

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |
|--|---|

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 11 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 31 |
|--------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 57 |
|---|----|

## Pareceres e Declarações

|  |    |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 58 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 59 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 60 |
|--|----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                       |
| Ordinárias                            | 443.781.062                           |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>0</b>                              |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                       |
| Ordinárias                            | 1.900.577                             |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>0</b>                              |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total  | 6.475.274                             | 6.573.254                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 3.356.050                             | 3.512.500                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 486.471                               | 654.121                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 678.564                               | 669.015                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes   | 514.972                               | 530.268                                  |
| 1.01.03.01.01          | Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos   | 490.070                               | 508.492                                  |
| 1.01.03.01.02          | Convenios a Receber                                  | 31.433                                | 26.476                                   |
| 1.01.03.01.03          | Comissoes a Receber                                  | 779                                   | 86                                       |
| 1.01.03.01.05          | Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa        | -1.993                                | -764                                     |
| 1.01.03.01.06          | Ajuste a Valor Presente                              | -5.317                                | -4.022                                   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                              | 163.592                               | 138.747                                  |
| 1.01.03.02.01          | Acordos Comerciais                                   | 108.222                               | 100.970                                  |
| 1.01.03.02.02          | Despesas antecipadas                                 | 20.148                                | 5.965                                    |
| 1.01.03.02.03          | Outras   | 35.222                                | 31.812                                   |
| 1.01.04                | Estoques   | 1.960.144                             | 1.956.957                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 230.871                               | 232.407                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 230.871                               | 232.407                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 3.119.224                             | 3.060.754                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 686.675                               | 648.692                                  |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 8.808                                 | 8.639                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                   | 223.982                               | 204.018                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 223.982                               | 204.018                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 453.885                               | 436.035                                  |
| 1.02.01.10.03          | Impostos e Contribuições a Recuperar                 | 431.869                               | 414.418                                  |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                                  | 22.016                                | 21.617                                   |
| 1.02.02                | Investimentos  | 72.200                                | 72.596                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                            | 72.200                                | 72.596                                   |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos                                 | 72.200                                | 72.596                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado  | 691.593                               | 665.611                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 691.593                               | 665.611                                  |
| 1.02.04                | Intangível   | 1.668.756                             | 1.673.855                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis  | 1.668.756                             | 1.673.855                                |
| 1.02.04.01.02          | Direito de Uso em Arrendamento                       | 1.608.144                             | 1.615.645                                |
| 1.02.04.01.03          | Intangíveis  | 60.612                                | 58.210                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 6.475.274                             | 6.573.254                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 2.176.649                             | 2.191.432                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 128.643                               | 103.425                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 128.643                               | 103.425                                  |
| 2.01.01.02.01          | Salários e Férias a Pagar                               | 128.643                               | 103.425                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 1.254.980                             | 1.306.492                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 1.254.980                             | 1.306.492                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 107.255                               | 94.095                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 30.693                                | 21.167                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 62.402                                | 60.442                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 14.160                                | 12.486                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 425.834                               | 435.702                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 292.680                               | 314.703                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 292.680                               | 314.703                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures  | 133.154                               | 120.999                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 259.937                               | 251.718                                  |
| 2.01.05.02             | Outros  | 259.937                               | 251.718                                  |
| 2.01.05.02.04          | Arrecadação de Recursos de Terceiros                    | 33                                    | 28                                       |
| 2.01.05.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 15.409                                | 7.247                                    |
| 2.01.05.02.09          | Aluguéis a Pagar  | 17.706                                | 22.296                                   |
| 2.01.05.02.10          | Arrendamento Mercantil                                  | 226.789                               | 222.147                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.186.699                             | 2.291.625                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 654.335                               | 753.909                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 127.647                               | 169.672                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 127.647                               | 169.672                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures  | 526.688                               | 584.237                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.511.930                             | 1.515.151                                |
| 2.02.02.02             | Outros  | 1.511.930                             | 1.515.151                                |
| 2.02.02.02.04          | Impostos e Contribuições a recolher                     | 6.731                                 | 7.177                                    |
| 2.02.02.02.05          | Arrendamento Mercantil                                  | 1.505.199                             | 1.507.974                                |
| 2.02.04                | Provisões   | 20.434                                | 22.565                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 20.434                                | 22.565                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 228                                   | 244                                      |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 16.423                                | 18.596                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis  | 3.102                                 | 3.208                                    |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Contingências                            | 681                                   | 517                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 2.111.926                             | 2.090.197                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.199.219                             | 1.199.219                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 367.991                               | 369.696                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 521.282                               | 521.282                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 32.702                                | 32.702                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 488.580                               | 488.580                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 23.434                                | 0  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.972.879   | 1.776.320  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.347.688  | -1.207.307   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 625.191   | 569.013  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -546.542  | -473.564   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -474.834  | -418.400   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -72.827   | -55.578  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 352   | 318  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -72   | -275   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 839   | 371  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 78.649  | 95.449   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -74.801   | -46.887  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 20.587  | 21.437   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -95.388   | -68.324  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 3.848   | 48.562   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 19.586  | -4.394   |
| 3.08.01                | Corrente   | -378  | -875   |
| 3.08.02                | Diferido   | 19.964  | -3.519   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 23.434  | 44.168   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 23.434  | 44.168   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  | 0,05  | 0  |
| 3.99.01.02             | ON   | 0,05  | 0,1  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|----------------------------|---------------------------------|---|--|
| 4.01                       | Lucro Líquido do Período        | 23.434  | 44.168   |
| 4.03                       | Resultado Abrangente do Período | 23.434  | 44.168   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais  | 60.844  | -35.366  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações   | 160.032   | 150.686  |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Exercício   | 23.434  | 44.168   |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização  | 82.305  | 63.893   |
| 6.01.01.03             | Ajuste a valor presente nos ativos e passivos  | 3.971   | 700  |
| 6.01.01.04             | Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures   | 31.481  | 8.614  |
| 6.01.01.05             | Valor justo de instrumentos financeiros  | 0   | 1.091  |
| 6.01.01.06             | Variação Cambial   | 0   | 1.552  |
| 6.01.01.07             | Juros sobre Arrendamento Mercantil   | 34.278  | 27.478   |
| 6.01.01.08             | Constituição (reversão) da Provisão para Contingências                                       | 1.021   | 1.374  |
| 6.01.01.09             | Resultado de equivalência patrimonial  | -839  | -371   |
| 6.01.01.10             | Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes   | 378   | 875  |
| 6.01.01.11             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos   | -19.964   | 3.519  |
| 6.01.01.13             | Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures | -1.267  | -1.751   |
| 6.01.01.14             | Outros ajustes ao lucro  | -744  | -112   |
| 6.01.01.16             | Provisão para encerramento de lojas  | -2.118  | -975   |
| 6.01.01.17             | Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível                                     | 1.096   | 1.782  |
| 6.01.01.19             | Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa                                       | 555   | 1.895  |
| 6.01.01.20             | Provisão para perdas nos estoques  | 6.445   | -3.046   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos  | -48.613   | -145.110   |
| 6.01.02.01             | Arrecadação de recursos de terceiros   | 5   | -4.002   |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes   | 14.510  | -67.279  |
| 6.01.02.04             | Estoques   | -11.040   | -93.970  |
| 6.01.02.05             | Impostos a Recuperar   | -15.269   | 23.511   |
| 6.01.02.06             | Outros Créditos  | -11.536   | -24.789  |
| 6.01.02.07             | Despesas antecipadas   | -14.183   | -13.322  |
| 6.01.02.08             | Fornecedores   | -52.780   | 5.391  |
| 6.01.02.09             | Impostos e contribuições a recolher  | 12.336  | -1.265   |
| 6.01.02.11             | Salários e férias a pagar  | 28.924  | 25.766   |
| 6.01.02.13             | Outras contas a pagar  | 420   | 4.849  |
| 6.01.03                | Outros   | -50.575   | -40.942  |
| 6.01.03.02             | Pagamento de empréstimos tomados - juros   | -8.994  | -10.203  |
| 6.01.03.03             | Pagamento de debêntures tomada - juros   | -7.303  | -3.261   |
| 6.01.03.05             | Pagamento de arrendamentos - juros   | -34.278   | -27.478  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento   | -55.775   | 8.244  |
| 6.02.05                | Aplicações financeiras   | -169  | 30.850   |
| 6.02.09                | Aquisição de ativo imobilizado   | -49.563   | -19.596  |
| 6.02.11                | Aquisição de intangível  | -6.043  | -3.010   |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento  | -172.719  | -83.734  |
| 6.03.01                | Empréstimos tomados - Principal  | 0   | 160.000  |
| 6.03.02                | Pagamento de empréstimos tomados - Principal   | -66.849   | -182.781   |
| 6.03.03                | Pagamento de Arrendamento Mercantil  | -43.949   | -32.666  |
| 6.03.06                | Pagamento de debênture tomada - principal  | -56.510   | -16.667  |
| 6.03.12                | Custos com Emissão de Ações  | 0   | -1.196   |
| 6.03.13                | Ações em tesouraria  | -5.411  | -10.424  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -167.650  | -110.856   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 654.121   | 589.086  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 486.471   | 478.230  |



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.199.219                           | 369.696   | 521.282                  | 0                                     | 0                                    | 2.090.197                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.199.219                           | 369.696   | 521.282                  | 0                                     | 0                                    | 2.090.197                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 2.380   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.380                     |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                                   | 2.380   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.380                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0   | 0                        | 23.434                                | 0                                    | 23.434                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0   | 0                        | 23.434                                | 0                                    | 23.434                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | -4.085  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -4.085                    |
| 5.06.09                | Plano de Ações Restritas                | 0                                   | -4.085  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -4.085                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.199.219                           | 367.991   | 521.282                  | 23.434                                | 0                                    | 2.111.926                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.200.666                           | 383.432   | 356.824                  | 0                                     | 0                                    | 1.940.922                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.200.666                           | 383.432   | 356.824                  | 0                                     | 0                                    | 1.940.922                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | -10.424   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -10.424                   |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                                   | -10.424   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -10.424                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0   | 0                        | 44.168                                | 0                                    | 44.168                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0   | 0                        | 44.168                                | 0                                    | 44.168                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | -1.196                              | 2.734   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.538                     |
| 5.06.08                | Custos com Emissão de Ações             | -1.196                              | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -1.196                    |
| 5.06.09                | Plano de Ações Restritas                | 0                                   | 2.734   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.734                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.199.470                           | 375.742   | 356.824                  | 44.168                                | 0                                    | 1.976.204                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 2.088.436   | 1.888.358  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 2.088.084   | 1.888.040  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 352   | 318  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.445.107  | -1.292.671   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -1.244.799  | -1.115.121   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -200.308  | -177.550   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 643.329   | 595.687  |
| 7.04                   | Retenções  | -82.305   | -63.893  |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -82.305   | -63.893  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 561.024   | 531.794  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 21.990  | 12.350   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 839   | 371  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 21.151  | 11.979   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 583.014   | 544.144  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 583.014   | 544.144  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 263.196   | 215.759  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 224.849   | 182.382  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 21.429  | 20.055   |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 16.918  | 13.322   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 222.201   | 238.116  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 19.392  | 45.594   |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 198.179   | 187.939  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 4.630   | 4.583  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 74.183  | 46.101   |
| 7.08.03.01             | Juros  | 68.412  | 35.603   |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 5.771   | 10.498   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 23.434  | 44.168   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 23.434  | 44.168   |

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T22




Fortaleza, Ceará, 2 de maio de 2022. A Empreendimentos Pague Menos S.A. (“Companhia” ou “Pague Menos”), primeira rede do varejo farmacêutico presente em todos estados do país, levando produtos e serviços de saúde para cerca de 350 municípios brasileiros, anuncia seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2022.

Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16, que alterou os critérios de reconhecimento dos contratos de aluguel. Para demonstrar os efeitos da implementação desta norma e facilitar a comparabilidade entre períodos, apresentamos na página 15 deste release o Demonstrativo do Resultado do Exercício excluindo os efeitos do IFRS 16.

## PRINCIPAIS DESTAQUES 1T22

- **Vendas:** crescimento total de 10,5%, sendo 7,1% em mesmas lojas e 7,0% em lojas maduras
- **Digital:** crescimento de 63,1% no faturamento, atingindo 9,0% da venda total e acréscimo de 2,9p.p. vs 1T21
- **Clinic Farma:** novo recorde de 837 mil atendimentos e 7,0% de adesão da base de clientes
- **Margem de Contribuição:** 10,8%, da receita bruta, sendo 11,0% em mesmas lojas e acréscimo de 0,1p.p. vs 1T21
- **EBITDA Ajustado:** R\$ 162,4 milhões, margem de 7,7% e redução de 0,6p.p. vs 1T21
- **Lucro Líquido Ajustado:** R\$ 24,4 milhões, margem líquida de 1,2% e redução de 1,1p.p. vs 1T21

| DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ milhões) | 1T21           | 1T22           | Δ                 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>Receita Bruta</b>                | <b>1.910,2</b> | <b>2.111,5</b> | <b>10,5%</b>      |
| <b>Lucro Bruto</b>                  | <b>569,0</b>   | <b>625,2</b>   | <b>9,9%</b>       |
| <i>% Margem Bruta</i>               | <i>29,8%</i>   | <i>29,6%</i>   | <i>(0,2 p.p.)</i> |
| <b>Margem de Contribuição</b>       | <b>209,0</b>   | <b>227,1</b>   | <b>8,6%</b>       |
| <i>% Margem de Contribuição</i>     | <i>10,9%</i>   | <i>10,8%</i>   | <i>(0,1 p.p.)</i> |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>159,3</b>   | <b>162,4</b>   | <b>1,9%</b>       |
| <i>% Margem EBITDA Ajustada</i>     | <i>8,3%</i>    | <i>7,7%</i>    | <i>(0,6 p.p.)</i> |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>       | <b>44,2</b>    | <b>24,4</b>    | <b>(44,8%)</b>    |
| <i>% Margem Líquida Ajustada</i>    | <i>2,3%</i>    | <i>1,2%</i>    | <i>(1,1 p.p.)</i> |
| DESTAQUES OPERACIONAIS              | 1T21           | 1T22           | Δ                 |
| # de Lojas                          | 1.101          | 1.169          | 6,2%              |
| # de Lojas com Clinic Farma         | 809            | 893            | 10,3%             |
| Venda Média/loja/mês (R\$ mil)      | 577            | 603            | 4,5%              |
| # de Atendimentos (mil)             | 26.067         | 29.025         | 11,3%             |
| Ticket Médio (R\$)                  | 73,28          | 72,75          | (0,7%)            |
| # de Funcionários                   | 19.121         | 20.055         | 4,9%              |
| # de Funcionários/loja              | 17,4           | 17,2           | (0,2)             |
| Venda Média/Func/mês (R\$ mil)      | 33,5           | 35,2           | 5,1%              |
| % de Vendas dos Canais Digitais     | 6,1%           | 9,0%           | 2,9 p.p           |



## PORTFÓLIO DE LOJAS

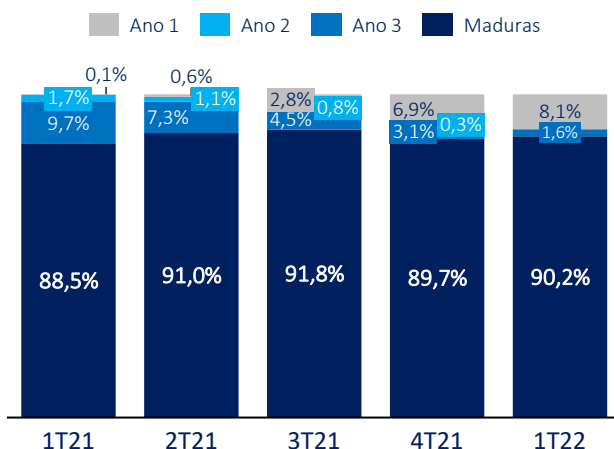
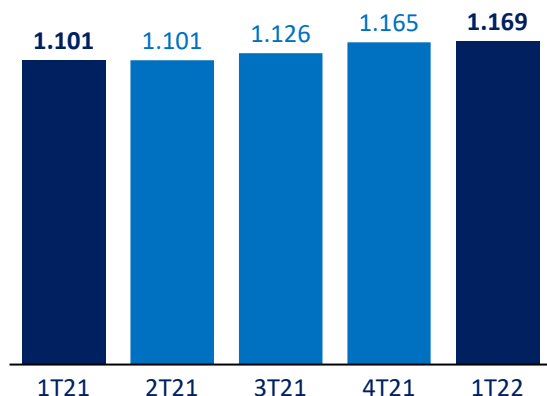
No 1T22 realizamos 10 aberturas de lojas e 6 fechamentos, levando o portfólio total a 1.169 pontos de venda.

Permanecemos focados no adensamento das regiões Norte e Nordeste, aproveitando esporadicamente oportunidades de novos sites nas demais regiões, em mercados aderentes à nossa proposta de valor e público-alvo. Mais de 80% das lojas abertas nos últimos 12 meses estão localizadas em micromercados com predominância da classe média expandida, ou seja, classes sociais<sup>1</sup> B2, C e D.

A nova safra de lojas tem intensificado a interiorização da Pague Menos, com a entrada em novos municípios de pequeno e médio portes. Cerca de 70% das novas lojas foram inauguradas em cidades de interior.

### Evolução Base de Lojas

### Perfil Etário de Lojas

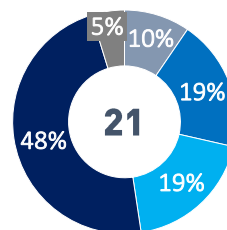
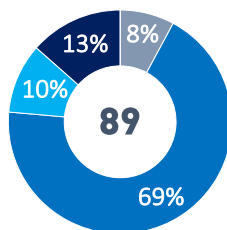
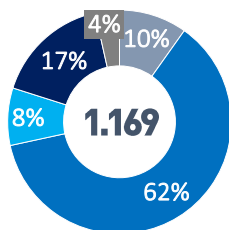


### Base de Lojas

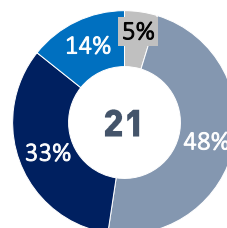
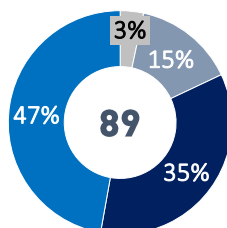
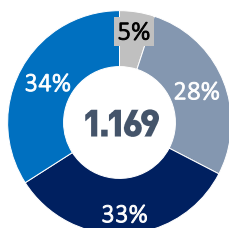
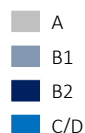
### Aberturas (LTM)

### Fechamentos (LTM)

#### POR REGIÃO



#### POR CLASSE SOCIAL<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Classe social predominante no entorno de cada loja (isócronas de 5 minutos de deslocamento a carro). Segmentação segue critérios do IBGE, onde a Classe A compreende domicílios com média de renda mensal familiar acima de R\$ 16,6 mil, B1 acima de R\$ 7,9 mil, B2 acima de R\$ 4,2 mil e C e D abaixo de R\$ 4,2 mil

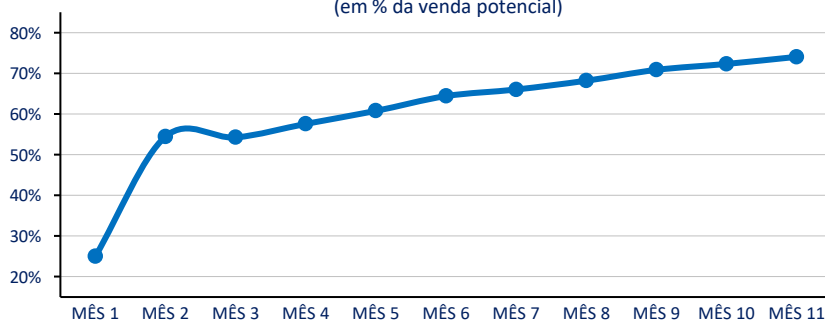


A nova safra de lojas continua evoluindo positivamente, com boa performance de vendas e margem de contribuição. A curva de maturação de vendas, considerando a performance dos últimos meses, ficou ligeiramente abaixo das nossas projeções iniciais (média mensal de 7%). Acreditamos que este movimento tenha ocorrido em função do comportamento atípico de vendas no trimestre, quando em janeiro houve forte demanda causada pela onda de Ômicron e Influenza, e nos meses de fevereiro e março, demandas mais fracas. Apesar desta redução, ao final do 1T22, mais de 90% das lojas com mais de 3 meses já haviam atingido o seu ponto de breakeven.

O investimento médio para construção das novas lojas também vem sofrendo variação em relação ao originalmente previsto. Havíamos projetado capex médio por loja de R\$ 1,1 milhão, porém em função da inflação nos custos de materiais de construção, o capex médio por loja que está sendo realizado é de R\$ 1,35 milhão.

Mesmo com estes efeitos, a projeção da taxa interna de retorno (TIR) para as lojas já inauguradas é superior a 18%, bem acima do custo de capital da Companhia, com importante geração de valor e retorno do investimento.

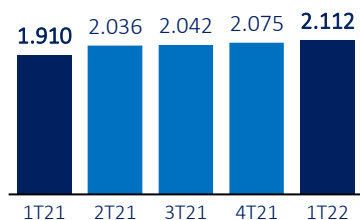
Curva de Maturação de Vendas  
(em % da venda potencial)



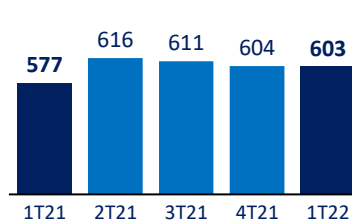
## VENDAS

A receita bruta no 1T22 totalizou R\$ 2,1 bilhões, acréscimo de 10,5% em relação ao 1T21. O crescimento das mesmas lojas atingiu 7,1%, acima da inflação ponderada das categorias de produtos que comercializamos, que foi de 6,3% no período. A venda média mensal por loja foi de R\$ 603 mil, crescimento de 4,5% em relação ao 1T21, mesmo com o acréscimo importante na proporção de lojas com menos de 1 ano (0,1% no 1T21 e 8,1% no 1T22). Desconsiderando as lojas novas, a venda mensal média foi de R\$ 622 mil, crescimento de 7,8% em relação ao 1T21.

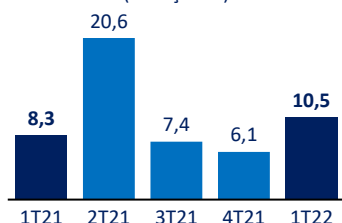
Receita Bruta  
(em R\$ milhões)



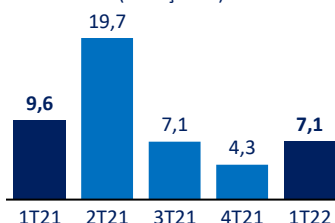
Venda Média Loja/Mês  
(em R\$ mil)



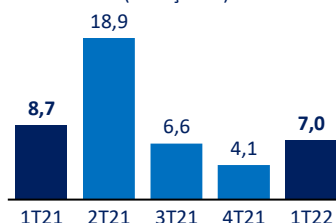
Crescimento Total  
(variação %)



Crescimento Mesmas Lojas  
(variação %)



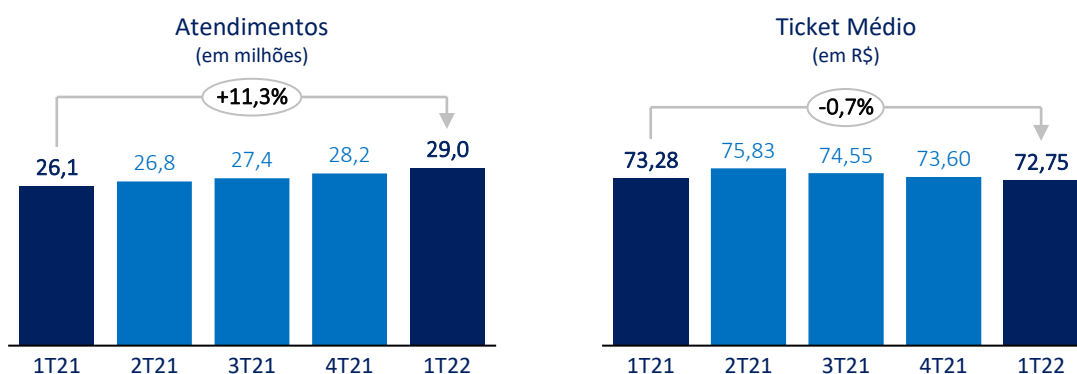
Crescimento Lojas Maduras  
(variação %)



Ao longo do trimestre observamos dinâmicas distintas no ritmo de crescimento da venda entre meses. Enquanto janeiro foi um mês de forte demanda de testes de Covid-19 e produtos para gripes e resfriados, em função da onda de Covid-19 variante Ômicron e do surto de Influenza, fevereiro foi um mês de baixa demanda para itens de tratamento agudo. No mês de março o ritmo de crescimento em vendas retornou para patamar normalizado.

Destacou-se no trimestre os bons resultados alcançados com ações de CRM, resultando em atração de novos clientes, redução na taxa de abandono e retenção de clientes de alto valor. Ao final do 1T22, registramos 15,5 milhões de clientes ativos nos últimos 12 meses, crescimento de 6,8% em relação ao 1T21. Além disso, a venda incremental gerada por ativações personalizadas atingiu 3,2% das vendas totais.

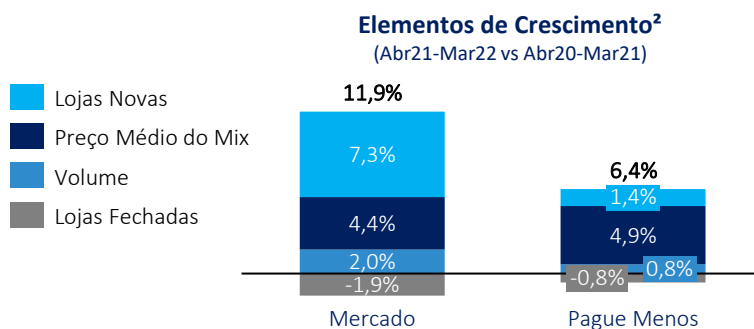
O crescimento total foi alavancado pelo aumento no volume de atendimentos, que totalizaram 29 milhões no trimestre, crescimento de 11,3% em relação ao 1T21. Observamos também redução no ticket médio de 0,7%, que apesar de aumento no preço médio dos produtos vendidos em 6,3% no período, foi negativamente impactado pela quantidade de itens por cesta e efeito mix.



## MARKET SHARE

Como usualmente ocorre no primeiro trimestre de todos os anos, o *market share* mensurado pela IQVIA favorece a participação das farmácias independentes, associações e franquias, pois utiliza o volume *sell-in* vendido da indústria e distribuidores para essas empresas e o *sell-out* para o consumidor final vendido pelas redes de farmácias. Em função do volume adicional de *sell-in* de medicamentos da indústria e distribuidores para o varejo, por causa do reajuste de medicamentos em abril, o *market share* de farmácias independentes, associações e franquias, medido pelo *sell-in*, é potencializado temporariamente.

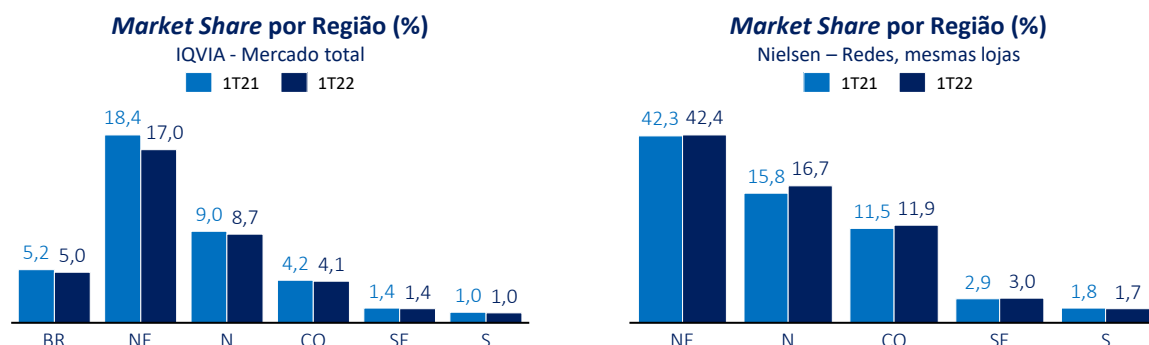
Adicionalmente, o crescimento do mercado farmacêutico no Brasil tem sido capturado principalmente por abertura de lojas. Conforme dados da IQVIA apresentados abaixo, o crescimento do mercado nos últimos 12 meses foi de 11,9%, sendo que mais de 60% deste crescimento foi capturado por lojas abertas nos últimos dois anos, concentrando 7,3 p.p. do total de crescimento. Como estamos em estágio inicial da retomada de expansão orgânica, a contribuição de lojas novas no crescimento total da Pague Menos é inferior à média do mercado.



<sup>2</sup> Considera o crescimento de vendas em R\$ CPP (Consumer Purchase Price), que normaliza os preços de venda entre os players. Por conta da metodologia, os percentuais de crescimento podem divergir do efetivamente realizado.

Como consequência dos componentes mencionados acima, a Pague Menos apresentou no 1T22 redução de 0,2 p.p. no *market share* nacional medido pela IQVIA em comparação com o 1T21, e reduções de 1,4 p.p. na região Nordeste e 0,3 p.p. na região Norte, regiões com participação de farmácias independentes, associações e franquias maior do que nas demais regiões do país.

Importante destacar que a performance das mesmas lojas da Pague Menos tem sido melhor do que as lojas das grandes redes em praticamente todas as regiões do país. Para demonstrar esta evolução, acrescentamos o *market share* mensurado pela Nielsen no conceito mesmas lojas e grandes redes.

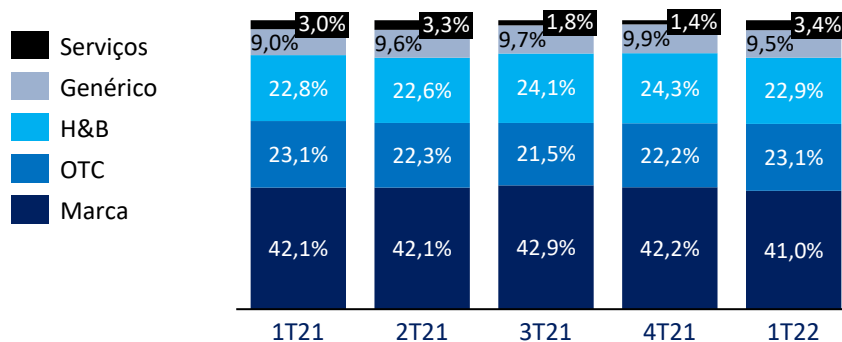


Continuamos acreditando que o início da recuperação de *market share* está próxima, em função da sequência de inaugurações de lojas, a performance mesmas lojas acima das demais redes e o amadurecimento das lojas que já foram inauguradas nos últimos 3 trimestres.

## MIX DE VENDAS

No 1T22 o mix de vendas foi influenciado pela atípica demanda relacionada a onda da variante Ômicron e surto de Influenza, que impulsionaram as vendas de testes de Covid-19 e produtos para gripes e resfriados, incrementando a participação da receita de Serviços e OTC. Além dessas categorias, destacamos o bom desempenho de Genéricos, registrando crescimento de 17,2%.

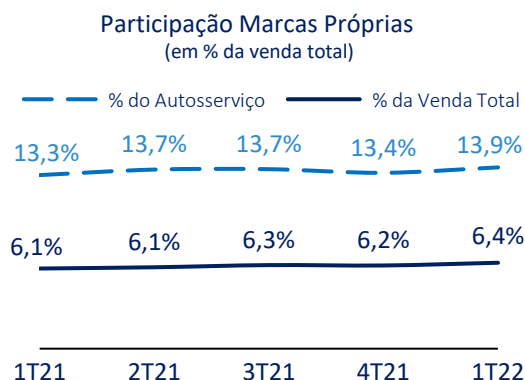
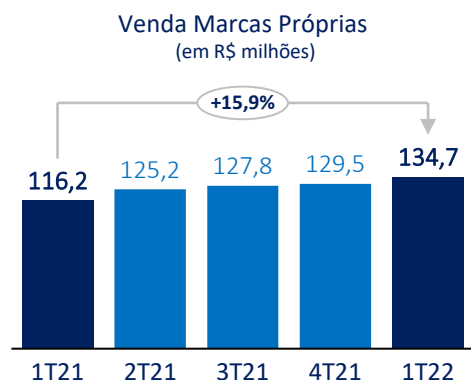
Nossa contínua melhoria na execução comercial segue alavancando categorias estratégicas via ativação de novos itens, planograma de lojas e precificação, contribuindo para o crescimento nas vendas e margem bruta. No 1T22 o efeito mix impactou positivamente a margem bruta do trimestre em 0,5p.p. em relação ao 1T21.



## MARCAS PRÓPRIAS

Nossas marcas próprias continuam se destacando, alcançando a venda recorde de R\$ 134,7 milhões no 1T22, crescimento de 15,9% em relação ao 1T21. Com isso, a participação desta categoria de produtos atingiu 6,4% das vendas totais e 13,9% das vendas do autosserviço.



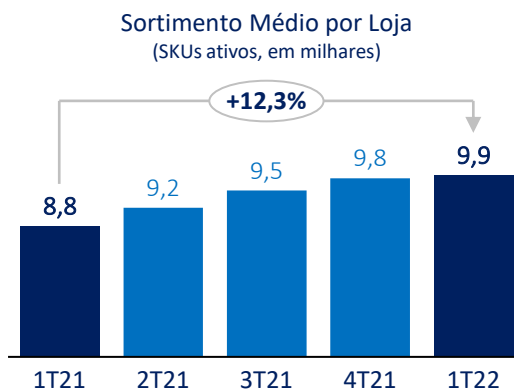
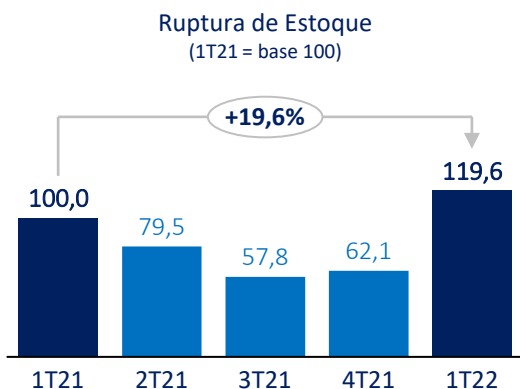


## SORTIMENTO E RUPTURA DE ESTOQUES

No 1T22, observamos cenário desafiador na cadeia de abastecimento, com queda relevante no nível de serviço da indústria e de distribuidores e consequente aumento no nível de ruptura de estoques. Esse cenário foi resultado da demanda atípica no mês de janeiro em função da Ômicron e Influenza, além de período de férias coletivas da indústria, índices de absenteísmo acima do normal e aumento na demanda por estoques diante da perspectiva de reajuste de preços acima do patamar de anos anteriores.

O índice de ruptura de estoques cresceu 19,6% em relação ao 1T21. Estamos observando ao longo do mês de abril o gradual retorno à normalidade da cadeia de abastecimento.

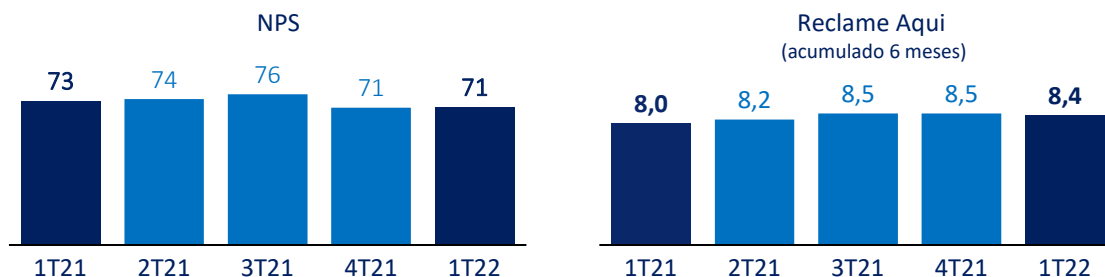
Continuamos a expandir nosso sortimento ativo, atingimos no 1T22 a média de 9,9 mil itens por loja, crescimento de 12,3% em relação ao 1T21.



## NÍVEL DE SERVIÇO

No 1T22 o NPS apurado foi de 71 pontos, recuando 2 pontos em relação ao 1T21 e mantendo estável em relação ao 4T21. O resultado no trimestre foi negativamente impactado pelo mês de janeiro, quando o índice de absenteísmo em lojas foi 5 vezes maior do que o normal e o acréscimo no índice de ruptura dos estoques, mencionado acima. Expurgando o mês de janeiro, o NPS do trimestre foi de 73 pontos, estável em relação ao 1T21.

Nossa nota no ReclameAqui foi mantida em patamar de excelência, com 8,4 pontos. Continuamos nos destacando na plataforma, reduzindo o tempo médio de resposta para 13 horas, uma das menores dentre as varejistas avaliadas, com elevada taxa de resolatividade.

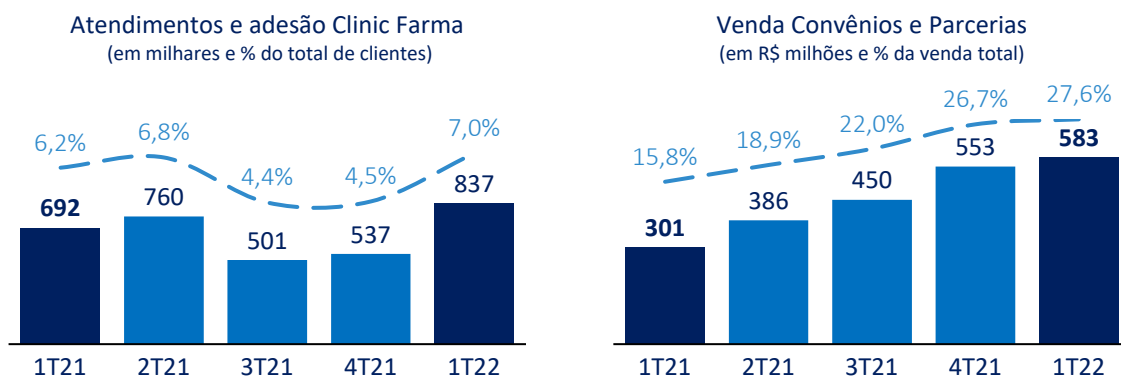


## HUB DE SAÚDE

O Clinic Farma, principal ativo de nosso Hub de Saúde, continua crescendo e ganhando cada vez mais reconhecimento por parte dos clientes. A iniciativa foi ampliada para 893 lojas e atingiu novos recordes no 1T22, com 837 mil atendimentos, crescimento de 20,9% em relação ao 1T21, e adesão de 7,0% da base de clientes.

O bom desempenho foi influenciado principalmente pela alta demanda de testes de Covid-19 no mês de janeiro. Neste período de pico de demanda a nossa capacidade de atendimento foi colocada à prova, e, mesmo diante de severas restrições de insumos e taxa de absenteísmo até 5 vezes acima do normal, aplicamos mais de 500 mil testes, atingindo *market share* de testagem, dentre as redes da Abrafarma, superior a 20%. Além dos testes de Covid-19, os demais testes laboratoriais remotos (TLRs) também performaram muito bem no período, mais que dobrando a quantidade de aplicações em relação ao 1T21.

Aos poucos, os clientes passam a perceber cada vez mais valor na oferta de serviços saúde em lojas, e gradualmente o mercado de varejo farma vai se adaptando à uma nova realidade em que a farmácia passa a ocupar um importante espaço no atendimento primário ao paciente. Nesse contexto, nosso Clinic Farma assume protagonismo, tanto pela abrangência como pelo histórico de operação desde 2016. Estimamos possuir atualmente um *market share* de 20% dos consultórios farmacêuticos e de mais de 25% dos atendimentos realizados, dentre as redes que compõem a Abrafarma.



Para 2022, uma das prioridades estratégicas do nosso Hub de Saúde será escalar nossa oferta de vacinação, via modelo próprio ou parcerias com *players* regionais, utilizando a estrutura do Clinic Farma instalada em todos estados do país. Finalizamos o 1T22 com mais de 100 lojas habilitadas para a aplicação de vacinas, com integração ao nosso *e-commerce* e *app*, permitindo agendamento online em nossas plataformas digitais.

Continuamos a ampliar nossa rede de convênios e parcerias, com vendas provenientes desse canal representando 27,6% das vendas totais, crescimento de 11,8p.p. em relação ao 1T21. Além de contribuir para o bom desempenho de vendas, com a ativação de novos clientes, consideramos este canal como estratégico por fidelizar e alavancar o comportamento de compra de clientes.

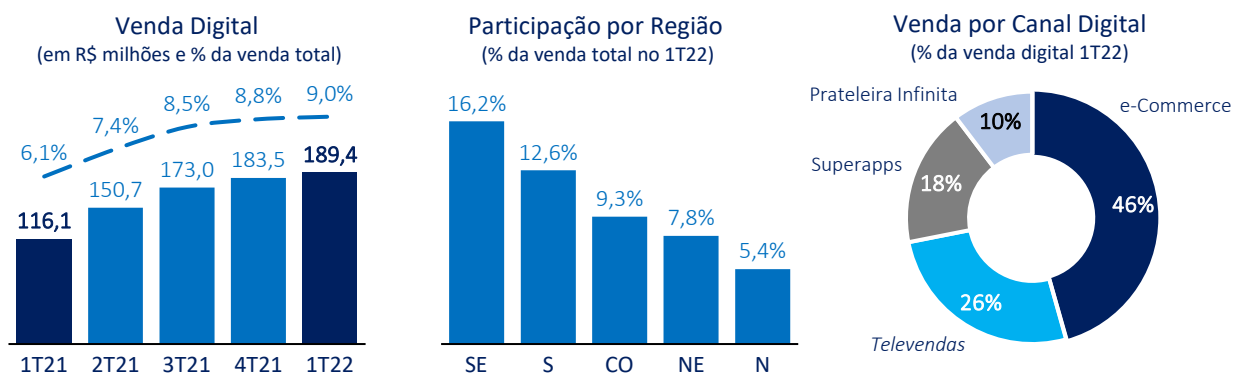
No 1T22, nosso canal de medicamentos especiais, o AME, apresentou crescimento de 116% em relação ao mesmo período do ano anterior, contando atualmente com portfólio de mais de 460 produtos. As estratégias de lançamento de novos itens, visitação médica e acompanhamento de pacientes têm se mostrado muito bem sucedidas, refletindo no crescimento do canal.

## PLATAFORMA OMNICHANNEL

Nossos canais digitais totalizaram R\$ 189,4 milhões em vendas no 1T22, crescimento de 63,1% em rela o ao 1T21, alcançando 9,0% das vendas totais. O forte ritmo de crescimento vem acompanhado de consistentes melhorias no nível de serviço e manuten o de saudável nível de rentabilidade nos canais, evidenciando a qualidade e a sustentabilidade do crescimento apresentado.

Na compara o com o 4T21, as regiões que mais contribuíram para o crescimento da participa o dos canais digitais nas vendas foram o Norte e Nordeste, reforçando que o estágio inicial de maturidade digital em nossos mercados *core*   traduzido em uma grande oportunidade e potencial de crescimento acima das demais regiões.

Dentre os canais, destacou-se no trimestre a Prateleira Infinita, que cresceu 237% em rela o ao 1T21 e 19% em rela o ao 4T21. Este canal cumpriu, no trimestre, um importante papel de atendimento aos clientes diante do aumento de ruptura de estoques, gerado pelo pico de demanda de itens relacionados   Covid-19 e Influenza, observado em janeiro. Os pedidos realizados via canais digitais e retirados na loja representaram 23% das vendas.



Continuamos ganhando *market share* nos canais digitais, atingindo a participa o de 12,0% no 1T22, 0,6 p.p. acima do 1T21. Apesar do ambiente cada vez mais competitivo, com aumento no CAC (custo de aquisi o de clientes), tráfego pago e competitividade de preço dos principais *players*, nossa balanceada exposi o regional e a diversifica o de canais têm proporcionado crescimento consistente e acima do mercado.

Nos últimos trimestres, lançamos importantes aprimoramentos de *UX (user experience)* em nosso site e *app*, que vem sendo refletidos em aumento na taxa de conversão. Estão em curso mais de 10 projetos de melhoria de *UX*, incluindo navega o customizada por geolocaliza o, personaliza o da experiência de compra, cria o de *landing pages* e otimiza o de SEO, que acreditamos que serão fundamentais para continuarmos melhorando nosso tráfego e conversão.

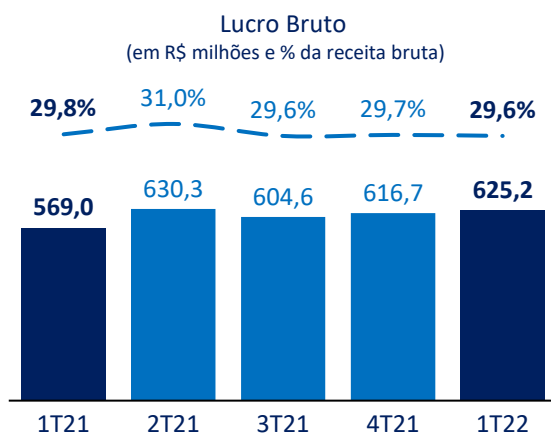
O *app* Pague Menos lançado no final de 2021, superou a marca de 600 mil downloads, sustentando bons níveis de avalia o dos usuários nas principais lojas de aplicativos. O novo *app*   um importante passo na dire o de intensificar nossa omnicanalidade, e, ainda que já concentre aproximadamente 20% das vendas do canal, tende a ganhar cada vez mais relevância ao longo do ano,   medida em que novas funcionalidades, que já estão em desenvolvimento, sejam integradas.

Alinhado   nossa estratégia ESG, iniciamos no 1T22 a modalidade de entrega ecológica via Tuk Tuk, veículo elétrico e não poluente. A nova op o de transporte, que permite entrega em até 1 hora e carregamento de itens volumosos, já está disponível em alguns bairros da cidade de Fortaleza, com boa adesão de clientes. Ao longo dos próximos trimestres, essa modalidade será ampliada para outras capitais.

## LUCRO BRUTO

O lucro bruto no 1T22 totalizou R\$ 625,2 milhões, crescimento de 9,9% em relação ao 1T21. A margem bruta no trimestre foi de 29,6%, redução de 0,2p.p. em relação ao 1T21 e 0,1p.p. em relação ao 4T21.

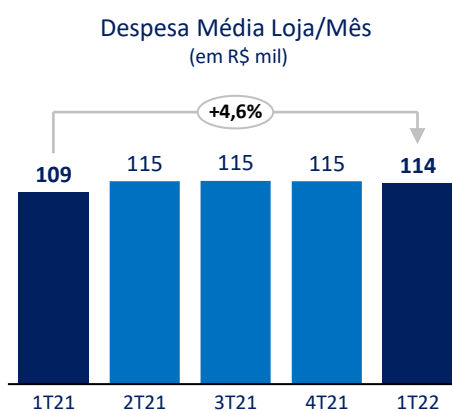
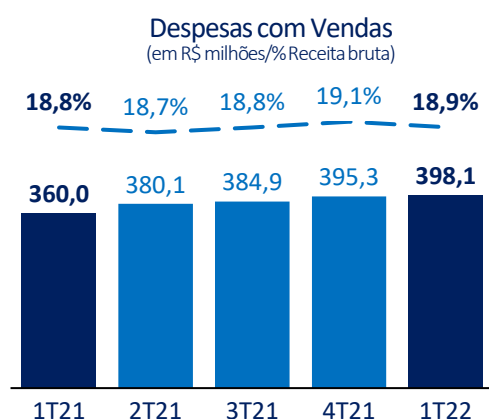
O bom desempenho dos canais digitais e convênios e parcerias, que ampliaram suas participações nas vendas totais em 2,9 p.p. e 11,8 p.p., respectivamente, impactam a margem bruta por conta de suas naturezas mais promocionais, porém são muito importantes e estratégicas para o crescimento de vendas e *cash margin* da empresa. No 1T21, a pressão desses canais sobre a margem bruta foi de 0,7p.p., compensada quase totalmente pela importante melhoria no mix de vendas, com o crescimento na participação de genéricos, marcas próprias e serviços e a redução no índice de perdas.



## DESPESAS COM VENDAS

As despesas com vendas totalizaram R\$ 398,1 milhões no 1T22, crescimento de 10,6% em relação ao 1T21. Como percentual da receita bruta, esse grupo de despesas atingiu 18,9%, avanço de 0,1p.p. em relação ao 1T21 e redução de 0,2p.p. em relação ao 4T21.

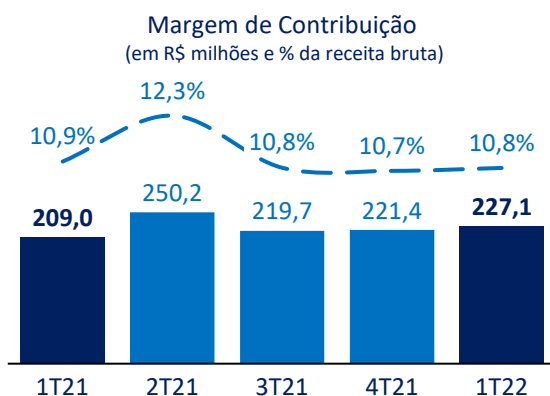
O crescimento das despesas de lojas está relacionado à retomada da expansão e consequente aumento na proporção de lojas em estágio inicial de maturação. A despesa de vendas média mensal por loja totalizou R\$ 114 mil, avanço de 4,6% vs o 1T21, abaixo da inflação de despesas observada no período. O bom desempenho é decorrência da melhoria na produtividade dos funcionários alocados em lojas e projetos de redução de despesas que estão sendo implementados na empresa.



## MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A margem de contribuição das lojas atingiu 10,8% no 1T22, redução de 0,1p.p. em relação ao 1T21 e avanço de 0,1p.p. em relação ao 4T21, mesmo com pressões negativas relacionadas à inflação e ao ritmo acelerado de expansão, conseguimos manter o patamar de margem de contribuição das lojas.

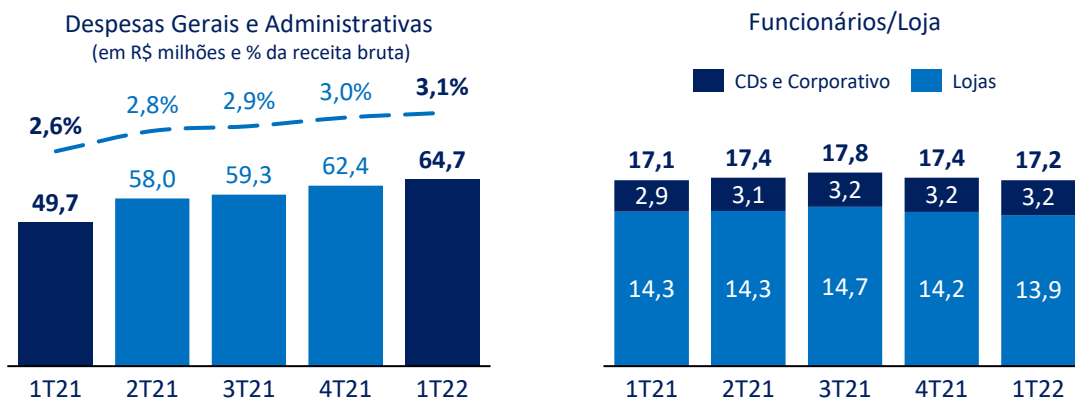
Retirando as lojas inauguradas em 2021 e 2022 a margem de contribuição no trimestre foi de 11,0%, crescimento de 0,1p.p. em relação ao 1T21.



## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas (G&A) totalizaram R\$ 64,7 milhões no 1T22, crescimento de 30,2% em relação ao 1T21. Como percentual do faturamento, esse grupo de despesas atingiu 3,1% no 1T22, crescimento de 0,5p.p. em relação ao 1T21 e 0,1p.p. em relação ao 4T21.

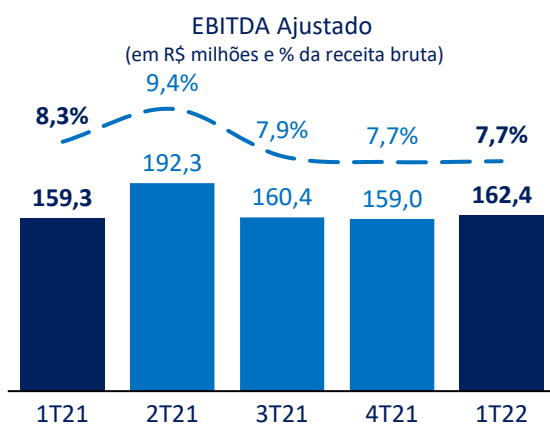
O acréscimo está relacionado ao reforço na equipe de tecnologia, consultorias estratégicas e ao dissídio em Fortaleza, onde está nossa sede corporativa, ocorrido em janeiro. Consideramos esse investimento em despesas G&A fundamental para implementar novas soluções tecnológicas que melhorem a performance da companhia e sustentem o nosso crescimento de longo prazo, especialmente focadas em um melhor atendimento ao nosso cliente e em processos de inovação. No entanto, o ritmo de crescimento desse grupo de despesas deverá ser menor nos próximos trimestres e tende a ser diluído conforme novas lojas avancem em sua curva de maturação e com a incorporação da Extrafarma, após análise e eventual aprovação do CADE.



## EBITDA AJUSTADO

O EBITDA ajustado do 1T22 totalizou R\$ 162,4 milhões, crescimento de 1,9% em relação ao 1T21. A margem EBITDA ajustada alcançou 7,7% da receita bruta, redução de 0,6p.p. em relação ao 1T21, e mantendo-se estável em relação ao 4T21.

Consideramos que o patamar mais baixo de margem EBITDA nos últimos trimestres como normal em função da retomada do ritmo de expansão, pressões inflacionárias e os investimentos realizados em G&A comentados anteriormente. Acreditamos estarmos próximos do ponto de inflexão para retomar o ritmo de crescimento de margens observado nos trimestres anteriores, com o amadurecimento das lojas, normalização no ritmo de aberturas e o reajuste de medicamentos neutralizando os efeitos inflacionários de SG&A.



## RECONCILIAÇÃO DO EBITDA

Registramos no 1T22 um total de R\$ 1,4 milhão de gastos não-recorrentes referentes a despesas aquisição e planejamento da integração da Extrafarma, sujeita a aprovação do CADE.

Apresentamos a seguir o quadro de reconciliação do EBITDA e ajustes não recorrentes no resultado reportado.

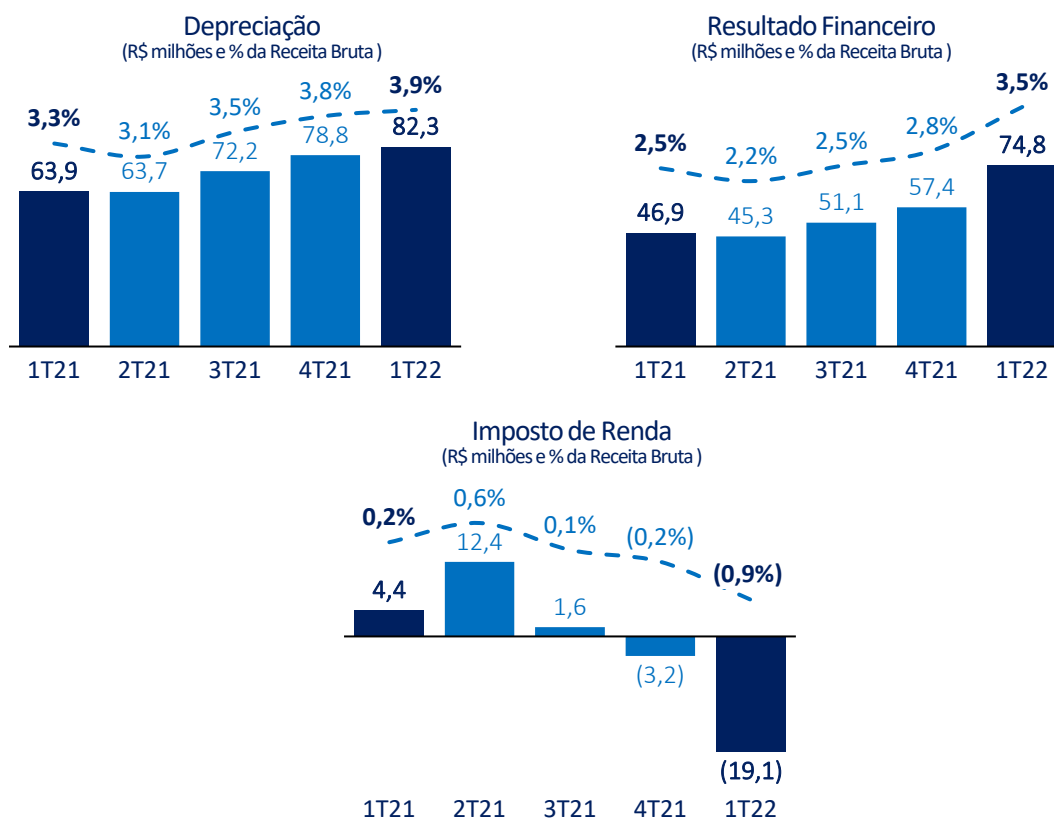
| Conciliação EBITDA Ajustado<br>(R\$ milhões)                        | 1T21         | 2T21         | 3T21         | 4T21         | 1T22         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Lucro Líquido Contábil</b>                                       | 44,2         | 69,4         | 29,9         | 21,1         | 23,4         |
| (+) Resultado Financeiro Líquido                                    | 46,9         | 45,3         | 51,1         | 57,4         | 74,8         |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social                          | 4,4          | 11,6         | (1,4)        | (5,8)        | (19,6)       |
| (+) Depreciação e Amortização                                       | 63,9         | 63,7         | 72,2         | 78,8         | 82,3         |
| <b>EBITDA</b>   | <b>159,3</b> | <b>190,0</b> | <b>151,8</b> | <b>151,5</b> | <b>161,0</b> |
| (+) Gastos com aquisição e planejamento da integração da Extrafarma | -            | 2,2          | 8,7          | 7,5          | 1,4          |
| <b>Total de ajustes</b>   | <b>-</b>     | <b>2,2</b>   | <b>8,7</b>   | <b>7,5</b>   | <b>1,4</b>   |
| <b>EBITDA Ajustado</b>  | <b>159,3</b> | <b>192,3</b> | <b>160,4</b> | <b>159,0</b> | <b>162,4</b> |
| <b>Total de ajustes (pós Imposto de Renda)</b>                      | <b>-</b>     | <b>1,5</b>   | <b>5,7</b>   | <b>4,9</b>   | <b>0,9</b>   |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                                       | <b>44,2</b>  | <b>70,8</b>  | <b>35,6</b>  | <b>26,0</b>  | <b>24,4</b>  |

## DEPRECIÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

A depreciação totalizou R\$ 82,3 milhões no 1T22, crescimento de 28,8% em relação ao 1T21, acompanhando o crescimento do ativo imobilizado no período. Em decorrência da retomada de investimentos em abertura de lojas e tecnologia, os quais consideramos prioridades estratégicas, a linha de depreciação registra temporariamente um crescimento acima do ritmo de vendas, que deverá ser normalizado à medida em que as novas lojas amadureçam e os investimentos em tecnologia gerem resultados.

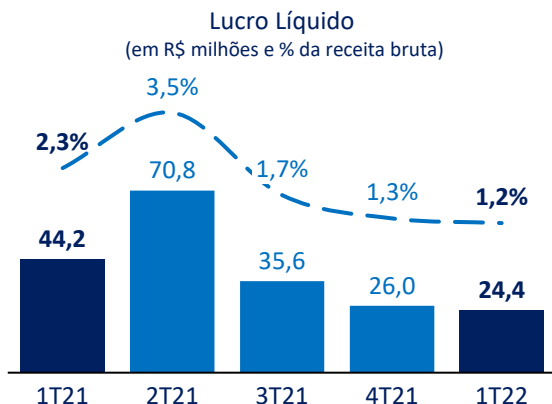
O resultado financeiro registrou no trimestre despesa líquida de R\$ 74,8 milhões, crescimento de 59,5% em relação ao 1T21. Como percentual do faturamento, o resultado financeiro atingiu 3,5%, acréscimo de 1,0p.p. em relação ao 1T21. O incremento de despesas financeiras está relacionado principalmente ao aumento na taxa básica de juros no período. Além disso, efeitos não caixa como AVP e o IFRS16, sensíveis a variações nas taxas de juros, impactaram negativamente o resultado financeiro em 0,1p.p. e 0,2p.p., respectivamente, como percentual da receita bruta.

O imposto de renda diferido totalizou R\$ 19,1 milhões no período, totalizando 0,9% da receita bruta. No 1T22, reconhecemos os créditos decorrentes da exclusão das correções monetária pela selic sobre indêbitos tributários, impactando favoravelmente o imposto de renda.



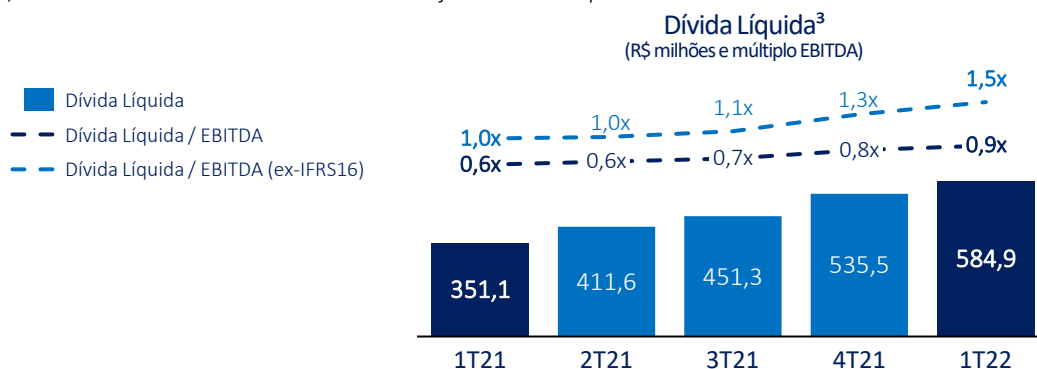
## LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 24,4 milhões, redução de 44,8% em relação ao 1T21, em decorrência da redução na margem EBITDA causado principalmente pelo novo ciclo de expansão, e aumento de despesas financeiras no período. A margem líquida no trimestre foi de 1,2%, redução de 0,1 pp em relação ao 4T21.



## ENDIVIDAMENTO

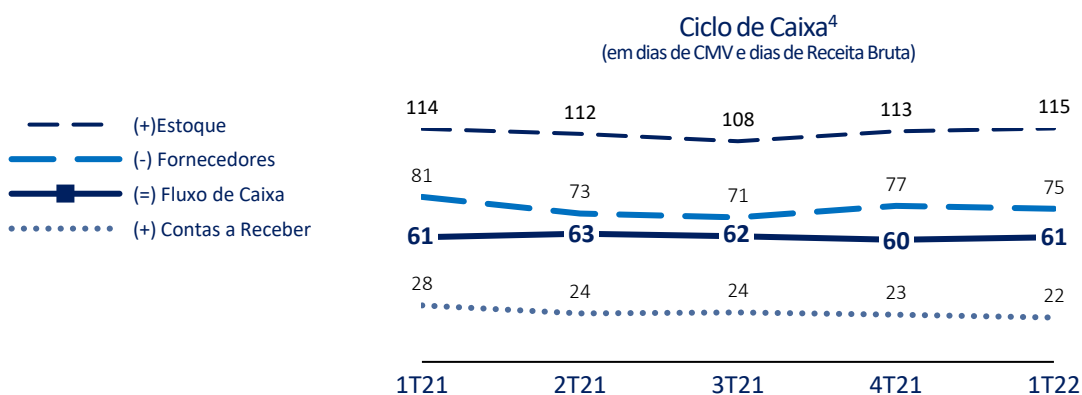
A dívida líquida totalizou R\$ 584,9 milhões, crescimento de R\$ 233,8 milhões em relação ao 1T21. O índice dívida líquida/EBITDA (ex-IFRS16) totalizou 1,5 vezes, crescimento de 0,5 vezes em relação ao 1T21 e 0,2 vezes em relação ao 4T21, resultado do investimento em novas lojas e em estoques.



## CICLO DE CAIXA OPERACIONAL

No 1T22 o ciclo de caixa operacional foi de 61 dias, estável em relação ao 1T21. Em relação ao 4T21, houve incremento de um dia.

Realizamos no trimestre uma boa execução das compras para pré-alta, com reforço de estoques de medicamentos com preços regulados, para captura de margem incremental pós reajustes de preços em 1º de abril. Com isso, o nível de estoques aumentou para 115 dias, patamar que deverá ser normalizado ao longo dos próximos meses.



<sup>3</sup> Inclui aplicações financeiras

<sup>4</sup> O cálculo do Prazo Médio de Estoques e do Prazo Médio de Pagamento de Fornecedores desconsidera os efeitos do AVP, acordos comerciais e tributos a recuperar.



## FLUXO DE CAIXA

No 1T22, o fluxo de caixa livre foi negativo em R\$ 22,5 milhões, melhora de R\$ 55,9 milhões em relação ao 1T21. O menor consumo de caixa está relacionado ao incremento no fluxo de caixa das operações, gerado pela manutenção do ciclo de caixa em patamar controlado.

| Fluxo de Caixa Gerencial<br>(R\$ milhões)                 | 1T21           | 1T22           |
|---|----------------|----------------|
| <b>EBITDA</b>   | <b>159,3</b>   | <b>161,0</b>   |
| (-) Pagamentos de arrendamento (IFRS 16)                  | (60,3)         | (79,0)         |
| (Δ) Contas a receber                                      | (67,3)         | 14,5           |
| (Δ) Estoques  | (94,0)         | (11,0)         |
| (Δ) Fornecedores  | 5,4            | (52,8)         |
| (Δ) Tributos a recuperar                                  | 23,5           | (15,3)         |
| (+/-) Variação outros ativos e passivos/Efeitos não caixa | (22,5)         | 15,6           |
| <b>(=) Fluxo de caixa das operações</b>                   | <b>(55,8)</b>  | <b>33,0</b>    |
| <br>  |                |                |
| (-) Investimentos de capital                              | (22,6)         | (55,6)         |
| <b>(=) Fluxo de caixa de investimentos</b>                | <b>(22,6)</b>  | <b>(55,6)</b>  |
| <br>  |                |                |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>                               | <b>(78,4)</b>  | <b>(22,6)</b>  |
| <br>  |                |                |
| (+) Captação de dívida bruta                              | 160,0          | -              |
| (-) Pagamento de dívida bruta                             | (199,4)        | (123,4)        |
| (-) Serviço da dívida                                     | (13,5)         | (16,3)         |
| (-) Recompra de ações                                     | (10,4)         | (5,4)          |
| <b>(=) Fluxo de caixa de financiamento</b>                | <b>(63,3)</b>  | <b>(145,1)</b> |
| <br>  |                |                |
| Saldo inicial de caixa, equivalentes e aplic. financeiras | 620,0          | 654,1          |
| Saldo final de caixa, equivalentes e aplic. financeiras   | 478,2          | 486,5          |
| <b>Variação de Caixa e Equivalentes</b>                   | <b>(141,7)</b> | <b>(167,7)</b> |

## INVESTIMENTOS

No 1T21, foram investidos R\$ 55,6 milhões, dos quais 59% foram concentrados na expansão orgânica e renovação do parque de lojas. Investimentos em tecnologia atingiram R\$ 18,8 milhões, sendo direcionados principalmente para projetos de transformação digital e melhorias na infraestrutura de TI, tornando-a cada vez mais escalável.

| Capex (R\$ milhões)                        | 1T21        | %           | 1T22        | %           |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Expansão                                   | 4,7         | 21%         | 22,1        | 40%         |
| Reforma de lojas                           | 7,6         | 33%         | 10,8        | 19%         |
| Tecnologia                                 | 1,9         | 9%          | 18,8        | 34%         |
| Infraestrutura de lojas, CDs e escritórios | 8,5         | 37%         | 3,9         | 7%          |
| <b>Total</b>                               | <b>22,6</b> | <b>100%</b> | <b>55,6</b> | <b>100%</b> |



## DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Em 1º de janeiro de 2019, entrou em vigor o CPC 6-R2 (IFRS 16), que alterou o modelo de reconhecimento contábil dos contratos de arrendamento. Para preservar a comparabilidade histórica apresentamos abaixo a conciliação com a norma anterior (IAS 17/CPC 06).

| Demonstrativo do Resultado do Exercício<br>(R\$ milhões) | IAS 17         |                |                  | IFRS16         |                |                  |
|--|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
|  | 1T21           | 1T22           | Δ                | 1T21           | 1T22           | Δ                |
| <b>Receita Bruta</b>                                     | <b>1.910,2</b> | <b>2.111,5</b> | <b>10,5%</b>     | <b>1.910,2</b> | <b>2.111,5</b> | <b>10,5%</b>     |
| Deduções   | (133,9)        | (138,7)        | 3,6%             | (133,9)        | (138,7)        | 3,6%             |
| <b>Receita Líquida</b>                                   | <b>1.776,3</b> | <b>1.972,9</b> | <b>11,1%</b>     | <b>1.776,3</b> | <b>1.972,9</b> | <b>11,1%</b>     |
| Custo das Mercadorias Vendidas                           | (1.207,3)      | (1.347,7)      | 11,6%            | (1.207,3)      | (1.347,7)      | 11,6%            |
| <b>Lucro Bruto</b>                                       | <b>569,0</b>   | <b>625,2</b>   | <b>9,9%</b>      | <b>569,0</b>   | <b>625,2</b>   | <b>9,9%</b>      |
| <i>Margem Bruta</i>                                      | <i>29,8%</i>   | <i>29,6%</i>   | <i>(0,2p.p.)</i> | <i>29,8%</i>   | <i>29,6%</i>   | <i>(0,2p.p.)</i> |
| Despesas com Vendas                                      | (420,2)        | (477,1)        | 13,5%            | (360,0)        | (398,1)        | 10,6%            |
| <b>Margem de Contribuição</b>                            | <b>148,8</b>   | <b>148,1</b>   | <b>(0,5%)</b>    | <b>209,0</b>   | <b>227,1</b>   | <b>8,6%</b>      |
| <i>Margem de Contribuição (%)</i>                        | <i>7,8%</i>    | <i>7,0%</i>    | <i>(0,8p.p.)</i> | <i>10,9%</i>   | <i>10,8%</i>   | <i>(0,1p.p.)</i> |
| Despesas Gerais e Administrativas                        | (49,7)         | (64,7)         | 30,2%            | (49,7)         | (64,7)         | 30,2%            |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                   | <b>99,1</b>    | <b>83,4</b>    | <b>(15,8%)</b>   | <b>159,3</b>   | <b>162,4</b>   | <b>1,9%</b>      |
| <i>Margem EBITDA Ajustada</i>                            | <i>5,2%</i>    | <i>3,9%</i>    | <i>(1,3p.p.)</i> | <i>8,3%</i>    | <i>7,7%</i>    | <i>(0,6p.p.)</i> |
| Depreciação e Amortização                                | (22,4)         | (28,2)         | 26,2%            | (63,9)         | (82,3)         | 28,8%            |
| Resultado Financeiro                                     | (19,4)         | (40,5)         | 108,8%           | (46,9)         | (74,8)         | 59,5%            |
| <b>Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>        | <b>57,3</b>    | <b>14,6</b>    | <b>(74,5%)</b>   | <b>48,6</b>    | <b>5,2</b>     | <b>(89,2%)</b>   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                   | (7,4)          | 15,9           | -                | (4,4)          | 19,1           | -                |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                            | <b>49,9</b>    | <b>30,5</b>    | <b>(38,8%)</b>   | <b>44,2</b>    | <b>24,4</b>    | <b>(44,8%)</b>   |
| <i>Margem Líquida Ajustada</i>                           | <i>2,6%</i>    | <i>1,4%</i>    | <i>(1,2p.p.)</i> | <i>2,3%</i>    | <i>1,2%</i>    | <i>(1,1p.p.)</i> |

## BALANÇO PATRIMONIAL

| Balanco Patrimonial<br>(R\$ milhões)     | IFRS16         |                |               |
|--|----------------|----------------|---------------|
|  | 31/12/21       | 31/03/22       | Δ             |
| <b>Ativo Total</b>                       | <b>6.573,3</b> | <b>6.475,3</b> | <b>(1,5%)</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                  | <b>3.512,5</b> | <b>3.356,1</b> | <b>(4,5%)</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa            | 654,1          | 486,5          | (25,6%)       |
| Contas a Receber de Clientes             | 530,3          | 515,0          | (2,9%)        |
| Estoques                                 | 1.957,0        | 1.960,1        | 0,2%          |
| Tributos a Recuperar                     | 232,4          | 230,9          | (0,7%)        |
| Outros Ativos Circulantes                | 138,7          | 163,6          | 17,9%         |
| <b>Ativo Não Circulante</b>              | <b>3.060,8</b> | <b>3.119,2</b> | <b>1,9%</b>   |
| Ativo Realizável a Longo Prazo           | 648,7          | 686,7          | 5,9%          |
| Investimentos                            | 72,6           | 72,2           | (0,5%)        |
| Imobilizado                              | 665,6          | 691,6          | 3,9%          |
| Direito de uso em arrendamento           | 1.615,6        | 1.608,1        | (0,5%)        |
| Intangível                               | 58,2           | 60,6           | 4,1%          |
| <b>Passivo Total</b>                     | <b>6.573,3</b> | <b>6.475,3</b> | <b>(1,5%)</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                | <b>2.191,4</b> | <b>2.176,6</b> | <b>(0,7%)</b> |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas        | 103,4          | 128,6          | 24,4%         |
| Fornecedores                             | 1.306,5        | 1.255,0        | (3,9%)        |
| Obrigações Fiscais                       | 94,1           | 107,3          | 14,0%         |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | 435,7          | 425,8          | (2,3%)        |
| Outras Obrigações                        | 29,6           | 33,1           | 12,1%         |
| Arrendamento mercantil                   | 222,1          | 226,8          | 2,1%          |
| <b>Passivo Não Circulante</b>            | <b>2.291,6</b> | <b>2.186,7</b> | <b>(4,6%)</b> |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | 753,9          | 654,3          | (13,2%)       |
| Outras Obrigações                        | 7,2            | 6,7            | (6,2%)        |
| Arrendamento Mercantil                   | 1.508,0        | 1.505,2        | (0,2%)        |
| Provisões                                | 22,6           | 20,4           | (9,4%)        |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                | <b>2.090,2</b> | <b>2.111,9</b> | <b>1,0%</b>   |
| Capital Social Realizado                 | 1.199,2        | 1.199,2        | 0,0%          |
| Reservas de Capital                      | 369,7          | 368,0          | (0,5%)        |
| Reservas de Lucros                       | 521,3          | 521,3          | 0,0%          |
| Lucros/Prejuízos Acumulados              | -              | 23,4           | -             |

**ANEXO: DISTRIBUIÇÃO DE LOJAS POR UF**

| UF / Região<br>(# lojas) | 1T21         | Aberturas | Fechamentos | 1T22         |
|--------------------------|--------------|-----------|-------------|--------------|
| <b>Total</b>             | <b>1.101</b> | <b>89</b> | <b>21</b>   | <b>1.169</b> |
| <b>Nordeste</b>          | <b>665</b>   | <b>61</b> | <b>4</b>    | <b>722</b>   |
| Alagoas                  | 30           | 2         | -           | 32           |
| Bahia                    | 114          | 17        | 2           | 129          |
| Ceará                    | 180          | 5         | 1           | 184          |
| Maranhão                 | 60           | 10        | -           | 70           |
| Paraíba                  | 51           | 4         | 1           | 54           |
| Pernambuco               | 117          | 10        | -           | 127          |
| Piauí                    | 35           | 4         | -           | 39           |
| Rio Grande Do Norte      | 43           | 7         | -           | 50           |
| Sergipe                  | 35           | 2         | -           | 37           |
| <b>Norte</b>             | <b>110</b>   | <b>7</b>  | <b>2</b>    | <b>115</b>   |
| Acre                     | 12           | 2         | -           | 14           |
| Amapá                    | 6            | 1         | -           | 7            |
| Amazonas                 | 22           | -         | -           | 22           |
| Pará                     | 34           | 2         | 2           | 34           |
| Rondônia                 | 13           | -         | -           | 13           |
| Roraima                  | 9            | 2         | -           | 11           |
| Tocantins                | 14           | -         | -           | 14           |
| <b>Sudeste</b>           | <b>192</b>   | <b>12</b> | <b>10</b>   | <b>194</b>   |
| Espírito Santo           | 26           | -         | 1           | 25           |
| Minas Gerais             | 63           | 3         | 5           | 61           |
| Rio De Janeiro           | 19           | 2         | 2           | 19           |
| São Paulo                | 84           | 7         | 2           | 89           |
| <b>Centro-Oeste</b>      | <b>92</b>    | <b>9</b>  | <b>4</b>    | <b>97</b>    |
| Distrito Federal         | 17           | -         | 1           | 16           |
| Goiás                    | 29           | 2         | 3           | 28           |
| Mato Grosso              | 23           | 5         | -           | 28           |
| Mato Grosso Do Sul       | 23           | 2         | -           | 25           |
| <b>Sul</b>               | <b>42</b>    | <b>-</b>  | <b>1</b>    | <b>41</b>    |
| Paraná                   | 15           | -         | -           | 15           |
| Rio Grande Do Sul        | 7            | -         | -           | 7            |
| Santa Catarina           | 20           | -         | 1           | 19           |

## GLOSSÁRIO

- **Abrafarma:** associação das 26 maiores redes de farmácias do país.
- **AME (Atendimento de Medicamentos Especiais):** linha de medicamentos especiais comercializados pela Pague Menos. São produzidos com alta tecnologia e utilizados em tratamentos complexos e de alto custo, geralmente nas verticais de fertilidade, oncologia e hormônios.
- **B2B2C :** Modelo de negócios onde um serviço ou produto é ofertado para outra Companhia, e posteriormente para um cliente final.
- **Classe Média Expandida:** público das classes sociais B2/C/D, com renda média familiar mensal inferior a R\$ 5,7 mil.
- **EBITDA:** lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização.
- **HNB (Higiene, Nutrição e Beleza):** classificação de produtos não-medicamentos pertencentes às categorias de higiene pessoal, nutrição e beleza.
- **Lojas Maduras:** lojas abertas há mais de três anos. São lojas que já passaram pelo período de maturação e portanto tendem a ter uma curva de crescimento de vendas menos inclinada do que aquelas em maturação.
- **Market Share:** participação no mercado de varejo farmacêutico brasileiro estimada, com base em dados da IQVIA, empresa global de inteligência de dados aplicados à indústria da saúde.
- **NPS (Net Promoter Score):** métrica de satisfação e lealdade dos clientes com a Companhia.
- **Omnichannel:** o conceito ilustra a abordagem de integração de diferentes canais no varejo, como lojas físicas, e-commerce, televendas e mídias sociais, permitindo ao cliente múltiplas jornadas de compra.
- **OTC (Over-The-Counter):** classificação de produtos vendidos via autosserviço, que inclui medicamentos isentos de prescrição e itens de conveniência, saúde e bem-estar.
- **PBM:** programa de benefício em medicamentos. São programas de descontos criados e administrados pelas indústrias farmacêuticas (laboratórios) com o intuito de facilitar, estimular e promover a adesão à tratamentos para pacientes e médicos.
- **PME:** Prazo médio de estocagem. Refere-se ao prazo médio que uma mercadoria permanece em estoque antes de ser vendida, sendo calculado pelo quociente entre saldo de estoques e CMV do trimestre, multiplicado por 90 dias.
- **PMP:** Prazo médio de pagamento. Refere-se ao prazo médio de pagamento de fornecedores, sendo calculado pelo quociente entre saldo de fornecedores e CMV do trimestre, multiplicado por 90 dias.
- **PMR:** Prazo médio de recebíveis. Refere-se ao prazo médio de pagamento de clientes, sendo calculado pelo quociente entre saldo de contas a receber e receita bruta do trimestre, multiplicado por 90 dias.
- **Pré-alta:** período anterior ao reajuste anual de medicamentos, que ocorre no mês de Abril conforme legislação vigente.
- **Ruptura de estoque:** métrica utilizada para mensurar a falta de produtos em loja.
- **SKU:** sigla para *Stock Keeping Unit* (Unidade de Manutenção de Estoque), que refere-se ao código identificador atribuído aos itens em estoque.
- **SSS (Same Store Sales):** crescimento de vendas no conceito “mesmas lojas”. Refere-se a relação de vendas de mercadorias e serviços realizadas por lojas abertas há mais de doze meses do período atual comparado com as vendas das mesmas lojas no mesmo período do ano anterior.

## AVISO LEGAL

Este documento pode conter certas declarações futuras e informações relacionadas à Companhia que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito a sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos" entre outras palavras com significado semelhante. Embora a Companhia e sua administração acreditem que tais estimativas e declarações prospectivas são baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros e são emitidas à luz de informações que estão atualmente disponíveis. As eventuais declarações prospectivas se referem apenas à data em que foram emitidas, e a Companhia não se responsabiliza por atualizá-las ou revisá-las publicamente após a distribuição deste documento em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. Os investidores devem estar cientes que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas neste documento.

Em vista dos riscos e incertezas supramencionados, as circunstâncias e eventos prospectivos discutidos neste documento podem não ocorrer, e os resultados futuros da Companhia podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de eventos futuros. Portanto, os investidores não devem tomar nenhuma decisão de investimento com base nas declarações prospectivas eventualmente aqui contidas.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo eventuais projeções de mercado citadas ao longo deste documento, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer destas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente da posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, para otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos apresentados podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem, e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e foram revisadas pelos auditores independentes de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

## AUDITORES INDEPENDENTES

A Companhia informa que seus auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S.S., não prestaram serviços não relacionados à auditoria no período findo em 31 de março de 2022.

# VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

## Videoconferência em Português

03 de maio de 2022  
10:00 (BRT) | 09:00 am (US ET)



Acesse em português



Número de conexão:  
+55 (11) 3181-8565  
+55 (11) 4090-1621  
Código: Pague Menos

## Videoconferência em Inglês (tradução simultânea)

03 de maio de 2022  
10:00 (BRT) | 09:00 am (US ET)



Acesse em inglês



Número de conexão:  
+1 844 204-8942  
+1 412 717-9627  
Código: Pague Menos

 **PagueMenos** 40 anos



Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



## 1. INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A Empreendimentos Pague Menos S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - no segmento do Novo Mercado, sediada na capital do Ceará, sob código de negociação PGMN3.

A Companhia tem como atividade principal o comércio varejista de medicamentos, perfumaria, produtos de higiene pessoal e de beleza, realizando suas vendas por meio de 1.169 lojas (1.165 em 31 de dezembro de 2021), distribuídas em todos os Estados da Federação. As lojas são abastecidas por cinco centros de distribuição localizados no Ceará, Pernambuco, Bahia, Goiás e Minas Gerais.

### Transação com a Extrafarma

Em 18 de maio de 2021, através de Fato Relevante, a Companhia divulgou ao mercado que celebrou contrato de compra e venda de ações para a aquisição de até 100% do capital social da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora das operações da “Extrafarma”. Esta operação ainda aguarda a autorização do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), além de outras condições precedentes para ser concluída.

Em 11 de fevereiro de 2022, a Superintendência-Geral do CADE emitiu despacho declarando complexo o Ato de Concentração Nº 08700.005053/2021-74, referente à aquisição da Extrafarma. A declaração de complexidade é uma etapa regular dentro do rito ordinário para atos de concentração cuja análise pelo CADE necessita de aprofundamento.

Dessa forma, não há impacto contábil a ser considerado nas informações intermediárias de 31 de março de 2022.

## 2. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Essas informações trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e as Normas Brasileiras de Contabilidade – NBC’s do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

As informações trimestrais foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelo plano de remuneração baseado em ações, o qual foi mensurado a valor justo. Essas informações trimestrais são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), apesar de não requerida pelas IFRS, é obrigatória para as companhias abertas no Brasil. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais.

A emissão dessas informações trimestrais foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 2 de maio de 2022.



Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Durante a elaboração das informações trimestrais foram considerados os eventuais efeitos decorrentes da pandemia da COVID -19, conforme descrito a seguir:

#### Análise dos efeitos da COVID-19

Em 10 de março de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários – CVM emitiu o ofício-circular CVM/SNC/SEP nº 02/20, orientando as companhias abertas a avaliarem de maneira cuidadosa, os impactos da COVID-19 em seus negócios e reportarem nas demonstrações contábeis e informações trimestrais os principais riscos e incertezas advindos dessa análise, observando as normas contábeis aplicáveis. Em 16 de abril de 2021, a CVM emitiu o Ofício Circular CVM-SNC/SEP nº 03/2020 com orientações quanto aos impactos das medidas de enfrentamento à pandemia da COVID-19 no cálculo de perdas esperadas para fins de aplicação da Deliberação CVM 763, de 22 de dezembro de 2016 (NBC TG 48 / IFRS 9).

Nesse sentido, a Administração tem dispensado especial atenção àqueles eventos econômicos que podem impactar a continuidade dos negócios e/ou às estimativas contábeis levadas à efeito, como: recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, dentre outros.

#### Contas a receber de clientes (provisão para perdas de crédito esperadas)

O risco de crédito dos saldos de contas a receber é mitigado pelo fato de que 22% das vendas da Companhia são realizadas em dinheiro e 78% por meio de cartões de crédito e débito. As operações são extremamente pulverizadas, contudo estão concentradas em grandes operadoras de cartão de crédito, normalmente vinculadas à solidas instituições financeiras. Assim, a Administração avaliou e concluiu que não houve qualquer aumento significativo no risco de crédito em relação às Contas a receber que pudesse justificar qualquer ajuste na provisão para perdas de crédito esperadas, bem como a necessidade de qualquer divulgação adicional sobre o impacto da pandemia da Covid-19 em relação aos recebíveis da Companhia.

#### Mensuração de ativos de direito de uso e passivos de arrendamento

Em conformidade com a Deliberação CVM nº 859/2020, que trata sobre alterações na NBC TG 06 (R3) – Arrendamentos, em decorrência de benefícios relacionados à pandemia da Covid-19 concedidos para arrendatários em contratos de arrendamentos – a Companhia avaliou que os benefícios oriundos dos descontos de aluguéis obtidos em alguns imóveis são pontuais e que não resultaram em alteração na vigência de tais contratos.

### 3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As informações intermediárias estão sendo apresentadas em conformidade com a NBC TG 21 (R1), com o IAS 34 e com as normas expedidas pela CVM. As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as quais foram divulgadas em 9 de março de 2022 e devem ser lidas em conjunto com essas informações trimestrais.

#### a) Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 31 de março de 2022, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas.

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



#### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|   | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
|---|----------------|----------------|
| Caixa e bancos                            | 32.621         | 54.436         |
| Aplicações financeiras de curto prazo     | 453.850        | 599.685        |
| Operações compromissadas                  | 17.100         | 70.514         |
| Certificados de depósitos bancários – CDB | 383.228        | 487.488        |
| Letras financeiras – LF                   | 51.584         | 30.798         |
| Aplicações automáticas                    | 1.938          | 10.885         |
| Total                                     | <u>486.471</u> | <u>654.121</u> |

As aplicações financeiras de curto prazo são mantidas em instituições financeiras de primeira linha e possuem baixo risco de crédito. São remuneradas pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e estão disponíveis para utilização imediata sem perda de rendimento, estando distribuídas entre CDB, com rentabilidade média 104,6% (104,6% em 31/12/2021), operações compromissadas, com rentabilidade média 95,2% (97,2% em 31/12/2021) e letras financeiras, com rentabilidade média 110,3% (114,0% em 31/12/2021). Estas operações possuem vencimento inferior a três meses da data de contratação e por atenderem aos requisitos do NBC TG 03 (R3) / IAS 7, foram classificadas como equivalentes de caixa.

#### 5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

|  | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
|--|----------------|----------------|
| Administradoras de cartões de débito e crédito | 488.332        | 508.492        |
| Convênios e parcerias (a)                      | 31.433         | 26.476         |
| Comissões a receber                            | 779            | 86             |
| Subtotal                                       | <u>520.544</u> | <u>535.054</u> |
| (-) Ajuste a valor presente                    | (5.317)        | (4.022)        |
| (-) Perdas de créditos esperadas               | (255)          | (764)          |
| Total  | <u>514.972</u> | <u>530.268</u> |

a) Referem-se aos valores a receber do Governo Federal pelas vendas realizadas no Programa Farmácia Popular e saldos com empresas conveniadas. Tais convênios possuem como objetivo principal a concessão de descontos, bem como possibilitar que os clientes efetuem o pagamento das compras mediante desconto em folha de pagamento. Além disso, há valores referentes a parcerias com aplicativos de delivery.

Os saldos foram ajustados a valor presente, considerando um prazo médio de recebimento entre 41 e 53 dias (2021: 45 e 58 dias) e descontados por uma taxa média de custo de capital.

A seguir estão demonstrados os saldos de recebíveis por idade de vencimento, antes da provisão para perdas esperadas com créditos e do ajuste a valor presente:

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



|                             | <u>31/03/2022</u> | <u>31/12/2021</u> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| A vencer entre 1 a 30 dias  | 232.107           | 273.115           |
| A vencer entre 31 a 60 dias | 137.739           | 121.388           |
| A vencer entre 61 a 90 dias | 78.788            | 76.693            |
| A vencer acima de 90 dias   | 70.249            | 63.033            |
|                             | <u>518.883</u>    | <u>534.229</u>    |
| <br>                        |                   |                   |
| Vencidos entre 1 a 30 dias  | 1.408             | 628               |
| Vencidos entre 31 a 90 dias | 112               | 53                |
| Vencidos acima de 90 dias   | 141               | 144               |
|                             | <u>1.661</u>      | <u>825</u>        |
| Total                       | <u>520.544</u>    | <u>535.054</u>    |

a) *Movimentação das perdas esperadas com créditos:*

|               | <u>31/03/2022</u> | <u>31/12/2021</u> |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Saldo inicial | (764)             | (994)             |
| Adições       | (348)             | (1.064)           |
| Reversões     | 857               | 1.294             |
| Saldo final   | <u>(255)</u>      | <u>(764)</u>      |

## 6. ESTOQUES

|                                   | <u>31/03/2022</u> | <u>31/12/2021</u> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Mercadorias para revenda          | 1.985.211         | 1.974.467         |
| Materiais para uso e consumo      | 5.086             | 6.198             |
| (-) Perdas esperadas nos estoques | (30.153)          | (23.708)          |
|                                   | <u>1.960.144</u>  | <u>1.956.957</u>  |

a) *Movimentação das perdas esperadas nos estoques:*

|               | <u>31/03/2022</u> | <u>31/12/2021</u> |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Saldo inicial | (23.708)          | (28.892)          |
| Adições       | (6.445)           | (10.843)          |
| Reversões     | -                 | 16.027            |
| Saldo final   | <u>(30.153)</u>   | <u>(23.708)</u>   |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



## 7. TRIBUTOS A RECUPERAR

|                  | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
|------------------|----------------|----------------|
| ICMS (a)         | 436.598        | 424.743        |
| IRPJ/CSLL (b)    | 2.896          | 2.927          |
| PIS e COFINS (c) | 203.440        | 207.262        |
| INSS (d)         | 15.460         | 9.475          |
| IRRF             | 3.084          | 1.279          |
| Outros           | 1.262          | 1.139          |
|                  | <u>662.740</u> | <u>646.825</u> |
| Circulante       | 230.871        | 232.407        |
| Não circulante   | 431.869        | 414.418        |

- (a) Saldo resultante do regime normal de apuração de ICMS e saldos referente aos créditos de ICMS ST não definitivo, onde as bases fiscais presumidas foram superiores as margens efetivas. Os créditos foram reconhecidos em função da decisão do STF, que em sede de repercussão geral garantiu o direito de ressarcimento ao contribuinte que recolheu antecipadamente o ICMS ST em bases de cálculo superiores aquelas efetivamente realizadas. Não foram reconhecidos créditos fiscais de períodos anteriores a decisão do STF. Os valores são compensados administrativamente após cumprimento dos requisitos definidos por cada Estado.
- (b) Pagamento a maior de IRPJ e saldo negativo de CSLL na apuração do lucro real de exercício anterior.
- (c) Em agosto de 2019, a Companhia obteve decisão favorável transitada em julgado em processo no qual discutia o direito à exclusão do ICMS, destacado em nota fiscal, da base de cálculo do PIS e da COFINS. A Companhia está processo de execução da sentença para restituição dos valores recolhidos indevidamente, no montante de R\$ 201.447 dos quais R\$ 46.431, referem-se à atualização monetária. Adicionalmente, a Companhia reconhece os créditos decorrentes do regime de não cumulatividade, oriundos principalmente da aquisição de mercadorias, aquisição de serviços e insumos considerados relevantes e essenciais a comercialização dos produtos e prestação de serviços.
- (d) O montante de R\$ 15.460 refere-se a saldo remanescente de créditos decorrentes de decisão judicial transitada em julgado, que afastou a incidência da contribuição previdenciária sobre determinadas verbas trabalhistas.

## 8. TRIBUTOS DIFERIDOS

|  | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
|--|----------------|----------------|
| Prejuízo fiscal                                    | 128.245        | 113.789        |
| Capitalização de juros                             | (6.014)        | (5.909)        |
| Provisão para encerramento de lojas                | 1.484          | 2.204          |
| Provisão para realização dos estoques              | 10.252         | 8.061          |
| Provisão para redução ao valor recuperável do ágio | 6.543          | 6.543          |
| Participação nos lucros                            | 4.431          | 3.508          |
| Arrendamento mercantil                             | 42.107         | 38.922         |
| Perdas de créditos esperadas                       | 6.900          | 6.001          |
| Provisões para contingências                       | 6.948          | 7.672          |
| Ajuste a valor presente                            | 4.426          | 3.075          |
| Outras provisões                                   | 18.660         | 20.152         |
| Total  | <u>223.982</u> | <u>204.018</u> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



a) *Expectativa de realização*

A Companhia, com base em projeções realizadas e aprovadas pela Administração, relativas à estimativa de lucros tributáveis futuros, reconheceu os créditos tributários diferidos sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, até o limite de sua capacidade de compensação, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. A recuperação do valor dos impostos diferidos é revisada anualmente. As estimativas estão relacionadas a capacidade de a Companhia obter os resultados esperados, considerando determinados aspectos econômicos e do mercado onde atua. Os resultados podem diferir das estimativas, caso as condições projetadas não se confirmem. De acordo com as projeções realizadas, os saldos dos impostos diferidos serão recuperados de acordo com o seguinte cronograma.

|                | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
|----------------|----------------|----------------|
| 2022           | 26.089         | 26.089         |
| 2023           | 16.384         | 16.384         |
| 2024           | 24.752         | 24.752         |
| 2025           | 38.949         | 38.949         |
| 2025 em diante | 117.808        | 97.844         |
|                | <u>223.982</u> | <u>204.018</u> |

b) *Conciliação da alíquota efetiva*

|   | 31/03/2022      | 31/03/2021     |
|---|-----------------|----------------|
| Lucro antes do IR e CSLL [A]                                | 3.848           | 48.562         |
| Alíquota fiscal combinada [B]                               | 34%             | 34%            |
| IR/CSLL pela alíquota fiscal combinada [A]*[B]=[C]          | <u>1.308</u>    | <u>16.511</u>  |
| Efeito das adições permanentes: [D]                         | 1.383           | 227            |
| Outras adições permanentes                                  | 1.383           | 227            |
| Efeito das exclusões permanentes: [E]                       | <u>62.837</u>   | <u>35.864</u>  |
| Subvenção para investimento                                 | 27.702          | 28.829         |
| Constituição de prejuízo fiscal                             | 34.237          | -              |
| Resultado da equivalência patrimonial                       | 839             | 371            |
| Outras exclusões permanentes                                | 59              | 5.468          |
| Custos com IPO  | -               | 1.196          |
| Lucro (prejuízo) fiscal corrente [A] + [D] - [E] = [F]      | <u>(57.606)</u> | <u>12.925</u>  |
| IR/CSLL diferido sobre prejuízo fiscal não constituído [G]* | -               | -              |
| IR/CSLL no resultado [F]*34% +[G] = [H]                     | <u>19.586</u>   | <u>(4.394)</u> |
| Alíquota efetiva [H]/[A]                                    | 508,9%          | 9%             |

A Companhia avaliou os impactos do IFRIC 23 (ITG 22) - Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro, concluindo como não relevante seus efeitos até o momento.

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



## 9. PARTES RELACIONADAS

| Partes relacionadas                           | Natureza da operação  | 31/03/2022 |               |                 | 31/12/2021 |               |                  |
|---|-----------------------|------------|---------------|-----------------|------------|---------------|------------------|
|   |                       | Ativo      | Passivo       | Resultado       | Ativo      | Passivo       | Resultado        |
| <b>Outras contas a receber</b>                |                       |            |               |                 |            |               |                  |
| Dupar Participações S.A.                      | Outros créditos       | 1          | -             | -               | 1          | -             | -                |
| <b>Fornecedores</b>                           |                       |            |               |                 |            |               |                  |
| Biomatika Ind. e Com. Prod. Naturais S.A. (a) | Compra de produtos    | -          | 66            | -               | -          | 511           | -                |
| e-Pharma PBM do Brasil S.A (b)                | Prestação de serviços | 958        | -             | -               | 915        | -             | -                |
| L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A. (c)  | Frete de mercadorias  | -          | 8.318         | (25.930)        | -          | 8.672         | (105.039)        |
| <b>Arrendamentos</b>                          |                       |            |               |                 |            |               |                  |
| Renda Participações S.A. (d)                  | Aluguel de imóveis    | -          | 743           | (2.422)         | -          | 801           | (9.174)          |
| Dupar Participações S.A. (d)                  | Aluguel de imóveis    | -          | 5.571         | (17.984)        | -          | 6.105         | (70.645)         |
| Prospar Participações S.A. (d)                | Aluguel de imóveis    | -          | 129           | (407)           | -          | 134           | (1.452)          |
| <b>Total</b>                                  |                       | <b>959</b> | <b>14.827</b> | <b>(46.743)</b> | <b>916</b> | <b>16.223</b> | <b>(186.310)</b> |

- a) Biomatika Indústria e Comércio de Produtos Naturais S.A., empresa sob controle comum, tem como objetivo principal a fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal. O contrato entre as partes estabelece a produção de produtos com a marca Pague Menos. A margem de venda obtida nestes produtos é superior àquelas obtidas junto a demais fornecedores devido ao menor nível de propaganda, bonificações, dentre outros.
- b) e-Pharma PBM do Brasil S.A. - Programa de Benefícios de Medicina da Saúde, investida da Companhia - Tem como objetivo principal o desenvolvimento e a comercialização de serviços de gestão de assistência farmacêutica e de saúde, provendo conhecimento e ferramentas tecnológicas para a sua implantação e operação. A Companhia possui influência significativa nesta investida, mas não possui controle. Desta forma, as práticas comerciais realizadas são comparáveis às praticadas por outros players de mercado.
- c) L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A., empresa sob controle comum, tem como objetivo principal o transporte rodoviário de cargas em geral. Todos os contratos de transporte de mercadorias passam por processo de cotação e dá-se a escolha pela melhor proposta técnica (nível de serviço) e comercial. Em outubro de 2020, a Companhia aprovou no âmbito de seu Conselho de Administração, contrato de prestação de serviços de transporte de mercadorias com a L'auto, no valor total estimado de R\$ 200.000 e um prazo de 2 (dois) anos. Os preços dos serviços são estabelecidos em percentuais tarifários sobre o valor nota fiscal de transferência de mercadorias e variam de acordo com faixas estabelecidas por Estado da Federação.
- d) Renda Participações S.A., Dupar Participações S.A. e Prospar Participações S.A., empresas sob controle comum, atuam na Administração de imóveis próprios e de terceiros. A Companhia é locatária de 360 imóveis, onde opera parte de suas lojas. Os valores dos aluguéis são calculados sobre o faturamento mensal das lojas. Já para os imóveis ocupados pela Administração e centros de distribuição, os aluguéis são definidos em montantes fixos.

As transações com partes relacionadas foram realizadas levando em conta análises feitas pela Administração para cada operação, não diferenciando das práticas normais de mercado.

### Remuneração dos administradores

A remuneração dos administradores totalizou R\$ 8.003 no período findo em 31 de março de 2022 (R\$ 3.048 em 31 de março de 2021). A Companhia não possui política de benefícios pós-emprego. Adicionalmente, desde 2020 a Companhia possui instituído programa de remuneração baseado em ações, conforme divulgado na Nota 19.

### Garantias, avais e fianças com partes relacionadas

A Companhia possui ainda transações nas quais partes relacionadas prestam fiança, aval ou garantia em contratos de financiamentos e empréstimos da Companhia, conforme segue:

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



| Parte relacionada garantidora                    | 31/03/2022 | 31/12/2021 |
|--|------------|------------|
| <i>Aval/fiança e devedor solidário (Nota 14)</i> | 269.510    | 337.383    |
| Pessoas físicas (acionistas)                     | 81.290     | 102.182    |
| Dupar Participações S.A.                         | 188.220    | 235.201    |
| <i>Imóveis</i>                                   | 52.183     | 52.183     |
| Dupar Participações S.A.                         | 52.183     | 52.183     |

## 10. INVESTIMENTOS

|   | 31/03/2022    | 31/12/2021    |
|---|---------------|---------------|
| e-Pharma PBM do Brasil S.A.                 | 9.605         | 10.001        |
| Ágio na aquisição de investimento           | 81.838        | 81.838        |
| (-) Perdas por redução ao valor recuperável | (19.243)      | (19.243)      |
|   | <u>72.200</u> | <u>72.596</u> |

### *Movimentação do saldo*

|                                       | 31/03/2022    | 31/03/2021    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Saldo inicial 1º de janeiro           | 72.596        | 70.797        |
| Resultado de equivalência patrimonial | 839           | 371           |
| Dividendos e JSCP a receber           | (1.235)       | -             |
| Saldo final em 31 de março            | <u>72.200</u> | <u>71.168</u> |

### *Informações da investida*

Em 28 de dezembro de 2015, a Companhia adquiriu 26,21% das ações e-Pharma PBM do Brasil S.A., pelo total de R\$90.000, cujo patrimônio líquido correspondia a R\$8.162, consequentemente, foi apurado um ágio baseado na expectativa de rentabilidade futura de R\$81.838. O principal negócio da e-Pharma PBM do Brasil S.A. é representado pelo gerenciamento de programas de benefícios de medicamentos. Em 31 de março de 2022, a Companhia detém 26,18% (2021: 26,18%) das ações da investida.

### *Redução ao valor recuperável do ágio*

A Companhia avaliou, com base em 31 de dezembro de 2021, a recuperação do valor contábil do ágio remanescente originado na aquisição da e-Pharma PBM do Brasil S.A., utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado alocado à unidade geradora de caixa que deu origem ao respectivo ágio.

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



O valor recuperável das vendas efetuadas pela unidade geradora de caixa cuja aquisição foi determinada por meio de cálculo baseado no valor em uso a partir de projeções de caixa provenientes de orçamentos financeiros aprovados pela Administração ao longo de um período de cinco anos. O fluxo de caixa projetado foi atualizado para refletir as variações na demanda de produtos e serviços. A taxa de desconto, aplicada às projeções do fluxo de caixa foi de 17,5% antes dos impostos. As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos da investida, levando em consideração o valor do dinheiro pela passagem do tempo e os riscos individuais dos ativos relacionados que não foram incorporados nas premissas incluídas no modelo de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da investida, sendo derivado de custos médios de ponderado de capital (WACC). O WACC leva em consideração tanto a dívida quanto o patrimônio. O custo do patrimônio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento efetuado pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos sujeitos a juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico da investida é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores individuais beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis para o público.

#### *Principais premissas utilizadas em cálculos com base no valor em uso*

O cálculo do valor em uso para as referidas unidades geradoras de caixa, projetado para os próximos 5 anos, é mais sensível às seguintes premissas:

#### *Receita de vendas e despesas*

Reajuste de preços de medicamentos e inflação das demais mercadorias comercializadas e despesas com vendas são reajustadas de acordo com a previsão da inflação geral ou dos índices constantes nos contratos. As premissas adotadas nos testes de redução ao valor recuperável estão de acordo com as projeções internas para o período de cinco anos. Para o período após cinco anos aplica-se a extrapolação utilizando uma taxa de crescimento de perpetuidade de 3% em modelo nominal.

#### *Margem bruta*

O teste de recuperação não identificou a necessidade de reconhecimento adicional de uma nova provisão para redução no valor recuperável do ágio, além do valor já contabilizado. Um aumento na taxa de desconto antes de tributo (WACC) de 10% levaria a taxa para 19,3%, resultando em valor recuperável de R\$ 249.896, ante avaliação do cenário base no Modelo de Fluxo de Caixa Descontado de R\$ 281.542. Uma redução de 10% na Taxa de Crescimento Perpétuo (g) para 2,7% resultaria no valor recuperável de R\$ 278.044. No pior cenário do modelo atual, a avaliação seria de R\$ 247.265, o que resultaria em perda adicional de R\$ 7.862.

## 11. IMOBILIZADO

|                                      | Taxa a.a. | 31/03/2022       |                  |                | 31/12/2021       |                  |                |
|--------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
|                                      |           | Custo            | Depreciação      | Líquido        | Custo            | Depreciação      | Líquido        |
| Obras em andamento                   | -         | 67.213           | -                | 67.213         | 39.620           | -                | 39.620         |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (i)       | 869.941          | (420.774)        | 449.167        | 854.942          | (405.596)        | 449.346        |
| Instalações                          | 10%       | 106.072          | (51.019)         | 55.053         | 106.492          | (48.696)         | 57.796         |
| Máquinas e equipamentos              | 10%       | 109.830          | (68.211)         | 41.619         | 108.414          | (65.925)         | 42.489         |
| Móveis e utensílios                  | 10%       | 124.893          | (55.698)         | 69.195         | 120.681          | (52.893)         | 67.788         |
| Veículos                             | 20%       | 350              | (350)            | -              | 350              | (350)            | -              |
| Equipamentos de informática          | 20%       | 65.633           | (52.424)         | 13.209         | 65.797           | (51.220)         | 14.577         |
| Adiantamentos a fornecedores         | -         | 133              | -                | 133            | 133              | -                | 133            |
| Provisão para encerramento de lojas  | -         | (14.020)         | 10.024           | (3.996)        | (16.383)         | 10.245           | (6.138)        |
| <b>Total</b>                         |           | <b>1.330.045</b> | <b>(638.452)</b> | <b>691.593</b> | <b>1.280.046</b> | <b>(614.435)</b> | <b>665.611</b> |



Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



- (i) A depreciação das benfeitorias é calculada de acordo o prazo de cada contrato de aluguel, que varia entre 5 a 25 anos, chegando-se numa média de taxa de depreciação de 6% a.a.

a) *Movimentação no período de 3 meses findo em 31 de março de 2022*

|                                      | 31/12/2021     | Adições       | Baixas         | Depreciação     | Transferências (i) | 31/03/2022     |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|
| Obras em andamento                   | 39.620         | 31.334        | -              | -               | (3.741)            | 67.213         |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 449.346        | 13.066        | (739)          | (15.805)        | 3.299              | 449.167        |
| Instalações                          | 57.796         | 15            | (346)          | (2.412)         | 0                  | 55.053         |
| Máquinas e equipamentos              | 42.489         | 1.359         | (9)            | (2.370)         | 150                | 41.619         |
| Móveis e utensílios                  | 67.788         | 3.789         | (1)            | (2.882)         | 501                | 69.195         |
| Equipamentos de informática          | 14.577         | -             | (1)            | (1.248)         | (119)              | 13.209         |
| Adiantamentos a fornecedores         | 133            | -             | -              | -               | -                  | 133            |
| Provisão para encerramento de lojas  | (6.138)        | 2.142         | -              | -               | -                  | (3.996)        |
| <b>Total</b>                         | <b>665.611</b> | <b>51.705</b> | <b>(1.096)</b> | <b>(24.717)</b> | <b>90</b>          | <b>691.593</b> |

(i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

b) *Movimentação no período de 3 meses findo em 31 de março de 2021*

|                                      | 31/12/2020     | Adições       | Baixas         | Depreciação     | Transferências | 31/03/2021     |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Obras em andamento                   | 9.051          | 8.089         | -              | -               | (2.631)        | 14.509         |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 383.676        | 8.541         | (1.615)        | (11.602)        | 1.399          | 380.399        |
| Instalações                          | 52.107         | 544           | (28)           | (2.142)         | 375            | 50.856         |
| Máquinas e equipamentos              | 39.873         | 486           | -              | (2.134)         | 26             | 38.251         |
| Móveis e utensílios                  | 54.253         | 1.932         | -              | (2.398)         | 757            | 54.544         |
| Equipamentos de informática          | 9.345          | 4             | -              | (1.370)         | 41             | 8.020          |
| Adiantamentos a fornecedores         | 127            | -             | (72)           | -               | -              | 55             |
| Provisão para encerramento de lojas  | (7.143)        | 832           | -              | -               | -              | (6.311)        |
| <b>Total</b>                         | <b>541.289</b> | <b>20.428</b> | <b>(1.715)</b> | <b>(19.646)</b> | <b>(33)</b>    | <b>540.323</b> |

*Provisão para encerramento de loja*

A Companhia mantém reconhecida uma provisão para encerramento de lojas, no montante de R\$ 3.996 em 31 de março de 2022 (R\$ 6.138 em 31 de dezembro de 2021). A análise de recuperabilidade considera o resultado individualizado de cada loja e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação dos investimentos estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de lojas.

## 12. INTANGÍVEL

|                                     | Taxa a.a. | 31/03/2022     |                 |               | 31/12/2021     |                 |               |
|-------------------------------------|-----------|----------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|
|                                     |           | Custo          | Amortização     | Líquido       | Custo          | Amortização     | Líquido       |
| Marcas                              | (i)       | 4.289          | -               | 4.289         | 4.289          | -               | 4.289         |
| Fundo de comércio                   | (ii)      | 19.658         | (17.017)        | 2.641         | 19.805         | (16.751)        | 3.054         |
| Softwares                           | 20%       | 96.968         | (50.170)        | 46.798        | 94.720         | (47.052)        | 47.668        |
| Websites                            | 10%       | 63             | (59)            | 4             | 111            | (61)            | 50            |
| Intangível em andamento             | -         | 7.249          | -               | 7.249         | 3.494          | -               | 3.494         |
| Provisão para encerramento de lojas | -         | (923)          | 554             | (369)         | (983)          | 638             | (345)         |
| <b>Total</b>                        |           | <b>127.304</b> | <b>(66.692)</b> | <b>60.612</b> | <b>121.436</b> | <b>(63.226)</b> | <b>58.210</b> |

- i. Saldo referente ao custo de aquisição da marca "Pague Menos" no Estado da Paraíba. Por ser considerado como um ativo intangível sem vida útil definida a Companhia avalia a necessidade de reconhecer perdas por desvalorização. Considerando o conceito de materialidade da Administração, cálculos prévios indicaram que o valor recuperável deste ativo é significativamente maior do que seu valor contábil e não ocorreram eventos que eliminaram essa diferença, desta forma a Companhia não estimou novamente o valor recuperável do referido ativo e as premissas antes utilizadas continuam válidas.

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



- ii. A amortização do fundo de comércio é calculada pelo prazo de vigência de cada contrato de aluguel das lojas o que varia entre 5 a 25 anos chegando-se numa média de taxa de amortização de 8,6%a.a.

a) *Movimentação no período de 3 meses findo em 31 de março de 2022*

|                                     | 31/12/2021    | Adições      | Baixas   | Amortização    | Transferências (iii) | 31/03/2022    |
|-------------------------------------|---------------|--------------|----------|----------------|----------------------|---------------|
| Marcas                              | 4.289         | -            | -        | -              | -                    | 4.289         |
| Fundo de comércio                   | 3.054         | -            | -        | (413)          | -                    | 2.641         |
| Softwares                           | 47.668        | 2.307        | -        | (3.116)        | (61)                 | 46.798        |
| Websites                            | 50            | (19)         | -        | 2              | (29)                 | 4             |
| Intangível em andamento             | 3.494         | 3.755        | -        | -              | -                    | 7.249         |
| Provisão para encerramento de lojas | (345)         | (24)         | -        | -              | -                    | (369)         |
| <b>Total</b>                        | <b>58.210</b> | <b>6.019</b> | <b>-</b> | <b>(3.527)</b> | <b>(90)</b>          | <b>60.612</b> |

b) *Movimentação no período de 3 meses findo em 31 de março de 2021*

|                                     | 31/12/2020    | Aquisições   | Baixas      | Amortização    | Transferências (iii) | 31/03/2021    |
|-------------------------------------|---------------|--------------|-------------|----------------|----------------------|---------------|
| Marcas                              | 4.289         | -            | -           | -              | -                    | 4.289         |
| Fundo de comércio                   | 5.025         | -            | (28)        | (603)          | -                    | 4.394         |
| Softwares                           | 20.743        | 65           | -           | (2.133)        | 3                    | 18.678        |
| Websites                            | 23            | -            | (39)        | (2)            | 30                   | 12            |
| Intangível em andamento             | 8.232         | 2.945        | -           | -              | -                    | 11.177        |
| Provisão para encerramento de lojas | (447)         | 143          | -           | -              | -                    | (304)         |
| <b>Total</b>                        | <b>37.865</b> | <b>3.153</b> | <b>(67)</b> | <b>(2.738)</b> | <b>33</b>            | <b>38.246</b> |

(iii) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

### 13. FORNECEDORES

|                               | 31/03/2022       | 31/12/2021       |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Fornecedores                  | 1.200.143        | 1.226.435        |
| Operações de risco sacado (i) | 77.576           | 104.064          |
| <b>Subtotal</b>               | <b>1.277.719</b> | <b>1.330.499</b> |
| Ajuste a valor presente (ii)  | (22.739)         | (24.007)         |
| <b>Total</b>                  | <b>1.254.980</b> | <b>1.306.492</b> |

i) As operações de risco sacado da Companhia não modificam de forma relevante as condições de compras (pagamentos, preços e prazos negociados) com os fornecedores, permanecendo como usualmente praticado no mercado. Essas operações possibilitam aos fornecedores melhor gerenciamento de suas necessidades de fluxo de caixa, em detrimento de maior intensificação das relações comerciais com a Companhia. Além disso, nestas transações não há nenhuma obrigação que gere despesa para a Companhia ou ganho de juros compartilhado com a instituição financeira. A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes e tampouco afeta a alavancagem da Companhia.

ii) Os saldos de fornecedores sofrem o efeito do ajuste a valor presente do saldo considerando um prazo médio de pagamento entre 70 e 78 dias e taxa média de captação de recursos (2021: 70 a 78 dias). A contrapartida do ajuste a valor presente é contra a conta de estoques, sendo reconhecida ao resultado na conta de custo das mercadorias vendidas quando da venda. A recomposição do saldo do passivo referente aos juros pela passagem do tempo é reconhecida como despesas financeiras.

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



a) *Por vencimento*

|                    | 31/03/2022       | 31/12/2021       |
|--------------------|------------------|------------------|
| Entre 1 a 30 dias  | 513.497          | 484.531          |
| Entre 31 a 60 dias | 371.103          | 413.761          |
| Entre 61 a 90 dias | 185.748          | 158.248          |
| Mais de 91 dias    | 207.371          | 273.959          |
| <b>Total</b>       | <b>1.277.719</b> | <b>1.330.499</b> |

b) *Concentração do saldo*

|                     | 31/03/2022  | 31/12/2021  |
|---------------------|-------------|-------------|
| Maior fornecedor    | 10%         | 12%         |
| do 2º ao 25º        | 50%         | 50%         |
| do 26º ao 50º       | 15%         | 15%         |
| Demais fornecedores | 25%         | 23%         |
| <b>Total</b>        | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

## 14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

| Banco  | Tipo            | Taxa média de juros | 31/03/2022       | 31/12/2021       |
|--|-----------------|---------------------|------------------|------------------|
| <b>Empréstimos</b>                                       |                 |                     |                  |                  |
| Banco do Brasil  | Capital de giro | 115% do CDI.        | 64.596           | 63.643           |
| Banco do Brasil  | Capital de giro | 120% do CDI.        | 73.732           | 71.544           |
| Itaú   | Capital de giro | CDI + 2,50% a.a.    | 76.675           | 101.893          |
| Santander  | Capital de giro | CDI + 2,50% a.a.    | 130.780          | 162.595          |
|  |                 |                     | <b>345.783</b>   | <b>399.675</b>   |
| <b>Financiamentos</b>                                    |                 |                     |                  |                  |
| Banco do Brasil  | FCO             | 4,12% a.a.          | 15.858           | 16.925           |
| Banco do Nordeste do Brasil                              | FNE             | 4,12% a.a.          | 21.231           | 24.264           |
| Banco do Nordeste do Brasil                              | FNE             | TLP IPCA + 2,18%    | 9.989            | 10.562           |
| Banco do Nordeste do Brasil                              | FNE             | TLP IPCA + 2,98%    | 27.465           | 32.949           |
|  |                 |                     | <b>74.543</b>    | <b>84.700</b>    |
| <b>Debêntures</b>  |                 |                     |                  |                  |
| 4ª emissão de Debêntures                                 | Quirografárias  | CDI + 1,95%         | 160.732          | 200.765          |
| 5ª emissão de Debêntures                                 | Quirografárias  | CDI + 1,51%         | 34.003           | 51.692           |
| 6ª emissão de Debêntures                                 | Quirografárias  | CDI + 1,75%         | 101.093          | 99.065           |
| 6ª emissão de Debêntures                                 | Quirografárias  | CDI + 2,20%         | 364.015          | 353.714          |
|  |                 |                     | <b>659.843</b>   | <b>705.236</b>   |
| <b>Total de empréstimos, financiamentos e debêntures</b> |                 |                     | <b>1.080.169</b> | <b>1.189.611</b> |
| Circulante   |                 |                     | 425.834          | 435.702          |
| Não circulante   |                 |                     | 654.335          | 753.909          |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



a) *Movimentação do saldo*

|  | 31/03/2022 | 31/12/2021 |
|--|------------|------------|
| Saldos iniciais  | 1.189.611  | 878.476    |
| Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures                 | -          | 610.000    |
| Juros incorridos   | 31.481     | 56.373     |
| Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures | (123.359)  | (300.801)  |
| Amortização de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures     | (16.297)   | (50.763)   |
| Variações cambiais   | -          | 908        |
| Alteração no valor dos passivos financeiros mensurados a valor justo | -          | (51)       |
| Apropriação ao resultado de custos de empréstimos                    | (1.267)    | (4.531)    |
| Saldos finais  | 1.080.169  | 1.189.611  |

b) *Características das debêntures*

Realizada em 11 de fevereiro de 2019, a 4ª emissão de debêntures simples, no montante de R\$ 200.000, com vencimento em 11 de fevereiro de 2024, remuneradas pela variação do CDI + 1,95% a.a., em 21 de julho de 2019, a 5ª emissão de debêntures simples, no montante de R\$ 100.000, com vencimento em 21 de janeiro de 2023 e remuneradas pela variação do CDI + 1,51% a.a. e em 05 de novembro de 2021, a 6ª emissão de debêntures simples, no montante de R\$ 450.000, com vencimento em 05 de novembro de 2026 para as debêntures da primeira série, remunerada pela variação do CDI +1,75% a.a., e com vencimento em 05 de novembro de 2028, remunerada pela variação do CDI + 2,20% a.a., para as debêntures da segunda série.

As emissões são não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 476. As debêntures não possuem cláusulas de repactuação. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

c) *Cronograma de desembolso*

|                         | 31/03/2022 | 31/12/2021 |
|-------------------------|------------|------------|
| 01/01/2023 – 31/12/2023 | 90.834     | 189.542    |
| 01/01/2024 – 31/12/2024 | 130.139    | 130.340    |
| 01/01/2025 – 31/12/2025 | 44.487     | 44.686     |
| Acima de 31/12/2025     | 388.875    | 389.341    |
| Total                   | 654.335    | 753.909    |

d) *Composição por moeda*

|                | 31/03/2022 | 31/12/2021 |
|----------------|------------|------------|
| Em Reais - R\$ | 1.080.169  | 1.189.611  |
| Total          | 1.080.169  | 1.189.611  |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



e) *Garantias*

|  | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
|--|----------------|----------------|
| Aval/fiança (Partes relacionadas – Nota 9)   | 269.510        | 337.383        |
| Alienação fiduciária de direitos creditórios | 99.109         | 117.707        |
| Fianças bancárias                            | 41.346         | 40.831         |
| Imóveis (Partes relacionadas – Nota 9)       | 52.183         | 52.183         |
|  | <u>462.148</u> | <u>548.104</u> |

f) *Cláusulas restritivas (covenants)*

Os índices e limites financeiros são verificados trimestralmente com base nas informações financeiras da Companhia até o pagamento integral dos valores devidos. Em 31 de março de 2022, os índices estavam dentro dos limites definidos contratualmente. A Companhia também está adimplente com demais *covenants* não financeiros.

## 15. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS

a) *Composição do ativo de direito de uso*

|                                 | Imóveis          | Equipamentos<br>de informática | Máquinas e<br>equipamentos | Total            |
|---------------------------------|------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------|
| Saldos em 1º de janeiro de 2022 | 1.541.629        | 54.821                         | 19.195                     | 1.615.645        |
| Adições                         | 48.647           | 4.502                          | 546                        | 53.695           |
| Remensuração                    | -                | 3.271                          | -                          | 3.271            |
| Baixas                          | (9.271)          | (1.015)                        | (120)                      | (10.406)         |
| Depreciação                     | (45.543)         | (5.866)                        | (2.652)                    | (54.061)         |
| Saldos em 31 de março de 2022   | <u>1.535.462</u> | <u>55.713</u>                  | <u>16.969</u>              | <u>1.608.144</u> |

b) *Passivo de arrendamento*

|                                 | Imóveis          | Equipamentos<br>de informática | Máquinas e<br>equipamentos | Total            |
|---------------------------------|------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------|
| Custo                           |                  |                                |                            |                  |
| Saldos em 1º de janeiro de 2022 | 1.650.794        | 58.866                         | 20.461                     | 1.730.121        |
| Adições                         | 48.647           | 4.502                          | 546                        | 53.695           |
| Remensuração                    | -                | 3.271                          | -                          | 3.271            |
| Baixas                          | (9.889)          | (1.134)                        | (127)                      | (11.150)         |
| Juros incorridos                | 32.750           | 1.186                          | 342                        | 34.278           |
| Pagamentos                      | (68.198)         | (7.013)                        | (3.016)                    | (78.227)         |
| Saldos em 31 de março de 2022   | <u>1.654.104</u> | <u>59.678</u>                  | <u>18.206</u>              | <u>1.731.988</u> |
| Circulante                      | 189.443          | 25.858                         | 11.488                     | 226.789          |
| Não circulante                  | 1.464.661        | 33.820                         | 6.718                      | 1.505.199        |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



c) *Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento*

|                         | 2022             | 2021             |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 01/01/2023 – 31/12/2023 | 208.104          | 208.765          |
| 01/01/2024 – 31/12/2024 | 173.829          | 172.589          |
| 01/01/2025 – 31/12/2025 | 158.606          | 156.214          |
| Acima de 01/01/2026     | 964.660          | 970.406          |
| Total                   | <u>1.505.199</u> | <u>1.507.974</u> |

d) *Crédito de PIS e COFINS potencial*

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel registrados em conformidade com a NBC TG 06 (R3) na ocorrência de seus pagamentos. Estão apresentados abaixo o potencial desses créditos tributários. Parte dos contratos de arrendamento de imóveis não geram direito a créditos de PIS e COFINS, pois são firmados com arrendadores pessoas físicas, logo o crédito é vedado pela legislação tributária.

|                                 | 31/03/2022 | 31/12/2021 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Contraprestação do arrendamento | 2.323.467  | 2.300.082  |
| PIS e COFINS potencial (9,25%)  | 140.206    | 138.635    |

e) *“Misleading” provocado pela plena aplicação do NBC TG 06 (R2)*

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do NBC TG 06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do NBC TG 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

|                             | Fluxo real       |                  | Fluxo inflacionado |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                             | 31/03/2022       | 31/12/2021       | 31/03/2022         | 31/12/2021       |
| Imóveis                     | 1.654.104        | 1.650.794        | 1.898.414          | 1.944.306        |
| Equipamentos de informática | 59.678           | 58.866           | 66.422             | 64.788           |
| Máquinas e equipamentos     | 18.206           | 20.461           | 20.263             | 22.519           |
| Total                       | <u>1.731.988</u> | <u>1.730.121</u> | <u>1.985.099</u>   | <u>2.031.613</u> |

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das informações intermediárias.

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



## 16. TRIBUTOS A RECOLHER

|                | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
|----------------|----------------|----------------|
| ICMS           | 62.402         | 60.442         |
| INSS/FGTS      | 25.325         | 11.038         |
| ISS            | 13.758         | 12.149         |
| PERT           | 8.272          | 8.513          |
| IRPJ/CSLL      | 3.734          | 8.761          |
| Outros         | 495            | 369            |
| <b>Total</b>   | <b>113.986</b> | <b>101.272</b> |
| <br>           |                |                |
| Circulante     | 107.255        | 94.095         |
| Não circulante | 6.731          | 7.177          |

## 17. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

### a) Composição da conta

|                 | 31/03/2022    | 31/12/2021    |
|-----------------|---------------|---------------|
| Administrativas | 681           | 517           |
| Cíveis          | 3.101         | 3.207         |
| Trabalhistas    | 16.423        | 18.596        |
| Tributárias     | 229           | 245           |
| <b>Total</b>    | <b>20.434</b> | <b>22.565</b> |

As provisões para contingências cíveis são formadas por processos cujos valores individuais são pulverizados e decorrentes, principalmente, da provocação de danos morais e/ou materiais ocorridos em duas situações: relações consumeristas e ocorrência de assaltos no interior de nossas lojas.

As contingências trabalhistas são formadas por processos cujos valores individuais também são pulverizados e referem-se substancialmente a recursos de verbas rescisórias, relativas a horas extras ou diferenças salariais e que podem impactar ajustes em outras verbas como férias, FGTS e aviso prévio.

### b) Movimentação dos processos no período de 3 meses findo em 31 de março de 2022

|                 | 31/12/2021    | Adições      | Reversão     | Pagamentos     | 31/03/2022    |
|-----------------|---------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
| Administrativas | 517           | 178          | -            | (14)           | 681           |
| Cíveis          | 3.207         | 229          | (66)         | (269)          | 3.101         |
| Trabalhistas    | 18.596        | 666          | (22)         | (2.817)        | 16.423        |
| Tributárias     | 245           | 65           | (29)         | (52)           | 229           |
| <b>Total</b>    | <b>22.565</b> | <b>1.138</b> | <b>(117)</b> | <b>(3.152)</b> | <b>20.434</b> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



c) *Movimentação dos processos no período de 3 meses findo em 31 de março de 2021*

|                 | 31/12/2020 | Adições | Reversões | Pagamentos | 31/03/2021 |
|-----------------|------------|---------|-----------|------------|------------|
| Administrativas | 868        | 131     | (206)     | (60)       | 733        |
| Cíveis          | 2.819      | 243     | (191)     | (9)        | 2.862      |
| Trabalhistas    | 23.215     | 1.594   | (6)       | (72)       | 24.731     |
| Tributárias     | 339        | -       | (191)     | -          | 148        |
| Total           | 27.241     | 1.968   | (594)     | (141)      | 28.474     |

d) *Passivos contingentes – Risco de perda possível*

Em 31 de março de 2022, a Companhia era parte em demandas judiciais classificadas por seus assessores jurídicos com risco de perda possível no montante de R\$ 379.999 (R\$ 377.294 em 2021), para as quais não foram constituídas provisões.

A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

|                 | 31/03/2022 | 31/12/2021 |
|-----------------|------------|------------|
| Administrativas | 980        | 638        |
| Cíveis          | 2.047      | 2.410      |
| Trabalhistas    | 41.637     | 42.564     |
| Tributárias     | 335.335    | 331.682    |
| Total           | 379.999    | 377.294    |

Tributárias: Referem-se a notificações, em sua maioria fiscais, de lançamentos de débito no entender da Companhia e seus assessores jurídicos, destituídas de base fática, portanto com possibilidades plenas de anulação, entre as quais descrevemos as principais:

i) Ação anulatório de débitos de ICMS

Ação anulatória objetivando o cancelamento do auto de infração no valor de R\$ 140.914 em 31 de março de 2022 (R\$ 139.834 em 2021), que foi lavrado para exigência de valores a título de ICMS decorrente da escrituração de créditos em valores superiores aos destacados nas notas fiscais de entrada de produtos destinados à comercialização, o que, segundo a fiscalização, teria (na opinião do fisco) ocasionado omissão de pagamento de ICMS no período compreendido entre março de 2014 a dezembro de 2018.

ii) Créditos de PIS e COFINS sobre insumos

Auto de infração lavrado em dezembro de 2020, no valor de R\$ 122.575, exigindo valores a título de PIS e COFINS decorrentes de créditos fiscais registrados no período de dezembro de 2015 a dezembro de 2016, relativas à despesas com bens e serviços utilizados como insumos (exemplos: serviços de limpeza, taxas de administração de cartões, fretes, entre outros), nos quais a Receita Federal, com base na interpretação restritiva do art. 3º, inc. II, das Leis 10.637/02 e 10.833/03 e em razão do fato de que a Companhia tem por atividade fim o comércio varejista, não entende como possível.



Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



**Trabalhistas:** Referem-se a reclamações oriundas de verbas rescisórias que, no entender da Companhia foram totalmente quitadas no momento do desligamento, configurando-se assim, a confiança em sua não admissibilidade.

**Administrativas:** Referem-se a notificações advindas dos procedimentos adotados nas filiais, configurando-se na maioria dos casos como meros equívocos de interpretação da norma.

**Cíveis:** Referem-se à provocação de danos morais e/ou materiais, no entender do demandante, sofridos no interior de nossas lojas. Como a política de atendimento da Companhia é de total respeito ao público consumidor entende-se que a interpretação é improcedente.

## 18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a) Capital social

Em 31 de março de 2022, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado no valor de R\$1.241.689, do qual é deduzido o valor de R\$ 42.470 (Em 31 de dezembro de 2021: R\$ 42.470) referente aos custos com emissão de ações advindos do IPO realizado em setembro de 2020, totalizando o montante de R\$ 1.199.219 (Em 31 de dezembro de 2021: R\$ 1.199.219). Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, esse valor do capital social da Companhia está representado por 443.781.062 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A Companhia fica autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, com a emissão de até 150.000.000 novas ações ordinárias.

### b) Reserva de capital

|                                | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Ágio na emissão de ações (i)   | 386.650        | 386.650        |
| Custo na emissão de ações (ii) | (11.390)       | (11.390)       |
| Plano de ações restritas (iii) | 10.061         | 14.146         |
| Ações em tesouraria            | (17.660)       | (20.040)       |
| Reserva de incorporação        | 330            | 330            |
| <b>Total</b>                   | <b>367.991</b> | <b>369.696</b> |

- i. Conforme Acordo de Investimentos entre Companhia e a General Atlantic Brasil Investimentos S.A., foi constituída reserva de ágio na emissão de ações no montante de R\$397.357 sendo que em 2017 e 2018 foi efetuada uma reversão de R\$ 6.527 e R\$ 4.180, respectivamente, em virtude de indenização paga aos acionistas subscritores.
- ii. Valor referente ao custo na emissão de novas ações de R\$ 11.390 na operação de investimento da General Atlantic Brasil Investimentos S.A. em 2015.
- iii. Conforme divulgado na Nota 19, em 2020, foi aprovada a criação de um Plano de Ações Restritas. Vide Nota 19 para detalhes do Plano e outorgas concedidas.

### c) Reserva de lucros

#### Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social, após a destinação da reserva de incentivos fiscais.

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



### Reserva de incentivo fiscal

É constituída a partir da parcela do lucro decorrente das subvenções para investimento recebidas pela Companhia, conforme detalhado na Nota 21 – Subvenções governamentais.

#### d) Ações em tesouraria

Em 9 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a abertura de um Programa de Recompra de até 1.100.000 ações ordinárias, no prazo de 3 meses, tendo como termo final o dia 9 de março de 2021. Adicionalmente, em 1 de dezembro de 2021, foi aprovado um novo Programa de Recompra de até 2.000.000 ações, no prazo de 3 meses, tendo como termo final o dia 1 de março de 2022.

No âmbito dos Programas, a Companhia adquiriu, desde seu lançamento até a data de encerramento, o montante de 3.040.000 ações ordinárias no valor total de R\$ 28.132, ao custo médio de R\$ 9,25, das quais 1.900.577 ações permanecem em tesouraria ao custo médio de R\$ 9,29 totalizando o montante de R\$ 17.660.

## 19. PLANOS DE REMUNERAÇÃO BASEADO EM AÇÕES

### Plano de ações restritas

O Plano de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas da Companhia foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de junho de 2020 e tem como objetivo permitir a outorga de ações restritas aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, com vistas a: (i) atrair e reter os diretores, gerentes e empregados de alto nível da Companhia e de suas controladas; (ii) conceder aos participantes a oportunidade de se tornarem acionistas da Companhia, obtendo, em consequência, um maior alinhamento dos interesses destes com os interesses da Companhia; e (iii) desenvolver os objetos sociais da Companhia e os interesses dos acionistas. Durante a vigência do Plano de Ações Restritas, poderão ser entregues aos participantes, ações representativas de até 1,5% do capital social da Companhia. O saldo do Plano de Ações Restritas em 31 de março de 2022 é de R\$ 10.061 (R\$ 14.146 em 31 de dezembro de 2021).

Cabe ao Conselho de Administração selecionar os diretores, conselheiros independentes do Conselho de Administração, gerentes e empregados de alto nível da Companhia, em favor dos quais a Companhia outorgue uma ou mais ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia e sujeitas às restrições previstas no Plano de Ações Restritas, programa e/ou no respectivo contrato de outorga.

## 20. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O cálculo do resultado por ação para os períodos de 3 meses findos em 31 de março de 2022 e 2021 está demonstrado a seguir:

|   | 31/03/2022 | 31/03/2021 |
|---|------------|------------|
| Resultado por ação do período atribuível aos acionistas       | 23.434     | 44.168     |
| Quantidade ponderada de ações durante o período (lote de mil) | 443.781    | 443.781    |
| Resultado por ação básico e diluído - R\$                     | 0,05       | 0,10       |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Em 31 de março de 2022 e 2021, não existiam ações restritas com potencial diluidor.

## 21. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS

A Companhia possui regimes especiais de tributação, relativos ao ICMS, concedido pelos Estados do Ceará, Goiás, Pernambuco, e Bahia, que implicam na redução de carga tributária nesses Estados, em contrapartida a diversos compromissos assumidos pela Companhia. A Companhia tem atendido sistematicamente essas exigências.

A Companhia reconheceu em seu resultado do trimestre findo em 31 de março de 2022, como redução do custo das mercadorias vendidas, o montante de R\$ 27.702 (R\$ 28.829 em 31 de março de 2021).

Os valores apurados de subvenções governamentais são tratados como incentivos fiscais e devidamente destinadas, anualmente, para a reserva de incentivo fiscal.

## 22. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

|                                  | 31/03/2022              | 31/03/2021              |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Venda de mercadorias             | 2.039.114               | 1.852.468               |
| Serviços prestados               | 72.419                  | 57.745                  |
| Receita bruta                    | <u>2.111.533</u>        | <u>1.910.213</u>        |
| Impostos sobre vendas            | (115.206)               | (111.720)               |
| Devoluções e abatimentos         | (12.663)                | (12.500)                |
| Ajuste a valor presente          | (10.785)                | (9.673)                 |
| Deduções e abatimento das vendas | <u>(138.654)</u>        | <u>(133.893)</u>        |
| Receita líquida                  | <u><u>1.972.879</u></u> | <u><u>1.776.320</u></u> |

## 23. CUSTOS E DESPESAS

a) Classificados por conta:

|                                   | 31/03/2022                | 31/03/2021                |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Custo das mercadorias vendidas    | (1.347.688)               | (1.207.307)               |
| Despesas com vendas               | (474.834)                 | (418.400)                 |
| Despesas gerais e administrativas | (72.827)                  | (55.578)                  |
| Total de custos e despesas        | <u><u>(1.895.349)</u></u> | <u><u>(1.681.285)</u></u> |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



b) Classificados por natureza:

|                                   | 31/03/2022         | 31/03/2021         |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Custo de aquisição de mercadorias | (1.347.688)        | (1.207.307)        |
| Despesas com pessoal              | (307.877)          | (263.696)          |
| Despesas com aluguéis             | (5.402)            | (9.586)            |
| Despesas gerais                   | (152.077)          | (136.803)          |
| Depreciação e amortização         | (82.305)           | (63.893)           |
| Total de custos e despesas        | <u>(1.895.349)</u> | <u>(1.681.285)</u> |

## 24. RESULTADO FINANCEIRO

|   | 31/03/2022      | 31/03/2021      |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Receitas financeiras</b>                       |                 |                 |
| Receitas de aplicações financeiras                | 10.841          | 2.356           |
| Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos | -               | 5.063           |
| Ajuste a valor justo de passivos financeiros      | -               | 737             |
| Ajuste a valor presente                           | 9.490           | 9.231           |
| Variação cambial                                  | -               | 3.833           |
| Outras receitas financeiras                       | 256             | 217             |
| Total de receita financeira                       | <u>20.587</u>   | <u>21.437</u>   |
| <b>Despesas financeiras</b>                       |                 |                 |
| Juros provisionados                               | (30.813)        | (9.557)         |
| Juros de arrendamento                             | (34.278)        | (27.479)        |
| Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos  | -               | (3.461)         |
| Ajuste a valor presente                           | (26.391)        | (22.423)        |
| Variação cambial                                  | -               | (4.135)         |
| Outras despesas financeiras                       | (3.906)         | (1.269)         |
| Total de despesa financeira                       | <u>(95.388)</u> | <u>(68.324)</u> |
| Resultado financeiro                              | <u>(74.801)</u> | <u>(46.887)</u> |

## 25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Composição dos instrumentos financeiros

Os saldos contábeis dos instrumentos financeiros quanto a sua avaliação inclusos no balanço patrimonial de 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 estão identificados a seguir de acordo com sua mensuração:

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



| Descrição                      | 31/03/2022  | 31/12/2021  |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Mensurados ao custo amortizado |             |             |
| Caixa e equivalentes de caixa  | 486.471     | 654.121     |
| Aplicações financeiras         | 8.808       | 8.639       |
| Contas a receber de clientes   | 514.972     | 530.268     |
| Fornecedores                   | (1.254.980) | (1.306.492) |
| Financiamentos e empréstimos   | (420.327)   | (484.375)   |
| Debêntures                     | (659.842)   | (705.236)   |
| Passivos de arrendamento       | (1.731.988) | (1.730.121) |

b) Estrutura e gerenciamento dos riscos financeiros

**Risco de crédito**

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas com clientes ou contrapartes em um instrumento financeiro, decorrente de falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradoras de cartões de crédito e instrumentos derivativos.

*Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos.*

A Companhia possui saldos a receber de instituições financeiras, referentes a caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras no montante de R\$ 495.279 em 31 de março de 2022 (R\$ 662.760 em 31 de dezembro de 2021), os quais representam sua máxima exposição de crédito. O risco de crédito junto às instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Tais recursos são mantidos em instituições financeiras sólidas e de primeira linha. Esses saldos são pulverizados nessas instituições a fim de minimizar a concentração de risco e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial inadimplência da contraparte.

*Contas a receber com administradoras de cartões de crédito*

Para os saldos de contas a receber, o risco de crédito é mitigado pelo fato de que grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como meio de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente garantidas pelas administradoras de cartões de crédito. O saldo a receber de clientes é pulverizado, não havendo valores individuais representativos.

Considerando o eventual risco decorrente do repasse das administradoras de cartões de crédito, este é controlado através de um rigoroso processo de conciliação entre faturamento e recebimento diário. A Companhia opera com administradoras de primeira linha e líderes de mercado, por isso, a Administração entende que tal risco seja baixo.

A seguir, estão demonstrados os saldos de administradoras de cartões de débito e crédito a receber, por idade de vencimento:

|                  | 31/03/2022 | 31/12/2021 |
|------------------|------------|------------|
| A vencer:        |            |            |
| 1 a 30 dias      | 212.643    | 259.468    |
| 31 a 60 dias     | 126.652    | 109.297    |
| 61 a 90 dias     | 78.788     | 76.693     |
| Acima de 90 dias | 70.249     | 63.034     |
| Total            | 488.332    | 508.492    |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Não há saldos vencidos mantidos com administradoras de cartões de crédito.

### **Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades para cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é a de garantir, que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia acompanha minuciosamente seu fluxo de caixa através de testes de estresses periódicos, o que permite, além do cumprimento das obrigações financeiras, a realização de operações de curto prazo no mercado financeiro, para rentabilizar as sobras de caixa.

As maturidades contratuais dos principais instrumentos financeiros passivos estão demonstradas a seguir:

| Em 31 de março de 2022                 | Valor contábil | Valor Contratual | 1 ano ou menos | Entre 1 e 2 anos | Entre 2 e 5 anos | Acima de 5 anos |
|--|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) | 486.471        | 486.471          | 486.471        | -                | -                | -               |
| Contas a receber de clientes (Nota 5)  | 514.972        | 514.972          | 514.972        | -                | -                | -               |
| Fornecedores (Nota 13)                 | (1.254.980)    | (1.254.980)      | (1.254.980)    | -                | -                | -               |
| Arrendamento mercantil (Nota 15)       | (1.731.988)    | (1.731.988)      | (226.789)      | (208.104)        | (332.435)        | (964.660)       |
| Financiamentos e empréstimos (Nota 14) | (420.326)      | (420.326)        | (292.771)      | (53.000)         | (74.555)         | -               |
| Debêntures (Nota 14)                   | (659.843)      | (659.843)        | (133.063)      | (79.345)         | (98.181)         | (349.254)       |

| Em 31 de dezembro de 2021              | Valor contábil | Valor Contratual | 1 ano ou menos | Entre 1 e 2 anos | Entre 2 e 5 anos | Acima de 5 anos |
|--|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) | 654.121        | 654.121          | 654.121        | -                | -                | -               |
| Contas a receber de clientes (Nota 5)  | 530.268        | 530.268          | 530.268        | -                | -                | -               |
| Fornecedores (Nota 13)                 | (1.306.492)    | (1.306.492)      | (1.306.492)    | -                | -                | -               |
| Arrendamento mercantil (Nota 15)       | (1.730.121)    | (1.730.121)      | (222.147)      | (208.765)        | (328.803)        | (970.406)       |
| Financiamentos e empréstimos (Nota 14) | (484.375)      | (484.375)        | (314.703)      | (93.426)         | (76.246)         | -               |
| Debêntures (Nota 14)                   | (705.236)      | (705.236)        | (120.999)      | (96.116)         | (138.707)        | (349.414)       |

### **Risco de mercado**

É o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e nos preços das mercadorias, tenham impacto nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros.

A Administração entende que, no contexto da Companhia, todos os riscos de mercados, acima citados, estão mitigados e referem-se principalmente às oscilações das taxas de juros e de câmbio.

#### *Risco de taxa de juros*

A Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e, em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações com instrumentos financeiros derivativos para proteger o custo financeiro das operações.

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



As variações das taxas de juros afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros da Companhia. Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade dos investimentos financeiros e no endividamento em moeda nacional da Companhia, atreladas ao CDI. A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros da Companhia foi demonstrada em dois cenários além do provável.

Apresentamos um cenário com taxas nominais verificadas em 31 de março de 2022 (saldo contábil tendo por base o CDI de fechamento 9,15% a.a.) e o cenário provável considerado pela Administração, que corresponde à projeção da curva do CDI considerando o fechamento base de 31 de março de 2022, de acordo com a curva de juros da BM&F Bovespa para o CDI (entre dezembro de 2020 e janeiro de 2026) e ainda mais dois cenários com apreciação de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II) dos indexadores.

#### *Análise de sensibilidade adicional*

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 se aproximam dos valores de mercado. Os riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

Com relação aos empréstimos e financiamentos e debêntures, referem-se a operações cujo valor registrado é próximo ao valor de mercado desses instrumentos financeiros. As aplicações com CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário, operações compromissadas e fundos de investimentos, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador ao qual a Companhia estava exposta na data-base de 31 de março de 2022, foram definidos cenários diferentes, utilizando as últimas taxas de juros acumulados nos últimos doze meses (Cenário I), e a partir desta, foram calculadas variações de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III), sensibilizando a elevação e queda dos indexadores. Para cada cenário foi calculada a posição líquida (receitas financeiras menos as despesas financeiras), não levando em consideração o efeito tributário. A data-base utilizada da carteira foi 31 de março de 2022, projetando um ano e verificando a sensibilidade do indexador CDI em cada cenário.

#### 31 de março de 2022

| Instituições financeiras e modalidades | Risco (taxa) | Saldo contábil | Cenário provável | Cenário I 25% | Cenário II 50% |
|--|--------------|----------------|------------------|---------------|----------------|
| Empréstimos                            | Alta do CDI  | 345.783        | 6.473            | 7.931         | 9.389          |
| Debêntures                             | Alta do CDI  | 659.843        | 11.296           | 13.707        | 16.119         |
| Aplicações financeiras                 | Queda do CDI | (457.948)      | (6.632)          | (8.290)       | (9.949)        |
| Exposição líquida (despesa financeira) |              |                | 11.137           | 13.348        | 15.559         |

Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



### 31 de dezembro de 2021

| Instituições financeiras e modalidades | Risco (taxa) | Saldo contábil | Cenário provável | Cenário I 25% | Cenário II 50% |
|--|--------------|----------------|------------------|---------------|----------------|
| Financiamentos e empréstimos           | Alta do CDI  | 484.375        | 6.638            | 8.058         | 9.479          |
| Debêntures                             | Alta do CDI  | 705.236        | 10.532           | 12.756        | 14.979         |
| Aplicações financeiras                 | Queda do CDI | 599.685        | (6.162)          | (7.702)       | (9.243)        |
| Exposição líquida (despesa financeira) |              |                | 11.008           | 13.112        | 15.215         |

### *Risco cambial*

A Companhia não está exposta a risco cambial em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021.

### Gestão de capital

A política da Administração é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor, credor e mercado e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora o retorno sobre o capital, que foi definido como os resultados de atividades operacionais divididos pelo patrimônio líquido total.

A Diretoria também monitora o nível de dividendos para seus acionistas.

O índice de alavancagem é como demonstrado abaixo:

|  | 31/03/2022 | 31/12/2021 |
|--|------------|------------|
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 1.080.169  | 1.189.611  |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa        | (486.471)  | (654.121)  |
| (-) Aplicações financeiras               | (8.808)    | (8.639)    |
| Dívida líquida                           | 584.890    | 526.851    |
| Patrimônio líquido                       | 2.111.926  | 2.090.197  |
| Índice de alavancagem                    | 0,28       | 0,25       |

### Hierarquia do valor justo

A tabela a seguir apresenta os instrumentos financeiros cujos valores foram registrados pelo valor justo e suas respectivas hierarquias.

| Descrição                             | 31/03/2022 |         |         |
|---------------------------------------|------------|---------|---------|
|                                       | Nível 1    | Nível 2 | Nível 3 |
| Plano de remuneração baseado em ações | -          | -       | 10.061  |
| Descrição                             | 31/12/2021 |         |         |
|                                       | Nível 1    | Nível 2 | Nível 3 |
| Plano de remuneração baseado em ações | -          | -       | 14.146  |

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:



Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais)



Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;  
Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);  
Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

### Mensuração do valor justo

Abaixo detalham-se as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 e 3, assim como os *inputs* significativos não observáveis utilizados.

#### *Financiamentos e empréstimos e debêntures – mensurados ao custo amortizado*

Essa categoria inclui financiamentos e empréstimos e debêntures atrelados à TJLP e ao CDI, e ainda àqueles que possuem taxas pré-fixadas. O valor justo foi determinado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa média de CDI futuro, correspondente a todos os empréstimos, vencíveis entre 2020 e 2026, apurados na data de apresentação das demonstrações contábeis.

#### *Financiamentos e empréstimos - passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado*

Essa categoria inclui financiamentos e empréstimos designados desde a sua contratação inicial como passivos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado, que satisfazem os critérios de classificação definidos pelo NBC TG 48 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração.

O valor justo desses passivos é baseado através do desconto de fluxos de caixa futuros estimados baseando-se nas condições e vencimento de cada contrato e utilizando-se o cupom cambial acrescido de um spread, o qual é obtido em cotação com as instituições financeiras para refletir a mudança do cenário de risco da Companhia no período descontado. Em 31 de março de 2022, a Companhia não possui financiamentos e empréstimos mensurados a valor justo por meio do resultado.

## 26. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém as seguintes coberturas de seguros para suas lojas, centros de distribuição e sede:

| Modalidade   | 31/03/2022 | 31/12/2021 |
|--|------------|------------|
| Limite Máximo de Garantia Contratada                                     | 405.000    | 405.000    |
| Sublimite de Responsabilidade Civil                                      | 15.000     | 15.000     |
| Sublimite de Danos Materiais   | 46.400     | 46.400     |
| Responsabilidade Civil para Conselheiros, Diretores e/ou Administradores | 15.000     | 15.000     |



## COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

Conforme divulgado em Fato Relevante publicado em 01 de Setembro de 2021, a Empreendimentos Pague Menos S.A. (“Companhia”) divulgou projeções de abertura bruta de 120 lojas para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

No primeiro trimestre de 2022, foram inauguradas 10 lojas. Reiteramos a projeção de 120 aberturas brutas para 2022, com 110 lojas previstas para inauguração nos próximos trimestres.

| Ano  | Projeção      | Realizado                 |
|------|---------------|---------------------------|
| 2021 | 80 aberturas  | 80 aberturas              |
| 2022 | 120 aberturas | 10 aberturas até 31/03/22 |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos  
Acionistas, Conselho de Administração e diretores da  
Empreendimentos Pague Menos S.A.  
Fortaleza - CE

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Fortaleza, 2 de maio de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC 2SP015199/O-6

Henrique Piereck de Sá  
Contador CRC PE023398/O-3

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com a apresentação das demonstrações financeiras.

Fortaleza, 02 de maio de 2022.

---

Mario Henrique Alves de Queirós  
Diretor-Presidente

---

Luiz Renato Novais  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

---

Marcos Ricardo Colares  
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

---

José Carlos Rafael de Assis Vasquez  
Diretor Vice-Presidente de Operações, Digital e Expansão

---

Jorge Alexandre Jubilato Araújo  
Diretor Vice-Presidente de Gente, Jurídico e Administrativo

---

Joaquim Dias Garcia Neto  
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação

---

Afro José Campos de Vasconcelos  
Diretor de Infraestrutura e Tecnologia

---

Evandro Vieira da Silva  
Diretor de Gente e Gestão

---

Rafael Lima e Silva  
Diretor de Expansão

---

Samir Mesquita Inácio  
Diretor de Digital

---

Thiago da Cunha Peixoto Ladeira  
Diretor de Operações

---

Jadson Antonio Santos de Almeida  
Diretor de Aplicações de Tecnologia

---

Gianni Dias Gill  
Diretor de Operações

---

Andre Albuquerque Ferreira Pinto Bandeira  
Diretor de Operações

---

Renan Vieira Barbosa  
Diretor de Supply Chain

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório dos auditores independentes, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022.

Fortaleza, 02 de maio de 2022.

---

Mario Henrique Alves de Queirós  
Diretor-Presidente

---

Luiz Renato Novais  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

---

Marcos Ricardo Colares  
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

---

José Carlos Rafael de Assis Vasquez  
Diretor Vice-Presidente de Operações, Digital e Expansão

---

Jorge Alexandre Jubilato Araújo  
Diretor Vice-Presidente de Gente, Jurídico e Administrativo

---

Joaquim Dias Garcia Neto  
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação

---

Afro José Campos de Vasconcelos  
Diretor de Infraestrutura e Tecnologia

---

Evandro Vieira da Silva  
Diretor de Gente e Gestão

---

Rafael Lima e Silva  
Diretor de Expansão

---

Samir Mesquita Inácio  
Diretor de Digital

---

Thiago da Cunha Peixoto Ladeira  
Diretor de Operações

---

Jadson Antonio Santos de Almeida  
Diretor de Aplicações de Tecnologia

---

Gianni Dias Gill  
Diretor de Operações

---

Andre Albuquerque Ferreira Pinto Bandeira  
Diretor de Operações

---

Renan Vieira Barbosa  
Diretor de Supply Chain