

AZZAS

2154

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

FATO RELEVANTE

AZZAS 2154 S.A. ("Companhia" ou "Azzas 2154"), em observância ao artigo 157, § 4º, da Lei n.º 6.404, de 1976 ("Lei das S.A."), e à Resolução CVM n.º 44, de 2021, em continuidade ao Fato Relevante de 18 de março de 2025, vem informar que, em decorrência dos entendimentos mantidos entre os acionistas de referência da Companhia, Srs. Alexandre Café Birman ("Alexandre Birman") e Roberto Luiz Jatahy Gonçalves ("Roberto Jatahy"), voltados ao aprimoramento contínuo da governança corporativa do grupo Azzas 2154, o Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada em 27 de junho de 2025 ("RCA"), deliberou, dentre outros assuntos, sobre alterações e propostas para nova composição do Conselho de Administração da Companhia.

Após um ciclo de conversas, e construção, os controladores da companhia, juntamente com seus respectivos blocos, alinharam-se em uma visão estratégica de longo prazo. As informações detalhadas a seguir refletem parte dos entendimentos alcançados nesse contexto.

Nesse contexto, a Companhia comunica algumas alterações relacionadas à formação de seu Conselho de Administração. Foi eleito na RCA o Sr. Nicola Calicchio Neto como membro independente e novo Presidente do Conselho de Administração, em vista do pedido de renúncia do Sr. Pedro Pullen Parente. No mesmo ato, o Sr. Marcel Sapir, que já ocupa posição de conselheiro, foi indicado como Vice-Presidente do Conselho de Administração, em vista da renúncia da Sra. Anna Andrea Votta Alves Chaia. Na nova composição, em que o Conselho de Administração passa a ter sete membros, ocorreu também a renúncia do Sr. José Ernesto Beni Bologna.

A RCA também aprovou a convocação de assembleia geral extraordinária da Companhia ("AGE") para tratar, dentre outras matérias, da alteração da composição do Conselho de Administração, propondo que passe a ser composto por sete membros. Também serão propostos à AGE a eleição dos Srs. Nicola Calicchio Neto e do Sr. André Aliche De Vivo, uma vez que foram eleitos para seus cargos pelo próprio Conselho de Administração com prazo de gestão até a realização da próxima assembleia geral, em linha com o previsto na Lei das S.A. e no estatuto da Companhia, bem como a caracterização do conselheiro Marcel Sapir como membro independente, uma vez que



ele deixa de ter seus votos vinculados ao Acordo de Acionistas da Companhia datado de 31 de julho de 2024. Os Srs. Alexandre Birman e Roberto Jatahy, por si e como representantes de seus respectivos blocos de acionistas de referência, manifestaram que votarão favoravelmente a respeito das matérias objeto da ordem do dia da AGE.

A formação original do Conselho de Administração, estabelecida no momento de criação do Azzas 2154, foi essencial para a estruturação dos pilares de governança da Companhia e consolidação de práticas alinhadas aos mais altos padrões de mercado. A experiência de seus membros contribuiu para que o grupo atingisse o nível de maturidade. As propostas de alteração refletem nova etapa no processo evolutivo de desenvolvimento do grupo. Com foco na simplificação e execução, as mudanças têm como objetivos (1) acelerar a integração, (2) focar a energia no negócio e (3) aperfeiçoar visão de futuro para o período 2025-2030 do grupo Azzas 2154.

Assim, sujeito às aprovações pela AGE das matérias acima mencionadas, o Conselho de Administração passa a contar com sete membros, em substituição à composição de nove membros anteriormente fixada, dos quais três são conselheiros independentes, aumentando a representatividade destes na tomada de decisão.

Na nova formação, o Sr. Nicola Calicchio Neto assume a presidência do Conselho de Administração e a coordenação do Comitê de Estratégia e Integração da Companhia. Com ampla experiência em consultoria, estratégia empresarial e governança corporativa, sendo por décadas o executivo número um no Brasil, na maior empresa de consultoria de negócios do mundo, o Sr. Nicola Calicchio Neto contribuirá ativamente para o processo de integração dos negócios, captura de sinergias e a execução estratégias de negócios do Azzas 2154.

Além disso, o conselheiro Marcel Sapir assume a vice-presidência do Conselho de Administração e, sujeito à deliberação da AGE, passa a atuar como conselheiro independente. Já a Sra. Sylvia de Souza Leão Wanderley, que já ocupa a posição de conselheira independente, passa a coordenar o Comitê de Pessoas, Remuneração e Sustentabilidade.

A nova formação terá, portanto, os seguintes membros, sujeito às aprovações aplicáveis pela AGE:

- **Nicola Calicchio Neto**, na qualidade de Presidente e membro independente;
- **Marcel Sapir**, na qualidade de Vice-Presidente e membro



independente;

- **Sylvia de Souza Leão Wanderley**, na qualidade de membro independente;
- **Alexandre Café Birman**, na qualidade de membro efetivo;
- **André Aliche De Vivo**, na qualidade de membro efetivo;
- **Roberto Luiz Jatahy Gonçalves**, na qualidade de membro efetivo; e
- **Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho**, na qualidade de membro efetivo.

A Sra. Anna Andrea Votta Alves Chaia e o Sr. José Ernesto Beni Bologna continuarão a apoiar a administração da Companhia na qualidade de *Special Advisors*, sendo a Sra. Anna Andrea Votta Alves Chaia *Special Advisor* com foco de assessoramento na estratégia de marcas, e o Sr. José Ernesto Beni Bologna *Special Advisor* para assuntos relacionados a recursos humanos.

A Companhia agradece aos Srs. Pedro Pullen Parente, Anna Andrea Votta Alves Chaia e José Ernesto Beni Bologna por toda a contribuição prestada no exercício de suas funções.

As informações relativas à AGE, incluindo a Proposta da Administração para a AGE com mais detalhes sobre as matérias da ordem do dia, estão disponíveis para consulta no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), da B3 (<http://www.b3.com.br>) e do Azzas 2154 (<https://ri.azzas2154.com.br/>).

Por fim, a Companhia convida seus investidores a participarem de videoconferência a ser realizada em 30 de junho de 2025 (segunda-feira), às 10h00min, na qual serão apresentadas e esclarecidas as alterações acima descritas.

Os investidores interessados poderão acessar a reunião através do *link* <https://us06web.zoom.us/j/87595662042>.

Belo Horizonte/MG, 30 de junho de 2025.

RAFAEL SACHETE DA SILVA

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores



Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76

Company's Registry (NIRE) 31.300.025.91-8 | CVM Code No. 02234-9

MATERIAL FACT

AZZAS 2154 S.A. ("Company" or "Azzas 2154"), in compliance with the provisions of Article 157, Paragraph 4, of Law No. 6,404 of 1976 ("Brazilian Corporate Law"), and CVM Resolution No. 44 of 2021, and further to the Material Fact disclosed on March 18th, 2025, hereby informs that, as a result of understandings between the Company's reference shareholders, Mr. Alexandre Café Birman ("Alexandre Birman") and Mr. Roberto Luiz Jatahy Gonçalves ("Roberto Jatahy"), aimed at continuously improving the corporate governance of the Azzas 2154 group, the Company's Board of Directors, at a meeting held on June 27th, 2025 ("BDM"), resolved, among other matters, on changes and proposals for a new composition of the Company's Board of Directors.

Following a series of discussions and collaborative efforts, the Company's controlling shareholders, together with their respective shareholder blocks, aligned on a long-term strategic vision. The information detailed below reflects part of the understandings reached in this context.

In this context, the Company announces certain changes related to the composition of its Board of Directors. At the BDM, Mr. Nicola Calicchio Neto was elected as an independent member and the new Chairman of the Board of Directors, following the resignation of Mr. Pedro Pullen Parente. At the same meeting, Mr. Marcel Sapir, who already serves as a board member, was appointed Vice-Chairman of the Board of Directors, following the resignation of Ms. Anna Andrea Votta Alves Chaia. In the new composition, in which the Board of Directors will consist of seven members, Mr. José Ernesto Beni Bologna also submitted his resignation.

The BDM also approved the calling of an Extraordinary General Shareholders' Meeting of the Company ("EGM") to deal with, among other matters, the change in the composition of the Board of Directors, proposing that it be composed of seven members. The election of Mr. Nicola Calicchio Neto and Mr. André Aliche De Vivo will also be proposed to the EGM, given that they were elected to their positions by the Board of Directors itself with a term of office until the next general meeting, in line with the provisions of the Brazilian Corporate Law and the Company's bylaws, as well as the characterization of director Marcel Sapir as an independent member, since his votes are no longer bound by the Company's Shareholders' Agreement dated of July 31st, 2024.



Mr. Alexandre Birman and Mr. Roberto Jatahy, on their own behalf and as representatives of their respective blocks of reference shareholders, have expressed that they will vote in favor of the matters on the agenda of the EGM.

The original composition of the Board of Directors, established when Azzas 2154 was created, was essential for structuring the governance pillars of the Company and consolidating practices aligned with the highest market standards. The experience of its members contributed to the group reaching its current level of maturity. The proposed changes reflect a new stage in the group's evolutionary development process. Focusing on simplification and execution, the changes aim to (1) speed up integration, (2) focusing energy on the business and (3) improving a vision for the future of Azzas 2154 group for the period 2025-2030.

Thus, subject to the approvals by the EGM of the matters mentioned above, the Board of Directors shall be composed of seven members, replacing the previous composition of nine members, of which three are independent directors, thereby increasing their representativeness in the decision-making process.

In the new composition, Mr. Nicola Calicchio Neto assumes the position of Chairman of the Board of Directors and will coordinate the Company's Strategy and Integration Committee. With extensive experience in consulting, business strategy, and corporate governance, for decades the number one executive in Brazil, in the world's largest business consulting firm, Mr. Nicola Calicchio Neto will actively contribute to the business integration process, capturing synergies, and executing Azzas 2154's business strategies.

In addition, the board member Marcel Sapir assumes as Vice Chairman of the Board of Directors and, subject to the EGM's resolution, will serve as an independent board member. Ms. Sylvia de Souza Leão Wanderley, who already holds the position of independent board member, will now coordinate the People, Remuneration and Sustainability Committee.

Therefore, the new composition will include the following members, subject to the applicable approvals by the EGM:

- **Nicola Calicchio Neto**, as Chairman and independent board member;
- **Marcel Sapir**, as Vice President and independent board member;
- **Sylvia de Souza Leão Wanderley**, as independent board member;
- **Alexandre Café Birman**, as a full member of the Board of Directors;



- **André Aliche De Vivo**, as a full member of the Board of Directors;
- **Roberto Luiz Jatahy Gonçalves**, as a full member of the Board of Directors; e
- **Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho**, as a full member of the Board of Directors.

Ms. Anna Andrea Votta Alves Chaia and Mr. José Ernesto Beni Bologna will continue to support the Company's management as Special Advisors, with Ms. Anna Andrea Votta Alves Chaia serving as Special Advisor focused on advising on brand strategy, and Mr. José Ernesto Beni Bologna as Special Advisor for matters related to human resources.

The Company would like to thank Mr. Pedro Pullen Parente, Ms. Anna Andrea Votta Alves Chaia, and Mr. José Ernesto Beni Bologna for all their contributions in the performance of their duties.

Information regarding the EGM, including the Management Proposal for the EGM with further details on the agenda items, is available for consultation on the CVM website (<https://www.gov.br/cvm/en>), the B3 website (https://www.b3.com.br/en_us/), and the Azzas 2154 website (<https://ri.azzas2154.com.br/en/>).

Finally, the Company invites its investors to participate in a videoconference to be held on June 30th, 2025 (Monday), at 10:00 a.m. BRT, during which the changes described above will be presented and clarified.

Interested investors may access the meeting through the link <https://us06web.zoom.us/j/87595662042>.

Belo Horizonte/MG, June 30th, 2025.

RAFAEL SACHETE DA SILVA

Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer