

# SUMÁRIO | RI 297

---

## Revista RI

nº 297 – Dez.2025 | Jan.2026

[www.revistaRI.com.br](http://www.revistaRI.com.br)

### 04 Ponto de Vista

**A nova era do profissional de RI:** do Mercado de Capitais à construção de ecossistemas de confiança  
por VICENTE GUIMARÃES

### 06 Orquestra Societária

**Jorge Gerdau**, presidente do Conselho Superior do MBC - Movimento Brasil Competitivo  
por CIDA HESS E MÔNICA BRANDÃO

### 16 Tecnologia

**Humanóides:** a tecnologia que pode redesenhar o valor das companhias  
por MARCELO MURILLO

### 22 Criação de Valor

**A ilusão do EBITDA:** a realidade do fluxo de caixa operacional  
por OSCAR MALVESSI

### 28 Gestão de Riscos

**Reforma Tributária** sob a ótica dos Conselhos  
por ALEXANDRE OLIVEIRA

### 32 Voz do Mercado

**Responsabilização de Administradores** por violação de deveres fiduciários  
por JOÃO PEDRO NASCIMENTO

### 38 Enfoque

**Função Social da Empresa** e o Constitucionalismo Contemporâneo  
por FRANCISCO PETROS E DANIELA DEMORO

### 42 Geopolítica

**Mudanças Climáticas e Territórios:** o tendão de Aquiles da Governança e da Geopolítica  
por ADRIANA DE ANDRADE SOLÉ

### 48 Governança Climática

**Justiça Climática e Governança ESG:** o legado jurídico da COP 30  
por FABRINI MUNIZ GALO

### 52 Espaço APIMEC Brasil

**Relatório de Informações Financeiras** relacionado à Sustentabilidade  
por ALEXSANDRO DE LIMA TAVARES

### 56 IBGC Comunica

**IBGC 30 Anos:** celebrar conquistas é inspirar o futuro

por VALERIA CAFÉ

## **58 Diversidade**

**30% Club Brazil Awards 2025**

por ANNA GUIMARÃES

## **62 Educação Financeira**

**Quando a gente fica velho?**

por JURANDIR SELL MACEDO

## **65 IBRI Notícias**

Entrevista: **Daniel Maranhão**, CEO da Grant Thornton Brasil

por RODNEY VERGILI

## **71 Opinião**

Pontos de atenção para a **alta direção na adequação à CVM 193**

por JEFFERSON KIYOHARA