

**AZZAS 2154 S.A.**

*Companhia Aberta*

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.918 | Código CVM n.º 02234-9

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA**

**REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2025**

**1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 30 de abril de 2025, às 10h, de forma exclusivamente digital, considerando-se, portanto, realizada na sede social da Azzas 2154 S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP: 30112-000.

**2. CONVOCAÇÃO:** O edital de primeira convocação foi publicado, na forma do art. 124 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), **(i)** no jornal "Hoje em Dia", nas edições dos dias 1º, 2 e 3 de abril de 2025, nas páginas 03, 05 e 02, respectivamente; e **(ii)** no jornal "Valor Econômico (São Paulo)", nas edições dos dias 1º, 2 e 3 de abril de 2025, nas páginas E6, E6 e E7, respectivamente, com a divulgação simultânea da íntegra do documento na página eletrônico dos mesmos jornais na internet, nos termos do artigo 289, I, da Lei das S.A.

**3. PRESENÇA: (A) Em Assembleia Geral Ordinária:** Presentes acionistas titulares de 138.480.194 (cento e trinta e oito milhões, quatrocentos e oitenta mil, cento e noventa e quatro ações) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representando, aproximadamente, 67,07% do capital social com direito a voto da Companhia, desconsideradas as ações em tesouraria, conforme constante do Livro de Presença de Acionistas da Companhia. **(B) Em Assembleia Geral Extraordinária:** Presentes acionistas titulares de 138.482.160 (cento e trinta e oito milhões, quatrocentos e oitenta e dois mil, cento e sessenta) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representando, aproximadamente, 67,07% do capital social com direito a voto da Companhia, desconsideradas as ações em tesouraria, conforme constante do Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Presentes, ainda, **(i)** o Sr. **Rafael Sachete da Silva**, Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores, representante da Administração da Companhia; **(ii)** o Sr. **Martin da Silva Gesto**, na qualidade de representante do Conselho Fiscal da Companhia; **(iii)** o Sr. **Carlos Elder Marciel de Aquino**, na qualidade de Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário; e **(iv)** os Srs. **Augusto Warken** e **Luis Cláudio de Oliveira Guerreiro**, na qualidade de representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda.

**4. PUBLICAÇÕES E DIVULGAÇÃO:** Conforme o art. 133 da Lei das S.A., foram devidamente publicados o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas e demais documentos pertinentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no jornal “Hoje em Dia”, na edição do dia 12 de março de 2025, nas páginas 04 a 22, e no jornal “Valor Econômico (São Paulo)”, na edição do dia 12 de março de 2025, nas páginas E19 a E32. Os documentos anteriores e os demais documentos pertinentes a assuntos integrantes da ordem do dia, incluindo a proposta da administração para esta assembleia geral, foram também colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia e divulgados nas páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e da Companhia, com pelo menos 1 (um) mês de antecedência da presente data, nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação da CVM aplicável.

**5. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Pedro Pullen Parente** e secretariados pela Sra. **Bruna Bellotto Miquilin**.

**6. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os acionistas da Companhia para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia: **(A) Em Assembleia Geral Ordinária:** **(i)** as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário e do parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(ii)** o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(iii)** a proposta de orçamento de capital da Companhia para o exercício de 2025; **(iv)** a proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(v)** a fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício de 2025; e **(B) Em Assembleia Geral Extraordinária: (vi)** a eleição de membro do Conselho de Administração da Companhia; **(vii)** a criação de Plano de Incentivos de Longo Prazo Baseados em Ações.

**7. DELIBERAÇÕES:** Instalada a Assembleia e após o exame e a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram o quanto segue:

**(A) EM ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA:**

**7.1.** Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário e do parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

**7.2.** Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

**7.3.** Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a proposta de orçamento de capital da Companhia para o exercício de 2025.

**7.4.** Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a proposta da administração para a destinação do lucro líquido da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$ 341.727.151,77 (trezentos e quarenta e um milhões, setecentos e vinte e sete mil, cento e cinquenta e um reais e setenta e sete centavos), da seguinte forma:

- (a)** o montante líquido R\$ 60.000.000,00 (sessenta milhões de reais), já distribuído e pago a título de dividendos intermediários, conforme deliberado em reunião do Conselho de Administração realizada em 5 de julho de 2024;
- (b)** o montante bruto de R\$ 118.749.767,68 (cento e dezoito milhões, setecentos e quarenta e nove mil, setecentos e sessenta e sete reais e sessenta e oito centavos), correspondente ao valor líquido de R\$ 105.721.205,39 (cento e cinco milhões, setecentos e vinte e um mil, duzentos e cinco reais e trinta e nove centavos), já distribuído e pago a título de juros sobre capital próprio, conforme deliberado em reunião do Conselho de Administração realizada em 2 de dezembro de 2024;
- (c)** o montante de R\$ 162.977.384,09 (cento e sessenta e dois milhões, novecentos e setenta e sete mil, trezentos e oitenta e quatro reais e nove centavos), para execução do orçamento de capital da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.

**7.4.1.** Consignar que não foram destinados valores para a reserva legal, considerando que o saldo da reserva legal, acrescido do montante das reservas

de capital, excede 30% (trinta por cento) do capital social da Companhia, nos termos do art. 193, § 1º, da Lei das S.A.

**7.4.2.** Consignar que o montante de R\$ 165.721.205,39 (cento e sessenta e cinco milhões, setecentos e vinte e um mil, duzentos e cinco reais e trinta e nove centavos), correspondente ao valor líquido dos juros sobre o capital próprio e dos dividendos intermediários já distribuído e pago ao longo do exercício social de 2024, foi imputado ao dividendo obrigatório e que, portanto, os proventos já distribuídos e pagos, superam o valor do dividendo mínimo obrigatório previsto no art. 36, (v), do Estatuto da Companhia.

**7.5.** Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a fixação da remuneração global de até R\$ 48.711.755,52 (quarenta e oito milhões, setecentos e onze mil, setecentos e cinquenta e cinco reais e cinquenta e dois centavos) para os administradores da Companhia para o exercício social de 2025, ficando a cargo do Conselho de Administração da Companhia a fixação do montante individual e, se for o caso, a concessão de verbas de representação e/ou benefícios de qualquer natureza, conforme art. 152 da Lei das S.A.

**7.5.1.** Consignar que o valor da remuneração global ora aprovado não inclui tributos e contribuições para a previdência social oficial que sejam ônus do empregador.

**7.6.** Declarar que, embora tenha sido solicitada a instalação do Conselho Fiscal por meio do boletim de voto a distância, a solicitação restou sem efeito tendo em vista a ausência de indicação de candidatos ao referido órgão, nos termos do art. 36, § 2º, Resolução CVM n.º 81, de 2022.

**(B) EM ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA:**

**7.7.** Eleger, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, o Sr. **Marcel Sapir**, brasileiro, casado, economista, portador da Carteira de Identidade RG n.º 06.266.161-6 (DETRAN/RJ), inscrito no CPF sob o n.º 805.225.727-15, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010, como membro do Conselho de Administração da Companhia, para completar o mandato unificado a se encerrar na Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025.

**7.7.1.** Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos acionistas que o membro do Conselho de Administração ora eleito está em condições de firmar as declarações de desimpedimento mencionadas no art. 147, § 4º, da Lei das S.A. e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, que ficarão arquivadas na sede da Companhia.

**7.7.2.** Consignar que o membro do Conselho de Administração ora eleito tomará posse em seu cargo no prazo de até 30 (trinta) dias contados da presente data mediante a assinatura do respectivo termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia, acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item acima, os quais ficarão arquivados na sede da Companhia.

**7.7.3.** Consignar que, em razão da eleição ora aprovada, o Conselho de Administração da Companhia passa a ser composto pelos seguintes membros, com mandato unificado a se encerrar na Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025:

- (i) **Alexandre Café Birman**, como membro do Conselho de Administração;
- (ii) **Anna Andrea Votta Alves Chaia**, como Vice-Presidente e membro independente do Conselho de Administração;
- (iii) **Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho**, como membro do Conselho de Administração;
- (iv) **Guilherme Dias Fernandes Benchimol**, como membro do Conselho de Administração;
- (v) **José Ernesto Beni Bolonha**, como membro do Conselho de Administração;
- (vi) **Marcel Sapir**, como membro do Conselho de Administração;
- (vii) **Pedro Pullen Parente**, como Presidente e membro independente do Conselho de Administração;

- (viii) **Roberto Luiz Jatahy Gonçalves**, como membro do Conselho de Administração; e
- (ix) **Sylvia de Souza Leão Wanderley**, como membro independente do Conselho de Administração.

**7.8.** Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a criação de Plano de Incentivos de Longo Prazo Baseados em Ações, conforme arquivado na sede da Companhia.

**8. DOCUMENTOS:** Não foram submetidos à Assembleia qualquer documento, proposta, declarações, manifestações de voto, protesto ou dissidência.

**9. AVISO DE MUDANÇA DE JORNAIS:** Fica consignada a alteração dos canais de comunicação utilizados para realizar as publicações legais da Companhia, nos termos do artigo 289, § 3º, da Lei das S.A., de forma que as publicações da Companhia deixarão de ser realizadas nos jornais “Valor Econômico (São Paulo)” e “Hoje em Dia”, e passarão a ser realizadas exclusivamente no jornal “Diário Comercial de Minas Gerais”, com divulgação simultânea da íntegra dos documentos na página do mesmo jornal na internet, nos termos da lei, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração ocorrida em 28 de março de 2025.

**10. ENCERRAMENTO:** Não havendo nada mais a tratar, foi declarada encerrada a Assembleia e suspensos os trabalhos para a lavratura da presente ata, na forma de sumário dos fatos ocorridos, e autorizada a sua publicação com a omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do art. 130, §§ 1º e 2º, da Lei das S.A., que, lida e achada conforme, foi aprovada pelos presentes. O registro da presença dos acionistas na presente ata e Livro de Presença de Acionistas foi realizado mediante assinatura do presidente ou secretário da mesa, na forma da regulamentação aplicável. Belo Horizonte/MG, 30 de abril de 2025. **Mesa:** **Pedro Pullen Parente** – Presidente; **Bruna Bellotto Miquilin** – Secretária. **Representante da Administração:** **Rafael Sachete da Silva** - Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores (*p. Pedro Pullen Parente*). **Representante do Conselho Fiscal:** **Martin da Silva Gesto** – Membro do Conselho Fiscal (*p. Pedro Pullen Parente*). **Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário:** **Carlos Elder Marciel de Aquino** - Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário (*p. Pedro Pullen Parente*). **Representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda.:** **Augusto Warken** (*p. Pedro Pullen Parente*); **Luis Cláudio de Oliveira Guerreiro** (*p. Pedro Pullen Parente*). **Acionistas Presentes:** Anderson Lemos Birman; Alexandre Café Birman (*p.p. Fabiano Milani*) (*sistema eletrônico*) (*p. Pedro*

*Pullen Parente*). Gabriel Almeida Novaes dos Santos (*sistema eletrônico*) (p. *Pedro Pullen Parente*). Alberto do Amaral Osório Filho; Alisson Suzzim Calgaroto; Antonio Carlos Brant de Carvalho Junqueira; Claudia Jatahy Gonçalves; Cristiana Barros de Oliveira Abdalla; Daniela Freitas de Oliveira Verdi; Fábio Henrique Pitta de Mello Barreto; Flavia Fonseca Miranda; Gabriel Silva Lobo Leite; Gisella Jatahy Gonçalves; Giselli Lessa Lopardi; Gustavo Rudge de Oliveira Fonseca; Izabel Yunes Moraes; Katia Ferreira de Barros; Kátia Rosane de Araújo Alfradique; Leonardo de Queiroz Caserta; Luiz Felipe Pedrosa Verdi; Marcello Ribeiro Bastos; Marcus Marques Manhães; Maria Célia Almeida do Amaral Osório; Marta Rodrigues Neves; Natalia di Rocco Voza Junqueira; Nézio Nogueira de Barros; Paulo Sérgio de Brito Rodrigues; Roberto Luiz Jatahy Gonçalves; Rodrigo Cardozo Martins; Taciana de Abreu e Silva; Tatiana Araújo de Abreu Viana; Tiago Heinzen Dowsley; Tiarle Borges (p.p. *Pedro Mello Mares Guia*) (*sistema eletrônico*) (p. *Pedro Pullen Parente*). LGCY Fundo de Investimento Financeiro em Ações; Legacy Capital Alpha Master Fundo de Investimento Financeiro; Legacy Capital Master Fundo Investimento Financeiro (p.p. *Gustavo Freitas de Carvalho*) (*sistema eletrônico*) (p. *Pedro Pullen Parente*). Onyx Latin America Equity Fund, LP (p.p. *Maurício David Salama*) (*sistema eletrônico*) (p. *Pedro Pullen Parente*). Franklin Templeton FF Índice Ativo Fundo de Investimento em Ações; Fundo de Investimento em Ações RVA EMB II; Franklin Long Bias Prev Multimercado FI; Franklin Long Bias Fundo de Investimento Multimercado; Franklin Valor e Liquidez Long Bias Prev Fundo de Investimento Multimercado; Franklin Valor e Liquidez FVL Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento em Ações; Franklin Valor e Liquidez 70 Advisory XP Seguros Prev Fundo de Investimento Multimercado; Franklin FVL 70 Prev Multimercado FI; Franklin Multiprev Ibovespa Ativo Fundo de Investimento em Ações; Tucano Fundo de Investimento de Ações *Previdenciário* (p. *Frederico Santana Sampaio*) (*boletim de voto a distância*) (p. *Pedro Pullen Parente*). CASSIO AUGUSTO DE ANDRADE LIMA; RODRIGO BITTAR PECANHA GUIA; LUIZ CARLOS GONCALVES; ROBERTO BAVARESCO; PAULO MIGUEL HADDAD MARTIM; FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS; CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM; STUDIO MASTER FIA; PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND; LUIS HENRIQUE PACCAGNELLA; NORGES BANK; GUSTAVO TUCHER; BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S.IMI FUND; OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF; VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER; LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD; ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF; MONDRIAN EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY FUND, L.P.; PAULO HENRIQUE DA SILVA TEIXEIRA; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS; HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C ESG U ETF BC

BNP PARIBAS BR SA; CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B FUND; LUIZ ALEXANDRE DE ALMEIDA MACEDO; SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC; LARISSA LAGE CRUZ ANGHINETTI; VALDA ALMEIDA DE SOUZA ALVES RODRIGUES; COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U; FAMA MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO DE AC; LUIZ HENRIQUE GOMES POZENATTO; FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PL; DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY; RODRIGO MAGALHAES VASCO; GUSTAVO TUCHER; BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S.IMI FUND; OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF; VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER; LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD; ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF; MONDRIAN EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY FUND, L.P.; PAULO HENRIQUE DA SILVA TEIXEIRA; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS; HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C ESG U ETF BC BNP PARIBAS BR SA; CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B FUND; LUIZ ALEXANDRE DE ALMEIDA MACEDO; SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC; LARISSA LAGE CRUZ ANGHINETTI; VALDA ALMEIDA DE SOUZA ALVES RODRIGUES; COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U; FAMA MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO DE AC; LUIZ HENRIQUE GOMES POZENATTO; FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PL; DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY; RODRIGO MAGALHAES VASCO; ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX; ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ET; FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDE; FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, L PENS; EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLA; TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY; THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSI; FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY MULTI-ASSET B; TEMPLETON GLOBAL INV TRUST- TEMP; THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA; AMERICAN CENTURY ETF TRUST – AVA; HELIANE ANGHINETTI; EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD; ARLEY ANTUNES PEREIRA; WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD; CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC; LUIS FERNANDO BERTUCCI; UPS GROUP TRUST; MARYLAND STATE RETIREMENT AND PENSION SYSTEM; AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME; NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL SMALL COMP UNIT FUND; ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS DSPT; WGI EMERGING MARKETS RESEARCH FUND, LLC; CONRADO ALCESTE MONTINERI JUNIOR; POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS; ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF; STANLIB FUNDS LIMITED; BARCLAYS MULTI-MANAGER FUND PUBLIC LIMITED COMPANY; JORGE EDUARDO FOUTO MATIAS; FIDELITY INVEST TRUST: FIDELITY SERIES EMERG MARK OPPORT FUN; VANGUARD



TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F; MEMORIAL SLOAN KETTERING CANCER CENTER; BESTINVER SICAV - BESTINVER LATIN AMERICA; IBM 401 (K) PLUS PLAN; INTERNATIONAL MONETARY FUND; VIDALVO SILVINO DA COSTA FILHO; STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL; CLUBE DE INVESTIMENTO DOS EMPREGADOS DA VALE INVESTVALE; ANTONIO VALENTINO DE CARVALHO; SPDR SP EMERGING MARKETS ETF; STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO; BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST; FP STUDIO TOTAL RETURN FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES; VANGUARD ESG INTERNATIONAL; SCHRODER INTL SELECTION F - LATIN AMERICAN; VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF; FRANCISCO OLAVIO TEIXEIRA COUTINHO; STICHTING SHELL PENSIOENFONDS; THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA; CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD; TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS; WILMAR KLEEMANN; STUDIO ICATU PREVIDENCIARIO FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO MULTI; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; CARLOS FONSECA AVILA; VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND; KARIM MUIN SALIM RAJALE; ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY; ELINALDO VIEIRA DOS SANTOS; SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F; MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2; ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY; UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS; ROBERTO DE ARAUJO; ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY; NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF – LENDING; ALEXANDRE JOSE FAVA DE SOUZA JUNIOR; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO; DANIEL BRAGA VILLELA SANTOS; NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND; STUDIO MASTER 70 PREV FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCAD; THRIFT SAVINGS PLAN; THE YOUNG MEN S CHRISTIAN ASS RET FUND; STUDIO ICATU 49 PREVIDENCIÁRIO FIM; LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION; SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP; ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND; STUDIO MASTER II FUNDO DE INVESTIMENTO ACOES; VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T; FERNANDO HELENE DAVILA; THRIFT SAVINGS PLAN; FIDELITY EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES INSTITUTIO; MATHEUS TOCCHINI; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TOS LATIN AEMF; SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; FRANCISCO ALVES MARIN; OSIEL CABRAL PESSANHA FILHO; THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA; LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; WILSON RODRIGUES CHAVES; DANILO MACHADO FONTENLA; NORTHERN MULTI - MANAGER EMERGING MARKETS EQUITY FUND; WGI EMERGING MARKETS FUND, LLC; SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F.; ARNOLDO PANCHENIAK FILHO; LEGAL GENERAL U. ETF P. LIMITED COMPANY; PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND; VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F; FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F; FIDELITY

EMERGING MARKETS EQUITY CENTRAL FUND; ENSIGN PEAK ADVISORS, INC; STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS; EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR; STUDIO MASTER V FIM; MERCER QIF FUND PLC; FAMA FIFE ICATU PREVIDENCIÁRIO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AES; FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SUSTAIN; BLACKROCK LATIN AMERICAN INVESTMENT TRUST PLC; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; BLACKROCK EMERGING MARKETS EX-CHINA FUND OF BLACKROCK FUNDS; BLACKROCK GLOBAL FUNDS; SICARLOS PEREIRA SAMPAIO; ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREEN (*boletim de voto a distância*) (p. Pedro Pullen Parente).

Belo Horizonte/MG, 30 de abril de 2025.

*Confere com o original, lavrado em livro próprio.*

**Mesa:**

---

**Pedro Pullen Parente**

Presidente

---

**Bruna Bellotto Miqilin**

Secretária

**AZZAS 2154 S.A.**

*Companhia Aberta*

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.918 | Código CVM n.º 02234-9

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA**

**REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2025**

**Anexo I**

**Mapa de Votação**

Item	Matéria	Quantidade de votos			
		Aprovar	Rejeitar	Abster-se	Total
<b>Assembleia Geral Ordinária</b>					
<b>1</b>	As demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes, do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário e do parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.	102.865.129	0	35.615.065	<b>138.480.194</b>
<b>2</b>	O relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.	102.865.129	0	35.615.065	<b>138.480.194</b>
<b>3</b>	A proposta de orçamento de capital da Companhia para o exercício de 2025.	138.479.692	0	502	<b>138.480.194</b>
<b>4</b>	A proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.	138.479.802	0	392	<b>138.480.194</b>
<b>5</b>	A fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício de 2025	136.592.479	1.739.853	147.862	<b>138.480.194</b>

Item	Matéria	Quantidade de votos			
		Aprovar	Rejeitar	Abster-se	Total
<b>Assembleia Geral Extraordinária</b>					
<b>1</b>	A eleição do Sr. Marcel Sapir como membro do Conselho de Administração da Companhia.	107.395.545	31.084.636	1.979	<b>138.482.160</b>
<b>2</b>	A criação de Plano de Incentivos de Longo Prazo Baseados em Ações.	82.838.336	55.643.354	470	<b>138.482.160</b>