

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	72
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	121
---	-----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	122
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	123
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	124
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	2.064.898.130
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>2.064.898.130</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	22.655
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>22.655</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	10.550.396	5.149.475
1.01	Ativo Circulante	2.855.211	2.377.564
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.666	15.044
1.01.02	Aplicações Financeiras	297.352	267.441
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	297.352	267.441
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	297.352	267.441
1.01.03	Contas a Receber	1.591.618	1.549.025
1.01.03.01	Clientes	1.591.618	1.549.025
1.01.04	Estoques	507.263	428.221
1.01.06	Tributos a Recuperar	169.118	45.913
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	169.118	45.913
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	281.194	71.920
1.01.08.03	Outros	281.194	71.920
1.01.08.03.01	Outros Creditos	252.385	71.920
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros derivativos	28.809	0
1.02	Ativo Não Circulante	7.695.185	2.771.911
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	658.799	410.478
1.02.01.07	Tributos Diferidos	497.889	306.742
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	173.661	127.725
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	324.228	179.017
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	102.979	62.978
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	24.907	22.665
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	78.072	40.313
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	57.931	40.758
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	54.434	35.996
1.02.01.10.04	Outros créditos	3.497	4.762
1.02.02	Investimentos	5.076.209	1.046.058
1.02.02.01	Participações Societárias	5.073.349	1.043.198
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.073.349	1.043.198
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.860	2.860
1.02.03	Imobilizado	326.477	328.295
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	72.214	74.211
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	161.962	169.934
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	92.301	84.150
1.02.04	Intangível	1.633.700	987.080
1.02.04.01	Intangíveis	1.633.700	987.080
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	1.005.375	263.507
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	232.781	204.776
1.02.04.01.06	Ágio	445.350	507.827
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	-49.806	10.970

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	10.550.396	5.149.475
2.01	Passivo Circulante	1.521.831	1.522.334
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	130.180	76.791
2.01.01.01	Obrigações Sociais	14.859	7.255
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	115.321	69.536
2.01.02	Fornecedores	753.926	657.375
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	738.602	648.062
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	15.324	9.313
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.578	31.875
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.856	25.324
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	5.856	25.324
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	12.241	6.427
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	481	124
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	449.799	529.035
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	449.799	529.035
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	149.101	2.752
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	300.698	526.283
2.01.05	Outras Obrigações	169.348	227.258
2.01.05.02	Outros	169.348	227.258
2.01.05.02.04	Outras	91.687	68.283
2.01.05.02.05	Arrendamento	31.113	28.588
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	4.335	59.470
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar na aquisição de controlada	30.622	69.617
2.01.05.02.08	Receitas diferidas	1.300	1.300
2.01.05.02.09	Parcelamento de Impostos	10.291	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.163.159	717.588
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	397.209	150.320
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	397.209	150.320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	72.950	4.417
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	324.259	145.903
2.02.02	Outras Obrigações	475.541	369.974
2.02.02.02	Outros	475.541	369.974
2.02.02.02.04	Arrendamento	146.566	151.714
2.02.02.02.05	Passivo com Partes Relacionadas Mutuo	228.729	218.260
2.02.02.02.06	Obrigações na Aquisição de Controlada	78.460	0
2.02.02.02.07	Parcelamento de Impostos	21.786	0
2.02.04	Provisões	290.409	197.294
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	55.550	11.406
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	22.154	8.883
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.796	848
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	27.600	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	234.859	185.888
2.02.04.02.04	Provisões para Passivos a Descoberto	230.742	180.796
2.02.04.02.06	Receitas diferidas	4.117	5.092
2.03	Patrimônio Líquido	7.865.406	2.909.553

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.03.01	Capital Social Realizado	2.317.183	1.738.229
2.03.02	Reservas de Capital	4.227.258	173.930
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.349	-9.923
2.03.02.07	Reserva de Capital	4.228.607	183.853
2.03.04	Reservas de Lucros	999.599	999.599
2.03.04.01	Reserva Legal	98.716	98.716
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.804	21.804
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	879.079	879.079
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	348.981	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-23.245	1.959
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-4.370	-4.164

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.251.709	3.235.876	1.193.888	2.852.761
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-600.281	-1.614.959	-589.429	-1.468.804
3.03	Resultado Bruto	651.428	1.620.917	604.459	1.383.957
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-333.000	-1.048.032	-466.267	-1.062.549
3.04.01	Despesas com Vendas	-373.858	-799.416	-224.834	-677.117
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-105.994	-267.596	-90.251	-232.881
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	159.034	165.866	24.680	33.918
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.820	-19.477	-2.226	-11.395
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	638	-127.409	-173.636	-175.074
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	318.428	572.885	138.192	321.408
3.06	Resultado Financeiro	-73.867	-126.276	-27.732	-76.936
3.06.01	Receitas Financeiras	-8.065	96.292	32.359	-10.848
3.06.01.01	Receita Financeira	10.052	31.301	17.098	44.579
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	-18.117	64.991	15.261	-55.427
3.06.02	Despesas Financeiras	-65.802	-222.568	-60.091	-66.088
3.06.02.01	Despesa Financeira	-76.021	-138.429	-31.497	-87.941
3.06.02.02	Variações cambiais passivas	10.219	-84.139	-28.594	21.853
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	244.561	446.609	110.460	244.472
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-38.098	-37.628	3.403	33.158
3.08.01	Corrente	-49	-464	-23.567	-23.567
3.08.02	Diferido	-38.049	-37.164	26.970	56.725
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	206.463	408.981	113.863	277.630
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	206.463	408.981	113.863	277.630
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,7235	3,4141	1,0311	2,5141
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.99.02.01	ON	1,674	3,316	1,0049	2,4502

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	206.463	408.981	113.863	277.630
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.688	-25.410	-731	-731
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	-5.688	-25.410	-731	-731
4.03	Resultado Abrangente do Período	200.775	383.571	113.132	276.899

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	234.208	-174.513
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	591.258	551.931
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	408.981	277.630
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	93.327	87.602
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	64	23
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	127.409	175.074
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	6.585	933
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	125.539	7.455
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-15.288	-26.465
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	14.622	-1.178
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	2.955	212
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	11.759	13.630
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	16.273	17.347
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social	37.628	-33.158
6.01.01.14	Crédito extemporâneo	-156.149	-13.556
6.01.01.15	Outros	-82.447	46.382
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-357.050	-721.184
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-59.458	-497.814
6.01.02.02	Estoques	-99.975	-8.121
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-166.518	-29.415
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-93.919	55.970
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	926	-5.627
6.01.02.06	Pagamento Juros sobre empréstimos	-53.392	-14.251
6.01.02.07	Fornecedores	96.551	-134.048
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	10.209	-60.047
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-13.904	384
6.01.02.10	Outras Obrigações	22.430	-28.215
6.01.03	Outros	0	-5.260
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-5.260
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-57.876	-349.552
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-98.894	-118.005
6.02.03	Aplicações Financeiras	-2.395.306	-2.196.838
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	2.376.064	2.143.516
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	0	-138.225
6.02.06	Recebimento de Dividendos	59.833	0
6.02.08	Outros créditos	0	-40.000
6.02.09	Caixa proveniente de empresa incorporada	427	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-182.710	518.816
6.03.01	Captação de empréstimos	440.000	550.000
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-424.987	-2.369
6.03.03	Gasto na emissão de ações	-1.792	0
6.03.04	Partes Relacionadas	-27.290	201.395
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	0	-176.303
6.03.08	Recompra de Ações	0	-9.215

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-38.045	-44.692
6.03.13	Pagamento de dividendos	-60.000	0
6.03.14	Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	-70.596	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.378	-5.249
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.044	8.006
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.666	2.757

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553
5.04	Transações de Capital com os Sócios	578.954	-13.823	0	-60.000	0	505.131
5.04.01	Aumentos de Capital	578.954	0	0	0	0	578.954
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.793	0	0	0	-1.793
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	11.271	0	0	0	11.271
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-60.000	0	-60.000
5.04.08	Incorporação de ações para aquisição de controlada	0	8.087	0	0	0	8.087
5.04.09	Ações restritas distribuídas	0	487	0	0	0	487
5.04.10	Opção de compra na aquisição de controlada	0	-30.766	0	0	0	-30.766
5.04.11	Venda de ações relacionada com a combinação de negócios	0	6.712	0	0	0	6.712
5.04.12	Mudança na participação societária de não controladores	0	-7.821	0	0	0	-7.821
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	408.981	-25.410	383.571
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	408.981	0	408.981
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-25.410	-25.410
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-25.410	-25.410
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	4.067.151	0	0	0	4.067.151
5.06.04	Reservas de capital na combinação de negócios	0	4.067.151	0	0	0	4.067.151
5.07	Saldos Finais	2.317.183	4.227.258	999.599	348.981	-27.615	7.865.406

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.365	-94.195	0	0	-98.560
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.802	0	0	0	12.802
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.215	0	0	0	-9.215
5.04.06	Dividendos	0	-7.952	0	0	0	-7.952
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-94.195	0	0	-94.195
5.05	Resultado Abrangente Total	66.513	-7.239	0	277.630	-731	336.173
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	277.630	0	277.630
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	66.513	-7.239	0	0	-731	58.543
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-731	-731
5.05.02.06	Incorporação de ações para aquisição de controlada	66.513	-7.239	0	0	0	59.274
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.738.229	164.490	720.201	277.630	-9.145	2.891.405

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
7.01	Receitas	3.408.463	3.301.898
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.423.085	3.300.730
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.622	1.168
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.674.911	-2.381.588
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.050.744	-1.865.150
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-614.260	-503.814
7.02.04	Outros	-9.907	-12.624
7.03	Valor Adicionado Bruto	733.552	920.310
7.04	Retenções	-93.327	-87.602
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-93.327	-87.602
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	640.225	832.708
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	70.405	-93.249
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-127.409	-175.074
7.06.02	Receitas Financeiras	36.635	45.672
7.06.03	Outros	161.179	36.153
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	710.630	739.459
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	710.630	739.459
7.08.01	Pessoal	311.027	272.771
7.08.01.01	Remuneração Direta	186.239	189.082
7.08.01.02	Benefícios	25.669	23.780
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.050	18.240
7.08.01.04	Outros	85.069	41.669
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	0	5.292
7.08.01.04.02	Outros	70.280	22.747
7.08.01.04.03	Outorga de opções de ações e ações restritas	14.789	13.630
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-189.515	38.616
7.08.02.01	Federais	132.738	100.652
7.08.02.02	Estaduais	-326.142	-65.534
7.08.02.03	Municipais	3.889	3.498
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	180.137	150.442
7.08.03.01	Juros	36.698	49.128
7.08.03.02	Aluguéis	17.226	27.834
7.08.03.03	Outras	126.213	73.480
7.08.03.03.01	Despesa financeira	126.213	73.480
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	408.981	277.630
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	94.196
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	408.981	183.434

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	14.906.271	5.975.904
1.01	Ativo Circulante	6.607.911	2.915.054
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	162.438	73.316
1.01.02	Aplicações Financeiras	603.959	676.398
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	603.959	676.398
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	603.959	676.398
1.01.03	Contas a Receber	2.512.451	1.125.449
1.01.03.01	Clientes	2.512.451	1.125.449
1.01.04	Estoques	2.313.143	828.557
1.01.06	Tributos a Recuperar	551.604	129.638
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	551.604	129.638
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	464.316	81.696
1.01.08.03	Outros	464.316	81.696
1.01.08.03.01	Outros Créditos	434.605	81.696
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros - Derivativos	29.711	0
1.02	Ativo Não Circulante	8.298.360	3.060.850
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.217.688	603.823
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	8.391	0
1.02.01.04	Contas a Receber	10.611	3.238
1.02.01.04.01	Clientes	10.611	3.238
1.02.01.07	Tributos Diferidos	912.389	193.081
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	912.389	193.081
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.286.297	407.504
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	203.320	137.793
1.02.01.10.04	Outros Créditos	10.621	7.805
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	1.013.195	183.695
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros - Derivativos	59.161	78.211
1.02.02	Investimentos	4.192	4.192
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	4.192	4.192
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	4.192	4.192
1.02.03	Imobilizado	2.168.252	890.929
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	704.151	261.770
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	752.567	484.080
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	711.534	145.079
1.02.04	Intangível	3.908.228	1.561.906
1.02.04.01	Intangíveis	3.908.228	1.561.906
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	1.765.540	409.048
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	429.530	212.427
1.02.04.01.06	Ágio	1.505.950	919.290
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	206.876	20.079
1.02.04.01.08	Outros	332	1.062

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	14.906.271	5.975.904
2.01	Passivo Circulante	3.706.196	2.292.283
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	443.492	122.497
2.01.01.01	Obrigações Sociais	81.906	18.634
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	361.586	103.863
2.01.02	Fornecedores	1.771.749	834.464
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.584.053	824.378
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	187.696	10.086
2.01.03	Obrigações Fiscais	123.968	84.548
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	26.045	33.612
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	2.665
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	26.045	30.947
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	95.233	50.445
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.690	491
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	903.180	882.205
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	903.180	882.205
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	329.059	115.761
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	574.121	766.444
2.01.05	Outras Obrigações	463.807	368.569
2.01.05.02	Outros	463.807	368.569
2.01.05.02.04	Outras	207.602	118.987
2.01.05.02.05	Arrendamento	201.569	107.671
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controladas	30.622	79.251
2.01.05.02.07	Instrumentos Derivativos	4.335	59.470
2.01.05.02.08	Receitas diferidas	1.300	1.300
2.01.05.02.09	Parcelamento de Impostos	18.379	1.890
2.02	Passivo Não Circulante	3.316.320	754.522
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.555.759	198.919
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.555.759	198.919
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	982.615	4.417
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	573.144	194.502
2.02.02	Outras Obrigações	871.307	539.493
2.02.02.02	Outros	871.307	539.493
2.02.02.02.03	Arrendamento	626.196	407.514
2.02.02.02.04	Outros valores a pagar	20.722	0
2.02.02.02.05	Parcelamento de impostos	29.155	6.252
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	78.211
2.02.02.02.07	Receitas diferidas	4.117	5.092
2.02.02.02.08	Obrigações a pagar na aquisição de controlada	191.117	42.424
2.02.03	Tributos Diferidos	239.939	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	239.939	0
2.02.04	Provisões	649.315	16.110
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	649.315	16.110
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	360.326	12.844
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	8.670	1.222

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	280.319	2.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.883.755	2.929.099
2.03.01	Capital Social Realizado	2.317.183	1.738.229
2.03.02	Reservas de Capital	4.227.258	173.930
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.349	-9.923
2.03.02.07	Reservas de capital	4.228.607	183.853
2.03.04	Reservas de Lucros	999.599	999.599
2.03.04.01	Reserva Legal	98.716	98.716
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.804	21.804
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	879.079	879.079
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	348.981	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-23.245	1.959
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-4.370	-4.164
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	18.349	19.546

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.546.621	4.975.911	1.265.823	3.422.137
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.152.465	-2.339.250	-585.097	-1.590.073
3.03	Resultado Bruto	1.394.156	2.636.661	680.726	1.832.064
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.037.620	-2.039.625	-505.521	-1.426.567
3.04.01	Despesas com Vendas	-943.159	-1.754.792	-428.176	-1.177.006
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-257.850	-453.569	-107.158	-278.459
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	181.092	195.631	34.926	49.907
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-17.703	-26.895	-5.113	-21.009
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	356.536	597.036	175.205	405.497
3.06	Resultado Financeiro	-145.087	-236.846	-48.113	-131.378
3.06.01	Receitas Financeiras	16.458	150.999	33.213	6.960
3.06.01.01	Receitas financeiras	33.708	66.075	22.136	57.073
3.06.01.02	Variações cambiais Ativas	-17.250	84.924	11.077	-50.113
3.06.02	Despesas Financeiras	-161.545	-387.845	-81.326	-138.338
3.06.02.01	Despesa financeira	-178.691	-290.386	-57.285	-157.669
3.06.02.02	Variações cambiais passivas	17.146	-97.459	-24.041	19.331
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	211.449	360.190	127.092	274.119
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.471	46.260	-13.434	3.386
3.08.01	Corrente	-3.170	-11.652	-41.422	-61.204
3.08.02	Diferido	-1.301	57.912	27.988	64.590
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	206.978	406.450	113.658	277.505
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	206.978	406.450	113.658	277.505
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	206.463	408.981	113.863	277.630
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	515	-2.531	-205	-125
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,947	3,6375	1,0311	2,5141

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,8911	3,5331	1,0049	2,4502

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	206.463	406.450	113.658	277.505
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.449	-23.341	-731	-731
4.02.01	Diferenças cambiais sobre conversão de operações	-5.449	-23.341	-731	-731
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	201.014	383.109	112.927	276.774
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	200.260	383.571	112.927	276.899
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	754	-462	0	-125

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-598	115.403
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	598.197	479.823
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	406.450	277.505
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	243.064	159.463
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	3.164	2.207
6.01.01.06	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	9.063	-554
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	203.390	22.188
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira	-48.526	-44.949
6.01.01.09	Provisão para devedores duvidosos	10.095	-2.001
6.01.01.10	Complemento de provisão para perdas no estoque	1.788	5.177
6.01.01.11	Plano de opções de ações e ações restritas	11.759	13.630
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	43.023	30.522
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social	-46.260	-3.386
6.01.01.14	Credito Extemporâneo	-172.306	-25.667
6.01.01.15	Outros	-66.507	45.688
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-593.487	-333.331
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-6.412	-31.893
6.01.02.02	Estoques	-247.203	-57.777
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-301.074	-30.950
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-99.196	37.743
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-1.856	-37.324
6.01.02.07	Fornecedores	159.408	-129.455
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	57.888	-47.648
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-21.718	-8.224
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	-6.040	-11.252
6.01.02.11	Pagamentos juros sobre Empréstimo	-127.284	-16.551
6.01.03	Outros	-5.308	-31.089
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-5.308	-31.089
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	697.469	-468.467
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-223.773	-173.234
6.02.03	Aplicações Financeiras	-3.917.938	-3.094.175
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	4.372.298	2.993.564
6.02.05	Aquisição Controlada	0	-194.622
6.02.07	Caixa proveniente de empresa incorporada	467.861	0
6.02.08	Aquisição de participação de não controladores	-979	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-614.263	382.426
6.03.01	Captção de Empréstimos	587.116	761.854
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos	-918.346	-83.837
6.03.04	Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	-89.866	0
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	0	-176.303
6.03.06	Distribuição de Lucros	-60.000	-7.952
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-9.215
6.03.10	Contraprestação de arrendamento	-131.375	-102.121
6.03.14	Gasto na emissão de ações	-1.792	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	6.514	2.511
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	89.122	31.873
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	73.316	28.826
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	162.438	60.699

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553	19.546	2.929.099
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.738.229	173.930	999.599	0	-2.205	2.909.553	19.546	2.929.099
5.04	Transações de Capital com os Sócios	578.954	-13.823	0	-60.000	0	505.131	-735	504.396
5.04.01	Aumentos de Capital	578.954	0	0	0	0	578.954	244	579.198
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.793	0	0	0	-1.793	0	-1.793
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	11.271	0	0	0	11.271	0	11.271
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-60.000	0	-60.000	0	-60.000
5.04.08	Incorporação de ações para aquisição de controlada	0	8.087	0	0	0	8.087	0	8.087
5.04.09	Ações restritas distribuídas	0	487	0	0	0	487	0	487
5.04.10	Opção de compra na aquisição de controlada	0	-30.766	0	0	0	-30.766	0	-30.766
5.04.11	Venda de ações realcionada com a combinação de negócios	0	6.712	0	0	0	6.712	0	6.712
5.04.12	Mudança na participação societária de não controladores	0	-7.821	0	0	0	-7.821	-979	-8.800
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	408.981	-25.410	383.571	-462	383.109
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	408.981	0	408.981	-2.531	406.450
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-25.410	-25.410	2.069	-23.341
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-25.410	-25.410	2.069	-23.341
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	4.067.151	0	0	0	4.067.151	0	4.067.151
5.06.04	Reservas de capital na combinação de negócios	0	4.067.151	0	0	0	4.067.151	0	4.067.151
5.07	Saldos Finais	2.317.183	4.227.258	999.599	348.981	-27.615	7.865.406	18.349	7.883.755

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.671.716	176.094	814.396	0	-8.414	2.653.792	801	2.654.593
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.365	-94.195	0	0	-98.560	20.997	-77.563
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	755	755
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.802	0	0	0	12.802	0	12.802
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.215	0	0	0	-9.215	0	-9.215
5.04.06	Dividendos	0	-7.952	0	0	0	-7.952	0	-7.952
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-94.195	0	0	-94.195	0	-94.195
5.04.09	Aquisição de controlada com participação de não-controlada	0	0	0	0	0	0	20.242	20.242
5.05	Resultado Abrangente Total	66.513	-7.239	0	277.630	-731	336.173	-3.885	332.288
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	277.630	0	277.630	-125	277.505
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	66.513	-7.239	0	0	-731	58.543	-3.760	54.783
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-731	-731	0	-731
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	0	0	-3.760	-3.760
5.05.02.06	Incorporação de ações para aquisição de controlada	66.513	-7.239	0	0	0	59.274	0	59.274
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.738.229	164.490	720.201	277.630	-9.145	2.891.405	17.913	2.909.318

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
7.01	Receitas	5.437.042	3.910.155
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.447.584	3.908.452
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-10.542	1.703
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.972.782	-2.649.451
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.628.646	-1.745.564
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.253.496	-870.563
7.02.04	Outros	-90.640	-33.324
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.464.260	1.260.704
7.04	Retenções	-243.064	-159.463
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-243.064	-159.463
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.221.196	1.101.241
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	312.459	112.388
7.06.02	Receitas Financeiras	128.934	63.484
7.06.03	Outros	183.525	48.904
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.533.655	1.213.629
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.533.655	1.213.629
7.08.01	Pessoal	762.007	460.486
7.08.01.01	Remuneração Direta	349.660	341.582
7.08.01.02	Benefícios	124.905	36.546
7.08.01.03	F.G.T.S.	70.356	29.070
7.08.01.04	Outros	217.086	53.288
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	44.548	7.459
7.08.01.04.02	Outros	157.749	32.199
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	14.789	13.630
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-76.001	228.065
7.08.02.01	Federais	126.320	195.411
7.08.02.02	Estaduais	-212.093	26.906
7.08.02.03	Municipais	9.772	5.748
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	441.199	247.573
7.08.03.01	Juros	132.690	73.492
7.08.03.02	Aluguéis	75.421	52.711
7.08.03.03	Outras	233.088	121.370
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	233.088	121.370
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	406.450	277.505
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	94.196
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	408.981	183.434
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-2.531	-125

Comentário do Desempenho

**AZZAS**  
2154

# Earnings Release

13 de novembro de 2024

3T24



**Comentário do Desempenho**

# *Planejamento, união e execução: Rumo a 2154*

**Temos muita satisfação em divulgar o primeiro balanço consolidado da nossa nova empresa, Azzas 2154, constituída após a incorporação do Grupo Soma em 31 de julho de 2024, criando a maior empresa de moda da América Latina.**

Embora as demonstrações contábeis incorporem o Grupo Soma a partir de 1º de agosto de 2024, neste release trazemos uma visão pro forma dos meses anteriores à fusão, com as empresas consolidadas, inclusive no mês de julho de 2024. Na visão pro forma deste release e nas informações pro forma divulgadas no nosso site, consolidamos os resultados da Arezzo&Co e Grupo Soma refletindo as práticas contábeis atuais da Companhia com o intuito de facilitar a análise da evolução histórica dos resultados.

O terceiro trimestre de 2024 foi mais um marco na nossa história, mesmo com a dedicação e energia voltadas ao processo de fusão, e partindo de uma base de faturamento muito relevante (R\$ 13,6 bilhões nos últimos doze meses), conseguimos manter nosso foco na operação, crescendo expressivos 12,2% vs. o 3T23 (R\$ 399,2 milhões), evidenciando a força das nossas marcas e o comprometimento do nosso time focado em execução.

Entregamos crescimento de duplo dígito em três das nossas quatro unidades de negócios, e reforçamos que um dos atributos da fusão é justamente a nossa diversificação de produtos, marcas, posicionamento e canais.

A unidade de vestuário democrático, que consiste basicamente na marca Hering, obteve um forte crescimento no sell-out, com SSS de 14,9% nos canais de loja própria, franquias e e-commerce, além de já apresentar crescimento de 4,2% nos canais de B2B, evidenciando a recuperação da saúde do canal e tendências promissoras.

A unidade de vestuário masculino cresceu 26,1%, evidenciando a força das marcas e sinalizando que a transição da gestão em andamento continua progredindo muito bem. Após um ciclo de crescimento fantástico, nossa prioridade agora será equilibrar crescimento com rentabilidade.

O **momentum** da Farm Rio, tanto no Brasil quanto internacionalmente, permanece muito positivo, o que combinado com outras marcas, resultou num crescimento do Vestuário Feminino de 17,1% no 3T24 vs. o 3T23.

## Comentário do Desempenho

Por fim, a divisão de Calçados e Acessórios teve um desempenho razoável, com crescimento de 3,9% no mercado doméstico, impactada pela boa performance das marcas Arezzo, Vans e Vicenza e com maior desafio nas marcas Schutz e Anacapri. Porém, diante das iniciativas implementadas nos últimos meses, esperamos uma retomada gradual para 2025.

## Nos movemos rápido, mas sempre com muita diligência e processos.

No primeiro AZZAS Day, tivemos a oportunidade de dividir com vocês o trabalho profundo que fizemos na definição e montagem da estrutura organizacional da empresa, além de apresentarmos as alavancas de geração de valor, que inicialmente focaram nas sinergias de receita. Nessa frente, avançamos ao longo do 3T24 com o lançamento da Hering e da Farm Shoes, e seguimos confiantes com o guidance de receitas incrementais de R\$ 54 milhões para 2024 (calçados, bolsas e acessórios e GTM Hering), bem como as projeções da unidade de Vestuário Democrático (55 megalojas e R\$ 400 milhões de vendas no e-commerce).

No evento, também deixamos claro que a segunda fase das alavancas de criação de valor focaria em eficiência. Iniciamos esse trabalho no 3T24 e hoje está praticamente concluído. Realizamos um processo muito estruturado utilizando todas as ferramentas de controle que implementamos em tempo recorde. Temos hoje uma gestão integrada de todas as nossas unidades de receita e centros de custos. Estamos convictos que com a conclusão do orçamento de 2025, várias sinergias de receitas, custos e despesas estarão contempladas.

Como parte desse processo, que é normal na indústria da moda global, estamos conduzindo um estudo avançado sobre nosso portfólio de marcas levando em consideração o potencial de crescimento, capital alocado, ROCE e geração de caixa, com o objetivo de simplificação e maximização de retorno aos investidores. Estamos seguros da nova companhia criada e nas alavancas para a entrega de melhores margens.

Desde o anúncio da fusão, em 5 de fevereiro de 2024, pouco tempo se passou, mas já fizemos muito. Definimos e implementamos a estrutura da nossa empresa. Introduzimos iniciativas com foco em receita e agora estamos trabalhando de forma muito consistente, dedicados em otimizar nossa estrutura de custos e despesas, tudo isso mantendo ritmo forte de crescimento. Estamos muito entusiasmados com as oportunidades que se apresentam. O ano ainda não terminou e estamos focados em entregar o 4T24. Após um bom resultado em outubro, nossa prioridade de curto prazo são as vendas de Natal. Agora, se o ano de 2024 foi o de preparação, organização e planejamento, o ano de 2025 vai ser o da simplicidade, eficiência e colheita.

## Comentário do Desempenho

Gostaria de agradecer a todo o time AZZAS 2154, ao suporte do Conselho, e vamos a cada dia dar passos firmes rumo a 2154.

**ALEXANDRE BIRMAN**  
CEO AZZAS 2154



## Comentário do Desempenho

# Destques 3T24

O Grupo AZZAS 2154, maior plataforma de moda da América Latina, divulga seus resultados do 3T24.

## R\$ 3,7 Bi

Receita Bruta

3T24 (pro forma)

+12,2% vs. 3T23

## R\$ 477 Mm

EBITDA Recorrente

3T24 (pro forma)

+4,2% vs. 3T23

## 15,7%

Mg. EBITDA Recorrente

3T24 (pro forma)

-120 bps. vs. 3T23

## R\$ 9,9 Bi

Receita Bruta

9M24

+9,1% vs. 9M23

## R\$ 1,3 Bi

EBITDA Recorrente

9M24 (pro forma)

+5,2% vs. 9M23

## 16,1%

Mg. EBITDA Recorrente

9M24 (pro forma)

-60 bps. vs. 9M23

**Comentário do Desempenho**

# *Destques 3T24*

- Receita bruta (pro forma) consolidada de R\$ 3,7 bilhões no 3T24 (+12,2% vs. 3T23).
- **Vestuário Democrático:** +13,1% vs. 3T23 com forte crescimento no sell-out, incluindo SSS de 14,9%, (loja própria, e-commerce e franquias); sell-in com crescimento de +4,4% vs. 3T23 e mostrando tendências promissoras.
- **Vestuário Feminino:** +17,1% vs. 3T23, com Farm sendo o principal vetor de crescimento no Brasil e expressivo crescimento no exterior (+33,7% vs. 3T23); cinco marcas da BU crescendo acima de 10,0%.
- **Vestuário Masculino:** +26,1% vs. 3T23 com crescimento equilibrado entre os canais de sell-out e de sell-in.
- **Calçados e Acessórios:** +3,2% vs 3T23 com forte crescimento do canal de sell-out (+14,9%); Arezzo com crescimento similar ao 2T23.
- **Sell-out consolidado:** +19,2% vs. o 3T23 resultado da força das nossas marcas, da sólida execução nas lojas próprias, e do contínuo crescimento do e-commerce (+20,4% vs. 3T23); o sell-in cresceu menos, mas o sell-out das franquias cresceu 6,3% vs. o 3T23 evidenciando que a demanda continua boa, e o descasamento do sell-in e sell-out temporário é normal na cadeia.
- **Metas de integração estipuladas na transação atingidas:** gestão de caixa e planejamento financeiro totalmente integrados em tempo recorde.
- **Guidance de sinergias mantido (primeira fase):** “Go live” das coleções de calçados da Hering e da Farm Shoes.
- **Segunda fase de alavancas de valor em andamento:** orçamento 2025 em processo de conclusão com foco em eficiência (redução de despesas e custos), geração de caixa e alocação de capital.

## Comentário do Desempenho

# Destques 3T24

- ▲ Três das quatro BU's com crescimento acima de 10,0% vs. 3T23.
- ▲ Forte recuperação da margem EBITDA no mercado internacional.
- ▲ Hering com SSS de 14,9% vs. 3T23 e crescimento do B2B de +4,4% vs. 3T23.
- ▲ Diluição de despesas operacionais fixas de 70 bps vs. 3T23.
- ▲ Farm Rio com expressivo crescimento de 33,7% vs. 3T23 no mercado internacional.
- ▲ Canal de sell-out cresceu 19,2% com forte performance tanto das lojas próprias (+18,4%) quanto do e-commerce (+20,4%) vs. 3T23.

## Comentário do Desempenho

# Resultados Pro Forma<sup>1</sup>

Em decorrência da incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co (“Combinação de Negócios”), a Azzas 2154 (nova denominação da Arezzo&Co), passou a consolidar no 3T24 os resultados do Grupo Soma. A Combinação de Negócios se consumou em 31/07/2024 e, por essa razão, as demonstrações contábeis incorporam os resultados do Grupo Soma somente a partir de agosto de 2024 (01/08/2024).

Para auxiliar o mercado na análise dos resultados e facilitar a visualização e interpretação do 3T24, neste relatório e na planilha de resultados 3T24 disponibilizada no site de RI em (<https://ri.azzas2154.com.br/resultados-e-apresentacoes/planilha-dinamica/>), os indicadores financeiros Pro Forma são meramente informativos e não revisados ou auditados. Tais indicadores simulam a estrutura da Azzas 2154 em unidades de negócio e equalizam os tratamentos contábeis entre Arezzo&Co e Grupo Soma como se a Combinação de Negócios tivesse ocorrido no 1T22.

1. Informações adicionais (disclaimer) encontra-se Anexo nas páginas 51 e 52.



## Comentário do Desempenho

Considerações sobre a elaboração das informações financeiras Pro Forma:

Equalizações contábeis e de critérios nas DREs 1T22-3T24:

- Contabilização de devoluções na receita bruta com contrapartida na linha de devoluções;
- Contabilização da receita de frete de e-commerce como receita bruta com contrapartida na linha de despesa comercial;
- Contabilização de subvenções de ICMS brutos como receita de impostos com contrapartida no CPV;
- Ajuste AVP fornecedores com contrapartida na despesa financeira;
- Exclusão da taxa de cartão de crédito da despesa comercial com contrapartida na despesa financeira;
- Ajuste do imposto de renda e contribuição social refletindo a mudança na contabilização do estorno do ICMS decorrente da subvenção.

Em relação aos resultados Pro Forma recorrentes:

- São refletidos os ajustes realizados historicamente nos resultados divulgados pela Arezzo&Co e pelo Grupo Soma;
- As despesas referentes ao reconhecimento de incentivos de longo prazo (ILP) foram excluídas;
- Os ajustes ao EBITDA recorrente (pro forma) e ao Lucro líquido recorrente (pro forma) referentes ao 3T24 encontram-se detalhados nos seus respectivos anexos de reconciliação.



Comentário do Desempenho

# Principais Indicadores

Indicadores financeiros consolidados



## Comentário do Desempenho

# Principais Indicadores

## AZZAS 2154 consolidado

## PERFORMANCE DAS BUSINESS UNITS (BU) (PRO FORMA)

**Calçados e Acessórios** consolida as marcas: Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Carol Bassi, Alme, Vans, Vicenza, Paris Texas e Troc.

**Vestuário Feminino** consolida as marcas: Farm, Farm Global, Animale, NV, Cris Barros, Maria Filó, Foxtton, Fábula e Off Premium.

**Vestuário Masculino** consolida as marcas: Reserva, Oficina Reserva, Reserva Mini, Reserva Simples, Reserva Go, Reversa, Baw e Reserva Ink.

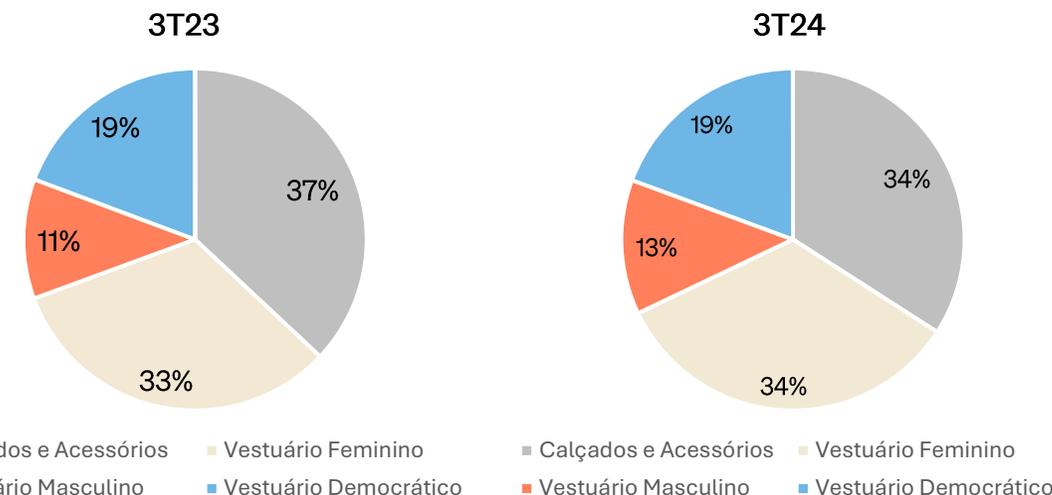
**Vestuário Democrático** consolida as marcas: Hering, Hering Kids, Hering Sports, Hering Intimates e Dzarm.

**Outros** considera valores referentes a saldo em indústria

Notas: (1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes

R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T23 (pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (pro forma)	9M23 (pro forma)	9M24 vs. 9M23
<b>Receita bruta</b>	<b>3.673,5</b>	<b>3.274,3</b>	<b>12,2%</b>	<b>9.938,1</b>	<b>9.112,1</b>	<b>9,1%</b>
Calçados e Acessórios	1.250,7	1.211,5	3,2%	3.452,4	3.290,3	4,9%
Vestuário Feminino	1.241,6	1.060,3	17,1%	3.419,1	2.995,0	14,2%
Vestuário Masculino	467,9	371,2	26,1%	1.160,9	990,9	17,1%
Vestuário Democrático	713,0	630,6	13,1%	1.940,1	1.830,8	4,0%
Outros <sup>(1)</sup>	0,3	0,7	-61,4%	1,6	5,1	-69,5%

## RECEITA BRUTA POR BUSINESS UNIT



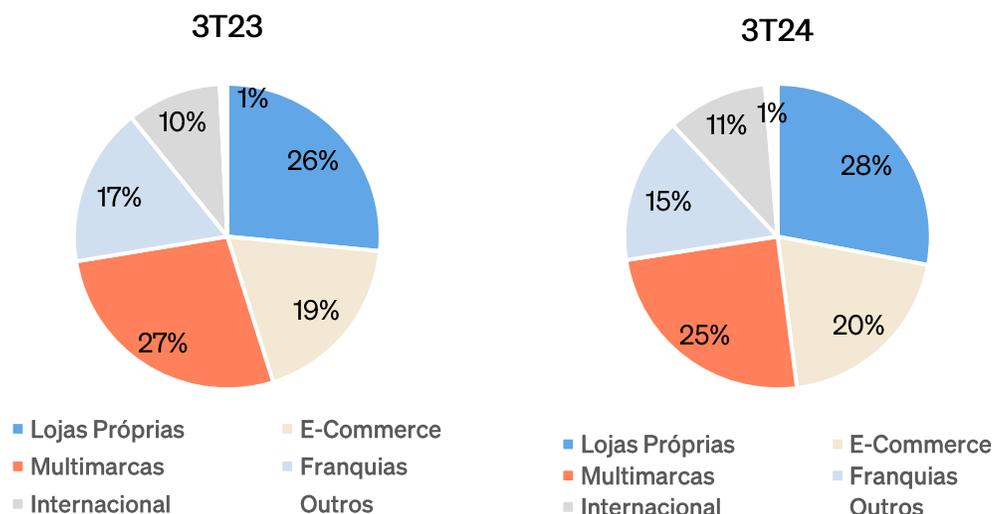
## Comentário do Desempenho

# Principais Indicadores

## AZZAS 2154 consolidado

## PERFORMANCE DOS CANAIS (PRO FORMA)

## RECEITA BRUTA POR CANAL



Notas: (1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T23 (pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (pro forma)	9M23 (pro forma)	9M24 vs. 9M23
<b>Receita bruta</b>	<b>3.673,5</b>	<b>3.274,3</b>	<b>12,2%</b>	<b>9.938,1</b>	<b>9.112,1</b>	<b>9,1%</b>
<b>Sell-out</b>	<b>1.762,3</b>	<b>1.478,2</b>	<b>19,2%</b>	<b>4.812,5</b>	<b>4.131,9</b>	<b>16,5%</b>
Lojas Próprias	1.028,1	868,4	18,4%	2.866,0	2.481,5	15,5%
E-Commerce	734,2	609,8	20,4%	1.946,6	1.650,4	17,9%
<b>Sell-In</b>	<b>1.471,3</b>	<b>1.443,5</b>	<b>1,9%</b>	<b>3.933,9</b>	<b>3.957,2</b>	<b>-0,6%</b>
Franquias	568,8	551,2	3,2%	1.527,2	1.509,9	1,1%
Multimarcas	902,5	892,4	1,1%	2.406,7	2.447,3	-1,7%
Internacional	391,5	326,7	19,8%	1.100,1	966,9	13,8%
Outros <sup>(1)</sup>	48,4	25,9	87,1%	91,5	56,2	62,9%

## Comentário do Desempenho

# Indicadores Financeiros

## AZZAS 2154 consolidado

## INDICADORES FINANCEIROS (PRO FORMA)

Notas: (1) Conforme explicado na página 8 deste relatório, apresentamos acima os resultados pro forma, que consideram os resultados combinados da empresa (Arezzo&Co. e Grupo Soma) nos trimestre anteriores à fusão. O pro forma recorrente exclui os efeitos não recorrentes, os quais estão detalhados nas páginas 44 e 45 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IR e CS sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados a Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente (pro forma) seria de R\$250,4 milhões no 3T24.

R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T24 recorrente <sup>(1)</sup> (pro forma)	3T23 recorrente <sup>(1)</sup> (pro forma)	Δ (%) recorrente <sup>(1)</sup> 24 vs. 23
Receita bruta	3.673,5	3.673,5	3.274,3	12,2%
Receita líquida	3.038,2	3.038,2	2.714,7	11,9%
CPV	(1.386,7)	(1.386,7)	(1.226,7)	13,0%
CPV (ex D&A)	(1.376,6)	(1.376,6)	(1.217,7)	13,0%
D&A	(10,2)	(10,2)	(9,0)	12,3%
Lucro bruto	1.651,4	1.651,4	1.488,0	11,0%
Mg. Bruta	54,4%	54,4%	54,8%	-0,5 p.p.
Despesas	(1.277,2)	(1.320,5)	(1.154,8)	14,3%
Despesas (ex D&A)	(1.130,5)	(1.184,8)	(1.039,3)	14,0%
Fixa	(517,5)	(464,9)	(434,5)	7,0%
Variável	(596,7)	(596,7)	(527,9)	13,0%
Eventual	(82,4)	(189,3)	(137,9)	37,3%
Arrendamento	66,2	(66,2)	(61,0)	8,4%
D&A	(146,7)	(135,7)	(115,5)	17,5%
EBITDA	531,1	476,8	457,8	4,2%
Mg. EBITDA	17,5%	15,7%	16,9%	-1,2 p.p.
EBITDA (pré IFRS-16)	463,7	409,4	394,3	3,8%
Mg. EBITDA (pré IFRS-16)	15,3%	13,5%	14,2%	-
Resultado Financeiro	(159,4)	(159,4)	(124,4)	28,1%
IRPJ e CSLL	(131,8)	(7,7)	20,7	n.a.
Lucro líquido	83,0	163,8	229,4	-28,6%
Mg. Líquida	2,7%	5,4%	8,5%	-3,1 p.p.
<b>Lucro Líquido ex. Lei 14.789/23<sup>(2)</sup></b>	<b>169,5</b>	<b>250,4</b>	<b>229,4</b>	<b>9,1%</b>

## Comentário do Desempenho

# Indicadores Financeiros

## AZZAS 2154 consolidado

## INDICADORES FINANCEIROS (PRO FORMA)

Notas: (1) Conforme explicado na página 6 deste relatório, apresentamos acima os resultados pro forma, que consideram os resultados combinados da empresa (Arezzo&Co. e Grupo Soma) nos trimestre anteriores à fusão. O pro forma recorrente exclui os efeitos não recorrentes, os quais estão detalhados nas páginas 44 e 45 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IR e CS sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados a Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente (pro forma) seria de R\$665,9 milhões nos 9M24.

R\$ Milhões	9M24 (pro forma)	9M24 recorrente <sup>(1)</sup> (pro forma)	9M23 recorrente <sup>(1)</sup> (pro forma)	Δ (%) recorrente <sup>(1)</sup> 24 vs. 23
Receita bruta	9.938,1	9.938,1	9.112,1	9,1%
Receita líquida	8.174,5	8.174,5	7.509,3	8,9%
CPV	(3.683,9)	(3.678,8)	(3.390,3)	8,5%
CPV (ex D&A)	(3.654,5)	(3.649,4)	(3.363,1)	8,5%
D&A	(29,4)	(29,4)	(27,2)	8,1%
Lucro bruto	4.490,7	4.495,8	4.119,0	9,1%
Mg. Bruta	54,9%	55,0%	54,9%	0,1 p.p.
Despesas	(3.645,6)	(3.586,3)	(3.220,2)	11,4%
Despesas (ex D&A)	(3.234,5)	(3.210,0)	(2.896,3)	10,8%
Fixa	(1.457,7)	(1.339,0)	(1.189,0)	12,6%
Variável	(1.607,2)	(1.608,0)	(1.464,0)	9,8%
Eventual	(364,2)	(457,7)	(419,5)	9,1%
Arrendamento	194,6	194,6	176,2	10,5%
D&A	(411,2)	(376,4)	(323,9)	16,2%
EBITDA	1.285,6	1.315,2	1.249,9	5,2%
Mg. EBITDA	15,7%	16,1%	16,6%	-0,6 p.p.
EBITDA (pré IFRS-16)	1.087,1	1.116,7	1.065,0	4,9%
Mg. EBITDA (pré IFRS-16)	13,3%	13,7%	14,2%	-0,5 p.p.
Resultado Financeiro	(455,0)	(455,0)	(386,7)	17,7%
IRPJ e CSLL	(120,9)	(32,7)	108,5	n.a.
Lucro líquido	269,1	421,7	620,5	-32,0%
Mg. Líquida	3,3%	5,2%	8,3%	-3,1 p.p.
Lucro Líquido ex. Lei 14.789/23 <sup>(2)</sup>	513,3	665,9	620,5	7,3%

Comentário do Desempenho

# Calçados e Acessórios

AREZZO SCHUTZ ANACAPRI ALEXANDRE BIRMAN CAROL BASSI  
ALME VANS OFF THE WALL (Vicenza) PARIS TEXAS TROC



AREZZO

A'21  
54

## Comentário do Desempenho

# No 3T24, a receita bruta de Calçados e Acessórios cresceu 3,2% vs. o 3T23.

Entre os destaques do trimestre vale ressaltar: (1) crescimento do SSS (+7,7%); (2) sólida performance de sell-out (+14,9%); (3) crescimento forte de Vans; e, (4) contínua recuperação da margem internacional.

No mercado doméstico, as vendas cresceram 3,9% no período, mesmo sobre uma sólida base de comparação no 3T23 (+13,1%). O indicador de Same Store Sales, que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e franquias, cresceu 7,7% vs. o 3T23 e acelerou vs. o 1S24, puxado principalmente por um crescimento forte do canal de lojas próprias. Vale ressaltar que todos os canais registraram crescimento de SSS, o que no canal franquia indica que a demanda continua saudável, favorecendo a normalização do sell-in ao longo do tempo.

A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) cresceu expressivos 14,9% vs. 3T23, com destaque para a receita de lojas próprias (+23.2%), indicando sólida execução. A receita do e-commerce, que já representa 23,0% da venda no mercado doméstico, cresceu 9,3%.

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) teve um decréscimo de 2,9% vs. 3T23, -3,2% na receita com multimarcas e de -2,6% na receita com franquias. O SSS do sell-out das franquias, entretanto, cresceu 2,7% vs. o 3T23 indicando que a demanda segue saudável.

Divergências entre sell-in e sell-out são normais entre trimestres, mas tendem a ser eliminadas dentro de um horizonte de 12 meses.

A receita bruta internacional caiu 2,3% no 3T24. Temos focado na rentabilidade do canal, enquanto reavaliamos nossa estratégia.

Entre as marcas, Vans e Vicenza se destacaram com crescimentos expressivos. Arezzo manteve uma trajetória similar à verificada no 2T24. Com relação à Schutz, continuamos o trabalho de reformulação da marca (branding, comunicação e produto) diante da mudança no perfil da consumidora.

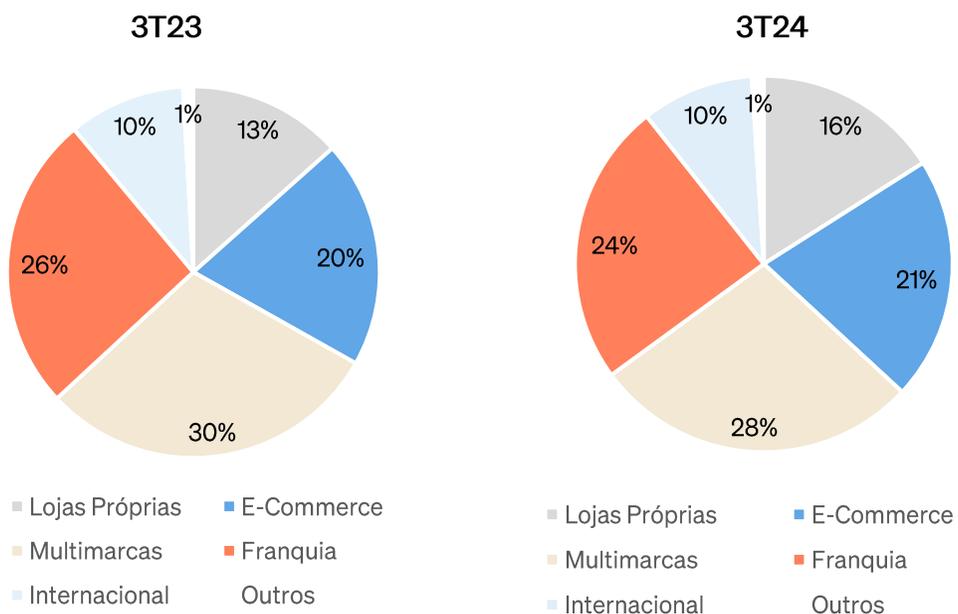


## Comentário do Desempenho

# Calçados e Acessórios

## RECEITA BRUTA

## RECEITA BRUTA POR CANAL



R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T23 (pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (pro forma)	9M23 (pro forma)	9M24 vs. 9M23
<b>Receita bruta</b>	<b>1.250,7</b>	<b>1.211,5</b>	<b>3,2%</b>	<b>3.452,4</b>	<b>3.290,3</b>	<b>4,9%</b>
<b>Sell-out</b>	<b>461,6</b>	<b>401,8</b>	<b>14,9%</b>	<b>1.314,8</b>	<b>1.133,4</b>	<b>16,0%</b>
Lojas Próprias	199,7	162,1	23,2%	565,5	491,6	15,0%
E-Commerce	261,9	239,7	9,3%	749,3	641,8	16,7%
<b>Sell-In</b>	<b>656,0</b>	<b>675,8</b>	<b>-2,9%</b>	<b>1.790,7</b>	<b>1.805,0</b>	<b>-0,8%</b>
Franquias	305,3	313,4	-2,6%	849,5	866,7	-2,0%
Multimarcas	350,7	362,4	-3,2%	941,2	938,2	0,3%
Internacional	120,2	123,1	-2,3%	309,6	330,2	-6,2%
Outros	12,9	10,8	18,9%	37,3	21,7	72,1%

Comentário do Desempenho



# Vestuário Feminino

FARM RIO ANIMALE **nv** CRIS BARROS MARIA FILÓ

\* **ll** foxton **✿** fábula OFFPREMIUM

\*Em transição

## Comentário do Desempenho

# No 3T24, a receita bruta do Vestuário Feminino cresceu 17,1% vs. 3T23, com crescimento de dois dígitos percentuais em 5 das 7 marcas do portfólio.

Entre os destaques do trimestre vale ressaltar: (1) crescimento robusto da receita (17,1%); (2) Farm Global crescendo 33,7% e duplo dígito no mercado local; (3) forte performance de sell-out (+16,0%); (4) um SSS de +9,3%; e, (5) lançamento da linha de calçados.

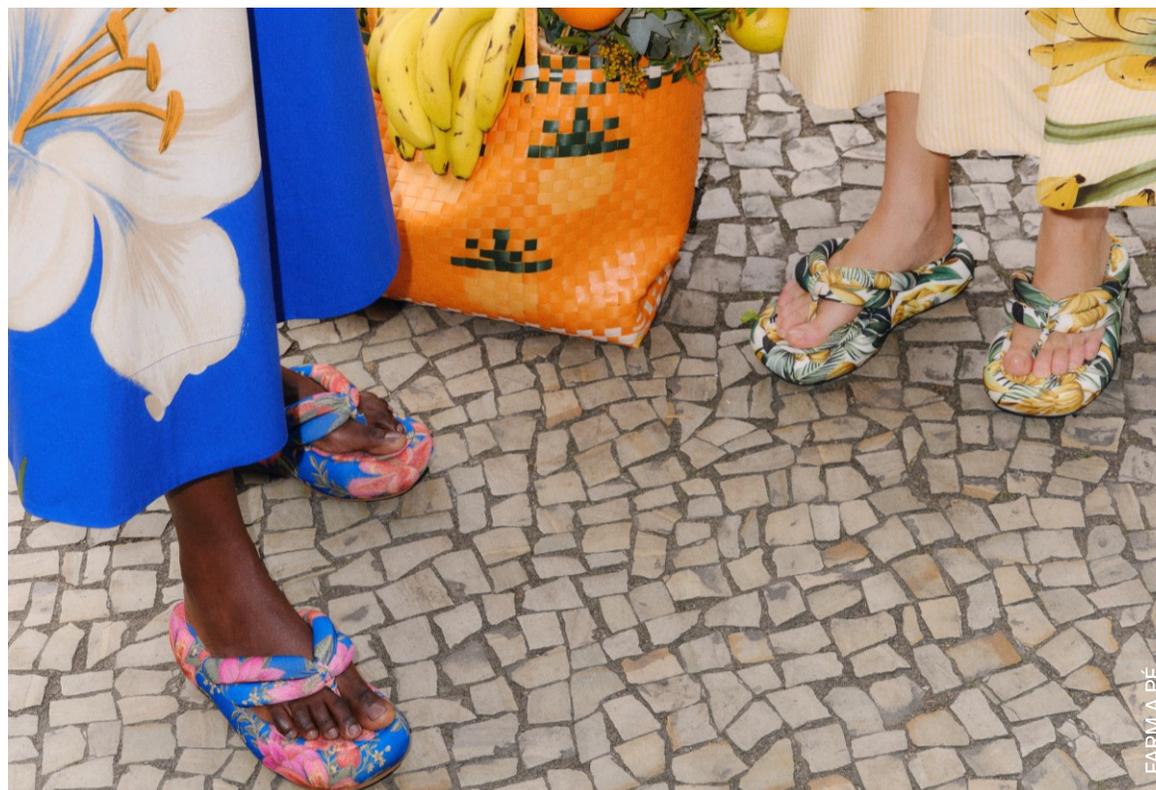
A receita bruta dos canais de sell-out cresceu 16,0% vs. 3T23, com alta expressiva da receita de lojas próprias (+18,0%), e do e-commerce (+11,1%). No 3T24, o indicador de Same Store Sales registrou uma alta de 9,3% vs. 3T23, o que demonstra a saúde e o desejo dos consumidores pelas marcas.

Mesmo em um cenário mais desafiador para os canais de sell-in, a receita bruta desse canal, composta basicamente pela receita com multimarcas, cresceu 4,3% vs. 3T23. Olhando para os próximos trimestres, a evolução das vendas do showroom de Inverno transmite uma visão positiva para o primeiro semestre de 2025.

Em relação às marcas, no 3T24, as operações da Farm no Brasil e no exterior registraram o maior crescimento do portfólio da BU de Vestuário Feminino em comparação ao mesmo trimestre do ano anterior.

Entre as outras marcas, vale destacar o crescimento da Cris Barros, que segue em altos patamares (CAGR de 25% vs. 3T22) e da Foxtan (CAGR de 28% vs. 3T22).

A linha de calçados foi lançada no 3T24 e terá maior participação no Alto Verão (4T24). Sandálias rasteiras e injetados são as principais categorias. Embora seja apenas o início da inserção dessa categoria na marca, entendemos que a força da marca Farm e o know-how do Grupo em calçados são uma combinação potente de geração de valor.

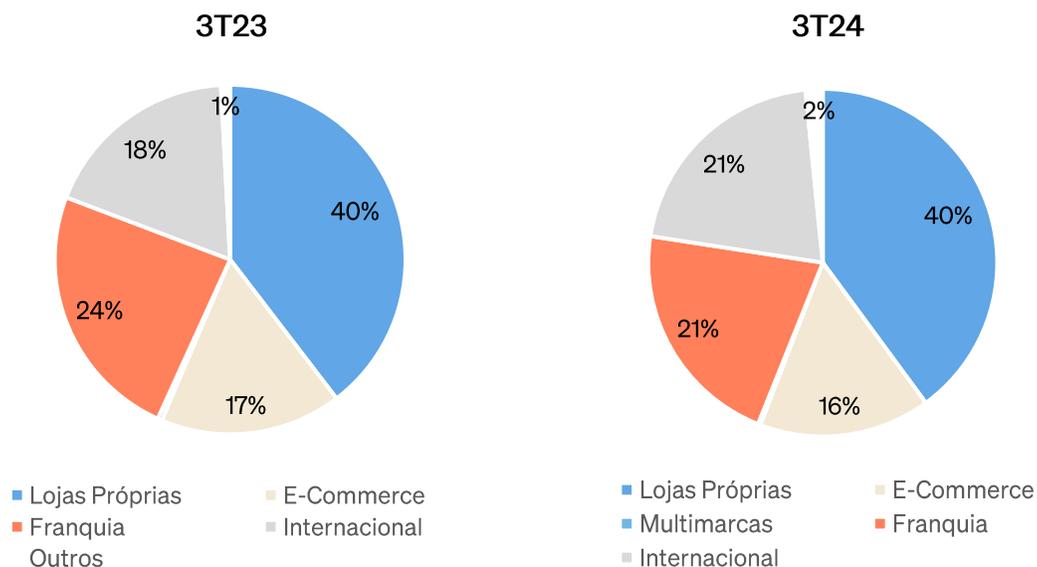


Comentário do Desempenho

# Vestuário Feminino

RECEITA BRUTA

RECEITA BRUTA POR CANAL



R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T23 (pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (Pro forma)	9M23 (pro forma)	9M24 vs. 9M23
<b>Receita bruta</b>	<b>1.241,7</b>	<b>1.060,3</b>	<b>17,1%</b>	<b>3.419,2</b>	<b>2.995,0</b>	<b>14,2%</b>
<b>Sell-out</b>	<b>693,2</b>	<b>597,8</b>	<b>16,0%</b>	<b>1.962,6</b>	<b>1.723,0</b>	<b>13,9%</b>
Lojas Próprias	495,9	420,2	18,0%	1.427,7	1.222,1	16,8%
E-Commerce	197,3	177,6	11,1%	535,0	500,9	6,8%
<b>Sell-In</b>	<b>268,4</b>	<b>258,9</b>	<b>3,7%</b>	<b>672,0</b>	<b>656,2</b>	<b>2,4%</b>
Franquias	2,9	4,3	-32,8%	7,6	10,7	-29,2%
Multimarcas	265,6	254,6	4,3%	664,4	645,5	2,9%
Internacional	260,4	194,8	33,7%	758,2	604,7	25,4%
Outros	19,7	8,9	120,9%	26,3	11,0	138,6%

Comentário do Desempenho

# Vestuário Democrático

**HERING**   **HERINGKIDS**   **HERINGINTIMATES**  
**HERINGSPORTS**   **D Z A R M**



## Comentário do Desempenho

# No 3T24, a receita bruta do Vestuário Democrático cresceu 13,1% vs. 3T23.

Entre os destaques no trimestre vale ressaltar: (1) crescimento robusto do SSS (+14,9%); (2) crescimento do sell-out de 28,8%, com expressivo crescimento rentável de 51,0% no e-commerce; (3) primeiro crescimento do sell-in (+4,4%) em um ano com destaque para a franquia (+8,1%); e, (4) lançamento da linha de calçados.

O indicador de Same Store Sales, que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e franquias, atingiu alta de 14,9% vs. 3T23, o que demonstra saúde dos canais e sinaliza uma perspectiva positiva para o sell-in futuro.

A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) cresceu 28,8% vs. 3T23, com destaque para a receita do e-commerce, que obteve alta de 51,0% vs. 3T23. Vale ressaltar as vendas no aplicativo da Hering, que tiveram forte crescimento e já representam quase metade da receita do canal. Esse crescimento do e-commerce ocorre com aumento de rentabilidade, devido ao incremento da venda de produtos de coleção, menor nível de demarcação e um nível de ad cost equilibrado.

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) cresceu 4,4% vs. 3T23. A receita com franquias teve alta de 8,1% vs. 3T23, que reflete um franqueado mais confortável com o sell-out que tem obtido e sua confiança no produto da Hering. A receita com multimarcas ficou praticamente estável.

O canal obteve melhora de vendas nos mesmo clientes e redução do churn, que são elementos positivos visando uma retomada consistente do crescimento.

No 3T24, a BU obteve aumento no giro dos produtos da coleção de Verão e nas vendas de Dia dos Pais, que teve uma campanha muito eficaz. No feminino, a aposta no linho, alfaiataria básica e ribanas tem se mostrado muito aderente e esses produtos tem sido destaque de aumento nas vendas. A linha Hering Shoes foi lançada no final de setembro de 2024. Os primeiros números são animadores e estão em linha com o guidance de vendas para o ano de 2024.

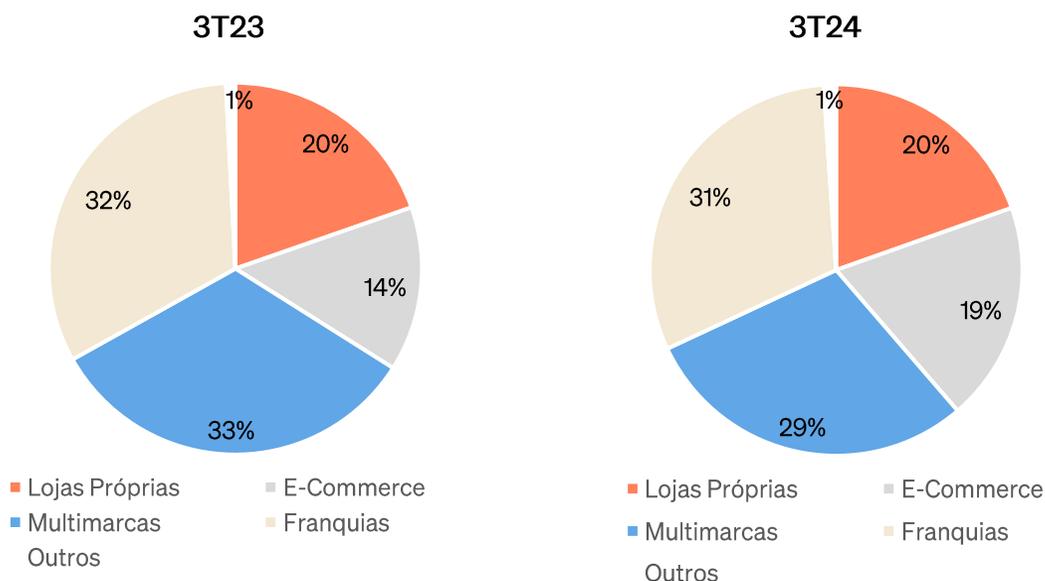


Comentário do Desempenho

# Vestuário Democrático

RECEITA BRUTA

RECEITA BRUTA POR CANAL



R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T23 (pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (Pro forma)	9M23 (pro forma)	9M24 vs. 9M23
Receita bruta	713,0	630,6	13,1%	1.904,1	1.830,8	4,0%
Sell-out	275,9	214,2	28,8%	702,7	587,2	19,7%
Lojas Próprias	139,5	123,9	12,6%	383,4	358,6	6,9%
E-Commerce	136,4	90,3	51,0%	319,3	228,6	39,7%
Sell-In	429,4	411,2	4,4%	1.184,9	1.226,3	-3,4%
Franquias	220,2	203,7	8,1%	565,6	551,0	2,6%
Multimarcas	209,3	207,5	0,8%	619,3	675,3	-8,3%
Outros	7,7	5,1	49,4%	16,4	17,4	-5,5%

## Comentário do Desempenho



# Vestuário Masculino

Reserva

 Oficina<sup>®</sup>  
RESERVA

Reserva  
mini

 simples  
RESERVA

ReservaGo<sup>®</sup>

Reversa<sup>®</sup>

Baw<sup>®</sup>

 INK

## Comentário do Desempenho

# No 3T24, a receita bruta do Vestuário Masculino cresceu expressivos 26,1% vs. 3T23, com uma performance similar entre canais.

Entre os destaques no trimestre vale ressaltar: (1) crescimento sólido da receita (+26,1%); (2) forte crescimento de Reserva e Oficina Reserva; (3) crescimento de +25,5% no canal de sell-out e +20,6% no sell-in; (4) SSS de +16,0%; (5) abertura de 15 lojas nos últimos 12 meses.

O indicador de Same Store Sales, que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e franquias, atingiu alta de 16,0% vs. 3T23, puxado principalmente pelo canal digital.

A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) cresceu 25,5% vs. 3T23, com destaque para a receita do e-commerce, que obteve alta de 35,6% vs. 3T23. A receita bruta de lojas próprias cresceu sólidos 19,0% como resultado de uma boa performance de SSS aliada à expansão da rede de lojas próprias (+15 vs. 3T23). Entre os destaques no período ressaltamos a Oficina Reserva, cuja taxa de crescimento excedeu a da unidade de negócios como um todo. Inauguramos uma loja Oficina Reserva neste trimestre (ano), mas até o encerramento do ano abriremos mais seis. O desejo pela marca Reserva também continua muito saudável, suportando a expansão da nossa rede de lojas próprias e o lançamento de novas extensões como a Reserva Praia.

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) cresceu 20,6% vs. 3T23, acelerando substancialmente vs. o 1S24. A aceleração do crescimento deu-se principalmente no canal de franquias que cresceu 36,1% em função da expansão da rede nos últimos doze meses (+18 lojas). Ao longo do 4T24 esperamos atingir a expressiva marca de 100 unidades franqueadas. O crescimento no canal de multimarcas (+14,5% vs. 3T23) é fruto de um intenso trabalho de melhoria de execução, que envolveu entre outras medidas aumento na cobertura, mudanças no calendário de *showroom* e nos incentivos dos representantes.



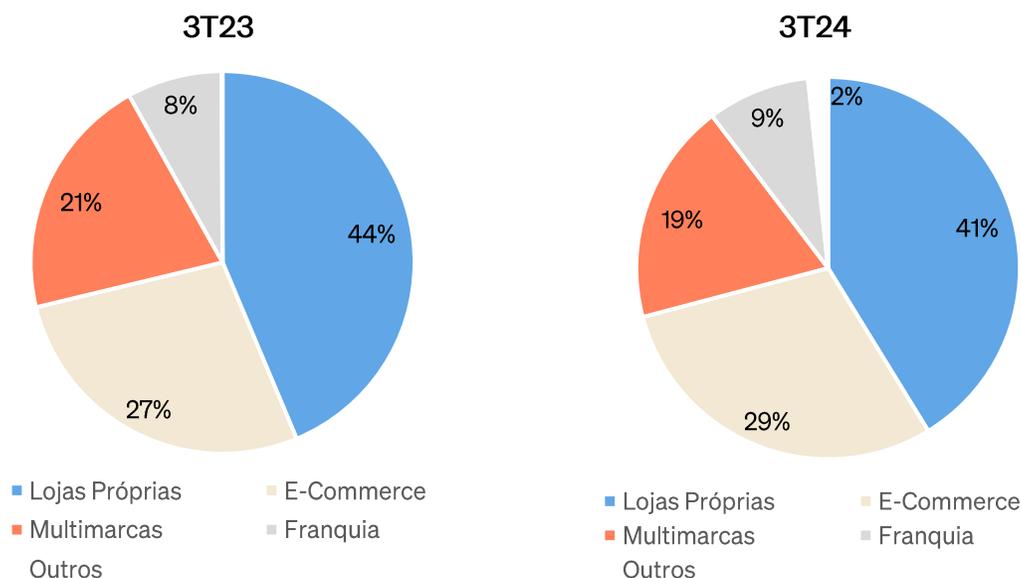
Ao longo do trimestre, anunciamos a transição na gestão da BU, e este processo tem sido executado com amplo suporte de todos os *stakeholders*. Continuamos muito confiantes quando ao futuro da Unidade de Negócios, iniciando uma agenda com foco em rentabilidade e eficiência na alocação de capital.

Comentário do Desempenho

# Vestuário Masculino

RECEITA BRUTA

RECEITA BRUTA POR CANAL



R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T23 (pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (Pro forma)	9M23 (pro forma)	9M24 vs. 9M23
<b>Receita bruta</b>	<b>467,9</b>	<b>371,2</b>	<b>26,1%</b>	<b>1.160,9</b>	<b>990,9</b>	<b>17,1%</b>
<b>Sell-out</b>	<b>331,7</b>	<b>264,4</b>	<b>25,5%</b>	<b>832,3</b>	<b>688,3</b>	<b>20,9%</b>
Lojas Próprias	193,0	162,2	19,0%	489,4	409,2	19,6%
E-Commerce	138,6	102,2	35,6%	343,0	279,1	22,9%
<b>Sell-In</b>	<b>128,4</b>	<b>106,5</b>	<b>20,6%</b>	<b>318,7</b>	<b>301,7</b>	<b>5,6%</b>
Franquias	40,5	29,7	36,1%	104,6	81,5	28,3%
Multimarcas	87,9	76,7	14,5%	214,1	220,2	-2,8%
Outros	7,9	0,3	-	9,9	0,9	-

Comentário do Desempenho

# Indicadores Financeiros

Receita, Lucro e Margem Bruta,  
Despesas e EBITDA.



## Comentário do Desempenho

# Receita (pro forma)

No 3T24, a receita bruta (pro forma) atingiu R\$ 3.67 bilhões, crescimento de 12,2% vs. 3T23. O crescimento é explicado, principalmente, pelas receitas de Vestuário Masculino e do Vestuário Feminino, onde se destacou o segmento Internacional.

R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T23 (pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (Pro forma)	9M23 (pro forma)	9M24 vs. 9M23
Receita bruta	3.673,5	3.274,3	12,2%	9.938,0	9.112,1	9,1%

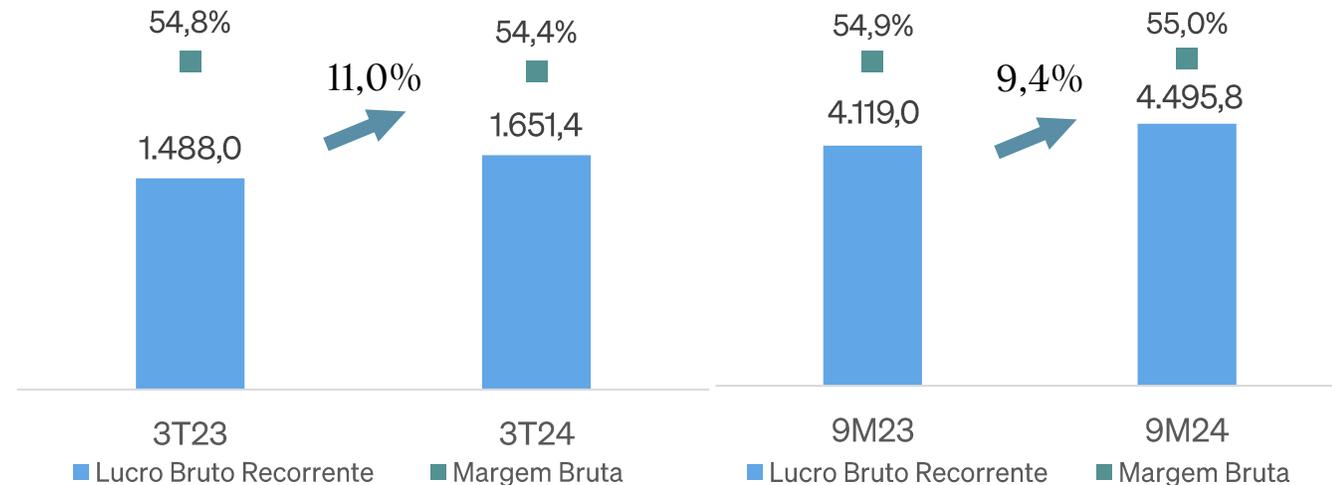
## Comentário do Desempenho

# Lucro bruto e margem bruta recorrentes (pro forma)

No 3T24, o lucro bruto (pro forma) totalizou R\$ 1.651,4 milhões, alta de 11,0% vs. 3T23, e registrou uma margem bruta de 54,4%, um decréscimo de 0,5 p.p. A variação da margem é explicada pelos seguintes fatores: impacto positivo do mix de canais, com maior da participação das receitas dos canais de sell-out (48,0% da receita bruta; +3 p.p. vs. 3T23) e negativamente por: (1) provisão de PIS e COFINS sobre subvenções que foram realizadas nos meses de julho e agosto, no total de R\$ 9,3 milhões; e (2) menores margens na BU de Vestuário Masculino e de Vestuário Feminino.

R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T23 (pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (Pro forma)	9M23 (pro forma)	9M24 vs. 9M23
Lucro bruto	1.651,4	1.488,0	11,0%	4.490,7	4.105,0	9,4%
Ajustes <sup>(1)</sup>	0,0	0,0	n.a.	5,1	14,0	n.a.
Lucro bruto recorrente	1.651,4	1.488,0	11,0%	4.495,8	4.119,0	9,4%
Margem bruta	54,4%	54,8%	-0,5 p.p	55,0%	54,9%	0,1 p.p

Notas: (1) os ajustes se encontram descritos no Anexo Reconciliação do EBITDA recorrente (pro forma) desse relatório



## Comentário do Desempenho

# Despesa recorrente (pro forma)

No 3T24, a despesa recorrente (pro forma) correspondeu a 39,0% da receita líquida (+0,7 p.p. vs. 3T23). O aumento da razão da despesa sobre receita líquida é explicado pelos seguintes fatores nas despesas eventuais: (1) abertura da empresa Soma Brands e a respectiva absorção das lojas que estavam no Grupo Soma, gerando ineficiência temporária no custo de gente; (2) implementação das linhas de calçados na Hering e na Farm, e as correspondentes despesas de pessoal e showrooms, sem contrapartida proporcional de receita, que virá nos trimestres futuros, gerando a diluição das despesas; e (3) custos com consultorias, pessoas, estruturação de áreas e viagens que suportam a implementação da nova companhia e projetos de geração de valor. No 3T24, o canal de vendas diretas ao consumidor (sell-out/B2C) cresceu 19,2% contra um crescimento do sell-in (B2B) de 1,9%, resultando em um incremento de despesas variáveis, uma vez que o canal incorre em despesas adicionais com comissões, marketing digital, fretes, embalagens e aluguel.

Importante ressaltar a disciplina da companhia na gestão de despesas fixas no período, que apresentaram diluição na comparação com o mesmo trimestre de 2023.

R\$ Milhões	3T24 (Pro forma)	3T23 (Pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (Pro forma)	9M23 (Pro forma)	9M24 vs. 9M23
Fixa <sup>(1)</sup>	464,9	434,5	7,0%	1.339,0	1.189,0	12,6%
Variável	596,7	527,9	13,0%	1.608,0	1.464,0	9,8%
Eventual	189,3	137,9	37,3%	457,7	419,5	9,1%
Arrendamento <sup>(2)</sup>	(66,2)	(61,0)	8,4%	(194,6)	(176,2)	10,5%
<b>Total<sup>(3)</sup></b>	<b>1.184,8</b>	<b>1.039,3</b>	<b>14,0%</b>	<b>3.210,0</b>	<b>2.896,3</b>	<b>10,8%</b>

Notas: (1) despesa fixa é apresentada pré-IFRS-16; (2) linha de arrendamento traz o impacto do IFRS-16 para reconciliar com a despesa total; (3) despesa total é apresentada ex depreciação e amortização.

## Despesas Fixas, Variáveis e Eventuais

**Fixas:** despesas como gente, benefícios, tecnologia, alugueis fixos, IPTU, condomínios, energia elétrica e afins

**Eventuais:** despesas com características de curto prazo, que podem ser gerenciadas com agilidade, como consultorias, viagens, lançamentos e eventos

**Variáveis:** despesas impactadas diretamente pelas vendas, como: gente, fretes e devoluções, comissões, embalagens, aluguel complementar, royalties e marketing digital

## Comentário do Desempenho

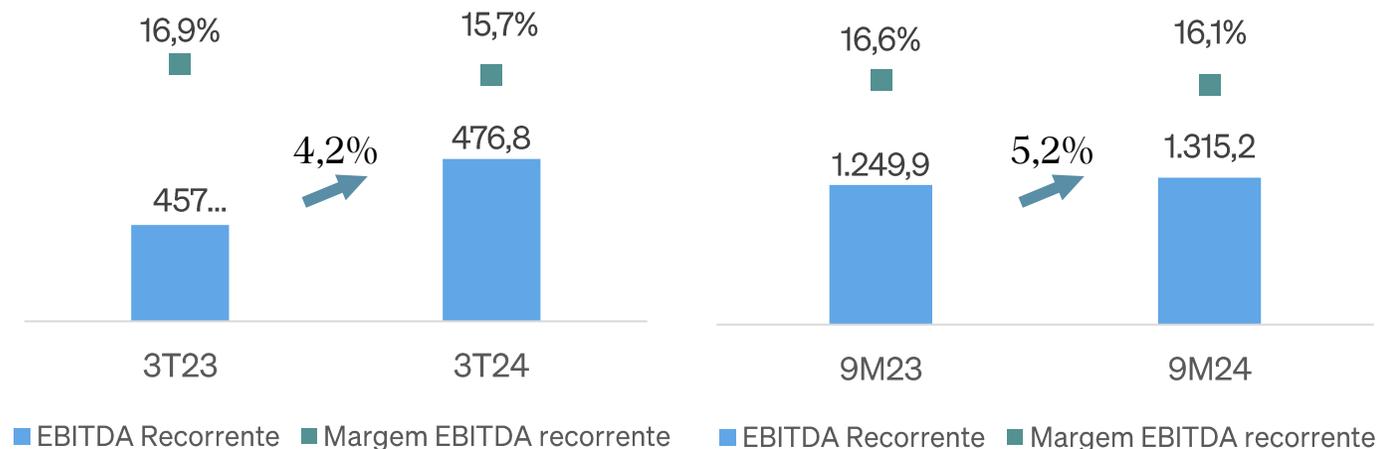
# EBITDA e margem EBITDA recorrentes (pro forma)

No 3T24, o EBITDA recorrente (pro forma) totalizou R\$ 476,8 milhões, alta de 4,2% vs. 3T23, e registrou uma margem EBITDA recorrente (pro forma) de 15,7%, decréscimo de 1,2 p.p., devido aos fatores explicados anteriormente nas seções de Lucro bruto e EBITDA.

A reconciliação do EBITDA pro forma com o EBITDA pro forma recorrente encontra-se na página 39.

R\$ Milhões	3T24 (Pro forma)	3T23 (Pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (Pro forma)	9M23 (Pro forma)	9M24 vs. 9M23
EBITDA	531,1	455,6	16,6%	1.285,6	1.188,3	8,2%
Ajustes <sup>(1)</sup>	(54,3)	2,1	n.a.	29,6	61,6	n.a.
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>476,8</b>	<b>457,8</b>	<b>4,2%</b>	<b>1.315,2</b>	<b>1.249,9</b>	<b>5,2%</b>
<b>Margem EBITDA recorrente</b>	<b>15,7%</b>	<b>16,9%</b>	<b>-1,2 p.p</b>	<b>16,1%</b>	<b>16,6%</b>	<b>-0,6 p.p</b>
EBITDA recorrente (pré IFRS-16)	409,4	395,5	3,5%	1.116,7	1.070,3	4,3%
<i>Margem EBITDA recorrente (pré IFRS-16)</i>	<i>13,5%</i>	<i>14,6%</i>	<i>-1,1 p.p</i>	<i>13,7%</i>	<i>14,3%</i>	<i>-0,6 p.p</i>

Notas: (1) os ajustes se encontram descritos no Anexo Reconciliação do EBITDA recorrente (pro forma) desse relatório nas páginas 44 e 45.



## Comentário do Desempenho

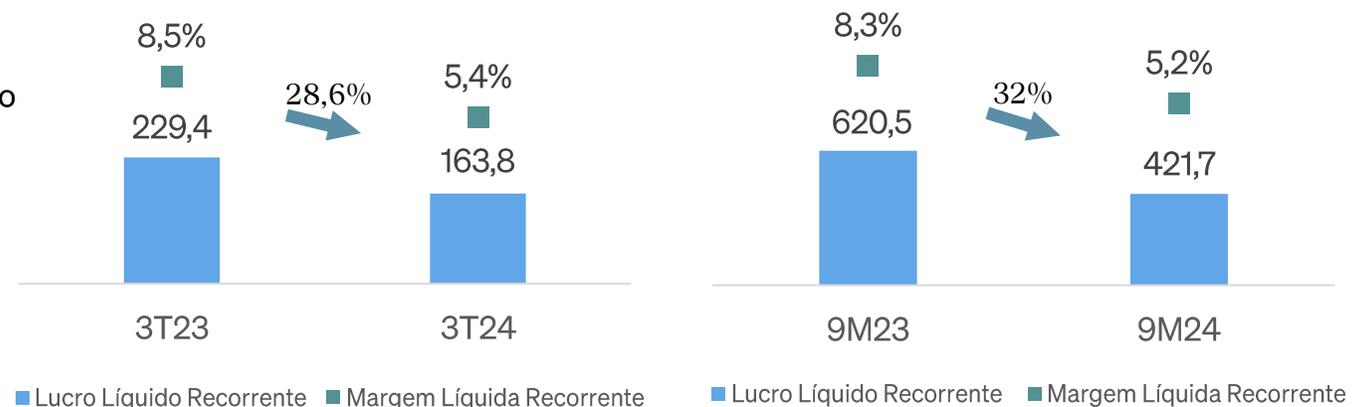
# Lucro líquido e lucro líquido recorrente (pro forma)

No 3T24, o lucro líquido recorrente (pro forma) totalizou R\$ 163,8 milhões, um decréscimo de 28,6% vs. 3T23, e registrou uma margem líquida de 5,4%. Vale notar que, a partir de 1 de janeiro de 2024 O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IR e CS sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados a Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente (pro forma) seria de R\$250,4 milhões no 3T24 e de R\$665,9 milhões nos 9M24.

A reconciliação do do lucro líquido proforma com o lucro líquido pro forma recorrente encontra-se na páginas 40.

R\$ Milhões	3T24 (pro forma)	3T23 (pro forma)	3T24 vs. 3T23	9M24 (pro forma)	9M23 (pro forma)	9M24 vs. 9M23
Lucro líquido	83,0	237,3	-65,0%	269,1	572,9	-53,0%
<b>Lucro líquido recorrente</b>	<b>163,8</b>	<b>229,4</b>	<b>-28,6%</b>	<b>421,7</b>	<b>620,5</b>	<b>-32,0%</b>
Margem líquida recorrente	5,4%	8,5%	-3,1p.p	5,2%	8,3%	-3,1p.p
Lucro líquido recorrente ex. Lei 14.789/23	250,4	229,4	8,9%	665,9	620,5	5,9%

Notas: (1) A conciliação do Lucro Líquido Recorrente se encontra na página 46 desse relatório.



## Comentário do Desempenho

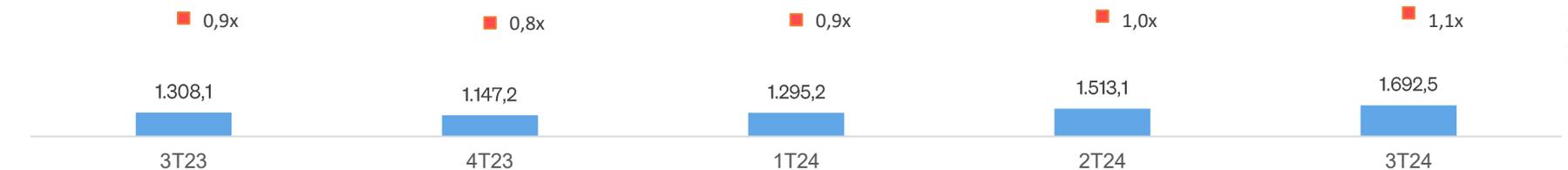
# Posição de caixa e endividamento (pro forma)

O AZZAS 2154 encerrou o terceiro trimestre de 2024 com caixa de R\$ 766,4 milhões e dívida líquida de R\$ 1.692,5 milhões, atingindo 1,1x no indicador Dívida líquida/EBITDA Recorrente LTM (pré IFRS-16).

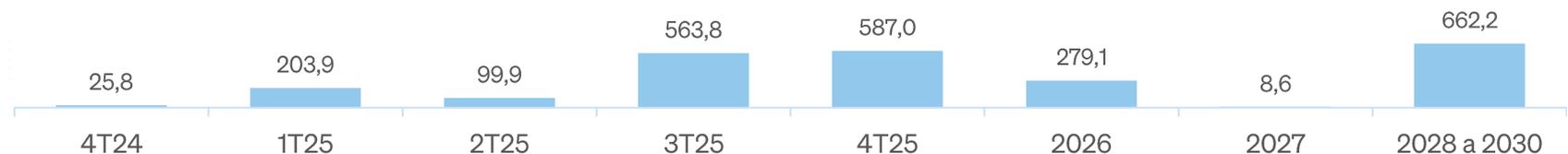
A companhia encerrou o terceiro trimestre de 2024 com saldo total de recebíveis de cartões de crédito no valor de R\$ 912,2 milhões. Vale ressaltar que tais ativos possuem baixíssimo risco de crédito e alta capacidade de geração de liquidez.

## Dívida líquida e alavancagem (R\$ Milhões)

- Dívida líquida/EBITDA Ajustado LTM (pré IFRS-16)
- Dívida líquida



## Aging da dívida (R\$ Milhões)



R\$ Milhões	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
Caixa e equivalentes de caixa	819,5	1.355,5	1.363,7	1.310,8	766,4
Dívida total	2.127,6	2.502,7	2.659,0	2.823,9	2.458,9
Curto prazo	1.782,5	1.854,0	1.123,8	1.222,8	903,2
% Dívida total	83,8%	74,1%	42,3%	43,3%	36,7%
Longo prazo	345,1	648,6	1.535,2	1.601,1	1.555,8
% Dívida total	16,2%	25,9%	57,7%	56,7%	63,3%
Dívida líquida	1.308,1	1.147,2	1.295,2	1.513,1	1.692,5
Dívida líquida/EBITDA recorrente LTM (pré IFRS-16)	0,9x	0,8x	0,9x	1,0x	1,1x

**Comentário do Desempenho**

# Capex pro forma

No 3T24, o CAPEX totalizou R\$ 139,2 milhões, com destaque para os investimentos em tecnologia (Corporativo), reformas e aberturas de lojas, principalmente, nas BU de Vestuário Feminino e de Vestuário Masculino e os para os investimentos em máquinas e equipamentos destinados à fábrica de calçados no Ceará (Outros).

- **Corporativo:** Investimentos de maior concentração na área de tecnologia, como plataformas, novos equipamentos e licenciamentos, reformas e ampliações dos escritórios, aquisição de móveis e utensílios
- **Lojas:** Expansão e Reformas, concentrados nas reformas e aberturas de novas lojas do Grupo Soma, AR&CO, Arezzo&Co. e Hering
- **Outros:** Investimentos para aquisição de máquinas e equipamentos para a fábrica do Ceará e para o CD Anápolis de Hering, bem como adequações legais referentes a esses investimentos

R\$ Milhões	3T24	3T23	9M24	9M23
CAPEX Total	139,2	120,4	359,3	350,3
Corporativo	69,2	59,8	182,2	202,5
Lojas	46,8	42,7	120,9	103,7
Outros	23,1	17,8	56,2	44,2

## Comentário do Desempenho

*Demonstrativo de resultado - visão contábil*

R\$ Milhões	3T24	3T23	3T24 vs. 3T23	9M24	9M23	9M24 vs. 9M23
Receita Líquida	2.546,6	1.265,8	101,2%	4.975,9	3.422,1	45,4%
Custos dos produtos vendidos	(1.152,5)	(585,1)	97,0%	(2.339,3)	(1.590,1)	47,1%
Lucro Bruto	1.394,2	680,7	104,8%	2.636,7	1.832,1	43,9%
Receitas (despesas) operacionais	(1.037,6)	(505,5)	105,3%	(2.039,6)	(1.426,6)	43,0%
Comerciais	(943,2)	(428,2)	120,3%	(1.754,8)	(1.177,0)	49,1%
Administrativas e Gerais	(257,9)	(107,2)	140,6%	(453,6)	(278,5)	62,9%
Outras receitas operacionais líquidas	163,4	29,8	448,0%	168,7	28,9	483,9%
Lucro antes do resultado financeiro	356,5	175,2	103,5%	597,0	405,5	47,2%
Resultado Financeiro	(145,1)	(48,1)	201,6%	(236,8)	(131,4)	80,3%
Lucro antes do IR e CS	211,4	127,1	66,4%	360,2	274,1	31,4%
Imposto de Renda e Contribuição Sociais	(4,5)	(13,4)	(66,7%)	46,3	3,4	1266,2%
Corrente	(3,2)	(41,4)	(92,3%)	(11,7)	(61,2)	(81,0%)
Diferido	(1,3)	28,0	(104,6%)	57,9	64,6	(10,3%)
Lucro Líquido do Período	207,0	113,7	82,1%	406,5	277,5	46,5%

## Comentário do Desempenho

# Anexos



## Comentário do Desempenho

**Balanco Patrimonial - visão contábil**

Ativo (R\$ Milhões)	30/09/24	31/12/23
<b>Ativo circulante</b>	<b>6.607,9</b>	<b>2.915,1</b>
Caixa e equivalentes de caixa	162,4	73,3
Aplicações financeiras	604,0	676,4
Contas a receber de clientes CP	2.512,5	1.125,4
Estoques	2.313,1	774,3
Instrumentos financeiros derivativos CP	29,7	0,0
Impostos a recuperar CP	326,8	111,7
IR e CS a recuperar CP	224,8	17,9
Outros valores a receber CP	434,6	136,0
<b>Ativo não circulante</b>	<b>8.298,4</b>	<b>3.060,9</b>
Aplicações financeiras LP	8,4	0,0
Instrumentos financeiros derivativos LP	59,2	78,2
Contas a receber de clientes LP	10,6	3,2
Depósitos judiciais	203,3	137,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	912,4	193,1
Impostos a recuperar LP	1.013,2	183,7
Outros valores a receber LP	10,6	7,8
Propriedades para investimento	4,2	4,2
Imobilizado	2.168,3	890,9
Intangível	3.908,2	1.561,9
<b>Ativo total</b>	<b>14.906,3</b>	<b>5.975,8</b>

## Comentário do Desempenho

**Balanco Patrimonial - visão contábil**

Passivo (R\$ Milhões)	30/09/24	31/12/23
<b>Passivo Circulante</b>	<b>3.706,2</b>	<b>2.292,3</b>
Empréstimos e financiamentos	903,2	882,2
Fornecedores	1.771,7	834,5
Instrumentos financeiros derivativos Passivo - CP	4,3	59,5
Arrendamento	201,6	107,7
Imposto de renda e contribuição social a pagar	0,0	2,7
Obrigações fiscais e sociais	205,9	100,5
Obrigações trabalhistas	361,6	103,9
Parcelamento de Impostos CP	18,4	1,9
Obrigações a pagar na aquisição de controlada CP	30,6	79,3
Outras contas a pagar	207,6	119,0
Receitas diferidas CP	1,3	1,3
<b>Passivo não circulante</b>	<b>3.316,3</b>	<b>754,5</b>
Empréstimos e financiamentos LP	1.555,8	198,9
Arrendamento LP	626,2	407,5
Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	649,3	16,1
Impostos diferidos LP	239,9	0,0
Obrigações a pagar na aquisição de controlada LP	191,1	42,4
Parcelamento de Impostos LP	29,2	6,3
Instrumentos financeiros derivativos Passivo - LP	-	78,2
Outras contas a pagar LP	20,7	-
Receitas diferidas LP	4,1	5,1
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>7.883,8</b>	<b>2.929,1</b>
Capital social	2.317,2	1.738,2
Ações em tesouraria	(1,3)	(9,9)
Reservas de capital	4.228,6	183,9
Reserva de lucros	120,5	120,5
Reserva de Incentivos Fiscais	879,1	879,1
Ajuste de avaliação Patrimonial	(23,2)	2,0
Resultados abrangentes	(4,4)	(4,2)
Resultado do exercício	349,0	-
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	7.865,4	2.909,6
Participação de não controladores	18,3	19,5
<b>Passivo Total</b>	<b>14.906,3</b>	<b>5.975,8</b>

## Comentário do Desempenho

# Reconciliação EBITDA recorrente pro forma

- **Despesas de M&A:** referem-se às despesas extraordinárias relacionadas à fusão do Grupo Soma com Arezzo&Co. Através de fato relevante, divulgamos uma expectativa de gastos com a transação de R\$145,0 milhões para o ano de 2024. Neste trimestre, contabilizamos R\$ 139,0 milhões. Alguns pagamentos previstos para o 4T24 foram antecipados e estimamos, portanto, que os custos relacionados à transação sejam menores do que o anteriormente esperado no referido trimestre.
- **Provisão DIFAL:** efeito líquido de constituição de provisão na Arezzo&Co e de reversão de provisão anteriormente constituída pelo Grupo Soma.
- **ILP:** programa de incentivo de longo prazo (ILP), sem impacto em caixa no período.
- **Créditos de IRPJ e CSLL:** como parte do processo de alinhamento de práticas contábeis entre Arezzo&Co. e o Grupo Soma, conforme divulgado no 2T24, a Arezzo&Co. adotou uma mudança de critério de reconhecimento contábil de subvenções do benefício do ICMS.

- **Ajustes históricos:** ajustes realizados separadamente pelas Companhias (Arezzo&Co. e Grupo Soma) em períodos anteriores à fusão.

R\$ Milhões	Impacto DRE	3T24	3T23	9M24	9M23
EBITDA	-	531,1	455,6	1.285,6	1.188,3
Despesas de M&A	Despesa	139,0	0,0	139,0	0,0
Provisão DIFAL	Despesa	9,1	0,0	9,1	0,0
ILP	Despesa	10,5	4,6	17,3	13,6
Créditos de IRPJ e CSLL	Despesa	(212,9)	0,0	(212,9)	0,0
Ajustes Históricos – CPV	CPV	0,0	0,0	5,1	14,0
Ajustes Históricos - Despesa	Despesa	0,0	(2,5)	71,6	34,0
EBITDA recorrente		476,8	457,8	1.314,7	1.249,9
Margem EBITDA recorrente		15,7%	16,9%	16,1%	16,6%
Arrendamento (impacto IFRS-16)	Despesa	66,2	62,2	194,6	181,4
Arrendamento (impacto IFRS-16)	CPV	1,3	1,2	3,9	3,5
EBITDA recorrente (pré IFRS-16)		409,4	394,3	1.116,3	1.065,0
Mg. EBITDA recorrente (pré IFRS-16)		13,5%	14,5%	13,7%	14,2%

## Comentário do Desempenho

# Reconciliação lucro líquido recorrente pro forma

- **D&A – Mais valia Hering:** impacto de valores justos CPC15/IFRS3 – combinação de negócios.
- **Atualização monetária:** atualização monetária decorrente de indébito tributário, sem impacto em IR/CS.
- **Baixa de IRPJ e CSLL diferido do Soma:** baixa dos créditos de IR/CS do Grupo Soma, devido à incorporação por Azzas 2154.

R\$ Milhões	Impacto DRE	3T24	3T23	9M24	9M23
Lucro líquido	-	83,0	237,3	269,1	572,9
Ajustes do EBITDA		(54,3)	2,1	(14,1)	61,6
D&A - Mais valia Hering	D&A	11,0	9,7	33,0	33,0
Atualização monetária	Resultado Financeiro	0,0	(15,7)	0,0	(15,7)
Efeito dos ajustes aplicáveis no IR e CS (34%) <sup>(1)</sup>	IR/CS	(67,2)	(4,0)	(103,1)	(30,0)
Baixa de IR e CS diferido do Soma	IR/CS	191,3	0,0	191,3	0,0
Lucro líquido recorrente		163,8	229,4	376,2	621,8
Margem líquida recorrente		5,4%	8,5%	4,6%	8,3%

Notas (1): Para o 3T24 equivale a 34% x [ R\$139,0 milhões (M&A) + R\$9,1 milhões (Provisão DIFAL) + R\$10,5 milhões (ILP) + R\$28,0 milhões (créditos de IRPJ e CSLL)+ R\$11,0 milhões (D&A Mais Valia Hering) ]

## Comentário do Desempenho

*Fluxo de caixa - visão contábil*

R\$ Milhões	3T24	3T23	9M24	9M23
<b>Das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido do exercício	207,0	113,7	406,5	277,5
<b>Ajustes para conciliar resultado à disp. derada pelas atividades operacionais</b>				
Depreciações e amortizações	122,9	55,6	243,1	159,5
Resultado na venda de ativos permanentes	3,2	0,2	3,2	2,2
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	7,7	(1,9)	9,1	(0,6)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	30,5	58,2	203,4	22,2
Rendimento de aplicação financeira	(24,0)	(15,8)	(48,5)	(44,9)
Perdas de crédito esperadas	0,1	(0,8)	10,1	(2,0)
Provisão para perdas no estoque	(1,4)	2,1	1,8	5,2
Plano de opções de ações e ações restritas	5,4	4,9	11,8	13,6
Juros de arrendamento	20,6	10,6	43,0	30,5
Crédito extemporâneo	(172,3)	(22,5)	(172,3)	(25,7)
Imposto de renda e contribuição social	4,5	33,2	(46,3)	(3,4)
Outros	43,2	(29,5)	(66,5)	45,7
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>				
Contas a receber de clientes	(158,9)	(139,0)	(6,4)	(31,9)
Estoques	(104,3)	(4,6)	(247,2)	(57,8)
Impostos a recuperar	(43,7)	(9,0)	(99,2)	37,7
Depósitos judiciais	0,4	(13,5)	(1,9)	(37,3)
Variação de outros ativos	(208,7)	2,4	(301,1)	(31,0)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>				
Fornecedores	248,9	85,7	159,4	(129,5)
Obrigações trabalhistas	55,8	10,5	57,9	(47,6)
Obrigações fiscais e sociais	7,0	(15,5)	(21,7)	(8,2)
Variação de outros passivos	2,2	19,5	(6,0)	(11,3)
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(2,0)	(15,2)	(5,3)	(31,1)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(78,9)	(14,6)	(127,3)	(16,6)
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>(34,9)</b>	<b>114,6</b>	<b>(0,6)</b>	<b>115,4</b>

## Comentário do Desempenho

*Fluxo de caixa – visão contábil*

R\$ Milhões	3T24	3T23	9M24	9M23
<b>Das atividades de Investimento</b>				
Resultados na venda de imobilizado e intangível (Recebimento de caixa)				
Acréscimo do imobilizado e intangível	(115,5)	(47,7)	(223,8)	(173,2)
Caixa proveniente de combinação de negócios	467,9	-	467,9	-
Aplicações financeiras	(2.072,1)	(693,1)	(3.917,9)	(3.094,2)
Resgate de aplicações financeiras	2.340,5	731,3	4.372,3	2.993,6
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	-	(0,2)	-	(194,6)
Aquisição de participação de não controladores	7,8	-	(1,0)	-
<b>Caixa líquido usado (gerado) nas atividades de investimento</b>	<b>628,6</b>	<b>(9,8)</b>	<b>697,5</b>	<b>(468,5)</b>
<b>Das atividades de Financiamento</b>				
Captações de empréstimos	472,6	58,7	587,1	761,9
Pagamentos de empréstimos financiamento	(810,7)	(37,8)	(918,3)	(83,8)
Contraprestação de arrendamento	(66,7)	(35,2)	(131,4)	(102,1)
Juros sobre o capital próprio	-	(94,2)	-	(176,3)
Pagamento de dividendos	(60,0)	(8,0)	(60,0)	(8,0)
Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	(19,3)	-	(89,9)	-
Gastos na emissão de ações	(1,8)	-	(1,8)	-
Recompra de Ações	-	-	-	(9,2)
<b>Caixa líquido usado (gerado) pelas atividades de financiamento</b>	<b>(485,8)</b>	<b>(116,4)</b>	<b>(614,3)</b>	<b>382,4</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>107,9</b>	<b>(11,6)</b>	<b>82,6</b>	<b>29,4</b>
Efeito da variação cambial de caixa e equivalentes de caixa	0,7	(1,1)	6,5	2,5
Caixa e equivalentes de caixa iniciais	(53,0)	73,5	73,3	28,8
Caixa e equivalentes de caixa finais	55,5	60,7	162,4	60,7
<b>Aumento (redução) das disponibilidades</b>	<b>107,9</b>	<b>(11,6)</b>	<b>82,6</b>	<b>29,4</b>

## Comentário do Desempenho

*Rede de lojas Azzas 2154 consolidado*

BU Calçados e Acessórios	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
Área Total (m²)	63.401	63.629	63.304	64.063	63.660
Lojas Próprias	14.173	12.870	12.953	13.508	13.013
Franquias	49.228	50.758	50.351	50.555	50.647
<b>Número de Lojas</b>	<b>821</b>	<b>855</b>	<b>840</b>	<b>851</b>	<b>847</b>
<b>Lojas Próprias</b>	<b>81</b>	<b>90</b>	<b>88</b>	<b>92</b>	<b>91</b>
Arezzo	22	24	23	24	24
Schutz	20	20	19	19	19
Alexandre Birman	11	13	13	13	13
Anacapri	2	2	2	2	2
Fiever	0	0	0	-	-
Alme	2	2	2	2	2
Vans	20	21	21	23	23
Carol Bassi	4	7	7	8	7
Vicenza	-	1	1	1	1
<b>Franquias</b>	<b>728</b>	<b>755</b>	<b>742</b>	<b>749</b>	<b>746</b>
Arezzo	417	421	416	418	419
Schutz	61	61	58	56	53
Anacapri	233	252	247	253	253
Fiever	-	-	0	-	-
Alme	-	1	1	1	0
Vans	17	20	20	21	21
My Shoes	-	-	-	-	-

## Comentário do Desempenho

*Rede de lojas Azzas 2154 consolidado*

BU Vestuário Feminino	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
Área Total (m²)	44.039	45.937	45.450	46.209	45.683
Lojas Próprias	42.750	44.728	44.504	45.328	44.889
Franquias	1.289	1.209	946	881	794
<b>Número de Lojas</b>	<b>315</b>	<b>326</b>	<b>319</b>	<b>317</b>	<b>317</b>
<b>Lojas Próprias</b>	<b>295</b>	<b>307</b>	<b>304</b>	<b>302</b>	<b>303</b>
Animale	69	70	68	64	64
Cris Barros	10	10	11	11	11
Fábula	21	20	19	18	16
Farm	96	104	106	106	108
Farm Global	3	4	4	6	6
Foxton	32	32	32	32	32
Maria Filó	35	36	33	33	34
NV	17	19	19	19	19
Off Premium	12	12	12	13	13
A Brand	0	0	0	0	0
Fyi	0	0	0	0	0
<b>Franquias</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>14</b>
Farm Global	0	0	0	1	2
Maria Filó	20	19	15	14	12

## Comentário do Desempenho

*Rede de lojas Azzas 2154 consolidado*

BU Vestuário Masculino	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
Área Total (m²)	10.392	16.253	16.349	16.640	17.351
Lojas Próprias	6.381	10.243	10.225	10.366	10.964
Franquias	4.012	6.010	6.125	6.274	6.387
<b>Número de Lojas</b>	<b>184</b>	<b>207</b>	<b>209</b>	<b>213</b>	<b>217</b>
<b>Lojas Próprias</b>	<b>106</b>	<b>118</b>	<b>118</b>	<b>120</b>	<b>121</b>
Lojas Reserva	106	118	118	120	121
<b>Franquias</b>	<b>78</b>	<b>89</b>	<b>91</b>	<b>93</b>	<b>96</b>
Lojas Reserva	78	89	91	93	96
<b>BU Vest. Democrático</b>	<b>748</b>	<b>742</b>	<b>723</b>	<b>714</b>	<b>706</b>
Área Total (m²)	93.109	93.710	92.524	93.436	96.476
Lojas Próprias	17.680	18.098	18.098	18.618	18.535
Franquias	75.429	75.612	74.426	74.818	77.941
<b>Número de Lojas</b>	<b>748</b>	<b>742</b>	<b>723</b>	<b>714</b>	<b>706</b>
<b>Lojas Próprias</b>	<b>71</b>	<b>71</b>	<b>71</b>	<b>71</b>	<b>70</b>
Hering	53	51	51	50	49
Hering - Megalojas	15	17	17	18	19
Dzarm	3	3	3	3	2
<b>Franquias</b>	<b>677</b>	<b>671</b>	<b>652</b>	<b>643</b>	<b>636</b>
Hering	644	636	615	601	593
Hering - Megalojas	14	16	18	23	24
<b>Internacional</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

## Comentário do Desempenho

# Resultados Pro Forma

Em 31 de julho de 2024, a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co foi consumada, resultando na extinção do Grupo Soma e sua sucessão, sem solução de continuidade, pela Arezzo&Co (“Combinação de Negócios”). Nesta mesma data, a Arezzo&Co passou a ser denominada “AZZAS 2154”.

Em decorrência da Combinação de Negócios, as informações financeiras da AZZAS 2154 passaram a consolidar os resultados do Grupo SOMA. Assim, considerando que as informações financeiras referentes ao terceiro trimestre de 2024 da AZZAS 2154 (“3T24”) são as primeiras informações financeiras a serem divulgadas após a Combinação de Negócios e, ainda, dada a data de consumação da operação, que o 3T24 abrange informações financeiras de três meses da Arezzo&Co (de 1º de julho de 2024 a 30 de setembro de 2024) e dois meses do Grupo Soma (de 1º de agosto de 2024 a 30 de setembro de 2024), para auxiliar o mercado na análise dos resultados e facilitar a visualização e interpretação dos dados do 3T24 de Azzas 2154, foram disponibilizadas informações financeiras Pro Forma, neste relatório e na planilha de resultados 3T24 (<https://ri.azzas2154.com.br/resultados-e-apresentacoes/planilha-dinamica/>).



## Comentário do Desempenho

AZZAS 2154 ressalta que:

1. As informações financeiras Pro Forma possuem caráter meramente informativo e foi elaborada exclusivamente para auxiliar o mercado na simulação dos resultados combinados, tendo em vista a Combinação de Negócios e destina-se única e exclusivamente para facilitar a visualização e interpretação dos dados do 3T24 de Azzas 2154;
2. As informações financeiras Pro Forma, que consideram tão somente equalizações contábeis e de critérios nas Demonstrações de Resultados desde o primeiro trimestre de 2022 até o terceiro trimestre de 2024 da Arezzo&Co e do Grupo Soma, foram elaboradas pela Companhia, não tendo sido auditada e ou revisada pelos auditores independentes da Companhia e não constitui, sob qualquer hipótese, demonstrações financeiras, conforme a legislação e regulamentação aplicáveis;
3. As informações financeiras Pro Forma são apresentadas em caráter voluntário e não foi preparada com qualquer finalidade de ser informação financeira Pro Forma nos moldes da Orientação Técnica OCPC 06 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis;
4. As informações financeiras Pro Forma não devem ser utilizadas como base para decisões de investimento, tampouco interpretadas como projeção de desempenho futuro de Azzas 2154;
5. As informações financeiras Pro Forma não substituem quaisquer informações financeiras auditadas previamente divulgadas pela Arezzo&Co, pelo Grupo Soma ou pela AZZAS 2154, tampouco as informações financeiras Pro Forma divulgadas no contexto da Combinação de Negócios;
6. Recomenda-se aos investidores uma análise independente e detalhada da Planilha Pro Forma sempre e somente em conjunto com as informações financeiras revisadas ou auditadas da Arezzo&Co, do Grupo Soma ou da AZZAS 2154, conforme o caso.

## Comentário do Desempenho

# AZZAS Earnings Release

2154 3T24

Relações com Investidores  
[ir@azzas2154.com.br](mailto:ir@azzas2154.com.br)



## Notas Explicativas

**AZZAS** GRUPO **2154**

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 1. Informações sobre a Companhia

##### 1.1. Informações gerais

Azzas 2154 S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) sob o código AZZA3 desde 1 de agosto de 2024.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio varejista e atacadista de calçados, bolsas, acessórios, vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e infantil.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia contava com 1471 franquias no Brasil e 27 no exterior; 585 lojas próprias no Brasil e 4 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinado à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva INK, Reserva Go, Oficina Reserva, Brizza, Troc, Baw, Carol Bassi, ZZMALL, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas, Vicenza, Animale, Farm, Farm Global, Fábula, Foxton, Cris Barros, Off Premium, Maria Filó, NV, Hering e Dzarm.

O setor de varejo, devido às suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

##### 1.2. Impactos das enchentes no Rio Grande do Sul

A grande parte das fábricas da Companhia estão situadas no Estado do Rio Grande do Sul, um reconhecido polo calçadista brasileiro.

Diante da grave catástrofe climática enfrentada pelo Estado do Rio Grande do Sul no segundo trimestre de 2024, a Companhia atuou em parceria com as autoridades locais na realização de doações às vítimas. A Companhia teve parte dos seus colaboradores afetados, em maior ou menor grau, o que exigiu da Companhia a adoção de políticas de gestão de crise.

Diante do cenário, a Companhia flexibilizou o vencimento de títulos de franqueados e multímarcas, antecipou recursos financeiros e prestou auxílio direto aos colaboradores afetados.

Além disso, a Companhia realizou uma avaliação do valor recuperável dos ativos, a necessidade de provisões adicionais e outros possíveis impactos decorrentes da catástrofe, concluindo que esses eventos não tiveram impactos materiais significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 1. Informações sobre a Companhia--Continuação

##### 1.3 Fatos relevantes do período

Em 4 de fevereiro de 2024, as Companhias Arezzo&Co e Grupo Soma celebraram Acordo de Associação e Outras Avenças (“Acordo de Associação”) tendo por objeto a junção de seus negócios e a unificação das respectivas bases acionárias (“Operação”).

O Grupo Soma, com sede na cidade do Rio de Janeiro – RJ, foi fundado em 2010, com a fusão das grandes marcas Animale e Farm. Ao longo dos anos, o Grupo cresceu com diversas marcas, chegando ao ano de 2021 quando o Grupo adquire NV, DZARM e Hering.

No último trimestre, a operação do Grupo Soma contava com 373 lojas próprias e 658 franquias, distribuídas por todos os Estados do Brasil e, internacionalmente, nos Estados Unidos e Europa (Farm), Uruguai, Bolívia e Paraguai (Cia. Hering).

Em 31 de julho de 2024 a operação foi finalizada com a confirmação pelos Conselhos de Administração das Companhias das condições suspensivas a que estava sujeita a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co, conforme esclarece a nota explicativa 5 – Combinação de Negócios.

#### 2. Políticas contábeis

##### 2.1. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2024, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração do Formulário de Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, estimativas, práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154  
GRUPO S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 2. Políticas contábeis--Continuação

##### 2.1. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para atendimento ao artigo 31 da Instrução CVM nº 80/22, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2-Políticas contábeis (parcialmente), 5-Combinação de negócios, 14-Imobilizado (parcialmente), 15-Intangível (parcialmente), 19-Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, 20-Capital Social e reservas (parcialmente), 21 -Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos (parcialmente), 29-Cobertura de seguros e 30-Pagamento baseado em ações (parcialmente).

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2024 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de novembro de 2024.

##### 2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		30/09/2024		31/12/2023	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A ("ZZEXP")	Brasil	100,00%	-	99,99%	-
ARZZ International INC. ("ARZZ")	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL	Itália	100,00%	-	100,00%	-
Paris Texas	Itália	-	65,00%	-	65,00%
Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc") (i)	Brasil	-	100,00%	-	81,06%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Carol Bassi")	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Calçados Vicenza Ltda	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Soma Brands Group "UK CO." Company	Reino Unido	100,00%	-	-	-
RBX Fashion GMBH	Austria	100,00%	-	-	-
Soma Brands Brasil Ltda.	Brasil	100,00%	-	-	-
Cidade Maravilhosa Ind. E Comércio de Roupas S.A.	Brasil	100,00%	-	-	-
Soma Ventures Participações Ltda.	Brasil	100,00%	-	-	-
Soma Brands INTL GMBH	Suíça	-	100,00%	-	-
CIA. HERING	Brasil	-	100,00%	-	-
Soma Brands France Registration	França	-	100,00%	-	-
Soma Brands UK Company	Reino Unido	-	100,00%	-	-
Plantage Rio, INC.	Estados Unidos	-	100,00%	-	-
HRG Com. de Vest. E Interm. De Serv. Financ. Ltda.	Brasil	-	100,00%	-	-
Hering INTL S.A.F.I.	Uruguai	-	100,00%	-	-
Sitedur S.A.	Uruguai	-	100,00%	-	-

(i) A Companhia, mediante a sua controlada ZZAB, adquiriu por R\$8.800 a participação remanescente de TROC, pertencente a não controladores no percentual de 18,94%, que corresponde ao valor patrimonial de R\$979, obtendo assim, a participação de 100% do seu Capital Social.

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 2. Políticas contábeis--Continuação

##### 2.2. Bases de consolidação--Continuação

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As informações trimestrais das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo. Apresentamos nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 o detalhamento das controladas.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas no patrimônio líquido.

#### 3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Ao longo do processo de aquisição do Grupo Soma, iniciou-se uma análise aprofundada das práticas contábeis para demonstrar de forma transparente resultado Azzas 2154.

As atualizações, quando ocorrerem, estarão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

#### 4. Pronunciamentos novos ou revisados

Uma série de novas normas contábeis são efetivas para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia analisou as seguintes normas contábeis e não geraram impacto nas informações trimestrais.

- Classificação dos passivos como circulante ou não circulante com *Covenants* (alterações ao CPC 26/IAS 1);
- Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS);
- Passivo de arrendamento em uma venda e *leaseback* (alterações ao CPC 06/IFRS 16); e
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 5. Combinação de negócio

Em 31 de julho de 2024 ("Data do Fechamento"), a Companhia adquiriu 100% do controle acionário do Grupo de Moda Soma S.A. ("Grupo Soma"). Com a conclusão da operação, os acionistas do Grupo Soma receberam, para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão do Grupo Soma, 0,121695988348 novas ações ordinárias de emissão da Arezzo&Co ("Relação de Troca"), resultando na emissão de 95.500.607 novas ações da Arezzo&Co na data de fechamento, de modo que os acionistas da Arezzo&Co e do Grupo Soma passaram a ser titulares de, respectivamente, 53,74% e 46,26% das ações do bloco de controle. Outras ações são detidas por outros acionistas.

Com a finalização da operação foram criadas quatro verticais de negócios: (i) calçados e bolsas; (ii) vestuário e *lifestyle* feminino; (iii) vestuário e *lifestyle* masculino; e (iv) vestuário democrático. O surgimento dessa nova empresa acarreta grandes oportunidades de geração de valor adicional, tais como, o desenvolvimento das categorias de calçados e bolsas nas marcas do Grupo Soma gerando alavancagem de receita, otimização da gestão dos canais de multimarcas, e-commerce e, principalmente, franquias, otimização da planta industrial de malharia da Hering e a preparação dessa nova empresa para conectar outras verticais de negócio. A governança da nova Companhia será comandada de maneira conjunta pelos atuais acionistas de referência da Arezzo&Co e do Grupo Soma. Com o implemento das condições suspensivas a operação foi consumada com a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co. Dessa forma, na mesma data, a Companhia obteve o controle do Grupo Soma.

O Grupo Soma é uma sociedade anônima cujo objeto é a confecção de peças de vestuário e acessórios, bem como na comercialização varejista e atacadista, em lojas físicas e no mercado eletrônico, destes itens e mercadorias em geral, contando com lojas próprias e franquias, distribuídas por todos os Estados do Brasil e, internacionalmente, nos Estados Unidos e Europa (Farm), Uruguai, Bolívia e Paraguai (Cia. Hering). Suas principais marcas são: Animale, Farm, Fábula, Foxton, Cris Barros, Off Premium, Maria Filó, NV e Hering.

Na mesma data a holding do Grupo Soma foi incorporada e sucedida pela Companhia, com a consequente extinção da incorporada e a transferência para a incorporadora, a título universal e sem solução de continuidade, de todos os elementos, ativos e passivos, integrantes do patrimônio da incorporada.

O Grupo Soma foi adquirido mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a Data de Fechamento, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**5. Combinação de negócio--Continuação**

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócios realizada em 31 de julho de 2024.

	<b>Valor justo</b>
<b>Ativos Adquiridos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	810.648
Contas a receber de clientes	1.398.057
Estoque	1.330.719
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	85.299
Outros impostos a recuperar	883.503
Investimentos financeiros derivativos	10.762
Imposto de renda e contribuição social diferidos	572.871
Depósitos judiciais	63.671
Outros créditos	51.345
Imobilizado	1.227.287
Intangível	1.669.169
<b>Total dos ativos adquiridos</b>	<b>8.103.331</b>
<b>Passivos assumidos e participação de não controladores</b>	
Empréstimos e financiamentos	1.631.788
Fornecedores	777.877
Arrendamento	322.717
Imposto de renda e contribuição social diferidos	254.893
Obrigações fiscais e sociais	112.282
Obrigações trabalhistas	152.302
Parcelamento de impostos	12.261
Obrigações a pagar em combinação de negócios	105.104
Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	583.584
<b>Outras contas a pagar</b>	<b>161.793</b>
Total dos passivos assumidos	<u>4.114.601</u>
<b>Total dos ativos líquidos</b>	<u><b>3.988.730</b></u>
<b>Contraprestação transferida</b>	<b>4.646.105</b>
Instrumentos patrimoniais (95.500.607 ações ordinárias da Companhia)	<u>4.646.105</u>
<b>Ágio contábil preliminar</b>	<u><b>657.375</b></u>

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 5. Combinação de negócio--Continuação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) **Intangível:** Os ativos intangíveis identificados foram marcas e relacionamento com clientes sendo os métodos de avaliação utilizados o *relief-from-royalty* e *multi-period excess earnings* respectivamente. O método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de *royalties* estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios.
- b) **Imobilizado:** Refere-se aos ajustes a valor justo do ativo imobilizado, que em sua maioria são representados pelos grupos de bens terrenos, edificações e benfeitorias, máquinas e equipamentos, benfeitorias em imóveis de terceiros, instalações, móveis e utensílios, equipamentos de informática, obras em andamento, veículos, entre outros, de propriedade do Grupo Soma, realizados conforme avaliação baseada nas diretrizes da ABNT NBR 14653 (Avaliação de Bens), Método Comparativo Direto de Dados de Mercado, e do Método do Custo de Reprodução ou Reposição.

O Contas a receber de clientes é composto por montantes contratuais mensurados a valor justo de R\$1.460.875 e a melhor estimativa da Companhia sobre os fluxos de caixa contratuais, cujo recebimento não seja esperado na data de aquisição, está representado pela “Estimativa para perdas de crédito esperadas” no montante de R\$72.277, apresentado líquido nas "Contas a receber de clientes.

O ágio contábil preliminar identificado é no montante de R\$657.375, atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia, e ativos intangíveis que não se qualificam para reconhecimento separado, como por exemplo, *workforce*. Espera-se que os ágios registrados anteriormente nas entidades do Grupo Soma continuem dedutíveis para fins do imposto de renda e contribuição social e os impostos diferidos resultantes da operação foram também remensurados na data da aquisição.

O valor justo da contraprestação transferida foi de R\$4.646.105, sendo uma relação de troca que considera a emissão de 95.500.607 novas ações pela Companhia, pela cotação de suas ações (ARZZ3) negociadas no Brasil, Bolsa, Balcão - B3 na Data de Fechamento.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos em “despesas operacionais”) totalizam R\$139.593.

O Grupo Soma contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$1.056.942 e lucro líquido de R\$40.844 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 30 de setembro de 2024. A receita líquida consolidada e o lucro líquido consolidado da Companhia seriam, se a data de aquisição fosse no início do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024, de R\$8.174.532 e de R\$269.085, respectivamente.

Os resultados na data base 30 de setembro de 2024 consolidam os números do Grupo Soma a partir de 31 de julho de 2024. Os saldos patrimoniais estão sendo apresentados consolidados com o Grupo Soma, no entanto, as informações dos mesmos períodos de 2023 e 2022, não incluem o Grupo Soma.

**Notas Explicativas****AZZAS** FUNDO 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**6. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Caixa e bancos</b>				
Caixa	812	1.183	5.304	2.749
Bancos	13	13.381	143.058	69.138
<b>Equivalente de caixa</b>				
CDB	-	-	11	306
Aplicações automáticas	7.841	480	14.065	1.123
<b>Total de caixa e equivalência de caixa</b>	<b>8.666</b>	<b>15.044</b>	<b>162.438</b>	<b>73.316</b>

Em 30 de Setembro de 2024, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 15% do CDI, sendo que 99,93% estão em aplicações automáticas e 0,07% em CDB.

**7. Aplicações financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Renda Fixa</b>	<b>26.198</b>	7	<b>223.171</b>	7
CDB	26.198	7	184.135	7
Operações compromissadas	-	-	39.036	-
<b>Fundo de investimento exclusivo</b>	<b>271.154</b>	267.434	<b>380.788</b>	676.391
Letras financeiras do tesouro	124.590	123.916	175.017	311.872
Operações compromissadas	106.668	83.022	149.759	210.867
Letras financeiras	27.168	33.244	38.144	84.436
CDB	12.728	27.252	17.868	69.216
<b>Titulos e valores mobiliários</b>	-	-	<b>8.391</b>	-
Titulos mobiliários	-	-	8.391	-
<b>Total das aplicações financeiras</b>	<b>297.352</b>	267.441	<b>612.350</b>	676.398
Circulante	297.352	267.441	603.959	676.398
Não circulante	-	-	8.391	-

Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

## Notas Explicativas

**AZZAS** FUNDO A **2154**

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 7. Aplicações financeiras--Continuação

##### Fundo de investimento exclusivo--Continuação

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 30 de setembro de 2024, a remuneração média do fundo de investimentos é de 102,60% do CDI (101,90% em 31 de dezembro de 2023). Os ativos são compostos em 45,94% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 39,35% em Operações Compromissadas, 4,70% em CDB, 10,02% em Letras Financeiras de títulos privados (46% em LFT, 31% em Operações Compromissadas, 10% em CDB, 16% em Letras Financeiras de títulos privados 31 de dezembro de 2023) sendo que 88% dos ativos possuem liquidez diária (79,51% em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

##### Títulos e valores mobiliários

Fundo constituído em março de 2021. O escopo da transação consiste na cessão de direitos creditórios pelos fornecedores da Companhia, sobre as faturas a receber das empresas do Grupo. O FIDC se constitui em um condomínio fechado, com a totalidade das cotas pertencentes à Companhia.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**8. Contas a receber de clientes**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b><u>Clientes nacionais</u></b>	<b>1.537.389</b>	1.410.515	<b>1.554.220</b>	723.991
Duplicatas a receber	<b>614.686</b>	602.557	<b>1.554.220</b>	723.991
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	<b>922.703</b>	807.958	-	-
<b><u>Clientes estrangeiros</u></b>	<b>22.458</b>	429	<b>134.028</b>	64.998
Duplicatas a receber	<b>486</b>	429	<b>134.028</b>	64.998
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	<b>21.972</b>	-	-	-
<b><u>Outros</u></b>	<b>77.670</b>	167.116	<b>922.709</b>	346.849
Cartões de crédito	<b>77.514</b>	166.960	<b>912.188</b>	345.782
Cheques e outros valores	<b>156</b>	156	<b>10.521</b>	1.067
	<b>1.637.517</b>	1.578.060	<b>2.610.957</b>	1.135.838
(-) Perdas esperadas	<b>(20.992)</b>	(6.370)	<b>(87.895)</b>	(7.151)
<b>Total do contas a receber</b>	<b>1.616.525</b>	1.571.690	<b>2.523.062</b>	1.128.687
Circulante	<b>1.591.618</b>	1.549.025	<b>2.512.451</b>	1.125.449
Não Circulante	<b>24.907</b>	22.665	<b>10.611</b>	3.238

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas adquirentes de cartão de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pelas contas de “duplicatas a receber clientes nacionais” e “duplicatas a receber clientes estrangeiros”.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**8. Contas a receber de clientes--Continuação**

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
USD	<b>486</b>	429	<b>119.298</b>	64.903
EUR	-	-	<b>11.873</b>	95
GBP	-	-	<b>2.857</b>	-
<b>Saldo no final do período</b>	<b>486</b>	429	<b>134.028</b>	64.998

A movimentação da estimativa para perda esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	<b>(6.370)</b>	(7.844)	<b>(7.151)</b>	(9.199)
Adições / reversões	<b>(20.574)</b>	(15.762)	<b>(27.189)</b>	(16.429)
Aquisição de controlada	-	-	<b>(70.649)</b>	-
Baixas efetivas	<b>5.952</b>	17.236	<b>17.094</b>	18.477
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(20.992)</b>	(6.370)	<b>(87.895)</b>	(7.151)

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
A vencer	<b>1.560.536</b>	1.548.767	<b>2.426.775</b>	1.099.830
Vencido até 30 dias	<b>29.079</b>	4.836	<b>44.978</b>	6.055
Vencido de 31 a 60 dias	<b>4.331</b>	5.888	<b>17.499</b>	8.229
Vencido de 61 a 90 dias	<b>2.767</b>	4.524	<b>17.868</b>	5.117
Vencido de 91 a 180 dias	<b>20.703</b>	10.055	<b>29.405</b>	11.012
Vencido de 181 a 360 dias	<b>16.403</b>	2.503	<b>52.457</b>	3.394
Vencido há mais de 360 dias	<b>3.698</b>	1.487	<b>21.975</b>	2.201
	<b>1.637.517</b>	1.578.060	<b>2.610.957</b>	1.135.838

**Notas Explicativas****AZZAS** GRUPO **2154****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**8. Contas a receber de clientes--Continuação**

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliada a concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de estimativa de perdas.

**9. Estoques**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Produtos acabados	<b>460.364</b>	309.278	<b>1.769.635</b>	641.339
Matérias primas	<b>49.059</b>	73.925	<b>355.307</b>	121.459
Produtos em elaboração	<b>7.342</b>	5.261	<b>272.766</b>	29.878
(-) Perdas estimadas	<b>(9.502)</b>	(6.546)	<b>(84.565)</b>	(18.394)
<b>Total dos estoques</b>	<b>507.263</b>	381.918	<b>2.313.143</b>	774.282

Para melhor apresentação dos saldos, a companhia passa a demonstrar o saldo de estoques desconsiderando os adiantamentos a fornecedores da sua composição. Para comparabilidade, o saldo do ano de 2023 também foi alterado de R\$428.221 para R\$ 381.918 na Controladora e de R\$828.557 para R\$774.282 no Consolidado.

A movimentação da estimativa para perdas está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Saldo no início do período	<b>(6.547)</b>	(12.176)	<b>(18.394)</b>	(20.090)
Adições/Reversões	<b>(12.620)</b>	(6.935)	<b>(11.452)</b>	(10.869)
Aquisição de controlada	-	-	<b>(64.383)</b>	-
Realizações	<b>9.665</b>	12.565	<b>9.664</b>	12.565
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(9.502)</b>	(6.546)	<b>(84.565)</b>	(18.394)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
IRPJ a Recuperar (i)	<b>97.475</b>	12.018	<b>339.423</b>	13.442
CSLL a Recuperar (i)	<b>30.789</b>	4.720	<b>139.915</b>	4.720
ICMS a recuperar (ii)	<b>298.226</b>	204.334	<b>800.959</b>	237.222
Pis e Cofins a recuperar (iii)	<b>46.069</b>	622	<b>197.896</b>	36.890
IPI a Recuperar	<b>1.350</b>	1.131	<b>4.604</b>	4.327
Outros	<b>19.437</b>	2.105	<b>82.002</b>	16.732
<b>Total</b>	<b>493.346</b>	224.930	<b>1.564.799</b>	313.333
<b>Circulante</b>	<b>169.118</b>	45.913	<b>551.604</b>	129.638
<b>Não Circulante</b>	<b>324.228</b>	179.017	<b>1.013.195</b>	183.695

(i) O IRPJ e CSLL a recuperar registrados no período de 30 de setembro de 2024 referem-se, principalmente, ao reconhecimento complementar do benefício fiscal de ICMS na Controladora de R\$ 55.687 e no Consolidado de R\$ 52.871. Cabe mencionar que o aumento do saldo de impostos a recuperar da Controladora compreende os valores incorporados da Controlada GMS de R\$ 36.948 e no Consolidado reflete a integração das empresas do Grupo AZZAS no montante de R\$ 296.305.

(ii) O saldo de ICMS a Recuperar refere-se principalmente a operação no RJ com o Benefício Fiscal Lei da Moda.

(iii) Saldo referente a créditos extemporâneos de tributos federais (PIS e COFINS) incidentes sobre gastos vinculados às operações, dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia. Créditos decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS reconhecidos pela Companhia. Estes saldos estão sendo compensados com outros tributos federais.

## Notas Explicativas

AZZAS 2154

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 11. Imposto de renda e contribuição social

## a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	30/09/2024			31/12/2023		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	593.712	717.980	213.046	225.507	305.511	83.873
Lucro não realizado nos estoques	299.656	299.656	101.883	246.232	246.232	83.719
Provisão para perdas em créditos	22.095	22.095	7.512	8.463	8.463	2.877
Provisão de comissões	31.402	31.402	10.677	24.815	24.815	8.437
Despesas com plano de opções de ações	40.195	40.195	13.666	-	-	-
Provisão de despesas com Earn out	19.740	19.740	6.712	-	-	-
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	109.630	109.630	37.274	11.406	11.406	3.878
Provisão para perdas nos estoques	9.502	9.502	3.231	6.547	6.547	2.226
Arrendamento a pagar	15.717	15.717	5.344	10.368	10.368	3.525
Outras provisões	38.502	38.502	13.091	4.583	4.583	1.557
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>1.180.151</b>	<b>1.304.419</b>	<b>412.436</b>	<b>537.921</b>	<b>617.925</b>	<b>190.092</b>
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(391.023)	(391.023)	(132.949)	(183.434)	(183.434)	(62.367)
Provisão para tributação das subvenções para investimento	(238.027)	(238.027)	(80.930)	-	-	-
Provisão tributação de lucros no exterior	(73.221)	(73.221)	(24.896)	-	-	-
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(702.271)</b>	<b>(702.271)</b>	<b>(238.775)</b>	<b>(183.434)</b>	<b>(183.434)</b>	<b>(62.367)</b>
<b>Total</b>	<b>477.880</b>	<b>602.148</b>	<b>173.661</b>	<b>354.487</b>	<b>434.491</b>	<b>127.725</b>
<b>Ativo diferido</b>			<b>173.661</b>			<b>127.725</b>

## Notas Explicativas

AZZAS 2154

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

## a) Impostos diferidos--Continuação

Fato gerador	Consolidado					
	30/09/2024			31/12/2023		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	1.828.695	1.952.963	632.940	428.698	508.702	152.958
Lucro não realizado nos estoques	576.677	576.677	196.070	246.232	246.232	83.719
Ágio fiscal amortizável	889.610	889.610	302.467	-	-	-
Provisão para perdas em créditos	54.724	54.724	18.606	8.553	8.553	2.908
Provisão de comissões	31.402	31.402	10.677	24.815	24.815	8.437
Provisão de despesas com ILP	40.195	40.195	13.666	-	-	-
Provisão de despesas com Earn out	19.740	19.740	6.712	-	-	-
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	221.588	221.588	75.340	16.110	16.110	5.477
Provisão para perdas nos estoques	76.438	76.438	25.989	8.945	8.945	3.041
Arrendamento a pagar	56.182	56.182	19.102	21.643	21.643	7.359
Provisão para PPR	47.533	47.533	16.161	-	-	-
Provisão variação cambial	7.359	7.359	2.502	-	-	-
Outras provisões	132.230	132.230	44.958	8.654	8.654	2.942
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>3.982.373</b>	<b>4.106.641</b>	<b>1.365.190</b>	<b>763.650</b>	<b>843.654</b>	<b>266.841</b>
Provisão para tributação das subvenções para investimento	(577.515)	(577.515)	(196.355)	-	-	-
Provisão variação cambial	-	-	-	(7.294)	(7.294)	(2.482)
Ganho por compra vantajosa	(1.194)	(1.194)	(406)	(1.194)	(1.194)	(406)
Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária	(431.472)	(431.472)	(146.701)	(208.448)	(208.448)	(70.872)
Mais valia do imobilizado e intangível	(960.304)	(960.304)	(326.503)	-	-	-
Provisão tributação de lucros no exterior	(73.221)	(73.221)	(24.894)	-	-	-
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(2.043.706)</b>	<b>(2.043.706)</b>	<b>(694.859)</b>	<b>(216.936)</b>	<b>(216.936)</b>	<b>(73.760)</b>
<b>Total</b>	<b>1.938.667</b>	<b>2.062.935</b>	<b>670.331</b>	<b>546.714</b>	<b>626.718</b>	<b>193.081</b>
<b>Ativo diferido</b>			<b>910.270</b>			<b>193.081</b>
<b>Passivo diferido</b>			<b>(239.939)</b>			<b>193.081</b>

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação do prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo do ativo diferido sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social encontra-se demonstrada a seguir:

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>2024</b>	<b>66.162</b>	15.826	<b>122.201</b>	38.739
<b>2025</b>	<b>68.904</b>	16.481	<b>129.458</b>	20.123
<b>2026</b>	<b>54.058</b>	17.036	<b>109.117</b>	20.794
<b>2027</b>	<b>20.369</b>	18.404	<b>88.454</b>	22.283
<b>Após 2027</b>	<b>3.553</b>	16.126	<b>183.710</b>	51.019
<b>Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo</b>	<b>213.046</b>	83.873	<b>632.940</b>	152.958

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/06/2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>446.609</b>	244.472	<b>360.190</b>	274.119
Alíquota vigente	<b>34,0%</b>	34,0%	<b>34,0%</b>	34,0%
<b>Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente</b>	<b>(151.847)</b>	(83.120)	<b>(122.465)</b>	(93.200)
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05	-	10.534	-	10.534
Equivalência patrimonial	<b>(24.796)</b>	12.871	-	-
Parcela isenta de crédito tributário	<b>4.197</b>	2.386	<b>8.020</b>	3.462
Crédito extemporâneo	<b>58.604</b>	-	<b>73.884</b>	-
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	<b>(31.339)</b>	(21.318)
Subvenções governamentais	<b>73.999</b>	74.127	<b>106.320</b>	85.894
Despesa com planos baseados em ações	<b>(5.028)</b>	(4.634)	<b>(5.028)</b>	(4.634)
Juros sobre capital próprio	-	32.027	-	32.027
Outras diferenças permanentes	<b>7.243</b>	(11.033)	<b>16.868</b>	(9.379)
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>	<b>(37.628)</b>	33.158	<b>46.260</b>	3.386
Corrente	<b>(464)</b>	(23.567)	<b>(11.652)</b>	(61.204)
Diferido	<b>(37.164)</b>	56.725	<b>57.912</b>	64.590
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b>	<b>(37.628)</b>	33.158	<b>46.260</b>	3.386
Taxa Efetiva	<b>8,43%</b>	N/A	<b>N/A</b>	N/A

## Notas Explicativas

**AZZAS** GRUPO **2154**

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

##### b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva—Continuação

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente e para o qual não há prazo de expiração é R\$31.339, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 (R\$21.318 em 30 de setembro de 2023) e o saldo acumulado em 30 de setembro de 2024 é de R\$193.149 (R\$148.174 em 30 de setembro de 2023).

##### c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é mais provável do que não que a autoridade fiscal ou as instâncias finais do judiciário aceitem a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

- I. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa da administração é que as autoridades fiscais aceitem o tratamento tributário adotado pela Companhia. O montante atualizado é de R\$32.483 (R\$31.197 em 31 de dezembro de 2023).

## Notas Explicativas

AZZAS 2154  
FUNDO S/A

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 12. Transações com partes relacionadas

## a) Saldos e transações da Controladora com as empresas controladas

	30/09/2024						
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Passivo não circulante	Transações	
	Contas a receber NE 8	Contas a receber NE 8	Mútuo	Fornecedores NE 17	Mútuo	Receitas	Compras
<b>Controladora</b>							
ARZZ International INC	-	21.972	35.189	-	-	90	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	903.342	-	-	33.516	-	1.084.269	22.241
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	16.117	-	39.315	-	-	43	301.008
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	2	-	-	-	-	-	-
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	389	-	-	-	228.729	899	-
Calçados Vicenza Ltda	50	-	-	67	-	-	45.556
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	2.306	-	3.568	-	-	(49)	-
Soma Brands Brasil	4	-	-	-	-	4	-
Cia. Hering	493	-	-	-	-	493	-
<b>Total da controladora</b>	<b>922.703</b>	<b>21.972</b>	<b>78.072</b>	<b>33.583</b>	<b>228.729</b>	<b>1.085.749</b>	<b>368.805</b>

	31/12/2023				30/09/2023		
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Passivo não circulante	Transações	
	Contas a receber NE 8	Contas a receber NE 8	Mútuo	Fornecedores NE 17	Mútuo	Receitas	Compras
<b>Controladora</b>							
ARZZ International INC	-	19.427	-	-	-	71	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	765.069	-	-	49.091	-	854.735	36.173
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	11.886	-	36.971	-	-	976	276.130
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	9.656	-	-	-	-	2.020	-
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	1.810	-	-	-	218.260	1.205	-
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	15	-	3.342	-	-	1.758	-
Calçados Vicenza Ltda	95	-	-	-	-	-	18.164
HG Ind.e Com.de Calçados Ltda	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total da controladora</b>	<b>788.531</b>	<b>19.427</b>	<b>40.313</b>	<b>49.091</b>	<b>218.260</b>	<b>860.765</b>	<b>330.467</b>

**Notas Explicativas****AZZAS** GRUPO **2154****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**12. Transações com partes relacionadas--Continuação****b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas**

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 30 de setembro de 2024 no ativo é de R\$78.072 (R\$40.313 em dezembro de 2023) e no passivo é de R\$228.729 (R\$218.260 em dezembro de 2023). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comuns são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB, ARZZ e Tiferet;
- venda da controlada Tiferet para controlada ARZZ;
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada Tiferet;
- venda da controlada Vicenza para controladora;
- venda da controlada ZZAB para controladora;
- venda da controlada Hering para controlada Cidade Maravilhosa; e
- venda da controlada Cidade Maravilhosa para controlada Soma Brands Brasil.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2024, não houve necessidade de reconhecimento de perdas estimadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

**c) Remuneração da Administração**

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário/pró-labore, participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$11.550 (R\$10.712 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023), como segue:

	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	<b>9.609</b>	7.870
Plano baseado em ações	<b>1.941</b>	2.842
<b>Total da remuneração</b>	<b>11.550</b>	10.712

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**12. Transações com partes relacionadas--Continuação****d) Transações ou relacionamentos com acionistas**

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 33,8% das ações da Companhia em 30 de setembro de 2024 (40,8% em 31 de dezembro de 2023).

**e) Transações com outras partes relacionadas**

A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de Consultoria de Desenvolvimento Organizacional, para o CEO e todo *C-Level*, com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 30 de setembro de 2024 esta empresa recebeu R\$657 (R\$715 em 30 de setembro de 2023).

**13. Investimentos****a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas**

Descrição	30/09/2024					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International Inc.	250.661	481.403	(230.742)	262.401	223.456	(27.042)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	1.571.307	1.227.101	344.206	175.656	1.142.174	(126.647)
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	223.046	199.383	23.663	22.822	305.125	(17.634)
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	122.523	119.170	3.353	2.000	-	926
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	550.877	361.275	189.602	64.441	140.192	10.161
ARZZ Itália	198.453	93.831	104.622	138.225	74	(10.622)
Calçados Vicenza Ltda	30.092	17.132	12.960	25.500	56.836	2.608
Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A.	6.698.347	1.816.153	4.882.194	4.748.066	552.350	75.740
Soma Brands Brasil Ltda	1.399.658	1.172.434	227.224	334.431	317.707	(48.448)
Soma Brands Group UK CO.	512.223	205.416	306.807	173.330	-	13.537
RBX Fashion GMBH	176	-	176	176	-	-
Soma Ventures Participações Ltda	1.219	258	961	1.804	-	12

## Notas Explicativas

AZZAS GRUPO 2154

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 13. Investimentos--Continuação

## a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas--Continuação

Descrição	31/12/2023			30/09/2023		
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	258.327	439.123	(180.796)	262.401	233.365	(59.017)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	1.654.679	1.190.593	464.086	168.516	841.497	(120.104)
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	167.529	126.232	41.297	22.822	247.660	(9.031)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	216.892	181.852	35.040	2.000	18.892	(7.678)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	490.135	278.060	212.075	64.441	129.655	22.330
ARZZ Itália	215.395	79.843	135.552	138.225	-	133
Calçados Vicenza Ltda	24.771	14.419	10.352	25.500	30.098	(1.707)

Os lucros não realizados nos estoques são demonstrados no resultado do período das controladas nas tabelas acima.

## b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	30/09/2023
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	344.206	464.086	(126.647)	(120.104)
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	23.663	41.297	(17.634)	(9.031)
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	3.353	35.040	926	(7.678)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	189.602	212.075	10.161	22.330
ARZZ Itália	104.622	135.552	(10.622)	133
Calçados Vicenza Ltda	12.960	10.352	2.608	(1.707)
Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A.	4.025.244	-	75.740	-
Soma Brands Brasil Ltda	227.224	-	(48.448)	-
Soma Brands Group UK CO.	306.807	-	13.537	-
RBX Fashion GMBH	176	-	-	-
Soma Ventures Participações Ltda	961	-	12	-
Ágio na aquisição de controlada	738.411	81.036	-	-
Baixa de ágio histórico na aquisição de combinação de negócios	(1.000.170)	-	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada	96.290	63.760	-	-
<b>Total investimento</b>	<b>5.073.349</b>	<b>1.043.198</b>	<b>(100.367)</b>	<b>(116.057)</b>
ARZZ International INC	(230.742)	(180.796)	(27.042)	(59.017)
<b>Total</b>	<b>4.842.607</b>	<b>862.402</b>	<b>(127.409)</b>	<b>(175.074)</b>

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**13. Investimentos--Continuação**

## c) Movimentação dos investimentos

	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Saldo no início do período, líquido da provisão para perdas</b>	<b>862.402</b>	829.526
Integralização de capital	-	138.225
Aquisição de controlada	<b>3.952.608</b>	14.899
Ágio na aquisição de controlada	<b>657.375</b>	81.036
Mais (menos) valia na aquisição de controlada	<b>36.122</b>	63.936
Incorporação de controlada	<b>(420.450)</b>	-
Reserva de capital na aquisição de controlada (opção de compra)	<b>(30.766)</b>	-
Integralização de capital com ações	<b>7.139</b>	-
Constituição de reserva com intergalização de capital	<b>(371)</b>	-
Distribuição de dividendos	<b>(65.246)</b>	(7.199)
Transferência ágio de incorporação	-	(40.168)
Transferência mais valia de incorporação	-	(1.485)
Equivalência patrimonial (i)	<b>(127.409)</b>	(223.282)
Aquisição de participação de não controladores	-	-
Amortização de mais/menos valia	<b>(3.593)</b>	-
Outros resultados abrangentes	<b>(25.204)</b>	6.209
Investimento por incorporação de controlada	-	705
<b>Saldo no final do período, líquido da provisão para perdas</b>	<b>4.842.607</b>	<b>862.402</b>

(i) Na equivalência patrimonial está sendo apresentado o Lucro não realizado nos estoques.

## Notas Explicativas

AZZAS 2154

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computa-	Móveis e	Máquinas e		Veículos	Direito de		Total
	dores e		utensílios	equipa-		Instalações e	uso de bens	
	periféricos		mentos	showroom		lojas		
Saldos em 31/12/2022	20.891	35.837	13.330	107.658	246	144.430	9.090	331.482
Aquisições	2.096	1.633	4.794	42.588	-	106.331	350	157.792
Incorporação	128	91	8	809	1.036	-	-	2.072
Depreciação	(5.009)	(4.492)	(2.552)	(10.861)	(325)	(34.487)	(79)	(57.805)
Baixas	(26)	(298)	-	(30)	-	(5.683)	-	(6.037)
Transferência reestruturação	(1.306)	(21.102)	(632)	(30.900)	(3)	(45.497)	-	(99.440)
Transferência	2.510	10.263	177	(48.188)	-	-	(2.061)	(37.299)
Saldos em 30/09/2023	19.284	21.932	15.125	61.076	954	165.094	7.300	290.765
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>18.420</b>	<b>32.678</b>	<b>15.203</b>	<b>84.150</b>	<b>846</b>	<b>169.934</b>	<b>7.064</b>	<b>328.295</b>
Aquisições	2.495	427	2.346	27.720	-	21.944	-	54.932
Transferência	741	4.217	-	(10.287)	-	-	-	(5.329)
Baixas	-	(130)	(37)	(45)	-	(2.647)	-	(2.859)
Depreciação	(4.886)	(3.862)	(2.273)	(9.236)	(327)	(27.269)	(709)	(48.562)
<b>Saldos em 30/09/2024</b>	<b>16.770</b>	<b>33.330</b>	<b>15.239</b>	<b>92.302</b>	<b>519</b>	<b>161.962</b>	<b>6.355</b>	<b>326.477</b>
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%	

Consolidado	Computa-	Móveis e	Máquinas e		Veículos	Terrenos	Direito de		Total
	dores e		utensílios	equipa-			Instalações	uso de Bens	
	periféricos		mentos	e showroom					
Saldos em 31/12/2022	24.591	64.477	34.358	165.424	1.436	-	357.442	43.854	691.582
Aquisição de controlada	190	657	6.043	333	268	-	-	-	7.491
Aquisições	4.019	12.830	12.643	23.449	82	-	222.264	981	276.268
Depreciação	(6.142)	(10.779)	(5.523)	(19.043)	(372)	-	(85.104)	(130)	(127.093)
Baixas	(170)	(661)	(994)	(510)	(82)	-	(14.761)	-	(17.178)
Transferência	2.442	20.299	355	(48.261)	-	-	-	35.105	9.939
Variação cambial	(38)	(56)	(7)	(353)	-	-	(5.347)	-	(5.801)
Saldos em 30/09/2023	24.892	86.767	46.875	121.039	1.332	-	474.494	79.810	835.209
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>25.000</b>	<b>88.244</b>	<b>50.239</b>	<b>145.079</b>	<b>1.201</b>	<b>-</b>	<b>484.080</b>	<b>97.086</b>	<b>890.929</b>
Aquisição de controlada	14.251	45.303	247.568	500.599	95	127.174	289.657	5.088	1.229.735
Aquisições	4.181	16.537	24.031	84.862	-	-	122.685	12.401	264.697
Baixas	(88)	(2.518)	(64)	(2.926)	(87)	-	(53.343)	(1.133)	(60.159)
Depreciação	(8.564)	(15.198)	(9.043)	(28.692)	(335)	-	(102.774)	(3.498)	(168.104)
Transferência	1.944	19.076	(155)	12.356	-	-	(38)	(38.901)	(5.718)
Variação cambial	65	4.127	124	256	-	-	12.300	-	16.872
<b>Saldos em 30/09/2024</b>	<b>36.789</b>	<b>155.571</b>	<b>312.700</b>	<b>711.534</b>	<b>874</b>	<b>127.174</b>	<b>752.567</b>	<b>71.043</b>	<b>2.168.252</b>
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%		20%	Indefinida a 20%	

## Notas Explicativas



## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

Controladora	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Relacionamento com o cliente	Ágio	Direito de uso de sistemas	Total
Saldos em 31/12/2022	263.208	-	11.738	467.659	150.621	893.226
Aquisições	134	530	-	-	65.880	66.544
Amortização	-	(950)	(576)	-	(28.269)	(29.795)
Baixas	-	-	-	-	(9)	(9)
Incorporações	-	-	-	40.168	42	40.210
Transferência	-	2.711	-	-	34.586	37.297
Transferência reestruturação	-	(2.291)	-	-	(101)	(2.392)
Saldos em 30/09/2023	263.342	-	11.162	507.827	222.750	1.005.081
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>263.507</b>	<b>-</b>	<b>10.970</b>	<b>507.827</b>	<b>204.776</b>	<b>987.080</b>
Aquisições	729	-	-	-	65.177	65.906
Incorporação	366.036	-	-	254.114	-	620.150
Amortização	-	-	(2.264)	-	(42.501)	(44.765)
Transferência	-	-	-	-	5.329	5.329
<b>Saldos em 30/09/2024</b>	<b>630.272</b>	<b>-</b>	<b>8.706</b>	<b>761.941</b>	<b>232.781</b>	<b>1.633.700</b>
Taxa média de amortização	Indefinida	Indefinida	7%	Indefinido	20%	

Consolidado	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Relacionamento com o cliente	Ágio	Direito de uso de sistemas	Outros	Total
Saldos em 31/12/2022	354.466	-	13.658	737.656	156.570	1.062	1.263.412
Aquisições	134	49.086	-	-	70.010	-	119.230
Amortização	-	(1.013)	(1.174)	-	(30.184)	-	(32.371)
Aquisição de controlada	100.217	-	23.561	110.310	541	-	234.629
Variação Cambial	176	-	-	(3.981)	(67)	-	(3.872)
Baixas	(559)	(201)	-	-	(431)	-	(1.191)
Transferência	-	(47.872)	-	(37)	37.970	-	(9.939)
Saldos em 30/09/2023	454.434	-	36.045	843.948	234.409	1.062	1.569.898
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>457.788</b>	<b>-</b>	<b>39.414</b>	<b>851.215</b>	<b>212.427</b>	<b>1.062</b>	<b>1.561.906</b>
Aquisições	920	-	-	-	80.841	-	81.761
Aquisição de controlada	926.356	-	241.051	973.967	182.722	-	2.324.096
Amortização	(9.792)	-	(8.807)	-	(55.631)	(730)	(74.960)
Transferência	8.927	-	(6.271)	(5.876)	8.938	-	5.718
Baixas	(27)	-	-	-	-	-	(27)
Variação Cambial	6.265	-	-	3.236	233	-	9.734
<b>Saldos em 30/09/2024</b>	<b>1.390.437</b>	<b>-</b>	<b>265.387</b>	<b>1.822.542</b>	<b>429.530</b>	<b>332</b>	<b>3.908.228</b>
Taxa média de amortização	Indefinida a 10%	Indefinida	7%	Indefinida	20%	25%	

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**16. Empréstimos e financiamentos**

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Em moeda nacional</b>	<b>85.717</b>	7.168	<b>1.175.341</b>	120.177
Finame (a)	-	-	6	60
Finep (b)	<b>80.598</b>	-	<b>80.598</b>	-
BNDES (c)	<b>5.119</b>	7.168	<b>5.119</b>	7.168
Nota crédito de exportação (d)	-	-	<b>107.850</b>	112.949
Debêntures e CRI/Debênture (g)	-	-	<b>724.118</b>	-
Notas Comerciais (h)	-	-	<b>257.650</b>	-
<b>Em moeda estrangeira</b>	<b>761.291</b>	672.187	<b>1.283.598</b>	960.947
Capital de giro -Lei 4131 (e)	<b>761.291</b>	672.187	<b>761.291</b>	672.187
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (f)	-	-	<b>264.454</b>	240.161
Pré-pagamento de exportação - PPE (f)	-	-	<b>55.609</b>	48.599
Capital de giro (i)	-	-	<b>202.244</b>	-
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>847.008</b>	679.355	<b>2.458.939</b>	1.081.124
Circulante	<b>449.799</b>	529.035	<b>903.180</b>	882.205
Não circulante	<b>397.209</b>	150.320	<b>1.555.759</b>	198.919

**a)** Finame: 6,00% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.

**b)** Finep: Custo de TJLP + 0,20% ao ano com vencimento até novembro de 2030.

**c)** Capital de giro: Taxa de juros média de CDI + 1,80 ao ano com vencimentos até setembro de 2026.

**d)** Nota de crédito à exportação: Taxa de juros média de CDI + 1,10% ao ano com vencimento até janeiro de 2025.

**e)** Capital de giro – Lei 4.131: denominado em dólares, com taxa de juros pré-fixada de 7,06% ao ano e contrato de Swap (Instrumentos derivativos) para reais com taxa de CDI + 1,15% ao ano em 30 de setembro. Contratos com vencimento até março de 2026.

**f)** Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC) e Pré-pagamento de Exportação (PPE): denominado em dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 30 de setembro de 2024 de 6,29% ao ano + variação cambial. São diversos contratos com vencimentos até dezembro de 2026.

**g)** Debêntures: Taxa de juros média de CDI +1,00% ao ano, com vencimento até fevereiro de 2030.

**h)** Notas comerciais: Taxa de juros de CDI + 1,50% ao ano, com vencimento em dezembro de 2025.

**i)** Capital de giro: Taxa de juros média de SOFR + 2,69% ao ano, com vencimento até fevereiro de 2026.

## Notas Explicativas

AZZAS 2154

## Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	FINEP	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2022	-	156.520	9.736	166.256
Captação	-	696.847	-	696.847
Pagamento de parcelas	-	(146.847)	(3.304)	(150.151)
Pagamento de juros	-	(25.222)	(154)	(25.376)
Provisão de juros e variação cambial	-	(9.111)	890	(8.221)
Saldo em 31/12/2023	-	672.187	7.168	679.355
<b>Captação</b>	-	<b>440.000</b>	-	<b>440.000</b>
<b>Incorporação de controlada</b>	<b>80.493</b>	-	-	<b>80.493</b>
<b>Pagamento de parcelas</b>	-	<b>(422.435)</b>	<b>(2.552)</b>	<b>(424.987)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>(781)</b>	<b>(52.609)</b>	-	<b>(53.390)</b>
<b>Provisão de juros e variação cambial</b>	<b>886</b>	<b>124.150</b>	<b>503</b>	<b>125.539</b>
<b>Saldo em 30/09/2024</b>	<b>80.598</b>	<b>761.291</b>	<b>5.119</b>	<b>847.008</b>

Consolidado	FINAME	NCE	PPE	ACC	FINEP	Operação 4131	Capital de giro	Debêntures	NC	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2022	133	-	-	235.093	-	156.520	10.127	-	-	-	401.873
Captação	-	100.000	49.000	122.372	-	696.847	-	-	-	-	968.219
Aquisição de controlada	-	-	-	6.767	-	-	208	-	-	-	6.975
Pagamento parcelas	(72)	-	-	(123.000)	-	(146.847)	(3.927)	-	-	-	(273.846)
Pagamento de juros	(6)	-	-	(2.850)	-	(25.222)	(153)	-	-	-	(28.231)
Provisão de juros e variação cambial	6	12.949	(401)	1.779	-	(9.111)	913	-	-	-	6.133
Saldo em 31/12/2023	61	112.949	48.599	240.161	-	672.187	7.168	-	-	-	1.081.123
<b>Captação</b>	-	-	-	<b>147.116</b>	-	<b>440.000</b>	-	-	-	-	<b>587.116</b>
<b>Aquisição de controlada</b>	-	-	-	-	<b>80.493</b>	-	-	<b>782.024</b>	<b>566.470</b>	<b>202.801</b>	<b>1.631.788</b>
<b>Pagamento parcelas</b>	<b>(55)</b>	-	-	<b>(154.733)</b>	-	<b>(422.435)</b>	<b>(2.552)</b>	<b>(48.385)</b>	<b>(290.186)</b>	-	<b>(918.346)</b>
<b>Pagamento de juros</b>	<b>(2)</b>	<b>(14.994)</b>	-	<b>(4.798)</b>	<b>(781)</b>	<b>(52.609)</b>	-	<b>(24.893)</b>	<b>(28.135)</b>	<b>(1.072)</b>	<b>(127.284)</b>
<b>Provisão de juros e variação cambial</b>	<b>2</b>	<b>9.895</b>	<b>7.010</b>	<b>36.708</b>	<b>886</b>	<b>124.150</b>	<b>503</b>	<b>15.372</b>	<b>9.501</b>	<b>515</b>	<b>204.541</b>
<b>Saldo em 30/09/2024</b>	<b>6</b>	<b>107.850</b>	<b>55.609</b>	<b>264.454</b>	<b>80.598</b>	<b>761.291</b>	<b>5.119</b>	<b>724.118</b>	<b>257.650</b>	<b>202.244</b>	<b>2.458.939</b>

**Notas Explicativas****AZZAS** GRUPO **2154****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**16. Empréstimos e financiamentos--Continuação**

Os montantes registrados no passivo em 30 de setembro de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
2024	<b>2.881</b>	529.035	<b>29.002</b>	882.205
2025	<b>620.185</b>	148.618	<b>1.472.600</b>	172.923
2026	<b>172.032</b>	1.702	<b>292.763</b>	25.996
2027	<b>13.254</b>	-	<b>13.254</b>	-
2028	<b>13.254</b>	-	<b>351.348</b>	-
2029	<b>13.254</b>	-	<b>150.539</b>	-
2030	<b>12.148</b>	-	<b>149.433</b>	-
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>847.008</b>	679.355	<b>2.458.939</b>	1.081.124

Os contratos de Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e com carta fiança bancária.

A Companhia possui debêntures e notas comerciais que contém cláusulas restritivas que requerem a manutenção de índices financeiros com parâmetros pré-estabelecidos apurados com base nas demonstrações contábeis consolidadas, conforme descritos abaixo:

Operação	2ª emissão Debêntures	2ª Nota Comercial	1ª emissão
	Cidade Maravilhosa	Cidade Maravilhosa	CRI/Debêntures Cidade Maravilhosa
	Semestral	Semestral	Semestral
	Indicadores:	Indicadores:	Indicadores:
Cláusulas restritivas	Dívida Líquida/ EBITDA (excluindo a perda por impairment de ativos) - menor que 2,0x até a data de vencimento	Dívida Líquida/ EBITDA (excluindo a perda por impairment de ativos) menor que 2,0x até a data de vencimento	Dívida Líquida/ EBITDA (excluindo a perda por impairment de ativos) menor que 2,0x até a data de vencimento

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Em 31 de dezembro de 2023, em decorrência da contabilização da perda por impairment, a Companhia não cumpriu os indicadores mencionados na tabela acima, porém na mesma data não havia sido exigido o vencimento antecipado por nenhuma instituição financeira.

Em 21 de março de 2024, a Companhia concluiu as negociações com todos os credores e obteve os respectivos *waivers* para as dívidas citadas, exceto pela 1ª série de debêntures que foi liquidada em 28 de fevereiro de 2024. Além disso, os respectivos contratos foram aditados, ajustando a redação do *covenant* para que o cálculo de EBITDA seja feito excluindo lançamentos de perdas por impairment de ativos. Desta forma, foram realizadas as reclassificações entre circulante e não circulante considerando os vencimentos originais dos contratos.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia está cumprindo os indicadores da tabela acima.

#### Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados "Arezzo", utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 30 de setembro de 2024 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$ 57 (R\$246 em 31 de dezembro de 2023).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

**Notas Explicativas****AZZAS** GRUPO **2154****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais	<b>335.878</b>	255.918	<b>1.029.041</b>	456.889
Operação de risco sacado <sup>(i)</sup>	<b>369.141</b>	343.053	<b>555.012</b>	367.489
Partes relacionadas (Nota 11.a)	<b>33.583</b>	49.091	-	-
Fornecedores estrangeiros	<b>15.324</b>	9.313	<b>187.696</b>	10.086
<b>Total de fornecedores</b>	<b>753.926</b>	657.375	<b>1.771.749</b>	834.464

(i) A Companhia possui contratos firmados com alguns bancos, sendo os valores mais relevantes com o Banco Itaú Unibanco S/A e Banco Santander S/A, para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores, os quais ficam expostos aos juros, transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

## 18. Operações de arrendamento mercantil

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 788 contratos.

Nesta avaliação constatou-se que 348 foram classificados nas isenções da norma e 440 dentro do escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a.a. a 2,5% a.a. e no Brasil de 3,6% a.a. a 16,5% a.a. em 30 de setembro de 2024.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação****a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Total de direito de uso de bens em 31/12/2022	144.430	357.442
Adições	106.331	222.264
Baixas	(5.683)	(14.761)
Depreciação	(34.487)	(85.104)
Variação cambial	-	(5.347)
Transferência	(45.497)	-
Total de direito de uso de bens em 30/09/2023	165.094	474.494
Total de direito de uso de bens em 31/12/2023	169.934	484.080
Aquisição de controlada	-	289.657
Adições	21.944	122.685
Baixas	(2.647)	(53.343)
Depreciação	(27.269)	(102.774)
Variação cambial	-	12.300
Transferência	-	(38)
<b>Total de direito de uso de bens em 30/09/2024</b>	<b>161.962</b>	<b>752.567</b>

**b) Movimentação do passivo de arrendamento**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Passivo de arrendamento em 31/12/2022	149.132	374.537
Adições	106.331	222.264
Variação Cambial	-	(5.492)
Baixas	(6.023)	(16.162)
Pagamento passivo de arrendamento	(44.692)	(102.121)
Apropriação de juros	17.347	30.522
Transferência	(47.754)	-
Passivo de arrendamento em 30/09/2023	174.341	503.548
Passivo de arrendamento em 31/12/2023	180.302	515.185
Aquisição de controlada	-	322.717
Adições	21.944	122.685
Variação Cambial	-	12.552
Baixas	(2.795)	(57.022)
Pagamento passivo de arrendamento	(38.045)	(131.375)
Apropriação de juros	16.273	43.023
<b>Passivo de arrendamento em 30/09/2024</b>	<b>177.679</b>	<b>827.765</b>
<b>Circulante</b>	<b>31.113</b>	<b>201.569</b>
<b>Não circulante</b>	<b>146.566</b>	<b>626.196</b>

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação****c) Compromissos futuros**

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2024:

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2024	8.460	52.827	13.672	72.513
2025	31.082	204.903	49.760	271.041
2026	30.626	186.286	45.783	232.634
2027	26.618	146.767	38.340	176.199
2028 em diante	80.893	236.982	105.873	275.785
<b>Total</b>	<b>177.679</b>	<b>827.765</b>	<b>253.428</b>	<b>1.028.172</b>
Potencial crédito de PIS e COFINS	(16.435)	(69.681)	(23.442)	(87.564)

**19. Capital social e reservas****19.1. Capital social**

Em 30 de setembro de 2024 a composição do capital social da Companhia era de 206.489 mil ações ordinárias (110.989 mil ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023).

	Ações em milhares	Capital Social R\$
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>110.186</b>	<b>1.671.716</b>
Incorporação de ações	803	66.513
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>110.989</b>	<b>1.738.229</b>
Emissão de novas ações (a)	95.500	578.954
<b>Saldo em 30/09/2024</b>	<b>206.489</b>	<b>2.317.183</b>

- a) Com a consumação da operação, a Arezzo&Co passa a ser denominada Azzas 2154 e seu capital social é aumentado em R\$578.954 (quinhentos e setenta e oito milhões, novecentos e cinquenta e quatro mil), mediante a emissão de 95.500.607 (noventa e cinco milhões, quinhentos mil, seiscentas e sete) novas ações ordinárias, nominais, escriturais e sem valor nominal, subscritas pelos administradores Grupo Soma por conta e ordem de seus acionistas, na proporção de suas respectivas participações.

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 19. Capital social e reservas--Continuação

##### 19.1. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2024 o saldo de ações em tesouraria é de R\$1.349 (R\$9.923 em 31/12/2023), correspondente a 22.655 (Vinte e dois mil seiscentas e cinquenta e cinco) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$ 59,55 (R\$ 64,07 em 31 de dezembro de 2023).

#### 20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

##### 20.1. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$32.960 referente a distribuição de proventos, com base na reserva de lucros do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023.

Em 05 de julho de 2024 o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 60.000 referente a distribuição de proventos, com base na reserva de lucros do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2024, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 11 de julho de 2024.

A administração da Companhia propôs a seguinte destinação para o lucro líquido apurado no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, no valor de R\$399.400, conforme segue:

- (a) R\$19.970 à constituição de reserva legal, nos termos do art. 193 da Lei das S.A.;
- (b) R\$318.290 à reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei das S.A.;
- (c) R\$19.022 para a execução do orçamento de capital da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.; e
- (d) R\$42.118 já distribuídos e pagos, considerando valores líquidos atribuídos a título de juros sobre capital próprio.

##### 20.2. Juros sobre o capital próprio-Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas informações trimestrais, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos --Continuação****20.2 Juros sobre o capital próprio-Lei nº 9.249/95--Continuação**

Em 26 de junho de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$94.195 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em uma única parcela em 01 de setembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$44.924 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre capital próprio, com base na reserva de lucros do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$42.118 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre capital próprio, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

**21. Resultado por ação**

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 30 de setembro de 2023.

**a) Lucro básico por ação**

	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Lucro líquido do período	<b>408.981</b>	277.630
Média ponderada de ações emitidas	<b>119.792</b>	110.430
<b>Lucro básico por ação - R\$</b>	<b>3,4141</b>	2,5141

**b) Lucro diluído por ação**

	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Lucro líquido do período	<b>408.981</b>	277.630
Média ponderada de ações emitidas	<b>119.792</b>	110.430
Ajuste por plano baseado em ações	<b>3.542</b>	2.879
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	<b>123.334</b>	113.309
<b>Lucro diluído por ação - R\$</b>	<b>3,3160</b>	2,4502

**Notas Explicativas****AZZAS** GRUPO **2154****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**22. Receita operacional líquida**

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>3.617.493</b>	3.496.659	<b>5.943.265</b>	4.286.320
Devolução de vendas	<b>(190.490)</b>	(190.355)	<b>(517.152)</b>	(346.832)
Descontos e abatimentos	<b>(3.918)</b>	(5.575)	<b>(78.181)</b>	(14.825)
Impostos sobre vendas	<b>(187.209)</b>	(447.968)	<b>(372.021)</b>	(502.526)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>3.235.876</b>	2.852.761	<b>4.975.911</b>	3.422.137

**23. Informações por segmento**

Os produtos da Companhia são distribuídos por marcas e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

1. Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
2. A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
3. As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

**Notas Explicativas****AZZAS** GRUPO **2154****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**23. Informações por segmento--Continuação**

A receita bruta consolidada registrada e segregada por portfólio de marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

<b>Marca*</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>Canal</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
<b>Receita bruta</b>	<b>5.943.265</b>	4.286.320	<b>Receita bruta</b>	<b>5.943.265</b>	4.286.320
Calçados e acessórios	<b>3.452.420</b>	3.290.252	Multimarca	<b>1.547.380</b>	1.158.341
Vestuário masculino	<b>1.160.860</b>	990.869	Lojas próprias	<b>1.490.003</b>	900.790
Vestuário feminino	<b>831.788</b>	-	Web commerce	<b>1.394.083</b>	920.958
Vestuário democrático	<b>494.448</b>	-	Franquias	<b>1.127.819</b>	948.243
Outros	<b>3.749</b>	5.199	Internacional	<b>317.046</b>	330.229
			Outros	<b>66.934</b>	27.759

\* As marcas são agrupadas por portfólio, como segue:

- Calçados e Acessórios consolida as marcas: Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Carol Bassi, Alme, Vans, Vicenza, Paris Texas e Troc.
- Vestuário Feminino consolida as marcas: Farm, Farm Global, Animale, NV, Cris Barros, Maria Filó, Foxton, Fábula e Off Premium.
- Vestuário Masculino consolida as marcas: Reserva, Oficina Reserva, Reserva Mini, Reserva Simples, Reserva Go, Reversa, Baw e Reserva Ink.
- Vestuário Democrático consolida as marcas: Hering, Hering Kids, Hering Sports, Hering Intimates e Dzarm.
- Outros considera valores referentes a saldo em indústria.

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 24. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	<b>(1.614.959)</b>	(1.468.804)	<b>(2.339.250)</b>	(1.590.073)
Despesas comerciais	<b>(799.416)</b>	(677.117)	<b>(1.754.792)</b>	(1.177.006)
Despesas administrativas e gerais	<b>(267.596)</b>	(232.881)	<b>(453.569)</b>	(278.459)
Outras receitas operacionais	<b>165.866</b>	33.918	<b>195.631</b>	49.907
Outras despesas operacionais	<b>(19.477)</b>	(11.395)	<b>(26.895)</b>	(21.009)
	<b>(2.535.582)</b>	(2.356.279)	<b>(4.378.875)</b>	(3.016.640)
<b>Despesas por natureza</b>				
Depreciação e amortização	<b>(93.327)</b>	(87.602)	<b>(243.064)</b>	(159.463)
Despesas com pessoal	<b>(347.966)</b>	(326.099)	<b>(711.322)</b>	(469.772)
Matéria prima e materiais de uso e consumo	<b>(1.627.571)</b>	(1.483.751)	<b>(2.353.853)</b>	(1.610.266)
Fretes	<b>(57.136)</b>	(67.876)	<b>(161.335)</b>	(118.462)
Despesas com ocupação de loja (i)	<b>(18.233)</b>	(28.833)	<b>(89.944)</b>	(60.616)
Despesas com marketing	<b>(193.945)</b>	(179.525)	<b>(393.391)</b>	(310.847)
Utilidades e serviços	<b>(341.513)</b>	(209.620)	<b>(537.966)</b>	(314.546)
Crédito extemporâneo (ii)	<b>156.149</b>	10.934	<b>172.306</b>	21.262
Outras receitas operacionais	<b>9.718</b>	20.360	<b>23.325</b>	24.576
Outras despesas operacionais	<b>(21.758)</b>	(4.267)	<b>(83.631)</b>	(18.506)
	<b>(2.535.582)</b>	(2.356.279)	<b>(4.378.875)</b>	(3.016.640)

(i) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

(ii) Os créditos extemporâneos líquidos reconhecidos no período de 30 de setembro de 2024 referem-se a IRPJ e CSLL sobre o reconhecimento complementar do benefício fiscal de ICMS, principalmente.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

A Controladora e suas controladas gerenciam continuamente os riscos de todos os instrumentos financeiros atribuídos a sua operação, buscando minimizar potenciais efeitos adversos no resultado financeiro.

Em 30 de setembro de 2024, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	<b>Mensuração</b>	
	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Custo amortizado</b>
<b>Ativos</b>		
Caixas e equivalentes de caixa	-	162.438
Aplicações financeiras	612.350	-
Instrumentos financeiros derivativos	88.872	-
Contas a receber de clientes	-	2.523.062
<b>Passivos</b>		
Empréstimos e financiamentos	-	2.458.939
Fornecedores	-	1.771.749
Arrendamento	-	827.765
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	221.739
Instrumentos financeiros derivativos	4.335	-

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido da estimativa para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

**Notas Explicativas****AZZAS** GRUPO **2154****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação****25.1 Classificação dos Instrumentos Financeiros por Categoria**

A Companhia usa o Valor Justo Hierárquico para classificar e divulgar a mensuração de seus instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	30/09/2024		31/12/2023	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	<b>162.438</b>		73.316	
Aplicações financeiras	<b>612.350</b>	<b>612.350</b>	676.398	676.398
Instrumentos financeiros derivativos	<b>88.872</b>	<b>88.872</b>	78.211	78.211
Contas a receber de clientes	<b>2.523.062</b>		1.128.687	
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	<b>2.458.939</b>		1.081.124	
Fornecedores	<b>1.771.749</b>		834.464	
Instrumentos financeiros derivativos	<b>4.335</b>	<b>4.335</b>	137.681	137.681
Arrendamento	<b>827.765</b>		515.185	
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	<b>221.739</b>		121.675	

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros no nível 2 (avaliação de preços observáveis).

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### 25.2 Gestão de Risco

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco Cambial;
- Risco de Taxa de Juros;
- Risco de Crédito;
- Risco de Liquidez; e
- Gestão de Capital.

##### 25.2.1 Risco Cambial

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas e importação de mercadorias, estão vinculadas a estas moedas. Para minimizar o risco cambial, há proteção da moeda por meio de Hedge.

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o valor da exposição líquida vinculada por moeda estrangeira é representada por:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	30.997	36.909
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira (ii)	(320.063)	(960.947)
Fornecedores em moeda estrangeira	(187.696)	(10.086)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(476.762)</b>	<b>(934.124)</b>

(i) Desconsiderados os saldos de terceiros das controladas no exterior.

(ii) Desconsiderados saldos de empréstimos com swap contratados (operação 4131) e aqueles empréstimos contratados em Dólar por controladas no exterior.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de setembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação****25.2.1 Risco cambial--Continuação**

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 30 de setembro de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
			25% de apreciação	50% de apreciação
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	30.997	38.746	46.496
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(320.063)	(400.079)	(480.095)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(187.696)	(234.629)	(281.485)
Apreciação da taxa de câmbio em referência			25%	50%
<b>Efeito no lucro antes da tributação</b>	R\$		<b>(119.200)</b>	<b>(238.322)</b>
<b>Dólar</b>			<b>5,45</b>	<b>6,81</b>

**25.2.2 Risco de Taxa de Juros**

A Companhia é exposta a riscos relacionados às oscilações na taxa de juros de seus instrumentos financeiros vinculados principalmente ao CDI, mas também a TJLP e SOFR.

No trimestre findo em 30 de setembro de 2024, os saldos de Empréstimos e Financiamentos e sua composição em relação à taxa de juros era a seguinte:

	<b>30/09/2024</b>	<b>%</b>
Fixos	320.069	14,0
TJLP	80.598	3,0
SOFR	202.244	8,0
CDI	1.856.028	75,0
	<b>2.458.939</b>	<b>100,0</b>

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação****25.2.2 Risco de taxas de juros--Continuação**

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de setembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 30 de setembro de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e considerando o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de setembro de 2024 projetando os índices e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

<b>Operação</b>	<b>Cenário provável</b>	<b>Cenário A</b>	<b>Cenário B</b>
<b>Aumento da despesa financeira</b>			
Financiamentos – TJLP	5.569	6.962	8.354
Financiamentos – SOFR	10.031	12.539	15.047
Financiamentos – CDI	197.667	247.084	296.499
<b>Totais</b>	<b>213.267</b>	<b>266.585</b>	<b>319.900</b>
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros		25%	50%
TJLP	6,91%	8,64%	10,37%
SOFR	4,96%	6,20%	7,44%
CDI	10,65%	13,31%	15,98%

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### 25.2.3. Risco de Crédito

O Risco de crédito é a possibilidade de perdas relacionadas ao grau de incerteza quanto à capacidade de cliente e/ou contraparte em cumprir com suas obrigações.

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito em suas atividades operacionais, principalmente pelos saldos a Receber de Clientes e de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 30 de setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou estimativa para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

##### 25.2.4 Risco de Liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	1.025.531	1.921.798	<b>2.947.329</b>
Fornecedores	1.771.749	-	<b>1.771.749</b>
Arrendamento	275.381	752.791	<b>1.028.172</b>
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	30.622	191.117	<b>221.739</b>

##### 25.2.5 Gestão de Capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um rating de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houve mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 30 de setembro de 2024 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

## 25.2.5 Gestão de Capital--Continuação

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023 podem ser assim sumariados:

	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Empréstimos e financiamentos	(2.458.939)	(1.081.124)
Caixa e equivalência de caixa	162.438	73.316
Aplicações financeiras	612.350	676.398
<b>Deficiência líquida de caixa</b>	<b>(1.684.151)</b>	<b>(331.410)</b>
<b>Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>7.865.406</b>	<b>2.909.553</b>
<b>Índice de alavancagem financeira</b>	<b>(21,4%)</b>	<b>(11,3%)</b>

## 26. Resultado financeiro

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	14.567	25.265	46.277	42.962
Juros ativos	8.182	6.032	11.721	6.215
Variação monetária ativa	75	3.284	520	3.741
Outras receitas	8.477	9.998	7.557	4.155
	<b>31.301</b>	<b>44.579</b>	<b>66.075</b>	<b>57.073</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos	(46.633)	(37.360)	(111.713)	(74.427)
Despesas bancárias	(7.304)	(7.169)	(11.527)	(9.429)
Despesas com custas cartoriais	(754)	(1.988)	(767)	(2.008)
Juros de arrendamento	(16.273)	(17.347)	(43.023)	(30.522)
Juros sobre mútuo	(13.509)	(11.768)	-	-
Taxa de administração de cartão de crédito	(10.744)	(9.722)	(54.235)	(33.376)
Ajuste valor presente	(40.780)	-	(70.672)	-
Outras despesas	(2.432)	(2.587)	1.551	(7.907)
	<b>(138.429)</b>	<b>(87.941)</b>	<b>(290.386)</b>	<b>(157.669)</b>
<b>Variação cambial, líquida</b>	<b>(19.148)</b>	<b>(33.574)</b>	<b>(12.535)</b>	<b>(30.782)</b>
<b>Total</b>	<b>(126.276)</b>	<b>(76.936)</b>	<b>(236.846)</b>	<b>(131.378)</b>

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>	<b>146.389</b>	22.523	<b>168.736</b>	28.898
Taxa de franquia (i)	(799)	803	(1.237)	803
Reembolso de despesas com devoluções	1.564	1.301	1.564	1.301
Créditos extemporâneos de impostos (ii)	156.149	13.556	172.306	25.667
Recuperação de despesa	8.073	6.876	9.775	8.938
Receita na alienação de imobilizado e Intangível	60	-	5.844	595
Receitas diversas	819	11.382	7.379	12.603
Plano de opções de ações e ações restritas	(14.789)	(13.630)	(14.789)	(13.630)
Despesa na alienação de imobilizado e Intangível	(133)	2.235	(3.191)	(1.122)
Despesas diversas	(4.555)	-	(8.915)	(6.257)
<b>Total</b>	<b>146.389</b>	22.523	<b>168.736</b>	28.898

(i) Os valores de taxa de Franquia são líquidos de receitas.

(ii) Os créditos extemporâneos líquidos reconhecidos no período de 30 de setembro de 2024 referem-se a IRPJ e CSLL sobre o reconhecimento complementar do benefício fiscal de ICMS, principalmente.

**Notas Explicativas****AZZAS 2154****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 28. Pagamento baseado em ações

## 28.1 Plano de ações restritas

	<b>1ª Outorga 2017</b>	<b>2ª Outorga 2018</b>	<b>3ª Outorga 2019</b>	<b>5ª outorga 2021</b>	<b>6ª e 7ª outorga 2022</b>	<b>8ª outorga 2023</b>
Saldo em 31/12/2019	398.641	80.960	26.606	-	-	-
Exercício	(99.660)	(8.995)	(2.661)	-	-	-
Baixas (**)	(52.799)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2020	246.182	71.965	23.945	-	-	-
Outorga (*)	-	-	-	45.492	-	-
Exercício	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-	-	-
Baixas (**)	-	(8.205)	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2021	123.091	45.768	21.284	45.492	-	-
Outorga (*)	-	-	-	-	66.937	-
Exercício	(123.091)	(45.768)	(5.321)	(4.402)	-	-
Baixas (**)	-	-	-	(1.471)	-	-
Saldo em 31/12/2022	-	-	15.963	39.619	66.937	-
Outorga (*)	-	-	-	-	-	87.183
Exercício	-	-	(15.963)	(3.880)	(6.262)	-
Baixas (**)	-	-	-	(4.700)	(4.320)	-
Saldo em 31/12/2023	-	-	-	31.039	56.355	87.183
<b>Exercício</b>	-	-	-	(7.319)	(5.614)	(7.849)
<b>Baixas (**)</b>	-	-	-	(1.765)	(5.832)	(8.698)
<b>Saldo em 30/09/2024</b>	-	-	-	<b>21.955</b>	<b>44.909</b>	<b>70.636</b>

(\*) Outorga antes dos efeitos dos impostos e condições de performance do Plano de ações restritas

(\*\*) Baixas pelo desligamento de funcionários participantes do plano de opções de ações ou pelo não exercício das ações

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No período findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$1.886 (R\$1.918 em 30 de setembro de 2023) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

**Notas Explicativas****AZZAS** 2154**Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 28. Pagamento baseado em ações--Continuação

## 28.2 Opções de Ações

Quantidade máxima de ações	1ª Outorga	2ª Outorga
	2021	2022
Prazo de carência a partir da outorga		
Até 30 dias da data da outorga	39.805	17.551
A partir do primeiro aniversário	184.790	96.527
A partir do segundo aniversário	184.790	96.527
A partir do terceiro aniversário	369.580	193.054
A partir do quarto aniversário	1.108.742	579.164
Total de opções outorgadas	1.887.707	982.823
Baixa	(195.506)	-
Opções exercidas	(39.805)	(17.551)
<b>Saldo em 30/09/2024</b>	<b>1.652.396</b>	<b>965.272</b>

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No período findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$7.943 (R\$11.712 em 30 de setembro de 2023) referente à despesa do plano de opções de ações reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

**Notas Explicativas****AZZAS** GRUPO **2154****Notas explicativas às informações trimestrais**

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

## 29. Subvenções governamentais

Crédito presumido de ICMS

No período findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$639.764 (R\$252.628 em 30 de setembro de 2023) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	<b>217.645</b>	83.318	<b>280.374</b>	113.201
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	<b>238.027</b>	134.701	<b>327.057</b>	134.701
Benefícios fiscais ICMS BA (c)	-	-	<b>6.387</b>	4.726
Benefícios fiscais ICMS GO(d)	-	-	<b>21.765</b>	-
Benefícios fiscais ICMS SC (e)	-	-	<b>4.181</b>	-
<b>Total</b>	<b>455.672</b>	218.019	<b>639.764</b>	252.628

- a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de crédito presumido de ICMS.
- b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu crédito presumido de ICMS, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.
- c) O Estado da Bahia, através da Lei 7.025 de 24 de janeiro de 1997 regulamentada pelo Decreto nº 6734 de 09 de setembro de 1997, firmou-se o benefício do Crédito Presumido do ICMS, cujo protocolo de intenção viabiliza a implantação de uma unidade industrial destinada a fabricação de calçados, mediante a ações reciprocamente condicionadas para incremento socioeconômico e produtivo no Estado.
- d) O Estado de Goiás, através do art. 8º, VIII e art. 11º, III, LII, LIII e LIV, Anexo IX do RCTE-GO do RCTE-GO, e art. 5º da Lei 20.787/2020, Anexo II, do Decreto 9.724/2020, concedeu crédito presumido de ICMS aos estabelecimentos industriais fabricantes de vestuário para estímulo ao desenvolvimento e ampliação da indústria têxtil e comercialização de artigos de vestuário.
- e) O Estado de Santa Catarina, através do art. 246º, Anexo 02 do RICMS/SC outorgou o tratamento tributário diferenciado, TTD 410, concedendo crédito presumido de ICMS em operações com artigos importados destinados à revenda.

## Notas Explicativas

**AZZAS** 2154  
GRUPO S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

#### 30. Eventos subsequentes

Conforme comunicado a mercado divulgado em 29 de outubro de 2024, em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada na mesma data, foi aprovada a celebração, entre a Companhia e a Calçados Vicenza S.A., sua subsidiária integral, do “Instrumento Particular de Protocolo e Justificação de Incorporação da Calçados Vicenza S.A. pela Azzas 2154 S.A.”, o qual disciplina os termos e condições para a incorporação, pela Companhia, da Vicenza.

Nesta data, a Companhia é titular da totalidade das ações de emissão da Vicenza. Dessa forma, Incorporação será realizada sem relação de substituição, e não acarretará aumento de capital da Companhia nem a emissão de novas ações pela Companhia. Portanto, a Incorporação será implementada sem diluição do capital social da Companhia.

A Vicenza é uma sociedade anônima, com sede na cidade de Igrejinha, no Estado do Rio Grande do Sul, que tem como objeto social, dentre outras atividades, a indústria e beneficiamento de calçados e bolsas e serviços de modelagem em calçados.

Nos termos do Protocolo e Justificação, com a conclusão da Incorporação, a Vicenza será extinta de pleno direito e para todos os fins, e a Companhia sucederá a Vicenza, a título universal e sem solução de continuidade, em todos os direitos e obrigações.

A incorporação terá efeitos a partir de 01 de dezembro de 2024.

## **Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**

### **COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES**

O resultado apurado no trimestre não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, que, por consequência, são mantidas pela Companhia.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista  
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil  
Telefone +55 (51) 3327-0200  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas da

Azzas 2154 S.A.

Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Azzas 2154 S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 13 de novembro de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 (“Companhia”), declaram que: (i) nos termos da lei e do Estatuto Social da Companhia, reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 30 de setembro de 2024.

Belo Horizonte, 13 de novembro de 2024.

Alexandre Café Birman  
Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva  
Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social, reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 30 de setembro de 2024. Belo Horizonte, 13 de novembro de 2024.

Alexandre Café Birman  
Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva  
Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores