

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	65
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	106
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	107
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	108
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	110.989.206
Preferenciais	0
Total	110.989.206
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	5.305.643	5.149.475
1.01	Ativo Circulante	2.549.993	2.377.564
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.980	15.044
1.01.02	Aplicações Financeiras	307.306	267.441
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	307.306	267.441
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	307.306	267.441
1.01.03	Contas a Receber	1.407.634	1.549.025
1.01.03.01	Clientes	1.407.634	1.549.025
1.01.04	Estoques	525.855	428.221
1.01.06	Tributos a Recuperar	91.200	45.913
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	91.200	45.913
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	213.018	71.920
1.01.08.03	Outros	213.018	71.920
1.01.08.03.01	Outros Creditos	160.097	71.920
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros - derivativos	52.921	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.755.650	2.771.911
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	518.419	410.478
1.02.01.04	Contas a Receber	2.852	3.238
1.02.01.04.01	Clientes	2.852	3.238
1.02.01.07	Tributos Diferidos	370.625	306.742
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	95.696	127.725
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	274.929	179.017
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	99.412	59.740
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	22.417	19.427
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	76.995	40.313
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	45.530	40.758
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	35.979	35.996
1.02.01.10.04	Outros créditos	9.551	4.762
1.02.02	Investimentos	910.854	1.046.058
1.02.02.01	Participações Societárias	907.994	1.043.198
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	907.994	1.043.198
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.03	Imobilizado	320.659	328.295
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	153.962	328.295
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	162.451	0
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.246	0
1.02.04	Intangível	1.005.718	987.080
1.02.04.01	Intangíveis	1.005.718	987.080
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	264.100	263.507
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	224.424	204.777
1.02.04.01.06	Ágio	507.827	507.826
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	9.367	10.970

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	5.305.643	5.149.475
2.01	Passivo Circulante	1.263.550	1.522.334
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	68.076	76.791
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.349	7.255
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	62.727	69.536
2.01.02	Fornecedores	655.320	657.375
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	640.839	648.062
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.481	9.313
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.723	31.875
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.711	25.324
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	2.711	25.324
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	9.897	6.427
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	115	124
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	434.146	529.035
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	434.146	529.035
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.739	2.752
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	431.407	526.283
2.01.05	Outras Obrigações	93.285	227.258
2.01.05.02	Outros	93.285	227.258
2.01.05.02.04	Outras	55.110	68.283
2.01.05.02.05	Arrendamento	29.339	28.588
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	59.470
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar na aquisição de controlada	0	69.617
2.01.05.02.08	Receitas diferidas	1.300	1.300
2.01.05.02.09	Parcelamento de Impostos	7.536	0
2.02	Passivo Não Circulante	972.302	717.588
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	333.693	150.320
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	333.693	150.320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.059	4.417
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	330.634	145.903
2.02.02	Outras Obrigações	395.396	369.974
2.02.02.02	Outros	395.396	369.974
2.02.02.02.04	Arrendamento	146.867	151.714
2.02.02.02.05	Passivo com Partes Relacionadas Mutuo	225.214	218.260
2.02.02.02.06	Parcelamento de Impostos	23.315	0
2.02.04	Provisões	243.213	197.294
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.864	11.406
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	10.160	8.883
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.029	848
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	1.675	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	230.349	185.888
2.02.04.02.04	Provisões para Passivos a Descoberto	225.907	180.796
2.02.04.02.06	Receitas diferidas	4.442	5.092
2.03	Patrimônio Líquido	3.069.791	2.909.553
2.03.01	Capital Social Realizado	1.738.229	1.738.229

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.02	Reservas de Capital	151.372	173.930
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.829	-9.923
2.03.02.07	Reserva de Capital	153.201	183.853
2.03.04	Reservas de Lucros	999.599	999.599
2.03.04.01	Reserva Legal	98.716	98.716
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.804	21.804
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	879.079	879.079
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	202.518	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-21.927	-2.205

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.097.083	1.984.167	848.443	1.658.873
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-567.829	-1.014.678	-444.851	-879.375
3.03	Resultado Bruto	529.254	969.489	403.592	779.498
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-393.185	-715.032	-304.360	-596.282
3.04.01	Despesas com Vendas	-242.152	-425.558	-243.675	-452.283
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-87.048	-161.602	-74.224	-142.630
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.779	6.832	4.485	9.238
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.278	-6.657	-4.465	-9.169
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-64.486	-128.047	13.519	-1.438
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	136.069	254.457	99.232	183.216
3.06	Resultado Financeiro	-23.000	-52.409	-28.167	-49.204
3.06.01	Receitas Financeiras	83.341	104.357	2.028	7.240
3.06.01.01	Receitas Financeiras	11.093	21.249	16.691	27.481
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	72.248	83.108	-14.663	-20.241
3.06.02	Despesas Financeiras	-106.341	-156.766	-30.195	-56.444
3.06.02.01	Despesa Financeira	-31.755	-62.408	-30.195	-56.444
3.06.02.02	Variações Cambiais Passivas	-74.586	-94.358	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	113.069	202.048	71.065	134.012
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	16.349	470	29.561	29.755
3.08.01	Corrente	10.764	-415	5.941	0
3.08.02	Diferido	5.585	885	23.620	29.755
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	129.418	202.518	100.626	163.767
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	129.418	202.518	100.626	163.767
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,168	1,8278	0,9132	1,4862
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.99.02.01	ON	1,1404	1,7846	0,8895	1,4477

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	129.418	202.518	100.626	163.767
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-11.942	-19.722	214	907
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	-11.942	-19.722	214	907
4.03	Resultado Abrangente do Período	117.476	182.796	100.840	164.674

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	218.139	-100.832
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	423.455	235.399
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	202.518	163.767
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	61.270	60.544
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	-156	153
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	128.047	1.439
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	1.458	1.413
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos	121.522	-33.928
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-10.992	-16.935
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	10.179	-1.009
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	4.263	-1.614
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações e Ações Restritas	6.394	8.772
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	10.834	12.174
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	-470	-29.755
6.01.01.14	Outros	-111.412	70.378
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-204.899	-336.231
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	128.608	44.812
6.01.02.02	Estoques	-98.304	-56.590
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-85.764	-33.826
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-72.367	31.961
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	17	-3.748
6.01.02.06	Pagamento de juros sobre empréstimo	-31.281	-154
6.01.02.07	Fornecedores	-2.055	-210.547
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-6.809	-58.714
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-23.122	-6.039
6.01.02.10	Variação de outros passivos	-13.822	-43.386
6.01.03	Outros	-417	0
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-417	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-100.966	-527.874
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-61.890	-88.453
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.106.529	-1.860.553
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	1.074.652	1.599.357
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	0	-138.225
6.02.07	Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	0	-40.000
6.02.08	Recebimento de dividendos	-7.199	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-127.237	628.505
6.03.01	Captação de Empréstimos	0	550.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-1.757	-1.380
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	0	-82.107
6.03.07	Mutuos	-29.728	203.347
6.03.08	Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	-70.596	0
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-9.215
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-25.156	-32.140
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-10.064	-201

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.044	8.006
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.980	7.805

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-32.193	0	0	0	-32.193
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	6.387	0	0	0	6.387
5.04.09	Mudança na participação societária de não controladores	0	-7.821	0	0	0	-7.821
5.04.11	Opção de compra na aquisição de controlada	0	-30.759	0	0	0	-30.759
5.05	Resultado Abrangente Total	0	9.635	0	202.518	-19.722	192.431
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	202.518	0	202.518
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	9.635	0	0	-19.722	-10.087
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-19.722	-19.722
5.05.02.07	Incorporação de ações para aquisição de controlada	0	9.635	0	0	0	9.635
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.738.229	151.372	999.599	202.518	-21.927	3.069.791

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-442	-94.195	0	0	-94.637
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.762	0	0	0	8.762
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.215	0	0	0	-9.215
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-94.195	0	0	-94.195
5.04.08	Ações restritas distribuídas	0	11	0	0	0	11
5.05	Resultado Abrangente Total	66.513	-7.242	0	163.767	907	223.945
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.767	0	163.767
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	66.513	-7.242	0	0	907	60.178
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	907	907
5.05.02.06	Incorporação de ações para aquisição de controlada	66.513	-7.242	0	0	0	59.271
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.738.229	168.410	720.201	163.767	-7.507	2.783.100

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	2.099.276	1.899.510
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.109.455	1.898.501
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-10.179	1.009
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.616.817	-1.441.183
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.288.482	-1.116.670
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-321.799	-316.057
7.02.04	Outros	-6.536	-8.456
7.03	Valor Adicionado Bruto	482.459	458.327
7.04	Retenções	-61.270	-60.544
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-61.270	-60.544
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	421.189	397.783
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-94.755	34.821
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-128.047	-1.438
7.06.02	Receitas Financeiras	26.360	27.172
7.06.03	Outros	6.932	9.087
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	326.434	432.604
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	326.434	432.604
7.08.01	Pessoal	170.491	188.070
7.08.01.01	Remuneração Direta	118.615	178.074
7.08.01.02	Benefícios	16.281	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.050	0
7.08.01.04	Outros	26.545	9.996
7.08.01.04.01	Participação dos Empregados no Lucro	0	977
7.08.01.04.02	Outros	19.788	0
7.08.01.04.03	Outorga de Opções de Ações Restritas	6.757	9.019
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-137.329	-13.351
7.08.02.01	Federais	59.996	38.002
7.08.02.02	Estaduais	-200.055	-54.190
7.08.02.03	Municipais	2.730	2.837
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	90.754	94.119
7.08.03.01	Juros	15.598	28.955
7.08.03.02	Aluguéis	11.985	17.743
7.08.03.03	Outras	63.171	47.421
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	63.171	47.421
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	202.518	163.766
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	94.196
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	202.518	69.570

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	6.002.810	5.975.904
1.01	Ativo Circulante	2.843.934	2.915.054
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	53.885	73.316
1.01.02	Aplicações Financeiras	508.813	676.398
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	508.813	676.398
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	508.813	676.398
1.01.03	Contas a Receber	963.304	1.125.449
1.01.03.01	Clientes	963.304	1.125.449
1.01.04	Estoques	968.239	828.557
1.01.06	Tributos a Recuperar	165.938	129.638
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	165.938	129.638
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	183.755	81.696
1.01.08.03	Outros	183.755	81.696
1.01.08.03.01	Outros Créditos	130.834	81.696
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros - Derivativos	52.921	0
1.02	Ativo Não Circulante	3.158.876	3.060.850
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	703.307	603.823
1.02.01.04	Contas a Receber	2.854	3.238
1.02.01.04.01	Clientes	2.854	3.238
1.02.01.07	Tributos Diferidos	219.380	193.081
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	219.380	193.081
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	481.073	407.504
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	140.047	137.793
1.02.01.10.04	Outros Créditos	12.219	7.805
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	274.929	183.695
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros - Derivativos	53.878	78.211
1.02.02	Investimentos	4.192	4.192
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	4.192	4.192
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	4.192	4.192
1.02.03	Imobilizado	863.457	890.929
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	419.059	890.929
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	428.552	0
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	15.846	0
1.02.04	Intangível	1.587.920	1.561.906
1.02.04.01	Intangíveis	1.587.920	1.561.906
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	463.825	457.788
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	231.675	212.427
1.02.04.01.06	Ágio	853.761	851.215
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	37.597	39.414
1.02.04.01.08	Outros	1.062	1.062

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	6.002.810	5.975.904
2.01	Passivo Circulante	1.986.196	2.292.283
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	119.973	122.497
2.01.01.01	Obrigações Sociais	12.940	18.634
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	107.033	103.863
2.01.02	Fornecedores	744.981	834.464
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	728.713	824.378
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	16.268	10.086
2.01.03	Obrigações Fiscais	69.720	84.548
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.454	33.612
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.091	2.665
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	9.363	30.947
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	56.750	50.445
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	516	491
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	823.049	882.205
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	823.049	882.205
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	107.547	115.761
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	715.502	766.444
2.01.05	Outras Obrigações	228.473	368.569
2.01.05.02	Outros	228.473	368.569
2.01.05.02.04	Outras	111.417	118.987
2.01.05.02.05	Arrendamento	96.841	107.671
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controladas	9.634	79.251
2.01.05.02.07	Instrumentos Derivativos	0	59.470
2.01.05.02.08	Receitas diferidas	1.300	1.300
2.01.05.02.09	Parcelamento de Impostos	9.281	1.890
2.02	Passivo Não Circulante	929.229	754.522
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	389.460	198.919
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	389.460	198.919
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.059	4.417
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	386.401	194.502
2.02.02	Outras Obrigações	522.288	539.493
2.02.02.02	Outros	522.288	539.493
2.02.02.02.03	Arrendamento	368.690	407.514
2.02.02.02.05	Parcelamento de impostos	28.694	6.252
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	78.211
2.02.02.02.07	Receitas diferidas	4.442	5.092
2.02.02.02.08	Obrigações a pagar na aquisição de controlada	120.462	42.424
2.02.04	Provisões	17.481	16.110
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.481	16.110
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	4	0
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	14.035	12.844
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.398	1.222
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.044	2.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.087.385	2.929.099

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.01	Capital Social Realizado	1.738.229	1.738.229
2.03.02	Reservas de Capital	151.372	173.930
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.829	-9.923
2.03.02.07	Reservas de capital	153.201	183.853
2.03.04	Reservas de Lucros	999.599	999.599
2.03.04.01	Reserva Legal	98.716	98.716
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.804	21.804
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	879.079	879.079
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	202.518	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-21.927	-2.205
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	17.594	19.546

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.357.108	2.429.290	1.131.023	2.156.314
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-681.460	-1.186.785	-516.509	-1.004.976
3.03	Resultado Bruto	675.648	1.242.505	614.514	1.151.338
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-542.317	-1.002.005	-489.046	-921.046
3.04.01	Despesas com Vendas	-441.629	-811.633	-401.330	-748.830
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-104.242	-195.719	-88.527	-171.301
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.720	14.539	6.236	14.981
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.166	-9.192	-5.425	-15.896
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	133.331	240.500	125.468	230.292
3.06	Resultado Financeiro	-44.138	-91.759	-43.674	-83.265
3.06.01	Receitas Financeiras	109.436	134.541	-18.955	-26.255
3.06.01.01	Receitas Financeiras	15.540	32.367	20.145	34.937
3.06.01.02	Variação Cambial Ativa	93.896	102.174	-39.100	-61.192
3.06.02	Despesas Financeiras	-153.574	-226.300	-24.719	-57.010
3.06.02.01	Despesa Financeira	-56.139	-111.695	-49.798	-100.384
3.06.02.02	Variações Cambiais Passivas	-97.435	-114.605	25.079	43.374
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	89.193	148.741	81.794	147.027
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	38.717	50.731	18.668	16.820
3.08.01	Corrente	5.299	-8.482	-8.835	-19.782
3.08.02	Diferido	33.418	59.213	27.503	36.602
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	127.910	199.472	100.462	163.847
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	127.910	199.472	100.462	163.847
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	129.418	202.518	100.626	163.767
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.508	-3.046	-164	80
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,168	1,8278	0,9132	1,4862

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,1404	1,7846	0,8895	1,4477

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	127.910	199.472	100.461	163.846
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-10.112	-17.892	904	904
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	-10.112	-17.892	904	904
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	117.798	181.580	101.365	164.750
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	117.476	182.796	101.365	164.670
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	322	-1.216	0	80

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	34.329	790
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	350.878	271.952
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	199.472	163.847
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	120.146	103.876
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	-71	2.045
6.01.01.05	Outros	-109.685	75.162
6.01.01.06	Provisão para Riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	1.371	1.375
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	172.909	-36.060
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-24.562	-29.104
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	10.026	-1.168
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	3.211	3.095
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	6.394	8.772
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	22.398	19.882
6.01.01.13	imposto de renda e contribuição social	-50.731	-36.604
6.01.01.14	Credito Extemporaneo	0	-3.166
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-313.197	-255.245
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	152.503	107.128
6.01.02.02	Estoques	-142.893	-53.144
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-92.326	-33.307
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-55.498	46.693
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-2.254	-23.837
6.01.02.07	Fornecedores	-89.483	-215.161
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	2.064	-58.142
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-28.732	7.296
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	-8.217	-30.786
6.01.02.11	Pagamento de juros sobre Empréstimos	-48.361	-1.985
6.01.03	Outros	-3.352	-15.917
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-3.352	-15.917
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	68.829	-458.668
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-108.309	-125.522
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.845.822	-2.401.079
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	2.031.760	2.262.312
6.02.06	Aquisição de participação de não controladores	-8.800	0
6.02.09	Aquisição de controlada	0	-194.379
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-128.425	498.858
6.03.01	Captação de Empréstimos	114.528	703.194
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-107.693	-46.046
6.03.04	Recompra de ações	0	-9.215
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	0	-82.107
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-64.664	-66.968
6.03.11	Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	-70.596	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	5.836	3.660
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-19.431	44.640
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	73.316	28.826

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	53.885	73.466

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553	19.546	2.929.099
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553	19.546	2.929.099
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-32.193	0	0	0	-32.193	-736	-32.929
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	243	243
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	6.387	0	0	0	6.387	0	6.387
5.04.09	Mudança na participação societária de não controladores	0	-7.821	0	0	0	-7.821	-979	-8.800
5.04.11	Opção de compra na aquisição de controlada	0	-30.759	0	0	0	-30.759	0	-30.759
5.05	Resultado Abrangente Total	0	9.635	0	202.518	-19.722	192.431	-1.216	191.215
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	202.518	0	202.518	-3.046	199.472
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	9.635	0	0	-19.722	-10.087	1.830	-8.257
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-19.722	-19.722	0	-19.722
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	0	0	1.830	1.830
5.05.02.07	Incorporação de ações para aquisição de controlada	0	9.635	0	0	0	9.635	0	9.635
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.738.229	151.372	999.599	202.518	-21.927	3.069.791	17.594	3.087.385

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-442	-94.195	0	0	-94.637	21.705	-72.931
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	723	723
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.762	0	0	0	8.762	0	8.763
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.215	0	0	0	-9.215	0	-9.215
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-94.195	0	0	-94.195	0	-94.195
5.04.08	Ações restritas distribuídas	0	11	0	0	0	11	0	11
5.04.09	Aquisição de controlada com participação de não-controladores	0	0	0	0	0	0	20.982	20.982
5.05	Resultado Abrangente Total	66.513	-7.242	0	163.767	907	223.945	80	224.024
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	163.767	0	163.767	80	163.847
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	66.513	-7.242	0	0	907	60.178	0	60.177
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	907	907	0	907
5.05.02.06	Incorporação de ações para aquisição de controlada	66.513	-7.242	0	0	0	59.271	0	59.270
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.738.229	168.410	720.201	163.767	-7.507	2.783.100	22.586	2.805.686

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	2.629.350	2.456.762
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.639.299	2.455.183
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.949	1.579
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.941.245	-1.715.878
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.318.853	-1.147.803
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-578.109	-547.195
7.02.04	Outros	-44.283	-20.880
7.03	Valor Adicionado Bruto	688.105	740.884
7.04	Retenções	-120.146	-103.876
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-120.146	-103.876
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	567.959	637.008
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	92.761	58.465
7.06.02	Receitas Financeiras	80.368	44.127
7.06.03	Outros	12.393	14.338
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	660.720	695.473
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	660.720	695.473
7.08.01	Pessoal	351.847	299.783
7.08.01.01	Remuneração Direta	262.596	288.347
7.08.01.02	Benefícios	30.528	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.634	0
7.08.01.04	Outros	39.089	11.436
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	1.239	2.417
7.08.01.04.02	Outros	31.093	0
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	6.757	9.019
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-95.502	71.159
7.08.02.01	Federais	38.812	78.392
7.08.02.02	Estaduais	-141.089	-11.475
7.08.02.03	Municipais	6.775	4.242
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	204.903	160.686
7.08.03.01	Juros	51.023	44.870
7.08.03.02	Aluguéis	32.775	33.294
7.08.03.03	Outras	121.105	82.522
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	121.105	82.522
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	199.472	163.845
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	94.196
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	202.518	69.570
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-3.046	79

Comentário do Desempenho

EARNINGS RELEASE 2T24 | 2024



AREZZO | ONBOARD | @SASHA

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS 2T24

São Paulo, 13 de agosto de 2024.

A Arezzo&Co, maior *house of brands* de moda do Brasil, divulga seus resultados do 2T24.

DESTAQUES

RECEITA BRUTA

R\$1,5BI +8,5% vs 2T23

RECEITA BRUTA 1S24

R\$2,9BI +7,1% vs 1S23

MARGEM BRUTA*

54,9% DE MARGEM BRUTA NO 2T24
LUCRO BRUTO DE R\$ 677MM, +9% vs 2T23

EBITDA RECORRENTE

R\$203MM +2,6% vs 2T23,
MARGEM EBITDA* DE 16,5%LUCRO LÍQUIDO
RECORRENTE**R\$135MM** +19,0% vs 2T23,
MARGEM LÍQ DE 10,0 %

ROIC

25,1% DE ROIC RECORRENTE NO 2T24

MERCADO INTERNO

55,9% MARGEM BRUTA RECORRENTE*
NO 2T24 (+40 BPS)**17,8%** MARGEM EBITDA RECORRENTE*
NO 2T24 (-150 BPS)

MERCADO EXTERNO

5,0% MARGEM EBITDA RECORRENTE*
(+250 BPS)

SELL OUT DTC

R\$1,3BI +10% vs 2T23
(FRANQUIAS, E-COMMERCE E LOJAS PRÓPRIAS)INDICADORES
OPERACIONAIS**6MM** CLIENTES ATIVOS**1.064** LOJAS (LP E FRQ)**7.281** PONTOS MULTIMARCAS**4,6MM** DE PARES VENDIDOS NO 2T24

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

14 DE AGOSTO DE 2024
09h00 (BRASÍLIA) / 8h00 (NEW YORK)VIDEOCONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM
TRADUÇÃO SIMULTÂNEA PARA O INGLÊS

PREÇO DA AÇÃO E MARKET CAP - AZZA3

13 DE AGOSTO DE 2024

PREÇO POR AÇÃO: R\$ 54,48
MARKET CAP: R\$ 11,2 BI

(*) Nota: Número "Ex-subvenções", conforme destacado na página 5 deste Relatório.

Comentário do Desempenho **DA** **MENSAGEM DA** **ADMINISTRAÇÃO**

O segundo trimestre de 2024 foi marcante em nossa trajetória. Concluimos, através da fusão com o Grupo Soma, a criação da maior gestora de marcas de moda da América Latina, com faturamento de R\$ 12,7 bilhões e EBITDA de R\$ 1,7 bilhão nos últimos 12 meses. Nosso profundo agradecimento ao Roberto Jatahy e a toda equipe do Grupo Soma. Agora, somamos mais de 24 mil corações que pulsam todos os dias com muita força, criatividade, despertando o desejo de nossos clientes com o objetivo contínuo de geração de valor para todos os nossos stakeholders.

Devido à nossa dedicação, comprometimento, resiliência e espírito aguerrido, aliado à força de nossas marcas e do nosso modelo de negócio, conseguimos manter um saudável crescimento. Mesmo com uma forte base de comparação de mais de 22% no 2T23 vs. 2T22, registramos um aumento de 8,5% em nossa receita bruta no 2T24 vs 2T23.

O Sell-out DTC, que considera os canais de Lojas Próprias, Franquias e E-commerce, alcançou a marca de R\$1,3 bilhão no trimestre, um crescimento de 10,1%, mesmo vindo de um crescimento de +15% do 2T23 em relação ao 2T22.

O canal E-commerce segue apresentando forte performance, com uma variação expressiva de +22,4% no trimestre. A Arezzo&Co tem apresentado contínua evolução nas iniciativas omnichannel, com as ferramentas digitais representando 58,4% do sell-out das lojas físicas no período. Em relação às marcas, os destaques são: Vans, com crescimento de 26% vs 2T23; AR&CO, com crescimento de 13% no período; e a aceleração de crescimento da Anacapri, apresentando variação de +9% versus o ano anterior.

Diante desse grande momento, os últimos meses tiveram atenção importante da alta liderança na estruturação de AZZAS 2154 no que tange o modelo de negócios, governança, estrutura organizacional e priorização de sinergias. A Companhia nasce com quatro verticais de negócios: (i) calçados e bolsas; (ii) vestuário e lifestyle feminino; (iii) vestuário e lifestyle masculino; e (iv) vestuário democrático; bem como robusta estrutura de C-level de áreas de suporte a essas business units.

Com relação à governança, em 31 de julho foi eleito o Conselho de Administração, que conta com membros de notável expertise no mercado: Pedro Parente (chairman), Guilherme Benchimol, Ruy Kameyama, Sylvia de Souza Leão, Anna Chaia, Edison Ticle, José Bologna, Alexandre Birman e Roberto Jatahy e contará com três comitês de suporte: Comitê de Riscos, Auditoria e Finanças; Comitê de Pessoas e Remuneração; e Comitê de Integração e Estratégia.

Finalmente, gostaríamos de expressar nossa profunda gratidão aos envolvidos nesse intenso processo de construção, cujo resultado teremos o prazer de apresentar em nosso primeiro AZZA 2154 Day, que será no dia 15 de agosto, quinta-feira, na centenária sede da Cia. Hering, na cidade de Blumenau-SC. O evento será uma grande oportunidade para compartilharmos os fundamentos da construção dessa jornada que iniciou em 1880 e irá rumo a 2154!

ALEXANDRE BIRMAN
CEO E CCO AREZZO&CO

Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2T24

A partir do 2T24, com o objetivo de iniciar o alinhamento de práticas contábeis entre Arezzo&Co e Grupo Soma, no contexto do Acordo de Associação, cujo fechamento se deu no último 31 de julho, a Companhia adotou uma mudança de critério no reconhecimento contábil das subvenções do benefício de ICMS, o que ocasionou um impacto positivo no lucro líquido de R\$ 42 milhões, referente ao 1S24.

Para garantir a comparabilidade com os números recorrentes reportados no 2T23, a Companhia, nesse relatório, adota como referência os números do 2T24 e 1S24 “Ex-Subvenções”, exceto se indicado de outra forma.

Principais Indicadores Financeiros	2T24	2T24 Recorrente	2T24 Ex Subvenções	2T23 Recorrente	Δ (%) 2T24 x 2T23
Receita Bruta	1.537.419	1.537.419	1.537.419	1.417.020	8,5%
Receita Líquida	1.357.108	1.357.108	1.232.650	1.131.023	9,0%
CMV	(681.460)	(679.963)	(555.505)	(509.825)	9,0%
Depreciação e amortização - Custo	(1.758)	(1.758)	(1.758)	(1.510)	16,4%
Lucro bruto	675.648	677.145	677.145	621.198	9,0%
Margem bruta	49,8%	49,9%	54,9%	54,9%	-
SG&A	(542.317)	(532.216)	(532.216)	(475.383)	12,0%
% Receita	(40,0%)	(39,2%)	(43,2%)	(42%)	(1,2 p.p)
Despesas comerciais	(397.248)	(388.429)	(388.429)	(351.659)	10,5%
Lojas próprias e E-Commerce	(190.421)	(189.171)	(189.171)	(161.395)	17,2%
Venda, logística e suprimentos	(206.827)	(199.258)	(199.258)	(190.265)	4,7%
Despesas gerais e administrativas	(91.925)	(90.643)	(90.643)	(73.154)	23,9%
Outras (despesas) e receitas	3.554	3.554	3.554	335	960,9%
Depreciação e amortização - Despesa	(56.698)	(56.698)	(56.698)	(50.904)	11,4%
EBITDA	191.787	203.385	203.385	198.230	2,6%
Margem EBITDA	14,1%	15,0%	16,5%	17,5%	(1,0 p.p)
Lucro líquido	127.910	135.564	93.608	113.891	(17,8%)
Margem líquida	9,4%	10,0%	7,6%	10,1%	(2,5 p.p)

Nota: No “Recorrente” excluem-se efeitos *one-off*, os quais estão detalhados nos anexos deste relatório.

Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 1S24

A partir do 2T24, com o objetivo de iniciar o alinhamento de práticas contábeis entre Arezzo&Co e Grupo Soma, no contexto do Acordo de Associação, cujo fechamento se deu no último 31 de julho, a Companhia adotou uma mudança de critério no reconhecimento contábil das subvenções do benefício de ICMS, o que ocasionou um impacto positivo no lucro líquido de R\$ 42 milhões, referente ao 1S24.

Para garantir a comparabilidade com os números recorrentes reportados no 1S23, a Companhia, nesse relatório, adota como referência os números do 2T24 e 1S24 “Ex-Subvenções”, exceto se indicado de outra forma.

Principais Indicadores Financeiros	1S24	1S24 Recorrente	1S24 Ex Subvenções	1S23 Recorrente	Δ (%) 24 x 23
Receita Bruta	2.896.005	2.896.005	2.896.005	2.702.967	7,1%
Receita Líquida	2.429.290	2.429.290	2.304.832	2.156.314	6,9%
CMV	(1.186.785)	(1.181.695)	(1.057.237)	(998.292)	5,9%
Depreciação e amortização - Custo	(3.400)	(3.400)	(3.400)	(2.856)	19,0%
Lucro bruto	1.242.505	1.247.595	1.247.595	1.158.022	7,7%
Margem bruta	51,1%	51,4%	54,1%	53,7%	0,4 p.p
SG&A	(1.002.005)	(986.425)	(986.425)	(895.297)	10,2%
% Receita	(41,2%)	(40,6%)	(42,8%)	(41,5%)	(1,3 p.p)
Despesas comerciais	(724.537)	(710.930)	(710.930)	(656.144)	8,3%
Lojas próprias e E-Commerce	(358.277)	(355.326)	(355.326)	(301.787)	17,7%
Venda, logística e suprimentos	(366.260)	(355.604)	(355.604)	(354.357)	0,4%
Despesas gerais e administrativas	(170.727)	(168.755)	(168.755)	(143.693)	17,4%
Outras (despesas) e receitas	5.347	5.347	5.347	1.476	262,3%
Depreciação e amortização - Despesa	(112.088)	(112.088)	(112.088)	(96.936)	15,6%
EBITDA	355.988	376.658	376.658	362.518	3,9%
Margem EBITDA	14,7%	15,5%	16,3%	16,8%	(0,5 p.p)
Resultado Financeiro	(91.759)	(131.378)	(131.378)	(83.265)	57,8%
Lucro líquido	199.472	214.294	172.338	186.978	(7,8%)
Margem líquida	8,2%	8,8%	7,5%	8,7%	(1,2 p.p)

Nota: No “Recorrente” excluem-se efeitos one-off, os quais estão detalhados nos anexos deste relatório.

Comentário do Desempenho

BREAKDOWN DA RECEITA BRUTA**RECEITA BRUTA
2T24**

Receita Bruta	2T24	Part%	2T23	Part%	Δ	Δ (%) 2T24 x 2T23	2T22	Part%	Δ (%) 2T24 x 2T22
Receita bruta total	1.537.419		1.417.020		120.399	8,5%	1.165.187		31,9%
Mercado externo	142.531	9,3%	141.307	10,0%	1.224	0,9%	129.399	11,1%	10,1%
Mercado interno	1.394.888	90,7%	1.275.713	90,0%	119.175	9,3%	1.035.788	88,9%	34,7%
Por marca									
Arezzo	396.265	28,4%	375.938	29,5%	20.327	5,4%	312.470	30,2%	26,8%
Schutz¹	197.313	14,1%	202.448	15,9%	(5.135)	(2,5%)	181.604	17,5%	8,7%
AR&CO²	373.984	26,8%	332.409	26,1%	41.575	12,5%	251.068	24,2%	49,0%
Anacapri	106.676	7,6%	97.952	7,7%	8.724	8,9%	76.003	7,3%	40,4%
Outros³	320.650	23,0%	266.966	20,9%	53.684	20,1%	214.643	20,7%	49,4%
Por canal									
Franquias	307.729	22,1%	307.077	24,1%	652	0,2%	257.124	24,8%	19,7%
Multimarcas	358.027	25,7%	341.998	26,8%	16.029	4,7%	270.259	26,1%	32,5%
Lojas próprias	365.389	26,2%	326.677	25,6%	38.712	11,9%	269.267	26,0%	35,7%
E-commerce	362.247	26,0%	296.003	23,2%	66.244	22,4%	237.882	23,0%	52,3%
Outros⁴	1.496	0,1%	3.958	0,3%	(2.462)	(62,2%)	1.256	0,1%	19,1%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW.

(3) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Alme, TROC, Carol Bassi e Vicenza, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

RECEITA BRUTA 1S24

Receita Bruta	1S24	Part%	1S23	Part%	Δ	Δ (%) 1S24 x 1S23
Receita bruta total	2.896.005		2.702.967		193.038	7,1%
Mercado externo	255.049	8,8%	258.615	9,6%	- 3.566	(1,4%)
Mercado interno	2.640.956	91,2%	2.444.352	90,4%	196.604	8,0%
Por marca						
Arezzo	774.053	29,3%	723.893	29,6%	50.160	6,9%
Schutz¹	385.168	14,6%	396.179	16,2%	(11.011)	(2,8%)
AR&CO²	692.932	26,2%	619.762	25,4%	73.170	11,8%
Anacapri	200.544	7,6%	189.147	7,7%	11.397	6,0%
Outros³	588.259	22,3%	515.371	21,1%	72.888	14,1%
Por canal						
Franquias	608.316	23,0%	605.095	24,8%	3.221	0,5%
Multimarcas	679.931	25,7%	677.789	27,7%	2.142	0,3%
Lojas próprias	653.388	24,7%	578.915	23,7%	74.473	12,9%
E-commerce	694.704	26,3%	574.767	23,5%	119.937	20,9%
Outros⁴	4.617	0,2%	7.786	0,3%	(3.169)	(40,7%)

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Simples, Reversa e BAW.

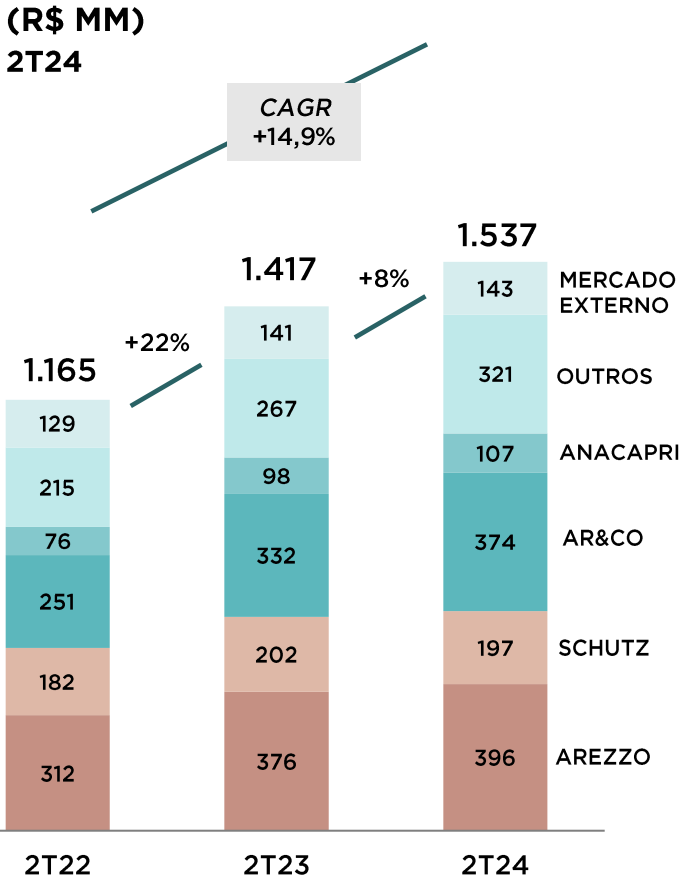
(3) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Alme, TROC, Carol Bassi e Vicenza, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

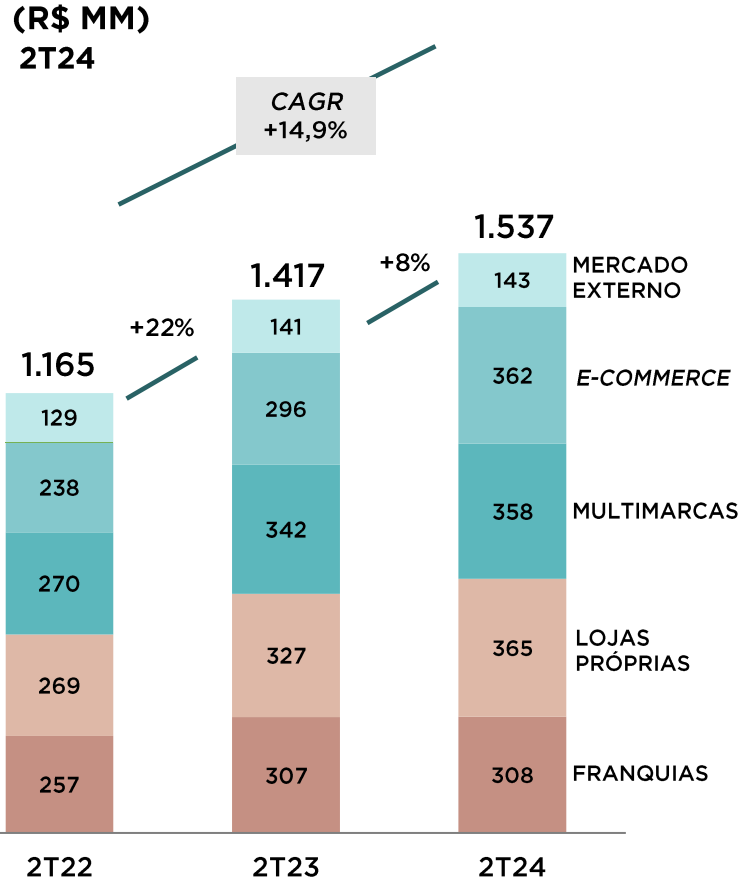
Comentário do Desempenho

BREAKDOWN DA RECEITA BRUTA 2T24

RECEITA BRUTA MARCAS (R\$ MM) 2T24



RECEITA BRUTA CANAIS (R\$ MM) 2T24



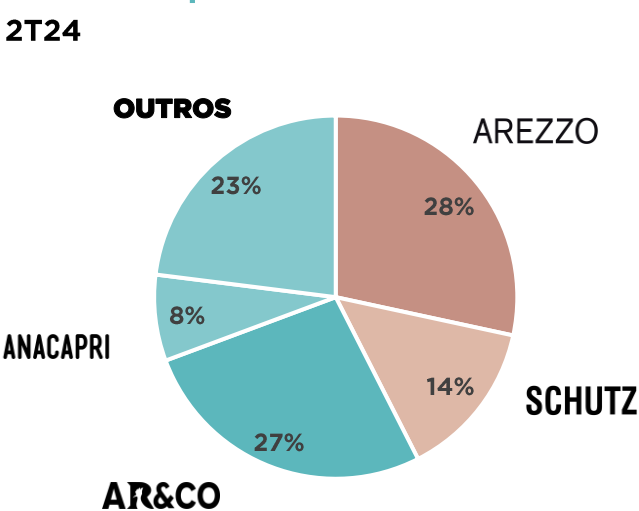
Variação % vs 2T23

AREZZO	+5%	SCHUTZ	-3%
AR&CO	+13%	ANACAPRI	+9%
OUTROS	+20%	MERCADO EXTERNO	+1%

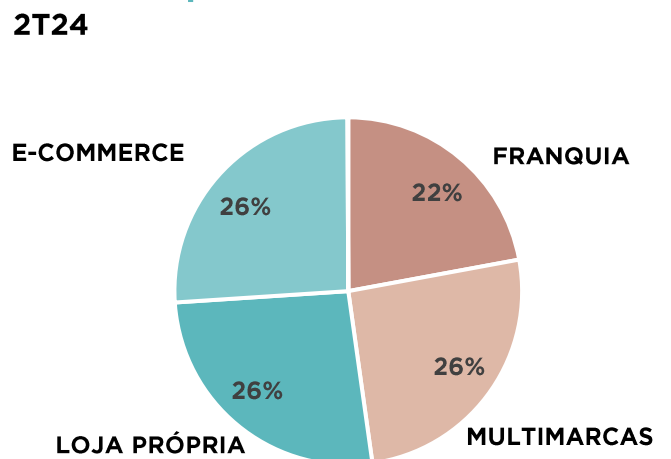
Variação % vs 2T23

FRANQUIAS	0%	LOJAS PRÓPRIAS	+12%
MULTIMARCAS	+5%	E-COMMERCE	+22%
MERCADO EXTERNO	+1%		

MARCA | MERCADO INTERNO 2T24



CANAL | MERCADO INTERNO 2T24



Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES



Contas Anuais 2024

INDICADORES OPERACIONAIS 2T24

Resumo de Resultados	2T24	2T23	Δ (%) 2T24 x 2T23
Número de pares vendidos ('000)	4.590	4.408	4,1%
<i>Part. (%)</i>	65,0%	64,7%	0,3 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)¹	447	563	-20,6%
<i>Part. (%)</i>	6,3%	8,3%	-2,0 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)²	2.024	1.837	10,2%
<i>Part. (%)</i>	28,7%	27,0%	1,7 p.p
Número de funcionários³	9.480	7.449	27,3%
Número de lojas⁴	1.064	1.005	6%
<i>Próprias</i>	216	194	11%
<i>Franquias</i>	848	811	5%
Outsourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	82,9%	83,4%	-0,5 p.p
Insourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	17,1%	16,7%	0,4 p.p
Outsourcing Vestuário (% da produção total)	100,0%	100,0%	0,0 p.p
SSS sell-in (franquias)⁵	-4,9%	16,9%	N/A
SSS sell-out (lojas próprias + E-commerce + franquias)⁵	6,5%	10,0%	N/A

(1) Número do 2T23 foi revisado e ajustado.

(2) Número do 2T23 foi revisado e ajustado e considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi.

(3) Crescimento significativo devido à incorporação de duas novas fábricas, a ZZSAP Parobé e ZZSAP CE.

(4) Inclui lojas no exterior.

(5) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação.

Nota: Resultados incluindo AR&CO.

INDICADORES OPERACIONAIS 1S24

Resumo de Resultados	1S24	1S23	Δ (%) 24 x 23
Número de pares vendidos ('000)	9.244	9.002	2,7%
<i>Part. (%)</i>	65,9%	65,6%	0,3 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)¹	961	1.081	-11,1%
<i>Part. (%)</i>	6,8%	7,9%	-1,1 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)²	3.829	3.630	5,5%
<i>Part. (%)</i>	27,3%	26,5%	0,8 p.p
Número de funcionários³	9.480	7.449	27,3%
Número de lojas⁴	1.064	1.005	6%
<i>Próprias</i>	216	194	11%
<i>Franquias</i>	848	811	5%
Outsourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	82,9%	83,4%	-0,5 p.p
Insourcing Calçados & Bolsas (% da produção total)	17,1%	16,7%	0,4 p.p
Outsourcing Vestuário (% da produção total)	100,0%	100,0%	0,0 p.p
SSS sell-in (franquias)⁵	-5,8%	13,5%	N/A
SSS sell-out (lojas próprias + E-commerce + franquias)⁵	9,2%	13,6%	N/A

(1) Número do 1S23 foi revisado e ajustado.

(2) Número do 1S23 foi revisado e ajustado e considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi.

(3) Crescimento significativo devido à incorporação de duas novas fábricas, a ZZSAP Parobé e ZZSAP CE.

(4) Inclui lojas no exterior.

(5) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação.

Nota: Resultados incluindo AR&CO.

Comentário do Desempenho

PERFORMANCE DAS MARCAS



SCHUTZ | ON FIRE | @BRUNAMARQUEZINE

**AREZZO
& CO**

A marca Arezzo alcançou receita bruta no Brasil de R\$396 milhões no 2T24, crescimento de 5,4% vs 2T23, mesmo sobre uma sólida base de comparação de +20,3% no 2T23 vs 2T22.

Destaque para os canais de e-commerce e multimarcas, com crescimento de 24,2% 16,9%, respectivamente, em relação ao 2T23.

O segundo trimestre foi marcado por apostas assertivas de produto e um robusto calendário de ativações e ações comerciais que se mostraram aderentes à demanda das consumidoras da marca.

O período de mães teve recorde de sell out: foram R\$ 167 milhões e 500 mil itens vendidos em 26 dias. O sábado que antecedeu a data foi o maior dia de faturamento da história da Arezzo.

Outro grande marco no trimestre foi a inauguração da flagship do Shopping Iguatemi Faria Lima, com novo projeto arquitetônico, que entrega a melhor experiência para as clientes, e desde a sua reabertura, em 25 de Abril, teve expansão de vendas em 12% vs 2023.

SCHUTZ

Comentário de Desempenho

AREZZO &CO

A marca Schutz registrou receita bruta no Brasil de R\$197 milhões no 2T24, com retração de 2,5% vs 2T23. Vale pontuar a base de comparação de +11,5% no 2T23 vs 2T22. O canal multimarcas cresceu 8,0% vs 2T23.

Avanços foram feitos nos pilares de reformulação da marca - branding, comunicação, produto e estratégia. A virada se dará a partir de agosto, no lançamento da campanha de verão 2025 com a new Schutz Girl Bruna Marquezzine.

No trimestre, destaque para o resgate do protagonismo de bolsas, com a categoria representando 30% do sell out total do 2T24.

O lançamento da coleção de resort em junho - mês marcado por remarcações - se mostrou aderente ao desejo das consumidoras e conectado com o novo posicionamento da marca, de modo que houve redução de -5p.p. nas vendas com mark-down e de -10p.p. do desconto médio versus 2023.

A loja do Shopping JK Iguatemi, uma ilha de excelência, passou por retrofit e teve a inclusão da categoria de vestuário. Apontando o caminho a ser seguido, a loja angariou no DTC crescimento de 12% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

A marca tem grandes planos em execução, como o novo projeto arquitetônico, estratégia de comunicação de marca, squad de influenciadoras e o melhor da experiência Schutz.

SCHUTZ | ON FIRE | @BRUNAMARQUEZZINE

As marcas da AR&Co continuam demonstrando performance consistente, com uma receita bruta de R\$374 milhões. Esse resultado representa um crescimento de 12,5% vs o 2T23, frente a uma base robusta de +32,4% no 2T23 vs 2T22. Entre os canais, destaca-se o desempenho do e-commerce e de lojas próprias, que cresceram 19% vs o ano anterior.

Em abril, houve o lançamento do modelo R-Broox - sneaker autêntico, com design dos anos 90 e muito conforto e estilo. As vendas, já no primeiro mês, ultrapassaram R\$ 1 milhão.

Outro marco do trimestre foi o lançamento da Linha Baby Paternidade, em collab com a Safety1st, com foco nos momentos pai e filho.

De maio a junho, a atenção foi voltada para a campanha de Dia dos Namorados - Mania de Você, com a participação especial de casais portadores de deficiência auditiva. No período da campanha, as vendas aumentaram 20% vs o ano anterior.

Comentário do Desempenho

ANACAPRI

A marca Anacapri registrou receita bruta de R\$106,6 milhões, crescimento de 8,9% vs o 2T23, sobre uma forte base de comparação de +28,9% no 2T23 vs o 2T22.

Destaque para os canais e-commerce, com expansão de 37,0% vs 2T23 e multimarcas, com crescimento de +10,3% vs 2T23.

A marca segue apostando numa estratégia focada no digital e na omnicanalidade, refletindo na expansão das vendas no e-commerce.

A transição para o verão se mostrou positiva com a entrada coleção de resort. Em junho, o sell out da marca teve crescimento de 8,3% em relação ao ano anterior, sobre um histórico de +32,5% de Jun/23 vs Jun/22.

A Estação Anacapri segue sendo um case de sucesso, a loja modelo replicável da marca registrou sell out de R\$ 1,3 milhões no período e crescimento de 63% vs 2T23.



Comentário do Desempenho

ALEXANDRE
BIRMANAREZZO
& CO

A marca Alexandre Birman alcançou receita global de R\$62,7 milhões. No mercado interno o crescimento foi de 8,6% vs 2T23, mesmo sobre forte base de comparação de +34,0% no 2T23 vs 2T22. O canal de lojas próprias apresentou expansão de 18,2% vs o 2T23.

Um marco do 2T24 foi a reabertura da loja no Shopping Bal Harbour em Miami, sendo a segunda loja própria da marca nos Estados Unidos e a primeira de origem brasileira no concorrido centro de compras de luxo.

Reforçando seu posicionamento de marca global e conquistando os holofotes da moda internacional, esteve presente no 77º Festival Internacional de Cinema de Cannes, vestindo celebridades com suas peças icônicas

A coleção "Pre Fall" foi lançada em junho e apresentou resultados positivos, impulsionando o sell out da marca no mês, com crescimento de 19,1% vs 2023 e 65% dos produtos classificados como best-sellers.

ALEXANDRE BIRMAN | PRE FALL

Comentário do Desempenho

VANS
"OFF THE WALL"**AREZZO
&CO**

Nesse trimestre, a marca Vans apresentou crescimento de receita bruta de 26,0% vs 2T23. Todos os canais registraram crescimento em comparação com o ano anterior, com destaque para os canais de franquias (+95,6%) e e-commerce (+41,5%).

Seguindo com o plano de expansão, a marca realizou a abertura de 3 lojas: Outlet Imigrantes (em Abril), SP Market e Shopping Light (em Junho), ampliando sua presença no estado de São Paulo.

A campanha de mães - Mama off the wall, gerou sell out de R\$ 36,4 milhões para a marca. A campanha de Namorados trouxe destaque para modelos como Sport Low e Knu Skool Mid.

Nesse período também foram lançados o AVE 2.0, produto assinado por um skatista renomado da Vans, o BMX Peak, focado na categoria de BMX, o Neo VR3, modelo feito de materiais sustentáveis e que reforça a franquia Ultrarange, assim como o Knu Skool, que segue sendo best seller para a marca, com giro chegando a 80%.

Comentário do Desempenho

No 2T24, a marca Carol Bassi se destacou principalmente pela performance no canal de lojas próprias, com crescimento de sell out de +15% vs o 2T23

O lançamento em abril da 5ª collab Carol Bassi & Maria Rudge foi um grande sucesso. No período da campanha, a marca cresceu receita bruta em 40% vs 2023, com ganho de margem e o canal e-commerce teve recorde de vendas, com um crescimento 30% vs o 2023.

A coleção Ícones 10 anos, desenvolvida em celebração aos 10 anos da marca, continua apresentando boa performance e as releituras serão lançadas mensalmente durante este ano, através de campanha estrelada pela Isabella Fiorentino.

A loja de Goiânia, inaugurada no final de Abril, se destaca com fortes vendas e grande aderência do público na praça. A expansão e abertura de novas praças segue como principal pilar de crescimento para os próximos anos.

NEGÓCIOS Comentário do Desempenho INTERNACIONAIS

**AREZZO
&CO**

Os negócios internacionais da Arezzo&Co foram impactados pelo contexto volátil no wholesale. A operação norte americana apontou receita bruta de R\$ 142 milhões, estável vs 2T23. Por outro lado, houve a continuidade dos avanços na rentabilidade com melhoria de 2,5 p.p. na margem EBITDA em relação ao 2T23.

No trimestre, a marca Arezzo segue expandindo e já representa 9,7% do faturamento total em solo norte-americano. A recente internacionalização da Arezzo tem se confirmado como uma aposta assertiva. Grande destaque para o lançamento global da campanha de primavera protagonizada por Gisele Bündchen, com um plano de marketing assertivo.

A marca Paris Texas, por sua vez, registrou evolução das vendas no canal e-commerce, com crescimento de 205% vs 2T23.



comentário de Desempenho

PERFORMANCE DOS CANAIS



DESTAQUES

OMNICANALIDADE NO 2T24

1. VENDAS E-COMMERCE

RECEITA 1T24: **R\$ 362 MILHÕES** (+22,3% vs 2T23)

TRÁFEGO TOTAL: **101 MILHÕES** (+29,5% vs 2T23)

RECEITA TOTAL DOS APPS: **R\$98 MILHÕES** (+44,0% vs 2T23)

TICKETS DO E-COMMERCE: **+3,1%** vs 2T23

PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA DO E-COMMERCE: **31,1%**

2. VENDAS OMNICANAL

PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO SELL OUT
DAS LOJAS FÍSICAS: **58,4%**

RECEITA DE RETIRE E ENTREGUE PELA LOJA:
R\$75,6 MILHÕES (+39,3% vs 2T23)

3. CRM

CRESCIMENTO NA BASE DE CLIENTES
ATIVOS: **+7,7%** vs 2T23

QUANTIDADE DE CLIENTES OMNI: **+8,8%** vs 2T23

24,2% DOS CLIENTES COMPRAM NO
CANAL ONLINE;

11,4% DOS CLIENTES SÃO OMNI;



Comentário do Desempenho

CANAIS

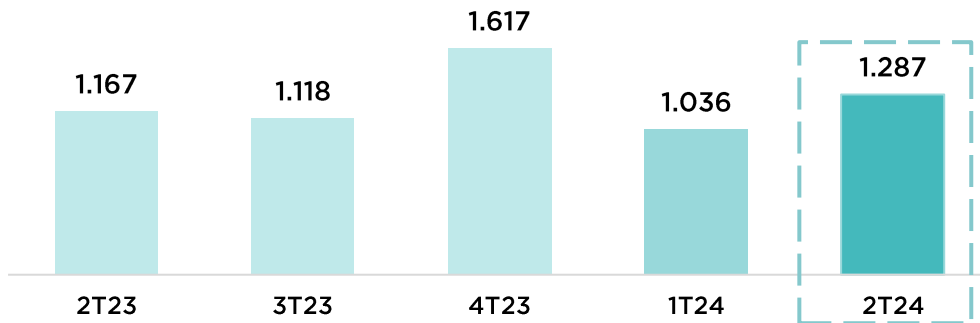
SELL OUT – FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E E-COMMERCE

O **sell out DTC** (Lojas Próprias + Franquias + E-Commerce), alcançou **R\$1,3 bilhão** no 2T24, sendo R\$324 milhões de lojas próprias (+12,0%), R\$ 622 milhões de franquias (+4,5%), e R\$ 339 milhões do e-commerce (+20,1%), representando um **crescimento total de 10,1%** vs o 2T23.

O canal digital deu continuidade à forte performance apresentada nos últimos períodos e apresentou expansão de 20,1% no 2T24 vs o 2T23. Já as lojas físicas (franquias + lojas próprias) registraram crescimento de 7,0% no 2T24 vs o 2T23.

CRESCIMENTO SELL OUT AREZZO&CO + AR&CO (FRANQUIAS, LOJAS PRÓPRIAS E E-COMMERCE)

% VS ANO ANTERIOR



CRESCIMENTO DE 10,1% SOBRE BASE DE COMPARAÇÃO DE +15% EM 23 vs 22

R\$1,3BI
SELL OUT DTC
NO 2T24

10,1%
CRESCIMENTO
DE SELL OUT
vs 2T23

Comentário do Desempenho

MONOMARCA – FRANQUIAS E LOJAS PRÓPRIAS

Os canais físicos monomarca da Arezzo&Co apresentaram resultados sólidos no 2T24, com crescimento de 6,2% vs o 2T23. O canal de franquias (sell in) registrou faturamento de R\$ 308 milhões, aumento de 0,2% vs 2T23. Já o canal de lojas próprias (sell out) totalizou R\$ 365 milhões de receita bruta, registrando crescimento de 11,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.

MULTIMARCAS

No 2T24, o canal multimarcas atingiu receita de R\$ 358 milhões, apresentando um aumento de 4,7% em relação ao 2T23.

Neste trimestre, as marcas da Companhia foram distribuídas através de 7.281 portas (sem overlap), redução de 6,1% ante o 2T23 e de 4,0% vs o 1T24.

E-COMMERCE

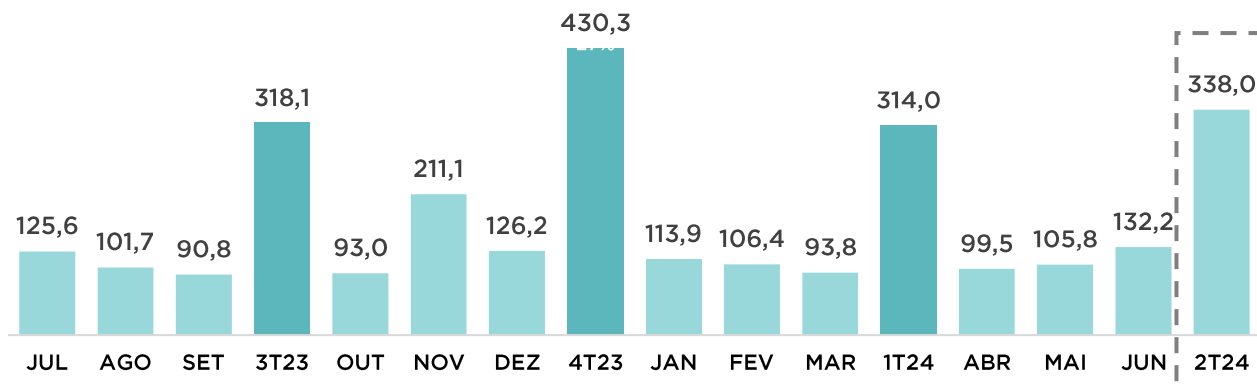
O canal de E-commerce da Companhia vem apresentando crescimento sólido e contínuo ao longo dos trimestres. No 2T24, o canal registrou forte crescimento de 22,4% versus o 2T23, totalizando R\$ 362 milhões de receita bruta.

As vendas através dos aplicativos das marcas da Arezzo&Co seguem em constante expansão e cresceram 44,0% no segundo trimestre, representando 31,1% das vendas na web. Os APPs somaram 1,6 milhão de downloads no período.

EVOLUÇÃO SELL OUT E-COMMERCE

Arezzo&CO e AR&Co

Valores em R\$ MM



Comentário do Desempenho

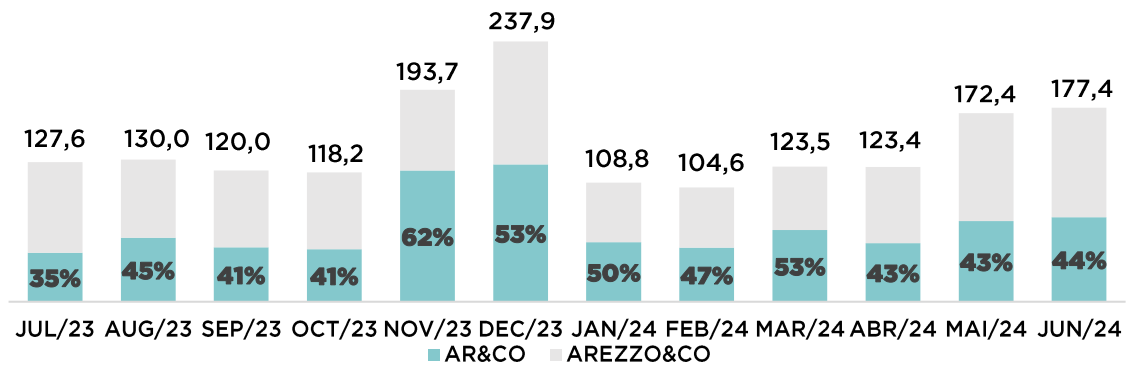
TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

No 2T24, as vendas que ocorreram através de algum meio digital totalizaram R\$735 milhões de receita sell out. As vendas realizadas através do e-commerce, ferramentas omnichannel ou APP da vendedora representaram 58,4% do sell out das lojas físicas no período. As ferramentas digitais “entregue pela loja” e “retire na loja” seguiram a tendência de expansão e atingiram juntas crescimento de 39,6% no 2T24 vs 2T23, representando 8,2% do sell out das lojas físicas.

RECEITA DIGITAL GRUPO AREZZO&CO

Receita Ferramentas Digitais + APP da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



R\$1,4BI
SELL OUT E-COMMERCE
LTM

R\$2,8BI
RECEITAS FERRAMENTAS
DIGITAIS
LTM

R\$4,2BI
SELL OUT E-COMM +
FERRAMENTAS DIGITAIS
LTM

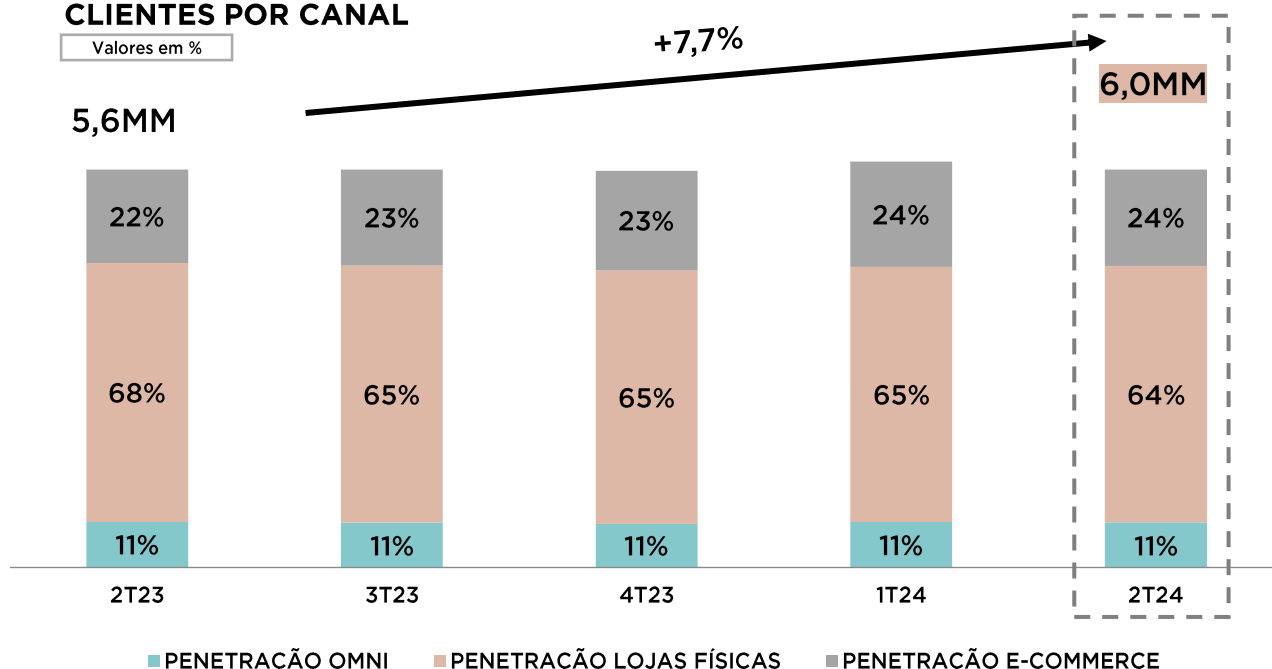
Comentário do Desempenho

BASE ATIVA DE CLIENTES

- A base ativa de clientes (CPFs com compras nos últimos 12 meses) da Arezzo&Co totalizou **6,0 milhões** no trimestre, expansão de **7,7%** vs 2T23;
- A **captação** de novos clientes do 2T24 representou **19,5%** da base ativa, a **retenção** **23,3%** e a **reativação** **9,8%**;
- **24,2%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- **11,4%** dos clientes são omnichannel (compram no físico e no online);
- A quantidade dos clientes OMNI cresceu **8,8%** vs o 2T23;
- O **cliente OMNI** apresentou **frequência de compra de 3,8x**, **90%** acima da média geral da Arezzo&Co.

CLIENTES POR CANAL

Valores em %



Comentário do Desempenho

REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2024 com **1.064 lojas**, sendo 1.054 no Brasil e 10 no exterior, considerando todas as marcas do grupo.

Ao longo do 2T24, a rede da Arezzo&Co apresentou variação líquida positiva de 15 lojas, com expansão de 6 lojas Anacapri, 4 da AR&Co, 3 da Vans e 3 da Arezzo.

Histórico de lojas	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	Δ 2T24 x 1T24
Área de venda ^{1,3} - Total (m ²)	69.458	69.860	73.960	73.620	74.522	1,2%
Área de venda - franquias (m ²)	48.848	49.306	50.847	50.442	50.648	0,41%
Área de venda - lojas próprias ² (m ²)	20.610	20.554	23.113	23.178	23.874	3,0%
Total de lojas no Brasil	993	993	1.052	1.039	1.054	15
Arezzo	444	439	445	439	442	3
Schutz	81	81	81	77	75	-2
Anacapri	232	235	254	249	255	6
Alme	2	2	3	3	3	0
Vans	36	37	41	41	44	3
AR&CO	182	184	207	209	213	4
My Shoes	1	-	-	0	0	0
Alexandre Birman	11	11	13	13	13	0
Carol Bassi	3	4	7	7	8	1
Vicenza	1	0	1	1	1	0
Total de lojas no Exterior	12	12	10	10	10	0
Número de franquias	6	6	6	6	6	0
Número de lojas próprias⁴	6	6	4	4	4	0

(1) Inclui metragens das lojas no exterior.

(2) Inclui lojas do tipo *Outlets*.

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas.

(4) Inclui 2 lojas da marca Schutz sendo (i) Miami no Shopping Aventura, e (ii) Nova York no Soho. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.

Nota: Total de lojas no Brasil inclui Franquias e Lojas Próprias.

Comentário de Desempenho

INDICADORES FINANCEIROS



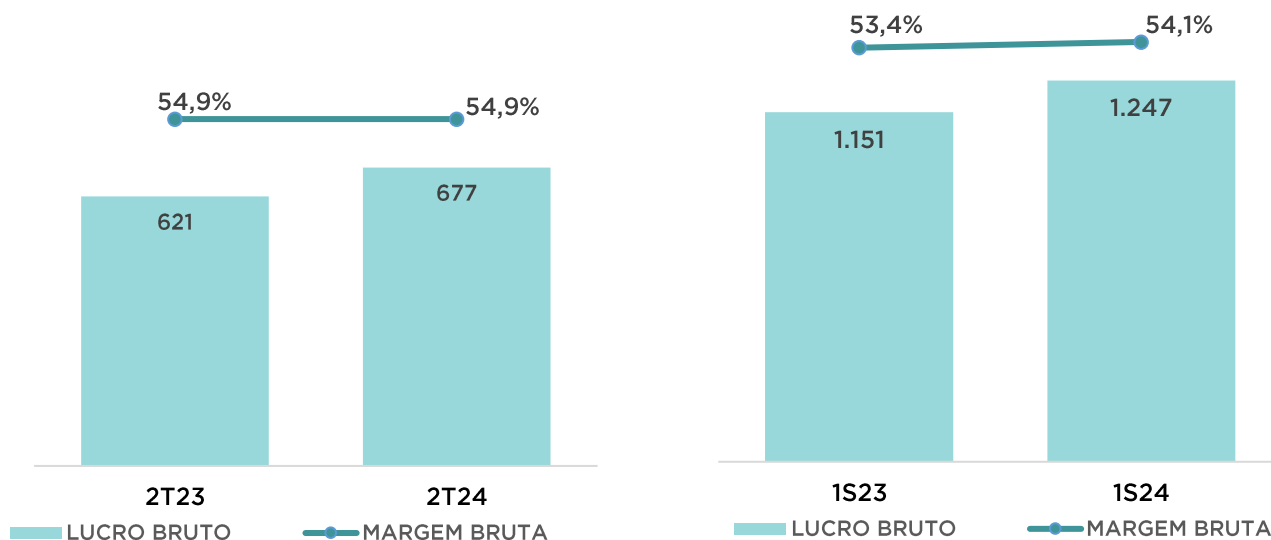
Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No 2T24, a Companhia apresentou lucro bruto de R\$677 milhões, expansão de 9,0% versus o 2T23 e uma margem bruta de 54,9%, estável versus o ano anterior.

A margem bruta do trimestre foi positivamente impactada pelo aumento da representatividade dos canais B2C – lojas próprias e e-commerce – no mix de receita no mercado interno, os quais passaram a representar 52,2% da receita, em comparação a 48,8% no 2T23. Por outro lado, foi negativamente impactada pela contração da margem bruta da operação americana (ARZZ), que apresentou variação negativa de 370 bps no mesmo período, devido, principalmente, ao mix de marcas e canais.

Valores em R\$ MM



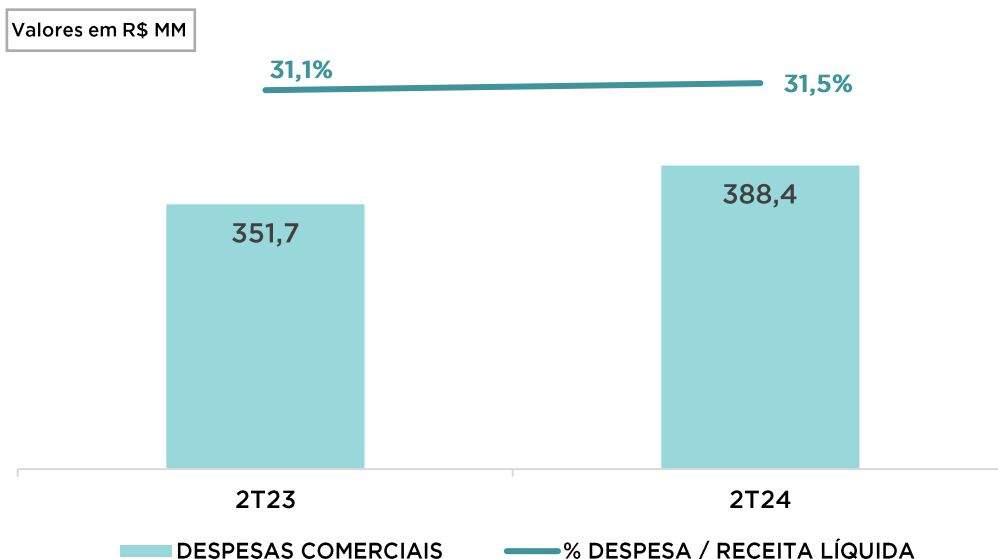
Comentário do Desempenho

DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

Despesas Comerciais Recorrentes

No 2T24, as despesas comerciais recorrentes da Arezzo&Co totalizaram R\$388 milhões, crescimento de 10,5% vs 2T23, principalmente devido ao incremento nas Despesas de lojas próprias e e-commerce:

- i. As despesas de lojas próprias e e-commerce (canais de sell-out) totalizaram R\$189 milhões, um aumento de 17,2% no trimestre. Dentre os principais motivos da variação, destacam-se a expansão do canal de lojas próprias, com a abertura de 24 novas lojas (9 Arezzo&Co e 15 AR&CO) vs o 2T23, impactando as despesas com pessoal e custos relacionados à operação, tais como o CTO e frete sobre vendas. Além disso, devido ao bom desempenho do canal e-commerce no período, as despesas com marketing de performance apresentaram aumento na mesma comparação.
- i. As despesas de Vendas, Logísticas e Suprimentos totalizaram R\$199 milhões, um aumento de 4,7%, explicado principalmente por maiores investimentos estratégicos na marca Schutz.



Comentário do Desempenho

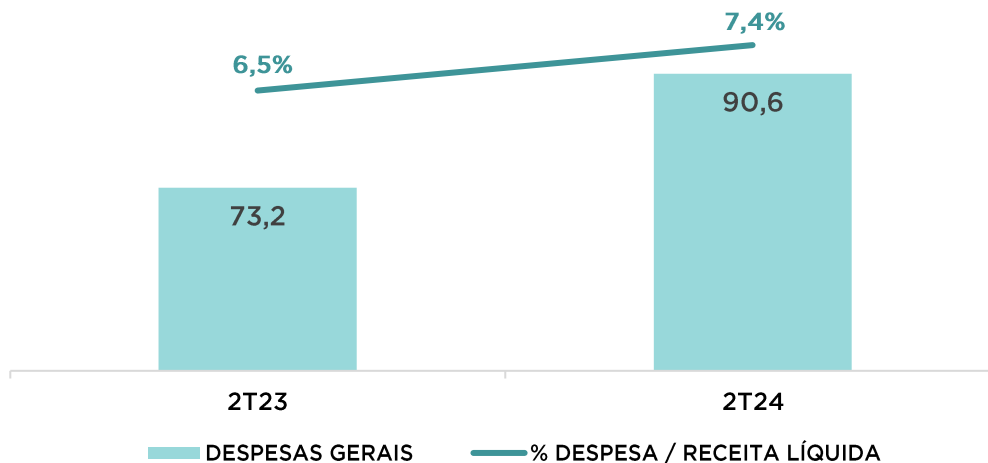
DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

Despesas Gerais e Administrativas Recorrentes

As despesas gerais e administrativas recorrentes totalizaram R\$91 milhões no segundo trimestre do ano, um incremento de 23,9% vs o 2T23, em função de maiores investimentos em estruturação da Companhia no contexto do Acordo de Associação, da contratação de novos executivos e de investimentos estratégicos.

Por essas razões, a principal variação ocorreu em Gente Direto (+R\$ 11 milhões), seguido por viagens e locomoção (+R\$ 2,1 milhões) e tecnologia e telecomunicações (+R\$ 1,2 milhão).

Valores em R\$ MM



Comentário do Desempenho

DESPESAS OPERACIONAIS RECORRENTES

Análise SG&A	2T24 Recorrente	2T23 Recorrente	Δ (%) 24 x 23
SG&A Total	475.521	424.477	12,0%
Fixo	211.154	190.571	10,8%
Eventuais¹	79.476	67.618	17,5%
Variáveis¹	217.054	195.444	11,1%
Arrendamento	(32.163)	(29.156)	10,3%

(1) O número do 2T23 reflete reclassificação entre linhas ocorrida a partir do 1T24.

Despesas Fixas, Variáveis e Eventuais

Visando a maior transparência na estrutura de SG&A da Companhia, a partir do 2T23, a Arezzo&Co passou a divulgar a análise das despesas considerando o *breakdown* entre fixas, variáveis e eventuais.

No 2T24, as despesas da Companhia – desconsiderando depreciação e amortização – totalizaram R\$475 milhões, uma variação de 12% vs o mesmo período de 2023.

- i. Fixas: despesas como gente, benefícios, tecnologia, aluguéis fixos, IPTU, condomínios, energia elétrica e afins.
- ii. Eventuais: despesas com características de curto prazo, que podem ser gerenciadas com agilidade, como consultorias, viagens, lançamentos e eventos.
- iii. Variáveis: despesas impactadas diretamente pelas vendas, como: frete e devoluções, comissões, embalagens, aluguel complementar, *royalties* e marketing digital.

As despesas fixas apresentaram incremento de 10,8% no trimestre, em função de maiores investimentos em estruturação da Companhia no contexto do Acordo de Associação, da contratação de novos executivos e de investimentos estratégicos.

Nas despesas eventuais, o aumento foi de 17,5%. Dentre os impactos, destacam-se despesas com marketing, especialmente com o Projeto Schutz30.

Vale ressaltar que as despesas variáveis cresceram 11,1% no período, devido ao bom desempenho do canal de e-commerce, gerando aumento de gastos com marketing digital e fretes.

Comentário do Desempenho

EBITDA E MARGEM EBITDA

O EBITDA recorrente da Companhia totalizou R\$203 milhões no 2T24, crescimento de 2,6% vs o 2T23, com margem EBITDA de 16,5%, retração de 100 bps vs o mesmo período do ano anterior.

Dentre os principais fatores que contribuíram para essa variação, destaca-se a maior pressão de despesas no mercado interno, em função de maiores investimentos em estruturação da Companhia no contexto do Acordo de Associação, da contratação de novos executivos e de investimentos estratégicos.

É válido ressaltar a forte margem EBITDA recorrente no 2T23, o maior nível daquele ano, como resultado de mudanças estruturais no portfólio de marcas (Fiever e Myshoes) e reestruturação de áreas corporativas, que resultaram em melhora de eficiência operacional e maior rentabilidade naquele período.

Por outro lado, a operação internacional ARZZ apresentou expansão de margem EBITDA de 2,5p.p., atingindo 5,0% no 2T24, como resultado da estratégia da Companhia em priorizar a melhora da rentabilidade no mercado externo.

	EBITDA 2T24				EBITDA 2T23				Comparação 2T24 vs. 2T23		
	Arezzo&Co	Brasil	ARZZ US	Var. Br x ARZZ US	Arezzo&Co	Brasil	ARZZ US	Var. Br x ARZZ US	Arezzo&Co	Brasil	ARZZ US
Receita Líquida	1.232,7	1.106,0	126,7	773,0%	1.131,0	1.007,9	123,1	718,7%	9,0%	9,7%	2,9%
Lucro Bruto	678,4	618,3	60,1	928,7%	622,4	559,4	62,9	788,9%	9,0%	10,5%	-4,5%
Mg. Bruta	55,0%	55,9%	47,4%	8,5pp	55,0%	55,5%	51,1%	4,4pp	0,0pp	0,4pp	-3,7pp
EBITDA Recorrente	203,4	197,0	6,4	N/A	198,2	195,1	3,2	N/A	2,6%	1,0%	100,8%
Mg. EBITDA Recorrente	16,5%	17,8%	5,0%	12,8pp	17,5%	19,4%	2,6%	16,8pp	-1,0pp	-1,5pp	2,5pp

Notas: No 2T24, considera-se os valores "Ex-subsvenções" e ARZZ International considera receitas provenientes do mercado externo (exportações e operação própria nos Estados Unidos e na Europa).

*Valores em R\$ MM / Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2).

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

A Companhia apresentou lucro líquido de R\$ 93 milhões no segundo trimestre, redução de 17,8% vs o 2T23 e margem líquida de 7,6% (-250bps).

O lucro líquido foi impactado negativamente pela maior alíquota efetiva de IRPJ e CSLL na comparação do 2T24 vs 2T23. Isso foi resultado do fato de que no 2T23 houve distribuição de Juros sobre Capital Próprio, o que gerou um benefício fiscal que reduz a alíquota efetiva do período. No 2T24, no entanto, não houve anúncio de distribuição de JCP.

Comentário do Desempenho

ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) recorrente – ou seja, desconsiderando o ágio proveniente das últimas aquisições da Arezzo&Co, bem como créditos extemporâneos e elementos de caráter não recorrente – atingiu 25,1%.

O ROIC recorrente foi impactado positivamente pelo crescimento de 20,5% no NOPAT do período, em comparação com 2023. Em contrapartida, o indicador foi afetado negativamente pelo maior capital empregado.

Resultado Operacional	2T24 Contábil	2T24 Recorrente	2T23 Contábil	2T23 Recorrente	Δ 24 x 23 Ajust. (%)
EBIT (LTM)	568.990	586.422	496.345	528.928	10,9%
+ IR e CS (LTM)	56.644	58.120	6.393	5.822	898,3%
NOPAT (LTM)	625.634	644.542	502.738	534.750	20,5%
Capital de giro¹	1.066.463	1.022.460	1.102.638	1.094.279	(6,6%)
Contas a receber	963.304	963.304	781.486	781.486	23,3%
Estoques	968.239	881.190	864.459	856.100	2,9%
Fornecedores	(744.981)	(744.981)	(483.389)	(483.389)	54,1%
Outros	(120.100)	(77.054)	(59.919)	(59.919)	28,6%
Ativo permanente	2.455.569	1.133.395	2.377.950	1.180.575	(4,0%)
Outros ativos de longo prazo²	483.926	483.926	213.430	213.430	126,7%
Capital empregado	4.005.959	2.639.781	3.694.018	2.488.285	6,1%
Média do capital empregado³	3.849.989	2.564.033	3.055.713	2.035.724	26,0%
ROIC⁴	16,3%	25,1%	16,5%	26,3%	

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

Comentário do Desempenho

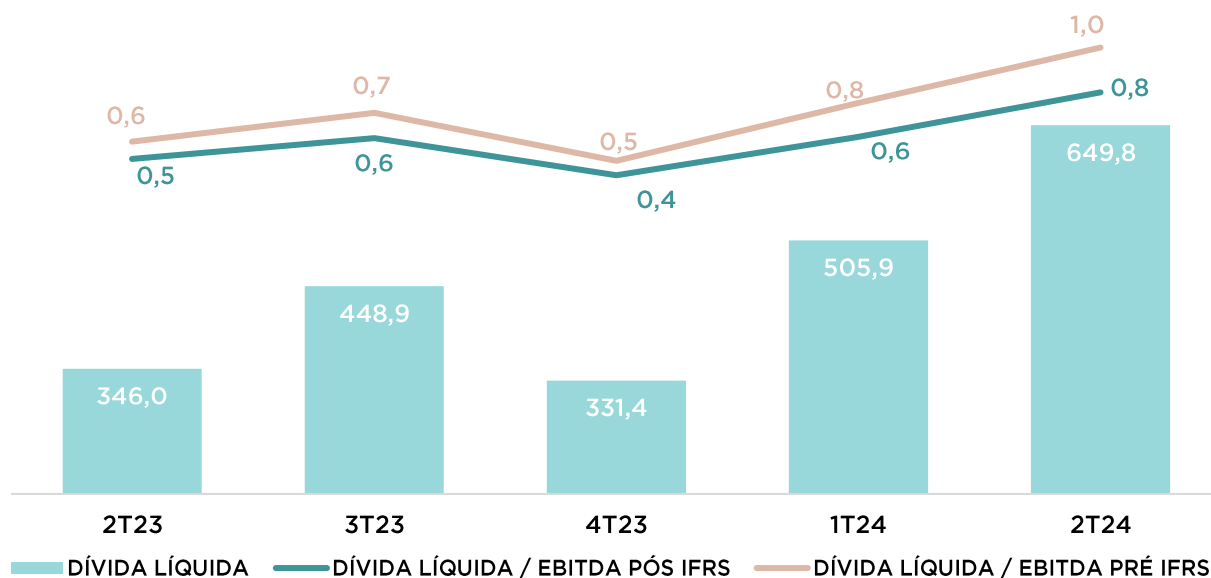
POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A posição de caixa no final do 2T24 foi de R\$563 milhões, com dívida bruta de R\$1,2 bilhão. Desta forma, a Companhia encerrou o trimestre com dívida líquida de R\$ 649 milhões.

Com isso, a alavancagem líquida, considerando o EBITDA pós IFRS, apresentou aumento marginal de 0,6x no 1T24 para 0,8x no 2T24.

Posição de Caixa e Endividamento	2T24	1T24	4T23
Caixa e Equivalentes de Caixa	562.697	592.806	749.714
Dívida total	1.212.509	1.098.748	1.081.124
Curto prazo	823.049	747.452	882.205
% dívida total	67,9%	68,0%	81,6%
Longo prazo	389.460	351.296	198.919
% dívida total	32,1%	32,0%	18,4%
Dívida Líquida	649.812	505.942	331.410
Dívida Líquida/EBITDA pós IFRS	0,8x	0,6x	0,4x
Dívida Líquida/EBITDA pré IFRS	1,0x	0,8x	0,5x

Evolução da dívida líquida e alavancagem



Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS - CAPEX

No 2T24, o CAPEX totalizou R\$66,8 milhões, uma redução de 10,4% em relação ao mesmo período do ano anterior, devido principalmente à variação negativa de 38% na linha de Lojas - Expansão.

Lojas

- Investimentos concentrados em aberturas de novas lojas (2 Vans, 3 Schutz, 1 Alexandre Birman, 1 Carol Bassi, 2 Simples, 1 Reserva, 3 Oficina, 1 Baw e 1 Mini).
- Reformas em lojas da Arezzo, Reserva, Oficina, Vans e Schutz.

Corporativo

- Investimentos na área de tecnologia: squads de dados & inovação e integração de canais.
- Investimentos em integração: operação de incorporação com o Grupo Soma.

Outros

- Aquisição de máquinas para a fábrica nova do Ceará.
- Investimentos no showroom da Paris Texas na Itália.

Sumário de investimentos	2T24	2T23	Δ 2T24 x 2T23 (%)
CAPEX total	66.795	74.524	(10,4%)
Lojas - expansão e reformas	19.861	31.955	(37,8%)
Corporativo	32.808	36.023	(8,9%)
Outros	14.126	6.546	115,8%

Comentário do Desempenho



ANEXOS

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	2T24	1T24	2T23
Ativo circulante	2.843.934	2.676.632	2.690.403
Caixa e equivalentes de caixa	53.885	53.035	73.466
Aplicações financeiras	508.813	539.771	608.572
Investimentos financeiros derivativos	52.921	1.044	0
Contas a receber de clientes	963.304	902.621	781.486
Estoques	968.239	920.200	864.459
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	34.538	18.971	25.282
Outros Impostos a recuperar	131.400	145.327	231.709
Outros créditos	130.834	95.663	105.429
Ativo não circulante	3.158.876	3.046.915	2.744.660
Realizável a longo Prazo	649.429	582.906	285.974
Contas a receber	2.854	5.903	2.590
Imposto de renda e contribuição social diferidos	219.380	185.962	153.279
Depósitos judiciais	140.047	140.545	104.945
Impostos a recuperar	274.929	243.504	15.432
Outros valores a receber	12.219	6.992	9.728
Propriedades para Investimento	4.192	4.192	4.193
Imobilizado	863.457	845.792	850.095
Intangível	1.587.920	1.565.200	1.523.662
Instrumentos financeiros - derivativos	53.878	48.825	80.736
Total do ativo	6.002.810	5.723.547	5.435.063

Passivo	2T24	1T24	2T23
Passivo circulante	1.986.196	1.872.091	1.703.159
Empréstimos e financiamentos	823.049	747.452	642.492
Arrendamento	96.841	94.482	97.480
Fornecedores	744.981	647.535	483.389
Outras obrigações	321.325	382.622	479.798
Passivo não circulante	929.229	893.995	926.218
Empréstimos e financiamentos	389.460	351.296	385.533
Outras obrigações	171.079	172.230	61.365
Arrendamento	368.690	370.469	394.957
Outros valores a pagar	0	0	2.801
Impostos Diferidos	0	0	826
Instrumentos financeiros - derivativos	0	0	80.736
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	3.069.791	2.940.189	2.783.100
Capital social	1.738.229	1.738.229	1.738.229
Reserva de capital	151.372	149.169	168.410
Reservas de lucros	999.599	999.599	720.201
Ajuste de avaliação patrimonial	-21.927	-19.908	-7.507
Resultado do período	202.518	73.100	163.767
Total do patrimônio líquido	3.087.385	2.957.461	2.805.686
Participação de não controladores	17.594	17.272	22.586
Total do passivo e patrimônio líquido	6.002.810	5.723.547	5.435.063

Comentário do Desempenho

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

DRE	2T24	2T23	Var.%
Receita operacional líquida	1.357.108	1.131.023	20,0%
Custo dos produtos vendidos	(681.460)	(516.509)	31,9%
Lucro bruto	675.648	614.514	9,9%
Receitas (despesas) operacionais:	(542.317)	(489.046)	10,9%
Comerciais	(441.629)	(401.330)	10,0%
Administrativas e gerais	(104.242)	(88.527)	17,8%
Outras receitas operacionais, líquidas	3.554	811	338,2%
Lucro antes do resultado financeiro	133.331	125.468	6,3%
Resultado Financeiro	(44.138)	(43.674)	1,1%
Lucro antes do IR e CS	89.193	81.794	9,0%
Imposto de renda e contribuição social	38.717	18.668	107,4%
Corrente	5.299	(8.835)	-160,0%
Diferido	33.418	27.503	21,5%
Lucro líquido do período	127.910	100.462	27,3%
Resultado atribuído aos:			
Acionistas controladores	129.418	100.382	28,9%
Acionistas não controladores	(1.508)	80	-1985%
Lucro líquido do período	127.910	100.462	27,3%

Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO

EBITDA

As reconciliações do EBITDA e do Lucro Líquido compreendem os efeitos não recorrentes reconhecidos no primeiro trimestre do ano de 2024, bem como os efeitos contábeis do IFRS 16.

	2T24	2T23	1S24	1S23
EBITDA Consolidado	191.787	177.882	355.988	330.084
Margem EBITDA (Pós IFRS)	14,1%	15,7%	14,7%	15,3%
Créditos Extemporâneos ²	-	610	-	3.776
Despesas Legais	(283)	(1.116)	(973)	(3.131)
Despesas M&A	(8.819)	(3.976)	(13.170)	(8.850)
Despesas Logísticas (CD Espírito Santo)	-	(3.648)	-	(8.668)
Encerramento Operações e Desligamentos	-	(13.984)	(437)	(13.984)
Aquisição incorporação Vicenza	-	-	(3.593)	-
Ágio Incorporação HG	-	-	-	(5.413)
Outros ajustes	(2.496)	-	(2.496)	(290)
Arrendamento (one off)	-	1.767	-	4.127
Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes	(11.598)	(20.348)	(20.670)	(32.434)
EBITDA Consolidado Ajustado (Pós IFRS)	203.385	198.230	376.658	362.518
Margem EBITDA Ajustada (Pós IFRS)	15,0%	17,5%	15,5%	16,8%
EBITDA Consolidado Ajustado (Pós IFRS) Ex.Subvenções	203.385	198.230	376.658	362.518
Margem EBITDA Ajustada (Pós IFRS) Ex.Subvenções	16,5%	17,5%	16,3%	16,8%
Arrendamento SG&A (IFRS 16)	32.163	30.873	68.701	61.703
Arrendamento SG&A (one off)	-	(1.717)	-	(4.077)
Arrendamento CMV (IFRS 16)	545	384	1.132	788
Arrendamento CMV (one off)	-	(50)	-	(50)
EBITDA Consolidado Ajustado (Pré IFRS)	170.677	168.739	306.824	304.154
Margem EBITDA Ajustada (Pré IFRS)	12,6%	14,9%	12,6%	14,1%
Efeito Subvenções ROL	124.458	-	124.458	-
Efeito Subvenções CMV	(124.458)	-	(124.458)	-
EBITDA Consolidado Ajustado (Pré IFRS) Ex.Subvenções	170.677	168.739	306.824	304.154
Margem EBITDA Ajustada (Pré IFRS) Ex.Subvenções	13,8%	14,9%	13,3%	14,1%

Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO

LUCRO LÍQUIDO

A reconciliação do Lucro Líquido compreende os efeitos não recorrentes reconhecidos no primeiro trimestre do ano de 2024, bem como os efeitos contábeis do IFRS 16.

	2T24	2T23	1S24	1S23
Lucro Líquido Consolidado	127.910	100.461	199.472	163.846
<i>Margem Líquida (Pós IFRS)</i>	9,4%	8,9%	8,2%	7,6%
Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes	(7.654)	(13.430)	(14.822)	(23.131)
Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pós IFRS)	135.564	113.891	214.294	186.978
<i>Margem Líquida Ajustada (Pós IFRS)</i>	10,0%	10,1%	8,8%	8,7%
Efeito Subvenções IR/CS	41.956	-	41.956	-
Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pós IFRS) Ex.Subvenções	93.608	113.891	172.338	186.978
<i>Margem Líquida Ajustada (Pós IFRS) Ex.Subvenções</i>	7,6%	10,1%	7,5%	8,7%
SG&A (IFRS 16)	(32.163)	(30.873)	(68.701)	(61.703)
SG&A One Off (IFRS 16)		1.717	-	4.077
Custo de Mercadorias vendidas (IFRS 16)	(545)	(384)	(1.132)	(788)
Depreciação e Amortização (IFRS 16)	25.431	26.526	51.708	51.905
Resultado Financeiro (IFRS 16)	10.498	9.612	21.713	18.802
IRPJ e CSLL Corrente (IFRS 16)	836	1.083	1.881	2.118
IRPJ e CSLL Diferido (IFRS 16)	(828)	(1.083)	(9.231)	(5.800)
Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pré IFRS)	138.793	120.538	210.532	195.639
<i>Margem Líquida Ajustada (Pré IFRS)</i>	10,2%	10,7%	8,7%	9,1%
Lucro Líquido Consolidado Ajustado (Pré IFRS) Ex.Subvenções	96.837	120.538	168.576	195.639
<i>Margem Líquida Ajustada (Pré IFRS) Ex.Subvenções</i>	7,9%	10,7%	7,3%	9,1%

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

DFC	2T24	2T23
Das atividades operacionais		
Lucro líquido	127.910	100.462
Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:	87.067	45.464
Depreciações e amortizações	60.791	54.480
Rendimento de aplicação financeira	(10.750)	(17.379)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	122.663	(19.720)
Imposto de renda e contribuição social	(38.718)	(38.452)
Outros	(46.919)	66.535
Decréscimo (acrécimo) em ativos		
Contas a receber de clientes	(63.763)	(35.528)
Estoques	(51.386)	13.389
Impostos a recuperar	(29.861)	25.210
Variação de outros ativos	(68.594)	(2.345)
Depósitos judiciais	498	(11.735)
(Decréscimo) acréscimo em passivos		
Fornecedores	97.446	(95.699)
Obrigações trabalhistas	20.111	15.671
Obrigações fiscais e sociais	(6.186)	22.129
Variação de outros passivos	(11.679)	4.094
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(3.353)	(2.775)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(8.147)	(907)
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais	90.064	77.430
Das atividades de investimento		
Aquisições de imobilizado e intangível	(66.795)	(74.524)
Aplicações financeiras	(995.826)	(653.262)
Resgate de aplicações financeiras	1.034.329	757.686
Aquisição de participação de não controladores	-	-
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	-	(64.068)
Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento	(28.292)	(34.168)
Das atividades de financiamento		
Captações de empréstimos e financiamentos	63.749	-
Pagamentos de empréstimos	(64.503)	(18.490)
Contraprestação de arrendamento	(27.934)	(33.744)
Pagamento de dividendos e JCP	-	-
Recursos Provenientes de emissão de ações	-	-
Gastos na emissão de ações	-	-
Recompra de ações	-	(3.024)
Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	(38.696)	-
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	-	-
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	(67.385)	(55.258)
Aumento (redução) das disponibilidades	(5.613)	(11.996)
Disponibilidades		
Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa	6.463	1.859
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	53.035	83.603
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	53.885	73.466
Aumento (redução) das disponibilidades	(5.613)	(11.996)

EARNINGS

Comentário do Desempenho

RELEASE

2T24



Relações com Investidores

Rafael Sachete

CFO e DRI

Bianca Faim

Diretora de RI, M&A e Estratégia

Mariana Guimaraes

Gerente de RI

Ana Beatriz Aureliano

Analista de RI

ri@arezzo.com.br

SCHUTZ | ABOVE THE WATER

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia

1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e infantil.

Em 30 de junho de 2024, a Companhia contava com 842 franquias no Brasil e 6 no exterior; 212 lojas próprias no Brasil e 4 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinado à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva INK, Reserva Go, Oficina Reserva, Brizza, Troc, Baw, Carol Bassi, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas e Vicenza.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

1.2. Impactos das enchentes no Rio Grande do Sul

A maior parte das fábricas da Companhia estão situadas no Estado do Rio Grande do Sul, um reconhecido polo calçadista brasileiro.

Diante da grave catástrofe climática enfrentada pelo Estado do Rio Grande do Sul, a Companhia atuou em parceria com as autoridades locais na realização de doações às vítimas. A Companhia teve parte dos seus colaboradores afetados, em maior ou menor grau, o que exigiu da Companhia a adoção de políticas de gestão de crise.

Diante do cenário, a Companhia flexibilizou o vencimento de títulos de franqueados e multímarcas, antecipou recursos financeiros e prestou auxílio direto aos colaboradores afetados.

Além disso, a Companhia realizou uma avaliação do valor recuperável dos ativos, a necessidade de provisões adicionais e outros possíveis impactos decorrentes da catástrofe, concluindo que esses eventos não tiveram impactos materiais significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



2. Políticas contábeis

2.1. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2024, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, estimativas, práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para atendimento ao artigo 31 da Instrução CVM nº 80/22, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2-Políticas contábeis (parcialmente), 5-Combinação de negócios, 14-Imobilizado (parcialmente), 15-Intangível (parcialmente), 19-Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, 20-Capital Social e reservas (parcialmente), 21 -Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos (parcialmente), 29-Cobertura de seguros e 30-Pagamento baseado em ações (parcialmente).

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2024 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de julho de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



2. Políticas contábeis

2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		30/06/2024		31/12/2023	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A ("ZZEXP")	Brasil	100,00%	-	99,99%	-
ARZZ International INC. ("ARZZ")	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL	Itália	100,00%	-	100,00%	-
Paris Texas	Itália	-	65,00%	-	65,00%
Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc") (i)	Brasil	-	100,00%	-	81,06%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Carol Bassi")	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Calçados Vicenza Ltda	Brasil	100,00%	-	100,00%	-

(i) A Companhia, mediante a sua controlada ZZAB, adquiriu por R\$8.800 a participação remanescente de TROC, pertencente a não controladores no percentual de 18,94%, que corresponde ao valor patrimonial de R\$979, obtendo assim, a participação de 100% do seu Capital Social.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Bases de consolidação--Continuação

As informações trimestrais das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo. Apresentamos nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 o detalhamento das controladas.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas no patrimônio líquido.

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023. As atualizações, quando ocorrerem, estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

4. Pronunciamentos novos ou revisados

Uma série de novas normas contábeis são efetivas para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024.

A Companhia analisou as seguintes normas contábeis e não geraram impacto nas informações trimestrais.

- Classificação dos passivos como circulante ou não circulante com Covenants (alterações ao CPC 26/IAS 1);
- Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS);
- Passivo de arrendamento em uma venda e leaseback (alterações ao CPC 06/IFRS 16); e
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Caixa e bancos				
Caixa	796	1.183	2.116	2.749
Bancos	3.688	13.381	48.946	69.138
Equivalente de caixa				
CDB	-	-	11	306
Aplicações automáticas	496	480	2.812	1.123
Total de caixa e equivalência de caixa	4.980	15.044	53.885	73.316

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



5. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

Em 30 de junho de 2024, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 19% do CDI (17% em dezembro de 2023), sendo que 99,6% estão em aplicações automáticas e 0,4% em CDB.

6. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Renda Fixa				
CDB	25.590	7	25.590	7
Fundo de investimento exclusivo				
Letras financeiras do tesouro	99.677	123.916	171.175	311.872
Operações compromissadas	127.973	83.022	219.368	210.867
Letras financeiras	33.771	33.244	57.890	84.436
CDB	20.295	27.252	34.790	69.216
Total das aplicações financeiras	307.306	267.441	508.813	676.398

Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 30 de junho de 2024, a remuneração média do fundo de investimentos é de 102,73% do CDI (101,90% em 31 de dezembro de 2023). Os ativos são compostos em 35% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 45% em Operações Compromissadas, 7% em CDB, 12% em Letras Financeiras de títulos privados (46% em LFT, 31% em Operações Compromissadas, 10% em CDB, 16% em Letras Financeiras de títulos privados 31 de dezembro de 2023) sendo que 84% dos ativos possuem liquidez diária (79,51% em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 30 de junho de 2024, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



7. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
<u>Cientes nacionais</u>	1.354.653	1.410.515	643.992	723.991
Duplicatas a receber	537.224	602.557	643.992	723.991
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 11a)	817.429	807.958	-	-
<u>Cientes estrangeiros</u>	174	429	62.606	64.998
Duplicatas a receber	174	429	62.606	64.998
<u>Outros</u>	94.625	167.116	276.737	346.849
Cartões de crédito	94.469	166.960	275.744	345.782
Cheques e outros valores	156	156	993	1.067
	1.449.452	1.578.060	983.335	1.135.838
(-) Perdas esperadas	(16.549)	(6.370)	(17.177)	(7.151)
Total do contas a receber	1.432.903	1.571.690	966.158	1.128.687
Circulante	1.407.634	1.549.025	963.304	1.125.449
Não Circulante	25.269	22.665	2.854	3.238

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pelas contas de “duplicatas a receber clientes nacionais” e “duplicatas a receber clientes estrangeiros”.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

7. Contas a receber de clientes--Continuação

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
USD	174	429	62.606	64.903
EUR	-	-	-	95
Saldo no final do período	174	429	62.606	64.998

A movimentação da provisão para perda esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Saldo no início do período	(6.370)	(7.844)	(7.151)	(9.199)
Adições/reversões	(12.000)	(15.762)	(12.205)	(16.429)
Baixas efetivas	1.821	17.236	2.179	18.477
Saldo no final do período	(16.549)	(6.370)	(17.177)	(7.151)

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
A vencer	1.398.820	1.548.767	919.526	1.099.830
Vencido até 30 dias	11.011	4.836	14.193	6.055
Vencido de 31 a 60 dias	8.173	5.888	10.010	8.229
Vencido de 61 a 90 dias	1.495	4.524	7.576	5.117
Vencido de 91 a 180 dias	12.635	10.055	14.593	11.012
Vencido de 181 a 360 dias	14.918	2.503	16.093	3.394
Vencido há mais de 360 dias	2.400	1.487	1.344	2.201
	1.449.452	1.578.060	983.335	1.135.838

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliada a concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Produtos acabados	403.822	309.278	767.594	641.339
Matérias primas	81.141	73.925	136.572	121.459
Produtos em elaboração	3.613	5.261	35.385	29.878
Adiantamentos a fornecedores	48.088	46.303	50.293	54.275
(-) Provisão para perdas	(10.809)	(6.546)	(21.605)	(18.394)
Total dos estoques	525.855	428.221	968.239	828.557

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Saldo no início do período	(6.546)	(12.176)	(18.394)	(20.090)
Adições/Reversões	(11.662)	(6.935)	(10.610)	(10.869)
Realizações	7.399	12.565	7.399	12.565
Saldo no final do período	(10.809)	(6.546)	(21.605)	(18.394)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
IRPJ a Recuperar	24.489	12.018	26.100	13.442
CSLL a Recuperar	8.423	4.720	8.438	4.720
ICMS a recuperar	269.631	204.334	297.064	237.222
Pis e Cofins a recuperar	55.749	622	83.556	36.890
IPI a Recuperar	1.477	1.131	3.572	4.327
Outros	6.360	2.105	22.137	16.732
Total	366.129	224.930	440.867	313.333
Circulante	91.200	45.913	165.938	129.638
Não Circulante	274.929	179.017	274.929	183.695

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

10. Imposto de renda e contribuição social

a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	30/06/2024			31/12/2023		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	128.699	208.703	50.958	225.507	305.511	83.873
Lucro não realizado nos estoques	269.228	269.228	91.538	246.232	246.232	83.719
Provisão para perdas em créditos	18.213	18.213	6.192	8.463	8.463	2.877
Provisão de comissões	28.359	28.359	9.642	24.815	24.815	8.437
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	12.864	12.864	4.374	11.406	11.406	3.878
Provisão para perdas nos estoques	10.809	10.809	3.675	6.547	6.547	2.226
Arrendamento a pagar	13.756	13.756	4.677	10.368	10.368	3.525
Outras provisões	12.570	12.570	4.274	4.583	4.583	1.557
Ativo fiscal diferido	494.498	574.502	175.330	537.921	617.925	190.092
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(234.216)	(234.216)	(79.634)	(183.434)	(183.434)	(62.367)
Passivo fiscal diferido	(234.216)	(234.216)	(79.634)	(183.434)	(183.434)	(62.367)
Total	260.282	340.286	95.696	354.487	434.491	127.725
Ativo diferido			95.696			127.725

Fato gerador	Consolidado					
	30/06/2024			31/12/2023		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	509.002	589.006	180.261	428.698	508.702	152.958
Lucro não realizado nos estoques	269.228	269.228	91.538	246.232	246.232	83.719
Provisão para perdas em créditos	18.229	18.229	6.198	8.553	8.553	2.908
Provisão de comissões	28.359	28.359	9.642	24.815	24.815	8.437
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	17.448	17.448	5.932	16.110	16.110	5.477
Provisão para perdas nos estoques	13.417	13.417	4.562	8.945	8.945	3.041
Arrendamento a pagar	27.370	27.370	9.306	21.643	21.643	7.359
Outras provisões	14.854	14.854	5.050	8.654	8.654	2.942
Ativo fiscal diferido	897.907	977.911	312.489	763.650	843.654	266.841
Provisão variação cambial	(5.086)	(5.086)	(1.730)	(7.294)	(7.294)	(2.482)
Ganho por compra vantajosa	(1.194)	(1.194)	(406)	(1.194)	(1.194)	(406)
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(267.567)	(267.567)	(90.973)	(208.448)	(208.448)	(70.872)
Passivo fiscal diferido	(273.847)	(273.847)	(93.109)	(216.936)	(216.936)	(73.760)
Total	624.060	704.064	219.380	546.714	626.718	193.081
Ativo diferido			219.380			193.081

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Impostos diferidos--Continuação

A seguir é demonstrada a reconciliação do ativo e passivo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Saldo de abertura	127.725	83.669	193.081	115.849
Imposto de renda diferido reconhecido no resultado	885	44.056	59.213	77.232
Baixa de Prejuízo fiscal de IRPJ e base negativa da CSLL	(32.914)	-	(32.914)	-
Ativo diferido	95.696	127.725	219.380	193.081

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
2024	114.808	100.174	129.629	124.126
2025	31.333	26.554	55.536	33.057
2026	20.739	27.067	52.063	33.531
2027	5.531	18.848	27.865	23.186
Após 2027	2.919	17.449	47.396	52.941
Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	175.330	190.092	312.489	266.841

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	202.048	134.012	148.741	147.027
Alíquota vigente	34,0%	34,0%	34,0%	34,0%
Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	(68.696)	(45.564)	(50.572)	(49.989)
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05	4.990	-	4.990	-
Equivalência patrimonial	(28.138)	(489)	-	-
Parcela isenta de crédito tributário	-	584	-	584
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	(12.618)	(15.046)
Subvenções governamentais (NE 28)	93.639	44.152	108.517	51.733
Despesa com planos baseados em ações	(2.298)	(3.067)	(2.298)	(3.067)
Juros sobre capital próprio	-	32.027	-	32.027
Outras diferenças permanentes	973	2.112	2.712	578
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	470	29.755	50.731	16.820
Corrente	(415)	-	(8.482)	(19.782)
Diferido	885	29.755	59.213	36.602
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	470	29.755	50.731	16.820
Taxa Efetiva	N/A	N/A	N/A	N/A

Em 30 de junho de 2024, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas informações trimestrais consolidadas, gerados por suas controladas. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente e para o qual não há prazo de prescrição é R\$12.618, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 (R\$15.046 em 30 de junho de 2023) e o saldo acumulado em 30 de junho de 2024 é de R\$174.428 (R\$141.902 em 31 de junho de 2023).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é mais provável do que não que a autoridade fiscal ou as instâncias finais do judiciário aceitem a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

- I. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa da administração é que as autoridades fiscais aceitem o tratamento tributário adotado pela Companhia. O montante atualizado é de R\$31.851 (R\$31.197 em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

11. Transações com partes relacionadas

a) Saldos e transações da Controladora com as empresas controladas

	30/06/2024						
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Passivo não circulante	Transações	
	Contas a receber NE 7	Contas a receber NE 7	Mútuo	Fornecedores NE 16	Mútuo	Receitas	Compras
Controladora							
ARZZ International INC	-	22.417	34.975	-	-	88	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	779.961	-	-	42.206	-	669.808	18.049
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	12.545	-	38.528	-	-	42	37.844
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	2	-	-	-	-	-	-
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	-	-	-	36	225.214	474	-
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	2.306	-	3.492	-	-	-	-
Calçados Vicenza Ltda	198	-	-	-	-	-	25.944
Total da controladora	795.012	22.417	76.995	42.242	225.214	670.412	81.837

	31/12/2023			30/06/2023			
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Passivo não circulante	Transações	
	Contas a receber NE 7	Contas a receber NE 7	Mútuo	Fornecedores NE 16	Mútuo	Receitas	Compras
Controladora							
ARZZ International INC	-	19.427	-	-	-	-	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	765.069	-	-	49.091	-	326.673	3.662
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	11.886	-	36.971	-	-	508	131.993
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	9.656	-	-	-	-	1.806	-
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	1.810	-	-	-	218.260	12	-
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	15	-	3.342	-	-	-	-
Calçados Vicenza Ltda	95	-	-	-	-	-	-
HG Ind.e Com.de Calçados Ltda	-	-	-	-	-	-	36.230
Total da controladora	788.531	19.427	40.313	49.091	218.260	328.999	171.885

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



11. Transações com partes relacionadas--Continuação

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 30 de junho de 2024 no ativo é de R\$76.995 (R\$40.313 em dezembro de 2023) e no passivo é de R\$225.214 (R\$218.260 em dezembro de 2023). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comuns são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB, ARZZ e Tiferet.
- venda da controlada Tiferet para controlada ARZZ;
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada Tiferet;
- venda da controlada Vicenza para controladora; e
- venda da controlada ZZAB para controladora.

c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário/pró-labore, participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$7.534 (R\$7.183 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023), como segue:

	30/06/2024	30/06/2023
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	6.045	5.137
Plano baseado em ações	1.489	2.046
Total da remuneração	7.534	7.183

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

11. Transações com partes relacionadas--Continuação

d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 40,6% das ações da Companhia em 30 de junho de 2024 (40,8% em 31 de dezembro de 2023).

e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 30 de junho de 2024 esta empresa recebeu R\$438 (R\$496 em 30 de junho de 2023).

12. Investimentos

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	30/06/2024					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	244.467	470.374	(225.907)	262.401	133.658	(17.145)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	1.451.322	1.086.481	364.841	175.656	728.059	(100.851)
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	197.144	166.034	31.110	22.822	205.267	(10.187)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	145.169	103.376	41.793	2.000	-	6.753
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	597.752	385.673	212.079	64.441	87.694	4
ARZZ Itália	194.463	90.780	103.683	138.225	-	(9.553)
Calçados Vicenza Ltda	32.207	18.923	13.284	25.500	34.480	2.932

Descrição	31/12/2023			30/06/2023		
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	258.327	439.123	(180.796)	262.401	146.722	(41.350)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	1.654.679	1.190.593	464.086	168.516	499.943	32.875
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	167.529	126.232	41.297	22.822	154.509	(12.195)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	216.892	181.852	35.040	2.000	18.760	(8.015)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	490.135	278.060	212.075	64.441	86.659	23.849
ARZZ Itália	215.395	79.843	135.552	138.225	-	630
Calçados Vicenza Ltda	24.771	14.419	10.352	25.500	7.504	2.767

Os lucros não realizados nos estoques são demonstrados no resultado do período das controladas nas tabelas acima.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

12. Investimentos--Continuação

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	30/06/2023
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	364.841	464.086	(100.851)	32.875
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	31.110	41.297	(10.187)	(12.195)
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	41.793	35.040	6.753	(8.015)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	212.079	212.075	4	23.849
ARZZ Itália	103.683	135.552	(9.553)	630
Calçados Vicenza Ltda	13.284	10.352	2.932	2.767
Ágio na aquisição de controlada	81.036	81.036	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada	60.168	63.760	-	-
Total investimento	907.994	1.043.198	(110.902)	39.911
ARZZ International INC	(225.907)	(180.796)	(17.145)	(41.350)
Total	682.087	862.402	(128.047)	(1.439)

c) Movimentação dos investimentos

	30/06/2024	31/12/2023
Saldo no início do período, líquido da provisão para perdas	862.402	829.526
Integralização de capital	-	138.225
Aquisição de controlada	-	14.899
Ágio na aquisição de controlada	-	81.036
Mais valia na aquisição de controlada	-	63.936
Reserva de capital na aquisição de controlada (opção de compra)	(30.766)	-
Integralização de capital com ações	7.139	-
Constituição de reserva com intergalização de capital	(5.326)	-
Distribuição de dividendos	-	(7.199)
Transferência ágio de incorporação	-	(40.168)
Transferência mais valia de incorporação	-	(1.485)
Equivalência patrimonial (i)	(128.047)	(223.282)
Amortização de mais/menos valia	(3.593)	-
Outros resultados abrangentes	(19.722)	6.209
Investimento por incorporação de controlada	-	705
Saldo no final do período, líquido da provisão para perdas	682.087	862.402

(i) Na equivalência patrimonial está sendo apresentado o Lucro não realizado nos estoques.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

13. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computa-	Móveis e	Máquinas e	Instalações e	Veículos	Direito de	Direito de	Total
	dores e	utensílios	equipa-	showroom		uso de bens	uso de lojas	
	periféricos		mentos					
Saldos em 31/12/2022	20.891	35.837	13.330	107.658	246	144.430	9.090	331.482
Aquisições	2.033	1.502	3.665	79.823	-	95.248	-	182.271
Incorporação	128	91	8	809	1.036	-	-	2.072
Depreciação	(3.375)	(3.299)	(1.940)	(7.761)	(217)	(25.160)	-	(41.752)
Transferência	2.510	11.216	177	(65.940)	-	-	399	(51.638)
Baixas	(23)	(298)	-	(30)	-	(4.453)	-	(4.804)
Saldos em 30/06/2023	22.164	45.049	15.240	114.559	1.065	210.065	9.489	417.631
Saldos em 31/12/2023	18.420	32.678	15.203	84.150	846	169.934	7.064	328.295
Aquisições	1.454	260	1.133	14.886	-	13.037	-	30.770
Transferência	273	1.914	-	(5.943)	-	-	-	(3.756)
Baixas	-	-	(8)	-	-	(2.647)	-	(2.655)
Depreciação	(3.227)	(2.544)	(1.491)	(6.168)	(219)	(17.873)	(473)	(31.995)
Saldos em 30/06/2024	16.920	32.308	14.837	86.925	627	162.451	6.591	320.659
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%	

Consolidado	Computa-	Móveis e	Máquinas e	Instalações e	Veículos	Direito de	Direito de	Total
	dores e	utensílios	equipa-	showroom		uso de Bens	uso de lojas	
	periféricos		mentos					
Saldos em 31/12/2022	24.591	64.477	34.358	165.424	1.436	357.442	43.854	691.582
Aquisição de controlada	256	694	6.006	333	60	-	-	7.349
Aquisições	3.864	10.959	10.739	48.903	82	185.999	-	260.546
Depreciação	(4.077)	(6.925)	(3.787)	(12.625)	(242)	(55.803)	-	(83.459)
Baixas	(128)	(379)	(851)	(139)	(82)	(8.908)	-	(10.487)
Transferência	2.515	11.216	213	(65.946)	-	-	48.713	(3.288)
Variação cambial	(54)	(462)	(6)	(501)	-	(11.125)	-	(12.148)
Saldos em 30/06/2023	26.966	79.580	46.673	135.449	1.254	467.605	92.567	850.095
Saldos em 31/12/2023	25.000	88.244	50.239	145.079	1.201	484.080	97.086	890.929
Aquisições	2.218	9.760	7.900	41.077	-	38.341	1.715	101.011
Transferência	756	9.593	(1.012)	(13.093)	-	-	-	(3.756)
Baixas	(62)	(803)	(9)	(1.567)	-	(51.299)	(1.133)	(54.873)
Depreciação	(4.243)	(9.725)	(3.868)	(12.867)	(260)	(57.073)	(777)	(88.813)
Variação cambial	139	3.856	153	308	-	14.503	-	18.959
Saldos em 30/06/2024	23.808	100.925	53.403	158.937	941	428.552	96.891	863.457
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%	

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

14. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

Controladora	Marcas e patentes	Relacionamento com o cliente	Ágio	Direito de uso de sistemas	Direito de uso de lojas	Total
Saldos em 31/12/2022	263.208	11.738	467.659	150.621	-	893.226
Aquisições	87	-	-	813	530	1.430
Amortização	-	(384)	-	(17.625)	(783)	(18.792)
Incorporações	-	-	40.168	42	-	40.210
Transferência	-	-	-	51.385	253	51.638
Saldos em 30/06/2023	263.295	11.354	507.827	185.236	-	967.712
Saldos em 31/12/2023	263.507	10.970	507.827	204.776	-	987.080
Aquisições	593	-	-	43.564	-	44.157
Amortização	-	(1.603)	-	(27.672)	-	(29.275)
Transferência	-	-	-	3.756	-	3.756
Saldos em 30/06/2024	264.100	9.367	507.827	224.424	-	1.005.718
Taxa média de amortização	Indefinida	7%	Indefinida	20%	Indefinida	

Consolidado	Marcas e patentes	Relacionamento com o cliente	Ágio	Direito de uso de sistemas	Outros	Direito de uso de lojas	Total
Saldos em 31/12/2022	354.466	13.658	737.656	156.570	1.062	-	1.263.412
Aquisições	87	-	-	1.827	-	49.061	50.975
Amortização	(1)	(783)	-	(18.851)	-	(783)	(20.417)
Aquisição de controlada	58.261	7.343	165.714	500	-	-	231.818
Variação Cambial	141	-	(4.424)	(109)	-	-	(4.392)
Baixas	(581)	-	-	(441)	-	-	(1.022)
Transferência	-	-	(37)	51.603	-	(48.278)	3.288
Saldos em 30/06/2023	412.373	20.219	898.909	191.099	1.062	-	1.523.662
Saldos em 31/12/2023	457.788	39.414	851.215	212.427	1.062	-	1.561.906
Aquisições	783	-	-	44.856	-	-	45.639
Amortização	-	(1.817)	-	(29.516)	-	-	(31.333)
Transferência	-	-	-	3.756	-	-	3.756
Baixas	(27)	-	-	-	-	-	(27)
Variação Cambial	5.281	-	2.546	152	-	-	7.979
Saldos em 30/06/2024	463.825	37.597	853.761	231.675	1.062	-	1.587.920
Taxa média de amortização	Indefinida	7%	Indefinida	20%	Indefinida	Indefinida	

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

15. Empréstimos e financiamentos

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Em moeda nacional	5.798	7.168	110.607	120.177
FINAME (a)	-	-	24	60
Capital de giro (b)	5.798	7.168	5.798	7.168
Capital de giro (c)	-	-	104.785	112.949
Em moeda estrangeira	762.041	672.187	1.101.902	960.947
Capital de giro (d)	762.041	672.187	762.041	672.187
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (e)	-	-	284.094	240.161
Pré-pagamento de exportação - PPE (e)	-	-	55.767	48.599
Total dos empréstimos	767.839	679.355	1.212.509	1.081.124
Circulante	434.146	529.035	823.049	882.205
Não circulante	333.693	150.320	389.460	198.919

Em 30 de junho de 2024, os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- Capital de Giro com taxa de juros média de CDI + 1,80% ao ano com vencimentos até setembro de 2026.
- Nota de crédito a exportação com taxa de juros média de CDI + 1,10% ao ano com vencimento até janeiro de 2025.
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, com taxa de juros pré fixada de 7,22% ao ano e contrato de Swap (Instrumentos derivativos) para reais com taxa de CDI + 1,89% ao ano em 30 de junho de 2024. Contratos com vencimento até março de 2026.
- Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC) e Pré-pagamento de Exportação (PPE): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de junho de 2024 de 6,29% ao ano + variação cambial. São diversos contratos com vencimentos até dezembro de 2026.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



15. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2022	156.520	9.736	166.256
Captação	696.847	-	696.847
Pagamento de parcelas	(146.847)	(3.304)	(150.151)
Pagamento de juros	(25.222)	(154)	(25.376)
Provisão de juros e variação cambial	(9.111)	890	(8.221)
Saldo em 31/12/2023	672.187	7.168	679.355
Pagamento de parcelas	-	(1.757)	(1.757)
Pagamento de juros	(31.281)	-	(31.281)
Provisão de juros e variação cambial	121.135	387	121.522
Saldo em 30/06/2024	762.041	5.798	767.839

Consolidado	FINAME	NCE	PPE	ACC	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2022	133			235.093	156.520	10.127	401.873
Captação	-	100.000	49.000	122.372	696.847	-	968.219
Aquisição de controlada	-	-	-	6.767	-	208	6.975
Pagamento parcelas	(72)	-	-	(123.000)	(146.847)	(3.927)	(273.846)
Pagamento de juros	(6)	-	-	(2.850)	(25.222)	(153)	(28.231)
Provisão de juros e variação cambial	6	12.949	(401)	1.779	(9.113)	914	6.134
Saldo em 31/12/2023	61	112.949	48.599	240.161	672.185	7.169	1.081.124
Captação	-	-	-	114.528	-	-	114.528
Pagamento parcelas	(37)	-	-	(105.898)	-	(1.758)	(107.693)
Pagamento de juros	(1)	(14.994)	-	(2.084)	(31.280)	-	(48.359)
Provisão de juros e variação cambial	1	6.830	7.168	37.387	121.136	387	172.909
Saldo em 30/06/2024	24	104.785	55.767	284.094	762.041	5.798	1.212.509

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



15. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os montantes registrados no passivo em 30 de junho de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
2024	432.789	529.035	592.928	882.205
2025	170.244	148.618	426.891	172.923
2026	164.806	1.702	192.690	25.996
Total dos empréstimos	767.839	679.355	1.212.509	1.081.124

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados "Arezzo", utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 30 de junho de 2024 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$84 (R\$246 em 31 de dezembro de 2023).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais	285.816	255.918	394.883	456.889
Operação de risco sacado ⁽ⁱ⁾	312.781	343.053	333.830	367.489
Partes relacionadas (Nota 11.a)	42.242	49.091	-	-
Fornecedores estrangeiros	14.481	9.313	16.268	10.086
Total de fornecedores	655.320	657.375	744.981	834.464

(i) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores, os quais ficam expostos aos juros, transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

17. Operações de arrendamento mercantil

Em 30 de junho de 2024, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 337 contratos.

Nesta avaliação constatou-se que 99 foram classificados nas isenções da norma e 238 dentro no escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a 2,5% e no Brasil de 3,6% a 16,5% em 30 de junho de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

17. Operações de arrendamento mercantil--Continuação

a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	Controladora	Consolidado
Total de direito de uso de bens em 31/12/2022	144.430	357.442
Adições	95.248	185.999
Baixas	(4.453)	(8.908)
Depreciação	(25.160)	(55.803)
Variação cambial	-	(11.125)
Total de direito de uso de bens em 30/06/2023	210.065	467.605
Total de direito de uso de bens em 31/12/2023	169.934	484.080
Adições	13.037	38.341
Baixas	(2.647)	(51.299)
Depreciação	(17.873)	(57.073)
Variação cambial	-	14.503
Total de direito de uso de bens em 30/06/2024	162.451	428.552

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2022	149.132	374.537
Adições	95.248	185.999
Variação Cambial	-	(11.549)
Baixas	(4.651)	(9.464)
Contraprestação	(32.140)	(66.968)
Juros s/arrendamento	12.174	19.882
Passivo de arrendamento em 30/06/2023	219.763	492.437
Passivo de arrendamento em 31/12/2023	180.302	515.185
Adições	13.037	38.341
Variação Cambial	-	9.242
Baixas	(2.811)	(54.971)
Contraprestação	(25.156)	(64.664)
Juros s/arrendamento	10.834	22.398
Passivo de arrendamento em 30/06/2024	176.206	465.531
Circulante	29.339	96.841
Não circulante	146.867	368.690

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



17. Operações de arrendamento mercantil--Continuação

c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2024:

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	2024	15.309	50.372	25.321
2025	29.134	98.349	46.763	134.975
2026	29.013	96.449	43.370	123.056
2027	24.810	67.933	35.973	85.472
Após 2028	77.940	152.428	102.607	182.927
Total	176.206	465.531	254.034	598.805
Potencial crédito de PIS e COFINS	(16.299)	(43.062)	(23.498)	(55.389)

18. Capital social e reservas

18.1. Capital social

Em 30 de junho de 2024 a composição do capital social da Companhia era de 110.989 mil ações ordinárias (110.186 mil ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023).

	Ações em milhares	Capital Social R\$
Saldo em 31/12/2022	110.186	1.671.716
Incorporação de ações (a)	803	66.513
Saldo em 31/12/2023	110.989	1.738.229
Saldo em 30/06/2024	110.989	1.738.229

a) Em 29 de maio de 2023 o capital social da Companhia foi aumentado em R\$66.513 (sessenta e seis milhões quinhentos e treze mil), mediante a emissão de 803 (oitocentas e três mil), novas ações ordinárias emitidas na combinação de negócios com Calçados Vicenza Ltda (Vicenza).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



18. Capital social e reservas--Continuação

18.1. Ações em tesouraria

Em 30 junho de 2024 o saldo de ações em tesouraria é de R\$1.828 correspondente a 30.772 (trinta mil e setecentos e setenta e dois) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$59,43 (R\$69,46 em 31 de dezembro de 2023).

19. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

19.1. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$32.959 referente a distribuição de proventos, com base na reserva de lucros do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023.

A administração da Companhia propôs a seguinte destinação para o lucro líquido apurado no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, no valor de R\$399.400, conforme segue:

- (a) R\$19.970 à constituição de reserva legal, nos termos do art. 193 da Lei das S.A.;
- (b) R\$318.290 à reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei das S.A.;
- (c) R\$19.022 para a execução do orçamento de capital da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.; e
- (d) R\$42.118 já distribuídos e pagos, considerando valores líquidos atribuídos a título de juros sobre capital próprio.

19.2. Juros sobre o capital próprio-Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas informações trimestrais, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



19. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos --Continuação

19.2. Juros sobre o capital próprio-Lei nº 9.249/95--Continuação

Em 26 de junho de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$94.195 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em uma única parcela em 01 de setembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$44.923 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre capital próprio, com base na reserva de lucros do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

20. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 30 de junho de 2023.

a) Lucro básico por ação

	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
Lucro Líquido do período	202.518	163.766
Média ponderada de ações emitidas	110.801	110.188
Lucro básico por ação - R\$	1,8278	1,4862

b) Lucro diluído por ação

	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
Lucro Líquido do período	202.518	163.766
Média ponderada de ações emitidas	110.801	110.188
Ajuste por plano baseado em ações	2.683	2.935
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	113.484	113.123
Lucro diluído por ação - R\$	1,7846	1,4477

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

21. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Receita bruta de vendas	2.223.590	2.029.669	2.896.005	2.702.967
Mercado interno	2.223.395	2.029.179	2.640.957	2.444.352
Mercado externo	195	490	255.048	258.615
Devolução de vendas	(111.810)	(127.653)	(248.349)	(231.759)
Descontos e abatimentos	(2.325)	(3.516)	(5.377)	(3.524)
Impostos sobre vendas	(125.288)	(239.627)	(212.989)	(311.371)
Receita operacional líquida	1.984.167	1.658.873	2.429.290	2.156.313

22. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, Troc, Baw, Carol Bassi, Brizza, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas, Vicenza e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

1. Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
2. A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
3. As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

A receita bruta consolidada registrada e segregada por marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

Marca	30/06/2024	30/06/2023	Canal	30/06/2024	30/06/2023
Receita bruta	2.896.005	2.702.967	Receita bruta	2.896.005	2.702.967
Mercado interno	2.640.956	2.444.352	Mercado interno	2.640.956	2.444.352
Arezzo	774.053	723.893	Web commerce	694.704	574.767
AR&CO (i)	692.932	619.762	Multimarca	679.931	677.789
Schutz	385.168	396.179	Lojas próprias	653.388	578.915
Anacapri	200.544	189.147	Franquias	608.316	605.095
Outros (ii)	588.259	515.371	Outros	4.617	7.786
Mercado externo	255.049	258.615	Mercado externo	255.049	258.615

(i) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK, Reversa, Simples Reserva e Baw Clothing.

(ii) Outros compreende as marcas Alexandre Birman, Alme, Troc, Vans, Brizza, Carol Bassi e Vicenza.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

23. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(1.014.678)	(879.375)	(1.186.785)	(1.004.976)
Despesas comerciais	(425.558)	(452.283)	(811.633)	(748.830)
Despesas administrativas e gerais	(161.602)	(142.630)	(195.719)	(171.301)
Outras receitas operacionais	6.832	9.238	14.539	14.981
Outras despesas operacionais	(6.657)	(9.169)	(9.192)	(15.896)
	(1.601.663)	(1.474.219)	(2.188.790)	(1.926.022)
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(61.270)	(60.544)	(120.146)	(103.876)
Despesas com pessoal	(202.196)	(223.641)	(335.138)	(304.157)
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(1.022.858)	(889.547)	(1.200.729)	(1.017.301)
Fretes	(34.604)	(45.703)	(76.842)	(77.336)
Despesas com ocupação de loja (i)	(12.716)	(19.063)	(39.679)	(38.976)
Despesas com marketing	(112.846)	(104.929)	(193.402)	(188.937)
Utilidades e serviços	(161.076)	(139.153)	(230.083)	(196.226)
Outras receitas operacionais	6.832	9.236	14.562	11.323
Outras despesas operacionais	(929)	(875)	(7.333)	(10.536)
	(1.601.663)	(1.474.219)	(2.188.790)	(1.926.022)

(i) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

a) Valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	30/06/2024		31/12/2023	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	53.885		73.316	
Aplicações financeiras	508.813	508.813	676.398	676.398
Instrumentos financeiros derivativos	106.799	106.799	78.211	78.211
Contas a receber de clientes	966.158		1.128.687	
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	1.212.509		1.081.124	
Fornecedores	744.981		834.464	
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	137.681	137.681
Arrendamento	465.531		515.185	
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	130.096		121.675	
			-	-

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de de preços observáveis (Nível 2).

Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

a) Valor justo--Continuação

Em 30 de junho de 2024, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Mensuração	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Ativos		
Caixas e equivalentes de caixa	-	53.885
Aplicações financeiras	508.813	-
Instrumentos financeiros derivativos	106.799	-
Contas a receber de clientes	-	966.158
Passivos		
Empréstimos e financiamentos	-	1.212.509
Fornecedores	-	744.981
Arrendamento	-	465.531
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	130.096

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período de tempo em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o valor da exposição líquida vinculada por moeda estrangeira é representada por:

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	24.998	36.909
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(1.101.902)	(960.947)
Fornecedores em moeda estrangeira	(16.268)	(10.086)
Exposição líquida	(1.093.172)	(934.124)

(i) Desconsiderados os saldos de terceiros das controladas no exterior.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de junho de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 30 de junho de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
			25% de apreciação	50% de apreciação
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	24.998	31.248	37.497
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(1.101.902)	(1.377.378)	(1.652.853)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(16.268)	(20.340)	(24.408)
Apreciação da taxa de câmbio em referência			25%	50%
Efeito no lucro antes da tributação	R\$		(273.298)	(546.592)
Dólar			5,56	6,95
				8,34

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 15.

Em 30 de junho de 2024, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	30/06/2024	%
Juros Fixos	339.885	28,0
Juros com base no CDI	872.624	72,0
	1.212.509	100,0

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de junho de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 30 de junho de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de junho de 2024 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Aumento da despesa financeira			
Financiamentos - CDI	90.753	113.441	136.128
	90.753	113.441	136.128
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros		25%	50%
CDI	10,40%	13,00%	15,60%

d) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

d) Risco de crédito--Continuação

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 30 de junho de 2024 e em 31 de dezembro de 2023.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	845.117	433.646	1.278.763
Fornecedores	744.981	-	744.981
Arrendamento	139.573	459.232	598.805

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



24. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houveram mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 30 de junho de 2024 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2024 e de 31 de dezembro de 2023 podem ser assim sumariados:

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos	(1.212.509)	(1.081.124)
Caixa e equivalência de caixa	53.885	73.316
Aplicações financeiras	508.813	676.398
Deficiência líquida de caixa	(649.811)	(331.410)
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	3.069.791	2.909.553
Índice de alavancagem financeira	(21,20)%	(11,40)%

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



25. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	10.360	16.170	23.323	27.827
Juros ativos	5.458	3.961	5.635	3.997
Variação monetária ativa	92	1.828	407	1.978
Outras receitas	5.339	5.522	3.002	1.135
	21.249	27.481	32.367	34.937
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(30.069)	(21.722)	(51.191)	(45.490)
Despesas bancárias	(4.546)	(4.784)	(7.702)	(6.072)
Despesas com custas cartoriais	(611)	(1.454)	(615)	(1.470)
Juros de arrendamento	(10.834)	(12.174)	(22.398)	(19.882)
Juros sobre mútuo	(8.973)	(7.233)	-	-
Taxa de administração de cartão de crédito	(5.912)	(6.784)	(25.639)	(22.408)
Outras despesas	(1.463)	(2.293)	(4.150)	(5.062)
	(62.408)	(56.444)	(111.695)	(100.384)
Variação cambial, líquida	(11.250)	(20.241)	(12.431)	(17.818)
Total	(52.409)	(49.204)	(91.759)	(83.265)

Notas Explicativas**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Outras receitas operacionais	6.832	9.238	14.539	14.981
Taxa de franquia	77	618	78	618
Reembolso de despesas com devoluções	1.016	1.162	1.016	1.162
Créditos extemporâneos de impostos (i)	-	-	-	3.776
Recuperação de despesa	5.095	4.778	5.914	5.426
Receita na alienação de imobilizado e Intangível	-	-	2.322	406
Receitas diversas	644	2.680	5.209	3.593
Outras despesas operacionais	(6.657)	(9.170)	(9.192)	(15.896)
Plano de opções de ações e ações restritas	(6.757)	(9.019)	(6.757)	(9.019)
Despesa na alienação de imobilizado e Intangível	100	(151)	(1.702)	(620)
Despesas diversas	-	-	(733)	(6.257)
Total	175	68	5.347	(915)

(i) Os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 30 de junho de 2023 referem-se a ICMS, incidente sobre gastos vinculados às operações e dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



27. Pagamento baseado em ações

27.1 Plano de ações restritas

	1ª Outorga 2017	2ª Outorga 2018	3ª Outorga 2019	5ª outorga 2021	6ª e 7ª outorga 2022	8ª outorga 2023
Saldo em 31/12/2019	398.641	80.960	26.606	-	-	-
Exercício	(99.660)	(8.995)	(2.661)	-	-	-
Baixas (**)	(52.799)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2020	246.182	71.965	23.945	-	-	-
Outorga (*)	-	-	-	45.492	-	-
Exercício	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-	-	-
Baixas (**)	-	(8.205)	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2021	123.091	45.768	21.284	45.492	-	-
Outorga (*)	-	-	-	-	66.937	-
Exercício	(123.091)	(45.768)	(5.321)	(4.402)	-	-
Baixas (**)	-	-	-	(1.471)	-	-
Saldo em 31/12/2022	-	-	15.963	39.619	66.937	-
Outorga (*)	-	-	-	-	-	87.183
Exercício	-	-	(15.963)	(3.880)	(6.262)	-
Baixas (**)	-	-	-	(4.700)	(4.320)	-
Saldo em 31/12/2023	-	-	-	31.039	56.355	87.183
Baixas (**)	-	-	-	(1.765)	(5.832)	(8.698)
Saldo em 30/06/2024	-	-	-	29.274	50.523	78.485

(*) Outorga antes dos efeitos dos impostos e condições de performance do Plano de ações restritas

(**) Baixas pelo desligamento de funcionários participantes do plano de opções de ações ou pelo não exercício das ações

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No período findo em 30 de junho de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$1.323 (R\$886 em 30 de junho de 2023) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



27. Pagamento baseado em ações--Continuação

27.2 Opções de Ações

Quantidade máxima de ações	1ª Outorga	2ª Outorga
	2021	2022
Prazo de carência a partir da outorga		
Até 30 dias da data da outorga	39.805	17.551
A partir do primeiro aniversário	184.790	96.527
A partir do segundo aniversário	184.790	96.527
A partir do terceiro aniversário	369.580	193.054
A partir do terceiro aniversário	1.108.742	579.164
Total de opções outorgadas	1.887.707	982.823
Baixa	(195.506)	-
Opções exercidas	(39.805)	(17.551)
Saldo em 30/06/2024	1.652.396	965.272

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No período findo em 30 de junho de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$5.434 (R\$8.133 em 30 de junho de 2023) referente à despesa do plano de opções de ações reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



28. Subvenções governamentais

Crédito presumido de ICMS

No período findo em 30 de junho de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$319.168 (R\$152.154 em 30 de junho de 2023) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	139.211	52.369	178.565	72.023
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	136.199	77.489	136.199	77.489
Benefícios fiscais ICMS BA (c)	-	-	4.404	2.642
Total	275.410	129.858	319.168	152.154

- a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de crédito presumido de ICMS.
- b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu crédito presumido de ICMS, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.
- c) O Estado da Bahia, através da Lei 7.025 de 24 de janeiro de 1997 regulamentada pelo Decreto n° 6734 de 09 de setembro de 1997, firmou-se o benefício do Crédito Presumido do ICMS, cujo protocolo de intenção viabiliza a implantação de uma unidade industrial destinada a fabricação de calçados, mediante a ações reciprocamente condicionadas para incremento socioeconômico e produtivo no Estado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



29. Eventos subsequentes

a) Grupo Soma

Em 05 de fevereiro de 2024, as Companhias Arezzo&Co e Grupo Soma celebraram Acordo de Associação e Outras Avenças (“Acordo de Associação”) tendo por objeto a junção de seus negócios e a unificação das respectivas bases acionárias (“Operação”).

Em 26 de março de 2024 a operação foi confirmada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE aprovando, sem restrições, a operação de junção dos negócios das Companhias e unificação das respectivas bases acionárias (“Operação”), objeto do Acordo de Associação e Outras Avenças, celebrado entre as Companhias e seus acionistas (“Acordo de Associação”).

Em 12 de abril de 2024 o processo foi concluído e arquivado, data em que ocorreu o trânsito em julgado tendo em vista o despacho de aprovação sem restrições pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

Em 18 de junho de 2024 nas Assembleias Gerais Extraordinárias da Arezzo&Co e do Grupo SOMA, foi aprovada, a incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&Co (“Incorporação”), nos termos do “Protocolo e Justificação de Incorporação do Grupo de Moda SOMA S.A. pela Arezzo Indústria e Comércio S.A.”, celebrado entre as administrações das Companhias em 18 de maio de 2024 (“Protocolo e Justificação”).

Em 31 de julho de 2024 a operação foi finalizada com a confirmação pelos Conselhos de Administração das Companhias das condições suspensivas a que estava sujeita a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co. Com o implemento das condições suspensivas a operação foi consumada com a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co. Dessa forma, na mesma data, a Companhia obteve o controle do Grupo Soma.

Com a finalização da operação foi criada uma nova empresa com quatro verticais de negócios: (i) calçados e bolsas; (ii) vestuário e lifestyle feminino; (iii) vestuário e lifestyle masculino; e (iv) vestuário democrático. O surgimento dessa nova empresa acarreta grandes oportunidades de geração de valor adicional, tais como, o desenvolvimento das categorias de calçados e bolsas nas marcas do Grupo Soma gerando alavancagem de receita, otimização da gestão dos canais de multimarcas, e-commerce e, principalmente, franquias, otimização da planta industrial de malharia da Hering e a preparação dessa nova empresa para conectar outras verticais de negócio.

A denominação da social da Arezzo&Co passou a ser Azzas 2154 S.A.

A governança da nova Companhia será comandada de maneira conjunta pelos atuais acionistas de referência da Arezzo&Co e do Grupo Soma.

A Operação foi realizada por meio da incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co e, nos termos do art. 227 da Lei das S.A., os acionistas do Grupo SOMA receberão, para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão do Grupo Soma, 0,121695988348 novas ações ordinárias de emissão da Arezzo&Co (“Relação de Troca”), resultando na emissão de 95.500.607 novas ações da Arezzo&Co na data de fechamento, de modo que os acionistas da Arezzo&Co serão titulares de 53,74% e os acionistas do Grupo Soma titulares de 46,26% do capital social da companhia, desconsiderando as ações atualmente em tesouraria.

A Arezzo&Co foi identificada como adquirente na operação para fins de reconhecimento contábil da transação. A administração, a partir do fechamento da transação em 31 de julho de 2024, irá proceder às avaliações necessárias

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



29. Eventos subsequentes--Continuação

a) Grupo Soma--Continuação

para o reconhecimento contábil da operação pelo método de aquisição. Os principais efeitos dessa transação serão refletidos a partir do 3º trimestre de 2024.

Em 30 de junho de 2024 o Grupo Soma auferiu receita líquida consolidada no valor de R\$2.668.483 e lucro líquido de R\$33.827.

Em 30 de junho de 2024, o Grupo Soma possui ativos totais consolidados de R\$9.758.588 e patrimônio líquido de R\$5.867.625.

b) Distribuição de Dividendos

Em 05 de julho de 2024 o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$60.000 referente a distribuição de dividendos, com base na reserva de lucros do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2024, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 11 de julho de 2024.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil Telefone +55 (51) 3327-0200
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas da Arezzo Indústria e Comércio S.A. Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 09 de agosto de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda. CRC SP014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 (“Companhia”), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social da Companhia, reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 30 de junho de 2024.

São Paulo, 13 de agosto de 2024.

Alexandre Café Birman
Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva
Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social, reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 30 de junho de 2024.

São Paulo, 13 de agosto de 2024.

Alexandre Café Birman
Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva
Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores