

## ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IBRI

1. Data, Hora e Local: Em 18 de março de 2026, realizada de modo exclusivamente digital, considerada como realizada na sede do Instituto, localizada na Rua Correia Dias, n. 184 – 11º andar, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.
2. Presença: Fernando Foz de Macedo, Presidente do Conselho de Administração; Bruna Gamboa, Vice-presidente do Conselho de Administração; Lícia Maria Peres Rosa, Vice-presidente do Conselho de Administração; e os Conselheiros Danilo Herculano Andrade Silva; Gustavo Lopes Rodrigues; Marcus Thieme, Marina de Magalhaes Miranda; e Roberta Varella.  
Convidados: Jennifer Almeida, Coordenadora do IBRI; Luiz Cardoso, Diretor Presidente do IBRI; e Matheus Nunes Lima, Advogado do IBRI.
3. Composição da Mesa: Presidente: Fernando Foz de Macedo. Secretário: Matheus Nunes Lima.
4. Agenda: (i) Financeiro e empresas apoiadoras; (ii) Programa Encontro de RI; (iii) Parceria 30% Club; (iv) Realização do 7º Prêmio APIMEC IBRI na Arena MZ; (v) Atividades realizadas; e (vi) Regionais e Comissões.

### 4.1. *Financeiro e empresas apoiadoras*

Dando início aos trabalhos, foi apresentada a situação financeira do Instituto, com base nos dados referentes ao encerramento do mês de fevereiro de 2026, sendo esclarecido que os resultados observados se encontram dentro da normalidade esperada. Foi destacado que eventuais diferenças entre valores realizados e orçados decorrem, sobretudo, de variações temporais no reconhecimento de receitas, em especial no que se refere a contribuições de empresas apoiadoras que, por questões operacionais internas, podem ser registradas em períodos subsequentes, não havendo, portanto, distorções.

No tocante às despesas, registrou-se que estas permanecem em patamar inferior ao inicialmente previsto, contribuindo para a manutenção de um saldo de caixa considerado adequado. Em relação à base de associados, foi mencionado que a aferição mais precisa do comportamento ocorrerá após o ciclo de cobrança de anuidades, em curso no período.

No que se refere às empresas apoiadoras, foram relatadas movimentações pontuais, incluindo alterações de categoria, novas adesões e situações em que ainda se busca interlocução junto às organizações para definição de responsáveis

e continuidade das tratativas. Ressaltou-se, nesse contexto, a importância do engajamento dos conselheiros na identificação de potenciais apoiadores e na promoção de aproximações institucionais que possam fortalecer a base de relacionamento do Instituto.

Adicionalmente, foi destacada a relevância das iniciativas voltadas à geração de valor aos associados, especialmente por meio de programas educacionais e cursos especializados, os quais têm apresentado elevada aceitação e estão alinhados às diretrizes estratégicas do Instituto.

#### *4.2. Programa Encontro de RI*

Foram apresentados os avanços relativos ao Programa do Encontro de RI, informando-se que o material preliminar já foi previamente compartilhado com os conselheiros e vem sendo continuamente atualizado no âmbito da comissão organizadora, composta por representantes do IBRI e da Abrasca. Foi esclarecido que as discussões abrangem a definição de temas, a estruturação dos painéis e a indicação de palestrantes, sendo conduzidas de forma colaborativa entre as entidades.

Foi enfatizada a importância da participação ativa dos conselheiros na construção do conteúdo do evento, mediante o envio de sugestões de temas, nomes e abordagens que reflitam as demandas atuais do mercado. Ressaltou-se, ainda, a necessidade de assegurar equilíbrio na participação institucional, bem como de selecionar conteúdos que sejam capazes de atrair e engajar o público ao longo de toda a programação, considerando, inclusive, o contexto político e econômico previsto para o período de realização do encontro.

#### *4.3. Parceria 30% Club*

Prosseguindo, foi apresentada proposta de parceria com o 30% Club, movimento internacional voltado à promoção da diversidade de gênero em conselhos de administração e na alta liderança das empresas. Foi esclarecido que a iniciativa prevê a realização de ações conjuntas de divulgação de eventos e conteúdos, bem como a possibilidade de compartilhamento de oportunidades educacionais e de desenvolvimento profissional.

Adicionalmente, foi mencionada a possibilidade de indicação, pelo IBRI, de associadas aptas ou interessadas em atuar em conselhos de administração, para inclusão em base mantida pela referida organização. Como contrapartida, foi sugerida a concessão de inscrições para eventos promovidos pelo IBRI. Esclareceu-se que a parceria não envolve qualquer transferência de recursos financeiros entre as partes, estando prevista a formalização de instrumento específico a ser previamente submetido à análise. Os conselheiros manifestaram-se favoravelmente à iniciativa, destacando a relevância do tema, o histórico da instituição parceira e o potencial de geração de valor para os associados.

#### *4.4. Realização do 7º Prêmio APIMEC IBRI na Arena MZ*

Em seguida, foi submetida à apreciação a proposta de realização do 7º Prêmio APIMEC IBRI na Arena MZ, em substituição ao local tradicionalmente utilizado em edições anteriores. Foi esclarecido que a mudança decorre, principalmente, de ganhos de eficiência operacional e redução de custos, além da disponibilidade de infraestrutura mais adequada à realização do evento.

Destacou-se que o prêmio já atingiu nível de maturidade e reconhecimento suficientes para preservar sua identidade independentemente do local de realização, não havendo risco de associação indevida com a marca do espaço escolhido.

Foram ainda mencionadas possibilidades de aprimoramento da experiência do evento, com maior qualidade de produção e potencial inclusão de conteúdos adicionais, como apresentações e debates relevantes ao público. Após as discussões, os conselheiros manifestaram concordância com a proposta, entendendo que a alteração representa evolução positiva na condução do evento.

#### 4.5. *Atividades realizadas*

Na sequência, foram relatadas as principais atividades realizadas no período, destacando-se a conclusão da primeira turma de Curso de IA para RI, a qual obteve avaliação bastante positiva por parte dos participantes, bem como a abertura de nova turma, que já apresenta número expressivo de inscritos.

Foi também mencionada a realização de evento técnico com foco em assembleias gerais, no qual foi lançado o Guia Rápido Relações com Investidores, desenvolvido em parceria institucional com Tozzini Freire e B3, tendo sido registrado centenas de participantes, tanto presenciais quanto *online*, além de expressivo volume de centenas de acessos e downloads do material disponibilizado.

Adicionalmente, foram relatadas iniciativas de aproximação com entidades de mercado como a B3 e AMEC e a autarquia reguladora CVM, bem como a participação do IBRI em eventos voltados à educação financeira como Global Money Week, com destaque para interações institucionais que abriram oportunidades de colaboração futura e fortalecimento do posicionamento do IBRI.

#### 4.6. *Regionais e Comissões*

Por fim, foram discutidos temas relacionados às regionais e comissões do Instituto, sendo destacada a importância do fortalecimento da atuação regional e da expansão da presença institucional em localidades onde ainda não há atuação estruturada, com menção específica à região Nordeste. Ressaltou-se, contudo, a necessidade de avaliação criteriosa quanto à existência de demanda efetiva, de modo a assegurar a sustentabilidade e relevância das iniciativas. O tema foi aberto à contribuição dos conselheiros, que foram convidados a apresentar sugestões e indicações que possam subsidiar a tomada de decisão futura.

5. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada e lavrada esta ata, que, depois de lida e aprovada, foi assinada por tantos Conselheiros quantos bastam para dar validade.












São Paulo-SP, 18 de março de 2026.

ARCA 18 3 2026 v IBRI docx

Código do documento c3eca807-2acf-482c-a895-d340ee8b16d8



## Assinaturas

-  agosto.vilela@neogrid.com  
Assinar
-  BRUNA GAMBOA  
bruna.gamboa@csu.com.br  
Assinou
-  Danilo Herculano  
danilo.andrade@bancobmg.com.br  
Assinou
-  Fernando Foz de Macedo  
fozffm@gmail.com  
Assinou
-  Gustavo Lopes Rodrigues  
gustavo.rodrigues@itau-unibanco.com.br  
Assinou
-  licia.rosa@itausa.com.br  
Assinar
-  Luciana Oliveti Chiminazzo  
luciana.oliveti@vale.com  
Assinou
-  marcus.thieme@caramuru.com  
Assinar
-  Marina de Magalhaes Miranda  
marina.miranda@grupoph.com.br  
Assinou
-  Natasha Utescher  
natashaut@gmail.com  
Assinou
-  Roberta Pimphari Varella  
rovarella@hotmail.com  
Assinou


Marina de Magalhaes Miranda



Roberta Pimphari Varella

## Eventos do documento

**27 Mar 2026, 14:45:26**

Documento c3eca807-2acf-482c-a895-d340ee8b16d8 **criado** por INSTITUTO BRASILEIRO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (IBRI) (9eb1c6af-c80c-4270-aeefe-2964ccb7a948). Email: ibri@ibri.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-03-27T14:45:26-03:00

**27 Mar 2026, 14:51:01**

Assinaturas **iniciadas** por INSTITUTO BRASILEIRO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (IBRI) (9eb1c6af-c80c-4270-aeefe-2964ccb7a948). Email: ibri@ibri.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-03-27T14:51:01-03:00

**27 Mar 2026, 14:51:59**

MARINA DE MAGALHAES MIRANDA **Assinou** - Email: marina.miranda@grupoph.com.br - IP: 186.206.196.166 (186.206.196.166 porta: 28576) - [Geolocalização: -19.858706652422274 -43.944845581910535](#) - Documento de identificação informado: 063.081.796-04 - DATE\_ATOM: 2026-03-27T14:51:59-03:00

**27 Mar 2026, 18:34:34**

DANILO HERCULANO **Assinou** - Email: danilo.andrade@bancobmg.com.br - IP: 177.69.83.37 (177-069-083-37.static.ctbctelecom.com.br porta: 16810) - Documento de identificação informado: 050.697.456-11 - DATE\_ATOM: 2026-03-27T18:34:34-03:00

**30 Mar 2026, 10:06:05**

BRUNA GAMBOA **Assinou** - Email: bruna.gamboa@csu.com.br - IP: 200.186.98.67 (200-186-98-67.directnet.com.br porta: 49408) - Documento de identificação informado: 369.500.828-86 - DATE\_ATOM: 2026-03-30T10:06:05-03:00

**30 Mar 2026, 10:54:42**

ROBERTA PIMPHARI VARELLA **Assinou** - Email: roarella@hotmail.com - IP: 189.69.169.241 (189-69-169-241.dial-up.telesp.net.br porta: 4398) - Documento de identificação informado: 249.712.918-57 - DATE\_ATOM: 2026-03-30T10:54:42-03:00

**30 Mar 2026, 11:57:54**

NATASHA UTESCHER **Assinou** - Email: natashaut@gmail.com - IP: 179.174.43.136 (179-174-43-136.user.vivozap.com.br porta: 12600) - Documento de identificação informado: 393.489.378-39 - DATE\_ATOM: 2026-03-30T11:57:54-03:00

**30 Mar 2026, 16:34:43**

FERNANDO FOZ DE MACEDO **Assinou** (fa053cb6-8e0e-47db-872d-344f7d902a5a) - Email: fozffm@gmail.com - IP: 177.32.123.99 (b1207b63.virtua.com.br porta: 2012) - Documento de identificação informado: 165.865.778-02 - DATE\_ATOM: 2026-03-30T16:34:43-03:00

**30 Mar 2026, 19:30:16**

GUSTAVO LOPES RODRIGUES **Assinou** - Email: gustavo.rodrigues@itau-unibanco.com.br - IP: 200.196.153.29 (ip29.itau.com.br porta: 38392) - [Geolocalização: -23.587144845009455 -46.682979444656986](#) - Documento de identificação informado: 219.738.878-94 - DATE\_ATOM: 2026-03-30T19:30:16-03:00

**31 Mar 2026, 09:58:20**

LUCIANA OLIVETI CHIMINAZZO **Assinou** - Email: luciana.oliveti@vale.com - IP: 201.63.14.162, 155.190.28.5 (porta: 4390) - Documento de identificação informado: 056.543.347-43 - DATE\_ATOM: 2026-03-31T09:58:20-03:00

---

Hash do documento original

(SHA256):9e4b7693a4c02737b3afdfc930d3f3d09974f62045b890d9a4bb8224657f582f

(SHA512):7448324463a16d61681407a81f2209bdfaced130fab2b6b972f08e7bf9c602e1b67d482e833bbd52fbcf18e02f0264fe5749e2fabb707e50539aa792597e9087

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

---



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

---