

COLABORADORES DO IBRI

**AXIA**  
ENERGIA

**[B]<sup>3</sup>** BRASIL  
BOLSA  
BALCÃO

**BRB**  
BANCO DE BRASÍLIA

**BANCO DO BRASIL**

**BANCO  
MERCANTIL**

**banrisul**



**Bradesco**

**Braskem**  
Petroquímica Brasileira de Classe Mundial

**BRIDGE**

**CAIXA**

**CEMIG**

**CESCON  
BARRIEU**

**copasa**

**cosan**

**CTG Brasil**

**Deloitte.**

**DEMAREST**

**DEXCO**

**GERDAU**

**itaú**

**ITAÚSA**

**Klabin**

**MATTOS FILHO**

**pwc**

**BR  
PETROBRAS**

**report :**

**SANEPAR**

**suzano**

**TozziniFreire.**

**USIMINAS**

**VALE**

**VDV  
ADVOGADOS**

**Fernando Foz de Macedo é o novo presidente do Conselho de Administração do IBRI**

O Conselho de Administração do Instituto Brasileiro de Relações com Investidores (IBRI) elegeu presidente e vice-presidentes para o biênio 2026-2027. Fernando Foz de Macedo foi eleito presidente do Conselho de Administração. Bruna Gambôa e Lícia Rosa foram eleitas vice-presidentes.

Fernando Foz de Macedo substitui Renata Oliva Battiferro, que presidiu o Conselho de Administração do Instituto no período 2024-2025. Renata Oliva Battiferro passa agora a integrar o Comitê Superior de Orientação, Nominiação e Ética do IBRI.

“Registro meu reconhecimento e agradecimento à Renata Oliva Battiferro, por uma gestão marcada pelo compromisso com as melhores práticas de governança corporativa na área de RI. Parabênizo igualmente os novos conselheiros, cuja chegada reforça a solidez e a diversidade de perspectivas do nosso Conselho”, diz Fernando Foz de Macedo.

“Iniciamos esta nova gestão reafirmando o compromisso do Instituto Brasileiro de Relações com Investidores com as melhores práticas de governança corporativa, a transparência, a ética e a perenidade institucional, conduzindo o Instituto com visão estratégica e elevado padrão de conduta”, enfatiza Fernando Foz.

“Esta nova etapa será conduzida com foco em iniciativas relevantes, inovadoras e tempestivas, em permanente sintonia com as decisões e a evolução do mercado”, conclui Fernando Foz.

“Parabenizo Fernando Foz, eleito presidente, Bruna Gambôa e Lícia Rosa, eleitas vice-presidentes, bem como os demais membros eleitos para o Conselho de Administração do IBRI, desejando pleno êxito no mandato. Estou confiante de que o novo Conselho dará continuidade ao fortalecimento da governança do Instituto, à evolução das práticas de Relações com Investidores e ao desenvolvimento do mercado de capitais brasileiro”, declara Renata Oliva Battiferro.

**Breve currículo** – Fernando Foz de Macedo possui sólida trajetória no mercado financeiro, com 24 anos de experiência no Itaú Unibanco e na Itaúsa. Ao longo de sua carreira, acumulou atuação relevante em áreas diretamente relacionadas ao mercado de capitais, com destaque para Relações com Investidores, Tesouraria e Assessoria de Mercado Aberto, além de Crédito e participação no Grupo de Privatizações, envolvendo processos de aquisição de bancos como Banerj, BMG, BEG, Banestado e outras empresas, além da fusão do Itaú com o Unibanco. Essa experiência contribuiu para o relacionamento com analistas e investidores, a transparência das informações ao mercado e para o fortalecimento das práticas de governança.

No âmbito do IBRI, participou como membro do Conselho de Administração no biênio 2020-2021, com atuação ativa nas discussões e iniciativas do Instituto. Contribuiu com visão técnica e estratégica sobre Relações com Investidores, regulação, mercado de capitais e comunicação com investidores, apoiando o desenvolvimento e a disseminação das melhores práticas da atividade no Brasil.

Bruna Gambôa é superintendente de Relações com Investidores na CSU Digital e possui 18 anos de experiência profissional, sendo 14 dedicados à área de Relações com Investidores. Atuou em empresas de capital aberto de diferentes setores e em fundos de investimento, com foco em RI, estruturação de operações financeiras, comunicação corporativa e mídias sociais. Entre 2007 e 2012, trabalhou na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão) e na Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA), participando da análise de ofertas públicas de ações e de dívida.

Lícia Rosa é head de Relações com Investidores da Itaúsa, possuindo mais de 15 anos de experiência na área de Relações com Investidores, com atuação nas empresas Rede (2010-2013), Itaú Unibanco (2013-2023) e Itaúsa (2023-atualmente). Sua experiência está concentrada em iniciativas voltadas às melhores práticas de transparência no mercado de capitais e no relacionamento com

acionistas, investidores e analistas. Foi reconhecida em 2023 como Melhor Profissional de RI Large Cap (Prêmio APIMEC IBRI) e, em 2025, como a terceira Melhor Profissional de RI no setor financeiro não bancário da América Latina, segundo a Extel/Institutional Investor.

**Conselho de Administração** – Em ordem alfabética, os eleitos para o Conselho de Administração do IBRI para o biênio 2026-2027 foram: André Vasconcellos; Augusto Vilela; Bruna Gambôa; Danilo Herculano Andrade da Silva; Fernando Foz de Macedo; Gustavo Lopes Rodrigues; Lícia Rosa; Luciana Oliveti Chiminazzo; Marcus Thieme; Marina Miranda; Natasha Utescher; e Roberta Varella.

O conselheiro André Vasconcellos apresentou carta de renúncia do quadro de conselheiros a partir de 24 de janeiro de 2026.

**Conselho Fiscal** – Em ordem alfabética, os eleitos para o Conselho Fiscal do IBRI para o biênio 2026-2027 foram: Felipe Clemente; Luis Navarro; e Marcos Badollato.

**Acompanhe a seguir entrevista com o novo presidente do Conselho de Administração do IBRI:**

**IBRI News: Na sua opinião, quais são as forças do IBRI?**

**Fernando Foz:** O IBRI completará 30 anos de atuação em 2027, apoiando e desenvolvendo o profissional de Relações com Investidores, bem como atuando junto a entidades e empresas participantes direta ou indiretamente do mercado de capitais.

Dentre as principais forças do IBRI, eu cito: valorizar, apoiar e formar o profissional de RI mostrando a importância dele dentro da estratégia da empresa, disseminar boas práticas de governança corporativa (princípios que asseguram ética, transparência, equidade em decisões responsáveis, sustentáveis e que permitam perenidade ao negócio), além de parcerias e convênios com órgãos do mercado e entidades reguladoras contribuindo com o debate.

**IBRI News: Qual é sua expectativa para trazer mais associados para o Instituto?**

**Fernando Foz:** Acredito que o profissional de RI se tornou extremamente estratégico dentro de uma companhia no decorrer dos últimos anos. Temos que cada vez mais dar visibilidade a essa profissão por meio da atuação do Instituto. Primeiramente, levar informação ao profissional, realizar seminários, apresentações, cursos e eventos. O mundo está em constante transformação e nós temos que acompanhar. Temos que nos comunicar com os diversos RIs, desde os mais novos aos mais experientes de forma tradicional, mas também utilizando mais tecnologia (Inteligência Artificial), levando conteúdo adequado a cada público.

Temos que continuar incentivando a CPRI (Certificação do Profissional de Relações com Investidores), além de auxiliar o profissional a ser uma referência estratégica dentro da companhia. O profissional tem que sentir que não se associar ao IBRI pode ser uma perda de custo de oportunidade.

O IBRI deve ser percebido também como um alavancador de carreira, ou seja, um Instituto que ajude o profissional a evoluir. Assim, se associar seria não só um gesto institucional, mas também uma decisão estratégica de carreira, reputacional e técnica.

**IBRI News: Como será o trabalho do Conselho de Administração com o diretor-presidente?**

**Fernando Foz:** Vejo a gestão do IBRI estruturada sobre uma atuação clara, complementar e colaborativa entre o Conselho e o Luiz Roberto Cardoso, diretor-presidente do Instituto, em linha com as melhores práticas de governança. O Conselho define as estratégias do Instituto zelando sempre por sua perenidade. Para isso se faz necessário um constante fortalecimento dos pilares de ética, transparência, integridade, inovação, acompanhando sempre de perto o ambiente regulatório e as práticas de mercado que impactam a atividade de RI. O Conselho de Administração mira a perenidade, ou seja, tem que ter uma forte visão de longo prazo.

Já o diretor-presidente tem papel central na execução da estratégia definida pelo Conselho. Ele deve ter em sua missão a entrega consistente de valor à comunidade de Relações com Investidores. A proximidade do Conselho de Administração com o diretor-presidente é de extrema importância para o sucesso do Instituto em sua missão. A relação próxima e estruturada assegura a agilidade nas decisões, disciplina nas execuções e uma capacidade rápida de adaptação às transformações do mercado.

**IBRI News: Como você avalia o RI ter se tornado cada vez mais um profissional estratégico dentro da companhia? Como o IBRI vai ajudar os RIs nesse sentido?**

**Fernando Foz:** Avalio de forma positiva, e acredito que cada vez mais o interlocutor com o mercado terá papel relevante dentro de uma companhia. É preciso deixar claro para a administração, que o RI não é somente aquele que divulga números e se comunica com o mercado, mas sim aquele que traz uma leitura dos *stakeholders* para a estratégia da companhia. O RI se torna estratégico quando entra em temas que são importantes para a presidência executiva e para o Conselho de Administração. Ser estratégico para mim não é decidir, mas sim influenciar com propriedade (conhecimento). Estratégia exige proximidade com quem decide. Por que não pensar o RI como *pipeline* natural de futuros conselheiros?

Podemos falar do RI estratégico como aquele que é o guardião da credibilidade, da narrativa e da confiança da empresa.

**IBRI News: Que temas acredita que estarão na agenda do RI neste ano. E como o IBRI vai ajudar os profissionais de RI a enfrentar os desafios da profissão?**

**Fernando Foz:** O mercado é muito rápido. Alguns assuntos surgem e permanecem, enquanto

outros são temporários. O profissional de RI tem que buscar ter iniciativas, ou seja, tem que se preparar, e se adaptar rapidamente para um assunto que surja e seja importante para a companhia e para o mercado.

Tem um tema que está muito em evidência e não tem mais volta, que é a tecnologia. Ela é muito importante e se bem usada é extremamente benéfica, mas ela pode ser perigosa na atividade de RI. O que eu quero dizer, é que as companhias estão incorporando ferramentas modernas e soluções baseadas em Inteligência Artificial, capazes de dar agilidade nas respostas, ampliando a eficiência e a profundidade analítica, todavia, jamais substituirão o valor essencial do relacionamento humano, do diálogo e da proximidade entre os profissionais do mercado.

Este ano nosso país será marcado por eleições, por rearranjos geopolíticos relevantes e por um fluxo de capital cada vez mais seletivo, em que investidores buscam previsibilidade, credibilidade institucional e qualidade de governança. Nesse sentido, o profissional de RI terá papel fundamental nessa relação, ou seja, de traduzir contextos complexos em narrativas claras, consistentes e confiáveis, capazes de conectar a visão de longo prazo das companhias às expectativas de um mercado mais atento ao risco, oportunidades e valores. Diante disso, o IBRI vai procurar dar suporte ao profissional de RI para que ele consiga lidar com esse novo ciclo.

### **IBRI, TozziniFreire e B3 promovem evento “AGOs 2026 em Foco”**

O IBRI (Instituto Brasileiro de Relações com Investidores), o escritório TozziniFreire Advogados e a B3 (Brasil, Bolsa, Balcão) realizam o evento “AGOs 2026 em Foco”, em 03 de março de 2026, das 09:00 às 11:30, em São Paulo (Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.555, 6º andar). Haverá, também, transmissão via Zoom. Durante o evento, ocorrerá o lançamento do Guia Rápido de Relações com Investidores do IBRI.

A AGO (Assembleia Geral Ordinária) é o foro de prestação de contas aos acionistas, sendo possíveis solicitações de informações e esclarecimentos sobre matérias da ordem do dia aos administradores e ao representante do auditor independente, no caso das demonstrações financeiras.

Na ocasião, haverá debates sobre as atualizações trazidas pelo Ofício Circular Anual CVM/SEP (Comissão de Valores Mobiliários/Superintendência de Relações com Empresas) 2026 na temporada de AGOs deste ano. O Ofício Circular Anual da CVM/SEP para a temporada de Assembleias Gerais Ordinárias deste ano traz orientações gerais e destaques sobre normas contábeis (SNC - Superintendência de Normas Contábeis e de Auditoria) e de relações com empresas (SEP - Superintendência de Relações com Empresas), sendo consolidado para guiar as companhias abertas,

incluindo orientação quanto a aspectos relevantes a serem observados na contabilização de Arranjos de Computação na Nuvem (Cloud Computing Arrangements) do Ofício-Circular nº 1/2026 - CVM/SNC/SEP.

Participarão como painelistas do evento: Bruna Gambôa, Vice-presidente do Conselho de Administração do IBRI; Fernanda Montorfano, Sócia do TozziniFreire; Victor Guita Campinho, Counsel do TozziniFreire; Bárbara Savoi Diniz, Relationship Management com Empresas Listadas da B3; e Raphael Giovanini, Superintendente de Desenvolvimento de Mercado para Emissores da B3.

**Para mais informações e inscrições, basta acessar:**

[Evento AGOs 2026 em Foco](#)

[https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=CxSbYAUa6USair4Uy-](https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=CxSbYAUa6USair4Uy-IZ8JqUpNSJ_gpEieWle0GdNe5UN0oxVDFRMzBITUhIRUIGUThRMFBSVDUxVi4u&route=shorturl)

[IZ8JqUpNSJ\\_gpEieWle0GdNe5UN0oxVDFRMzBITUhIRUIGUThRMFBSVDUxVi4u&route=shorturl](https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=CxSbYAUa6USair4Uy-IZ8JqUpNSJ_gpEieWle0GdNe5UN0oxVDFRMzBITUhIRUIGUThRMFBSVDUxVi4u&route=shorturl)

## **Módulo II do Curso de Inteligência Artificial para Relações com Investidores acontece em fevereiro e março de 2026**

O segundo módulo do Curso de Inteligência Artificial para Relações com Investidores do IBRI (Instituto Brasileiro de Relações com Investidores) acontecerá nos dias 23 de fevereiro, 02 de março e 09 de março de 2026, das 19h às 21h. O curso “IA para RI” é ministrado por Glades Chuery, Auditora Líder da ISO/IEC 42001 – Sistema de Gestão em Inteligência Artificial, formada pela PUC-RS em Governança em AI, MBA em Ciência de Dados pela USP/ESALQ e membro da Comissão de Educação e Inovação do IBRI.

As aulas abordarão os temas: Finanças, Valuation, estruturação de Governança, Riscos e Compliance. Em breve, os alunos inscritos anteriormente receberão o link para participar das aulas. Não perca esta oportunidade!

## **Agende-se: 27º Encontro de RI e Mercado de Capitais acontece em agosto de 2026**

A 27ª edição do Encontro Internacional de Relações com Investidores e Mercado de Capitais, evento promovido pelo IBRI (Instituto Brasileiro de Relações com Investidores) e pela ABRASCA (Associação Brasileira das Companhias Abertas) acontece nos dias 24 e 25 de agosto, no Teatro B32, em São Paulo (SP). O maior evento da América Latina da área de RI e mercado de capitais é ponto de encontro para RIs, analistas de investimento e demais profissionais da área.

Assim como na última edição, este ano haverá uma atividade paralela durante o horário do almoço com mesas-redondas simultâneas sobre diversos temas de interesse do profissional de RI. Em breve mais informações. Salve as datas do evento na agenda!

O Encontro de RI já conta com o patrocínio das empresas: Bradesco, Fitch Ratings e Pinheiro Neto Advogados.

### **IBRI tem novos diretores regionais**

O IBRI anuncia novos membros das diretorias regionais São Paulo, Sul, Minas Gerais e Rio de Janeiro. Em São Paulo, Mariana Fontenelle, consultora de Relações com Investidores da Klabin, será a nova diretora regional, substituindo Natasha Utescher, IR Executive and Treasury Manager da Aura Minerals, que passa a integrar o Conselho de Administração.

Na regional Sul, Arleu Demartini de Albuquerque, permanece como diretor regional, e contará com o apoio de Rafael Jose Caron Bósio, head de Relações com Investidores da Copel; e Alisandra Reis, coordenadora de Relações com Investidores da SLC Agrícola, como diretores-adjuntos.

No IBRI Minas Gerais, Leonardo Ferraz, head de RI do Banco Mercantil, será o diretor regional, substituindo Marina Miranda, diretora de M&A da PH Transportes, que foi eleita conselheira de administração. Matheus Campos de Matos, analista sênior da Cemig, permanece como diretor-adjunto. No Rio de Janeiro, Carla Dodsworth Albano Miller, diretora de Relações com Investidores da AXIA Energia, permanece como diretora regional.

O IBRI deseja sucesso a todos os diretores e agradece a todos pela dedicação e compromisso com o Instituto.

### **O IBRI anuncia parceria estratégica com a 4IR (For Investor Relations)**

O IBRI (Instituto Brasileiro de Relações com Investidores) e a 4IR firmaram parceria com foco na valorização e profissionalização do profissional de RI por meio de ferramentas práticas que fortalecem a atuação do RI.

Os associados — tanto Pessoas Físicas quanto Jurídicas — passam a contar com plataformas

dedicadas a validações recorrentes de conhecimento e mitigação de riscos regulatórios, são elas: o IR Expert Quiz (associados pessoa física) e o IR Inside Quiz (associados pessoa jurídica).

O IR Expert Quiz é uma ferramenta de autodesenvolvimento focada em testar o conhecimento do profissional de RI, podendo auxiliar, inclusive, em promoções. Diferente dos testes tradicionais, é utilizada uma metodologia adaptativa. Quiz gamificado e adaptativo com 10 níveis de dificuldade e perguntas multitemáticas. Os associados pessoas físicas do IBRI têm 50% de desconto.

Já o IR Inside Quiz é um Software em Excel com quizzes monotemáticos por norma em que é possível fazer validação de conhecimento. Dentre os seus benefícios estão: onboarding, avaliação de desempenho, testes para candidatos, acompanhamento individual dos funcionários e meta mensurável para Relações com Investidores. Condições especiais para os associados Pessoa Jurídica na (categoria ouro e prata). Interessados devem entrar em contato com o IBRI pelo e-mail: [ibri@ibri.com.br](mailto:ibri@ibri.com.br). Não perca mais este benefício!

### **Comissão ESG tem nova coordenadora e subcoordenadora**

Jennifer Almeida e Camilla Stohler Gonzaga são as novas coordenadora e subcoordenadora da Comissão ESG, respectivamente. Jennifer Almeida é coordenadora e jornalista do IBRI, atua há dois anos na Comissão ESG e há 18 anos na comunicação do Instituto. Camilla Stohler é administradora de empresas, formada pela Universidade Federal Fluminense, com pós-graduação em Finanças Aplicadas pela PUC Minas. Atualmente, ocupa a posição de Analista Sênior de Relações com Investidores na Neoenergia. Desde 2024, Camilla Stohler participa das Comissões ESG e Técnica do IBRI.

### **IBRI apoia webinar de Abertura de Consulta Pública de Revisão do ISE B3 2026/2027**

O IBRI (Instituto Brasileiro de Relações com Investidores) apoia o webinar Abertura de Consulta Pública de Revisão do ISE B3 2026/2027 que acontece no dia 16 de março de 2026, das 16h às 17h, on-line pelo Teams.

Durante o webinar, haverá explicação sobre as premissas de revisão dos questionários e as formas de participar da consulta. Esta é uma oportunidade para empresas, investidores(as) e sociedade se manifestarem a respeito dos novos questionários.

**A consulta abordará:**

- Novos questionários gerais e setoriais;
- Evidências esperadas em cada questão;
- Protocolo das perguntas e glossário do questionário.

Inscrições para o webinar, acesse:

[https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=y9jP-aXEd0a2XTFQ3aMQyWqaHkeN\\_uFKv-O8CZeMyrtUNEg3RDBIQkwwSjgzTUdJM1hTWUMzSjJaNi4u&route=shorturl](https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=y9jP-aXEd0a2XTFQ3aMQyWqaHkeN_uFKv-O8CZeMyrtUNEg3RDBIQkwwSjgzTUdJM1hTWUMzSjJaNi4u&route=shorturl)

**Alisandra Reis é a nova entrevistada do Portal Acionista & IBRI**

Alisandra Reis, Coordenadora de Relações com Investidores da SLC Agrícola, é a nova entrevistada do Portal Acionista & IBRI. Executiva com mais de 15 anos de experiência em finanças, governança e mercado de capitais, ela foi eleita Melhor Profissional de Relações com Investidores – Small/Middle Cap pelo Prêmio APIMEC IBRI 2025 e no ranking “Latin America Executive Team” da [Institutional Investor](#).

O IBRI (Instituto Brasileiro de Relações com Investidores) e o Portal Acionista, plataforma dedicada a informar e conectar investidores ao mercado de capitais, firmaram parceria estratégica para valorizar os profissionais de RI. A iniciativa tem como objetivo estreitar o relacionamento com os profissionais de Relações com Investidores associados ao IBRI, oferecendo um espaço privilegiado para a divulgação de suas experiências e perspectivas.

Por meio da parceria, o Portal Acionista vem publicando entrevistas com associados do IBRI, que também serão disponibilizadas no site da entidade. A proposta é proporcionar aos leitores um olhar aprofundado sobre o universo de Relações com Investidores, abordando temas relevantes e os principais desafios do setor.

**Para ler a entrevista com Alisandra Reis na íntegra, acesse:**

<https://acionista.com.br/ri-estrategico-no-agro-governanca-inovacao-e-valor-na-slc-agricola/>

## **IBRI apoia evento do mercado**

### **II Seminário Mercado de Capitais para o Nordeste - Desafios e Oportunidades – Realização da APIMEC Brasil e do BNB**

**Data:** 12 de março de 2026 - quinta-feira

**Horário:** Das 08:00 às 12:30

**Local:** Porto Digital (Cais do Apolo, 222 – 16º andar – Recife/PE)

Evento presencial – gratuito – vagas limitadas

Inscrições até 10 de março de 2026

**Para mais informações e inscrições, basta acessar:**

**Secretaria da APIMEC Brasil:** [apimecbrasil@apimecbrasil.com.br](mailto:apimecbrasil@apimecbrasil.com.br)

<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/19529f84-b703-4214-8b86-7b7911aa08cc/d1140896-8c71-64cb-0a6a-ad449feb9474?origin=2>.