

AZZAS

2154

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

FATO RELEVANTE

AZZAS 2154 S.A. (“Companhia”), (“Companhia” ou “Azzas 2154”), em observância ao artigo 157, § 4º, da Lei n.º 6.404, de 1976 (“Lei das S.A.”), e à Resolução CVM n.º 44, de 2021, a Companhia informa que, após uma trajetória sólida e bem-sucedida no grupo, com passagens pelo Conselho de Administração, pela sucessão dos fundadores na liderança da unidade Masculina, e como CEO da unidade Fashion & Lifestyle, Ruy Kameyama encerra seu ciclo na Companhia para se dedicar a novos projetos pessoais e profissionais. O executivo deixará o grupo ao final do mês de abril.

Ao longo de sua trajetória na Companhia, Ruy liderou importantes iniciativas estratégicas, contribuindo para ganhos de eficiência, rentabilidade e fortalecimento das marcas do grupo. O Azzas 2154 agradece Ruy Kameyama pela relevante contribuição ao longo de sua trajetória na companhia, reconhecendo seu papel na construção e no desenvolvimento do negócio, e deseja sucesso em seus próximos passos.

Belo Horizonte, 10 de abril de 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores

AZZAS

2154

Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | CVM Code No. 02234-9

MATERIAL FACT

AZZAS 2154 S.A. ("Company" or "Azzas 2154"), in compliance with Article 157, §4 of Law No. 6,404 of 1976 (the "Brazilian Corporate Law") and CVM Resolution No. 44 of 2021, hereby informs that, after a solid and successful trajectory within the group—including roles on the Board of Directors, succeeding the founders in the leadership of the Menswear unit, and serving as CEO of the Fashion & Lifestyle unit—Ruy Kameyama is concluding his cycle at the Company to pursue new personal and professional projects. The executive will leave the group at the end of April.

Throughout his tenure at the Company, Ruy led important strategic initiatives, contributing to gains in efficiency, profitability, and the strengthening of the group's brands. Azzas 2154 thanks Ruy Kameyama for his significant contribution during his time at the Company, recognizing his role in building and developing the business, and wishes him success in his future endeavors.

Belo Horizonte, April 10, 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Chief Financial and Investor Relations Officer