

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--------------------------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--------------------------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	80
-------------------------------------------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	82
----------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	83
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	84
--------------------------------------------------------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	443.781.062
Preferenciais	0
Total	443.781.062
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.749.085
Preferenciais	0
Total	2.749.085

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	7.510.078	7.842.445
1.01	Ativo Circulante	3.079.085	3.407.707
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	116.521	153.139
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.475	4.362
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.475	4.362
1.01.03	Contas a Receber	548.911	676.256
1.01.03.01	Clientes	338.565	508.359
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	234.122	450.337
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	30.208	20.358
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	850	1.377
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-249	-249
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-824	-4.641
1.01.03.01.07	Contas a Receber Intercompany	74.458	41.177
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	210.346	167.897
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	118.125	110.018
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	23.557	11.296
1.01.03.02.03	Outras	68.664	46.583
1.01.04	Estoques	2.178.300	2.348.130
1.01.06	Tributos a Recuperar	230.878	225.820
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	230.878	225.820
1.02	Ativo Não Circulante	4.430.993	4.434.738
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	855.367	790.281
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	5.289	5.147
1.02.01.07	Tributos Diferidos	267.443	220.182
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	267.443	220.182
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	582.635	564.952
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	496.340	478.910
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	22.589	22.336
1.02.01.10.07	Ativos contingentes gerados em combinação de negócios	63.706	63.706
1.02.02	Investimentos	964.229	975.507
1.02.02.01	Participações Societárias	964.229	975.507
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	964.229	975.507
1.02.03	Imobilizado	823.750	829.371
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	823.750	829.371
1.02.04	Intangível	1.787.647	1.839.579
1.02.04.01	Intangíveis	1.787.647	1.839.579
1.02.04.01.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.684.461	1.737.999
1.02.04.01.03	Intangíveis	103.186	101.580

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	7.510.078	7.842.445
2.01	Passivo Circulante	2.178.561	2.496.118
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	136.499	111.065
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	136.499	111.065
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	136.499	111.065
2.01.02	Fornecedores	1.137.771	1.320.086
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.137.771	1.320.086
2.01.03	Obrigações Fiscais	92.823	110.215
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.551	35.816
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	58.423	57.851
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	16.849	16.548
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	330.996	472.810
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	289.882	412.211
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	241.246	363.188
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	48.636	49.023
2.01.04.02	Debêntures	41.114	60.599
2.01.05	Outras Obrigações	480.472	481.942
2.01.05.02	Outros	480.472	481.942
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	99	8.200
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	197.231	192.156
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	3.934	863
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	22.155	21.397
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	257.053	259.326
2.02	Passivo Não Circulante	3.053.434	3.011.776
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.174.907	1.100.597
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	229.944	156.056
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	229.944	156.056
2.02.01.02	Debêntures	944.963	944.541
2.02.02	Outras Obrigações	1.798.954	1.831.382
2.02.02.02	Outros	1.798.954	1.831.382
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	5.704	5.986
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.592.646	1.630.471
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	200.604	194.925
2.02.04	Provisões	79.573	79.797
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.867	16.091
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	326	302
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	11.380	11.674
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.409	3.349
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	752	766
2.02.04.02	Outras Provisões	63.706	63.706
2.02.04.02.04	Passivo contingentes assumidos em combinação de negócios	63.706	63.706
2.03	Patrimônio Líquido	2.278.083	2.334.551
2.03.01	Capital Social Realizado	1.199.219	1.199.219
2.03.02	Reservas de Capital	438.759	370.885
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	375.590	375.590

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-17.277	-20.993
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	73.780	0
2.03.02.07	Ações Outorgadas	6.666	16.288
2.03.04	Reservas de Lucros	702.947	764.447
2.03.04.01	Reserva Legal	43.961	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	658.986	658.986
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	61.500
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-62.842	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.221.031	1.972.879
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.551.660	-1.347.688
3.03	Resultado Bruto	669.371	625.191
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-624.634	-546.542
3.04.01	Despesas com Vendas	-547.172	-474.834
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-69.582	-72.827
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	995	352
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-545	-72
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.330	839
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	44.737	78.649
3.06	Resultado Financeiro	-154.840	-74.801
3.06.01	Receitas Financeiras	14.215	20.587
3.06.02	Despesas Financeiras	-169.055	-95.388
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-110.103	3.848
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	47.261	19.586
3.08.01	Corrente	0	-378
3.08.02	Diferido	47.261	19.964
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-62.842	23.434
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-62.842	23.434
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.02	ON	-0,14	0,05

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-62.842	23.434
4.03	Resultado Abrangente do Período	-62.842	23.434

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	118.816	59.328
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	92.066	160.032
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	-62.842	23.434
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	95.859	82.305
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	6.014	3.971
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	45.688	31.481
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	3.071	0
6.01.01.06	Variação Cambial	-1.301	0
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	38.882	34.278
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	1.678	1.021
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	8.330	-839
6.01.01.10	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes	0	378
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-47.261	-19.964
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	0	-1.267
6.01.01.14	Outros ajustes ao lucro	0	-744
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	0	-2.118
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	355	1.096
6.01.01.19	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	0	555
6.01.01.20	Provisão para perdas nos estoques	3.593	6.445
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	111.440	-50.129
6.01.02.01	Arrecadação de recursos de terceiros	0	5
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	173.611	14.510
6.01.02.04	Estoques	156.402	-11.040
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-22.488	-15.269
6.01.02.06	Outros Créditos	-30.441	-11.536
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-12.261	-14.183
6.01.02.08	Fornecedores	-182.309	-54.296
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	-17.674	12.336
6.01.02.11	Salários e férias a pagar	24.687	28.924
6.01.02.13	Outras contas a pagar	21.913	420
6.01.03	Outros	-84.690	-50.575
6.01.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-6.833	-8.994
6.01.03.03	Pagamento de debêntures tomada - juros	-38.975	-7.303
6.01.03.05	Pagamento de arrendamentos - juros	-38.882	-34.278
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-30.502	-55.775
6.02.05	Aplicações financeiras	-255	-169
6.02.09	Aquisição de ativo imobilizado	-24.422	-49.563
6.02.11	Aquisição de intangível	-5.825	-6.043
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-124.932	-171.203
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	123.078	0
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-42.006	-66.849
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-48.516	-43.949
6.03.04	Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	-81.901	0
6.03.06	Pagamento de debênture tomada - principal	-16.239	-56.510
6.03.07	Operações de Risco Sacado	-130.915	1.516

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.03.08	Integralização de capital	73.780	0
6.03.11	Dividendos e JSCP recebidos	2.948	0
6.03.13	Ações em tesouraria	-5.161	-5.411
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-36.618	-167.650
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	153.139	654.121
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	116.521	486.471

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	77.496	-61.500	0	0	77.496
5.04.01	Aumentos de Capital	0	73.780	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	0	0	0	0	73.780
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	3.716	0	0	0	3.716
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-61.500	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-62.842	0	-62.842
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-62.842	0	-62.842
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-9.622	0	0	0	-71.122
5.06.04	Pagamento de dividendos	0	0	0	0	0	-61.500
5.06.05	Ações outorgadas	0	2.915	0	0	0	2.915
5.06.06	Plano de ações restritas	0	-12.537	0	0	0	-12.537
5.07	Saldos Finais	1.199.219	438.759	702.947	-62.842	0	2.278.083

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.199.219	369.696	521.282	0	0	2.090.197
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.199.219	369.696	521.282	0	0	2.090.197
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.380	0	0	0	2.380
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	2.380	0	0	0	2.380
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.434	0	23.434
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.434	0	23.434
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-4.085	0	0	0	-4.085
5.06.09	Plano de Ações Restritas	0	-4.085	0	0	0	-4.085
5.07	Saldos Finais	1.199.219	367.991	521.282	23.434	0	2.111.926

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	2.352.418	2.088.436
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.351.445	2.088.084
7.01.02	Outras Receitas	973	352
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.678.132	-1.445.107
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.423.746	-1.244.799
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-254.386	-200.308
7.03	Valor Adicionado Bruto	674.286	643.329
7.04	Retenções	-95.859	-82.305
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-95.859	-82.305
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	578.427	561.024
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.968	21.990
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.330	839
7.06.02	Receitas Financeiras	12.298	21.151
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	582.395	583.014
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	582.395	583.014
7.08.01	Pessoal	265.264	263.196
7.08.01.01	Remuneração Direta	227.172	224.849
7.08.01.02	Benefícios	21.651	21.429
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.441	16.918
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	245.200	222.201
7.08.02.01	Federais	4.935	19.392
7.08.02.02	Estaduais	237.588	198.179
7.08.02.03	Municipais	2.677	4.630
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	134.773	74.183
7.08.03.01	Juros	125.853	68.412
7.08.03.02	Aluguéis	8.920	5.771
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-62.842	23.434
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-62.842	23.434

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	8.439.133	8.597.426
1.01	Ativo Circulante	3.959.459	4.127.912
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	125.699	163.742
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.475	4.362
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.475	4.362
1.01.03	Contas a Receber	535.421	686.621
1.01.03.01	Clientes	288.523	505.518
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	242.501	472.344
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	40.564	26.780
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	851	4.956
1.01.03.01.04	Contas a Receber - Atacado	5.997	6.565
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-548	-393
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-842	-4.734
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	246.898	181.103
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	173.015	144.953
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	30.125	15.253
1.01.03.02.03	Outras	43.758	20.897
1.01.04	Estoques	3.029.639	3.029.159
1.01.06	Tributos a Recuperar	264.225	244.028
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	264.225	244.028
1.02	Ativo Não Circulante	4.479.674	4.469.514
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.174.784	1.073.734
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	5.289	5.147
1.02.01.07	Tributos Diferidos	312.597	237.845
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	312.597	237.845
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	856.898	830.742
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	764.848	741.001
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	28.344	26.035
1.02.01.10.07	Ativos contingentes gerados em combinação de negócios	63.706	63.706
1.02.02	Investimentos	75.131	76.284
1.02.02.01	Participações Societárias	75.131	76.284
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	75.131	76.284
1.02.03	Imobilizado	1.032.670	1.044.838
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.032.670	1.044.838
1.02.04	Intangível	2.197.089	2.274.658
1.02.04.01	Intangíveis	2.197.089	2.274.658
1.02.04.01.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.981.260	2.054.454
1.02.04.01.03	Intangíveis	215.829	220.204

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	8.439.133	8.597.426
2.01	Passivo Circulante	2.798.045	2.935.820
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	171.021	158.468
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	171.021	158.468
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	171.021	158.468
2.01.02	Fornecedores	1.590.853	1.590.364
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.590.853	1.590.364
2.01.03	Obrigações Fiscais	172.664	167.248
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31.309	51.459
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	124.311	99.151
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	17.044	16.638
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	330.996	472.810
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	182.868	174.282
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	134.232	125.259
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	48.636	49.023
2.01.04.02	Debêntures	41.114	60.599
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	107.014	237.929
2.01.04.03.01	Fornecedores - Risco Sacado	107.014	237.929
2.01.05	Outras Obrigações	532.511	546.930
2.01.05.02	Outros	532.511	546.930
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	99	8.200
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	204.219	197.879
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	3.934	863
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	26.331	26.689
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	297.928	313.299
2.02	Passivo Não Circulante	3.354.657	3.318.613
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.174.907	1.100.597
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	229.944	156.056
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	229.944	156.056
2.02.01.02	Debêntures	944.963	944.541
2.02.02	Outras Obrigações	2.089.853	2.127.104
2.02.02.02	Outros	2.089.853	2.127.104
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	5.704	5.986
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.883.545	1.926.193
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	200.604	194.925
2.02.04	Provisões	89.897	90.912
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.439	27.206
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.209	5.178
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	16.384	17.460
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.846	3.802
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	0	766
2.02.04.02	Outras Provisões	64.458	63.706
2.02.04.02.04	Passivos contingentes assumidos em combinação de negócios	64.458	63.706
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.286.431	2.342.993
2.03.01	Capital Social Realizado	1.199.219	1.199.219

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.02	Reservas de Capital	438.760	370.886
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	375.590	375.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-17.276	-20.993
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	73.780	0
2.03.02.07	Ações Outorgadas	6.666	16.289
2.03.04	Reservas de Lucros	702.947	764.447
2.03.04.01	Reserva Legal	43.961	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	658.986	658.986
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	61.500
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-62.842	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	8.347	8.441

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.620.371	1.972.879
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.802.952	-1.347.688
3.03	Resultado Bruto	817.419	625.191
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-780.375	-546.542
3.04.01	Despesas com Vendas	-698.102	-474.834
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-94.490	-72.827
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.036	352
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-614	-72
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.795	839
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	37.044	78.649
3.06	Resultado Financeiro	-174.733	-74.801
3.06.01	Receitas Financeiras	14.735	20.587
3.06.02	Despesas Financeiras	-189.468	-95.388
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-137.689	3.848
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	74.752	19.586
3.08.01	Corrente	0	-378
3.08.02	Diferido	74.752	19.964
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-62.937	23.434
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-62.937	23.434
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-62.842	23.434
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-95	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-62.937	263.049
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-62.937	263.049
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-62.842	263.664
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-95	-615

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	143.060	146.466
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	107.456	677.317
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	-62.937	263.049
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	132.256	387.328
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	15.289	5.423
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	45.688	157.700
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	3.071	863
6.01.01.06	Variação Cambial	-1.301	-1.090
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	47.482	146.518
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	887	5.132
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-1.795	-5.143
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-74.752	-33.827
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	0	-5.663
6.01.01.14	Outros ajustes ao lucro	0	-4.691
6.01.01.15	Ganho por compra vantajosa	0	-252.806
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	0	-1.594
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	3.890	8.371
6.01.01.18	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	82	2.559
6.01.01.19	Provisão para perdas nos estoques	-404	5.188
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	128.894	-260.951
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	220.638	149.038
6.01.02.04	Estoques	-14.959	-585.152
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-44.044	-49.479
6.01.02.06	Outros Créditos	-54.252	15.086
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-14.872	-9.288
6.01.02.08	Fornecedores	827	168.118
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	-8.259	20.470
6.01.02.11	Salários e férias a pagar	26.049	8.595
6.01.02.13	Outras contas a pagar	17.766	21.661
6.01.03	Outros	-93.290	-269.900
6.01.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-6.833	-44.157
6.01.03.03	Pagamento de debêntures tomada - juros	-38.975	-79.225
6.01.03.05	Pagamento de arrendamentos - juros	-47.482	-146.518
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-38.251	-671.772
6.02.03	Caixa advindo da combinação de negócios	0	20.125
6.02.05	Aplicações financeiras	-255	-870
6.02.09	Aquisição de ativo imobilizado	-31.601	-273.970
6.02.11	Aquisição de intangível	-6.395	-51.629
6.02.12	Investimentos	0	-365.428
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-142.852	34.927
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	123.078	149.750
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-42.005	-299.510
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-66.437	-203.786
6.03.04	Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	-81.901	0
6.03.05	Emissão de debêntures	0	500.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.03.06	Pagamento de debênture tomada - principal	-16.239	-231.937
6.03.08	Integralização de capital	73.780	0
6.03.09	Operações de risco sacado	-130.915	138.943
6.03.11	Dividendos e JSCP recebidos	2.948	1.455
6.03.13	Recompra de Ações	-5.161	-19.988
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-38.043	-490.379
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	163.742	654.121
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	125.699	163.742

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551	0	2.334.551
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551	0	2.334.551
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	77.496	-61.500	0	0	77.496	0	77.496
5.04.01	Aumentos de Capital	0	73.780	0	0	0	73.780	0	73.780
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	3.716	0	0	0	3.716	0	3.716
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-61.500	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-62.842	0	-62.842	-95	-62.937
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-62.842	0	-62.842	-95	-62.937
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-9.622	0	0	0	-71.122	0	-71.122
5.06.04	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.915	0	0	0	2.915	0	2.915
5.06.08	Custos com Emissão de Ações	0	0	0	0	0	-61.500	0	-61.500
5.06.09	Plano de Ações Restritas	0	-12.537	0	0	0	-12.537	0	-12.537
5.07	Saldos Finais	1.199.219	438.759	702.947	-62.842	0	2.278.083	-95	2.277.988

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.199.219	369.696	521.282	0	0	2.090.197	0	2.090.197
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.199.219	369.696	521.282	0	0	2.090.197	0	2.090.197
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-953	0	0	0	-953	0	-953
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-953	0	0	0	-953	0	-953
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	263.665	0	263.665	8.442	272.107
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	263.665	0	263.665	-615	263.050
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	9.057	9.057
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	2.142	243.165	-263.665	0	-18.358	0	-18.358
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	4.316	-4.316	0	0	0	0
5.06.04	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-20.797	0	0	0	-20.797	0	-20.797
5.06.06	Reserva de Incentivo Fiscal	0	0	177.349	-177.349	0	0	0	0
5.06.09	Plano de Ações Restritas	0	22.939	0	0	0	22.939	0	22.939
5.06.10	Juros sobre o capital próprio – Dividendos mínimos	0	0	0	-20.500	0	-20.500	0	-20.500
5.06.11	Juros sobre o capital próprio – Excedente	0	0	61.500	-61.500	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551	8.442	2.342.993

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	2.783.567	2.088.436
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.776.086	2.088.084
7.01.02	Outras Receitas	7.481	352
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.974.053	-1.445.107
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.657.560	-1.244.799
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-316.493	-200.308
7.03	Valor Adicionado Bruto	809.514	643.329
7.04	Retenções	-132.256	-82.305
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-132.256	-82.305
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	677.258	561.024
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.613	21.990
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.795	839
7.06.02	Receitas Financeiras	12.818	21.151
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	691.871	583.014
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	691.871	583.014
7.08.01	Pessoal	338.918	263.196
7.08.01.01	Remuneração Direta	289.396	224.849
7.08.01.02	Benefícios	28.434	21.429
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.088	16.918
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	270.742	222.201
7.08.02.01	Federais	-18.441	19.392
7.08.02.02	Estaduais	285.612	198.179
7.08.02.03	Municipais	3.571	4.630
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	145.148	74.183
7.08.03.01	Juros	134.635	68.412
7.08.03.02	Aluguéis	10.513	5.771
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-62.937	23.434
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-62.937	23.434

DIVULGAÇÃO DE **Resultados** **TT23**



Fortaleza, Ceará, 6 de março de 2023.

A Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Companhia" ou "Pague Menos"), principal Hub de Saúde da classe média expandida brasileira, presente em todas as unidades da federação e mais de 380 municípios, anuncia seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2023.

PRINCIPAIS DESTAQUES 1T23

- + CRESCIMENTO DE VENDAS**
Expansão de receita bruta em Pague Menos *standalone* de 9,7%
- + SAME STORE SALES**
SSS ex-testes de Covid de 7,2% em Pague Menos e 6,5% em Extrafarma
- + VENDAS OMNICHANNEL**
Crescimento de 66,0%, atingindo 12,5% das vendas em Pague Menos e 5,0% em Extrafarma
- + BASE DE CLIENTES**
Base consolidada de clientes ativos de 19,9 milhões, crescimento de 28,4%
- + MARKET SHARE**
Crescimento orgânico acima do mercado em todas as regiões, exceto Norte
- + PRODUTIVIDADE**
Crescimento na venda média por funcionário em 10,2% em Pague Menos *standalone*
- + SINERGIAS EXTRAFARMA**
Ações já "contratadas" resultaram em R\$12,2 milhões no 1T23 (R\$ 48,6 milhões em bases anuais)
- + EBITDA AJUSTADO**
Crescimento consolidado de 3,8% e redução de 5,9% em Pague Menos *standalone*

RESULTADOS 1T23**CRITÉRIOS DE DIVULGAÇÃO**

No dia 1 de agosto de 2022 foi concluído o processo de aquisição da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. (Extrafarma) junto à Ultrapar Participações S.A (Ultrapar). Com a finalização das condições precedentes e incorporação dos saldos patrimoniais, a Extrafarma foi consolidada e se tornou parte das demonstrações financeiras consolidadas da Empreendimentos Pague Menos S.A. (Companhia) nesse mesmo mês.

De forma a facilitar a análise dos resultados, apresentaremos neste *release* dados operacionais segregados de Pague Menos e Extrafarma, enquanto as informações financeiras são apresentadas como Pague Menos "standalone" (ex-Extrafarma) e Consolidado (Pague Menos mais Extrafarma).

Desde 2019 nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16, que alterou os critérios de reconhecimento dos contratos de aluguel. Para demonstrar os efeitos da implementação desta norma e facilitar a comparabilidade entre períodos, apresentamos na página 18 deste release o Demonstrativo do Resultado do Exercício excluindo os efeitos do IFRS 16.

DESTAQUES FINANCEIROS PAGUE MENOS STANDALONE

em R\$ milhões e % da R.B.	1T22	1T23	Δ
Receita Bruta	2.111,5	2.315,9	9,7%
Lucro Bruto	625,2	669,4	7,1%
% Margem Bruta	29,6%	28,9%	(0,7 p.p.)
Margem de Contribuição	227,1	218,7	(3,7%)
% Margem de Contribuição	10,8%	9,4%	(1,4 p.p.)
EBITDA Ajustado	162,4	152,8	(5,9%)
% Margem EBITDA Ajustada	7,7%	6,6%	(1,1 p.p.)
Resultado Líquido Ajustado	24,4	(43,2)	-
% Margem Líquida Ajustada	1,2%	(1,9%)	(3,1 p.p.)

**DESTAQUES FINANCEIROS CONSOLIDADOS**

em R\$ milhões e % da R.B.	1T22	1T23	Δ
Receita Bruta	2.111,5	2.813,2	33,2%
Lucro Bruto	625,2	817,5	30,8%
% Margem Bruta	29,6%	29,1%	(0,5 p.p.)
Margem de Contribuição	227,1	256,5	13,0%
% Margem de Contribuição	10,8%	9,1%	(1,7 p.p.)
EBITDA Ajustado	162,4	168,5	3,8%
% Margem EBITDA Ajustada	7,7%	6,0%	(1,7 p.p.)
Resultado Líquido Ajustado	24,4	(55,3)	-
% Margem Líquida Ajustada	1,2%	(2,0%)	(3,2 p.p.)

DESTAQUES OPERACIONAIS

Indicador / Operação	1T22	1T23	Δ	1T23
Lojas (unidades)	1.169	1.271	8,7%	376
Venda Média/loja/mês (R\$ mil)	603	608	0,8%	441
Ticket Médio (R\$)	72,75	78,49	7,9%	69,16
Funcionários (quantidade)	20.055	19.673	(1,9%)	5.700
Funcionários/loja (quantidade)	17,2	15,5	(9,8%)	15,2
Venda Média/Funcionário/mês (R\$ mil)	35,2	38,7	10,2%	29,6
Participação Omnichannel (% receita)	9,0%	12,5%	3,5p.p.	5,0%
Marcas Próprias (% receita)	6,4%	6,7%	0,3p.p.	4,5%
Consultórios Farmacêuticos (unidades)	893	991	11,0%	68

RESULTADOS IT23

» DADOS OPERACIONAIS



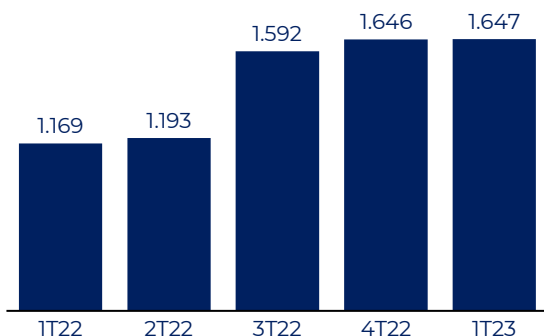
PORTFOLIO DE LOJAS

Encerramos o 1T23 com 1.647 lojas, sendo 4 lojas inauguradas e 3 fechamentos no trimestre. Conforme planejamento, concentraremos no, primeiro semestre do ano, a alocação de capital da companhia em estoques, principalmente para abastecimento das lojas da Extrafarma.

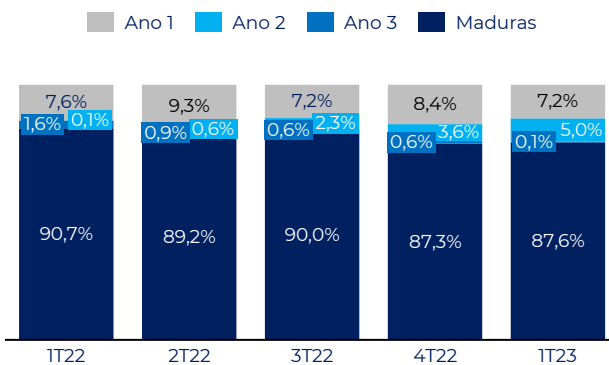
A maturação das novas safras de lojas tem avançado de forma muito positiva. A safra de 2022, em especial, tem atingido desempenho de vendas acima do planejado, com venda média mensal acima da safra de 2021. Além disso, tem apresentado boa performance de rentabilidade, sinalizando um potencial de margens 4-wall, quando maduras, acima do portfólio atual.

Ao final do 1T23, totalizamos a conversão de 11 lojas da Extrafarma para a bandeira Pague Menos. O desempenho inicial das lojas migradas tem sido muito promissor, com crescimento na venda média duas vezes acima do observado no grupo controle. Estas lojas continuarão sendo consideradas como parte do portfólio Extrafarma, para fins de acompanhamento dos indicadores da integração e captura de sinergias.

EVOLUÇÃO BASE DE LOJAS



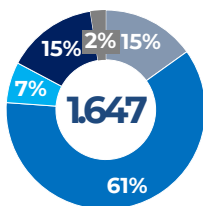
PERFIL ETÁRIO DE LOJAS



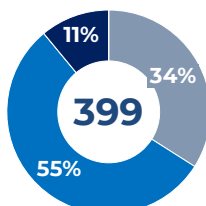
BASE DE LOJAS (1T23)

POR REGIÃO

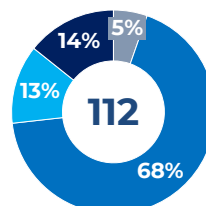
- N
- NE
- CO
- SE
- S



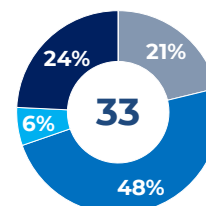
EXP. INORGÂNICA (EXTRAFARMA)



EXP. ORGÂNICA (LTM)

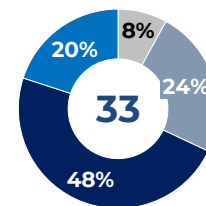
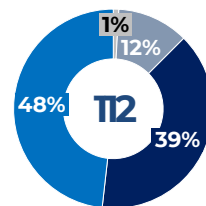
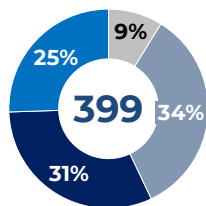
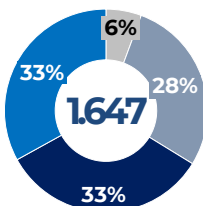


FECHAMENTOS² (LTM)



POR CLASSE SOCIAL¹

- A
- B1
- B2
- C/D



¹ Classe social predominante no entorno de cada loja (isócronas de 5 minutos de deslocamento a carro). Segmentação segue critérios do IBGE, onde a Classe A, compreende domicílios com média de renda mensal familiar acima de R\$ 16,6 mil, B1 acima de R\$ 7,9 mil, B2 acima de R\$ 4,2 mil e C e D abaixo de R\$ 4,2 mil

² Inclui o desinvestimento de 8 lojas como parte dos remédios definidos pelo CADE referente a aquisição da Extrafarma.

RESULTADOS 1T23

» DADOS OPERACIONAIS



Para o ano de 2023, reduzimos a projeção inicial de 60 novas lojas para 20 inaugurações, em função das altas taxas de juros e alocação de capital além do planejado em estoques na Extrafarma. Considerando a expansão orgânica e inorgânica realizada em 2021 e 2022 e a nova projeção para 2023, totalizaremos 617 lojas ao portfólio, representando crescimento de 56% sobre a base de lojas de 2020 (1.105 lojas) e 59% superior ao crescimento planejado na ocasião do IPO da companhia para o triênio (388 lojas), ou seja, permanecemos com saudável ritmo de crescimento e com boas perspectivas de criação de valor para os acionistas.

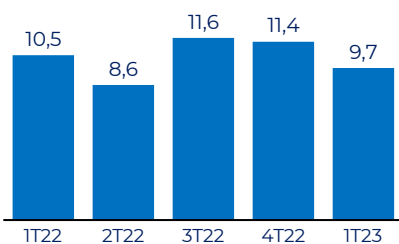
PERFORMANCE DE VENDAS

A dinâmica de crescimento de vendas no 1T23 foi diretamente impactada pela forte base de comparação do ano anterior, quando houve o pico de demanda por testes de Covid-19 em toda a pandemia, concentrado no mês de janeiro de 2022, com o avanço da variante Ômicron e surto de Influenza na ocasião.

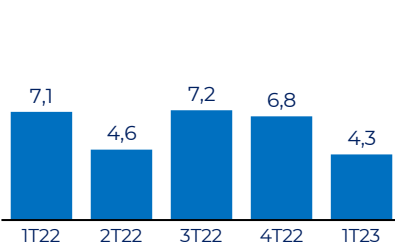
Em Pague Menos, registramos crescimento mesmas lojas de 4,3% no trimestre e 7,2% ex-testes de Covid-19, com forte aceleração entre os meses, sendo 2,1% negativo em janeiro e 16,0% positivo em março. As vendas totais cresceram 9,7%, com contribuição de 3,6% de lojas maduras, 6,7% de lojas em maturação e 0,6% negativo de lojas encerradas no período.

Já em Extrafarma, as vendas totais sofreram retração de 4,6% no período, em decorrência principalmente do encerramento da operação de atacado (5,5%) e a redução na base de lojas devido a fechamentos e remédios do CADE (3,8%). O crescimento de mesmas lojas foi de 4,7% no trimestre e 6,5% ex-testes de Covid-19. Em Extrafarma, o 1T23 também foi impactado pelas migrações de sistemas e mudanças na malha logística causadas pela integração. Importante destacar que o processo de integração logística e tecnológica de lojas e CDs da Extrafarma foi concluído no 1T23, de forma que a partir do 2T23 a operação e ritmo de crescimento serão normalizados.

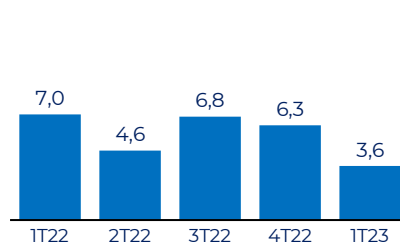
CRESCIMENTO TOTAL (%)



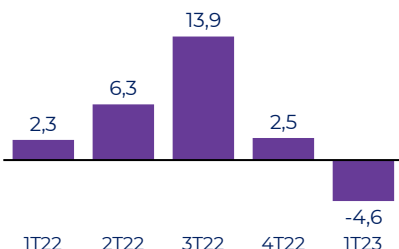
MESMAS LOJAS (%)



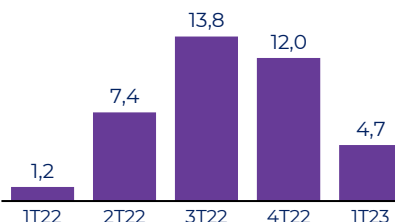
LOJAS MADURAS (%)



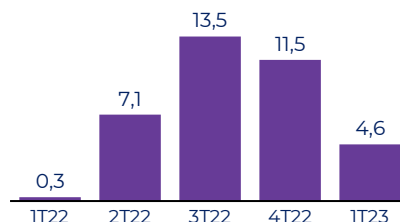
CRESCIMENTO TOTAL (%)



MESMAS LOJAS (%)



LOJAS MADURAS (%)



No 1T23, continuamos a observar relevante discrepância no ritmo de crescimento entre regiões. Nas lojas Pague Menos, registramos crescimento mesmas lojas ex-testes Covid-19 no Sudeste e Sul de 16,3% e de 5,1% no Norte e Nordeste.

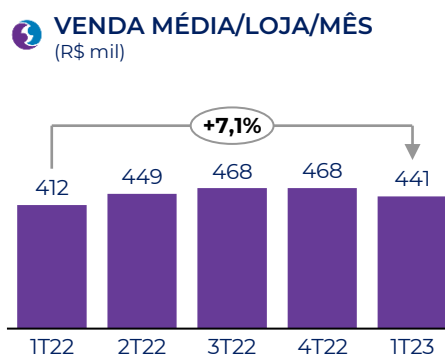
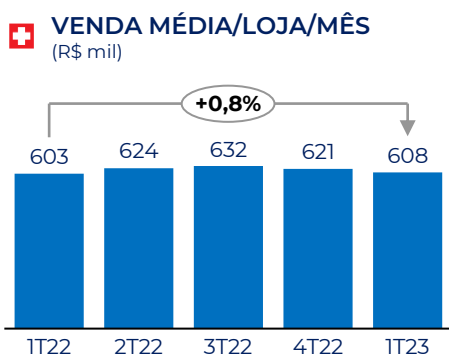
RESULTADOS 1T23

» DADOS OPERACIONAIS

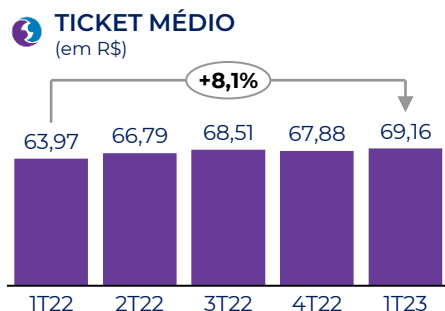
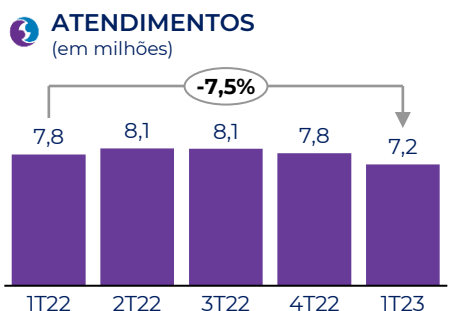
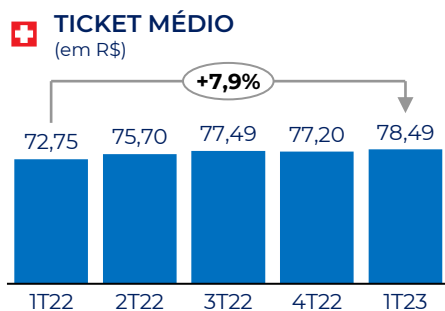
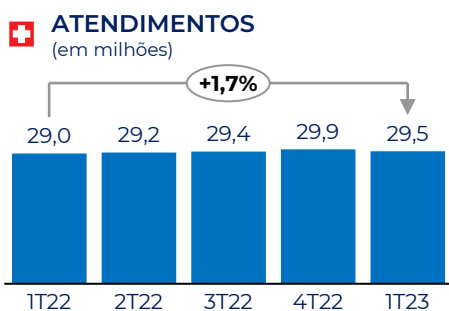


A venda média mensal por loja no portfólio Pague Menos foi de R\$ 608 mil no 1T23, sendo R\$ 651 mil quando consideradas apenas lojas maduras, o que representa crescimento de 3,4% em relação ao mesmo período do ano anterior. Na comparação com o 4T22, a venda média mensal de lojas maduras recuou 2,2%, em função do efeito calendário (menos dias úteis).

Já em Extrafarma, a venda média mensal por loja foi de R\$ 441 mil no 1T23, crescendo 7,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. Como mencionado acima, as migrações de sistemas e abastecimentos de loja no 1T23 impactaram a performance de vendas. Em março, quando esses efeitos já estavam praticamente concluídos, a venda média por loja foi de R\$ 495 mil, crescimento de 18,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.



O crescimento de 9,7% nas vendas em Pague Menos foi composto pelo incremento de 1,7% no volume de atendimentos e 7,9% no ticket médio. A dinâmica de crescimento no volume de atendimentos ilustra bem o impacto de como a base de comparação foi distorcida em janeiro de 2022, devido ao surto de Influenza e avanço da variante Ômicron. Considerando apenas os meses de fevereiro e março, com uma base mais normalizada, o crescimento de volume foi de 10,4%, sendo 6,7% decorrente do crescimento na base de lojas e 4,0% no conceito mesmas lojas. O crescimento de 7,9% no ticket médio, por sua vez, reflete impacto positivo da inflação ponderada de produtos de 8,9% parcialmente compensado por uma redução na cesta dos clientes e efeito mix.



RESULTADOS 1T23

» DADOS OPERACIONAIS



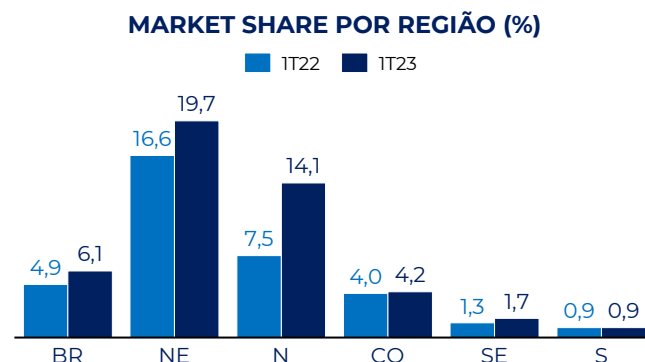
Em Extrafarma, observamos comportamento semelhante no ticket médio, que cresceu 8,1% no trimestre, enquanto o volume de atendimentos reduziu 7,5% em relação ao período anterior, em função principalmente da redução na base de lojas no período e dos impactos negativos de migrações de sistemas e abastecimento de lojas.

Apresentamos no 1T23 números positivos na aquisição de novos clientes, potencializados pelo crescimento dos canais digitais e ações de CRM e marketing. Ao final do 1T23, a bandeira Pague Menos contava com 17,5 milhões de clientes ativos, crescimento de 9,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Considerando ambas as bandeiras, a Companhia atingiu a marca de 19,9 milhões de clientes ativos.

MARKET SHARE

Registramos no 1T23 crescimento de *market share* em todas as regiões do país. Encerramos o trimestre com uma participação de mercado de 6,1% nacionalmente, incremento de 1,2p.p. em relação ao 1T22. Nosso crescimento orgânico, expurgando a aquisição da Extrafarma, superou a média de mercado em 2,5p.p., com incremento na participação de mercado em todas as regiões, com exceção da região Norte.

A dinâmica de *market share* no trimestre foi a mais positiva desde o 3T21, e é resultado de um cenário competitivo mais favorável, especialmente em relação aos *players* de menor porte. Enquanto a contribuição de novas lojas em nosso ritmo de crescimento é cada vez maior, com a maturação de novas lojas inauguradas nos últimos anos, o volume de inaugurações de concorrentes tem diminuído e o de fechamentos tem aumentado.



Fonte: IQVIA

GERENCIAMENTO DE CATEGORIAS E SUPPLY

Continuamos aprimorando o sortimento e gerenciamento de categorias, com crescimento consistente na participação de categorias-foco, como genéricos, marcas próprias e itens de higiene, nutrição e beleza.

Em Pague Menos *standalone*, medicamentos genéricos alcançaram o patamar recorde de 10,9% das vendas no 1T23, crescendo 25,9% em relação ao mesmo período do ano anterior, ritmo de crescimento superior ao dobro da média de mercado. Já a categoria de higiene, nutrição e beleza atingiu 26,7% das vendas, crescendo 27,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, com destaque para as subcategorias de mundo infantil e dermocosméticos, que cresceram 41% e 26% em relação ao mesmo período do ano anterior, alavancadas por ações no *e-commerce*.

Itens de marcas próprias apresentaram crescimento de 14,5% no 1T23, atingindo 6,7% das vendas totais, incremento de 0,3p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

RESULTADOS 1T23**» DADOS OPERACIONAIS**

O índice de ruptura de estoques em lojas Pague Menos melhorou em relação ao período anterior (4T22), apesar de permanecer em patamar elevado quando comparado com o 1T22. Em Extrafarma, continuamos a aumentar a disponibilidade de produtos, com o rebalanceamento de estoques e relevante redução no índice de ruptura. Ao final do 1T23, o *gap* na métrica de ruptura de estoques entre as bandeiras era de 19,9%, bem abaixo do patamar pré-aquisição, quando Extrafarma operava com índice duas vezes maior que o de Pague Menos.

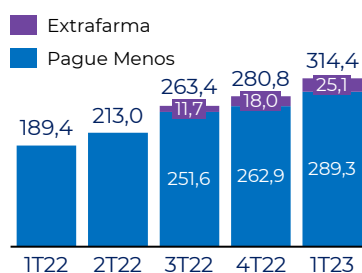
Indicador / Operação	1T22	4T22	1T23	Δ YoY	Δ QoQ	1T23	Δ vs PM
MIX DE VENDAS							
Medicamento de Marca	41,0%	40,1%	40,0%	(1,0p.p.)	(0,1p.p.)	36,0%	(4,1p.p.)
Medicamento Genérico	9,5%	10,7%	10,9%	1,4p.p.	0,2p.p.	12,7%	1,8p.p.
Higiene, Nutrição e Beleza	22,9%	26,1%	26,7%	3,8p.p.	0,6p.p.	29,0%	2,3p.p.
Over the Counter (OTC)	23,1%	22,4%	21,9%	(1,2p.p.)	(0,6p.p.)	22,2%	0,4p.p.
Serviços	3,4%	0,6%	0,4%	(3,0p.p.)	(0,2p.p.)	0,1%	(0,3p.p.)
MARCAS PRÓPRIAS							
Vendas Totais (R\$ milhões)	134,7	164,6	154,2	14,5%	(6,3%)	22,6	(85,4%)
Participação Venda Total (% da R.B)	6,4%	7,1%	6,7%	0,3p.p.	(0,5p.p.)	4,5%	(2,1p.p.)
Participação Autosserviço (% da R.B)	13,9%	14,7%	13,7%	(0,2p.p.)	(1,0p.p.)	8,9%	(4,8p.p.)
SUPPLY CHAIN							
Média de SKUs/loja (#milhares)	9,8	10,4	10,6	8,0%	1,7%	10,5	(0,9%)
Ruptura (4T21 = base 100)	100	130	128	28,1%	(1,1%)	154	19,9%
Disponibilidade (4T21 = base 100)	100	106	107	6,8%	0,6%	104	(2,4%)

PLATAFORMA OMNICHANNEL

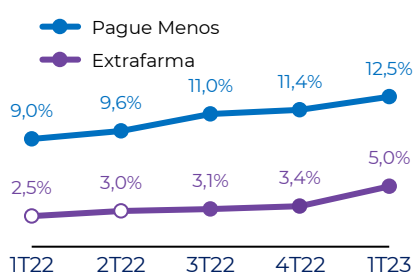
Aceleramos de forma relevante nosso crescimento nos canais digitais no 1T23, na esteira de uma bem-sucedida ativação de novos clientes, campanhas de patrocínio e a integração com a Extrafarma, que amplia de forma relevante a capilaridade de atendimento de nossa plataforma *omnichannel*.

No 1T23, os canais digitais registraram crescimento de 66,0%, totalizando receita de R\$ 314,4 milhões, com participação de 12,5% nas vendas de Pague Menos (+3,5p.p. vs 1T22) e 5,0% em Extrafarma (+1,6p.p. vs 4T22). O canal de destaque no trimestre foi o *e-commerce*, atingindo 58% da venda digital no período, e crescendo 95% em relação ao 1T22 (considerando apenas o site/app Pague Menos). O bom desempenho foi resultado de relevante incremento de tráfego orgânico, gerado por ações comerciais realizadas no *Big Brother Brasil* e aceleração do canal *social commerce*.

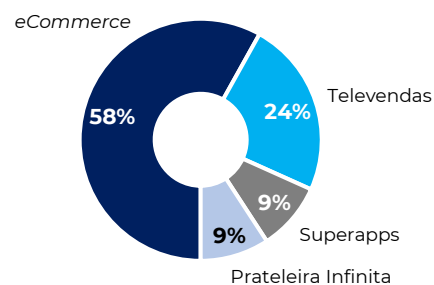
VENDA OMNICHANNEL
(em R\$ milhões)



VENDA OMNICHANNEL
(% da receita varejo)



VENDA POR CANAL
(% da venda digital 1T23)



RESULTADOS 1T23

» DADOS OPERACIONAIS



Como consequência do forte ritmo de crescimento, ampliamos nosso *market share* nos canais digitais do varejo farma para 12,1% no 1T23. Nas medições da IQVIA, o crescimento de Pague Menos nestes canais cresceu 67% no trimestre, quase o dobro da média do mercado que foi de 36%.

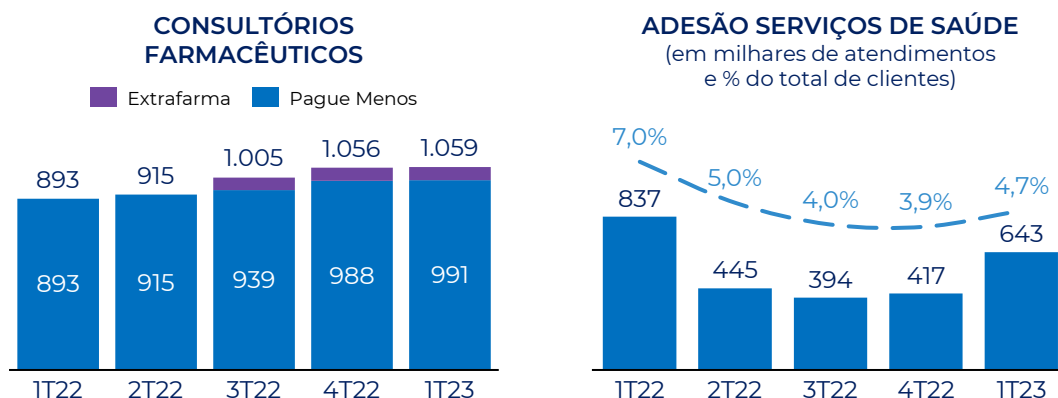
O aumento de participação do *e-commerce* pressiona a margem bruta, devido à natureza promocional do canal, mais dependente de ações comerciais, e ao seu mix de categorias. No entanto, o canal tem se mostrado uma eficiente alavanca para incremento na base de clientes, especialmente nas regiões Sul e Sudeste. Dado que a taxa de retenção de novos clientes oscila historicamente em torno de 60% e que clientes digitalizados em geral tem um alto "índice de omnicanalidade", isto é, consomem em mais de um canal, consideramos o crescimento do *e-commerce* estratégico no sentido de potencializar o *lifetime value* dos clientes ao mesmo tempo que incrementa a base de clientes ativos e a relevância da marca.

O *gap* de participação de canais digitais entre Pague Menos e Extrafarma foi reduzido no trimestre, em linha com o planejamento da integração. A funcionalidade de Clique e Retire foi 100% integrada entre as bandeiras no trimestre, de forma que pedidos realizados no site/app Pague Menos já podem ser retirados em lojas Extrafarma, e vice-versa. Além disso, lançamos o novo site da Extrafarma, viabilizando uma experiência do usuário convergente em ambas as marcas. Com poucas semanas após o lançamento, já verificamos relevante aumento na conversão de pedidos.

HUB DE SAÚDE

Finalizamos o 1T23 com 1.059 unidades do Clinic Farma, sendo 991 Pague Menos e 68 Extrafarma, que se consolida como uma das maiores capilaridades em serviços básicos de saúde no Brasil. Com o controle da pandemia de Covid-19, o Clinic Farma gradualmente retorna ao seu propósito original de ser um importante complemento ao nosso *core business*, deixando de contribuir de forma direta com o faturamento como unidade de negócio e passando a ser uma importante alavanca para fidelização e aumento no gasto médio dos clientes.

No trimestre, foram realizados 643 mil atendimentos no Clinic Farma, expressivo crescimento de 54% em relação ao 4T22. O incremento está relacionado à inclusão de serviços de baixa complexidade (aferação de pressão arterial, teste de glicemia, bioimpedância e aplicação de injetáveis) como benefícios para clientes "ouro" do programa de fidelidade *Sempre Bem*. Com isso, o aumento no volume de atendimentos não gera crescimento direto do faturamento de serviços, mas contribui para fortalecer nosso modelo de negócio. Importante destacar que, no 1T23, o gasto médio de clientes que transitaram no Clinic Farma foi de aproximadamente 4 vezes maior que a de um cliente comum, e a taxa de conversão, medida pelo percentual que clientes que consumiram produtos no mesmo dia em que realizaram atendimentos, atingiu 80%.



RESULTADOS 1T23

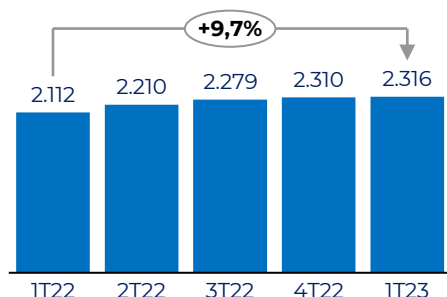
» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



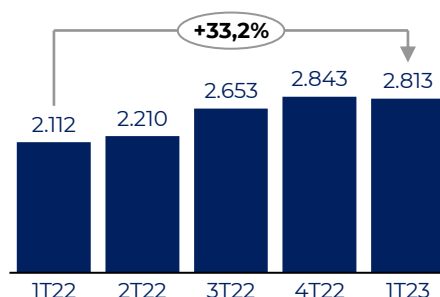
RECEITA BRUTA

A receita bruta consolidada atingiu R\$ 2,8 bilhões no 1T23. Em Pague Menos *standalone*, a receita foi de R\$ 2,3 bilhões, crescimento de 9,7% em relação ao 1T22.

RECEITA BRUTA *STANDALONE*
(R\$ milhões)



RECEITA BRUTA CONSOLIDADA
(R\$ milhões)



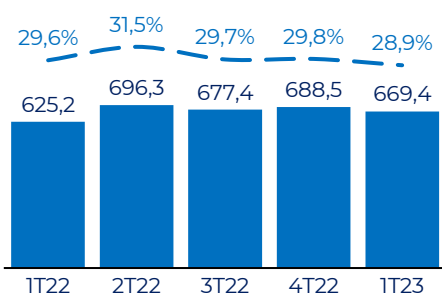
LUCRO BRUTO

O lucro bruto consolidado totalizou R\$ 817,5 milhões no 1T23. A margem bruta consolidada foi de 29,1%, com redução de 0,5p.p. em relação ao 1T22. No trimestre, observamos dinâmicas distintas de margem nas duas bandeiras, com pressão em Pague Menos e avanços em Extrafarma.

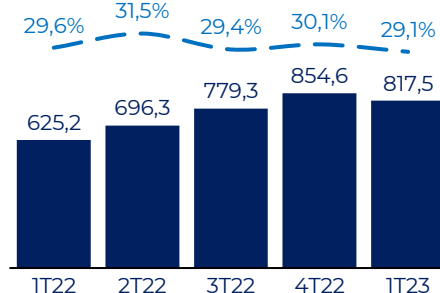
A margem bruta Pague Menos *standalone* foi de 28,9% no 1T23, redução de 0,7p.p. em relação ao 1T22. Os principais efeitos foram: 1) redução de 0,8p.p. causado pela diminuição na venda de produtos e serviços relacionados à pandemia, 2) redução de 0,4p.p. causado pelo aumento de participação dos canais digitais, 3) crescimento de 0,2p.p. em função do aumento na participação das categorias de genéricos e marcas próprias, e 4) Impacto positivo de 0,4p.p. de AVP – Ajuste a valor presente.

Já em relação ao 4T22 a margem bruta do 1T23 recuou 0,9p.p. Os principais efeitos foram: 1) incremento do índice de perdas com estoques em 0,4pp resultado da concentração dos inventários físicos em todos os centros de distribuição no período, 2) redução de 0,3p.p. em função do mix de produtos; e 3) redução de 0,1p.p. em função do crescimento de participação do canal digital.

LUCRO BRUTO *STANDALONE*
(R\$ milhões e % da R.B.)



LUCRO BRUTO CONSOLIDADO
(R\$ milhões e % da R.B.)



RESULTADOS 1T23

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



Em Extrafarma, a margem bruta foi de 29,8%, evoluindo 0,3p.p. em relação ao 1T22. Em relação ao 4T22, houve recuo de 0,7p.p., os principais efeitos foram: 1) redução de 0,4p.p. causada pelo acréscimo na participação do canal de parcerias e convênios, 2) redução de 0,3p.p. em função do crescimento de participação do canal digital, 3) acréscimo no índice de perdas com estoques de 0,3p.p., em função do efeito sazonal da concentração dos inventários físicos nos centros de distribuição no período; e 4) efeito positivo de capturas de sinergias de 0,4p.p.

Os positivos sinais de incremento de margens na Extrafarma reforçam nossa convicção de que a bandeira deve estabilizar em patamar de rentabilidade bruta acima de Pague Menos, por sua exposição geográfica em regiões com melhores margens.

DESPESAS DE VENDAS

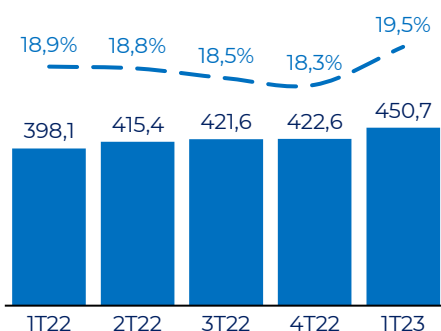
As despesas com vendas no consolidado totalizaram R\$ 560,9 milhões no 1T23, refletindo o crescimento na base de lojas no período (41,3%) e a inflação acumulada. Como percentual da receita, as despesas com vendas atingiram 19,9%, incremento de 1,0p.p. na comparação com o ano anterior.

Em Pague Menos *standalone*, as despesas com vendas totalizaram R\$ 450,7 milhões no trimestre, crescendo 13,2% em relação ao 1T22. Como percentual da receita, atingiu 19,5%, crescimento de 0,6p.p. em relação ao 1T22. O crescimento está relacionado, principalmente a i) concentração de despesas de marketing no 1T23 por conta das campanhas realizadas no *Big Brother Brasil*, principal evento de patrocínio no ano corrente, contribuindo com 0,3p.p. na comparação com o 1T22, o que será compensado ao longo dos próximos trimestres; ii) acréscimo significativo na base de lojas com em maturação; e iii) compensado parcialmente pela melhora significativa na produtividade de lojas, com crescimento da despesa média por loja de apenas 4,3%, abaixo da inflação acumulada no período.

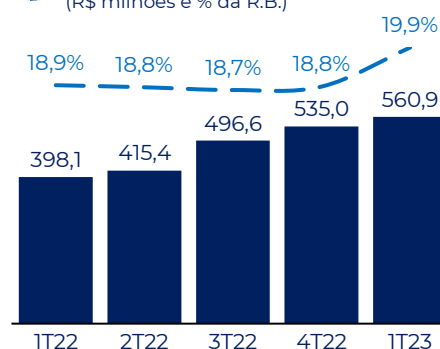
Na comparação com o 4T22, o crescimento nas despesas com vendas foi de 1,2p.p. causada por i) efeito calendário de 0,2p.p. menos dias úteis de vendas, ii) maiores investimentos em marketing; iii) inauguração de 65 lojas no 4T22 e 1T23; iv) reajuste de salários em praças relevantes, especialmente em Fortaleza, onde está concentrada parte relevante do portfólio de lojas e o principal centro de distribuição da Companhia; e v) efeitos positivos com melhoria em produtividade e redução de despesas com serviços em loja.

Em Extrafarma, as despesas com vendas foram de 22,2% da receita, impactado pelo desempenho de vendas pressionado pela integração logística e tecnologia já comentado anteriormente. No mês de março, as despesas com vendas representaram 19,3% da receita, patamar que deve reduzir nos próximos trimestres com a progressiva captura de sinergias de vendas e otimização de despesas.

 **DESP. VENDAS STANDALONE**
(R\$ milhões e % da R.B.)



 **DESP. VENDAS CONSOLIDADO**
(R\$ milhões e % da R.B.)



RESULTADOS IT23

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

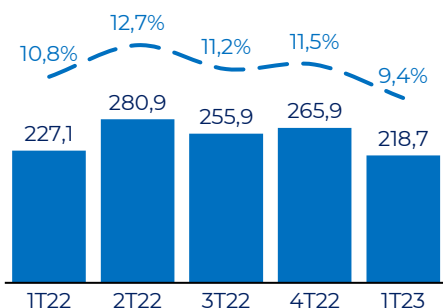


MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

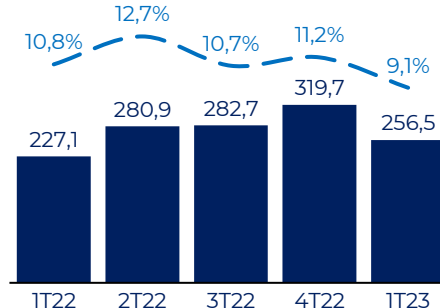
A margem de contribuição consolidada foi de 9,1% no período, retraindo 1,7p.p. em relação ao 1T22 em decorrência das pressões em margem bruta e despesas com vendas. Em Pague Menos, essa margem foi de 9,4%, enquanto que em Extrafarma foi de 7,6%.

Sazonalidade à parte, consideramos que o nível de rentabilidade operacional foi pontualmente impactado por eventos não-recorrentes no trimestre, como a integração tecnológica e logística com a Extrafarma, descasamento de despesas de marketing e o forte crescimento dos canais digitais, que deve desacelerar nos próximos trimestres. Com isso, a expectativa é que já a partir do 2T23 a operação volte a apresentar níveis de rentabilidade mais alinhados com nosso *track-record* recente.

MG. CONTRIBUIÇÃO STANDALONE
(R\$ milhões e % da R.B.)



MG. CONTRIBUIÇÃO CONSOLIDADO
(R\$ milhões e % da R.B.)

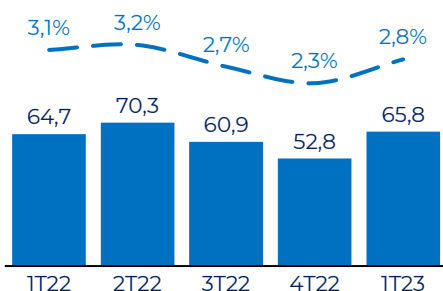


DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (G&A)

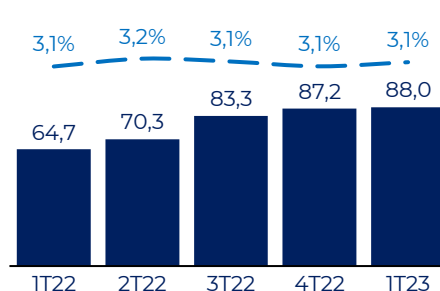
As despesas gerais e administrativas (G&A) consolidadas totalizaram R\$ 88,0 milhões no 1T23, o equivalente a 3,1% da receita bruta, estável em relação ao 1T22. Reconhecemos no 1T23 um volume de R\$6,2 milhões em sinergias de G&A no âmbito da integração com a Extrafarma, relacionadas à unificação de organogramas, reestruturação de times e renegociação de alguns contratos com fornecedores de despesas indiretas.

Em Pague Menos *standalone*, as despesas G&A totalizaram no trimestre R\$ 65,8 milhões, o equivalente a 2,8% da receita bruta, redução de 0,3p.p. em relação ao 1T22. O ganho de eficiência reflete o esforço no controle de despesas, intensificado desde a segunda metade de 2022, parcialmente compensado por crescentes gastos com infraestrutura tecnológica, suportando a forte digitalização do nosso negócio. Na comparação com o 4T22, o crescimento de 0,5p.p. está relacionado a gastos com pessoal de 0,2p.p., com gastos com consultorias e serviços de T.I. de 0,2p.p.e o efeito calendário com menos dias úteis no trimestre.

DESPESAS G&A STANDALONE
(R\$ milhões e % da R.B.)



DESPESAS G&A CONSOLIDADO
(R\$ milhões e % da R.B.)



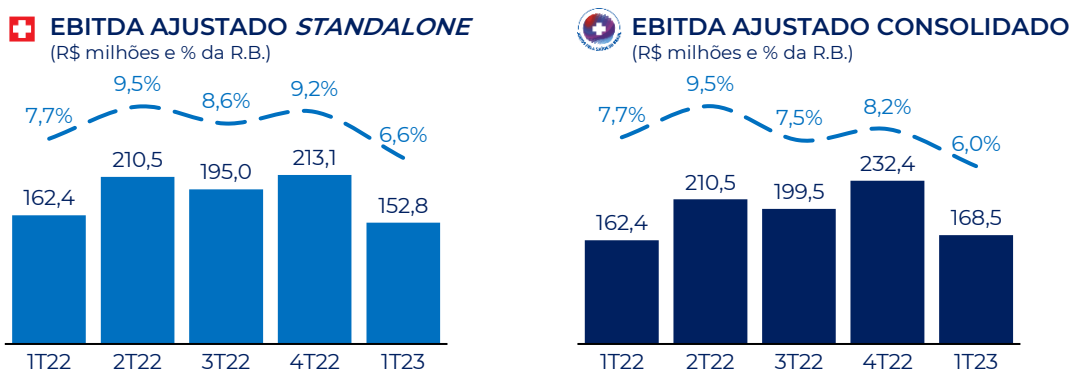
RESULTADOS 1T23

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



EBITDA AJUSTADO

O EBITDA ajustado consolidado no 1T23 totalizou R\$ 168,5 milhões. A margem EBITDA ajustada atingiu 6,0%, recuando 1,7 p.p. em relação ao 1T22. Expurgando os efeitos da integração com a Extrafarma, a margem EBITDA ajustada *standalone* foi de 6,6%, recuando 1,1p.p. em relação ao 1T22.



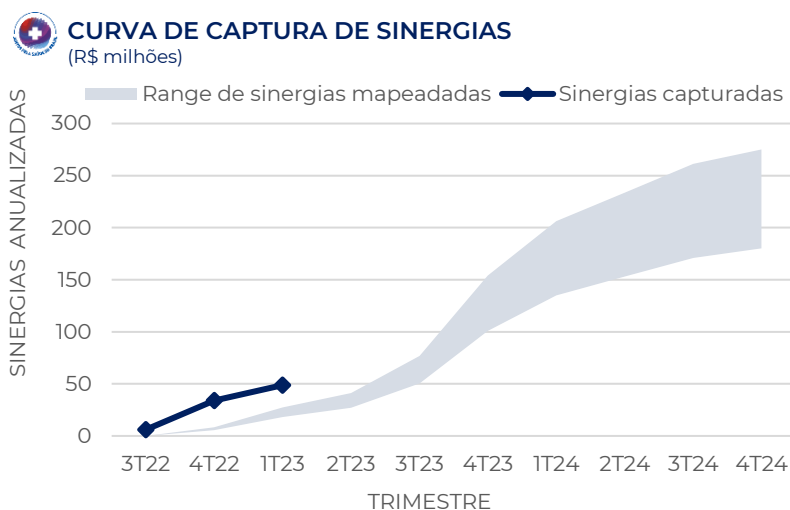
INTEGRAÇÃO EXTRA FARMA E CAPTURA DE SINERGIAS

O processo de integração com a Extrafarma tem evoluído acima das projeções, com a captura de sinergias e resultado operacional da bandeira surpreendendo positivamente.

Concluímos no 1T23 a fase mais crítica e de maior complexidade no plano de integração, que envolvia a migração de sistemas (*takeovers*), redesenho da malha logística de abastecimento de lojas e a reorganização das estruturas organizacionais corporativas. Assim como todo processo de M&A, a fase mais aguda de transição tecnológica gera impactos pontuais no desempenho operacional do negócio. Considerando interrupções de abastecimento, curvas de aprendizado e adaptação de times e algoritmos de reposição, estimamos um impacto negativo no EBITDA do trimestre em R\$ 6,4 milhões causado pela integração.

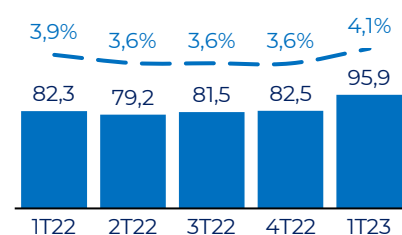
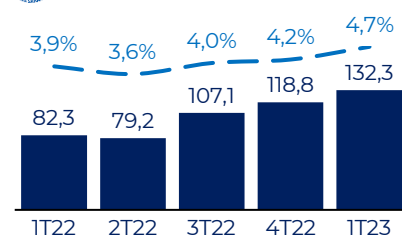
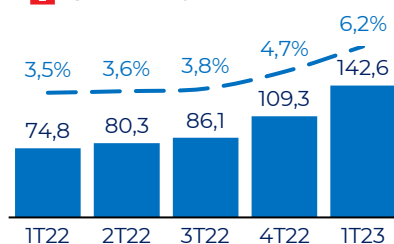
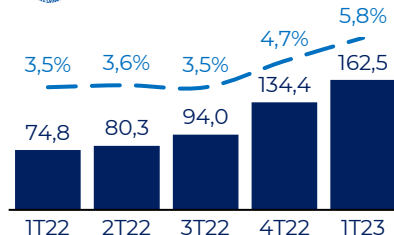
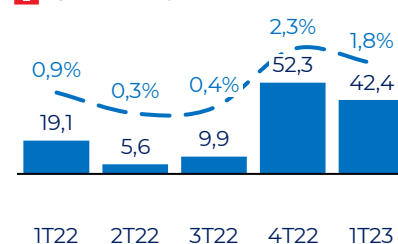
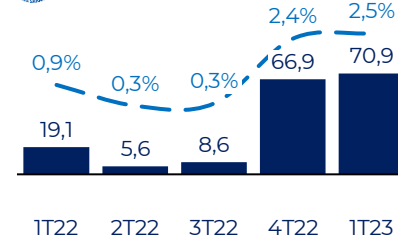
Apesar disso, o EBITDA ajustado da Extrafarma continuou melhorando, totalizando R\$ 15,7 milhões no 1T23, com margem de 3,2% da receita, crescimento de 0,2p.p. em relação ao 4T22. Registramos no trimestre volume de R\$ 19,2 milhões em sinergias, parcialmente compensadas por dissinergias de R\$ 7,1 milhões, que tendem a ser substancialmente reduzidas a partir do 2T23 com a estabilização operacional pós *takeovers*.

Importante ainda destacar que, no mês de março, a Extrafarma apresentou pela primeira vez EBITDA ex-IFRS16 positivo, atingindo assim seu ponto de *breakeven* operacional.



RESULTADOS 1T23**» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS****DEPRECIÇÃO, RESULTADO FINANCEIRO E IR/CS**

Depreciações e amortizações totalizaram R\$ 132,3 milhões no 1T23, crescimento de 60,7% em relação ao mesmo período do ano anterior (16,5% em Pague Menos *standalone*), acompanhando o crescimento na base de lojas por conta da aquisição da Extrafarma e a aceleração de investimentos realizada ao longo de 2022. Como percentual da receita, esse grupo de despesas atingiu 4,7% no 1T23 (4,1% em Pague Menos *standalone*), pressionando a margem em 0,8p.p. no período (0,2 p.p. em Pague Menos *standalone*).

DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO
(R\$ milhões e % da R.B.)**STANDALONE****CONSOLIDADO****RESULTADO FINANCEIRO**
(R\$ milhões e % da R.B.)**STANDALONE****CONSOLIDADO****IMPOSTO DE RENDA**
(R\$ milhões e % da R.B.)**STANDALONE****CONSOLIDADO**

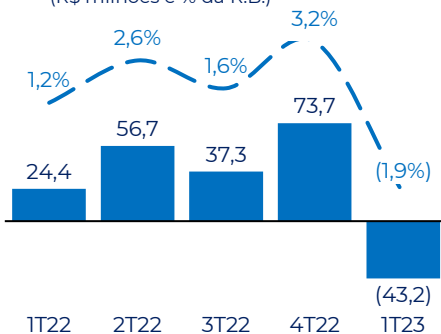
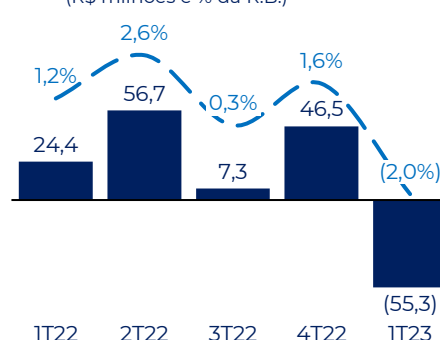
O resultado financeiro atingiu R\$ 162,5 milhões no 1T23, equivalente a 5,8% da receita bruta consolidada. Em relação ao ano anterior, houve crescimento importante de R\$ 87,7 milhões, em decorrência do aumento na alavancagem financeira e da taxa básica de juros no período, maior volume de despesas com antecipação de recebíveis para financiar investimentos em estoques, ajuste a valor presente de ativos e passivos e aumento do reconhecimento de juros de arrendamento, em linha com o crescimento da base de lojas no período. A partir do 2T23, projetamos início de ciclo de desalavancagem financeira, com redução importante no PME, diminuição no volume de antecipações de recebíveis e início de processo de redução da dívida bruta.

Registramos no 1T23 imposto de renda diferido de R\$ 70,9 milhões, em função da diminuição no resultado tributável do período em Pague Menos e início de reconhecimento de imposto diferido em Extrafarma, em virtude da melhoria na perspectivas de resultados futuros da da Companhia.

RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO

Registramos no 1T23 resultado líquido ajustado negativo de R\$ 55,3 milhões, com margem líquida negativa de 2,0%, que representa retração de 3,2p.p. em relação ao 1T22.

Conforme comentado anteriormente, consideramos atípico o resultado operacional do trimestre em decorrência de eventos concentrados no período de mais fraca sazonalidade do ano, que tendem a ser compensados nos próximos trimestres. A partir do 2T23 projetamos início de normalização do ciclo de caixa, com redução importante no PME e início de ciclo de desalavancagem financeira, que deve contribuir para reduzir a pressão das despesas financeiras no resultado.

RESULTADOS 1T23**» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**
RESULTADO LÍQUIDO STANDALONE
 (R\$ milhões e % da R.B.)

RESULTADO LÍQUIDO CONSOLIDADO
 (R\$ milhões e % da R.B.)
**RECONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO**

Para melhor entendimento e comparabilidade com os períodos anteriores, o resultado do 4T22 foi ajustado de forma a expurgar eventos não recorrentes, relacionados à aquisição da Extrafarma. Apresentamos abaixo o detalhamento dos ajustes realizados, bem como seus respectivos impactos no resultado. A conciliação completa do resultado contábil e ajustado é apresentada no Anexo 1 deste release.

Descrição Ajuste	Efeito líquido no resultado standalone		Efeito líquido no resultado consolidado	
	1T22	1T23	1T22	1T23
Lucro Líquido Contábil	23,4	(62,8)	23,4	(62,8)
Gastos não recorrentes relacionados ao fechamento da transação	1,4	1,8	1,4	2,9
Reestruturação organizacional	-	-	-	1,6
Provisões de juros de parcelas a pagar pela transação	-	12,4	-	12,4
Receita da venda de frota de veículos	-	-	-	(5,6)
Exclusão da equivalência patrimonial de Extrafarma no resultado <i>standalone</i>	-	10,2	-	-
Efeito no IRPJ e CSLL dos ajustes	(0,5)	(4,8)	(0,5)	(3,9)
Total - Efeito no Lucro Líquido	0,9	19,6	0,9	7,5
Lucro Líquido Ajustado	24,4	(43,2)	24,4	(55,3)

CICLO DE CAIXA

No 1T23, o ciclo de caixa operacional da Companhia ficou em 65 dias, acréscimo de 4 dias tanto na comparação com 1T22 como com o 4T22. O nível de estoques atingiu 129 dias, em decorrência do processo de integração logística com a Extrafarma. Durante os últimos trimestres, aproximadamente 340 lojas em 10 estados diferentes passaram mudanças na malha de abastecimento, o que acarretou em “duplicação temporária” dos estoques de segurança entre os CDs envolvidos. Além disso, o processo de transição logística compromete pontualmente o giro de estoques, que tende a ser normalizado nos meses subsequentes.

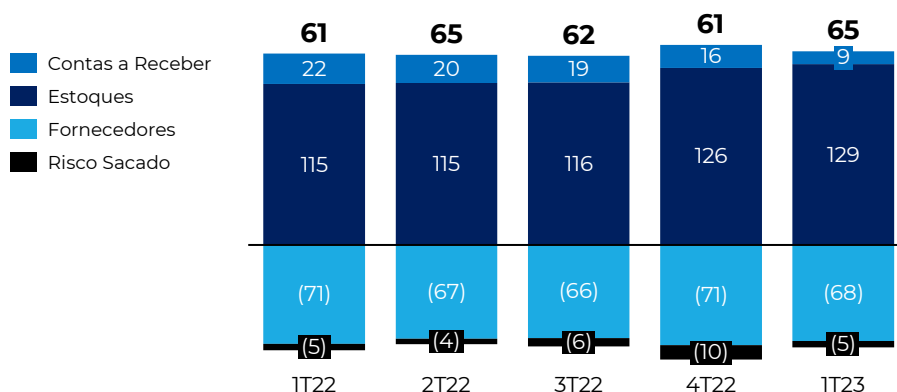
RESULTADOS 1T23**» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**

Considerando que o processo de integração logística foi concluído em março, a expectativa é que a partir do segundo trimestre haja uma relevante normalização no patamar de estoques, contribuindo para a desalavancagem do ciclo de caixa. Importante destacar que a pressão pontual de capital de giro no 4T22 e 1T23 já estavam previstas no cronograma da integração.

Outro movimento importante ocorrido no 1T23 foi a redução significativa da participação das operações de risco sacado por fornecedores, reduzindo de 10 dias de participação no 4T22 para 5 dias no 1T23.

O acréscimo de 2 dias no PME e a redução de 8 dias no PMP/Risco Sacado foi financiada com a redução de 7 dias no PMR, através de antecipação de recebíveis. Conforme mencionado acima, projetamos redução no PME a partir do 2T23 e conseqüente recomposição parcial da carteira de recebíveis.

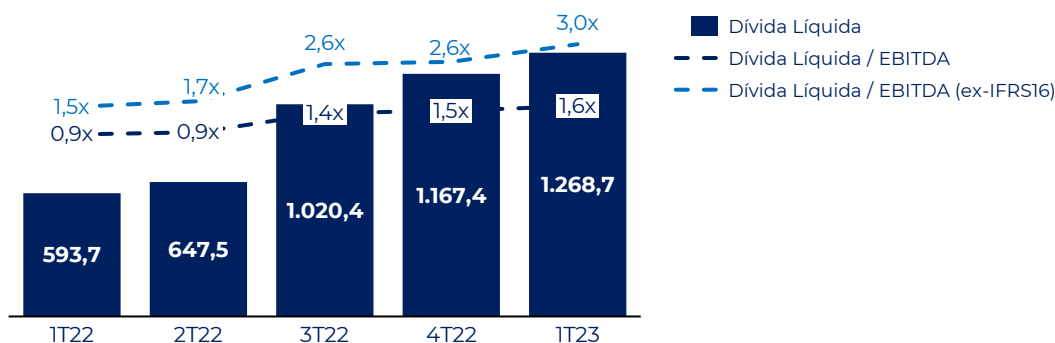
CICLO DE CAIXA CONSOLIDADO⁶
(em dias de CMV e dias de Receita Bruta)

**ENDIVIDAMENTO**

A dívida líquida consolidada totalizou R\$ 1.268,7 milhões ao final do 1T23, equivalente a 1,6x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses (3,0x quando desconsiderados os efeitos do IFRS 16). Dentro do contexto da integração com a Extrafarma, o aumento de alavancagem no período já estava planejado, devendo ser gradualmente reduzido a partir do 2T23.

Ao longo dos próximos trimestres, múltiplas alavancas serão trabalhadas para contribuir para a geração de caixa e conseqüente redução no índice de endividamento, das quais destacamos: i) normalização do ciclo de caixa operacional; ii) captura de sinergias com a Extrafarma; iii) monetização de créditos fiscais; e iv) redução de investimentos em *capex*.

DÍVIDA LÍQUIDA CONSOLIDADA⁷
(em R\$ milhões e múltiplo do EBITDA)



⁶ O cálculo do Prazo Médio de Estoques e do Prazo Médio de Pagamento de Fornecedores desconsidera os efeitos do AVP, acordos comerciais e tributos a recuperar.

⁷ Operações de risco sacado, demonstradas na Nota Explicativa 15 das Demonstrações Financeiras, estão sendo consideradas como fornecedores e desconsideradas dos cálculos de endividamento, para fins deste *release*

RESULTADOS 4T22 / 2022**» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS****FLUXO DE CAIXA**

Registramos no 1T23 fluxo de caixa livre negativo de R\$ 17,2 milhões, em decorrência da redução na geração de caixa operacional e manutenção do elevado nível de estoques. A partir do 2T23, com a normalização do ciclo de caixa operacional, projetamos um progressivo crescimento na geração de caixa e consequentemente desalavancagem financeira.

Fluxo de Caixa Gerencial (R\$ milhões)	1T22	1T23
EBITDA Consolidado	161,0	169,3
(-) Pagamentos de arrendamento (IFRS 16)	(79,0)	(113,9)
(Δ) Contas a receber	14,5	220,6
(Δ) Estoques	(11,0)	(15,0)
(Δ) Fornecedores	(26,3)	0,8
(Δ) Operações de risco sacado	(26,5)	(130,9)
(Δ) Tributos a recuperar	(15,3)	(44,0)
(+/-) Variação outros ativos e passivos/Efeitos não caixa	15,6	(66,2)
(=) Fluxo de caixa das operações	33,0	20,8
(-) Investimentos de capital	(55,6)	(38,0)
(=) Fluxo de caixa de investimentos	(55,6)	(38,0)
Fluxo de caixa livre	(22,6)	(17,2)
(+) Captação de dívida bruta	-	123,1
(-) Pagamento de dívida bruta	(123,4)	(58,2)
(-) Serviço da dívida	(16,3)	(75,1)
(-) Recompra de ações / Integralização de capital	(5,4)	68,6
(+) Dividendos e JCP pagos (recebidos)	-	(79,1)
(=) Fluxo de caixa de financiamento	(145,1)	(20,7)
Saldo inicial de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	654,1	168,1
Saldo final de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	486,5	130,2
Variação de Caixa e Equivalentes	(167,7)	(37,9)

INVESTIMENTOS

Registramos no 1T23 capex de R\$ 38 milhões, destinado principalmente a ordens de investimento relacionadas a lojas inauguradas no final do trimestre anterior. O volume de investimentos representou uma redução de 32% em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo a priorização de alocação de capital para a integração com Extrafarma, em especial investimentos em estoques.

Capex (R\$ milhões)	1T22	%	1T23	%
Expansão	22,1	40%	20,0	53%
Reforma de lojas	10,8	19%	6,6	17%
Tecnologia	18,8	34%	5,4	14%
Infraestrutura de lojas, CDs e escritórios	3,9	7%	6,0	16%
Total	55,6	100%	38,0	100%

RESULTADOS 1T23**» ANEXOS****ANEXO 1: DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

Em 1º de janeiro de 2019, entrou em vigor o CPC 6-R2 (IFRS 16), que alterou o modelo de reconhecimento contábil dos contratos de arrendamento. Para preservar a comparabilidade histórica apresentamos abaixo a conciliação com a norma anterior (IAS 17/CPC 06).

» DRE PAGUE MENOS STANDALONE

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	1T22	1T23	Δ	1T22	1T23	Δ
Receita Bruta	2.111,5	2.315,9	9,7%	2.111,5	2.315,9	9,7%
Deduções	(138,7)	(149,4)	7,7%	(138,7)	(149,4)	7,7%
Receita Líquida	1.972,9	2.166,5	9,8%	1.972,9	2.166,5	9,8%
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.347,7)	(1.497,1)	11,1%	(1.347,7)	(1.497,1)	11,1%
Lucro Bruto	625,2	669,4	7,1%	625,2	669,4	7,1%
<i>Margem Bruta</i>	29,6%	28,9%	(0,7p.p.)	29,6%	28,9%	(0,7p.p.)
Despesas com Vendas	(477,1)	(538,1)	12,8%	(398,1)	(450,7)	13,2%
Margem de Contribuição	148,1	131,3	(11,4%)	227,1	218,7	(3,7%)
<i>Margem de Contribuição (%)</i>	7,0%	5,7%	(1,3p.p.)	10,8%	9,4%	(1,4p.p.)
Despesas Gerais e Administrativas	(64,7)	(65,8)	1,8%	(64,7)	(65,8)	1,8%
EBITDA Ajustado	83,4	65,4	(21,5%)	162,4	152,8	(5,9%)
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	3,9%	2,8%	(1,1p.p.)	7,7%	6,6%	(1,1p.p.)
Depreciação e Amortização	(28,2)	(33,9)	20,0%	(82,3)	(95,9)	16,5%
Resultado Financeiro	(40,5)	(103,7)	156,0%	(74,8)	(142,6)	90,7%
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14,6	(72,2)	-	5,2	(85,7)	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	15,9	37,9	137,7%	19,1	42,4	122,0%
Lucro Líquido Ajustado	30,5	(34,4)	-	24,4	(43,2)	-
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	1,4%	(1,5%)	(2,9p.p.)	1,2%	(1,9%)	(3,1p.p.)

» DRE PAGUE MENOS CONSOLIDADO

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	1T22	1T23	Δ	1T22	1T23	Δ
Receita Bruta	2.111,5	2.813,2	33,2%	2.111,5	2.813,2	33,2%
Deduções	(138,7)	(177,2)	27,8%	(138,7)	(177,2)	27,8%
Receita Líquida	1.972,9	2.636,1	33,6%	1.972,9	2.636,1	33,6%
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.347,7)	(1.818,6)	34,9%	(1.347,7)	(1.818,6)	34,9%
Lucro Bruto	625,2	817,5	30,8%	625,2	817,5	30,8%
<i>Margem Bruta</i>	29,6%	29,1%	(0,5p.p.)	29,6%	29,1%	(0,5p.p.)
Despesas com Vendas	(477,1)	(674,8)	41,4%	(398,1)	(560,9)	40,9%
Margem de Contribuição	148,1	142,6	(3,7%)	227,1	256,5	13,0%
<i>Margem de Contribuição (%)</i>	7,0%	5,1%	(1,9p.p.)	10,8%	9,1%	(1,7p.p.)
Despesas Gerais e Administrativas	(64,7)	(88,0)	36,0%	(64,7)	(88,0)	36,0%
EBITDA Ajustado	83,4	54,6	(34,5%)	162,4	168,5	3,8%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	3,9%	1,9%	(2,0p.p.)	7,7%	6,0%	(1,7p.p.)
Depreciação e Amortização	(28,2)	(50,6)	79,3%	(82,3)	(132,3)	60,7%
Resultado Financeiro	(40,5)	(115,0)	183,9%	(74,8)	(162,5)	117,3%
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14,6	(111,1)	-	5,2	(126,3)	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	15,9	65,7	312,8%	19,1	70,9	271,0%
Participação Minoritária	0,0	0,1	-	0,0	0,1	-
Lucro Líquido Ajustado	30,5	(45,3)	-	24,4	(55,3)	-
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	1,4%	(1,6%)	(3,0p.p.)	1,2%	(2,0%)	(3,2p.p.)

RESULTADOS IT23

» ANEXOS

ANEXO 2: BALANÇO PATRIMONIAL


BALANÇO PAGUE MENOS CONSOLIDADO

Balanço Patrimonial (R\$ milhões)	IFRS16		
	31/12/2022	31/03/2023	Δ
Ativo Total	8.597,4	8.375,4	-2,6%
Ativo Circulante	4.127,9	3.959,5	-4,1%
Caixa e Equivalentes de Caixa	168,1	130,2	-22,6%
Contas a Receber de Clientes	505,5	288,5	-42,9%
Estoques	3.029,2	3.029,6	0,0%
Tributos a Recuperar	244,0	264,2	8,3%
Outros Ativos Circulantes	181,1	246,9	36,3%
Ativo Não Circulante	4.469,5	4.416,0	-1,2%
Ativo Realizável a Longo Prazo	1.073,7	1.111,1	3,5%
Investimentos	76,3	75,1	-1,5%
Imobilizado	1.044,8	1.032,7	-1,2%
Direito de uso em arrendamento	2.054,5	1.981,3	-3,6%
Intangível	220,2	215,8	-2,0%
Passivo Total	8.597,4	8.375,4	-2,6%
Passivo Circulante	2.935,8	2.798,0	-4,7%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	158,5	171,0	7,9%
Fornecedores	1.590,4	1.514,7	-4,8%
Operações de Risco Sacado	237,9	183,2	-23,0%
Obrigações Fiscais	167,2	172,7	3,2%
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	234,9	224,0	-4,6%
Outras Obrigações	233,6	234,6	0,4%
Arrendamento mercantil	313,3	297,9	-4,9%
Passivo Não Circulante	3.318,6	3.291,0	-0,8%
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.100,6	1.174,9	6,8%
Obrigações Fiscais	6,0	5,7	-4,7%
Arrendamento Mercantil	1.926,2	1.883,5	-2,2%
Provisões	90,9	26,2	-71,2%
Outras Contas a Pagar	194,9	200,6	2,9%
Patrimônio Líquido	2.343,0	2.286,4	-2,4%
Capital Social Realizado	1.199,2	1.199,2	0,0%
Reservas de Capital	391,9	456,0	16,4%
Reservas de Lucros	764,4	702,9	-8,0%
Ações em Tesouraria	-21,0	-17,3	-17,7%
Participação de não controladores	8,4	8,3	-1,1%

RESULTADOS IT23**» ANEXOS****ANEXO 3: CONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO**

Reconciliação DRE Ajustada (R\$ milhões)	STANDALONE			CONSOLIDADO		
	IT23 Contábil	Ajustes Gerenciais	IT23 Ajustado	IT23 Contábil	Ajustes Gerenciais	IT23 Ajustado
Receita Bruta	2.376,7	(60,8)	2.315,9	2.813,2	-	2.813,2
Deduções	(155,6)	6,3	(149,4)	(192,9)	15,7	(177,2)
Receita Líquida	2.221,0	(54,5)	2.166,5	2.620,4	15,7	2.636,1
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.551,7)	54,5	(1.497,1)	(1.803,0)	(15,6)	(1.818,6)
Lucro Bruto	669,4	0,0	669,4	817,4	0,0	817,5
Despesas com Vendas	(449,3)	(1,4)	(450,7)	(555,2)	(5,7)	(560,9)
Despesas Gerais e Administrativas	(79,5)	13,6	(65,8)	(92,9)	4,9	(88,0)
Depreciação e Amortização	(95,9)	-	(95,9)	(132,3)	-	(132,3)
Resultado Operacional	44,7	12,2	57,0	37,0	(0,8)	36,3
Resultado Financeiro	(154,8)	12,2	(142,6)	(174,7)	12,2	(162,5)
Resultado Antes do Imposto de Renda	(110,1)	24,4	(85,7)	(137,7)	11,4	(126,3)
Imposto de Renda e Contribuição Social	47,3	(4,8)	42,4	74,8	(3,9)	70,9
Participação Minoritária	-	-	-	0,1	-	0,1
Lucro Líquido	(62,8)	19,6	(43,2)	(62,8)	7,6	(55,3)

ANEXO 4: CONCILIAÇÃO DO EBITDA

Reconciliação DRE Ajustada (R\$ milhões)	STANDALONE			CONSOLIDADO		
	IT23 Contábil	Ajustes Gerenciais	IT23 Ajustado	IT23 Contábil	Ajustes Gerenciais	IT23 Ajustado
Lucro Líquido	(62,8)	19,6	(43,2)	(62,8)	7,6	(55,3)
(+) Resultado Financeiro	154,8	(12,2)	142,6	174,7	(12,2)	162,5
(+) Imposto de Renda e CS	(47,3)	4,8	(42,4)	(74,8)	3,9	(70,9)
(+) Depreciação e Amortização	95,9	0,0	95,9	132,3	(0,0)	132,3
(+) Participação Minoritária	-	-	-	(0,1)	-	(0,1)
EBITDA	140,6	12,2	152,8	169,3	(0,8)	168,5

RESULTADOS IT23

» ANEXOS

ANEXO 5: DISTRIBUIÇÃO DE LOJAS POR UF

UF / Região (# lojas)	IT22	Expansão orgânica	Expansão inorgânica	Encerramentos	IT23
Total	1.169	112	399	33	1.647
Nordeste	723	76	222	16	1.005
Alagoas	33	4	-	-	37
Bahia	129	12	20	1	160
Ceará	184	17	91	9	283
Maranhão	70	9	57	3	133
Paraíba	54	5	4	-	63
Pernambuco	127	16	34	1	176
Piauí	39	4	-	-	43
Rio Grande Do Norte	50	4	16	2	68
Sergipe	37	5	-	-	42
Norte	115	6	135	7	249
Acre	14	1	-	-	15
Amapá	7	-	11	-	18
Amazonas	22	-	-	1	21
Pará	34	2	121	6	151
Rondônia	13	-	-	-	13
Roraima	11	1	-	-	12
Tocantins	14	2	3	-	19
Sudeste	193	16	42	8	243
Espírito Santo	25	-	-	1	24
Minas Gerais	61	8	-	1	68
Rio De Janeiro	19	-	-	1	18
São Paulo	88	8	42	5	133
Centro-Oeste	97	14	-	2	109
Distrito Federal	16	-	-	1	15
Goiás	28	1	-	-	29
Mato Grosso	25	10	-	-	35
Mato Grosso Do Sul	28	3	-	1	30
Sul	41	-	-	-	41
Paraná	15	-	-	-	15
Rio Grande Do Sul	7	-	-	-	7
Santa Catarina	19	-	-	-	19



 **PagueMenos**

 **extrafarma**



VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

09 de maio de 2023

10:00 (BRT) | 09:00 (US-EST)

Em português, com tradução simultânea para o inglês

Para acessar, [clique aqui](#)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

CONTEXTO OPERACIONAL

A Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Pague Menos" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - no segmento do Novo Mercado, sediada na capital do Ceará, sob código de negociação PGMN3.

A Companhia e sua controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca "Extrafarma", (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade principal o comércio varejista de medicamentos, perfumaria, produtos de higiene pessoal e de beleza, realizando suas vendas por meio de 1.271 lojas Pague Menos (1.270 em 31 de dezembro de 2022) e 376 lojas Extrafarma, distribuídas em todos os Estados da Federação. As lojas são abastecidas por 9 centros de distribuição localizados no Ceará, Pernambuco, Bahia, Goiás, Minas Gerais, São Paulo, Pará e Maranhão.

Transação com a Extrafarma

Em 18 de maio de 2021, a Companhia divulgou ao mercado que celebrou contrato de compra e venda de ações com a Ipiranga Produtos de Petróleo S.A., sociedade controlada pela Ultrapar Participações S.A., para a aquisição de 100% do capital social da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma").

Em 22 de junho de 2022, a Superintendência-Geral do CADE aprovou a aquisição da Extrafarma de forma condicionada à celebração de Acordo em Controle de Concentrações (ACC), o qual determinou o desinvestimento de oito lojas da Extrafarma. Com a aprovação, as partes seguiram com o fechamento da transação, nos termos do ACC, tendo ocorrido, em 1º de agosto de 2022, a aquisição, pela Companhia, de 99,07% das ações da Extrafarma. As demais ações ainda estão sujeitas ao exercício direito de preferência pelos acionistas minoritários da Ultrapar Participações S.A. (antigos controladores indiretos da Extrafarma), conforme previsto nos termos do artigo 253, inciso I, da Lei nº 6.404/76.

Conforme acordado no contrato de compra e venda, o valor total de R\$ 700.000, referente ao *enterprise value*, foi ajustado pelo endividamento líquido de 31 de dezembro de 2020, data de referência da transação, resultando em um *equity value* no valor de R\$ 600.001. Em 1º de agosto de 2022, data de fechamento da transação, o *equity value* preliminar foi ajustado pela variação entre (i) o endividamento líquido e capital de giro apurados em 31 de dezembro de 2020 e o endividamento líquido e capital de giro estimados para 31 de julho de 2022, data de referência para o fechamento da transação, resultando em um *equity value* ajustado no valor de R\$ 737.752, dos quais R\$ 730.856 referem-se às 99,07% das ações da Extrafarma adquiridas pela Pague Menos. Do *equity value* ajustado, uma parcela de 50%, equivalente a R\$ 365.428, foi paga na data de fechamento.

Ainda de acordo com o contrato, o valor do *equity value* final a ser pago para a vendedora estava sujeito a um ajuste final de preço em função da apuração final das variações no capital de giro e endividamento da Extrafarma em 31 de julho de 2022. Em 13 de janeiro de 2023, foi firmado termo de ajuste final de preço de aquisição em R\$ 19.000, resultando em um valor de aquisição R\$ 718.752, dos quais R\$ 712.033 se referem às 99,07% das ações da Extrafarma adquiridas pela Pague Menos. A contraprestação remanescente, 50%, será paga em duas parcelas iguais com vencimentos em agosto de 2023 e agosto de 2024. Essas parcelas serão corrigidas pela variação positiva do CDI mais 0,5% a.a., calculada entre a data de fechamento e as datas dos respectivos pagamentos.

Informações detalhadas sobre a combinação de negócios estão divulgadas na Nota 3. Os impactos contábeis da transação estão refletidos nestas informações financeiras intermediárias, em conformidade com as normas contábeis aplicáveis ao tema.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

1. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE E BASE DE ELABORAÇÃO

1.1 Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e as Normas Brasileiras de Contabilidade – NBC's do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A emissão dessas informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 04 de maio de 2023.

1.2 Base de elaboração

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelo plano de remuneração baseado em ações e pelos instrumentos financeiros derivativos e efeitos da combinação de negócios, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado. Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia e da sua controlada.

Adicionalmente, a Administração da Companhia considerou as considerações constantes da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. Dessa forma, afirma que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), apesar de não requerida pelas IFRS, é obrigatória para as companhias abertas no Brasil. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

1.3 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas compreendem as informações contábeis da Companhia e de sua controlada em 31 de março de 2023. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle. A Companhia possui 99,07% das ações de sua controlada.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando a Companhia deixar de exercer o mencionado controle. Ativos, passivos e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações trimestrais individuais e consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que a Companhia deixar de exercer o controle sobre a controlada. No caso específico da Extrafarma, a Companhia passou a consolidar seus resultados a partir de 1º de agosto de 2022.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores do Grupo, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações trimestrais da controlada para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis do Grupo. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do Grupo são totalmente eliminados na consolidação.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas informações trimestrais consolidadas, o investimento da Companhia em sua controlada é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial.

Base de consolidação a partir de 1º de agosto de 2022

As informações trimestrais consolidadas da Companhia incluem:

	País	Participação acionária %	
		2023	2022
Controlada direta:			
Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma")	Brasil	99,07%	99,07%

As práticas contábeis adotadas pela controlada foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações trimestrais consolidadas.

A controladora do Grupo é a própria Pague Menos, sediada no Brasil, onde negocia suas ações.

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em conformidade com a NBC TG 21 (R1), com o IAS 34 e com as normas expedidas pela CVM. As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

e divulgadas nas demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, as quais foram divulgadas em 6 de março de 2023 e devem ser lidas em conjunto com essas informações contábeis intermediárias.

Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 31 de março de 2023, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas.

3. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Aquisição do controle da Extrafarma

Em 1º de agosto de 2022, após atendidas todas as condições precedentes, foi concluída a aquisição de 99,07% de participação acionária da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. (“Extrafarma”).

A Extrafarma atua como uma rede de varejo farmacêutico, com 376 lojas e 4 centros de distribuição, tendo como público-alvo a classe média expandida, com sinergias relevantes com a operação da Pague Menos. Além das operações de varejo farmacêutico, a Extrafarma também realiza venda de produtos para pequenas redes de varejo farmacêutico.

A primeira parcela da contraprestação transferida foi efetivada pela Companhia em 01 de agosto de 2022 no montante de R\$ 365.428. As duas parcelas iguais remanescentes no valor de R\$173.303 serão desembolsadas pela Companhia em agosto de 2023 e agosto de 2024. Essas parcelas são corrigidas pela variação positiva do CDI mais 0,5% a.a., calculada entre a data de fechamento e as datas dos respectivos pagamentos. Em 31 de março de 2023, o saldo da contraprestação a pagar, no montante de R\$ 188.858 e R\$ 188.858 está classificado no balanço patrimonial no grupo de contas de “Outras contas a pagar” nos passivos circulantes e não circulantes, respectivamente.

A aquisição da Extrafarma possui como principais motivadores econômicos e estratégicos o potencial de captura de sinergias por meio da combinação de ativos complementares, além de acelerar o plano de expansão da Companhia, reforçando sua posição de liderança nas regiões Norte e Nordeste e ampliando o alcance e escala de sua plataforma de saúde. Com a Extrafarma, a Companhia se tornará a segunda maior rede de farmácias do país e avançará na sua proposta de apoiar a população da classe média expandida com uma solução abrangente de saúde.

Apuração do Valor Justo da Combinação de Negócios:

A aquisição dos ativos e passivos da Extrafarma foi registrada utilizando o método de aquisição, considerando o valor justo dos ativos e passivos adquiridos na data da aquisição. A Companhia contratou consultoria especializada para apoiar na mensuração do valor justo dos ativos tangíveis e intangíveis, com o objetivo de alocar o preço de compra (PPA - *Purchase Price Allocation*). A Companhia, suportada pelos seus consultores, já concluiu a avaliação de marcas, carteira de clientes, imobilizado – máquinas e equipamentos, os quais estão registrados pelos seus valores justos definitivos, e está concluindo a avaliação do valor justo das benfeitorias em propriedades de terceiros, o qual está registrado pelo seu valor preliminar que representa a melhor estimativa da Administração dados os fatos e circunstâncias em 31 de março de 2023.

Apuração do ganho por compra vantajosa	<u>01/08/2022</u>
Ativos líquidos adquiridos	
Caixa e equivalentes de caixa	20.125
Contas a receber de clientes	124.630
Estoques	514.313
Tributos a recuperar	269.725
Acordos comerciais	23.707
Outras contas a receber	27.676
Imobilizado	188.210
Intangível	49.447
Direito de uso	350.261
Fornecedores	(232.104)
Arrendamentos	(380.580)
Tributos a recolher	(16.075)
Obrigações sociais e trabalhistas	(67.623)
Outras contas a pagar	(9.880)
Provisão para contingências	(11.284)
Ativos líquidos adquiridos [A]	850.548
Mais valia de ativos fixos e marca	
Ativo indenizável	63.706
Intangível – Marca	80.594
Imobilizado – benfeitorias em imóveis de terceiros	8.343
Imobilizado – máquinas e equipamentos	4.311
Imobilizado – veículos	9.133
Imobilizado – móveis e utensílios	20.268
Imobilizado – Equipamentos de informática	699
Passivo contingente de combinação de negócios	(63.706)
Mais valia de ativos fixos e marca [B]	123.348
Total dos ativos identificáveis líquidos ao valor justo [C] = [A] + [B]	973.896
Participação de não controladores mensurada ao valor justo (0,93%) [D]	(9.057)
Ganho por compra vantajosa [E]	(252.806)
Total da contraprestação [F] = [C] – [D] – [E]	712.033

Antes de reconhecer o ganho por compra vantajosa, a Companhia procedeu a uma revisão para se certificar de que todos os ativos adquiridos e passivos assumidos foram corretamente identificados. Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados. A apuração do ganho por compra vantajosa está relacionada à necessidade do vendedor de racionalizar seu portfólio e de concentrar seus esforços em negócios mais complementares e sinérgicos. O registro do ganho por compra vantajosa foi realizado na demonstração dos resultados de 2022, na linha de “Outras receitas (despesas) operacionais”. Os efeitos fiscais no montante de R\$ 85.954 foram registrados na linha de imposto de renda e contribuição social diferidos.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	37.608	51.215	46.786	61.818
Equivalentes de Caixa	78.913	101.924	78.913	101.924
Operações compromissadas	9.025	41.578	9.025	41.578
Certificados de depósitos bancários – CDB	5.198	5.071	5.198	5.071
Letras financeiras – LF	35.576	34.490	35.576	34.490
Aplicações automáticas	29.114	20.785	29.114	20.785
Total	116.521	153.139	125.699	163.742

As aplicações financeiras de curto prazo são mantidas em instituições financeiras e possuem baixo risco de crédito. São remuneradas pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e estão disponíveis para utilização imediata sem perda de rendimento, estando distribuídas entre CDB, com rentabilidade média 99,0% (99,0% em 31/12/2022), operações compromissadas, com rentabilidade média 96,0% (94,6% em 31/12/2022) e letras financeiras, com rentabilidade média 114,0% (114,0% em 31/12/2022). Estas operações possuem vencimento inferior a três meses da data de contratação e por atenderem aos requisitos do NBC TG 03 (R3) / IAS 7, foram classificadas como equivalentes de caixa.

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Administradoras de cartões (a)	234.122	450.337	242.501	472.344
Convênios e parcerias (b)	30.208	20.358	40.564	26.780
Contas a receber – Atacado	-	-	5.997	6.565
Contas a receber intercompany (Nota 10)	74.458	41.176	-	-
Comissões a receber	850	1.377	850	4.956
Subtotal	339.637	513.248	289.912	510.645
(-) Ajuste a valor presente	(824)	(4.641)	(842)	(4.734)
(-) Perdas de créditos esperadas	(249)	(249)	(548)	(393)
	338.565	508.359	288.523	505.518

- a) A companhia realiza a antecipação de recebíveis junto às administradoras de cartões, como parte de sua estratégia de gestão de caixa, ocasionando redução do saldo a receber e do prazo médio de recebimento.
- b) Referem-se aos valores a receber do Governo Federal pelas vendas realizadas no Programa Farmácia Popular e saldos com empresas conveniadas. Tais convênios possuem como objetivo principal a concessão de descontos, bem como possibilitar que os clientes efetuem o pagamento das compras mediante desconto em folha de pagamento. Além disso, há valores referentes a parcerias com aplicativos de delivery.

Os saldos foram ajustados a valor presente considerando um prazo médio de recebimento entre 4 e 12 dias (37 e 49 dias em 31/12/2022) e descontados pelo custo médio ponderado de capital equivalente a 10,18% a.a.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



A seguir estão demonstrados os saldos de recebíveis por idade de vencimento, antes da provisão para perdas esperadas com créditos e do ajuste a valor presente:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
A vencer entre 1 e 30 dias	186.970	217.105	126.988	197.028
A vencer entre 31 e 60 dias	78.560	124.329	85.347	132.201
A vencer entre 61 e 90 dias	26.190	88.193	27.263	90.206
A vencer acima de 90 dias	44.823	83.028	46.413	84.211
	<u>336.543</u>	<u>512.655</u>	<u>286.011</u>	<u>503.646</u>
Vencidos entre 1 e 30 dias	1.535	436	1.668	2.445
Vencidos entre 31 e 90 dias	1.454	13	2.095	3.099
Vencidos acima de 90 dias	105	144	138	1.456
	<u>3.094</u>	<u>593</u>	<u>3.901</u>	<u>7.000</u>
	<u>339.637</u>	<u>513.248</u>	<u>289.912</u>	<u>510.646</u>

a) *Movimentação das perdas esperadas com créditos:*

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Saldo inicial	(249)	(764)	(393)	(764)
Adições	-	(396)	(155)	(543)
Reversões	-	911	-	914
Saldo final	<u>(249)</u>	<u>(249)</u>	<u>(548)</u>	<u>(393)</u>

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Mercadorias para revenda	2.188.220	2.364.427	3.050.224	3.052.264
Materiais para uso e consumo	14.915	12.131	18.184	15.260
(-) Perdas esperadas nos estoques	(24.835)	(28.428)	(38.769)	(38.365)
	<u>2.178.300</u>	<u>2.348.130</u>	<u>3.029.639</u>	<u>3.029.159</u>

a) *Movimentação das perdas esperadas nos estoques:*

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Saldo inicial	(28.428)	(23.708)	(38.365)	(23.708)
Aquisições (a)	-	-	-	(57.024)
Perdas (b)	-	-	-	47.555
Adições	(1.166)	(15.295)	(12.728)	(17.280)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Reversões	4.759	10.575	12.324	12.092
Saldo final	(24.835)	(28.428)	(38.769)	(38.365)

- (a) Refere-se a valores advindos da combinação de negócios conforme divulgado na Nota 3
(b) Refere-se a produtos que já haviam sido provisionados na Extrafarma em períodos anteriores à data da combinação de negócios e que foram incinerados no período.

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS (a)	497.605	480.076	742.730	711.000
IRPJ/CSLL (b)	5.640	5.628	5.674	5.628
PIS e COFINS (c)	214.184	210.980	269.656	259.103
IRRF	8.897	7.154	9.073	7.330
PERT	892	892	1.940	1.968
	<u>727.218</u>	<u>704.730</u>	<u>1.029.073</u>	<u>985.029</u>
Circulante	230.878	225.820	264.225	244.028
Não circulante	496.340	478.910	764.848	741.001

- (a) Saldo resultante do regime normal de apuração de ICMS e saldos referente aos créditos de ICMS ST não definitivo, onde as bases fiscais presumidas foram superiores as margens efetivas. A partir de setembro de 2018, os créditos são reconhecidos em função da decisão do STF, que em sede de repercussão geral garantiu o direito de ressarcimento ao contribuinte que recolheu antecipadamente o ICMS ST em bases de cálculo superiores aquelas efetivamente realizadas. Não foram reconhecidos créditos fiscais de períodos anteriores a decisão do STF. Os valores são compensados administrativamente após cumprimento dos requisitos definidos por cada Estado.
- (b) Pagamento a maior de IRPJ e saldo negativo de CSLL na apuração do lucro real de exercício anterior.
- (c) Em agosto de 2019, a Companhia obteve decisão favorável transitada em julgado em processo no qual discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, no montante total de R\$ 219.960 dos quais R\$ 54.376, referem-se à atualização monetária. Em março de 2022, os créditos foram habilitados pela Receita Federal e estão em processo de compensação administrativa. Adicionalmente, a Companhia reconhece os créditos decorrentes do regime de não cumulatividade, oriundos principalmente da aquisição de mercadorias, aquisição de serviços e insumos considerados relevantes e essenciais a comercialização dos produtos e prestação de serviços.

8. TRIBUTOS DIFERIDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Prejuízo fiscal	251.753	207.824	279.340	220.526
Arrendamento mercantil	56.217	51.611	68.107	51.819
Provisão para realização dos estoques	8.444	9.665	8.444	9.665
Perdas de créditos esperadas	4.782	5.597	4.782	5.597
Impairment de ágio	6.543	6.543	6.543	6.543
Provisões para riscos judiciais	5.395	5.471	5.395	5.471
Ajuste a valor presente	5.331	4.052	11.008	8.805
Participação nos lucros	4.819	3.507	4.819	3.507

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Provisão para encerramento de lojas	1.662	1.662	1.662	1.662
Capitalização de juros	(12.228)	(12.145)	(12.228)	(12.145)
Ganho por compra vantajosa (Nota 3)	(85.954)	(85.954)	(85.954)	(85.954)
Valor justo dos instrumentos financeiros	1.337	-	1.337	-
Outras provisões	19.342	22.349	19.342	22.349
Total	<u>267.443</u>	<u>220.182</u>	<u>312.597</u>	<u>237.845</u>

a) Expectativa de realização

A Companhia, com base em projeções realizadas pela diretoria e aprovadas pelo Conselho de Administração, relativas à estimativa de lucros tributáveis futuros, reconheceu os créditos tributários diferidos sobre as diferenças temporárias dedutíveis e tributáveis e sobre o saldo de prejuízo fiscal de imposto de renda e base negativa de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. A recuperação do valor dos impostos diferidos é revisada anualmente, ou na ocorrência de indicativos de que os saldos não serão recuperados. As estimativas estão relacionadas a capacidade da Companhia obter os resultados esperados, considerando determinados aspectos econômicos e do mercado onde atua. Os resultados podem diferir das estimativas, caso as condições projetadas não se confirmem. De acordo com as projeções realizadas, os saldos dos impostos diferidos serão recuperados no seguinte cronograma.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
2024	-	-	16.368	16.369
2025	10.214	10.215	29.917	29.917
2026 a 2030	257.229	209.967	266.312	191.559
	<u>267.443</u>	<u>220.182</u>	<u>312.597</u>	<u>237.845</u>

b) Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL[A]	(110.093)	247.501	(137.689)	229.222
Alíquota fiscal combinada [B]	34%	34%	34%	34%
IR/CSLL pela alíquota fiscal combinada [A]*[B]=[C]	<u>(37.432)</u>	<u>84.150</u>	<u>(46.814)</u>	<u>77.935</u>
Efeito das adições permanentes: [D]	<u>752</u>	<u>1.359</u>	<u>720</u>	<u>1.359</u>
Efeito das exclusões permanentes: [E]	<u>(29.662)</u>	<u>(296.401)</u>	<u>(82.992)</u>	<u>(330.071)</u>
Subvenção para investimento (Nota 22)	(27.366)	(123.576)	(27.366)	(123.576)
Juros sobre o capital próprio (Nota 19)	-	(82.000)	-	(82.000)
Atualização monetária de indébitos fiscais (Nota 8)	-	(54.378)	-	(54.378)
Prejuízo fiscal e base negativa	(10.626)	(96.920)	(53.729)	(64.973)
Resultado da equivalência patrimonial (Nota 11)	8.330	60.473	(1.795)	(5.144)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Outras exclusões permanentes	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) fiscal corrente [A] + [D] + [E] = [F]	(139.003)	(47.540)	(219.859)	(99.493)
IR/CSLL no resultado [F]*34% =[G]	47.261	16.164	74.752	33.827
Alíquota efetiva [G]/[A]	-42,9%	6,5%	-54,3%	14,8%

A Companhia avaliou os impactos do IFRIC 23 (ITG 22) - Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro, concluindo como não relevantes seus efeitos até o momento.

9. PARTES RELACIONADAS

Partes relacionadas	Natureza da operação	Controladora					
		31/03/2023			31/12/2022		
		Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Resultado
Contas a receber							
Extrafarma(a)	Venda de mercadorias	74.458	-	60.774	41.176	-	40.156
Outras contas a receber							
Dupar Participações S.A. (e)	Outros créditos	1	-	-	1	-	-
e-Pharma PBM do Brasil S.A (b)	Prestação de serviços	1.102	337	-	2.264	720	-
Extrafarma(a)	Adiantamentos	30.518	-	-	29.500	-	-
Fornecedores							
Biomatika Ind. e Com. Prod. Naturais S.A. (c)	Compra de produtos	261	277	-	238	252	-
L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A. (d)	Frete de mercadorias	16	8.660	(28.064)	-	7.483	(111.379)
Extrafarma (a)	Compra de mercadorias	-	14.933	(138.833)	-	784	(749)
Arrendamentos							
Renda Participações S.A. (e)	Aluguel de imóveis	4	862	(2.453)	4	769	(9.778)
Dupar Participações S.A. (e)	Aluguel de imóveis	-	6.644	(18.969)	1	6.169	(74.456)
Prospar Participações S.A. (e)	Aluguel de imóveis	-	152	(427)	-	137	(1.677)
Total		106.360	31.865	(127.972)	73.184	16.314	(157.883)

Partes relacionadas	Natureza da operação	Consolidado					
		31/03/2023			31/12/2022		
		Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Resultado
Outras contas a receber							
Dupar Participações S.A.	Outros créditos	1	-	-	1	-	-
e-Pharma PBM do Brasil S.A (b)	Prestação de serviços	2.608	512	-	2.264	720	-
Fornecedores							
Biomatika Ind. e Com. Prod. Naturais S.A. (c)	Compra de produtos	265	668	-	238	252	-
L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A. (d)	Frete de mercadorias	317	10.711	(32.624)	-	7.483	(111.379)
Arrendamentos							
Renda Participações S.A. (e)	Aluguel de imóveis	4	862	(2.453)	4	769	(9.778)
Dupar Participações S.A. (e)	Aluguel de imóveis	-	6.644	(18.969)	1	6.169	(74.456)
Prospar Participações S.A. (e)	Aluguel de imóveis	-	152	(427)	-	137	(1.677)

Notas explicativas às informações trimestrais

individuais e consolidadas em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

Total	3.196	19.549	(54.473)	72.995	16.314	(156.303)
-------	-------	--------	----------	--------	--------	-----------

- (a) Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., empresa controlada, detentora da marca Extrafarma. Os saldos se referem a compras e vendas de mercadorias entre a Companhia e a Extrafarma, assim como a adiantamentos à Extrafarma que serão liquidados com contas a pagar por mercadorias adquiridas pela Companhia junto à Controlada.
- (b) e-Pharma PBM do Brasil S.A. - Programa de Benefícios de Medicina da Saúde, investida da Companhia. Tem como objetivo principal o desenvolvimento e a comercialização de serviços de gestão de assistência farmacêutica e de saúde, provendo conhecimento e ferramentas tecnológicas para a sua implantação e operação. A Companhia possui influência significativa nesta investida, mas não possui controle (vide Nota 10).
- (c) Biomatika Indústria e Comércio de Produtos Naturais S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia. Tem como objetivo principal a fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal. O contrato entre as partes estabelece a produção de produtos com a marca Pague Menos.
- (d) L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia. Tem como objetivo principal o transporte rodoviário de cargas em geral. Todos os contratos de transporte de mercadorias passam por processo de cotação e dá-se a escolha pela melhor proposta técnica (nível de serviço) e comercial. Em abril de 2021, a Companhia aprovou no âmbito de seu Conselho de Administração, contrato de prestação de serviços de transporte de mercadorias com a L'auto, com prazo de 2 (dois) anos. Os preços dos serviços são estabelecidos em percentuais tarifários sobre o valor nota fiscal de transferência de mercadorias e variam de acordo com faixas estabelecidas por Estado da Federação.
- (e) Renda Participações S.A., Dupar Participações S.A. e Prosper Participações S.A., empresas pertencentes aos mesmos acionistas controladores da Companhia. Atuam na administração de imóveis próprios e de terceiros. A Companhia é locatária de 356 imóveis dessas empresas, onde opera parte de suas lojas. Os valores dos aluguéis são calculados sobre o faturamento mensal das lojas. Já para os imóveis ocupados pela Administração e centros de distribuição, os aluguéis são definidos em montantes fixos.

Remuneração dos administradores

A remuneração dos administradores totalizou R\$ 7.824 no período findo em 31 de março de 2023 (R\$ 8.003 em 31 de março de 2022). A Companhia não possui política de benefícios pós-emprego. Adicionalmente, desde 2020, a Companhia possui instituído programa de remuneração baseado em ações, conforme divulgado na Nota 21.

Garantias, avais e fianças com partes relacionadas

A Companhia possui ainda transações nas quais partes relacionadas prestam fiança, aval ou garantia em contratos de financiamentos e empréstimos da Companhia, conforme segue:

Parte relacionada garantidora	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
Aval/fiança e devedor solidário (Nota 14)	44.948	61.224
Pessoas físicas (acionistas)	33.204	42.525
Dupar Participações S.A.	11.744	18.699

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

Parte relacionada garantidora	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
Imóveis (Nota 14)	52.183	52.183
Dupar Participações S.A.	52.183	52.183

10. INVESTIMENTOS

Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Investimento em controlada:				
Extrafarma:				
Valor contábil do investimento	889.098	899.223	-	-
	889.098	899.223	-	-
Investimento em coligada:				
E-Pharma PBM do Brasil S.A.				
Valor contábil do investimento	12.536	13.689	12.536	13.689
Ágio na aquisição de investimento (e-Pharma)	81.838	81.838	81.838	81.838
(-) Perdas por redução ao valor recuperável do ágio	(19.243)	(19.243)	(19.243)	(19.243)
	75.131	76.284	75.131	76.284
	964.229	975.507	75.131	76.284

Movimentação do saldo

	31/12/2022	Resultado da equivalência patrimonial		31/03/2023
		Dividendos e JCP recebidos		
Extrafarma	899.223	(10.125)	-	889.098
e-Pharma	76.284	1.795	(2.948)	75.131
Total	975.507	(8.330)	(2.948)	964.229

Informações das investidas

Em 28 de dezembro de 2015, a Companhia adquiriu 26,21% das ações e-Pharma PBM do Brasil S.A., pelo total de R\$90.000, cujo patrimônio líquido correspondia a R\$8.162, conseqüentemente, foi apurado um ágio baseado na expectativa de rentabilidade futura de R\$81.838. O principal negócio da e-Pharma PBM do Brasil S.A. é representado pelo gerenciamento de programas de benefícios de medicamentos. Em 31 de março de 2023, a Companhia detém 26,12% (26,18% em 31 de dezembro de 2022) das ações da investida.

Em 1º de agosto de 2022, a Companhia adquiriu 99,07% das ações da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., conforme descrito na Nota 3.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Investimento em controlada – informações financeiras resumidas

	Extrafarma	
	31/03/2023	31/12/2022
Ativo circulante	1.000.283	1.052.607
Ativo não circulante	814.425	549.673
Passivo circulante	(739.389)	(511.120)
Passivo não circulante	(301.223)	(306.837)
Patrimônio líquido	774.102	784.323
Mais valia dos ativos líquidos adquiridos:	<u>123.348</u>	<u>123.348</u>
Marca	80.594	80.594
Mais valia de ativos imobilizados	42.754	42.754
Participação - %	99,07%	99,07%
Valor do investimento	<u>889.098</u>	<u>899.223</u>
		01/08/2022 a
	31/03/2023	31/12/2022
Demonstração do resultado		
Receita líquida	598.947	860.464
Prejuízo do período	(10.220)	(66.232)
% de participação	99,07%	99,07%
Resultado de equivalência patrimonial	<u>(10.125)</u>	<u>(65.616)</u>

11. IMOBILIZADO

	Taxa a.a	Controladora					
		31/03/2023			31/12/2022		
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido
Obras em andamento	-	34.323	-	34.323	45.995	-	45.995
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(i)	1.076.403	(481.782)	594.621	1.048.730	(463.923)	584.807
Instalações	10%	108.101	(60.414)	47.687	108.254	(58.288)	49.966
Máquinas e equipamentos	10%	123.191	(77.366)	45.825	122.202	(75.154)	47.048
Móveis e utensílios	10%	159.324	(69.125)	90.199	155.525	(65.514)	90.011
Equipamentos de informática	20%	72.837	(56.853)	15.984	72.248	(55.815)	16.433
Provisão para encerramento de lojas		(4.889)	-	(4.889)	(4.889)	-	(4.889)
		<u>1.569.640</u>	<u>(745.890)</u>	<u>823.750</u>	<u>1.548.065</u>	<u>(718.694)</u>	<u>829.371</u>

(i) A depreciação das benfeitorias é calculada de acordo o prazo de cada contrato de aluguel, que varia entre 5 e 25 anos, chegando-se numa média de taxa de depreciação de 8,6% a.a (8,6% em 31 de dezembro de 2022).

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



	Taxa a.a.	Consolidado 31/03/2023			Consolidado 31/12/2022		
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido
Obras em andamento	-	34.323	-	34.323	46.510	-	46.510
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(i)	1.356.920	(669.980)	686.940	1.324.260	(645.963)	678.297
Instalações	10%	108.108	(60.414)	47.694	108.254	(58.288)	49.966
Máquinas e equipamentos	10%	159.520	(97.944)	61.576	157.350	(95.159)	62.191
Móveis e utensílios	10%	277.184	(136.642)	140.542	272.167	(130.599)	141.568
Veículos	20%	9.471	(8.514)	957	13.005	(8.364)	4.641
Equipamentos de informática	20%	132.028	(109.255)	22.773	131.139	(107.339)	23.800
Mais-valia de imobilizado (i)	-	42.754	-	42.754	42.754	-	42.754
Provisão para encerramento de lojas	-	(4.889)	-	(4.889)	(4.889)	-	(4.889)
Total		2.115.419	(1.082.749)	1.032.670	2.090.550	(1.045.712)	1.044.838

(i) Refere-se a mais valia identificada em ativos adquiridos em combinação de negócios, conforme divulgado na nota 4.

a) *Movimentação no trimestre findo em 31 de março de 2023*

	Controladora					31/03/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências (i)	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	584.807	11.595	(317)	(17.878)	16.414	594.621
Instalações	49.966	145	-	(2.424)	(0)	47.687
Máquinas e equipamentos	47.048	1.067	(20)	(2.398)	127	45.824
Móveis e utensílios	90.011	2.394	(9)	(3.647)	1.450	90.199
Equipamentos de informática	16.433	799	-	(1.350)	103	15.985
Obras em andamento	45.995	8.422	-	-	(20.094)	34.323
Provisão para encerramento de lojas	(4.889)	-	-	-	-	(4.889)
Total	829.371	24.422	(346)	(27.697)	(2.000)	823.750

	Consolidado					31/03/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências (i)	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	678.300	16.068	(317)	(24.037)	16.926	686.940
Instalações	49.966	152	-	(2.424)	(0)	47.694
Máquinas e equipamentos	62.191	2.248	(20)	(2.970)	127	61.576
Móveis e utensílios	141.567	3.613	(3.544)	(6.078)	1.451	137.009
Equipamentos de informática	23.799	1.098	-	(2.228)	104	22.773
Obras em andamento	46.509	8.422	-	-	(20.608)	34.323
Provisão para encerramento de lojas	(4.889)	-	-	-	-	(4.889)
Veículos	4.641	-	-	(151)	-	4.490
Mais-valia de imobilizado (i)	42.754	-	-	-	-	42.754
Total	1.044.838	31.601	(3.881)	(37.888)	(2.000)	1.032.670

(i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

(ii) Refere-se a mais valia identificada em ativos adquiridos em combinação de negócios, conforme divulgado na nota 3.

b) *Movimentação no exercício de 2022*

	Controladora					31/12/2022
	31/12/2021	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências (i)	
Obras em andamento	39.620	41.755	-	-	(35.380)	45.995
Benfeitorias em imóveis de terceiros	449.346	174.244	(1.932)	(59.065)	22.214	584.807
Instalações	57.796	1.964	(346)	(9.657)	208	49.966
Máquinas e equipamentos	42.489	13.384	(74)	(9.306)	557	47.048
Móveis e utensílios	67.788	30.002	(200)	(12.691)	5.112	90.011

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Equipamentos de informática	14.577	6.745	(1)	(4.662)	(227)	16.433
Adiantamentos a fornecedores	133	-	(133)	-	-	-
Provisão para encerramento de lojas	(6.138)	-	1.249	-	-	(4.889)
Veículo	-	-	-	-	-	-
Total	665.611	268.094	(1.437)	(95.381)	(7.515)	829.371

(i) os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

	Consolidado						31/12/2022
	31/12/2021	Aquisições (i)	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências (i)	
Obras em andamento	39.620	-	47.128	-	-	(40.238)	46.510
Benfeitorias em imóveis de terceiros	449.346	102.488	172.302	(5.558)	(65.132)	24.851	678.297
Instalações	57.796	-	1.964	(346)	(9.657)	208	49.966
Máquinas e equipamentos	42.489	15.508	13.206	(76)	(9.854)	920	62.191
Móveis e utensílios	67.788	53.276	29.174	(785)	(14.806)	6.922	141.567
Equipamentos de informática	14.577	8.543	6.346	(828)	(4.662)	(177)	23.800
Adiantamentos a fornecedores	133	-	-	(133)	-	-	-
Provisão para encerramento de lojas	(6.138)	-	-	1.249	-	-	(4.889)
Veículo	-	4.901	(69)	-	(191)	-	4.642
Total	665.611	184.716	270.052	(6.478)	(104.302)	(7.515)	1.002.084

(ii) Refere-se a ativos adquiridos em combinação de negócios com a Extrafarma, conforme detalhado na nota 4.

(iii) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

Provisão para encerramento de loja

A Companhia reconheceu uma provisão para encerramento de lojas no montante de R\$ 4.889, cuja análise considera o resultado individual das lojas e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação do investimento estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de suas operações.

12. INTANGÍVEL

Taxa a.a.	Controladora					
	31/03/2023			31/12/2022		
	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido
Marcas (i)	4.289	-	4.289	4.289	-	4.289
Fundo de comércio (ii)	19.658	(18.344)	1.314	19.658	(18.091)	1.567
Softwares 20%	159.100	(66.582)	92.518	150.218	(60.628)	89.590
Websites 10%	232	(76)	156	125	(75)	50
Intangível em andamento	-	4.909	4.909	6.084	-	6.084
Total	188.188	(85.002)	103.186	180.374	(78.794)	101.580

- Saldo referente ao custo de aquisição de marcas. Por ser um ativo intangível de vida útil indefinida, a Companhia avalia anualmente a recuperabilidade do ativo. As estimativas indicam que o valor recuperável do ativo é maior do que seu valor contábil e nenhuma perda é esperada.
- A amortização do fundo de comércio é calculada pelo prazo de vigência de cada contrato de aluguel das lojas o que varia entre 5 e 25 anos chegando-se numa média de taxa de amortização de 8,6%a.a.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Taxa a.a.	Consolidado					
	31/03/2023			31/12/2022		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Marcas (i)	4.289	-	4.289	4.289	-	4.289
Fundo de comércio (ii)	19.658	(18.344)	1.314	19.658	(18.091)	1.567
Softwares 20%	306.927	(182.360)	124.567	297.477	(169.857)	127.620
Websites 10%	232	(76)	156	125	(75)	50
Intangível em andamento -	4.909	-	4.909	6.084	-	6.084
Mais valia de marca (iii) -	80.594	-	80.594	80.594	-	80.594
	416.609	(200.780)	215.829	408.227	(188.023)	220.204

iii. Refere-se a mais valia de marca, identificada na combinação de negócios com a Extrafarma, conforme divulgado na Nota 4.

a) *Movimentação no período findo em 31 de março de 2023*

	Controladora					
	31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Transferências (i)	31/03/2023
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	1.567	-	-	(253)	-	1.314
Softwares	89.590	5.694	-	(5.956)	3.190	92.518
Websites	50	-	(9)	(1)	116	156
Intangível em andamento	6.084	131	-	-	(1.306)	4.909
Total	101.580	5.825	(9)	(6.210)	2.000	103.186

(i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

	Consolidado					
	31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Transferências (i)	31/03/2023
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	1.567	-	-	(253)	-	1.314
Softwares	127.620	6.264	-	(12.507)	3.190	124.567
Websites	50	-	(9)	(1)	116	156
Intangível em andamento	6.084	131	-	-	(1.306)	4.909
Mais valia de marca	80.594	-	-	-	-	80.594
Total	220.204	6.395	(9)	(12.761)	2.000	215.829

(i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

a. *Movimentação no exercício de 2022*

	Controladora							
	31/12/2021	Adições	Baixas	Amortização	Transferências (i)	31/12/2022		
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289		
Fundo de comércio	3.054	-	-	1.486	-	1.567		
Softwares	47.668	45.242	227	14.097	11.004	89.590		
Websites	50	303	308	-	5	50		
Intangível em andamento	3.494	6.084	-	-	3.494	6.084		
Provisão para encerramento de lojas	(345)	-	345	-	-	-		
Total	58.210	51.629	190	15.583	7.515	101.580		

(ii) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



	Consolidado						31/12/2022
	31/12/2021	Aquisições (i)	Adições	Baixas	Amortização	Transferências (ii)	
Marcas	4.289	-	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	3.054	-	-	-	(1.486)	-	1.567
Softwares	47.668	49.448	45.242	(227)	(25.515)	11.004	127.620
Websites	50	-	303	(308)	-	5	50
Intangível em andamento	3.494	-	6.084	-	-	(3.494)	6.084
Provisão para encerramento de lojas	(345)	-	-	345	-	-	-
Mais valia de marca	-	80.594	-	-	-	-	79.844
Total	58.210	130.042	51.629	(190)	(27.001)	7.515	220.204

(ii) Ativos adquiridos na combinação de negócios com a Extrafarma, conforme detalhado na Nota 4.

(iii) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

13. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores	1.136.842	1.343.357	1.612.690	1.618.138
Fornecedores – Partes relacionadas	23.870	7.735	11.379	8.519
Ajuste a valor presente (i)	(22.940)	(31.006)	(33.215)	(36.293)
Total	1.137.771	1.320.086	1.590.854	1.590.364

i) Os saldos de fornecedores sofrem o efeito do ajuste a valor presente do saldo considerando um prazo médio de pagamento entre 63 e 71 dias (69 e 79 dias em 31 de dezembro de 2022) e taxa média de captação de recursos equivalente a 10,18% a.a. A contrapartida do ajuste a valor presente é contra a conta de estoques, sendo reconhecida ao resultado na conta de custo das mercadorias vendidas quando da venda. A recomposição do saldo do passivo referente aos juros pela passagem do tempo é reconhecida como despesas financeiras.

a) Saldos por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
A vencer				
Entre 1 a 30 dias	475.383	405.510	648.155	508.789
Entre 31 a 60 dias	349.322	474.434	474.792	543.233
Entre 61 a 90 dias	181.102	205.034	237.293	247.173
Mais de 91 dias	154.905	266.114	263.829	327.462
Total	1.160.712	1.351.092	1.624.069	1.626.657

b) Concentração do saldo

	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
Maior fornecedor	11%	10%
do 2º ao 25º	53%	55%
do 26º ao 50º	15%	14%
Demais fornecedores	21%	21%
Total	100%	100%

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Banco	Tipo	Taxa média de juros	Controladora e Consolidado	
			31/03/2023	31/12/2022
Empréstimos – em moeda nacional				
Banco do Brasil	Capital de giro	115% do CDI.	49.637	49.058
Banco do Brasil	Capital de giro	120% do CDI.	56.184	54.004
Santander	Capital de giro	CDI + 2,30% a.a.	-	32.997
Santander	Capital de giro	CDI + 1,69% a.a.	101.525	101.558
Santander	Capital de giro	CDI + 2,65% a.a.	100.440	-
Empréstimos – em moeda estrangeira				
Safra (ii)	4131 – US\$	USD + 6,28% a.a.	48.636	49.203
			<u>356.422</u>	<u>286.820</u>
Financiamentos				
Banco do Brasil	FCO	4,12% a.a.	11.729	12.761
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	4,12% a.a.	9.099	12.132
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TLP_IPCA + 2,18%	6.921	7.663
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TLP_IPCA + 2,98%	3.983	7.947
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	10,69% a.a.	1.507	3.015
Banco do Nordeste do Brasil	FINAME	TLP IPCA + 8,77%	23.152	-
			<u>56.391</u>	<u>43.518</u>
Debêntures				
5ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 1,51%	-	17.751
6ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 1,75%	105.340	99.560
6ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 2,20%	369.109	357.290
7ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 1,70%	511.635	530.539
			<u>986.084</u>	<u>1.005.140</u>
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			<u>1.398.899</u>	<u>1.335.478</u>
Operações de Risco Sacado (i)				
Banco ABC	-	-	19.360	36.982
BTG	-	-	-	121.755
Bradesco	-	-	65.239	82.594
Santander	-	-	9.531	-
Sofisa	-	-	13.957	-
			<u>108.087</u>	<u>241.331</u>
AVP - Ajuste a valor presente			(1.072)	(3.402)
Total das Operações de Risco Sacado			<u>107.014</u>	<u>237.929</u>
Total da dívida			<u>1.506.903</u>	<u>1.573.407</u>
Circulante			330.996	472.810
Não circulante			1.174.907	1.100.597
Instrumentos financeiros Swap Safra x US\$ (ii)			3.934	863
Total líquido dos empréstimos, financiamentos, debêntures e risco sacado			<u>1.509.837</u>	<u>1.574.270</u>

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



- (i) Refere-se ao saldo antecipado pelos fornecedores da Companhia junto a agentes financeiros. Em 31 de março de 2023, essas operações estendem o prazo médio de pagamento dos valores a pagar originalmente firmados com os fornecedores em 37 dias (34 dias em 31 de dezembro de 2022). A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, mediante cessão do crédito do fornecedor para os bancos, consiste em uma transação que não envolve caixa, não sendo apresentada na demonstração dos fluxos de caixa. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades de financiamento, em função da natureza de financiamento dessa transação. Os saldos são ajustados ao valor presente a uma taxa média de 10,18% (10,18% em 31 de dezembro de 2022). A contrapartida do ajuste a valor presente é registrada nos estoques, sendo apropriado ao resultado financeiro de forma pro rata.
- (ii) A Companhia realizou captação em moeda estrangeira na modalidade “4131”, isenta de IOF. Com o objetivo de proteger a exposição cambial dessas operações, a Companhia contratou swap com mesmo prazo, taxa e valor.

a) *Movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos, debêntures e risco sacado*

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Saldos iniciais	1.574.270	1.291.999
Captação de empréstimos e financiamentos	123.078	649.750
Operações de Risco Sacado	(133.245)	138.943
Juros incorridos	45.688	157.700
Amortização de principal	(58.905)	(531.448)
Amortização de juros	(45.808)	(123.382)
Variações cambiais	(1.301)	(1.090)
Ajuste a valor presente – Risco sacado	2.329	(3.402)
Alterações no valor dos passivos financeiros mensurados a valor justo	3.071	863
Apropriação ao resultado de custos de transação	660	(5.663)
Saldos finais em 31 de março	1.509.837	1.574.270

b) *Características das debêntures*

A 5ª emissão de debêntures simples foi realizada em 21 de julho de 2019 no montante de R\$ 100.000, tem vencimento para 21 de janeiro de 2023, e é remunerada pela variação do CDI + 1,51% a.a. A 6ª emissão de debêntures simples foi realizada em 5 de novembro de 2021 no montante de R\$ 450.000, sendo que a primeira série é remunerada pela variação do CDI +1,75% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2026, e a segunda série é remunerada pela variação do CDI + 2,20% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2028. A 7ª emissão foi realizada em 15 de julho de 2022 no montante de R\$ 500.000, tem vencimento para 15 de julho de 2026 e é remunerada pela variação do CDI +1,70% a.a.

As emissões são “não conversíveis” em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 476. As debêntures não possuem cláusulas de repactuação. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

c) *Cronograma de desembolso dos empréstimos, financiamentos e debêntures*

	31/03/2023	31/12/2022
01/04/2024 – 31/12/2024	249.912	182.249
01/01/2025 – 31/12/2025	293.326	286.757
01/01/2026 – 31/12/2028	631.669	631.591
Total	1.174.907	1.100.597

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

d) *Garantias*

	31/03/2023	31/12/2022
Aval/fiança (Partes relacionadas – Nota 10)	44.948	61.224
Alienação fiduciária de direitos creditórios	40.038	40.521
Fianças bancárias	55.031	52.831
Imóveis (Partes relacionadas – Nota 10)	52.183	52.183
	<u>192.200</u>	<u>206.759</u>

e) *Cláusulas restritivas (covenants)*

Os índices e limites financeiros são verificados trimestralmente com base nas informações trimestrais da Companhia até o pagamento integral dos valores devidos. Em 31 de março de 2023, os índices estavam dentro dos limites definidos contratualmente. A Companhia também está adimplente com demais *covenants* não financeiros.

15. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS

a) *Composição do ativo de direito de uso*

	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.662.610	62.955	12.434	1.737.999	2.054.454
Adições e remensurações	4.057	-	4.361	8.418	8.418
Depreciação	(51.079)	(7.365)	(3.512)	(61.956)	(81.612)
Saldos em 31 de março de 2023	<u>1.615.588</u>	<u>55.590</u>	<u>13.283</u>	<u>1.684.461</u>	<u>1.981.260</u>

	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2022	1.541.629	54.821	19.195	1.615.645	1.615.645
Aquisição (i)	-	-	-	-	350.261
Adições e remensurações	320.607	34.157	4.765	359.529	359.529
Baixas	(21.878)	(686)	(147)	(22.711)	(22.258)
Depreciação	(177.748)	(25.337)	(11.379)	(214.464)	(248.723)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	<u>1.662.610</u>	<u>62.955</u>	<u>12.434</u>	<u>1.737.999</u>	<u>2.054.454</u>

(i) Saldo referentes à aquisição da Extrafarma, combinação de negócios divulgada na Nota 3.

b) *Passivo de arrendamento*

	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.809.370	67.027	13.400	1.889.797	2.239.493
Adições e remensurações	4.296	-	4.122	8.418	8.418
Baixas	-	-	-	-	-
Juros incorridos	36.859	1.590	433	38.882	47.482
Pagamentos	(74.495)	(9.047)	(3.856)	(87.398)	(113.920)
Saldos em 31 de março de 2023	<u>1.776.030</u>	<u>59.570</u>	<u>14.099</u>	<u>1.849.699</u>	<u>2.181.473</u>
Circulante	220.868	27.553	8.632	257.053	297.928
Não circulante	1.555.162	32.017	5.467	1.592.646	1.883.545

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2022	1.650.794	58.866	20.461	1.730.121	1.730.121
Aquisição (i)	-	-	-	-	380.580
Adições e remensurações	320.607	34.153	4.794	359.554	359.554
Baixas	(25.607)	(1.214)	(156)	(26.977)	(26.977)
Juros incorridos	132.322	5.247	1.289	138.858	146.518
Pagamentos	(268.746)	(30.025)	(12.988)	(311.759)	(350.304)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.809.370	67.027	13.400	1.889.797	2.239.492
Circulante	216.863	32.136	10.327	259.326	313.299
Não circulante	1.592.507	34.891	3.073	1.630.471	1.926.193

(i) Saldo referentes à aquisição da Extrafarma, combinação de negócios divulgada na Nota 4.

c) Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
01/04/2024 – 31/12/2024	297.990	223.434	360.903	286.147
01/01/2025 – 31/12/2025	282.055	209.291	335.424	262.660
01/01/2026 – 31/12/2026	234.495	194.381	280.403	240.287
Acima de 01/01/2027	778.105	1.003.365	906.215	1.137.088
Total	1.592.645	1.630.471	1.883.543	1.926.193

d) Crédito de PIS e COFINS potencial

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel que registrados na ocorrência de seus pagamentos. Estão apresentados abaixo o potencial desses créditos tributários. Parte dos contratos de arrendamento de imóveis não geram direito a créditos de PIS e COFINS, pois são firmados com arrendadores pessoas físicas, logo o crédito é vedado pela legislação tributária.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Contraprestação do arrendamento	2.884.179	2.857.072	3.215.952	3.193.211
PIS e COFINS potencial (9,25%)	194.816	194.370	225.505	209.092

e) Fluxos inflacionados e taxas nominais

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



	Controladora			
	Fluxo real		Fluxo inflacionado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Imóveis	1.776.029	1.809.370	1.779.048	1.907.981
Equipamentos de informática	59.570	67.027	62.340	70.908
Máquinas e equipamentos	14.099	13.400	14.755	14.176
Total	1.849.698	1.889.797	1.856.143	1.993.065

	Consolidado			
	Fluxo Real		Fluxo inflacionado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Imóveis	2.107.802	2.159.065	2.111.385	2.276.734
Equipamentos de informática	59.570	67.027	62.340	70.908
Máquinas e equipamentos	14.099	13.400	14.755	14.176
Total	2.181.471	2.239.492	2.188.480	2.361.818

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações financeiras.

16. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS	58.423	57.851	123.683	98.454
INSS/FGTS	8.763	11.136	19.936	23.232
ISS	16.761	16.442	16.956	16.532
PERT	7.399	7.642	7.399	7.642
IRPJ/CSLL	6.790	22.776	10.008	27.020
Outros	391	354	385	354
Total	98.527	116.201	178.368	173.234

Circulante	92.823	110.215	172.664	167.248
Não circulante	5.704	5.986	5.704	5.986

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

17. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

a) Composição da conta

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Administrativas	752	766	752	766
Cíveis	3.409	3.349	3.820	3.802
Trabalhistas	11.380	11.674	16.410	17.460
Tributárias	326	302	5.209	5.178
Subtotal	15.867	16.091	26.191	27.206
Passivos contingentes em combinação de negócios	63.706	63.706	63.706	63.706
Total	79.573	79.797	89.897	90.912

As provisões para demandas judiciais cíveis são formadas por processos cujos valores individuais são pulverizados e decorrentes, principalmente, da provocação de danos morais e/ou materiais ocorridos em duas situações: relações consumeristas e ocorrência de assaltos no interior de nossas lojas.

As provisões trabalhistas são formadas por processos cujos valores individuais também são pulverizados e referem-se substancialmente a recursos de verbas rescisórias, relativas a horas extras ou diferenças salariais e que podem impactar ajustes em outras verbas como férias, FGTS e aviso prévio.

As provisões para demandas tributárias são relativas, substancialmente, a discussões acerca de escrituração e respectiva apuração de ICMS substituição tributária relacionadas a operações realizadas no estado do Ceará.

Passivos contingentes em combinação de negócios

Saldo referente ao valor justo dos passivos contingentes existentes na data da aquisição e assumidos na combinação de negócios com a Extrafarma. Por se tratar de passivos contingentes anteriores à aquisição da Controlada, o contrato prevê que eventuais desembolsos serão indenizados pela vendedora, de forma que a Companhia possui ativo indenizável registrado no mesmo valor do saldo da provisão para passivos contingentes em combinação de negócios.

b) Movimentação dos processos no exercício de 2023

	Controladora				31/03/2023
	31/12/2022	Adições	Reversão	Pagamentos	
Administrativas	766	105	(5)	(114)	752
Cíveis	3.349	336	(3)	(273)	3.409
Trabalhistas	11.674	1.053	(0)	(1.347)	11.380
Tributárias	302	194	(2)	(168)	326
Passivos contingentes em combinação de negócios (ii)	63.706	-	-	-	63.706
Total	79.797	1.688	(10)	(1.902)	79.573

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado				
	31/12/2022	Adições	Reversão	Pagamentos	31/03/2023
Administrativas	766	105	(5)	(114)	752
Cíveis	3.802	356	(10)	(302)	3.846
Trabalhistas	17.460	1.247	(7)	(2.317)	16.383
Tributárias	5.178	203	(2)	(168)	5.211
Passivos contingentes em combinação de negócios (ii)	63.706	-	-	-	63.706
Total	90.912	1.911	(24)	(2.901)	89.898

- (i) Refere-se aos saldos adquiridos (balanço de abertura) da Extrafarma, conforme combinação de negócios divulgada na Nota 3.
- (ii) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia pelo limite máximo de 75% do preço de aquisição para contingências existentes até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

c) *Movimentação dos processos no exercício de 2022*

	Controladora				
	31/12/2021	Adições	Reversão	Pagamentos	31/12/2022
Administrativas	517	635	(31)	(355)	766
Cíveis	3.207	964	(67)	(755)	3.349
Trabalhistas	18.596	3.185	(181)	(9.926)	11.674
Tributárias	245	286	(31)	(198)	302
Passivos contingentes em combinação de negócios (ii)	-	63.706	-	-	63.706
Total	22.565	68.776	(310)	(11.234)	79.797

	Consolidado					
	31/12/2021	Aquisições (i)	Adições	Reversão	Pagamentos	31/12/2022
Administrativas	517	-	635	(31)	(355)	766
Cíveis	3.207	495	1.062	(149)	(813)	3.802
Trabalhistas	18.596	6.028	3.386	(181)	(10.369)	17.460
Tributárias	245	4.761	441	(31)	(238)	5.178
Passivos contingentes em combinação de negócios (ii)	-	63.706	-	-	-	63.706
Total	22.565	74.990	5.524	(392)	(11.775)	90.912

Notas explicativas às informações trimestrais

individuais e consolidadas em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

d) *Passivos contingentes – Risco de perda possível*

Em 31 de março de 2023, a Companhia era parte em demandas judiciais classificadas por seus assessores jurídicos com risco de perda possível no montante de R\$ 414.518 (R\$ 411.950 em 31 de dezembro de 2022) por parte da Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 479.410 (R\$ 475.657 em 31/12/2022) dos quais R\$ 63.706 são passivos contingentes assumidos em combinação de negócios.

A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Administrativas	9.097	9.678	9.097	9.678
Cíveis	3.558	3.288	13.361	12.634
Trabalhistas	48.877	48.837	56.709	56.214
Tributárias	352.986	350.148	400.543	397.131
Total	414.518	411.951	479.710	475.657

Tributárias: Referem-se a notificações, em sua maioria fiscais, de lançamentos de débito no entender da Companhia e seus assessores jurídicos, destituídas de base fática, portanto com possibilidades plenas de anulação, entre as quais descrevemos as principais:

i) Ação anulatória de débitos de ICMS (controladora)

Ação anulatória objetivando o cancelamento do auto de infração no valor de R\$ 145.367 em 31 de março de 2023 (R\$ 144.083 em 31 de dezembro de 2022), que foi lavrado para exigência de valores a título de ICMS decorrente da escrituração de créditos em valores superiores aos destacados nas notas fiscais de entrada de produtos destinados à comercialização, o que, segundo a fiscalização, teria (na opinião do fisco) ocasionado omissão de pagamento de ICMS no período compreendido entre março de 2014 a dezembro de 2018.

ii) Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (controladora)

Auto de infração lavrado em dezembro de 2020, no valor de R\$ 132.123, exigindo valores a título de PIS e COFINS decorrentes de créditos fiscais registrados no período de dezembro de 2015 a dezembro de 2016, relativas à despesas com bens e serviços utilizados como insumos (exemplos: serviços de limpeza, taxas de administração de cartões, fretes, entre outros), nos quais a Receita Federal, com base na interpretação restritiva do art. 3º, inc. II, das Leis 10.637/02 e 10.833/03 e em razão do fato de que a Companhia tem por atividade fim o comércio varejista, não entende como possível.

Trabalhistas: Referem-se a reclamações oriundas de verbas rescisórias que, no entender da Companhia foram totalmente quitadas no momento do desligamento, configurando-se assim, a confiança em sua não admissibilidade.

Administrativas: Referem-se a notificações advindas dos procedimentos adotados nas filiais, configurando-se na maioria dos casos como meros equívocos de interpretação da norma.

Cíveis: Referem-se à provocação de danos morais e/ou materiais, no entender do demandante, sofridos no interior de nossas lojas. Como a política de atendimento da Companhia é de total respeito ao público consumidor, entende-se que a interpretação é im procedente.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado no valor de R\$1.241.689, do qual é deduzido o valor de R\$ 42.470 referente aos custos com emissão de ações no IPO, totalizando o montante de R\$ 1.199.219. Em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, o valor do capital social da Companhia está representado por 443.781.062 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b) Reserva de capital

	31/03/2023	31/12/2022
Ágio na emissão de ações (i)	386.650	386.650
Custo na emissão de ações (ii)	(11.390)	(11.390)
Plano de ações restritas (iii)	6.666	16.288
Ações em tesouraria (Nota 19(e))	(17.276)	(20.993)
Recibos de subscrição de ações (iv)	73.780	-
Reserva de incorporação	330	330
Total	438.760	370.885

- i. Conforme Acordo de Investimentos entre Companhia e a General Atlantic Brasil Investimentos S.A., foi constituída reserva de ágio na emissão de ações no montante de R\$397.357 sendo que em 2017 e 2018 foi efetuada uma reversão de R\$ 6.527 e R\$ 4.180, respectivamente, em virtude de indenização paga aos acionistas subscritores.
- ii. Valor referente ao custo na emissão de novas ações de R\$ 11.390 na operação de investimento da General Atlantic Brasil Investimentos S.A. em 2015.
- iii. Em 2020 foi aprovada a criação de um Plano de Ações Restritas cujos detalhes do plano e outorgas concedidas encontram-se divulgadas na Nota 20.
- iv. Referem-se ao aumento de capital homologado em 4 de abril de 2023, conforme detalhado na letra no item a).

c) Reservas de lucros

A Reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social, após a destinação da reserva de incentivos fiscais.

A Reserva de incentivo fiscal é constituída a partir da parcela do lucro decorrente das subvenções para investimento recebidas pela Companhia, conforme detalhado na Nota 21 – Subvenções governamentais.

d) Ações em tesouraria

Em 9 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a abertura de um Programa de Recompra de até 1.100.000 ações ordinárias. Adicionalmente, em 1 de dezembro de 2021, foi aprovado um novo Programa de Recompra de até 2.000.000 ações, tendo como termo final o dia 1 de março de 2022 e em 1 de agosto de 2022 foi aprovado novo Programa de Recompra de até 5.000.000 ações, com duração de 6 meses, encerrado em 1 de fevereiro de 2023.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

No âmbito dos Programas, a Companhia adquiriu, desde seu lançamento até a data de encerramento, o montante de 7.106.600 ações ordinárias no valor total de R\$ 47.593, ao custo médio de R\$ 6,70, das quais 2.749.085 ações permanecem em tesouraria ao custo médio de R\$ 6,28 totalizando o montante de R\$ 17.276.

19. PLANOS DE REMUNERAÇÃO BASEADO EM AÇÕES

O Plano de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas da Companhia foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de junho de 2020 e tem como objetivo permitir a outorga de ações restritas aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, com vistas a: (i) atrair e reter os diretores, gerentes e empregados de alto nível da Companhia; (ii) conceder aos participantes a oportunidade de se tornarem acionistas da Companhia, obtendo, em consequência, um maior alinhamento dos interesses destes com os interesses da Companhia; e (iii) desenvolver os objetos sociais da Companhia e os interesses dos acionistas. Durante a vigência do Plano de Ações Restritas, poderão ser entregues aos participantes, ações representativas de até 1,5% do capital social da Companhia. O saldo do Plano de Ações Restritas em 31 de março de 2023 é de R\$ 6.666 (R\$ 16.288 em 31 de dezembro de 2022).

Cabe ao Conselho de Administração selecionar os diretores, conselheiros independentes do Conselho de Administração, gerentes e empregados de alto nível da Companhia, em favor dos quais a Companhia outorgue uma ou mais ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia e sujeitas às restrições previstas no Plano de Ações Restritas, programa e/ou no respectivo contrato de outorga.

20. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período. O cálculo do resultado por ação para os períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022 está demonstrado a seguir:

	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
Resultado do período atribuível aos acionistas	(62.842)	23.434
Quantidade ponderada de ações durante o período (lote de mil)	443.781	443.781
Resultado por ação básico e diluído - R\$	(0,14)	0,05

Em 31 de março de 2023 e de 2022, não existiam ações restritas ou outros instrumentos conversíveis com potencial diluidor, uma vez que as potenciais ações do Plano de Ações Restritas comentado na Nota 20, quando emitidas, as serão com a utilização de ações em tesouraria adquiridas para essa finalidade, sem que haja diluição.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

21. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS

A Companhia possui regimes especiais de tributação, relativos ao ICMS, concedido pelos Estados do Ceará, Goiás, Pernambuco, e Bahia, que implicam na redução de carga tributária nesses Estados, em contrapartida a diversos compromissos assumidos pela Companhia. A Companhia tem atendido sistematicamente essas exigências. A Companhia reconheceu em seu resultado do período findo em 31 de março de 2023, como redução do custo das mercadorias vendidas, o montante de R\$ 27.366 (R\$ 27.704 em 31 de março de 2022).

Os valores apurados de subvenções governamentais são tratados como incentivos fiscais e devidamente destinadas, anualmente, para a reserva de incentivo fiscal.

22. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023
Venda de mercadorias	2.367.189	2.039.114	2.803.535
Serviços prestados	9.477	72.419	9.689
Receita bruta	2.376.666	2.111.533	2.813.224
Impostos sobre vendas	(136.700)	(115.206)	(170.992)
Devoluções e abatimentos	(14.052)	(12.663)	(16.572)
Ajuste a valor presente	(4.883)	(10.785)	(5.289)
Deduções das vendas	(155.635)	(138.654)	(192.853)
Receita líquida	2.221.031	1.972.879	2.620.371

23. CUSTOS E DESPESAS

Classificados por conta:

	Controladora		Consolidado
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023
Custo das mercadorias vendidas	(1.551.660)	(1.347.688)	(1.802.952)
Despesas com vendas	(547.172)	(474.834)	(698.102)
Despesas gerais e administrativas	(69.582)	(72.827)	(94.490)
Total de custos e despesas	(2.168.414)	(1.895.349)	(2.595.544)

Classificados por natureza:

	Controladora		Consolidado
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023
Custo de aquisição de mercadorias	(1.551.660)	(1.347.688)	(1.802.952)
Despesas com pessoal	(365.108)	(307.877)	(453.829)
Despesas com aluguéis	(17.713)	(13.555)	(22.346)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

Despesas gerais	(138.073)	(143.924)	(184.161)
Depreciação e amortização	(95.859)	(82.305)	(132.256)
Total de custos e despesas	<u>(2.168.414)</u>	<u>(1.895.349)</u>	<u>(2.595.544)</u>

24. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023
Receitas financeiras			
Receitas de aplicações financeiras	2.167	10.841	2.194
Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos	779	-	779
Ajuste a valor presente	8.701	9.490	9.182
Variação cambial	2.330	-	2.330
Outras receitas financeiras	238	256	250
Total de receita financeira	<u>14.215</u>	<u>20.587</u>	<u>14.735</u>
Despesas financeiras			
Juros provisionados	(56.816)	(30.813)	(56.816)
Juros de arrendamento	(38.881)	(34.278)	(47.481)
Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos	(3.849)	-	(3.849)
Ajuste a valor presente de fornecedores	(39.619)	(26.391)	(46.569)
Variação cambial	(1.029)	-	(1.029)
Juros antecipação de recebíveis	(24.673)	(2.545)	(29.297)
Outras despesas financeiras	(4.188)	(1.361)	(4.428)
Total de despesa financeira	<u>(169.055)</u>	<u>(95.388)</u>	<u>(189.468)</u>
Resultado financeiro	<u>(154.840)</u>	<u>(74.801)</u>	<u>(174.733)</u>

25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Composição dos instrumentos financeiros

Os saldos contábeis dos instrumentos financeiros quanto a sua avaliação inclusos no balanço patrimonial de 31 de março de 2023 e de 31 de dezembro de 2022 estão identificados a seguir de acordo com sua mensuração:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Mensurados ao custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa	116.521	153.139	125.699	163.742
Aplicações financeiras	9.764	9.509	9.764	9.509
Contas a receber de clientes	338.564	508.358	288.522	505.518
Fornecedores	(1.137.771)	(1.320.086)	(1.590.853)	(1.590.364)
Financiamentos e empréstimos	(412.812)	(330.338)	(412.812)	(330.338)
Debêntures	(986.077)	(1.005.140)	(986.077)	(1.005.140)
Operações de risco sacado	(107.014)	(237.929)	(107.014)	(237.929)
Passivos de arrendamento	(1.849.699)	(1.889.797)	(2.181.473)	(2.239.492)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado

Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de <i>Swaps</i> de moeda estrangeira)	(3.934)	(863)	(3.934)	(863)
-------------------------------------------------------------------------------------------	---------	-------	---------	-------

b) Estrutura e gerenciamento dos riscos financeiros

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas com clientes ou contrapartes em um instrumento financeiro, decorrente de falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradoras de cartões de crédito e instrumentos derivativos.

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos.

A Companhia possui saldos a receber de instituições financeiras referentes a caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras no montante de R\$ 126.285 (R\$ 135.463 – Consolidado) em 31 de março de 2023 (R\$ 162.648 – Controladora e R\$ 173.251 – Consolidado em 31 de dezembro 2022), os quais representam sua máxima exposição de crédito. O risco de crédito junto às instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Tais recursos são pulverizados em determinadas instituições financeiras a fim de minimizar a concentração de risco e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial inadimplência da contraparte.

Contas a receber com administradoras de cartões de crédito

Para os saldos de contas a receber, o risco de crédito é mitigado pelo fato de que grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como meio de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente garantidas pelas administradoras de cartões de crédito. O saldo a receber de clientes é pulverizado, não havendo valores individuais representativos.

Considerando o eventual risco decorrente do repasse das administradoras de cartões de crédito, este é controlado através de um rigoroso processo de conciliação entre faturamento e recebimento diário. A Companhia opera com administradoras de primeira linha e líderes de mercado, por isso, a Administração entende que tal risco seja baixo.

A seguir, estão demonstrados os saldos de administradoras de cartões de débito e crédito a receber, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
A vencer				
1 a 30 dias	96.626	162.158	99.674	176.393
31 a 60 dias	66.156	116.958	69.196	121.536
61 a 90 dias	26.190	88.193	27.263	90.206
acima de 90 dias	45.149	83.028	46.368	84.209
Total	234.121	450.337	242.501	472.344

Não há saldos vencidos mantidos com administradoras de cartões de crédito.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades para cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é a de garantir, que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia acompanha minuciosamente seu fluxo de caixa através de testes de estresses periódicos, o que permite, além do cumprimento das obrigações financeiras, a realização de operações de curto prazo no mercado financeiro, para rentabilizar as sobras de caixa.

As maturidades contratuais dos principais instrumentos financeiros ativos e passivos estão demonstradas a seguir:

Em 31 de março de 2023	Controladora					
	Valor contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	116.521	116.521	116.521	-	-	-
Contas a receber de clientes (Nota 6)	338.564	338.564	338.564	-	-	-
Fornecedores (Nota 14)	(1.137.771)	(1.137.771)	(1.137.771)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 16)	(1.849.699)	(1.849.699)	(257.054)	(580.044)	(717.758)	(294.843)
Financiamentos e empréstimos (Nota 15)	(412.812)	(412.812)	(182.868)	(218.265)	(11.679)	-
Debêntures (Nota 15)	(986.077)	(986.077)	(41.114)	(31.647)	(738.614)	(174.702)
Operações de risco sacado (Nota 15)	(107.014)	(107.014)	(107.014)	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	(3.934)	(3.934)	(3.934)	-	-	-

Em 31 de março de 2023	Consolidado					
	Valor contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	125.699	125.699	125.699	-	-	-
Contas a receber de clientes (Nota 6)	288.522	288.522	288.522	-	-	-
Fornecedores (Nota 14)	(1.590.853)	(1.590.853)	(1.590.853)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 16)	(2.181.473)	(2.181.473)	(297.928)	(696.327)	(763.664)	(423.554)
Financiamentos e empréstimos (Nota 15)	(412.812)	(412.812)	(182.868)	(218.265)	(11.679)	-
Debêntures (Nota 15)	(986.077)	(986.077)	(41.114)	(31.647)	(738.614)	(174.702)
Operações de risco sacado (Nota 15)	(107.014)	(107.014)	(107.014)	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	(3.934)	(3.934)	(3.934)	-	-	-

Em 31 de dezembro de 2022	Controladora					
	Valor contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	153.139	153.139	153.139	-	-	-
Contas a receber de clientes (Nota 6)	508.359	508.359	508.359	-	-	-
Fornecedores (Nota 14)	(1.320.086)	(1.320.086)	(1.320.086)	-	-	-

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Arrendamento mercantil (Nota 16)	(1.889.797)	(1.889.797)	(259.326)	(223.434)	(566.834)	(840.203)
Financiamentos e empréstimos (Nota 15)	(330.338)	(330.338)	(174.282)	(150.601)	(5.455)	-
Debêntures (Nota 15)	(1.005.140)	(1.005.140)	(60.598)	(31.648)	(738.304)	(174.590)
Operações de risco sacado (Nota 15)	(237.939)	(237.939)	(237.939)	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	(863)	(863)	(863)	-	-	-

Consolidado

Em 31 de dezembro de 2022	Valor contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	163.742	163.742	163.742	-	-	-
Contas a receber de clientes (Nota 6)	505.519	505.519	505.519	-	-	-
Fornecedores (Nota 14)	(1.590.364)	(1.590.364)	(1.590.364)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 16)	(2.239.492)	(2.239.492)	(313.299)	(286.347)	(666.109)	(973.737)
Financiamentos e empréstimos (Nota 15)	(330.338)	(330.338)	(174.282)	(150.601)	(5.455)	-
Debêntures (Nota 15)	(1.005.140)	(1.005.140)	(60.598)	(31.648)	(738.304)	(174.590)
Operações de risco sacado (Nota 15)	(237.929)	(237.929)	(237.929)	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	(863)	(863)	(863)	-	-	-

Risco de mercado

É o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e nos preços das mercadorias, tenham impacto nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros.

A Administração entende que, no contexto da Companhia, todos os riscos de mercados, acima citados, estão mitigados e referem-se principalmente às oscilações das taxas de juros e de câmbio.

Risco de taxa de juros

A Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e, em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações com instrumentos financeiros derivativos para proteger o custo financeiro das operações.

As variações das taxas de juros afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros da Companhia. Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade dos investimentos financeiros e no endividamento em moeda nacional da Companhia, atreladas ao CDI. A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros da Companhia foi demonstrada em dois cenários além do provável.

Apresentamos um cenário com taxas nominais verificadas em 31 de março de 2023 (saldo contábil tendo por base o CDI de fechamento 13,65% a.a.) e o cenário provável considerado pela Administração, que corresponde à projeção da curva do CDI considerando o fechamento base de 31 de março de 2023, de acordo com a curva de juros da BM&F Bovespa para o CDI (entre dezembro de 2020 e janeiro de 2026) e ainda mais dois cenários com apreciação de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II) dos indexadores.

Análise de sensibilidade adicional

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 se aproximam dos valores de mercado. Os riscos atrelados às

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



operações da Companhia estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

Com relação aos empréstimos e financiamentos e debêntures, referem-se a operações cujo valor registrado é próximo ao valor de mercado desses instrumentos financeiros. As aplicações com CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário, operações compromissadas e fundos de investimentos, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador ao qual a Companhia estava exposta na data-base de 31 de março de 2023, foram definidos três cenários diferentes. O Cenário provável considera a curva de juros atual projetada pelo Banco Central. A partir desta, foram calculadas variações de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III), sensibilizando a elevação e queda dos indexadores. Para cada cenário foi calculada a posição líquida (receitas financeiras menos as despesas financeiras), não levando em consideração o efeito tributário. A data-base utilizada da carteira foi 31 de março de 2023, projetando um ano e verificando a sensibilidade do indexador CDI em cada cenário.

31 de março de 2022

Controladora					
Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimos	Alta do CDI	(364.176)	(7.041)	(9.582)	(11.367)
Debêntures	Alta do CDI	(986.084)	(17.769)	(23.146)	(27.304)
Aplicações financeiras	Queda do CDI	78.913	1.155	1.443	1.732
Exposição líquida (despesa financeira)			(23.656)	(31.285)	(36.939)

Consolidado					
Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimos	Alta do CDI	(364.176)	(7.041)	(9.582)	(11.367)
Debêntures	Alta do CDI	(986.084)	(17.769)	(23.146)	(27.304)
Aplicações financeiras	Queda do CDI	78.913	1.155	1.443	1.732
Exposição líquida (despesa financeira)			(23.656)	(31.285)	(36.939)

31 de dezembro de 2022

Controladora					
Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimos	Alta do CDI	(569.130)	(2.923)	(3.632)	(4.336)
Debêntures	Alta do CDI	(1.005.140)	(9.403)	(11.449)	(13.475)
Aplicações financeiras	Queda do CDI	101.924	1.547	1.933	2.320

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

Exposição líquida (despesa financeira)	(10.779)	(13.148)	(15.491)
----------------------------------------	----------	----------	----------

Consolidado

Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimos	Alta do CDI	(569.130)	(2.923)	(3.632)	(4.336)
Debêntures	Alta do CDI	(1.005.140)	(9.403)	(11.449)	(13.475)
Aplicações financeiras	Queda do CDI	101.924	1.547	1.933	2.320
Exposição líquida (despesa financeira)			(10.779)	(13.148)	(15.491)

Risco cambial

A Companhia possui a política de contratar instrumentos financeiros derivativos para proteção de operações financeiras realizadas em moeda estrangeira no montante de USD 9.430. Tais operações são realizadas com as mesmas contrapartes que concederam as operações de crédito originais e no mesmo valor nocional de forma a evitar qualquer descasamento nas posições. Em 31 de março de 2023 o valor dos instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 3.934.

Para mensurar o impacto estimado no resultado, decorrente dos riscos de flutuação de moeda, foi elaborada uma análise de sensibilidade de exposição da Companhia ao risco da taxa de câmbio do empréstimo em moeda estrangeira considerando os três cenários abaixo. O cenário provável considera a taxa do dólar de fechamento em 31 de março de 2023, o cenário I e II consideram um aumento de 25% e 50%, respectivamente, na taxa de câmbio de fechamento.

31 de março de 2022

Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Exposição	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimos em moeda estrangeira	Alta do US\$	(48.636)	-	(12.159)	(24.318)

31 de dezembro de 2022

Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Exposição	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimos em moeda estrangeira	Alta do US\$	(49.203)	-	(12.554)	(25.108)

Gestão de capital

A política da Administração é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor, credor e mercado e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora o retorno sobre o capital, que foi definido como os resultados de atividades operacionais divididos pelo patrimônio líquido total.

O índice de alavancagem é como demonstrado abaixo:

Controladora		Consolidado	
31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Empréstimos, financiamentos, debêntures e risco sacado	1.505.903	1.573.407	1.505.903	1.573.407
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	3.934	863	3.934	863
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(116.521)	(153.139)	(125.699)	(163.742)
(-) Aplicações financeiras	(9.764)	(9.509)	(9.764)	(9.509)
	<u>1.383.552</u>	<u>1.411.622</u>	<u>1.374.374</u>	<u>1.401.019</u>
Dívida líquida				
	<u>2.278.083</u>	<u>2.334.551</u>	<u>2.286.430</u>	<u>2.342.992</u>
Patrimônio líquido				
Índice de alavancagem	<u>0,61</u>	<u>0,60</u>	<u>0,60</u>	<u>0,60</u>

Hierarquia do valor justo

A tabela a seguir apresenta os instrumentos financeiros cujos valores foram registrados pelo valor justo e suas respectivas hierarquias.

Descrição	31/12/2023		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Plano de remuneração baseado em ações (Nota 19)	-	-	6.665

Descrição	31/12/2022		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Plano de remuneração baseado em ações (Nota 19)	-	-	16.288

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;

Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);

Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Mensuração do valor justo

Abaixo detalham-se as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 e 3, assim como os *inputs* significativos não observáveis utilizados.

Financiamentos e empréstimos e debêntures – mensurados ao custo amortizado

Essa categoria inclui financiamentos e empréstimos e debêntures atrelados à TJLP e ao CDI, e ainda àqueles que possuem taxas pré-fixadas. O valor justo foi determinado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa média de CDI futuro, correspondente a todos os empréstimos, vencíveis entre 2020 e 2026, apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras.

Financiamentos e empréstimos - passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado

Essa categoria inclui financiamentos e empréstimos designados desde a sua contratação inicial como passivos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado, que satisfazem os critérios de classificação definidos pelo NBC TG 48 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

O valor justo desses passivos é baseado através do desconto de fluxos de caixa futuros estimados baseando-se nas condições e vencimento de cada contrato e utilizando-se o cupom cambial acrescido de um spread, o qual é obtido em cotação com as instituições financeiras para refletir a mudança do cenário de risco da Companhia no período descontado. Em 31 de março de 2023, a Companhia não possui financiamentos e empréstimos mensurados a valor justo por meio do resultado.

26. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém as seguintes coberturas de seguros para suas lojas, centros de distribuição e sede:

Modalidade	31/03/2023	31/12/2022
Limite Máximo de Garantia Contratada	385.000	465.000
Sublimite de Responsabilidade Civil	30.000	30.000
Sublimite de Danos Materiais	40.000	30.000
Responsabilidade Civil para Conselheiros, Diretores e/ou Administradores	40.000	30.000

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

Aumento de capital

Em 14 de dezembro de 2022, foi deliberado pelo Conselho de Administração o aumento de capital, por subscrição privada, em no mínimo R\$ 52.480 e no máximo R\$ 82.000, ao preço de R\$ 3,68 por ação, representando deságio de 15% em relação aos 20 últimos pregões anteriores à data da deliberação.

A operação foi concluída em 4 de abril de 2023, com a emissão de 20.049.023 novas ações ordinárias, ao preço de R\$ 3,68 cada, fazendo com que a Companhia passe a ter um capital social integralizado de R\$ 1.315.470, composto por 463.830.085 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

31 de março de 2023



Conforme disposto no Item 11 de nosso Formulário de Referência, a Companhia divulga projeções de três variáveis de negócio, como se segue:

- i) Número total de lojas a serem abertas ao longo do ano calendário, considerando apenas as aberturas brutas, não levando em conta eventuais fechamentos de lojas. Portanto, o aumento líquido de lojas pode diferir da soma entre as lojas iniciais e as aberturas brutas no período;
- ii) Captura de sinergias operacionais resultantes da aquisição da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma"), medida pelo incremento no EBITDA Consolidado da Companhia gerado por essas sinergias, em bases recorrentes anuais;
- iii) Índice de endividamento líquido da Companhia, medido pela razão entre a dívida líquida consolidada e o EBITDA consolidado, ajustado por efeitos não recorrentes, acumulado em 12 (doze) meses, desconsiderando os efeitos da norma contábil IFRS16 (ex-IFRS16).

Apresentamos abaixo os comentários sobre o comportamento das projeções referentes ao período findo em 31 de março de 2023.

I) ABERTURA DE LOJAS

Encerramos o 1T23 com 1.647 lojas, sendo 4 lojas inauguradas e 3 fechamentos no trimestre. Conforme planejamento, concentraremos no primeiro semestre do ano a alocação de capital da companhia em estoques, principalmente para abastecimento das lojas da Extrafarma.

Para o ano de 2023, reduzimos a projeção inicial de 60 novas lojas para 20 inaugurações. Continuamos acreditando no relevante potencial para crescimento orgânico, porém o cenário atual com altas taxas de juros impõem uma visão mais conservadora para a gestão de caixa. Neste contexto, decidimos diminuir o volume de investimentos no ano e manter a alocação de capital para a integração com a Extrafarma, principalmente em estoques, onde acreditamos haver relevante potencial para geração de valor aos acionistas.

Ano	Projeção anterior	Projeção Atual	Realizado
2021	-	80 aberturas	80 aberturas
2022	-	120 aberturas	118 aberturas
2023	60 aberturas	20 aberturas	4 aberturas até 31/03/2023

II) CAPTURA DE SINERGIAS EXTRAFARMA

Conforme divulgado em Fato Relevante publicado em 01 de agosto de 2022, a Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Companhia") divulgou o fechamento da transação de aquisição da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma") junto à Ipiranga Produtos de Petróleo S.A, sociedade controlada pela Ultrapar Participações S.A ("Ultrapar"), para aquisição de até 100% do capital social.

As projeções de captura de sinergias operacionais resultantes da aquisição da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma"), será medida pelo incremento no EBITDA Consolidado da Companhia gerado por essas sinergias, em bases recorrentes anuais, se estendendo ao longo de aproximadamente 30 (trinta) meses, contados a partir da data de fechamento da operação, ou seja, até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

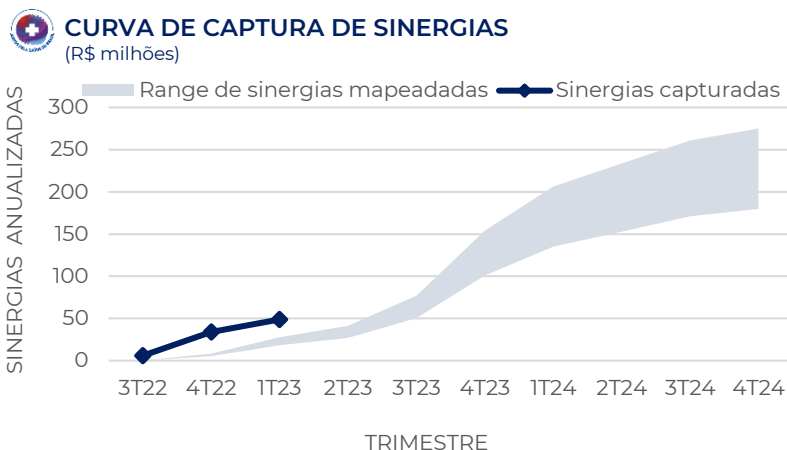
Concluimos no 1T23 a fase mais crítica e de maior complexidade no plano de integração, que envolvia a migração de sistemas (*takeovers*), redesenho da malha logística de abastecimento de lojas e a reorganização das estruturas organizacionais corporativas. Assim como todo processo de M&A, a fase mais aguda de transição tecnológica gera impactos pontuais no desempenho operacional do negócio. Considerando interrupções de abastecimento, curvas de aprendizado e adaptação de times e algoritmos de reposição, estimamos um impacto negativo no EBITDA do trimestre em R\$ 6,4 milhões causado pela integração.

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

31 de março de 2023



Registramos no trimestre volume de R\$ 19,2 milhões em sinergias, parcialmente compensadas por dissinergias de R\$ 7,1 milhões, que tendem a ser substancialmente reduzidas a partir do 2T23 com a estabilização operacional pós *takeovers*.



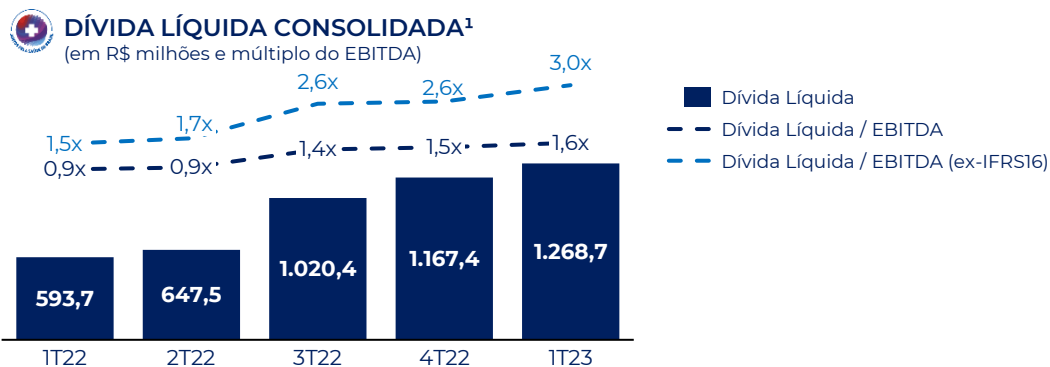
III) ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

Com o fechamento da transação de aquisição da Extrafarma e de forma a incorporar as sinergias mapeadas, a projeção divulgada diz respeito à posição do endividamento líquido na data de 31 de dezembro de 2024, quando o processo de integração estará concluído, e ao EBITDA ajustado, ex-IFRS16, acumulado nos 12 (doze) meses anteriores.

As projeções de endividamento líquido foram elaboradas levando em conta o planejamento orçamentário e do fluxo de caixa das operações, além de incorporar a captura de sinergias mapeadas com a aquisição da Extrafarma. É importante destacar que o cálculo da dívida considera apenas obrigações relacionadas a Empréstimos, Financiamentos e Debêntures, desconsiderando obrigações de contratos de arrendamento mercantil e parcelas a pagar de aquisições. O objetivo da Companhia é demonstrar que a capacidade de pagamento de dívida será ampliada pelo impacto das sinergias mapeadas, objeto da projeção (ii).

Ano	Projeção
Até 31/12/2024	Até 1,7x o EBITDA ajustado ex-IFRS16 acumulado em 12 (doze) meses)

A dívida líquida consolidada totalizou R\$ 1.268,7 milhões ao final do 1T23, equivalente a 1,6x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses (3,0x quando desconsiderados os efeitos do IFRS 16). Dentro do contexto da integração com a Extrafarma, o aumento de alavancagem no período já estava planejado, devendo ser gradualmente reduzido a partir do 2T23.



¹ Operações de risco sacado, demonstradas na Nota Explicativa 15 das Demonstrações Financeiras, estão sendo consideradas como fornecedores e desconsideradas dos cálculos de endividamento, para fins deste release

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da Empreendimentos Pague Menos S.A
Fortaleza - CE

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos – Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2022 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 06 de março de 2023 sem modificação e às demonstrações individuais do resultado e do resultado abrangente do período de três meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses do trimestre findo em 31 de março de 2022 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 2 de maio de 2022, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA) individuais referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 08 de Maio de 2023

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6 S-CE

Marcelo Pereira Gonçalves
Contador CRC 1SP220026/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com a apresentação das demonstrações financeiras.

Fortaleza, 08 de maio de 2023.

Mario Henrique Alves de Queirós
Diretor-Presidente

Luiz Renato Novais
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Marcos Ricardo Colares
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

José Carlos Rafael de Assis Vasquez
Diretor Vice-Presidente de Operações, Digital e Expansão

Joaquim Dias Garcia Neto
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação

Renato Camargo Nascimento Junior
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente e Diretor de Digital

Afro José Campos de Vasconcelos
Diretor de Infraestrutura e Tecnologia

Rafael Lima e Silva
Diretor de Expansão

Jadson Antônio Santos de Almeida
Diretor de Aplicações de Tecnologia

Gianni Dias Gill
Diretor de Operações

André Albuquerque Ferreira Pinto Bandeira
Diretor de Operações

Renan Vieira Barbosa
Diretor de Supply Chain

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório dos auditores independentes, referentes ao período findo em 31 de março de 2023.

Fortaleza, 08 de maio de 2023

Mario Henrique Alves de Queirós
Diretor-Presidente

Luiz Renato Novais
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Marcos Ricardo Colares
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

José Carlos Rafael de Assis Vasquez
Diretor Vice-Presidente de Operações, Digital e Expansão

Joaquim Dias Garcia Neto
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação

Renato Camargo Nascimento Junior
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente e Diretor de Digital

Afro José Campos de Vasconcelos
Diretor de Infraestrutura e Tecnologia

Rafael Lima e Silva
Diretor de Expansão

Jadson Antônio Santos de Almeida
Diretor de Aplicações de Tecnologia

Gianni Dias Gill
Diretor de Operações

André Albuquerque Ferreira Pinto Bandeira
Diretor de Operações

Renan Vieira Barbosa
Diretor de Supply Chain