

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |
|--|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023 | 10 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |
|----------------------------------|----|

## DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 12 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 13 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 15 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 16 |
|--------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 17 |
|--|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024 | 19 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023 | 20 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 21 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 22 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 44 |
|--------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 79 |
|---|----|

## Pareceres e Declarações

|  |    |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 81 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 82 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 83 |
|--|----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2024</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                       |
| Ordinárias                            | 581.715.639                           |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>581.715.639</b>                    |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                       |
| Ordinárias                            | 6.856.609                             |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>6.856.609</b>                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2024</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2023</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total  | 8.106.537                             | 8.263.569                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 3.640.147                             | 3.746.595                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 117.986                               | 384.890                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 0                                     | 4.808                                    |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 0                                     | 4.808                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 1.175.439                             | 913.157                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes   | 968.752                               | 706.540                                  |
| 1.01.03.01.01          | Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos   | 619.430                               | 407.542                                  |
| 1.01.03.01.02          | Convenios a Receber                                  | 64.825                                | 30.802                                   |
| 1.01.03.01.03          | Comissoes a Receber                                  | 5.438                                 | 1.866                                    |
| 1.01.03.01.05          | Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa        | -2.054                                | -1.096                                   |
| 1.01.03.01.06          | Ajuste a Valor Presente                              | -9.176                                | -3.242                                   |
| 1.01.03.01.07          | Contas a Receber Intercompany                        | 290.289                               | 270.668                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                              | 206.687                               | 206.617                                  |
| 1.01.03.02.01          | Acordos Comerciais                                   | 166.943                               | 165.809                                  |
| 1.01.03.02.02          | Despesas antecipadas                                 | 14.807                                | 7.260                                    |
| 1.01.03.02.03          | Outras   | 24.937                                | 33.548                                   |
| 1.01.04                | Estoques   | 2.240.096                             | 2.250.727                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 106.626                               | 193.013                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 106.626                               | 193.013                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 4.466.390                             | 4.516.974                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 1.104.833                             | 1.009.572                                |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.677                                 | 777                                      |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                   | 410.104                               | 372.928                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 410.104                               | 372.928                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 693.052                               | 635.867                                  |
| 1.02.01.10.02          | Ativos de Operações Descontinuadas                   | 36.364                                | 57.217                                   |
| 1.02.01.10.03          | Impostos e Contribuições a Recuperar                 | 632.010                               | 553.427                                  |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                                  | 24.678                                | 25.223                                   |
| 1.02.02                | Investimentos  | 974.334                               | 996.609                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                            | 974.334                               | 996.609                                  |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos                                 | 974.334                               | 996.609                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado  | 743.770                               | 795.541                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 743.770                               | 795.541                                  |
| 1.02.04                | Intangível   | 1.643.453                             | 1.715.252                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis  | 1.643.453                             | 1.715.252                                |
| 1.02.04.01.02          | Direito de Uso em Arrendamento                       | 1.560.484                             | 1.620.417                                |
| 1.02.04.01.03          | Intangíveis  | 82.969                                | 94.835                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2024</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2023</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 8.106.537                             | 8.263.569                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 2.804.643                             | 2.774.657                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 195.957                               | 121.206                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 195.957                               | 121.206                                  |
| 2.01.01.02.01          | Salários e Férias a Pagar                               | 195.957                               | 121.206                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 1.868.830                             | 1.631.854                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 1.868.830                             | 1.631.854                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 46.056                                | 71.129                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 8.250                                 | 25.897                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 34.646                                | 40.952                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 3.160                                 | 4.280                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 383.320                               | 430.286                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 56.640                                | 346.371                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 56.640                                | 346.371                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures  | 326.680                               | 83.915                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 310.480                               | 520.182                                  |
| 2.01.05.02             | Outros  | 310.480                               | 520.182                                  |
| 2.01.05.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 12.108                                | 220.551                                  |
| 2.01.05.02.08          | Operações com Derivativos                               | 10.645                                | 5.209                                    |
| 2.01.05.02.09          | Aluguéis a Pagar  | 21.410                                | 28.910                                   |
| 2.01.05.02.10          | Arrendamento Mercantil                                  | 266.317                               | 265.512                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.638.585                             | 2.835.923                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.081.633                             | 1.205.139                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 218.411                               | 42.245                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 218.411                               | 42.245                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures  | 863.222                               | 1.162.894                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.502.896                             | 1.560.691                                |
| 2.02.02.02             | Outros  | 1.502.896                             | 1.560.691                                |
| 2.02.02.02.04          | Impostos e Contribuições a recolher                     | 3.339                                 | 3.573                                    |
| 2.02.02.02.05          | Arrendamento Mercantil                                  | 1.513.510                             | 1.545.330                                |
| 2.02.02.02.06          | Outras Contas a Pagar                                   | 5.750                                 | 11.788                                   |
| 2.02.02.02.07          | Operações com Derivativos                               | -19.703                               | 0  |
| 2.02.04                | Provisões   | 54.056                                | 70.093                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 54.056                                | 70.093                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 509                                   | 418                                      |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 12.679                                | 8.342                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis  | 3.340                                 | 3.229                                    |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Contingências                            | 37.528                                | 58.104                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 2.663.309                             | 2.652.989                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.721.858                             | 1.604.848                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 367.994                               | 366.612                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 12.749                                | 7.990                                    |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação                | 375.589                               | 375.590                                  |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -20.344                               | -16.968                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 536.821                               | 681.529                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>     | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2024</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2023</b> |
|------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                 | 43.962                                | 43.961                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais | 501.502                               | 501.503                                  |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto  | 140                                   | 136.065                                  |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria           | -8.783                                | 0  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados   | 36.636                                | 0  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2023 à 30/09/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.823.686  | 8.009.590   | 2.466.807  | 7.059.177  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.985.226   | -5.604.860  | -1.731.386   | -4.898.122   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 838.460  | 2.404.730   | 735.421  | 2.161.055  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -693.707   | -2.048.087  | -626.035   | -1.909.773   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -619.585   | -1.786.016  | -554.629   | -1.662.537   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -83.151  | -250.457  | -56.795  | -186.572   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 3.347  | 5.748   | 2.611  | 4.030  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -566   | -1.475  | -497   | -1.187   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 6.248  | -15.887   | -16.725  | -63.507  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 144.753  | 356.643   | 109.386  | 251.282  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -108.593   | -357.183  | -154.760   | -464.352   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 47.466   | 115.085   | 12.597   | 65.409   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -156.059   | -472.268  | -167.357   | -529.761   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 36.160   | -540  | -45.374  | -213.070   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 4.738  | 37.176  | 21.715   | 89.466   |
| 3.08.02                | Diferido   | 4.738  | 37.176  | 21.715   | 89.466   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 40.898   | 36.636  | -23.659  | -123.604   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 40.898   | 36.636  | -23.659  | -123.604   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |  |   |  |  |
| 3.99.01.02             | ON   | 0,07   | 0,06  | -0,05  | -0,27  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2023 à 30/09/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|------------------------|---------------------------------|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período        | 40.898   | 36.636  | -23.659  | -123.604   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período | 40.898   | 36.636  | -23.659  | -123.604   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais  | 130.565   | 259.455  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações   | 596.515   | 430.542  |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Exercício   | 36.636  | -123.604   |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização  | 289.640   | 292.766  |
| 6.01.01.03             | Ajuste a valor presente nos ativos e passivos  | 16.780  | 8.599  |
| 6.01.01.04             | Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures   | 131.563   | 158.445  |
| 6.01.01.05             | Valor justo de instrumentos financeiros  | -14.267   | 8.486  |
| 6.01.01.06             | Variação Cambial   | 13.672  | -8.016   |
| 6.01.01.07             | Juros sobre Arrendamento Mercantil   | 126.068   | 120.240  |
| 6.01.01.08             | Constituição (reversão) da Provisão para Contingências                                       | -4.362  | 5.458  |
| 6.01.01.09             | Resultado de equivalência patrimonial  | 15.887  | 63.507   |
| 6.01.01.11             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos   | -37.176   | -89.466  |
| 6.01.01.13             | Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures | -2.271  | -5.614   |
| 6.01.01.14             | Outros ajustes ao lucro  | 0   | 38   |
| 6.01.01.16             | Provisão para encerramento de lojas  | 134   | -4.253   |
| 6.01.01.17             | Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível                                     | 3.346   | 6.515  |
| 6.01.01.19             | Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa                                       | 7.160   | 1.854  |
| 6.01.01.20             | Provisão para perdas nos estoques  | 13.705  | -4.413   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos  | -198.908  | 93.562   |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes   | -269.104  | 68.089   |
| 6.01.02.04             | Estoques   | -6.985  | 204.668  |
| 6.01.02.05             | Impostos a Recuperar   | 2.850   | -57.632  |
| 6.01.02.06             | Outros Créditos  | 6.026   | 8.399  |
| 6.01.02.07             | Despesas antecipadas   | -7.547  | -5.821   |
| 6.01.02.08             | Fornecedores   | 230.040   | -166.791   |
| 6.01.02.09             | Impostos e contribuições a recolher  | -25.307   | -36.650  |
| 6.01.02.11             | Salários e férias a pagar  | 87.255  | 61.325   |
| 6.01.02.13             | Outras contas a pagar  | -216.136  | 17.975   |
| 6.01.03                | Outros   | -267.042  | -264.649   |
| 6.01.03.02             | Pagamento de empréstimos tomados - juros   | -140.974  | -144.409   |
| 6.01.03.05             | Pagamento de arrendamentos - juros   | -126.068  | -120.240   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento   | -34.790   | -63.479  |
| 6.02.05                | Aplicações financeiras   | 3.908   | 4.043  |
| 6.02.09                | Aquisição de ativo imobilizado   | -37.834   | -58.193  |
| 6.02.11                | Aquisição de intangível  | -8.000  | -9.329   |
| 6.02.13                | Dividendos e JCP recebidos   | 7.136   | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento  | -362.679  | 121.681  |
| 6.03.01                | Empréstimos tomados - Principal  | 404.939   | 583.678  |
| 6.03.02                | Pagamento de empréstimos tomados - Principal   | -576.338  | -237.217   |
| 6.03.03                | Pagamento de Arrendamento Mercantil  | -152.460  | -157.925   |
| 6.03.04                | Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos   | -21.335   | -81.901  |
| 6.03.07                | Operações de Risco Sacado  | 0   | -205.712   |
| 6.03.08                | Integralização de capital  | 2.415   | 405.849  |
| 6.03.11                | Recompra de ações  | -19.900   | -5.159   |



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|----------------------------|---|---|--|
| 6.03.14                    | Pagamento de Aquisição de Controladas     | 0   | -182.714   |
| 6.03.15                    | Dividendos e JCP recebidos                | 0   | 2.782  |
| 6.05                       | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -266.904  | 317.657  |
| 6.05.01                    | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 384.890   | 153.139  |
| 6.05.02                    | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 117.986   | 470.796  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.604.848                           | 366.612   | 681.529                  | 0                                     | 0                                    | 2.652.989                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.604.848                           | 366.612   | 681.529                  | 0                                     | 0                                    | 2.652.989                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 117.010                             | 1.382   | -144.708                 | 0                                     | 0                                    | -26.316                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 117.010                             | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 117.010                   |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | -19.900   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -19.900                   |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas            | 0                                   | 8.778   | -8.778                   | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.06                | Dividendos                              | 0                                   | 12.504  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 12.504                    |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio             | 0                                   | 0   | -135.930                 | 0                                     | 0                                    | -135.930                  |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0   | 0                        | 36.636                                | 0                                    | 36.636                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0   | 0                        | 36.636                                | 0                                    | 36.636                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.721.858                           | 367.994   | 536.821                  | 36.636                                | 0                                    | 2.663.309                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.199.219                           | 370.885   | 764.447                  | 0                                     | 0                                    | 2.334.551                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.199.219                           | 370.885   | 764.447                  | 0                                     | 0                                    | 2.334.551                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 405.849                             | 8.313   | -61.500                  | 0                                     | 0                                    | 352.662                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 405.849                             | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 405.849                   |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                                   | 8.313   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 8.313                     |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio             | 0                                   | 0   | -61.500                  | 0                                     | 0                                    | -61.500                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0   | 0                        | -123.604                              | 0                                    | -123.604                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0   | 0                        | -123.604                              | 0                                    | -123.604                  |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | -6.105  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -6.105                    |
| 5.06.04                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 2.915   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.915                     |
| 5.06.09                | Plano de Ações Restritas                | 0                                   | -9.020  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -9.020                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.605.068                           | 373.093   | 702.947                  | -123.604                              | 0                                    | 2.557.504                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 8.185.970   | 7.477.202  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 8.159.678   | 7.473.164  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 26.292  | 4.038  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -5.737.403  | -5.293.754   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -4.862.338  | -4.541.379   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -875.065  | -752.375   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 2.448.567   | 2.183.448  |
| 7.04                   | Retenções  | -289.641  | -292.766   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -289.641  | -292.766   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.158.926   | 1.890.682  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 42.435  | -24.511  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -15.887   | -56.040  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 58.322  | 31.529   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.201.361   | 1.866.171  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.201.361   | 1.866.171  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 930.305   | 827.827  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 791.097   | 704.100  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 83.064  | 73.797   |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 56.144  | 49.930   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 903.978   | 761.684  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 230.275   | 30.510   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 665.322   | 722.498  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 8.381   | 8.676  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 330.442   | 400.264  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 308.102   | 384.286  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 22.340  | 15.978   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 36.636  | -123.604   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 36.636  | -123.604   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2024</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2023</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total  | 8.642.359                             | 8.988.598                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 4.301.824                             | 4.493.557                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 169.595                               | 438.500                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 0                                     | 4.808                                    |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 0                                     | 4.808                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 1.004.292                             | 780.978                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes   | 745.069                               | 513.574                                  |
| 1.01.03.01.01          | Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos   | 670.559                               | 476.321                                  |
| 1.01.03.01.02          | Convenios a Receber                                  | 79.693                                | 39.403                                   |
| 1.01.03.01.03          | Comissoes a Receber                                  | 6.640                                 | 2.112                                    |
| 1.01.03.01.05          | Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa        | -2.353                                | -1.395                                   |
| 1.01.03.01.06          | Ajuste a Valor Presente                              | -9.470                                | -3.700                                   |
| 1.01.03.01.08          | Contas a receber - atacado                           | 0                                     | 833                                      |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                              | 259.223                               | 267.404                                  |
| 1.01.03.02.01          | Acordos Comerciais                                   | 200.727                               | 213.505                                  |
| 1.01.03.02.02          | Despesas antecipadas                                 | 18.475                                | 9.630                                    |
| 1.01.03.02.03          | Outras   | 40.021                                | 44.269                                   |
| 1.01.04                | Estoques   | 2.973.059                             | 3.029.712                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 154.878                               | 239.559                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 154.878                               | 239.559                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 4.340.535                             | 4.495.041                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 1.386.414                             | 1.358.923                                |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.677                                 | 777                                      |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                   | 565.021                               | 522.318                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 565.021                               | 522.318                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 819.716                               | 835.828                                  |
| 1.02.01.10.02          | Ativos de Operações Descontinuadas                   | 36.364                                | 57.217                                   |
| 1.02.01.10.03          | Impostos e Contribuições a Recuperar                 | 754.258                               | 748.573                                  |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                                  | 29.094                                | 30.038                                   |
| 1.02.02                | Investimentos  | 78.200                                | 79.995                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                            | 78.200                                | 79.995                                   |
| 1.02.02.01.04          | Participações em Controladas em Conjunto             | 78.200                                | 79.995                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado  | 886.500                               | 949.597                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 886.500                               | 949.597                                  |
| 1.02.04                | Intangível   | 1.989.421                             | 2.106.526                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis  | 1.989.421                             | 2.106.526                                |
| 1.02.04.01.02          | Direito de Uso em Arrendamento                       | 1.815.448                             | 1.912.038                                |
| 1.02.04.01.03          | Intangíveis  | 173.973                               | 194.488                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2024</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2023</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 8.642.359                             | 8.988.598                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 3.125.267                             | 3.242.528                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 249.078                               | 163.581                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 249.078                               | 163.581                                  |
| 2.01.01.02.01          | Salários e Férias a Pagar                               | 249.078                               | 163.581                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 2.037.953                             | 1.936.165                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 2.037.953                             | 1.936.165                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 55.602                                | 111.180                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 12.870                                | 43.569                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 39.370                                | 63.103                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 3.362                                 | 4.508                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 383.320                               | 430.286                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 56.640                                | 346.371                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 56.640                                | 346.371                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures  | 326.680                               | 83.915                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 399.314                               | 601.316                                  |
| 2.01.05.02             | Outros  | 399.314                               | 601.316                                  |
| 2.01.05.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 17.257                                | 226.580                                  |
| 2.01.05.02.08          | Operações com Derivativos                               | 10.645                                | 5.209                                    |
| 2.01.05.02.09          | Aluguéis a Pagar  | 25.050                                | 33.581                                   |
| 2.01.05.02.10          | Arrendamento Mercantil                                  | 346.362                               | 335.946                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.846.374                             | 3.085.564                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.081.633                             | 1.205.139                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 218.411                               | 42.245                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 218.411                               | 42.245                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures  | 863.222                               | 1.162.894                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.702.481                             | 1.801.336                                |
| 2.02.02.02             | Outros  | 1.702.481                             | 1.801.336                                |
| 2.02.02.02.04          | Impostos e Contribuições a recolher                     | 3.339                                 | 3.573                                    |
| 2.02.02.02.05          | Arrendamento Mercantil                                  | 1.711.408                             | 1.785.975                                |
| 2.02.02.02.06          | Outras Contas a Pagar                                   | 7.437                                 | 11.788                                   |
| 2.02.02.02.07          | Operações com Derivativos                               | -19.703                               | 0  |
| 2.02.04                | Provisões   | 62.260                                | 79.089                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 62.260                                | 79.089                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 5.352                                 | 5.261                                    |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 15.157                                | 11.741                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis  | 4.223                                 | 3.983                                    |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Contingências                            | 37.528                                | 58.104                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 2.670.718                             | 2.660.506                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.721.858                             | 1.604.848                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 367.994                               | 366.612                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 12.748                                | 7.990                                    |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação                | 375.590                               | 375.590                                  |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -20.344                               | -16.968                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 536.821                               | 681.529                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2024</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2023</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                 | 19.986                                | 43.961                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                 | 525.478                               | 501.503                                  |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                  | 139                                   | 136.065                                  |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                           | -8.782                                | 0  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 36.636                                | 0  |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores | 7.409                                 | 7.517                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2023 à 30/09/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 3.271.304  | 9.292.635   | 2.879.489  | 8.336.565  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.239.106   | -6.333.692  | -1.975.647   | -5.684.700   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 1.032.198  | 2.958.943   | 903.842  | 2.651.865  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -858.955   | -2.533.531  | -785.292   | -2.377.454   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -772.263   | -2.265.293  | -714.964   | -2.141.365   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -90.849  | -275.635  | -74.445  | -247.220   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 3.620  | 4.851   | 3.190  | 7.487  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -785   | -2.047  | -641   | -1.524   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 1.322  | 4.593   | 1.568  | 5.168  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 173.243  | 425.412   | 118.550  | 274.411  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -132.944   | -431.587  | -176.657   | -530.203   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 49.906   | 121.750   | 13.565   | 67.503   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -182.850   | -553.337  | -190.222   | -597.706   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 40.299   | -6.175  | -58.107  | -255.792   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 671  | 42.703  | 34.308   | 131.761  |
| 3.08.02                | Diferido   | 671  | 42.703  | 34.308   | 131.761  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 40.970   | 36.528  | -23.799  | -124.031   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 40.970   | 36.528  | -23.799  | -124.031   |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 40.898   | 36.636  | -23.659  | -123.604   |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 72   | -108  | -140   | -427   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |   |  |  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |  |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,07   | 0,06  | -0,05  | -0,27  |



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2023 à 30/09/2023</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|------------------------|---|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 40.970   | 36.528  | -23.799  | -124.031   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 40.970   | 36.528  | -23.799  | -124.031   |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 72   | -108  | -140   | -427   |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 40.898   | 36.636  | -23.659  | -123.604   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais  | 202.212   | 345.479  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações   | 684.287   | 497.658  |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Exercício   | 36.528  | -124.031   |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização  | 386.379   | 410.088  |
| 6.01.01.03             | Ajuste a valor presente nos ativos e passivos  | 16.595  | 12.830   |
| 6.01.01.04             | Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures   | 131.563   | 158.445  |
| 6.01.01.05             | Valor justo de instrumentos financeiros  | -14.267   | 8.486  |
| 6.01.01.06             | Variação Cambial   | 13.672  | -8.016   |
| 6.01.01.07             | Juros sobre Arrendamento Mercantil   | 147.664   | 144.547  |
| 6.01.01.08             | Constituição (reversão) da Provisão para Contingências                                       | -1.286  | 6.651  |
| 6.01.01.09             | Resultado de equivalência patrimonial  | -4.593  | -5.168   |
| 6.01.01.11             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos   | -42.703   | -131.761   |
| 6.01.01.13             | Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures | -2.271  | -5.614   |
| 6.01.01.14             | Outros ajustes ao lucro  | 0   | 38   |
| 6.01.01.16             | Provisão para encerramento de lojas  | -3.698  | -752   |
| 6.01.01.17             | Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível                                     | 4.763   | 23.295   |
| 6.01.01.18             | Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa                                       | 5.627   | 5.702  |
| 6.01.01.19             | Provisão para perdas nos estoques  | 10.314  | 2.918  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos  | -196.257  | 136.777  |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes   | -238.511  | 57.176   |
| 6.01.02.03             | Estoques   | 41.352  | 97.958   |
| 6.01.02.04             | Impostos a Recuperar   | 73.964  | -31.596  |
| 6.01.02.05             | Outros Créditos  | 17.431  | -19.559  |
| 6.01.02.06             | Despesas antecipadas   | -8.845  | -5.597   |
| 6.01.02.07             | Fornecedores   | 96.391  | 35.528   |
| 6.01.02.08             | Impostos e contribuições a recolher  | -55.812   | -51.825  |
| 6.01.02.09             | Salários e férias a pagar  | 98.001  | 67.827   |
| 6.01.02.10             | Outras contas a pagar  | -220.228  | -13.135  |
| 6.01.03                | Outros   | -285.818  | -288.956   |
| 6.01.03.01             | Pagamento de empréstimos tomados - juros   | -140.974  | -144.409   |
| 6.01.03.03             | Pagamento de arrendamentos - juros   | -144.844  | -144.547   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento   | -52.507   | -74.194  |
| 6.02.02                | Aplicações financeiras   | 3.908   | 4.043  |
| 6.02.03                | Aquisição de ativo imobilizado   | -55.172   | -68.279  |
| 6.02.05                | Aquisição de intangível  | -8.379  | -9.958   |
| 6.02.07                | Dividendos e JSCP recebidos  | 7.136   | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento  | -418.610  | 90.472   |
| 6.03.01                | Empréstimos tomados - Principal  | 404.939   | 583.678  |
| 6.03.02                | Pagamento de empréstimos tomados - Principal   | -576.338  | -237.217   |
| 6.03.03                | Pagamento de Arrendamento Mercantil  | -208.391  | -209.620   |
| 6.03.05                | Dividendos e JSCP pagos  | -21.335   | -81.901  |
| 6.03.09                | Operações de risco sacado  | 0   | -185.226   |
| 6.03.10                | Aumento de capital   | 2.415   | 405.849  |
| 6.03.11                | Recompra de ações  | -19.900   | -5.159   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|----------------------------|---|---|--|
| 6.03.12                    | Dividendos e JSCP recebidos               | 0   | 2.782  |
| 6.03.13                    | Pagamento de Aquisição de Controlada      | 0   | -182.714   |
| 6.05                       | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -268.905  | 361.757  |
| 6.05.01                    | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 438.500   | 163.742  |
| 6.05.02                    | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 169.595   | 525.499  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                         | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                   | 1.604.848                           | 366.612   | 681.529                  | 0                                     | 0                                    | 2.652.989                 | 0   | 2.652.989                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                  | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0   | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                         | 1.604.848                           | 366.612   | 681.529                  | 0                                     | 0                                    | 2.652.989                 | 0   | 2.652.989                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios               | 117.010                             | 1.382   | -144.708                 | 0                                     | 0                                    | -26.316                   | 7.517                                     | -18.799                               |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                               | 117.010                             | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 117.010                   | 0   | 117.010                               |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                    | 0                                   | -19.900   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -19.900                   | 0   | -19.900                               |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas                      | 0                                   | 8.778   | -8.778                   | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0   | 0                                     |
| 5.04.06                | Dividendos  | 0                                   | 12.504  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 12.504                    | 0   | 12.504                                |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                       | 0                                   | 0   | -135.930                 | 0                                     | 0                                    | -135.930                  | 0   | -135.930                              |
| 5.04.08                | Adição de minoritários por combinação de negócios | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 7.517                                     | 7.517                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                        | 0                                   | 0   | 0                        | 36.636                                | 0                                    | 36.636                    | -108                                      | 36.528                                |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                          | 0                                   | 0   | 0                        | 36.636                                | 0                                    | 36.636                    | -108                                      | 36.528                                |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido           | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0   | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                                     | 1.721.858                           | 367.994   | 536.821                  | 36.636                                | 0                                    | 2.663.309                 | 7.409                                     | 2.670.718                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais  | 1.199.219                           | 370.885   | 764.447                  | 0                                     | 0                                    | 2.334.551                 | 8.442                                     | 2.342.993                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                                       | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0   | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados  | 1.199.219                           | 370.885   | 764.447                  | 0                                     | 0                                    | 2.334.551                 | 8.442                                     | 2.342.993                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                                    | 405.849                             | 8.313   | -61.500                  | 0                                     | 0                                    | 352.662                   | -1.148                                    | 351.514                               |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital  | 405.849                             | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 405.849                   | 0   | 405.849                               |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas   | 0                                   | 8.313   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 8.313                     | 0   | 8.313                                 |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio  | 0                                   | 0   | -61.500                  | 0                                     | 0                                    | -61.500                   | 0   | -61.500                               |
| 5.04.08                | Ajuste valor justo de mais valia reconhecida em combinação de negócios | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | -1.148                                    | -1.148                                |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total   | 0                                   | 0   | 0                        | -123.604                              | 0                                    | -123.604                  | -427                                      | -124.031                              |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período   | 0                                   | 0   | 0                        | -123.604                              | 0                                    | -123.604                  | -427                                      | -124.031                              |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                | 0                                   | -6.105  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -6.105                    | 0   | -6.105                                |
| 5.06.04                | Opções Outorgadas Reconhecidas   | 0                                   | 2.915   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.915                     | 0   | 2.915                                 |
| 5.06.09                | Plano de Ações Restritas   | 0                                   | -9.020  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -9.020                    | 0   | -9.020                                |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 1.605.068                           | 373.093   | 702.947                  | -123.604                              | 0                                    | 2.557.504                 | 6.867                                     | 2.564.371                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2023 à 30/09/2023</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 9.480.515   | 8.808.202  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 9.478.341   | 8.801.528  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 2.174   | 6.674  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -6.493.707  | -6.099.976   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -5.450.802  | -5.182.906   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.042.905  | -917.070   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 2.986.808   | 2.708.226  |
| 7.04                   | Retenções  | -386.379  | -410.087   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -386.379  | -410.087   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.600.429   | 2.298.139  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 69.580  | 38.792   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 4.593   | 5.169  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 64.987  | 33.623   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.670.009   | 2.336.931  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.670.009   | 2.336.931  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 1.165.019   | 1.061.351  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 990.607   | 902.063  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 102.887   | 94.876   |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 71.525  | 64.412   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 1.097.177   | 946.511  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 288.308   | 39.993   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 797.484   | 894.640  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 11.385  | 11.878   |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 371.285   | 453.100  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 341.452   | 423.465  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 29.833  | 29.635   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 36.528  | -124.031   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 36.528  | -124.031   |

Comentário do Desempenho

# DIVULGAÇÃO DE **Resultados** **3T24**





## EVOLUÇÃO OPERACIONAL E SINERGIAS EXTRAFARMA PROPORCIONANDO IMPORTANTE MELHORIA EM RENTABILIDADE E GERAÇÃO DE CAIXA

### DESTAQUES 3T24

- +** **RECEITA BRUTA**  
R\$ 3,5 bilhões (+13,9% vs 3T23) e crescimento mesmas lojas de 13,6%
- +** **MARKET SHARE**  
6,3% de *market share* nacional (+ 0,2p.p. vs 3T23), com crescimento em todas as regiões
- +** **SINERGIAS EXTRAFARMA**  
R\$ 234 milhões, em bases anualizadas (90% do topo da projeção)
- +** **EBITDA AJUSTADO**  
R\$ 190,7 milhões (+32,6% vs 3T23) e margem EBITDA de 5,4% (+0,7p.p. vs 3T23)
- +** **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO**  
R\$ 53,9 milhões e margem líquida de 1,5% (+ 1,5p.p. vs 3T23)
- +** **FLUXO DE CAIXA LIVRE**  
R\$ 130,0 milhões, sendo R\$ 352 milhões ex-pagamento de Extrafarma
- +** **ENDIVIDAMENTO**  
2,2x Dívida Líquida / EBITDA (redução de 0,2x vs 3T23)
- +** **CICLO DE CAIXA**  
51 dias (redução de 9 dias vs 3T23)



# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho



### DISCLAIMER

Desde 2019 nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16, que alterou os critérios de reconhecimento dos contratos de aluguel. Os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada no Anexo 1 deste documento.



### DESTAQUES FINANCEIROS CONSOLIDADOS

| em R\$ milhões e % da R.B.    | 3T23           | 3T24           | Δ            | 9M23           | 9M24           | Δ            |
|-------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>          | <b>3.081,9</b> | <b>3.511,2</b> | <b>13,9%</b> | <b>8.898,8</b> | <b>9.975,2</b> | <b>12,1%</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>            | <b>903,8</b>   | <b>1.032,2</b> | <b>14,2%</b> | <b>2.651,9</b> | <b>2.958,9</b> | <b>11,6%</b> |
| % Margem Bruta                | 29,3%          | 29,4%          | 0,1 p.p.     | 29,8%          | 29,7%          | (0,1 p.p.)   |
| <b>Margem de Contribuição</b> | <b>215,8</b>   | <b>275,5</b>   | <b>27,7%</b> | <b>592,8</b>   | <b>728,8</b>   | <b>22,9%</b> |
| % Margem de Contribuição      | 7,0%           | 7,8%           | 0,8 p.p.     | 6,7%           | 7,3%           | 0,6 p.p.     |
| <b>EBITDA Ajustado</b>        | <b>143,8</b>   | <b>190,7</b>   | <b>32,6%</b> | <b>351,3</b>   | <b>464,5</b>   | <b>32,2%</b> |
| % Margem EBITDA Ajustada      | 4,7%           | 5,4%           | 0,7 p.p.     | 3,9%           | 4,7%           | 0,8 p.p.     |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b> | <b>(0,4)</b>   | <b>53,9</b>    | <b>-</b>     | <b>(48,6)</b>  | <b>74,9</b>    | <b>-</b>     |
| % Margem Líquida Ajustada     | (0,0%)         | 1,5%           | 1,5 p.p.     | (0,5%)         | 0,8%           | 1,3 p.p.     |



### PRINCIPAIS INDICADORES

| Indicador                               | 3T23   | 4T23   | 1T24   | 2T24   | 3T24   | Δ (Y/Y)    |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
| # de Lojas                              | 1.648  | 1.632  | 1.654  | 1.653  | 1.649  | 0,1%       |
| Venda média mensal por loja (R\$ mil)   | 622    | 622    | 628    | 679    | 709    | 13,9%      |
| Ticket médio (R\$)                      | 81,07  | 80,46  | 81,96  | 83,78  | 85,89  | 6,0%       |
| Crescimento mesmas lojas (%)            | 5,9%   | 5,6%   | 9,6%   | 11,4%  | 13,6%  | 7,7 p.p.   |
| Canais digitais (% da R.B.)             | 12,1%  | 12,5%  | 13,4%  | 14,1%  | 15,2%  | 3,1 p.p.   |
| Marcas próprias (% da R.B.)             | 7,0%   | 6,9%   | 6,7%   | 6,7%   | 6,5%   | (0,5) p.p. |
| # Consultórios farmacêuticos            | 1.077  | 1.077  | 1.100  | 1.092  | 1.088  | 1,0%       |
| # Clientes ativos (milhões de clientes) | 20,7   | 20,7   | 20,9   | 20,9   | 21,1   | 2,1%       |
| # de Funcionários (total)               | 25.268 | 25.445 | 25.799 | 25.874 | 25.606 | 1,3%       |
| # de Funcionários (lojas)               | 20.599 | 20.775 | 21.140 | 21.381 | 21.075 | 2,3%       |
| Média de funcionários por loja          | 12,5   | 12,7   | 12,8   | 12,9   | 12,8   | 2,2%       |
| Ciclo de caixa operacional (dias)       | 60     | 55     | 60     | 56     | 51     | (9)        |
| Dívida Líquida / EBITDA Ajustado        | 2,4x   | 2,5x   | 2,6x   | 2,5x   | 2,2x   | (0,2x)     |

# RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

## » DADOS OPERACIONAIS

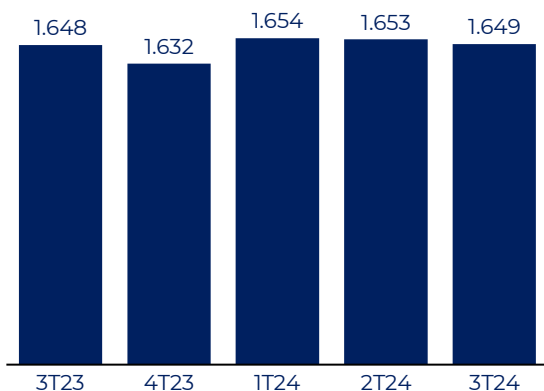


### PORTFOLIO DE LOJAS

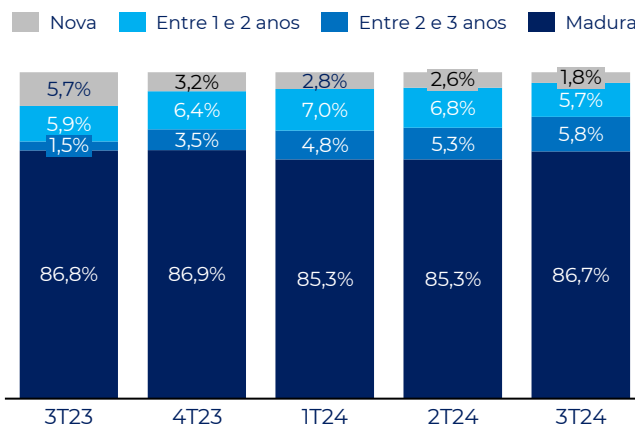
Nossa base de lojas atingiu 1.649 unidades ao final do 3T24. Ao longo do trimestre, foram realizados quatro fechamentos de lojas, sendo duas no portfólio Pague Menos e duas no portfólio Extrafarma, relacionados ao contínuo processo de otimização de *footprint*. Não são previstas novas lojas até o final do ano. Em 2025 a expansão orgânica deverá ser retomada com parcimônia, pois a Companhia continua focada em sua desalavancagem financeira.

No âmbito da integração da Extrafarma, seguimos realizando conversões de bandeira, que tem se provado uma relevante alavanca de incremento de vendas. Até o final do 3T24, 111 lojas da Extrafarma foram convertidas em Pague Menos. Atualmente, a marca Extrafarma segue presente apenas nos estados de AP, PA, MA e CE, onde estamos realizando testes para, potencialmente, ampliar as conversões nessas localidades.

EVOLUÇÃO BASE DE LOJAS



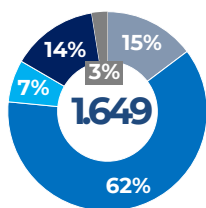
PERFIL ETÁRIO DE LOJAS



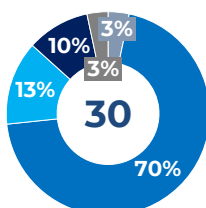
POR REGIÃO

- N
- NE
- CO
- SE
- S

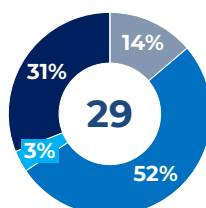
BASE DE LOJAS (3T24)



EXP. ORGÂNICA (LTM)

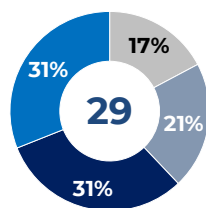
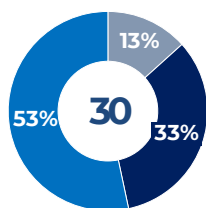
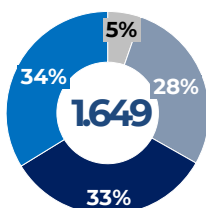


FECHAMENTOS (LTM)



POR CLASSE SOCIAL<sup>1</sup>

- A
- B1
- B2
- C/D



<sup>1</sup> Classe social predominante no entorno de cada loja (isócronas de 5 minutos de deslocamento a carro). Segmentação segue critérios do IBGE.

# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » DADOS OPERACIONAIS

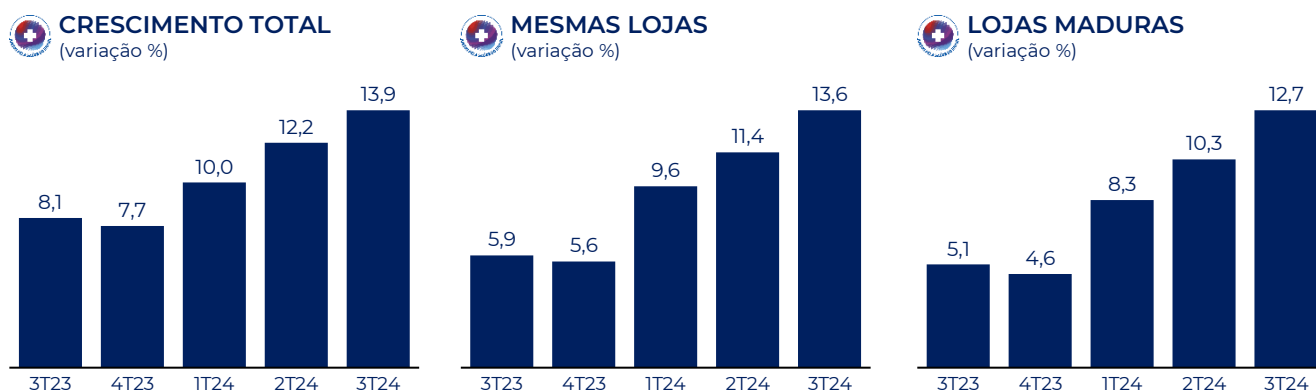


## PERFORMANCE DE VENDAS

Seguimos registrando aceleração do ritmo de vendas no 3T24, mantendo tendência positiva observada desde o início do ano. Alcançamos crescimento de 13,9% nas vendas totais, o que representa o maior ritmo de crescimento em 7 anos (expurgando o 2T21, afetado<sup>2</sup> pela pandemia da Covid-19). Esse histórico desempenho é ainda mais robusto quando consideramos a desaceleração inflacionária e o menor ritmo de expansão orgânica.

Atribuímos parte relevante da aceleração do crescimento à efetividade das iniciativas implementadas desde o início de 2024 para otimizar operação de lojas, as chamadas “missões operacionais”. Gradualmente, melhorias em áreas como atendimento, processos, manutenção, precificação e estabilidade de TI têm propiciado aumento no tráfego de clientes nas lojas. Além disso, seguimos colhendo os frutos da bem-sucedida integração da Extrafarma, cujas sinergias operacionais cada vez mais se convertem em incremento de vendas.

O crescimento de 13,9% no trimestre é decomposto em 13,6% de crescimento mesmas lojas, +1,3% de contribuição de novas lojas e -0,9% por lojas fechadas nos últimos 12 meses. Lojas maduras registraram crescimento de 12,7%, aproximadamente 3 vezes a inflação do período, o que contribuiu para relevante alavancagem operacional no resultado do trimestre.



Segregando por empresa, o crescimento mesmas lojas atingiu 12,6% em Pague Menos e 18,5% em Extrafarma. Nesse contexto, fica cada vez mais evidente como as conversões de bandeira seguem sendo uma importante alavanca de incremento de vendas, otimizando nosso *footprint* e potencializando a força de marca Pague Menos em praças estratégicas. Lojas convertidas registraram expressivo crescimento de 30,4% vs o mesmo período do ano anterior, enquanto as demais lojas Extrafarma avançaram 13,7%.

Segregando por região, observamos relevante aceleração no crescimento em todas as áreas, embora em magnitudes diferentes. As regiões Sul e Sudeste se destacaram, com crescimento mesmas lojas de 19,3%, enquanto Centro-Oeste atingiu 17,8% e as regiões Norte e Nordeste cresceram 12,2%.

Importante destacar que tem ocorrido, ao longo dos últimos anos, um *catch-up* em regiões onde temos maior oportunidade de melhorar a eficiência. No 3T21, as 5 UF's com menor produtividade apresentavam uma venda média por loja 27% abaixo da média geral do portfólio. Três anos depois, o *gap* dessas mesmas UF's reduziu para menos de 5%. A progressiva convergência operacional entre regiões torna a estratégia de presença nacional muito mais efetiva, contribuindo para termos uma operação cada vez mais diversificada.

<sup>2</sup>O crescimento de 20,6% registrado no 2T21 foi fortemente impactado por efeitos não-recorrentes relacionados à pandemia da Covid-19: i) congelamento do reajuste anual de medicamentos em 2020 de abril até junho (prejudicando a base do 2T20); ii) fechamento temporário de lojas devido a medidas sanitárias de isolamento social; (prejudicando a base do 2T20) e iii) demanda por testes de covid (beneficiando as vendas no 2T21).

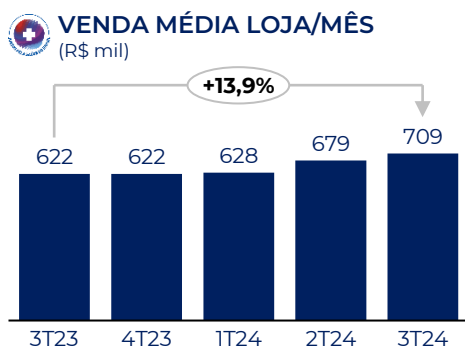
# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

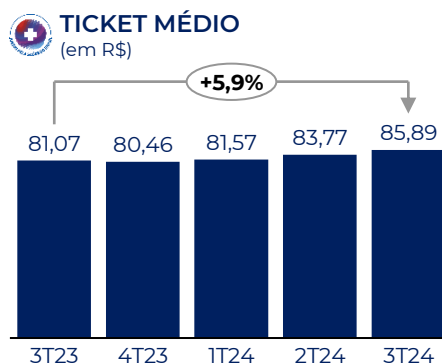
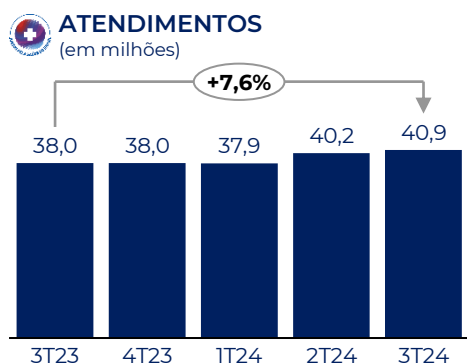
### » DADOS OPERACIONAIS



A venda média mensal por loja atingiu R\$ 709 mil no 3T24, crescendo 13,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Considerando apenas o portfólio Pague Menos, essa métrica atingiu R\$ 739 mil, enquanto Extrafarma totalizou R\$ 595 mil. Importante destacar que as lojas Extrafarma convertidas para Pague Menos tem acelerado o fechamento de gap de vendas. Antes do início das conversões, essas lojas operavam 32% abaixo do portfólio Pague Menos, tendo reduzido esse gap para 16% no trimestre.



O bom desempenho de vendas no trimestre fica ainda mais evidente quando decomposto entre volume e ticket médio. Registramos expressivo crescimento de 7,6% na quantidade de atendimentos (mesmo no contexto de estabilidade na base de lojas) combinado com incremento de 5,9% no ticket médio, que segue crescendo acima da inflação.



O crescimento de atendimentos, no conceito mesmas lojas, foi de 7,2%, sendo 6,7% no portfólio Pague Menos e 9,2% no portfólio Extrafarma, o que representa relevante aceleração em ambas as bandeiras. Cada vez mais as iniciativas de excelência operacional tem se convertido em aumento no tráfego de clientes. Essas ações envolvem mudanças no modelo de atendimento, revitalização do parques de lojas, redesenho de processos, entre outras, que têm contribuído para aumento na retenção de clientes e de sua frequência de compra.

Além disso, parte relevante do aumento no volume está relacionado à atração de novos clientes, sustentada por uma execução de marketing e CRM cada vez mais assertiva, em especial nos canais digitais. A base de clientes ativos, com compras nos últimos 12 meses, atingiu 21,1 milhões, um novo recorde histórico. A parcela de clientes *omnichannel*, que utiliza mais de um canal de compras, atingiu 9,4% do total, 1,4 p.p. acima do mesmo período do ano anterior.

Já o crescimento de ticket médio é explicado pelo repasse de preços, com inflação ponderada de produtos em 3,8%, além de aumento na cesta de compra de clientes e efeito mix positivo.

# RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

## » DADOS OPERACIONAIS

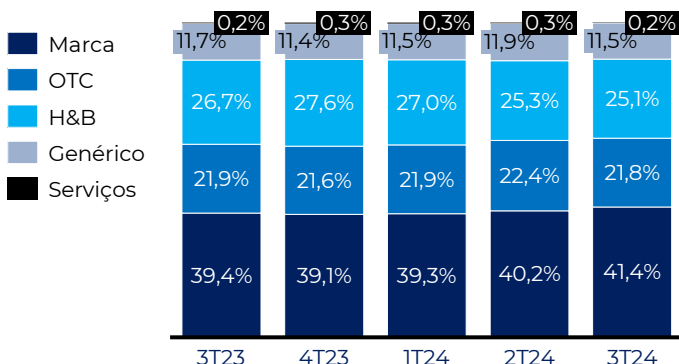


### GERENCIAMENTO DE CATEGORIAS

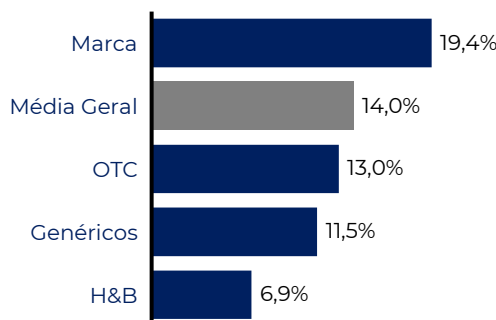
Observamos no 3T24 significativo crescimento da participação de medicamentos prescritos de marca no mix, atingindo 41,4% das vendas totais (+2p.p. acima do mesmo período do ano anterior). A categoria como um todo cresceu 19,4% no trimestre, alavancado pela classe terapêutica de diabetes, que expandiu acima de 30%. O bom desempenho acompanha tendência observada no mercado como um todo, com lançamentos bem-sucedidos. Ainda assim, é importante destacar que registramos, de forma consistente, crescimento de *market share* nessa e na maioria das classes terapêuticas, sinalizando nossa boa execução, com cada vez mais assertividade na precificação, disponibilidade e fidelização de clientes por meio do Clinic Farma.

Também destacamos o bom desempenho na categoria de OTC, que cresceu 13,0% no período. Dentro da categoria, destacaram-se itens de vitaminas e minerais, equipamentos de saúde e conveniência, todos crescendo acima de 20% na comparação com o ano anterior.

**MIX DE VENDAS**  
(em % da receita bruta)

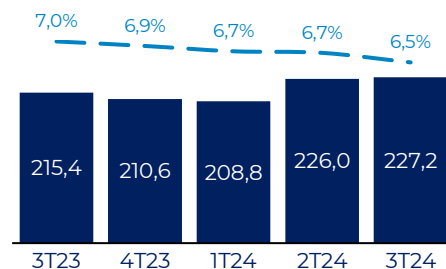


**CRESCIMENTO POR CATEGORIA**  
(variação % 3T24 vs 3T23)



Nossas marcas próprias atingiram no 3T24 o recorde histórico de R\$ 227,2 milhões em vendas. Apesar disso, a participação nas vendas totais recuou para 6,5%, 0,5p.p. abaixo do mesmo período do ano anterior. A redução na representatividade é decorrência, principalmente, da desaceleração da categoria de higiene e beleza como um todo, que concentra boa parte do sortimento de itens marcas próprias. Apesar disso, seguimos otimistas com a estratégia de marcas próprias, que conta com um portfólio cada vez mais diversificado, margens altas e crescentes e promissor *pipeline* de lançamentos.

**MARCAS PRÓPRIAS**  
(em R\$ milhões e % da venda total)



# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » DADOS OPERACIONAIS

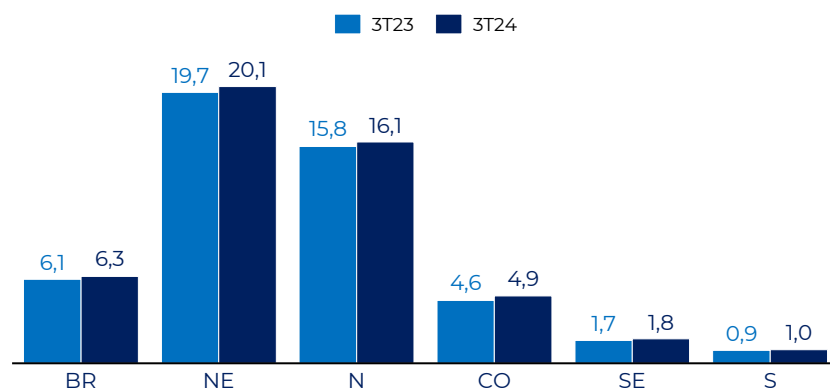


## MARKET SHARE

Nossa participação no varejo farmacêutico nacional atingiu 6,3% no trimestre, incremento de 0,2p.p. na comparação com o 3T23. O bom desempenho fica ainda mais evidente quando consideramos a desaceleração em nossa expansão orgânica, no contexto de desalavancagem financeira, e o nível de crescimento na venda média por loja acima dos concorrentes.

Ampliamos nosso *market share* em todas as regiões do país. No Nordeste, voltamos a superar a marca de 20% de participação de mercado (a maior desde 2020). Destacamos ainda o bom desempenho no Centro-Oeste, onde atingimos 4,9% de participação, e a região Sudeste, com crescimento médio por loja aproximadamente duas vezes maior que a média dos concorrentes.

MARKET SHARE POR REGIÃO (%)

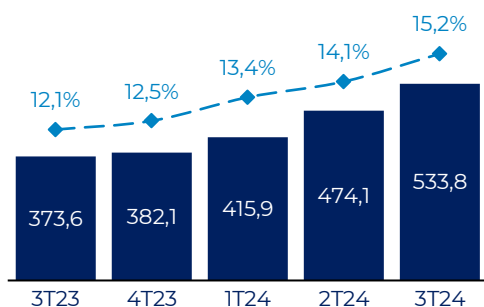


Fonte: IQVIA

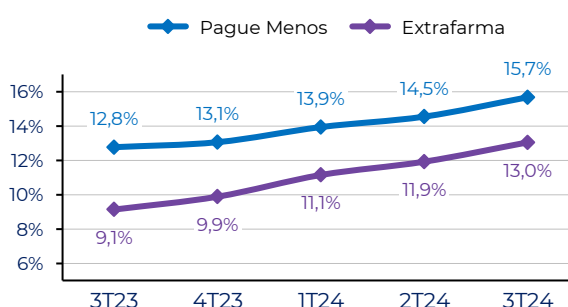
## PLATAFORMA OMNICHANNEL

Uma importante peça da engrenagem de crescimento de vendas continua sendo a boa performance de nossa plataforma *omnichannel*, que segue se desenvolvendo e ganhando cada vez mais relevância em nossa proposta de valor. No 3T24, totalizamos R\$ 534 milhões em vendas via canais digitais, crescimento de 42,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. A participação nas vendas totais atingiu 15,2%, mais que 3p.p. acima do 3T23 e mais de 1p.p. acima do 2T24.

VENDA OMNICHANNEL  
(em R\$ milhões e % das vendas totais)



PARTICIPAÇÃO OMNICHANNEL  
(% da receita varejo)



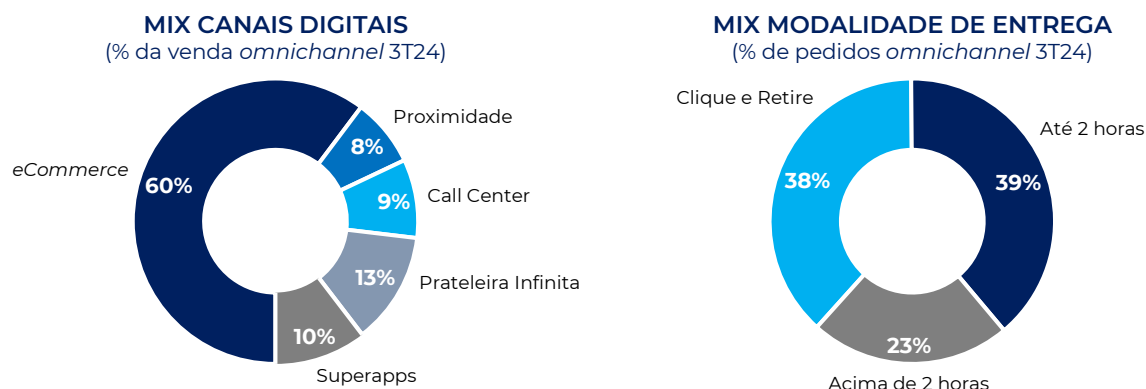
# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » DADOS OPERACIONAIS



O principal responsável pela aceleração no crescimento foi o desempenho do App Pague Menos, que segue melhorando a experiência do usuário e ganhando representatividade no e-commerce. Atingimos a marca de 6,8 milhões de downloads, sendo o terceiro app de farmácias mais baixado do país, além de atingir nossa melhor nível de avaliações de usuários nas lojas de aplicativos. Adicionalmente, seguimos evoluindo na experiência de compra digital, com melhorias no *check-out*, SEO e maior assertividade em gastos com marketing. Com isso, nosso e-commerce incrementou sua participação para 60% das vendas *omnichannel*, consolidando-se como o principal meio de digitalização dos clientes.



O mix de categorias dos canais digitais está contribuindo para uma melhor rentabilização da venda *omnichannel*. Categorias-chave como marcas próprias e genéricos têm aumentado sua participação nas vendas, ao passo que categorias de margem mais baixa, como fraldas, têm desacelerado. Como consequência, a margem de contribuição do canal melhorou em 1,5p.p. na comparação com o mesmo período do ano anterior.

## HUB DE SAÚDE

Totalizamos, no 3T24, 1,9 milhão de atendimentos no Clinic Farma (+92,5% vs 3T23), atingindo a marca de 7 milhões de atendimentos realizados nos últimos 12 meses. Progressivamente, nossa unidade de atendimento primário de saúde vai ganhando escala e cada vez mais relevância no relacionamento com os clientes.

Observamos uma progressiva transformação no ecossistema de saúde brasileiro, com as farmácias conquistando cada vez mais relevância na jornada de cuidado ao paciente, através da oferta de serviços de atendimento primário, exames de análise clínica e vacinação em lojas. Nesse contexto, nosso protagonismo fica evidente ao considerarmos levantamento recente da Clinicarx, a maior plataforma de serviços de saúde para varejo farmacêutico, onde a Pague Menos figura com o maior volume de atendimentos no mercado, com uma produtividade de serviços realizados por loja 4,5 vezes superior ao segundo colocado do ranking, dentre redes com mais de 100 lojas.

Reconhecendo a importância central do profissional farmacêutico na engrenagem de nosso Hub de Saúde, iniciamos no trimestre um robusto programa de capacitação, em parceria com o Hospital Sírio-Libanês, para os mais de 5 mil farmacêuticos da Companhia. Ao longo do mês de julho, esses profissionais foram treinados em temas relevantes como cuidados ao paciente, novas tecnologias no setor de saúde e a transição para o conceito de Farmácia 4.0, com um modelo de gestão mais automatizado e baseado em dados.

# RESULTADOS 3T24

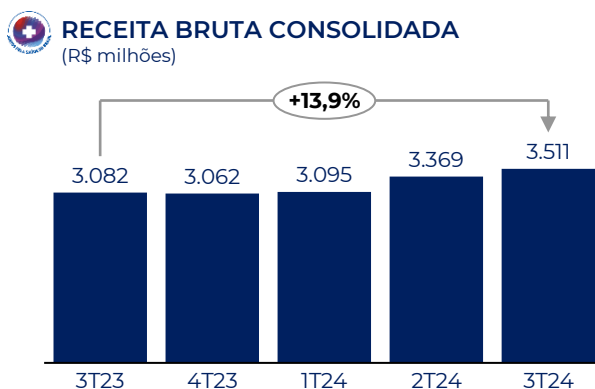
## Comentário do Desempenho

### » INFORMações FINANCEIRAS



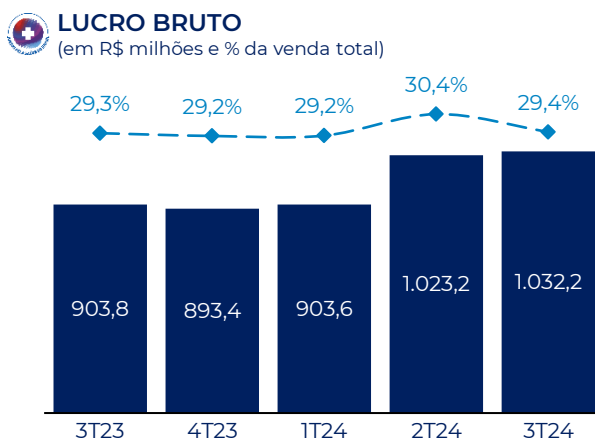
## RECEITA BRUTA

No 3T24, a receita bruta consolidada atingiu R\$ 3,511 bilhões, crescendo 13,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Para mais informações sobre o crescimento do trimestre, verificar a seção de "Performance de Vendas" deste *release*.



## LUCRO BRUTO

O lucro bruto consolidado atingiu R\$ 1,032 bilhão no 3T24, crescimento de 14,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. Com isso, a margem bruta atingiu 29,4%, incremento de 0,1p.p. sobre o 3T23.



Impactaram positivamente a margem bruta no trimestre: i) o índice de perdas, com maior nível de ressarcimento da indústria e normalização do estoque legado da Extrafarma; ii) melhoria de condições comerciais; e iii) melhoria de margem nos canais digitais. Esses efeitos positivos foram parcialmente compensados por: i) efeito mix negativo, com incremento na participação de medicamentos de marca e redução em genéricos e marcas próprias; e ii) ajuste a valor presente (AVP).

Segregando a margem bruta por empresa, registramos 29,0% em Pague Menos e 30,9% em Extrafarma. O gap de margem entre empresas, de aproximadamente 2 p.p., tem se mantido estável desde o 2T23, quando já havia sido implementada a maior parte das sinergias de margem, e reflete o mix geográfico (com Extrafarma mais posicionada em UF's onde operamos com margens mais altas) e o mix de produtos (com Extrafarma operando com menor participação de medicamentos de marca).



# RESULTADOS 3T24

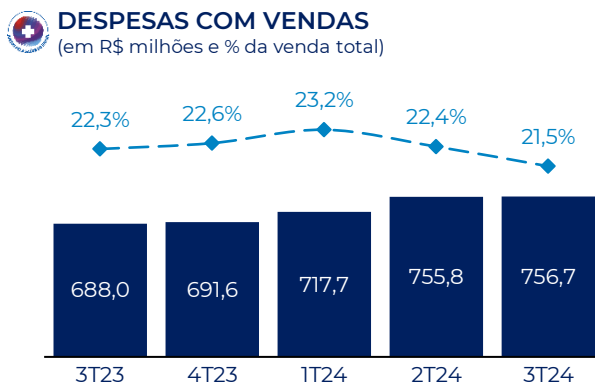
## Comentário do Desempenho

### » INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



## DESPESAS COM VENDAS

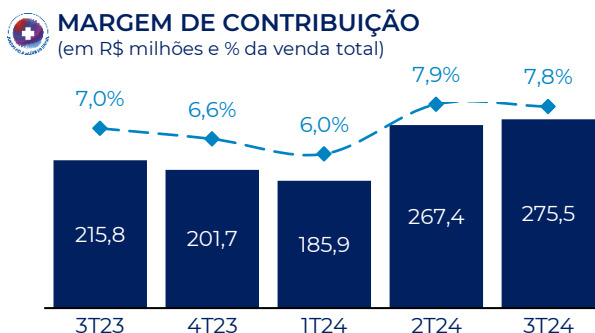
As despesas com vendas consolidadas totalizaram R\$ 756,7 milhões, crescendo 10,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. O bom desempenho de vendas gerou forte alavancagem operacional no trimestre, fazendo com que esse grupo de despesas, como percentual do faturamento, atingisse 21,5%, 0,8p.p. abaixo do mesmo período do ano anterior.



O crescimento nominal das despesas, na comparação com o ano anterior, está relacionado principalmente à inflação e o efeito venda em despesas variáveis (frete, meios de pagamento, aluguéis variáveis, etc.). Além disso, houve um descasamento nas despesas de marketing, que em 2023 foram mais concentradas nos primeiros meses do ano, e gastos pontuais relacionados às “missões operacionais”, incrementando despesas com manutenção e treinamentos. Como efeito positivo, destacamos o controle em despesas com ocupação, a estabilidade na inflação de aluguéis.

## MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

Refletindo o bom desempenho de margem bruta e diluição de despesas de vendas, a margem de contribuição no trimestre atingiu 7,8%, forte crescimento de 0,8p.p. na comparação com o mesmo período do ano anterior.



Na segregação por empresa, a margem de contribuição atingiu 8,0% em Pague Menos e 7,2% em Extrafarma. O gap atual, de apenas 0,8p.p., se compara com 4p.p. observados no início da integração, sinalizando uma clara convergência operacional, que evidencia o sucesso no plano de integração. Importante destacar que, mesmo operando com venda média por loja bem abaixo do portfólio Pague Menos, a Extrafarma tem conseguido entregar rentabilidade similar devido sua margem bruta superior.

# RESULTADOS 3T24

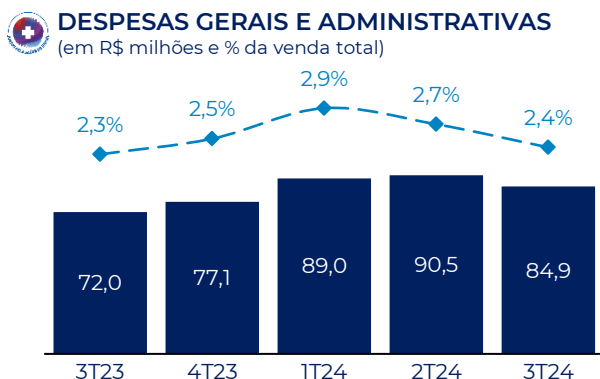
## Comentário do Desempenho

### » INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (G&A)

As despesas G&A totalizaram R\$ 84,9 milhões no 3T24, recuando 6,3% em relação ao 2T24. Combinado com o forte desempenho de vendas, nossa disciplina financeira gerou significativa diluição nesse grupo de despesas, que caiu de 2,7% da receita bruta no 2T24 para 2,4% no 3T24.



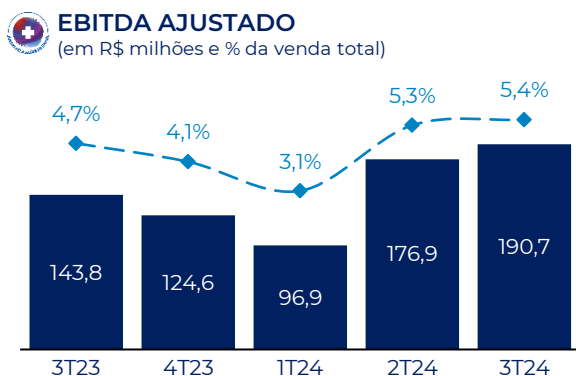
A redução do G&A, na comparação com o 2T24, está relacionada principalmente a economias com despesas de pessoal. No trimestre anterior, esse grupo de despesas havia sido pontualmente pressionado devido a movimentações nos times administrativos, reestruturação da diretoria e encerramento do escritório corporativo de São Paulo.

Na comparação com o 3T23, o crescimento de 17,9% está relacionado ao reforço do time de executivos e maior priorização de despesas com infraestrutura tecnológica, além da inflação acumulada no período.

## EBITDA AJUSTADO

O EBITDA ajustado do 3T24 totalizou R\$ 190,7 milhões, crescendo 32,6% na comparação com o mesmo período do ano anterior. Com isso, atingimos uma margem EBITDA de 5,4%, recorde histórico de rentabilidade operacional para um 3º trimestre do ano.

O forte resultado evidencia o bom momento operacional da Companhia, fruto da bem-sucedida integração com a Extrafarma e as iniciativas de excelência operacional priorizadas desde o início do ano.



# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

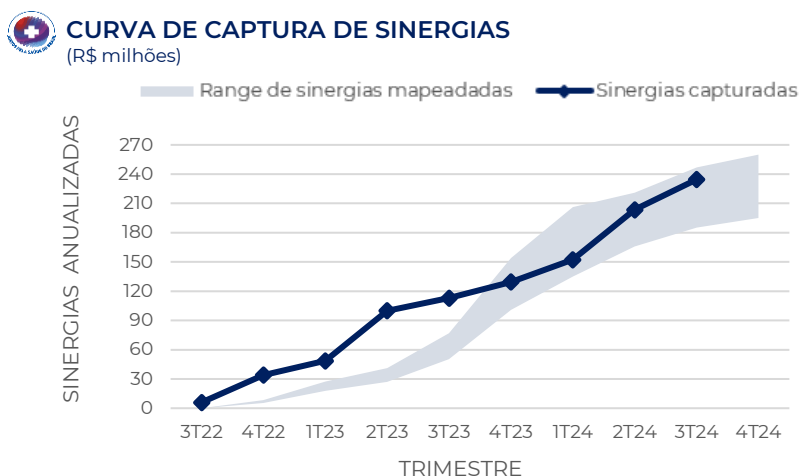
### »» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



## INTEGRAÇÃO EXTRAFARMA E CAPTURA DE SINERGIAS

O volume anualizado de sinergias capturadas na integração com a Extrafarma atingiu R\$ 234 milhões no 3T24, representando 90% do topo do *range* projetado (R\$ 260 milhões). Este resultado foi alcançado principalmente em função da aceleração no crescimento de vendas e avanço na otimização de *footprint*.

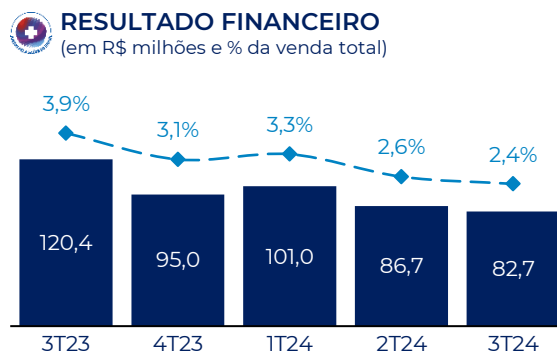
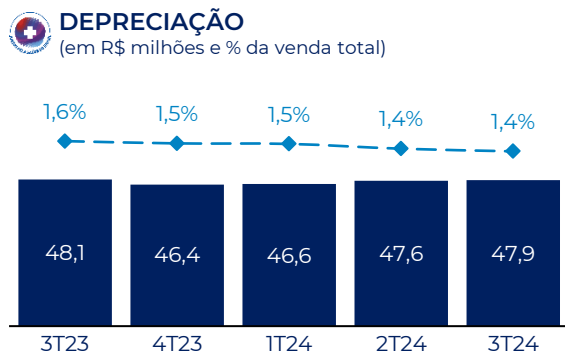
Dos R\$ 234 milhões, R\$ 201 milhões impactaram positivamente o resultado de Extrafarma, refletido na grande evolução da venda média por loja, de R\$ 468 mil no 3T22 para R\$ 595 mil no 3T24, e na margem de contribuição, avançando de 3,2% no 3T22 para 7,2% no 3T24, além da economia nas despesas gerais e administrativas. Capturamos também R\$ 33 milhões no resultado de Pague Menos, gerado principalmente por eficiências logísticas e tributárias.



## DEPRECIÇÃO, RESULTADO FINANCEIRO E IR/CS

A depreciação no 3T24 totalizou R\$ 47,9 milhões, mantendo-se em patamar similar aos períodos anteriores. O comportamento reflete a estabilidade na base de lojas e desaceleração no volume de investimentos, no contexto do ciclo de desalavancagem financeira da Companhia.

Já o resultado financeiro segue sua trajetória de queda, refletindo os esforços de desalavancagem financeira e melhoria no perfil da dívida. As despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 82,7 milhões, forte redução de 31,4% na comparação com o mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente a redução nas taxas de juros, melhoria no spread da dívida e menores despesas com antecipação de recebíveis. Na comparação com o 2T24, houve redução de 4,7%, explicada principalmente por menor ajuste a valor presente (AVP).



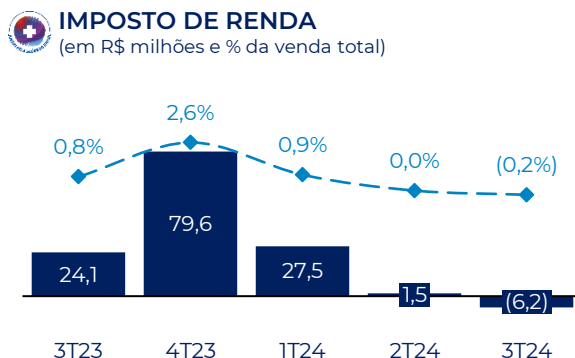
# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » INFORMações FINANCEIRAS



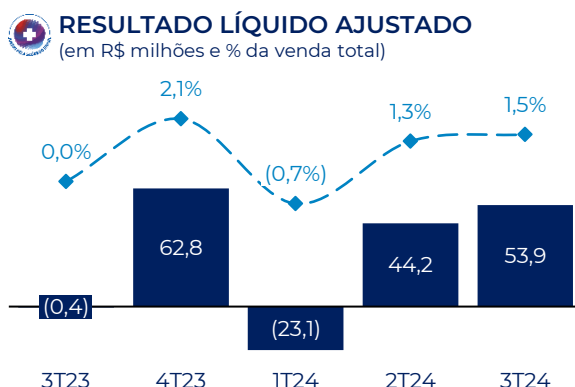
O imposto de renda totalizou R\$ 6,2 milhões no 3T24, acompanhando o crescimento do lucro tributável realizado. Subvenções para investimento representaram 1,0% da receita bruta no trimestre, impactando positivamente o resultado do trimestre em R\$ 11,8 milhões.



## RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO

O lucro líquido ajustado atingiu R\$ 53,9 milhões no 3T24, revertendo o prejuízo de R\$ 0,4 milhão registrado no mesmo período do ano anterior. A margem líquida atingiu o patamar de 1,5% da receita bruta, que representa incremento de 1,5p.p. em relação ao 3T23.

Destacamos que a composição do crescimento no resultado líquido foi muito bem balanceada entre crescimento de vendas, incremento de margens e redução de despesas financeiras, o que evidencia o bom desempenho no trimestre. Continuamos otimistas com a evolução de nosso *bottom line*, à medida em que seguimos a trajetória de desalavancagem financeira em paralelo às consistentes melhorias operacionais.



## RECONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO

Para melhor entendimento e comparabilidade com os períodos anteriores, o resultado do exercício foi ajustado de forma a expurgar eventos não recorrentes. Apresentamos abaixo o detalhamento dos ajustes realizados, bem como seus respectivos impactos no resultado. A conciliação completa do resultado contábil e ajustado é apresentada no Anexo 3 deste release.

# RESULTADOS 3T24

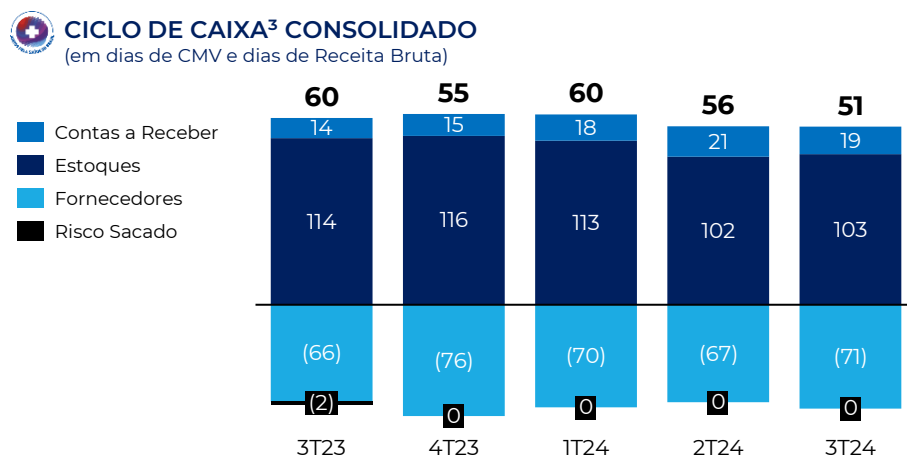
## Comentário do Desempenho

### » INFORMações FINANCEIRAS

| Descrição Ajuste                                   | Efeito líquido no resultado (R\$ milhões) |             |
|--|---|-------------|
|  | 3T23                                      | 3T24        |
| <b>Lucro Líquido Contábil IFRS 16</b>              | <b>(23,7)</b>                             | <b>40,9</b> |
| Exclusão de Efeitos IFRS 16                        | 5,6                                       | 5,7         |
| Total - Ajustes Gerenciais                         | 17,6                                      | 7,3         |
| (+/-) Baixa de ativo imobilizado                   | 12,0                                      | 1,4         |
| (+) Despesas relacionadas à aquisição Extrafarma   | 0,0                                       | 4,7         |
| (+) Reestruturação organizacional                  | 0,8                                       | 0,0         |
| (+/-) Combinação de Negócios                       | 3,4                                       | 2,7         |
| (+) Juros de parcelas a pagar transação Extrafarma | 8,8                                       | 2,2         |
| (+/-) Efeito dos ajustes no IRPJ e CSLL            | (7,4)                                     | (3,7)       |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                      | <b>(0,4)</b>                              | <b>53,9</b> |

## CICLO DE CAIXA

Nossa gestão de capital de giro segue evoluindo em trajetória positiva, contribuindo diretamente para a desalavancagem financeira. O ciclo de caixa operacional atingiu 51 dias no 3T24, reduzindo assim 9 dias na comparação com o mesmo período do ano anterior.



A evolução positiva segue tendo como principal *driver* a redução no prazo médio de estoques (PME), que atingiu 103 dias no 3T24. Na comparação com o 2T24, o aumento de 1 dia reflete a sazonalidade no período, com o giro de estoques da pré-alta. Já o prazo médio de pagamento (PMP) aumentou 5 dias na comparação anual, refletindo melhores negociações comerciais um maior mix de venda de medicamentos de marca. Importante destacar que a diferença entre PME e PMP atingiu 32 dias, o melhor patamar desde 2020, o que evidencia nossa evolução operacional e as sinergias capturadas na integração com a Extrafarma.

O prazo médio de recebimento reduziu 2 dias em relação ao 2T24, por conta de um aumento pontual nas antecipações de recebíveis, aumentando nossa liquidez para fazer frente ao pagamento da última parcela da aquisição da Extrafarma, com desembolso no mês de agosto. Desde então, o contas a receber voltou a ser recomposto, devendo manter essa trajetória no 4T24.

<sup>3</sup> O cálculo do Prazo Médio de Estoques e do Prazo Médio de Pagamento desconsidera os efeitos do AVP, acordos comerciais e tributos a recuperar.

# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



## ENDIVIDAMENTO

A dívida líquida totalizou R\$ 1,286 bilhão no 3T24, reduzindo R\$ 74,9 milhões em relação ao trimestre anterior. O índice de dívida líquida / EBITDA atingiu 2,2x, acumulando uma redução de 0,2x nos últimos 12 meses, e 0,9x desde o pico no 2T23. Seguimos com a projeção de encerrar o ano com o índice abaixo de 2,0x EBITDA.

| Endividamento (R\$ milhões)                                    | 3T23           | 4T23           | 1T24           | 2T24           | 3T24           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| (+) Dívida curto prazo   | 372,0          | 430,3          | 415,9          | 138,7          | 381,4          |
| (+) Dívida longo prazo   | 1.313,4        | 1.205,1        | 1.178,4        | 1.330,7        | 1.074,5        |
| <b>(=) Dívida Bruta</b>  | <b>1.685,4</b> | <b>1.635,4</b> | <b>1.594,3</b> | <b>1.469,4</b> | <b>1.455,9</b> |
| (-) Caixa e equivalentes                                       | (530,2)        | (443,3)        | (232,5)        | (108,2)        | (169,6)        |
| <b>(=) Dívida Líquida</b>                                      | <b>1.155,1</b> | <b>1.192,1</b> | <b>1.361,8</b> | <b>1.361,2</b> | <b>1.286,3</b> |
| <b>Dívida Líquida / EBITDA Ajustado</b>                        | <b>2,4x</b>    | <b>2,5x</b>    | <b>2,6x</b>    | <b>2,5x</b>    | <b>2,2x</b>    |
| (+) Saldo de recebíveis antecipados                            | 460,9          | 433,8          | 421,4          | 290,7          | 358,9          |
| (+) Parcelas a pagar Extrafarma                                | 203,8          | 209,8          | 214,2          | 220,5          | 0,0            |
| <b>(=) Dívida Líquida + Antecipações + Extrafarma</b>          | <b>1.819,9</b> | <b>1.835,8</b> | <b>1.997,4</b> | <b>1.872,5</b> | <b>1.645,2</b> |
| <b>Dívida Líquida + Antecipações + Extrafarma / EBITDA Aj.</b> | <b>3,8x</b>    | <b>3,9x</b>    | <b>3,9x</b>    | <b>3,5x</b>    | <b>2,8x</b>    |

A trajetória de desalavancagem financeira fica ainda mais evidente quando consideramos a recomposição do contas a receber e parcelas pagas da aquisição da Extrafarma, que consumiram parte relevante da geração de caixa nos últimos trimestres. Considerando as antecipações e parcelas a pagar na aquisição, nossa alavancagem financeira reduziu de 3,8x no 3T23 para 2,8x no 3T24.

## INVESTIMENTOS

Totalizamos R\$ 63,6 milhões em investimentos no acumulado do ano, reduzindo 19% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Importante destacar que mais da metade do Capex no ano foi direcionado para reformas de lojas, que incluem as conversões de bandeira de lojas Extrafarma. Com isso, promovemos uma relevante revitalização no parque de lojas, que tem contribuído para o bom desempenho de vendas mesmas lojas.

| Capex (R\$ milhões)                        | 9M23        | %           | 9M24        | %           |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Expansão                                   | 48,8        | 62%         | 13,1        | 21%         |
| Reforma de lojas                           | 9,3         | 12%         | 35,9        | 57%         |
| Tecnologia                                 | 11,8        | 15%         | 11,5        | 18%         |
| Infraestrutura de lojas, CDs e escritórios | 8,3         | 11%         | 3,0         | 5%          |
| <b>Total</b>                               | <b>78,2</b> | <b>100%</b> | <b>63,6</b> | <b>100%</b> |

# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » INFORMações FINANCEIRAS



## FLUXO DE CAIXA

O fluxo de caixa livre no 3T24 totalizou R\$ 130,0 milhões, evolução de R\$ 162,1 milhões na comparação com o mesmo período do ano anterior. O bom desempenho fica ainda mais evidente quando consideramos o desembolso da última parcela da aquisição da Extrafarma no trimestre, que consumiu R\$ 221,5 milhões do caixa. Expurgando esse efeito não-recorrente, nossa geração de caixa operacional foi superior a R\$ 350 milhões no 3T24.

A boa geração de caixa no trimestre está relacionada ao crescimento do EBITDA, maior conversão do EBITDA em caixa, maior monetização de créditos fiscais e aumento no saldo de fornecedores.

| Fluxo de Caixa Gerencial<br>(R\$ milhões)                 | 3T23           | 3T24           | 9M23           | 9M24           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>EBITDA Consolidado ex-IFRS 16</b>                      | <b>131,0</b>   | <b>184,4</b>   | <b>329,1</b>   | <b>454,0</b>   |
| (-) Ganho por compra vantajosa                            | -              | 0,2            | 7,5            | 1,5            |
| (Δ) Contas a receber                                      | (44,5)         | 59,2           | 57,2           | (238,5)        |
| (Δ) Estoques  | 2,5            | (167,8)        | 98,0           | 41,4           |
| (Δ) Fornecedores  | (10,0)         | 233,2          | 35,5           | 96,4           |
| (Δ) Operações de risco sacado                             | 49,3           | -              | (185,2)        | -              |
| (Δ) Tributos a recuperar                                  | (20,7)         | 64,0           | (31,6)         | 74,0           |
| (+/-) Variação outros ativos e passivos/Efeitos não caixa | 69,1           | 0,2            | (123,9)        | (28,0)         |
| <b>(=) Fluxo de caixa das operações</b>                   | <b>176,8</b>   | <b>373,3</b>   | <b>186,5</b>   | <b>400,7</b>   |
| (-) Investimentos de capital                              | (11,0)         | (21,8)         | (78,2)         | (63,6)         |
| (-) Aquisição de empresas                                 | (197,8)        | (221,5)        | (197,8)        | (221,5)        |
| <b>(=) Fluxo de caixa de investimentos</b>                | <b>(208,8)</b> | <b>(243,3)</b> | <b>(276,0)</b> | <b>(285,0)</b> |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>                               | <b>(32,1)</b>  | <b>130,0</b>   | <b>(89,5)</b>  | <b>115,6</b>   |
| (+) Captação de dívida bruta                              | -              | 16,5           | 583,7          | 404,9          |
| (-) Pagamento de dívida bruta                             | (14,8)         | (17,6)         | (237,2)        | (576,3)        |
| (-) Serviço da dívida                                     | (71,0)         | (49,9)         | (216,5)        | (179,1)        |
| (-) Recompra de ações / Integralização de capital         | 332,1          | (17,6)         | 400,7          | 97,1           |
| (+) Dividendos e JCP recebidos (pagos)                    | -              | -              | (79,1)         | (135,9)        |
| <b>(=) Fluxo de caixa de financiamento</b>                | <b>246,3</b>   | <b>(68,6)</b>  | <b>451,6</b>   | <b>(389,3)</b> |
| Saldo inicial de caixa, equivalentes e aplic. financeiras | 316,0          | 108,2          | 168,1          | 443,3          |
| Saldo final de caixa, equivalentes e aplic. financeiras   | 530,2          | 169,6          | 530,2          | 169,6          |
| <b>Variação de Caixa e Equivalentes</b>                   | <b>214,2</b>   | <b>61,4</b>    | <b>362,1</b>   | <b>(273,7)</b> |

# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » ANEXOS

## ANEXO 1: DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Em 1º de janeiro de 2019, entrou em vigor o CPC 6-R2 (IFRS 16), que alterou o modelo de reconhecimento contábil dos contratos de arrendamento. Para preservar a comparabilidade histórica apresentamos abaixo a conciliação com a norma anterior (IAS 17/CPC 06).

### DRE CONSOLIDADA

| Demonstrativo do Resultado do Exercício<br>(R\$ milhões) | IAS 17         |                |              | IFRS16         |                |              |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
|  | 3T23           | 3T24           | Δ            | 3T23           | 3T24           | Δ            |
| <b>Receita Bruta</b>                                     | <b>3.081,9</b> | <b>3.511,2</b> | <b>13,9%</b> | <b>3.081,9</b> | <b>3.511,2</b> | <b>13,9%</b> |
| Deduções   | (202,5)        | (239,9)        | 18,5%        | (202,5)        | (239,9)        | 18,5%        |
| <b>Receita Líquida</b>                                   | <b>2.879,5</b> | <b>3.271,3</b> | <b>13,6%</b> | <b>2.879,5</b> | <b>3.271,3</b> | <b>13,6%</b> |
| Custo das Mercadorias Vendidas                           | (1.975,7)      | (2.239,1)      | 13,3%        | (1.975,7)      | (2.239,1)      | 13,3%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                                       | <b>903,8</b>   | <b>1.032,2</b> | <b>14,2%</b> | <b>903,8</b>   | <b>1.032,2</b> | <b>14,2%</b> |
| <i>Margem Bruta</i>                                      | 29,3%          | 29,4%          | 0,1p.p.      | 29,3%          | 29,4%          | 0,1p.p.      |
| Despesas com Vendas                                      | (688,0)        | (756,7)        | 10,0%        | (565,1)        | (639,0)        | 13,1%        |
| <b>Margem de Contribuição</b>                            | <b>215,8</b>   | <b>275,5</b>   | <b>27,7%</b> | <b>338,7</b>   | <b>393,2</b>   | <b>16,1%</b> |
| <i>Margem de Contribuição (%)</i>                        | 7,0%           | 7,8%           | 0,8p.p.      | 11,0%          | 11,2%          | 0,2p.p.      |
| Despesas Gerais e Administrativas                        | (72,0)         | (84,9)         | 17,9%        | (72,0)         | (84,9)         | 17,9%        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                   | <b>143,8</b>   | <b>190,7</b>   | <b>32,6%</b> | <b>266,7</b>   | <b>308,3</b>   | <b>15,6%</b> |
| <i>Margem EBITDA Ajustada</i>                            | 4,7%           | 5,4%           | 0,7p.p.      | 8,7%           | 8,8%           | 0,1p.p.      |
| Depreciação e Amortização                                | (48,1)         | (47,9)         | (0,4%)       | (132,0)        | (127,1)        | (3,7%)       |
| Resultado Financeiro                                     | (120,4)        | (82,7)         | (31,4%)      | (167,8)        | (129,9)        | (22,6%)      |
| <b>Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>        | <b>(24,6)</b>  | <b>60,2</b>    | -            | <b>(33,1)</b>  | <b>51,3</b>    | -            |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                   | 24,1           | (6,2)          | -            | 27,0           | (3,1)          | -            |
| Participação Minoritária                                 | 0,1            | (0,1)          | -            | 0,1            | (0,1)          | -            |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                            | <b>(0,4)</b>   | <b>53,9</b>    | -            | <b>(6,0)</b>   | <b>48,2</b>    | -            |
| <i>Margem Líquida Ajustada</i>                           | (0,0%)         | 1,5%           | 1,5p.p.      | (0,2%)         | 1,4%           | 1,6p.p.      |

| Demonstrativo do Resultado do Exercício<br>(R\$ milhões) | IAS 17         |                |              | IFRS16         |                |              |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
|  | 9M23           | 9M24           | Δ            | 9M23           | 9M24           | Δ            |
| <b>Receita Bruta</b>                                     | <b>8.898,8</b> | <b>9.975,2</b> | <b>12,1%</b> | <b>8.898,8</b> | <b>9.975,2</b> | <b>12,1%</b> |
| Deduções   | (546,5)        | (682,6)        | 24,9%        | (546,5)        | (682,6)        | 24,9%        |
| <b>Receita Líquida</b>                                   | <b>8.352,2</b> | <b>9.292,6</b> | <b>11,3%</b> | <b>8.352,2</b> | <b>9.292,6</b> | <b>11,3%</b> |
| Custo das Mercadorias Vendidas                           | (5.700,4)      | (6.333,7)      | 11,1%        | (5.700,4)      | (6.333,7)      | 11,1%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                                       | <b>2.651,9</b> | <b>2.958,9</b> | <b>11,6%</b> | <b>2.651,9</b> | <b>2.958,9</b> | <b>11,6%</b> |
| <i>Margem Bruta</i>                                      | 29,8%          | 29,7%          | (0,1p.p.)    | 29,8%          | 29,7%          | (0,1p.p.)    |
| Despesas com Vendas                                      | (2.059,0)      | (2.230,1)      | 8,3%         | (1.703,6)      | (1.872,3)      | 9,9%         |
| <b>Margem de Contribuição</b>                            | <b>592,8</b>   | <b>728,8</b>   | <b>22,9%</b> | <b>948,2</b>   | <b>1.086,7</b> | <b>14,6%</b> |
| <i>Margem de Contribuição (%)</i>                        | 6,7%           | 7,3%           | 0,6p.p.      | 10,7%          | 10,9%          | 0,2p.p.      |
| Despesas Gerais e Administrativas                        | (241,5)        | (264,4)        | 9,5%         | (241,5)        | (264,4)        | 9,5%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                   | <b>351,3</b>   | <b>464,5</b>   | <b>32,2%</b> | <b>706,7</b>   | <b>822,3</b>   | <b>16,4%</b> |
| <i>Margem EBITDA Ajustada</i>                            | 3,9%           | 4,7%           | 0,8p.p.      | 7,9%           | 8,2%           | 0,3p.p.      |
| Depreciação e Amortização                                | (149,2)        | (142,1)        | (4,8%)       | (394,4)        | (381,7)        | (3,2%)       |
| Resultado Financeiro                                     | (352,4)        | (270,3)        | (23,3%)      | (496,9)        | (415,2)        | (16,5%)      |
| <b>Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>        | <b>(150,3)</b> | <b>52,0</b>    | -            | <b>(184,7)</b> | <b>25,4</b>    | -            |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                   | 101,2          | 22,8           | (77,5%)      | 112,9          | 32,0           | (71,7%)      |
| Participação Minoritária                                 | 0,4            | 0,1            | (72,1%)      | 0,4            | 0,1            | (72,1%)      |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                            | <b>(48,6)</b>  | <b>74,9</b>    | -            | <b>(71,3)</b>  | <b>57,5</b>    | -            |
| <i>Margem Líquida Ajustada</i>                           | (0,5%)         | 0,8%           | 1,3p.p.      | (0,8%)         | 0,6%           | 1,4p.p.      |



# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » ANEXOS

## ANEXO 2: BALANÇO PATRIMONIAL

### BALANÇO CONSOLIDADO

| Balanco Patrimonial<br>(R\$ milhões)     | IFRS16         |                |               |
|--|----------------|----------------|---------------|
|  | 31/12/2023     | 30/09/2024     | Δ             |
| <b>Ativo Total</b>                       | <b>8.988,6</b> | <b>8.642,4</b> | <b>(3,9%)</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                  | <b>4.493,6</b> | <b>4.301,8</b> | <b>(4,3%)</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa            | 443,3          | 169,6          | (61,7%)       |
| Contas a Receber de Clientes             | 513,6          | 745,1          | 45,1%         |
| Estoques                                 | 3.029,7        | 2.973,1        | (1,9%)        |
| Tributos a Recuperar                     | 239,6          | 154,9          | (35,3%)       |
| Outros Ativos Circulantes                | 267,4          | 259,2          | (3,1%)        |
| <b>Ativo Não Circulante</b>              | <b>4.495,0</b> | <b>4.340,5</b> | <b>(3,4%)</b> |
| Ativo Realizável a Longo Prazo           | 1.358,9        | 1.386,4        | 2,0%          |
| Investimentos                            | 80,0           | 78,2           | (2,2%)        |
| Imobilizado                              | 949,6          | 886,5          | (6,6%)        |
| Direito de uso em arrendamento           | 1.912,0        | 1.815,4        | (5,1%)        |
| Intangível                               | 194,5          | 174,0          | (10,5%)       |
| <b>Passivo Total</b>                     | <b>8.988,6</b> | <b>8.642,4</b> | <b>(3,9%)</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                | <b>3.242,5</b> | <b>3.125,3</b> | <b>(3,6%)</b> |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas        | 163,6          | 249,1          | 52,3%         |
| Fornecedores                             | 1.936,2        | 2.038,0        | 5,3%          |
| Obrigações Fiscais                       | 111,2          | 55,6           | (50,0%)       |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | 430,3          | 383,3          | (10,9%)       |
| Outras Obrigações                        | 265,4          | 53,0           | (80,0%)       |
| Arrendamento mercantil                   | 335,9          | 346,4          | 3,1%          |
| <b>Passivo Não Circulante</b>            | <b>3.085,6</b> | <b>2.846,4</b> | <b>(7,8%)</b> |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | 1.205,1        | 1.081,6        | (10,2%)       |
| Tributos Diferidos                       | 3,6            | 3,3            | (6,5%)        |
| Arrendamento Mercantil                   | 1.786,0        | 1.711,4        | (4,2%)        |
| Provisões                                | 79,1           | 62,3           | (21,3%)       |
| Outras Contas a Pagar                    | 11,8           | (12,3)         | (204,1%)      |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                | <b>2.660,5</b> | <b>2.670,7</b> | <b>0,4%</b>   |
| Capital Social Realizado                 | 1.604,8        | 1.721,9        | 7,3%          |
| Reservas de Capital                      | 383,6          | 388,3          | 1,2%          |
| Reservas de Lucros                       | 681,5          | 536,8          | (21,2%)       |
| Ações em Tesouraria                      | (17,0)         | (20,3)         | 19,9%         |
| Lucros/Prejuízos Acumulados              | 0,0            | 36,6           | -             |
| Participação de não controladores        | 7,5            | 7,4            | (1,4%)        |

# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » ANEXOS

## ANEXO 3: CONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO

| Reconciliação DRE Ajustada<br>(R\$ milhões) | 3T24<br>Contábil | 3T24<br>Contábil | Eliminações    | 3T24<br>Contábil | Efeitos<br>IFRS 16 | Ajustes<br>Gerenciais | 3T24<br>Ajustado |
|---|------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|-----------------------|------------------|
|   | (Pague Menos)    | (Extrafarma)     |                | (Consolidado)    |                    |                       | (Consolidado)    |
| <b>Receita Bruta</b>                        | <b>3.026,8</b>   | <b>1.123,0</b>   | <b>(638,6)</b> | <b>3.511,2</b>   | -                  | -                     | <b>3.511,2</b>   |
| Deduções                                    | (203,1)          | (77,0)           | 40,2           | (239,9)          | -                  | -                     | (239,9)          |
| <b>Receita Líquida</b>                      | <b>2.823,7</b>   | <b>1.046,0</b>   | <b>(598,4)</b> | <b>3.271,3</b>   | -                  | -                     | <b>3.271,3</b>   |
| Custo das Mercadorias Vendidas              | (1.985,2)        | (853,1)          | 599,2          | (2.239,1)        | -                  | -                     | (2.239,1)        |
| <b>Lucro Bruto</b>                          | <b>838,5</b>     | <b>193,0</b>     | <b>0,8</b>     | <b>1.032,2</b>   | -                  | -                     | <b>1.032,2</b>   |
| Despesas Operacionais                       | (603,5)          | (127,1)          | (1,0)          | (731,5)          | (117,6)            | 6,3                   | (842,8)          |
| Equivalência Patrimonial                    | 6,2              | -                | (4,9)          | 1,3              | -                  | -                     | 1,3              |
| Depreciação e Amortização                   | (96,5)           | (30,6)           | (1,6)          | (128,7)          | 79,2               | 1,6                   | (47,9)           |
| <b>Resultado Operacional</b>                | <b>144,8</b>     | <b>35,2</b>      | <b>(6,8)</b>   | <b>173,2</b>     | <b>(38,4)</b>      | <b>8,0</b>            | <b>142,8</b>     |
| Resultado Financeiro                        | (108,6)          | (23,5)           | (0,9)          | (132,9)          | 47,2               | 3,0                   | (82,7)           |
| <b>Resultado Antes do IR/CS</b>             | <b>36,2</b>      | <b>11,7</b>      | <b>(7,6)</b>   | <b>40,3</b>      | <b>8,9</b>         | <b>11,0</b>           | <b>60,2</b>      |
| Imposto de Renda e Contrib. Social          | 4,7              | (4,1)            | 0,0            | 0,7              | (3,2)              | (3,7)                 | (6,2)            |
| Participação Minoritária                    | -                | -                | (0,1)          | (0,1)            | -                  | -                     | (0,1)            |
| <b>Lucro Líquido</b>                        | <b>40,9</b>      | <b>7,7</b>       | <b>(7,7)</b>   | <b>40,9</b>      | <b>5,7</b>         | <b>7,3</b>            | <b>53,9</b>      |

## ANEXO 4: CONCILIAÇÃO DO EBITDA

| Reconciliação EBITDA<br>(R\$ milhões) | CONSOLIDADO   |              |
|---------------------------------------|---------------|--------------|
|                                       | 3T23          | 3T24         |
| <b>Lucro Líquido</b>                  | <b>(23,7)</b> | <b>40,9</b>  |
| (+) Resultado Financeiro              | 176,7         | 132,9        |
| (+) Imposto de Renda e CS             | (34,3)        | (0,7)        |
| (+) Depreciação e Amortização         | 135,4         | 128,7        |
| (+) Participação Minoritária          | (0,1)         | 0,1          |
| <b>EBITDA (IFRS 16)</b>               | <b>253,9</b>  | <b>302,0</b> |
| (+/-) Efeitos IFRS 16                 | (122,9)       | (117,6)      |
| (+/-) Ajustes Gerenciais              | 12,8          | 6,3          |
| <b>EBITDA Ajustado (IAS 17)</b>       | <b>143,8</b>  | <b>190,7</b> |

# RESULTADOS 3T24

## Comentário do Desempenho

### » ANEXOS

#### ANEXO 5: DISTRIBUIÇÃO DE LOJAS POR UF

| UF / Região<br>(# lojas) | 3T23         | Aberturas | Encerramentos | 3T24         |
|--------------------------|--------------|-----------|---------------|--------------|
| <b>Total</b>             | <b>1.648</b> | <b>30</b> | <b>29</b>     | <b>1.649</b> |
| <b>Nordeste</b>          | <b>1.013</b> | <b>21</b> | <b>15</b>     | <b>1.019</b> |
| Alagoas                  | 37           | 2         | -             | 39           |
| Bahia                    | 159          | 2         | 6             | 155          |
| Ceará                    | 281          | 7         | 6             | 282          |
| Maranhão                 | 136          | 2         | -             | 138          |
| Paraíba                  | 68           | -         | -             | 68           |
| Pernambuco               | 178          | 5         | 3             | 180          |
| Piauí                    | 43           | -         | -             | 43           |
| Rio Grande Do Norte      | 69           | 1         | -             | 70           |
| Sergipe                  | 42           | 2         | -             | 44           |
| <b>Norte</b>             | <b>246</b>   | <b>1</b>  | <b>4</b>      | <b>243</b>   |
| Acre                     | 15           | -         | -             | 15           |
| Amapá                    | 18           | -         | -             | 18           |
| Amazonas                 | 21           | -         | -             | 21           |
| Pará                     | 149          | -         | 4             | 145          |
| Rondônia                 | 13           | -         | -             | 13           |
| Roraima                  | 12           | 1         | -             | 13           |
| Tocantins                | 18           | -         | -             | 18           |
| <b>Sudeste</b>           | <b>238</b>   | <b>3</b>  | <b>9</b>      | <b>232</b>   |
| Espírito Santo           | 24           | -         | -             | 24           |
| Minas Gerais             | 69           | 2         | 1             | 70           |
| Rio De Janeiro           | 16           | -         | 2             | 14           |
| São Paulo                | 129          | 1         | 6             | 124          |
| <b>Centro-Oeste</b>      | <b>110</b>   | <b>4</b>  | <b>1</b>      | <b>113</b>   |
| Distrito Federal         | 15           | -         | -             | 15           |
| Goiás                    | 29           | -         | -             | 29           |
| Mato Grosso              | 36           | 3         | -             | 39           |
| Mato Grosso Do Sul       | 30           | 1         | 1             | 30           |
| <b>Sul</b>               | <b>41</b>    | <b>1</b>  | <b>-</b>      | <b>42</b>    |
| Paraná                   | 15           | 1         | -             | 16           |
| Rio Grande Do Sul        | 7            | -         | -             | 7            |
| Santa Catarina           | 19           | -         | -             | 19           |

## Comentário do Desempenho



 **PagueMenos**

 **extrafarma**



### **VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS**

5 de novembro de 2024

10:00 (BRT) | 08:00 (US-EST)

Em português, com tradução simultânea para o inglês

Para acessar, [clique aqui](#)

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Pague Menos" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na capital do Ceará, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - no segmento do Novo Mercado, sob código de negociação PGMN3.

A Companhia e sua controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca "Extrafarma", (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade principal o comércio varejista de medicamentos, perfumaria, produtos de higiene pessoal e de beleza, realizando suas vendas, em 30 de Setembro de 2024,, por meio de 1.301 lojas Pague Menos (1.278 em 31 de dezembro de 2023) e 348 lojas Extrafarma (355 em 31 de dezembro de 2023), distribuídas em todos os Estados da Federação. As lojas são abastecidas por 10 centros de distribuição localizados no Ceará, Goiás, Pernambuco, Bahia, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, São Paulo, Pará e Maranhão.

## 2. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

### 2.1 Declaração de conformidade

As informações trimestrais, individuais e consolidadas, apresentadas para o período findo em 30 de setembro de 2024, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR e foram autorizadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 04 de novembro de 2024.

As informações trimestrais foram preparadas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Na preparação dessas informações trimestrais, adotamos todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor até 30 de setembro de 2024.

### 2.2 Declaração de relevância

Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros para Fins Gerais e a Deliberação CVM 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas nestas informações trimestrais.

### 2.3 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto na mensuração dos instrumentos financeiros derivativos (swap), que são mensurados pelos seus valores justos.

### 2.4 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as informações trimestrais intermediárias em Reais, moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado contrário.

### 2.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das informações trimestrais requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

(Valores Expressos em milhares de Reais)



transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com subjetividade, complexidade e não precisão, tem impacto significativo em:

- Perdas estimadas de crédito (Nota 4)
- Perdas estimadas em estoques (Nota 5)
- Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente (Nota 4, Nota 13)
- Realização de imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 7)
- Avaliação de impairment da marca, cuja o prazo de vida útil é indeterminado (Nota 11)
- Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 17)

### 2.6 Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das informações trimestrais intermediárias, individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as quais foram divulgadas em 4 de março de 2024 e devem ser lidas em conjunto com esta demonstração. Não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações até 30 de setembro de 2024.

### 2.7 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas compreendem as informações contábeis da Companhia e de sua controlada em 30 de setembro de 2024. Os investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.

|  | País   | Participação acionária % |        |
|--|--------|--------------------------|--------|
|  |        | 2024                     | 2023   |
| <b>Controlada direta:</b>  |        |                          |        |
| Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma") | Brasil | 99,07%                   | 99,07% |

As práticas contábeis adotadas pela controlada foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações trimestrais consolidadas.

## 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| Indexador                | Taxa média ponderada a.a. | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                          |                           | 30/09/2024     | 31/12/2023     | 30/09/2024     | 31/12/2023     |
| Caixa e bancos           |                           | 18.398         | 43.581         | 27.873         | 52.752         |
| Equivalentes de Caixa    |                           | 99.588         | 341.309        | 141.722        | 385.748        |
| Operações compromissadas | CDI 95%                   | 91.283         | 230.431        | 132.551        | 271.642        |
| CDB                      | CDI 100%                  | 6.462          | 108.554        | 6.462          | 108.554        |
| Aplicações automáticas   |                           | 1.843          | 2.324          | 2.709          | 5.552          |
| <b>Total</b>             |                           | <b>117.986</b> | <b>384.890</b> | <b>169.595</b> | <b>438.500</b> |

Os equivalentes de caixa são aplicados em instituições financeiras com rating de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

(Valores Expressos em milhares de Reais)

## 4. CONTAS A RECEBER

### 4.1 Política contábil

As contas a receber são reconhecidas pelo valor original da venda deduzida das taxas de administração de cartões, quando aplicável. Quando a Companhia identifica evidência provável de que os valores não serão recebidos, uma perda esperada é reconhecida. As perdas esperadas são reconhecidas pela diferença entre valor contábil e valor recuperável do contas a receber.

As vendas a prazo foram ajustadas ao valor presente, com base no custo médio ponderado de capital de 12,22% a.a. (10,18% em 2023). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a receita líquida de vendas e sua realização é registrada no resultado financeiro pela fruição do prazo.

### 4.2 Composição

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 30/09/2024     | 31/12/2023     | 30/09/2024     | 31/12/2023     |
| Administradoras de cartões                 | 619.430        | 407.542        | 670.559        | 476.321        |
| Convênios e parcerias (i)                  | 64.825         | 30.802         | 79.693         | 39.403         |
| Contas a receber com controlada (Nota 8.2) | 290.289        | 270.668        | -              | -              |
| Outras contas a receber                    | 5.438          | 1.866          | 6.640          | 2.945          |
| <b>Subtotal</b>                            | <b>979.982</b> | <b>710.878</b> | <b>756.892</b> | <b>518.669</b> |
| (-) Ajuste a valor presente                | (9.176)        | (3.242)        | (9.470)        | (3.700)        |
| (-) Perdas de créditos esperadas           | (2.054)        | (1.096)        | (2.353)        | (1.395)        |
|  | <b>968.752</b> | <b>706.540</b> | <b>745.069</b> | <b>513.574</b> |

(i) Incluem os valores a receber do Ministério da Saúde pelas vendas realizadas no Programa Farmácia Popular, bem como parcerias com aplicativos de delivery e saldos com empresas conveniadas. Os convênios possuem como objetivo principal a concessão de descontos, além de possibilitar que os clientes efetuem o pagamento das compras mediante desconto em folha de pagamento.

A seguir estão demonstrados os saldos de recebíveis por idade de vencimento, antes da provisão para perdas esperadas com créditos e do ajuste a valor presente:

|                              | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | 30/09/2024     | 31/12/2023     | 30/09/2024     | 31/12/2023     |
| A vencer                     | 976.070        | 708.069        | 751.814        | 514.864        |
| Vencidos entre 1 e 30 dias   | 793            | 250            | 1.398          | 1.398          |
| Vencidos entre 31 e 90 dias  | 378            | 923            | 616            | 939            |
| Vencidos entre 91 e 180 dias | 428            | 462            | 487            | 481            |
| Vencidos acima de 180 dias   | 2.313          | 1.174          | 2.577          | 987            |
| <b>Total</b>                 | <b>979.982</b> | <b>710.878</b> | <b>756.892</b> | <b>518.669</b> |

O prazo médio do contas a receber é de aproximadamente 39 a 43 (23 a 29 dias em 31 de dezembro de 2023), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações da Companhia.

Movimentação das perdas esperadas com créditos:

|                    | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | 30/09/2024     | 31/12/2023     | 30/09/2024     | 31/12/2023     |
| Saldo inicial      | (1.096)        | (249)          | (1.395)        | (393)          |
| Adições            | (1.052)        | (1.158)        | (1.052)        | (1.314)        |
| Reversões          | 94             | 311            | 94             | 312            |
| <b>Saldo final</b> | <b>(2.054)</b> | <b>(1.096)</b> | <b>(2.353)</b> | <b>(1.395)</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Valores Expressos em milhares de Reais)

## 5. ESTOQUES

### 5.1 Política contábil

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre custo e valor líquido realizável. Os estoques são valorizados pelo método do custo médio ponderado. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidas as despesas necessárias para a realização de venda. Os saldos dos estoques são apresentados deduzidos das perdas esperadas.

### 5.2 Composição

|                              | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              | 30/09/2024       | 31/12/2023       | 30/09/2024       | 31/12/2023       |
| Mercadorias para revenda     | 2.222.625        | 2.234.511        | 2.951.217        | 3.007.339        |
| Materiais para uso e consumo | 17.471           | 16.216           | 21.842           | 22.373           |
|                              | <b>2.240.096</b> | <b>2.250.727</b> | <b>2.973.059</b> | <b>3.029.712</b> |

A movimentação das perdas esperadas nos estoques está apresentada a seguir:

|                    | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                    | 30/09/2024      | 31/12/2023      | 30/09/2024      | 31/12/2023      |
| Saldo inicial      | (34.349)        | (28.428)        | (48.523)        | (38.365)        |
| Adições            | (16.452)        | (5.921)         | (28.542)        | (10.158)        |
| Reversões          | 2.747           | -               | 18.227          | -               |
| <b>Saldo final</b> | <b>(48.054)</b> | <b>(34.349)</b> | <b>(58.838)</b> | <b>(48.523)</b> |

## 6. TRIBUTOS A RECUPERAR

|                   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                   | 30/09/2024     | 31/12/2023     | 30/09/2024     | 31/12/2023     |
| ICMS (i)          | 616.285        | 578.071        | 758.653        | 760.113        |
| PIS e COFINS (ii) | 113.566        | 160.856        | 140.494        | 219.397        |
| IRRF              | 4.945          | 3.624          | 5.078          | 3.661          |
| Outros            | 3.840          | 3.889          | 4.911          | 4.961          |
|                   | <b>738.636</b> | <b>746.440</b> | <b>909.136</b> | <b>988.132</b> |
| Circulante        | 106.626        | 193.013        | 154.878        | 239.559        |
| Não circulante    | 632.010        | 553.427        | 754.258        | 748.573        |

- (i) Crédito decorrente do regime normal de apuração de ICMS e saldos referentes ao ressarcimento de ICMS ST não definitivo, onde as bases fiscais presumidas foram superiores às efetivas. Os valores são compensados administrativamente após cumprimento dos requisitos definidos por cada Estado.
- (ii) O saldo refere-se, principalmente, aos valores relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Os créditos foram habilitados pela Receita Federal e estão em processo de compensação administrativa. Adicionalmente, a Companhia reconhece os créditos decorrentes do regime de não cumulatividade, oriundos da aquisição de mercadorias, aquisição de serviços e insumos considerados relevantes e essenciais a comercialização dos produtos e prestação de serviços.



Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

(Valores Expressos em milhares de Reais)

## 7. TRIBUTOS DIFERIDOS

### 7.1 Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados com base nas alíquotas vigentes que são 25% e 9%, respectivamente. Os valores são reconhecidos com base na expectativa de lucros tributáveis futuros, suportados por projeções internas realizadas com base em premissas e em cenários econômicos futuros. Os resultados podem diferir das estimativas, caso as condições projetadas não se confirmem. O valor contábil dos tributos diferidos é revisado a cada data do balanço e ajustado, caso o a expectativa da sua realização seja alterada. Os tributos diferidos são reconhecidos no resultado, de acordo com a origem da transação.

### 7.2 Composição dos tributos diferidos

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30/09/2024     | 31/12/2023     | 30/09/2024     | 31/12/2023     |
| Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal | 347.052        | 344.686        | 465.638        | 454.027        |
| Arrendamento– direito de uso                | (530.564)      | (550.941)      | (616.105)      | (648.566)      |
| Arrendamento– passivo de arrendamento       | 605.141        | 615.686        | 702.576        | 725.964        |
| Provisão para realização dos estoques       | 16.339         | 11.679         | 20.006         | 16.498         |
| Perdas de créditos esperadas                | 6.615          | 6.190          | 12.541         | 12.608         |
| Impairment de ágio em coligada              | 6.543          | 6.543          | 6.543          | 6.543          |
| Provisões para riscos judiciais             | 6.015          | 4.378          | 8.655          | 7.287          |
| Ajuste a valor presente                     | 7.442          | 1.737          | 4.949          | (693)          |
| Participação nos lucros                     | 4.878          | 3.539          | 5.490          | 3.868          |
| Provisão para encerramento de lojas         | 1.004          | 959            | 1.185          | 2.443          |
| Capitalização de juros                      | (9.970)        | (10.096)       | (9.970)        | (10.096)       |
| Ganho por compra vantajosa                  | (80.747)       | (83.791)       | (80.747)       | (83.791)       |
| Instrumentos financeiros derivativos        | (3.080)        | 1.771          | (3.080)        | 1.771          |
| Outras provisões                            | 33.436         | 20.588         | 47.340         | 34.455         |
| <b>Total</b>                                | <b>410.104</b> | <b>372.928</b> | <b>565.021</b> | <b>522.318</b> |

### 7.3 Expectativa de realização dos tributos diferidos

De acordo com as projeções realizadas, os saldos dos impostos diferidos serão recuperados no seguinte cronograma.

|                | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                | 30/09/2024     | 31/12/2023     | 30/09/2024     | 31/12/2023     |
| 2024           | -              | -              | 1.017          | 3.111          |
| 2025           | 89             | 9.960          | 10.427         | 16.351         |
| 2026           | 6.664          | 20.682         | 20.205         | 29.036         |
| 2027           | 12.035         | 27.995         | 27.075         | 37.472         |
| 2028 em diante | 391.316        | 314.291        | 506.297        | 436.348        |
|                | <b>410.104</b> | <b>372.928</b> | <b>565.021</b> | <b>522.318</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais

individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressas em milhares de Reais)

#### 7.4 Conciliação da alíquota efetiva

|   | Controladora    |                  | Consolidado     |                  |
|---|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|   | 30/09/2024      | 30/09/2023       | 30/09/2024      | 30/09/2023       |
| <b>Resultado antes do IR e CSLL</b>           | <b>(540)</b>    | <b>(213.070)</b> | <b>(6.175)</b>  | <b>(255.792)</b> |
| Alíquota fiscal combinada                     | 34%             | 34%              | 34%             | 34%              |
| <b>IR/CSLL pela alíquota fiscal combinada</b> | <b>184</b>      | <b>72.444</b>    | <b>2.100</b>    | <b>86.969</b>    |
| <b>(Adições) exclusões permanentes:</b>       | -               | -                | -               | -                |
| Outras adições permanentes                    | (748)           | (484)            | (1.058)         | (657)            |
| Subvenção para investimento                   | 32.848          | 27.774           | 32.848          | 27.774           |
| Resultado da equivalência patrimonial         | (2.359)         | (13.726)         | 1.562           | 1.757            |
| Atualização monetária em indêbitos fiscais    | 7.251           | 1.394            | 7.251           | 1.394            |
| Prejuízo fiscal de períodos anteriores        | -               | 2.064            | -               | 14.524           |
| <b>IR/CSLL no resultado</b>                   | <b>37.176</b>   | <b>89.466</b>    | <b>42.703</b>   | <b>131.761</b>   |
| <b>Alíquota efetiva</b>                       | <b>(6.884%)</b> | <b>(42%)</b>     | <b>(691,5%)</b> | <b>(51,5%)</b>   |

A Companhia avaliou os impactos do IFRIC 23 (ITG 22) - Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro, concluindo como não relevantes seus efeitos até o momento.

## 8. PARTES RELACIONADAS

Apresentamos a seguir as principais operações financeiras, comerciais e operacionais entre a Controladora, sua Controlada e demais partes relacionadas:

### 8.1 Contexto

- **Compra e venda de mercadorias:** a Controladora efetua operações comerciais junto à controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca Extrafarma, para abastecimento de lojas instaladas em todo o país.
- **Locação de imóveis:** Os aluguéis dos imóveis de propriedade das partes relacionadas Renda Participações S.A., Dupar Participações S.A., Madajur Investimentos e Prosper Participações S.A. e onde operam as lojas são calculados sobre o faturamento mensal das lojas. Os imóveis ocupados pela Administração e centros de distribuição são definidos em montantes fixos.
- **Aquisição de mercadoria de marca própria:** Biomatika Indústria e Comércio de Produtos Naturais S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, tem como objetivo principal a fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal, sendo responsável pela produção de parte dos produtos de marca própria.
- **Transporte de cargas:** L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, realiza transporte rodoviário de mercadorias. Todos os contratos de transporte de mercadorias passam por processo de cotação e dá-se a escolha pela melhor proposta técnica (nível de serviço) e comercial.
- **Gestão de benefícios de saúde** – E-Pharma PBM do Brasil S.A., investida da Companhia, presta serviço de gestão de convênios e parcerias e intermediação de meios de pagamento.
- **Garantias:** transações nas quais as partes relacionadas prestam fiança e aval em contratos de locação de imóveis e ou garantia em contratos de financiamentos e empréstimos, conforme segue:

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas em milhares de Reais)



| <b>Parte relacionada garantidora</b>             | <b>30/09/2024</b> | <b>31/12/2023</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| <i>Aval/fiança e devedor solidário (Nota 14)</i> | 7.484             | 13.132            |
| Pessoas físicas (acionistas)                     | 1.963             | 4.507             |
| Dupar Participações S.A.                         | 5.521             | 8.625             |
| <i>Imóveis</i>                                   | 52.183            | 52.183            |
| Dupar Participações S.A.                         | 52.183            | 52.183            |

## 8.2 Saldos com empresas ligadas

|                                |                             | <b>Controladora</b>      |                               |                          |                               |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
|                                |                             | <b>30/09/2024</b>        |                               | <b>31/12/2023</b>        |                               |
| <b>Partes relacionadas</b>     | <b>Natureza da operação</b> | <b>Saldo Patrimonial</b> | <b>Montante transacionado</b> | <b>Saldo Patrimonial</b> | <b>Montante transacionado</b> |
| <b>Contas a receber</b>        |                             |                          |                               |                          |                               |
| Extrafarma (Nota 4.2)          | Venda de mercadorias        | 290.289                  | 388.163                       | 277.800                  | 318.949                       |
| <b>Fornecedores</b>            |                             |                          |                               |                          |                               |
| Biomatika                      | Compra de produtos          | (1.465)                  | (9.713)                       | (1.622)                  | (10.269)                      |
| L'auto                         | Frete de mercadorias        | (6.348)                  | (88.647)                      | (7.022)                  | (113.386)                     |
| Extrafarma (Nota 13.1)         | Compra de mercadorias       | (564.966)                | (1.388.811)                   | (320.435)                | (1.269.883)                   |
| E-pharma                       | Serviços tomados            | (857)                    | (7.898)                       | -                        | (6.900)                       |
| <b>Arrendamentos</b>           |                             |                          |                               |                          |                               |
| Renda Participações            | Aluguel de imóveis          | (920)                    | (8.083)                       | (850)                    | (10.042)                      |
| Dupar Participações            | Aluguel de imóveis          | (5.289)                  | (46.332)                      | (11.041)                 | (69.828)                      |
| Madajur Investimentos          | Aluguel de imóveis          | (1.589)                  | (13.850)                      | (494)                    | (7.599)                       |
| Prospar Participações          | Aluguel de imóveis          | (161)                    | (1.406)                       | (153)                    | (1.800)                       |
| <b>Total</b>                   |                             | <b>(291.306)</b>         | <b>(1.176.577)</b>            | <b>(63.817)</b>          | <b>(1.170.758)</b>            |
|                                |                             | <b>Consolidado</b>       |                               |                          |                               |
|                                |                             | <b>30/09/2024</b>        |                               | <b>31/12/2023</b>        |                               |
| <b>Partes relacionadas</b>     | <b>Natureza da operação</b> | <b>Saldo Patrimonial</b> | <b>Montante transacionado</b> | <b>Saldo Patrimonial</b> | <b>Montante transacionado</b> |
| <b>Outras contas a receber</b> |                             |                          |                               |                          |                               |
| L'auto                         | Venda de imobilizado        | 2.886                    | -                             | 6.884                    | 9.741                         |
| <b>Fornecedores</b>            |                             |                          |                               |                          |                               |
| Biomatika                      | Compra de produtos          | (2.364)                  | (14.552)                      | (558)                    | (14.808)                      |
| L'auto                         | Frete de mercadorias        | (8.573)                  | (106.875)                     | (8.167)                  | (132.692)                     |
| E-pharma                       | Serviços tomados            | (933)                    | (8.762)                       | (79)                     | (8.080)                       |
| <b>Arrendamentos</b>           |                             |                          |                               |                          |                               |
| Renda Participações S.A.       | Aluguel de imóveis          | (920)                    | (8.083)                       | (850)                    | (10.042)                      |
| Dupar Participações S.A.       | Aluguel de imóveis          | (5.289)                  | (46.332)                      | (11.041)                 | (69.828)                      |
| Madajur Investimentos          | Aluguel de imóveis          | (1.589)                  | (13.850)                      | (494)                    | (7.599)                       |
| Prospar Participações          | Aluguel de imóveis          | (161)                    | (1.406)                       | (153)                    | (1.800)                       |
| <b>Total</b>                   |                             | <b>(16.943)</b>          | <b>(199.860)</b>              | <b>(14.458)</b>          | <b>(235.108)</b>              |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



### 8.3 Remuneração dos administradores

A remuneração dos administradores totalizou R\$ 22.553 no período findo em 30 de setembro de 2024 (R\$ 15.642 em 30/09/2023). A remuneração paga ou a pagar por serviço prestado está demonstrada a seguir:

|                         | 30/09/2024    | 30/09/2023    |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Remuneração fixa        | 11.089        | 11.956        |
| Bônus e ações restritas | 9.703         | 10.597        |
|                         | <b>20.792</b> | <b>22.553</b> |

A Companhia não possui política de benefícios pós-emprego. Adicionalmente, desde 2020, a Companhia possui instituído programa de remuneração baseado em ações, conforme divulgado na Nota 19.

## 9. INVESTIMENTOS

### 9.1 Composição do saldo

|   | Controladora   |                | Consolidado   |               |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
|   | 30/09/2024     | 31/12/2023     | 30/09/2024    | 31/12/2023    |
| Investimento em controlada:                         |                |                |               |               |
| <b>Extrafarma:</b>                                  |                |                |               |               |
| % Participação no patrimônio líquido da investida   | 99,07%         | 99,07%         |               |               |
| Participação no patrimônio líquido da investida     | 789.249        | 800.781        | -             | -             |
| Mais valia de ativos adquiridos (líquido)           | 106.885        | 115.834        | -             | -             |
|   | 896.134        | 916.614        | -             | -             |
| Investimento em coligada:                           |                |                |               |               |
| <b>E-Pharma PBM do Brasil S.A.</b>                  |                |                |               |               |
| % Participação no patrimônio líquido da investida   | 26,12%         | 26,12%         |               |               |
| Participação no patrimônio líquido da investida     | 15.605         | 17.400         | 15.605        | 17.400        |
| Ágio na aquisição de investimento (e-Pharma)        | 81.838         | 81.838         | 81.838        | 81.838        |
| (-) Perdas por redução ao valor recuperável do ágio | (19.243)       | (19.243)       | (19.243)      | (19.243)      |
|   | 78.200         | 79.995         | 78.200        | 79.995        |
|   | <b>974.334</b> | <b>996.609</b> | <b>78.200</b> | <b>79.995</b> |

### 9.2 Movimentação do saldo

|              | 31/12/2023     | Resultado da<br>equivalência<br>patrimonial | Dividendos e<br>JCP recebidos | 30/09/2024     |
|--------------|----------------|---|-------------------------------|----------------|
| Extrafarma   | 916.614        | (20.480)                                    | -                             | 896.134        |
| e-Pharma     | 79.995         | 4.593                                       | (6.388)                       | 78.200         |
| <b>Total</b> | <b>996.609</b> | <b>(15.887)</b>                             | <b>(6.388)</b>                | <b>974.334</b> |

|              | 31/12/2022     | Resultado da<br>equivalência<br>patrimonial | Dividendos e<br>JCP recebidos | 31/12/2023     |
|--------------|----------------|---|-------------------------------|----------------|
| Extrafarma   | 899.223        | 17.391                                      | -                             | 916.614        |
| e-Pharma     | 76.284         | 6.653                                       | (2.942)                       | 79.995         |
| <b>Total</b> | <b>975.507</b> | <b>24.044</b>                               | <b>(2.942)</b>                | <b>996.609</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



### 9.3 Investimento em controlada – informações financeiras resumidas da Extrafarma

|  | 30/09/2024        | 31/12/2023        |
|--|-------------------|-------------------|
| Patrimônio líquido da investida  | 796.658           | 808.298           |
| Ajuste ao valor justo dos ativos/passivos adquiridos:                  |                   |                   |
| Marca  | 80.594            | 80.594            |
| Mais valia de ativos imobilizados                                      | 15.179            | 18.404            |
| Arrendamento   | 12.115            | 17.922            |
| Patrimônio líquido ajustado a valor justo                              | 904.547           | 925.218           |
| Participação - %   | 99,07%            | 99,07%            |
| Valor do investimento  | 896.134           | 916.614           |
|  | <b>30/09/2024</b> | <b>31/12/2023</b> |
| Lucro (prejuízo) do período  | (11.639)          | 23.976            |
| % de participação  | 99,07%            | 99,07%            |
| Participação no resultado da investida                                 | (11.532)          | 23.753            |
| (-) Depreciação/amortização de mais valia de ativos                    | (4.634)           | (6.449)           |
| (-) Realização mais valia de arrendamento mercantil (Despesa de juros) | (2.820)           | (18.722)          |
| (-) Ajuste ao valor da compra vantajosa                                | -                 | 30.318            |
| (-) Realização de mais valia por baixa de ativos                       | (1.494)           | (3.921)           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | (20.480)          | 24.928            |

## 10. IMOBILIZADO

### 10.1 Valor contábil do imobilizado

|                                      | Taxa a.a. | Controladora     |                       |                |                  |                       |                |
|--------------------------------------|-----------|------------------|-----------------------|----------------|------------------|-----------------------|----------------|
|                                      |           | 30/09/2024       |                       |                | 31/12/2023       |                       |                |
|                                      |           | Custo            | Depreciação Acumulada | Saldo Líquido  | Custo            | Depreciação Acumulada | Saldo Líquido  |
| Obras em andamento                   | -         | 8.849            | -                     | 8.849          | 43.419           | -                     | 43.419         |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (i)       | 1.150.073        | (591.266)             | 558.807        | 1.102.439        | (535.602)             | 566.837        |
| Instalações                          | 10%       | 112.184          | (74.934)              | 37.250         | 111.281          | (67.796)              | 43.485         |
| Máquinas e equipamentos              | 10%       | 135.705          | (87.477)              | 48.228         | 130.080          | (84.290)              | 45.790         |
| Móveis e utensílios                  | 10%       | 173.965          | (91.090)              | 82.875         | 165.885          | (80.015)              | 85.870         |
| Equipamentos de informática          | 20%       | 71.157           | (60.441)              | 10.716         | 73.016           | (60.055)              | 12.961         |
| Provisão para encerramento de lojas  |           | (2.955)          | -                     | (2.955)        | (2.821)          | -                     | (2.821)        |
|                                      |           | <b>1.648.978</b> | <b>(905.208)</b>      | <b>743.770</b> | <b>1.623.299</b> | <b>(827.758)</b>      | <b>795.541</b> |

- (i) A depreciação das benfeitorias é calculada de acordo com o prazo de cada contrato de aluguel, que varia entre 5 e 30 anos, chegando-se numa média de taxa de depreciação de 8,9% a.a (8,9% em 31 de dezembro de 2023).

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024Notas Explicativas  
(Valores Expressos em milhares de Reais)

|                                      | Consolidado |                  |                       |                |                  |                       |                |
|--------------------------------------|-------------|------------------|-----------------------|----------------|------------------|-----------------------|----------------|
|                                      | Taxa a.a.   | 30/09/2024       |                       |                | 31/12/2023       |                       |                |
|                                      |             | Custo            | Depreciação Acumulada | Saldo Líquido  | Custo            | Depreciação Acumulada | Saldo Líquido  |
| Obras em andamento                   | -           | 8.849            | -                     | 8.849          | 43.419           | -                     | 43.419         |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (i)         | 1.425.499        | (798.073)             | 627.426        | 1.375.210        | (730.186)             | 645.024        |
| Instalações                          | 10%         | 116.271          | (75.037)              | 41.234         | 111.288          | (67.797)              | 43.491         |
| Máquinas e equipamentos              | 10%         | 180.670          | (112.399)             | 68.271         | 172.204          | (107.447)             | 64.757         |
| Móveis e utensílios                  | 10%         | 307.887          | (176.925)             | 130.962        | 298.615          | (156.866)             | 141.749        |
| Veículos                             | 20%         | 1.439            | (1.200)               | 239            | 4.119            | (3.172)               | 947            |
| Equipamentos de informática          | 20%         | 126.391          | (113.386)             | 13.005         | 128.833          | (111.439)             | 17.394         |
| Provisão para encerramento de lojas  | -           | (3.486)          | -                     | (3.486)        | (7.184)          | -                     | (7.184)        |
| <b>Total</b>                         |             | <b>2.163.520</b> | <b>(1.277.020)</b>    | <b>886.500</b> | <b>2.126.504</b> | <b>(1.176.907)</b>    | <b>949.597</b> |

## 10.2 Movimentação do imobilizado no semestre findo em 30 de setembro de 2024

|                                      | Controladora   |               |                |                 |                |                |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/12/2023     | Adições       | Baixas         | Depreciação     | Transferências | 30/09/2024     |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 566.837        | 20.675        | (5.606)        | (56.952)        | 33.853         | 558.807        |
| Instalações                          | 43.485         | 696           | (105)          | (7.149)         | 323            | 37.250         |
| Máquinas e equipamentos              | 45.790         | 8.804         | (23)           | (7.169)         | 826            | 48.228         |
| Móveis e utensílios                  | 85.870         | 8.026         | (5)            | (11.359)        | 343            | 82.875         |
| Equipamentos de informática          | 12.961         | 1.286         | -              | (3.520)         | (11)           | 10.716         |
| Obras em andamento                   | 43.419         | 618           | -              | -               | (35.188)       | 8.849          |
| Provisão para encerramento de lojas  | (2.821)        | (1.750)       | 1.616          | -               | -              | (2.955)        |
| <b>Total</b>                         | <b>795.541</b> | <b>38.355</b> | <b>(4.123)</b> | <b>(86.149)</b> | <b>146</b>     | <b>743.770</b> |

|                                      | Consolidado    |               |                |                  |                |                |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/12/2023     | Adições       | Baixas         | Depreciação      | Transferências | 30/09/2024     |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 645.024        | 28.825        | (6.942)        | (73.334)         | 33.853         | 627.426        |
| Instalações                          | 43.491         | 4.750         | (105)          | (7.252)          | 350            | 41.234         |
| Máquinas e equipamentos              | 64.757         | 12.284        | (94)           | (9.502)          | 826            | 68.271         |
| Móveis e utensílios                  | 141.749        | 9.644         | (148)          | (20.626)         | 343            | 130.962        |
| Equipamentos de informática          | 17.394         | 1.295         | (6)            | (5.667)          | (11)           | 13.005         |
| Obras em andamento                   | 43.419         | 645           | -              | -                | (35.215)       | 8.849          |
| Provisão para encerramento de lojas  | (7.184)        | (1.750)       | 5.448          | -                | -              | (3.486)        |
| Veículos                             | 947            | -             | (665)          | (43)             | -              | 239            |
| <b>Total</b>                         | <b>949.597</b> | <b>55.693</b> | <b>(2.512)</b> | <b>(116.424)</b> | <b>146</b>     | <b>886.500</b> |

## 10.3 Movimentação no imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

|                                      | Controladora   |               |                |                  |                    |                |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|--------------------|----------------|
|                                      | 31/12/2022     | Adições       | Baixas         | Depreciação      | Transferências (i) | 31/12/2023     |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 584.807        | 38.034        | (10.586)       | (73.484)         | 28.066             | 566.837        |
| Instalações                          | 49.966         | 548           | (899)          | (9.711)          | 3.581              | 43.485         |
| Máquinas e equipamentos              | 47.048         | 8.010         | (44)           | (9.670)          | 446                | 45.790         |
| Móveis e utensílios                  | 90.011         | 8.617         | (88)           | (14.975)         | 2.305              | 85.870         |
| Equipamentos de informática          | 16.433         | 812           | (37)           | (5.150)          | 903                | 12.961         |
| Obras em andamento                   | 45.995         | 38.345        | -              | -                | (40.921)           | 43.419         |
| Provisão para encerramento de lojas  | (4.889)        | -             | 2.068          | -                | -                  | (2.821)        |
| <b>Total</b>                         | <b>829.371</b> | <b>94.366</b> | <b>(9.586)</b> | <b>(112.990)</b> | <b>(5.620)</b>     | <b>795.541</b> |

20

## Notas explicativas às informações trimestrais

individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas em milhares de Reais)



|                                      | Consolidado      |                |                 |                  |                            |                | 31/12/2023     |
|--------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|----------------------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/12/2022       | Adições        | Baixas          | Depreciação      | Ajuste ao valor justo (ii) | Transf. (i)    |                |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 686.640          | 50.870         | (16.137)        | (96.882)         | (8.048)                    | 28.581         | 645.024        |
| Instalações                          | 49.966           | 555            | (899)           | (9.712)          | -                          | 3.581          | 43.491         |
| Máquinas e equipamentos              | 66.502           | 10.747         | (121)           | (12.920)         | 103                        | 446            | 64.757         |
| Móveis e utensílios                  | 161.836          | 10.518         | (2.919)         | (30.107)         | 116                        | 2.305          | 141.749        |
| Equipamentos de informática          | 24.499           | 1.177          | (362)           | (8.824)          | 1                          | 903            | 17.394         |
| Obras em andamento                   | 46.510           | 38.345         | -               | -                | -                          | (41.436)       | 43.419         |
| Provisão para encerramento de lojas  | (4.889)          | (7.864)        | 5.569           | -                | -                          | -              | (7.184)        |
| Veículos                             | 13.774           | -              | (7.482)         | (5.636)          | 291                        | -              | 947            |
| <b>Total</b>                         | <b>1.044.838</b> | <b>104.348</b> | <b>(22.351)</b> | <b>(164.081)</b> | <b>(7.537)</b>             | <b>(5.620)</b> | <b>949.597</b> |

(i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

(ii) Refere-se ao ajuste da mais valia identificada em ativos adquiridos em combinação de negócios, proporcional ao percentual de participação da controladora, correspondente a 99,07%.

#### 10.4 Provisão para encerramento de loja

A Companhia reconheceu uma provisão para encerramento de lojas no montante de R\$ 2.955 (R\$ 2.821 em 31 de dezembro de 2023) na controladora e de R\$ 3.486 (R\$ 7.184 em 31 de dezembro de 2023) no consolidado, cuja análise considera o resultado individual das lojas e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação do investimento estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de suas operações.

## 11. INTANGÍVEL

### 11.1 Valor contábil do intangível

|                         | Taxa a.a. | Controladora   |                       |               |                |                       |               |
|-------------------------|-----------|----------------|-----------------------|---------------|----------------|-----------------------|---------------|
|                         |           | 30/09/2024     |                       |               | 31/12/2023     |                       |               |
|                         |           | Custo          | Amortização Acumulada | Saldo Líquido | Custo          | Amortização Acumulada | Saldo Líquido |
| Marcas                  | (i)       | 4.289          | -                     | 4.289         | 4.289          | -                     | 4.289         |
| Fundo de comércio       | (ii)      | 19.118         | (18.514)              | 604           | 19.118         | (18.228)              | 890           |
| Softwares               | 20%       | 181.739        | (104.661)             | 77.078        | 173.210        | (85.554)              | 87.656        |
| Websites                | 10%       | 68             | (68)                  | -             | 262            | (77)                  | 185           |
| Intangível em andamento | -         | 998            | -                     | 998           | 1.815          | -                     | 1.815         |
|                         |           | <b>206.212</b> | <b>(123.243)</b>      | <b>82.969</b> | <b>198.694</b> | <b>(103.859)</b>      | <b>94.835</b> |

|                         | Taxa a.a. | Consolidado    |                       |                |                |                       |                |
|-------------------------|-----------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
|                         |           | 30/09/2024     |                       |                | 31/12/2023     |                       |                |
|                         |           | Custo          | Amortização Acumulada | Saldo Líquido  | Custo          | Amortização Acumulada | Saldo Líquido  |
| Marcas                  | (i)       | 84.133         | -                     | 84.133         | 84.133         | -                     | 84.133         |
| Fundo de comércio       | (ii)      | 19.118         | (18.514)              | 604            | 19.118         | (18.228)              | 890            |
| Softwares               | 20%       | 330.007        | (241.769)             | 88.238         | 321.099        | (213.634)             | 107.465        |
| Websites                | 10%       | 68             | (68)                  | -              | 262            | (77)                  | 185            |
| Intangível em andamento | -         | 998            | -                     | 998            | 1.815          | -                     | 1.815          |
|                         |           | <b>434.324</b> | <b>(260.351)</b>      | <b>173.973</b> | <b>426.427</b> | <b>(231.939)</b>      | <b>194.488</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas em milhares de Reais)

- (i) Saldo referente ao custo de aquisição de marcas. Por ser um ativo intangível de vida útil indefinida, a Companhia avalia anualmente a recuperabilidade do ativo. As estimativas indicam que o valor recuperável do ativo é maior do que seu valor contábil e nenhuma perda é esperada. No consolidado, contém a marca identificada na combinação de negócios com a Extrafarma adquirida pelo valor de R\$ 80.594.
- (ii) A amortização do fundo de comércio é calculada pelo prazo de vigência de cada contrato de aluguel das lojas o que varia entre 5 e 30 anos chegando-se numa média de taxa de amortização de 8,9%a.a.

## 11.2 Movimentação do intangível no trimestre findo em 30 de setembro de 2024

|                         | Controladora  |              |             |                 |                | 30/09/2024    |
|-------------------------|---------------|--------------|-------------|-----------------|----------------|---------------|
|                         | 31/12/2023    | Adições      | Baixas      | Amortização     | Transferências |               |
| Marcas                  | 4.289         | -            | -           | -               | -              | 4.289         |
| Fundo de comércio       | 890           | -            | -           | (286)           | -              | 604           |
| Softwares               | 87.656        | 6.174        | (54)        | (19.380)        | 2.682          | 77.078        |
| Websites                | 185           | -            | -           | -               | (185)          | -             |
| Intangível em andamento | 1.815         | 1.826        | -           | -               | (2.643)        | 998           |
| <b>Total</b>            | <b>94.835</b> | <b>8.000</b> | <b>(54)</b> | <b>(19.666)</b> | <b>(146)</b>   | <b>82.969</b> |

|                         | Consolidado    |              |             |                 |                | 30/09/2024     |
|-------------------------|----------------|--------------|-------------|-----------------|----------------|----------------|
|                         | 31/12/2023     | Adições      | Baixas      | Amortização     | Transferências |                |
| Marcas                  | 84.133         | -            | -           | -               | -              | 84.133         |
| Fundo de comércio       | 890            | -            | -           | (286)           | -              | 604            |
| Softwares               | 107.465        | 6.553        | (54)        | (28.408)        | 2.682          | 88.238         |
| Websites                | 185            | -            | -           | -               | (185)          | -              |
| Intangível em andamento | 1.815          | 1.826        | -           | -               | (2.643)        | 998            |
| <b>Total</b>            | <b>194.488</b> | <b>8.379</b> | <b>(54)</b> | <b>(28.694)</b> | <b>(146)</b>   | <b>173.973</b> |

## 11.3 Movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

|                         | Controladora   |               |              |                 |                    | 31/12/2023    |
|-------------------------|----------------|---------------|--------------|-----------------|--------------------|---------------|
|                         | 31/12/2022     | Adições       | Baixas       | Amortização     | Transferências (i) |               |
| Marcas                  | 4.289          | -             | -            | -               | -                  | 4.289         |
| Fundo de comércio       | 1.567          | -             | (11)         | (666)           | -                  | 890           |
| Softwares               | 89.590         | 11.530        | (352)        | (24.669)        | 11.557             | 87.656        |
| Websites                | 50             | -             | (10)         | -               | 145                | 185           |
| Intangível em andamento | 6.084          | 1.813         | -            | -               | (6.082)            | 1.815         |
| <b>Total</b>            | <b>101.580</b> | <b>13.343</b> | <b>(373)</b> | <b>(25.335)</b> | <b>5.620</b>       | <b>94.835</b> |

|                         | Consolidado    |               |                |                 |                    | 31/12/2023     |
|-------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|
|                         | 31/12/2022     | Adições       | Baixas         | Amortização     | Transferências (i) |                |
| Marcas                  | 84.883         | -             | (750)          | -               | -                  | 84.133         |
| Fundo de comércio       | 1.567          | -             | (11)           | (666)           | -                  | 890            |
| Softwares               | 127.620        | 12.159        | (352)          | (43.519)        | 11.557             | 107.465        |
| Websites                | 50             | -             | (10)           | -               | 145                | 185            |
| Intangível em andamento | 6.084          | 1.813         | -              | -               | (6.082)            | 1.815          |
| <b>Total</b>            | <b>220.204</b> | <b>13.972</b> | <b>(1.123)</b> | <b>(44.185)</b> | <b>5.620</b>       | <b>194.488</b> |

- (i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.



Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas (valores expressos em milhares de Reais)

## 12. DIREITO DE USO

A norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

### 12.1 Política contábil

Optamos por usar o expediente prático para transição e não considerar os custos iniciais na mensuração do ativo de direito de uso que corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, mantendo o valor do passivo inicial de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

### 12.2 Composição do direito de uso

|                             | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                             | 30/09/2024       | 31/12/2023       | 30/09/2024       | 31/12/2023       |
| Imóveis                     | 1.462.609        | 1.558.524        | 1.717.573        | 1.850.145        |
| Equipamentos de informática | 69.635           | 31.923           | 69.635           | 31.923           |
| Máquinas e equipamentos     | 28.240           | 29.970           | 28.240           | 29.970           |
|                             | <b>1.560.484</b> | <b>1.620.417</b> | <b>1.815.448</b> | <b>1.912.038</b> |

### 12.3 Movimentação do direito de uso no trimestre findo em 30 de setembro de 2024

|   | Controladora     |                             |                         |                  |
|---|------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|
|   | Imóveis          | Equipamentos de informática | Máquinas e equipamentos | Total            |
| Saldos em 1º de janeiro de 2024         | 1.558.524        | 31.923                      | 29.970                  | 1.620.417        |
| Adições e remensurações                 | 80.408           | 59.368                      | 8.008                   | 147.784          |
| Baixas                                  | (20.744)         | (2.770)                     | (378)                   | (23.892)         |
| Depreciação                             | (155.579)        | (18.886)                    | (9.360)                 | (183.825)        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b> | <b>1.462.609</b> | <b>69.635</b>               | <b>28.240</b>           | <b>1.560.484</b> |

|   | Consolidado      |                             |                         |                  |
|---|------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|
|   | Imóveis          | Equipamentos de informática | Máquinas e equipamentos | Total            |
| Saldos em 1º de janeiro de 2024         | 1.850.145        | 31.923                      | 29.970                  | 1.912.038        |
| Adições e remensurações                 | 110.769          | 59.368                      | 8.008                   | 178.145          |
| Baixas                                  | (30.808)         | (2.770)                     | (378)                   | (33.956)         |
| Depreciação                             | (212.533)        | (18.886)                    | (9.360)                 | (240.779)        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b> | <b>1.717.573</b> | <b>69.635</b>               | <b>28.240</b>           | <b>1.815.448</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas em milhares de Reais)

## 12.4 Movimentação do direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

|   | Controladora     |                             |                         |                  |
|---|------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|
|   | Imóveis          | Equipamentos de informática | Máquinas e equipamentos | Total            |
| Saldos em 1º de janeiro de 2023         | 1.662.610        | 62.955                      | 12.434                  | 1.737.999        |
| Adições e remensurações                 | 95.870           | 2                           | 4.575                   | 100.447          |
| Baixas                                  | (15.630)         | (3.565)                     | (125)                   | (19.320)         |
| Depreciação                             | (157.671)        | (20.772)                    | (10.206)                | (188.649)        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b> | <b>1.585.179</b> | <b>38.620</b>               | <b>6.678</b>            | <b>1.630.477</b> |

|   | Consolidado      |                             |                         |                  |
|---|------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|
|   | Imóveis          | Equipamentos de informática | Máquinas e equipamentos | Total            |
| Saldos em 1º de janeiro de 2023         | 1.979.065        | 62.955                      | 12.434                  | 2.054.454        |
| Adições e remensurações                 | 95.870           | 2                           | 4.575                   | 100.447          |
| Baixas                                  | (67.986)         | (3.565)                     | (125)                   | (71.676)         |
| Depreciação                             | (214.248)        | (20.772)                    | (10.206)                | (245.226)        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b> | <b>1.792.701</b> | <b>38.620</b>               | <b>6.678</b>            | <b>1.837.999</b> |

## 13. FORNECEDORES

### 13.1 Composição

|                                      | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      | 30/09/2024       | 31/12/2023       | 30/09/2024       | 31/12/2023       |
| Fornecedores                         | 1.334.279        | 1.348.769        | 2.091.022        | 1.995.072        |
| Fornecedores – controlada (Nota 8.2) | 564.966          | 320.435          | -                | -                |
| Ajuste a valor presente (i)          | (30.415)         | (37.350)         | (53.069)         | (58.907)         |
| <b>Total</b>                         | <b>1.868.830</b> | <b>1.631.854</b> | <b>2.037.953</b> | <b>1.936.165</b> |

- i) Os saldos de fornecedores sofrem o efeito do ajuste a valor presente do saldo considerando um prazo médio de pagamento entre 69 e 74 dias (81 e 92 dias em 31 de dezembro de 2023) e taxa média de captação de recursos equivalente a 12,22% a.a. (10,18% a.a. em 31 de dezembro de 2023). A contrapartida do ajuste a valor presente é contra a conta de estoques, sendo reconhecida ao resultado na conta de custo das mercadorias vendidas quando da venda. A recomposição do saldo do passivo referente aos juros pela passagem do tempo é reconhecida como despesas financeiras.

## 14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS, DEBÊNTURES E DERIVATIVOS

### 14.1 Política contábil

Reconhecemos por valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passamos a mensurar pelo custo amortizado, conforme previsto contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias, cambiais e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Valores Expressos em milhares de Reais)

O saldo do empréstimo é mensurado pelo valor justo refletindo as expectativas do mercado atual em relação aos valores futuros, com a técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado (conversão dos fluxos de caixas futuros em valor único).

**14.2 Composição dos empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos**

| Banco   | Tipo                         | Taxa média de juros | Controladora e Consolidado |                  |
|---|------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------|
|   |                              |                     | 30/09/2024                 | 31/12/2023       |
| <b>Empréstimos - em moeda nacional</b>                                |                              |                     |                            |                  |
| Banco do Brasil   | Capital de giro              | 115% do CDI.        | -                          | 33.192           |
| Banco do Brasil   | Capital de giro              | 120% do CDI.        | 37.223                     | 35.929           |
| Santander   | Capital de giro              | CDI + 1,69% a.a.    | -                          | 81.141           |
| Santander   | Capital de giro              | CDI + 2,65% a.a.    | -                          | 100.224          |
| <b>Empréstimos - em moeda estrangeira</b>                             |                              |                     |                            |                  |
| Banco Itaú (i)  | 4131 - EUR                   | EUR + 6,31% a.a.    | -                          | 96.985           |
| Banco do Brasil S.A.  | 4131 - EUR                   | EUR + 5,19% a.a.    | 54.743                     | -                |
| Banco Santander   | 4131 - USD                   | USD + 6,31% a.a.    | 149.137                    | -                |
|   |                              |                     | <b>241.103</b>             | <b>347.471</b>   |
| <b>Financiamentos</b>   |                              |                     |                            |                  |
| Banco do Brasil   | FCO                          | 4,12% a.a.          | 5.524                      | 8.628            |
| Banco do Nordeste do Brasil   | FNE                          | TLP_IPCA + 2,18%    | 1.934                      | 4.429            |
| Bradesco  | FINAME                       | TLP_IPCA + 8,77%    | 17.423                     | 29.895           |
| Banco do Nordeste do Brasil   | FNE                          | TFC + 5,86%         | 5.140                      | -                |
| Banco do Nordeste do Brasil   | FNE                          | TFC + 7,16%         | 3.927                      | -                |
|   |                              |                     | <b>33.948</b>              | <b>42.952</b>    |
| <b>Debêntures e notas comerciais</b>                                  |                              |                     |                            |                  |
| 6ª emissão de Debêntures  | Quirografárias               | CDI + 1,75%         | 104.538                    | 101.417          |
| 6ª emissão de Debêntures  | Quirografárias               | CDI + 2,20%         | 366.045                    | 354.819          |
| 7ª emissão de Debêntures  | Quirografárias               | CDI + 1,70%         | 510.888                    | 529.093          |
| BTG   | 1ª Emissão de Nota Comercial | CDI + 2,23% a.a.    | -                          | 151.940          |
| BRADESCO  | 2ª Emissão de Nota Comercial | CDI + 2,30% a.a.    | -                          | 107.733          |
| BRADESCO  | 3ª Emissão de Nota Comercial | CDI + 1,50% a.a.    | 208.431                    | -                |
|   |                              |                     | <b>1.189.902</b>           | <b>1.245.002</b> |
| <b>Total de empréstimos, financiamentos e debêntures</b>              |                              |                     | <b>1.464.953</b>           | <b>1.635.425</b> |
| Circulante  |                              |                     | 383.320                    | 430.286          |
| Não circulante  |                              |                     | 1.081.633                  | 1.205.139        |
| Instrumentos financeiros Swap Itaú x EUR (i)                          |                              |                     | (5.136)                    | 5.209            |
| Instrumentos financeiros Swap Banco do Brasil x EUR (i)               |                              |                     | (3.922)                    | -                |
| <b>Total de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos</b> |                              |                     | <b>1.455.895</b>           | <b>1.640.634</b> |
| Circulante  |                              |                     | 393.971                    | 430.286          |
| Não circulante  |                              |                     | 1.061.924                  | 1.205.139        |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



- (i) A Companhia realizou captação em moeda estrangeira na modalidade “4131”, isenta de IOF. Com o objetivo de proteger a exposição cambial dessas operações, a Companhia contratou swap de mesmo prazo, taxa e valor, com custo de CDI + 2,38% a.a. (Banco Itaú), CDI + 1,38% a.a. (Banco do Brasil) e CDI + 1,23% a.a. (Banco Santander).

#### 14.3 Movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos

|   | Controladora e Consolidado |                  |
|---|----------------------------|------------------|
|   | 30/09/2024                 | 31/12/2023       |
| Saldos iniciais   | 1.640.635                  | 1.574.270        |
| Captação de empréstimos e financiamentos                              | 404.939                    | 583.678          |
| Operações de Risco Sacado (i)   | -                          | (241.331)        |
| Juros incorridos  | 131.563                    | 210.562          |
| Amortização de principal  | (576.338)                  | (278.144)        |
| Amortização de juros  | (140.974)                  | (206.444)        |
| Variações cambiais  | 13.672                     | (7.094)          |
| Ajuste a valor presente – Risco sacado                                | -                          | 3.410            |
| Alterações no valor dos passivos financeiros mensurados a valor justo | (14.267)                   | 4.346            |
| Apropriação ao resultado de custos de transação                       | (3.335)                    | (2.619)          |
| <b>Saldos finais</b>  | <b>1.455.895</b>           | <b>1.640.634</b> |

- (i) A movimentação apresentada em 2023 corresponde à liquidação das operações de risco sacado até então contratadas. A Companhia não mais contratou operações desta natureza em 2024.

#### 14.4 Características das debêntures

A 6ª emissão de debêntures simples foi realizada em 5 de novembro de 2021 no montante de R\$ 450.000, sendo que a primeira série é remunerada pela variação do CDI +1,75% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2026, e a segunda série é remunerada pela variação do CDI + 2,20% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2028. A 7ª emissão foi realizada em 15 de julho de 2022 no montante de R\$ 500.000, tem vencimento para 15 de julho de 2026 e é remunerada pela variação do CDI +1,70% a.a.

As emissões são “não conversíveis” em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 476. As debêntures não possuem cláusulas de repactuação. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

#### 14.5 Cronograma de desembolso dos empréstimos, financiamentos e debêntures

|                         | 30/09/2024       | 31/12/2023       |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 01/01/2025 – 31/12/2025 | 56.184           | 567.760          |
| 01/01/2026 – 31/12/2026 | 467.883          | 288.237          |
| 01/01/2027 – 31/12/2028 | 535.208          | 349.143          |
| 01/01/2029 – 31/12/2030 | 2.649            | -                |
| <b>Total</b>            | <b>1.061.924</b> | <b>1.205.139</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas em milhares de Reais)

#### 14.6 Garantias

|  | <u>30/09/2024</u>    | <u>31/12/2023</u>    |
|--|----------------------|----------------------|
| Aval/fiança (Partes relacionadas – Nota 8)   | 7.484                | 13.132               |
| Alienação fiduciária de direitos creditórios | 9.661                | 17.901               |
| Fianças bancárias                            | 21.452               | 12.000               |
| Imóveis (Partes relacionadas – Nota 8)       | 52.183               | 52.183               |
|  | <b><u>90.780</u></b> | <b><u>95.216</u></b> |

#### 14.7 Cláusulas restritivas (covenants)

Os índices e limites financeiros são verificados trimestralmente com base nas informações trimestrais da Companhia até o pagamento integral dos valores devidos. Em 30 de setembro de 2024, os índices estavam dentro dos limites definidos contratualmente.

## 15. PASSIVO DE ARRENDAMENTOS

### 15.1 Política contábil

Dos contratos abrangidos pela norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, consideramos como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa incremental de juros. A taxa de desconto nominal corresponde às taxas médias de captação de recursos.

### 15.2 Composição dos arrendamentos a pagar

|                             | <u>Controladora</u>     |                         | <u>Consolidado</u>      |                         |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                             | <u>30/09/2024</u>       | <u>31/12/2023</u>       | <u>30/09/2024</u>       | <u>31/12/2023</u>       |
| Imóveis                     | 1.675.219               | 1.745.797               | 1.953.162               | 2.056.876               |
| Equipamentos de informática | 74.664                  | 34.418                  | 74.664                  | 34.418                  |
| Máquinas e equipamentos     | 29.944                  | 30.627                  | 29.944                  | 30.627                  |
|                             | <b><u>1.779.827</u></b> | <b><u>1.810.842</u></b> | <b><u>2.057.770</u></b> | <b><u>2.121.921</u></b> |

### 15.3 Movimentação do arrendamento a pagar no trimestre findo em 30 de setembro de 2024

|   | <u>Controladora</u>     |                                    |                                |                         |
|---|-------------------------|------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
|   | <u>Imóveis</u>          | <u>Equipamentos de informática</u> | <u>Máquinas e equipamentos</u> | <u>Total</u>            |
| Saldos em 1º de janeiro de 2024         | 1.745.797               | 34.418                             | 30.627                         | 1.810.842               |
| Adições e remensurações                 | 80.408                  | 59.368                             | 8.008                          | 147.784                 |
| Baixas                                  | (23.173)                | (2.776)                            | (390)                          | (26.339)                |
| Juros incorridos                        | 114.570                 | 8.113                              | 3.385                          | 126.068                 |
| Pagamentos                              | (242.383)               | (24.459)                           | (11.686)                       | (278.528)               |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b> | <b><u>1.675.219</u></b> | <b><u>74.664</u></b>               | <b><u>29.944</u></b>           | <b><u>1.779.827</u></b> |
| Circulante                              | 226.090                 | 27.093                             | 13.134                         | 266.317                 |
| Não circulante                          | 1.449.129               | 47.571                             | 16.810                         | 1.513.510               |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



|   | Consolidado      |                             |                         |                  |
|---|------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|
|   | Imóveis          | Equipamentos de informática | Máquinas e equipamentos | Total            |
| Saldos em 1º de janeiro de 2024         | 2.056.876        | 34.418                      | 30.627                  | 2.121.921        |
| Adições e remensurações                 | 110.769          | 59.368                      | 8.008                   | 178.145          |
| Baixas                                  | (33.559)         | (2.776)                     | (390)                   | (36.725)         |
| Juros incorridos                        | 136.166          | 8.113                       | 3.385                   | 147.664          |
| Pagamentos                              | (317.090)        | (24.459)                    | (11.686)                | (353.235)        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b> | <b>1.953.162</b> | <b>74.664</b>               | <b>29.944</b>           | <b>2.057.770</b> |
| Circulante                              | 306.135          | 27.093                      | 13.134                  | 346.362          |
| Não circulante                          | 1.647.027        | 47.571                      | 16.810                  | 1.711.408        |

#### 15.4 Movimentação do arrendamento a pagar no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

|   | Controladora     |                             |                         |                  |
|---|------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|
|   | Imóveis          | Equipamentos de informática | Máquinas e equipamentos | Total            |
| Saldos em 1º de janeiro de 2023         | 1.809.370        | 67.027                      | 13.400                  | 1.889.797        |
| Adições e remensurações                 | 95.870           | 2                           | 4.574                   | 100.446          |
| Baixas                                  | (17.333)         | (3.565)                     | (137)                   | (21.035)         |
| Juros incorridos                        | 114.820          | 3.886                       | 1.534                   | 120.240          |
| Pagamentos                              | (240.177)        | (25.690)                    | (12.297)                | (278.164)        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b> | <b>1.762.550</b> | <b>41.660</b>               | <b>7.074</b>            | <b>1.811.284</b> |
| Circulante                              | 219.785          | 30.730                      | 2.723                   | 253.238          |
| Não circulante                          | 1.542.765        | 10.930                      | 4.351                   | 1.558.046        |

|   | Consolidado      |                             |                         |                  |
|---|------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|
|   | Imóveis          | Equipamentos de informática | Máquinas e equipamentos | Total            |
| Saldos em 1º de janeiro de 2023         | 2.159.066        | 67.027                      | 13.400                  | 2.239.493        |
| Adições e remensurações                 | 95.870           | 2                           | 4.574                   | 100.446          |
| Baixas                                  | (69.189)         | (3.565)                     | (137)                   | (72.891)         |
| Juros incorridos                        | 139.127          | 3.886                       | 1.534                   | 144.547          |
| Pagamentos                              | (316.180)        | (25.690)                    | (12.297)                | (354.167)        |
| <b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b> | <b>2.008.694</b> | <b>41.660</b>               | <b>7.074</b>            | <b>2.057.428</b> |
| Circulante                              | 284.613          | 30.730                      | 2.723                   | 318.066          |
| Não circulante                          | 1.724.081        | 10.930                      | 4.351                   | 1.739.362        |

#### 15.5 Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento

|                 | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                 | 30/09/2024       | 31/12/2023       | 30/09/2024       | 31/12/2023       |
| 1 a 2 anos      | 245.761          | 274.038          | 311.664          | 359.240          |
| 2 a 5 anos      | 506.396          | 706.296          | 609.926          | 835.025          |
| Acima de 5 anos | 761.353          | 564.996          | 789.838          | 591.710          |
| <b>Total</b>    | <b>1.513.510</b> | <b>1.545.330</b> | <b>1.711.408</b> | <b>1.785.975</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



### 15.6 Crédito de PIS e COFINS potencial

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel registrados em conformidade com a NBC TG 06 (R3) / CPC 06 na ocorrência de seus pagamentos. Estão apresentados abaixo o potencial desses créditos tributários. Parte dos contratos de arrendamento de imóveis não geram direito a créditos de PIS e COFINS, pois são firmados com arrendadores pessoas físicas, logo o crédito é vedado pela legislação tributária.

|                                 | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                 | 30/09/2024   | 31/12/2023 | 30/09/2024  | 31/12/2023 |
| Contraprestação do arrendamento | 2.003.210    | 2.027.663  | 2.242.649   | 2.303.842  |
| PIS e COFINS potencial (9,25%)  | 185.297      | 187.559    | 207.445     | 213.105    |

### 15.7 Fluxos inflacionados e taxas nominais

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

|                             | Controladora     |                  |                    |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                             | Fluxo real       |                  | Fluxo inflacionado |                  |
|                             | 30/09/2024       | 31/12/2023       | 30/09/2024         | 31/12/2023       |
| Imóveis                     | 1.675.219        | 1.745.797        | 1.751.105          | 1.690.281        |
| Equipamentos de informática | 74.664           | 34.418           | 77.964             | 36.008           |
| Máquinas e equipamentos     | 29.944           | 30.627           | 31.268             | 32.042           |
| <b>Total</b>                | <b>1.779.827</b> | <b>1.810.842</b> | <b>1.860.337</b>   | <b>1.758.331</b> |

|                             | Consolidado      |                  |                    |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                             | Fluxo real       |                  | Fluxo inflacionado |                  |
|                             | 30/09/2024       | 31/12/2023       | 30/09/2024         | 31/12/2023       |
| Imóveis                     | 1.953.162        | 2.070.143        | 2.041.640          | 2.004.313        |
| Equipamentos de informática | 74.664           | 34.418           | 77.964             | 36.008           |
| Máquinas e equipamentos     | 29.944           | 30.627           | 31.268             | 32.042           |
| <b>Total</b>                | <b>2.057.770</b> | <b>2.135.188</b> | <b>2.150.872</b>   | <b>2.072.363</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas (valores expressos em milhares de Reais)

## 16. TRIBUTOS A RECOLHER

|                  | Controladora  |               | Consolidado   |                |
|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                  | 30/09/2024    | 31/12/2023    | 30/09/2024    | 31/12/2023     |
| ICMS             | 34.646        | 40.952        | 38.898        | 61.990         |
| INSS/FGTS        | 6.182         | 22.382        | 10.568        | 36.026         |
| ISS              | 3.163         | 4.250         | 3.366         | 4.478          |
| PERT             | 4.071         | 5.554         | 4.071         | 5.554          |
| Impostos retidos | 424           | 629           | 1.070         | 5.636          |
| Outros           | 909           | 935           | 968           | 1.069          |
| <b>Total</b>     | <b>49.395</b> | <b>74.702</b> | <b>58.941</b> | <b>114.753</b> |
| Circulante       | 46.056        | 71.129        | 55.602        | 111.180        |
| Não circulante   | 3.339         | 3.573         | 3.339         | 3.573          |

## 17. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

### 17.1 Saldo da provisão para demandas judiciais

|   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
|   | 30/09/2024   | 31/12/2023 | 30/09/2024  | 31/12/2023 |
| Administrativas                                 | 1.164        | 887        | 1.164       | 887        |
| Cíveis  | 3.340        | 3.229      | 4.223       | 3.983      |
| Trabalhistas                                    | 12.679       | 8.342      | 15.157      | 11.741     |
| Tributárias                                     | 509          | 418        | 5.352       | 5.261      |
| Provisão para contingências                     | 17.692       | 12.876     | 25.896      | 21.872     |
| Passivos contingentes em combinação de negócios | 36.364       | 57.217     | 36.364      | 57.217     |

As provisões para demandas judiciais cíveis são formadas por processos cujos valores individuais são pulverizados e decorrentes, principalmente, da provocação de danos morais e/ou materiais ocorridos em duas situações: relações consumeristas e ocorrência de assaltos no interior de nossas lojas.

As provisões trabalhistas são formadas por processos cujos valores individuais também são pulverizados e referem-se substancialmente a recursos de verbas rescisórias, relativas a horas extras ou diferenças salariais e que podem impactar ajustes em outras verbas como férias, FGTS e aviso prévio.

As provisões para demandas tributárias são relativas, substancialmente, a discussões acerca de escrituração e respectiva apuração de ICMS substituição tributária relacionadas a operações realizadas no estado do Ceará.

Os passivos contingentes em combinação de negócios correspondem ao ajuste ao valor justo sobre o passivo contingente da Extrafarma na data da combinação de negócios. Por se tratar de passivos contingentes anteriores à aquisição da Controlada, o contrato prevê que eventuais desembolsos serão indenizados pela vendedora, de forma que a Companhia possui ativo indenizável registrado no mesmo valor do saldo da provisão para passivos contingentes em combinação de negócios.



Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



### 17.2 Movimentação dos processos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

| <b>Controladora</b>                                    |                   |                |                 |                   |                   |
|--|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2023</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversão</b> | <b>Pagamentos</b> | <b>30/09/2024</b> |
| Administrativas  | 887               | 861            | (69)            | (515)             | 1.164             |
| Cíveis   | 3.229             | 1.175          | (33)            | (1.031)           | 3.340             |
| Trabalhistas   | 8.342             | 15.611         | (1.343)         | (9.931)           | 12.679            |
| Tributárias  | 418               | 319            | (30)            | (198)             | 509               |
| Passivos contingentes em<br>combinação de negócios (i) | 57.217            | -              | (20.853)        | -                 | 36.364            |
| <b>Total</b>   | <b>70.093</b>     | <b>17.966</b>  | <b>(22.328)</b> | <b>(11.675)</b>   | <b>54.056</b>     |

| <b>Consolidado</b>                                     |                   |                |                 |                   |                   |
|--|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2023</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversão</b> | <b>Pagamentos</b> | <b>30/09/2024</b> |
| Administrativas  | 887               | 861            | (69)            | (515)             | 1.164             |
| Cíveis   | 3.983             | 1.882          | (129)           | (1.513)           | 4.223             |
| Trabalhistas   | 11.741            | 19.212         | (2.479)         | (13.317)          | 15.157            |
| Tributárias  | 5.261             | 319            | (30)            | (198)             | 5.352             |
| Passivos contingentes em<br>combinação de negócios (i) | 57.217            | -              | (20.853)        | -                 | 36.364            |
| <b>Total</b>   | <b>79.089</b>     | <b>22.274</b>  | <b>(23.560)</b> | <b>(15.543)</b>   | <b>62.260</b>     |

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

### 17.3 Movimentação dos processos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

| <b>Controladora</b>                                    |                   |                |                 |                   |                   |
|--|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2022</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversão</b> | <b>Pagamentos</b> | <b>31/12/2023</b> |
| Administrativas  | 766               | 555            | (55)            | (379)             | 887               |
| Cíveis   | 3.349             | 1.014          | (199)           | (935)             | 3.229             |
| Trabalhistas   | 11.674            | 5.575          | (61)            | (8.846)           | 8.342             |
| Tributárias  | 302               | 344            | (15)            | (213)             | 418               |
| Passivos contingentes em<br>combinação de negócios (i) | 63.706            | -              | (6.489)         | -                 | 57.217            |
| <b>Total</b>   | <b>79.797</b>     | <b>7.488</b>   | <b>(6.819)</b>  | <b>(10.373)</b>   | <b>70.093</b>     |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Valores Expressos em milhares de Reais)

| <b>Consolidado</b>                                     |                   |                |                 |                   |                   |
|--|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2022</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversão</b> | <b>Pagamentos</b> | <b>31/12/2023</b> |
| Administrativas  | 766               | 555            | (55)            | (379)             | 887               |
| Cíveis   | 3.802             | 2.221          | (348)           | (1.692)           | 3.983             |
| Trabalhistas   | 17.460            | 7.242          | (227)           | (12.734)          | 11.741            |
| Tributárias  | 5.178             | 367            | (55)            | (229)             | 5.261             |
| Passivos contingentes em<br>combinação de negócios (i) | 63.706            | -              | (6.489)         | -                 | 57.217            |
| <b>Total</b>   | <b>90.912</b>     | <b>10.385</b>  | <b>(7.174)</b>  | <b>(15.034)</b>   | <b>79.089</b>     |

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

#### 17.4 Passivos contingentes – Risco de perda possível

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia era parte em demandas judiciais classificadas por seus assessores jurídicos com risco de perda possível no montante de R\$ 448.472 (R\$ 440.622 em 31 de dezembro de 2023) por parte da Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 651.850 (R\$ 550.534 em 31 de dezembro de 2023) dos quais R\$ 36.424 são passivos contingentes assumidos em combinação de negócios.

A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

|                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                 | <b>30/09/2024</b>   | <b>31/12/2023</b> | <b>30/09/2024</b>  | <b>31/12/2023</b> |
| Administrativas | 10.724              | 9.255             | 10.724             | 9.255             |
| Cíveis          | 5.010               | 7.967             | 33.616             | 21.548            |
| Trabalhistas    | 63.803              | 75.407            | 80.317             | 91.866            |
| Tributárias     | 368.935             | 347.993           | 527.193            | 427.865           |
| <b>Total</b>    | <b>448.472</b>      | <b>440.622</b>    | <b>651.850</b>     | <b>550.534</b>    |

Tributárias: Referem-se a notificações, em sua maioria fiscais, de lançamentos de débito no entender da Companhia e seus assessores jurídicos, destituídas de base fática, portanto com possibilidades plenas de anulação, entre as quais descrevemos as principais:

i) Ação anulatória de débitos de ICMS (controladora)

Ação anulatória objetivando o cancelamento do auto de infração no valor de R\$ 101.398 em 30 de setembro de 2024 (R\$ 99.512 em 31 de dezembro de 2023), que foi lavrado para exigência de valores a título de ICMS decorrente da escrituração de créditos em valores superiores aos destacados nas notas fiscais de entrada de produtos destinados à comercialização, o que, segundo a fiscalização, teria (na opinião do fisco) ocasionado omissão de pagamento de ICMS no período compreendido entre março de 2014 a dezembro de 2018.

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



ii) Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (controladora)

Auto de infração lavrado em dezembro de 2020, no valor de R\$ 56.799 em 30 de setembro de 2024 (R\$ 144.138 em 31 de dezembro de 2023), exigindo valores a título de PIS e COFINS decorrentes de créditos fiscais registrados no período de dezembro de 2015 a dezembro de 2016, relativas à despesas com bens e serviços utilizados como insumos (exemplos: serviços de limpeza, taxas de administração de cartões, fretes, entre outros), nos quais a Receita Federal, com base na interpretação restritiva do art. 3º, inc. II, das Leis 10.637/02 e 10.833/03 e em razão do fato de que a Companhia tem por atividade fim o comércio varejista, não entende como possível.

Trabalhistas: Referem-se a reclamações oriundas de verbas rescisórias que, no entender da Companhia foram totalmente quitadas no momento do desligamento, configurando-se assim, a confiança em sua não admissibilidade.

Administrativas: Referem-se a notificações advindas dos procedimentos adotados nas filiais, configurando-se na maioria dos casos como meros equívocos de interpretação da norma.

Cíveis: Referem-se à provocação de danos morais e/ou materiais, no entender do demandante, sofridos no interior de nossas lojas. Como a política de atendimento da Companhia é de total respeito ao público consumidor, entende-se que a interpretação é improcedente.

**17.5 Depósitos Judiciais**

Em 30 de setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

|                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                 | <b>30/09/2024</b>   | <b>31/12/2023</b> | <b>30/09/2024</b>  | <b>31/12/2023</b> |
| Administrativas | -                   | 100               | -                  | 100               |
| Cíveis          | 10.156              | 11.539            | 11.217             | 12.549            |
| Trabalhistas    | 13.026              | 12.099            | 16.298             | 15.379            |
| Tributárias     | 1.496               | 1.485             | 1.579              | 2.009             |
| <b>Total</b>    | <b>24.678</b>       | <b>25.223</b>     | <b>29.094</b>      | <b>30.038</b>     |

**18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**18.1 Capital social**

|                                  | <b>30/09/2024</b> | <b>31/12/2023</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Capital social integralizado     | 1.764.549         | 1.647.539         |
| (-) Custos com emissões de ações | (42.691)          | (42.691)          |
| <b>Total</b>                     | <b>1.721.858</b>  | <b>1.604.848</b>  |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



A seguir demonstramos a evolução do capital social e das ações integralizadas:

|   | <b>Quant. de ações</b> | <b>Valor</b>     |
|---|------------------------|------------------|
| <b>Saldo em 1º janeiro de 2023</b>        | <b>443.781.062</b>     | <b>1.241.689</b> |
| Aumento de capital aprovado em 04/04/2023 | 20.049.023             | 73.780           |
| Aumento de capital aprovado em 29/09/2023 | 77.950.375             | 332.070          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>    | <b>541.780.460</b>     | <b>1.647.539</b> |
| Aumento de capital aprovado em 27/03/2024 | 39.935.179             | 117.010          |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>    | <b>581.715.639</b>     | <b>1.764.549</b> |

## 18.2 Reserva de capital

|                                 | <b>30/09/2024</b> | <b>31/12/2023</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ágio na emissão de ações (i)    | 386.650           | 386.650           |
| Custo na emissão de ações (ii)  | (11.390)          | (11.390)          |
| Plano de ações restritas (iii)  | 12.748            | 7.989             |
| Ações em tesouraria (Nota 18.4) | (20.344)          | (16.967)          |
| Reserva de incorporação         | 330               | 330               |
| <b>Total</b>                    | <b>367.994</b>    | <b>366.612</b>    |

- i. Conforme Acordo de Investimentos entre Companhia e a General Atlantic Brasil Investimentos S.A., foi constituída reserva de ágio na emissão de ações no montante de R\$397.357 sendo que em 2017 e 2018 foi efetuada uma reversão de R\$ 6.527 e R\$ 4.180, respectivamente, em virtude de indenização paga aos acionistas subscritores.
- ii. Valor referente ao custo na emissão de novas ações de R\$ 11.390 na operação de investimento da General Atlantic Brasil Investimentos S.A. em 2015.
- iii. Em 2020 foi aprovada a criação de um Plano de Ações Restritas cujos detalhes do plano e outorgas concedidas encontram-se divulgadas na Nota 19.

## 18.3 Reservas de lucros

A Reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social, após a destinação da reserva de incentivos fiscais.

A Reserva de incentivo fiscal é constituída a partir da parcela do lucro decorrente das subvenções para investimento recebidas pela Companhia, conforme detalhado na Nota 21 – Subvenções governamentais.

## 18.4 Ações em tesouraria

Em 9 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a abertura de um Programa de Recompra de até 1.100.000 ações ordinárias. Adicionalmente, em 1 de dezembro de 2021, foi aprovado um novo Programa de Recompra de até 2.000.000 ações, tendo como termo final o dia 1 de março de 2022 e em 1 de agosto de 2022 foi aprovado novo Programa de Recompra de até 5.000.000 ações, com duração de 6 meses, encerrado em 1 de fevereiro de 2023. Por fim, foi aprovado um Programa de Recompras de até 5.000.000 ações, com início na data 3 de outubro de 2023 e término em 3 de abril de 2024.

No âmbito dos Programas, a Companhia adquiriu, desde seu lançamento até a data de encerramento, o montante de 15.583.600 ações ordinárias no valor total de R\$ 73.435, ao custo médio de R\$ 4,71, das quais 6.856.609 ações permanecem em tesouraria ao custo médio de R\$ 2,97 totalizando o montante de R\$ 20.344.

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas em milhares de Reais)

## 19. INCENTIVO DE LONGO PRAZO COM AÇÕES RESTRITAS

O Plano de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de Ações Restritas") da Companhia foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de abril de 2023 e tem como objetivo permitir a outorga de ações restritas aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, com vistas a: (i) atrair e reter os diretores, gerentes e empregados de alto nível da Companhia; (ii) conceder aos participantes a oportunidade de se tornarem acionistas da Companhia, obtendo, em consequência, um maior alinhamento dos interesses destes com os interesses da Companhia; e (iii) desenvolver os objetos sociais da Companhia e os interesses dos acionistas. Durante a vigência do Plano de Ações Restritas, poderão ser entregues aos participantes, ações representativas de até 1,5% do capital social da Companhia. O saldo do Plano de Ações Restritas em 30 de setembro de 2024 é de R\$ 12.749 (R\$ 7.989 em 31 de dezembro de 2023).

Em 02 de junho de 2023, o Conselho de Administração aprovou, no âmbito do Plano de Ações Restritas, os seguintes Programas de Outorga de Ações:

- i. Programa de Outorga de Ações Restritas ("Programa Regular"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo, o qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado à contínua permanência do Participante como administrador ou empregado da Companhia ao longo da duração do Programa;
- ii. Programa de Outorga de Ações Restritas Vinculadas à Performance ("Programa de *Performance Shares*"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado ao atingimento, pela Companhia, das metas de desempenho estabelecidas conforme métricas previstas no Programa;
- iii. Programa de Outorga de Ações Restritas de Matching ("Programa de *Matching Shares*"): o Participante terá o direito de receber um valor de matching correspondente à parcela de seu bônus anual líquido utilizada na aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia, o qual será liquidado em Ações Restritas, observados os termos e condições previstos no Programa.

Cabe ao Conselho de Administração selecionar os diretores, conselheiros independentes do Conselho de Administração, gerentes e empregados de alto nível da Companhia, em favor dos quais a Companhia outorgue uma ou mais ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia e sujeitas às restrições previstas no Plano de Ações Restritas, programa e/ou no respectivo contrato de outorga.

## 20. RESULTADO POR AÇÃO

O cálculo do resultado básico e diluído por ação, para os trimestres findos em 30 de setembro de 2024 e 2023, está demonstrado a seguir:

|   | <u>30/09/2024</u> | <u>30/09/2023</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Prejuízo líquido atribuível aos controladores                                 | 36.636            | (123.604)         |
| Quantidade ponderada de ações, líquida das ações em tesouraria (lote de mil)  | 569.181           | 457.571           |
| Potencial incremento nas ações em função do bônus de subscrição (lote de mil) | 25.983            | -                 |
| Resultado básico por ação - R\$   | 0,0644            | (0,2701)          |
| Resultado diluído por ação - R\$  | 0,0616            | (0,2701)          |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas em milhares de Reais)

## 21. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS

A Companhia possui regimes especiais de tributação, relativos ao ICMS, concedido pelos Estados do Ceará, Goiás, Pernambuco, e Bahia, que implicam na redução de carga tributária nesses Estados, em contrapartida a diversos compromissos assumidos pela Companhia. A Companhia tem atendido sistematicamente essas exigências.

A Companhia reconheceu em seu resultado do semestre findo em 30 de setembro de 2024, como redução do custo das mercadorias vendidas, o montante de R\$96.611 (R\$ 81.687 em 2023).

Os valores apurados de subvenções governamentais são tratados como incentivos fiscais e devidamente destinadas, anualmente, para a reserva de incentivo fiscal.

## 22. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

### 22.1 Política contábil

As receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. No consolidado, as receitas entre partes relacionadas são eliminadas.

|                          | Controladora               |                            |                            |                            |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                          | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 | 01/07/2023 a<br>30/09/2023 | 01/01/2023 a<br>30/09/2023 |
| Venda de mercadorias     | 3.017.358                  | 8.556.870                  | 2.630.841                  | 7.510.980                  |
| Serviços prestados       | 9.431                      | 26.897                     | 7.628                      | 27.782                     |
| Receita bruta            | 3.026.789                  | 8.583.767                  | 2.638.469                  | 7.538.762                  |
| Impostos sobre vendas    | (168.630)                  | (480.496)                  | (145.930)                  | (412.373)                  |
| Devoluções e abatimentos | (19.644)                   | (56.482)                   | (18.400)                   | (48.794)                   |
| Ajuste a valor presente  | (14.829)                   | (37.199)                   | (7.332)                    | (18.418)                   |
| Deduções das vendas      | (203.103)                  | (574.177)                  | (171.662)                  | (479.585)                  |
| <b>Receita líquida</b>   | <b>2.823.686</b>           | <b>8.009.590</b>           | <b>2.466.807</b>           | <b>7.059.177</b>           |

|                          | Consolidado                |                            |                            |                            |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                          | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 | 01/07/2023 a<br>30/09/2023 | 01/01/2023 a<br>30/09/2023 |
| Venda de mercadorias     | 3.500.617                  | 9.945.199                  | 3.073.219                  | 8.869.363                  |
| Serviços prestados       | 10.543                     | 30.044                     | 8.722                      | 29.431                     |
| Receita bruta            | 3.511.160                  | 9.975.243                  | 3.081.941                  | 8.898.794                  |
| Impostos sobre vendas    | (199.400)                  | (572.007)                  | (172.777)                  | (484.454)                  |
| Devoluções e abatimentos | (23.716)                   | (67.210)                   | (21.473)                   | (57.360)                   |
| Ajuste a valor presente  | (16.740)                   | (43.391)                   | (8.202)                    | (20.415)                   |
| Deduções das vendas      | (239.856)                  | (682.608)                  | (202.452)                  | (562.229)                  |
| <b>Receita líquida</b>   | <b>3.271.304</b>           | <b>9.292.635</b>           | <b>2.879.489</b>           | <b>8.336.565</b>           |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Expressivas  
(Valores Expressos em milhares de Reais)

## 23. CUSTOS E DESPESAS

### Classificados por conta:

|                                   | Controladora               |                            |                            |                            |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                   | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 | 01/07/2023 a<br>30/09/2023 | 01/01/2023 a<br>30/09/2023 |
| Custo das mercadorias vendidas    | (1.985.226)                | (5.604.860)                | (1.731.386)                | (4.898.122)                |
| Despesas com vendas               | (619.585)                  | (1.786.016)                | (554.629)                  | (1.662.537)                |
| Despesas gerais e administrativas | (83.151)                   | (250.457)                  | (56.795)                   | (186.572)                  |
| <b>Total de custos e despesas</b> | <b>(2.687.962)</b>         | <b>(7.641.333)</b>         | <b>(2.342.810)</b>         | <b>(6.747.231)</b>         |

### Classificados por natureza:

|                                   | Controladora               |                            |                            |                            |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                   | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 | 01/07/2023 a<br>30/09/2023 | 01/01/2023 a<br>30/09/2023 |
| Custo de aquisição de mercadorias | (1.985.226)                | (5.604.860)                | (1.731.386)                | (4.898.122)                |
| Despesas com pessoal              | (381.429)                  | (1.098.583)                | (332.872)                  | (990.964)                  |
| Despesas com ocupação             | (17.781)                   | (49.521)                   | (11.013)                   | (41.127)                   |
| Despesas gerais                   | (207.052)                  | (598.729)                  | (166.245)                  | (524.252)                  |
| Depreciação e amortização         | (96.474)                   | (289.640)                  | (101.294)                  | (292.766)                  |
| <b>Total de custos e despesas</b> | <b>(2.687.962)</b>         | <b>(7.641.333)</b>         | <b>(2.342.810)</b>         | <b>(6.747.231)</b>         |

### Classificados por conta:

|                                   | Consolidado                |                            |                            |                            |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                   | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 | 01/07/2023 a<br>30/09/2023 | 01/01/2023 a<br>30/09/2023 |
| Custo das mercadorias vendidas    | (2.239.106)                | (6.333.692)                | (1.975.647)                | (5.684.700)                |
| Despesas com vendas               | (772.263)                  | (2.265.293)                | (714.964)                  | (2.141.365)                |
| Despesas gerais e administrativas | (90.849)                   | (275.635)                  | (74.445)                   | (247.220)                  |
| <b>Total de custos e despesas</b> | <b>(3.102.218)</b>         | <b>(8.874.620)</b>         | <b>(2.765.056)</b>         | <b>(8.073.285)</b>         |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



### Classificados por natureza:

|                                   | Consolidado                |                            |                            |                            |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                   | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 | 01/07/2023 a<br>30/09/2023 | 01/01/2023 a<br>30/09/2023 |
| Custo de aquisição de mercadorias | (2.239.106)                | (6.333.692)                | (1.975.647)                | (5.684.700)                |
| Despesas com pessoal              | (474.990)                  | (1.386.641)                | (433.035)                  | (1.276.378)                |
| Despesas com ocupação             | (21.161)                   | (58.783)                   | (17.449)                   | (57.584)                   |
| Despesas gerais                   | (238.223)                  | (709.125)                  | (203.527)                  | (644.535)                  |
| Depreciação e amortização         | (128.738)                  | (386.379)                  | (135.398)                  | (410.088)                  |
| <b>Total de custos e despesas</b> | <b>(3.102.218)</b>         | <b>(8.874.620)</b>         | <b>(2.765.056)</b>         | <b>(8.073.285)</b>         |

## 24. RESULTADO FINANCEIRO

|   | Controladora               |                            |                            |                            |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|   | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 | 01/07/2023 a<br>30/09/2023 | 01/01/2023 a<br>30/09/2023 |
| Receitas financeiras                              |                            |                            |                            |                            |
| Receitas de aplicações financeiras                | 1.233                      | 4.939                      | 3.181                      | 7.494                      |
| Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos | 10.309                     | 38.867                     | 1.431                      | 22.333                     |
| Ajuste a valor presente                           | 14.632                     | 31.265                     | 5.928                      | 19.729                     |
| Variação cambial                                  | 15.631                     | 20.167                     | 1.325                      | 14.543                     |
| Outras receitas financeiras                       | 5.661                      | 19.847                     | 732                        | 1.310                      |
| <b>Total de receita financeira</b>                | <b>47.466</b>              | <b>115.085</b>             | <b>12.597</b>              | <b>65.409</b>              |
| Despesas financeiras                              |                            |                            |                            |                            |
| Juros provisionados                               | (45.210)                   | (147.065)                  | (73.331)                   | (199.493)                  |
| Juros de arrendamento                             | (41.297)                   | (126.068)                  | (42.145)                   | (120.240)                  |
| Juros antecipação de recebíveis                   | (8.412)                    | (26.725)                   | (13.073)                   | (53.985)                   |
| Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos  | (12.045)                   | (30.306)                   | (2.847)                    | (37.534)                   |
| Ajuste a valor presente                           | (33.457)                   | (100.305)                  | (31.230)                   | (104.987)                  |
| Variação cambial                                  | (13.400)                   | (33.838)                   | (2.006)                    | (6.528)                    |
| Outras despesas financeiras                       | (2.238)                    | (7.961)                    | (2.725)                    | (6.994)                    |
| <b>Total de despesa financeira</b>                | <b>(156.059)</b>           | <b>(472.268)</b>           | <b>(167.357)</b>           | <b>(529.761)</b>           |
| <b>Resultado financeiro</b>                       | <b>(108.593)</b>           | <b>(357.183)</b>           | <b>(154.760)</b>           | <b>(464.352)</b>           |

|   | Consolidado                |                            |                            |                            |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|   | 01/07/2024 a<br>30/09/2024 | 01/01/2024 a<br>30/09/2024 | 01/07/2023 a<br>30/09/2023 | 01/01/2023 a<br>30/09/2023 |
| Receitas financeiras                              |                            |                            |                            |                            |
| Receitas de aplicações financeiras                | 1.276                      | 5.241                      | 3.238                      | 7.592                      |
| Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos | 10.309                     | 38.867                     | 1.431                      | 22.333                     |
| Ajuste a valor presente                           | 17.029                     | 37.621                     | 6.819                      | 21.688                     |
| Variação cambial                                  | 15.631                     | 20.167                     | 1.325                      | 14.543                     |
| Outras receitas financeiras                       | 5.661                      | 19.854                     | 752                        | 1.347                      |
| <b>Total de receita financeira</b>                | <b>49.906</b>              | <b>121.750</b>             | <b>13.565</b>              | <b>67.503</b>              |



Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



|  |                  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Despesas financeiras                             |                  |                  |                  |                  |
| Juros provisionados                              | (45.339)         | (147.413)        | (74.236)         | (200.912)        |
| Juros de arrendamento                            | (47.248)         | (144.842)        | (47.420)         | (144.547)        |
| Juros antecipação de recebíveis                  | (13.773)         | (38.133)         | (18.173)         | (67.436)         |
| Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos | (12.045)         | (30.306)         | (2.847)          | (37.534)         |
| Ajuste a valor presente                          | (48.805)         | (150.792)        | (42.665)         | (133.677)        |
| Variação cambial                                 | (13.400)         | (33.838)         | (2.006)          | (6.528)          |
| Outras despesas financeiras                      | (2.240)          | (8.013)          | (2.755)          | (7.072)          |
| <b>Total de despesa financeira</b>               | <b>(182.850)</b> | <b>(553.337)</b> | <b>(190.102)</b> | <b>(597.706)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                      | <b>(132.944)</b> | <b>(431.587)</b> | <b>(176.537)</b> | <b>(530.203)</b> |

## 25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 25.1 Instrumentos financeiros por categoria

|  | Controladora       |              |                    |
|--|--------------------|--------------|--------------------|
|  | Custo amortizado   | Valor justo  | Total              |
| <b>Ativos financeiros</b>                    |                    |              |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                | 117.986            | -            | 117.986            |
| Aplicações financeiras                       | 1.677              | -            | 1.677              |
| Contas a receber de clientes                 | 968.752            | -            | 968.752            |
| <b>Passivos financeiros</b>                  |                    |              |                    |
| Fornecedores                                 | (1.868.830)        | -            | (1.868.830)        |
| Financiamentos e empréstimos                 | (275.051)          | -            | (275.051)          |
| Debêntures e notas comerciais                | (1.189.902)        | -            | (1.189.902)        |
| Passivos de arrendamento                     | (1.779.827)        | -            | (1.779.827)        |
| Instrumentos financeiros derivativos (Swaps) | -                  | 9.058        | 9.058              |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>       | <b>(4.025.195)</b> | <b>9.058</b> | <b>(4.016.137)</b> |
|  |                    |              |                    |
|  | Consolidado        |              |                    |
|  | Custo amortizado   | Valor justo  | Total              |
| <b>Ativos financeiros</b>                    |                    |              |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                | 169.595            | -            | 169.595            |
| Aplicações financeiras                       | 1.677              | -            | 1.677              |
| Contas a receber de clientes                 | 745.069            | -            | 745.069            |
| <b>Passivos financeiros</b>                  |                    |              |                    |
| Fornecedores                                 | (2.037.953)        | -            | (2.037.953)        |
| Financiamentos e empréstimos                 | (275.051)          | -            | (275.051)          |
| Debêntures e notas comerciais                | (1.189.902)        | -            | (1.189.902)        |
| Passivos de arrendamento                     | (2.057.770)        | -            | (2.057.770)        |
| Instrumentos financeiros derivativos (Swaps) | -                  | 9.058        | 9.058              |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>       | <b>(4.644.335)</b> | <b>9.058</b> | <b>(4.635.277)</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Valores Expressos em milhares de Reais)

|  | Controladora       |                |                    |
|--|--------------------|----------------|--------------------|
|  | Custo amortizado   | Valor justo    | Total              |
| <b>Ativos financeiros</b>                    |                    |                |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                | 384.890            | -              | 384.890            |
| Aplicações financeiras                       | 5.585              | -              | 5.585              |
| Contas a receber de clientes                 | 711.872            | -              | 711.872            |
| <b>Passivos financeiros</b>                  |                    |                |                    |
| Fornecedores                                 | (1.631.854)        | -              | (1.631.854)        |
| Financiamentos e empréstimos                 | (390.423)          | -              | (390.423)          |
| Debêntures                                   | (1.245.002)        | -              | (1.245.002)        |
| Passivos de arrendamento                     | (1.810.842)        | -              | (1.810.842)        |
| Instrumentos financeiros derivativos (Swaps) | -                  | (5.209)        | (5.209)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>       | <b>(3.975.774)</b> | <b>(5.209)</b> | <b>(3.980.983)</b> |

|  | Consolidado        |                |                    |
|--|--------------------|----------------|--------------------|
|  | Custo amortizado   | Valor justo    | Total              |
| <b>Ativos financeiros</b>                    |                    |                |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                | 438.500            | -              | 438.500            |
| Aplicações financeiras                       | 5.585              | -              | 5.585              |
| Contas a receber de clientes                 | 513.573            | -              | 513.573            |
| <b>Passivos financeiros</b>                  |                    |                |                    |
| Fornecedores                                 | (1.936.165)        | -              | (1.936.165)        |
| Financiamentos e empréstimos                 | (390.423)          | -              | (390.423)          |
| Debêntures                                   | (1.245.002)        | -              | (1.245.002)        |
| Passivos de arrendamento                     | (2.135.188)        | -              | (2.135.188)        |
| Instrumentos financeiros derivativos (Swaps) | -                  | (5.209)        | (5.209)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>       | <b>(4.749.120)</b> | <b>(5.209)</b> | <b>(4.754.329)</b> |

## 25.2 Hierarquia do valor justo

A tabela a seguir apresenta os instrumentos financeiros cujos valores foram registrados pelo valor justo e suas respectivas hierarquias.

| Descrição  | 30/09/2024 |         |         |
|--|------------|---------|---------|
|  | Nível 1    | Nível 2 | Nível 3 |
| Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de Swaps de moeda estrangeira) | -          | 9.058   | -       |

| Descrição  | 31/12/2023 |         |         |
|--|------------|---------|---------|
|  | Nível 1    | Nível 2 | Nível 3 |
| Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de Swaps de moeda estrangeira) | -          | 5.209   | -       |

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Valores Expressos em milhares de Reais)

Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;  
Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);  
Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

### 25.3 Mensuração do valor justo

Abaixo detalham-se as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 e 3, assim como os *inputs* significativos não observáveis utilizados.

#### *Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado*

Com o objetivo de proteger suas obrigações indexadas ao dólar americano contra oscilações do câmbio foram realizadas operações de swap para converter as dívidas indexadas ao dólar para CDI.

O valor justo desses passivos é baseado através do desconto de fluxos de caixa futuros estimados baseando-se nas condições e vencimento de cada contrato e utilizando-se o cupom cambial acrescido de um spread, o qual é obtido em cotação com as instituições financeiras para refletir a mudança do cenário de risco do Grupo no período descontado.

Os ganhos e perdas destes contratos estão diretamente relacionados às oscilações de câmbio (euro em 2023 e dólar em 2022) e do CDI, e são registrados no resultado do período, nas contas de “receitas e despesas com instrumentos financeiros derivativos”.

## 25.4 ESTRUTURA E GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

### 25.5 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas com clientes ou contrapartes em um instrumento financeiro, decorrente de falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, contas a receber com administradoras de cartões de crédito e instrumentos derivativos.

#### *Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos.*

A Companhia possui saldos a receber de instituições financeiras referentes a caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras no montante de R\$ 119.663 e R\$ 171.272, controladora e consolidado respectivamente (R\$ 390.475 e R\$ 444.085 em 31 de dezembro de 2023). O risco de crédito junto às instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Tais recursos são pulverizados em determinadas instituições financeiras a fim de minimizar a concentração de risco e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial inadimplência da contraparte.

#### *Contas a receber com administradoras de cartões de crédito*

Para os saldos de contas a receber, o risco de crédito é mitigado pelo fato de que grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como meio de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente garantidas pelas administradoras de cartões de crédito. O saldo a receber de clientes é pulverizado, não havendo valores individuais representativos.

Considerando o eventual risco decorrente do repasse das administradoras de cartões de crédito, este é controlado através de conciliação entre faturamento e recebimento diário

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



A seguir, estão demonstrados os saldos de administradoras de cartões de débito e crédito a receber, por idade de vencimento:

|                  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                  | 30/09/2024     | 31/12/2023     | 30/09/2024     | 31/12/2023     |
| <b>A vencer</b>  |                |                |                |                |
| 1 a 30 dias      | 225.854        | 106.986        | 230.689        | 120.251        |
| 31 a 60 dias     | 207.297        | 154.840        | 219.006        | 184.600        |
| 61 a 90 dias     | 99.745         | 80.011         | 118.332        | 94.369         |
| acima de 90 dias | 86.534         | 65.705         | 102.532        | 77.100         |
| <b>Total</b>     | <b>619.430</b> | <b>407.542</b> | <b>670.559</b> | <b>476.320</b> |

Não há saldos vencidos mantidos com administradoras de cartões de crédito.

## 25.6 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades para cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é a de garantir, que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia acompanha seu fluxo de caixa através de testes de estresses periódicos, o que permite, além do cumprimento das obrigações financeiras, a realização de operações de curto prazo no mercado financeiro, para rentabilizar as sobras de caixa.

As maturidades contratuais dos principais instrumentos financeiros ativos e passivos estão demonstradas a seguir:

|   | Controladora   |                  |                |                  |                    |                 |
|---|----------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|-----------------|
|   | Valor contábil | Valor Contratual | 1 ano ou menos | Entre 1 e 2 anos | Entre 2 e e 5 anos | Acima de 5 anos |
| <b>Em 30 de setembro de 2024</b>                                  |                |                  |                |                  |                    |                 |
| Fornecedores (Nota 13)  | (1.868.830)    | (1.868.830)      | (1.868.830)    | -                | -                  | -               |
| Arrendamento mercantil (Nota 15)                                  | (1.779.827)    | (1.779.827)      | (266.317)      | (245.761)        | (506.396)          | (761.353)       |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14)                            | (275.051)      | (275.051)        | (56.640)       | (107.119)        | (110.346)          | (946)           |
| Debêntures (Nota 14)  | (1.189.902)    | (1.189.902)      | (326.680)      | (381.263)        | (481.959)          | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira) | 9.058          | 9.058            | (10.645)       | 19.703           | -                  | -               |
|   |                |                  |                |                  |                    |                 |
|   | Consolidado    |                  |                |                  |                    |                 |
|   | Valor Contábil | Valor Contratual | 1 ano ou menos | Entre 1 e 2 anos | Entre 2 e e 5 anos | Acima de 5 anos |
| <b>Em 30 de setembro de 2024</b>                                  |                |                  |                |                  |                    |                 |
| Fornecedores (Nota 13)  | (2.037.953)    | (2.037.953)      | (2.037.953)    | -                | -                  | -               |
| Arrendamento mercantil (Nota 15)                                  | (2.057.770)    | (2.057.770)      | (346.362)      | (317.880)        | (609.926)          | (789.838)       |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14)                            | (275.051)      | (275.051)        | (56.640)       | (107.119)        | (110.346)          | (946)           |
| Debêntures (Nota 14)  | (1.189.902)    | (1.189.902)      | (326.680)      | (381.263)        | (481.959)          | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira) | 9.058          | 9.058            | (10.645)       | 19.703           | -                  | -               |

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



| Controladora  |                |                  |                |                  |                    |                 |
|---|----------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|-----------------|
| Em 31 de dezembro de 2023   | Valor Contábil | Valor Contratual | 1 ano ou menos | Entre 1 e 2 anos | Entre 2 e e 5 anos | Acima de 5 anos |
| Fornecedores (Nota 13)  | (1.631.854)    | (1.631.854)      | (1.631.854)    | -                | -                  | -               |
| Arrendamento mercantil (Nota 15)                                  | (1.810.842)    | (1.810.842)      | (265.512)      | (274.038)        | (507.651)          | (763.641)       |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14)                            | (390.423)      | (390.423)        | (347.608)      | (36.682)         | (6.133)            | -               |
| Debêntures (Nota 14)  | (1.245.002)    | (1.245.002)      | (82.678)       | (531.078)        | (631.246)          | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira) | (5.209)        | (5.209)          | (5.209)        | -                | -                  | -               |

| Consolidado   |                |                  |                |                  |                    |                 |
|---|----------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|-----------------|
| Em 31 de dezembro de 2023   | Valor Contábil | Valor Contratual | 1 ano ou menos | Entre 1 e 2 anos | Entre 2 e e 5 anos | Acima de 5 anos |
| Fornecedores (Nota 13)  | (1.936.165)    | (1.936.165)      | (1.936.165)    | -                | -                  | -               |
| Arrendamento mercantil (Nota 15)                                  | (2.121.921)    | (2.121.921)      | (335.946)      | (359.240)        | (621.435)          | (805.300)       |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14)                            | (390.423)      | (390.423)        | (347.608)      | (36.682)         | (6.133)            | -               |
| Debêntures (Nota 14)  | (1.245.002)    | (1.245.002)      | (82.678)       | (531.078)        | (631.246)          | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira) | (5.209)        | (5.209)          | (5.209)        | -                | -                  | -               |

### 25.7 Risco de mercado

É o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e nos preços das mercadorias, tenham impacto nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros.

A Administração entende que, no contexto da Companhia, todos os riscos de mercados, acima citados, estão mitigados e referem-se principalmente às oscilações das taxas de juros e de câmbio.

### 25.8 Risco de taxa de juros

A Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e, em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações com instrumentos financeiros derivativos para proteger o custo financeiro das operações.

As variações das taxas de juros afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros da Companhia. Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade dos investimentos financeiros e no endividamento em moeda nacional da Companhia, atreladas ao CDI. A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros da Companhia foi demonstrada em dois cenários além do provável.

Apresentamos um cenário com taxas nominais verificadas em 30 de setembro de 2024 (saldo contábil tendo por base o CDI de fechamento 10,65% a.a.) e o cenário provável considerado pela Administração, que corresponde à projeção da curva do CDI considerando o fechamento base de 30 de setembro de 2024, de acordo com a curva de juros da BM&F Bovespa para o CDI (entre setembro de 2024 e fevereiro de 2030) e ainda mais dois cenários com apreciação de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II) dos indexadores.

#### *Análise de sensibilidade adicional*

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)



incorridos, os quais em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 se aproximam dos valores de mercado. Os riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

Com relação aos empréstimos e financiamentos e debêntures, referem-se a operações cujo valor registrado é próximo ao valor de mercado desses instrumentos financeiros. As aplicações com CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário, operações compromissadas e fundos de investimentos, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador ao qual a Companhia estava exposta na data-base de 30 de setembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes. O Cenário provável considera a curva de juros atual projetada pelo Banco Central. A partir desta, foram calculadas variações de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II), sensibilizando a elevação e queda dos indexadores. Para cada cenário foi calculada a posição líquida (receitas financeiras menos as despesas financeiras), não levando em consideração o efeito tributário. A data-base utilizada da carteira foi 30 de setembro de 2024, projetando um ano e verificando a sensibilidade do indexador CDI em cada cenário.

| <b>Controladora</b>                            |                     |                       |                         |                      |                       |
|--|---------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Em 30 de setembro de 2024</b>               | <b>Risco (taxa)</b> | <b>Saldo Contábil</b> | <b>Cenário provável</b> | <b>Cenário I 25%</b> | <b>Cenário II 50%</b> |
| Empréstimo                                     | Alta do CDI         | (275.051)             | (6.596)                 | (10.591)             | (12.330)              |
| Debêntures                                     | Alta do CDI         | (1.189.902)           | (21.294)                | (28.019)             | (33.077)              |
| Equivalentes de caixa e aplicações financeiras | Alta do CDI         | 99.588                | 908                     | 1.135                | 1.362                 |
| <b>Exposição líquida (Despesa Financeira)</b>  |                     |                       | <b>(26.982)</b>         | <b>(37.475)</b>      | <b>(44.045)</b>       |

| <b>Consolidado</b>                             |                     |                       |                         |                      |                       |
|--|---------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Em 30 de setembro de 2024</b>               | <b>Risco (taxa)</b> | <b>Saldo Contábil</b> | <b>Cenário provável</b> | <b>Cenário I 25%</b> | <b>Cenário II 50%</b> |
| Empréstimo                                     | Alta do CDI         | (275.051)             | (6.596)                 | (10.591)             | (12.330)              |
| Debêntures                                     | Alta do CDI         | (1.189.902)           | (21.294)                | (28.019)             | (33.077)              |
| Equivalentes de caixa e aplicações financeiras | Alta do CDI         | 141.723               | 1.317                   | 1.646                | 1.976                 |
| <b>Exposição líquida (Despesa Financeira)</b>  |                     |                       | <b>(26.573)</b>         | <b>(36.964)</b>      | <b>(43.431)</b>       |

## 25.9 Risco cambial

A Companhia possui a política de contratar instrumentos financeiros derivativos para proteção de operações financeiras realizadas em moeda estrangeira no montante de EUR 9.000. e USD 27.747. Tais operações são realizadas com as mesmas contrapartes que concederam as operações de crédito originais e no mesmo valor nominal de forma a evitar qualquer descasamento nas posições. Em 30 de setembro de 2024 o valor dos instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 9.058.

Para mensurar o impacto estimado no resultado, decorrente dos riscos de flutuação de moeda, foi elaborada uma análise de sensibilidade de exposição da Companhia ao risco da taxa de câmbio do empréstimo em moeda estrangeira considerando os três cenários abaixo. O cenário provável considera a taxa do euro de fechamento, o cenário I e II consideram um aumento de 25% e 50%, respectivamente, na taxa de câmbio de fechamento.

Notas explicativas às informações trimestrais  
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024  
(Valores Expressos em milhares de Reais)

#### Controladora e Consolidado

| Em 30 de setembro de 2024       | Risco (taxa)  | Exposição | Cenário provável | Cenário I<br>25% | Cenário II<br>50% |
|---------------------------------|---------------|-----------|------------------|------------------|-------------------|
| Empréstimo em moeda estrangeira | Alta do Dólar | (5.647)   | -                | (1.412)          | (2.823)           |
| Empréstimo em moeda estrangeira | Alta do Euro  | (655)     | -                | (164)            | (327)             |
|                                 |               |           | -                | (1.576)          | (3.150)           |

#### 25.10 Gestão de capital

A Diretoria monitora a estrutura de capital por meio do acompanhamento do índice de alavancagem. O índice de alavancagem é como demonstrado a seguir:

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 30/09/2024       | 31/12/2023       | 30/09/2024       | 31/12/2023       |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 1.464.953        | 1.635.425        | 1.464.953        | 1.635.425        |
| Derivativos - Swap de moeda estrangeira  | (9.058)          | 5.209            | (9.058)          | 5.209            |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa        | (117.986)        | (384.890)        | (169.595)        | (438.500)        |
| (-) Aplicações financeiras               | (1.677)          | (5.585)          | (1.677)          | (5.585)          |
| <b>Dívida líquida</b>                    | <b>1.336.232</b> | <b>1.250.159</b> | <b>1.284.623</b> | <b>1.196.549</b> |
| Patrimônio líquido                       | 2.663.309        | 2.652.989        | 2.663.309        | 2.652.989        |
| <b>Índice de alavancagem</b>             | <b>0,50</b>      | <b>0,47</b>      | <b>0,48</b>      | <b>0,45</b>      |

# COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

30 de setembro de 2024



Conforme disposto no Item 3 de nosso Formulário de Referência, a Companhia divulga projeções para as seguintes variáveis de negócio:

- i) Número total de lojas a serem abertas ao longo do ano calendário, considerando apenas as aberturas brutas, não levando em conta eventuais fechamentos de lojas. Portanto, o aumento líquido de lojas pode diferir da soma entre as lojas iniciais e as aberturas brutas no período;
- ii) Captura de sinergias operacionais resultantes da aquisição da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma"), medida pelo incremento no EBITDA Consolidado da Companhia gerado por essas sinergias, em bases recorrentes anuais;
- iii) Índice de endividamento líquido da Companhia, medido pela razão entre a dívida líquida consolidada e o EBITDA consolidado, ajustado por efeitos não recorrentes, acumulado em 12 (doze) meses, desconsiderando os efeitos da norma contábil IFRS16 (ex-IFRS16).

Apresentamos abaixo os comentários sobre o comportamento das projeções referentes ao período findo em 30 de junho de 2024.

## I) ABERTURA DE LOJAS

Nossa base de lojas atingiu 1.649 unidades ao final do 3T24. Ao longo do trimestre, foram realizados quatro fechamentos de lojas, sendo duas no portfólio Pague Menos e duas no portfólio Extrafarma, relacionados ao contínuo processo de otimização de footprint. Com as aberturas realizadas no primeiro semestre do ano, concluímos a projeção de 30 aberturas no ano.

| Período | Projeção anterior | Projeção Atual | Realizado                   |
|---------|-------------------|----------------|-----------------------------|
| 2021    | -                 | 80 aberturas   | 80 aberturas                |
| 2022    | -                 | 120 aberturas  | 118 aberturas               |
| 2023    | 60 aberturas      | 20 aberturas   | 20 aberturas                |
| 2024    | 120 aberturas     | 30 aberturas   | 30 aberturas até 30/09/2024 |

## II) CAPTURA DE SINERGIAS EXTRAFARMA

O volume anualizado de sinergias capturadas na integração com a Extrafarma atingiu R\$ 234 milhões no 3T24, representando 90% do topo do *range* projetado (R\$ 260 milhões). Este resultado foi alcançado principalmente em função da aceleração no crescimento de vendas e avanço na otimização de *footprint*.

Dos R\$ 234 milhões, R\$ 201 milhões impactaram positivamente o resultado de Extrafarma, refletido na grande evolução da venda média por loja, de R\$ 468 mil no 3T22 para R\$ 595 mil no 3T24, e na margem de contribuição, avançando de 3,2% no 3T22 para 7,2% no 3T24, além da economia nas despesas gerais e administrativas. Capturamos também R\$ 33 milhões no resultado de Pague Menos, gerado principalmente por eficiências logísticas e tributárias.

| Período        | Projeção anterior  | Projeção Atual   |
|----------------|--|--|
| Até 31/12/2024 | Entre R\$ 180 milhões e R\$ 275 milhões de EBITDA incremental, em bases anuais | Entre R\$ 195 milhões e R\$ 260 milhões de EBITDA incremental, em bases anuais |



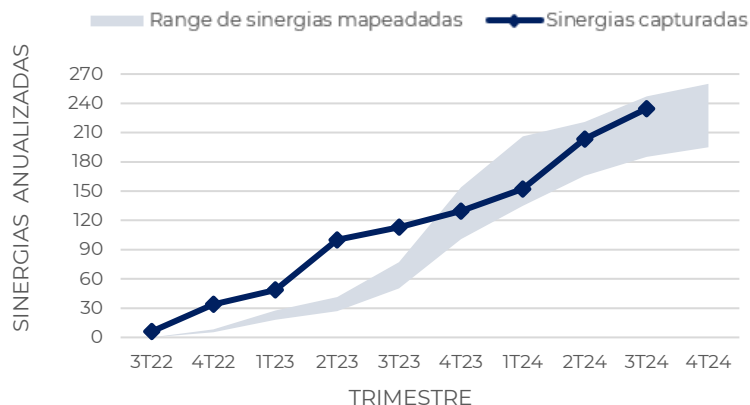
# COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

30 de junho de 2024



## CURVA DE CAPTURA DE SINERGIAS

(R\$ milhões)



### III) ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

A dívida líquida totalizou R\$ 1,286 bilhão no 3T24, reduzindo R\$ 74,9 milhões em relação ao trimestre anterior. O índice de dívida líquida / EBITDA atingiu 2,2x, acumulando uma redução de 0,2x nos últimos 12 meses, e 0,9x desde o pico no 2T23. Seguimos com a projeção de encerrar o ano com o índice abaixo de 2,0x EBITDA.

| Endividamento (R\$ milhões)             | 3T23           | 4T23           | 1T24           | 2T24           | 3T24           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| (+) Dívida curto prazo                  | 372,0          | 430,3          | 415,9          | 138,7          | 381,4          |
| (+) Dívida longo prazo                  | 1.313,4        | 1.205,1        | 1.178,4        | 1.330,7        | 1.074,5        |
| <b>(=) Dívida Bruta</b>                 | <b>1.685,4</b> | <b>1.635,4</b> | <b>1.594,3</b> | <b>1.469,4</b> | <b>1.455,9</b> |
| (-) Caixa e equivalentes                | (530,2)        | (443,3)        | (232,5)        | (108,2)        | (169,6)        |
| <b>(=) Dívida Líquida</b>               | <b>1.155,1</b> | <b>1.192,1</b> | <b>1.361,8</b> | <b>1.361,2</b> | <b>1.286,3</b> |
| <b>Dívida Líquida / EBITDA Ajustado</b> | <b>2,4x</b>    | <b>2,5x</b>    | <b>2,6x</b>    | <b>2,5x</b>    | <b>2,2x</b>    |

| Período       | Projeção anterior              | Projeção Atual                 |
|---------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Em 31/12/2024 | Até 1,7x o EBITDA <sup>1</sup> | Até 2,0x o EBITDA <sup>1</sup> |

<sup>1</sup>EBITDA ajustado ex-IFRS16 acumulado em 12 (doze) meses.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Ed. BS Design - Avenida Desembargador Moreira, 1300

SC 1001 - 10º Andar - Torre Sul - Aldeota

60170-002 - Fortaleza/CE - Brasil

Telefone +55 (85) 3457-9500

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações Trimestrais individuais e consolidadas – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da Empreendimentos Pague Menos S.A

Fortaleza – CE

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Empreendimentos Pague Menos S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas, as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 4 de novembro de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC CE-003141/F-5

Marcelo Pereira Gonçalves

Contador CRC 1SP220026/O-3

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com a apresentação das demonstrações financeiras.

Fortaleza, 04 de novembro de 2024.

---

Jonas Marques Neto  
Diretor-Presidente

---

Luiz Renato Novais  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

---

Renato Camargo Nascimento Junior  
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

---

Robledo de Andrade Castro  
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

---

Rosilane Oliveira Purceti Balabram  
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

---

Carlos do Prado Fernandes  
Diretor Vice-Presidente de Operações

---

Wallace Rios Siffert  
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

---

Renan Vieira Barbosa  
Diretor Comercial

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório dos auditores independentes, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024.

Fortaleza, 04 de novembro de 2024.

---

Jonas Marques Neto  
Diretor-Presidente

---

Luiz Renato Novais  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

---

Renato Camargo Nascimento Junior  
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

---

Robledo de Andrade Castro  
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

---

Rosilane Oliveira Purceti Balabram  
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

---

Carlos do Prado Fernandes  
Diretor Vice-Presidente de Operações

---

Wallace Rios Siffert  
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

---

Renan Vieira Barbosa  
Diretor Comercial