



Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76
Company's Registry (NIRE) 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

NOTICE TO THE MARKET

Belo Horizonte, March 24th, 2025 – AZZAS 2154 S.A. ("Company"), in compliance with the provisions of article 12 of CVM Resolution no. 44, of 2021, hereby informs that it has received the correspondence attached hereto ("Exhibit I"), sent by BlackRock, Inc. ("BlackRock"), with headquarters registered at 50 Hudson Yards, New York City, State of New York, 10001, USA, informing on behalf of certain clients, in the quality of investment manager, that they now hold 10,351,151 common shares, representing approximately 5.013% of the total common shares issued by the Company, and 497,612 cash-settled derivative financial instruments referenced in common shares, representing approximately 0.241% of the total common shares issued by the Company.

BlackRock also informed that they do not intend to change shareholding control or the administrative structure of the Company, and that no contracts or agreements have been entered into by BlackRock regulating the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company.

Belo Horizonte, March 24th, 2025.

Rafael Sachete da Silva
Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer



Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76
Company's Registry (NIRE) 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

EXHIBIT I

BLACKROCK NOTICE

AZZAS 2154 S.A.

Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, nº 105, 3º andar, Itaim Bibi
CEP 04571-010
São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Rafael Sachete da Silva

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: 55 (11) 2132-4300

E-mail: ir@azzas2154.com.br

21 de março de 2025

AZZAS 2154 S.A. - Divulgação de Aquisição de Participação Acionária Relevante

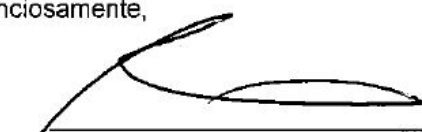
Prezados Senhores,

- 1** A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações ordinárias emitidas pela Azzas 2154 S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 19 de março de 2025, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de 10.351.151 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,013% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, e 497.612 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,241% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia.
- 2** A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:

 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque, 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, 10.351.151 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,013% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, e 497.612 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,241% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso