de arriendo que se muestran en el balance de acuerdo a la modificación en la normativa NIIF 16 y a la emisión de deuda en Arauco, con el objetivo principal de financiar el desarrollo del proyecto MAPA. Adicionalmente, se incluye la deuda refinanciada de Igemar.

Patrimonio

El patrimonio de la Compañía se redujo 0,2% con respecto a diciembre 2018, fundamentalmente por una disminución de otras reservas, compensadas por el incremento en ganancias acumuladas.

En relación a los dividendos, la Compañía pagó en mayo de 2019 un dividendo definitivo de US\$ 0,2053353 por acción, con cargo al resultado del ejercicio 2018. En noviembre 2019, el Directorio de la Sociedad acordó no distribuir un dividendo provisorio con cargo a las utilidades líquidas de ese ejercicio.

Por último, al 31 de diciembre de 2019 el valor libro de las acciones de Empresas Copec fue de US\$ 8,207 y la utilidad por acción de US\$ 0,132.

Plan de Inversiones

El Plan Base de Inversiones para 2020 compromete recursos por aproximadamente US\$ 2.390 millones, destinados al crecimiento y mantenimiento de las actividades productivas de la Compañía. Cerca de 71,1% corresponde al sector forestal, principalmente debido al proyecto MAPA, 22,3% está orientado al sector combustibles, 0,5% al sector pesquero y 6,1% a otras actividades. Dado que la contingencia actual puede

implicar retrasos y postergaciones en los proyectos, actualmente estas cifras se encuentran en revisión.

Financiamiento

Al 31 de diciembre de 2019, la deuda financiera total consolidada asciende a US\$ 9.273 millones, correspondiendo US\$ 243 millones a pasivos financieros de corto plazo y US\$ 9.031 millones a pasivos financieros de largo plazo más pasivos financieros de largo plazo porción corto plazo. La afiliada Celulosa Arauco y Constitución S.A. concentra un 66,7% de este monto, y su deuda está constituida fundamentalmente por obligaciones con el público emitidas en Estados Unidos y nominadas en dólares. A la afiliada Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. le corresponde un 21,3%, y su deuda financiera es principalmente bancaria. Un 6,5% de la deuda consolidada, en tanto, se encuentra emitida por la matriz Empresas Copec S.A., y consiste en obligaciones con el público nominadas en Pesos y Unidades de Fomento.

Empresas Copec consolidado presenta una razón deuda financiera neta sobre patrimonio de 0,62 veces, y una razón de cobertura (EBITDA sobre gastos financieros netos) de 5,3 veces. Los vencimientos correspondientes al año 2020

ascienden a US\$ 927 millones. Con todo, la Compañía mantiene favorablemente abiertas sus capacidades de financiamiento al tener los bancos nacionales y extranjeros una muy buena apreciación de la calidad de riesgo y el desempeño financiero de Empresas Copec.

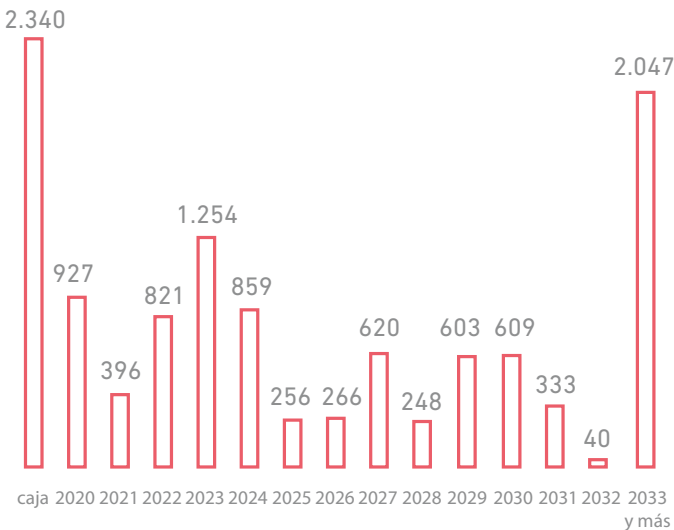
Clasificación de riesgo

Durante el año 2019, la clasificadora de riesgo Feller Rate subió a AA el rating otorgado a la solvencia de Empresas Copec, manteniendo el Outlook estable. Asimismo, ratificó en Primera Clase Nivel 1 las acciones de la Compañía. Por su parte, Fitch Ratings confirmó la clasificación de solvencia en AA-, con Outlook

estable, y sus acciones en categoría Primera Clase Nivel 1. En cuanto a las clasificaciones internacionales, tanto Standard & Poors como Fitch Ratings establecieron la clasificación de riesgo en BBB. En cuanto a las perspectivas, Fitch Ratings asignó un Outlook estable mientras que Standard & Poors lo modificó desde estable a negativo.

Al respecto, se ha destacado el liderazgo de Empresas Copec S.A. en sus dos principales negocios, la eficiente estructura de costos y sólida presencia internacional de sus afiliadas forestales, su amplia red, eficiente logística y ubicaciones estratégicas en distribución de combustibles, y el apoyo de su grupo controlador.

VENCIMIENTO DE DEUDA FINANCIERA
Cifras en millones de dólares



Factores de riesgo

A través de sus subsidiarias, la Compañía mantiene operaciones en distintas áreas relacionadas con los recursos naturales y la energía. Los factores de riesgo relevantes varían dependiendo de los tipos de negocios. De acuerdo con lo anterior, la administración de cada una de las afiliadas realiza su propia gestión del riesgo, en colaboración con sus respectivas unidades operativas.

Riesgos Generales

Chile

Fluctuaciones en el tipo de cambio y cambios en la tasa de interés de política monetaria, en la tasa impositiva, en los aranceles de importación y/o exportación, aumento de la inflación, así como otros cambios políticos, sociales, legales y económicos, podrían afectar adversamente a Empresas Copec.

La Compañía no tiene control ni predicción acerca de la potencial influencia de políticas gubernamentales en la economía chilena o bien, de manera directa o indirecta, sobre las operaciones y utilidades.

Desde octubre de 2019, Chile se ha visto afectado por un clima de inestabilidad social y política, caracterizada por manifestaciones y violencia. El gobierno ha

definido una agenda social que contempla una reforma tributaria y cambios a los sistemas de salud y pensiones, y al ingreso mínimo garantizado, entre otros. Por otro lado, se ha fijado un calendario de plebiscitos y elecciones para eventualmente elaborar y aprobar una nueva Constitución Política. Los efectos para la empresa de todo lo anterior están siendo evaluados por esta, y se comunicarán oportunamente.

Otros mercados

Empresas Copec cuenta con operaciones en otros países, como Colombia, Estados Unidos, Canadá, Panamá, Perú, Uruguay, Brasil, Argentina, República Dominicana, México, Ecuador, y, a través de sus asociadas, en Alemania, España, Portugal, Sudáfrica. El deterioro de las condiciones económicas de estos países podría afectar adversamente su desempeño financiero y operacional. Asimismo, las fluctuaciones en el tipo de cambio, inflación, inestabilidad social, condiciones de liquidez para el financiamiento a través de deuda o capital o cambios en la tasa impositiva y en los aranceles de importación y exportación, así como otros cambios políticos, legales, regulatorios y económicos originados en esos países, podrían tener un efecto negativo sobre los resultados financieros y operacionales de Empresas

Copec, sus subsidiarias y asociadas.

Instalaciones localizadas en Chile están expuestas al riesgo de terremotos y eventuales tsunamis.

Chile está localizado en territorio sísmico, lo que expone las plantas, equipos e inventarios al riesgo de terremotos y tsunamis. Un posible terremoto u otra catástrofe podrían dañar severamente las instalaciones e impactar en las producciones estimadas, pudiendo no satisfacer las necesidades de los clientes, resultando en inversiones de capital no planificadas o menores ventas, que pueden tener un efecto material adverso en los resultados financieros de la Compañía.

Cambio climático

Un creciente número de científicos, organizaciones internacionales y reguladores, entre otros, argumentan que el cambio climático global ha contribuido, y continuará contribuyendo, a la impredecibilidad, frecuencia y gravedad de desastres naturales (incluyendo, pero no limitado, a huracanes, sequías, tornados, heladas, tormentas e incendios) en ciertas partes del mundo. Como resultado de ello, numerosas medidas legales y reglamentarias, como también iniciativas sociales, se

han introducidos en diferentes partes del mundo, en un esfuerzo para reducir gases de efecto invernadero y otras emisiones de carbono, las cuales serían contribuyentes importantes al cambio climático global. Asimismo, expectativas públicas en lo que respecta a reducciones de las emisiones de gases de efecto invernadero podrían resultar en el incremento de costos de energía, transporte y materia prima y podrían requerir que la Compañía efectuara inversiones adicionales en plantas y equipos. Aun cuando no podemos predecir el impacto de las condiciones eventualmente cambiantes del clima global, como tampoco podemos predecir el impacto de las respuestas legales, regulatorias y sociales a las preocupaciones acerca del cambio climático global, estas ocurrencias pudieran afectar negativamente los negocios, condición financiera, resultados de operaciones y flujo de caja de la Compañía.

Cambios en leyes y regulaciones de los sectores operativos

Cambios en leyes y regulaciones de los sectores industriales en que opera Empresas Copec pueden afectar las condiciones en las que se lleva a cabo la operación, de manera tal que se podrían generar efectos negativos en los negocios y, consecuentemente, en los resultados de la Compañía.

Otros riesgos

A la fecha de publicación de esta Memoria, durante varias semanas, el nuevo virus COVID-19 ha ido expandiéndose en la población mundial, afectando a más de 200 países. Las autoridades alrededor del mundo han tomado medidas frente a esta situación, incluyendo cuarentenas, control en aeropuertos y otros centros de transporte, restricciones de viaje y cierres de fronteras, entre muchas otras. Hasta la fecha, el virus ha causado una importante alteración social y de los mercados. Los efectos para la economía global y para la Compañía de esta pandemia, son a la fecha difíciles de evaluar o predecir, pero podrían incluir una variación en los precios de mercado de los productos de algunas de las afiliadas de la Compañía, complicaciones logísticas, cambios en la demanda, restricciones en la producción, riesgos para la salud y seguridad de los colaboradores, y movimientos en los precios de los valores emitidos por las empresas del Grupo, entre otras posibles consecuencias.

Sector Forestal

Fluctuaciones en el precio de la celulosa, de los productos de madera y derivados de ella

Los precios de la celulosa, de los productos de madera y derivados de ella pueden fluctuar de manera significativa en

periodos cortos y tienen una alta correlación con los precios internacionales. Si el precio de uno o más de los productos cayera significativamente, podría tener un efecto adverso en los ingresos de Arauco, sus resultados y su condición financiera. Se debe considerar que los principales factores que afectan al precio de la celulosa y de los productos de madera y derivados de ella son la demanda mundial, la capacidad mundial de producción, las estrategias de negocio adoptadas por los mayores productores integrados de celulosa, productos de madera y derivados de ella, y la disponibilidad de productos sustitutos.

Además, los precios de muchos de los productos que Arauco vende están relacionados en cierta medida, y las fluctuaciones históricas en el precio de un producto, por lo general, han ido acompañadas por fluctuaciones similares en el precio de otros productos.

Arauco no realiza operaciones de futuros ni otras actividades de cobertura, ya que al mantener una de las estructuras de costos más bajas de la industria, los riesgos por fluctuaciones de precios son acotados. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa durante el año significaría una variación

en la utilidad del ejercicio después de impuesto de los últimos 12 meses de +/- 269,4% (equivalente a MMUS\$ 166,9) y en el patrimonio de +/- 1,36% (equivalente a MMUS\$ 100,1).

Aumento en la competencia en los mercados donde participa Arauco

Arauco enfrenta una alta competencia a nivel mundial en cada uno de los mercados donde opera y en cada una de las líneas de productos con que cuenta. La industria de la celulosa es sensible a los cambios de capacidad de la industria y a los inventarios mantenidos por productores, así como a los cambios cíclicos de la economía mundial. Todos estos factores pueden afectar significativamente los precios de venta y, por consiguiente, la rentabilidad de Arauco. El aumento de la competencia mundial en el mercado de la celulosa o de las maderas podría afectar sustancial y adversamente el negocio de Arauco, su condición financiera, sus resultados y su flujo de caja.

La evolución de la economía mundial y especialmente de la economía de Asia y Estados Unidos

La economía global, y en particular la producción industrial mundial, son los principales impulsores de la demanda de celulosa, papel y productos de

madera. La situación económica mundial ha ido mejorando desde la crisis económica subprime, en Estados Unidos, resultando en un aumento en la demanda de celulosa, papel y productos de madera. Una baja en el nivel de actividad, ya sea en el mercado local o en mercados internacionales, puede afectar la demanda y el precio de venta de los productos de Arauco y, por consiguiente, su flujo de caja, resultados operativos y financieros. El negocio de Arauco podría verse especialmente afectado si las condiciones económicas en Asia y Estados Unidos cambian.

Plagas e incendios forestales

Las operaciones de Arauco están expuestas a plagas que pueden afectar los bosques que suministran la materia prima, así como a incendios forestales que pueden propagarse hasta las plantas de fabricación. La presencia de ambos riesgos podría producir impactos negativos significativos al patrimonio de Arauco.

Para afrontar la amenaza de los incendios forestales Arauco ha reforzado aún más sus medidas preventivas y de combate de incendios, su relación con las comunidades, el manejo de los bosques y otras medidas, mediante diversas iniciativas consolidadas en el programa “deRaíz”.

Adicionalmente, se mejoraron las condiciones y coberturas de las pólizas de seguro.

Riesgos relacionados con el medio ambiente

Arauco está sujeta a leyes medioambientales y a regulaciones relacionadas con este tema en los países donde opera. Estas normas se refieren, entre otras materias, a la preparación de evaluaciones de impacto ambiental de los proyectos; la protección del medio ambiente y de la salud humana; a la generación, almacenamiento, manejo y eliminación de desechos; las emisiones al aire, suelo y agua; y a la remediación del daño ambiental, cuando corresponda.

Como fabricante de productos forestales, Arauco genera emisiones de elementos sólidos, líquidos y gaseosos. Estas emisiones y generaciones de residuos están sujetas a límites o controles prescritos por normas legales o por sus permisos operacionales. Las autoridades podrían requerir un aumento de las exigencias legales para el control de los impactos ambientales de los proyectos. Arauco ha realizado, y planea continuar efectuando desembolsos para mantenerse en conformidad con las leyes medioambientales. No obstante, la política de Arauco de cumplir estrictamente con todos los requerimientos establecidos en

la ley, el no cumplimiento de las leyes y regulaciones ambientales podría resultar en paralización de actividades temporales o definitivas, multas, sanciones o imposición de obligaciones.

Futuros cambios en las leyes medioambientales o en sus aplicaciones, en la interpretación o aplicación de esas leyes, incluyendo requerimientos más estrictos relacionados a la cosecha, emisiones y regulaciones de cambio climático, pueden resultar en aumentos considerables de necesidades de capital, costos de operación y limitación de operaciones.

Un problema que algunos han asociado al cambio climático, y que afecta a todo el mundo, es la escasez de agua. Este asunto ha sido visibilizado por distintos organismos nacionales e internacionales. Producto de lo anterior y como parte de su permanente compromiso por desarrollar una actividad sustentable, Arauco se ha propuesto trabajar en la investigación de diversas iniciativas enfocadas en reducir el consumo de agua en sus operaciones industriales.

Paralización temporal de cualquiera de las plantas de Arauco

Una interrupción significativa en cualquiera de las plantas

productivas del sector forestal podría generar que Arauco no pueda satisfacer la demanda de sus clientes, no cumpla con sus metas de producción y/o requiera realizar inversiones no planificadas, lo cual resultaría en menores ventas, pudiendo generar un efecto negativo en sus resultados financieros. Las instalaciones de Arauco, además de estar expuestas a riesgos de terremotos y, en algunas partes, a riesgos de tsunamis, pueden parar sus operaciones inesperadamente debido a una serie de eventos tales como: i) detenciones no programadas por mantenimiento; ii) cortes de energía prolongados; iii) fallas en equipos críticos; iv) incendios, inundaciones, huracanes u otras catástrofes; v) derrame o liberación de sustancias químicas; vi) explosión de una caldera; vii) problemas laborales y conflictos sociales; viii) terrorismo o amenazas terroristas; ix) sanciones por parte de autoridad ambiental o de seguridad laboral; x) falta de vapor y de agua; xi) bloqueos y huelgas; y xii) otros problemas operacionales.

Riesgos de tipo de cambio y tasa de interés

La mayoría de las afiliadas del sector forestal manejan su contabilidad en dólares estadounidenses. Sin embargo, están afectas al riesgo de sufrir pérdidas por fluctuaciones en

los tipos de cambio en los casos donde los activos y pasivos están denominados en moneda distinta a la moneda funcional. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar estadounidense sobre el peso chileno significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de los últimos 12 meses de +/- 2,97% (equivalente a MMUS\$ 1,8) y de +/- 0,01% sobre el patrimonio (equivalente a MMUS\$ 1,1, luego de provisionado el dividendo correspondiente).

En relación a los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, Arauco mantiene, a diciembre de 2019, una relación entre deudas con tasas fijas y deudas totales consolidadas de aproximadamente 89%, por lo que un cambio de +/- 10% en la tasa de interés, afectaría la utilidad del ejercicio después de impuesto de los últimos 12 meses de -/+ 2,04% (equivalente a MMUS\$ 1,2) y el patrimonio de -/+ 0,01% (equivalente a MMUS\$ 0,7).

Las variaciones indicadas en esta sección corresponden a rangos de fluctuación que son considerados posibles dadas las condiciones de mercado.

Sector Energía

En la distribución de combustibles líquidos y gas licuado, la Compañía ocupa, a través de sus afiliadas Copec y Abastible, una posición de liderazgo en el mercado chileno. Participa también en Colombia a través de sus afiliadas Terpel y Norgas, y en Perú y Ecuador a través de Solgas y Duragas, compañías afiliadas de Abastible. También participa en Estados Unidos a través de Mapco, compañía adquirida por Copec a fines de 2016. En estos países el abastecimiento se obtiene, en parte importante, de compañías locales. No obstante, se está en condiciones de acceder a mercados alternativos de suministro de combustibles, situación que le permite asegurar y optimizar el abastecimiento y distribución de productos al público.

El riesgo relevante para el negocio de distribución de combustibles, y también para el de gas licuado, está esencialmente en el margen de distribución, más que en el nivel de precios del petróleo y sus derivados. El margen de distribución depende principalmente de los factores de competencia que se producen diariamente en los mercados. Al tratarse de productos de baja elasticidad de precio, eventuales alzas o bajas en el precio del

crudo o en el tipo de cambio tienen relativamente poco efecto en los volúmenes transados en el mercado.

Sin perjuicio de lo anterior, el valor del inventario de la compañía sí se ve impactado por las variaciones de los precios internacionales de los combustibles. La política de la compañía es no cubrir el stock permanente, ya que las alzas y bajas que se producen se ven compensadas en el largo plazo. No ocurre lo mismo con los sobrestocks puntuales, en que, dada la metodología de fijación de precios de mercado, no se ha encontrado un instrumento de cobertura que mitigue totalmente este riesgo.

A su vez, los combustibles compiten con fuentes alternativas de energía. En el caso del gas licuado, los principales sustitutos son el gas natural, leña, diésel y electricidad. Por otro lado, la electromovilidad es una tendencia que ha tomado fuerza en muchos países, con un alcance por ahora más acotado en Chile y la región, que podría afectar el negocio de la distribución de combustibles líquidos y, por lo tanto, impactar los resultados de la Compañía.

Las afiliadas del sector combustibles, que representan aproximadamente un 29% del total de los activos de la Sociedad, manejan su contabilidad en pesos chilenos, pesos colombianos,

soles peruanos y dólares, y tanto sus activos como sus pasivos financieros y la mayor parte de sus ingresos están denominados en estas monedas, por lo que la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida. Sin embargo, en la Sociedad Matriz las variaciones en el tipo de cambio afectan la valorización en dólares, tanto de las inversiones en dicho sector, como de los resultados que obtengan.

Riesgos relacionados con el medio ambiente

Las afiliadas del sector combustibles cuentan con las principales certificaciones de normas de seguridad, salud laboral y gestión ambiental para los procesos de comercialización, transporte, operación, almacenamiento y suministro de combustibles.

En Chile las afiliadas del sector combustibles se encuentran reguladas por la Ley N° 18.410, que establece la creación de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles con la finalidad de fiscalizar y supervigilar el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias, y normas técnicas sobre generación, producción, almacenamiento, transporte y distribución de combustibles líquidos, gas y electricidad, para verificar que la calidad de los servicios que

se presten a los usuarios sea la señalada en dichas disposiciones y normas técnicas, y que las antes citadas operaciones y el uso de los recursos energéticos no constituyan peligro para las personas o cosas. A lo anterior, se suma el Decreto Supremo N° 160 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción sobre "Reglamento de Seguridad para las Instalaciones y Operaciones de Producción y Refinación, Transporte, Almacenamiento, Distribución y Abastecimiento de Combustibles Líquidos". Terpel, por su parte, cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) diseñado para identificar, prevenir y controlar los riesgos asociados a todas sus operaciones.

Futuros cambios en las leyes medioambientales o en sus aplicaciones, en la interpretación o aplicación de esas leyes, pueden resultar en aumentos considerables de necesidades de capital, costos de operación y limitación de operaciones.

Sector Pesquero

Para este sector la disponibilidad de especies pelágicas en las distintas zonas de pesca es un factor determinante en sus resultados. Un segundo factor de riesgo lo constituyen los precios de mercado de la harina y el aceite de pescado, que se obtienen del balance entre su oferta y demanda, siendo muy

determinante la producción peruana a nivel de oferta, y los consumos de Asia en general y China en particular, respecto de su demanda.

Al exportar gran parte de su producción el resultado de las operaciones de este sector es sensible a variaciones cambiarias y a las políticas de fomento a exportadores de países competidores. La harina y aceite de pescado se transan fundamentalmente en dólares, por lo que un porcentaje relevante de los ingresos de las compañías de este sector está indexado a esta moneda. Dada dicha característica, la deuda bancaria que en general mantienen las empresas corresponde a anticipos de embarque en dólares. Por ello, la necesaria conversión a pesos chilenos de una parte importante de los retornos está expuesta a las variaciones de tipo de cambio, riesgo que puede ser acotado con el uso de forwards u otros instrumentos financieros.

Aquellas ventas pactadas en monedas distintas al dólar norteamericano, por lo general, son convertidas a dicha moneda mediante el uso de contratos de venta forward que dolarizan tales ingresos. Lo anterior elimina el riesgo asociado a la volatilidad de esas monedas respecto del dólar estadounidense. Por su parte, los costos del sector pesquero son altamente sensibles a las

fluctuaciones en los precios de los combustibles, específicamente del diésel y el bunker oil.

En el aspecto regulatorio, la aplicación de cuotas de pesca, vedas y restricciones impuestas por la autoridad pueden afectar significativamente la producción de las afiliadas y asociadas de este sector.

Marco Regulatorio

Las afiliadas del sector combustibles se encuentran reguladas por la Ley N° 18.410, que establece la creación de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles con la finalidad de fiscalizar y supervigilar el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias, y normas técnicas sobre generación, producción, almacenamiento, transporte y distribución de combustibles líquidos, gas y electricidad, para verificar que la calidad de los servicios que se presten a los usuarios sea la señalada en dichas disposiciones y normas técnicas, y que las antes citadas operaciones y el uso de los recursos energéticos no constituyan peligro para las personas o cosas.

A lo anterior, se suma el Decreto Supremo N° 160 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción sobre "Reglamento de Seguridad para las Instalaciones y Operaciones



de Producción y Refinación, Transporte, Almacenamiento, Distribución y Abastecimiento de Combustibles Líquidos".

En tanto, a nivel nacional, las afiliadas del sector pesquero se encuentran reguladas, desde 2013, por la Ley N° 20.657, que reemplazó a la Ley General de Pesca y Acuicultura (LGPA) N° 18.892.

Esta normativa busca privilegiar el criterio científico en la administración pesquera, basándose en conceptos como Rendimiento Máximo Sostenible (RMS) y Puntos Biológicos de Referencia (PBR). Asimismo, introduce las LTP (Licencias Transables de Pesca), que corresponden a fracciones de la Cuota Industrial anual, que se adjudican a cada empresa pesquera según sus capturas históricas. En el caso de Orizon y Corpesca, estas corresponden a licencias de Clase A, cuya vigencia es de 20 años renovables,

divisibles, transferibles, cedibles y susceptibles de negocio jurídico. Además, esta Ley establece un mecanismo de licitaciones de hasta 15% de la fracción industrial de la cuota global, cuando esta última supere ciertos límites, e incluye un impuesto específico, pago de patentes sobre las naves operativas, un nuevo fraccionamiento de las cuotas globales anuales, que implica un traspaso de cuotas del sector industrial al artesanal, y nuevos requerimientos de fiscalización a naves artesanales con más de 12 metros de eslora.

Por su parte, a nivel internacional, en agosto de 2012 entró en vigencia la Organización Regional de Pesca del Pacífico Sur (ORP), ratificada por Chile. Las decisiones de la ORP son vinculantes para los países de la Costa Pacífico que suscribieron el acuerdo, definiendo la cuota global de captura anual de los recursos pesqueros a los cuales debe ajustarse cada país miembro.

Seguros

La Compañía mantiene seguros sobre sus principales activos, los que cubren los riesgos de incendios, terremotos, perjuicios por paralizaciones, responsabilidad civil y otros de menor incidencia en su patrimonio. De esta forma, los riesgos referidos se encuentran razonablemente protegidos a través de compañías nacionales de primera clase, que pactan reaseguros por la mayoría del riesgo significativo con reaseguradores de primer nivel de riesgo, basados en Europa.

Año a año se evalúa el riesgo asociado a las actividades operacionales, comerciales y administrativas, lo que permite una adecuada gestión del riesgo, incorporando coberturas apropiadas o bien modificando las existentes, de acuerdo con las ofertas del mercado.



02

Áreas de Negocio

Sector Forestal	90
Sector Energía	102
Sector Pesquero	130
Otras Inversiones	142



Sector Forestal



Arauco

Arauco es una de las empresas forestales más importantes de América Latina. Tanto por el propósito de ser una compañía renovable, la superficie y rendimiento de sus plantaciones, por la calidad de los productos que elabora y la gestión responsable de sus operaciones, se ha consolidado a nivel internacional como una compañía innovadora y generadora de valor para el país y las comunidades en las que está inserta.

La producción de Arauco abarca la fabricación de celulosa de mercado, madera aserradas, paneles, productos forestales y también energía, con la que abastece no solo los requerimientos de sus propias plantas, sino que además aporta a la matriz energética de los países donde opera. La cadena productiva y la estructura comercial se manejan de manera integrada, lo que permite analizar oportunamente los mercados y adaptar la oferta a las condiciones de estos.

La superficie forestal de la compañía es de 1,8 millones de hectáreas, que se ubican en Chile, Argentina, Uruguay y Brasil. Para la producción de celulosa posee siete plantas emplazadas en Chile, Argentina y Uruguay, con una capacidad de producción de 4,0 millones de toneladas al año. Sus nueve aserraderos están

distribuidos en Chile, Argentina y España, y entre todos producen 3,0 millones de m³ de madera al año. Asimismo, 32 plantas de paneles en Chile, Argentina, Brasil, México, Estados Unidos, Canadá, España, Portugal, Alemania y Sudáfrica producen anualmente 10,7 millones de m³. En el ámbito de la generación eléctrica a partir de biomasa, Arauco cuenta con ocho plantas en Chile, que totalizan una capacidad instalada de 606 MW; dos en Argentina de 82 MW, y una en Uruguay de 182 MW. A todo ello se agregan oficinas comerciales situadas en 13 países.

Todas las instalaciones productivas de la compañía cuentan con un Sistema de Cadena de Custodia, que conecta a los productos finales con su origen. Este mecanismo verifica que el abastecimiento no provenga de especies protegidas o sin certificación, en lo que constituye una muestra más de la constante preocupación de Arauco por llevar a cabo su labor en armonía con el ecosistema y cumpliendo a cabalidad con las normativas de manejo forestal vigentes.

La producción de Arauco durante el ejercicio 2019 llegó a los 3,7 millones de toneladas de celulosa, 2,5 millones de m³ de madera aserrada y 6,6 millones de m³ de paneles. Las ventas, en

tanto, alcanzaron los US\$ 5.329 millones, que correspondieron en 52,9% a madera, 44,6% a celulosa y 2,5% a otros productos. Estos fueron comercializados a través de 208 puertos en Latinoamérica, Asia, Oceanía, Europa y Norteamérica, llegando a más de 4.600 clientes.

Uno de los hitos más relevantes de la compañía fue el anuncio oficial de su compromiso por alcanzar la carbono neutralidad al 2020. Esto significa lograr que los gases de efecto invernadero que la empresa captura superen a sus emisiones a nivel global. Además de constituir un significativo aporte y un paso concreto para enfrentar la crisis climática, este anuncio posicionará a Arauco como la primera empresa forestal a nivel mundial en lograr esta importante meta.

Asimismo, Arauco comunicó que adherirá a los Science Based Targets, iniciativa de carácter mundial que busca que las empresas adopten una trayectoria de disminución de sus emisiones con base científica, con el objetivo de limitar el aumento de la temperatura en el planeta. La metodología utilizada, que apunta a reducir las emisiones a una tasa del 2,5% anual al 2030, involucra a toda la cadena de producción, incluido el transporte y servicios externos.

Otro importante paso para la compañía fue la inauguración del proyecto Grayling. Con una inversión de US\$ 450 millones y una capacidad instalada para producir 800 mil m³ de paneles de madera al año, Grayling consolida la posición de Arauco como principal productor de paneles en Norteamérica.

Por otra parte, la empresa concretó la compra de los complejos industriales de Masisa en México, ubicados en Durango y Zitácuaro. La operación, que contempló una inversión de US\$ 168 millones, consolida a Arauco en el segundo lugar en producción de paneles de madera a nivel mundial, alcanzando los 10,7 millones de m³ anuales.

En el ámbito comercial, la empresa fue distinguida en Estados Unidos como "Partner of the Year" por Home Depot en la categoría Materiales de Construcción. Este reconocimiento, que la conocida cadena otorga anualmente a sus proveedores destacados, refuerza el liderazgo de Arauco en la producción y venta de tableros de madera para la industria de muebles, satisfaciendo las necesidades del exigente mercado norteamericano.

En Chile el año estuvo marcado por el desarrollo del Proyecto "Modernización Ampliación Planta Arauco" (MAPA), que

alcanzó un 31,5% de avance. La iniciativa consiste en el cierre de la Línea 1 de producción, la modernización de la actual Línea 2 de producción y la construcción de una nueva línea (Línea 3) con una capacidad de producción aproximada de 1.560.000 toneladas anuales de celulosa, con tecnología de punta.

Paralelamente, fue ingresado al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental el proyecto Parque Eólico Viento Sur, el cual estará compuesto por hasta 43 aerogeneradores que, en su conjunto, sumarán una potencia instalada del orden de 215 MW. La inversión, que asciende a US\$ 250 millones, permitirá abastecer instalaciones propias e inyectar energía al Sistema Interconectado Central.

Asimismo, se concretó una importante modificación en la Planta Valdivia, habilitándola para la producción de Pulpa Textil. Este material se utiliza para fabricar fibra natural y responder a la demanda de un mercado creciente en el mundo, debido a sus ventajas sobre el algodón. Con esta inversión, que sobrepasa los US\$ 195 millones, Arauco se convierte en la única empresa en Chile que elabora este tipo de fibra.

En tanto, se llegó a la fase final de la ampliación de la planta de tableros aglomerados de Teno. La

modernización de esta unidad trajo consigo el aumento de la capacidad de producción de la planta desde 300 mil a 340 mil m³ al año y un mejoramiento en la calidad de los productos que allí se elaboran.

En el ámbito financiero, Arauco colocó dos bonos sustentables en el mercado internacional por US\$ 1.000 millones a 10 y 30 años, divididos en US\$ 500 millones en cada una de sus series. Los fondos obtenidos serán destinados a financiar parte del proyecto MAPA y a la recompra de bonos con vencimiento en 2021 y 2022, así como a otras actividades de manejo de capital de la compañía. Cabe destacar que este es el primer bono sustentable de Arauco y también el primero de Chile y Latinoamérica.

La empresa no ha estado ajena a la crisis social que vive el país a partir de octubre, entendiendo que el fenómeno afecta tanto a las personas como a las organizaciones y a la comunidad. Por ello, desarrolló un proceso de diálogo interno con sus trabajadores directos y contratistas, abarcando a más de 30 mil personas. El programa "Arauco Dialoga" generó grupos de conversación y reflexión, donde se compartieron experiencias y propuestas para continuar aportando al desarrollo y progreso del país.





Forestal

Arauco posee un importante patrimonio forestal, conformado por 667 mil hectáreas de pino radiata, 349 mil de eucalipto, 22 mil hectáreas de otras especies y 205 mil para forestación y otros usos. Estos activos, que se sitúan en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, constituyen la base de la competitividad de todas las áreas de negocio de la compañía y son gestionados bajo prácticas de Manejo Forestal Responsable.

Adicionalmente, la empresa mantiene 515 mil hectáreas de bosque nativo, que son administradas mediante estrictos programas de protección y conservación. Asimismo, se utilizan sistemas de monitoreo de alto estándar, que permiten identificar cambios e impulsar acciones de prevención y restauración de especies que puedan resultar amenazadas o dañadas.

A lo anterior, se suman 125 mil hectáreas de Áreas de Alto Valor de Conservación. Estas corresponden a zonas forestales de carácter excepcional o de importancia crítica, en las cuales se realiza una gestión de identificación, prácticas de manejo y monitoreo, con el objetivo de mantener o aumentar su valor de conservación.

Estos bosques son manejados de forma sostenible y los procesos de producción son certificados con los más exigentes estándares a nivel mundial. Tanto el bosque

nativo como las zonas de alto valor social y ambiental son debidamente protegidos.

La compañía ha incorporado el Sistema de Procesamiento Automatizado de Inventarios, destinado a monitorear el estado de las plantaciones, su crecimiento, calidad y proyección de desarrollo. También cuenta con un plan de mecanización de faenas forestales, que incluye equipamiento de cosecha en sitios de alta pendiente, equipos GPS que ayudan a evitar la presencia de trabajadores en sitios de riesgo potencial, drones y vehículos de última generación para garantizar la seguridad de la operación.

Durante el año 2019, se cosecharon 20,8 millones de m³ de rollizos. En línea con su política de protección del entorno, durante la Cumbre de las Naciones Unidas por el Clima 2019, realizada en Nueva York, Arauco dio a conocer importantes anuncios que profundizan su liderazgo en materia ambiental y refuerzan su decisión de enfrentar la crisis climática. Uno de ellos fue el compromiso de alcanzar la carbono neutralidad al 2020, es decir, lograr que los gases de efecto invernadero que la empresa captura superen a sus emisiones a nivel mundial. Además de constituir un significativo aporte y un paso concreto para combatir el

calentamiento global, este anuncio posicionará a Arauco como la primera empresa forestal del mundo en lograr esta importante meta.

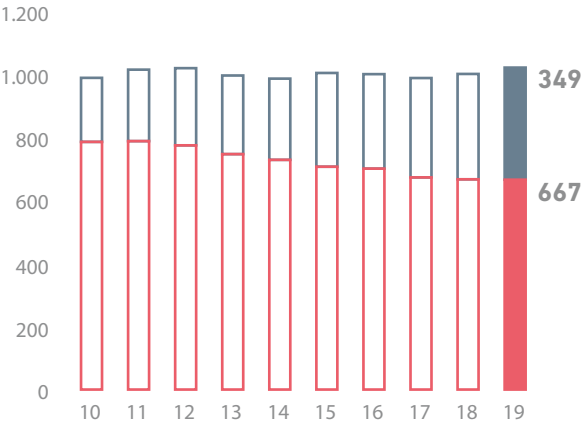
Junto con este relevante hito la compañía informó que adherirá a los Science Based Targets, una iniciativa de carácter global que busca que las empresas adopten una trayectoria de disminución de sus emisiones con base científica, con el objetivo de limitar el aumento de la temperatura planetaria.

En materia de certificaciones, durante el ejercicio 2019 se amplió el certificado de Manejo Forestal FSC a Servicios Ecosistémicos para Parque Oncol en Chile; y de la Especie Focal Yagareté (*Panthera onca*) en la Eco región Selva Paranaense / Bosque Atlántico del Alto Paraná y la conservación de la Especie Focal Ciervo de los Pantanos (*Blastocerus dichotomus*) en la Eco región Delta e Islas del Río Paraná, en Argentina.

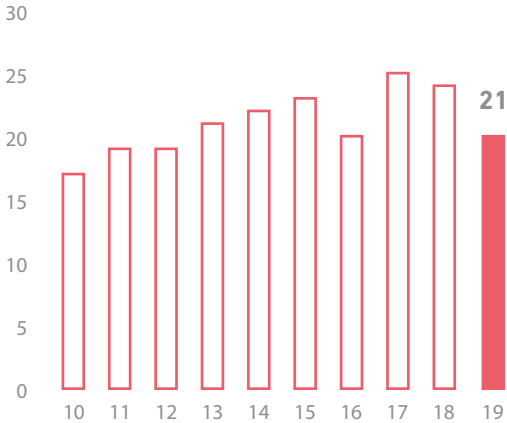


INVENTARIO DE PLANTACIONES
miles de hectáreas

Pino Eucalipto



COSECHA DE MADERA
millones de m³





Celulosa

Arauco fabrica y comercializa tres tipos de celulosa: blanqueada o *kraft*; cruda o sin blanquear; y *fluff*, que se obtienen a partir de pino radiata (fibra larga), pino taeda (fibra larga) y eucalipto (fibra corta). La celulosa producida por la compañía se comercializa en múltiples mercados tanto en Chile como en el extranjero, los que le dan múltiples usos relacionados con la industria del papel y sus derivados.

La empresa cuenta con cinco plantas en Chile: Arauco, Constitución, Licancel, Nueva Aldea y Valdivia. En Argentina se emplaza la instalación de Nueva Esperanza y en Uruguay se ubica Montes del Plata, que es operada a través de un *joint venture* con la empresa sueco-finlandesa Stora Enso. Considerando todas las plantas, la capacidad de producción de Arauco llega a los 4,0 millones de toneladas al año.

Todas las plantas de la compañía cuentan con exigentes certificaciones nacionales e internacionales y utilizan la tecnología EFC (libre de cloro elemental) en el proceso de blanqueo. Gracias a ello, la celulosa de Arauco es reconocida mundialmente por sus propiedades mecánicas y limpieza.

Durante 2019, la producción de la compañía alcanzó los 3,7 millones de toneladas, cifra un 1,8% inferior al periodo anterior, siendo Asia y Europa los principales destinos de comercialización. A nivel mundial, la empresa tuvo una participación de 5,3% en las ventas de celulosa blanqueada de pino, 4,8% en las de celulosa blanqueada de eucalipto y 19,6% en las de celulosa cruda.

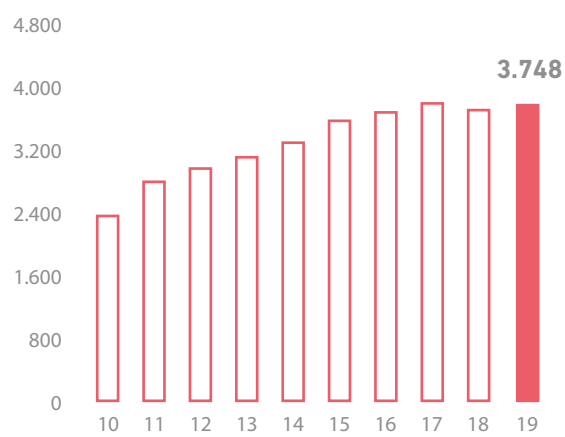
Uno de los proyectos emblemáticos de la compañía es el plan "Modernización y Ampliación de la Planta Arauco", conocido por la sigla MAPA, que en 2019 llegó a un 31,5% de avance. La iniciativa consiste en el cierre de la Línea 1, la modernización de la actual Línea 2 y la construcción de una nueva línea (Línea 3) con una capacidad de producción aproximada de 1.560.000 toneladas anuales de celulosa, con tecnología de punta.

El proyecto contempla la construcción de más de 50 edificios de distintas dimensiones, todos ellos actualmente con diverso grado de avance. Entre los más relevantes destacan los relativos a Calderas, Administración, Bodega de Productos Terminados y la nave correspondiente a Lavado,

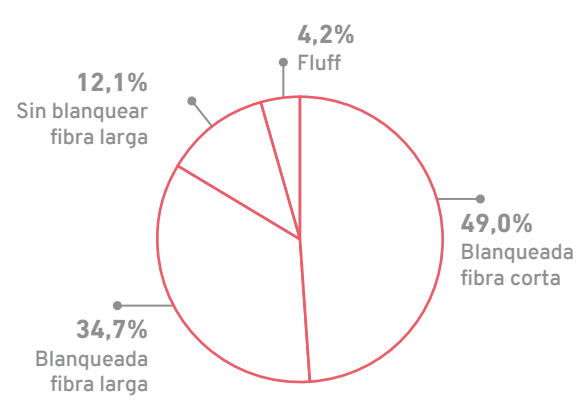
Blanqueo, Máquina Secadora y Línea de Embalaje.

En tanto, en la Planta Valdivia la compañía invirtió US\$ 195 millones en modificaciones que la habilitarán para elaborar un producto que otorga un uso diferente para la celulosa, como materia prima en la fabricación de tela de viscosa o rayón. La pulpa textil buscará satisfacer la demanda de un mercado creciente en el mundo, convirtiendo a Arauco en la primera empresa chilena en fabricar este tipo de producto, que presenta grandes ventajas frente a otras fibras cuya elaboración implica altos costos y un gran consumo de agua, como es el caso del algodón. En diciembre de 2019, el estado de avance de la construcción era de 100%.

VENTAS CELULOSA
miles de toneladas



PRODUCCIÓN CELULOSA
2019



Total: 3,7 millones de toneladas

PRECIO CELULOSA NBSK
US\$/ton



Fuente: RISI



Maderas

Arauco es el principal productor de maderas en el hemisferio Sur y uno de los más relevantes a nivel mundial. La empresa fabrica y comercializa madera aserrada y tableros con distintos grados de terminación, apariencia y procesos de valor agregado, destinados a la arquitectura, diseño, construcción, embalaje y remodelación, para lo cual cuenta con instalaciones en Chile, Argentina, Brasil, México, Estados Unidos, Canadá, Sudáfrica, Portugal, Alemania y España.

En Chile la compañía posee cuatro plantas de paneles que elaboran terciados, aglomerados y MDF, con una capacidad total de producción de 1,6 millones de m³ cada año. Además, dispone de siete aserraderos y cuatro plantas de remanufactura con una capacidad productiva anual de 2,6 millones de m³ de aserrío, 2,0 millones de m³ de secado y 408 mil m³ de remanufactura.

En Argentina cuenta con dos plantas de paneles, capaces de producir 300 mil m³ y 260 mil m³ de tableros MDF y aglomerados al año, respectivamente. A ellas se suman un aserradero y una planta de remanufactura con capacidad para procesar 318 mil m³ de aserrío y 67 mil m³ de remanufactura.

En Brasil, Arauco tiene cuatro plantas de paneles con capacidad para fabricar 1,5 millones de m³ de tableros MDF y 720 mil m³ de aglomerados.

En México cuenta con dos plantas de paneles, las que totalizan una capacidad de producción de 339 mil m³ anuales de aglomerados; y una línea de tableros MDF con capacidad para elaborar 250 mil m³ al año.

En Estados Unidos y Canadá posee diez plantas con capacidad total para producir anualmente 1,5 millones de m³ de paneles MDF, 2,1 millones de m³ de paneles aglomerados y 135 mil m³ de molduras de MDF.

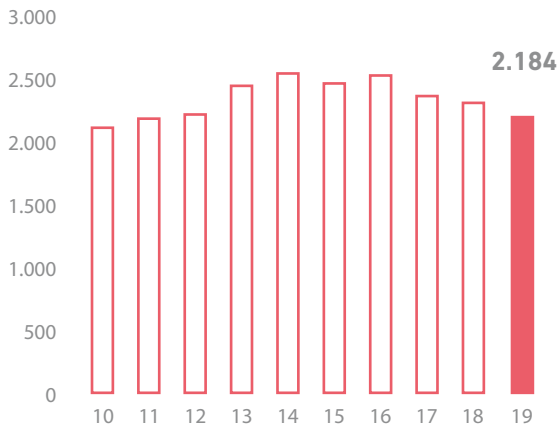
Arauco también está presente con instalaciones en Europa y África a través de Sonae Arauco, donde tiene el control del 50% de la propiedad. En España cuenta con dos plantas de paneles y un aserradero; en Portugal posee dos plantas de paneles; en Alemania otras cuatro y en Sudáfrica dos (una de las cuales se encuentra

cerrada). Todas ellas totalizan una capacidad de producción de 4,3 millones de m³ de paneles al año.

Durante 2019, la producción total de paneles alcanzó a 6,6 millones de m³, cifra que se compara positivamente con los 6,2 millones de m³ producidos el año anterior. Por su parte, la producción total de madera aserrada ascendió a 2,5 millones de m³, cifra 5% inferior a la registrada en 2018. Las ventas físicas de paneles llegaron a los 6,2 millones de m³, mientras que las de madera aserrada alcanzaron los 2,2 millones de m³.

Uno de los hitos más relevantes del ejercicio 2019 fue la inauguración de la nueva planta de tableros Grayling en el Estado de Michigan, Estados Unidos. Este proyecto, de US\$ 450 millones,

VENTAS MADERA ASERRADA
miles de m³



representa la mayor inversión chilena en una instalación productiva en Norteamérica, y se trata, además, de la línea de tableros aglomerados más moderna de su tipo en el mundo, y la planta más grande en Estados Unidos. La nueva instalación tiene una capacidad anual de 800 mil m³ de paneles de madera, los cuales son destinados a la industria del mueble y decoración del Medio Oeste de Estados Unidos y de la Provincia de Ontario, en Canadá.

Durante 2019, Arauco fue distinguida con el premio "Partner of the year" en la categoría Materiales de Construcción por la cadena Home Depot. Con este reconocimiento la afiliada continúa consolidándose como el mayor productor de paneles para la industria del mueble en el exigente mercado norteamericano.

Otro importante paso en el proceso de internacionalización y fortalecimiento de su presencia en América del Norte lo constituyó el acuerdo por la compra de los activos industriales de Masisa en México, lo que implica dos complejos industriales ubicados en Durango y Zitácuaro. La operación, que involucró una inversión de US\$ 168 millones, consolida a Arauco en el segundo lugar en producción de paneles de madera a nivel mundial, alcanzando los 10,7 millones de m³ anuales.

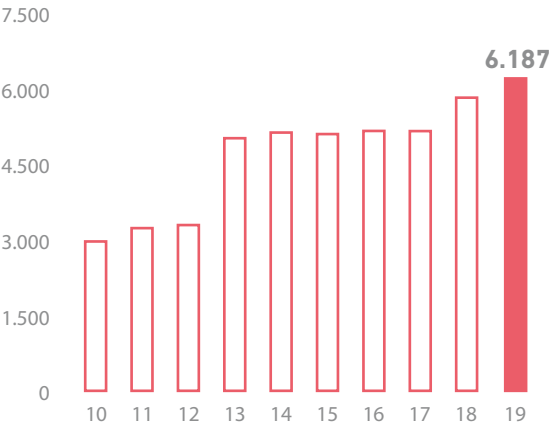
Las dos plantas industriales cuentan, en su conjunto, con tres líneas de aglomerados (PB) de una capacidad instalada de 339 mil m³ anuales; una línea de tableros MDF de 250 mil m³ anuales; líneas de recubrimientos melamínicos con una capacidad instalada de 309 mil m³ al año; una planta química para procesar

resinas y formalina y líneas de impregnación; y una red de 35 puntos de venta que hoy conforman Tablered Arauco.

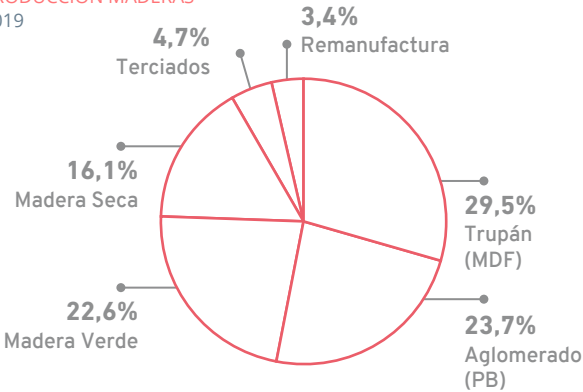
En Chile, en 2019 se realizó la ampliación de la planta de tableros aglomerados de Teno, en la Región del Maule, la cual considera un aumento de la capacidad de producción de tableros desnudos a 340 mil m³ y de melaminizado del 100% de la producción, y su puesta en marcha se espera durante el primer trimestre de 2020.

En Norteamérica se realizó la adquisición de Prime-Line, Inc., empresa dedicada a la fabricación de molduras de MDF, que cuenta con una capacidad de producción de 135 mil m³ anuales.

VENTAS PANELES
miles de m³



PRODUCCIÓN MADERAS
2019



Total: 11,3 millones de toneladas



Bioenergía

Arauco genera energía limpia y renovable a partir de biomasa forestal. Esto no solo le permite abastecer los requerimientos de sus instalaciones industriales sino, además, inyectar sus excedentes a los sistemas de transmisión eléctrica de los países en donde opera. Así, la compañía realiza un aporte concreto a la diversificación de la matriz energética mediante la entrega de energía de origen 100% sustentable.

En Chile la empresa cuenta con ocho plantas de generación eléctrica a partir de biomasa y dos unidades de respaldo, que suman una capacidad instalada de 606 MW y convierten a Arauco en uno de los principales generadores de energía renovable no convencional del país. En Argentina posee dos plantas de generación, con una capacidad instalada de 82 MW, mientras que en Uruguay dispone de una planta de generación de 91 MW, que

opera a través de un *joint venture* con la empresa sueco-finlandesa Stora Enso.

Arauco ha contribuido históricamente a combatir el cambio climático certificando la reducción de emisiones de los proyectos de cogeneración a partir de biomasa residual de origen forestal, los que operan bajo estándares reconocidos internacionalmente. Es así como cinco plantas generadoras en



Chile y una en Uruguay están registradas como proyectos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL, o CDM en su sigla en inglés) del Protocolo de Kioto, modalidad que implica reducir en alrededor de 650 mil toneladas el CO₂ que se libera anualmente a la atmósfera. Por su parte, el proyecto de cogeneración de Viñales se encuentra registrado bajo la norma internacional Verified Carbon Standard.

Durante los últimos 12 años, la compañía ha contribuido en un 8,02% de las certificaciones de reducción de emisiones acumuladas, bajo la categoría proyectos de generación de energía a partir de biomasa residual, registrados a nivel mundial bajo el estándar MDL. En 2019 se certificó en reducción de emisiones por 112.084 toneladas de CO₂. Paralelamente, se desarrolló el proceso de revalidación de tres de los cinco proyectos registrados, que consistió en auditar su elegibilidad para emitir certificados de reducción de emisiones por el siguiente periodo de acreditación de siete años.

Los excedentes netos de energía entregados por las centrales del grupo Arauco durante 2019 alcanzaron un total de 781 GWh, resultando un 18% menor respecto de los obtenidos el periodo anterior. Esta disminución se debió principalmente a la menor disponibilidad operativa de las centrales durante el año.

La producción de excedentes de Arauco Bioenergía en el periodo representó aproximadamente un 1% de la generación total del Sistema Eléctrico Nacional (SEN), mientras que su potencia instalada ocupó un porcentaje similar respecto del total del sistema en el mismo lapso.

Las ventas físicas totales –incluyendo ventas al SEN y a empresas relacionadas del grupo Arauco– ascendieron a 1.402 GWh, un 11% menos que en 2018. La diferencia entre las ventas y los excedentes netos de energía fue cubierta por compras a otros generadores en el sistema interconectado. Las ventas valorizadas asociadas a los excedentes al sistema se redujeron aproximadamente

27% respecto del año anterior, producto de la disminución del precio promedio.

Una de las iniciativas más recientes en el ámbito de la producción de energía limpia es el Proyecto Viento Sur, cuyo Estudio de Impacto Ambiental fue presentado en marzo de 2019. Se trata de un parque eólico de 215 MW de potencia instalada y compuesto por 43 aerogeneradores, ubicado en la comuna de Arauco. El proyecto, que contempla una inversión de US\$ 250 millones, además de abastecer a la Planta Arauco aportará un porcentaje a la matriz nacional, generando energía limpia equivalente al consumo de 540 mil hogares.



Sector
Energía





Copec

Copec comercializa y distribuye combustibles líquidos y lubricantes en Chile, para los mercados automovilístico, reventa, industrial, marítimo y aeronáutico. A su vez, su presencia internacional se extiende a Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y República Dominicana a través de su afiliada Terpel, mientras que por medio de Mapco lo hace en los Estados de Alabama, Arkansas, Georgia, Kentucky, Mississippi, Tennessee y Virginia, en Estados Unidos.

En Chile, la empresa posee 668 estaciones de servicio entre Arica y Puerto Williams, 94 tiendas Pronto, 305 locales Punto Copec en tres formatos, 20 plantas de almacenamiento de combustibles con una capacidad total de 523 mil m³, y una planta de lubricantes ubicada en Quintero, con capacidad para producir 124 millones de litros al año.

En Colombia, Ecuador, Panamá y Perú, cuenta con una red de 2.305 estaciones de servicio y 117 tiendas de conveniencia. Por su parte, en Estados Unidos opera 345 estaciones de servicio y tiendas de conveniencia.

En el ejercicio 2019, las ventas físicas de combustibles en Chile alcanzaron los 10,1 millones de m³, cifra un 3,2% superior a la del año anterior, en tanto la participación de mercado llegó al 57,8%. Las

ventas del canal concesionarios se situaron en los 5,4 millones de m³, que representan un aumento del 0,7% respecto de 2018. En el canal industrial, en tanto, las ventas aumentaron 6,1%, totalizando 4,7 millones de m³.

Por su parte, las ventas de lubricantes llegaron a 94,8 mil m³, lo que representa un incremento del 4,0% con respecto a 2018, esto debido al aumento de la línea de productos con aplicación en procesos industriales. La participación de mercado aumentó, llegando a 43,9%.

En Colombia se registraron ventas físicas por 8,8 millones de m³ de combustibles. Particularmente, el segmento de gas natural vehicular totalizó ventas por 425 mil m³; el segmento aéreo registró ventas por 1,6 millones de m³ y el de lubricantes alcanzó ventas por 163 mil m³. Las ventas del canal industrial aumentaron 2,0% respecto al año anterior, totalizando 689 mil m³.

En Estados Unidos, en tanto, las ventas físicas de combustible fueron 2,1 millones de m³, que permitieron lograr una participación de mercado en retail de 2,2% en los estados donde Mapco está presente.

En materia de inversiones, Copec inauguró 16 nuevas estaciones de servicio, entre las que se encuentran

La Serena, Quilicura, Peñalolén, Valparaíso y San Pedro de Atacama, entre otras. En las estaciones ubicadas en La Serena, Pedro Fontova (Santiago) y Sagrada Familia se inauguraron tiendas Pronto.

En el ámbito comercial, la compañía extendió los beneficios de la aplicación PagoClick para ser usada en las tiendas Pronto. Además, esta red de tiendas de conveniencia, que ya era proveedora de la aplicación Uber Eats para el despacho de productos alimenticios, extendió su servicio de *delivery* a PedidosYa y Rappi, sumando también a esta última a los locales Punto, lo que permitió ingresar a un nuevo mercado con atención 24/7.

Por otro lado, Copec se adjudicó importantes contratos en el canal industrial para el suministro de combustible y lubricantes, entre los que se encuentran el abastecimiento a Pullman Bus, SQM y Veolia, entre otros. Además, Air BP Copec renovó cinco contratos vía licitación y sumó a su cartera a Sky y Alitalia, todo lo anterior por un total de 20,5 mil m³ mensuales, volumen equivalente al 38% de su cartera.

En materia de innovación, se creó el Garage de Innovación y Construcción de Nuevos Negocios, un ecosistema de innovación, creatividad y experimentación que trabaja con las mejores prácticas,

técnicas de última generación y métricas de gestión. Así, al área de Nueva Movilidad, creada en 2018, este año se sumaron la de Nuevas Energías y Nueva Conveniencia.

Asimismo, durante 2019 la compañía concretó importantes alianzas e inversiones que apuntan a fortalecer los negocios del futuro, dentro de las que se encuentra la estadounidense Stem, pionera y líder en almacenamiento de energía asociada a sistemas de Inteligencia Artificial para clientes comerciales e industriales. Otro acuerdo de relevancia fue suscrito con la española Ampere, que se dedica al desarrollo de soluciones energéticas de vanguardia para el segmento domiciliario, integrando baterías de iones de litio, inversor híbrido y EMS (Energy Management System).

En el territorio nacional, Copec adquirió el 80% de Flux Solar, empresa de ingeniería, desarrollo y venta de energía a través de paneles fotovoltaicos. Esta inversión permitirá a la compañía desarrollar proyectos tanto a nivel domiciliario como industrial. Así, durante el segundo semestre, Copec y Flux Solar lanzaron el primer cargador *off-grid* de Sudamérica en la faena SQM

Salar del Carmen, que se abastece íntegramente de energía solar captada a través de paneles fotovoltaicos y que cuenta con un sistema de respaldo de baterías de litio.

Adicionalmente, Copec y Cerro Dominador, generadora de energías renovables en el desierto de Atacama, firmaron un “PPA” (Power Purchase Agreement) que permitirá a la compañía cubrir una parte importante de su consumo energético, lo que incluye las 72 estaciones de servicio más grandes, casi la totalidad de la red de carga eléctrica Copec Voltex y ocho de sus 16 plantas en distintas regiones de Chile. El acuerdo comenzará a operar en julio de 2020, tendrá una duración de cinco años, significará cubrir el 50% del consumo energético de Copec y reducirá en 19.850 toneladas las emisiones anuales de CO₂ de la compañía.

Por otro lado, anticipándose a la demanda que provendrá de los vehículos eléctricos, en menos de un año la compañía implementó la red de carga rápida más extensa de Sudamérica. Voltex conecta mil kilómetros lineales entre La Serena y Temuco y durante el primer trimestre de 2020 alcanzará casi 1.400 kilómetros.

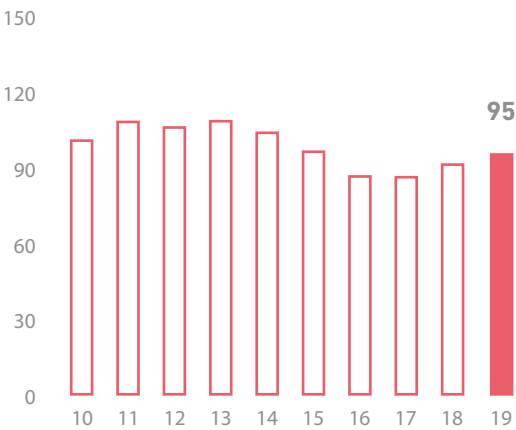
En materia de reconocimientos, la compañía recibió diversas distinciones durante 2019, entre las que destacan el Premio Procalidad en las categorías Transaccional y Estaciones de Servicio; Premio Lealtad 2019 en la categoría “Estaciones de Servicio” y “Negocios de Conveniencia”; Premio Confianza Consumidores en la categoría servicios retail, entregado por el Centro de Experiencia y Servicios de la UAI; y, por cuarto año consecutivo, obtuvo el primer lugar en el Ranking de Reputación Corporativa, Reptrack 2019, en la industria de combustibles.



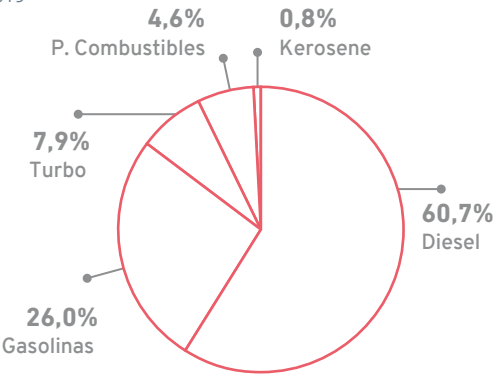
VENTAS DE COMBUSTIBLES LIQUIDOS EN CHILE
miles de m³



VENTAS DE LUBRICANTES EN CHILE
miles de m³

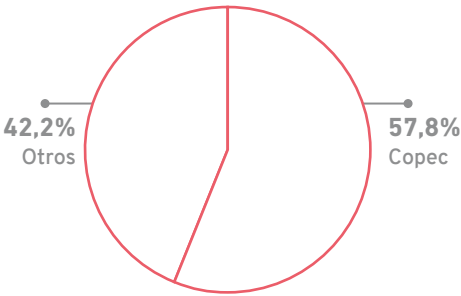


VENTAS POR PRODUCTO
2019



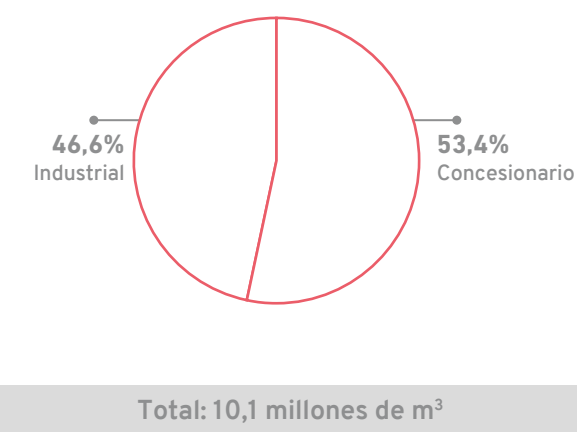
Total: 10,1 millones de m³

PARTICIPACIÓN DE MERCADO COMBUSTIBLES LÍQUIDOS
2019

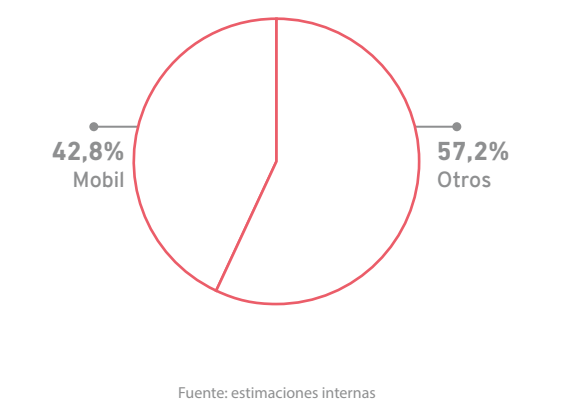


Fuente: estimaciones internas

VENTAS POR CANAL
2019



PARTICIPACIÓN DE MERCADO LUBRICANTES
2019





Terpel

La compañía comercializa y distribuye combustibles líquidos (para transporte terrestre e industria) y lubricantes en Colombia, Panamá, Perú, Ecuador y República Dominicana. En Colombia y Perú, además de combustibles líquidos, comercializa gas natural vehicular. Asimismo, en Colombia, Panamá, Perú y República Dominicana es un actor relevante en la operación y comercialización de combustible de aviación. Esta labor se lleva a cabo a través de una red de 2.007 estaciones de servicio en Colombia; 152 en Panamá; 100 en Ecuador y 45 en Perú. A su vez, cuenta con 57 tiendas de conveniencia en Colombia, 41 en Panamá, 12 en Perú y 7 en Ecuador.

Sus operaciones de lubricantes y combustible de aviación mantienen vigentes las certificaciones internacionales ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 y NORSOK S-006. Terpel también dispone del Registro Uniforme de Evaluación del Sistema de Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Ambiente (RUC).

Durante 2019, Terpel comercializó 8,8 millones de m³ a través de estaciones de servicio de combustibles líquidos y clientes industriales, 6,9% superior al año anterior. En el segmento de gas natural vehicular totalizó ventas por 425 mil m³, lo que representa un aumento de 1,1% respecto al

periodo anterior; y en el segmento aéreo registró un incremento cercano al 5,5%, alcanzando ventas por 1,6 millones de m³. Por último, en el segmento de lubricantes se registraron ventas por 163 mil m³, lo que representa un aumento de 28,0% con respecto al 2018.

Durante 2019, la compañía incorporó 17 nuevas estaciones propias, de las cuales 5 fueron en Colombia, 7 en Panamá y 5 en Perú. Asimismo, ingresó a la red de servicios complementarios: 200 kioscos y 11 tiendas en Colombia, 5 tiendas en Panamá, 3 tiendas en Ecuador y 2 en Perú.

En noviembre, la compañía inauguró el primer punto de carga para vehículos eléctricos, bajo la marca Terpel Voltex, en la estación de servicio de Báscula, en las afueras de Bogotá. Se trata del inicio de la estrategia con la cual Terpel busca aportar a la desurbanización y masificación de la electromovilidad en ese país. Primero, conectando el tramo Bogotá - Medellín, para luego sumar las localidades de Santa Marta, Barranquilla, Cartagena, el altiplano cundiboyacense, Girardot y Cali.

En Colombia, República Dominicana, Perú y Panamá, la empresa aumentó de 26 a 32 el número de aeropuertos que forman parte de la red Terpel. Particularmente en Panamá,

ingresó al negocio de aviación con la venta de más de un millón de galones al mes a seis clientes y oferta en cinco aeropuertos adicionales en la red. En Perú asumió el negocio de operación en el aeropuerto de Lima, a partir de la venta de más de un millón de galones a clientes, llegando al 3% del mercado.

Uno de los ejes de trabajo del año fue la definición e implementación de la nueva red de distribución de lubricantes Mobil y Terpel, alcanzando una cobertura de más de 320 puntos en red de servicios complementarios, lo que representa un crecimiento del 196% respecto del ejercicio anterior.

Por otra parte, se renovaron los contratos de suministro de lubricantes con grandes clientes industriales, tales como Drummond y Prodeco en el segmento minero y Ecopetrol en el petrolero por cinco años más. Estas tres cuentas representan el 10% del tamaño de mercado de lubricantes en Colombia.

En el contexto de su ruta hacia la digitalización, tanto de sus procesos internos como de aquellos que impactan directamente a los clientes, Terpel creó la Oficina de Aceleración Digital, con el objetivo de detectar y adoptar oportunidades en el mercado e innovar en productos y



metodologías que permitan dar un mejor servicio a estaciones afiliadas y a los clientes finales.

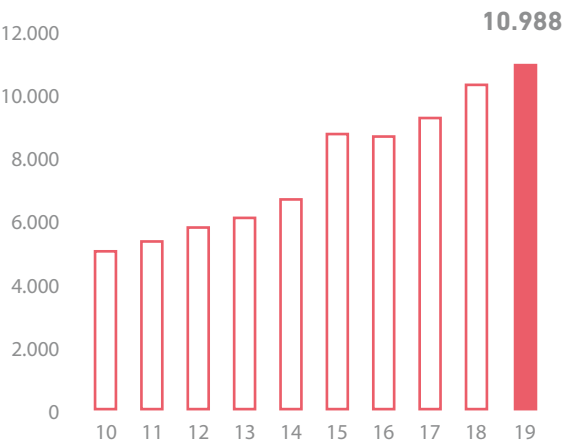
En materia de distinciones, Terpel fue reconocida por SAM como una de las 15 compañías con mejor rendimiento sostenible en la industria de *retail*, por los avances alcanzados en materia económica, social y ambiental. Así

también, Reptrak 2019 posicionó a Terpel como la empresa con mejor reputación en el sector energía y petróleo. Este sondeo centra la medición de reputación en el público general, por ser un *stakeholder* de interés para todas las empresas.

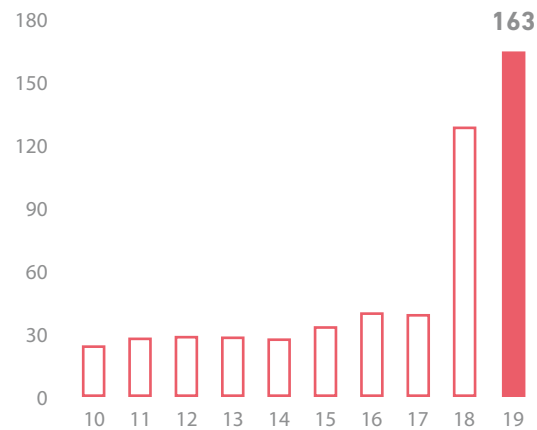
Además, Merco Colombia reconoció a Sylvia Escovar,

Presidenta de Organización Terpel, como uno de los 10 líderes con mejor reputación de Colombia, llegando a ser la primera mujer en la historia del país que forma parte de este reconocimiento. Igualmente, la medición situó a la compañía en la posición número 25 en el listado de empresas con mejor reputación, subiendo cuatro puestos respecto a 2018.

VENTAS FÍSICAS DE COMBUSTIBLES LÍQUIDOS
miles de m³



VENTAS LUBRICANTES
miles de m³





Mapco

Mapco comercializa y distribuye combustibles líquidos a través de una red de estaciones de servicio en el sureste de Estados Unidos, específicamente en los Estados de Alabama, Arkansas, Georgia, Kentucky, Mississippi, Tennessee y Virginia.

La compañía cuenta con 345 estaciones de servicio, las cuales operan en su totalidad bajo el formato de autoservicio o *pay at the pump*, y tiendas de conveniencia. Adicionalmente, abastece de combustible a más de 130 distribuidores con productos de todas las marcas que administra.

En el periodo 2019, las ventas físicas de combustible totalizaron 2,1 millones de m³, lo que representa un incremento de 2,2% con respecto al año anterior. La participación de mercado en combustible (gasolina) en la red

propia fue de 2,4% en los siete Estados donde opera Mapco, con mayor participación en Tennessee 6,3% y en Alabama 6,2%.

Durante el ejercicio 2019, Mapco realizó importantes inversiones tendientes a fortalecer su posicionamiento en el mercado. Entre ellas destacó la adquisición de tres propiedades para futuros proyectos de expansión de sus tiendas, así como la renovación del *branding* de 14 locales de venta. Adicionalmente, y con el fin de mejorar la oferta de combustible, se aplicaron mejoras a los dispensadores en otras 11 estaciones de servicio, aumentando su capacidad y dando inicio a la primera etapa de un proyecto de mejora en la estrategia de precios.

La oferta de conveniencia también se actualizó mediante la remodelación de 37 tiendas,

la introducción de nuevas máquinas de café en grano, parrillas y otros implementos. A ello se sumó la reapertura de tres locales de lavado de autos y la modernización de otros tres.

Durante 2019, el equipo de Mapco trabajó en el desarrollo de su nueva oferta de valor con la apuesta por ser un *"Better Break"* y crear en sus nuevas tiendas un espacio de encuentro que busca entregar una experiencia extraordinaria a sus clientes.

En materia de reconocimientos, y por segundo año consecutivo, Mapco fue distinguida por su aporte a la maratón de St. Jude Rock n' Roll, actividad que se realiza anualmente en la ciudad de Nashville con la finalidad de recolectar fondos para el hospital de niños St. Jude Children's Research Hospital.



Arcoprime

Arcoprime es un jugador relevante en la industria chilena de alimentación minorista, en la cual ha formulado una estrategia multiformato participando en negocios tales como tiendas de conveniencia, restaurantes y cafeterías, principalmente asociados a estaciones de servicio y zonas urbanas de alto tráfico. A través de su afiliada Arco Alimentos, produce y distribuye alimentos frescos, refrigerados y congelados en formatos de sándwich, platos preparados y postres, que se comercializan bajo las marcas Fres&Co, Piacceri y Cresso en supermercados, cafeterías, restaurantes, tiendas de conveniencia y empresas de catering. A través de todos sus formatos, Arcoprime se ha enfocado en productos de gran calidad, implementando procesos con un alto estándar de excelencia y utilizando la tecnología como habilitador central.

Arcoprime, con el objetivo de satisfacer las distintas necesidades alimentarias y de conveniencia de los consumidores en todo momento a lo largo de Chile, cuenta con 40 locales Pronto Urbanos, que operan en formatos de 100, 190 y 300 m², mientras que en carretera suma 54. Estos últimos presentan las opciones Pronto Barra, con una amplia variedad de servicios y alimentos envasados o al plato; Pronto Kiosco, cuya oferta selectiva se

focaliza en productos al paso y elaborados; y Truck Center, orientado a transportistas, con una propuesta adecuada a sus necesidades de alimentación y de descanso en ruta.

A lo anterior, se suman cuatro restaurantes Fres&Co, ubicados en lugares de alta concentración de oficinas en Santiago, bajo la modalidad Fres&Co Bistró Café y Fresco Mall.

En el ejercicio 2019, Arcoprime inauguró dos nuevos locales Pronto Urbanos en las comunas de Huechuraba y La Serena. En tanto, a la red de locales de carretera se agregó uno en la Ruta 5 Sur a la altura de Sagrada Familia, en la Región del Maule.

Considerando todas las tiendas a lo largo del país, el número de transacciones comerciales efectuadas superó los 32 millones.

En relación a la participación de mercado, en el rubro de las tiendas de conveniencia fue de 25%. Esta cifra aumentó a un 30% en verano, incremento que responde a la mayor demanda en carretera y a la preferencia que ese público históricamente ha tenido por la marca Copec.

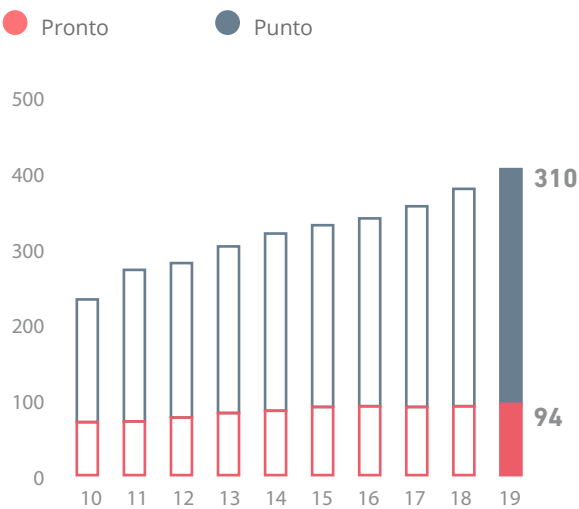
Por otra parte, la empresa continuó sus esfuerzos en materia medioambiental, aumentando de 3 a 33 el número de tiendas en las que se realiza reciclaje y

compostaje. Cabe destacar que solo en el último año se reciclaron casi 200 mil kilos de residuos.

En diciembre de 2019, Pronto Copec recibió el sello “Chao bombillas” por parte del Ministerio del Medio Ambiente, luego de que en julio del año anterior la cadena completa se sumara a la iniciativa de no entregar bombillas en tiendas.

Durante este mismo periodo, Arcoprime obtuvo el Premio “Lealtad del Consumidor”, que la consultora Alco y Praxis Experience Index entregan a las empresas que han generado los mayores niveles de lealtad y buenas experiencias en sus clientes.

NÚMERO DE TIENDAS DE CONVENIENCIA









Sonacol

La Sociedad Nacional de Oleoductos Sociedad Anónima (Sonacol) transporta gasolinas, kerosene doméstico y de aviación, petróleo diésel y gas licuado a las regiones de Valparaíso, Metropolitana y de O'Higgins. Para ello, cuenta con una red de oleoductos de 465 kilómetros de longitud, que se extiende entre Quintero, en la Región de Valparaíso, y San Fernando, en la Región de O'Higgins.

Sus activos incluyen, además, siete estaciones de bombeo, cuatro terminales de entrega de productos y dos centros de despacho, instalaciones que operan con la más alta tecnología y cumplen con estrictas normas medioambientales, de manera de entregar a sus clientes un servicio eficiente y seguro.

Durante 2019, Sonacol transportó 10,4 millones de m³ de combustibles, lo que representa aumento del 1,3% respecto al año anterior. Entre sus principales clientes destacaron Enap, Copec, Enex, Esmex, Gasmar, Abastible, Gasco y Lipigas.

En este periodo se realizaron grandes inversiones en materia medioambiental, con el fin de llevar a cabo profundizaciones, mejoramiento e inspecciones internas a la red de oleoductos. Estas medidas forman parte de las políticas de la compañía, que priorizan las obras de mantencion

y mejoramiento que permitan actuar en forma preventiva y evitar cualquier incidente que pueda ocasionar daños al entorno.

En relación con lo anterior, fue aprobado el Estudio de Impacto Ambiental del proyecto "Segunda línea oleoducto Maipú – Aeropuerto", proyecto que busca satisfacer la alta demanda de combustible de aviación del Aeropuerto Arturo Merino Benítez, principal terminal aéreo del país. Asimismo, se obtuvo calificación ambiental favorable para la Declaración de Impacto Ambiental del proyecto "Oleoducto de conexión Enex con Sonacol" en Quintero.

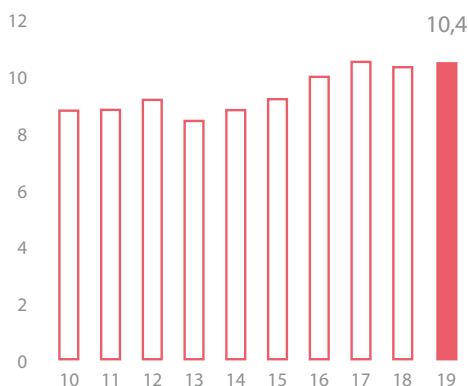
Otra prioridad en la gestión de Sonacol es la seguridad y salud ocupacional. Esa preocupación constante fue reconocida en 2019 por la Mutual de Seguridad, organismo que certificó al Comité Paritario de Higiene y Seguridad

de la Oficina Central y calificó a la central Concón en categoría "Oro", ya que cumple con la legislación vigente, analiza el trabajo de las distintas áreas de la empresa y, de forma proactiva, asigna tareas propias para contribuir a la seguridad en la organización.

Por otra parte, la compañía aprobó la recertificación trianual de las normas ISO 9001 de gestión de calidad, ISO 14001 de gestión ambiental y OHSAS 18001 de seguridad y salud laboral.

El 20 de diciembre de 2019, los accionistas de Sonacol otorgaron un mandato al Banco de Inversión Goldman Sachs con el objeto de liderar y estructurar un proceso para la venta de la totalidad de las acciones de la empresa. El mayor accionista de Sonacol es Copec con el 40,8%; le siguen Esmex Inversiones con el 22,2%; Enex con el 14,9%; Abastible con el 12%; y Enap con el 10,1%.

VOLUMEN TRANSPORTADO
millones de m³





Abastible

Abastible comercializa gas licuado para uso residencial e industrial en formatos cilindros y granel, y gas licuado vehicular para taxis y flotas de empresas, a través de las estaciones de servicio Autogas.

Asimismo, Abastible ha logrado avances importantes en la ejecución de proyectos de soluciones energéticas en base a gas licuado para las más diversas industrias. Gran parte de estos proyectos consiste en la implementación de tecnologías eficientes con recambios de combustibles contaminantes por energía limpia, por lo que contribuyen con el desarrollo sostenible, al disminuir los costos energéticos y las emisiones contaminantes. Las tecnologías

habilitantes de sus soluciones energéticas incluyen la generación eficiente de agua caliente, generación eléctrica fotovoltaica, cogeneración; generación de calor y frío con bombas de calor, así como optimización de centrales de vapor y generación solar térmica y fotovoltaica.

En Chile la compañía cuenta con un terminal marítimo que presta servicios de muellaje de combustibles limpios, recepción y almacenamiento de gas licuado. A este activo se suman 10 plantas de almacenamiento y envasado; 7,6 millones de cilindros; más de 64 mil estanques en hogares, comercios e instalaciones industriales; 20 oficinas de venta, distribución y consignatarios; una red mayor a 1.300 distribuidores

y cerca de 2,7 millones de clientes distribuidos desde Arica hasta Magallanes, incluyendo Isla de Pascua.

Entre sus principales competidores están las empresas distribuidoras de gas licuado Gasco, Lipigas, HN y Enex Gas, además de las compañías de gas natural Intergas, Gas Sur, Metrogas, Gas Valpo, Gasco Magallanes, Energas, Innergy y GNL Lipigas.

Su presencia internacional abarca tres países de la región: Colombia, Perú y Ecuador. Durante 2019, Abastible y todas sus afiliadas crecieron en participación de mercado y se consolidaron como número uno en sus respectivos países, siendo la tercera mayor empresa distribuidora de gas



licuado de Sudamérica. Las ventas físicas de Abastible en Chile fueron de 499 mil toneladas, lo que representa un incremento de 2,6% respecto al año anterior. En Colombia las ventas físicas totalizaron 208 mil toneladas, 3,1% superiores a las registradas en 2018; en Perú, sin considerar el canal mayorista, alcanzaron 402 mil toneladas, lo que significó un incremento de 3,5 respecto al periodo anterior, y en Ecuador, 471 mil toneladas, un 3,2% superiores a las registradas en 2018.

En 2019, y con el objetivo de atender el crecimiento de las ventas en Chile, la flota granel fue mejorada con la renovación de 14 camiones y la adquisición de otros dos. En el proceso de

envasado, 24 nuevos camiones se destinaron a la operación de despacho a los distribuidores y se compraron 430 vehículos para reparto de gas, los que fueron entregados en *leasing* a distribuidores y fleteros de reparto público. Además, se compraron 500 mil cilindros y otros 3,2 mil tanques durante el año.

Por su parte, en la Planta Maipú la compañía avanzó en el desarrollo e implementación de las recomendaciones de la auditoría internacional IFSC (International Fire Safety Consulting), aplicando mejoras en el sistema contra incendios y en el de operaciones, instalando monitores en mesas y zonas de tanques, rociadores en bodegas y salas de bombas

contra incendios, proyecto que continuará en ejecución durante 2020. Asimismo, concluyeron las obras del proceso de paletizado de los cilindros, el que tiene como objetivo la automatización del movimiento de los mismos, eliminando el proceso manual y favoreciendo los indicadores de seguridad de la compañía en una planta que abastece el 22% de la demanda de envasado de la Región Metropolitana.

Durante este periodo, también se inauguró la nueva oficina de Abastible en Puerto Montt, con el objetivo de agregar eficiencia a las operaciones en la Región de Los Lagos. Esta consta de un edificio de oficinas y servicios, una mesa de almacenamiento de cilindros, una unidad de trasvasije de gas



granel con instalación de tanque de GLP, una red contra incendio con estanque de almacenamiento de agua y un galpón para mantenimiento de flota y bodegas.

Por otro lado, la compañía centralizó las operaciones de despacho a nivel nacional y la ampliación del ruteo granel a todas las dependencias del país. Junto con ello, se implementaron tecnologías que permiten un mejor control de la conducción de las tripulaciones, con el objetivo de aumentar los niveles de seguridad y eficiencia.

En materia de operaciones, se diseñó la estrategia regional , que incluye, entre otros aspectos, la toma de control por parte de Abastible de la operación del Terminal de San Vicente a partir de febrero de 2020. Esto permitirá aumentar la capacidad total de almacenamiento de la compañía en 20 mil toneladas por sobre las 4,5 mil toneladas actuales.

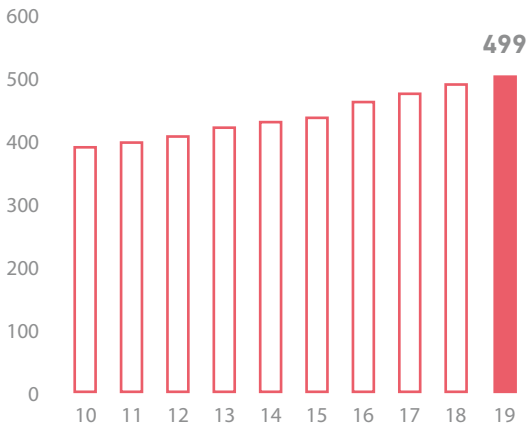
Parte fundamental del crecimiento que presentó la compañía se basó en la estrategia dirigida hacia los nuevos clientes industriales, quienes han encontrado en Abastible soluciones energéticas

integrales asociadas con una mayor eficiencia de sus operaciones y disminución de sus niveles de emisiones de CO₂, cooperando de esta forma en disminuir los efectos del cambio climático.

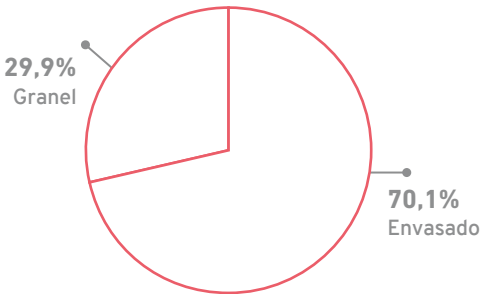
Por otra parte, se inició la implementación de un Sistema de Gestión de Energía (SGE) en Planta Lenga, con el objetivo de asegurar una mejora continua en el uso de la energía a través de procedimientos y métodos establecidos. La culminación de este proyecto está planificada para 2020, y permitirá que Abastible obtenga la certificación ISO 50.001 sobre gestión eficiente de la energía.

Por último, cabe destacar que la compañía fue reconocida por Chile3D en Categoría Gas Licuado, posicionando a la marca como la más valorada en su rubro. Además, y por tercer año consecutivo, Abastible fue distinguida por RepTrack Pulse 2019, como la empresa con mejor reputación corporativa en la categoría energía.

VENTAS FÍSICAS EN CHILE
miles de toneladas



VENTAS POR PRODUCTO
2019



Total: 499 mil toneladas



Norgas

Nortesantandereana de Gas S.A. E.S.P. (Norgas) es el resultado de la fusión por absorción de las sociedades Inversiones del Nordeste, Servicios del Nordeste, Asogas, Norgas, Gasan, Colgas de Occidente y Gases de Antioquia. Este proceso, llevado a cabo durante 2019, tuvo como objetivo integrar de forma comercial, operacional y logística a todas las empresas distribuidoras y comercializadoras de GLP pertenecientes al grupo empresarial, como también unificar los procesos de información contable, financiera, tecnológica y de recursos humanos.

Simultáneamente con el proceso de fusión, en el año 2019, con el objetivo de estandarización

de procesos y homologación de datos a partir de mejores prácticas y tener información oportuna y de calidad para la toma de decisiones, se implementó un nuevo ERP, SAP S/4 HANA.

La compañía comercializa gas licuado para uso residencial e industrial en Colombia y participa en el desarrollo de soluciones energéticas. Adicionalmente, fabrica y comercializa cilindros y estanques de almacenamiento, por medio de la empresa Cinsa; y transporta gas licuado envasado y a granel en camiones, mediante la sociedad Cotranscol. Por otro lado, participa en la propiedad de las compañías distribuidoras de gas Montagas y Energas con 33,33% y 28,33%, respectivamente.

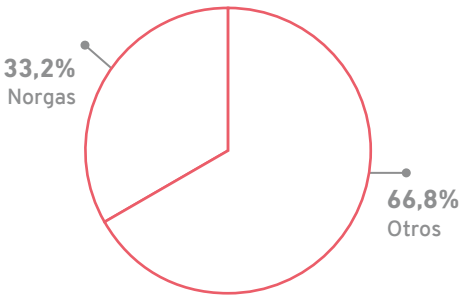
Cuenta con 25 plantas de almacenamiento y envasado, 20 centros de distribución, 7.200 expendios y puntos de venta, un parque automotor de más de 1.000 vehículos, 3,9 millones de cilindros y más de 7 mil estanques destinados para la atención de clientes en todo el territorio colombiano.

La empresa mantiene vigente en sus instalaciones las certificaciones de cumplimiento legal exigidas por los entes de control, y cumple con la norma internacional de gestión de calidad ISO 9001. Además, se desarrolló la migración y certificación de OHSAS 18001 a ISO 45001 para las empresas Norgas y Cotranscol.

VENTAS FÍSICAS
miles de toneladas



PARTICIPACIÓN DE MERCADO GAS LICUADO
2019



Fuente: SUI

Durante 2019, las ventas físicas de Norgas totalizaron 208 mil toneladas de gas licuado, 3,1% superiores a las registradas en 2018. La participación total de mercado de la empresa, considerando granel y envasado, alcanzó al 33,2%.

Lo anterior se explica, principalmente, por la implementación de un plan comercial basado en pilares que buscan fortalecer el modelo comercial de la compañía, asegurar la correcta administración del negocio, garantizar la experiencia

positiva del cliente y construir una cultura de mejoramiento continuo.

En esta línea, y con el fin de automatizar los procesos de facturación a través de dispositivos móviles, se creó el proyecto “Venta en Línea”, el que lleva un avance del 95%, y ya se ha implementado en 290 vehículos dentro de la región, permitiendo conocer al usuario final, hacer seguimiento de rutas y facilitar la gestión de los distribuidores.

Durante el ejercicio 2019, Norgas avanzó en la construcción

del Sistema de Gestión de la Innovación, los procesos para la evaluación de atractividad de mercados, y la definición de mercados foco a corto plazo: Movilidad, Generación Eléctrica y Eficiencia Energética. En el foco de la Movilidad, se estableció una ruta de trabajo para la validación del modelo de Nautigas en la cuenca del Río Magdalena. En el caso de la generación eléctrica, se construyeron dos nuevos modelos de negocio para empresas: el de generación con cualquier gas combustible y el de generación con energía solar fotovoltaica.







Duragas

Duragas comercializa gas licuado para uso residencial, comercial, industrial y vehicular en 18 de las 24 provincias de Ecuador.

La compañía cuenta con cuatro plantas de almacenamiento y envasado, las que totalizan 11 tanques con capacidad para almacenar 392 toneladas de GLP y capacidad nominal de envasado de 4.800 cilindros por hora, además un contrato de servicio de envasado en dos plantas de propiedad de la empresa EP Petroecuador, cuyas capacidades de envasado alcanzan los 3.900 y 720 cilindros por hora, respectivamente.

A estos activos se suman dos oficinas de atención al cliente en Guayaquil y Quito, aproximadamente 4,9 millones de cilindros de su marca en el mercado, 834 distribuidores y cerca de 16 mil clientes de granel y canalizado. Cabe mencionar que todas las instalaciones de la compañía operan bajo la norma internacional ISO 14001.

Durante el ejercicio 2019, la compañía alcanzó un volumen de ventas de 471 mil toneladas de gas licuado, 3,2% superior a lo registrado en 2018, con lo cual la participación de mercado se ubicó en 38,6%, manteniendo el liderazgo en el mercado

ecuatoriano. Lo anterior se explica por mayores ventas en los canales de granel y envasado en 10,5% y 2,5%, respectivamente.

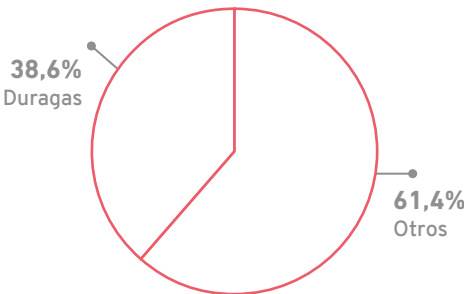
Por otro lado, Duragas invirtió US\$ 5,9 millones en diversos proyectos, tales como mejoras en la planta de envasado con el fin de reducir tiempos de espera; aumento en el número de cilindros; y mejoras en los sistemas informáticos para facilitar la gestión de los pedidos de los clientes, entre otras iniciativas.

Paralelamente, la empresa midió la percepción de sus clientes, autoridades y comunidades a través de un programa de encuestas. Los resultados indicaron que, de un total de

12 atributos, la seguridad y atención de emergencias es una de las propiedades más valoradas por el público, seguido del abastecimiento adecuado y continuo, y la gestión ambiental de la compañía.

Como parte de las iniciativas regionales de su matriz Abastible, en 2019 Duragas continuó con el proceso de implementación del Modelo de Excelencia en Integridad Operacional (OIE), la licitación regional de cilindros, y la puesta en marcha de la plataforma “Conectados” para la gestión de personas, entre otros proyectos orientados a mejorar procesos y garantizar una gestión de excelencia alineada a los objetivos corporativos definidos en Chile.

PARTICIPACIÓN DE MERCADO
2019



Fuente: estimaciones internas



Solgas

Solgas comercializa gas licuado para uso residencial, industrial y automotor en Perú.

Dispone de ocho plantas de envasado, que suman una capacidad total para procesar 1,5 mil toneladas al día; una planta de almacenamiento que puede almacenar 13,5 mil toneladas; 500 distribuidores; 4,2 millones de cilindros, y más de 8 mil estanques. Además, es propietaria de Solgas Amazonía, empresa encargada de comercializar bajo el régimen de la Ley de la Amazonía.

Cabe mencionar que la planta de almacenamiento de Callao se encuentra certificada con las normas internacionales ISO 9000, ISO 14000 y OHSAS 18000, y todas las plantas de envasado

poseen la certificación ISO 14000. Adicionalmente, las plantas de envasado ubicadas en Piura, Chiclayo, Ventanilla, Arequipa, Pucallpa y Huancayo cuentan con la certificación OHSAS 18000.

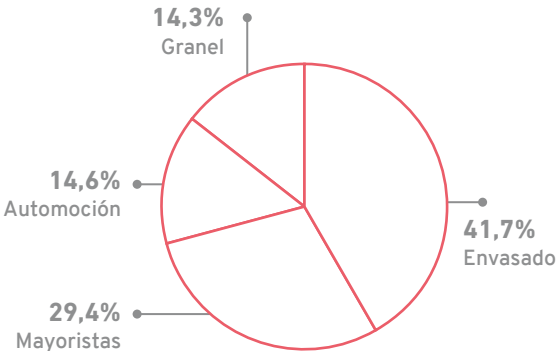
Durante 2019, las ventas físicas en los segmentos envasado, granel y automoción fueron 402 mil toneladas, 3,5% superior a la del año anterior, alcanzando una participación de mercado de 24,9%, 29,5% y 11,3%, respectivamente. Por su parte, las ventas del segmento mayorista fueron 167 toneladas, totalizando 569 mil toneladas anuales.

Sus principales competidores son Llamagas, Limagas, Zetagas, Primax/Pecsa, Corporación Andina, Costa Gas, Inti gas y Caxagas.

En materia de operaciones, Solgas aumentó el número de distribuidores y amplió la capacidad de almacenamiento de su planta, inaugurando una tercera esfera de almacenamiento de GLP, que representa un aumento de 4,5 mil toneladas.

En 2019, Solgas mantuvo su liderazgo en el mercado peruano de GLP.

VENTAS POR PRODUCTO
2019



Total: 569 mil toneladas





Metrogas

Metrogas distribuye gas natural en tres regiones de Chile, satisfaciendo la demanda de sus clientes residenciales, comerciales e industriales.

En las regiones Metropolitana y de O'Higgins, la distribución se realiza a través de una red soterrada de gasoductos que tiene una extensión superior a los 5.600 kilómetros. En tanto, en la de Los Lagos utiliza gasoductos virtuales, es decir, camiones que transportan gas natural licuado desde el Terminal de GNL Quintero hasta las plantas satélites de regasificación, para luego ser entregado a los distintos clientes a través de la red de suministro.

El ejercicio 2019 terminó para Metrogas con una cartera de más de 765 mil clientes, cifra superior

a la del periodo anterior en 5% y empujada por los avances en sus planes de expansión en los mercados residencial, comercial e industrial. En el ámbito financiero, el EBITDA alcanzó \$ 106.972 millones, lo que significó un aumento de 1,8% en relación al 2018.

Las ventas físicas bordearon los 926 millones de m³, 6% menos que en el ejercicio anterior. En relación al segmento industrial, este presentó un incremento de 2% en su volumen, mientras que el residencial-comercial disminuyó 3%, dadas las mayores temperaturas presentadas en 2019 respecto del año anterior.

Durante 2019 continuó el desarrollo del Plan de Calefacción, cuyo objetivo es posicionar al gas natural como la mejor alternativa

para calefaccionar hogares y otras instalaciones. Para ello, se consolidó una estrategia de venta integral, que combina tarifas competitivas y el trabajo conjunto con 102 empresas colaboradoras, lo que permitió aumentar las ventas de sistemas de calefacción en 19%. Este modelo colaborativo abarca a pequeñas empresas instaladoras de sistemas de calefacción, a quienes Metrogas apoya en el crecimiento de su negocio a través de la entrega de herramientas para mejorar su gestión comercial, capacitaciones y difusión.

Por otra parte, la apertura de nuevas oficinas permitió a la compañía organizar de mejor manera el trabajo interno y la atención a los clientes. Así, desde enero de 2019 la empresa cuenta con nuevas dependencias



para el área técnica en la sucursal Las Parcelas, a lo que se suma la modernización de la gestión de bodegas y logística en las instalaciones ubicadas en la comuna de Pudahuel. En Rancagua también se inauguró una nueva oficina que permite integrar las áreas comercial y operativa, con el fin de entregar un mejor servicio a los clientes de la Región de O'Higgins.

En enero, la empresa celebró la conexión de su primer cliente en Puerto Varas, ciudad que se suma, así, a Osorno y Puerto Montt. Este hito representa un importante paso en el fortalecimiento de la presencia de Metrogas en la Región de Los Lagos, donde se ha convertido en un actor relevante en la descontaminación del aire del sur de Chile.

Uno de los hitos más destacados del 2019 fue la presentación del primer bus a gas natural para la Red Metropolitana de Movilidad (RED), el que gracias a su motor Near Zero permite reducir en aproximadamente un 88% las emisiones de Material Particulado (MP), mientras que las emisiones de Óxido de Nitrógeno disminuirían en un 98% respecto a un bus diésel de similares características. Esta acción ha permitido reforzar el posicionamiento de Metrogas como una empresa que aporta con soluciones concretas a la descontaminación de Santiago.

Durante 2019, Metrogas fue reconocida por el mercado, especialistas y clientes. Por decimoquinta vez, los consumidores reconocieron a la compañía con el Premio

ProCalidad, en la categoría Gas Medidor, distinción que refuerza la vocación de Metrogas por entregar un servicio de calidad, posicionando al cliente en el centro. Adicionalmente, obtuvo el primer lugar en la categoría Servicios Regulados en el Ranking "Most Innovative Companies Chile", del ESE Business School de la Universidad de los Andes, y fue destacada entre las 20 empresas más innovadoras del país en el ranking "Best Place to Innovate", de la Universidad Adolfo Ibáñez.



Aprovisionadora Global de Energía

En el año 2016, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Metrogas aprobó por unanimidad la división de la compañía en dos sociedades, separando el negocio de aprovisionamiento del de distribución de gas natural. De esta forma nació Aprovisionadora Global de Energía S.A. (AGESA), cuyo objeto social es la compra y aprovisionamiento de gas natural, comercialización mayorista de gas a clientes no sujetos a regulación y eventuales compras internacionales.

Los negocios relacionados con la venta a generadoras eléctricas y distribuidoras de gas natural se asignaron a la nueva sociedad. Lo mismo ocurrió con Empresa Chilena de Gas Natural S.A., que mantenía el contrato de venta de gas a Colbún S.A. y que también fue asignada a Aprovisionadora, y con las participaciones en las empresas asociadas GNL Quintero S.A., GNL Chile S.A., GasAndes Argentina, GasAndes Chile, y Andes Operaciones y Servicios S.A.

Metrogas mantiene con AGESA un contrato de abastecimiento de gas continuo y de largo plazo. Esta, a su vez, tiene un contrato con GNL Chile S.A., lo que le permite abastecerse de GNL desde distintas partes del mundo.







Sector Pesquero



Orizon

Orizon produce harina y aceite de pescado, congelados de jurel y conservas de pescado, los que comercializa principalmente bajo las marcas San José, Colorado y Wirenbo.

La compañía también importa y vende lomititos de atún bajo las marcas San José y Colorado, así como arroz y legumbres con la marca San José. Desde 2018, comercializa pulpa de palta procesada en alta presión de la empresa mexicana-estadounidense Megamex y los productos de la norteamericana General Mills, con sus marcas Nature Valley y Fiber One para barras de cereal, helados Haagen-Dazs, premezclas para hornear Betty Crocker, y las tortillas y salsas mexicanas Old El Paso.

En Coronel la empresa cuenta con dos plantas elaboradoras de harina y aceite de pescado, que totalizan una capacidad de producción de 200 toneladas de materia prima por hora; una planta elaboradora de conservas con capacidad para producir 30 mil cajas de 24 unidades de latas de jurel al día; una planta de congelados que producen 370 toneladas de jurel congelado al día, y una planta de valor agregado con capacidad de producción de 10 toneladas de lomos de jurel congelados al día.

En Coquimbo los activos de la compañía incluyen una planta elaboradora de harina y aceite de

pescado, con una capacidad de producción de 70 toneladas de materia prima por hora.

A lo anterior, se suma una flota operativa de seis barcos propios de avanzada tecnología, con una capacidad de bodega de 9 mil m³.

Durante 2019, la pesca procesada de la compañía alcanzó a 231 mil toneladas. Del total anterior, 120 mil toneladas correspondieron a capturas propias, lo que equivale al 27,6% de las capturas industriales de la zona centro-sur del país, y 111 mil toneladas a capturas artesanales.

En este escenario, la producción de harina de pescado alcanzó las 38 mil toneladas, lo que representa un aumento de 11,0% con respecto a 2018. Por su parte, la producción de aceite totalizó 11 mil toneladas, 10,2% superior a la obtenida el año anterior. En relación a las ventas físicas, estas alcanzaron a 36 mil toneladas de harina de pescado, 11 mil toneladas de aceite de pescado, 2,7 millones de cajas de conservas y 22 mil toneladas de congelados.

A comienzos de 2019, la compañía firmó un acuerdo de aportes mediante un aumento de capital y contrato de suministro con St. Andrews Smoky Delicacies S.A. y Empresa Pesquera Apiao S.A., acordando consolidar sus operaciones de producción, proceso y elaboración de

mitíldos (choritos), así como su comercialización hacia el exterior. Esta consolidación se materializó mediante el aporte por parte de Orizon S.A. a St. Andrews Smoky Delicacies S.A. y a Empresa Pesquera Apiao S.A. de los activos correspondientes a este negocio (bienes de activo fijo tales como maquinarias y equipos de la planta de congelado, existencias, biomasa, concesiones, terrenos asociados e insumos para la producción) por un monto que asciende a MUS\$ 14.300, como pago del aumento de capital acordado en esta misma fecha, en ambas Sociedades receptoras, equivalente al 20% de su respectivo capital.

En materia de certificaciones, la pesquería industrial de jurel desde la Región de Atacama a la Región de Los Lagos, obtuvo la certificación Marine Stewardship Council (MSC) por parte del organismo independiente Lloyd's Register. Este sello garantiza la sustentabilidad, trazabilidad y aplicación de las mejores prácticas por parte de Chile, cuyo logotipo de MSC podrá ser utilizado por los productores en todos los productos asociados a dicha pesquería. Esta certificación se obtuvo por un periodo de 5 años.

Adicionalmente, las plantas de harina y aceite de pescado, ubicadas en Coquimbo y Coronel, mantienen vigente la certificación

internacional IFFO-RS, cuyo fin es asegurar el manejo sustentable de los recursos naturales renovables y las composiciones de las capturas.

Por otro lado, siguiendo la tendencia general en la industria, durante 2019 Orizon experimentó un importante crecimiento de los volúmenes de pesca extraídos y de la cantidad de producto vendido. Ello fue estimulado también por las buenas condiciones de la pesquería del jurel, que ha vivido una recuperación importante. De hecho, se logró el mayor nivel de capturas de jurel en la historia de la empresa, llegando a 120 mil toneladas, un 12,7% superior a la temporada anterior.

Asimismo, Orizon efectuó un reacondicionamiento de su planta de pescado entero congelado en Coronel, instalando una quinta línea de empaque, mejorando la infraestructura de pisos y filtros sanitarios, con el fin de poner en marcha la línea de producción de jurel HGT y HG congelado para ser vendidos en Perú, Colombia y Europa del Este.

Lo anterior se suma también al Proyecto de Mejora Continua en la Planta de Conservas en Coronel, que comenzó durante el segundo semestre del año, y que tiene como objetivo aportar al mejoramiento progresivo de la rentabilidad, seguridad, calidad y productividad de la planta a través del talento y conocimiento que

puede aportar el personal que trabaja en la industria conservera.

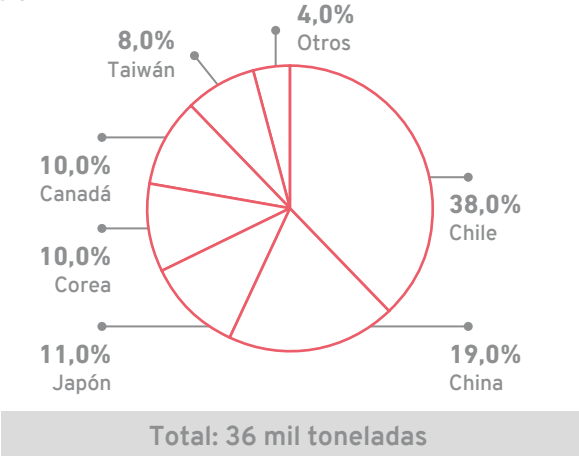
Durante 2019, la compañía realizó importantes inversiones para rentabilizar la operación de la Planta Coquimbo, recuperando la capacidad diaria de recepción de materia prima y operando solo los meses de temporada artesanal con la elaboración de harina y aceite de pescado. En ese mismo contexto, en la Planta de Coronel se optimizaron los programas de excelencia operacional, con el objetivo de aumentar la productividad en los barcos e incremento de la capacidad de la planta de congelados. Esto se traduce en mayor rentabilidad, reducción de costos y aumento de la producción.

En el negocio de distribución de alimentos se redoblaron esfuerzos para seguir consolidando a

Orizon Foods. En esa línea, se terminó de diseñar su estructura organizacional y se avanzó en el fortalecimiento de su rol como distribuidor de alimentos premium, esfuerzos que permitieron que esta línea de negocios tuviera un crecimiento de 10% con respecto al año anterior.

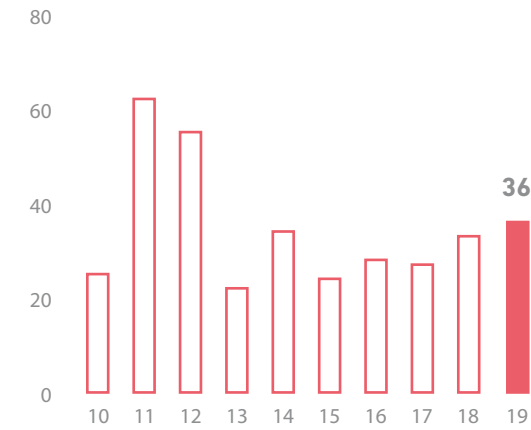
Finalmente, Orizon inició una relación de trabajo colaborativo con el Centro Tecnológico para la Innovación Alimentaria (CeTA). Esta iniciativa, que apunta a la generación de nuevos alimentos de valor agregado a nivel nacional, implica un trabajo colaborativo que permitirá a la compañía formar parte del primer centro especializado en productos del mar en la Región de Coquimbo, acceder a nuevos servicios para el desarrollo de productos con valor agregado y ampliar la gama que actualmente distribuye Orizon.

VENTAS HARINA POR MERCADO
2019

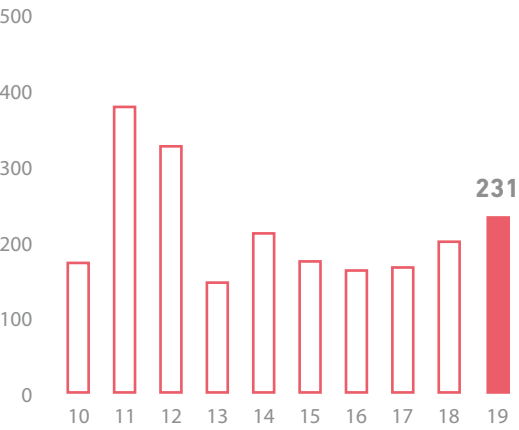




VENTAS HARINA
miles de toneladas



PESCA PROCESADA
miles de toneladas



Corpesca

Corpesca elabora y comercializa harina y aceite de pescado a nivel nacional e internacional. En Chile, es la principal empresa pesquera, mientras que en el mundo representa alrededor del 3% de la producción global de harina de pescado.

Corpesca dispone de una flota de 37 Pesqueros de Altamar (PAM) inscritos en el Registro de Naves de Licencias Transables de Pesca. Estas naves suman una capacidad de bodegas de 15 mil m³, de los cuales 2,6 mil m³ son refrigerados.

Además, Corpesca cuenta con dos plantas procesadoras de harina y aceite de pescado en Arica, dos en Iquique y una en Mejillones. Estas suman una capacidad de producción de 600 toneladas de materia prima por hora y son abastecidas con pesca que proviene de capturas propias y de pescadores artesanales locales.

A lo anterior se suman instalaciones destinadas a la elaboración de conservas y congelados para consumo humano en Iquique y un terminal de almacenamiento y distribución de harina y aceite de pescado en Puerto Montt.

La calidad y sustentabilidad en todas las etapas del proceso productivo se reflejan en las diversas certificaciones que la compañía posee. Es así como en

todas sus plantas mantiene vigente el programa de aseguramiento de la calidad HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points), que garantiza una producción libre de cualquier tipo de contaminantes en la producción de harinas y aceite de pescado.

Igualmente, la compañía revalidó las certificaciones internacionales de sustentabilidad IFFO RS y Friend of The Seas (FOS) para la pesquería de anchovetas y la licencia para exportar harina de pescado a China. Adicionalmente, la planta de Arica tiene la certificación internacional de calidad GMP + B2 del Product Board of Animal Feed de Holanda, en tanto en Iquique cuentan con la certificación del primer Acuerdo de Producción Limpia del borde costero de esa zona, dado el cumplimiento de metas y acciones establecidas en el mismo.

Durante 2019, se capturaron 500 mil toneladas, lo que representa una disminución de 21,5% respecto del volumen registrado en 2018. Esta menor captura se explica por una constante presencia de ejemplares juveniles de anchoveta, que provocó cierres temporales de zonas de pesca durante todo el año. Del total, 66,0% provino de capturas propias y 34,0% de capturas artesanales.





Bajo este escenario, la compañía elaboró 112 mil toneladas de harina y aceite de pescado, 25,0% menor que 2018, y las ventas físicas alcanzaron 87,4 mil toneladas, 32,5% menores a las registradas el año anterior. En tanto, el 68,0% de las ventas de harina fue destinado a exportación, principalmente a Asia y Europa, y el 90,0% de las ventas de aceite de pescado fue comercializado en Europa.

Entre los hitos relevantes del año, destaca la división de la sociedad Corpesca S.A. con la creación de la sociedad Inversiones Caleta Vitor S.A., a la que se le asignaron los activos de los negocios en Brasil, Alemania y de los negocios asociados a Kabsa S.A.

En materia de operaciones, se automatizaron las líneas de Cocción y Prensado en la Planta Arica, sumando la última tecnología disponible en este ámbito, lo que mejora la calidad de los procesos y productos finales. También en esta planta se incorporó el sistema automatizado para el empaque y paletizado del producto terminado.

Durante 2019, la compañía continuó con el programa de modernización de su flota, que consiste en la implementación de un sistema de frío en las bodegas de las naves, permitiendo una mejor preservación de la pesca y la elaboración de harinas de óptima calidad. Durante el año se instaló este sistema en un barco y se espera instalar sistemas de refrigeración en otras dos naves en el próximo año, lo que permitirá sumar otros mil m³ de bodega refrigerada a la flota.

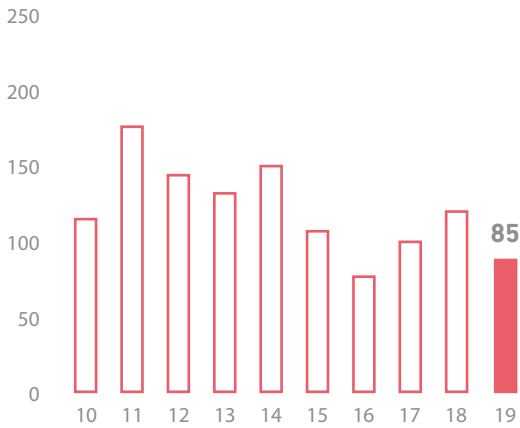
Por otra parte, el Centro de Investigación Aplicada del Mar (CIAM), afiliada de Corpesca, junto con Microsystem, desarrollaron el proyecto “Big Data e Inteligencia Artificial para la Gestión Sustentable de Pesca”, basado en un registro de más de 10 años de información extraída y depurada de las primeras tres regiones de la zona norte de Chile, lo que permite pronosticar la disponibilidad de recursos y las variaciones que esta experimenta ante fenómenos oceanográficos,

con el objetivo de ayudar a una gestión de pesca sustentable. Este hito tecnológico hace más eficiente la navegación y reduce los costos de prospección, ya que integra datos históricos con otros de tipo biológico, altimétrico o climático para entregar información sobre las condiciones y distribución de la pesca en una zona determinada.

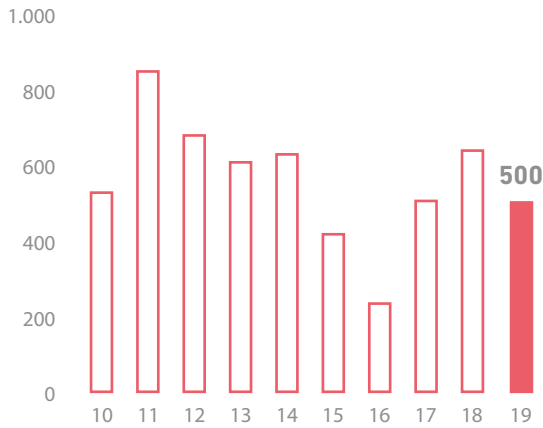
Durante el año, se concretó un acuerdo con Engie para el abastecimiento de sus operaciones en Arica e Iquique con energía 100% renovable por un periodo de 5 años, lo que contempla un suministro anual eléctrico de 30 GWh.

Por último, cabe destacar que el Programa HuellaChile del Ministerio del Medio Ambiente, otorgó a Corpesca un reconocimiento por haber alcanzado el nivel de cuantificación de sus gases de efecto invernadero directos, indirectos y otros indirectos a nivel organizacional, en conformidad con los requisitos del programa y la NCh-ISO 14064:2013/1.

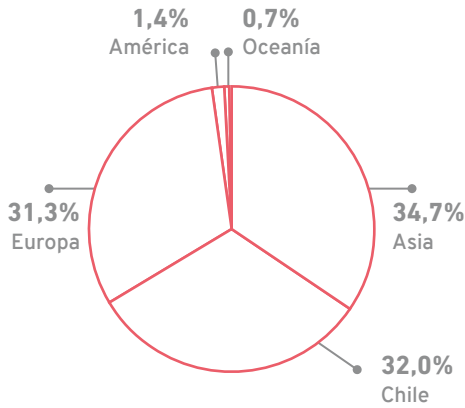
VENTAS HARINA
miles de toneladas



PESCA PROCESADA
miles de toneladas



VENTAS HARINA POR MERCADO
2019



PRECIO HARINA DE PESCADO
US\$/ton



Total: 85 mil toneladas

Fuente: Bloomberg



Golden Omega

Con una historia de 11 años en el mercado, Golden Omega es una empresa dedicada a la elaboración de concentrados de ácidos grasos Omega 3 a partir de aceite de pescado, productos que comercializa principalmente en Estados Unidos, Europa, y crecientemente en Asia.

Actualmente es la única empresa concentradora que se ubica próxima a la zona de pesca de la anchoveta del Pacífico Sur. Ello se traduce en importantes ventajas competitivas, asociadas a que su materia prima es la más rica en Omega 3, por una parte, y a que su ubicación geográfica le permite contar con la cadena de suministro más corta del mundo, por otra.

Golden Omega tiene un complejo industrial en Arica, cuya capacidad de producción es de 2 mil toneladas anuales. Utilizando dos tipos de tecnología, una de ellas desarrollada en Chile y patentada a nivel mundial, esta instalación elabora productos cuyas

concentraciones fluctúan entre 50% y 75% de Omega 3 de alta calidad. Destacan sus propiedades organolépticas neutras y estables en el tiempo, junto con un color casi transparente y único en el mercado.

Asimismo, todos sus procesos productivos se realizan de acuerdo a las Buenas Prácticas de Manufactura GMP Nutracéuticas. También cuenta con las certificaciones Friend of the Seas, IFFO RS Y Dolphin Safe, relacionadas con el uso sustentable de los recursos pesqueros, y Orivo, que acredita que la materia prima utilizada en los procesos proviene de la anchoveta del Pacífico Sur.

Durante 2019, Golden Omega experimentó un importante crecimiento. Las ventas aumentaron un 26% respecto del año anterior, alcanzando los US\$ 34,2 millones. El volumen comercializado fue de 1.773 toneladas, lo que representa un

incremento de 28%. Del total, 44,1% fueron comercializados en Estados Unidos; 44,1% en Europa; 4,2% en Corea; 2,3% en Sudáfrica; 2,2% en Australia; y 3,1% en otros mercados, incluyendo Chile.

Estos resultados fueron producto de la materialización de una estrategia definida en 2015, que recoge los atributos diferenciadores del producto, sumada a positivas condiciones de mercado derivadas de la creciente evidencia científica sobre los beneficios del Omega 3.

Así también, la compañía incorporó seis nuevos países como parte de sus destinos de venta, alcanzando un total de 72 clientes directos. Además, 163 marcas (clientes indirectos) utilizaron los productos de Golden Omega, de los cuales 22 incorporaron el logo de la compañía en sus envases como símbolo de calidad.

En febrero de 2019, la US Food and Drug Administration (FDA)



inspeccionó satisfactoriamente y “sin observaciones” las instalaciones, procesos productivos y sistemas de calidad de la planta productiva de Arica, verificando así el cumplimiento de las regulaciones CFR 117 para alimentos humanos y 21 CFR 111 para suplementos dietéticos.

En marzo, la empresa adquirió el 100% de las acciones de la compañía Omega Tri AS, propietaria de la tecnología para fabricar el polvo GObtab. Esta adquisición fortalece el portafolio de soluciones de Golden Omega, al integrar ambos negocios en una estrategia común de desarrollo. El mencionado polvo hace posible que las empresas nutracéuticas produzcan tabletas comprimidas ricas en Omega 3 y que lo incorporen en complejos

multivitamínicos. Posterior a la adquisición, se le denominó Golden Omega Norway SA.

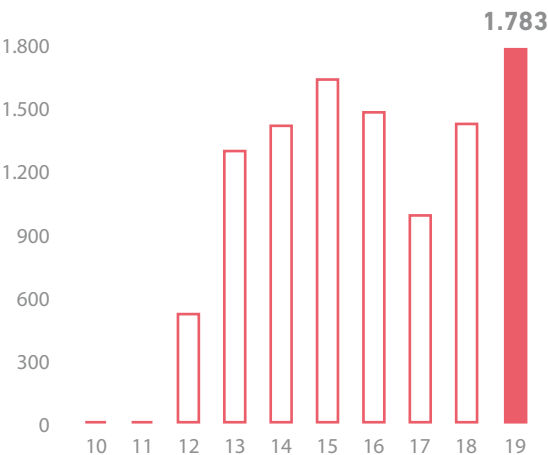
Por otro lado, fue aprobado un proyecto de expansión de las instalaciones en Arica. Se estima que, una vez concluido el proceso en 2021, la capacidad productiva total de la planta será de 2.400 toneladas anuales de producto terminado.

En materia de reconocimiento, la compañía obtuvo el "Premio a Iniciativas de Innovación", categoría Investigación y Desarrollo, otorgado por la Consultora de Innovación y Transformación Digital Brinca, en conjunto con la Universidad del Desarrollo, a aquellas empresas que impulsan una cultura creativa e innovadora al interior de la empresa.

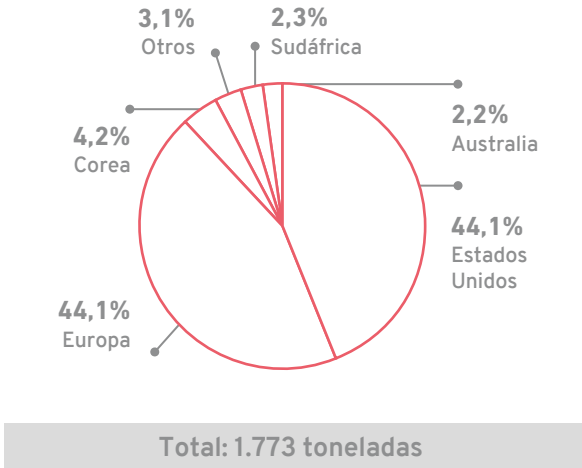
Adicionalmente, Golden Omega fue distinguida entre las seis mejores invenciones latinoamericanas, que fueron protegidas a través de una patente de invención o modelo de utilidad, por el proceso de “Cristalización Selectiva”, en un concurso organizado por el Foro de Cooperación sobre Aspectos de Información Operacional y de Propiedad Industrial.

Finalmente, la compañía fue reelegida por un periodo de un año para ejercer la vicepresidencia de la Organización Mundial de Omega 3 EPA y DHA, institución que agrupa a más de 190 entidades de esta industria, que busca promover el consumo de Omega 3 y definir los más altos estándares de calidad para este tipo de productos.

PRODUCCIÓN DE CONCENTRADOS DE OMEGA 3 toneladas



VENTAS POR MERCADO 2019



Caleta Vitor

Inversiones Caleta Vitor S.A. tiene por objeto efectuar en Chile y en el extranjero inversiones en acciones de sociedades anónimas, derechos y participaciones en todo otro tipo de sociedades dedicadas por cuenta propia o ajena a la producción, compra, venta, distribución y comercialización de alimentos proteicos en general, la actividad acuícola y a la prestación de servicios de logística.

A esta empresa, que comienza sus operaciones el 1° de enero de 2019, se asignaron los activos de Corpesca que están fuera del negocio estrictamente pesquero, constituidos principalmente por aquellos correspondientes a los negocios en Brasil, Alemania y los asociados a Kabsa S.A.

Durante septiembre de 2019, se firmó con el grupo CJ Cheil Jedang Corporation el documento denominado “Confirmation of Put Option Exercise”, que contiene los términos de la transacción

para la venta del 10% de las acciones de Selecta, perteneciente a la afiliada Corpesca do Brasil. En octubre del mismo año, en tanto, se hizo efectiva la transferencia de acciones y el pago correspondiente de MUS\$ 40.602.

Adicionalmente, Caleta Vitor mantuvo su inversión en Kabsa, con ventas por sobre las 200 mil toneladas de ingredientes para la fabricación de productos para la industria salmonera.

En tanto, FASA América Latina Participações Societárias S.A. consolidó su crecimiento en 2019, procesando 1.305 toneladas de desechos animales de la industria de cerdos, aves y bovinos en Brasil, lo que constituye un tercer año consecutivo con crecimiento. Así, se convirtió en la empresa más grande no integrada de este rubro.

La utilidad de Caleta Vitor para 2019 fue de MUS\$ 30.006.







Otras Inversiones



Alxar

Alxar participa en la minería metálica de cobre, oro y plata. Para ello, cuenta con yacimientos en Chile y el extranjero y está permanentemente analizando tanto la adquisición de otras operaciones mineras en funcionamiento como el desarrollo de nuevos proyectos.

La sociedad relacionada Alxar Internacional participa en el 40% de la sociedad Cumbres Andinas S.A.C, en Perú, propietaria a su vez del 100% del proyecto Mina Justa, ubicado en el Departamento de Ica, al sur de ese país.

En Chile, Alxar posee propiedades mineras en el norte, las que comprenden la faena El Bronce, en la provincia de Petorca; los proyectos Choquelimpie, en la provincia de Parinacota, y Sierra Norte, en la provincia de Chañaral.

A todo ello se suma una planta al interior de Copiapó, destinada a la producción de metal doré

a partir de la recuperación de finos de oro y plata contenidos en minerales y relaves. Cabe mencionar que la faena El Bronce y la planta de Copiapó cuentan con planes de cierre aprobados por Sernageomin.

Durante el ejercicio 2019, las operaciones de la compañía en la faena El Bronce, de propiedad de su afiliada Compañía Minera Can-Can S.A., y en la Planta y Depósito de Ripios Filtrados, de su afiliada Compañía Minera Paso San Francisco S.A., se encuentran temporalmente detenidas, por lo que no hubo operación comercial.

Uno de los hitos más relevantes para la compañía, durante 2019, fue haber alcanzado el 75% de la construcción de la obra asociada a Mina Justa, cumpliendo con los plazos estipulados. Cabe destacar que todos los trabajos se han realizado bajo los más altos estándares internacionales medioambientales y de seguridad,

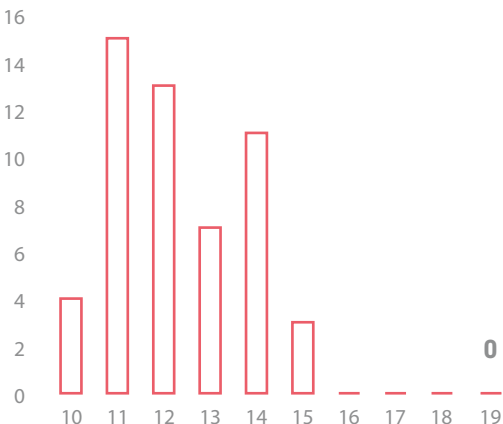
en concordancia con las comunidades locales y acorde al presupuesto estimado.

Este yacimiento cuenta con 432 millones de toneladas de recursos de cobre, por lo que cuando esté en plena operación podrá producir un promedio anual superior a 100 mil toneladas de cobre fino. Se estima que la faena comenzará a operar a fines de 2020.

Por otra parte, se han continuado desarrollando campañas de exploraciones con el objeto de incrementar la base de recursos del proyecto.

El cuidado del medio ambiente es un objetivo estratégico de la compañía, lo que se refleja en su política de sustentabilidad. En este contexto, durante el ejercicio se continuó desarrollando estudios y medidas de seguridad presentadas y contenidas en los planes de cierre elaborados por las afiliadas.

VENTAS
miles de onzas de oro equivalentes



PRECIO ORO
US\$/onza



Fuente: Bloomberg

Mina Invierno

Mina Invierno es un proyecto de extracción y comercialización de carbón sub-bituminoso proveniente de Isla Riesco, ubicada en la Región de Magallanes, para abastecer a diversas centrales de generación eléctrica tanto en Chile como en otros países. La empresa, resultado de una alianza estratégica entre Empresas Copec e Inversiones Ultraterra, es propietaria de los yacimientos Adela, Elena, Río Eduardo e Invierno.

Desde sus inicios, hace ocho años, Mina Invierno ha jugado un rol fundamental en el desarrollo económico y social de la Región de Magallanes. De los más de mil puestos de trabajo que ha generado, alrededor del 90% corresponde a mano de obra local y más de 200 Pymes regionales contratistas son parte de esta cadena productiva. Por otra parte, ha realizado importantes aportes en la recopilación de material fósil para la conservación y estudio del patrimonio paleobotánico de la zona; ha reforestado más de 250 hectáreas con bosque nativo; y ha revegetado cerca de 50 hectáreas de botaderos para integrarlos al paisaje natural de la isla.

Durante 2019, la operación de Mina Invierno se vio profundamente afectada por el

fallo dividido del Tercer Tribunal Ambiental de Valdivia, que impide la realización de tronaduras como método complementario para la extracción de estéril. El dictamen, que anula lo resuelto por el Servicio de Evaluación Ambiental y desestima el trabajo de organismos técnicos, establece un precedente preocupante para la inversión y desarrollo de futuros proyectos, perjudicando directamente a la industria minera, particularmente en la Región de Magallanes.

Como consecuencia de lo anterior, la producción no se pudo llevar a cabo según lo programado y en junio las faenas extractivas se detuvieron. El resto del año continuó solo con la extracción del carbón existente en la Fase 10, ya despejada, y otras tareas complementarias. Sin embargo, estas también están terminando progresivamente, a medida que se agotan los remanentes de carbón despejado y se realizan los últimos embarques asociados a contratos de suministro vigentes, procesos que se estima concluirían a finales de marzo de 2020.

La extracción de estéril se redujo en 77,5% y la de carbón en 48,1%, mientras que los embarques se redujeron en 53,2% respecto de lo proyectado para el año. Todo ello se ha traducido en mayores costos unitarios y en menores ingresos

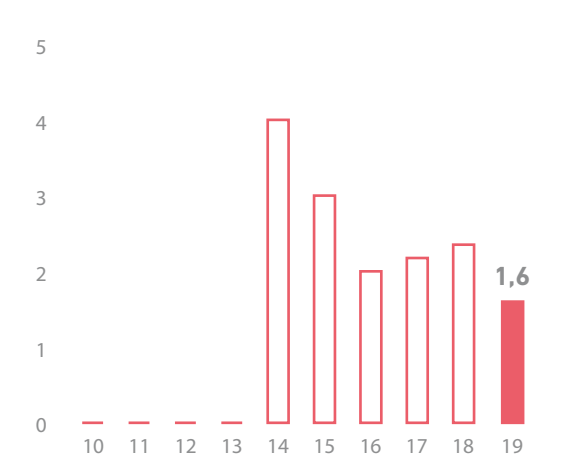
para la compañía, situación que obligó a reducir drásticamente la dotación y los servicios de terceros.

Ante la imposibilidad técnica y operacional de extraer estéril para desarrollar nuevas expansiones, la empresa se vio en la necesidad de poner en marcha una paralización temporal tanto para la mina como para el complejo portuario, cumpliendo con las exigencias establecidas en la ley que regula el cierre de faenas e instalaciones mineras.

Paralelamente, la compañía continuó realizando esfuerzos para revertir la sentencia desfavorable del Tercer Tribunal Ambiental de Valdivia ante la Corte Suprema de Justicia, mediante la presentación de un recurso de casación en la forma y en el fondo, gestión que también han realizado los trabajadores de Mina Invierno y la Dirección Ejecutiva del Servicio de Evaluación Ambiental.

PRODUCCIÓN DE CARBÓN

millones de toneladas



VENTAS POR MERCADO

2019





Inmobiliaria Las Salinas

Inmobiliaria Las Salinas se encuentra desarrollando un proyecto de barrio integrado con su entorno, que tiene como propósito reincorporar el terreno que pertenecía antiguamente a la Planta Las Salinas, en Viña del Mar. La empresa planea implementar un proyecto de desarrollo urbano que constituya un nuevo sub centro para la ciudad de Viña del Mar, bajo altos estándares de calidad de vida y espacio público.

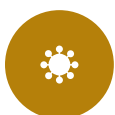
El diseño y planificación urbana de este proyecto ha sido desarrollado por la firma Sasaki Associates y consultores locales con la finalidad de establecer las líneas generales, especificaciones y estándares

para el uso residencial, comercial y de espacios públicos, que permitan incorporar el nuevo barrio a la ciudad. Cabe destacar que el proyecto considera que alrededor del 40% del terreno esté destinado a espacios de uso público, como parques, paseos, distintos tipos de vías y servicios.

La iniciativa se emplaza en el borde costero de la ciudad, en un terreno de 16 hectáreas que antiguamente albergó empresas dedicadas al almacenamiento y distribución de combustibles. Por lo anterior, el paño requiere un proceso de saneamiento que permita los usos residencial y comercial considerados en el Plan Regulador Comunal.

El proyecto global de saneamiento de suelos contaminados ha sido formulado conjuntamente con un destacado grupo de científicos de la Región de Valparaíso, bajo convenios con la Universidad Técnica Federico Santa María y la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Es así como se definió que la forma más efectiva para remediar el terreno, considerando su ubicación en un entorno urbano, es la biorremediación *on-site*, que consiste en la aceleración de procesos naturales de biodegradación, mediante el uso de microorganismos que se alimentan de contaminantes orgánicos, en este caso, hidrocarburos.

Esta metodología es ampliamente utilizada en otros países, pero hasta



ahora no tiene precedentes de esta magnitud en Chile.

En 2019, la empresa continuó gestionando el proceso de Evaluación de Impacto Ambiental (EIA) del proyecto. Con ello, se busca finalizar el plan de remediación ambiental comprometido desde 2001, año en que se firmó un convenio con la I. Municipalidad de Viña del Mar.

Asimismo, luego de haber ingresado el Estudio de Impacto Ambiental a fines de 2018, la compañía formó parte durante 2019 del proceso de Participación Ciudadana (PAC) organizado por el Servicio de Evaluación Ambiental (SEA), con el fin de informar los detalles del proyecto

de remediación y responder las consultas de quienes participaron en alguna de las reuniones realizadas en diversos sectores de la ciudad de Viña del Mar.

Adicionalmente, el año 2019 estuvo marcado por el trabajo realizado con los dirigentes vecinales del barrio Santa Inés, ubicado hacia el oriente de la ladera del terreno, con quienes se conformó una mesa técnica de trabajo en torno a las posibilidades que entrega la Ley de Aportes al Espacio Público para el desarrollo de obras de mejora en el barrio, asociadas a la ejecución del proyecto urbano.

El año concluyó con la preparación del Concurso Parque Las Salinas.

La idea surgió en el Panel Urbano de Viña del Mar –propiciado por la compañía– y tiene como objetivo abrir el diseño del parque incorporado en el plan maestro, a una oficina de arquitectura nacional o internacional, mediante un proceso transparente y participativo a nivel de la comunidad local.

Por último, cabe destacar que el trabajo del año con las comunidades modificó el enfoque anterior, basado en “diálogos urbanos” de gran convocatoria, a un trabajo más focalizado en grupos de interés e individuos tanto a nivel del territorio vecino al proyecto como a nivel de ciudad, logrando así profundizar en los múltiples aspectos de un proyecto de esta envergadura y complejidad.



03

Información General

Empresas Copec y sus accionistas	150
Antecedentes Generales	178
Reseña de Afiliadas y Asociadas	186
Malla Societaria	225
Objeto Social y Documentos Constitutivos	226

Empresas Copec y sus Accionistas

Empresas Copec es una sociedad anónima abierta que se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 0028 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

El control de la Compañía es ejercido por AntarChile, sociedad anónima abierta que se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 0342 y también está

sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

Al 31 de diciembre de 2019, Empresas Copec contaba con 6.700 accionistas y 1.299.853.848 acciones ordinarias, todas de un mismo valor. En tanto, el porcentaje de la Compañía que no se encontraba en manos del controlador alcanzaba a 39,18%.

DOCE MAYORES ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Nombre accionistas	RUT	N° de Acciones	%
AntarChile S.A.	96.556.310-5	790.581.560	60,82
Banco Santander – JP Morgan	97.036.000-K	34.583.410	2,66
Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas	97.023.000-9	32.769.884	2,52
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
AFP Habitat	98.000.100-8	27.276.231	2,10
Banco de Chile por Cuenta de Terceros	97.004.000-5	26.061.603	2,00
AFP Provida	98.000.400-7	26.045.136	2,00
Banchile Corredores de Bolsa	96.571.220-8	22.316.564	1,72
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
AFP Capital	98.000.000-1	21.345.973	1,64
AFP Cuprum	98.001.000-7	19.296.157	1,48
Subtotal		1.081.473.800	
Total Acciones		1.299.853.848	

Controladores de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2019, el control de Empresas Copec S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., RUT 96.556.310-5, que es dueña del 60,82080% de las acciones de Empresas Copec S.A. A su vez, los controladores finales de AntarChile S.A. y, en consecuencia, de Empresas Copec S.A., son don Roberto Angelini Rossi, RUT 5.625.652-0, y doña Patricia Angelini Rossi, RUT 5.765.170-9.

Se deja constancia también que algunos de los controladores finales recién nombrados tienen participaciones directas en Empresas Copec S.A., las que se indican a continuación: don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,00187% de las acciones de Empresas Copec S.A., y doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,00019% de las acciones de Empresas Copec S.A.

Además, las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los porcentajes de acciones de Empresas Copec S.A. que se indican a continuación: doña Daniela Angelini Amadori, RUT 13.026.010-1: 0,00005%, don Maurizio Angelini Amadori, RUT 13.232.559-6: 0,00005%, don Claudio Angelini Amadori, RUT 15.379.762-5: 0,00005%, don Mario Angelini Amadori, RUT 16.095.366-7: 0,00005%, don

Franco Roberto Mellafe Angelini, RUT 13.049.156-1: 0,00006%, don Maximiliano Valdés Angelini, RUT 16.098.280-2: 0,00006% y doña Josefina Valdés Angelini, RUT 16.370.055-7: 0,00006%.

Como se mencionó, el control de AntarChile S.A. corresponde a sus controladores finales, con acuerdo de actuación conjunta formalizado, que no contiene limitaciones a la libre disposición de las acciones, que son los ya nombrados Roberto Angelini Rossi y Patricia Angelini Rossi.

Dicho control lo ejercen como sigue:

- a. Acciones de propiedad directa de los controladores finales:
 - a.1) Don Roberto Angelini Rossi, es propietario directo del 0,2126% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.
 - a.2) Doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,22661% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.Total acciones en AntarChile S.A. de propiedad directa de los controladores finales: 0,43921%.
- b. Acciones de propiedad indirecta a través de sociedades controladas por los controladores finales:

b.1) Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT 93.809.000-9, es propietaria directa del 63,40150% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A. del 0,07330% de las acciones de AntarChile S.A.

Inversiones Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, según el siguiente detalle:

- 1. Don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 18,9659% e indirectamente 16,99231% a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT 76.096.890-0, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.
- 2. Doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 15,2968% e indirectamente 13,6993% a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT 76.096.090-K, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.
- 3. Por otra parte, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT 76.061.995-7, que es propietaria del 19,4397%

de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Golfo Blanco Limitada son: (i) don Roberto Angelini Rossi con el 0,00011% de los derechos sociales; y (ii) don Maurizio Angelini Amadori, RUT 13.232.559-6, doña Daniela Angelini Amadori, RUT 13.026.010-1, don Claudio Angelini Amadori, RUT 15.379.762-5 y don Mario Angelini Amadori, RUT 16.095.366-7, con el 24,99997% de los derechos sociales cada uno.

- 4.** Asimismo, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT 76.061.994-9 que es propietaria del 15,6059% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Senda Blanca Limitada son: (i) doña Patricia Angelini Rossi con el 0,00014% de los derechos sociales; y (ii) don Franco Mellafe Angelini, RUT 13.049.156-1, don Maximiliano Valdés Angelini, RUT 16.098.280-2 y doña Josefina Valdés Angelini, RUT 16.370.055-7, con el 33,33329% de los derechos sociales cada uno.

b.2) Por otra parte, la ya citada Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT 76.061.995-7, sociedad controlada estatutariamente por don Roberto Angelini Rossi, es propietaria directa del 5,77307% de las acciones de AntarChile S.A.

b.3) Finalmente, la también citada, Inversiones Senda Blanca Limitada, sociedad controlada estatutariamente por doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 4,3298% de las acciones de AntarChile S.A.

De conformidad a lo anterior, el grupo controlador de AntarChile S.A., definido precedentemente, tiene un porcentaje total de 74,01688%, en forma directa e indirecta.

Finalmente, se deja constancia que la ya nombrada Inversiones Angelini y Compañía Limitada es propietaria directa del 0,15075% de las acciones de Empresas Copec S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Rio San José S.A., del 0,04934% de las acciones de la recién mencionada Empresas Copec S.A.

Otros Accionistas Mayoritarios

Los siguientes accionistas controlan directamente o a través de algún tipo de relación entre sí más de un 10% del capital con derecho a voto de la sociedad:

Nombre accionistas	RUT	N° de Acciones	%
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
Forestal y Pesquera Copahue S.A.	79.770.520-9	18.692.371	1,44
Servicios y Consultoría Ltda.	93.865.000-4	15.446.423	1,19
Forestal, Constructora y Comercial del Pacífico Sur S.A.	91.553.000-1	10.638.898	0,82
Cominco S.A.	81.358.600-2	5.513.550	0,42
Coindustria Ltda.	80.231.700-K	2.523.163	0,19
Inmobiliaria Choapa S.A.	83.104.400-4	2.209.330	0,17
Inmobiliaria Rapel S.A.	83.104.700-3	1.164.237	0,09
Agrícola e Inmobiliaria Las Agustinas S.A.	83.104.900-6	422.717	0,03
Inmobiliaria Bureo S.A.	83.164.900-3	275.500	0,02
Forestal Bureo S.A.	87.014.900-K	13.743	0,00
Otros		1.507.995	0,12
Total		139.605.209	10,74

Todos estos accionistas pertenecen a un mismo grupo empresarial (Grupo Matte), cuyo control es ejercido en virtud de un pacto de control y actuación conjunta formalizado respecto de Forestal O'Higgins S.A. y otras sociedades. Se deja expresa constancia que el pacto de control y actuación conjunta antes indicado contempla limitaciones a la libre disposición de las acciones. Detrás del controlador figuran los siguientes integrantes de las familias Larraín Matte, Matte

Capdevila y Matte Izquierdo, en la forma y proporciones que se señalan a continuación:

Patricia Matte Larraín, RUT 4.333.299-6 (6,49%) y sus hijos: María Patricia Larraín Matte, RUT 9.000.338-0 (2,56%), María Magdalena Larraín Matte, RUT 6.376.977-0 (2,56%), Jorge Bernardo Larraín Matte, RUT 7.025.583-9 (2,56%), Jorge Gabriel Larraín Matte, RUT 10.031.620-K (2,56%).

Eliodoro Matte Larraín, RUT 4.436.502-2 (7,15%) y sus hijos: Eliodoro Matte Capdevila, RUT 13.921.597-4 (3,26%), Jorge Matte Capdevila, RUT 14.169.037-K (3,26%), María del Pilar Matte Capdevila, RUT 15.959.356-8 (3,26%).

Bernardo Matte Larraín, RUT 6.598.728-7 (8,05%) y sus hijos: Bernardo Matte Izquierdo, RUT 15.637.711-2 (3,35%), Sofía Matte Izquierdo, RUT 16.095.796-4 (3,35%), Francisco Matte Izquierdo, RUT 16.612.252-K (3,35%).

Información Bursátil

Durante 2019, la acción de Empresas Copec se transó en la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, bajo el código nemotécnico COPEC, de acuerdo con el siguiente detalle:

Trimestre	Año	Unidades	Monto (M\$)	Precio promedio (\$)
Primero	2018	39.085.386	383.546.200	9.813,03
Segundo	2018	40.656.312	402.195.333	9.892,57
Tercero	2018	31.861.070	325.355.939	10.211,71
Cuarto	2018	37.097.529	348.827.371	9.402,98
Primero	2019	31.919.509	283.740.184	8.889,24
Segundo	2019	33.404.193	256.880.009	7.690,05
Tercero	2019	39.364.684	261.325.103	6.638,57
Cuarto	2019	47.164.666	318.948.522	6.762,45

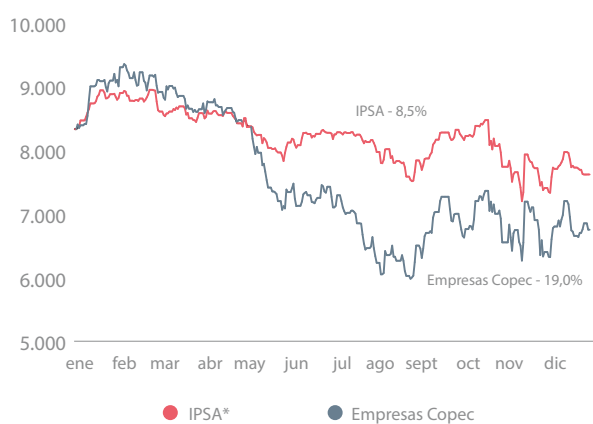
Particularmente, en la Bolsa de Comercio de Santiago, la Compañía alcanza una presencia bursátil del 100% y forma parte de los siguientes índices: S&P/CLX IGPA, S&P/CLX IPSA, S&P/CLX IGPA Energía, S&P/CLX IGPA LargeCap y Dow Jones Sustainability Index Chile.

Por su parte, en la Bolsa Electrónica de Chile, la Compañía alcanza una presencia bursátil del 100% y forma parte de los siguientes índices: Chile65, Chile Large Cap y Materiales.

Adicionalmente, durante 2019, Empresas Copec fue seleccionada para integrar importantes índices internacionales de sostenibilidad como el Dow Jones Sustainability Index Chile, Dow Jones Sustainability MILA, FTSE4Good Index y MSCI Sustainability Index.

Por otro lado, el comportamiento que experimentó el precio de la acción en la Bolsa de Comercio de Santiago comparado con el índice bursátil SPCLXIPSA durante 2019 fue el siguiente:

PRECIO ACCIÓN EMPRESAS COPEC VS. IPSA AÑO 2019

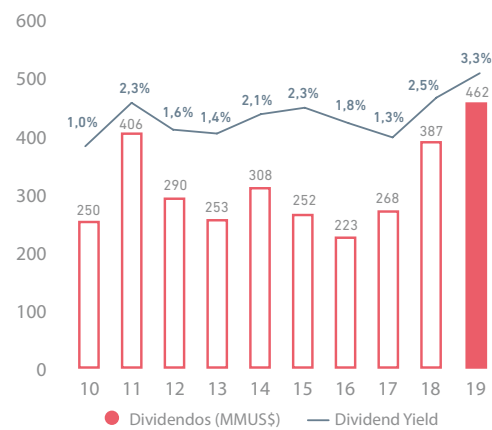


* IPSA normalizado con base precio de cierre Empresas Copec año 2018

Traspasos

A continuación se detallan los cambios de participación de los principales accionistas en la propiedad de Empresas Copec S.A. entre el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2019.

DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS Y DIVIDEND YIELD millones de dólares



Nombre accionistas	RUT	N° de acciones	
		2019	2018
Banco de Chile por Cuenta de Terceros	97.004.000-5	26.061.603	39.471.051
Banco Santander – JP Morgan	97.036.000-K	34.583.410	37.224.834
Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas	97.023.000-9	32.769.884	35.376.515
AFP Habitat	98.000.100-8	27.276.231	28.322.052
AFP Provida	98.000.400-7	26.045.136	23.286.560
AFP Capital	98.000.000-1	21.345.973	20.657.859
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	22.316.564	19.976.124
AFP Cuprum	98.001.000-7	19.296.157	19.629.428

Participación accionaria de Directores y Ejecutivos Principales

Empresas Copec no establece límites en la participación accionaria de los Directores y Ejecutivos principales. Sin embargo, con el objetivo de garantizar a todos los agentes del mercado de valores la correcta simetría en el acceso y uso de la información pública, y evitar que información privilegiada sea utilizada en beneficio personal, se establecen periodos de bloqueo que impiden adquirir o enajenar acciones de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2019, la participación accionaria que poseían, de manera directa e indirecta, los Directores y ejecutivos principales de Empresas Copec S.A. era la siguiente:

Directores:

- A. Don Jorge Andueza Fouque es propietario en forma directa de 108 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 77.343 acciones que representan 0,006% de la misma compañía.
- B. Don Roberto Angelini Rossi es propietario en forma directa de 24.242 acciones que representan 0,002% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de la misma compañía tal como se informa en “Controladores de la Sociedad”.
- C. Don Manuel Bezanilla Urrutia no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 137.327 acciones que representan 0,011% de la misma compañía.
- D. Don Andrés Bianchi Larre no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.
- E. Don Gabriel Bitrán Dicowsky no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.
- F. Don Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel es propietario en forma directa de 10.000 acciones que representan 0,001% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 4.541 acciones que representan 0,000% de la misma compañía.
- G. Don Arnaldo Gorziglia Balbi es propietario en forma directa de 10.000 acciones que representan 0,001% de Empresas Copec.
- H. Don Andrés Lehuedé Bromley es propietario en forma directa de 9.290 acciones que representan 0,001% de Empresas Copec.
- I. Don Francisco León Délano no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

Ejecutivos Principales:

- A.** Don Eduardo Navarro Beltrán no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.
- B.** Don José Tomás Guzmán Rencoret es propietario en forma directa de 5.399 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 710.174 acciones que representan 0,055% de la misma compañía.
- C.** Don Rodrigo Huidobro Alvarado es propietario en forma directa de 1.067 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec.
- D.** Don Jorge Ferrando Yáñez no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía. Adicionalmente, su cónyuge en régimen de sociedad conyugal, doña María Cristina Silva Méndez, es propietaria de 2.552 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec.
- E.** Don Cristián Palacios González no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.
- F.** Doña Pamela Harris Honorato no es propietaria en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.
- G.** Don Ricardo Vargas Bernal es propietario en forma directa de 42 acciones que representan 0,000% de Empresas Copec y participa en sociedades que son propietarias de 400 acciones que representan 0,000% de la misma compañía.
- H.** Doña Francisca Riveros no es propietaria en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.
- I.** Don Sebastián Dittborn no es propietario en forma directa de acciones de Empresas Copec y tampoco participa en sociedades que sean propietarias de la misma compañía.

Distribución de Utilidades

Al 31 de diciembre de 2019 el capital suscrito y pagado de la Compañía alcanzaba a US\$ 686.113.724,13 distribuido en 1.299.853.848 acciones suscritas y pagadas.

En tanto, al 31 de diciembre de 2019 se registra una utilidad de US\$ 172.019.267,69 que se propone distribuir como se indica:

Distribución de utilidades	US\$
A cubrir dividendo definitivo N° 38, de US\$ 0,042500 por acción, por repartir	55.243.788,54
A fondo remanente utilidades acumuladas	116.775.479,15
Utilidad Total del Ejercicio	172.019.267,69

En caso que la Junta de Accionistas apruebe la distribución propuesta, la composición de las cuentas de patrimonio es la siguiente:

Composición final de las cuentas de patrimonio	MUS\$
Capital pagado	686.114
Otras reservas	(1.302.233)
Resultados retenidos	11.283.478
Total Patrimonio	10.667.359

En sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada el 26 de marzo de 2020, se adoptó el acuerdo de modificación de la Política de de Dividendos de la Compañía, en el sentido de bajar de 40% a 30% el porcentaje de las utilidades líquidas del ejercicio a ser distribuidas como dividendos. Por otra parte, y como es ya tradicional, en octubre o noviembre de cada año el Directorio se pronunciará acerca de la posibilidad de distribuir un dividendo provisorio, a ser pagado en diciembre, en la medida que se prevea un término de año con resultados positivos y que las disponibilidades de caja de la Sociedad lo permitan. La rebaja del porcentaje de utilidades a ser distribuida como dividendo se debe a la necesidad de fortalecer la posición de liquidez en Empresas Copec S.A., en un escenario marcado por fuertes inversiones y diversas fuentes de incertidumbre financiera que afectan a la economía global y local.

La modificación de la Política ya mencionada se aplicará al dividendo a ser repartido por las utilidades del ejercicio 2019 y de los ejercicios futuros.

Se espera que este acuerdo tendrá un efecto positivo en la situación financiera de la Sociedad.

Por lo anterior, el Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas la distribución de un dividendo definitivo de US\$ 0,042500 por acción. Este monto, arroja un reparto total de dividendos de US\$ 55,2 millones, lo que representa un 30,01% de la utilidad líquida del ejercicio 2019, conforme al siguiente detalle:

Distribución de dividendos	MUS\$
Utilidad del ejercicio según Estado de Situación Financiera	172.019
Ajustes a utilidad distribuible	12.087
Utilidad Líquida Distribuible	184.106
30% Dividendo mínimo legal	55.232
Dividendo Efectivo:	
Dividendo definitivo propuesto por el Directorio por repartir, de US\$ 0,056700 por acción	55.244
Total dividendos por resultados ejercicio 2019	55.244
Porcentaje Efectivo sobre Utilidad Líquida	30,01%

En los próximos ejercicios, el Directorio tiene el propósito de proponer a los accionistas el reparto, como dividendo definitivo, del 30% de las utilidades líquidas que en ellos se obtengan.

Dividendos	Fecha	US\$ / acción
Definitivo N° 29	mayo 2015	0,142471
Provisorio N° 30	diciembre 2015	0,059027
Definitivo N° 31	mayo 2016	0,105473
Provisorio N° 32	diciembre 2016	0,066178
Definitivo N° 33	mayo 2017	0,106800
Provisorio N° 34	diciembre 2017	0,099326
Definitivo N° 35	mayo 2018	0,147374
Provisorio N° 36	diciembre 2018	0,150377
Definitivo N° 37	mayo 2019	0,205335
Definitivo N° 38	mayo 2020	0,042500



Hechos Relevantes

Durante el ejercicio 2019, la Sociedad Matriz y sus afiliadas comunicaron a la Comisión para el Mercado Financiero los siguientes hechos relevantes o esenciales:

I. SOCIEDAD MATRIZ

1. Con fecha 25 de enero de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en su carácter de Gerente General de la sociedad anónima abierta denominada EMPRESAS COPEC S.A., ambos con domicilio en la Región Metropolitana de Santiago, Avenida El Golf N°150, piso 17, comuna de Las Condes, inscrita en el Registro de Valores con el N° 0028, RUT N°90.690.000-9, debidamente facultado por el Directorio, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Sociedad, sus negocios, sus valores de oferta pública o de la oferta de ellos, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley 18.045, y en la Norma de Carácter General N°30, de esa Comisión:

En comunicación de “Hecho Esencial”, enviada hoy por nuestra afiliada Celulosa Arauco y Constitución S.A. (“Arauco”), se informó que en diciembre de 2017 sus filiales Inversiones Arauco Internacional Limitada (“Arauco

Internacional”) y AraucoMex, S.A. de C.V. (“AraucoMex”) habían acordado con la sociedad chilena Masisa S.A. (“Masisa”) la compra de la totalidad de las acciones de las filiales mexicanas de Masisa denominadas Maderas y Sintéticos de México, S.A. de C.V. (“Masisa México”), Maderas y Sintéticos Servicios, S.A. de C.V., Masisa Manufactura, S.A. de C.V., Placacentro Masisa México, S.A. de C.V. y Masnova Química, S.A. de C.V. (todas ellas conjuntamente “Filiales Mexicanas de Masisa”).

Se agregó que hoy, Arauco Internacional y AraucoMex procedieron a suscribir con Masisa una modificación al referido contrato de compra por la totalidad de las acciones de las Filiales Mexicanas de Masisa. El precio acordado se estableció en la cantidad de US\$ 160.000.000, el que será pagadero al cierre de la misma, previsto para el día 31 de enero próximo.

Los principales activos que adquirirá Arauco en virtud de la transacción, consisten en dos complejos industriales ubicados en Durango y Zitácuaro, que cuentan en su conjunto con tres líneas de aglomerados (PB) de una capacidad instalada total de 339.000 m³ anuales; una línea de tableros MDF de una capacidad instalada de 220.000 m³ anuales; líneas de recubrimientos melamínicos con una capacidad total instalada de 309.000 m³

anuales; una planta química con una capacidad instalada de 60.000 toneladas de resinas y 60.600 toneladas de formol al año; y líneas de impregnación de una capacidad instalada de 28,9 millones de m² anuales. Además, Masisa México es arrendataria de una planta química en Lerma, con una capacidad instalada anual de 43.200 toneladas de resinas y 21.600 de formol.

La transacción cuenta con la aprobación de la autoridad de libre competencia de México (Comisión Federal de Competencia Económica o “COFECE”), que era una de las condiciones precedentes que se habían establecido en el acuerdo de compra de diciembre de 2017. Al materializarse, Arauco llegará a tener una capacidad instalada para la fabricación de paneles superior a 10 millones de m³, consolidando su posición como el segundo productor a nivel mundial en dicho rubro.

Arauco estima que este Proyecto tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables”.

2. Con fecha 28 de marzo de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en su carácter de Gerente General de la sociedad

anónima abierta denominada Empresas Copec S.A., ambos con domicilio en Santiago, Avda. El Golf N° 150, piso 17, comuna de Las Condes, RUT N° 90.690.000-9, paso a comunicar la siguiente información esencial respecto de la Sociedad, sus negocios, sus valores de oferta pública o de la oferta de ellos, comunicación esta que se efectúa en virtud de lo dispuesto en el artículo 9 e inciso 2 del artículo 10, ambos de la Ley N° 18.045:

En sesión de Directorio celebrada hoy, se acordó, por unanimidad, proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, citada para el día 24 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio que se pasa a indicar, el cual se imputará a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018, con cargo a los resultados de dicho ejercicio:

- Dividendo N° 37, de US\$ 0,2053353 por acción, serie única.

El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio “dólar observado”, que aparezca publicado en el Diario Oficial el día 3 de mayo de 2019.

El dividendo recién señalado constituye renta para los señores accionistas. La sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por

el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

El dividendo que se ha mencionado, de ser aprobado por la Junta a que se hace referencia, será pagado a contar del día 9 de mayo de 2019, a partir de las 9:00 horas, en el Departamento de Acciones de la Sociedad, atendido por SerCor S.A., ubicado en Avda. El Golf N° 140, comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la Compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Tendrán derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, en el caso que este sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del día 3 de mayo de 2019.

El aviso en virtud del cual se comunicará a los señores accionistas el acuerdo que adopte la Junta General Ordinaria antes referida, respecto de este dividendo, será publicado en el diario “El Mercurio” de Santiago, edición del día 30 de abril de 2019.

El reparto del dividendo mencionado anteriormente no tiene efecto en la situación financiera de la Compañía.

La información contenida en la presente se entrega en carácter de esencial, en virtud de lo establecido por la Superintendencia de Valores y Seguros en la Circular N° 660, de 1986.

Suscribe la presente comunicación el Gerente General de la Sociedad, don Eduardo Navarro Beltrán, debidamente facultado para ello por el Directorio”.

3. Con fecha 8 de abril de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“Por la presente, comunico a usted que con fecha 24 de abril próximo, a las 11:30 horas, en el Salón Auditorio Sofofa, ubicado en Avenida Andrés Bello N°2.777, piso 2°, Comuna de Las Condes, Santiago, nuestra sociedad celebrará Junta General Ordinaria de Accionistas, en la cual se tratarán las siguientes materias:

a) Someter al pronunciamiento de la asamblea los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018, la Memoria Anual del Directorio y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales; b) Dar cuenta de las operaciones realizadas



por la Compañía a que se refiere el Título XVI de la Ley N°18.046; c) Fijar la remuneración del Directorio para el próximo ejercicio; d) Fijar la remuneración y presupuesto de gastos del Comité a que se refiere el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, dar cuenta de sus actividades y su informe de gestión anual; e) Designar Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo; y f) Tratar cualquiera otra materia de interés social de competencia del tipo de Junta recién señalado.

A contar del día 12 de abril del año en curso, los señores accionistas encontrarán los Estados Financieros de la Sociedad cerrados al 31 de diciembre de 2018, con sus notas explicativas y el informe de los auditores externos, en el sitio internet de la Compañía, <https://www.empresascopec.cl/wp-content/uploads/2019/04/EEFF2018.pdf>.

Dando cumplimiento al inciso segundo del artículo 59 de la Ley N° 18.046, se ha incorporado asimismo al sitio en internet www.empresascopec.cl la fundamentación de las opciones respecto de la designación de los auditores externos que se someterá a la Junta. Los señores accionistas podrán obtener copia de ello en el mismo sitio en internet de la Compañía.

Conforme lo acordado por el Directorio de la Sociedad en sesión celebrada con fecha 28 de marzo pasado, a la Junta General Ordinaria de Accionistas mencionada precedentemente se propondrá el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio N° 37, de US\$0,2053353 por acción. El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio “dólar observado”, que aparezca publicado en el Diario Oficial el día 3 de mayo de 2019. El dividendo se pagará

en dinero efectivo, imputándose a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018, con cargo a los resultados de dicho ejercicio. Este dividendo constituye renta para los señores accionistas. La Sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponde a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

Se propondrá a la Junta que el dividendo recién señalado sea pagado a contar del día 9 de mayo de 2019, en el Departamento de Acciones de la Compañía, ubicado en Avenida El Golf N° 140, Comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la Compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho.



o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Aprobado que sea por la Junta el pago del dividendo mencionado, en los términos indicado precedentemente, tendrán derecho al mismo los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del día 3 de mayo de 2019.

Para los efectos del dividendo recién dicho, comunico a usted que el total de acciones con derecho al mismo son 1.299.853.848 acciones, serie única.

Tendrán derecho a participar de la Junta los accionistas de la Compañía que figuren inscritos en el Registro respectivo a la medianoche del día 16 de abril próximo. Los avisos de citación a esta asamblea serán publicados en el diario “El Mercurio” de Santiago, los días 8, 15 y 22 de abril de 2019.

La Sociedad procederá a enviar a la Comisión para el Mercado Financiero copia digitalizada de la Memoria Anual por el ejercicio 2018, a través del módulo SEIL de dicha entidad, en cumplimiento de la Norma de Carácter General N° 30, de 1989”.

4. Con fecha 23 de diciembre de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en su carácter de Gerente General de la sociedad anónima abierta denominada EMPRESAS COPEC S.A. (“Empresas Copec” o la “Sociedad”), ambos con domicilio en la Región Metropolitana de Santiago, Avenida El Golf N° 150, piso 17, Comuna de Las Condes, inscrita en el Registro de Valores con el N° 028, RUT N° 90.690.000-9, debidamente facultado por el Directorio, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Sociedad, sus

negocios, sus valores de oferta pública o de la oferta de ellos, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30, de esa Comisión para el Mercado Financieros:

Con fecha 20 de diciembre de 2019, Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. (“Copec”) y Abastible S.A. (“Abastible”), ambas sociedades filiales de Empresas Copec (las “Filiales”), conjuntamente con Esmax Inversiones S.A., Empresa Nacional del Petróleo S.A. y Empresa Nacional de Energía Enx S.A., han comunicado al Presidente del Directorio de Sociedad Nacional de Oleoductos S.A. (“SONACOL”) el otorgamiento de un mandato a Goldman Sachs, en su calidad de Banco de Inversión, con el objeto de estructurar y liderar un proceso para evaluar la venta

de la totalidad de las acciones de SONACOL de que respectivamente sean propietarios, en un proceso de venta competitiva.

En la misma comunicación, se informó que los citados accionistas, propietarios del 100% de las acciones de SONACOL, suscribieron, también con fecha 20 de diciembre de 2019, un Acuerdo para Evaluar una Eventual Venta, el cual establece ciertas obligaciones y derechos para los mismos accionistas en relación con este proceso.

Se estima que dicha venta podría realizarse dentro de un periodo de 14 meses contados desde el 20 de diciembre de 2019.

Al respecto, se hace presente que las Filiales son propietarias, en conjunto, de 52,8% del capital social de SONACOL, a razón de 40,8% para Copec y 12% para Abastible.

Se estima que, de concretarse la eventual venta de las acciones que las Filiales tienen en SONACOL, esta tendría positivos efectos para las Filiales y para Empresas Copec, sin perjuicio de que por el momento estos no son posibles de cuantificar”.

**II. AFILIADA:
CELULOSA ARAUCO Y
CONSTITUCIÓN S.A.**

1. Con fecha 22 de enero de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en representación de la sociedad anónima denominada Celulosa Arauco y Constitución S.A., en adelante la “Compañía” o “Arauco”, ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Sociedad y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Comisión:

En sesión de Directorio de Arauco de fecha de hoy, 22 de enero de 2019, se acordó actualizar el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado aprobado el 29 de marzo de 2010.

El Manual actualizado se encuentra a disposición de los accionistas de Arauco en las oficinas sociales y en el sitio Web de la Compañía www.arauco.cl”.

2. Con fecha 25 de enero de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en representación de la sociedad anónima denominada Celulosa Arauco y Constitución S.A., en adelante la “Compañía” o “Arauco”, ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Sociedad y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Superintendencia:

Con fecha 19 de diciembre de 2017, Arauco informó, como Hecho Esencial, que sus filiales Inversiones Arauco Internacional Limitada (“Arauco Internacional”) y AraucoMex S.A. de C.V. (“AraucoMex”), habían acordado con la sociedad chilena Masisa S.A. (“Masisa”), la compra de la totalidad de las acciones de las filiales mexicanas de Masisa denominadas Maderas y Sintéticos de México, S.A. de C.V. (“Masisa México”), Maderas y Sintéticos Servicios, S.A. de C.V., Masisa Manufactura, S.A. de C.V., Placacentro Masisa México, S.A. de C.V. y Masnova Química, S.A. de C.V.

Es el caso que con esta fecha, Arauco Internacional y AraucoMex han procedido a suscribir con Masisa, una modificación al referido contrato de compra por la totalidad de las acciones de las aludidas sociedades Masisa México, Maderas y Sintéticos Servicios, S.A. de C.V., Masisa Manufactura, S.A. de C.V., Placacentro Masisa México, S.A. de C.V. y Masnova Química, S.A. de C.V. (el “Convenio Modificado”).

El precio de la transacción, de acuerdo al Convenio Modificadorio, se ha establecido en la cantidad de US\$ 160.000.000, el que será pagadero al cierre de la misma, previsto para el día 31 de enero próximo.

Los principales activos que se adquirirán en virtud de la transacción, consisten en dos complejos industriales ubicados en Durango y Zitácuaro, que cuentan en su conjunto con tres líneas de aglomerados (PB) de una capacidad instalada total de 339.000 m³ anuales; una línea de tableros MDF de una capacidad instalada de 220.000 m³ anuales; líneas de recubrimientos melamínicos con una capacidad total instalada de 309.000 m³ anuales; una planta química con una capacidad instalada de 60.000 toneladas de resinas y 60.600 toneladas de formol; y líneas de impregnación de una capacidad instalada de 28.9 millones de m² anuales.

Además, Masisa México es arrendataria de una planta química en Lerma, con una capacidad instalada de 43.200 toneladas de resinas y 21.600 de formol.

La transacción cuenta con la aprobación de la autoridad de libre competencia de México (Comisión Federal de Competencia Económica o “COFECE”), que era una de las condiciones precedentes que se habían establecido en el acuerdo de compra de diciembre 2017.

Al materializarse esta transacción, Arauco llegará a tener una capacidad instalada para la fabricación de paneles superior a 10 millones de m³, consolidando su posición como el segundo productor a nivel mundial en dicho rubro.

Arauco estima que esta transacción tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio de que por el momento estos efectos no son posibles de cuantificar”.

3. Con fecha 31 de enero de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en representación de la sociedad anónima denominada Celulosa Arauco y Constitución S.A., en adelante la “Compañía” o “Arauco”, ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida

El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Sociedad y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Superintendencia:

Tal como se señalara en el Hecho Esencial enviado a esa Comisión con fecha 25 de enero pasado, por la presente informamos a ustedes que en el día de hoy se ha producido la materialización de la adquisición por parte de las filiales de la Compañía, Inversiones Arauco Internacional Limitada y AraucoMex, S.A. de C.V., de la totalidad de las acciones de las filiales mexicanas de Masisa S.A. denominadas Maderas y Sintéticos de México, S.A. de C.V., Maderas y Sintéticos Servicios, S.A. de C.V., Masisa Manufactura, S.A. de C.V., Placacentro Masisa México, S.A. de C.V. y Masnova Química, S.A. de C.V.

El precio de la transacción, ascendente a la cantidad de US\$160.000.000, ha sido pagado con esta fecha.

Las principales activos adquiridos consisten en dos complejos industriales ubicados en Durango y Zitácuaro, que cuentan en su conjunto con tres líneas

de aglomerados (PB) de una capacidad instalada total de 339.000 m³ anuales; una línea de tableros MDF de una capacidad instalada de 220.000 m³ anuales; líneas de recubrimiento melamínicos con una capacidad total instalada de 309.000 m³ anuales; una planta química con una capacidad instalada de 60.000 toneladas de resinas y 60.600 toneladas de formol; y líneas de impregnación de una capacidad instalada de 28.9 millones de m² anuales. Además, Masisa México es arrendataria de una planta química en Lerma, con una capacidad instalada de 43.200 toneladas de resinas y 21.600 de formol.

Con esta transacción, Arauco llega a tener una capacidad instalada para la fabricación de paneles superior a 10 millones de m³, consolidando su posición como el segundo productor a nivel mundial de dicho rubro.

Tal como se señalara en el citado Hecho Esencial, Arauco estima que esta transacción tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio de que por el momento estos efectos no son posibles de cuantificar”.

4. Con fecha 25 de abril de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en representación de la sociedad anónima denominada

Celulosa Arauco y Constitución S.A. (la “Compañía” o “Arauco”), ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Compañía y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 92 e inciso 2° del artículo 102, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero:

En el día de hoy, Celulosa Arauco y Constitución S.A. ha procedido a fijar el precio y condiciones de dos series de bonos que se emitirán en los Estados Unidos de América el día 30 de abril de 2019, una serie con vencimiento al 30 de Abril de 2029 (la Serie a 10 años}, y la otra con vencimiento al 30 de Abril de 2049 (la Serie a 30 años).

El monto de la emisión para la Serie a 10 años es de US \$500.000.000, al igual que para la Serie a 30 años, que también es de US\$500.000.000, con lo que el monto total de la colocación es de US\$ 1.000.000.000. La tasa de interés es de 4,250% anual para la Serie a 10 años, en tanto que para la Serie a 30 años es de 5,500% anual. El capital será pagado a las respectivas fechas de vencimiento para los bonos de las respectivas

Series antes mencionadas, en tanto que el interés será pagado en forma semestral.

Los fondos resultantes de la emisión serán destinados a lo siguiente:

1. A financiar en parte el Proyecto de Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (Proyecto MAPA).

2. A pagar el precio por la recompra de (i) bonos emitidos por la Compañía a una tasa de 7,250% con vencimiento en el año 2019, y (ii) bonos emitidos por Arauco a una tasa de 5,000% con vencimiento en el año 2021; que fueron válidamente ofrecidos por los tenedores de dichos bonos y cuya recompra fue aceptada por Arauco, todo en virtud de ofertas de compra (*tender offers*) que ha llevado a cabo la Compañía en los últimos días. A estos conceptos se destinará la suma de aproximadamente US\$100.000.000.

3. A otros fines corporativos generales de la Compañía.

En cumplimiento a lo establecido en la Circular 1072, de 14 de mayo de 1992, de la Superintendencia de Valores y Seguros, hoy Comisión para el Mercado Financiero, acompañamos “Formulario Hecho Esencial Colocación de Bonos en el Extranjero”.

La copia de los contratos que regirán la colocación, como igualmente las leyes y reglamentos de los Estados Unidos de América que regulen la materia, serán enviados a Uds. tan pronto se encuentren disponibles.

Estimamos que las informaciones contenidas en la presente deberían tener positivos efectos económicos para la Compañía en el futuro, si bien aún no son cuantificables”.

5. Con fecha 7 de octubre de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en representación de la sociedad anónima cerrada denominada Celulosa Arauco y Constitución S.A., en adelante la “Compañía” o “Arauco”, ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado por el Directorio, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la sociedad y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Comisión:

En sesión de Directorio de la Compañía de fecha de hoy, se

acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 28 de octubre de 2019, a las 9.30 horas, en las oficinas de la Compañía de Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, Santiago.

La Junta tratará la proposición del Directorio de modificar los estatutos de la Compañía, para establecer que será la Junta Ordinaria de Accionistas la que determinará anualmente la distribución de las utilidades del ejercicio, sin que, en tal determinación, esté sujeta al mínimo distribuible de 30% indicado en la Ley de Sociedades Anónimas. Para ello, se propone sustituir el artículo Trigésimo Sexto de los estatutos.

Lo anterior tiene por objeto dar mayor flexibilidad a las normas estatutarias en cuanto a la distribución de los dividendos, para que los acuerdos de distribución sean concordantes con el desarrollo de la empresa y su política de inversiones”.

6. Con fecha 24 de octubre de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en representación de la sociedad anónima denominada Celulosa Arauco y Constitución S.A. (la “Compañía” o “Arauco”), ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el

Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Compañía y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero:

En el día de hoy, Celulosa Arauco y Constitución S.A. ha procedido a fijar el precio y condiciones de dos series de bonos denominados “sustentables” (es decir, relacionados a proyectos de carácter ambiental y social) que se emitirán en los Estados Unidos de América el día 29 de Octubre de 2019; una serie con vencimiento al 29 de enero de 2030 (la “Serie a 10 años”), y la otra con vencimiento al 29 de Enero de 2050 (la “Serie a 30 años”).

El monto de la emisión para la Serie a 10 años es de US\$500.000.000, al igual que para la Serie a 30 años, que también es de US\$500.000.000, con lo que el monto total de la colocación es de US\$ 1.000.000.000. La tasa de interés es de 4,20% anual para la Serie a 10 años, en tanto que para la Serie a 30 años es de 5,15% anual. El capital será pagado a las respectivas fechas de vencimiento para los bonos de las respectivas Series antes mencionadas, en tanto que el interés será pagado en forma semestral.

Los fondos resultantes de la emisión serán destinados a lo siguiente:

1. A financiar en parte el Proyecto de Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (Proyecto MAPA).

2. A pagar el precio por la recompra de (i) bonos emitidos por la Compañía a una tasa de 5,000 % con vencimiento en el año 2021, y (ii) bonos emitidos por Arauco a una tasa de 4,750% con vencimiento en el año 2022; que fueron válidamente ofrecidos por los tenedores de dichos bonos y cuya recompra fue aceptada por Arauco, todo en virtud de ofertas de compra (*tender offers*) que ha llevado a cabo la Compañía en los últimos días. A estos conceptos se destinará la suma de aproximadamente US\$ 175.000.000.

3. A otras actividades de manejo de capital de la Compañía, con el saldo a ser mantenido en efectivo y/o equivalente de efectivo y/o invertido en otras inversiones líquidas de corto plazo.

Como se indicó, los bonos resultantes de la emisión tienen la calificación de “sustentables”, ya que con independencia al uso de los fondos descrito en el párrafo anterior, Arauco destinará un monto equivalente a los recursos que se obtengan de dicha emisión y colocación, a financiar o refinanciar, en todo o en parte, uno o más proyectos

verdes (ambientales) y sociales seleccionados para efectos de la emisión, de conformidad con el Sustainability Bond Framework a ser adoptado por la Compañía y a ser publicado en su sitio web.

Los aludidos proyectos verdes y sociales podrán incluir (i) proyectos con desembolsos realizados dentro de los 36 meses precedentes a la propuesta emisión de bonos; y (ii) proyectos con desembolsos a realizarse después de la referida emisión, y hasta la fecha de vencimiento de los mismos bonos.

En cumplimiento a lo establecido en la Circular 1072, de 14 de Mayo de 1992, de la Superintendencia de Valores y Seguros, hoy Comisión para el Mercado Financiero, acompañamos ‘Formulario Hecho Esencial Colocación de Bonos en el Extranjero’.

La copia de los contratos que regirán la colocación, como igualmente las leyes y reglamentos de los Estados Unidos de América que regulen la materia, serán enviados a Uds. tan pronto se encuentren disponibles.

Estimamos que las informaciones contenidas en la presente deberían tener positivos efectos económicos para la Compañía en el futuro, si bien aún no son cuantificables”.

7. Con fecha 28 de octubre de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, en representación de la sociedad anónima cerrada denominada Celulosa Arauco y Constitución S.A., en adelante la “Compañía” o “Arauco”, ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N° 150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado por el Directorio, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la sociedad y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de esa Comisión:

Complementando lo comunicado a usted por medio de Hecho Esencial de fecha 7 de octubre de 2019, informamos que la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Compañía, a que se refiere dicho Hecho Esencial, aprobó en el día de hoy modificar el artículo Trigésimo Sexto del pacto social, de forma de establecer que será la Junta Ordinaria de Accionistas la que determinará anualmente la distribución de las utilidades del ejercicio, sin que, en tal determinación, esté sujeta al mínimo distribuible de 30% indicado en la Ley de Sociedades Anónimas”.



III. AFILIADA: PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A.

1. Con fecha 8 de abril de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“Por el presente, comunico a usted que con fecha 23 de abril, a las 16:30 horas, en Avenida El Golf N° 150, piso 16, comuna de Las Condes, Santiago, nuestra sociedad celebrará Junta General Ordinaria de Accionistas, a fin de tratar lo siguiente: a) Someter a su pronunciamiento los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018, la Memoria Anual del Directorio y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales; b) Elección del Directorio de la Sociedad; c) Fijar la remuneración del Directorio para el próximo ejercicio; d) Dar cuenta de las operaciones realizadas por la Compañía a que se refiere el Título XVI de la Ley N°18.046; e) Designar Auditores Externos; y

f) Tratar cualquiera otra materia de interés social de competencia del tipo de Junta recién señalado.

A contar del día 12 de abril del año en curso, los señores accionistas encontrarán los Estados Financieros de la Sociedad cerrados al 31 de diciembre de 2018, con sus notas explicativas y el informe de los auditores externos, en el sitio internet de la Compañía, <https://www.igemar.cl/#inversionistas>.

Dando cumplimiento al inciso segundo del artículo 59 de la Ley N° 18.046, se ha incorporado asimismo al sitio en internet www.igemar.cl la fundamentación de las opciones respecto de la designación de los auditores externos que se someterá a la Junta. Los señores accionistas podrán obtener copia de ello en el mismo sitio en internet de la Compañía.

La Sociedad procederá a enviar a la Comisión para el Mercado Financiero copia digitalizada de la Memoria Anual por el ejercicio 2018, a través del módulo SEIL de dicha Superintendencia, en cumplimiento de la Norma de Carácter General N° 30, de 1989.

Tendrán derecho a participar de las Juntas los accionistas de la Compañía que figuren inscritos en el Registro respectivo a la medianoche del día 15 de abril próximo. Los avisos de citación a estas asambleas serán publicados en el diario “La Segunda” de Santiago, los días 8, 15 y 22 de abril de 2019”.



IV. AFILIADA: SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A.

- 1.** Con fecha 1° de marzo de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“Por la presente y en conformidad con lo dispuesto en el artículo N° 9 e inciso segundo del artículo N° 10 de la ley de Mercado de Valores y en la Norma de carácter general N° 30 de esa comisión, vengo debidamente facultado al efecto, en comunicar en carácter de Hecho Esencial respecto de la Sociedad lo siguiente:

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo N° 63 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, informamos a ustedes que en sesión de Directorio de fecha 22 de febrero de 2019, se citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 29 de marzo a las 8:15 horas, la que se efectuará en las oficinas principales de la sociedad, ubicada en Avenida Isabel La Católica 4472, Las Condes, Santiago.

Los temas a tratar serán los siguientes:

- a) Aprobación del balance general, los estados financieros y la memoria de la sociedad al 31 de diciembre de 2018.
- b) Distribución de la utilidad del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, que alcanza

a \$ 23.543.432.217, proponiendo al efecto el Directorio, destinar el total de dicha utilidad para reparto de dividendos, cubriendo primeramente aquellos dividendos provisionales por un total de \$ 18.280.969.401 acordados pagar por el Directorio en tal carácter en sus sesiones celebradas el 27 de julio de 2018 y 30 de noviembre del mismo año; y la cantidad de \$ 5.262.462.816 distribuirla como dividendo definitivo, a un valor de \$ 52,62462816 por acción.

c) Informe de los auditores externos, y designación de auditores externos para el año 2019.

d) Información sobre política de dividendos acordada por el Directorio para el ejercicio año 2019.

e) Informe sobre las operaciones con partes relacionadas, conforme al Capítulo XVI de la Ley N° 18.046 sobre sociedades anónimas.

f) Renovación total del Directorio atendida la vacancia producida por la renuncia presentada por directores, en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo sexto del estatuto social.

g) Fijación de la cuantía de los honorarios que les corresponde percibir al Presidente del Directorio y a los Directores, por el periodo que se extiende desde el mes de abril del año en curso y la fecha de realización de la próxima

Junta Ordinaria de Accionistas de 2020, y,

h) Otras materias de interés propias de este tipo de Junta".

2. Con fecha 29 de marzo de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

"En virtud de lo establecido en los artículos 9 y 109 de la Ley 18.045 de Mercado de Valores y la sección II de la Norma de Carácter General N° 30, encontrándome debidamente facultado, por la presente comunico a usted en carácter de hecho esencial qué en la Vigésima Primera Junta Ordinaria de Accionistas de la compañía, celebrada en el día de hoy, viernes 29 de marzo de 2019, se adoptaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la memoria, el balance general, los estados financieros y el informe de los auditores externos al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2018.

2. Se acordó distribuir la totalidad de las utilidades del ejercicio 2018, las cuales alcanzaron la suma de \$ 23.543.432.217 para reparto de dividendos, cubriendo primeramente aquellos dividendos que, con el carácter de provisionales, fueron distribuidos durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre último, que sumaron \$ 18.280.969.401; y el saldo de \$ 5.262.462.816, repartirlo como dividendo definitivo, a un valor de

\$52,62462816 por cada acción. Este pago se realizará a los señores accionistas con fecha 26 de abril de 2019.

3. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2019 a la empresa PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA., PwC.

4. Se procedió a la renovación total del Directorio, resultando electas las siguientes personas:

A don Fernando Prado Álvarez, como titular, y como su suplente a don Juan Carlos Balmaceda Peñafiel;

A don Lorenzo Gazmuri Schleyer, como titular, y como su suplente a don Alfredo Jalón Ovalle;

A don Arturo Natho Gamboa, como titular, y como su suplente a don Juan Diuana Yunis;

A don Alejandro Palma Rioseco, como titular, y como su suplente a don Alejandro Álvarez Larca;

A don Juan Juanet Rodríguez, como titular, y como su suplente a doña Patricia Figueroa Mandiola;

A don Alberto Corona Campodónico, como titular, y como su suplente a don Pablo Munita del Solar;

A don Pedro Barría Schulz, como titular, y como su suplente a don Jorge Lembeye Illanes;

A don Nicolás Correa Ferrer, como titular, y como su suplente a don Alan Sherwin Lagos;y

A don Joaquín Cruz Sanfiel, como titular, y como su suplente a don José Odone Odone.

5. Se determinó la remuneración del Directorio para el periodo 2019.

6. Se informó la política de dividendos para el ejercicio 2019, la que consistirá en distribuir el día 27 de agosto como dividendo provisorio N°1 la utilidad obtenida al 30 de junio del presente año; luego, distribuir el 26 de diciembre como dividendo provisorio N°2 la utilidad obtenida al 30 de septiembre, descontando el monto pagado como dividendo N°1; y, finalmente distribuir el 27 de abril de 2020 la utilidad obtenida al 31 de diciembre de 2019, descontando los dividendos provisorios números 1 y 2 pagados con anterioridad. La presente política tiene carácter de intención, y será el Directorio quien conforme a la situación financiera y disponibilidad de caja de la sociedad autorizará el pago de dichos dividendos.

7. Se informó sobre las operaciones o transacciones con partes relacionadas, a que se refiere el artículo 147 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

8. Se determinó el diario El Mercurio para los efectos de las publicaciones que deba efectuar la Sociedad.

En la Sesión de Directorio N° 253 de Sonacol celebrada el 29 de marzo de 2019, el Directorio designó como Presidente a don Fernando Prado Álvarez y a Rafael Mackay Jarpa como su Secretario”.

3. Con fecha 26 de julio de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“Por la presente, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley 18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, hoy Comisión para el Mercado Financiero, encontrándome debidamente facultado al efecto, informo a usted en carácter de Hecho Esencial que, en la Reunión de Directorio celebrada con fecha de hoy, 26 de julio de 2019, atendida la renuncia presentada por los directores Alberto Corona Campodónico y de su suplente Pablo Munita del Solar, este acordó por unanimidad de los asistentes nombrar como director titular a don Juan Jaime Besa Bandeira y como su suplente a don Pablo Munita

del Solar, que durarán en sus funciones hasta la celebración de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la compañía.

De este modo y por el periodo indicado, el Directorio quedó integrado por los señores:

1) Fernando Prado Álvarez, como titular, y como su suplente Juan Carlos Balmaceda Peñafiel.

2) Lorenzo Gazmuri Schleyer, como titular, y como su suplente Alfredo Jalón Ovalle.

3) Arturo Natho Gamboa, como titular, y como su suplente Juan Diuana Yunis.

4) Alejandro Palma Rioseco, como titular, y como su suplente Alejandro Álvarez Larca.

5) Juan Juanet Rodríguez, como titular, y como su suplente Patricia Figueroa Mandiola.

6) Juan Jaime Besa Bandeira, como titular, y como su suplente Pablo Munita del Solar.

7) Pedro Barría Schulz, como titular, y como su suplente Jorge Lembeye Illanes.

8) Nicolás Correa Ferrer, como titular, y como su suplente Alan Sherwin Lagos, y,

9) Joaquín Cruz Sanfiel, como titular, y como su suplente a don José Odone Odone”.

4. Con fecha 27 de septiembre de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“Por la presente, de acuerdo con lo establecido en el artículo 9 de la ley 18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N° 30, emitida por esa Comisión, encontrándome debidamente facultado, vengo a informar el siguiente Hecho Esencial:

Con esta fecha el Directorio tomó conocimiento y resolvió aceptar las renunciaciones del director titular señor Pedro Barría Schulz y de su director suplente señor Jorge Lembeye Illanes.

Conforme a los estatutos sociales, el Directorio resolvió nombrar en su reemplazo como director a don Pedro Echeverría Faz, hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, donde corresponderá proceder a la renovación del Directorio”.

5. Con fecha 23 de diciembre de 2019 se ha comunicado lo siguiente:

“El suscrito, debidamente facultado, en su carácter de Gerente General de la sociedad

anónima denominada Sociedad Nacional de Oleoductos S.A., en adelante también la “Sociedad”, ambos con domicilio en Av. Isabel La Católica N° 4472, Comuna de Las Condes, comunica a usted el siguiente hecho esencial respecto de la Sociedad y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y de la Sección 11, acápite 1, literal 2.2.A de la Norma de Carácter General N° 30, de la Comisión para el Mercado Financiero:

Con fecha 20 de diciembre de 2019, los accionistas de la Sociedad, Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A., Esmax Inversiones S.A., Abastible S.A., Empresa Nacional del Petróleo S.A. y Empresa Nacional de Energía Enx S.A., titulares del 100% de las acciones de la Sociedad, otorgaron un mandato a Goldman Sachs, en su calidad de Banco de Inversión, con el objeto de estructurar y liderar un proceso para evaluar la venta de la totalidad de las acciones de Sociedad Nacional de Oleoductos S.A. de que respectivamente sean propietarios en un proceso de venta competitiva. Además de lo anterior, se informó que los accionistas de la Sociedad ya mencionados suscribieron, con fecha 20 de diciembre de 2019,

un Acuerdo para Evaluar una Eventual Venta, el cual establece ciertas obligaciones y derechos para los mismos en relación con el proceso de evaluación de venta.

Se estima que dicha venta podrá realizarse dentro de un periodo de 14 meses contados desde el 20 de diciembre de 2019”.

Hechos Posteriores

Posterior al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad Matriz ha comunicado el siguiente hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero:

I. SOCIEDAD MATRIZ

1. Con fecha 3 de marzo de 2020, se informó lo siguiente:

“El suscrito, en su carácter de Gerente General de la sociedad anónima abierta denominada Empresas Copec S.A. (“Empresas Copec”), ambos con domicilio en la Región Metropolitana de Santiago, Avenida El Golf N° 150, piso 17, comuna de Las Condes, inscrita en el Registro de Valores con el N° 0028, RUT N° 90.690.000-9, debidamente facultado por el Directorio, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Sociedad, sus negocios, sus valores de oferta pública o de la oferta de ellos, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30, de esa Comisión para el Mercado Financiero:

En su sesión de ayer, el Directorio de la asociada Inversiones Laguna Blanca

S.A. (matriz de Mina Invierno S.A. y relacionadas) aprobó sus Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019, en los cuales se registró un deterioro contable que afectó las partidas “propiedades, plantas y equipos”, “existencias de carbón” e “impuestos por recuperar”, entre otras. Este cargo se origina en un test de deterioro realizado por la administración de la asociada a los activos de esta, como consecuencia del nuevo escenario operacional y comercial que se enfrenta, que resulta principalmente de restricciones impuestas por decisiones judiciales, una de las cuales está aún pendiente de resolución definitiva.

En este contexto, y ante las limitaciones para extraer estéril para desarrollar nuevas expansiones, la sociedad ya citada no ha podido participar en licitaciones de suministro de carbón, viéndose en la necesidad de llevar a cabo una paralización de sus operaciones.

Dada su participación de 50% en Inversiones Laguna Blanca S.A., Empresas Copec deberá registrar, en sus Estados Financieros del ejercicio 2019, un resultado negativo extraordinario por este concepto, de aproximadamente US\$122 millones”.

2. Con fecha 26 de marzo de 2020, se informó lo siguiente:

“El suscrito, en su carácter de Gerente General de la sociedad anónima abierta Empresas Copec S.A., ambos con domicilio en Santiago, Avda. El Golf N°150, piso 17, comuna de Las Condes, R.U.T. N° 90.690.000-9, pasa a comunicar la siguiente información esencial respecto de la Sociedad, sus negocios, sus valores de oferta pública o de la oferta de ellos, comunicación esta que se efectúa en virtud de lo dispuesto en el artículo 9 e inciso 2° del artículo 10, ambos de la Ley N° 18.045:

En sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada hoy, se adoptaron los siguientes acuerdos:

a) Modificación de Política de Dividendos:

Modificar la Política de Dividendos de la Compañía, en el sentido de bajar de 40% a 30% el porcentaje de las utilidades líquidas del ejercicio a ser distribuidas como dividendos. Por otra parte, y como es ya tradicional, en octubre o noviembre de cada año el Directorio se pronunciará acerca de la posibilidad de distribuir un dividendo provisorio, a ser pagado en diciembre, en la

medida que se prevea un término de año con resultados positivos y que las disponibilidades de caja de la Sociedad lo permitan. La rebaja del porcentaje de utilidades a ser distribuida como dividendo se debe a la necesidad de fortalecer la posición de liquidez en Empresas Copec S.A., en un escenario marcado por fuertes inversiones y diversas fuentes de incertidumbre financiera que afectan a la economía global y local.

La modificación de la Política ya mencionada se aplicará al dividendo a ser repartido por las utilidades del ejercicio 2019 y de los ejercicios futuros.

Se espera que este acuerdo tendrá un efecto positivo en la situación financiera de la Sociedad.

b) Proposición de Dividendo a Junta General Ordinaria de Accionistas:

Se acordó también proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, que será citada para el 22 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio que se pasa a indicar, el cual se imputará a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019, con cargo a los resultados de dicho ejercicio:

- Dividendo N°38, de US\$ 0,0425 por acción, serie única.

El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio “dólar observado”, que aparezca publicado en el Diario Oficial el 8 de mayo de 2020.

El dividendo recién señalado constituye renta para los señores accionistas. La Sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.

El dividendo que se ha mencionado, de ser aprobado por la Junta a que se hace referencia, será pagado a contar del 14 de mayo de 2020, a partir de las 9:00 horas, en el Departamento de Acciones de la Sociedad, atendido por SerCor S.A., ubicado en Avda. El Golf N° 140, comuna de Las Condes, que atiende habitualmente de lunes a viernes, de 9:00 a 17:00 horas. A los señores accionistas que lo hayan solicitado a la Compañía, se les depositará en su cuenta corriente el dividendo antedicho o se les enviará su cheque por correo, según corresponda.

Tendrán derecho al dividendo que se ha mencionado precedentemente, en el caso que

este sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del 8 de mayo de 2020.

El aviso en virtud del cual se comunicará a los señores accionistas el acuerdo que adopte la Junta General Ordinaria antes referida, respecto de este dividendo, será publicado en el diario “El Mercurio” de Santiago, edición del 6 de mayo de 2020.

El reparto del dividendo mencionado anteriormente no tiene efecto significativo en la situación financiera de la Compañía.

La información contenida en la presente se entrega en el carácter de esencial, en virtud de lo establecido en el artículo 9° e inciso segundo del artículo 10°, ambos de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores; y por la Comisión para el Mercado Financiero en Circular N° 660, de 1986.

Suscribe la presente comunicación el Gerente General de la sociedad don Eduardo Navarro Beltrán, debidamente facultado para ello por el Directorio de la Sociedad”.

**II. AFILIADA:
CELULOSA ARAUCO
Y CONSTITUCIÓN S.A.**

**1. Con fecha 31 de enero
de 2020, se informó lo
siguiente:**

“El suscrito, en representación de la sociedad anónima denominada Celulosa Arauco y Constitución S.A. (la “Compañía” o “Arauco”), ambos con domicilio en la Región Metropolitana, Avenida El Golf N°150, piso 14, comuna de Las Condes, sociedad inscrita en el Registro de Valores con el N° 42, RUT N° 93.458.000-1, y estando debidamente facultado, comunica a usted la siguiente información esencial respecto de la Compañía y sus negocios, en virtud de lo dispuesto en el artículo 9° e inciso 2° del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero

Con esta fecha, el Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A., en conocimiento de lo resuelto en cuanto a distribución de utilidades por la Junta General Extraordinaria de

Accionistas celebrada el 28 de octubre pasado, en la cual se reformaron los estatutos de la Sociedad, acordó modificar la política de dividendos de la Compañía, en el sentido de que, sin perjuicio de las facultades de la Junta de Accionistas para determinar la parte de las utilidades del ejercicio que se repartirá como dividendo, respecto de los resultados de los ejercicios correspondientes a los años 2019 y 2020 se propondrá no repartir dividendos, debido a los requerimientos financieros que tiene la Compañía para los próximos meses, en especial aquellos relacionados al Proyecto MAPA”.





Antecedentes generales

Comité de Directores

Conforme a la circular N° 1.956 de la Comisión para el Mercado Financiero, el Directorio nominó en la sesión ordinaria del 26 de abril de 2018 a las personas que integran el Comité de Directores a que se refiere el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Los integrantes nombrados en esta oportunidad fueron los señores Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Gabriel Bitrán Dicowsky. Cabe mencionar que este último reviste el carácter de Director Independiente y fue designado Presidente del Comité.

Durante el ejercicio 2019, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades establecidas en la Ley, que entre otras materias, significó examinar los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros trimestrales, los sistemas de remuneraciones y planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales; y, finalmente, examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. En este último punto cabe destacar que el Comité analizó las transacciones a que se refiere dicho Título, constatando que las operaciones realizadas se ajustan a las condiciones de mercado.

Sesión N° 120, celebrada el 6 de marzo de 2019

- Estados Financieros 2018 e Informe de Auditores Externos
 - Se acuerda aprobar los estados financieros correspondientes al ejercicio 2018, y el correspondiente Informe de los Auditores Externos.
- Contratos con Empresas Relacionadas
 - Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del ejercicio 2018, sin observaciones.
 - Se acuerda proponer al Directorio la aprobación de honorarios por la designación de un Oficial de Cumplimiento de Libre Competencia, servicio prestado por Portaluppi Guzmán y Bezanilla Limitada.
- Asesoría Cartera de Inversiones
 - Se aprueba contratar asesorías con el objetivo de obtener revisión de la Política de Inversiones de la Compañía.
- Gestión de Riesgo
 - Deloitte presenta proyecto "Apoyo en el Modelo de Gestión de Riesgos Integrado".
- Auditores Externos
 - Se acuerda proponer al Directorio de la Sociedad, para que este a su vez lo recomiende a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la designación de

PwC como auditores externos de la Compañía para el ejercicio 2019.

- Clasificadores Privados de Riesgo
 - Se acuerda proponer al Directorio de la Sociedad, para que este a su vez lo sugiera a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la designación de las firmas Fitch Chile Clasificadora de Riesgos Limitada y Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada como clasificadores privados de riesgo para el ejercicio 2019.
- Estudio de Compensaciones
 - Se acuerda proponer al Directorio de la Sociedad la contratación de un Estudio de Compensaciones a través de los auditores externos PwC.

Sesión N° 121, celebrada el 17 de mayo de 2019

- Estados Financieros de la Sociedad al 31 de marzo de 2019
 - Se acuerda aprobar los estados financieros correspondientes al primer trimestre del ejercicio 2019.
- Contratos con Empresas Relacionadas
 - Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del primer trimestre del ejercicio 2019.
 - Se acuerda recomendar

al Directorio la aprobación de honorarios a Portaluppi Guzmán y Bezanilla Limitada por concepto de asesoría legal en la venta de la participación accionaria de Empresas Copec en Puertos y Logísticas S.A.

- IFRIC 23
 - Se presenta impacto en los Estados Financieros respecto de la aplicación de la norma IFRIC 23 sobre “Incertidumbre Frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias”.

Sesión N° 122, celebrada el 20 de agosto de 2019

- Estados Financieros primer semestre e Informes de Auditores
 - Se acuerda aprobar los estados financieros correspondientes al primer semestre del ejercicio 2019, y el correspondiente Informe de los Auditores Externos.
- Auditoría Interna
 - KPMG presenta informe de auditoría interna.
- Gestión de Riesgo
 - Deloitte presenta su análisis sobre el Modelo de Gestión de Riesgo Integrado de Empresas Copec.
- Contratos con Empresas Relacionadas
 - Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del

segundo trimestre del ejercicio 2019, sin observaciones.

Sesión N° 123, celebrada el 14 de noviembre de 2019

- Estados Financieros al 30 de septiembre de 2019
 - Se acuerda aprobar los estados financieros correspondientes al tercer trimestre del ejercicio 2019.
- Contrato con Empresas Relacionadas
 - Se revisan las transacciones con empresas relacionadas del tercer trimestre del ejercicio 2019, sin observaciones.
- Asesoría a Cartera de Inversiones
 - Se revisa evaluación de cartera de inversiones efectuada por Falcom Asset Management y Compass Group.

Sesión N° 124, celebrada el 19 de diciembre de 2019

- Auditoría externa.
 - PwC presenta el Plan de Auditoría implementado durante el año y el Informe de Control Interno.
- Auditoría Interna.
 - KPMG presenta informe de auditoría interna.
- Gestión de Riesgo.
 - Deloitte presenta los

resultados del proceso de gestión de riesgos desarrollado durante el año.

- Sistema de remuneración de los gerentes y ejecutivos.
 - Se revisan los sistemas de remuneraciones de los gerentes y ejecutivos principales de la Empresa.

Durante 2019, el Comité incurrió en el pago de US\$ 142.125 por remuneraciones a sus integrantes, las que fueron aprobadas en la última Junta Ordinaria de Accionistas.

Cabe mencionar que el Comité no efectuó gastos conforme al presupuesto aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas.

El Comité ha preparado un Informe de Gestión Anual, que será informado en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

Remuneración del Directorio

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2019, acordó la remuneración del Directorio para el presente ejercicio.

Durante el ejercicio 2019 las remuneraciones brutas percibidas por cada uno de los señores Directores fueron:

2019	Directorio	Comité de directores
Roberto Angelini Rossi	US\$ 426.376	-
Jorge Andueza Fouque	US\$ 284.251	-
Manuel Bezanilla Urrutia	US\$ 142.125	-
Andrés Bianchi Larre	US\$ 142.125	US\$ 47.375
Gabriel Bitrán Dicowsky	US\$ 142.125	US\$ 47.375
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	US\$ 142.125	US\$ 47.375
Arnaldo Gorziglia Balbi	US\$ 142.125	-
Andrés Lehuedé Bromley	US\$ 142.125	-
Francisco León Délano	US\$ 142.125	-

2018	Directorio	Comité de directores
Roberto Angelini Rossi	US\$ 456.631	-
Jorge Andueza Fouque	US\$ 304.421	-
Manuel Bezanilla Urrutia	US\$ 152.210	-
Andrés Bianchi Larre	US\$ 152.210	US\$ 50.737
Gabriel Bitrán Dicowsky	US\$ 152.210	US\$ 50.737
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	US\$ 152.210	US\$ 50.737
Arnaldo Gorziglia Balbi	US\$ 152.210	-
Carlos Hurtado Ruiz-Tagle	US\$ 53.614	-
Andrés Lehuedé Bromley	US\$ 98.596	-
Francisco León Délano	US\$ 98.596	-
Tomás Müller Sproat	US\$ 40.355	-

No existen planes de incentivo tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros sobre los cuales participen los Directores.

Por otra parte, los señores Directores de la Sociedad Matriz percibieron las siguientes remuneraciones brutas por el desempeño de sus cargos de Director en las afiliadas que se individualizan:

2019	Arauco	Forestal Arauco	Arauco internacional	Copec	Organización Terpel	Igemar	Orizon	Alxar
Roberto Angelini Rossi	US\$ 220.553	US\$ 57.423	US\$ 24.000	M\$ 150.565	-	US\$ 142.125	US\$ 47.375	US\$ 21.413
Jorge Andueza Fouque	US\$ 238.555	US\$ 57.423	US\$ 24.000	M\$ 100.377	US\$ 9.246	US\$ 47.375	US\$ 142.125	-
Manuel Bezanilla Urrutia	US\$ 375.834	US\$ 114.847	US\$ 66.000	M\$ 50.191	-	US\$ 47.375	-	-
Andrés Bianchi Larre	-	-	-	-	-	-	-	-
Gabriel Bitrán Dicowsky	-	-	-	-	-	-	-	-
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	-	-	-	-	-	-	-	-
Arnaldo Gorziglia Balbi	-	-	-	-	-	-	-	-
Andrés Lehuedé Bromley	-	-	-	-	-	-	-	-
Francisco León Délano	-	-	-	M\$ 50.188	-	-	-	-

2018	Arauco	Forestal Arauco	Arauco internacional	Copec	Organización Terpel	Igemar	Orizon	Alxar
Roberto Angelini Rossi	US\$ 254.544	US\$ 60.990	US\$ 24.000	M\$ 146.851	-	US\$ 152.210	US\$ 51.107	US\$ 22.917
Jorge Andueza Fouque	US\$ 254.544	US\$ 60.990	US\$ 24.000	M\$ 97.901	US\$ 15.076	US\$ 50.737	US\$ 153.489	-
Manuel Bezanilla Urrutia	US\$ 381.816	US\$ 121.995	US\$ 66.000	M\$ 48.950	-	US\$ 50.737	-	-
Andrés Bianchi Larre	-	-	-	-	-	-	-	-
Gabriel Bitrán Dicowsky	-	-	-	-	-	-	-	-
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	-	-	-	-	-	-	-	-
Arnaldo Gorziglia Balbi	-	-	-	-	-	-	-	-
Andrés Lehuedé Bromley	-	-	-	-	-	-	-	-
Francisco León Délano	-	-	-	M\$ 32.792	-	-	-	-
Tomás Müller Sproat	-	-	-	M\$ 16.158	-	-	-	-

Corresponde a la próxima Junta General Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los Directores para el ejercicio 2020.

Administración

Durante 2019, se desempeñaron en los cargos ejecutivos de la Compañía las siguientes personas: Eduardo Navarro Beltrán (Gerente General desde el 1 de octubre de 2003); José Tomás Guzmán Rencoret (Asesor Legal y Secretario del Directorio desde el 29 de mayo de 2008); Rodrigo Huidobro Alvarado (Gerente de Administración y Finanzas desde el 16 de agosto de 2004); Jorge Ferrando Yáñez (Gerente de Estudios desde el 16 de agosto de 2004); Cristián Palacios González (Subgerente de Finanzas y Relación con Inversionistas desde el 1 de agosto de 2017); Pamela Harris Honorato (Subgerente de Asuntos Corporativos desde el 2 de marzo de 2018); Francisca Riveros Novoa (Subgerente de Comunicaciones desde el 2 de mayo de 2019); Sebastián Dittborn Errázuriz (Subgerente de Estudios desde el 3 de junio de 2019); Ricardo Vargas Bernal (Contador General desde el 31 de enero de 2005).

Remuneración de la Administración

Las remuneraciones y bonos percibidos por los ejecutivos de la Compañía durante el ejercicio 2019 ascendieron a MUS\$ 2.676 (MUS\$ 2.822 en 2018). En promedio ellos recibieron compensaciones variables que equivalieron, en su moneda de pago, a 32,5% de estas (33,5% en 2018). Los bonos son voluntarios y se determinan en función de aspectos de mercado, desempeño financiero, liderazgo de equipo, logro de hitos, resolución de conflictos, operaciones de M&A, entre otros. Durante el ejercicio 2019, no hubo pagos por concepto de indemnizaciones por años de servicio a Gerentes y Ejecutivos Principales de la Compañía.





Proveedores y Clientes

Para cada uno de los segmentos de negocio de la Compañía, el número de proveedores que representa en forma individual al menos el 10% del total de compras efectuadas en el periodo por el suministro de bienes y servicios es el siguiente:

Arauco

Ningún proveedor alcanza dicha concentración.

Copec

Enap Refinerías S.A. (52,6%); ExxonMobil Sales & Supply Company (11,3%).

Abastible

Gasmar S.A. (35,9%); Enap Refinerías S.A. (16,9%).

Sonacol

Chilquinta Energía S.A. (13%).

Igemar

Ningún proveedor alcanza dicha concentración.

Para cada uno de los segmentos de negocio de la Compañía, el número de clientes que concentra en forma individual al menos el 10% del ingreso es el siguiente:

Arauco

Ningún cliente alcanza dicha concentración.

Copec

Ningún cliente alcanza dicha concentración.

Abastible

Ningún cliente alcanza dicha concentración.

Sonacol

Enap Refinerías S.A. (49,5%);
Compañía de Petróleos de Chile
Copec S.A. (35,1%).

Igemar

Ningún cliente alcanza dicha concentración.

Marcas

Empresas Copec es titular de las siguientes marcas:

“Empresas Copec”: Registros N°s 742026, 742027, 742028, 1.287.843, 1.288.718 y 1.289.819.

“EC”: Registros N°s 733767, 733768, 733769, 1.287.660, 1.288.719 y 1.288.720.

En tanto, las principales afiliadas de la Compañía utilizan las siguientes marcas para comercializar sus productos:

a) Arauco: Arauco, AraucoPly, Arauco BKP, Arauco Bright Star, Arauco Brillo Premium, Arauco Celulosa, Arauco Cholguán, Arauco Color, Arauco DecoFaz, Arauco Duraflake, Arauco Durolac, Arauco EKP, Arauco Fibrex, Arauco Fluff, Arauco Gold Star, Arauco Lumber, Arauco MDP, Arauco Melamina, Arauco Melamine, Arauco Moulding, Arauco Molduras, Arauco MSD, Arauco PBO, Arauco Silver Star, Arauco Soil Star, Arauco Trupán, Arauco UKP, Arauco Ultra PB, Arauco Wood Star, Create Arauco, Faplac, Hilam, Lookid, PrimeLine, Prism, Readywall, Vesto, +Maqui.

b) Copec: BlueMax, Chiletur, Ciclista, Copec, Cupón Electrónico, En Ruta, GeoGas, Gverde, Lavamax, Llámanos, Lub, Mundo Copec Latam Pass, NeoGas, NEOTAC, PagoClick, Pronto, Punto, Renova, Sígueme, Solvex, S.O.S Copec, Taxiamigo, TAE, TCT, Vía Limpia, Viva Leer, Voltex, Zervo.

c) Mapco: Delta Express, BP, Discount Food Mart, Fast, Favorite Market, Mapco, Mapco Express.

d) Terpel: Alto, Altoque, Celerity, Club Gazel, De Una, Energía Terpel, Escuela de Isleros, Escuela Combustibles Aviación, Exacto Confianza, Excelencia en el

Servicio, Extend, Fundación Terpel, Fullcompress, Fullspace, Formula 4, Gaxi, Gasxi, Gazel, Gazel Extend, GNC, Hi Capacity, Hi Compress, Lubriplus, Lubriton, Masterlub, Mi Estación Terpel, Mobil, Mototribu, Mundo Terpel, Oiltec, Opese, PagoClick Terpel, Pits, Quick Shop, Rumbo Terpel, Servilub, Supremo, Tecnoil, Teresa, Tergas, Terpel, Terpel 2T Especial, Terpel Aviación, Terpel Combo, Terpel Lubricantes, Terpel Marine, Terpel Marinos, TerMatic, Terpel Punto y Coma, Tesos, Toque, Tracter, Va y Ven, Va & Ven, Voltex, Ziclos, Ziclos Autolavado.

e) Abastible: Abastible, Autogas, Nautigas, Solargas.

f) Norgas: Asogas, Cinsa, Colgas, Gasan, Gases de Antioquia, Norgas.

g) Duragas: Duragas, Duragas Pro.

h) Solgas: Masgas, Solgas, Solgas Pro.

i) Sonacol: Sonacol.

j) Igemar: Igemar.

k) Orizon: Atlas, Betty Crocker, Colorado, Fiber One, Haagen Daz, Lenga, Nature Valley, Old el Paso, Orizon, San José, Wirenbo.

l) Golden Omega: Golden Omega, Gotab, Gobar, GoGummy, GoJelly.

m) Alxar Minería: Compañía Minera Can-Can.

Saldos y Transacciones con partes relacionadas

La información sobre saldos y transacciones con entidades relacionadas está contenida en la Nota N° 18 a los Estados Financieros de la Sociedad, que son parte integrante de la presente Memoria.

Propiedades e instalaciones

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad Matriz era propietaria de sus oficinas corporativas de 2.714 m², que se encuentran ubicadas en Av. El Golf 150. La Compañía no posee otras concesiones, terrenos y/o instalaciones relevantes, y tampoco cuenta con terrenos reservados para futuros proyectos.

Patentes, Licencias y Concesiones

Al 31 de diciembre de 2019, Empresas Copec S.A. posee concesiones marítimas en Arica y Caldera y no cuenta con patentes y licencias.



Reseña de Afiliadas y Asociadas

- 1. Director de Empresas Copec S.A.
- 2. Gerente General de Empresas Copec S.A.
- 3. Ejecutivo de Empresas Copec S.A.



Sector Forestal

AGENCIAMIENTO Y SERVICIOS PROFESIONALES S.A. DE C.V.

Fecha de Constitución:
13 de junio de 2001.

Objeto Social:
Contratar personal y prestar servicios de outsourcing únicamente para la filial Araucomex S.A. de C.V.

Participación de Empresas Copec:
99,978%

Directorio de la Sociedad:
Directores: Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.

Gerente: José Manuel Hernández Ayala.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 67

Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 4

Patrimonio: MUS\$ 558

ARAUCO ARGENTINA S.A.

Fecha de Constitución:
8 de septiembre de 1975.

Objeto Social:
Fabricación de pastas celulósicas; realización de actividades industriales, agropecuarias, comerciales, servicios e inversión.

Participación de Empresas Copec:
99,959%

Directorio de la Sociedad:
Directores: Sergio Gantuz, Pablo Mainardi, Pablo Ruival.

Gerente: Pablo Ruival.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (4.551)

Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 565.599

Patrimonio: MUS\$ 588.028

ARAUCO AUSTRALIA PTY LTD.

Fecha de Constitución:
8 de julio de 2009.

Objeto Social:
Comercializar productos de madera y tableros en los mercados de Australia y Nueva Zelanda.

Participación de Empresas Copec:
99,978%

Directorio de la Sociedad:
Directores: Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General:
Francisco Figueroa

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 70

Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 61

Patrimonio: MUS\$ 381



Sector Forestal

ARAUCO BIOENERGÍA S.A.

Fecha de Constitución:
22 de diciembre de 1988.
Objeto Social:
Generación y suministro de energía eléctrica; prestación de servicios de ingeniería en general.
Participación de Empresas Copec:
99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristián Infante Bilbao.
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Luque Guerrero.
Gerente General:
Leonardo Bastidas Almarza.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 1.113
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 15.980
Patrimonio: MUS\$ 15.159

ARAUCO CANADA LTD.

Fecha de Constitución:
20 de diciembre de 2000.
Objeto Social:
Fabricación y venta de aglomerados, MDF y melaminas.
Participación de Empresas Copec:
99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Jose Manuel Bezanilla, Pablo Franzini, Kelly Shotbolt, David Williams.
Gerente: Pablo Franzini.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MCAD\$ 13.039
Capital Suscrito y Pagado:
MCAD\$ 126.833
Patrimonio: MCAD\$ 274.845

ARAUCO COLOMBIA S.A.

Fecha de Constitución:
15 de febrero de 2008.
Objeto Social:
Comercializar y distribuir celulosa kraft de mercado, madera aserrada o en otras formas, paneles de madera en todas sus clases, productos laminados y molduras de madera, y otros productos destinados para la industria de muebles, el mercado de la construcción y/o embalaje.
Participación de Empresas Copec:
99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.
Gerente: Juan Pablo Gómez Otoyá.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 24
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 2.502
Patrimonio: MUS\$ 819

ARAUCO DO BRASIL S.A.

Fecha de Constitución:
10 de agosto de 1965.
Objeto Social:
Fabricación, industrialización y comercialización de paneles de madera; industrialización y comercialización de maderas aserradas y productos químicos en general; prestación de servicios relacionados a los procesos mencionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos

industriales, agrícolas, de los productos antes mencionados, materias primas, máquinas, equipamientos, componentes y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la Sociedad.
Participación de Empresas Copec:
99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Domeyko Cassel.
Directores: Pablo Franzini, Cristian Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Camila Merino Catalán.
Gerente General: Carlos Altimiras Ceardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MR\$ 13.656
Capital Suscrito y Pagado:
MR\$ 1.488.846
Patrimonio: MR\$ 1.618.307

ARAUCO EUROPE COOPERATIEF U.A.

Fecha de Constitución:
29 de septiembre de 2010.
Objeto Social:
Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones, participaciones u otros intereses en entes corporativos, compañías y empresas, colaborando y administrándolos; proporcionar garantías; proveer cualquier otro servicio financiero, de administración u otro.
Participación de Empresas Copec:
99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Robinson Tajmuch Vásquez, Ricardo Strauszer



Sector Forestal

Zemelman, Alfonso Valdés
González.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 44.068
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 816.839
Patrimonio: MUS\$ 1.049.298

ARAUCO FOREST BRASIL S.A.

Fecha de Constitución:
19 de diciembre de 1996.
Objeto Social: Forestación,
reforestación y sus actividades
asociadas como mejoramiento
genético, silvicultura, manejo y
cosecha de maderas; producción
y comercialización de semillas,
plantines, madera y sus
subproductos; prestación de
servicios de asistencia técnica
y proyectos relacionados;
exportación e importación, en
nombre propio o de terceros, de
productos industriales, agrícolas,
de los productos mencionados,
materias primas, máquinas,
equipos y piezas de reposición.
Participación de Empresas Copec:
99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías Domeyko
Cassel.
Directores: Cristián Infante Bilbao,
Antonio Luque Guerrero, Camila
Merino Catalán.
Gerente General: Carlos
Altimiras Ceardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MR\$ 43.649
Capital Suscrito y Pagado:
MR\$ 1.158.992
Patrimonio: MR\$ 1.451.901

ARAUCO FLORESTAL
ARAPOTI S.A.

Fecha de Constitución:
9 de diciembre de 2004.
Objeto Social: Forestación,
cosecha y comercialización de
los productos y subproductos
obtenidos con la exploración de
esas actividades; producción y
comercialización de semillas de
eucalipto y pino; representación
de otras sociedades nacionales o
extranjeras, por cuenta propia o
de terceros.
Participación de Empresas Copec:
79,982%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Rogério Latchuk,
Antonio Luque Guerrero, Eduardo
Nakaguma Gondo, Roberto
Trevisán, Wagner Vernille da Silva.
Gerente: Carlos Altimiras Ceardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MR\$ (4.632)
Capital Suscrito y Pagado:
MR\$ 140.621
Patrimonio: MR\$ 417.495

ARAUCO INDÚSTRIA DE PAINÉIS
LTDA.

Fecha de Constitución:
8 de mayo de 1995.
Objeto Social: Industrialización,
comercialización, importación
y exportación de paneles
de madera reconstituida;
actividades agrícolas y extractivas
de silvicultura, forestación y
reforestación; comercialización de
bosques, maderas y subproductos
forestales; venta y exportación

de hojas de papel melamínico;
administración y ejecución de
proyectos forestales, por cuenta
propia o de terceros.
Participación de Empresas Copec:
99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Matías
Domeyko Cassel.
Directores: Cristián Infante Bilbao,
Antonio Luque Guerrero, Camila
Merino Catalán.
Gerente General: Carlos
Altimiras Ceardi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MR\$ 1.578
Capital Suscrito y Pagado:
MR\$ 821.114
Patrimonio: MR\$ 197.970

ARAUCO MIDDLE EAST DMCC.

Fecha de Constitución:
13 de agosto de 2015.
Objeto Social:
Promoción de productos y gestión
de relaciones con clientes de
Arauco en el Medio Oriente.
Participación de Empresas Copec:
99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Francisco Figueroa
Duclos, Charles Kimber Wylie,
Antonio Luque Guerrero.
Gerente General: Alberto
Larenas Gajardo.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 24
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 1.001
Patrimonio: MUS\$ 1.043



Sector Forestal

ARAUCO NORTH AMERICA INC.

Fecha de Constitución: 16 de junio de 2006.
Objeto Social: Fabricación y venta de aglomerados, MDF y melaminas.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Jose Manuel Bezanilla, Pablo Franzini, Kelly Shotbolt, David Williams.
Gerente: Pablo Franzini.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (24.417)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 230.893
Patrimonio: MUS\$ 328.259

ARAUCO NUTRIENTES NATURALES SPA.

Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2016.
Objeto Social: Producción, compra, distribución, comercialización, importación y exportación por cuenta propia o ajena de extractos naturales, ingredientes activos y productos elaborados sobre la base de frutos, especies u otros elementos naturales, incluido, entre otros productos silvestres, el maqui; producción, compra, distribución, comercialización, importación y exportación por cuenta propia o ajena de toda clase de alimentos, bebidas, productos nutraceuticos, cosméticos, veterinarios, agrícolas y farmacéuticos; producción,

elaboración, embotellado, distribución, comercialización, importación, exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de toda clase de productos alimenticios y bebidas de todo tipo que tengan su origen en productos y subproductos originarios del bosque y apícolas.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Matías Domeyko Cassel, Charles Kimber Wylie, Francisco Lozano Comparini, Camila Merino Catalán, Gianfranco Truffello Jijena.
Gerente General: Ester Sáez Hueichapan.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.143)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.000
Patrimonio: MUS\$ 422

ARAUCO PERÚ S.A.

Fecha de Constitución: 27 de octubre de 1997.
Objeto Social: Compra, venta, distribución, comercialización, importación o exportación por cuenta propia o ajena de toda clase de maderas naturales, industrializadas, de toda clase de productos forestales y de sus subproductos o derivados, en especial tableros, planchas, molduras o en cualquier otra forma.
Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:
Directores: Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.
Gerente General: Enrique Bazán Barraza.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (370)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 22
Patrimonio: MUS\$ 4.864

ARAUCOMEX S.A. DE C.V.

Fecha de Constitución: 1 de septiembre de 2000.
Objeto Social: Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de celulosa, y de madera en todas sus formas, en bruto o elaboradas, incluso dimensionada y/o manufacturada para fines especiales, pudiendo realizar estas actividades, ya sea directamente o a través de terceros o en asociación con terceros bajo cualquier forma legal.
Participación de Empresas Copec: 99,978%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.
Gerente General: José Manuel Hernández Ayala.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 1.640
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 32.831
Patrimonio: MUS\$ 27.417



Sector Forestal

ARAUCO WOOD (CHINA)
COMPANY LIMITED

Fecha de Constitución:

16 de agosto de 2018.

Objeto Social: Actividades de venta e intermediación de productos forestales, marketing, promoción e investigación de mercado.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.

Gerente: Rodolfo Ziegele.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 34

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 146

Patrimonio: MUS\$ 115

CELULOSA ARAUCO Y
CONSTITUCIÓN S.A.

Fecha de Constitución:

28 de octubre de 1970.

Objeto Social: Fabricar celulosa, papel y derivados, subproductos y productos afines; adquirir, administrar, manejar, y explotar, por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal; adquirir o explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas; enajenar, exportar, y en general, comerciar dentro o fuera del país, los referidos productos,

especialmente de madera, celulosa y papel en todas sus formas.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Manuel Bezanilla Urrutia (1).

Primer Vicepresidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Segundo Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Directores: Jorge Bunster Betteley, Alberto Etchegaray Aubry, Juan Ignacio Langlois, Franco Mellafe Angelini, Eduardo Navarro Beltrán (2), Timothy Purcell.

Gerente General: Cristián Infante Bilbao.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 61.784

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 353.618

Patrimonio: MUS\$ 7.334.404

Participación sobre activos de Empresas Copec: 64,595%

CELULOSA Y ENERGÍA PUNTA
PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución:

4 de mayo de 2005.

Objeto Social: Usaria de Zona Franca, pudiendo desarrollar en ella con las exenciones tributarias y demás beneficios que se detallan en la ley N° 15.921, toda clase de actividades industriales, comerciales o de servicios; instalación y funcionamiento de establecimientos fabriles; prestación de servicios financieros, de informática,

reparaciones y mantenimiento, profesionales y otros que se requieran para el mejor funcionamiento de las actividades.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Sakari Eloranta, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Minna Liisa Kurki, Per Lyrvall, Markus Mannström, Camila Merino Catalán, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Lindman.

Gerente: Diego Wollheim.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 231.321

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.322.620

Patrimonio: MUS\$ 1.854.220

COMPAÑÍA PUERTO DE
CORONEL S.A.

Fecha de Constitución:

23 de marzo de 1989.

Objeto Social: Estudio, evaluación, diseño, construcción y desarrollo de un puerto de carga general en la Bahía de Coronel; operación y explotación de dicho puerto y sus instalaciones; prestación de servicios de bodegaje, carguío, atención de naves y todos aquellos relacionados con el transporte marítimo o accesorios al mismo; desarrollo y ejecución de estudios y asesorías portuarias y realización de toda clase de actividades que se relacionen directa o indirectamente con la actividad portuaria.



Sector Forestal

Participación de Empresas Copec:
49,984%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Fernando Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Eduardo Hartwig Iturriaga, Charles Kimber Wylie.

Gerente General: Javier Anwandter Hammersley.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 4.720

Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 55.967

Patrimonio: MUS\$ 97.083

**CONSORCIO PROTECCIÓN
FITOSANITARIA FORESTAL S.A.**

Fecha de Constitución:
12 de noviembre de 1992.

Objeto Social: Servicios en producción, investigación y capacitación en recursos forestales.

Participación de Empresas Copec:
57,104%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Serón Ferré.

Directores: Luis de Ferrari Fontecilla, Carlos Ramírez de Arellano Núñez, James Smith Bloom, Pedro Villar Aliste.

Gerente General: Claudio Goycoolea Prado.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ (21.990)

Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 468.055

Patrimonio: M\$ 363.912

**CONSORCIO TECNOLÓGICO
BIOENERCEL S.A.**

Fecha de Constitución:
21 de agosto de 2009.

Objeto Social: Desarrollar, adoptar e implementar tecnologías relacionadas con la producción de biocombustibles, como bioetanol y bio-oil, a partir de recursos forestales.

Participación de Empresas Copec:
19,996%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Germán Aroca, David Contreras, Echkart Eitner, Jose Andrés Pesce, Fernando Rioseco, Eduardo Rodríguez, Ivan Rubio.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ (2)

Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 1.778.606

Patrimonio: M\$ 33

E2E S.A.

Fecha de Constitución:
2 de mayo de 2018.

Objeto Social: Desarrollo de soluciones en construcción, en seco y de altos estándares, basadas en marcos de madera, incluyendo muros perimetrales e internos, en paneles prefabricados, además de soluciones de piso, cielos y fachadas, lo cual se entrega con instalación o ensamblado completo en terreno, tanto en Chile como en Latinoamérica.

Participación Empresas Copec:
49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Matias Domeyko Cassel, José Luis Faure Cañas, Fransico Figueroa Duclos, Germán Gómez Raab, Charles Kimber Wylie, Francisco Lozano Comparini, Eduardo Martínez Cuadro, Cristian Montes Lahaye, Sergio Sandoval, Gonzalo Zegers.

Gerente General: Felipe Montes Torres.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ (1.227.007)

Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 3.665.880

Patrimonio: M\$ 2.247.262

EKA CHILE S.A.

Fecha de Constitución:
20 de septiembre de 2002.

Objeto Social: Producción, importación, exportación y, en general, la adquisición, enajenación y comercialización de productos químicos, y de maquinarias y equipos para el procesamiento industrial de estos productos; prestación de servicios para la mantención de las maquinarias y equipos anteriormente señalados.

Participación Empresas Copec:
49,989%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Gustavo Romero Zapata.

Directores: Raúl Benaprés Williamson, Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Francisco.

Gerente General: Isaac Morend Derensinsky.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 3.354



Sector Forestal

Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 36.907
Patrimonio: MUS\$ 45.044

**EL ESPARRAGAL
ASOCIACIÓN AGRARIA DE
RESPONSABILIDAD LTDA.**

Fecha de Constitución:
30 de mayo de 2007.
Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades necesarias al fin propuesto, como forestación, tratamientos silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad; compra, venta, arrendamiento y toda clase de operaciones con bienes inmuebles y cualquier otra actividad calificada como agraria.
Participación Empresas Copec:
49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Sakari Eloranta, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Minna Liisa Kurki, Per Lyrvall, Camila Merino Catalán, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Lindman.
Gerente General: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (781)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 16.816
Patrimonio: MUS\$ 12.002

EUFORES S.A.
Fecha de Constitución:
15 de abril de 1983.
Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad.
Participación de Empresas Copec:
49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Sakari Eloranta, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Minna Liisa Kurki, Per Lyrvall, Camila Merino Catalán, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Lindman.
Gerente General: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (585)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 553.224
Patrimonio: MUS\$ 628.815

**FLORESTAL VALE DO
CORISCO S.A.**
Fecha de Constitución:
19 de noviembre de 2001.
Objeto Social: Gestionar activos forestales; forestación y reforestación; comercializar maderas y sus subproductos; administración de bienes propios o de terceros; participar de otras sociedades, nacionales o

extranjeras, en calidad de socio o accionista.
Participación de Empresas Copec:
48,980%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristian Cardoso Teixeira.
Directores: José Artemio Totti, Carlos Bernardi, Cristiano Cardoso, Rogério Latchuk, Camila Merino, Joaquim Miró, Gustavo Sousa, Roberto Trevisan.
Gerente General: José Artemio Totti.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MR\$ 14.189
Capital Suscrito y Pagado:
MR\$ 107.953
Patrimonio: MR\$ 315.627

FORESTAL ARAUCO S.A.
Fecha de Constitución:
9 de noviembre de 1978.
Objeto Social: Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos; actividades agrícolas y ganaderas en predios propios o que explote a cualquier título; venta y exportación de los productos y subproductos de sus actividades forestales, industriales, agrícolas y ganaderas; arrendar a terceros bienes muebles, especialmente relacionados con la actividad forestal.
Participación de Empresas Copec:
99,978%



Sector Forestal

Directorio de la Sociedad:

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Roberto Angelini Rossi (1), Manuel Bezanilla Urrutia (1), Matías Domeyko Cassel, Jorge Garnham Mezzano, Cristián Infante Bilbao, Franco Mellafe Angelini, Juan Saavedra Flórez.

Gerente General: Camila Merino Catalán.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 12.674

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 884.858

Patrimonio: MUS\$ 2.895.734

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,013%

FORESTAL CHOLGUÁN S.A.

Fecha de Constitución:

29 de noviembre de 1978.

Objeto Social: Dedicarse a la actividad forestal, en todas sus formas, incluyéndose la adquisición, a cualquier título de predios rústicos, básicamente de aptitud forestal; forestación y reforestación de los mismos; ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques y su explotación y, en general, la ejecución de cualquier otra actividad o negocio que se relacione con el ramo agrícola-forestal; industrialización de maderas, ya sea directamente o participando como socia o accionista de otras sociedades cuyo giro principal sea el recién señalado; extracción y venta de áridos.

Participación de Empresas Copec: 98,597%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Juan Saavedra Flórez.

Directores: Jorge Garnham Mezzano, Camila Merino Catalán, Jorge Serón Ferre, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Juan Pablo Ventura Albornoz.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 25.016

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 55.916

Patrimonio: MUS\$ 370.777

FORESTAL CONO SUR S.A. –
MONTES DEL PLATA

Fecha de Constitución:

16 de agosto de 1996.

Objeto Social: Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Sakari Eloranta, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Minna Liisa Kurki, Per Lyrvall, Camila Merino Catalán, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Lindman.

Gerente General: Diego Wollheim.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 9.264

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 147.195

Patrimonio: MUS\$ 198.514

FORESTAL LOS LAGOS S.A.

Fecha de Constitución:

17 de octubre de 1990.

Objeto Social: Explotar bosques; realizar otras actividades de servicios conexas a la silvicultura; fabricar otros productos de madera; alquilar otros tipos de maquinarias y equipos.

Participación de Empresas Copec: 79,982%

Directorio de la Sociedad:

Directores: José Campino Talavera, Charles Kimber Wylie, Camila Merino Catalán, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuch Vásquez.

Gerente General: Manuel Arriagada Barra.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 359

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 32.034

Patrimonio: MUS\$ 38.117

FORESTAL NUESTRA SEÑORA
DEL CARMEN S.A.

Fecha de Constitución:

17 de febrero de 2003.

Objeto Social: Realizar actividades de forestación, agropecuaria, comerciales, bienes raíces y mandataria.

Participación de Empresas Copec: 99,959%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Sergio Gantuz, Pablo Mainardi, Pablo Ruival.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MARS\$ (1.716)



Sector Forestal

Capital Suscrito y Pagado:

MARS\$ 10.775

Patrimonio: MARS\$ 58.620

FORESTAL TALAVERA S.A.

Fecha de Constitución:

22 de diciembre de 2006.

Objeto Social: Inversión y participación en sociedades o a crearse en la República Argentina y/o en el exterior.

Participación de Empresas Copec: 99,973%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Sergio Gantuz, Pablo Mainardi, Pablo Ruival.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MARS\$ (941)

Capital Suscrito y Pagado: MARS\$ 3.019

Patrimonio: MARS\$ 21.792

GENÓMICA FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución:

25 de octubre de 2006.

Objeto Social: Realizar toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática; compra, venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporeales necesarios para el cumplimiento del giro.

Participación de Empresas Copec: 24,994%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Sofía Grez, Jean Pierre Lasserr, Felipe Leiva, Andrea Rodríguez.

Gerente General: Sofía Valenzuela Águila.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (1.295)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 245.586

Patrimonio: M\$ (4.511)

GREENAGRO S.A.

Fecha de Constitución:

5 de septiembre de 2003.

Objeto Social: Actividades agropecuarias, financieras e inmobiliarias.

Participación de Empresas Copec: 97,960%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Sergio Gantuz, Pablo Mainardi, Pablo Ruival.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MAR\$ (1.615)

Capital Suscrito y Pagado: MAR\$ 7.332

Patrimonio: MAR\$ 40.683

INVERSIONES ARAUCO INTERNACIONAL LTDA.

Fecha de Constitución:

7 de septiembre de 1989.

Objeto Social: Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporeales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas, y en toda clase de

bienes; pudiendo asimismo realizar cualquiera actividad complementaria o accesorio de las anteriormente señaladas.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Roberto Angelini Rossi (1), Manuel Bezanilla Urrutia (1), Matias Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Robinson Tajmuch Vásquez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 45.361

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.117.280

Patrimonio: MUS\$ 3.826.797

INVERSIONES PUERTO CORONEL S.A.

Fecha de Constitución:

4 de enero de 1996.

Objeto Social: Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, adquisición de acciones de sociedades anónimas o de sociedades en comandita por acciones, derechos de sociedades de personas, debentures, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos, y desarrollo y/o participación en toda clase de negocios,



Sector Forestal

proyectos, empresas y sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Fernando Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Eduardo Hartwig Iturriaga, Charles Kimber Wylie.

Gerente General: Javier Anwandter Hammersley.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 6.602

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 58.189

Patrimonio: MUS\$ 111.857

INVESTIGACIONES FORESTALES BIOFOREST S.A.

Fecha de Constitución: 11 de abril de 1990.

Objeto Social: Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matias Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Camila Merino Catalán.

Gerente General: Eduardo Rodríguez Treskow.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 861

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 298

Patrimonio: MUS\$ 1.652

LEASING FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 1998.

Objeto Social: Celebración de contratos de leasing y actividades financieras.

Participación de Empresas Copec: 99,959%

Gerente: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MAR\$ (365)

Capital Suscrito y Pagado: MAR\$ 2.000

Patrimonio: MAR\$ 2.629

MADERAS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 13 de noviembre de 1986.

Objeto Social: Industrialización de bosques de su propiedad o de terceros, mediante la elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos y subproductos de su actividad industrial y de toda clase de partes, piezas y elementos elaborados con madera industrializada; venta, distribución, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de materias primas

complementarias y de productos y subproductos de la madera natural y/o industrializada; prestación de servicios relacionados u otras actividades similares; producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua; generación, compra, venta y comercialización de Bonos de Carbono; prestación de servicios específicos de administración de empresas, incluso en materias de informática.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Camila Merino Catalán, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Antonio Luque Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 73.911

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 237.001

Patrimonio: MUS\$ 2.168.755

MADERAS ARAUCO COSTA RICA S.A.

Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2018.

Objeto Social: Comercialización de madera y productos forestales, así como su promoción, investigación de mercado e intermediación en la venta de madera y productos forestales, para llevar a cabo sus



Sector Forestal

fines podrá comprar, vender, grabar, hipotecar, otorgar fianzas, arrendar, poseer y disponer de toda clase de bienes muebles e inmuebles, derechos reales y personales, abrir cuentas en cualquier banco del sistema bancario nacional e internacional, sean estos públicos o privados.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.

Gerente: Andrés Felipe Castro Arias.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 83

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 300

Patrimonio: MUS\$ 383

ONGAR S.A.

Fecha de Constitución:

4 de marzo de 2011.

Objeto Social: Construcción de alojamientos temporarios y viviendas en la zona de influencia del proyecto.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Sakari Eloranta, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Minna Liisa Kurki, Per Lyrvall, Camila Merino Catalán, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Lindman.

Gerente General: Diego Wollheim.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:

MUS\$ (15)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5

Patrimonio: MUS\$ (173)

PARQUE EÓLICO OVEJERA DEL SUR SPA

Fecha de Constitución:

19 de enero de 2018.

Objeto Social: Generación de energía eléctrica - eólica.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Leonardo Bastidas Almarza.

Directores: José Antonio Díaz Lira, Nicolás Kühnenthal Antonijevic, Gonzalo Zegers.

Gerente General: Felipe Oettinger.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 17.716

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.256.171

Patrimonio: M\$ 1.310.264

PRIME LINE INC

Fecha de Constitución:

19 de marzo de 1996.

Objeto Social: Elaboración de molduras decorativas de densidad media.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Jose Manuel Bezanilla, Pablo Franzini, Kelly Shotbolt, David Williams.

Gerente: Pablo Franzani.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 105

Capital Suscrito y Pagado:

MUS\$ 12.747

Patrimonio: MUS\$ 12.747

SAVITAR S.A.

Fecha de Constitución:

20 de septiembre de 1966.

Objeto Social: Realizar actividades comerciales y financieras.

Participación de Empresas Copec: 99,963%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Sergio Gantuz, Pablo Mainardi, Pablo Ruival.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MAR\$ (3.085)

Capital Suscrito y Pagado: MAR\$ 8.386

Patrimonio: MAR\$ 49.367

SERVICIOS AÉREOS FORESTALES LTDA.

Fecha de Constitución: 20 de marzo de 2014.

Objeto Social: Realizar el traslado aéreo de pasajeros, carga, patrulla forestal y otros, mediante aeronaves propias o de terceros; efectuar trabajos de mantenimiento, alteraciones, reparaciones o modificaciones de productos aeronáuticos, componentes o partes.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Administradores: Cristián Infante Bilbao, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.492)



Sector Forestal

Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 26.000
Patrimonio: MUS\$ 19.909

**SERVICIOS LOGÍSTICOS
ARAUCO S.A.**

Fecha de Constitución:
27 de abril de 1992.
Objeto Social: Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general, dentro de las cuales quedan comprendidas, las labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves; prestar directamente los servicios de operaciones portuarias anteriores; servir de intermediaria para la contratación de servicios de transporte, sea este terrestre, aéreo, marítimo o fluvial; prestar directamente los servicios de transporte anteriores; prestar servicios logísticos relacionados con las actividades anteriores.
Participación de Empresas Copec:
99,978%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Cristián Infante Bilbao.
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Luque Guerrero, Camila Merino Catalán, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente: Alberto Walker Gana.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 1.790
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 417
Patrimonio: MUS\$ 1.851

SONAE ARAUCO S.A.
Fecha de Constitución:
14 de mayo de 1946.
Objeto Social: Fabricación, manufactura y venta de tableros de cualquier clase y de sus materias primas, tales como madera, colas, resinas o sus derivados o materiales de construcción; realización de actividades derivadas de la transformación o aplicación de los productos obtenidos mediante dichas actividades; adquisición, tenencia, administración en general y enajenación de toda clase de valores mobiliarios y títulos valores en nombre y por cuenta de la Sociedad; adquisición, tenencia, explotación, administración en general y enajenación de bienes inmuebles, así como la constitución de cualquier clase de derechos reales sobre los mismos.
Participación de Empresas Copec:
49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Matias Domeyko Cassel, Cristian Infante Bilbao, George Lawrie, Antonio Luque Guerrero, Carlos Moreira, Duarte Teixeira, Javier Vega de Seoane, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente: Rui Gonçalves.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MEUR\$ 1.418
Capital Suscrito y Pagado:
MEUR\$ 20.119
Patrimonio: MEUR\$ 337.761

STORA ENSO URUGUAY S.A.
Fecha de Constitución:
8 de noviembre de 2004.
Objeto Social: Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, industrialización de estos productos y sus derivados; realizar inversiones en sociedades vinculadas a las actividades mencionadas, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior, en empresas públicas, privadas y mixtas, nacionales o extranjeras.
Participación de Empresas Copec:
49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Sakari Eloranta, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Minna Liisa Kurki, Per Lyrvall, Camila Merino Catalán, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Lindman.
Gerente General: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 9.584
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 143.903
Patrimonio: MUS\$ 163.623
TERMINAL LOGÍSTICA E INDUSTRIAL M'BOPICUÁ S.A.
Fecha de Constitución:
22 de julio de 1999.
Objeto Social: Ejecución y financiación de obras de infraestructura de la terminal



Sector Forestal

logística portuaria y polígono industrial, actos y gestiones necesarios o conducentes para la obtención de las autorizaciones y permisos que jurídicamente correspondan, difusión, promoción y posicionamiento del proyecto; explotación y administración de las actividades logísticas e industriales a desarrollarse dentro de la terminal logística, puerto y polígono industrial; explotación de marcas y bienes incorporeales análogos; compra venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles; participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados; importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; explotar establecimientos industriales, comerciales y de almacenaje de mercaderías y ejercer otras actividades afines o relacionadas.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Sakari Eloranta, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Minna Liisa Kurki, Per Lyrvall, Camila Merino Catalán, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Lindman.
Gerente: Diego Wollheim.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 1.388
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 19.379
Patrimonio: MUS\$ 14.695

UNILIN ARAUCO PISOS LTDA.

Fecha de Constitución: 16 de noviembre de 2011
Objeto Social: Desarrollar, producir y comercializar pisos en base a madera (laminados, sólidos y procesados) y de productos derivados; distribuir, importar y exportar productos anteriormente mencionados; comercializar equipos, maquinaria y otros bienes relacionados con la industrialización de pisos en base a madera.
Participación de Empresas Copec: 49,989%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Carlo Carvalho, Rogelio Latchuk, Waldyr Leite
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MR\$ 722
Capital Suscrito y Pagado: MR\$ 40.000
Patrimonio: MR\$ 27.738

ZONA FRANCA PUNTA PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución: 24 de mayo de 2006.
Objeto Social: Explotación de una zona franca de acuerdo a lo establecido en la ley N° 15.921

y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:
Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Sakari Eloranta, Pablo Franzini, Cristián Infante Bilbao, Minna Liisa Kurki, Per Lyrvall, Camila Merino Catalán, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Lindman.
Gerente: Diego Wollheim.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (8.875)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 378.964
Patrimonio: MUS\$ 334.607





Sector Energía

ABASTIBLE S.A.

Fecha de Constitución:

25 de mayo de 1956.

Objeto Social: Comercializar gas licuado y equipos de uso doméstico e industrial; entregar soluciones de energía solar térmica para el calentamiento de aguas sanitarias; y realizar actividades portuarias de combustibles.

Participación de Empresas Copec:

99,202%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Vicepresidente: José Odone Odone.

Directores: Ximena Alzérreca Espinosa, Franco Bozalla Trabucco, Sergio del Campo Fayet, Máximo Israel López.

Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:

M\$ 46.057.348

Capital Suscrito y Pagado:

M\$ 248.508.932

Patrimonio: M\$ 334.736.310

Participación sobre activos de Empresas Copec: 3,907%

ABASTIBLE
INTERNACIONAL SPA.

Fecha de Constitución:

2 de mayo de 2016.

Objeto Social: Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, en bienes raíces o muebles, corporales o incorporeales, acciones de

sociedades anónimas, derechos en sociedades de personas o en otras sociedades, bonos, efectos de comercio y demás valores mobiliarios y en toda clase de bienes.

Participación de Empresas Copec:

99,202%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Osvaldo Acuña Uribe, Joaquín Cruz Sanfiel, Javier Fernández Cárcamo, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Montero Morán.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:

M\$ (4.105.198)

Capital Suscrito y Pagado:

M\$ 179.775.577

Patrimonio: M\$ 192.537.636

ADMINISTRADORA CENTRAL
DE ESTACIONES DE SERVICIO
LTDA. – ADC

Fecha de Constitución:

26 de junio de 1989.

Objeto Social: Prestación de servicios de call center, con llamados Inbound y Outbound, atendiendo en forma integral a todos los clientes de Copec tanto internos como externos.

Participación de Empresas Copec:

100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Eduardo Bottinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enríquez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:

M\$ 6.000

Capital Suscrito y Pagado:

M\$ 194.890

Patrimonio: M\$ 437.707

ADMINISTRADORA DE
ESTACIONES DE SERVICIOS
SERCO LTDA. – ADES

Fecha de Constitución:

15 de diciembre de 1986.

Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes, repuestos, accesorios y mercaderías varias.

Participación de Empresas Copec:

100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Eduardo Bottinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enríquez.

Gerente: Cristián Arcila Vilches.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:

M\$ 215.206

Capital Suscrito y Pagado:

M\$ 9.473.756

Patrimonio: M\$ 5.678.994

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS
DE RETAIL LTDA. – ASR

Fecha de Constitución:

18 de mayo de 2001.

Objeto Social: Prestación de servicios de administración para estaciones de servicio, distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos motorizados y sus implementos, accesorios y repuestos.

Participación de Empresas Copec:

100,000%



Sector Energía

Consejo Directivo de la Sociedad:

Consejeros: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Gloria Ledermann Enríquez, Leonardo Ljubetic Garib.
Gerente General: Eduardo Donoso Crocco.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ 3.301

Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 6.000

Patrimonio: M\$ 124.991

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS
GENERALES LTDA. – ADG

Fecha de Constitución:

26 de junio de 1989.

Objeto Social: Desarrollar la prestación de servicios de administración para estaciones de servicios, la distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos, accesorios y repuestos.

Participación de Empresas Copec:
100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercandino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Juan Diuana Yunis, Gloria Ledermann Enríquez, Ramiro Méndez Urrutia.

Representante Legal: Francis David Torres.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ 0

Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 47.565

Patrimonio: M\$ 304.209

ADMINISTRADORA DE VENTAS
AL DETALLE LTDA. – ARCOPRIME

Fecha de Constitución:

7 de agosto de 1998.

Objeto Social: Gestionar y desarrollar negocios de retail, tales como tiendas de conveniencia, minimercados, restaurantes y cafeterías; elaborar y comercializar alimentos frescos envasados e insumos para restaurantes; prestar servicios de administración y franquicia; operar estaciones de servicio de combustibles y servicios relacionados.

Participación de Empresas Copec:
100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores: Eduardo Bottinelli Mercandino, Gloria Ledermann Enríquez, Leonardo Ljubetic Garib, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Diego Peñafiel Grandela, Claudio Pizarro Torres.

Gerente General: Nicolás Rostagno Bedecarratz.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ (397.920)

Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 6.206.357

Patrimonio: M\$ 13.263.125

AIR BP COPEC S.A.

Fecha de Constitución:

12 de enero de 2001.

Objeto Social: Distribución, compra y venta de combustibles de aviación.

Participación de Empresas Copec:
50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores: Carlos Coelho, Arturo Natho Gamboa, Ricardo Paganini.

Gerente General: Sergio Sepúlveda Tregear.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ 831.050

Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 4.102.932

Patrimonio: M\$ 9.316.235

ANDES OPERACIONES Y
SERVICIOS S.A.

Fecha de Constitución:

28 de junio de 1995.

Objeto Social: Prestar servicios de transporte de gas natural y realizar inversiones en todo lo relacionado con la industria de servicios de gas natural en Chile o en el extranjero, por cuenta propia o asociado o por cuenta de terceros pudiendo solicitar las concesiones y permisos que se requieren para estos efectos.

Participación de Empresas Copec:
19,915%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Pablo Sobarzo Mierzo.

Directores: Luis Arancibia Yametti, Emilio Daneri Conte Grand, Luis Alberto Santos.

Gerente General: Raúl Montalva Díaz.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 43

Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 2.435

Patrimonio: MUS\$ 1.645



Sector Energía

APROVISIONADORA GLOBAL DE ENERGÍA S.A.

Fecha de Constitución:
1 de junio de 2016.
Objeto Social: Compra y aprovisionamiento de gas natural; comercialización mayorista de gas a clientes no sujetos a regulación y eventuales compras internacionales.
Participación de Empresas Copec:
39,830%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Luis Zarauza Quiroz.
Directores: Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Rita Ruiz de Alda, Gonzalo Soto Sordio.
Gerente General: Klaus Lührmann Poblete.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$56.025
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 1.336
Patrimonio: MUS\$ 63.574
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,111%

ARCO ALIMENTOS LTDA.

Fecha de Constitución:
25 de junio de 2007.
Objeto Social: Elaboración, importación y comercialización de productos alimenticios; prestación de servicios de alimentación; desarrollo en general, de cualquier otro negocio y realización de cualquier otra actividad que se relacione directa o indirectamente con los objetos antes señalados.

Participación de Empresas Copec:
100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Delegados: Luis Felipe Espinoza González, Diego Peñafiel Grandela, Oriol Sancho Casadesus.
Gerente General: Pablo Millán de la Cruz.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ (303.762)
Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 5.516.015
Patrimonio: M\$ 735.614

CENTROGAS S.A.

Fecha de Constitución:
26 de mayo de 1994.
Objeto Social: Prestación de servicios, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas.
Participación de Empresas Copec:
39,829%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Marcos Cvjetkovic
Directores: Luis Arancibia Yametti, Alan Targarona, Hector Zeballos, Leonardo Zuñiga.
Gerente General: Venecia Castañeda Serrano.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ (15.588)
Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 5.995.978
Patrimonio: M\$ 218.458

COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE COPEC S.A. – COPEC

Fecha de Constitución:
1 de abril de 2003.
Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes y servicios afines o complementarios e incluye la compra, venta, explotación, industrialización y transporte de hidrocarburos, sus derivados y compuestos directos e indirectos.
Participación de Empresas Copec:
100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Manuel Bezanilla Urrutia (1), Jorge Bunster Betteley, Carlos Ingham Kottmeier, Francisco León Délano (1), Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Arturo Natho Gamboa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ 157.435.820
Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 511.338.349
Patrimonio: M\$ 1.404.049.397
Participación sobre activos de Empresas Copec: 13,964%

COMPAÑÍA DE SERVICIOS INDUSTRIALES LTDA. - CSI

Fecha de Constitución:
30 de noviembre de 1978.
Objeto Social: Prestación de servicios de administración, almacenamiento, distribución y comercialización por cuenta



Sector Energía

propia o de terceros de combustibles y lubricantes en empresas industriales, mineras, forestales o de otra índole; prestación de servicios de asistencia técnica para el uso de combustibles y lubricantes; mantención y reparación de equipos que utilicen dichos productos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercadino, José Ignacio Depassier Jiménez, Juan Diuana Yunis, Alberto Ferrand Miranda, Jorge Garcés Jordán.

Administrador General: Mario Vergara Ulloa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 517.355

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.222.086

Patrimonio: M\$ 3.072.872

COMPAÑÍA LATINOAMERICANA PETROLERA S.A. – CLAPSA

Fecha de Constitución:

31 de diciembre de 1992.

Objeto Social: Realización en el extranjero, por cuenta propia o ajena, de proyectos de exploración y explotación de petróleo, gas y derivados; constitución y participación en sociedades cuyo objeto sea el indicado anteriormente; inversión, en todas sus formas, en actividades vinculadas con lo anterior.

Participación de Empresas Copec: 60,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Juan Diuana Yunis, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Hesketh Streeter, Leonardo Ljubetic Garib, Lisandro Rojas Galliani.

Gerente: Ramón Concha Barrientos.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 4.756

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.101.208

Patrimonio: M\$ 407.356

COPEC CANAL INC.

Fecha de Constitución:

20 de enero de 1998.

Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores: Eduardo Bottinelli Mercadino, Alejandro Álvarez Lorca.

Agente: Jaime Vera Vera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 4.450.695

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 100.000

Patrimonio: M\$ 5.403.075

COPEC OVERSEAS SPA.

Fecha de Constitución:

29 de agosto de 2016.

Objeto Social: Adquirir, mantener y enajenar participaciones en sociedades radicadas en el extranjero directamente o a través de su participación como socia en otras sociedades de las que forme parte, inversiones de fondos propios, en forma temporal y mediante la celebración de contratos de inversión, en empresas privadas constituidas en el extranjero o títulos de aportes de capital o préstamo o de formas combinadas de financiamiento; constituir, participar, promover o formar todo tipo de sociedades o comunidades de interés con otras personas y en general, realizar todos los negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objeto social, directamente o a través de su participación en otras sociedades de las que forme parte; ejecutar, además, otras actividades comerciales, como compra y venta de todo tipo de combustibles y lubricantes que los accionistas acuerden, siempre y cuando se realicen en el extranjero o tengan por fundamento la promoción de sus actividades en el exterior.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Administración de la Sociedad:

Administradores: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Gloria Ledermann Enríquez, Leonardo Ljubetic Garib, Pablo Marchant Pineda.



Sector Energía

Gerente General: Frederic Chaveyriat.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MU\$ 9.083
Capital Suscrito y Pagado: MU\$ 560.997
Patrimonio: MU\$ 574.501

COPEC VOLTEX SPA.

Fecha de Constitución: 10 de diciembre de 2019.
Objeto Social: Almacenar y comercializar energía y servicios de carga eléctrica.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Administración de la Sociedad:
Administradores: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa.
Gerente General: Francisco Larrondo Danus.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ -
Capital Suscrito y No Pagado: M\$ 2.400.000
Patrimonio: M\$ 0

DURAGAS S.A.

Fecha de Constitución: 4 de mayo de 1954.
Objeto Social: Comprar, importar, receptor, envasar, almacenar, transportar, distribuir y comercializar gas licuado de petróleo y gas natural, destinado al consumo doméstico, comercial, industrial, vehicular y agroindustrial a nivel nacional.

Importar, distribuir, y comercializar todos los productos, mercaderías o equipos que tengan relación con la utilización de gas licuado de petróleo y gas natural.
Participación de Empresas Copec: 99,202%

Directorio de la Sociedad:
Presidente: Juan Manuel Marchán Maldonado.
Directores: Joaquín Cruz Sanfiel, Jorge Ferrando Yáñez (3), Joaquín Morillo Paimann, Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Jaime Solórzano Álava.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 7.990
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 20.278
Patrimonio: MUS\$ 36.245

ELEMENTAL S.A.

Fecha de Constitución: 14 de septiembre de 2006.
Objeto Social: Diseñar, identificar e implementar proyectos urbanos y de asistencia técnica en la construcción de viviendas sociales; evaluar, sistematizar, ejecutar, difundir y comercializar proyectos.
Participación de Empresas Copec: 40,000%

Directorio de la Sociedad:
Presidente: Arturo Natho Gamboa.
Directores: Maurizio Angelini Amadori, Jaime Bellolio Rodríguez, Alicia Hidalgo Córdova, Alejandro Hormann Orezzoli, Mario Ubilla.

Gerente General: Alejandro Aravena Mori.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 16.141
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 413.461
Patrimonio: M\$ 473.330

EMPRESA CHILENA DE GAS NATURAL S.A.

Fecha de Constitución: 18 de octubre de 1991.
Objeto Social: Compra y venta de gas natural y de sus subproductos; construcción y operación de gasoductos, redes de distribución, plantas de separación, deshidratación, estaciones compresoras y otras instalaciones relacionadas con las actividades de transporte, tratamiento y comercialización de gas natural.
Participación de Empresas Copec: 39,828%
Presidente: Pablo Sobarzo Mierzo.
Directores: Jorge Beytia Moure, Gonzalo Romero Arrau.
Gerente General: Klaus Lührmann Poblete.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 4.079.896
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.790.265
Patrimonio: M\$ 2.419.780

ESTUDIOS Y DESARROLLOS DE GAS LTDA. – EDEGAS

Fecha de Constitución: 30 de enero de 2004.
Objeto Social: Estudio, investigación, desarrollo y



Sector Energía

aplicación comercial de nuevos usos para el gas licuado y gases combustibles en general; elaboración y realización de proyectos, asesorías y consultorías relacionadas con estas materias.

Participación de Empresas Copec: 99,210%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Ángel Carabias Jouniaux, Javier Fernández Cárcamo, Arturo Moya Olivos, Roberto Sarkis Zacur.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 183.268

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.395.000

Patrimonio: M\$ 3.505.723

FINANCIAMIENTO DOMÉSTICO S.A. – FINDOM

Fecha de Constitución: 5 de enero de 2005.

Objeto Social: Prestación de servicios de financiamiento e inversión en capital.

Participación de Empresas Copec: 39,790%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Luis Arancibia Yametti.

Directores: Marcos Cvjetkovic Muñoz, Alan Targarona Villarroel, Sergio Toloza Gajardo, Carlos Vega Campos.

Gerente General: Sebastián Sarkis González.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (568)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 249.338

Patrimonio: M\$ 14.499

FLUX SOLAR ENERGIAS RENOVABLES SPA - FLUX SOLAR

Fecha de Constitución:

15 de septiembre de 2011.

Objeto Social: Prestación de servicios de asesoría y capacitación en el uso de energías renovables, almacenamiento de energía u otro uso y manejo de energía, temas medioambientales y de eficiencias energética; el diseño, implementación y ejecución, de todo tipo de proyectos que tengan relación con el uso de energías renovables o alternativas, almacenamiento de energía u otro uso y manejo de energía, de los temas medioambientales y de eficiencia energéticas.

Participación de Empresas Copec: 80,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores: Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, David Rau, Maximiliano Valdés Angelini.

Gerente General: David Rau.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (216.421)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 876.000

Patrimonio: M\$ 866.955

GAS LICUADO MOTOR LTDA.

Fecha de Constitución:

5 de mayo de 2004.

Objeto Social: Investigación, desarrollo, importación, distribución, exportación, compra, venta, conversión y mantención de kits para el uso con gas licuado; la prestación de toda clase de servicios que digan relación con la operación y funcionamiento de plantas de gas licuado y combustibles líquidos.

Participación de Empresas Copec: 99,210%

Administración de la Sociedad:

Administradores: Osvaldo Acuña Uribe, Ángel Carabias Jouniaux, Matías Castro del Río, Felipe Celis Montt, Joaquín Cruz Sanfiel, Luis Donoso Robledo, Javier Fernández Cárcamo, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Max Israel López, Álvaro Jara Weishaupt, Paula Jarvis Ortiz, Ignacio Mackenna Ronco, Eduardo Navarro Beltrán (2), José Odone Odone, Ana Retamal González, Julio Vidal Pradenas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 185.120

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.394.000

Patrimonio: M\$ 3.530.339

GAS NATURAL PRODUCCIÓN S.A.

Fecha de Constitución:

13 de julio de 1992.

Objeto Social: Ejecutar actividades de explotación y exploración de yacimientos de hidrocarburos en forma directa o en asociación



Sector Energía

con terceros, así como desarrollar otras actividades industriales que tengan relación con hidrocarburos y sus derivados.

Participación de Empresas Copec: 48,097%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Klaus Lührmann.

Directores: Jorge Ferrando Yañez (3), José Tomás Guzmán Rencoret (3), Juan Francisco Guzmán Rencoret, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Rafael Salas Cox, Gonzalo Soto Sordio, Juan Ignacio Vinagre Tagle.

Gerente General: Gonzalo Palacios Vásquez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.791.970

Patrimonio: M\$ (2.081.292)

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

GASODUCTO GASANDES S.A.

Fecha de Constitución:

1 de diciembre de 1994.

Objeto Social: Prestar servicios de transporte de gas natural y realizar inversiones en todo lo relacionado con la industria de servicios de gas natural en Chile o en el extranjero, por cuenta propia o asociado o por cuenta de terceros.

Participación de Empresas Copec: 18,720%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo

Antranik Eurnekian.

Directores: Emilio Daneri Conte Grand, Carmen Figueroa Deisler,

Klaus Richard Lührmann Poblete, Matías María Brea, Luis Santos, Luis Sarrás, Pablo Sobarzo Mierzo.

Gerente General: Raúl

Montalva Díaz.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 8.118

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 11.914

Patrimonio: MUS\$ 23.858

GASODUCTO GASANDES (ARGENTINA) S.A.

Fecha de Constitución:

27 de febrero de 1995.

Objeto Social: Construcción, propiedad y operación del sistema de gasoducto que se extiende de la localidad de La Mora hasta el paso Maipo en la frontera argentino-chilena, así como de sus extensiones y expansiones e instalaciones accesorias.

Participación de Empresas Copec: 18,720%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Antranik

Eurnekian.

Directores: Emilio Conte Grand, Carmen Figueroa Deisler, Martín Genesio, Klaus Lührmann Poblete, Matías María Brea, Gabriel María Wilkinson, Luis Santos, Pablo Sobarzo Mierzo.

Gerente General: Luis Alberto Santos.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 13.408

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.393

Patrimonio: MUS\$ 36.949

GASMAR S.A.

Fecha de Constitución:

15 de abril de 1992.

Objeto Social: Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables; compra, venta y transporte de los mismos y demás actividades afines o complementarias a las indicadas.

Participación de Empresas Copec: 35,961%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Ricardo Cruzat

Ochagavía.

Directores: Julio Beltrán Planella, Erwin Kaufmann Salinas, Carlos Roca Righton, Enrique Zenteno Vidal.

Gerente General: Mario Basualto Vergara.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 23.683

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 7.876

Patrimonio: MUS\$ 93.017

GNL CHILE S.A.

Fecha de Constitución:

16 de noviembre de 2005.

Objeto Social: Contratar los servicios de GNL Quintero S.A.; utilizar la capacidad de almacenamiento, procesamiento, regasificación y entrega de gas natural y gas natural licuado del terminal de regasificación de propiedad de la misma; importar GNL bajo la modalidad entregado sobre buque; vender y entregar gas natural y gas natural licuado;



Sector Energía

administrar y coordinar las programaciones y nominaciones de cargamentos de GNL, así como la entrega de gas natural y gas natural licuado entre los distintos clientes.

Participación de Empresas Copec: 13,275%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Klaus Lührmann.

Directores: Luis Arancibia, Rodrigo Azócar, Alex Díaz, Juan Oliva, Yasna Ross.

Gerente General: Mario Camacho Acha.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.085)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.026

Patrimonio: MUS\$ 5.629

HUALPÉN GAS S.A.

Fecha de Constitución: 2 de diciembre de 2013.

Objeto Social: Explotar comercialmente la planta de recepción, almacenamiento y despacho de gas licuado, gases propano, butano, propileno, y otros gases líquidos.

Participación de Empresas Copec: 67,582%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Patricio Silva Barroilhet.

Directores: Cristian Aguirre Grez, Ramón Concha Barrientos, Rodrigo Huidobro Alvarado (3).

Gerente General: Eduardo Groves Muñoz.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 1.049

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.500

Patrimonio: MUS\$ 3.530

NORTESANTANDEREANA DE GAS S.A. E.S.P. - NORGAS

Fecha de Constitución: 8 de agosto de 1968.

Objeto Social: Compra, almacenamiento, transporte, envase, distribución y venta de gases derivados del petróleo, GLP y gas natural, y el desarrollo de todas las actividades complementarias; revisión y reparación de los elementos y artefactos destinados a la distribución, uso y consumo de los gases derivados del petróleo; realizar actividades destinadas a la búsqueda de soluciones energéticas.

Participación de Empresas Copec: 50,593%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Joaquín Cruz Sanfiel.

Directores Titulares: Jose Antonio Franco Reyes, Eduardo Navarro Beltrán (2), José Odone Odone, José Urbina Amoroch.

Directores Suplentes: Jorge Andueza Fouque (1), Alvaro Gallegos Bresler, Adriana Jaramillo Correa, Paula Jervis Ortiz, Eduardo Pizano de Narvaez.

Gerente General: Didier Builes Tobón.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP\$ 63.322.900

Capital Suscrito y Pagado: MCOP\$ 24.177.693

Patrimonio: MCOP\$ 393.267.607

MAPCO EXPRESS INC.

Fecha de Constitución: 10 de abril de 2001.

Objeto Social: Gestionar y desarrollar estaciones de servicio con tiendas de conveniencia.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Jorge Bunster Betteley, Frederic Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib.

Gerente General: Frederic Chaveyriat.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 8.327

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 353.770

Patrimonio: MUS\$ 585.603

METROGAS S.A.

Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1994.

Objeto Social: Fabricación de gas, explotación del servicio público de distribución de gas por red, transporte, suministro y comercialización de dicho gas y sus derivados, prestación de otros servicios a terceros utilizando sus instalaciones, redes, equipos y activos en general.

Participación de Empresas Copec: 39,830%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Antonio Gallart Gabás.

Vicepresidente: Rafael Salas Cox.



Sector Energía

Directores: Ricardo Budinich Diez, Constanza Corvillon Achondo, Juan Ignacio Langlois Margozzini.
Gerente General: Pablo Sobarzo Mierzo.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 46.287.102
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 186.201.688
Patrimonio: M\$ 455.959.625
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,768%

ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.

Fecha de Constitución: 21 de noviembre de 2001.
Objeto Social: Compra, venta, adquisición a cualquier título, importación, exportación, refinación, almacenamiento, envase, suministro y distribución de hidrocarburos y sus derivados, en calidad de importador, exportador, refinador, almacenador y distribuidor mayorista, a través de plantas de abastecimiento, y distribuidor minorista a través de estaciones de servicio automotriz, aviación, fluvial y marítima, propias, arrendadas o en cualquier clase de tenencia; distribuidor minorista en calidad de comercializador industrial.
Participación de Empresas Copec: 58,510%

Directorio de la sociedad:
Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), Jorge Bunster Betteley, Bernardo Dyner Rezonzew, Lorenzo Gazmuri Schleyer, José Jaramillo Botero,

Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa.
Directores Suplentes: Rodolfo Castillo García, Juan Diuana Yunis, Jorge Garcés Jordán, Gabriel Jaramillo Gómez, Eduardo Navarro Beltrán (2), Alejandro Palma Rioseco, Tulio Rabinovich Manevich.
Presidente: Sylvia Escovar Gómez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP\$ 237.919.666
Capital Suscrito y Pagado: MCOP\$ 195.999.466
Patrimonio: MCOP\$ 2.130.131

PRONTO BOX SPA.

Fecha de Constitución: 22 de octubre de 2019.
Objeto Social: Desarrollar y comercializar aplicaciones tecnológicas y la explotación de todo tipo de establecimientos de venta al por menor.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Administración de la Sociedad:
Administrador: Enrique Valdés Vial.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 0
Capital Suscrito y No Pagado: M\$ 1.000
Patrimonio: M\$ 0

SEMAPESA S.A.

Fecha de Constitución: 11 de octubre de 1990.
Objeto Social: Fabricación, compra, venta, comercialización, transporte, reparación y

mantenimiento de cilindros y accesorios de gas licuado de petróleo; fabricar, comprar, vender, comercializar, montar, reparar, mantener u operar instalaciones domésticas o industriales para consumo, almacenamiento, envasado o manipulación de gas licuado de petróleo; comprar, importar, receptar, envasar, almacenar, distribuir, vender y comercializar todos los productos derivados del petróleo y transportarlos por cualquier medio; importar, comprar, vender, distribuir, transportar, comercializar, reparar y mantener todos los productos, mercaderías o equipos que tengan relación con la utilización de los productos del petróleo.
Participación de Empresas Copec: 99,200%

Gerente General: Jaime Solórzano Alava.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.899)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 312.423
Patrimonio: MUS\$ 264.353

SERVICIOS Y TRANSPORTES SETRACOM LTDA.

Fecha de Constitución: 19 de marzo de 1997.
Objeto Social: Prestación de servicios de transporte de gas licuado, combustibles líquidos y mercaderías relacionadas con dichos productos, la venta de los mismos y recaudación de dichas ventas, además de la



Sector Energía

administración de puntos de ventas y locales de distribución de toda clase de combustibles, y en general, prestación de servicios a terceros relacionados con este rubro.

Participación de Empresas Copec: 99,210%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Osvaldo Acuña Uribe, Ángel Carabias Jouniaux, Juan Pablo Guzmán Rencoret, Roberto Sarkis Zacur.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 182.921

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.865.000

Patrimonio: M\$ 3.799.811

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

SOCIEDAD DE INVERSIONES DE AVIACIÓN LTDA. – SIAV LTDA.

Fecha de Constitución:

1 de octubre de 1964.

Objeto Social: Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el Aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes para el suministro de combustibles, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que los utilizan; construir, mantener, ejecutar, explotar, dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines señalados.

Participación de Empresas Copec: 33,333%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores Titulares: Eduardo Bottinelli Mercandino, Nicolás Correa Ferrer, Juan Alfonso Juanet Rodríguez, Juan Eduardo López Quintana, Pablo Munita del Solar.

Directores Suplentes: Alejandro Alvarez Lorca, Francisco Arzubi, Patricia Figueroa Mandiola, Alejandro Pino Mora, Jose Saavedra Roco, Alan Sherwin Lagos.

Gerente General: Edgardo Escobar Aguirre.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 4.455.108

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.429.481

Patrimonio: M\$ 7.777.477

SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A. – SONACOL S.A.

Fecha de Constitución: 31 de mayo de 1957.

Objeto Social: Adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.

Participación de Empresas Copec: 52,704%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Fernando Prado Álvarez.

Directores Titulares: Jaime Besa Bandeira, Nicolás Correa Ferrer, Joaquín Cruz Sanfiel, Pedro Echeverría Faz, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Juan Juanet Rodríguez, Arturo Natho Gamboa, Alejandro Palma Rioseco.

Directores Suplentes: José Álvarez Lorca, Juan Diuana Yunis, Patricia Figueroa Mandiola, Alfredo Jalón Ovalle, Pablo Munita del Solar, José Odone Odone, Alan Sherwin Lagos.

Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 25.115.133

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 59.575.440

Patrimonio: M\$ 71.736.200

SOCIEDAD NACIONAL MARÍTIMA S.A. – SONAMAR S.A.

Fecha de Constitución:

30 de agosto de 2005.

Objeto Social: Transporte marítimo, instalaciones de recepción y despacho marítimo de petróleo crudo, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y otros derivados.

Participación de Empresas Copec: 37,414%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Juan Diuana Yunis, Pablo Guzmán Rencoret, Gerardo Hune Bustamante, Raimundo Sánchez Hanisch.

Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.



Sector Energía

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 2.957
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 67.814
Patrimonio: MUS\$ 2.792

SOLGAS S.A.

Fecha de Constitución:
11 de mayo de 1946.
Objeto Social: Industrialización, producción, almacenamiento, comercialización, transporte y distribución de hidrocarburos y sus derivados, incluyendo el gas licuado de petróleo, así como negocios o servicios complementarios y conexos, igualmente podrá realizar regímenes u operaciones aduaneras y destinos especiales o de excepción en Lima o en cualquier otro lugar del territorio nacional, así como prestar toda clase de servicios relacionados con su actividad.
Participación de Empresas Copec:
99,080%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Luis Enrique Palacios Cisneros.
Directores: Joaquín Cruz Sanfiel, Aldo Defilippi Traverso, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Gonzalo Zúñiga Flores.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MPEN\$ (22.823)

Capital Suscrito y Pagado:
MPEN\$ 593.702
Patrimonio: MPEN\$ 508.857
TRANSPORTES DE COMBUSTIBLES CHILE LTDA. – TRANSCOM

Fecha de Constitución:
1 de junio de 1989.
Objeto Social: Transporte de productos derivados del petróleo y servicios anexos relacionados con el transporte de carga dentro y fuera del territorio nacional.
Participación de Empresas Copec:
100,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Eduardo Bottinelli Mercandino, Juan Carlos Carrasco Baudrand, Juan Diuana Yunis, Francisco Labbe Bascuñán, Jaime Vera Vera.
Gerente General: Hernán Paiva Paiva.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ 563.595
Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 3.817.000
Patrimonio: M\$ 6.856.763

VÍA LIMPIA SPA

Fecha de Constitución:
28 de diciembre de 1988.
Objeto Social: Recolección, retiro, transporte, almacenamiento, destino, refinación, tratamiento o readecuación industrial,

compraventa y manejo de todo tipo de residuos o productos usados en especial los derivados de petróleo u otros desechos de la producción industrial, minera, agrícola u otra actividad; asesorías, capacitaciones y estudios ambientales.
Participación de Empresas Copec:
100,000%
Consejo de Administración de la Sociedad:
Administradores: José Ignacio Depassier, Juan Diuana Yunis, Alfredo Jalón Ovalle, Ramiro Méndez Urrutia, Diego Peñafiel Grandela.
Gerente General: Eduardo Gutiérrez Crockett.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ 561.140
Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 171.881
Patrimonio: M\$ 1.945.042





Sector Pesquero

ASTILLEROS ARICA S.A.

Fecha de Constitución:

29 de julio de 1981.

Objeto Social: Reparación, construcción, mantención, y carenas de naves a terceros; reacondicionamiento y modernización de barcos, en especial de pesqueros, y la construcción de naves.

Participación de Empresas Copec:

32,701%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Miguel Ángel Escobar Silva, Raúl Feliú Carrizo, Felipe Zaldívar Prado.

Gerente General: Marcelo Mahuzier Delgado.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:

MUS\$ (620)

Capital Suscrito y Pagado:

MUS\$ 4.548

Patrimonio: MUS\$ 5.477

BIOAMBAR SPA

Fecha de Constitución:

17 de diciembre de 2010.

Objeto Social: Producción, envasado, comercialización, distribución, importación y exportación de fracciones refinadas y concentradas de aceite de pescado de origen marino y lacustre para consumo humano y de productos nutraceuticos; desarrollo, investigación e implementación de productos o procedimientos tecnológicos o biotecnológicos, obtención y explotación de patentes, otorgamiento de

licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial o intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; realizar investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.

Participación de Empresas Copec:

29,779%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Ferrando Yáñez (3).

Directores: Jorge Brahm Morales, Michael Chorev, Joaquín Cruz Sanfiel, José Halperin, Steven Härtling Eckman, Timosenko Mimica Mimica.

Gerente General: Jorge Brahm Morales.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:

MUS\$ (89)

Capital Suscrito y Pagado:

MUS\$ 2.930

Patrimonio: MUS\$1.230

BOAT PARKING S.A.

Fecha de Constitución:

3 de abril de 2001.

Objeto Social: Arriendo de sitios o espacios equipados y acondicionados para el estacionamiento en tierra de naves de toda clase, y la prestación de servicios relacionados con el traslado, estacionamiento, varado, desvarado, carenas, limpieza en general, desgasificado de estanques y mantención de naves de toda clase.

Participación de Empresas Copec:

20,470%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Fernando Ayala Burgemeister .

Directores: Alejandro Floras Guerraty, José Ocares Brantes.

Gerente General: Eric Peters Olhagaray.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:

M\$ 36.639

Capital Suscrito y Pagado:

M\$ 1.477.690

Patrimonio: M\$ 2.467.044

CENTRO DE INVESTIGACIÓN
APLICADA DEL MAR S.A. – CIAM

Fecha de Constitución:

16 de marzo de 2009.

Objeto Social: Investigación, desarrollo de estudios y proyectos científicos con el propósito de incrementar el conocimiento disponible asociado al mar; desarrollar actividades complementarias como son; dar en arriendo o subarriendo naves, laboratorios, vehículos, inmuebles, herramientas e instrumentos; importar insumos y demás bienes.

Participación de Empresas Copec:

26,174%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Felipe Zaldívar Prado.
Vicepresidente: Ricardo García Holtz.

Directores: Miguel Ángel Escobar Silva, Gonzalo Fernández García, Pedro Moreno Rodríguez.

Gerente General: Carlos Merino Pinochet.



Sector Pesquero

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (47)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 14
Patrimonio: MUS\$ 95

**CORPESCA DO BRASIL
EMPREENDEIMENTOS E
PARTICIPACOES LTDA.**

Fecha de Constitución:
26 de noviembre de 2012.
Objeto Social: Efectuar
inversiones en otras sociedades
como socia accionista en Brasil o
en el exterior.
Participación de Empresas Copec:
32,734%
Gerente: Ramón Pino Correa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MR\$ 81.896
Capital Suscrito y Pagado:
MR\$ 102.500
Patrimonio: MR\$ 298.527

CORPESCA S.A.

Fecha de Constitución:
30 de julio de 1999.
Objeto Social: Explotación de la
industria pesquera en general
y sus derivados, elaboración y
exportación de harina y aceite de
pescado, congelados y conservas
de pescados, administración de
activos pesqueros, mantención y
reparación de naves pesqueras,
acuicultura, servicios de depósitos,
almacenamiento, pesaje y logística
en despacho de graneles, servicio
de transporte de carga por
carretera, vía marítima y fluvial.

Participación de Empresas Copec:
32,734%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini
Rossi (1).

Directores: Jorge Andueza Fouque
(1), Claudio Elgueta Vera, Rodrigo
Huidobro Alvarado (3), Eduardo
Navarro Beltrán (2), Patricio Tapia
Costa, Víctor Turpaud Fernández.
Gerente General: Felipe
Zaldívar Prado.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (30.025)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 265.602
Patrimonio: MUS\$ 237.645

**FASA AMÉRICA LATINA
PARTICIPAÇÕES
SOCIETÁRIAS S.A.**

Fecha de Constitución:
7 de diciembre de 2010.
Objeto Social: Realizar actividades
de consultoría en gestión
empresarial, a excepción de
asesoría técnica específica.
Participación de Empresas Copec:
9,820%

Directorio de la Sociedad:
Directores: Valdir Federhen,
Augusto Federhen, Andrea
Muratori, Guillermo Quintana
Hurtado, Piero Rinaldi, Felipe
Zaldívar Prado.

Gerente General: Valdir Federhen.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MR\$ 82.741
Capital Suscrito y Pagado:
MR\$ 255.315
Patrimonio: MR\$ 577.288

GOLDEN OMEGA S.A.

Fecha de Constitución:
26 de diciembre de 2008.
Objeto Social: Elaboración,
transformación y refinación
de aceites y grasas de origen
marino lacustre o fluvial para
consumo humano, animal o
industrial, y su industrialización,
comercialización, importación y
exportación; producción, mezcla,
almacenamiento, transporte,
importación, exportación,
comercialización y distribución,
al por mayor o al detalle, de
biodiesel y de cualquier otro
subproducto que se genere de
la elaboración, transformación y
refinamiento de aceites y grasas
de origen marino; desarrollo,
investigación e implementación
de procedimientos tecnológicos
para la elaboración o
transformación de aceites
y grasas de origen marino y
fracciones, en cualquier forma,
como asimismo, la obtención de
patentes, licencias, franquicias,
royalties o cualquier otro tipo de
derechos de propiedad industrial
o intelectual, pudiendo transferir
y/o comercializar los que
obtenga; realizar investigaciones
y desarrollo experimental en el
campo de las ciencias naturales y
la ingeniería.

Participación de Empresas Copec:
47,457%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Joaquín Cruz Sanfiel.
Vicepresidente: Eduardo Navarro
Beltrán (2).



Sector Pesquero

Directores: Steven Härting Eckman, Thomas Härting Glade, Francisco Lozano Comparini, Rigoberto Rojo Rojas, Felipe Zaldívar Prado.
Gerente General: Jorge Brahm Morales.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (9.383)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 129.241.
Patrimonio: MUS\$ 46.725

GOLDEN OMEGA USA, LLC

Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2011.
Objeto Social: Actuar como representante de Golden Omega S.A. en Estados Unidos para la comercialización de sus productos en este mercado.
Participación de Empresas Copec: 47,457%
Consejo de Administración:
Administradores: Claudio Aracena Stübing, Jorge Brahm Morales, José Antonio García Zúñiga, Nicolás Huidobro Lermanda.
Gerente General: Michael Fisher.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 113
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 250
Patrimonio: MUS\$ 33

INVERSIONES CALETA VITOR S.A.

Fecha de Constitución: 26 de diciembre de 2018.
Objeto Social: Efectuar en Chile y en el extranjero inversiones en acciones de sociedades anónimas

y derechos y participaciones en todo otro tipo de sociedades dedicadas por cuenta propia o ajena a la producción, compra, venta, distribución y comercialización de alimentos proteicos en general, la actividad acuícola y a la prestación de servicios de logística.
Participación de Empresas Copec: 32,734%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Claudio Elgueta Vera, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2), Patricio Tapia Costa, Víctor Turpaud Fernández.
Gerente General: Felipe Zaldívar Prado.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 30.006
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 110.232
Patrimonio: MUS\$ 156.112

INVERSIONES SERENOR S.A.

Fecha de Constitución: 27 de julio de 2017.
Objeto Social: Efectuar en Chile y en el extranjero inversiones en acciones de sociedades anónimas y derechos y participaciones en todo otro tipo de sociedades.
Participación de Empresas Copec: 32,668%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).
Directores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel Ángel Escobar Silva.

Gerente General: Felipe Zaldívar Prado.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 4.950
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5.180
Patrimonio: MUS\$ 41.665

LÍNEA AÉREA COSTA NORTE LTDA.

Fecha de Constitución: 23 de diciembre de 1987.
Objeto Social: Prestación de servicios aéreos de toda clase; compra venta, importación y, en general, comercialización de aeronaves, sus partes y repuestos; reparación de aeronaves y prestación de maestranza aérea.
Participación de Empresas Copec: 32,567%
Consejo de Administración:
Administradores: Raúl Feliú Carrizo, Felipe Zaldívar Prado.
Gerente General: Miguel Ángel Escobar Silva.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 12
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 858
Patrimonio: MUS\$ 1.041

MPH MARINE PROTEIN HOLDINGS GMBH & CO. KG.

Fecha de Constitución: 13 de diciembre de 2007.
Objeto Social: Afianzar la participación de Corpesca S.A. en los canales de comercialización de harina de pescado y otros



Sector Pesquero

commodities, especialmente en Europa.

Participación de Empresas Copec: 27,824%

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 4.140

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.140

Patrimonio: MUS\$ 26.296

MUELLE PESQUERO MARÍA ISABEL LTDA.

Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2005.

Objeto Social: Arrendamiento de inmuebles; prestación de servicios de descarga; transporte y distribución de pesca.

Participación de Empresas Copec: 46,711%

Apoderados: Luís Contreras Cámara, Raimundo Gallegos Araya, Francisco Rodríguez Latorre.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (16)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 589

Patrimonio: MUS\$ 544

ORIZON S.A.

Fecha de Constitución: 30 de noviembre de 2010.

Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, procesamiento y, en general, elaboración y comercialización de alimentos para consumo humano, animal o de aplicación industrial, cuya materia prima sea extraída del océano, los lagos o de sus

costas o de sus ríos; explotación de toda clase de algas, acuicultura o cultivos en general.

Participación de Empresas Copec: 68,692%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores: Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Bunster Betteley, Joaquín Cruz Sanfiel, Patricio Tapia Costa, Víctor Turpaud Fernández.

Gerente General: Rigoberto Rojo Rojas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (4.010)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 385.760

Patrimonio: MUS\$ 232.559

ORIZON FOODS LLC

Fecha de Constitución: 17 de abril de 2017.

Objeto Social: Venta y comercialización de productos alimenticios y bebidas.

Participación de Empresas Copec: 68,692%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Rigoberto Rojo Rojas.

Directores: Jorge de Llano Ozores, Cristian Larraín Reyes.

Administrador: Cristian Larraín Reyes.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (474)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 50

Patrimonio: MUS\$ (1.229)

PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. – IGEMAR

Fecha de Constitución: 22 de septiembre de 1945.

Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, elaboración y transformación de especies animales que tengan en el agua su medio natural de vida. Explotación de la industria pesquera en general y sus derivados, cuya materia prima sea extraída del océano, lagos o de sus costas y de los ríos.

Participación de Empresas Copec: 82,266%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: Manuel Antonio Tocornal Astoreca.

Directores: Fernando Agüero Garcés, Jorge Andueza Fouque (1), Manuel Enrique Bezanilla Urrutia (1), Charles Kimber Wylie, Ramiro Méndez Urrutia.

Gerente General: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (8.746)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 346.697

Patrimonio: MUS\$ 179.590

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,794%

SERVICIOS Y REFINERÍAS DEL NORTE S.A. - SERENOR

Fecha de Constitución: 25 de junio de 1964.

Objeto Social: Realizar, en el



Sector Pesquero

país y en el extranjero, por cuenta propia o ajena, todas las operaciones y negocios necesarios para suministrar a las industrias productoras de harina y aceite de pescado los elementos que requieran y para el financiamiento y comercialización de sus producciones; importar, por cuenta propia o ajena, maquinarias, repuestos, redes y demás elementos para estas industrias; prestar toda clase de servicios a tales industrias, semirefinar, refinar o hidrogenar aceite de pescado, por cuenta propia o ajena; pelletizar harina de pescado, por cuenta propia o ajena, establecer laboratorios para el control de calidades de sus productos, contratar fletes y seguros, comprar y vender toda clase de elementos para las industrias mencionadas.

Participación de Empresas Copec:
32,668%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Directores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel Ángel Escobar Silva, Felipe Zaldívar Prado.

Gerente General: Felipe Zaldívar Prado.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ 275

Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 1.317

Patrimonio: MUS\$ 6.381







Otras Inversiones

ALXAR INTERNACIONAL SPA

Fecha de Constitución:
14 de mayo de 2018.
Objeto Social: Adquirir, mantener y enajenar participaciones en sociedades radicadas en el extranjero, directamente o a través de su participación como socia en otras sociedades de la que forme parte.
Participación de Empresas Copec:
100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Directores: Jorge Ferrando Yáñez (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (4.715)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 1.000
Patrimonio: MUS\$ (9.754)
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

MINERA CAMINO NEVADO LTDA.

Fecha de Constitución:
2 de agosto de 2011.
Objeto Social: Realizar todo tipo de negocios o actos, de cualquier naturaleza, relacionados con la minería en cualquiera de sus formas, incluida la obtención, constitución, petición o realización de todo tipo de actos sobre concesiones mineras de cualquier clase, naturaleza o especie.
Participación de Empresas Copec:
100,000%

Administración: Empresas Copec S.A.
Gerente General: Jorge Ferrando Yáñez (3).
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (194.600)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 354.105
Patrimonio: MUS\$ (81.594)
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

COMPAÑÍA MINERA CAN-CAN S.A.

Fecha de Constitución:
11 de diciembre de 1991.
Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y/o constitución de concesiones mineras, tanto de exploración como de explotación; la exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas, de sustancias minerales concesibles; la distribución, exportación y comercialización en general de los productos que resulten de dicha explotación y, en general el desarrollo de la industria minera o de las actividades que sean complementarias.
Participación de Empresas Copec:
100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.
Directores: Christian L’Huissier Villar, Nicolás Mussuto Ianuzzi.
Gerente General: Leopoldo Hidalgo Lagos.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (37.883)

Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 18.250
Patrimonio: MUS\$ (50.294)

COMPAÑÍA MINERA LA MERCED S.A.

Fecha de Constitución:
6 de diciembre de 2011.
Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.
Participación de Empresas Copec:
100,000%

Directorio de la Sociedad:
Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.
Directores: Christian L’Huissier Villar, Nicolás Mussuto Ianuzzi.
Gerente General: Leopoldo Hidalgo Lagos.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (2.426)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 1.167
Patrimonio: MUS\$ (1.325)

COMPAÑÍA MINERA PASO SAN FRANCISCO S.A.

Fecha de Constitución:
11 de noviembre de 2011.



Otras Inversiones

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.

Directores: Christian L’Huissier Villar, Nicolás Mussuto Ianuzzi.

Gerente General: Leopoldo Hidalgo Lagos.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (543)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 2.564

Patrimonio: MUS\$ (910)

COMPAÑÍA MINERA SIERRA NORTE S.A.

Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución,

exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.

Directores: Christian L’Huissier Villar, Alfonso Rivas Asenjo.

Gerente General: Nicolás Mussuto Ianuzzi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (944)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 42.361

Patrimonio: MUS\$ 38.316

CUMBRES ANDINAS S.A.C.

Fecha de Constitución: 21 de mayo de 2003.

Objeto Social: Exploración y explotación de derechos mineros y, en general, cualquiera de las actividades directa o indirecta comprendidas en la actividad minera.

Participación de Empresas Copec: 40,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Fortunato Brescia Moreyra.

Vicepresidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Jaime Aráoz Medanic, Mario Brescia Moreyra, Pedro Brescia Moreyra, Alex Fort Brescia, Erwin Kaufmann Salinas, Juan Luis Kruger Sayán, Eduardo Navarro Beltrán (2), Alfonso Rivas Asenjo.

Gerente General: Enrique Rodríguez Cerdeña.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (3.735)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 968.163

Patrimonio: MUS\$ 864.252

EC INVESTRADE INC.

Fecha de Constitución: 14 de abril de 2003.

Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles y sus derivados, por cuenta propia o de terceros.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (8)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 40

Patrimonio: MUS\$ 10

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

ELÉCTRICA RÍO PEREZ LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Generación, transmisión, suministro y venta de energía eléctrica, así como el desarrollo, administración y participación en proyectos y negocios relacionados con la explotación, desarrollo, operación,



Otras Inversiones

generación, distribución, transmisión y/o enajenación y comercialización de energía.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Administración: Inversiones Río Picot S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 75

EQUIPOS MINEROS
RÍO GRANDE LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Importación, operación, arrendamiento, administración y reparación de toda clase de equipos mineros, máquinas y herramientas para la extracción, chancado, selección, apilamiento y carguío de todo tipo de materiales; la prestación de servicios de extracción, chancado, selección, apilamiento, movilización, porteo y carguío de todo tipo de minerales.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Administración: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (33.049)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ (91.431)

FORESTAL Y GANADERA
ESTANCIA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 22 de mayo de 2012.

Objeto Social: Ejecutar actividades primarias vinculadas a la explotación forestal, agrícola y ganadera de los inmuebles de su propiedad, pudiendo adquirir, enajenar y comercializar toda clase de productos agropecuarios, frutícolas, ganaderos y forestales; desarrollar actividades de crianza, engorda y, en general, la compra y venta de especies del reino animal y de cualquiera de sus productos y formas; construir y montar viveros de todo tipo de especies arbóreas.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad: **Directores:** Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Guillermo Hernández Rodríguez.

Gerente General: Nicolás Robeson Serrano.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (155)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 8.763

Patrimonio: MUS\$ 8.465

INMOBILIARIA
LAS SALINAS LTDA.

Fecha de Constitución: 4 de mayo de 1982.

Objeto Social: Compraventa, proyección, construcción, loteo, urbanización y comercialización, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de inmuebles.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Representantes: Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Ferrando Yáñez (3), José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Arturo Natho Gamboa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 1.300

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 98.055

Patrimonio: MUS\$ 53.012
Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,467%

INVERSIONES ALXAR S.A. –
ALXAR MINERÍA

Fecha de Constitución: 30 de abril de 2013.

Objeto Social: Efectuar inversiones en bienes muebles corporales o incorporeales, acciones de sociedades anónimas y demás sociedades por acciones, sociedades contractuales mineras, derechos en otras sociedades y comunidades, bonos, efectos de comercio y otros valores mobiliarios, como asimismo en bienes raíces rurales o urbanos,



Otras Inversiones

pudiendo estos últimos darlos en arrendamiento amoblados o no y con instalaciones o sin estas.
Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Directores: Jorge Ferrando Yáñez (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).
Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (36.997)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 72.458
Patrimonio: MUS\$ (2.199)

INVERSIONES LAGUNA BLANCA S.A.

Fecha de Constitución: 13 de octubre de 2008.
Objeto Social: Invertir en toda clase de sociedades, especialmente en sociedades anónimas, sociedades por acciones, sociedades en comandita, sociedades comerciales de cualquier tipo, asociaciones, joint venture y cualquier otro tipo de sociedad o asociación con terceros; administrar por cuenta propia o ajena, toda clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo

Huidobro Alvarado (3), Jorge Jordan Franulic, Eduardo Navarro Beltrán (2), Dag von Appen Burose.
Gerente General: Guillermo Hernández Rodríguez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (311.457)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 830.262
Patrimonio: MUS\$ (311.457)

INVERSIONES NUEVA SERCOM LTDA.

Fecha de Constitución: 1 de abril de 2013.
Objeto Social: Adquisición y/o enajenación de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporeales; comercialización de combustibles, lubricantes, accesorios de vehículos y otros afines; participación en empresas o establecimientos comerciales, industriales, agrícolas, mineros o de cualquier otra naturaleza; transporte terrestre, marítimo, aéreo; y prestación de servicios en general.
Participación de Empresas Copec: 100,000%
Representantes: Jorge Andueza Fouque (1), Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Ferrando Yáñez (3), José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).
(Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2.846)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 88.951
Patrimonio: MUS\$ 57.725
Participación sobre activos de

Empresas Copec: 0,508%
MARCOBRE S.A.C.

Fecha de Constitución: 20 de mayo de 2004.
Objeto Social: Explotación de derechos mineros y desarrollo del proyecto cuprífero minero Mina Justa.
Participación de Empresas Copec: 40,000%
Gerente General: Enrique Rodríguez Cerdeña.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2.724)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 572.320
Patrimonio: MUS\$ 679.545

MINA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 18 de enero de 2006.
Objeto Social: Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y de cualquier otro mineral que se encuentre en las concesiones mineras de la sociedad; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y de cualquier otro mineral; realización de cualquier actividad directa o indirectamente conducente al cumplimiento de los objetivos anteriores; operación, gestión, administración, explotación de terminales marítimos, puertos, terminales de carga y muelles, y desarrollo de toda clase de



Otras Inversiones

actividades portuarias en general.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Guillermo Hernández Rodríguez, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Jorge Jordan Franulic, Eduardo Navarro Beltrán (2), Dag von Appen Burose.
Gerente General: Guillermo Hernández Rodríguez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (66.023)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 806.291
Patrimonio: MUS\$ 649.880

MINERA GELEEN S.A.

Fecha de Constitución: 16 de diciembre de 2005.
Objeto Social: Inversión en toda clase de bienes, corporales e incorporeales, con el objeto de sus rentas y no podrá efectuar actividades que consistan en el comercio y/o distribución de bienes.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Guillermo Hernández Rodríguez.
Gerente General: Guillermo Hernández Rodríguez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (541)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5.583
Patrimonio: MUS\$ 5.171

MINERA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 28 de octubre de 2008.
Objeto Social: Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y otros minerales; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y otros minerales; beneficio de minerales, propios o ajenos, así como de otros procesos complementarios a la producción, venta, comercialización y exportación de productos mineros, subproductos y derivados de la minería.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Jorge Jordan Franulic, Eduardo Navarro Beltrán (2), Dag von Appen Burose.
Gerente General: Guillermo Hernández Rodríguez.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (99.148)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 4.506
Patrimonio: MUS\$ (244.725)

NAVIERA LOS INMIGRANTES S.A.

Fecha de Constitución: 25 de junio de 2013.
Objeto Social: Transporte de todo tipo de graneles y, en especial, carbón, por cuenta propia o ajena, en naves propias o arrendadas.

Participación de Empresas Copec: 50,000%
Directorio de la Sociedad:
Directores: Jorge Ferrando Yáñez (3), Roberto Hetz Vorpahl, Michael Schröder Seeman, Eduardo Navarro Beltrán (2), Raimundo Sanchez Hanisch.
Gerente General: Bernd von Malapert Reccius.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (795)
Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 10.250
Patrimonio: MUS\$ 14.876

PORTUARIA OTWAY LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.
Objeto Social: Diseño, construcción, operación y mantenimiento de terminales portuarios, muelles o puertos para la carga y descarga de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; embarque y desembarque de personas; prestación de servicios portuarios en general de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; almacenamiento, acopio o depósito de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; expedición de documentos en los que conste la recepción, carguío y despacho de carga.
Participación de Empresas Copec: 50,000%
Administración: Inversiones Laguna Blanca S.A.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:



Otras Inversiones

MUS\$ (51.537)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 100
Patrimonio: MUS\$ (80.015)

**PRODUCCIÓN Y SERVICIOS
MINEROS LTDA.**

Fecha de Constitución:
15 de octubre de 2008.
Objeto Social: Prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades mineras; prestación de servicios de operación y mantención de toda clase de medios de transporte; de almacenamiento y bodegaje de todo tipo de cargas; prestación de servicios logísticos; la producción de toda clase de bienes y servicios.
Participación de Empresas Copec:
50,000%
Administración: Inversiones Laguna Blanca S.A.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (16.583)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 100
Patrimonio: MUS\$ (22.006)

**RENTAS Y CONSTRUCCIONES
FITZ ROY LTDA.**

Fecha de Constitución:
15 de octubre de 2008.
Objeto Social: Adquisición, habilitación, exploración, arrendamiento, administración y enajenación, a cualquier título, de toda clase de bienes, muebles o inmuebles; desarrollo, administración y participación en

toda clase de proyectos y negocios relacionados con actividades inmobiliarias o de construcción; construcción de toda clase de obras civiles, de ingeniería y arquitectura; la prestación de servicios de alojamientos, hotelería y hospedería
Participación de Empresas Copec:
50,000%
Administración: Inversiones Laguna Blanca S.A.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (46.598)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 100
Patrimonio: MUS\$ (100.742)

**SERVICIOS CORPORATIVOS
SERCOR S.A. - SERCOR**

Fecha de Constitución:
2 de agosto de 2000.
Objeto Social: Prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de empresas, en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, control de gestión, administración de registros de accionistas, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas y estudios de mercado.
Participación de Empresas Copec:
19,719%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).
Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).
Directores: Matías Domeyko Cassel, Eduardo Navarro Beltrán

(2), Andrés Lehuedé Bromley.
Gerente General: Patricio Tapia Costa.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
M\$ (25.413)
Capital Suscrito y Pagado: M\$ 2.974.624
Patrimonio: M\$ 645.862

**SOCIEDAD CONTRACTUAL
MINERA VILACOLLO**

Fecha de Constitución:
22 de octubre de 1997.
Objeto Social: Prospección, exploración y explotación de concesiones mineras; estudios, prospección, desarrollo, preparación, extracción, aprehensión, beneficio, producción y comercialización de minerales, concentrados y precipitados, sus productos y subproductos que se obtengan de las pertenencias mineras que explote la sociedad.
Participación de Empresas Copec:
100,000%
Directorio de la Sociedad:
Presidente: Erwin Kaufmann Salinas.
Directores: Silvia Baeza Vallejo, Christian L'Huissier Villar.
Gerente General: Nicolás Mussuto Ianuzzi.
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:
MUS\$ (15.562)
Capital Suscrito y Pagado:
MUS\$ 10.382
Patrimonio: MUS\$ (8.102)





Objeto social y documentos constitutivos



Objeto Social

- A.** Investigar, explorar, industrializar, internar, importar, exportar, elaborar, refinar, mezclar, envasar, almacenar, transportar, comprar, vender, distribuir y, en general comerciar, por cuenta propia o ajena, hidrocarburos, sus derivados y compuestos directos o indirectos, incluidos lubricantes, aditivos, mezclas, combinaciones y sustitutos; productos químicos de cualquiera otra naturaleza, y toda otra fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial o doméstico.

B. Importar, exportar, comprar, vender, distribuir y, en general, comerciar por cuenta propia o ajena, vehículos motorizados y maquinarias, elementos, equipos y demás artículos para fines agrícolas, mineros, pesqueros, industriales, comerciales, de computación electrónica y de uso doméstico, sus accesorios y repuestos.

C. Adquirir, administrar, manejar y explotar por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal, fabricar papel, celulosa y sus derivados, subproductos y productos afines; adquirir y explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas, enajenar, explotar y, en general, comerciar dentro y fuera del país, los referidos productos, especialmente la madera, celulosa y papel en todas sus formas.
- D.** Adquirir, administrar, manejar y explotar por cuenta propia o ajena bienes raíces agrícolas y, transformar, industrializar y comercializar alimentos y bebidas de cualquier clase u origen.

E. Adquirir, administrar, manejar y explotar, por cuenta propia o ajena, bienes inmuebles en general, desarrollar negocios inmobiliarios y la industria de la construcción de bienes inmuebles por adherencia, como edificios, caminos, puentes, canales, desagües, instalaciones industriales y otros similares, y la producción e instalación de bienes e implementos para dicha industria.

F. Transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial, por cuenta propia o ajena y la realización, por cuenta propia o ajena, de operaciones y actividades portuarias comprendiéndose dentro de ellas especialmente, labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves y aeronaves, y la promoción, desarrollo y explotación de la actividad turística en el país.
- G.** Fabricar, distribuir y comerciar en general, envases de todo tipo.

H. Explotar equipos de computación electrónica, en todas sus formas, pudiendo al efecto prestar asesorías de administración y organización de empresas, estudios de mercados y de factibilidad e investigación operativas.

I. Realizar también actividades y negocios relacionados con la minería, incluyendo entre otros, la prospección, reconocimiento, exploración y explotación de yacimientos mineros; y la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida, pudiendo comerciar con ellos en cualquier forma.

J. Participar, en conformidad a la ley, en empresas de objeto bancario, y en general, de servicios financieros, de seguros, de warrants, de almacenamiento y depósito de mercaderías y en la administración de fondos mutuos y previsionales.



Documentos Constitutivos

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 31 de octubre de 1934, otorgada ante el notario de Santiago don Luis Azócar Álvarez. El Decreto Supremo N° 3.610 del 22 de noviembre de 1934 autorizó su existencia. Las pertinentes inscripciones se efectuaron a fojas 1.813 N° 1.008 y a fojas 1.829 N° 1.009 en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1934.

El estatuto social ha sido modificado en diversas ocasiones, de las cuales cabe destacar las

efectuadas por escritura pública de fecha 20 de abril de 1982, otorgada ante el Notario de Santiago don Andrés Rubio Flores, en la cual quedó refundido su texto luego de acomodarlo a disposiciones de la ley 18.046; aquélla en que se aumentó su capital, el que actualmente se encuentra dividido en 1.299.853.848 acciones sin valor nominal, conforme a la aplicación de las disposiciones contenidas en escritura pública otorgada el 29 de enero de 1988 ante don Andrés Rubio Flores, y cuyo extracto fue publicado en el Diario

Oficial del 10 de febrero de 1988 e inscrito a fojas 3.268 N° 1.690 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1988; la que consta en escritura pública de fecha 7 de mayo de 2003, otorgada ante el Notario de Santiago don René Benavente Cash, que cambió su nombre a contar del 1° de octubre de 2003, por el de Empresas Copec S.A., y cuyo pertinente extracto fue publicado en el Diario Oficial del 31 de mayo de 2003 e inscrito a fojas 14.697 N° 11.252 del Registro de Comercio del Conservador



de Bienes Raíces de Santiago de 2003; y, por último, la que consta en escritura pública con fecha 12 de septiembre de 2008, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, donde sustituye la moneda en la cual se expresa el capital social en los estatutos de la Compañía, se llevan los registros contables financieros y se emiten los estados financieros de la Compañía, de pesos moneda de la República de Chile a dólares moneda de los Estados Unidos de América, con vigencia a contar del 1° de enero de 2008, todo como se establece en el Artículo

Cuarto Transitorio de los estatutos sociales, disposición que se agrega a los mismos, y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial del 10 de octubre de 2008 e inscrito a fojas 46.937 N° 32.354 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2008.



04

Antecedentes Financieros

Estados Financieros Resumidos	232
Estados Financieros Resumidos Principales Afiliadas	240
Estados Financieros Consolidados	
Análisis Razonado	
Suscripción de la Memoria	

Estados Financieros Resumidos

ACTIVOS

Al 31 de diciembre de	2019 MUS\$	2018 MUS\$
Activos Corrientes	7.034.390	6.303.704
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.214.887	1.713.803
Otros activos financieros corrientes	124.918	219.843
Otros activos no financieros corrientes	211.141	164.240
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	1.675.937	1.970.882
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	84.516	50.289
Inventarios	1.823.893	1.742.757
Activos biológicos	275.792	319.021
Activos por impuestos corrientes	263.957	104.430
Activos no corrientes y grupos de activos mantenidos en venta	359.349	18.439
Activos No Corrientes	18.133.520	17.183.571
Otros activos financieros no corrientes	108.072	83.847
Otros activos no financieros no corrientes	180.604	153.225
Cuentas por cobrar no corrientes	19.870	28.399
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.456	7.867
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	1.026.173	1.156.742
Activos intangibles distintos de plusvalía	977.805	1.047.549
Plusvalía	413.693	432.729
Propiedades, plantas y equipos	11.486.350	10.553.211
Activos biológicos	3.393.634	3.336.339
Propiedades de inversión	35.300	40.583
Activos por impuestos diferidos	484.563	343.080
Total activos	25.167.910	23.487.275

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de	2019 MUS\$	2018 MUS\$
Pasivos Corrientes	3.094.142	3.410.307
Otros pasivos financieros corrientes	924.951	1.144.023
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.793.854	1.744.426
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	6.197	8.848
Otras provisiones corrientes	18.999	19.763
Pasivos por impuestos corrientes	25.102	177.436
Provisiones por beneficios a los empleados corrientes	11.810	11.155
Otros pasivos no financieros corrientes	126.369	304.656
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	186.860	0
Pasivos No Corrientes	10.899.730	8.883.068
Otros pasivos financieros no corrientes	8.347.751	6.321.044
Otras cuentas por pagar no corrientes	3.189	6.811
Otras provisiones no corrientes	80.556	90.230
Pasivo por impuestos diferidos	2.169.305	2.164.801
Provisiones por beneficios a los empleados no corrientes	113.753	111.463
Otros pasivos no financieros no corrientes	185.176	188.719
Patrimonio Neto	11.174.038	11.193.900
Capital emitido	686.114	686.114
Ganancias (pérdidas) acumuladas	11.283.478	11.202.802
Otras reservas	(1.302.233)	(1.179.787)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	10.667.359	10.709.129
Participaciones no controladoras	506.679	484.771
Total pasivos y patrimonio neto	25.167.910	23.487.275

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2019 MUS\$	2018 MUS\$
Ingresos ordinarios	23.716.405	23.970.069
Costo de ventas	(20.452.761)	(19.804.796)
Ganancia Bruta	3.263.644	4.165.273
Costos de distribución	(1.353.340)	(1.344.531)
Gastos de administración	(1.062.120)	(1.066.232)
Resultado Operacional	848.184	1.754.510
Otros ingresos por función	302.355	188.258
Otros gastos por función	(297.898)	(147.845)
Otras ganancias (pérdidas)	20.793	11.634
Ingresos financieros	60.600	47.333
Costos financieros	(437.900)	(370.619)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	(91.128)	62.301
Diferencias de cambio	(39.281)	(32.468)
Resultados por unidades de reajuste	(15.362)	(16.649)
Ganancia (Pérdida) antes de impuesto	350.363	1.496.455
Gasto por impuesto a las ganancias	(124.507)	(377.695)
Ganancia (Pérdida)	225.856	1.118.760
Ganancia (Pérdida) Atribuible		
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	172.019	1.070.698
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladoras	53.837	48.062
Ganancia (Pérdida)	225.856	1.118.760
Ganancias por Acciones		
Acciones comunes		
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción	0,1323372	0,8237065
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	0,1323372	0,8237065
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones discontinuadas	0,0000000	0,0000000
Acciones comunes diluidas		
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción	0,0000000	0,0000000
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones continuadas	0,0000000	0,0000000
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones discontinuadas	0,0000000	0,0000000

ESTADOS DE RESULTADO INTEGRAL

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2019 MUS\$	2018 MUS\$
Ganancia (Pérdida)	225.856	1.118.760
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo	(2.965)	1.022
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(2.965)	2.679
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	0	(1.657)
Diferencias de cambio por conversión	(116.284)	(332.982)
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	(116.284)	(332.982)
Activos financieros disponibles para la venta	527	(368)
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	527	(368)
Coberturas del flujo de efectivo	(27.349)	21.235
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo	1.878	36.521
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo	(29.227)	(15.286)
Otro resultado integral		
Ganancias (pérdidas) procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio	0	(1.940)
Ganancias (pérdidas) por revaluación	(6.190)	10.758
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(7.453)	(1.709)
Participación en otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	28.337	14.087
Otro resultado integral, antes de impuestos	(128.412)	(290.919)
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	2.925	(5.401)
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio	(6.582)	176
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta	0	63
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	6.770	(5.618)
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	2.737	(22)
Ajustes de reclasificación en impuesto a las ganancias	0	0
Otro resultado integral	(128.452)	(295.298)
Resultado integral total	97.404	823.462
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	46.105	779.043
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	51.299	44.419
Resultado integral total	97.404	823.462

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Periodo Actual (MUS\$)	Acciones Ordinarias	Reservas legales	Reservas disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas por beneficios definidos	Reservas de Coberturas	Otras Reservas Varias	Otras Reservas	Cambios en Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	Cambios en Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Patrimonio Neto de Controladora	Cambios en Participaciones No Controladora	Cambios en Patrimonio Neto, Total
	Capital en Acciones											
Saldo Inicial Periodo Actual: 01 de enero de 2019	686.114	3	(309)	(1.644.811)	(27.068)	34.917	457.481	(1.179.787)	11.202.802	10.709.129	484.771	11.193.900
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0	0	(107)	(107)	0	(107)
Saldo Inicial Reexpresado	686.114	3	(309)	(1.644.811)	(27.068)	34.917	457.481	(1.179.787)	11.202.695	10.709.022	484.771	11.193.793
Cambios en el Patrimonio												
Resultado Integral												
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	0	172.019	172.019	53.837	225.856
Otro Resultado Integral	0	0	527	(114.279)	(7.598)	(22.202)	17.638	(125.914)	0	(125.914)	(2.538)	(128.452)
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	(73.643)	(73.643)	0	(73.643)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	3.468	3.468	(17.593)	(14.125)	(29.391)	(43.516)
Cambios en Patrimonio	0	0	527	(114.279)	(7.598)	(22.202)	21.106	(122.446)	80.783	(41.663)	21.908	(19.755)
Saldo Final Periodo Actual: 31 de diciembre de 2019	686.114	3	218	(1.759.090)	(34.666)	12.715	478.587	(1.302.233)	11.283.478	10.667.359	506.679	11.174.038

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Periodo Actual (MUS\$)	Acciones Ordinarias	Reservas legales	Reservas disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas por beneficios definidos	Reservas de Coberturas	Otras Reservas Varias	Otras Reservas	Cambios en Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	Cambios en Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Patrimonio Neto de Controladora	Cambios en Participaciones No Controladora	Cambios en Patrimonio Neto, Total
	Capital en Acciones											
Saldo Inicial Periodo Actual: 01 de enero de 2018	686.114	3	(4)	(1.318.279)	(28.047)	16.695	443.418	(886.214)	10.598.425	10.398.325	515.128	10.913.453
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	(1.918)	0	(1.918)	173	(1.745)	(175)	(1.920)
Saldo Inicial Reexpresado	686.114	3	(4)	(1.318.279)	(28.047)	14.777	443.418	(888.132)	10.598.598	10.396.580	514.953	10.911.533
Cambios en el Patrimonio												
Resultado Integral												
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	0	1.070.698	1.070.698	48.062	1.118.760
Otro Resultado Integral	0	0	(305)	(326.532)	979	20.140	14.063	(291.655)	0	(291.655)	(3.643)	(295.298)
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	(462.374)	(462.374)	0	(462.374)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	(4.120)	(4.120)	(74.601)	(78.721)
Cambios en Patrimonio	0	0	(305)	(326.532)	979	20.140	14.063	(291.655)	604.204	312.549	(30.182)	282.367
Saldo Final Periodo Actual: 31 de diciembre de 2018	686.114	3	(309)	(1.644.811)	(27.068)	34.917	457.481	(1.179.787)	11.202.802	10.709.129	484.771	11.193.900

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2019 MUS\$	2018 MUS\$
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	1.448.100	1.709.816
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	26.095.229	25.565.970
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	66	0
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	1.201	3.457
Otros cobros por actividades de operación	495.977	377.202
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(23.097.343)	(22.561.015)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.080.426)	(1.029.977)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(14.087)	(10.624)
Otros pagos por actividades de operación	(246.891)	(287.726)
Dividendos recibidos	7.329	10.562
Intereses pagados	(293.293)	(192.391)
Intereses recibidos	46.649	29.123
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(473.425)	(198.754)
Otras entradas (salidas) de efectivo	7.114	3.989
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	(1.717.895)	(1.803.260)
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	117.376	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(173.256)	(605.923)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(181.851)	(259.442)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	21.016	282.770
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
Préstamos a entidades relacionadas	(18.000)	(801)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	61.173	99.557
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.374.202)	(1.059.982)
Compras de activos intangibles	(80.475)	(73.499)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	6.059	6.463
Compras de otros activos a largo plazo	(248.188)	(222.029)
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	(310)	(10.755)
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos a terceros	598	60.599
Pagos procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	(40.063)
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	8.932	0
Cobros a entidades relacionadas	0	3.258
Dividendos recibidos	67.408	70.998
Intereses recibidos	61	4.399
Otras entradas (salidas) de efectivo	75.764	(58.810)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	2019	2018
	MUS\$	MUS\$
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	810.993	510.811
Importes procedentes de la emisión de acciones	8.230	0
Pagos para adquirir o rescatar acciones de la entidad	74.469	(762)
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	2.236.138	1.836.154
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	531.619	1.307.968
Préstamos de entidades relacionadas	11	0
Pagos de préstamos	(1.430.016)	(2.081.461)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(139.792)	(10.804)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	(485)
Dividendos pagados	(301.705)	(419.319)
Intereses pagados	(157.539)	(119.790)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(10.422)	(690)
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalentes al Efectivo	541.198	417.367
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(40.114)	(45.263)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	501.084	372.104
Saldo Inicial Efectivo y equivalentes al efectivo	1.713.803	1.341.699
Saldo Final Efectivo y equivalentes al efectivo	2.214.887	1.713.803

Estados Financieros Resumidos

Principales Afiliadas

CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. Y AFILIADAS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	3.931.381	3.441.160
Activos no corrientes	11.928.649	11.152.588
Total activos	15.860.030	14.593.748
Pasivos		
Pasivos corrientes	1.261.522	1.579.764
Pasivos no corrientes	7.229.093	5.675.013
Total pasivo exigible	8.490.615	7.254.777
Patrimonio		
Capital emitido	353.618	353.618
Otras reservas	(892.864)	(875.884)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	7.873.650	7.824.045
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	7.334.404	7.301.779
Participaciones no controladoras	35.011	37.192
Total patrimonio	7.369.415	7.338.971
Total pasivos y patrimonio	15.860.030	14.593.748

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	2019	2018
Al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	1.418.836	2.232.084
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	62.505	953.524
Gastos por impuesto a las ganancias	(535)	(226.765)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	61.970	726.759
Ganancia (pérdida)	61.970	726.759
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	61.784	725.482
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladoras	186	1.277
Ganancia (pérdida)	61.970	726.759

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	672.838	1.287.545
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(1.317.741)	(893.982)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	1.147.432	123.247
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	502.529	516.810
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(18.459)	(30.754)
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	1.075.942	589.886
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	1.560.012	1.075.942

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	7.338.864	7.113.018
Reservas de ganancias (perdidas) actuariales	(1.940)	1.355
Reservas por ajuste de conversión	(29.992)	(180.623)
Reservas de cobertura	(4.385)	10.561
Otras reservas	19.337	(1.481)
Cambios en resultados retenidos	49.712	400.869
Cambios en participaciones no controladoras	(2.181)	(4.728)
Total movimientos	30.551	225.953
Total patrimonio	7.369.415	7.338.971

COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE COPEC S.A. Y AFILIADAS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Activos		
Activos corrientes	1.520.032.223	1.425.088.587
Activos no corrientes	2.738.283.587	2.273.008.630
Total activos	4.258.315.810	3.698.097.217
Pasivos		
Pasivos corrientes	1.009.589.194	877.212.335
Pasivos no corrientes	1.844.677.219	1.519.462.179
Total pasivo exigible	2.854.266.413	2.396.674.514
Patrimonio		
Capital emitido	511.338.349	511.338.349
Otras reservas	(126.447.461)	(166.679.693)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	802.036.913	767.351.129
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	1.186.927.801	1.112.009.785
Participaciones no controladoras	217.121.596	189.412.918
Total patrimonio	1.404.049.397	1.301.422.703
Total pasivos y patrimonio	4.258.315.810	3.698.097.217
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN		
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Margen bruto	943.586.093	901.170.421
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	229.019.473	258.445.806
Gastos por impuesto a las ganancias	(71.583.653)	(70.354.727)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	157.435.820	188.091.079
Ganancia (pérdida)	157.435.820	188.091.079
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	137.467.769	170.239.150
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladoras	19.968.051	17.851.929
Ganancia (pérdida)	157.435.820	188.091.079

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	385.137.902	195.806.797
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(182.428.603)	(297.942.371)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(229.685.656)	96.602.392
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(26.976.357)	(5.533.182)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	8.423.021	698.000
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	217.044.404	221.879.586
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	198.491.068	217.044.404

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Saldo inicial	1.301.422.703	1.100.213.417
Reservas disponibles para la venta	-	(111.458)
Reservas por ajuste de conversión	58.366.301	76.493.721
Reservas de cobertura	(9.514.901)	1.754.213
Reservas por planes definidos	(3.316.525)	(760.400)
Otras reservas	(5.302.643)	1.737.086
Cambios en resultados retenidos	34.685.784	85.119.465
Cambios en participaciones no controladoras	27.708.678	36.976.659
Total movimientos	102.626.694	201.209.286
Total patrimonio	1.404.049.397	1.301.422.703

ABASTIBLE S.A. Y AFILIADAS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Activos		
Activos corrientes	200.210.990	167.955.589
Activos no corrientes	784.581.643	726.706.752
Total activos	984.792.633	894.662.341
Pasivos		
Pasivos corrientes	182.904.260	177.948.459
Pasivos no corrientes	420.780.530	374.331.998
Total pasivo exigible	603.684.790	552.280.457
Patrimonio		
Capital emitido	248.508.932	248.508.932
Otras reservas	18.054.403	(5.182.954)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	68.172.975	57.322.915
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	334.736.310	300.648.893
Participaciones no controladoras	46.371.533	41.732.991
Total patrimonio	381.107.843	342.381.884
Total pasivos y patrimonio	984.792.633	894.662.341
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN		
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Margen bruto	269.458.135	244.971.069
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	73.243.689	68.524.496
Gastos por impuesto a las ganancias	(20.531.037)	(21.930.137)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	52.712.652	46.594.359
Ganancia (pérdida)	52.712.652	46.594.359
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	46.057.348	40.871.457
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladoras	6.655.304	5.722.902
Ganancia (pérdida)	52.712.652	46.594.359

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	120.848.349	73.073.597
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(66.956.672)	(82.993.988)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(47.744.835)	3.983.343
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	6.146.842	(5.937.048)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.041.833	408.328
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	50.748.766	56.277.486
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	57.937.441	50.748.766

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Saldo inicial	342.381.884	306.783.209
Reservas de ganancias (pérdidas) actuariales	(819.695)	(165.892)
Reservas por ajuste de conversión	24.368.524	20.683.808
Reservas de cobertura	(282.455)	98.542
Otras reservas	(29.017)	22.560
Cambios en resultados retenidos	10.850.060	11.531.491
Cambios en participaciones no controladoras	4.638.542	3.428.166
Total movimientos	38.725.959	35.598.675
Total patrimonio	381.107.843	342.381.884

SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Activos		
Activos corrientes	5.433.822	6.728.843
Activos no corrientes	200.933.605	196.315.284
Total activos	206.367.427	203.044.127
Pasivos		
Pasivos corrientes	48.502.237	51.979.246
Pasivos no corrientes	86.128.990	79.328.681
Total pasivo exigible	134.631.227	131.307.927
Patrimonio		
Capital emitido	59.575.440	59.575.440
Otras reservas	0	0
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	12.160.760	12.160.760
Total patrimonio	71.736.200	71.736.200
Total pasivos y patrimonio	206.367.427	203.044.127

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Margen bruto	37.826.854	35.609.900
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	34.486.518	32.278.736
Gastos por impuesto a las ganancias	(9.371.385)	(8.735.304)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	25.115.133	23.543.432
Ganancia (pérdida)	25.115.133	23.543.432

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	14.709.201	33.886.900
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(13.778.994)	(12.429.189)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(918.999)	(22.205.412)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	11.208	(747.701)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	652.933	1.400.634
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	664.141	652.933

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	M\$	M\$
Saldo inicial	71.736.200	71.736.200
Total movimientos	0	0
Total patrimonio	71.736.200	71.736.200

PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. Y AFILIADAS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	112.339	149.341
Activos no corrientes	383.661	370.834
Total activos	496.000	520.175
Pasivos		
Pasivos corrientes	30.283	238.690
Pasivos no corrientes	247.581	58.428
Total pasivo exigible	277.864	297.118
Patrimonio		
Capital emitido	346.697	347.457
Otras reservas	10.197	4.046
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(177.304)	(159.625)
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	179.590	191.878
Participaciones no controladoras	38.546	31.179
Total patrimonio	218.136	223.057
Total pasivos y patrimonio	496.000	520.175
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN		
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	59.608	59.845
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(14.321)	(15.362)
Gastos por impuesto a las ganancias	4.908	(3.289)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(9.413)	(18.651)
Ganancia (pérdida)	(9.413)	(18.651)
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(8.746)	(13.078)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladoras	(667)	(5.573)
Ganancia (pérdida)	(9.413)	(18.651)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	4.839	(4.804)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(28.367)	(32.236)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(17.396)	62.490
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(40.924)	25.450
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	415	11.320
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	45.193	8.423
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	4.684	45.193

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	223.057	262.188
Disminución de capital	(760)	-
Reservas por ajuste de conversión	(702)	(3.455)
Reservas de cobertura	(2.012)	(339)
Reservas por planes definidos	76	115
Otras reservas	8.789	15.672
Cambios en resultados retenidos	(17.679)	(12.949)
Cambios en participaciones no controladoras	7.367	(38.175)
Total movimientos	(4.921)	(39.131)
Total patrimonio	218.136	223.057

MINERA CAMINO NEVADO LTDA. Y AFILIADAS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	46.159	8.652
Activos no corrientes	160.123	377.424
Total activos	206.282	386.076
Pasivos		
Pasivos corrientes	266.612	212.850
Pasivos no corrientes	21.272	59.200
Total pasivo exigible	287.884	272.050
Patrimonio		
Capital emitido	354.105	354.105
Otras reservas	(10.471)	(9.504)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(425.229)	(230.589)
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	(81.595)	114.012
Participaciones no controladoras	(7)	14
Total patrimonio	(81.602)	114.026
Total pasivos y patrimonio	206.282	386.076
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN		
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(209.287)	(5.671)
Gastos por impuesto a las ganancias	14.670	1.875
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(194.617)	(3.796)
Ganancia (pérdida)	(194.617)	(3.796)
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(194.601)	(3.793)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación no controladoras	(16)	(3)
Ganancia (pérdida)	(194.617)	(3.796)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(5.531)	(4.725)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(18.368)	4.356
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	21.495	3.752
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(2.404)	3.383
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(34)	(94)
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	6.477	3.188
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	4.039	6.477

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	114.026	116.916
Reservas de cobertura	(967)	906
Otras reservas	-	-
Cambios en resultados retenidos	(194.640)	(3.793)
Cambios en participaciones no controladoras	(21)	(3)
Total movimientos	(195.628)	(2.890)
Total patrimonio	(81.602)	114.026

INVERSIONES NUEVA SERCOM LTDA.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	790	848
Activos no corrientes	57.011	60.917
Total activos	57.801	61.765
Pasivos		
Pasivos corrientes	76	69
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivo exigible	76	69
Patrimonio		
Capital emitido	88.951	88.951
Otras reservas	16.845	15.124
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(48.071)	(42.379)
Total patrimonio	57.725	61.696
Total pasivos y patrimonio	57.801	61.765

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(2.862)	(4.229)
Gastos por impuesto a las ganancias	16	21
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(2.846)	(4.208)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(2.846)	(4.208)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(9)	6
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	11	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	2	6
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	12	6
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	14	12

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	61.696	62.060
Reservas por ajuste de conversión	(222)	(1.096)
Reservas por beneficio definido	24	36
Reservas de cobertura	(637)	(107)
Otras reservas	2.556	4.970
Cambios en resultados retenidos	(5.692)	(4.167)
Total movimientos	(3.971)	(364)
Total patrimonio	57.725	61.696

INMOBILIARIA LAS SALINAS LTDA.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	1.043	1.012
Activos no corrientes	111.408	118.396
Total activos	112.451	119.408
Pasivos		
Pasivos corrientes	51.390	54.702
Pasivos no corrientes	8.049	9.175
Total pasivo exigible	59.439	63.877
Patrimonio		
Capital emitido	98.055	98.055
Otras reservas	(12.264)	(8.445)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(32.779)	(34.079)
Total patrimonio	53.012	55.531
Total pasivos y patrimonio	112.451	119.408

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	686	(3.796)
Gastos por impuesto a las ganancias	614	1.848
Ganancia (pérdida) después de impuesto	1.300	(1.948)
Ganancia (pérdida)	1.300	(1.948)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(467)	(4.712)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	480	4.712
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	13	0
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(7)	(12)
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	90	102
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	96	90

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	55.531	64.686
Reservas por ajuste de conversión	(3.811)	(7.279)
Reservas por beneficios definidos	(8)	72
Cambios en resultados retenidos	1.300	(1.948)
Total movimientos	(2.519)	(9.155)
Total patrimonio	53.012	55.531

EC INVESTRADE INC.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	25	26
Activos no corrientes	29	30
Total activos	54	56
Pasivos		
Pasivos corrientes	44	37
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivo exigible	44	37
Patrimonio		
Capital emitido	40	40
Otras reservas	16	16
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(46)	(37)
Total patrimonio	10	19
Total pasivos y patrimonio	54	56

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(8)	(3)
Gastos por impuesto a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(8)	(3)
Ganancia (pérdida)	(8)	(3)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(8)	(1)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	7	20
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(1)	19
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	26	7
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	25	26

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	19	3
Emisión de Patrimonio	-	20
Reservas por ajuste de conversión	(1)	(2)
Otras reservas	1	1
Cambios en resultados retenidos	(9)	(3)
Total movimientos	(9)	16
Total patrimonio	10	19

ALXAR INTERNACIONAL SPA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2019	2018
Al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Activos		
Activos corrientes	107	34
Activos no corrientes	350.559	230.108
Total activos	350.666	230.142
Pasivos		
Pasivos corrientes	360.420	237.029
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivo exigible	360.420	237.029
Patrimonio		
Capital emitido	1.000	1.000
Otras reservas	0	0
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(10.754)	(7.887)
Total patrimonio	(9.754)	(6.887)
Total pasivos y patrimonio	350.666	230.142

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(4.715)	(7.887)
Gastos por impuesto a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(4.715)	(7.887)
Ganancia (pérdida)	(4.715)	(7.887)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(382)	(108)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(122.920)	(237.895)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	123.387	238.027
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	85	24
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(3)	0
Saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo	24	0
Saldo final del efectivo y equivalentes al efectivo	106	24

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	2019	2018
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	(6.887)	0
Prima de emisión	-	1.000
Cambios en resultados retenidos	(2.867)	(7.887)
Total movimientos	(2.867)	(6.887)
Total patrimonio	(9.754)	(6.887)