

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	662.673.160
Preferenciais	0
Total	662.673.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.668.088
Preferenciais	0
Total	2.668.088

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	8.452.556	8.096.375
1.01	Ativo Circulante	4.055.448	3.592.604
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	62.107	126.430
1.01.02	Aplicações Financeiras	9	260
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	9	260
1.01.03	Contas a Receber	1.166.965	694.899
1.01.03.01	Clientes	968.223	478.105
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	813.704	429.684
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	138.031	47.558
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	5.051	5.542
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-5.114	-402
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-16.229	-4.277
1.01.03.01.07	Contas a Receber Intercompany	32.780	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	198.742	216.794
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	152.352	190.033
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	16.193	7.455
1.01.03.02.03	Outras	30.197	19.306
1.01.04	Estoques	2.567.012	2.567.692
1.01.06	Tributos a Recuperar	254.345	203.323
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	254.345	203.323
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.010	0
1.01.08.03	Outros	5.010	0
1.01.08.03.01	Operações com Derivativos	5.010	0
1.02	Ativo Não Circulante	4.397.108	4.503.771
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.076.336	1.130.485
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.960	1.986
1.02.01.07	Tributos Diferidos	492.994	467.791
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	492.994	467.791
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	581.382	660.708
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	545.216	598.298
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	23.070	26.147
1.02.01.10.07	Ativos de indenização	13.096	36.263
1.02.02	Investimentos	1.026.089	990.324
1.02.02.01	Participações Societárias	1.026.089	990.324
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	1.026.089	990.324
1.02.03	Imobilizado	2.211.798	2.299.401
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	717.850	719.928
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.466.707	1.565.331
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	27.241	14.142
1.02.04	Intangível	82.885	83.561
1.02.04.01	Intangíveis	82.885	83.561
1.02.04.01.03	Intangíveis	82.885	83.561

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	8.452.556	8.096.375
2.01	Passivo Circulante	2.650.560	2.727.014
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	237.665	147.318
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	237.665	147.318
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	237.665	147.318
2.01.02	Fornecedores	1.699.509	1.842.120
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.699.509	1.842.120
2.01.03	Obrigações Fiscais	69.544	100.150
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.734	34.925
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	49.482	62.138
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.328	3.087
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	319.608	369.751
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	111.834	47.895
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	9.536	47.895
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	102.298	0
2.01.04.02	Debêntures	207.774	321.856
2.01.05	Outras Obrigações	324.234	267.675
2.01.05.02	Outros	324.234	267.675
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	72.429	16.780
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	236	7.718
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	23.857	25.995
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	227.712	217.182
2.02	Passivo Não Circulante	2.950.152	2.654.518
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.428.642	1.046.625
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	121.430	216.174
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	20.231	216.174
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	101.199	0
2.02.01.02	Debêntures	1.307.212	830.451
2.02.02	Outras Obrigações	1.495.344	1.546.685
2.02.02.02	Outros	1.495.344	1.546.685
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	2.872	3.339
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.489.621	1.576.369
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	2.301	4.888
2.02.02.02.07	Operações com Derivativos	550	-37.911
2.02.04	Provisões	26.166	61.208
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	26.166	61.208
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	427	435
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	10.452	20.602
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	956	2.821
2.02.04.01.05	Provisões administrativas	1.235	0
2.02.04.01.06	Passivo de indenização	13.096	37.350
2.03	Patrimônio Líquido	2.851.844	2.714.843
2.03.01	Capital Social Realizado	1.834.758	1.721.858
2.03.02	Reservas de Capital	393.215	374.967
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	375.590	375.590

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.019	-22.106
2.03.02.07	Plano de Ações Restritas	25.644	21.483
2.03.04	Reservas de Lucros	492.839	618.018
2.03.04.01	Reserva Legal	43.960	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	448.879	574.057
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	131.032	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.323.125	9.426.981	2.823.686	8.009.590
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.325.898	-6.621.391	-1.985.226	-5.604.860
3.03	Resultado Bruto	997.227	2.805.590	838.460	2.404.730
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-782.009	-2.291.068	-693.707	-2.048.087
3.04.01	Despesas com Vendas	-696.626	-2.036.289	-619.585	-1.786.016
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-101.963	-299.232	-83.151	-250.457
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	752	3.238	3.347	5.748
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-421	-1.114	-566	-1.475
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.249	42.329	6.248	-15.887
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	215.218	514.522	144.753	356.643
3.06	Resultado Financeiro	-139.731	-408.693	-108.593	-357.183
3.06.01	Receitas Financeiras	51.640	154.398	47.466	115.085
3.06.02	Despesas Financeiras	-191.371	-563.091	-156.059	-472.268
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	75.487	105.829	36.160	-540
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	343	25.203	4.738	37.176
3.08.02	Diferido	343	25.203	4.738	37.176
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	75.830	131.032	40.898	36.636
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	75.830	131.032	40.898	36.636
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,12222	0,21594	0,07	0,06
3.99.01.02	ON	0,12222	0,21594	0,07	0,06

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	75.830	131.032	40.898	36.636
4.03	Resultado Abrangente do Período	75.830	131.032	40.898	36.636

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-84.851	130.565
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	666.915	596.515
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	131.032	36.636
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	300.006	289.640
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	24.277	16.780
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	155.757	131.563
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	25.969	-14.267
6.01.01.06	Variação Cambial	-25.841	13.672
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	121.976	126.068
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	-5.966	-4.362
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-42.329	15.887
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-25.203	-37.176
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	4.047	-2.271
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	976	134
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	2.329	3.346
6.01.01.19	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	8.969	7.160
6.01.01.20	Provisão para perdas nos estoques	-9.084	13.705
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-510.251	-198.908
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-506.637	-269.104
6.01.02.04	Estoques	1.931	-6.985
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-5.157	2.850
6.01.02.06	Outros Créditos	32.683	6.026
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-8.738	-7.547
6.01.02.08	Fornecedores	-147.104	230.040
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	-31.073	-25.307
6.01.02.11	Salários e férias a pagar	108.829	87.255
6.01.02.13	Outras contas a pagar	45.015	-216.136
6.01.03	Outros	-241.515	-267.042
6.01.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-119.539	-140.974
6.01.03.05	Pagamento de arrendamentos - juros	-121.976	-126.068
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-117.802	-34.790
6.02.05	Aplicações financeiras	277	3.908
6.02.07	Dividendos e JSCP recebidos	6.564	7.136
6.02.09	Aquisição de ativo imobilizado	-103.979	-37.834
6.02.11	Aquisição de intangível	-20.664	-8.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	138.330	-362.679
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	834.503	404.939
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-517.053	-576.338
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-166.607	-152.460
6.03.04	Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	-125.413	-21.335
6.03.08	Integralização de capital	124.102	2.415
6.03.12	Custos com Emissão de Ações	-11.202	0
6.03.13	Ações em Tesouraria	0	-19.900
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-64.323	-266.904



DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	126.430	384.890
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	62.107	117.986

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.721.858	374.967	618.018	0	0	2.714.843
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.721.858	374.967	618.018	0	0	2.714.843
5.04	Transações de Capital com os Sócios	112.900	18.248	-125.179	0	0	5.969
5.04.01	Aumentos de Capital	264.102	0	0	0	0	264.102
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-11.202	0	0	0	0	-11.202
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.970	0	0	0	12.970
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-124.061	0	0	-124.061
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	4.160	0	0	0	4.160
5.04.09	Ações em tesouraria	0	1.118	-1.118	0	0	0
5.04.10	Capital a integralizar	-140.000	0	0	0	0	-140.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	131.032	0	131.032
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	131.032	0	131.032
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.834.758	393.215	492.839	131.032	0	2.851.844

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989
5.04	Transações de Capital com os Sócios	117.010	1.382	-144.708	0	0	-26.316
5.04.01	Aumentos de Capital	117.010	0	0	0	0	117.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-19.900	0	0	0	-19.900
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.778	-8.778	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	12.504	0	0	0	12.504
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-135.930	0	0	-135.930
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.636	0	36.636
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.636	0	36.636
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.858	367.994	536.821	36.636	0	2.663.309

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	9.793.598	8.185.970
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.790.370	8.159.678
7.01.02	Outras Receitas	3.228	26.292
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.846.375	-5.737.403
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-5.834.735	-4.862.338
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.011.640	-875.065
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.947.223	2.448.567
7.04	Retenções	-300.006	-289.641
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-300.006	-289.641
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.647.217	2.158.926
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	129.413	42.435
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	42.329	-15.887
7.06.02	Receitas Financeiras	87.084	58.322
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.776.630	2.201.361
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.776.630	2.201.361
7.08.01	Pessoal	1.059.752	930.305
7.08.01.01	Remuneração Direta	886.981	791.097
7.08.01.02	Benefícios	111.169	83.064
7.08.01.03	F.G.T.S.	61.602	56.144
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.212.255	903.978
7.08.02.01	Federais	321.755	230.275
7.08.02.02	Estaduais	880.327	665.322
7.08.02.03	Municipais	10.173	8.381
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	373.591	330.442
7.08.03.01	Juros	339.590	308.102
7.08.03.02	Aluguéis	34.001	22.340
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	131.032	36.636
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	131.032	36.636

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	9.267.606	8.983.695
1.01	Ativo Circulante	5.134.852	4.614.664
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	106.253	149.126
1.01.02	Aplicações Financeiras	9	260
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	9	260
1.01.03	Contas a Receber	1.346.141	842.102
1.01.03.01	Clientes	1.088.155	577.814
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	945.697	518.796
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	161.769	58.719
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	5.301	5.724
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-6.370	-402
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-18.242	-5.023
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	257.986	264.288
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	183.284	223.135
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	20.645	9.729
1.01.03.02.03	Outras	54.057	31.424
1.01.04	Estoque	3.370.799	3.359.412
1.01.06	Tributos a Recuperar	306.640	263.764
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	306.640	263.764
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.010	0
1.01.08.03	Outros	5.010	0
1.01.08.03.01	Operações com Derivativos	5.010	0
1.02	Ativo Não Circulante	4.132.754	4.369.031
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.322.672	1.407.900
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.960	1.986
1.02.01.07	Tributos Diferidos	649.697	623.075
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	649.697	623.075
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	671.015	782.839
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	629.971	715.995
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	27.948	30.581
1.02.01.10.07	Ativos de indenização	13.096	36.263
1.02.02	Investimentos	79.859	80.115
1.02.02.01	Participações Societárias	79.859	80.115
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	79.859	80.115
1.02.03	Imobilizado	2.562.721	2.709.408
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	843.485	857.898
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.691.012	1.837.358
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	28.224	14.152
1.02.04	Intangível	167.502	171.608
1.02.04.01	Intangíveis	167.502	171.608
1.02.04.01.03	Intangíveis	167.502	171.608

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	9.267.606	8.983.695
2.01	Passivo Circulante	3.277.315	3.381.427
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	296.980	188.213
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	296.980	188.213
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	296.980	188.213
2.01.02	Fornecedores	2.195.742	2.340.346
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.195.742	2.340.346
2.01.03	Obrigações Fiscais	99.366	126.733
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	26.190	37.193
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	70.345	86.205
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.831	3.335
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	319.608	369.751
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	111.834	47.895
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	9.536	47.895
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	102.298	0
2.01.04.02	Debêntures	207.774	321.856
2.01.05	Outras Obrigações	365.619	356.384
2.01.05.02	Outros	365.619	356.384
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	34.017	19.622
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	236	7.718
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	27.815	30.295
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	303.551	298.749
2.02	Passivo Não Circulante	3.130.494	2.879.859
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.428.642	1.046.625
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	121.430	216.174
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	20.231	216.174
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	101.199	0
2.02.01.02	Debêntures	1.307.212	830.451
2.02.02	Outras Obrigações	1.671.020	1.763.821
2.02.02.02	Outros	1.671.020	1.763.821
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	2.872	3.339
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.664.223	1.791.972
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	3.375	6.421
2.02.02.02.07	Operações com derivativos	550	-37.911
2.02.04	Provisões	30.832	69.413
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	30.832	69.413
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.594	5.278
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.640	23.077
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.827	3.708
2.02.04.01.05	Provisões administrativas	1.675	0
2.02.04.01.06	Passivo de indenização	13.096	37.350
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.859.797	2.722.409
2.03.01	Capital Social Realizado	1.834.758	1.721.858
2.03.02	Reservas de Capital	393.215	374.967
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	375.590	375.590

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.019	-22.106
2.03.02.07	Plano de Ações Restritas	25.644	21.483
2.03.04	Reservas de Lucros	492.839	618.018
2.03.04.01	Reserva Legal	43.960	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	448.879	574.057
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	131.032	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	7.953	7.566

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.853.222	10.917.299	3.271.304	9.292.635
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.615.062	-7.418.520	-2.239.106	-6.333.692
3.03	Resultado Bruto	1.238.160	3.498.779	1.032.198	2.958.943
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-987.159	-2.877.513	-858.955	-2.533.531
3.04.01	Despesas com Vendas	-881.874	-2.566.193	-772.263	-2.265.293
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-107.538	-321.455	-90.849	-275.635
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.243	5.632	3.620	4.851
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.055	-1.805	-785	-2.047
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.065	6.308	1.322	4.593
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	251.001	621.266	173.243	425.412
3.06	Resultado Financeiro	-175.723	-516.382	-132.944	-431.587
3.06.01	Receitas Financeiras	56.154	165.233	49.906	121.750
3.06.02	Despesas Financeiras	-231.877	-681.615	-182.850	-553.337
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	75.278	104.884	40.299	-6.175
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	704	26.535	671	42.703
3.08.01	Corrente	-87	-87	0	0
3.08.02	Diferido	791	26.622	671	42.703
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	75.982	131.419	40.970	36.528
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	75.982	131.419	40.970	36.528
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	75.831	131.032	40.898	36.636
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	151	387	72	-108
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,12	0,22	0,07	0,06
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,12	0,22	0,07	0,06



DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	75.982	131.420	40.970	36.528
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	75.982	131.420	40.970	36.528
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	151	387	72	-108
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	75.831	131.033	40.898	36.636

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	13.810	202.212
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	825.170	684.287
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	131.420	36.528
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	391.494	386.379
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	32.102	16.595
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	155.757	131.563
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	25.969	-14.267
6.01.01.06	Variação Cambial	-25.841	13.672
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	141.532	147.664
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	-2.136	-1.286
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-6.308	-4.593
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-26.622	-42.703
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	4.047	-2.271
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	787	-3.698
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	2.303	4.763
6.01.01.18	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	12.864	5.627
6.01.01.19	Provisão para perdas nos estoques	-12.198	10.314
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-552.011	-196.257
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-529.281	-238.511
6.01.02.03	Estoques	-16.072	41.352
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	35.841	73.964
6.01.02.05	Outros Créditos	-23.212	17.431
6.01.02.06	Despesas antecipadas	-10.916	-8.845
6.01.02.07	Fornecedores	-146.605	96.391
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	-27.834	-55.812
6.01.02.09	Salários e férias a pagar	127.249	98.001
6.01.02.10	Outras contas a pagar	38.819	-220.228
6.01.03	Outros	-259.349	-285.818
6.01.03.01	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-119.539	-140.974
6.01.03.03	Pagamento de arrendamentos - juros	-139.810	-144.844
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-135.619	-52.507
6.02.02	Aplicações financeiras	277	3.908
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-121.327	-55.172
6.02.05	Aquisição de intangível	-21.133	-8.379
6.02.07	Dividendos e JSCP recebidos	6.564	7.136
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	78.936	-418.610
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	834.503	404.939
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-517.053	-576.338
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-226.001	-208.391
6.03.05	Dividendos e JSCP pagos	-125.413	-21.335
6.03.06	Custos com Emissão de Ações	-11.202	0
6.03.10	Aumento de capital	124.102	2.415
6.03.11	Recompra de ações	0	-19.900
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-42.873	-268.905

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	149.126	438.500
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	106.253	169.595

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.721.858	374.967	618.018	0	0	2.714.843	7.566	2.722.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.721.858	374.967	618.018	0	0	2.714.843	7.566	2.722.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	112.900	18.248	-125.179	0	0	5.969	0	5.969
5.04.01	Aumentos de Capital	264.102	0	0	0	0	264.102	0	264.102
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-11.202	0	0	0	0	-11.202	0	-11.202
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.970	0	0	0	12.970	0	12.970
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-124.061	0	0	-124.061	0	-124.061
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	4.160	0	0	0	4.160	0	4.160
5.04.09	Ações em tesouraria	0	1.118	-1.118	0	0	0	0	0
5.04.10	Capital a integralizar	-140.000	0	0	0	0	-140.000	0	-140.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	131.032	0	131.032	387	131.419
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	131.032	0	131.032	387	131.419
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.834.758	393.215	492.839	131.032	0	2.851.844	7.953	2.859.797

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989	0	2.652.989
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989	0	2.652.989
5.04	Transações de Capital com os Sócios	117.010	1.382	-144.708	0	0	-26.316	7.517	-18.799
5.04.01	Aumentos de Capital	117.010	0	0	0	0	117.010	0	117.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-19.900	0	0	0	-19.900	0	-19.900
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.778	-8.778	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	12.504	0	0	0	12.504	0	12.504
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-135.930	0	0	-135.930	0	-135.930
5.04.08	Adição de minoritários por combinação de negócios	0	0	0	0	0	0	7.517	7.517
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.636	0	36.636	-108	36.528
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.636	0	36.636	-108	36.528
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.858	367.994	536.821	36.636	0	2.663.309	7.409	2.670.718

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	11.387.384	9.480.515
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.381.868	9.478.341
7.01.02	Outras Receitas	5.516	2.174
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.714.484	-6.493.707
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-6.472.689	-5.450.802
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.241.795	-1.042.905
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.672.900	2.986.808
7.04	Retenções	-391.494	-386.379
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-391.494	-386.379
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.281.406	2.600.429
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	104.437	69.580
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.308	4.593
7.06.02	Receitas Financeiras	98.129	64.987
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.385.843	2.670.009
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.385.843	2.670.009
7.08.01	Pessoal	1.317.773	1.165.019
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.106.843	990.607
7.08.01.02	Benefícios	134.139	102.887
7.08.01.03	F.G.T.S.	76.791	71.525
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.508.545	1.097.177
7.08.02.01	Federais	400.698	288.308
7.08.02.02	Estaduais	1.094.531	797.484
7.08.02.03	Municipais	13.316	11.385
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	428.105	371.285
7.08.03.01	Juros	387.321	341.452
7.08.03.02	Aluguéis	40.784	29.833
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	131.420	36.528
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	131.420	36.528

## Comentário do Desempenho



# Release de Resultados **3T25**

3 de Novembro de 2025

## CONSISTÊNCIA NO CRESCIMENTO DE VENDAS E RENTABILIDADE

### DESTAQUES 3T25



**17,6% CRESCIMENTO MESMAS LOJAS**  
+5x a inflação do período



**6,7% MARKET SHARE NACIONAL**  
recorde de participação de mercado



**R\$ 831 MIL DE VENDA MÉDIA MENSAL POR LOJA**  
+17,3% vs. 3T24



**19,8% PARTICIPAÇÃO CANAIS DIGITAIS**  
+4,5p.p. vs. 3T24



**29,9% DE MARGEM BRUTA**  
+0,5p.p. vs. 3T24



**6,3% DE MARGEM EBITDA<sup>1</sup>**  
+0,9p.p. vs. 3T24



**49,6% CRESCIMENTO NO LUCRO LÍQUIDO<sup>1</sup>**  
1,9% de margem, +0,4p.p. vs. 3T24



**DESALAVANCAGEM FINANCEIRA**  
2,5x Dívida Líquida<sup>2</sup> / EBITDA, -0,3x vs. 3T24

<sup>1</sup> Métricas financeiras ex-IFRS 16 ajustadas para eventos não-recorrentes.

<sup>2</sup> Considera o saldo de recebíveis antecipados e parcelas a pagar em aquisições.



## Comentário do Desempenho


**Resultados**  
**3T25**

## DISCLAIMER

Desde 2019 nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16, que alterou os critérios de reconhecimento dos contratos de aluguel. Os números deste *release* são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada no Anexo 1 deste documento.

## DADOS FINANCEIROS

em R\$ milhões e % da R.B.	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Receita Bruta</b>	<b>3.511,2</b>	<b>4.144,6</b>	<b>18,0%</b>	<b>9.975,2</b>	<b>11.743,0</b>	<b>17,7%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.032,2</b>	<b>1.238,2</b>	<b>20,0%</b>	<b>2.958,9</b>	<b>3.498,8</b>	<b>18,2%</b>
% Margem Bruta	29,4%	29,9%	0,5 p.p.	29,7%	29,8%	0,1 p.p.
<b>Margem de Contribuição</b>	<b>275,5</b>	<b>366,3</b>	<b>32,9%</b>	<b>728,8</b>	<b>967,0</b>	<b>32,7%</b>
% Margem de Contribuição	7,8%	8,8%	1,0 p.p.	7,3%	8,2%	0,9 p.p.
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>190,7</b>	<b>260,1</b>	<b>36,4%</b>	<b>464,5</b>	<b>654,5</b>	<b>40,9%</b>
% Margem EBITDA Ajustada	5,4%	6,3%	0,9 p.p.	4,7%	5,6%	0,9 p.p.
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>53,9</b>	<b>80,6</b>	<b>49,6%</b>	<b>74,9</b>	<b>153,9</b>	<b>105,4%</b>
% Margem Líquida Ajustada	1,5%	1,9%	0,4 p.p.	0,8%	1,3%	0,5 p.p.

## DADOS OPERACIONAIS

Indicador	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Δ (Y/Y)
# de Lojas	1.649	1.649	1.656	1.657	1.667	1,1%
Venda média mensal por loja (R\$ mil)	709	727	731	800	831	17,3%
Ticket médio (R\$)	85,89	86,60	89,19	91,04	94,39	9,9%
Crescimento mesmas lojas (%)	13,6%	17,1%	17,0%	18,1%	17,6%	4,0p.p
Canais digitais (% da R.B.)	15,2%	16,0%	17,6%	18,7%	19,8%	4,6p.p
Marcas próprias (% da R.B.)	6,5%	6,2%	6,3%	6,4%	6,2%	(0,3p.p)
# Consultórios farmacêuticos	1.088	1.086	1.159	1.155	1.162	6,8%
# Clientes ativos (milhões de clientes)	21,1	21,2	21,7	22,0	22,2	4,9%
# de Funcionários (total)	25.606	26.057	26.261	27.242	27.191	6,2%
# de Funcionários (lojas)	21.075	21.281	21.436	22.212	22.106	4,9%
Média de funcionários por loja	12,8	12,9	12,9	13,4	13,3	3,8%
Ciclo de caixa operacional (dias)	51	48	50	53	58	7
Dívida Líquida Total / EBITDA Aj.	2,8x	2,8x	2,8x	2,6x	2,5x	(0,3x)

IBRA B3

SMLL B3

ICON B3

**PGMN**  
 B3 LISTED NM

IGCB3

ITAG B3

IDIVERSA B3

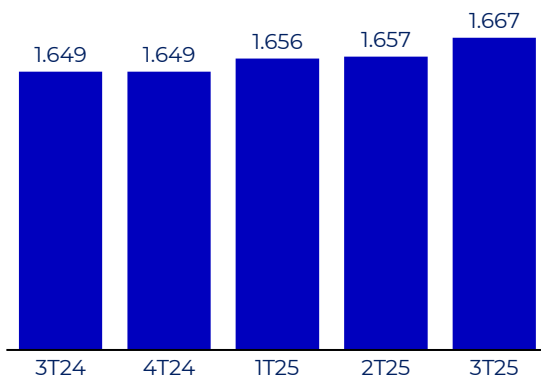
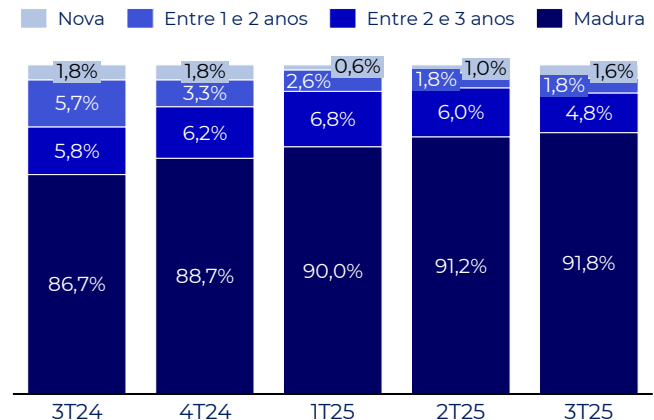
## Comentário do Desempenho

Resultados  
3T25

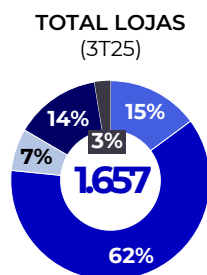
## PORTFOLIO DE LOJAS

Nossa rede de lojas encerrou o 3T25 com 1.667 unidades, com 11 aberturas e 1 fechamento no trimestre. O ritmo moderado da expansão orgânica, com 27 aberturas nos últimos 12 meses (aproximadamente 1,6% da base de lojas), reflete nosso compromisso com a desalavancagem financeira e disciplina na alocação de capital, que gradualmente abre espaço para novos investimentos.

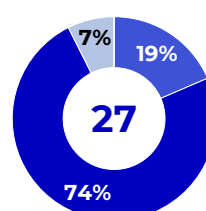
Realizamos 23 conversões de bandeira no trimestre, totalizando 173 desde o início da integração da Extrafarma. Das 1.667 lojas do portfólio, 1.493 operam com a marca Pague Menos e 174 com a marca Extrafarma.

 EVOLUÇÃO BASE DE LOJAS  
(unidades)

 EVOLUÇÃO DO PERFIL ETÁRIO  
(% do total de lojas)

 POSICIONAMENTO REGIONAL E DEMOGRÁFICO  
(% do total de lojas)

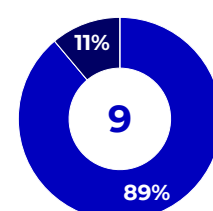
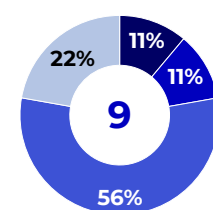
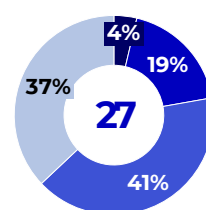
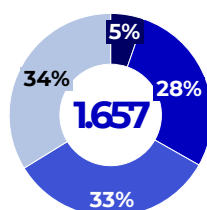
## POR REGIÃO



## ABERTURAS (LTM)



## FECHAMENTOS (LTM)

POR CLASSE SOCIAL<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Classe social predominante no entorno de cada loja (isócronas a 5 minutos de deslocamento de carro).

## Comentário do Desempenho

Resultados  
3T25

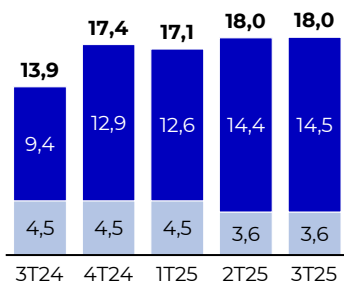
Nosso crescimento tem sido impulsionado pela otimização do portfólio de lojas, sem grande dependência da expansão orgânica. Iniciativas como a melhoria na hierarquia de operações, conversões de bandeira e telemetria têm contribuído para um portfólio cada vez mais rentável. Como resultado, destacamos a evolução de lojas com faturamento superior a um milhão de reais, que já representam 26% da base de lojas maduras (vs. 11% no 3T23). Além disso, reduzimos a dispersão de produtividade entre regiões, com o gap de venda média por loja entre a maior venda e a menor venda de 7,4%.

## PERFORMANCE DE VENDAS

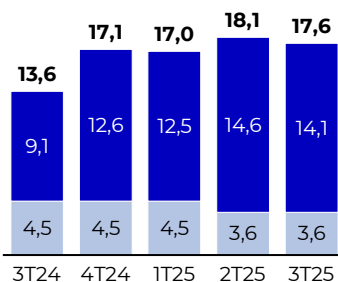
Nossa evolução operacional tem sido consistente ao longo dos últimos trimestres e segue contribuindo para a manutenção de elevado patamar de crescimento de vendas. No 3T25, registramos crescimento total de 18,0%, com expressivos 17,6% no conceito mesmas lojas. Importante destacar a forte base de comparação do 3T24, evidenciada pelo crescimento acumulado em dois anos de 31,2%.

A forte performance de vendas foi observada em praticamente todo o portfólio de lojas, com todas as regiões do país crescendo acima de 15%. Também observamos crescimento equilibrado entre bandeiras (17,1% em Pague Menos, 18,8% em Extrafarma e 21,5% em lojas com conversão de bandeira) e pouca variação entre os meses. Essa consistência de desempenho evidencia a característica estrutural do nosso crescimento.

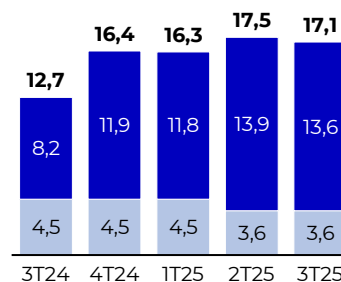
**CRESCIMENTO TOTAL**  
(variação %)



**MESMAS LOJAS**  
(variação %)



**LOJAS MADURAS**  
(variação %)



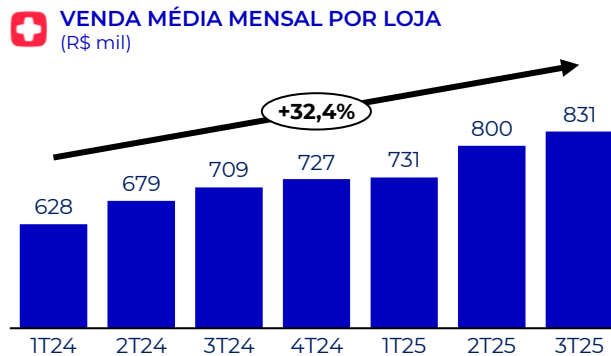
Crescimento real Reajuste CMED



## Comentário do Desempenho

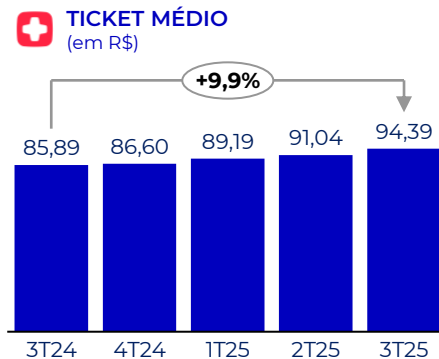
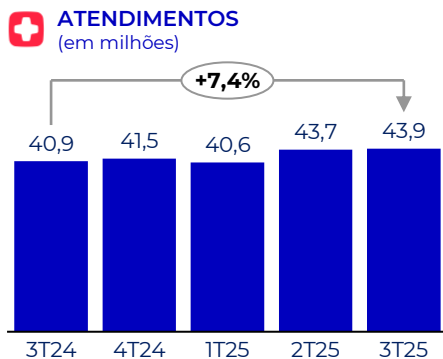
Resultados  
3T25

A venda média mensal atingiu R\$ 831 mil, sendo R\$ 862 mil em lojas maduras. A mudança de patamar operacional da companhia fica evidente ao se analisar o crescimento de produtividade do parque de lojas ao longo dos últimos trimestres. Desde o 1T24, já acumulamos crescimento de 32,4% da venda média por loja.



Ao decompor o crescimento do trimestre, observamos trajetória positiva em todos os componentes da venda. O volume de atendimentos cresceu 7,4%, mesmo em cima de uma forte base de comparação do ano anterior. Importante destacar que lojas novas pouco contribuem para esse desempenho, que está relacionado ao crescimento de clientes em bases “mesmas lojas” e expressivo aumento de 5,1% na frequência de compra.

O ticket médio atingiu R\$ 94,39, acumulando crescimento de 9,9% vs. o 3T24. O bom resultado é decorrente do aumento na cesta de compras (+3,5%) e no preço médio (+6,2%), composto por inflação (+3,5%) e efeito mix de produtos vendidos.



A base de clientes ativos totalizou 22,2 milhões, incremento de 4,9% vs. o 3T24. O aumento na base foi alavancado pelo crescimento no grupo de clientes de cuidado contínuo, foco prioritário de nossa estratégia, que atingiu 5,7 milhões (+11,9% vs. 3T24). Não só ampliamos a participação desses clientes na base, como também observamos relevante aumento em seu gasto médio, refletindo esforços de incentivo à adesão ao tratamento. No 3T25, o gasto médio anual do cliente de cuidado contínuo atingiu R\$ 1.783, crescimento de 11,7% vs. o mesmo período do ano anterior, e equivalente a 7 vezes o gasto médio dos demais clientes da companhia.

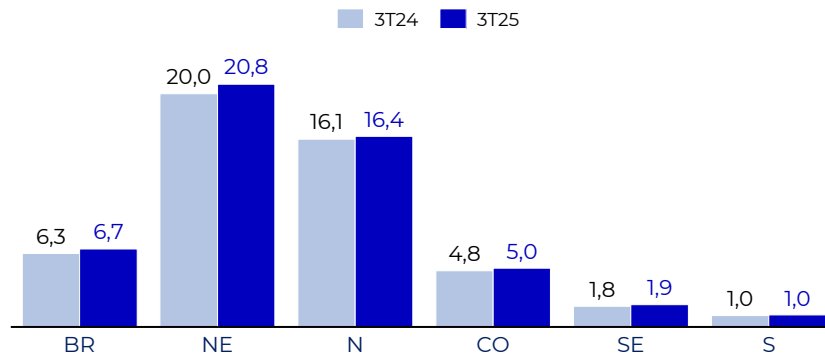
## MARKET SHARE

A forte performance operacional da companhia segue refletindo em consistentes ganhos de *market share*. No 3T25, ampliamos nossa participação de mercado para 6,7% no país, acumulando assim o oitavo trimestre consecutivo de crescimento de *share*.

Mesmo com o ritmo de expansão orgânica abaixo da média de mercado, ganhamos *market share* em todas as regiões do país, com destaque para as regiões Norte e Nordeste, onde atingimos 19,8% de participação de mercado.

O nosso crescimento de venda média por loja no 3T25 foi aproximadamente 2 vezes superior à média de mercado, sendo 2,9x superior às demais redes da Abrafarma.

 **MARKET SHARE POR REGIÃO**  
(% do mercado em R\$ CPP²)



O crescimento de *market share* foi consistente também sob o ângulo de categorias de produtos, com desempenho acima do mercado em praticamente todas as áreas da farmácia e classes terapêuticas. A qualidade de nosso crescimento fica ainda mais evidente quando comparamos os componentes do crescimento, na Pague Menos o componente “volume” cresceu 10%, enquanto demais *players* registram leve retração.

Seguimos observando cenário competitivo favorável, com desaceleração no ritmo de aberturas de lojas de concorrentes, em especial nas regiões Norte e Nordeste.

² Fonte: IQVIA

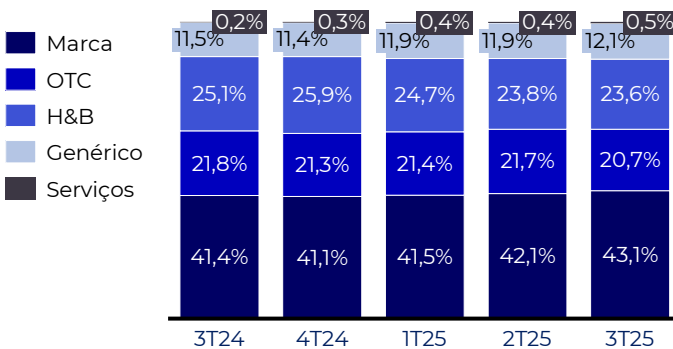
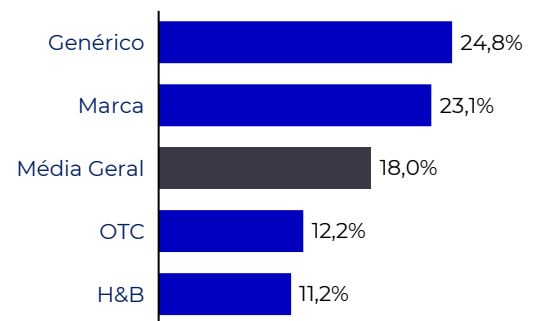


## Comentário do Desempenho

Resultados  
3T25

## GERENCIAMENTO DE CATEGORIAS

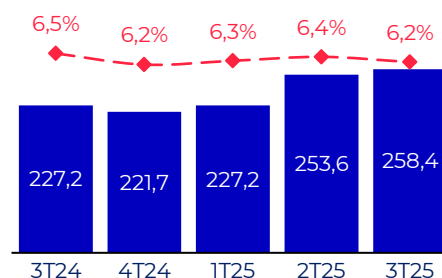
Nosso crescimento segue sendo impulsionado pelos medicamentos de prescrição médica, que concentraram no trimestre 55,2% das vendas, atingindo mais uma vez o recorde histórico de participação no mix. Cabe lembrar que o bom desempenho nessa área da farmácia é de fundamental importância para a execução de nossa estratégia, pois está diretamente relacionada com a jornada do cliente de cuidado contínuo, foco prioritário da companhia.

**MIX DE VENDAS**  
(em % da receita bruta)

**CRESCIMENTO POR CATEGORIA**  
(variação 3T25 vs. 3T24)


No 3T25, genéricos foi a categoria com maior crescimento (24,8%), acelerando de forma relevante em relação ao registrado no trimestre anterior (18,7%). Contribuiu para o bom desempenho a expansão do programa Farmácia Popular, campanhas comerciais para a categoria e melhoria no nível de ruptura de estoques.

Medicamentos de marca foram outro destaque no mix, registrando crescimento de 23,1% na comparação com o mesmo período do ano anterior, impulsionados pela classe de GLP-1, que segue ampliando sua participação nas vendas.

No salão de vendas, registramos ritmo de crescimento inferior à média geral, mas ainda assim superior em quase 3 vezes a inflação acumulada do período. Destacamos a aceleração de nossas marcas exclusivas, que totalizaram R\$ 258 milhões em vendas, crescendo 13,7% sobre o mesmo período do ano anterior, o maior patamar de crescimento desde o 2T24. Ainda que tenha reduzido a representatividade no mix total, nossas marcas exclusivas ganham participação no autosserviço, totalizando 14,1% das vendas dessa área da farmácia (+0,3p.p. vs. 3T24).

**MARCAS EXCLUSIVAS**  
(em R\$ milhões e % da venda total)


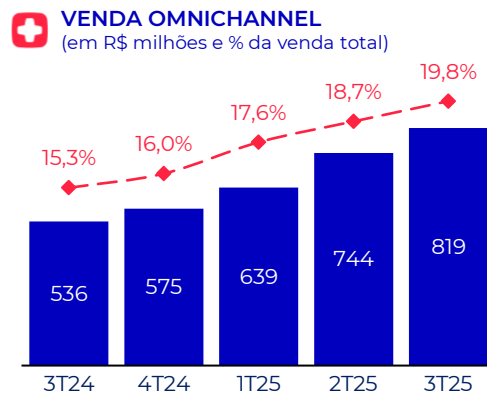


## Comentário do Desempenho

Resultados  
3T25

## PLATAFORMA OMNICHANNEL

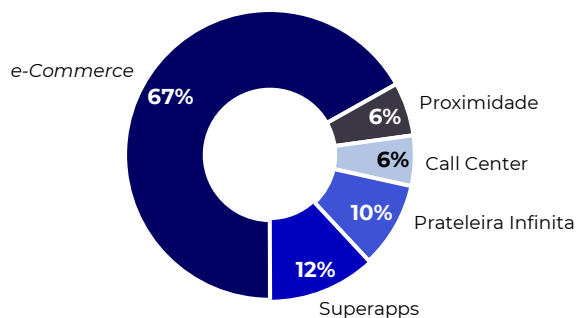
Nossos canais digitais seguem ganhando tração, consolidando-se como um dos principais vetores de crescimento da companhia. No 3T25 atingimos R\$ 819 milhões em vendas *omnichannel*, crescimento de 52,9% vs. o 3T24, equivalente a 19,8% das vendas totais. No acumulado do ano, totalizamos R\$ 2,2 bilhões em vendas via canais digitais, mais que em todo o ano de 2024.



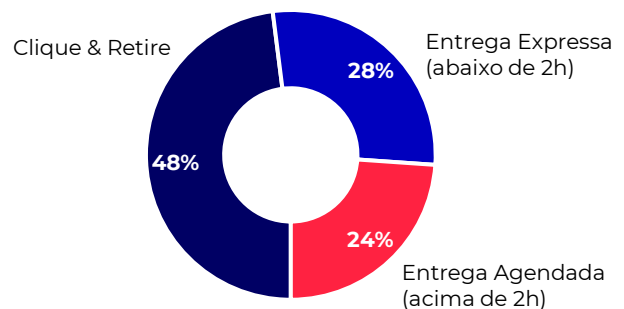
O forte crescimento de vendas foi impulsionado pela boa performance do *app*, que praticamente dobrou de tamanho nos últimos doze meses. Mais da metade das vendas do *e-commerce* já são realizadas pelo *app*, o que contribui diretamente para aumento de engajamento de clientes, refletido no aumento de 27% na frequência de compra dos canais digitais no 3T25 vs. 3T24.

Também destacamos o forte desempenho em vendas via *superapps*, que cresceram 75% no trimestre. Esse canal já representa 12% das vendas *omnichannel*, entregando *bons economics* sem canibalizar canais proprietários.

**MIX CANAIS DIGITAIS**  
(% da venda *omnichannel* 3T25)



**MIX MODALIDADE DE ENTREGA**  
(% dos pedidos omnichannel 3T25)



Nossa plataforma *omnichannel* com mais de 1,6 mil lojas conectadas a múltiplos parceiros de *last mile* permite uma eficiência logística difícil de ser replicada. 76% dos pedidos realizados em nossos canais digitados foram entregues ou coletados em loja em menos de 2 horas, garantindo bom nível de serviço e conveniência a nossos clientes.

## HUB DE SAÚDE

Em conexão com o objetivo estratégico de aprimorar a jornada de clientes de cuidado contínuo, seguimos fortalecendo nosso Hub de Saúde, que consideramos peça fundamental dentro da nossa proposta de valor, promovendo resolutividade e adesão ao tratamento.

Encerramos o 3T25 com 1.162 unidades do Clinic Farma, que acumula 5,6 milhões de atendimentos nos últimos 12 meses. Nossa escala e capilaridade para a oferta de serviços básicos de saúde segue sendo um diferencial difícil de ser replicado.

A vertical de vacinação está ganhando tração de forma acelerada, acumulando crescimento acima de 500% nos últimos 12 meses e de 50% sobre o patamar do 2T25. Nosso *market share* nesse segmento atingiu 10,7% no 3T25, refletindo a consistente expansão desde o início de 2024, quando revisamos a estratégia do canal, com ampliação do sortimento, ativação de novas lojas e capacitação de farmacêuticos.

Destacamos ainda a expansão da nossa rede de convênios e parcerias, que tem sido um dos principais motores para captação e engajamento de clientes, contribuindo diretamente para o bom desempenho de vendas ao longo dos últimos trimestres. No 3T25, atingimos mais de 1,5 mil parceiros credenciados, totalizando 16,8 milhões de clientes com compras nos últimos 12 meses. Observamos um perfil de engajamento muito positivo nesse grupo de clientes, que conta com gasto médio 86% superior à média da companhia e maior taxa de fidelização.

Em 2025, avançamos para além de empresas, planos de saúde e associações de classe, passando a expandir nossa rede também para o setor público, via parcerias com prefeituras, governos estaduais e federal. Nesse contexto, destacamos a parceria inédita com o Ministério da Educação, que oferece vantagens exclusivas aos mais de 2,7 milhões professores da rede pública, reforçando nosso compromisso em democratizar o acesso à saúde e bem-estar em escala nacional.



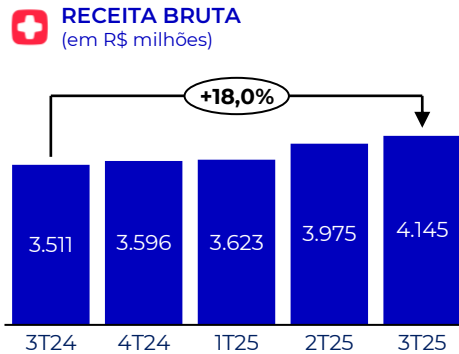


## Comentário do Desempenho

Resultados  
3T25

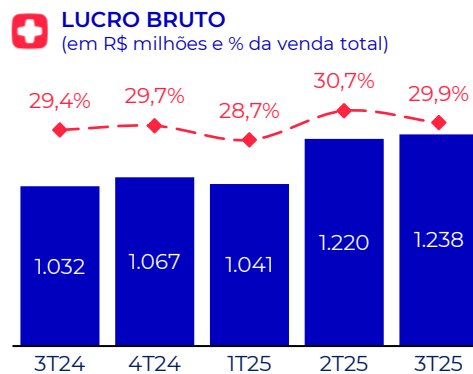
## RECEITA BRUTA

A receita bruta totalizou R\$ 4,1 bilhões no 3T25, crescimento de 18,0% na comparação com o mesmo período do ano anterior. No acumulado de doze meses, ultrapassamos a marca de R\$ 15 bilhões em faturamento, acumulando um CAGR de 16,9% desde 2020, o ano de nosso IPO.



## LUCRO BRUTO

No 3T25, totalizamos R\$ 1,2 bilhão em lucro bruto, crescimento de 20,0% sobre o mesmo período do ano anterior. A margem bruta alcançou 29,9%, com incremento de 0,5p.p. vs. o 3T24. Esse foi o maior patamar de margem para um terceiro trimestre desde 2018.



O principal componente de expansão de margens no trimestre foi a evolução no índice de perdas com estoques, que reduziu 0,3p.p. na comparação com o 3T24. Estamos operando atualmente no menor patamar histórico de perdas desde o IPO, refletindo uma melhor eficiência na gestão de estoques, equilibrando redução no PME e estoque improdutivo sem comprometer os níveis de disponibilidade de produtos em loja.

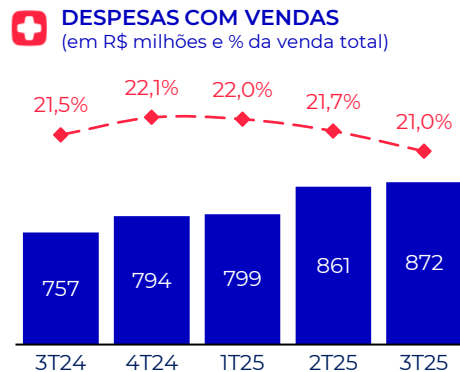
Além de perdas, impactaram positivamente a margem bruta do trimestre melhorias de condições comerciais e eficiências tributárias. O ajuste a valor presente (AVP) impactou negativamente a margem bruta em 0,2p.p., enquanto o efeito mix de produtos foi próximo de zero, com o aumento de participação de medicamentos de marca sendo compensado pelo crescimento de genéricos e serviços.

## Comentário do Desempenho

Resultados  
3T25

## DESPESAS COM VENDAS

O forte crescimento de vendas segue sendo refletido em progressiva alavancagem operacional. Despesas com vendas totalizaram R\$ 872 milhões no 3T25, 21,0% da receita bruta, reduzindo 0,5p.p. em relação ao 3T24.

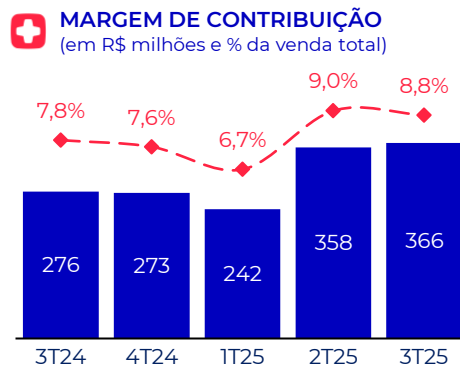


O crescimento de 15,2% nesse grupo de despesas tem forte influência do efeito venda sobre despesas variáveis, como frete, meios de pagamento, parte dos aluguéis e comissões. Expurgando esse efeito, registramos crescimento de aproximadamente 10%, que é explicado, além da inflação acumulada, por ações de melhoria operacional como aumento no quadro de funcionários de loja, treinamentos, manutenção e maiores investimentos nos canais digitais e marketing. Dessa forma, conseguimos equilibrar uma consistente e sustentável evolução operacional com progressiva diluição de despesas.

## MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A margem de contribuição, que reflete a rentabilidade operacional da companhia, atingiu 8,8% no 3T25, evolução de 1 ponto percentual sobre o mesmo período do ano anterior.

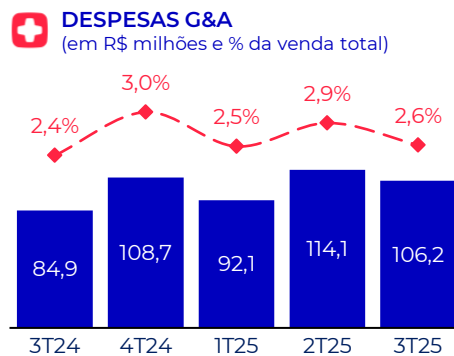
Nos últimos dois anos, acumulamos crescimento de 1,8p.p. nessa métrica, o que reforça a trajetória consistente de ganho de rentabilidade e a consolidação de um novo patamar operacional para a companhia.



## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (G&A)

Nossas despesas G&A totalizaram R\$ 106,2 milhões no 3T25, reduzindo de 6,9% em relação ao 2T25, com reduções pontuais nos pacotes de pessoal e despesas jurídicas.

Na comparação com o 3T24, esse grupo de despesas registrou aumento de 25,1%, refletindo o fortalecimento da estrutura corporativa realizado ao longo dos últimos trimestres.

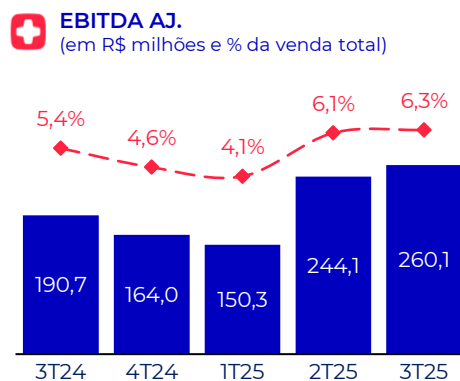


## EBITDA AJUSTADO

Como resultado da boa combinação de crescimento de vendas, incremento de margem bruta e diluição de despesas, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 260,1 milhões no 3T25, crescimento de 36,4% sobre o mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA atingiu 6,3%, o maior patamar para um terceiro trimestre de toda a série histórica, com incremento de 0,9p.p. sobre o mesmo período do ano anterior.

O resultado foi tão forte que a margem EBITDA do 3T25 superou a registrada no 2T25, algo atípico, considerando a sazonalidade de margens mais altas no segundo trimestre por conta da pré-alta.

Nos últimos 12 meses, o EBITDA ajustado totaliza R\$ 818,5 milhões, CAGR de 21,3% desde 2020, reforçando nosso *track-record* de crescimento desde o IPO.



## Comentário do Desempenho



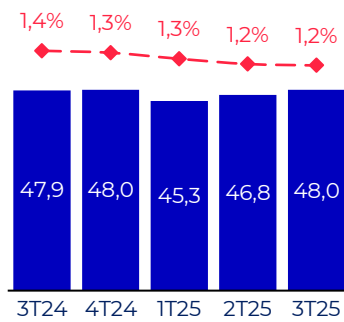
Resultados  
3T25

### DEPRECIAÇÃO, RESULTADO FINANCEIRO E IR/CS

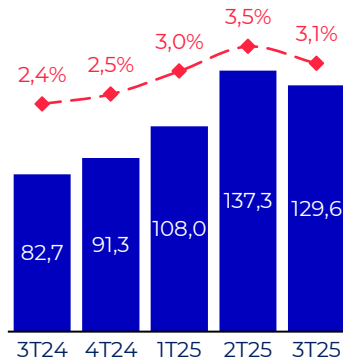
Despesas de depreciação totalizaram R\$ 48,0 milhões no 3T25, leve aumento de 2,5% em relação ao 2T25, refletindo o incremento no volume de investimentos. Como proporção da receita, esse grupo de despesas representou 1,2%, estabilizando em relação ao 2T25 e reduzindo 0,2p.p. vs. o 3T24 em decorrência do crescimento de vendas.

Despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 129,6 milhões, recuando 5,6% na comparação com o 2T25. Impactou positivamente o resultado financeiro o ajuste a valor presente (AVP), em normalização após pico registrado no trimestre anterior. Esse efeito contábil mais que compensou o incremento no serviço da dívida, que acompanhou a alta do CDI no período.

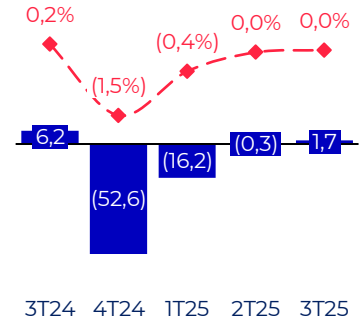
**DEPRECIAÇÃO**  
(em R\$ milhões e % da R.B.)



**RESULTADO FINANCEIRO**  
(em R\$ milhões e % da R.B.)



**DESPESA (RECEITA) DE IR**  
(em R\$ milhões e % da venda total)



Registramos imposto de renda de R\$ 1,7 milhões no 3T25, reduzindo R\$ 4,5 milhões na comparação com o 3T24. Apesar do crescimento do lucro tributável, esse efeito foi mais que compensado pelo aumento em subvenções para investimento, geradas majoritariamente em CDs oriundos da Extrafarma.

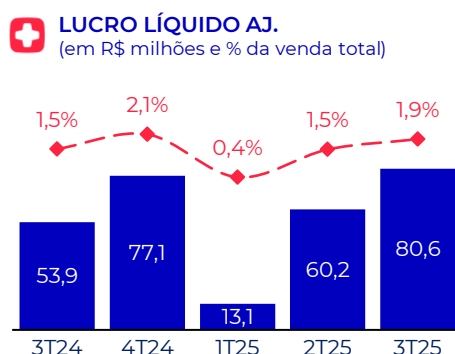


## Comentário do Desempenho

Resultados  
3T25

## LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

Registramos lucro líquido ajustado de R\$ 80,6 milhões no 3T25, que representa crescimento de 49,6% vs. o mesmo período do ano anterior. A margem líquida expandiu 0,4p.p., atingindo 1,9% da receita bruta.



Nos últimos 12 meses, totalizamos R\$ 231,0 milhões em lucro líquido ajustado, com margem líquida de 1,5%. Apesar da relevante melhoria de lucratividade ao longo dos últimos trimestres, seguimos considerando o lucro líquido atual abaixo do nosso potencial de geração de valor, devido a estrutura de capital ainda não otimizada e o alto patamar de taxas de juro no país. Por isso, observamos amplo espaço para alavancar o lucro líquido nos próximos trimestres à medida em que seguimos o ciclo de desalavancagem financeira.

## RECONCILIAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO

Para melhor entendimento e comparabilidade com os períodos anteriores, o resultado do exercício foi ajustado de forma a expurgar eventos não recorrentes. Apresentamos a seguir o detalhamento dos ajustes realizados, bem como seus respectivos impactos no resultado. A conciliação completa do resultado contábil e ajustado é apresentada no Anexo 3 deste release.

Descrição Ajuste	Efeito líquido no resultado (R\$ milhões)			
	3T24	3T25	9M24	9M25
<b>Lucro Líquido Contábil IFRS 16</b>	<b>40,9</b>	<b>75,8</b>	<b>36,6</b>	<b>131,0</b>
(+) Exclusão de Efeitos IFRS 16	5,7	4,2	17,5	13,7
<b>Lucro Líquido Contábil IAS 17</b>	<b>46,6</b>	<b>80,0</b>	<b>54,1</b>	<b>144,7</b>
(+/-) Total - Ajustes Gerenciais	7,3	0,6	20,8	9,2
(+) Baixa de ativo imobilizado	1,4	(0,0)	4,3	5,9
(+) Despesas extraordinárias aquisição Extrafarma	4,7	0,0	4,7	2,8
(+/-) Combinação de Negócios	2,7	0,9	8,9	5,2
(+) Juros de parcelas a pagar transação Extrafarma	2,2	0,0	13,6	0,0
(+/-) Efeito no IRPJ e CSLL dos ajustes	(3,7)	(0,3)	(10,7)	(4,7)
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>53,9</b>	<b>80,6</b>	<b>74,9</b>	<b>153,9</b>

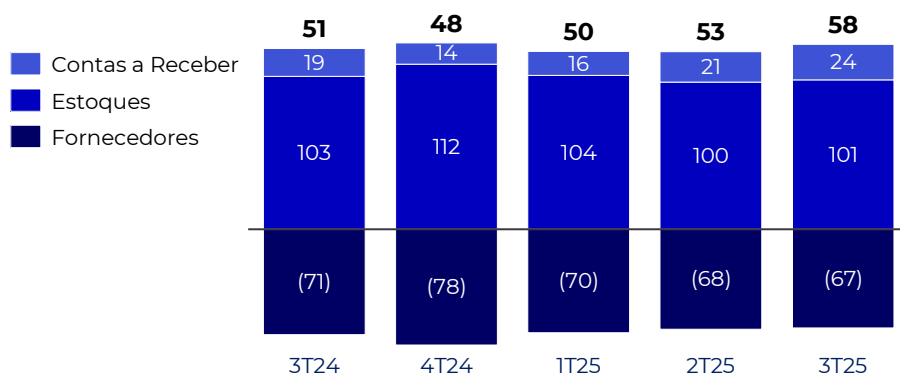
## CICLO DE CAIXA

O ciclo de caixa operacional atingiu 58 dias no 3T25, aumentando 7 dias na comparação com o mesmo período do ano anterior. Registramos pressões no Prazo Médio de Recebimento (PMR) e Prazo Médio de Pagamentos (PMP), parcialmente compensadas pela consistente melhora no Prazo Médio de Estoques (PME).

O PMR foi de 24 dias no 3T25 (33 dias ex-antecipações de recebíveis), alta de 5 dias na comparação com o 3T24. O aumento está relacionado ao crescimento de categorias onde operamos com maior nível de parcelamento, além do Farmácia Popular, que conta com prazo de recebimento das vendas acima da média e que mais que dobrou sua representatividade no período. Para compensar esses efeitos, foram realizados ajustes na política de parcelamento de venda, que devem impactar o saldo de recebíveis ao longo do 4T25.

Já o PMP atingiu 67 dias no 3T25, reduzindo 4 dias na comparação com o 3T24. A redução está relacionada, principalmente, ao crescimento no mix de medicamentos de marca, onde fornecedores operam prazos mais curtos.

 **CICLO DE CAIXA OPERACIONAL<sup>3</sup>**  
 (em dias de CMV e dias de Receita Bruta)



<sup>3</sup> O cálculo do Prazo Médio de Estoques e do Prazo Médio de Pagamento desconsidera os efeitos do AVP, acordos comerciais e tributos a recuperar.





## Comentário do Desempenho


**Resultados**  
**3T25**

## ENDIVIDAMENTO

Nossa alavancagem financeira segue em trajetória decrescente, refletindo nossa estratégia de alocação de capital e boa performance operacional. No 3T25, atingimos 2,5x dívida líquida / EBITDA (incluindo recebíveis antecipados), o que representa redução de 0,3x nos últimos doze meses e 0,1x em relação ao trimestre anterior. Seguimos comprometidos com a manutenção dessa trajetória ao longo dos próximos trimestres.

Cabe reforçar que o endividamento apurado ao final do 3T25 ainda não contempla os recursos captados na Oferta Pública de Ações realizada no mês de setembro, dado que a liquidação financeira ocorreu apenas no início de outubro. A Oferta foi muito bem-sucedida, tornaram-se sócios da companhia relevantes investidores institucionais locais e internacionais, além de impulsionar a liquidez e contribuir positivamente para a desalavancagem financeira.

Endividamento (R\$ milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
(+) Dívida curto prazo	383,3	369,8	391,2	253,1	319,6
(+) Dívida longo prazo	1.081,6	1.046,6	1.019,8	1.447,5	1.428,6
(+) Operações de swap cambial	(9,1)	(30,2)	(16,1)	(11,6)	(4,2)
<b>(=) Dívida Bruta</b>	<b>1.455,9</b>	<b>1.386,2</b>	<b>1.394,9</b>	<b>1.689,1</b>	<b>1.744,0</b>
(-) Caixa e equivalentes	(169,6)	(149,4)	(116,3)	(243,8)	(106,3)
<b>(=) Dívida Líquida</b>	<b>1.286,3</b>	<b>1.236,8</b>	<b>1.278,6</b>	<b>1.445,3</b>	<b>1.637,8</b>
<i>Dívida Líquida / EBITDA Ajustado</i>	<i>2,2x</i>	<i>2,0x</i>	<i>1,9x</i>	<i>1,9x</i>	<i>2,0x</i>
(+) Saldo de recebíveis antecipados	358,9	530,5	613,6	508,1	428,0
<b>(=) Dívida Líquida + Antecipações</b>	<b>1.645,2</b>	<b>1.767,3</b>	<b>1.892,2</b>	<b>1.953,4</b>	<b>2.065,8</b>
<i>Dívida Líquida + Antecipações / EBITDA Ajustado</i>	<i>2,8x</i>	<i>2,8x</i>	<i>2,8x</i>	<i>2,6x</i>	<i>2,5x</i>

## INVESTIMENTOS

À medida em que avançamos em nosso processo de desalavancagem, destravamos investimentos estratégicos que irão sustentar nosso crescimento futuro.

No trimestre, aumentamos a alocação de capital em expansão orgânica, já antecipando um volume maior de aberturas programado para o 4T25. Adicionalmente, demos início à construção de um novo Centro de Distribuição, localizado na Paraíba, que irá otimizar de forma relevante nossa malha logística. Também incrementamos pontualmente gastos com reformas de lojas e conversões de bandeira, além de projetos de tecnologia alinhados ao plano estratégico.

Capex (R\$ milhões)	9M24	%	9M25	%
Expansão	13,1	21%	54,0	38%
Reforma de lojas	35,9	57%	46,3	33%
Tecnologia	11,5	18%	19,2	14%
Infraestrutura de lojas, CDs e escritórios	3,0	5%	22,9	16%
<b>Total</b>	<b>63,6</b>	<b>100%</b>	<b>142,5</b>	<b>100%</b>

## Comentário do Desempenho


**Resultados**  
**3T25**

## FLUXO DE CAIXA

O forte crescimento de vendas, que impacta em necessidade relevante de financiamento de capital de giro, resultou em Geração Operacional de Caixa de R\$ 49 milhões, bem inferior ao observado no 3T24, período que contou com relevante ajuste de estoques em um contexto pós integração da Extrafarma.

Consideramos a redução no nível de geração de caixa na comparação com o ano anterior como uma justificável “dor do crescimento”, gerada pela consistente aceleração das vendas.

Acreditamos que no 4T25 teremos perfil de geração de caixa mais saudável e alinhado ao nosso histórico, refletindo ações de otimização de capital de giro, monetização de créditos fiscais e controle de investimentos.

<b>Fluxo de Caixa Gerencial</b> <b>(R\$ milhões)</b>	<b>3T24</b>	<b>3T25</b>	<b>3T24 (LTM)</b>	<b>3T25 (LTM)</b>
<b>EBITDA Consolidado ex-IFRS 16</b>	<b>184,4</b>	<b>260,1</b>	<b>562,8</b>	<b>805,7</b>
(-) Ganho por compra vantajosa	0,2	0,0	(24,8)	0,1
(Δ) Contas a receber	(8,9)	(119,6)	(160,1)	(368,3)
(Δ) Estoques	(167,8)	(151,0)	(88,7)	(386,3)
(Δ) Fornecedores	233,2	45,4	389,2	102,9
(Δ) Operações de risco sacado	0,0	0,0	(56,1)	0,0
(Δ) Tributos a recuperar	64,0	(5,8)	98,5	(36,9)
(+/-) Variação outros ativos e passivos/Efeitos não caixa	0,2	19,1	(188,4)	(63,7)
<b>(=) Fluxo de caixa das operações</b>	<b>305,2</b>	<b>48,2</b>	<b>532,4</b>	<b>53,4</b>
(-) Investimentos de capital	(21,8)	(71,4)	(108,5)	(181,1)
(-) Aquisição de empresas	(221,5)	0,0	(221,5)	0,0
<b>(=) Fluxo de caixa de investimentos</b>	<b>(243,3)</b>	<b>(71,4)</b>	<b>(330,0)</b>	<b>(181,1)</b>
<b>Fluxo de caixa livre</b>	<b>61,9</b>	<b>(23,2)</b>	<b>202,4</b>	<b>(127,7)</b>
(+) Captação de dívida bruta	16,5	(0,3)	404,9	837,9
(-) Pagamento de dívida bruta	(17,6)	(8,2)	(617,3)	(586,2)
(+/-) Antecipação (recomposição) de recebíveis	68,2	(80,1)	(101,7)	69,1
(-) Serviço da dívida	(49,9)	(25,7)	(205,9)	(255,3)
(-) Recompra de ações / Integralização de capital	(17,6)	0,0	97,1	120,9
(+) Dividendos e JCP recebidos (pagos)	0,0	0,0	(140,2)	(122,1)
<b>(=) Fluxo de caixa de financiamento</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(114,3)</b>	<b>(563,0)</b>	<b>64,4</b>
Saldo inicial de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	108,2	243,8	530,2	169,6
Saldo final de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	169,6	106,3	169,6	106,3
<b>Variação de Caixa e Equivalentes</b>	<b>61,4</b>	<b>(137,5)</b>	<b>(360,6)</b>	<b>(63,3)</b>



## Comentário do Desempenho


**Resultados**  
**3T25**

## ANEXO 1: DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	3T24	3T25	Δ	3T24	3T25	Δ
<b>Receita Bruta</b>	<b>3.511,2</b>	<b>4.144,6</b>	<b>18,0%</b>	<b>3.511,2</b>	<b>4.144,6</b>	<b>18,0%</b>
Deduções	(239,9)	(291,3)	21,5%	(239,9)	(291,3)	21,5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.271,3</b>	<b>3.853,2</b>	<b>17,8%</b>	<b>3.271,3</b>	<b>3.853,2</b>	<b>17,8%</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	(2.239,1)	(2.615,1)	16,8%	(2.239,1)	(2.615,1)	16,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.032,2</b>	<b>1.238,2</b>	<b>20,0%</b>	<b>1.032,2</b>	<b>1.238,2</b>	<b>20,0%</b>
Margem Bruta	29,4%	29,9%	0,5p.p.	29,4%	29,9%	0,5p.p.
Despesas com Vendas	(756,7)	(871,8)	15,2%	(639,0)	(748,4)	17,1%
<b>Margem de Contribuição</b>	<b>275,5</b>	<b>366,3</b>	<b>32,9%</b>	<b>393,2</b>	<b>489,8</b>	<b>24,6%</b>
Margem de Contribuição (%)	7,8%	8,8%	1,0p.p.	11,2%	11,8%	0,6p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(84,9)	(106,2)	25,2%	(84,9)	(106,2)	25,2%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>190,7</b>	<b>260,1</b>	<b>36,4%</b>	<b>308,3</b>	<b>383,5</b>	<b>24,4%</b>
Margem EBITDA Ajustada	5,4%	6,3%	0,9p.p.	8,8%	9,3%	0,5p.p.
Depreciação e Amortização	(47,9)	(48,0)	0,2%	(127,1)	(131,5)	3,5%
Resultado Financeiro	(82,7)	(129,6)	56,8%	(129,9)	(175,8)	35,4%
<b>Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>	<b>60,2</b>	<b>82,5</b>	<b>37,1%</b>	<b>51,3</b>	<b>76,2</b>	<b>48,4%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(6,2)	(1,7)	(72,0%)	(3,1)	0,4	-
Participação Minoritária	(0,1)	(0,2)	109,7%	(0,1)	(0,2)	109,7%
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>53,9</b>	<b>80,6</b>	<b>49,6%</b>	<b>48,2</b>	<b>76,4</b>	<b>58,7%</b>
Margem Líquida Ajustada	1,5%	1,9%	0,4p.p.	1,4%	1,8%	0,4p.p.

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	9M24	9M25	Δ	9M24	9M25	Δ
<b>Receita Bruta</b>	<b>9.975,2</b>	<b>11.743,0</b>	<b>17,7%</b>	<b>9.975,2</b>	<b>11.743,0</b>	<b>17,7%</b>
Deduções	(682,6)	(825,7)	21,0%	(682,6)	(825,7)	21,0%
<b>Receita Líquida</b>	<b>9.292,6</b>	<b>10.917,3</b>	<b>17,5%</b>	<b>9.292,6</b>	<b>10.917,3</b>	<b>17,5%</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	(6.333,7)	(7.418,5)	17,1%	(6.333,7)	(7.418,5)	17,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.958,9</b>	<b>3.498,8</b>	<b>18,2%</b>	<b>2.958,9</b>	<b>3.498,8</b>	<b>18,2%</b>
Margem Bruta	29,7%	29,8%	0,1p.p.	29,7%	29,8%	0,1p.p.
Despesas com Vendas	(2.230,1)	(2.531,8)	13,5%	(1.872,3)	(2.164,7)	15,6%
<b>Margem de Contribuição</b>	<b>728,8</b>	<b>967,0</b>	<b>32,7%</b>	<b>1.086,7</b>	<b>1.334,0</b>	<b>22,8%</b>
Margem de Contribuição (%)	7,3%	8,2%	0,9p.p.	10,9%	11,4%	0,5p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(264,4)	(312,5)	18,2%	(264,4)	(312,5)	18,2%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>464,5</b>	<b>654,5</b>	<b>40,9%</b>	<b>822,3</b>	<b>1.021,5</b>	<b>24,2%</b>
Margem EBITDA Ajustada	4,7%	5,6%	0,9p.p.	8,2%	8,7%	0,5p.p.
Depreciação e Amortização	(142,1)	(140,1)	(1,4%)	(381,7)	(388,1)	1,7%
Resultado Financeiro	(270,3)	(374,8)	38,7%	(415,2)	(514,7)	24,0%
<b>Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>	<b>52,0</b>	<b>139,5</b>	<b>168,0%</b>	<b>25,4</b>	<b>118,8</b>	<b>368,4%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	22,8	14,8	(35,1%)	32,0	21,8	(31,8%)
Participação Minoritária	0,1	(0,4)	-	0,1	(0,4)	-
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>74,9</b>	<b>153,9</b>	<b>105,4%</b>	<b>57,5</b>	<b>140,2</b>	<b>144,0%</b>
Margem Líquida Ajustada	0,8%	1,3%	0,5p.p.	0,6%	1,2%	0,6p.p.

## Comentário do Desempenho


**Resultados**  
**3T25**

## ANEXO 2: BALANÇO PATRIMONIAL

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)	IFRS16		
	31/12/2024	30/09/2025	Δ
<b>Ativo Total</b>	<b>8.983,7</b>	<b>9.267,6</b>	<b>3,2%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>4.614,7</b>	<b>5.134,9</b>	<b>11,3%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	149,4	106,3	(28,9%)
Contas a Receber de Clientes	577,8	1.088,2	88,3%
Estoques	3.359,4	3.370,8	0,3%
Tributos a Recuperar	263,8	306,6	16,3%
Outros Ativos Circulantes	264,3	263,0	(0,5%)
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>4.369,0</b>	<b>4.132,8</b>	<b>(5,4%)</b>
Tributos a Recuperar	716,0	630,0	(12,0%)
Tributos Diferidos	623,1	649,7	4,3%
Investimentos	80,1	79,9	(0,3%)
Imobilizado	872,1	871,7	(0,0%)
Intangível	171,6	167,5	(2,4%)
Direito de uso em arrendamento	1.837,4	1.691,0	(8,0%)
Outros Ativos Não Circulantes	68,8	43,0	(37,5%)
<b>Passivo Total</b>	<b>8.983,7</b>	<b>9.267,6</b>	<b>3,2%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>3.381,4</b>	<b>3.277,3</b>	<b>(3,1%)</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	188,2	297,0	57,8%
Fornecedores	2.340,3	2.195,7	(6,2%)
Obrigações Fiscais	126,7	99,4	(21,6%)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	369,8	319,6	(13,6%)
Outras Obrigações	57,6	62,1	7,7%
Arrendamento mercantil	298,7	303,6	1,6%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>2.879,9</b>	<b>3.130,5</b>	<b>8,7%</b>
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.046,6	1.428,6	36,5%
Tributos Diferidos	3,3	2,9	(14,0%)
Arrendamento Mercantil	1.792,0	1.664,2	(7,1%)
Provisões	69,4	30,8	(55,6%)
Outras Contas a Pagar	(31,5)	3,9	(112,5%)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>2.722,4</b>	<b>2.859,8</b>	<b>5,0%</b>
Capital Social Realizado	1.721,9	1.834,8	6,6%
Reservas de Capital	375,0	393,2	4,9%
Reservas de Lucros	618,0	623,9	0,9%
Participação de não controladores	7,6	8,0	5,1%

## Comentário do Desempenho


**Resultados**  
**3T25**

### ANEXO 3: CONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO

Reconciliação DRE Ajustada (R\$ milhões)	3T25 Contábil	Efeitos IFRS 16	Ajustes Gerenciais	3T25 Ajustado
<b>Receita Bruta</b>	<b>4.144,6</b>	-	-	<b>4.144,6</b>
Deduções	(291,3)	-	-	(291,3)
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.853,2</b>	-	-	<b>3.853,2</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	(2.615,1)	-	-	(2.615,1)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.238,2</b>	-	-	<b>1.238,2</b>
Despesas Operacionais	(855,7)	(123,4)	(0,0)	(979,2)
Equivalência Patrimonial	1,1	-	-	1,1
<b>EBITDA</b>	<b>383,5</b>	<b>(123,4)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>260,1</b>
Depreciação e Amortização	(132,5)	83,5	1,0	(48,0)
Resultado Financeiro	(175,7)	46,2	(0,1)	(129,6)
<b>Resultado Antes do Imposto de Renda</b>	<b>75,3</b>	<b>6,3</b>	<b>0,9</b>	<b>82,5</b>
Imposto de Renda e Contrib. Social	0,7	(2,2)	(0,3)	(1,7)
Participação Minoritária	(0,2)	-	-	(0,2)
<b>Lucro Líquido</b>	<b>75,8</b>	<b>4,2</b>	<b>0,6</b>	<b>80,6</b>

### ANEXO 4: CONCILIAÇÃO DO EBITDA

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	3T24	9M24	3T25	9M25
<b>Lucro Líquido (IFRS 16)</b>	<b>40,9</b>	<b>36,6</b>	<b>75,8</b>	<b>131,0</b>
(+) Resultado Financeiro	132,9	431,6	175,7	516,4
(+) Imposto de Renda e CS	(0,7)	(42,7)	(0,7)	(26,5)
(+) Depreciação e Amortização	128,7	386,4	132,5	391,5
(+) Participação Minoritária	0,1	(0,1)	0,2	0,4
<b>EBITDA (IFRS 16)</b>	<b>302,0</b>	<b>811,8</b>	<b>383,5</b>	<b>1.012,8</b>
(+/-) Efeitos IFRS 16	(117,6)	(357,8)	(123,4)	(367,1)
(+/-) Ajustes Gerenciais	6,3	10,5	(0,0)	8,7
<b>EBITDA Ajustado (IAS 17)</b>	<b>190,7</b>	<b>464,5</b>	<b>260,1</b>	<b>654,5</b>

### ANEXO 5: AJUSTE A VALOR PRESENTE (AVP) DO RESULTADO

Ajustes a Valor Presente (AVP)	3T24	3T25	Δ	9M24	9M25	Δ
AVP da Receita Bruta	(16,7)	(36,1)	115,4%	(43,4)	(80,1)	84,5%
AVP do Custo das Mercadorias Vendidas	53,4	70,6	32,2%	137,1	206,4	50,5%
<b>Efeito do AVP no Lucro Bruto</b>	<b>36,7</b>	<b>34,6</b>	<b>(5,8%)</b>	<b>93,8</b>	<b>126,3</b>	<b>34,7%</b>
% da Receita Bruta	1,0%	0,8%	(0,2p.p.)	0,9%	1,1%	0,1p.p.
Receita financeira de AVP	17,0	30,5	79,4%	37,6	66,8	77,6%
Despesa financeira de AVP	(47,9)	(75,5)	57,5%	(148,0)	(218,3)	47,6%
<b>Efeito do AVP no Resultado Financeiro</b>	<b>(30,9)</b>	<b>(45,0)</b>	<b>45,5%</b>	<b>(110,3)</b>	<b>(151,5)</b>	<b>37,3%</b>
% da Receita Bruta	(0,9%)	(1,1%)	(0,2p.p.)	(1,1%)	(1,3%)	(0,2p.p.)
<b>Efeito do AVP no Lucro Líquido</b>	<b>5,8</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(280,5%)</b>	<b>(16,6)</b>	<b>(25,2)</b>	<b>51,8%</b>
% da Receita Bruta	0,2%	(0,3%)	(0,4p.p.)	(0,2%)	(0,2%)	(0,0p.p.)

## Comentário do Desempenho


**Resultados**  
**3T25**
**ANEXO 5: DISTRIBUIÇÃO DE LOJAS POR UF**

Região / UF (# de lojas)	3T24	Aberturas (LTM)	Fechamentos (LTM)	3T25
<b>Total</b>	<b>1.649</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>1.667</b>
<b>Nordeste</b>	<b>1.017</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>1.029</b>
Alagoas	39	1	-	40
Bahia	155	1	4	152
Ceará	280	6	1	285
Maranhão	138	3	1	140
Paraíba	68	2	2	68
Pernambuco	180	3	-	183
Piauí	43	4	-	47
Rio Grande Do Norte	70	-	-	70
Sergipe	44	-	-	44
<b>Norte</b>	<b>243</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>248</b>
Acre	15	1	-	16
Amapá	18	-	-	18
Amazonas	21	-	-	21
Pará	145	3	-	148
Rondônia	13	-	-	13
Roraima	13	-	-	13
Tocantins	18	1	-	19
<b>Sudeste</b>	<b>234</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>233</b>
Espírito Santo	24	-	-	24
Minas Gerais	71	-	-	71
Rio De Janeiro	14	-	-	14
São Paulo	125	-	1	124
<b>Centro-Oeste</b>	<b>112</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>114</b>
Distrito Federal	15	-	-	15
Goiás	29	-	-	29
Mato Grosso	38	1	-	39
Mato Grosso Do Sul	30	1	-	31
<b>Sul</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43</b>
Paraná	17	-	-	17
Rio Grande Do Sul	7	-	-	7
Santa Catarina	19	-	-	19

## Comentário do Desempenho



### **VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS**

4 de novembro de 2025

10:00 (BRT) | 09:00 (US-EST)

Em português, com tradução simultânea para o inglês

Para acessar, [clique aqui](#)

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Resultados  
3T25

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Pague Menos" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na capital do Ceará, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - no segmento do Novo Mercado, sob código de negociação PGMN3.

A Companhia e sua controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca "Extrafarma", (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade principal o comércio varejista de medicamentos, perfumaria, produtos de higiene pessoal e de beleza. As lojas são abastecidas por 10 centros de distribuição localizados no Ceará, Goiás, Pernambuco, Bahia, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, São Paulo, Pará e Maranhão.

## 2. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

### 2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras trimestrais intermediárias, individuais e consolidadas, apresentadas para os períodos de três e nove meses findos em 30 de Setembro de 2025, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR e devem ser analisadas em conjunto com as últimas demonstrações financeiras anuais consolidadas do Grupo referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Essas demonstrações não incluem todas as informações exigidas para um conjunto completo de demonstrações financeiras preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS). No entanto, notas explicativas selecionadas foram incluídas para esclarecer eventos e transações que são relevantes para a compreensão das mudanças na posição financeira e no desempenho do Grupo desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

As demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram autorizadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 31 de Outubro de 2025.

### 2.2 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto na mensuração dos instrumentos financeiros derivativos (swap), que são mensurados pelos seus valores justos.

### 2.3 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as demonstrações financeiras trimestrais intermediárias em Reais, moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado contrário.

### 2.4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das informações trimestrais requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com subjetividade, complexidade e não precisão, tem impacto significativo em:

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Resultados  
3T25

- Perdas estimadas em estoques (Nota 5)
- Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente (Nota 4, Nota 13)
- Realização de imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 7)
- Avaliação de impairment da marca, cuja o prazo de vida útil é indeterminado (Nota 11)
- Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 17)

### 2.5 Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras trimestrais intermediárias, individuais e consolidadas, foram aplicadas de forma consistente a todos os períodos apresentados nestas notas explicativas.

### 2.6 Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

As normas e interpretações, novas e alteradas, emitidas, mas ainda não em vigor até a data de emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

CBPS 1 / IFRS 1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade: Visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Esta norma é aplicável aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com aplicação voluntária antecipada a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento conforme prazo definido.

CBPS 2 / IFRS 2 - Divulgações relacionadas ao clima: Visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Esta norma é aplicável aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com aplicação voluntária antecipada a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento conforme prazo definido.

IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements, que substitui a IAS 1 – Presentation of Financial Statements: A IFRS 18 (i) introduz novos requerimentos para apresentação da demonstração do resultado com a inclusão de três novas categorias de receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - dois subtotais obrigatórios, e alterações no agrupamento de saldos, (ii) requer divulgação em notas explicativas sobre medidas de desempenho definidas pela Administração, e (iii) inclui alterações na demonstração dos fluxos de caixa e novos requisitos de apresentação de despesas por natureza ou função. Esta norma é aplicável aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC – 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ser uma controlada (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não identificou impacto significativo nas informações contábeis intermediárias

**2.7 Base de consolidação**

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as informações financeiras da Companhia e de sua controlada em 30 de setembro de 2025. O controle é obtido quando a Companhia está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida e possui a capacidade de influenciar esses retornos por meio do poder exercido sobre a investida.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e somente se, possuir:

- Poder em relação à investida (isto é, direitos existentes que garantem a capacidade atual de dirigir as atividades relevantes da investida);
- Exposição ou direitos a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- Capacidade de usar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

O resultado e cada componente do resultado abrangente são atribuídos aos acionistas controladores e não controladores do Grupo, mesmo que isso resulte em perda para os não controladores. Quando necessário, são feitos ajustes nas demonstrações financeiras da controlada para alinhar suas políticas contábeis às políticas contábeis do Grupo. Todos os ativos, passivos, receitas, despesas e fluxos de caixa entre empresas do mesmo grupo, relacionados a transações entre suas partes, são totalmente eliminados na consolidação.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma subsidiária, os ativos correspondentes (incluindo o ágio — goodwill) e passivos da subsidiária são baixados pelo seu valor contábil na data em que o controle é perdido, e é também baixado o valor contábil de qualquer participação de não controladores na mesma data (incluindo quaisquer componentes de resultado abrangente a eles atribuídos). Qualquer diferença resultante, reconhecida como ganho ou perda, é registrada no resultado. Qualquer investimento remanescente é reconhecido pelo valor justo na data da perda de controle.

Nas demonstrações financeiras intermediárias da controladora, o investimento da Companhia em sua subsidiária é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

	País	Participação acionária %	
		2025	2024
<b>Controlada direta:</b>			
Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma")	Brasil	99,07%	99,07%

**3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos		16.601	24.854	25.168	39.075
Equivalentes de Caixa		45.506	101.576	81.085	110.051
Operações compromissadas	CDI 94%	37.848	81.010	71.825	85.196
CDB	CDI 100%	6.700	6.627	6.700	6.627
Aplicações automáticas		958	13.939	2.560	18.228
<b>Total</b>		<b>62.107</b>	<b>126.430</b>	<b>106.253</b>	<b>149.126</b>



**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Os equivalentes de caixa são aplicados em instituições financeiras com rating de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

**4. CONTAS A RECEBER****4.1 Política contábil**

As contas a receber são reconhecidas pelo valor original da venda deduzida das taxas de administração de cartões, quando aplicável. Provisão para perdas de crédito esperadas é estimada com base em um modelo de cálculo que considera dados históricos, condições atuais e tendências de perdas futuras. As perdas esperadas correspondem à diferença entre valor contábil e valor recuperável do contas a receber.

As vendas a prazo foram ajustadas ao valor presente descontadas a taxa de 15,00% a.a. (12,22% a.a. em 31 de dezembro de 2024). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a receita líquida de vendas e sua realização é registrada no resultado financeiro pela fruição do prazo.

**4.2 Composição**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Administradoras de cartões	813.704	429.684	945.697	518.796
Convênios e parcerias (i)	138.031	47.558	161.769	58.719
Contas a receber com controlada (Nota 8.2)	32.780	-	-	-
Outras contas a receber	5.051	5.542	5.301	5.724
<b>Subtotal</b>	<b>989.566</b>	<b>482.784</b>	<b>1.112.767</b>	<b>583.239</b>
(-) Ajuste a valor presente	(16.229)	(4.277)	(18.242)	(5.023)
(-) Perdas de créditos esperadas	(5.114)	(402)	(6.370)	(402)
	<b>968.223</b>	<b>478.105</b>	<b>1.088.155</b>	<b>577.814</b>

- (i) Incluem os valores a receber do Ministério da Saúde pelas vendas realizadas no Programa Farmácia Popular, bem como parcerias com aplicativos de delivery e saldos com empresas conveniadas. Os convênios possuem como objetivo principal a concessão de descontos, além de possibilitar que os clientes efetuem o pagamento das compras mediante desconto em folha de pagamento.

A seguir estão demonstrados os saldos de recebíveis por idade de vencimento, antes da provisão para perdas esperadas com créditos e do ajuste a valor presente:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
A vencer	980.471	480.129	1.100.188	579.606
Vencidos entre 1 e 30 dias	531	681	574	1.063
Vencidos entre 31 e 90 dias	3.376	473	3.671	861
Vencidos entre 91 e 180 dias	979	522	1.518	730
Vencidos acima de 180 dias	4.209	979	6.816	979
<b>Total</b>	<b>989.566</b>	<b>482.784</b>	<b>1.112.767</b>	<b>583.240</b>

O prazo médio do contas a receber é de aproximadamente 43 dias (29 dias em 31 de dezembro de 2024), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações da Companhia.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



**Resultados**  
**3T25**

Movimentação das perdas esperadas com créditos:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Saldo inicial	(402)	(1.096)	(402)	(1.395)
Adições	(4.800)	(1.234)	(6.497)	(1.234)
Reversões	88	1.928	529	2.227
<b>Saldo final</b>	<b>(5.114)</b>	<b>(402)</b>	<b>(6.370)</b>	<b>(402)</b>

**5. ESTOQUES****5.1 Política contábil**

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre custo e valor líquido realizável. Os estoques são valorizados pelo método do custo médio ponderado. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidas as despesas necessárias para a realização de venda.

**5.2 Composição**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Mercadorias para revenda	2.555.957	2.556.765	3.356.273	3.344.419
Materiais para uso e consumo	11.055	10.927	14.526	14.993
<b>2.567.012</b>	<b>2.567.692</b>	<b>3.370.799</b>	<b>3.359.412</b>	

A movimentação da provisão para perdas esperadas nos estoques está apresentada a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Saldo inicial	(26.806)	(34.349)	(32.904)	(48.523)
Adições	(373)	(5.718)	(495)	(12.922)
Reversões	9.457	13.261	12.570	28.541
<b>Saldo final</b>	<b>(17.722)</b>	<b>(26.806)</b>	<b>(20.829)</b>	<b>(32.904)</b>

**6. TRIBUTOS A RECUPERAR****6.1 Composição dos tributos a recuperar**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
ICMS (i)	703.246	683.565	831.778	833.517
PIS e COFINS (ii)	84.317	109.812	91.664	136.757
Outros	11.998	8.244	13.169	9.485
	<b>799.561</b>	<b>801.621</b>	<b>936.611</b>	<b>979.759</b>
Circulante	254.345	203.323	306.640	263.764
Não circulante	545.216	598.298	629.971	715.995

- (i) Crédito decorrente do regime de apuração do ICMS e de saldos relacionados ao ressarcimento de ICMS não definitivo, nos casos em que as bases de cálculo presumidas foram superiores às efetivas. Os valores

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



**Resultados**  
**3T25**

são compensados com o imposto a pagar, após o cumprimento dos requisitos definidos por cada Estado.

- (ii) O saldo refere-se, principalmente, aos valores relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Os créditos foram habilitados pela Receita Federal e estão em processo de compensação administrativa. Adicionalmente, a Companhia reconhece os créditos decorrentes do regime de não cumulatividade, oriundos da aquisição de mercadorias, aquisição de serviços e insumos considerados relevantes e essenciais a comercialização dos produtos e prestação de serviços.

## 7. TRIBUTOS DIFERIDOS

### 7.1 Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados com base nas alíquotas vigentes que são 25% e 9%, respectivamente. Os valores são reconhecidos com base na expectativa de lucros tributáveis futuros, suportados por projeções internas realizadas com base em premissas e em cenários econômicos futuros. Os resultados podem diferir das estimativas, caso as condições projetadas não se confirmem. O valor contábil dos tributos diferidos é revisado a cada data do balanço e ajustado, caso a expectativa da sua realização seja alterada.

### 7.2 Composição dos tributos diferidos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal	384.616	383.528	498.110	497.068
Direito de uso	(498.680)	(553.068)	(574.309)	(644.629)
Arrendamento a pagar	583.893	630.663	671.029	734.313
Provisão para perdas na realização de impostos a recuperar	55.699	53.429	75.416	70.604
Provisão para incentivos de curto e longo prazos	16.531	15.558	17.659	17.042
Provisão para realização dos estoques	6.025	9.114	7.040	11.187
Provisões para contingências	4.444	8.481	5.881	11.121
Perdas esperadas com créditos diversos	6.042	6.951	13.033	13.040
Valor justo em combinação de negócios	(78.065)	(79.846)	(78.065)	(79.846)
Instrumentos financeiros derivativos	(1.436)	(10.266)	(1.436)	(10.266)
Outras provisões	13.925	3.247	15.339	3.441
<b>Total</b>	<b>492.994</b>	<b>467.791</b>	<b>649.697</b>	<b>623.075</b>

### 7.3 Conciliação da alíquota efetiva

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2024</b>
<b>Resultado antes do IR e CSLL</b>	<b>105.829</b>	<b>(540)</b>	<b>104.885</b>	<b>(6.175)</b>
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
<b>IR/CSLL pela alíquota fiscal combinada</b>	<b>(35.982)</b>	<b>184</b>	<b>(35.661)</b>	<b>2.100</b>
<b>(Adições) exclusões permanentes:</b>				
Outras adições permanentes	(2.888)	(748)	(5.382)	(1.058)
Incentivos fiscais	44.457	32.848	61.990	32.848

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Resultados  
3T25

Resultado da equivalência patrimonial	16.173	(2.359)	2.145	(1.562)
Atualização monetária em indêbitos fiscais	3.443	7.251	3.443	7.251
<b>IR/CSLL no resultado</b>	<b>25.203</b>	<b>37.176</b>	<b>26.535</b>	<b>42.703</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>24%</b>	<b>(6.884%)</b>	<b>25%</b>	<b>(692%)</b>

A Companhia avaliou os impactos do IFRIC 23 (ITG 22) - Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro, concluindo como não relevantes seus efeitos até o momento.

8. PARTES RELACIONADAS

Apresentamos a seguir as principais operações financeiras, comerciais e operacionais entre a Controladora, sua Controlada e demais partes relacionadas:

8.1 Contexto

- Compra e venda de mercadorias:** a Controladora efetua operações de compra e venda de mercadorias junto à controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca Extrafarma, para abastecimento das lojas da Companhia instaladas em todo o país. Em 31 de dezembro de 2024, os saldos patrimoniais, a receber e a pagar, decorrentes dessas transações foram liquidados em bases líquidas.
- Locação de imóveis:** Os aluguéis dos imóveis de propriedade das partes relacionadas Renda Participações S.A., Dupar Participações S.A., Madajur Investimentos e Prosperar Participações S.A. e onde operam as lojas são calculados sobre o faturamento mensal das lojas. Os imóveis ocupados pela Administração e centros de distribuição são definidos em montantes fixos.
- Aquisição de mercadoria de marca própria:** Biomatika Indústria e Comércio de Produtos Naturais S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, tem como objetivo principal a fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal, sendo responsável pela produção de parte dos produtos de marca própria.
- Transporte de cargas:** L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, realiza transporte rodoviário de mercadorias. Todos os contratos de transporte de mercadorias passam por processo de cotação e dá-se a escolha pela melhor proposta técnica (nível de serviço) e comercial.
- Gestão de benefícios de saúde** – E-Pharma PBM do Brasil S.A., investida da Companhia, presta serviço de gestão de convênios e parcerias e intermediação de meios de pagamento.
- Garantias:** transações nas quais as partes relacionadas prestam fiança e aval em contratos de locação de imóveis e ou garantia em contratos de financiamentos e empréstimos, conforme segue:

Parte relacionada garantidora	30/09/2025	31/12/2024
Aval/fiança e devedor solidário (Nota 14)	-	5.573
Pessoas físicas (acionistas)	-	1.086
Dupar Participações S.A.	-	4.487
Imóveis	-	52.183
Dupar Participações S.A.	-	52.183

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**8.2 Saldos com empresas ligadas**

Partes relacionadas	Natureza da operação	Controladora			
		30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2024
		Saldo Patrimonial	Montante transacionado	Saldo Patrimonial	Montante transacionado
<b>Contas a receber</b>					
Extrafarma (Nota 4.2)	Venda de mercadorias	32.780	496.699	-	388.163
<b>Fornecedores</b>					
Biomatika (Nota 13.1)	Compra de produtos	(365)	(8.863)	(2.306)	(9.713)
L'auto (Nota 13.1)	Frete de mercadorias	(4.382)	(97.339)	(4.033)	(88.647)
Extrafarma (Nota 13.1)	Compra de mercadorias	(272.206)	(1.632.573)	(167.857)	(1.388.811)
E-pharma	Serviços tomados	(1.399)	(8.703)	(949)	(7.898)
<b>Outras contas a pagar</b>					
Extrafarma	Adiantamento de fornecedor	(43.227)	(43.227)	-	-
<b>Arrendamentos</b>					
Renda Participações	Aluguel de imóveis	(1.054)	(9.180)	(932)	(8.083)
Dupar Participações	Aluguel de imóveis	(6.011)	(51.724)	(8.394)	(46.332)
Madajur Investimentos	Aluguel de imóveis	(1.790)	(15.763)	(1.610)	(13.850)
Prospar Participações	Aluguel de imóveis	(171)	(1.533)	(162)	(1.406)
<b>Total</b>		<b>(297.825)</b>	<b>(1.372.206)</b>	<b>(186.243)</b>	<b>(1.176.577)</b>

		Consolidado			
		30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2024
Partes relacionadas	Natureza da operação	Saldo Patrimonial	Montante transacionado	Saldo Patrimonial	Montante transacionado
Outras contas a receber					
L'auto	Venda de imobilizado	-	-	1.940	-
Fornecedores					
Biomatika	Compra de produtos	(509)	(12.637)	(3.205)	(14.552)
L'auto	Frete de mercadorias	(6.168)	(117.229)	(6.184)	(106.875)
E-pharma	Serviços tomados	(1.485)	(9.464)	(1.031)	(8.762)
Arrendamentos					
Renda Participações S.A.	Aluguel de imóveis	(1.054)	(9.180)	(932)	(8.083)
Dupar Participações S.A.	Aluguel de imóveis	(6.011)	(51.724)	(8.394)	(46.332)
Madajur Investimentos	Aluguel de imóveis	(1.790)	(15.763)	(1.610)	(13.850)
Prospar Participações	Aluguel de imóveis	(171)	(1.533)	(162)	(1.406)
Total		(17.188)	(217.530)	(19.578)	(199.860)

**8.3 Remuneração dos administradores**

A remuneração dos administradores totalizou R\$ 26.339 no período de nove meses findo em 30 de Setembro de 2025 (R\$ 20.792 em 30 de Setembro de 2024). A remuneração paga ou a pagar por serviço

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

prestado está demonstrada a seguir:

	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração fixa	9.373	11.089
Bônus e ações restritas	16.965	9.703
	<b>26.338</b>	<b>20.792</b>

A Companhia não possui política de benefícios pós-emprego. Adicionalmente, desde 2020, a Companhia possui instituído programa de remuneração baseado em ações, conforme divulgado na Nota 19.

**9. INVESTIMENTOS****9.1 Composição do saldo**

Investimento em controlada:

**Extrafarma:**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
% Participação no patrimônio líquido da investida	99,07%	99,07%	-	-
Participação no patrimônio líquido da investida	847.233	805.974	-	-
Mais valia de ativos adquiridos (líquido)	98.996	104.235	-	-
	946.229	910.209	-	-

Investimento em coligada:

**E-Pharma PBM do Brasil S.A.**

% Participação no patrimônio líquido da investida	26,06%	26,06%	26,06%	26,06%
Participação no patrimônio líquido da investida	17.265	17.520	17.265	17.520
Ágio na aquisição de investimento (e-Pharma)	81.838	81.838	81.838	81.838
(-) Perdas por redução ao valor recuperável do ágio	(19.244)	(19.243)	(19.244)	(19.243)
	79.859	80.115	79.859	80.115
	<b>1.026.089</b>	<b>990.324</b>	<b>79.859</b>	<b>80.115</b>

**9.2 Movimentação do saldo**

	31/12/2024	Resultado da equivalência patrimonial	Dividendos e JCP recebidos	30/09/2025
Extrafarma	910.209	36.021	-	946.230
e-Pharma	80.115	6.308	(6.564)	79.859
<b>Total</b>	<b>990.324</b>	<b>42.329</b>	<b>(6.564)</b>	<b>1.026.089</b>

	31/12/2023	Resultado da equivalência patrimonial	Dividendos e JCP recebidos	31/12/2024
Extrafarma	916.614	(6.405)	-	910.209
e-Pharma	79.995	6.507	(6.387)	80.115
<b>Total</b>	<b>996.609</b>	<b>102</b>	<b>(6.387)</b>	<b>990.324</b>



**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



**Resultados**  
**3T25**

**9.3 Investimento em controlada – informações financeiras resumidas da Extrafarma**

	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Patrimônio líquido da investida	855.187	813.540
Ajuste ao valor justo dos ativos/passivos adquiridos:		
Marca	80.594	80.594
Ativos imobilizados	11.552	14.109
Direito de uso e arrendamento a pagar	7.779	10.511
Patrimônio líquido ajustado a valor justo	955.112	918.754
Participação - %	99,07%	99,07%
Valor do investimento	946.230	910.209
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Lucro do período	41.647	5.243
% de participação	99,07%	99,07%
Participação no resultado da investida	41.260	5.193
(-) Depreciação/amortização de mais valia de ativos	(3.435)	(6.214)
(-) Realização mais valia de arrendamento mercantil (Despesa de juros)	(1.722)	(3.870)
(-) Realização de mais valia por baixa de ativos	(82)	(1.514)
Resultado de equivalência patrimonial	36.021	(6.405)

**10. IMOBILIZADO****10.1 Política contábil**

O ativo imobilizado é demonstrado pelo valor de aquisição ou construção, líquido da depreciação acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. A depreciação é calculada pelo método linear, ao longo da vida útil dos bens, de acordo com as taxas apresentadas na Nota 10.2. A Companhia revisa as vidas úteis dos ativos pelo menos uma vez ao ano e as ajusta de forma prospectiva, quando aplicável.

Um item do ativo imobilizado é baixado quando é alienado ou quando não se espera obter benefícios econômicos futuros de seu uso ou alienação. Os ganhos e perdas na baixa são determinados comparando-se o valor obtido na alienação com o valor contábil residual do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado do exercício em que ocorre a baixa.

Se houver indício de desvalorização do ativo imobilizado por qualquer evento ou mudança nas circunstâncias, o valor recuperável do ativo é calculado para identificar eventual indicação de perda. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida na medida em que o valor contábil líquido do ativo excede seu valor recuperável, que corresponde ao maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso do ativo.

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



## Resultados

## 10.2 Valor contábil do imobilizado

	Taxa a.a.	Controladora					
		30/09/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido
Obras em andamento	-	27.241	-	27.241	14.142	-	14.142
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(i)	1.212.924	(666.079)	546.845	1.156.379	(609.754)	546.625
Instalações	10%	116.469	(82.638)	33.831	116.296	(77.985)	38.311
Máquinas e equipamentos	10%	145.234	(92.988)	52.246	136.398	(88.235)	48.163
Móveis e utensílios	10%	184.490	(104.978)	79.512	174.539	(94.768)	79.771
Equipamentos de informática	20%	72.661	(63.392)	9.269	70.623	(60.688)	9.935
Provisão para encerramento de lojas		(3.853)	-	(3.853)	(2.877)	-	(2.877)
		<b>1.755.166</b>	<b>(1.010.075)</b>	<b>745.091</b>	<b>1.665.500</b>	<b>(931.430)</b>	<b>734.070</b>

- (ii) A depreciação das benfeitorias é calculada de acordo com o prazo de cada contrato de aluguel, que varia entre 5 e 30 anos, chegando-se numa média de taxa de depreciação de 7,2% a.a (8,9% em 31 de dezembro de 2024).

	Taxa a.a.	Consolidado					
		30/09/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido
Obras em andamento	-	28.224	-	28.224	14.152	-	14.152
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(i)	1.503.353	(894.752)	608.601	1.435.287	(822.035)	613.252
Instalações	10%	123.629	(83.400)	40.229	121.447	(78.206)	43.241
Máquinas e equipamentos	10%	193.386	(121.117)	72.269	182.338	(113.967)	68.371
Móveis e utensílios	10%	320.133	(202.151)	117.982	308.711	(183.646)	125.065
Veículos	20%	1.439	(1.221)	218	1.439	(1.211)	228
Equipamentos de informática	20%	127.033	(116.893)	10.140	124.740	(113.610)	11.130
Provisão para encerramento de lojas		(5.954)	-	(5.954)	(3.389)	-	(3.389)
		<b>2.291.243</b>	<b>(1.419.534)</b>	<b>871.709</b>	<b>2.184.725</b>	<b>(1.312.675)</b>	<b>872.050</b>

### 10.3 Movimentação do imobilizado no semestre findo em 30 de Setembro de 2025

				Controladora					
				31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	30/09/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros				546.625	52.173	(3.171)	(60.125)	11.343	546.845
Instalações				38.311	3.247	(150)	(7.201)	(376)	33.831
Máquinas e equipamentos				48.163	11.005	-	(7.078)	156	52.246
Móveis e utensílios				79.771	9.815	(6)	(11.053)	985	79.512
Equipamentos de informática				9.935	2.513	(1)	(3.197)	19	9.269
Obras em andamento				14.142	25.226	-	-	(12.127)	27.241
Provisão para encerramento de lojas				(2.877)	(2.149)	1.173	-	-	(3.853)
<b>Total</b>				<b>734.070</b>	<b>101.830</b>	<b>(2.155)</b>	<b>(88.654)</b>	<b>-</b>	<b>745.091</b>



**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado					30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	613.252	64.087	(3.305)	(76.785)	11.352	608.601
Instalações	43.241	4.451	(151)	(7.683)	371	40.229
Máquinas e equipamentos	68.371	13.221	-	(9.479)	156	72.269
Móveis e utensílios	125.065	12.353	(43)	(19.632)	239	117.982
Equipamentos de informática	11.130	2.784	(1)	(3.792)	19	10.140
Obras em andamento	14.152	26.209	-	-	(12.137)	28.224
Provisão para encerramento de lojas	(3.389)	(3.927)	1.362	-	-	(5.954)
Veículos	228	-	(2)	(8)	-	218
<b>Total</b>	<b>872.050</b>	<b>119.178</b>	<b>(2.140)</b>	<b>(117.379)</b>	<b>-</b>	<b>871.709</b>

**10.4 Movimentação no imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2024**

	Controladora					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	566.837	28.431	(8.813)	(76.342)	36.512	546.625
Instalações	43.485	4.950	(1.102)	(9.525)	503	38.311
Máquinas e equipamentos	45.790	11.051	(137)	(9.478)	937	48.163
Móveis e utensílios	85.870	8.676	(20)	(15.097)	342	79.771
Equipamentos de informática	12.961	1.578	(37)	(4.545)	(22)	9.935
Obras em andamento	43.419	8.995	-	-	(38.272)	14.142
Provisão para encerramento de lojas	(2.821)	(1.750)	1.694	-	-	(2.877)
<b>Total</b>	<b>795.541</b>	<b>61.931</b>	<b>(8.415)</b>	<b>(114.987)</b>	<b>-</b>	<b>734.070</b>

	Consolidado					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	645.024	40.063	(10.149)	(98.198)	36.512	613.252
Instalações	43.491	10.094	(1.102)	(9.745)	503	43.241
Máquinas e equipamentos	64.757	15.508	(209)	(12.622)	937	68.371
Móveis e utensílios	141.749	10.642	(206)	(27.462)	342	125.065
Equipamentos de informática	17.394	1.587	(43)	(7.786)	(22)	11.130
Obras em andamento	43.419	9.022	(17)	-	(38.272)	14.152
Provisão para encerramento de lojas	(7.184)	(1.750)	5.545	-	-	(3.389)
Veículos	947	-	(665)	(54)	-	228
<b>Total</b>	<b>949.597</b>	<b>85.166</b>	<b>(6.846)</b>	<b>(155.867)</b>	<b>-</b>	<b>872.050</b>

**10.5 Provisão para encerramento de loja**

A Companhia reconheceu uma provisão para encerramento de lojas no montante de R\$ 3.853 (R\$ 2.877 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e de R\$ 5.954 (R\$ 3.389 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado, cuja análise considera o resultado individual das lojas e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação do investimento estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de suas operações.

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**11. INTANGÍVEL****11.1 Política contábil**

O ativo intangível é demonstrado pelo custo histórico de aquisição ou construção, líquido da amortização acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. A amortização é calculada pelo método linear, ao longo da vida útil do ativo. A prática da Companhia é revisar a vida útil dos seus ativos, pelo menos uma vez ao ano, ajustando-as de forma prospectiva, quando aplicável. Um item do ativo intangível é baixado quando não se esperam benefícios econômicos futuros decorrentes de seu uso ou alienação.

**11.2 Valor contábil do intangível**

		Controladora					
		30/09/2025			31/12/2024		
Taxa a.a.		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido
Marcas	(i)	4.289	-	4.289	4.289	-	4.289
Fundo de comércio	(ii)	23.477	(20.315)	3.162	18.982	(18.467)	515
Softwares	20%	198.026	(131.473)	66.553	185.309	(110.641)	74.668
Websites	10%	68	(68)	-	68	(68)	-
Intangível em andamento	-	8.881	-	8.881	4.089	-	4.089
		<b>234.741</b>	<b>(151.856)</b>	<b>82.885</b>	<b>212.737</b>	<b>(129.176)</b>	<b>83.561</b>

		Consolidado					
		30/09/2025			31/12/2024		
Taxa a.a.		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido
Marcas	(i)	84.133	-	84.133	84.133	-	84.133
Fundo de comércio	(ii)	23.477	(20.315)	3.162	18.982	(18.467)	515
Softwares	20%	346.729	(275.409)	71.320	333.549	(250.678)	82.871
Websites	10%	68	(68)	-	68	(68)	-
Intangível em andamento	-	8.887	-	8.887	4.089	-	4.089
		<b>463.294</b>	<b>(295.792)</b>	<b>167.502</b>	<b>440.821</b>	<b>(269.213)</b>	<b>171.608</b>

- (i) Saldo referente ao custo de aquisição de marcas. Por ser um ativo intangível de vida útil indefinida, a Companhia avalia anualmente a recuperabilidade do ativo. As estimativas indicam que o valor recuperável do ativo é maior do que seu valor contábil e nenhuma perda é esperada. No consolidado, contém a marca identificada na combinação de negócios com a Extrafarma adquirida pelo valor de R\$ 80.594. Não foram identificados eventos ou condições que ensejassem a reconhecimento de impairment.
- (ii) A amortização do fundo de comércio é calculada pelo prazo de vigência de cada contrato de aluguel das lojas o que varia entre 5 e 30 anos chegando-se numa média de taxa de amortização de 10,6% a.a. (8,9% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**11.3 Movimentação do intangível no semestre findo em 30 de Setembro de 2025**

	Controladora					30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	515	3.171	-	(524)	-	3.162
Softwares	74.668	8.615	-	(20.816)	4.086	66.553
Intangível em andamento	4.089	8.878	-	-	(4.086)	8.881
<b>Total</b>	<b>83.561</b>	<b>20.664</b>	<b>-</b>	<b>(21.340)</b>	<b>-</b>	<b>82.885</b>

	Consolidado					30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	
Marcas	84.133	-	-	-	-	84.133
Fundo de comércio	515	3.171	-	(524)	-	3.162
Softwares	82.871	9.078	-	(24.715)	4.086	71.320
Intangível em andamento	4.089	8.884	-	-	(4.086)	8.887
<b>Total</b>	<b>171.608</b>	<b>21.133</b>	<b>-</b>	<b>(25.239)</b>	<b>-</b>	<b>167.502</b>

**11.4 Movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2024**

	Controladora					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização		
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	890	-	(19)	(356)	-	515
Softwares	87.656	13.087	(47)	(26.028)	-	74.668
Websites	185	-	(185)	-	-	-
Intangível em andamento	1.815	4.089	(1.815)	-	-	4.089
<b>Total</b>	<b>94.835</b>	<b>17.176</b>	<b>(2.066)</b>	<b>(26.384)</b>	<b>-</b>	<b>83.561</b>

	Consolidado					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização		
Marcas	84.133	-	-	-	-	84.133
Fundo de comércio	890	-	(19)	(356)	-	515
Softwares	107.465	13.466	(75)	(37.985)	-	82.871
Websites	185	-	(185)	-	-	-
Intangível em andamento	1.815	4.089	(1.815)	-	-	4.089
<b>Total</b>	<b>194.488</b>	<b>17.555</b>	<b>(2.094)</b>	<b>(38.341)</b>	<b>-</b>	<b>171.608</b>

**12. DIREITO DE USO****12.1 Política contábil**

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e o respectivo passivo de arrendamento, mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes do arrendamento na data de início do contrato.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Resultados  
3T25

Posteriormente, o ativo de direito de uso é deduzido da depreciação acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável, sendo ajustado por quaisquer remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, ao longo do menor prazo entre o prazo do arrendamento e a vida útil do ativo subjacente.

12.2 Composição do direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imóveis	1.397.113	1.472.995	1.621.418	1.745.022
Equipamentos de informática	51.639	64.110	51.639	64.110
Máquinas e equipamentos	17.955	28.226	17.955	28.226
	<b>1.466.707</b>	<b>1.565.331</b>	<b>1.691.012</b>	<b>1.837.358</b>

12.3 Movimentação do direito de uso no semestre findo em 30 de Setembro de 2025

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.472.995	64.110	28.226	1.565.331
Adições	66.103	7.386	666	74.155
Remensurações	21.149	1	135	21.285
Baixas	(3.151)	(27)	(874)	(4.052)
Depreciação	(159.983)	(19.831)	(10.198)	(190.012)
<b>Saldos em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>1.397.113</b>	<b>51.639</b>	<b>17.955</b>	<b>1.466.707</b>

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.745.022	64.110	28.226	1.837.358
Adições	88.713	7.386	666	96.765
Remensurações	10.626	1	135	10.762
Baixas	(4.095)	(27)	(874)	(4.996)
Depreciação	(218.848)	(19.831)	(10.198)	(248.877)
<b>Saldos em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>1.621.418</b>	<b>51.639</b>	<b>17.955</b>	<b>1.691.012</b>

12.4 Movimentação do direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2024

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.558.524	31.923	29.970	1.620.417
Adições	79.518	56.733	6.920	143.171
Remensurações	63.660	3.845	4.325	71.830
Baixas	(20.744)	(2.770)	(411)	(23.925)
Depreciação	(207.963)	(25.621)	(12.578)	(246.162)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.472.995</b>	<b>64.110</b>	<b>28.226</b>	<b>1.565.331</b>

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.850.145	31.923	29.970	1.912.038
Adições	89.892	56.733	6.920	163.994
Remensurações	121.125	3.845	4.325	118.846
Baixas	(30.899)	(2.770)	(411)	(34.080)
Depreciação	(285.241)	(25.621)	(12.578)	(323.440)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.745.022</b>	<b>64.110</b>	<b>28.226</b>	<b>1.837.358</b>

**13. FORNECEDORES****13.1 Composição**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	1.395.360	1.488.427	2.158.405	2.131.215
Fornecedores – partes relacionadas (Nota 8.2)	278.352	175.145	8.162	10.420
Fornecedores – convênio (i)	61.459	218.702	88.886	256.006
Ajuste a valor presente (ii)	(35.662)	(40.154)	(59.711)	(57.295)
<b>Total</b>	<b>1.699.509</b>	<b>1.842.120</b>	<b>2.195.742</b>	<b>2.340.346</b>

- i) A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras para estruturar com os seus principais fornecedores, operações de cessão de créditos em que a Companhia é a legítima devedora. Essas operações não modificam de forma relevante as condições inicialmente acordadas (pagamentos, preços e prazos negociados), permanecendo como usualmente praticado. As operações possibilitam aos fornecedores melhor gerenciamento de suas necessidades de fluxo de caixa, em detrimento de maior intensificação das relações comerciais com a Companhia.

Adicionalmente, a Companhia, em contrapartida a operacionalização e confirmação sobre a existência dos créditos dos fornecedores aos bancos, assegurando a liquidez de seus vencimentos, obtém uma receita de intermediação das instituições financeiras. Em 30 de Setembro de 2025 essas receitas totalizam R\$ 3.023 na controladora e R\$ 4.425 no consolidado.

Os fluxos de caixa decorrentes dessas transações são classificados como atividades operacionais na demonstração de fluxos de caixa, justamente por manter a essência econômica das operações.

- ii) Os saldos de fornecedores sofrem o efeito do ajuste a valor presente do saldo considerando um prazo médio de pagamento de 67 dias (72 dias em 31 de dezembro de 2024) e taxa de desconto de 15,00% a.a. (12,22% a.a. em 31 de dezembro de 2024). A contrapartida do ajuste a valor presente é contra a conta de estoques, sendo reconhecida ao resultado na conta de custo das mercadorias vendidas quando da venda. Os juros pela passagem do tempo são reconhecidos como despesas financeiras.

**14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS, DEBÊNTURES E DERIVATIVOS****14.1 Política contábil**

Reconhecemos por valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passamos a mensurar pelo custo amortizado, conforme previsto contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025 (Valores expressos em milhares de Reais)



**Resultados**  
**3T25**

taxa efetiva, variações monetárias, cambiais e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

O saldo de derivativos é mensurado pelo valor justo, refletindo as expectativas atuais do mercado em relação a valores futuros, utilizando a técnica de avaliação de fluxo de caixa descontado (conversão dos fluxos de caixa futuros em um valor único).

**14.2 Composição dos empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos**

Banco	Tipo	Taxa média de juros	Controladora e Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
<b>Empréstimos – em moeda estrangeira</b>				
Banco do Brasil S.A.	4131 – EUR	EUR + 5,19% a.a.	56.586	57.409
Banco Santander	4131 – USD	USD + 6,31% a.a.	146.911	170.520
			<b>203.497</b>	<b>227.929</b>
<b>Financiamentos</b>				
Banco do Brasil	FCO	4,12% a.a.	-	4.490
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TLP_IPCA + 2,18%	-	1.107
Bradesco	FINAME	TLP IPCA + 8,77%	5.830	18.005
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TFC + 5,86%	13.498	7.847
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TFC + 7,16%	10.439	4.692
			<b>29.767</b>	<b>36.141</b>
<b>Debêntures e notas comerciais</b>				
Bradesco	6ª emissão de Debêntures	CDI + 1,75%	70.918	67.566
Bradesco	6ª emissão de Debêntures	CDI + 2,20%	372.688	354.999
Bradesco	7ª emissão de Debêntures	CDI + 1,70%	-	527.070
Bradesco	8ª emissão de Debêntures	CDI + 1,60%	362.292	-
Bradesco	3ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 1,50% a.a.	212.498	202.671
Bradesco	4ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 1,40% a.a.	206.770	-
Bradesco	4ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 1,50% a.a.	289.820	-
			<b>1.514.986</b>	<b>1.152.306</b>
<b>Total de empréstimos, financiamentos e debêntures</b>			<b>1.748.250</b>	<b>1.416.376</b>
Circulante			319.608	369.751
Não circulante			1.428.642	1.046.625
Instrumentos financeiros Swap Santander x US\$ (i)			(5.010)	(22.665)
Instrumentos financeiros Swap Banco do Brasil x EUR (i)			786	(7.528)
<b>Total de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos</b>			<b>1.744.026</b>	<b>1.386.183</b>

- (i) A Companhia realizou captação em moeda estrangeira na modalidade “4131”, isenta de IOF. Para proteger a exposição cambial dessas operações, contratou swaps cambiais, de forma que o valor, o prazo e as condições coincidam com os dos empréstimos subjacentes. Foi firmado um swap com o Banco do Brasil, com custo equivalente a CDI + 1,38 % a.a., cobrindo integralmente a exposição cambial da captação em euro, conforme o contrato 4131. Além disso, a Companhia firmou swap com o Banco Santander, de custo CDI + 1,23 % a.a., para proteger a exposição em dólar, também alinhado ao prazo e valor da captação. O objetivo é substituir a flutuação cambial



**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

da dívida em moeda estrangeira por um custo em reais baseado no CDI acrescido do spread pactuado, promovendo previsibilidade e reduzindo os impactos de variações cambiais no balanço.

**14.3 Movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Saldos iniciais	1.386.183	1.640.634
Captação de empréstimos e financiamentos	834.503	408.334
Juros incorridos	155.757	172.401
Amortização de principal	(517.053)	(645.460)
Amortização de juros	(119.539)	(189.722)
Variações cambiais	(25.841)	37.773
Alterações no valor dos passivos financeiros mensurados a valor justo	25.969	(35.402)
Apropriação ao resultado de custos de transação	4.047	(2.375)
<b>Saldos finais</b>	<b>1.744.026</b>	<b>1.386.183</b>

**14.4 Características das notas comerciais e debêntures**

A 3ª emissão de notas comerciais escriturais, foi realizada em 30 de abril de 2024 no montante R\$ 200.000, sendo remunerada pela variação do CDI+1,50% a.a. e tem vencimento em 30 de abril de 2027. Os recursos líquidos captados por meio desta Emissão foram utilizados para reperfilamento de dívidas financeiras da Emitente incluindo pré-pagamento integral do saldo devedor da 2ª emissão de notas comerciais da Emitente.

A 4ª emissão de notas comerciais escriturais, foi realizada em 25 de junho de 2025 no montante R\$ 480.000, sendo a primeira série remunerada pela variação do CDI+1,40% a.a. e tem vencimento em 25 de junho de 2029, e a segunda série é remunerada pela variação do CDI+1,50% e tem vencimento em 25 de junho de 2030. Os recursos líquidos captados por meio da 4ª emissão de notas comerciais da Companhia foram utilizados para a amortização do principal e dos juros devidos no âmbito da 7ª emissão de debêntures da Companhia.

A 6ª emissão de debêntures simples foi realizada em 5 de novembro de 2021 no montante de R\$ 450.000, sendo que a primeira série é remunerada pela variação do CDI +1,75% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2026, e a segunda série é remunerada pela variação do CDI + 2,20% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2028. A 7ª emissão foi realizada em 15 de julho de 2022 no montante de R\$ 500.000, com vencimento para 15 de julho de 2026 e remunerada pela variação do CDI +1,70% a.a. e foi antecipadamente liquidada em 27 de junho de 2025, com os recursos captados durante o 2º trimestre de 2025. A 8ª emissão foi realizada em 25 de junho de 2025 no montante de R\$ 350.000, tem vencimento para 25 de julho de 2029 e é remunerada pela variação do CDI +1,60% a.a.

As emissões das debêntures são “não conversíveis” em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 160, e não possuem cláusulas de repactuação. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro. No caso da 8ª emissão, os recursos captados foram destinados prioritariamente amortização do principal e dos juros devidos no âmbito da 7ª (sétima) emissão de debêntures da Companhia. O valor remanescente foi utilizado para reforço do fluxo de caixa e gestão operacional da Companhia.

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**14.5 Cronograma de desembolso dos empréstimos, financiamentos e debêntures**

	30/09/2025	31/12/2024
Até 1 ano	319.608	369.751
Entre 1 e 2 anos	209.755	486.608
Entre 2 e 3 anos	400.651	362.040
Entre 3 e 5 anos	818.236	197.457
Acima de 5 anos	-	520
<b>Total</b>	<b>1.748.250</b>	<b>1.416.376</b>

**14.6 Garantias**

	30/09/2025	31/12/2024
Aval/fiança (Partes relacionadas – Nota 8)	-	5.573
Alienação fiduciária de direitos creditórios	-	283
Fianças bancárias	24.055	26.272
Imóveis (Partes relacionadas – Nota 8)	-	52.183
	<b>24.055</b>	<b>84.311</b>

**14.7 Cláusulas restritivas (covenants)**

Os índices e limites financeiros são verificados trimestralmente com base nas informações trimestrais da Companhia até o pagamento integral dos valores devidos. Em 30 de Setembro de 2025, os índices estavam dentro dos limites definidos contratualmente.

**15. PASSIVO DE ARRENDAMENTOS****15.1 Política contábil**

Dos contratos abrangidos pela norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, consideramos como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa incremental de juros. A taxa de desconto nominal corresponde às taxas médias de captação de recursos.

**15.2 Composição dos arrendamentos a pagar**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imóveis	1.639.200	1.693.541	1.889.641	1.990.711
Equipamentos de informática	58.023	69.804	58.023	69.804
Máquinas e equipamentos	20.110	30.206	20.110	30.206
	<b>1.717.333</b>	<b>1.793.551</b>	<b>1.967.774</b>	<b>2.090.721</b>



**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**15.3 Movimentação do arrendamento a pagar no semestre findo em 30 de Setembro de 2025**

	<b>Controladora</b>			
	<b>Imóveis</b>	<b>Equipamentos de informática</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Total</b>
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.693.542	69.803	30.206	1.793.551
Adições	66.103	7.386	666	74.155
Remensurações	21.149	1	135	21.285
Baixas	(4.116)	(28)	(907)	(5.051)
Juros incorridos	112.710	6.517	2.749	121.976
Pagamentos	(250.188)	(25.656)	(12.739)	(288.583)
<b>Saldos em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>1.639.200</b>	<b>58.023</b>	<b>20.110</b>	<b>1.717.333</b>
Circulante	185.773	27.812	14.127	227.712
Não circulante	1.453.427	30.211	5.983	1.489.621

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Imóveis</b>	<b>Equipamentos de informática</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Total</b>
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.990.712	69.803	30.206	2.090.721
Adições	88.713	7.386	666	96.765
Remensurações	10.626	1	135	10.762
Baixas	(5.259)	(28)	(907)	(6.194)
Juros incorridos	132.265	6.517	2.749	141.531
Pagamentos	(327.416)	(25.656)	(12.739)	(365.811)
<b>Saldos em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>1.889.641</b>	<b>58.023</b>	<b>20.110</b>	<b>1.967.774</b>
Circulante	261.612	27.812	14.127	303.551
Não circulante	1.628.029	30.211	5.983	1.664.223

**15.4 Movimentação do arrendamento a pagar no exercício findo em 31 de dezembro de 2024**

	<b>Controladora</b>			
	<b>Imóveis</b>	<b>Equipamentos de informática</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Total</b>
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.745.797	34.418	30.627	1.810.842
Adições	79.518	56.733	6.920	143.171
Remensurações	63.660	3.845	4.325	71.830
Baixas	(23.173)	(2.777)	(426)	(26.376)
Juros incorridos	152.378	10.627	4.486	167.491
Pagamentos	(324.638)	(33.043)	(15.726)	(373.407)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.693.542</b>	<b>69.803</b>	<b>30.206</b>	<b>1.793.551</b>
Circulante	175.367	27.088	14.727	217.182
Não circulante	1.518.175	42.715	15.479	1.576.369

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	2.056.876	34.418	30.627	2.121.921
Adições e remensurações	89.892	56.733	6.920	163.994
Remensurações	121.125	3.845	4.325	118.846
Baixas	(33.662)	(2.777)	(426)	(36.865)
Juros incorridos	181.531	10.627	4.486	196.644
Pagamentos	(425.050)	(33.043)	(15.726)	(473.819)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.990.712</b>	<b>69.803</b>	<b>30.206</b>	<b>2.090.721</b>
Circulante	256.934	27.088	14.727	298.749
Não circulante	1.733.778	42.715	15.479	1.791.972

**15.5 Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
1 a 2 anos	236.683	261.299	301.902	339.571
2 a 5 anos	516.488	524.483	595.596	630.648
Acima de 5 anos	736.450	790.587	766.725	821.753
<b>Total</b>	<b>1.489.621</b>	<b>1.576.369</b>	<b>1.664.223</b>	<b>1.791.972</b>

**15.6 Crédito de PIS e COFINS potencial**

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel registrados em conformidade com a NBC TG 06 (R3) / CPC 06 na ocorrência de seus pagamentos. Estão apresentados abaixo o potencial desses créditos tributários. Parte dos contratos de arrendamento de imóveis não geram direito a créditos de PIS e COFINS, pois são firmados com arrendadores pessoas físicas, logo o crédito é vedado pela legislação tributária.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contraprestação do arrendamento	1.897.857	2.055.592	2.118.933	2.318.458
PIS e COFINS potencial (9,25%)	175.552	190.142	196.001	214.457

**15.7 Fluxos inflacionados e taxas nominais**

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

	<b>Controladora</b>			
	<b>Fluxo real</b>		<b>Fluxo inflacionado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Imóveis	1.639.200	1.693.541	1.684.812	1.804.299
Equipamentos de informática	58.023	69.804	61.023	73.174
Máquinas e equipamentos	20.110	30.206	21.149	31.665
<b>Total</b>	<b>1.717.333</b>	<b>1.793.551</b>	<b>1.766.984</b>	<b>1.909.138</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Fluxo real</b>		<b>Fluxo inflacionado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Imóveis	1.889.640	1.990.711	1.948.321	2.119.771
Equipamentos de informática	58.023	69.804	61.023	73.174
Máquinas e equipamentos	20.110	30.206	21.149	31.665
<b>Total</b>	<b>1.967.773</b>	<b>2.090.721</b>	<b>2.030.493</b>	<b>2.224.610</b>

**16. TRIBUTOS A RECOLHER**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
ICMS	49.482	62.138	70.345	86.218
INSS/FGTS	15.039	34.125	22.372	36.330
ISS	2.328	3.076	2.831	3.324
PERT	3.147	3.713	3.147	3.713
Outros	2.420	437	3.543	487
<b>Total</b>	<b>72.416</b>	<b>103.489</b>	<b>102.238</b>	<b>130.072</b>
Circulante	69.544	100.150	99.366	126.733
Não circulante	2.872	3.339	2.872	3.339

**17. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS E DEPÓSITOS JUDICIAIS****17.1 Saldo da provisão para demandas judiciais**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Administrativas	1.235	1.087	1.675	1.087
Cíveis	956	2.821	1.827	3.708
Trabalhistas	10.452	20.602	12.640	23.077
Tributárias	427	435	1.594	5.278
Provisão para contingências	13.070	24.945	17.736	33.150

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Passivos contingentes em combinação de negócios	13.096	36.263	13.096	36.263
---	--------	--------	--------	--------

As provisões para demandas judiciais cíveis são formadas por processos cujos valores individuais são pulverizados e decorrentes, principalmente, da provocação de danos morais e/ou materiais ocorridos em duas situações: relações consumeristas e ocorrência de assaltos no interior de nossas lojas.

As provisões trabalhistas são formadas por processos cujos valores individuais também são pulverizados e referem-se substancialmente a recursos de verbas rescisórias, relativas a horas extras ou diferenças salariais e que podem impactar ajustes em outras verbas como férias, FGTS e aviso prévio.

As provisões para demandas tributárias são relativas, substancialmente, a discussões acerca de escrituração e respectiva apuração de ICMS substituição tributária relacionadas a operações realizadas no estado do Ceará.

Os passivos contingentes em combinação de negócios correspondem ao ajuste ao valor justo sobre o passivo contingente da Extrafarma na data da combinação de negócios. Por se tratar de passivos contingentes anteriores à aquisição da Controlada, o contrato prevê que eventuais desembolsos serão indenizados pela vendedora, de forma que a Companhia possui ativo indenizável registrado no mesmo valor do saldo da provisão para passivos contingentes em combinação de negócios.

**17.2 Movimentação dos processos no semestre findo em 30 de Setembro de 2025****Controladora**

	31/12/2024	Adições	Reversão	Pagamentos	30/09/2025
Administrativas	1.087	683	(4)	(531)	1.235
Cíveis	2.821	980	(1.241)	(1.604)	956
Trabalhistas	20.602	16.606	(69)	(26.687)	10.452
Tributárias	435	253	(7)	(254)	427
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	36.263	-	(23.167)	-	13.096
<b>Total</b>	<b>61.208</b>	<b>18.522</b>	<b>(24.488)</b>	<b>(29.076)</b>	<b>26.166</b>

**Consolidado**

	31/12/2024	Adições	Reversão	Pagamentos	30/09/2025
Administrativas	1.087	1.124	(4)	(532)	1.675
Cíveis	3.708	4.197	(1.266)	(4.812)	1.827
Trabalhistas	23.077	20.454	(362)	(30.529)	12.640
Tributárias	5.278	571	(3.683)	(572)	1.594
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	36.263	-	(23.167)	-	13.096
<b>Total</b>	<b>69.413</b>	<b>26.346</b>	<b>(28.482)</b>	<b>(36.445)</b>	<b>30.832</b>

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**17.3 Movimentação dos processos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024**

<b>Controladora</b>					
	<b>31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Reversão</b>	<b>Pagamentos</b>	<b>31/12/2024</b>
Administrativas	887	1.135	(145)	(790)	1.087
Cíveis	3.229	1.322	(390)	(1.340)	2.821
Trabalhistas	8.342	27.982	(1.343)	(14.379)	20.602
Tributárias	418	353	(105)	(231)	435
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	57.217	-	(20.954)	-	36.263
<b>Total</b>	<b>70.093</b>	<b>30.792</b>	<b>(22.937)</b>	<b>(16.740)</b>	<b>61.208</b>

<b>Consolidado</b>					
	<b>31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Reversão</b>	<b>Pagamentos</b>	<b>31/12/2024</b>
Administrativas	887	1.135	(145)	(790)	1.087
Cíveis	3.983	2.092	(496)	(1.871)	3.708
Trabalhistas	11.741	32.660	(2.525)	(18.799)	23.077
Tributárias	5.261	355	(106)	(232)	5.278
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	57.217	-	(20.954)	-	36.263
<b>Total</b>	<b>79.089</b>	<b>36.242</b>	<b>(24.226)</b>	<b>(21.692)</b>	<b>69.413</b>

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

**17.4 Passivos contingentes – Risco de perda possível**

Em 30 de Setembro de 2025, a Companhia era parte em demandas judiciais classificadas por seus assessores jurídicos com risco de perda possível no montante de R\$ 455.061 (R\$ 461.503 em 31 de dezembro de 2024) por parte da Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 692.128 (R\$ 696.654 em 31 de dezembro de 2024) dos quais R\$ 36.263 são passivos contingentes assumidos em combinação de negócios.

A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Administrativas	13.012	11.002	13.769	11.002
Cíveis	7.653	4.487	30.845	31.554
Trabalhistas	39.499	58.223	58.795	80.238
Tributárias	394.897	387.791	588.719	573.860
<b>Total</b>	<b>455.061</b>	<b>461.503</b>	<b>692.128</b>	<b>696.654</b>

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**Tributárias:** Referem-se a notificações, em sua maioria fiscais, de lançamentos de débito no entender da Companhia e seus assessores jurídicos, destituídas de base fática, portanto com possibilidades plenas de anulação, entre as quais descrevemos as principais:

i) Ação anulatória de débitos de ICMS (controladora)

Ação anulatória objetivando o cancelamento do auto de infração no valor de R\$ 113.672 em 30 de Setembro de 2025 (R\$ 101.398 em 31 de dezembro de 2024), que foi lavrado para exigência de valores a título de ICMS decorrente da escrituração de créditos em valores superiores aos destacados nas notas fiscais de entrada de produtos destinados à comercialização, o que, segundo a fiscalização, teria (na opinião do fisco) ocasionado omissão de pagamento de ICMS no período compreendido entre março de 2014 a dezembro de 2018.

ii) Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (controladora)

Auto de infração lavrado em dezembro de 2020, no valor de R\$ 163.988 em 30 de Setembro de 2025 (R\$ 154.416 em 31 de dezembro de 2024), exigindo valores a título de PIS e COFINS decorrentes de créditos fiscais registrados no período de dezembro de 2015 a dezembro de 2016, relativas à despesas com bens e serviços utilizados como insumos (exemplos: serviços de limpeza, taxas de administração de cartões, fretes, entre outros), nos quais a Receita Federal, com base na interpretação restritiva do art. 3º, inc. II, das Leis 10.637/02 e 10.833/03 e em razão do fato de que a Companhia tem por atividade fim o comércio varejista, não entende como possível.

iii) Cobrança ICMS antecipado (controlada Extrafarma)

Auto de infração lavrado em fevereiro de 2024, cujo valor atualizado é de R\$ 60.193 (R\$ 53.152 em 31 de dezembro de 2024), exigindo o recolhimento complementar do ICMS antecipado incidente nas aquisições interestaduais de medicamentos e produtos farmacêuticos no Estado do Pará, referente ao período de março a dezembro de 2019. A Companhia considera que o referido processo não gere um efeito caixa considerando que os acionistas vendedores da Extrafarma devem indenizar a Companhia caso este processo seja perdido, uma vez que o fato gerador ocorreu antes da data de fechamento da combinação de negócios.

**Trabalhistas:** Referem-se a reclamações oriundas de verbas rescisórias que, no entender da Companhia foram totalmente quitadas no momento do desligamento, configurando-se assim, a confiança em sua não admissibilidade.

**Administrativas:** Referem-se a notificações advindas dos procedimentos adotados nas filiais, configurando-se na maioria dos casos como meros equívocos de interpretação da norma.

**Cíveis:** Referem-se à provocação de danos morais e/ou materiais, no entender do demandante, sofridos no interior de nossas lojas. Como a política de atendimento da Companhia é de total respeito ao público consumidor, entende-se que a interpretação é improcedente.

## 17.5 Depósitos Judiciais

Em 30 de Setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	11.803	10.645	13.061	11.707
Trabalhistas	9.978	14.006	13.441	17.295
Tributárias	1.289	1.496	1.446	1.579
<b>Total</b>	<b>23.070</b>	<b>26.147</b>	<b>27.948</b>	<b>30.581</b>



**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



**Resultados**  
**3T25**

**18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****18.1 Capital social**

	30/09/2025	31/12/2024
Capital social subscrito	2.028.651	1.764.549
(-) Capital a integralizar	(140.000)	-
(-) Custos com emissões de ações	(53.893)	(42.691)
<b>Total</b>	<b>1.834.758</b>	<b>1.721.858</b>

A seguir demonstramos a evolução do capital social e das ações integralizadas:

	Quant. de ações	Valor
<b>Saldo em 1º dezembro de 2023</b>	<b>541.780.460</b>	<b>1.647.539</b>
Aumento de capital aprovado em 27/03/2024	39.935.179	117.010
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>581.715.639</b>	<b>1.764.549</b>
Exercício de bônus de subscrição de ação em 06/01/2025	1	-
Aumento de capital aprovado em 26/03/2025	40.957.096	124.100
Exercício de bônus de subscrição de ação em 19/09/2025	424	2
Aumento de capital aprovado em 30/09/2025	40.000.000	140.000
<b>Saldo em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>662.673.160</b>	<b>2.028.651</b>

**18.2 Reserva de capital**

	30/09/2025	31/12/2024
Ágio na emissão de ações (i)	386.650	386.650
Custo na emissão de ações (ii)	(11.390)	(11.390)
Plano de ações restritas (iii)	25.644	21.484
Ações em tesouraria (Nota 18.4)	(8.019)	(22.107)
Reserva de incorporação	330	330
<b>Total</b>	<b>393.215</b>	<b>374.967</b>

- Conforme Acordo de Investimentos entre Companhia e a General Atlantic Brasil Investimentos S.A., foi constituída reserva de ágio na emissão de ações no montante de R\$397.357 sendo que em 2017 e 2018 foi efetuada uma reversão de R\$ 6.527 e R\$ 4.180, respectivamente, em virtude de indenização paga aos acionistas subscritores.
- Valor referente ao custo na emissão de novas ações de R\$ 11.390 na operação de investimento da General Atlantic Brasil Investimentos S.A. em 2015.
- Em 2020 foi aprovada a criação de um Plano de Ações Restritas cujos detalhes do plano e outorgas concedidas encontram-se divulgadas na Nota 19.

**18.3 Reservas de lucros**

A Reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social, após a destinação da reserva de incentivos fiscais.

A Reserva de incentivo fiscal é constituída a partir da parcela do lucro decorrente das subvenções para investimento recebidas pela Companhia, conforme detalhado na Nota 21 – Subvenções governamentais.

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Resultados  
3T25

### 18.4 Ações em tesouraria

Em 9 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a abertura de um Programa de Recompra de até 1.100.000 ações ordinárias. Adicionalmente, em 1 de dezembro de 2021, foi aprovado um novo Programa de Recompra de até 2.000.000 ações, tendo como termo final o dia 1 de março de 2022 e em 1 de agosto de 2022 foi aprovado novo Programa de Recompra de até 5.000.000 ações, com duração de 6 meses, encerrado em 1 de fevereiro de 2023. Por fim, foi aprovado um Programa de Recompras de até 5.000.000 ações, com início na data 3 de outubro de 2023 e término em 3 de abril de 2024.

No âmbito dos Programas, a Companhia adquiriu, desde seu lançamento até a data de encerramento, o montante de 16.083.600 ações ordinárias no valor total de R\$ 75.194, ao custo médio de R\$ 4,68, das quais 2.668.088 ações permanecem em tesouraria ao custo médio de R\$ 3,01 totalizando o montante de R\$ 8.019.

## 19. INCENTIVO DE LONGO PRAZO COM AÇÕES RESTRITAS

O Plano de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de Ações Restritas") da Companhia foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de abril de 2023 e tem como objetivo permitir a outorga de ações restritas aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, com vistas a: (i) atrair e reter os diretores, gerentes e empregados de alto nível da Companhia; (ii) conceder aos participantes a oportunidade de se tornarem acionistas da Companhia, obtendo, em consequência, um maior alinhamento dos interesses destes com os interesses da Companhia; e (iii) desenvolver os objetos sociais da Companhia e os interesses dos acionistas. Durante a vigência do Plano de Ações Restritas, poderão ser entregues aos participantes, ações representativas de até 1,5% do capital social da Companhia. O saldo do Plano de Ações Restritas em 30 de Setembro de 2025 é de R\$ 25.644 (R\$ 21.484 em 31 de dezembro de 2024).

Em 02 de junho de 2023, o Conselho de Administração aprovou, no âmbito do Plano de Ações Restritas, os seguintes Programas de Outorga de Ações:

- i. Programa de Outorga de Ações Restritas ("Programa Regular"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo, o qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado à contínua permanência do Participante como administrador ou empregado da Companhia ao longo da duração do Programa;
- ii. Programa de Outorga de Ações Restritas Vinculadas à Performance ("Programa de *Performance Shares*"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado ao atingimento, pela Companhia, das metas de desempenho estabelecidas conforme métricas previstas no Programa;
- iii. Programa de Outorga de Ações Restritas de Matching ("Programa de *Matching Shares*"): o Participante terá o direito de receber um valor de matching correspondente à parcela de seu bônus anual líquido utilizada na aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia, o qual será liquidado em Ações Restritas, observados os termos e condições previstos no Programa.

Cabe ao Conselho de Administração selecionar os diretores, conselheiros independentes do Conselho de Administração, gerentes e empregados de alto nível da Companhia, em favor dos quais a Companhia outorgue uma ou mais ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia e sujeitas às restrições previstas no Plano de Ações Restritas, programa e/ou no respectivo contrato de outorga.



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Resultados  
3T25

20. RESULTADO POR AÇÃO

O cálculo do resultado básico e diluído por ação, para os semestres findos em 30 de Setembro de 2025 e 2024, está demonstrado a seguir:

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (prejuízo) líquido atribuível aos controladores	131.032	36.636
Quantidade ponderada de ações, líquida das ações em tesouraria (lote de mil)	606.789	569.181
Potencial incremento nas ações em função do bônus de subscrição (lote de mil)	-	25.983
Resultado básico por ação - R\$	0,2159	0,0644
Resultado diluído por ação - R\$	0,2159	0,0616

21. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS

A Companhia possui regimes especiais de tributação, relativos ao ICMS, concedido pelos Estados do Ceará, Goiás, Pernambuco, e Bahia, que implicam na redução de carga tributária nesses Estados, em contrapartida a diversos compromissos assumidos pela Companhia. A Companhia tem atendido sistematicamente essas exigências.

A Companhia reconheceu em seu resultado do período de nove meses findo em 30 de Setembro de 2025, como redução do custo das mercadorias vendidas, o montante de R\$ 137.333 (R\$ 96.611 em 30 de setembro de 2024) por parte da Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 188.895 (R\$ 96.611 em 30 de setembro de 2024).

Os valores apurados de subvenções governamentais são tratados como incentivos fiscais e devidamente destinadas, anualmente, para a reserva de incentivo fiscal.

22. RECEITA LÍQUIDA

22.1 Política contábil

As receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. No consolidado, as receitas entre partes relacionadas são eliminadas.

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Venda de mercadorias	3.561.794	10.099.429	3.017.358	8.556.870
Serviços prestados	9.175	28.137	9.431	26.897
Receita bruta	3.570.969	10.127.566	3.026.789	8.583.767
Impostos sobre vendas	(188.060)	(551.450)	(168.630)	(480.496)
Devoluções e abatimentos	(28.667)	(80.450)	(19.644)	(56.482)
Ajuste a valor presente	(31.117)	(68.685)	(14.829)	(37.199)
Deduções das vendas	(247.844)	(700.585)	(203.103)	(574.177)
Receita líquida	3.323.125	9.426.981	2.823.686	8.009.590

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



**Resultados**  
**3T25**

	<b>Consolidado</b>			
	<b>01/07/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/01/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/07/2024 a 30/09/2024</b>	<b>01/01/2024 a 30/09/2024</b>
Venda de mercadorias	4.134.005	11.710.680	3.500.617	9.945.199
Serviços prestados	10.557	32.274	10.543	30.044
Receita bruta	4.144.562	11.742.954	3.511.160	9.975.243
Impostos sobre vendas	(221.374)	(651.961)	(199.400)	(572.007)
Devoluções e abatimentos	(33.909)	(93.644)	(23.716)	(67.210)
Ajuste a valor presente	(36.057)	(80.050)	(16.740)	(43.391)
Deduções das vendas	(291.340)	(825.655)	(239.856)	(682.608)
<b>Receita líquida</b>	<b>3.853.222</b>	<b>10.917.299</b>	<b>3.271.304</b>	<b>9.292.635</b>

**23. CUSTOS E DESPESAS****Classificados por conta:**

	<b>Controladora</b>			
	<b>01/07/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/01/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/07/2024 a 30/09/2024</b>	<b>01/01/2024 a 30/09/2024</b>
Custo das mercadorias vendidas	(2.325.898)	(6.621.391)	(1.985.226)	(5.604.860)
Despesas com vendas	(696.626)	(2.036.289)	(619.585)	(1.786.016)
Despesas gerais e administrativas	(101.963)	(299.232)	(83.151)	(250.457)
<b>Total de custos e despesas</b>	<b>(3.124.487)</b>	<b>(8.956.912)</b>	<b>(2.687.962)</b>	<b>(7.641.333)</b>

**Classificados por natureza:**

	<b>Controladora</b>			
	<b>01/07/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/01/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/07/2024 a 30/09/2024</b>	<b>01/01/2024 a 30/09/2024</b>
Custo de aquisição de mercadorias	(2.372.505)	(6.756.449)	(2.019.115)	(5.694.319)
Ajuste a valor presente	46.607	135.058	33.889	89.459
Despesas com pessoal	(438.986)	(1.259.782)	(381.429)	(1.098.583)
Despesas com ocupação	(22.424)	(62.227)	(17.781)	(49.521)
Despesas gerais	(235.199)	(713.506)	(207.052)	(598.729)
Depreciação e amortização	(101.980)	(300.006)	(96.474)	(289.640)
<b>Total de custos e despesas</b>	<b>(3.124.487)</b>	<b>(8.956.912)</b>	<b>(2.687.962)</b>	<b>(7.641.333)</b>

**Classificados por conta:**

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



**Resultados**  
**3T25**

**Consolidado**

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Custo das mercadorias vendidas	(2.615.062)	(7.418.520)	(2.239.106)	(6.333.692)
Despesas com vendas	(881.874)	(2.566.193)	(772.263)	(2.265.293)
Despesas gerais e administrativas	(107.538)	(321.455)	(90.849)	(275.635)
<b>Total de custos e despesas</b>	<b>(3.604.474)</b>	<b>(10.306.168)</b>	<b>(3.102.218)</b>	<b>(8.874.620)</b>

**Classificados por natureza:****Consolidado**

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Custo de aquisição de mercadorias	(2.685.689)	(7.624.894)	(2.292.540)	(6.470.839)
Ajuste a valor presente	70.627	206.374	53.434	137.147
Despesas com pessoal	(539.702)	(1.570.731)	(474.990)	(1.386.641)
Despesas com ocupação	(25.616)	(71.316)	(21.161)	(58.783)
Despesas gerais	(291.589)	(854.107)	(238.223)	(709.125)
Depreciação e amortização	(132.505)	(391.494)	(128.738)	(386.379)
<b>Total de custos e despesas</b>	<b>(3.604.474)</b>	<b>(10.306.168)</b>	<b>(3.102.218)</b>	<b>(8.874.620)</b>

**24. RESULTADO FINANCEIRO****Controladora**

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	1.068	2.250	1.233	4.939
Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos	6.150	28.859	10.309	38.867
Ajuste a valor presente	26.604	56.734	14.632	31.265
Atualização monetária	10.126	31.504	-	-
Variação cambial	7.692	35.050	15.631	20.167
Outras receitas financeiras	-	1	5.661	19.847
<b>Total de receita financeira</b>	<b>51.640</b>	<b>154.398</b>	<b>47.466</b>	<b>115.085</b>
Despesas financeiras				
Juros provisionados	(65.498)	(160.844)	(45.210)	(147.065)
Juros de arrendamento	(40.349)	(121.976)	(41.297)	(126.068)
Juros antecipação de recebíveis	(15.112)	(46.511)	(8.412)	(26.725)
Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos	(16.379)	(63.427)	(12.045)	(30.306)
Ajuste a valor presente	(48.523)	(147.384)	(33.457)	(100.305)
Variação cambial	(3.608)	(12.614)	(13.400)	(33.838)
Outras despesas financeiras	(1.902)	(10.335)	(2.238)	(7.961)
<b>Total de despesa financeira</b>	<b>(191.371)</b>	<b>(563.091)</b>	<b>(156.059)</b>	<b>(472.268)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(139.731)</b>	<b>(408.693)</b>	<b>(108.593)</b>	<b>(357.183)</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



**Resultados**  
**3T25**

	<b>Consolidado</b>			
	<b>01/07/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/01/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/07/2024 a 30/09/2024</b>	<b>01/01/2024 a 30/09/2024</b>
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	1.013	2.357	1.276	3.591
Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos	6.150	28.859	10.309	38.867
Ajuste a valor presente	30.544	66.832	17.029	37.621
Atualização monetária	10.755	32.133	-	-
Variação cambial	7.692	35.050	15.631	20.167
Outras receitas financeiras	-	2	5.661	21.504
<b>Total de receita financeira</b>	<b>56.154</b>	<b>165.233</b>	<b>49.906</b>	<b>121.750</b>
Despesas financeiras				
Juros provisionados	(66.504)	(163.552)	(45.339)	(147.413)
Juros de arrendamento	(46.241)	(139.809)	(47.248)	(144.842)
Juros antecipação de recebíveis	(21.794)	(71.769)	(13.773)	(38.133)
Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos	(16.379)	(63.427)	(12.045)	(30.306)
Ajuste a valor presente	(75.427)	(220.063)	(48.805)	(150.792)
Variação cambial	(3.608)	(12.614)	(13.400)	(33.838)
Outras despesas financeiras	(1.924)	(10.381)	(2.240)	(8.013)
<b>Total de despesa financeira</b>	<b>(231.877)</b>	<b>(681.615)</b>	<b>(182.850)</b>	<b>(553.337)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(175.723)</b>	<b>(516.382)</b>	<b>(132.944)</b>	<b>(431.587)</b>

**25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS****25.1 Instrumentos financeiros por categoria**

	<b>Controladora</b>		
	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	62.105	-	62.105
Aplicações financeiras	1.969	-	1.969
Contas a receber de clientes	968.223	-	968.223
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	5.010	5.010
<b>Passivos financeiros</b>			
Fornecedores	(1.699.509)	-	(1.699.509)
Financiamentos e empréstimos	(228.659)	-	(228.659)
Debêntures e notas comerciais	(1.519.591)	-	(1.519.591)
Passivos de arrendamento	(1.717.333)	-	(1.717.333)
Outras contas a pagar	(98.587)	-	(98.587)
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	(786)	(786)
<b>Saldo em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>(4.231.382)</b>	<b>4.224</b>	<b>(4.227.158)</b>



**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Resultados  
**3T25**

**25.2 Hierarquia do valor justo**

A tabela a seguir apresenta os instrumentos financeiros cujos valores foram registrados pelo valor justo e suas respectivas hierarquias.

Descrição	30/09/2025		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de Swaps de moeda estrangeira)	-	4.224	-

Descrição	31/12/2024		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de Swaps de moeda estrangeira)	-	30.193	-

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;  
Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);  
Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

**25.3 Mensuração do valor justo**

Abaixo detalham-se as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 e 3, assim como os *inputs* significativos não observáveis utilizados.

*Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado*

Com o objetivo de proteger suas obrigações indexadas ao dólar americano contra oscilações do câmbio foram realizadas operações de swap para converter as dívidas indexadas ao dólar para CDI.

O valor justo desses passivos é baseado através do desconto de fluxos de caixa futuros estimados baseando-se nas condições e vencimento de cada contrato e utilizando-se o cupom cambial acrescido de um spread, o qual é obtido em cotação com as instituições financeiras para refletir a mudança do cenário de risco do Grupo no período descontado.

Os ganhos e perdas destes contratos estão diretamente relacionados às oscilações de câmbio (euro e dólar) e do CDI, e são registrados no resultado do período, nas contas de "receitas e despesas com instrumentos financeiros derivativos".

**26. ESTRUTURA E GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS****26.1 Risco de crédito**

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas com clientes ou contrapartes em um instrumento financeiro, decorrente de falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, contas a receber com administradoras de cartões de crédito e instrumentos derivativos.



**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

*Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos.*

A Companhia possui saldos a receber de instituições financeiras referentes a caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras no montante de R\$ 64.074 e R\$ 108.220, controladora e consolidado respectivamente (R\$ 128.676 e R\$ 151.372 em 31 de dezembro de 2024). O risco de crédito junto às instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Tais recursos são pulverizados em determinadas instituições financeiras a fim de minimizar a concentração de risco e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial inadimplência da contraparte.

*Contas a receber com administradoras de cartões de crédito*

Para os saldos de contas a receber, o risco de crédito é mitigado pelo fato de que grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como meio de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente garantidas pelas administradoras de cartões de crédito. O saldo a receber de clientes é pulverizado, não havendo valores individuais representativos.

Considerando o eventual risco decorrente do repasse das administradoras de cartões de crédito, este é controlado através de conciliação entre faturamento e recebimento diário

A seguir, estão demonstrados os saldos de administradoras de cartões de débito e crédito a receber, por idade de vencimento:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>A vencer</b>				
1 a 30 dias	214.692	44.282	227.782	68.013
31 a 60 dias	264.578	160.558	317.207	184.595
61 a 90 dias	165.509	107.861	198.063	128.261
acima de 90 dias	168.925	116.983	202.644	137.927
<b>Total</b>	<b>813.704</b>	<b>429.684</b>	<b>945.696</b>	<b>518.796</b>

Não há saldos vencidos mantidos com administradoras de cartões de crédito.

**26.2 Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades para cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é a de garantir, que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia acompanha seu fluxo de caixa através de testes de estresses periódicos, o que permite, além do cumprimento das obrigações financeiras, a realização de operações de curto prazo no mercado financeiro, para rentabilizar as sobras de caixa.

As maturidades contratuais dos principais instrumentos financeiros ativos e passivos estão demonstradas a seguir:

**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

<b>Controladora</b>						
<b>Em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor Contratual</b>	<b>1 ano ou menos</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Fornecedores (Nota 13)	(1.699.509)	(1.699.509)	(1.699.509)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.717.333)	(2.528.547)	(375.989)	(318.759)	(741.439)	(1.092.360)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(233.264)	(233.264)	(111.834)	(78.775)	(42.655)	-
Debêntures (Nota 14)	(1.514.986)	(1.514.986)	(207.774)	(130.980)	(1.176.232)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	4.224	4.224	4.774	(393)	(157)	-

<b>Consolidado</b>						
<b>Em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>Valor Contratual</b>	<b>1 ano ou menos</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Fornecedores (Nota 13)	(2.195.742)	(2.195.742)	(2.195.742)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.967.774)	(2.840.667)	(472.130)	(394.467)	(838.890)	(1.135.180)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(233.264)	(233.264)	(111.834)	(78.775)	(42.655)	-
Debêntures (Nota 14)	(1.514.986)	(1.514.986)	(207.774)	(130.980)	(1.176.232)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	4.224	4.224	4.774	(393)	(157)	-

<b>Controladora</b>						
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>Valor Contratual</b>	<b>1 ano ou menos</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Fornecedores (Nota 13)	(1.842.120)	(1.842.120)	(1.842.120)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.793.551)	(1.793.551)	(217.182)	(261.299)	(524.483)	(790.587)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(264.069)	(264.069)	(47.895)	(105.059)	(110.849)	(266)
Debêntures (Nota 14)	(1.152.307)	(1.152.307)	(321.856)	(381.542)	(448.909)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	30.193	30.193	(7.718)	18.643	19.268	-

<b>Consolidado</b>						
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>Valor Contratual</b>	<b>1 ano ou menos</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Fornecedores (Nota 13)	(2.340.346)	(2.340.346)	(2.340.346)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(2.090.721)	(2.090.721)	(298.749)	(339.571)	(630.648)	(821.753)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(264.069)	(264.069)	(47.895)	(105.059)	(110.849)	(266)
Debêntures (Nota 14)	(1.152.307)	(1.152.307)	(321.856)	(381.542)	(448.909)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	30.193	30.193	(7.718)	18.643	19.268	-

**26.3 Risco de mercado**

É o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e nos preços das mercadorias, tenham impacto nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros.



**Notas Explicativas****Resultados  
3T25**

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)

A Administração entende que, no contexto da Companhia, todos os riscos de mercados, acima citados, estão mitigados e referem-se principalmente às oscilações das taxas de juros e de câmbio.

**26.4 Risco de taxa de juros**

A Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e, em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações com instrumentos financeiros derivativos para proteger o custo financeiro das operações.

As variações das taxas de juros afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros da Companhia. Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade dos investimentos financeiros e no endividamento em moeda nacional da Companhia, atreladas ao CDI. A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros da Companhia foi demonstrada em dois cenários além do provável.

Apresentamos um cenário com taxas nominais verificadas em 30 de Setembro de 2025 (saldo contábil tendo por base o CDI de fechamento 14,90% a.a.) e o cenário provável considerado pela Administração, que corresponde à projeção da curva do CDI considerando o fechamento base de 30 de Setembro de 2025, de acordo com a curva de juros da BM&F Bovespa para o CDI (entre Junho de 2025 e fevereiro de 2030) e ainda mais dois cenários com apreciação de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II) dos indexadores.

*Análise de sensibilidade adicional*

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 30 de Setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 se aproximam dos valores de mercado. Os riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

Com relação aos empréstimos e financiamentos e debêntures, referem-se a operações cujo valor registrado é próximo ao valor de mercado desses instrumentos financeiros. As aplicações com CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário, operações compromissadas e fundos de investimentos, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador ao qual a Companhia estava exposta na data-base de 30 de Setembro de 2025, foram definidos três cenários diferentes. O Cenário provável considera a curva de juros atual projetada pelo Banco Central. A partir desta, foram calculadas variações de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II), sensibilizando a elevação e queda dos indexadores. Para cada cenário foi calculada a posição líquida (receitas financeiras menos as despesas financeiras), não levando em consideração o efeito tributário. A data-base utilizada da carteira foi 30 de Setembro de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade do indexador CDI em cada cenário.

<b>Controladora</b>					
<b>Em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>Risco (taxa)</b>	<b>Saldo Contábil</b>	<b>Cenário provável</b>	<b>Cenário I 25%</b>	<b>Cenário II 50%</b>
Empréstimo	Alta CDI	(229.041)	(3.085)	(4.149)	(4.930)
Debêntures	Alta CDI	(1.514.987)	(24.366)	(31.909)	(37.750)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Queda CDI	45.482	1.344	1.680	2.016
<b>Exposição líquida (Despesa Financeira)</b>			<b>(26.107)</b>	<b>(34.378)</b>	<b>(40.664)</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



**Resultados**  
**3T25**

<b>Consolidado</b>					
<b>Em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>Risco (taxa)</b>	<b>Saldo Contábil</b>	<b>Cenário provável</b>	<b>Cenário I 25%</b>	<b>Cenário II 50%</b>
Empréstimo	Alta do CDI	(229.041)	(3.085)	(4.149)	(4.930)
Debêntures	Alta do CDI	(1.514.987)	(24.366)	(31.909)	(37.750)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	81.061	1.344	1.680	2.016
<b>Exposição líquida (Despesa Financeira)</b>			<b>(26.107)</b>	<b>(34.378)</b>	<b>(40.664)</b>

<b>Controladora</b>					
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>Risco (taxa)</b>	<b>Saldo Contábil</b>	<b>Cenário provável</b>	<b>Cenário I 25%</b>	<b>Cenário II 50%</b>
Empréstimo	Alta do CDI	(264.070)	(8.740)	(14.024)	(16.346)
Debêntures	Alta do CDI	(1.152.307)	(30.164)	(39.482)	(46.749)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	101.589	1.135	1.419	1.703
<b>Exposição líquida (Despesa Financeira)</b>			<b>(37.769)</b>	<b>(52.087)</b>	<b>(61.392)</b>

<b>Consolidado</b>					
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>Risco (taxa)</b>	<b>Saldo Contábil</b>	<b>Cenário provável</b>	<b>Cenário I 25%</b>	<b>Cenário II 50%</b>
Empréstimo	Alta do CDI	(264.070)	(8.740)	(14.024)	(16.346)
Debêntures	Alta do CDI	(1.152.307)	(30.164)	(39.482)	(46.749)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	110.063	1.184	1.480	1.775
<b>Exposição líquida (Despesa Financeira)</b>			<b>(37.720)</b>	<b>(52.026)</b>	<b>(61.320)</b>

**26.5 Risco cambial**

A Companhia possui a política de contratar instrumentos financeiros derivativos para proteção de operações financeiras realizadas em moeda estrangeira no montante de EUR 9.000. e USD 27.747. Tais operações são realizadas com as mesmas contrapartes que concederam as operações de crédito originais e no mesmo valor nominal de forma a evitar qualquer descasamento nas posições. Em 30 de Setembro de 2025 o valor dos instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 11.570.

Para mensurar o impacto estimado no resultado, decorrente dos riscos de flutuação de moeda, foi elaborada uma análise de sensibilidade de exposição da Companhia ao risco da taxa de câmbio do empréstimo em moeda estrangeira considerando os três cenários abaixo. O cenário provável considera a taxa do euro de fechamento, o cenário I e II consideram um aumento de 25% e 50%, respectivamente, na taxa de câmbio de fechamento.

<b>Controladora e Consolidado</b>				
<b>Em 30 de Setembro de 2025</b>	<b>Risco (taxa)</b>	<b>Exposição</b>	<b>Cenário I 25%</b>	<b>Cenário II 50%</b>
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Dólar	5.010	(763)	(1.525)
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Euro	(786)	(126)	(252)

## Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Resultados  
**3T25**

### Controladora e Consolidado

Em 31 de dezembro de 2024	Risco (taxa)	Exposição	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Dólar	(1.764)	(441)	(882)
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Euro	(109)	(27)	(54)
			(468)	(936)

### 26.6 Gestão de capital

A Diretoria monitora a estrutura de capital por meio do acompanhamento do índice de alavancagem. O índice de alavancagem é como demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.748.250	1.416.376	1.748.250	1.416.376
Derivativos - Swap de moeda estrangeira	(4.224)	(30.193)	(4.224)	(30.193)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(62.107)	(126.430)	(106.253)	(149.126)
(-) Aplicações Financeiras	(1.969)	(1.986)	(1.969)	(2.246)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.679.950</b>	<b>1.257.767</b>	<b>1.635.804</b>	<b>1.234.811</b>
Patrimônio líquido	2.851.844	2.714.843	2.851.844	2.714.843
<b>Índice de alavancagem</b>	<b>0,59</b>	<b>0,46</b>	<b>0,57</b>	<b>0,45</b>

## 27. EVENTO SUBSEQUENTE

Em 3 de outubro de 2025, foi integralmente liquidado o aumento de capital no valor de R\$ 140.000, aprovado em 30 de setembro de 2025, conforme Nota 18.1.

**Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Ed. BS Design - Avenida Desembargador Moreira, 1300  
SC 1001 - 10º Andar - Torre Sul - Aldeota  
60170-002 - Fortaleza/CE - Brasil  
Telefone +55 (85) 3457-9500  
kpmg.com.br  
Relatório sobre a revisão de informações  
Trimestrais individuais e consolidadas – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
Empreendimentos Pague Menos S.A  
Fortaleza – CE

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas, as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 4 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC CE-003141/F-5

Marcelo Pereira Gonçalves  
Contador CRC 1SP220026/O-3

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com a apresentação das demonstrações financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Fortaleza, 3 de novembro de 2025.

---

Jonas Marques Neto  
Diretor-Presidente

---

Luiz Renato Novais  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

---

Renato Camargo Nascimento Junior  
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

---

Robledo de Andrade Castro  
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

---

Rosilane Oliveira Purceti Balabram  
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

---

Carlos do Prado Fernandes  
Diretor Vice-Presidente de Operações

---

Wallace Rios Siffert  
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

---

Renan Vieira Barbosa  
Diretor Comercial

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório dos auditores independentes, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Fortaleza, 3 de novembro de 2025.

---

Jonas Marques Neto  
Diretor-Presidente

---

Luiz Renato Novais  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

---

Renato Camargo Nascimento Junior  
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

---

Robledo de Andrade Castro  
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

---

Rosilane Oliveira Purceti Balabram  
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

---

Carlos do Prado Fernandes  
Diretor Vice-Presidente de Operações

---

Wallace Rios Siffert  
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

---

Renan Vieira Barbosa  
Diretor Comercial