

AZZAS

2154

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

FATO RELEVANTE

AZZAS 2154 S.A. ("Companhia" ou "Azzas 2154"), em observância ao artigo 157, § 4º, da Lei n.º 6.404, de 1976 ("Lei das S.A."), e à Resolução CVM n.º 44, de 2021, vem informar que o Sr. Rafael Sachete da Silva ("Rafael") deixará de ocupar os cargos de Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores da Companhia para assumir outro desafio dentro do grupo Azzas 2154, a partir de 1º de setembro de 2025. Em substituição ao Sr. Rafael, o Conselho de Administração elegeu, nesta data, o Sr. Eric Alencar ("Eric") como novo Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores, com efeito a partir de 1º setembro de 2025.

O Sr. Rafael permanecerá como membro da Diretoria Estatutária da Companhia e passará a ocupar a posição de CEO da BU Shoes & Bags no grupo Azzas 2154. Essa transição está alinhada às necessidades estratégicas do negócio, tendo em vista o profundo conhecimento do Sr. Rafael sobre a vertical, as pessoas e os processos, além de seu histórico no Azzas 2154, de forma que sua atuação será essencial para a retomada do crescimento e para consolidar a BU como alavanca de rentabilidade e geração de caixa para o grupo.

O Sr. Eric possui sólida trajetória em gestão financeira, aliada à visão estratégica e profundo entendimento de modelagens de negócio, competências fundamentais para impulsionar essa nova fase focada na integração e busca por eficiência na Companhia. Eric possui mais de 20 anos de experiência, tendo atuado como CFO do Aché Laboratórios Farmacêuticos, do Grupo Oncoclínicas e da Cyrela e também como conselheiro e diretor vice-presidente e finanças de relações com investidores no Grupo Carrefour. É formado em Engenharia Robótica pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo e possui MBA pela The Wharton School, University of Pennsylvania.

Por fim, a Companhia esclarece que na videoconferência de Resultados do 2T25, a ser realizada em 8 de agosto de 2025 (sexta-feira), às 11h00min, também serão esclarecidas as alterações acima descritas, além da apresentação dos resultados do 2T25.

Belo Horizonte/MG, 7 de agosto de 2025.

RAFAEL SACHETE DA SILVA

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores

AZZAS

2154

Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76

Company's Registry (NIRE) 31.300.025.91-8 | CVM Code No. 02234-9

MATERIAL FACT

AZZAS 2154 S.A. ("Company" or "Azzas 2154"), in compliance with Article 157, Paragraph 4, of Law No. 6,404 of 1976 ("Brazilian Corporate Law"), and CVM Resolution No. 44 of 2021, hereby informs that Mr. Rafael Sachete da Silva ("Rafael") will no longer serve in his positions as Chief Financial, Corporate, and Investor Relations Officer of the Company to take on another challenge within the Azzas 2154 group, effective as of September 1st, 2025. In replacement of Mr. Rafael, the Company's Board of Directors has, on this date, appointed Mr. Eric Alencar ("Eric") as the new Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer, with effect as of September 1st, 2025.

Mr. Rafael will remain a statutory officer of the Company and will take on the position of CEO of the Shoes & Bags BU in the Azzas 2154 group. This transition is aligned with the strategic needs of the business, considering Mr. Rafael's deep knowledge of the vertical, people, and processes, as well as his track record at Azzas 2154, so that his performance will be essential to resume the growth and consolidate the BU as a lever for profitability and cash generation for the group.

Mr. Eric brings a solid background in financial management, combined with strategic vision and a deep understanding of business modeling, key competencies to support this new phase focused on integration and the pursuit of efficiency in the Company. Eric has over 20 years of experience, having served as CFO of Aché Laboratórios Farmacêuticos, Grupo Oncoclínicas, and Cyrela, and also as board member and vice-president of finance and investor relations officer with Grupo Carrefour. He holds a degree in Robotics Engineering from the Polytechnic School of the University of São Paulo and an MBA from The Wharton School, University of Pennsylvania.

Finally, the Company clarifies that during the 2Q25 Results conference call, to be held on August 8th, 2025 (Friday), at 11:00 a.m BRT (10:00 a.m. NY)., the changes described above will also be clarified, in addition to the presentation of the 2Q25 results.

Belo Horizonte/MG, August 7th, 2025.

RAFAEL SACHETE DA SILVA

Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer