



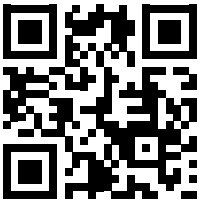
**2013**

**REPORTE INTEGRADO**



**ARGOS**

Reporte Integrado  
Versión web



**Fotografías:**

**Portada:**

Phillip Richardson, Regional USA.

Javier Velásquez, Planta Camayagua, Honduras, Regional Caribe y Centroamérica.

Laura De Armas, Planta Cartagena, Regional Colombia.

**Contraportada:**

Planta Harleyville, Regional USA.

# 2013

Un año de hitos  
transformacionales









EN ESTE REPORTE  
ESTÁN LOS DATOS  
MÁS RELEVANTES  
DE LA COMPAÑÍA  
EN **2013**



Camiones mezcladores en Charleston, Carolina del Sur, USA

## Hechos y cifras relevantes

**1**

Pág. 14

## Informe de gestión

**2**

Pág. 24

## Nuestro marco de gobierno

**3**

Pág. 48

## Cómo creamos valor

**4**

Pág. 58

## Nuestro desempeño

**5**

Pág. 70

## Anexos

**6**

Pág. 172



**... descubrimos múltiples sueños en construcción, los cuales convertimos en propios, para hacerlos realidad...**

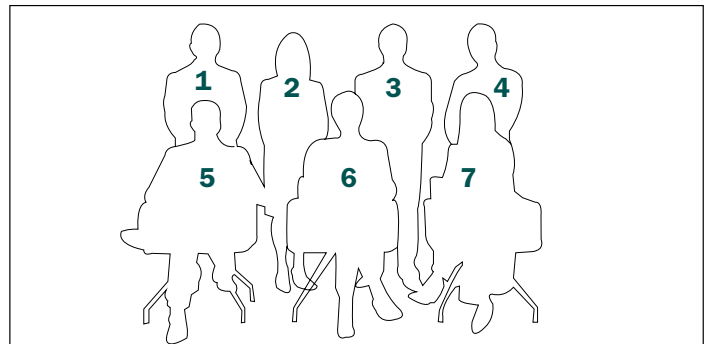


Camiones mezcladores en Panamá



# Junta Directiva





1. Esteban Piedrahíta
2. Claudia Betancourt
3. José Alberto Vélez
4. León Teicher
5. Camilo José Abello
6. Carlos Gustavo Arrieta
7. Cecilia Rodríguez

# Sobre el informe

Entregamos a nuestros grupos de interés el segundo Reporte Integrado de Argos que reúne la información relevante acerca de la estrategia de la organización, la gestión, los resultados y las perspectivas de manera que refleje el contexto social, comercial, financiero y medioambiental en el que operamos.

Este informe proporciona una representación clara y concisa de cómo la compañía evidencia su gestión y cómo crea y sostiene el valor. Es por esto que en los diferentes capítulos encontrarán información sobre nuestra estrategia, los riesgos del negocio, el modelo de operación y sus capitales, así como el desempeño y enfoque hacia el futuro en cada uno de nuestras prioridades estratégicas.

La información que se presenta aquí hace referencia a las actividades ejecutadas de enero a diciembre de 2013. Este informe es anual y la última versión publicada corresponde al ejercicio de 2012. Nuestro informe fue estructurado con base en el marco International Integrated Reporting Council (IIRC), bajo los requerimientos de la Guía del Global Reporting Initiative (GRI). En este sentido, se encuentra de conformidad con los lineamientos del GRI 4.0, opción esencial. A lo largo del documento se ubicaron sellos GRI que señalan el indicador GRI 4.0 que se aborda en la sección. Asimismo, gracias al compromiso que la organización mantiene con el respeto y la promoción de los derechos humanos, continuamente buscamos alinear nuestras estrategias, políticas y operaciones a los diez principios del Pacto Global de

Naciones Unidas. El informe muestra cómo, a través de las seis fases del Modelo de Gestión del Pacto Global de Naciones Unidas (comprometerse, definir, evaluar, implementar, medir, comunicar), trabajamos cada uno de estos diez principios. En este sentido, también ubicamos unos sellos circulares que indican tanto la fase como el principio del Pacto Global que corresponde al tema desarrollado, con el fin de que el lector identifique cómo estos principios inspiran nuestra gestión. Como anexos, incluimos una tabla GRI y otra de Pacto Global, en las cuales se encuentra consolidada esta información a manera de índice.

En este Reporte están los indicadores de todas las compañías con las que Argos consolida sus estados financieros, conforme a las normas internacionales, en sus negocios de cemento y concreto de las Regionales Colombia, Caribe y Centroamérica y USA, a menos que en alguna sección se especifique lo contrario.

No se incluyen en el alcance del presente Reporte las operaciones adquiridas en Honduras y en el sur de los Estados Unidos, por haberse realizado a finales de 2013 e inicio de 2014, ni se re expresan cifras que requieran ser aclaradas para el lector.

Al igual que en los últimos cinco años, este Reporte fue asegurado por un tercero independiente. Para el 2013, PricewaterhouseCoopers AG Ltda fue contratada para realizar el aseguramiento limitado de 16 indicadores de desempeño incluidos en el Reporte Integrado 2013 y sobre la declaración de Cementos Argos

G4-6

G4-13

G4-22

G4-23

G4-28 al 33

G4-48





S.A. con respecto a que ha presentado su Reporte Integrado 2013 de conformidad con la opción “Esencial” de la versión G4 2013 de GRI, de acuerdo con criterios de reporte establecidos por la Administración. Lo anterior fue asegurado de conformidad con las instrucciones dadas por el presidente y la alta dirección, que además revisó y aprobó el contenido del informe. El reporte de aseguramiento independiente se encuentra en la página 241 de este informe.

Este documento se encuentra disponible en la página de internet [www.argos.com.co](http://www.argos.com.co).

Para mayor información, puede comunicarse con María Isabel Echeverri al correo electrónico:

**[mecheverri@argos.com.co](mailto:mecheverri@argos.com.co)**



Planta Cartagena, Colombia

# Carta del presidente

G4-1



Durante setenta años, en Argos hemos construido progreso para Colombia; ahora, en cada uno de los países en los que tenemos presencia, descubrimos múltiples sueños en construcción, los cuales convertimos en propios, para hacerlos realidad: el de la familia que anhela una vivienda, el del padre que reforma su hogar, el del ahorrador que invierte en propiedad raíz, el del gran constructor que edifica el crecimiento de una nación, el de una comunidad que trabaja unida buscando el beneficio de todos. A cada uno de ellos le entregamos el mejor producto y servicio para que esos sueños tengan bases firmes y pilares sólidos que hagan posible el desarrollo de esas personas, de esas empresas y de esos países.

Motivados por ese deseo de generar bienestar y valor para nuestros accionistas, hoy tenemos operaciones en once países y exportamos a treinta; además, somos la compañía cementera líder en el mercado colombiano, la segunda productora de cemento del sudeste de los Estados Unidos, la tercera mayor productora de concreto en ese país y una de las dos principales, por volumen vendido, en Panamá y el Caribe. Afrontamos los retos cada día con renovada energía y obsesión por ofrecer al cliente la mejor propuesta de valor, por alcanzar la excelencia en nuestros productos y procesos para lograr mayores eficiencias. Construimos relaciones perdurables, respetuosas y mutuamente benéficas con los proveedores y distribuidores, pero, sobre todo, mantenemos nuestro indeclinable compromiso con la sostenibilidad.

Argos es un ciudadano corporativo que crea relaciones transparentes y de largo plazo con sus públicos de interés, que es respetuoso con los diferentes sistemas de gobierno, respetuoso con el ambiente, con sus colaboradores y con las comunidades, pues en la compañía tenemos la firme convicción de que solo construiremos progreso y bienestar si creamos desarrollo económico, ambiental y social simultáneamente, es decir, si establecemos un balance entre la rentabilidad económica y el respeto por las personas y por el medioambiente como la manera correcta de hacer negocios. Nuestro compromiso activo con los derechos humanos y los principios del Pacto Global es una de las manifestaciones de esta convicción. También lo es el ingreso al Índice de Sostenibilidad Dow Jones en 2013, el cual es un referente global que reconoce las buenas prácticas empresariales en esas tres dimensiones. Este logro, además de ser una satisfacción, se convierte en un aliciente para asumir nuevas responsabilidades y desafíos.

Hemos definido las prioridades en varios ejes en los que basamos nuestro actuar para soportar coherentemente esa estrategia: crecimiento, eficiencia, cultura y talento humano, ambiente e innovación. En todos ellos hubo avances significativos, como se relata en el Informe de gestión y a lo largo de este Reporte, el cual se presenta con base en las directrices y los marcos descritos en el capítulo “Sobre el informe”.

El año 2013 mostró, además de sólidos resultados en la mayoría de nuestros



mercados, incluyendo una marcada tendencia positiva en Estados Unidos, el cumplimiento de hitos transformacionales: ampliamos la base de accionistas nacionales e internacionales de Argos, permitiendo, además de la democratización de su propiedad, la consecución de importantes recursos, que de manera coherente con lo anunciado y en forma eficiente, han venido siendo invertidos en oportunidades de crecimiento que tienen sentido financiero y claramente están ajustados a nuestra estrategia; avanzamos en nuestro actuar sostenible, como lo reconoce el ingreso al Índice Dow Jones; creamos nuevos y mejores productos y fomentamos la cultura de la innovación, pero, sobre todo, trabajamos por fortalecer una cultura organizacional participativa, incluyente, responsable con la comunidad y el medioambiente, que además permite desarrollar a nuestros colaboradores íntegramente.

Hemos avanzado de manera importante en prácticas de manufactura y en la formación de conciencia del autocuidado para que todos podamos ejercer nuestras labores de manera segura, garantizando que los colaboradores regresen sanos a sus hogares al final de cada día. Allí vamos en la dirección correcta, con indicadores sustancialmente mejores, pero aún con un camino por recorrer.

De esta forma, el balance positivo de este año, sumado a siete décadas de compromiso, conocimiento, innovación y respeto, nos han demostrado que en Argos no solo confiamos en el futuro, ¡lo

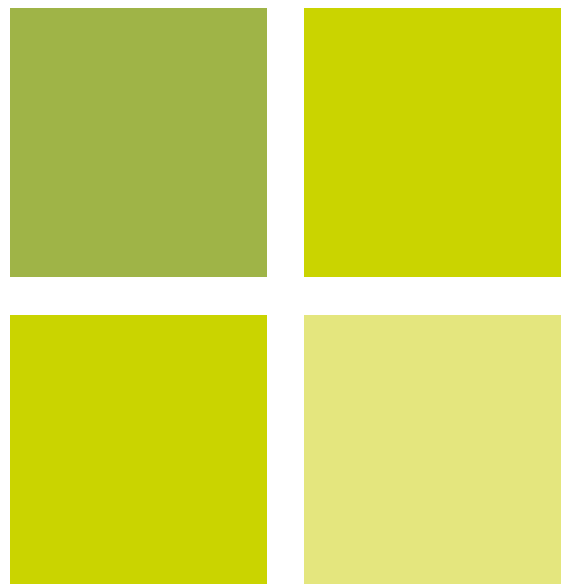
construimos! La profesionalidad y la entrega de los colaboradores, así como el respaldo de los accionistas, clientes, distribuidores, proveedores y de la sociedad en general nos motivan cada día y, finalmente, son luz verde para seguir generando crecimiento, desarrollo y bienestar en los países en los que tenemos presencia.

**Jorge Mario Velásquez J.**  
Presidente

**En Argos no solo  
confiamos en el  
futuro,  
¡lo construimos!**







# Hechos y cifras relevantes

# 1

# Hechos y cifras relevantes



Planta Sogamoso, Colombia

## Hechos relevantes

Obtuvimos la distinción Silver Class por ser la segunda mejor empresa del sector a nivel mundial en el Índice de Sostenibilidad de Dow Jones.



G4-9

G4-13

Con la adquisición de activos en Honduras, se incrementa la capacidad consolidada de producción de cemento de la compañía en un 8%, con respecto a 2012.

### 1 Ingreso al Dow Jones Sustainability Index Septiembre de 2013

MEMBER OF  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

Ingresamos tanto al índice global como al de mercados emergentes, el principal referente mundial para monitorear el desempeño de compañías líderes en términos de sostenibilidad corporativa. Fuimos la segunda mejor empresa del sector y una de las cuatro cementeras que a nivel mundial ingresaron al índice. (Ver infográfico páginas 92-93).

### 2 Emisión de acciones preferenciales Mayo de 2013



Culminó exitosamente el proceso de emisión de acciones sin derecho a voto y con dividendo preferencial, simultánea en el mercado colombiano y el internacional. En esta se recaudaron cerca de \$1.6 billones (USD880 millones) y se alcanzó una sobresuscripción de 1.53 veces. Se alcanzaron 19,000 accionistas, comparados con cerca de 6,000 antes de la emisión.

### 3 Adquisición en Honduras Septiembre de 2013



Anunciamos la adquisición del 53% de una compañía con activos cementeros en Honduras. La compra, concluida a finales del año, se cerró por cerca 230 millones de euros (USD305 millones), y amplía la capacidad de producción de Argos en 1.3 millones de toneladas por año.

### 4 Ebitda consolidado, el más alto en la historia de la organización

**\$978,108**  
millones de pesos  
(USD524 millones)

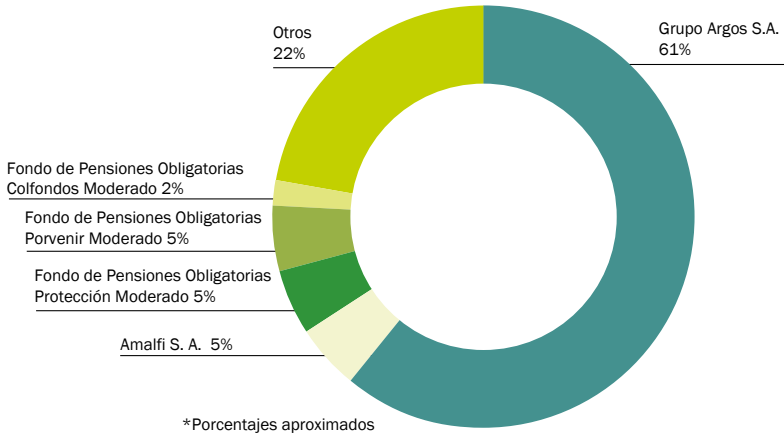
Por primera vez después de la crisis financiera, en la Regional USA obtuvimos un ebitda positivo de USD14 millones.



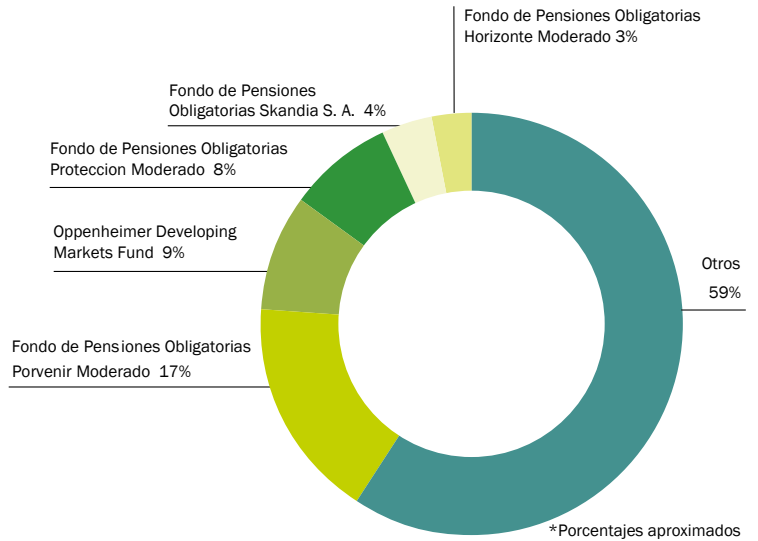


**Composición Accionaria Ordinaria \***

**G4-S1**

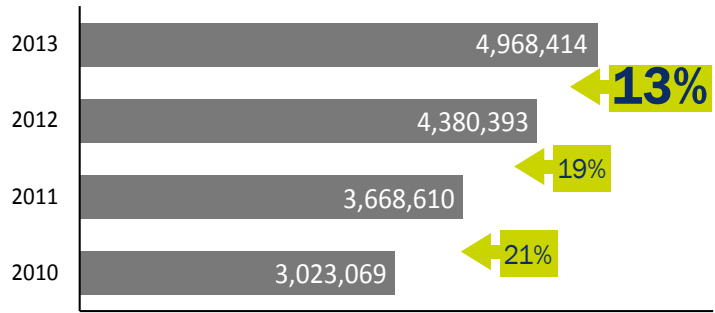
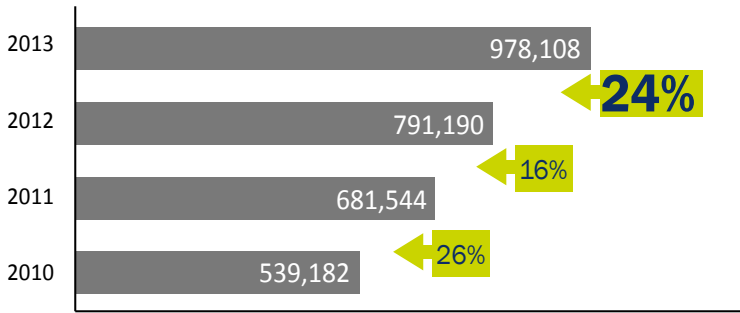


**Composición Accionaria Preferencial \***



**Ebitda consolidado**

**Ingresos operacionales consolidados**



Cifras y hechos relevantes



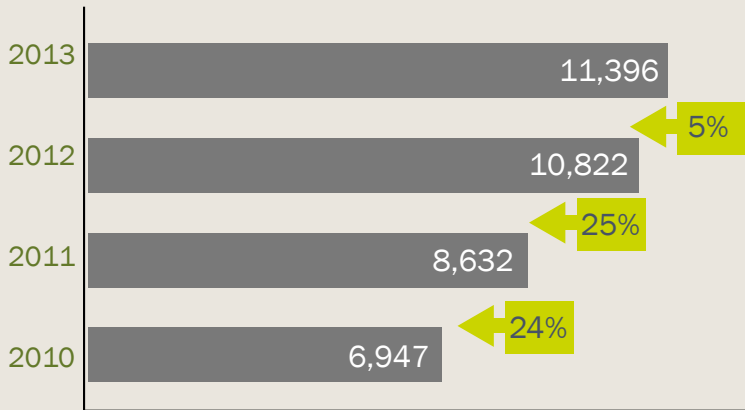
**\$978,108**  
millones de pesos  
(USD524 millones)

**\$4,968,414**  
millones de pesos  
(USD2,656 millones)



Colaborador en Planta Rioclaro, Colombia

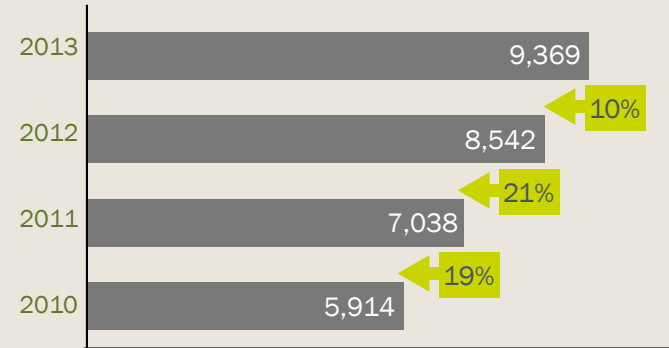
## Ventas de cemento 2013



Miles de toneladas

**11.3**  
millones de toneladas

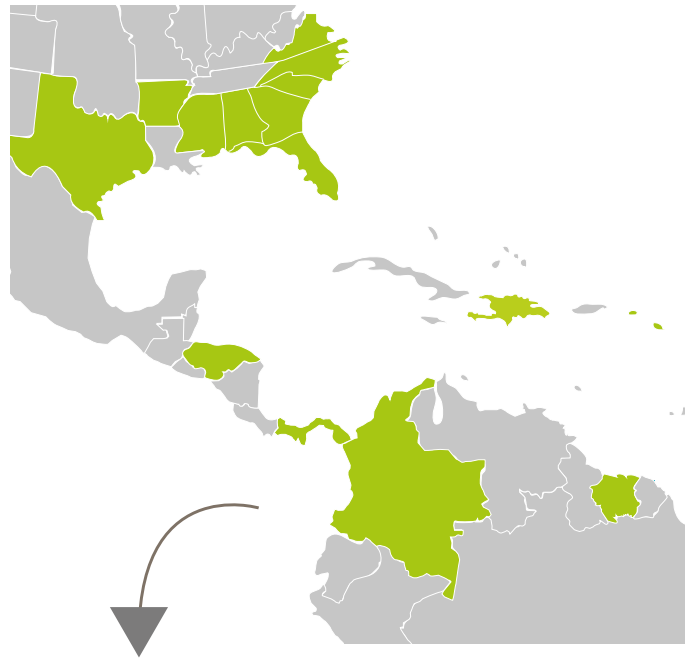
## Ventas de concreto 2013



Miles de metros cúbicos

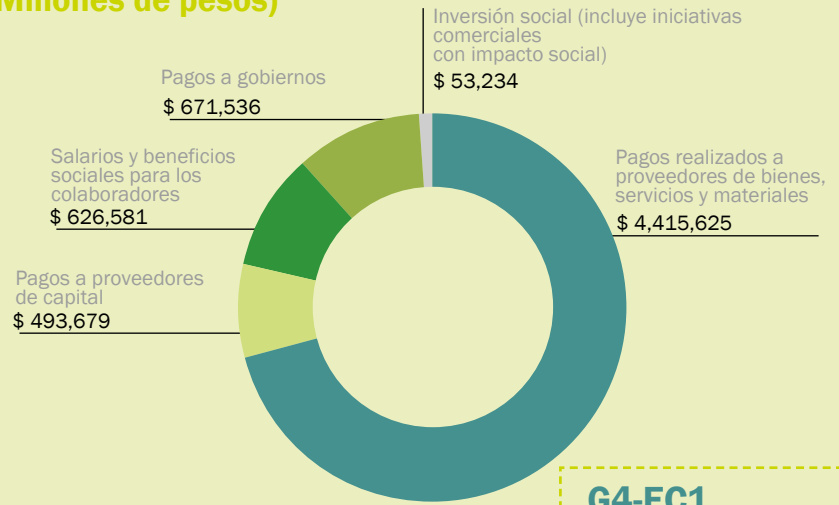
**9.3**  
millones de metros cúbicos

## Nuestra presencia





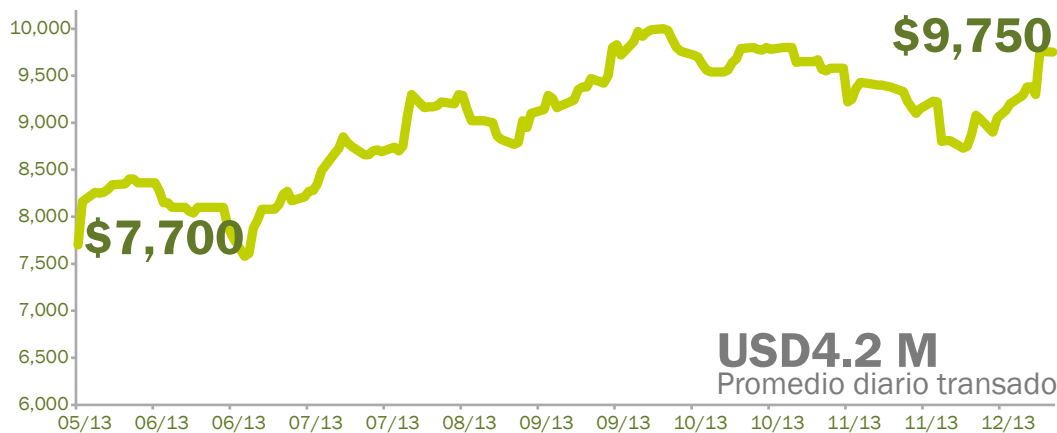
## Valor económico distribuido (Millones de pesos)



## Comportamiento de las acciones

### Preferencial

**26.6%** Variación desde la emisión  
vs. -5% del Colcap



**USD6.9**

billones

Market Cap a dic/2013

**11%** mayor frente a dic/2012

**#9**

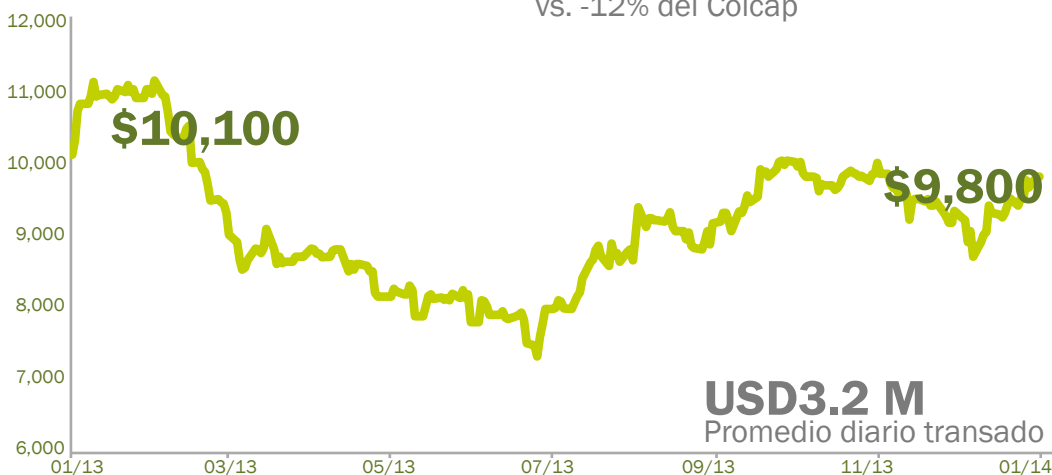
En el ranking por Market Cap en la BVC

**#6**

En la canasta del Colcap #8 en la canasta anterior\*

### Ordinaria

**-3%** Variación desde la emisión  
vs. -12% del Colcap



**USD7.4**  
millones

Promedio diario transado  
100% superior a 2012

**20** Analistas con coberturas

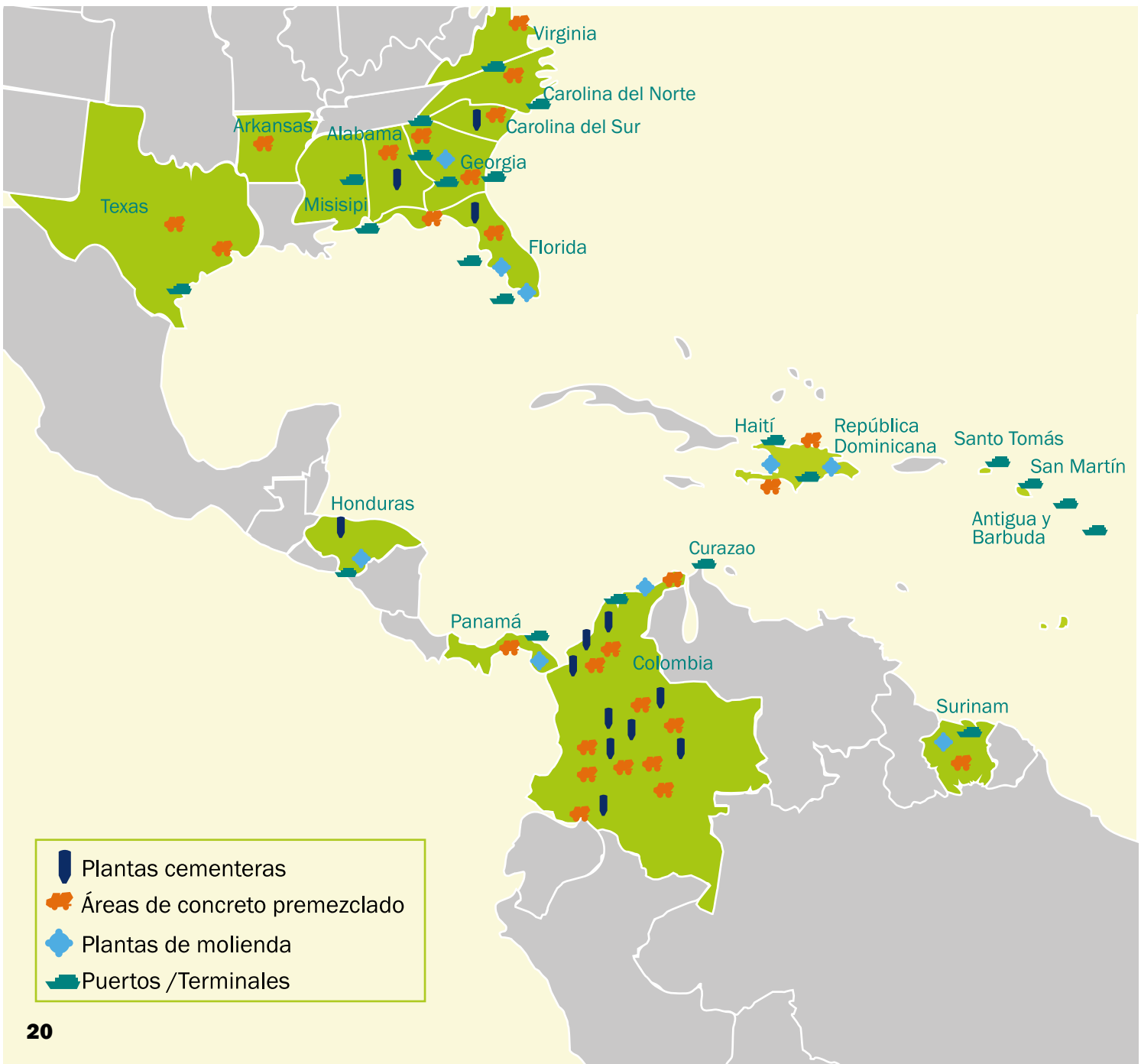
10 internacionales y 10 locales

\* Cambio en la canasta de agosto a octubre/2013 y de noviembre/2013 a enero/2014



G4-8

## Nuestras operaciones





Colaboradora en Planta Tocumen, Panamá



## Colombia

### Cemento

Líder del mercado  
Capacidad instalada **9.88 millones TPA**  
Número de plantas integradas **9**  
Número de moliendas **1**  
Puertos **1**

### Concreto

Capacidad instalada **3.99 millones m<sup>3</sup>**  
Número de plantas **67**  
Número de mezcladoras **610**

## Caribe y Centroamérica

Operaciones en Honduras, Panamá, Haití, República Dominicana, Surinam, San Martín, Santo Tomás, Antigua, Dominica y Curazao.

### Cemento

Líder del mercado hondureño  
Líder del mercado panameño  
Capacidad instalada **3.8 millones TPA**  
Número de plantas integradas **1**  
Número de moliendas **5**  
Puertos y terminales **10**

### Concreto

Capacidad instalada **0.95 millones m<sup>3</sup>**  
Número de plantas **14**  
Número de mezcladoras **178**

## Estados Unidos

### Cemento

Segundo mayor productor en el sureste  
Séptimo mayor productor en el país

Capacidad instalada **3.2 millones TPA**  
incluyendo activos de la Florida **6.64 millones TPA**

Número de plantas integradas **2**  
incluyendo activos de la Florida **3**

Número de moliendas **1**  
incluyendo activos de la Florida **3**

Puertos y terminales **9**  
incluyendo activos de la Florida **11**

### Concreto

Capacidad instalada **9.8 millones m<sup>3</sup>**  
incluyendo activos de la Florida **13.09 millones m<sup>3</sup>**

Número de plantas **238**  
incluyendo activos de la Florida **307**

Número de mezcladoras **1,450**  
incluyendo activos de la Florida **1,822**



Camiones mezcladores en Charleston, Carolina del Sur, USA

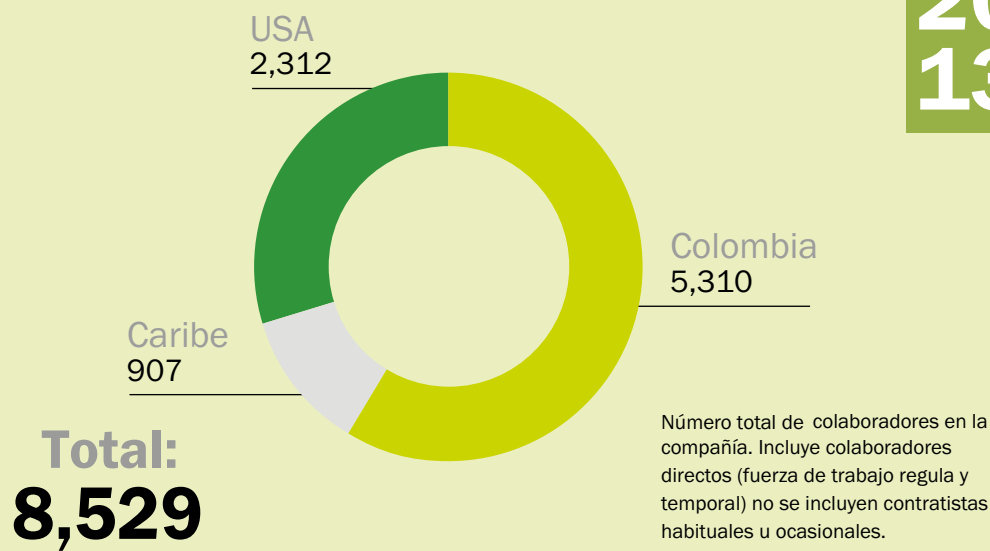


# Cifras relevantes no financieras



Camiones mezcladores en Panamá

## Número total de colaboradores



**2013**

## Ingresos por ventas de productos innovadores:

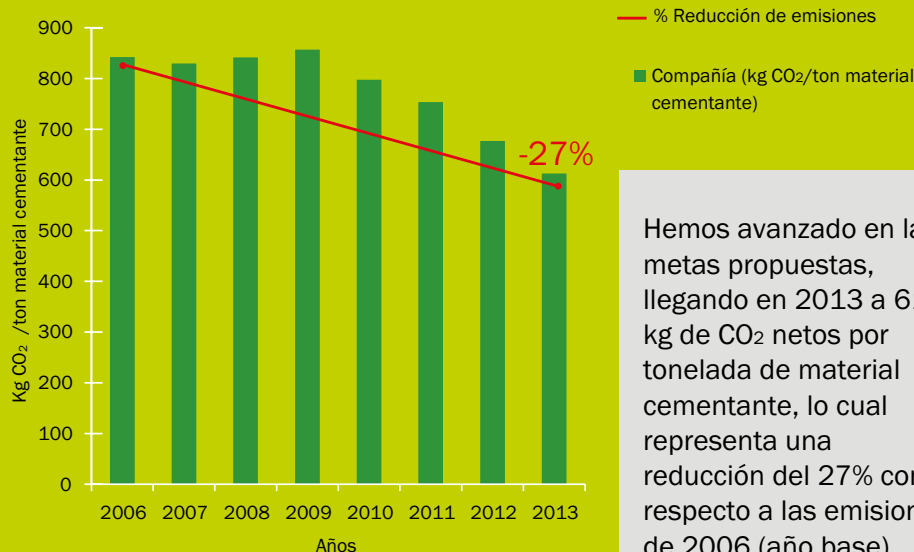
**339,000 millones de pesos**  
**USD252.9 millones**

## % de ingresos por innovación en 2013

**9.8%**

Meta 2015:  
**10%**

## Emisiones de CO<sub>2</sub>



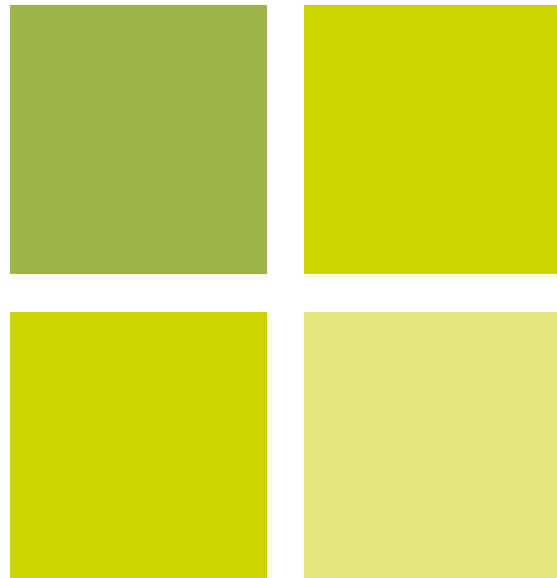
Hemos avanzado en las metas propuestas, llegando en 2013 a 613 kg de CO<sub>2</sub> netos por tonelada de material cementante, lo cual representa una reducción del 27% con respecto a las emisiones de 2006 (año base).











# Informe de gestión

# 2



# Respetados accionistas



Camiones mezcladores en Charleston, Carolina del Sur, USA

## 2013: un año de resultados históricos con hitos transformacionales, fruto de una estrategia consistente

El año 2013 fue un periodo de importantes y positivas transformaciones para Cementos Argos, efecto de una estrategia sólida que hemos venido ejecutando de manera consistente durante la última década; estrategia que está soportada en una clara escogencia de la manera como competimos y en los negocios y países en los que participamos.

Argos es una compañía de cemento y concreto que ha construido un modelo de negocio basando sus propuestas de valor en el reconocimiento y entendimiento de las necesidades específicas de sus clientes, quienes están claramente segmentados a partir de sus necesidades; estas son suplidas más allá de la conceptualización pura de producto *-commodity-*. Hoy en día, la organización está presente en once países, que abarcan una región geográfica específica desde el norte de Suramérica, pasando por Centroamérica y el Caribe, hasta el surcentro y sureste de los Estados Unidos.

La compañía opera bajo el convencimiento y el actuar del respeto a la diversidad y

dignidad del talento humano que hace parte de ella, siendo consciente de que este es un factor diferenciador y pilar fundamental de crecimiento. Asimismo, actúa de manera responsable con el medioambiente y sabe que debe reinventarse permanentemente siendo innovadora en productos y procesos para adaptarse a un mundo cambiante y a un contexto competitivo exigente.

Las anteriores características constituyen las bases de la estrategia de Argos y, por ende, modelan su cultura y su actuar, brindándole a la compañía una identidad propia que apalanca su crecimiento de largo plazo y la permanencia en el negocio.

Con el ánimo de ejecutar de forma balanceada los principales elementos de esa estrategia, en la organización definimos trabajar de manera conjunta en una serie de iniciativas articuladas, denominadas las siete prioridades, que sintetizamos en el siguiente gráfico y desarrollaremos a lo largo de este informe.



## 1 Consolidación y expansión:

- Adquisición de activos de Lafarge Honduras
- Adquisición de activos a Vulcan Materials en la Florida

## 2 Estructura de capital:

- Emisión de acciones preferenciales por \$1.6 billones (USD880 millones)
- Récord histórico en el ebitda

## 3 Excelencia Organizacional:

- **Regional Colombia:**
  - Costo de venta del cemento por tonelada disminuye 2.6%
  - Costo de distribución a consumidores disminuyen 7.6%
- **Regional USA:**
  - Costo de venta del cemento por tonelada disminuye 3.2%
  - Mayores ingresos por innovación más de USD32 millones
- **Regional Caribe y Centroamérica:**
  - Costo de venta cemento por tonelada disminuye 2.6%
  - Ebitda/m<sup>3</sup> en concreto aumenta en 27%

## 4 Proyectos estratégicos:

Avanzamos cumpliendo el presupuesto y el cronograma en los proyectos de expansión en el centro de Colombia, Centro de Distribución de Cartagena, y en el incremento en la capacidad del molino de Harleyville en Estados Unidos

## 5 Modelos de operación:

Homologación de procesos core del negocio bajo plataforma SAP en las Regionales Colombia y USA

## 6 Innovación:

- Los productos innovadores representan el 9.8% de los ingresos totales de 2013
- USD3.3 millones de ahorros generados por ideas innovadoras llevadas a la acción

## 7 Sostenibilidad:

- Ingreso al Dow Jones Sustainability Index en la categoría plata



Planta Tocumen, Panamá

Informe de gestión



### Emisión de acciones preferenciales

Recaudamos USD880 millones para financiar el crecimiento orgánico e inorgánico

### Estructura de capital:

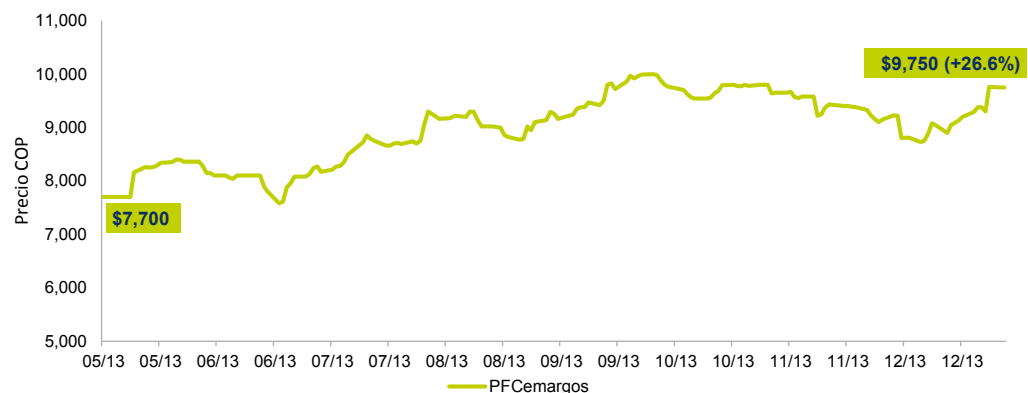
El año 2013 fue retador para el mercado accionario colombiano, pero, a su vez, marcó un hito muy importante para Argos por su oferta primaria de acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto. Esta oferta, realizada de manera simultánea en el mercado colombiano y en los mercados internacionales en mayo, utilizando por primera vez en Colombia el mecanismo de construcción de libro, se constituyó en la mayor colocación de acciones en este país durante 2013.

Dicha oferta tuvo una sobresuscripción de 1.5 veces y en ella se colocaron un poco más de 209 millones de acciones preferenciales, a un precio de \$7,700 por acción, lo que representa el 15% del capital social de la compañía. El 64% de la emisión fue colocada entre inversionistas colombianos y

el 36%, entre internacionales. Este proceso le permitió a la organización recaudar un total de \$1.6 billones, equivalentes a alrededor de unos USD880 millones, los cuales emplearía en el financiamiento de sus principales iniciativas de crecimiento.

El desempeño de la nueva especie durante 2013 fue muy satisfactorio, al alcanzar una valorización, al final del año, de 26.6% con relación al precio de emisión. Por otra parte, las acciones ordinarias lograron contrarrestar el efecto de la caída del 12.4% del Colcap, para cerrar el año con una variación negativa de 3%. La valorización de la acción ordinaria desde la fecha de la escisión hasta el cierre del año equivale a un 77.5%. En las siguientes gráficas se puede observar el comportamiento de los dos títulos a lo largo de 2013 y su comparación con el Colcap.

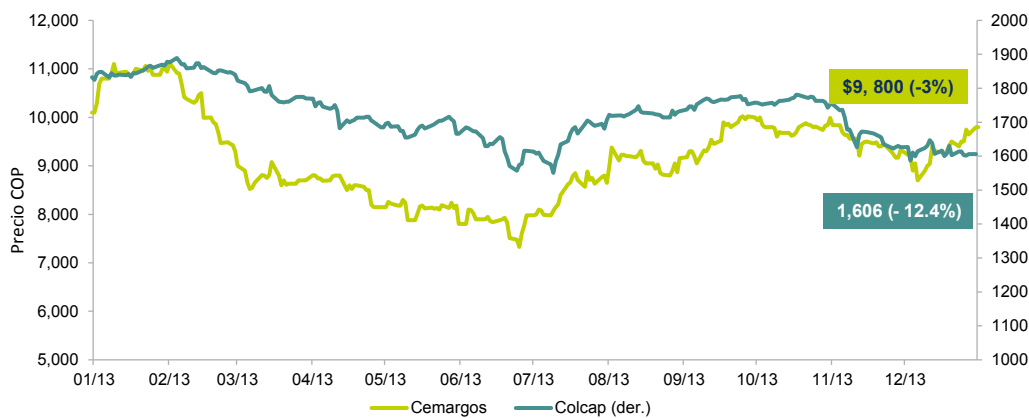
### Desempeño de la acción preferencial de Cementos Argos en 2013







## Desempeño de la acción ordinaria de Cementos Argos en 2013



Gracias a la introducción de las acciones preferenciales al mercado de valores colombiano, el flotante de la compañía pasó del 31% al 42% y los volúmenes promedio transados se incrementaron en más del 100%, al pasar de operar en promedio USD3 millones diarios a más de USD7 millones al día.

## Expansión de los negocios

Consistentes con los objetivos planteados durante la emisión de acciones preferenciales, durante 2013 adelantamos dos transacciones muy relevantes para el crecimiento inorgánico de la compañía:

La primera, anunciada al mercado en septiembre 2013 y cerrada en diciembre del mismo año, correspondió a la adquisición, a la multinacional Lafarge, del 53% de las acciones de una empresa cementera localizada en Honduras, por un valor cercano a los 230 millones de euros (USD305 millones).

La segunda adquisición, divulgada en enero de 2014, fue la compra de los activos



Colaboradores en Planta Comayagua, Honduras



Colaboradores en Planta Comayagua, Honduras

cementeros y concreteros de la compañía Vulcan Materials en los estados de la Florida y Georgia, en Estados Unidos, por USD720 millones. De esta manera, los USD880 millones (\$1.6 billones) captados durante el proceso de emisión de acciones preferenciales financiaron un poco más del 85% de estas transacciones relevantes para el futuro de la organización.

En relación con estas operaciones, en Honduras adquirimos una planta integrada de tecnología seca, que está cerca de Tegucigalpa, y una estación de molienda con su respectiva facilidad portuaria sobre el océano Pacífico; ambas atienden aproximadamente el 53% de la creciente demanda de cemento de ese país. Los activos operan con niveles de alta eficiencia y tecnología de punta y, en conjunto, tienen una capacidad total de 1.3 millones de toneladas de cemento por año. Consolidamos, a partir de diciembre de 2013, el 100% del resultado operativo de la compañía adquirida, con lo cual la organización espera incorporar un ebitda anualizado de aproximadamente 50 millones de euros.

El mercado hondureño ofrece un interesante potencial de crecimiento y brinda oportunidades para la implementación del modelo competitivo de Argos. El consumo per cápita de cemento actual alcanza los 191 kg/habitante, cifra que, al compararse con los 252 kg/habitante de consumo promedio en América Latina, evidencia el potencial de desarrollo que este mercado todavía tiene. Cerca del 94% del consumo de cemento en este país se realiza en sacos, y de allí emerge una oportunidad para la





Camiones mezcladores en Charleston, Carolina del Sur, USA

incorporación de operaciones de concreto y agregados en la medida que el país crece y la construcción se industrializa.

En segunda instancia, dada su trascendencia y por ser un hecho relevante sucedido entre el cierre contable y el momento de la publicación de este Reporte, haremos referencia a la compra de activos cementeros y concreteros realizada a la compañía Vulcan Materials en Estados Unidos, anunciada en enero 2014 y pendiente de cierre una vez se tengan las autorizaciones de los organismos competentes.

Los activos objeto de la operación consisten en una planta de cemento de tecnología seca de 1.6 millones de toneladas de capacidad por año, dos molineras de clínker de 1.9 millones de toneladas por año, 69 plantas de concreto con 372 camiones mezcladores, 13 plantas de producción de bloques de concreto con una capacidad de 109 millones de unidades al año y dos instalaciones portuarias. Con esta transacción, nuestra compañía duplica su capacidad instalada de cemento en Estados Unidos, la cual alcanzará 6.6 millones de toneladas, y aumenta en aproximadamente un 34% la capacidad de concreto en esta regional, para lograr cerca de 13.1 millones de metros cúbicos de concreto al año y convertirse así en uno de los productores de cemento más importantes del estado de la Florida y del sureste de los Estados Unidos.

El paquete de activos con los que contará Argos una vez cerrada la transacción le otorgará una gran flexibilidad para maximizar el uso de su capacidad instalada, al brindarle

la posibilidad de exportar e importar a las operaciones en el Caribe y Estados Unidos, incorporando nuevas facilidades a una red logística cuya ubicación y costos productivos son estratégicos para la atención de ciclos de mercado no siempre coincidentes.

Es de resaltar, una vez más, que Estados Unidos es un mercado con un potencial de crecimiento muy interesante, donde se espera que el consumo de cemento crezca anualmente alrededor del 7.6% en los próximos cinco años. Este mercado cuenta con posibilidades concretas de sumarle valor a unos activos que tienen una excelente ubicación y están integrados verticalmente.

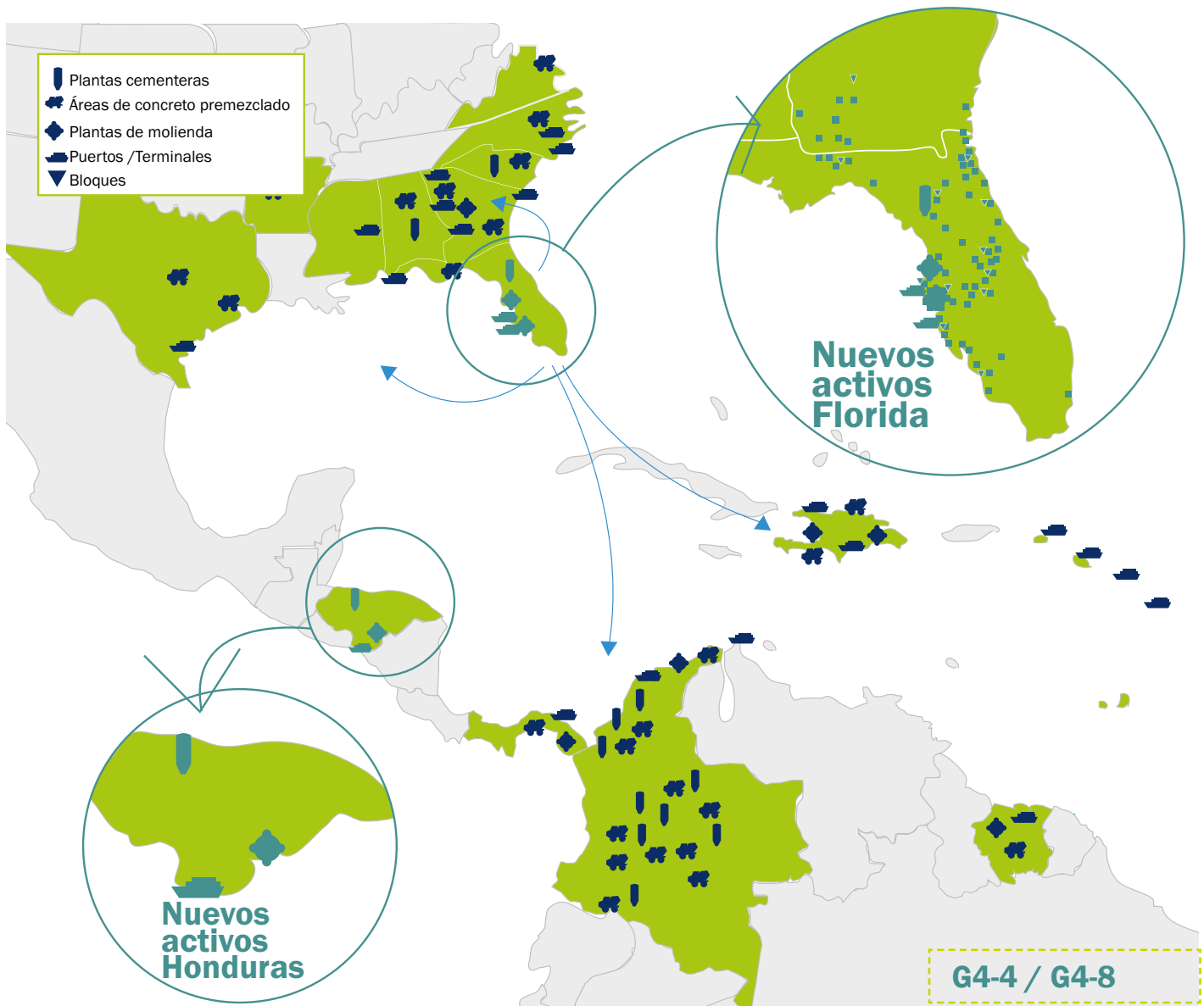
Uno de los estados más atractivos de Estados Unidos es la Florida, ya que es el tercero con mayor consumo de cemento -cerca de cuatro millones de toneladas por año- y ocupa el cuarto lugar en términos de PIB, el cual alcanza a duplicar el PIB de Colombia. Adicional a esto, es el cuarto estado con mayor población en Estados Unidos, con un consumo per cápita de cemento que actualmente está muy por debajo de su potencial y que, según las proyecciones de la PCA (Portland Cement Association), se recuperará a una tasa dos veces superior a la total del mercado americano.

Al consolidar los activos adquiridos en estas transacciones, Argos totalizará una capacidad de 20 millones de toneladas métricas al año en cemento, lo que representa un crecimiento del 30% con respecto a su capacidad instalada al cierre de 2012, y 17 millones de metros cúbicos anuales en concreto premezclado, un 23% adicional a su capacidad en 2012.

**Adquirimos el 53% de las acciones de una empresa cementera en Honduras, incluyendo nuestra primera planta integrada de la Regional Caribe y Centroamérica.**  
**Valor: €232 millones.**

**Adelantamos un acuerdo para la adquisición de los activos cementeros y concreteros en el estado de la Florida, con alto potencial de generación de sinergias.**  
**Valor: USD720 millones.**







### Nuevos activos Honduras:

-  1 planta de cemento: 1.0 M TM
-  1 facilidad portuaria
-  2 molineras: 0.3 M TM

### Nuevos activos Florida:

-  1 planta de cemento: 1.6 M TM
-  2 facilidades portuarias
-  2 molineras: 1.9 M TM
-  13 plantas de prefabricados de bloques: 109 M unidades/año
-  69 plantas de concreto: 3.3 M m<sup>3</sup>

M: millones  
TM: toneladas métricas

## 2012

Capacidad instalada de cemento



Capacidad instalada de concreto



## 2013

Capacidad instalada de cemento



Capacidad instalada de concreto



## Resultados corporativos

De manera consolidada, Argos incrementó un 5.3% los despachos de cemento, para alcanzar 11.4 millones de toneladas, y un 9.7% los volúmenes de concreto premezclado, para un total de 9.4 millones de metros cúbicos. Lo anterior le permitió tener unos ingresos operacionales consolidados cercanos a los \$4.97 billones (USD2,656 millones), un 13.4% más que los reportados en 2012.

En 2013, la compañía generó un ebitda récord que alcanzó los \$978,108 millones (USD524 millones), lo que representó un crecimiento de 23.6%, con relación al resultado de 2012, y un margen ebitda de 20%, unos 162 puntos básicos por encima del margen del año anterior. Este incremento es muy alentador porque muestra que la compañía está creciendo en los mercados donde tiene operaciones, de una forma rentable y siendo cada vez más eficiente.

Un trabajo consistente en las tres regionales, enmarcado en el programa de excelencia operativa, produjo resultados significativos en la estructura de costos de producción de la compañía. Es así como los costos de producción de cemento disminuyeron en términos reales el 2% a nivel consolidado. Las principales iniciativas adelantadas del programa de excelencia operativa incluyen el mejoramiento en el factor de confiabilidad de los hornos, la reducción en los factores de clínker la mayor coprocesamiento y uso de combustibles alternativos y la mayor eficiencia energética.



Colaboradores Planta Harleyville, USA

Producto de ese apalancamiento operacional, la utilidad operativa crece un 40.2% al ubicarse en \$581,115 millones (USD311.3 millones). La utilidad antes de impuesto alcanza \$403,307 millones (USD215 millones), un 3% inferior al año anterior, y no es comparable, ya que en 2012 cerca de \$277,000 millones (USD148.4 millones) provenían de desinversiones de activos. Si se compara en términos proforma, al excluir el efecto puntual y no recurrente, de la venta de esos activos, la utilidad antes de impuesto crece un 189%. La misma situación, además de cambios en la base impositiva, hace que la utilidad neta en los dos periodos no sea fácilmente comparable.

## Resultados consolidados



## Excelencia operativa

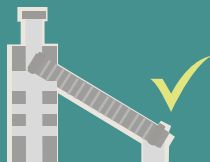
Reducción de costos

# 2%

equivalente a USD 1.2/TM

Las principales iniciativas adelantadas del programa de excelencia operativa incluyen:

1 Mejoramiento en el factor de confiabilidad de los hornos



2 Mejoramiento del factor clínker



3 Mayor eficiencia energética



## Estructura del balance

Alineada con una gestión financiera responsable y basada en el capital obtenido en la emisión de acciones preferenciales y en el flujo de caja generado gracias al ebitda histórico alcanzado en 2013, Argos continúa con una estructura de capital adecuada y balanceada. Lo anterior nos permite mantener una amplia flexibilidad financiera y aprovechar las oportunidades de crecimiento orgánico e inorgánico.

## Balance

En cuanto a los activos, Argos cerró 2013 con un balance de \$11,631,718 millones (USD6,037 millones) presentando una variación positiva de 13.3%, ya que incluye la consolidación del 100% de los activos en Honduras, así como el saldo del portafolio de inversión en acciones, valorado a la fecha en \$1,449 millones (USD752 millones). Con respecto a los pasivos, estos disminuyeron un 10.1% en pesos, para un total de \$4,019,411 millones (USD2,086 millones).

Por último, el patrimonio, que se ubicó en \$7,242,551 millones (USD3,759 millones), tuvo una variación de 26.8% con respecto al año anterior, representando un 62% de los activos totales, lo cual demuestra la solidez de nuestro balance y la posibilidad de apalancamiento en un futuro lleno de oportunidades de crecimiento.

## Endeudamiento

Al cierre de 2013, la deuda financiera consolidada ascendía a \$2,443,678 millones (USD1,268.6 millones), un 19% inferior al cierre de 2012. Las amortizaciones de deuda de corto plazo que se realizaron durante el año resultaron en un perfil de la deuda concentrado en un 82% en el largo plazo, con una vida media de 5.4 años, con vencimientos de capital hasta 2027. Las mejoras logradas en el perfil de la deuda no afectaron su costo promedio, que cerró el año en 7% E. A. para la porción en pesos y 1.9% E.A. para la denominada en dólares.

Por otra parte, a cierre de 2013, la relación deuda neta/ebitda más dividendos se ubicó en 1.19 veces, reflejando una disminución de 45% frente al mismo indicador en 2012, el cual estaba en 3.48 veces. Esta mejoría es el reflejo del impacto positivo que tuvo, para el endeudamiento de la compañía, tanto la emisión de acciones preferenciales como el incremento en la generación de ebitda.





Planta Sabanagrande, Colombia

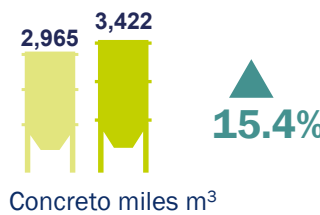


Planta Sogamoso, Colombia

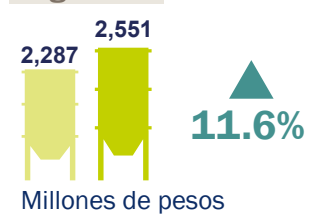


## Resultados Colombia

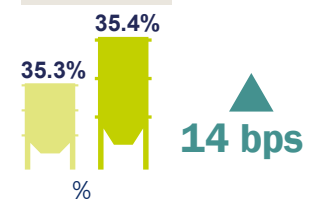
### Volumen



### Ingresos



### Margen ebitda



## Desempeño de los negocios por regionales

### Regional Colombia

Colombia ha presentado una dinámica positiva de mercado durante 2013, al despachar 3.4 millones de m<sup>3</sup> de concreto, para un crecimiento del 15.4%, aprovechando así las buenas dinámicas del segmento industrial; en cemento, comercializamos cerca 5.2 millones de toneladas, con una variación positiva del 1.2% en relación con el año anterior. Estos volúmenes produjeron unos ingresos operacionales de \$2,550,804 millones (USD1,364 millones), un 11.6% superior al resultado obtenido en el año precedente.

Por otra parte, el país muestra importantes avances en materia de construcción, consolidándose este como uno de los sectores con mayor crecimiento. El PIB de la construcción alcanzó, en el tercer trimestre, un incremento del 21.3% año a año, superando ampliamente el de la economía en general, que fue de 5.1% en el mismo periodo. Este aumento fue soportado por los avances en las obras de infraestructura, por el impulso que se le está brindando al sector residencial (en especial a la Vivienda de Interés Social) y por la creciente construcción de edificaciones comerciales en todas las regiones del país. Las licencias de construcción aumentaron un 16% año corrido a diciembre. Las licencias de vivienda incrementaron un 12%, destacando un crecimiento del 45.5% en la VIS.

El país continúa su desarrollo y Argos ayuda a construirlo al estar presente en el segmento de infraestructura, para el cual el Gobierno ha destinado una inversión cercana a los \$100 billones en los próximos diez años. En el proceso de construir progreso en las diferentes zonas de la geografía nacional, durante 2013 despachamos concreto a numerosos proyectos importantes, como la presa de Hidroitungo, la planta de Tratamiento de Aguas Residuales Bello (la más grande de Colombia en su tipo y una de las más avanzadas de América Latina), el Túnel de la Línea, la Transversal del Libertador, Reficar, Hidrotuluá, entre muchas otras. Durante el año entregamos aproximadamente 630,000 m<sup>3</sup> de concreto a más de 65 proyectos de infraestructura a lo largo y ancho del país.

En relación con la vivienda y en el marco del programa de construcción de 100,000 casas de interés social por parte del Gobierno Nacional, en el periodo, Argos suministró cemento y concreto a más de 61,500 viviendas de las 97,400 que han sido adjudicadas; en total, entregamos aproximadamente 90,000 toneladas de cemento y más de 288,000 metros cúbicos de concreto a estos proyectos. Para la compañía es muy satisfactorio haber sido partícipe del mejoramiento de la calidad de vida de miles de familias que se beneficiaron con este programa, que además apoyamos con un precio preferencial.





Seguimos avanzando en hacer tangible nuestro compromiso con el servicio al cliente, atendiendo a más de 4,000 clientes directos en el negocio masivo, con más de 1,930 vehículos dedicados y 30 centros de distribución, profundizando así nuestra presencia comercial. Adquirimos 73 nuevos mezcladores, para actualizar la flota de la Regional Colombia con camiones de mayor capacidad y tecnología, lo que nos permite optimizar la logística y la operación. La capacidad instalada en concreto de la Regional Colombia aumentó en cerca de 490,000 metros cúbicos durante 2013, para alcanzar aproximadamente los 4 millones de metros cúbicos al año.

Hoy Argos cuenta con 610 camiones mezcladores, 68 bombas y 67 plantas de concreto, de las cuales 17 fueron instaladas durante 2013, ubicando 7 de ellas en ciudades intermedias. La configuración

de los activos concreteros actuales nos permite cubrir la mayoría del territorio nacional, atender los principales proyectos de infraestructura, inclusive los que se encuentran en zonas de difícil acceso, y participar del importante crecimiento que están teniendo los núcleos urbanos emergentes en Colombia.

Estas iniciativas, entre otras, se vieron reflejadas positivamente en la opinión de los clientes, al obtener un puntaje de 85.2 en la encuesta de satisfacción realizada por Ipsos en el año 2013. Este resultado supera en tres puntos la meta del estándar internacional de clientes satisfechos, la cual corresponde a 82.5. El buen resultado y la estabilidad que este indicador ha tenido por más de cinco años consecutivos confirman nuestro compromiso con la excelencia en el servicio ofrecido a los clientes.

Atendimos más de **65** proyectos de infraestructura a lo largo y ancho del país. Suministramos cemento y concreto a más del 63% de las viviendas de interés social.

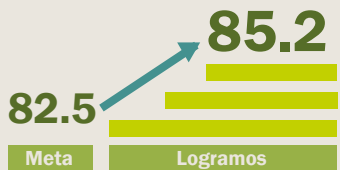


Centro de Distribución Medellín (CDM), Colombia



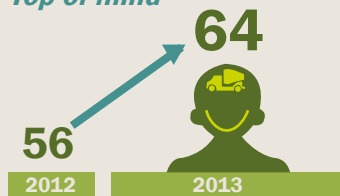


### Encuesta de satisfacción



Realizada por Ipsos en 2013

### Top of mind



Realizada por revista Dinero en 2013

## A futuro

Asimismo, vale la pena recordar que el indicador de *Top of Mind (TOM)* en el público en general refleja el sentir de los consumidores respecto a una marca. Para 2013 el resultado alcanzado por Argos en esta medición fue de 64, mejorando 8 puntos el TOM de 56 logrado en 2012 y nos coloca entre las 10 marcas más recordadas en el país.

El programa de excelencia operativa es uno de los ejes estructurales de trabajo en la Regional Colombia; entre las principales iniciativas implementadas destacamos: la utilización de gas natural como combustible en los hornos de la línea seca de Cartagena y la planta Yumbo, el comienzo del uso de combustibles alternativos en la planta de Cartagena, el mejoramiento de los factores de marcha en los hornos en tres puntos porcentuales, la optimización de los factores clínker/cemento globales en un 2.4 puntos porcentuales y la optimización de los costos logísticos en un 5.7%. Gracias a las iniciativas del programa de eficiencia operativa implementadas en 2013, la compañía logró disminuir el costo directo de producción de cemento en \$4,934/TM y generó eficiencias en costos cercanas a los \$50,000 millones.

Argos continúa evolucionando y preparándose para enfrentar los retos que se vislumbran en todos sus mercados. Como primera medida, es de resaltar que en la compañía venimos trabajando intensamente en la homologación de los procesos core del negocio bajo una única plataforma tecnológica (SAP). Gracias a los esfuerzos realizados durante el año, el primero de enero de 2014 pudimos realizar de manera exitosa la salida a vivo de dicha plataforma para las operaciones de Argos en Colombia y, de esta manera, integrarlas tecnológicamente con las de cemento en Estados Unidos. Dicha integración y homologación permitirá la transferencia de mejores prácticas entre las operaciones de Argos en todas sus geografías, optimizando los procesos productivos y, por consiguiente, traduciéndose en una mayor competitividad de nuestra compañía en todos sus mercados.

Dadas las tendencias de crecimiento en el consumo de cemento en Colombia y la esperada inversión en infraestructura en los próximos años, estamos adelantando dos proyectos estratégicos que nos permitirán abastecer la mayor demanda del mercado colombiano de una manera más costo-eficiente.



El primero comprende la construcción de un Centro de Distribución contiguo a la línea seca de la planta de Cartagena, el cual incrementará la capacidad de empaque y despacho de esta planta hacia el mercado colombiano pasando de 300,000 a 1.3 millones de toneladas de cemento ensacado y de 200,000 a un millón de toneladas de cemento a granel.

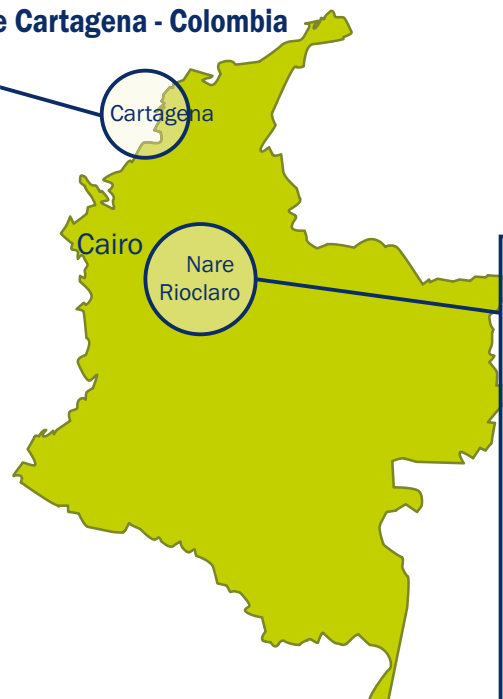
El segundo incluye la expansión de la capacidad instalada de cemento en tres plantas ubicadas en el centro del país: Rioclaro, Nare y Cairo, las cuales se encuentran estratégicamente posicionadas para atender la creciente demanda proveniente de los proyectos de infraestructura y vivienda programados

para los próximos años. Dicha expansión aumentará la capacidad instalada de la compañía en 900,000 toneladas métricas al año, para alcanzar un total en el país cercano a los 10.9 millones de toneladas métricas al año.

El nuevo Centro de Distribución entrará en funcionamiento durante el segundo trimestre de 2014 y la nueva capacidad instalada en el centro del país deberá estar disponible antes del cierre del año en curso. Ambos proyectos nos permitirán optimizar nuestra red de abastecimiento de cemento en el territorio nacional, mejorando de manera considerable la competitividad de la compañía en todos sus mercados, especialmente en aquellos ubicados en la costa norte colombiana.

Con la puesta en marcha del centro de distribución de Cartagena y la ampliación de la capacidad en el centro del país, optimizaremos nuestra red logística, mejorando la competitividad.

### Centro de distribución de Cartagena - Colombia



### Ampliación en el centro del país





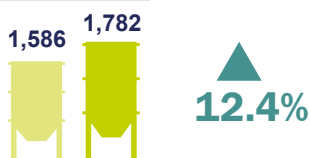


Colaborador Charleston, Carolina del Sur, USA



## Resultados USA

### Volumen



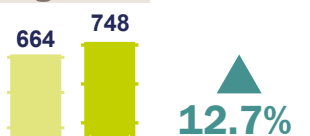
Cemento miles TM

### Concreto



Concreto miles m<sup>3</sup>

### Ingresos



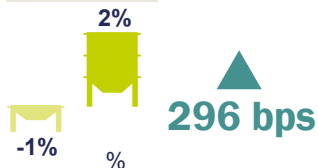
Millones de USD

### Ebitda



Millones de USD

### Margen ebitda



## Regional USA

El mercado estadounidense en 2013 logró dejar atrás los rezagos provocados por la crisis financiera de 2008, para empezar a mostrar alentadoras cifras de crecimiento en la mayoría de los sectores, impulsado, principalmente, por el residencial, los mayores gastos de consumo, las inversiones privadas y el repunte de las exportaciones.

El consumo de cemento tuvo un incremento del 4.5% frente a 2012, según cifras de la PCA, al totalizar cerca de 80 millones de toneladas y presenta aun mayores expectativas de crecimiento (+6.8%) para 2014. Regionalmente, vale la pena resaltar los crecimientos observados durante 2013 en los estados en los que tenemos presencia: la Florida (18.4%), Carolina del Sur (13.2%), Arkansas (7.1%), Georgia (6%) y Texas (4.8%). Gracias a estas tendencias crecientes, en 2013 la regional Estados Unidos logró aumentar el volumen de cemento comercializado en un 12.4%, y alcanzó ventas por 1.8 millones de toneladas de cemento. El negocio de concreto tuvo un importante incremento del 5.5% en volumen frente a 2012, al despachar 5.4 millones de metros cúbicos. Por su parte, los precios, tanto de cemento como de concreto, presentaron un comportamiento positivo y alcanzaron aumentos superiores al 6% para ambos negocios.

Obtuvimos ingresos por USD748 millones (\$1,401,838 millones), un 12.7% superiores a los registrados en 2012 en Estados Unidos. Esta dinámica permitió que el año terminara con un ebitda de USD14 millones (\$27,926 millones), superior en un 306% a los USD7

millones en negativo (\$-12,564 millones) con que cerró 2012. Estos resultados evidencian que tanto el mercado americano como Argos están moviéndose en la dirección correcta; sin embargo, es fundamental tener presente que el mercado aún se encuentra lejos de alcanzar su máximo potencial y, por ende, esta regional representa para la compañía la principal fuente de mejoramiento de sus resultados financieros en el futuro.

## Operación y eficiencia

En 2013, la regional Estados Unidos comercializó, con excelente aceptación en el mercado, nuevos Productos Especiales de Valor Agregado, VASP (Value Added and Specialty Products), siguiendo con la estrategia de ofrecer al mercado productos que agreguen valor y que generen mayores ingresos a la compañía, debido a que estos cuentan con un mayor margen de contribución. Durante 2013 vendimos un total de 270,838 metros cúbicos de productos VASP, para alcanzar ingresos por encima de los USD32 millones. Estos productos generaron un margen incremental sobre los materiales - IMOM (Incremental Margin Over Materials) de USD10.46/m<sup>3</sup> en la zona sureste y de USD2.43/m<sup>3</sup> en la zona surcentro, lo que representó un incremento en los márgenes de 9.8% y 20.3% en cada una de las zonas.

Buscando incrementar el volumen atendido directamente desde nuestras plantas y ampliar nuestra frontera, estamos habilitando facilidades férreas, tanto en Arkansas como en Carolina del Norte, para recibir cemento producido en la planta Roberta (Alabama) por vía férrea. Esta integración le permite a la compañía aumentar la utilización de





su capacidad instalada en dicha planta, al remplazar el cemento que compraba a otros productores.

Es importante también mencionar la renovación de la flota de camiones mezcladores iniciada en 2013, año en el que compramos 138 vehículos. Esto hizo posible incrementar nuestra disponibilidad y capacidad para responder a demandas futuras y continuar con la estandarización de la marca y los procesos. Adicionalmente, la reducción de la edad promedio de la flota a 6.6 años se tradujo en ahorros en mantenimiento, la mejora de la seguridad de los colaboradores y el incremento en la satisfacción de los clientes. Mención especial debe hacerse a la incorporación de las cuarenta primeras unidades con motores a gas.



Camión mezclador en Charleston, Carolina del Sur, USA

## A futuro

Continuamos avanzando en el proyecto de expansión de la molienda en la planta de Harleyville, en Carolina del Sur, anticipándonos a la creciente demanda que se avecina, una vez el mercado retome los niveles de consumo vistos en los años anteriores a la crisis. Este proyecto adicionará 0.5 millones de toneladas a la capacidad en el este del país y permitirá atender el crecimiento que se proyecta en esa región. Adicionalmente, con este nuevo molino, se logrará la producción de cementos adicionados, una vez entre en vigencia la nueva regulación que así lo permite, lo que implica no solo ahorros por el uso de adiciones activas, sino la posibilidad de incrementar la capacidad instalada sin necesidad de inversiones para aumentar la producción de clínker en esa región, impactando positivamente el desempeño operacional.

En 2014, la Regional Estados Unidos trabajará de manera prioritaria en la integración de los activos en la Florida y en el sur de Georgia, con la red actual de la compañía, buscando una transición rápida y eficaz al modelo Argos y la obtención de sinergias al optimizar la red de logística de abastecimiento en Estados Unidos y el Caribe y capturar el valor generado en la recuperación del mercado.

## VASP



Palette Crete



ConcreFlow – Clemson University Wind Turbine Project

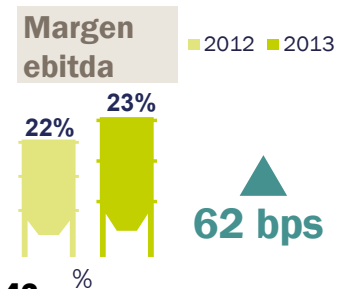
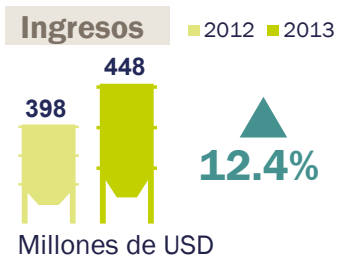
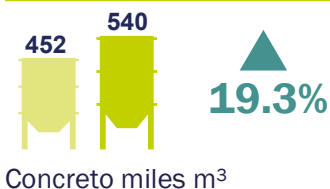
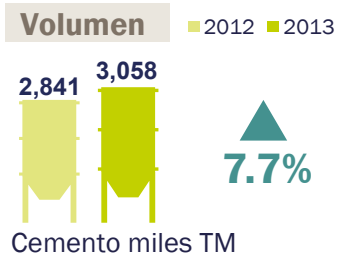


Draincrete



Diseño arquitectónico para oficinas Bogotá, Colombia

## Resultados Caribe y Centroamérica



## Regional Caribe y Centroamérica

Los países en los que operamos en la Regional Caribe y Centroamérica se destacaron durante 2013 por sus alentadoras tasas de crecimiento económico y una positiva dinámica en el sector de la construcción, lo que nos permitió lograr importantes avances. Esta regional vendió durante el año 3.1 millones de toneladas de cemento en los mercados donde tiene operaciones, mostrando un crecimiento del 7.7% con respecto a 2012, y despachó 540,000 metros cúbicos de concreto, representando una variación positiva del 19.3%.

Estas dinámicas positivas de mercado, junto con una ambiciosa estrategia de *marketing*, incluyendo la conversión de siete marcas existentes en esta regional a la marca Argos, le permitió a la compañía obtener ingresos operacionales de USD448 millones (\$836,720 millones), un 12.4% mayores a los reportados en 2012. De estos, USD9 millones representan un mes de operaciones de la reciente adquisición en Honduras. El ebitda generado por esta regional en 2013 fue de USD103 millones (\$192,451 millones), un 15.9% superior que el año anterior, y el margen ebitda pasó de 22.4% en 2012 a 23.0% en 2013, mejorando en 62 puntos básicos.

En relación con la eficiencia en esta regional, logramos disminuir el costo unitario de producción de molienda en 1.2% (USD1/TM) y el costo unitario de venta en 2.6%, al compararse con 2012. Estas mejoras las obtuvimos gracias a la reducción del costo



Camiones mezcladores en Panamá



de materia prima y menor factor clinker en todas las moliendas.

En 2013 completamos la integración vertical cemento-concreto en Panamá, República Dominicana, Haití y Surinam, donde además obtuvimos incrementos significativos en los volúmenes para las operaciones que ya teníamos en 2012, para alcanzar crecimientos anuales del 106% en Haití y del 7% en Panamá.



## A futuro

Entre los retos de esta Regional destacamos la integración de las operaciones en Honduras al modelo Argos, el desarrollo del canal concretero en este país, así como el incremento de nuestra participación en proyectos de infraestructura que se vienen adelantando especialmente en Panamá, país donde se observa una buena dinámica en el aprovechamiento de sus ventajas logísticas.



Colaboradores en Planta Camayagua, Honduras

## Sostenibilidad

Es muy satisfactorio reportar que en 2013 la compañía ingresó al Dow Jones Sustainability Index, tanto es su componente global como en el de mercados emergentes. El Indicador de Sostenibilidad Dow Jones (DJSI) es el primer y más importante índice de seguimiento a la gestión de la sostenibilidad, impulsada por grandes empresas en todo el mundo. Esta medición anual, por invitación, se aplica a aquellas compañías líderes en capitalización en todos los sectores de la industria que incorporen criterios de sostenibilidad y evalúa integralmente a las organizaciones en sus dimensiones económica, ambiental y social, con un fuerte enfoque en el valor que puede percibir el accionista a largo plazo.

Anualmente, el 10% de las empresas con la mejor calificación de cada sector conforman este Índice; por eso, es muy satisfactorio ser una de las cuatro cementeras del mundo y una de las seis empresas colombianas incluidas en él. Es importante resaltar que Argos superó ampliamente la media de la industria y recibió la medalla de plata que se otorga a las compañías cuyo puntaje está en un rango entre el 1% y el 5% de diferencia, comparado contra el mejor puntaje. En la dimensión social, nuestra organización logró la máxima calificación de la industria, y en la ambiental, duplicó el promedio de ella. Los resultados reflejan que en seis de los veintidós aspectos evaluados en total, Argos es la compañía con mejor desempeño en el sector de materiales de construcción.

Este logro evidencia la perseverancia y el compromiso de toda la organización con la

Nuestros esfuerzos en materia de sostenibilidad son ahora reconocidos mundialmente con nuestro ingreso al Índice de Sostenibilidad de Dow Jones en la categoría plata.

Somos una de las cuatro cementeras en el mundo y una de las seis empresas colombianas en el Índice.

G4-1





Colegio Técnico de Nazareth, Nobsa, Colombia



Cumbre de Innovación, Medellín, Colombia



Cumbre de Innovación, Medellín, Colombia

sostenibilidad, y es una muestra clara del compromiso que tenemos con el equilibrio entre la generación de rentabilidad, el respeto por el medioambiente y el desarrollo social, cuyo adecuado balance son los pilares para garantizar el futuro de las empresas.

Por otra parte, la compañía está convencida de que la educación es la principal herramienta de progreso de un país; por eso, a través de las Fundaciones Argos y Cina llevamos a cabo proyectos de construcción y mejoramiento de espacios escolares. En Colombia destacamos nuestra participación como ejecutores y aportantes de dos convenios celebrados con el Ministerio de Educación Nacional, en los cuales, durante 2013 y 2014, se intervendrán veinte instituciones educativas en diez departamentos diferentes.

Reconocemos nuestra responsabilidad en la búsqueda de hacer de Argos una empresa más eficiente en el uso de los recursos; somos conscientes de que cada esfuerzo que hagamos en esta materia generará valor para la compañía. En ese sentido, trabajamos durante este año en el fortalecimiento del elemento ambiental en la cultura Argos, brindando capacitación y sensibilización a nuestros colaboradores en las tres regionales. Por otra parte, realizamos la Semana de la Sostenibilidad en las diferentes plantas y sedes, con una gran acogida, con el objetivo de transmitirle a nuestra gente la importancia del recurso del agua y de su debido cuidado.

También resaltamos que durante 2013 la compañía superó en 20 puntos porcentuales

la meta establecida para el año, en términos de reducción de emisiones y en 9 puntos porcentuales la meta de reducción de CO<sub>2</sub>, reiterando el interés que tenemos en ser una empresa cada vez más ecoamigable.

Finalmente, seguimos reconociendo el autocuidado y la seguridad como comportamientos fundamentales que dan sentido de vida. El índice de frecuencia se redujo a 3.3 y el de severidad a 57.2, superando las metas establecidas para 2013, de 3.6 y 88, respectivamente. Con estos resultados obtenidos, avanzamos cada vez más en el contexto de las empresas cementeras que participan en el Cement Sustainability Initiative (CSI). El CSI proporciona un excelente estándar de comparación de talla mundial en seguridad y salud ocupacional y en él se incluyen las veinticuatro empresas cementeras más grandes del mundo, las cuales creen en el desarrollo sostenible y comprenden que la salud y la seguridad de los trabajadores son prioritarias.

## Innovación

Siendo también la innovación una de las prioridades definidas por la compañía, buscamos un trabajo colaborativo en todas las áreas que integran la organización. Esta labor la concentramos en cuatro áreas: gestión de la innovación, nuevos negocios, investigación y desarrollo, y uso de recursos alternativos.

En gestión de la innovación destacamos el fortalecimiento del sistema Ideaxion, creado para la gestión y aprobación de nuevas

ideas. Actualmente, Ideaxion cuenta con 981 usuarios inscritos, casi 400 más que al cierre de 2012. Por medio de este programa recibimos cerca de 400 ideas, unas 150 más que al cierre de 2012 y aprobamos fondos para validación por más de USD259,000.

En términos de resultados, se han aprobado 102 ideas, casi el doble de 2012, y se ha implementado una buena cantidad de ellas, que han traído consigo ingresos, ahorros y otros beneficios para la compañía.

En investigación y desarrollo, finalizamos los diseños arquitectónicos para la construcción del Centro Argos para la Innovación, proyecto que en octubre fue aprobado por la Junta Directiva, para iniciar obras en enero de 2014. Este centro hace tangible nuestro compromiso con la innovación de la compañía, soportada en su capacidad de reinención y adaptación. Mediante la construcción de una moderna sede en la Universidad Eafit de más de 4,500 metros cuadrados, dedicada a la exploración y el desarrollo de productos y procesos innovadores, fortaleceremos nuestra capacidad con la participación activa de la academia y la comunidad científica. En este centro convergerán las potencialidades de la industria, la universidad y la sociedad en general para dotar al país con una instalación de vanguardia que servirá para el desarrollo tecnológico aplicado.

Para el cuarto eje, desarrollo de recursos alternativos, el proyecto más destacado fue la utilización de combustibles alternativos en la planta de Cartagena. Allí hemos iniciado la utilización de biomásas, con un

importante beneficio económico y ambiental al sustituir combustibles fósiles por subproductos vegetales que contienen poder calórico residual. Ampliamos nuestra base de combustibles y su porcentaje de utilización, incorporando nuevas y mejores prácticas, como en el caso de Honduras donde se alcanzan niveles de combustibles alternativos superiores al 20%.

## Cultura y gente

Para Argos es primordial potenciar el capital humano creando una cultura propia basada en el respeto por el ser humano y la institucionalidad. La filosofía de la organización es siempre reconocer a todos sus colaboradores como personas valiosas y competentes, pues son una pieza clave para la consecución de las metas de la compañía. En Argos promovemos su diversidad y el mejoramiento de su calidad de vida, en esos principios fundamentamos nuestro actuar. Fomentamos una cultura basada en siete pilares, como se ve en el gráfico.

En el cuerpo de este informe podrán ustedes profundizar en cada una de las iniciativas realizadas por la compañía para hacer realidad nuestro compromiso con nuestro recurso más preciado: la gente. Entre las principales resaltamos:

La compañía impartió 385,852 horas de formación durante el año, un 251% más frente a 2012 y con una inversión de \$8,192 millones.

Alcanzamos una media de 49.65 horas por colaborador al año, que nos ubica en el cuartil más alto de empresas comparativas.

## Pilares de cultura Argos

Liderazgo



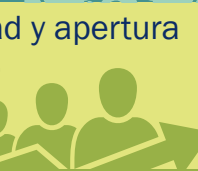
Respeto por las personas



Organización que trasciende los resultados



Flexibilidad y apertura al cambio



Organización que da sentido de vida a las personas



Logro colectivo sobre el individual



Organización con orientación al aprendizaje





Seremos líderes en los mercados, comprometidos con la sostenibilidad, la transparencia y la responsabilidad social en todos los países donde operemos.

Construimos y pusimos en marcha la plataforma *e-learning*, que ha formado a 2,469 colaboradores y brindado acceso a clientes, proveedores y contratistas para transmitir conocimiento del negocio, en forma virtual y en todas las geografías donde operamos.

## A futuro

Argos cree que la mejor forma de liderar es con el ejemplo. La compañía es y quiere ser líder en sus mercados, pero no solo en despachos de cemento. El liderazgo va más allá, con una oferta de valor que construya comunidades y país, con un compromiso inexorable con la sostenibilidad y con transparencia y responsabilidad hacia los públicos de interés. Argos está convencida de su responsabilidad de aportar a la calidad de vida de los ciudadanos pertenecientes a los países donde opera, de involucrarse y de ser participante activa en las discusiones institucionales que hacen posible construir una mejor sociedad.

Con miras al crecimiento, en 2013 aprovechamos la ventana de oportunidad del mercado, tanto para realizar la emisión de acciones preferenciales como para cerrar transacciones rentables en mercados atractivos. El año 2014 será, consecuentemente, un periodo de consolidación e integración, en el que esperamos incrementar la generación de valor a través de sinergias, la

maximización de la capacidad instalada y la interconexión de los activos, siempre bajo el enfoque de la excelencia y el respeto. De esta forma, estaremos preparados para aprovechar la recuperación inminente del mercado americano en los próximos años y los desarrollos de infraestructura presupuestados en todos aquellos en los que operamos.

## Asuntos legales

Durante el año 2013 no se llevaron a cabo operaciones significativas con socios o administradores; el detalle de las operaciones realizadas con vinculados se muestra en las notas No. 24 y 27 a los estados financieros individuales y consolidados, respectivamente.

El informe especial al que hace referencia el artículo 29 de la ley 222 de 1995 lo encuentran en la memoria USB que ha sido entregada con este informe.

El resumen de las operaciones al que hace referencia el numeral tercero del artículo 446 del Código de Comercio pueden verlo en el folleto y el detalle de cada una de tales operaciones lo encuentran en la memoria USB que ha sido entregada con este informe o en la página web de inversionistas <http://www.argos.co/ir>

Cabe resaltar que este documento hizo parte de la información que estuvo disponible para los accionistas durante el periodo previsto por la Ley para el ejercicio del derecho de inspección.





La compañía ha dado estricto cumplimiento a las normas que regulan lo referente a las normas sobre propiedad intelectual y los derechos de autor, para lo cual ha diseñado y observado las políticas y los controles necesarios para garantizar dicho cumplimiento y se conservan los soportes que dan cuenta de su aplicación. Se deja constancia, asimismo, que la Compañía no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

De igual forma, se ha verificado la operatividad de los controles establecidos en la compañía y se han evaluado satisfactoriamente los sistemas existentes para efectos de la revelación y el control de la información financiera, encontrando que ellos funcionan de manera adecuada.

En agosto de 2013, la Superintendencia de Industria y Comercio abrió investigación a Cementos Argos S. A. y a otras cuatro compañías cementeras, por la supuesta comisión de prácticas restrictivas de la competencia. La investigación también cobija a algunos funcionarios de estas compañías cementeras.

Es importante anotar que esta investigación apenas está comenzando y tendremos la oportunidad de controvertir oportunamente los cargos. La compañía, respetuosa de las instituciones legales, se ha hecho parte en el proceso con la certeza de tener todas las evidencias para demostrar que cumplimos con la ley colombiana a cabalidad, así como con nuestros estrictos estándares internos en materia de Política de Competencia.

Por su magnitud y trascendencia, hemos dado alcance al anuncio de adquisición de activos en Estados Unidos, operación que fue anunciada al mercado mediante comunicado de información relevante el 23 de enero de 2014. Además de lo anterior, los otros procesos judiciales y administrativos y en general la situación jurídica de la compañía se han desarrollado normalmente sin que se hayan producido fallos o eventos relevantes.

Por último, pero no menos importante, debemos reconocer el apoyo recibido de los señores accionistas, de nuestros colaboradores, clientes y proveedores en la consecución de estos logros.

### Junta Directiva

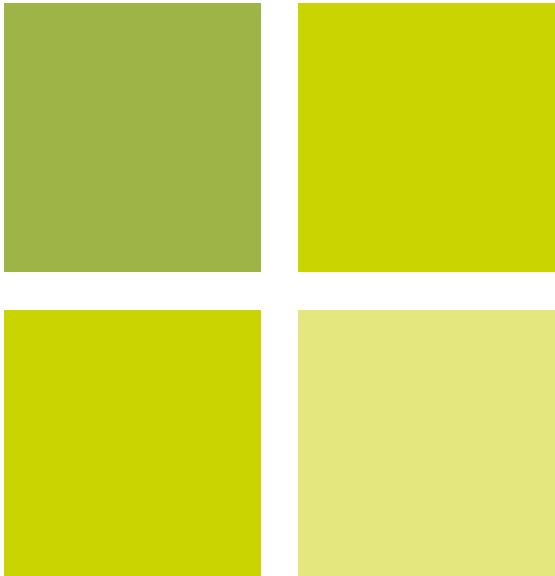
José Alberto Vélez Cadavid  
 Camilo José Abello Vives  
 Cecilia Rodríguez González Rubio  
 Claudia Beatriz Betancourt Azcárate  
 León E. Teicher Grauman  
 Esteban Piedrahíta Uribe  
 Carlos Gustavo Arrieta Padilla

### Presidente

Jorge Mario Velásquez







# Nuestro marco de gobierno

- 3.1 Modelo de gobierno.....50
- 3.2 Junta Directiva .....52
- 3.3 Comités de Junta .....56

# 3



# Nuestro marco de gobierno

**En Cementos Argos tenemos un firme compromiso con la transparencia y la ética en nuestro actuar.**

Entendemos que las buenas prácticas de gobierno corporativo deben ser un eje fundamental que guíe nuestras acciones dentro y fuera de la compañía. Por eso, en la organización mantenemos como nuestros principios inspiradores la integridad, el trato equitativo, el respeto por los derechos y la regulación de las relaciones con los accionistas, clientes, competidores, los diferentes grupos de interés y la sociedad en general.

La compañía cuenta con un Código de Buen Gobierno, en el que están enmarcados los deberes y responsabilidades de los miembros de la organización, así como los derechos de los accionistas y la manera en que estos y los públicos de interés pueden interactuar con ella y con quienes la conforman. El Código tiene por objeto, asimismo, adoptar medidas respecto al gobierno de la sociedad, a las prácticas de administración, a la conducta de sus funcionarios, al manejo veraz y fluido de su información y al conocimiento público de su gestión. El Código crea valor a través del establecimiento de estructuras de administración, transparentes y eficientes.

Nuestro Código de Buen Gobierno tuvo una reforma integral en el año 2013, buscando incorporar estándares más estrictos en materia de gobierno corporativo y brindar a nuestros accionistas y grupos de interés en general mayores oportunidades para el ejercicio de sus derechos; para ello adoptamos recomendaciones del Código País, la Bolsa de Nueva York, Companies Circle y el Dow Jones Sustainability Index, entre otros, con el fin de implementar las mejores prácticas internacionales actuales en estos temas.

# 3.1 Modelo de Gobierno

## JUNTA DIRECTIVA

Comité de Auditoría y Finanzas

Comité de Nombramientos y Retribuciones

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

- Comité de Remuneración Variable
- Comité Estratégico de Procesos y Tecnología
- Comité de Conducta Empresarial
- Comité Académico
- Junta Directiva Fundación Argos
- Comité de Innovación
- Comité de Ideaxion
- Mesa de Sostenibilidad
- Comité de Capex
- Comité de Contratación
- Comité Directivo

## PRESIDENCIA

G4-34



**Jorge Mario Velásquez**  
Presidente



**Eric Flesch**  
VP. Regional USA

Comité Regional USA



**Mauricio Ossa**  
VP. Regional Centroamérica y Caribe

Comité Regional Caribe



**Tomás Restrepo**  
VP. Regional Colombia

Comité Regional Colombia



**Jorge Ignacio Acevedo**  
VP. Gestión Humana



**Camilo Restrepo**  
VP. Innovación



**Víctor Lizaralde**  
VP. Técnica



**Juan Luis Múnera**  
VP. Legal y Sostenibilidad



**Carlos Horacio Yusty**  
VP. Financiera

Hojas de vida Comité Directivo



## 3.2 Junta Directiva



### José Alberto Vélez

**Empresa donde labora:**

Grupo Argos S. A.

**Cargo:** Presidente

**Independiente:** No

**Comité de Junta al que pertenece:** Nombramientos y retribuciones

**Número de otras Juntas Directivas a las que pertenece:**  
4

**Nombre de las compañías donde participa como miembro de Junta Directiva:**

Cementos Argos S. A., Grupo Suramericana S. A., Bancolombia S. A., Crystal S. A., Celsia

**Número de Juntas asistidas:**  
16 de 16



### Camilo José Abello Vives

**Empresa donde labora:**

Grupo Argos S. A.

**Cargo:** Vicepresidente Asuntos Corporativos

**Independiente:** No

**Comité de Junta al que pertenece:** Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

**Número de otras Juntas Directivas a las que pertenece:**  
1

**Nombre de las compañías donde participa como miembro de Junta Directiva:**

Cementos Argos S. A., Situm

**Número de Juntas asistidas:**  
16 de 16



### Cecilia Rodríguez González Rubio

**Empresa donde labora:**

Corporación Bioparque

**Cargo:** Presidente

**Independiente:** Sí

**Comité de Junta al que pertenece:** Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

**Número de otras Juntas Directivas a las que pertenece:**  
3

**Nombre de las compañías donde participa como miembro de Junta Directiva:**

Cementos Argos S. A., Bioparque Proyectos S. A. S., Restaurante Wok

**Número de Juntas asistidas:**  
16 de 16



### Claudia Beatriz Betancourt Azcárate

**Empresa donde labora:**

Amalfi S. A.

**Cargo:** Gerente General

**Independiente:** Sí

**Comité de Junta al que pertenece:** Auditoría y Finanzas

**Número de otras Juntas Directivas a las que pertenece:**  
3

**Nombre de las compañías donde participa como miembro de Junta Directiva:**

Cementos Argos S. A., Gases de Occidente, Proenergía, Promigás S. A.

**Número de Juntas asistidas:**  
16 de 16







**León E. Teicher Grauman**

**Empresa donde labora:**  
Independiente

**Independiente:** Sí

**Comité de Junta al que pertenece:** Auditoría y Finanzas

**Número de otras Juntas Directivas a las que pertenece:**  
4

**Nombre de las compañías donde participa como miembro de Junta Directiva:**

Cementos Argos S. A.,  
Mirador S. A. S, Xeon Colombia Ltda.,  
Continental Gold (Canadá)  
Verano Energy (Canadá)

**Número de Juntas asistidas:**  
14 de 16



**Esteban Piedrahíta Uribe**

**Empresa donde labora:**  
Cámara de Comercio de Cali  
**Cargo:** Presidente

**Independiente:** Sí

**Comité de Junta al que pertenece:** Auditoría y Finanzas

**Número de otras Juntas Directivas a las que pertenece:**  
4

**Nombre de las compañías donde participa como miembro de Junta Directiva:**

Cementos Argos S. A., Banco Agrario, Amalfi S. A., Metrocali, Emcali

**Número de Juntas asistidas:**  
13 de 16



**Carlos Gustavo Arrieta Padilla**

**Empresa donde labora:**  
Arrieta, Mantilla y Asociados S. A. S.

**Cargo:** Gerente general y socio

**Independiente:** Sí

**Comité de Junta al que pertenece:** Nombramientos y Retribuciones

**Número de otras Juntas Directivas a las que pertenece:**  
2

**Nombre de las compañías donde participa como miembro de Junta Directiva:**

Cementos Argos, Mapfre Seguros S. A., Fiducor S. A .

**Número de Juntas asistidas:**  
12 de 16

**Nota:**

Todos los miembros de la Junta son no ejecutivos.

La Junta Directiva, máximo organismo rector de la compañía y enlace fundamental de esta con sus accionistas e inversionistas, está compuesta por siete miembros, sin suplencias, los cuales son elegidos aplicando el sistema del cociente electoral, para periodos de dos años. Este periodo puede prolongarse indefinidamente si estos son reelegidos. En la Asamblea de Accionistas de 2013, se presentará una propuesta a los señores accionistas con el fin de ampliar el periodo a tres años, buscando mayor permanencia de quienes definen la estrategia de la compañía. De igual manera, y teniendo en cuenta que por ley colombiana el periodo del revisor fiscal debe ser el mismo que el de la Junta Directiva, se presentará una proposición a la Asamblea de Accionistas para la aprobación de la ampliación del periodo de la revisoría fiscal de la compañía.

**G4-38 / G4-39**

Hojas de vida Junta Directiva



G4-40

G4-51 \*

G4-52 \*



Para la elección de los miembros de Junta Directiva, la Asamblea debe tener en cuenta los aspectos contenidos en nuestro Código de Buen Gobierno, como la experiencia al participar en otras Juntas Directivas y el aporte de alguna especialidad profesional que sea relevante para la actividad que desempeña la compañía; de igual forma, al menos uno de los miembros debe ser experto en finanzas corporativas y/o en control interno, y todos tienen que contar con habilidades básicas que les permitan ejercer un adecuado desempeño de sus funciones. Adicionalmente, deben tener capacidad de entender y poder cuestionar información financiera y propuestas de negocios, así como trabajar en un entorno internacional. Es importante destacar la valiosa diversidad de especialidades y de género de los miembros que conforman la Junta Directiva de la compañía.

De acuerdo con la reforma integral del Código de Buen Gobierno, como mínimo el 50% de los directores elegidos para un determinado periodo deberán cumplir con los requisitos para ser considerados como miembros independientes, lo que supera ampliamente el mínimo legal del 25%. Esta condición la perderán cuando la hayan mantenido por tres periodos consecutivos.

Con esto la organización busca minimizar la ocurrencia de conflictos de interés, pues uno de los principios de actuación de los miembros de Junta es evitar permanentemente dichos conflictos. Para ello deben estar muy atentos y ser extremadamente cuidadosos con el

manejo de cualquiera de estos eventos, describiendo la situación en sesión formal de Junta Directiva, documentando el conflicto y absteniéndose de votar sobre el asunto. Para tal efecto, los miembros deberán informar a la Junta las relaciones, directas o indirectas, que mantengan entre ellos, con la compañía, con proveedores, con clientes o con cualquier otro grupo de interés, de las que pudieran derivarse situaciones de conflicto de interés o influir en la dirección de su opinión o voto.

\*\* La remuneración de la Junta Directiva la establece y aprueba la Asamblea de Accionistas, teniendo en consideración su estructura, obligaciones y responsabilidades, así como las calidades personales y profesionales de sus miembros y el tiempo que dedicarán a su actividad y su experiencia.

Con relación al marco de remuneración de la Junta Directiva, el Comité de Nombramientos y Remuneraciones podrá someter a consideración de la Asamblea de Accionistas un esquema mediante el cual los directores reciban, como parte de la compensación por sus servicios, acciones de la organización o de sus subordinadas. En ningún caso esta remuneración podrá implicar que ellos lleguen a poseer una participación superior al 1% del total de las acciones en circulación de la compañía o de sus subordinadas.

En caso de que se llegare a adoptar un esquema de remuneración variable para los directores, la metodología que se aplicará

para su determinación debe ser medible de manera objetiva y, por tanto, susceptible de ser auditada; además, esta debe ser divulgada en la página web de la compañía.



Colaborador Planta Atlanta, Georgia, USA



G4-34 al 38

G4-36 \*

G4-40

### 3.3 Comités de Junta

#### Comité de Auditoría y Finanzas

Fue creado con el propósito de apoyar a la Junta Directiva en la supervisión de la efectividad del sistema de control interno, la transparencia de la información financiera que prepara la entidad y su apropiada revelación, así como la toma de decisiones en relación con el control y el mejoramiento de la actividad de la compañía, sus administradores y directores. Está conformado actualmente por tres miembros de la Junta Directiva, incluyendo todos aquellos que tienen el carácter de independientes. De conformidad con la ley colombiana y con nuestro Código de Buen Gobierno, este Comité debe reunirse al menos cuatro veces al año.

El Comité no sustituye las funciones de la Junta Directiva ni de la administración sobre la supervisión y ejecución del sistema de control interno, pero sí ordena y vigila que los procedimientos de control interno se ajusten a las necesidades, metas y estrategias de la compañía, así como debe vigilar que existan los controles necesarios y los instrumentos adecuados para verificar que los estados financieros revelen la situación de la empresa y el valor de sus activos.

#### Comité de Nombramientos y Retribuciones

Fue creado en el año 2012 con el propósito de apoyar a la Junta Directiva en las

funciones especiales de determinación de las políticas y normas para la contratación, compensación y desarrollo del personal directivo de la organización. Además, tiene la tarea de vigilar continuamente las metas de los diferentes programas de compensación en relación con el desempeño de los funcionarios, así como definir y recomendar a la Junta Directiva la adopción de nuevos programas de compensación y remuneración para el personal indicado y hacer la posterior evaluación de la efectividad de ellos. El Comité está compuesto por dos miembros de Junta Directiva.

#### \* Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Fue creado en el año 2012 para apoyar a la Junta Directiva en aspectos como la revisión del papel de los directores, la selección de candidatos para ser directores, la definición de políticas de renovación de la Junta Directiva, la promoción de la capacitación de dichos directores, la supervisión de los procesos de la Junta Directiva, el cumplimiento del Código de Buen Gobierno (con el apoyo de la Auditoría Interna) y el monitoreo de la compra y venta de los valores de la compañía por parte de directores y afiliados, entre otros.

\* En 2013, la Junta Directiva autorizó a la administración para que modificara las responsabilidades del Comité de Gobierno Corporativo que apoya su gestión, adicionándole funciones de orientación, monitoreo y seguimiento de



las mejores prácticas en sostenibilidad. Como consecuencia, su nombre cambió a Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, y con él se busca fortalecer las funciones relacionadas con estas áreas y el compromiso en materia de sostenibilidad que continuamente nos motiva. Este Comité está integrado por nuestro presidente, nuestro vicepresidente legal y de sostenibilidad y dos miembros de la Junta Directiva. Este comité se reúne como mínimo tres veces al año.

### Comités de dirección

- Comité de Remuneración Variable
- Comité Estratégico de Procesos y Tecnología
- Comité de Conducta Empresarial
- Comité Académico
- Junta Directiva Fundación Argos
- Comité de Innovación
- Comité de Ideaxion
- Mesa de Sostenibilidad
- Comité de Capex
- Comité de Contratación
- Comité Directivo

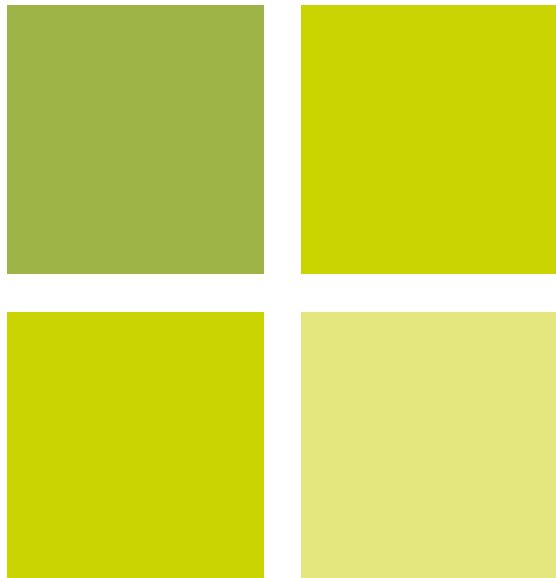


Colaborador Planta Atlanta, Georgia, USA

G4-47 \*







# Cómo creamos valor

- 4.1 Modelo de negocio y capitales....60
- 4.2 Prioridades estratégicas.....62
- 4.3 Riesgos estratégicos.....63

# 4

# Cómo creamos valor

**La compañía opera bajo el convencimiento y el actuar del respeto a la diversidad y dignidad del talento humano que hace parte de ella.**



Argos ha construido un modelo de negocios basando sus propuestas de valor en el reconocimiento y entendimiento de las necesidades específicas de sus clientes, quienes están claramente segmentados.

La compañía opera bajo el convencimiento y el actuar del respeto a la diversidad y dignidad del talento humano que hace parte de ella, siendo consciente de que este es un factor diferenciador y pilar fundamental de crecimiento. Asimismo, actúa de manera responsable con el medioambiente y sabe que debe reinventarse permanentemente siendo innovadora en productos y procesos para adaptarse a un mundo cambiante y a un contexto competitivo exigente.

Las anteriores características constituyen las bases de la estrategia de Argos y, por ende, modelan su cultura y su actuar, brindándole a la compañía una identidad propia que apalanca su crecimiento de largo plazo y la permanencia en el negocio.

Con el ánimo de ejecutar de forma balanceada los principales elementos de esa estrategia, en la organización definimos trabajar de manera conjunta en una serie de iniciativas articuladas, denominadas las siete prioridades, que desarrollaremos a lo largo de este informe.



Colaboradores Planta Yumbo, Colombia



# 3.1 Modelo de Negocio y Capitales

## Prioridades estratégicas



### Consolidación y expansión

Crecimiento orgánico e inorgánico dentro de una zona geográfica definida para convertirnos en un líder regional.



### Estructura de capital

Disponibilidad de diversas fuentes de flexibilidad financiera, manteniendo niveles de endeudamiento óptimos en el largo plazo.



### Modelos de operación

Homologación y alineación de procesos para crear sinergia como grupo empresarial.



### Excelencia organizacional

Modelo de administración basado en la excelencia en la gestión de: mercados, operaciones, administración y de activos, que aportará a que Argos sea cada vez más competitiva y rentable.



### Innovación

Garantizar la transformación y reinención continua de las empresas hacia la competitividad sostenible en el mundo de los negocios.



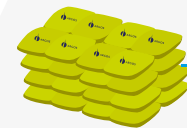
### Proyectos estratégicos

Importantes inversiones realizadas enfocadas a mejorar la rentabilidad y sostenibilidad de los mercados en los que operamos.



### Sostenibilidad

Gestionar los impactos, riesgos y oportunidades desde el punto de vista económico, social y ambiental.



G4 - 4

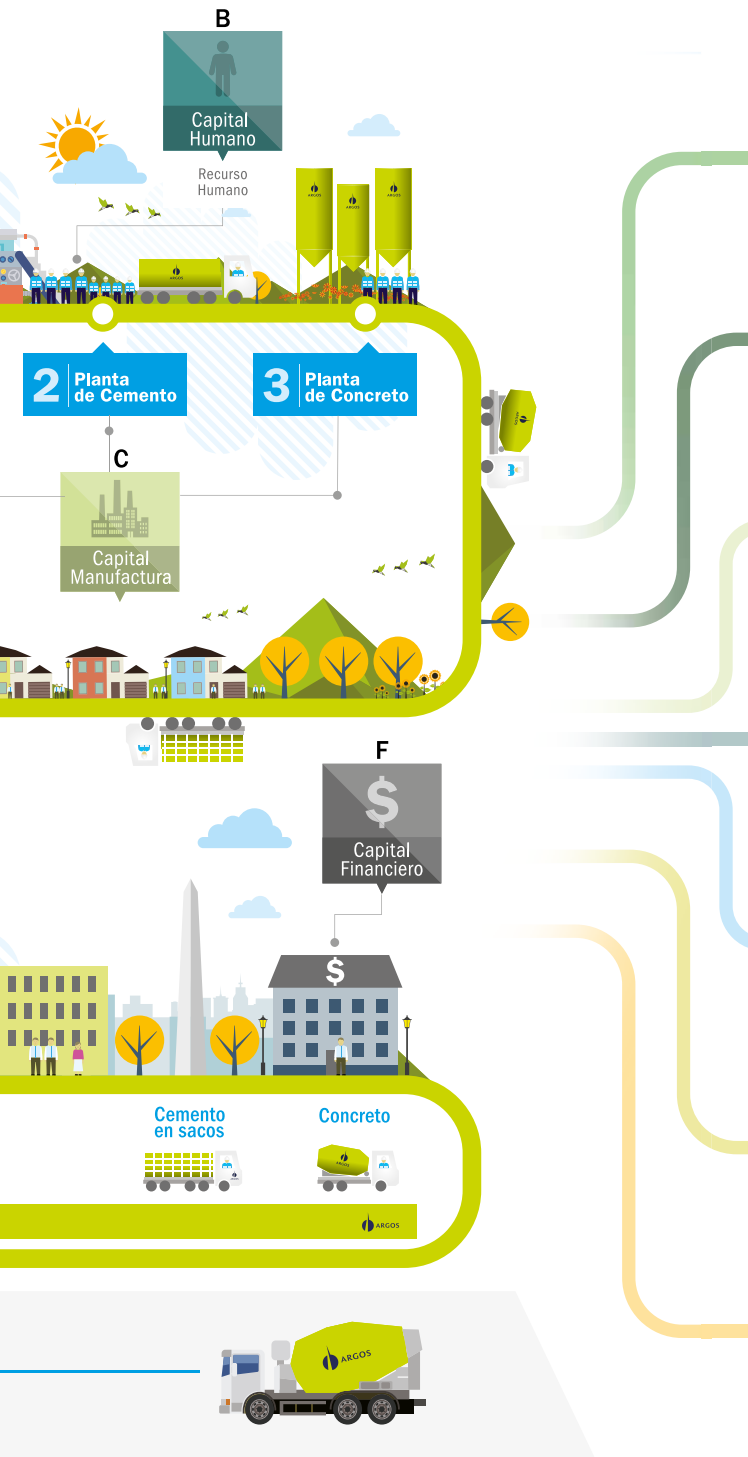
Video producción de cemento



Video producción de concreto



## Riesgos Estratégicos



- Disminución en la participación de mercado y/o rentabilidad esperada por ineficiencia en la cadena de abastecimiento para la atención de la demanda
- No obtención, sanciones o pérdida de licencias, permisos, certificaciones o concesiones requeridas para la operación por incumplimiento de parámetros legales, mineros o ambientales
- Afectación de la seguridad de nuestros colaboradores, activos e instalaciones
- Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales
- Afectación de la disponibilidad, confiabilidad, integridad o confidencialidad de la información de la compañía, sus clientes o proveedores
- Afectación seria de la reputación ante los diferentes stakeholders
- Sanciones y afectación de la imagen derivadas de investigaciones por leyes de competencia
- Afectación de las comunidades en los sitios de influencia de las operaciones
- Riesgos de los mercados (competencia, importaciones, nuevos entrantes, sustitutos y precios)
- Riesgos asociados a variables geopolíticas globales, regionales y por país
- Riesgos asociados a variables y gestión financiera (liquidez, mercado, crédito y tasa de cambio)
- Riesgos de fraude y/o actuaciones indebidas por parte de clientes, proveedores, funcionarios, socios y/o terceros
- Riesgos asociados a la disponibilidad, confiabilidad, variabilidad de los costos de recursos energéticos para la operación y su uso eficiente
- Gestión de lo humano no alineada a los objetivos y necesidades del negocio



G4-14



## Riesgos estratégicos

Mantener una conciencia de los riesgos ante los cuales está expuesta nuestra organización y un enfoque en los riesgos de negocio alineados con la estrategia corporativa es una herramienta fundamental para cumplir nuestros objetivos. En 2013 llevamos a cabo una revisión de nuestras metodologías, que nos permitió consolidar un tablero de control de riesgo corporativo, con la priorización de los dieciséis riesgos de negocio identificados y priorizados de acuerdo con el nivel de exposición, calificados a través de criterios de medición de impacto y probabilidad de ocurrencia, y monitoreados según lo definido en la Matriz de Retención de Riesgos, la cual establece los niveles de atribución para la toma de decisiones de mitigación o retención y la responsabilidad del monitoreo de ellos.

Los siguientes son los principales riesgos de negocio:

**Disminución en la participación de mercado y/o rentabilidad esperada por ineficiencia en la cadena de abastecimiento para la atención de la demanda**

Es el riesgo derivado de no contar con la capacidad productiva necesaria y disponible (materias primas, infraestructura de producción, recursos logísticos y canales de distribución) para atender la demanda de forma oportuna y eficiente en los mercados en que operamos, a fin de obtener/mantener la participación de mercado y rentabilidad esperadas.



Contamos con estrategias de identificación y manutención de reservas mineras que aseguran el suministro de materias primas para nuestra operación hacia el futuro, proyectos en marcha para el fortalecimiento de nuestra infraestructura y procesos de aseguramiento de la producción, así como esquemas de planeación de infraestructura operativa de corto y largo plazo, planeación de la cadena de abastecimiento y un programa de mantenimiento que nos permiten cumplir nuestra promesa de marca hacia el cliente final.

**No obtención, sanciones o pérdida de licencias, permisos, certificaciones o concesiones requeridas para la operación por incumplimiento de parámetros legales, mineros o ambientales**

Es el riesgo de no contar con las licencias, los permisos, las certificaciones o las concesiones requeridas para la operación, ya sea por el no otorgamiento, vencimiento, pérdida o sanción por incumplimiento de parámetros asociados a títulos mineros, licencias ambientales, certificaciones BASC, PBIP, licencia zona franca u otra.

La sostenibilidad de nuestro negocio comprende el cumplimiento de normas y estándares de operación, social, ambiental, legal, entre otras, incluyendo licencias para la planeación, exploración y explotación minera. Para ello, aseguramos su cumplimiento a través de grupos interdisciplinarios de monitoreo que permiten tener una visión clara de los niveles de cumplimiento y la toma de decisiones en las instancias adecuadas.





Colaboradores en Sabanagrande, Colombia

### **Afectación de la seguridad de nuestros colaboradores, activos e instalaciones**

Conformado por los riesgos de seguridad industrial y salud ocupacional, seguridad física de personas, activos e instalaciones.

La seguridad es parte de nuestros pilares estratégicos. Es por eso que hemos desarrollados modelos robustos basados en el entrenamiento en el autocuidado y en el uso de elementos de protección personal, para asegurar la integridad de nuestros colaboradores, en los cuales el enfoque de riesgo es fundamental para la prevención de eventos que afecten a ellos y a nuestras instalaciones. Asimismo, contamos con planes de emergencia para dar respuesta ante situaciones de accidentes y emergencias en la operación.

### **Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales**

Riesgos asociados a los impactos ambientales ocasionados por nuestra operación. Incluye la afectación por el uso del suelo el impacto en la biodiversidad, y en los recursos hídricos; además de la emisión de contaminantes al aire, incluyendo los gases efecto invernadero que aportan a fenómenos como el cambio climático.

Conscientes de que nuestras operaciones, por la misma naturaleza de los procesos mineros y de producción, generan impactos ambientales, hemos desarrollado esquemas de prevención, corrección, mitigación y

compensación considerados en nuestra Política Ambiental.

### **Cambios en normatividad y estándares aplicables**

Riesgos derivados de los cambios en las normas vigentes en los países en que operamos o de los estándares de industria que se van posicionando como buenas prácticas. Estas normas o estándares pueden ser de diferente índole: ambiental, minera, fiscal, monetaria, etc.

Mantener un monitoreo periódico de las normas y regulaciones aplicables a nuestra industria, por parte de equipos de trabajo especializados, nos permite anticiparnos al cumplimiento de normas y estándares que podrían afectar nuestras operaciones e ir desarrollando iniciativas de transformación para mitigar efectos normativos en la eficiencia y el desarrollo de nuestro negocio, así como identificar oportunidades favorables para el apalancamiento de nuestro negocio.

### **Afectación de la disponibilidad, confiabilidad, integridad o confidencialidad de la información de la compañía, sus clientes o proveedores**

Riesgo asociado a eventos que afecten la disponibilidad, confiabilidad, integridad o confidencialidad de la información de la compañía, sus clientes o proveedores, así como la pérdida o fuga de información, sea gestionada de manera automática o manual.



El manejo de la información en los procesos está soportado por estrategias de replicación de datos de aplicativos críticos en línea y de alta disponibilidad, de aseguramiento de usuarios críticos y el cifrado de su información, de gestión documental centralizada y generación de conciencia de la seguridad, alineadas con los lineamientos de gobierno, protegiendo los intereses de nuestra compañía y de los grupo de interés.

#### **Afectación seria de la reputación ante los diferentes stakeholders**

Riesgo derivado de cualquier tipo de evento que pueda afectar la reputación e imagen de la compañía de manera desfavorable. Este riesgo puede ser consecuencia de la materialización de cualquiera de los demás riesgos de la compañía.

Conscientes del impacto que tiene la afectación de nuestra imagen, hemos desarrollado estrategias de prevención y manejo de crisis considerando escenarios, estrategias de relacionamiento con grupo de interés e implementación de estrategias de prevención de eventos de riesgos internos con alto impacto reputacional.

#### **Sanciones y afectación de la imagen, derivadas de investigaciones por leyes de competencia**

Riesgo derivado de conceptos desfavorables frente a actuaciones comerciales o de negocio que las autoridades consideren contrarias a las normas y buenas costumbres de competencia leal y libre competencia de los mercados.

Somos un actor importante en una industria eminentemente oligopólica que está sujeta a escrutinio permanente por parte de las autoridades de competencia. Es por eso que hemos definido la Política Comercial, complementada por procesos de gestión y definición de precios, los cuales son determinados de manera independiente y sustentada, documentados e implementados en los países donde operamos. Igualmente, contamos con prácticas internas de entrenamiento a nuestros colaboradores que aseguran el cumplimiento de leyes de competencia y la transparencia en nuestras operaciones comerciales.

#### **Afectación de las comunidades en los sitios de influencia de las operaciones**

Riesgos derivados de la interacción con las comunidades en sitios de influencia, como afectación de la salud, cambio en las condiciones de vida, demanda de servicios y necesidades básicas, afectación económica de las comunidades e intervención de la infraestructura.

Mantenemos canales de comunicación efectivos con las comunidades presentes en nuestra áreas de influencia, que están alineadas con estrategias internas de monitoreo a nuestra matriz de riesgos sociales por operación, a los mecanismos de atención a estas personas y esquemas de relacionamiento con autoridades municipales y gubernamentales, con el fin de poder entender las necesidades propias de cada comunidad y responder de acuerdo con nuestra estrategias corporativas de





sostenibilidad y responsabilidad social. Algunas de nuestras acciones incluyen: programas de infraestructura y calidad educativa, vivienda, fortalecimiento comunitario, proyectos productivos y de infraestructura comunitaria.

#### **Riesgos de los mercados (competencia, importaciones, nuevos entrantes, sustitutos y precios)**

Se refiere a eventos que materialicen impactos en el desempeño o madurez del mercado por ingreso de nuevos competidores, fortalecimiento o expansión de los competidores actuales, importación de productos, comportamiento/estrategias de precios de los actores en los mercados en que operamos y la incidencia y el desarrollo de nuevos productos que pueden ser sustitutos del cemento y el concreto.

El monitoreo al comportamiento de los mercados en el que desarrollamos nuestras actividades, las estrategias comerciales y los proyectos de expansión obedecen a nuestra estrategia de crecimiento y de mantener nuestra participación de mercado actual. Contamos también con nuestra Política de Competencia, la cual busca que la participación y el comportamiento de los colaboradores de Argos en el desarrollo de sus actividades sea coherente con los principios en los que se basa la libre y leal competencia económica. Asimismo, hemos implementado el programa Ideaxion, que busca fortalecer nuestra posición en los mercados mediante el desarrollo innovador de productos y procesos para mejorar nuestra eficiencia, por medio de

la investigación, con el fin de mejorar, igualmente, nuestra competitividad y apoyar la sostenibilidad de la compañía.

#### **Riesgos asociados a variables geopolíticas globales, regionales y por país**

Riesgos derivados de condiciones, corrientes y decisiones sociopolíticas de los países y las regiones en que operamos.

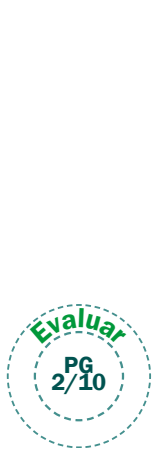
Las condiciones particulares de las regiones y los países donde operamos nos obligan a prestar especial atención a la dinámica sociopolítica y los impactos que pueden generar en el desarrollo de nuestro negocio. Es por eso que mantenemos un constante monitoreo sobre estos aspectos, mediante estrategias de fortalecimiento de las relaciones con autoridades y gremios que nos permiten reaccionar oportunamente para enfrentar situaciones esperadas e inesperadas de esta índole.

#### **Riesgos asociados a variables y gestión financiera (liquidez, mercado, crédito y tasa de cambio)**

Riesgos derivados de los cambios e impactos generados por el comportamiento de las diferentes variables macroeconómicas presentes en los países y las regiones en que operamos, así como de las decisiones financieras que asume la compañía para interactuar en estos mercados. Estos riesgos se pueden agrupar en liquidez, mercado y crédito, incluyendo también riesgos asociados a reporte financiero.







Los mercados internacionales donde operamos están expuestos a la volatilidad de variables macro y microeconómicas, las cuales están directamente relacionadas con el impacto que pueden tener las decisiones de inversión, endeudamiento y operación financiera de la compañía. Para mitigar este riesgo, hemos desarrollado una estructura de capital sólida que se monitorea de forma permanente frente a los comportamientos de los mercados, realizando análisis de sensibilidad de las variables financieras más relevantes (tasas de interés y de cambio, costos, flujos de caja, entre otras) buscando las mejores opciones para la toma de decisiones en la realización de inversiones y cobertura.

#### **Afectación de las operaciones por eventos de la naturaleza**

Riesgos asociados a la interrupción o alteración de nuestras operaciones debido a la ocurrencia de desastres naturales como nevadas, lluvias, huracanes, terremotos, inundaciones y tornados, entre otros.

Nuestra operación productiva y logística está planeada y se desarrolla por medio de una red productiva que nos permite tener una flexibilidad importante para atender nuestros mercados desde diversos puntos de producción y distribución y recuperarnos rápidamente en caso de ocurrencia de eventos naturales que afecten el normal desarrollo del negocio. Asimismo, realizamos evaluaciones de riesgos naturales en las zonas donde operamos, con el soporte de

expertos en riesgos físicos de nuestros asesores en seguros, y contamos con planes de atención de emergencia que nos permiten atender situaciones inesperadas.

#### **Riesgos de fraude y/o actuaciones indebidas por parte de clientes, proveedores, funcionarios, socios y/o terceros**

Riesgo de que suceda fraude en nuestras operaciones, entendiendo el fraude como cualquier acto u omisión intencionada, diseñada para engañar a los demás, llevado a cabo por una o más personas con el fin de apropiarse, aprovecharse o hacerse de un bien ajeno, sea material o intangible, de forma indebida, en perjuicio de otra y, generalmente, por la falta de conocimiento o malicia del afectado.

Estamos convencidos y comprometidos con el desarrollo transparente de nuestros negocios. Sin embargo, somos conscientes de que en el contexto actual estamos expuestos a riesgos de fraude y actuaciones indebidas por parte de nuestros colaboradores, clientes, proveedores, socios y terceros, por lo que contamos con un Código de Conducta Empresarial y la Política Antifraude, que expresan la no tolerancia ante este tipo de actuaciones, y un Comité de Conducta Empresarial, que lidera la instrumentación de los mecanismos para la prevención, como la Línea de Transparencia, el programa de prevención del fraude y los protocolos de protección de recursos, entre otros.

**Riesgos asociados a la disponibilidad, confiabilidad, variabilidad de los costos de recursos energéticos para la operación y su uso eficiente \***

Riesgos asociados a la disponibilidad interna o externa y variación en los costos de recursos energéticos para el proceso productivo, como carbón, gas, *petcoke*, energía eléctrica y fuentes alternativas, y uso ineficiente de ellos.

Nuestro compromiso con el medioambiente y el alto grado de requerimiento de energía por parte de nuestros procesos productivos nos han llevado a definir una Política Energética, la cual incluye aspectos de aseguramiento de suministro de energía eléctrica y calórica para el desarrollo de nuestras actividades y aspectos de uso eficiente de ella, buscando minimizar los impactos ambientales y optimizar los costos de producción. Asimismo, contamos con mecanismos que nos permiten tener fuentes alternativas de energía calorífica y con una capacidad instalada de autogeneración y estamos desarrollando proyectos de búsqueda de energías alternativas y coprocesamiento.

**Gestión de lo humano no alineada con los objetivos y necesidades del negocio**

Riesgos asociados a la atracción, retención, desarrollo y gestión del talento, gestión del conocimiento y derechos humanos.

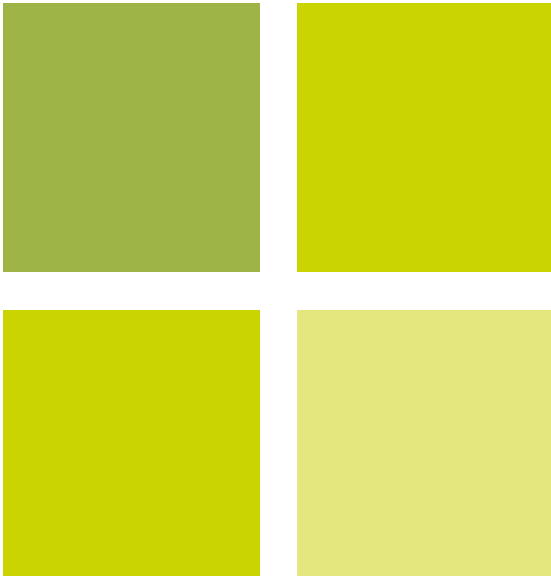
Convencidos de que el ser humano es el componente más importante de cualquier organización, consideramos que el talento y el conocimiento son parte de nuestros recursos más valiosos. Es por eso que, comprometidos con el respeto y desarrollo de nuestros colaboradores y en línea con la Política de Gestión Humana, estamos implementando el modelo EDUCA como un mecanismo de formación y gestión del conocimiento, contamos con políticas y programas de capacitación, entrenamiento y patrocinios, mecanismos de identificación de altos potenciales, un programa de gestión del desempeño, programas de formación en liderazgo, planes de beneficios y compensación y contratos colectivos. Asimismo, estamos desarrollando un modelo para la gestión de derechos humanos basado en riesgos, que nos permitirá desarrollar mecanismos de supervisión y mejoramiento en todas las geografías donde operamos.

**G4-14 \***









# Nuestro desempeño

- 5.1 Consolidación y expansión ..... 72
- 5.2 Estructura de capital ..... 74
- 5.3 Modelos de operación ..... 76
- 5.4 Excelencia organizacional ..... 78
- 5.5 Proyectos estratégicos ..... 80
- 5.6 Sostenibilidad ..... 82
  - 5.6.1 Sostenibilidad económica ..... 94
  - 5.6.2 Sostenibilidad ambiental ..... 113
  - 5.6.3 Sostenibilidad social ..... 136
- 5.7 Innovación ..... 160

# 5

# Nuestro desempeño

**2013 fue un año clave para nuestro proyecto de expansión.**

G4-13

## 5.1 Consolidación y expansión

La estrategia de consolidación y expansión de la compañía incluye un enfoque en la producción y comercialización de cemento y concreto buscando la integración vertical de nuestros activos al operar en un área geográfica establecida que nos permite tener una interconexión entre nuestras operaciones, para así maximizar nuestra capacidad instalada, al optimizar los diferentes ciclos de mercado.

De esta forma, el plan de expansión y consolidación comprende tanto el crecimiento orgánico como inorgánico en un área que va desde el sur de los Estados Unidos hasta el norte de Suramérica, incluyendo Centroamérica y el Caribe. Aún más, buscamos y mantenemos presencia en mercados con un claro potencial de crecimiento del consumo de cemento per cápita, convencidos de que a medida que una economía se va desarrollando, el consumo de cemento de su población aumenta, consistente con una mayor inversión en infraestructura y una disminución de déficits de vivienda, para construir, de esta forma, un círculo virtuoso entre la construcción, el desarrollo y el bienestar de la sociedad.

Es así como nuestras acciones en los últimos años nos han llevado a posiciones de liderazgo en la mayoría de mercados donde operamos y a incrementar, a través de la desinversión o escisión de activos no cementeros, nuestro foco en el cemento y el concreto, manteniendo así la flexibilidad para impulsar nuestro crecimiento.

En cuanto a la expansión a través de adquisiciones hemos comunicado reiteradamente que somos una compañía en crecimiento. Las últimas adquisiciones anunciadas y nuestros resultados recientes, así lo demuestran. Adicionalmente, contamos con un mapeo de posibilidades para la adquisición y mantenemos nuestra disposición para negociar activos existentes en nuestra área geográfica establecida, siempre y cuando estos nos permitan crear sinergias o agregar valor para nuestros accionistas.

Tenemos con un muy buen equipo con capacidades para identificar oportunidades de creación de valor, así como para integrar activos a nuestra red de una forma rápida y eficiente.

En el tema orgánico, tal como se detalla más adelante, estamos ejecutando proyectos estratégicos para crecer tanto en tamaño

como en eficiencia, y, adicionalmente, estamos consolidando nuestros activos concretos en todas nuestras regiones. El concreto es clave para el crecimiento a mediano plazo, pues nos permite, por medio de la integración vertical con el cemento, competir con mayor éxito en los grandes proyectos de infraestructura y vivienda que se tienen planeados en todas nuestras regionales.

El año 2013 fue clave para nuestro proyecto de expansión. Logramos concluir con éxito la emisión de acciones preferenciales que nos otorgó fondos adicionales para el crecimiento. Con estos fondos logramos la adquisición de nuestra primera planta integrada en Centroamérica (Honduras). Adicionalmente, en este año avanzamos en la identificación de los activos que mejor se integrarían a nuestra red de operaciones, para lograr en 2014 la adquisición de activos en la Florida.

Inversiones inorgánicas financiadas con la emisión de acciones preferenciales	Inversión estimada	Toneladas adicionales de cemento
Plantas o proyectos	USD millones	Millones TPA
<b>USA:</b>		
Adquisición de activos en la Florida	720	3.5
<b>Subtotal USA</b>	<b>720</b>	<b>3.5</b>
<b>Caribe:</b>		
Adquisición del 53.28% de activos a Lafarge Honduras	305	1.3
<b>Subtotal Caribe</b>	<b>305</b>	<b>1.3</b>
<b>Total</b>	<b>1,025</b>	<b>4.8</b>



Colaborador en Planta Comayagua, Honduras



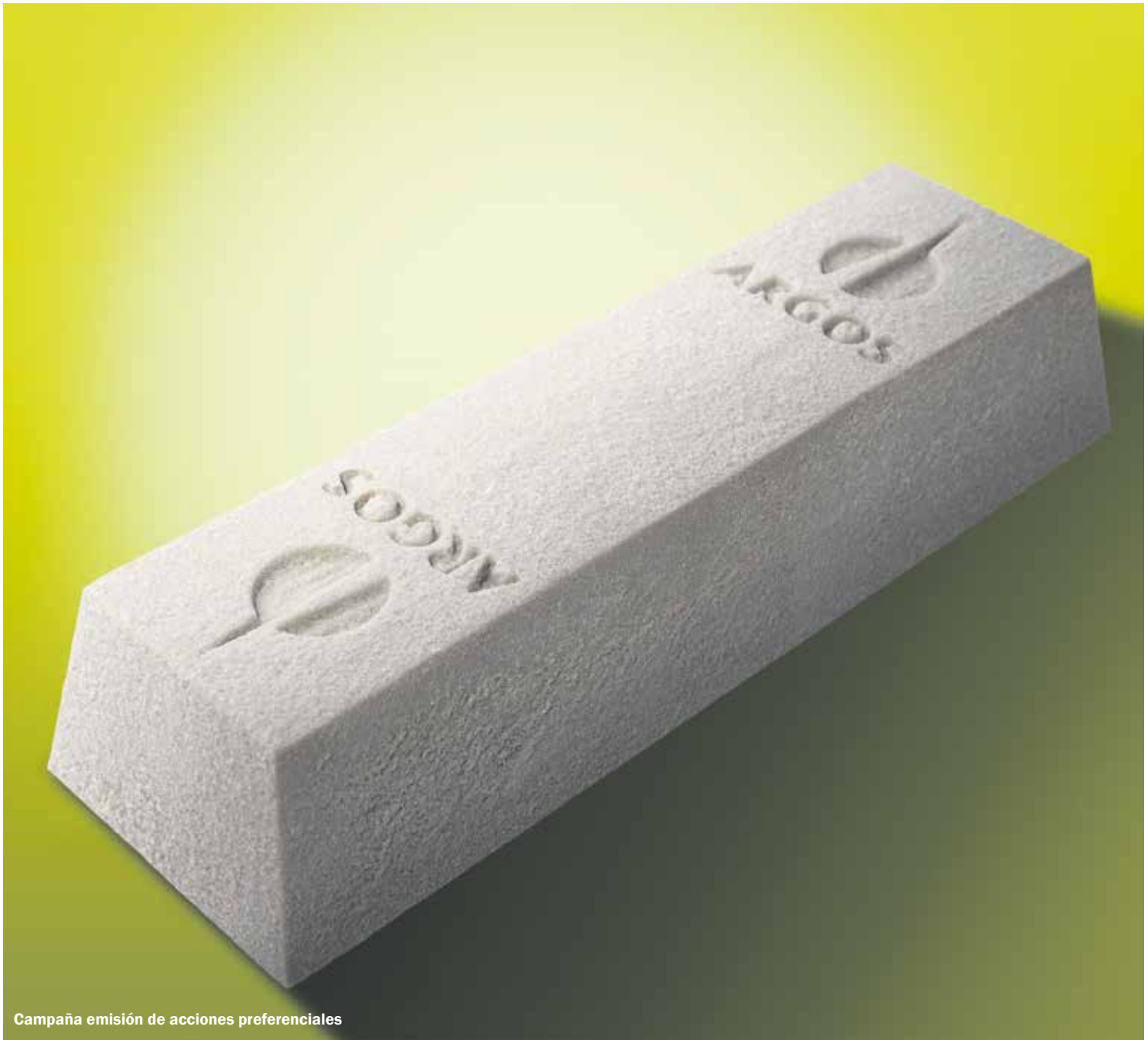
## 5.2 Estructura de capital

Con el objetivo de conservar su amplia solidez financiera, para Argos es muy importante contar con diversas fuentes de flexibilidad financiera, así como mantener un nivel de endeudamiento óptimo en el largo plazo, con la capacidad de aprovechar oportunidades de crecimiento.

Por esta razón y consciente de la oportunidad histórica de crecimiento, la compañía decidió realizar una emisión de acciones con dividendo preferencial, en el mercado nacional e internacional, en la cual se recaudaron cerca de 1,7 billones de pesos (USD880 millones). Esta emisión evidenció la confianza que los inversionistas tienen en la compañía, la cual, al sumarse al *know-how* adquirido en el proceso, genera una fuente de flexibilidad financiera adicional para soportar el crecimiento futuro de la organización.

Asimismo, durante el ejercicio se logró la reducción de la deuda neta de \$2,873,948 millones de pesos (USD1,491 millones) a \$1,915,665 millones de pesos (USD994 millones) de forma consolidada, aprovechando la caja generada durante el año 2013 y el capital proveniente de la emisión de acciones preferenciales. En este sentido, vale la pena mencionar que el bajo nivel de deuda neta presentado al cierre del ejercicio nos brindará, en caso de ser conveniente, oportunidades de recurrir al mercado de deuda en 2014 para continuar financiando nuestros objetivos de crecimiento orgánico e inorgánico, manteniendo nuestra solidez financiera.

<b>Balance General:</b>	<b>Monto millones de pesos</b>	<b>Monto millones de dólares</b>		
Activos	11,631,718	6,036.71		
Pasivo	4,019,411	2,086.02		
Patrimonio	7,242,551	3,758.79		
<b>Perfil de la deuda:</b>	<b>Monto</b>	<b>Monto</b>	<b>%</b>	<b>Notas</b>
<b>Pasivo corto plazo</b>	<b>1,725,440</b>	<b>895.48</b>	<b>100%</b>	% sobre corto plazo / total de la deuda
Bonos	192,575	99.94	11%	% bonos sobre el pasivo a corto plazo
Obligaciones financieras	289,290	150.14	17%	% bancos sobre el pasivo a corto plazo
Otros pasivos	1,243,575	645.40	72%	
<b>Pasivo largo plazo</b>	<b>2,293,971</b>	<b>1,190.54</b>	<b>100%</b>	% sobre largo plazo / total de la deuda
Bonos	1,739,655	902.86	76%	% bonos sobre el pasivo a largo plazo
Obligaciones financieras	222,158	115.30	10%	% bancos sobre el pasivo a largo plazo
Otros pasivos	332,158	172.39	14%	
<b>Subtotal</b>	<b>4,019,411</b>	<b>2,086</b>		<b>0</b>



Campaña emisión de acciones preferenciales



### 5.3 Modelos de operación

Nuestro enfoque frente a los modelos de operación tiene dos objetivos:

- Establecer una arquitectura de procesos común y homologada.
- Estandarizar los aplicativos que habilitan los procesos core del negocio.

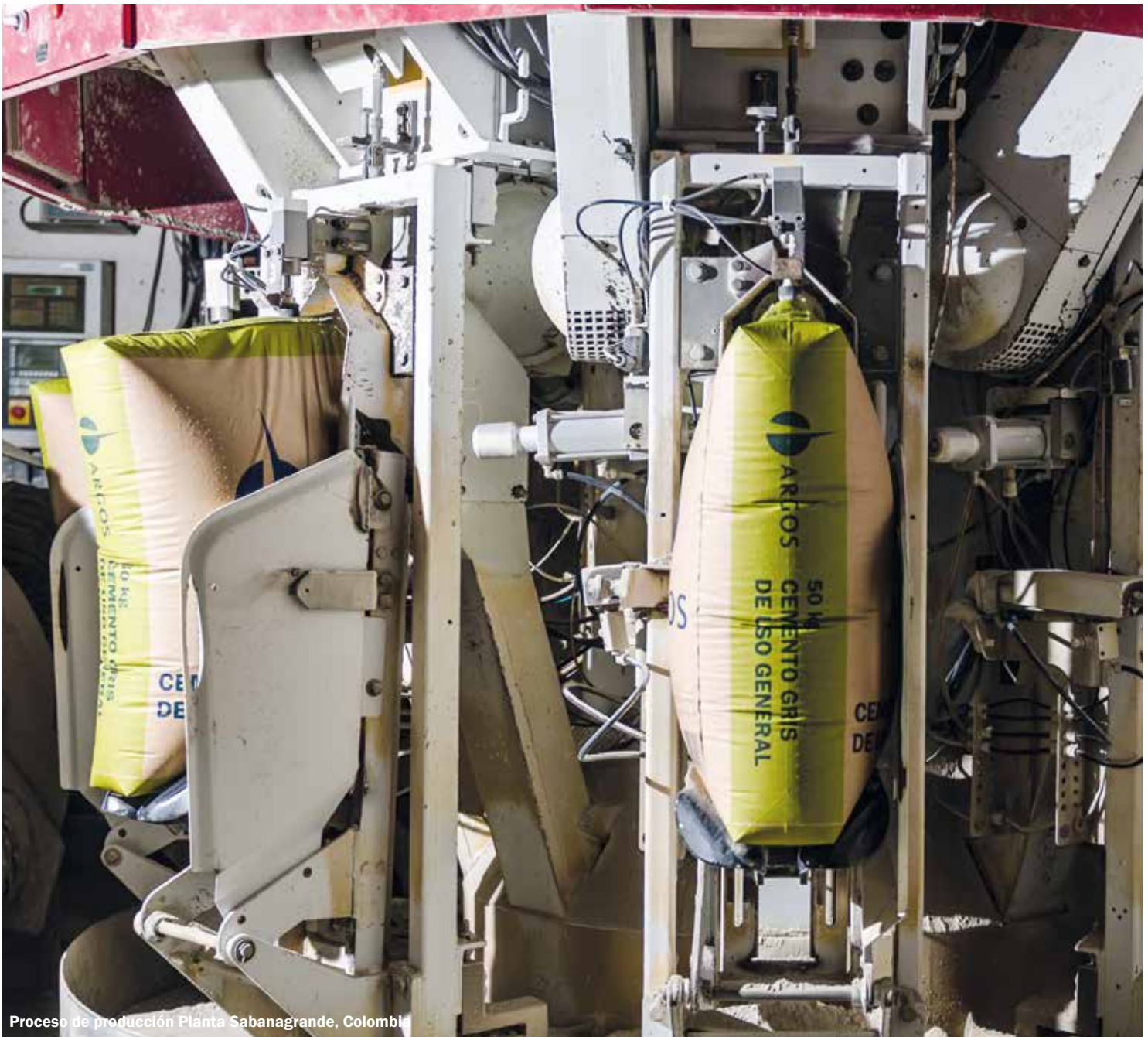
Para esto desarrollamos el proyecto Synergy, cuyo objetivo es alinear los procesos y la tecnología de Argos de acuerdo con su modelo de operación y de gobierno, contribuyendo a la generación de valor mediante la creación de sinergias como grupo.

De esta manera, al tener los procesos documentados y estandarizados, podemos adaptar de una forma más conveniente los modelos de operación, llevando nuestras ventajas competitivas y las mejores prácticas a todas las regionales, lo que, adicionalmente, facilita el proceso de integración de nuevas operaciones.

El año 2013 nos preparamos para la exitosa salida en vivo de SAP, en enero de 2014, luego de que en 2012 concluyéramos el mismo proceso en las operaciones cementeras en Estados Unidos.

Los retos que tenemos aún pendientes son la implementación del mismo modelo para las operaciones de concreto en Estados Unidos y para la Regional Caribe y Centroamérica.





Proceso de producción Planta Sabanagrande, Colombia



Colaborador en Planta Yumbo, Colombia

G4-8 \*

### 5.4 Excelencia organizacional

Para Argos, la excelencia organizacional es una forma de hacerle frente al entorno competitivo, protegiendo la generación de valor y la continuidad y sostenibilidad del negocio en el largo plazo.

Teniendo presencia en países con atractivos mercados de cemento y conscientes de que esto incrementa el nivel de competencia, hemos contemplado cuatro ejes en el tema de la excelencia organizacional: mercados, operaciones, administración y activos.

La excelencia en nuestros mercados y el objetivo de ofrecerles a nuestros clientes la mejor propuesta de valor son el eje principal de lo que nosotros llamamos Modelo Argos. Para esto contamos con cinco elementos: una marca valiosa que vincula emocionalmente a nuestros clientes, un servicio diferenciado, la posibilidad de brindarles la mejor asesoría comercial y técnica cuando se requiera y unas herramientas tecnológicas para optimizar los procesos.

\* A partir de esto, hemos dividido a nuestros clientes en dos grupos: los de consumo masivo y los de consumo industrial. Nuestros clientes del negocio masivo nos prefieren por la cercanía que tenemos con ellos, en la cual aseguramos la disponibilidad del producto y brindamos apoyo al dueño de la ferretería, a los mayoristas y a los maestros de obra, para que desarrollen su negocio.

Por su parte, los clientes del negocio industrial nos eligen por el relacionamiento directo que les brindamos, el conocimiento técnico y el ofrecimiento de soluciones a la medida de cada proyecto, así como por la excelencia operacional que les da la seguridad a los constructores de contratarnos para todo tipo de obras, desde los pequeños hasta los grandes proyectos de infraestructura y vivienda que hoy se construyen y que impactarán el crecimiento del país y, por supuesto, nuestro crecimiento futuro.

G4-PR5

#### Resultados encuesta de satisfacción del cliente

País	Unidades	2010	2011	2012	2013
Colombia	IS	85,7	84,2	86,1	85,2
<b>Caribe y Centroamérica</b>					
Panamá	IS		88	81	82,5
República Dominicana	IS	86	77	89	89,7
Haití	IS	74	72	75	70,5
Suriname					83
USA	IS	NA	NA	NA	86



Durante este año mantenemos nuestro cumplimiento con las metas propuestas de satisfacción al cliente.

En el eje de operaciones, nuestras acciones están destinadas a mejorar la eficiencia, teniendo en cuenta diferentes temas como la interconexión de nuestras operaciones, enfocada en la generación de sinergias. Asimismo, nos concentramos en la integración vertical, con el fin de mantener nuestra competitividad en el mercado, y seguimos desarrollando proyectos energéticos para disminuir tanto el costo por tonelada como la huella de carbono.

Nuestro reto es seguir creciendo de una forma rentable a través de la eficiencia. Esto incluye acciones para disminuir el factor clínker/cemento, aumentar el factor de marcha de los hornos, conseguir ahorros energéticos, incluyendo el uso de combustibles alternativos, y mantener un disciplinado control de gastos.

Asimismo, continuamos trabajando para mejorar nuestro ciclo financiero, que este año se ubicó en 48.5 días. Buscamos la eficiencia en el recaudo de cartera y una excelencia en la optimización de inventarios, para garantizar la disponibilidad de producto a los clientes como parte de nuestra oferta de valor.



Colaborador Planta Puente Aranda, Colombia



## 5.5 Proyectos Estratégicos



Como parte del compromiso con el desarrollo sostenible en sus tres ámbitos, Argos tiene como prioridad la rentabilidad de la compañía y la generación de valor para sus accionistas. Por eso, los proyectos estratégicos de la organización se seleccionan con base en estimaciones del retorno que estos ofrecen sobre el capital invertido. Para ello, se realizan estudios de rentabilidad de cada proyecto y los someten a consideración frente a los demás proyectos propuestos.

Algunos de los proyectos más relevantes que adelantamos en 2013 fueron:



**El Centro de Distribución en Cartagena:** El propósito de este proyecto es incrementar la capacidad de abastecer el mercado colombiano mediante el aumento de la capacidad de empaque y despacho de la Planta de Cartagena, de 300,000 a 1.3 millones de toneladas de cemento ensacado y de 200,000 a 1 millón de toneladas a granel. Con una inversión cercana a los USD35 millones, se espera que el Centro esté en funcionamiento en el primer trimestre de 2014. La importancia de este proyecto radica principalmente en dos temas:

La eliminación de un cuello de botella que existía en la Planta de Cartagena para poder distribuir cemento internamente. Por esta razón, al estar terminado el Centro de Despacho, podremos incrementar la utilización de su capacidad instalada, pues no solo es una planta con una eficiencia muy superior al promedio de la industria, sino que también está localizada en zona franca, lo que significa que cuenta con una tasa impositiva preferencial, potenciando así el resultado de inversiones futuras en la infraestructura operativa de Colombia.

Con este proyecto esperamos lograr ahorros importantes en temas logísticos al concentrar la actividad de despacho en esa planta. De esta forma se eliminarán cargues y descargues dobles de material y el transporte entre plantas de la red del norte del país.



**Expansión en el centro de Colombia:** Dadas las tendencias de crecimiento en el consumo de cemento en el país y la esperada inversión en infraestructura en los próximos años, estamos realizando una expansión de la capacidad instalada de cemento en tres plantas del centro del país: Rioclaro, Nare y Cairo. Estas plantas se encuentran actualmente con una alta utilización de su capacidad instalada. La expansión contempla 900,000 toneladas métricas adicionales y una inversión cercana a los USD120.55 millones. Esperamos que esta expansión esté en operación el segundo semestre de 2014. Con este proyecto se alcanzará un total de 10,8 millones de toneladas métricas al año de capacidad instalada en el país.



**Instalación de molino vertical en Harleyville (Estados Unidos):** Este proyecto contempla la instalación de un nuevo molino vertical en la Planta de Harleyville, en los Estados Unidos, lo que incrementará nuestra capacidad instalada de cemento en dicha planta, al pasar de un millón de toneladas métricas al año a 1,5 millones de toneladas métricas anuales. El valor estimado de este proyecto es de USD48 millones.



Proyectos	Monto a invertir	% avance del proyecto	Año terminación estimado
Optimización plantas del Interior Colombia	USD 120.55 millones	<p><b>Planta Rioclaro:</b> Aumento de capacidad H1: 9% Montaje molino cemento vertical: 3% Aumento capacidad empaque: 88%</p> <p><b>Planta Cairo:</b> Aumento capacidad molienda: 52% aumento capacidad empaque: 88%</p> <p><b>Planta Nare:</b> Instalación enfriador producción dual clinker H5: 34%</p>	Cairo y Rioclaro en 2014 a excepción del molino de Rioclaro que entra en el 2015. Nare en 2015
Centro de Distribución Cartagena	USD 35.00 millones	66%	2014
Harleyville	USD 48.00 millones	32%	2014
Synergy	USD 61.86 millones	Ola 1 y 2: 100%	Ola 1 y Ola 2 - 2014
<b>Total</b>	<b>USD 265.41 millones</b>		



Escuela Pueblo Grande, Panamá



Adicionalmente, la MESA DE SOSTENIBILIDAD es una instancia multidisciplinaria que se estableció con el objeto de analizar y promover los temas de sostenibilidad en la organización; cuenta con la participación de las diferentes áreas. En ella los líderes de los temas económicos, sociales y ambientales, además de los representantes de las operaciones y áreas técnicas, discuten los asuntos de sostenibilidad de manera periódica, analizan las mejores prácticas de la industria y sugieren a la organización su implementación; igualmente, evalúan los principales indicadores de la compañía, entre otras funciones. Esta Mesa permite la implementación de las prácticas de sostenibilidad de manera transversal en todas las operaciones de la compañía.

## 5.6 Sostenibilidad

La iniciativa de sostenibilidad de Argos se enmarca en un negocio centrado en el cliente y en el desarrollo sostenible, es decir, económicamente viable, respetuoso de los derechos de las personas, responsable y amigable con el medioambiente. Creemos que la ética y la transparencia son la base para hacer negocios y para relacionarnos con los diferentes grupos de interés de la compañía; para ello contamos, como ya se mencionó, con un Código de Buen Gobierno y una Política de Sostenibilidad que direccionan todas nuestras actuaciones.

En línea con la estrategia de sostenibilidad de Grupo Argos, generamos valor de forma responsable, con equilibrio entre la rentabilidad económica, el desarrollo e inclusión social y la disminución del impacto ambiental, en un marco de actuación transparente, ético e innovador.

### Política de Sostenibilidad

Buscamos la sostenibilidad de nuestras operaciones a través del equilibrio entre la generación de rentabilidad, el desarrollo social y la disminución del impacto ambiental, teniendo como marco de referencia las buenas relaciones con los grupos de interés y los principios del Pacto Global y de buen gobierno.

Nos comprometemos con:

- Los colaboradores: Promover el desarrollo, la seguridad y el bienestar laboral del capital humano dentro

de una cultura organizacional de mentalidad global que busca la innovación, el trabajo en equipo, la autogestión y la conciencia ambiental.

- El medioambiente: Desarrollar de manera responsable las actividades productivas teniendo en cuenta la disminución o compensación de los impactos ambientales.
- Los proveedores y contratistas: Construir relaciones armónicas y equitativas con proveedores y contratistas, dentro de una cadena productiva responsable que propenda por las mejores prácticas en materia laboral, social y ambiental.
- Las autoridades: Dar cumplimiento a la ley y mantener las buenas relaciones con los diferentes entes gubernamentales.
- Los clientes: Ser el mejor socio comercial para nuestros clientes, porque entregamos servicios y productos de calidad que cumplen con estándares nacionales e internacionales y que hacen parte de una cadena productiva responsable con la sociedad y el medioambiente.
- Los accionistas: Ser transparentes en el manejo de la información y buscar la mayor generación de valor para ellos.





- Las comunidades: Propender por conservar las relaciones de buena vecindad con las comunidades de influencia de nuestra operación y apoyar el desarrollo local.

\* Nuestro Código de Gobierno Corporativo establece la existencia, en la Junta Directiva, del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, que tiene por objeto recomendar a la Junta sistemas para la adopción, el seguimiento y la mejora de las prácticas de sostenibilidad y de gobierno corporativo en la compañía.

\* Además, en la organización contamos con la Vicepresidencia Legal y de Sostenibilidad, que depende directamente de la Presidencia y que es la encargada de liderar en la organización la promoción, la capacitación y el reporte de los asuntos de sostenibilidad.

La Vicepresidencia orienta la administración en la adopción, el seguimiento y la mejora de las prácticas en materia ambiental, económica y social, y vela por que la sostenibilidad y la responsabilidad social empresarial sean parte de la estrategia a largo plazo de la compañía. Para ello, evalúa periódicamente el cumplimiento del Código de Buen Gobierno y la Política de Sostenibilidad, teniendo en cuenta los compromisos asumidos en relación con cada uno de los grupos de interés y la estrategia establecida para las buenas prácticas corporativas.

La Mesa de Sostenibilidad es la principal receptora de estas instrucciones y recomendaciones y es la encargada de implementarlas, para lo cual cuenta con la participación de las diferentes áreas de la organización que gestionan los asuntos. Cada vicepresidencia y algunas dependencias de gran impacto tienen un representante en ella, quien ejerce el rol de facilitador y promotor de los temas de sostenibilidad en su área. Adicionalmente, la Vicepresidencia Legal y de Sostenibilidad tiene un equipo encargado de liderar en la organización la promoción, la formación y el reporte de dichos aspectos.

\*\* Esta vicepresidencia, de igual forma, tiene la responsabilidad de presentar cada año a la Junta Directiva y al Comité Directivo un informe con los principales temas tratados en los Diálogos de Sostenibilidad. Estos son un ejercicio de consulta y retroalimentación que hace la compañía con sus grupos de interés y los realiza con base en las metodologías internacionalmente aceptadas desde 2010 en todas las regiones donde se encuentran.

A la Junta se le presenta, igualmente, el plan de acción definido por la Mesa de Sostenibilidad, en el cual las áreas incorporan en sus planes de trabajo los asuntos planteados por los grupos de interés, como producto de los espacios de diálogo y consulta anteriormente mencionados.

G4-35 \*

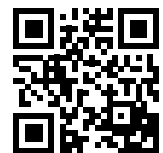
G4-36 \*

G4-37 \*

G4-47 \*



Video Sostenibilidad



# Gobierno de la Sostenibilidad

COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO DE LA JUNTA

VICEPRESIDENCIA LEGAL Y DE SOSTENIBILIDAD

MESA DE SOSTENIBILIDAD

GERENCIA DE RIESGOS



Integración de la Sostenibilidad en las diferentes áreas y negocios

Facilitadores de Sostenibilidad por áreas o negocios

Líderes de áreas y negocios

Estrategia de Sostenibilidad

- Identificación de grupos de interés
- Análisis de Materialidad
- Establecimientos de acciones /metas/objetivos
- Seguimiento y Monitoreo
- Definición de Presupuesto
- Mejores Prácticas
- Análisis de Riesgos
- Verificación de la Información

Implementación de la estrategia e iniciativas de los aspectos de Sostenibilidad

Líderes de áreas

Áreas

Aspectos de Sostenibilidad

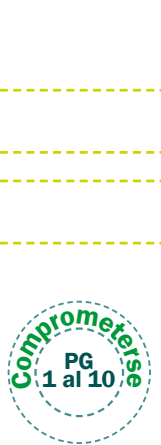
Económicos

Sociales

Ambientales

Identificación, control y seguimiento

Política de Sostenibilidad



## Adhesiones e iniciativas \* \*

Para refrendar su compromiso con el desarrollo sostenible, Argos adhirió al Pacto Global desde 2007. Esta es una iniciativa liderada por Naciones Unidas en cuyo marco las empresas voluntariamente colaboran con los organismos internacionales, las organizaciones laborales y la sociedad civil para promover principios sociales y ambientales de carácter universal.

<http://www.unglobalcompact.org/>

Además del Pacto, nuestra compañía también hace parte de las siguientes iniciativas:

**Business for Peace:** Es una iniciativa derivada del Pacto Global, orientada a la implementación de prácticas de negocio responsables, alineadas con los principios del Pacto Global en zonas de conflicto, con el fin de coordinar acciones de cooperación para lograr avances en materia de paz.

[http://www.unglobalcompact.org/Issues/conflict\\_prevention/index.html](http://www.unglobalcompact.org/Issues/conflict_prevention/index.html)

**World Business Council for Sustainable Development (WBCSD):** Por medio de nuestra matriz, Grupo Argos, hacemos parte de esta iniciativa que aglutina a más de doscientas empresas de talla mundial que también están comprometidas con el desarrollo sostenible. Estas empresas son de treinta países distintos y hacen parte de las veinte industrias más importantes del mundo.

<http://www.wbcsd.org/>

**Iniciativa Sostenible del Cemento (CSI):** Esta busca balancear la demanda creciente

del cemento con la necesidad de forjar una industria cementera más sostenible, para atender estos temas y dar una visión y una dirección clara; esto con el fin de tener una aproximación más sostenible hacia el crecimiento futuro. La iniciativa está compuesta por veinticinco compañías de más de cien países, que representan el 40% de la producción mundial de cemento.

<http://www.wbcsdcement.org/>

Con el objetivo de fortalecer nuestro compromiso con la gestión sostenible del recurso hídrico, a partir de marzo de 2014, decidimos hacer parte de la iniciativa de Naciones Unidas “CEO Water Mandate”. Este es un compromiso público-privado, diseñado para ayudar a las empresas en el desarrollo, implementación y divulgación de las políticas y prácticas de sostenibilidad relacionadas con el agua. Propone a las empresas firmantes trabajar en la gestión sostenible del recurso hídrico en sus operaciones directas y cadena de suministro, así como en el desarrollo de acciones colectivas y la contribución al desarrollo de políticas públicas. Busca también promover la participación de la comunidad y fomentar la transparencia en las compañías adheridas a esta iniciativa.

<http://www.ceowatermandate.org/>

## Materialidad

\* \* Las relaciones de Argos con sus grupos de interés y las tendencias del sector en materia de sostenibilidad son dinámicas y evolucionan de manera permanente. En el año 2012 se realizó un análisis de materialidad, en el cual se identificaron siete temas relevantes, que fueron abordados en

G4-15 \*

G4-16 \*

G4-18

G4-23 \*\*





**G4-20**

nuestro Reporte Integrado 2012: seguridad laboral, gobierno corporativo, innovación, gestión ambiental, ecoeficiencia, estrategia climática y biodiversidad. En 2013, la organización realizó nuevamente el análisis de materialidad con base en la versión G4 del Global Reporting Initiative, GRI, con la colaboración de la firma externa KPMG. Es así como la cobertura del presente Reporte abarca trece nuevos aspectos relevantes que surgieron de este análisis reciente, algunos de los cuales coinciden con aquellos que se habían identificado en el estudio anterior.

Para la realización del análisis de materialidad a finales de 2013, se siguió el proceso que se describe a continuación :

**Paso 1. Identificación y validación.** Identificación de temas relevantes resultado del análisis de información como: documentos internos, iniciativas de reporte y sus complementos sectoriales, reportes de sostenibilidad de compañías líderes del sector y mediciones internacionales como el Dow Jones Sustainability Index, DJSI.

**Paso 2. Priorización.** Priorización de temas relevantes.

Para ello se consideraron los siguientes elementos:

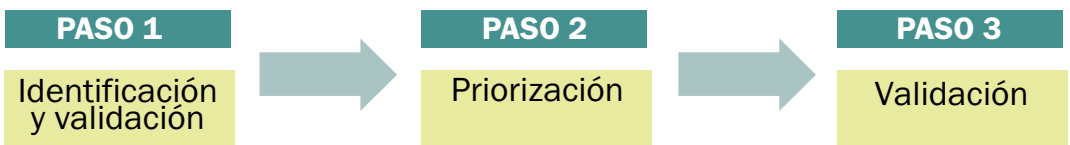
- Referenciación de las compañías líderes del sector de acuerdo con los

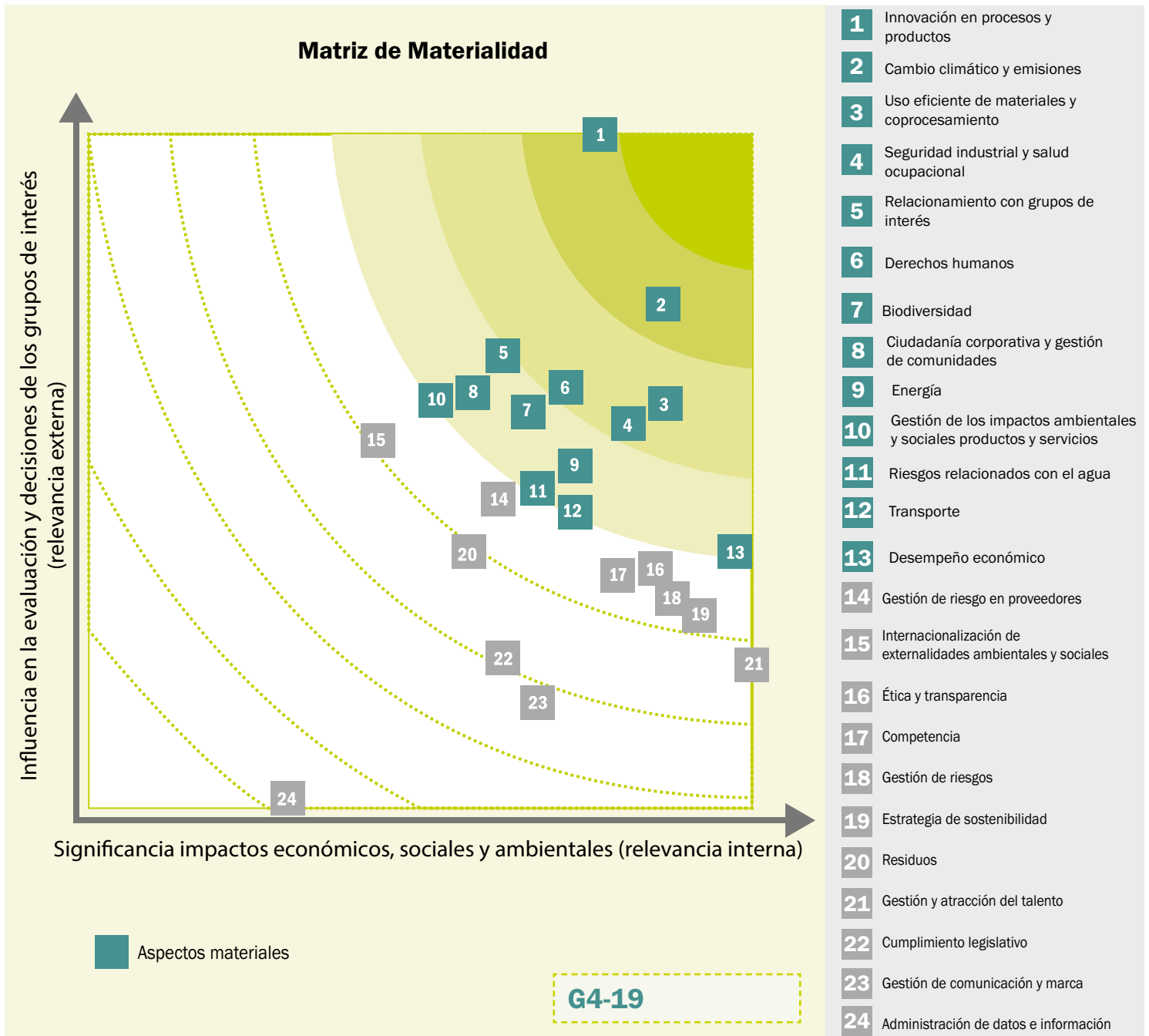
aspectos y los temas actualizados para 2013

- Alineación de los aspectos identificados obtenidos a través de los diálogos con los grupos de interés
- Análisis de prensa realizado con los aspectos y temas actualizados para 2013
- Alineación de los aspectos identificados con los Principios del Pacto Global y el Cement Sustainability Initiative (SCI)
- Alineación de los aspectos identificados con la estrategia de la compañía
- Alineación de los aspectos identificados con los temas del DJSI
- Relación de aspectos con los riesgos identificados por la organización

**Paso 3. Validación.** Aprobación del listado de aspectos materiales con la dirección de Argos.

El siguiente gráfico muestra los resultados del análisis de materialidad. El eje X representa la importancia de impactos económicos, sociales y ambientales, y el eje Y representa la influencia en la evaluación y las decisiones de los grupos de interés:







### Descripción de aspectos materiales:

Aspectos	Descripción
<b>Innovación en procesos y productos</b>	Desarrollo de actividades de mejora y desarrollo de procesos, productos y servicios que permitan generar crecimiento, lograr eficiencia y conseguir una mejor posición en el mercado. (Ver páginas 160 a 170)
<b>Cambio climático y emisiones</b>	Acciones de la organización encaminadas a la reducción del efecto de sus operaciones en el cambio climático, y de los efectos negativos del clima sobre la operación de la compañía. Acciones de la compañía para la disminución de su impacto en la calidad del aire de las zonas en las cuales tiene operación. (Ver páginas 124 a 129)
<b>Uso eficiente de materiales y coprocesamiento</b>	Reducción de la presión del uso de recursos en el medio ambiente y evaluación del menor impacto durante ciclo de vida de materias primas y productos auxiliares. (Ver páginas 115 a 120)
<b>Seguridad y salud ocupacional</b>	Gestión y administración de la Organización de prácticas que garanticen la seguridad, la integridad y la salud de los empleados y contratistas, teniendo en cuenta los riesgos actuales del negocio y el impacto positivo sobre la productividad y la disminución de costos laborales. (Ver páginas 136 a 141)
<b>Relacionamiento con grupos de interés</b>	Relaciones con diferentes grupos de interés relacionados con la prestación de servicios, medición de impactos y gestión de expectativas (Ver páginas 189 a 191 / 78 / 99)
<b>Derechos humanos</b>	Comportamiento acorde a los principios de respeto y promoción de los derechos humanos asumidos por la organización sobre todas las personas que se vean afectados por sus operaciones (empleados, proveedores, comunidades, clientes...) (Ver páginas 109 / 148 a 152)
<b>Biodiversidad</b>	Protección de la biodiversidad de fauna y flora afectada directa o indirectamente por la operación. Desarrollo y puesta en marcha de estrategias de eliminación y mitigación de impactos. (Ver páginas 129 a 133)
<b>Ciudadanía corporativa y gestión de comunidades</b>	Comportamiento la organización en la promoción y mejora de la calidad de vida de la sociedad en la que opera, basado en el fomento de la institucionalidad con las autoridades locales y representantes, formación y empleo de personal de las zonas de influencia a lo largo de la cadena de valor. (Ver pág. 152 a 159)
<b>Energía</b>	Gestión y planificación del costo de la energía, especialmente las relacionadas con el uso de combustibles fósiles. Reducción de la exposición a los riesgos relacionados con los combustibles fósiles. (Ver páginas 115 a 118)
<b>Gestión de los impactos ambientales y sociales productos y servicios</b>	Gestión de los impactos ambientales y sociales de los productos y servicios y la comunicación de los mismos. (Ver páginas 121 / 133 a 134)
<b>Riesgos relacionados al agua</b>	Administración de las cantidades de agua que se extraen, así como la calidad y cantidad de agua liberada, con especial atención en las zonas con escasez de agua. (Ver págs. 122 a 124)
<b>Transporte</b>	Políticas y guías de transporte, incluyendo temas como: requerimientos de seguridad, emisiones, entrenamiento de personal, entre otros (Ver páginas 111 a 113)
<b>Desempeño económico</b>	Ejecución de la compañía de su función en crear rentabilidad sostenida y generar recursos financieros para sus accionistas. (Ver páginas 15 a 21/ 25 a 47 / 72 a 75 / 124 a 128)





Entrega de cemento para construcción de vivienda en Barranquilla, Colombia

\* Con el interés de identificar la cobertura y el límite de los asuntos materiales, en Argos hicimos el análisis dentro y fuera de la organización de estos aspectos. Como “dentro de la compañía” definimos los negocios de cemento, concreto y agregados y como “externos o fuera de la organización”, los proveedores, clientes y distribuidores. Ver detalles en tabla GRI.

**Importancia de impactos económicos, sociales y ambientales**

Como parte de la metodología del análisis de materialidad, relacionamos los asuntos relevantes con riesgos para la compañía. En la tabla GRI que encuentran en el anexo se detallan los riesgos asociados a los doce aspectos materiales de Argos.

**Grupos de interés**

La promesa de valor para cada uno de los grupos de interés y los asuntos fundamentales en los que trabajamos desde las dimensiones económica, social y ambiental, está contenida en la Política de Sostenibilidad, que es parte del eje estratégico de la empresa. Nuestra visión y nuestros valores se ven reflejados en esta Política que declara la búsqueda del equilibrio entre la generación de rentabilidad, el desarrollo social y la disminución del impacto ambiental, teniendo como marco de referencia las buenas relaciones con los grupos de interés y los principios del Pacto Global y de buen gobierno.

G4-20 / G4-21 \*

**Compromisos con nuestros grupos de interés**

Grupo de interés	Compromiso
<b>Colaboradores</b>	El desarrollo, la seguridad y el bienestar laboral de nuestro capital humano dentro de una cultura organizacional de mentalidad global que promueve la innovación, el trabajo en equipo, la autogestión y la conciencia ambiental.
<b>Clientes</b>	Ser el mejor aliado comercial para nuestros clientes porque entregamos servicios y productos de calidad que cumplen con estándares nacionales e internacionales y que hacen parte de una cadena productiva responsable con la sociedad y el medioambiente.
<b>Medioambiente</b>	El desarrollo responsable de nuestras actividades productivas teniendo en cuenta la disminución o compensación de los impactos ambientales.
<b>Autoridades</b>	Cumplimiento de la Ley y buenas relaciones con el Gobierno para el progreso del país.
<b>Proveedores y contratistas</b>	La construcción de relaciones armónicas y equitativas con nuestros proveedores y contratistas, dentro de una cadena productiva responsable, que propenda por las mejores prácticas en materia laboral, social y ambiental.
<b>Comunidades</b>	La conservación de relaciones de buena vecindad con las comunidades de influencia de nuestra operación y apoyo en el desarrollo local.
<b>Accionistas</b>	Transparencia en la información y mayor generación de valor para nuestros accionistas.

G4-24



## G4-25

Hemos identificado nuestros grupos de interés según la metodología propuesta por la herramienta AA1000SES sobre Inclusión de Grupos de Interés. De acuerdo con dicho estándar, llevamos a cabo la selección de los individuos o grupos de individuos relevantes con base en los siguientes criterios:

**Dependencia:** Quienes dependen de nuestras actividades, productos o servicios, o de quienes dependemos para continuar operando.

**Responsabilidad:** Ante quienes tenemos o podríamos llegar a tener una responsabilidad de tipo comercial, legal, operativa o ética.

**Cercanía:** Quienes necesiten de nuestra atención inmediata con respecto a asuntos financieros, económicos, sociales o ambientales.

**Influencia:** Quienes pudieren generar un impacto en la estrategia o en nuestra toma de decisiones.

**Diversidad de perspectivas:** Quienes pueden llevarnos a un nuevo entendimiento de alguna situación o a la identificación de nuevas oportunidades que de otra forma no serían detectadas.

Luego de este análisis, agrupamos los individuos o grupos de individuos relevantes en siete categorías o grupos de interés, lo cual nos permite abordar y monitorear cada tipo de relacionamiento de manera



Cliente Zona Noroccidente, Colombia

periódica. Para cada uno de estos hemos formulado una promesa de valor específica, y unos mecanismos de relacionamiento periódicos.

\* Para cada uno de estos grupos de interés existen personas en la organización dedicadas de manera permanente a identificar, priorizar y relacionarse con estos; además, contamos con un canal de comunicación formal mediante el cual anualmente realizamos un acercamiento con los grupos de interés, para socializar nuestra gestión y generar un espacio de diálogo abierto y participativo para conocer sus inquietudes y expectativas.

Contamos con un mapa de relacionamiento, herramienta que nos permite acceder de forma centralizada a la información que sobre los diferentes grupos de interés tienen los diferentes responsables de estos.



Grupo de interés	Medio de relacionamiento y frecuencia	Temas relevantes *	Capítulo
<b>Colaboradores</b>	Diálogos de sostenibilidad anuales, reuniones y capacitaciones habituales, intranet. Eje de trabajo: calidad de vida laboral.	Bienestar laboral e involucramiento de familias. Formación.	Gestión del talento humano
<b>Clientes</b>	Entrevistas comerciales habituales (diarias), estudio de satisfacción, programas de desarrollo y formación académica y técnica, seguimiento al ambiente competitivo, y la línea de atención al cliente. Eje de trabajo: mercadeo responsable	Programación y estado de sus pedidos.	Innovación Transporte Sostenibilidad económica
<b>Medioambiente</b>	Diálogos de sostenibilidad anuales, reuniones y capacitaciones habituales, Internet. Eje de trabajo: cultura ambiental.	Recuperación de canteras. Emisiones de material particulado.	Sostenibilidad ambiental
<b>Autoridades</b>	Diálogos de sostenibilidad anuales, relacionamiento a través de agremiaciones. Eje de trabajo: alianzas público privadas y construcción de políticas públicas	Aumentar la frecuencia de comunicación.	Sostenibilidad social y desarrollo de comunidades
<b>Proveedores y contratistas</b>	Diálogos de sostenibilidad anuales, relación comercial permanente, capacitaciones semestrales y auditorías periódicas. Eje de trabajo: aprovisionamiento responsable.	Fortalecer control en proceso de contratación. Mayor acompañamiento y comunicación sobre cambios en políticas y estructura de la empresa. Formación y acompañamiento en temas ambientales y de sostenibilidad.	Gestión de proveedores
<b>Comunidades</b>	Diálogos de sostenibilidad anuales, reuniones mensuales, convocatorias anuales, llamadas telefónicas permanentes, designación de un líder con el cual se pueden relacionar permanentemente en la zona (líder de sostenibilidad), alianzas y proyectos desarrollados en conjunto. Eje de trabajo: desarrollo social.	Socialización de logros ambientales. Impactos ambientales. Desarrollo de proveedores locales. Generación de empleo en la zona. Apoyo a proyectos locales en líneas de intervención diferentes a las definidas.	Sostenibilidad social y desarrollo de comunidades.
<b>Accionistas</b>	Asambleas ordinarias y extraordinarias anuales, Informe de gestión anual, reuniones con inversionistas potenciales y existentes trimestrales, línea de atención al inversionista, contacto directo de manera telefónica o electrónica, conferencias telefónicas trimestrales para exponer los resultados de la compañía, página web especial para inversionistas, entre otros. Eje de trabajo: gobierno corporativo.	Desempeño de la compañía en cuanto a: volúmenes de ventas, eficiencia operativa, márgenes y estrategia de crecimiento, desempeño y comportamiento de los mercados en que operamos.  Gobierno corporativo  Variables externas que afectan el desempeño de la acción y su potencial de valorización.	Sostenibilidad económica



**G4-27 \***



# ¡Ingresamos al Índice de Sostenibilidad de **Dow Jones!**

## 1. ¿QUÉ ES EL ÍNDICE DE SOSTENIBILIDAD DEL DOW JONES?

- ▶ El Dow Jones Sustainability Index (DJSI) es un subíndice del Dow Jones Global Index (DJGI) que se utiliza para medir el desempeño de las más grandes empresas a nivel mundial en relación con su gestión de la sostenibilidad corporativa. Esta medición es realizada por la agencia de calificación RobecoSAM, quien realiza un análisis exhaustivo de cada empresa invitada en función del tipo de industria al que pertenece. Cada año, el 10% de las empresas con la mejor calificación de cada sector conforman el Índice Mundial del Dow Jones Sustainability Index, o "DJSI World Index".

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

Adicionalmente al Índice Mundial (DJSI World), existen índices de sostenibilidad del Dow Jones que fueron establecidos para agrupar a las mejores empresas según criterios geográficos. Algunos países fueron considerados como mercados emergentes en lugar de ser incluidos en los índices geográficos. Estos países fueron agrupados en un índice aparte denominado DJSI Emerging Markets para efectos de comparabilidad, entre los cuales se encuentra Colombia.

## 2.



## RESULTADOS ARGOS

Hoy Argos es la segunda empresa cementera más sostenible del mundo de acuerdo con el DJSI, por lo que recibimos la distinción SilverClass de RobecoSAM. Esta medalla de plata se otorga a las compañías cuyo puntaje está en un rango entre el 1% y el 5% de diferencia, comparado con el mejor puntaje de la industria.

Este reconocimiento Silver Class es publicado en el Anuario de Sostenibilidad de RobecoSAM, en el cual se listan las compañías con el mejor desempeño en la medición de sostenibilidad del Dow Jones desde el año 2004.



Los resultados reflejan que en 6 de los 21 aspectos evaluados por el Dow Jones Sustainability Index, Argos es la compañía con mejor desempeño en el sector de Materiales de Construcción. En 8 de ellos, obtuvo un puntaje mayor o igual al de las 4 cementeras que hoy hacen parte del índice. En los restantes 7 aspectos, obtuvo un puntaje mayor o igual al de las empresas del sector que fueron invitadas a participar del DJSI.

**Nuestra Compañía es hoy una de las 333 empresas y una de las 4 cementeras en el mundo que hacen parte del Índice Mundial o DJSI World.**

**Argos obtuvo una excelente calificación en todas las áreas. En la dimensión social, la Compañía logró la máxima calificación de la industria. En la dimensión ambiental se duplicó el promedio de la industria.**

Argos fue una de las 2 compañías cementeras que ingresaron al Índice de Mercados Emergentes o DJSI Emerging Markets. Esto quiere decir que somos consideradas como una de las 81 compañías de dichos mercados que son pioneras en sus prácticas de sostenibilidad.

Nuestros resultados demuestran el compromiso de Argos con el equilibrio entre la generación de rentabilidad, el respeto por el medio ambiente y el desarrollo social, cuyo adecuado balance son los pilares para garantizar el futuro de las organizaciones.



### 3. ¿QUÉ EMPRESAS PARTICIPAN?

Cada año, las 2,500 empresas más grandes del S&P Global Broad Market Index BMI en términos de capital flotante son invitadas a participar de la medición para la conformación del Índice Mundial o DJSI World Index. Adicionalmente, algunas empresas son invitadas a participar únicamente en los índices complementarios (geográficos o de mercados emergentes) con base en subsets del mismo S&P Global Broad Market Index y en función de su capital flotante.

Así, para el 2013, un total de 3,300 compañías a nivel mundial fueron invitadas a participar. Cementos Argos S.A., al igual que Grupo Argos S.A., fueron invitadas tanto para el Índice Mundial (DJSI World), como del Índice de Mercados Emergentes (DJSI Emerging Markets).

### 4. ¿QUÉ SE MIDE?

El Índice de Sostenibilidad del Dow Jones mide el desempeño de las compañías en 3 dimensiones: económica, ambiental y social. Con respecto a los temas cubiertos, el índice evalúa aspectos relevantes según el tipo de industria.

 <b>DIMENSIÓN ECONÓMICA</b>	 <b>DIMENSIÓN AMBIENTAL</b>	 <b>DIMENSIÓN SOCIAL</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Gobierno corporativo</li> <li>■ Riesgos y manejo de crisis</li> <li>■ Código de Conducta</li> <li>■ Transparencia</li> <li>■ Anticorrupción</li> <li>■ Política de Competencia</li> <li>■ Servicio al cliente</li> <li>■ Gestión de la cadena de abastecimiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Reporte ambiental</li> <li>■ Política y Sistema de Gestión Ambiental</li> <li>■ Eco-eficiencia operacional</li> <li>■ Biodiversidad</li> <li>■ Estrategia de cambio climático</li> <li>■ Estándares internacionales de producción</li> <li>■ Estrategia de reciclaje</li> <li>■ Riesgos relacionados con el agua</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Reporte social</li> <li>■ Indicadores de prácticas laborales</li> <li>■ Derechos humanos</li> <li>■ Desarrollo del capital humano</li> <li>■ Atracción y retención del talento</li> <li>■ Ciudadanía corporativa y filantropía</li> <li>■ Salud Ocupacional y Seguridad industrial</li> <li>■ Relacionamiento con grupos de interés</li> </ul>



### 5. MEJORAS SIGNIFICATIVAS

Argos ha sido invitado a hacer parte de esta medición desde el año 2009. En el 2013, se evidenciaron mejoras destacables en todas las dimensiones de la sostenibilidad, lo que nos llevó a ingresar al índice por primera vez. Entre las mejoras más contundentes respecto a nuestro propio desempeño en años anteriores, se destacan nuestras buenas prácticas en los siguientes aspectos:

- ▶ Política anticompetitiva**
- ▶ Eco-eficiencia operacional**
- ▶ Desarrollo del capital humano y ciudadanía corporativa**
- ▶ Código de Conducta**
- ▶ Estrategia climática**
- ▶ Filantropía**
- ▶ Cumplimiento**
- ▶ Estándares Internacionales de Producción**
- ▶ Corrupción**
- ▶ Riesgos relacionados al agua**
- ▶ Soborno**

### 6. RETOS

El principal reto es mantener el altísimo nivel de desempeño en los temas sociales, económicos y ambientales que nos llevaron a entrar al índice, pues no basta con obtener buenos resultados, sino que debemos integrar la sostenibilidad a todas nuestras operaciones. Continuaremos tomando decisiones considerando siempre los grupos de interés, buscando el equilibrio entre la generación de rentabilidad, la disminución del impacto ambiental y el desarrollo social. Debemos intensificar nuestras iniciativas, no sólo para mantenernos en el índice, sino para lograr ser sostenibles y generar valor a largo plazo, que son en últimas los grandes objetivos de nuestra compañía.



G4-44

Gobierno corporativo



### 5.6.1 Sostenibilidad económica

#### Gobierno

En la reforma integral realizada al Código de Buen Gobierno, la medición del desempeño de nuestra Junta Directiva fue uno de los temas principales. Se pasó del esquema de autoevaluación al de evaluación de desempeño de su gestión por parte de una firma independiente especializada y dejando la autoevaluación solo como una opción alterna frente a la no realización de la primera. La nueva reglamentación establece que la Junta Directiva como órgano y cada uno de los directores individualmente considerados serán

evaluados en forma periódica, lo cual puede realizarse en la mitad y al final del periodo para el que fueron elegidos. La evaluación será realizada por una firma independiente, y un resumen con las conclusiones de dicha evaluación será presentado a la Asamblea General de Accionistas en la reunión en la cual esté prevista la elección de Junta.

#### Desempeño de la Junta

La asistencia promedio de los directores de Junta en 2013 fue del 91,96%.

En 2013 y en cumplimiento de lo establecido en el nuevo Código de Buen Gobierno, se contrató a la firma Prospecta



Planta Sogamoso, Colombia





para que adelantara la evaluación externa de desempeño de la Junta Directiva de Cementos Argos S. A. Esta firma realizó, adicional a la evaluación del desempeño de la Junta, la identificación de fortalezas y oportunidades de mejora en los aspectos evaluados, teniendo como referente las mejores prácticas internacionales. Los elementos que se tomaron en cuenta en la evaluación de Prospecta, fueron: estructura/gobierno, coordinación, interacción y enfoque de lo estratégico, las cuales posteriormente se desagregaron en 37 elementos específicos de desempeño, que fueron evaluados para obtener la calificación de cumplimiento de los estándares o mejores prácticas internacionales de nuestra Junta Directiva. Como resultado de la evaluación se le catalogó como un órgano de mandato joven de categoría superior, en el que hay un nivel adecuado de cumplimiento en todas

**La asistencia promedio de los directores de junta en el 2013 fue el 91,96%**

las áreas analizadas. En la calificación entregada por el tercero, se resaltan los esfuerzos de la compañía por rediseñar la Junta y por estar a la vanguardia de los temas de gobierno corporativo, para concluir, entre otros, que nuestra Junta cuenta con bases sólidas que le permiten demostrar fortalezas fundamentales en la construcción de equipo.

Con respecto al perfil de nuestros directores, la evaluación resalta “la óptima mezcla de habilidades, la complementariedad y la diversidad necesaria”, además de establecer que este órgano cumple con la totalidad de requerimientos locales (colombianos) frente a los 37 elementos de desempeño que fueron evaluados.

El resultado de la evaluación se detalla en la siguiente tabla:

**G4-27**

Naturaleza y número de temas o asuntos críticos llevados a la Junta Directiva relacionados con temas ambientales, sociales y económicos y mecanismos para resolverlos

**G4-50**

- Reforma integral del Código de Buen Gobierno
- Cambio de nombre y asignación de funciones de sostenibilidad y conducta, así como los riesgos asociados a estos para el Comité de Gobierno Corporativo
- Evaluación de la Junta Directiva y presentación de sus resultados
- Informe de sostenibilidad y DJSI





Camiones mezcladores en Panamá

## Resultados de la evaluación Junta Directiva



### PROSPECTA Cementos Argos Resultados de la evaluación del desempeño de la JD por componente\*

Cumplimiento frente a los estándares internacionales

Componente	50	60	70	80	90	100	Principales Fortalezas	Áreas de oportunidad
Estructura/ Gobierno	Composición						<ul style="list-style-type: none"> <li>La JD evidencia una excelente combinación de conocimientos, habilidades y experiencias</li> <li>La JD cuenta con mayoría de miembros independientes y pérdida del carácter de independiente después de transcurrir tres mandatos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formalizar el Plan de Sucesión para el CEO y altos ejecutivos, siguiendo las políticas de gestión de Talento Humano de Cementos Argos</li> <li>Fortalecer el rol de los miembros independientes</li> </ul>
	Funciones de la Junta Directiva						<ul style="list-style-type: none"> <li>Los directores muestran un alto compromiso frente a la preparación del material y asistencia a las reuniones de JD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adoptar un rol proactivo frente al direccionamiento estratégico de la compañía</li> <li>Clarificar el rol del Presidente de la JD</li> <li>Discutir la adopción de la figura de Director Independiente Senior</li> </ul>
	Reuniones							<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar al menos una reunión anual de miembros independientes con el Presidente de la JD</li> <li>Mejorar el funcionamiento de los sistemas de comunicación durante las reuniones no presenciales</li> </ul>
	Comités						<ul style="list-style-type: none"> <li>Los comités evidencian una apropiada composición y estructura para el cumplimiento de sus funciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Considerar ampliar el enfoque del Comité de Gobierno Corporativo</li> <li>Profundizar los temas de sostenibilidad, innovación, talento humano y gestión de riesgos</li> <li>Discutir la posibilidad de generar mayores espacios de profundización y mecanismos que favorezcan la eficiencia de los comités</li> </ul>
Coordinación	Información						<ul style="list-style-type: none"> <li>La JD cuenta con procesos de inducción que garantizan el entendimiento del negocio</li> <li>La información es completa y de calidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definir lineamientos claros para la presentación de información</li> <li>Garantizar que los envíos pre-junta cumplan con la adecuada anticipación y contenidos requeridos</li> </ul>
	Comunicaciones						<ul style="list-style-type: none"> <li>La JD cuenta con excelentes prácticas de transparencia y revelación de información para los diferentes grupos de interés</li> <li>El Reporte Integrado Anual reporta bajo estándares GRI, asegurando el nivel de contenido y publicación de la información</li> </ul>	
Interacción	Interacción [Participación entre miembros de Junta, entre miembros y Presidente de JD, entre Presidente y CEO y entre Junta y ejecutivos]						<ul style="list-style-type: none"> <li>Los miembros de JD evidencian relaciones de confianza que favorecen la construcción de relaciones de colegaje y el desarrollo de una dinámica participativa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitar la moderación de las reuniones desde la Presidencia de la JD</li> <li>Favorecer la construcción de valor conjunto a través de posiciones divergentes por parte de los Directores</li> </ul>
Enfoque en lo estratégico	Agenda						<ul style="list-style-type: none"> <li>Las reuniones evidencian un balance adecuado entre el seguimiento a temas administrativos y el desarrollo de debate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construir un Plan Acción formal dando prelación a los temas de orden estratégico</li> <li>Empoderar al Presidente de la JD frente al liderazgo en la construcción y seguimiento del Plan de Acción</li> </ul>
	Discusión/toma de decisiones						<ul style="list-style-type: none"> <li>La JD evidencia una evolución en la construcción de una cultura abierta al debate que favorece la creación de valor para la compañía</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adoptar un rol activo frente a la generación de debate estratégico</li> <li>Modificar la dinámica de las presentaciones en aras de fomentar la discusión estratégica</li> </ul>
	Metas estratégicas							<ul style="list-style-type: none"> <li>Participar de forma activa en la construcción de la estrategia de la compañía, elaboración de un Plan de Acción formal y desarrollo de indicadores claves de seguimiento de la JD</li> <li>Profundizar la gestión del riesgo</li> </ul>

● Calificación Cementos Argos ● Promedio mejores JD colombianas

\*No a escala



## Formación para la Junta Directiva

Argos, consciente de la relevancia que tiene la Junta Directiva como órgano rector de la compañía y la importancia de presentarles un contexto integral de la organización a quienes entran a conformarla, reglamenta, en el Código de Buen Gobierno, la inducción y capacitación de estos directores. Para ello establece para los nuevos miembros una inducción que debe incluir temas fundamentales como el organigrama de la compañía y las funciones de cada área, los Estatutos Sociales, el mismo Código de Buen Gobierno (haciendo especial énfasis en los deberes y las obligaciones que tienen como directores), la composición y el funcionamiento de los comités de apoyo, el plan de acción de la Junta, la estrategia corporativa, las características específicas de los sectores en los cuales desarrolla su actividad la compañía y sus subordinadas y los riesgos asociados a los negocios de estas.

Asimismo, es importante resaltar que de acuerdo con nuestro Código de Buen Gobierno, la administración debe diseñar e implementar un plan de capacitación para los directores, mediante el cual se mantengan actualizados en todos los temas relacionados con la sostenibilidad de la compañía y sus subordinadas y las actividades y los riesgos que estas enfrentan.

Para ser consecuentes con lo anterior, en 2013 los directores recorrieron varias sedes y plantas de Argos en las tres

regionales, donde pudieron conocer a fondo los diferentes procesos de producción y cómo funciona cada una de ellas. Así, los miembros de la Junta visitaron las instalaciones de Yumbo, Cartagena, Bogotá y Medellín en Colombia, así como algunas instalaciones en las operaciones de Panamá y Estados Unidos.

## A futuro

Teniendo como referente las mejores prácticas y los más altos estándares internacionales, en 2013 no solo reformamos integralmente el Código de Buen Gobierno, sino que nuestra Junta Directiva autorizó a la administración la modificación de las responsabilidades del Comité de Gobierno Corporativo que apoya su gestión y le adicionó funciones de orientación, monitoreo y seguimiento de las mejores prácticas en sostenibilidad a nivel mundial. Como consecuencia de lo anterior, el nombre del Comité cambió a Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo; en 2014 este cumplirá con todas las funciones relacionadas con estas áreas, además de las que siempre había ejercido, reforzando así nuestro compromiso en materia de sostenibilidad y gobierno corporativo.

De igual forma y buscando la mejor referenciación de la gestión de la Junta Directiva frente a sus pares en Colombia y el mundo, esperamos continuar con la evaluación externa anual de ella, de forma

G4-43







G4-56

que podamos conocer las oportunidades de mejora y nuestra posición frente a los más altos estándares internacionales que rigen la sostenibilidad y el gobierno corporativo, para verificar siempre la pertinencia de su adopción en nuestra compañía.

### Ética y transparencia

El fortalecimiento de la ética empresarial es una decisión de Argos; por eso basamos nuestro comportamiento, políticas y procedimientos en la integridad como principio inspirador, que se sintetiza en hacer siempre lo correcto. Con base en esto y liderados y monitoreados por la alta dirección y el Comité de Conducta Empresarial, hemos estructurado el Código de Conducta, así como las políticas que emergen de él, entre las cuales se destaca la Política de Cero Tolerancia al Fraude y la Política de Competencia. Para asegurar el entendimiento y la aplicación de estos lineamientos, hemos establecido una estrategia de comunicación y entrenamiento a través de diversos medios, con cobertura en todas las geografías y regiones en las que operamos.

De esta forma, con el propósito de adecuar instrumentos de gobierno a los más altos estándares contemporáneos de ética corporativa y sostenibilidad, tenemos el Código de Conducta Empresarial, que se incluyó en 2013 en la mencionada reforma integral de nuestro Código de Buen Gobierno. En el Capítulo VI, literal a, se establece que “la compañía tendrá un Código de Conducta Empresarial aprobado por la Junta Directiva, en el cual se regule

lo referente al comportamiento esperado por la compañía respecto de sus directores, administradores y colaboradores, tanto en relación con la compañía como con los diferentes grupos de interés”. En desarrollo de estos lineamientos, hemos definido importantes documentos como la Política Ambiental, Antifraude, de Competencia, de Diversidad y el Manual para la Administración de Contratistas y Proveedores, en los cuales reiteramos nuestro firme compromiso con que todo esto sea una realidad y se convierta en parte de nuestro actuar diario.

Este Código de Conducta Empresarial es de obligatorio cumplimiento por parte de todos los colaboradores y directores de Argos y sus compañías relacionadas, sin importar la geografía, la regional o el país en el que se encuentren; de esta manera, aseguramos que las relaciones con proveedores, contratistas, clientes, accionistas, autoridades, comunidades y, en general, cualquiera que tenga relacionamiento con la organización, estén cubiertos por estos lineamientos y políticas.

\* Durante los últimos años, hemos consolidado la Línea de Transparencia como un canal eficiente para el reporte de denuncias por acciones irregulares que puedan presentarse en el desarrollo de los negocios, así como una herramienta de consulta para que todo aquel que tenga inquietudes sobre nuestros procesos de transparencia y conducta pueda expresar sus opiniones de manera libre, sea directa o anónimamente. Esta línea está habilitada para que no solo los colaboradores



G4-58 \*

puedan hacer uso de ella, sino para que cualquier tercero aproveche este canal de comunicación en iguales condiciones, facilitando, de esta manera, las denuncias por parte nuestros grupos de interés en Colombia, Estados Unidos, Panamá, República Dominicana y Haití, vía telefónica y a través del correo:

**lintransparencia@argos.com.co**

en cualquiera de las regiones en las que operamos.



Colaboradores Planta República Dominicana

2013				
Número total de incidentes reportados por línea ética por tipo	Información	84		
	Conflictos de interés	55		
	Seguridad y uso de bienes	4		
	Relaciones laborales	42		
	Corrupción	91		
	<b>Total</b>	<b>276</b>		
En seguimiento de años anteriores se registran 27 casos				
2013				
	Número de incidentes recibidos	Número de incidentes confirmados	Número de incidentes en donde se despidieron colaboradores	Número de incidentes en donde sancionaron colaboradores
Incidentes de corrupción	91	28	4	1



G4-LA16

## Competencia

En Argos estamos comprometidos con tomar todas las acciones tendientes al adecuado manejo de las relaciones con los grupos de interés y competidores, siempre a través de acciones transparentes y en cumplimiento de las normas aplicables. En nuestro Código de Conducta hemos declarado nuestro compromiso con la libre empresa, asumiendo el compromiso de respetar

íntegramente las leyes de la competencia, antimonopólicas y de lealtad comercial y, en tal sentido, aplicamos nuestra Política Corporativa de Competencia.

La Política de Competencia es una guía de comportamiento para los colaboradores en las tres regionales en las que operamos, que complementa nuestro criterio juicioso y de sentido común para ayudarnos a adoptar acciones que propendan por mantener los



En Colombia, Panamá y otros países de Centroamérica se destaca la existencia de un Comité de Precios, en el que participan funcionarios de las áreas Financiera, Legal y Comercial de la compañía. La función de este Comité es la determinación de los precios del cemento, aplicando criterios objetivos y transparentes en esta tarea.



mercados en los que participamos libres de restricciones y de actuaciones desleales que puedan implicar la imposición de sanciones, perjudicar los negocios y/o la imagen positiva de Argos.

### Nuestra política

La Política de Competencia busca que la participación y el comportamiento de los colaboradores y administradores de Argos, en el desarrollo de sus actividades, sea coherente con los principios sobre los que se basa la libre y leal competencia económica. Estos consisten, entre otros, en la protección de las sanas costumbres mercantiles, los usos honestos en materia comercial, la libre entrada y salida al mercado, la libre elección de los consumidores y la competencia leal. Esta Política refleja nuestro compromiso con la libertad de empresa y la búsqueda de la eficiencia en los mercados en los que participamos. En ese sentido, asumimos la responsabilidad de tomar decisiones autónomas, no realizar actos que puedan perjudicar a nuestros clientes, proveedores u otras industrias relacionadas con las actividades económicas. Asimismo, no tenemos prácticas engañosas ni fraudulentas y evitamos las ventajas injustas para conseguir nuestros objetivos dentro de los mercados.

Al ser esta Política parte de nuestro Código de Conducta Corporativo, se constituye en un comportamiento que debe ser observado íntegramente por todos los colaboradores de la compañía, sin importar el área geográfica en la que se encuentren,



asegurando, de esta manera, que dichos compromisos y declaraciones hagan parte de la cultura Argos.

### Medidas para su cumplimiento

Esta política se ha constituido en uno de los marcos de comportamiento más relevantes no solo para el diario actuar de nuestras áreas comerciales, sino para todos los funcionarios de la compañía. Su cumplimiento es monitoreado por el oficial de conducta y el área de Auditoría Interna, para lo cual hemos habilitado canales de comunicación como la Línea de Transparencia. A través de ella cualquier persona, en Colombia, Panamá, República Dominicana, Haití y Estados Unidos, puede reportar incumplimientos a la Política, así como cualquier otro comportamiento que no esté enmarcado dentro de los lineamientos de la compañía.



Cualquier persona puede comunicarse a la Línea de Transparencia [lintransparencia@argos.com.co](mailto:lintransparencia@argos.com.co), o a los números telefónicos en cada país:

**Colombia:** 018000522021,

**USA:** +1 (888) 567-6629

**Panamá:** 011008001571011

**República Dominicana:** 18001485009

También pueden escribir al correo del oficial de conducta de la compañía: [oficialdeconduc@argos.com.co](mailto:oficialdeconduc@argos.com.co)





De manera anual, en la compañía se capacita a los diferentes funcionarios sobre temas de competencia, buscando que haya recurrencia en la transmisión de la información relacionada con estos temas, unificando conceptos y reiterando los comportamientos que se deben verificar por parte nuestra con el mercado, las autoridades y los otros jugadores de la industria.

En Colombia, Panamá y otros países de Centroamérica, en 2013 iniciamos las capacitaciones a las áreas comerciales como parte de un plan de capacitación que se extiende hasta 2014. En Centroamérica y Caribe, capacitamos en Derecho de la Competencia, para la operación de República Dominicana y el área de Comercialización Internacional de Argos. En Estados Unidos, el área Legal lleva a cabo capacitaciones sobre competencia, en las que participan activamente personas de las



Colaboradoras en República Dominicana

## A futuro

Seguiremos implementando y asegurando que los funcionarios de la compañía conozcan y apliquen en su integridad la Política de Competencia, a través de la ejecución de los planes de capacitación diseñados desde el área legal. De igual manera, esperamos poder iniciar en 2014 las auditorías internas al Código de Conducta.

### Cumplimiento legislativo

El cumplimiento normativo se enmarca en nuestro Código de Buen Gobierno, que, como ya hemos mencionado, establece como propósito las buenas relaciones con accionistas, proveedores, autoridades, comunidades, entre otros grupos de interés, fundadas en el principio de la organización que trasciende los resultados y nuestra declaratoria de cumplimiento de la ley en todos los casos. Para ello, a través de diversas fuentes, monitoreamos, analizamos y divulgamos la normativa nacional y local aplicable a la organización en los temas ambientales, sociales, de producto y regulación, entre otros, dando directrices para su cumplimiento y acompañando a todas las dependencias para asegurar su comprensión y aplicación.

Resaltamos una de las obligaciones del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, consistente en velar por el

Durante el año 2013 no se impusieron sanciones a la compañía, en ninguna de las tres regionales en las que operamos, por parte de las autoridades nacionales o regionales por incumplimiento de la normativa vigente en materia ambiental, de normas de protección del consumidor, por corrupción o fraude o cualquier otra materia regulada, que superen el límite de materialidad establecido (USD5MM).

G4-S07

G4-56

cumplimiento del Código de Buen Gobierno con el apoyo de la Auditoría Interna, así como por el cumplimiento de los reglamentos de la Asamblea y la Junta Directiva y demás temas societarios y el cumplimiento de las políticas ambiental y de sostenibilidad definidas por la compañía.

cumplimiento de la normatividad aplicable, así como elaborar y transmitir los reportes que sean pertinentes. Este oficial se capacita constantemente en el país y en el exterior sobre los últimos desarrollos que en materia de cumplimiento puedan llegar a ser implementados en la organización.

## A futuro

En Argos somos conscientes de nuestra gran responsabilidad como ciudadanos corporativos, siendo el cumplimiento de la ley un marco fundamental e innegociable en las actuaciones. La presencia en distintas geografías nos reta a conocer profundamente las regulaciones de cada país en donde estamos presentes y asumimos, en muchos casos, prácticas internas más estrictas que la propia ley. Nuestra visión legal nos obliga a continuar actualizándonos permanentemente en los asuntos regulatorios de cada Estado, así como a construir y asegurar el cumplimiento de políticas y procesos alineados con la ley.

En desarrollo de lo anterior, el oficial de cumplimiento se convierte en un rol fundamental para alcanzar estos propósitos. Este funcionario, quien es nombrado por la Junta Directiva, lo cual cumple con la ley de mercado de valores, se encarga de verificar y analizar la adecuada observancia de la totalidad de los procedimientos específicos diseñados por la compañía, con el fin de prevenir el lavado de activos y asegurar el

Además, la compañía cuenta con un Manual para la Prevención del Lavado de Activos, que describe los instrumentos que le permiten, mediante el conocimiento de los inversionistas y la segmentación del mercado, tipificar sus operaciones, detectar aquellas que sean inusuales, determinar las sospechosas y reportarlas a la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF), entidad del Estado encargada de centralizar, sistematizar y analizar datos relacionados con operaciones de lavado de activos.

De igual manera, para garantizar el conocimiento de la normativa vigente, la compañía acude a la información de publicaciones oficiales, la producida por agremiaciones, boletines de firmas especializadas, fuentes académicas y la relevante de medios de comunicación; en periodos específicos y reglados en procedimientos, se analizan las normas expedidas en cada materia por los profesionales jurídicos, con el fin de determinar su impacto en las actividades de la organización y realizar su divulgación a las dependencias que deben concretar su aplicación.

Adicionalmente, la organización está implementando un sistema de administración de contratos que le permite





cumplir con el esquema de control deseado en esta materia y prepararse así para el cumplimiento de estándares contables internacionales.

### Gestión de riesgos

La gestión de riesgos en Argos es una herramienta fundamental para mantener una seguridad razonable en el logro de nuestros objetivos a través del desarrollo de nuestra estrategia y operaciones. Está soportada en el Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR), estructurado con los estándares ISO 31000 (Principios y Directrices para la Administración de Riesgos) y COSO Enterprise Risk Management. El SGIR tiene como enfoque la identificación de los riesgos relevantes en la estrategia, los procesos, proyectos e instalaciones, en el gobierno corporativo, la sostenibilidad y la continuidad de operaciones, atendiendo a su posible incidencia sobre los objetivos estratégicos.

### Gobierno de riesgos

Cuatro pilares fundamentan el marco de gobierno del SGIR

- Una Política de Riesgos que establece los elementos y el marco general de actuación, las expectativas frente a la gestión del riesgo, los niveles de atribución y responsabilidad para el tratamiento y monitoreo de los riesgos (reglamentado en la Matriz de Retención de Riesgos) y el alcance del modelo implementado. Esta se complementa con los elementos

específicos establecidos en el Manual de Gestión Integral de Riesgos.

La definición de roles y responsabilidades para:

- **Junta Directiva y Comité de Auditoría y Finanzas:** Aprobación de políticas, metodologías y criterios de medición, aprobación y monitoreo periódico de riesgos estratégicos, incluyendo riesgos ambientales, sociales, económicos y reputacionales, entre otros.
- **Presidente y Comité Directivo:** Liderar el Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR), definición, valoración, aprobación y monitoreo periódico de riesgos estratégicos, procesos y proyectos.
- **Vicepresidencias y responsables de procesos:** Identificación, gestión y reporte de riesgos de procesos y proyectos, incluyendo riesgos asociados a los diferentes grupos de interés establecidos en nuestra Política de Sostenibilidad (accionistas, comunidades, colaboradores, entre otros).
- **Gerencia de Riesgos:** Definición de metodologías y modelos para la gestión del riesgo, acompañamiento al Comité Directivo y las unidades de negocio en la identificación y el monitoreo de los riesgos estratégicos, de procesos y

G4-46







Colaborador Planta Rioclaro, Colombia

proyectos, consolidación y reporte al Comité de Auditoría y Finanzas, al presidente y al Comité Directivo.

- Auditoría Interna:** Evaluación de la eficacia y efectividad de los controles asociados a los riesgos identificados, aseguramiento del SGIR, recomendaciones para el mejoramiento de controles de mitigación de riesgo.



**ESTRUCTURA PARA LA GESTIÓN DE RIESGO**



- La metodología del SGIR, orientada a la aplicación de modelos cualitativos y semicuantitativos, busca que la gestión del riesgo sea realizada de manera homogénea entre las unidades de negocio, con el fin de permitir la consolidación de los riesgos en el tablero de control de riesgo corporativo, mediante la utilización de nuestras herramientas (Matriz

de Riesgos y Controles y Tablero de Control), en las cuales se registran los riesgos, así como su valoración, las causas, los controles, los indicadores y las acciones de mitigación definidas por la compañía.

- El elemento cultural, fundamental para alcanzar los objetivos del modelo de gestión de riesgos en nuestra compañía, es objeto de fortalecimiento continuo



mediante estrategias ejecutadas por la Gerencia de Riesgos, con el soporte de nuestras unidades corporativas, para la divulgación en grupos primarios, la capacitación y las estrategias de relacionamiento con grupos de interés, el lanzamiento de comunicaciones en la intranet y el desarrollo de modelos basados en riesgo, para gestionar aspectos asociados con biodiversidad, derechos humanos, comunidades, concesiones y pasivos ambientales.

#### Desarrollo del modelo de gestión de riesgos

- El Sistema de Gestión Integral de Riesgos es de aplicación a nivel estratégico, de procesos, de proyectos e instalaciones de Argos y sus subordinadas, y alcanza todas las regiones donde operamos; es liderado por la Presidencia y el Comité Directivo. Para un adecuado soporte a esta labor, la estructura para la gestión del riesgo se ajustó durante 2013 mediante la creación de la Gerencia de Riesgos, que está encargada de definir metodologías para esta gestión y dar soporte a las unidades de negocio en su aplicación, así como definir canales y estrategias de reporte de riesgos a los diferentes niveles de la organización. Esta gerencia es independiente de la de Auditoría Interna; ambas le reportan al Comité de Auditoría y dependen directamente de la Presidencia.
- Manteniendo el enfoque de aplicación del modelo, también estamos desarrollando metodologías para monitorear riesgos específicos asociados a títulos mineros, asignación de cupos para la gestión de inversiones de tesorería, modelos para la protección de derechos humanos, biodiversidad, agua y sostenibilidad, basados en riesgo, así como modelos de integración de riesgos en metodologías de planeación estratégica de proyectos.
- Si bien el principal objetivo del modelo de administración de riesgos está orientado a identificar y gestionar eventos que impidan el cumplimiento de objetivos, somos conscientes de que no es posible lograr una mitigación total, por lo que contamos con modelos para mantener la continuidad del negocio mediante estrategias de recuperación de acuerdo con diferentes escenarios de crisis y con planes de emergencia que nos permiten reaccionar ante situaciones inesperadas; estos modelos consideran tanto los ambientes de IT que soportan la operación como los aspectos operativos en procesos productivos, con la participación de las unidades de comunicaciones, protección de recursos, tecnología, SISO, ambiental, sostenibilidad y los responsables de la unidades operativas.

## A futuro

Concebimos el SGIR como un modelo que permite gestionar los riesgos relevantes para el negocio en un entorno cambiante de acuerdo con el desarrollo de nuestra estrategia. En 2014, con el Comité Directivo y la Junta Directiva, continuaremos con la validación y el seguimiento de los riesgos, mediante el Tablero de Control de Riesgos Estratégicos y la identificación de riesgos emergentes, con la ejecución de talleres conjuntos con las unidades de negocio, para mantener una actualización permanente de las matrices de riesgo y los tableros de control de procesos, proyectos e instalaciones, con el desarrollo de modelos asociados con derechos humanos, biodiversidad, agua y sostenibilidad, entre otros, que permitan consolidar un enfoque maduro de gestión integral de riesgos. También iniciaremos la migración a SAP-GRC, que habilitará una mayor integración entre el modelo de procesos, el gobierno, los riesgos y el cumplimiento y que facilitará el análisis y el seguimiento de riesgos y la consolidación de reportes.

### Gestión de proveedores

La cadena de abastecimiento de Argos está conformada por proveedores que nos suministran bienes, insumos y repuestos, materias primas, servicios productivos y servicios administrativos. El 50% son contratistas, el 25% son proveedores de

bienes, repuestos e insumos y el resto son proveedores de materias primas, tecnología y combustibles. Con esta variedad de proveedores atendemos las necesidades de abastecimiento en los negocios de cemento y concretos en las tres regionales donde tenemos presencia. (Ver tablas).

Con el fin de cumplir los requisitos de competitividad, calidad y sostenibilidad y siendo coherentes con nuestras políticas internas, llevamos a cabo procesos de preselección, selección, desarrollo, evaluación y retroalimentación de proveedores, con quienes, acompañados de monitoreo frecuente y auditorías, se fortalece la relación, se mejora la gestión del riesgo asociado, se garantiza el suministro de bienes y servicios y se cuenta con un abanico confiable de alternativas que garanticen el normal desarrollo del proceso de abastecimiento. La forma como queremos relacionarnos con los proveedores está descrita en el Código de Conducta Empresarial y en el Manual de Contratación; allí especificamos los requisitos en temas como lineamientos de contratación, aspectos sociales, derechos humanos y medioambiente.

Para Argos es una práctica usual incluir a los proveedores en los programas de mejoramiento operativo, en los temas de seguridad y en aspectos ambientales, entre otros temas relacionados con la sostenibilidad.

Durante 2013 hubo cambios menores en nuestra Política de Contratación, como consecuencia de cambios en las normas



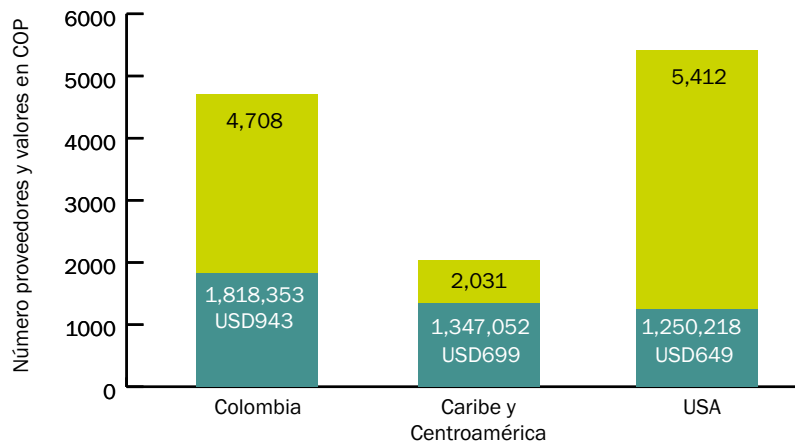
G4-12

G4-13





Número de proveedores Vs. valor pagos a proveedores



■ Número de proveedores que tienen un relacionamiento con Argos	4,708	2,031	5,412
■ Valor de los pagos hechos a los proveedores (COP/USD) expresado en millones	1,818,353 USD943	1,347,052 USD699	1,250,218 USD649

El número de proveedores totales es igual a aquellos con los que se tiene relacionamiento, excepto en la Región Caribe y Centroamérica.

colombianas, especialmente de carácter laboral y tributario.

Estos cambios fueron acompañados con programas de acompañamiento y formación a los proveedores en varias ciudades de Colombia.

**Lineamientos para los proveedores para el cumplimiento de su estrategia**

Contamos con el Código de Conducta Empresarial, que regula los comportamientos que deben tener los colaboradores de la compañía con todos

los grupos de interés, incluidos los proveedores. También tenemos el Manual de Contratación, que se basa en el Código de Conducta Empresarial, y se han establecido cláusulas en los contratos que suscribimos con los proveedores referentes a los lineamientos allí descritos. Tanto el Código de Conducta Empresarial como el Manual de Contratación se encuentran publicados en el minisitio de proveedores de la página web [www.argos.co](http://www.argos.co); allí está descrito lo que esperamos del comportamiento de los proveedores en temas como: lineamientos de contratación, manejo de información, cumplimiento de normas





Colaborador Sodexo, Colombia



**G4-EN32, G4-LA14,  
G4-S09, G4-HR10**

**G4-EN33, G4-LA15,  
G4-S010, G4-HR11**



### Evaluación de proveedores - Regional Colombia

Descripción	Criterios			
	Ambientales	Laborales	DDHH	Sociedad
Número de proveedores existentes evaluados	295	295	295	0
Número de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos (de los evaluados)	16	16	16	0
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos con los que se acordaron planes de mejora	100%	100%	100%	0%
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos con los que se terminó la relación contractual	0%	0%	0%	0

### Evaluación de proveedores - Regional Caribe y Centroamérica

Descripción	Criterios			
	Ambientales	Laborales	DDHH	Sociedad
Número de proveedores existentes evaluados	29	235	29	0
Número de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos (de los evaluados)	3	2	1	0
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos con los que se acordaron planes de mejora	0%	50%	0%	0%
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos con los que se terminó la relación contractual	0%	50%	0%	0%



## G4-HR1

Asimismo, a finales de 2013, iniciamos un trabajo conjunto con el MIT (Massachusetts Institute of Technology), con el fin de diseñar y construir un indicador que mida la sostenibilidad de los proveedores.

laborales, protección de derechos de sus trabajadores, cumplimiento de normas y leyes ambientales, responsabilidad social empresarial, derechos humanos y cumplimiento de políticas internas de contratación.

### Evaluación de proveedores

El proceso de preselección de proveedores, que verifica los requisitos según criterios establecidos en la matriz de riesgos para cada segmento, permite definir aliados potenciales y garantizar su cumplimiento. La evaluación y los programas de auditoría que monitorean la evolución del proveedor en temas de servicio, calidad y sostenibilidad son prácticas beneficiosas para ambas partes, ya que generan relaciones de confianza y fortalecen la cadena de suministro. Adicionalmente, con el fin de mantener y mejorar los estándares obtenidos, continuamos con la gestión y el monitoreo mensual de contratistas, mediante el RUC (Registro Uniforme de Evaluación del Sistema de Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Ambiente) y estamos comprometidos con el mejoramiento de los aspectos de la sostenibilidad ambiental, social y económica de nuestros proveedores.

### Desarrollo de proveedores

El relacionamiento con proveedores, el monitoreo constante a su evolución y el apoyo para la identificación de sus fortalezas y oportunidades de mejora a través de los programas de auditoría nos permiten trabajar en conjunto con ellos para mejorar su desempeño y garantizar el cumplimiento en aspectos de sostenibilidad, así como las condiciones requeridas por Argos para hacer parte del equipo de proveedores. La retroalimentación de resultados de su evaluación y la implementación de planes de acción en temas administrativos, de servicio y sistemas de gestión fortalece las relaciones, genera crecimiento y potencia a los proveedores para volverlos más competitivos en su acceso a otros mercados.

La especialización en los procesos y la necesidad de altos niveles de servicio nos hacen compartir mejores prácticas con los proveedores y, de esta forma, llevarlos a excelentes estándares de operación que garanticen el servicio. Una estrategia de comunicación que permite conocer las prácticas, discutir las y aprender de ellas son los diálogos de sostenibilidad con proveedores, a los que asistieron 123 personas, y la Semana de la Sostenibilidad, que tuvo como tema central el agua y la huella hídrica en la que estuvieron presentes 113 proveedores.

Proveedores



Video proveedor







Colaboradoras de GS4, proveedores de soluciones de seguridad, Colombia

## A futuro

Contamos con un mapa de riesgo de proveedores, alineado con la metodología de gestión del riesgo de la compañía; allí hemos identificado los segmentos críticos en sostenibilidad. Durante 2014 redireccionaremos la evaluación de proveedores, teniendo en cuenta el riesgo asociado a cada uno de ellos, de acuerdo con esta metodología. De igual forma, con el proyecto desarrollado con el MIT, mediremos el desempeño de estos proveedores en temas de sostenibilidad, identificando riesgos asociados y formulando planes de acción conjuntos. Inicialmente aplicaremos estas metodologías a los proveedores críticos, para, en un mediano plazo, extrapolarlo a un número mayor de proveedores. En el largo plazo, incorporaremos esta metodología a los procesos de preselección de nuevos proveedores.

### Transporte

El transporte en la cadena de abastecimiento Argos es un eslabón relevante, esta es la razón por la cual la compañía implementa acciones para desarrollar y fortalecer este aspecto y para que exista una relación positiva entre el costo y el servicio sostenible para los clientes, que se diferencian de los competidores gracias a las siguientes actividades:

- Contratos basados en eficiencias operativas
- Fidelización de transportadores
- Compensación de cargas
- Rotación de flotas las veinticuatro horas
- Implementación de Hub´s de enganche y desenganche que acerquen el producto al cliente final
- Instalación de silos para granel en clientes
- Tarifas con base en el número de vueltas de la flota por día
- Movilización de cargas a través de nodos logísticos y clientes finales de manera mecanizada

El nivel de servicio es del 91.3%, resaltado como alto y buena práctica de negocio, según encuesta de la empresa independiente Ipsos Napoleón Franco que se realizó en 2013.

El nivel de servicio en la Regional Colombia es del 85.9%, según la medición realizada en el segundo semestre de 2013 por la empresa independiente Ipsos Loyalty, la cual considera la calificación como alta y buena práctica de negocio. Nuestra meta se había establecido en 82.5%, de acuerdo con el referente internacional que indica que se considera que un cliente está muy satisfecho cuando el nivel del servicio está por encima de dicho porcentaje.

### Optimización logística

El monitoreo constante a desviaciones en la demanda, al nivel de servicio al cliente final, a los niveles de inventario y al





G4-EN30 \*

cumplimiento de los planes de la cadena de abastecimiento, así como el rediseño de ellos para atender contingencias, aseguran disponibilidad permanente de producto y cumplimiento en las entregas.

Las relaciones de largo plazo que construye Argos garantizan operaciones eficientes y seguras con los transportadores. La implementación de programas de profesionalización y formación en competencias técnicas y el desarrollo del modelo de seguridad vial, avalado por el Fondo de Prevención Vial y desarrollado en convenio con agremiaciones de transporte en Colombia, fortalecen los transportadores y el servicio que se brinda al cliente final a través de estos.

Argos asegura el funcionamiento correcto de la operación y minimiza riesgos a través de diferentes acciones como la habilitación de sitios de espera apropiados para transportadores en plantas y centros



Planta Sogamoso, Colombia

de despacho, la adecuada segregación de funciones y la centralización de procesos críticos; todo esto, acompañado de un modelo de operación diseñado de acuerdo con el sistema de prevención de lavado de activos.

#### Impactos ambientales del transporte \*

Se han identificado impactos significativos en el eslabón de transporte de nuestra cadena de abastecimiento; uno de ellos es la generación de gases de Efectos Invernadero (GEI) que han sido monitoreados a través de la medición de huella de carbono y se han mitigado implementando campañas para la renovación de la flota, con vehículos con alternativas energéticas, conducción eficiente y con el mantenimiento adecuado de ellos. Por eso, realizamos la medición de huella de carbono para los principales operadores de transporte en Colombia, y se ha concluido que existe una disminución del



Transporte de sacos Planta Sabanagrande, Colombia





(13%) de emisiones de CO<sub>2</sub> en las principales rutas en 2013 vs 2012. Adicionalmente, se probó y evaluó un vehículo híbrido (diesel y carga eléctrica) con capacidad de cuatro toneladas, que opera en Barranquilla desde julio, tiempo durante el cual ha recorrido 8.634 km y transportado 1.735 toneladas con un 32% menos de emisiones frente a un vehículo convencional de la misma capacidad.

De igual manera, en junio realizamos pruebas de ruta con vehículos eléctricos con capacidad de carga de una tonelada; sin embargo, estos no se ajustaron a nuestro esquema de distribución, por lo que continúa la búsqueda de otras alternativas de vehículos de carga con mayor capacidad.

Por último, desarrollamos campañas de capacitación a las flotas contratadas, sobre el vertimiento de residuos peligrosos por lavado en sitios no certificados, y se exige la revisión técnico mecánica como acción de mitigación para la contaminación del aire por generación de material particulado, gases y vapores con el carpado.

- Continuar en la búsqueda de tecnologías limpias que contribuyan a la menor emisión de gases.
- Migrar un 10% de la carga que actualmente se transporta por carretera a modo fluvial y férreo en los tramos Belencito-Bogotá y Yumbo-La Tebaida.
- Generar esquemas de alta rotación de flotas que permitan incrementar la productividad.
- Continuar con la implementación de plataformas logísticas.
- Incursionar en nuevas especialidades como los bitrenes, que permitan el transporte de mayor carga en un solo trayecto en donde la infraestructura vial del país lo permite.
- Seguir modelando la red de manera más eficiente.



G4-14

## A futuro

Los planes que nos permitirán mayor optimización de la flota, aportando al desarrollo de los países de manera amable con el medioambiente, son:

### 5.6.2 Sostenibilidad ambiental

Ser Luz Verde nos reta a mejorar constantemente la gestión de nuestros impactos en el medioambiente a través de la Política Ambiental, la cual enfoca los esfuerzos en la prevención, mitigación, corrección y compensación de dichos impactos. Esta guía de actuación promueve la ecoeficiencia, la protección de la biodiversidad, la reducción de los efectos sobre el cambio climático, la promoción de



Video Política Ambiental



iniciativas relacionadas con la construcción sostenible y el fortalecimiento del elemento ambiental en la cultura organizacional.

### **Gestión de impacto y externalidades ambientales**

En Argos entendemos las externalidades como los impactos que tienen nuestras actividades sobre los diferentes grupos de interés y que no fueron pactados con ellos previamente, es decir, impactos que representan beneficios (externalidades positivas) o costos (externalidades negativas) y que no fueron pactados con las terceras partes.

De esta manera, hemos dividido las principales externalidades en positivas y negativas.

**Positivas:** la generación de empleo y la investigación y desarrollo.

**Negativas:** los impactos generados por la remoción del suelo para las actividades de extracción de materias primas y el uso de combustibles, entre otros.

La gestión de las externalidades nos ayuda a consolidarnos como una organización transparente y confiable frente a los grupos de interés. Nuestro mayor reto para incorporar dichas externalidades está en cuantificar los impactos, reflejarlos en los resultados financieros y divulgarlos.

A través de Educa, el modelo de formación corporativa, en Argos hemos entendido que la creación de capital humano genera una externalidad positiva en nuestro entorno

y, más aún, cuando se trata de formar a los colaboradores en protección del medioambiente. Es por esto que a partir de la aprobación de nuestra Política Ambiental, diseñamos planes de comunicación y capacitación para fortalecer esta dimensión de la sostenibilidad. Fue así como en 2013 logramos sumar 6.836 horas de formación para nuestros colaboradores en torno a nuestra Política Ambiental y sus conceptos asociados, lo cual se verá reflejado en una toma de decisiones sostenibles, no solo dentro de la organización, sino también frente a la sociedad.

En nuestra compañía adelantamos procesos de investigación y desarrollo con universidades; estos resultados son públicos e impactan positivamente a la comunidad investigadora de las regiones. Un ejemplo de esto es el proyecto que estamos llevando a cabo con la Universidad de Antioquia, Colombia, que busca el aislamiento y la selección de bacterias benéficas para promover la rehabilitación



Colaborador Planta, Harleyville, USA

Video Sostenibilidad Ambiental





de suelos degradados por la minería. Los resultados de este proyecto promoverán la mejora de los procesos de rehabilitación de una manera eficiente e integral; asimismo, los avances podrán ser adoptados y ajustados en otros procesos mineros y las ganancias de los procesos de rehabilitación redundarán en beneficios para la biodiversidad y las comunidades cercanas a las áreas de explotación.

Por otra parte, en Argos, desde hace tres años hemos venido identificando y cuantificando impactos ambientales derivados de actividades anteriores como la remoción de suelo, el desmantelamiento de la infraestructura de las plantas, la rehabilitación o recuperación de áreas intervenidas y el uso de combustibles, entre otros, con el fin de presentarlos bajo los estándares de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

## A futuro

Continuaremos con la ejecución de los planes de comunicación y capacitación en Política Ambiental, con el objetivo de fortalecer el elemento ambiental en nuestra cultura organizacional. En este sentido, desarrollaremos soluciones de formación virtual y presencial para los colaboradores en las tres regionales. Igualmente, nuestro mayor reto es ampliar la cobertura de dichos procesos formativos para los demás

grupos de interés, como comunidades, proveedores y contratistas y clientes.

Del mismo modo, la manera como pensamos incorporar las externalidades está ligada a la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las cuales serán adoptadas por primera vez en los resultados financieros de 2015.

### **Energía, uso eficiente de materiales y coprocesamiento**

Nuestra actividad productiva es intensiva en el uso de materias primas y energía, razón por la que uno de los pilares de la Política Ambiental es la ecoeficiencia, a través de la cual desarrollamos acciones orientadas a producir más con menos recursos y con el menor impacto ambiental posible, mejorando nuestra productividad.

En tal sentido, enfocamos los esfuerzos en programas para reducir el uso de los recursos naturales no renovables, mediante el aprovechamiento de materiales alternativos, que normalmente pueden ser subproductos o residuos de otros procesos productivos, y a la optimización de la relación clínker/cemento.

Con respecto al uso racional de la energía, venimos trabajando en sistemas para su gestión integral y en 2013 aprobamos nuestra Política Energética, a través de la cual formularemos planes y proyectos para la optimización del consumo de energía.

Dieciséis sesiones de taller sobre la Política Ambiental, en las que acercamos a nuestros colaboradores a entender el porqué de esta y cómo desde cada área se puede aportar a su cumplimiento.

Programa de formación corporativo Construcción de Expertos, con el que capacitamos en gestión ambiental a 430 colaboradores del nivel operativo.

Semana de la Sostenibilidad, que tuvo como tema central el agua y la huella hídrica; en ella capacitamos a 1,330 colaboradores.





## G4-EN6



### Eficiencia energética

En la Regional Colombia ampliamos la cobertura en la implementación del Sistema de Gestión Energética, en el marco del proyecto de Gestión de Excelencia Organizacional, a través del cual buscamos mejorar la eficiencia operativa.

Gracias a las acciones adelantadas en el marco de este programa, logramos reducir en 2013 el consumo de energía eléctrica comprada en un 19.8%.

### Mejoramiento de la eficiencia energética:

La Planta Toluviejo continuó con su Sistema de Gestión Integral de Energía, logrando un ahorro de 1,883.671KWh en 2013. Este año el sistema se replicó en otras plantas de la Regional Colombia, y en 2014 daremos inicio a su implementación en la Regional Caribe y Centroamérica.

En las plantas de Rioclaro y Sogamoso llevamos a cabo el proyecto de recuperación de calor en autogeneración, que permitió reducir el consumo de carbón por kilovatio hora generado en un 6.4% y 9.4%, respectivamente.

En 2013 en dos plantas del negocio de concreto en la Regional Colombia, implementamos lámparas de inducción electromagnética, que permitieron un ahorro de 9.2% en el consumo de energía y 25.5% en su costo en una de ellas, y en la otra los ahorros fueron de 11% y 7.3%, respectivamente, con relación al año anterior.

En la Regional USA iniciamos la instalación y el montaje de un molino vertical en nuestra planta de Harleyville, Carolina del Sur, el cual entrará a operar en 2014 y permitirá un menor consumo de energía por tonelada de cemento producido.

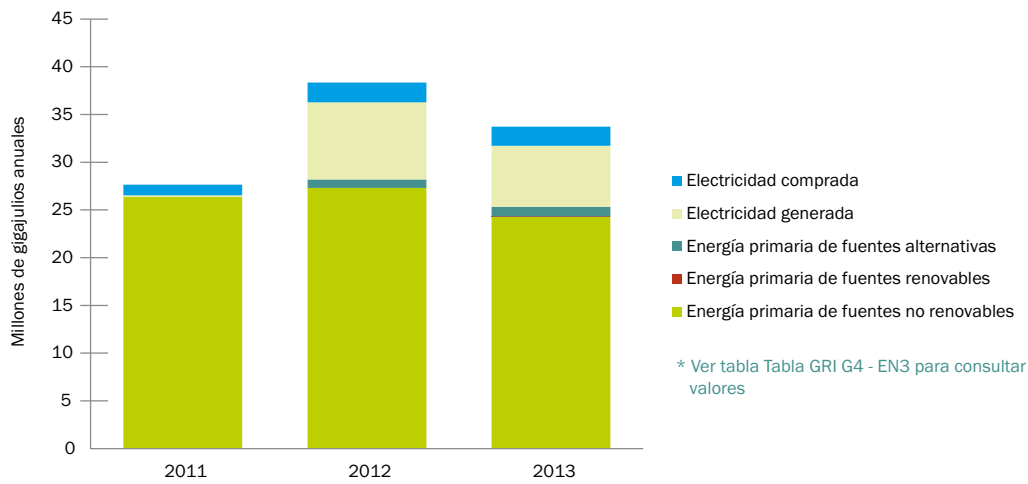


Molino vertical, Planta Harleyville, USA

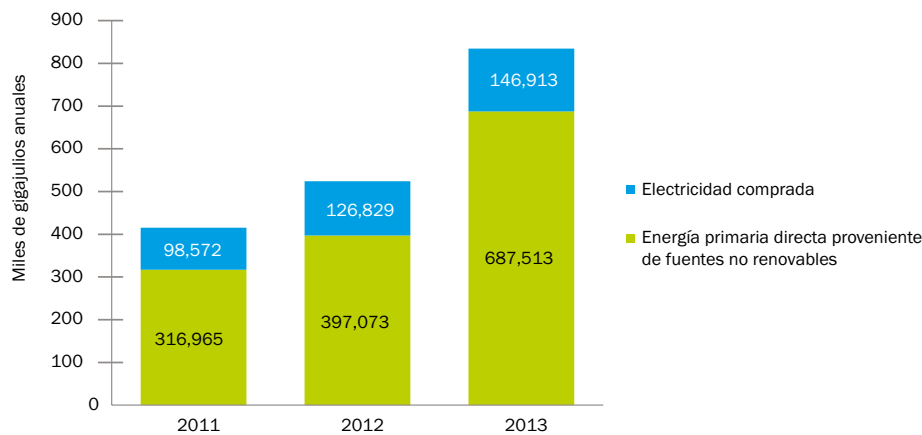


### Matriz Energética para cemento en GJ anuales

G4-EN3



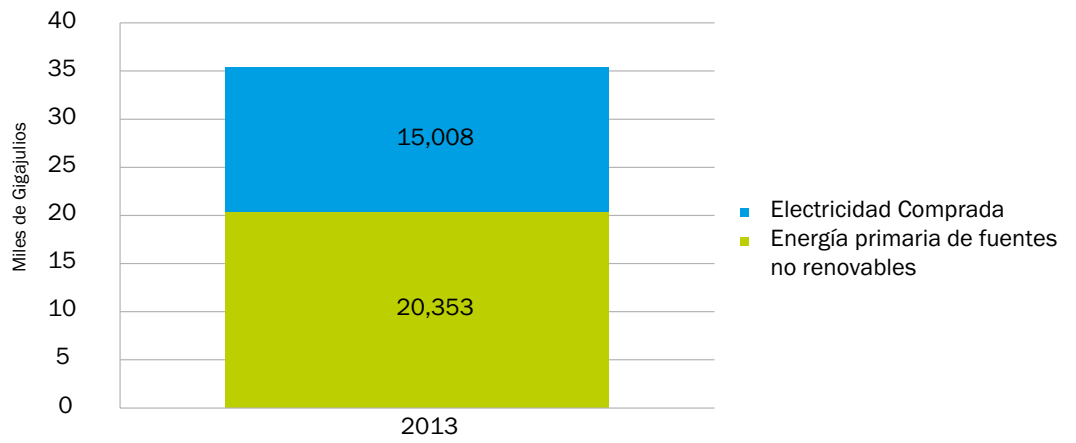
### Matriz Energética para concreto en GJ anuales



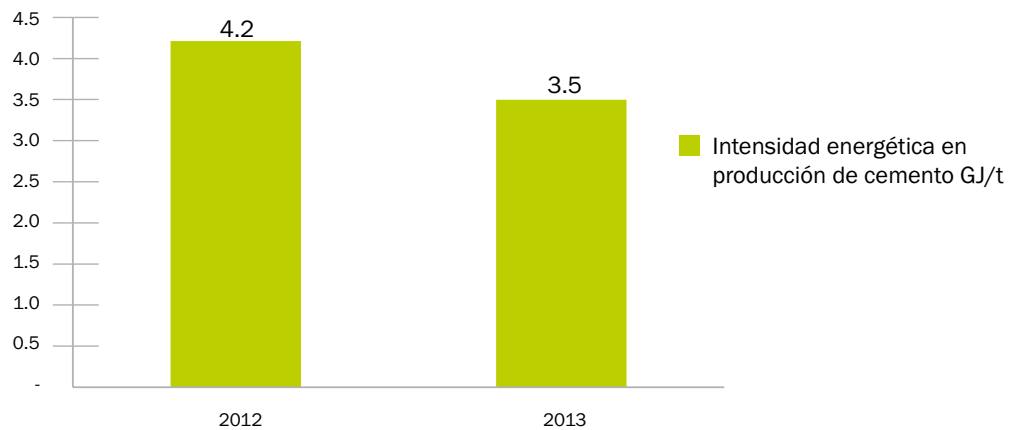


Rana *Agalychnis terranova*, Rioclaro, Colombia

### Matriz Energética para agregados en GJ anuales



### Intensidad energética en producción de cemento GJ/t



G4-EN5





Con el fin de mejorar nuestra eficiencia en el uso de las materias primas derivadas de recursos naturales no renovables, en los negocios de cemento y concreto principalmente, en 2013 el uso de materiales valorizados fue de 3.3 %, lo que representa un incremento del 18 % con respecto al año anterior. Asimismo, durante 2013 trabajamos en dos líneas de acción:

- Optimización del factor clínker/cemento, gracias al uso de adiciones y la optimización del consumo de adición caliza en proceso de molienda.
- Optimización de procesos de producción: En la Regional Caribe y Centroamérica, desarrollamos proyectos en nuestras plantas que nos permitieron optimizar el proceso e incrementar el uso de materiales valorizados como adición, para lo cual hicimos inversiones por más de 996 millones de pesos (USD517.000).

Con el fin de reducir el consumo de combustibles fósiles, hemos venido adelantando acciones para sustituirlos por combustibles alternativos y biomasa, gracias a lo cual en 2013 logramos que el 4% del consumo calórico en los hornos de clinkerización fuese provisto por combustibles alternativos (residuos no peligrosos en la Regional USA y biomasa en la Regional Colombia).

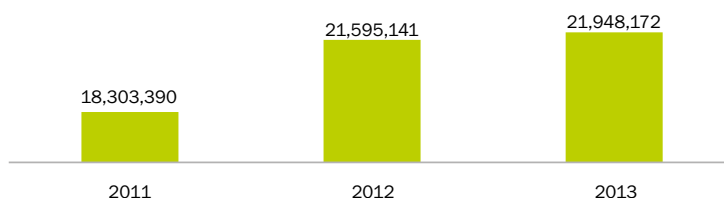
## Meta

**Nos hemos fijado la meta de sustituir, al año 2022, en un 7.5% el consumo calórico de combustibles fósiles tradicionales por combustibles alternativos y biomasa en los hornos de clinkerización, con respecto al 2006.**

G4-EN1 y EN 2



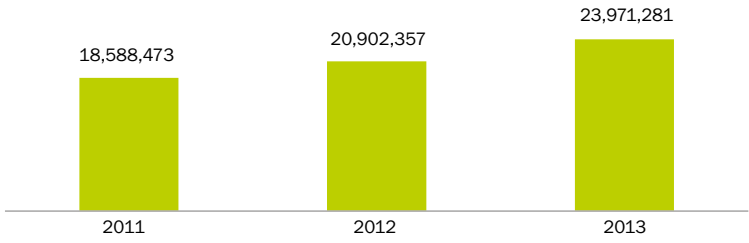
**Materiales utilizados en la producción de cemento en toneladas**



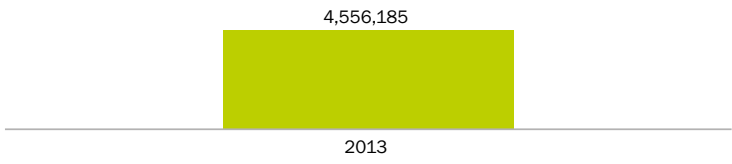
G4-EN1



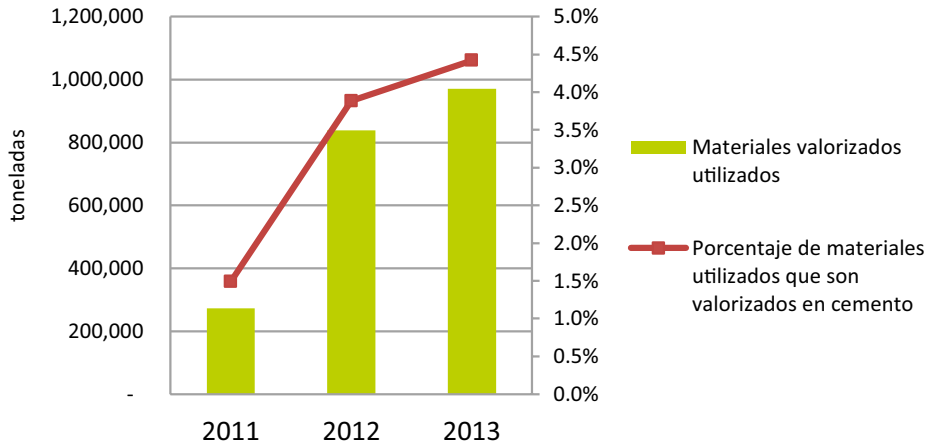
### Materiales utilizados en la producción de concreto en toneladas



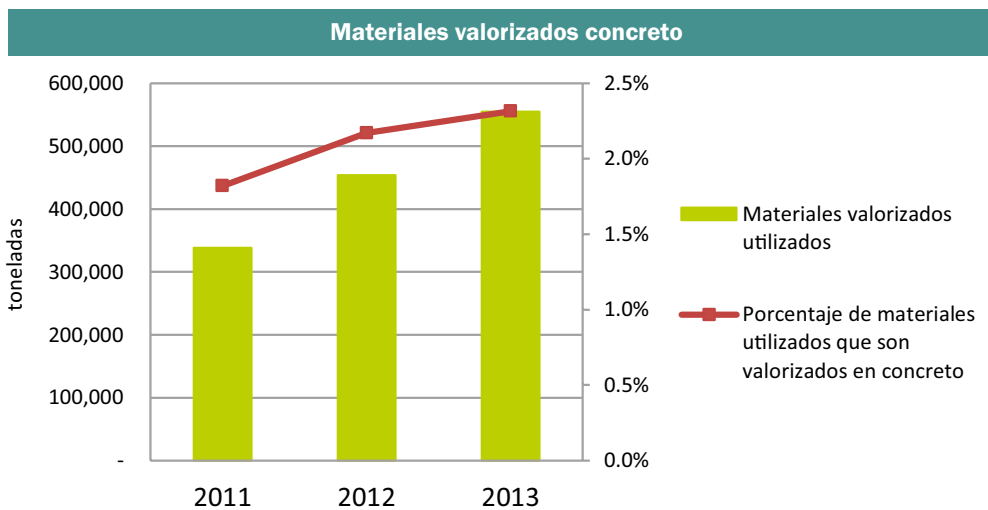
### Materiales utilizados en la producción de agregados en toneladas



### Materiales valorizados cemento



G4-EN2



**\* Estrategia de reciclaje**

En el negocio de concreto avanzamos hacia la sustitución parcial del agregado en las mezclas de concreto por agregados reciclados, verificando en todo momento que se conserven los estándares de calidad y durabilidad. Es así como hemos trabajado en un proyecto piloto que incluye recolección, separación, clasificación y trituración de los residuos de construcción y demolición. Hemos realizado pruebas de laboratorio para determinar el efecto del uso de agregado reciclado en los diferentes tipos de concreto; los resultados iniciales de dichas pruebas indican que el agregado reciclado no tiene efectos negativos en el desempeño. En el segundo semestre de 2013, iniciamos con un porcentaje de sustitución del 10%, que corresponde al aprovechamiento de 2,217 toneladas de residuos de construcción y demolición. Con esta nueva formulación, en 2013 se vendieron 29,187 metros cúbicos de concreto, que sustituyen en esta misma cantidad la necesidad de haber utilizado materiales naturales.

## A futuro

En la Política Energética, en 2014 avanzaremos en la validación y aprobación de las metas de eficiencia energética, de manera que nos permita aumentar la productividad.

Continuaremos con la implementación, en diferentes geografías, del proyecto de Gestión de Excelencia Organizacional, orientado a la disminución del consumo de la energía en los procesos y el incremento del porcentaje de sustitución de materias primas, con el fin de seguir mejorando la eficiencia en el consumo de materiales y energía.

G4-EN28\*



## G4-EN8 y EN10



Video huella hídrica



## Meta

Continuamos con el compromiso de reducir, al año 2022, el 20% del consumo de agua por tonelada de producto.

### Agua

En Argos somos conscientes de que el agua es un recurso que se hace cada vez más escaso y menos disponible en calidad y cantidad para los diversos usos, tanto domésticos como productivos. Dado el uso que hacemos de este recurso natural, como materia prima principal y auxiliar, en los procesos productivos de cemento, concreto y agregados; tenemos el compromiso de hacerlo de manera eficiente y responsable, gestionando integralmente los riesgos asociados a su consumo.



Recolección muestra de agua, Planta Harleyville, USA

De esta manera, hemos enfocado la gestión en dos ejes principales que nos permitirán fomentar la conservación de este vital recurso a largo plazo, tanto para la compañía como para nuestros grupos de interés:

- Uso eficiente del agua: a través de la determinación o medición del consumo en las operaciones y la consecuente implementación de medidas de reducción, las cuales consideran, entre otras, la optimización en los procesos de reúso de agua, la disminución de vertimientos, la reducción de pérdidas y el aprovechamiento de aguas lluvias.
- Gestión del riesgo hídrico: a través de la identificación, evaluación y gestión de dichos riesgos.

El consumo de agua dulce tiene una particularidad especial sobre otros indicadores ambientales, debido a que el impacto generado puede variar de acuerdo con la geografía donde ocurra dicho consumo. Si el consumo de agua se hace en regiones en las que la oferta es menor a la requerida para satisfacer las necesidades de la zona, se dice que se encuentra en estrés hídrico.

Por ello, nos propusimos identificar, evaluar y gestionar los riesgos hídricos de todas nuestras operaciones, teniendo como prioridad las plantas que se encuentren en dichas áreas.





Para su identificación, hemos aplicado desde el año 2010 la herramienta Global Water Tool (propuesta por el WBCSD), la cual, a través de la ubicación de nuestras instalaciones, nos permite conocer el grado de disponibilidad de agua de las regiones donde operamos. En el último análisis identificamos que de las 235 plantas de concreto y cemento evaluadas (correspondiente al 95.4% del total), el 3% están localizadas en áreas de extrema escasez hídrica. Dichas instalaciones son en las plantas de cemento de: Toluvejo, Cina, República Dominicana y en las plantas de concreto de Bayunca, Mamonal y Cina.

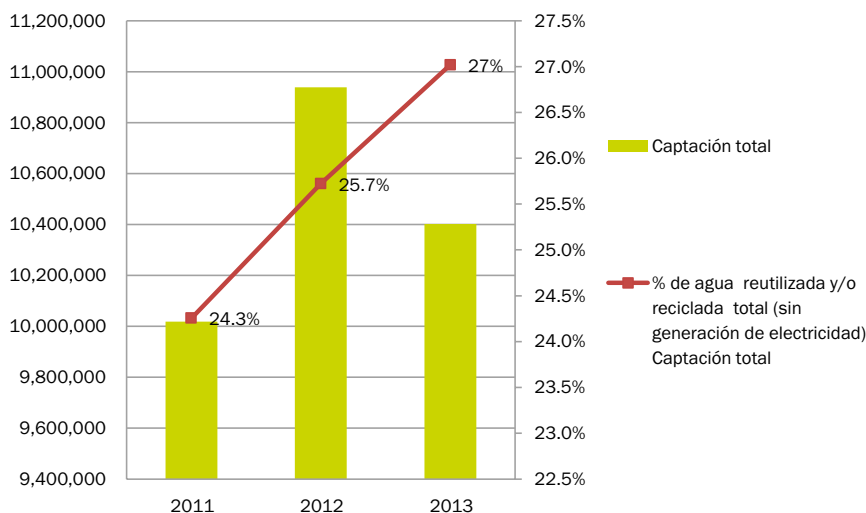
Para la gestión de estos riesgos, en la Regional Colombia hemos venido desarrollando el proyecto Suizagua Colombia 2, junto con el Centro Nacional de Producción Más Limpia y la Agencia Suiza

para el Desarrollo y la Cooperación. Durante 2013 medimos la huella hídrica azul, es decir, la cantidad de agua dulce consumida proveniente de fuentes superficiales o subterráneas, lo cual nos permitirá la formulación de opciones de mejora para la reducción de ella. Igualmente, avanzamos en los programas de responsabilidad social relacionados con este proyecto, en los que se incluye la educación ambiental frente al cuidado del agua y la identificación de las obras de infraestructura hidrosanitaria que mejorarán la calidad de vida de dichas comunidades. Por su parte, en la Regional Caribe y Centroamérica comenzamos la formulación de los Planes de Manejo Integral del Agua, los cuales empezaremos a ejecutar en 2014, con especial atención en las instalaciones ubicadas en extrema escasez hídrica.

En 2013, en la planta de concreto de Barranquilla implementamos un proyecto piloto para la captura de la humedad del aire y posterior generación de agua para consumo humano, permitiendo reemplazar el suministro de botellones de agua con un costo nueve veces menor.



**Captación y reutilización/reciclaje de agua total en m<sup>3</sup>**



**G4-EN8 y EN10**



Protección de biodiversidad en Planta Panamá



## A futuro

En 2014, para avanzar en la gestión del riesgo hídrico, con el fin de actualizar la evaluación de riesgos, identificar nuevas oportunidades y formular planes de gestión relacionados con el uso del agua, se usará la nueva herramienta Global Water Tool, particularizada para el proceso cementero. Las plantas ubicadas en extrema escasez, además, serán analizadas con la herramienta GEMI Local Water Tool (también propuesta por el WBCSD) para identificar elementos adicionales que contribuyan al mejoramiento continuo de nuestra organización.

### G4-EC2

#### Cambio climático y emisiones

Reconociendo que nuestra actividad es intensiva en la generación de emisiones de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) y otros contaminantes diferentes a Gases de Efecto Invernadero (GEI), por la producción de cemento, concreto y agregados, la generación y consumo de energía, el transporte de materias primas y producto terminado y, en general, a lo largo de nuestra cadena de valor, orientamos los esfuerzos en la medición y reducción de emisiones, haciendo énfasis en la sustitución de combustibles fósiles, la actualización tecnológica y la innovación de los procesos y productos, con el fin de ser más competitivos.

A nivel mundial, hoy son reconocidos los riesgos asociados con el cambio climático desde dos puntos de vista: los regulatorios y aquellos asociados a los cambios en los parámetros climáticos. En Argos entendemos que el riesgo más significativo desde el punto de vista regulatorio es el asociado al establecimiento de un impuesto al carbono para las emisiones de GEI en las geografías donde tenemos presencia. Es por eso que hemos determinado nuestro enfoque en la medición y reducción de emisiones y la ecoeficiencia como los principales métodos para minimizar ese posible impacto, acompañándolos con una estrategia de innovación alineada a estos puntos. En total, hoy estimamos una inversión en estas líneas de trabajo de USD10 millones anuales, mientras que hemos estimado que las implicaciones financieras de los riesgos antes de tomar algún tipo de acción es del orden de USD150 millones, que podrían materializarse en los próximos cinco a diez años.

Por otro lado, las oportunidades que el cambio climático trae a la industria están asociadas a la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> a través del incremento en la eficiencia de las operaciones y haciendo cambios de combustible, como el carbón, por combustibles menos intensivos en emisiones de CO<sub>2</sub> como el gas natural. De esta manera, en una de las plantas en Colombia, en el año 2013 invertimos USD400,000, con lo que logramos reducir 290,000 toneladas de CO<sub>2</sub>.



**\* Emisiones de GEI**

En Argos trabajamos continuamente en la medición y reducción de CO<sub>2</sub>, reconociéndolo como una de las principales emisiones generadas por nuestra actividad. El cumplimiento de este compromiso nos exige avanzar en la medición de nuestras emisiones, lo cual nos permite observar los avances en reducción y tener información para identificar oportunidades de mejoramiento de los procesos. Para ello, adelantamos acciones a lo largo de

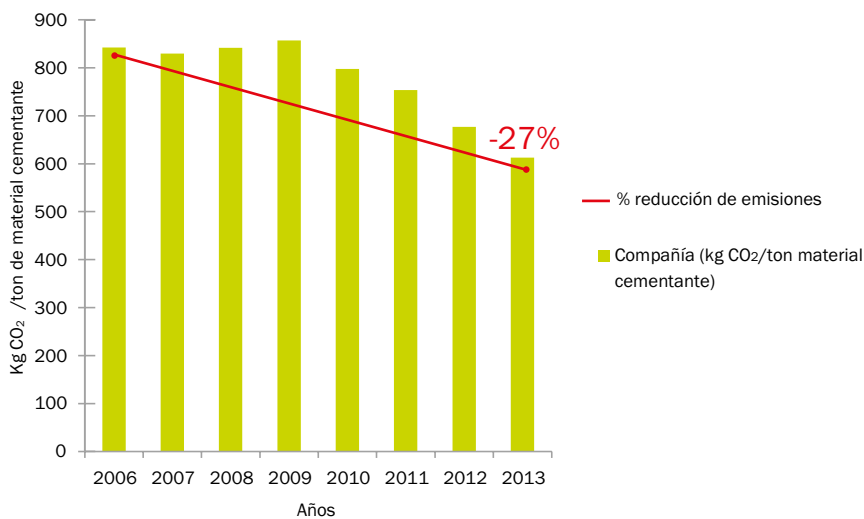
la cadena de valor, con especial énfasis en la sustitución de combustibles y en la innovación de nuestros procesos y productos.

En tal sentido, hemos avanzado en las metas propuestas llegando en 2013 a 613 kg de CO<sub>2</sub> netos por tonelada de material cementante, lo cual representa una reducción del 27% con respecto a las emisiones de 2006 (año base), que corresponden a 843 kg CO<sub>2</sub> por tonelada de material cementante.

**G4-EN15 / EN16 \***



**Emisiones específicas netas de CO<sub>2</sub>**



**G4-EN18 / EN19**





■ Desarrollo e implementación de una herramienta para el cálculo de las emisiones del alcance 3: Seguimos calculando las emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) y en la Regional Colombia desarrollamos e implementamos una herramienta para el cálculo de las emisiones de GEI generadas en el transporte de las materias primas y en la distribución del cemento. Esta herramienta fue entregada a los principales proveedores logísticos, con lo cual avanzaremos en el cálculo del alcance 3.

■ Uso de combustibles fósiles más limpios: En la Regional Colombia continuamos utilizando gas natural para los hornos de clinkerización en nuestras instalaciones de Sabanagrande, Tolúviejo y Cartagena; además, la Planta Yumbo comenzó a reemplazar el carbón por dicho combustible. La energía consumida en los hornos de clinkerización de estas plantas proviene en un 78% de la combustión del gas natural, y de un 22%, de la energía aportada por el carbón, lo cual contribuyó a una reducción de las emisiones totales directas de CO<sub>2</sub> de dichas plantas en un 36% con respecto al año 2012.

#### G4-EN17 \*



Planta Cartagena, Colombia

\* Las emisiones Alcance 3, correspondientes al transporte de materias primas para la elaboración de cemento y al transporte de producto terminado, se han calculado en la Regional Colombia para los años 2011, 2012 y 2013, para obtenerse, respectivamente, 117,514, 101,975 y 99,299 toneladas de CO<sub>2</sub> en cada año. Para dichos cálculos se usó como metodología la Norma Internacional ISO 14064-1, el Protocolo de Gases de Efecto Invernadero del WBCSD y WRI (Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte) y el CO<sub>2</sub> and Energy Accounting and Reporting Standard for the Cement Industry (WBCSD - CSI). Los factores de emisión por la quema de combustibles fósiles se tomaron de la tabla de Factores de Emisión para los Combustibles Colombianos - FECOC (ACCEFYN Bogotá & UPME, 2003). Adicionalmente, se estimaron las emisiones de metano (CH<sub>4</sub>) y óxido nítrico (NO<sub>2</sub>) provenientes de la quema de combustible mediante los factores de





emisión publicados por el Departamento de Asuntos Ambientales y Rulares del Reino Unido (DEFRA, por sus siglas en inglés). Los rendimientos de combustible se asignan de acuerdo con la tipología y el modelo del vehículo.

### Emisiones diferentes a GEI \*

En Argos estamos comprometidos con la medición y reducción de las emisiones diferentes a GEI, para lo cual estamos invirtiendo en nuevos sistemas de monitoreo para los procesos productivos y avanzamos en la actualización tecnológica de los sistemas de control de emisiones. Para esto, realizamos mínimo una medición anual en cada instalación y llegamos a tener el 70% de la producción de clínker con sistemas para el monitoreo continuo de emisiones.

Respecto al mejoramiento y la actualización de los sistemas de control de emisiones, en la Regional Colombia avanzamos en el cumplimiento de los convenios de reconversión a tecnología limpia con las autoridades ambientales, con una inversión cercana a los dos millones de dólares en el mejoramiento de los sistemas de control de emisiones. Lo anterior permitió reducir las emisiones totales en las operaciones de cemento, de material particulado (MP) y Óxidos de Azufre (SO<sub>2</sub>), en un 13% y 33% respectivamente, comparado con las emisiones de 2012.

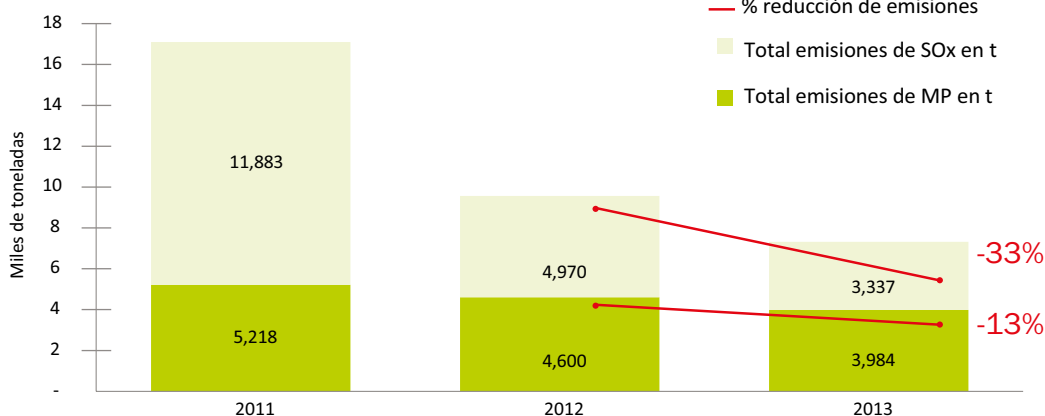
En la Regional Caribe y Centroamérica realizamos inversiones superiores a los 1.000 millones de pesos (USD520,000) en el mejoramiento de los sistemas de control de emisiones de material particulado.

G4-EN21 \*

Meta

Nos hemos fijado la meta, para el año 2022, de reducir las emisiones específicas (kg/ton clínker) de material particulado un 49% y de óxidos de azufre (SO<sub>x</sub>) en 62%.

Emisiones de contaminantes atmosféricos (SO<sub>x</sub> y MP) en cemento en toneladas





Área de preparación de combustibles alternativos, Planta Roberta, USA



### Divulgación de información asociada a emisiones de GEI

\* Dada la importancia de dar a conocer esta información, seguiremos reportándola en una base de datos pública, administrada por la Iniciativa de Cemento Sostenible (CSI por sus siglas en inglés), que divulga estadísticas sobre las emisiones de CO<sub>2</sub> y consumos energéticos de las empresas cementeras que voluntariamente adhieren, esta es conocida como Getting the Numbers Right (GNR).

### Sustitución de combustibles

\* Combustibles fósiles: Iniciamos, en noviembre de 2013, la sustitución de carbón y gas natural por cascarilla de arroz, con lo cual esperamos evitar la emisión de 10,700 toneladas anuales de CO<sub>2</sub> equivalente. Este proyecto de reducción de emisiones de GEI fue presentado al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia para aprobación nacional y optar al Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL).



## A futuro

En cumplimiento de nuestra Política Ambiental, continuaremos trabajando en acciones para la medición y reducción de nuestras emisiones:

- En la medición de GEI avanzaremos en la identificación de todas las actividades de nuestra operación que generan emisiones indirectas, correspondientes al alcance 3, e iniciaremos el proceso de auditoría externa de todas nuestras emisiones directas e indirectas.
- Con respecto a las emisiones diferentes a GEI, ampliaremos el alcance del inventario con el fin de verificar la efectividad y el avance de las estrategias de reducción de emisiones, y establecer metas de reducción para los nuevos contaminantes, empezando por los Óxidos de Nitrógeno (NO<sub>x</sub>). Paralelamente, continuaremos haciendo seguimiento a la reducción en las emisiones de óxidos de azufre y material particulado.



- Nuestros esfuerzos en reducción de emisiones seguirán basados en el enfoque de ciclo de vida de los productos, con estrategias como: incremento de la sustitución de combustibles, reducción de la relación clínker/cemento e incremento del aprovechamiento de residuos y optimización de nuestra cadena de suministro.

### Biodiversidad

Reconocemos la importancia de la biodiversidad, su significado y cómo de esta depende la oferta de bienes y servicios ambientales, su influencia sobre el cambio climático y los recursos suelo y agua, tanto para nuestras actividades como para el bienestar de los grupos de interés. De esta manera, en Argos somos conscientes de los impactos directos que tenemos sobre el paisaje y los ecosistemas, por lo cual realizamos Estudios de Impacto Ambiental en los que evaluamos dichos impactos y formulamos las estrategias para gestionarlos.

Desde el pilar de biodiversidad de la Política Ambiental, establecemos alianzas con entidades, orientadas a la promoción y protección de la diversidad biológica, incentivamos la implementación de mejores prácticas en la rehabilitación de zonas alteradas por minería e identificamos áreas de alto valor para la biodiversidad, lo cual nos permite reducir el riesgo de causar impactos. Así, mantenemos el compromiso

con el presente y nos proyectamos al futuro. La rehabilitación, entendida como las acciones encaminadas a restablecer la funcionalidad de un ecosistema intervenido, es un reto continuo en nuestra gestión sobre la biodiversidad.

Con la finalidad de optimizar los procesos de rehabilitación de los ecosistemas intervenidos, en Argos investigamos alternativas de restauración ecológica y de rehabilitación de suelos degradados por la minería.

Como iniciativas destacadas en esta línea, evaluamos un modelo de restauración en Canteras de Colombia (Girardota, Antioquia) y, en conjunto con la Universidad de Antioquia, investigamos bacterias promotoras de crecimiento vegetal para la rehabilitación de suelos degradados. Al mismo tiempo, trabajamos en la construcción de un modelo general para el desarrollo de planes de cierre en todas las operaciones, que nos permitirá adoptar las mejores estrategias de restauración de ecosistemas intervenidos.

Adicionalmente, continuamos avanzando en el cumplimiento de los programas del pilar de biodiversidad de la Política Ambiental de Argos. A 2013, el 25% de las 310 hectáreas que finalizaron su operación minera se encuentran en proceso de rehabilitación. Respecto a las canteras que están en operación, el 52% cuenta con su plan de cierre establecido.

## Meta

**Lograr para el año 2022 que el 80% de nuestras canteras activas cuenten con su plan de cierre establecido y que el 70% del área intervenida, liberada por la actividad minera, esté en proceso de rehabilitación.**





**Política Ambiental - Número y porcentaje de canteras activas con plan de cierre establecido (CSI - Indicador Impactos Locales)**

Regional	Número total de canteras activas	Número total de canteras activas que cuentan con plan de cierre establecido	% de canteras activas que cuentan con plan de cierre establecido
Regional Colombia	36	18	50%
Regional Caribe	3	1	33%
Regional USA	5	4	80%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>23</b>	<b>52%</b>

**Política Ambiental - Áreas intervenidas y rehabilitadas en canteras**

Regional	Área total intervenida liberada en todas las canteras activas - (ha)	Área total rehabilitada en todas las canteras activas - (ha)	% de área intervenida liberada que ha sido rehabilitada en las canteras activas
Regional Colombia	141.8	71.1	50%
Regional Caribe	7.9	7.9	100%
Regional USA	160.9	0.0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>310.5</b>	<b>79.0</b>	<b>25%</b>





Con los Estudios de Impacto Ambiental, que incluyen componentes de flora y fauna, continuamos con la evaluación de los impactos y riesgos sobre la biodiversidad, categorizando especies de relevancia ecológica, por su funcionalidad en los ecosistemas, su valor intrínseco, rareza o vulnerabilidad de acuerdo con la lista roja de Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN). Según sea su condición, hemos realizado estudios detallados que nos han permitido formular estrategias de gestión para estas especies. A lo largo de este proceso, hemos reconocido aliados en las zonas de influencia y con ellos realizamos estudios que nos permiten identificar oportunidades de manejo.

Entre estos aliados se encuentran: el Instituto Smithsonian y Wildlife Habitat Council. Con el primero firmamos un convenio para realizar estudios que nos permitirán establecer el plan de conservación en áreas de importancia para la biodiversidad, cercanas a la Planta de cemento en Panamá. Asimismo, con Wildlife Habitat Council, en la Regional USA continuamos con el proyecto Bluebird

Habitat, encaminado a la conservación y promoción de hábitats para aves, y el proyecto Butterfly Garden, cuyo objetivo fue el establecimiento de especies vegetales nativas que funcionan como hábitat para mariposas. Estas iniciativas fueron implementadas en las plantas Roberta y Atlanta y recibieron el reconocimiento Wildlife At Work por parte de esta entidad.

Entre 2012 y 2013, en la Regional Colombia llevamos a cabo los estudios poblacionales de la rana *Agalychnis terranova*, nueva especie para la ciencia, identificada como endémica en el área de influencia de la mina Rioclaro, con lo cual establecimos estrategias de manejo que permitirán la permanencia de dicha especie a través de su reubicación en ecosistemas similares que no serán intervenidos por la operación minera.

Finalmente, continuamos avanzando con el levantamiento de indicadores que nos ayuden en la gestión de la biodiversidad y utilizamos aquellos propuestos por la Iniciativa de Cemento Sostenible y el Global Reporting Initiative.



Protección de biodiversidad en Planta Panamá



Proceso de rehabilitación de suelos y restauración de ecosistemas, Girardota, Colombia



<b>CSI - Número y porcentaje de canteras con gran valor para la biodiversidad</b>			
<b>Regional</b>	<b>Número de canteras activas ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad</b>	<b>% de canteras activas ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad)</b>	
Regional Colombia	24	67%	
Regional Caribe	1	33%	
Regional USA	0	0%	
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>57%</b>	

<b>CSI - Porcentaje de canteras con plan de manejo de biodiversidad</b>			
<b>Regional</b>	<b>Número de canteras activas ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad</b>	<b>Número de canteras activas con gran valor para la biodiversidad en las que se cuenta con Plan de Manejo de la Biodiversidad</b>	<b>% de canteras activas con gran valor para la biodiversidad en las que se cuenta con Plan de Manejo de la Biodiversidad</b>
Regional Colombia	24	5	21%
Regional Caribe	1	0	0%
Regional USA	0	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>5</b>	<b>20%</b>



### Rehabilitación de suelos degradados por minería:

Los avances obtenidos en el proyecto de investigación con la Universidad de Antioquia en Colombia, para rehabilitación de suelos degradados por minería empleando bacterias promotoras de crecimiento, nos ha permitido identificar veintiséis cepas promisorias, aisladas de suelos disturbados por nuestra actividad, para la implementación de acciones de mejora a nuestros procesos de rehabilitación de suelos.

### Modelo de restauración ecológica:

Evaluamos el modelo de restauración ecológica implementado en 2012 por Canteras de Colombia (Girardota, Antioquia), de donde tomamos información relevante frente a la adaptación y el desarrollo del material vegetal empleado, así como los resultados de la investigación con bacterias promotoras de crecimiento, para incorporarla en los modelos de rehabilitación.

### Uso de polvillo de clínker como acondicionador de suelos

Presentamos en la II Cumbre de Innovación de Argos los resultados de la primera etapa de la evaluación del uso de polvillo de clínker como acondicionador de suelos, con resultados promisorios, y desarrollamos la segunda etapa de la evaluación con la Universidad Nacional de Colombia, cuyo objetivo es la elaboración de la ficha técnica para el uso del polvillo.

## A futuro

En Argos continuamos con el compromiso de gestionar la biodiversidad. De esta manera, priorizaremos los planes de acción para lograr el cumplimiento del 70% de la rehabilitación de las áreas que finalizan su operación, a través de actividades que incluyan la recolección, propagación y siembra de especies nativas.

Seguiremos trabajando en el desarrollo de los Planes de Manejo de la Biodiversidad, en los que estableceremos los lineamientos para la correcta gestión en las regiones donde operamos, encaminados a la reubicación de las poblaciones de nutria de río (*Lontra longicaudis*), presentes en Canteras de Colombia (Girardota, Antioquia), y de la rana (*Agalychnis terranova*) de la mina Rioclaro.

### Construcción sostenible

Con el fin de brindar soluciones con valor agregado a los clientes y en línea con el pilar de construcción sostenible de nuestra Política Ambiental, adelantamos acciones que buscan minimizar los impactos ambientales de los productos a lo largo de su ciclo de vida; para ello trabajamos en:

- El análisis de ciclo de vida del producto, es decir, la medición de los impactos ambientales generados a lo largo de la cadena productiva, desde la obtención de las materias primas hasta la entrega







al cliente, que nos permite identificar oportunidades de mejoramiento para ser más competitivos y atender las exigencias del mercado en términos de sostenibilidad. Además, complementaremos las acciones que venimos adelantando en la estrategia de medición y reducción de la huella de carbono e hídrica.

- La investigación y desarrollo de nuevos productos y aplicaciones con menor impacto ambiental y de mayor valor para el cliente, con el fin de responder a las necesidades y contribuir al desarrollo de la construcción sostenible en las geografías en las que tenemos presencia.

\* En 2013 finalizamos el proyecto piloto de análisis de ciclo de vida para nueve tipos de concreto y cuatro de cemento, con un alcance que cubrió desde la extracción de las materias primas hasta la entrega del producto a nuestros clientes, para lo cual hicimos una inversión total cercana a los 600 millones de pesos (USD312,000). (Ver infográfico página siguiente).

Este proyecto nos permitió, además de adaptar la metodología a las características de la compañía, evaluar diferentes impactos ambientales, como cambio climático, consumo de energía, consumo de agua, entre otros, e identificar oportunidades de mejoramiento ambiental a través de la comparación de los impactos ambientales de los productos en las tres regionales.

## A futuro

En el desarrollo del pilar de construcción sostenible, avanzaremos progresivamente en el análisis de ciclo de vida para los nuevos productos que desarrollemos, de tal forma que los que ofrezcamos tengan menor impacto ambiental, y entregaremos información confiable y verificada que les permita a los clientes demostrar el desempeño ambiental de sus obras para acceder a acreditaciones ambientales.

Con el objetivo de contribuir a la reducción de los impactos ambientales que se generan durante la aplicación de nuestros productos, en 2014 comenzaremos con la elaboración de los manuales de buenas prácticas para el uso sostenible del concreto y materiales cementantes, con lo cual, adicionalmente, contribuiremos al cumplimiento de la promesa de valor de Argos a los clientes, siendo responsables con la sociedad y el medioambiente.

Seguiremos trabajando en la investigación y el desarrollo de nuevos productos y aplicaciones de mayor valor para el cliente, respondiendo a las necesidades y contribuyendo a la construcción sostenible, para lo cual, en 2014, continuaremos con el desarrollo de productos especiales de valor agregado VASP (Value Added Specialty Products), por sus siglas en inglés).



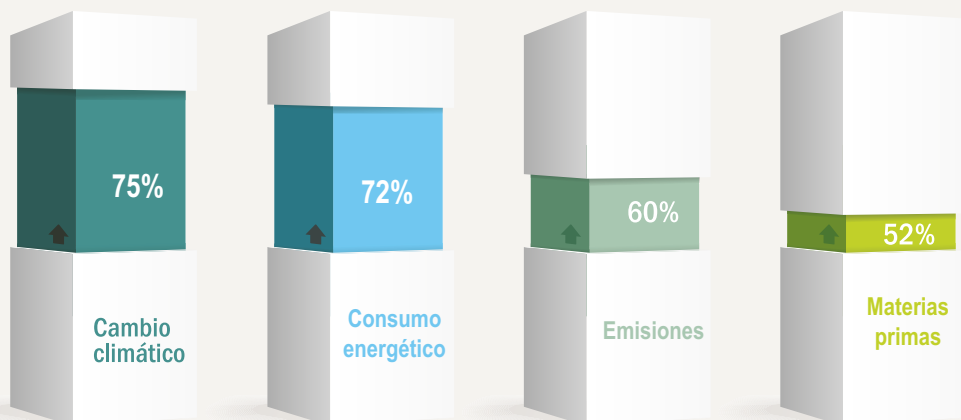
# Análisis Ciclo de Vida

En 2013 finalizamos el proyecto piloto de Análisis de Ciclo de Vida para nueve tipos de concreto y cuatro de cemento, con un alcance que cubrió desde la extracción de las materias primas hasta la entrega del producto a nuestros clientes, para lo cual hicimos una inversión total cercana a los USD 312,000.



Este proyecto nos permitió, además de adaptar la metodología a las características de la compañía, evaluar diferentes impactos ambientales tales como; **cambio climático, consumo de energía, consumo de agua, entre otros**, e identificar oportunidades de mejoramiento ambiental, a través de la comparación de los impactos ambientales de nuestros productos en las tres regionales.

## Impactos relativos y puntuación



En 2014 realizaremos el análisis de ciclo de Vida para otros productos y comenzaremos con la progresiva verificación externa de los resultados para ofrecer a nuestros clientes, a través de **fichas técnicas ambientales información cuantificada y verificada** sobre los impactos ambientales de nuestros productos.



Colaboradores Planta República Dominicana



Asimismo, continuaremos trabajando en la investigación y el desarrollo de productos que tengan la posibilidad de tener un mejor comportamiento respondiendo a necesidades de confort, desempeño bioclimático y ambiental y que a su vez sean energéticamente eficientes. Para mayor información sobre los proyectos enfocados en la disminución de los impactos ambientales de los productos, dirigirse a la sección de innovación.

### 5.6.3 Sostenibilidad social

#### Seguridad y salud ocupacional

El Sistema de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional de Argos tiene como objetivo que todos los colaboradores regresen a sus casas seguros y saludables. Para cumplirlo, la compañía ha diseñado un sistema de gestión que trabaja en dos áreas: el control de los riesgos de la operación y la generación de cultura en el cuidado de las personas. Para el control se generan dos matrices: en la primera se identifican, califican y priorizan todos los riesgos que puedan ocasionar un accidente o producir enfermedad, y en la segunda se identifican, califican y se definen estándares de las tareas de alto riesgo; luego se entrena a todos los colaboradores que ejecutan tareas en alturas, zonas calientes, espacios confinados, izando equipos o con energías peligrosas.

Argos trabaja en la gestión de la salud y la seguridad de los colaboradores y cumple la legislación de cada uno de los países en los que tiene participación.

Las acciones que Argos realiza, como formación técnica, entrenamiento en atención de emergencias o campañas de salud; involucran a los contratistas, proveedores y colaboradores directos.

A través de la aplicación de herramientas técnicas y humanas hemos logrado niveles de conciencia altos en el cuidado de la salud, individual y colectivo. En Argos no realizamos actividades en tareas no controladas. “Cuidémonos” es el lema con el cual se recuerdan siempre estos principios. En la compañía todos podemos reportar condiciones, comportamientos o incidentes de trabajo; para esto, en las plantas existen bolsillos con reportes, que son diligenciados por cualquier persona, colaborador o visitante que esté en la operación. De esta forma se promueve la participación y el involucramiento.

El Sistema de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional se implementa en dos líneas de trabajo: la cultural denominada “Cuidémonos” y la técnica, que tiene como soporte documentos, manuales y formatos que contienen las instrucciones para controlar los riesgos y administrar la ejecución de las tareas de alto riesgo.

El componente “Cuidémonos” desarrolla las siguientes actividades:

- Cinco minutos para la salud del trabajo
- Reportes de seguridad (participación de todos los trabajadores)
- Formación de líderes de seguridad
- Seguridad sentido de vida



A través de “Cuidémonos”, en Argos hemos formado a más de 1,000 colaboradores como líderes gestores del comportamiento, quienes con su ejemplo y realizando conversaciones asertivas en las operaciones, movilizan a todo el personal para tener comportamientos seguros. En los cinco años que llevamos con esta estrategia, la compañía ha disminuido su accidentalidad notablemente.

El componente técnico se apoya en los siguientes manuales internos:

- Prevención de los accidentes de trabajo
- Prevención de la enfermedad laboral
- Prevención de las emergencias

### Formación y estrategias

La formación es la principal herramienta para ser una organización segura y saludable. A todos los colaboradores de la compañía se les realiza inducción y entrenamiento en los componentes básicos del Sistema de Gestión en SISO (Política de SISO, identificación y control de los riesgos, orden y aseo, gestión de los incidentes y accidentes y modificación de comportamiento). Con esto, el talento humano de la compañía aprende a calificar y a priorizar el control de los riesgos, según la consecuencia, la probabilidad y la exposición. Además, se entrena en la realización de inspecciones de seguridad y en la administración de las tareas de alto riesgo. Para estos entrenamientos se usan herramientas de *E-learning* y actividades de formación presenciales.



Descripción	2011	2012	2013	Comentarios
Porcentaje del total de la fuerza de trabajo representado en comités	100	100	100	Comité de SISO (tres regionales), Comité de Convivencia (Regional Colombia)

G4-LA5



Colaboradora Centro de Distribución Medellín (CDM), Colombia

Cada sede de Argos cuenta con brigadas entrenadas en control de incendios, atención de primeros auxilios y manejo de las emergencias.

Se tienen acuerdos con sindicatos para fortalecer nuestro sistema de gestión de SISO en las operaciones, como se muestra en la siguiente tabla:



G4-LA8

Tema	Región	2013		Comentarios
		SISO (Política de SISO)	Auxilio por incapacidad	
Porcentaje y tipo de acuerdos que se llevan con sindicatos	Colombia	100%	100%	De los dos conveniones colectivas se tiene estos dos tipos de acuerdos en todos. Se tiene convención con: • Tres sindicatos cementeros (Sutimac, Sintrargos, Sintraceargos) • Un concretero: Sutimac
	Estados Unidos	100%		Dos contratos colectivos: • Planta Roberta • Planta Harleyville Ambos con United Steel Workers. Los dos contratos cuentan con sección dedicada a seguridad industrial y salud (Roberta Sección 3.4; Harleyville Sección 12.01)
	Caribe y Centroamérica	100%		Contratos colectivos: • Panamá (uno para cemento y otro para concreto) • Honduras • Antillas: Santo Tomás, Dominica y Surinam

\* Consultar tabla GRI para más detalles

**Prácticas de salud, higiene y bienestar**

En Argos comprendemos que la salud es más que la ausencia de enfermedad, es un equilibrio entre los psíquico, lo físico, lo social y lo espiritual.

Es por ello que trabajamos por promover entre todos los colaboradores una cultura

de autocuidado, en la que se reconoce que la seguridad es un sentido de vida. Para este fin, desde el área de Gestión Humana se emprenden iniciativas en promoción y prevención de la salud. Mensualmente invitamos especialistas y programamos chats, a los cuales pueden asistir todos los colaboradores y hacer consultas en línea.





De igual forma, realizamos chequeos médicos generales para identificar oportunamente patologías y dar las recomendaciones necesarias a los colaboradores para su tratamiento. En 2013 trabajamos tres focos en salud: prevención de las enfermedades infectocontagiosas, cardiovasculares y de cáncer. Junto con el área de Comunicaciones tenemos un cronograma de publicaciones en los medios de la compañía para promover estilos de vida y trabajo saludables.

#### Estamos orgullosos:

Por primera vez, desde la integración de las tres regionales, cumplimos con las metas de Índice de Frecuencia (IF) e Índice de Severidad (IS), las cuales habíamos fijado en 3.6 y 88 respectivamente. Los resultados de Argos fueron en 2013: IF: 3.3 e IS: 57.2 respectivamente.

Esto demuestra que seguimos avanzando en la alineación con el promedio de las empresas cementeras que participan en el CSI (Cement Sustainability Initiative) en cuanto al IF: 3.1, y que superamos el promedio de ellas en cuanto al IS: 101.



Colaborador Planta Sogamoso, Colombia



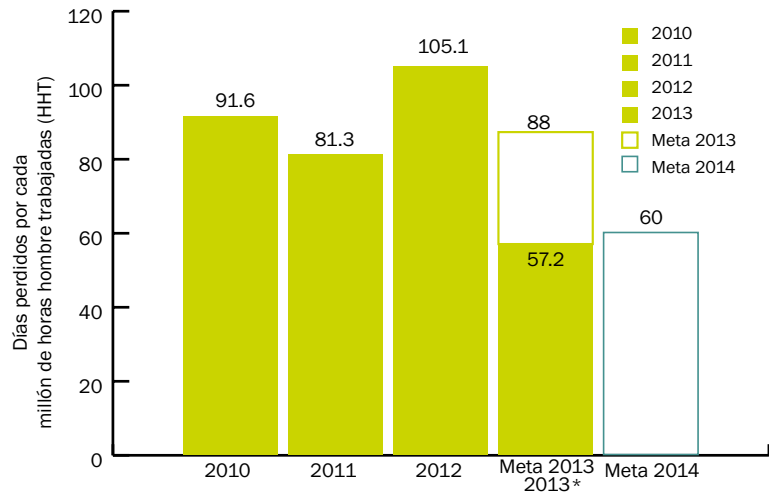


G4-LA6

### Índice de frecuencia



### Índice de severidad



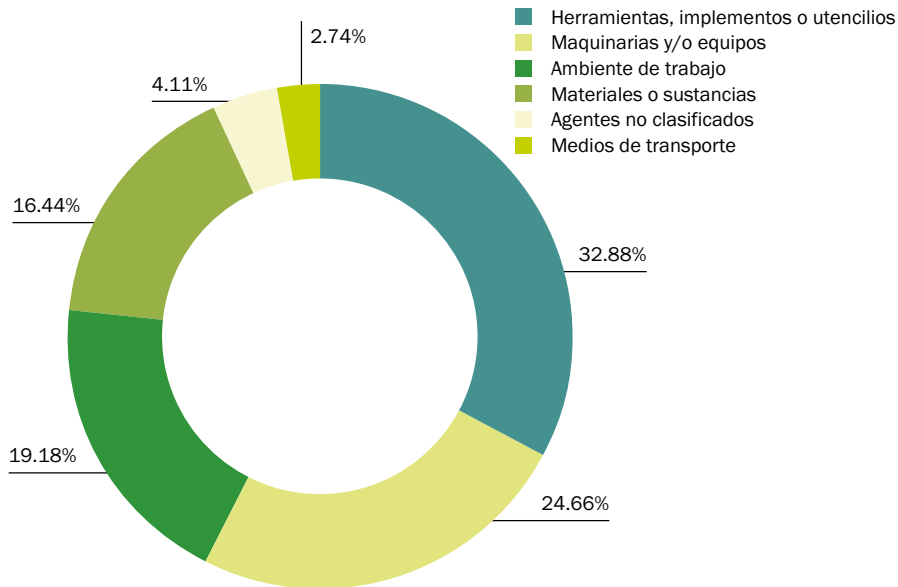
Año	2009		2010		2011		2012		2013 *	
Indicador	Frecuencia	Severidad	Frecuencia	Severidad	Frecuencia	Severidad	Frecuencia	Severidad	Frecuencia	Severidad
Colombia (Cto+Conc+Log)	6.94	71	7.2	91.6						
ARGOS (Col+Car+USA)					6.91	81.3	5.58	105.13	3.3	57.2

\* Para 2013 no se incluyen los colaboradores temporales.

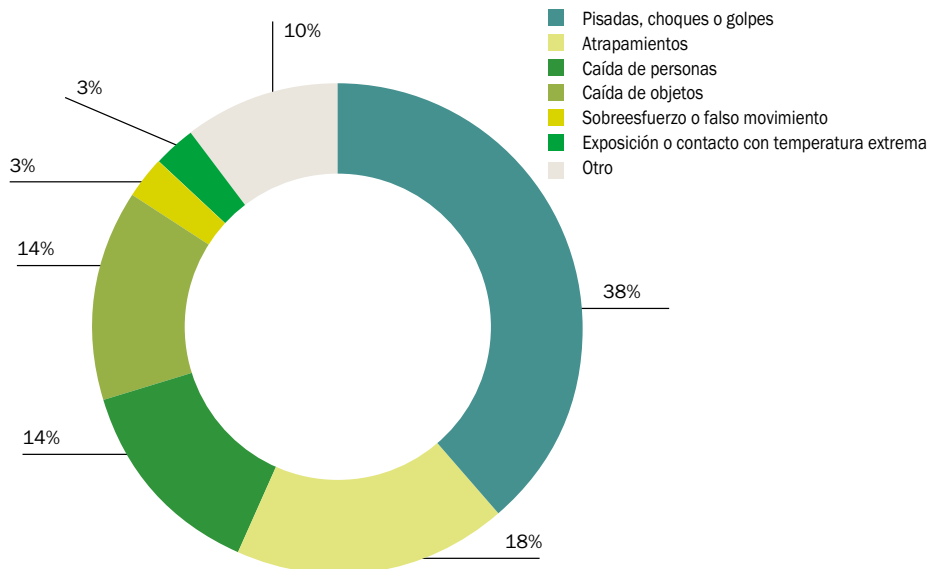


Colaborador Planta Yumbo, Colombia

### Agente de la lesión



### Tipo de accidente



Nota: Porcentajes aproximados



### Gestión del talento

Para gestionar nuestro capital humano nos basamos en los principios del Pacto Global, en el marco legal de los países en los que operamos, en las Políticas de Gestión Humana y de Diversidad e Inclusión y en los siete pilares de la cultura corporativa.

La Política de Gestión Humana es un referente que orienta nuestras actuaciones hacia el desarrollo del talento, la seguridad y la calidad de vida en el trabajo, buscando la sostenibilidad del negocio a través del equilibrio entre la rentabilidad y el empleo decente. La Política de Diversidad e Inclusión reconoce y promueve estos aspectos como elementos que crean valor para la compañía y son fuente de ventaja competitiva.

Para alcanzar las prioridades estratégicas de la organización, buscamos consolidar una única identidad como compañía a partir de la diversidad cultural. Para lograrlo, nos enfocamos en tres de los siete pilares que conforman nuestra cultura: respeto, trascendencia y liderazgo. Asimismo, fortalecimos el programa de gestión del desempeño como herramienta para movilizar el logro de resultados y desarrollamos un modelo de formación con apoyo de herramientas de *E-learning* (Educa), que busca potenciar las habilidades de los colaboradores para enfrentar los retos del mercado; igualmente, implementamos planes de acción enfocados en la satisfacción de los colaboradores y en la calidad de vida en el trabajo.



Colaborador Planta Yumbo, Colombia



## Nuestras principales cifras

G4-9 / G4-10



### Número de colaboradores por tipo de contrato fuerza laboral

	Fuerza de trabajo regular	Fuerza de trabajo temporal	Contratistas habituales	Contratistas ocasionales
Colombia	4,594	716	5,186	1,093
Caribe y Centroamérica	904	3	5	29
USA	2,308	4	0	26
<b>Total</b>	<b>7,806</b>	<b>723</b>	<b>5,191</b>	<b>1,148</b>

### Número de colaboradores por región y sexo

2013					
Tema	Región	Unidades	Hombres	Mujeres	Total
Número total de colaboradores en la compañía (fuerza de trabajo regular)	Colombia	Número	3,860	734	4,594
	Caribe y Centroamérica		728	176	904
	USA		2,147	161	2,308

Incluye Concretos Dominicana

### Número de colaboradores total fuerza laboral y temporales

Tema	Región	Unidades	2013
Número total de colaboradores en la compañía (incluye directos e indirectos)	Colombia		11,589
	Caribe	Número	941
	USA		2,338
<b>Total</b>			<b>14,868</b>

## G4-LA1



### Tasa de rotación total

Tema	2013
Tasa de rotación de personal, distribuida por región (Colombia)	5%
Tasa de rotación de personal, distribuida por región (Caribe y Centroamérica)	5.3%
Tasa de rotación de personal, distribuida por región (USA)	22%

Nota: no incluye las operaciones de Honduras ni de Concretos Dominicana

### Numero y tasa de nuevas contrataciones

Tema	2013
Número total de contrataciones en el periodo	878
Número total desvinculaciones voluntarias en el periodo	368
Número total desvinculaciones por mutuo acuerdo en el periodo	77

Tema	2013
Tasa de nuevas contrataciones, distribuida por género (femenino)	13%
Tasa de nuevas contrataciones, distribuida por género (masculino)	87%
Tasa de nuevas contrataciones, distribuida por región (Colombia)	48%
Tasa de nuevas contrataciones, distribuida por región (Caribe y Centroamérica)	14%
Tasa de nuevas contrataciones, distribuida por región (USA)	38%

Nota: no incluye las operaciones de Honduras ni de Concretos Dominicana

## G4-LA13

### Relación entre salario base para hombres y mujeres, distribuido por nivel de cargo

Tema	Colombia	Caribe y Centroamérica	USA
Nivel gerencial	0.94	0.51	0.92
Nivel dirección	0.91	1.11	0.97
Nivel especialistas	0.88	1	0.98
Nivel operativo	1.07	1.32	1.15



Colaboradoras Regional USA



**Invertimos en el talento humano: nuestro capital más valioso**

Estamos convencidos de que nuestro capital humano es clave para alcanzar exitosamente las prioridades estratégicas. Es por esto que, enmarcados en las Políticas de Gestión Humana y de Diversidad e Inclusión, nos apalancamos en las premisas de las pilares culturales como elemento diferenciador. Adicionalmente, a través del programa de gestión del desempeño orientamos el desarrollo de las competencias de los colaboradores para que, de la mano del modelo de formación (Educa), estén cada vez más preparados para afrontar los retos que trae el mercado. Esto, soportado en la gestión del ambiente laboral y bajo un esquema de compensación competitivo de acuerdo con las condiciones de cada mercado.

**Diversidad y calidad de vida \***

En el marco de la Política de Gestión Humana de Argos y de los pilares de cultura, promovimos la diversidad y calidad de vida de los colaboradores a través de la creación y firma del manifiesto balance vida-trabajo por parte del Comité Directivo. Según las necesidades de cada geografía, desarrollamos programas como: trabajo por proximidad, horarios flexibles en jornadas especiales, otorgamiento de dos días libres en Navidad, patrocinio de espacios de camaradería y fraternidad, reclutamiento y formación mujeres conductoras expertas en la entrega del concreto (iniciando con dos mujeres certificadas en Colombia), parqueaderos habilitados para mujeres

embarazadas y tiempo extra de lactancia, promoción de la salud y los hábitos saludables, publicación en la intranet de la zona horaria de los países en los que tenemos presencia (con el fin de no interferir en horarios no laborales). Además, fortalecimos los medios de comunicación interna, los comités de convivencia laboral y el programa de teletrabajo (con 44 participantes en Colombia), apoyamos el reconocimiento de los logros colectivos de la compañía a través de eventos de reconocimiento y rindamos beneficios extralegales particulares para cada país, como pólizas de salud, seguros de vida, préstamos, planes de jubilación y retiro, planes de ahorro, entre otros, con una inversión de \$71,149 millones de pesos (USD40 millones).

**Desarrollo de nuestro capital humano**

Creamos el modelo de formación (Educa) buscando consolidar el conocimiento de Argos para desarrollar las competencias técnicas y corporativas de nuestros colaboradores. Lanzamos la plataforma *E-learning* formando a 2,469 colaboradores y brindando acceso a clientes, proveedores y contratistas para desarrollar conocimiento del negocio.

Entre otros, tenemos los siguientes programas de formación y desarrollo: Construcción de Expertos, que certificó a 645 colaboradores; Escuela de Líderes, con participación de 486 colaboradores; Altos Estudios en el Mundo del Trabajo, al cual asistieron 86 colaboradores; Bilingüismo, que formó a 480 colaboradores; Liderando,

G4-LA2 \*

**Meta**

**Aumentamos las horas de formación en un 150% frente a 2012, llegando a 385,671 horas, equivalentes a 49.65 horas promedio de formación por colaborador, lo cual supera la meta de 30 horas promedio de formación por colaborador para 2013.**



con una participación de 309 personas; programa Pilos, que seleccionó y entrenó cinco nuevos profesionales para fortalecer la línea de sucesión de la compañía.

Además, impartimos 50,158 horas de capacitación para la implementación del sistema de información empresarial (ERP) en Colombia, 6,836 horas de formación sobre política ambiental, sostenibilidad e importancia de la biodiversidad y los Parques Naturales Nacionales de Colombia; adicionalmente, realizamos una inversión de 4,432 millones de pesos (USD2.3 millones) en programas de formación especial, beneficiando a 50 colaboradores que adelantan programas con título en Colombia o el exterior.

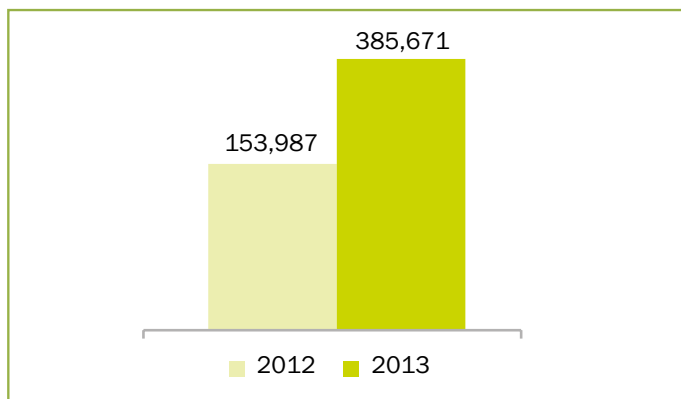
**Programa de Gestión del Desempeño asociado al Sistema de Remuneración Variable**

Nuestro Programa de Gestión del Desempeño se basa en la comunicación directa y la retroalimentación formal e informal entre el líder y el colaborador; está compuesto por la evaluación de competencias, alineadas a los pilares de cultura para establecer planes de desarrollo y por la evaluación de indicadores de gestión corporativos e individuales. Para 2014, ajustamos el peso de los indicadores corporativos e individuales de acuerdo con el nivel de los colaboradores con el fin de reflejar su injerencia sobre los resultados, asegurar su motivación y alinear los intereses de los colaboradores con los intereses de largo plazo de la Compañía.

**Número de horas promedio por año de formación**

Tema	2012	2013
Nivel ejecutivo	41	36
Nivel gerencia	29	61
Nivel dirección	70	152
Nivel especialista	40	83
Nivel operativo	14	37

**Horas de formación totales anual comparativo 2012 - 2013**



G4-LA9



Incrementamos la cobertura del Programa de Gestión del Desempeño, para beneficiar a 1933 colaboradores; implementamos el programa en Estados Unidos e hicimos un piloto de evaluación 360° con los miembros del Comité Directivo, como base para incrementar la cobertura de esta evaluación en 2014.

Nuestro Sistema de Remuneración Variable (SRV), el cual está directamente asociado con el Programa de Gestión del Desempeño, busca alinear a los colaboradores con el logro de los objetivos estratégicos de la compañía, entre los cuales se encuentran aquellos relacionados con sostenibilidad, reconocer el alto desempeño y fortalecer la competitividad de la compensación. Contamos con un SRV corporativo enfocado en la alta y media gerencia y con SRV locales en los diferentes países, enfocados en otros niveles organizacionales. En 2013, ampliamos cobertura del SRV local en algunas operaciones de la Regional Caribe y Centroamérica. Adicionalmente, incrementamos la proporción del SRV del nivel ejecutivo que depende de los resultados de la compañía.

### Satisfacción de nuestros colaboradores

Implementamos planes de intervención para fortalecer la satisfacción de los colaboradores, transformando el ambiente laboral y apalancados en las dimensiones de confianza, respeto, imparcialidad, orgullo y camaradería; todos ellos enmarcados en nuestros pilares de cultura. Adicionalmente, por tercer año consecutivo realizamos la encuesta de ambiente laboral dirigida por el Instituto Great Place to Work (el mejor lugar para trabajar), en la cual hemos evidenciado importantes avances y cuyos resultados presentamos a continuación. Para el caso particular de Colombia, nuestro Índice de Ambiente Laboral está en 70.6, pasando de satisfactorio a muy satisfactorio. Por su parte, en los países del Caribe se destaca el avance del 30% en Panamá y un ambiente laboral sobresaliente en las operaciones de las Antillas. Para 2013 tuvimos una participación del 83.62% de los colaboradores de Colombia, Caribe y Centroamérica .



**Porcentaje de colaboradores que han recibido una evaluación y revisión formal de su rendimiento durante el periodo objeto del informe**

G4-LA11

Tema	2013
Nivel ejecutivo	100%
Nivel gerencia	99%
Nivel dirección	99%
Nivel especialista	95%
Nivel operativo	2%



Colaboradores Planta Yumbo, Colombia



Resultados de la encuesta de ambiente laboral 2012 y 2013		
	Puntaje 2012	Puntaje 2013
Colombia	67.8	70.6
Panamá	40.0	52.1
República Dominicana	53.2	56.5
Haití	42.5	38.6
Surinam	39.3	37.8
Antillas	72.3	84.2

## A futuro

En 2014 esperamos cubrir más del 80% de los colaboradores en temas de formación, incrementando las horas de formación promedio por colaborador, ampliaremos la cobertura y el portafolio del modelo de formación (Educa) en inglés y francés, fortaleceremos el aprendizaje vía *E-learning*, así como el programa de bilingüismo con cursos de español, inglés y francés, y desarrollaremos una Maestría en Ingeniería del Cemento en Colombia. Fortaleceremos los programas de Altos Estudios en el Mundo del Trabajo, Construcción de Expertos y los programas de liderazgo, para desarrollar las competencias de nuestros líderes y afianzar la cultura deseada.

Seguiremos desarrollando iniciativas enmarcadas en la Política de Diversidad e Inclusión, como el programa mujeres expertas en la entrega del concreto y el programa de teletrabajo, y ejecutaremos planes de acción para fortalecer el clima laboral y el balance vida-trabajo.

Implementaremos los pilares de cultura mediante la estandarización de procesos de gestión humana apalancándonos en el nuevo sistema de información. Adicionalmente, ejecutaremos talleres de alineación en cultura y continuaremos extendiendo la cobertura del programa de gestión del desempeño.

### Derechos humanos

El cumplimiento de los derechos humanos es fundamental para el desarrollo de la estrategia de sostenibilidad de Argos. Nuestra conducta refleja el compromiso





con los principios del Pacto Global y los estándares del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible. Tomando como referencia el marco Ruggie de las Naciones Unidas, mitigamos los posibles impactos negativos de nuestras operaciones.

Al considerar el respeto y la promoción de los derechos humanos como un factor de gran importancia para Argos, realizaremos un plan conjunto con las diferentes áreas de la organización. Como prioridad, somos respetuosos de los derechos a la vida, a la libertad y a la integridad personal, los cuales protegemos a través del cuidado del medioambiente y de la seguridad y salud física y mental de nuestros colaboradores y contratistas, la búsqueda del equilibrio vida-trabajo y la creación de condiciones laborales adecuadas para el desarrollo de nuestros colaboradores como seres humanos desde las perspectivas personal, familiar y profesional. Las Políticas de Gestión Humana y de Diversidad e Inclusión reflejan el compromiso con la pluralidad y la equidad laboral.

Entre las diversas iniciativas y en desarrollo de lo anterior, firmamos con el Ministerio de Trabajo de Colombia un acuerdo para promover la equidad laboral enfocada en género, convirtiéndonos en una de las veinte empresas que han abordado formalmente este tema en Colombia. Con particular reconocimiento en el mundo laboral, garantizamos la libertad de asociación de nuestros colaboradores y desarrollamos estrategias que protegen la maternidad y la infancia. Adicionalmente,

somos conscientes de la importancia de un manejo responsable de la información que recibimos de los grupos de interés.

Durante el año 2013 trabajamos intensamente en el análisis de los impactos y el relacionamiento con las comunidades indígenas y afrodescendientes en las diferentes zonas donde tenemos presencia, para lo cual desarrollamos un protocolo de atención de relacionamiento con minorías étnicas y consulta previa, que contiene un conjunto de políticas y reglas que buscan acompañar y respetar la integridad étnica de las comunidades vecinas.

### Respeto de los derechos humanos

Para asegurar el respeto y la promoción de los derechos humanos, contamos con el Código de Conducta, el Manual de Contratación y la Línea de Transparencia; esta última tiene como objetivo facilitar el reporte de acciones irregulares en el desarrollo de los negocios y a ella pueden acceder los grupos de interés. Incluimos cláusulas en los contratos con proveedores y contratistas para asegurar en toda la cadena de abastecimiento el respeto de los derechos fundamentales (trabajo infantil, trabajo forzoso, obligaciones laborales y derechos de asociación sindical) y los auditamos para velar por su cumplimiento.

- Llevamos a cabo la elección libre y democrática de los miembros del Comité de Convivencia Laboral (figura creada recientemente por la ley en las operaciones en Colombia).



**El 100% de los contratos y acuerdos de inversión significativos incluyen cláusulas de derechos humanos.**

**G4-HR1**

- Somos reconocidos en el medio laboral como sobresalientes en garantizar el derecho de libre asociación; un 33% de los colaboradores de nuestra fuerza de trabajo regular están cubiertos por un convenio colectivo.
- Promovemos el balance vida-trabajo de los colaboradores.



Tema	2013
Número de colaboradores cubiertos por un convenio colectivo	2,560
Porcentaje de colaboradores miembros de sindicatos o cubiertos por un convenio colectivo	33%
Número de consultas y negociaciones adelantadas con trabajadores	1

\* Los datos no incluyen a Honduras ni a Concretos Dominicana

### Formación y promoción para el respeto de los derechos humanos

Apalancados en la plataforma *E-learning* de el modelo de formación (Educa), ofrecimos capacitaciones encaminadas al respeto y la promoción de los derechos humanos para colaboradores; en 2014 las extenderemos a contratistas, proveedores y clientes.

Desarrollamos la Semana de la Seguridad, enfocada en la protección de los colaboradores y de las instalaciones, y la Semana de la Sostenibilidad, que tuvo como tema central el cuidado del agua; además, realizamos capacitaciones sobre nuestra Política Ambiental, brindamos formación en liderazgo, negociación y resolución de conflictos, estructuramos un programa de formación de líderes con énfasis en dialogo social y respeto por los derechos

fundamentales, que estuvo dirigido a 610 colaboradores. Asimismo, capacitamos a colaboradores y contratistas en seguridad industrial y salud ocupacional, actualización legal laboral y cuidado ambiental, entrenamos en derechos humanos a 457 personas que están a cargo de la seguridad física de nuestras instalaciones en Colombia, para una cobertura del 93% de esta población, impartiendo un total de 5,941 horas. Adicionalmente, las operaciones se enmarcan en un sistema de seguridad industrial y salud ocupacional que hace énfasis en la formación de los colaboradores frente a las condiciones de riesgo a las cuales se exponen y cómo controlarlas, fomentando la cultura del autocuidado bajo el programa Seguridad, sentido de vida.

### G4-HR2-HR7

20,224 horas de formación a los colaboradores sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades.

5,941 horas de formación en derechos humanos al 93% del total del personal de seguridad de Regional Colombia.





### Procesos en los que realizaremos mayor diligencia

En 2014 complementaremos la matriz de riesgos en derechos humanos de acuerdo con la detección de oportunidades que hemos observado a raíz de los diálogos con los públicos de interés, dando mayor énfasis a los contratistas. En Colombia, si bien durante el año 2013 realizamos auditorías a 108 contratistas críticos (proveedores de servicios), de los cuales el 85% cumplió con los estándares definidos, para una calificación promedio de 86 sobre 100, en 2014 haremos una mayor diligencia para asegurar y promover que los contratistas de todas las geografías en donde operamos respeten los derechos humanos y tengan operaciones sostenibles. Asimismo, teniendo en cuenta la prioridad estratégica de consolidación y expansión, hemos adquirido nuevas operaciones por fuera de Colombia, en las cuales trabajaremos para promover y respetar los derechos humanos.

### Énfasis frente a la promoción y gestión de los derechos humanos

Gestionamos una matriz de riesgos en derechos humanos que hace énfasis en los derechos laborales. Especialmente, en la libertad de asociación y negociación, trabajo forzado, trabajo infantil, discriminación, debido proceso, el acoso y abuso laboral y el cuidado por las personas. Para mitigar los riesgos identificados, promovimos el dialogo social realizando el IV Programa de Estudios del Mundo del Trabajo, en el que participaron colaboradores de

áreas administrativas y operativas con el objetivo de crear un espacio para dialogar sobre aspectos de ese mundo; además, implementamos el Comité de Convivencia Laboral en Colombia y desarrollamos procesos de formación para sus integrantes.

Contamos con una Línea de Transparencia para facilitar las quejas sobre posibles impactos negativos en los derechos humanos y promovimos y gestionamos el cuidado de los colaboradores y contratistas, lo cual nos llevó a obtener distinciones en los Premios Excelencia, que otorga la Administradora de Riesgos Laborales (ARL) Sura. Con base en los resultados de la medición de ambiente laboral, hicimos intervenciones para asegurar la satisfacción en el trabajo. En 2014, ampliaremos el alcance de la matriz de riesgos en derechos humanos a otros procesos de la compañía, especialmente a la gestión de contratistas y proveedores, para promover y asegurar el respeto de los derechos humanos en sus operaciones, enfocándonos principalmente en el derecho a la vida y a la seguridad.



Nuestra organización ha estado comprometida con el respeto y fomento de los derechos humanos desde sus inicios, y ha adherido a diferentes iniciativas y proyectos que los valoran y los defienden, entre las cuales se destaca el Pacto Global de las Naciones Unidas y Business for Peace. Para reiterar este compromiso,



Colegio Metropolitano en Barranquilla, Colombia



declararemos formal y públicamente nuestra responsabilidad de proteger y respetar los derechos humanos en todas las operaciones de la compañía. Asimismo, actualizaremos la Matriz de Riesgos en Derechos Humanos, teniendo en cuenta todos los procesos de la organización, con el objetivo de identificar los derechos que trabajaremos según su prioridad y generar planes que nos permitan promoverlos, protegerlos y remediar los posibles impactos en toda la cadena de valor. Haremos énfasis en la promoción y protección de los derechos humanos por parte de proveedores y contratistas. Desarrollaremos un plan de comunicaciones para los grupos de interés, especialmente para colaboradores, proveedores y contratistas, encaminado a promover la protección de los derechos humanos, la Línea de Transparencia y la gestión de los Comités de Convivencia Laboral en Colombia. Continuaremos con los programas de formación y con la intervención en comunidades, para mitigar posibles impactos sobre ellas.

Luego de la estructuración del “Protocolo de atención de relacionamiento con minorías étnicas y consulta previa”, capacitaremos a los principales líderes de las diferentes operaciones en su ejecución. Seguiremos impulsando las alianzas público-privadas orientadas a la educación y el desarrollo de las comunidades. Adicionalmente, continuaremos diseñando estrategias para minimizar los impactos ambientales, pues buscamos no solo llegar positivamente a los colaboradores y grupos de interés asociados con los negocios, sino también a la comunidad y a la sociedad en general.

## Desarrollo de comunidades

Bajo la premisa de mantener relaciones de buena vecindad con las comunidades de influencia y de contribuir al desarrollo local de ellas, en Argos centramos el relacionamiento con las comunidades en una comunicación abierta, directa y permanente, para lo cual contamos con un equipo de personas dedicadas a fortalecer la relación con ellas, con presencia directa en las zonas y un gran conocimiento de las regiones, lo cual nos permite identificar sus necesidades e intereses y estructurar programas y proyectos sociales alineados con estos.

Utilizando la metodología de gestión de riesgos de la organización, identificamos los riesgos sociales asociados a las operaciones, los valoramos, encontramos las causas, los controles y los indicadores y definimos las acciones de mitigación. Además, periódicamente realizamos diagnósticos socioeconómicos de las comunidades de influencia y, junto con las inquietudes y propuestas planteadas por los líderes comunitarios y las autoridades locales en nuestro diálogo permanente, formulamos programas de mitigación, minimización o compensación de los impactos, dentro de lo que denominamos la Dimensión Social de la Operación. Dichos planes se orientan a iniciativas que puedan ser sostenibles en el tiempo y que fortalecen las capacidades de las comunidades para autogestionar su desarrollo.

**Comunidades empoderadas, comprometidas con su bienestar y orientadas a la búsqueda del bien común, son el mejor aliado de la compañía, pues hacen posible establecer relaciones de largo plazo que benefician tanto a la empresa como a la región.**

# Política de Sostenibilidad

Comunicar  
PG  
1/2/7  
8/9



Buscamos la sostenibilidad de nuestras operaciones a través del equilibrio entre la generación de rentabilidad, el desarrollo social y la disminución del impacto ambiental, teniendo como marco de referencia las buenas relaciones con los grupos de interés y los principios del Pacto Global y de Buen Gobierno.

Implementar  
PG  
1/2

## Nos comprometemos con:



**Colaboradores:** El desarrollo, la seguridad y bienestar laboral de nuestro capital humano dentro de una cultura organizacional de mentalidad global que promueve la innovación, el trabajo en equipo, la autogestión y la conciencia ambiental.

**Medioambiente:** El desarrollo responsable de nuestras actividades productivas, teniendo en cuenta la disminución o compensación de los impactos ambientales.

**Proveedores y contratistas:** La construcción de relaciones armónicas y equitativas con nuestros proveedores y contratistas, dentro de una cadena productiva responsable, que propenda por las mejores prácticas en materia laboral, social y ambiental.

**Comunidades:** La conservación de relaciones de buena vecindad con las comunidades de influencia de nuestra operación y apoyo en el desarrollo local.

**Accionistas:** Transparencia en la información y mayor generación de valor.

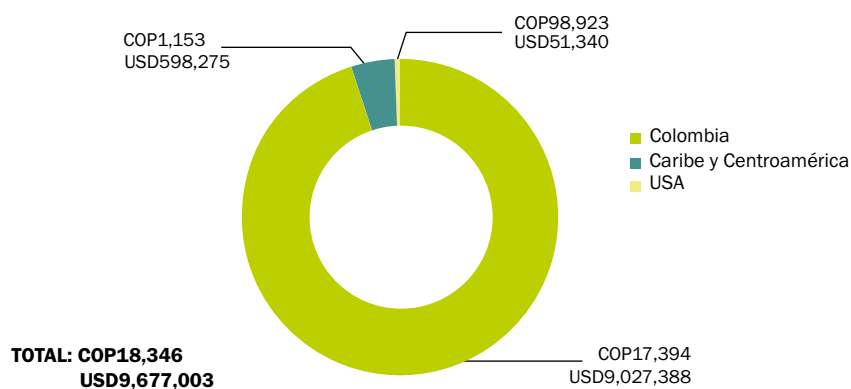
**Clientes:** Ser el mejor socio comercial para nuestros clientes, porque entregamos servicios y productos de calidad que cumplen con estándares nacionales e internacionales y que hacen parte de una cadena productiva responsable con la sociedad y el medio ambiente.

**Autoridades:** Cumplimiento de la ley y buenas relaciones con el gobierno para el progreso del país.



G4-EC7/ EC8

### Inversión social en comunidades Cementos Argos 2013 - millones de pesos / USD



A través de una comunicación permanente, de reuniones presenciales periódicas y de un procedimiento establecido para la atención de sugerencias, mantenemos informados a los vecinos sobre nuestras operaciones, los resultados obtenidos durante el año y las diferentes acciones que adelantamos con el fin de evitar que se materialicen los riesgos detectados para cada una de nuestras instalaciones. Asimismo, informamos sobre las actividades encaminadas a mitigar, minimizar o compensar aquellos riesgos asociados a la naturaleza del negocio.

#### Total inversión social según tipo

		Millones de pesos	USD
Inversión social (en comunidad)	Donaciones caritativas	\$ 2,388	\$ 1,239,504
	Inversiones comunitarias	\$ 16,258	\$ 8,437,499
Iniciativas comerciales con impacto social		\$ 34,588	\$ 17,950,610
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 53,234</b>	<b>\$ 27,627,613</b>

#### Líneas de inversión

Partiendo de nuestro compromiso con el desarrollo de las localidades, enfocamos nuestro trabajo en dos grandes grupos de actividades: aquellas orientadas a gestionar los impactos de nuestras operaciones frente a la comunidad y aquellas orientadas a generar desarrollo local.

#### A) Gestión de Impactos Prioritarios (Dimensión Social de la Operación Voluntaria)

- Infraestructura comunitaria
- Vivienda
- Fortalecimiento comunitario (capital social)

- Proyectos productivos
- Salud
- Educación

#### B) Desarrollo local (fundaciones)

- Educación (infraestructura)
- Educación (calidad)
- Proyectos productivos
- Fortalecimiento social y cultural
- Fortalecimiento comunitario (capital social)
- Infraestructura comunitaria

#### Educación (Infraestructura y calidad)

Convencidos de que la educación es la principal herramienta de progreso,





nuestras fundaciones Argos y CINA centran sus mayores esfuerzos en este campo, promoviendo y participando en alianzas público-privadas que permitan alinear las iniciativas con programas impulsados por los gobiernos locales.

Debido al déficit de la infraestructura educativa pública en Colombia y en los países del Caribe y Centroamérica, ejecutamos proyectos de construcción y mejoramiento de espacios escolares. Resaltamos nuestra participación como ejecutores y aportantes de dos convenios celebrados con el Ministerio de Educación Nacional de Colombia, en desarrollo de los cuales durante 2013 y 2014 estamos interviniendo veinte instituciones educativas en diez diferentes departamentos, proceso que complementamos con un componente de calidad educativa. Se destaca el apoyo a la iniciativa de Parques Educativos de la Gobernación de Antioquia, mediante la cual participamos en la construcción de los contenidos educativos de ellos. Además, los mejoramientos de las instituciones educativas Nuevo San Juan y Augusto Samuel Boyd, en Panamá, entre otros.

La construcción y el mejoramiento de la infraestructura educativa pública ha dinamizado la economía de las comunidades donde se desarrollan dichos proyectos, mediante la generación de empleos directos y la creación de mejores condiciones para una población que usualmente ha estado excluida de oportunidades de calidad en todos los servicios básicos, entre ellos el de la educación. Mejores espacios educativos contribuyen a la retención de los niños y los

jóvenes en el sistema escolar y disminuyen las cifras de inasistencia y repitencia, favoreciendo con ello las posibilidades de tener una población mejor formada, con perspectivas y alternativas de futuro.

Adicionalmente, apoyamos entidades y desarrollamos programas orientados al mejoramiento de la calidad educativa y el acceso a la educación, como la Fundación Secretos para Contar, Empresarios por la Educación, Colfuturo, la Feria del Libro de Bogotá, entre otros.

#### **Proyectos productivos (Negocios Inclusivos)**

Propendemos por el desarrollo territorial inclusivo basados en la implementación de negocios inclusivos y de una estrategia de comunicación amplia y abierta con todos los actores económicos, sociales e institucionales del territorio. Los negocios inclusivos son esquemas de relacionamiento entre grupos de pequeños productores organizados y las empresas que requieren los bienes o servicios que los primeros producen, estableciendo acuerdos formales, con reglas definidas desde el inicio de los procesos productivos. Estas empresas se convierten en las “empresas ancla” de los negocios de los pequeños productores. El principal ejemplo de esta línea de intervención es el programa de Desarrollo Territorial Inclusivo Montes de María, mediante el cual más de doce comunidades desarrollan actividades productivas como siembra de teca, de mango, de tabaco, de ajonjolí, apicultura y ganadería.



Colegio Metropolitano, Barranquilla, Colombia



#### **Fortalecimiento social y cultural**

Invertimos en actividades e instituciones dedicadas al fortalecimiento social y la construcción de ciudad, como el Parque Explora, ProAntioquia, Museo de Antioquia, Biomuseo de Panamá y el Shelby County Arts Council, en Alabama, por resaltar algunos.

#### **Fortalecimiento comunitario**

Con el fin de potenciar las habilidades y competencias de las comunidades para que sean gestoras de su propio desarrollo, permanentemente ejecutamos programas de fortalecimiento comunitarios, como los de Formación de Líderes, Capacidad de Gestión Pública, entre otros, que ayudan a identificar y formar a los líderes de las comunidades aledañas, de manera que en el futuro la compañía pueda interactuar y relacionarse con interlocutores formados, lo que permite una fluidez en el relacionamiento.

#### **Infraestructura comunitaria**

En alianza con las comunidades y las autoridades locales, trabajamos permanentemente en la mejora y el sostenimiento de la infraestructura comunitaria. Se destacan los proyectos de mejoramiento y construcción de vías, acueductos y tanques y espacios de reunión para la comunidad, etc., con el

fin de garantizar el acceso y la movilidad a las comunidades, generando contextos propicios para el desarrollo, mejorando la calidad de vida y de salud, desarrollando capacidades locales, construyendo tejido social y mejorando el acceso a las regiones, entre otros, lo que permite también superar condiciones precarias y de necesidades básicas insatisfechas, obteniendo otras más dignas.

#### **Vivienda y salud**

Apoyamos iniciativas encaminadas al mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes de las zonas de influencia, mediante la reforma y la construcción de 486 soluciones de vivienda, logrando minimizar las condiciones de hacinamiento, para brindarles a las familias espacios de vivienda digna e, incluso, la posibilidad de desarrollar su propio negocio en la vivienda para, en consecuencia, aumentar su capacidad de generación de ingresos. Además, se acondicionaron estufas eficientes en las cocinas, lo cual impacta directamente las condiciones de salubridad y medioambientales de la vivienda.

Igualmente, apoyamos entidades y desarrollamos proyectos que propenden por el mejoramiento de las condiciones de salud, como Children's Hospital of Alabama y el Centro de Salud Saint Gerard en Haití.



INVERSIÓN SOCIAL EN COMUNIDADES 2013 POR LÍNEA DE INTERVENCIÓN - millones de pesos					
	Líneas de intervención	Colombia	Caribe y Centroamérica	USA	Total por Línea
COP	Línea de inversión 1: Educación/Calidad	1,472	146	7	1,625
	Línea de inversión 2: Educación/Infraestructura	5,967	336	0.5	6,304
	Línea de inversión 3: Capital social	2,766	73	4	2,843
	Línea de inversión 4: Fortalecimiento social y cultural	2,428	127	18	2,573
	Línea de inversión 5: Infraestructura comunitaria	2,602	125	51	2,778
	Línea de inversión 6: Proyectos productivos	546	0	0	546
	Línea de inversión 7: Vivienda	1,568	309	0	1,877
	Línea de inversión 8: Otros	45	37	18	100
		<b>TOTAL POR REGIÓN</b>	<b>17,394</b>	<b>1,153</b>	<b>99</b>

INVERSIÓN SOCIAL EN COMUNIDADES 2013 DE TRES REGIONALES POR LINEA - USD					
	Línea de inversión	Colombia	Caribe y Centroamérica	USA	Total por Línea
USD	Línea de inversión 1: Educación/Calidad	763,892	76,028	3,850	843,770
	Línea de inversión 2: Educación/Infraestructura	3,097,042	174,341	250	3,271,634
	Línea de inversión 3: Capital social	1,435,440	37,988	1,950	1,475,378
	Línea de inversión 4: Fortalecimiento social & cultural	1,260,036	65,712	9,490	1,335,238
	Línea de inversión 5: Infraestructura comunitaria	1,350,511	64,690	26,500	1,441,701
	Línea de inversión 6: Proyectos productivos	283,161	0	0	283,161
	Línea de inversión 7: Vivienda	813,949	160,414	0	974,364
	Línea de inversión 8: Otros	23,354	19,099	9,300	51,753
		<b>TOTAL</b>	<b>9,027,388</b>	<b>598,275</b>	<b>51,340</b>



Iniciativas comerciales con impacto social (clientes y proveedores) Cementos Argos 2013 - USD y COP		
Región	Millones de pesos	USD
Total tres regionales	34,588	17,950,610

INICIATIVAS COMERCIALES CON IMPACTO SOCIAL (CLIENTES Y PROVEEDORES) POR LÍNEA 2013 - COP Y USD		
Líneas de intervención	Millones de pesos	USD
Línea de inversión 3: Capital social	2,318	1,203,012
Línea de inversión 4: Fortalecimiento social & cultural	1,608	834,413
Línea de inversión 7: Vivienda	30,662	15,913,183
<b>TOTAL</b>	<b>34,588</b>	<b>17,950,609</b>



Colegio Metropolitano, Barranquilla, Colombia





Colegio Técnico de Nazareth, Nobsa, Colombia

## A futuro

Hacia el futuro, continuaremos desarrollando programas que propendan por el desarrollo local y por el mejoramiento de las condiciones de vida y la fluidez de las relaciones de la organización con las comunidades aledañas, de manera que estas sean aliadas en la búsqueda de los objetivos de la compañía.

Trabajaremos en el conocimiento y la consolidación de las relaciones con las comunidades vecinas a las operaciones adquiridas del ejercicio de el plan de consolidación y expansión, especialmente las de Estados Unidos, Honduras y el Caribe, de manera que podamos identificar sus intereses y necesidades y trabajar en la mitigación de los impactos prioritarios.

Queremos conocer cada vez más nuestras regiones, para lo cual estudiaremos sus condiciones socioeconómicas, con el fin de estructurar programas y proyectos cada vez más pertinentes, que les faciliten a las comunidades crecer y desarrollarse, lo cual impacta directamente los objetivos de la organización. Además, trabajaremos en la definición de indicadores que permitan medir de una manera más acertada el impacto de nuestros programas y proyectos sociales.

Fortaleceremos la línea de educación, para lo cual a los proyectos de infraestructura y calidad educativa se sumarán programas para el acceso a ella (becas). Además, queremos trabajar en el diagnóstico de las condiciones de infraestructura y calidad educativa de las regiones y continuar desarrollando proyectos de construcción y mejoramiento.



Colegio Metropolitano, Barranquilla, Colombia





Premios Cumbre de Innovación, Medellín, Colombia



Video Innovación



## 5.7 Innovación

En Argos entendemos la innovación como la capacidad corporativa que garantiza la transformación y reinención continua de la empresa hacia la competitividad sostenible en el mundo actual. Nos enfocamos en crear una cultura de la innovación en todos los colaboradores de la empresa potenciándola con las herramientas y estructuras desde cuatro áreas clave (Gestión de la Innovación, Investigación & Desarrollo, Nuevos Negocios y Recursos Alternativos), para que la innovación pase de ideas a realidades empresariales que generen ingresos, rentabilidad, sostenibilidad y competitividad.

Como herramienta material al servicio de la compañía y tendiendo a fortalecer la capacidad de innovar y conectarse con la ciencia, la comunidad académica y el Estado, la Junta Directiva aprobó el proyecto de construcción del Centro Argos para la Innovación. El edificio se construirá en la Universidad Eafit, ubicada en Medellín, Colombia, y albergará gran parte de los proyectos de innovación de Argos, involucrando universidades nacionales e internacionales, así como otros institutos y empresas con las que trabajamos conjuntamente en estas iniciativas. El Centro Argos para la Innovación será una facilidad al servicio de la compañía y sus negocios en las tres regiones, que operará bajo un modelo de innovación abierta, convirtiéndose en un punto de encuentro para los retos de la industria, los clientes y la academia. Es una apuesta presente por el futuro de Argos.

El alto compromiso de Argos con la innovación es por el futuro de la compañía. En esta dirección no solo la Junta Directiva revisa periódicamente el avance de la innovación, sino que también hay un Comité de Innovación, conformado por el presidente, el vicepresidente Legal y de Sostenibilidad, el vicepresidente financiero, un vicepresidente regional y el vicepresidente de Innovación, quienes lideran y definen las acciones que construyen la estrategia de innovación de Argos. Dicho comité evalúa y aprueba o rechaza los proyectos de las diferentes áreas que componen la Vicepresidencia de Innovación.

El mayor logro de la Vicepresidencia de Innovación en 2013 fue llevar ideas a la acción, alcanzando la meta planteada a principio de año y desde el planteamiento inicial del Sistema de Innovación de Argos, en la que definimos que en 2013 buscaríamos innovar e implementar proyectos. El segundo mayor logro fue el trabajo colaborativo de todas las áreas de la compañía para convertir estas ideas en acciones tangibles para la empresa y, sobre todo, generar la cultura de la innovación que queremos tener en Argos; esta es la semilla de la capacidad de reinventarse y competir de manera sostenible en un mundo globalizado.

El trabajo en equipo se pudo evidenciar en la Segunda Cumbre de Innovación Argos 2013 Construyendo el Mañana, en la que se presentaron los veinte proyectos e ideas más relevantes, provenientes de todas las regiones y áreas de la empresa. Este evento

fue muy importante para la vicepresidencia y la corporación, pues en un mismo sitio se reunieron 170 colaboradores presencialmente y más de 60 de manera remota, de todas las regiones, que pudieron interactuar y compartir sus proyectos de innovación.

Cabe recordar que lo que hacemos en innovación en Argos está enmarcado en tres ejes que definimos de manera conjunta:

- Deleitar a nuestros clientes
- Ampliar las fronteras del modelo de negocio
- Respetar nuestro mundo

Dentro de estos focos, las ideas que la compañía desarrolla se materializan como ingresos y ahorros provenientes de innovación, de manera que podamos medir y gestionar los resultados de la innovación en Argos, con resultados muy positivos hasta el momento. Los ingresos por ventas de productos innovadores alcanzaron los 339,000 millones de pesos (USD252.9 millones) para las tres regiones, pasando de 5.8% al finalizar 2012 a 9,8% en 2013. Esto nos deja muy cerca respecto de la meta del 10% en ingresos por innovación trazada para el año 2015. Alcanzar este hito es importante, pero lo más relevante es seguir creciendo a partir de innovación de 2016 en adelante. Esta no es una meta que se pueda descontar una vez se ha alcanzado; es necesario hacer grandes esfuerzos para mantenerse. En estos primeros cuatro años y hasta 2015 estamos tomando los frutos bajos y enseñando a la

corporación a innovar, pensar diferente y reinventarse.

Adicional a los ingresos por la implementación de ideas innovadoras en 2013 se han generado ahorros por más de 6,400 millones de pesos (USD3.3 millones), los cuales no se tienen en cuenta para la meta de ingresos, pero son de gran importancia para la compañía, pues aportan a la eficiencia fabril, operativa, de equipos y de uso de recursos financieros. Desde el lanzamiento del sistema, las ideas le han generado ahorros y aportado eficiencias a la compañía por unos 14,100 millones de pesos (USD7.7 millones); en 2012 fueron 7,700 millones de pesos (USD4 millones).

Adicional a lo mencionado, es importante resaltar el avance en la construcción de la capacidad innovadora a nivel organizacional, apalancada por el sistema Ideaxion. En dicha plataforma, que busca habilitar los canales y recursos para que cualquier persona de la organización proponga y desarrolle ideas, contamos actualmente con la contribución de 636 colaboradores (hay 993 inscritos), que han enviado 386 ideas desde que comenzó a funcionar el sistema. Se han aprobado 114 para pasar a proceso de validación con fondos autorizados por USD556,000. Este proceso es de vital importancia, pues no solo valida y materializa las ideas para que comiencen a generar valor, sino que fortalece las conexiones entre las áreas y el trabajo en equipo alrededor de las distintas iniciativas.



## Meta

**Los ingresos por ventas de productos innovadores alcanzaron los 339,000 millones de pesos (USD252.9 millones) pasando de 5.8% al finalizar 2012 a 9.8% en 2013. Esto nos deja muy cerca respecto de la meta del 10% en ingresos por innovación trazada para el año 2015.**

# ¡EN 2013 NOS ACERCAMOS MÁS A LA MEGA DE INNOVACIÓN!

**MEGA**  
2015



**FONDOS APROBADOS PARA VALIDACIÓN DE IDEAS**  
**USD\$308.000**

**INGRESOS TOTALES POR INNOVACIÓN**  
**9.8%** \*al tercer trimestre



\*  
ideaxion





En el área de Investigación y Desarrollo seguimos trabajando en tres líneas de investigación fundamentales para la industria del cemento.

- **Materiales:** Continuamos el trabajo de caracterización de nuevos materiales cementantes cercanos a nuestras operaciones, para mejorar el desempeño y los niveles de adición del cemento. Trabajamos también en el escalamiento industrial de activación química, para lograr formulaciones con menos de 30% de clínker.
- **Procesos (eficiencia energética y reducción de emisiones):** Seguimos avanzando en el cultivo de biomasa con potencial energético para el reemplazo de combustibles fósiles, como carbón o gas natural, en hasta un 20%. El proyecto de captura de CO<sub>2</sub> con microalgas logró poner en marcha durante 2013 un módulo experimental para emular condiciones de proceso (captura de CO<sub>2</sub>, SO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub>) como parte de la ruta de trabajo, para posteriormente continuar con la etapa de escalamiento industrial.
- **Aplicaciones en concreto:** Nos hemos concentrado en productos especiales de mayor valor para los clientes, como el desarrollo del concreto permeable, concreto de ultraaltos desempeños o concretos con agregados reciclados, entre otros concretos especiales de valor agregado.

Culminamos exitosamente el proceso de transferencia de conocimiento de los productos, las tecnologías y los procesos de la región de Estados Unidos al equipo definido para concretos especiales. Dentro de este proceso de transferencia de conocimiento se homologó la metodología para la evaluación de los productos que clasifican en la categoría, resaltando el valor creado y transferido al cliente. Se identificaron veinte concretos especiales, como los concretos de altas resistencias o el concreto permeable, en las tres regionales, que representan el 10% de las ventas de concreto en volumen; a la par con esto se está desarrollando una iniciativa para producirlos bajo un modelo de excelencia operacional, venta consultiva y desarrollo de socios de valor en Colombia y el Caribe y Centroamérica.

Los proyectos de Investigación y Desarrollo, estructurados por horizontes según sus impactos y niveles de inversión, consolidaron, al cierre de 2013, un valor de ingresos futuros potenciales de 82,700 millones de pesos (USD43 millones) y el valor de ahorros potenciales de 96,700 millones de pesos (USD51 millones) provenientes de nuevos productos, procesos y tecnologías. Estas cifras de ingreso y ahorro, extraídas de los planes de negocio de los proyectos, evidencian el enfoque de creación de valor y conexión con los retos de sostenibilidad del negocio a largo plazo.

La Gerencia de Nuevos Negocios continuó con su foco en evaluar y desarrollar negocios en las cuatro áreas definidas desde años anteriores:



Investigación de captura de CO<sub>2</sub> con microalgas, Medellín, Colombia

- Apalancamiento del *core business*
- Aprovechamiento de los recursos calcáreos de Argos
- Cementos verdes
- Negocios ambientales

Algunos proyectos de la Vicepresidencia de Innovación que obtuvieron excelentes resultados son:

- **Sacos Verdes:** Estructuramos un modelo de logística inversa para los sacos de cemento que se entregan a los constructores en Colombia, de forma que los podamos recoger con nuestros mismos camiones y entregar a otros procesos productivos como materia prima o combustible. Este modelo ha sido recibido con gran entusiasmo por los clientes, tiene grandes beneficios para el medioambiente y es sostenible económicamente.
- **Nexus:** A raíz de la iniciativa ya implementada de Simbiosis de Molienda, que genera ingresos anuales por más de USD4.3M y ahorros por USD4M, las molineras de CINA en Haití trabajan bajo un circuito cerrado, pero con sistemas de alimentación diferentes. Con el proyecto Nexus se propone usar la misma premolienda utilizada en otro de los proyectos (Simbiosis de Molienda) para alimentar los dos molinos, mejorando aún más la productividad. Esta idea, que en las primeras pruebas ya redujo el factor de



Bioenergía

clínker en 1.7%, con ahorros mensuales aproximados de USD68,000, busca también incrementar la producción del molino en un 10% y mejorar el consumo específico de energía.

- **Nuevas plataformas virtuales de interacción con clientes:** Buscando nuevas formas de facilitar la interacción de los clientes con la compañía, el negocio masivo en Colombia y el área corporativa de Tecnología desarrollaron las plataformas En Contacto y Aquí tu Pedido. En la primera, se cuenta con un chat y servicio de programación de llamadas de respuesta, que reducen el tiempo de espera de los clientes en la línea y aumentan significativamente su satisfacción. En la segunda, se envían, en tiempo real por SMS y correo electrónico, mensajes con la ubicación del pedido del cliente. Esta información es crítica para ellos y el servicio ha sido valorado de manera muy positiva. Con esto, Argos se proyecta hacia el futuro del servicio al cliente y la conexión a internet y los dispositivos móviles para las transacciones.
- **Recuperación de calor autogeneración:** El jefe de operación de Autogeneración de la planta Rioclaro, Colombia, y un analista de Costos y Presupuestos de la misma planta propusieron un enfoque novedoso para optimizar el ciclo térmico usando el calor residual de



la planta. Después de buscar varias alternativas y mitigar los riesgos asociados, lograron una reducción en el consumo de combustible de 0.78 a 0.73 kg de carbón por kWh en Rioclaro y de 0.64 a 0.58 en Sogamoso, con ahorros para 2013 por 1,389 millones de pesos.

■ **Captura de CO<sub>2</sub> con microalgas:**

En 2013 se finalizó la construcción e implementación del módulo experimental en la Universidad Eafit, de Medellín, para el estudio de microalgas, con el fin de establecer condiciones de cultivo y seleccionar cepas con potencial para la captura de dióxido de carbono, evaluando posibles productos de valor agregado. De estos experimentos se seleccionaron tres cepas de trece iniciales, que tienen gran potencial para la captura de dióxido de carbono y, adicionalmente, presentan productos de interés para la industria alimenticia y farmacéutica. El módulo experimental se ha convertido en un punto de encuentro de estudiantes, académicos y científicos interesados. Durante 2013 lo visitaron más de 400 personas. Los avances de este proyecto han sido publicados en prestigiosas revistas especializadas como World Cement (enero de 2013) e International Cement Review (septiembre 2013).

■ **Bioenergía:** Este proyecto tiene como objetivo el cultivo y diseño agroindustrial de especies vegetales con buenos desempeños y potencial energético para sustituir combustibles fósiles. Estudia dieciocho especies vegetales, entre árboles, arbustos y pastos, y para el cierre de 2013 ya cuenta con datos preliminares para la modelación de cultivo a mayor escala. Esto permitirá hacer evaluaciones económicas previas al escalamiento industrial.

■ **Nuevos cementos:** En esta iniciativa se están desarrollando dos importantes formulaciones de cemento que logran reducciones de las emisiones de CO<sub>2</sub> de hasta del 30%. Se encuentra en etapa de pruebas piloto a escala semiindustrial una formulación de cemento de baja energía que logra la reducción en las emisiones de CO<sub>2</sub> hasta del 30% y una disminución en el consumo calórico de hasta 18%. Este nuevo cemento ha sido validado en aplicaciones de concreto y pruebas de durabilidad cumpliendo con los estándares objetivo. Actualmente este proyecto se encuentra estimando su prefactibilidad comercial y de costos para darle paso a una prueba industrial con miras a un lanzamiento.

■ **Cementos con bajo contenido de clínker:** Se validaron a nivel industrial dos formulaciones de cemento de uso







general con niveles de contenido de clínker por debajo del 30% y altos niveles de otros materiales cementantes como escorias, cenizas y puzolanas. Los resultados de estas formulaciones cumplieron con la fichas de desempeño y generan ahorros potenciales en costos de producción entre el 5% y 10%; adicionalmente, representan disminuciones potenciales del nivel de emisiones de CO<sub>2</sub> del orden del 10% para la planta en la cual se probaron. Para 2014 se proyecta cumplir con los ensayos necesarios para una futura implementación industrial de las formulaciones validadas en planta.

- **Análisis de ciclos de vida:** Con base en la metodología de análisis de ciclo de vida se evaluó un conjunto de productos de Colombia, Panamá y Estados Unidos, con el fin de medir los impactos ambientales. Este proyecto logró generar la información para el desarrollo de fichas técnicas que informen al consumidor final, de forma amigable y gráfica, los desempeños de manufactura y distribución de nuestros productos. Este modelo, elaborado en conjunto con la Gerencia Técnica Ambiental, se replicará para otros productos y se convierte en la metodología homologada para los nuevos desarrollos en Argos.
- **EBIO4:** Con este proyecto de investigación buscamos información



Concreto reciclado

objetiva acerca del comportamiento térmico, acústico y lumínico del concreto instalado, comparándolo con otros materiales de construcción que participan en módulos de vivienda reales para las mismas aplicaciones. Los resultados nos mostrarán el camino para el desarrollo de productos destacados en términos de confort y de mejor relación con el ambiente.

- **Concreto permeable:** Este novedoso producto, que permite el paso del agua y es utilizado en aplicaciones para el manejo hidráulico de aguas lluvias principalmente, se encuentra en la etapa de escalamiento industrial para ser lanzado al mercado el primer semestre de 2014. Este forma parte de la categoría de productos especiales con alto valor agregado.
- **Agregados reciclados:** En el segundo semestre de 2013 se inició la producción de concretos con hasta un 10% de concreto reciclado. Este hito constituye un avance en el compromiso que tiene Argos por desarrollar productos con alto valor para la sostenibilidad ambiental. Con esta nueva formulación se vendieron 29,187 metros cúbicos de concreto en 2013, que sustituyen en esta misma cantidad la necesidad de haber utilizado materiales naturales. El área de Nuevos Negocios y la Regional





Colombia trabajaron en equipo con el área de Investigación y Desarrollo en el modelo de negocio, para garantizar la disponibilidad de agregados reciclados.

El mayor logro que apalancó el *core business* de Argos fue la generación de la idea, la evaluación, el piloto y la refinación de un nuevo modelo de negocio para la venta, distribución y entrega de concreto enfocado en estratos 1, 2 y 3. Este proyecto busca ampliar las fronteras de nuestro negocio incrementando la cobertura del suministro de concreto. Se exploraron las necesidades de la base de la pirámide y se definió un modelo de negocio que permite solucionar los problemas de financiación, asesoría técnica y volúmenes que hoy requiere este segmento. Durante las pruebas iniciales que se hicieron entregando producto en vivo a distintos clientes, se validaron los costos directos e indirectos y se buscó un gana-gana para optimizar gastos para el propietario al momento de hacer una reforma o construcción.

Por su parte, para el aprovechamiento de los recursos calcáreos de la compañía, se avanzó en la estructuración del negocio de cal, con la constitución de la empresa Caltek S. A. S., que comercializó más de 7,000 toneladas de cal a clientes en la zona norte de Colombia.

En cuanto a la gestión del portafolio de cementos verdes y nuestra inversión en Ceratech específicamente, el mayor logro fue el cierre de un negocio de volumen, valor

y carácter importante: más de 5.600 yd<sup>3</sup> e ingresos mayores a USD700,000, siendo un proyecto de una entidad estatal y con énfasis en sostenibilidad de los materiales. Este es el negocio de mayor volumen en la historia de Ceratech y se pudo cerrar gracias a la participación de personal Argos y al hecho de haber instalado la capacidad de producir el concreto de Ceratech desde la planta de Savannah, Georgia. A futuro este proyecto tiene un potencial de 40,000 yd<sup>3</sup> para 2014 y los próximos años. Además, continuamos con la estrategia de la compañía de configurar un portafolio de cementos verdes; por esta razón, durante 2013 se identificaron más de treinta compañías en el mundo con tecnologías para producir cementos verdes, y, mediante un ejercicio sistémico, hemos calificado y priorizado las tecnologías más promisorias. Hemos tenido contacto con cinco empresas para conocer en profundidad cada una de estas tecnologías y definir la oportunidad o amenaza que representan para Argos. Esta estrategia se encuentra apalancada en un proyecto aprobado por Colciencias que permitirá la obtención de recursos para gestionar el portafolio de cementos verdes y fortalecer nuestras capacidades de innovación.

El Centro Argos para la Innovación evidencia el compromiso que la compañía y Eafit tienen con la innovación en la industria del cemento y constituye una apuesta en la cual la empresa y la academia creen en la sostenibilidad y la transformación de nuestros productos y procesos. Es un hito para ambas instituciones, sin precedentes en la historia nacional, que una empresa





del sector privada decide desarrollar una capacidad (instalaciones, equipos y, en especial, personas) de este nivel al servicio de la innovación, hecho que muestra y fortalece nuestra convicción de trabajar de forma articulada con los actores del ecosistema de innovación en el ámbito nacional e internacional. Para su dotación Argos invirtió en equipos para laboratorio cerca de \$6.000 millones e invertirá \$23.700 millones en la construcción del Centro.

Vale la pena reiterar que con esta iniciativa Argos le apuesta al desarrollo de procesos y productos de valor agregado que atiendan las exigencias de un mercado dinámico y demandante, así como a reinventar la forma en que hacemos las cosas en la compañía, desde los productos, la forma en la cual nos relacionamos con los clientes, cómo vendemos y entregamos los productos y cómo entendemos la industria.

De la actividad investigativa y de innovación que se desarrolle en este espacio saldrán las nuevas generaciones de concretos y cementos con nuevas y mejores funcionalidades y los procesos, servicios y modelos de negocios que transformaran a Argos en un líder de la industria y un forjador de la historia.

Este Centro de Innovación tendrá un área construida de 4,800 metros cuadrados, lo que ratifica el compromiso de Argos con la innovación.

El Centro, además, responderá a la filosofía global de la compañía de implementar una



Robot en Planta Roberta, Alabama, USA

gestión responsable orientada a trabajar de una manera sostenible, en el aspecto económico, social y ambiental, con un diseño y una construcción basados en los criterios de sostenibilidad y el sistema de calificación LEED.

## A futuro

Al año 2015, nuestra MEGA de innovación como compañía es que el 10% de los ingresos provengan de la innovación, que, como la hemos definido, incluye la invención e implementación de nuevos productos, procesos, servicios, estructuras organizacionales y modelos de negocio que permitan crear valor para los clientes y la compañía. Al final de 2013 conseguimos que el 9.8% de nuestros ingresos provinieran de la innovación, cifra que nos alegra, pero también nos reta a alcanzar la meta en 2015 y, sobre todo, a hacer que esto sea un resultado constante en el tiempo, que se convierta en una medida de la capacidad de reinversión de la compañía y en el reflejo de nuestra cultura de la innovación.

Desde el año 2015 en adelante buscaremos mantener el 10% de los ingresos a partir de la innovación; será una MEGA de innovación, pues a la vez que aumentan los ingresos de la compañía se incrementa el valor del 10% de estos ingresos. Adicional a esto, hemos definido un tiempo de cinco años



para contabilizar los ingresos de nuevos productos, lo cual hace aún mayor el reto, pues nos invita a mantener un portafolio de productos de cemento y concreto novedosos que atiendan las necesidades de nuestros clientes y la industria.

No sin saber que estos son grandes desafíos, vemos también, de 2015 en adelante, grandes oportunidades para Argos en los retos de la industria del cemento. Por eso trabajaremos en innovaciones más radicales y tomaremos riesgos mayores, que sean capaces de cambiar dicha industria y nos conviertan en líderes mundiales. Vemos en la transformación de la industria la conversión de nuestras emisiones de CO<sub>2</sub> y otros gases en insumos para otras industrias o productos de valor agregado. Igualmente, vemos el uso de los combustibles alternativos como un servicio

fundamental para la sostenibilidad industrial y de la sociedad, en la cual los combustibles alternativos pueden reemplazar casi en su totalidad a los combustibles fósiles tradicionales. Para Argos el portafolio de cementos verdes, como Ceratech, se convertirán en un mecanismo más para su crecimiento y liderazgo y como prueba de que la sostenibilidad es real en sus tres pilares: ambiental, social y económico.

El portafolio de nuevos productos, servicios, modelos de distribución y modelos de gestión serán parte fundamental de la estrategia de crecimiento de Argos hasta 2015 y en adelante, y continuará siendo foco de innovación para la compañía, siempre desarrollando cementos y concretos con mayor conocimiento, ciencia y sostenibilidad embebidos en ellos.



Aplicación de concreto flexible, Medellín, Colombia



# Innovación y conocimiento AL ALCANCE DE TODOS



El Centro Argos para la Innovación, un edificio que se integrará al campus de la Universidad Eafit ubicada en Medellín, Colombia, representa el compromiso de Argos con la sostenibilidad, soportada en nuestra capacidad de reinención y adaptación, bajo el marco de la prioridad estratégica de Innovación.



## ¿Qué es?

- Un centro que integrará las capacidades de innovación y desarrollo corporativas del Grupo Argos para el desarrollo de soluciones y tecnologías que atiendan sus mercados presentes y futuros.
- Un punto de encuentro de académicos, estudiantes, científicos, ingenieros, técnicos, arquitectos, constructores y clientes.
- Un sistema de innovación abierto que potencia las relaciones nacionales e internacionales con universidad, estado, empresa y sociedad.
- Un espacio para potenciar las relaciones sinérgicas con la universidad.



Área construida:  
**4.807**  
metros cuadrados



Propuesta ganadora:  
arquitecto Lorenzo Castro.



## Diseño del edificio

Para definirlo, nuestra compañía realizó un concurso, en el que ganó la propuesta del arquitecto Lorenzo Castro. Para escoger el diseño del Centro se tuvieron en cuenta aspectos como:

- Integración arquitectónica con el campus
- Espacios con flexibilidad y conectividad
- Comunicación: ciencia a la vista
- Sostenibilidad
- Aplicación del concreto



## Los espacios



- Procesos biotecnológicos
- Microalgas para captura de CO<sub>2</sub>.
- Biodesulfurización
- Organismos genéticamente modificados (OGM)
- Biotecnología (Biocombustibles - Bioenergía)



- Procesos de caracterización de materiales
- Evaluación de composición de líquidos, gases y sólidos: biocombustibles, carbones, cementos, cenizas



- 44 puestos de trabajo fijos y 15 en distribución modular
- Auditorio de 54 plazas y *showroom* para clientes



- Procesos de prototipos
- Desarrollo de piezas, procesos y modelos a escala





Concreto permeable, Medellín, Colombia





Planta Sogamoso, Colombia



Colaborador Planta Comayagua, Honduras



Planta Roberta, USA



Camiones mezcladores en Panamá



Colaboradores en Planta Rioclaro, Colombia



2 Camión mezclador en Planta Cartagena, Colombia



Colaboradores Planta Atlanta, USA





Camiones mezcladores en Charleston, Carolina del Sur, USA



# Anexos

# 6



# 6.1 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

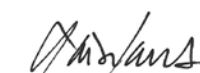





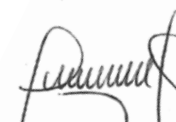
**CEMENTOS ARGOS S.A.**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**  
 Al 31 de diciembre  
 (Millones de pesos colombianos)

ACTIVOS	Notas	2013	2012
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Disponible		366.769	155.106
Inversiones negociables	5	161.244	1.759
Deudores, neto	6	826.294	796.519
Inventarios, neto	7	402.435	355.379
Gastos pagados por anticipado		28.240	24.910
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>1.784.982</b>	<b>1.333.673</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Deudores a largo plazo	6	40.254	39.718
Inversiones permanentes	8	145.898	145.095
Propiedades, planta y equipo, neto	9	4.070.292	3.779.319
Diferidos e intangibles	10	2.047.755	1.375.489
Otros activos		16.832	19.437
Valorizaciones de activos	19	3.525.705	3.573.985
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>9.846.736</b>	<b>8.933.043</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>11.631.718</b>	<b>10.266.716</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	11	289.290	653.308
Bonos en circulación	12	192.575	77.200
Proveedores y cuentas por pagar	13	629.937	560.779
Impuestos, gravámenes y tasas	14	195.940	124.320
Obligaciones laborales	16	69.347	51.106
Otros pasivos	17	344.758	302.963
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>1.721.847</b>	<b>1.769.676</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	11	222.158	369.717
Impuestos, gravámenes y tasas	14	-	30.745
Proveedores y cuentas por pagar	13	55.107	75.857
Bonos en circulación	12	1.739.655	1.930.588
Obligaciones laborales	16	242.455	255.627
Impuesto diferido	15	38.189	38.166
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>2.297.564</b>	<b>2.700.700</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>4.019.411</b>	<b>4.470.376</b>
<b>Interés minoritario</b>		<b>369.756</b>	<b>82.855</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Ver estado adjunto	18	7.242.551	5.713.485
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>11.631.718</b>	<b>10.266.716</b>
<b>Cuentas de orden</b>	20	<b>1.559.140</b>	<b>2.233.588</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
 Jorge Mario Velásquez J.  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Óscar Rodrigo Rubio C.  
 Gerente Corporativo de Contabilidad  
 T.P. 47208-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Juan David López M.  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 139197-T  
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
 (Ver informe adjunto)


## CEMENTOS ARGOS S.A. ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO


Años que terminaron el 31 de diciembre

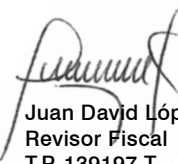
(Millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción)

	Notas	2013	2012
INGRESOS OPERACIONALES		4.968.414	4.380.393
COSTO DE VENTAS		3.860.411	3.468.457
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>1.108.003</b>	<b>911.936</b>
GASTOS OPERACIONALES			
Administración	21	327.155	327.095
Ventas	22	199.733	170.274
Total gastos operacionales		526.888	497.369
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>581.115</b>	<b>414.567</b>
OTROS INGRESOS (EGRESOS)			
Dividendos y participaciones	23	26.360	35.512
Ingresos financieros		13.020	12.498
Gastos financieros		(162.454)	(223.942)
Diferencia en cambio, neto	24	37.612	(1.160)
Otros ingresos	25	82.832	362.262
Otros egresos	26	(175.178)	(182.947)
Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta		403.307	416.790
Provisión para impuesto sobre la renta	14	211.684	17.083
<b>Utilidad antes de interés minoritario</b>		<b>191.623</b>	<b>399.707</b>
Participación de intereses minoritarios en utilidades de compañías subordinadas		(7.913)	(12.088)
<b>Utilidad neta consolidada</b>		<b>183.710</b>	<b>387.619</b>
<b>Utilidad neta por acción</b>		<b>117,56</b>	<b>336,60</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Jorge Mario Velásquez J.  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Óscar Rodrigo Rubio C.  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

  
Juan David López M.  
Revisor Fiscal  
T.P. 139197-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

# CEMENTOS ARGOS S.A. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

Años que terminaron al 31 de diciembre  
(Millones de pesos colombianos)

	Capital social	Prima en colocación de acciones	Reserva legal	Reserva para futuros ensanches e inversiones	Otras reservas	Total Reservas	Revalorización del patrimonio	Utilidad de ejercicios anteriores	Utilidad del ejercicio	Superávit por valorización de activos	Total patrimonio
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011</b>	7.291	210.819	23.163	783.490	33.373	840.026	892.174	-	369.974	9.297.115	11.617.399
Traslado a utilidades de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	369.974	(369.974)	-	-
Apropiación para la reserva de futuros ensanches	-	-	-	259.974	-	259.974	-	(259.974)	-	-	-
Liberación de la reserva no gravada para futuros ensanches	-	-	-	(51.234)	-	(51.234)	-	51.234	-	-	-
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$140 anuales por acción pagaderos en cuatro cuotas a partir de abril de 2012	-	-	-	-	-	-	-	(161.234)	-	-	(161.234)
Escisión	(1.175)	(33.970)	(9.318)	(163.428)	(427)	(173.173)	(145.358)	-	-	(5.545.613)	(5.899.289)
Capitalización prima en colocación	1.175	(1.175)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidades realizadas en el año	-	-	-	54.788	(17.496)	37.292	9.937	-	-	-	47.229
Ajuste a las valorizaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(278.239)	(278.239)
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	387.619	-	387.619
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012</b>	7.291	175.674	13.845	883.590	15.450	912.885	756.753	-	387.619	3.473.263	5.713.485
Emisión de acciones preferenciales	1.256	1.609.568	-	-	-	-	-	-	-	-	1.610.824
Traslado a utilidades de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	387.619	(387.619)	-	-
Apropiación de reserva para garantizar dividendo preferencial	-	-	-	50.000	-	50.000	-	(50.000)	-	-	-
Apropiación para la reserva para futuros ensanches	-	-	-	296.582	-	296.582	-	(296.582)	-	-	-
Liberación de la reserva no gravada para futuros ensanches	-	-	-	(136.320)	-	(136.320)	-	136.320	-	-	-
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$154 anuales por acción pagaderos en cuatro cuotas a partir de abril de 2013	-	-	-	-	-	-	-	(177.357)	-	-	(177.357)
Dividendo preferencial en efectivo a razón de \$57,75 trimestrales a partir de julio de 2014	-	-	-	(36.244)	-	(36.244)	-	-	-	-	(36.244)
Ajuste a las valorizaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(52.205)	(52.205)
Utilidad no realizada contabilidad de cobertura	-	-	-	-	-	-	338	-	-	-	338
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	183.710	-	183.710
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013</b>	8.547	1.785.242	13.845	1.057.608	15.450	1.086.903	757.091	-	183.710	3.421.058	7.242.551

Jorge Mario Velásquez J.  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

Óscar Rodrigo Rubio C.  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

Juan David López M.  
Revisor Fiscal  
T.P. 139197-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)


# CEMENTOS ARGOS S.A.


## ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO


Años que terminaron el 31 de diciembre  
(Millones de pesos colombianos)

	2013	2012
<b>LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:</b>		
Utilidad neta	183.710	387.619
Más (menos) - cargos (abonos) a resultados que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciaciones y amortizaciones de propiedades, planta y equipo	335.853	312.404
Amortización de cargos diferidos e intangibles	61.140	64.219
Amortización del descuento de bonos en circulación	1.642	1.642
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo, neto	(1.351)	(4.017)
Utilidad en venta de otros activos	(431)	-
Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	515	546
Pérdida en retiro de propiedades, planta y equipo	1.342	996
Pérdida en retiro de otros activos	-	3.182
Utilidad en venta de inversiones permanentes	-	(231.369)
Provisión de inversiones	8.670	-
Recuperación de provisión de inversiones	(7.709)	(2.463)
Recuperación de reserva de pensiones de jubilación	(13.172)	-
Diferencia en cambio de pasivos a largo plazo	(16.131)	(75.787)
Amortización de impuesto diferido y otros	(6.656)	-
Participación de interés minoritario	7.913	12.088
<b>CAPITAL DE TRABAJO PROVISTO POR LAS OPERACIONES DEL AÑO</b>	<b>555.335</b>	<b>469.060</b>
<b>RECURSOS FINANCIEROS GENERADOS POR OTRAS FUENTES</b>		
Emisión de acciones preferenciales	1.610.824	-
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	3.817	6.180
Producto de la venta de inversiones permanentes	-	257.303
Producto de la venta de otros activos	3.036	-
Disminución de inventarios a largo plazo	-	38.237
Disminución de diferidos e intangibles	-	3.505
Emisión de bonos de largo plazo	-	922.800
Aumento de obligaciones laborales largo plazo	-	2.261
Efecto de la valoración de operaciones derivadas bajo contabilidad de cobertura	338	-
Incremento del interés minoritario	166.246	-
<b>TOTAL DE LOS RECURSOS FINANCIEROS PROVISTOS</b>	<b>2.339.596</b>	<b>1.699.346</b>
<b>LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON UTILIZADOS PARA:</b>		
Aumento de deudores a largo plazo	536	15.295
Adquisición de propiedades, planta y equipo	379.516	167.346
Aumento neto de propiedades, planta y equipos por adquisición de Argos Honduras S.A. de C.V.	73.483	-
Adquisición de inversiones permanentes	1.764	746
Aumento de activos diferidos e intangibles	141.891	4.638
Crédito mercantil por adquisición de activos en Honduras	515.844	-
Dividendos decretados	213.601	161.234
Disminución en obligaciones financieras a largo plazo	131.428	274.213
Disminución en cuentas por pagar a largo plazo	20.750	35.265
Traslado a corto plazo de impuestos por pagar	30.745	32.736
Disminución en pasivos diferidos a largo plazo	-	89.880
Traslado a corto plazo de bonos en circulación	192.575	-
Efecto neto por la escisión	-	25.958
Efecto neto en conversión de compañías del exterior	138.325	59.004
Disminución de intereses minoritarios	-	10.538
<b>TOTAL DE LOS RECURSOS FINANCIEROS UTILIZADOS</b>	<b>1.840.458</b>	<b>876.853</b>
<b>AUMENTO DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>499.138</b>	<b>822.493</b>
<b>CAMBIOS EN LOS COMPONENTES DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>		
Disponible	211.663	(134.070)
Inversiones negociables	159.485	(40.748)
Deudores, neto	29.775	(21.247)
Inventarios, neto	47.056	(4.620)
Gastos pagados por anticipado	3.330	616.115
Obligaciones financieras	364.018	146.802
Bonos en circulación	(115.375)	199.030
Proveedores y cuentas por pagar	(69.158)	57.568
Impuestos, gravámenes y tasas	(71.620)	(2.821)
Obligaciones laborales	(18.241)	(12.636)
Otros pasivos	(41.795)	19.120
<b>AUMENTO DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>499.138</b>	<b>822.493</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Jorge Mario Velásquez J.  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Oscar Rodrigo Rubio C.  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

  
Juan David López M.  
Revisor Fiscal  
T.P. 139197-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)




# CEMENTOS ARGOS S.A.

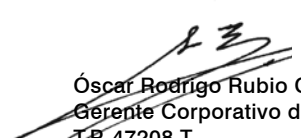
## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

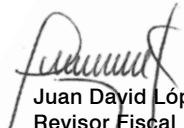
Años que terminaron el 31 de diciembre  
(Millones de pesos colombianos)

	2013	2012
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Utilidad neta	183.710	387.619
Ajuste para conciliar la utilidad neta del año con el efectivo neto provisto por actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones de propiedades, planta y equipo	335.853	312.404
Amortización de cargos diferidos e intangibles	61.140	64.219
Amortización del descuento de bonos en circulación	1.642	1.642
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	(1.351)	(4.017)
Utilidad en venta de otros activos	(431)	-
Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	515	546
Pérdida en retiro de propiedades, planta y equipo	1.342	996
Pérdida en retiro de otros activos	-	3.182
Utilidad en venta de inversiones permanentes	-	(231.369)
Provisión de inversiones	8.670	-
Recuperación de provisión de inversiones	(8.362)	(2.463)
Provisión de deudores	26.011	8.497
Provisión de inventarios	6.511	1.768
Valoración de operaciones derivadas	16.096	(5.822)
Ingresos por cobrar	(26.360)	-
Diferencia en cambio pasivos largo plazo	(16.131)	(75.787)
Recuperación de reserva de pensiones de jubilación	(13.172)	-
Amortización de impuesto diferido y otros	(6.656)	-
Participación de interés minoritario	7.913	12.088
	<b>576.940</b>	<b>473.503</b>
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES:</b>		
Deudores	(63.039)	(34.886)
Inventarios	(53.567)	(74.136)
Gastos pagados por anticipado	(3.330)	4.620
Proveedores y cuentas por pagar	51.901	11.757
Impuestos, gravámenes y tasas	40.875	(26.088)
Obligaciones laborales	18.241	16.907
Otros pasivos	41.795	46.986
Impuesto diferido	-	(89.880)
<b>EFFECTIVO NETO PROVISTO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>609.816</b>	<b>328.783</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Dividendos recibidos en efectivo	25.631	-
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	3.817	6.180
Producto de la venta de inversiones permanentes	-	257.303
Producto de la venta de otros activos	3.036	-
Adquisición de inversiones permanentes	(1.764)	(746)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(379.516)	(167.346)
Aumento neto de propiedades, planta y equipos por adquisición de Argos Honduras S.A. de C.V.	(73.483)	-
Crédito mercantil por adquisición de activos en Honduras	(515.844)	-
(Aumento) disminución de activos diferidos e intangibles	(141.891)	3.505
Aumento de otros activos	-	(4.638)
<b>EFFECTIVO NETO (USADO) PROVISTO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(1.080.014)</b>	<b>94.258</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:</b>		
Emisión de acciones preferenciales	1.610.824	-
Dividendos pagados en efectivo	(197.199)	(161.234)
Pago de bonos y papeles comerciales	(77.200)	(423.032)
Emisión de bonos	-	1.000.000
Disminución neta de obligaciones financieras	(495.446)	(868.038)
Disminución neta de acreedores varios de largo plazo	(27.554)	(35.265)
<b>EFFECTIVO NETO PROVISTO (USADO) EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>813.425</b>	<b>(487.569)</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		
Aumento (disminución) del interés minoritario	166.246	(10.538)
Efecto neto en conversión de compañías del exterior	(138.325)	(59.004)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	156.865	290.935
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>528.013</b>	<b>156.865</b>
Disponible	366.769	155.106
Inversiones negociables	161.244	1.759
	<b>528.013</b>	<b>156.865</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Jorge Mario Velásquez J.  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Óscar Rodrigo Rubio C.  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

  
Juan David López M.  
Revisor Fiscal  
T.P. 139197-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

# CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA

Barranquilla, 18 de febrero de 2014

**A los señores Accionistas de Cementos Argos S.A. y al público en general**

En mi calidad de Representante Legal certifico que los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2013 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Cementos Argos S.A. durante el correspondiente período.



**Jorge Mario Velásquez J.**

Representante Legal  
Cementos Argos S.A.


# CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y GERENTE CORPORATIVO DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA

Barranquilla, 18 de febrero de 2014

## A los señores Accionistas de Cementos Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y Gerente Corporativo de Contabilidad de Cementos Argos S.A. certificamos que los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido tomados fielmente de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- b) Todos los hechos económicos realizados por la Compañía y sus subordinadas durante el año terminado al 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido reconocidos en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan la Compañía y sus subordinadas han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

  
**Jorge Mario Velásquez J.**  
Representante Legal  
Cementos Argos S.A.

  
**Óscar Rodrigo Rubio C.**  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T



## INFORME DEL REVISOR FISCAL

**A los accionistas de  
CEMENTOS ARGOS S.A.:**

He auditado los balances generales consolidados de CEMENTOS ARGOS S.A. y sus subordinadas, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Compañía que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros consolidados. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, CEMENTOS ARGOS S.A. tiene inversiones directas e indirectas en compañías auditadas por otros auditores y revisores fiscales, consolidadas bajo el método de integración global, según los estados financieros de estas sociedades a esa fecha, que representan el 11% y 6% de los activos y el 8% y 7% de los ingresos totales consolidados, respectivamente.



En mi opinión, con base en mis auditorías y en la de los revisores fiscales y auditores de las subordinadas referidas en el párrafo anterior, los estados financieros consolidados antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de CEMENTOS ARGOS S.A. y sus subordinadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados sobre bases uniformes.



**Juan David López M.**

Revisor Fiscal

T.P. 139197-T

Designado por Deloitte & Touche Ltda.

18 de febrero de 2014



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CEMENTOS ARGOS S.A.

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012**

(Millones de pesos colombianos, excepto cuando se indique lo contrario)

---

## NOTA 1 - ENTIDAD REPORTANTE

Cementos Argos S.A., es una sociedad comercial constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de agosto de 1944. La Compañía tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título. Su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Barranquilla y el término de duración de la Compañía expira el 14 de agosto de 2060.

De acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas, se llevó a cabo la emisión y colocación de acciones preferenciales en mayo de 2013, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales. El precio de suscripción fue \$7.700 por acción preferencial determinado por la Junta Directiva de la Compañía.

El total de acciones preferenciales adjudicadas en la primera vuelta de la emisión, en el mercado local, fue de 182.000.000 acciones preferenciales, las cuales se colocaron así:

<b>Inversionistas del mercado local:</b>	<b>133.413.293</b>
<b>Inversionistas del mercado internacional:</b>	<b>48.586.707</b>

El total de acciones preferenciales adjudicadas a inversionistas del mercado internacional, resultado de la segunda vuelta de la emisión fue de 27.197.850 equivalentes a 5.439.570 ADSs representados por ADRs. Acciones colocadas bajo la opción greenshoe.

En septiembre de 2013, la Compañía suscribió el acuerdo de adquisición del 53,28% de las acciones de la sociedad Argos Honduras S.A. de C.V. (antes Lafarge Cementos S.A. de C.V) perteneciente a la multinacional francesa Lafarge, por 232 millones de euros. Argos Honduras S.A. de C.V. cuenta con una planta integrada de cemento, una molienda y acceso a facilidades portuarias ubicadas en San Lorenzo. La operación de la compra se perfeccionó el 27 de noviembre de 2013.

Producto de esta compra, se incrementa la capacidad de producción anual de cemento en 1,3 millones de toneladas métricas, para un total estimado de 17 millones de toneladas.

En agosto de 2013, se constituyó Caltek S.A.S., como resultado de la alianza estratégica con Calidra de Oriente S.A. de C.V., con el propósito de realizar actividades relacionadas con la cal y óxido de cal. La participación de la Compañía es del 50% y el aporte económico fue de \$200.

Cementos Argos S.A. posee 61 compañías filiales que consolida, con presencia en Colombia, Surinam, Estados Unidos, Haití, Islas Vírgenes Británicas, Curacao, Panamá, República Dominicana, Honduras y Venezuela. Las siguientes son las sociedades incluidas en los estados financieros consolidados de Cementos Argos S.A.

## **ALIANZA PROGENÉTICA S.A.S.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 8 de julio de 2004; el domicilio principal se encuentra en Medellín y el término de duración es indefinido; tiene por objeto social la prestación de toda clase de servicios veterinarios, la producción, importación, exportación y distribución de embriones in vitro, ya sea animales puros o cruces, así como la congelación de los mismos por diferentes técnicas: etilenglicol, glicerol o vitrificación de los mismos; sexaje de fetos por ultrasonido y de embriones producidos in vitro. En el 2013, a través de Ganadería Río Grande S.A.S., la Compañía adquirió el 35% de la participación accionaria restante que era propiedad de inversionistas minoritarios quedando como único propietario.

## **AMERICAN CEMENT TERMINALS, LLC**

Constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos), el 20 de septiembre de 2007; tiene por objeto principal la realización de inversiones y su término de duración es a perpetuidad.

## **ARGOS DOMINICANA S.A. (Antes Cementos Colón S.A.)**

Compañía por acciones constituida de acuerdo con las leyes de República Dominicana el 12 de febrero de 1996; tiene por objeto principal la fabricación, comercialización, importación y exportación de clínker y cemento; explotación y comercialización de minerales utilizados y relacionados en la industria del cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en la ciudad de Santo Domingo y el término de duración es indefinido. Consolida con Concretos Argos Dominicanos, S.R.L.. Durante el 2013, como resultado de cambio de marca en República Dominicana, la compañía cambió su razón social a Argos Dominicana S.A.

## **ARGOS HONDURAS S.A. DE C.V.**

Constituida de acuerdo con las leyes hondureñas el 10 de julio de 1975, su domicilio es Tegucigalpa. Su objeto principal es la explotación de toda clase de cemento, sus derivados y de los productos que del cemento se fabriquen; la obtención de permisos de exploración y concesiones de explotación de fondos y yacimientos mineros, cuyas sustancias sean requeridas para la fabricación del cemento y sus derivados. Su duración es por tiempo indeterminado. Cementos Argos S.A. adquirió el 53,28% por compra de la participación de Lafarge Cementos S.A. de C.V., a través de Nuevos Cementos S.A.S.. El 10 de diciembre de 2013 cambió de razón social de Lafarge Cementos S.A. de C.V. por Argos Honduras S.A. de C.V.. La compañía consolida con Cementos del Sur S.A. y Cementos Uno de Honduras S.A.

## **ARGOS PANAMÁ S.A. (Antes Cementos Panamá S.A.)**

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes de la República de Panamá el 25 de junio de 1943; tiene por objeto principal la fabricación, venta, importación y exportación de cemento y sus derivados; así como la importación de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo, repuestos para la fabricación y venta de cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Ciudad de Panamá, República de Panamá, y el término de duración es a perpetuidad. Esta compañía consolida con Grava S.A., Concreto S.A., Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A., Argos Panamá Comercializadora S.A. (antes Cementos Panamá Comercializadora S.A.), Inversiones e Inmobiliaria Tocumen S.A.. Durante el 2013, Extracción Arci-Cal S.A. y Arenas del Golfo S.A. se fusionaron con Grava S.A. y las sociedades Canteras Nacionales Centrales S.A., Canteras Nacionales Chiriquí S.A. y Agropecuaria Panamá Este S.A. se disolvieron. Durante el 2013, como resultado de cambio de marca en Panamá, la compañía cambió su razón social a Argos Panamá S.A.



## **ARGOS U.S.A. CORP.**

Corporación constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos), el 19 de diciembre de 2006; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Houston (Texas), tiene por objeto social el desarrollo de actividades lícitas de inversión en el sector del cemento, el concreto y sus productos relacionados. Su término de duración es a perpetuidad. La Corporación consolida con Argos Ready Mix (South Central) Corp., Southern Star Leasing LLC., Piazza Acquisition Corp., RMCC Group Inc., Southern Equipment Company Inc., Gulf Coast Cement LLC., Savannah Cement Company LLC., South Central Cement Ltd., Central Aggregates LLC., Consort Livestock Inc., Argos Cement LLC., Argos Ready Mix LLC., Piazza Properties, LLC., Palmetto Leasing Company y Metro Products and Construction Inc.

## **CALTEK S.A.S.**

Sociedad comercial por acciones simplificada constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 21 de agosto de 2013; tiene por objeto principal la realización de toda clase de actividades relacionadas con la cal y el óxido de cal, entre ellas, la exploración, extracción, explotación o beneficio de cal, su transformación, industrialización, calcinación, fundición y comercialización; la exploración, extracción, explotación o beneficios de minerales. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Medellín y el término de duración es indefinido.

## **CANTERAS DE COLOMBIA S.A.S.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 9 de noviembre de 1979; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; tiene por objeto social la exploración, explotación, transformación, transporte, beneficio, aprovechamiento integral, comercialización y venta de minerales pétreos tales como arena, gravas y cualesquiera materiales y elementos propios, accesorios y complementarios utilizados en la industria de la construcción; y en general, la realización de todas las actividades vinculadas a la minería, la comercialización y venta de recursos naturales renovables y no renovables, y cualquier actividad económica lícita tanto en Colombia como en el extranjero.

## **CARICEMENT ANTILLES, N.V.**

Compañía con responsabilidad limitada constituida de acuerdo con las leyes de las Antillas Holandesas el 10 de diciembre de 1999; tiene por objeto principal la realización de inversiones. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Curazao y el término de duración es indefinido. Esta compañía consolida con Argos USVI Corp. (antes Caricement USVI Corp.), Argos (Dominica) Ltd. (antes Caribbean Construction and Development Ltd.), Caricement Antigua Limited y Argos Saint Maarten NV (antes Caricement Saint Maarten NV.).

## **CEMENT AND MINING ENGINEERING INC.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 4 de febrero de 1997; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social la construcción, asistencia técnica, instalación y montaje de equipos, compra venta y administración de bienes inmuebles y muebles, inversiones, financiamiento y participación en sociedades, compra o adquisición de patentes, marcas, derechos de autor, licencias y fórmulas, operaciones con bancos u otras instituciones financieras. Igualmente, compraventa de acciones, valores o bonos, financiamiento y participación en sociedades, negocios mineros, marítimos y cualquier otro negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. Su término de duración es a perpetuidad.

## **C.I. DEL MAR CARIBE BVI INC.**

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 2 de junio de 2004; su domicilio principal se encuentra en Tortola y tiene por objeto social la comercialización de cemento, clínker y cal. Su término de duración, de acuerdo con las leyes de ese país, es a perpetuidad.

## **COLCARIBE HOLDINGS S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 25 de junio de 1996; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social negociar o disponer en valores, bonos, participaciones en otras compañías y derechos de cualquier índole bien por cuenta propia o de terceros, así como abrir, operar, cerrar cuentas y depósitos en instituciones financieras, prestar o aceptar dinero en préstamos y dar garantías a favor de terceros en cualquier moneda del mundo. Su término de duración es a perpetuidad.

## **COMERCIAL ARVENCO C.A.**

Constituida en Caracas, Venezuela el 2 de noviembre de 2006, su duración es por 50 años a partir de esta fecha. Su domicilio es la ciudad de Barquisimeto, estado Lara, Venezuela. Su objeto social consiste en la explotación de los negocios y actividades que tengan relación con la importación, exportación, transporte, compra y venta de todo género de mercancías y productos, minerales metálicos y no metálicos, cemento, clínker, carbón, equipos, artefactos, vehículos, maquinarias, herramientas, repuestos, accesorios; así como cualquier otro acto de comercio lícito.

## **CONCRETOS ARGOS S.A.**

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 22 de abril de 1985; tiene por objeto principal la exploración, explotación, transporte, beneficio, aprovechamiento integral, comercialización y venta de minerales pétreos tales como: arena, cemento, gravas, concretos premezclados y elementos prefabricados de concreto, bloques de concreto y cualesquiera materiales y elementos propios, accesorios y complementarios utilizados en la industria de la construcción. El domicilio principal de la Sociedad se encuentra en Bogotá y el término de duración es hasta el 8 de septiembre de 2093.

## **CORPORACIONES E INVERSIONES DEL MAR CARIBE S.A.S.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de diciembre de 1982, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; la Compañía tiene como objeto social la realización de cualquier actividad económica lícita tanto en Colombia como en el extranjero. Actualmente se dedica a la inversión en acciones o cuotas de interés.

## **GANADERÍA RÍO GRANDE S.A.S.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 8 de septiembre de 2006, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; tiene por objeto social principal la explotación de las industrias agrícolas y pecuarias. Asimismo, la sociedad podrá realizar cualquier otra actividad económica lícita tanto en Colombia como en el extranjero.

## **HAITÍ CEMENT HOLDING S.A.**

Constituida y con domicilio en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 7 de octubre de 1997. Su actividad principal es adquirir, comprar, invertir en valores, bonos, acciones, participaciones en otras compañías, así como



cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad. Esta sociedad consolida con Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA).

### **INTERNATIONAL CEMENT COMPANY S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 24 de noviembre de 1997; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social adquirir, poseer, administrar, gravar, arrendar, enajenar y disponer en cualquier forma de toda clase de bienes, bien por cuenta propia o por cuenta de terceros. Su término de duración es, de acuerdo con las leyes de ese país, a perpetuidad.

### **LOGÍSTICA DE TRANSPORTE S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 16 de abril de 1996; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín; tiene por objeto social el transporte de personas y de todo tipo de carga dentro o fuera del país en cualquiera de sus modalidades, terrestre, aéreo, fluvial y marítimo, ya sea en vehículos, naves o aeronaves de su propiedad o de terceras personas afiliadas a ella. El término de duración de la Sociedad expira el 16 de abril de 2026.

### **MARÍTIMA DE GRANELES S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 29 de diciembre de 1978; con domicilio en Ciudad de Panamá y duración indefinida. Su objeto principal es el transporte marítimo, en especial el de cemento y clínker y la compra y venta de estos mismos productos, fletamento de buques y en especial el avituallamiento de los mismos.

### **NUEVOS CEMENTOS S.A.S.**

Compañía colombiana constituida el 15 de noviembre de 2013, con domicilio en la ciudad de Bogotá, con término de duración indefinido. Su objeto social principal es la realización de cualquier actividad comercial o civil lícita permitida por la República de Colombia, podrá ser socia o accionista de otras empresas, mantener participaciones en cualquier tipo de forma asociativa. Actualmente se dedica a la inversión en acciones o cuotas de interés.

### **PORT ROYAL CEMENT COMPANY, LLC**

Compañía constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos) el 10 de marzo de 1998 y posteriormente adquirida por American Cement Terminals, LLC el 31 de diciembre de 2001; tiene por objeto social la comercialización del cemento y sus productos relacionados. Su término de duración es a perpetuidad.

### **SURCOL HOUDSTERMAATSCHAPPIJ N.V.**

Sociedad constituida de acuerdo con las leyes de Surinam el 1 de marzo de 2006 y el término de duración es indefinido; tiene por objeto principal la realización de inversiones. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Paramaribo, Surinam. Esta compañía consolida con Vensur N.V.

### **TEKIA S.A.S. (antes Reforestadora del Caribe S.A.S.)**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de febrero de 1983; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; tiene por objeto social principalmente implementar, operar y administrar proyectos forestales y agroforestales. Durante el 2013 cambió su razón social a Tekia S.A.S.

## **TRANSATLANTIC SHIPMANAGEMENT LTD.**

Constituida en las Islas Vírgenes Británicas el 3 de junio de 2004. Su domicilio se encuentra ubicado en Road Town, Tortola (Islas Vírgenes Británicas). Su actividad principal es el negocio de transporte marítimo internacional, y para este fin puede, entre otras cosas, arrendar, fletar, o ser propietarios de buques, y transportar cargas de terceros en buques de otros, así como realizar cualquier actividad lícita bajo las leyes de las Islas Vírgenes Británicas. Esta compañía consolida con Somerset Shipping Co. Ltd. y Winterset Shipping Co. Ltd.. Durante el 2013 Dorset Shipping Co. Ltd. fue liquidada.

## **TRANSATLANTIC CEMENT CARRIERS INC.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 26 de julio de 1974; con domicilio principal en Ciudad de Panamá y el término de duración es indefinido. Su objeto social es el transporte marítimo, en especial el de cemento, clínker y la compraventa de estos mismos productos.

## **VALLE CEMENT INVESTMENTS LTD.**

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 18 de noviembre de 1998; su domicilio principal se encuentra en las Islas Vírgenes Británicas y tiene por objeto social la realización de inversiones de cualquier tipo. El término de la duración de la sociedad es indefinido.

## **VENEZUELA PORTS COMPANY S.A.**

Constituida en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 26 de febrero de 2002. Su domicilio es Ciudad de Panamá. Su actividad principal es invertir en sociedades, empresas o proyectos, y la negociación, explotación o participación en sociedades industriales, mineras, comerciales, inmobiliarias, marítimas o de cualquier otra clase, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad.

## **ZONA FRANCA ARGOS S.A.S.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 5 de julio de 2007, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Cartagena y su término de duración es indefinido. Tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título, dirigir, administrar, supervisar, promocionar y desarrollar una zona franca, realizar todas las actividades que en su condición de usuario único de una zona franca especial sean convenientes, pertinentes o necesarias, desempeñar las siguientes actividades como operador portuario: cargue y descargue, almacenamiento en puertos, importación y exportación de bienes y servicios, manejo de carga en general, manejo de carga contenerizada. Fue declarada en 2007 como zona franca especial permanentemente.



# NOTA 2 - BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

## CONSOLIDACIÓN

Las compañías en Colombia deben preparar estados financieros individuales de propósito general, que son presentados a la Asamblea General de Accionistas y son la base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones. Adicionalmente, el Código de Comercio exige la elaboración de estados financieros de propósito general consolidados, los cuales también son presentados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación, pero no sirven de base para la distribución de dividendos y apropiación de utilidades.

De acuerdo con las normas emitidas por la Superintendencia Financiera, los estados financieros consolidados incluyen las cuentas de las compañías respecto de las cuales existe alguna de las siguientes condiciones:

- a) Cuando más del 50% del capital pertenezca a la Compañía, directamente o por intermedio o con el concurso de sus subordinadas, o de las subordinadas de éstas. Para tal efecto no se computan las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto.
- b) Cuando la Compañía y las subordinadas tengan conjunta o separadamente, el derecho de emitir los votos constitutivos de la mayoría mínima decisoria en la junta de socios o en la asamblea, o tengan el número de votos necesario para elegir la mayoría de los miembros de la junta directiva, si la hubiese.
- c) Cuando la Compañía, directamente o por intermedio o con el concurso de las subordinadas, en razón de un acto o negocio con la sociedad controlada o con sus socios ejerza influencia dominante en las decisiones de los órganos de administración de la sociedad.

Los estados financieros consolidados se preparan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. La Administración debe hacer estimaciones y presunciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, las revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el período de reporte. Los resultados reales podrían diferir de tales estimaciones.

El método de consolidación utilizado para la preparación de los estados financieros es el de integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio y resultados de las sociedades subordinadas, previa eliminación en la matriz o controlante, de la inversión efectuada por ésta en el patrimonio de la subordinada, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de corte de los estados financieros consolidados.

Las eliminaciones de saldos y transacciones entre la compañía matriz y las subordinadas, así como entre éstas, y la determinación del interés minoritario, valor patrimonial proporcional y la amortización de exceso y/o defecto del costo de la inversión sobre el valor en libros, han sido efectuadas de acuerdo con las pautas establecidas por la Superintendencia Financiera en la Circular No. 002 de 1998, modificada por la Circular No. 011 de 1998.

La información financiera de las subordinadas consolidadas por Cementos Argos S.A. se prepara, en lo posible, con base en los mismos criterios y métodos contables; la misma es tomada con corte al 31 de diciembre, fecha establecida por la Matriz para efectuar el corte de sus operaciones y presentar sus estados financieros de acuerdo con los Estatutos y con lo establecido en el artículo 9 del Decreto 2649 de 1993.

Considerando que las compañías asociadas en el exterior preparan sus estados financieros aplicando Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en los

Estados Unidos, utilizando un cuerpo de principios contables coherente y de alta calidad y teniendo en cuenta que dicha estructura de principios es considerada adecuada como fuente de referencia técnica contable en Colombia, dichas filiales no efectúan ajustes sustanciales a sus estados financieros para homologar políticas contables, excepto por aquellas diferencias que vayan en contravía del principio de esencia sobre forma.

Las políticas contables utilizadas para la preparación de los estados financieros de Argos Honduras S.A. de C.V. han sido homologadas con las políticas de la matriz y los ajustes fueron realizados durante el proceso de consolidación.

A continuación se detallan los activos, pasivos, patrimonio y resultados del ejercicio de cada una de las compañías incluidas en la consolidación:

## 2013

COMPAÑÍAS	PARTICIPACIÓN TOTAL %	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	RESULTADOS DEL EJERCICIO
Alianza Progenética S.A.S.	100,00	636	302	334	(502)
American Cement Terminals, LLC	100,00	8.834	-	8.834	(653)
Argos Cement LLC.	98,63	1.416.251	211.706	1.204.545	(12.095)
Argos (Dominica) Ltd.	100,00	8.352	1.857	6.495	680
Argos Dominicana S.A.	79,18	69.303	27.711	41.592	1.916
Argos Honduras S.A. de C.V.	53,28	679.206	88.391	590.815	5.954
Argos Panamá S.A.	98,40	447.775	146.144	301.631	84.081
Argos Ready Mix LLC.	98,63	259.302	72.161	187.141	(7.622)
Argos Ready Mix (South Central) Corp.	98,63	648.037	348.147	299.890	(24.224)
Argos Saint Maarten N.V.	100,00	12.578	7.524	5.054	160
Argos USA Corp.	98,63	2.325.085	882.352	1.442.733	(151.847)
Argos USVI Corp.	100,00	2.633	10.382	(7.749)	(962)
C.I. del Mar Caribe (BVI) Inc.	99,97	50.654	20.449	30.205	11.922
Caltek S.A.S.	50,00	1.180	919	261	(139)
Canteras de Colombia S.A.S.	99,48	106.874	7.950	98.924	617
Caricement Antigua Limited	100,00	7.432	2.205	5.227	370
Caricement Antilles N.V.	100,00	27.088	3.402	23.686	1.201
Cement and Mining Engineering Inc.	100,00	10.812	27.629	(16.817)	1.163
Cementos Argos S.A.		10.473.514	3.229.156	7.244.358	183.710
Central Aggregates LLC	98,63	24.707	3.385	21.322	(68)
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	65,00	71.483	27.857	43.626	8.024
Colcaribe Holdings S.A.	100,00	194.838	38.646	156.192	11.416
Comercial Arvenco C.A.	100,00	2.378	2.317	61	-
Concretos Argos S.A.	99,44	724.988	348.664	376.324	18.299
Consort Livestock Inc.	98,63	-	-	-	-
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	100,00	91.204	44.507	46.697	(3.139)
Ganadería Río Grande S.A.S.	100,00	18.413	24.342	(5.929)	(4.789)
Gulf Coast Cement LLC	98,63	-	-	-	-
Haití Cement Holding S.A.	100,00	30.183	-	30.183	4.178
International Cement Company S.A.	100,00	2.307	-	2.307	(17.847)
Logística de Transporte S.A.	99,97	42.533	15.086	27.447	1.333
Marítima de Graneles S.A.	100,00	41.566	8.628	32.938	(3.996)
Nuevos Cementos S.A.S.	100,00	314.793	-	314.793	3.173
Piazza Acquisition Corp.	98,63	300.233	43.236	256.997	(35.380)
Port Royal Cement Company LLC	100,00	11.437	2.603	8.834	(653)
RMCC Group Inc.	98,63	64.677	-	64.677	(36.503)
Savannah Cement Company LLC	98,63	7.391	4.413	2.978	(1.760)
Somerset Shipping Co. Ltd.	50,00	13.838	4.001	9.837	1.927
South Central Cement Ltd.	98,63	72.591	24.640	47.951	(2.669)
Southern Equipment Company Inc.	98,63	673.192	608.515	64.677	(36.503)
Southern Star Leasing, LLC	98,63	-	-	-	-
Surcol Houdstermaatschappij N.V.	50,00	13.052	533	12.519	(1.368)
Tekia S.A.S.	100,00	51.960	18.208	33.752	(4.090)
Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.	50,00	27.423	-	27.423	1.917
Transatlantic Cement Carriers Inc.	100,00	56.592	8.707	47.885	(11.671)
Valle Cement Investments Ltd.	91,81	679.061	286.335	392.726	(9.381)
Venezuela Ports Company S.A.	100,00	2.345	9	2.336	(999)
Vensur N.V.	42,12	26.696	15.040	11.656	1.013
Winterset Shipping Co. Ltd.	50,00	12.743	12.546	197	1.220
Zona Franca Argos S.A.S.	100,00	1.382.218	72.078	1.310.140	13.528
		<b>21.510.388</b>	<b>6.702.683</b>	<b>14.807.705</b>	

## 2012

COMPAÑÍAS	PARTICIPACIÓN TOTAL %	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	RESULTADOS DEL EJERCICIO
Alianza Progenética S.A.S.	60,00	1.189	352	837	(1.439)
American Cement Terminals, LLC	100,00	8.717	-	8.717	(1.484)
Argos Cement LLC.	98,63	1.291.159	173.422	1.117.737	(22.765)
Argos Ready Mix LLC.	98,63	241.131	61.309	179.822	(16.641)
Argos USA Corp.	98,63	2.240.457	772.598	1.467.859	(151.492)
C.I. del Mar Caribe (BVI) Inc.	99,97	46.373	29.919	16.454	8.706
Canteras de Colombia S.A.S.	99,48	107.120	8.813	98.307	(325)
Caribbean Construction and Development Ltd.	100,00	6.602	1.291	5.311	297
Caricement Antigua Limited	100,00	5.824	1.393	4.431	(207)
Caricement Antilles NV	100,00	24.120	3.122	20.998	494
Caricement Saint Maarten NV	100,00	12.897	8.392	4.505	296
Caricement USVI Corp.	100,00	2.440	8.643	(6.203)	(892)
Cement and Mining Engineering Inc.	100,00	9.922	26.483	(16.561)	(3.504)
Cemento Panamá S.A.	98,40	426.121	170.625	255.496	76.645
Cementos Argos S.A.		9.437.661	3.722.370	5.715.291	387.619
Cementos Colón S.A.	79,18	57.676	11.755	45.921	12.963
Central Aggregates LLC	98,63	22.674	3.042	19.632	(57)
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	65,00	61.652	20.205	41.447	8.990
Colcaribe Holdings S.A.	100,00	176.663	36.608	140.055	(2.524)
Comercial Arvenco C.A.	100,00	2.530	2.447	83	-
Concretos Argos S.A.	99,44	657.165	299.946	357.219	22.750
Consort Livestock Inc.	98,63	-	-	-	-
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	100,00	96.438	50.048	46.390	6.729
Dorset Shipping Co. Ltd.	50,00	1.141	1	1.140	(1)
Ganadería Río Grande S.A.S.	100,00	14.369	15.509	(1.140)	(7.191)
Gulf Coast Cement LLC	98,63	-	-	-	-
Haití Cement Holding S.A.	100,00	32.251	-	32.251	5.159
International Cement Company S.A.	100,00	18.961	-	18.961	(652)
Logística de Transporte S.A.	99,97	49.150	13.282	35.868	5.618
Marítima de Graneles S.A.	100,00	37.217	7.322	29.895	(1.375)
Piazza Acquisition Corp.	98,63	298.752	29.129	269.623	(43.488)
Port Royal Cement Company LLC	100,00	15.351	6.634	8.717	(1.484)
Reforestadora del Caribe S.A.S.	100,00	46.597	8.756	37.841	1.580
RMCC Group Inc.	98,63	94.449	-	94.449	(32.747)
Savannah Cement Company LLC	98,63	6.886	2.444	4.442	(2.874)
Somerset Shipping Co. Ltd.	50,00	16.106	8.942	7.164	1.965
South Central Cement Ltd.	98,63	68.967	22.401	46.566	2.559
Southern Equipment Company Inc.	98,63	631.550	537.101	94.449	(32.747)
Southern Star Concrete Inc	98,63	565.305	266.872	298.433	(33.847)
Southern Star Leasing, LLC	98,63	-	-	-	-
Surcol NV	50,00	15.713	2.793	12.920	997
Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.	50,00	28.714	1.173	27.541	3.311
Transatlantic Cement Carriers Inc.	100,00	60.908	10.082	50.826	(3.802)
Valle Cement Investments Ltd.	91,81	531.428	159.440	371.988	26.024
Venezuela Ports Company S.A.	100,00	3.118	8	3.110	1
Vensur N.V.	42,12	24.644	12.145	12.499	1.040
Winterset Shipping Co. Ltd.	50,00	17.416	12.647	4.769	630
Zona Franca Argos S.A.S.	100,00	1.385.076	69.624	1.315.452	20.829
		<b>18.900.600</b>	<b>6.599.088</b>	<b>12.301.512</b>	

En 2013 se registraron los siguientes movimientos en las compañías subordinadas:

- Salen del consolidado Arenas del Golfo S.A., Canteras Nacionales Centrales S.A., Canteras Nacionales Chiriquí S.A., las cuales fueron disueltas en el 2013.
- Las siguientes sociedades fueron capitalizadas así:
  - Transatlantic Cement Carriers Inc. por US\$2,300,000
  - Caltek S.A.S. por \$200

- El 27 de noviembre de 2013 fue adquirida a Lafarge la sociedad Nuevos Cementos S.A.S. por \$745.025, sociedad propietaria del 53,28% de Argos Honduras S.A. de C.V.. A partir de esta fecha los estados financieros son consolidados por Cementos Argos S.A.
- Agropecuaria Panamá Este, S.A. y Extracción Arci-Cal, S.A. se fusionaron con Grava S.A. en el mes de diciembre.
- Ingresan al consolidado Caltek S.A.S., Nuevos Cementos S.A.S., Argos Honduras S.A. de C.V., Cementos del Sur S.A. y Cemento Uno de Honduras S.A.
- Ganadería Río Grande S.A.S. compra el 35% restante de Alianza Progenética S.A.S. por \$259, pasando la participación de 65% a 100%.
- Se encuentran en proceso de liquidación: Profesionales a su Servicio Ltda. en Liquidación, Asesorías y Servicios Ltda. en Liquidación, Agente Marítimos del Caribe Ltda. en Liquidación, Carbones del Caribe Ltda. en Liquidación, Transportes Elman Ltda. en Liquidación, Distribuidora Colombiana de Cementos Ltda. en Liquidación, Transmarítima del Caribe Ltda. en Liquidación.

Se excluyen del consolidado en los 2 períodos por no tener control: Corporación de Cemento Andino C.A. y sus filiales Andino Trading Corporation, Comercializadora Dicemento C.A. y Depoan S.A. Asimismo, las compañías Intership Agency Venezuela C.A. y Surandina de Puertos C.A.

El efecto de la consolidación de los estados financieros de la Compañía y sus subordinadas fue el siguiente:

	SALDO ANTES DE ELIMINACIONES	ELIMINACIONES	SALDO CONSOLIDADO
Activos	21.510.388	(9.878.670)	11.631.718
Pasivos e intereses minoritarios	6.702.683	(2.313.516)	4.389.167
Patrimonio	14.807.705	(7.565.154)	7.242.551

La utilidad de Cementos Argos S.A. y la utilidad consolidada para 2013 y 2012 no presentó diferencia.

	2013	2012
<b>Utilidad consolidada</b>	183.710	387.619

La conciliación entre el patrimonio de Cementos Argos S.A. y el patrimonio consolidado es la siguiente:

	2013	2012
Patrimonio individual	7.244.358	5.715.291
Utilidades no realizadas en venta de propiedades, planta y equipo	(1.807)	(1.806)
<b>Patrimonio consolidado</b>	<b>7.242.551</b>	<b>5.713.485</b>

- El incremento presentado en el interés minoritario por \$286.901 corresponde principalmente al efecto de la adquisición de las compañías Argos Honduras S.A. de C.V., Cementos del Sur S.A. y Cemento Uno de Honduras S.A.



# NOTA 3 – PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Para la preparación de sus estados financieros consolidados, la Matriz por disposición legal debe observar principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y las normas establecidas por la Superintendencia Financiera y otras normas legales. A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables que la Compañía ha adoptado en concordancia con lo anterior:

## ESENCIA SOBRE FORMA

Las compañías consolidadas reconocen y revelan los recursos y hechos económicos de acuerdo con su esencia o realidad económica y no únicamente en su forma legal, razón por la cual, aplican los principios contables que permitan un reconocimiento adecuado de los hechos económicos en cada uno de los países donde operan.

## CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

La normatividad en Colombia carece de un marco técnico que establezca los métodos aceptados de conversión, pero sí contempla que dado su inexistencia es adecuado remitirse a una norma de aplicación superior. Por lo cual, para el proceso de conversión se optó por los lineamientos de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), específicamente la Norma Internacional de Contabilidad, NIC 21 “Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera”.

En ese orden de ideas, los estados financieros de las compañías del exterior, cuya moneda no sea el dólar americano u otra que se encuentre a la par con ésta, se convierten de la moneda del país de origen a dólares de los Estados Unidos de acuerdo con la metodología de la NIC 21, así:

- Los activos y pasivos se convierten a la tasa de cambio vigente en la fecha de cierre.
- Las cuentas del patrimonio se convierten a las tasas de cambio vigentes en cada una de las fechas en las cuales ocurrieron las transacciones. Para las compañías sobre las que no se cuenta con información histórica se convirtieron los patrimonios a la tasa de cierre de diciembre de 2005.
- Las cuentas de resultados se convierten a las tasas de cambio vigentes en cada una de las fechas en las cuales ocurrieron las transacciones. Si lo anterior no es posible se utilizará la tasa de cambio promedio para cada mes.
- Las diferencias en conversión se registran en el patrimonio de los accionistas a través de la cuenta de ajustes acumulados en conversión, la cual representa las diferencias provenientes de la conversión de las partidas de los estados de resultados a tasas de cambio promedio y de las partidas del balance general a tasas de cierre.

A su vez las cifras en dólares de los Estados Unidos, son convertidas a pesos colombianos aplicando la tasa representativa de mercado vigente certificada por el Banco de la República.

## AJUSTES POR INFLACIÓN

La expedición del Decreto 1536 de mayo 7 de 2007, modificó los decretos 2649 y 2650, eliminando la aplicación de los ajustes integrales por inflación. La norma contempla que los ajustes por inflación contabilizados desde enero de 1992 hasta diciembre 31 de 2006, formarán parte del saldo de las respectivas cuentas.

El saldo de la cuenta de Revalorización del Patrimonio no podrá distribuirse hasta que se liquide la sociedad o se capitalice. En el evento en que sea capitalizada, servirá para enjugar pérdidas en caso que la sociedad quede en causal de disolución; en ningún caso podrá ser usada para reembolsos de capital. En el caso que presente saldo débito, podrá ser disminuido con los resultados del ejercicio o de ejercicios anteriores, previo cumplimiento de las normas sobre utilidades que indica el Código de Comercio.

La Ley 1111 de 2006 dio la opción de imputar el impuesto al patrimonio contra ésta cuenta, sin afectar resultados, opción tomada por las compañías de Cementos Argos S.A. con saldo suficiente en este rubro.

## MATERIALIDAD EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La preparación de los estados financieros de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, requiere que la Administración haga estimaciones y presunciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos en la fecha de corte de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período cubierto. En general el reconocimiento y presentación de los hechos económicos se hacen de acuerdo con su importancia relativa o materialidad. Para los estados financieros de 2013 y 2012, la materialidad utilizada fue determinada sobre la base del 5% del EBITDA consolidado.

## EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

Se considera como efectivo y equivalentes de efectivo el dinero en caja y bancos, depósitos de ahorro y todas las inversiones de alta liquidez.

## CONVERSIÓN DE TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas. Al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o por pagar y las inversiones en moneda extranjera se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por el Banco de la República. En lo relativo a saldos por cobrar y por pagar en moneda extranjera, las diferencias en cambio se registran a resultados, siempre y cuando las diferencias en cambio no sean imputables a costos de adquisición de activos. Son imputables a costos de adquisición de activos las diferencias en cambio ocurridas mientras dichos activos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización.

## INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La Compañía está expuesta a diversos riesgos financieros como consecuencia de sus negocios ordinarios. De manera general, dichos riesgos pueden definirse así:

**Riesgo estratégico:** desviación entre los beneficios esperados de una estrategia y los resultados obtenidos.

**Riesgo de liquidez:** pérdidas debido a: i) No cumplimiento de obligación de pago por la dificultad de obtener liquidez. ii) Imposibilidad de tomar o deshacer una posición en derivados por la ausencia de mercado.

**Riesgo de crédito:** pérdida que puede materializarse por incumplimiento de la contraparte.

**Riesgo operacional:** pérdida a la que se expone la Compañía debido a errores en los sistemas de registro y/o de valoración. También al mal diseño de un sistema de límites adecuado, a una mala revisión de los contratos y a un inadecuado sistema de información de gestión.

**Riesgo de mercado:** el riesgo de mercado es aquel al que se ve expuesto la Compañía por cambios en las tasas de interés y la tasa de cambio (peso – dólar), lo cual puede afectar significativamente los estados financieros de la Compañía así como alterar el flujo de caja de la misma.

En el caso del riesgo de mercado, la Compañía busca cubrirse mediante el uso de coberturas naturales, como primera medida, y de instrumentos derivados como último recurso. La Compañía no utiliza instrumentos derivados, así como ningún otro instrumento financiero para propósitos especulativos.

Igualmente, la Compañía realiza la valoración periódica a precios de mercado de sus derivados para efectos de su control administrativo.

Dichos derivados, se enumeran a continuación:

## **OPERACIONES SWAP**

Corresponden a transacciones financieras en las que la Compañía, mediante un acuerdo contractual con un banco, intercambia flujos monetarios con el propósito de disminuir los riesgos de liquidez, tasa, plazo o emisor, así como también la reestructuración de activos o pasivos.

En el caso de los swap de tipos de interés no hay intercambio de capitales, únicamente pagos netos de intereses. En cuanto al registro contable, su valoración afecta el patrimonio en su parte eficaz y resultados en caso de que no lo sea. Asimismo los pagos netos de intereses entre las partes afectan de manera positiva o negativa las utilidades o pérdidas del período. Por otro lado la Compañía es responsable de sus acreencias (subyacente) con montos y plazos definidos, su manejo es totalmente independiente del swap.

En el caso de los swap de monedas, o “Cross Currency Swap”, la existencia de este acuerdo no tiene repercusiones sobre la valoración de la deuda subyacente (original). Durante el período de tiempo del acuerdo, las partes pagan un diferencial por los intereses y la diferencia en cambio, que se reconocen directamente en los resultados del período.

## **OPERACIONES FORWARD**

Se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio en las operaciones de deuda e inversión existentes en moneda extranjera, así como para cubrir flujos de caja futuros, con alta probabilidad de ocurrencia, como son las exportaciones mensuales de la Compañía. Al final de cada período, se valora descontando la tasa futura del forward a la tasa de devaluación del mercado, comparando éste valor presente con la tasa representativa del mercado al cierre del periodo evaluado, registrando la diferencia positiva o negativa en el estado de resultados.

## **OPERACIONES DE OPCIONES**

Se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio principalmente en las exportaciones mensuales y los flujos futuros derivados de estas últimas. Se realizan a través de coberturas estructuradas, como los collares exportadores, que permiten tener un rango de monetización a mercado, y protegerse ante cambios extremos en la tasa de cambio. Se valoran utilizando el modelo Black – Scholes.

## **INVERSIONES NEGOCIABLES Y PERMANENTES**

Las disposiciones de la Superintendencia Financiera requieren que las inversiones se clasifiquen y contabilicen de la siguiente manera:

- a) Las inversiones para las cuales la Matriz o sus subordinadas tienen el serio propósito de mantenerlas hasta la fecha de su vencimiento o de maduración o por lo menos durante un plazo de tres años cuando su plazo es superior o no tienen vencimiento, se clasifican como inversiones permanentes. Estas inversiones se contabilizan y valúan en forma prospectiva de la siguiente manera:

- Las inversiones de deuda o que incorporen derechos de deuda (títulos no participativos) de tasa fija o de tasa variable se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan con base en la tasa interna de retorno de cada título calculada al momento de la compra; el ajuste resultante se lleva a los resultados del período.
  - Las inversiones en acciones o participaciones de capital (títulos participativos) de renta variable en entidades donde no se tenga el control, se registran al costo ajustado por inflación y mensualmente se ajustan a su valor de realización. El ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones con abono o cargo al superávit por valorizaciones en el patrimonio de los accionistas, según el caso. El valor de realización de los títulos calificados como de alta o media bursatilidad por la Superintendencia Financiera, se determina con base en los promedios de cotización en las Bolsas de Valores en los últimos 10 a 90 días de acuerdo con ciertos parámetros establecidos por esa entidad. El valor de realización de los títulos de baja o mínima bursatilidad o que no se cotizan en Bolsa se determina con base en su valor intrínseco determinado considerando los últimos estados financieros divulgados por el emisor del título.
- b) Las inversiones que estén representadas en títulos de fácil enajenación sobre las cuales la Compañía tiene el serio propósito de realizarlas en un plazo no superior a tres años a un tercero ajeno al Grupo Empresarial se clasifican como inversiones negociables. Estas inversiones se registran inicialmente al costo y mensualmente se ajustan a su valor de realización con cargo o abono a resultados, según el caso. El valor de realización es determinado de la misma forma indicada en el literal anterior para cada tipo de inversión.

## PROVISIÓN PARA DEUDORES DE DUDOSO RECAUDO

La provisión para deudores de dudoso recaudo se revisa y actualiza cada año con base en el análisis de edades de saldos y evaluaciones de la cobrabilidad de las cuentas individuales efectuado por la Administración. Periódicamente se cargan a la provisión las sumas que son consideradas incobrables.

## INVENTARIOS

Los inventarios se contabilizan al costo y al cierre del ejercicio son reducidos a su valor de mercado, si éste es menor. El costo se determina con base en el método de costo promedio. Al cierre de cada ejercicio, se revisa y actualiza el análisis de obsolescencia del inventario de materiales y repuestos, y la provisión es reconocida en los estados financieros.

## PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo, que en lo pertinente incluye gastos de financiación y diferencias en cambio sobre pasivos incurridos para su adquisición hasta que se encuentren en condiciones de utilización.

Para las construcciones en curso, serán susceptibles de capitalización todos aquellos conceptos que tengan relación directa con la construcción y el montaje de las obras, incluyendo los costos sociales y ambientales.

Las ventas y retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, sobre el costo ajustado por inflación, con base en la vida útil probable de los activos, bajo los siguientes parámetros: entre 20 y 40 años para las construcciones y edificaciones, plantas y redes; entre 3 y 10 años para maquinaria, equipo industrial y equipo de oficina; entre 5 y 10 años para flota y equipo de transporte, equipo de computación y comunicación; y entre 6 y 8 años para los buques.



En las compañías del Caribe la vida útil definida para edificios e instalaciones es de 4 a 40 años, maquinaria y equipo 3 a 35 años, mobiliario, vehículos y herramientas de 3 a 30 años.

En Estados Unidos las vidas útiles de edificios e instalaciones es de 20 a 40 años, equipo de transporte de 5 a 10 años, maquinaria y equipo de 2 a 20 años, mobiliario y otros de 3 a 5 años.

Las reparaciones y el mantenimiento de los activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos.

En el Caribe y Estados Unidos, la compañía evalúa los activos generadores de renta cuando hay cambios o circunstancias que den indicio de posibles pérdidas por deterioro de acuerdo con los flujos de efectivo futuros de los activos.

Las normas de contabilidad americanas (USGAAP) y las normas internacionales de reporte financiero (IFRS), incluyen el concepto de deterioro de los activos "impairment", el cual obliga a asegurar que el valor de sus activos, no supera el monto de recuperación de los mismos. Es decir, que cuando ocurran factores, ya sean por eventos adversos, cambios en el entorno operativo, cambio en el uso proyectado de los activos o una baja de resultados operativos en la estimación de los flujos futuros descontados generados por una unidad productiva, que generen que el valor en libros, exceda el valor justo por el cual se pudieran recuperar, ya sea a través de su uso o de su venta, el activo se considera como deteriorado, exigiendo se reconozca dicha pérdida en los estados financieros de la Compañía. Las normas de contabilidad colombianas, establecidas en el Decreto 2649 de 1993, no contienen una normatividad específica para la determinación del deterioro de los activos. Esta revisión se realiza cada año antes de finalizar el periodo contable.

Las pérdidas por deterioro se registran con cargo a resultados.

## **DIFERIDOS**

Comprende los gastos pagados por anticipado y cargos diferidos. Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente las primas de seguros, las cuales se amortizan por línea recta en un período de 12 meses.

Los cargos diferidos incluyen principalmente programas para computador, los cuales se amortizan por línea recta en un plazo máximo de 3 años; impuesto de renta diferido, mejoras a propiedades ajenas y proyectos como la integración de redes, el mejoramiento de la plataforma documental y el montaje del ERP SAP, los cuales se amortizan por línea entre 3 y 5 años.

## **INTANGIBLES**

Los intangibles son registrados al costo de adquisición y representan el valor de algunos derechos como marcas, crédito mercantil, derechos de explotación (concesiones y franquicias), entre otros. El método de amortización es el de línea recta.

En Colombia el período de amortización para las marcas es 20 años. En Estados Unidos de 4 a 20 años. En el caso de derechos de explotación, el menor entre la duración de la licencia y el tiempo en que se estiman explotar las reservas, los cuales se encuentran entre 3 y 30 años.

Se detalla a continuación la política contable para el registro y amortización del crédito mercantil:

## **CRÉDITO MERCANTIL ADQUIRIDO**

En Colombia, las compañías registran en el rubro de crédito mercantil adquirido, el monto adicional pagado sobre el valor intrínseco certificado por la respectiva sociedad, en la compra de acciones, cuotas o partes de interés

social de un ente económico activo, cuando se tiene o adquiere el control sobre el mismo, tal como lo contemplan los artículos 260 y 261 del Código de Comercio, modificado por los artículos 26 y 27 de la Ley 222 de 1995 y demás normas que lo modifiquen, adicionan o sustituyan.

Con base en las circulares conjuntas 007 de 1997 y 011 de 2005 de la Superintendencia Financiera de Colombia, la amortización de los créditos mercantiles, generados por combinaciones de negocios en Colombia, es calculada por el método de línea recta con base en el tiempo estimado de explotación del intangible, el cual en todo caso no puede ser superior a 20 años.

Al cierre de cada ejercicio contable, o al corte del mes que se esté tomando como base para la preparación de estados financieros extraordinarios, las compañías en Colombia, evalúan el crédito mercantil originado en cada inversión, para efectos de verificar su procedencia dentro del balance general.

En otros países donde operan compañías asociadas, el crédito mercantil (goodwill en las subordinadas foráneas) es determinado con base en la regulación contable aplicable donde opera la subordinada, enmarcada dentro de una norma superior según los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y disposiciones de la Superintendencia Financiera de Colombia y en concordancia con lo establecido en el artículo 11 del Decreto 2649 de 1993, en lo relativo a la esencia sobre forma.

El crédito mercantil registrado en las subsidiarias de Estados Unidos, corresponde a la diferencia presentada entre el valor pagado, sobre el valor razonable (fair value) de los activos netos de las sociedades americanas adquiridas. Este reconocimiento se realizó de acuerdo con las normas de contabilidad americanas (USGAAP). De acuerdo con estos principios, el crédito mercantil no es sujeto de amortización, sino de valoración por deterioro, cuando existan indicios del mismo. Al cierre de cada periodo contable, el crédito mercantil es evaluado por expertos y las pérdidas por deterioro se reconocen con cargo a resultados y no se amortizan. En el 2013 y 2012 no se presentó deterioro para estos activos.

## VALORIZACIONES DE ACTIVOS

En Colombia corresponden a:

- a) Excedentes del valor comercial o intrínseco de inversiones en acciones o cuotas o partes de interés social, al fin del ejercicio sobre su costo neto.
- b) Exceso de avalúos técnicos de propiedades, planta y equipo sobre los respectivos costos netos ajustados por inflación. Estos avalúos deben ser actualizados al menos cada tres años.

Las valorizaciones se reconocen como mayor valor del patrimonio.

## OBLIGACIONES LABORALES Y PENSIONES DE JUBILACIÓN

Para el proceso de consolidación, la Compañía mantiene las obligaciones laborales determinadas en los países de acuerdo con la técnica contable y con las obligaciones legales implícitas adquiridas por las subsidiarias. En tal sentido, la Compañía no considera necesario preparar nuevamente las estimaciones contables resultantes del registro del consolidado de prestaciones sociales y demás beneficios a empleados sobre una base distinta a la que se presentan en los países que generaron sus propias obligaciones.

Las obligaciones laborales se ajustan al fin de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

La obligación por pensiones de jubilación, representa el valor presente de todas las erogaciones futuras que la Compañía deberá cancelar a favor de sus pensionados o beneficiarios que esencialmente corresponde a personal

antiguo. Los respectivos cargos a resultados anuales, se realizan con base en estudios actuariales ceñidos a las normas legales vigentes, que son preparados bajo métodos como el de sistema de equivalencias actuarial para rentas vencidas, rentas vitalicias inmediatas fraccionadas vencidas y prospectivas.

Los pagos de pensiones que son efectuados durante el ejercicio son cargados directamente a los resultados del período.

Para los empleados cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), la Compañía cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes al Instituto de Seguros Sociales (ISS), y/o a los fondos privados de pensiones en los términos y condiciones contemplados en dicha ley.

En Panamá, la Compañía debe aportar por cada empleado una contribución a la Caja del Seguro Social para el pago de futuras pensiones de jubilación de los empleados. Adicionalmente, como beneficio a los empleados que cumplan las siguientes condiciones, la Compañía realiza contribuciones a un Fondo Administrador Independiente:

- Haber servido a la Compañía un mínimo de 15 años
- Tener cumplida la edad de retiro establecida por la Caja del Seguro Social
- Ser jubilado por la Caja del Seguro Social

Las contribuciones al Fondo son reconocidas con cargo a resultados.

## PROVISIONES AMBIENTALES

Las provisiones ambientales se estiman considerando los lineamientos de la regulación establecida por el Estado y el análisis individual del impacto de las operaciones de extracción de materias primas para resarcir las responsabilidades ambientales. Éstas se revisan y actualizan periódicamente por la Administración de la Compañía. Se cargan al resultado del periodo los ajustes a la provisión.

## IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Representan el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la Compañía, determinados con base en las liquidaciones privadas generadas en el respectivo período fiscal. Comprende, entre otros, los impuestos de renta y complementarios, patrimonio y de industria y comercio.

### Impuesto de renta y complementarios e impuesto de renta para la equidad

La Compañía determina la provisión para impuesto sobre la renta con base en la utilidad gravable estimada a tasas especificadas en la ley de impuestos, o con base en el sistema de renta presuntiva. Los efectos impositivos de las partidas de ingresos, costos y gastos, correspondientes a diferencias temporales entre los libros de contabilidad y las cifras fiscales se registran como impuestos diferidos. Sin embargo, en el caso de los impuestos diferidos débito, solo se registran como ingreso cuando se trata de diferencias temporales que implican el pago de un mayor impuesto en el año corriente, siempre que exista una expectativa razonable de que generará suficiente renta gravable en los períodos en los que se obtendrá el beneficio tributario.

### Impuesto al patrimonio y su sobretasa

De acuerdo con las disposiciones contenidas en el Decreto 514 de 2010, Cementos Argos S.A. y sus subordinadas en Colombia, en 2011 adoptaron como práctica contable para el reconocimiento del impuesto al patrimonio, registrar la totalidad del impuesto a cargo contra la cuenta de revalorización del patrimonio. Cuando la cuenta de revalorización no posea saldo suficiente para registrar el impuesto, se causa contra el estado de resultados el valor por pagar correspondiente.

## Impuesto sobre las ventas - IVA

Son responsables del régimen común de este impuesto las empresas que realicen ventas de bienes y presten servicios gravados u obtengan ingresos exentos por exportaciones.

En Colombia la tarifa general es el 16%, existiendo tarifas especiales de acuerdo con el bien o servicio de que se trate, las cuales oscilan entre el 1,6% y el 10%, y para consumos suntuarios, las tarifas diferenciales van del 20 al 35 por ciento.

En Colombia, en la generación de los ingresos excluidos, el IVA pagado en las compras forma parte de un mayor valor del costo. Asimismo, cuando se generan ingresos gravados, es decir cuando se vendan bienes o servicios gravados, el IVA pagado en la compra o adquisición de insumos para estas ventas, será descontable del valor a pagar del impuesto. Cuando la Compañía genera ingresos que sean excluidos del IVA, pero al mismo tiempo genera ingresos que sean exentos y/o gravados, en ese caso se deberá realizar la proporcionalidad del IVA pagado para determinar el porcentaje de IVA a ser descontado.

## CUENTAS DE ORDEN

En Colombia, se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de formalización y los derechos y responsabilidades contingentes, tales como el valor de los bienes y valores entregados en garantía, avales otorgados, cartas de crédito sin utilizar, bienes y valores recibidos en custodia o garantía, promesas de compra venta, los activos totalmente depreciados y la diferencia entre valores patrimoniales fiscales y contables.

## RECONOCIMIENTO DE INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos provenientes de ventas se reconocen cuando el producto es despachado; los provenientes de alquileres se reconocen en el mes que se causan y los provenientes de servicios cuando éstos son prestados. El ingreso por dividendos se reconoce en el momento en que son decretados.

Todos los ingresos, costos y gastos se registran con base en el sistema de causación.

## UTILIDAD OPERATIVA ANTES DEL DETERIORO DE LOS ACTIVOS

Esta cuenta presenta la utilidad operativa de las compañías consolidadas, la cual excluye los gastos extraordinarios registrados por las operaciones de Argos USA Corp. en Estados Unidos consistentes en el registro de la evaluación del deterioro de los activos a largo plazo, considerado como un evento inusual o no recurrente del negocio.

## DETERIORO DE LOS ACTIVOS

Corresponde al gasto originado en la evaluación realizada por expertos del deterioro de los activos a largo plazo (impairment) reconocido de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América "USGAAP" y Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF". Este gasto se deriva de eventos que no están relacionados con la actividad principal de la Compañía.

## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Los estados de flujos de efectivo que se acompañan fueron preparados usando el método indirecto, el cual incluye la conciliación de la utilidad neta del año con el efectivo neto provisto por las actividades operacionales.



## UTILIDAD NETA CONSOLIDADA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción, se calcula con base en el promedio anual ponderado de las acciones suscritas en circulación durante cada año. Las acciones propias readquiridas son excluidas para efectos de este cálculo. Contiene la depuración de los dividendos preferentes correspondientes a 209.197.850 acciones al 31 de diciembre de 2013, a razón de \$231 anuales.

## CONTINGENCIAS

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha en que los estados financieros son emitidos, las cuales pueden resultar en una pérdida para la Compañía pero únicamente serán resueltas en el futuro cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir. Tales contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdida necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión. En la estimación de contingencias de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la Compañía, los asesores legales evalúan entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable o eventual que una pérdida material ocurra y el monto del pasivo puede ser estimado entonces es registrado en los estados financieros. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable pero es incierto el resultado o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en nota a los estados financieros. Contingencias de pérdida estimadas como remotas generalmente no son reveladas.

## CONVERGENCIA A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERA

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los Decretos reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012 y el Decreto 3024 de 2013, la Compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública emitió el Direccionamiento Estratégico clasificando las compañías en tres grupos. Según la norma el período obligatorio de transición comienza el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015.

De conformidad con la reglamentación anterior, la Compañía pertenece al Grupo 1 de preparadores de la información financiera y por consiguiente, presentó a la Superintendencia Financiera el plan de implementación a NIIF el 21 de febrero de 2013 previamente aprobado por la Junta Directiva el 18 de febrero de 2013.

El Estado de Situación Financiera de Apertura al 1 de enero de 2014 deberá ser presentado a la Superintendencia Financiera a más tardar el 30 de junio de 2014 de conformidad con la Circular 038 de 2013, la cual imparte responsabilidad a los directivos con relación al proceso de transición a las NIIF, estableciendo como instancias responsables por la preparación para la convergencia y su adecuado cumplimiento a la Junta Directiva, el Comité de Auditoría y los representantes legales.

## RECLASIFICACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

Ciertas cifras en los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 fueron reclasificadas para efectos de presentación.

## NOTA 4 - TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las normas básicas existentes en Colombia permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio.

No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren el cumplimiento de ciertos requisitos legales.

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por el Banco de la República, la cual fue utilizada para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2013 en pesos colombianos fue de \$1.926,83 (2012 \$1.768,23) por US\$1.

La Compañía y sus subordinadas tenían la siguiente posición neta en moneda extranjera, principalmente en dólares, contabilizados al 31 de diciembre por su equivalente en millones de pesos:

	2013		2012	
	DÓLARES	MILLONES DE PESOS	DÓLARES	MILLONES DE PESOS
Activos corrientes	607,942,912	1.171.403	616,304,317	1.089.768
Activos no corrientes	2,242,324,920	4.320.579	2,078,441,255	3.675.162
	2,850,267,832	5.491.982	2,694,745,572	4.764.930
Pasivos corrientes	(917,629,106)	(1.768.115)	(704,455,982)	(1.245.640)
Pasivos no corrientes	(834,656,263)	(1.608.241)	(814,254,897)	(1.439.790)
	(1,752,285,369)	(3.376.356)	(1,518,710,879)	(2.685.430)
<b>Posición neta activa</b>	<b>1,097,982,463</b>	<b>2.115.626</b>	<b>1,176,034,693</b>	<b>2.079.500</b>

Para mitigar el riesgo en operaciones en moneda extranjera, Cementos Argos S.A. realiza operaciones de cobertura que son detalladas en las notas 6 y 13.

## NOTA 5 – INVERSIONES NEGOCIABLES

Las inversiones negociables al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	Tasa promedio anual en 2013	2013	2012
Certificados de depósito a término (1)	5,1%	140.658	1.149
Derechos fiduciarios (2)	7%	16.869	602
Títulos y derechos de recompra de inversiones	5%	3.717	8
		<b>161.244</b>	<b>1.759</b>

(1) Corresponde principalmente a certificados de depósitos en dólares en Argos Honduras S.A. de C.V. \$136.022 (US\$70,594,000). Estas inversiones tienen un vencimiento menor a un año.

- (2) Compuesta principalmente por Derechos de Fideicomiso de Argos Honduras S.A. de C.V. por \$12.428 y Fideicomisos de Cementos Argos S.A. por \$4.394.

Ninguna de estas inversiones tiene restricciones que limiten su uso.

## NOTA 6 - DEUDORES

Al 31 de diciembre la cuenta de deudores comprendía lo siguiente:

	2013	2012
Clientes nacionales (1)	603.459	502.902
Clientes del exterior	10.544	13.023
Cuentas por cobrar a vinculadas (ver nota 27)	31.631	19.342
Anticipos a contratistas y otros	34.215	25.964
Depósitos	13.637	14.891
Promesas de compraventa	1.725	2.716
Deudores varios (2)	26.006	53.986
Cuentas por cobrar a trabajadores	30.525	26.004
Ingresos por cobrar	33.225	30.788
Anticipo de impuestos (3)	123.826	178.437
Cuentas corrientes comerciales	223	496
Otros (4)	868	3.614
	<b>909.884</b>	<b>872.163</b>
Menos - Provisión para deudores de dudoso recaudo	(43.336)	(35.926)
Porción largo plazo	(40.254)	(39.718)
	<b>826.294</b>	<b>796.519</b>

- (1) El saldo corresponde principalmente a la cartera por las ventas a crédito de clientes de Cementos Argos S.A. por \$290.487 (2012 \$262.409), Argos Ready Mix (South Central) Corp. \$80.171 (2012 \$75.892), Argos Cement LLC. \$61.615 (2012 \$48.833), Argos Ready Mix LLC. \$51.043 (2012 \$35.984), Southern Equipment Company Inc. \$41.013 (2012 \$34.331), Argos Panamá S.A. \$27.586 (2012 \$21.929) y Argos Honduras S.A. de C.V. \$11.782.

- (2) Las cuentas por cobrar en operaciones con derivados presentan una disminución por la variación desfavorable en la tasa de cambio y la tasa de interés pactadas, con relación a las del cierre del año.

A continuación se relacionan las operaciones con derivados financieros que generaron una valoración positiva a favor de la compañía al cierre del año:

### OPERACIONES SWAP

TIPO	SUBYACENTE	VALOR SUBYACENTE	TASA SUBYACENTE	MONTO SWAP	TASA SWAP	VENCIMIENTO
Swap de moneda	Cuenta por pagar	USD 42,900,000	4,90% PV	\$ 81.935	IPC + 5,35%	08-ago-16
Swap de tasa de interés	Crédito EKF	USD 84,135,030	L (6m) + 0,1%	USD 84,135,030	1,38%	26-jun-19

Las operaciones swap de moneda se realizan con el propósito de balancear la exposición cambiaria de la Compañía aprovechando, lo que a juicio de la Administración son consideradas como condiciones favorables de mercado.

Las operaciones forward y de opciones se realizan para cubrir el riesgo de la fluctuación en la tasa de cambio de obligaciones en dólares, inversiones temporales y operaciones de exportación e importación. La valoración de estos instrumentos se realiza a su valor razonable, teniendo en cuenta las curvas de mercado vigentes a la fecha de valoración (ver política de instrumentos financieros derivados).

(3) El saldo incluye:

	2013	2012
Anticipo de impuestos de renta (a)	17.244	29.145
Anticipo de impuestos de industria y comercio	2.407	1.826
Retención en la fuente	112	3.628
Impuesto a las ventas retenido	59	28
Impuesto de industria y comercio	11.326	9.705
Sobrantes en liquidación privada (b)	91.852	125.338
Contribuciones	-	11
Impuestos descontables	426	8.424
Otros	400	332
<b>Total</b>	<b>123.826</b>	<b>178.437</b>

a) La variación corresponde principalmente a incremento por ingreso al consolidado de Argos Honduras S.A. de C.V. con \$ 15.672 y disminución en Argos Panamá S.A. con \$27.053.

(b) La variación obedece principalmente a disminución en Cementos Argos S.A. por \$17.790, Concretos Argos S.A. por \$19.048, Canteras de Colombia S.A.S. por \$571; y aumentó en Zona Franca Argos S.A.S. por \$2.376, Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S. por \$1.233, Ganadería Río Grande S.A.S. por \$268 y otras por \$46.

(4) La disminución obedece a castigo de reclamaciones no reconocidas por la aseguradora, originada en demanda del Instituto Nacional de Vías contra Flota Fluvial Carbonera S.A.S. quien transfirió esta demanda a Cementos Argos S.A. al momento de la venta de dicha compañía.

El movimiento de la provisión de deudores es el siguiente:

	2013	2012
Saldo al inicio	35.926	28.501
Provisión del año	26.011	8.497
Recuperaciones	(653)	-
Castigos	(17.948)	(1.072)
<b>Saldo final</b>	<b>43.336</b>	<b>35.926</b>

Los vencimientos de los deudores a largo plazo al 31 de diciembre de 2013 son los siguientes:

2015	11.023
2016	7.154
2017	9.807
2018	4.586
2019 y siguientes	7.684
	<b>40.254</b>

Las tasas de interés de las cuentas por cobrar a largo plazo son: para préstamos a empleados entre 0% y 9,55% y para préstamos a vinculados el 5,27% E.A. (2012 4,98% E.A.).



El valor de las cuentas por cobrar de clientes vencidas asciende a \$153.366 (2012 \$60.115).

El valor de las cuentas incobrables con más de un año asciende a \$3.676 en 2013 y \$743 en 2012. El número de clientes que conforman las cuentas incobrables en el 2013 es de 106.

## NOTA 7 – INVENTARIOS, NETO

Los inventarios al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Productos terminados (1)	107.001	97.694
Productos en proceso	42.031	43.412
Materias primas y materiales directos (2)	112.612	83.931
Materiales, repuestos y accesorios (3)	119.054	101.754
Inventarios en tránsito	1.815	11.842
Mercancías no fabricadas por la empresa	6.020	11.399
Otros	22.809	18.719
	<b>411.342</b>	<b>368.751</b>
Menos - Provisión para protección de inventarios	(8.907)	(13.372)
	<b>402.435</b>	<b>355.379</b>

- (1) Corresponde principalmente a Cementos Argos S.A. por \$29.662 (2012 \$30.975), Argos Panamá S.A. por \$20.064 (2012 \$20.985), Concretos Argos S.A. por \$14.828 (2012 \$10.195), Zona Franca Argos S.A.S. por \$10.215 (2012 \$11.949) y Argos Cement LLC. por \$19.111 (2012 \$16.449).
- (2) Corresponde principalmente a Cementos Argos S.A. por \$22.681 (2012 \$18.995), Concretos Argos S.A. por \$18.445 (2012 \$11.436), Argos Ready Mix (South Central) Corp. por \$14.289 (2012 \$12.031), Argos Panamá S.A. por \$11.420 (2012 \$7.011) y Zona Franca Argos S.A.S. por \$4.674 (2012 \$10.172). La disminución en Zona Franca Argos S.A.S. por \$5.498 es principalmente por la reducción en las compras de carbón; el incremento en Concretos Argos S.A. obedece principalmente a nuevas plantas existentes en el 2013.
- (3) Corresponde principalmente a Cementos Argos S.A. por \$35.878 (2012 \$39.245), Argos Cement LLC. por \$27.774 (2012 \$24.036), Zona Franca Argos S.A.S. por \$22.389 (2012 \$24.322) y Argos Honduras S.A. de C.V. por \$16.763. La variación obedece principalmente a la adquisición de los activos de Argos Honduras S.A. de C.V.

El movimiento de la provisión de inventarios es el siguiente:

	2013	2012
Saldo al inicio	13.372	7.024
Provisión del año	6.511	1.768
Cargue de saldo	-	8.369
Castigos	(10.976)	(3.789)
<b>Saldo final</b>	<b>8.907</b>	<b>13.372</b>

Durante el 2013, el área técnica de la Compañía finalizó la revisión detallada de los inventarios de materiales y repuestos en las plantas de Colombia, dando de baja los clasificados como obsoletos o deteriorados con cargo a la provisión constituida.

# NOTA 8 – INVERSIONES PERMANENTE, NETO

Las inversiones permanentes al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

2013

Compañía	Domicilio	Actividad económica	Valorización	Acciones en circulación	No. de acciones	Porcentaje poseído	Costo ajustado	Valor comercial	Provisión	Valorización (desvalorización)
<b>A. ACCIONES</b>										
Bancolombia S.A.	Medellín	Intermediación financiera	B	509.704.584	20.437.148	4,01%	61.414	486.813	-	425.399
Cartón de Colombia S.A.	Cali	Producción de cartones	B	107.716.050	2.308.930	2,14%	5.088	12.223	-	7.135
Carvajal Pulpa y Papel S.A.	Cali	Producción de papel	I	596.630.268	116.767	0,02%	2	396	-	394
Cementos de Caldas S.A.	Manizales	Producción cemento	I	50.666.501	20.301.861	40,07%	3.109	3.183	-	74
Cera Tech Inc	Virginia	Producción cemento ecológico	I	1.141.365	100.000	8,76%	296	348	-	52
Cera Tech USA	Virginia	Producción cemento ecológico	I	27.500.000	7.500.000	27,27%	44	436	-	392
Ceratech USA Holdings, LLC	Virginia	Intermediación financiera	I	1.072.251	100.000	9,33%	1.083	1.083	-	-
Compañía Colombiana de Empaques Bates S.A.	Palmira	Producción de empaques	I	54.607	3.503	6,41%	49	9.136	-	9.087
Concesiones Urbanas S.A.	Bogotá	Construcciones civiles	I	24.554.726	8.186.537	33,34%	6.362	11.777	-	5.415
Corporación de Cemento Andino C.A.	Venezuela	Producción cemento	I	37.697.288	37.580.426	99,69%	39.214	-	39.214	-
Funciones Colombia S.A.	Medellín	Producción piezas de fundición	I	2.496.845.128	38.543.456	1,54%	278	13	265	-
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	Medellín	Inversiones	B	469.037.260	28.183.262	6,01%	39.384	949.776	-	910.392
Hipódromo Los Comuneros S.A.	Guarne	Hípica	I	3.199.388	16.870	0,53%	12	-	12	-
Industrial Hullera S.A.	Medellín	Explotación de carbón	I	6.474.711	2.426.054	37,47%	155	-	155	-
Intership Agency Venezuela	Venezuela	Representación marítima	I	-	-	100,00%	19	-	19	-
Inversiones Cofinter, S.A.	Tegucigalpa	Intermediación financiera	I	900.000	55.618	6,18%	520	520	-	-
Occidental de Empaques S.A.	Medellín	Empaques	I	2.160.000	4.500	0,21%	10	96	-	86
Omya Andina S.A.	Guarne	Prod. minerales no metálicos	I	12.690.910	6.345.425	50,00%	11.554	37.193	-	25.639
Papeles y Cartones S.A.	Barbosa	Producción de papel	I	11.426.975.914	1.112.158	0,01%	1	16	-	15
Seguridad Corporativa, S.A. de C.V.	Tegucigalpa	Servicios de seguridad y protección personal	I	24.476	7.392	30,20%	69	69	-	-
Sociedad de Transporte Férreo del Occidente S.A.	Cali	Servicios férreos	I	2.450.625	72.294	2,95%	331	-	331	-
Surandina de Puertos C.A.	Venezuela	Servicios portuarios	I	515	500	97,09%	4.851	2.447	2.404	-
Triple A S.A. E.S.P.	Barranquilla	Servicios públicos	I	73.485.384	13.700	0,02%	62	32	-	(30)
Otras							4.485	93	4.896	504
<b>B. CUOTAS O PARTES DE INTERÉS SOCIAL</b>										
Distribuidora Colombiana de Cementos Ltda. (1)	Barranquilla	Comercialización	I	200.000	200.000	100,00%	3.674	4.037	-	363
Servigranel	Barranquilla	Comercialización	I	-	-	-	37	-	37	-
Transmarítima del Caribe Ltda. (1)	Barranquilla	Transporte marítimo	I	50	34	68,00%	53	-	53	-
Transportes Elman Ltda. (1)	Barranquilla	Transporte terrestre, fluvial y marítimo	I	800.000	389.437	48,68%	1.595	3.133	27	1.565
Otras							35	5	30	-
TOTAL ACCIONES Y CUOTAS							183.786	1.522.825	47.443	1.386.482
<b>C. OTRAS INVERSIONES</b>							9.724	9.906	169	351
Menos - Provisión para protección							(47.612)			
							145.898	1.532.731	47.612	1.386.833

## 2012

Compañía	Domicilio	Actividad económica	Valorización	Acciones en circulación	No. de acciones	Porcentaje poseído	Costo ajustado	Valor comercial	Provisión	Valorización (desvalorización)
<b>A. ACCIONES</b>										
Bancolombia S.A.	Medellín	Intermediación financiera	B	509.704.584	20.437.148	4,01%	61.414	613.115	-	551.701
Cartón de Colombia S.A.	Cali	Producción de cartones	B	107.716.050	2.308.930	2,14%	5.089	13.617	-	8.528
Carvajal Pulpa y Papel S.A.	Cali	Producción de papel	I	596.630.268	116.767	0,02%	3	584	-	581
Cementos de Caldas S.A.	Manizales	Producción cemento	I	50.666.501	20.179.195	39,83%	3.027	3.158	-	131
Cera Tech Inc	EE.UU.	Producción cemento ecológico	I	1.069.519	100.000	9,35%	272	242	30	-
Cera Tech USA	EE.UU.	Producción cemento ecológico	I	27.500.000	7.500.000	27,27%	40	568	-	528
Compañía Colombiana de Empaques Bates S.A.	Palmira	Producción de empaques	I	54.607	3.503	6,41%	49	7.390	-	7.341
Concesiones Urbanas S.A.	Bogotá	Construcciones civiles	I	24.554.726	8.186.537	33,34%	6.362	9.636	-	3.274
Corporación de Cemento Andino C.A.	Venezuela	Producción cemento	I	37.697.288	37.580.426	99,69%	38.687	-	38.687	-
Fundiciones Colombia S.A.	Medellín	Producción piezas de fundición	I	2.496.845.128	38.543.456	1,54%	278	11	267	-
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	Medellín	Inversiones	B	469.037.260	28.183.262	6,01%	39.384	1.070.964	-	1.031.580
Hipódromo Los Comuneros S.A.	Guarne	Hípica	I	3.199.388	16.870	0,53%	12	-	12	-
Industrial Hullera S.A.	Medellín	Explotación de carbón	I	6.474.711	2.426.054	37,47%	154	(1)	155	-
Intership Agency Venezuela	Venezuela	Representación marítima	I	-	-	100,00%	18	-	18	-
Occidental de Empaques S.A.	Medellín	Empaques	I	2.160.000	4.500	0,21%	10	91	-	81
Omya Andina S.A.	Guarne	Producción minerales no metálicos	I	12.690.910	6.345.455	50,00%	11.554	39.438	-	27.884
Papeles y Cartones S.A.	Barbosa	Producción de papel	I	11.424.044.960	1.112.158	0,01%	1	15	-	14
Sociedad de Transporte Férreo del Occidente S.A.	Cali	Servicios férreos	I	2.450.625	72.294	2,95%	331	-	331	-
Surandina de Puertos C.A.	Venezuela	Servicios portuarios	I	515	500	97,09%	4.494	3.253	1.241	-
Triple A S.A. E.S.P.	Barranquilla	Servicios públicos	I	73.485.384	13.700	0,02%	62	30	-	(32)
Otras							4.422	(943)	5.753	388
<b>B. CUOTAS O PARTES DE INTERÉS SOCIAL</b>										
Distribuidora Colombiana de Cementos Ltda. (1)	Barranquilla	Comercialización	I	200.000	200.000	100,00%	3.674	4.820	-	1.146
Servigranel	Barranquilla	Comercialización	I	-	-	0,00%	37	-	37	-
Transmarítima del Caribe Ltda. (1)	Barranquilla	Transporte marítimo	I	50	34	68,00%	53	-	53	-
Transportes Elman Ltda. (1)	Barranquilla	Transporte terrestre, fluvial y marítimo	I	800.000	389.437	48,68%	1.595	3.457	20	1.882
Otras							34	4	30	-
TOTAL ACCIONES Y CUOTAS							181.056	1.769.449	46.634	1.635.027
<b>C. BONOS Y TÍTULOS</b>							587	587		
<b>D. OTRAS INVERSIONES</b>							10.103	10.426	17	340
Menos - Provisión para protección							(46.651)			
							145.095	1.780.462	46.651	1.635.367

Los valores comerciales corresponden a diciembre de 2013 y 2012

Valorizaciones:

I: Intrínseco B: Valor de cotización en bolsa

Todas las acciones poseídas en 2012 y 2013, son ordinarias

(1) Compañías en liquidación

Las siguientes inversiones están pignoradas garantizando cupo de crédito con Bancolombia:

EMPRESA	No. ACCIONES	ENTIDAD	VALOR
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	5.200.000	Bancolombia	175.240
			<b>175.240</b>

# NOTA 9 – PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

El saldo de propiedades, planta y equipo y depreciación al 31 de diciembre incluye lo siguiente:

2013	COSTO AJUSTADO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	COSTO NETO	AVALÚO	VALORIZACIÓN	MÉTODO DE VALUACIÓN
Terrenos	399.512	-	399.512	1.079.607	680.095	Comparativo
Construcciones en curso	122.080	-	122.080	122.080	-	Costo
Construcciones y edificaciones	990.021	355.448	634.573	822.245	187.672	Comparativo/costo
Maquinaria y equipo de producción	3.760.405	1.997.627	1.762.778	2.806.989	1.044.211	Comparativo/ingresos
Muebles y equipos de oficina, cómputo y comunicaciones	91.176	63.019	28.157	35.542	7.385	Costo
Minas, canteras y yacimientos	559.650	106.775	452.875	645.055	192.180	Renta
Equipo de transporte terrestre	552.694	323.491	229.203	251.673	22.470	Capitalización Ingresos
Flota fluvial	101.642	44.536	57.106	57.464	358	Capitalización Ingresos
Vías de comunicación	191.083	19.294	171.789	174.604	2.815	Comparativo/costo
Plantaciones agrícolas	16.265	1.564	14.701	15.558	857	
Maquinaria y equipo en montaje	203.111	-	203.111	203.111	-	
Otros activos	16.032	4.044	11.988	12.817	829	Costo
<b>Subtotal</b>	<b>7.003.671</b>	<b>2.915.798</b>	<b>4.087.873</b>	<b>6.226.745</b>	<b>2.138.872</b>	
Menos provisión por desvalorización de activos			(17.581)			
<b>TOTAL</b>	<b>7.003.671</b>	<b>2.915.798</b>	<b>4.070.292</b>	<b>6.226.745</b>	<b>2.138.872</b>	

2012	COSTO AJUSTADO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	COSTO NETO	AVALÚO	VALORIZACIÓN	MÉTODO DE VALUACIÓN
Terrenos	371.223	-	371.223	1.051.318	680.095	Comparativo
Construcciones en curso	111.326	-	111.326	111.326	-	Costo
Construcciones y edificaciones	771.842	264.837	507.005	676.626	169.621	Comparativo/costo
Maquinaria y equipo de producción	3.647.643	1.785.417	1.862.226	2.722.567	860.341	Comparativo/ingresos
Muebles y equipos de oficina, cómputo y comunicaciones	72.848	47.829	25.019	32.515	7.496	Costo
Minas, canteras y yacimientos	517.873	103.817	414.056	606.235	192.179	Renta
Equipo de transporte terrestre	463.331	279.720	183.611	207.177	23.566	Capitalización Ingresos
Flota fluvial	73.620	33.068	40.552	41.388	836	Capitalización Ingresos
Vías de comunicación	177.490	16.568	160.922	163.635	2.713	Comparativo/costo
Plantaciones agrícolas	12.890	1.564	11.326	12.183	857	
Maquinaria y equipo en montaje	97.880	-	97.880	97.880	-	
Propiedades, planta y equipo en tránsito	3.232	-	3.232	3.232	-	
Otros activos	11.106	2.584	8.522	9.436	914	Costo
<b>Subtotal</b>	<b>6.332.304</b>	<b>2.535.404</b>	<b>3.796.900</b>	<b>5.735.518</b>	<b>1.938.618</b>	
Menos provisión por desvalorización de activos			(17.581)			
<b>TOTAL</b>	<b>6.332.304</b>	<b>2.535.404</b>	<b>3.779.319</b>	<b>5.735.518</b>	<b>1.938.618</b>	

El incremento en propiedades, planta y equipo en 2013 corresponde principalmente:

- A los activos de la subordinada Argos Honduras S.A. de C.V. por \$73.483 como parte de la compra realizada a Lafarge en noviembre de 2013. Entre los activos más importantes están una planta de cemento, una molinera de clínker y un puerto.
- Adquisición de 73 nuevas mezcladoras en Argos Ready Mix (South Central) Corp.
- En Argos Panamá S.A. corresponde a adición de terrenos en Grava S.A. y Concreto S.A., adicionalmente se compraron equipos rodantes en Concreto S.A.



- En maquinaria y equipo en montaje en Zona Franca Argos S.A.S. corresponde principalmente a implementación del Centro de Despacho Cartagena por \$26.755 y a equipos por \$15.114 correspondientes al contrato de concesión portuaria sobre bienes de uso público 003 de marzo 8 de 2010, suscrito con el Instituto Nacional de Concesiones – INCO.

En Cementos Argos S.A. corresponde al desarrollo de diferentes proyectos que la Compañía ha emprendido con miras a la optimización de los procesos productivos en las diferentes plantas de producción de cemento por \$79.518.

En Argos Cement LLC. corresponde principalmente al proyecto de ampliación de la molienda de cemento, en la planta de Harleyville por \$69.145.

La Compañía realizó avalúos técnicos de propiedades, planta y equipo de Colombia en 2011. Los métodos de valuación utilizados se explican en la nota 19.

La depreciación registrada en resultados en 2013 fue de \$335.853 (2012 \$312.404).

En 1994, la planta de cemento de Sogamoso, incluidos sus terrenos, fue dada en garantía para respaldar pasivos financieros de Acerías Paz del Río S.A.; dichas garantías comprenden hipotecas en primer grado por US\$8,365,573; hipoteca de segundo grado por \$659; prenda en segundo grado por US\$21,337,187. La Compañía está llevando a cabo las acciones pertinentes para el levantamiento de estos gravámenes por haberse pagado la totalidad de las obligaciones que los generaron.

## NOTA 10 – DIFERIDOS E INTANGIBLES

Los diferidos e intangibles a diciembre 31 comprendían:

	2013	2012
Crédito mercantil (1)	1.466.699	896.547
Marcas (2)	144.221	139.866
Derechos (3)	207.600	171.383
Concesiones, franquicias y licencias (4)	277.745	279.849
Patentes	344	-
Diferidos, neto (5)	275.010	154.397
Provisiones	-	(2.107)
Amortización acumulada	(323.864)	(264.446)
	<b>2.047.755</b>	<b>1.375.489</b>

(1) El detalle de los créditos mercantiles al 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

Compañía adquirida	Valor
Nuevos Cementos S.A.S. (a)	515.844
Ready Mixed Concrete Co. (b)	386.653
Argos Ready Mix (South Central) Corp. (b)	263.719
Argos Ready Mix LLC (c)	35.196
Argos Cement LLC (c)	24.082
Argos Panamá S.A. (d)	22.688
Ceratech Inc. y Ceratech USA LLC. (e)	23.746
Surcol Houdstermaatschappij N.V. (f)	1.802
Otros	192.969
<b>Total</b>	<b>1.466.699</b>

- (a) Corresponde a la adquisición de la compañía Nuevos Cementos S.A.S. por \$515.844, el valor intrínseco en pesos por acción fue \$1, se adquirieron 229.181.415.370 acciones. Esta compañía es propietaria del 53,28% de Argos Honduras S.A. de C.V.. Se amortiza por el método de línea recta a un plazo de 20 años. La inversión se adquirió el 27 de noviembre de 2013.
  - (b) Comprende el crédito mercantil generado en la compra de las concreteras en Estados Unidos, Argos Ready Mix (South Central) Corp. (antes Southern Star Concrete Inc.) y Ready Mixed Concrete Co. en el 2005 y 2006, respectivamente.
  - (c) Generado en 2011 en la compra de activos de la compañía Argos Ready Mix LLC. a Lafarge.
  - (d) Corresponde a la compra de Argos Panamá S.A. por \$22.688, en 2009. El valor intrínseco en pesos por acción fue \$218.190. Se amortiza por el método de línea recta a 5 años.
  - (e) Durante 2013 se realizó la amortización total del crédito mercantil originado en la compra de la participación de Ceratech Inc. y Ceratech USA LLC. \$17.827.
  - (f) Generado en la compra de Surcol Houdstermaatschappij N.V. por \$1.802. El valor intrínseco en pesos por acción al momento de la compra era de \$88.198.366. Se amortiza por el método de línea recta a 4 años. La inversión se adquirió el 16 de febrero de 2010.
- (2) Corresponde principalmente a la marca Argos comprada a Grupo Argos S.A. en diciembre de 2005 por \$115.389 más ajustes por inflación por \$5.274. La valoración de la marca fue realizada por la Corporación Financiera Colcorp y la metodología empleada se basó en el análisis del flujo de caja descontado; el valor del intangible es resultado de la caja operativa que pueda generar en un período de tiempo, descontada a una tasa que refleje el riesgo de dichos flujos. Esta metodología se soporta en el retorno obtenido por la propiedad de la marca sobre dichos flujos (contribución de la marca al negocio, tanto hoy como en el futuro). Se amortiza en un período de 20 años.
- (3) Incluye los aportes realizados por la Compañía al Fideicomiso inmobiliario 732-1359, administrado por Fiduciaria Fiducor S.A. para el proyecto de reforestación en el Carmen de Bolívar por \$32.999 (2012 \$29.699). Durante 2013 se realizaron aportes por \$3.300 (2012 \$3.569). Adicionalmente incluye derecho de disponibilidad comprado en 2008 por US\$21,500,000 (\$39.828) a Acerías Paz del Río, de mínimo 150.000 toneladas anuales de la escoria por ella producida por el término de 15 años prorrogables por igual periodo, el saldo neto es \$25.972 (2012 \$28.627); y al Fideicomiso Mercantil de administración en Fiduciaria Corficolombiana S.A. por \$42.761.

Adicionalmente incluye los siguientes activos adquiridos mediante arrendamiento financiero con modalidad de pago mensual:

Contrato número	Monto inicial	Saldo a Dic-13	Fecha vencimiento	Plazo meses	Cuotas pendientes	Activo
124854	1.264	983	18-08-18	84	56	CAT 730
128053	1.488	1.158	18-10-18	84	58	CAT 773
128226	1.437	1.118	18-09-18	84	57	CAT 773
133409	1.488	1.190	18-01-19	84	61	CAT D9T
136006	1.630	1.304	18-02-19	84	62	CAT 988H
141252	1.746	1.396	18-07-19	84	67	Camión 773G
143367	1.787	1.430	18-10-19	84	70	Camión Rígido
143546	1.769	1.415	18-10-19	84	70	Camión Rígido
144532	1.416	1.133	18-11-19	84	71	Camiones Articulados
139982	66	53	18-07-19	84	67	Montacargas Caterpillar
127134	763	610	18-04-19	84	64	Silo Cemento Especial
133705	717	621	18-02-19	84	62	Cargador Caterpillar
142165	989	791	18-10-19	84	70	Cargador Frontal
140426	1.123	973	18-12-19	84	75	Equipo de Perforación
147671	741	593	18-01-20	84	72	Cargador
133047	186	149	18-08-19	84	68	Bascula Camionera
141393	494	395	18-08-19	84	68	Excavadora Hidráulica
142885	388	310	18-09-19	84	69	Cargador Frontal
144521	436	349	18-11-19	84	71	Cargador Frontal
102907	356	263	18-11-16	84	35	Cargador CAT
114011	423	326	18-10-17	85	46	Cargador Caterpillar
114189	704	542	18-01-18	85	49	Cargador CAT
116307	363	289	18-01-18	85	49	Cargador CAT
116308	363	289	18-01-18	85	49	Cargador CAT
116309	363	289	18-01-18	85	49	Cargador CAT
124900	2.783	2.273	18-02-19	84	62	Planta Bello
135859	408	333	18-08-19	84	68	CG 938H Ruta del Sol
139205	791	646	18-05-19	84	65	Cargador 938H Ituango
139802	2.079	1.767	17-02-20	84	74	Mixer Cali
139805	2.599	2.209	17-02-20	84	74	Mixer Puente Aranda
139807	2.342	1.991	17-02-20	84	74	Mixer Medellín
139808	1.561	1.327	17-02-20	84	74	Mixer Sabaneta
139836	1.040	884	17-02-20	84	74	Mixer Montería
139845	1.303	1.107	17-02-20	84	74	Mixer Cajicá
139846	1.300	1.105	17-02-20	84	74	Mixer Calle 80
139873	261	222	17-02-20	84	74	Mixer Barrancabermeja
139880	781	664	17-02-20	84	74	Mixer Bello
139881	782	665	17-02-20	84	74	Mixer P. Norte
139882	780	663	17-02-20	84	74	Mixer Bucaramanga
139886	520	442	17-02-20	84	74	Mixer Corredor Sur
139887	778	662	17-02-20	84	74	Mixer Soacha
139891	522	443	17-02-20	84	74	Mixer Ruta del Sol
139892	783	665	17-02-20	84	74	Mixer P. Columbus
139893	781	664	17-02-20	84	74	Mixer Fontibón
139894	785	667	17-02-20	84	74	Mixer P. Mamonal
139989	522	443	17-02-20	84	74	Mixer Marinilla
140014	259	221	17-02-20	84	74	Mixer Tunjuelo
140082	5.552	4.997	01-06-20	84	78	Autobombas
140833	408	333	18-09-19	84	69	Cargador Frontal
146004	1.407	1.407	16-11-20	84	83	Trituradora
140018	1.822	1.549	17-02-20	84	74	Mixer Mzles, Cusiana, Villavi, Sta Marta, Sur
<b>Total</b>		<b>46.318</b>				

Durante el 2012, en las compañías colombianas se revisaron las operaciones de leasing reconocidas como leasing operativo con base en el concepto emitido por la compañía de leasing en años anteriores. Producto de esta revisión se tomó la decisión de asumir una posición conservadora, considerando la esencia de la operación, y proceder al registro como leasing financiero.

- (4) Incluye principalmente la concesión parcial del título minero 11387 para la extracción de caliza, adquirida en 2008 por US\$41,256,757 (\$95.524) a Acerías Paz del Río, para la explotación de mínimo 369.000 toneladas anuales de caliza cuyo saldo es \$67.429 (2012 \$73.047) y en Zona Franca Argos S.A.S. incluye contrato de concesión portuaria sobre bienes de uso público suscrito con el Instituto Nacional de Concesiones – INCO por \$17.892.

A continuación se relacionan las principales concesiones mineras vigentes al cierre de año:

Número de contrato	Tipo de título	Mineral principal	Municipio	Departamento	Valor	Estado	Fecha inicio	Duración (años)
2952	Contrato de concesión Decreto Ley 1275	Caliza y arena	Barranquilla y Puerto Colombia	Atlántico	Indeterminado	Trámite prórroga	07/03/1980	30
3632	Contrato de concesión Ley 2655	Caliza y arcilla	Tolúviejo	Sucre	Indeterminado	Explotación	06/10/1992	30
9334	Contrato de concesión Ley 2655	Calcáreos	Barranquilla y Puerto Colombia	Atlántico	Indeterminado	Explotación	04/02/1993	30
18610	Contrato de concesión Ley 2655	Caliza	Turbaco	Bolívar	Indeterminado	Explotación	04/02/1997	30
7609	Contrato de concesión Ley 2655	Caliza	Curití	Santander	Indeterminado	Explotación	23/08/2004	30
FD2 154	Contrato de concesión Ley 685	Materiales de Construcción	Saldaña	Tolima	6.000	Explotación	02/12/2004	28
IKS-11581	Contrato de concesión Ley 685	Materiales de Construcción	Saldaña	Tolima	10.000	Exploración	30/12/2009	29
14672	Licencia de explotación 2655	Caliza	San Luis	Antioquia	Indeterminado	Explotación	24/07/2007	10
441xRío Claro	Contrato de concesión Decreto Ley 1275	Caliza	Sonsón	Antioquia	Indeterminado	Prórroga y conversión	22/11/1983	30
8648 Cairo	Contrato de concesión Ley 685	Caliza	Abejorral	Antioquia	Indeterminado	Explotación	25/04/1990	30
911-15 Monjas	Contrato de aporte Decreto Ley 2655	Caliza	Firavitoba	Boyacá	Indeterminado	Explotación	16/11/1994	20
GSA-EXTR 95-105	Contrato 112 Diciembre 11 de 1996	Piedra de cantera	Provincia de Panamá	Distrito de Panamá	Indeterminado	Explotación	24/12/2006	10
Concesión Minera "Najayo"	Contrato 241 9 de julio de 1996	Caliche y tobas puzolánicas	Provincia de San Cristóbal	Distrito de San Cristóbal	Indeterminado	Explotación	09/07/1996	75

- (5) Los diferidos a 31 de diciembre comprendían principalmente lo siguiente:

	2013	2012
Proyectos de tecnología y otros diferidos (a)	208.694	93.518
Impuesto de renta diferido débito (b)	38.805	35.313
Programas para computador	20.788	18.514
Mejoras a propiedad ajena	6.452	6.347
Estudios de investigación	237	610
Licencias	-	17

- (a) Incluye principalmente los siguientes conceptos:

	2013	2012
Proyecto Synergy - implementación nuevo sistema (ERP)	110.383	53.191
Gastos de emisión y colocación de acciones	68.018	5.604
Emisión y colocación de bonos	9.959	11.616
Conversión a Normas Internacionales de Contabilidad	1.049	1.049
Proyectos de adquisición de activos y ampliación en plantas	52	840



- (b) Incluye impuesto diferido de Cementos Argos S.A. por \$19.878 (2012 \$10.653), correspondiente a las diferencias temporales, principalmente, de las cuentas por pagar de las operaciones swap, forward y los pasivos estimados por compensación forestal. La variación corresponde principalmente a incremento en las siguientes compañías: Cementos Argos S.A. por \$9.225, Savannah Cement Company LLC \$1.722, Argos Cement LLC. por \$9.252 y Argos Ready Mix LLC. por \$5.795 y disminución de Argos USA Corp. por \$23.109. Asimismo, dentro de los valores anteriormente indicados de la operación de Estados Unidos, se reconoció el efecto del cumplimiento de la norma ASC 740 "Accounting Standard Codification" Estándar de Codificación Contable 740, relacionada con provisiones de impuestos formalmente conocida como FAS 109 "Financial Accounting Standard" Norma de Contabilidad Financiera 109, emitidas por el FASB "Financial Accounting Standard Board" Comité de Normas de Contabilidad Financiera de los Estados Unidos de América, donde obliga a reconocer una provisión por valuación del impuesto diferido activo conocido como "Valuation Allowance", indicando que se debe registrar la desvalorización del impuesto diferido activo, sobre las posibles pérdidas fiscales estimadas que no pudieran ser compensadas, basadas en una alta probabilidad de recuperación de las mismas, la cual ascendió a US\$22,6 millones. Aunque esta provisión se aplicó usando el criterio de conservadurismo que requieren las normas americanas, el cual exige un nivel de seguridad alto de recuperabilidad, Cementos Argos S.A. considera que se generarán en el futuro, suficientes ingresos gravables, que permitirán realizar los beneficios del impuesto diferido asociado a las pérdidas fiscales, las cuales cuentan con un periodo de 20 años para ser compensadas.

La amortización por diferidos e intangibles registrada en resultados en 2013 fue de \$61.140 (2012 \$64.219).

## NOTA 11 – OBLIGACIONES FINANCIERAS

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Sobregiros	2.587	2.341
Obligaciones con bancos nacionales (1)	138.194	659.876
Obligaciones con bancos del exterior (2)	266.640	298.118
Créditos con corporaciones financieras (3)	29.152	5.636
Cartas de crédito y créditos con compañías de financiamiento comercial (3)	50.924	24.269
Otras obligaciones con particulares (4)	4.017	14.158
Otras obligaciones (5)	19.934	18.627
	<b>511.448</b>	<b>1.023.025</b>
Menos - porción no corriente	(222.158)	(369.717)
	<b>289.290</b>	<b>653.308</b>

- (1) La disminución corresponde principalmente a la cancelación de obligaciones en Cementos Argos S.A. por \$468.036 (2012 \$461.492), que en parte fueron pagados con los recursos obtenidos en la emisión de acciones.

## Las obligaciones financieras en bancos nacionales:

Entidad	Concepto	2013	2012	Moneda original	Vencimiento
<b>a) Crédito largo plazo</b>					
Banco de Bogotá	Crédito largo plazo	10.300	-	Peso	02-ago-14
Banco de Bogotá	Crédito largo plazo	-	35.365	Dólar	05-mar-14
Banco AV Villas	Crédito largo plazo	-	25.000	Peso	10-oct-13
Bancolombia	Crédito largo plazo	-	50.000	Peso	27-dic-20
Banco Popular	Crédito largo plazo	-	60.000	Peso	14-may-13
Bancolombia	Crédito largo plazo	-	100.000	Peso	16-sep-20
<b>b) Crédito capital de trabajo</b>					
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	500	500	Peso	20-feb-14
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	550	-	Peso	19-ene-14
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	1.600	-	Peso	01-may-14
Banco de Bogotá	Crédito capital de trabajo	48.171	-	Peso	26-jun-14
Banco de Bogotá	Crédito capital de trabajo	38.537	-	Dólar	05-mar-14
Banco de Bogotá	Crédito capital de trabajo	28.902	-	Peso	05-mar-14
Banco de Bogotá	Crédito capital de trabajo	9.634	-	Peso	05-mar-14
Davienda	Crédito capital de trabajo	-	4.421	Dólar	04-ene-13
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	-	9.725	Dólar	02-ago-13
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	-	19.451	Dólar	03-may-13
BBVA	Crédito capital de trabajo	-	26.523	Dólar	29-abr-13
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	-	28.292	Dólar	30-abr-13
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	-	31.828	Dólar	25-abr-13
Davienda	Crédito capital de trabajo	-	44.206	Dólar	26-jun-13
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	-	54.815	Dólar	26-abr-13
BBVA	Crédito capital de trabajo	-	61.888	Dólar	29-abr-13
Banco de Bogotá	Crédito capital de trabajo	-	107.862	Dólar	30-ene-13
<b>Total</b>		<b>138.194</b>	<b>659.876</b>		

## (2) Las obligaciones financieras en bancos del exterior:

Entidad	Concepto	2013	2012	Moneda original	Vencimiento
<b>a) Crédito largo plazo</b>					
UBS	Crédito largo plazo	8.667	7.946	Dólar	03-sep-14
Varios	Crédito Sindicado	28.902	44.206	Dólar	18-may-15
Citibank PLC London	Crédito ECA	168.751	183.017	Dólar	26-jun-19
Banco BHD	Crédito largo plazo	6.079	-	Peso Dominicano	25-jun-19
<b>b) Crédito capital de trabajo</b>					
Banco General	Crédito capital de trabajo	8.285	-	Dólar	15-may-14
Mercantil Commercebank	Crédito capital de trabajo	4.046	-	Dólar	20-mar-14
BCI Miami Branch	Crédito capital de trabajo	10.212	-	Dólar	11-jun-14
BCI Miami Branch	Crédito capital de trabajo	3.854	-	Dólar	29-ene-14
BCI Miami Branch	Crédito capital de trabajo	15.415	-	Dólar	03-abr-14
HSBC Honduras	Crédito capital de trabajo	12.429	-	Dólar	13-mar-14
Mercantil Commercebank	Crédito capital de trabajo	-	1.768	Dólar	08-may-13
Mercantil Commercebank	Crédito capital de trabajo	-	3.360	Dólar	05-jun-13
Mercantil Commercebank	Crédito capital de trabajo	-	3.536	Dólar	05-mar-13
BCI Miami Branch	Crédito capital de trabajo	-	4.774	Dólar	15-abr-13
BCI Miami Branch	Crédito capital de trabajo	-	5.305	Dólar	24-feb-13
Mercantil Commercebank	Crédito capital de trabajo	-	5.305	Dólar	02-abr-13
BCI Miami Branch	Crédito capital de trabajo	-	6.012	Dólar	29-ene-13
Mercantil Commercebank	Crédito capital de trabajo	-	8.841	Dólar	21-ene-13
BCI Miami Branch	Crédito capital de trabajo	-	24.048	Dólar	05-mar-13
<b>Total</b>		<b>266.640</b>	<b>298.118</b>		

El crédito a largo plazo con Citibank PLC, respaldado por EKF Dinamarca por valor inicial de US\$159,235,669, cuyos deudores son Cementos Argos S.A., Zona Franca Argos S.A.S. y Argos USA Corp., tienen los siguientes covenants (cláusulas) financieros vigentes al 31 de diciembre de 2013:

- Indicador Deuda Neta / EBITDA + dividendos 12 meses menor a 4 veces
- Indicador EBITDA / Gastos financieros mayor a 1,25 veces

El crédito respaldado por EKF tiene un plazo de 11,5 años, con amortizaciones semestrales a partir de diciembre de 2009 y vencimiento en junio del 2019.

El crédito sindicado con Citibank sucursal Panamá, como agente administrativo estipula, entre otros, los siguientes compromisos sobre los estados financieros de Argos Panamá S.A. y sus subsidiarias:

- Se debe mantener un indicador de Deuda neta/EBITDA menor a 2,5
- Cobertura del servicio a la deuda no menor a 4,0
- Razón deuda total / patrimonio menor a 1,3
- La tasa del crédito sindicado de Argos Panamá S.A. es Libor + 1,5%. La fecha de vencimiento de este préstamo es mayo del 2015.

- (3) El incremento corresponde principalmente a nuevos contratos de leasing adquiridos en filiales colombianas y americanas. Principalmente de Argos Ready Mix (South Central) Corp. por \$ 25.940 (2012 \$0), Concretos Argos S.A. por \$33.620 (2012 \$6.621).
- (4) Corresponde a las obligaciones por concepto de arrendamiento de buques, las cuales bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) son contabilizadas como Leasing Financiero. Si estas operaciones se hubieran generado en el territorio nacional deberían haber sido reconocidas como un arriendo, sin presentar obligación financiera alguna.
- (5) Incluye principalmente deuda de Argos USA Corp. con Andino Trading Corporation por \$18.430 (2012 \$16.913).

Al cierre de 2013 y 2012, se tenían operaciones forward de compra sobre divisas, para convertir sintéticamente créditos en dólares a pesos. El detalle de estas operaciones se menciona en la nota 13.

Para las obligaciones financieras, bonos, papeles comerciales y cuentas por pagar se causaron intereses por \$162.454 en 2013 (2012 \$208.340).

En 2013 el cupo de crédito con Bancolombia S.A. se encuentra garantizado con inversiones permanentes por \$175.240 (2012 \$197.600), como se menciona en la nota 8.

Los vencimientos de las obligaciones financieras a largo plazo al 31 de diciembre de 2013 son los siguientes:

AÑO	Valor vencimiento
2015	51.355
2016	42.832
2017	42.219
2018	43.214
2019 y siguientes	42.538
	<b>222.158</b>

## NOTA 12 – BONOS Y PAPELES COMERCIALES EN CIRCULACIÓN

Los bonos en circulación emitidos el 23 de noviembre de 2005, comprendían lo siguiente al 31 de diciembre de 2013:

PLAZO	VALORES EMITIDOS	TASA EFECTIVA	FORMA DE PAGO INTERESES
10 años	80.000	IPC + 2,88%	Semestre vencido
12 años	440.000	IPC + 3,17%	Semestre vencido
	<b>\$520.000</b>		

Del valor autorizado de \$600.000, el último tramo por \$150.000 con plazo de 12 años, fue colocado el 23 de febrero de 2007.

Los bonos en circulación emitidos el 28 de abril de 2009, comprendían lo siguiente a 31 de diciembre de 2013:

PLAZO	VALORES EMITIDOS	TASA EFECTIVA	FORMA DE PAGO INTERESES
5 años	81.175	9,70 EA	Año vencido
7 años	114.943	IPC + 6,00%	Trimestre vencido
10 años	70.350	IPC + 6,30%	Trimestre vencido
15 años	229.530	IPC + 7,19%	Trimestre vencido
	<b>495.998</b>		

Los bonos en circulación emitidos el 11 de abril del 2012, comprendían lo siguiente al 31 de diciembre del 2013:

PLAZO	VALORES EMITIDOS	TASA EFECTIVA	FORMA DE PAGO INTERESES
2 años	111.400	DTF + 1,34%	Trimestre vencido
3 años	111.400	DTF + 1,45%	Trimestre vencido
	<b>222.800</b>		

Los bonos en circulación emitidos el 16 de mayo del 2012, comprendían lo siguiente al 31 de diciembre del 2013:

PLAZO	VALORES EMITIDOS	TASA EFECTIVA	FORMA DE PAGO INTERESES
6 años	97.022	IPC + 3,80%	Trimestre vencido
10 años	299.896	IPC + 4,24%	Trimestre vencido
15 años	303.082	IPC + 4,50%	Trimestre vencido
	<b>700.000</b>		

Todas las emisiones están calificadas AA+ por parte de la firma calificadora Fitch Ratings Colombia S.A. y son títulos a la orden negociables en el mercado secundario.

De la emisión con vencimiento en 2017, títulos de plazo a 12 años de los bonos Argos 2005, por \$440.000, se convirtieron a dólares \$433.320 (equivalentes a US\$240,000,000) mediante un swap de moneda, con una tasa promedio de Libor + 1,78% SV. Ver la nota 6 de este informe.

La emisión de bonos realizada el 23 de febrero de 2007 por \$132.211 generó un descuento en colocación por \$17.788, el cual se amortiza por el método de línea recta a 12 años. Al 31 de diciembre presenta los siguientes saldos:

	2013	2012
Total bonos en circulación	1.938.798	2.015.998
Menos descuento por amortizar	(6.568)	(8.210)
	<b>1.932.230</b>	<b>2.007.788</b>
Menos parte corriente	192.575	77.200
	<b>1.739.655</b>	<b>1.930.588</b>

Durante el 2013, se causaron intereses por \$133.914 (2012 \$141.213) sobre los bonos ordinarios que vencieron durante el año.



El costo del pasivo financiero total, incluyendo los bonos Argos, derivados financieros y créditos durante el 2013 fue el siguiente:

- Costo promedio del pasivo financiero en pesos: 7,08% E.A. (2012 7,74% E.A.)
- Costo promedio del pasivo financiero en dólares: 1,97% E.A. (2012 2,28% E.A.)

## NOTA 13 – PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

Los proveedores y cuentas por pagar al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Costos y gastos por pagar	148.412	169.781
Proveedores nacionales	182.220	136.815
Proveedores del exterior	31.113	15.444
Dividendos por pagar (1)	68.824	49.317
Cuentas corrientes comerciales (Ver nota 27)	35.093	16.602
Cuentas por pagar a contratistas	5.593	5.542
Acreedores varios (2)	170.044	194.175
Retenciones por pagar	23.238	30.146
Instalamentos por pagar	1.218	1.215
Otras cuentas por pagar	19.289	17.599
	<b>685.044</b>	<b>636.636</b>
Menos - Acreedores varios a largo plazo	(55.107)	(75.857)
	<b>629.937</b>	<b>560.779</b>

- (1) El incremento obedece principalmente a los dividendos decretados en Cementos Argos S.A. por las acciones preferenciales emitidas en el 2013, cuyo valor fue de \$231 pesos por acción el cual corresponde al 3% del precio de suscripción. A 31 de diciembre se adeudan dividendos por acciones preferenciales por \$12.081 y por acciones ordinarias \$50.528 (2012 \$46.208) en Cementos Argos S.A.. Asimismo a dividendos de accionistas minoritarios de Argos Panamá S.A. \$ 3.686 (2012 \$2.866), Argos Honduras S.A. de C.V. \$1.649, Vensur N.V. \$774 (2012 \$220), Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA) \$106 (2012 \$23).
- (2) Corresponde principalmente a la valoración de las operaciones derivadas por \$27.936 (2012 \$20.277) y al saldo por pagar por \$82.661 por la compra de Cementos La Unión S.A. y Cementos Apolo S.A. bajo las siguientes condiciones:

**Saldo al 31 de diciembre de 2013:** US\$42,900,000 (2012 US\$57,200,000)

**Vencimiento:** agosto de 2016

**Tasa:** 5% EA pagadero TV

**Plazo:** 10 pagos anuales

Durante 2013, se causaron intereses por \$4.700 equivalentes a US\$2,511,220, (2012 \$5.803 equivalentes a US\$3,169,447). En 2013 se abonó a capital US\$14,300,000. Sobre esta cuenta por pagar se hizo un swap de moneda:

Operaciones swap						
Tipo	Subyacente	Valor Subyacente US\$	Tasa Subyacente	Monto Swap \$ COP	Tasa Swap	Vencimiento
Swap de moneda	Cuenta por pagar	USD 42,900,000	4,90% PV	\$ 81.935	IPC + 5,35%	08-ago-16

Al cierre de 2013, se tenían operaciones forward de compra de divisas, para convertir sintéticamente créditos en dólares a pesos.

Operaciones swap						
Tipo	Subyacente	Valor Subyacente \$ COP	Tasa Subyacente	Monto Swap US\$	Tasa Swap	Vencimiento
Swap de moneda	Bono 2017	\$ 343.520	IPC + 3,17%	USD 190,000,000	Libor + 1,75%	23-nov-17
Swap de moneda	Bono 2017	\$ 89.800	IPC + 3,17%	USD 50,000,000	Libor + 1,92%	23-nov-17

Obligaciones financieras de capital e intereses:

Operaciones Forward					
Tipo	Subyacente	Valor Subyacente	Monto Forward US\$	Tasa Forward	Vencimiento
Fwd compra	Oblig. financiera intereses	USD 104,706	USD 104,706	\$ 1.974,18	25-mar-14
Fwd compra	Oblig. financiera capital	USD 25,000,000	USD 25,000,000	\$ 1.988,16	25-jun-14
Fwd compra	Oblig. financiera intereses	USD 107,033	USD 107,033	\$ 1.992,35	25-jun-14

Las operaciones swap de moneda se realizan con el propósito de balancear la exposición cambiaria de la compañía, aprovechando lo que a juicio de la administración son consideradas como condiciones favorables de mercado.

Las operaciones forward y de opciones se realizan para cubrir el riesgo de la fluctuación en la tasa de cambio de obligaciones en dólares, inversiones temporales y operaciones de exportación e importación. La valoración de estos instrumentos se realiza a su valor razonable, teniendo en cuenta las curvas de mercado vigentes a la fecha de valoración (ver política de instrumentos financieros derivados).

## NOTA 14 – IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

El saldo de impuestos, gravámenes y tasas al 31 de diciembre comprendía lo siguiente:

	2013	2012
Impuesto sobre la renta	34.902	34.120
Impuesto de renta para la equidad - CREE	57.478	-
Impuesto sobre las ventas	47.999	43.015
Impuesto de industria y comercio	23.141	14.900
Otros (Impuesto al patrimonio)	32.420	63.030
	<b>195.940</b>	<b>155.065</b>
Menos – Porción a largo plazo	-	(30.745)
	<b>195.940</b>	<b>124.320</b>

Las disposiciones fiscales aplicables a la Compañía y sus subordinadas en Colombia estipulan que:

- Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que la tarifa de impuesto sobre la renta por el 2013 es del 25%, para el 2012 la tarifa fue del 33%. La reducción en la tarifa para el 2013 fue dispuesta por la Ley 1607 de diciembre de 2012. En la misma Ley se crea el impuesto sobre la renta para la equidad - CREE con una tarifa del 9%, el cual entró en vigencia a partir del 1° de enero de 2013. La base del impuesto sobre la renta para la equidad - CREE se calcula en conjunto con el impuesto de renta, depurando adicionalmente aquellas partidas que expresamente la norma no consideró en CREE.

Dentro de la depuración de la base para la liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad - CREE no se permite la compensación de la renta del período gravable, con pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva de períodos anteriores.

- b) A partir del 2007 con la Ley 1111 de 2006 se establece nuevamente el tratamiento de ganancia ocasional para quienes estaban obligados a ajustar por inflación, con especial incidencia en la venta de inversiones y activos fijos vendidos cuya posesión sea superior a 2 años.
- c) La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- d) Las sociedades podrán compensar las pérdidas fiscales reajustadas fiscalmente y sin límite en el tiempo con las rentas líquidas ordinarias que se obtengan en períodos siguientes sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio.

Las pérdidas fiscales generadas por la deducción especial de inversión en activos fijos productivos igualmente podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

Las pérdidas fiscales a partir de 2007 pueden ser compensadas con las rentas líquidas ordinarias sin límite de tiempo ni de porcentaje, sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Hasta 2006 las pérdidas fiscales se ajustaban por inflación. A partir del año gravable 2007 se reajustan fiscalmente.

Al 31 de diciembre de 2013 Cementos Argos S.A. y sus subordinadas poseen pérdidas fiscales por \$162.315 (2012 \$246.271).

- e) Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria generados a partir de 2003 solo pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco años siguientes.

En todos los casos los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria se ajustaron por inflación hasta el 2006. A partir de 2007 los excesos de renta presuntiva sobre ordinaria se reajustan fiscalmente.

Al 31 de diciembre de 2013 Cementos Argos S.A. y sus subordinadas poseen \$67.920 (2012 \$44.047) de excesos de renta presuntiva originados en los períodos gravables 2006, 2010 y 2011.

- f) A partir de 2004 los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, y sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente. La Compañía realizó el estudio técnico sobre las operaciones efectuadas durante el 2011 concluyendo que no es necesario realizar ajuste a la declaración de renta de dicho período.

A continuación se detalla la determinación del impuesto sobre la renta por los años terminados el 31 de diciembre:

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Renta gravable por compañías nacionales con tarifa especial	29.353	28.813
Tarifa	15%	15%
Impuesto de renta corriente a la tarifa especial (1)	<b>4.403</b>	<b>4.322</b>
Renta gravable por compañías nacionales	431.522	103.270
Tarifa	25%	33%
Impuesto de renta corriente (2)	<b>107.881</b>	<b>34.079</b>
Renta gravable impuesto sobre la renta para la equidad-CREE por compañías nacionales	733.817	-
Tarifa	9%	-
Impuesto sobre la renta para la equidad-CREE (3)	<b>66.044</b>	-
Impuesto de renta diferido crédito compañías nacionales (4)	(11.790)	(15.366)
Provisión impuesto de renta compañías nacionales	<b>166.538</b>	<b>23.035</b>
Impuesto sobre la renta por compañías del exterior	45.146	(5.952)
<b>Total provisión para impuesto sobre la renta cargada a resultados (5)</b>	<b>211.684</b>	<b>17.083</b>

- (1) Zona Franca Argos S.A.S. tributa el impuesto de renta a la tarifa del 15%, con base en renta presuntiva para 2013 y 2012.
- (2) La tarifa aplicable al impuesto sobre la renta por el 2013 es del 25%, para el 2012 la tarifa fue del 33%. Dentro de las compañías colombianas con tarifa de impuesto de renta del 25%, algunas tributan sobre renta presuntiva y otras sobre renta líquida.
- (3) A partir del 1 de enero de 2013 se crea el impuesto sobre la renta para la equidad - CREE. Con una tarifa del 9%. La base del impuesto sobre la renta CREE se calcula en conjunto con el impuesto de renta, depurando adicionalmente aquellas partidas que expresamente la norma no consideró en CREE.
- (4) En Colombia el impuesto diferido es positivo principalmente por provisiones y gastos que serán deducibles cuando se realicen.
- (5) El incremento en el gasto de impuesto de renta obedece principalmente en Cementos Argos S.A. a la diferencia en cambio de las inversiones del exterior, la cual contablemente va al patrimonio y fiscalmente hace parte de la renta. Durante el 2012 se tuvo una pérdida por diferencia en cambio de \$190.000 aproximadamente, mientras que en el 2013 se generó un ingreso por el mismo concepto de alrededor de \$175.000. Esta diferencia en cambio está gravada a la tarifa del 25% originándose un incremento importante en el impuesto de renta. Asimismo el impuesto sobre la renta para la equidad - CREE que rige a partir del 2013 aporta al total gasto de renta \$66.044.

Las declaraciones de renta de Cementos Argos S.A. y sus subordinadas, por los años 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012, están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales.

La Administración y sus asesores legales consideran que la suma contabilizada como pasivo por impuestos por pagar es suficiente para atender cualquier pasivo que se pudiera establecer con respecto a tales años.

## **IMPUESTO AL PATRIMONIO**

La Compañía liquidó el impuesto por \$175.323 tomando como base el patrimonio líquido poseído al 1 de enero



de 2011 a tarifas entre el 1,40% y el 4,8% más la sobretasa entre el 0% y 25%, respectivamente. La declaración se presentó en mayo de 2011 y su pago se efectuará en ocho cuotas iguales en los meses de mayo y septiembre durante los años 2011, 2012, 2013 y 2014. Para el 2011, la Compañía causó y contabilizó el impuesto al patrimonio y su sobretasa con cargo a la cuenta de revalorización del patrimonio por \$126.961 y con cargo a resultados por \$12.090.

Para el 2012, con la escisión el impuesto al patrimonio liquidado en 2011 disminuyó en \$3.982.

En 2013, se canceló impuesto al patrimonio contra el pasivo por \$30.755 (2012 \$31.238), y con cargo a resultados por \$12.090 (2012 \$12.090).

## REFORMA TRIBUTARIA

A continuación se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2013 y siguientes, introducidas por la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012:

Dentro de la depuración de la base para la liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad - CREE no se permite la compensación de la renta del período gravable, con pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva de períodos anteriores.

**Exoneración de aportes** – Se exonera a las personas jurídicas declarantes del Impuesto a la Renta y Complementarios del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje – SENA y del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF, correspondientes a los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comienza a partir del momento en que se implemente el sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad - CREE (y en todo caso antes del 1 de julio de 2013).

**Normas contables** – Se establece que únicamente para efectos tributarios las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los 4 años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera. En consecuencia, durante el tiempo citado, las bases fiscales de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán inalteradas. Asimismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

**Obligación de informar los estados financieros consolidados por parte de los Grupos Empresariales** – Se establece, que a más tardar el 30 de junio de cada año, los grupos económicos y/o empresariales debidamente registrados deberán remitir en medios magnéticos a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales sus estados financieros consolidados, junto con sus respectivos anexos.

## NOTA 15 – IMPUESTO DIFERIDO

	2013	2012
Impuesto diferido	38.189	38.166

La variación corresponde principalmente a disminuciones en las compañías de Southern Equipment Company Inc. en \$23.153, Argos Ready Mix (South Central) Corp. en \$11.042, Cementos Argos S.A. en \$2.350 por operaciones de derivados financieros, Argos Dominicana S.A. en \$1.290 por las pérdidas del ejercicio, otras compañías \$909; asimismo incrementos en Argos USA Corp. en \$32.769, Argos Panamá S.A. en \$3.593 y Vensur N.V. en \$2.405.

## NOTA 16 – OBLIGACIONES LABORALES

	2013	2012
Pensiones por pagar	243.048	256.274
Cesantías consolidadas	8.624	7.800
Vacaciones consolidadas	13.522	13.089
Prestaciones extralegales (1)	26.090	20.884
Salarios por pagar	646	314
Otras	19.872	8.372
	<b>311.802</b>	<b>306.733</b>
Menos - Parte a largo plazo	(242.455)	(255.627)
	<b>69.347</b>	<b>51.106</b>

(1) El incremento corresponde principalmente a Argos Ready Mix (South Central) Corp. por \$1.789, Cementos Argos S.A. por \$1.596, Piazza Acquisition Corp. por \$1.102 y Concretos Argos S.A. por \$422.

El cálculo de la reserva actuarial se realizó con las siguientes bases técnicas:

1. **Tabla de mortalidad:** tabla colombiana de mortalidad rentistas RV08 tanto para hombres como mujeres (Resolución 1555 de 2010 de la Superintendencia Financiera).
2. **Ajuste pensional y salarial:** la formulación empleada incorpora explícitamente los futuros incrementos de salarios y pensiones con una tasa de crecimiento del 2,99% para el 2013 y 3,26% en 2012 (Decreto 2783 de diciembre 20 de 2001).
3. **Interés técnico:** 4,8% real anual, para 2013 y 2012.
4. **Reservas:** Se determinan por medio del sistema de rentas fraccionarias vencidas (artículo 112 del Estatuto Tributario).

El método actuarial utilizado para el cálculo del pasivo, es el establecido en el Decreto 2783 de 2001 del Gobierno Nacional.

Los principales factores utilizados en los cálculos actuariales de los años terminados el 31 de diciembre fueron los siguientes:

	2013	2012
Número de personas	1.578	1.650
Tasa de interés	4,80%	4,80%
Incremento futuro de pensiones	2,99%	3,26%

Los cargos a resultados del año por concepto de pensiones de jubilación fueron:

	2013	2012
Pensiones de jubilación	25.718	28.651

Los títulos y bonos pensionales se encuentran totalmente amortizados.

La disminución en el pasivo se debe a la actualización del cálculo actuarial a diciembre de 2013, originado principalmente por el menor valor de la reserva matemática por: pensiones de jubilación, aportes a pensión y salud de seguridad social, bonos y títulos pensionales.

A continuación se detalla el pasivo por pensión de jubilación:

	2013	2012
Cálculo actuarial	213.843	222.539
Más: Títulos pensionales	24.832	29.484
Bonos pensionales	3.780	3.604
	<b>242.455</b>	<b>255.627</b>

El siguiente es el detalle de empleados de la Compañía y sus subordinadas, de los gastos del personal de dirección y gastos de otros empleados:

EMPRESA	NÚMERO DE EMPLEADOS DE DIRECCIÓN	GASTOS PERSONAL DE DIRECCIÓN	OTROS EMPLEADOS	GASTOS OTROS EMPLEADOS
Alianza Progenética S.A.S.	-	-	-	-
American Cement Terminals, LLC	-	-	-	-
Argos Cement LLC	45	10.627	349	38.002
Argos (Dominica) Ltd.	1	88	9	179
Argos Dominicana S.A.	5	659	127	3.391
Argos Honduras S.A. de C.V.	21	2.335	166	5.753
Argos Panamá S.A.	18	3.434	429	10.909
Argos Ready Mix LLC	14	3.951	469	20.798
Argos Ready Mix (South Central) Corp.	23	5.928	744	69.589
Argos Saint Maarten NV	-	-	8	423
Argos USA Corp.	-	-	-	-
Argos USVI Corp.	2	588	4	351
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	-	-	-	-
Calktek S.A.S.	-	-	-	-
Canteras de Colombia S.A.S.	-	-	-	-
Caricement Antigua Limited	-	-	9	344
Caricement Antilles NV	-	-	-	-
Cement and Mining Engineering Inc.	-	-	-	-
Cementos Argos S.A.	189	62.241	2.574	147.994
Central Aggregates LLC	-	-	-	-
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	6	1.150	200	6.174
Colcaribe Holdings S.A.	-	-	-	-
Comercial Arvenco C.A.	-	-	-	-
Concretos Argos S.A.	12	3.341	1.413	56.027
Consort Livestock Inc.	-	-	-	-
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	-	-	-	-
Ganadería Río Grande S.A.S.	2	378	116	1.181
Gulf Coast Cement LLC	-	-	-	-
Haití Cement Holding S.A.	-	-	-	-
International Cement Company S.A.	-	-	-	-
Logística de Transporte S.A.	1	136	80	4.013
Marítima de Graneles S.A.	-	-	-	-
Nuevos Cementos S.A.S.	-	-	-	-
Piazza Acquisition Corp.	10	3.559	4	919
Port Royal Cement Company LLC	-	-	-	-
RMCC Group Inc.	-	-	-	-
Savannah Cement Company LLC	-	-	-	-
Somerset Shipping Co. Ltd.	-	-	-	-
South Central Cement Ltd.	1	198	1	125
Southern Equipment Company Inc.	6	2.296	642	50.886
Southern Star Leasing, LLC	-	-	-	-
Surcol Houdstermaatschappij N.V.	-	-	-	-
Tekia S.A.S.	2	202	309	7.576
Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.	-	-	-	-
Transatlantic Cement Carriers Inc.	-	-	-	-
Valle Cement Investments Ltd.	-	-	-	-
Venezuela Ports Company S.A.	-	-	-	-
Vensur N.V.	4	758	76	1.739
Winterset Shipping Co. Ltd.	-	-	-	-
Zona Franca Argos S.A.S.	8	3.246	317	16.694

## NOTA 17 – OTROS PASIVOS

A 31 de diciembre comprendían:

	2013	2012
<b>Pasivos estimados y provisiones</b>		
Para costos y gastos (1)	174.095	155.033
Para obligaciones laborales	18.625	8.667
Para obligaciones fiscales	12.099	18.145
Para mantenimiento y reparaciones	1.401	1.285
Para contingencias (2)	38.306	42.814
Provisiones diversas	15.710	14.450
<b>Diferidos</b>		
Ingresos recibidos por anticipado	5.677	5.023
<b>Otros pasivos</b>		
Anticipos y avances recibidos (3)	77.024	56.680
Ingresos recibidos para terceros	160	107
Para obligaciones de garantías	1.661	759
	<b>344.758</b>	<b>302.963</b>

- (1) Corresponde principalmente a las provisiones por bienes y/o servicios recibidos y no facturados por los proveedores por \$46.577 (2012 \$45.410); la provisión para compensación forestal por \$17.731 (2012 \$15.920), derivada de las obligaciones de la operación de extracción de materias primas para resarcir responsabilidades ambientales de periodos anteriores; y a la provisión del contrato de suministro de caliza celebrado entre Argos Cement LLC. y el proveedor Unimin para la extracción de caliza por \$44.702 (US\$23,200,000), originada al comparar las condiciones de mercado frente a las condiciones pactadas en el contrato. Adicionalmente, incluye pasivos por costos y gastos de las compañías Argos Ready Mix LLC. por \$13.221 (2012 \$11.494), Argos Ready Mix (South Central) Corp. por \$15.249 (2012 \$13.647), Southern Equipment Company Inc. por \$14.603 (2012 \$18.153) y al ingreso de Argos Honduras S.A de C.V. por \$1.827.
- (2) La disminución corresponde principalmente a Cementos Argos S.A. por contingencias laborales por \$16.234 (2012 \$21.736), administrativas por \$2.004 (2012 \$4.423), en Concretos Argos S.A. por \$5.732 (2012 \$7.757) y Argos Cement LLC. por \$4.025 (2012 \$6.824). Mientras que incrementó en Logística de Transporte S.A. por \$4.169 (2012 \$332) y Tekia S.A.S. por \$3.986 (2012 \$0).
- (3) Corresponde principalmente a anticipos de clientes por \$75.716 (2012 \$55.855), en Cementos Argos S.A. por \$53.042 (2012 \$44.089), Argos Panamá S.A. por \$7.012 (2012 \$3.016) y en Argos Honduras S.A de C.V. por \$6.766.

Para la valoración de los pasivos estimados sobre costos y gastos, obligaciones laborales, fiscales, contingencias y provisiones diversas se utilizó el método de costo.

## NOTA 18 – PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

### CAPITAL SOCIAL

De acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas del 15 de marzo de 2013, se llevó a cabo la emisión y colocación de acciones preferenciales en mayo de 2013, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales, al precio de suscripción de \$7.700, por acción preferencial, determinado por la Junta Directiva de la Compañía.



El capital autorizado está conformado por 1.500.000.000 acciones de valor nominal \$6 cada una. El capital suscrito y pagado está conformado de 1.215.247.885 acciones ordinarias y acciones preferenciales 209.197.850. Las acciones propias readquiridas son 63.575.575. Al 31 de diciembre de 2013, las acciones en circulación son 1.360.870.160 (2012 - 1.151.672.310).

	2013	2012
Capital autorizado		
1.500.000.000 de acciones ordinarias de valor nominal \$6	9.000	9.000
Capital suscrito y pagado:		
1.215.247.885 acciones ordinarias de valor nominal \$6	7.291	7.291
209.197.850 acciones preferenciales de valor nominal \$6	1.256	-
	<b>8.547</b>	<b>7.291</b>

## DIVIDENDOS DECRETADOS

La Asamblea General de Accionistas celebrada el 15 de marzo de 2013 decretó dividendos en efectivo de \$154,00 pesos anuales por acción, pagaderos en cuatro cuotas trimestrales de \$38,50 pesos por acción a partir de abril de 2013 y hasta enero de 2014.

Adicionalmente se decretaron dividendos preferentes correspondientes a 209.197.850 acciones preferenciales, a razón de \$57,75 por acción, trimestrales a partir de julio de 2013 hasta enero de 2014.

En 2012, dicho órgano social decretó dividendos en efectivo de \$140,00 pesos anuales, pagaderos en cuatro cuotas trimestrales de \$35,00 pesos por acción a partir de abril de 2012 y hasta enero de 2013.

## RESERVA LEGAL

Las compañías nacionales están obligadas a apropiar como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales, hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el valor de la reserva legal asciende a \$13.845.

Actualmente dicha reserva se encuentra por encima de lo legalmente establecido en \$9.572. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

## RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES

Esta reserva, sobre las acciones propias readquiridas, de acuerdo con disposiciones del Código de Comercio, solo es distribuible a los accionistas hasta que se vendan nuevamente las acciones. Mientras las acciones pertenezcan a la Compañía quedarán en suspenso los derechos inherentes a las mismas.

	2013	2012
Reserva para readquisición de acciones	113.797	113.797
Menos - acciones propias readquiridas	(113.797)	(113.797)

## OTRAS RESERVAS

El 15 de marzo de 2013, la Asamblea General de Accionistas autorizó liberar \$50.000 de la reserva no gravada para permitir que las acciones con dividendos preferencial y sin derecho a voto tuvieran el derecho al dividendo que le correspondiera desde el momento de su colocación. Asimismo, dispuso apropiar \$296.582 para reserva para futuros ensanches e inversiones. Las otras reservas son de libre disponibilidad para los accionistas.

## REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO

La revalorización del patrimonio refleja el efecto sobre el patrimonio originado por la pérdida del poder adquisitivo de la moneda, de acuerdo con las normas legales vigentes hasta diciembre de 2006.

Con la eliminación de los ajustes por inflación según el Decreto 1536 de 2007, el saldo de la cuenta de revalorización del patrimonio no podrá distribuirse hasta que se liquide la Compañía o se capitalice, no obstante una vez capitalizada servirá para enjugar pérdidas en caso que quede en causal de disolución y no podrá ser usada para reembolsos de capital; en el caso que presente saldo débito podrá ser disminuida con los resultados del ejercicio o de ejercicios anteriores, previo cumplimiento de las normas sobre utilidades que indica el Código de Comercio.

Con la Ley 1370 del 30 de diciembre de 2009, se mantiene la opción de registrar el impuesto al patrimonio contra la cuenta de revalorización del patrimonio, sin afectar los resultados del ejercicio. En concordancia con esta norma la Compañía registró el impuesto al patrimonio de la vigencia 2011 a 2014 por \$126.961.

# NOTA 19 – VALORIZACIONES Y SUPERÁVIT POR VALORIZACIÓN DE ACTIVOS

Las valorizaciones y el superávit por valorizaciones de activos al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
De inversiones permanentes (Nota 8)	1.386.833	1.635.367
De propiedades, planta y equipo y otros activos (Nota 9)	2.138.872	1.938.618
Valorizaciones	<b>3.525.705</b>	<b>3.573.985</b>
Traslado interés minoritario	104.647	100.722
<b>Superávit por valorizaciones</b>	<b>3.421.058</b>	<b>3.473.263</b>

En 2011, la firma Activos e Inventarios y Cia Ltda. realizó el inventario de los activos fijos de empresas asociadas a Cementos Argos S.A., en las diferentes unidades industriales, comerciales y administrativas localizadas en todo el territorio nacional. Para la firma Activos e Inventarios y Cia Ltda., la metodología se fundamentó en los criterios de avalúo para una empresa en funcionamiento aplicando el método comparativo, el método de capitalización de ingresos y el método del costo, según el caso y/o uno de estos. En síntesis, basados en el criterio del “valor justo” (Fair Value) en la comparación con cifras internacionales de unidades productivas en funcionamiento; de elementos usados y en operación, de capacidades instaladas y productivas valoradas en dólares y medidas por la capacidad de producción en los procesos de explotación, trituración, calcinación, molienda y empaque para la producción de cemento.

Esta metodología supone adicionalmente que el valor de los equipos incluye las obras civiles para su montaje, la ingeniería del mismo, las acometidas eléctricas, mecánicas y electrónicas, las pruebas pre operativas y la puesta en marcha de acuerdo con los lineamientos establecidos en el artículo 64 del Decreto 2649 de 1993 y complementada en la normatividad contable existente en el escenario internacional (NIIF. USGAAP).

## NOTA 20 – CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas de orden al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Bienes y valores entregados en garantía (1)	254.740	607.351
Bienes totalmente depreciados (2)	787.077	845.033
Capitalización por revalorización del patrimonio	55.391	55.391
Deudoras fiscales (3)	9.923.139	10.240.923
Litigios y/o demandas	8.787	8.595
Créditos a favor no utilizados (4)	18.777	9.864
Otras cuentas deudoras de control (5)	148.939	52.006
Otras	172.091	171.701
	<b>11.368.941</b>	<b>11.990.864</b>
Responsabilidades contingentes		
Bienes y valores recibidos	(48.808)	(42.949)
Otras responsabilidades contingentes (6)	(43.766)	(40.250)
Otras (7)	(23.757)	(26.702)
	<b>(116.331)</b>	<b>(109.901)</b>
Cuentas de orden acreedoras		
Acreedoras fiscales (8)	(9.693.469)	(9.647.374)
Acreedoras de control	(1)	(1)
	<b>(9.693.470)</b>	<b>(9.647.375)</b>
	<b>1.559.140</b>	<b>2.233.588</b>

- (1) Para el 2013 y 2012 corresponde principalmente a 5.200.000 acciones del Grupo de Inversiones Suramericana S.A. entregadas en garantía de obligaciones financieras con Bancolombia S.A. por \$175.240 (2012 \$197.600). La disminución corresponde a las acciones de Bancolombia S.A. por \$324.546 y Cartón de Colombia S.A. por \$13.824, que para el 2012 habían sido dadas en custodia, las cuales fueron desmaterializadas en 2013.
- (2) Compuesta principalmente por los bienes totalmente depreciados en Cementos Argos S.A. por \$748.142, Zona Franca Argos S.A.S. \$28.517 y Concretos Argos S.A. \$10.132 que presentó una disminución de \$56.508 en maquinaria y equipo y flota y equipo de transporte.
- (3) Corresponde a las diferencias fiscales y contables de activos, pasivos e ingresos, principalmente de Cementos Argos S.A. por \$9.200.548 y Zona Franca Argos S.A.S. por \$560.596. La principal disminución se presentó en las diferencias de propiedad planta y equipo de Cementos Argos S.A.
- (4) La reducción se presenta por cupos de créditos disponibles con el Citibank N.A., tipo stand by en Zona Franca Argos S.A.S. que existían en el 2012. El incremento en Cementos Argos S.A., corresponde a nuevos cupos de créditos disponibles con Citibank N.A. y JP Morgan, tipo comercial.
- (5) Este incremento se presenta por el registro de los créditos mercantiles de Caricement Antillas N.V. y DOMAR Ltd., totalmente amortizados en Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.
- (6) Compuesta por la diferencia en cambio generada en Cementos Argos S.A. sobre derechos mineros que presentan un compromiso de entrega futura, el incremento durante el 2013 fue de \$3.515.
- (7) La disminución corresponde principalmente a la actualización de los procesos laborales y administrativos en contra de Cementos Argos S.A.
- (8) Corresponde principalmente a las diferencias fiscales y contables del activo, que en Cementos Argos S.A. equivalen a \$9.260.083.

# NOTA 21 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Gastos del personal	146.582	150.920
Servicios (1)	54.445	46.835
Honorarios (2)	29.492	45.984
Mantenimiento y reparaciones	13.338	13.660
Depreciaciones de propiedades, planta y equipo	13.095	10.291
Gastos de viaje	12.454	10.867
Amortizaciones de cargos diferidos	10.463	13.289
Seguros	10.062	10.153
Arrendamientos	8.605	7.547
Contribuciones y afiliaciones	3.860	3.558
Gastos legales	2.586	3.028
Impuestos	2.433	1.690
Gastos de representación y relaciones públicas	2.239	1.423
Casino y restaurante	1.935	1.679
Útiles y papelería	1.537	836
Transportes	598	545
Adecuación e instalación	569	614
Provisiones	222	290
Diversos (3)	12.640	3.886
	<b>327.155</b>	<b>327.095</b>

(1) Corresponde principalmente a asistencia técnica por \$19.949 (2012 \$15.678), transportes y fletes por \$5.721 (2012 \$3.977), aseo y vigilancia por \$2.892 (2012 \$4.293), teléfono por \$2.777 (2012 \$2.640) y otros por \$15.176 (2012 \$13.000).

(2) La disminución corresponde principalmente a asesoría financiera por \$1.384 (2012 \$15.500). En Cementos Argos S.A. corresponde principalmente a asesoría técnica por \$8.878 (2012 \$11.640) y asesoría externa por \$17 (2012 \$1.342).

(3) Corresponde principalmente a Cementos Argos S.A. por \$5.599 (2012 \$1.283), Argos Panamá S.A. por \$7.027 (2012 \$5.733) y Concretos Argos S.A. por \$1.422.

# NOTA 22 - GASTOS DE VENTAS

Los gastos de ventas al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Gastos del personal	62.937	59.674
Servicios (1)	42.611	30.495
Impuestos	25.997	21.810
Amortizaciones de cargos diferidos	20.917	24.972
Provisiones	10.891	6.413
Combustibles y lubricantes	5.538	1.028
Depreciaciones de propiedades, planta y equipo	4.789	4.511
Arrendamientos	3.815	3.407
Honorarios	3.418	3.843
Gastos de viaje	3.667	3.700
Contribuciones y afiliaciones	3.148	3.087
Seguros	2.134	1.738
Mantenimiento y reparaciones	1.879	2.019
Gastos de relaciones públicas	768	527
Útiles y papelería	264	257
Comisiones	120	202
Gastos legales	30	47
Adecuaciones e instalaciones	16	38
Diversos	6.794	2.506
	<b>199.733</b>	<b>170.274</b>



- (1) Corresponde principalmente a publicidad y propaganda por \$10.130 (2012 \$7.042), teléfono por \$1.561 (2012 \$1.595), correo por \$1.550 (2012 \$1.517) y otros por \$26.362 (2012 \$15.844).

## NOTA 23 – DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES RECIBIDAS

	2013	2012
Dividendos y participaciones recibidas	26.360	35.512

Corresponde principalmente a dividendos recibidos por la inversión en Bancolombia S.A. por \$15.410 (2012 \$18.808), Grupo de Inversiones Suramericana S.A. por \$9.554 (2012 \$13.993), e Inversiones Cofinter S.A. por \$382.

## NOTA 24 – DIFERENCIA EN CAMBIO

	2013	2012
Ingreso por diferencia en cambio	110.779	62.154
Pérdida por diferencia en cambio	(73.167)	(63.314)
<b>Diferencia en cambio neta</b>	<b>37.612</b>	<b>(1.160)</b>

En 2013, el promedio de la posición neta entre activos y pasivos en dólares fue de US\$190 millones (Largos). Dicho monto se presentó como consecuencia de la caja obtenida por la emisión de acciones y las adquisiciones realizadas. Adicionalmente por el efecto de la significativa devaluación del peso durante el 2013.

## NOTA 25 - OTROS INGRESOS

Los otros ingresos al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Recuperaciones (1)	46.736	52.071
Aprovechamientos (2)	7.206	1.714
Servicios	1.668	9.398
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	1.350	4.017
Arrendamientos	1.221	1.967
Otras ventas	871	5.764
Indemnizaciones	722	5.190
Utilidad en venta de otros bienes	431	822
Honorarios	275	2.641
Subvenciones	258	311
Ingresos de ejercicios anteriores	18	558
Utilidad en venta de inversiones permanentes (3)	-	231.369
Otros (4)	22.076	46.440
	<b>82.832</b>	<b>362.262</b>

- (1) Comprende principalmente a la recuperación de provisiones por \$27.024 (2012 \$40.683), en Cementos Argos S.A. provisión demandas laborales \$5.356, en provisión de la inversión que se tiene en Argos Panamá S.A. \$5.701 y por demanda del Invías contra Flota Fluvial Carbonera S.A.S. asumida por Cementos Argos al

vender esta compañía \$1.700; en Concretos Argos S.A. por provisión de proceso civil \$2.040. En Cement and Mining Engineering Inc. \$1.583 por recuperación de provisión en la inversión en Corporación Cemento Andino C.A.. Adicionalmente, incluye recuperación de costos y gastos por \$19.669 (2012 \$11.355), en Cementos Argos S.A. en la actualización del cálculo actuarial por \$8.696 y Logística de Transporte S.A. por \$3.011 correspondiente a cuentas por pagar no exigibles.

- (2) En 2013, corresponde principalmente al castigo de cuentas por pagar a la Fundación para el Beneficio por \$4.092.
- (3) En 2012, corresponde a la utilidad por la venta de acciones de Bancolombia S.A.
- (4) En el 2013 corresponde principalmente a la baja de cuentas por pagar a Vale Do Río Doce por Valle Cement Investments Ltd. por \$11.199, al analizarse y concluir que dicha cuenta por pagar no era procedente. Asimismo a una participación por \$1.007 que recibe International Cement Company S.A. del 9%, en Ceratech USA Holdings LLC. en virtud de ser accionista de Ceratech Inc.. En 2012, al pago adicional recibido en Valle Cement Investments Ltd., por \$45.925 de Vale Do Río Doce, por concepto de valoración de las reservas carboníferas de la Mina Las Cuevas.

## NOTA 26 - OTROS GASTOS

Los otros gastos al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Impuestos asumidos (1)	30.200	35.386
Pensiones de jubilación y títulos pensionales (2)	25.718	28.181
Donaciones y contribuciones	15.115	15.464
Multas, sanciones, demandas y litigios (3)	8.913	1.786
Provisión por desvalorización de inversiones (4)	8.670	15.407
Costos y gastos de ejercicios anteriores (5)	7.620	26.814
Otras amortizaciones	4.538	4.538
Costos de otras ventas	3.834	3.378
Demandas laborales (6)	2.721	14.013
Indemnizaciones	1.808	2.408
Pérdida en venta y retiro de otros activos	1.578	3.182
Gastos de asociadas	865	2.400
Costo de venta de materiales y repuestos	804	4.532
Pérdida en venta y retiro de propiedad, planta y equipo	515	546
Pérdidas por siniestros	204	237
Costas y procesos judiciales	20	3.179
Amortización de cargos diferidos	-	79
Retiro de propiedades, planta y equipo	-	996
Otros (7)	62.055	20.421
	<b>175.178</b>	<b>182.947</b>

- (1) Corresponde al impuesto al patrimonio de Zona Franca Argos S.A.S. por \$12.079 (2012 \$12.080). Al gravamen a los movimientos financieros en Cementos Argos S.A. por \$13.895 (2012 \$13.313) y Logística de Transporte S.A. por \$1.292 (2012 \$1.580). En Haití Cement Holding S.A. por \$1.114 (2012 \$0) retención en la fuente asumida por dividendos recibidos de Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA); Valle Cement Investments Ltd. por \$969 (2012 \$1.844) como consecuencia de las retenciones efectuadas sobre los intereses por préstamos con vinculadas y los dividendos pagados por Argos Dominicana S.A. y Argos Panamá S.A.
- (2) Corresponde principalmente al pago de pensiones de jubilación por \$20.001 (2012 \$19.549), auxilio pensional por \$2.573 (2012 \$3.348) y amortización del cálculo actuarial por \$0 (2012 \$538).

- (3) El incremento obedece a provisión por multa de la Superintendencia de Transporte a Logística de Transporte S.A. por \$4.020 y en Tekia S.A.S. se constituye provisión por \$3.986, para contingencia por sanción con la Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique.
- (4) Corresponde a provisiones de inversiones principalmente de Surcol Houdstermaatschappij N.V. en Vensur N.V. por \$2.348, de Transatlantic Cement Carriers Inc. en Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. por \$2.176, de Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. en Winterset Shipping Co. Ltd. por \$1.745, de Venezuela Ports Company S.A. en Surandina de Puertos C.A. por \$999, de Argos USA Corp. en Argos Ready Mix LLC. por \$551 y Argos USA Corp. en Savannah Cement Company LLC por \$117.
- (5) La disminución está representada principalmente por: Cementos Argos S.A., que en 2012 registró la provisión por compensación forestal por \$14.592, correspondiente a años anteriores. Valle Cement Investments Ltd., quien reconoció los ingresos no recibidos por parte de Central Charter por cancelación del contrato desde el 2011, por \$1.160. En Concretos Argos S.A. además de la provisión por compensación forestal por \$1.328, en el 2012 también se registraron indemnizaciones por daños en obras correspondientes al año 2010 por \$1.174.
- (6) Compuesta principalmente por las sentencias falladas en Cementos Argos S.A. durante el 2013. Igualmente, la disminución se presenta en Cementos Argos S.A. por la actualización de los procesos y su evaluación de la probabilidad de pérdida.
- (7) Durante el 2013 corresponde principalmente a International Cement Company S.A. que amortizó totalmente los créditos mercantiles de Ceratech Inc. y Ceratech USA LLC. por \$18.822; Marítima de Graneles S.A. por \$8.182, correspondientes al costo del combustible de los buques; gastos de Industrial Hullera S.A. en Liquidación asumidos por Cementos Argos S.A. por \$1.143; provisiones de cuentas por cobrar con Asesorías y Servicios Ltda. en Liquidación por \$1.737, Profesionales a su servicio Ltda. en Liquidación por \$1.705, Transmarítima del Caribe Ltda. en Liquidación por \$690. Adicionalmente, Cementos Argos S.A. castigó la provisión de la demanda de Invias a Flota Fluvial Carbonera S.A.S. por \$1.745 millones, que había asumido con la venta de esta última y constituyó la provisión para cierre y abandono de las minas Trinidad, Monserrate, El Palmar y SJU por \$844.

Las provisiones constituidas para cubrir el exceso del pasivo sobre el patrimonio de las controladas Argos USVI Corp. \$1.782, Asesorías y Servicios Ltda. en Liquidación \$834, Proservi Ltda. en Liquidación \$750 y Transmarítima del Caribe Ltda en Liquidación \$237.

## NOTA 27 - OPERACIONES CON INTERESES VINCULADOS

El siguiente es el resumen de los activos y pasivos al 31 de diciembre y de los ingresos y gastos de la Matriz por transacciones realizadas durante los años finalizados en esas fechas, con accionistas que poseen más del 10% del capital de la Matriz, con directores y con representantes legales y administradores de la Compañía:

2013	ACCIONISTAS	DIRECTORES	REPRESENTANTES LEGALES Y ADMINISTRADORES
Al final del año			
Activos			
Cuentas por cobrar	269	-	-
<b>Total activos</b>	<b>269</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingresos			
Honorarios	275	-	-
Arrendamientos	60	-	-
Intereses	123	-	-
<b>Total ingresos</b>	<b>458</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Egresos			
Salarios	-	-	6.651
Arrendamientos	847	-	-
<b>Total egresos</b>	<b>847</b>	<b>-</b>	<b>6.651</b>

Las cuentas con representantes legales y administradores, tienen que ver con políticas laborales aprobadas por la Junta Directiva y con políticas que se otorgan por igual a todos los empleados no acogidos a los beneficios de la convención colectiva de trabajo vigente; representadas en créditos para adquisición de vivienda, reformas de la misma, adquisición de vehículos y préstamos para atender calamidades domésticas, contando cada uno de estos eventos con su reglamentación adecuada y las garantías suficientes.

Las operaciones con vinculados a diciembre 31 de 2013 corresponden a:

COMPAÑÍAS	CUENTAS POR COBRAR	CONCEPTO	CUENTAS POR PAGAR	CONCEPTO
Grupo Argos S.A.	269	Alquiler de oficinas, venta de apartamento, back office finanzas y tecnología	11.269	Préstamos
			3.124	Arrendamiento de lotes
			1.170	Terrajes varios predios
			133	Venta de apartamento y otros
Agentes Marítimos del Caribe Ltda en Liquidación	2.320	Préstamo para atender la fiducia		
Asesorías y Servicios Ltda. en Liquidación	1.737	Préstamo para atender la fiducia		
	208	Capitalización		
Carbones del Caribe Ltda. en Liquidación			8	Intereses sobre prestamos
Cementos de Caldas S.A.			6.026	Compra de 326.876 acciones de Metroconcreto S.A., 1.066.625 acciones de Logitrans S.A., 5.800 acciones de Áridos de Antioquia, 3.700 acciones de Canteras de Colombia, arrendamiento de oficinas y bodegas e intereses sobre préstamos
Celsia S.A. E.S.P	19	Préstamos del personal transferido en 2011		
Compañía de Puertos Asociados S.A.	337	Mantenimiento operación portuaria	248	Servicios portuarios
Corporación de Cemento Andino C.A.	12.617	Asesorías técnicas y préstamos	119	Préstamo
Distribuidora Colombiana Cementos Ltda. en Liquidación			425	Compra de 247.745 acciones de Flota Fluvial Carbonera S.A.S., 25.000 acciones de C.I Carbones del caribe, 10.000 acciones de Sociedad Portuaria Golfo de Morrosquillo S.A.S.
Fundiciones Colombia S.A.	3	Préstamo para pago de impuestos		
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	7.840	Leasing de avión		



COMPAÑÍAS	CUENTAS POR COBRAR	CONCEPTO	CUENTAS POR PAGAR	CONCEPTO
Inversiones FortCorp S.A.S.	293	Impuesto de valorizaciones de predios		
Inversiones RoundCorp S.A.S.	92	Impuesto a la propiedad raíz		
Proservi Ltda. en Liquidación	1.705	Préstamo para atender la fiducia	8	Liquidación Vigilancia Privada del Litoral Ltda.
	21	Capitalización y préstamo para pago de Supersociedades		
Sator S.A.S.	1.827	Remanentes de liquidación de la sociedad Emcarbón.	6.565	Servicio de operación minera
	115	Arrendamientos	2.124	Compra de carbón
	73	Venta de madera	1.186	Mantenimiento de equipo eléctrico en minas, venta de maquinaria y equipo.
			60	Arrendamientos
Situm S.A.S.	1.157	Préstamos a empleados transferidos en la escisión	86	Reintegro por servicios
Surandina de Puertos C.A.			957	Préstamo
Transmarítima del Caribe Ltda. en Liquidación	690	Préstamos para atender fiducia		
	284	Préstamo (liquidación ) e intereses		
Transportes Elman Ltda. en Liquidación			515	Venta de Títulos de devolución de impuestos (TIDIS)
Otros	24		1.070	
<b>Total</b>	<b>31.631</b>		<b>35.093</b>	

2012	ACCIONISTAS	DIRECTORES	REPRESENTANTES LEGALES Y ADMINISTRADORES
Al final del año			
Activos			
Cuentas por cobrar	2.603	-	-
<b>Total activos</b>	<b>2.603</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingresos			
Salarios	-	-	-
Honorarios	2.260	-	-
Arrendamientos	72	-	-
<b>Total ingresos</b>	<b>2.332</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Egresos			
Salarios	-	-	5.311
Arrendamientos	261	-	-
<b>Total egresos</b>	<b>261</b>	<b>-</b>	<b>5.311</b>

Las cuentas con representantes legales y administradores, tienen que ver con políticas laborales aprobadas por la Junta Directiva y con políticas que se otorgan por igual a todos los empleados no acogidos a los beneficios de la convención colectiva de trabajo vigente; representadas en créditos para adquisición de vivienda, reformas de la misma, adquisición de vehículos y préstamos para atender calamidades domésticas, contando cada uno de estos eventos con su reglamentación adecuada y las garantías suficientes.

Las operaciones con vinculados a diciembre 31 de 2012 corresponden a:

COMPAÑÍAS	CUENTAS POR COBRAR	CONCEPTO	CUENTAS POR PAGAR	CONCEPTO
Grupo Argos S.A.	2.603	Saldos por préstamos a empleados trasladados a Grupo Argos S.A. por la escisión.	4.722	Arrendamiento de lotes
			788	Servicios
Asesorías y Servicios Ltda. en Liquidación	208	Capitalización		
Carbones del Caribe Ltda. en Liquidación			8	Intereses sobre prestamos
Carbones del Caribe S.A.S.	1.906	Remanentes de liquidación de la Sociedad Emcarbón.	2.549	Compra de carbón
	1.466	Saldos de préstamos a empleados trasladados por la escisión, venta de madera y diversos	168	Traslado de cuenta por pagar a Emcarbón, préstamo y diversos.
Cementos de Caldas S.A.			6.145	Compra de 326.876 acciones de Metroconcreto S.A., 1.066.625 acciones de Logitrans S.A., 5.800 acciones de Aridos de Antioquia, 3.700 acciones de Canteras de Colombia, arrendamiento de oficinas y bodegas e intereses sobre préstamos
Celsia S.A. E.S.P	19	Préstamos del personal transferido en 2011	41	Suministro de energía.
Compañía de Puertos Asociados S.A.	6	Ventas de acciones 20.000 acciones de Sociedad Portuaria Golfo de Morrosquillo, 4.000 de las Sociedad portuaria Las Flores, 4.000 de Sociedad Portuaria La Inmaculada. (Estas fueron absorbidas por COMPAS S.A)	60	Servicios de muellaje
Concesiones Urbanas S.A.			41	Intereses préstamo
Corporación de Cemento Andino C.A.	11.579	Asesorías técnicas y préstamos	887	Préstamo
Distribuidora Colombiana Cementos Ltda. en Liquidación			425	Compra de 247.745 acciones de Flota Fluvial Carbonera S.A.S., 25.000 acciones de C.I Carbones del caribe, 10.000 acciones de Sociedad Portuaria Golfo de Morrosquillo S.A.S.
Fundiciones Colombia S.A.	3	Préstamo para pago de impuestos		
Proservi Ltda. en Liquidación	21	Capitalización y préstamo para pago de Supersociedades	8	Liquidación Vigilancia Privada del Litoral Ltda.
Surandina de Puertos C.A.			145	Préstamo
Transmarítima del Caribe Ltda. en Liquidación	284	Préstamo (liquidación ) e intereses		
Transportadora Alfa Ltda. en Liquidación	91	Préstamo		
Transportes Elman Ltda. en Liquidación			515	Venta de Títulos de devolución de impuestos (TIDIS)
Urbanizadora Villa Santos S.A.S.	1.146	Préstamos a empleados transferidos en la escisión	30	Condonación a préstamos a empleados que se trasladaron por la escisión.
Otros	10		70	Mantenimiento de equipo eléctrico en minas, venta de maquinaria y equipo.
<b>Total</b>	<b>19.342</b>		<b>16.602</b>	

Las anteriores transacciones fueron realizadas a precios normales del mercado.

Durante los años 2013 y 2012, no se llevaron a cabo operaciones con accionistas, directores y representantes legales de las siguientes características:

- a) Servicios gratuitos o compensados.
- b) Préstamos que impliquen para el mutuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato mutuo.

- c) Préstamos con tasas de interés diferentes a las que ordinariamente se pagan o cobran a terceros en condiciones similares de plazo, riesgo, etc.

## NOTA 28 – CONTINGENCIAS

### CEMENTOS ARGOS S.A. Y COMPAÑÍAS SUBORDINADAS

Durante el 2013 no hubo:

1. Visitas de inspección practicadas por entidades de control que hayan culminado con amonestaciones o sanciones.
2. Sanciones ejecutoriadas de orden administrativo, contencioso y civil impuestas por autoridades competentes de orden nacional, departamental o municipal.
3. Sentencias condenatorias de carácter penal proferidas contra funcionarios de la Compañía por hechos sucedidos en el desarrollo de sus funciones.
4. Al cierre de diciembre 31 de 2013 se tenían provisionadas las demandas y litigios, con eventual y alta probabilidad de pérdida, siendo el rubro más significativo el correspondiente a demandas de tipo laboral (Ver nota 26).

## NOTA 29 – HECHOS POSTERIORES

Aprovechando el alto potencial de crecimiento en el Estado de la Florida en Estados Unidos de América y como complemento a las operaciones actuales, el 23 de enero de 2014, se suscribió un acuerdo de compra de activos por US\$720 millones con Vulcan Materials Company. Los activos incluidos en el acuerdo son: una planta de cemento de tecnología seca, dos molineras de clínker, 69 plantas de concreto premezclado, 13 plantas de bloque de concreto y dos facilidades portuarias.

## ÍNDICES FINANCIEROS

	2013	2012
<b>Razón corriente - veces</b> (activo corriente / pasivo corriente)	1,04	0,75
<b>Endeudamiento total</b> (pasivos totales / activos totales)	34,56%	43,54%
<b>Rotación de activos - veces</b> (ingresos operacionales / activos totales)	0,43	0,43
<b>Rentabilidad:</b>		
<b>Margen neto</b> (Utilidad neta / ingresos operacionales)	3,70%	8,85%
<b>Rendimiento del patrimonio</b> (Utilidad neta / patrimonio)	2,54%	6,78%
<b>Rendimiento del activo total</b> (Utilidad neta / activos totales)	1,58%	3,78%
<b>EBITDA</b>	978.108	791.190
<b>Margen EBITDA</b>	19,69%	18,06%
<b>EBITDA sobre patrimonio total</b>	13,50%	13,85%

# RESUMEN INFORMATIVO

Indicador	Fórmula	Significado
<b>Liquidez</b>		
Razón corriente (número de veces)	Activo corriente / Pasivo corriente	Indica cuál es la capacidad de la Compañía para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes.
<b>Endeudamiento</b>		
Endeudamiento total	Total pasivos / Total activos * 100	Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la Compañía.
<b>Rentabilidad</b>		
Rotación de activos (número de veces)	Ingresos Operacionales/Activos totales	Por cada peso de activos, cuántos pesos se generan de ingresos operacionales, mide la eficiencia con la cual se han utilizado los activos para la generación de ingresos operacionales.
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / Ingresos operacionales * 100	Por cada peso de ingresos, cuántos pesos se generan en utilidades, independientemente de que correspondan o no al desarrollo del objeto social de la Compañía.
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / Patrimonio * 100	Las utilidades netas, qué porcentaje representan sobre el patrimonio. Cuál es el rendimiento de la inversión del accionista.
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / Activo total * 100	Cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta, independientemente de la forma como haya sido financiado.
EBITDA	Utilidad operacional + depreciaciones + amortizaciones	Representa la caja que genera la operación de la Compañía.
Margen EBITDA	Ebitda / Ingresos operacionales * 100	Representa la cantidad que por cada peso de ingresos se convierte en caja con el fin de atender el pago de impuestos, apoyar las inversiones, cubrir la deuda y repartir utilidades.
EBITDA/Patrimonio	Ebitda / Patrimonio * 100	Representa la cantidad que por cada peso de patrimonio se convierte en caja con el fin de atender el pago de impuestos, apoyar las inversiones, cubrir la deuda y repartir utilidades.





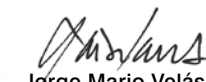
# 6.2 ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

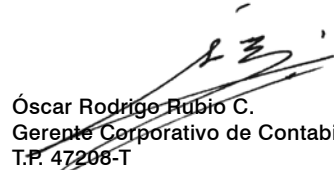


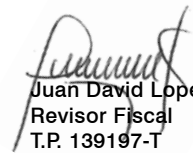
**CEMENTOS ARGOS S. A.**  
**BALANCE GENERAL**  
 Al 31 de diciembre  
 (Millones de pesos colombianos)

ACTIVOS	Notas	2013	2012
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo		241.138	72.333
Inversiones negociables	4	12.238	627
Deudores	5	670.237	534.570
Inventarios, neto	6	98.955	110.057
Gastos pagados por anticipado		8.362	7.636
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>1.030.930</b>	<b>725.223</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Deudores a largo plazo	5	676.334	635.127
Inversiones permanentes	7	4.249.802	3.883.548
Propiedades, planta y equipo, neto	8	704.009	685.908
Diferidos e intangibles, neto	9	1.092.734	480.326
Otros activos		4.734	4.752
Valorizaciones de activos	10	2.714.971	3.022.777
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>9.442.584</b>	<b>8.712.438</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>10.473.514</b>	<b>9.437.661</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	11	72.674	437.561
Bonos en circulación	12	192.575	77.200
Proveedores y cuentas por pagar	13	481.324	434.872
Impuestos, gravámenes y tasas	14	136.946	75.725
Obligaciones laborales	15	23.115	19.945
Pasivos estimados	16	83.477	76.935
Anticipos		53.332	44.335
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>1.043.443</b>	<b>1.166.573</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	11	147.731	264.640
Bonos en circulación	12	1.739.655	1.930.588
Obligaciones laborales	15	242.455	255.627
Proveedores y cuentas por pagar	13	55.107	75.857
Impuestos, gravámenes y tasas	14	-	25.970
Diferidos		764	3.115
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>2.185.712</b>	<b>2.555.797</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>3.229.155</b>	<b>3.722.370</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Ver estado adjunto	17	7.244.359	5.715.291
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>10.473.514</b>	<b>9.437.661</b>
<b>Cuentas de orden</b>	18	<b>662.830</b>	<b>1.283.939</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
 Jorge Mario Velásquez J.  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Óscar Rodrigo Rubio C.  
 Gerente Corporativo de Contabilidad  
 T.P. 47208-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Juan David Lopez M.  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 139197-T  
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
 (Ver informe adjunto)

ESTADO DE FLUJOS  
DE EFECTIVO

ESTADO DE CAMBIOS  
EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO DE CAMBIOS  
EN EL PATRIMONIO

ESTADO DE RESULTADOS

BALANCE GENERAL

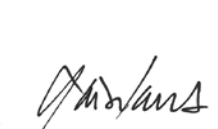
## CEMENTOS ARGOS S.A. ESTADO DE RESULTADOS

Años que terminaron el 31 de diciembre


(Millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción)

	Notas	2013	2012
INGRESOS OPERACIONALES	19	1.882.331	1.768.330
Costo de Venta		1.150.400	1.150.343
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>731.931</b>	<b>617.987</b>
GASTOS OPERACIONALES			
Administración	20	189.953	197.781
Ventas	21	91.558	71.728
Total gastos operacionales		281.511	269.509
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>450.420</b>	<b>348.478</b>
OTROS INGRESOS (EGRESOS)			
Ingresos financieros		35.507	28.721
Gastos financieros		(150.314)	(199.245)
Diferencia en cambio, neto		40.304	548
Participación neta en resultados de compañías subordinadas		(40.062)	19.031
Otros ingresos	22	79.474	340.595
Otros egresos	23	(86.921)	(133.952)
Utilidad antes de la provisión para Impuesto sobre la renta		328.408	404.176
Provisión para impuesto sobre la renta	14	144.698	16.557
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>183.710</b>	<b>387.619</b>
Utilidad neta por acción (expresada en pesos colombianos)		117,56	336,57

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Jorge Mario Velásquez J.  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Óscar Rodrigo Rubio C.  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

  
Juan David Lopez M.  
Revisor Fiscal  
T.P. 139197-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)



# CEMENTOS ARGOS S.A.

## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

### Años que terminaron al 31 de diciembre (Millones de pesos colombianos)

	Capital social	Prima en colocación de acciones	Superávit método de participación	Reserva legal	Reserva para futuros ensanches e inversiones	Otras reservas	Total reservas	Revalorización del patrimonio	Utilidad de ejercicios anteriores	Utilidad del ejercicio	Superávit por valorización de activos	Total del patrimonio
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011</b>	7.291	210.819	826.366	23.163	840.085	15.877	879.125	902.111	-	369.974	8.470.749	11.666.435
Traslado a utilidades de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	369.974	(369.974)	-	-
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$140 anuales por acción pagaderos en cuatro cuotas a partir de abril de 2012	-	-	-	-	-	-	-	-	(161.235)	-	-	(161.235)
Apropiación para la reserva para futuros ensanches	-	-	-	-	208.739	-	208.739	-	(208.739)	-	-	-
Superávit por método de participación	-	-	(240.301)	-	-	-	-	-	-	-	-	(240.301)
Ajuste valorizaciones de inversiones por intrínseco, colocación en Bolsa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.082)	(3.082)
Escisión	(1.175)	(33.969)	(135.581)	(9.318)	(163.427)	(427)	(173.172)	(145.358)	-	-	(5.444.890)	(5.934.145)
Capitalización prima en colocación de acciones	1.175	(1.175)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	387.619	-	387.619
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012</b>	7.291	175.675	450.484	13.845	885.397	15.450	914.692	756.753	-	387.619	3.022.777	5.715.291
Emisión de acciones preferenciales	1.256	1.609.568	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.610.824
Traslado a utilidades de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	387.619	(387.619)	-	-
Liberación reserva no gravada para futuros ensanches	-	-	-	-	(136.320)	-	(136.320)	-	136.320	-	-	-
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$154 anuales por acción pagaderos en cuatro cuotas a partir de abril de 2013	-	-	-	-	-	-	-	-	(177.357)	-	-	(177.357)
Apropiación para la reserva para futuros ensanches	-	-	-	-	296.582	-	296.582	-	(296.582)	-	-	-
Apropiación reserva para garantizar dividendo preferencial	-	-	-	-	50.000	-	50.000	-	(50.000)	-	-	-
Dividendos preferenciales decretados en efectivo a razón de \$57,75 trimestrales por acción pagaderos a partir de julio de 2013	-	-	-	-	(36.244)	-	(36.244)	-	-	-	-	(36.244)
Superávit por método de participación	-	-	255.603	-	-	-	-	-	-	-	-	255.603
Ajuste valorizaciones de inversiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(307.806)	(307.806)
Utilidades no realizadas por contabilidad de cobertura	-	-	-	-	-	-	-	338	-	-	-	338
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183.710	-	183.710
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013</b>	8.547	1.785.243	706.087	13.845	1.059.415	15.450	1.088.710	757.091	-	183.710	2.714.971	7.244.359

Jorge Mario Velásquez J.  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

Óscar Rodrigo Rubio C.  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

Juan David López M.  
Revisor Fiscal  
T.P. 139197-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

**CEMENTOS ARGOS S.A.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
Años que terminaron el 31 de diciembre  
(Millones de pesos colombianos)

ESTADO DE FLUJOS  
DE EFECTIVO

ESTADO DE CAMBIOS  
EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

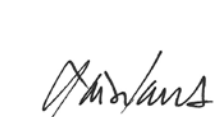
ESTADO DE CAMBIOS  
EN EL PATRIMONIO

ESTADO DE RESULTADOS

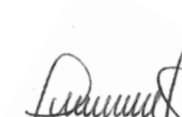
BALANCE GENERAL

	2013	2012
Los recursos financieros fueron provistos por:		
Utilidad neta	183.710	387.619
Más (menos) - Cargos (abonos) a resultados que no afectan el capital de tra-bajo:		
Participación de utilidades en compañías subordinadas	40.062	(19.031)
Depreciaciones y amortizaciones de propiedades, planta y equipo	98.843	91.612
Amortización de cargos diferidos e intangibles	33.068	34.050
Otras amortizaciones no operativas	8.234	9.034
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	(955)	(214)
Utilidad en venta de inversiones permanentes	-	(231.368)
Utilidad en venta de otros activos	(50)	(4)
Pérdida en venta o retiro de bienes	1.049	3.195
(Recuperación) amortización de pensiones de jubilación	(13.172)	538
Diferencia en cambio de pasivos a largo plazo	(16.131)	(18.399)
Diferencia en cambio de activos de largo plazo	(40.898)	63.980
Impuesto diferido y otros	(9.933)	(5.116)
Recuperación de provisiones	(7.228)	(33.546)
Provisión de activos	545	8.057
<b>Capital de trabajo provisto por las operaciones del año</b>	<b>277.144</b>	<b>290.407</b>
RECURSOS FINANCIEROS GENERADOS POR OTRAS FUENTES		
Dividendos recibidos de inversiones permanentes controladas	94.705	43.996
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	1.482	841
Producto de la venta de inversiones permanentes	-	259.344
Producto de la venta de otros activos	-	405
Emisión de acciones preferenciales	1.610.824	-
Efecto de valoración operaciones derivadas bajo contabilidad de cobertura	338	-
Aumento de bonos en circulación	-	922.800
<b>TOTAL DE LOS RECURSOS FINANCIEROS PROVISTOS</b>	<b>1.984.493</b>	<b>1.517.793</b>
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON UTILIZADOS PARA:		
Dividendos decretados	213.601	161.235
Pago por la inversión en Honduras	745.156	-
Adquisición de propiedades, planta y equipo	117.164	89.758
Aumento de otras inversiones permanentes	10.672	45.022
Aumento de diferidos y otros intangibles	128.391	71.188
Aumento en deudores largo plazo	309	338
Aumento de otros activos	290	-
Traslado de bonos en circulación a corto plazo	192.575	-
Disminución en obligaciones financieras largo plazo	100.778	273.442
Disminución acreedores largo plazo	20.750	30.323
Traslado a corto plazo del impuesto al patrimonio	25.970	25.970
Disminución neta de activos y pasivos por escisión	-	42.011
<b>TOTAL DE LOS RECURSOS FINANCIEROS UTILIZADOS</b>	<b>1.555.656</b>	<b>739.287</b>
<b>AUMENTO DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>428.837</b>	<b>778.506</b>
<b>CAMBIOS EN LOS COMPONENTES DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>		
Efectivo	168.805	(78.953)
Inversiones negociables	11.611	(12.508)
Deudores, neto	135.667	(20.565)
Inventarios, neto	(11.102)	(35.143)
Gastos pagados por anticipado	726	1.814
Obligaciones financieras	364.887	605.102
Bonos y papeles comerciales	(115.375)	345.832
Proveedores y cuentas por pagar	(46.452)	(25.433)
Impuestos, gravámenes y tasas	(61.221)	(3.067)
Obligaciones laborales	(3.170)	(1.777)
Otros pasivos y pasivos estimados	(15.539)	3.204
<b>AUMENTO DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>428.837</b>	<b>778.506</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
**Jorge Mario Velásquez J.**  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

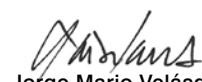
  
**Óscar Rodrigo Rubio C.**  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)


  
**Juan David Lopez M.**  
Revisor Fiscal  
T.P. 139197-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

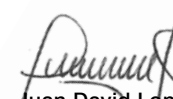
**CEMENTOS ARGOS S.A.**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
Años que terminaron el 31 de diciembre  
(Millones de pesos colombianos)

	2013	2012
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Utilidad neta	183.710	387.619
Ajuste para conciliar la utilidad neta del año con el efectivo neto provisto por actividades de operación:		
Participación de resultados en compañías subordinadas	40.062	(19.031)
Depreciaciones y amortizaciones de propiedades, planta y equipo	98.843	91.612
Amortización de cargos diferidos e intangibles	33.068	34.050
Otras amortizaciones no operativas	8.234	9.034
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	(955)	(214)
Utilidad en venta de inversiones permanentes	-	(231.368)
Utilidad en venta de otros activos	(50)	(4)
Pérdida en venta o retiro de bienes	1.049	3.195
Castigo de cartera	345	2.406
Amortización de bonos	1.642	1.642
(Recuperación) amortización de pensiones de jubilación	(13.172)	538
Diferencia en cambio pasivos largo plazo	(16.493)	(18.937)
Diferencia en cambio de activos de largo plazo	(40.898)	63.980
Impuesto diferido y otros	(11.575)	(6.758)
Recuperación de provisiones	(18.728)	(35.656)
Provisión de activos	12.198	15.092
Valoración de operaciones derivadas	16.096	39.358
	<b>293.376</b>	<b>336.558</b>
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES:</b>		
Deudores	(199.313)	(86.842)
Inventarios	9.833	(26.162)
Gastos pagados por anticipado	(726)	(1.814)
Proveedores y cuentas por pagar	22.391	(39.197)
Obligaciones laborales	3.170	3.501
Otros pasivos y pasivos estimados	26.824	29.752
Impuestos, gravámenes y tasas	35.251	(34.717)
<b>EFFECTIVO NETO PROVISTO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>190.806</b>	<b>181.079</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Pago por la inversión en Honduras	(745.156)	-
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(117.164)	(89.758)
Aumento de diferidos y otros intangibles	(128.391)	(71.188)
Adquisición de otras inversiones permanentes	(10.672)	(45.022)
Dividendos recibidos en efectivo	140.100	89.441
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	1.482	841
Producto de la venta de inversiones permanentes	-	259.344
Producto de la venta de otros activos	-	405
Aumento de otros activos	(290)	-
<b>EFFECTIVO NETO (USADO) PROVISTO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(860.091)</b>	<b>144.063</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:</b>		
Dividendos pagados en efectivo	(197.199)	(115.027)
Emisión de acciones preferenciales	1.610.824	-
Disminución neto de obligaciones financieras	(465.665)	(878.544)
Disminución de acreedores largo plazo	(20.750)	-
Pago de bonos en circulación y papeles comerciales	(77.200)	(423.032)
Aumento en deudores largo plazo	(309)	-
Colocación de bonos en circulación	-	1.000.000
<b>EFFECTIVO NETO PROVISTO (USADO) EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>849.701</b>	<b>(416.603)</b>
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	180.416	(91.461)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	72.960	164.421
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>253.376</b>	<b>72.960</b>
<b>EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		
Disponibles	241.138	72.333
Inversiones negociables	12.238	627
	<b>253.376</b>	<b>72.960</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
**Jorge Mario Velásquez J.**  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
**Óscar Rodrigo Rubio C.**  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

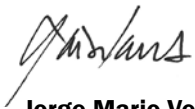
  
**Juan David Lopez M.**  
Revisor Ffscal  
T.P. 139197-T  
Designado por Deloitte & Touche Ltda.  
(Ver informe adjunto)

# CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA

Barranquilla, febrero 18 de 2014

A los señores Accionistas de Cementos Argos S.A.  
y al público en general:

En mi calidad de Representante Legal certifico que los estados financieros individuales con corte al 31 de diciembre de 2013, que se han hecho públicos, no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Cementos Argos S.A., durante el correspondiente período.



**Jorge Mario Velásquez J.**  
Representante Legal  
Cementos Argos S.A.




# CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y GERENTE CORPORATIVO DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA

**Barranquilla, febrero 18 de 2014**

A los señores accionistas de Cementos Argos S.A.:

Los suscritos Representante Legal y Gerente Corporativo de Contabilidad de Cementos Argos S.A., certificamos que los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- b) Todos los hechos económicos realizados por la Compañía durante los años terminados en 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido reconocidos en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables compromisos económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

  
**Jorge Mario Velásquez J.**  
Representante Legal  
Cementos Argos S.A.

  
**Óscar Rodrigo Rubio C.**  
Gerente Corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T



## INFORME DEL REVISOR FISCAL

**A los accionistas de  
CEMENTOS ARGOS S.A.:**

He auditado los balances generales de CEMENTOS ARGOS S.A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Compañía que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

Al 31 de diciembre de 2013, CEMENTOS ARGOS S.A. tiene inversiones en compañías no auditadas por Deloitte & Touche, firma de la cual soy miembro, registradas bajo el método de participación, determinado según los estados financieros de estas sociedades a esas fechas, que representan el 7% de las inversiones permanentes, e ingresos netos bajo el método de participación del 13% de la utilidad. Dichos estados financieros fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron opinión sin salvedades sobre los mismos.

En mi opinión, con base en mis auditorías y en la de otros auditores, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación

financiera de CEMENTOS ARGOS S.A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados sobre bases uniformes.

Además, basado en el alcance de mis auditorías, informo que la Compañía ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos; la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral; y se han implementado los mecanismos para la prevención y control de lavado de activos de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa No. 60 de 2008, de la Superintendencia Financiera. Mi evaluación del control interno, efectuada con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría, no puso de manifiesto que la Compañía no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que estén en su poder.



**JUAN DAVID LÓPEZ MONTOYA**

Revisor Fiscal

T.P. 139197-T

Designado por Deloitte & Touche Ltda.

18 de febrero de 2014.





# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES CEMENTOS ARGOS S.A.

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012**

(Millones de pesos colombianos, excepto cuando se indique lo contrario)

## NOTA 1 - ENTIDAD REPORTANTE

Cementos Argos S.A., es una sociedad comercial constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de agosto de 1944. La Compañía tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título, la prestación de servicios portuarios, actuar como contratista, constructor, consultor, interventor, diseñador o proyectista de obras civiles o de otro género, ante cualquier entidad pública o privada. Su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Barranquilla y el término de duración de la Compañía expira el 14 de agosto de 2060.

De acuerdo con la aprobación recibida en la última Asamblea General de Accionistas, en mayo de 2013, se llevó a cabo, la emisión y colocación de acciones preferenciales, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales, al precio de suscripción de \$7.700, por acción preferencial determinado por la Junta Directiva de la Compañía, de la siguiente forma:

El total de acciones preferenciales adjudicadas en la primera vuelta de la emisión fue de 182.000.000 acciones preferenciales, las cuales se colocaron así:

Inversionistas del mercado local:	133.413.293
Inversionistas del mercado internacional:	48.586.707

El total de acciones preferenciales adjudicadas a inversionistas del mercado internacional, resultado de la segunda vuelta de la emisión fue de 27.197.850 equivalentes a 5.439.570 ADSs representados por ADRs.

En septiembre de 2013, la Compañía adquirió el 53,28% de las acciones de la sociedad Argos Honduras S.A. de C.V. (antes Lafarge Cementos S.A. de C.V.), perteneciente a la multinacional francesa Lafarge, por 232 millones de euros. Argos Honduras S.A. de C.V. cuenta con una planta integrada de cemento, una molienda y acceso a facilidades portuarias ubicadas en San Lorenzo. La operación de compra se perfeccionó el 27 de noviembre de 2013.

Producto de esta compra, se incrementa la capacidad de producción anual de cemento en 1,3 millones de toneladas métricas, para un total estimado de 17 millones de toneladas.

En agosto de 2013, se constituyó Caltek S.A.S., como resultado de la alianza estratégica con Calidra de Oriente S.A. de C.V., con el propósito de realizar actividades relacionadas con la explotación y comercialización de cal y óxido de cal, la participación de la Compañía es del 50% y el aporte económico fue de \$200.

## NOTA 2 - PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Para la preparación de sus estados financieros, la Compañía por disposición legal utiliza los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, las normas establecidas por la Superintendencia Financiera y otras normas legales. A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables que la Compañía ha adoptado en concordancia con lo anterior:

### CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Cementos Argos S.A., forma parte del Grupo Empresarial Argos cuya matriz es la sociedad denominada Grupo Argos S.A.

Los estados financieros que se acompañan, no consolidan los activos, pasivos, patrimonio ni resultados de las compañías subordinadas. Estos estados son presentados a la asamblea general de accionistas y son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones. Por requerimientos legales, la Compañía está obligada a presentar adicionalmente estados financieros consolidados a la asamblea general de accionistas para su aprobación. La inversión en las compañías subordinadas se registra por el método de participación como se indica más adelante.

De acuerdo con las regulaciones emitidas por la Superintendencia Financiera, los estados financieros consolidados incluyen las cuentas de las compañías respecto de las cuales existe una de las siguientes condiciones:

- a) El 50% o más del capital pertenece a Cementos Argos S.A., directamente o por intermedio o con el concurso de sus subordinadas, o de las subordinadas de éstas. Para tal efecto no se computan las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto.
- b) Cementos Argos S.A. y sus subordinadas tienen conjunta o separadamente, el derecho de emitir los votos constitutivos de la mayoría mínima decisoria en la junta de socios o en la asamblea general de accionistas, o tienen el número de votos necesario para elegir la mayoría de los miembros de la junta directiva.
- c) Cementos Argos S.A. directamente o por intermedio o con el concurso de sus subordinadas, en razón de un acto o negocio con la sociedad controlada o con sus socios ejerce influencia dominante en las decisiones de los órganos de administración de la sociedad.

Los estados financieros consolidados se preparan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. La Administración debe hacer estimaciones y presunciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, las revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el período de reporte. Los resultados reales podrían diferir de tales estimaciones.

De acuerdo con las normas sobre consolidación para la preparación de los estados financieros consolidados, se eliminan los saldos y las transacciones entre las compañías vinculadas.

La información financiera de las subordinadas consolidadas por Cementos Argos S.A., se prepara, en lo posible, con base en los mismos criterios y métodos contables. Dicha información es tomada con corte al 31 de diciembre,

fecha establecida por la matriz para efectuar el corte de sus operaciones y presentar sus estados financieros de acuerdo con los estatutos y con lo establecido en el artículo 9 del Decreto 2649 de 1993.

Considerando que las compañías en el exterior preparan sus estados financieros aplicando Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (USGAAP), utilizando un cuerpo de principios contables coherente y de alta calidad, y teniendo en cuenta que dicha estructura de principios es considerada adecuada como fuente de referencia técnica contable en Colombia, dichas filiales no deben efectuar ajustes sustanciales a sus estados financieros, excepto por aquellas diferencias que vayan en contravía del principio de esencia sobre forma.

## **ESENCIA SOBRE FORMA**

Las compañías reconocen y revelan los recursos y hechos económicos de acuerdo con su esencia o realidad económica y no únicamente en su forma legal, razón por la cual, aplican los principios contables que permitan un reconocimiento adecuado de los hechos económicos en cada uno de los países donde operan.

## **CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS**

La normatividad en Colombia carece de un marco técnico que establezca los métodos aceptados de conversión, pero sí contempla que dada su inexistencia es adecuado remitirse a una norma de aplicación superior. Por lo cual, para el proceso de conversión se optó por los lineamientos de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), específicamente la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 21 “Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera”.

En ese orden de ideas, los estados financieros de las compañías del exterior, cuya moneda no sea el dólar americano u otra que se encuentre a la par con ésta, se convierten de la moneda del país de origen a dólares de los Estados Unidos de América de acuerdo con la metodología de la NIC 21, así:

- Los activos y pasivos se convierten a la tasa de cambio vigente en la fecha de cierre.
- Las cuentas del patrimonio se convierten a las tasas de cambio vigentes en cada una de las fechas en las cuales ocurrieron las transacciones. Para las compañías sobre las que no se cuenta con información histórica se convirtieron los patrimonios a la tasa de cierre de diciembre de 2005.
- Las cuentas de resultados se convierten a las tasas de cambio vigentes en cada una de las fechas en las cuales ocurrieron las transacciones; si lo anterior no es posible, se utilizará la tasa de cambio promedio para cada mes.
- Las diferencias en conversión se registran en el patrimonio de los accionistas a través de la cuenta de ajustes acumulados en conversión, las cuales representan las diferencias provenientes de la conversión de las partidas de los estados de resultados a tasas de cambio promedio y de las partidas del balance general a tasas de cierre.
- A su vez las cifras en dólares de los Estados Unidos de América, son convertidas a pesos colombianos aplicando la tasa representativa de mercado vigente certificada por el Banco de la República.

## **AJUSTES POR INFLACIÓN**

La expedición del Decreto 1536 del 7 de mayo de 2007, modificó los decretos 2649 y 2650, eliminando la aplicación de los ajustes integrales por inflación. La norma contempla que los ajustes por inflación contabilizados desde enero de 1992 hasta el 31 de diciembre de 2006, formarán parte del saldo de las respectivas cuentas.

El saldo de la cuenta de Revalorización del Patrimonio no podrá distribuirse hasta que se liquide la sociedad o se capitalice. En el evento de que sea capitalizada, servirá para enjugar pérdidas en caso que la sociedad quede en causal de disolución; en ningún caso podrá ser usada para reembolsos de capital. En el caso que presente saldo débito, podrá ser disminuido con los resultados del ejercicio o de ejercicios anteriores, previo cumplimiento de las normas sobre utilidades que indica el Código de Comercio.

El Decreto 514 de febrero de 2010 permitió imputar anualmente contra la cuenta de revalorización del patrimonio, el valor de las cuotas exigibles en el respectivo periodo del impuesto al patrimonio de que trata la Ley 1370 de 2009.

## MATERIALIDAD EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La preparación de los estados financieros de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, requiere que la Administración haga estimaciones y presunciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos en la fecha de corte de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período cubierto. En general el reconocimiento y presentación de los hechos económicos se hacen de acuerdo con su importancia relativa o materialidad. Para los estados financieros de 2013, la materialidad utilizada fue determinada sobre la base del 5% del EBITDA.

## EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

Se considera como efectivo y equivalentes de efectivo el dinero en caja y bancos, depósitos de ahorro y todas las inversiones de alta liquidez.

## CONVERSIÓN DE TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas. Al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o por pagar y las inversiones en moneda extranjera se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por el Banco de la República. En lo relativo a saldos por cobrar o por pagar en moneda extranjera, las diferencias en cambio se registran contra resultados, siempre y cuando las diferencias en cambio no sean imputables a costos de adquisición de activos. Son imputables a costos de adquisición de activos las diferencias en cambio ocurridas mientras dichos activos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización.

A partir de 2007, de acuerdo con el Decreto 4918 de 2007, la diferencia en cambio de las inversiones de renta variable en subordinadas del exterior debe registrarse como un mayor o menor valor del patrimonio en el superávit método de participación.

## INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La Compañía está expuesta a diversos riesgos financieros como consecuencia de sus negocios ordinarios. De manera general, dichos riesgos pueden definirse así:


**Riesgo estratégico:** desviación entre los beneficios esperados de una estrategia y los resultados obtenidos.

**Riesgo de liquidez:** pérdidas debido a: i) No cumplimiento de obligación de pago por la dificultad de obtener liquidez. ii) Imposibilidad de tomar o deshacer una posición en derivados por la ausencia de mercado.

**Riesgo de crédito:** pérdida que puede materializarse por incumplimiento de la contraparte.

**Riesgo operacional:** pérdida a la que se expone la Compañía debido a errores en los sistemas de registro y/o de valoración. También al mal diseño de un sistema de límites adecuado, a una mala revisión de los contratos y a un inadecuado sistema de información de gestión.





**Riesgo de mercado:** el riesgo de mercado es aquel al que se ve expuesto la Compañía por cambios en las tasas de interés y la tasa de cambio (peso – dólar), lo cual puede afectar significativamente los estados financieros de la Compañía así como alterar el flujo de caja de la misma.

En el caso del riesgo de mercado, la Compañía busca cubrirse mediante el uso de coberturas naturales, como primera medida, y de instrumentos derivados como último recurso. La Compañía no utiliza instrumentos derivados, así como ningún otro instrumento financiero para propósitos especulativos.

Igualmente, la Compañía realiza la valoración periódica a precios de mercado de sus derivados para efectos de su control administrativo.

Dichos derivados se enumeran a continuación:

## OPERACIONES SWAP

Corresponden a transacciones financieras en las que la Compañía, mediante un acuerdo contractual con un banco, intercambia flujos monetarios con el propósito de disminuir los riesgos de liquidez, tasa, plazo o emisor, así como también la reestructuración de activos o pasivos.

En el caso de los swap de tipos de interés no hay intercambio de capitales, únicamente pagos netos de intereses. En cuanto al registro contable, su valoración afecta el patrimonio en su parte eficaz y resultados en caso de que no lo sea. Asimismo los pagos netos de intereses entre las partes afectan de manera positiva o negativa las utilidades o pérdidas del período. Por otro lado la Compañía es responsable de sus acreencias (subyacente) con montos y plazos definidos, su manejo es totalmente independiente del swap.

En el caso de los swap de monedas, o “Cross Currency Swap”, la existencia de este acuerdo no tiene repercusiones sobre la valoración de la deuda subyacente (original). Durante el período de tiempo del acuerdo, las partes pagan un diferencial por los intereses y la diferencia en cambio, que se reconocen directamente en los resultados del período.

## OPERACIONES FORWARD

Se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio en las operaciones de deuda e inversión existentes en moneda extranjera, así como para cubrir flujos de caja futuros, con alta probabilidad de ocurrencia, como son las exportaciones mensuales de la Compañía. Al final de cada período, se valora descontando la tasa futura del forward a la tasa de devaluación del mercado, comparando éste valor presente con la tasa representativa del mercado al cierre del periodo evaluado, registrando la diferencia positiva o negativa en el estado de resultados.

## OPERACIONES DE OPCIONES

Se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio principalmente en las exportaciones mensuales y los flujos futuros derivados de estas últimas. Se realizan a través de coberturas estructuradas, como los collares exportadores, que permiten tener un rango de monetización a mercado, y protegerse ante cambios extremos en la tasa de cambio. Se valoran utilizando el modelo Black – Scholes.

## INVERSIONES NEGOCIABLES Y PERMANENTES

Las disposiciones de la Superintendencia Financiera requieren que las inversiones se clasifiquen y contabilicen de la siguiente manera:

- a) Son inversiones permanentes aquellas respecto de las cuales se tiene el serio propósito de mantenerlas hasta la fecha de vencimiento de su plazo de maduración o redención, cuando fuere el caso, o de mantenerlas de manera

indefinida, cuando no estuvieren sometidas a término. En este último caso, para poder catalogar una inversión como permanente, ésta debe permanecer en poder de la Compañía cuando menos durante tres años calendario, contados a partir de su fecha de adquisición, sin perjuicio de clasificarla como tal desde esa misma fecha.

Estas inversiones se contabilizan y valúan en forma prospectiva de la siguiente manera:

- Las inversiones de deuda o que incorporen derechos de deuda (títulos no participativos) de tasa fija o de tasa variable se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan con base en la tasa interna de retorno de cada título, calculada al momento de la compra; el ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.
  - Las inversiones en acciones o participaciones de capital (títulos participativos) de renta variable en entidades donde no se tenga el control, se registran al costo y mensualmente se ajustan a su valor de realización. El ajuste resultante sea positivo o negativo, se registra en la cuenta de valorizaciones con abono o cargo al superávit por valorizaciones en el patrimonio de los accionistas, según el caso. El valor de realización de los títulos calificados como de alta o media bursatilidad por la Superintendencia Financiera, se determina con base en los promedios de cotización en las bolsas de valores en los últimos 10 a 90 días de acuerdo con ciertos parámetros establecidos por esa Entidad. El valor de realización de los títulos de baja o mínima bursatilidad o que no se cotizan en bolsa se determina por su valor intrínseco calculado con base en los últimos estados financieros divulgados por el emisor del título.
- b) Se clasifican como inversiones negociables las que estén representadas en títulos de fácil enajenación, sobre las cuales la Compañía tiene el serio propósito de realizarlas en un plazo no superior a tres años. En el caso de inversiones de deuda de renta fija o variable se registran inicialmente al costo y mensualmente se ajustan a su valor de realización con cargo o abono a resultados, según el caso. El valor de realización es determinado de la misma forma indicada en el literal anterior para cada tipo de inversión.

## PROVISIÓN PARA DEUDORES DE DUDOSO RECAUDO

La provisión para deudores, se revisa y actualiza al cierre del ejercicio, con base en análisis de edades de saldos y evaluaciones de la cobrabilidad de las cuentas individuales efectuadas por la Administración. Periódicamente se cargan a la provisión las sumas que son consideradas incobrables.

## INVENTARIOS


Los inventarios se contabilizan al costo y al cierre del ejercicio son reducidos a su valor de mercado, si éste es menor. El costo se determina con base en el método de costo promedio. Al cierre de cada ejercicio se revisa y actualiza el análisis de obsolescencia del inventario de materiales y repuestos y la provisión reconocida en los estados financieros.

## PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo, que en lo pertinente incluye gastos de financiación y diferencias en cambio sobre pasivos incurridos para su adquisición hasta que se encuentren en condiciones de utilización.

Para las construcciones en curso serán susceptibles de capitalización todos aquellos conceptos que tengan relación directa con la construcción y el montaje de las obras, incluyendo los costos sociales y ambientales.

Las ventas y retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto se registran en las cuentas de resultados.



La depreciación se calcula por el método de línea recta, con base en la vida útil probable de los activos, la cual se aplica bajo los siguientes parámetros: entre 20 y 40 años para las construcciones y edificaciones, plantas y redes; entre 3 y 10 años para maquinaria, equipo industrial y equipo de oficina; entre 5 y 10 años para flota y equipo de transporte, equipo de computación y comunicación.

Las propiedades y equipo depreciables cuyo costo de adquisición sea igual o inferior a tres salarios mínimos, se deprecian en el mismo año en que se adquirieron, sin considerar la vida útil de los mismos.

Las reparaciones y el mantenimiento de los activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos.

## **DIFERIDOS**

Comprende los gastos pagados por anticipado y cargos diferidos. Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente las primas de seguros, las cuales se amortizan por línea recta en un período de 12 meses.

Los cargos diferidos incluyen principalmente programas para computador, los cuales se amortizan por línea recta en un plazo máximo de 3 años; mejoras en propiedad ajena; impuesto de renta diferido; y otros proyectos como la integración de redes, el mejoramiento de la plataforma documental y el montaje del ERP SAP, los cuales se amortizan por línea recta entre 3 y 5 años.

## **INTANGIBLES**

Los intangibles son registrados al costo de adquisición y representan el valor de algunos derechos como marcas, crédito mercantil, derechos de explotación (concesiones y franquicias), entre otros. El método de amortización es el de línea recta. El período de amortización para las marcas es 20 años y para los derechos de explotación, el menor entre la duración de la licencia o el tiempo que se planea explotar las reservas, los cuales se estiman entre 3 y 30 años.

Se detalla a continuación la política contable para el registro y amortización del crédito mercantil:

## **CRÉDITO MERCANTIL ADQUIRIDO**

En Colombia, se registra en el rubro de crédito mercantil adquirido, el monto adicional pagado sobre el valor intrínseco certificado por la respectiva sociedad, en la compra de acciones, cuotas o partes de interés social de un ente económico activo, cuando se tiene o adquiere el control sobre el mismo, tal como lo contemplan los artículos 260 y 261 del Código de Comercio, modificado por los artículos 26 y 27 de la Ley 222 de 1995 y demás normas que lo modifiquen, adicionen o sustituyan.

Con base en las circulares conjuntas 007 de 1997 y 011 de 2005 de la Superintendencia Financiera, la amortización de los créditos mercantiles generados por combinaciones de negocios, es calculada por el método de línea recta con base en el tiempo estimado de explotación del intangible, el cual en todo caso no puede ser superior a 20 años.

Al cierre de cada ejercicio contable o al corte del mes que se esté tomando como base para la preparación de estados financieros extraordinarios, la Compañía evalúa el crédito mercantil originado en cada inversión, a efectos de verificar su procedencia dentro del balance general.

En otros países donde opera la Compañía, el crédito mercantil (goodwill en las subsidiarias foráneas) es determinado con base en la regulación contable aplicable donde opera la subsidiaria, enmarcada dentro de una norma superior según los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y disposiciones de la Superintendencia Financiera y en concordancia con lo establecido en el artículo 11 del Decreto 2649 de 1993, en lo relativo a esencia sobre forma.

## VALORIZACIONES DE ACTIVOS

Corresponden a:

- a) Excedentes del valor comercial o intrínseco de inversiones en acciones o cuotas o partes de interés social al final del ejercicio sobre su costo.
- b) Exceso de avalúos técnicos de propiedades, planta y equipo y bienes raíces sobre los respectivos costos netos. Estos avalúos deben ser actualizados al menos cada tres años.

## OBLIGACIONES LABORALES Y PENSIONES DE JUBILACIÓN

Las obligaciones laborales se ajustan al fin de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

La obligación por pensiones de jubilación, representa el valor presente de todas las erogaciones futuras que la Compañía deberá cancelar a favor de sus pensionados o beneficiarios que esencialmente corresponde a personal antiguo. Los respectivos cargos a resultados anuales, se realizan con base en estudios actuariales ceñidos a las normas legales vigentes, que son preparados bajo métodos como el de sistema de equivalencias actuarial para rentas vencidas, rentas vitalicias inmediatas fraccionadas vencidas y prospectivas.

Los pagos de pensiones que son efectuados durante el ejercicio son cargados directamente a los resultados del período.

Para los empleados cubiertos con el régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), la Compañía cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes a los fondos de pensiones en los términos y condiciones contemplados en dicha ley.

Para el proceso de consolidación, la Compañía mantiene las obligaciones laborales determinadas en los países de acuerdo con la técnica contable y con las obligaciones legales implícitas adquiridas por las subsidiarias. En tal sentido, la Compañía no considera necesario preparar nuevamente las estimaciones contables resultantes del registro del consolidado de prestaciones sociales y demás beneficios a empleados sobre una base distinta a la que se presentan en los países que generaron sus propias obligaciones.

## PROVISIONES AMBIENTALES

Las provisiones ambientales se estiman considerando los lineamientos de la regulación establecida por el Estado y el análisis individual del impacto de las operaciones de extracción de materias primas para resarcir las responsabilidades ambientales. Estas se revisan y actualizan periódicamente por la Administración de la Compañía. Se cargan al resultado del periodo los ajustes a la provisión.

## IMPUESTO SOBRE LA RENTA

La Compañía determina la provisión para impuesto sobre la renta con base en la utilidad gravable estimada a tasas especificadas en la ley de impuestos, o con base en el sistema de renta presuntiva. Los efectos impositivos de las partidas de ingresos, costos y gastos, correspondientes a diferencias temporales entre los libros de contabilidad y las cifras fiscales se registran como impuestos diferidos, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán.



## IMPUESTO AL PATRIMONIO Y SU SOBRETASA

De acuerdo con lo establecido por la Ley que regula los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, el Decreto 514 de 2010, y las alternativas de registro contable allí establecidas, la Compañía optó por registrar el impuesto al patrimonio creado mediante el Decreto 4825 de 2010, contra la cuenta revalorización del patrimonio.

## CUENTAS DE ORDEN

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de formalización y los derechos y responsabilidades contingentes, tales como el valor de bienes y valores entregados en garantía, avales otorgados, las cartas de crédito sin utilizar, bienes y valores recibidos en custodia o garantía, promesas de compraventa, los activos totalmente depreciados y la diferencia entre valores patrimoniales fiscales y contables.

## RECONOCIMIENTO DE INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos provenientes de ventas se reconocen cuando el producto es despachado, los provenientes de alquileres se reconocen en el mes en que se causan y los provenientes de servicios cuando éstos son prestados; el ingreso por dividendos se reconoce en el momento en que es decretado.

Todos los ingresos, costos y gastos se registran con base en el sistema de causación.

## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Los estados de flujos de efectivo que se acompañan, fueron preparados usando el método indirecto, el cual incluye la conciliación de la utilidad neta del año con el efectivo neto provisto por las actividades operacionales.

## UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción se calcula con base en el promedio anual ponderado de las acciones suscritas en circulación durante cada año. Las acciones propias readquiridas son excluidas para efectos de este cálculo. Contiene la depuración de los dividendos preferentes correspondientes a 209.197.850 acciones al 31 de diciembre de 2013, a razón de \$231 anuales.

## CONTINGENCIAS

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha en que los estados financieros son emitidos, las cuales pueden resultar en una pérdida para la Compañía pero únicamente serán resueltas en el futuro cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir. Tales contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdida necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión. En la estimación de contingencias de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la Compañía, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable o eventual que una pérdida material ocurra y el monto del pasivo puede ser estimado, entonces es registrado en los estados financieros. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en nota a los estados financieros. Contingencias de pérdidas estimadas como remotas generalmente no son reveladas.

## RECLASIFICACIONES EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

Ciertas cifras incluidas en los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 fueron reclasificadas para efectos de presentación.

## CONVERGENCIA A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012 y el Decreto 3024 de 2013, la Compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública emitió el Direccionamiento Estratégico clasificando las compañías en tres grupos. Según la norma el período obligatorio de transición comienza el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF será el 31 de diciembre de 2015.

De conformidad con la reglamentación anterior, la Compañía pertenece al Grupo 1 de preparadores de la información financiera y por consiguiente, presentó a la Superintendencia de Financiera el plan de implementación a NIIF el 21 de febrero de 2013 previamente aprobado por la Junta Directiva el 18 de febrero de 2013.

El Estado de Situación Financiera de Apertura al 1 de enero de 2014 deberá ser presentado a la Superintendencia Financiera a más tardar el 30 de junio de 2014 de conformidad con la Circular 038 de 2013, la cual imparte responsabilidad a los directivos con relación al proceso de transición a las NIIF, estableciendo como instancias responsables por la preparación para la convergencia y su adecuado cumplimiento a la Junta Directiva, el Comité de Auditoría y los representantes legales.

## NOTA 3 - TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las normas básicas existentes en Colombia permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren el cumplimiento de ciertos requisitos legales.

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por el Banco de la República, la cual fue utilizada para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2013 en pesos colombianos fue de \$1.926,83 (2012 \$1.768,23) por US\$1.

La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, principalmente en dólares, contabilizados al 31 de diciembre por su equivalente en millones de pesos.

		2013		2012	
	Dólares	Millones de pesos	Dólares	Millones de pesos	
Activos corrientes	156,892,236	302.305	226,426,002	400.373	
Activos no corrientes	1,471,640,974	2.835.602	1,491,954,984	2.638.120	
<b>Total activos</b>	<b>1,628,533,210</b>	<b>3.137.907</b>	<b>1,718,380,986</b>	<b>3.038.493</b>	
Pasivos corrientes	(101,272,500)	(195.135)	(238,692,533)	(422.063)	
Pasivos no corrientes	(357,437,752)	(688.722)	(367,035,030)	(649.002)	
<b>Total pasivos</b>	<b>(458,710,252)</b>	<b>(883.857)</b>	<b>(605,727,563)</b>	<b>(1.071.065)</b>	
<b>Posición neta incluyendo inversiones permanentes en vinculadas</b>	<b>1,169,822,958</b>	<b>2.254.050</b>	<b>1,112,653,423</b>	<b>1.967.428</b>	
Inversiones permanentes en vinculadas	(1,102,862,980)	(2.125.029)	(1,100,562,980)	(1.946.048)	
<b>Posición neta activa</b>	<b>66,959,978</b>	<b>129.021</b>	<b>12,090,443</b>	<b>21.380</b>	

El promedio de la posición neta entre activos y pasivos en dólares fue de US\$210,402,529. Como resultado, al cierre del 2013, la diferencia en cambio ascendió a \$40.304. La gestión de la exposición cambiaria se realiza principalmente con posición natural de balance y el desfase restante con operaciones de derivados financieros.

La posición neta se revisa mensualmente. Las notas 5 y 13 incluyen información detallada sobre los derivados financieros vigentes.

A partir de 2007, de acuerdo con el Decreto 4918 de 2007, la diferencia en cambio de las inversiones de renta variable en subordinadas del exterior se registra como un mayor o menor valor del patrimonio en el superávit método de participación. En este orden para efectos de medir la posición neta que afecta los resultados de la Compañía se excluyen del cálculo.

## NOTA 4 - INVERSIONES NEGOCIABLES

Las inversiones negociables al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Certificados (1)	4.642	94
Fideicomisos en moneda nacional (2)	4.394	533
Derechos de recompra de inversiones (3)	3.202	-
	<b>12.238</b>	<b>627</b>

### Tasa anual promedio:

- (1) Los certificados de depósito a término a final del año rentaban entre 4,22% EA y 4,52% EA.
- (2) Los fideicomisos y carteras colectivas rentaron durante el 2013 entre el 2,69% EA y el 3,55% EA.
- (3) Los derechos de recompra de inversiones a final de año rentaban entre el 4,30% EA y el 5,50% EA.

Ninguna de estas inversiones tiene restricciones que limiten su uso.

## NOTA 5 – DEUDORES

Al 31 de diciembre la cuenta de deudores comprendía lo siguiente:

	2013	2012
Cliente nacionales (1)	294.210	263.396
Cientes del exterior US\$748,260 (2012 US\$525,803)	1.442	934
Anticipos de impuestos y contribuciones (2)	60.881	86.096
Ingresos por cobrar (3)	18.260	37.475
Vinculados económicos (Ver nota 24)	936.848	744.469
Cuentas por cobrar a trabajadores	23.038	21.013
Anticipos y avances	14.916	9.599
Cuentas por cobrar swap (4)	2.248	10.685
Promesas de compraventa	1.725	2.716
Deudores varios	2.874	3.709
	<b>1.356.442</b>	<b>1.180.092</b>
Menos – provisión de deudores	(9.871)	(10.395)
<b>Total deudores</b>	<b>1.346.571</b>	<b>1.169.697</b>
Menos - porción largo plazo	(676.334)	(635.127)
<b>Deudores a corto plazo</b>	<b>670.237</b>	<b>534.570</b>

- (1) La variación obedece principalmente al incremento de la cartera de mandato: Concretos Argos S.A. por \$138.686 (2012 \$139.209) y Zona Franca Argos S.A.S. por \$14.646 (2012 \$16.260).

- (2) Corresponde al saldo a favor en el impuesto de renta de la vigencia actual por \$52.467 (2012 \$70.257) e impuesto descontables por \$8.414 (2012 \$8.424).
- (3) Corresponde principalmente a dividendos por cobrar por \$6.253 (2012 \$25.776) que incluyen los de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. por \$2.389 (2012 \$2.170), Bancolombia S.A. por \$3.852 (2012 \$3.617) y Argos Panamá S.A. \$- (2012 \$20.345).
- (4) Corresponde a la valoración de las siguientes operaciones swap de moneda con derivados financieros, que generaron una valoración positiva a favor de la Compañía al cierre del año:

Swap Tipo	Subyacente	Subyacente		Swap Monto	Tasa	Vencimiento
		US\$	Tasa			
Moneda	Cuentas por pagar	42,900,000	4,90% PV	\$81.935	IPC + 5,35%	08-ago-16
Tasa de interés	Crédito EKF	84,135,030	L (6m) + 0,1%	US\$ 84,135,030	1,38%	16-jun-19

El movimiento de la provisión de cartera es el siguiente:

	2013	2012
Saldo al inicio	10.395	8.083
Provisión del año	10.348	6.161
Recuperaciones	(577)	(74)
Castigos	(10.295)	(3.775)
<b>Saldo al final</b>	<b>9.871</b>	<b>10.395</b>

El valor de las cuentas por cobrar vencidas de clientes al 31 de diciembre, asciende a:

	2013				2012			
	Contrato Mandato				Contrato Mandato			
	Cementos Argos S.A.	Concretos Argos S.A.	Zona Franca Argos S.A.S.	Total	Cementos Argos S.A.	Concretos Argos S.A.	Zona Franca Argos S.A.S.	Total
Hasta 30 días	40.417	35.668	4.359	80.444	46.599	30.530	4.243	81.372
De 31 a 360 días	21.873	35.807	3.760	61.440	18.627	25.026	4.259	47.912
Más de 360 días	5.443	1.901	1.352	8.696	5.678	1.666	8.808	16.152
	<b>67.733</b>	<b>73.376</b>	<b>9.471</b>	<b>150.580</b>	<b>70.904</b>	<b>57.222</b>	<b>17.310</b>	<b>145.436</b>

El valor de las cuentas incobrables con más de un año, se encuentra concentrada en 61 clientes y asciende a \$1.883 (2012 \$477).

Los vencimientos de los deudores a largo plazo al 31 de diciembre de 2013, son los siguientes:

2014	12.646
2015	3.796
2016	46.539
2017 y siguientes	613.353
	<b>676.334</b>

Las tasas de interés de las cuentas por cobrar a largo plazo son: para préstamos a empleados entre el 0% y 9,55%; para préstamos a vinculados el 5,27% EA. (Véase la nota 24).

Al 31 de diciembre de 2013 no existe ningún gravamen sobre los deudores.



## NOTA 6 – INVENTARIOS, NETO

Los inventarios al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Productos terminados	29.662	30.975
Materias primas y materiales directos	22.681	18.995
Productos en proceso	8.821	13.098
Materiales, repuestos y accesorios	35.878	39.246
Inventarios en tránsito (2)	-	4.348
Otros (1)	1.913	7.149
	<b>98.955</b>	<b>113.811</b>
Menos - provisión para protección de inventarios	-	(3.754)
<b>Total inventarios</b>	<b>98.955</b>	<b>110.057</b>

(1) La disminución corresponde a la venta del inventario de cal por la entrega del negocio a Caltek S.A.S.

(2) Al final del 2013 no se poseían importaciones o compras en tránsito producto de la preparación del nuevo sistema.

El movimiento de la provisión de inventarios es el siguiente:

	2013	2012
Saldo inicial	3.754	3.706
Provisión del año	1.269	1.962
Castigos	(5.023)	(1.914)
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>3.754</b>

Durante el 2013, el área técnica de la Compañía finalizó la revisión detallada de los inventarios de materiales y repuestos, dando de baja los clasificados como obsoletos o deteriorados con cargo a la provisión constituida.

No existen gravámenes ni restricciones sobre los inventarios.

## NOTA 7 - INVERSIONES PERMANENTES

Las inversiones permanentes al 31 de diciembre comprendían:

	2013	2012
Inversiones permanentes de renta variable controladas		
Acciones	3.799.903	3.458.203
Participaciones	382.634	363.594
Inversiones permanentes de renta variable no controladas		
Acciones	121.385	121.305
Inversiones permanentes de renta fija no controladas		
Bonos y otros	549	549
	<b>4.304.471</b>	<b>3.943.651</b>
Menos - Provisión para protección de inversiones (1)	(54.669)	(60.103)
	<b>4.249.802</b>	<b>3.883.548</b>

Las siguientes inversiones están pignoradas garantizando un cupo de crédito con Bancolombia S.A.:

Compañía	No. de acciones	Valor
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	5.200.000	175.240
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
(1) Provisión para protección de inversiones:		
Saldo inicial	60.103	117.225
Recuperaciones	(5.979)	(33.413)
Provisión	545	8.057
Efecto escisión	-	(31.766)
<b>Saldo final</b>	<b>54.669</b>	<b>60.103</b>

## 2013

Compañía	Domicilio	Actividad económica	No. de acciones	Costo ajustado	Valor comercial	Participación %	Provisión	Participación en resultados	Valorización y/o desvalorización
<b>Sociedades Anónimas</b>									
Argos USA Corp.	USA	Inversiones	29.305	1.206.096	1.200.537	83,21	5.559	(126.356)	-
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	Islas Vírgenes Británicas	Servicios de agenciamiento	18.400	28.120	28.356	93,88	-	11.192	236
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	Medellín	Inversiones	12.834.648	46.697	46.697	100,00	-	(3.139)	-
Canteras de Colombia S.A.S.	Medellín	Explotación gravas y arcillas	27.670	5.757	5.901	5,97	-	37	144
Colcaribe Holding S.A.	Panamá	Inversiones	117.860	146.677	156.192	100,00	-	11.416	9.515
Concretos Argos S.A.	Bogotá	Producción de concreto	8.596.667	336.715	350.461	93,13	-	17.041	13.746
Ganadería Río Grande S.A.S.	Medellín	Agropecuaria	10.700.000	2.157	-	100,00	2.157	-	-
Haití Cement Holding S.A.	Haití	Inversiones	78.000	19.087	15.092	50,00	3.995	2.089	-
International Cement Company S.A.	Panamá	Inversiones	10.000	1.685	2.306	100,00	-	(17.847)	621
Logística de Transporte S.A.	Medellín	Transporte de carga	22.425.181	25.011	26.046	94,89	-	1.265	1.035
Argos Panamá S.A.	Panamá	Inversiones	1.298.122	282.093	258.229	85,61	23.864	71.982	-
Tekia S.A.S.	Medellín	Reforestación	1.337.500	30.910	33.752	100,00	-	(4.090)	2.842
Transatlantic Cement Carrier Inc.	Panamá	Transporte de carga marítimo	33.500	45.053	47.886	100,00	-	(11.671)	2.833
Zona Franca Argos S.A.S.	Cartagena	Producción de cemento	64.550.000	1.308.921	1.310.140	100,00	-	13.528	1.219
Nuevos Cementos S.A.S.	Medellín	Inversiones	229.181.415.370	314.793	314.793	100,00	-	3.173	-
Caltek S.A.S.	Medellín	Explotación cal	200.000	131	131	50,00	-	(69)	-
<b>Subtotal sociedades anónimas</b>				<b>3.799.903</b>	<b>3.796.519</b>		<b>35.575</b>	<b>(31.449)</b>	<b>32.191</b>
<b>Sociedades Limitadas</b>									
Valle Cement Investments Ltd.	Islas Vírgenes Británicas	Inversiones	2	378.835	360.577	91,81	18.258	(8.613)	-
Distribuidora Col. de Cementos Ltda. en Liquidación	Barranquilla	Comercialización	200.000	3.674	4.037	100,00	-	-	363
Transportes Elman Ltda. en Liquidación	Barranquilla	Trans. terrestre, fluvial y marítimo	8.637	95	70	1,08	25	-	-
Profesionales a su Servicio Ltda. en Liquidación	Barranquilla	Asesorías y contratación de personal	194.900	10	-	50,00	10	-	-
Asesorías y Servicios Ltda. en Liquidación	Barranquilla	Asesorías y contratación de personal	316.500	20	-	50,00	20	-	-
<b>Subtotal sociedades limitadas</b>				<b>382.634</b>	<b>364.684</b>		<b>18.313</b>	<b>(8.613)</b>	<b>363</b>
<b>NO CONTROLADAS</b>									
Bancolombia S.A. *	Medellín	Intermediación financiera	20.437.148	61.413	486.812	4,01	-	-	425.399
Cementos de Caldas S.A.	Manizales	Producción de cemento	20.301.861	3.109	3.183	40,07	-	-	74
Cartón Colombia S.A. *	Cali	Producción de cartones	2.308.930	5.088	12.223	2,14	-	-	7.135
Grupo de Inversiones Suramericana S.A. *	Medellín	Intermediación financiera	28.183.262	39.384	949.776	6,01	-	-	910.392
Fundiciones Colombia S.A.	Medellín	Metalúrgica	38.543.456	278	13	1,54	265	-	-
Industrial Hullera S.A.	Medellín	Explotación de carbón	2.426.054	155	-	37,47	155	-	-
Omya Colombia S.A.	Guarne	Product. minerales no metálicos	6.345.425	11.554	37.193	50,00	-	-	25.639
Sociedad de Transporte Férreo S.A.	Cali	Servicios férreos	72.294	331	-	2,95	331	-	-
Otras menores de \$100				73	9.643		12	-	9.582
<b>Subtotal no controladas</b>				<b>121.385</b>	<b>1.498.843</b>		<b>763</b>	<b>-</b>	<b>1.378.221</b>
<b>TOTAL INVERSIONES RENTA VARIABLE</b>				<b>4.303.922</b>	<b>5.660.046</b>		<b>54.651</b>	<b>(40.062)</b>	<b>1.410.775</b>
Provisión				(54.669)					
<b>PERMANENTES DE RENTA FIJA</b>									
Bonos y otras				549	870		18	-	350
<b>TOTAL INVERSIONES PERMANENTES</b>				<b>4.249.802</b>	<b>5.660.916</b>		<b>54.669</b>	<b>(40.062)</b>	<b>1.411.125</b>

#### Clase de acción:

Todas las acciones del portafolio son ordinarias.

#### Notas:

El portafolio de inversión está conformado por acciones ordinarias

La valorización de la compañías es por valor intrínseco a excepción de (\*), cotización en bolsa

2012

Compañía	Domicilio	Actividad económica	No. de acciones	Costo ajustado	Valor comercial	Participación %	Provisión	Participación en resultados	Valorización y/o desvalorización
Argos USA Corp.	USA	Inversiones	29.305	1.227.003	1.221.444	83,21	5.559	(126.060)	-
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	Islas Vírgenes Británicas	Servicios de agenciamiento	18.400	15.210	15.446	93,88	-	8.173	236
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	Medellín	Inversiones	12.834.648	46.391	46.391	100,00	-	6.729	-
Canteras de Colombia S.A.S.	Medellín	Explotación gravas y arcillas	27.670	5.720	5.864	5,97	-	(19)	144
Colcaribe Holding S.A.	Panamá	Inversiones	117.860	130.540	140.055	100,00	-	(2.524)	9.515
Concretos Argos S.A.	Bogotá	Producción de concreto	8.596.667	318.955	332.670	93,13	-	21.186	13.715
Ganadería Río Grande S.A.S.	Medellín	Agropecuaria	10.700.000	2.157	-	100,00	2.157	(3.831)	-
Haití Cement Holding S.A.	Haití	Inversiones	78.000	19.858	16.125	50,00	3.733	2.580	-
International Cement Company S.A.	Panamá	Inversiones	10.000	18.261	18.961	100,00	-	(652)	700
Logística de Transporte S.A.	Medellín	Transporte de carga	22.425.181	32.912	34.036	94,89	-	5.331	1.124
Argos Panamá S.A. (antes Cementos Panamá S.A.)	Panamá	Inversiones	1.298.122	248.298	218.733	85,61	29.565	65.617	-
Tekia S.A.S. (antes Reforestadora del Caribe S.A.S.)	Medellín	Reforestación	1.337.500	35.000	37.842	100,00	-	1.580	2.842
Transatlantic Cement Carrier Inc.	Panamá	Transporte de carga marítimo	33.500	43.664	50.826	100,00	-	(3.802)	7.162
Zona Franca Argos S.A.S.	Cartagena	Producción de cemento	64.550.000	1.314.234	1.315.453	100,00	-	20.829	1.219
<b>Subtotal sociedades anónimas</b>				<b>3.458.203</b>	<b>3.453.846</b>		<b>41.014</b>	<b>(4.863)</b>	<b>36.657</b>
<b>Sociedades Limitadas</b>									
Valle Cement Investments Ltd.	Islas Vírgenes Británicas	Inversiones	2	359.795	341.537	91,81	18.258	23.894	-
Distribuidora Col. de Cementos Ltda. en Liquidación	Barranquilla	Comercialización	200.000	3.674	4.820	100,00	-	-	1.146
Transportes Elman Ltda. en Liquidación	Barranquilla	Trans. terrestre, fluvial y marítimo	8.637	95	77	1,08	18	-	-
Profesionales a su Servicio Ltda. en Liquidación	Barranquilla	Asesorías y contratación de personal	194.900	10	-	50,00	10	-	-
Asesorías y Servicios Ltda. en Liquidación	Barranquilla	Asesorías y contratación de personal	316.500	20	-	50,00	20	-	-
<b>Subtotal sociedades limitadas</b>				<b>363.594</b>	<b>346.434</b>		<b>18.306</b>	<b>23.894</b>	<b>1.146</b>
<b>NO CONTROLADAS</b>									
Bancolombia S.A.	Medellín	Intermediación financiera	20.437.148	61.413	613.114	4,01	-	-	551.701
Cementos de Caldas S.A.	Manizales	Producción de cemento	20.179.195	3.027	3.158	39,83	-	-	131
Cartón Colombia S.A.	Cali	Producción de cartones	2.308.930	5.088	13.616	2,14	-	-	8.528
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	Medellín	Intermediación financiera	28.183.262	39.384	1.070.964	6,01	-	-	1.031.580
Fundiciones Colombia S.A.	Medellín	Metalúrgica	38.543.456	278	11	1,54	267	-	-
Industrial Hullera S.A.	Medellín	Explotación de carbón	2.426.054	155	-	37,47	155	-	-
Omya Colombia S.A.	Guarne	Prod. minerales no metálicos	6.345.425	11.554	39.438	50,00	-	-	27.884
Sociedad de Transporte Férreo S.A.	Cali	Servicios férreos	72.294	331	-	2,95	331	-	-
Otras menores de \$100				75	8.080		12	-	8.017
<b>Subtotal no controladas</b>				<b>121.305</b>	<b>1.748.381</b>		<b>765</b>	<b>-</b>	<b>1.627.841</b>
<b>TOTAL INVERSIONES RENTA VARIABLE</b>				<b>3.943.102</b>	<b>5.548.661</b>		<b>60.085</b>	<b>19.031</b>	<b>1.665.644</b>
<b>Provisión</b>				<b>(60.103)</b>					
<b>PERMANENTES DE RENTA FIJA</b>									
<b>Bonos y otras</b>				<b>549</b>	<b>870</b>		<b>18</b>	<b>-</b>	<b>339</b>
<b>TOTAL INVERSIONES PERMANENTES</b>				<b>3.883.548</b>	<b>5.549.531</b>		<b>60.103</b>	<b>19.031</b>	<b>1.665.983</b>

**Clase de acción:**

Todas las acciones del portafolio son ordinarias.

Durante el 2013, las siguientes vinculadas decretaron dividendos:

Vinculados	2013	2012
Argos Panamá S.A.	54.485	43.996
Colcaribe Holding S.A.	8.142	-
Logística de Transporte S.A.	9.167	-
Concretos Argos S.A.	455	-
Zona Franca Argos S.A.S.	18.746	-
Haití Cement Holding S.A.	3.710	-

El valor de los activos, pasivos, patrimonio y el resultado del ejercicio de las inversiones valoradas por el método de participación patrimonial es el siguiente:

Compañías	2013				2012			
	Activos	Pasivos	Patrimonio	Utilidad (pérdida)	Activos	Pasivos	Patrimonio	Utilidad (pérdida)
Argos USA Corp.	2.325.085	882.352	1.442.733	(151.847)	2.240.457	772.598	1.467.859	(151.492)
Zona Franca Argos S.A.S.	1.382.218	72.078	1.310.140	13.528	1.385.076	69.624	1.315.452	20.829
Valle Cement Investments Ltd.	679.060	286.335	392.725	(9.381)	531.428	159.440	371.988	26.024
Concretos Argos S.A.	724.988	348.664	376.324	18.299	657.165	299.946	357.219	22.750
Nuevos Cementos S.A.S. (1)	314.793	-	314.793	3.173	-	-	-	-
Argos Panamá S.A.	447.776	146.145	301.631	84.081	426.121	170.625	255.496	76.645
Colcaribe Holdings S.A.	194.838	38.646	156.192	11.416	176.663	36.608	140.055	(2.524)
Canteras de Colombia S.A.S.	106.874	7.950	98.924	617	107.120	8.813	98.307	(325)
Transatlantic Cement Carriers Inc.	56.592	8.707	47.885	(11.671)	60.908	10.082	50.826	(3.802)
Corp. e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	91.204	44.507	46.697	(3.139)	96.438	50.048	46.390	6.729
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	71.483	27.857	43.626	8.024	61.652	20.205	41.447	8.990
Tekia S.A.S.	51.960	18.208	33.752	(4.090)	46.597	8.756	37.841	1.580
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	50.654	20.449	30.205	11.922	46.373	29.919	16.454	8.706
Haití Cement Holdings S.A.	30.183	-	30.183	4.178	32.251	-	32.251	5.159
Logística de Transporte S.A.	42.533	15.086	27.447	1.333	49.150	13.282	35.868	5.618
International Cement Company S.A.	2.307	-	2.307	(17.847)	18.961	-	18.961	(652)
Caltek S.A.S. (1)	1.180	919	261	(139)	-	-	-	-
Ganadería Río Grande S.A.S.	18.413	24.342	(5.929)	(4.789)	14.369	15.509	(1.140)	(7.191)

(1) Sociedades adquiridas en 2013:

Nuevos Cementos S.A.S., poseedora del 53,28% de las acciones de Argos Honduras S.A. de C.V., se adquirió en septiembre de 2013, por \$745.156 (\$232 millones de Euros) a la multinacional cementera Lafarge. Esta adquisición representa la compra de activos cementeros que incluyen una planta de proceso seco de cemento y molienda, con capacidad instalada para 1,3 millones de toneladas y facilidades portuarias. La compra fue perfeccionada el 27 de noviembre de 2013, fecha desde la cual inicia la aplicación del método de participación patrimonial.

Caltek S.A.S. es una sociedad constituida en agosto de 2013, con un patrimonio inicial de \$400, con el objeto de participar activamente en el mercado de la explotación y comercialización de cal y óxido de cal. Caltek S.A.S. es el resultado de la unión estratégica con la firma mexicana Calidra de Oriente S.A. de C.V., con una participación del 50%.



La composición del patrimonio de las inversiones controladas es la siguiente:

2013	Capital Social	Superávit de capital	Reservas	Revalorización del patrimonio	Resultados del ejercicio	Resultados de ejercicios anteriores	Superávit por valorizaciones	Patrimonio
Compañía								
Argos USA Corp.	2.289.652	577	-	34	(151.847)	(702.044)	6.361	1.442.733
Zona Franca Argos S.A.S.	64.550	903.043	7.501	-	13.528	-	321.518	1.310.140
Valle Cement Investments Ltd.	13.798	19.663	-	(87.639)	(9.381)	408.032	48.252	392.725
Concretos Argos S.A.	9.249	128.336	27.149	37.083	18.299	-	156.208	376.324
Argos Panamá S.A.	265.278	-	(901)	(38.781)	84.081	(8.046)	-	301.631
Colcaribe Holdings S.A.	20.357	3.167	-	11.752	11.416	98.403	11.097	156.192
Canteras de Colombia S.A.S.	464	11.903	-	3.489	617	(8.487)	90.938	98.924
Transatlantic Cement Carriers Inc.	6.133	52.635	-	181	(11.671)	(2.728)	3.335	47.885
Corp. e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	12.835	105.693	391	577	(3.139)	(81.874)	12.214	46.697
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	26.092	-	12.590	(4.615)	8.024	1.535	-	43.626
Tekia S.A.S.	1.338	11.623	5.935	2.552	(4.090)	1.580	14.814	33.752
Logística de Transporte S.A.	142	13.633	9.341	2.824	1.333	-	174	27.447
Haití Cement Holdings S.A.	31.430	(497)	-	(1.428)	4.178	(3.500)	-	30.183
International Cement Company S.A.	13	22.158	-	1.377	(17.847)	(3.844)	450	2.307
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	54	-	-	(2.012)	11.922	20.241	-	30.205
Ganadería Río Grande S.A.S.	5.350	6.448	-	-	(4.789)	(13.091)	153	(5.929)
Nuevos Cementos S.A.S.	229.181	82.439	-	-	3.173	-	-	314.793
Caltex S.A.S.	400	-	-	-	(139)	-	-	261

2012	Capital Social	Superávit de capital	Reservas	Revalorización del patrimonio	Resultados del ejercicio	Resultados de ejercicios anteriores	Superávit por valorizaciones	Patrimonio
Compañía								
Argos USA Corp.	2.289.662	640	-	(125.547)	(151.492)	(550.684)	5.290	1.467.869
Zona Franca Argos S.A.S.	64.550	903.043	5.418	-	20.829	-	321.613	1.315.453
Valle Cement Investments Ltd.	13.798	21.191	-	(187.995)	26.024	455.465	43.506	371.989
Concretos Argos S.A.	9.249	128.239	4.888	37.082	22.750	-	155.011	357.219
Argos Panamá S.A. (antes Cementos Panamá S.A.)	265.278	-	-	(57.818)	76.645	(28.609)	-	255.496
Colcaribe Holdings S.A.	20.357	2.907	-	754	(2.524)	108.377	10.184	140.055
Canteras de Colombia S.A.S.	464	11.902	-	3.489	(325)	(8.161)	90.938	98.307
Transatlantic Cement Carriers Inc.	6.133	48.306	-	(3.946)	(3.802)	1.074	3.061	50.826
Corp. e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	12.835	94.246	390	578	6.729	(88.603)	20.216	46.391
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	26.092	-	13.949	(6.260)	8.990	(1.325)	-	41.446
Tekia S.A.S. (antes Reforestadora del Caribe S.A.S.)	1.338	11.623	951	2.552	1.580	4.984	14.814	37.842
Logística de Transporte S.A.	142	13.633	13.384	2.824	5.618	-	267	35.868
Haití Cement Holdings S.A.	31.430	-	-	(3.623)	5.159	(715)	-	32.251
International Cement Company S.A.	13	22.158	-	106	(652)	(3.192)	528	18.961
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	54	-	-	(3.843)	8.706	11.536	-	16.453
Ganadería Río Grande S.A.S.	5.350	6.448	-	-	(7.191)	(5.900)	153	(1.140)

Durante el 2013 y 2012 no hubo dividendos decretados en acciones.

# NOTA 8 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

Las propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013					2012				
	Costo	Depreciación Acumulada	Valor neto en libros	Avalúo Comercial	Valorización	Costo	Depreciación Acumulada	Valor neto en libros	Avalúo Comercial	Valorización
Terrenos	80.315	-	80.315	365.832	285.517	76.910	-	76.910	362.427	285.517
Yacimientos, minas y canteras	119.299	119.299	-	157.079	157.079	119.300	119.300	-	157.079	157.079
Construcciones y edificaciones (1)	384.836	259.122	125.714	300.475	174.761	343.992	219.328	124.664	286.617	161.953
Equipo de transporte, marítimo y férreo	14.567	10.960	3.607	7.182	3.575	18.513	11.530	6.983	11.322	4.339
Maquinaria y equipo (2)	1.600.293	1.235.403	364.890	1.020.507	655.617	1.648.191	1.268.795	379.396	1.101.946	722.550
Muebles y enseres, equipo de cómputo y médico científico	43.142	24.984	18.158	23.290	5.132	39.614	19.583	20.031	25.206	5.175
Construcciones en curso, maquinaria en montaje (3)	85.162	-	85.162	-	-	50.710	-	50.710	-	-
Acueducto plantas y redes, vías de comunicación	89.525	60.488	29.037	50.017	20.980	89.232	58.632	30.600	49.512	18.912
Plantaciones agrícolas	16.265	1.564	14.701	15.558	857	12.890	1.564	11.326	12.183	857
Propiedades, planta y equipo en tránsito	-	-	-	-	-	2.863	-	2.863	-	-
Provisión por desvalorización de activos	-	-	(17.575)	-	-	-	-	(17.575)	-	-
	<b>2.433.404</b>	<b>1.711.820</b>	<b>704.009</b>	<b>1.939.940</b>	<b>1.303.518</b>	<b>2.402.215</b>	<b>1.698.732</b>	<b>685.908</b>	<b>2.006.292</b>	<b>1.356.382</b>

- (1) La variación corresponde principalmente a la activación de obras civiles en las plantas \$3.246 y oficinas administrativas por \$976 y al retiro de obras civiles por \$914, correspondiente al proceso de optimización de los procesos productivos en las plantas.
- (2) La variación corresponde principalmente al plan de optimización de los procesos productivos de las plantas de cemento, se incluye instalación de equipos por aproximadamente \$65.341 y a su vez se han retirado equipos por aproximadamente \$77.780.
- (3) La variación corresponde al desarrollo de diferentes proyectos que la Compañía ha emprendido con miras a la optimización de los procesos productivos en las diferentes plantas de producción de cemento.

La depreciación y amortización registrada en resultados en 2013 fue de \$98.843 (2012 \$91.612).

En 1994, la planta de cemento de Sogamoso, incluidos sus terrenos, fue dada en garantía para respaldar pasivos financieros de Acerías Paz del Río S.A.; dichas garantías comprenden hipotecas en primer grado por US\$8,365,573; hipoteca de segundo grado por \$659; prenda en segundo grado por US\$21,337,187. La Compañía está llevando a cabo las acciones pertinentes para el levantamiento de estos gravámenes por haberse pagado la totalidad de las obligaciones que los generaron.

La Compañía realizó avalúos de las propiedades, planta y equipos en 2011. Los métodos de valuación se explican en la Nota 10.

# NOTA 9 – DIFERIDOS E INTANGIBLES, NETO

Los diferidos e intangibles al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Crédito mercantil (1)	538.532	22.688
Concesiones y franquicias (2)	236.285	241.321
Diferidos (3)	229.552	106.174
Derechos (4)	137.606	132.679
Marcas (5)	120.662	120.662
Menos amortización acumulada	(169.903)	(143.198)
	<b>1.092.734</b>	<b>480.326</b>

(1) El crédito mercantil está compuesto por:

	2013	2012
Argos Panamá S.A.	22.688	22.688
Nuevos Cementos S.A.S.	515.844	-
Amortización acumulada	(18.150)	(13.613)
	<b>520.382</b>	<b>9.075</b>

El incremento corresponde al crédito mercantil originado en la adquisición de la compañía Nuevos Cementos S.A.S., por \$515.844 (el valor intrínseco a la fecha de adquisición era de \$229.181), el cual será amortizado a un plazo de 20 años. Esta compañía es propietaria del 53,28% de la participación de la sociedad Argos Honduras S.A. de C.V.

(2) Incluye la concesión parcial del título 11387 comprado a Acerías Paz del Río S.A. en diciembre de 2008, por US\$41,256,757 (\$95.524) para la explotación de mínimo 369.000 toneladas anuales de caliza, el saldo es \$67.429 (2012 \$73.048).

La disminución en concesiones se debe principalmente a la amortización de los siguientes títulos dado que la Administración consideró que no eran del interés de explotación:

Título	Valor
21539	500
FIN-102	2.716
275-15	555
900-15 (100-15)	252

A continuación se relacionan las principales concesiones mineras vigentes al cierre de año:

Número de Contrato	Tipo de Título	Minería Principal	Municipio	Departamento	Valor	Estado	Fecha Inicio	Duración (Años)
2952	Contrato de concesión Decreto Ley 1275	Caliza y arena	Barranquilla y Puerto Colombia	Atlántico	Indeterminado	Trámite Prórroga	07/03/1980	30
3632	Contrato de concesión Decreto Ley 2655	Caliza y arena	Tolúviejo	Sucre	Indeterminado	Explotación	06/10/1992	30
9334	Contrato de concesión Decreto Ley 2655	Calcáreos	Barranquilla y Puerto Colombia	Atlántico	Indeterminado	Explotación	04/02/1993	30
18610	Contrato de concesión Decreto Ley 2655	Caliza	Turbaco	Bolívar	Indeterminado	Explotación	04/02/1997	30
7609	Contrato de concesión Decreto Ley 2655	Caliza	Curiti	Santander	Indeterminado	Explotación	23/08/2004	30
8420	Contrato de concesión Decreto Ley 2655	Caliza	Yumbo	Valle	Indeterminado	Prórroga y conversión	11/10/1991	30
8421	Contrato de concesión Decreto Ley 685	Caliza	Puerto Nare y Caracolí	Antioquia	Indeterminado	Explotación	09/05/2007	30
14335	Contrato de concesión Decreto Ley 685	Caliza	Puerto Nare	Antioquia	Indeterminado	Explotación	10/08/2007	30
14665	Contrato de concesión Decreto Ley 685	Caliza	Duitama y Santa Rosa de Viterbo	Boyacá	Indeterminado	Explotación	28/08/2007	21

(3) Los diferidos al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Proyectos de tecnología y otros diferidos (a)	194.289	77.313
Impuesto de renta diferido débito (b)	19.878	10.653
Programas para computador	15.148	12.188
Estudios de investigación	237	6.020
	<b>229.552</b>	<b>106.174</b>

(a) Incluye principalmente los siguientes conceptos:

Proyecto Synergy - implementación nuevo sistema (ERP)	110.383	53.191
Gastos de emisión y colocación de acciones	68.018	5.604
Emisión y colocación de bonos	9.959	11.616
Conversión a Normas Internacionales de Contabilidad	1.049	1.049
Proyectos de adquisición de activos y ampliación en plantas	52	840

(b) Corresponde al impuesto diferido generado de las diferencias temporales, principalmente, de las cuentas por pagar de las operaciones swap, forward y los pasivos estimados relacionados con gastos deducibles.

(4) Incluye los aportes realizados por la Compañía al fideicomiso inmobiliario 732-1359, administrado por Fiduciaria Fiducor S.A., para el proyecto de reforestación en el Carmen de Bolívar que asciende a \$32.999 (2012 \$29.699) y el fideicomiso mercantil de administración con Corficolombiana S.A. por \$42.761. Adicionalmente incluye el derecho de disponibilidad comprado en diciembre de 2008, por US\$21,500,000 (\$39.828) a Acerías Paz del Río S.A., de mínimo 150.000 toneladas anuales de escoria por ella producida, por el término de 15 años prorrogables por igual periodo, el saldo es \$25.972 (2012 \$28.627)

Igualmente, comprende activos adquiridos mediante arrendamiento financiero leasing con modalidad de pago mensual por \$16.088 (2012 \$18.693), entre los cuales, destacamos los siguientes:

Descripción	Contrato	Monto Inicial	Costo neto	Fecha inicio del contrato	Fecha de vencimiento	Plazo en meses	Cuotas pendientes
Camión articulado marca Caterpillar modelo 730	124854	1.264	983	01/08/2011	18/08/2018	85	56
Silo de cemento especial	127134	763	610	18/05/2012	18/04/2019	84	64
Camión rígido marca Caterpillar modelo 773F turboalimentado	128053	1.488	1.158	18/10/2011	18/11/2018	85	58
Camión rígido marca Caterpillar modelo 773F equipado con motor Cat	128226	1.437	1.118	16/09/2011	18/09/2018	85	57
Báscula camionera 80478MM	133047	186	149	18/09/2012	18/08/2019	84	68
Tractor sobre orugas modelo D9T	133409	1.488	1.190	18/02/2012	18/01/2019	84	61
Cargador sobre llantas Caterpillar	133705	717	621	18/03/2012	18/02/2019	84	62
Cargador sobre ruedas modelo 988H	136006	1.630	1.304	18/03/2012	18/02/2019	84	62
Montacargas Caterpillar modelo GP 30NM	139982	66	53	18/08/2012	18/07/2019	84	67
Equipo de perforación marca Altas Copco	140426	1.123	973	18/01/2013	18/12/2019	84	75
Camión rígido Caterpillar modelo 773G	141252	1.746	1.396	18/08/2012	18/07/2019	84	67
Excavadora hidráulica Caterpillar	141393	494	395	18/09/2012	18/08/2019	84	68
Cargador frontal articulado modelo 972H	142165	989	791	18/11/2012	18/10/2019	84	70
Cargador frontal articulado	142885	388	310	18/10/2012	18/09/2019	84	69
Camión rígido	143367	1.787	1.430	18/11/2012	18/10/2019	84	70
Camión rígido nuevo marca Caterpillar	143546	1.769	1.415	18/11/2012	18/10/2019	84	70
Cargador frontal	144521	436	349	18/12/2012	18/11/2019	84	71
Camión articulado marca Caterpillar	144532	1.416	1.133	18/12/2012	18/11/2019	84	71
Cargador sobre llantas	147671	741	593	18/02/2013	18/01/2020	84	72



- (5) Corresponde a la marca Argos comprada a Grupo Argos S.A. en diciembre de 2005 por \$115.389 más ajustes por inflación por \$5.274. La valoración de la marca fue realizada por la Corporación Financiera Colcorp y la metodología empleada se basó en el análisis del flujo de caja descontado; el valor del intangible es resultado de la caja operativa que pueda generar en un período de tiempo, descontada a una tasa que refleje el riesgo de dichos flujos. Esta metodología se soporta en el retorno obtenido por la propiedad de la marca sobre dichos flujos (contribución de la marca al negocio, tanto hoy como en el futuro). Se amortiza en un período de 20 años.

## NOTA 10 - VALORIZACIONES DE ACTIVOS

Las valorizaciones de activos al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Exceso del valor comercial o intrínseco de las inversiones sobre su costo neto en libros. (Ver Nota 7)	1.411.125	1.665.983
Exceso de avalúos técnicos de propiedades, planta y equipo sobre su costo neto en libros. (Ver Nota 8)	1.303.518	1.356.382
Otros activos - bienes de arte	328	412
	<b>2.714.971</b>	<b>3.022.777</b>

En 2011, la firma Activos e Inventarios y Cía. Ltda., realizó el inventario de los activos fijos en las diferentes unidades industriales, comerciales y administrativas localizadas en todo el territorio nacional. La metodología se fundamentó en los criterios de avalúo para una empresa en funcionamiento aplicando el método comparativo, el método de capitalización de ingresos y el método del costo, según el caso o uno de estos. En síntesis, basados en el criterio del “valor justo” en la comparación con cifras internacionales de unidades productivas en funcionamiento; de elementos usados y en operación, de capacidades instaladas y productivas valoradas en dólares y medidas por la capacidad de producción en los procesos de explotación, trituración, calcinación, molienda y empaque para la producción de cemento.

Esta metodología supone adicionalmente que el valor de los equipos incluye las obras civiles para su montaje, la ingeniería del mismo, las acometidas eléctricas, mecánicas y electrónicas, las pruebas preoperativas y la puesta en marcha de acuerdo con los lineamientos establecidos en el artículo 64 del Decreto 2649 de 1993 y complementada en la normatividad contable existente en el escenario internacional (NIIF. USGAAP).

## NOTA 11 - OBLIGACIONES FINANCIERAS

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	Tasa promedio anual en 2013	2013	2012
Sobregiros bancarios	12,60%	2.588	2.160
Obligaciones con bancos nacionales (1)	-	38.537	506.573
Obligaciones con bancos del exterior (2)	-	162.114	175.819
Otras obligaciones		17.166	17.649
<b>Total obligaciones financieras</b>		<b>220.405</b>	<b>702.201</b>
Menos - Porción a largo plazo		(147.731)	(264.640)
<b>Obligaciones a corto plazo</b>		<b>72.674</b>	<b>437.561</b>

- (1) Las obligaciones financieras con bancos nacionales tienen tasas de interés en pesos atadas al DTF y al IPC, y tasas de interés en dólares atadas a la Libor. Ver costo promedio por moneda al final de la nota 12.

Las obligaciones con bancos nacionales se detallan así:

Entidad	Concepto	2013	2012	Moneda
Banco de Bogotá	Capital de trabajo	38.537	-	Dólar
Bancolombia	Crédito largo plazo	-	100.000	Peso
Banco Popular	Crédito largo plazo	-	60.000	Peso
Banco de Bogotá	Crédito largo plazo	-	35.365	Dólar
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	-	31.828	Dólar
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	-	54.815	Dólar
Bancolombia	Crédito capital de trabajo	-	28.292	Dólar
Banco de Bogotá	Crédito capital de trabajo	-	107.862	Dólar
BBVA	Crédito capital de trabajo	-	26.523	Dólar
BBVA	Crédito capital de trabajo	-	61.888	Dólar
		<b>38.537</b>	<b>506.573</b>	

- (2) Las obligaciones financieras con bancos del exterior tienen tasas de interés atadas a la Libor. Ver costo promedio por moneda al final de la nota 12.

Las obligaciones con bancos del exterior se detallan así:

Entidad	Concepto	2013	2012	Moneda
Citibank PLC London	Crédito ECA	162.114	175.819	Dólar

El crédito a largo plazo con Citibank PLC, respaldado por EKF Dinamarca por valor inicial de US\$159,235,669, cuyos deudores son Cementos Argos S.A., Zona Franca Argos S.A.S. y Argos USA Corp. tienen los siguientes covenants (cláusulas) financieros vigentes al 31 de diciembre de 2013:

- a) Indicador Deuda Neta / EBITDA + dividendos 12 meses menor a 4 veces.
- b) Indicador EBITDA / Gastos financieros mayor a 25 veces.

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre del 2013 generaron intereses por \$14.265 (2012 \$41.705).

Al cierre de 2013, se tenían operaciones forward de compra sobre divisas, para convertir sintéticamente créditos en dólares a pesos. Estas operaciones se pueden ver en detalle en la nota 13

Los vencimientos de las obligaciones financieras a largo plazo al 31 de diciembre de 2013 con los siguientes:

Año	Valor vencimiento
2015	31.676
2016	31.829
2017	32.008
2018	32.912
2019 y siguientes	19.306
	<b>147.731</b>

# NOTA 12 – BONOS EN CIRCULACIÓN

	2013	2012
Total bonos en circulación	1.938.798	2.015.998
Menos descuento por amortizar	(6.568)	(8.210)
	<b>1.932.230</b>	<b>2.007.788</b>
Corto plazo	(192.575)	(77.200)
<b>Largo plazo</b>	<b>1.739.655</b>	<b>1.930.588</b>

Los bonos en circulación emitidos el 23 de noviembre de 2005 y 23 de febrero del 2007, comprendían lo siguiente al 31 de diciembre de 2013:

Plazo	Valores emitidos	Tasa efectiva %	Forma de pago intereses
10 años	80.000	IPC + 2,88	Semestre vencido
12 años	440.000	IPC + 3,17	Semestre vencido
	<b>520.000</b>		

Del valor autorizado de \$600.000, el último tramo por \$150.000 con plazo de 12 años, fue colocado el 23 de febrero de 2007.

Los bonos en circulación emitidos el 28 de abril de 2009, comprendían lo siguiente a 31 de diciembre de 2013:

Plazo	Valores emitidos	Tasa efectiva %	Forma de pago intereses
5 años	81.175	9,70 EA	Año vencido
7 años	114.943	IPC + 6,00	Trimestre vencido
10 años	70.350	IPC + 6,30	Trimestre vencido
15 años	229.530	IPC + 7,19	Trimestre vencido
	<b>495.998</b>		

Los bonos en circulación emitidos el 11 de abril del 2012, comprendían lo siguiente al 31 de diciembre del 2013:

Plazo	Valores emitidos	Tasa efectiva %	Forma de pago intereses
2 años	111.400	DTF + 1,34	Trimestre vencido
3 años	111.400	DTF + 1,45	Trimestre vencido
	<b>222.800</b>		

Los bonos en circulación emitidos el 16 de mayo del 2012, comprendían lo siguiente al 31 de diciembre del 2013:

Plazo	Valores emitidos	Tasa efectiva %	Forma de pago intereses
6 años	97.022	IPC + 3,80	Trimestre vencido
10 años	299.896	IPC + 4,24	Trimestre vencido
15 años	303.082	IPC + 4,50	Trimestre vencido
	<b>700.000</b>		

Todas las emisiones están calificadas AA+ por parte de la firma calificadora Fitch Ratings Colombia S.A. y son títulos a la orden negociables en el mercado secundario.

De la emisión con vencimiento en 2017, títulos de plazo a 12 años de los bonos Argos 2005, por \$440.000, se convirtieron a dólares \$433.320 (equivalentes a US\$240,000,000) mediante un swap de moneda, con una tasa promedio de Libor + 1,78% SV. Ver la nota 5 de este informe.

La emisión de bonos realizada el 23 de febrero de 2007 por \$132.211 generó un descuento en colocación por \$17.788, el cual se amortiza por el método de línea recta a 12 años.

Durante el 2013 se causaron intereses por \$133.914 (2012 \$141.213) sobre los bonos ordinarios.

El costo del pasivo financiero total, incluyendo los bonos Argos, derivados y créditos durante el 2013 fue el siguiente:

- Costo promedio del pasivo financiero en pesos: 7,08% EA (2012 7,74% EA)
- Costo promedio del pasivo financiero en dólares: 1,97% EA (2012 2,28% EA )

## NOTA 13 – PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

Los proveedores y las cuentas por pagar al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Vinculados económicos (Ver nota 24)	218.717	205.980
Acreedores varios (1)	112.343	121.431
Costos y gastos por pagar	83.347	87.844
Dividendos por pagar	62.610	46.208
Proveedores nacionales	28.849	24.566
Proveedores del exterior US\$6,943,332 (2012 US\$1,734,986)	13.379	3.068
Retención en la fuente	5.663	8.628
Retención y aportes sobre nómina	4.532	5.526
Cuentas por pagar a contratistas	2.900	3.008
Otros	4.091	4.470
<b>Total proveedores y cuentas por pagar</b>	<b>536.431</b>	<b>510.729</b>
Menos - Porción a largo plazo	(55.107)	(75.857)
<b>Proveedores y cuentas por pagar corto plazo</b>	<b>481.324</b>	<b>434.872</b>

- (1) Corresponde principalmente a la valoración de las operaciones derivadas por \$27.936 (2012 \$20.277) y al saldo por pagar por \$82.661 por la compra de Cementos La Unión S.A. y Cementos Apolo S.A. bajo las siguientes condiciones:

**Saldo al 31 de diciembre de 2013:** US\$42,900,000 (2012 US\$57,200,000)

**Vencimiento:** agosto de 2016

**Tasa:** 5% EA pagadero TV

**Plazo:** 10 pagos anuales

Durante 2013, se causaron intereses por \$4.700, equivalentes a US\$2,511,220 (2012 \$5.803, equivalentes a US\$3,169,447). En 2013 se abonó a capital US\$14,300,000. Sobre esta cuenta por pagar se hizo un swap de moneda:

### Operaciones swap

Swap tipo	Subyacente	Subyacente		Swap		Vencimiento
		Valor US\$	Tasa	COP \$	Tasa	
Moneda	Cuenta por pagar	42,900,000	4,90% PV	81.935	IPC + 5,35%	08-ago-16

A continuación se relacionan las operaciones con derivados financieros que generaron una valoración positiva a favor de la contraparte (banco) al cierre del año:

### Operaciones swap

Swap Tipo	Subyacente	Subyacente		Swap		Vencimiento
		COP \$	Tasa	Monto US\$	Tasa	
Moneda	Bono 2017	343.520	IPC + 3,17%	190,000,000	Libor + 1,75%	23-nov-17
Moneda	Bono 2017	89.800	IPC + 3,17%	50,000,000	Libor + 1,92%	23-nov-18



# NOTA 14 – IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

El saldo de impuestos, gravámenes y tasas al 31 de diciembre comprendía lo siguiente:

	2013	2012
Impuesto sobre la renta	4.541	4.541
Impuesto para la equidad CREE	56.564	-
Impuesto sobre las ventas	34.641	31.975
Impuesto de industria y comercio	15.230	13.239
Impuesto al patrimonio	25.970	51.940
	<b>136.946</b>	<b>101.695</b>
Menos - Porción no corriente impuesto al patrimonio	-	(25.970)
<b>Total</b>	<b>136.946</b>	<b>75.725</b>

## Impuesto sobre la renta:

Las disposiciones fiscales aplicables a la Compañía estipulan que:

- a) La tarifa de impuesto sobre la renta por el 2013 es del 25%, para el 2012 la tarifa fue de 33%. La reducción en la tarifa para el 2013 fue dispuesta por la Ley 1607 de diciembre de 2012. En la misma Ley se crea el impuesto sobre la renta para la equidad CREE con una tarifa del 9%, el cual entró en vigencia a partir del 1° de enero de 2013. La base del impuesto sobre la renta CREE se calcula en conjunto con el impuesto de renta, depurando adicionalmente aquellas partidas que expresamente la norma no consideró en CREE.

Dentro de la depuración de la base para la liquidación del impuesto CREE no se permite la compensación de la renta del período gravable, con pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva de períodos anteriores.

- b) A partir del 2007 con la Ley 1111 de 2006 se establece nuevamente el tratamiento de ganancia ocasional para quienes estaban obligados ajustar por inflación, con especial incidencia en la venta de inversiones y activos fijos vendidos cuya posesión sea superior a 2 años.
- c) La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- d) Las sociedades podrán compensar las pérdidas fiscales reajustadas fiscalmente y sin límite en el tiempo con las rentas líquidas ordinarias que se obtengan en períodos siguientes sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio.

Las pérdidas fiscales generadas por la deducción especial de inversión en activos fijos productivos igualmente podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

- e) Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria generados a partir de 2003 sólo pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco años siguientes.

En todos los casos los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria se ajustaron por inflación hasta el 2006. A partir del 2007 los excesos de renta presuntiva sobre ordinaria se reajustan fiscalmente.

Al 31 de diciembre de 2013 la Compañía compensó los excesos de renta presuntiva originadas en el 2012, por \$102.369.

- f) A partir del 2004 los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar para efectos del impuesto de

renta y complementarios sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones y sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente. La Compañía realizó el estudio técnico sobre las operaciones efectuadas durante el 2012 concluyendo que no es necesario realizar ajuste a la declaración de renta de dicho período.

A la fecha, la Compañía aún no ha completado el estudio con las operaciones del 2013. Sin embargo, en vista de que las operaciones realizadas con vinculadas del exterior durante el 2013 tuvieron un comportamiento similar a las realizadas durante el 2012, la Administración considera que no se va a generar impacto en la declaración de renta del período.

Se presenta a continuación las conciliaciones entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta y la pérdida líquida, la determinación de los impuestos y la conciliación del patrimonio contable y fiscal correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012:

**a. Conciliación entre la utilidad contable y la renta líquida gravable:**

	2013	2012
<b>Renta líquida</b>		
Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta	328.408	404.176
<b>Más:</b>		
Diferencia en cambio de las inversiones en el exterior (1)	174.643	(188.972)
Pérdidas registradas por el método de participación	171.785	136.888
Dividendos recibidos de compañías subordinadas gravados	88.942	71.193
Otros gastos no deducibles	54.932	117.994
Diferencia en cambio no realizada de derivados financieros	17.661	(39.377)
Impuesto no deducible	-	18
Utilidad en venta activos fijos e inversiones	-	6
	<b>507.963</b>	<b>97.750</b>
<b>Menos:</b>		
Ingresos registrados por método de participación	131.724	155.919
Dividendos y participaciones recibidas no gravadas	25.872	43.188
Recuperación de provisiones	17.577	35.183
Otros no gravados y deducibles	3.413	325.060
Utilidad en venta de activos fijos e inversiones	950	231.582
	<b>179.536</b>	<b>790.932</b>
<b>Renta líquida ordinaria</b>	<b>656.835</b>	<b>(289.006)</b>
<b>Compensaciones</b>	<b>102.369</b>	<b>-</b>
Renta líquida ordinaria	554.466	(289.006)
Renta presuntiva sobre patrimonio	57.208	71.379
<b>Renta líquida gravable (la mayor)</b>	<b>554.466</b>	<b>71.379</b>
Tasa impositiva	25%	33%
Provisión para impuestos sobre la renta corriente	138.617	23.555
Descuentos tributarios	(43.083)	-
<b>Ganancia ocasional - Utilidad en venta de activos fijos</b>	<b>411</b>	<b>38</b>
Tasa impositiva	10%	33%
<b>Impuesto a la ganancia ocasional</b>	<b>41</b>	<b>13</b>
<b>Depuración adicional para CREE</b>		
<b>Renta líquida ordinaria</b>	<b>656.835</b>	<b>-</b>
Donaciones no deducibles	13.198	-
Otras deducciones no procedentes	4.397	-
<b>Renta gravable impuesto de renta para la equidad CREE</b>	<b>674.430</b>	<b>-</b>
Tasa impositiva	9%	-
Provisión para impuestos sobre la renta corriente	95.574	23.555
Provisión para impuestos sobre la renta para la equidad CREE	60.699	-
Más (menos): impuesto diferido	(11.575)	(6.998)
<b>Provisión para impuestos cargada a resultados</b>	<b>144.698</b>	<b>16.557</b>



## b. Conciliación entre el patrimonio contable y fiscal:

	2013	2012
<b>Patrimonio contable</b>	<b>7.244.359</b>	<b>5.715.291</b>
<b>Más:</b>		
Diferencias fiscales de propiedades, planta y equipo	115.960	212.248
Provisión para protección de inventarios, activos fijos e inversiones	82.115	81.432
Pasivos no fiscales	66.989	26.369
Depreciación diferida crédito	-	1.249
<b>Menos:</b>		
Valorizaciones de inversiones y propiedades, planta y equipo	2.714.971	3.022.777
Diferencias fiscales de inversiones	617.713	665.868
Impuesto diferido (neto)	19.114	7.127
Pasivos fiscales	-	27.191
<b>Patrimonio fiscal</b>	<b>4.157.625</b>	<b>2.313.626</b>

- (1) De acuerdo con los Artículos 32-1 y 120 del Estatuto Tributario, para efectos fiscales, tanto los activos como las deudas en moneda extranjera se deben ajustar al tipo oficial de cambio contra ingresos o deducciones según el caso. Contablemente, según el Decreto 4918 del 26 de diciembre de 2007, la diferencia en cambio de las inversiones de renta variable en subordinadas del exterior, debe registrarse como un mayor o menor valor del patrimonio. Esta diferencia de manejo contable y fiscal generó un ingreso fiscal en 2013 \$174.643 (2012 deducción fiscal de \$188.972).

Las declaraciones de renta por los períodos gravables 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012, están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales. La Administración y sus asesores legales consideran que la suma contabilizada como pasivo por impuestos por pagar es suficiente para atender cualquier pasivo que se pudiera establecer con respecto a tales años.

## IMPUESTO AL PATRIMONIO

La Compañía liquidó el impuesto por \$103.879, tomando como base el patrimonio líquido poseído al 1 de enero de 2011 a una tarifa del 4,8% más el 25% de la sobretasa. La declaración se presentó en mayo de 2011 y su pago se efectúa en ocho cuotas iguales en los meses de mayo y septiembre durante los años 2011, 2012, 2013 y 2014.

Para el 2011, la Compañía causó y contabilizó el 100% del impuesto al patrimonio y su sobretasa con cargo a la cuenta de revalorización del patrimonio.

## REFORMA TRIBUTARIA

A continuación se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2013 y siguientes, introducidas por la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012:

Dentro de la depuración de la base para la liquidación del impuesto CREE no se permite la compensación de la renta del período gravable, con pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva de períodos anteriores.

Exoneración de aportes – Se exonera a las personas jurídicas declarantes del Impuesto a la Renta y Complementarios del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje – SENA y del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF, correspondientes a los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comienza a partir del momento en que se implemente el sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad CREE (y en todo caso antes del 1 de julio de 2013).

Normas contables – Se establece que únicamente para efectos tributarios las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los 4 años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera. En consecuencia, durante el tiempo citado, las bases fiscales de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán inalteradas. Así mismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

Obligación de informar los estados financieros consolidados por parte de los grupos empresariales – Se establece, que a más tardar el 30 de junio de cada año, los grupos económicos y/o empresariales debidamente registrados deberán remitir en medios magnéticos a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales sus estados financieros consolidados, junto con sus respectivos anexos.

## NOTA 15 - OBLIGACIONES LABORALES

Las obligaciones laborales al 31 de diciembre comprendían:

	2013	2012
Salarios por pagar	193	205
Cesantías consolidadas	5.172	4.787
Intereses sobre cesantías	611	564
Vacaciones	7.971	6.747
Primas	8.796	7.199
Pensión de jubilación	242.827	256.070
	<b>265.570</b>	<b>275.572</b>
Menos - Porción a largo plazo	(242.455)	(255.627)
<b>Obligaciones laborales a corto plazo</b>	<b>23.115</b>	<b>19.945</b>

De acuerdo con el Código Laboral Colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. Los fondos de pensiones han asumido la mayor parte de estas obligaciones.

Los siguientes fueron los principales factores utilizados en los cálculos actuariales preparados en los años terminados el 31 de diciembre:

	2013	2012
Número de personas	1.546	1.650
Tasa de interés técnico	4,80%	4,80%
Incremento futuro de pensiones	2,99%	3,26%

El cálculo de la reserva actuarial se realizó con las siguientes bases técnicas:

- (1) **Tabla de mortalidad:** tabla colombiana de mortalidad rentistas RV08 tanto para hombres como mujeres (Resolución 1555 de 2010 de la Superintendencia Financiera).
- (2) **Ajuste pensional y salarial:** la formulación empleada incorpora explícitamente los futuros incrementos de salarios y pensiones con una tasa de crecimiento del 2,99% en 2013 y 3,26% en 2012 (Decreto 2783 de diciembre 20 de 2001).
- (3) **Interés técnico:** 4,8% real anual, para 2013 y 2012.



- (4) **Reservas:** Se determinan por medio del sistema de rentas fraccionarias vencidas (artículo 112 del Estatuto Tributario).

El cálculo actuarial se realizó bajo el método de las rentas fraccionarias vencidas, según lo indicado por el artículo 112 del Estatuto Tributario e incorporando las normas del Decreto 2783 del 20 de diciembre de 2001 en lo que hace referencia a la parte tributaria.

Los cargos a resultados por la amortización del pasivo y pagos de pensiones de jubilación en 2013 fueron de \$25.718 (2012 \$28.181).

A continuación se detalla el pasivo por pensión de jubilación:

	2013	2012
Cálculo actuarial	213.843	222.539
Más: Títulos pensionales	24.832	29.484
Bonos pensionales	3.780	3.604
Pensiones por pagar	372	443
	<b>242.827</b>	<b>256.070</b>

La disminución en el pasivo se debe a la actualización del cálculo actuarial a diciembre de 2013, originado principalmente por el menor valor de la reserva matemática por: pensiones de jubilación, aportes a pensión y salud de seguridad social, bonos y títulos pensionales.

## NOTA 16 – PASIVOS ESTIMADOS

Los pasivos estimados al 31 de diciembre están reconocidos a su costo y comprendían:

	2013	2012
Costos y gastos (1)	36.021	36.558
Costos y gastos laborales	14.523	5.522
Contingencias (2)	19.244	27.902
Provisiones diversas (3)	13.689	6.953
	<b>83.477</b>	<b>76.935</b>

- (1) Corresponde a bienes y servicios recibidos no facturados por \$21.756 (2012 \$21.966) y la provisión para compensación forestal por \$14.265 (2012 \$14.592) derivada de las obligaciones de la operación de extracción de materias primas para resarcir responsabilidades ambientales de periodos anteriores.
- (2) Incluye las contingencias por procesos laborales por \$16.234 (2012 \$21.736), administrativas por \$2.004 (2012 \$4.423) y otras contingencias por \$1.006 (2012 \$1.742).
- (3) En 2013 corresponde principalmente a la provisión por patrimonio negativo de Ganadería Río Grande S.A.S., por \$5.380 (2012 \$1.140).

# NOTA 17 - PATRIMONIO

El patrimonio al 31 de diciembre comprendía lo siguiente:

## CAPITAL SOCIAL

De acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas del 15 de marzo de 2013, se llevó a cabo la emisión y colocación de acciones preferenciales, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales, al precio de suscripción de \$7.700, por acción preferencial, determinado por la Junta Directiva de la Compañía.

El capital autorizado está conformado por 1.500.000.000 acciones de valor nominal \$6 cada una. El capital suscrito y pagado está conformado de 1.215.247.885 acciones ordinarias y acciones preferenciales 209.197.850. Las acciones propias readquiridas son 63.575.575. Al 31 de diciembre de 2013, las acciones en circulación son 1.360.870.160 (2012 - 1.151.672.310).

	2013	2012
Capital autorizado: 1.500.000.000 de acciones ordinarias de valor nominal \$6	9.000	9.000
Capital suscrito y pagado: 1.215.247.885 acciones ordinarias de valor nominal \$6	7.291	7.291
209.197.850 acciones preferenciales de valor nominal \$6	1.256	-
	<b>8.547</b>	<b>7.291</b>

## DIVIDENDOS DECRETADOS

La Asamblea General de Accionistas celebrada el 15 de marzo de 2013 decretó dividendos en efectivo de \$154,00 pesos anuales por acción, pagaderos en cuatro cuotas trimestrales de \$38,50 pesos por acción a partir de abril de 2013 hasta enero de 2014.

Adicionalmente se decretaron dividendos preferentes correspondientes a 209.197.850 acciones preferenciales, a razón de \$57,75 por acción, trimestrales a partir de julio de 2013 hasta enero de 2014.

En 2012, dicho órgano social decretó dividendos en efectivo de \$140,00 pesos anuales, pagaderos en cuatro cuotas trimestrales de \$35,00 pesos por acción a partir de abril de 2012 y hasta enero de 2013.

## RESERVA LEGAL

La Compañía está obligada a apropiarse como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales, hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el valor de la reserva legal asciende a \$13.845.

Actualmente dicha reserva se encuentra por encima de lo legalmente establecido en \$9.572. La reserva no es distributable antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad por la asamblea general de accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

## RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES Y ACCIONES PROPIAS READQUIRIDAS

	2013	2012
Reserva para readquisición de acciones	113.797	113.797
Menos - Acciones propias readquiridas	(113.797)	(113.797)
	-	-

Las acciones propias readquiridas, de acuerdo con disposiciones del Código de Comercio sólo son distribuibles a los accionistas hasta que se vendan nuevamente las acciones. Mientras las acciones pertenezcan a la Compañía quedarán en suspenso los derechos inherentes a las mismas.

Las otras reservas son de libre disponibilidad para los accionistas.

## REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO

La revalorización del patrimonio refleja el efecto sobre el patrimonio originado por la pérdida del poder adquisitivo de la moneda de acuerdo con las normas legales vigentes hasta diciembre de 2006.

Con la eliminación de los ajustes por inflación según el Decreto 1536 de 2007, el saldo de la cuenta de revalorización del patrimonio no podrá distribirse hasta que se liquide la Compañía o se capitalice, no obstante una vez capitalizada servirá para enjugar pérdidas en caso que quede en causal de disolución y no podrá ser usada para reembolsos de capital; en el caso que presente saldo débito podrá ser disminuida con los resultados del ejercicio o de ejercicios anteriores previo cumplimiento de las normas sobre utilidades que indica el Código de Comercio.

Con la Ley 1370 del 30 de diciembre de 2009, se mantiene la opción de registrar el impuesto al patrimonio contra la cuenta de revalorización del patrimonio, sin afectar los resultados del ejercicio. En concordancia con esta norma la Compañía registró el impuesto al patrimonio de la vigencia 2011 a 2014 por \$103.879.

## NOTA 18 - CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas de orden al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Cuentas de orden deudoras		
Deudoras fiscales (1)	9.200.548	9.455.971
Activos totalmente depreciados	748.142	762.309
Bienes y valores entregados en custodia (2)	-	339.870
Bienes y valores entregados en garantía (3)	254.740	270.444
Bienes en arrendamiento financiero	171.610	171.610
Capitalización por revalorización del patrimonio	55.391	55.391
Otras cuentas deudoras de control	40.417	40.662
Litigios y/o demandas	8.298	8.298
Créditos a favor no utilizados	18.777	2.090
	<b>10.497.923</b>	<b>11.106.645</b>
Acreeedoras fiscales	(9.719.774)	(9.719.774)
Bienes y valores recibidos en garantía	(49.359)	(42.444)
Otras responsabilidades contingentes	(43.766)	(40.250)
Litigios y/o demandas	(20.013)	(16.951)
Promesas de compraventa	(2.782)	(2.782)
Bienes y valores recibidos de terceros	601	(505)
	<b>(9.835.093)</b>	<b>(9.822.706)</b>
<b>Total cuentas de orden</b>	<b>662.830</b>	<b>1.283.939</b>

- (1) La variación corresponde principalmente al costo fiscal de los activos fijos vendidos y/o dados de baja en el año 2013.
- (2) Para el 2012 correspondía a las acciones de Bancolombia S.A. por \$324.546 y Cartón de Colombia S.A. por \$13.824, dadas en custodia, las cuales fueron desmaterializadas.
- (3) Para el 2013 y 2012 corresponde principalmente a 5.200.000 acciones entregadas en garantía de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. por \$175.240 (2012 \$197.600).

## NOTA 19 - INGRESOS OPERACIONALES

Los ingresos operacionales al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Ventas nacionales (1)	1.810.154	1.702.620
Ventas al exterior	11.606	16.421
Otras ventas operacionales (2)	60.571	49.289
	<b>1.882.331</b>	<b>1.768.330</b>

- 1) El incremento en los ingresos se da por el mayor volumen de ventas en el mercado nacional, el cual creció aproximadamente un 3%, con respecto al año anterior.
- 2) Las otras ventas operacionales corresponden a ventas de escoria y caliza, las cuales se consideran un subproducto del proceso productivo.

## NOTA 20 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Gastos de personal (1)	85.126	95.578
Servicios (2)	37.293	31.194
Depreciaciones y amortizaciones	13.817	17.276
Honorarios (3)	12.694	16.725
Gastos de viaje	8.784	7.592
Mantenimiento y reparaciones	7.943	8.431
Seguros	5.584	6.759
Arrendamientos	5.170	5.251
Patrocinios y relaciones públicas	4.205	1.576
Contribuciones y afiliaciones	1.139	1.460
Gastos legales	754	1.576
Otros	7.444	4.363
	<b>189.953</b>	<b>197.781</b>

- (1) La variación se presenta principalmente por la disminución en las bonificaciones y en la remuneración variable, el gasto del 2013 fue de \$14.085 (2012 \$21.093).



(2) Corresponde principalmente a:

	2013	2012
Asistencia técnica	17.012	13.777
Transporte, fletes y acarreos	4.910	2.995
Servicios a terceros	4.445	2.026
Aseo y vigilancia	2.181	3.805
Comunicación satelital	1.834	1.589

(3) Incluye principalmente asesoría técnica por \$8.878 (2012 \$11.640).

## NOTA 21 - GASTOS DE VENTAS

Los gastos de ventas al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2013	2012
Gastos de personal	22.669	20.566
Impuestos (1)	14.703	13.045
Coordinación de eventos (2)	13.448	7.908
Publicidad, propaganda y promoción (2)	8.569	5.495
Servicios	8.240	6.841
Depreciaciones y amortizaciones	6.899	7.246
Muestras a clientes y estibas (2)	5.321	2.588
Provisiones	4.345	1.961
Gastos de viaje	2.708	2.642
Arrendamientos	1.981	1.718
Honorarios	1.312	1.446
Otros	1.363	272
	<b>91.558</b>	<b>71.728</b>

(1) Incluye principalmente al impuesto de Industria y Comercio por \$14.364 (2012 \$12.818).

(2) El mayor valor corresponde a la estrategia promocional en los diferentes medios.

## NOTA 22 - OTROS INGRESOS

La cuenta de otros ingresos al 31 de diciembre comprendía lo siguiente:

	2013	2012
Recuperaciones (1)	30.623	43.496
Dividendos y participaciones (2)	25.872	35.417
Honorarios (3)	11.741	9.239
Servicios (4)	3.996	868
Aprovechamientos	2.337	1.214
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	955	214
Arrendamientos	772	1.388
Venta de materia prima	446	4.155
Indemnizaciones	215	5.064
Utilidad en venta de inversiones (5)	-	231.368
Otros	2.517	8.172
	<b>79.474</b>	<b>340.595</b>

(1) En 2013 corresponde principalmente a recuperación de provisiones por \$18.728 (2012 \$35.657) y reintegro de otros costos y gastos \$13.021 (2012 \$7.839).

- (2) Corresponde a dividendos recibidos por la inversión en Bancolombia S.A. por \$15.410 (2012 \$18.808), Grupo de Inversiones Suramericana S.A. por \$9.554 (2012 \$13.993), y otros por \$908 (2012 \$2.616).
- (3) Comprende principalmente honorarios por asistencia técnica a Argos Panamá S.A. por \$4.224 (2012 \$-), Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA) por \$2.357 (2012 \$1.794), Zona Franca Argos S.A.S. por \$1.203 (2012 \$1.165), Argos Dominicana S.A. por \$909 (2012 \$1.794) y Grupo Argos S.A. por \$275 (2012 \$2.260).
- (4) Corresponde principalmente a servicios de tecnología de información prestados a Argos USA Corp. por \$2.109 (2012 \$-) y a Concretos Argos S.A. por conceptos jurídicos \$87 (2012 \$28).
- (5) En 2012 corresponde a la venta de 9.291.880 acciones de Bancolombia S.A.

## NOTA 23 - OTROS EGRESOS

La cuenta de otros egresos al 31 de diciembre comprendía lo siguiente:

	2013	2012
Pensiones pagadas y amortizaciones cálculo actuarial (1)	25.718	23.435
Impuestos asumidos (2)	13.910	13.972
Donaciones (3)	13.198	9.862
Amortizaciones de activos no operacionales	4.538	4.538
Costo de materia prima vendida y otros (4)	4.273	15.451
Intereses bonos y títulos pensionales	3.144	4.746
Costos y gastos de ejercicios anteriores (5)	3.104	18.729
Multas, sanciones y litigios	2.806	1.693
Demandas laborales	2.076	13.610
Indemnizaciones	1.434	1.882
Retiro de propiedad, planta y equipo	1.394	4.896
Provisión Industrial Hullera	1.143	2.339
Gastos compañías vinculadas	865	2.400
Provisión de inversiones permanentes	539	9.198
Otros gastos diversos (6)	8.779	7.201
	<b>86.921</b>	<b>133.952</b>

- (1) Corresponde al pago de pensiones de jubilación por \$23.146 (2012 \$24.833) y auxilio pensional por \$2.572 (2012 \$3.348).
- (2) Corresponde principalmente al gravamen a los movimientos financieros por \$13.895 (2012 \$13.313).
- (3) Corresponde principalmente a la donación realizada a la Fundación Argos por \$12.000 (2012 \$7.907).
- (4) Corresponde principalmente a costos de servicio a filiales por \$3.834 (2012 \$3.764).
- (5) En 2012 incluye la provisión para compensación forestal por \$14.592, derivada de las obligaciones de la operación de extracción de materias primas para resarcir responsabilidades ambientales.
- (6) Comprende principalmente la provisión por patrimonio negativo de Ganadería Río Grande S.A.S. por \$5.380 (2012 \$-) y provisión de compañías en liquidación por \$4.973.

# NOTA 24 - OPERACIONES CON INTERESES VINCULADOS

1. Los saldos de las cuentas de activos y pasivos con compañías vinculadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

Compañía	CUENTAS POR COBRAR 2013		Total
	Operacionales	Préstamos	
Argos USA Corp.	34.951	643.844	678.795
Concretos Argos S.A.	45.892	53.358	99.250
Southern Equipment Company, Inc.	858	33.970	34.828
Cement and Mining Engineering Inc.	22.300	5.319	27.619
Argos Cement LLC.	310	22.740	23.050
Argos Ready Mix (South Central) Corp . (antes Southern Star Concrete, Inc)	621	20.299	20.920
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	6.724	6.453	13.177
Argos Ready Mix LLC	177	7.887	8.064
Zona Franca Argos S.A.S.	7.614	-	7.614
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	971	4.890	5.861
Ganadería Rio Grande S.A.S.	308	3.127	3.435
Agentes Marítimos del Caribe Ltda. en liquidación	2.320	-	2.320
Asesorías y Servicios Ltda. en liquidación	1.735	1	1.736
Profesionales a su Servicio Ltda. en liquidación	1.704	1	1.705
South Central Cement Ltd.	28	1.590	1.618
Vensur N.V.	1.370	-	1.370
Situm S.A.S.	1.158	-	1.158
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	963	-	963
Transmaritima del Caribe Ltda. en liquidación	690	-	690
Tekia S.A.S.	92	432	524
Caltek S.A.S.	380	25	405
Argos Dominicana S.A. (antes Cementos Colón S.A.)	385	-	385
Argos Panamá S.A. (antes Cementos Panamá S.A.)	371	-	371
Compañía de Puertos Asociados S.A.	337	-	337
Grupo Argos S.A.	269	-	269
Canteras de Colombia S.A.S.	-	147	147
Otras menores	157	80	237
	<b>132.685</b>	<b>804.163</b>	<b>936.848</b>

Compañía	CUENTAS POR COBRAR 2012		Total
	Operacionales	Préstamos	
Argos USA Corp	8.505	616.214	624.719
Concretos Argos S.A.	35.831	3.348	39.179
Cement and Mining Engineering Inc.	3.127	23.353	26.480
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	17.119	-	17.119
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	1.123	10.094	11.217
Zona Franca Argos S.A.S.	10.752	-	10.752
Ganadería Rio Grande S.A.S.	411	2.920	3.331
Grupo Argos S.A. (antes Inversiones Argos S.A.)	2.603	-	2.603
Argos Ready Mix (South Central) Cop. (antes Southern Star Concrete, Inc)	-	1.787	1.787
Southern Equipment Company, Inc	-	1.787	1.787
Vensur N. V.	1.279	-	1.279
Situm S.A.S. (antes Urbanizadora Villa Santos S.A.S.)	1.145	-	1.145
Sator S.A.S. (antes Carbones del Caribe S.A.S.)	1.170	-	1.170
Argos Panamá S.A. (antes Cementos Panamá S.A.)	663	-	663
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	570	-	570
Argos Dominicana S.A. (antes Cementos Colón S.A.)	357	-	357
Canteras de Colombia S.A.S.	163	-	163
Otras menores	48	100	148
	<b>84.866</b>	<b>659.603</b>	<b>744.469</b>

Compañía	CUENTAS POR PAGAR 2013		Total
	Operacionales	Préstamos	
Concretos Argos S.A.	143.039	-	143.039
Zona Franca Argos S.A.S.	29.527	-	29.527
Logística de Transporte S.A.	26.214	-	26.214
Sator S.A.S.	9.875	-	9.875
Cementos de Caldas S.A.	5.914	-	5.914
Grupo Argos S.A.	1.830	-	1.830
Valle Cement Investments Ltd.	556	-	556
Argos USA Corp.	539	-	539
Transportes Elman Ltda. en liquidación	515	-	515
Distribuidora Colombiana de Cementos Ltda. en liquidación	235	-	235
Tekia S.A.S.	135	-	135
Argos Panamá S.A. (antes Cementos Panamá S.A.)	74	-	74
Otras menores	264	-	264
	<b>218.717</b>	<b>-</b>	<b>218.717</b>

Compañía	CUENTAS POR PAGAR 2012		Total
	Operacionales	Préstamos	
Concretos Argos S.A.	112.817	-	112.817
Zona Franca Argos S.A.S.	9.159	31.017	40.176
Logística de Transporte S.A.	34.464	-	34.464
Cementos de Caldas S.A.	5.149	900	6.049
Grupo Argos S.A. (antes Inversiones Argos S.A.)	4.352	-	4.352
Transatlantic Cement Carriers Inc	3.916	-	3.916
Tekia S.A.S. (antes Reforestadora del Caribe S.A.S.)	1.014	385	1.399
Sator S.A.S. (antes Carbones del Caribe S.A.S.)	1.350	-	1.350
Transportes Elman Ltda. en liquidación	515	-	515
Valle Cement Investments Ltd.	511	-	511
Otros menores	431	-	431
	<b>173.678</b>	<b>32.302</b>	<b>205.980</b>

Los préstamos en dólares están a tasas que oscilan entre el 2,34% y el 4% EA.

Los préstamos en pesos están a una tasa del 5,27% EA.

2. Ingresos generados por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012:

#### 2013

Compañía	Ventas	Financieros	Honorarios	Servicios	Otros	Total Ingresos
Concretos Argos S.A.	248.760	805	-	252	1	249.818
Zona Franca Argos S.A.S.	50.647	14	1.204	1.171	-	53.036
Argos USA Corp.	-	18.029	-	2.109	555	20.693
Argos Panamá S.A. (antes Cementos Panamá S.A.)	924	2	4.224	-	5.701	10.851
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	-	-	2.356	-	-	2.356
Argos Dominicana S.A. (antes Cementos Colón S.A.)	-	-	2.253	-	-	2.253
Vensur N.V.	-	-	1.429	-	-	1.429
Grupo Argos S.A.	-	123	275	136	648	1.182
Cement and Mining Engineering Inc.	-	1.138	-	-	-	1.138
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	371	230	-	-	-	601
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	-	310	-	-	-	310
Southern Equipment Company Inc.	-	295	-	-	-	295
Haití Cement Holding S.A.	-	-	-	-	277	277
Argos Ready Mix (South Central) Corp. (antes Southern Star Concrete, Inc.)	-	232	-	-	-	232
Compañía de Puertos Asociados S.A.	4	-	-	223	-	227
Logística de Transporte S.A.	162	-	-	16	-	178
Argos Cement LLC	-	140	-	-	-	140
Sator S.A.S.	-	-	-	78	52	130
Ganadería Río Grande S.A.S.	2	102	-	-	-	104
Otras menores	-	103	-	2	88	193

**2012**

Compañía	Ventas	Honorarios	Diversos	Total Ingresos
Concretos Argos S.A.	236.049	-	-	236.049
Zona Franca Argos S.A.S.	42.806	1.165	1.095	45.066
Grupo Argos S.A.	-	2.260	72	2.332
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	1.856	-	225	2.081
South Central Cement Ltd.	639	-	-	639
Compañía de Puertos Asociados S.A.	87	-	285	372
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	-	-	472	472
Ganadería Río Grande S.A.S.	-	-	199	199
Argos Panamá S.A. (antes Cementos Panamá S.A.)	164	-	-	164
Logística de Transporte S.A.	95	-	44	139
Argos Dominicana S.A. (antes Cementos Colón S.A.)	135	-	-	135
Otras menores	6	-	83	89

**3. Egresos generados por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012:****2013**

Compañía	Ventas	Honorarios	Arrendamientos	Seguros	Financieros	Diversos	Total egresos
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	3.900	-	-	-	-	17	3.917
Grupo Argos S.A.	-	-	847	483	-	-	1.330
Zona Franca Argos S.A.S.	-	433	-	-	287	-	720
Haití Cement Holding S.A.	-	-	-	-	-	540	540
Tekia S.A.S.	-	-	-	-	45	-	45
Concretos Argos S.A.	-	-	-	-	20	-	20
Argos Panamá S.A. (antes Cementos Panamá S.A.)	-	-	-	-	-	8	8
Argos USA Corp.	-	6	-	-	-	-	6
Logística de Transporte S.A.	-	-	-	-	-	5	5

**2012**

Compañía	Ventas	Servicios	Honorarios	Diversos	Total egresos
Concretos Argos S.A.	2.552	-	-	-	2.552
Zona Franca Argos S.A.S.	54.729	-	419	805	55.953
Carbones del Caribe S.A.S.	35.943	-	7	-	35.950
Logística de Transporte S.A.	13.301	44	-	-	13.345
Grupo Argos S.A. (antes Inversiones Argos S.A.)	-	3.678	-	-	3.678
Transatlantic Cement Carriers Inc.	-	977	-	-	977
Compañía de Puertos Asociados S.A.	285	-	-	-	285
C.I. del Mar Caribe BVI Inc.	-	-	-	221	221
Celsia S.A. E.S.P.	30	42	-	-	72

4. La Compañía pagó honorarios a miembros de Junta Directiva por \$553 (2012 \$243). No se realizó ninguna operación adicional con un accionista que sea beneficiario real del 10% o más de las acciones en circulación, miembros de junta, representantes legales o con compañías en donde un accionista, miembro de junta o funcionario directivo del emisor tenga una participación superior al 10%. Tampoco se tomaron decisiones por influencia o interés de la matriz o alguna de sus subordinadas.



Las operaciones celebradas con accionistas, directores, representantes legales y administradores fueron:

Al final de 2013		Accionistas	Directores	Representantes Legales y Administradores
<b>ACTIVOS</b>				
	Cuentas por cobrar	269	-	-
	<b>Total activos</b>	<b>269</b>	-	-
<b>PASIVOS</b>				
	Cuentas por pagar	1.830	-	-
	<b>Total pasivos</b>	<b>1.830</b>	-	-
<b>INGRESOS</b>				
	Venta activos fijos	588	-	-
	Honorarios	275	-	-
	Servicios	136	-	-
	Financieros	123	-	-
	Arrendamientos	60	-	-
	<b>Total ingresos</b>	<b>1.182</b>	-	-
<b>EGRESOS</b>				
	Salarios	-	-	6.651
	Arrendamientos	847	-	-
	Seguros	483	-	-
	<b>Total egresos</b>	<b>1.330</b>	-	<b>6.651</b>

Al final de 2012		Accionistas	Directores	Representantes Legales y Administradores
<b>ACTIVOS</b>				
	Cuentas por cobrar	2.603	-	-
	<b>Total activos</b>	<b>2.603</b>	-	-
<b>PASIVOS</b>				
	Cuentas por pagar	4.352	-	-
	<b>Total pasivos</b>	<b>4.352</b>	-	-
<b>INGRESOS</b>				
	Honorarios	-	-	-
	Servicios	2.335	-	-
	<b>Total ingresos</b>	<b>2.335</b>	-	-
<b>EGRESOS</b>				
	Salarios	-	-	5.311
	Compras	3.678	-	-
	Honorarios	-	-	-
	<b>Total egresos</b>	<b>3.678</b>	-	<b>5.311</b>

Las cuentas con representantes legales y administradores, en algunos casos, tienen que ver con políticas laborales aprobadas por la Junta Directiva y con políticas que se otorgan por igual a todos los empleados no acogidos a los beneficios de la convención colectiva de trabajo vigente, representadas en créditos para adquisición de vivienda, reformas de la misma, adquisición de vehículos y préstamos para atender calamidades domésticas, contando cada uno de estos eventos con su reglamentación adecuada y las garantías suficientes.

## NOTA 25 – CONTINGENCIAS

Durante el 2013 no hubo:

1. Visitas de inspección practicadas por entidades de control que hayan culminado con amonestaciones o sanciones.
2. Sanciones ejecutoriadas de orden administrativo, contencioso y civil impuestas por autoridades competentes de orden nacional, departamental o municipal.
3. Sentencias condenatorias de carácter penal proferidas contra funcionarios de la Compañía por hechos sucedidos en el desarrollo de sus funciones.

4. Al cierre de diciembre 31 de 2013 se tenían provisionadas las demandas y litigios, con eventual y alta probabilidad de pérdida, siendo el rubro más significativo el correspondiente a demandas de tipo laboral (Ver nota 23).

## NOTA 26 – HECHOS POSTERIORES

Aprovechando el alto potencial de crecimiento en el estado de la Florida en Estados Unidos de América y como complemento a las operaciones actuales, el 23 de enero de 2014, se suscribió un acuerdo de compra de activos por US\$720 millones con Vulcan Materials Company. Los activos incluidos en el acuerdo son una planta de cemento de tecnología seca, dos moliendas de Clinker, 69 plantas de concreto premezclado, 13 plantas de bloque de concreto y dos facilidades portuarias.

## DATOS ARTÍCULO 446 NUMERAL 3 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

(en pesos colombianos)

### 1. Erogaciones a favor del personal directivo

Salarios y prestaciones	\$62.240.727.623
Gastos de representación y viaje	\$16.136.318.076
Honorarios de Junta Directiva	\$553.000.000

2. Honorarios pagados a Asesores y Gestores \$23.410.123.373

3. Transferencias a título gratuito \$13.197.855.941

4. Gastos publicidad \$9.449.127.595

5. Bienes en el exterior (cifra en dólares) 1,628,533,210

6. Obligaciones en moneda extranjera (cifra en dólares) 458,710,252

# INDICES FINANCIEROS

	2013	2012
<b>De liquidez</b>		
Razón corriente		
Activo corriente/pasivo corriente	0,99	0,62
Días de cuentas por cobrar		
Ventas a crédito del período/cuentas por cobrar promedio		
Por ventas nacionales	29	29
Por ventas del exterior	56	46
Días de inventario de producto terminado	25	22
<b>Solvencia y cobertura</b>		
Pasivo total/activo total		
Con valorizaciones	31%	39%
Sin valorizaciones	42%	58%
<b>Rendimiento</b>		
EBITDA	\$582.322	\$474.140
Margen EBITDA	30,94%	26,81%
Porcentaje de ganancia neta/ingresos	9,76%	21,92%
Porcentaje de ganancia operacional/ingresos operacionales	23,93%	19,71%

# RESUMEN INFORMATIVO

	2013	2012
<b>Valor nominal acción ordinaria</b>		
Valor nominal acción preferencial	6	6
Valor patrimonial	7.700	-
Precio promedio en bolsa	5.323,33	4.962,60
Precio máximo en bolsa (para año 2012, antes de la escisión, 27 de abril de 2012)	9.163	9.935
Precio mínimo en bolsa	11.210	12.300
	7.330	6.050
<b>Empleo</b>		
Número de empleados	1.239	1.369
Sueldo promedio mensual	5	5
Número de obreros	1.545	1.378
Sueldo promedio mensual	2	2
<b>Posición financiera</b>		
Activos operación (activo corriente + activo fijo)	1.734.939	1.411.131
Capital de trabajo	(12.513)	(441.350)

# 6.3 Tabla GRI

## para la opción esencial «de conformidad» con la Guía G4

\* Correspondencia con los Principios de Pacto Global

\*\*Para el año terminando el 31 de diciembre de 2013, PricewaterhouseCoopers AG Ltda fue contratada para realizar el aseguramiento limitado de 16 indicadores de desempeño incluidos en el Reporte Integrado 2013 y sobre la declaración de Cementos Argos S.A. con respecto a que ha presentado su Reporte Integrado 2013 de conformidad con la opción “Esencial” de la versión G4 2013 de GRI, de acuerdo con criterios de reporte establecidos por la Administración. El reporte de aseguramiento independiente se encuentra en la página 241 de este informe.

\*\*\* De conformidad con la Guía G4, no es obligatorio reportar estos indicadores para cumplir con la opción esencial autodeclarada por la Compañía. Sin embargo, la Compañía ha escogido compartir dicha información con sus grupos de interés de manera voluntaria.

CONTENIDOS BÁSICOS GENERALES						
GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
<b>ESTRATEGIA Y ANÁLISIS</b>						
G4-1	Declaración sobre la importancia de la sostenibilidad para la organización y la estrategia de esta con miras a abordarla.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carta del Presidente.</li> <li>Informe de Gestión.</li> </ul>		12 43-47		
<b>PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN</b>						
G4-3	Nombre de la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respuesta directa: Cementos Argos S.A.</li> </ul>				
G4-4	Marcas, productos y servicios más importantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marcas: Informe de gestión.</li> <li>Cómo creamos valor/ Modelo de Negocios y capitales.</li> </ul>		32 62-63		
G4-5	Lugar donde se encuentra la sede central	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respuesta directa: Sede principal: calle 7D N. 43A- 99 Medellín, Colombia. Domicilio social: Via 40 Las Flores, Barranquilla, Colombia.</li> </ul>				
G4-6	Indique nombre de los países en que opera o que tienen una relevancia para asuntos de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el Informe.</li> <li>Respuesta directa: Cementos Argos S.A. posee 61 compañías filiales que consolida, con presencia en Colombia, Surinam, Estados Unidos, Haití, Islas Vírgenes Británicas, Curazao, Panamá, República Dominicana, Honduras y Venezuela.</li> </ul>		10		
G4-7	Naturaleza del régimen de propiedad y forma jurídica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respuesta directa: Sociedad anónima.</li> </ul>				

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-8	Indique de qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Excelencia organizacional.</li> <li>Hechos y Cifras Relevantes/Nuestras operaciones.</li> <li>Respuesta directa. Exportamos a 35 destinos: Anguilla, Antigua, Aruba, Barbados, Bonaire, Brasil, Colombia, Costa Rica, Curazao, Dominica, Ecuador, Florida, Gran Caimán, Guadalupe, Guatemala, Guyana, Guyana Francesa, Haití, Costa de Marfil, Jamaica, Martinica, Nieves, Panamá, Perú, Puerto Rico, Rep. Dominicana, Saba, Santa Cruz, San Cristóbal, Santa Lucía, San Martín, Santo Tomás, San Vicente, Surinam, Trinidad y Tobago</li> </ul>		20-21 32 78		
G4-9	Tamaño de la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hechos y Cifras Relevantes</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Social/Gestión del talento/Nuestras principales cifras.</li> </ul>		15-23 141		
G4-10	Numero de empleados por contrato laboral y sexo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Social/Gestión del talento/Nuestras principales cifras.</li> </ul>		141	PG	
G4-11	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social /Derechos Humanos/Respeto de los Derechos Humanos.</li> </ul>		150	PG	
G4-12	Describa la cadena de suministro de la compañía	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cómo creamos valor/Modelo de negocios capitales.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Económica/Gestión de proveedores.</li> </ul>		62-63 106		
G4-13	Comunique todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionaria o la cadena de suministro	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el informe.</li> <li>Hechos y cifras relevantes.</li> <li>Nuestro Desempeño/Consolidación y Expansión/Estructura de capital.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Económica/Gestión de proveedores.</li> </ul>		10 16 72-74 106		



GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-14	Indique como aborda la organización el principio de precaución	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cómo creamos valor/Riesgos estratégicos.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Ambiental</li> </ul>		64 113		
G4-15	Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/sostenibilidad/ Adhesiones e iniciativas.</li> </ul>		85		
G4-16	Elabore una lista con las asociaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/sostenibilidad/ Adhesiones e iniciativas.</li> </ul>		85		
<b>ASPECTOS MATERIALES Y COBERTURA</b>						
G4-17	Elabore una lista de entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver Anexo GRI: Tabla Compañías que consolidan.</li> </ul>				
G4-18	Describa el proceso para determinar la memoria y la cobertura de cada aspecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/ Materialidad.</li> <li>Ver anexo: aspectos Materiales GRI G4</li> </ul>		85		
G4-19	Elabore una lista de los aspectos materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/ Materialidad.</li> </ul>		87-88		
G4-20	Indique la cobertura de cada aspecto material	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/ Materialidad.</li> <li>Ver Anexo GRI: Tabla Límites de los aspectos materiales.</li> </ul>		89		
G4-21	Indique el límite de cada aspecto material fuera de la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/ Materialidad.</li> <li>Ver Anexo GRI: Tabla Límites de los aspectos materiales.</li> </ul>		89		
G4-22	Describa las consecuencias de las reexpresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el informe.</li> </ul>	m <sup>3</sup>	10		
G4-23	Señale todo cambio significativo en el alcance o la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el informe.</li> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/ Materialidad</li> </ul>		10 85		

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
<b>PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS</b>						
G4-24	Elabore una lista de los grupo de interes vinculados a la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/ Grupos De Interés.</li> </ul>		89		
G4-25	Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/ Grupos De Interés.</li> </ul>		90		
G4-26	Describa el enfoque de la organización sobre la participación de los grupo de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/ Grupos De Interés.</li> </ul>		90		
G4-27	Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a través de la participación de los grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/ Grupos De Interés.</li> </ul>		91		
<b>PERFIL DE LA MEMORIA</b>						
G4-28	Periodo objeto de la memoria	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el Informe.</li> </ul>		10		
G4-29	Fecha de la última memoria	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el Informe.</li> </ul>		10		
G4-30	Ciclo de presentación de memorias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el Informe.</li> </ul>		10		
G4-31	Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que pueden surgir	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el Informe.</li> </ul>		11		
G4-32	Opción <<de conformidad>> con la guía que ha elegido la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el informe. Informe de verificación externa (PwC).</li> </ul>		11 241		
G4-33	Describa la politica y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el Informe.</li> </ul>		11		
<b>GOBIERNO</b>						
G4-34	Describa la estructura de gobierno de la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Marco de Gobierno</li> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Comités de junta</li> </ul>		51 56		
G4-35 ***	Describa el proceso mediante el cual el órgano superior de gobierno delega su autoridad en la alta dirección y en determinados empleados para cuestiones de índole económica, ambiental y social	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Comités de Junta</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad.</li> </ul>		56 83		
G4-36 ***	Indique si existen en la organización cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad.</li> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Comités de junta.</li> </ul>		56 83		

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-37 ***	Describa los procesos de consulta entre los grupos de interés y el órgano superior de gobierno con respecto a cuestiones económicas, ambientales y sociales. Si se delega dicha consulta, señale a quién y describa los procesos de intercambio de información con el órgano superior de gobierno.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad.</li> </ul>		83		
G4-38 ***	Describa la composición del órgano superior de gobierno y de sus comités.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Junta Directiva.</li> </ul>		53 56		
G4-39 ***	Indique si la persona que preside el órgano superior de gobierno ocupa también un puesto ejecutivo. De ser así, describa sus funciones ejecutivas y las razones de esta disposición.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Junta Directiva.</li> </ul>		53		
G4-40 ***	Describa los procesos de nombramiento y selección del órgano superior y sus comités.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Junta Directiva.</li> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Comités de Junta.</li> </ul>		54 56		
G4-43 ***	Señale qué medidas se han tomado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior con relación a los asuntos económicos, sociales y ambientales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Formación para la Junta Directiva.</li> </ul>		97		
G4-44 ***	Describa los procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno con relación con el gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Desempeño de la Junta Directiva.</li> </ul>		94-96		
G4-46 ***	Describa la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Riesgos /Gobierno de riesgos.</li> </ul>		103-106		

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-47 ***	Indique con qué frecuencia analiza el órgano superior de gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Comités de Junta</li> </ul>		57 83		
G4-48 ***	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los Aspectos materiales queden reflejados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre el informe.</li> </ul>		10		
G4-50 ***	Señale la naturaleza y el número de preocupaciones importantes que se transmitieron al órgano superior.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad económica/Desempeño de Junta.</li> </ul>		95		
G4-51 ***	Describa las políticas retributivas para el órgano superior de gobierno y la alta dirección.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Junta Directiva.</li> </ul>		54-55		
G4-52 ***	Describa los procesos para determinar la remuneración.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Marco de Gobierno/Junta Directiva.</li> </ul>		54		
<b>ÉTICA E INTEGRIDAD</b>						
G4-56	Describa los valores, los principios, los estándares y las normas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Ética y Transparencia.</li> </ul>		98		
G4-58 ***	Describa los mecanismos internos y externos de denuncia de conductas poco éticas o ilícitas y de asuntos relativos a la integridad de la organización, tales como la notificación escalonada a los mandos directivos, los mecanismos de denuncia de irregularidades o las líneas telefónicas de ayuda.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Económica/Ética y Transparencia.</li> </ul>		98-99		

**CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS MATERIALES**

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
<b>ASPECTO MATERIAL 1: INNOVACIÓN EN PROCESOS Y PRODUCTOS</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Innovación.</li> </ul>		88 160 y ss		
	Ingresos por ventas de productos innovadores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Innovación.</li> </ul>		23 161- 162		
Indicadores Argos	Ideas innovadoras de ideaxion ***	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de gestión/Innovación.</li> </ul>		160 y ss		
	Ahorros por implementación de ideas innovadoras ***	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Innovación.</li> </ul>		160 y ss		
	Fondos destinados para el desarrollo de ideas ideaxion ***	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de gestión/Innovación.</li> </ul>		160 y ss		
<b>ASPECTO MATERIAL 2: CAMBIO CLIMÁTICO Y EMISIONES</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Cambio Climático y Emisiones.</li> </ul>		88 124-129		
G4-EN15	Emisiones directas de gases de efecto invernadero (Alcance 1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver Anexos GRI: Tabla Emisiones directas e indirectas de Gases de efecto Invernadero.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Cambio Climático y Emisiones/Emisiones de GEI</li> </ul>		125		√
G4-EN16 ***	Emisiones indirectas de gases de efecto invernadero al generar energía (Alcance 2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver Anexos GRI: Tabla Emisiones directas e indirectas de Gases de efecto Invernadero.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Cambio Climático y Emisiones/Emisiones de GEI</li> </ul>		125		√
G4-EN17 ***	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero (Alcance 3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Cambio Climático y Emisiones/Emisiones de GEI</li> </ul>		126		



GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-EN18 ***	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver Anexo GRI: Intensidad de emisiones de GEI (tCO2e/t material cementante)</li> </ul>				√
G4-EN19 ***	Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Cambio Climático y Emisiones/Emisiones de GEI</li> </ul>		125		
G4-EN20	Emisiones de sustancias que agotan el ozono	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
G4-EN21 ***	NOX, SOX, y otras emisiones atmosféricas significativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver Anexos GRI: Tabla Emisiones contaminantes atmosféricos</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Cambio Climático y Emisiones/Emisiones diferentes a GEI</li> </ul>		127		√
<b>ASPECTO MATERIAL 3: USO EFICIENTE DE MATERIALES Y COPROCESAMIENTO</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Energía/ Uso eficiente de materiales y co-procesamiento.</li> </ul>		88 115		
G4-EN2	Porcentaje de los materiales reciclados utilizados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Energía/ Uso eficiente de materiales y co-procesamiento.</li> <li>Ver anexo GRI: Tabla Materiales valorizados</li> </ul>		120		√
G4-EN1 ***	Materiales por peso o volumen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver anexo GRI: Tabla Materiales utilizados, Tabla Materiales incluidos</li> </ul>				
<b>ASPECTO MATERIAL 4: SEGURIDAD INDUSTRIAL &amp; SALUD OCUPACIONAL</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social/Seguridad y Salud Ocupacional.</li> </ul>		88 136		

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-LA5 ***	Porcentaje de trabajadores que está representado en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de seguridad y salud laboral	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social/Seguridad y Salud Ocupacional/Formación y Estrategías</li> </ul>		137		
G4-LA6 ***	Tipo y tasa de lesiones, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y por sexo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social/Seguridad y Salud Ocupacional.</li> <li>Ver Anexo GRI: Tabla Indicadores SISO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se presenta el cálculo de índice de frecuencia y el índice de severidad, de forma consolidada para la compañía</li> <li>No se discrimina por región o sexo.</li> <li>No se reportan los índices de frecuencia y severidad en contratistas de USA.</li> <li>No se reportan los trabajadores temporales para 2013 en regional Colombia.</li> <li>Los datos de enfermedad común solo se reportan para Colombia.</li> <li>No se reporta la tasa de enfermedades profesionales.</li> <li>Se reportan el número total de días perdidos por enfermedad común y por accidente de trabajo no la tasa de días perdidos y de ausentismo.</li> <li>No se utiliza un sistema de reglamentación para el registro y la comunicación de accidentes.</li> <li>Se está trabajando en la recolección de los datos omitidos y se espera contar con ella para el 2014</li> </ul>	140-141		√
G4-LA7	Trabajadores cuya profesión tiene una incidencia o un riesgo elevados de enfermedad	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta</li> </ul>				
G4-LA8	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social/Seguridad y Salud Ocupacional.</li> <li>Ver anexo Tabla GRI: Asuntos de SISO cubiertos en acuerdos con sindicatos</li> </ul>		138		√
<b>ASPECTO MATERIAL 5: RELACIONAMIENTO CON GRUPOS DE INTERÉS</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro desempeño/Sostenibilidad/Grupos De Interés.</li> </ul>		88 89		
G4-PR5	Resultados de las encuestas para medir la satisfacción de los clientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Excelencia organizacional.</li> </ul>		78		√

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-EN34	Número de reclamaciones ambientales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación.	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>	SI			
G4-LA16 ***	Número de reclamaciones sobre prácticas laborales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Ética y Transparencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se publica del total de reclamaciones el número de las mismas que fueron abordadas, o resueltas durante el periodo del reporte, ni las que vienen de años anteriores específicamente por este tema.</li> </ul>	99		
G4-HR12	Número de reclamaciones sobre derechos humanos que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Si bien se tienen los mecanismos, no se encuentran categorizados los casos. Se espera poder recoger la información para 2014.</li> </ul>			
G4-S011	Número de reclamaciones sobre impactos sociales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respuesta directa: Número de quejas recibidas 228; Número de quejas abordadas: 228; Número de quejas pendientes por resolver: 27.</li> <li>Los asuntos asociados a estas quejas fueron: Velocidad/Imprudencia conductores, Vertimientos, Seguridad, Material Particulado, Consulta Previa, Generación de empleo, Impactos en la vía, Compromiso PMA, Reputación y Relaciones con la Comunidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se publica sobre quejas de años anteriores.</li> </ul>			
<b>ASPECTO MATERIAL 6: DERECHOS HUMANOS</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social /Derechos Humanos.</li> </ul>		88 148- 149		
G4-HR1 ***	Número y porcentaje de contratos y acuerdos de inversión significativos que incluyen cláusulas de derechos humanos o que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social /Derechos Humanos/Respeto de los Derechos Humanos.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Proveedores.</li> </ul>		109 149		

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-HR2	Horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluido el porcentaje de empleados capacitados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social /Derechos Humanos/Promoción y formación para el respeto de los Derechos Humanos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se reporta el total de horas de formación pero no se reporta el porcentaje de empleados formados durante el periodo objeto de la memoria formados en este tema.</li> </ul>	150		√
G4-HR3	Número de casos de discriminación y medidas correctivas adoptada	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se esta trabajando en la recolección de la información y se espera contar con ella para el 2016</li> </ul>			
G4-HR4	Identificación de centros y proveedores en los que la libertad de asociación y el derecho de acogerse a convenios colectivos pueden infringirse o estar amenazados, y medidas adoptadas para defender estos derechos	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se esta trabajando en la recolección de la información y se espera contar con ella para el 2016</li> </ul>			
G4-HR6	Centros y proveedores significativos con un riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzoso, y medidas adoptadas para contribuir a la eliminación de todas las formas de trabajo forzoso	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se esta trabajando en la recolección de la información y se espera contar con ella para el 2016</li> </ul>			
G4-HR7	Porcentaje del personal de seguridad que ha recibido capacitación sobre las políticas o los procedimientos de la organización en materia de derechos humanos relevantes para las operaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social /Derechos Humanos/Promoción y formación para el respeto de los Derechos Humanos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualmente no se exigen requisitos de formación a las organizaciones a través de las cuales contratamos personal de seguridad.</li> <li>Se reporta el porcentaje del personal capacitado en Regional Colombia, para las compañías Cementos Argos S.A. Concretos Argos S.A. y Zona Franca Argos S.A.</li> </ul>	150		√
G4-HR8	Número de casos de violación de los derechos de los pueblos indígenas y medidas adoptadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se esta trabajando en la recolección de la información y se espera contar con ella para el 2016</li> </ul>			
G4-HR9	Número y porcentaje de centros que han sido objeto de exámenes o evaluaciones de impactos en materia de derechos humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se esta trabajando en la recolección de la información y se espera contar con ella para el 2016</li> </ul>			

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
<b>ASPECTO MATERIAL 7: BIODIVERSIDAD</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Biodiversidad.</li> </ul>		88 129		
Indicadores CSI	Porcentaje y canteras activas con gran valor para la biodiversidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Biodiversidad.</li> </ul>		132		
	Porcentaje de canteras activas que cuentan con plan de manejo de la biodiversidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Biodiversidad.</li> </ul>		132		√
Indicador Argos	Porcentaje de canteras activas que cuentan con plan de cierre establecido.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Biodiversidad.</li> </ul>		130		√
	Porcentaje de area intervenida liberada que ha sido rehabilitada en las canteras activas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Biodiversidad.</li> </ul>		130		
G4-EN11	Instalaciones operativas propias, arrendadas, gestionadas que sean adyacentes, contengan o estén ubicadas en áreas protegidas y áreas no protegidas de gran valor para la biodiversidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
G4-EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad de áreas protegidas o áreas de alto valor en términos de diversidad biológica no protegidas que se derivan de las actividades, los productos y los servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
G4-EN13	Hábitats protegidos o restaurados	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
G4-EN14	Número de especies incluidas en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentran en áreas afectadas por las operaciones, según el nivel de peligro de extinción de la especie	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				



GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
<b>ASPECTO MATERIAL 8: CIUDADANÍA CORPORATIVA Y GESTIÓN DE COMUNIDADES</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social /Desarrollo de comunidades/Política de inversión social.</li> <li>Respuesta directa: Adicionalmente, las relaciones con las comunidades locales se gestionan en el marco del respeto de derechos colectivos a través de mecanismos de consulta previa y diagnósticos.</li> </ul>		88 152 y ss		
G4-EC7	Desarrollo e impacto de la inversión en infraestructuras y los tipos de servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social /Desarrollo de comunidades/Líneas de inversión social</li> </ul>		154 y ss		
G4-EC8 ***	Impactos económicos indirectos significativos y alcance de los mismos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Social /Desarrollo de comunidades/Líneas de inversión social</li> </ul>		154 y ss		
G4-EC9	Porcentaje del gasto en lugares con operaciones significativas que corresponde a proveedores locales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver anexos tabla GRI: Tabla Gastos en proveedores locales</li> </ul>				
G4-S01	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respuesta directa: En Colombia en el 100% de nuestras operaciones.</li> </ul>				
G4-S02	Centros de operaciones con efectos negativos significativos, posibles o reales, sobre las comunidades locales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
G4-S06	Valor de las contribuciones políticas, por país y destinatario	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se esta trabajando en la recolección de la información y se espera contar con ella para el 2014</li> </ul>			

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
<b>ASPECTO MATERIAL 9: ENERGÍA</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Energía, Uso eficiente de materiales y co-procesamiento.</li> </ul>		88 115		
G4-EN3	Consumo energético interno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver anexos tabla GRI: Tablas: Consumo de energía dentro de la organización.</li> </ul>				√
G4-EN4	Consumo energético externo	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
G4-EN5 ***	Intensidad energética	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver anexos tabla GRI: Tabla Intensidad energética.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Energía, Uso eficiente de materiales y co-procesamiento/Mejoramiento de la eficiencia energética.</li> </ul>		118		
G4-EN6 ***	Reducción del consumo energético	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Energía, Uso eficiente de materiales y co-procesamiento/Mejoramiento de la eficiencia energética.</li> </ul>		116		
G4-EN7	Reducción de los requisitos energéticos de los productos y servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
<b>ASPECTO MATERIAL 10: GESTIÓN DE LOS IMPACTOS AMBIENTALES Y SOCIALES</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Construcción Sostenible.</li> </ul>		88 133- 134		

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-EN27	Mitigación del impacto ambiental de los productos y servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
G4-EN28 ***	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que se recuperan al final de su vida útil, desglosado por categoría	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Estrategia de Reciclaje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta el porcentaje sino la cantidad total en toneladas</li> </ul>	121	PG	
G4-PR3	Tipo de información que requieren los procedimientos de la organización relativos a la información y el etiquetado de sus productos y servicios, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos que están sujetas a tales requisitos	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
G4-PR4	Número de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, desglosados en función del tipo de resultado de dichos incidentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				
<b>ASPECTO MATERIAL 11: RIESGOS RELACIONADOS AL AGUA</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Agua.</li> </ul>		88 122 y SS		
G4-EN8	Captación total de agua según la fuente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/A gua.</li> <li>Ver anexos tabla GRI: Tabla Captación total de agua.</li> </ul>		123		√
G4-EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-EN10 ***	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver anexos tabla GRI: Tabla Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Agua.</li> </ul>		122-123		
<b>ASPECTO MATERIAL 12: TRANSPORTE</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Transporte.</li> </ul>		88 111		
G4-EN30	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes, y materiales para las actividades de la organización, así como del transporte de colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Transporte/Impactos ambientales del Transporte.</li> </ul>		112	PG	
<b>ASPECTO MATERIAL 13: DESEMPEÑO ECONÓMICO</b>						
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Materialidad.</li> <li>Informe de gestión/Estructura de Capital</li> <li>Hechos y Cifras relevantes.</li> </ul>		28 88 16-21		
G4-EC1	Valor económico directo generado y distribuido	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hechos y Cifras relevantes.</li> </ul>		17-19		
G4-EC2 ***	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Ambiental/Cambio Climático y Emisiones.</li> </ul>		124 y ss		
G4-EC3 ***	Cobertura de las obligaciones de la organización derivadas de su plan de prestaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respuesta Directa: Hemos realizado la provisión para pensiones de jubilación y se contabilizó con base en los cálculos actuariales al 31 de diciembre de 2013.</li> <li>Ver anexos tabla GRI: Tabla Cobertura de las obligaciones derivadas de los planes de prestaciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reportan si las obligaciones están cubiertas por recursos ordinarios de la organización</li> </ul>			
G4-EC4	Ayudas económicas otorgadas por entes del gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta.</li> </ul>				

**CONTENIDOS BÁSICOS ESPECÍFICOS: ASPECTOS NO MATERIALES**

GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
<b>ASPECTO NO MATERIAL: Competencia</b>						
G4-S07 ***	Número de procedimientos legales por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ver anexos tabla GRI: Tabla Acciones legales en curso</li> </ul>				√
<b>ASPECTO NO MATERIAL: Gestión de Riesgo en Proveedores</b>						
G4-EN32 ***	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios ambientales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Proveedores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se excluye la información de Estados Unidos</li> </ul>	108		
G4-EN33 ***	Impactos ambientales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas al respecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Proveedores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se excluye la información de Estados Unidos y el detalle de los impactos</li> </ul>	108		
G4-LA14 ***	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relativos a las prácticas laborales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Proveedores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se excluye la información de Estados Unidos</li> </ul>	108		
G4-LA15 ***	Impactos significativos, reales y potenciales, de las prácticas laborales en la cadena de suministro, y medidas al respecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Proveedores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se excluye la información de Estados Unidos y el detalle de los impactos</li> </ul>	108		
G4-HR10 ***	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relativos a los derechos humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Proveedores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se excluye la información de Estados Unidos</li> </ul>	108		
G4-HR11 ***	Impactos negativos significativos en materia de derechos humanos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas adoptadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Proveedores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se excluye la información de Estados Unidos y el detalle de los impactos</li> </ul>	108		
G4-S09 ***	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relacionados con la repercusión social	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Proveedores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se excluye la información de Estados Unidos</li> </ul>	108		



GRI	Descripción del indicador	Respuesta	Omisión	Página	Pacto Global*	Verif PwC**
G4-S010 ***	Impactos sociales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas adoptadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad/Sostenibilidad Económica/Gestión de Proveedores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se excluye la información de Estados Unidos y el detalle de los impactos</li> </ul>	108		
<b>ASPECTO NO MATERIAL: Gestión y Atracción del Talento</b>						
G4-LA1 ***	Número total y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo etario, sexo y región	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Social /Gestión del talento - Nuestras principales cifras.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se tiene desglosado por sexo</li> </ul>	144		
G4-LA2 ***	Prestaciones sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por ubicaciones significativas de actividad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Social /Gestión del talento/Diversidad y calidad de vida</li> </ul>		145		
G4-LA9 ***	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Social /Gestión del talento- Desarrollo de nuestro capital humano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se tiene desglosado por sexo</li> </ul>	146		
G4-LA11 ***	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional, desglosado por sexo y por categoría profesional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Social /Programa de gestión del desempeño asociado al Sistema de Remuneración Variable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se tiene desglosado por sexo</li> </ul>	147		
G4-LA13 ***	Relación entre el salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por ubicaciones significativas de actividad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Desempeño/Sostenibilidad Social /Gestión del talento/Nuestras principales cifras.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El cálculo de la relación se hace con el salario promedio de las categorías salariales.</li> </ul>	144		√

# Aspectos materiales GRI G4

## Relación entre aspectos materiales de la compañía y aspectos GRI G4

Aspecto material Argos	Aspecto material GRI G4
Desempeño Económico	Desempeño económico
Uso eficiente de Materiales y coprocesamiento	Materiales
Energía	Energía
Riesgos relacionados al agua	Agua
Biodiversidad	Biodiversidad
Cambio Climático y Emisiones	Emisiones
Gestión de los impactos ambientales y sociales Productos y Servicios	* Productos y servicios * Etiquetado de los productos y servicios
Transporte	Transporte
Seguridad y salud ocupacional	* Salud y seguridad en el trabajo * Medidas de seguridad
Derechos Humanos	* Inversión * No discriminación * Libertad de asociación y negociación colectiva * Trabajo infantil * Trabajo forzoso * Medidas de seguridad * Derechos de la población indígena * Evaluación
Relacionamiento con Grupos de Interés	* Participación de los grupos de interés * Mecanismos de reclamación ambiental * Mecanismos de reclamación sobre las prácticas laborales * Mecanismos de reclamación en materia de derechos humanos * Mecanismos de reclamación por impacto social * Etiquetado de los productos y servicios
Ciudadanía Corporativa y Gestión de Comunidades	* Comunidades locales * Política pública * Consecuencias económicas indirectas * Prácticas de adquisición
Innovación en procesos y productos	<b>No relacionado</b>

# Aspectos materiales vs riesgos

Aspecto material	Riesgo asociado
Desempeño económico	*Disminución en la participación de mercado y/o rentabilidad esperada por ineficiencia en la cadena de abastecimiento para la atención de la demanda.
	*Riesgo de los mercados (competencia, importaciones, nuevos entrantes, sustitutos y precio)
	*Riesgos asociados a variables geopolíticas globales, regionales y por país
	*Riesgos asociados a variables y gestión financiera (liquidez, mercado y crédito)
	*No obtención, sanciones o pérdida de licencias, permisos, certificaciones o concesiones requeridas para la operación por incumplimiento de parámetros legales, mineros o ambientales
Energía	*Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales
	*Riesgos asociados a la disponibilidad, confiabilidad, variabilidad de los costos de recursos energéticos para la operación y su uso eficiente
	*Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales.
Riesgos relacionados al agua	*Riesgos asociados a la disponibilidad, confiabilidad, variabilidad de los costos de recursos energéticos para la operación y su uso eficiente
	*Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales.
Cambio climático y emisiones	*Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales.
	*Afectación de las operaciones por eventos de la naturaleza.
Biodiversidad	*Riesgos asociados a la disponibilidad, confiabilidad, variabilidad de los costos de recursos energéticos para la operación y su uso eficiente.
	*Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales.

Aspecto material	Riesgo asociado
Gestión de los impactos ambientales y sociales de productos y servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales.</li> <li>*Afectación de las comunidades en los sitios de influencia de las operaciones</li> </ul>
Transporte	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Disminución en la participación de mercado y/o rentabilidad esperada por ineficiencia en la cadena de abastecimiento para la atención de la demanda.</li> <li>*Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales.</li> <li>*Afectación de las comunidades en los sitios de influencia de las operaciones.</li> </ul>
Seguridad y salud ocupacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Afectación de la seguridad de nuestros colaboradores, activos e instalaciones.</li> <li>*Gestión de lo humano no alineada a los objetivos y necesidades del negocio.</li> </ul>
Derechos humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Afectación seria de la reputación antes los diferentes stakeholders.</li> <li>*Gestión de lo humano no alineada con los objetivos y las necesidades del negocio.</li> </ul>
Ciudadanía corporativa y gestión de comunidades	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Gestión de lo humano no alineada con los objetivos y las necesidades del negocio.</li> <li>*Riesgos asociados a variables geopolíticas globales, regionales y por país.</li> </ul>
Relacionamiento con grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Afectación seria de la reputación antes los diferentes stakeholders.</li> <li>*Afectación de las comunidades en los sitios de influencia de las operaciones.</li> </ul>
Innovación	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Disminución en la participación de mercado y/o rentabilidad esperada por ineficiencia en la cadena de abastecimiento para la atención de la demanda.</li> <li>*Cambios en normatividad y estándares aplicables.</li> <li>*Afectación seria de la reputación antes los diferentes stakeholders.</li> <li>*Riesgo de los mercados (competencia, importaciones, nuevos entrantes, sustitutos y precio).</li> <li>*Riesgos asociados a la disponibilidad, confiabilidad, variabilidad de los costos de recursos energéticos para la operación y su uso eficiente.</li> </ul>

# G4-17

## COMPAÑÍAS QUE CONSOLIDAN: G4-17

Alianza Progenética S.A.S.	Colcaribe Holdings S.A.	Tekia S.A.S.
American Cement Terminals LLC	Comercial Arvenco C.A.	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.
Argos Cement LLC	Concretos Argos S.A.	Transatlantic Cement Carriers Inc.
Argos (Dominica) Ltd.	Consort Livestock Inc.	Valle Cement Investments Limited
Argos Dominicana, S.A.	Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	Venezuela Ports Company S.A.
Argos Honduras S.A. de C.V.	Ganadería Río Grande S.A.S.	Vensur NV
Argos Panamá, S.A.	Gulf Coast Cement LLC	Winterset Shipping Co. Ltd.
Argos Ready Mix LLC	Haiti Cement Holding S.A.	Zona Franca Argos S.A.S.
Argos Ready Mix (South Central) Corp.	International Cement Company S.A.	
Argos Saint Maarten NV	Logística de Transporte S.A.	Piazza Properties
Argos USA Corp.	Marítima de Graneles S.A.	Palmetto Leasing Company
Argos USVI Corp.	Nuevos Cementos S.A.S.	Metro Products and Construction Inc.
C.I. del Mar Caribe (BVI) Inc.	Piazza Acquisition Corp.	Concretos Argos Dominicanos
Caltek S.A.S.	Port Royal Cement Company LLC	Grava S.A.
Canteras de Colombia S.A.S.	RMCC Group Inc.	Concreto S.A.
Caricement Antigua Limited	Savannah Cement Company LLC	Terminal Granelera Bahía las minas S.A.
Caricement Antilles NV	Somerset Shipping Co. Ltd.	Inversiones e inmobiliaria Tocumen
Cement and Mining Engineering Inc.	South Central Cement Ltd.	Comercializadora Panamá
Cementos Argos S.A.	Southern Equipment Company Inc.	Cementos del Sur - CESUR
Central Aggregates LLC	Southern Star Leasing, LLC	Cementos Uno
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	Surcol Houdstermaatschappij N.V.	



# G4-20,21

## Limites de los aspectos materiales

Aspecto - Temas	Interno			Externo		Comentarios
	Cemento	Concreto	Agregados	Proveedores	Clientes	
Desempeño Económico	X	X	X			
Uso eficiente de Materiales y coprocesamiento	X	X				
Energía	X	X	X	X		Aplica para los proveedores en las zonas donde operamos, los cuales podrían tener un impacto en términos de calidad, disponibilidad, oportunidad y precio.
Riesgos relacionados al agua	X	X	X	X		Aplica para los proveedores en las zonas donde operamos, los cuales podrían tener un impacto en términos de disponibilidad.
Cambio Climático y Emisiones	X	X	X	X		Aplica en todas las zonas donde operamos. El transporte tiene una gran influencia en las emisiones.
Biodiversidad	X		X			
Gestión de los impactos ambientales y sociales Productos y Servicios	X	X			X	Buscamos a través de nuestros procesos de innovación, productos y servicios con menores impactos ambientales y sociales que impacten al cliente y mejoren nuestro desempeño en este tema. Aplica para todas las zonas donde operamos.
Transporte	X	X	X	X		Es importante en todas las zonas en la búsqueda de eficiencia y mejoramiento en nuestra operación de transporte.
Seguridad y salud ocupacional	X	X	X	X		Buscamos programas que impacten nuestros proveedores, mitigando de igual manera nuestros riesgos con alcance en todas nuestras operaciones.
Derechos Humanos	X	X	X	X		Somos conscientes del trabajo de colaboración con nuestros proveedores con el fin de evitar los impactos en los derechos humanos a través de nuestras operaciones.
Ciudadanía Corporativa y Gestión de Comunidades.	X	X	X			
Relacionamiento con Grupos de Interés	X	X	X			
Innovación en procesos y productos	X	X				

# G4-EC3

## Cobertura de las obligaciones derivadas de los planes de prestaciones

Cubrimiento planes obligatorios de pensiones	Unidad	Valor
Provisión para pensión de Jubilación	COP	\$ 122,022,091.24

Cubrimiento planes obligatorios de pensiones	Unidad	Colombia	USA
Porcentaje del salario aportada por el empleador	%	4	6.2
Porcentaje del salario aportada por el empleado	%	12	6.2

Cubrimiento planes obligatorios de pensiones	Unidad	Caribe						
		Panamá	Haití	República	Surinam	St. Maarten	St. Thomas	Antigua dominicana y curacao
Porcentaje del salario aportada por el empleador	%	0	6	7.1		nd	nd	nd
Porcentaje del salario aportada por el empleado	%	6.37	6	2.87		nd	nd	nd

## G4-EC9

Gastos en proveedores locales							
	Descripción	Unidades	2010	2011	2012	2013	Comentarios
Caribe	Compras Totales	Valor	USD 358,074,352	USD 2,826,886,324	USD 474,600,000	USD 699,103,048	Local: Cementos Argos S.A. y Concretos Argos S.A
	Compras realizadas a proveedores locales	Valor	USD 259,514,096	USD 2,755,601,870	USD 383,476,800	USD 449,540,713	Local: Cementos Argos S.A. y Concretos Argos S.A
	Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales	Porcentaje	72.5%	97.5%	80.8%	64.3%	
	Número de proveedores totales	Número	2,028	2,132	2,043	2,177	Local: Cementos Argos S.A. y Concretos Argos S.A
	Número de proveedores locales	Número	1,751	1,720	1,678	1,772	Local: Cementos Argos S.A. y Concretos Argos S.A
	Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales	Porcentaje	86.3%	80.7%	82.1%	81.4%	
Colombia	Compras Totales	Valor	USD 498,178,430	USD 1,103,516,567	USD 882,200,000	USD 943,702,237	Local: Cementos Argos S.A. y Concretos Argos S.A
	Compras realizadas a proveedores locales	Valor	USD 426,825,895	USD 987,111,310	USD 865,438,200	USD 886,851,386	Local: Cementos Argos S.A. y Concretos Argos S.A
	Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales	Porcentaje	85.7%	89.5%	98.1%	94.0%	
	Número de proveedores totales	Número	3,276	3,682	3,550	4,708	Local: Cementos Argos S.A. y Concretos Argos S.A
	Número de proveedores locales	Número	3,088	3,446	3,205	4,457	Local: Cementos Argos S.A. y Concretos Argos S.A
	Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales	Porcentaje	94.3%	93.6%	90.3%	94.7%	

<b>Gastos en proveedores locales</b>							
	<b>Descripción</b>	<b>Unidades</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Comentarios</b>
<b>Estados Unidos</b>	Compras Totales	Valor	USD 320,518,711	USD 348,049,820	USD 561,142,374	USD 648,847,424	
	Compras realizadas a proveedores locales	Valor	USD 291,592,481	USD 331,781,042	USD 552,601,633	USD 641,443,811	
	Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales	Porcentaje	90.97%	95.3%	98.5%	98.9%	
	Número de proveedores totales	Número	3,200	4,227	5,455	5,412	
	Número de proveedores locales	Número	3,197	4,224	5,443	5,390	
	Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales	Porcentaje	99.9%	99.9%	99.8%	99.6%	

# G4-LA6

## Indicadores SIS0

		Unidades	2011	2012	2013
Número de Accidentes Laborales	<b>Colombia</b>	Casos	125	174	137
	<b>Caribe</b>		ND	14	9
	<b>USA</b>		ND	21	12
Días de ausencia por Accidentes Laborales	<b>Colombia</b>	Días	1,642	2,533	2,314
	<b>Caribe</b>		ND	343	102
	<b>USA</b>		ND	1,073	319
Número de Incapacidades por Enfermedad Común	<b>Colombia</b>	Casos	ND	2,193	2,159
	<b>Caribe</b>		ND	ND	ND
	<b>USA</b>		ND	ND	ND
Días de Incapacidad por Enfermedad Común	<b>Colombia</b>	Días		12,151	12,154
	<b>Caribe</b>		ND	ND	ND
	<b>USA</b>		ND	ND	ND



# G4-LA8

## Asuntos de SISO cubiertos en acuerdos con sindicatos vigentes al 31 de diciembre de 2013

### Colombia:

- i. Entre el Sindicato Unitario de Trabajadores de la Industria de Materiales para la Construcción – SUTIMAC y Concretos Argos S.A.
- ii. Entre el Sindicato Nacional de Trabajadores de la empresa Cementos Argos – SINTRARGOS, Cementos Argos S.A. y Zona Franca Argos S.A.S.
- iii. Entre el Sindicato de trabajadores de Cementos Argos - SINTRACEARGOS, Cementos Argos S.A. y Zona Franca Argos S.A.S.

### Caribe:

- i. Entre Vensur Werknemers Organisatie y Vensur N.V.
- ii. Entre “Antigua Trades & Labour Union” y Caricement Antigua Limited
- iii. Entre United Steelworkers y Caricement USVI, ahora Argos USVI Corp.
- iv. Entre el Sindicato de Trabajadores de la Industria del Transporte Pesado y Similares y Concreto S.A.
- v. Entre el Sindicato de Trabajadores de la Industria del Cemento y derivados de Panamá (S.I.T.I.C.E.D.P.A) y Argos Panamá S.A., Argos Comercializadora Panamá S.A. y Grava S.A.

### USA:

- i. Entre United Steel Workers Union Local No. 9-537 y Lafarge Building Materials, INC. (Planta Roberta)
- ii. Entre United Steel Workers Local No. 9-1435-01 y Argos Cement (Planta Harleyville)

# G4-S07

## Acciones legales en curso

Nombre o número de la sentencia	Resultados
REG COL: Acción de Nulidad y Restablecimiento de la Resolución 51694 de 2008	En 2008 la Superintendencia de Industria y Comercio emitió la Resolución No. 51694 mediante la cual sancionó a CEMENTOS ARGOS S.A y otras compañías Cementeras con una multa de \$ 923,000,000 por supuestos acuerdos restrictivos de fijación de precios y de repartición de clientes del cemento Portland tipo I. De igual forma, sancionó al Dr. Jose Alberto Vélez con una multa de \$138,000,000 en su calidad de representante legal. CEMENTOS ARGOS S.A demandó esta resolución ante la justicia Contenciosa y en diciembre de 2012, el Tribunal Superior de Cundinamarca, acogió las pretensiones de la compañía y anuló la resolución sancionatoria.El proceso se encuentra para decisión en segunda instancia del Consejo de Estado.
REG COL: Resolución N° 49141 de 2013	El 21 de Agosto de 2013, la Superintendencia de Industria y Comercio, mediante Resolución N° 49141 de 2013, decidió abrir investigación a Cementos Argos S.A y otras cuatro compañías cementeras Colombianas por la supuesta comisión de prácticas restrictivas de la competencia. Así mismo abrió investigación a cuatro funcionarios de la compañía por los mismos hechos. Este proceso, que se encuentra en su fase inicial, se encuentra siendo atendido por la Compañía, con el fin de demostrar el estricto cumplimiento de la sociedad y sus funcionarios a las normas de competencia
REG CAR: Diligencia Exhibitoria, Declaración Testimonial e Inspección Judicial	En Panamá, Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia (en adelante, la “ACODECO”) solicitó ante un juez la práctica de aseguramiento de pruebas a través de Diligencia Exhibitoria, Declaración Testimonial e Inspección Judicial, la cual se realizó simultáneamente el 21 de noviembre de 2013 en todas las empresas concreteras de Panamá, incluyendo a Argos Panamá Comercializadora, con el propósito de investigar la presunta comisión de prácticas monopolísticas absolutas, por reflejar los agentes económicos investigados un supuesto mismo incremento del 8% en el precio de venta al público en el concreto de marzo de 2013 al mes de abril de 2013. Desde la fecha en que se realizó la inspección no ha habido actuaciones administrativas ni judiciales adicionales y Argos está a la espera de si continúa o no la investigación.
REG CAR: Denuncia 4	En República Dominicana, en mayo del año 2013, Cementos Argos S.A. fue demandada en dicho país por la empresa Dominicana Productos Cementantes Activados del Caribe, S.R.L. (“PROCEMAC”) por supuesto ejercicio de prácticas de competencia desleal y abuso de posición dominante. La demanda busca la reparación de daños y perjuicios que ascienden a la suma de diez millones de dólares americanos (US\$10,000,000.00). El proceso se encuentra hasta el momento en su etapa inicial.
REG CAR: Denuncia 5	República Dominicana junio del año 2011, Argos Dominicana, S.A. (antes Cementos Colón, S.A.), Pablo López, la Asociación Dominicana de Productores de Cemento Portland, INC. (ADOCEM) y otras empresas cementeras, fueron demandados en República Dominicana, por la empresa dominicana COMPAÑÍA DISTRIBUIDORA DE CEMENTO DOCEMCA S.R.L. (en adelante “DOCEMCA”) por la supuesta comisión de conductas atentatorias contra la libre empresa y el libre comercio, por haber ejecutado acciones tendientes a impedir la entrada al mercado dominicano del Cemento Carib, producido en Jamaica por la empresa Caribbean Cement Company Limited e importado por DOCEMCA. Por tal motivo buscan la reparación por daños y perjuicios, estimados en dos millones ochocientos ochenta mil dólares americanos (US\$ 2,880,000.00). El proceso se encuentra actualmente en espera de fallo.

# G4-EN1

## Materiales utilizados

### Cifras expresadas en toneladas

Producción de cemento	2011	2012	2013	Comentarios
Materias Primas	10,539,012	12,633,225	13,965,023	
Semiacabados	1,458,037	730,729	2,090,666	Los consumos totales de productos semiacabados por región, por negocio y totales son netos, descontando el clínker y el cemento transferido entre plantas. Se observa un aumento significativo debido a que para este año disminuyeron las transferencias de Clinker internas pasando 1,757,245 ton en el año 2012 a 886,376 toneladas para el 2013.
Auxiliares	6,292,010	8,216,837	5,877,884	Disminución captación de agua de un 14%.
Material de Empaque	14,331	14,350	14,599	
<b>Total Cementos</b>	<b>18,303,390</b>	<b>21,595,141</b>	<b>21,948,172</b>	<b>Los datos para 2013 incluyen las regionales Colombia, Caribe y USA.</b>

Producción de concreto	2011	2012	2013	Comentarios
Materias Primas	13,765,974	18,019,554	20,008,364	Para el año 2012 se reportó todo el agua como materia prima. Apartir de 2013 se reporta por separado el agua utilizada en producción de concreto como materia prima y el agua utilizada para lavado de equipos, riegos y demas como material auxiliar.
Semiacabados	2,725,426	2,873,886	3,419,936	
Auxiliares	2,097,073	8,916	542,981	Para este año se reporta el agua utilizada para lavado de equipos, riegos y demas como material auxiliar.
<b>Total Concreto</b>	<b>18,588,473</b>	<b>20,902,357</b>	<b>23,971,281</b>	<b>El aumento en el uso de materiales se relaciona con el aumento en la producción</b>

Generación de electricidad	2011	2012	2013	Comentarios
Auxiliares	370,379,531	375,551,767	362,570,489	Agua, carbón, gas natural, Crudo Pesado
<b>Total Generación de energía</b>	<b>370,379,531</b>	<b>375,551,767</b>	<b>362,570,489</b>	<b>Se presentó reducción en la generación de Energía de las plantas de Yumbo, Toluviejo, Cartagena y Sogamoso.</b>

**Materiales utilizados**

<b>Producción de agregados en ton.</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	
Materias Primas	N.D.	N.D.	2,992,648	Crudo (material de explotación)
Semiacabados	N.D.	N.D.	0	
Auxiliares	N.D.	N.D.	1,563,537	ACPM, Agua
<b>Total Agregados</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>4,556,185</b>	
<b>Consumo Total de materiales</b>	<b>407,271,394</b>	<b>418,049,265</b>	<b>413,046,127</b>	

**Tabla Metas**

<b>Metas</b>	<b>2022</b>	<b>Comentarios</b>
Sustitución de Combustibles en Clinkerización	7.5%	Sustituir en 7.5% el consumo calórico de combustibles fósiles tradicionales por combustibles alternativos y biomasa en hornos de clinkerización

**Materiales incluidos****Materiales incluidos**

<b>Cementos</b>	<p><b>Materias Primas:</b> Arcilla, Arenas, Bauxita, Caliza, Chert, Gravas, Limos, Mineral de hierro, Puzolana, Yeso, Margas, Esquisto, Fluorita, Caolín</p> <p><b>Materiales Auxiliares:</b> Fuel Oil, ACPM (Diesel), Gas Natural, Carbón, Pet Coke, agua, F Gasolina, Lubricantes, Llantas, RDFs, Desechos de aceites, Biomásas, Residuos Industriales Mezclados y agua</p> <p><b>Productos o piezas semiacabadas:</b> Aditivos Molienda, Escorias, Ladrillos, Calaminas y/o escorias de hierro, Yeso Industrial, Cenizas, Lodos o finos de calcio, Polvillo de clinker</p>
<b>Concretos</b>	<p><b>Materias Primas:</b> Arenas, gravas y agua</p> <p><b>Materiales Auxiliares:</b> ACPM (Diesel), Gas Natural, Gasolina, Lubricantes y agua</p> <p><b>Productos o piezas semiacabadas:</b> Aditivos, Escorias, Lodos o escombros reciclados, cemento y cenizas.</p>
<b>Agregados</b>	<p><b>Materias Primas:</b> Crudo (material de explotación)</p> <p><b>Materiales Auxiliares:</b> ACPM (Diesel), Gasolina, Lubricantes, agua.</p>

# G4-EN2

<b>Materiales valorizados</b>				
<b>Cifras expresadas en toneladas.</b>				
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Comentarios</b>
Materiales utilizados en cemento	18,303,390	21,595,141	21,948,172	
Materiales valorizados utilizados	272,721	838,708	970,499	
<b>Porcentaje de materiales utilizados que son valorizados en cemento</b>	<b>1,5%</b>	<b>3,9%</b>	<b>4,4%</b>	<b>Cenizas, escorias, yeso industrial, llantas, RDF, Residuos Industriales, polvillo, Retal de ladrillo, Biomasa.</b>
Materiales utilizados en concreto	18,588,473	20,902,357	23,971,281	
Materiales valorizados utilizados	338,310	453,399	555,009	
<b>Porcentaje de materiales utilizados que son valorizados en concreto</b>	<b>1.8%</b>	<b>2.2%</b>	<b>2.3%</b>	<b>Cenizas, escombros reciclados</b>
Materiales utilizados en agregados	N.D.	N.D.	4,556,185	
Materiales valorizados utilizados	N.D.	N.D.	0	
<b>Porcentaje de materiales utilizados que son valorizados en agregados</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>0%</b>	<b>Para 2013 no se utilizaron materiales valorizados.</b>



**Materiales valorizados****Materiales incluidos**

<b>Cementos</b>	<p><b>Materias Primas:</b> Arcilla, Arenas, Bauxita, Caliza, Chert, Gravas, Limos, Mineral de hierro, Puzolana, Yeso , Margas, Esquistos, Fluorita, Caolín</p> <p><b>Materiales Auxiliares:</b> Fuel Oil, ACPM (Diesel) , Gas Natural , Carbón , Pet Coke, agua, F Gasolina, Lubricantes ,Llantas , RDFs, Desechos de aceites, Biomásas, Residuos Industriales Mezclados y agua</p> <p><b>Productos o piezas semiacabadas:</b> Aditivos Molienda, Escorias, Ladrillos, Calaminas y/o escorias de hierro, Yeso Industrial, Cenizas , Lodos o finos de calcio, Polvillo de clinker.</p>
<b>Concretos</b>	<p><b>Materias Primas:</b> Arenas, gravas y agua.</p> <p><b>Materiales Auxiliares:</b> ACPM (Diesel) , Gas Natural , Gasolina, Lubricantes y agua.</p> <p><b>Productos o piezas semiacabadas:</b> Aditivos , Escorias, Lodos o escombros reciclados, cemento y cenizas.</p>
<b>Agregados</b>	<p><b>Materias Primas:</b> Crudo (material de explotación)</p> <p><b>Materiales Auxiliares:</b> ACPM (Diesel) , Gasolina, Lubricantes , agua.</p>

# G4-EN3

<b>Consumo de energía dentro de la organización</b>				
<b>Cifras expresadas en Giga Julios</b>				
<b>Cemento</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Comentarios</b>
Consumo Carbón	22,509,594	21,323,418	14,310,804	
Consumo de gas natural	3,174,985	5,354,816	9,359,893	
Otros combustibles	661,468	635,042	643,202	"2010 y 2011 ACPM y Fuel Oil; 2012 ACPM, Fuel Oil, Gasolina y otros. 2013 ACPM, Fuel Oil, Gasolina , Percoke, Gas Propano"
<b>Energía primaria de fuentes no renovables</b>	<b>26,346,047</b>	<b>27,313,276</b>	<b>24,313,899</b>	
Biomasa			1.066	Cascarilla de Arroz
Otros combustibles renovables				
<b>Energía primaria de fuentes renovables</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.066</b>	
Llantas		3,115	16,854	Corresponde al coprocesamiento en la planta Harleyville Regional USA
Combustible derivados de residuos - RDF incluyendo plásticos		462,525	492,502	Corresponde al coprocesamiento en la planta Harleyville Regional USA
Otros combustibles		418,948	498,804	Corresponde al coprocesamiento de residuos industriales en la planta Roberta Harleyville de la Regional USA
<b>Energía primaria de fuentes alternativas</b>	<b>0</b>	<b>884,587</b>	<b>1,008,160</b>	
Generación de energía hidroeléctrica	176,076	181,058	230,594	
Generación de energía termoelectrica	N.D.	7,885,119	6,175,320	
<b>Electricidad Generada</b>	<b>176,076</b>	<b>8,066,177</b>	<b>6,405,914</b>	<b>Regionales Colombia, Caribe y Usa.</b>

**Consumo de energía dentro de la organización**

Consumo de electricidad comprada	1,131,755	2,074,406	1,988,982	En 2013 están incluidas las Regionales Colombia, Caribe y USA. Se incluye la planta de Surinam Regional Caribe.
<b>Electricidad Comprada</b>	<b>1,131,755</b>	<b>2,074,406</b>	<b>1,988,982</b>	<b>En la Regional Colombia se continuo y amplio la cobertura en la implementación del Sistema de Gestión Energética, en el marco del proyecto de Gestión de Excelencia Organizacional, a través del cual se busca mejorar la eficiencia operativa. Este programa contempla diferentes medidas para reducir el consumo de energía eléctrica en las plantas.</b>
Energía térmica total	26,346,047	28,197,864	25,323,124	
Energía Eléctrica total	1.307.831	10,140,583	8,394,896	
<b>Consumo total de Energía cemento</b>	<b>27,653,878</b>	<b>38,338,447</b>	<b>33,718,020</b>	

<b>Concreto</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Comentarios</b>
Consumo de ACPM o Diesel	313,985	395,878	686,175	
Otros combustibles	2,980	1,195	1,338	
<b>Energía primaria directa proveniente de fuentes no renovables</b>	<b>316,965</b>	<b>397,073</b>	<b>687,513</b>	<b>En el 2013 se da un aumento de producción en comparación con los números 2012 que hace que valores reportados en esta categoría aumenten. Año 2013 se aumento la cobertura de reporte de ACPM en comparación con la información reportada en el año 2012.</b>
Consumo de electricidad comprada	98,572	126,829	146,913	
<b>Electricidad Comprada</b>	<b>98,572</b>	<b>126,829</b>	<b>146,913</b>	<b>En el año 2013 se aumento la cobertura de reporte de electricidad comprada en comparación con la información reportada en el año 2012.</b>
<b>Energía térmica total</b>	<b>316,965</b>	<b>39,073</b>	<b>687,513</b>	

<b>Consumo de energía dentro de la organización</b>				
<b>Energía Eléctrica total</b>	<b>98,572</b>	<b>126,829</b>	<b>146,913</b>	
<b>Consumo total de Energía concreto</b>	<b>415,537</b>	<b>523,902</b>	<b>834,426</b>	
<b>Agregados</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Comentarios</b>
Consumo de ACPM o Diesel	N.D.	N.D.	20,353	
Otros combustibles	N.D.	N.D.	0	
<b>Energía primaria de fuentes no renovables</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>20,353</b>	
Consumo de electricidad comprada	N.D.	N.D.	15,008	
<b>Electricidad Comprada</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>15,008</b>	
<b>Energía térmica total</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>20,353</b>	
<b>Energía Eléctrica total</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>15,008</b>	
Energía térmica vendida	N.D.	N.D.		
Electricidad vendida	N.D.	N.D.		
<b>Energía total vendida</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>0</b>	
<b>Consumo total de Energía Agregados</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>35,361</b>	La información del negocio de agregados corresponde a información de la Regional Colombia
<b>TOTAL consumo de energía dentro de la organización</b>	<b>28,069,415</b>	<b>38,862,349</b>	<b>34,587,807</b>	Apartir del año 2013 se incluye información del negocio de Agregados.

# G4-EN5

## Intensidad energética

Cifras expresadas en Giga julios por tonelada producida.

	2011	2012	2013	Comentarios
Consumo total de Energía cemento	27,653,878	38,338,447	33,718,020	
Producción total de Cemento en t	8,800,000	9,100,000	9,639,807	
<b>Intensidad energética en producción de Cemento GJ/t</b>	<b>3.1</b>	<b>4.2</b>	<b>3.5</b>	<b>Implementación del Sistema de Gestión Energética. Este programa contempla diferentes medidas para reducir el consumo de energía eléctrica en las plantas.</b>
Consumo total de Energía Concreto	N.D.	N.D.	836,959	
Producción total de Concreto en m3	N.D.	N.D.	9,318,498	
<b>Intensidad energética en producción de Concreto GJ/m3</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>0.09</b>	
Consumo total de Energía agregados	-	-	35,361	
Producción total de agregados en t			2,626,163	
<b>Intensidad energética en producción de agregados GJ/t</b>			<b>0.01</b>	



# G4-EN8

## Captación total de agua

Cifras expresadas en m<sup>3</sup>

	2011	2012	2013	Comentarios
Agua dulce captada de fuentes superficiales incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos.	5,588,383	5,196,190	4,709,959	Se disminuyó el consumo de agua en la planta Yumbo por un control operativo implementado en la mina de caliza. Esto tuvo un impacto de 1,024,120 m <sup>3</sup> de agua al año.
Aguas subterráneas	141,593	539,919	390,254	Se presenta disminución en el consumo gracias a la corrección de la fuga identificada en el 2012 en la planta Sogamoso, logrando una reducción de 52,734 m <sup>3</sup> . otras plantas que utilizan agua subterránea son Sabanagrande y Argos Dominicana.
Aguas pluviales captadas directamente por Cementos Argos y/o sus filiales	26,519	0	29,897	Para este año se realizó la estimación en planta Sogamoso y Surinam.
Suministro de agua municipal o de otras empresas de aguas	1,193,918	1.461,669	1,056,955	Disminución de 452,188 m <sup>3</sup> , debido a la baja producción de la Línea Humeda en Planta Cartagena.
<b>Captación Total en producción de Cemento</b>	<b>6,950,413</b>	<b>7,197,779</b>	<b>6,187,065</b>	
Agua dulce captada de fuentes superficiales incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos	97,627	191,155	218,016	
Aguas subterráneas	592,886	386,283	829,179	
Aguas pluviales captadas directamente por Cementos Argos y/o sus filiales	0	53,203	62,098	
Suministro de agua municipal o de otras empresas de aguas	1,098,535	839,825	1,368,740	
Aguas residuales de otra organización	0	0	0	
<b>Captación Total en producción de Concreto</b>	<b>1,789,048</b>	<b>2,273,504</b>	<b>2,478,033</b>	<b>“Para el año 2012 se estimó el consumo de agua para las plantas de concreto de Zona Golfo, dando un valor aproximado de 803,038 m<sup>3</sup>, y una captación total de 2,273,504.</b>
Año 2013 se presenta un aumento en la captación total de agua debido al aumento en la producción. “				
Agua dulce captada de fuentes superficiales incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos	370,121,531	375,283,955	362,355,756	Este valor incluye el agua captada por las plantas de autogeneración de las Plantas Cairo y Nare (28,581,712m <sup>3</sup> y 332,420,116m <sup>3</sup> )

<b>Captación total de agua</b>			
Aguas subterráneas	0	2,186	0
Aguas pluviales captadas directamente por Cementos Argos y/o sus filiales	810	0	0
Aguas residuales de otra organización	0	0	0
Suministro de agua municipal o de otras empresas de aguas	0	0	0
<b>Captación Total para en generación de electricidad</b>	<b>370,122,341</b>	<b>375,286,141</b>	<b>362,355,756</b>
Agua dulce captada de fuentes superficiales incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos	N.D.	N.D.	381,837
Aguas subterráneas	N.D.	N.D.	404
Aguas pluviales captadas directamente por Cementos Argos y/o sus filiales	N.D.	N.D.	0
Aguas residuales de otra organización	N.D.	N.D.	0
Suministro de agua municipal o de otras empresas de aguas	N.D.	N.D.	0
<b>Captación Total en producción de agregados</b>			<b>382,241</b>
<b>Captación Total</b>	<b>10,018,808</b>	<b>10,939,055</b>	<b>10,401,266</b>

La información reportada para el negocio de agregados corresponde a las operaciones ubicadas en la Regional Colombia

Si bien la suma de los datos reportados de captación de agua en cada negocio es 371,020,854 m<sup>3</sup>, el valor total reportado no incluyen las captaciones de agua para la generación de energía de las plantas Cairo y Nare.

# G4-EN10

## Porcentaje y volumen tota del agua reciclada y reutilizada

Cifras expresadas en m<sup>3</sup>

	2011	2012	2013
Agua reutilizada y/o reciclada en cemento	2,165,917	2,014,491	1,768,647
<b>% de agua Reutilizada y/o reciclada en cemento</b>	<b>31.16%</b>	<b>27.99%</b>	<b>28.59%</b>
Agua reutilizada y/o reciclada en concreto	205,757	528,648	516,875
<b>% de agua Reutilizada y/o reciclada en concreto</b>	<b>11.50%</b>	<b>23.25%</b>	<b>20.86%</b>
Agua reutilizada y/o reciclada en generación	58,320	270,611	17,510
<b>% de agua Reutilizada y/o reciclada en generación de energía</b>	<b>0.02%</b>	<b>0.07%</b>	<b>0.00%</b>
Agua reutilizada y/o reciclada en Agregados	N.D.	N.D.	507,314
<b>% de agua Reutilizada y/o reciclada en Agregados</b>	<b>N.D.</b>	<b>N.D.</b>	<b>132,72%</b>
<b>% de agua Reutilizada y/o reciclada total (Sin generación de electricidad)</b>	<b>24.3%</b>	<b>25.7%</b>	<b>27%</b>

## Captación específica de Agua

	2011	2012	2013
Litros por tonelada de Cemento (l/t)	790	791	642
Litros por metro cubico de Concreto (l/m <sup>3</sup> )	252	274	266
Litros por toneladas de Agregados (l/t)	N.D.	N.D.	146

## Año para el cual se establece la meta

2.022

Metas	
Meta de reducción del consumo de agua en cemento	20%
Meta de reducción del consumo de agua en concreto	20%
Meta de reducción del consumo de agua en agregados	20%
Meta de reducción del consumo de agua Argos	20%

# G4-EN15,16

## Emisiones directa e indirectas de Gases de Efecto Invernadero.

Cifras expresadas en toneladas de CO2 equivalentes

Año base de la medición 2.006

Cemento	2011	2012	2013	Descripción del procedimiento	Comentarios
Emisiones Directas Colombia en tCO2e	3,143,750	4,802,540	4,332,254	La metodología utilizada en el cálculo de emisiones directas e indirectas, es aquella determinada por la Iniciativa para el Cemento Sostenible (CSI, por sus siglas en inglés) del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible:	En el año 2011 en la Reg. Caribe y Centroamerica se incluía a la Planta Cartagena.
Emisiones Directas Caribe en tCO2e	2,036,979	5,877	9,504	“Estándar de contabilidad y reporte de CO <sub>2</sub> para la Industria del Cemento” versión 3.04. Las emisiones directas son consideradas como aquellas producto del uso de combustibles al interior de las instalaciones y las relacionadas con la reacción química de descarbonatación que ocurre en el horno de clinkerización. Se reportan las emisiones directas brutas, es decir que se excluyen las emisiones debidas a la generación de energía.	El dato reportado en 2012 estaba incluyendo dos veces las emisiones de la mina. Se corrigió el dato y quedó el que parece en esta tabla.
Emisiones Directas USA en tCO2e	N.A.	1,215,306	1,303,381	Este indicador solo incluye las emisiones de CO <sub>2</sub> , ya que las emisiones de los demás GEI no son significativas. Fuente factores de emisión: WBCSD Cement Sustainability Initiative	En el año 2012, en la Planta Panamá no se incluyeron las emisiones asociadas al secador de escoria ni a la producción de cemento tipo II.  Para 2012 se corrigió en Atlanta el dato de combustible usado para refrigeración y calefacción debido a que había un error en las unidades.

### EN15 Emisiones Directas de GEI tCO2e

**5,180,729    6,023,723    5,645,139**

Emisiones Indirectas Colombia en tCO2e	492,899	(787,610)	(665,321)	La metodología utilizada en el cálculo de emisiones directas e indirectas, es aquella determinada por la Iniciativa para el Cemento Sostenible (CSI, por sus siglas en inglés) del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible: “Estándar de contabilidad y reporte de CO <sub>2</sub> para la Industria del Cemento” versión 3.04. Las emisiones indirectas son consideradas como aquellas producto del consumo de energía eléctrica proveniente de la red nacional, además del factor asociado a la suma o resta correspondiente a la compra o venta de clinker entre las plantas.	En el año 2011 en la Reg. Caribe y Centroamérica se incluía a la Planta Cartagena.
Emisiones Indirectas Caribe en tCO2e	(264,086)	969.344	1,276,102	Este indicador solo incluye las emisiones de CO <sub>2</sub> , ya que las emisiones de los demás GEI no son significativa.	En el año 2012, para la Planta Cartagena no se tuvo en cuenta las emisiones de la mina.
Emisiones Indirectas USA en tCO2e	N.A.	169,558	360,878	Los valores tomados como kg CO <sub>2</sub> /MWh son diferentes para cada país, de acuerdo con las fuentes de energía, y se encuentran registrados en la Agencia Internacional de Energía (IEA, por sus siglas en inglés). Fuente de dichos factores: IEA (CO <sub>2</sub> Emissions from fuel combustion highlights, 2013 Edition, page 110-112) para 2011.	En el año 2012, en la planta Panamá no se incluyó una cantidad adicional de clinker comprado (261818 ton/año).  En el año 2012 en la Planta Atlanta no se incluyeron las emisiones por la compra de clinker.

### En16 Emisiones Indirectas de GEI tCO2e

**228,813    351,292    971,659**

### Emisiones Directas e Indirectas de GEI en Cemento tCO2e

**5,409,542    6,375,016    6,616,798**

**Emisiones directa e indirectas de Gases de Efecto Invernadero.**

<b>Concreto</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Descripción del procedimiento</b>	<b>Comentarios</b>
Emisiones Directas Colombia en tCO2e		23,597	38,465		
Emisiones Directas Caribe en tCO2e		403	7,228		Se calcula mediante el consumo de energía multiplicado por el poder calorico y el factor de emisión el cual esa sacado de la metodología CSI.
Emisiones Directas USA en tCO2e		5,402	5,240		
<b>EN15 Emisiones Directas GEI tCO2e</b>	<b>22,463</b>	<b>29,403</b>	<b>50,933</b>		
Emisiones Indirectas Colombia en tCO2e		1,131	1,328		
Emisiones Indirectas Caribe en tCO2e		562	658		Se calcula con el consumo de energía y el factor de emisión tomado de la metodología del CSI
Emisiones Indirectas USA en tCO2e		13,669	16,212		
<b>En16 Emisiones Indirectas GEI tCO2e</b>	<b>11,369</b>	<b>15,362</b>	<b>18,197</b>		
<b>Emisiones Directas e Indirectas de GEI en Concreto tCO2e</b>	<b>33,832</b>	<b>44,765</b>	<b>69,130</b>		

Año base de la medición 2.013

<b>Agregados.</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Descripción del procedimiento</b>	<b>Comentarios</b>
Emisiones Directas Colombia en tCO2e	N.D.	N.D.	1,508		
Emisiones Directas Caribe en tCO2e	N.D.	N.D.	N.D.		Se calcula mediante el consumo de energía multiplicado por el poder calorico y el factor de emisión el cual esa sacado de la metodología CSI.
Emisiones Directas USA en tCO2e	N.D.	N.D.	N.D.		
<b>EN15 Emisiones Directas GEI tCO2e</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,508</b>		
Emisiones Indirectas Colombia en tCO2e	N.D.	N.D.	734		
Emisiones Indirectas Caribe en tCO2e	N.D.	N.D.	N.D.		Se calcula con el consumo de energía y el factor de emisión tomado de la metodología del CSI
Emisiones Indirectas USA en tCO2e	N.D.	N.D.	N.D.		
<b>En16 Emisiones Indirectas GEI tCO2e</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>734</b>		
<b>Emisiones Directas e Indirectas de GEI en Agregados tCO2e</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,242</b>		



**Emisiones directa e indirectas de Gases de Efecto Invernadero.**

<b>Generación de electricidad</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Descripción del procedimiento</b>	<b>Comentarios</b>
Emisiones Directas Colombia en tCO2e	462,766	592,141	524,732		
Emisiones Directas Caribe en tCO2e	95,954	27,128	25,471		
Emisiones Directas USA en tCO2e	N.A.	N.A.	N.A.		
<b>EN15 Emisiones Directas GEI tCO2e</b>	<b>558,720</b>	<b>619,269</b>	<b>550,203</b>		

# G4-EN18

## Intensidad de emisiones de GEI (tCO2e/t material cementante)

2011	2012
0.754	0.677

**2013 Comentarios**  
0.613 Los valores mostrados en este indicador son valores directos netos, dado que la Política Ambiental está en estos términos (es decir, se descuentan emisiones asociadas al reemplazo de combustibles fósiles por combustibles alternativos).  
El índice se calcula según metodología determinada por la Iniciativa para el Cemento Sostenible (CSI, por sus siglas en inglés) del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible: “Estándar de contabilidad y reporte de CO2 para la Industria del Cemento” versión 3.04 (ver variable 74). El cálculo es así: Emisiones directas netas divididas por la cantidad de material cementante producida.

**Año para el cual se establece la meta**

**2.022**

**Meta de reducción de emisiones de GEI cemento**

**20%**

# G4-EN21

Cifras expresadas en toneladas					
Cementos	2011	2012	2013	Descripción del procedimiento utilizado	Comentarios
Total Emisiones de MP Colombia en t	4,513	4,564	3,740	Los calculos se realizan con base en los resultados de las emisiones directas.	
Total Emisiones de MP Caribe en t	704	-	31	Los cálculos se realizan usando factores de emisión de USEPA	En 2011 Planta Cartagena estaba incluida en Regional Caribe.
Total Emisiones de MP USA en t		37	213	Los calculos se realizan con base en los resultados de los analizadores en línea.	Se presenta aumento en la producción y para este año se reporta emisiones de la Planta Atlanta.
<b>Total Emisiones de MP en t</b>	<b>5,218</b>	<b>4,600</b>	<b>3,984</b>		
Total Emisiones de SOx Colombia en t	11,419	4,892	3,245		
Total Emisiones de SOx Caribe en t	463	4	N.D.		En 2011 Planta Cartagena estaba incluida en Regional Caribe y Centroamérica.
Total Emisiones de SOx USA en t	n.d.	74	92		
<b>Total Emisiones de SOx en t</b>	<b>11,883</b>	<b>4,970</b>	<b>3,337</b>		<b>La disminución de las emisiones en Oxidos de Azufre se ha debido principalmente a la sustitución del combustible carbón por gas natural en una gran parte de las operaciones de cemento en la regional Colombia.</b>

<b>Cifras expresadas en toneladas</b>			
Total Emisiones de NOx Colombia en t	5,414	7,424	8,697
Total Emisiones de NOx Caribe en t	767	27	N.D.
En 2011 Planta Cartagena estaba incluida en Regional Caribe y Centroamérica.			
Total Emisiones de NOx USA en t		1,982	2,313
<b>Total Emisiones de NOx en t</b>	<b>6,181</b>	<b>9,433</b>	<b>11,010</b>

<b>Concreto</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Descripción del procedimiento utilizado</b>	<b>Comentarios</b>
Total Emisiones de MP Colombia en t	43	44	50	Los cálculos se realizan usando factores de emisión de USEPA	
Total Emisiones de MP Caribe en t	9	7	7		
Total Emisiones de MP USA en t	167	65	73		
<b>Total Emisiones de MP en t</b>	<b>219</b>	<b>116</b>	<b>130</b>		

<b>Cifras expresadas en toneladas</b>					
<b>Generación de energía</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Descripción del procedimiento utilizado</b>	<b>Comentarios</b>
Total Emisiones de MP Colombia en t	263	84	10	Se han implementado controles operativos que han permitido la disminución de este indicador	
Total Emisiones de MP Caribe en t	-	-	-		
<b>Total Emisiones de MP en t</b>	<b>263</b>	<b>84</b>	<b>10</b>		
Total Emisiones de SOx Colombia en t	2,053	1,652	1,171	Se han implementado controles operativos que han permitido la disminución de este indicador	
Total Emisiones de SOx Caribe en t	-	-	-		
<b>Total Emisiones de SOx en t</b>	<b>2,053</b>	<b>1,652</b>	<b>1,171</b>		
Total Emisiones de NOx Colombia en t	295	533	6,754	El cálculo de emisión en Generación de Energía en Cartagena en 2013 se realizó con factores de emisión del EPA	En 2013 se incluyen las emisiones de generación de Energía en Planta Cartagena
Total Emisiones de NOx Caribe en t	48	-	-		
<b>Total Emisiones de NOx en t</b>	<b>343</b>	<b>533</b>	<b>6,754</b>		
<b>Año para el cual se establece la meta</b>					<b>2,022</b>
Meta de reducción de Sox por tonelada de clinker					62%
Meta de reducción de MP por tonelada de clinker					49%





## ***Reporte de Aseguramiento Independiente***

A la Asamblea General de Accionistas de Cementos Argos S. A.

11 de marzo de 2014

Hemos sido contratados para realizar un trabajo de aseguramiento limitado sobre los temas (en adelante los temas objeto del trabajo) que se detallan a continuación para el año que terminó el 31 de diciembre de 2013:

- a. Los siguientes indicadores de desempeño definidos de acuerdo con lo establecido en la versión G4 2013 de la “Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad” de la Global Reporting Initiative (GRI) y los procedimientos formalizados, que en relación con los mismos, la Administración definió en complemento a lo mencionado en GRI, incluidos en el Reporte Integrado 2013 (en adelante el Reporte) emitido por la Administración de Cementos Argos S.A. y filiales, tanto en su versión impresa como en su versión en formato pdf:
  - i. Medio Ambiente: G4-EN2, G4-EN3, G4-EN8, G4-EN15, G4-EN16, G4-EN18, G4-EN21, Biodiversidad 1, Biodiversidad 2.
  - ii. Prácticas Laborales y Trabajo Digno: G4-LA6, G4 -LA8, G4-LA13.
  - iii. Derechos Humanos: G4-HR2, G4-HR7.
  - iv. Responsabilidad Sobre Productos: G4-PR5.
  - v. Sociedad: G4-SO7.
- b. La declaración de Cementos Argos S.A. incluida en el Reporte con respecto a que dicho Reporte fue presentado de conformidad con la opción “Esencial” de la versión G4 2013 de la “Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad” de la Global Reporting Initiative (GRI).

### *Responsabilidad de la Administración por los temas objeto del trabajo de aseguramiento limitado*

La administración es responsable por la preparación y presentación de los temas objeto del trabajo, incorporados en el Reporte Integrado 2013, de acuerdo con los criterios de reporte que se presentan en el Anexo I. Esta responsabilidad incluye el diseño, la implementación y el mantenimiento de un control interno relevante para la adecuada preparación y presentación de los temas objeto de aseguramiento y la aplicación de una apropiada base de preparación; y realizar las estimaciones que son razonables en las circunstancias.

<sup>1</sup> El mantenimiento e integridad del sitio web de Cementos Argos S.A. ([www.argos.co](http://www.argos.co)), repositorio objetivo de la versión pdf del Reporte Integrado 2013, es responsabilidad de la Administración de la Compañía. El trabajo llevado a cabo por PwC no incluye la consideración de estas actividades y, de acuerdo con ello, PwC no acepta responsabilidad alguna por cualquier diferencia entre la información presentada en dicho sitio web y los temas objeto del trabajo incluidos en el Reporte Integrado 2013 emitido por la Administración de Cementos Argos S.A. sobre los que se efectuó el aseguramiento limitado y se emitió la conclusión.



***A la Asamblea General de Accionistas de Cementos Argos S. A.***  
*Reporte de Aseguramiento Independiente*

*11 de marzo de 2014*

*Responsabilidad de PwC*

Nuestra responsabilidad consiste en emitir una conclusión independiente, con base en nuestros procedimientos de aseguramiento limitado, acerca de si nos llama la atención algún asunto que nos haga creer que los temas objeto del trabajo no están presentados, en todo aspecto material, de acuerdo con los criterios de reporte.

Llevamos a cabo nuestro trabajo de acuerdo con el “Estándar Internacional para Trabajos de Aseguramiento, diferentes de auditorías o revisiones de información financiera histórica” ISAE 3000 (por sus siglas en inglés). Este estándar requiere que cumplamos con los requerimientos éticos y que planeemos y realicemos el trabajo de aseguramiento para así poder obtener un aseguramiento limitado sobre los temas objeto del trabajo.

Los procedimientos de recolección de evidencia de un trabajo de aseguramiento limitado son más limitados que los de un trabajo de aseguramiento razonable, y por lo tanto se obtiene menor aseguramiento que en un trabajo de aseguramiento razonable. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del profesional, incluyendo la evaluación de los riesgos de incumplimiento material de los temas objeto del trabajo de aseguramiento limitado con los criterios.

Dentro del alcance del trabajo realizamos, entre otros, los siguientes procedimientos:

- a. Obtención de un entendimiento de los sistemas usados para generar, agregar y reportar la información objeto del aseguramiento limitado mediante indagaciones con los responsables de los procesos relacionados durante las visitas a las oficinas corporativas de Cementos Argos S. A. y a través de teleconferencias.
- b. Pruebas sustantivas de detalle, sobre bases de selección determinadas de acuerdo con normas de aseguramiento, sobre datos y afirmaciones materiales incluidos en el Reporte Integrado 2013 a través de:
  - i. Inspección de políticas y procedimientos establecidos por Cementos Argos S. A.
  - ii. Inspección de documentos soporte de origen interno y externo.
  - iii. Cálculos aritméticos de acuerdo con fórmulas previamente definidas en los criterios de reporte.
  - iv. Comparación de los contenidos presentados por la Administración en su Reporte Integrado 2013 contra lo establecido al respecto en la opción “Esencial” de la “Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad” de la Global Reporting Initiative (GRI)” en su versión G4 2013.





***A la Asamblea General de Accionistas de Cementos Argos S. A.***  
*Reporte de Aseguramiento Independiente*

*11 de marzo de 2014*

Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para proveer una base para nuestra conclusión de aseguramiento limitado. La “Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad” de la Global Reporting Initiative (GRI) G4 2013 fue aplicada, sobre las bases que se encuentran establecidas en el Anexo I adjunto, para la evaluación de la información de sostenibilidad identificada.

*Limitaciones inherentes*

La información no financiera es objeto de más limitaciones inherentes que la información financiera, dados tanto la naturaleza como los métodos utilizados para determinar, calcular, tomar muestras o estimar dicha información. Las interpretaciones cualitativas sobre la relevancia, la materialidad y la exactitud de la información están sujetas a supuestos y juicios individuales.

No hemos llevado a cabo ningún trabajo sobre la información reportada para períodos de reporte anteriores, relacionada con proyecciones y metas futuras, ni con la información financiera de Cementos Argos S. A. o sus filiales; no hemos llevado a cabo ningún trabajo fuera del alcance acordado y por lo tanto limitamos nuestra conclusión a la información de sostenibilidad identificada.

*Conclusión*

Basado en nuestro trabajo de aseguramiento limitado, nada nos llama la atención que pudiese hacernos creer que:

- Los indicadores de desempeño, seleccionados para el aseguramiento limitado, por el año terminado al 31 de diciembre de 2013, no están presentados, en todo aspecto material, de acuerdo con los criterios definidos en el Anexo I adjunto.
- La declaración de Cementos Argos S. A., con respecto a que ha presentado su Reporte Integrado 2013 de conformidad con la opción “Esencial” de la “Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad” de la Global Reporting Initiative (GRI) en su versión G4 2013, no está presentada, en todo aspecto material, de acuerdo con el criterio definido en el Anexo I adjunto.



**A la Asamblea General de Accionistas de Cementos Argos S. A.**  
*Reporte de Aseguramiento Independiente*

11 de marzo de 2014

*Restricciones de uso y distribución*

El Reporte Integrado (que incluye los temas objeto del aseguramiento limitado) por el año terminado en 31 de diciembre de 2013 ha sido preparado por Cementos Argos S. A. con el propósito de rendir cuentas de la gestión realizada por la Compañía en los ámbitos económico, ambiental y social a sus accionistas y puede no ser apropiado para otro propósito.

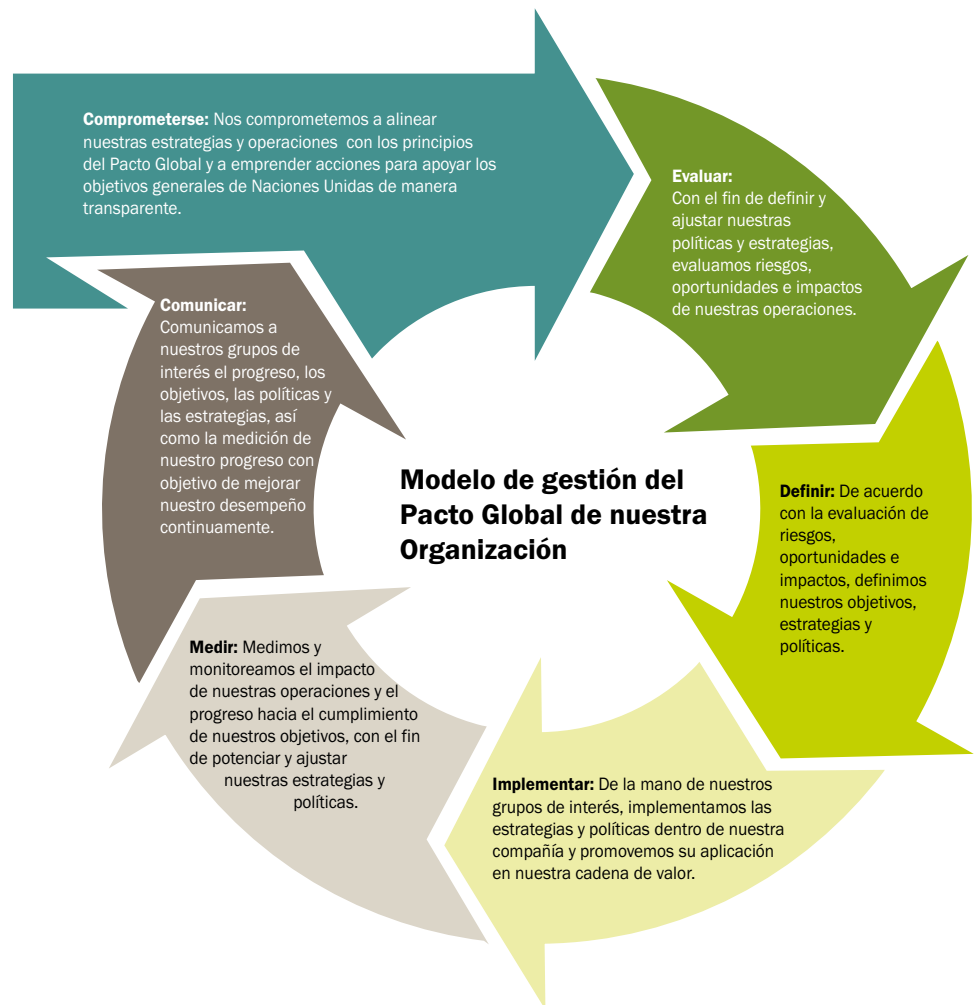
Nuestro reporte se realiza única y exclusivamente para su presentación ante los accionistas de la Compañía con el propósito descrito anteriormente y no debe ser distribuido y/o utilizado para otros fines y/o por otras partes.

Informe de verificación  
independiente



# 6.5 Pacto Global de Naciones Unidas

Gracias al compromiso que la organización mantiene con el respeto y la promoción de los derechos humanos, continuamente buscamos alinear nuestras estrategias, políticas y operaciones a los diez principios del Pacto Global de Naciones Unidas. Este informe muestra cómo, a través de las seis fases del Modelo de Gestión del Pacto Global de Naciones Unidas (comprometerse, definir, evaluar, implementar, medir, comunicar), trabajamos cada uno de estos diez principios. En este sentido, ubicamos sellos que indican tanto la fase como el principio, para que el lector identifique cómo estos principios inspiran nuestra gestión.



Elaborado con base en modelo de gestión de Naciones Unidas, disponible en: [http://www.unglobalcompact.org/docs/publications/UNGC\\_Management\\_Model\\_ES.pdf](http://www.unglobalcompact.org/docs/publications/UNGC_Management_Model_ES.pdf)





This is our **Communication on Progress** in implementing the principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

COMMUNICATION ON PROGRESS



## Índice Pacto Global

Área Temática	Fases del Modelo de Gestión						
	Principio	Comprometer	Evaluar	Definir	Implementar	Medir	Comunicar
<b>Derechos humanos</b>	<b>Principio 1:</b> las empresas deben apoyar y respetar los derechos humanos reconocidos universalmente, dentro de su ámbito de influencia.	12-51-52-85	64 a 67-69-103-104-151-152-159	51-52-56-82-97-142-145-148-149-152-159	60-82-83-98-114-115-136-137-142-145 a 156-159	51-52-56-83-92-95-97-99-137-139 a 144-146 a 149-151-152-157 a 159	10-83-91-152-153
	<b>Principio 2:</b> las empresas deben asegurarse de no ser cómplices de la vulneración de los derechos humanos	12-51-52-85	64 a 69-103-104-151-152-159	51-52-56-82-97-106-142-145-148-149-152-159	60-82-83-98-104-108-111-136 a 138-142-145-147 a 156-159	51-52-56-83-92-95-97-99-107-108-109-111-137-140 a 144-147 a 149-151-152-158-159	10-83-91-152-153
<b>Estándares laborales</b>	<b>Principio 3:</b> las empresas deben apoyar la libertad de asociación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva	12-51-52-85	69-103-104-151-152	51-52-56-82-97-142-148-149-152	60-82-83-98-138-142-148 a 152	51-52-56-83-92-95-97-142-148-149-151-152	10-83-91-152
	<b>Principio 4:</b> las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzado o realizado bajo coacción.	12-51-52-85	69-103-104-151-152	51-52-56-82-97-142-148-149-152	60-82-83-98-142-148-149-151-152	51-52-56-83-92-95-97-142-148-149-151-152	10-83-91-152
	<b>Principio 5:</b> las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.	12-51-52-85	69-103-104-151-152	51-52-56-82-97-142-148-149-152	60-82-83-98-142-148-149-151-152	51-52-56-83-92-95-97-142-148-149-151-152	10-83-91-152
	<b>Principio 6:</b> las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación.	12-51-52-85	69-103-104-151-152	51-52-56-82-97-142-145-148-149-152	54-60-82-83-98-142-145-148-149-151-152	51-52-56-83-92-95-97-99-142-144-148-149-151-152	10-83-91-152
<b>Medioambiente</b>	<b>Principio 7:</b> las empresas deben mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.	12-51-52-85	65-69-103-104-151-152	51-52-56-82-97-113-148-149-152	60-82-83-98-112-113-116-122-124-125-127 a 129-133 a 135 - 148 - 149-151 - 152	51-52-56-83-92-95-97-113-117 a 122-124 a 130 - 132 - 133 - 135 - 148-149-151-152	10-83-91-152-153
	<b>Principio 8:</b> las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.	12-51-52-85	64-69-103-104-151-152	51-52-56-82-97-113-148-149-152	60-82-83-98-112 a 116 - 121 -122 - 124 -125-127 a 129-133 a 135-148 a 152	51-52-56-83-92-95-97-113-117 a 120-122-124 a 130-132-133-135-148-149-151-152	10-83-91-152-153
	<b>Principio 9:</b> las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.	12-51-52-85	69-103-104-151-152	51-52-56-82-97-113-148-149-152-160-168-169	60-82-83-98-104-112-113-123-126 a 129-133 a 135 - 148 - 149 - 151 - 152-161-163 a 169	51-52-56-83-92-95-97-113-126 a 129-133-135-148-149-151-152-161-163-164-165-168-169	10-83-91-152-153
<b>Anticorrupción</b>	<b>Principio 10:</b> las empresas deben trabajar en contra de la corrupción en todas sus formas, incluidas la extorsión y el soborno.	12-51-52-85	66 a 69 -103-104-151-152	51-52-56-82-97 a 102-148-149-152	54-60-82-83-96 a 100 - 102 - 112 - 148 - 149-151-152	51-52-56-83-92-95-97-99-100-102-148-149-151-152	10-83-91-152



Este libro fue impreso en Colombia. Durante el proceso productivo se utilizaron tintas de última generación, hubo optimización en los tamaños para minimizar desperdicios y se separaron las materias primas para ser reprocesadas o dispuestas adecuadamente.

El impresor cuenta con certificación FSC<sup>™</sup> en cadena de custodia, lo que garantiza que el papel utilizado en las hojas interiores proviene de bosques controlados y que durante el proceso se hizo su custodia. Esta certificación refleja el compromiso de todos los involucrados en este libro con la conservación de los bosques a nivel mundial y la preservación del medio ambiente. Para mayor información visitar: [www.fsc.org](http://www.fsc.org)



MEMBER OF

**Dow Jones**  
**Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM ●●

[www.argos.co/ir](http://www.argos.co/ir)