

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	83
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	84
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	86
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	87

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	622.672.736
Preferenciais	0
Total	622.672.736
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.754.431
Preferenciais	0
Total	2.754.431

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.329.228	8.096.375
1.01	Ativo Circulante	3.941.585	3.592.604
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	221.277	126.430
1.01.02	Aplicações Financeiras	24	260
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	24	260
1.01.03	Contas a Receber	1.026.142	694.899
1.01.03.01	Clientes	788.236	478.105
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	647.985	429.684
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	113.796	47.558
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	5.355	5.542
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-1.222	-402
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-11.715	-4.277
1.01.03.01.07	Contas a Receber Intercompany	34.037	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	237.906	216.794
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	188.087	190.033
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	26.123	7.455
1.01.03.02.03	Outras	23.696	19.306
1.01.04	Estoques	2.454.362	2.567.692
1.01.06	Tributos a Recuperar	239.780	203.323
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	239.780	203.323
1.02	Ativo Não Circulante	4.387.643	4.503.771
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.075.278	1.130.485
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.903	1.986
1.02.01.07	Tributos Diferidos	492.651	467.791
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	492.651	467.791
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	580.724	660.708
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	539.296	598.298
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	27.920	26.147
1.02.01.10.07	Ativos de indenização	13.508	36.263
1.02.02	Investimentos	1.013.122	990.324
1.02.02.01	Participações Societárias	1.013.122	990.324
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	1.013.122	990.324
1.02.03	Imobilizado	2.219.163	2.299.401
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	719.027	734.070
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.500.136	1.565.331
1.02.04	Intangível	80.080	83.561
1.02.04.01	Intangíveis	80.080	83.561
1.02.04.01.03	Intangíveis	80.080	83.561

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.329.228	8.096.375
2.01	Passivo Circulante	2.555.181	2.727.014
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	196.990	147.318
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	196.990	147.318
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	196.990	147.318
2.01.02	Fornecedores	1.574.449	1.842.120
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.574.449	1.842.120
2.01.03	Obrigações Fiscais	100.112	100.150
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	44.992	34.925
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	53.110	62.138
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.010	3.087
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	253.127	369.751
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	106.181	47.895
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	16.827	17.538
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	89.354	30.357
2.01.04.02	Debêntures	146.946	321.856
2.01.05	Outras Obrigações	430.503	267.675
2.01.05.02	Outros	430.503	267.675
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	180.384	16.780
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	426	7.718
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	23.280	25.995
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	226.413	217.182
2.02	Passivo Não Circulante	2.995.712	2.654.518
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.447.512	1.046.625
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	140.745	216.174
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	21.712	18.602
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	119.033	197.572
2.02.01.02	Debêntures	1.306.767	830.451
2.02.02	Outras Obrigações	1.511.394	1.546.685
2.02.02.02	Outros	1.511.394	1.546.685
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	2.871	3.339
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.517.356	1.576.369
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	3.163	4.888
2.02.02.02.07	Operações com Derivativos	-11.996	-37.911
2.02.04	Provisões	36.806	61.208
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	36.806	61.208
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	427	435
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	19.413	20.602
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.121	2.821
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	1.337	1.087
2.02.04.01.06	Passivo de indenização	13.508	36.263
2.03	Patrimônio Líquido	2.778.335	2.714.843
2.03.01	Capital Social Realizado	1.845.958	1.721.858
2.03.02	Reservas de Capital	384.265	374.967
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	375.260	375.260

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	330	330
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.308	-22.107
2.03.02.07	Plano de Ações Restritas	16.983	21.484
2.03.04	Reservas de Lucros	492.910	618.018
2.03.04.01	Reserva Legal	43.961	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	458.824	574.057
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.875	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	55.202	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.197.520	6.103.856	2.701.722	5.185.904
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.226.851	-4.295.493	-1.871.235	-3.619.634
3.03	Resultado Bruto	970.669	1.808.363	830.487	1.566.270
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-787.012	-1.509.059	-685.135	-1.354.380
3.04.01	Despesas com Vendas	-690.738	-1.339.663	-585.602	-1.166.431
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-109.347	-197.269	-90.783	-167.306
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.236	2.486	1.129	2.401
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-402	-693	-168	-909
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.239	26.080	-9.711	-22.135
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	183.657	299.304	145.352	211.890
3.06	Resultado Financeiro	-140.193	-268.962	-115.888	-248.590
3.06.01	Receitas Financeiras	69.923	102.758	56.478	67.619
3.06.02	Despesas Financeiras	-210.116	-371.720	-172.366	-316.209
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	43.464	30.342	29.464	-36.700
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	6.769	24.860	3.150	32.438
3.08.02	Diferido	6.769	24.860	3.150	32.438
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	50.233	55.202	32.614	-4.262
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	50.233	55.202	32.614	-4.262
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.02	ON	0,09	0,1	0,06	-0,008

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	50.233	55.202	32.614	-4.262
4.03	Resultado Abrangente do Período	50.233	55.202	32.614	-4.262

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-62.275	14.494
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	390.260	377.264
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	55.202	-4.262
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	198.026	193.166
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	17.848	17.015
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	90.894	90.006
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	18.623	-14.307
6.01.01.06	Variação Cambial	-19.985	15.902
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	81.627	84.772
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	-10.245	-7.671
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-26.080	22.135
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-24.860	-32.438
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	0	-2.271
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	1.172	-715
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	5.899	3.251
6.01.01.19	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	5.830	3.501
6.01.01.20	Provisão para perdas nos estoques	-3.691	9.180
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-255.314	-173.173
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-318.276	-312.583
6.01.02.04	Estoques	113.096	120.135
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	17.887	-43.177
6.01.02.06	Outros Créditos	-4.682	20.698
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-18.668	-13.360
6.01.02.08	Fornecedores	-274.156	6.313
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	-506	-32.589
6.01.02.11	Salários e férias a pagar	59.229	61.027
6.01.02.13	Outras contas a pagar	170.762	20.363
6.01.03	Outros	-197.221	-189.597
6.01.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-115.594	-104.825
6.01.03.05	Pagamento de arrendamentos - juros	-81.627	-84.772
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-57.776	-23.021
6.02.05	Aplicações financeiras	319	4.776
6.02.09	Aquisição de ativo imobilizado	-51.029	-27.908
6.02.11	Aquisição de intangível	-10.348	-3.457
6.02.13	Dividendos e JSCP recebidos	3.282	3.568
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	214.898	-292.535
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	834.808	388.428
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-508.860	-558.755
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-109.783	-101.030
6.03.04	Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	-125.367	-21.323
6.03.08	Integralização de capital	124.100	2.415
6.03.13	Ações em tesouraria	0	-2.270
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	94.847	-301.062
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	126.430	384.890

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	221.277	83.828

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.721.858	374.967	618.018	0	0	2.714.843
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.721.858	374.967	618.018	0	0	2.714.843
5.04	Transações de Capital com os Sócios	124.100	9.298	-125.108	0	0	8.290
5.04.01	Aumentos de Capital	124.100	0	0	0	0	124.100
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.704	0	0	0	13.797
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	0	0	0	-1.093
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	-4.499
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-124.015	0	0	-124.015
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	-4.499	0	0	0	0
5.04.09	Ações em Tesouraria	0	1.093	-1.093	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	55.202	0	55.202
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	55.202	0	55.202
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.202	-55.202	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	55.202	-55.202	0	0
5.07	Saldos Finais	1.845.958	384.265	548.112	0	0	2.778.335

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989
5.04	Transações de Capital com os Sócios	117.010	16.515	-144.700	0	0	-11.175
5.04.01	Aumentos de Capital	117.010	0	0	0	0	117.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.270	0	0	0	-2.270
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.782	-8.782	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	10.003	0	0	0	10.003
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-135.918	0	0	-135.918
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.262	0	-4.262
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.262	0	-4.262
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.858	383.127	536.829	-4.262	0	2.637.552

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	6.469.722	5.358.775
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.467.245	5.335.992
7.01.02	Outras Receitas	2.477	22.783
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.481.266	-3.709.368
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.797.409	-3.142.549
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-683.857	-566.819
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.988.456	1.649.407
7.04	Retenções	-198.025	-193.168
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-198.025	-193.168
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.790.431	1.456.239
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	77.132	14.661
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	26.080	-22.135
7.06.02	Receitas Financeiras	51.052	36.796
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.867.563	1.470.900
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.867.563	1.470.900
7.08.01	Pessoal	692.812	612.685
7.08.01.01	Remuneração Direta	579.346	519.427
7.08.01.02	Benefícios	72.565	55.614
7.08.01.03	F.G.T.S.	40.901	37.644
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	885.537	635.108
7.08.02.01	Federais	256.158	173.603
7.08.02.02	Estaduais	622.597	456.263
7.08.02.03	Municipais	6.782	5.242
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	234.012	227.369
7.08.03.01	Juros	213.831	213.265
7.08.03.02	Aluguéis	20.181	14.104
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	55.202	-4.262
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	55.202	-4.262

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	9.115.564	8.983.695
1.01	Ativo Circulante	4.959.877	4.614.664
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	243.754	149.126
1.01.02	Aplicações Financeiras	24	260
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	24	260
1.01.03	Contas a Receber	1.197.737	842.102
1.01.03.01	Clientes	898.345	577.814
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	772.489	518.796
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	134.043	58.719
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	5.763	5.724
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-1.222	-402
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-12.728	-5.023
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	299.392	264.288
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	230.754	223.135
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	32.881	9.729
1.01.03.02.03	Outras	35.757	31.424
1.01.04	Estoques	3.218.531	3.359.412
1.01.06	Tributos a Recuperar	299.831	263.764
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	299.831	263.764
1.02	Ativo Não Circulante	4.155.687	4.369.031
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.331.033	1.407.900
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.903	1.986
1.02.01.07	Tributos Diferidos	648.906	623.075
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	648.906	623.075
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	680.224	782.839
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	633.617	715.995
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	33.099	30.581
1.02.01.10.07	Ativos de indenização	13.508	36.263
1.02.02	Investimentos	82.076	80.115
1.02.02.01	Participações Societárias	82.076	80.115
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	82.076	80.115
1.02.03	Imobilizado	2.576.727	2.709.408
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	847.219	872.050
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.729.508	1.837.358
1.02.04	Intangível	165.851	171.608
1.02.04.01	Intangíveis	165.851	171.608
1.02.04.01.03	Intangíveis	165.851	171.608

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	9.115.564	8.983.695
2.01	Passivo Circulante	3.145.956	3.381.427
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	248.799	188.213
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	248.799	188.213
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	248.799	188.213
2.01.02	Fornecedores	2.150.082	2.340.346
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.150.082	2.340.346
2.01.03	Obrigações Fiscais	138.267	126.733
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	56.077	37.193
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	79.748	86.205
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.442	3.335
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	253.127	369.751
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	106.181	47.895
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	16.827	17.538
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	89.354	30.357
2.01.04.02	Debêntures	146.946	321.856
2.01.05	Outras Obrigações	355.681	356.384
2.01.05.02	Outros	355.681	356.384
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	24.866	19.622
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	426	7.718
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	27.243	30.295
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	303.146	298.749
2.02	Passivo Não Circulante	3.183.471	2.879.859
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.447.512	1.046.625
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	140.745	216.174
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	21.712	18.602
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	119.033	197.572
2.02.01.02	Debêntures	1.306.767	830.451
2.02.02	Outras Obrigações	1.691.931	1.763.821
2.02.02.02	Outros	1.691.931	1.763.821
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	2.871	3.339
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.696.666	1.791.972
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	4.390	6.421
2.02.02.02.07	Operações com derivativos	-11.996	-37.911
2.02.04	Provisões	44.028	69.413
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	44.028	69.413
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.175	5.278
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	21.796	23.077
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.212	3.708
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	1.337	1.087
2.02.04.01.06	Passivo de indenização	13.508	36.263
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.786.137	2.722.409
2.03.01	Capital Social Realizado	1.845.958	1.721.858
2.03.02	Reservas de Capital	384.265	374.967
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	375.260	375.260

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	330	330
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.308	-22.107
2.03.02.07	Plano de Ações Restritas	16.983	21.484
2.03.04	Reservas de Lucros	492.910	618.018
2.03.04.01	Reserva Legal	43.961	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	458.824	574.057
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.875	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	55.202	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	7.802	7.566

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.693.371	7.064.077	3.138.831	6.021.331
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.473.802	-4.803.458	-2.115.639	-4.094.586
3.03	Resultado Bruto	1.219.569	2.260.619	1.023.192	1.926.745
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-990.007	-1.890.353	-856.807	-1.674.576
3.04.01	Despesas com Vendas	-874.468	-1.684.319	-764.489	-1.493.030
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-119.168	-213.917	-94.231	-184.786
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.680	3.390	652	1.231
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-434	-750	-232	-1.262
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.383	5.243	1.493	3.271
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	229.562	370.266	166.385	252.169
3.06	Resultado Financeiro	-184.713	-340.659	-141.357	-298.643
3.06.01	Receitas Financeiras	72.909	109.079	58.415	71.844
3.06.02	Despesas Financeiras	-257.622	-449.738	-199.772	-370.487
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	44.849	29.607	25.028	-46.474
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.494	25.831	7.503	42.032
3.08.02	Diferido	5.494	25.831	7.503	42.032
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	50.343	55.438	32.531	-4.442
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	50.343	55.438	32.531	-4.442
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	50.233	55.202	32.614	-4.262
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	110	236	-83	-180
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,09	0,09	0,06	-0,01
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,09	0,09	0,06	-0,01

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	50.343	55.438	32.531	-4.442
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	50.343	55.438	32.531	-4.442
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	110	236	32.614	-4.262
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	50.233	55.202	-83	-180

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-13.437	33.105
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	489.020	409.567
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	55.438	-4.442
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	258.989	257.641
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	21.678	9.730
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	90.894	90.006
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	18.623	-14.307
6.01.01.06	Variação Cambial	-19.985	15.902
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	95.402	99.559
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	-8.211	-4.392
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-5.243	-3.271
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-25.831	-42.032
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	0	-2.271
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	1.095	-4.058
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	5.829	3.866
6.01.01.19	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	6.638	939
6.01.01.20	Provisão para perdas nos estoques	-6.296	6.697
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-293.294	-174.041
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-329.612	-297.753
6.01.02.04	Estoques	134.961	209.172
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	41.592	9.925
6.01.02.06	Outros Créditos	-178.536	26.516
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-23.152	-15.985
6.01.02.08	Fornecedores	-192.021	-136.779
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	11.066	-58.658
6.01.02.11	Salários e férias a pagar	70.143	70.711
6.01.02.12	Arrecadação de terceiros	0	18.810
6.01.02.13	Outras contas a pagar	172.265	0
6.01.03	Outros	-209.163	-202.421
6.01.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-115.594	-104.825
6.01.03.05	Pagamento de arrendamentos - juros	-93.569	-97.596
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-67.446	-33.368
6.02.05	Aplicações financeiras	319	4.776
6.02.09	Aquisição de ativo imobilizado	-60.369	-38.229
6.02.11	Aquisição de intangível	-10.678	-3.483
6.02.13	Dividendos e JSCP recebidos	3.282	3.568
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	175.511	-330.029
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	834.808	388.428
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-508.860	-558.755
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-149.170	-138.524
6.03.04	Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	-125.367	-21.323
6.03.08	Integralização de capital	124.100	2.415
6.03.13	Ações em tesouraria	0	-2.270
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	94.628	-330.292

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	149.126	438.500
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	243.754	108.208

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.721.858	374.967	618.018	0	0	2.714.843	7.566	2.722.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.721.858	374.967	618.018	0	0	2.714.843	7.566	2.722.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	124.100	9.298	-125.108	0	0	8.290	0	8.290
5.04.01	Aumentos de Capital	124.100	0	0	0	0	124.100	0	124.100
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.704	0	0	0	13.797	0	13.797
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	0	0	0	-1.093	0	-1.093
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	-4.499	0	-4.499
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-124.015	0	0	-124.015	0	-124.015
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	-4.499	0	0	0	0	0	0
5.04.09	Ações em Tesouraria	0	1.093	-1.093	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	55.202	0	55.202	236	55.438
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	55.202	0	55.202	236	55.438
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.202	-55.202	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	55.202	-55.202	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.845.958	384.265	548.112	0	0	2.778.335	7.802	2.786.137

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989	7.517	2.660.506
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989	7.517	2.660.506
5.04	Transações de Capital com os Sócios	117.010	16.515	-144.700	0	0	-11.175	0	-11.175
5.04.01	Aumentos de Capital	117.010	0	0	0	0	117.010	0	117.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.270	0	0	0	-2.270	0	-2.270
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.782	-8.782	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	10.003	0	0	0	10.003	0	10.003
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-135.918	0	0	-135.918	0	-135.918
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.262	0	-4.262	-180	-4.442
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.262	0	-4.262	-180	-4.442
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.858	383.127	536.829	-4.262	0	2.637.552	7.337	2.644.889

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	7.531.920	6.206.141
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.528.646	6.207.038
7.01.02	Outras Receitas	3.274	-897
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.033.301	-4.202.695
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-4.200.616	-3.527.083
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-832.685	-675.612
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.498.619	2.003.446
7.04	Retenções	-258.988	-257.643
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-258.988	-257.643
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.239.631	1.745.803
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	62.690	44.292
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.243	3.271
7.06.02	Receitas Financeiras	57.447	41.021
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.302.321	1.790.095
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.302.321	1.790.095
7.08.01	Pessoal	865.005	770.717
7.08.01.01	Remuneração Direta	726.583	653.674
7.08.01.02	Benefícios	87.402	68.741
7.08.01.03	F.G.T.S.	51.020	48.302
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.109.543	770.521
7.08.02.01	Federais	320.026	211.741
7.08.02.02	Estaduais	780.599	551.669
7.08.02.03	Municipais	8.918	7.111
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	272.335	253.299
7.08.03.01	Juros	247.958	234.316
7.08.03.02	Aluguéis	24.377	18.983
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	55.438	-4.442
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	55.438	-4.442

Comentário do Desempenho



Release de Resultados **2T25**

4 de Agosto de 2025

SEXTO TRIMESTRE CONSECUTIVO DE ACELERAÇÃO NO CRESCIMENTO

DESTAQUES 2T25



18,1% CRESCIMENTO MESMAS LOJAS
+5x a inflação do período



6,6% MARKET SHARE NACIONAL
recorde de participação de mercado



R\$ 800 MIL VENDA MÉDIA MENSAL POR LOJA
+17,8% vs. 2T24



18,7% PARTICIPAÇÃO CANAIS DIGITAIS
+4,6p.p. vs. 2T24



37,9% CRESCIMENTO NO EBITDA¹
com 6,1% de margem (+0,8p.p. vs. 2T24)



36,2% CRESCIMENTO NO LUCRO LÍQUIDO¹
com 1,5% de margem (+0,2p.p. vs. 2T24)



REDUÇÃO NO CICLO DE CAIXA
53 dias (-3 dias vs. 2T24)



DESALAVANCAGEM FINANCEIRA
2,6x Dívida Líquida² / EBITDA (-0,8x vs. 2T24)

¹ Métricas financeiras ex-IFRS 16 ajustadas para eventos não-recorrentes.

² Considera o saldo de recebíveis antecipados e parcelas a pagar em aquisições.

Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

DISCLAIMER

Desde 2019 nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16, que alterou os critérios de reconhecimento dos contratos de aluguel. Os números deste *release* são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada no Anexo 1 deste documento.

DADOS FINANCEIROS

em R\$ milhões e % da R.B.	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Receita Bruta	3.369,0	3.975,2	18,0%	6.464,1	7.598,4	17,5%
Lucro Bruto	1.023,2	1.219,6	19,2%	1.926,7	2.260,6	17,3%
% Margem Bruta	30,4%	30,7%	0,3 p.p.	29,8%	29,8%	-
Margem de Contribuição	267,4	358,2	33,9%	453,3	600,7	32,5%
% Margem de Contribuição	7,9%	9,0%	1,1 p.p.	7,0%	7,9%	0,9 p.p.
EBITDA Ajustado	176,9	244,1	37,9%	273,8	394,4	44,1%
% Margem EBITDA Ajustada	5,3%	6,1%	0,8 p.p.	4,2%	5,2%	1,0 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	44,2	60,2	36,2%	21,1	73,3	247,9%
% Margem Líquida Ajustada	1,3%	1,5%	0,2 p.p.	0,3%	1,0%	0,7 p.p.

DADOS OPERACIONAIS

Indicador	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Δ (Y/Y)
# de Lojas	1.653	1.649	1.649	1.656	1.657	0,2%
Venda média mensal por loja (R\$ mil)	679	709	727	731	800	17,8%
Ticket médio (R\$)	83,77	85,89	86,60	89,19	91,04	8,7%
Crescimento mesmas lojas (%)	11,4%	13,6%	17,1%	17,0%	18,1%	6,7 p.p.
Canais digitais (% da R.B.)	14,1%	15,2%	16,0%	17,6%	18,7%	4,6 p.p.
Marcas próprias (% da R.B.)	6,7%	6,5%	6,2%	6,3%	6,4%	(0,3 p.p.)
# Consultórios farmacêuticos	1.092	1.088	1.086	1.159	1.155	5,8%
# Clientes ativos (milhões de clientes)	20,9	21,1	21,2	21,7	22,0	5,1%
# de Funcionários (total)	25.874	25.606	26.057	26.261	27.242	5,3%
# de Funcionários (lojas)	21.381	21.075	21.281	21.436	22.212	3,9%
Média de funcionários por loja	12,9	12,8	12,9	12,9	13,4	3,6%
Ciclo de caixa operacional (dias)	56	51	48	50	53	(3)
Dívida Líquida Total / EBITDA Aj.	3,4x	2,8x	2,8x	2,8x	2,6x	(0,8x)

IBRA B3

SMLL B3

ICON B3

PGMN
B3 LISTED NM

IGCB3

ITAG B3

IDIVERSA B3

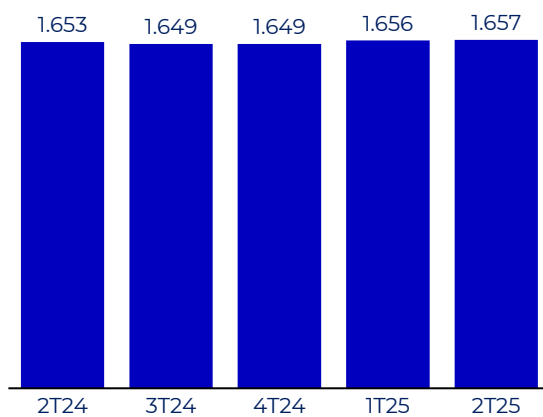
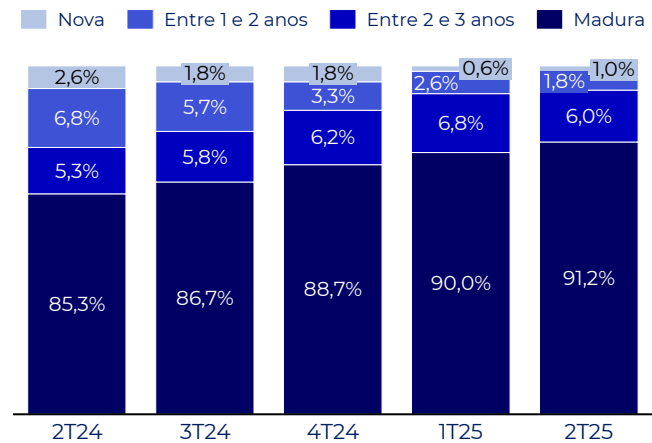
Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

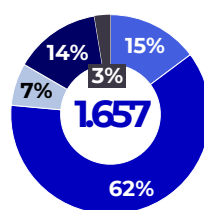
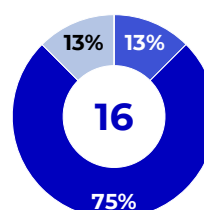
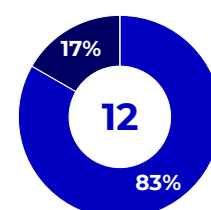
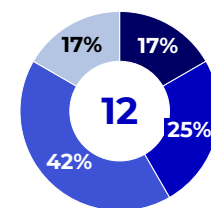
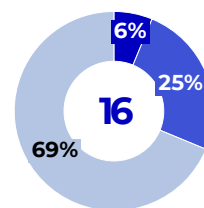
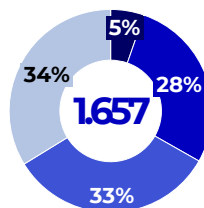
PORTFOLIO DE LOJAS

Nosso portfólio de lojas atingiu 1.657 unidades ao final do 2T25, com 9 aberturas e 8 fechamentos no trimestre. Com isso, acumulamos 16 aberturas no primeiro semestre do ano.

Realizamos ainda 18 conversões de bandeira no 2T25, totalizando 150 desde o início da integração da Extrafarma. As lojas convertidas seguem performando acima da média, com canibalização limitada e alto retorno sobre o investimento.

 EVOLUÇÃO BASE DE LOJAS
(unidades)

 EVOLUÇÃO DO PERFIL ETÁRIO
(% do total de lojas)

 POSICIONAMENTO REGIONAL E DEMOGRÁFICO
(% do total de lojas)

POR REGIÃO

TOTAL LOJAS
(2T25)ABERTURAS
(LTM)FECHAMENTOS
(LTM)POR CLASSE SOCIAL¹

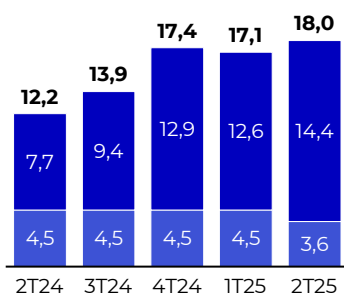
¹ Classe social predominante no entorno de cada loja (isócronas a 5 minutos de deslocamento de carro).

PERFORMANCE DE VENDAS

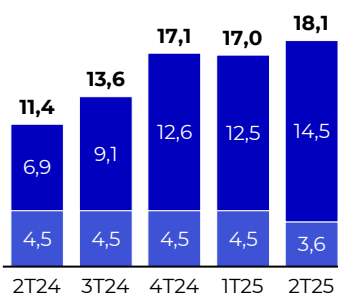
O bom momento operacional da companhia foi, mais uma vez, evidenciado no forte crescimento de vendas registrado no trimestre. O crescimento mesmas lojas atingiu 18,1% no 2T25, equivalente a cinco vezes a inflação do período, emplacando o sexto trimestre consecutivo² de aceleração.

Observamos uma clara “inércia positiva” no desempenho de vendas, com a maturação de iniciativas de eficiência operacional que a companhia vem consolidando ao longo dos últimos trimestres. Melhorias contínuas no atendimento, proximidade com a indústria, uso de telemetria, ações de CRM e o fortalecimento dos canais digitais tem contribuído diretamente para elevar nosso patamar de vendas trimestre após trimestre.

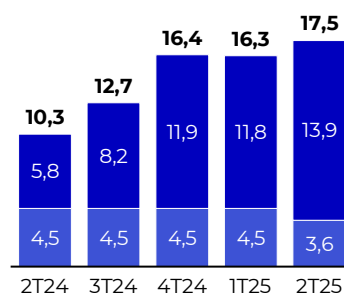
 **CRESCIMENTO TOTAL**
(variação %)



 **MESMAS LOJAS**
(variação %)



 **LOJAS MADURAS**
(variação %)



 Crescimento real  Reajuste CMED

Destacamos no 2T25 a boa execução da campanha de aniversário da Pague Menos, que consolidou-se em nosso calendário promocional como o segundo maior evento do ano, depois da Black Friday. Ao longo de todo o mês de maio executamos fortes campanhas promocionais, que combinadas com ações assertivas de marketing e CRM e alto nível de engajamento do time, elevaram nosso crescimento para 22,0% no mês, tornando este o mês com maior expansão e patamar de *market share* no ano.

O crescimento do trimestre foi muito bem equilibrado entre regiões, evidenciando como o ganho de produtividade tem sido consistente e disseminado em toda a nossa operação. Norte e Nordeste registraram crescimento mesmas lojas de 17,6%, Sul e Sudeste 19,9% e Centro-Oeste 20,0%. Além disso, todos estados da federação apresentaram expansão superior a 15%.

² Considerando o efeito calendário negativo do 1T25, gerado pelo ano bissexto.

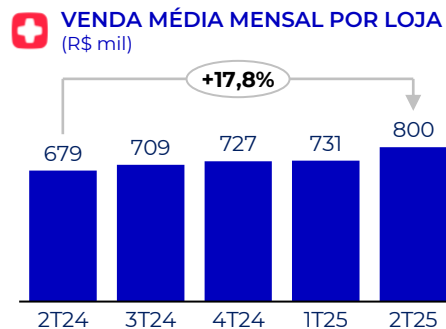


Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

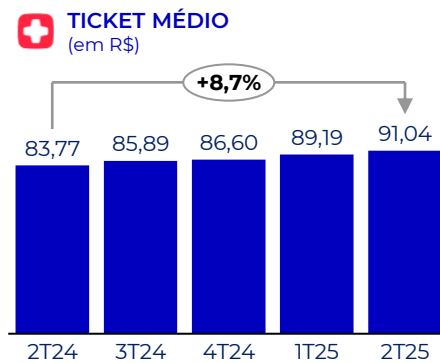
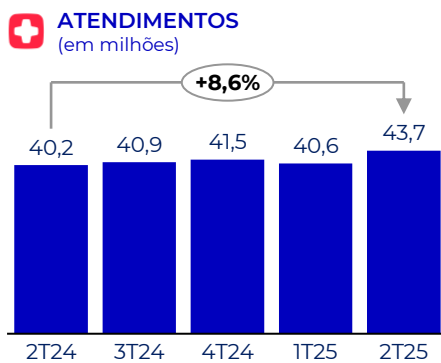
Atingimos a marca de venda média mensal de R\$ 800 mil por loja no 2T25. Considerando apenas lojas maduras, a produtividade já alcança R\$ 824 mil, acumulando crescimento de 16% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 36% nos últimos três anos, evidenciando uma clara mudança de patamar operacional da companhia.

Destacamos também a evolução de lojas “milionárias” em nosso portfólio, ou seja, aquelas com venda média mensal superior a R\$ 1 milhão. No início de 2023, contávamos com cerca de 100 lojas com esse perfil (~7% do portfólio). No 2T25, esse número quadruplicou, atingindo mais de 400 lojas (~25% do portfólio).



Importante notar que seguimos reduzindo o gap de produtividade³ entre regiões, promovendo uma saudável convergência operacional que reforça nossa estratégia de presença nacional. No 2T25, o gap de produtividade entre a melhor e a pior região foi de apenas 9% (vs 29% no 1T21).

O crescimento de vendas no trimestre pode ser decomposto em uma saudável combinação de crescimento de ticket médio (+8,7%) e aumento no volume de atendimentos (+8,6%).



O ticket médio atingiu R\$ 91,04, sendo positivamente afetado pelo aumento na cesta de compra de clientes (+4,1%) e aumento de preço médio (+4,3%), que reflete a inflação acumulada no período e um efeito mix positivo.

Já o aumento de volume foi positivamente influenciado pelo crescimento na frequência de compra dos clientes (+5,1%) e o aumento na base de clientes ativos, que atingiu 22 milhões de CPFs no 2T25.

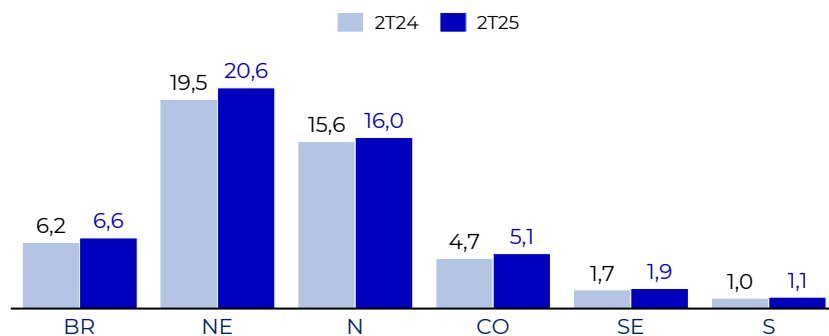
³ Medido pela venda média por loja.

Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

MARKET SHARE

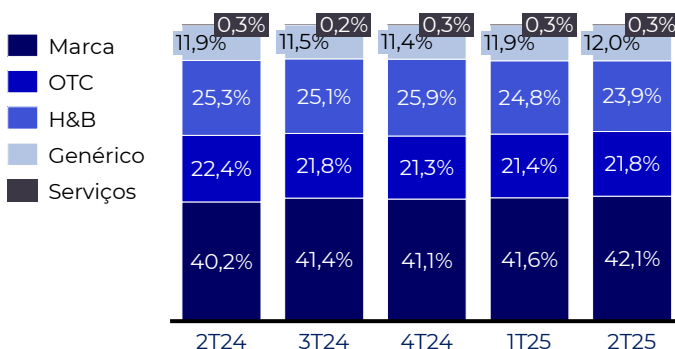
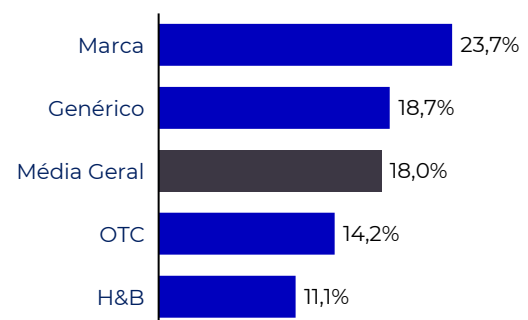
Atingimos no 2T25 patamar recorde de *market share*, com 6,6% de participação de mercado nacional. Registramos ganhos em todas as regiões em que operamos, com destaque para a região Nordeste, onde incrementamos nossa participação em 1,1p.p. Este já é o sétimo trimestre consecutivo com crescimento acima da média do setor, evidenciando a nossa consistência e o cenário competitivo favorável.

 MARKET SHARE POR REGIÃO
(% do mercado em R\$ CPP³)


Importante destacar que nosso crescimento de venda média por loja foi o dobro da média do setor, e quase três vezes acima da média da Abrafarma, que consolida as principais redes de farmácia do varejo farmacêutico.

GERENCIAMENTO DE CATEGORIAS

Medicamentos prescritos de marca (RX) e genéricos (GX) foram as categorias com maior crescimento no 2T25, seguindo a tendência observada nos últimos trimestres. Juntas, essas categorias concentraram 54,1% das vendas do trimestre, o que representa o maior patamar histórico de prescritos no mix. Consideramos essas categorias estratégicas pois estão diretamente relacionadas ao cliente de cuidado contínuo, foco prioritário da companhia.

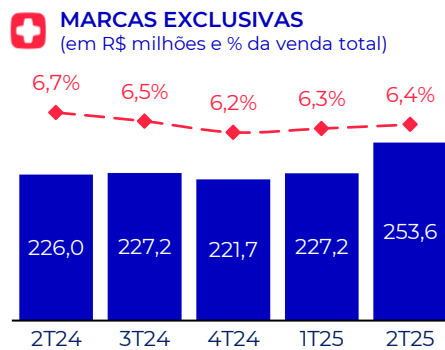
 MIX DE VENDAS
(em % da receita bruta)

 CRESCIMENTO POR CATEGORIA
(variação 2T25 vs. 2T24)


Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

RX seguiu sendo a categoria de maior destaque com crescimento de 23,7%, impulsionada por medicamentos para diabetes e emagrecimento, que contou com relevantes lançamentos bem executados pela companhia nos últimos trimestres. Ganhamos *market share* na grande maioria das classes terapêuticas, refletindo uma operação mais eficiente, com menor ruptura, competitividade em preços e melhorias no atendimento.

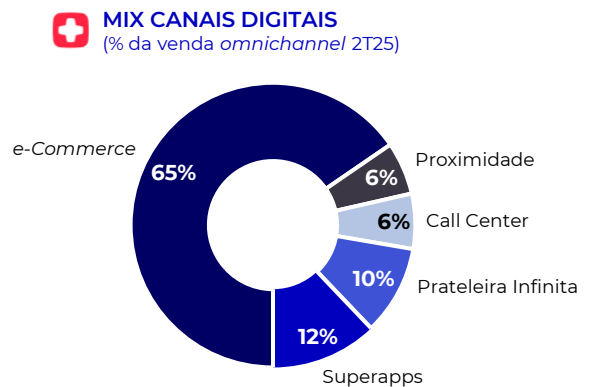
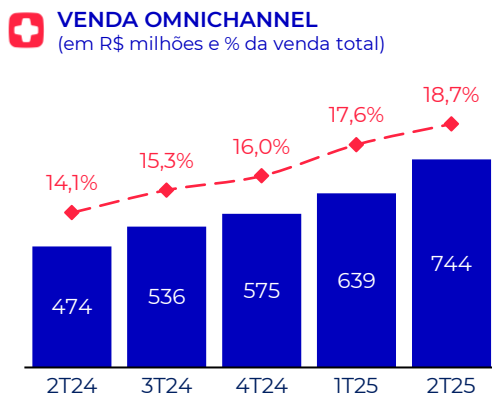
A categoria de Higiene & Beleza apresentou o menor crescimento no período, de 11,1%, mas em clara recuperação em relação aos 7,1% registrados no 1T25. A aceleração foi puxada por produtos mais sensíveis a execução e atendimento em loja, como dermocosméticos e fraldas descartáveis.



Marcas exclusivas totalizaram R\$ 253,6 milhões em vendas no 2T25, crescimento de 12,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. A participação nas vendas atingiu 6,4%, recuando 0,3p.p. em relação ao 2T24 devido, principalmente, ao crescimento de participação de medicamentos no mix de vendas. Considerando apenas os itens do autoserviço, a participação de marcas próprias atingiu 14,0%, recuo de 0,1p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

PLATAFORMA OMNICHANNEL

Nossa plataforma *omnichannel* segue apresentando resultados consistentes, consolidando-se como um dos principais vetores do nosso crescimento. No 2T25, totalizamos R\$ 744 milhões em vendas via canais digitais, o que representa crescimento de 56,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse já é o quinto trimestre consecutivo de aceleração no ritmo de crescimento.



Canais proprietários concentraram 88% das vendas *omnichannel* no trimestre, com destaque para o nosso *app*, que vem ganhando cada vez mais relevância na jornada de compra dos clientes. No 2T25, nosso aplicativo registrou crescimento de vendas de 124% na comparação com o mesmo período do ano anterior, respondendo por aproximadamente 50% das vendas realizadas em nosso *e-commerce*.

A expansão e amadurecimento de nossos canais digitais tem contribuído diretamente para o crescimento de nossa base de clientes. Atingimos no 2T25 o recorde de novos clientes *omnichannel*, que já representam 11,4% da base total de clientes (incremento de 1,2p.p. vs. o 2T24). Além disso, observamos uma correlação direta entre a digitalização de clientes e aumento de frequência de compra e ticket médio, evidenciada pelo gasto médio dos clientes *omnichannel* 2,8 vezes superior à média da companhia.

HUB DE SAÚDE

Dentre as múltiplas frentes que compõem nosso Hub de Saúde, destacamos a forte evolução na vertical de vacinas, que tem cada vez mais consolidado a percepção em nossos clientes da farmácia como um importante ponto de cuidado preventivo e atenção primária.

Através da expansão do sortimento trabalhado (que já conta com mais de 30 imunizantes), treinamento estruturado de farmacêuticos e ações de CRM cada vez mais segmentadas e integradas à jornada de saúde de nossos clientes, registramos crescimento exponencial nessa frente. No 2T25, a aplicação de vacinas cresceu mais de 500% na comparação com o mesmo período do ano anterior e mais que dobrou em relação ao 1T25. Com isso, nosso *market share* de vacinação no varejo farmacêutico saltou de menos de 2% no início de 2024 para 7,6% no 2T25.

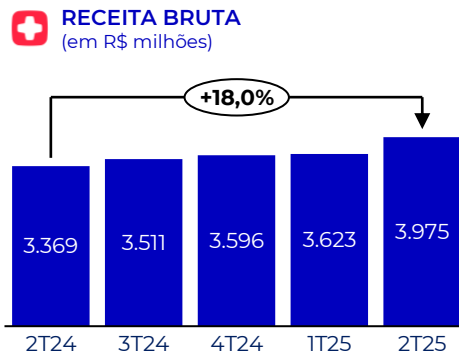


Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

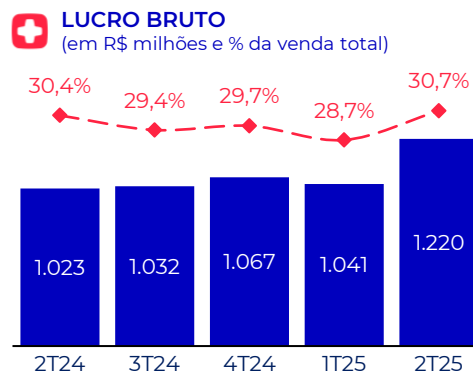
RECEITA BRUTA

A receita bruta totalizou R\$ 3,975 bilhões no 2T25, crescimento de 18,0% sobre o mesmo período do ano anterior. Mais uma vez, o forte ritmo de crescimento foi o principal vetor de expansão do resultado no trimestre, com a geração de relevante alavancagem operacional.



LUCRO BRUTO

Registramos R\$ 1,2 bilhão em lucro bruto no 2T25, crescimento de 19,2% sobre o mesmo período do ano anterior, com margem bruta de 30,7%. Apesar do cenário desafiador, preservamos nossa rentabilidade com incremento de margem em 0,3p.p. sobre o 2T24.



Os principais detratores de margem bruta no trimestre foram o mix de vendas, com aumento de participação de medicamentos de marca, e os menores ganhos inflacionários gerados pela pré-alta, em função do menor patamar de reajuste de medicamentos. Compensaram esses efeitos negativos: i) redução no índice de perdas com estoques, com a normalização do indicador pós aquisição da Extrafarma; e ii) melhoria de condições comerciais, em função de campanhas geradas pelo evento de aniversário da marca.

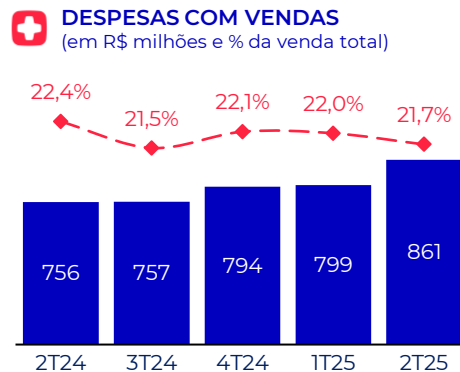
Importante destacar que o resultado positivo de margem bruta no trimestre foi impactado positivamente pelo ajuste a valor presente (AVP), efeito contábil e não caixa, sensível a oscilações nas taxas de juros e saldos de recebíveis e fornecedores. A variação do AVP no 2T25 vs. 2T24 foi de 0,3p.p., de forma que a margem bruta no período teria ficado no mesmo patamar do ano anterior caso fosse expurgado esse efeito.

Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

DESPESAS COM VENDAS

Despesas com vendas totalizaram R\$ 861 milhões no 2T25, ou 21,7% da receita bruta. O forte desempenho de vendas segue viabilizando boa alavancagem operacional, com diluição de 0,7p.p. nesse grupo de despesas, na comparação com o mesmo período do ano anterior.

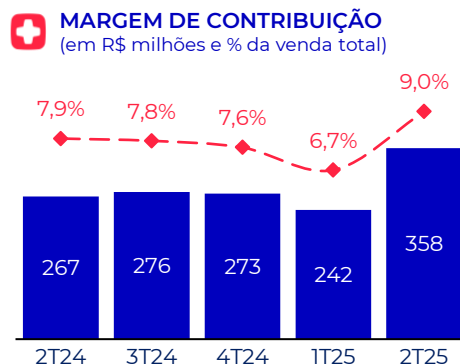


Parte do crescimento de despesas acima da inflação está relacionado a despesas variáveis, como frete, meios de pagamento, comissões, itens de uso e consumo e parte dos aluguéis. Além disso, registramos reforço de quadro de colaboradores de loja de forma a manter o nível de serviço diante de um cenário de forte aumento de tráfego e maior mix de vendas de farmácia popular e PBM, que exigem maior esforço operacional no balcão da loja.

Desconsiderando esses efeitos, a despesa média por loja no 2T25 cresceu 8,8% sobre o mesmo período do ano anterior. Esse crescimento é justificado pela inflação acumulada no período e pelo maior investimento em marketing e tráfego pago para os canais digitais, mais que compensados com incremento direto de vendas.

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

Nossa operação atingiu margem de contribuição de 9,0% no 2T25, 1,1p.p. acima do patamar registrado no 2T24. Nos últimos doze meses, a margem de contribuição já atinge 7,8%, o maior patamar de rentabilidade operacional desde 2021.



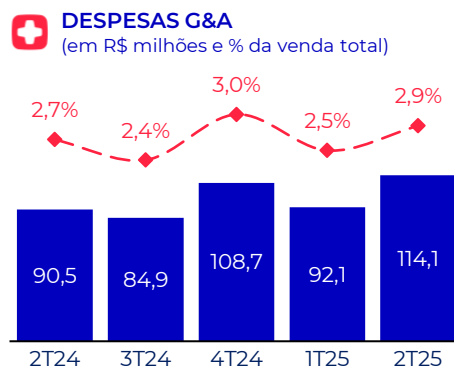
Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (G&A)

Nossas despesas G&A totalizaram R\$ 114,1 milhões no 2T25, alta de 23,9% em relação ao 1T25. Esse aumento reflete, principalmente, maiores gastos com pessoal, decorrentes do fortalecimento da estrutura corporativa, investimentos em treinamento, reajuste no plano de saúde e provisões para remuneração variável.

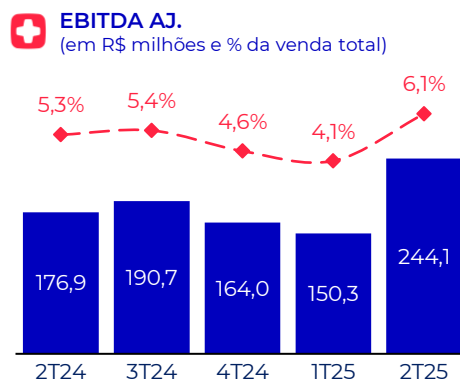
Como proporção da receita, o G&A representou 2,9%, avanço de 0,2 ponto percentual frente ao 2T24, mas alinhado à média histórica dos últimos anos.



EBITDA AJUSTADO

Como síntese do bom momento operacional, nosso EBITDA ajustado segue expandindo em ritmo acelerado. No 2T25 atingimos R\$ 244,1 milhões, crescimento de 37,9% sobre o mesmo período do ano anterior.

No acumulado de 2025, o EBITDA totaliza R\$ 394,4 milhões, crescimento de 44,1% sobre o mesmo período do ano anterior. Nos últimos três anos, praticamente dobramos o patamar de EBITDA da Companhia, evidenciando a mudança de escala e patamar operacional.



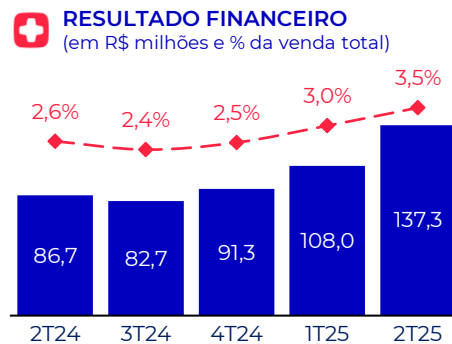
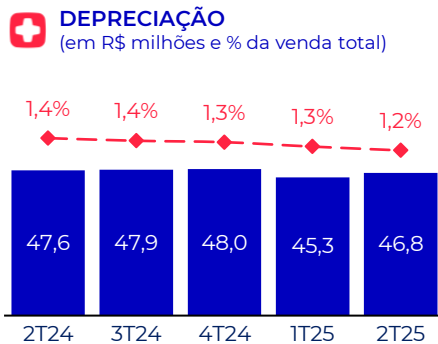
Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

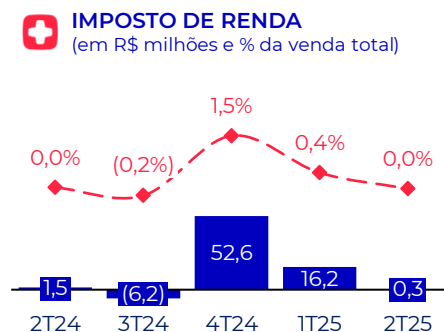
DEPRECIAÇÃO, RESULTADO FINANCEIRO E IR/CS

Depreciações e amortizações totalizaram R\$ 46,8 milhões no 2T25, marginalmente abaixo do mesmo período do ano anterior, devido aos fechamentos de loja realizados nos últimos 12 meses. Já na comparação com o 1T25, houve leve aumento, refletindo a aceleração dos investimentos.

O resultado financeiro atingiu R\$ 137,3 milhões, crescimento de 58,3% vs. o 2T24 e 27,1% vs. o 1T25. O principal componente do incremento de despesas financeiras foi a contabilização do AVP, efeito contábil sem efeito caixa, que atingiu o pico no trimestre. Expurgando o efeito do AVP, o resultado financeiro teria crescido 21,0% sobre o 2T24, refletindo o aumento da taxa de juros no período e maior volume de antecipação de recebíveis necessário para financiamento do capital de giro.



A alíquota efetiva de imposto de renda no 2T25 ficou próxima a zero, em linha com o mesmo período do ano anterior. Subvenções para investimento, deduzidas da base de cálculo do imposto, representaram 1,4% da receita bruta, em linha com o trimestre anterior.



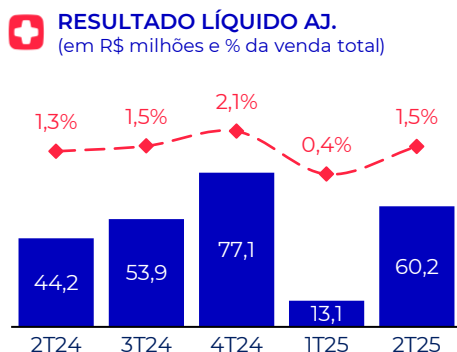
Comentário do Desempenho



Resultados
2T25

RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO

Totalizamos lucro líquido ajustado de R\$ 60,2 milhões no 2T25, crescimento de 36,2% sobre o mesmo período do ano anterior, totalizando R\$ 204,2 milhões nos últimos doze meses.



O forte crescimento de lucro reflete principalmente a evolução operacional da companhia. Ressaltamos que o atual patamar de lucratividade, com uma margem líquida de 1,4% nos últimos doze meses, ainda está bem abaixo do potencial, devido a atual estrutura de capital e alto patamar de taxas de juro no país. Acreditamos que, ao seguir com o ciclo de desalavancagem financeira e evolução operacional, nosso patamar de rentabilidade líquida deve futuramente estabilizar em patamar superior.

RECONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO

Para melhor entendimento e comparabilidade com os períodos anteriores, o resultado do exercício foi ajustado de forma a expurgar eventos não recorrentes. Apresentamos a seguir o detalhamento dos ajustes realizados, bem como seus respectivos impactos no resultado. A conciliação completa do resultado contábil e ajustado é apresentada no Anexo 3 deste release.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	2T24	1S24	2T25	1S25
Lucro Líquido (IFRS 16)	32,6	(4,3)	50,2	55,2
(+) Resultado Financeiro	141,4	298,6	184,7	340,7
(+) Imposto de Renda e CS	(7,5)	(42,0)	(5,5)	(25,8)
(+) Depreciação e Amortização	128,6	257,6	130,5	259,0
(+) Participação Minoritária	(0,1)	(0,2)	0,1	0,2
EBITDA (IFRS 16)	295,0	509,8	360,1	629,3
(+/-) Efeitos IFRS 16	(119,5)	(240,2)	(122,3)	(243,6)
(+/-) Ajustes Gerenciais	1,4	4,2	6,3	8,8
EBITDA Ajustado (IAS 17)	176,9	273,8	244,1	394,4

Comentário do Desempenho

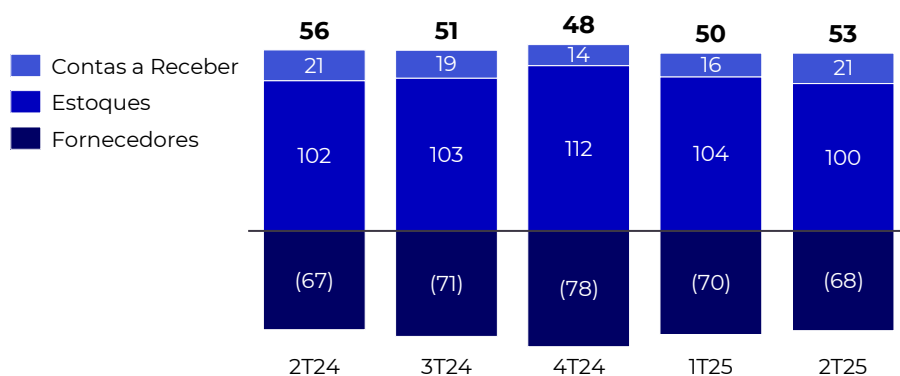
Resultados
2T25

CICLO DE CAIXA

Nosso ciclo de caixa operacional totalizou 53 dias no 2T25, redução de 3 dias na comparação com o mesmo período do ano anterior, refletindo uma gestão de capital de giro cada vez mais eficiente. Este já é o oitavo trimestre consecutivo de ganho de eficiência nesse importante indicador.

O prazo médio de estoques (PME) encerrou o trimestre em 100 dias, dois dias abaixo do 2T24, atingindo assim o melhor patamar para um segundo trimestre desde 2019. O ganho de eficiência está relacionado a ações estruturantes focalizadas principalmente no estoque de baixo giro. Já o nível de fornecedores (PMP) atingiu 68 dias, um dia acima do mesmo período do ano anterior.

O prazo médio de recebimento (PMR) atingiu 21 dias, mesmo patamar do 2T24. Expurgando o efeito de antecipação de recebíveis, o PMR teria registrado um incremento de 3 dias, em função do mix de categorias (maior parcelamento em medicamentos RX), crescimento de vendas via farmácia popular (prazo médio de recebimento superior à média) e política de parcelamento diferenciada no evento de aniversário da marca.

 CICLO DE CAIXA OPERACIONAL⁴
(em dias de CMV e dias de Receita Bruta)


⁴ O cálculo do Prazo Médio de Estoques e do Prazo Médio de Pagamento desconsidera os efeitos do AVP, acordos comerciais e tributos a recuperar.



Comentário do Desempenho

Resultados
2T25

ENDIVIDAMENTO

A combinação de forte expansão do EBITDA com melhorias no ciclo de caixa continua contribuindo para nossa trajetória de desalavancagem financeira. Atingimos, no 2T25, dívida líquida total, incluindo antecipações de recebíveis, de 2,6 vezes o EBITDA acumulado dos últimos doze meses, uma redução de 0,8 vezes na comparação com o mesmo período do ano anterior. Considerando apenas a dívida bancária, o índice de alavancagem atingiu 1,9 vezes, reduzindo 0,6 vezes na comparação anual.

Endividamento (R\$ milhões)	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
(+) Dívida curto prazo	138,7	383,3	369,8	391,2	253,1
(+) Dívida longo prazo	1.330,7	1.081,6	1.046,6	1.019,8	1.447,5
(+) Operações de swap cambial	(9,1)	(9,1)	(30,2)	(16,1)	(11,6)
(=) Dívida Bruta	1.460,3	1.455,9	1.386,2	1.394,9	1.689,1
(-) Caixa e equivalentes	(108,2)	(169,6)	(149,4)	(116,3)	(243,8)
(=) Dívida Líquida Bancária	1.352,1	1.286,3	1.236,8	1.278,6	1.445,3
<i>Dívida Líquida Bancária / EBITDA Ajustado</i>	<i>2,5x</i>	<i>2,2x</i>	<i>2,0x</i>	<i>1,9x</i>	<i>1,9x</i>
(+) Saldo de recebíveis antecipados	290,7	358,9	530,5	613,6	508,1
(+) Parcelas a pagar Extrafarma	220,5	0,0	0,0	0,0	0,0
(=) Dívida Líquida Total	1.863,4	1.645,2	1.767,3	1.892,2	1.953,4
<i>Dívida Líquida Total / EBITDA Ajustado</i>	<i>3,4x</i>	<i>2,8x</i>	<i>2,8x</i>	<i>2,8x</i>	<i>2,6x</i>

Em junho de 2025, realizamos a maior captação da história da companhia, no valor total de R\$ 830 milhões, por meio da 8ª emissão de debêntures e da 4ª emissão de notas comerciais. Os recursos contribuíram para a melhora do perfil da dívida, com redução do custo médio de CDI +1,64%, no 1T25, para CDI +1,55%, no 2T25 e alongamento da *duration* de 1,4 para 2,4 anos.

INVESTIMENTOS

Acumulamos R\$ 71,0 milhões em investimentos na primeira metade do ano, crescimento de 70% em relação ao mesmo período do ano anterior, com capex mais concentrado em abertura de novas lojas. Também aceleramos investimentos em reformas, revitalizando o parque de lojas com conversões de fachada para a nova marca e da bandeira Extrafarma para Pague Menos.

Capex (R\$ milhões)	1S24	%	1S25	%
Expansão	12,4	30%	29,0	41%
Reforma de lojas	20,3	49%	26,3	37%
Tecnologia	7,8	19%	8,4	12%
Infraestrutura de lojas, CDs e escritórios	1,2	3%	7,2	10%
Total	41,7	100%	71,0	100%

Comentário do Desempenho


Resultados
2T25

FLUXO DE CAIXA

Nosso fluxo de caixa operacional totalizou R\$ 61,5 milhões no 2T25, acumulando R\$ 310,5 milhões nos últimos doze meses, reduzindo em 46% vs. o mesmo período do ano anterior, apesar do crescimento de EBITDA. Diferentemente do movimento observado em 2024, quando executamos uma forte desmobilização de estoques, o consumo de capital de giro em 2025 tem crescido de forma relevante por conta da aceleração do ritmo de crescimento de vendas.

Fluxo de Caixa Gerencial (R\$ milhões)	2T24	2T25	2T24 (LTM)	2T25 (LTM)
EBITDA Consolidado ex-IFRS 16	175,5	237,7	509,5	730,0
(Δ) Contas a receber	(53,9)	(143,3)	(70,5)	(257,6)
(Δ) Estoques	86,4	(122,3)	81,6	(403,1)
(Δ) Fornecedores	37,4	100,2	146,1	290,7
(Δ) Tributos a recuperar	40,5	23,7	13,7	32,9
(+/-) Variação outros ativos e passivos/Efeitos não caixa	(51,3)	(34,6)	(104,0)	(82,3)
(=) Fluxo de caixa das operações	234,4	61,5	576,3	310,5
(-) Investimentos de capital	(29,6)	(43,4)	(97,7)	(131,5)
(-) Aquisição de empresas	0,0	0,0	(197,8)	(221,5)
(=) Fluxo de caixa de investimentos	(29,6)	(43,4)	(295,5)	(353,0)
Fluxo de caixa livre	204,8	18,1	280,8	(42,6)
(+) Captação de dívida bruta	388,4	834,8	388,4	862,2
(-) Pagamento de dívida bruta	(511,2)	(508,9)	(614,5)	(603,1)
(+/-) Antecipação (recomposição) de recebíveis	(130,7)	(105,5)	(295,0)	217,3
(-) Serviço da dívida	(75,0)	(111,0)	(274,1)	(279,5)
(-) Recompra de ações / Integralização de capital	(0,7)	0,0	442,5	103,2
(+) Dividendos e JCP recebidos (pagos)	0,0	0,0	(135,9)	(122,1)
(=) Fluxo de caixa de financiamento	(329,1)	109,4	(488,6)	178,1
Saldo inicial de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	232,5	116,3	316,0	108,2
Saldo final de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	108,2	243,8	108,2	243,8
Variação de Caixa e Equivalentes	(124,3)	127,5	(207,8)	135,6

Nota: a partir desse trimestre, apresentamos a variação do contas a receber no fluxo de caixa operacional desconsiderando antecipações de recebíveis, que passam a ser destacadas no fluxo de caixa de financiamento.

Comentário do Desempenho


Resultados
2T25

ANEXO 1: DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Em 1º de janeiro de 2019, entrou em vigor o CPC 6-R2 (IFRS 16), que alterou o modelo de reconhecimento contábil dos contratos de arrendamento. Para preservar a comparabilidade histórica apresentamos abaixo a conciliação com a norma anterior (IAS 17/CPC 06).

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	2T24	2T25	Δ	2T24	2T25	Δ
Receita Bruta	3.369,0	3.975,2	18,0%	3.369,0	3.975,2	18,0%
Deduções	(230,2)	(281,8)	22,4%	(230,2)	(281,8)	22,4%
Receita Líquida	3.138,8	3.693,4	17,7%	3.138,8	3.693,4	17,7%
Custo das Mercadorias Vendidas	(2.115,6)	(2.473,8)	16,9%	(2.115,6)	(2.473,8)	16,9%
Lucro Bruto	1.023,2	1.219,6	19,2%	1.023,2	1.219,6	19,2%
<i>Margem Bruta</i>	<i>30,4%</i>	<i>30,7%</i>	<i>0,3p.p.</i>	<i>30,4%</i>	<i>30,7%</i>	<i>0,3p.p.</i>
Despesas com Vendas	(755,8)	(861,4)	14,0%	(636,2)	(739,1)	16,2%
Margem de Contribuição	267,4	358,2	33,9%	387,0	480,5	24,2%
<i>Margem de Contribuição (%)</i>	<i>7,9%</i>	<i>9,0%</i>	<i>1,1p.p.</i>	<i>11,5%</i>	<i>12,1%</i>	<i>0,6p.p.</i>
Despesas Gerais e Administrativas	(90,5)	(114,1)	26,1%	(90,5)	(114,1)	26,1%
EBITDA Ajustado	176,9	244,1	37,9%	296,4	366,4	23,6%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>5,3%</i>	<i>6,1%</i>	<i>0,8p.p.</i>	<i>8,8%</i>	<i>9,2%</i>	<i>0,4p.p.</i>
Depreciação e Amortização	(47,6)	(46,8)	(1,7%)	(127,2)	(129,5)	1,8%
Resultado Financeiro	(86,7)	(137,3)	58,3%	(134,7)	(183,9)	36,5%
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	42,6	60,0	40,8%	34,5	53,1	53,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	1,5	0,3	(77,3%)	4,3	2,7	(36,8%)
Participação Minoritária	0,1	(0,1)	-	0,1	(0,1)	-
Lucro Líquido Ajustado	44,2	60,2	36,2%	38,9	55,7	43,1%
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	<i>1,3%</i>	<i>1,5%</i>	<i>0,2p.p.</i>	<i>1,2%</i>	<i>1,4%</i>	<i>0,2p.p.</i>

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	1S24	1S25	Δ	1S24	1S25	Δ
Receita Bruta	6.464,1	7.598,4	17,5%	6.464,1	7.598,4	17,5%
Deduções	(442,8)	(534,3)	20,7%	(442,8)	(534,3)	20,7%
Receita Líquida	6.021,3	7.064,1	17,3%	6.021,3	7.064,1	17,3%
Custo das Mercadorias Vendidas	(4.094,6)	(4.803,5)	17,3%	(4.094,6)	(4.803,5)	17,3%
Lucro Bruto	1.926,7	2.260,6	17,3%	1.926,7	2.260,6	17,3%
<i>Margem Bruta</i>	<i>29,8%</i>	<i>29,8%</i>	-	<i>29,8%</i>	<i>29,8%</i>	-
Despesas com Vendas	(1.473,5)	(1.660,0)	12,7%	(1.233,3)	(1.416,3)	14,8%
Margem de Contribuição	453,3	600,7	32,5%	693,5	844,3	21,7%
<i>Margem de Contribuição (%)</i>	<i>7,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>0,9p.p.</i>	<i>10,7%</i>	<i>11,1%</i>	<i>0,4p.p.</i>
Despesas Gerais e Administrativas	(179,5)	(206,3)	14,9%	(179,5)	(206,3)	14,9%
EBITDA Ajustado	273,8	394,4	44,1%	514,0	638,0	24,1%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>4,2%</i>	<i>5,2%</i>	<i>1,0p.p.</i>	<i>8,0%</i>	<i>8,4%</i>	<i>0,4p.p.</i>
Depreciação e Amortização	(94,2)	(92,1)	(2,2%)	(254,6)	(256,5)	0,7%
Resultado Financeiro	(187,7)	(245,3)	30,7%	(285,3)	(338,8)	18,8%
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	(8,1)	57,0	-	(25,9)	42,6	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	29,0	16,5	(43,0%)	35,1	21,4	(38,9%)
Participação Minoritária	0,2	(0,2)	-	0,2	(0,2)	-
Lucro Líquido Ajustado	21,1	73,3	247,9%	9,3	63,8	585,9%
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	<i>0,3%</i>	<i>1,0%</i>	<i>0,7p.p.</i>	<i>0,1%</i>	<i>0,8%</i>	<i>0,7p.p.</i>

Comentário do Desempenho


Resultados
2T25

ANEXO 2: BALANÇO PATRIMONIAL

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)	IFRS16		
	31/12/2024	30/06/2025	Δ
Ativo Total	8.983,7	9.115,6	1,5%
Ativo Circulante	4.614,7	4.959,9	7,5%
Caixa e Equivalentes de Caixa	149,4	243,8	63,2%
Contas a Receber de Clientes	577,8	898,3	55,5%
Estoques	3.359,4	3.218,5	(4,2%)
Tributos a Recuperar	263,8	299,8	13,7%
Outros Ativos Circulantes	264,3	299,4	13,3%
Ativo Não Circulante	4.369,0	4.155,7	(4,9%)
Tributos a Recuperar	716,0	633,6	(11,5%)
Tributos Diferidos	623,1	648,9	4,1%
Investimentos	80,1	82,1	2,4%
Imobilizado	872,1	847,2	(2,8%)
Intangível	171,6	165,9	(3,4%)
Direito de uso em arrendamento	1.837,4	1.729,5	(5,9%)
Outros Ativos Não Circulantes	68,8	48,5	(29,5%)
Passivo Total	8.983,7	9.115,6	1,5%
Passivo Circulante	3.381,4	3.146,0	(7,0%)
Obrigações Sociais e Trabalhistas	188,2	248,8	32,2%
Fornecedores	2.340,3	2.150,1	(8,1%)
Obrigações Fiscais	126,7	138,3	9,1%
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	369,8	253,1	(31,5%)
Outras Obrigações	57,6	52,5	(8,8%)
Arrendamento mercantil	298,7	303,1	1,5%
Passivo Não Circulante	2.879,9	3.183,5	10,5%
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.046,6	1.447,5	38,3%
Tributos Diferidos	3,3	2,9	(14,0%)
Arrendamento Mercantil	1.792,0	1.696,7	(5,3%)
Provisões	69,4	44,0	(36,6%)
Outras Contas a Pagar	(31,5)	(7,6)	(75,8%)
Patrimônio Líquido	2.722,4	2.786,1	2,3%
Capital Social Realizado	1.721,9	1.846,0	7,2%
Reservas de Capital	375,0	384,3	2,5%
Reservas de Lucros	618,0	548,1	(11,3%)
Participação de não controladores	7,6	7,8	3,1%

Comentário do Desempenho


Resultados
2T25

ANEXO 3: CONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO

Reconciliação DRE Ajustada (R\$ milhões)	2T25 Contábil	Efeitos IFRS 16	Ajustes Gerenciais	2T25 Ajustado
	(Consolidado)			(Consolidado)
Receita Bruta	3.975,2	-	-	3.975,2
Deduções	(281,8)	-	-	(281,8)
Receita Líquida	3.693,4	-	-	3.693,4
Custo das Mercadorias Vendidas	(2.473,8)	-	-	(2.473,8)
Lucro Bruto	1.219,6	-	-	1.219,6
Despesas Operacionais	(861,9)	(122,3)	6,3	(977,9)
Equivalência Patrimonial	2,4	-	-	2,4
EBITDA	360,1	(122,3)	6,3	244,1
Depreciação e Amortização	(130,5)	82,6	1,0	(46,8)
Resultado Financeiro	(184,7)	46,6	0,9	(137,3)
Resultado Antes do Imposto de Renda	44,8	6,9	8,2	60,0
Imposto de Renda e Contrib. Social	5,5	(2,4)	(2,8)	0,3
Participação Minoritária	(0,1)	-	-	(0,1)
Lucro Líquido	50,2	4,6	5,4	60,2

ANEXO 4: CONCILIAÇÃO DO EBITDA

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	2T24	2T25
Lucro Líquido (IFRS 16)	32,6	50,2
(+) Resultado Financeiro	141,4	184,7
(+) Imposto de Renda e CS	(7,5)	(5,5)
(+) Depreciação e Amortização	128,6	130,5
(+) Participação Minoritária	(0,1)	0,1
EBITDA (IFRS 16)	295,0	360,1
(+/-) Efeitos IFRS 16	(119,5)	(122,3)
(+/-) Ajustes Gerenciais	1,4	6,3
EBITDA Ajustado (IAS 17)	176,9	244,1

Comentário do Desempenho


Resultados
2T25
ANEXO 5: DISTRIBUIÇÃO DE LOJAS POR UF

UF / Região (# lojas)	2T24	Aberturas (LTM)	Fechamentos (LTM)	2T25
Total	1.653	16	12	1.657
Nordeste	1.020	12	10	1.022
Alagoas	39	1	-	40
Bahia	156	1	5	152
Ceará	282	5	3	284
Maranhão	138	-	-	138
Paraíba	68	-	2	66
Pernambuco	180	2	-	182
Piauí	43	3	-	46
Rio Grande Do Norte	70	-	-	70
Sergipe	44	-	-	44
Norte	243	2	-	245
Acre	15	1	-	16
Amapá	18	-	-	18
Amazonas	21	-	-	21
Pará	145	1	-	146
Rondônia	13	-	-	13
Roraima	13	-	-	13
Tocantins	18	-	-	18
Sudeste	235	-	2	233
Espírito Santo	24	-	-	24
Minas Gerais	71	-	-	71
Rio De Janeiro	14	-	-	14
São Paulo	126	-	2	124
Centro-Oeste	112	2	-	114
Distrito Federal	15	-	-	15
Goiás	29	-	-	29
Mato Grosso	38	1	-	39
Mato Grosso Do Sul	30	1	-	31
Sul	43	-	-	43
Paraná	17	-	-	17
Rio Grande Do Sul	7	-	-	7
Santa Catarina	19	-	-	19

Comentário do Desempenho



VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

5 de agosto de 2025

10:00 (BRT) | 09:00 (US-EST)

Em português, com tradução simultânea
para o inglês

Para acessar, [clique aqui](#)

Notas Explicativas

Empreendimentos Pague
Menos S.A.

**Informações trimestrais individuais e
consolidadas em
30 de junho de 2025**

Notas Explicativas

Empreendimentos Pague Menos S.A.
Informações trimestrais individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas	3
Balancos patrimoniais individuais e consolidados	6
Demonstrações dos resultados individuais e consolidados	7
Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados	
Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidados	10
Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas	11
1. Contexto operacional	11
2. Declaração de conformidade e base de elaboração das informações trimestrais	11
3. Caixa e equivalentes de caixa	12
4. Contas a receber	13
5. Estoques	14
6. Tributos a recuperar	14
7. Tributos diferidos	15
8. Partes relacionadas	16
9. Investimentos	18
10. Imobilizado	20
11. Intangível	22
12. Direito de uso	23
13. Fornecedores	25
14. Empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos	25
15. Passivo de arrendamentos	28
16. Tributos a recolher	31

Notas Explicativas

Empreendimentos Pague Menos S.A.
*Informações trimestrais individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2025*

17. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais	31
18. Patrimônio líquido	35
19. Incentivo de longo prazo com ações restritas	36
20. Resultado por ação	37
21. Subvenções governamentais	37
22. Receita operacional líquida	37
23. Custos e despesas	38
24. Resultado financeiro	38
25. Instrumentos financeiros	39

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
Notas Expressivas (valores expressos em milhares de Reais)



1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Pague Menos" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na capital do Ceará, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - no segmento do Novo Mercado, sob código de negociação PGMN3.

A Companhia e sua controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca "Extrafarma", (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade principal o comércio varejista de medicamentos, perfumaria, produtos de higiene pessoal e de beleza, realizando suas vendas, em 30 de junho de 2025, por meio de 1.308 lojas Pague Menos (1.301 em 31 de dezembro de 2024) e 347 lojas Extrafarma (348 em 31 de dezembro de 2024), distribuídas em todos os Estados da Federação. As lojas são abastecidas por 10 centros de distribuição localizados no Ceará, Goiás, Pernambuco, Bahia, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, São Paulo, Pará e Maranhão.

2. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1 Declaração de conformidade

As informações trimestrais, individuais e consolidadas, apresentadas para o trimestre findo em 30 de junho de 2025, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR e foram autorizadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 01 de agosto de 2025.

As informações trimestrais foram preparadas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Na preparação dessas informações trimestrais, adotamos todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor até 30 de junho de 2025.

2.2 Declaração de relevância

Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros para Fins Gerais e a Deliberação CVM 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas nestas informações trimestrais.

2.3 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto na mensuração dos instrumentos financeiros derivativos (swap), que são mensurados pelos seus valores justos.

2.4 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as informações trimestrais intermediárias em Reais, moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado contrário.

2.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das informações trimestrais requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
Notas Explicativas
(Valores expressos em milhares de Reais)



transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com subjetividade, complexidade e não precisão, tem impacto significativo em:

- Perdas estimadas de crédito (Nota 4)
- Perdas estimadas em estoques (Nota 5)
- Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente (Nota 4, Nota 13)
- Realização de imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 7)
- Avaliação de impairment da marca, cuja o prazo de vida útil é indeterminado (Nota 11)
- Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 17)

2.6 Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das informações trimestrais intermediárias, individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 10 de Março de 2025 e devem ser lidas em conjunto com esta demonstração. Não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações até 30 de junho de 2025.

2.7 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas compreendem as informações contábeis da Companhia e de sua controlada em 30 de junho de 2025. Os investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.

	País	Participação acionária %	
		2025	2024
Controlada direta:			
Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma")	Brasil	99,07%	99,07%

As práticas contábeis adotadas pela controlada foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações trimestrais consolidadas.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos		38.876	24.854	48.654	39.075
Equivalentes de Caixa		182.401	101.576	195.100	110.051
Operações compromissadas	CDI 96%	172.651	81.010	184.246	85.196
CDB	CDI 100%	6.488	6.627	6.488	6.627
Aplicações automáticas		3.262	13.939	4.366	18.228
Total		221.277	126.430	243.754	149.126

Os equivalentes de caixa são aplicados em instituições financeiras com rating de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



4. CONTAS A RECEBER

4.1 Política contábil

As contas a receber são reconhecidas pelo valor original da venda deduzida das taxas de administração de cartões, quando aplicável. Quando a Companhia identifica evidência provável de que os valores não serão recebidos, uma perda esperada é reconhecida. As perdas esperadas são reconhecidas pela diferença entre valor contábil e valor recuperável do contas a receber.

As vendas a prazo foram ajustadas ao valor presente, com base no custo médio ponderado de capital de 14,82% a.a. (12,22% em 2024). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a receita líquida de vendas e sua realização é registrada no resultado financeiro pela fruição do prazo.

4.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Administradoras de cartões	647.985	429.684	772.489	518.796
Convênios e parcerias (i)	113.796	47.558	134.043	58.719
Contas a receber com controlada (Nota 8.2)	34.037	-	-	-
Outras contas a receber	5.355	5.542	5.763	5.724
Subtotal	801.173	482.784	912.295	583.239
(-) Ajuste a valor presente	(11.715)	(4.277)	(12.728)	(5.023)
(-) Perdas de créditos esperadas	(1.222)	(402)	(1.222)	(402)
	788.236	478.105	898.345	577.814

- (i) Incluem os valores a receber do Ministério da Saúde pelas vendas realizadas no Programa Farmácia Popular, bem como parcerias com aplicativos de delivery e saldos com empresas conveniadas. Os convênios possuem como objetivo principal a concessão de descontos, além de possibilitar que os clientes efetuem o pagamento das compras mediante desconto em folha de pagamento.

A seguir estão demonstrados os saldos de recebíveis por idade de vencimento, antes da provisão para perdas esperadas com créditos e do ajuste a valor presente:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	795.117	480.129	903.420	579.606
Vencidos entre 1 e 30 dias	2.390	681	3.738	1.063
Vencidos entre 31 e 90 dias	1.049	473	1.607	861
Vencidos entre 91 e 180 dias	975	522	1.119	730
Vencidos acima de 180 dias	1.642	979	2.411	979
Total	801.173	482.784	912.295	583.240

O prazo médio do contas a receber é de aproximadamente 39 dias (29 dias em 31 de dezembro de 2024), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações da Companhia.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



Movimentação das perdas esperadas com créditos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(402)	(1.096)	(402)	(1.395)
Adições	(834)	(1.234)	(834)	(1.234)
Reversões	14	1.928	14	2.227
Saldo final	(1.222)	(402)	(1.222)	(402)

5. ESTOQUES

5.1 Política contábil

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre custo e valor líquido realizável. Os estoques são valorizados pelo método do custo médio ponderado. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidas as despesas necessárias para a realização de venda. Os saldos dos estoques são apresentados deduzidos das perdas esperadas.

5.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	2.443.694	2.556.765	3.204.670	3.344.419
Materiais para uso e consumo	10.668	10.927	13.861	14.993
	2.454.362	2.567.692	3.218.531	3.359.412

A movimentação das perdas esperadas nos estoques está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(26.806)	(34.349)	(32.904)	(48.523)
Adições	(178)	(5.718)	(281)	(12.922)
Reversões	3.870	13.261	6.474	28.541
Saldo final	(23.114)	(26.806)	(26.711)	(32.904)

6. TRIBUTOS A RECUPERAR

6.1 Composição dos tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS (i)	698.361	683.565	836.938	833.517
PIS e COFINS (ii)	77.886	109.812	92.317	136.757
IRRF	2.267	5.075	2.535	5.245
Outros	562	3.169	1.658	4.240
	779.076	801.621	933.448	979.759
Circulante	239.780	203.323	299.831	263.764
Não circulante	539.296	598.298	633.617	715.995

(i) Crédito decorrente do regime normal de apuração de ICMS e saldos referentes ao ressarcimento de ICMS

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



ST não definitivo, onde as bases fiscais presumidas foram superiores às efetivas. Os valores são compensados administrativamente após cumprimento dos requisitos definidos por cada Estado.

- (ii) O saldo refere-se, principalmente, aos valores relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Os créditos foram habilitados pela Receita Federal e estão em processo de compensação administrativa. Adicionalmente, a Companhia reconhece os créditos decorrentes do regime de não cumulatividade, oriundos da aquisição de mercadorias, aquisição de serviços e insumos considerados relevantes e essenciais a comercialização dos produtos e prestação de serviços.

6.2 Expectativa de realização dos tributos a recuperar

De acordo com as projeções realizadas, os saldos dos impostos a recuperar em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 serão recuperados no seguinte cronograma.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	134.829	203.323	177.836	263.764
2026	186.886	122.799	219.686	164.464
2027	202.000	119.886	236.578	162.478
2028	222.000	131.874	265.987	165.314
2029 em diante	33.361	223.739	33.361	223.739
	779.076	801.621	933.448	979.759

7. TRIBUTOS DIFERIDOS

7.1 Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados com base nas alíquotas vigentes que são 25% e 9%, respectivamente. Os valores são reconhecidos com base na expectativa de lucros tributáveis futuros, suportados por projeções internas realizadas com base em premissas e em cenários econômicos futuros. Os resultados podem diferir das estimativas, caso as condições projetadas não se confirmem. O valor contábil dos tributos diferidos é revisado a cada data do balanço e ajustado, caso o a expectativa da sua realização seja alterada. Os tributos diferidos são reconhecidos no resultado, de acordo com a origem da transação.

7.2 Composição dos tributos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal	386.324	383.528	502.764	497.068
Arrendamento	82.835	77.595	94.565	89.684
Perdas na realização de impostos a recuperar	62.309	53.429	80.242	70.604
Provisão para incentivos de curto e longo prazos	10.026	15.558	10.712	17.042
Provisão para realização dos estoques	7.859	9.114	9.047	11.187
Provisões para contingências	7.921	8.481	10.227	11.121
Perdas esperadas com créditos diversos	7.147	6.951	13.263	13.040
Ganho por compra vantajosa / realização +/- valias	(78.378)	(79.846)	(78.378)	(79.846)
Instrumentos financeiros derivativos	(3.934)	(10.266)	(3.934)	(10.266)
Outras provisões	10.542	3.247	10.398	3.441
Total	492.651	467.791	648.906	623.075

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



7.3 Expectativa de realização dos tributos diferidos

De acordo com as projeções realizadas, os saldos dos impostos diferidos serão recuperados no seguinte cronograma.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	-	-	9.688	9.688
2026	-	-	13.343	13.343
2027	9.177	9.177	25.176	25.176
2028	24.453	24.453	41.333	41.333
2029 em diante	459.021	434.161	559.366	533.535
	492.651	467.791	648.906	623.075

7.4 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes do IR e CSLL	30.342	(36.700)	29.607	(46.474)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
IR/CSLL pela alíquota fiscal combinada	(10.316)	12.478	(10.066)	15.801
(Adições) exclusões permanentes:				
Outras adições permanentes	(1.947)	(490)	(2.091)	(725)
Subvenção para investimento	26.788	21.077	36.205	21.077
Resultado da equivalência patrimonial	10.335	(5.394)	1.783	1.112
Atualização monetária em indêbitos fiscais	-	4.767	-	4.767
IR/CSLL no resultado	24.860	32.438	25.831	42.032
Alíquota efetiva	81,9%	(88,4%)	87,2%	(90,4%)

A Companhia avaliou os impactos do IFRIC 23 (ITG 22) - Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro, concluindo como não relevantes seus efeitos até o momento.

8. PARTES RELACIONADAS

Apresentamos a seguir as principais operações financeiras, comerciais e operacionais entre a Controladora, sua Controlada e demais partes relacionadas:

8.1 Contexto

- **Compra e venda de mercadorias:** a Controladora efetua operações de compra e venda de mercadorias junto à controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca Extrafarma, para abastecimento das lojas da Companhia instaladas em todo o país. Em 31 de dezembro de 2024, os saldos patrimoniais, a receber e a pagar, decorrentes dessas transações foram liquidados em bases líquidas.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



- **Locação de imóveis:** Os aluguéis dos imóveis de propriedade das partes relacionadas Renda Participações S.A., Dupar Participações S.A., Madajur Investimentos e Prosper Participações S.A. e onde operam as lojas são calculados sobre o faturamento mensal das lojas. Os imóveis ocupados pela Administração e centros de distribuição são definidos em montantes fixos.
- **Aquisição de mercadoria de marca própria:** Biomatika Indústria e Comércio de Produtos Naturais S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, tem como objetivo principal a fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal, sendo responsável pela produção de parte dos produtos de marca própria.
- **Transporte de cargas:** L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, realiza transporte rodoviário de mercadorias. Todos os contratos de transporte de mercadorias passam por processo de cotação e dá-se a escolha pela melhor proposta técnica (nível de serviço) e comercial.
- **Gestão de benefícios de saúde** – E-Pharma PBM do Brasil S.A., investida da Companhia, presta serviço de gestão de convênios e parcerias e intermediação de meios de pagamento.
- **Garantias:** transações nas quais as partes relacionadas prestam fiança e aval em contratos de locação de imóveis e ou garantia em contratos de financiamentos e empréstimos, conforme segue:

Parte relacionada garantidora	30/06/2025	31/12/2024
<i>Aval/fiança e devedor solidário (Nota 14)</i>	2.414	5.573
Pessoas físicas (acionistas)	-	1.086
Dupar Participações S.A.	2.414	4.487
<i>Imóveis</i>	52.183	52.183
Dupar Participações S.A.	52.183	52.183

8.2 Saldos com empresas ligadas

Partes relacionadas	Natureza da operação	Controladora			
		30/06/2025	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
		Saldo Patrimonial	Montante transacionado	Saldo Patrimonial	Montante transacionado
Contas a receber					
Extrafarma (Nota 4.2)	Venda de mercadorias	34.037	325.927	-	247.301
Fornecedores					
Biomatika (Nota 13.1)	Compra de produtos	(416)	(5.570)	(2.306)	(6.089)
L'auto (Nota 13.1)	Frete de mercadorias	(5.159)	(64.235)	(4.033)	(57.094)
Extrafarma (Nota 13.1)	Compra de mercadorias	(221.861)	(1.052.629)	(167.857)	(879.292)
Extrafarma	Adiantamento de fornecedor	(163.523)	(163.523)	-	-
E-pharma	Serviços tomados	-	(5.534)	(949)	(5.490)
Arrendamentos					
Renda Participações	Aluguel de imóveis	(1.035)	(5.972)	(932)	(5.292)
Dupar Participações	Aluguel de imóveis	(5.815)	(33.543)	(8.394)	(30.306)
Madajur Investimentos	Aluguel de imóveis	(1.810)	(10.274)	(1.610)	(9.046)
Prosper Participações	Aluguel de imóveis	(172)	(1.004)	(162)	(922)
Total		(365.754)	(1.016.357)	(186.243)	(746.230)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



		Consolidado			
		30/06/2025	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Partes relacionadas	Natureza da operação	Saldo Patrimonial	Montante transacionado	Saldo Patrimonial	Montante transacionado
Outras contas a receber					
L'auto	Venda de imobilizado	-	-	1.940	-
Fornecedores					
Biomatika	Compra de produtos	(576)	(7.727)	3.205	(9.167)
L'auto	Frete de mercadorias	(7.193)	(77.776)	(6.184)	(68.322)
E-pharma	Serviços tomados	(92)	(6.045)	(1.031)	(6.130)
Arrendamentos					
Renda Participações S.A.	Aluguel de imóveis	(1.035)	(5.972)	(932)	(5.292)
Dupar Participações S.A.	Aluguel de imóveis	(5.815)	(33.543)	(8.394)	(30.306)
Madajur Investimentos	Aluguel de imóveis	(1.810)	(10.274)	(1.610)	(9.046)
Prospar Participações	Aluguel de imóveis	(172)	(1.004)	(162)	(922)
Total		(16.693)	(142.341)	(13.168)	(129.185)

8.3 Remuneração dos administradores

A remuneração dos administradores totalizou R\$ 15.037 no semestre findo em 30 de junho de 2025 (R\$ 11.613 em 30 de junho de 2024). A remuneração paga ou a pagar por serviço prestado está demonstrada a seguir:

	30/06/2025	31/03/2024
Remuneração fixa	5.964	4.914
Bônus e ações restritas	9.073	6.699
	15.037	11.613

A Companhia não possui política de benefícios pós-emprego. Adicionalmente, desde 2020, a Companhia possui instituído programa de remuneração baseado em ações, conforme divulgado na Nota 19.

9. INVESTIMENTOS

9.1 Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimento em controlada:				
Extrafarma:				
% Participação no patrimônio líquido da investida	99,07%	99,07%	-	-
Participação no patrimônio líquido da investida	831.129	805.974	-	-
Mais valia de ativos adquiridos (líquido)	99.917	104.235	-	-
	931.046	910.209	-	-
Investimento em coligada:				
E-Pharma PBM do Brasil S.A.				
% Participação no patrimônio líquido da investida	26,06%	26,06%	26,06%	26,06%
Participação no patrimônio líquido da investida	19.481	17.520	19.481	17.520
Ágio na aquisição de investimento (e-Pharma)	81.838	81.838	81.838	81.838
(-) Perdas por redução ao valor recuperável do ágio	(19.243)	(19.243)	(19.243)	(19.243)
	82.076	80.115	82.076	80.115
	1.013.122	990.324	82.076	80.115

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)

9.2 Movimentação do saldo

	31/12/2024	Resultado da equivalência patrimonial	Dividendos e JCP recebidos	30/06/2025
Extrafarma	910.209	20.837	-	931.046
e-Pharma	80.115	5.243	(3.282)	82.076
Total	990.324	26.080	(3.282)	1.013.122

	31/12/2023	Resultado da equivalência patrimonial	Dividendos e JCP recebidos	31/12/2024
Extrafarma	916.614	(6.405)	-	910.209
e-Pharma	79.995	6.507	(6.387)	80.115
Total	996.609	102	(6.387)	990.324

9.3 Investimento em controlada – informações financeiras resumidas da Extrafarma

	30/06/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido da investida	838.931	813.540
Ajuste ao valor justo dos ativos/passivos adquiridos:		
Marca	80.594	80.594
Mais valia de ativos imobilizados	12.360	14.109
Arrendamento	7.901	10.511
Patrimônio líquido ajustado a valor justo	939.786	918.754
Participação - %	99,07%	99,07%
Valor do investimento	931.046	910.209

	30/06/2025	31/12/2024
Lucro do período	25.391	5.243
% de participação	99,07%	99,07%
Participação no resultado da investida	25.155	5.193
(-) Depreciação/amortização de mais valia de ativos	(2.448)	(6.214)
(-) Realização mais valia de arrendamento mercantil (Despesa de juros)	(1.833)	(3.870)
(-) Realização de mais valia por baixa de ativos	(37)	(1.514)
Resultado de equivalência patrimonial	20.837	(6.405)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



10. IMOBILIZADO

10.1 Valor contábil do imobilizado

		Controladora					
Taxa a.a.		30/06/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido
-	Obras em andamento	12.067	-	12.067	14.142	-	14.142
(i)	Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.184.635	(645.549)	539.086	1.156.379	(609.754)	546.625
10%	Instalações	115.833	(80.272)	35.561	116.296	(77.985)	38.311
10%	Máquinas e equipamentos	138.742	(90.364)	48.378	136.398	(88.235)	48.163
10%	Móveis e utensílios	179.528	(101.335)	78.193	174.539	(94.768)	79.771
20%	Equipamentos de informática	72.103	(62.312)	9.791	70.623	(60.688)	9.935
	Provisão para encerramento de lojas	(4.049)	-	(4.049)	(2.877)	-	(2.877)
		1.698.859	(979.832)	719.027	1.665.500	(931.430)	734.070

- (i) A depreciação das benfeitorias é calculada de acordo com o prazo de cada contrato de aluguel, que varia entre 5 e 30 anos, chegando-se numa média de taxa de depreciação de 7,1% a.a (8,9% em 31 de dezembro de 2024).

		Consolidado					
Taxa a.a.		30/06/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido
-	Obras em andamento	12.067	-	12.067	14.152	-	14.152
(i)	Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.470.810	(868.508)	602.302	1.435.287	(822.035)	613.252
10%	Instalações	122.530	(80.860)	41.670	121.447	(78.206)	43.241
10%	Máquinas e equipamentos	185.807	(117.687)	68.120	182.338	(113.967)	68.371
10%	Móveis e utensílios	313.956	(195.675)	118.281	308.711	(183.646)	125.065
20%	Veículos	1.439	(1.218)	221	1.439	(1.211)	228
20%	Equipamentos de informática	126.472	(115.652)	10.820	124.740	(113.610)	11.130
	Provisão para encerramento de lojas	(6.262)	-	(6.262)	(3.389)	-	(3.389)
		2.226.819	(1.379.600)	847.219	2.184.725	(1.312.675)	872.050

10.2 Movimentação do imobilizado no semestre findo em 30 de junho de 2025

	Controladora					
	31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	30/06/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	546.625	27.804	(6.080)	(39.357)	10.094	539.086
Instalações	38.311	2.888	(427)	(4.836)	(375)	35.561
Máquinas e equipamentos	48.163	5.008	-	(4.681)	(112)	48.378
Móveis e utensílios	79.771	4.870	(6)	(7.399)	957	78.193
Equipamentos de informática	9.935	1.951	(1)	(2.113)	19	9.791
Obras em andamento	14.142	8.508	-	-	(10.583)	12.067
Provisão para encerramento de lojas	(2.877)	(2.148)	976	-	-	(4.049)
Total	734.070	48.881	(5.538)	(58.386)	-	719.027

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)



	Consolidado					30/06/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	613.252	35.462	(6.214)	(50.303)	10.105	602.302
Instalações	43.241	3.630	(428)	(5.144)	371	41.670
Máquinas e equipamentos	68.371	6.136	-	(6.275)	(112)	68.120
Móveis e utensílios	125.065	6.192	(42)	(13.144)	210	118.281
Equipamentos de informática	11.130	2.219	(1)	(2.547)	19	10.820
Obras em andamento	14.152	8.508	-	-	(10.593)	12.067
Provisão para encerramento de lojas	(3.389)	(3.926)	1.053	-	-	(6.262)
Veículos	228	-	-	(7)	-	221
Total	872.050	58.221	(5.632)	(77.420)	-	847.219

10.3 Movimentação no imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2024

	Controladora					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	566.837	28.431	(8.813)	(76.342)	36.512	546.625
Instalações	43.485	4.950	(1.102)	(9.525)	503	38.311
Máquinas e equipamentos	45.790	11.051	(137)	(9.478)	937	48.163
Móveis e utensílios	85.870	8.676	(20)	(15.097)	342	79.771
Equipamentos de informática	12.961	1.578	(37)	(4.545)	(22)	9.935
Obras em andamento	43.419	8.995	-	-	(38.272)	14.142
Provisão para encerramento de lojas	(2.821)	(1.750)	1.694	-	-	(2.877)
Total	795.541	61.931	(8.415)	(114.987)	-	734.070

	Consolidado					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	645.024	40.063	(10.149)	(98.198)	36.512	613.252
Instalações	43.491	10.094	(1.102)	(9.745)	503	43.241
Máquinas e equipamentos	64.757	15.508	(209)	(12.622)	937	68.371
Móveis e utensílios	141.749	10.642	(206)	(27.462)	342	125.065
Equipamentos de informática	17.394	1.587	(43)	(7.786)	(22)	11.130
Obras em andamento	43.419	9.022	(17)	-	(38.272)	14.152
Provisão para encerramento de lojas	(7.184)	(1.750)	5.545	-	-	(3.389)
Veículos	947	-	(665)	(54)	-	228
Total	949.597	85.166	(6.846)	(155.867)	-	872.050

10.4 Provisão para encerramento de loja

A Companhia reconheceu uma provisão para encerramento de lojas no montante de R\$ 4.049 (R\$ 3.389 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e de R\$ 6.262 (R\$ 2.877 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado, cuja análise considera o resultado individual das lojas e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação do investimento estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de suas operações.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



11. INTANGÍVEL

11.1 Valor contábil do intangível

		Controladora					
		30/06/2025			31/12/2024		
Taxa a.a.		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido
Marcas	(i)	4.289	-	4.289	4.289	-	4.289
Fundo de comércio	(ii)	23.477	(20.086)	3.391	18.982	(18.467)	515
Softwares	20%	190.486	(124.172)	66.314	185.309	(110.641)	74.668
Websites	10%	69	(68)	1	68	(68)	-
Intangível em andamento	-	6.085	-	6.085	4.089	-	4.089
		224.406	(144.326)	80.080	212.737	(129.176)	83.561

		Consolidado					
		30/06/2025			31/12/2024		
Taxa a.a.		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido
Marcas	(i)	84.133	-	84.133	84.133	-	84.133
Fundo de comércio	(ii)	23.477	(20.086)	3.391	18.982	(18.467)	515
Softwares	20%	339.055	(266.814)	72.241	333.549	(250.678)	82.871
Websites	10%	69	(68)	1	68	(68)	-
Intangível em andamento	-	6.085	-	6.085	4.089	-	4.089
		452.819	(286.968)	165.851	440.821	(269.213)	171.608

- (i) Saldo referente ao custo de aquisição de marcas. Por ser um ativo intangível de vida útil indefinida, a Companhia avalia anualmente a recuperabilidade do ativo. As estimativas indicam que o valor recuperável do ativo é maior do que seu valor contábil e nenhuma perda é esperada. No consolidado, contém a marca identificada na combinação de negócios com a Extrafarma adquirida pelo valor de R\$ 80.594. Não foram identificados eventos ou condições que ensejassem a reconhecimento de impairment.
- (ii) A amortização do fundo de comércio é calculada pelo prazo de vigência de cada contrato de aluguel das lojas o que varia entre 5 e 30 anos chegando-se numa média de taxa de amortização de 9,3%a.a. (8,9% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

11.2 Movimentação do intangível no semestre findo em 30 de junho de 2025

		Controladora				
		31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Transferências
Marcas		4.289	-	-	-	-
Fundo de comércio		515	3.171	-	(295)	-
Softwares		74.668	2.537	(20)	(13.514)	2.643
Websites		-	1	-	-	-
Intangível em andamento		4.089	4.639	-	-	(2.643)
Total		83.561	10.348	(20)	(13.809)	-

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
Notas Explicativas
(valores expressos em milhares de Reais)



	Consolidado					30/06/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	
Marcas	84.133	-	-	-	-	84.133
Fundo de comércio	515	3.171	-	(295)	-	3.391
Softwares	82.871	2.867	(20)	(16.120)	2.643	72.241
Websites	-	1	-	-	-	1
Intangível em andamento	4.089	4.639	-	-	(2.643)	6.085
Total	171.608	10.678	(20)	(16.415)	-	165.851

11.3 Movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2024

	Controladora					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização		
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	890	-	(19)	(356)	-	515
Softwares	87.656	13.087	(47)	(26.028)	-	74.668
Websites	185	-	(185)	-	-	-
Intangível em andamento	1.815	4.089	(1.815)	-	-	4.089
Total	94.835	17.176	(2.066)	(26.384)	-	83.561

	Consolidado					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização		
Marcas	84.133	-	-	-	-	84.133
Fundo de comércio	890	-	(19)	(356)	-	515
Softwares	107.465	13.466	(75)	(37.985)	-	82.871
Websites	185	-	(185)	-	-	-
Intangível em andamento	1.815	4.089	(1.815)	-	-	4.089
Total	194.488	17.555	(2.094)	(38.341)	-	171.608

12. DIREITO DE USO

A norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

12.1 Política contábil

Optamos por usar o expediente prático para transição e não considerar os custos iniciais na mensuração do ativo de direito de uso que corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, mantendo o valor do passivo inicial de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



12.2 Composição do direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imóveis	1.427.208	1.472.995	1.656.580	1.745.022
Equipamentos de informática	52.080	64.110	52.080	64.110
Máquinas e equipamentos	20.848	28.226	20.848	28.226
	1.500.136	1.565.331	1.729.508	1.837.358

12.3 Movimentação do direito de uso no semestre findo em 30 de junho de 2025

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.472.995	64.110	28.226	1.565.331
Adições	38.685	1.151	291	40.127
Remensurações	22.050	-	-	22.050
Baixas	(659)	(27)	(855)	(1.541)
Depreciação	(105.863)	(13.154)	(6.814)	(125.831)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.427.208	52.080	20.848	1.500.136

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.745.022	64.110	28.226	1.837.358
Adições	49.600	1.151	291	51.042
Remensurações	8.712	-	-	8.712
Baixas	(1.565)	(27)	(855)	(2.447)
Depreciação	(145.189)	(13.154)	(6.814)	(165.157)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.656.580	52.080	20.848	1.729.508

12.4 Movimentação do direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2024

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.558.524	31.923	29.970	1.620.417
Adições	79.518	56.733	6.920	143.171
Remensurações	63.660	3.845	4.325	71.830
Baixas	(20.744)	(2.770)	(411)	(23.925)
Depreciação	(207.963)	(25.621)	(12.578)	(246.162)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.472.995	64.110	28.226	1.565.331

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



	Consolidado-			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.850.145	31.923	29.970	1.912.038
Adições	89.892	56.733	6.920	163.994
Remensurações	121.125	3.845	4.325	118.846
Baixas	(30.899)	(2.770)	(411)	(34.080)
Depreciação	(285.241)	(25.621)	(12.578)	(323.440)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.745.022	64.110	28.226	1.837.358

13. FORNECEDORES

13.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores	1.160.655	1.488.427	1.967.699	2.131.215
Fornecedores – partes relacionadas (Nota 8.2)	227.436	175.145	5.575	10.420
Fornecedores – convênio (i)	220.027	218.702	236.761	256.006
Ajuste a valor presente (ii)	(33.669)	(40.154)	(59.953)	(57.295)
Total	1.574.449	1.842.120	2.150.082	2.340.346

- i) A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras para estruturar com os seus principais fornecedores, operações de cessão de créditos em que a Companhia é a legítima devedora. Essas operações não modificam de forma relevante as condições inicialmente acordadas (pagamentos, preços e prazos negociados), permanecendo como usualmente praticado. As operações possibilitam aos fornecedores melhor gerenciamento de suas necessidades de fluxo de caixa, em detrimento de maior intensificação das relações comerciais com a Companhia.

Adicionalmente, a Companhia, em contrapartida a operacionalização e confirmação sobre a existência dos créditos dos fornecedores aos bancos, assegurando a liquidez de seus vencimentos, obtém uma receita de intermediação das instituições financeiras. Em 30 de junho 2025 essas receitas totalizam R\$ 2.805 (R\$ 4.033 em 30 de junho de 2024).

Os fluxos de caixa decorrentes dessas transações são classificados como atividades operacionais na demonstração de fluxos de caixa, justamente por manter a essência econômica das operações.

- ii) Os saldos de fornecedores sofrem o efeito do ajuste a valor presente do saldo considerando um prazo médio de pagamento de 69 dias (72 dias em 31 de dezembro de 2024) e taxa média de captação de recursos equivalente a 14,82% a.a. (12,22% a.a. em 31 de dezembro de 2024). A contrapartida do ajuste a valor presente é contra a conta de estoques, sendo reconhecida ao resultado na conta de custo das mercadorias vendidas quando da venda. A recomposição do saldo do passivo referente aos juros pela passagem do tempo é reconhecida como despesas financeiras.

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS, DEBÊNTURES E DERIVATIVOS

14.1 Política contábil

Reconhecemos por valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passamos a mensurar pelo

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



custo amortizado, conforme previsto contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias, cambiais e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

O saldo do empréstimo é mensurado pelo valor justo refletindo as expectativas do mercado atual em relação aos valores futuros, com à técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado (conversão dos fluxos de caixas futuros em valor único).

14.2 Composição dos empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos

Banco	Tipo	Taxa média de juros	Controladora e Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos – em moeda estrangeira				
Banco do Brasil S.A.	4131 – EUR	EUR + 5,19% a.a.	57.473	57.409
Banco Santander	4131 – USD	USD + 6,31% a.a.	150.914	170.520
			208.387	227.929
Financiamentos				
Banco do Brasil	FCO	4,12% a.a.	2.418	4.490
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TLP_IPCA + 2,18%	-	1.107
Bradesco	FINAME	TLP IPCA + 8,77%	12.182	18.005
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TFC + 5,86%	13.497	7.847
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TFC + 7,16%	10.442	4.692
			38.539	36.141
Debêntures e notas comerciais				
Bradesco	6ª emissão de Debêntures	CDI + 1,75%	68.022	67.566
Bradesco	6ª emissão de Debêntures	CDI + 2,20%	357.162	354.999
Bradesco	7ª emissão de Debêntures	CDI + 1,70%	-	527.070
Bradesco	8ª emissão de Debêntures	CDI + 1,60%	347.936	-
Bradesco	3ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 1,40% a.a.	203.913	202.671
Bradesco	4ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 1,40% a.a.	198.487	-
Bradesco	4ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 1,50% a.a.	278.193	-
			1.453.713	1.152.306
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			1.700.639	1.416.376
Circulante			253.127	369.751
Não circulante			1.447.512	1.046.625
Instrumentos financeiros Swap Itaú x EUR (i)			(3.206)	(22.665)
Instrumentos financeiros Swap Banco do Brasil x EUR (i)			(8.364)	(7.528)
Total de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos			1.689.069	1.386.183
Circulante			253.553	377.469
Não circulante			1.435.516	1.008.714

- (i) A Companhia realizou captação em moeda estrangeira na modalidade “4131”, isenta de IOF. Para proteger a exposição cambial dessas operações, contratou swaps cambiais, de forma que o valor, o prazo e as condições coincidam com os dos empréstimos subjacentes. Foi firmado um swap com o Banco do Brasil, com custo equivalente a CDI + 1,38 % a.a., cobrindo integralmente a

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
Notas Explicativas
(Valores expressos em milhares de Reais)



exposição cambial da captação em euro, conforme o contrato 4131. Além disso, a Companhia firmou swap com o Banco Santander, de custo CDI + 1,23 % a.a., para proteger a exposição em dólar, também alinhado ao prazo e valor da captação. O objetivo é substituir a flutuação cambial da dívida em moeda estrangeira por um custo em reais baseado no CDI acrescido do spread pactuado, promovendo previsibilidade e reduzindo os impactos de variações cambiais no balanço.

14.3 Movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	1.386.183	1.640.634
Captação de empréstimos e financiamentos	834.808	408.334
Juros incorridos	90.894	172.401
Amortização de principal	(508.860)	(645.460)
Amortização de juros	(115.594)	(189.722)
Variações cambiais	(19.985)	37.773
Alterações no valor dos passivos financeiros mensurados a valor justo	18.623	(35.402)
Apropriação ao resultado de custos de transação	3.000	(2.375)
Saldos finais	1.689.069	1.386.183

14.4 Características das notas comerciais e debêntures

A 3ª emissão de notas comerciais escriturais, foi realizada em 30 de abril de 2024 no montante R\$ 200.000, sendo remunerada pela variação do CDI+1,50% a.a. e tem vencimento em 30 de abril de 2027. Os recursos líquidos captados por meio desta Emissão foram utilizados para reperfilamento de dívidas financeiras da Emitente incluindo pré-pagamento integral do saldo devedor da 2ª emissão de notas comerciais da Emitente.

A 4ª emissão de notas comerciais escriturais, foi realizada em 25 de junho de 2025 no montante R\$ 480.000, sendo a primeira série remunerada pela variação do CDI+1,40% a.a. e tem vencimento em 25 de junho de 2029, e a segunda série é remunerada pela variação do CDI+1,50% e tem vencimento em 25 de junho de 2030. Os recursos líquidos captados por meio da 4ª emissão de notas comerciais da Companhia foram utilizados para a amortização do principal e dos juros devidos no âmbito da 7ª emissão de debêntures da Companhia.

A 6ª emissão de debêntures simples foi realizada em 5 de novembro de 2021 no montante de R\$ 450.000, sendo que a primeira série é remunerada pela variação do CDI +1,75% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2026, e a segunda série é remunerada pela variação do CDI + 2,20% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2028. A 7ª emissão foi realizada em 15 de julho de 2022 no montante de R\$ 500.000, com vencimento para 15 de julho de 2026 e remunerada pela variação do CDI +1,70% a.a. e foi antecipadamente liquidada em 27 de junho de 2025, com os recursos captados durante o 3º trimestre de 2025. A 8ª emissão foi realizada em 25 de junho de 2025 no montante de R\$ 350.000, tem vencimento para 25 de julho de 2029 e é remunerada pela variação do CDI +1,60% a.a.

As emissões das debêntures são “não conversíveis” em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 160, e não possuem cláusulas de repactuação. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro. No caso da 8ª emissão, os recursos captados foram destinados prioritariamente amortização do principal e dos juros devidos no âmbito da

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
Notas Explicativas
(valores expressos em milhares de Reais)



7ª (sétima) emissão de debêntures da Companhia. O valor remanescente foi utilizado para reforço do fluxo de caixa e gestão operacional da Companhia.

14.5 Cronograma de desembolso dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	30/06/2025	31/12/2024
01/01/2026 – 31/12/2026	75.937	467.958
01/01/2027 – 31/12/2028	718.395	537.111
01/01/2029 – 31/12/2030	641.184	3.640
Total	1.435.516	1.008.708

14.6 Garantias

	30/06/2025	31/12/2024
Aval/fiança (Partes relacionadas – Nota 8)	2.414	5.573
Alienação fiduciária de direitos creditórios	152	283
Fianças bancárias	20.380	26.272
Imóveis (Partes relacionadas – Nota 8)	52.183	52.183
	75.129	84.311

14.7 Cláusulas restritivas (covenants)

Os índices e limites financeiros são verificados trimestralmente com base nas informações trimestrais da Companhia até o pagamento integral dos valores devidos. Em 30 de junho de 2025, os índices estavam dentro dos limites definidos contratualmente.

15. PASSIVO DE ARRENDAMENTOS

15.1 Política contábil

Dos contratos abrangidos pela norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, consideramos como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa incremental de juros. A taxa de desconto nominal corresponde às taxas médias de captação de recursos.

15.2 Composição dos arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imóveis	1.662.308	1.693.541	1.918.351	1.990.711
Equipamentos de informática	58.400	69.804	58.400	69.804
Máquinas e equipamentos	23.061	30.206	23.061	30.206
	1.743.769	1.793.551	1.999.812	2.090.721

15.3 Movimentação do arrendamento a pagar no semestre findo em 30 de junho de 2025

	Controladora		
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos
			Total

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.693.542	69.803	30.206	1.793.551
Adições	38.685	1.150	146	39.981
Remensurações	22.050	1	145	22.196
Baixas	(1.261)	(29)	(886)	(2.176)
Juros incorridos	75.177	4.489	1.961	81.627
Pagamentos	(165.885)	(17.014)	(8.511)	(191.410)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.662.308	58.400	23.061	1.743.769
Circulante	184.561	27.083	14.769	226.413
Não circulante	1.477.747	31.317	8.292	1.517.356

Consolidado

	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.990.712	69.803	30.206	2.090.721
Adições	49.600	1.150	146	50.896
Remensurações	8.712	1	145	8.858
Baixas	(2.410)	(29)	(886)	(3.325)
Juros incorridos	88.951	4.489	1.961	95.401
Pagamentos	(217.214)	(17.014)	(8.511)	(242.739)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.918.351	58.400	23.061	1.999.812
Circulante	261.294	27.083	14.769	303.146
Não circulante	1.657.057	31.317	8.292	1.696.666

15.4 Movimentação do arrendamento a pagar no exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Controladora

	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.745.797	34.418	30.627	1.810.842
Adições	79.518	56.733	6.920	143.171
Remensurações	63.660	3.845	4.325	71.830
Baixas	(23.173)	(2.777)	(426)	(26.376)
Juros incorridos	152.378	10.627	4.486	167.491
Pagamentos	(324.638)	(33.043)	(15.726)	(373.407)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.693.542	69.803	30.206	1.793.551
Circulante	175.367	27.088	14.727	217.182
Não circulante	1.518.175	42.715	15.479	1.576.369

Consolidado

	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	2.056.876	34.418	30.627	2.121.921
Adições e remensurações	89.892	56.733	6.920	163.994
Remensurações	121.125	3.845	4.325	118.846
Baixas	(33.662)	(2.777)	(426)	(36.865)
Juros incorridos	181.531	10.627	4.486	196.644
Pagamentos	(425.050)	(33.043)	(15.726)	(473.819)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.990.712	69.803	30.206	2.090.721

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



Circulante	256.934	27.088	14.727	298.749
Não circulante	1.733.778	42.715	15.479	1.791.972

15.5 Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
1 a 2 anos	239.767	261.299	307.477	339.571
2 a 5 anos	515.906	524.483	599.281	630.648
Acima de 5 anos	761.683	790.587	789.908	821.753
Total	1.517.356	1.576.369	1.696.666	1.791.972

15.6 Crédito de PIS e COFINS potencial

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel registrados em conformidade com a NBC TG 06 (R3) / CPC 06 na ocorrência de seus pagamentos. Estão apresentados abaixo o potencial desses créditos tributários. Parte dos contratos de arrendamento de imóveis não geram direito a créditos de PIS e COFINS, pois são firmados com arrendadores pessoas físicas, logo o crédito é vedado pela legislação tributária.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contraprestação do arrendamento	1.933.691	2.055.592	2.155.567	2.318.458
PIS e COFINS potencial (9,25%)	178.866	190.142	199.390	214.457

15.7 Fluxos inflacionados e taxas nominais

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

	Controladora			
	Fluxo real		Fluxo inflacionado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imóveis	1.661.442	1.693.541	1.734.379	1.804.299
Equipamentos de informática	58.401	69.804	61.525	73.174
Máquinas e equipamentos	23.061	30.206	24.295	31.665
Total	1.742.904	1.793.551	1.820.199	1.909.138

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



	Consolidado			
	Fluxo real		Fluxo inflacionado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imóveis	1.914.591	1.990.711	1.998.642	2.119.771
Equipamentos de informática	58.401	69.804	61.525	73.174
Máquinas e equipamentos	23.061	30.206	24.295	31.665
Total	1.996.053	2.090.721	2.084.462	2.224.610

16. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS	53.109	62.138	79.270	86.218
INSS/FGTS	33.844	34.125	42.433	36.330
ISS	1.998	3.076	2.430	3.324
PERT	3.313	3.713	3.313	3.713
Impostos retidos	6.734	-	9.596	28
Outros	3.985	437	4.096	459
Total	102.983	103.489	141.138	130.072
Circulante	100.112	100.150	138.267	126.733
Não circulante	2.871	3.339	2.871	3.339

17. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

17.1 Saldo da provisão para demandas judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Administrativas	1.337	1.087	1.337	1.087
Cíveis	2.121	2.821	2.212	3.708
Trabalhistas	19.413	20.602	21.796	23.077
Tributárias	427	435	5.175	5.278
Provisão para contingências	23.298	24.945	30.520	33.150
Passivos contingentes em combinação de negócios	13.508	36.263	13.508	36.263

As provisões para demandas judiciais cíveis são formadas por processos cujos valores individuais são pulverizados e decorrentes, principalmente, da provocação de danos morais e/ou materiais ocorridos em duas situações: relações consumeristas e ocorrência de assaltos no interior de nossas lojas.

As provisões trabalhistas são formadas por processos cujos valores individuais também são pulverizados e referem-se substancialmente a recursos de verbas rescisórias, relativas a horas extras ou diferenças salariais e que podem impactar ajustes em outras verbas como férias, FGTS e aviso prévio.

As provisões para demandas tributárias são relativas, substancialmente, a discussões acerca de

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



escrituração e respectiva apuração de ICMS substituição tributária relacionadas a operações realizadas no estado do Ceará.

Os passivos contingentes em combinação de negócios correspondem ao ajuste ao valor justo sobre o passivo contingente da Extrafarma na data da combinação de negócios. Por se tratar de passivos contingentes anteriores à aquisição da Controlada, o contrato prevê que eventuais desembolsos serão indenizados pela vendedora, de forma que a Companhia possui ativo indenizável registrado no mesmo valor do saldo da provisão para passivos contingentes em combinação de negócios.

17.2 Movimentação dos processos no semestre findo em 30 de junho de 2025

Controladora					
	31/12/2024	Adições	Reversão	Pagamentos	30/06/2025
Administrativas	1.087	460	(4)	(206)	1.337
Cíveis	2.821	596	(272)	(1.024)	2.121
Trabalhistas	20.602	11.699	(69)	(12.819)	19.413
Tributárias	435	107	(7)	(108)	427
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	36.263	-	(22.755)	-	13.508
Total	61.208	12.862	(23.107)	(14.157)	36.806

Consolidado					
	31/12/2024	Adições	Reversão	Pagamentos	30/06/2025
Administrativas	1.087	460	(4)	(206)	1.337
Cíveis	3.708	1.049	(277)	(2.268)	2.212
Trabalhistas	23.077	13.269	(246)	(14.304)	21.796
Tributárias	5.278	398	(102)	(399)	5.175
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	36.263	-	(22.755)	-	13.508
Total	69.413	15.176	(23.384)	(17.177)	44.028

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

17.3 Movimentação dos processos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Controladora					
	31/12/2023	Adições	Reversão	Pagamentos	31/12/2024
Administrativas	887	1.135	(145)	(790)	1.087

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



Cíveis	3.229	1.322	(390)	(1.340)	2.821
Trabalhistas	8.342	27.982	(1.343)	(14.379)	20.602
Tributárias	418	353	(105)	(231)	435
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	57.217	-	(20.954)	-	36.263
Total	70.093	30.792	(22.937)	(16.740)	61.208

Consolidado

	31/12/2023	Adições	Reversão	Pagamentos	31/12/2024
Administrativas	887	1.135	(145)	(790)	1.087
Cíveis	3.983	2.092	(496)	(1.871)	3.708
Trabalhistas	11.741	32.660	(2.525)	(18.799)	23.077
Tributárias	5.261	355	(106)	(232)	5.278
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	57.217	-	(20.954)	-	36.263
Total	79.089	36.242	(24.226)	(21.692)	69.413

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

17.4 Passivos contingentes – Risco de perda possível

Em 30 de junho de 2025, a Companhia era parte em demandas judiciais classificadas por seus assessores jurídicos com risco de perda possível no montante de R\$ 432.933 (R\$ 461.503 em 31 de dezembro de 2024) por parte da Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 668.229 (R\$ 696.654 em 31 de dezembro de 2024) dos quais R\$ 36.263 são passivos contingentes assumidos em combinação de negócios.

A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Administrativas	2.955	11.002	3.578	11.002
Cíveis	5.475	4.487	27.825	31.554
Trabalhistas	39.043	58.223	57.543	80.238
Tributárias	385.460	387.791	579.283	573.860
Total	432.933	461.503	668.229	696.654

Tributárias: Referem-se a notificações, em sua maioria fiscais, de lançamentos de débito no entender da Companhia e seus assessores jurídicos, destituídas de base fática, portanto com possibilidades plenas de anulação, entre as quais descrevemos as principais:

i) Ação anulatória de débitos de ICMS (controladora)

Ação anulatória objetivando o cancelamento do auto de infração no valor de R\$ 111.162 em 30 de junho

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



de 2025 (R\$ 101.398 em 31 de dezembro de 2024), que foi lavrado para exigência de valores a título de ICMS decorrente da escrituração de créditos em valores superiores aos destacados nas notas fiscais de entrada de produtos destinados à comercialização, o que, segundo a fiscalização, teria (na opinião do fisco) ocasionado omissão de pagamento de ICMS no período compreendido entre março de 2014 a dezembro de 2018.

ii) Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (controladora)

Auto de infração lavrado em dezembro de 2020, no valor de R\$ 160.468 em 30 de junho de 2025 (R\$ 154.416 em 31 de dezembro de 2024), exigindo valores a título de PIS e COFINS decorrentes de créditos fiscais registrados no período de dezembro de 2015 a dezembro de 2016, relativas à despesas com bens e serviços utilizados como insumos (exemplos: serviços de limpeza, taxas de administração de cartões, fretes, entre outros), nos quais a Receita Federal, com base na interpretação restritiva do art. 3º, inc. II, das Leis 10.637/02 e 10.833/03 e em razão do fato de que a Companhia tem por atividade fim o comércio varejista, não entende como possível.

iii) Cobrança ICMS antecipado (controlada Extrafarma)

Auto de infração lavrado em fevereiro de 2024, cujo valor atualizado é de R\$ 58.157 (R\$ 53.152 em 31 de dezembro de 2024), exigindo o recolhimento complementar do ICMS antecipado incidente nas aquisições interestaduais de medicamentos e produtos farmacêuticos no Estado do Pará, referente ao período de março a dezembro de 2019. A Companhia considera que o referido processo não gere um efeito caixa considerando que os acionistas vendedores da Extrafarma devem indenizar a Companhia caso este processo seja perdido, uma vez que o fato gerador ocorreu antes da data de fechamento da combinação de negócios.

Trabalhistas: Referem-se a reclamações oriundas de verbas rescisórias que, no entender da Companhia foram totalmente quitadas no momento do desligamento, configurando-se assim, a confiança em sua não admissibilidade.

Administrativas: Referem-se a notificações advindas dos procedimentos adotados nas filiais, configurando-se na maioria dos casos como meros equívocos de interpretação da norma.

Cíveis: Referem-se à provocação de danos morais e/ou materiais, no entender do demandante, sofridos no interior de nossas lojas. Como a política de atendimento da Companhia é de total respeito ao público consumidor, entende-se que a interpretação é improcedente.

17.5 Depósitos Judiciais

Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cíveis	10.997	10.645	12.248	11.707
Trabalhistas	15.385	14.006	19.207	17.295
Tributárias	1.538	1.496	1.644	1.579
Total	27.920	26.147	33.099	30.581

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
Notas Explicativas
(Valores expressos em milhares de Reais)



18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1 Capital social

	30/06/2025	31/12/2024
Capital social integralizado	1.888.649	1.764.549
(-) Custos com emissões de ações	(42.691)	(42.691)
Total	1.845.958	1.721.858

A seguir demonstramos a evolução do capital social e das ações integralizadas:

	Quant. de ações	Valor
Saldo em 1º dezembro de 2023	541.780.460	1.647.539
Aumento de capital aprovado em 27/03/2024	39.935.179	117.010
Saldo em 31 de dezembro de 2024	581.715.639	1.764.549
Aumento de capital aprovado em 26/03/2025	40.957.097	124.100
Saldo em 30 de Junho de 2025	622.672.736	1.888.649

18.2 Reserva de capital

	30/06/2025	31/12/2024
Ágio na emissão de ações (i)	386.650	386.650
Custo na emissão de ações (ii)	(11.390)	(11.390)
Plano de ações restritas (iii)	16.983	21.484
Ações em tesouraria (Nota 18.4)	(8.308)	(22.107)
Reserva de incorporação	330	330
Total	384.265	374.967

- Conforme Acordo de Investimentos entre Companhia e a General Atlantic Brasil Investimentos S.A., foi constituída reserva de ágio na emissão de ações no montante de R\$397.357 sendo que em 2017 e 2018 foi efetuada uma reversão de R\$ 6.527 e R\$ 4.180, respectivamente, em virtude de indenização paga aos acionistas subscritores.
- Valor referente ao custo na emissão de novas ações de R\$ 11.390 na operação de investimento da General Atlantic Brasil Investimentos S.A. em 2015.
- Em 2020 foi aprovada a criação de um Plano de Ações Restritas cujos detalhes do plano e outorgas concedidas encontram-se divulgadas na Nota 19.

18.3 Reservas de lucros

A Reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social, após a destinação da reserva de incentivos fiscais.

A Reserva de incentivo fiscal é constituída a partir da parcela do lucro decorrente das subvenções para investimento recebidas pela Companhia, conforme detalhado na Nota 21 – Subvenções governamentais.

18.4 Ações em tesouraria

Em 9 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a abertura de um Programa de Recompra de até 1.100.000 ações ordinárias. Adicionalmente, em 1 de dezembro de 2021, foi aprovado um novo Programa de Recompra de até 2.000.000 ações, tendo como termo final o dia 1 de março de 2022 e em 1 de agosto de 2022 foi aprovado novo Programa de Recompra de até 5.000.000 ações, com duração de 6 meses, encerrado em 1 de fevereiro de 2023. Por fim, foi aprovado um Programa

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)



de Recompras de até 5.000.000 ações, com início na data 3 de outubro de 2023 e término em 3 de abril de 2024.

No âmbito dos Programas, a Companhia adquiriu, desde seu lançamento até a data de encerramento, o montante de 15.583.600 ações ordinárias no valor total de R\$ 73.435, ao custo médio de R\$ 4,71, das quais 2.754.431 ações permanecem em tesouraria ao custo médio de R\$ 3,01 totalizando o montante de R\$ 8.308.

19. INCENTIVO DE LONGO PRAZO COM AÇÕES RESTRITAS

O Plano de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de Ações Restritas") da Companhia foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de abril de 2023 e tem como objetivo permitir a outorga de ações restritas aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, com vistas a: (i) atrair e reter os diretores, gerentes e empregados de alto nível da Companhia; (ii) conceder aos participantes a oportunidade de se tornarem acionistas da Companhia, obtendo, em consequência, um maior alinhamento dos interesses destes com os interesses da Companhia; e (iii) desenvolver os objetos sociais da Companhia e os interesses dos acionistas. Durante a vigência do Plano de Ações Restritas, poderão ser entregues aos participantes, ações representativas de até 1,5% do capital social da Companhia. O saldo do Plano de Ações Restritas em 30 de junho de 2025 é de R\$ 17.733 (R\$ 21.484 em 31 de dezembro de 2024).

Em 02 de junho de 2023, o Conselho de Administração aprovou, no âmbito do Plano de Ações Restritas, os seguintes Programas de Outorga de Ações:

- i. Programa de Outorga de Ações Restritas ("Programa Regular"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo, o qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado à contínua permanência do Participante como administrador ou empregado da Companhia ao longo da duração do Programa;
- ii. Programa de Outorga de Ações Restritas Vinculadas à Performance ("Programa de *Performance Shares*"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado ao atingimento, pela Companhia, das metas de desempenho estabelecidas conforme métricas previstas no Programa;
- iii. Programa de Outorga de Ações Restritas de Matching ("Programa de *Matching Shares*"): o Participante terá o direito de receber um valor de matching correspondente à parcela de seu bônus anual líquido utilizada na aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia, o qual será liquidado em Ações Restritas, observados os termos e condições previstos no Programa.

Cabe ao Conselho de Administração selecionar os diretores, conselheiros independentes do Conselho de Administração, gerentes e empregados de alto nível da Companhia, em favor dos quais a Companhia outorgue uma ou mais ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia e sujeitas às restrições previstas no Plano de Ações Restritas, programa e/ou no respectivo contrato de outorga.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
Notas Explicativas
(valores expressos em milhares de Reais)



20. RESULTADO POR AÇÃO

O cálculo do resultado básico e diluído por ação, para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024, está demonstrado a seguir:

	30/06/2025	30/06/2024
Lucro (prejuízo) líquido atribuível aos controladores	55.202	(4.262)
Quantidade ponderada de ações, líquida das ações em tesouraria (lote de mil)	599.879	562.845
Potencial incremento nas ações em função do bônus de subscrição (lote de mil)	25.982	25.983
Resultado básico por ação - R\$	0,0920	(0,0076)
Resultado diluído por ação - R\$	0,0882	(0,0072)

21. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS

A Companhia possui regimes especiais de tributação, relativos ao ICMS, concedido pelos Estados do Ceará, Goiás, Pernambuco, e Bahia, que implicam na redução de carga tributária nesses Estados, em contrapartida a diversos compromissos assumidos pela Companhia. A Companhia tem atendido sistematicamente essas exigências.

A Companhia reconheceu em seu resultado do semestre findo em 30 de junho de 2025, como redução do custo das mercadorias vendidas, o montante de R\$ 78.787 (R\$ 61.991 em 30 de junho de 2024) por parte da Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 106.485 (R\$ 61.991 em 30 de junho de 2024).

Os valores apurados de subvenções governamentais são tratados como incentivos fiscais e devidamente destinadas, anualmente, para a reserva de incentivo fiscal.

22. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

22.1 Política contábil

As receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. No consolidado, as receitas entre partes relacionadas são eliminadas.

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Venda de mercadorias	3.427.806	6.537.635	2.888.031	5.539.512
Serviços prestados	9.284	18.962	7.909	17.466
Receita bruta	3.437.090	6.556.597	2.895.940	5.556.978
Impostos sobre vendas	(189.311)	(363.390)	(161.131)	(311.866)
Devoluções e abatimentos	(28.127)	(51.783)	(20.308)	(36.838)
Ajuste a valor presente	(22.132)	(37.568)	(12.779)	(22.370)
Deduções das vendas	(239.570)	(452.741)	(194.218)	(371.074)
Receita líquida	3.197.520	6.103.856	2.701.722	5.185.904

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Venda de mercadorias	3.964.459	7.576.675	3.360.130	6.444.583
Serviços prestados	10.714	21.717	8.891	19.500
Receita bruta	3.975.173	7.598.392	3.369.021	6.464.083
Impostos sobre vendas	(224.491)	(430.587)	(191.648)	(372.607)
Devoluções e abatimentos	(32.236)	(59.735)	(23.760)	(43.495)
Ajuste a valor presente	(25.075)	(43.993)	(14.782)	(26.650)
Deduções das vendas	(281.802)	(534.315)	(230.190)	(442.752)
Receita Líquida	3.693.371	7.064.077	3.138.831	6.021.331

23. CUSTOS E DESPESAS

Classificados por conta:

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Custo das mercadorias vendidas	(2.226.851)	(4.295.493)	(1.871.235)	(3.619.634)
Despesas com vendas	(690.738)	(1.339.663)	(585.602)	(1.166.431)
Despesas gerais e administrativas	(109.347)	(197.269)	(90.783)	(167.306)
Total de custos e despesas	(3.026.936)	(5.832.425)	(2.547.620)	(4.953.371)

Classificados por natureza:

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Custo de aquisição de mercadorias	(2.226.851)	(4.295.493)	(1.871.235)	(3.619.634)
Despesas com pessoal	(432.239)	(820.796)	(359.467)	(717.154)
Despesas com ocupação	(21.653)	(39.803)	(17.364)	(31.740)
Despesas gerais	(245.996)	(478.307)	(203.105)	(391.677)
Depreciação e amortização	(100.197)	(198.026)	(96.449)	(193.166)
Total de custos e despesas	(3.026.936)	(5.832.425)	(2.547.620)	(4.953.371)

Classificados por conta:

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Custo das mercadorias vendidas	(2.473.802)	(4.803.458)	(2.115.639)	(4.094.586)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



Despesas com vendas	(874.468)	(1.684.319)	(764.489)	(1.493.030)
Despesas gerais e administrativas	(119.168)	(213.917)	(94.231)	(184.786)
Total de custos e despesas	(3.467.438)	(6.701.694)	(2.974.359)	(5.772.402)

Classificados por natureza:

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Custo de aquisição de mercadorias	(2.473.802)	(4.803.458)	(2.115.639)	(4.094.586)
Despesas com pessoal	(545.946)	(1.031.029)	(460.530)	(911.651)
Despesas com ocupação	(24.799)	(45.700)	(20.403)	(37.622)
Despesas gerais	(292.396)	(562.518)	(249.169)	(470.902)
Depreciação e amortização	(130.495)	(258.989)	(128.618)	(257.641)
Total de custos e despesas	(3.467.438)	(6.701.694)	(2.974.359)	(5.772.402)

24. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	742	1.182	1.369	3.706
Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos	18.500	22.709	28.558	28.558
Ajuste a valor presente	16.293	30.130	7.980	16.633
Atualização monetária	21.378	21.378	14.021	14.021
Variação cambial	13.009	27.358	4.389	4.536
Outras receitas financeiras	1	1	161	165
Total de receita financeira	69.923	102.758	56.478	67.619
Despesas financeiras				
Juros provisionados	(48.516)	(95.346)	(48.974)	(101.855)
Juros de arrendamento	(40.714)	(81.627)	(41.782)	(84.772)
Juros antecipação de recebíveis	(18.108)	(31.399)	(9.110)	(18.313)
Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos	(27.180)	(47.048)	(17.322)	(18.261)
Ajuste a valor presente	(62.725)	(98.861)	(31.661)	(66.847)
Variação cambial	(7.392)	(9.006)	(19.598)	(20.438)
Outras despesas financeiras	(5.481)	(8.433)	(3.919)	(5.723)
Total de despesa financeira	(210.116)	(371.720)	(172.366)	(316.209)
Resultado financeiro	(140.193)	(268.962)	(115.888)	(248.590)

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras				

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



Receitas de aplicações financeiras	815	1.344	1.425	3.965
Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos	18.500	22.709	28.558	28.558
Ajuste a valor presente	19.205	36.288	9.854	20.592
Atualização monetária	21.378	21.378	14.021	14.021
Variação cambial	13.009	27.358	4.389	4.536
Outras receitas financeiras	2	2	168	172
Total de receita financeira	72.909	109.079	58.415	71.844
Despesas financeiras				
Juros provisionados	(48.591)	(97.048)	(49.069)	(102.074)
Juros de arrendamento	(46.599)	(93.568)	(48.039)	(97.594)
Juros antecipação de recebíveis	(31.143)	(49.975)	(13.261)	(24.360)
Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos	(27.180)	(47.048)	(17.322)	(18.261)
Ajuste a valor presente	(91.217)	(144.636)	(48.531)	(101.987)
Variação cambial	(7.392)	(9.006)	(19.598)	(20.438)
Outras despesas financeiras	(5.500)	(8.457)	(3.952)	(5.773)
Total de despesa financeira	(257.622)	(449.738)	(199.772)	(370.487)
Resultado financeiro	(184.713)	(340.659)	(141.357)	(298.643)

25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

25.1 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		
	Custo amortizado	Valor justo	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	221.277	-	221.277
Aplicações financeiras	1.927	-	1.927
Contas a receber de clientes	788.236	-	788.236
Passivos financeiros			
Fornecedores	(1.574.449)	-	(1.574.449)
Financiamentos e empréstimos	(246.926)	-	(246.926)
Debêntures e notas comerciais	(1.453.713)	-	(1.453.713)
Passivos de arrendamento	(1.743.769)	-	(1.743.769)
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	11.570	11.570
Saldo em 30 de Junho de 2025	(4.007.417)	11.570	(3.995.847)
	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	243.754	-	243.754
Aplicações financeiras	1.927	-	1.927
Contas a receber de clientes	898.345	-	898.345
Passivos financeiros			
Fornecedores	(2.150.082)	-	(2.150.082)
Financiamentos e empréstimos	(246.926)	-	(246.926)
Debêntures e notas comerciais	(1.453.713)	-	(1.453.713)
Passivos de arrendamento	(1.999.812)	-	(1.999.812)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	11.570	11.570
Saldo em 30 de Junho de 2025	(4.706.507)	11.570	(4.694.937)

	Controladora		
	Custo amortizado	Valor justo	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	126.430	-	126.430
Aplicações financeiras	2.246	-	2.246
Contas a receber de clientes	945.257	-	945.257
Passivos financeiros			
Fornecedores	(1.842.120)	-	(1.842.120)
Financiamentos e empréstimos	(264.069)	-	(264.069)
Debêntures e notas comerciais	(1.152.307)	-	(1.152.307)
Passivos de arrendamento	(1.793.551)	-	(1.793.551)
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	30.193	30.193
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(3.978.114)	30.193	(3.947.921)

	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	149.126	-	149.126
Aplicações financeiras	2.246	-	2.246
Contas a receber de clientes	577.815	-	577.815
Passivos financeiros			
Fornecedores	(2.340.347)	-	(2.340.347)
Financiamentos e empréstimos	(264.069)	-	(264.069)
Debêntures e notas comerciais	(1.152.307)	-	(1.152.307)
Passivos de arrendamento	(2.090.721)	-	(2.090.721)
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	30.193	30.193
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(5.118.257)	30.193	(5.088.064)

25.2 Hierarquia do valor justo

A tabela a seguir apresenta os instrumentos financeiros cujos valores foram registrados pelo valor justo e suas respectivas hierarquias.

Descrição	30/06/2025		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de <i>Swaps</i> de moeda estrangeira)	-	11.570	-

Descrição	31/12/2024		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de <i>Swaps</i> de moeda estrangeira)	-	30.193	-

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
Notas Explicativas
(valores expressos em milhares de Reais)



Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

25.3 Mensuração do valor justo

Abaixo detalham-se as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 e 3, assim como os *inputs* significativos não observáveis utilizados.

Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado

Com o objetivo de proteger suas obrigações indexadas ao dólar americano contra oscilações do câmbio foram realizadas operações de swap para converter as dívidas indexadas ao dólar para CDI.

O valor justo desses passivos é baseado através do desconto de fluxos de caixa futuros estimados baseando-se nas condições e vencimento de cada contrato e utilizando-se o cupom cambial acrescido de um spread, o qual é obtido em cotação com as instituições financeiras para refletir a mudança do cenário de risco do Grupo no período descontado.

Os ganhos e perdas destes contratos estão diretamente relacionados às oscilações de câmbio (euro e dólar) e do CDI, e são registrados no resultado do período, nas contas de “receitas e despesas com instrumentos financeiros derivativos”.

26. ESTRUTURA E GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

26.1 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas com clientes ou contrapartes em um instrumento financeiro, decorrente de falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, contas a receber com administradoras de cartões de crédito e instrumentos derivativos.

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos.

A Companhia possui saldos a receber de instituições financeiras referentes a caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras no montante de R\$ 223.204 e R\$ 245.681, controladora e consolidado respectivamente (R\$ 128.676 e R\$ 151.372 em 31 de dezembro de 2024). O risco de crédito junto às instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Tais recursos são pulverizados em determinadas instituições financeiras a fim de minimizar a concentração de risco e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial inadimplência da contraparte.

Contas a receber com administradoras de cartões de crédito

Para os saldos de contas a receber, o risco de crédito é mitigado pelo fato de que grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como meio de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente garantidas pelas administradoras de cartões de crédito. O saldo a receber de clientes é pulverizado, não havendo valores individuais representativos.

Considerando o eventual risco decorrente do repasse das administradoras de cartões de crédito, este é controlado através de conciliação entre faturamento e recebimento diário

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



A seguir, estão demonstrados os saldos de administradoras de cartões de débito e crédito a receber, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer				
1 a 30 dias	122.795	44.282	154.161	68.013
31 a 60 dias	191.551	160.558	222.210	184.595
61 a 90 dias	127.359	107.861	151.859	128.261
acima de 90 dias	206.280	116.983	244.259	137.927
Total	647.985	429.684	772.489	518.796

Não há saldos vencidos mantidos com administradoras de cartões de crédito.

26.2 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades para cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é a de garantir, que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia acompanha seu fluxo de caixa através de testes de estresses periódicos, o que permite, além do cumprimento das obrigações financeiras, a realização de operações de curto prazo no mercado financeiro, para rentabilizar as sobras de caixa.

As maturidades contratuais dos principais instrumentos financeiros ativos e passivos estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Valor contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Em 30 de junho de 2025						
Fornecedores (Nota 13)	(1.574.449)	(1.574.449)	(1.574.449)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.743.769)	(1.743.769)	(226.413)	(239.767)	(515.906)	(761.683)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(246.926)	(246.926)	(106.181)	(65.385)	(75.360)	-
Debêntures (Nota 14)	(1.453.713)	(1.453.713)	(146.946)	(130.873)	(1.175.894)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	11.570	11.570	(426)	5.998	5.998	-
	Consolidado					
	Valor Contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Em 30 de Junho de 2025						
Fornecedores (Nota 13)	(2.150.082)	(2.150.082)	(2.150.082)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.999.812)	(1.999.812)	(303.146)	(307.477)	(599.281)	(789.908)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(246.926)	(246.926)	(106.181)	(65.385)	(75.360)	-
Debêntures (Nota 14)	(1.453.713)	(1.453.713)	(146.946)	(130.873)	(1.175.894)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	11.570	11.570	(426)	5.998	5.998	-

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)



Controladora						
Em 31 de dezembro de 2024	Valor Contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e e 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores (Nota 13)	(1.842.120)	(1.842.120)	(1.842.120)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.793.551)	(1.793.551)	(217.182)	(261.299)	(524.483)	(790.587)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(264.069)	(264.069)	(47.895)	(105.059)	(110.849)	(266)
Debêntures (Nota 14)	(1.152.307)	(1.152.307)	(321.856)	(381.542)	(448.909)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	30.193	30.193	(7.718)	18.643	19.268	-

Consolidado						
Em 31 de dezembro de 2024	Valor Contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e e 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores (Nota 13)	(2.340.346)	(2.340.346)	(2.340.346)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(2.090.721)	(2.090.721)	(298.749)	(339.571)	(630.648)	(821.753)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(264.069)	(264.069)	(47.895)	(105.059)	(110.849)	(266)
Debêntures (Nota 14)	(1.152.307)	(1.152.307)	(321.856)	(381.542)	(448.909)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	30.193	30.193	(7.718)	18.643	19.268	-

26.3 Risco de mercado

É o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e nos preços das mercadorias, tenham impacto nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros.

A Administração entende que, no contexto da Companhia, todos os riscos de mercados, acima citados, estão mitigados e referem-se principalmente às oscilações das taxas de juros e de câmbio.

26.4 Risco de taxa de juros

A Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e, em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações com instrumentos financeiros derivativos para proteger o custo financeiro das operações.

As variações das taxas de juros afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros da Companhia. Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade dos investimentos financeiros e no endividamento em moeda nacional da Companhia, atreladas ao CDI. A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros da Companhia foi demonstrada em dois cenários além do provável.

Apresentamos um cenário com taxas nominais verificadas em 30 de junho de 2025 (saldo contábil tendo por base o CDI de fechamento 14,90% a.a.) e o cenário provável considerado pela Administração, que corresponde à projeção da curva do CDI considerando o fechamento base de 30 de Junho de 2025, de acordo com a curva de juros da BM&F Bovespa para o CDI (entre Junho de 2025 e fevereiro de 2030) e ainda mais dois cenários com apreciação de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II) dos indexadores.

Análise de sensibilidade adicional

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



incorridos, os quais em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 se aproximam dos valores de mercado. Os riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

Com relação aos empréstimos e financiamentos e debêntures, referem-se a operações cujo valor registrado é próximo ao valor de mercado desses instrumentos financeiros. As aplicações com CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário, operações compromissadas e fundos de investimentos, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador ao qual a Companhia estava exposta na data-base de 30 de junho de 2025, foram definidos três cenários diferentes. O Cenário provável considera a curva de juros atual projetada pelo Banco Central. A partir desta, foram calculadas variações de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II), sensibilizando a elevação e queda dos indexadores. Para cada cenário foi calculada a posição líquida (receitas financeiras menos as despesas financeiras), não levando em consideração o efeito tributário. A data-base utilizada da carteira foi 30 de junho de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade do indexador CDI em cada cenário.

Controladora					
Em 30 de junho de 2025	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo	Alta CDI	(235.358)	(7.374)	(11.845)	(13.798)
Debêntures	Alta CDI	(1.453.713)	(13.874)	(17.543)	(20.717)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Queda CDI	182.401	3.217	4.021	4.825
Exposição Líquida (Despesa Financeira)			(18.031)	(25.367)	(29.690)

Consolidado					
Em 30 de junho de 2025	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo	Alta do CDI	(235.358)	(7.374)	(11.845)	(13.798)
Debêntures	Alta do CDI	(1.453.713)	(13.874)	(17.543)	(20.717)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	195.328	3.409	4.261	5.113
Exposição Líquida (Despesa Financeira)			(17.839)	(25.127)	(29.402)

Controladora					
Em 31 de dezembro de 2024	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo	Alta do CDI	(264.070)	(8.740)	(14.024)	(16.346)
Debêntures	Alta do CDI	(1.152.307)	(30.164)	(39.482)	(46.749)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	101.589	1.135	1.419	1.703
Exposição Líquida (Despesa Financeira)			(37.769)	(52.087)	(61.392)

Consolidado					
Em 31 de dezembro de 2024	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo	Alta do CDI	(264.070)	(8.740)	(14.024)	(16.346)
Debêntures	Alta do CDI	(1.152.307)	(30.164)	(39.482)	(46.749)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025
(valores expressos em milhares de Reais)



Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	110.063	1.184	1.480	1.775
Exposição Líquida (Despesa Financeira)			(37.720)	(52.026)	(61.320)

26.5 Risco cambial

A Companhia possui a política de contratar instrumentos financeiros derivativos para proteção de operações financeiras realizadas em moeda estrangeira no montante de EUR 9.000. e USD 27.747. Tais operações são realizadas com as mesmas contrapartes que concederam as operações de crédito originais e no mesmo valor nominal de forma a evitar qualquer descasamento nas posições. Em 30 de junho de 2025 o valor dos instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 11.570.

Para mensurar o impacto estimado no resultado, decorrente dos riscos de flutuação de moeda, foi elaborada uma análise de sensibilidade de exposição da Companhia ao risco da taxa de câmbio do empréstimo em moeda estrangeira considerando os três cenários abaixo. O cenário provável considera a taxa do euro de fechamento, o cenário I e II consideram um aumento de 25% e 50%, respectivamente, na taxa de câmbio de fechamento.

Controladora e Consolidado

Em 30 de junho de 2025	Risco (taxa)	Exposição	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Dólar	(3.206)	(1.138)	(2.775)
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Euro	(8.363)	(67)	(134)

Controladora e Consolidado

Em 31 de dezembro de 2024	Risco (taxa)	Exposição	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Dólar	(1.764)	(441)	(882)
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Euro	(109)	(27)	(54)
			(468)	(936)

26.6 Gestão de capital

A Diretoria monitora a estrutura de capital por meio do acompanhamento do índice de alavancagem. O índice de alavancagem é como demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.700.639	1.416.376	1.700.639	1.416.376
Derivativos - Swap de moeda estrangeira	(11.570)	(30.193)	(11.570)	(30.193)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(221.277)	(126.430)	(243.754)	(149.126)
Dívida Líquida	1.467.792	1.259.753	1.445.315	1.237.057
Patrimônio líquido	2.778.335	2.714.843	2.778.335	2.714.843
Índice de alavancagem	0,53	0,46	0,52	0,46

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**Resultados
2T25**

Conforme disposto no Item 3 de nosso Formulário de Referência, a Companhia divulga projeções para o número total de lojas a serem abertas ao longo do ano calendário, considerando apenas as aberturas brutas, não levando em conta eventuais fechamentos de lojas. Portanto, o aumento líquido de lojas pode diferir da soma entre as lojas iniciais e as aberturas brutas no período

Nosso portfolio de lojas atingiu 1.657 unidades ao final do 2T25, com 9 aberturas e 8 fechamentos no trimestre. Com isso, acumulamos 16 aberturas no primeiro semestre do ano.

Período	Projeção anterior	Projeção Atual	Realizado
2021	-	80 aberturas	80 aberturas
2022	-	120 aberturas	118 aberturas
2023	60 aberturas	20 aberturas	20 aberturas
2024	120 aberturas	30 aberturas	30 aberturas
2025	-	Mínimo de 50 aberturas	16 aberturas até 30/06/25

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Ed. BS Design - Avenida Desembargador Moreira, 1300
SC 1001 - 10º Andar - Torre Sul - Aldeota
60170-002 - Fortaleza/CE - Brasil
Telefone +55 (85) 3457-9500
kpmg.com.br
Relatório sobre a revisão de informações
Trimestrais individuais e consolidadas – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Empreendimentos Pague Menos S.A
Fortaleza – CE

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas, as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 4 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC CE-003141/F-5

Marcelo Pereira Gonçalves
Contador CRC 1SP220026/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com a apresentação das demonstrações financeiras referentes ao período findo em 30 de junho de 2025.

Fortaleza, 4 de agosto de 2025.

Jonas Marques Neto
Diretor-Presidente

Luiz Renato Novais
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Renato Camargo Nascimento Junior
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

Robledo de Andrade Castro
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

Rosilane Oliveira Purceti Balabram
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Carlos do Prado Fernandes
Diretor Vice-Presidente de Operações

Wallace Rios Siffert
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

Renan Vieira Barbosa
Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório dos auditores independentes, referentes ao período findo em 30 de junho de 2025.

Fortaleza, 4 de agosto de 2025.

Jonas Marques Neto
Diretor-Presidente

Luiz Renato Novais
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Renato Camargo Nascimento Junior
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

Robledo de Andrade Castro
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

Rosilane Oliveira Purceti Balabram
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Carlos do Prado Fernandes
Diretor Vice-Presidente de Operações

Wallace Rios Siffert
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

Renan Vieira Barbosa
Diretor Comercial