

HACEMOS POSIBLES LOS **SUEÑOS**

**DE VIVIENDA E
INFRAESTRUCTURA**

**LOS MÁS ALTOS
RESULTADOS
EN LA HISTORIA
DE ARGOS**
PÁGINA 22

**47 % DE INGRESOS
POR PRODUCTOS CON
CARACTERÍSTICAS
SOSTENIBLES**
PÁGINA 76

**TRES CRÉDITOS
LIGADOS A
INDICADORES ASG**
PÁGINA 106

REPORTE INTEGRADO 2021



¿QUIÉNES SOMOS?

Una multinacional en crecimiento que consolida su presencia en dieciséis países y territorios con economías emergentes y desarrolladas. Llevamos más de ochenta años construyendo historia y hoy somos la cementera y concretera número uno en Colombia y una de las más relevantes del sector en Estados Unidos, el Caribe y Centroamérica.

¿QUÉ HACEMOS?

Creamos valor para la sociedad y para la compañía a partir de soluciones y productos innovadores y sinergias logísticas. Sentamos bases para el desarrollo de una forma sostenible e innovamos constantemente para mirar con esperanza hacia el futuro. Asumimos grandes retos que nos permiten trazar nuevos caminos, edificar realidades y trascender límites, avanzando con pasos concretos y seguros.

¿QUÉ NOS DIFERENCIA?

- Acompañamos a nuestros clientes en el desarrollo de sus negocios como un aliado para la materialización de sueños y proyectos con los que juntos construimos futuro y multiplicamos oportunidades de crecimiento.
- Contamos con el mejor talento y nos comprometemos con entregar soluciones extraordinarias a los clientes.
- Promovemos relaciones de confianza basadas en la ética y la transparencia.
- Somos una compañía comprometida con crear valor.



NUESTRO PROPÓSITO SUPERIOR

HACER POSIBLE LA CONSTRUCCIÓN DE SUEÑOS DE VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA QUE HABILITAN UNA SOCIEDAD MÁS SOSTENIBLE, PRÓSPERA E INCLUSIVA

NUESTROS PRODUCTOS



Cemento

Es un material aglutinante compuesto por roca caliza y arcilla y es el insumo de construcción más utilizado en el mundo. Sus propiedades adherentes y resistentes lo hacen ideal para la construcción de todo tipo de obras.



Concreto

Es una mezcla de cemento con materiales de relleno como agregados (arena y grava), agua y aditivos que al endurecerse tienen la capacidad de soportar grandes esfuerzos de compresión.



Agregados

Los agregados son materiales granulares e inertes, de origen natural o de un proceso de trituración a partir de rocas. Constituyen entre el 65 % y el 85 % del volumen total del concreto; además, son aproximadamente el 95 % de las mezclas asfálticas.



+1.400

FAMILIAS EN COLOMBIA

mejoraron su calidad de vida gracias al programa Hogares Saludables

HOGARES SALUDABLES

Consiste en el mejoramiento de viviendas a través del reemplazo de pisos de tierra por pisos de concreto y, en algunos casos, por medio de adecuaciones de baños y cocinas.

Esta iniciativa, implementada en Colombia, se desarrolla bajo un modelo de trabajo conjunto entre Cementos Argos, las comunidades y otros aliados, como alcaldías locales, pastorales sociales e instituciones educativas como el Servicio Nacional de Aprendizaje (Sena), debido a que se incluye una formación básica en construcción a los miembros de la familia, con el fin de dejar la capacidad instalada en el territorio y prepararlos para un proceso de autoconstrucción.

¡Una meta ambiciosa!

De la mano de nuestros clientes y aliados, mejoraremos **10.000 hogares** en los próximos cinco años en diferentes ciudades y departamentos de Colombia.



¡Testimonios que inspiran!

ACTIVOS

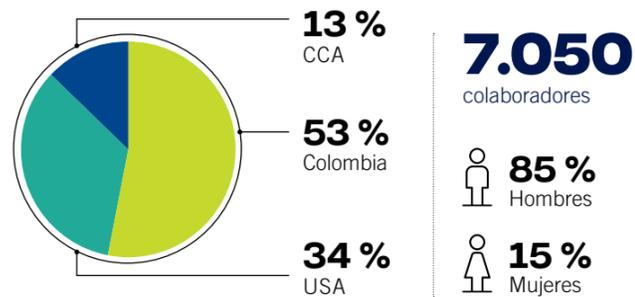


RESULTADOS ECONÓMICOS 2021

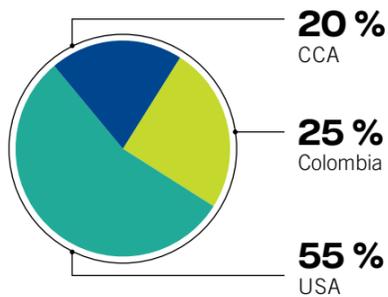


TALENTO

[102-32] [102-46] [102-48] [102-49]



INGRESOS POR REGIONAL



* En 2020 el ebitda ajustado excluye USD 20 millones que Argos USA aceptó pagar como parte del DPA con el DOJ de Estados Unidos. También excluye COP 33.600 millones del ebitda generado por la operación de Dallas, en el segundo semestre, que equivale a USD 9.1 millones. En 2021 el ebitda consolidado no incluye la ganancia en venta de la desinversión en Dallas por COP 174.000 millones, que representan USD 48 millones. Además, excluye el gasto por ajuste de activos no productivos por COP 18.122 millones, que equivale a USD 4.6 millones.



REGIONAL COLOMBIA



REGIONAL CARIBE Y CENTROAMÉRICA



REGIONAL USA



LOGROS DESTACADOS

Le devolvimos a la sociedad **2,55** VECES el beneficio que retuvimos como compañía. **USD 764 M** es el valor neto agregado a la sociedad.

El valor del beneficio retenido fue de **USD 300 M**

Sustainability Award
Gold Class 2022
S&P Global

Fuimos reconocidos con la distinción Gold Class en el Anuario de Sostenibilidad 2022 de la firma S&P

Dow Jones Sustainability Indexes

Recibimos el reconocimiento como la empresa cementera más sostenible del mundo, de acuerdo con el Índice Global Dow Jones

HACEMOS POSIBLES LOS **SUEÑOS**

**DE VIVIENDA E
INFRAESTRUCTURA**

REPORTE INTEGRADO 2021

CONTENIDO

4 Acerca de este reporte

6 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

01

INFORME DE GESTIÓN

22

02

MARCO ESTRATÉGICO

- 44** Cómo creamos valor
- 46** Análisis de materialidad
- 49** Grupos de interés
- 52** Riesgos
- 57** Valor Agregado a la Sociedad (VAS)

9 Carta del presidente
de la Junta Directiva

11 Gobierno corporativo

03

FOCOS DE ACCIÓN

- 64** Eficiencia y productividad
- 72** Adaptación a las dinámicas del mercado
- 80** Ética y cumplimiento
- 86** Posicionamiento de la industria
- 93** Gestión de proveedores
- 100** Cambio climático
- 109** Ecosistemas
- 114** Emisiones atmosféricas
- 117** Gestión del talento
- 122** Seguridad y salud en el trabajo
- 128** Relacionamiento con comunidades
- 134** Derechos humanos

04

ANEXOS

- 140** Estados financieros consolidados
- 152** Notas a los estados financieros consolidados
- 239** Estados financieros separados
- 254** Notas a los estados financieros separados
- 321** Índice de contenido GRI
- 327** Indicadores ambientales
- 335** Indicadores sociales
- 338** Programa de sostenibilidad y panel de control ODS 2021
- 340** Memorando de verificación independiente



↑ Planta de concreto en la calle 78 de Tampa, Florida, Estados Unidos

ACERCA DE ESTE REPORTE

[102-32] [102-46] [102-48] [102-49] [102-50] [102-51] [102-52]

En Cementos Argos hacemos posible la construcción de sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva. Nuestro deseo es continuar materializando este propósito de la mano de nuestros aliados a través de soluciones que permitan construir un mejor futuro para todos.

Es por esto que por décimo año consecutivo les presentamos el Reporte Integrado, que contiene los resultados económicos, sociales y ambientales que alcanzamos como compañía en el 2021 y se basa en nuestros temas materiales identificados en el proceso de revisión estratégica, competitiva y de diálogos con nuestros grupos de interés.

Esperamos que este sea un informe útil que permita la generación de diálogos y la conectividad entre la compañía y estos grupos de interés y, asimismo, sirva de inspiración para que todos continuemos trabajando de manera comprometida y determinada para lograr transformaciones trascendentales en nuestras comunidades.

ALCANCE DE DATOS REPORTADOS



Los datos incluyen las actividades de las compañías cuyas cifras se consolidan en los estados financieros de los negocios de cemento, concreto y agregados de las regionales Colombia, Estados Unidos, y Caribe y Centroamérica (salvo los casos en los que se indique lo contrario).

TASA PROMEDIO MÓVIL



COP 3.747,24

a menos que se indique lo contrario en la sección específica.

MONEDA DE CIFRAS REPORTADA



Pesos colombianos para las cifras asociadas con las operaciones de la Regional Colombia y resultados corporativos y dólares estadounidenses para el caso de resultados de las operaciones de Estados Unidos y Caribe y Centroamérica.

MATERIALIDAD



El contenido se centra en los asuntos materiales identificados en el proceso de revisión estratégica, competitiva y de diálogos con grupos de interés que llevamos a cabo en 2019.

VERIFICACIÓN EXTERNA



Deloitte & Touche ha realizado la revisión independiente de este reporte, y el informe de verificación correspondiente se encuentra en los anexos del presente documento. (Ver página 340).

MARCOS UTILIZADOS PARA LA ELABORACIÓN DEL REPORTE INTEGRADO



Value Reporting Foundation - Integrated Reporting Framework.*



De conformidad con estándares GRI, opción esencial. (Ver índice de contenidos GRI en la página 321 y códigos en azul, ejemplo: [102-3]).



Estándares SASB para la industria de la construcción. (Ver índice de contenidos GRI en la página 321).



Recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). (Conoce más en nuestra página web en la sección de cambio climático).



Lineamientos de sostenibilidad e indicadores de referencia para la industria del Global Concrete and Cement Association (GCCA, por sus siglas en inglés) bajo la opción de cumplimiento extendido. (Ver índice de contenidos GRI en la página 321).



Objetivos de Desarrollo Sostenible. Ver íconos de los ODS disponibles a lo largo del reporte.

CONTACTO

Para más información sobre nuestro informe, puedes comunicarte con María Isabel Echeverri, vicepresidente Legal y de Sostenibilidad, al correo mecheverri@argos.com.co, o con María Isabel Cárdenas, directora de Sostenibilidad, al correo mcardenasb@argos.com.co.



* Visita los anexos en la sección Sostenibilidad de nuestra página web para conocer la autoevaluación de la aplicación de principios y el contenido del Reporte Integrado.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Los ODS tienen como propósito universal el no dejar a nadie atrás, proteger el medioambiente y promover alternativas que ayuden a que todas las personas cuenten con las oportunidades suficientes para tener una vida digna y en paz.

En Cementos Argos estamos comprometidos con los ODS 2030; es por esto que buscamos contribuir de manera directa a los diferentes retos globales que cada uno de los objetivos representan.



Nuestra estrategia de sostenibilidad y la gestión de los diferentes temas materiales están alineados con los siguientes cuatro ODS:



- Eficiencia y productividad
- Gestión del talento
- Seguridad y salud en el trabajo
- Gestión de proveedores
- Derechos humanos



- Adaptación a las dinámicas del mercado
- Posicionamiento de la industria
- Relacionamiento con comunidades
- Gestión de proveedores



- Ecosistemas
- Emisiones atmosféricas
- Relacionamiento con comunidades
- Ética y cumplimiento
- Derechos humanos



- Eficiencia y productividad
- Cambio climático
- Ecosistemas
- Posicionamiento de la industria

← Cliente ferretero en Bogotá, Colombia

Nos unimos con la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés) con el objetivo de monitorear la contribución a largo plazo que, como parte de la industria, hacemos para el cumplimiento de la agenda 2030. Entendemos que, como compañía, tenemos un rol activo en la generación de bienestar y en el desarrollo de las regiones donde operamos por medio de la construcción de infraestructura que contribuya al acceso de agua y saneamiento básico, a la oferta de productos de alta calidad para la construcción de vivienda para todos y a la generación de empleo, entre otros hitos importantes.



ODS 1,5:

- Contribuimos, por medio de la oferta de un material de larga duración resistente a los desastres naturales y con una alta disponibilidad que permite tener eficiencias en costos.
- Innovamos en soluciones y sistemas constructivos que ayudan a nuestros clientes a masificar y hacer viable el acceso a vivienda digna en las ciudades y el campo.



ODS 2,3 y 2,4:

- El concreto, por sus características de alta duración, aporta a la construcción de infraestructura de producción y logística del sector de alimentos.

ODS 2,2:

- También juega un papel fundamental en la construcción de infraestructura que garantice el acceso al agua y el saneamiento básico, lo que mejora la calidad de vida de las personas.



- Aportamos a la construcción de vivienda digna con adquisición a energía, agua y saneamiento a través de la oferta de un producto de fácil acceso y con características de alta duración.
- Como industria nos hemos comprometido con la implementación de las mejores prácticas en salud y seguridad, no solo alcanzando a empleados directos, sino teniendo un impacto en contratistas, familias y comunidades que rodean las operaciones.



- Aportamos a la construcción de infraestructura para la educación.
- Contribuimos al desarrollo de la mano de obra local que contratamos de manera directa e indirecta.



- Entendemos que trabajar y estar comprometidos con la equidad y diversidad para la contratación y el desarrollo profesional de nuestros colaboradores es consecuente con nuestros fundamentales de respeto y valor por la diferencia.



ODS 6,1:

- Aportamos a la construcción de infraestructura que facilite el acceso a agua y saneamiento.

ODS 6,3:

- Nos comprometemos con el uso adecuado de los recursos naturales; así disminuimos nuestro impacto, aumentamos el uso de agua reciclada y protegemos los ecosistemas.



ODS 7,1:

- Facilitamos la construcción de infraestructura que promueva el acceso a energías limpias.

ODS 7,3:

- Las características del concreto que le permiten absorber la luz reducen el consumo de energía asociado a sistemas de calefacción.
- Como industria nos comprometemos con la utilización de energías responsables y la disminución de uso de energía proveniente de combustibles fósiles.



- Aportamos a la construcción de infraestructura que promueve el desarrollo económico y que conecta los territorios.
- Generamos contratación de mano de obra calificada y no calificada de manera directa y a través de nuestra cadena de valor.
- Nos comprometemos con la implementación de las mejores prácticas laborales, de contratación y de salud y seguridad.



- Ofrecemos un material costoeficiente, durable y resistente para construir infraestructura resiliente y sostenible.
- Contribuimos a la industrialización.
- La innovación es una pieza clave de nuestro negocio en la medida en que ofertamos productos que respondan a las necesidades actuales, y continuamente evaluamos nuestros procesos de producción para disminuir sus impactos.



- Aportamos a la construcción de infraestructura y servicios básicos que reduzcan la inequidad.
- Contribuimos, en cerca de 40 %, a los ingresos de las personas de la base de la pirámide a través de nuestra cadena de valor.
- Impactamos de manera positiva las economías locales de los territorios donde operamos, por medio de la reinversión de los ingresos asociados a salarios, rentas y compras locales.



ODS 11,1:

- Aportamos a la construcción de ciudades sostenibles gracias a la oferta de productos como los concretos de colores, que ayudan a reducir el efecto isla de calor, y materiales que absorben CO₂.
- El concreto es un material resistente a los desastres naturales y, por ende, es clave para la construcción de la infraestructura básica de las ciudades.



El concreto es un material:

- Flexible, con características que permiten construcciones modulares de columnas, paredes y casas.
- De alta duración, que no debe ser demolido ante incendios o inundaciones.
- Pionero en procesos de economía circular a través del uso de cenizas y residuos de otras industrias.



- Somos una industria con huella en las emisiones de CO₂; por eso, estamos comprometidos, por medio del Plan de Ambición Climática 2050, a ofrecer un concreto carbono neutro.

- Como empresa miembro de la GCCA, reportamos y monitoreamos los indicadores asociados a las emisiones de CO₂.
- Trabajamos en la sustitución de combustibles convencionales por alternativos.
- La durabilidad en condiciones extremas evita la demolición temprana de la infraestructura construida con concreto y, por consiguiente, reduce la huella asociada a la construcción y el mantenimiento.



ODS 14,3:

- El proceso de acidificación de los océanos solo puede resolverse con la transición a una economía baja en carbono, hecho con el cual, como industria, estamos comprometidos a través de nuestro Plan de Ambición Climática 2050.



- Como industria nos hemos comprometido con la Política de Biodiversidad de la GCCA, en la que trabajamos, de la mano de aliados, para la preservación de los ecosistemas, la medición y el reporte de nuestros impactos y la oferta de un producto amigable con el medioambiente.



- Como miembros activos de la GCCA nos comprometemos con un actuar transparente, en seguimiento a las regulaciones locales de los territorios donde operamos.
- Respetamos, asimismo, los derechos humanos y nos acogemos a los estándares internacionales.



- A través de iniciativas como Innovandi, promovemos la innovación como mecanismo de unión entre distintos grupos de interés para la solución de problemáticas a nivel global.

Conoce más detalles sobre los aportes de nuestra gestión a las metas universalmente declaradas en el panel de control de sostenibilidad y los ODS, en la página 338.

CARTA DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA



↑ Jorge Mario Velásquez,
presidente de la Junta Directiva de Argos

Apreciados accionistas:

El 2021 estuvo cargado de muchos retos, pero también de extraordinarias oportunidades que le permitieron a Cementos Argos y a sus más de 7.000 colaboradores dar cuenta de su determinación, esfuerzo y compromiso con la creación de valor económico y la reactivación de los dieciséis países y territorios donde estamos presentes.

Estamos orgullosos de presentarles unos resultados trascendentales en la historia de la compañía, producto de la disciplinada ejecución de nuestra estrategia de eficiencia, sostenibilidad y crecimiento, basada en una visión de largo plazo para generar rentabilidad para nuestros inversionistas y valor para nuestros grupos de interés.

En el Reporte Integrado y el Informe de Gestión conocerán los hechos más relevantes de la gestión de Cementos Argos en 2021, entre los que están: récord en volúmenes y ebitda, sólido desempeño operativo, fortalecimiento de la flexibilidad financiera, innovación en productos y servicios especializados, dinamización de prácticas comerciales, mejoramiento de los indicadores de seguridad y salud en el trabajo y la actualización de la estrategia de cambio climático. Logros que nos permiten consolidar la competitividad de Cementos Argos, al tiempo que impulsamos nuestro propósito de hacer posible la construcción de sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva.

Gracias a los sólidos resultados financieros alcanzados en 2021, la puesta en marcha de estrategias de eficiencia operacional que han apalancado la reducción de la deuda y la expectativa de que la generación de flujos de caja operativos continúe con una tendencia de crecimiento en los próximos años, recibimos recientemente, por parte de Fitch Ratings, una mejora en la perspectiva la calificación crediticia de Argos, pasando de “Estable” a “Positiva”.

Fuimos reconocidos por noveno año consecutivo, junto con Grupo Argos, como referente mundial en sostenibilidad en el sector de materiales de construcción, según el Índice Global Dow Jones. Además, gracias al intachable compromiso de operar de manera responsable con los más altos estándares de la industria, nos posicionamos como una de las compañías líderes en el mundo con las mejores prácticas ambientales, sociales y de gobierno, de acuerdo con el índice de inversión responsable y sostenible FTSE4Good, y recibimos la medalla Gold Class en el Anuario de Sostenibilidad de S&P.

CELEBRAMOS QUE EL 2021 HA SIDO EL MEJOR AÑO EN LA HISTORIA DE CEMENTOS ARGOS EN TÉRMINOS DE RESULTADOS EN TODAS SUS DIMENSIONES. ESTO NOS PERMITE SOÑAR Y CONTINUAR CON OPTIMISMO EN NUESTRO PROPÓSITO DE TRANSFORMACIÓN POSITIVA APORTANDO A LA CONSTRUCCIÓN DE UN MEJOR FUTURO PARA LA SOCIEDAD

Durante 2021 reafirmamos nuestro compromiso frente al cambio climático, asumiéndolo como un desafío, pero también como una oportunidad única para nuestras operaciones y su cadena de valor. Es así como nos planteamos dos metas retadoras: disminuir a 2030 las emisiones de CO₂ en un 29 % en nuestras operaciones de cemento y ofrecer concreto carbono neutro a 2050, alineados con la ambición Neto Cero de la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés).

En el marco de este compromiso presentamos Soluciones Verdes, innovación consciente, un portafolio en el que nuestros clientes pueden encontrar recursos, servicios y productos que contribuyen al desarrollo de proyectos más respetuosos con el medioambiente, como una forma de declarar y compartir su compromiso con un futuro más sostenible. Y logramos cerrar el año con ingresos de 1.500 millones de dólares por productos con características de sostenibilidad, superando nuestra meta de 800 millones de dólares a 2030.

Son muchos más los avances que podrán conocer a lo largo de estas páginas y que muestran la capacidad de resiliencia, el poder de convicción y el gran entusiasmo del talento de Cementos Argos para enfrentar los desafíos que la industria ha experimentado en los últimos años. Esperamos que vean en estos resultados nuestra mejor manera de agradecerles y responder a su permanente confianza y respaldo.

Les reiteramos que nuestro compromiso con el fortalecimiento de nuestra propuesta de valor y el desarrollo de nuevos negocios es cada vez más ambicioso, al igual que la implementación de iniciativas innovadoras y la búsqueda de nuevas fuentes de ingreso que nos permitan valorizar aún más su inversión.

Continuaremos trabajando incansablemente y con determinación para estar a la altura de su confianza, al tiempo que nos ganamos la preferencia de los clientes y contribuimos de forma significativa a la transformación social, la creación de valor y la reactivación económica.

Jorge Mario Velásquez
Presidente de la Junta Directiva

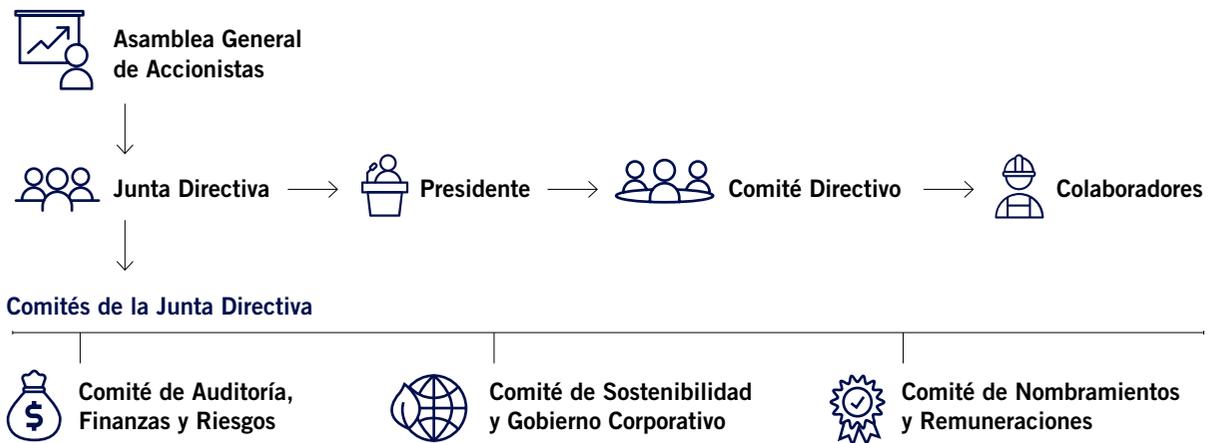
GOBIERNO CORPORATIVO

Nuestro marco de gobierno corporativo se basa en altos estándares internacionales que buscan garantizar los derechos de nuestros inversionistas, el óptimo balance entre los órganos de administración, dirección y control, la adecuada toma de decisiones y la revelación de información oportuna y veraz como factores para fortalecer la confianza de nuestros grupos de interés y facilitar el acceso a negocios, mercados y clientes.

Contamos con un marco de autorregulación en materia de gobierno corporativo que establece mecanismos de administración transparentes con los accionistas, el mercado y la sociedad en general; estos son:

- Código de Buen Gobierno
- Estatutos Sociales
- Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva
- Política de Operaciones entre Sociedades Vinculadas
- Política de Relacionamiento entre Partes Vinculadas

[102-18] [102-22] **Este marco normativo establece una estructura de administración y dirección que incluye:**



ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

[102-19]

Es el máximo órgano social de la empresa y está conformada por todos los titulares de acciones ordinarias de la compañía. Los integrantes tienen los siguientes derechos: recibir un trato justo y equitativo, conocer integral y oportunamente la información relevante, participar en las decisiones que puedan afectarlos, evaluar la gestión de la compañía y formular propuestas para su mejor desempeño. La Asamblea General de Accionistas se reúne en forma ordinaria cada año; esta sesión es uno de los principales medios para presentar la gestión de la organización y fortalecer la relación entre Argos y sus accionistas.

Derechos de la Asamblea de Accionistas

[102-19] [102-21]

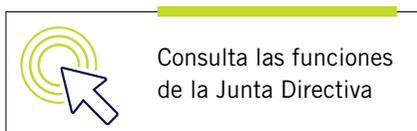


Consulta los Derechos de la Asamblea de Accionistas

JUNTA DIRECTIVA

[102-18] [102-19] [102-26] [102-29] [102-30] [102-31] [102-33]

Es el órgano en el cual la Asamblea de Accionistas delega la dirección de la sociedad. Está conformada por siete personas con altos estándares éticos y experiencia en el sector y que, además, cumplen con el conjunto de habilidades definidas por la compañía para este órgano de gobierno. Está configurada de manera diversa en términos de habilidades y experiencia y cuenta con la participación de cuatro miembros independientes.



Comités

- Comité de Nombramientos y Remuneraciones
- Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo
- Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

** Para el cálculo de la asistencia de los directores patrimoniales, no se tuvieron en cuenta las sesiones de la Junta Directiva frente a las que manifestaron su decisión de no participar debido a los conflictos de interés descritos en la página 13 del Informe de Gobierno Corporativo 2021 en relación con la Ofertas Públicas por acciones del Grupo Sura.*

	1.	2.	3.
Composición [102-22] [102-23]	Jorge Mario Velásquez Presidente de Grupo Argos	Rafael Olivella Vicepresidente de Talento y Asuntos Corporativos de Grupo Argos	Alejandro Piedrahíta Vicepresidente de Finanzas Corporativas de Grupo Argos
Comités al que pertenece	■	■	■
Asistencia a comités	80 %	80 %	100 %
Asistencia a juntas	95 %*	90 %*	95 %*
Participación en Juntas Directivas de otras empresas	Grupo Sura (principal) Celsia (principal) Odinsa (principal) Grupo Nutresa (principal)	Celsia (principal) Odinsa (principal)	Grupo Sura (principal) Odinsa (principal) Pactia (principal) Celsia (principal) Aceros Mapa (principal)
Experiencia	Estrategia Finanzas corporativas Asuntos comerciales Industria materiales de construcción - infraestructura Sostenibilidad Gobierno/Política pública Internacional	Riesgos Estrategia Control interno Industria materiales de construcción - infraestructura Gestión de crisis Asuntos legales Sostenibilidad Gobierno/Política pública Internacional	Riesgos Estrategia Control interno Finanzas corporativas Asuntos comerciales Industria materiales de construcción - infraestructura Gestión de crisis Gobierno/Política pública Internacional



4.

Cecilia Rodríguez
 Presidente Corporación
 Bioparque

Patrimonial
 Nombramiento 2012



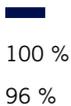
Bioparque Proyectos
 (principal)
 Corporación Bioparque
 (principal)

Industria materiales
 de construcción -
 infraestructura
 Gestión de crisis
 Sostenibilidad
 Gobierno/Política pública
 Internacional

5.

Carlos Gustavo Arrieta
 Socio Arrieta
 y Mantillas Asociados

Independiente
 Nombramiento 2012



IcoMedios (principal)
 AMYA Inversiones
 (principal)

Riesgos
 Industria materiales
 de construcción -
 infraestructura
 Gestión de crisis
 Asuntos legales
 Sostenibilidad
 Gobierno/Política pública
 Internacional

6.

Esteban Piedrahíta
 Rector de la
 Universidad Icesi

Independiente
 Nombramiento 2012



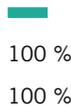
Ecopetrol (principal)

Riesgos
 Estrategia
 Control interno
 Finanzas corporativas
 Asuntos comerciales
 Industria materiales
 de construcción -
 infraestructura
 Gestión de crisis
 Sostenibilidad
 Gobierno/Política pública
 Internacional

7.

León Teicher
 Consultor
 Independiente

Independiente
 Nombramiento 2012



Seissa (principal)
 DonDoctor (principal)

Riesgos
 Control interno
 Finanzas Corporativas
 Asuntos comerciales
 Industria materiales
 de construcción -
 infraestructura
 Ciberseguridad
 Gestión de crisis
 Sostenibilidad
 Gobierno/Política Pública
 Internacional

COMITÉS DE JUNTA

[102-18] [102-22]

Comité de Nombramientos y Remuneraciones



Tendrá las funciones especiales de determinar las políticas y normas para la contratación, la compensación y el desarrollo de los miembros de la Junta Directiva y de la alta gerencia. Vigilará continuamente las metas de los diferentes programas de compensación en relación con el desempeño de los funcionarios.

Actividades para destacar

- Planeación en la sucesión de nivel ejecutivo, en el que se destacan los nombramientos en la Vicepresidencia Regional Colombia y la Vicepresidencia Financiera.
- Monitoreo a la aplicación de la Política de Remuneración y su efecto en los resultados; en este sentido, se actualizaron los diversos programas de compensación para reconocer las realidades de cada geografía.
- Seguimiento a la estrategia de gestión de personas y ambiente laboral y a los indicadores y metas de diversidad, equidad e inclusión.



Frecuencia de reunión

Cinco sesiones: Febrero, marzo, julio, septiembre y diciembre

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo



Tiene como objetivo recomendar a la Junta Directiva sistemas para la adopción, el seguimiento y la mejora de las prácticas de sostenibilidad, ética, conducta empresarial y gobierno corporativo en la sociedad.

Actividades para destacar

- Seguimiento a la estrategia de cambio climático y aprobación de la hoja de ruta para alcanzar nuestra meta de carbono neutralidad en la producción de concreto al 2050, por medio de acciones como: el aumento de la oferta de productos con características sostenibles, la disminución del factor clínker cemento, el incremento en el uso de energía proveniente de fuentes renovables, la maximización del coprocesamiento de residuos y del uso de combustibles alternativos.
- Revisión de los indicadores y estrategias de salud y seguridad en el trabajo y de los planes definidos por la compañía para continuar con una gestión adecuada de los riesgos asociados al COVID-19.
- Monitoreo al desempeño en materia de sostenibilidad, gobierno corporativo, ética y cumplimiento.



Frecuencia de reunión

Cinco sesiones: Febrero, abril, julio, septiembre y noviembre

Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos



Tiene como finalidad principal la evaluación de los procedimientos contables, el manejo del relacionamiento con el revisor fiscal y la supervisión de la efectividad de la arquitectura de control y del Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR).

Actividades para destacar

- Revisión de información y resultados financieros y monitoreo de los riesgos estratégicos y del esquema de aseguramiento de la compañía.
- Seguimiento al plan anual de auditoría y a la implementación de los planes de acción definidos para el refuerzo del control interno.
- Programa de cumplimiento en materia de competencia en Argos Regional Estados Unidos.
- Reporte de auditoría interna y del revisor fiscal.



Frecuencia de reunión

Cuatro sesiones: Febrero, abril, julio, octubre

Gestión de conflictos de interés

[102-25]

Los directores deben revelar los potenciales conflictos en los que podrían estar inmersos y que tengan relación con los temas a tratar durante las sesiones de la Junta Directiva. Pueden reportar a través de la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés. En caso de que existan conflictos que afecten su independencia u objetividad, se establecen las medidas necesarias para su correcta administración según lo establecido en el Código de Buen Gobierno y el Código de Conducta Empresarial.

Los potenciales conflictos declarados por los directores para el periodo corresponden a su participación en las Juntas Directivas de otras compañías, la existencia de relaciones personales con los grupos de interés de Argos y la participación accionaria que algunos ostentan en la empresa. No obstante, estos no representan incompatibilidades para el ejercicio de sus funciones o la toma de las decisiones a su cargo.

Finalizando 2021, los miembros patrimoniales revelaron potenciales conflictos de interés y manifestaron su decisión de no participar en la deliberación y decisión de la Junta Directiva de la compañía en relación con la Oferta Pública de Adquisición (OPA) sobre las acciones de Grupo Sura por la concurrencia con la OPA por acciones de Grupo Nutresa. Los potenciales conflictos revelados fueron conocidos y decididos por la Asamblea de Accionistas de Cementos Argos.

Los conflictos declarados **no representan incompatibilidades** para desempeñarse como directores de Argos.

Política y procesos para la remuneración de los miembros de la Junta Directiva

[102-35][102-36][102-37]

En cumplimiento de la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva, los honorarios de los directores se definen anualmente por la Asamblea General de Accionistas de acuerdo con la estructura, las responsabilidades y las obligaciones de la Junta Directiva.

En la Asamblea del 24 de marzo de 2021 se establecieron los honorarios de la Junta Directiva del periodo entre abril de 2021 y marzo de 2022. Los miembros recibirán la suma de \$7.000.000 mensuales por Junta Directiva y \$7.000.000 mensuales por Comités de Junta. Los miembros vinculados con Grupo Argos (Jorge Mario Velásquez, Alejandro Piedrahíta y Rafael Olivella) no recibirán honorarios por su participación en los Comités de Junta.

Evaluación a la Junta Directiva

Kearney, una firma externa e independiente, evaluó en 2021 el desempeño de la Junta Directiva como órgano colegiado y el funcionamiento de los comités de apoyo.



Resumen ejecutivo de la evaluación externa 2021 de la Junta Directiva

Formación de la Junta Directiva

[102-27]

Los directores recibieron asesoría externa e independiente sobre el funcionamiento de la industria y la perspectiva del mercado en Estados Unidos. Igualmente, fueron capacitados por un asesor legal externo sobre los retos y las oportunidades de cara al listamiento de la operación de Estados Unidos en la Bolsa de Valores de Nueva York.



[102-21] [102-34] [102-24] [102-27] [102-28] Principales temas de la Junta Directiva



↑ Nuestra Junta Directiva visitó la Planta Harleyville, en Estados Unidos en agosto de 2021

Temas tratados por la Junta Directiva durante el año fiscal de reporte

[102-29] [102-30] [102-31]

Los temas tratados en 2021 incluyen:

- Estrategia competitiva
- Desempeño de cada regional
- Informes de los comités de apoyo
- Asuntos legales
- Gestión de riesgos
- Control interno
- Avances desinversiones
- Sostenibilidad
- Estrategia ambiental, seguridad y salud en el trabajo

Adaptación de la Junta Directiva al COVID-19

La dinámica y el funcionamiento de nuestra Junta Directiva continuó adaptándose a la contingencia del COVID-19 mediante el fortalecimiento de los mecanismos virtuales para la celebración de reuniones y la reanudación de las sesiones presenciales a partir del segundo semestre de 2021.

COMITÉ DIRECTIVO

[102-20]

Es el órgano administrativo elegido por la Junta Directiva para la coordinación y supervisión de la sociedad en relación con aspectos económicos, sociales y ambientales. Está integrado por el presidente y los vicepresidentes, quienes lideran la administración de la compañía y presentan avances de estos procesos a la Junta Directiva en las reuniones de esta o de los comités. La Junta realiza la retroalimentación pertinente e imparte las instrucciones para el correcto manejo de los asuntos expuestos y, a su vez, cada uno de los líderes transmite a los demás colaboradores las instrucciones recibidas.

Sus funciones son entregar los lineamientos y validar la gestión de la compañía con relación a aspectos económicos, sociales y ambientales, retroalimentar y orientar a los colaboradores para la toma de decisiones y liderar la implementación de la estrategia corporativa.

1. Juan Esteban Calle
Presidente

2. María Isabel Echeverri
VP Legal
y de Sostenibilidad

3. Felipe Aristizábal
VP Finanzas Corporativas

4. Tomás Restrepo
VP Personas
y Transformación

5. Camilo Restrepo
VP Regional Caribe
y Centroamérica



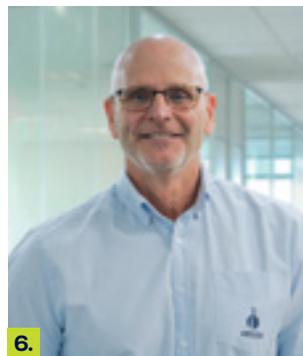
6. Bill Wagner
VP Regional
Estados Unidos

7. Carlos Horacio Yusty
VP Regional Colombia



Carlos Horacio Yusty se desempeñó como vicepresidente de Finanzas Corporativas durante 2021 hasta que fue nombrado vicepresidente de la Regional Colombia. Esta asignación permite aportar la trayectoria y experiencia en la industria de materiales de construcción de Carlos Horacio a esta regional y seguir contribuyendo a la eficiencia y sostenibilidad financiera de las operaciones.

Felipe Aristizábal, anterior gerente de Fusiones y Adquisiciones del Grupo Empresarial Argos, fue nombrado vicepresidente de Finanzas Corporativas en reemplazo de Carlos Horacio Yusty. Esta designación permite aportar a la compañía la amplia experiencia de Felipe en estrategia corporativa y mecanismos de financiación, para continuar con la implementación exitosa de proyectos para mejorar la flexibilidad financiera de Argos y la generación de valor para nuestros inversionistas.



¡GRACIAS, QUERIDO HARRY!

En 2021 falleció nuestro gran compañero y amigo Harry Nicolás Abuchaibe, vicepresidente de la Regional Colombia. Su legado, construido durante casi 20 años con optimismo, alegría, intachable compromiso, pasión y entereza, seguirá presente en nuestras vidas y en la historia de Cementos Argos. Hoy rendimos homenaje a su memoria y agradecemos la fortuna de haber coincidido con él en el camino.



PROGRAMAS 2021

Listamiento Argos USA

Tras varios meses de análisis, la Junta Directiva de Cementos Argos autorizó a la administración a llevar a cabo las gestiones necesarias para que su negocio de Estados Unidos se liste y emita acciones en la Bolsa de Nueva York (NYSE) con el propósito de potenciar la captura de valor de este, optimizar la estructura de capital y obtener los recursos necesarios para continuar la ejecución de la estrategia de crecimiento.¹

Inscripción en el mercado público de valores de Chile

Gracias a un acuerdo entre la Bolsa de Valores de Colombia y la Bolsa de Santiago, que incentiva la doble inscripción de los principales emisores de ambas plazas, se permitió que las acciones de seis compañías multilatinas de origen colombiano, incluida Cementos Argos, puedan negociarse en el mercado de valores chileno con las facilidades del sistema transaccional y de la moneda local.



Consulta la nota de prensa sobre la inscripción a la Bolsa de Santiago

¹ Este anuncio no constituyó una oferta de venta ni una venta de acciones o valores. Estas se podrán dar únicamente cuando se obtengan los registros o permisos por parte de las autoridades correspondientes.

HECHOS DESTACADOS 2021

Pago de dividendo extraordinario

Gracias a los resultados sobresalientes del primer semestre de 2021 y buscando recompensar y reconocer la confianza de los accionistas, se aprobó, en el marco de una Asamblea Extraordinaria, el pago de un dividendo adicional de COP 79,97 por acción ordinaria y preferencial.



Consulta la nota de prensa sobre pago de dividendo

Encuesta Código País

Se diligenció y transmitió al mercado la encuesta Código País sobre las prácticas de gobierno corporativo de esta guía que han sido adoptadas por la compañía.



Consulta la encuesta aquí

RETOS

Constantemente evaluamos nuestras prácticas de gobierno con el objetivo de mantenernos a la vanguardia en las mejores prácticas y adoptar aquellas que agreguen valor para la compañía y se ajusten a la estructura del Grupo Empresarial Argos. A partir de las autoevaluaciones de nuestro sistema de gobierno, hemos concluido que, en un contexto local y latinoamericano, somos un referente en la adopción de buenas prácticas de gobierno. No obstante, respecto a otros mercados internacionales tenemos oportunidades en cuanto a:

- Independencia en la conformación de la Junta Directiva y sus comités.
- Diversidad en la conformación de la Junta Directiva.
- Mayor revelación de información sobre la remuneración ejecutiva.



↑ Colaboradores en Atlanta, Estados Unidos

RECONOCIMIENTOS

[103-3]



Fuimos destacados como empresa líder en gobierno corporativo en la iniciativa ALAS20 del Centro de Responsabilidad Social y Sostenibilidad y de GovernArt.



Nos situamos como sextos en el índice mundial FTSE4Good como empresa líder del sector en sostenibilidad y buen gobierno.



Logramos, por séptimo año consecutivo, el reconocimiento Investors Relation de la Bolsa de Valores de Colombia.



Por octavo año consecutivo hicimos parte de las empresas con mejor reputación en Colombia, según el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa Merco. [A-LS2]



Fuimos reconocidos, por noveno año consecutivo, en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones, que nos catalogó, junto con Grupo Argos, como los referentes mundiales de sostenibilidad en nuestra industria.



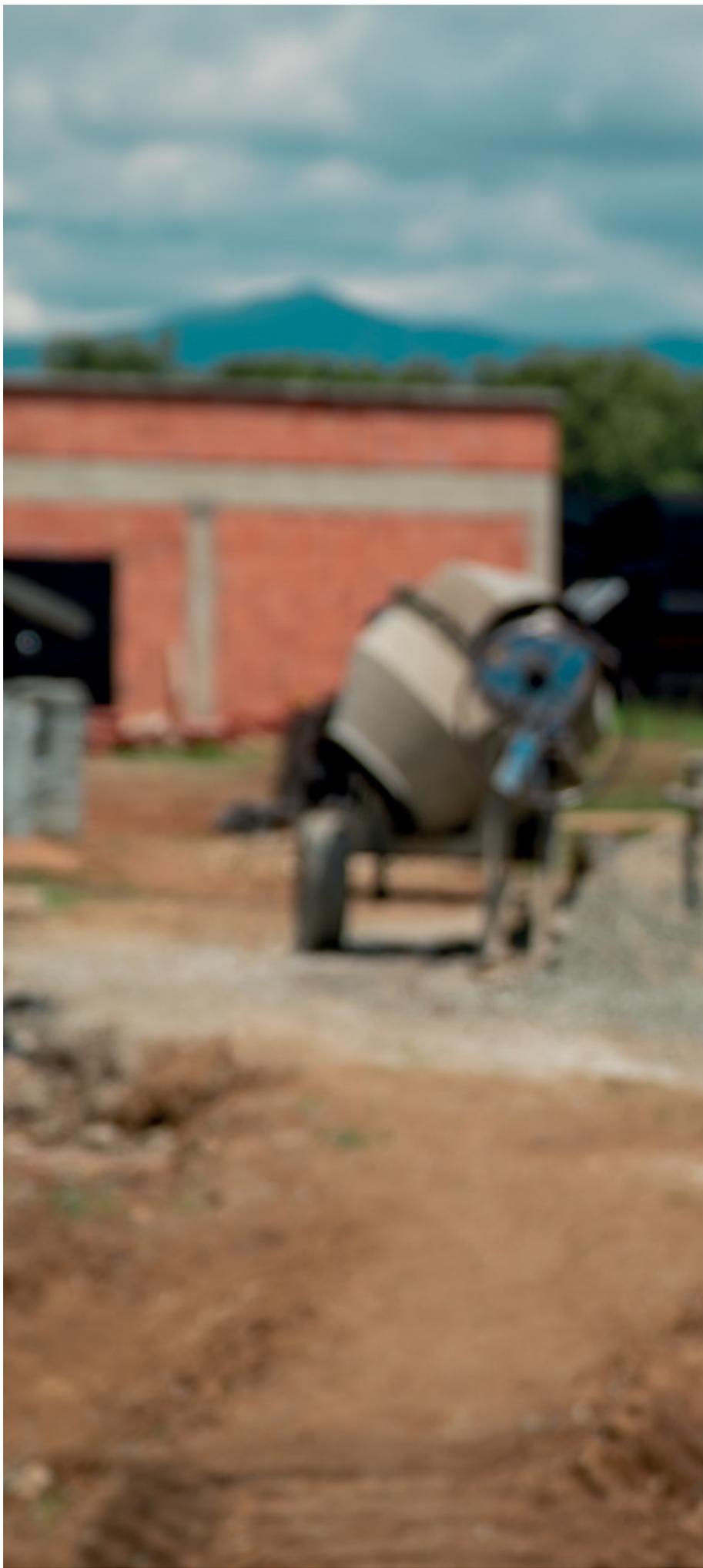
Como resultado de haber sido incluidos en el Dow Jones Sustainability Index, recibimos la distinción Gold Class en el Anuario de Sostenibilidad de S&P Global.

01

INFORME DE GESTIÓN



Colaboradora de Argos en obras de planta de tratamiento de aguas en el Valle del Cauca, Colombia





INFORME DE GESTIÓN 2021



↑ Juan Esteban Calle,
presidente de Cementos Argos

EL 2021 HA SIDO EL MEJOR AÑO EN LA HISTORIA DE ARGOS EN TÉRMINOS DE RESULTADOS EN TODAS LAS DIMENSIONES

Por eso, en Argos mantenemos viva nuestra pasión por servir y el profundo deseo de trascender a través de nuestro propósito superior de hacer posible la construcción de sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva.

Celebramos felices que el 2021 ha sido el mejor año en la historia de Argos en términos de resultados en todas las dimensiones. Alcanzamos por primera vez un indicador de frecuencia menor a 1 en el programa de salud y seguridad ocupacional Yo Prometo en nuestras operaciones; recibimos el reconocimiento como la empresa cementera más sostenible del mundo, de acuerdo con el Índice Global Dow Jones; impulsamos de forma sustancial programas de creación de valor social como Construyá, Hogares Saludables y Casa para Mí, que benefician a miles de familias, y alcanzamos el ebitda más alto en los 84 años de historia de Argos, recuperando flexibilidad financiera en medio de circunstancias muy desafiantes. Estos satisfactorios resultados fueron posibles gracias al entusiasmo, profesionalismo y dedicación de nuestros más de 7.000 colaboradores, impulsados por un propósito corporativo que trasciende, apasiona y enfoca a la organización en seguir avanzando para generar valor para los clientes, las comunidades, los proveedores y las familias, convencidos de que esto se traduce en fortaleza y crecimiento del negocio, rentabilidad de largo plazo para todos nuestros accionistas e inversionistas y construcción de una mejor sociedad.

Apreciados accionistas:

En medio de una pandemia que ya cumple dos años, con sus enormes desafíos sobre el bienestar de la humanidad, los sistemas de salud pública, las cadenas logísticas y de suministro, el empleo y los niveles de pobreza en una buena parte del planeta, y ante las crecientes dinámicas económicas, políticas y sociales que vive el mundo en la actualidad, queremos comenzar este informe ratificando nuestra firme convicción con la responsabilidad que tenemos, como empresas, líderes e integrantes de familias y comunidades, de promover el compromiso corporativo, profesional, personal y colectivo para la atención de los desafíos del presente y contagiar optimismo frente al futuro.

EL MEJOR AÑO EN LA HISTORIA DE ARGOS

En 2021, el compromiso de la compañía con la vida, la salud y el bienestar de todos nuestros colaboradores se vio reflejado en los positivos indicadores del sistema de gestión Yo Prometo. Todos en Argos regresamos a casa sanos y seguros, sin que se presentaran fatalidades, y el 90 % de nuestras instalaciones reportaron cero incidentes incapacitantes en el año.

El índice de frecuencia fue 0,96, inferior a la meta establecida de 1,1, representando una disminución del 28 % con respecto al año anterior. Es de destacar que, desde el lanzamiento del sistema en 2014, en Argos hemos disminuido el índice de frecuencia en un 75 %. Adicionalmente, presentamos una disminución del 39 % de las lesiones totales con respecto al año base 2019, en el que se actualizó la estrategia.

Por otra parte, los excelentes resultados operacionales y financieros alcanzados en 2021 son producto de la rentabilización de nuestras operaciones en las tres regionales, apalancados por una estrategia centrada en satisfacer las necesidades de nuestros clientes, una filosofía empresarial de creación de valor social para todos los grupos de interés, la exitosa ejecución de nuestros planes de eficiencia BEST y RESET y las favorables dinámicas del mercado en la mayoría de nuestras geografías, pese a los desafíos impuestos por la pandemia y a los impactos locales de coyunturas políticas y sociales que serán mencionadas más adelante al referirnos a la gestión por regiones.

90 %

DE NUESTRAS INSTALACIONES

reportaron cero incidentes incapacitantes en el año



↑ Colaboradora miembro del equipo de brigadistas de Panamá



↑ Nuestro Cemento Estructural Max en obras de Bogotá, Colombia



17,1

**MILLONES
DE TONELADAS**

de cemento
despachadas



7,8

**MILLONES
DE M³**

de concreto
despachadas



9,8

**BILLONES
DE PESOS**

en ingresos



2,16

**BILLONES
DE PESOS**

en ebitda

Registramos un sólido desempeño en volúmenes en la mayoría de los países. Despachamos de forma consolidada 17,1 millones de toneladas de cemento y 7,8 millones de metros cúbicos de concreto, que representan incrementos del 18,3 % y del 2,7 % en comparación con 2020, respectivamente.

El contexto de reactivación y fortalecimiento de indicadores macroeconómicos empezó a generar presiones inflacionarias con fuertes impactos en combustibles, fletes y transporte en las tres regiones, a partir del segundo semestre del año. No obstante, Argos ocupa una posición privilegiada dada su capacidad de producir clínker y cemento localmente en cada una de las regiones donde operamos. Además, la ubicación geográfica estratégica de nuestra planta de Cartagena, que es una de las más eficientes de América, y su conectividad con la red de puertos, terminales y estaciones de molienda en EE. UU., Centroamérica y el Caribe y nuestra propia flota de embarcaciones son una importante ventaja competitiva en comparación con otros jugadores de la industria.

En este marco, los ingresos consolidados se situaron en 9,8 billones de pesos, con incremento interanual del 9,1 %.

[A-RE3] El ebitda consolidado del 2021, incluyendo la ganancia de la desinversión en Dallas, cerró en 2,16 billones de pesos y es el más alto en la historia de Cementos Argos, con un crecimiento del 34 % en comparación con el 2020. El margen ebitda anual fue del 22 % y es el más alto desde el 2005, cuando comenzó la internacionalización de la compañía.



Vaciado masivo de concreto para la construcción del nuevo complejo de Sura en Barranquilla, Colombia



↑ Camiones mezcladores en el Mercedes Benz Stadium, una obra con la huella de Argos en Dallas, Estados Unidos

FLEXIBILIDAD FINANCIERA, PALANCA DEL CRECIMIENTO Y LA SOSTENIBILIDAD

Los sólidos resultados financieros permitieron disminuir de manera significativa el indicador de apalancamiento de la compañía de 4,5 veces la deuda neta sobre ebitda más dividendos que se tenía a principios de 2021 y situarla ligeramente por debajo de 3 veces al final del año.

Con base en las cifras y las expectativas de generación de flujo de caja futura derivadas del desempeño positivo de los mercados donde operamos, recientemente Fitch Ratings anunció su decisión de mejorar la perspectiva de nuestra calificación local a largo plazo de neutral a positiva.

En 2021 nos situamos a la vanguardia de la búsqueda de esquemas de financiación que soporten la promoción de mejores prácticas en materia ambiental, social y de gobierno corporativo (ASG), con el desembolso de tres créditos ligados a indicadores de sostenibilidad.

1. El primer crédito es un acuerdo de financiación a largo plazo entre BBVA y Argos, por 160.000 millones de pesos (equivalentes a 37 millones de euros aproximadamente), con una tasa de interés vinculada al desempeño de la compañía en aspectos medioambientales, sociales y de buen gobierno.

2. El segundo, a través de la subsidiaria Concretos Argos, se firmó con Bancolombia, por un monto de 135.000 millones de pesos, con una tasa de interés reducida, vinculada a emisiones específicas netas de CO₂, consumo de agua en el negocio de cemento y la evaluación de criterios de sostenibilidad en proveedores, como parte del interés de la compañía en desarrollar una cadena de valor cada día más sostenible.

3. Y el tercero es el primer crédito ASG con bancos internacionales, por valor de USD 300 millones, para prepagar un crédito sindicado ya existente, firmado con BNP Paribas Securities Corp., Natixis, New York Branch., Sumitomo Mitsui Banking Corporation y The Bank of Nova Scotia. La tasa de interés está ligada a indicadores de reducción de emisiones de CO₂ y al porcentaje de mujeres en posiciones de liderazgo. Fue firmado por la subsidiaria Argos North America Corp., con Cementos Argos S.A. y Argos USA LLC como garantes de la operación.



← Colaborador en la estación de molienda en Río Blanco, Honduras

ACCIONES QUE APUNTAN A LA CAPTURA DE VALOR

Tras el convulsiónado 2020, en el que la economía global tuvo un impacto severo por la pandemia del coronavirus, con números en rojo en los mercados y en la mayoría de los negocios del mundo, la reactivación y reapertura de las industrias y la creación y aprobación de varias vacunas trajeron la esperanza y la expectativa del inicio de la recuperación en 2021. Sin embargo, la aparición de variantes y las nuevas olas de contagios han impactado la confianza y mantienen la presión en el mercado accionario, principalmente en países emergentes.

El índice bursátil de la Bolsa de Valores de Colombia (BVC), MSCI Colcap, decreció 1,9 % en 2021 como resultado de la incertidumbre generada por el malestar social evidenciado en el primer semestre del año y la rebaja en la calificación del país, así como por la baja liquidez del mercado, que ha aumentado tras la salida de inversionistas extranjeros, quienes se consolidaron como vendedores netos en el mercado colombiano en 2021.

La acción ordinaria de Cementos Argos presentó una caída de 1,1 % a lo largo del año y la acción preferencial registró una variación de -7,6 %. Insistimos en que no estamos satisfechos con el precio de estas especies, ya que no reflejan el desempeño de la empresa ni sus oportunidades de crecimiento, tampoco revelan el potencial de generación de valor ni los fundamentales en los diferentes países en los que tiene presencia la compañía.

Como parte de los esfuerzos y las iniciativas para que el precio de las acciones refleje el valor real de la compañía en beneficio de todos los accionistas, en 2021 ingresamos a la Bolsa de Santiago de Chile, a través de un acuerdo realizado entre dicha bolsa y la BVC, con el objetivo de consolidar un mercado más diverso en ambas plazas y ofrecer una oportunidad de diversificación de portafolio para los inversionistas locales. Adicionalmente, anunciamos la decisión de la compañía de listar este año la operación de Estados Unidos en la Bolsa de Valores de Nueva York.

Gracias a los resultados sobresalientes en el primer semestre de 2021, la destacada generación de flujo de caja, el bajo apalancamiento financiero y las buenas perspectivas que visualizábamos para el segundo semestre del año, Argos propuso a sus accionistas el pago de un dividendo adicional por acción ordinaria y preferencial, el cual fue aprobado en la Asamblea Extraordinaria celebrada el 25 de agosto, con votación favorable del 92,66 % de las acciones representadas en la reunión. Con este dividendo se buscó recompensar y reconocer a los accionistas, especialmente a los minoritarios, entre los que se destacan más de 10.000 personas naturales, por la confianza y el apoyo brindado a la compañía durante las dificultades derivadas de la pandemia y sus consecuentes afectaciones económicas.



↑ Puente Margaret Hunt Hill, una obra con el sello Argos en Dallas, Estados Unidos



↑ Planta de concreto en Medellín, Colombia

RESULTADOS SEPARADOS

En cumplimiento de la Carta Circular 24 de 2017 y la regulación establecida en el Decreto 2555 de 2010, particularmente en el artículo 5.2.4.1.5, es importante destacar que, para el mejor entendimiento de la información financiera revelada por la compañía, deben analizarse en conjunto los estados financieros consolidados y los separados, incluyendo sus respectivos anexos e índices de solvencia, rentabilidad, liquidez y endeudamiento, los cuales se detallan en la cartilla transmitida a la Superintendencia Financiera de Colombia.

Los estados financieros separados de Cementos Argos S.A. reflejan una tendencia similar a la reportada en la información del segmento de Colombia, tanto en el estado financiero consolidado como en los análisis complementarios publicados al mercado público de valores y reportados a la Superintendencia Financiera de Colombia. Asimismo, se resalta que los estados financieros separados incluyen los gastos corporativos de la operación que soporta a las diferentes geografías. En este sentido, y para tener un adecuado entendimiento de la información que refleja la solvencia, la rentabilidad, la liquidez y el endeudamiento de la compañía, se sugiere analizar los estados financieros consolidados tomados en su conjunto.



↑ Anochecer en nuestra
Planta Martinsburg,
en Estados Unidos

POSITIVO DESEMPEÑO POR REGIONES

Estados Unidos

En términos de volúmenes, la regional despachó 6,1 millones de toneladas de cemento y 5,2 millones de metros cúbicos de concreto, con variaciones interanuales del 5,7 % y del -4,2 %, respectivamente, en comparación con el cierre de 2020. Estos resultados son en particular buenos teniendo en cuenta las desafiantes condiciones climáticas de lugares como Houston, Dallas y Georgia, en el segundo y el tercer trimestre del año.

Las cifras no incluyen, en 2020, los volúmenes correspondientes a las 24 plantas de concreto en Dallas, Texas, cuya venta a SRM Concrete se materializó en junio, por un valor aproximado de 183 millones de dólares, como parte del plan de desinversión de activos no operacionales o no estratégicos, enfocado en el gran objetivo de desapalancamiento de la empresa, el mejoramiento de la rentabilidad, el fortalecimiento de la flexibilidad financiera, la focalización de inversiones y la estrategia de creación de valor y maximización del retorno sobre el capital para nuestros inversores. La salida de la compañía del negocio de concreto de Dallas obedeció a que este no estaba integrado a las operaciones propias de cemento de Argos y no había posibilidad de integrarlo en el futuro.



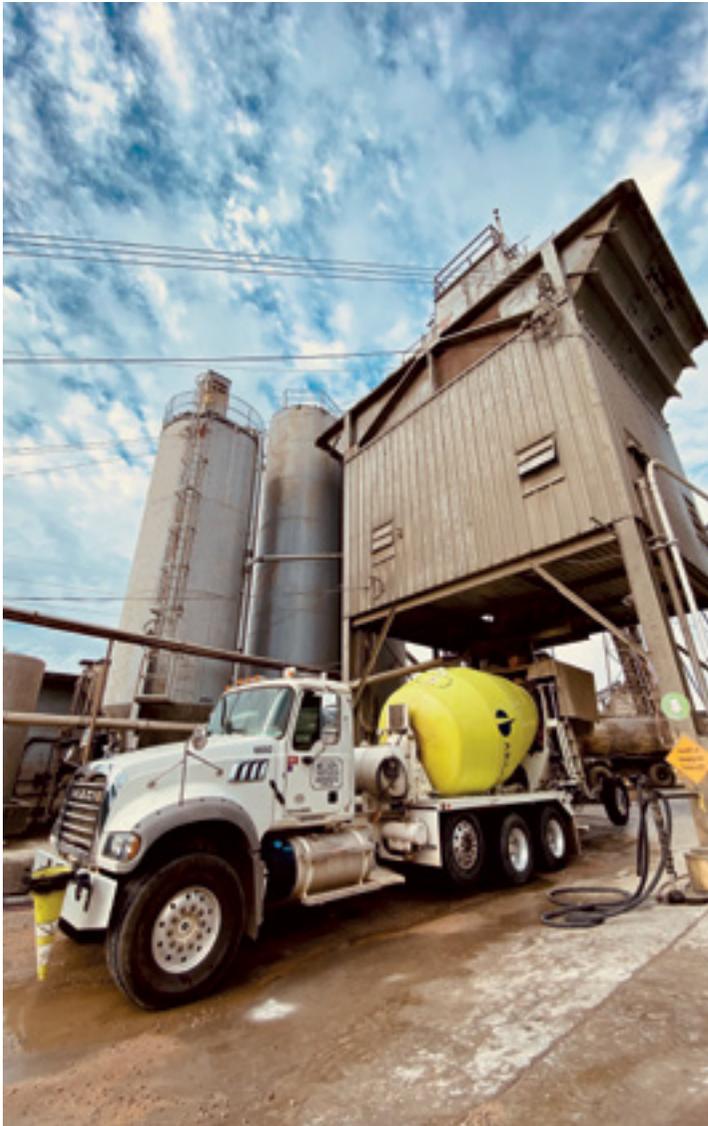
6,1
MILLONES
DE TONELADAS
de cemento



5,2
MILLONES
DE M³ de concreto



274
MILLONES
DE DÓLARES
en ebitda anual



↑ Planta Linebaugh, en Tampa, Florida, Estados Unidos

EL EBITDA OPERACIONAL EN ESTADOS UNIDOS ES EL MÁS ALTO DESDE EL INICIO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN EN 2005

El ebitda anual operacional sobre base comparable creció 10,6 % y se situó en 274 millones de dólares, con un margen ebitda del 18,9 %. Este es el resultado más alto alcanzado por la compañía en Estados Unidos y refuerza la importancia de la estrategia que Argos ha desplegado en el país desde 2005, incluidas las adquisiciones y la reciente optimización de la operación de concreto premezclado.

Como parte de la cartera de productos sostenibles e innovadores, la regional lanzó en 2021 el SUPER UHPC, un hormigón de ultraalto rendimiento de vanguardia, compuesto por una serie de materiales y fibras cementantes especiales, que proporcionan características sobresalientes en términos de propiedades mecánicas y de durabilidad, con una amplia gama de aplicaciones.

El contexto macroeconómico en el país sigue siendo favorable con relación al sector de la construcción, con un entorno de precios positivo. El segmento residencial fue uno de los principales motores de crecimiento al exhibir aumentos significativos tanto en permisos de construcción como en los inicios de viviendas. El segmento comercial mantuvo el foco de su reactivación en especial en bodegas y centros de datos.

Y en infraestructura, el American Jobs Plan, que incluye una inversión de USD 2 billones durante los próximos ocho años, y la aprobación en el segundo semestre de la Ley de Infraestructura por USD 1 billón apalancarán un importante incremento en la demanda de cemento que dinamizará aún más la industria a partir de 2022, en un contexto de alta utilización de la capacidad instalada local, así como mayores costos y precios del material importado.

Somos optimistas con respecto a las expectativas de crecimiento en 2022, basados, sobre todo, en la continuación de la dinámica positiva en el mercado residencial, con una demanda que supera la oferta, y los potenciales impactos de la Ley de Infraestructura, que, junto con las buenas perspectivas de los fundamentos macroeconómicos, nos dejaría un amplio margen para el crecimiento en el futuro.



↑ Proyecto de vivienda Fontana 2 en Cundinamarca, Colombia

Colombia

Resaltamos el excelente desempeño del mercado a nivel nacional, que alcanzó en 2021 la cifra récord de 13 millones de toneladas de cemento despachadas entre los distintos actores de la industria. En este contexto, la regional logró volúmenes de 5 millones de toneladas de cemento y 2,4 millones de metros cúbicos de concreto, que representan incrementos del 23,1 % y del 18,3 %, respectivamente, asociados, en gran medida, al despliegue de iniciativas comerciales a lo largo del año, al sólido desempeño del segmento masivo y a la recuperación de la construcción formal, en un marco de precios estable.

El ebitda total de Colombia se ubicó en 524.000 millones de pesos, con aumento del 30,8 % respecto de 2020, y un margen ebitda del 21,7 %, resultado que se sustenta en el crecimiento significativo de volúmenes vendidos y en las iniciativas implementadas para compensar las presiones inflacionarias en costos que impactaron la industria a nivel mundial en 2021.

La regional Colombia comenzó el 2021 con una dinámica positiva en términos de volumen, con el segmento masivo liderando la recuperación de la industria, un favorable aumento en las iniciaciones de vivienda y la estabilidad en la ejecución de proyectos de infraestructura en la construcción formal. Sin embargo, las protestas y los bloqueos de carreteras que caracterizaron el estallido social durante la última semana de abril y todo mayo afectaron en buena medida algunas operaciones, sobre todo en la Zona Suroccidente y en la Zona Centro.

La dinámica del mercado retomó su proceso de recuperación desde el tercer trimestre y se destaca el segmento residencial, con crecimientos anuales consolidados de 30 % y 24 % en las ventas de viviendas sociales y no sociales, respectivamente. Los inicios de viviendas lograron, a la vez, en 2021 el nivel más alto en siete años.

En construcción formal, Argos ganó en 2021 la adjudicación del contrato para el suministro de concreto premezclado para el Patio Taller del Metro de Bogotá, para entregar alrededor de 100.000 m³ de concreto en un periodo aproximado de catorce meses. Además, la cartera de proyectos de infraestructura del país mantuvo su dinamismo con obras como Santana-Mocoa-Neiva, Popayán-Santander de Quilichao y Malla Vial del Valle, programados para iniciar en 2022.

En el segundo semestre de 2021, entró en operación la expansión de la capacidad productiva y portuaria de la Planta Cartagena, con una inversión superior a los 40 millones de dólares. Este proyecto da soporte a la creciente demanda del mercado norteamericano y otros destinos de exportaciones, al tiempo que apalanca la creación de valor social al generar 194 empleos adicionales y profundizar nuestro apoyo a más de 1.700 proveedores medianos y pequeños en el país.



↑ Nueva terminal portuaria de Argos en la zona franca de Cartagena, en Colombia

LA EXPANSIÓN DEL PUERTO EN CARTAGENA POTENCIARÁ LAS EXPORTACIONES A ESTADOS UNIDOS, CENTROAMÉRICA, EL CARIBE Y OTROS DESTINOS

 **5**
MILLONES
DE TONELADAS
de cemento

 **2,4**
MILLONES
DE M³
de concreto

 **524.000**
MILLONES DE PESOS
en ebitda anual

Al final del año, anunciamos el *joint venture* con Saint-Gobain, líder mundial en soluciones sostenibles y una de las cien empresas más innovadoras a nivel global, para desarrollar soluciones de morteros en Colombia. Esta asociación combinará la tecnología y el conocimiento global de Saint-Gobain en materia de morteros con el fuerte liderazgo y la sólida presencia local de Argos, con el fin de ofrecer una amplia gama de servicios para la construcción liviana y acelerar la evolución del mercado hacia un futuro más industrializado y sostenible.

Las expectativas a corto y mediano plazo en la regional continúan siendo muy positivas, basadas en el nivel récord de despachos de cemento en la industria para 2021, los sólidos fundamentos macro del país y la cartera de proyectos en construcción formal, tanto de vivienda como de infraestructura. Hay optimismo con respecto a los anuncios del Gobierno relacionados con la finalización de 14 proyectos 4G en 2022, las ofertas de licitación para los proyectos 5G y las iniciativas incluidas en el paquete de infraestructura denominado Compromiso por Colombia.



6

**MILLONES
DE TONELADAS**

de cemento



192.000

M³ de concreto



146

**MILLONES
DE DÓLARES**

en ebitda anual



↑ Camión mezclador en proyecto de construcción de vivienda en República Dominicana

Caribe y Centroamérica

En esta regional, el volumen de cemento alcanzó en 2021 un récord histórico con 6 millones de toneladas despachadas y un crecimiento del 26,6 %. En la cifra se destaca el positivo desempeño del negocio de *trading*, que reportó 1,6 millones de toneladas vendidas, superior un 107,3 % al registro del año anterior, y las exportaciones desde Cartagena, que alcanzaron cerca de un millón de toneladas. Por su parte, los volúmenes de concreto finalizaron en 192.000 metros cúbicos y aumentaron 46,2 % versus el 2020.

El ebitda, al 31 de diciembre, se ubicó en 146 millones de dólares, presentando un crecimiento interanual de 25,3 %, con un margen ebitda del 27,8 %. Los mayores volúmenes y la dinámica positiva de precios en mercados relevantes ayudaron a mitigar, en buena medida, la inflación en los costos, especialmente los relacionados con combustibles y fletes.

Honduras presentó favorables condiciones de mercado en 2021, tanto en volúmenes como en precios, y cerró el año con un nivel máximo histórico en despachos.

República Dominicana evidenció una tendencia de crecimiento constante en precios y volúmenes y conserva una perspectiva buena en los niveles de demanda.

En Panamá logramos aumentar la participación de mercado en medio de los desafíos que continúa enfrentando la industria, asociados a los altos inventarios de viviendas y la demora en el inicio de los grandes proyectos de infraestructura en fase de construcción que afectan el entorno de precios.

Puerto Rico registró una dinámica positiva en precios, en un contexto de una demanda todavía en recuperación, que son sensibles a interrupciones en las cadenas de suministro.



↑ Colaboradores de nuestra sede en Tegucigalpa, Honduras

La operación en Haití, aunque con mejoras en precios, vio disminuidos sus despachos, debido las complejas circunstancias sociales y políticas del país y a las dificultades técnicas y logísticas, producto de la escasez de combustible.

En la regional, los precios se mantienen en el nivel más alto desde 2018, como resultado de la recuperación económica y el incremento de los precios de paridad de importación en los últimos meses, derivados de mayores fletes y costos de producción.

En septiembre se realizó el vuelo inaugural de Ariane 6, la plataforma de lanzamiento de la Agencia Espacial Europea, construida por la empresa Eiffage en la Guayana Francesa, para la cual despachamos cerca de 54.500 toneladas de tres tipos diferentes de cemento con altos niveles de resistencia y requerimientos técnicos avanzados, entre los que se destacan el suelo cemento o *road binder*, una solución estabilizadora de terrenos que es usada por primera vez en una obra de este tipo, y algunos cementos resistentes a sulfatos.

El cemento de Argos fue utilizado en la construcción de todas las obras necesarias para la plataforma de despegue, para la base móvil de 90 metros de altura, el edificio de ensamblaje de los cohetes, las vías y numerosas estructuras para las redes eléctricas y tuberías.

CARIBE Y CENTROAMÉRICA FUE LA REGIONAL CON MEJOR MARGEN EBITDA EN ARGOS EN 2021

En línea con nuestra apuesta por la innovación, en varios mercados de la regional se amplió el portafolio de productos con valor agregado. Ejemplo de ello fue el lanzamiento en República Dominicana de la categoría de mezclas listas, combinaciones de cemento, agregado fino y aditivos de última tecnología, listas para usar, que ofrecen un beneficio directo para la industria y los clientes al permitir mejores acabados en menor tiempo y brindar ahorros económicos a partir de la reducción de desperdicios en obra.

En el corto y mediano plazo, aunque se espera que continúen las presiones inflacionarias sobre los costos, las sólidas condiciones del mercado en todos los países sustentan la expectativa de mantener resultados positivos.



↑ Beneficiarias del programa Hogares Saludables en Bolívar, Colombia

FORTALEZA EN LA GESTIÓN ASG – ASPECTOS AMBIENTALES, SOCIALES Y DE GOBIERNO

Estamos comprometidos con la creación de valor para nuestros accionistas, inversionistas y demás grupos de interés y con el desarrollo sostenible de la empresa y de las comunidades a las que servimos. Nuestra gestión responsable con visión de largo plazo se evidencia en las buenas prácticas ambientales, sociales y de gobierno que sustentan el reconocimiento de Argos como ciudadano corporativo y modelo global en sostenibilidad, de las cuales compartimos aspectos destacados a continuación. El detalle de los indicadores y estándares de referencia se presenta en el Anexo de Asuntos ASG que hace parte integral de este informe.

Con base en la monetización de las externalidades positivas y negativas asociadas a nuestra gestión y la valoración de todos nuestros impactos económicos, sociales y ambientales, a través de la medición que hemos denominado Estado de Valor Agregado a la Sociedad, VAS, resaltamos que en 2021 devolvimos a la sociedad 2,55 veces el beneficio que retuvimos.

En el plano ambiental, avanzamos en las iniciativas para lograr nuestras metas declaradas de disminuir en 29 % las emisiones de CO₂ en las operaciones de cemento para 2030 y ofrecer concreto neutro en carbono para 2050, en línea con la hoja de ruta de la Asociación Global de Cemento y Concreto, GCCA.

Como un aporte evidente a la mitigación y adaptación al cambio climático, presentamos en 2021 Soluciones Verdes, un portafolio de innovadores productos, servicios y recursos con características de sostenibilidad que, por su diseño, producción y desempeño, promueven el desarrollo de proyectos más respetuosos con el medioambiente, la contribución a la economía circular, la adaptación a fenómenos naturales, el confort y bienestar de los usuarios, la reducción de emisiones de carbono y especificaciones asociadas a certificaciones de construcción sostenible como LEED, Casa Colombia o Edge.

Es muy satisfactorio registrar que, al cierre del 2021, los ingresos por productos y servicios con características de sostenibilidad superaron los 1.500 millones de dólares, cifra que representa el 47 % de nuestros ingresos y con la que superamos ampliamente la meta que teníamos de alcanzar 800 millones de dólares por este concepto a 2030.

A nuestro portafolio de Soluciones Verdes se suman tecnologías e innovaciones ya reconocidas como:

- el cemento de arcilla calcinada;
- nuestro proceso **Edifika** para la construcción, con sistemas modulares prefabricados en concreto que generan menor emisión de CO₂, reducen el desperdicio y aumentan la durabilidad de las obras;
- nuestra solución de infraestructura para la construcción de vías, especialmente terciarias, con una alta relación beneficio/costo, que hace más eficiente la utilización de recursos naturales no renovables al minimizar la explotación de fuentes de materiales;
- y el programa Sacos Verdes, con el que, mediante logística inversa, recolectamos los sacos de cemento vacíos de nuestros clientes para ser reutilizados como materia prima en otras industrias y que nos permitió reciclar 232 toneladas de empaques en 2021, lo que equivale a dejar de talar más de 2.322 árboles y a ahorrar más de 19.000 m³ de agua, con lo que se abastecería a 110.000 personas diariamente.

NUESTRO PORTAFOLIO DE SOLUCIONES VERDES APALANCA AVANCES EN LA MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO



4,5

MILLONES DE DÓLARES

de inversión consolidada en proyectos sociales

En nuestra gestión ambiental también destacamos la compra de energía eléctrica de fuentes renovables, como es el caso de la granja solar en Honduras; la compra de energía eléctrica en Colombia con certificación de energía 100 % renovable, y la implementación de diferentes alternativas de transporte sostenible: tren, camiones mezcladores híbridos, tractocamiones a gas y camiones eléctricos.

En materia de coprocesamiento, con el fin de reducir el uso de combustibles fósiles y aprovechar el valor calórico de residuos como llantas de desecho, plásticos, productos farmacéuticos y otros, para utilizarlos como combustible alternativo en la fabricación de cemento, hemos llegado a más de un millón de llantas procesadas en Colombia. Además, en 2021 lanzamos el programa en Honduras para recolectar mensualmente alrededor de 5.000 llantas de desecho en Choluteca y utilizarlas en el horno de la planta Piedras Azules de Comayagua.

Más de 368.000 personas fueron beneficiarias directas de nuestros proyectos sociales, con una inversión consolidada superior a 4,5 millones de dólares, en las líneas de mejoramiento de viviendas, donación de cemento para infraestructura vial y comunitaria, educación de calidad, negocios inclusivos, salud, seguridad alimentaria y apoyo solidario a comunidades y a trabajadores de la construcción ante la crisis por la pandemia.

← Coprocesamiento de llantas desechadas para su posterior uso como combustible alternativo

Avanzamos en la expansión de nuestro emprendimiento social Casa para Mí, con el propósito de facilitar el acceso de más familias colombianas a vivienda digna y sostenible, articulando esfuerzos para los cierres financieros desde el Gobierno y otras instituciones, con las contribuciones de distintos aliados y la apuesta por la innovación en materiales y métodos constructivos.

Fortalecimos el programa Hogares Saludables y anunciamos nuestro compromiso de mejorar 10.000 hogares en cinco años, en diferentes ciudades y departamentos de Colombia, de la mano de nuestros clientes y otros aliados.

↓ Vivienda intervenida a través del programa Hogares Saludables en Antioquia, Colombia



↑ Vivienda construida bajo el modelo de Casa para Mí en La Danta, Antioquia, Colombia

En 2021, junto con Grupo Argos, el SENA y Pastoral Social, dignificamos la calidad de las viviendas de 200 familias en los barrios Manrique – La Honda, San Javier, Moravia y San Cristóbal, en Medellín, a través de intervenciones que incluyen el reemplazo de pisos de tierra por pisos en concreto, revoque de paredes y adecuaciones de baños y cocinas en algunos casos. La iniciativa también genera empleo, fortalece las cadenas productivas e impulsa una transformación social positiva. Los participantes reciben formación en construcción básica para consolidar habilidades que les brindan acceso a nuevas alternativas de subsistencia económica, se vinculan jóvenes de la comunidad para que obtengan una certificación en construcción y la posibilidad de trabajar con el sector constructor. Además, los maestros de obra y ferreteros de los territorios se articulan al programa como actores fundamentales en la adquisición y logística de materiales.

Como parte del programa en 2021, también realizamos 50 mejoramientos de vivienda en Turbaco y Turbana, departamento de Bolívar, complementados con actividades de formación en las áreas de construcción básica, salud, relaciones sociales, convivencia ciudadana, autocuidado, trabajo en equipo y violencia intrafamiliar, entre otros.

Asimismo, Hogares Saludables se fortaleció y expandió en Caribe y Centroamérica. En 2021, en República Dominicana más de 250 personas fueron beneficiadas con el mejoramiento de las condiciones físicas y de salubridad de sus viviendas, en alianza con Hábitat para la Humanidad y el acompañamiento de voluntarios. Allí, desde el inicio del programa en 2018, se han intervenido alrededor de 5.860 metros cuadrados, con más de 700 personas impactadas y cerca de 140 viviendas mejoradas, al tiempo que se dinamiza la economía local con la generación de empleos directos y la compra a comercios comunitarios. Hogares Saludables también se mantiene y crece en países como Honduras, Panamá y Puerto Rico.



↑ Ferretero ofreciendo el crédito Construyá a cliente en Colombia

De otro lado, a través de nuestro programa Construyá, enfocado en la integración de la oferta y la demanda para el mejoramiento y desarrollo de soluciones de vivienda de familias de estratos 1, 2 y 3 en Colombia, en 2021 se beneficiaron 12.089 hogares con 16.824 millones de pesos en créditos. En los 16 años de historia de Construyá, casi 135.000 familias han sido favorecidas con más de 143.000 millones de pesos en desembolsos. Por su parte, la compañía Soluciones de Crédito, que creamos en alianza con la Fundación Grupo Social, tuvo en 2021 su primer año completo de operaciones y entregó préstamos por más de 3.300 millones de pesos.



143.000

MILLONES DE PESOS

en desembolsos a casi
135.000 familias favorecidas
con Construyá

Más acciones de creación de valor social para destacar son:

- El apoyo en Estados Unidos a organizaciones y escuelas locales, la donación de productos para mejoramientos de espacios comunitarios y el patrocinio a iniciativas sociales vecinas, en las que sobresale la fortaleza de nuestro programa de voluntarios que participan proactivamente en la reconstrucción de viviendas y la atención a familias afectadas por fenómenos naturales.
- La continuidad del proyecto Agua Segura, en la comunidad de La Caucara en San Lorenzo, Honduras, con Water Mission International, para entregar agua limpia y confiable a más de 100 familias.
- La construcción, en alianza con la Alcaldía Municipal de Nigua, República Dominicana, de un parque central en la comunidad Boca de Nigua, en beneficio de sus 5.000 residentes y las comunidades aledañas.
- El mantenimiento y la rehabilitación de vías terciarias que conectan áreas rurales con zonas urbanas en los departamentos de Atlántico, Sucre y Antioquia, en Colombia, para mejorar las condiciones de movilidad y tránsito de más de 10.000 personas.
- La intervención de 22 patios productivos en apoyo a familias de Turbaco, Bolívar, que cultivan hortalizas bajo el concepto de negocios inclusivos, con formaciones relacionadas con la siembra y el cuidado de los productos y la gestión del agua.

En 2021, en el programa de Voluntariado Corporativo, aumentamos las experiencias en un 92 % con relación al año 2020, con 4.136 horas de dedicación, entre laborales y no laborales, y una participación de 631 colaboradores.



↑ Colaboradora
en sede de Panamá



↑ Colaboradora operaria
de montacargas en Panamá

UN EQUIPO QUE CREA VALOR

Contamos con un gran equipo humano que es nuestra mayor fortaleza y hemos logrado un ambiente de trabajo sano, constructivo y con buena energía, en el que impera la confianza y se respeta, impulsa y apoya la diversidad; en el que los colaboradores cuentan con herramientas para crecer y aportar a los sueños de los accionistas, clientes y grupos de interés a los que servimos.

Nuestro talento es prioridad para la organización. Su bienestar y desarrollo son fundamentales para la sostenibilidad del negocio al apalancar nuestro crecimiento continuo, la materialización de resultados y nuestro impacto positivo en la sociedad.

El sistema de gestión de desempeño y desarrollo cubre al 96 % de colaboradores, con procesos de acompañamiento y evaluación en todos los niveles organizacionales.

En 2021, se contabilizaron más de 278.000 horas de formación presencial y virtual.

Tuvimos un significativo crecimiento en el porcentaje de éxito de los planes de sucesión, al alcanzar el 69 %.

Registramos una tasa de movilidad interna del 9 %, a partir de oportunidades para el talento en las distintas compañías del grupo empresarial.

Un hito en el compromiso con el diálogo social fue la firma, en octubre de 2021, del Acuerdo Marco con la Internacional de Trabajadores de la Construcción y la Madera, con el objetivo de continuar la promoción y protección de los derechos del sector trabajador y las relaciones laborales constructivas.

Asimismo, profundizamos los avances en cierre de brechas de género y en la promoción de la inclusión y diversidad con la implementación del programa de certificación de Operación de Montacargas para mujeres, iniciativa surgida del Comité de Género de la compañía, para incorporar más de ellas en puestos operativos y técnicos tradicionalmente ocupados por hombres. Al cierre de 2021, el 30 % de las posiciones de liderazgo en Argos están ocupadas por mujeres.



↑ Colaboradores en Planta Saldaña de agregados en Tolima, Colombia

RECONOCIMIENTOS QUE NOS COMPROMETEN

Diversos estándares, índices y mediciones reconocen nuestra gestión responsable y sostenible, nuestras buenas prácticas ambientales, sociales y de gobierno corporativo y la generación de valor para todos los grupos de interés. Entre ellos, mencionamos:

- Somos la cementera más sostenible en el mundo, de acuerdo con el Índice Global Dow Jones (DJSI) de S&P, con la máxima calificación en las categorías: materialidad, gestión de riesgos, reporte ambiental, relacionamiento institucional, estrategia de cambio climático, gestión de riesgo hídrico, reporte social, prácticas laborales y derechos humanos.
- Medalla Gold Class en el Anuario de Sostenibilidad de S&P.
- Una de las compañías líderes del sector de materiales de construcción en el mundo con las mejores prácticas ASG según el índice de inversión responsable y sostenible FTSE4Good, creado por FTSE Russell.
- Certificación ENERGY STAR® a nuestras plantas de cemento Harleyville, en Carolina del Sur, y Roberta, en Calera, Alabama, otorgada por la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA), en virtud de su compromiso con la reducción y el uso eficiente de la energía y el cuidado y la preservación de los recursos naturales.
- Sello de Empresa Socialmente Responsable de la Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial (Fundahrse), por tercer año consecutivo, como resultado de nuestras acciones de inversión social, gestión ambiental, prácticas justas de operación, mercadeo responsable, prácticas laborales, gobernanza y derechos humanos.
- Somos una de las diez compañías con mejor reputación en Colombia, de acuerdo con el Ranking Merco, monitor de referencia auditado, con más de seis evaluaciones, veinte fuentes de información y la participación de miles de encuestados.
- Merco igualmente reconoce a Argos, por décimo año consecutivo, entre las mejores empresas en responsabilidad social y gobierno corporativo.
- Argos sigue siendo destacada como una de las empresas más innovadoras de Colombia, según la Asociación Nacional de Empresarios (ANDI).
- Ocupamos el tercer puesto en el *ranking* de Inversión Social Privada en Colombia, de la firma Jaime Arteaga & Asociados.



↑ Camión mezclador recorriendo la obra Puente Cauca en Antioquia, Colombia

NOS ENTUSIASMA EL FUTURO

Afrontamos los desafíos y avanzamos en nuestro fortalecimiento como una compañía orientada al cliente, unidos todos en el propósito superior de hacer posible la construcción de sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva.

Los maravillosos resultados de 2021 constituyen pasos significativos para la consecución de nuestras metas de largo plazo.

En el 2022 seguiremos enfocados en innovar y maximizar nuestra propuesta de valor para consolidar la posición competitiva en cada mercado, crecer el ebitda, profundizar la flexibilidad financiera, optimizar eficiencias, capturar sinergias y desinvertir activos no operativos y no estratégicos, con el fin de potenciar el retorno sobre el capital empleado y generar aún más valor para ustedes, nuestros accionistas.

Al mismo tiempo, nos inspira cosechar el fruto de los esfuerzos de los años recientes para seguir trazando la ruta de éxito de esta valiosa compañía que es referente mundial, bajo los principios de

integridad, ética y respeto por los demás. También nos mueve, por supuesto, aportar a la transformación social y trascender como buen ciudadano corporativo en los dieciséis países y territorios donde estamos presentes.

La plataforma privilegiada y única de activos que tenemos, el extraordinario talento de nuestra gente, la confianza de todos ustedes, la preferencia y la fidelidad de nuestros clientes y las positivas condiciones de los fundamentales en las tres regionales nos auguran el mejor de los futuros.

Jorge Mario Velásquez
Alejandro Piedrahíta
Rafael Olivella
Carlos Gustavo Arrieta
Cecilia Rodríguez
Esteban Piedrahíta
León Teicher

Junta Directiva

Juan Esteban Calle
Presidente

ASUNTOS LEGALES Y DE GOBIERNO CORPORATIVO

Argos informa que cumple la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor en el desarrollo de su objeto social.

En 2021 las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con observancia de lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 36 y 41 de los estados financieros separados y los consolidados, respectivamente, se detallan dichas transacciones. Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio se encuentran en los estados financieros, en el informe del revisor fiscal y en este documento. Por su parte, el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 se encuentra en la información adicional que se entrega a los accionistas.

Asimismo, la compañía certifica que no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores y que los procesos judiciales y administrativos de ella están siendo atendidos de forma oportuna y diligente por la administración y sus asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que hayan afectado la situación financiera de la organización.

El desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera fue verificado mediante diferentes actividades realizadas por la administración, el revisor fiscal, la Auditoría Interna y la Junta Directiva a través del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, que concluyeron que estos funcionan adecuadamente. Dentro de las mencionadas actividades se destaca la revisión de los estados financieros por parte del revisor fiscal, la evaluación del adecuado diseño y funcionamiento del Sistema de Control Interno por parte de la Auditoría Interna y el seguimiento de los estados financieros por parte del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos y la Junta Directiva.

En 2021 se continuó fortaleciendo el programa global de gobierno y de cumplimiento. En el marco del programa, se realizaron actividades de formación y comunicación y se ejecutaron correctamente los controles para prevenir los riesgos de lavado de activos, financiación del terrorismo, corrupción y competencia.

En asuntos societarios, se realizó el pago del dividendo en acciones de acuerdo con el Proyecto de Distribución de Utilidades aprobado por la Asamblea de Accionistas en la sesión ordinaria de marzo de 2022, por lo que se liberaron 18.806.432 acciones ordinarias y, como consecuencia de ello, el capital suscrito y pagado de la compañía pasó de \$592.569.425.760 correspondientes a 1.424.445.735 acciones, a \$600.392.901.472, correspondientes a 1.443.252.167 acciones, de las cuales 1.170.478.742 se encuentran en circulación y 63.575.575 corresponden a acciones readquiridas.

Por su parte, en reunión extraordinaria de la Asamblea de Accionistas, desarrollada de manera virtual, se aprobó una propuesta para desafectar una porción de las reservas ocasionales para el fortalecimiento del patrimonio y decretar un dividendo extraordinario.

Finalizando el año se convocó a una nueva reunión extraordinaria a celebrarse en enero de 2022, en la que se decidió sobre los potenciales conflictos de intereses comunicados por algunos miembros de la Junta Directiva respecto de la oferta pública de adquisición sobre acciones ordinarias de Grupo Sura S.A.

Adicionalmente, Argos y Saint-Gobain (multinacional de origen francés que participa en varios negocios asociados a la industria de la construcción) firmaron acuerdos para, en calidad de socios, desarrollar soluciones de morteros en Colombia.

En relación con el gobierno corporativo de la compañía, el Informe Anual de Gobierno Corporativo será entregado a los accionistas y en la página web www.argos.co/ir se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.

02

Cómo creamos valor

Análisis de materialidad

Grupos de interés

Riesgos

Valor Agregado a la Sociedad (VAS)

MARCO ESTRATÉGICO



Trabajador de depósito de materiales en Bogotá, Colombia





kg
CENICIENTA HIDRATADA 75
DE USO GENERAL

 ARGOS

YO
RECOMIENDO
 ARGOS



CÓMO CREAMOS VALOR

[102-9]

TENDENCIAS



El mercado es global

Incremento de las importaciones de clínker en las Américas

Aparición de nuevos y numerosos competidores



Mayor conciencia ambiental y de la salud y la seguridad

Cambio climático y calentamiento global

Escasez de agua e incremento de especies en vía de extinción

Necesidad de cambios de comportamiento, hábitos y mayores exigencias ambientales

Incremento en medidas sanitarias y de bioseguridad



Transformación digital

Aumento en la rapidez y los nuevos medios para facilitar las comunicaciones

Cambios en los tipos de transacciones, comportamientos, mecanismos de interacción y expectativas de los clientes

Evolución de la tecnología de producción

Implementación de protocolos de seguridad de la información

CAPITALES



Humano

7.050 colaboradores directos, 6.951 proveedores y contratistas



Natural

Recursos naturales:
Agua consumida: 5,9 millones de m³
Materiales: 48 millones de t/año



Social y relacional

Grupos de interés: clientes, colaboradores, proveedores, comunidades, inversionistas y accionistas, autoridades, medios de comunicación y agremiaciones



Financiero

Fondos
Sistema bancario



Industrial

271 plantas de concreto
9 molineras de clínker
30 puertos y terminales
56 centros de despacho
1.906 camiones mezcladores
+1.600 vagones de tren



Intelectual

9 patentes y 7 en trámite

PROPÓSITO SUPERIOR

HACER POSIBLE LA CONSTRUCCIÓN DE SUEÑOS DE VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA QUE HABILITAN UNA SOCIEDAD MÁS SOSTENIBLE, PRÓSPERA E INCLUSIVA



Consulta más sobre la estrategia de sostenibilidad

EJES ESTRATÉGICOS



Crecimiento inteligente



Ruta hacia carbono neutralidad



Foco en el cliente



Personas y cultura



Creación de valor social

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

En Argos creemos que la sostenibilidad es crear valor para la sociedad y para la compañía. Para lograr este objetivo, trabajamos en el marco de cuatro pilares:

-  Generar relaciones de confianza
-  Producir de manera responsable
-  Velar por la rentabilidad del negocio
-  Compartir nuestros valores

- Crecer de forma sostenible (ROCE>WACC) y cerrar la brecha entre el valor de mercado de Argos y su valor fundamental.
- Avanzar en el objetivo de convertirnos en una compañía carbono neutro a 2050.
- Aumentar nuestra competitividad a través de la entrega de un servicio diferenciado a nuestros clientes.
- Liberar el potencial de Argos mediante la transformación de nuestra cultura y la gestión del talento.
- Convertirnos en una empresa que crea continuamente valor social.

MODELO DE NEGOCIO → EXTERNALIDADES



Humanas

Desarrollo de talento/salarios y beneficios



Naturales

Emisiones GEI/otras emisiones/ agua/biodiversidad/ materiales y combustibles alternativos



Sociales y relacionales

Inversiones en las comunidades



Financieras

Impuestos /intereses y dividendos

VALOR AGREGADO A LA SOCIEDAD



Dimensión económica

USD 812,6 M



Dimensión ambiental

USD -353 M



Dimensión social

USD 4,6 M



Entregamos a la sociedad

2,55

veces el valor retenido por la compañía

CARTA DE COMPROMISO A LA SOCIEDAD

¡El llamado es ahora y estamos listos para actuar ambiciosamente!

EL COMPROMISO DE ARGOS FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO

Desde hace cerca de 90 años, en Cementos Argos hemos promovido y participado en el desarrollo sostenible de Colombia y lo hemos extendido con orgullo por las Américas. No somos ajenos a los retos que como humanidad debemos enfrentar y, por esto, conscientes de que hay que hacer más, declaramos nuestros retos compromisos frente al cambio climático.

En nuestra compañía lo asumimos como un desafío, pero también como una oportunidad única para nuestras operaciones y su cadena de valor; por eso, nos comprometemos a mitigar las emisiones directas e indirectas de CO₂, generar las capacidades necesarias para la adaptación y avanzar en la investigación y el desarrollo de estrategias para la captura de carbono y la compensación de emisiones, de la mano de nuestro grupo empresarial.

Si bien trabajamos hace más de diez años en la reducción de la huella y hemos disminuido en 14 % nuestras emisiones directas de CO₂ desde la línea base, recientemente actualizamos nuestra estrategia ambiental y su línea de cambio climático.

NUEVAS Y RETADORAS METAS:

- A 2030 disminuir las emisiones de CO₂ en un 29 % en nuestras operaciones de cemento.
- A 2050 ofreceremos concreto carbono neutro, alineados con la ambición Neto Cero de la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés).

¿CÓMO LO LOGRAREMOS?

- Maximizando el coprocesamiento de residuos.
- Disminuyendo la cantidad de clínker en el cemento.
- Optimizando el consumo de energía calórica y eléctrica.
- Invirtiendo en tecnologías más limpias.
- Aumentando la compra de energía eléctrica proveniente de fuentes renovables.
- Aumentando la oferta de productos con características de sostenibilidad, incluidos productos bajos en carbono, que contribuyen a la economía circular y a la adaptación del cambio climático.

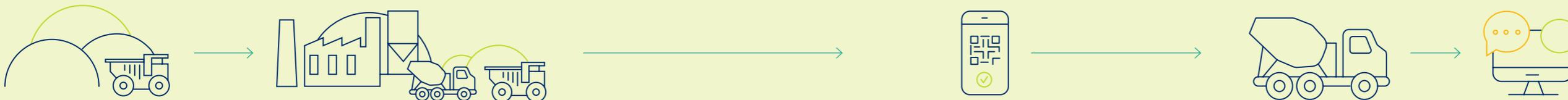
ALGUNAS DE LAS ACCIONES CONCRETAS QUE ESTAMOS IMPLEMENTANDO:

- Coprocesamiento de llantas y otros residuos en Estados Unidos, Honduras y Colombia (Cartagena y Rioclaro).
- Uso de arcillas calcinadas y otros materiales cementantes suplementarios para la elaboración de cementos bajos en carbono.
- Proyecto piloto en la Planta Cartagena para la captura de CO₂ con microalgas y su posterior transformación en biocrudo.
- Programa de Sacos Verdes, que consiste, mediante logística inversa, en la recolección de los sacos usados por nuestros clientes para luego entregarlos a empresas que realizarán su aprovechamiento.
- Iniciativas para la reducción del consumo de energía calórica y eléctrica en nuestras operaciones de cemento.
- Compra de energía eléctrica de fuentes renovables, como es el caso de la granja solar en Honduras, y la compra de energía eléctrica en Colombia con certificación de energía 100 % renovable.
- Distribución sostenible de nuestros productos en vehículos eléctricos, híbridos y a gas natural.
- Impulso a la construcción modular de vivienda e infraestructura.
- Crecimiento del uso de agregados reciclados en nuestras operaciones de concreto.
- Vía Forte: uso de la tecnología de suelocemento para el mejoramiento de vías terciarias.

Somos más que positivos frente al reto tan importante que tenemos y estamos convencidos de que hacer realidad el futuro que la humanidad tanto desea y necesita y lograr un mundo más próspero, inclusivo y con bajas emisiones de carbono es posible si trabajamos juntos de manera determinada para acelerar esta transición.

Continuaremos esforzándonos en la implementación de acciones tangibles para lograr un proceso medible cada año y entregar con transparencia la información de nuestros avances y oportunidades.

SOSTENIBILIDAD EN CADA ETAPA DE NUESTRA CADENA DE VALOR



ABASTECIMIENTO

En la extracción

77 %
de áreas liberadas rehabilitadas

74 %
de canteras en áreas de alto valor para la biodiversidad que cuentan con plan de manejo en este componente

Con la gestión de proveedores

90 %
de nuestras compras a proveedores locales

PRODUCCIÓN

Cemento

236 L/t
de cemento fue nuestro consumo de agua en 2021, logrando nuestra meta de 245 L/t

635 Kg CO₂/t
de material cementante fueron nuestras emisiones específicas netas

854 t
fueron nuestras emisiones absolutas de material particulado

2.816 t
fueron nuestras emisiones absolutas de SO_x

Producción eficiente y de última tecnología

6,4 %
de uso de combustibles alternativos

11 %
de uso de materias primas alternativas en cemento

34 %
alternativos suplementarios para concretos

Concreto

259 L/m³
de concreto fue nuestro consumo de agua en 2021. Nuestra meta definida a 2030 es de 216 L/m³

Agregados

95 L/t
de consumo específico de agua en 2021. Nuestra meta definida a 2030 es de 94 L/t

PEDIDOS DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

Facilitamos la toma de pedidos por medio de diferentes líneas: telefónica, app, web, Whatsapp.

A través de nuestros canales digitales alcanzamos:

63 %
de los pedidos de cemento

28 %
de los pedidos de concreto

Facturación digital: Permite que los costos y tiempos asociados a la facturación física disminuyan de manera significativa; además, aporta a la disminución de nuestra huella de carbono.

Amplia oferta de productos sostenibles

Entre los que se destacan:

Cemento Verde y Eco Multipropósito

Concreto permeable

Agregados: arena industrializada para pega, pañete y concreto, grava multipropósito, entre otros

Greco: agregados reciclados

LOGÍSTICA

Comercialización y distribución

Movilidad sostenible: Hacemos un buen uso de los medios de transporte, teniendo en cuenta el contexto logístico de cada región y aprovechando nuestros recursos y ubicación geográfica para mejorar tiempos de entrega y disminuir costos.

- Red para compensación de carga
- Promoción de vehículos menos contaminantes
- Optimización de transportes

POSVENTA

Sacos Verdes



232
toneladas de papel se retornaron y fueron aprovechadas durante el 2021

Asesorías técnicas



Líneas y canales de atención dispuestos en todos los lugares donde tenemos presencia para brindar:

- Soporte técnico en cemento, concreto, agregados
- Programas de formación y capacitación
- Suministro de plantas móviles, entre otros

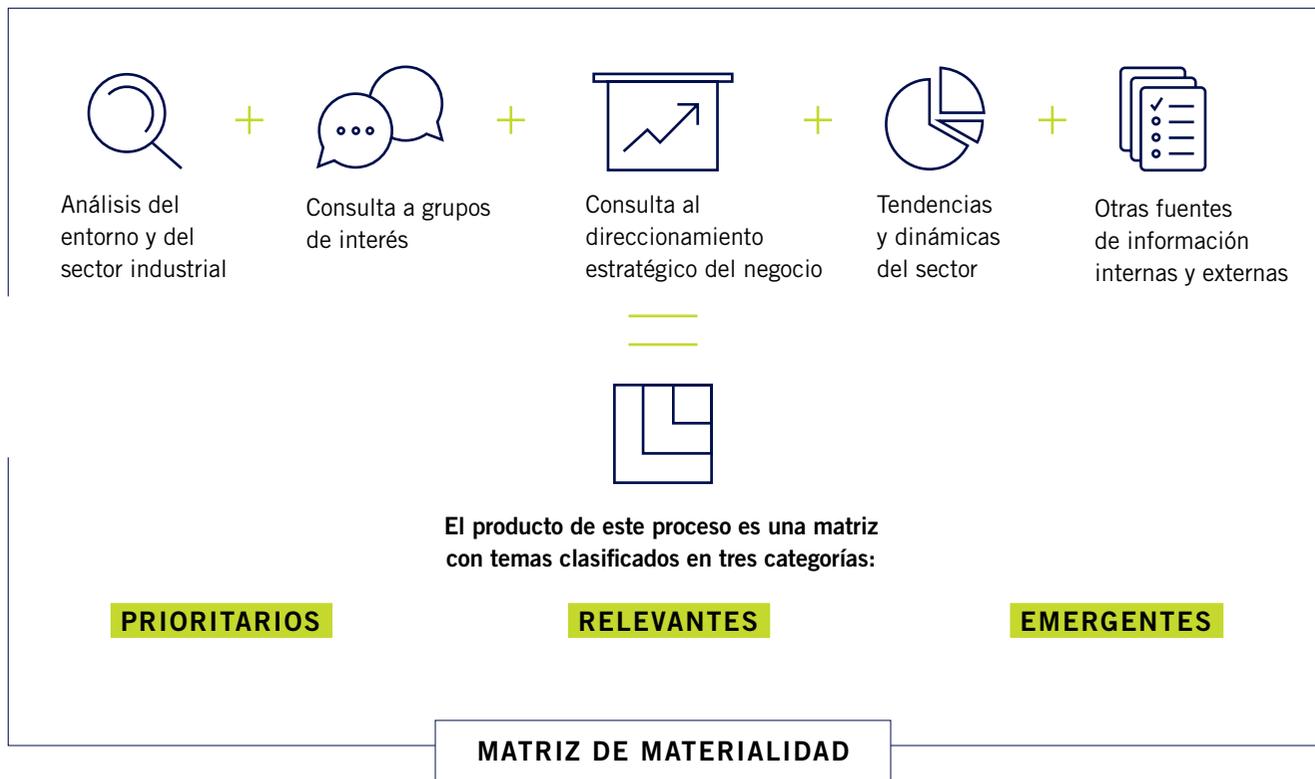
ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

[102-47]

El análisis de materialidad es una metodología que nos permite identificar los temas que tienen capacidad de crear valor en el tiempo para Argos y sus grupos de interés; asimismo, se convierte en la guía para la gestión corporativa en el corto plazo. Este análisis se hace periódicamente; la última actualización se realizó en 2019, en la que participaron 2.400 personas que hacen parte de nuestros grupos de interés en las tres regionales.

DURANTE 2022, ACTUALIZAREMOS NUESTRA MATRIZ DE MATERIALIDAD A PARTIR DE UNA SERIE DE DIÁLOGOS, TALLERES, ENTREVISTAS Y OTROS MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS PRIORIZADOS. ESTE EJERCICIO NOS PERMITIRÁ CONTINUAR CON LA GESTIÓN DE LOS TEMAS RELEVANTES EN SOSTENIBILIDAD EN EL CORTO Y MEDIANO PLAZO

Este proceso se desarrolla a través de:



MATRIZ DE MATERIALIDAD

TEMAS PRIORITARIOS

1. Eficiencia y productividad
2. Adaptación a las dinámicas del mercado
3. Gestión del talento
4. Cambio climático
5. Ética y cumplimiento

TEMAS RELEVANTES

6. Ecosistemas
7. Posicionamiento de la industria
8. Seguridad y salud en el trabajo
9. Emisiones atmosféricas

TEMAS EMERGENTES O DE MANTENIMIENTO

10. Gestión de proveedores
11. Relacionamiento con comunidades
12. Sistema de gestión en derechos humanos



TEMAS PRIORITARIOS

Asunto de importancia alta para la compañía y para los grupos de interés; estos requieren definiciones estratégicas en el corto plazo.



Eficiencia y productividad

Estrategias enfocadas en el uso eficiente de los recursos y la rentabilidad de los negocios. Incluye la aplicación de modelos de economía circular, planes de aprovechamiento de materiales alternativos, diversificación de los modelos de gestión energética y gestión eficiente de la cadena de suministro. (Ver página 64).



Adaptación a las dinámicas del mercado

Nuestra capacidad de innovar en el modelo de negocio para adaptarnos a las disrupciones de la industria y del mercado y mantener nuestro alto nivel de competitividad. Algunos de los componentes de las estrategias orientadas a este objetivo son la ampliación del portafolio de productos y servicios, la adopción de altos estándares y la respuesta a las necesidades de los mercados locales. (Ver página 72).



Gestión del talento

Esfuerzos dirigidos a la atracción, la retención y el desarrollo del talento por medio de la promoción de una cultura organizacional diversa y equitativa, la implementación de prácticas laborales de vanguardia y la garantía del derecho a la libre asociación. (Ver página 117).



Ética y cumplimiento

Prácticas encaminadas a asegurar el actuar ético y transparente en la organización. Esto incluye la prevención del fraude, la corrupción, el lavado de activos y la violación de normas de competencia. (Ver página 80).



Cambio climático

Estrategias de prevención, mitigación y compensación de los impactos derivados de las emisiones de CO₂. Asimismo, incluye los planes de adaptación a fenómenos climáticos y el desarrollo de oportunidades de negocio. (Ver página 100).

TEMAS RELEVANTES

Asuntos clave para nuestros grupos de interés y nuestra compañía debido a su potencial impacto en el mediano plazo.



Ecosistemas

Identificación y gestión de los riesgos del recurso hídrico y la biodiversidad en las zonas de influencia, con el fin de minimizar potenciales impactos y maximizar oportunidades. (Ver página 109).



Posicionamiento de la industria

Esfuerzos dirigidos a la adopción de altos estándares y buenas prácticas, la transferencia de conocimiento y la promoción de lineamientos que posicionen la industria como un aliado estratégico en la creación de valor para la sociedad. (Ver página 86).



Seguridad y salud en el trabajo

Identificación, evaluación y mitigación de los riesgos asociados a la salud y la seguridad en el trabajo, con el objetivo de que los colaboradores y grupos de interés regresen a casa seguros y saludables. (Ver página 122).



Emisiones atmosféricas

Estrategias y planes orientados a la gestión de los riesgos y a la medición de los impactos de las emisiones atmosféricas relacionadas con la operación. (Ver página 114).

TEMAS EMERGENTES O DE MANTENIMIENTO

Asuntos sobre los cuales existen normas y prácticas de larga trayectoria y que requieren ser gestionados de manera constante.



Gestión de proveedores

Planes enfocados a la selección, la promoción y el desarrollo de estos aliados por medio de la transferencia de conocimiento y la implementación de buenas prácticas, con el objetivo de crear valor social y lograr alianzas comerciales a largo plazo. (Ver página 93).



Relacionamiento con comunidades

Acciones orientadas al desarrollo de las comunidades a través de la creación de valor compartido, con el objetivo de promover la construcción de relaciones de confianza. Incluye los procesos de reconocimiento de los actores locales, la gestión responsable y la innovación social. (Ver página 128).



Sistema de gestión de derechos humanos

Iniciativas encaminadas al respeto, la protección y la promoción de los derechos humanos y la construcción de un diálogo abierto y transparente con los grupos de interés. (Ver página 134).

→ Asesor comercial de Argos en ferretería de Bogotá, Colombia



GRUPOS DE INTERÉS

[102-40] [102-42] [102-43]

Como compañía somos conscientes de que hacemos parte de una sociedad; por eso identificamos la necesidad de una comunicación constante con quienes nos rodean para así crear valor no solo para nosotros mismos, sino también para las comunidades de los territorios donde tenemos presencia.

Nos comprometemos a afianzar las relaciones de confianza con una política de relacionamiento con grupos de interés que busca que las interacciones con ellos estén regidas por la transparencia y el diálogo abierto y que faciliten las iniciativas conjuntas que aporten al desarrollo de todos.

Nuestros grupos de interés son identificados con un análisis de nuestra cadena de valor y el mapeo de puntos de interacción entre la compañía y grupos de personas, tanto internas como externas. Así, no solo valoramos la cercanía física, sino también cómo se ven afectados por nuestras operaciones y decisiones. De esta forma, tenemos un panorama general de quienes nos rodean y de la manera en que interactuamos con ellos.

PRIORIZACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS

Contamos con ocho grupos de interés que fueron identificados y priorizados teniendo en cuenta la relación entre la dependencia y la influencia, es decir, la cercanía con nuestra compañía y las afectaciones que recaen sobre ellos por las decisiones estratégicas y operativas que tomamos y viceversa.



[102-21] [102-40] [102-43] [102-44]
Consulta detalladamente la matriz de grupos de interés



Clientes

Personas o empresas que usan nuestros productos para sus proyectos.



Colaboradores

Todo aquel que dedica su tiempo para trabajar por el logro de nuestro propósito superior y que tiene una relación contractual con la compañía.



Proveedores

Aliados que día a día proveen sus productos o servicios para impulsar con nosotros la construcción de sueños.



Comunidades

Vecinos con los cuales trabajamos por el desarrollo de las regiones y los territorios en los que tenemos presencia.



Inversionistas

Nuestro motor para continuar generando valor y optimizar nuestra gestión.



Medios

Todos aquellos que nos ayudan a comunicarnos con quienes están cerca, que nos sirven como plataforma para informar constantemente sobre nuestra gestión.



Asociaciones y agremiaciones

Aliados para la mejora de las condiciones de trabajo y el posicionamiento de la industria como gestores de desarrollo.



Autoridades

Instituciones con las cuales hacemos equipo para propender por el desarrollo de los territorios a través de generación de valor con transparencia y legalidad.



↑ Visita a obra Turó y Amonte en Bogotá, Colombia

RELACIONAMIENTO

A cada grupo de interés se le asigna un líder natural en la relación, es decir, colaboradores de la compañía que cumplen el rol de tener un constante contacto con cada grupo y quienes son los llamados a dialogar o interactuar con ellos para velar por una óptima interacción con la organización. Para esto, se definen los canales de comunicación oficiales y los espacios de encuentro para intercambiar información y construir día a día el vínculo entre ambas partes.

Algunos espacios establecidos para el relacionamiento con nuestros grupos de interés son los Diálogos de Sostenibilidad, la Semana de Sostenibilidad, la Línea de Transparencia, los foros y otras actividades que nos acercan a cada uno de ellos con el objetivo de brindarles información sobre nuestra gestión y recibir retroalimentación, sugerencias o construir soluciones que impacten la manera en que abordamos los temas que son relevantes para ambas partes. Asimismo, constantemente se tienen abiertas

líneas de atención para clientes y de transparencia, orientadas a la recolección de casos que pongan en riesgo la integridad de la organización y de nuestros grupos de interés.

Una herramienta clave para interactuar con cada uno de ellos es la clasificación que hacemos por la dependencia y por la posición que tengan frente a la empresa y sus acciones. De esta manera sabemos cuáles son los temas más relevantes y definimos si debemos ejecutar actividades para mantenerlos informados con una mayor frecuencia o si debemos incluirlos en consultas para toma de decisiones; así minimizamos los riesgos que se puedan derivar de la relación con ellos. Este análisis es desarrollado de manera conjunta por las áreas que lideran la interacción con cada uno y con la Dirección de Sostenibilidad, un área corporativa que facilita las metodologías de diálogo y formación, buscando que sean apropiadas según la naturaleza del grupo y sus necesidades.

A CADA GRUPO DE INTERÉS SE LE ASIGNA UN LÍDER NATURAL EN LA RELACIÓN, QUE GARANTIZA LA INTERACCIÓN Y VELA POR LA ÓPTIMA COMUNICACIÓN CON LA COMPAÑÍA

↓ Beneficiarios del programa Hogares Saludables en Medellín, Colombia



ACIONES REALIZADAS EN 2021

- 1. Espacios de formación virtuales y presenciales** para nuestros clientes en temas relacionados con construcción sostenible, una temática que es de gran interés para el sector.
- 2.** Un total de **tres formaciones a proveedores en temas ambientales y sociales**, con el objetivo de mejorar su desempeño en temas que fueron medidos en la evaluación de sostenibilidad.
- 3. Respuesta a requerimientos de información sobre sostenibilidad** a nuestros inversionistas, quienes cada vez están más interesados en conocer el desempeño y los planes a futuro de nuestra compañía en estos temas.
- 4. Apoyo al programa de Hogares Saludables**, a través de la sistematización de indicadores, para hacer un mejor seguimiento a las familias beneficiarias.

Los resultados de esta gestión son comunicados en cada uno de los espacios de diálogo que se tienen, así como mediante el uso de herramientas como redes sociales, páginas web, comunicaciones directas y el mismo Reporte Integrado que se construye cada año para informar sobre la gestión en esos temas que, de la mano de los grupos de interés, se identificaron como relevantes. De igual manera, contamos con otros espacios que surgen naturalmente a lo largo del año como conferencias, reuniones de seguimiento, auditorías o visitas programadas.



↑ Colaborador en nuestra nueva terminal portuaria en la zona franca de Cartagena, Colombia

RIESGOS

[102-15]

Identificamos, analizamos, valoramos y administramos los riesgos que impactan el cumplimiento de la estrategia, los proyectos, los procesos y las operaciones.

Contamos con mecanismos de evaluación, monitoreo y escalamiento en el Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR) en búsqueda de la transferencia eficiente, por medio del programa corporativo de seguros, para llegar a las geografías conforme a los siguientes niveles:



SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS (SGIR)

Nuestro SGIR soporta y complementa los modelos de gobierno, auditoría y cumplimiento. Está basado en los estándares ISO 31000 y COSO - WBCSD - Enterprise Risk Management y está alineado con las mejores prácticas internacionales. Además, está soportado en el aplicativo de gestión de riesgos y contiene los siguientes elementos y herramientas:

IDENTIFICAR



Análisis de materialidad



Talleres de riesgos



Tendencias y conexiones del entorno global



Marco estratégico

ANALIZAR Y EVALUAR



Matrices de riesgos



Valor en riesgo (análisis de sensibilidad)



Herramientas de autoevaluación

DAR TRATAMIENTO



Aplicativo de gestión de riesgos



Programa corporativo de seguros



Planes de adaptación y continuidad

MONITOREAR



Informes a la alta dirección



Informes a la Junta Directiva

TRANSFERENCIA DE RIESGOS

Contamos con un programa corporativo de seguros para transferir los riesgos de carácter asegurable bajo modelos estadísticos reconocidos en el mercado reasegurador.

A través de estos buscamos una transferencia adecuada y óptima de los riesgos, con lo que evitamos desviaciones significativas de nuestros objetivos en caso de posibles materializaciones y procuramos un resarcimiento adecuado de las posibles pérdidas.

PROGRAMA CORPORATIVO DE SEGUROS

Propiedad

Patrimonial

Beneficios

Cubrimiento de pérdidas derivadas de riesgo como:



Eventos de la naturaleza/humanos/operativos

Se ampara la infraestructura y los activos de eventos de la naturaleza, humanos y operativos como los huracanes, incendios o daños en las instalaciones.



Reclamos patrimoniales

Se ampara el patrimonio de la compañía por reclamos de responsabilidad, demandas de terceros, lucro y riesgos financieros.

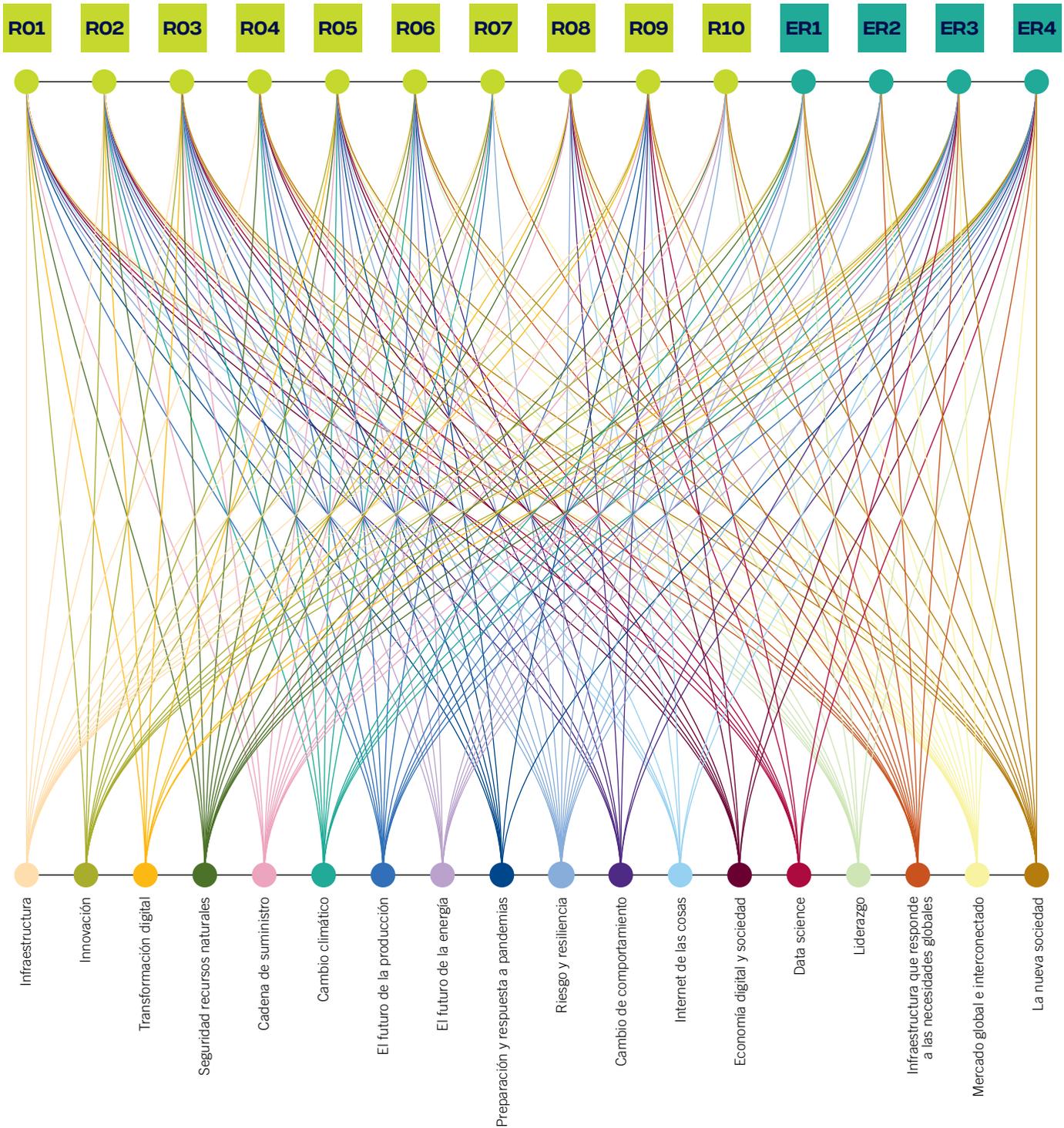


Riesgos persona

Se amparan los riesgos de personas asociados a afectaciones a la vida, la salud o la compensación laboral de cualquier individuo.

TENDENCIAS Y CONEXIONES

A través de nuestro análisis de señales, tendencias y conexiones, identificamos las corrientes globales de gran importancia para Argos y los diferentes grados de interconexión entre ellas. También encontramos correspondencias entre las tendencias identificadas y nuestros riesgos estratégicos y emergentes y, adicionalmente, calificamos su grado de influencia, lo que permite que nuestros riesgos estén encaminados a gestionar los desafíos actuales y futuros.



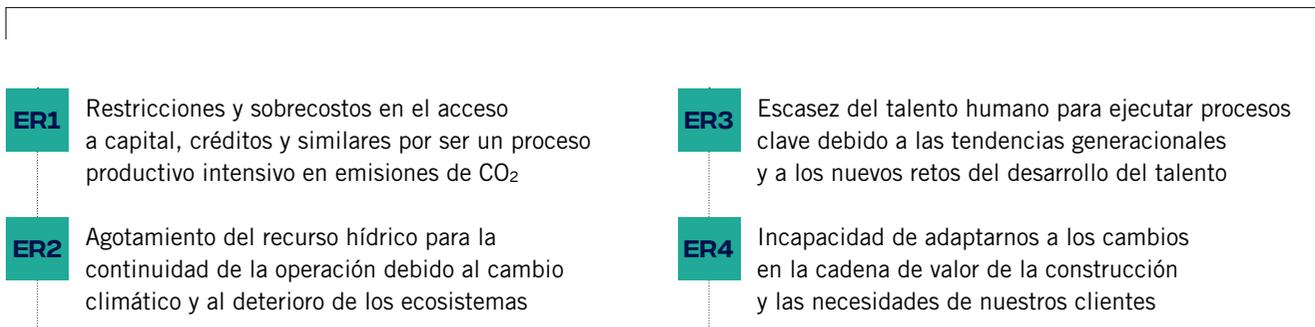
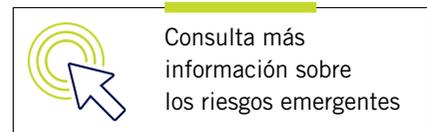
Riesgos estratégicos [A-RI1]

Son aquellos cuya materialización pueden afectar de manera significativa los objetivos estratégicos, la estrategia corporativa, el valor para los accionistas o la viabilidad de la compañía. Pueden ser derivados de tendencias del entorno o de factores organizacionales y deben ser de conocimiento prioritario por parte de la alta dirección.



Riesgos emergentes

Son aquellos eventos cuya naturaleza y consecuencias tienen alta incertidumbre; ocurren a gran escala y surgen de las tendencias globales.



RIESGOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

Los riesgos del cambio climático pueden manifestarse desde el tiempo presente y evolucionar en el corto, mediano y largo plazo. Para adaptarnos a esto, contamos con un marco que permite la generación de una matriz de riesgos de este tema que apoya la toma de decisiones y la resiliencia de la estrategia en el tiempo actual. Adicionalmente, en 2021, avanzamos en la identificación y cuantificación de una taxonomía de riesgos físicos y de transición, con base en escenarios climáticos, para determinar impactos de corto, mediano y largo plazo basados en las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD).



DESEMPEÑO 2021

Profundización de análisis de sensibilidad

Incorporamos nuevos modelos cuantitativos y de análisis de datos en la valoración de escenarios de riesgos y crisis. Esto nos ha permitido tener a la fecha esos escenarios cuantificados para nueve de los diez riesgos estratégicos y tres de los cuatro emergentes.

Autogestión de riesgos

Promovimos la autogestión de riesgos con las diferentes áreas a través del desarrollo de controles; esto permitió un mayor despliegue de los análisis de riesgos a procesos clave de la compañía y la elaboración de dichos análisis para todas las plantas del negocio de concretos en Estados Unidos, por medio del apoyo de herramientas informáticas.

Fortalecimiento del SGIR

Avanzamos en el fortalecimiento y la implementación del SGIR en todos los niveles de la compañía por medio de la actualización de nuestros riesgos estratégicos y emergentes, a partir del ejercicio de tendencias y conexiones, e iniciamos la implementación del aplicativo de gestión de riesgos.

Gestión del programa de seguros

Optimizamos los mecanismos de transferencia de riesgos con coberturas a la medida basados en análisis de riesgos y potenciales pérdidas. Igualmente, garantizamos la recuperación efectiva de algunas pérdidas amparadas por estos.



HECHOS DESTACADOS 2021

Dow Jones Sustainability Index Gestión de riesgos

Fuimos **reconocidos, por tercer año consecutivo**, por mejores prácticas en nuestra gestión de riesgos.

Obtuvimos

100 %

EN LA CALIFICACIÓN

del cuestionario de riesgos del Índice Global de Sostenibilidad Dow Jones

Cultura de riesgos

Fomentamos esta cultura a través de canales internos de socialización; además, actualizamos el curso virtual de entrenamiento, con lo que impactamos a la mayoría de nuestros colaboradores.

AMPLIAMOS LA COBERTURA DEL CURSO VIRTUAL DE GESTIÓN DE RIESGOS. CON ESTE, ALCANZAMOS 1.094 COLABORADORES EN 2021

← Trabajador de la construcción en obra de Bogotá, Colombia

ESTADO DE VALOR AGREGADO A LA SOCIEDAD (VAS)

[A-LS1]

La generación de valor sostenible es la promesa que nos impulsa a enfocar nuestros esfuerzos en entregarles a nuestros clientes soluciones innovadoras; a aliados, oportunidades de desarrollo y a inversionistas, un crecimiento constante y sostenible. Para asegurarnos de que todos los actores de nuestra cadena están recibiendo ese valor e identificar los focos en los que debemos mejorar, utilizamos el Estado de Valor Agregado a la Sociedad (VAS).



↑ Clientes ferreteros en Panamá

Alcance del modelo

El VAS monetiza los impactos generados por:

1. Quince de los países donde operamos

2. Nuestras tres unidades de negocio



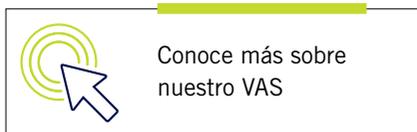
Cemento

Concreto

Agregados

* Actualmente, el modelo no incluye los impactos generados por nuestros proveedores ni clientes, ni por el transporte hacia y desde nuestras operaciones. En la medida en que contemos con datos primarios de otros segmentos de la cadena de valor, empezaremos a monetizar externalidades en nuestros procesos de suministro en la fase preproductiva y/o en la etapa de comercialización y uso del producto.

VIGENCIA DEL MODELO



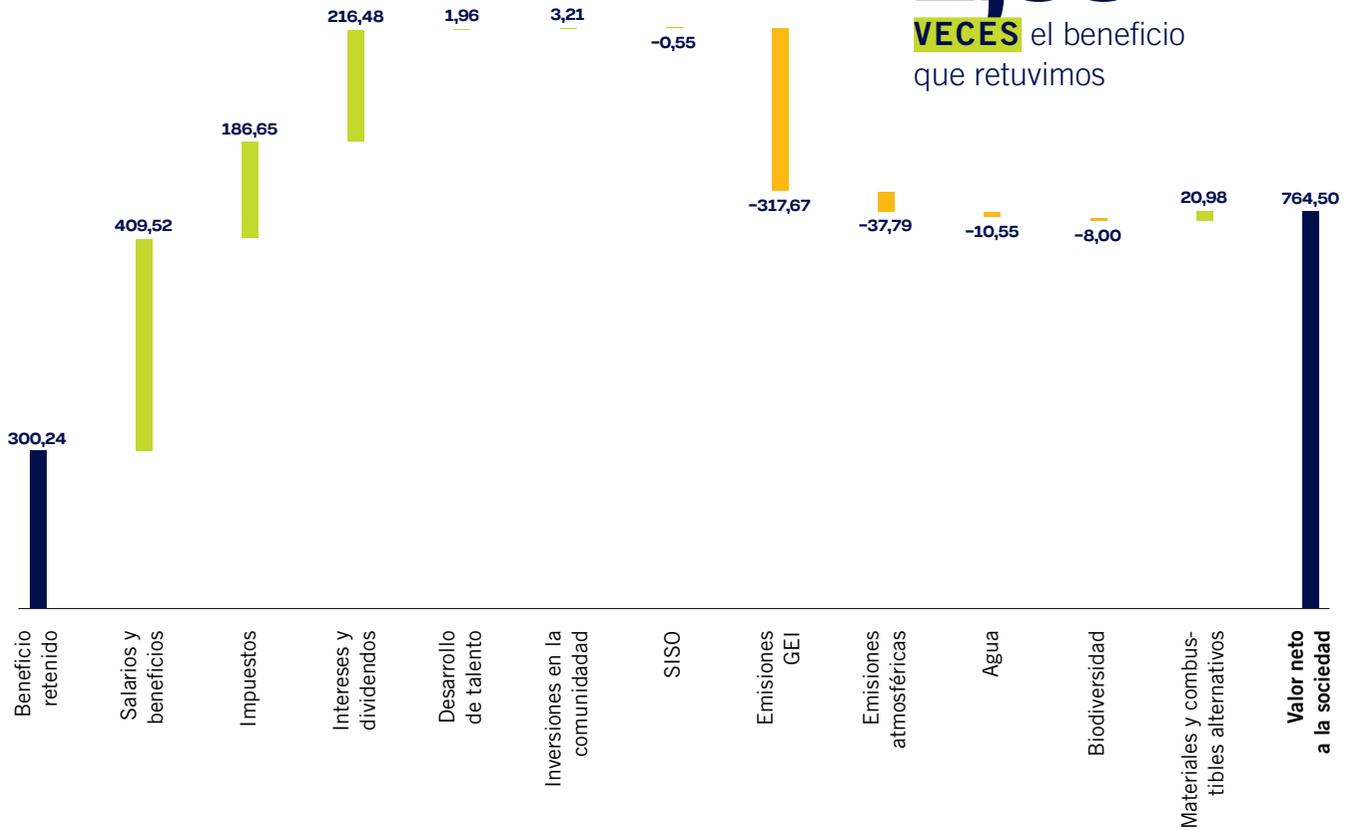
El primer ejercicio de valoración de impacto se realizó en 2015 y desde entonces hemos publicado anualmente los resultados de nuestro VAS. Cada año se hace una revisión de los supuestos y multiplicadores del modelo, que se actualizan de acuerdo con los avances esenciales y las principales tendencias en valoración. Así nos aseguramos de que nuestro VAS se mantenga vigente y relevante.

RESULTADOS VAS 2021

En 2021 le devolvimos a la sociedad

2,55

VECES el beneficio que retuvimos



El 2020 fue un año que nos retó como humanidad y compañía. Ratificamos que la vida es un valor fundamental y le apostamos a seguir generando valor a nuestros grupos de interés. Cementos Argos y el sector privado, en general, hicieron grandes esfuerzos por ayudar a disminuir los impactos de la pandemia en términos de salud y seguridad alimentaria. El 2021 fue, a su vez, la oportunidad de tomar las lecciones aprendidas que nos dejó la pandemia para así retornar a la normalidad con todo el entusiasmo y continuar haciendo posibles los sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva.

Los resultados del Estado de Valor Agregado a la Sociedad evidencian las influencias sociales y económicas a las que nos enfrentamos. El crecimiento económico en los países en los que tenemos presencia, la reactivación del sector de la construcción y la confianza del consumidor se reflejaron en el cumplimiento de las metas fijadas por Argos. Durante 2021, le seguimos apostando a la generación de valor para la sociedad y para la empresa, haciendo un énfasis especial en nuestros accionistas.

En este periodo alcanzamos el ebitda más alto en los 84 años de historia de la compañía, lo que se evidencia también en un aumento sustancial de nuestro beneficio retenido, que es el punto de partida de nuestro ejercicio de valoración, el cual creció un 59 % con respecto al año anterior, pasando de USD 188,9 millones a USD 300,2 millones.

Por su parte, y en coherencia con nuestros buenos resultados corporativos, el valor neto a la sociedad también presentó un aumento considerable, pues pasó de USD 631 millones a USD 764,5 millones, un 21 % más. Teniendo en cuenta ambos valores, durante el 2021 logramos generar 2,5 veces más valor a la sociedad que el beneficio que retuvimos como compañía, lo que se alinea con nuestro compromiso de creación de valor sostenible.

A continuación se da una explicación con mayor detalle sobre el impacto de cada externalidad y su variación con respecto al año anterior:



↑ Construcción de planta de tratamiento de aguas residuales en el Valle del Cauca, Colombia

Dimensión económica

409.521.095

DÓLARES



Salarios y beneficios

A través del pago de salarios y beneficios a nuestros colaboradores contribuimos a la dinamización de la economía y apoyamos el desarrollo de todo nuestro equipo. Esta externalidad del modelo aumentó un 4 % con respecto al año anterior, después de un 2020 muy retador a nivel de humanidad y compañía, en el que todos, y muy especialmente nuestros colaboradores, trabajamos con gran entusiasmo y responsabilidad. El 2021 fue la oportunidad para reconocer sus habilidades, su experiencia y su compromiso.

186.655.429

DÓLARES



Impuestos

Con el pago de impuestos contribuimos al desarrollo de los países donde operamos. Durante 2021 se dio un retorno a la normalidad que se ve en unos excelentes resultados financieros para la compañía y un aumento significativo en las ventas y en la confianza del consumidor, que traen consigo mayores ingresos que se evidencian en más contribuciones en las economías donde hacemos presencia. Lo anterior explica el incremento del 47 % en la externalidad de pago de impuestos en los países, lo que va en línea con nuestro compromiso de crecer de la mano de los territorios.

216.484.253

DÓLARES



Intereses y dividendos

Al pagar nuestras obligaciones financieras y con nuestros accionistas, retribuimos su confianza en la compañía y aportamos a la dinamización de la economía. Entre 2020 y 2021 experimentamos una disminución del 5 % de esta externalidad. Seguimos trabajando con convicción para que el precio de nuestras acciones refleje el verdadero valor de la empresa y sus múltiples oportunidades de crecimiento. En este punto es preciso también mencionar nuestro compromiso para disminuir el indicador de apalancamiento de la compañía, que pasó de 4,5 veces la deuda neta como proporción del ebitda más los dividendos a principios del 2021 a 2,87 al finalizar el año, alcanzando así mayor flexibilidad financiera.

Dimensión social

1.964.746

DÓLARES



Talento

El impacto de esta externalidad depende de la rotación de nuestros colaboradores, del total de horas de formación ofrecidas y de la proporción entre hombres y mujeres. Durante el 2020 la pandemia trajo consigo una disminución de oferta laboral, por lo cual el rubro de rotación bajó. Asimismo, la virtualidad cambió el modelo de horas de formación, pasando de presencial a virtual, lo cual, sin duda, fue un reto enorme en materia de capacitaciones al interior de la compañía. Durante 2021 evidenciamos un aumento positivo del 4 % en esta externalidad, que se explica principalmente por un incremento de horas de formación en nuestros colaboradores, retomando las presenciales y fortaleciendo aún más el modelo virtual, para contabilizar un total de 278.000 horas.

3.211.347

DÓLARES



Inversiones en la comunidad

En 2021 continuamos con nuestro deseo de seguir invirtiendo y generando desarrollo de la mano de nuestras comunidades, lo que explica el buen desempeño de la externalidad que, conforme al aumento de nuestro beneficio retenido, también presentó un incremento del 57 %, lo que reitera nuestro compromiso con los territorios. En este punto es oportuno recordar que dentro del modelo VAS se contabilizan específicamente las líneas de inversión priorizadas por la compañía: vivienda, infraestructura educativa y comunitaria, becas y la energía en Haití; asimismo, queremos precisar que estas líneas realizan inversiones a través de tres formas: iniciativas comerciales, inversiones en comunidad y donaciones.

-550.054

DÓLARES



Salud y seguridad en el trabajo

Para Argos la salud y vida de los colaboradores siempre será lo más importante. Después de un 2020, en el que lamentablemente reportamos la fatalidad de uno de nuestros colaboradores, nuestro compromiso en 2021 fue velar por la vida y la seguridad de todos, logrando así el cero en las fatalidades en nuestras tres regionales, lo que se evidencia en una mejora del 82 % en la externalidad.

Dimension ambiental

En 2021 generamos costos ambientales equivalentes a USD 353.029.626 como consecuencia de nuestras emisiones de gases de efecto invernadero y atmosféricas, el consumo de agua y las afectaciones a la biodiversidad. En esta dimensión también contamos con una externalidad positiva que evidencia nuestros esfuerzos por reemplazar materiales y combustibles tradicionales con otros menos contaminantes; esta se cuantificó en USD 20.985.071.

-317.668.284

DÓLARES



Emisiones de gases de efecto invernadero

Representan el impacto global que, como compañía, generamos en todas las personas. Estas se refieren principalmente a nuestras emisiones alcance 1 y 2 de CO₂, que las monetizamos teniendo en cuenta el costo social del carbono, que está definido en 31,66 USD/tCO₂⁽¹⁾. Durante el año tuvimos mayores niveles de producción respecto al 2020, dado que varias de nuestras operaciones pararon; esto explica el incremento del costo de la externalidad, que fue de un 12 %.

-37.788.562

DÓLARES



Emisiones atmosféricas

De acuerdo con el argumento planteado anteriormente, estas también tuvieron un menor desempeño con relación al 2020, al aumentar en un 22 %.

¹ https://www.epa.gov/sites/production/files/2016-12/documents/sc_co2_tsd_august_2016.pdf



← Colaboradora
de Planta Cartagena

OTROS DESTACADOS DE NUESTRA GESTIÓN

VAS países

Durante 2021 trabajamos, en conjunto con equipos locales, para ampliar este modelo corporativo a la realidad de los territorios. Actualmente estamos en capacidad de hacer el ejercicio de valoración de impacto para todas nuestras operaciones de manera agregada o individual. Los resultados son usados de múltiples formas por cada país, siempre buscando mejorar los procesos de toma de decisión y la gestión de nuestras operaciones.

- 18.557.851

DÓLARES



Agua y biodiversidad

Nuestras actividades productivas tienen impactos en los ecosistemas a través del consumo de agua y las afectaciones a la biodiversidad. Si bien no son los más representativos de nuestras operaciones, son priorizados por nuestros grupos de interés y por eso los cuantificamos como impactos en el VAS. Para 2021, el costo asociado con estas externalidades disminuyó un 24 % como consecuencia de la desinversión en Dallas, una operación con un impacto relevante en el recurso hídrico.

20.982.071

DÓLARES



Materiales y combustibles alternativos

Una de nuestras mayores apuestas para enfrentar los retos asociados al cambio climático es la sustitución de materiales y combustibles tradicionales por alternativos en nuestras operaciones. Actualmente, nuestras tres regionales utilizan materiales como ceniza y escoria, y combustibles como llantas y biomasa para reducir emisiones de gases de efecto invernadero en el proceso productivo.

PRÓXIMOS PASOS PARA 2022

- Esperamos complementar la información del VAS con la territorial que tenemos a través de herramientas como el Índice de Huella Socioeconómica, lo cual nos permite no solo revisar la situación macro del país, sino tener un entendimiento más profundo de aquellos territorios específicos donde tenemos operación.
- Esperamos seguir mejorando nuestros esquemas de comunicación del VAS, la entrega de la información, el análisis y los planes de acción que pueden salir de este, con el objetivo de materializar los resultados que pueda arrojar la herramienta en beneficio de la gestión de los países.
- Tenemos como meta lanzar el modelo VAS en nuestra Regional Estados Unidos; lo vemos como la oportunidad para fortalecer la información disponible a la hora de tomar decisiones e identificar los focos en los cuales debemos mejorar.

03

- Eficiencia y productividad
- Adaptación a las dinámicas del mercado
- Ética y cumplimiento
- Posicionamiento de la industria
- Gestión de proveedores
- Cambio climático
- Ecosistemas
- Emisiones atmosféricas
- Gestión del talento
- Seguridad y salud en el trabajo
- Relacionamiento con comunidades
- Derechos humanos



Beneficiarias del programa Hogares Saludables en Cartagena, Colombia

FOCOS DE ACCIÓN







EFICIENCIA Y PRODUCTIVIDAD

ODS



Impacto en el negocio

- Costos
- Ingresos
- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Clientes
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Rentabilidad del negocio



↑ Planta de concretos en Medellín, Colombia

Nuestra estrategia corporativa la materializamos a través de acciones orientadas al uso eficiente de los recursos, el mejoramiento de nuestra flexibilidad financiera y la maximización de la generación de ingresos y de la rentabilidad de los negocios.

Nos enfocamos en:

1. La aplicación de procesos productivos eficientes y seguros
2. La aplicación de modelos de economía circular
3. La diversificación de los modelos de gestión energética
4. La gestión eficiente de la cadena de suministro

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Garantizar la sostenibilidad de los negocios, optimizar el capital de trabajo y las inversiones de capital, reducir los costos y el nivel de endeudamiento y mitigar los riesgos asociados a la disponibilidad de recursos necesarios para nuestra operación, frente al surgimiento de nuevas realidades de negocio y regulaciones y crecientes exigencias ambientales.

Para la sociedad

Brindar soluciones y productos que satisfagan las necesidades de nuestros clientes a través del uso responsable y adecuado de los recursos y la incorporación de materias primas y fuentes de energía alternativas.



¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

Para gestionar la eficiencia y la productividad de nuestros negocios, definimos objetivos y metas clave que buscan agilidad, flexibilidad y rentabilidad a través de las siguientes líneas:

1. **Excelencia operacional:** Adaptamos los procesos productivos a los nuevos retos del mercado y avanzamos hacia la transformación digital. Para esto, nos concentramos en la eficiencia operativa, la optimización de la producción y los procesos de logística y transporte, así como la implementación de modelos de economía circular.
2. **Eficiencia energética:** Buscamos de forma permanente la eficiencia eléctrica y calórica en los procesos productivos, garantizando el uso adecuado de los recursos y contribuyendo a la reducción de las emisiones de CO₂, por medio de la adopción de los lineamientos de las estrategias corporativas.
3. **Economía circular:** Con la incorporación de residuos y subproductos de otras industrias, como materias primas o combustibles alternativos, en nuestros procesos productivos mitigando los impactos ambientales generados por el uso de recursos naturales no renovables.
4. **Logística y transporte:** Teniendo en cuenta el contexto logístico de cada región y aprovechando nuestros recursos y ubicación geográfica para mejorar tiempos de entrega y disminuir costos.



Conoce otros indicadores de este tema

← Colaborador de Honduras

DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]



Optimización de la producción

Nueva terminal portuaria de Argos en zona franca de Cartagena

Regional Colombia

Logramos la ampliación de este importante puerto, pasando a dos líneas de atraque de buques, lo que nos permitirá, además de despachar dos embarcaciones simultáneamente, tener la capacidad de recibir otras que sean de mayores dimensiones. Este proyecto incluyó altos estándares internacionales para su construcción y operación.

La expansión del puerto de Cartagena permitirá movilizar hasta 3,5 millones de toneladas al año e incrementar las exportaciones hacia Estados Unidos y el Caribe y Centroamérica, generando una integración vertical con nuestras operaciones en Houston y Puerto Rico, principalmente, y atendiendo otros mercados con producto terminado; esto conllevará a la maximización de la utilización de nuestra Planta Cartagena mediante la combinación de la atención de mercados nacionales e internacionales.

Optimización del uso del clínker

Regional Colombia

En 2021 se redujo en 2,3 % el factor clínker cemento en nuestras operaciones de la regional. Por una parte, se probaron y validaron diferentes tecnologías de aditivos químicos para potenciar el desempeño del clínker, de las escorias de alto horno y de otras adiciones activas. Por otra, se presentó un mejor desempeño en la producción de puzolana artificial, incrementando un 240 % dicha producción en comparación con 2020; estas optimizaciones tuvieron un impacto positivo en la reducción del consumo de clínker y permitieron mejorar el desempeño del cemento, potenciando un incremento en la fabricación de productos bajos en carbono.

Sistema de generación de gases calientes en Planta Najayo

República Dominicana

La generación de gases calientes a partir de combustibles fósiles o alternativos, que luego son alimentados al molino de cemento, incrementa la temperatura del sistema para secar las materias primas con altos contenidos de humedad, lo que permite aumentar la producción de cemento en el molino en un 4 %. Con esta optimización se genera una mayor capacidad de producción de bajo costo para suplir la demanda del mercado.



Transformación productiva en Planta Dorado

Puerto Rico

Transformar el sistema de operación y producción de planta integrada a estación de molienda y *blending* permitió mejorar el desempeño de la instalación para adaptarse al entorno del mercado y el negocio, para alcanzar así el cumplimiento de las metas de rentabilidad planteadas.

El sistema *blending* se basa en mezclar materias primas ya procesadas y listas para obtener un producto final. Este ofrece una mayor flexibilidad desde el punto de vista de la diversidad del portafolio de productos.



↑ Silo de almacenamiento en República Dominicana



Eficiencia eléctrica y calórica

Equipo de excelencia operacional de gestión energética en Planta Cartagena

Regional Colombia

En esta operación, los temas de consumo energético y calórico asociados al proceso se gestionan a través de un comité interdisciplinario que analiza los resultados de la gestión en combustibles y consumo de energía; a partir de estos se establecen planes de acción a implementar para posibilitar el alcance de las metas establecidas año a año.

En 2021, algunas de las acciones ejecutadas estuvieron relacionadas con la negociación de precios y volúmenes con proveedores de carbón, la ampliación de la capacidad del sistema de inyección de carbón y la revisión de la estrategia para aumentar la sustitución de combustibles alternativos en un 10 % para 2022.

Consumo eléctrico y calórico

Regional Colombia

El consumo específico de energía térmica en el proceso de clinkerización en la Regional Colombia presentó un incremento del 4,7 %, afectado principalmente por la inclusión de dos hornos vía húmeda en el indicador: puesta en marcha del horno 3 de Planta Cartagena e incorporación del horno de cemento blanco en Planta Nare que, a pesar de contribuir con la producción de casi 300.000 toneladas de clínker en momentos de escasez internacional de este producto, generó un impacto negativo en el índice calórico.

En cuanto a energía eléctrica, se presentó un incremento del 1,2 % en el consumo específico de cemento en silos. La puesta en marcha del horno 3 y del molino de cemento 4 de Planta Cartagena, junto con un incremento del 34 % en cementos de alto consumo de energía para exportación, fueron los principales factores que afectaron el indicador.

29 %

DEL CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

de la Regional Colombia es generada por fuentes renovables

Aproximadamente

19.000

TONELADAS

de combustible alternativo consumido en Planta Cartagena, equivalentes a 6,7 % de sustitución calórica



↑ Producción de paneles modulares prefabricados en concreto

Smart Manufacturing Regional Estados Unidos

Con este proyecto, realizado en conjunto con la Universidad de Louisville, y con el apoyo económico de CESMII y de la iniciativa del Departamento de Energía de Estados Unidos The Smart Manufacturing Institute, se viene trabajando en la reducción de hasta un 15 % del consumo energético en la producción de clínker a través del uso de herramientas de inteligencia artificial y de *machine learning*, acoplando, además, modelos fenomenológicos que se basan en datos estadísticos y conectan la complejidad de los procesos fisicoquímicos que ocurren dentro del horno.

Este año se han logrado hitos importantes como:

- La creación de un modelo predictivo basado en los datos de producción de Planta Roberta, que espera validarse con los datos en tiempo real e implementarse para optimizar procesos durante el 2022.
- Construcción y puesta en marcha de un horno de clínker a escala de laboratorio para relacionar variables importantes del proceso con el modelo fenomenológico que se encuentra en construcción.

Inyección de hidrógeno en el proceso de combustión en Planta Piedras Azules Honduras

Este proyecto cuenta con validación técnica y financiera y se encuentra en fase de pruebas industriales. Consiste en inyectar hidrógeno en el sistema de dosificación de combustibles para mejorar el proceso de combustión y la eficiencia operativa del horno de clínker.

La realización de pruebas para validar estos nuevos desarrollos e innovaciones en el proceso permitirá a futuro lograr incrementos de producción del orden del 4 % y facilitar el uso de combustibles alternativos.

+360.000
DÓLARES INVERTIDOS

en la operación y mantenimiento de los sistemas de gestión de residuos para fortalecer el proceso de economía circular



Contribuyendo a una economía circular

Aprovechamos los residuos y subproductos de otras industrias, como materias primas o combustibles alternativos, para mitigar los impactos ambientales generados por el aprovechamiento de recursos naturales no renovables en nuestros procesos productivos. Adicionalmente, establecemos vínculos colaborativos con autoridades, empresas y comunidades para brindar una solución sostenible a la problemática de la disposición inadecuada de residuos en nuestras áreas de influencia.

La economía circular como línea de acción de nuestra Estrategia Ambiental se evalúa mediante el desempeño de indicadores como: uso de materias primas alternativas en cemento y uso de material cementante suplementario en el concreto.

En 2021 alcanzamos un 34 % de sustitución de material cementante suplementario en el negocio de concreto, con lo cual sobrepasamos la meta establecida para 2030 (18 %), gracias al incremento de la producción de concretos con características de sostenibilidad en la categoría de adaptación y economía circular. Adicionalmente, obtuvimos un 10,8 % en el uso de materias primas alternativas en la producción de cemento.

+3,6

MILLONES DE TONELADAS

de residuos aprovechados en nuestros procesos productivos

EN 2021 EL 48 % DEL CEMENTO Y EL 86 % DE LOS CONCRETOS CON CARACTERÍSTICAS DE SOSTENIBILIDAD CORRESPONDIERON A PRODUCTOS QUE APORTAN A LA ADAPTACIÓN Y A LA ECONOMÍA CIRCULAR

Soluciones Verdes, innovación consciente

Productos

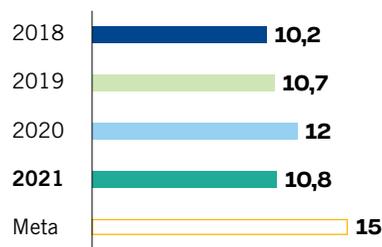
Nuestro portafolio de Soluciones Verdes ofrece productos y soluciones que contribuyen a la adaptación y economía circular, pues aportan a la disminución del uso de los recursos naturales no renovables por el aprovechamiento de combustibles y materiales alternativos en nuestros procesos. En esta categoría encontramos:

- Productos que permiten reducir la cantidad de materiales necesarios para la construcción gracias a que el desempeño permite optimizar las dimensiones de las estructuras y alcanzar vidas útiles superiores a las que se lograrían con el uso de concretos sin especificaciones de durabilidad.
- Productos que aprovechan los residuos que se generan en las obras.
- Productos que por sus características permiten el reciclaje de agua.

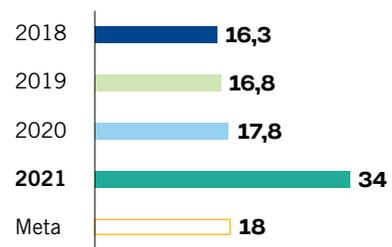
Soluciones

El programa Sacos Verdes, que ha funcionado desde 2013 en Medellín, ha sido pionero en Colombia en el aprovechamiento de empaques a través de logística inversa. A partir del 2021 se amplió el alcance a otras ciudades del país con un total de 394 obras activas. En este mismo periodo, hemos aprovechado 232 toneladas de papel, que equivalen a 2.322 árboles que se han dejado de talar, y más de 19.000 m³ de agua que se han dejado de consumir en otros procesos productivos.

[A-EC2] (%) Materias primas alternativas en cemento



[A-EC3] (%) Material cementante suplementario en concreto





Transporte y logística

Transformación digital

Regional Colombia

Conformamos una célula de trabajo para implementar un plan inteligente de transformación digital en la logística de la regional. Mediante esta, además, buscamos automatizar y digitalizar procesos y desarrollar una analítica avanzada para la gestión del riesgo y la toma de decisiones.

Implementamos una aplicación para los conductores y propietarios, que facilita la comunicación y el cargue de documentos. En 2021 registró más de 1.000 descargas y en 2022 esperamos potenciar su uso y crear más funcionalidades.

Desarrollamos una herramienta de *tendering* para hacer ofertas de carga, con el objetivo de que los transportadores las postulen y carguen de acuerdo con la disponibilidad y el cumplimiento de requisitos, para favorecer la asignación automática de viajes y generar eficiencias logísticas. Comenzará a operar a comienzos de 2022.

↓ Conductora de camión mezclador, Puente Aranda



Mejora y automatización del proceso logístico

Puerto Rico

Trabajamos en tres iniciativas para aumentar la eficiencia y confiabilidad:

- Automatizamos el pago a proveedores, con lo cual se disminuyó el trabajo manual y el riesgo de cálculos erróneos.
- Desarrollamos el tablero de control para la operación logística, que permite hacer el seguimiento al plan de abastecimiento de la planta y a las ventas, garantizar equidad en la asignación de los viajes, monitorear la disponibilidad de vehículos y asegurar el uso completo de la capacidad de carga vehicular.
- Mejoramos el seguimiento a la conciliación de inventarios.

Alrededor de **11.000**

DÓLARES

en ahorros por la automatización del pago a proveedores

Proyecto de mejora continua

Regional Estados Unidos

Luego de una formación en metodología LEAN Six Sigma y un diagnóstico de los procesos de la regional, se identificaron y priorizaron diferentes iniciativas para desarrollar en 2021, entre las cuales están:

- Reducción de inventario de MRO en plantas y terminales de cemento. Gracias a esto, se generaron ahorros por USD 30.000 durante el 2021. Para el 2022 se esperan ahorros por USD 3 millones.
- Optimización del proceso logístico a través de la transformación digital de la flota de camiones mezcladores. Esto nos permitirá integrar completamente el *software* de despachos, tener información sobre el tráfico en tiempo real y mejorar la comunicación entre las plantas y los camiones y la conexión con Argos ONE.

Uso eficiente de los recursos de la mano de nuestros proveedores

Regional Estados Unidos

Durante 2021 iniciamos un piloto con un sistema de telemetría en 280 de nuestros vehículos y maquinaria pesada.

Esto nos permite realizar un uso más eficiente del recurso, reducir el riesgo en la pérdida del combustible, mejorar la seguridad del abastecimiento, generar alertas para programación de mantenimientos y realizar una priorización del suministro basado en niveles reales de inventario para situaciones de contingencia.



↑ Camiones mezcladores recorriendo las calles de Panamá



Optimización de activos

[A-BE2]

Con el objetivo de reducir el apalancamiento de la compañía, fortalecer la flexibilidad financiera y maximizar el retorno sobre el capital empleado, en el segundo trimestre del año realizamos la desinversión de 24 plantas de concreto ubicadas en Dallas, Estados Unidos. Esta transacción se cerró por 180 millones de dólares inicialmente negociados más un ajuste de 3,8 millones de dólares del capital de trabajo.



Flexibilidad financiera

[A-RE1]

Logros alcanzados:

- Con relación a la gestión de deuda, en 2021 adquirimos tres créditos con banca local e internacional ligados al desempeño de indicadores ASG por más de 300 millones de dólares, lo que no solo ratifica la confianza de las entidades financieras en la estrategia de sostenibilidad de la compañía, sino que nos permitió extender la duración de la deuda y mejorar su costo financiero.
- Cerramos el 2021 con un índice de deuda neta a ebitda más dividendos de 2,87 veces, el más bajo desde 2013, dando cumplimiento a la meta de cerrar 2021 con un indicador inferior a 3 veces. Este logro es producto de la reducción en apalancamiento que se alcanzó por los recursos obtenidos en la desinversión de activos de concreto en Dallas, así como por los excelentes resultados en términos de ebitda y generación de flujo de caja.

METAS 2030 ^[103-2]

- Alcanzaremos un 33 % de sustitución de consumo calórico a partir del uso de combustibles alternativos.
- Alcanzaremos el 15 % en el uso de materias primas alternativas en las operaciones de cemento.
- Alcanzaremos el 18 % en el uso de material cementante suplementario en concreto.

RETOS ^[103-2]

- Mantener las ventas de productos con características de sostenibilidad incluidas en el portafolio de Soluciones de Verdes.
- Mantener un suministro constante de materias primas alternativas de alta calidad necesarias para nuestros procesos productivos de cemento y concreto.
- Potenciar el uso de residuos o subproductos como palanca para la reducción de las emisiones de CO₂.
- Garantizar la cantidad suficiente de conductores para el negocio de concretos en la Regional Estados Unidos.

EN 2021 ADQUIRIMOS TRES CRÉDITOS CON BANCA LOCAL E INTERNACIONAL LIGADOS AL DESEMPEÑO DE INDICADORES ASG



ADAPTACIÓN A LAS DINÁMICAS DEL MERCADO

ODS



Impacto en el negocio

- Costos
- Ingresos
- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Clientes
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Rentabilidad del negocio



↑ Puente levadizo de la obra Gran Malecón en Barranquilla, Colombia

Conscientes de los retos que enfrentamos como sociedad y de la importancia de ser parte de la transformación de la industria, estamos comprometidos con la mejora continua y la innovación de nuestro modelo de negocio y los procesos productivos con el fin de continuar siendo aliados estratégicos de nuestros clientes en la construcción de vivienda e infraestructura sostenible.

Para lograr este objetivo, analizamos las exigencias del mercado, ampliamos la oferta de productos y servicios con características de sostenibilidad y mantenemos nuestros altos estándares de calidad.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Responder de forma eficiente a las nuevas dinámicas del mercado y posicionarnos como líderes de la industria a través de la innovación.

Para la sociedad

Responder a las necesidades de vivienda y mejora de calidad de vida e infraestructura para facilitar el desarrollo de ciudades sostenibles, inteligentes e interconectadas que respondan a los retos actuales que enfrenta el planeta.

CÓMO SE GESTIONA

[103-2]

Para lograr nuestros objetivos, enfocamos nuestros esfuerzos en cuatro líneas:

1. Portafolio de productos y servicios con características de sostenibilidad
 Constituye la oferta de valor para nuestros clientes, la que nos diferencia en el mercado. Está compuesta por un portafolio de soluciones verdes que comprende productos con características de sostenibilidad, servicios como Sacos Verdes, que está orientado a la reducción de residuos a través del manejo de los empaques, soluciones constructivas como el suelo cemento, asesoría técnica, formación, convenios, logística integrada y el diseño personalizado de servicios que aporten a este objetivo.

2. Canales digitales
 Una estrategia que incluye distintas propuestas de canales a través de los cuales llegamos al mercado con el objetivo de garantizar a los clientes el acceso a nuestros productos y soluciones. Incluye mecanismos de mejora en la experiencia de estos aliados con base en tecnologías, facilitación y agilización de procesos digitales, entre otros.

3. Nuevos modelos de negocio
 Iniciativas adyacentes a la propuesta de valor que representan nuevas oportunidades de negocio en el sector de la construcción.

4. Iniciativas de futuro
 Proyectos en proceso de validación y estudio de factibilidad en prueba con los cuales planeamos adaptarnos a las dinámicas futuras del sector.



Conoce otros indicadores sobre el tema



DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]

Portafolio de productos y servicios con características de sostenibilidad

El cambio climático nos ofrece una oportunidad para vernos de una nueva manera a nosotros mismos y a las relaciones que establecemos con la naturaleza; esto puede ayudarnos a avanzar como humanidad al exigirnos un cambio real en la manera como pensamos y actuamos.

← Demostración del concreto permeable, un material que recrea el ciclo natural del agua

SOLUCIONES VERDES Innovación Consciente

Es una decisión de compañía que nos permite declarar nuestro compromiso con un futuro más sostenible. Además, una invitación a las presentes y nuevas generaciones de profesionales de la construcción para que se informen, decidan y actúen a favor de su entorno.

Con los retos que plantea la construcción sostenible y las fortalezas que hemos desarrollado como compañía, en 2021 lanzamos este nuevo portafolio, un conjunto de productos, soluciones y servicios que permite reducir los impactos ambientales negativos de la construcción a lo largo de su ciclo de vida. Estas Soluciones Verdes están segmentado en las siguientes categorías:



Bajos en carbono

Productos y soluciones con un menor contenido de CO₂ embebido. Cuentan con declaraciones y autodeclaraciones ambientales de producto, lo que entrega información objetiva, cuantitativa y rigurosa de su impacto, para tomar mejores decisiones a la hora de elegir los materiales para un proyecto. Dentro de esta categoría tenemos los cementos verdes que producimos en nuestras plantas Cartagena y Sogamoso, en Colombia, Piedras Azules, en Honduras, y Quebrancha, en Panamá, los cuales sustituyen parte del clínker por otros materiales alternativos como escorias, cenizas y puzolanas, logrando reducciones de CO₂ superiores a 35 % en el caso del cemento de uso general y 15 % en el cemento estructural. También tenemos los concretos verdes, en los cuales se utilizan cementos adicionados y materiales cementantes suplementarios para lograr reducciones de CO₂ embebido superiores a 20 %. Igualmente, ofrecemos las soluciones modulares de construcción, mediante las que se optimiza el uso de recursos no renovables y se tienen menores desperdicios y menor carbono incorporado.



Tramo de prueba Vía Forte en Rionegro, Antioquia, Colombia

Enmarcados en el propósito de ser transparentes en la información, entregamos a nuestros clientes declaraciones y autodeclaraciones ambientales de producto, que se soportan con el análisis de ciclo de vida a través de la implementación de la herramienta del GCCA: EPD Tool – Quantis, que cumple con las reglas de categoría de producto; para cemento: Product Category Rules for Portland, Blended Hydraulic, Masonry, Mortar and Plastic (Stucco) Cements (NSF, 2020); y concreto: Product Category Rules for Concrete (NSF, 2019).

Esta herramienta nos permitió desarrollar una solución que posibilita calcular las emisiones evitadas por el uso de nuestros productos, así como aportar información para el cálculo de la huella de carbono de sus edificaciones e infraestructuras.

En 2021 se realizaron más de 370 ACV de nuestros productos de cemento y concreto en las tres regionales. Esto nos ha permitido identificar productos bajos en carbono encaminados a ofrecer un concreto con cero emisiones netas de CO₂.

Cementos verdes: Hemos generado avances importantes en nuestros procesos productivos, principalmente en varias plantas de Colombia, Honduras y Panamá, lo que nos ha permitido ofrecer nuestros cementos verdes, los cuales tienen bajo contenido de carbono embebido en su etapa de producción. Catorce de nuestros cementos presentan reducciones de CO₂ comparado con referentes promedio de la industria.

Concretos verdes: En 2021 lanzamos los concretos verdes, que logran reducciones por encima del 20 % de emisiones de CO₂. Este lanzamiento constituye un paso importante en el compromiso de integrar una economía baja en carbono y desarrollar ciudades sostenibles. Para Colombia el 58 % y para Estados Unidos el 57 % de los concretos analizados soportados por ACV son concretos verdes.



↑ Aplicación del concreto de color en un andén de Medellín, Colombia



Productos y servicios que aportan a la adaptación al cambio climático y la economía circular

Contribuyen a disminuir el uso de los recursos naturales no renovables. Permiten construir estructuras que se adaptan a los fenómenos de la naturaleza con una mayor vida útil y, además, por sus características, posibilitan el reciclaje de agua. Dentro de esta categoría tenemos algunos concretos como los durables, de altas resistencias, pavimentos, avanzado, permeables, entre otros, y contamos con el programa Sacos Verdes, a través del cual recogemos los sacos de cemento que se generan en las obras, vía logística inversa, y los entregamos a empresas que realizan su aprovechamiento para fabricación de fibrocemento, pulpa de papel o combustible derivado de residuos.



Productos y soluciones que promueven el bienestar

Favorecen la salud, la comodidad y el bienestar de los usuarios. Su aplicación en acabados a la vista no afecta la calidad del aire, generan una reducción de temperaturas de las estructuras y promueven la eficiencia energética y la reducción del efecto isla de calor. Igualmente, tenemos la solución Vía Forte, mediante la cual ofrecemos la tecnología de suelo cemento para el desarrollo de vías terciarias, lo que permite generar bienestar para las comunidades de las áreas rurales y reducir la explotación de agregados y las emisiones de CO₂ en el proceso constructivo.



Tecnologías innovadoras en una industria carbono neutro

Productos que incorporan tecnologías innovadoras para reducir los impactos ambientales. Una de estas, con la que Argos ha sido pionero en el mundo, es la de arcillas activadas térmicamente en Planta Rioclaro, en Colombia, por medio de las cuales se disminuye las emisiones de gases de efecto invernadero.

 [Conoce más sobre Soluciones Verdes](#)

 [Video sobre Soluciones Verdes](#)



Limestone Cement Type IL (PLC) Regional Estados Unidos

En 2021 nuestra Regional Estados Unidos se propuso ampliar el mercado de Portland Limestone Cement Type IL (PLC) con el objetivo de que a 2022 se aumente su producción, promoción y venta.

El PLC es un cemento hidráulico mezclado de alta calidad y un producto más ecológico cuando se utiliza en lugar de los cementos *portland*. Está diseñado con un mayor contenido de piedra caliza que el cemento *portland* y cuando se utiliza en los diseños de mezcla de concreto proporciona una reducción típica del 10 % de la huella de carbono. Todo ello manteniendo los aspectos de resistencia y sostenibilidad por los que es conocido.

Se fabrica con los mismos aditivos, equipos y medidas de control y produce un rendimiento y una calidad comparable al del cemento tradicional tipo I/II, así que puede utilizarse como sustituto uno a uno. Además, es más respetuoso con el medioambiente, si se compara con el cemento *portland* tradicional, pues reduce la huella de carbono.

Argos PLC es ideal para usarlo en concreto premezclado y prefabricado, morteros, lechadas, estabilización de suelos, recuperación en profundidad, unidades de mampostería de concreto y otras aplicaciones para la construcción sostenible.

+1.500
MILLONES DE DÓLARES
tuvimos en ingresos por
productos con características
de sostenibilidad [A-CS1]

Es importante resaltar la contribución que nuestros productos con características de sostenibilidad tienen en los sistemas de certificación de construcciones sostenibles como LEED, BREEAM, Casa Colombia, entre otros. Esto es gracias a las propiedades y el desempeño de los cementos y concretos combinados con las estrategias de diseño y construcción de las edificaciones.

Durante 2021 tuvimos ingresos de más de 1.500 millones de dólares por productos con características de sostenibilidad, superando nuestra meta de 800 millones de dólares a 2030, cifra que representa el 47 % de nuestros ingresos. Esto debido al refinamiento en la clasificación del portafolio de Soluciones Verdes, que nos ha permitido resaltar las características de sostenibilidad de nuestros productos y servicios a partir de los principios y las prácticas de una construcción ambientalmente responsable.

Canales digitales

Nuestra estrategia digital tiene cuatro ejes de trabajo y dos pilares fundamentales

Ejes de trabajo:

1. Deleitar a nuestros clientes
2. Ampliar las fronteras de nuestro modelo de negocio
3. Respetar nuestro mundo
4. Maximizar nuestra eficiencia

Pilares fundamentales:

1. Experiencia del cliente
2. Transformación de la cadena de valor

De esta manera nos hemos alejado de la comoditización para seguir agregando valor a nuestros clientes con una propuesta de soluciones que es cada vez más especializada. Hemos acelerado nuestros procesos de digitalización e implementación de la inteligencia artificial para ser más eficientes, generar ahorros y ser más asertivos en la entrega de soluciones extraordinarias a nuestros aliados.

Argos ONE, plataforma digital para nuestros clientes

A través de Argos ONE integramos los diferentes servicios digitales que ponemos a disposición de nuestros clientes, simplificando y agilizando sus interacciones con nuestra compañía a través de una experiencia de omnicanalidad que orquesta el proceso completo de la experiencia del aliado, desde la toma del pedido hasta el pago.

Experiencia de omnicanalidad:

- Realizar pedidos
- Consultar pedidos
- Confirmar y agendar entregas
- Hacer seguimiento a entregas
- Consultar estado de cuenta
- Consultar históricos de calidad de entregas
- Hacer reclamaciones
- Contactar a servicio al cliente
- Realizar pagos
- Consultar facturas

LA ADOPCIÓN DE ARGOS ONE PROMEDIO 2021 CONSOLIDADA A NIVEL CORPORATIVO ESTÁ REPRESENTADA EN LOS SIGUIENTES DATOS:

63 %
DE LOS PEDIDOS
DE CEMENTO y

28 %
DE LOS
DE CONCRETO
se realizan
a través de nuestra
plataforma digital

39 %
DE LOS PAGOS
de los clientes se
recaudan a través de
soluciones digitales

64 %
ENTREGAS DE CEMENTO y

98 %
DE CONCRETO
se gestionan digitalmente
a través de Argos ONE

+4,4
MILLONES DE TONELADAS
DE CEMENTO y

1,5
MILLONES DE M³
DE CONCRETO
fueron vendidos a través
de Argos ONE



Solo quería dejarles saber lo grandioso que ha sido trabajar con Agos ONE. Desde realizar un pedido hasta su modificación debido a las condiciones del sitio ha sido perfecto. A pesar de la gran ayuda que siempre nos prestan, es agradable poder entrar cuando tengo tiempo y recibir una confirmación dentro de veinticuatro horas. Agradecemos cualquier cosa que haga nuestro trabajo menos estresante. Gracias de nuevo y sigan con el buen trabajo”.

Josh Tupa,
Collins and Arnold
Construction Company

Por medio de Argos ONE se realizan más de **1.600.000 consultas de clientes** relacionadas con el estado de sus pedidos o entregas.

Transformación digital de cara a nuestra cadena de valor

Estamos impulsando nuestra estrategia digital hacia la hiperautomatización para que todo lo que pueda y deba ser automatizado se haga. Nuestro objetivo es incrementar las capacidades de las personas en el proceso de toma de decisiones e identificar oportunidades por medio del análisis de información en tiempo real. Utilizamos los habilitadores digitales de la industria 4.0 como la inteligencia artificial, los gemelos digitales, la robótica y la analítica avanzada para optimizar nuestras operaciones, capturando eficiencias y potenciando el talento humano.

Algunas de nuestras iniciativas son:

Buscando mejorar la capacidad de nuestros colaboradores en la toma de decisiones, hemos desarrollado, en diferentes áreas de la compañía, modelos predictivos basados en inteligencia artificial que permiten:

- Predecir los ingresos y las salidas de efectivo para optimizar el flujo de caja.
- Planear la demanda para proyectar nuestras ventas a partir del comportamiento de variables exógenas y controladas.
- Optimizar la cadena de abastecimiento a partir de simulaciones.
- Proyectar nuestros resultados financieros de manera anticipada.

Mantenimiento digital

Enfocados en mejorar la confiabilidad de los equipos en nuestras plantas de cemento, desarrollamos herramientas digitales que monitorean en tiempo real más de 1.000 variables en 37 equipos, lo que nos ha permitido alertar sobre potenciales fallos o averías, aumentando la disponibilidad de nuestros activos y su vida útil.

Conoce más sobre gemelos digitales en la página 92.

Nuevos modelos de negocio

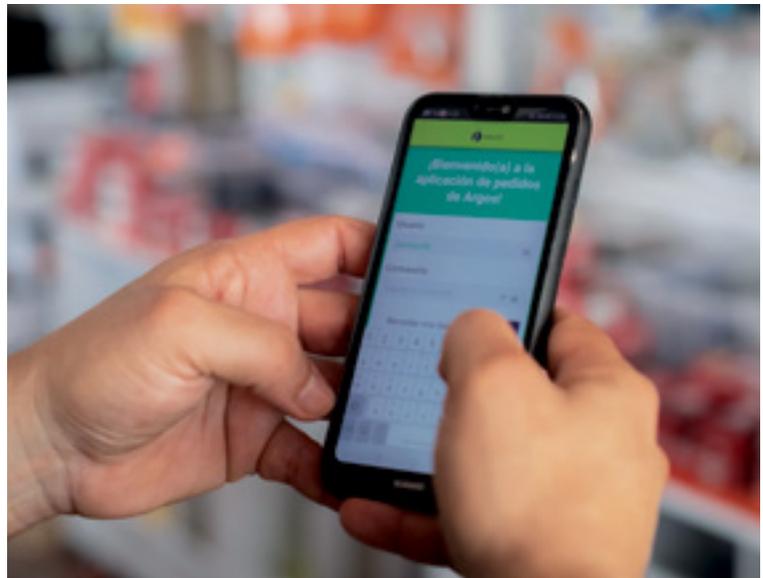
Soluciones industrializadas

Soluciones modulares en concreto es un sistema constructivo *off-site* desarrollado técnica y comercialmente en el país, que revoluciona la ejecución de la estructura mediante la instalación y el ensamble de elementos estructurales prefabricados en concreto como muros, placas, escaleras, cubiertas. Este modelo se destaca por los siguientes beneficios:

	Incremento en la productividad de la mano de obra		Versátil arquitectónicamente
	50 % menos de tiempo de construcción		Menores costos financieros por inventario
	Control de calidad total		Proyectos más rentables
	Más sostenible		Mayor seguridad en los procesos
	Mayor facilidad en la contratación y administración de la obra		

Estamos implementando de manera exitosa el montaje de la primera planta industrializada de producción en serie de viviendas en concreto en Colombia, que estará iniciando operación en el segundo trimestre del 2022 y con la cual se construirán cerca de 500 hogares.

 Conoce más sobre Soluciones Modulares



 Cliente ferretero de Colombia utilizando Argos ONE



↑ Equipo encargado de un vaciado masivo de concreto realizado en Barranquilla, Colombia

Construyá

Con 16 años de experiencia ha impactado a más de 133.000 familias a través del acceso a créditos de mejoramiento de vivienda para personas no bancarizadas. Este modelo de negocio innovador ha demostrado, a lo largo del tiempo, su alto impacto social y proyección de crecimiento. Al cierre del año, se tiene un total de desembolsos de 16.824 millones de pesos, lo que indica un crecimiento superior al 35 % frente al 2020.

16.824

MILLONES DE PESOS es el total de desembolsos al cierre del año

Iniciativas de futuro

Gemelo digital CO₂

Cálculo en línea de las emisiones directas de CO₂ que permita hacer un mejor seguimiento y facilite la toma de decisiones para el cumplimiento de las metas de sostenibilidad planteadas por la organización.

Impresión 3D

Explorar los beneficios de la fabricación de repuestos mediante este método, para reducir los tiempos de reparación y el *stock*.

Piloto de mina digital

Escalar a otras operaciones este piloto con inteligencia artificial para monitorear y optimizar la extracción y el transporte de caliza desde la mina hacia la planta.

METAS 2030 ^[103-2]

- Obtendremos ingresos de USD 800 millones por nuestros productos con características de sostenibilidad.

RETOS ^[103-2]

- Aumentar los canales de comunicación digital para clientes.
- Identificar y gestionar los riesgos asociados a la ciberseguridad de los canales digitales.
- Ser más rápidos y flexibles en la toma de decisiones, con el fin de responder de manera proactiva a las tendencias locales y mundiales para aumentar nuestra competitividad en los mercados donde tenemos presencia.
- Continuar avanzando en el desarrollo de productos, procesos y soluciones bajos en carbono.
- Continuar con la evaluación y clasificación de nuestro portafolio de productos de acuerdo con las características de sostenibilidad definidas por la compañía.



ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

ODS



Impacto en el negocio

- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Clientes
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Valores compartidos



↑ Colaboradores en sede de Panamá

[102-16] Estamos convencidos de que la ética y la integridad son fundamentales y no negociables; por eso vivimos estos principios integrándolos a nuestra operación, procesos y estrategia para generar valor de forma responsable a nuestro negocio, nuestros grupos de interés y a la sociedad.

Por medio del Programa Global de Gobierno y Cumplimiento, nuestro sistema de ética y conducta empresarial, buscamos promover que nuestras actuaciones estén acordes con los pilares de cultura corporativa y acojan la integridad como principio rector de actuación de nuestra actividad empresarial.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Promover que nuestras actuaciones estén acordes con los pilares de cultura y que la integridad sea el principio inspirador para todos los miembros de la organización. Así nos consolidamos como una compañía competitiva y confiable frente a los inversionistas y demás grupos de interés.

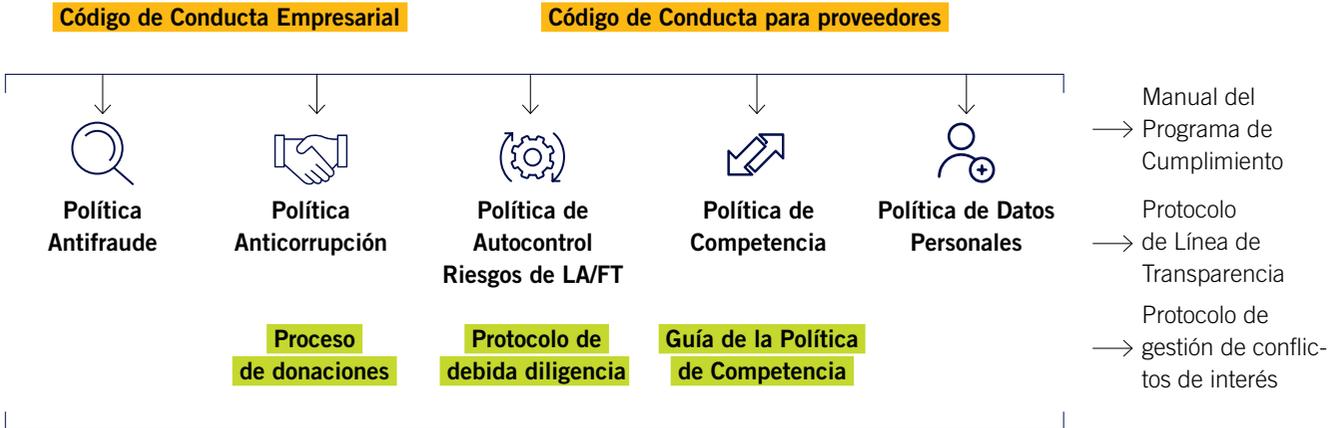
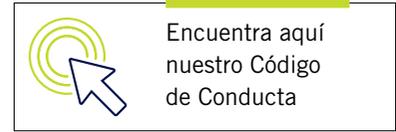
Para la sociedad

Fomentar entornos comerciales transparentes, competitivos y sostenibles que permitan fortalecer la confianza y la ética en los negocios y generar impactos positivos en el mercado y la sociedad.

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

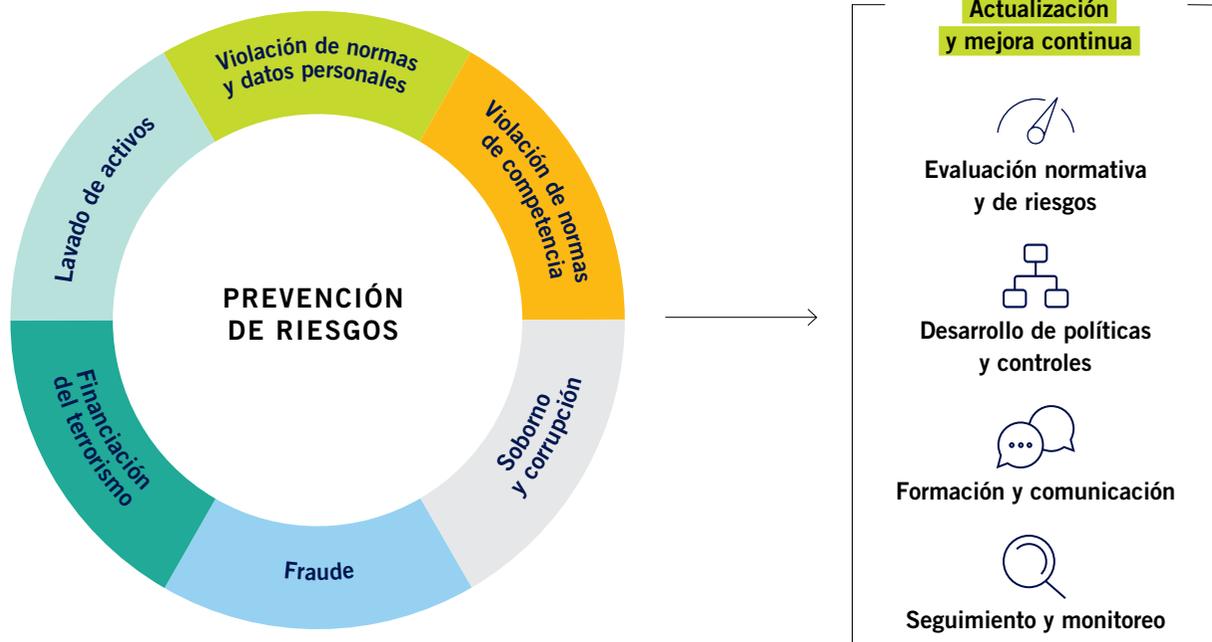
Hemos adoptado voluntariamente un marco de autorregulación que ratifica nuestro compromiso con la ética en los negocios como una forma de promover prácticas transparentes que aporten al desarrollo de mercados competitivos. Este incorpora principios de obligatorio cumplimiento en materia de ética y conducta:



* Nuestro marco de autorregulación se ajusta a los requerimientos normativos en materia de programas de cumplimiento y a los estándares de DJSI, FTSE, Código País, ISO 37001, ISO 37002, ISO 37301 y los lineamientos del Departamento de Justicia de los Estados Unidos.

Para la adecuada implementación y aplicación de estos lineamientos, el fortalecimiento de la cultura ética y la prevención y el control de actuaciones incorrectas, nuestra Junta Directiva aprobó el Programa Global de Gobierno y Cumplimiento (PGGC). Su estructura incorpora las mejores prácticas internacionales para la evaluación de programas de cumplimiento, como las normas ISO 37001, ISO 37002, ISO 37301 y los lineamientos del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (DOJ).

Este agrupa sistemáticamente las actividades adelantadas para la promoción de la integridad en las actuaciones de la compañía, sus colaboradores y los integrantes de la cadena de valor, las cuales permiten la actualización y el fortalecimiento permanente del programa.

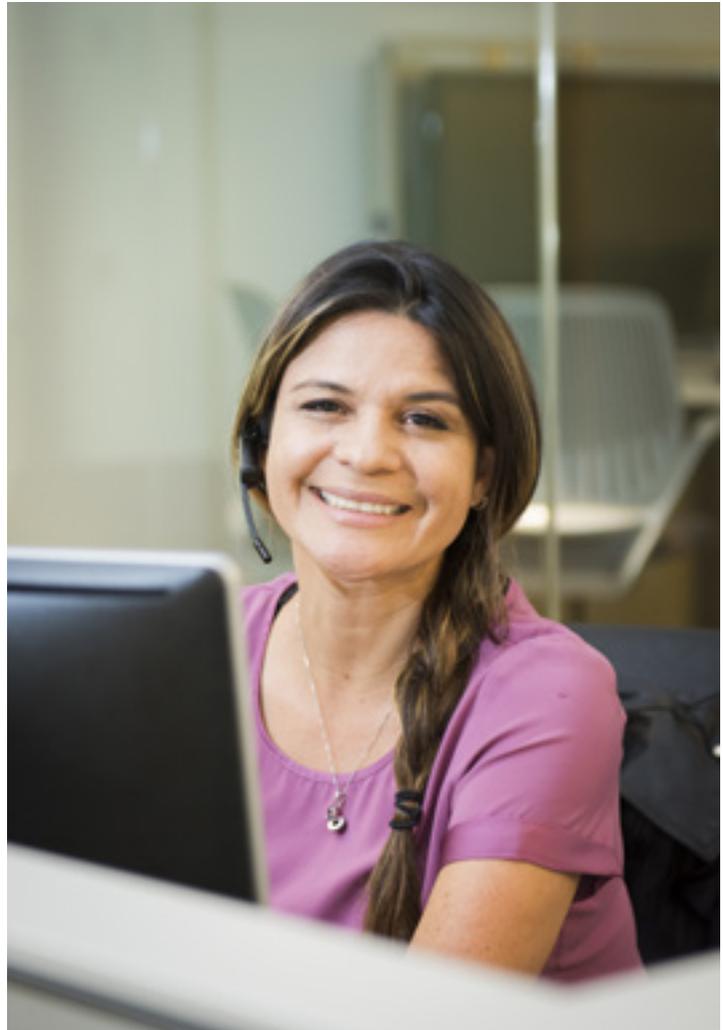


¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

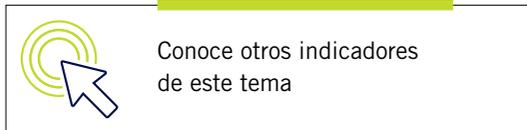
[103-3]

Para verificar la efectividad y correcta implementación del PGGC, realizamos anualmente auditorías internas y externas a la implementación y ejecución de los controles asociados al programa. A partir del desarrollo de las diferentes etapas de este y la realización de auditorías, se extraen reportes e indicadores de gestión que son presentados al Comité de Conducta Empresarial, al Comité de Conducta Central del Grupo Empresarial Argos o al Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva. Estos realizan observaciones que permiten la actualización y mejora continua del programa.

Dentro de los indicadores a monitorear se incluyen, entre otros, las estadísticas de la Línea de Transparencia, la cobertura de formación en conducta, los resultados de la evaluación de riesgos de cumplimiento, el nivel de implementación de las obligaciones normativas en materia de programas de cumplimiento y los resultados de la ejecución de controles establecidos en el marco del programa.



↑ Colaboradora de sede administrativa en Estados Unidos



DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]

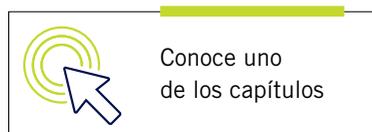
Formación en conducta a colaboradores de nuestras operaciones

Desplegamos nuestras pautas de conducta a través de una serie de situaciones y dilemas éticos adaptados a los riesgos que podría enfrentar nuestro personal operativo en el desempeño de sus funciones. Dicha formación se adaptó a las diferentes culturas e idiomas y consideró las barreras de acceso a herramientas tecnológicas en las operaciones.

FORMACIÓN EN CONDUCTA DEL

72 %

de los colaboradores activos



Herramienta de autoevaluación

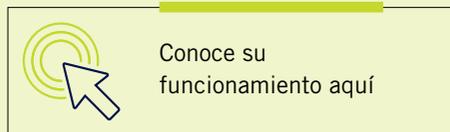
Desarrollamos una herramienta de autoevaluación a la eficacia y madurez de nuestro programa de cumplimiento que nos permitirá continuar monitoreando periódicamente la evolución del programa y el estado de adopción de las acciones de mejora de acuerdo con los estándares y las buenas prácticas asociadas.

LÍNEA DE TRANSPARENCIA

[102-17]

Contamos con la Línea de Transparencia para que nuestros grupos de interés reporten comportamientos contrarios al Código de Conducta Empresarial u otras políticas corporativas y, a partir de esto, se implementen las acciones correctivas o sanciones disciplinarias a las que haya lugar. Los reportes son recibidos por un tercero independiente, lo que garantiza la protección de la identidad de quien reporta y la no retaliación frente a denuncias de buena fe.

La investigación de estas es realizada por los oficiales de investigación asignados a cada categoría en las diferentes regionales siguiendo el protocolo de la Línea de Transparencia. Los casos de alta criticidad son puestos en conocimiento del Comité de Conducta Empresarial y los que involucren al Comité Directivo deberán ser informados al Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva.



Teléfonos

- ▶ **Estados Unidos:** 1 (888) 567 66 29
- ▶ **Colombia:** 01 8000 522 021
- ▶ **República Dominicana:** 18001 485 009
- ▶ **Panamá:** 008001571011
- ▶ **Honduras:** 800 2791 9378



Correo electrónico:

lintransparencia@argos.com.co



La operación de la Línea de Transparencia por parte de una empresa externa permite garantizar la confidencialidad de la información, el anonimato y la protección de quien denuncia, así como la objetividad en la recepción y asignación de las investigaciones”.

Miguel Echavarría,
representante de operador externo

Proceso de fortalecimiento de la Línea de Transparencia

Incluyó:

- La divulgación del protocolo de investigación y gestión de casos de la Línea de Transparencia.
- La divulgación de las pautas de funcionamiento del canal a los colaboradores de las diferentes regionales y proveedores.
- La implementación de un formulario digital, que disponible en la página web.
- Capacitación a los oficiales de investigación de la categoría Relaciones laborales.

206 REPORTE RECIBIDOS

a través de la Línea de Transparencia, de los cuales **104 casos** fueron cerrados con acciones administrativas o correctivas

Ejecución de controles para el adecuado tratamiento de los datos personales

Reforzamos el funcionamiento del programa a través de:

- La divulgación de las pautas para la gestión adecuada de los datos personales.
- La aplicación de una encuesta para identificar la aplicación de controles.
- La auditoría al programa de cumplimiento en materia de datos personales.

Gestión de riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo

Continuamos fortaleciendo nuestras herramientas tecnológicas para la prevención de los riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo para la identificación de alertas tempranas.

En 2021 logramos:

- Implementar la segmentación de nuestras contrapartes según factores de riesgo.
- Auditar las herramientas implementadas para la consulta y monitoreo en listas restrictivas de nuestras contrapartes.



La ética, la integridad y la transparencia son valores fundamentales y no negociables que orientan nuestras acciones y nos permiten materializar nuestro compromiso con la creación de valor social. Por eso, independientemente de los desafíos que enfrentemos, siempre deben prevalecer en nuestras actuaciones como un reflejo de nuestra cultura organizacional”.

Juan Esteban Calle,
presidente de Cementos Argos

Fortalecimiento del programa de cumplimiento en materia de libre competencia

Durante 2021 se definió un plan de acción de acuerdo con los estándares establecidos por el Departamento de Justicia de Estados Unidos en la guía sobre programas de cumplimiento en esta materia.

Durante el periodo destacamos:

- Actualización de la política corporativa de competencia.
- Refuerzo de la formación en las normas de competencia a 1.086 colaboradores mediante talleres prácticos y mecanismos virtuales.
- Realización de la evaluación de los riesgos de competencia por operaciones y funciones.
- Desarrollo de herramientas tecnológicas para el monitoreo al cumplimiento de las políticas comerciales en los procesos de determinación de precios de venta.
- Diligenciamiento y análisis de una encuesta para medir la exposición de los diferentes roles y funciones a riesgos de competencia.
- Actualización a nivel corporativo de nuestra matriz de riesgos de competencia.
- Despliegue y comunicación de contenido para la promoción activa de la cultura de ética y libre competencia, así como múltiples mensajes que evidencian el respaldo de nuestros líderes y alta gerencia al programa de cumplimiento.

Igualmente, destacamos la contratación de un consultor externo especializado para la evaluación y el refuerzo del programa, quien, a partir de entrevistas y revisión documental, presentará un informe sobre las acciones de mejora requeridas y acompañará durante 2022 el fortalecimiento de los controles y las medidas preventivas de los riesgos de competencia.

1.086

COLABORADORES FORMADOS

en materia de libre competencia
y **1.921 posiciones evaluadas**
según su exposición a riesgos
de competencia

Plan anual de comunicaciones

Incluyó, entre otros temas, el fortalecimiento de la Línea de Transparencia, las pautas para el tratamiento de datos personales y la correcta gestión de los conflictos de interés.

EJECUCIÓN

del plan en un

100 %



↑ Conductor de camión mezclador en Estados Unidos

METAS ^[103-2]

● Se cumplió ● En curso ● No se cumplió

Metas 2021

- Fortalecer el programa de cumplimiento en materia de libre competencia de acuerdo con los estándares establecidos por el Departamento de Justicia de Estados Unidos.
- Continuar con el desarrollo de la campaña de divulgación en conducta Comprometidos y alcanzar una cobertura de formación en cumplimiento y conducta superior al 60 % de los colaboradores activos en la compañía.
- Evaluar la madurez de nuestro programa de cumplimiento a través de la referenciación con estándares y buenas prácticas internacionales para identificar oportunidades de mejora.

Metas 2022

- Actualizaremos el programa de cumplimiento para la prevención del soborno y la corrupción, de acuerdo con las normas aplicables a la compañía y los estándares internacionales asociados que agreguen valor a nuestra gestión empresarial.
- Definiremos un esquema de administración, roles y responsabilidades que permita el empoderamiento de las regiones frente a la implementación del programa de cumplimiento, la aplicación efectiva de los controles de asociados en las operaciones y el monitoreo a los indicadores de cada jurisdicción.
- Avanzaremos en el refuerzo de los controles del proceso de determinación de precios de venta y de los mecanismos de monitoreo a comunicaciones.

RETOS ^[103-2]

- Continuar posicionando el Programa Global de Gobierno y Cumplimiento en los diversos niveles y operaciones de la compañía, ajustándolo a las realidades culturales y necesidades de cada país, además de las de nuestros clientes y los otros grupos de interés.
- Avanzar en la automatización de controles y alertas asociadas al programa de cumplimiento, para aumentar su efectividad y garantizar un mejor seguimiento, dado el gran volumen de información de la compañía, los diversos sistemas de datos existentes y las diferentes geografías en las que operamos.



POSICIONAMIENTO DE LA INDUSTRIA

ODS



Impacto en el negocio

- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Clientes
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Relaciones de confianza



↑ The One, el edificio más alto de Barranquilla, Colombia, una obra con el sello Argos

Nos posicionamos como aliados estratégicos del desarrollo de los territorios donde tenemos presencia de manera directa y por medio del empoderamiento de nuestra cadena de valor.

Asimismo, a través de la construcción de vivienda e infraestructura sostenible que habilite el cierre de brechas, la generación de empleo, la mejora de la calidad de vida y la disminución de los impactos.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Ser aliados estratégicos de los grupos de interés con el fin de posicionar el rol de la empresa en el mercado.

Para la sociedad

Responder de forma sostenible a la creciente demanda de la población mundial con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las personas, interconectar las regiones y desarrollar soluciones innovadoras.

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

Estamos comprometidos con el rol que tenemos como empresa en la consecución de las metas de la Agenda 2030, la consolidación de los planes de desarrollo de los territorios donde operamos y la reactivación económica de los países afectados por la pandemia. Por eso, enfocamos nuestros esfuerzos en el desarrollo de proyectos de vivienda e infraestructura que aporten al cierre de brechas, a la generación de empleo en condiciones seguras, a la protección del medioambiente y a la inversión en la mejora de los sistemas de salud y la calidad de vida de las personas.



↑ Unidad residencial Reserva del Sol en el municipio de Mosquera, Cundinamarca, Colombia

Nuestro trabajo se desarrolla en tres grandes líneas:

1. Ciudades para todos



Con cerca del 54 % de la población viviendo en zonas urbanas, la pandemia dejó manifiesta la desigualdad que se vive en las ciudades del mundo. Cerca del 90 % de los casos de COVID-19 se concentran en los centros urbanos que tienen, entre otros, retos asociados al acceso a servicios básicos y condiciones de vivienda digna.

Por esta razón, trabajamos junto con nuestra cadena de valor en la ejecución de proyectos que beneficien a la población menos favorecida, faciliten el acceso a vivienda e impulsen la ejecución de proyectos en las áreas de influencia.

2. Ciudades interconectadas



Como respuesta a la pandemia, los procesos de digitalización surtieron una aceleración que aumentó la demanda de infraestructura tecnológica, adicional a una latente necesidad de interconectar las áreas urbanas y rurales con el objetivo de ampliar la cobertura de servicios básicos como el de la salud. Por eso, en Argos continuamos trabajando en la creación de soluciones innovadoras que nos permitan estar presentes en las grandes obras de los países y territorios donde tenemos presencia.

3. Ciudades inteligentes



La agudeza de los efectos del cambio climático se convirtió en el riesgo de mayor impacto para el mundo; debido a ello en el escenario global ha crecido la necesidad de hacer una transición a una economía baja en carbono, oportunidad que cobra mayor relevancia en medio de los escenarios de recuperación pospandemia y el esfuerzo que estamos haciendo como compañía para la generación de nuevos modelos de negocio que respondan a los retos ambientales y sociales.

Por esta razón, nuestra estrategia de cambio climático, además de contemplar las inversiones en la mejora de nuestros procesos productivos y la ampliación de la oferta de productos y soluciones a nuestros clientes, trabaja en el empoderamiento de la cadena de valor y el fortalecimiento de alianzas con los sectores financieros, con el propósito de promover la construcción de vivienda e infraestructura con estas características.

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

[103-3]

Realizamos procesos de referenciación que nos permiten ver cómo estamos frente a los pares del mercado. Contamos, asimismo, con espacios de diálogo abierto, que denominamos Diálogos de Sostenibilidad, y con mecanismos anónimos como la Línea de Transparencia. También reportamos de manera frecuente la información solicitada por las distintas adhesiones y compromisos de los cuales formamos parte, además de las solicitudes particulares de cada uno de los países donde estamos.

Reconocimientos



Adhesiones



Compromisos



- Fuimos reconocidos como la cementera más sostenible del mundo según el Índice Global de Sostenibilidad del Dow Jones.
- Nos situamos entre las empresas destacadas en el Índice FTSE4Good de sostenibilidad.
- Estuvimos entre las 10 empresas más innovadoras de Colombia. Posicionándonos como la novena más innovadora entre 340 compañías de todo el país, según la medición anual que realiza la Asociación Nacional de Empresarios (ANDI) en alianza con la Revista Dinero.
- Según la iniciativa ALAS20, somos una de las 10 empresas con mejores prácticas en sostenibilidad, gobierno corporativo y relación con inversionistas en Hispanoamérica.

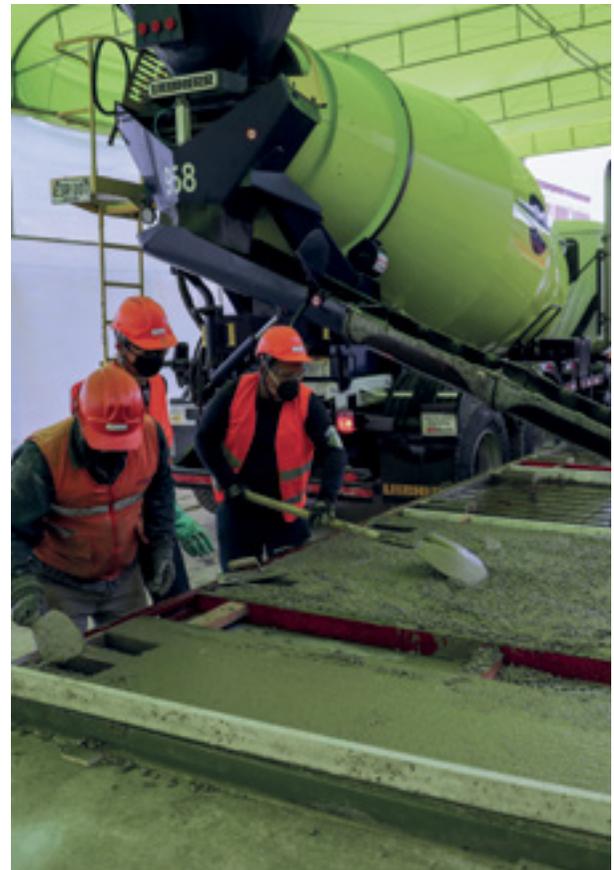
DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]

Ciudades para todos

Vivienda industrializada

En Argos estamos implementando de manera exitosa el montaje de la primera planta industrializada de producción en serie de viviendas en concreto en Colombia, que estará iniciando operación en el segundo trimestre del 2022 y con la cual, gracias a la alta acogida en el mercado y el interés de las principales constructoras en el país, se edificarán cerca de 500 viviendas ya comprometidas con Soluciones Modulares Argos.



↑ Proceso de producción de módulos en concreto



Conoce otros indicadores de este tema

Alianzas para el desarrollo – Obras por impuestos

Nos sentimos parte del progreso de los países donde operamos. Es precisamente por ese sentimiento que hemos querido trascender nuestra propuesta de entregar materiales de construcción de alta calidad, buscando también participar directamente de la construcción de sueños de infraestructura y vivienda.

Actualmente, existen diversos mecanismos a partir de los cuales podemos participar de la construcción de obras significativas para el desarrollo de los territorios. Uno de los mayores ejemplos de esto son las obras por impuestos, un mecanismo tributario disponible en Colombia mediante el que las empresas tienen la posibilidad de pagar hasta el 50 % sus impuestos a través de la ejecución directa de proyectos de inversión en las zonas más afectadas por la violencia y la pobreza (Russell Bedford, 2021) como lo son los territorios PDET y ZOMAC, en los cuales se busca cerrar brechas y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

El mecanismo de obras por impuestos articula de forma potente a actores del sector público y privado, así como sus recursos y capacidades de cara a las necesidades reales de los territorios y sus habitantes. Como compañía nos sentimos tanto apalancadores como articuladores de estos espacios de acción colectiva, en los cuales se ponen al servicio de la sociedad todos los conocimientos y fortalezas técnicas de los aliados de la transformación.



↑ Donación de kits escolares en el Centro Educativo San Carlos, en Colombia

Durante 2021 estructuramos, de la mano de aliados públicos y de otros colegas del sector privado, como Fiduciaria Bancolombia, Autopistas del Café, Zona Franca, entre otros, iniciativas cuyo propósito es llevar competitividad y calidad de vida a los habitantes de territorios víctimas de la violencia por medio de la construcción de obras de infraestructura con alto impacto, como 8,1 kilómetros de vía y un puente en el municipio de Dabeiba, Antioquia. Con esta primera inversión esperamos mejorar las condiciones de cerca de 12.000 habitantes, que representan el 50 % de la población del municipio, no solo por medio de una solución de infraestructura, sino también con el fortalecimiento de las capacidades y el entorno productivo en comunidades con alto potencial en producción agrícola.

Este es el punto de partida de una estrategia colectiva para la transformación de los territorios. Nuestro propósito es seguir gestionando este tipo de proyectos que responden anualmente a metas cada vez más ambiciosas en nuestro deseo de ser aliados del desarrollo.

Valoración de impactos

Es la monetización de externalidades, es decir, de los impactos positivos y negativos derivados de nuestras operaciones que no se ven reflejados en nuestros estados financieros.

En Argos hemos desarrollado un modelo de valoración de impacto que llamamos Estado de Valor Agregado a la Sociedad (VAS, por sus siglas en inglés), basado en la metodología de *true value* de KPMG. Esta herramienta nos permite llevar a dólares americanos impactos sociales, económicos y ambientales y determinar nuestra generación de valor a la sociedad.

Durante los últimos años, hemos aumentado el alcance de los ejercicios de cuantificación y valoración de externalidades. Estos nos ayudan participar de manera oportuna en las discusiones de cada territorio, tomar decisiones informadas e identificar el cierre de brechas u oportunidades de nuevos proyectos.



Lo primero que se inició fueron los túneles; la excavación se realizó en un tiempo récord de quince meses y eso liberó muchas dudas y facilitó despejar cualquier variable de ruta crítica. Son dos túneles en el batolito antioqueño bajo un túnel férreo construido hace más de noventa años; eso sirvió mucho para explorar y aprender las condiciones de esta roca. Toda la roca extraída de los túneles sirvió para construir los otros cincuenta puentes que tenía el proyecto. El mayor reto fue la logística, las cantidades relevantes, los meses en que se consiguieron volúmenes importantes de cemento, las dificultades de invierno y las carreteras de nuestro departamento”.

Ricardo López Lombana,
gerente general Mincivil



↑ Obras del Túnel Guillermo Gaviria Echeverri en Antioquia, Colombia

Ciudades interconectadas

Concesión vial Vías del Nus en Antioquia

Colombia

Es una de las principales conexiones 4G. Este proyecto es muy importante porque mejora la conexión entre Medellín y la Costa Atlántica, para reducir hasta dos horas de tiempo de tránsito.

Cuenta con doble calzada de 24 kilómetros de longitud, dentro de los cuales hay 4,1 kilómetros de túnel bajo en el Alto de la Quiebra y rehabilitación de 37 kilómetros de la vía existente.

La participación en este proyecto tiene un gran impacto para las comunidades del norte del departamento de Antioquia. Se proyecta que generará un importante aporte socioeconómico en más de 400.000 habitantes de Maceo, Santo Domingo, Cisneros, Girardota y Copacabana.

En este proyecto participamos como proveedores clave con la entrega de:

160.000

TONELADAS DE CEMENTO

400.000

M³ DE CONCRETO



Conoce más de este proyecto

Tramo 1 y 2 del túnel Guillermo Gaviria Echeverri

Colombia

Somos aliados estratégicos en la construcción de esta obra de infraestructura, que es una de las más importantes del país y que está ubicada en el departamento de Antioquia. Está articulada con las autopistas 4G, específicamente a las Vías Mar 1 y Mar 2, localizadas al occidente del departamento. Busca conectar las ciudades y los centros de producción del interior del país con el mar de Urabá y los puertos que están construyéndose en esta región. Al finalizar el túnel principal, este sería el más largo del continente americano, pues superaría al Túnel de la Línea y al Túnel de Oriente, también ubicados en Colombia.

Participamos en la construcción de la autopista más grande de Virginia

Estados Unidos

Junto con otros contratistas de Virginia, participamos en la construcción de la ampliación del túnel del puente de Hampton Road con el suministro de cemento y material cementante suplementario (escoria Supercem Grado 100). Este proyecto, que tiene una duración de cinco años y supone una inversión cercana a los 3.800 millones de dólares, tiene el objetivo de ampliar los actuales tramos de cuatro carriles a lo largo de casi diez millas del corredor de la I-64 en Norfolk y Hampton con la edificación de dos túneles gemelos bajo la bahía. En total, para esta obra entregaremos 93.932 toneladas de cemento y 91.814 toneladas de escoria.

↓ Obras del proyecto Land Bridge and Prairie en el Memorial Park de Estados Unidos



Construyendo puentes en la comunidad de Houston

Estados Unidos

Ya está oficialmente en marcha la construcción de un proyecto en nuestra división de Houston. Nos enorgullece formar parte de la creación del Land Bridge and Prairie, situado en el Memorial Park Conservancy. Este hace parte del que se conoce como Plan Maestro, que consta de muchos proyectos diferentes que, en última instancia, preservarán, restaurarán y mejorarán el Memorial Park para el disfrute de los habitantes de este territorio y su fauna.

A la fecha, hemos vertido 5.352 m³ de concreto de 5.000 PSI y tenemos previsto verter otros 994 m³. La terminación de la restauración del puente y la pradera está prevista para finales de 2022.



A pesar de que todo el resto del sector económico estaba encerrado y en cuarentena, nosotros pudimos salir a trabajar y Argos salió con nosotros. Eso es algo que hay que contar porque no es suministrar un producto, sino tener un aliado que está contigo en las buenas y en las malas”.

Ricardo López Lombana,
gerente general Mincivil

Ciudades inteligentes

Inteligencia artificial en nuestras plantas – Gemelos digitales

Negocio de cemento: Mediante la implementación de gemelos digitales, que tienen capacidad de utilizar inteligencia artificial y aprendizaje automático, estamos optimizando los procesos de clinkerización, molienda y empaque para, además, disminuir las emisiones de CO₂, igualmente, para aumentar la capacidad de producción en algunas moliendas.

USD 11 millones son los ahorros anuales esperados a partir de 2023, cuando estimamos que esté completamente implementado.



11

**PLANTAS
DE CEMENTO**

conectadas

35

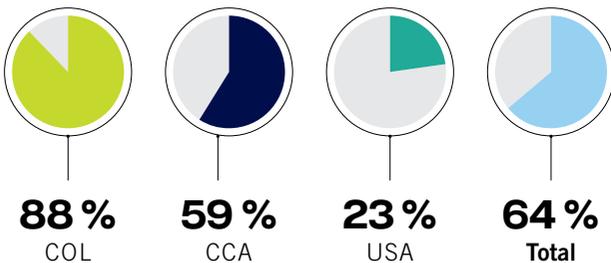
**GEMELOS
DIGITALES**

en operación



↑ Planta Piedras Azules en Honduras

Avance en implementación al cierre 2021



Negocio de concreto: Iniciamos un piloto en el que usamos la inteligencia artificial para optimizar el uso de nuestros activos e inversiones y nuestros diseños de mezclas y tener mayor visibilidad de la calidad de nuestros productos. Al cierre de 2021 tenemos 45 plantas conectadas recopilando información en tiempo real.

Iniciativas como los gemelos digitales permiten transformar nuestro talento humano en roles de mayor generación de valor. Un ejemplo son los operadores de planta, cuyo rol evoluciona hacia uno de mayor análisis e identificación de nuevas oportunidades para ser incorporadas a este tipo de modelos.

RETOS ^[103-2]

- Cuantificar y potenciar el rol de la industria de la construcción en el escenario de recuperación económica en los países donde operamos.
- Continuar participando activamente en las discusiones sobre temas emergentes de sostenibilidad a nivel de industria que promuevan la adopción de mejores prácticas y la adquisición de compromisos.
- Integrar las metodologías de valoración de impactos en ejercicios de debida diligencia que realice Argos.



GESTIÓN DE PROVEEDORES



ODS



Impacto en el negocio

- Costos
- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Clientes
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Valores compartidos

↑ Hacemos posibles las relaciones de confianza

La gestión de proveedores es un pilar fundamental de nuestra estrategia de cadena de abastecimiento y busca construir y fortalecer las relaciones con aliados estratégicos que tienen la capacidad de contribuir a la compañía en términos de eficiencia, productividad, servicio al cliente e innovación.

Por esto, seleccionamos cuidadosamente a nuestros proveedores, transferimos conocimiento para impulsar su desarrollo, promovemos buenas prácticas y reconocemos a aquellos que son ejemplo de una gestión sostenible, innovadora, segura y responsable.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Agregar valor a lo largo de toda la cadena de abastecimiento de la empresa, desde la compra de bienes y servicios hasta la entrega del producto a los clientes. A través de la mitigación de los riesgos y potenciación de oportunidades, la implementación de buenas prácticas de contratación y la excelencia del servicio, creamos relaciones de confianza y convertimos a los proveedores en aliados del negocio.

Para la sociedad

Desarrollar a nuestros proveedores, promocionar prácticas transparentes y conductas responsables para mejorar la productividad y la competitividad de nuestra sociedad y apoyar la construcción de un mejor futuro.

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

Nuestra gestión está dividida en cinco etapas:



1. Identificación de bienes y servicios requeridos



2. Preselección de proveedores



3. Negociación con los mejores proveedores



4. Retención y evaluación de proveedores



5. Reconocimiento

Adicionalmente, contamos con:



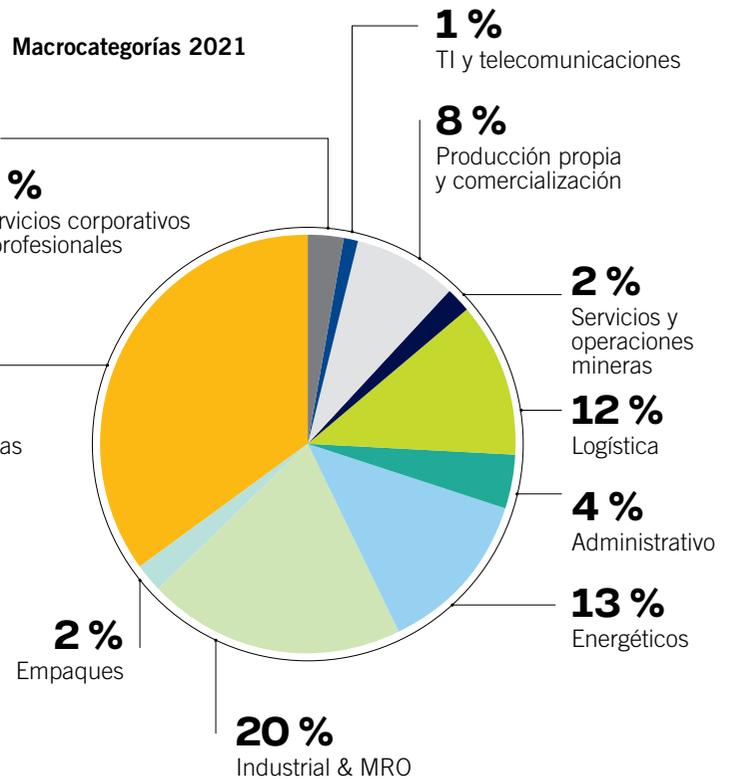
Manual de Contratación: Marco de actuación transparente que guía la negociación y contratación de nuestros proveedores para permitir que el proceso sea ágil, haga uso de las mejores prácticas y se realice una adecuada gestión del riesgo.



Código de Conducta para proveedores: En el que definimos los principios y comportamientos que esperamos de nuestros aliados en términos de respeto por los derechos humanos, protección a los trabajadores, gestión ambiental, ética empresarial y prácticas de negocios responsables.



Conoce más sobre nuestra gestión de proveedores



¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

[103-3]

Medimos la gestión a través del seguimiento a indicadores, participación en encuestas internacionales y los procesos de auditoría que nos permiten identificar brechas en nuestra gestión y crear los planes de acción respectivos. De igual forma, participamos en mesas colaborativas, en las que conocemos nuevos enfoques para abordar el desarrollo y fortalecimiento de proveedores, y realizamos mesas de conversación para recibir retroalimentación directa de nuestros grupos de interés.



Conoce otros indicadores de este tema

DESEMPEÑO 2021

Estrategia para el manejo de la crisis de abastecimiento generada por la pandemia

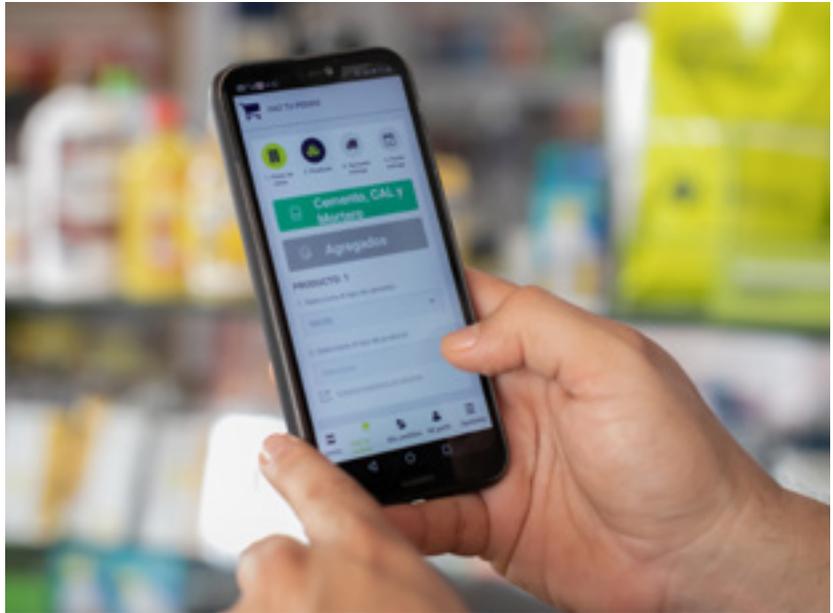
Entendiendo la situación actual de abastecimiento global, hemos creado diferentes estrategias para hacerle frente a la posible escasez de algunas categorías clave para el negocio, como lo son los sacos y los refractarios. Con el fin de mitigar los riesgos asociados, construimos con el área de operación lo siguiente:

- Incrementar los inventarios en las plantas de cemento y, en algunos casos, invertir en aumentar la capacidad de nuestras bodegas y/o arrendarlas a terceros.
- Realizar pedidos de los ladrillos necesarios para garantizar el abastecimiento de estos durante los principales paros del 2022.
- Desarrollar alianzas estratégicas con proveedores, con el objetivo de garantizar el abastecimiento, siempre con una mirada de largo plazo.
- Aumentar la cantidad de proveedores para tener diferentes fuentes de abastecimiento en caso de materializarse la escasez. En este sentido, ha sido relevante tener otros países de origen como: Estados Unidos, Alemania, España y Brasil.

27,9

MILLONES DE DÓLARES

ahorramos gracias a la gestión realizada por nuestros equipos de compras



↑ Soluciones digitales de Argos en el contexto de pandemia

Plataforma para automatizar pedidos y transacciones

Iniciamos la parametrización del proyecto de automatización de pedidos para las categorías mantenimiento, reparaciones y operaciones en la Regional Estados Unidos. Esta decisión va orientada a que el área de Compras se enfoque en ampliar la cobertura de los contratos que actualmente están adelantando, así como los del negocio de concreto.

Ahorros por negociación en compras

A pesar de los retos de abastecimiento que ha traído la pandemia, gracias a la excelente gestión realizada por nuestros equipos de Compras en los procesos de negociación, logramos ahorros de USD 27,9 millones.

El 25 % de este ahorro fue posible por la estrategia de compras globales, que busca identificar las necesidades de bienes y servicios comunes y realizar negociaciones transversales a las regiones.

Mejora del proceso de abastecimiento en la Regional Estados Unidos

Agilizamos el proceso de compras, aumentamos su transparencia y maximizamos los beneficios de las negociaciones que se han realizado en Estados Unidos a través de una clara definición de roles y funciones para el proceso.

Las áreas usuarias fueron las encargadas de la creación de requisiciones y recepción de bienes y servicios, mientras que las órdenes de compra fueron creadas por el equipo de Abastecimiento.

Para garantizar la implementación exitosa del proyecto, desde años anteriores nos hemos enfocado en negociar la mayor cantidad de proveedores y robustecer la estructura del área de Compras. Cumpliendo estas dos condiciones, garantizamos a los usuarios que sus requerimientos puedan ser tramitados de una manera rápida a un costo eficiente.

Actualmente, el proyecto está funcionando con muy buenos resultados en las plantas de cemento.



↑ Conductora de camión mezclador en Medellín, Colombia

Espacios de fortalecimiento y formación a proveedores

Realizamos dos espacios de fortalecimiento virtual con más de cincuenta de nuestros proveedores de la Regional Colombia y Caribe y Centroamérica, con el propósito de cerrar las brechas identificadas en nuestras evaluaciones de sostenibilidad.

Adicionalmente, con nuestros proveedores de transporte realizamos el seguimiento a los planes de mejoramiento establecidos en 2020 y continuamos con un proceso formativo sobre seguridad y salud en el trabajo, responsabilidades laborales, seguridad vial y gestión ambiental, ampliando la cobertura a 76 proveedores. También, formamos 1.400 personas al mes entre conductores, propietarios y representantes de la operación, para un total de 17.000 participaciones acumuladas al año en más de 35 temáticas, entre ellas: prevención de volcamientos, atención de incidentes viales y buenas prácticas ambientales.

1.400

PERSONAS

formamos al mes entre conductores, propietarios y representantes de la operación

17.000

PARTICIPACIONES ACUMULADAS

al año en más de 35 temáticas



Con Cementos Argos venimos trabajando hace veinticinco años y cada vez la relación se va fortaleciendo más; hacemos contratos de largo plazo, en los que nos aseguran que vamos a tener un vínculo comercial de más trayectoria y eso da confianza para hacer inversiones de mayor capital para prestar un servicio más adecuado. Las buenas prácticas de pago y la relación tan fuerte que hemos creado nos han permitido crecer en el tiempo, generar más empleo de calidad y pagar mejor a los empleados; además, que la gente se sienta con un sentido de pertenencia cada vez más fuerte”.

Víctor Cardona,
gerente Metálicas RC



Escanea para ver la entrevista completa del gerente

HECHOS DESTACADOS 2021

[103-2] [103-3]

Creamos Valor Social Mentorías

Siendo conscientes de la importancia de los proveedores para la creación de sociedad y de futuro y teniendo en cuenta los retos generados por la pandemia, entre los negocios del Grupo Empresarial Argos unimos capacidades para generar una mayor transformación en este grupo de interés.

En el marco de la iniciativa Creamos Valor Social, hemos trabajado en tres líneas de acción: **mentorías, alivios financieros y procesos logísticos.**

Mentorías

Pusimos las capacidades, la experiencia y el conocimiento de nuestro talento humano para crear soluciones a los desafíos estratégicos de los proveedores.

El programa se estructuró en dos fases: en la primera, los proveedores tenían acceso a mentores multidisciplinares, quienes los asesoraban para la solución a sus retos, y la segunda consistió en citas personalizadas con un mentor de la compañía y con espacios de seguimiento.

Alivios financieros

Hicimos equipo con una entidad financiera para diseñar una línea de *confirming* sostenible para nuestros proveedores, lo cual les permite mejorar su flujo de caja, contar con capital de trabajo para operar, cumplir con sus obligaciones financieras y acceder a los beneficios de bancarización. Este beneficio es aplicable para las micro, pequeñas y medianas empresas.

Procesos logísticos

Invitamos a nuestros proveedores a crear valor a través de la innovación; en esta ocasión, lanzamos el reto de identificar y proponer estrategias para progresar en nuestros procesos de producción de cemento, con el objetivo de mejorar eficiencias, maximizar la disponibilidad de las plantas y desarrollar nuevas herramientas para agilizar el mantenimiento de equipos.

Contamos con la participación de cinco proveedores, y el ganador se encuentra trabajando, en conjunto con los equipos técnicos de la compañía, para la formulación, el desarrollo y la puesta en marcha de su propuesta.

Seguimos incentivando la sustitución de importaciones y, por ello, en 2021 sustituimos importaciones por un valor de USD 2,2 millones. Estas partes se habrían comprado, principalmente, en países como China, Brasil, Alemania y Estados Unidos.

9

PROVEEDORES

accedieron al *confirming* sostenible y **70** están pendientes para iniciar



Cuando esta empresa se fundó eran cinco trabajadores y conmigo seis personas moviéndonos de Cali a la Planta Cairo, en Santa Bárbara. La relación con Argos empezó con el compromiso mío y de mi familia de que nuestra compañía creciera de la mano de Cementos Argos. Poco a poco nos fuimos acomodando a los cambios en temas como la seguridad industrial, la calidad y todo lo que hace que las empresas sean sostenibles. Y terminamos siendo uno de los proveedores aliados de la cementera en casi todas sus plantas en el país”.

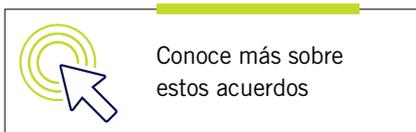
Jorge Valderrama,
fundador y gerente
general de CIM



→ Colaboradora en visita a la obra Natura Living en Bogotá, Colombia

Firmamos tres acuerdos de financiación ligados al desempeño de indicadores ASG, uno de ellos considera la evaluación a proveedores

Esta transacción reconoce nuestro compromiso con nuestra estrategia de sostenibilidad y posibilita obtener una ventaja competitiva en financiamiento ligada al cumplimiento de indicadores ASG, en los cuales hemos venido trabajando desde hace más de una década. Cada año tendremos que reportar nuestro avance.



METAS ^[103-2]

● Se cumplió ● En curso ● No se cumplió

Metas 2021

- Obtener la sustitución de importaciones por un valor USD 1 millón.
- Cerrar las brechas para el 50 % de los proveedores críticos evaluados en el Índice de Sostenibilidad de 2019.
- Reactivar la página web para proveedores, con el objetivo de generar un espacio de comunicación constante con este grupo de interés.
- Realizar las evaluaciones de desempeño al 85 % de nuestros proveedores críticos.

Metas 2022

- Rediseñar la metodología de reconocimiento a proveedores y realizar la tercera versión del evento en el que se destacan estos aliados.

Metas 2024

- Evaluar, en términos de sostenibilidad, al 45 % de nuestros proveedores por lo menos una vez cada tres años.

RETOS ^[103-2]

- Aumentar la cobertura de las evaluaciones a proveedores en cada una de las regiones, tanto en temas de desempeño como de sostenibilidad.
- Mejorar la acogida y receptividad, por parte de los proveedores, de índices, evaluaciones, reconocimientos o invitaciones de participación en iniciativas de diversa índole.
- Homologación de buenas prácticas en la gestión de proveedores en las diferentes regionales: se creó una célula de trabajo multidisciplinar para iniciar en la Regional Caribe y Centroamérica.
- Identificar aquellos proveedores prioritarios para el desarrollo de los procesos de la compañía, con el objetivo de gestionar los riesgos de desabastecimiento en la Regional Colombia.

ESTRATEGIA AMBIENTAL

Creamos valor sostenible mediante la producción consciente y responsable y la mejora continua de nuestros procesos.

Sabemos la importancia de nuestra actividad para el crecimiento económico y el bienestar social de las geografías donde operamos, al tiempo que reconocemos los impactos que esta actividad genera en el capital natural.

Por ello, a través de la implementación de nuestro sistema de gestión ambiental buscamos un mejoramiento continuo que cree valor sostenible para la compañía, nuestra cadena de valor y nuestros grupos de interés mediante la oferta de productos y servicios con altos estándares que aportan a la solución de las problemáticas ambientales.

Basados en la jerarquía de la mitigación de impactos, en la identificación y el control de riesgos y la potenciación de oportunidades, enfocamos nuestro trabajo en cinco líneas:



CAMBIO CLIMÁTICO

Meta 2030

Reducción de emisiones específicas netas de CO₂

523
Kg CO₂/t material cementante



ECOSISTEMAS

Meta 2030

Rehabilitación de áreas intervenidas

90 %

Canteras en áreas de alto valor con plan de manejo

85 %

Reducción del consumo de agua en cemento

245 L/t

Reducción del consumo de agua en concreto

216 L/m³

Reducción del consumo de agua en agregados

94 L/t



EMISIONES

Meta 2030

Reducción de emisiones de material particulado

45
g/t de clínker

Reducción de emisiones de dióxido de azufre

205
g/t de clínker

Reducción de emisiones de óxidos de nitrógeno

1.205
g/t de clínker



CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

Meta 2030

Ingresos por productos con características de sostenibilidad

800
millones de dólares



ECONOMÍA CIRCULAR

Meta 2030

Uso de combustibles alternativos

33 %

Materias primas alternativas en cemento

15 %

Material cementante suplementario en concreto

18 %



CAMBIO CLIMÁTICO



ODS



Impacto en el negocio

- Costos
- Ingresos
- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Clientes
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Producción responsable

↑ Piloto de captura de CO₂ a través de microalgas en nuestra Planta Cartagena, en Colombia

En Argos somos conscientes de la evolución en la criticidad de los efectos del cambio climático en el tiempo, las medidas impulsadas, tanto a nivel global como local, por el sector público y privado para hacerle frente a este desafío de la humanidad y el papel crucial que tiene nuestra compañía en el sector de los materiales de la construcción en tomar acciones innovadoras, contundentes y sostenidas que favorezcan la mitigación y la adaptación al cambio climático. Asimismo, reconocemos que es una oportunidad para promover e impulsar la construcción sostenible y contribuir a la creación de valor social en las geografías donde operamos.

De acuerdo con el VAS, el costo derivado de las emisiones de CO₂ fue de

317,7
MILLONES DE DÓLARES

(Ver VAS, página 60)



Conoce otros indicadores de este tema

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Mitigar los riesgos relacionados con el cambio climático, generar las capacidades necesarias para la adaptación frente a los impactos de este fenómeno y potenciar las oportunidades derivadas de dicha problemática a través de la gestión eficiente de nuestras operaciones y la investigación y el desarrollo de mejores procesos, productos y soluciones para asegurar la competitividad y permanencia de la compañía en el tiempo.

Para la sociedad

Contribuir a afrontar los desafíos derivados del cambio climático por medio del desarrollo de iniciativas de mitigación de emisiones de CO₂ enfocadas en el uso de combustibles alternativos, la optimización del factor clínker cemento y la eficiencia energética; además, fortalecer los esfuerzos por generar productos y soluciones innovadoras con características de sostenibilidad que apalanquen las capacidades de adaptación al cambio climático y contribuyan a una construcción sostenible.

¿CÓMO SE GESTIONA?

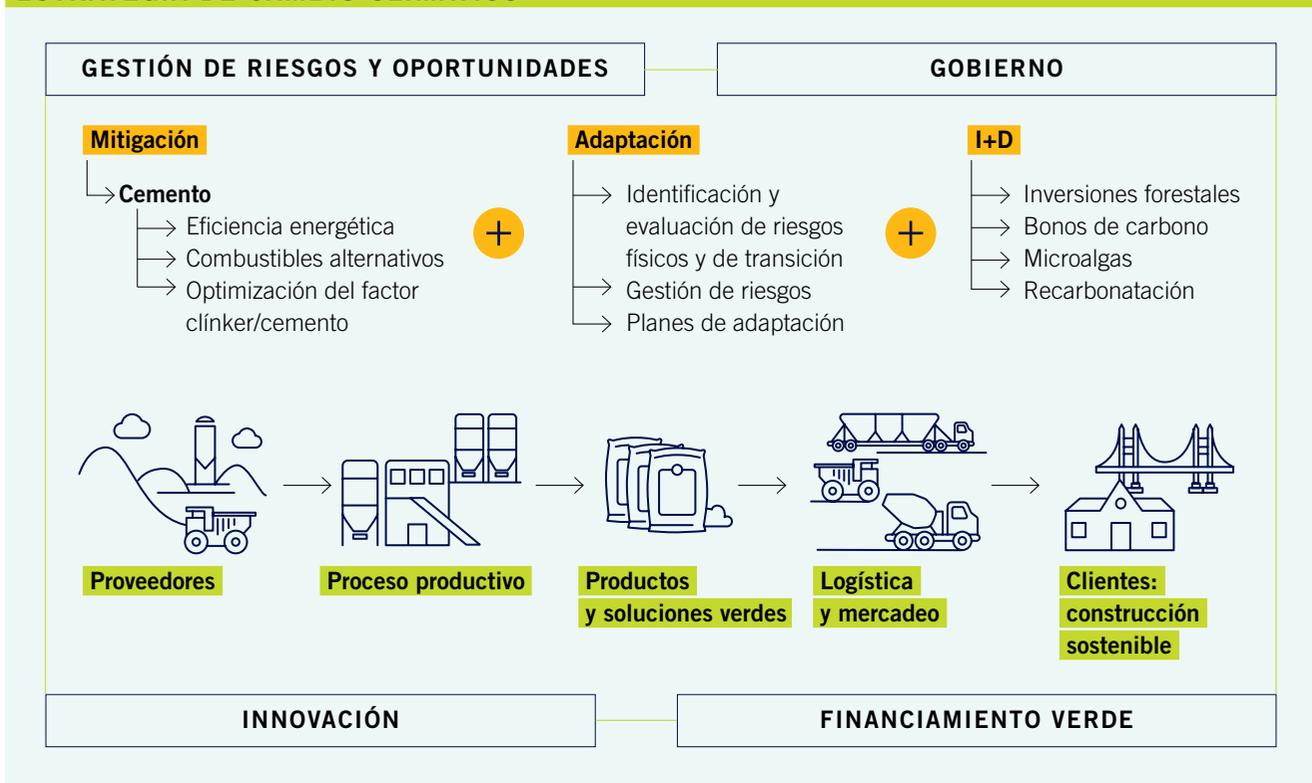
[103-2]

La estrategia de cambio climático guía nuestras acciones en **mitigación, adaptación a impactos e investigación y desarrollo de tecnologías**, lo que nos permite minimizar los riesgos y potenciar las oportunidades asociadas a este fenómeno. Esta estrategia permea toda la cadena de valor y se construyó con escenarios de mitigación de emisiones de CO₂ con las posibilidades de optimización en los procesos, los análisis de identificación y valoración de riesgos físicos y de transición y las oportunidades de innovación y crecimiento sostenible que nos trae el sector de los materiales de la construcción.

El marco de acción de la estrategia de cambio climático considera:

- La **gestión y reducción de riesgos y la potenciación de oportunidades** asociadas al cambio climático.
- La búsqueda de la **innovación permanente**.
- La **financiación verde** a través de mecanismos que incluyan criterios de sostenibilidad.
- La conservación en la transparencia de las decisiones y las buenas prácticas de **gobierno corporativo**.

ESTRATEGIA DE CAMBIO CLIMÁTICO



DESEMPEÑO 2021

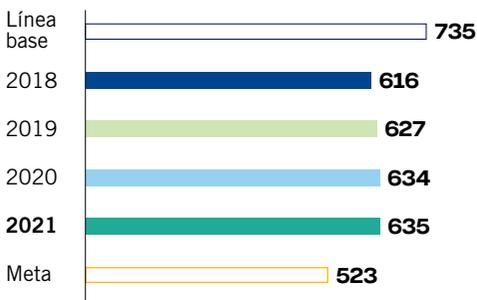
[103-2] [103-3]

Emisiones de CO₂ en cemento

Específicas netas - Alcance 1

Tuvieron un incremento del 0,2 % debido al aumento del consumo calórico específico en la producción de clínker. Este incremento refleja que las emisiones se mantuvieron estables, lo cual muestra un comportamiento similar en las palancas de reducción de emisiones de CO₂ directas asociadas al factor clínker cemento, el cual disminuyó, y al incremento del uso de combustibles alternativos. Esto no permitió impulsar una disminución significativa en la intensidad de emisiones.

[A-EC1] Emisiones específicas netas de CO₂ (kg CO₂/t de material cementante)



Absolutas - Alcance 2

El consumo de energía eléctrica comprada se incrementó alrededor del 11 % con respecto al 2020, lo cual es proporcional al aumento de la producción de cemento.

No obstante, estas emisiones, calculadas bajo el método *Location Based*, subieron un 1 % gracias a que varias matrices energéticas de la red eléctrica de los países donde operamos fueron generadas con fuentes más limpias, logrando reducir sus factores de emisión por kWh producido.

Este año iniciamos mediciones de CO₂ alcance 2 por el método *Market Based*, acorde con las recomendaciones dadas por el GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015) para definir la línea base. Bajo este, la medición arroja valores que son inferiores en un 5 % al cálculo de *Location Based*, debido a que considera en su cálculo los factores de emisión de los proveedores que nos suministran energía renovable.

HECHOS DESTACADOS

Hoja de ruta técnica y financiera para reducir las emisiones de CO₂

Durante 2021 construimos la **hoja de ruta técnica y financiera para reducir las emisiones de CO₂ y alcanzar la meta planteada al 2030**. El resultado fue la sumatoria de esfuerzos de múltiples áreas de la compañía que se alinearon con el OKR (Objetivos y Resultados Clave) establecido por la compañía y se hizo un llamado a la acción para “convertirnos en líderes en la industria en mitigación y adaptación al cambio climático en los próximos tres años”.

Igualmente, se estableció el lineamiento de hacer verificación constante al cumplimiento de las metas de reducción y una revisión cíclica de la vigencia, optimización e inclusión de nuevos proyectos. Esta hoja de ruta será validada cada año por el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva.

A la fecha, hemos definido **las premisas y consideraciones técnicas que movilizan las palancas de reducción de emisiones de CO₂ (1)** para la aprobación de **los recursos de corto plazo dentro del capex de compañía, así como la reserva interna de los recursos para el mediano plazo (2)**. Lo anterior, para garantizar la destinación anual de recursos para el cumplimiento de la hoja de ruta.

1.

Dentro de las iniciativas y proyectos que contiene la hoja de ruta técnica y financiera para la reducción de las emisiones de CO₂ a 2030 se encuentran:



■ La evaluación de la continuidad operativa de aquellos procesos con menor desempeño en términos de emisiones de CO₂, debido a la naturaleza de su tecnología.



■ La optimización del consumo calórico que depende de las adecuaciones operativas y de infraestructura, considerando la implementación de tecnologías de enriquecimiento con oxígeno e inyección de hidrógeno en los hornos de clínker.



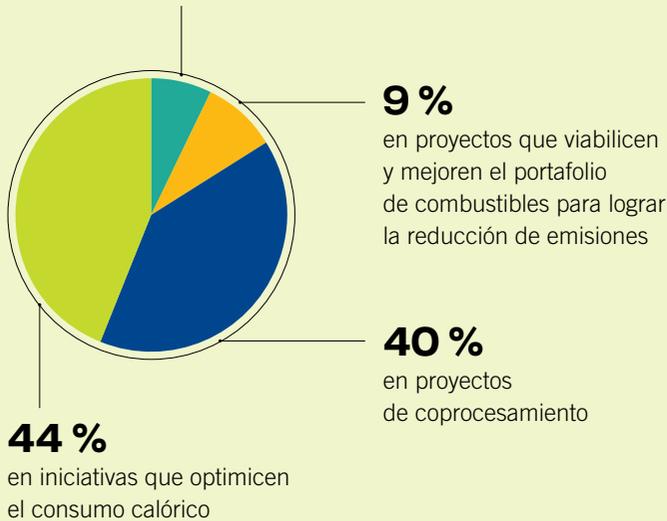
■ La diversificación del portafolio de combustibles, impulsando la sustitución calórica con alternativos.



■ La optimización del factor clínker/cemento mediante la diversificación y ampliación del portafolio de la compañía con productos bajos en carbono.

2. Las inversiones aprobadas en esta hoja de ruta para reducir nuestras emisiones directas con alcance 1, que ascienden a los 52,9 millones de dólares, serán distribuidas así:

7 %
en iniciativas para apalancar la reducción del factor clínker/cemento



Reconocemos la importancia de las emisiones de CO₂ con alcance 2 para la industria. Por ello, en 2022 definiremos las metas para reducir este tipo de emisiones. Estas serán publicadas antes de la Asamblea de Accionistas del 2023.

Adaptación al cambio climático

En cuanto a la segunda línea de acción de nuestra estrategia:

Nos enfocamos en identificar y evaluar los riesgos físicos a los que están expuestas nuestras operaciones, así como en establecer las medidas que permiten mitigarlos. Destacamos que, en 2021, construimos y divulgamos una herramienta de evaluación de riesgos físicos en las instalaciones de cemento, concreto y agregados de todas nuestras geografías, la cual le permite al personal de cada operación evaluar, de acuerdo con la amenaza a la que está expuesto y a las condiciones de vulnerabilidad específicas de su contexto, la exposición total a los riesgos físicos para las personas, los procesos y la continuidad de la operación.

En 2022, las operaciones implementarán la herramienta como punto de partida para la formulación de sus planes de adaptación al cambio climático, los cuales contendrán medidas que requerirán inversiones que serán escaladas a la planificación financiera de la compañía.

Innovación y desarrollo de tecnologías

Para nuestra tercera línea de acción de la estrategia

climática: Continuamos ejecutando acciones para que nuestras instalaciones cuenten con las mejores tecnologías disponibles de la industria. Seguiremos concentrando esfuerzos en conducir las operaciones cementeras a alcanzar sus mejores desempeños en términos de eficiencia energética y factor clínker/cemento a través de varias acciones, como la renovación de equipos críticos, el desarrollo y la implementación de gemelos digitales, la implementación industrial de la producción de cementos híbridos con activación alcalina, el aumento del uso de arcillas calcinadas en cemento, la identificación y continuidad de proyectos de captura y el uso y almacenamiento de carbono.

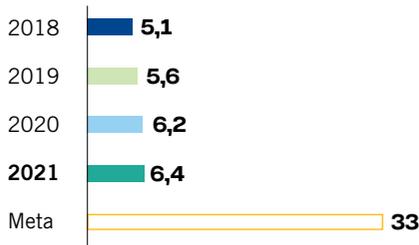
De cara al reto de la escasez de materiales cementantes suplementarios en Estados Unidos para uso en concreto, nos enfocamos en el desarrollo de las arcillas calcinadas. En 2021, logramos su producción a escala piloto y realizamos pruebas con varios clientes para comprobar su capacidad para reemplazar cemento y disminuir las emisiones de CO₂ del concreto. Por último, nos vinculamos a un consorcio internacional que tiene como objetivo la producción de arcillas calcinadas con cero emisiones de CO₂ a través de la electrificación de su producción haciendo uso de energías renovables.

En relación con nuestra tecnología de captura de CO₂ con microalgas y su conversión en biocombustibles, logramos apalancar recursos de una convocatoria del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia que nos permitirá producir biocombustibles en un proceso continuo en nuestra planta de Cartagena. Para este proyecto, hicimos equipo con Ecopetrol, empresa de petróleos de Colombia, tres universidades del país y otros actores del ecosistema de innovación. También solicitamos una patente en Estados Unidos para proteger nuestros procesos de producción de combustibles a partir de biomasa microalga e iniciamos un estudio de factibilidad en nuestras plantas de cemento en ese mismo país. Encontramos que todas nuestras instalaciones cuentan con las condiciones para su implementación; seleccionamos nuestra Planta Roberta para continuar un estudio más detallado con el objetivo de cuantificar los valores de *capex* y *opex*.

Combustibles alternativos

El coprocesamiento sigue siendo una de las principales palancas para la reducción en la intensidad de las emisiones específicas netas de CO₂ y uno de los factores fundamentales para la eficiencia energética y de costos en las operaciones de cemento en las tres regionales.

[A-ENE1] Sustitución de consumo calórico de combustibles convencionales por alternativos (%)



↓ Vaciado de concreto en Atlanta, Estados Unidos



Regional Estados Unidos:

Las operaciones de cemento de Estados Unidos obtuvieron una sustitución del 11,05 %, lo que representa un consumo de 82,17 toneladas de residuos en las plantas de Roberta, Harleyville, Newberry y Martinsburg. En 2021 se usaron estos combustibles alternativos: residuos industriales, sólidos urbanos, derivados de residuos, incluyendo plásticos; biomasa madera, aserrín, cáscaras de maní, nueces, llantas y aceites usados. Así, se evitó el uso de combustibles convencionales como el carbón y el *petcoke*.

En las operaciones de cemento se obtuvieron ahorros por USD 3,1 millones por el uso de combustibles alternativos en punta de quemador.

11,05 %

DE SUSTITUCIÓN

calórica en las operaciones de cemento

En 2021 Planta Roberta continuó la alianza con la División de Residuos Sólidos del Departamento de Gestión Ambiental de Alabama (ADEM, por sus siglas en inglés) para fortalecer la iniciativa de reciclaje ordenada por el estado de Alabama. Los objetivos de esta alianza son:

- Identificar fuentes potencialmente viables de combustibles sólidos alternativos que de otro modo habrían sido depositados en rellenos sanitarios o dispuestos inadecuadamente.
- Analizar las limitaciones de transporte y procesamiento que actualmente impiden el uso de muchas fuentes potenciales de combustibles sólidos alternativos.
- Discutir las necesidades normativas y de políticas públicas que faciliten el acopio, la preparación y la distribución de combustibles sólidos alternativos.
- Demostrar la voluntad de las operaciones autorizadas para coprocesar combustibles alternativos de alta calidad.

Debido a los efectos negativos de la pandemia en la productividad del país, se generaron reducciones significativas en los volúmenes de residuos para coprocesamiento, afectando las tasas de sustitución calórica de las plantas Roberta y Newberry.



↑ Coprocesamiento de llantas desechadas para su posterior uso como combustible en Honduras

2,43%
DE SUSTITUCIÓN

calórica en las operaciones de cemento

Regional Colombia:

Las operaciones de cemento de esta regional obtuvieron una sustitución del 2,43 %, lo que corresponde a un consumo de 20.857 toneladas de residuos en las plantas de Cartagena y Rioclaro. Entre los residuos usados están: llantas, impregnados con hidrocarburos, Combustibles Derivados de Residuos (RDF, por sus siglas en inglés) y biomasas.

En 2021 la regional continuó el trabajo colaborativo entre diversas áreas de la organización para consolidar las cadenas de suministro para llantas, biomasa y material impregnado.

La compañía estuvo presente en el XXXVII Congreso Internacional Técnico FICEM 2021 con la ponencia “Establecimiento de un portafolio de combustibles alternativos de múltiples fuentes”.

5,45%
DE SUSTITUCIÓN

calórica en las operaciones de cemento

Regional Caribe y Centro América:

Se logró una sustitución calórica de 5,45 % en las operaciones de cemento de la regional, lo que significó un consumo de 3.527 toneladas de residuos en la Planta Piedras Azules, en Honduras. Para la sustitución del *petcoke*, combustible convencional principal en esta planta, se utilizaron llantas, medicamentos vencidos, aceites usados, papel y cartón.

En 2021 se obtuvieron ingresos por servicios de coprocesamiento de residuos, que consiste en ofrecer la destrucción fiscal de productos de marca y de residuos especiales. Estos ingresos ascendieron a USD 102.000.

Se estableció un convenio entre Argos Honduras y las fundaciones Fundesur y Fundación Herco para implementar un programa para la gestión responsable de llantas de desecho en las ciudades de Choluteca y San Lorenzo, en la zona sur de Honduras, cuya meta es recolectar 60 toneladas de llantas por mes.

Se desarrolló un estudio de factibilidad para un modelo de negocio en el que los líderes de nuestras comunidades puedan llegar a convertirse en proveedores de residuos para coprocesar en nuestra Planta Piedras Azules, en Comayagua, Honduras.

ACCIONES COMPLEMENTARIAS

Logramos créditos ligados al desempeño ASG

Para la obtención de recursos que habiliten el cumplimiento de nuestra estrategia de sostenibilidad estamos adoptando nuevos mecanismos de financiación y encontrando en los préstamos y bonos vinculados a la sostenibilidad una excelente oportunidad no solo para demostrar el compromiso que como organización tenemos frente a este tema, sino también para lograr una mayor flexibilidad financiera y tener acceso a descuentos en las tasas de interés al momento de cumplir con los desempeños pactados.

Es así como en 2021 cerramos tres negociaciones con la banca, en las que las tasas de interés están directamente ligadas al desempeño de sostenibilidad de la compañía. Particularmente, dos de los acuerdos, uno por 135.000 millones de pesos y otro por USD 300.000.000, tienen dentro de los indicadores pactados la reducción de emisiones específicas de CO₂ en nuestras operaciones, lo cual ratifica el compromiso con el cumplimiento de las metas de reducción definidas al interior de Argos.

Durante el 2022, seguiremos identificando nuevas oportunidades en este campo con el objetivo de financiar los diferentes proyectos formulados en la hoja de ruta de reducción de emisiones.



Programa Nacional de Carbono Neutralidad

En septiembre de 2021 firmamos el acuerdo de voluntades para la vinculación al Programa Nacional de Carbono Neutralidad en Colombia.

Este es promovido por el Gobierno con el propósito de aunar esfuerzos en la construcción de un crecimiento sostenible y bajo en carbono, con el objetivo de ayudar a la consecución de las metas establecidas en las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés) y el establecimiento de pilares para alcanzar la meta nacional de carbono neutralidad. El acuerdo tiene una vigencia de dos años.

La firma de este acuerdo de voluntades es una muestra del interés de Argos por articularse con las metas de mitigación establecidas por el Gobierno colombiano.

Plan de acompañamiento y auditoría 2022

Con el fin de asegurar el cumplimiento de la hoja de ruta para la reducción de CO₂ trazada para 2030, durante esta década decidimos emprender algunas acciones complementarias que apoyarán este proceso de transformación:

- Definición y aprobación del plan de consultoría y auditoría interna 2022, en el cual se contempla la estrategia de acompañamiento al logro de los indicadores de disminución de CO₂ en las tres regionales, encabezado por la Gerencia Corporativa de Auditoría y un equipo especializado en revisiones analíticas y diseño de planes de acción.
- La célula Soluciones Verdes es un equipo multidisciplinario que consta de representantes de las tres regionales y que busca compartir buenas prácticas y diseñar iniciativas que apunten a la reducción de emisiones de CO₂ en la cadena de valor. Asimismo, enfoca sus esfuerzos en crear soluciones innovadoras que le apunten a dar cumplimiento a nuestra estrategia ambiental y a reducir las emisiones de CO₂.

CERRAMOS TRES CRÉDITOS CON LA BANCA ASOCIADOS A DESEMPEÑO EN TEMAS DE SOSTENIBILIDAD

← Cemento Verde producido por medio del uso de arcillas activadas térmicamente

Compensación con bonos de carbono

Compra de bonos de carbono en la Regional Colombia por parte de las operaciones de cemento y concreto para la no causación del impuesto al carbono.

Gracias a la compra de bonos de carbono a la empresa Forestry Consulting Group S. A. S. para la no causación del impuesto al carbono en Colombia, permitimos la compensación de algunas de las emisiones de CO₂ generadas por el consumo de diesel en nuestras operaciones de cemento y concreto. Los proyectos que generaron los bonos de carbono fueron:

- **Carbono negocios agroforestales:** Localizado en los departamentos de Antioquia y Bolívar.
- **Carbono ganados y bosques:** Ubicado en el departamento de Antioquia.
- **SKCarbono (administrado por Reforestadora Andina S. A.):** En los departamentos de Caldas, Cauca, Quindío, Risaralda, Tolima y Valle Del Cauca.
- **Proyecto asociativo programático zona andina y costa atlántica – FCG del sector forestación y reforestación:** En Antioquia, Bolívar, Caldas, Córdoba y Sucre.

Evitamos la no causación del impuesto al carbono para 37.650 toneladas de CO₂ a través de la compra de bonos de carbono.

ADHESIONES E INICIATIVAS



Esta iniciativa es una colaboración entre el Carbon Disclosure Project (CDP), el programa Pacto Global de las Naciones Unidas, el World Resources Institute (WRI) y el World Wide Fund for Nature (WWF); asimismo, hace parte de los compromisos de la coalición We Mean Business.

Promueve el establecimiento de objetivos basados en la ciencia como una ventaja competitiva para las empresas, impulsándolas a hacer una transición hacia una economía baja en carbono, entendiéndolas como metas de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero que están en línea con el nivel de descarbonización requerido para cumplir con los objetivos del Acuerdo de París: limitar el calentamiento global muy por debajo de los 2 °C respecto a los niveles preindustriales y realizar esfuerzos para limitar el calentamiento a 1,5 °C.

En 2021 firmamos la carta de compromiso de la iniciativa de Objetivos Basados en la Ciencia (SBTi, por sus siglas en inglés), en la que nos comprometemos a establecer objetivos de reducción de emisiones de CO₂, alineados con sus criterios en la trayectoria de ambición de temperatura muy por debajo de 2 °C.



Desde el 2018 somos parte de la GCCA, la asociación de mayor cobertura mundial del sector cementero que promueve iniciativas para que el concreto sea reconocido como el material de construcción sostenible elegido para las necesidades de hoy y para enfrentar los desafíos globales. Actualmente, como miembros, estamos comprometidos con el Plan de Ambición Climática para ofrecer concreto carbono neutro a la sociedad al 2050.



Desde 2015 hacemos parte del CDP y cada uno de nuestros reportes anuales son de consulta pública.



↑ Reciclaje de sacos de cemento usados mediante nuestro programa Sacos Verdes



Nos alineamos voluntariamente con las recomendaciones de la Junta de Estabilidad Financiera (FSB, por sus siglas en inglés) sobre las Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés), lo que nos permite validar que la identificación, evaluación y gestión eficaz de los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima están integrados en nuestro proceso de gestión de riesgos.



METAS 2030 ^[103-2]

- Reduiremos las emisiones específicas netas de CO₂ en un 29 % con respecto a la línea base 2006 (735 kg CO₂/t de material cementante); esto equivale a emitir máximo 523 kg CO₂/t de material cementante.
- Alcanzaremos un 33 % de sustitución de consumo calórico a partir del uso de combustibles alternativos.

RETOS ^[103-2]

- Construir la hoja de ruta de reducción de emisiones de CO₂ alcance 2 al 2030 con metas anualizadas para cada regional, detallando las estrategias técnicas para la mitigación y el plan de inversión requerido.
- Lograr la reducción de emisiones de CO₂ alcance 1 propuesta en la hoja de ruta.
- Asegurar que el suministro de combustibles alternativos sea constante y con calidad y costo eficiente en nuestras tres regionales; de esa forma lograremos aumentar los niveles de sustitución calórica.
- Establecer alianzas estratégicas para el aprovechamiento de residuos, con el fin de lograr objetivos comunes y ofrecer mayores beneficios a la sociedad.
- Incrementar el uso de adiciones como sustitutos del clínker en el cemento para responder a las dinámicas del mercado en las diversas geografías donde Argos tiene presencia y en las cuales se limita el nivel de sustitución.
- Avanzar en el desarrollo de productos y soluciones bajos en carbono.
- Comenzar la implementación de los lineamientos para la adaptación de las instalaciones a los impactos que generan los riesgos físicos del cambio climático.



ECOSISTEMAS

ODS



Impacto en el negocio

- Costos
- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Producción responsable

El capital natural, entendido como el *stock* de recursos naturales renovables y no renovables que confieren características a los diferentes ecosistemas, es fundamental para desarrollar y mantener economías prósperas y saludables, así como para la salud y el bienestar de las personas.

En Cementos Argos somos conscientes de la importancia no solo de tener un desempeño sobresaliente en el manejo de los recursos naturales, sino también de esforzarnos por lograr un beneficio neto de manera que estos valiosos servicios ecosistémicos perduren para nuestras operaciones directas y su cadena de valor, las personas y los ecosistemas que dependen de ellos y las generaciones futuras mediante el entendimiento y manejo adecuado de los riesgos e impactos significativos en las geografías donde operamos.

De acuerdo con el VAS, el costo para la sociedad relacionado con el consumo de agua bajó

20 %

con respecto a 2020
(Ver VAS, página 61)

← Estudio de fauna y flora realizado en Planta Quebrancha, en Colón, Panamá

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Alcanzar el impacto neto positivo sobre la biodiversidad y realizar una gestión apropiada e integral del agua mediante la implementación de la estrategia ambiental de Cementos Argos, la jerarquía de mitigación de impactos, la gestión de riesgos y oportunidades y el compromiso de no deforestación neta y de no operar en áreas protegidas o declaradas de alto valor para la biodiversidad, con el fin de crear valor sostenible, impulsar el crecimiento económico, aumentar la resiliencia de la compañía y asegurar el flujo continuo de los bienes y servicios ecosistémicos necesarios para nuestra operación.

Para la sociedad

Tener altos desempeños ambientales en el manejo del agua y la biodiversidad a través de actividades que incorporen la prevención, mitigación, corrección y compensación de nuestros impactos negativos y permitan potenciar los positivos para aportar a la disponibilidad de servicios ambientales valiosos para las generaciones actuales y futuras.

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

La estrategia de sostenibilidad y ambiental de Argos, específicamente en su pilar de agua y biodiversidad, es la hoja de ruta para alcanzar altos desempeños ambientales y una adecuada gestión del capital natural. Nuestra meta es lograr un impacto neto positivo sobre la biodiversidad y un manejo integrado del agua.

Nuestros esfuerzos se enfocan específicamente en cuatro líneas de acción:



1.

Uso eficiente del agua mediante la correcta cuantificación de flujos de este recurso y reporte como base para la generación de planes.



2.

Evaluación de los riesgos hídricos en nuestras operaciones y la cadena de valor en todos los territorios en los que operamos, enfocándonos en aquellas ubicadas en zonas de estrés hídrico. Priorizamos esfuerzos e impulsamos la acción colectiva para permitir soluciones innovadoras con impacto positivo en el recurso.



3.

Formulación e implementación de planes de rehabilitación de áreas intervenidas para todas nuestras canteras, con el objetivo de alcanzar un impacto neto positivo.



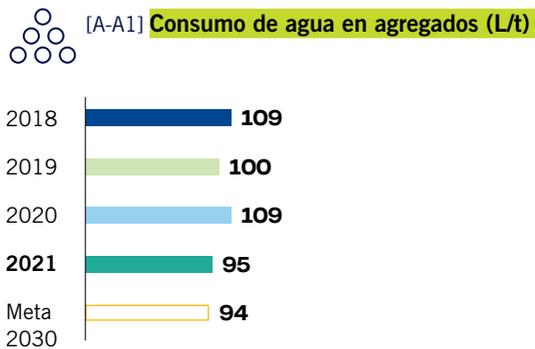
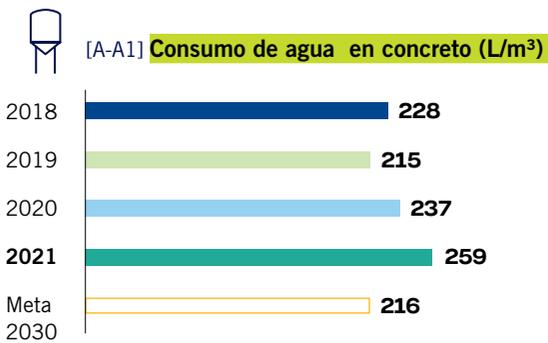
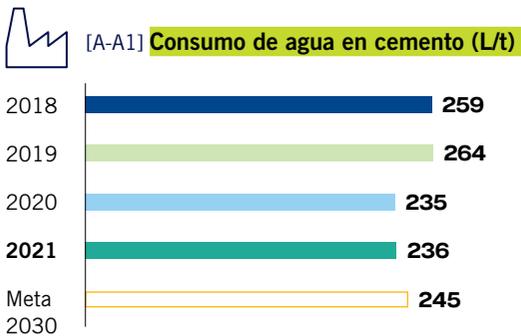
4.

Planes de Manejo de la Biodiversidad (PMB) para las canteras adyacentes o localizadas en Áreas de Alto Valor para la Biodiversidad (AVB).

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

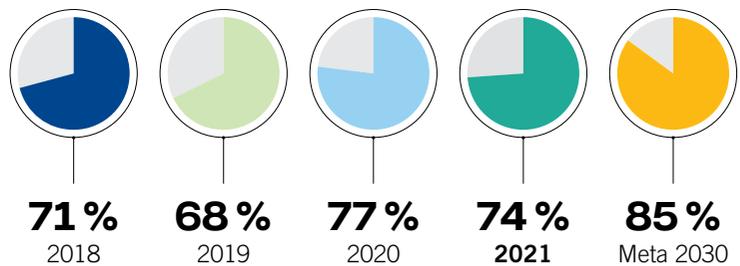
[103-3]

Dentro de los indicadores de desempeño más importantes para monitorear el logro de las metas establecidas en el pilar agua y biodiversidad de nuestra estrategia ambiental se encuentran:

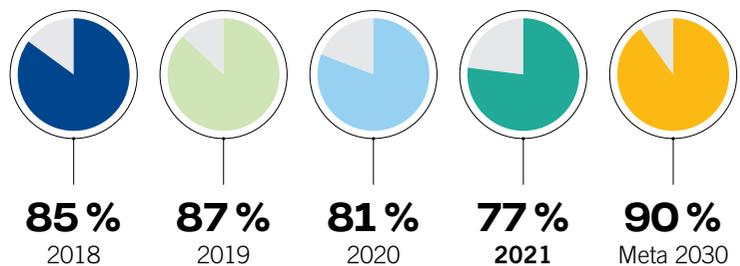


↑ Laguna perteneciente a zona reforestada alrededor de Planta Quebrancha, en Panamá

[A-BI1] Canteras en áreas de alto valor con plan de manejo



[A-BI2] Rehabilitación de áreas intervenidas



Consulta nuestros indicadores de agua y biodiversidad en la página 332.

Conoce detalladamente los indicadores de agua

DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]

Rehabilitación de áreas intervenidas

Nuestra estrategia de manejo de la biodiversidad se enfoca en la rehabilitación de las áreas que han finalizado operaciones mineras con el objetivo de recuperar funcionalidad ambiental, social y económica y, en el largo plazo, el impacto neto positivo.

Rehabilitamos el **77 %**

DE LAS ÁREAS LIBERADAS

en nuestras canteras en las tres regionales.

Esto equivale a recuperar **533** canchas de fútbol

Recirculación de agua

Corresponde al agua ya utilizada una vez para fines de proceso o fuera de él y que es usada de nuevo. Esto permite reducir presión sobre el recurso hídrico y disminuir el volumen de agua captada para contribuir a asegurar la disponibilidad de este valioso recurso tanto para la compañía como para la sociedad, los ecosistemas y las generaciones futuras.

Alcanzamos **10,9**

MILLONES DE M³

de agua recirculada, lo que equivale a un porcentaje de recirculación del **91 %**.

Esto corresponde al consumo promedio de **60.000** familias al año

Consumo específico de agua [303-5]

Se refiere al agua que es eliminada del sistema y que, por ende, no está disponible para su uso posterior por unidad de producto. Se conoce también como la huella hídrica azul directa.

Alcanzamos



236

L/T en el negocio de cemento



259

L/M³ en el negocio de concreto



95

L/T en el negocio de agregados

Esto demuestra el compromiso y los esfuerzos en torno al cumplimiento de las metas de la estrategia ambiental.

Plataforma colaborativa para la recuperación de la cuenca del Canal del Dique

Su objetivo es articular y gestionar las acciones e inversiones, tanto públicas como privadas, para aportar a la seguridad hídrica de las poblaciones y los sectores económicos que dependen de la cuenca, mediante la protección, conservación, restauración y/o rehabilitación de ecosistemas.

Participantes de la acción colectiva:

Ministerio de Ambiente, Cardique, Establecimiento Público Ambiental de Cartagena, Gobernación de Bolívar, Alcaldía de Arjona, Aguas de Cartagena, Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI), Promigas, Fundación Canal del Dique Compas y Fundación Grupo Argos.

Saldaña, una cuenca de vida

Continuamos haciendo parte de la acción colectiva que tiene como propósito implementar estrategias de conservación que contribuyan a reducir las amenazas sobre la biodiversidad y los servicios ecosistémicos que el recurso hídrico genera para el bienestar de las poblaciones locales en las subcuencas Amoyá, Alto Saldaña y Cucuana, pertenecientes a la cuenca del río Saldaña. Durante el 2021 se lograron avances significativos en temas como: mantenimiento de bosques y restauración, sistemas productivos sostenibles, saneamiento e higiene, comunicaciones y educación ambiental, nuevas áreas de conservación y monitoreo e investigación.



↑ Fauna cercana a nuestra Planta Toluviejo, en Sucre, Colombia

Certificaciones del Wild Life Habitat Council (WHC)

En nuestro compromiso con el cuidado de la biodiversidad, cinco plantas de cementos y ocho terminales de la Regional Estados Unidos obtuvieron o mantuvieron las certificaciones del Consejo de Hábitat de la Vida Silvestre (WHC, por sus siglas en inglés) gracias a sus iniciativas de conservación de hábitats para especies valiosas como murciélagos, gallinazos, aves y mariposas y de fomento a la polinización, entre otros servicios ecológicos.

HECHOS DESTACADOS 2021

Crédito ligado a prácticas ambientales, sociales y de gobierno corporativo

Firmamos, junto con Bancolombia, un acuerdo de financiación por 135.000 millones de pesos a tres años, en el que la tasa de interés está ligada al desempeño de tres indicadores, entre ellos el consumo específico de agua en el negocio de cemento.

Premio Producción más Limpia a Planta Najayo en República Dominicana

Fuimos reconocidos en la sexta edición del Premio Nacional a la Producción más Limpia (P+L) en las categorías de materiales y agua, producto de nuestro proyecto de uso de ceniza en concretos y por el ahorro y uso eficiente de este recurso en la operación de cemento.

METAS 2030 ^[103-2]

- Tendremos el 100 % de nuestras canteras con un plan de rehabilitación establecido.
- Tendremos el 85 % de canteras ubicadas en áreas con alto valor para la biodiversidad con un plan de manejo de biodiversidad.
- Rehabilitaremos el 90 % de áreas liberadas en canteras activas e inactivas.
- Reduiremos el consumo específico de agua en el negocio de cemento hasta 245 L/t cemento.
- Reduiremos el consumo específico de agua en el negocio de concreto hasta 216 L/m³.
- Reduiremos el consumo específico de agua en el negocio de agregados hasta 94 L/t.

RETOS ^[103-2]

- Continuar con los bajos consumos específicos de agua en el negocio de cemento y concreto alcanzados en los últimos años bajo escenarios de incertidumbre.
- Construir la línea base de consumos en el negocio de agregados que permita definir acciones de reducción.
- Identificar y potenciar las oportunidades en eficiencia, ahorro en costos y reducción de impactos en el recurso, derivadas de la gestión del agua, tanto para la compañía como para sus grupos de interés.
- Cerrar las brechas en la rehabilitación de áreas liberadas en canteras y generar los planes de manejo de la biodiversidad para aquellas instalaciones que se encuentran ubicadas en zonas de alto valor para la biodiversidad y que aún no cuentan con un plan.
- Establecer y ejecutar la metodología de evaluación de riesgos relacionados con la biodiversidad, que permita identificar posibles impactos y oportunidades.

El consumo específico de agua en Planta Najayo se ha reducido aproximadamente un **57 % desde 2015**, alcanzando valores por debajo de los 20 L/t



EMISIONES ATMOSFÉRICAS



↑ Planta Sogamoso, en Boyacá, Colombia

ODS



Impacto en el negocio

- Costos
- Riesgos

GRI [103-1]

- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Producción responsable

Estamos comprometidos con la reducción de nuestras emisiones mediante acciones que logren procesos más eficientes y la implementación de medidas de abatimiento; así contribuimos a una buena calidad del aire en los lugares donde operamos.

Nuestros procesos productivos de cemento, concreto y agregados generan emisiones de material particulado (MP) puntuales y dispersas, así como emisiones de óxidos de azufre (SO₂) y óxidos de nitrógeno (NOx) en los hornos de clinkerización de las plantas de cemento.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Desarrollar procesos más eficientes que permitan reducir nuestras emisiones atmosféricas y contribuir a una producción responsable que cumpla, e incluso supere, las regulaciones locales en los países donde operamos, contribuya a la rentabilidad del negocio y nos prepare para enfrentar futuros desafíos.

Para la sociedad

Contribuir con la mitigación del impacto en la calidad del aire en las áreas donde operamos, actuando de manera responsable y promoviendo relaciones de confianza con nuestros grupos de interés.

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

El pilar de emisiones de nuestra estrategia ambiental se enfoca en trabajar en la adecuada medición, control y reducción de las emisiones de SO₂, NO_x y material particulado generadas por nuestros procesos productivos en el negocio de cemento y en la prevención y mitigación de nuestras emisiones dispersas de material particulado (polvo), generadas, principalmente, por las actividades de transporte, transferencia, descarga y almacenamiento de materiales en los procesos de cemento, concreto y agregados a través del control operacional, la optimización y la renovación de sistemas de control de emisiones para lograr el mejoramiento continuo.

De acuerdo con el VAS, el costo derivado de las emisiones atmosféricas para la sociedad en 2021 fue de

37,8

**MILLONES
DE DÓLARES**

(Ver VAS, página 60)



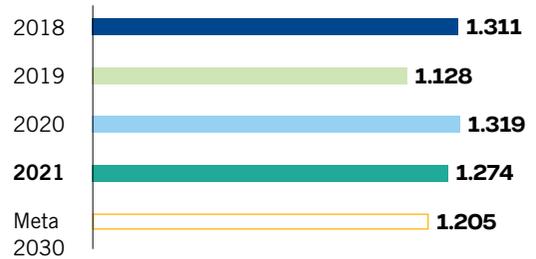
¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

[103-3]

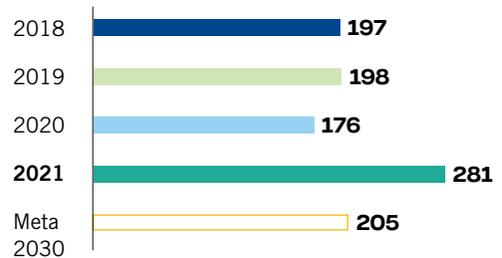
Empleamos diferentes indicadores de desempeño para hacer seguimiento al cumplimiento de nuestra estrategia ambiental, entre ellos:

[A-OE1] **(g/t de clínker)**

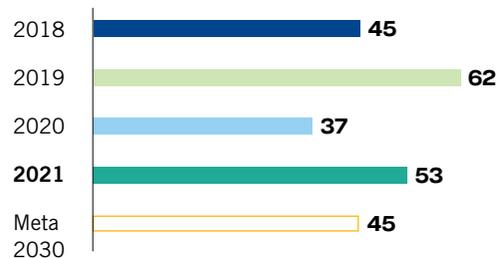
Emisiones específicas de NO_x



Emisiones específicas de SO₂



Emisiones específicas de MP



Conoce otros indicadores de este tema

← Línea de producción de Cemento Verde en Planta Rioclaro, Colombia



↑ Planta Harleyville, Estados Unidos

DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]

Desempeño de emisiones específicas

En 2021 nuestras emisiones de NO_x se redujeron un 3 %. Respecto a nuestras emisiones de material particulado y óxidos de azufre (SO₂), obtuvimos un incremento del 18 % y 43 %, respectivamente, debido a la poca disponibilidad de carbones de bajo contenido de azufre y alto poder calórico, generando más presencia de azufre en las emisiones del proceso de clinkerización.

Inversiones 2021

La compañía realizó la inversión de más de USD 4,6 millones para la implementación de medidas de monitoreo, control y reducción de las emisiones al aire; estas consistieron en la optimización y renovación en tecnología de los sistemas de control, el mantenimiento de los equipos ya instalados para garantizar su adecuado funcionamiento y el monitoreo a fuentes fijas y dispersas.

Plan de prevención y control de emisiones dispersas

Continuamos implementando medidas de mitigación para controlar las emisiones fugitivas, las cuales incluyen la construcción de cerramientos para el almacenamiento de materiales y combustibles y pavimentación de vías, caminos internos y riego continuo.

METAS 2030 [103-2]

- Reduiremos nuestras emisiones de material particulado a 45 g/t de clínker.
- Reduiremos nuestras emisiones de SO₂ a 205 g/t de clínker.
- Reduiremos las emisiones de NO_x a 1.205 g/t.

RETOS [103-2]

- Continuar con la implementación de medidas de control para la reducción de emisiones de MP, SO₂, y NO_x, con el fin de alcanzar las metas establecidas en la Estrategia Ambiental.
- Seguir minimizando las emisiones dispersas de material particulado (polvo) en nuestras operaciones a través de la implementación de nuevas tecnologías y mejoras en los procesos actuales.
- Implementar mejoras operativas en los procesos productivos, que contribuyan a la reducción de emisiones de SO₂ y NO_x.



GESTIÓN DEL TALENTO

ODS



Impacto en el negocio

- Costos
- Riesgos

GRI [103-1]

- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Valores compartidos



↑ Colaboradora del área administrativa en Panamá

En Argos impulsamos la transformación a través del desarrollo de las personas. Atraemos, retenemos y desarrollamos nuestro talento mediante programas orientados a fortalecer la experiencia del colaborador y potenciamos estilos de liderazgo aliados del crecimiento sostenible.

Lo anterior, dentro del marco de nuestros pilares de cultura y valores y prácticas laborales de los más altos estándares, en los que la inclusión, el respeto por la diversidad, el derecho a la libre asociación y el desarrollo integral de las personas son fundamentales que guían nuestro actuar.

Nuestros pilares de cultura:

- Entregamos a nuestro cliente soluciones extraordinarias
- Hacemos equipo
- Nos comportamos como dueños

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Consolidar un gran equipo que acoja el cambio como una oportunidad, que cree valor compartido en ambientes de trabajo colaborativo para enfrentar los desafíos presentes y retos futuros y que sea un aliado para el crecimiento del negocio y la generación de soluciones innovadoras en un claro equilibrio entre la rentabilidad, el desarrollo social y el impacto ambiental.

Para la sociedad

Transformar nuestra sociedad por medio del desarrollo de personas conscientes de su entorno, que trasciendan y creen valor con cada una de sus acciones. Atraer, retener y desarrollar colaboradores dispuestos a hacer una diferencia en las sociedades que impactan. Lo anterior, bajo criterios de diversidad e inclusión y comportamientos que trascienden nuestras operaciones y generan bienestar e impacto positivo en las comunidades.



↑ Colaborador de Honduras

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

Nuestra gestión del talento está centrada en lo humano y busca ofrecer la mejor experiencia a nuestros colaboradores, de manera que asuman su desarrollo con corresponsabilidad y flexibilidad.

Estamos convencidos de que la diversidad enriquece y agrega valor; por esto es necesario contar con personas que se desarrollen, crezcan y aporten lo mejor de sí. En Argos la gestión del talento se enfoca en tres grandes líneas:



Atracción, retención y desarrollo del mejor talento:

El objetivo es tener a las personas idóneas para desempeñarse exitosamente en cada lugar. Para esto, estructuramos y desarrollamos programas a través de los cuales identificamos y evaluamos nuestro talento, sus prioridades y sus metas con el propósito de ejecutar planes de crecimiento a mediano y largo plazo y fortalecer el talento.



Desarrollo, mantenimiento y fortalecimiento de competencias críticas

Nuestro programa de gestión continua del desempeño asegura que las retroalimentaciones sean oportunas y que cada colaborador es responsable de su proceso de crecimientos, junto con el acompañamiento de los líderes. Adicionalmente, nuestro programa de formación está orientado a desarrollar, mantener y fortalecer las competencias críticas en cada etapa de evolución del colaborador.



Promoción de altos estándares en prácticas laborales

Estamos convencidos de que el respeto y la promoción de la diversidad y la inclusión garantizan la construcción de una compañía multicultural e interdisciplinaria en la que todos aportamos de forma única. Por esto, estamos comprometidos, a nivel interno y externo, con la garantía del derecho a la libre asociación, la participación igualitaria en los procesos y el respeto por la diversidad e inclusión.

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

[103-3]

Lo hacemos desde estas cuatro grandes perspectivas:



Conoce otros indicadores de este tema

1.

Referenciamiento:

Evaluamos y contrastamos nuestra gestión del talento con las mejores prácticas de la industria y de otros sectores referentes para asegurar que evolucionamos según el estado del arte.

2.

Adhesiones e iniciativas:

Nos adherimos a iniciativas, certificaciones, evaluaciones voluntarias y mesas de trabajo relacionadas con asuntos de capital humano, en las que aportamos desde nuestra experiencia, y nos fortalecemos a través del conocimiento colaborativo.

3.

Evaluaciones internas:

Medimos nuestros procesos para identificar fortalezas y oportunidades, comprender planes de acción, reforzar el nivel de compromiso y satisfacción de nuestros colaboradores y determinar los valores que nos caracterizan.

4.

Indicadores de gestión:

Medimos y gestionamos indicadores clave que nos permiten acompañar al colaborador durante todo su ciclo en la compañía, evidenciar necesidades y evaluar el logro en la ejecución de iniciativas, para identificar factores de éxito y acciones de mejora.

DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]

Programa de gestión continua del desempeño

Proceso bidireccional permanente de retroalimentación del desempeño, orientado a que las personas alcancen su potencial y los líderes fortalezcan sus habilidades de gestión. Este contempla Objetivos y Resultados Clave (OKR, por sus siglas en inglés), conversaciones, retroalimentaciones y reconocimiento.

Habilitación de la plataforma Betterworks para más de

2.200

COLABORADORES

+1.900

CONVERSACIONES

habilitadas con 1.500 de ellas finalizadas

Programa corporativo de mentorías

Este programa busca habilitar en todo el grupo empresarial la capacidad interna para formar mentores que puedan contribuir en el desarrollo de otras personas y, a su vez, realimenten su propio proceso de crecimiento a partir de las experiencias vividas.

- Identificación de un grupo de colaboradores interesados en formarse como mentores, enfatizando la búsqueda en mujeres, quienes apoyarán el desarrollo del talento femenino emergente a partir de sus experiencias de éxito profesional.
- Diseño del programa de formación en mentoría con componentes teóricos y prácticos como herramienta de desarrollo para capacitar a la población de formadores internos.



→ Colaboradores en Planta Sogamoso

→ Colaboradora de Argos en Honduras trabajando desde casa

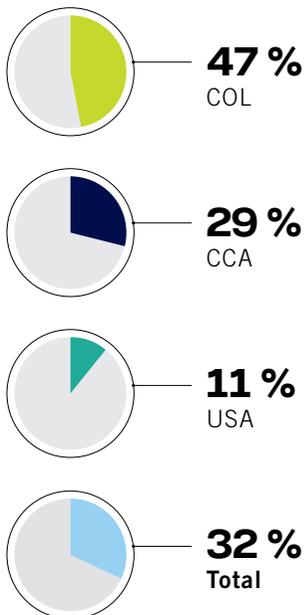


Convención colectiva de trabajo [102-41]

Nuestras relaciones laborales se desarrollan en el marco del diálogo social y el respeto del derecho a la libre asociación. Bajo este marco, se lograron acuerdos y ejercicios más sostenibles y ajustados a la realidad con los pilares de la compañía.

- Suscripción de acuerdo con el marco internacional entre Cementos Argos y la Federación Internacional de Trabajadores de la Construcción y la Madera (ICM). Este es una muestra del compromiso con la implementación de iniciativas que promueven relaciones laborales positivas, equidad e inclusión en nuestra organización y la construcción de una historia basada en el reconocimiento y el respeto. Los sindicatos de Colombia, Panamá y Honduras pertenecen a la ICM.

Colaboradores cubiertos por acuerdos colectivos:



Implementación de los modelos híbridos de trabajo

Durante 2021 se iniciaron los retornos graduales a los lugares de trabajo. Para el personal administrativo esto significó la adopción de un modelo híbrido ajustado a la normatividad del país o basado en un modelo de innovación en el trabajo para aquellos países que no cuentan con dicha normatividad.

674

PERSONAS EN TELETRABAJO

distribuidas por países así:
575 en Colombia,
36 en Honduras, **51** en Panamá y **12** en República Dominicana

[404-1]

278.000

HORAS DE FORMACIÓN

de las cuales **117.415** fueron virtuales, lo que representa un 42 % del total de la capacitación

HECHOS DESTACADOS 2021

Multiplicadores y mesas de diversidad

Es un programa de sinergias que busca generar consciencia en temas de diversidad e inclusión; parte desde el autodesarrollo y el conocimiento individual hasta el colectivo. Está compuesto por líderes que se empoderan de la inclusión y equidad de género en su día a día y lo comparten con otras personas para seguir apropiándonos de lo que representa para nuestra organización.

+160

MUJERES

en posiciones técnicas u operativas que tradicionalmente han sido ejercidas por hombres

30,3 %

DE LAS POSICIONES DE LIDERAZGO

de la organización están ocupadas por mujeres [A-TM4]



HR Agile es un excelente programa, pensado y diseñado para fortalecer competencias técnicas y generar sinergias entre equipos a nivel nacional e internacional”.

Eliana Ospina,
colaboradora de Cementos Argos

Agilidad HR Agile

Programa orientado a fortalecer en los equipos la capacidad de adaptación a cambios en el entorno, que permita trabajar en ciclos cortos y obtener resultados evidenciables en dicho periodo.

- Transformación del equipo de Gestión Humana hacia marcos ágiles.
- Activación de herramientas colaborativas a nivel organizacional como sesiones de agilismo y *open space*.
- Acompañamiento a 53 personas de cuatro equipos de trabajo en asuntos de agilidad.

RECONOCIMIENTOS



Certificación Sello Oro Equipares.



Posición 13 en la medición de Merco Talento.



Reconocimiento como la empresa más equitativa de la construcción en Colombia, según Ranking PAR de Equidad de Género.



Calificación más alta en el capítulo de Prácticas Laborales y Derechos Humanos de la medición Dow Jones Sustainability Index.

METAS ^[103-2] ^[103-3]

● Se cumplió ● En curso ● No se cumplió

Metas 2021

- Mantener una retención del talento clave superior al promedio y alcanzar una tasa de éxito de sucesión de 50 %.
- Fortalecer el programa de gestión del desempeño con la adopción del modelo de desempeño continuo, alcanzando niveles de cobertura del 96 % en todos los programas.
- Lograr una tasa de movilidad interna del 10 %.*

* La tendencia de este indicador se incrementó: se alcanzó una movilidad del 9,18 % de los colaboradores gracias a la priorización del talento interno y los programas de sucesión.

Metas 2030

- Incrementar del 29 % al 35 % las posiciones de liderazgo ocupadas por mujeres en la organización.
- El 50 % del nivel ejecutivo y gerencial tendrá origen no colombiano.

RETOS ^[103-2]

- Generar y brindar herramientas que faciliten la gestión del talento para los líderes de la compañía a través de la toma de decisiones basadas en datos.
- Impulsar la adopción e implementación de metodologías ágiles para la transformación de la organización en las que el trabajo esté basado en repeticiones de ciclo corto.
- Fortalecer las mesas de trabajo enfocadas en la diversidad e inclusión, evolucionando las diferentes aristas en todas las geografías.



ESTRATEGIA SISO



ODS



Impacto en el negocio

- Costos
- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Clientes
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Relaciones de confianza

↑ Colaborador en la estación de molienda de Río Blanquito, en Honduras

Nuestros valores de seguridad y salud integral nos movilizan cada día para alcanzar el CERO: cero incidentes y cero enfermedades laborales en todas nuestras operaciones, y nos permiten, a través del ejemplo, trascender más allá de nuestros lugares y horarios de trabajo, en beneficio de todos los que nos rodean.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Acompañar y reconocer los comportamientos, las prácticas y las iniciativas de colaboradores y contratistas para permanecer seguros, saludables y lograr los objetivos planteados en la estrategia SISO 2025.

Para la sociedad

Contribuir al desarrollo de territorios seguros y saludables a través de la vocería de nuestros colaboradores, contratistas y sus familias, enfocada en compartir nuestra experiencia y la forma en cómo, enmarcados en nuestros valores, hacemos las cosas.

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

ESTRATEGIA DE SEGURIDAD Y SALUD INTEGRAL

Continuamos con la implementación de nuestra estrategia de seguridad y salud integral de manera consistente para alcanzar nuestro objetivo de CERO: cero Incidentes y cero enfermedades laborales, enfocándonos en estos cuatro ejes:



LIDERAZGO Y RESPONSABILIDAD

Queremos permanecer seguros y saludables compartiendo nuestra visión, asumiendo nuestra responsabilidad y fortaleciendo el entusiasmo y compromiso en los equipos de trabajo.

Nuestra meta es:

Eliminar las lesiones graves en nuestros colaboradores y contratistas para 2025.



DESARROLLO DE COMPETENCIAS Y GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO

Nos aseguramos de que todos sepamos y podamos trabajar de manera segura y saludable a partir del conocimiento de los riesgos y la aplicación de las medidas de control.

Nuestras metas son:

Reducir las lesiones totales al **50 %** para 2025.

Reducir en un **30 %** las enfermedades laborales para 2025.

PERMANECER SEGUROS Y SALUDABLES NOS CONECTA CON NUESTRO PROPÓSITO SUPERIOR



COMUNICACIÓN Y CULTURA

Motivamos e inspiramos a los equipos para que elijan trabajar seguros y saludables por medio del reconocimiento de los comportamientos esperados y siendo conscientes de las consecuencias del cumplimiento o no de una adecuada gestión de los riesgos.

Nuestra meta es:

Formular al menos un proyecto anualmente que impacte o que esté relacionado con la mejora de los indicadores SISO de compañía.



EXCELENCIA OPERACIONAL

Trabajar de manera segura y saludable se ha convertido en un hábito y lo hemos hecho a través del mejoramiento continuo, la promoción de la seguridad y la salud como nuestro valor más importante y la divulgación de nuestras mejores prácticas.

Nuestras metas son:

Disminuir el ausentismo por enfermedad general en un **15 %**.

100 % de las situaciones de alto riesgo intervenidas oportunamente.

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

[103-3]

Integramos nuestro sistema de medición de indicadores proactivos por medio de los cuales, nos enfocamos en una gestión preventiva que nos permite identificar anticipadamente las desviaciones del sistema para tomar acciones oportunas y evitar que se materialicen eventos no deseados. Dentro de los indicadores proactivos de mayor impacto, contamos con observaciones de comportamiento con las que generamos compromisos y cambio de hábitos. También ejecutamos autoevaluaciones y auditorías SISO en las operaciones de las diferentes regionales donde tenemos presencia para identificar fortalezas y oportunidades del sistema y así alcanzar un nivel de madurez cultural de clase mundial.

Indicadores proactivos:

- Auditorías en regionales
- Observaciones de comportamiento
- Horas de formación en seguridad
- Intervención de condiciones de alto riesgo

Y como elementos para medir el desempeño destacamos:

- Índice de frecuencia
- Índice de severidad
- Índice de lesiones totales
- Lesiones graves
- Enfermedades laborales

DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]

Seguimiento a secuelas COVID-19

Los colaboradores que fueron casos confirmados recibieron acompañamiento por parte del equipo de Salud Integral. Teniendo en cuenta los reportes sobre impactos a largo plazo de la enfermedad, realizamos la identificación de secuelas, tanto físicas como emocionales, con lo cual se establecieron medidas pertinentes y se ejecutaron acciones específicas para su adecuada gestión.

Hicimos seguimiento y acompañamiento a

2.364

PERSONAS

durante el 2021

Momentos SISO virtuales

El programa momentos de seguridad y salud virtuales tuvo continuidad durante 2021. En estos, los miembros del Comité Directivo lideran reflexiones respecto a la seguridad y la salud con las operaciones de todos los países, con el objetivo de generar compromiso en nuestros colaboradores con su autocuidado, el cual se ve reflejado en el resultado de cero lesiones incapacitantes en el 90 % de nuestras instalaciones.

33

MOMENTOS DE SEGURIDAD Y SALUD

realizados en todas las regionales



↑ Colaboradores en la estación de agregados de Planta Barranquilla, en Colombia

Puntos ciegos en equipos móviles

Mediante esta iniciativa realizada, en dos de nuestras regionales, se plantea responder al desafío de la conducción segura en equipos móviles, como mixer y autobombas, a través de experiencias que les permitan a los conductores ser conscientes de las dimensiones, la maniobrabilidad y las limitaciones visuales de sus equipos para que siempre tengan presentes los puntos ciegos durante las operaciones.

Auditorías OH&S en instalaciones

En 2021, se realizaron 29 auditorías internas y cuatro externas al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud:



MSHA: en la Regional Estados Unidos

ISO 45011: en la Regional Colombia, República Dominicana y Panamá

ISO 39001: en Honduras



Mapeo de rutas

Soportados en las tendencias y la experiencia de nuestro personal entrenado, se elaboran mapas de las rutas críticas que les permiten a nuestros conductores directos y contratistas generar consciencia sobre los riesgos presentes en cada ruta, estar preparados para las condiciones y contar con el monitoreo necesario para cada trayecto. Esta iniciativa se aplica en dos de nuestras regionales. Se tiene contemplado elaborar nuevos mapas de rutas durante 2022, junto con el Comité Central de Seguridad Vial.

+20

RUTAS CRÍTICAS

identificadas en la compañía en dos regionales y tres países

Programa Puntos Seguros

Debido a la acogida del programa Puntos Seguros se dio continuidad a las alianzas con las autoridades locales y los gremios que intervienen en las vías para acompañar a los conductores en la generación de consciencia sobre el autocuidado y el cuidado de los demás actores viales, reforzando los factores básicos de movilidad en la conducción y las recomendaciones de seguridad para la prevención de incidentes y analizando tanto las condiciones físicas como emocionales de los conductores, de las técnicomecánicas del vehículo y de la infraestructura vial.

+22

PUNTOS SEGUROS

1.596

ACTORES VIALES

se abordaron como pasajeros, peatones, ciclistas, motociclistas, conductores de transporte de carga y servicio público

Formación en realidad virtual Simulador módulo 2

Durante 2021 se dio continuidad a los programas de formación apoyados en la realidad virtual. Esta tecnología permitió poner al colaborador en una situación muy cercana a la realidad, de manera que pudiera experimentar las labores que realiza e identificar los riesgos asociados y cómo controlarlos sin poner en peligro su integridad.

+450

EMPLEADOS

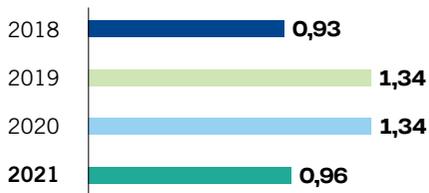
han experimentado el módulo 2 en la Regional Estados Unidos



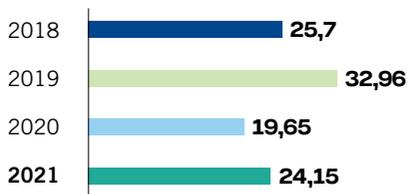
Conoce otros indicadores de este tema

Indicadores de resultados

[A-SI1] Índice de frecuencia consolidado



[A-SI1] Índice de severidad consolidado



Índice de lesiones totales

En 2021 se presentó una disminución del

39%

DE LAS LESIONES TOTALES

con respecto al 2019, año base

El **índice de lesiones totales** incluye fatalidades, incidentes con pérdida de tiempo, tratamientos médicos y primeros auxilios.



↑ Planta Najayo, República Dominicana

HECHOS DESTACADOS 2021

Planta Verde

Reconocimiento que se hace a las instalaciones con mejor desempeño integral. Se compone de indicadores operativos, ambientales, de comunidades y SISO en todos los negocios de la compañía.

Se otorgó este reconocimiento a:



Planta de cemento integrada
Planta Cartagena, en Colombia



Molienda de cemento
Planta Najayo, en República Dominicana



Zona de concreto
12 plantas de concreto, en Panamá



Vacunación [403-3] [403-4]

5.625

COLABORADORES

completamente vacunados al cierre del 2021, lo que corresponde al 75 % de los colaboradores de la compañía

Implementación de cámaras con Sistema de Asistencia Avanzada para el Conductor (ADAS, por sus siglas en inglés) en transporte logístico

Conjunto de ayudas tecnológicas que apoyan y monitorean al conductor en determinadas situaciones y permiten reducir el riesgo en los viajes, tanto para quien maneja como para otros actores viales; también permiten identificar factores como:

- No uso del cinturón
- Fatiga del conductor
- Cambio de carril
- Exceso de velocidad
- Conductor distraído
- Conductor fumando
- Llamadas telefónicas

Se implementaron estos sistemas en más de 50 vehículos, mediante los cuales se analizaron más de 29.000 eventos que pudieron poner en riesgo la seguridad de los conductores y otros actores en la vía.

METAS [103-2]

● Se cumplió ● En curso ● No se cumplió

Metas 2021

- El 90 % de nuestros colaboradores que realizan tareas de alto riesgo desarrollarán las competencias necesarias para ejecutarlas de manera segura.
- Lograremos la disminución del índice de frecuencia teniendo como meta 1,1.*

* Actualizada en 2021

Metas 2025

- Reduciremos las lesiones totales en un 50 % con respecto al 2019.
- Mejoraremos las condiciones de salud de los colaboradores, disminuyendo el ausentismo por enfermedad general en 15 % con respecto al 2019.

RETOS [103-2]

- Fortalecer el liderazgo y empoderamiento en todos los niveles de la organización sigue siendo el reto más importante en el logro de nuestra estrategia a 2025:

1. Incorporar en *role charter* de las responsabilidades en SISO en todos los niveles jerárquicos de la organización.
2. Implementar el programa de formación integral para supervisores por medio de una escuela de liderazgo que permita desarrollar competencias blandas y técnicas para gestionar el desempeño y las necesidades de sus equipos de trabajo, liderar el cambio, fortalecer nuestra cultura e incrementar la consciencia en seguridad y salud a través de la gestión de los riesgos y las emociones.
3. Definir un marco general sobre los aspectos por medio de los que se reconocen los logros individuales y colectivos en SISO y también los mecanismos objetivos para la aplicación disciplinada y progresiva en seguridad y salud.



RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES



ODS



Impacto en el negocio

- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Clientes
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Relaciones de confianza

↑ Proyecto productivo de siembra de frijol en Sucre, Colombia

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Construir relaciones de confianza con las comunidades para así apoyar el logro de los objetivos corporativos y la continuidad de cada una de nuestras operaciones y mantener en alto la reputación de la compañía mediante la adopción de las mejores prácticas en materia de comunidades.

Para la sociedad

Generar oportunidades de desarrollo para aumentar la calidad de vida y mejorar las condiciones sociales en los territorios donde tenemos presencia, pues estamos convencidos de que en la medida en que crecen las comunidades, la empresa se desarrolla en un entorno sano y seguro. Además, creemos que es importante abordar las necesidades de desarrollo de las comunidades a largo plazo de manera sostenible, procurando una relación equitativa de mutuo beneficio sin crear una cultura de dependencia.

En Argos creamos valor contribuyendo al progreso de las regiones en las que tenemos presencia haciendo frente a los desafíos actuales de la sociedad y trascendiendo nuestro rol en el territorio.

El relacionamiento con las comunidades se enmarca en la responsabilidad de nuestras acciones, el respeto, la promoción de los derechos humanos y la construcción de relaciones de confianza que generan oportunidades de desarrollo para impulsar el crecimiento conjunto.

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

Contamos con un sistema de gestión y relacionamiento con comunidades que está compuesto por seis elementos que interactúan entre sí para promover una gestión estratégica, articulada, alineada y enfocada.

1. ESTRATEGIA DE COMUNIDADES

Creamos valor aportando al desarrollo de la sociedad a través de:



ACTUAR RESPONSABLEMENTE

Con la promoción de los derechos humanos en nuestras operaciones.

Nuestra meta es:

0 materialización de riesgos hacia la comunidad para 2030.

0 % de las operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades para 2030.



CONSTRUIR RELACIONES DE CONFIANZA

Por medio de un diálogo fluido y transparente.

Nuestra meta es:

0 quejas reiterativas para 2030.

70 % de satisfacción en comunidades priorizadas para 2030.



Contribución al desarrollo de infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad.



Contribución al aumento en la proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos.



GENERAR OPORTUNIDADES DE DESARROLLO

Para impulsar el crecimiento de los territorios.

Nuestra meta es:

30 % de recursos apalancados para 2030.

630.000 personas impactadas por programas de inversión social para 2030.

2. PLAN DE RELACIONAMIENTO LOCAL



3. Ejercicios de referenciación de las mejores prácticas de la industria y de otros referentes del sector.

4. El programa de desarrollo de competencias, roles y responsabilidades para la gestión de comunidades.

5. Un programa de incentivos y reconocimiento corporativo de buenas prácticas internas.

6. Espacios de diálogos externos e internos.

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

[103-3]

En Argos creemos que la evaluación constante mejora nuestro desempeño; por esto, hemos establecido algunos mecanismos que nos permiten evaluar la gestión del relacionamiento con la comunidad:

- Diálogos entre empresa y comunidad.
- Comités gerenciales que se desarrollan en las operaciones.
- Comité de Sostenibilidad País.
- Aplicación de la herramienta *self assesment*, que autoevalúa el grado de implementación del sistema de gestión de comunidades en la operación.
- Evaluación de riesgos en comunidades.
- Auditoría de la gestión de quejas de la comunidad.
- Evaluaciones por requerimiento de las autoridades ambientales locales.
- Implementación del Índice de Huella Socioeconómica y la metodología de Valor Agregado a la Sociedad (VAS) para evaluar nuestros efectos en los territorios.
- Referenciación de las mejores prácticas de la industria y del sector.
- Programa de incentivos y reconocimiento corporativo de buenas prácticas.
- Indicadores de gestión, impactos y resultados.



Conoce otros indicadores de este tema



DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]

Programa Vía Forte

Es una solución para el desarrollo de infraestructura vial que mejora la economía rural y la calidad de vida de comunidades usando la tecnología de suelo cemento, la cual minimiza la explotación de fuentes de materiales y prolonga la vida útil de las estructuras de pavimentos, por lo que tiene un menor carbono incorporado. Desde su implementación en Colombia en 2017, se han logrado eficiencias en los costos de los proyectos, las comunidades disfrutaron de una infraestructura más amigable con el medioambiente, se ha contribuido al embellecimiento de zonas y sus viviendas y se han incrementado sus ingresos debido a la facilidad para comercializar productos locales. Durante 2021, se realizó una gestión de alianzas con más de 13 gobernaciones, 50 alcaldías y expertos diseñadores de estructuras, con el fin de que Vía Forte sea considerada una opción técnica para desarrollar vías.



Estabilización de suelo mediante nuestra solución Vía Forte

Durante los últimos cinco años en Colombia se han pavimentado más 600 kilómetros así:

- **En Antioquia:** 365 kilómetros de vías terciarias.
- **En Atlántico:** 30 km de vías locales y 12 kilómetros de vías terciarias.
- **En Sucre:** 35 kilómetros de vía primaria a cargo del Estado y 200 kilómetros de vías concesionadas.



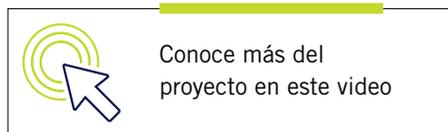
Conoce más de este proyecto aquí

Hogares saludables

Es un programa enmarcado en la estrategia Creamos Valor Social, que busca mejorar las condiciones de habitabilidad de familias en situación de vulnerabilidad a través de intervenciones integrales de mejoramiento de viviendas en pisos, cocinas y baños con nuestro producto, de la mano de la Fundación Grupo Argos y en alianza con Pastoral Social y el Servicio Nacional de Aprendizaje (Sena). Durante 2021, en Colombia, el programa llegó a más de 1.400 familias en los municipios de Cartagena, Barranquilla, Tolúviejo, Sogamoso, Sonsón, Mulaló, Yumbo y Medellín.

La meta con este programa es intervenir más de 10.000 hogares en cinco años; así aportamos al mejoramiento de la calidad de vida de las familias, fomentamos la organización comunitaria y conectamos jóvenes con nuevas oportunidades de empleo.

Estas intervenciones, además de cumplir una función estética, contribuyen al mejoramiento de las condiciones de salud física y mental de las personas.



Inversión social

La Fundación Grupo Argos se nutre con aportes de las empresas que hacen parte del Grupo Empresarial Argos y con recursos provenientes de alianzas con diferentes entidades.

Durante 2021 entregamos aportes que superan los COP 7.200 millones, con lo que impulsamos el fortalecimiento social y cultural de las comunidades, el desarrollo de infraestructura comunitaria y la ejecución de programas de conservación ambiental y de protección animal a través de diferentes proyectos como Creamos Valor Social, Sembrando Futuro, Becas para el Desarrollo, entre otros.

4,56

MILLONES DE DÓLARES

fue el total de la inversión social [A-COM1]

+ 368.000

PERSONAS FUERON IMPACTADAS

positivamente gracias a los diferentes programas de inversión social [A-COM1]

- ↓ Entrega de mejoramientos de vivienda y certificación de familias beneficiarias del programa Hogares Saludables en Cartagena, Colombia





↑ Beneficiaria del programa de Proyectos Productivos en Sucre, Colombia

Infraestructura sostenible

Es una herramienta que estandariza la forma de construir obras sociales en las operaciones de las regionales para generar oportunidades de desarrollo, impulsar el crecimiento de los territorios y minimizar los riesgos asociados a la construcción de infraestructura. Este proceso está conformado por diez pasos que caracterizan e identifican claramente desde la planeación, el diseño, la construcción y el uso las eficiencias de la edificación para garantizar la utilización racional de los recursos, es decir: infraestructura que sirva a las personas y al planeta.

A través de esta herramienta buscamos:

- Reducir los tiempos dedicados a la formulación de proyectos de infraestructura.
- Minimizar los riesgos asociados a la construcción de obras de infraestructura.

Voluntariado corporativo

CONECTA

El voluntariado corporativo CONECTA de Grupo Argos y sus filiales promueve la solidaridad con base en los valores de la organización a través de la movilización de la energía y el talento de los colaboradores hacia la dedicación de tiempo, el conocimiento y los recursos para la generación de capital social en proyectos de alto impacto, sostenibles y transformadores que contribuyan a fortalecer y reflejar la cultura organizacional.

631
VOLUNTARIOS [A-COM7]

4.136
HORAS DE
VOLUNTARIADO [A-COM7]



Conoce más de este proyecto aquí

Divulgación interna de la estrategia de comunidades

Divulgamos a nivel interno nuestro compromiso claro y contundente con la creación de valor por medio de nuestra contribución al desarrollo de la sociedad; esto, declarado en nuestra estrategia de relacionamiento con comunidades.

A través de grupos focales, la divulgación en medios internos y la realización de un *webinar*, profundizamos en nuestro compromiso con actuar de manera responsable, construir relaciones de confianza y generar oportunidades para impulsar el crecimiento de los territorios. De esta manera, hemos logrado una mayor interiorización del propósito de la estrategia en los diversos roles de la compañía.

HECHOS DESTACADOS

Debida diligencia en derechos humanos para comunidades

Hicimos un análisis exhaustivo sobre los lineamientos, los estándares, las expectativas y las tendencias sobre derechos humanos y empresas; también investigamos sobre los asuntos más relevantes para nosotros según las actividades que realizamos, los contextos donde operamos y los desafíos de la industria; esto nos llevó a ajustar la herramienta de evaluación de riesgos de interacción con comunidades con un enfoque de derechos humanos y a implementarla en cuarenta operaciones.

Se actualizó el análisis de riesgos de interacción con comunidades para integrar aquellos que previamente no estábamos analizando, como los relacionados con el cambio climático y con las personas defensoras de los derechos humanos, la tierra y el medioambiente.

100 %

**DE LAS OPERACIONES
PRIORIZADAS**

cuentan con análisis de riesgos en derechos humanos



METAS ^[103-2]

● Se cumplió ● En curso ● No se cumplió

Metas 2021

- Tendremos el 100 % de nuestras operaciones priorizadas con PRL.
- Actualizaremos las evaluaciones de riesgos en las operaciones priorizadas de nuestras tres regionales.

Metas 2030

- Tendremos cero materializaciones de riesgos hacia la comunidad.
- Tendremos cero operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades.
- Tendremos cero quejas reiterativas.
- El nivel de satisfacción de las comunidades priorizadas será de 70 % o más.
- Lograremos que el 30 % de los recursos de inversión social para el desarrollo provengan de aliados de los territorios.
- Alcanzaremos 630.000 personas impactadas por programas de inversión social.

RETOS ^[103-2]

- Fortalecer las competencias técnicas y blandas de los responsables del relacionamiento con las comunidades en las operaciones.
- Crear las hojas de ruta para el logro de las metas definidas en la estrategia.
- Continuar con el desarrollo de un sistema de debida diligencia en derechos humanos con el diseño metodológico de evaluación de impactos para ser implementado a nivel local en las operaciones.
- Continuar con la divulgación de la estrategia de comunidades a través de la promoción de una cultura basada en el rol de la compañía en el desarrollo de la sociedad.

← Beneficiario del programa Agua Segura, en Honduras



DERECHOS HUMANOS

ODS



Impacto en el negocio

- Riesgos

GRI [103-1]

- Proveedores
- Clientes
- Argos
- Sociedad

Pilares estratégicos de sostenibilidad



Valores compartidos



↑ Conductor de camión mezclador en Panamá

Estamos comprometidos con respetar, proteger y promover los derechos humanos; por esto, contamos con una política aprobada por nuestra alta dirección que guía la gestión de la compañía para el monitoreo de los potenciales riesgos resultantes de nuestras operaciones.

Esta política tiene como marcos clave de referencia la Carta Internacional de los Derechos Humanos, los principios y derechos fundamentales establecidos en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo, además de los principios rectores de los derechos humanos y empresa de la ONU y las leyes de los países donde hacemos presencia.

Esta es la principal herramienta a través de la cual, apoyados en un proceso de debida diligencia basado en el sistema de gestión de derechos humanos, hacemos seguimiento a los riesgos e impactos que las actividades pudieran ocasionar sobre nuestros grupos de interés, gestionamos esas consecuencias cuando se produzcan y mantenemos una comunicación clara y transparente con ellos.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Gestionar los riesgos en materia de derechos humanos en las operaciones, promover nuestros pilares de cultura y mantener relaciones de confianza con todos los grupos de interés.

Para la sociedad

Sensibilizar a los grupos de interés para prevenir acciones que vayan en contravía de los derechos humanos y que puedan poner en peligro su integridad.

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

De acuerdo con nuestro compromiso expreso en la Política de Derechos Humanos y conociendo la realidad de nuestras operaciones y los retos que implica la diversidad de orígenes, culturas y pensamientos con las que cuenta nuestra organización, tenemos un proceso de gestión de riesgos que permite monitorear los comportamientos de la compañía y de nuestros proveedores identificados como críticos y que ponen en riesgo a las personas que interactúan con la empresa desde cualquier rol.

Este proceso tiene cuatro pasos principales:

1.

Identificación del nivel de riesgo de vulneración de los derechos humanos relevantes, según el caso, en los grupos de interés que hemos definido como prioritarios.

■ Riesgos relevantes en derechos humanos:

- › Discriminación
- › Violación del debido proceso
- › No cuidado de las personas
- › Negación a la libertad de asociación y negociación colectiva
- › Trabajo forzado
- › Trabajo infantil
- › Acoso laboral

Los anteriores riesgos fueron identificados como los más relevantes y con los que más compromiso tenemos en su protección, por lo cual, en el marco del sistema de gestión, se encontró una mayor cantidad de planes que buscan fortalecer nuestra gestión alrededor de ellos.

■ Grupos de interés priorizados:

- › Colaboradores
- › Proveedores
- › Comunidades
- › *Joint ventures*

En estos grupos de interés abarcamos diversos públicos, incluyendo grupos vulnerables como minorías étnicas, indígenas y población LGBTI.



↑ Beneficiario del programa Hogares Saludables

2.

Definición de planes de acción y remediación que disminuyan los riesgos o cierren las brechas identificadas.

3.

Definición de planes de seguimiento que permitan validar la ejecución de los planes de acción, monitorear el impacto de estos y levantar alertas en caso de que algún riesgo esté incrementándose.

4.

Actualización constante de los riesgos, al conectar la identificación de estos con la información disponible en otros sistemas de reporte corporativo, como la Línea de Transparencia.

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

[103-3]

Mediante indicadores de desempeño:

[A-DH1]

2

**HECHOS
MATERIALIZADOS
DE RIESGOS**

de DD. HH. de cara
a los proveedores

[A-DH2]

100%

**DE NUESTROS
JOINT VENTURES**

fueron incluidos en el
proceso de debida diligencia

[A-DH3]

89%

**DE NUESTROS
GRUPOS DE INTERÉS**

priorizados cuentan
con planes de acción para
el cierre de brechas



Conoce la política
de derechos humanos



DESEMPEÑO 2021

[103-2] [103-3]

Actualización de asuntos críticos para comunidades

Se revisaron los asuntos críticos más relevantes para este grupo de interés, con lo que se actualizó la matriz de riesgos de interacción con este grupo de interés, incluyendo asuntos críticos en derechos humanos, y se analizaron 42 operaciones priorizadas. El resultado de este ejercicio nos permitió evidenciar que las mayores brechas se presentan en los riesgos relacionados con el proceso operativo que puede impactar las comunidades, la gestión de grupos étnicos y las personas especialmente vulnerables. Con base en esta priorización, se definieron planes de acción con una proyección de ejecución a dos años y, posterior a esto, se realizará un nuevo análisis de brechas.



100%

DE LAS COMUNIDADES

priorizadas fueron consultadas



↑ Colaboradora en Sint Maarten

Diálogos de Sostenibilidad en Derechos Humanos

A través de una metodología de participación colectiva se dialogó con colaboradores, comunidades y proveedores acerca de la importancia de trabajar alrededor de la promoción y el respeto de los derechos humanos; además, en estos espacios se recogieron las diferentes percepciones y temas más relevantes para la gestión interna de la compañía en este tema. Este proceso permitió identificar los asuntos críticos en derechos humanos más relevantes para Argos. Con base en esto, continuaremos con una consultoría para diseñar una metodología que nos permita realizar estos análisis a nivel local.

Más de **400** **ASISTENTES** a los diálogos en las tres regionales



Seguimiento a *Joint Ventures*

A través de espacios de diálogo con nuestro *joint ventures* Greco se hizo seguimiento a los planes de cierre de brechas resultantes de los diagnósticos. También, gracias a esto, se logró avanzar principalmente en la documentación de compromisos y buenas prácticas que evidencian el respeto de los derechos humanos.

La documentación de políticas y estándares buscan generar espacios más seguros para los grupos de interés de nuestros *joint ventures*.

METAS [103-2] [103-3]

● Se cumplió ● En curso ● No se cumplió

Metas 2021

- Participar en al menos un ejercicio de medición o evaluación específico para derechos humanos, con el objetivo de conocer el estado de nuestro sistema comparado con mejores prácticas de las industrias.
- Finalizar el proceso de actualización de la herramienta de riesgos en comunidades.

Metas 2022

- Actualización de los riesgos en derechos humanos en los países.

RETOS [103-2]

- Fortalecer el uso de herramientas como fuente de información para la toma de decisiones.
- Incluir nuevos grupos de interés en la medición de riesgos.
- Continuar con la promoción de los diálogos con nuestros grupos de interés para darle continuidad a nuestro proceso de evaluación y gestión de los DD. HH.

04

Estados financieros consolidados

Notas a los estados financieros consolidados

Estados financieros separados

Notas a los estados financieros separados

Índice de contenido GRI

Indicadores ambientales

Indicadores sociales

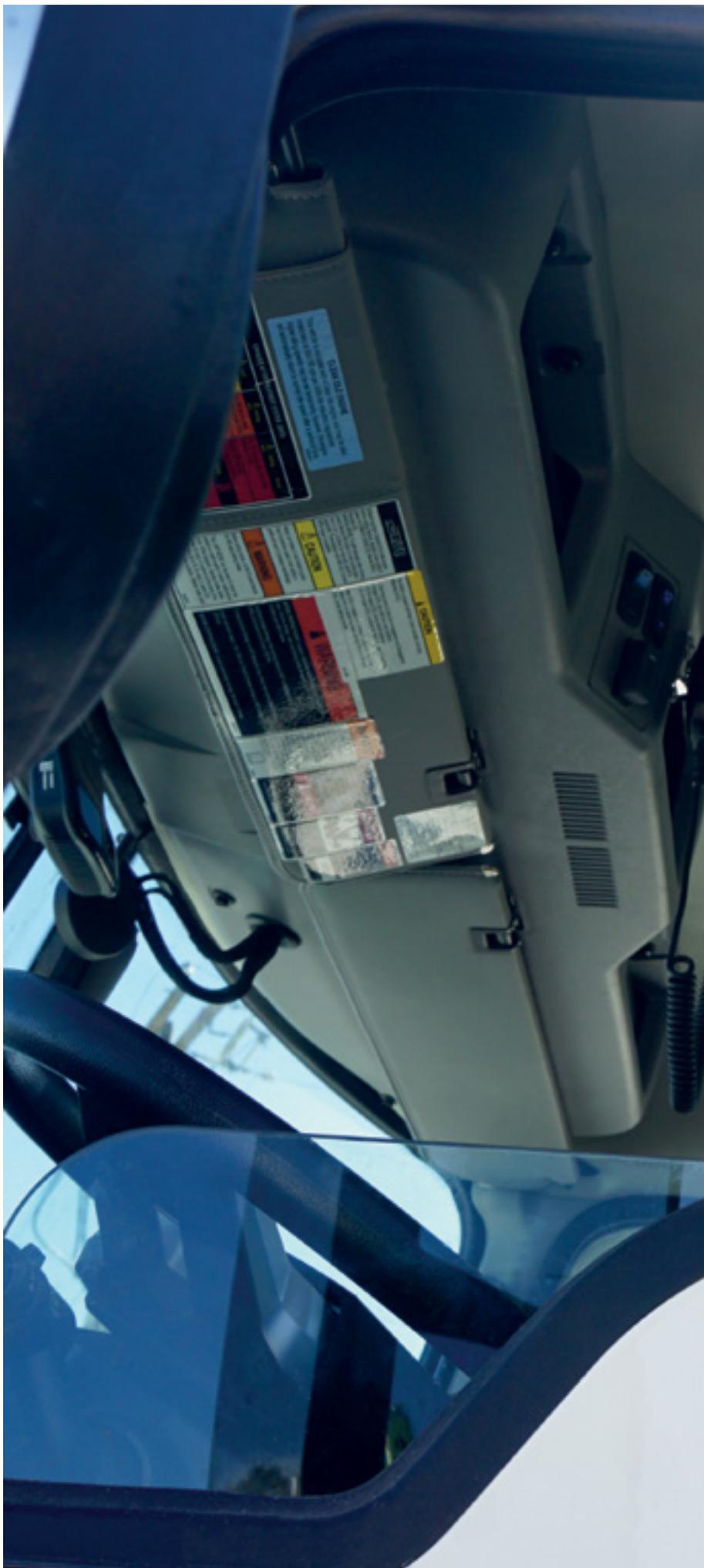
Programa de sostenibilidad y panel de control ODS 2021

Memorando de verificación independiente



Conductor de camión mezclador en Tampa, Florida, Estados Unidos

ANEXOS





CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA

Señores
Accionistas
Cementos Argos S. A.
Medellín

El suscrito representante legal de Cementos Argos S. A.

CERTIFICA:

Que los estados financieros anuales consolidados por el periodo finalizado el 31 de diciembre de 2021 no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Cementos Argos S. A. Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el 17 de febrero de 2022.



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y GERENTE CORPORATIVO DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA

Los suscritos representante legal y gerente corporativo de Contabilidad de Cementos Argos S. A. certificamos, de acuerdo con el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los estados financieros anuales consolidados por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2021 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos existen y todas las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía han sido reconocidos.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables compromisos económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las normas de información financiera aplicables en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Para constancia se firma el 17 de febrero de 2022.



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal



Óscar Rodrigo Rubio Cortés
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T



INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Cementos Argos S.A.:

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados de Cementos Argos S.A. y Subsidiarias (el Grupo), los cuales comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los estados consolidados del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2021, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de mi informe. Soy independiente con respecto al Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.



Evaluación del deterioro del crédito mercantil (ver nota 17 a los estados financieros consolidados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado consolidado de situación financiera del Grupo incluye un crédito mercantil por \$1.862.913 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anualmente de acuerdo con la NIC 36 - Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad del saldo del crédito mercantil, y porque involucra juicios complejos y subjetivos realizados por la administración del Grupo con relación al crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en las diferentes regiones donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas de descuento utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro del crédito mercantil incluyeron entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none">- Evaluación de la consistencia en la distribución del crédito mercantil en las distintas unidades generadoras de efectivo (UGEs) identificadas por el Grupo en relación con la asignación del año anterior.- Involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento relevante en la industria que me asistieron en (1) evaluar los supuestos clave utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada, (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas, (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo y (4) realizar un análisis de sensibilidad incluyendo una posible reducción razonable en las variables clave.- Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo.- Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.



Evaluación de la recuperabilidad del activo por impuesto diferido (Ver nota 9 a los estados financieros Consolidados)	
Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El Grupo tiene reconocido en el estado consolidado de situación financiera un activo por impuesto diferido significativo por \$202.605 millones, originado de pérdidas fiscales y otros créditos fiscales provenientes de la compañía matriz Cementos Argos S.A.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a que la evaluación de la recuperabilidad de dicho activo involucra juicios complejos relacionados con la determinación de estimados sobre las ganancias fiscales proyectadas de la Compañía, así como en la estimación de los períodos en los cuales se espera recuperar el activo.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad del activo por impuesto diferido incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none">– Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en valoración, comparación de los supuestos clave utilizados por la Compañía en la determinación de los resultados antes de impuestos proyectados, con recálculos independientes e información obtenida de fuentes externas, de estar disponibles.– Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en impuestos, evaluación de los principales supuestos sobre los que se determinaron los ajustes fiscales realizados a la utilidad antes de impuestos determinada a partir de las proyecciones financieras, así como del período de reversión de las diferencias temporarias, la caducidad de las pérdidas fiscales y otros créditos fiscales, y las estrategias fiscales propuestas por la Compañía.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por otro contador público, miembro de KPMG S.A.S. quien en su informe de fecha 24 de febrero de 2021, expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Integrado, pero no incluye los estados financieros consolidados y mi informe de auditoría correspondiente. La información contenida en el Reporte Integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros consolidados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los



estados financieros consolidados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Cuando lea el contenido del Reporte Integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.

Responsabilidad del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.



- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.



A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gonzalo Ochoa Ruiz'.

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal de Cementos Argos S.A.
T.P. 43.668 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

17 de febrero de 2022

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 483.229	\$ 612.014
Instrumentos financieros derivados	6	16.263	66
Otros activos financieros	7	160	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	1.130.253	921.175
Saldos a favor de impuestos	9	201.827	179.226
Inventarios	10	1.035.296	814.997
Otros activos no financieros		80.779	64.883
Activos mantenidos para la venta	18	42.507	70.240
Total activo corriente		\$ 2.990.314	\$ 2.662.601
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	48.782	140.338
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	12	26.602	26.955
Instrumentos financieros derivados	6	15.974	-
Otros activos financieros	7	876.394	736.412
Otros activos intangibles, neto	14	704.845	750.224
Activos por derecho de uso en arrendamiento, neto	20	595.787	701.804
Activos biológicos	11	19.953	20.404
Propiedad, planta y equipo, neto	15	11.890.008	11.214.205
Propiedades de inversión	16	225.282	169.154
Crédito mercantil, neto	17	1.862.913	1.818.708
Activo por impuesto diferido	9	312.948	333.719
Total activo no corriente		\$ 16.579.488	\$ 15.911.923
TOTAL ACTIVOS		\$ 19.569.802	\$ 18.574.524
PASIVO			
Obligaciones financieras	19	1.476.758	656.233
Pasivo por arrendamiento	20	118.945	125.598
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	21	983.726	1.017.385
Impuestos, gravámenes y tasas	9	205.542	191.685
Pasivo por beneficios a empleados	22	180.102	113.859
Provisiones	23	95.660	153.625
Otros pasivos financieros	24	-	3.811
Instrumentos financieros derivados	6	1.360	21.611
Bonos en circulación y acciones preferenciales	25	317.884	294.511
Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos	24	104.693	86.841
Total pasivo corriente		\$ 3.484.670	\$ 2.665.159
Obligaciones financieras	19	1.615.678	2.620.385
Pasivos por arrendamiento	20	556.586	602.539
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	21	5	33
Pasivo por beneficios a empleados	22	237.982	300.623
Instrumentos financieros derivados	6	47.451	95.940
Provisiones	23	201.762	181.716
Bonos en circulación y acciones preferenciales	25	2.926.871	3.215.110
Otros pasivos	24	-	1.443
Pasivo por impuesto diferido	9	293.992	179.619
Total pasivo no corriente		\$ 5.880.327	\$ 7.197.408
TOTAL PASIVOS		\$ 9.364.997	\$ 9.862.567
Capital emitido	27	2.242.552	2.142.313
Acciones propias readquiridas	27	(113.797)	(113.797)
Reservas	28	388.181	581.479
Resultados acumulados		2.130.215	1.817.515
Otro resultado integral	28	4.602.967	3.411.631
Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		\$ 9.250.118	\$ 7.839.141
Participaciones no controladoras	30	954.687	872.816
PATRIMONIO		\$ 10.204.805	\$ 8.711.957
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 19.569.802	\$ 18.574.524

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal
(Ver certificación adjunta)



Óscar Rodrigo Rubio Cortés
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor fiscal T.P. 43668-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del
17 de febrero de 2022)

Cementos Argos S. A. y subsidiarias

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO

Años terminados al 31 de diciembre del 2021 y 2020 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales	31, 32	\$ 9.817.689	\$ 9.000.548
Costo de ventas	10	(7.912.107)	(7.367.975)
Utilidad bruta		\$ 1.905.582	\$ 1.632.573
Gastos de administración	33	(644.734)	(618.948)
Gastos de venta	33	(284.761)	(260.747)
Otros ingresos (gastos) operacionales, netos	34	258.926	(56.717)
Deterioro de valor de activos no corrientes	17	(18.123)	(1.120)
Utilidad operativa		\$ 1.216.890	\$ 695.041
Ingresos financieros	37	32.738	42.318
Gastos financieros	38	(434.224)	(498.563)
Ganancia (pérdida) por diferencia en cambio, neta	36	10.387	(11.351)
Participación neta en el resultado de participadas	12	(8.157)	(5.630)
Utilidad antes de impuesto sobre la renta		\$ 817.634	\$ 221.815
Impuesto sobre la renta	9	(293.698)	(81.001)
Utilidad neta del ejercicio	39	\$ 523.936	\$ 140.814
Resultado del periodo atribuible a:			
Participaciones controladoras	39	431.132	78.188
Participaciones no controladoras	30	92.804	62.626
Utilidad neta del ejercicio	39	\$ 523.936	\$ 140.814
OTRO RESULTADO INTEGRAL NETO DE IMPUESTOS			
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo			
Ganancias (pérdidas) por mediciones de obligaciones por beneficios definidos	22	44.428	(23.247)
Ganancias (pérdidas) de inversiones patrimoniales a valor razonable		133.429	(237.218)
Impuesto sobre la renta	9	(11.562)	5.233
Total partidas que no serán reclasificadas al resultado del periodo		\$ 166.295	\$ (255.232)
Partidas que serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo			
Ganancias (pérdidas) netas en coberturas de flujo de efectivo		27.120	(36.477)
Ganancias de diferencias en cambio por conversión		1.197.468	395.807
Impuesto sobre la renta	9	(6.291)	9.026
Total partidas que serán reclasificadas al resultado del periodo		\$ 1.218.297	\$ 368.356
Otro resultado integral, neto de impuestos		\$ 1.384.592	\$ 113.124
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO		\$ 1.908.528	\$ 253.938
Otro resultado del periodo atribuible a:			
Participaciones controladoras		1.264.248	58.837
Participaciones no controladoras	30	120.344	54.287
Otro resultado integral		\$ 1.384.592	\$ 113.124
Resultado integral total atribuible a:			
Participaciones controladoras		1.695.380	137.025
Participaciones no controladoras	30	213.148	116.913
Resultado integral total		\$ 1.908.528	\$ 253.938
Utilidad por acción básica y diluida:			
Utilidad atribuible a las participaciones controladoras	40	368,34	67,89

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

 **Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**
Revisor fiscal T.P. 43668-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del
17 de febrero de 2022)

Cementos Argos S. A. y subsidiarias

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

Años terminados al 31 de diciembre del 2021 y 2020 | Millones de pesos colombianos

Notas	Capital emitido	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Resultados acumulados	Otro resultado integral	Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	Participaciones no controladoras	Total patrimonio
Saldo al 1° de enero de 2020	\$ 2.142.313	(113.797)	106.870	692.142	1.848.885	3.361.285	8.037.698	814.749	8.852.447
Resultado del periodo	39	-	-	-	78.188	-	78.188	62.626	140.814
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto		-	-	-	-	58.837	58.837	54.287	113.124
Resultado integral del periodo	\$	-	-	-	78.188	58.837	137.025	116.913	253.938
Transferencias desde el otro resultado integral hacia ganancias acumuladas	12, 26	-	-	-	8.091	(8.091)	-	-	-
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	(289.300)	-	(289.300)	(63.048)	(352.348)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	(50.241)	-	(50.241)	-	(50.241)
Constitución de reservas		-	12.181	2.497	(14.678)	-	-	-	-
Liberación de reservas		-	-	(232.212)	232.212	-	-	-	-
Cambios en la participación sin pérdida de control		-	-	-	-	(401)	(401)	(2.111)	(2.512)
Otras variaciones		-	-	1	4.358	1	4.360	6.313	10.673
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2.142.313	(113.797)	119.051	462.428	1.817.515	3.411.631	7.839.141	872.816	8.711.957
Saldo al 1° de enero de 2021	\$ 2.142.313	(113.797)	119.051	462.428	1.817.515	3.411.631	7.839.141	872.816	8.711.957
Resultado del periodo	39	-	-	-	431.132	-	431.132	92.804	523.936
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto		-	-	-	-	1.264.248	1.264.248	120.344	1.384.592
Resultado integral del periodo	\$	-	-	-	431.132	1.264.248	1.695.380	213.148	1.908.528
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	(143.539)	-	(143.539)	(105.433)	(248.972)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	(37.685)	-	(37.685)	-	(37.685)
Dividendos ordinarios distribuidos en acciones	29	97.017	-	-	(97.017)	-	-	-	-
Dividendos preferenciales distribuidos en acciones		3.221	-	-	(3.221)	-	-	-	-
Constitución de reservas		-	7.814	22.977	(30.791)	-	-	-	-
Liberación de reservas		-	-	(224.089)	224.089	-	-	-	-
Cambios en la participación sin pérdida de control		-	-	-	-	(72.912)	(72.912)	(25.772)	(98.684)
Otras variaciones por método de participación filiales		1	-	-	(30.268)	-	(30.267)	(72)	(30.339)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 2.242.552	(113.797)	126.865	261.316	2.130.215	4.602.967	9.250.118	954.687	10.204.805

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Juan Esteban Calle RestrepoRepresentante legal
(Ver certificación adjunta)**Óscar Rodrigo Rubio Cortés**Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**Revisor fiscal T.P. 43668-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del 17 de febrero de 2022)

Cementos Argos S. A. y subsidiarias

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

Años terminados al 31 de diciembre del 2021 y 2020 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Utilidad neta del ejercicio	39	\$ 523.936	\$ 140.814
Ajustes para conciliar la utilidad:			
Depreciación y amortización	39	921.141	913.578
Impuesto sobre la renta	9	293.698	81.001
Gastos financieros, netos		401.486	450.357
Provisiones y planes de beneficios definidos Posempleo		159.183	267.525
Deterioro de valor de activos financieros e inventarios, neto		39.702	27.204
(Ganancia) por diferencia en cambio		(10.387)	(4.671)
(Ganancia) por medición a valor razonable de propiedades de inversión y otros activos	11, 16	(41.988)	(1.307)
Participación en la pérdida neta de asociadas y negocios conjuntos	12	8.157	5.630
(Ganancia) pérdida por disposición de activos no corrientes y negocios		(189.611)	41.608
Otros ajustes para conciliar la utilidad		48.738	(35.204)
Cambios en el capital de trabajo de:			
(Incrementos) disminución en los inventarios		(166.667)	97.350
(Incrementos) disminución en deudores y otras cuentas por cobrar		(67.049)	148.523
Disminución en acreedores y otras cuentas por pagar		(321.749)	(605.141)
Impuestos pagados		(241.685)	(91.021)
Total ajustes para conciliar la utilidad		832.969	1.295.432
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		\$ 1.356.905	\$ 1.436.246
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Compras de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión		(450.981)	(317.669)
Importes procedentes de la venta de activos financieros		482.757	278.815
Compras de activos financieros		(441.313)	(177.280)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo y de inversión		32.482	22.015
Dividendos recibidos		16.910	17.683
Intereses recibidos		10.568	12.083
Importes procedentes de la pérdida de control de negocios	15	652.900	11.500
Compras de activos intangibles	14	(1.485)	(2.705)
Compras de participaciones en asociadas y negocios conjuntos		(5.199)	(2.450)
Importes procedentes de la venta de participaciones en participadas	12	4.984	-
Ventas de activos biológicos		120	-
Ventas de activos no corrientes mantenidos para la venta		28.212	-
Flujos de efectivo netos procedentes en actividades de inversión		\$ 329.955	\$ (158.008)
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda		(3.997.587)	(2.610.917)
Importes procedentes de préstamos		3.372.246	2.294.456
Intereses pagados		(316.618)	(419.444)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	29	(351.428)	(319.300)
Importes procedentes de emisión de bonos	25	-	249.382
Pagos de pasivos por arrendamientos		(181.476)	(141.576)
Pagos de contratos de derivados financieros		(57.723)	(114.287)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros		35.479	105.497
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	29	(58.489)	(47.690)
Pago de bonos en circulación	25	(283.918)	(40.650)
Compras de participación a las participaciones no controladoras		-	(2.512)
Otras (salidas) entradas de efectivo		(20.868)	9.091
Flujos de efectivo netos (utilizados) en actividades de financiación		\$ (1.860.382)	\$ (1.037.950)
(Disminución) Incremento de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones		(173.522)	240.288
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo		44.737	18.515
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalente al efectivo		(128.785)	258.803
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		\$ 612.014	\$ 353.211
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$ 483.229	\$ 612.014

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

 **Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**
Revisor fiscal T.P. 43668-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del
17 de febrero de 2022)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre 2021 y 2020

(Millones de pesos colombianos y miles de dólares americanos, excepto cuando se indique lo contrario)

NOTA 1: INFORMACIÓN GENERAL

Cementos Argos S.A. (la Compañía) es una sociedad comercial anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de agosto de 1944, con domicilio principal en la ciudad de Barranquilla, departamento del Atlántico, República de Colombia. La compañía tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título. Su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Barranquilla y el término de duración de la compañía expira el 14 de agosto de 2060, con duración extendida. La dirección de la sede social o principal es Carrera 53 # 106 – 280 Centro Empresarial Buenavista, Barranquilla. Sin sucursales establecidas en Colombia o en el exterior.

Cementos Argos S. A. forma parte del Grupo Empresarial Argos cuya matriz es la sociedad denominada Grupo Argos S.A.

La Junta Directiva autorizó la emisión de los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021, el 17 de febrero de 2022.

NOTA 2: BASE DE PRESENTACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

2.1. Estado de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de Cementos Argos S.A. de los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido preparados de conformidad con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia, NCIF, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas oficialmente al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) al segundo semestre de 2020. Las NCIF fueron establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020 y 938 de 2021.

Adicionalmente, en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, la Compañía aplica los siguientes criterios contables emitidos específicamente para Colombia por las entidades regulatorias:

- Circular Externa No. 36 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia – El tratamiento contable de las diferencias netas positivas generadas en la aplicación por primera vez de NCIF no pueden ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reservas. Las diferencias netas negativas no computarán para el patrimonio técnico, capital mínimo para operar y demás controles de ley, para los preparadores de información financiera, emisores de valores sujetos a control.
- Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 – mediante el cual se determina que los parámetros para contabilizar los beneficios post-empleo deben corresponder al Decreto 2783 de 2001 como mejor aproximación de mercado; para el año 2016, el decreto 2131 del 22 de diciembre de 2016, eliminó la obligatoriedad de aplicar estos supuestos para la medición de los beneficios post-empleo, permitiendo aplicar los requerimientos de la NIC 19 beneficios a empleados, y siendo aplicables estos requerimientos solo para efectos de revelación de información financiera. El Decreto 1625 de 2016 determina que se debe revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en dicha norma y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a Empleados.

2.2. Bases de preparación y políticas contables

2.2.1. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias (el Grupo) al 31 de diciembre de 2021. Estos han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto la medición de ciertos activos y pasivos financieros, instrumentos financieros derivados, propiedades de inversión y activos biológicos, que han sido medidos a valor razonable. El Grupo no mide con base recurrente activos o pasivos no financieros a valor razonable, con excepción de las propiedades de inversión y los activos biológicos. Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la controladora del Grupo, y todos los valores en pesos colombianos se redondean a la unidad de millones más próxima y los valores en dólares a la unidad de miles más próxima, salvo cuando se indique lo contrario.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base contable de acumulación o devengo, excepto la información de los flujos de efectivo. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, el Grupo considera las características del activo o pasivo si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos estados financieros se determina sobre esa base, excepto por las transacciones de pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable, pero que no son valor razonable, como el valor realizable en la NIC 2 o el valor en uso en la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición;
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

2.2.2. PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES

PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

Las inversiones sobre las cuales el Grupo tiene control son consolidadas mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos de las subsidiarias, previa eliminación en la matriz o controlante, de la inversión efectuada por esta en el patrimonio de la subsidiaria, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

El Grupo controla a una participada cuando tiene poder sobre la misma, está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta. El Grupo reevalúa si controla o no una participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control antes mencionados. En la evaluación de control, el Grupo considera los derechos de voto sustantivos existentes, los acuerdos contractuales suscritos entre la entidad y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos.

Cuando el Grupo tiene menos de una mayoría de derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la participada cuando los derechos de voto son suficientes para darle la habilidad práctica de dirigir las actividades relevantes de la participada de manera unilateral. El Grupo considera todos los hechos y circunstancias relevantes al evaluar si los derechos de voto del Grupo en una participada son o no suficientes para darle el poder, incluyendo:

- El tamaño del porcentaje de derechos de voto del Grupo relativo al tamaño y dispersión de los porcentajes de otros poseedores de voto;
- Derechos de voto potenciales mantenidos por el Grupo, otros accionistas u otras partes;
- Derechos derivados de los acuerdos contractuales, y
- Cualesquiera hechos o circunstancias adicionales que indiquen que el Grupo tiene, o no tiene, la habilidad actual para dirigir las actividades relevantes al momento que se necesite tomar decisiones, incluyendo patrones de voto en asambleas de accionistas previas.

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que el Grupo obtiene el control sobre la subsidiaria, que puede ser diferente de la fecha de adquisición, hasta la fecha en la que el Grupo pierde el control de la subsidiaria. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en el estado consolidado de ganancias y pérdidas y otro resultado integral desde la fecha que el Grupo obtiene el control hasta la fecha en que el Grupo deja de controlar la subsidiaria.

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son contabilizados como transacciones de patrimonio. El importe en libros de las participaciones del Grupo y de las participaciones no controladoras se ajustan para reflejar los cambios en su participación relativa en la subsidiaria. Cualquier diferencia entre el monto por el cual se ajustaron las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y es atribuida a los propietarios de la controladora.

Cuando el Grupo pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida se reconoce en los resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de la participación retenida, y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo el crédito mercantil), y los pasivos de la subsidiaria y cualesquiera participaciones no controladoras. Los importes previamente reconocidos en otro resultado integral en relación con esa subsidiaria son registrados como si el Grupo hubiese vendido directamente los activos pertinentes (es decir, reclasificado a ganancia o pérdidas o transferido a otra categoría de patrimonio como lo especifican/permiten las NIIF aplicables). El valor razonable de la inversión retenida en la antigua subsidiaria, en la fecha en que se perdió el control, deberá considerarse como el valor razonable a efectos del reconocimiento inicial de un activo financiero de acuerdo con la NIIF 9 o, cuando proceda, el costo del reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidados se presentan de forma separada del patrimonio del Grupo. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras. El resultado integral total de las subsidiarias se atribuye a los propietarios del Grupo y a las participaciones no controladoras, aun si los resultados en las participaciones no controladoras tienen un saldo negativo.

La información financiera de las subsidiarias consolidadas se prepara con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), sin embargo, algunas de las subsidiarias en el exterior preparan sus estados financieros para efectos estatutarios aplicando los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos (USGAAP), por lo que se incluyen ajustes para homologar estos principios a las NCIF aplicables a Colombia.

La Administración debe hacer estimaciones y presunciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, ingresos, costos y gastos las revelaciones de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados, en la Nota 4 se detallan los juicios contables críticos y fuentes clave de estimación realizados por la Administración.

POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se detallan las políticas contables significativas que el Grupo aplica en la preparación de sus estados financieros consolidados:

1. Combinaciones de negocios y crédito mercantil

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición, los costos de adquisición se reconocen en el resultado del período y el crédito mercantil como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida se mide como la sumatoria del valor razonable, en la fecha de adquisición, de los activos entregados, los pasivos asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo, incluyendo el valor razonable de cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto por:

- Los activos o pasivos por impuesto diferido y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados sean reconocidos y medidos de conformidad con la NIC 12 Impuesto a las ganancias y NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con los acuerdos de pago con base en acciones de la adquirida o acuerdos de pago con base en acciones del Grupo realizados como remplazo de los acuerdos con pago basado en acciones de la adquirida se midan de conformidad con la NIIF 2 a la fecha de adquisición, y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de conformidad con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas se midan de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Las participaciones no controladoras que representan participaciones de propiedad y garantizan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad, en caso de liquidación podrían ser medidos inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las participaciones no controladoras de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La selección de la base de medición se realiza sobre una base de transacción sobre transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras son medidas al valor razonable o, cuando aplique, sobre la base especificada en otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos que resultan de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y es incluida como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes al período de medición son ajustados de manera retroactiva, con los ajustes correspondientes contra el crédito mercantil. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el “período de medición” (el cual no puede exceder de un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición. El registro subsecuente de cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que es clasificada como patrimonio no es remedida posteriormente y su cancelación subsecuente se registra dentro del patrimonio.

La contraprestación contingente que es clasificada como un activo o pasivo se remide a su fecha de reporte de conformidad con la NIIF 9 Instrumentos Financieros, o NIC 37 Provisiones, Pasivos y Activos contingentes cuando sea apropiado, siendo la ganancia o pérdida correspondiente reconocida en ganancias o pérdidas. En los casos de combinaciones de negocios realizadas por etapas, la participación patrimonial del Grupo en la adquirida es remedida a su valor razonable a la fecha de adquisición (es decir, la fecha en que el Grupo obtuvo el control) y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en ganancias o pérdidas.

Los montos resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otro resultado integral se reclasifican en ganancias o pérdidas, siempre y cuando dicho tratamiento fuera apropiado, en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al final del periodo en que la combinación ocurre, el Grupo reporta los importes provisionales de las partidas para los que la contabilización está incompleta. Durante el período de medición, la adquirente reconoce ajustes a los importes provisionales o reconoce activos o pasivos adicionales necesarios para reflejar la información nueva obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado la medición de los importes reconocidos en esa fecha.

El crédito mercantil no se amortiza, se mide al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libro del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. Las unidades generadoras de efectivo a las cuales se asigna el crédito mercantil son sometidas a evaluaciones por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicativo de que la unidad podría haber sufrido deterioros. Las pérdidas de deterioro de valor se reconocen en el estado de resultado integral en la sección resultado del período. La pérdida por deterioro del crédito mercantil no puede revertirse en el siguiente período. En caso de desincorporación de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del crédito mercantil se incluye en el cálculo de la ganancia o pérdida por retiro.

2. Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

3. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable con cambios en el estado de resultados. El Grupo mide subsecuentemente los activos y pasivos financieros a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo del modelo de negocio del Grupo para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento.

Activos financieros

Los activos financieros diferentes de aquellos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Sin embargo, para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para propósitos de negociación, el Grupo puede elegir, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas, no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el estado de resultado. El Grupo ha elegido medir algunas de sus inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través del otro resultado integral. Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el valor del capital pendiente.

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera consolidado cuando se vende, transfiere, expira, se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento o cuando se transfiere el activo financiero y la transferencia cumple con los requisitos para la baja en cuentas. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera consolidado cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Al dar de baja un activo financiero o parte de este, se reconoce en el resultado del período la diferencia entre su valor en libros y la suma de la contraprestación recibida (incluyendo cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido).

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado.

Deterioro de valor de activos financieros

El modelo de deterioro de acuerdo con la NIIF 9 refleja pérdidas crediticias esperadas. El Grupo registra las pérdidas crediticias esperadas en sus títulos de deuda, cuentas por cobrar comerciales y por arrendamiento al final del periodo sobre el que se informa. En el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas bajo NIIF 9, el Grupo aplica un enfoque simplificado, que le permite no hacer un seguimiento de los cambios en el riesgo de crédito, sino reconocer una provisión para pérdidas basada en las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo en cada fecha de reporte, esto es, reconocer las pérdidas crediticias esperadas que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada del instrumento

financiero. En los casos en que existe evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado, el Grupo reconoce una provisión por pérdida de deterioro individual, y excluye la partida de la evaluación colectiva bajo el modelo de pérdidas esperadas.

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo ha utilizado una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, esto es, agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. La cartera de cada subsidiaria es segmentada en dos grupos homogéneos, negocio industrial y negocio masivo.

La pérdida de deterioro de valor se reconoce en los gastos de administración y de venta en el estado de resultados consolidado del Grupo. Cuando existe confirmación de que la cuenta por cobrar comercial se considera incobrable, el valor en libros bruto de la cuenta por cobrar se da de baja en cuentas contra la provisión asociada.

Pasivos financieros

El reconocimiento inicial de los pasivos financieros se realiza por el valor razonable y posteriormente se valoran al costo amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en la cuenta de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método de la tasa de interés efectiva.

El método del interés efectivo es el método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero y para la distribución y reconocimiento de los ingresos por intereses o gastos por intereses en el resultado del periodo a lo largo del periodo correspondiente. El costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero es aquel al que fue medido en su reconocimiento inicial, menos reembolsos del principal, más o menos, la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento y, para activos financieros, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas.

Derivados financieros

Los derivados financieros son registrados en el estado de situación financiera consolidado por sus valores razonables, teniendo en cuenta las curvas de mercado vigentes a la fecha de valoración. La contabilización de los cambios en el valor razonable de los derivados depende del uso del derivado y su designación como instrumento de cobertura contable. Algunos derivados incorporados en otros instrumentos financieros (derivados implícitos) son tratados como derivados separados cuando su riesgo y características no están estrechamente relacionados con las del contrato principal y este no se registra a su valor razonable con sus utilidades y pérdidas no realizadas incluidas en resultados.

Para mitigar el riesgo en operaciones en moneda extranjera y exposición a los tipos de interés, el Grupo realiza operaciones de cobertura natural y cobertura financiera mediante el uso de instrumentos financieros derivados, principalmente contratos derivados de permuta financiera ("Swap") y contratos forward, todos los derivados vigentes han sido designados como instrumentos de cobertura contable de flujo de efectivo o valor razonable de acuerdo con los criterios de la NIC 39 Instrumentos financieros. El Grupo no utiliza instrumentos derivados, así como ningún otro instrumento financiero para propósitos especulativos.

Ciertas transacciones con derivados que no califican para ser contabilizadas como derivados para cobertura, son tratadas e informadas como derivados para negociación, aun cuando proporcionan una cobertura efectiva para la gestión de posiciones de riesgo. Para los derivados que califican para ser contabilizados como cobertura contable, al inicio de la relación de cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente la relación, y el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura.

Las operaciones de permuta financiera ("Swap") corresponden a transacciones financieras en las que el Grupo, mediante un acuerdo contractual con un banco, intercambia flujos monetarios con el propósito de disminuir los riesgos de moneda, tasa, plazo o emisor, así como también la reestructuración de activos o pasivos.

Las operaciones forward y las operaciones swap de moneda se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio en las operaciones de deuda en moneda extranjera, para cubrir flujos de caja futuros con alta probabilidad de ocurrencia, como son las exportaciones mensuales del Grupo, y con el propósito de balancear la exposición cambiaria del Grupo aprovechando lo que a juicio de la Administración son consideradas como condiciones favorables de mercado. La existencia de este acuerdo no tiene repercusiones sobre la valoración de la deuda subyacente.

El Grupo también utiliza swap de tipos de interés para gestionar su exposición a los tipos de interés. En el caso de los Swaps de tipos de interés no hay intercambio de capitales, el Grupo es responsable de sus acreencias con montos y plazos definidos, su registro contable es independiente al swap. Estas permutas tienen como objetivo convertir los instrumentos financieros ya sea de tipo fijo a tipo variable o de tipo variable a tipo fijo.

La Administración documenta las relaciones de cobertura contable desde el momento de reconocimiento inicial. Esta documentación incluye, sin limitarse a, lo siguiente:

- Designación, que incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida o transacción cubierta, y la relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Designación y relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Fecha de designación de la cobertura contable; y
- Procedimiento de evaluación de la eficacia de la cobertura y método para evaluar la eficacia de la cobertura prospectiva y retroactiva y su periodicidad.

Tales coberturas se espera que sean altamente eficaces en lograr la compensación de cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo, y se evalúan de manera permanente para determinar que realmente así haya sido a lo largo de los períodos de información para los cuales fueron designados. Para propósitos de la contabilidad de cobertura y las aplicables al Grupo, las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para su contabilización:

- Coberturas del valor razonable, cuando cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de valor razonable, los cambios en el valor razonable de la partida cubierta y el instrumento de cobertura son reconocidos y compensados en el estado de resultados consolidado del período, presentados como costo o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo o ingreso financiero.
- Coberturas de flujo de efectivo, cuando cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasa de cambio en un compromiso firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de flujo de efectivo, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral consolidado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros consolidados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas posteriormente al estado de resultados consolidado cuando la partida cubierta afecta los resultados consolidados del Grupo.

En las relaciones de cobertura de transacciones altamente probables los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral consolidado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros consolidados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas al final de la relación de cobertura a la misma cuenta de la partida cubierta.

La porción eficaz de la ganancia o pérdida por la medición del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el otro resultado integral, mientras que la porción ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo financiero.

Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultado integral en la sección estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, así como cuando se reconoce el ingreso financiero o gasto financiero cubierto, o cuando tenga lugar la transacción prevista. Cuando la partida cubierta constituya el costo de un activo o pasivo no financiero, los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero. Si ya no se espera que ocurra la transacción prevista o el compromiso en firme, la ganancia o pérdida

acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

Si el instrumento de cobertura expira o se vende, se resuelve, o se ejerce sin un reemplazo o renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro instrumento de cobertura, o si su designación como cobertura se revoca, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral permanece en el otro resultado integral hasta que la operación prevista o el compromiso en firme afecte al resultado.

Los derivados que no son designados como cobertura para propósitos contables bajo NIIF 9, son medidos a valor razonable.

4. Provisión para retiro del servicio, restauración y rehabilitación

El Grupo reconoce como parte del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cuando exista una obligación legal o implícita de dismantelar un activo o restaurar el lugar donde fue construido, el valor presente de la estimación de los costos futuros que se espera incurrir para realizar el dismantelamiento o restauración.

La provisión por dismantelamiento o restauración se reconocen por el valor presente de los desembolsos futuros estimados para cancelar la obligación. Los flujos de efectivo ajustados para reflejar los riesgos del pasivo se descuentan a una tasa libre de riesgo antes de impuestos.

La estimación de los flujos de efectivo futuros por dismantelamiento o restauración se revisan periódicamente. Los cambios en la estimación, en las fechas esperadas de los desembolsos o en la tasa de descuento utilizada para descontar los flujos, se reconocen como un incremento o disminución del costo del dismantelamiento incluido en el elemento de propiedad, planta y equipo. El cambio en el valor de la provisión asociado al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultado integral.

5. Desembolsos de exploración y evaluación

El Grupo reconoce como gasto del período para evaluación y exploración de recursos minerales, aquellos desembolsos en que se incurre antes de demostrar la factibilidad técnica y viabilidad comercial del proyecto de explotación, aunque estén directamente relacionados o asociados con la actividad de exploración y evaluación del recurso mineral. Si los desembolsos cumplen las condiciones de reconocimiento se registran como activos intangibles. Estos gastos se reconocerán por el valor desembolsado en el momento en que se incurre en ellos.

6. Mediciones a valor razonable

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. El valor razonable de todos los activos y pasivos financieros se determina a la fecha de presentación de los estados financieros, para reconocimiento o revelación en las notas a los estados financieros consolidados. Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable reportado de los instrumentos financieros.

7. Moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, que corresponden a aquellas transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad, se registran inicialmente a las tasas de cambio de la moneda funcional vigentes a la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de la moneda funcional, vigente a la fecha de cierre del período; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales, y no han sido reconvertidas.

Todas las diferencias de cambio de las partidas monetarias se reconocen en el estado del resultado a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como a valor razonable a través de patrimonio. Para la presentación de los estados financieros consolidados del Grupo, los activos y pasivos de los negocios en el extranjero se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio vigente a la fecha de cierre del período que se informa. Los ingresos, costos y gastos y flujos de efectivo se convierten a las tasas de cambio promedio del período, a menos que estos fluctúen de forma significativa durante el

período, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la disposición de un negocio en el extranjero, que incluye la disposición de la totalidad de la participación del Grupo en un negocio en el extranjero y una disposición que involucre una venta parcial de una participación en un acuerdo conjunto o una asociada que incluya un negocio en el extranjero del cual la participación retenida se convierte en un activo financiero, todas las diferencias en cambio acumuladas en el patrimonio relacionadas con esa operación atribuibles a los propietarios del Grupo son reclasificadas desde el patrimonio hacia el resultado del período consolidado.

Adicionalmente, con respecto a la disposición parcial de una subsidiaria (que incluye un negocio en el extranjero), la entidad volverá a atribuir la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio a las participaciones no controladoras y no se reconocen en ganancias o pérdidas. En cualquier otra disposición parcial (es decir, disposición parcial de asociadas o acuerdos conjuntos que no involucren la pérdida de influencia significativa y control conjunto por parte del Grupo), la entidad reclasificará a ganancias o pérdidas solamente la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable sobre activos y pasivos identificables adquiridos generados en la adquisición de un negocio en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al final de cada período sobre el que se informa. Las diferencias en cambio que surjan serán reconocidas en otro resultado integral.

8. Deterioro de valor de activos no financieros

Al final de cada período, el Grupo evalúa la existencia de indicios de que un activo pueda estar deteriorado en su valor. Si hay indicios de deterioro o como mínimo anualmente para el crédito mercantil, los activos intangibles con vida útil indefinida y los activos intangibles que aún no se encuentran en uso, se estima el valor recuperable del activo o de la(s) unidad(es) generadora(s) de efectivo, este último nivel cuando no es posible estimar el monto recuperable del activo individual. Cuando se identifica una base razonable y consistente de distribución, los activos comunes son también asignados a las unidades generadoras de efectivo, o distribuidos al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Cuando una pérdida por deterioro es revertida posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el importe en libros incrementado no excede el importe en libros que se habría calculado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro es reconocida en resultados. Las pérdidas de deterioro del crédito mercantil no pueden revertirse.

9. Impuestos

El gasto por impuesto a la renta representa la suma del impuesto a las ganancias por pagar corriente y el impuesto diferido.

Impuesto sobre la renta corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que el Grupo opera y genera utilidades imponibles.

Impuesto diferido

El impuesto diferido sobre la renta se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce para las diferencias temporarias imponibles y el impuesto diferido activo se reconoce para las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas, en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporarias surgen del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta la ganancia fiscal ni la ganancia contable. Además, los pasivos por impuesto diferido no se reconocen si la diferencia temporal surge del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se debe reconocer un pasivo diferido por diferencias temporarias imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, a excepción de aquellos en los que el Grupo es capaz de controlar el reverso de la diferencia temporal y cuando exista la posibilidad de que esta no pueda revertirse en un futuro cercano. Los activos por impuesto diferido que surgen de las diferencias temporarias deducibles asociadas con dichas inversiones y participaciones son únicamente reconocidos, en la medida en que resulte probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las que cargar esas diferencias temporarias y cuando exista la posibilidad de que estas puedan revertirse en un futuro cercano.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informe y se debe reducir, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del período sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente aprobadas terminado el proceso de aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Los impuestos diferidos no se descuentan.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio. En el caso de una combinación de negocios cuando el impuesto corriente o impuesto diferido surge de la contabilización inicial de la combinación de negocios, el efecto fiscal se considera dentro de la contabilización de la combinación de negocios.

10. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios se reconoce separadamente del crédito mercantil por su valor razonable a la fecha de adquisición (lo cual es considerado como su costo). Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Los costos de los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo que cumplan con los criterios de reconocimiento no se capitalizan y en el desembolso se reconocen en el estado de resultado integral en el momento en el que se incurre en ellos.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren. Un activo intangible generado internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) es reconocido si, y solo si, se cumplen las condiciones indicadas a continuación:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- Su intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Su capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible, y
- Su capacidad para medir, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto inicialmente reconocido para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible generado internamente se contabilizará por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que son adquiridos de forma separada.

El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil estimada del activo se reconocen de forma prospectiva. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultado integral. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, pero se someten a pruebas de deterioro de valor.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja en libros de un activo intangible, medidas como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo se reconocen en ganancias o pérdidas consolidado al momento en que el activo es dado de baja.

11. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la que el Grupo posee influencia significativa. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de esta.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto tienen derecho a los activos netos del acuerdo. El control conjunto es la repartición de control de un acuerdo convenida contractualmente, que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de la participación, excepto si la inversión o una porción de esta es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. Bajo este método, la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación del Grupo y se ajustan posteriormente para contabilizar la participación del Grupo en ganancias o pérdidas y en otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto, menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión.

Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto exceda la participación del Grupo en los mismos (lo cual incluye cualquier participación a largo plazo que, en sustancia, forme parte de la inversión neta del Grupo en la asociada o negocio conjunto), el Grupo deja de reconocer su participación en pérdidas futuras. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando el Grupo haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las del Grupo, se incorpora la porción que le corresponde al Grupo en las ganancias o pérdidas obtenidas y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre el Grupo y la asociada o negocio conjunto. El método de la participación se aplica desde la fecha en la cual la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. Esto es así, debido, por ejemplo, a que se puede realizar en etapas, y no es la fecha de adquisición; hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad. En la adquisición de la inversión en la asociada o negocio conjunto, cualquier exceso del costo de la inversión sobre la distribución del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada se reconoce como crédito mercantil, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión.

Cualquier exceso en la distribución del Grupo del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de inversión, luego de su revaluación, se contabiliza inmediatamente en ganancias o pérdidas en el período en el que se adquirió la inversión. Los requerimientos de la NIIF 9 se aplican para determinar si es necesario contabilizar alguna pérdida por deterioro con respecto a la inversión del Grupo en una asociada o negocio conjunto. La totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) es probada por deterioro de conformidad con la NIC 36 Deterioro de Activos como un activo individual comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor de uso y el valor razonable menos

los costos de disposición) con su importe en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del importe en libros de la inversión. Cualquier reverso de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con la NIC 36 hasta que el importe recuperable de la inversión aumente posteriormente.

El Grupo discontinúa el uso del método de participación patrimonial desde la fecha cuando la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta. Cuando el Grupo mantiene una participación en una antigua asociada o negocio conjunto y la participación mantenida es un activo financiero, el Grupo mide la participación mantenida al valor razonable a esa fecha y el valor razonable es considerado como su valor razonable en el reconocimiento inicial de acuerdo con la NIIF 9. La diferencia entre el importe en libros de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que se discontinuó el uso del método de participación patrimonial y el valor razonable de cualquier participación retenida y cualquier resultado de la venta de una parte de la participación en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancias o pérdidas de la venta de la asociada o negocio conjunto.

Adicionalmente, el Grupo registra todos los importes previamente reconocidos en otro resultado integral con respecto a esa asociada o negocio conjunto sobre la misma base que hubiese sido requerida si dicha asociada o negocio conjunto hubiese vendido directamente los activos o pasivos financieros. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente contabilizada en otro resultado integral por parte de la asociada o negocio conjunto hubiese sido reclasificada a ganancias o pérdidas al momento de la venta de los activos o pasivos relacionados, el Grupo reclasificaría la ganancia o pérdida desde el patrimonio a ganancias o pérdidas (como un ajuste de reclasificación) al momento en que discontinúe el uso del método de participación patrimonial.

El Grupo continúa usando el método de participación patrimonial cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto, o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay remedición al valor razonable al momento de esos cambios en las participaciones de propiedad. Cuando el Grupo reduce su participación accionaria en una asociada o en un negocio conjunto, pero continúa usando el método de participación patrimonial, el Grupo reclasifica a ganancias o pérdidas la proporción de la ganancia o pérdida que ha sido reconocida previamente en otro resultado integral en relación con esa reducción en la participación accionaria, si esa ganancia o pérdida fuese reclasificada a ganancias o pérdidas en la venta de los activos o pasivos correspondientes.

Si una entidad del Grupo efectúa una transacción con una asociada o negocio conjunto del Grupo, se contabilizan las ganancias y pérdidas que resultan de dichas transacciones en los estados financieros consolidados del Grupo únicamente por la porción de la participación en la asociada o negocio conjunto que no está relacionada con el Grupo. El crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada o un negocio conjunto se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

12. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos) que se tienen (por parte del Grupo o por parte del arrendatario que haya acordado un arrendamiento financiero) para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para a) su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos, o b) su venta en el curso ordinario de la operación, incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos; se miden inicialmente al precio de adquisición, más todos los costos asociados a la transacción y los impuestos indirectos no recuperables, después de deducir los descuentos financieros o comerciales, y los costos directamente atribuibles para colocar la propiedad de inversión en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al valor razonable, con referencia al precio que sería recibido, en la fecha de medición, al disponer el activo en una transacción de mercado. En la determinación del valor razonable el Grupo contrata a expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valuación de bienes inmuebles. Los cambios del valor razonable de las propiedades de inversión se reconocen en el resultado del periodo cuando se originan. Las propiedades de inversión pueden ser transferidas desde y hacia las propiedades, planta y equipo.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de su disposición o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente de uso y no se espera recibir beneficios económicos futuros de esa venta. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas netos y el importe en libros del activo) se incluye en los resultados del período consolidado en el cual se dio de baja la propiedad.

13. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado; estos activos o grupos de activos se presentan de forma separada, como activos y pasivos corrientes, en el estado de situación financiera por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta y no se deprecian ni amortizan desde la fecha de su clasificación.

Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su disposición) está disponible para la venta inmediata en su estado actual sujeto solo a los términos que son usuales y adaptados para las ventas de esos activos (o grupo de activos para su disposición). La Gerencia debe comprometerse con la venta, la cual debería reconocerse como una venta finalizada dentro del período de un año desde la fecha de clasificación.

Cuando el Grupo se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como mantenidos para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si el Grupo va a retener una participación no controladora en su antigua subsidiaria después de la venta.

Cuando el Grupo se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la venta de una inversión, o una porción de una inversión, en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la porción de la inversión que será vendida se clasifica como mantenida para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, y el Grupo discontinúa el uso del método de participación en relación con la porción que es clasificada como mantenida para la venta. Cualquier porción retenida de una inversión en una asociada o en un negocio conjunto que no haya sido clasificada como mantenida para la venta, sigue contabilizándose, usando el método de participación. El Grupo discontinúa el uso del método de participación al momento de la venta, cuando la venta resulta en que el Grupo pierda influencia significativa sobre la asociada o el negocio conjunto.

Luego de que se realiza la venta, el Grupo contabiliza cualquier interés retenido en la asociada o negocio conjunto de acuerdo con la NIIF 9, a menos que el interés retenido siga siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso el Grupo usa el método de participación (ver la política contable que se refiere a la influencia sobre la asociada o el negocio conjunto). En los casos en los que el Grupo se compromete a distribuir un activo (o grupo de activos para su disposición) a los propietarios, dicho activo no corriente (o grupo de activos para su disposición) se clasifica como mantenido para distribuir a los propietarios. Para que este sea el caso, los activos deben estar disponibles para la distribución inmediata en sus actuales condiciones, y la distribución debe ser altamente probable, es decir, deben haberse iniciado las actividades para completar la distribución y debe esperarse que estén completadas en un año a partir de la fecha de clasificación. El Grupo ha clasificado sus subsidiarias en procesos de liquidación como grupos de activos para distribuir a los propietarios.

Los ingresos, costos y gastos procedentes de una operación discontinuada se presentan de forma separada de los procedentes de las actividades continuadas, en una sola partida después del impuesto sobre la renta, en el estado de resultados integral consolidado del período corriente y del período comparativo del año anterior, aun cuando el Grupo retiene una participación no controladora en la subsidiaria después de la venta.

El Grupo deteriora una inversión neta en una asociada o negocio conjunto si, y solo si, la evidencia objetiva indica que uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial, han tenido un impacto en los flujos de efectivo futuros de la inversión neta y ese impacto se puede estimar de manera confiable. Los siguientes sucesos permiten establecer si existe evidencia objetiva de que estas inversiones pueden presentar un deterioro de valor:

- Dificultades financieras significativas de la asociada o negocio conjunto
- Infracciones del contrato, tales como incumplimientos o demoras en el pago por parte de la asociada o negocio conjunto
- El otorgamiento a asociadas y negocios conjuntos de concesiones que no se le habrían otorgado en otras circunstancias
- Pase a ser probable que la asociada o negocio conjunto entren en quiebra o en otra forma de reorganización financiera
- La desaparición de un mercado activo para la inversión neta debido a dificultades financieras de la asociada o negocio conjunto
- Cambios significativos con efecto adverso que han tenido lugar en el entorno, tecnológico, de mercado, económico o legal, en la cual la asociada o negocio conjunto operan; o
- Una disminución significativa y prolongada en el valor razonable de una inversión en una asociada o negocio conjunto que es un instrumento de patrimonio por debajo de su costo.

14. Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo incluye el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en la operación de la entidad. El Grupo reconoce un elemento de propiedad, planta y equipo cuando sea probable que el activo genere beneficios económicos futuros, se espera utilizar por un período mayor a un año, se han recibido todos los riesgos y beneficios inherentes al bien y su valor puede ser medido de forma fiable. Las piezas de repuestos y el equipo de mantenimiento permanente se reconocen como un elemento de propiedad, planta y equipo cuando cumplan los criterios de reconocimiento.

Los activos fijos se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo fijo. Las propiedades en curso de construcción para fines de administración, producción o suministro de servicios son registradas al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye los honorarios profesionales, los costos directos de desmantelamiento y remoción y, en el caso de aquellos activos calificados, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. Dichas propiedades se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo al momento de su terminación y cuando están listas para su uso pretendido. La depreciación de estos activos, igual que en el caso de los otros activos de propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso. La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil técnica estimada del activo de la siguiente manera:

Construcciones y edificaciones	40 a 70 años
Acueducto, redes y vías de comunicación	20 a 40 años
Maquinaria y equipo de producción	10 a 30 años
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	3 a 10 años
Equipo de transporte terrestre	3 a 10 años
Flota fluvial	3 a 45 años
Minas, canteras y yacimientos	2 a 38 años

Los terrenos en propiedad no son depreciados.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipos al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por ventas y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas. Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación de los activos se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

15. Arrendamientos

El Grupo reconoce los arrendamientos, subarrendamientos y contratos con características y circunstancias similares teniendo en consideración la calidad de arrendador o arrendatario, el activo subyacente y el plazo del contrato.

Al inicio de un contrato, el Grupo evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transfiere el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una consideración. Para evaluar si un contrato transfiere el derecho de controlar el uso de los activos identificados, el Grupo utiliza la definición de arrendamiento en la NIIF 16. Esta política se aplica a los contratos celebrados a partir del 1° de enero de 2019.

El Grupo como arrendatario

Como arrendatario, al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos.

El Grupo reconoce inicialmente en la fecha de inicio del arrendamiento un activo por derecho de uso que representa el derecho a usar el activo subyacente del contrato y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar los pagos acordados en el contrato. Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan con las nuevas mediciones de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye el valor de los pasivos de arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de inicio del contrato menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que el Grupo tenga una seguridad razonable de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por el derecho de uso se amortizan en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los activos de uso están sujetos a deterioro.

En la fecha de inicio del arrendamiento, el Grupo reconoce los pasivos de arrendamiento por el valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera sean pagados según las garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra cuando el Grupo tiene razonable seguridad de que la ejercerá y las multas por cancelar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el Grupo ejercerá una opción de terminar el arrendamiento. Los pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gasto en el período en el que se produce el evento o condición que desencadena el pago.

En el cálculo del valor presente de los pagos del arrendamiento, el Grupo utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de inicio del arrendamiento si la tasa de interés implícita en el arrendamiento no se puede determinar fácilmente. Después de la fecha de inicio, el valor de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de los intereses y se reduce por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos del arrendamiento o un cambio en la evaluación para adquirir el activo subyacente.

El Grupo reconoce la depreciación de los activos por derecho de uso y distribuye los pagos por arrendamiento entre el gasto financiero y la reducción de las obligaciones por arrendamiento. El gasto financiero es cargado directamente en resultados, a menos que sea directamente atribuible a activos aptos, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de costos por préstamos.

El Grupo reconoce los pagos por arrendamientos de los contratos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra o los contratos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), como un gasto de arrendamiento menos los incentivos por arrendamientos relacionados, de manera lineal durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto para reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento para el arrendatario.

El Grupo presenta los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamiento por separado en el estado de situación financiera consolidado. Los activos de derecho de uso que cumplen con la definición de propiedad de inversión se presentan dentro la línea de propiedad de inversión.

El Grupo presenta los gastos por intereses sobre el pasivo por arrendamiento por separado del cargo por depreciación del activo por derecho de uso de arrendamiento. El gasto por intereses sobre el pasivo por arrendamiento es un componente de los costos financieros, que se presentan por separado en el estado de resultados integrales consolidado.

El Grupo clasifica en el estado de flujos de efectivo consolidado, los pagos en efectivo por el capital e intereses de los pagos de arrendamiento como actividades de financiación y los pagos por arrendamientos a corto plazo y pagos por arrendamientos de activos de bajo valor como actividades de operación.

Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor.

El Grupo ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra (arrendamientos de corto plazo), y arrendamientos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor a nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), incluidos equipos

de TI. El Grupo reconoce el pago de arrendamiento asociado con estos arrendamientos como un gasto de arrendamiento lineal durante el plazo del arrendamiento.

El Grupo como arrendador

Al inicio o al modificar un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento en función de sus precios independientes relativos.

Como arrendador, el Grupo al inicio del arrendamiento clasifica los arrendamientos en financiero u operativo evaluando el grado en que los riesgos y beneficios derivados de la propiedad del activo, le afectan. El Grupo clasifica un arrendamiento como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad, y operativo cuando no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

El Grupo reconoce los montos adeudados por los arrendatarios bajo arrendamientos financieros como cuentas por cobrar al monto de la inversión neta del Grupo en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros son distribuidos en los periodos contables a fin de reflejar una tasa regular de rendimiento constante en la inversión neta pendiente de la Compañía con respecto a los arrendamientos.

El ingreso por concepto de alquileres bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo correspondiente al arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del activo arrendado, y reconocidos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

16. Costos por préstamos

El Grupo capitaliza los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificado, si dichos costos hubieran podido ser evitados si no se hubieran realizado desembolsos para dicho activo. Los costos por préstamos se capitalizan como parte del costo de los activos cuando es probable que ellos generen beneficios económicos futuros y puedan ser medidos fiablemente. Se comienza la capitalización de los costos por préstamos como parte de los costos de un activo calificado en la fecha en la que se cumplen las siguientes condiciones: a. Se incurre en desembolsos en relación con el activo, b. Se incurre en costos por préstamos, y c. Se llevan a cabo las actividades necesarias para preparar el activo para el uso al que está destinado o para su venta.

El Grupo suspende la capitalización de los costos por préstamos durante los períodos en los que se interrumpa el desarrollo de actividades de un activo calificado. Sin embargo, no se interrumpe la capitalización de los costos por préstamos durante un período si se están llevando a cabo actuaciones técnicas o administrativas importantes. Tampoco suspenderá la capitalización de costos por préstamos cuando una demora temporal sea necesaria como parte del proceso de preparación de un activo calificado para su uso o venta.

La capitalización de los costos por préstamos finaliza cuando sustancialmente se han completado todas las actividades necesarias para preparar al activo calificado para su uso o venta. En caso de que el activo tenga componentes y estos componentes puedan ser utilizados por separado mientras continúa la construcción, se deberá detener la capitalización de los costos por préstamos sobre estos componentes.

17. Activos biológicos

El Grupo reconoce un activo biológico o un producto agrícola cuando controla el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados, es probable la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola puede ser medido confiablemente.

El Grupo mide los activos biológicos, tanto al inicio como al final del período, a su valor razonable menos los costos de venta. El valor razonable de un activo biológico está dado por el precio de cotización en un mercado activo. En caso de que existan diferentes mercados activos para el mismo activo biológico, el valor razonable del bien será el precio dado en el mercado activo más relevante.

Si no existiera un mercado activo, el Grupo utiliza la siguiente información para determinar el valor razonable, siempre que esté disponible y seleccionará la más confiable: a) el precio de la transacción más reciente en el mercado, suponiendo que no haya un cambio significativo en las circunstancias económicas entre la fecha de la transacción y el final del período sobre el que se informa, b) el precio de mercado de activos similares, ajustados para reflejar las diferencias existentes, c) referencias del sector, tales como el valor de las plantaciones expresadas en función de superficies, unidades de capacidad, peso o volumen.

Las ganancias o pérdidas surgidas por el reconocimiento inicial de un activo biológico o un producto agrícola a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en este valor, son incluidas en el resultado del período consolidado cuando se generen.

18. Provisiones

Las provisiones se registran cuando el Grupo tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de un suceso pasado, es probable que el Grupo tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del valor de la obligación. En los casos en los que el Grupo espere que la provisión se reembolse parcial o totalmente, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto y el monto de la cuenta por cobrar puede ser medido con fiabilidad.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración sobre los desembolsos futuros requeridos para liquidar la obligación presente y es descontada utilizando una tasa libre de riesgo. El gasto correspondiente a las provisiones se presenta en el estado de resultados, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultados. El Grupo reconoce las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso, como provisiones. Un contrato oneroso es aquel en el que los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control, no se reconocen en el estado de situación financiera consolidado, pero se revelan como pasivos contingentes.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se miden inicialmente por sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes se miden al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias.

19. Planes de beneficios post-empleo

El Grupo reconoce los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19 Beneficios a los empleados.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. Esta información se incluye en la nota 22 beneficios a empleados.

El Grupo reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de aportaciones en el estado de resultados consolidado como un gasto administrativo, de ventas o costo de la mercancía vendida de acuerdo con una presentación por función en la fecha en la que ocurre. El Grupo reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de beneficios definidos como un activo o pasivo en el estado de situación financiera, por la diferencia entre el valor razonable de los activos del plan y el valor presente de la obligación de dicho plan, empleando el Método de la Unidad de Crédito Proyectada para determinar el valor presente de su obligación por los beneficios definidos y el costo del servicio actual relacionado y donde corresponda el costo de servicios pasados, como mínimo anualmente. Los activos del plan se miden a valor razonable, el cual se basa en la información de precios del mercado y en el caso de títulos valores cotizados constituye el precio de compra publicado.

La Unidad de Crédito Proyectada trata cada período de servicio como generador de una unidad adicional de derecho a los beneficios y mide cada unidad separadamente para conformar la obligación final. El Grupo descuenta el valor total de la obligación por los beneficios post-empleo, incluso si una parte de la misma ha de ser pagada dentro del término de los doce meses siguientes al período sobre el que se informa. La estimación del pasivo por beneficios post-empleo es realizada por un actuario independiente.

Las ganancias o pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan y los cambios en el efecto del techo del activo, excluyendo los valores incluidos en el interés neto sobre el pasivo (activo) de beneficios definidos netos, se reconocen en el otro resultado integral. Las ganancias o pérdidas actuariales comprenden los efectos de los cambios en las suposiciones actuariales,

así como los ajustes por experiencia. El interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos neto comprende el ingreso por intereses por los activos del plan, costos por intereses por la obligación por beneficios definidos e intereses por el efecto del techo del activo.

El costo de servicio actual, el costo del servicio pasado, cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados en el período en el que surgen.

20. Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio o de consumirlos en el proceso de prestación de servicios. El inventario de materia prima, producto en proceso, mercancía no fabricada para la venta y producto terminado se mide al costo de adquisición. El Grupo reconoce una disminución en el valor de los inventarios de producto terminado, materiales, repuestos y accesorios si el costo es superior al valor neto realizable. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el giro normal de los negocios, menos los costos estimados de finalización y los costos estimados necesarios para efectuar la venta. Los inventarios incluyen mercancías en existencia que no requieren transformación, materiales como repuestos menores y accesorios para la prestación de servicios y los bienes en tránsito y en poder de terceros.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual.

21. Ingresos

La NIIF 15 requiere reconocer los ingresos ordinarios cuando se realice la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, por los montos que reflejen la contraprestación que la entidad espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios, a través de la aplicación de un enfoque de cinco pasos: Paso 1: Identificar el (los) contrato(s) con el cliente; Paso 2: Identificar las obligaciones de desempeño dentro del contrato; Paso 3: Determinar el precio de la transacción; Paso 4: Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño con base en el precio de venta relativo individual de cada bien o servicio; y Paso 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o en la medida en que) la entidad satisface las obligaciones de desempeño mediante la transferencia al cliente del control sobre los bienes y servicios prometidos. Las obligaciones de desempeño pueden ser satisfechas en un punto en el tiempo o durante un periodo de tiempo.

Venta de bienes

En la venta de bienes se establece una única obligación de desempeño. El Grupo reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación, es decir, cuando el control de los bienes o los servicios subyacentes de la obligación de desempeño ha sido transferido al cliente, en un punto en el tiempo.

Prestación de servicios

El Grupo proporciona algunos servicios que se venden por sí solos en contratos con los clientes o agrupados junto con la venta de bienes a un cliente. En ambos escenarios, los ingresos provenientes de contratos de servicios son satisfechos en un punto en el tiempo.

La NIIF 15 excluye en su alcance los requerimientos de reconocimiento de los ingresos por dividendos e intereses y arrendamientos operativos, por lo que el Grupo, continúa aplicando el mismo tratamiento contable.

Ingresos por dividendos e intereses

El ingreso de los dividendos por inversión es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la empresa y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente). Los ingresos por dividendos que se generan de inversiones donde previamente se ha reconocido método de participación patrimonial sobre las utilidades distribuidas, se reconocen como menor valor de la inversión.

Los ingresos por intereses de un activo financiero se reconocen cuando sea probable que el Grupo reciba los beneficios económicos asociados con la transacción y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda ser medido de forma fiable. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del activo financiero sobre el reconocimiento inicial.

Ingreso por arrendamientos operativos

La política del Grupo para el reconocimiento de ingresos provenientes de arrendamientos operativos consiste en el reconocimiento de los pagos recibidos como ingresos en la cuenta de resultados de forma lineal a lo largo de la vida útil del contrato, excepto si otra base de distribución se considera más representativa.

22. Segmentos de operación

Un segmento de operación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación del Grupo, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento, evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

La Administración ha determinado sus segmentos de operación con base a la información financiera suministrada al Comité Directivo del Grupo, que es utilizada por sus miembros en la toma de decisiones de operación con el propósito de asignar recursos y evaluar el desempeño. El Comité Directivo evalúa el rendimiento de los segmentos de operación con base en las ventas netas, la utilidad operativa y el EBITDA de cada segmento. Por su parte el total de activos y pasivos por segmentos de operación no se evalúa internamente para efectos administrativos y por tanto no son revelados por Grupo.

23. Partes relacionadas

El Grupo considera como parte relacionada a las subsidiarias y las asociadas y negocios conjuntos directas y de Grupo Argos S.A., a las entidades que ejercen el control conjunto o influencia significativa sobre Cementos Argos S.A., y al personal clave de la gerencia, que incluye los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A. y Grupo Argos S.A., y los gerentes que tienen la capacidad de dirigir, planificar y controlar las actividades y sus familiares cercanos.

Se consideran transacciones entre partes relacionadas toda transferencia de recursos, servicios y obligaciones entre Grupo y una parte relacionada, al igual, que los saldos pendientes entre estas a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados, incluyendo cualquier compromiso y garantía otorgada o recibida entre ambas.

La información que se revela con partes relacionadas se suministra según las categorías establecidas por la NIC 24 Información a Revelar sobre Partes Relacionadas, que corresponden a transacciones con: (a) la controladora, (b) entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad, (c) subsidiarias, (d) asociadas, (e) negocios conjuntos, (f) personal clave de la gerencia y (g) otras partes relacionadas. Asimismo, las partidas de naturaleza similar se agrupan para efectos de su revelación.

Las características de las transacciones con partes relacionadas no difieren de las realizadas con terceros ni implican diferencias entre los precios de mercado para operaciones similares.

24. Materialidad

El Grupo considera que la información es material si su omisión o expresión inadecuada puede influir en las decisiones de los usuarios de la información financiera consolidada.

25. Negocio en marcha

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de empresa en marcha y no existen al 31 de diciembre de 2021 incertidumbres materiales relacionadas con eventos o condiciones que produzcan dudas importantes acerca de la capacidad de alguna empresa del Grupo de continuar en marcha. El Grupo tiene la liquidez y solvencia requerida para continuar operando el negocio en el futuro previsible. Referirse a la nota 4 Juicios contables críticos y fuentes clave de estimación, para información sobre el COVID-19.

NOTA 3: ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

3.1. NIIF incorporadas en Colombia y adoptadas a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados

3.1.1. NORMAS EMITIDAS POR EL IASB E INCORPORADAS EN COLOMBIA A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2020

Las siguientes normas han sido emitidas por el IASB, se han incorporado por Decreto en Colombia y se han implementado desde el 1° de enero de 2020, – Decreto 2270 de diciembre de 2019 y Decreto 1432 de noviembre de 2020:

■ CINIIF 23 La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias – Contabilización de tratamientos fiscales inciertos.

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 Impuesto sobre las Ganancias cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. Un tratamiento fiscal incierto es cualquier tratamiento fiscal aplicado por una entidad donde existe incertidumbre sobre si dicho enfoque será aceptado por la autoridad tributaria. En esta circunstancia, una entidad reconoce y mide su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación. La entidad gestionará las incertidumbres de acuerdo con: a) Los fundamentos disponibles para apoyar su posición, b) El enfoque que se espera tomará la autoridad tributaria en una auditoría sobre el asunto.

■ Enmienda a la NIIF 3 combinación de negocios – mejora en la definición del concepto de “negocio”.

Esta modificación:

- Aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo donde estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos.
- Restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos.
- Agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo.
- Elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar produciendo productos; y
- Agrega una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

■ Enmienda a la NIC 19 Beneficios a los empleados – Contabilización de las modificaciones, reducciones y liquidaciones del plan. La enmienda requiere que las entidades empleen supuestos actualizados para calcular el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período a partir de la modificación, reducción o liquidación de un plan. Así mismo, requiere que las entidades reconozcan cualquier reducción del superávit como parte del costo del servicio pasado o de la ganancia o pérdida en liquidación.

■ Enmienda a la NIC 1 Presentación de estados financieros y a la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores – Definición de materialidad. La información es material si se puede esperar razonablemente que la omisión, la desviación o el ocultamiento de esta influyen en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman sobre esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad específica de reporte.

■ Marco conceptual 2018 – Enmienda general, contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: incluyendo los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
- Presentación y revelación: incluyendo cuando clasificar un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: incluye la guía de cuando los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros y clarifica el significado de algunos conceptos.

■ **Enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos – Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19.**

Esta enmienda incorpora una solución práctica para el tratamiento contable de las reducciones del alquiler otorgadas a los arrendatarios como resultado de la pandemia del Covid-19, que consiste en que los arrendatarios pueden optar por contabilizar las reducciones del alquiler de la misma forma que lo harían si no fueran modificaciones del arrendamiento, siempre que se cumpla las siguientes condiciones: a) el cambio en los pagos de arrendamiento resulta en una contraprestación revisada para el arrendamiento que es sustancialmente igual o menor que la contraprestación del arrendamiento que precede inmediatamente al cambio, b) cualquier reducción de los pagos de arrendamiento afecta solo los pagos adeudados al 30 de junio de 2021 o antes, y c) no hay cambio sustancial a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.

Quienes apliquen esta exención deberán aplicarla de manera consistente a todos los contratos de arrendamiento con características y circunstancias similares, y revelar este hecho, así como el importe reconocido en el resultado del periodo que surge de las reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19. La aplicación voluntaria de esta enmienda en Colombia puede realizarse de manera anticipada sobre los estados financieros que inicien a partir del 1 de enero de 2020. Los arrendatarios no están obligados a reexpresar las cifras de periodos anteriores ni a proporcionar las revelaciones requeridas por el párrafo 28(f) de esta norma. Se permite su aplicación anticipada. En agosto de 2020, el IASB actualiza la taxonomía para incluir las modificaciones a NIIF 16 por reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19.

El grupo optó por no aplicar la enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos en sus estados financieros consolidados esta enmienda.

Estas normas y enmiendas no tuvieron un impacto financiero importante en los estados financieros consolidados del Grupo en el periodo sobre el que se informa.

3.2. NIIF emitidas por el IASB no efectivas

Normas y enmiendas emitidas aplicables a partir del 1 de enero de 2023:

A continuación, se relacionan las enmiendas emitidas por el IASB durante los años 2019 y 2020 que fueron adoptadas mediante el Decreto 938 de 2021 y entrarán en vigor a partir del 1 de enero 2023, siendo voluntaria su aplicación anticipada siempre y cuando la norma lo permita. El Grupo no ha adoptado ninguna de estas normas anticipadamente y se encuentra en proceso de determinar los posibles impactos que puedan tener la aplicación de estas normas en los estados financieros.

- **NIIF 9 – Instrumentos financieros, NIC 39 – Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7 – Instrumentos financieros: información a revelar: Reforma de la Tasa de interés de Referencia modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7** - Se adicionan los párrafos 6.8.1 a 6.8.12 de la NIIF 9, respecto de las excepciones temporales a la aplicación de los requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas. Se incorporan los párrafos 102A a 102N y 108G, a la NIC 39, respecto de las Excepciones temporales a la aplicación de los requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas. Se incorporan los párrafos 24H sobre incertidumbre que surge de la reforma de la tasa de interés de referencia, 44DE y 44DF (fecha de vigencia y transición). Se permite su aplicación anticipada (aunque no se espera un impacto importante para las entidades colombianas) y sus requerimientos se aplicarán de forma retroactiva solo a las relaciones de cobertura que existían al comienzo del periodo sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichos requerimientos.
- **NIIF 9 – Instrumentos financieros, NIC 39 – Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7 – Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 4 – Contratos de seguro, NIIF 16 – Arrendamientos: Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – Fase 2:** Se adicionan los párrafos 5.4.5 a 5.4.9 Cambios en la base para la determinación de los flujos de efectivo contractuales como resultado de la reforma de la tasa de interés de referencia (medición al costo amortizado), 6.8.13 Finalización de la aplicación de la excepción temporal en contabilidad de coberturas, 6.9.1 a 6.9.13 Excepciones temporales adicionales que surgen de la reforma de la tasa de interés de referencia, 7.1.10 Fecha de vigencia, y 7.2.43 a 7.2.46 Transición para la reforma de la tasa de interés de referencia Fase 2, de la NIIF 9. Se modifica el párrafo 102M Finalización de la aplicación de la excepción temporal en contabilidad de coberturas,

se adicionan los párrafos 1020 a 102Z3 Excepciones temporales adicionales que surgen de la reforma de la tasa de interés de referencia y 108H a 108K Fecha de vigencia y transición, y se añaden nuevos encabezamientos, de la NIC 39. Se añaden los párrafos 24I, 24J Información a revelar adicional relacionada con la reforma de la tasa de interés de referencia, 44GG y 44HH Fecha de vigencia y transición, y se añaden nuevos encabezamientos, de la NIIF 7. Se añaden los párrafos 20R y 20S Cambios en la base para la determinación de los flujos de efectivo contractuales como resultado de la reforma de la tasa de interés de referencia, y los párrafos 50 y 51 Fecha de vigencia y transición, y se añaden nuevos encabezamientos, de la NIIF 4. Se modifican los párrafos 104 a 106 Excepción temporal que surge de la reforma de la tasa de interés de referencia, y se añaden los párrafos C20C y C20D Reforma de la tasa de interés de referencia fase 2, de la NIIF 16. Se permite su aplicación anticipada.

- **NIIF 3 – Combinaciones de negocios: Modificaciones por referencia al marco conceptual.** Se realizan modificaciones a las referencias para alinearlas con el marco conceptual emitido por IASB en 2018 e incorporados a nuestra legislación, en tal sentido los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos en una combinación de negocios, en la fecha de transacción, corresponderán con aquellos que cumplan la definición de activos y pasivos descrita en el marco conceptual. Se incorporan los párrafos 21A, 21B y 21C respecto de las excepciones al principio de reconocimiento para pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 y la CINIIF 21. Se incorpora el párrafo 23A para definir un activo contingente, y aclarar que la adquirente en una combinación de negocios no reconocerá un activo contingente en la fecha de adquisición. Se permite su aplicación anticipada. Cualquier efecto sobre su aplicación se realizará de forma prospectiva.
- **NIC 16 – Propiedades, planta y equipo. Se modifica en relación con productos obtenidos antes del uso previsto.** La modificación trata sobre los costos atribuibles directamente a la adquisición del activo (que hacen parte del elemento de PPYE) y se refieren a “los costos de comprobación de que el activo funciona adecuadamente (es decir, si el desempeño técnico y físico del activo es tal que puede usarse en la producción o el suministro de bienes o servicios, para arrendar a terceros o para propósitos administrativos)”. El párrafo 20A expresa que la producción de inventarios, mientras el elemento de PPYE se encuentra en las condiciones previstas por la gerencia, al momento de venderse, afectará el resultado del periodo, junto con su costo correspondiente. Se permite su aplicación anticipada. Cualquier efecto sobre su aplicación se realizará de forma retroactiva, pero solo a los elementos de PPYE que son llevados al lugar y condiciones necesarias para que puedan operar de la forma prevista por la gerencia a partir del comienzo del primer periodo presentado en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Se reconocerá el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas (u otro componente de patrimonio según proceda) al comienzo del primer periodo presentado.
- **NIC 37 – Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, Contratos Onerosos — Costo del Cumplimiento de un Contrato.** Se aclara que el costo del cumplimiento de un contrato comprende los costos directamente relacionados con el contrato (los costos de mano de obra directa y materiales, y la asignación de costos relacionados directamente con el contrato). Se permite su aplicación anticipada. El efecto de la aplicación de la enmienda no reexpresará la información comparativa. En su lugar, se reconocerá el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas u otro componente del patrimonio, según proceda, en la fecha de aplicación inicial.
- **Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2018–2020. Modificaciones a la NIIF 1 - Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 9 - Instrumentos financieros y NIC 41 – Agricultura. Modificación a la NIIF 1. Subsidiaria que adopta por primera vez las NIIF:** Se adiciona el párrafo D13A de la NIIF 1, incorporando una exención sobre las subsidiarias que adopten la NIIF por primera vez y tome como saldos en estado de situación financiera de apertura los importes en libros incluidos en los estados financieros de la controladora (literal a del párrafo D16 de NIIF 1) para que pueda medir las diferencias en cambio por conversión acumuladas por el importe en libros de dicha partida en los estados financieros consolidados de la controladora (también aplica a asociadas y negocios conjuntos). Modificación a la NIIF 9. Comisiones en la “prueba del 10%” respecto de la baja en cuenta de pasivos financieros. Se adiciona un texto al párrafo B3.3.6 y de adiciona el B3.3.6A, es especial para aclarar el reconocimiento de las comisiones pagadas (al resultado si se trata de una cancelación del pasivo, o como menor valor del pasivo si no se trata como una cancelación). Modificación a la NIC 41. Los impuestos en las mediciones a valor razonable. Se elimina la frase “ni flujos por impuestos” del párrafo 22 de NIC 41, la razón de lo anterior se debe a que “antes de Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2018-2020, la NIC 41 había requerido que una entidad utilizase los flujos de efectivo antes de impuestos al medir el valor razonable, pero no requería el uso de una tasa de descuento antes de impuestos

para descontar esos flujos de efectivo”. De esta forma se alinean los requerimientos de la NIC 41 con los de la NIIF 13. Se permite su aplicación anticipada.

- **NIC 1 – Presentación de estados financieros. Se realizan modificaciones relacionadas con las clasificaciones de pasivos como corrientes o no corrientes.** Dicha enmienda fue emitida en enero de 2020 y posteriormente modificada en julio de 2020. Modifica el requerimiento para clasificar un pasivo como corriente, al establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando “no tiene el derecho al final del periodo sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa”. Aclara en el adicionado párrafo 72A que “el derecho de una entidad a diferir la liquidación de un pasivo por al menos doce meses después del periodo sobre el que se informa debe ser sustancial y, como ilustran los párrafos 73 a 75, debe existir al final del periodo sobre el que se informa”. Se permite su aplicación anticipada. El efecto de la aplicación sobre la información comparativa se realizará de forma retroactiva.
- **Ampliación de la Exención Temporal de la Aplicación de la NIIF 9 – Instrumentos Financieros. Modificaciones a la NIIF 4 – Contratos de Seguro.** Se modifican los párrafos 20A, 20J y 200 de la NIIF 4, para permitir la exención temporal que permite, pero no requiere, que la aseguradora aplique la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición en lugar de la NIIF 9 para los periodos anuales que comiencen antes del 1 de enero de 2023 (debido a que a partir de dicha fecha existe un nuevo requerimiento internacional contenido en la NIIF 17).

NOTA 4: JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE ESTIMACIÓN

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, las cuales se describen en la nota 2, la Administración debe hacer estimaciones y presunciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, las revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el período de reporte. Los estimados y presunciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de tales estimaciones.

Los estimados y presunciones subyacentes se revisan regularmente por la Administración. Las revisiones a los estimados contables se reconocen en el período de la revisión si la revisión solo afecta ese período, o en períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

4.1. Juicios esenciales al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan los juicios esenciales, aparte de aquellos que involucran los estimados (ver 4.2), hechos por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

CONSOLIDACIÓN DE ENTIDADES

Los estados financieros consolidados del Grupo incluyen las cuentas de las subsidiarias sobre las cuales Cementos Argos S.A. tiene control. En la evaluación de control el Grupo evalúa la existencia de poder sobre la entidad, la exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación con la entidad; y la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos del Grupo. La Administración aplica su juicio para evaluar cuándo existe control sobre una entidad. El juicio es aplicado en determinar las actividades relevantes de cada entidad y la capacidad de toma de decisiones sobre estas actividades. Para esto, el Grupo evalúa el propósito y diseño de la entidad, identifica las actividades que más impactan su rendimiento y evalúa cómo se toman las decisiones sobre las actividades relevantes. En la evaluación de la toma de decisiones, el Grupo considera los derechos de voto existentes, los derechos de voto potenciales, los acuerdos contractuales suscritos entre la entidad y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos. El juicio también es aplicado en la identificación de rendimientos variables y la exposición del Grupo a estos. Los rendimientos variables incluyen, sin limitarse a, dividendos y otras distribuciones de beneficios económicos procedentes de la entidad, remuneración por administrar los activos o pasivos de la entidad, comisiones y exposición a pérdidas por proporcionar apoyo de crédito o liquidez.

UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO

En la realización de las pruebas de deterioro de valor de los activos no corrientes, los activos que no generan individualmente flujos de entrada de efectivo que sean ampliamente independientes de los flujos generados por los otros activos o grupos de activos, se agrupan en la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo, que es el grupo identificable de activos más pequeño, que genera entradas de efectivo a favor de la empresa, que son, en buena medida, independientes de los flujos de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos. La Administración utiliza su juicio en la determinación de las unidades generadoras de efectivo para efectos de las pruebas de deterioro de valor, de acuerdo con lo establecido en la NIC 36 Deterioro del Valor de los Activos.

DETERMINACIÓN DE LAS TASAS DE CAMBIO PROMEDIO PARA LA CONVERSIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los ingresos, costos y gastos consolidados de las subsidiarias cuya moneda funcional difiere de la moneda funcional de la matriz, se convierten a la moneda de presentación utilizando la tasa de cambio promedio para el período sobre el que se informa. La Administración considera que las tasas de cambio promedio se aproximan a las tasas vigentes en la fecha de la transacción.

CONTABILIDAD DE COBERTURA CONTABLE

La Administración aplica su juicio para establecer si una relación de cobertura cumple con los requerimientos de la NIC 39 Instrumentos Financieros para contabilizarse como contabilidad de cobertura, así como la evaluación de la efectividad de cobertura y las fuentes de ineffectividad. El Grupo aplica contabilidad de cobertura de valor razonable y de flujo de efectivo en sus estados financieros para cubrir principalmente el riesgo de moneda extranjera y tasa de interés. La decisión de aplicar contabilidad de cobertura contable tiene un impacto significativo en los estados financieros del Grupo.

4.2. Fuentes clave de incertidumbres en las estimaciones

A continuación, se discuten las presunciones básicas respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones, al final del período sobre el cual se reporta, las cuales implican un riesgo significativo de ajustes materiales en los importes en libros de los activos y pasivos durante el próximo período financiero.

EVALUACIÓN DE DETERIORO DE VALOR DEL CRÉDITO MERCANTIL

El Grupo realiza como mínimo anualmente pruebas de deterioro de valor del crédito mercantil o cuando las condiciones del mercado o del negocio presentan cambios significativos que den indicios de deterioro, la evaluación de deterioro de valor del crédito mercantil requiere la estimación del valor en uso de la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo (segmento operativo) a las cuales este ha sido asignado. La estimación del valor en uso requiere la estimación de los flujos de efectivos futuros de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo (segmento operativo), y la estimación de supuestos financieros como la tasa de inflación, la tasa de descuento y la tasa de crecimiento a perpetuidad. Para información sobre los supuestos utilizados en las pruebas de deterioro de valor del crédito mercantil referirse a la Nota 17 Crédito mercantil y deterioro de valor de los activos).

En el proceso de medición de los flujos de caja futuros esperados, la Administración realiza estimaciones sobre los resultados operativos futuros. Los cambios en los supuestos de valoración pueden causar ajustes al crédito mercantil del Grupo para los próximos períodos de reporte, en caso de presentarse un deterioro de valor.

EVALUACIÓN DE DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

El Grupo evalúa indicios de deterioro del valor de los activos no financieros cuando los hechos y circunstancias sugieran que el importe en libros de una unidad generadora de efectivo puede superar a su importe recuperable, o como mínimo al final de cada período sobre el cual se informa. Los indicadores de valor analizados por el Grupo son los establecidos en la NIC 36 deterioro de valor de los activos, y, adicionalmente, los indicados en I NIC 27 estados financieros separados para las inversiones en asociadas y negocios conjuntos. Cuando esto sucede, Cementos Argos y sus subsidiarias miden, presentan y revelan cualquier pérdida por deterioro del valor resultante en el estado de resultados. Para información sobre los supuestos utilizados en las pruebas de deterioro de valor de activos no financieros referirse a la Nota 18 Crédito mercantil y deterioro de valor de los activos.

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

El Grupo reconoce montos significativos de impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros dado el volumen de sus operaciones y los múltiples países en los que este opera, la determinación del impuesto corriente y diferido se basa en la mejor interpretación de la Administración de las leyes vigentes y aplicables y las mejores prácticas de las juris-

dicciones en las que opera. La razonabilidad de este estimado depende significativamente de la capacidad de la Administración de integrar estándares complejos en materia impositiva y contable, de considerar los cambios en las leyes aplicables, y la evaluación, para efectos del reconocimiento del impuesto diferido activo, de la existencia de ganancias fiscales suficientes para su realización. Referirse a la nota 9 impuesto a las ganancias para más información.

Un tratamiento impositivo incierto es un tratamiento de los impuestos por el cual existe incertidumbre sobre si la autoridad fiscal aceptará el tratamiento impositivo según la legislación fiscal. El Grupo reconoce posiciones fiscales inciertas de acuerdo con los requerimientos de la CINIIF 23. El análisis de probabilidad para reconocer posiciones fiscales inciertas se basa en opiniones de expertos y en la interpretación de la regulación tributaria vigente en la jurisdicción aplicable.

RECONOCIMIENTO DE IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO PROCEDENTES DE PÉRDIDAS O CRÉDITOS FISCALES NO UTILIZADOS

La Administración aplica su juicio para determinar el valor y reconocer el activo por impuestos diferidos procedentes de pérdidas o créditos fiscales no utilizados evaluando si es probable la existencia de suficientes ganancias fiscales de períodos posteriores para su compensación y/o recuperación, junto con las estrategias de planificación tributaria futuras. La nota 9 impuesto a las ganancias presenta el valor de las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y los impuestos diferidos asociados.

DETERMINACIÓN DEL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO PARA LOS CONTRATOS CON OPCIONES DE RENOVACIÓN Y ARRENDAMIENTOS CUYO TÉRMINO SE EXTIENDE AUTOMÁTICAMENTE AL FINAL DEL PLAZO ORIGINAL

Se tiene la opción, bajo algunos arrendamientos, de arrendar los activos por plazos adicionales. El Grupo aplica su juicio al evaluar si es razonablemente seguro ejercer la opción de renovar. Es decir, considera todos los factores relevantes que crean un incentivo económico para que se ejerza la renovación. Después de la fecha de inicio, el Grupo reevalúa el plazo del arrendamiento si hay un evento o cambio significativo en las circunstancias que están bajo su control y afectan su capacidad para ejercer (o no ejercer) la opción de renovar. Adicionalmente, el Grupo suscribe contratos de arrendamiento que se renuevan automáticamente al final del plazo original del arrendamiento por otro plazo de la misma duración, o mes a mes, sin ninguna acción por parte del Grupo o del arrendador. El Grupo, también suscribe contratos de arrendamientos cuyo término se extiende automáticamente al final de cada año o en la fecha original de terminación por otro periodo completo. El Grupo, para estos contratos estima el plazo del arrendamiento basados en la existencia de incentivos económicos, la experiencia pasada, la expectativa de uso del activo y la intención de continuar con el arrendamiento, sin perjuicio de que el arrendador pueda ejercer en cualquier momento sus derechos legales y finalizar el arrendamiento. Este juicio tiene un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

VALOR RAZONABLE DE DERIVADOS Y ACTIVOS FINANCIEROS

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. El Grupo utiliza su juicio para seleccionar el método de valoración adecuado para el activo o pasivo objeto de medición y maximiza el uso de variables observables. Los supuestos son consistentes con las condiciones de mercado en la fecha de medición y la información que los participantes del mercado considerarían en la estimación del precio del instrumento. La Administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros. No obstante, las propias limitaciones de los modelos de valoración y los parámetros exigidos por estos modelos pueden dar lugar a que el valor razonable estimado de un activo o pasivo no coincida exactamente con el precio al que el activo o pasivo podría ser entregado o liquidado en la fecha de su medición. Adicionalmente, los cambios en los supuestos internos y las curvas forward utilizadas en la valoración pueden afectar considerablemente el valor razonable de los derivados financieros. Para información sobre el valor en libros de los derivados financieros activos y pasivos referirse a la Nota 6 instrumentos financieros derivados).

En adición, la Administración mide a valor razonable las inversiones patrimoniales que clasifica en la categoría de valor razonable a través de otro resultado integral con referencia a su precio de cotización al final del período de medición en el Mercado de Valores donde son negociadas. Para información sobre el valor en libros las inversiones patrimoniales referirse a la Nota 26.9 Valor razonable de activos y pasivos financieros.

VALOR RAZONABLE DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El valor razonable de las propiedades de inversión se determina por expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valoración de bienes inmuebles. Los expertos independientes utilizan su juicio para seleccionar el método de valoración adecuado para el activo objeto de medición, considerando los tres enfoques permitidos por la NIIF 13:

enfoque de mercado, enfoque de costo y enfoque de ingreso, y maximizan el uso de variables observables. Los supuestos son consistentes con las condiciones de mercado en la fecha de medición y la información que los participantes del mercado considerarían en la estimación del precio del inmueble.

La Administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los bienes inmuebles. No obstante, las propias limitaciones de los modelos de valoración y los parámetros exigidos por estos modelos pueden dar lugar a que el valor razonable estimado de un activo no coincida exactamente con el precio al que el activo o pasivo podría ser entregado o liquidado en la fecha de su medición. Para información sobre el valor en libros de las propiedades de inversión, así como información sobre la estimación del valor razonable de las mismas referirse a la Nota 16 propiedades de inversión.

PROVISIÓN PARA PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS DE CUENTAS POR COBRAR

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, Cementos Argos y sus subsidiarias utilizan una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, este procedimiento consiste en agrupar la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. Las propias limitaciones de los modelos estadísticos, los parámetros exigidos por estos modelos y el grado de incertidumbre sobre las condiciones futuras pueden dar lugar a que las pérdidas crediticias esperadas difieran de las pérdidas crediticias incurridas futuras y afecten significativamente las cifras de los estados financieros consolidados. El Grupo monitorea el recaudo de la cartera dada la situación de contingencia. A diciembre 31 de 2021 y 2020, el comportamiento de recaudo de la cartera en las distintas regiones se ha mantenido estable, sin afectaciones sustanciales. La información sobre las pérdidas crediticias esperadas del grupo y el valor de las cuentas por cobrar expuesta al riesgo de incumplimiento se informa en la Nota 8 deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

PASIVOS POR DESMANTELAMIENTO, RETIRO O REHABILITACIÓN

La provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación se reconoce por el valor presente de los costos esperados para liquidar la obligación utilizando flujos de efectivo estimados. En el proceso de medición del valor presente de la obligación la Administración realiza estimaciones sobre los desembolsos futuros para realizar las actividades de desmantelamiento, retiro o rehabilitación, la(s) fecha(s) estimada(s) en la(s) que se realizarán los desembolsos y la estimación de supuestos financieros como la tasa de inflación y la tasa de descuento. Dado el horizonte de largo plazo de las obligaciones de desmantelamiento, los estimados están sujetos a un grado significativo de incertidumbre y pueden afectar significativamente las cifras de los estados financieros. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por desmantelamiento, retiro o rehabilitación referirse a la Nota 23 provisiones.

PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y DEMANDAS

Los litigios y demandas a los cuales está expuesto el Grupo son administrados por el área legal, los procesos administrados son de carácter laboral, civil, penal y administrativo. El Grupo considera que un suceso pasado ha dado lugar a una obligación presente si, teniendo en cuenta toda la evidencia disponible a la fecha sobre la que se informa, es probable que exista una obligación presente, independiente de los hechos futuros. En estos casos, se entiende que la ocurrencia de un evento es más probable que improbable cuando la probabilidad de ocurrencia sea superior a 50%. El Grupo reconoce una provisión cuando es probable una salida de beneficios económicos futuros, revela información sobre la contingencia cuando es posible su ocurrencia, y no registra ni revela información cuando concluye que la probabilidad de ocurrencia del evento es remota. El Grupo involucra el juicio profesional de los abogados especialistas internos y externos para determinar la posibilidad de ocurrencia de una obligación presente. En la estimación de la provisión por los litigios y demandas la Administración considera supuestos como, sin limitarse a, tasa de inflación, tasación de los abogados, duración estimada del litigio o demanda, información estadística de procesos con características similares y la tasa de descuento a aplicar a los flujos de efectivo para determinar el valor presente de la obligación, para aquellas obligaciones que se esperan liquidar en un plazo superior a los doce (12) meses al final del período sobre el que se informa. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por contingencias, litigios y demandas referirse a la Nota 23 provisiones.

ESTIMACIÓN DE LA VIDA ÚTIL Y VALORES RESIDUALES DE LA PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Como se describe en la Nota 2, el Grupo revisa como mínimo anualmente la estimación de las vidas útiles, el método de depreciación y los valores residuales de la propiedad, planta y equipo y de los activos intangibles. Cuando existe evidencia de cambios en las condiciones o en la utilización esperada de un elemento de la propiedad, planta y equipo o de los activos

intangibles, que impliquen un cambio en el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo, la Administración realiza una evaluación de la pertinencia del método de depreciación o amortización utilizado y una nueva estimación de la vida útil del elemento.

La definición del método de depreciación o amortización y la estimación de las vidas útiles de las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles se determina con base en el desempeño histórico del activo, expectativa de uso del activo por la Administración y las restricciones legales existentes para su uso. La selección del método de depreciación y la estimación de las vidas útiles requiere un grado significativo de juicio de la Administración. En la política contable de las propiedades, planta y equipo y de los activos intangibles se indica la estimación de la vida útil. Para información sobre el valor en libros de la propiedad, planta y equipo y de los activos intangibles referirse a la Nota 15 propiedad, planta y equipo y a la Nota 14 otros activos intangibles, respectivamente.

PLANES DE PENSIÓN Y OTROS BENEFICIOS DEFINIDOS POST-EMPLEO

El pasivo por beneficios post-empleo se estima empleando la técnica actual de la unidad de crédito proyectada, que requiere el uso de supuestos financieros y demográficos, entre estos y sin limitarse a, tasa de descuento, índices de inflación, expectativa de incremento salarial, expectativa de vida y tasa de rotación de empleados. La estimación del pasivo, así como la determinación de los valores de los supuestos utilizados en la valoración es realizada por un actuario externo independiente, considerando el país en el que opera el plan de beneficios y las condiciones de mercado existentes en la fecha de medición. Dado el horizonte de largo plazo de estos planes de beneficios, los estimados están sujetos a un grado significativo de incertidumbre, cualquier cambio en los supuestos actuariales impacta directamente el valor de la obligación por pensión y otros beneficios post-empleo. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por beneficios definitivos y los supuestos claves utilizados referirse a la Nota 22 beneficios a los empleados.

4.3. Incertidumbre asociada a la pandemia causada por un nuevo coronavirus (covid-19) y planes de acción corporativos

A fines de 2019, la Organización Mundial de la Salud informó la ocurrencia de casos de Infección Respiratoria Aguda Grave (IRAG) causada por un nuevo coronavirus (COVID-19) en Wuhan, China. En marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el brote de la enfermedad por COVID-19 como pandemia. En enero de 2020, se confirmaron los primeros casos en los Estados Unidos, posteriormente en marzo de 2020, los primeros en Colombia y en el resto de los países de la región de Caribe y Centroamérica donde operamos. En el primer semestre del 2020, los gobiernos de dichos países tomaron medidas gubernamentales importantes para afrontar la crisis derivada de la pandemia de enfermedad por coronavirus en los ámbitos sanitarios, sociales y económicos para evitar la propagación del virus, incluido el cierre temporal de negocios, restricciones severas en los viajes y la movilidad de las personas, y otras limitaciones materiales en la operación de las industrias. En el segundo semestre del año, los negocios se abrieron nuevamente, las restricciones permanentes a la movilidad se levantaron manteniendo algunas restricciones selectivas y las economías empezaron a recuperarse paulatinamente.

Estas medidas adoptadas por los Gobiernos impactaron directamente las operaciones del Grupo en el segundo trimestre del 2020. En este periodo el Grupo operó parcialmente, reactivando a final del semestre algunas de las operaciones que se encontraban suspendidas o con disminución provisional. En específico, en Caribe y Centroamérica, Panamá suspendió sus operaciones en abril y mayo de 2020 por orden gubernamental de cese de las actividades industriales y reactivó sus despachos y las ventas en junio hasta un incremento un poco más de la mitad de su desempeño habitual. En abril, Honduras, República Dominicana y Puerto Rico operaron parcialmente, luego sus operaciones continuaron operando normalmente. Guayana Francesa, Surinam y Antillas operaron parcialmente durante abril y mayo hasta normalizarse su producción, despacho y ventas en junio. La producción, los despachos y las ventas se desarrollaron normalmente en Haití.

En Colombia, en abril, la operación continuó mínima con reactivación parcial y de forma gradual. En el segundo semestre del 2020 el Grupo reactivó todas las operaciones que se encontraban suspendidas o con disminución provisional, con una recuperación de la demanda casi en los niveles de volúmenes existentes antes de la declaratoria de la cuarentena. A 31 de diciembre de 2021 y 2020, todas las operaciones están operando de manera normal bajo protocolos de bioseguridad, con afectaciones menores en volúmenes en 2020 y sin efectos importantes para 2021.

El Grupo ha implementado acciones necesarias para mantener continuidad en las operaciones y salvaguardar la salud de los colaboradores. El Grupo tiene una expectativa razonable de que cuenta con los recursos adecuados y necesarios para continuar en operación en el futuro previsible, y considera que ninguna de sus operaciones presentará dificultades que le impidan continuar como un negocio en marcha.

El Grupo considera que la mayor parte de los impactos financieros del COVID-19 ya se han visto reflejados en los estados financieros consolidados a la fecha sobre la que se informa, siendo los efectos principalmente presentados en 2020. Para el año 2021 no se han visualizado efectos importantes en los estados financieros.

El Grupo continúa monitoreando de cerca la evolución de los mercados y la situación de salud de sus empleados con nuevos brotes que se vienen presentando, y tomando todas las medidas y acciones pertinentes para mitigar los efectos de la disrupción causada por la pandemia y sus variantes, teniendo como premisa rectora de actuación la protección de la vida, la salud y el bienestar de todos sus grupos de interés y el apoyo y acompañamiento a las disposiciones de los gobiernos y las autoridades de cada uno de los países donde tiene presencia, enfocándose en mantener sus operaciones con las mejores prácticas de bioseguridad para garantizar la salud de sus colaboradores y mitigar el riesgo de absentismo en la fuerza laboral del Grupo por contagios masivos.

NOTA 5: EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado consolidado de flujo de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del período sobre el que se informa en el estado consolidado de flujo de efectivo y en el estado consolidado de situación financiera es:

	2021	2020
Efectivo y bancos	483.229	612.014
Valor del efectivo y equivalente restringido o no disponible para el uso	526	1.193

A diciembre de 2021 y 2020, Zona Franca Argos S.A.S, subsidiaria del Grupo mantiene recursos de uso restringido por constitución de un fideicomiso cuyos recursos son de uso restringido el 29 de mayo de 2019. Esta operación tiene como finalidad administrar los recursos destinados a contratar el interventor de las obras de ampliación del puerto privado de Zona Franca Argos en la ciudad de Cartagena, en cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión suscrito con la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y la entidad.

Durante el año en curso y períodos comparativos, el Grupo realizó las siguientes actividades de inversión y de financiamiento no reflejadas en el estado consolidado de flujo de efectivo:

- Dividendos de acciones ordinarias y acciones con dividendo preferencial decretados no pagados por Cementos Argos S.A. por \$0 (2020: 113.950), los cuales corresponden a acciones ordinarias \$ 0 (2020: \$ 96.433) y \$ 0 (2020: \$ 17.517) de acciones preferenciales.
- El 24 de marzo 2021 en la reunión ordinaria se aprobó el proyecto de distribución de utilidades que contempla que los dividendos serían pagados a elección del accionista, podría pagarse así: 50% del pago del dividendo en efectivo y 50% del pago del dividendo en acciones liberadas de la compañía; o el 100% del pago del dividendo en acciones liberadas de la compañía. Para el pago del dividendo en acciones, la Junta Directiva liberó 18.806.432 acciones ordinarias y como consecuencia el capital suscrito y pagado de la Compañía pasó de \$592.569 correspondientes a 1.424.445.735 acciones, a \$600.393 correspondientes a 1.443.252.167 acciones. Con la aprobación de 587 accionistas que representan el 58,24% de las acciones en circulación de la compañía, se realizó el pago en acciones de \$100.238.
- El 1 de septiembre de 2021, el Grupo recompró acciones de Argos Panamá del accionista minoritario Provicem por \$98.683. Esta recompra fue cancelada contra la cuenta por cobrar que el minoritario tenía a esa fecha de corte con el Grupo. La transacción no generó flujo de efectivo y en consecuencia fue excluida del estado de flujo de efectivo por el monto indicado de actividades de operación y financiación.
- Las adiciones correspondientes a los activos por derecho de uso, según la nota 20, fueron financiados con nuevos pasivos por arrendamientos.

NOTA 6: INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

	2021	2020
Corriente	16.263	66
No corriente	15.974	-
Derivados financieros activos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	32.237	66
Corriente	1.360	21.611
No corriente	47.451	95.940
Derivados financieros pasivos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	48.811	117.551
Derivados financieros pasivos, neto	(16.574)	(117.485)

Los derivados financieros vigentes al 31 diciembre del 2021 y 2020 son:

Operaciones SWAP y forward

Tipo de swap	Subyacente	Tasa subyacente ⁽¹⁾	Valor subyacente Monto SWAP			Valor razonable		
			SWAP	Vencimiento	2021	2020	2021	2020
Tasa de interés	Club Deal ITAU ⁽²⁾	Libor 3m + 1.85%	4.92%	24-oct-23	USD 300.000	USD 300.000	-	(74.132)
Tasa de interés	Club Deal SMBC ⁽²⁾	Libor 3m + 1.10%	4.17%	24-oct-23	USD 300.000	USD 300.000	(43.275)	-
Tasa de interés	Crédito Davivienda	Libor 6m + 2.25%	3.79%	21-ago-26	USD 60.000	USD 60.000	(2.297)	(12.144)
Moneda	Crédito Largo plazo	Libor 3m + 1.35%	4.37%	16-sep-22	USD 30.000	USD 30.000	-	(9.664)
Moneda	Crédito Largo plazo	Libor 3m + 1.32%	5.39%	18-feb-26	USD 15.000	USD 15.000	10.341	-
Moneda	Crédito Largo plazo	Libor 3m + 1.32%	IBR + 2.05%	18-feb-26	USD 15.000	USD 15.000	5.633	-
Tasa de interés	Crédito Largo plazo	5.28%	IBR + 1.85%	20-nov-23	COP 160.000	COP 160.000	(1.879)	-
Tasa de interés	Crédito Largo plazo	3.83%	IBR + 0.79%	7-sep-22	COP 60.000	COP 60.000	(312)	-
Valor razonable de operaciones SWAP							(31.789)	(95.940)

Tipo de forward	Subyacente	Valor subyacente ⁽¹⁾	Tasa forward	Vencimiento	Valor razonable	
					2021	2020
De compra	Obligaciones financieras - Intercio	USD 15.059	3.682	9-jun-22	5.443	-
De compra	Obligaciones financieras - Intercio	USD 8.000	3.786	16-jun-22	2.093	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 27.000	3.987	25-ago-22	2.483	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 30.000	3.820	26-abr-22	5.184	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 30.000	3.819	26-abr-22	1.060	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 30.038	4.047	16-mar-22	(1.048)	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 30.087	3.806	2-sep-21	-	(10.546)
De compra	Obligaciones financieras	USD 21.042	3.746	11-mar-21	-	(6.497)
De compra	Obligaciones financieras	USD 12.615	3.766	10-mar-21	-	(4.156)
De compra	Obligaciones financieras	USD 15.082	3.468	10-jun-21	-	(350)
De compra	Obligaciones financieras	USD 94	3.784	9-jun-21	-	(32)
De compra	Obligaciones financieras	USD 92	3.762	9-mar-21	-	(30)
De compra	Obligaciones financieras	USD 8.012	3.437	16-jun-21	-	66
Valor razonable de operaciones forward					15.215	(21.545)
Valor razonable de operaciones SWAP y forward					(16.574)	(117.485)

⁽¹⁾ El valor del subyacente es redondeado a la unidad de miles más próxima.

⁽²⁾ Corresponde a sustitución de pasivo (ver Nota 19 Obligaciones financieras)

NOTA 7: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

	2021	2020
Activos financieros a valor razonable con cambios en los resultados	3.315	4.472
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral (Nota 26)	873.239	731.940
	876.554	736.412
Corriente	160	-
No corriente	876.394	736.412
	876.554	736.412

En la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambio en otro resultado integral se incluye la inversión poseída por el Grupo en Grupo de Inversiones Suramericana S. A. La inversión se mide a valor razonable con cambios en otro resultado integral con una frecuencia mensual. En la nota 26.2.1 Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral, se detalla el valor de esta inversión para los períodos sobre los que se informa.

NOTA 8: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	2021	2020
Cuentas comerciales por cobrar	1.107.502	905.274
Otras cuentas por cobrar	160.391	246.621
Provisión para pérdidas crediticias esperadas y para cuentas de cobro dudoso	(88.858)	(90.382)
	1.179.035	1.061.513
Corriente	1.130.253	921.175
No corriente	48.782	140.338
	1.179.035	1.061.513

A continuación, se detalla el movimiento de la provisión para pérdidas crediticias esperadas y cuentas de cobro dudoso de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre:

	2021	2020
Movimiento en el deterioro de pérdidas crediticias esperadas y cuentas de cobro dudoso		
Saldo al inicio del período	(90.382)	(84.413)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas sobre las cuentas por cobrar	(9.345)	(18.004)
Castigo de importes considerados como incobrables ⁽¹⁾	16.700	13.189
Importes recuperados durante el año	(244)	-
Reversión de pérdidas por deterioro de valor	6.170	2.524
Resultado de conversión de moneda extranjera	(12.192)	(3.653)
Otros cambios	435	(25)
Saldo al final del período	(88.858)	(90.382)

⁽¹⁾ Los importes contractuales de los activos financieros castigados que están todavía sujetos a actividades de exigencia de cumplimiento son \$16.759 (2020: \$14.026). Durante el periodo, el movimiento de los activos financieros castigados por este concepto es de \$2.385 (2020 \$3.001). Los importes contractuales de los activos financieros castigados durante el periodo que están sujetos a actividades de exigencia de cumplimiento son \$5.604 (2020: \$6.284).

Para cada rango de días de incumplimiento de pago de la cartera, la siguiente tabla presenta el porcentaje de pérdida de crédito esperada determinada utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov, el valor de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar sujetas a riesgo de crédito antes de reconocer cualquier pérdida por deterioro de valor, los valores de las pérdidas esperadas determinadas individual y colectivamente y el valor de las cuentas por cobrar después de considerar el deterioro esperado al final del periodo sobre el que se informa.

2021	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Provisión pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
Explicación de la provisión de pérdidas esperadas				
Sin vencer	0,12%	709.554	(851)	708.704
Entre 0 y 30 días	0,17%	277.338	(470)	276.868
Entre 31-60 días	0,88%	78.390	(689)	77.702
Entre 61-90 días	4,27%	23.505	(1.005)	22.501
Entre 91-120 días	4,86%	17.805	(865)	16.941
Entre 121-150 días	5,49%	5.556	(305)	5.251
Entre 151-180 días	6,22%	7.638	(475)	7.163
Entre 181-360 días	17,07%	21.924	(3.743)	18.181
Más de un año	63,76%	126.183	(80.455)	45.724
Total saldos y provisión de pérdidas crediticias esperadas		1.267.893	(88.858)	1.179.035

2020	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Provisión pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
Explicación de la provisión de pérdidas esperadas				
Sin vencer	0,03%	668.113	(229)	667.884
Entre 0 y 30 días	0,37%	139.686	(516)	139.170
Entre 31-60 días	1,32%	53.520	(708)	52.812
Entre 61-90 días	5,63%	18.188	(1.023)	17.165
Entre 91-120 días	6,47%	10.031	(649)	9.382
Entre 121-150 días	12,04%	5.707	(687)	5.020
Entre 151-180 días	11,39%	3.858	(439)	3.419
Entre 181-360 días	5,55%	91.715	(5.092)	86.623
Más de un año	50,31%	161.077	(81.039)	80.038
Total saldos y provisión de pérdidas crediticias esperadas		1.151.895	(90.382)	1.061.513

El período de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 30 días. No se hace ningún recargo por intereses sobre las cuentas comerciales por cobrar después del período de crédito promedio. El Grupo evalúa al final de período sobre el que se informa y con la misma periodicidad de la información financiera intermedia si existe evidencia objetiva de que los activos financieros estén deteriorados, y si este es el caso, reconoce en el estado del resultado consolidado una pérdida por deterioro de valor. El Grupo reconoce una provisión sobre clientes individuales cuando están en estado de insolvencia económica o cuando se pacta un acuerdo de financiación o reestructuración de la cuenta por cobrar y colectivamente agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento y aplicando a estos valores los porcentajes de incumplimiento utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. Al determinar la recuperabilidad de una cuenta comercial por cobrar, el Grupo considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período sobre el que se informa. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es larga e independiente.

NOTA 9: IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para el 2021 y 2020 aplicables a Cementos Argos S.A. y a sus subsidiarias ubicadas en Colombia, Antigua, Curazao, Dominica, Estados Unidos, Guayana Francesa, Guatemala, Haití, Honduras, Islas Vírgenes Británicas, Panamá, República Dominicana, Saint Maarten, Santo Tomás, Surinam y Puerto Rico, son las siguientes:

País	2021	2020	País	2021	2020
Antigua	25%	25%	Honduras	30%	30%
Colombia ⁽¹⁾	31%	32%	Islas Vírgenes Británicas	0%	0%
Colombia Zona Franca ⁽²⁾	15%	15%	Panamá	25%	25%
Curazao	27,50%	27,50%	República Dominicana	27%	27%
Dominica	25%	25%	Saint Maarten	34,5%	34,5%
EE. UU. ⁽³⁾	24,34%	24,51%	Santo Tomás	35%	35%
Guyana Francesa	26,5%	28%	Surinam	36%	36%
Haití	31%	31%	Puerto Rico	37,5%	37,5%
Guatemala	25%	25%			

⁽¹⁾ La tasa de impuesto sobre la renta aplicable en Colombia es del 31% para el año 2021 y 2020

⁽²⁾ Se presenta un régimen tributario especial para las Zonas Francas cuyos beneficios incluyen una tarifa de impuesto sobre la renta del 15%

⁽³⁾ La tasa impositiva federal de los Estados Unidos para el 2021 y 2020 es del 21%. Así también, en Estados Unidos, se tiene la tasa estatal, la cual varía en un rango entre el 3% y el 7%, según el estado. En el estado de Texas, se tiene una tasa única del 1%, denominada: "Texas Margin Tax".

A continuación, se enuncian las principales normas legales y asuntos aplicables al Grupo, en los países donde se desarrollan las actividades principales:

COLOMBIA:

El 14 de septiembre de 2021 el Gobierno Nacional expidió la Ley 2155, Ley de Inversión Social, mediante la cual se introducen cambios significativos en materia de impuestos con vigencia a partir del 1° de enero de 2022.

Los cambios más significativos para efectos del impuesto de renta y complementario fueron los siguientes:

- A partir del año gravable 2022, la tasa de impuesto sobre la renta aplicable será del 35% para personas jurídicas. Se respetan contratos de estabilidad jurídica.
- Se mantiene la tarifa de dividendos que seguirá al 10% o al 7.5% (trasladable) entre sociedades nacionales.
- Se mantiene descuento tributario en el impuesto sobre la renta del 50% del Impuesto de Industria y comercio pagado. (La Ley 2010/2019 contemplaba un descuento del 100% de lo pago por concepto de Industria y comercio en el impuesto sobre la renta a partir del año 2022). El impuesto podrá ser deducible, si no se opta por el descuento.
- La reforma amplía el alcance de Obras por impuestos como mecanismo de pago, para los siguientes proyectos, que si bien no van a ser localizados en las ZOMAC, previo concepto de la Agencia de Renovación del Territorio, podrán ser financiados por este mecanismo de pago: (i) proyectos declarados de importancia nacional, estratégicos para la reactivación económica y/o social; (ii) territorios de altos índices de pobreza; (iii) territorios que carezcan total o parcialmente de infraestructura para brindar servicios públicos domiciliarios (energía, acueducto, alcantarillado, gas, entre otros); (iv) territorios localizados en las zonas no interconectadas y (v) áreas de desarrollo naranja.

- Establece nueva versión del impuesto complementario de normalización tributaria, el cual se causa por la posesión de activos omitidos o pasivos inexistentes a 01 de enero del año 2022, aplicando una tarifa del 17%. La base es el valor de los activos y se reduce en un 50% si son repatriados y permanecen en el país al menos dos años. Adiciona pago de anticipo del 50% del impuesto a cargo en una sola cuota y en el plazo que fije el reglamento.
- Continúa como descuento tributario el IVA pagado en la importación, formación, construcción o adquisición de activos fijos reales productivos incluidos los servicios necesarios para su construcción y puesta en marcha.
- Se establece registro de beneficiario efectivo de sociedades según estándares internacionales, para controlar transacciones entre relacionados.
- Se establece el beneficio de auditoría para los años gravables 2022 y 2023 para los contribuyentes que incrementen su impuesto neto de renta con respecto al año inmediatamente anterior así:

Incremento impuesto	Firmeza
35%	6 meses
25%	12 meses

ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

En Estados Unidos, la tasa de Impuesto Federal es del 21%. Igualmente, existe una tasa de impuesto estatal, la cual varía por estado en un rango del 3% al 7%. El estado de Texas tiene una tasa particular del 1%, denominado "Texas Margin Tax". Las declaraciones federales de impuestos de los años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020 están sujetas a revisión y auditoría de las exenciones aplicadas por parte de las autoridades tributarias. Adicionalmente, las declaraciones con pérdidas operativas netas son sujetas a revisión así las reglas hayan expirado.

El 27 de marzo de 2020, el Congreso de los Estados Unidos y el presidente de los Estados Unidos promulgaron la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica del Coronavirus (CARES, por sus siglas en inglés) en respuesta a la pandemia de COVID-19 en los Estados Unidos. Entre muchas otras disposiciones de la ley, la ley CARES permitió una derogación temporal de la limitación de pérdida operativa neta (NOL, por sus siglas en inglés) del 80% para los años gravables que comienzan antes del 1 de enero de 2021 y modificó las reglas relacionadas con algunos tipos de carrybacks generados recientemente. Sin embargo, dado que Argos no ha estado o se prevé que esté en una posición de NOL durante los años afectados por la ley, no se espera que se genere ningún beneficio fiscal adicional por estos cambios en la ley. Cabe resaltar que las pérdidas fiscales de Argos USA se generaron antes del 1 de enero de 2017, por ello, están sujetas a las reglas anteriores, aplicables a cuándo se generaron las pérdidas, que permiten un período de carryback de dos años y un período de carryforward de 20 años para compensar la renta gravable. Estas pérdidas operativas netas (NOL) podrán compensar completamente los ingresos imposables futuros hasta que los NOL anteriores a 2017 se utilicen por completo. Al 31 de diciembre de 2021, las pérdidas operativas netas federales (NOL) de las subsidiarias en los Estados Unidos se estiman en USD \$ 267,4 millones.

El 28 de julio de 2020, el Departamento del Tesoro publicó las regulaciones finales TD9905 que revierten la regulación propuesta de la Sección 163 (j), lo que permite a la Compañía agregar depreciación y amortización al calcular ATI, incluso si su depreciación y amortización se capitalizan en inventario bajo la Sección 263A de IRC. Si bien no se requiere que las regulaciones finales se adopten hasta 2022, los contribuyentes pueden adoptarlas anticipadamente siempre que se apliquen de manera consistente durante los últimos años. La Compañía decidió adoptar tempranamente las regulaciones propuestas y aplicarlas en la declaración de impuestos de 2019. Como tal, la limitación de intereses de \$ 32M que se estaba reconociendo se revirtió por completo, lo que aumentó el arrastre de NOL. Este nuevo cambio de ley no causa un impacto de pérdidas y ganancias a Argos, pero evitará una posible cancelación futura de activos por impuestos diferidos en relación con el arrastre de gastos por intereses.

PANAMÁ

La tasa de impuestos sobre la renta (ISR) aplicable para el 2021 es del 25% (2020: 25%).

La Ley No. 8 de 15 de marzo de 2010 modifica el Cálculo Alternativo del Impuesto sobre la Renta (CAIIR), obligando a toda persona jurídica que devengue ingresos en exceso a un millón quinientos mil balboas (US\$1,500,000) a determinar como base imponible de dicho impuesto, la suma que resulte mayor entre: (a) la renta neta gravable calculada por el método ordinario establecido en el Título I del Libro Cuarto del Código Fiscal de Panamá y la renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables, el cuatro punto sesenta y siete por ciento (4,67%).

Las personas jurídicas que incurran en pérdidas por razón del impuesto calculado bajo el método presunto o que, por razón de la aplicación de dicho método presunto, su tasa efectiva exceda las tarifas del impuesto aplicables para el período fiscal de que se trate, podrá solicitar a la Dirección General de Ingresos que se le autorice el cálculo del impuesto bajo el método ordinario de cálculo.

De acuerdo con las regulaciones, las declaraciones de impuesto sobre la renta de las compañías constituidas en la República de Panamá están sujetas a revisión por las autoridades fiscales por los tres últimos años.

De acuerdo con la legislación fiscal panameña vigente, las empresas están exentas del pago de impuesto de renta por concepto de ganancias provenientes de fuente extranjera. También están exentos del pago de impuesto sobre la renta, los intereses ganados sobre depósitos a plazo en bancos locales, los intereses ganados sobre valores del Estado panameño y las inversiones en títulos valores emitidos a través de la Bolsa de Valores de Panamá.

Las pérdidas fiscales pueden ser deducibles del beneficio imponible de los cinco años siguientes, el 20% cada año, pero limitado al 50% del resultado fiscal de cada año.

HONDURAS

Las sociedades residentes en Honduras tributan sobre la renta territorial. Las empresas no residentes están sujetas al impuesto sobre la renta de sociedades (IRC) únicamente sobre los ingresos derivados de fuentes hondureñas.

Mediante el Decreto No. 25 del 20 de diciembre de 1963 se estableció la obligación del pago del impuesto sobre la renta a las personas naturales o jurídicas que realicen actividades civiles o comerciales. De acuerdo con el Artículo No. 22, literal a) de la ley de impuesto sobre la renta, las personas jurídicas pagarán una tarifa del 25% sobre la renta neta gravable. Por otro lado, mediante el Decreto 278 de diciembre 2013, se reformó la Ley de Equidad Tributaria estableciendo una sobretasa del impuesto sobre la renta denominada Aportación Solidaria, equivalente al cinco por ciento (5%) aplicado sobre el exceso de la renta neta gravable superior a un millón de lempiras (L1,000,000), el cual debe pagarse en cuatro pagos trimestrales en las siguientes fechas; junio, septiembre, diciembre y el último pago en abril de cada año.

Las declaraciones que están abiertas a fiscalización son los períodos 2018, 2019, 2020 y 2021.

A partir de 2017, entró en vigor el nuevo código tributario, sin embargo, este no ha sido reglamentado por lo tanto no existen detalles específicos para su aplicación. Esta nueva normativa no supone cambios en las tasas impositivas, ni en activos o pasivos por impuestos.

REPÚBLICA DOMINICANA

Las sociedades residentes en República Dominicana tributan sobre la renta territorial, es decir, las empresas residentes, las sucursales y los establecimientos permanentes generalmente están sujetos a impuestos sobre ingresos de fuente dominicana.

La tasa del impuesto de sociedades (IRC) es del 27%. Además, el impuesto al activo a la tasa del 1% se considera un impuesto a la renta mínimo alternativo, pagadero cuando el ISR es inferior al impuesto al activo.

Firmeza de las declaraciones:

La compañía matriz y sus subsidiarias presentan vigencias abiertas para revisión por parte de las autoridades tributarias de cada país, las cuales varían entre el año 2010 y el año 2020. Las administraciones de las compañías consideran que no se generarán obligaciones importantes adicionales como producto de eventuales revisiones.

9.1. IMPUESTO A LAS GANANCIAS RECONOCIDO EN EL RESULTADO DEL PERIODO

	2021	2020
Impuesto corriente		
Con respecto al año actual y anterior	179.839	145.359
Con respecto al año anterior	(4.918)	(17.658)
	174.921	127.701
Impuesto diferido		
Origen y reversión de diferencias temporarias*	123.927	(4.980)
Cambios en las leyes y tasas fiscales	(6.212)	3.302
Por créditos fiscales no reconocidos que afecten el impuesto diferido	1.062	(45.022)
	118.777	(46.700)
Gasto de impuesto a las ganancias corriente y diferido	293.698	81.001

*La variación en el impuesto diferido obedece principalmente al efecto de la reversión de activo diferido por utilización de créditos fiscales durante el año 2021.

La siguiente tabla detalla la conciliación de la tasa efectiva de impuestos aplicable al Grupo:

	2021	2020
Utilidad antes de impuesto a las ganancias	817.634	221.815
Gasto de impuesto corriente a las tasas legales aplicables	223.214	60.925
Dividendos	148.225	54.355
Dividendos no gravados	(94.908)	(52.538)
Régimen de Entidades Controladas del Exterior "Régimen ECE", neto	22.513	23.103
Ingresos no gravados	(14.000)	(8.283)
Efecto neto sobre activos USA	13.602	-
Efecto de cambios en las tasas de impuesto aprobadas	(6.212)	(3.344)
Utilización de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva no reconocidos previamente	(1.154)	(216)
Gastos no deducibles y otros, neto	2.419	6.999
Venta de inversión no gravada	-	-
Gasto de impuesto corriente a las tasas efectivas de impuestos	293.699	81.001
Tasa efectiva de impuesto de renta	35,9%	36,5%

Las variaciones entre las tasas estatutarias aplicables a Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias, individualmente consideradas, y la tasa efectiva generada en los estados financieros consolidados, se presentan principalmente por:

- Efecto fiscal por los dividendos recibidos por Cementos Argos en calidad de gravados, y el impuesto diferido activo generado por descuentos tributarios indirectos por la distribución de dividendos por USD\$ 31,13 millones de la subsidiaria Argos SEM, LLC, Argos Panamá USD\$ 11 millones y Argos Dominicana USD\$ 6,3 millones
- Efecto fiscal en Colombia, por las rentas pasivas reconocidas por la aplicación de Régimen de Entidades Controladas del exterior (ECE).
- Efecto fiscal por las diferencias permanentes generadas en la venta de activos en Estados Unidos.
- Efecto de cambio de tasas nominales en Colombia y Guyana Francesa. En el caso de Colombia, la compañía no se acogió a la exención voluntaria consagrada en el artículo 1 del Decreto 1311 del 2021 sobre el reconocimiento del efecto por el cambio de tarifa, la cual establecía que se podría reconocer dentro del patrimonio de la entidad en los resultados acumulados de ejercicios anteriores.
- Gastos no deducibles e ingresos no gravados tratados como diferencias permanentes en el cálculo del impuesto de renta.

OTROS EFECTOS

- La compañía Cementos Argos S.A. en el año 2020 liquidó el impuesto de renta por el sistema de renta presuntiva, cuya base es el patrimonio fiscal del año anterior; mientras que en el año 2021 la determinación del impuesto de renta corriente se realiza por renta líquida ordinaria. Por su parte, la variación del gasto por concepto de impuesto diferido en Cementos Argos S.A. fue originada principalmente en la generación del impuesto diferido activo, el cual corresponde a los excesos de renta presuntiva y las pérdidas fiscales generadas durante el año 2020 y la compensación de excesos de renta presuntiva y utilización de descuentos tributarios durante el año 2021. Los impuestos pagados en el exterior dieron origen a nuevo impuesto diferido activo durante el 2021.
- Beneficios tributarios asociados a una mayor participación de la subsidiaria Zona Franca Argos S. A.S. en las actividades operacionales, la cual está sometida a tarifa de renta del 15% por el régimen de Zona Francas en Colombia. Cabe resaltar que la compañía tiene vigente contrato de estabilidad jurídica firmado con el Gobierno en el año 2008 con vigencia de 20 años.
- Durante el 2021 la subsidiaria Zona Franca Argos S. A.S se vinculó a un proyecto de Obras por Impuestos con una inver-

sión de \$2.752 con cargo al pasivo de renta año 2020, el proyecto tiene como objetivo mejorar las condiciones para la formación y el desarrollo de competencias educativas de 22.736 estudiantes de los municipios no certificados, ubicados en los Municipios ZOMAC de las subregiones Occidente y Suroeste del departamento de Antioquia y su desarrollado en conjunto con otras compañías del Grupo. A la fecha este contrato se encuentra en ejecución.

9.2. Impuesto a las ganancias reconocido en otro resultado integral

	2021	2020
Nuevas mediciones por planes de beneficios definidos	(11.680)	5.231
Cobertura de flujos de efectivo	(4.892)	8.114
Diferencia en cambio por conversión de negocios en el extranjero	(1.399)	912
Medición de inversiones patrimoniales a valor razonable	118	2
Impuesto a las ganancias reconocido en el otro resultado integral, global	(17.853)	14.259
Impuesto a las ganancias reconocido en el otro resultado integral, participación controladora	(18.821)	13.754

9.3. Saldos a favor de impuestos, y pasivos de impuesto corriente y saldos de impuestos diferidos

	2021	2020
Activo por impuesto corriente	161.884	143.907
Pasivo por impuesto corriente	(63.100)	(53.721)
Activo por impuesto corriente, neto	98.784	90.186
Activo por impuesto diferido	312.948	333.719
Pasivo por impuesto diferido	(293.992)	(179.619)
Activo por impuesto diferido, neto	18.956	154.100
Activo por impuesto corriente	161.884	143.907
Activo por otros impuestos	39.943	35.319
Activo por impuesto corriente y otros impuestos	201.827	179.226
Pasivo por impuesto corriente	63.100	53.721
Pasivo por otros impuestos	142.442	137.964
Pasivo por impuesto corriente y otros impuestos	205.542	191.685

A continuación, se detalla el movimiento del pasivo neto por impuesto diferido para el período terminado a 31 de diciembre de 2021 y 2020 del Grupo:

	Reconocido en:						
	Saldo inicial	Resultados	Otro resultado integral	Patrimonio	Efecto de conversión	Reclasificación	Saldo final
Impuesto diferido 2021							
Otros activos corrientes	19.908	(3.874)	-	-	2.529	-	18.563
Otras inversiones patrimoniales	(6.544)	(5.182)	(1.399)	-	31	-	(13.094)
Propiedad, planta y equipo	(684.995)	15.011	-	-	(61.258)	-	(731.242)
Activos intangibles	(145.341)	(10.937)	-	9.677	(21.667)	-	(168.268)
Otros activos no corrientes	(8.266)	17.875	-	-	308	-	9.917
Provisiones	26.499	6.096	-	-	1.514	-	34.109
Beneficios a los empleados	19.679	2.328	(11.680)	-	912	-	11.239
Pasivos financieros	24.195	14.447	-	-	3.702	-	42.344
Instrumentos financieros	14.061	(11.067)	(4.774)	-	316	-	(1.464)
Arrendamientos financieros	19.033	3.818	-	-	2.674	-	25.525
Otros pasivos	12.155	(18.031)	-	-	1.458	-	(4.418)
Créditos fiscales no utilizados	199.569	(736)	-	-	2.151	-	200.984
Pérdidas fiscales no utilizadas	576.955	(128.059)	-	-	59.879	-	508.775
Excesos de renta presuntiva no utilizados	87.192	(466)	-	-	(740)	-	85.986
Activo por impuesto diferido, neto	154.100	(118.777)	(17.853)	9.677	(8.191)	-	18.956

	Reconocido en:						Saldo final
	Saldo inicial	Resultados	Otro resultado integral	Patrimonio	Efecto de conversión	Reclasificación	
Impuesto diferido 2020							
Otros activos corrientes	18.384	5.818	-	-	731	(5.025)	19.908
Otras inversiones patrimoniales	(11.992)	12.423	912	-	(182)	(7.705)	(6.544)
Propiedad, planta y equipo	(692.851)	(57.913)	-	-	(19.883)	85.652	(684.995)
Activos intangibles	(150.612)	7.045	-	-	(7.658)	5.884	(145.341)
Otros activos no corrientes	119.631	(8.520)	-	-	4.632	(124.009)	(8.266)
Provisiones	19.344	(6.101)	-	-	396	12.860	26.499
Beneficios a los empleados	55.572	(9.301)	5.231	-	305	(32.128)	19.679
Pasivos financieros	53.070	(579)	-	-	1.012	(29.308)	24.195
Instrumentos financieros	-	(31.418)	8.116	-	-60	37.423	14.061
Arrendamientos financieros	3.335	12.404	-	-	1.065	2.229	19.033
Otros pasivos	(54.111)	5.399	-	-	233	60.634	12.155
Créditos fiscales no utilizados	155.833	28.059	-	-	815	14.862	199.569
Pérdidas fiscales no utilizadas	507.503	76.710	-	-	14.812	(22.070)	576.955
Excesos de renta presuntiva no utilizados	73.765	12.674	-	-	52	701	87.192
Activo por impuesto diferido, neto	96.871	46.700	14.259	-	(3.730)	-	154.100

El Grupo evalúa la recuperabilidad de sus activos por impuestos diferidos provenientes de créditos fiscales, revisando la vigencia de los derechos, los tiempos de compensación de acuerdo con la regulación en cada país, y estimando la probabilidad de su utilización antes de su vencimiento, mediante el análisis de generación de suficiente renta gravable futura.

Cuando los análisis indican que no existe una alta probabilidad de utilizar en su totalidad el activo por impuesto diferido, el activo se reduce hasta su monto recuperable. En los casos en que se concluye que no es posible utilizar un activo por impuesto diferido antes de su expiración, no se reconoce el activo. Las disminuciones del activo por impuesto diferido se reconocen en el gasto por impuesto sobre la renta en el período en que se concluye que no hay probabilidad de su recuperación total o parcial.

Para evaluar la probabilidad que los activos diferidos por impuesto de renta se realizarán, se consideran las proyecciones financieras y de renta gravable de las compañías, que abarca toda la evidencia disponible tanto positiva como negativa, incluyendo, entre otros factores, los análisis de industria, las condiciones de mercado, los planes de expansión, las estrategias fiscales, la estructura de impuestos y los cambios esperados en las mismas, el vencimiento de las pérdidas fiscales y demás créditos fiscales aplicables y la reversión futura de las diferencias temporarias. Igualmente, en cada período se analizan las variaciones entre los resultados reales contra los estimados, para determinar si dichas variaciones afectan los montos de dichos activos y realizar así los ajustes que se consideren necesarios, con base en la información relevante disponible, los cuales se reconocen en los resultados del período en el cual se efectúa su determinación.

El reconocimiento del impuesto diferido activo del segmento Colombia se basó en el análisis de proyecciones financieras que la Administración ha calculado, aplicando criterios técnicos en la generación de utilidad operacional, que captura el escenario más probable de participación de mercado y asociación de costos y gastos. A sí mismo, estas proyecciones capturan a través de simulación de flujos de caja, la variación de las obligaciones y gastos financieros asociados, obteniendo la utilidad antes de impuestos, base del análisis fiscal. Con base en la normativa fiscal vigente en Colombia y el perfil tributario de cada compañía, se procede a calcular la base gravable de impuesto con las principales premisas fiscales identificadas en las proyecciones financieras en las compañías: depreciación y amortización de activos, rentas pasivas ECE (entidad controlada del exterior) y dividendos gravados. Como resultado de lo anterior, la Administración puede concluir que se genera suficiente renta gravable para utilizar los créditos fiscales antes de su vencimiento.

El reconocimiento del impuesto diferido activo del segmento de Estados Unidos se basó en la siguiente evidencia: los escenarios más conservadores permiten evidenciar la recuperación total de pérdidas fiscales acumuladas en períodos de tiempo más que satisfactorios. La Administración ha analizado técnicamente y con medida las probabilidades y horizontes de reversión de estas pérdidas. Como base, se tomaron las proyecciones para cálculo de deterioro de activos elaboradas por Cherry Baker asumiendo que, para cada año de prueba, solo se conocían las proyecciones a la fecha, en el escenario más conservador. En estas proyecciones, a través de una simulación de flujos de caja y obligaciones financieras, se calcularon gastos financieros para finalmente alcanzar la utilidad fiscal antes de impuestos, ratificando la pronta recuperabilidad de las pérdidas incurridas. Después de ajustar, moderar e incluso estabilizar crecimientos en el mediano plazo, los resultados de las proyecciones muestran persistencia y consumo de las pérdidas acumuladas. En los últimos dos años se han venido compensando los saldos de pérdidas fiscales.

9.4. Diferencias temporarias deducibles no reconocidas, pérdidas y créditos fiscales no utilizados

Las diferencias temporarias deducibles, excesos de renta presuntiva, pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados para los cuales no se han reconocido impuestos diferidos activos son atribuibles a lo siguiente:

	Pérdidas y créditos fiscales no utilizados		Exceso de renta presuntiva sobre la renta líquida ordinaria		Total beneficios fiscales para los cuales no se reconoció impuesto diferido	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Entre uno y cinco años	65.782	34.059	-	1.751	65.782	35.811
Más de cinco años	1.256	656	-	-	1.256	656
Sin límite de tiempo	145	145	-	-	145	145
Total beneficios fiscales	67.183	34.860	-	1.751	67.183	36.612

9.5. Impacto en el impuesto sobre la renta por dividendos propuestos o declarados antes de la emisión de los estados financieros y por el pago potencial de dividendos a sus accionistas

No se presentan dividendos propuestos antes de que los estados financieros consolidados hayan sido autorizados para su emisión, sobre los cuales se pudiera prever impacto en el impuesto sobre la renta.

El Grupo no tiene consecuencias potenciales en la declaración de renta en caso de pago de dividendos a sus accionistas.

9.6. Gestión del riesgo tributario del Grupo

Los riesgos fiscales hacen parte formal del mandato de supervisión de la Junta Directiva. Cada trimestre, el Comité de Riesgos de la Junta recibe reportes de evolución de los riesgos estratégicos, incluyendo los riesgos tributarios, incluidos dentro de los 16 riesgos estratégicos del Grupo, y revisa y aconseja sobre los posibles impactos que podrían afectar negativamente las relaciones con los principales grupos de interés y la reputación de la marca.

Los equipos tributarios se aseguran de que sus pares en Cementos Argos S. A. comprendan a fondo la función tributaria y los requisitos legales, incluyendo la planeación tributaria, las políticas y los procedimientos. Por tal motivo, los equipos tributarios trabajan con los equipos regionales para brindarles asesoría clara, oportuna y relevante sobre los aspectos tributarios que se presentan, recomendando estrategias alternativas (si se identifican) para lograr los resultados comerciales esperados con el enfoque impositivo más eficiente y con cumplimiento de las leyes aplicables, y buscando asegurar la comprensión detallada de las alternativas tributarias y las consecuencias financieras y reputacionales asociadas. Estas decisiones empresariales y sus insumos incluyen la evaluación, cuantificación y presentación de provisiones tributarias incluidas en los resultados financieros.

De acuerdo con la evaluación del riesgo reputacional y la tolerancia al riesgo, la Compañía trabaja arduamente para evitar cualquier impacto negativo sobre el valor para los accionistas. Para asegurar un seguimiento adecuado del riesgo, se ejecutan controles permanentes de la gestión tributaria y una evaluación periódica del riesgo tributario.

El Grupo evalúa los riesgos tributarios de manera continua, aún si su estrategia tributaria no es agresiva. El Grupo cree que para que su estrategia sea eficiente a corto plazo, no tiene que adoptar necesariamente un enfoque agresivo. Los riesgos que han sido identificados más arriba han sido evaluados como parte del riesgo financiero estratégico de la Compañía, por lo que todos están siendo atendidos de acuerdo con la estrategia corporativa de riesgos.

Para el Grupo, la mejor estrategia tributaria es una estrategia que cree el máximo valor agregado para todos sus grupos de interés (lo cual a su vez crea beneficios para la Compañía) y no solamente para los accionistas, empleando estrategias de optimización. Gracias a esta interpretación, Argos también asegura los retornos de su estrategia tributaria a mediano y largo plazo, aportando beneficios para la empresa tales como las buenas relaciones con las autoridades, una buena reputación y el aumento de los recursos disponibles para el desarrollo local, a través de sus aportes. De esta manera, Argos ve a su estrategia tributaria como su principal herramienta para mitigar los riesgos.

NOTA 10: INVENTARIOS

	2021	2020
Materias primas y materiales directos	305.701	256.215
Materiales, repuestos y accesorios	305.772	248.612
Producto terminado	137.274	124.324
Productos en proceso	142.786	118.723
Inventario en tránsito	90.483	29.368
Mercancías no fabricadas por la empresa	26.880	15.567
Otros inventarios	22.847	18.938
Anticipos para adquisición de inventarios	3.553	3.250
Inventarios, neto	1.035.296	814.997

El costo de los inventarios reconocido como costo de la mercancía vendida durante el período, incluyendo los costos no absorbidos, es \$7.912.107 (2020: \$7.367.975). El valor de la disminución de los inventarios al valor realizable neto corresponde a \$11.662 (2020: \$22.336) con una reversión de la rebaja de valor de \$795 (2020: \$10.555). La reversión de la rebaja de valor de los inventarios corresponde a la subsidiaria Argos Puerto Rico Corp. El valor de los costos no absorbidos en el inventario es \$ 106.893 (2020: \$ 83.520).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias no mantienen inventarios comprometidos como garantía de pasivos y esperan realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

NOTA 11: ACTIVOS BIOLÓGICOS

	2021	2020
Activos biológicos		
Valor en libros a 1° de enero	20.404	20.638
Cambios en el valor razonable menos los costos de venta	(252)	(234)
Venta de activos biológicos	(199)	-
Valor en libros a 31 de diciembre	19.953	20.404

El Grupo realiza actividades agrícolas a través de Cementos Argos S.A., que mantiene proyectos forestales. Los activos biológicos del Grupo son medidos a valor razonable menos los costos estimados de venta en el punto de cosecha o recolección. Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos se presentan en el estado del resultado integral, como ingreso o gasto de valoración según corresponda.

Para la valoración de las plantaciones se utilizó el modelo de flujo de caja descontado, teniendo en cuenta que los beneficios económicos futuros asociados al vuelo forestal, se esperan realizar 3 o 4 veces en el tiempo, así: en el momento en que se efectúen las 2 o 3 entresacas, las cuales dependen de la edad y el diámetro de la plantación, y en un último momento cuando se lleve a cabo la tala rasa. En este sentido, el valor razonable se determina aplicando a los flujos de caja netos futuros una tasa de descuento, que, para el efecto, se utilizó el costo promedio ponderado de capital (weighted average cost of capital o WACC, por sus siglas en inglés), que se estimó en 8,46% para el 2021 (2020: 8,78%). El precio de venta, el volumen, determinado con base en la experiencia y estudios forestales, y la estimación de costos y gastos son datos de entrada no observables significativos en la medición.

Los activos biológicos del Grupo están compuestos por plantaciones, así:

	2021	2020
Plantaciones (hectáreas sembradas = ha)	1.158	1.172

Al 31 de diciembre de 2021 y comparativo, las plantaciones incluyen principalmente teca, eucalipto, pino, caucho, acacia y melina, distribuidas en el territorio nacional en Boyacá, Riosucio (Caldas), Montebello (Antioquia), Rioclaro (Antioquia), Cartagena (Bolívar), Victoria (Caldas) y Puerto Nare (Antioquia).

Al final del periodo sobre el que se informa y comparativos, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos del Grupo, ni compromisos contractuales para su desarrollo o adquisición y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

NOTA 12: INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

El detalle de las asociadas y negocios conjuntos del Grupo a la fecha del período sobre el que se informa es el siguiente:

Participada	Tipo	Ubicación	Actividad principal	Proporción participación accionaria y poder de voto	
				2020	2021
Caltek S.A.S. ⁽¹⁾	Negocio conjunto	Colombia	Explotación cal	-	-
Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.	Negocio conjunto	Islas Vírgenes Británicas	Transporte de carga marítimo	50,00	50,00
MMC Cement Division C.V.	Negocio conjunto	Curazao	Comercialización de cemento	50,00	50,00
Soluciones de Crédito S.A.S ⁽²⁾	Asociada	Colombia	Otorgamiento de créditos y microcréditos	48,98	48,98
Granulados Recicladados de Colombia Greco S. A.S.	Negocio conjunto	Colombia	Servicios higiénicos	41,91	41,91
Summa S.A.S.	Asociada	Colombia	Servicios empresariales	25,00	25,00

⁽¹⁾ En diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. vendió a la sociedad Calidra Latam S.A.S., subsidiaria del Grupo Calidra S.A. de C.V., el total de participación en el negocio conjunto Caltek S.A.S., equivalente a 21.857.974 acciones poseídas y que representaban el 50% de la participación en la participada. El valor de la transacción fue de \$4.984 y el valor en libros de la inversión de \$19.465, generando una pérdida por disposición de inversiones de \$14.482 presentada en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales. La contraprestación se liquidó en enero del 2021 en una única cuota.

⁽²⁾ El 13 de febrero de 2020 Cementos Argos S.A. y la Fundación Grupo Social legalizan la constitución de la asociada Soluciones de Crédito S.A.S. con domicilio en Colombia, cuyo objeto social es el otorgamiento de créditos y microcréditos de consumo a personas para el mejoramiento de vivienda. Cementos Argos S.A. participa en el capital social en un 49% de participación, equivalente a 1.920.800 acciones, para un aporte de capital total de \$ 1.920 los cuales ya fueron cancelados a la fecha sobre la que se informa.

Todas las asociadas y negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de la participación patrimonial en los estados financieros consolidados. Ninguna de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos mantenidas por el Grupo está listada en un mercado de valores nacional o extranjero, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado para la inversión.

12.1. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

La información financiera resumida con respecto a cada una de las asociadas del Grupo materiales se presenta a continuación, esta información representa montos presentados en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las NIIF:

Información financiera de las asociadas y negocios conjuntos del Grupo						
	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.		MMC Cement Division C. V		Participadas individualmente no significativos	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Activos corrientes	7.895	12.615	4.708	2.946	35.381	35.002
Activos no corrientes	86.475	104.073	9.603	9.159	23.041	27.836
Pasivos corrientes	13.958	8.856	3.001	2.210	42.669	42.247
Pasivos no corrientes	44.214	71.520	-	-	15.181	15.750
Ingresos ordinarios	28.837	40.539	17.346	12.953	18.996	15.474
Operaciones continuas	(13.065)	(2.529)	(157)	(681)	(6.236)	(1.960)
Resultado integral total	(13.065)	(2.529)	(157)	(681)	(6.236)	(1.960)

Información financiera detallada de las asociadas y negocios conjuntos significativos				
	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.		MMC Cement Division C. V	
	2021	2020	2021	2020
Efectivo y equivalentes	2.046	4.792	15	342
Pasivo financiero corriente	9.652	4.890	-	-
Pasivo financiero no corriente	44.214	71.520	-	-
Depreciación	4.046	8.014	969	955
Ingresos por intereses	-	-	-	-
Costos por intereses	3.320	6.540	-	-

La conciliación de la información financiera resumida con el valor en libros de las asociadas y negocios conjuntos en los estados financieros consolidados es:

Conciliación de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos con su información financiera						
	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.		MMC Cement Division C. V		Participadas individualmente no significativos	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Activos netos de la participada	36.198	36.312	11.310	9.895	2.773	4.841
Participación en la participada	50.00%	50.00%	50.00%	50.00%	25%-49%	25%-50%
Valor en libros de la participada	18.099	18.156	5.655	4.948	2.848	3.851
Total valor en libros de inversiones en participadas					26.602	26.955

En las Participadas individualmente no significativas existe anticipo entregado para futura capitalización a la asociada Servicios Corporativos Integrales S.A.S. por \$1.490.

En los periodos reportados las inversiones en asociadas y negocios conjuntos no tienen pérdidas no reconocidas del periodo actual ni anteriores ni decretaron dividendos.

No existen restricciones significativas sobre la habilidad de las asociadas o negocios conjuntos para transferir fondos al Grupo en forma de dividendos en efectivo, o para el reembolso de préstamos o anticipos hechos por el Grupo. El Grupo no mantiene pasivos contingentes relacionados con sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

NOTA 13: SUBSIDIARIAS

13.1. Composición del Grupo

Las siguientes son las sociedades incluidas en los estados financieros consolidados de Cementos Argos S. A.:

AMERICAN CEMENT TERMINALS, LLC

Constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos), el 20 de septiembre de 2007; tiene por objeto principal la realización de inversiones y su término de duración es a perpetuidad.

ARGOS DOMINICANA S.A.

Compañía por acciones constituida de acuerdo con las leyes de República Dominicana el 12 de febrero de 1996; tiene por objeto principal la fabricación, comercialización, importación y exportación de clínker y cemento; explotación y comercialización de minerales utilizados y relacionados con la industria del cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en la ciudad de Santo Domingo y el término de duración es indefinido. Consolida con Concretos Argos Dominicanos, S.R.L.

ARGOS GUATEMALA S.A.

Constituida en la ciudad de Guatemala, el 7 de enero del 2020; su objeto social principal es la fabricación, venta, importación y exportación de cemento, clínker, concreto, agregados y sus productos relacionados y derivados; así como importación de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo y repuestos para la fabricación y venta de cemento, clínker, concreto, agregados y sus productos relacionados y derivados, todo lo anterior con la asesoría de los profesionales de la materia. El domicilio principal se encuentra en Guatemala y se constituyó por un plazo indefinido. Esta sociedad fue adquirida el 9 de junio del 2020.

ARGOS GUYANE S.A.S.

Constituida el 23 de marzo de 1989, su domicilio principal se encuentra en Cayenne, Guayana Francesa; tiene por objeto social la fabricación de cemento y de todos los productos derivados, así como la importación de todas las materias primas y productos acabados necesarios para la elaboración, la comercialización y la exportación de cemento y productos afines. La duración de la sociedad es de 99 años a partir del 23 de marzo de 1989, salvo disolución anticipada o prorroga. Esta sociedad fue adquirida en abril de 2014.

ARGOS HONDURAS S.A. DE C.V.

Constituida de acuerdo con las leyes hondureñas el 10 de julio de 1975, su domicilio es Tegucigalpa. Su objeto principal es la explotación de toda clase de cemento, sus derivados y de los productos que del cemento se fabriquen; la obtención de permisos de exploración y concesiones de explotación de fondos y yacimientos mineros, cuyas sustancias sean requeridas para la fabricación del cemento y sus derivados. Su duración es por tiempo indeterminado. En noviembre de 2019, absorbe a las compañías Cementos del Sur S.A. y Concretos Argos Honduras, S.A., las cuales consolidaba.

ARGOS NORTH AMERICA CORP

Corporación constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos), el 19 de diciembre de 2006; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Alpharetta (Georgia), tiene por objeto social el desarrollo de actividades lícitas de inversión en el sector del cemento, el concreto y sus productos relacionados. Su término de duración es a perpetuidad. La Corporación consolida con Argos USA LLC, y Southern Star Leasing LLC.

ARGOS PANAMÁ S.A.

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes de la República de Panamá el 25 de junio de 1943; tiene por objeto principal la fabricación, venta, importación y exportación de cemento y sus derivados; así como la importación de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo, repuestos para la fabricación y venta de cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Ciudad de Panamá, República de Panamá, y el término de duración es a perpetuidad. Esta compañía consolida con Concreto S.A., y Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A. En noviembre de 2019 absorbió a su subsidiaria Grava, S.A.

ARGOS PORTS (WILMINGTON) LLC.

Compañía constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos) el 10 de marzo de 1998 y posteriormente adquirida por American Cement Terminals, LLC. el 31 de diciembre de 2001; tiene por objeto social la comercialización del cemento y sus productos relacionados. Su término de duración es a perpetuidad.

ARGOS PUERTO RICO CORP.

Adquirida el 8 de febrero de 2017, en Puerto Rico. Argos San Juan, Corp., es una corporación con fines de lucro, organizada bajo las leyes del Estado Libre Asociado de Puerto Rico, para dedicarse a la manufactura y venta de cemento. Está registrada en el Registro de Corporaciones del Departamento de Estado de Puerto Rico y su periodo de vigencia es indefinido. En febrero de 2018 absorbió a la compañía Argos Puerto Rico, LLC, terminal marítima de cemento que había sido adquirida el 30 de abril de 2015 y que se encontraba dedicada al recibo, almacenaje, venta y distribución de cemento. Esta sociedad consolida con Argos Trading Puerto Rico LLC, cuya actividad es la exportación de cemento y productos relacionados.

ARGOS SEM, LLC

Constituida el 21 de marzo de 2014 en la ciudad de Panamá, (y posteriormente domiciliada en diciembre de 2018 en Delaware, Estados Unidos, momento en el cual también se produce la transformación del nombre Argos SEM S.A. por Argos SEM, LLC), tiene por objeto establecerse y operar como Sede de Empresa Multinacional para prestar todos y cualquiera de los servicios de dirección y/o administración para las operaciones en un área geográfica específica o global de una empresa del grupo empresarial, dedicarse a nivel internacional a la manufactura y comercialización de bienes de toda clase, así como a la comercialización de servicios de toda clase, según sea permitido en la ley del estado o jurisdicción respectivo. En mayo de 2018 absorbió a la compañía International Cement Company S.A., entidad constituida en Panamá el 24 de noviembre de 1997, con el objeto de adquirir, poseer, administrar, gravar, arrendar enajenar y disponer en cualquier forma toda clase de bienes, bien sea por cuenta propia o de terceros.

CEMENT AND MINING ENGINEERING INC.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 4 de febrero de 1997; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social la construcción, asistencia técnica, instalación y montaje de equipos, compraventa y administración de bienes inmuebles y muebles, inversiones, financiamiento y participación en sociedades, compra o adquisición de patentes, marcas, derechos de autor, licencias y fórmulas, operaciones con bancos u otras instituciones financieras. Igualmente, compraventa de acciones, valores o bonos, financiamiento y participación en sociedades, negocios mineros, marítimos y cualquier otro negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. Su término de duración es a perpetuidad.

CEMENTOS DE CALDAS S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 17 de julio de 2007; su domicilio principal se encuentra en Villamaría, departamento de Caldas; tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento y la producción de mezclas de concreto y sus derivados. Su término de duración se extiende hasta el 22 de julio de 2054.

C.I. DEL MAR CARIBE (BVI) INC.

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 2 de junio de 2004; su domicilio principal se encuentra en Tortola y tiene por objeto social la comercialización de cemento, clinker y cal. Su término de duración es a perpetuidad.

COLCARIBE HOLDINGS, S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 25 de junio de 1996; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social negociar o disponer en valores, bonos, participaciones en otras compañías y derechos de cualquier índole bien por cuenta propia o de terceros, así como abrir, operar, cerrar cuentas y depósitos en instituciones financieras, prestar o aceptar dinero en préstamos y dar garantías a favor de terceros en cualquier moneda del mundo. Su término de duración es a perpetuidad.

COMERCIAL ARVENCO, C.A.

Constituida en Caracas, Venezuela el 2 de noviembre de 2006, su duración es por 50 años a partir de esta fecha. Su domicilio es la ciudad de Barquisimeto, estado Lara, Venezuela. Su objeto social consiste en la explotación de los negocios y actividades que tengan relación con la importación, exportación, transporte, compra y venta de todo género de mercancías y productos, minerales metálicos y no metálicos, cemento, clinker, carbón, equipos, artefactos, vehículos, maquinarias, herramientas, repuestos, accesorios; así como cualquier otro acto de comercio lícito.

CONCRETOS ARGOS S.A.S.

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 22 de abril de 1985; tiene por objeto principal la exploración, explotación, transporte, beneficio, aprovechamiento integral, comercialización y venta de minerales pétreos tales como: arena, cemento, gravas, concretos premezclados y elementos prefabricados de concreto, bloques de concreto y cualesquiera materiales y elementos propios, accesorios y complementarios utilizados en la industria de la construcción. El domicilio principal de la Sociedad se encuentra en Bogotá y el término de duración es hasta el 8 de septiembre de 2093.

CORPORACIONES E INVERSIONES DEL MAR CARIBE S.A.S.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de diciembre de 1982, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; la Compañía tiene como objeto social la realización de cualquier actividad económica lícita tanto en Colombia como en el extranjero. Actualmente se dedica a la inversión en acciones o cuotas de interés. Esta compañía consolida con Argos USVI Corp., Argos (Dominica) Ltd., Argos Saint Maarten N.V y Cementos Argos Company Limited.

HAITÍ CEMENT HOLDING, S.A.

Constituida y con domicilio en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 7 de octubre de 1997. Su actividad principal es adquirir, comprar, invertir en valores, bonos, acciones, participaciones en otras compañías, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad. Esta sociedad consolida con Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA).

LOGÍSTICA DE TRANSPORTE S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 16 de abril de 1996; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín; tiene por objeto social el transporte de personas y de todo tipo de carga dentro o fuera del país en cualquiera de sus modalidades, terrestre, aéreo, fluvial y marítimo, ya sea en vehículos, naves o aeronaves de su propiedad o de terceras personas afiliadas a ella. El término de duración de la Sociedad expira el 16 de abril de 2026.

SURCOL HOUDSTERMAATSCHAPPIJ N.V.

Sociedad constituida de acuerdo con las leyes de Surinam el 1 de marzo de 2006 y el término de duración es indefinido; tiene por objeto principal la realización de inversiones. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Paramaribo, Surinam. Esta compañía consolida con Vensur N.V.

TRANSATLANTIC CEMENT CARRIERS, INC.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 26 de julio de 1974; con domicilio principal en Ciudad de Panamá y el término de duración es indefinido. Su objeto social es el transporte marítimo, en especial el de cemento, clinker y la compra-venta de estos mismos productos. En junio de 2018 mediante fusión, absorbió a la compañía Marítima de Graneles S.A., la cual se había constituido de acuerdo con las leyes panameñas el 29 de diciembre de 1978 y que se encontraba dedicada al transporte marítimo, en especial el de cemento y clinker y la compra y venta de estos mismos productos, fletamento de buques y en especial el avituallamiento de los mismos.

VALLE CEMENT INVESTMENTS LTD.

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 18 de noviembre de 1998; su domicilio principal se encuentra en las Islas Vírgenes Británicas y tiene por objeto social la realización de inversiones de cualquier tipo. El término de la duración de la sociedad es indefinido.

VENEZUELA PORTS COMPANY, S.A.

Constituida en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 26 de febrero de 2002. Su domicilio es Ciudad de Panamá. Su actividad principal es invertir en sociedades, empresas o proyectos, y la negociación, explotación o participación en sociedades industriales, mineras, comerciales, inmobiliarias, marítimas o de cualquier otra clase, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad.

ZONA FRANCA ARGOS S.A.S.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 5 de julio de 2007, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Cartagena y su término de duración es indefinido. Tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título, dirigir, administrar, supervisar, promocionar y desarrollar una zona franca, realizar todas las actividades que en su condición de usuario único de una zona franca especial sean convenientes, pertinentes o necesarias, desempeñar las siguientes actividades como operador portuario: cargue y descargue, almacenamiento en puertos, importación y exportación de bienes y servicios, manejo de carga en general, manejo de carga contenerizada. Fue declarada en 2007 como zona franca especial permanente.

El detalle de las subsidiarias del Grupo a la fecha del periodo sobre el que se informa y la participación accionaria y poder de voto para 2021 y 2020 es el siguiente:

Subsidiaria	Tipo	Ubicación	Actividad principal	2021	2020
American Cement Terminals LLC.	P	Estados Unidos	Inversiones	100,00	100,00
American Cement Terminals Trust (BVI)	P	Islas Vírgenes	Inversiones	100,00	100,00
Argos (Dominica) Ltd.	A	Dominica	Distribución de cemento	100,00	100,00
Argos Dominicana S.A.	A	República Dominicana	Producción y comercialización de cemento	79,18	79,18
Argos Guatemala	A	Guatemala	Producción y comercialización de cemento	100,00	100,00
Argos Guyane S.A.S.	A	Guayana Francesa	Producción y comercialización de cemento	100,00	100,00
Argos Honduras S.A. de C.V.	A	Honduras	Producción y comercialización de cemento	53,29	53,29
Argos Panamá, S.A.	A	Panamá	Industria y comercialización del cemento y del concreto	83,35	78,44
Argos North America Corp.	A	Estados Unidos	Inversiones	99,08	99,08
Argos Ports (Wilmington) LLC.	P	Estados Unidos	Distribución y venta de cemento	100,00	100,00
Argos Puerto Rico, Corp	P	Puerto Rico	Distribución y venta de cemento	60,00	60,00
Argos SEM, LLC	P	Estados Unidos	Inversiones	100,00	100,00
Argos St. Maarten N.V.	A	St. Maarten	Distribución de cemento	100,00	100,00
Argos Trading Puerto Rico LLC	P	Puerto Rico	Exportación	60,00	60,00
Argos USA LLC.	P	Estados Unidos	Industria del cemento y concreto	99,08	99,08
Argos USVI Corp.	A	Islas Vírgenes	Distribución de cemento	100,00	100,00
Cement and Mining Engineering Inc.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Cementos Argos Company Limited	A	Antigua	Distribución de cemento	100,00	100,00
Cementos de Caldas S.A.	A	Colombia	Producción cemento	99,64	99,64
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	A	Islas Vírgenes	Comercialización	99,97	99,97
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	A	Haití	Industria y comercialización del cemento	65,00	65,00

Subsidiaria	Tipo	Ubicación	Actividad principal	2021	2020
Colcaribe Holdings, S.A.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Comercial Arvenco, C.A.	A	Venezuela	Comercialización	100,00	100,00
Concreto S.A.	A	Panamá	Fabricación de concreto premezclado	78,44	78,44
Concretos Argos S.A.	A	Colombia	Producción y comercialización de concreto	99,46	99,46
Concretos Argos Dominicanos, S. R. L.	A	República Dominicana	Industria y comercialización del concreto	79,39	79,39
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	A	Colombia	Inversiones	100,00	100,00
Haiti Cement Holding, S.A.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Inmuebles Miraflores S.A.	A	Panamá	Administración de inmuebles	100,00	100,00
Logística de Transporte S.A.	A	Colombia	Transporte	99,99	99,99
Supply Link LLC	P	Estados Unidos	Recibo de mercancía en puerto	100,00	100,00
Southern Star Leasing, LLC	P	Estados Unidos	Industria del concreto	99,08	99,08
Surcol Houdstermaatschappij N.V.	A	Surinam	Inversiones	50,00	50,00
Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A.	A	Panamá	Operación de puertos marítimos	78,44	78,44
Transatlantic Cement Carriers, Inc.	A	Panamá	Transporte marítimo	100,00	100,00
Valle Cement Investments Limited	A	Islas Vírgenes	Inversiones	91,81	91,81
Venezuela Ports Company, S.A.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Vensur N.V.	A	Surinam	Producción y comercialización de cemento	42,10	42,10
Zona Franca Argos S.A.S.	A	Colombia	Industria del cemento	100,00	100,00

P = Participaciones; A = Acciones.

	Colombia		Caribe y Centroamérica		Estados Unidos	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Número de subsidiarias totalmente poseídas	2	2	14	14	4	4
Número de subsidiarias parcialmente poseídas	3	3	13	13	3	3

Los detalles de las subsidiarias poseídas parcialmente que tienen participaciones no controladoras materiales para el Grupo se revelan en la Nota 13.2.

En 2021 y 2020 se registraron los siguientes movimientos en las compañías subsidiarias y adquisición de negocios:

- El 1° de septiembre de 2021 se formaliza la recompra de acciones de Provicem S.A. en Argos Panamá S.A. equivalentes al 4.75% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 71.877 acciones, resultando en un pago total de compra de USD \$26 millones (COP \$98.684). Con esta transacción se modifica el porcentaje de participación en esta compañía a 83,351%. El exceso de valor pagado a las participaciones no controladoras por \$72.912 se registró directamente en el patrimonio consolidado.
- En diciembre de 2020 la compañía Concretos Argos S.A.S. absorbe a la compañía Agregados Argos S.A.S. Con esta transacción, el socio de la empresa absorbida recibe las acciones de la absorbente por cada acción poseída, por lo que Concretos Argos S.A.S. emite 198,389 acciones para dar cumplimiento a esta relación de intercambio. Con esta operación se modifica el porcentaje de participación efectivo de Cementos Argos S.A. sobre Concretos Argos S.A.S. pasando de un 99,45% a un 99,46%, impactando a su vez los porcentajes de participación efectivo de las empresas sobre las cuales Concretos Argos S.A.S. tiene participación.
- El 1 de octubre la compañía Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S. compra 181 acciones de la compañía Logística de Transportes S.A. a un precio de 3.349 pesos colombianos por acción con lo que obtuvo una participación del 0.0077%. Con esta transacción se modifica el porcentaje de participación total del Grupo en Logística de Transportes S.A. pasando de 99.998% a 99.999%.
- El 14 de septiembre de 2020 Cementos Argos S.A. adquiere las acciones de Odinsa S.A. y Construcciones El Cóndor S.A. en Agregados Argos S.A. equivalentes al 48% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 3.024 millones de acciones a un precio de 83.07 centavos por acción, resultando en un pago total de compra de \$2.512. Con esta transacción Cementos Argos se constituye como única controlante de la compañía. El exceso de valor pagado a las participaciones no controladoras por \$401 se registró directamente en el patrimonio consolidado.
- El 10 de septiembre de 2020 se perfecciona la liquidación de la compañía Wetvan Overseas Ltda. sobre la cual el Grupo mantenía un 60% de participación accionaria. Esta transacción no tiene impacto en los estados financieros consolidados.
- El 9 de junio del 2020, Cementos Argos S.A., a través de sus subsidiarias Argos SEM LLC y Colcaribe Holdings S.A., adquiere el 100% de participación de la sociedad Argos Guatemala S.A., equivalente a 2 acciones, por \$96.724 (200 quetzales), cuyo objeto social principal es la fabricación, venta, importación y exportación de cemento, clinker, concreto y sus productos relacionados y derivados. El valor fue pagado en efectivo en la fecha de compra. La subsidiaria adquirida

no es un negocio de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 3, por lo que no hubo lugar a reconocimiento de crédito mercantil.

13.2. Detalles de subsidiarias poseídas parcialmente que tienen participaciones no controladoras materiales

La siguiente tabla muestra el detalle de las subsidiarias poseídas parcialmente del Grupo que tienen participaciones no controladoras materiales:

Subsidiaria	Lugar de constitución y sede principal de negocios	Proporción de la participación accionaria y los derechos de voto mantenidos por las participaciones no controladora		Ganancia (pérdida) asignado a las participaciones no controladoras		Participaciones no controladoras acumuladas	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Argos Honduras S.A. de C.V.	Honduras	46,7%	46,7%	63.243	38.898	661.815	600.642
Argos Panamá, S. A. y subsidiarias	Panamá	16,7%	21,6%	4.951	(486)	87.409	92.037
Argos Puerto Rico, Corp.	Puerto Rico	40,0%	40,0%	7.324	8.230	96.751	76.709
Argos Dominicana S.A. y subsidiaria	Rep. Dom.	20,8%	20,8%	10.940	7.865	23.330	16.253
Valle Cement Investments Limited	Islas Vírgenes	8,2%	8,2%	394	721	17.626	28.834
Argos USA LLC.	Estados Unidos	0,9%	0,9%	7.843	2.816	86.414	67.329
				94.695	58.044	973.345	881.804
Subsidiarias inmatrimoniales individualmente, con participaciones no controladoras				(1.891)	4.582	(18.658)	(8.988)
TOTAL PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS ACUMULADAS				92.804	62.626	954.687	872.816

La información financiera resumida con respecto a cada una de las subsidiarias del Grupo que tiene participaciones no controladoras materiales se presenta a continuación. La información financiera resumida abajo representa montos antes de las eliminaciones entre grupo:

2021	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos Dominicana S.A. y subsidiaria	115.038	60.473	61.818	1.652	277.914	52.539	16.618	69.157
Argos Honduras S. A. de C.V.	301.663	1.408.211	152.578	140.468	557.492	135.392	177.820	313.212
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	151.727	608.807	199.353	8.425	307.615	29.736	73.590	103.326
Argos Puerto Rico Corp.	115.104	305.566	62.533	101.137	232.377	22.812	33.502	56.314
Argos USA LLC.	4.679.056	8.003.685	2.201.192	1.353.466	5.429.634	757.926	1.214.104	1.972.031
Valle Cement Investments Limited	1.589.426	565.715	588.112	790.260	-	54.099	126.073	180.172

2020	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos Dominicana S.A. y subsidiaria	107.404	51.219	77.249	3.316	217.189	37.773	(5.340)	32.434
Argos Honduras S. A. de C.V.	883.270	581.822	55.543	123.826	419.591	83.274	88.232	171.506
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	151.923	542.570	240.922	5.247	233.143	(2.254)	28.197	25.943
Argos Puerto Rico Corp.	102.690	240.489	115.681	26.811	198.656	24.168	3.306	27.474
Argos USA LLC.	2.878.403	7.603.637	1.422.354	1.875.820	5.384.332	211.540	289.993	501.533
Valle Cement Investments Limited	463.146	1.573.538	1.241.461	-	-	23.515	31.408	54.923

13.3. Cambio en la participación de la propiedad del Grupo en una subsidiaria

- El 1° de septiembre de 2021 se formaliza la recompra de acciones de Provicem S.A. en Argos Panamá S.A. equivalentes al 4.75% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 71.877 acciones, resultando en un pago total de compra de USD \$26 millones (COP \$98.684). Con esta transacción se modifica el porcentaje de participación en esta compañía a 83,35%. El exceso de valor pagado a las participaciones no controladoras por \$72.912 se registró directamente en el patrimonio consolidado.
- En diciembre de 2020 la compañía Concretos Argos S.A.S. absorbe a la compañía Agregados Argos S.A.S. Con esta transacción, el socio de empresa absorbida recibe acciones de la absorbente por cada acción poseída, por lo que Concretos Argos S.A.S. emite 198,389 acciones para dar cumplimiento a esta relación de intercambio. Con esta operación se modifica el porcentaje de participación efectivo sobre Concretos Argos S.A.S. pasando de un 99,45% a un 99,46%, impactando a su vez los porcentajes de participación efectivo de las empresas sobre las cuales Concretos Argos S.A.S. tiene participación.

- El 14 de septiembre de 2020 se compran las acciones de Odinsa S.A. y Construcciones El Cóndor S.A. en Agregados Argos S.A. equivalentes al 48% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 3.024.000.000 acciones a un precio de 83.07 centavos por acción, resultando en un pago total de compra de \$2.512. Con esta transacción se modifica el porcentaje de participación en esta compañía a 100%. El exceso de valor pagado a las participaciones no controladoras por \$401 se registró directamente en el patrimonio consolidado.

13.4. Restricciones significativas y soporte financiero

El Grupo no tiene subsidiarias con restricciones significativas para transferir y/o recibir activos de otras compañías del Grupo, ni existen derechos protectores a las participaciones no controladoras que pueden restringir significativamente la capacidad del Grupo para acceder o utilizar los activos y liquidar los pasivos de las subsidiarias; tampoco existen garantías u otros requerimientos que puedan restringir los dividendos y otras distribuciones de capital a pagar dentro del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo no ha proporcionado apoyo financiero sin tener la obligación contractual alguna de realizarlo a ninguna participada, ni ha ayudado a obtener apoyo financiero.

NOTA 14: OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

14.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de los activos intangibles

2021	Saldo inicial	Adiciones	Amortización	Efecto de cambio de moneda extranjera	Venta y retiros de activos ⁽²⁾	Otros cambios ⁽¹⁾	Saldo final
Marcas con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	-	-	115.389
Marcas, listas de clientes y relacionados	1.110.784	-	-	158.466	(130.404)	(557)	1.138.289
Concesiones, franquicias y derechos	460.890	-	-	23.377	-	1.660	485.927
Patentes, licencias y software	237.124	111	-	5.880	(249)	1.343	244.209
Activos intangibles en curso	876	1.374	-	63	-	(876)	1.437
Otros activos intangibles	26.405	-	-	-	-	21.910	48.315
Costo histórico	1.951.468	1.485	-	187.786	(130.653)	23.480	2.033.566
Marcas, listas de clientes y relacionados	723.467	-	58.670	106.823	(106.954)	-	782.006
Concesiones, franquicias y derechos	259.816	-	28.570	11.915	-	460	300.761
Patentes, licencias y software	206.419	-	17.909	5.165	(249)	16	229.260
Otros activos intangibles	11.542	-	5.151	-	-	-	16.693
Depreciación y deterioro de valor	1.201.244	-	110.300	123.903	(107.203)	476	1.328.720
Activos intangibles, neto	750.224	1.485	(110.300)	63.883	(23.450)	23.004	704.846

2020	Saldo inicial	Adiciones	Amortización	Efecto de cambio de moneda extranjera	Venta y retiros de activos ⁽²⁾	Otros cambios ⁽¹⁾	Saldo final
Marcas con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	-	-	115.389
Marcas, listas de clientes y relacionados	1.051.667	-	-	66.229	(7.112)	-	1.110.784
Concesiones, franquicias y derechos	453.151	-	-	7.454	-	285	460.890
Patentes, licencias y software	233.019	1.830	-	1.618	(42)	699	237.124
Activos intangibles en curso	1.870	875	-	-	-	(1.869)	876
Otros activos intangibles	26.405	-	-	-	-	-	26.405
Costo histórico	1.881.501	2.705	-	75.301	(7.154)	(885)	1.951.468
Marcas, listas de clientes y relacionados	626.430	-	71.691	32.458	(7.112)	-	723.467
Concesiones, franquicias y derechos	232.302	-	24.761	2.753	-	-	259.816
Patentes, licencias y software	183.364	-	21.367	1.234	(42)	496	206.419
Otros activos intangibles	6.391	-	5.151	-	-	-	11.542
Depreciación y deterioro de valor	1.048.487	-	122.970	36.445	(7.154)	496	1.201.244
Activos intangibles, neto	833.014	2.705	(122.970)	38.856	-	(1.381)	750.224

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2021 incluye erogaciones para mejora de conocimiento técnico en procesos productivos.

⁽²⁾ Corresponde a la venta de activos de USA (Ver Nota 17.1)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los activos intangibles en curso no incluyen capitalización de costos por préstamos. Las vidas útiles de los otros activos intangibles son:

Intangible	Rangos vida útil en años	Método de depreciación
Marca Argos	Indefinida	
Otras marcas	Finita: Entre 2 y 20	Lineal
Listas de clientes e intangibles relacionados con clientes	Finita: Entre 5 y 15	Lineal
Derechos	Finita: Entre 4 y 35	Lineal
Concesiones, franquicias y licencias	Finita: Entre 4 y 75	Lineal
Licencias, patentes y software	Finita: Entre 2 y 10	Lineal
Otros intangibles	Finita: Entre 4 y 16	Lineal

La amortización de los intangibles se reconoce como gastos en el estado de resultados consolidado en la línea del costo de ventas, gastos de administración y gastos de venta, y las pérdidas de deterioro de valor se reconocen como gastos en el estado de resultados en la línea de deterioro de crédito mercantil y otros activos.

No se realizan desembolsos de proyectos de investigación y desarrollo durante el período 2021. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen restricciones sobre la realización de los activos intangibles porque ninguno de ellos ha sido afectado como garantía para el cumplimiento de obligaciones, ni el Grupo tiene obligaciones contractuales para adquirir o desarrollar activos intangibles.

El valor neto en libros y el período restante de amortización para los otros activos intangibles significativos es:

Intangible	Periodo restante de amortización	2021	2020
Lista de clientes	7 años	260.470	259.117
Marca Argos	Indefinida	115.389	115.389

La Administración determinó que la Marca Argos, comprada y pagada en efectivo a Grupo Argos S. A. en diciembre de 2005 por \$115.389, es un activo intangible con vida útil indefinida dado que Cementos Argos S. A., por los derechos legales que adquirió en el momento de la compra a Grupo Argos S.A., tiene la capacidad para controlar los beneficios económicos futuros de la marca y espera que esta genere beneficios económicos de forma indefinida (Ver Nota 'Deterioro de valor').

NOTA 15: PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

15.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de la propiedad, planta y equipo

2021	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Pérdida de deterioro de valor ⁽³⁾	Traslados desde activos mantenidos para la venta	Efecto de conversión	Venta y retiros	Pérdida de control de subsidiaria	Otros cambios ⁽¹⁾	Saldos al final del periodo
Terrenos	1.360.545	1.830	-	-	81.440	(5.698)	(47.742)	40.923	1.431.298
Activos en curso, montaje y tránsito ⁽²⁾	793.554	413.589	-	(323)	7.634	(3.660)	-	(391.078)	819.716
Construcciones y edificaciones	2.302.982	2.800	(79)	-	269.990	(24.444)	(179.051)	103.660	2.475.858
Maquinaria y equipo de producción	7.740.202	10.054	(18.044)	144	734.401	(82.383)	(54.472)	240.897	8.570.799
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	243.624	1.367	-	-	22.579	(33.591)	(8.541)	6.400	231.838
Minas, canteras y yacimientos	2.334.574	1.625	-	-	344.048	-	-	(49.878)	2.630.369
Equipo de transporte terrestre	1.096.575	13.957	-	-	133.038	(72.419)	(113.458)	98.226	1.155.919
Flota fluvial	44.070	1.138	-	-	7.024	-	-	3.439	55.671
Acueducto, redes y vías de comunicación	350.661	-	-	-	37.765	(2.143)	(37.135)	8.871	358.019
Anticipos entregados a terceros	1.219	4.523	-	-	156	-	-	(3.085)	2.813
Total costo histórico	16.268.006	450.883	(18.123)	(179)	1.638.075	(224.338)	(440.399)	58.375	17.732.300

2021	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Pérdida de deterioro de valor ⁽³⁾	Traslados desde activos mantenidos para la venta	Efecto de conversión	Venta y retiros	Pérdida de control de subsidiaria	Otros cambios ⁽¹⁾	Saldos al final del periodo
Construcciones y edificaciones	920.445	93.743	-	-	110.205	(20.973)	(127.807)	14.953	990.566
Maquinaria y equipo de producción	2.990.569	405.359	-	-	279.669	(70.164)	(18.484)	25.230	3.612.179
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	182.877	19.298	-	-	16.783	(33.154)	(4.316)	(229)	181.259
Minas, canteras y yacimientos	194.928	36.323	-	-	15.978	-	-	(5.397)	241.832
Equipo de transporte terrestre	618.876	90.572	-	-	77.020	(66.298)	(79.956)	1.675	641.889
Flota fluvial	9.603	2.088	-	-	1.551	-	-	(1)	13.241
Acueducto, redes y vías de comunicación	136.503	15.027	-	-	16.451	(772)	(5.752)	(132)	161.325
Total depreciación y deterioro	5.053.801	662.410	-	-	517.657	(191.361)	(236.315)	36.100	5.842.292
Propiedad, planta y equipo, neta	11.214.205	(211.527)	(18.123)	(179)	1.120.418	(32.977)	(204.082)	22.275	11.890.008

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2021, incluye principalmente traslados entre cuentas por activación y cierre de proyectos en curso.

⁽²⁾ Dentro del rubro construcciones en curso, equipos en montaje y tránsito se incluyen activos del proyecto Helios por valor de \$527.111 y \$568.223 de los años 2021 y 2020 respectivamente; correspondientes al proyecto de construcción y actualización de una de las plantas de cemento, la cual hace parte de la red integrada existente para Colombia y su inicio en operación se estima para el año 2025.

⁽³⁾ Corresponde a deterioro por análisis individual de activos. (Ver nota 17.3)

⁽⁴⁾ La filial en Estados Unidos reconoció un deterioro en el rubro de Minas y Canteras contra el patrimonio, producto de una revisión de adquisición de activos efectuado en 2016. Este efecto fue trasladado a los estados financieros consolidados vía método de participación patrimonial contra la misma cuenta patrimonial.

2020	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Pérdida de deterioro de valor	Traslados desde activos mantenidos para la venta	Efecto de conversión	Venta y retiros	Otros cambios ⁽¹⁾	Saldos al final del periodo
Terrenos	1.339.367	950	-	-	24.661	(4.207)	(226)	1.360.545
Activos en curso, montaje y tránsito	802.761	300.205	-	-	11.300	-	(320.712)	793.554
Construcciones y edificaciones	2.077.006	10.118	-	-	63.534	(27.757)	180.081	2.302.982
Maquinaria y equipo de producción	7.624.301	9.212	-	628	273.374	(109.446)	(57.867)	7.740.202
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	226.445	1.289	-	69	8.565	(5.475)	12.731	243.624
Minas, canteras y yacimientos	2.228.153	4.313	-	-	99.596	(17.477)	19.989	2.334.574
Equipo de transporte terrestre	1.028.382	925	-	-	37.839	(88.766)	118.195	1.096.575
Flota fluvial	1.966	-	-	-	(3.152)	(301)	45.557	44.070
Acueducto, redes y vías de comunicación	299.416	-	-	-	4.836	(3.750)	50.159	350.661
Anticipos entregados a terceros	1.803	2.319	-	-	56	-	(2.959)	1.219
Total costo histórico	15.629.600	329.331	-	697	520.609	(257.179)	44.948	16.268.006
Construcciones y edificaciones	797.767	79.330	-	-	28.841	(19.392)	33.899	920.445
Maquinaria y equipo de producción	2.658.084	395.421	-	392	79.327	(83.621)	(59.034)	2.990.569
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	160.858	14.990	-	-	6.042	(4.091)	5.078	182.877
Minas, canteras y yacimientos	172.562	34.905	-	-	2.366	(13.218)	(1.687)	194.928
Equipo de transporte terrestre	593.771	69.028	-	-	23.330	(83.564)	16.311	618.876
Flota fluvial	549	1.212	-	-	(672)	(27)	8.541	9.603
Acueducto, redes y vías de comunicación	110.064	13.350	1.120	-	1.470	(3.395)	13.894	136.503
Otros activos	-	874	-	-	-	-	(874)	-
Total depreciación y deterioro	4.493.655	609.110	1.120	392	140.704	(207.308)	16.128	5.053.801
Propiedad, planta y equipo, neta	11.135.945	(279.779)	(1.120)	305	379.905	(49.871)	28.820	11.214.205

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2020, incluye los traslados desde (hacia) propiedades de inversión por (\$ 226), en la categoría de terrenos.

Para el 2021 no se dieron nuevas capitalizaciones de costos por préstamo, pero si se cerraron unos proyectos y se capitalizaron \$5.317 a los activos creados en dicho cierre. Para el 2020, las construcciones en curso incluyeron capitalización de costos por préstamos del periodo por \$1.184, la tasa promedio utilizada para determinar el monto de los costos por préstamos fue del 5,7%, que es la tasa de interés efectiva específica de préstamos genéricos.

Al final del período sobre el que se informa y comparativos no existen restricciones sobre la realización de la propiedad, planta y equipo, ni compromisos contractuales para la adquisición de propiedad, planta y equipo. El Grupo no obtuvo compensaciones por parte de terceros por propiedades, planta y equipo deteriorados de valor, perdidos o abandonados.

Al 1° de enero de 2020, Cementos Argos S.A. evaluó la intención de uso de los activos de sus plantas ubicadas en Cartagena, Nare, Rio Claro, Sogamoso, Toluvié y Yumbo, e incrementó sus vidas útiles. El cambio en estimados implicó una disminución al 31 de diciembre de 2020 de la depreciación de propiedades, planta y equipo en \$4.670

15.2. Venta de plantas de concreto

El 14 de junio de 2021, Argos USA LLC - subsidiaria de Cementos Argos S.A. - vendió veinticuatro plantas de concreto, incluidos equipos, edificios, terrenos e inventario a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC –por USD 184 millones. El precio de venta de los activos, menos el valor en libros de los activos entregados generó una utilidad contable por disposición de negocios de \$ 180.163 (USD 48,1 millones), y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$ 6.506 (USD 1,7 millones) e impuesto diferido en \$ 93.642 (USD 25 millones), presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado. Las plantas enajenadas fueron parte de varias adquisiciones incluyendo Southern Star Concrete, Compañía adquirida en 2005. Los activos enajenados cumplen con la definición de negocio establecida en la NIIF 3. Las cifras en pesos se actualizan a las tasas de cambio establecidas de cada corte.

NOTA 16: PROPIEDADES DE INVERSIÓN

	2021	2020
Valor razonable de las propiedades de inversión a 1° de enero	169.154	205.370
Trasferencias hacia y (desde) propiedades de inversión	1.327	(39.883)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	13.167	2.801
Ganancias netas por los ajustes al valor razonable	42.240	1.541
Disposiciones y retiros	(606)	(675)
Valor razonable de las propiedades de inversión a 31 de diciembre	225.282	169.154

Durante el período, el mayor valor de las propiedades de inversión corresponde a los ajustes al valor razonable por \$42.240 y al efecto de la diferencia en cambio sobre las propiedades en el extranjero por \$13.167.

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por una compañía valuadora independiente. La firma valuadora empleó para la estimación del valor razonable la metodología de enfoque comparativo de mercado y/o técnica residual.

Los ingresos por arrendamientos de propiedades de inversión del período ascendieron a \$847 (2020: \$1.065). Los gastos directos relacionados con propiedades de inversión que no generaron ingresos por arrendamiento son \$1.838 (2020: \$1.757), y relacionados con propiedades generadoras de ingresos por arrendamientos \$886 (2020: \$106). Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo no tiene obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar propiedades de inversión, ni existen restricciones sobre alguna propiedad de inversión.

NOTA 17: CRÉDITO MERCANTIL Y DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS

17.1. Movimiento del crédito mercantil por segmento de operación

	2021			2020		
	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Total	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Total
Valor bruto	847.740	1.506.671	2.354.411	791.278	1.438.477	2.229.755
Deterioro de valor acumulado		(535.703)	(535.703)		(511.457)	(511.457)
Crédito mercantil a 1° de enero	847.740	970.968	1.818.708	791.278	927.020	1.718.298
Disposición de negocios ⁽¹⁾	-	(218.298)	(218.298)	-	-	-
Efecto de conversión de moneda	120.928	141.575	262.503	56.462	43.948	100.410
Crédito mercantil a 31 de diciembre	968.668	894.245	1.862.913	847.740	970.968	1.818.708
Valor bruto	968.668	1.515.577	2.484.245	847.740	1.506.671	2.354.411
Deterioro de valor acumulado	-	(621.332)	(621.332)	-	(535.703)	(535.703)
Crédito mercantil a 31 de diciembre	968.668	894.245	1.862.913	847.740	970.968	1.818.708
Activos intangibles diferentes a crédito mercantil con vidas útiles indefinidas 2021 y 2020						115.389

⁽¹⁾ El 14 de junio de 2021, Argos USA LLC - subsidiaria de Cementos Argos S.A. - vendió veinticuatro plantas de concreto, incluidos equipos, edificios, terrenos e inventario a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC –por USD 184 millones. El precio de venta de los activos, menos el valor en libras de los activos entregados generó una utilidad contable por disposición de negocios de \$ 180.163 (USD 48,1 millones), y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$ 6.506 (USD 1,7 millones) e impuesto diferido en \$ 93.642 (USD 25 millones), presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado. Las plantas enajenadas fueron parte de varias adquisiciones incluyendo Southern Star Concrete, Compañía adquirida en 2005. Los activos enajenados cumplen con la definición de negocio establecida en la NIIF 3. Las cifras en pesos se actualizan a las tasas de cambio establecidas de cada corte.

De acuerdo con lo permitido por la NIC 36 Deterioro de valor de los activos, el crédito mercantil ha sido asignado a los segmentos de operación, dado que la Administración controla el crédito mercantil en este nivel, tanto para efectos de reporte financiero como para la realización de las pruebas de deterioro de valor.

Las pérdidas de deterioro de valor se reconocen como gastos en el estado de resultados en la línea de deterioro de crédito mercantil y otros activos. Durante el período no se reconocieron pérdidas de deterioro de valor en el estado del resultado integral consolidado para el activo intangible con vida útil indefinida "Marca Argos", ni para ningún otro activo intangible con vida útil finita.

17.2. Deterioro de valor de crédito mercantil

El crédito mercantil y los activos intangibles con vida útil indefinida no están sujetos a amortización, el Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor. Al final del período sobre el que se informa y comparativos, no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor del crédito mercantil.

El Grupo realizó las pruebas de deterioro con base en el valor en uso de sus segmentos de operación. Los supuestos claves utilizados por el Grupo en la determinación del valor en uso son los siguientes:

Supuesto clave	Descripción
Proyección de los flujos de efectivo	El Grupo proyecta los ingresos ordinarios con base en la inflación de cada país más la adición de puntos asociados a la expectativa de crecimiento del mercado. Por su parte, los costos se proyectan con base en la inflación de cada país.
Período de proyección de los flujos de efectivo	El período definido por la Gerencia para la proyección de los flujos es de 10 años con perpetuidad, debido a que las inversiones en capital hechas por el Grupo en los segmentos de operación requieren largos períodos de recuperación.
Tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujos de efectivo	El Grupo utiliza para determinar la tasa de descuento el modelo de valoración de activos financieros denominado modelo de fijación de precios de activos de capital, por sus siglas en inglés CAPM –Capital Asset Pricing Model–, el cual emplea como principales variables: - Tasa libre de riesgo: rentabilidad de una cartera que no tiene riesgo de impago. Toma como referencia la rentabilidad de los bonos del tesoro americano con vencimiento a largo plazo. - Beta: medida de riesgo que asocia la volatilidad de una acción con la volatilidad del mercado. - Prima de mercado: spread entre la tasa libre de riesgo y la rentabilidad del mercado. - Prima de riesgo país: es el spread por encima de los bonos del tesoro americano que exigen los inversionistas en mercados internacionales Las fuentes utilizadas para determinar estas variables fueron: Damodaran y SBBI (stocks, Bonds, Bills and inflation) year book.
Tasa de crecimiento	La perpetuidad corresponde al valor de la compañía al final del período explícito. La tasa de crecimiento se define teniendo en cuenta no exceder: - Las expectativas del crecimiento del país de operación y segmento de negocio. - El crecimiento promedio de los últimos años de los flujos del período explícito.

Los valores de los supuestos claves utilizados por el Grupo en la determinación del valor en uso de los segmentos de operación se presentan a continuación:

	Tasa de descuento (antes de impuestos)		Tasa de crecimiento a perpetuidad	
	2021	2020	2021	2020
Caribe y Centroamérica	6,4% - 11,42%	7,7% - 11,93%	2,5% -3,5%	2,5%
Estados Unidos	9,5%	10,5%	2,5%	2,5%

17.3. Deterioro de valor de otros activos

NIC 36 – Deterioro de valor de los activos requiere que al final del periodo sobre el que se informa se evalúe la existencia de indicadores de deterioro de valor de los activos no corrientes, con base en la información externa e interna disponible. El Grupo revisa el valor en libros de los activos no corrientes por deterioro cada vez que los eventos o las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Si el total de los flujos de efectivo futuros descontados es menor que el valor en libros, el valor en libros del activo no corriente no es recuperable, y se reconoce una pérdida por deterioro en el estado de resultados consolidado.

La marca Argos ha sido asignada a los tres segmentos de operación geográficos: Colombia, Caribe y Centroamérica y Estados Unidos, por contribuir a la generación de beneficios económicos futuros de todos los segmentos de operación. La Administración determinó que la Marca Argos comprada y pagada en efectivo a Grupo Argos S. A. en diciembre de 2005 por \$115.389, es un activo intangible con vida útil indefinida dado que Cementos Argos S. A. por los derechos legales que adquirió en el momento de la compra a Grupo Argos tiene la capacidad para controlar los beneficios económicos futuros de la marca y espera que ésta genere beneficios económicos de forma indefinida.

Considerando, que el intangible Marca Argos es un intangible con vida útil indefinida y contribuye a la generación de beneficios económicos futuros de los segmentos de operación, y que la asignación de su valor en libros es no significativa a cada segmento individual.

La marca Argos no presenta evento o circunstancia que constituya indicador de deterioro, no obstante, por ser un activo intangible con una vida útil indefinida se realizó una prueba de deterioro para comprobar su valor, permitiendo concluir que para el año 2021 la marca no presenta disminuciones de valor por concepto de deterioro. El valor recuperable se determinó utilizando el valor en uso, la proyección de los flujos de efectivo se realizó a nivel consolidado por un periodo de 10 años, considerando las condiciones de negocio esperadas para cada Regional.

La tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujo de efectivo fue un WACC antes de impuestos de 9,85%. Se calculó utilizando la metodología de CAPM, incluye tasa libre de riesgo, riesgo país promedio considerando las geografías donde Argos tiene presencia, prima de mercado accionario, beta del sector, devaluaciones implícitas, tarifa impositiva promedio, ratio D/E, costo de la deuda de Cementos Argos S.A. y tasa de crecimiento a perpetuidad: 2,5%.

Para el cierre del período 2021 la filial Cementos Argos S.A. realizó el análisis de deterioro a nivel individual de los activos, donde se confirmó desde el área técnica que la línea principalmente “molienda de crudo” de Sabanagrande no generará beneficios económicos futuros y en consecuencia se requirió reconocer el deterioro por un valor de \$18.000 en los estados financieros consolidados, en la línea de deterioro de valor de activos no corrientes, en el segmento de Colombia. Esta pérdida se asignó en su totalidad a la línea de propiedad, planta y equipo.

Al haber sido un análisis individual, no se determinó el valor en uso (proyección de flujos de efectivo), que es lo que conlleva a determinar una tasa de descuento.

En 2020, Argos Dominicana S.A. subsidiaria del Grupo, evaluó indicadores de deterioro de valor de sus activos y dado que el importe en libros de dos unidades generadoras de combustible HFO inactivas no sería recuperable, midió su importe recuperable con referencia al valor razonable menos los costos de venta, en un nivel 2 de jerarquía de valor razonable. El Grupo registró una pérdida por deterioro de valor de activos no corrientes por \$1.120 en el segmento de Caribe y Centro América en el rubro de propiedad, planta y equipo.

NOTA 18: ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

El Grupo posee activos que se esperan realizar a través de una transacción de venta en vez de mantenerse para un uso continuado y para los cuales se ha iniciado un plan de venta, estos activos han sido clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con NIIF 5. Los activos se encuentran disponibles para la venta inmediata y su venta es altamente probable.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el Grupo no tiene operaciones discontinuadas clasificadas como activos no corrientes mantenidos para la venta o dispuestas durante el período. Para estos periodos, el saldo de activos no corrientes mantenidos para la venta es:

	2021	2020
Propiedades de inversión y otros bienes inmuebles ⁽¹⁾	42.491	70.025
Propiedad, planta y equipo	16	215
Inversiones patrimoniales clasificadas como instrumentos financieros ⁽²⁾	-	-
Total activos mantenidos para la venta	42.507	70.240

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, incluye bienes inmuebles de uso no operativo que se esperan realizar a través de una transacción de venta. En 2019, se inicia plan de disposición de bienes inmuebles por \$29.238. Durante el 2021 se vendieron activos por valor de \$28.212, generando una utilidad de \$289, sin impacto en el impuesto de renta ni en el impuesto diferido asociado. En 2020, se autoriza plan de venta para el terreno denominado "La Gabriela" por \$39.866.

⁽²⁾ En 2020, se enajenaron 3.503 acciones en Compañía Colombiana de Empaques S.A. por \$7.914, 1.112.158 acciones en Papeles y Cartones S.A. por \$34 y 4.500 acciones en Occidental de Empaques S.A. por \$152, la primera clasificada como mantenida para la venta a 31 de diciembre de 2019, y las dos restantes clasificadas como mantenidas para la venta en enero de 2020. Las transacciones generaron un impacto en el impuesto de renta corriente de \$803, sin impuesto diferido asociado. Por las transacciones de venta el Grupo realizó transferencias desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas por \$8.091.

NOTA 19: OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2021	2020
Sobregiros bancarios	3.199	6.554
Pagarés en moneda extranjera y moneda nacional	3.076.342	3.269.258
Otras obligaciones ⁽¹⁾	12.895	806
	3.092.436	3.276.618
Corriente	1.476.758	656.233
No corriente	1.615.678	2.620.385
	3.092.436	3.276.618

(1) En 2021, incluye principalmente disponibilidad en una línea de crédito de la subsidiaria Argos Honduras S.A. de C.V. con el banco Atlántida y Banco Ficohsa para pago de impuestos a 25 días de plazo con tasa de interés del 0%.

19.1. Resumen de acuerdos de préstamo

Las obligaciones financieras en moneda extranjera y moneda nacional comprenden créditos de corto y largo plazo tomados por las compañías del Grupo. Refiérase a la tabla 26.7 de la Nota 26 para información sobre las tasas de interés promedio de los pasivos financieros. Los créditos del Grupo son redondeados en la unidad de millones más próxima cuando están expresados en pesos colombianos y a la unidad de miles más próxima cuando están expresados en dólares o euros.

Banco	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor nominal		Moneda	Valor en libras	
					2021	2020		2021	2020
Exterior	Varios ⁽¹⁾	Club Deal SMBC	2023	USD	150.000	-	COP	587.824	-
Exterior	Varios ⁽¹⁾	Club Deal SMBC	2022	USD	150.000	-	COP	605.068	-
Exterior	Davivienda Intern.	Capital de trabajo	2029	USD	80.000	80.000	COP	320.817	276.751
Exterior	Santander	Capital de trabajo	2025	USD	35.000	-	COP	137.489	-
Exterior	Santander	Capital de trabajo	2026	USD	35.000	-	COP	137.399	-

Banco	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor nominal		Moneda	Valor en libros	
					2021	2020		2021	2020
Nacional	Banco de Bogotá NY	Capital de trabajo	2022	USD	10.000	40.000	COP	39.843	137.504
Exterior	Scotiabank	Capital de trabajo	2022	USD	32.000	-	COP	127.449	-
Exterior	Volvo	Capital de trabajo	2022	USD	2.339	-	COP	9.313	-
Exterior	Sumitomo	Capital de trabajo	2022	USD	16.000	-	COP	63.757	-
Nacional	Banco de Bogotá	Capital de trabajo	2022	USD	60.000	30.000	COP	239.009	103.043
Nacional	Itau	Capital de trabajo	2022	COP	90.000	-	COP	90.314	-
Nacional	Bancolombia	Capital de trabajo	2022	COP	110.000	-	COP	110.311	-
Nacional	Davivienda	Capital de trabajo	2022	COP	40.000	-	COP	40.143	-
Exterior	Santander	Capital de trabajo	2025	USD	15.000	-	COP	59.823	-
Exterior	Santander	Capital de trabajo	2026	USD	15.000	-	COP	59.823	-
Nacional	BBVA ⁽²⁾	Capital de trabajo	2023	COP	160.000	160.000	COP	160.961	160.783
Exterior	Banco Popular	Capital de trabajo	2026	USD	7.800	-	COP	31.273	-
Exterior	Banitsmo	Capital de trabajo	2022	USD	30.000	-	COP	119.684	-
Nacional	Bancolombia ⁽³⁾	Capital de trabajo	2024	COP	135.000	-	COP	136.042	-
Exterior	Varios ⁽¹⁾	Sustitución de pasivo	2023	USD	-	530.000	COP	-	1.810.817
Exterior	Scotiabank	Capital de trabajo	2021	USD	-	107.000	COP	-	367.554
Nacional	Banco de Bogotá	Capital de trabajo	2021	USD	-	8.000	COP	-	27.464
Nacional	Bancolombia	Capital de trabajo	2021	COP	-	50.00	COP	-	50.096
Nacional	Davivienda	Capital de trabajo	2023	COP	-	135.265	COP	-	136.315
Exterior	BCP	Capital de trabajo	2021	USD	-	30.000	COP	-	103.048
Nacional	Scotiabank	Capital de trabajo	2021	USD	-	21.000	COP	-	72.106
Exterior	Banque Populaire	Capital de trabajo	2021	EUR	-	1.500	COP	-	6.260
Exterior	Scotiabank	Capital de trabajo	2021	USD	-	5.000	COP	-	17.194
Nacional	GFCM Comercial Mx	Capital de trabajo	2021	COP	-	323	COP	-	323
								3.076.342	3.269.258

⁽¹⁾ En el 2021 se sustituyó el crédito de Argos North America con deudores garantizados Cementos Argos S.A. y Argos USA LLC, donde participaba un grupo sindicado de bancos, cuyo agente administrativo era Itaú Corpbanca por un nuevo crédito sindicado por USD 300 Millones administrado por Sumitomo Mitsui Banking Corporation, donde participan BNP Paribas Securities Corp., Natixis, New York Branch, Sumitomo Mitsui Banking Corporation y The Bank of Nova Scotia, reduciendo en la tasa de intereses 75pb. Parte de la desinversión de los activos de Estados Unidos fue utilizada para abonar capital al crédito sindicado con Itaú con saldo inicial de USD 600 Millones. Este contrato tiene los siguientes compromisos financieros:

- Indicador Deuda neta/ Ebitda menor a 4 veces para diciembre 2021.
- Indicador Ebitda/ Gastos financieros mayor a 2,5 veces para diciembre 2021.

⁽²⁾ Acuerdo de financiación a largo plazo entre el BBVA y Cementos Argos por 160.000 millones de pesos el cual incluye un mecanismo de ajuste a través del cual la tasa de interés está directamente ligada al desempeño general de la compañía en materias ESG (Environmental, Social and Governance, por sus siglas en inglés).

⁽³⁾ Acuerdo de financiación entre Bancolombia y Concretos Argos S.A por 135.000 millones de pesos, en el que la tasa de interés está ligada al desempeño de tres indicadores ASG: emisiones específicas netas de CO² (alcance 1), consumo específico de agua en el negocio de cemento y número de proveedores evaluados en sostenibilidad en los últimos tres años.

Las garantías otorgadas para los créditos aplicables se revelan en la nota 26.8 Garantías colaterales.

19.2. Incumplimiento de acuerdo de préstamo

Durante los períodos reportados, la Compañía no presentó incumplimientos de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o préstamos por pagar, ni en los indicadores de sus acuerdos de préstamo.

NOTA 20: ACTIVOS POR DERECHO DE USO Y PASIVO POR ARRENDAMIENTO

20.1. Arrendamientos como arrendatario

20.1.1. ACUERDOS DE ARRENDAMIENTO

En el curso ordinario del negocio, el Grupo suscribe contratos de arrendamiento de terrenos, edificaciones, maquinaria amarilla, vehículos, incluyendo camiones mezcladores de concreto y equipos, que son contabilizados como activos por derecho de uso en arrendamiento en los estados financieros consolidados, excepto por aquellos arrendamientos cuyo plazo de arrendamiento es inferior a doce meses o el activo subyacente del contrato a nuevo es inferior a 3.500 dólares para activos operativos y 5.000 dólares para activos administrativos.

Por otra parte, no existen acuerdos de arrendamiento significativos que estipulen restricciones significativas relacionadas con distribución de dividendos, endeudamiento adicional o a nuevos contratos de arrendamiento, ni existen cuotas contingentes significativas, opciones de renovación o cláusulas de escalonamiento.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2021, la mayoría de los contratos de arrendamiento de bienes inmuebles reconocidos están vinculados al índice de precios al consumidor de cada jurisdicción en la que fueron suscritos. Pocos contratos de arrendamiento están referenciados a tasas de referencia o pagos que varíen para reflejar cambios en los precios de alquiler de mercados.

20.1.2. ACTIVOS Y PASIVOS POR DERECHO DE USO EN ARRENDAMIENTO

El saldo de los activos y pasivos por derechos de uso en arrendamiento comprende:

Activos por derecho de uso en arrendamiento							
2021	Saldo inicial	Adiciones	Depreciación	Traslados	Otros cambios ⁽¹⁾	Saldo final	Saldo final pasivo por arrendamiento
Terrenos	56.386	90.523	(13.734)	(1.236)	16.410	148.349	232.007
Construcciones y edificaciones	165.542	23.734	(21.106)	(14.680)	(28.782)	124.708	105.337
Maquinaria y equipo de producción	229.483	12.785	(35.285)	(56.565)	(10.485)	139.933	146.452
Equipo de oficina y comunicación	35	70	(40)	-	(39)	26	27
Minas, canteras y yacimientos	1.166	3	(168)	-	(1.001)	-	-
Equipo de transporte terrestre	203.161	21.421	(58.448)	-	(35.811)	130.323	136.994
Flota fluvial	46.031	8.507	(9.392)	-	7.302	52.448	54.714
Activos y pasivos arrendamiento, neto	701.804	157.043	(138.173)	(72.481)	(52.406)	595.787	675.531

⁽¹⁾ Incluye la variación por cambios en la valoración de arrendamientos registrados en el activo por \$15.708, retiros de activos por derecho de uso por \$182.771 y el efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera.

Activos por derecho de uso en arrendamiento							
2020	Saldo inicial	Adiciones	Depreciación	Traslados	Otros cambios ⁽¹⁾	Saldo final	Saldo final pasivo por arrendamiento
Terrenos	72.145	3.141	(10.085)	1.245	(10.060)	56.386	126.227
Construcciones y edificaciones	173.325	9.156	(19.048)	2.203	(94)	165.542	156.580
Maquinaria y equipo de producción	215.087	91.645	(38.316)	(22.847)	(16.086)	229.483	180.196
Equipo de oficina y comunicación	-	-	(47)	-	82	35	36
Minas, canteras y yacimientos	-	637	(399)	-	928	1.166	-
Equipo de transporte terrestre	381.936	6.173	(75.604)	(13.145)	(96.199)	203.161	218.172
Flota fluvial	122.367	-	(7.828)	-	(68.508)	46.031	46.926
Activos y pasivos arrendamiento, neto	964.860	110.752	(151.327)	(32.544)	(189.937)	701.804	728.137

Los flujos de efectivo contractuales de pasivos por arrendamiento clasificados por vencimiento al 31 de diciembre son:

	2021	2020
Un año o menos	141.657	157.650
De 1 a 3 años	207.634	251.627
De 3 a 5 años	146.829	173.645
De 5 a 10 años	193.918	212.514
Más de 10 años	195.438	136.689
Total flujos de caja contractuales de pasivos por arrendamientos	885.476	932.125
Efecto de descuento de pasivos por arrendamiento	(209.945)	(203.988)
Total pasivos por arrendamiento	675.531	728.137
Corriente	118.945	125.598
No corriente	556.586	602.539
Total pasivos por arrendamientos	675.531	728.137

20.1.3. PARTIDAS RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y FLUJOS DE EFECTIVO POR ARRENDAMIENTOS

	2021	2020
Gasto por interés de pasivos por arrendamiento	34.061	45.367
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos variables	50.611	49.133
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor	1.698	1.308
Flujos de efectivo por arrendamiento	215.537	186.943

20.1.4. OPCIONES DE RENOVACIÓN

La mayoría de los arrendamientos del Grupo contienen opciones de renovación que el Grupo puede ejercer para extender el plazo de arrendamiento desde un año hasta 20 años, y que pueden ejercerse hasta un año antes del final del período no cancelable del contrato. Generalmente, Grupo ejercita estas opciones de renovación por las facilidades financieras y operativas que proporcionan. Las opciones de renovación solo son ejercitables por el Grupo y no por el arrendador. El Grupo evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si es razonablemente seguro ejercer las opciones de renovación y las considera en la determinación del plazo del arrendamiento. El Grupo reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento o cambios significativos en las circunstancias bajo su control.

20.2. Arrendamientos como arrendadores

20.2.1. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

La compañía no tiene acuerdos de arrendamiento financiero en los que actúe como arrendador.

20.2.2. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

El Grupo suscribe contratos de arrendamiento como arrendador de locales comerciales, bodegas, apartamentos y casas, y arrendamiento de maquinaria y equipo operativo y flota y equipo de transporte. Todos los arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos desde la perspectiva del arrendador. Los derechos futuros mínimos del arrendamiento de arrendamientos operativos no cancelables por rangos de años y en total, consistía en lo siguiente:

	2021	2020
1 año o menos	957	1.633
Entre 1 y 2 años	645	717
Entre 2 y 3 años	645	659
Entre 3 y 4 años	645	659
Entre 4 y 5 años	645	659
5 años o más	645	-
Derechos de arrendamiento operativos no cancelables	4.182	4.327

Los ingresos por arrendamientos reconocidos por el Grupo durante 2021 fueron de \$7.462 (2020: \$8.875).

NOTA 21: PASIVOS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	2021	2020
Proveedores nacionales	644.539	571.182
Costos y gastos por pagar	167.411	184.525
Dividendos por pagar	37.543	147.609
Proveedores del exterior	84.805	49.886
Cuentas corrientes comerciales	12.121	10.202
Cuentas por pagar a contratistas	2.554	5.916
Acreedores varios	1.562	4.863
Otras cuentas por pagar	33.196	43.235
	983.731	1.017.418
Corriente	983.726	1.017.385
No corriente	5	33
	983.731	1.017.418

El período de crédito promedio en las compras de las compañías del Grupo oscila entre 8 y 60 días. No se pagan intereses a los proveedores por pagos a 60 días.

NOTA 22: BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	2021	2020
Beneficios a los empleados posteriores al empleo - planes de beneficios definidos	261.290	314.045
Beneficios a los empleados posteriores al empleo - planes de aportaciones definidas	16.641	17.636
Beneficios a los empleados de corto plazo	125.866	62.861
Beneficios a los empleados por terminación	7.639	15.152
Pagos basados en acciones	3.928	2.488
Beneficios a los empleados de largo plazo	2.720	2.300
	418.084	414.482
Corriente	180.102	113.859
No corriente	237.982	300.623
	418.084	414.482

22.1. PLANES DE BENEFICIOS POSTERIORES AL EMPLEO – PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS

Los planes de beneficios a los empleados del Grupo varían de acuerdo con los requerimientos locales de los países y las obligaciones adquiridas por las subsidiarias en los convenios laborales vigentes. Los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo se contabilizan de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19.

La valuación actuarial de los activos del plan y el valor presente de la obligación por beneficios definidos se realizan anualmente por consultores actuariales independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos, y el costo del servicio actual y costo de servicio pasado relacionado se midieron usando el método la unidad de crédito proyectada.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 que requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a Empleados.

El monto incluido en el estado consolidado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos, el movimiento en el valor presente de la obligación de beneficios definidos en el año actual y los cambios en el valor razonable de los activos del plan en el período corriente se presenta a continuación:

2021	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación de jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total Planes de beneficio
Valor presente de las obligaciones a 1° de enero de 2021	241.391	31.598	7.335	12.986	41.259	334.569
Costo del servicio corriente	-	-	949	812	2.307	4.068
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.290	1.425	357	807	2.695	19.574
(Ganancia)/pérdida actuarial por cambios en:						
Experiencia	(7.702)	392	214	179	7.887	970
Supuestos demográficos	15	-	46	-	(2.923)	(2.862)
Supuestos financieros	(35.603)	(2.252)	(973)	(1.217)	(1.798)	(41.843)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	1.442	-	3.853	141	5.718	11.154
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(19.466)	(3.826)	(386)	(131)	(5.829)	(29.638)
Beneficios pagados desde el fondo de activos	-	-	-	-	-	-
Otros cambios	-	-	-	(105)	(5.617)	(5.722)
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2021	194.367	27.337	11.395	13.472	43.699	290.270
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2021	7.112	-	7.568	5.844	-	20.524
Ingreso por interés "libre de riesgo"	206	-	178	309	-	693
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo intereses	(1.392)	-	(860)	-	-	(2.252)
Contribuciones efectuadas por la Compañía	749	-	1.039	3.453	-	5.241
Pagos efectuados por el plan	-	-	-	-	-	-
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	3.329	-	1.283	-	-	4.612
Otros cambios	-	-	(242)	404	-	162
Valor presente de los activos del plan a 31 de diciembre de 2021	10.004	-	8.966	10.010	-	28.980
Valor presente neto de la obligación a 31 de diciembre de 2021	184.363	27.337	2.429	3.462	43.703	261.290

2020	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación de jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total Planes de beneficio
Valor presente de las obligaciones a 1° de enero de 2020	226.993	31.154	9.762	15.227	34.361	317.497
Costo del servicio corriente	-	-	766	787	2.866	4.419
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.308	513	233	657	2.466	18.177
Nuevas mediciones del plan de beneficios definidos	-	-	-	-	-	-
(Ganancia)/pérdida actuarial por cambios en:						
Experiencia	9.899	1.183	(1.055)	182	(1.229)	8.980
Supuestos demográficos	(9)	-	(6)	-	(15)	(30)
Supuestos financieros	8.655	976	618	1.195	4.145	15.589
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	838	-	417	115	1.719	3.089
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(20.089)	(2.228)	(345)	(169)	(2.805)	(25.636)
Beneficios pagados desde el fondo de activos	-	-	(738)	(5.015)	-	(5.753)
Otros cambios	796	-	(2.317)	7	(249)	(1.763)
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2020	241.391	31.598	7.335	12.986	41.259	334.569
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2020	-	-	7.144	-	6.767	13.911
Ingreso por interés "libre de riesgo"	482	-	219	-	531	1.232
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo intereses	573	-	458	-	261	1.292
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	742	-	565	1.307
Pagos efectuados por el plan	-	-	(1.351)	-	(2.280)	(3.631)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	368	-	356	-	-	724
Otros cambios	5.689	-	-	-	-	5.689
Valor presente de los activos del plan a 31 de diciembre de 2020	7.112	-	7.568	-	5.844	20.524
Valor presente neto de la obligación a 31 de diciembre de 2020	234.279	31.598	(233)	12.986	35.415	314.045

El valor razonable de los activos del plan está compuesto así:

	2021	2020
Efectivo y equivalente de efectivo	4.751	3.861
Fondos de inversión	24.229	16.663
Valor razonable de los activos del plan	28.980	20.524

22.1.1. COMPARATIVO PASIVO POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS PENSIÓN, TÍTULOS Y BONOS PENSIONALES

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. A continuación, se presenta el comparativo entre el pasivo de los planes de beneficios definidos de pensión, títulos y bonos pensionales calculado de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados, al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	Cálculo acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados	Cálculo de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016	Comparativo entre el pasivo calculado de acuerdo con la NIC 19 y el Decreto 1625
Valor presente de las obligaciones al:			
31 de diciembre 2021	211.602	211.746	(144)
31 de diciembre 2020	264.012	224.229	39.783

Las principales suposiciones actuariales utilizadas para determinar las obligaciones por los planes de beneficios definidos son las siguientes:

	2021	2020
Colombia		
Tasa de inflación (%)	3,5%	2,1%
Tasa de descuento (%)	8,2%	6,3%
Incremento salarial (%)	4,2%	4,1%
Incremento salario mínimo (%)	5,2%	4,0%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	50% SOA Pension turnover	50% SOA Pension turnover
Panamá		
Tasa de inflación (%)	2,0%	2,0%
Tasa de descuento (%)	2,4%	3,3%
Incremento salarial (%)	4,5%	5,5%
Tabla de mortalidad	Población urbana de Panamá con 30% de ajuste	Población urbana de Panamá con 30% de ajuste
Tabla de rotación	2003 SOA Pensión Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 150%	2003 SOA Pensión Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 150%
Honduras		
Tasa de inflación (%)	4,0%	4,5%
Tasa de descuento (%)	6,5%	10,5%
Incremento salarial (%)	5,5%	6,0%
Incremento salario mínimo (%)	5,0%	6,0%
Tabla de mortalidad	2008 Valid Renters adjusted to 110%	2008 Valid Renters adjusted to 110%
Tabla de rotación	2003 SOA Pension Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 75%	2003 SOA Pension Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 75%

El gasto total reconocido en el estado del resultado del período representa las contribuciones para beneficios definidos es \$67.823 (2020: \$66.171). El Grupo espera realizar aportes para el próximo período anual por 66.118 (2020: \$63.647)

22.2. Planes de pensión, títulos y bonos pensionales

PLAN PENSIÓN Y APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL – COLOMBIA

De acuerdo con el Código Laboral colombiano, los beneficios de pensión otorgados a los empleados bajo el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993) son contabilizados como planes de aportaciones definidas, la Compañía cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes al Instituto de Seguros Sociales (ISS), y/o a los fondos privados de pensiones en los términos y condiciones contemplados en dicha ley.

Los beneficios de pensión otorgados a los empleados no cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), que esencialmente corresponden a personal antiguo, son contabilizados como planes de beneficios definidos no fondeados, la Compañía debe pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados o beneficiarios que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio.

El beneficio otorga derecho a una pensión mensual vitalicia de jubilación o pensión de vejez, equivalente al setenta y cinco por ciento (75%) del promedio de los salarios devengados en el último año de servicio, sujeto a un pago mínimo de un salario mínimo mensual y un máximo igual a 25 salarios mínimos mensuales. Además, dos pagos adicionales son realizados, uno en junio y otro en diciembre.

Cuando el participante está en expectativa de recibir beneficios con el Instituto de Seguridad Social (ISS), estos beneficios son deducidos de los beneficios pagaderos por el plan de la Compañía, y por lo tanto reducen la obligación de la Compañía. Las pensiones en pago incrementan de acuerdo con la inflación. Cuando un participante recibe la pensión igual al salario mínimo, la pensión incrementa de acuerdo con los incrementos en el salario mínimo.

Por otro lado, el Beneficio por fallecimiento ocurre en caso de muerte después de la jubilación, donde el beneficiario recibe el 100% de la pensión, por un plazo que dependerá de cada beneficiario. La cotización de la seguridad social en pensión a las Administradoras de Fondos de Pensiones está a cargo de la Compañía, como empleador.

Para los trabajadores que se han retirado de la empresa por reconocimiento de pensión convencional o anticipada, que en todo caso tiene el carácter de compartida, la empresa continúa efectuando aportes al sistema previsional hasta el momento en que el pensionado cumpla los requisitos de pensión de vejez exigidos por el ISS (Colpensiones). Así las cosas, la empresa tiene a cargo el 100% del aporte a pensiones hasta el cumplimiento de dichos requisitos. El aporte se calcula sobre el valor de la pensión. Adicionalmente, en materia de salud, Cementos Argos S. A. asume parcialmente el porcentaje del aporte del pensionado.

En adición, la obligación de beneficios definidos por pensiones de jubilación incluye los empleados de la Compañía Industrial Hullera S. A., en liquidación, como resultado del proceso de normalización del pasivo pensional en el cual Cementos Argos asume de manera definitiva la proporción de la obligación que le corresponde según el Oficio del 9 de octubre de 2012, emitido por el Ministerio del Trabajo.

PLAN DE PENSIÓN PLANTA DE ROBERTA, ALABAMA, ESTADOS UNIDOS

Para todos los empleados en los Estados Unidos se financia un plan de ahorro de jubilación 401(k) contabilizado como un plan de aportaciones definidas.

Para un grupo de empleados compensados bajo la modalidad horaria –hourly– de la planta Roberta, ubicada en Alabama, Estados Unidos, que cumplan una fecha específica de vinculación y estén representados por el sindicato United Steelworkers International Union # 9-537, existe un plan de retiro adscrito a la convención colectiva de trabajo.

El beneficio de jubilación normal es aplicable a quienes hayan cumplido 65 años a la fecha de retiro, vigente desde el 21 de mayo de 2011, en la forma de una anualidad mensual para pagar de por vida (u otras formas opcionales a ser elegidas antes de la jubilación). El beneficio normal y especial de jubilación anticipada es aplicable para los empleados que tengan una edad igual o superior a 55 años e inferior a 65 y acrediten al menos 5 años de servicio, pero menos de 30 años de servicio, o acrediten 30 años o más de servicio continuo independientemente de su edad, aplicando para estos últimos algunas restricciones y reducciones en el valor de la pensión.

En adición, se otorgan los siguientes beneficios a los empleados del plan: pagos por terminación, beneficio de incapacidad y beneficio por muerte siempre que se cumplan determinados años de servicio.

BENEFICIO POR BRECHA PENSIONAL AL MOMENTO DE LA JUBILACIÓN

El beneficio de esta prestación consiste en el otorgamiento de una prima única al momento de la desvinculación con la entidad para disfrutar de la pensión de vejez, cuyo valor corresponde al dinero necesario para cerrar la brecha pensional del ejecutivo.

22.3. Gratificación por jubilación

Para los empleados cobijados por alguna de las convenciones colectivas de trabajo, cuando se termine el contrato de un trabajador por el reconocimiento de pensión de jubilación, invalidez o vejez, se les otorga una gratificación equivalente a ocho salarios mínimos legales vigentes.

22.4. Planes bonos y títulos pensionales - Colombia

De acuerdo con el Código Laboral colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. El Grupo ha emitido títulos pensionales, Bono Pensional Tipo A Modalidad 2 y Bono Pensional Tipo A Modalidad 1. Esta obligación aplica para algunas zonas donde el ISS no tenía cobertura pensional anterior a 1994.

El beneficio se otorga al momento del retiro de la compañía hasta el momento en que el participante se jubila en el sistema de Seguridad Social de Colombia. En este período, la compañía realiza aportes al sistema previsional a nombre del empleado. Los bonos y títulos pensionales constituyen recursos destinados a contribuir a la conformación del capital necesario para financiar las pensiones de los afiliados del Sistema General de Pensiones Colombiano.

22.5. Otros planes de beneficios definidos

PLAN DE AUXILIOS ODONTOLÓGICOS, EDUCACIÓN, DEFUNCIÓN Y OTROS - COLOMBIA

Para los empleados jubilados en Colombia se otorga el beneficio de auxilio de defunción que se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), equivalente a 5 salarios mínimos legales vigentes (SMLV). Para los empleados jubilados de la planta Valle en Colombia se otorga el auxilio de educación hasta su fallecimiento y también a los hijos de los jubilados hasta que cumplan los 25 años. El beneficiario recibe el monto independientemente de la supervivencia del trabajador.

Cada año el beneficio se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), así como el auxilio odontológico hasta su fallecimiento siempre que soliciten formalmente la prestación del servicio, con incremento anual de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

PLAN DE CESANTÍA RETROACTIVA - COLOMBIA

De acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, al terminar el contrato de trabajo, un mes de salario vigente por cada año de servicios y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier cause que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario devengado. Pueden existir distribuciones antes de la fecha de retiro a solicitud del trabajador, las cuales no son distribuibles de manera obligatoria.

Las cesantías retroactivas de los trabajadores que celebraron contratos laborales antes de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 se contabilizan como planes de beneficios definidos no fondeados. Con la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990, el Gobierno colombiano permitió a las compañías, que sujeto a aprobación de sus empleados, transfirieran su obligación de auxilio de cesantía a los fondos privados de pensiones. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

PLAN DE PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y FONDO DE CESANTÍA - PANAMÁ

De acuerdo con las normas laborales de la República de Panamá, se reconoce a todo empleado de tiempo indefinido, que se retire de la empresa por cualquier causa e independientemente de su edad o años de servicio a la fecha del retiro, un monto de dinero equivalente al salario promedio semanal en los últimos cinco años de servicio o de todo el período de servicio de ser este menor de cinco años por cada año y fracción de año de servicio que tenga el empleado al retiro.

Por otra parte, a partir de 1995, Ley 44 de 1995, se introdujo en el Código de Trabajo la obligación del empleador de establecer un fideicomiso a través de una Administradora de fondos de pensiones que garantice el pago al empleado de la obligación por Prima de Antigüedad y de las indemnizaciones por despido no justificado denominado Fondo de Cesantía, el cual se considera, para los efectos de la valoración del compromiso, como el activo que respalda el pago de la Prima de Antigüedad.

PLAN DE AUXILIO DE CESANTÍA - HONDURAS

De acuerdo con las disposiciones del Código de Trabajo de Honduras, las compensaciones que van acumulándose a favor de los empleados de la Compañía, pueden llegar a ser pagadas en caso de despido injustificado o de muerte, a razón de un mes de salario por cada año ininterrumpido de servicios prestados con un máximo de 25 años; sin embargo, la empresa tiene como política pagar a sus empleados dicha prestación, aunque estos hayan presentado la renuncia respectiva.

En el personal sindicalizado el pago es el 100% de las prestaciones (cesantías y preaviso). Para el retiro voluntario del personal de confianza se reconoce desde 40% de las prestaciones después de un año, hasta 110% de las prestaciones después de cinco años de servicio, el monto es determinado con base en los años de servicio del empleado que establece el porcentaje de la prestación.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo no tiene derechos de reembolso relacionados con obligaciones por planes de beneficios definidos. La duración promedio en años de la obligación por beneficio definido es la siguiente:

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación de jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total Planes de beneficio
Duración promedio 2021	8,1	3,2	10,0	7,7	6,8	7,5
Duración promedio 2020	9,3	3,9	9,7	8,8	9,8	8,8

	2021		2021		
	Disminuye	Aumenta	Disminuye	Aumenta	
Tasa de descuento 100 puntos básicos más alta (más baja)		288.121	250.982	343.500	294.007
Crecimiento del salario esperado aumenta (disminuye) en 1%		265.585	270.359	315.143	318.250
Esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año		274.279	262.637	324.760	307.960

Las presunciones actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son tasa de descuento, incremento de salario esperado y mortalidad. Los análisis de sensibilidad a continuación han sido determinados con base en cambios razonables posibles de las presunciones respectivas que ocurren al final del período sobre el que se informa, mientras mantiene todas las demás presunciones constantes.

El valor reportado en el cuadro anterior es el valor del pasivo por planes de beneficios definidos dado el cambio aislado en el estimado significativo definido por la Administración. Sin embargo, el análisis de sensibilidad presentado anteriormente puede no ser representativo del cambio real en la obligación por beneficio definido, ya que no es probable que el cambio en las presunciones ocurra de forma aislada una de otra, puesto que algunas de las presunciones pueden estar correlacionadas.

Además, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de la obligación por beneficios definidos ha sido calculado usando el método de la unidad de crédito proyectado al final del período sobre el que se informa, que es el mismo que el que se aplicó al calcular el pasivo de obligación por beneficio definido reconocido en el estado de situación financiera.

NOTA 23: PROVISIONES

	Litigios, demandas y otras contingencias (i)	Desmantelamiento (ii)	Ambientales (iii)	Otras provisiones (iv)	Total
Valor en libros a 1° de enero de 2021	128.112	111.571	15.566	80.092	335.341
Provisiones realizadas	109.128	3.717	1.319	51.808	165.972
Utilización de provisiones	(183.411)	(2.841)	(569)	(42.587)	(229.408)
Reversiones realizadas	(159)	(4.504)	(191)	-	(4.854)
Ajuste por la tasa de descuento	(975)	(5.633)	(584)	-	(7.192)
Efecto de conversión	14.166	9.485	964	13.378	37.993
Otros cambios	(92)	(390)	-	52	(430)
Valor en libros a 31 de diciembre de 2021	66.769	111.405	16.505	102.743	297.422
Corriente	66.769	9.887	3.162	15.842	95.660
No corriente	-	101.518	13.343	86.901	201.762
Valor en libros a 31 de diciembre de 2021	66.769	111.405	16.505	102.743	297.422

	Litigios, demandas y otras contingencias (i)	Desmantelamiento (ii)	Ambientales (iii)	Otras provisiones (iv)	Total
Valor en libros a 1° de enero de 2020	55.081	106.217	15.352	74.601	251.251
Provisiones realizadas	237.315	113.614	914	43.963	395.806
Utilización de provisiones	(154.811)	(1.903)	(934)	(41.861)	(199.509)
Reversiones realizadas	(1.395)	(2.123)	(591)	-	(4.109)
Ajuste por la tasa de descuento	(4.519)	(108.315)	(3)	-	(112.837)
Efecto de conversión	(3.465)	2.526	242	3.389	2.692
Otros cambios	(94)	1.555	586	-	2.047
Valor en libros a 31 de diciembre de 2020	128.112	111.571	15.566	80.092	335.341
Corriente	127.517	6.854	6.829	12.425	153.625
No corriente	595	104.717	8.737	67.667	181.716
Valor en libros a 31 de diciembre de 2020	128.112	111.571	15.566	80.092	335.341

(i) El Grupo es parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandantes como demandados, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por la Compañía. Los conflictos son de orden civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario de los negocios que desarrolla cualquier compañía del tamaño de operaciones de Argos y que la Compañía espera sea probable una salida de recursos.

Para estos procesos se han estimado las correspondientes reservas con base en criterios como la naturaleza del proceso, las pruebas obrantes, los factores económicos, la posible condena proyectada, etc., que permita cubrir las posibles condenas o decisiones desfavorables que se puedan producir. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

Las subsidiarias ubicadas en los Estados Unidos se auto-aseguran para reclamos de compensación de trabajadores hasta US\$500 por incidente, reclamos de responsabilidad general hasta US\$350 por incidente y reclamos automotores hasta US\$500 por incidente, y tienen un seguro para valores que superan estos montos. Al 31 de diciembre de 2021 había un número de reclamos abiertos. El valor reconocido en el gasto para estos reclamos se basa en ocurrencias reales y la estimación de la administración de las responsabilidades resultantes de cada reclamo. Aunque el resultado final de estos reclamos no puede ser determinado actualmente, la administración cree que los montos de \$55.059 y \$49.439 previstos para estos reclamos en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, son adecuados.

En Julio de 2017, dos de los Competidores de la Compañía (Southeast Ready Mix, LLC y Mayson Concrete Inc) presentaron una demanda en su contra alegando infracciones a ley de competencia, ante la Corte Distrital de los Estados Unidos, para el Distrito de North Georgia, la cual empezó a ser investigada por parte del Departamento de Justicia de Estados Unidos (DOJ). Como parte de las investigaciones adelantadas en el tema por el DOJ, Argos USA LLC ha venido cooperando con el suministro de información requerido por esta entidad y atendiendo sus diferentes solicitudes.

El 4 de enero de 2021, una subsidiaria indirecta de Cementos Argos celebró un Acuerdo de Enjuiciamiento Diferido (Defer Prosecution Agreement, DPA, por sus siglas en inglés) con la División Antimonopolio del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (DOJ, por sus siglas en inglés), en virtud del cual la subsidiaria acordó pagar una multa por un monto de USD \$20 millones a la tesorería de los Estados Unidos, por violaciones de la ley de competencia por parte de ciertos exempleados en una oficina de ventas local para el mercado de concreto premezclado de Savannah, Georgia. La oficina de ventas y las plantas de concreto relacionadas involucradas en la conducta fueron adquiridas por la subsidiaria en 2011, como parte de una adquisición mayor, y vendidas en 2019. Sujeto al cumplimiento de los términos de la DPA, el DOJ ha acordado aplazar el enjuiciamiento de cualesquiera cargos contra la subsidiaria por tales violaciones durante tres años y desestimar cualquier cargo al final del período de tres años. Al 31 de diciembre de 2020, se registró una provisión por el monto acordado de la sanción.

(ii) Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias en Colombia se encuentran obligadas a incurrir en costos futuros por el cumplimiento de la normativa legal minera, frente a la explotación de recursos minerales, correspondiente al desmantelamiento de activos y restauración del ambiente donde fueron construidos estos activos, que se lleva a cabo en el momento en que se termina una operación de explotación minera o se vence un título minero, la fecha que sea menor.

Las obligaciones de desmantelamiento tienen como fecha máxima de ejecución la fecha de vencimiento de la concesión del título minero, por lo que se estima el desembolso de los recursos económicos en un período de cinco años antes de la

exigencia legal. Sin embargo, para algunos casos, donde se ha completado la operación de un área cubierta por un título que aún tiene más de cinco años de vigencia, se estima realizar los desembolsos de la provisión dentro de los cinco años siguientes a la finalización de la operación. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera las áreas afectadas por la explotación minera, la programación de explotación minera y los costos en que se ha incurrido en operaciones de desmantelamiento pasadas.

(iii) Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias en Colombia se encuentran obligadas a incurrir en costos por obligaciones ambientales relacionadas con compensaciones forestales por explotación de canteras y aprovechamiento forestal, costos para el retiro y posterior disposición de residuos peligrosos, específicamente PCB's (bifenilos policlorados), previamente almacenados. Para las compensaciones forestales, Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias en Colombia se han comprometido a liquidar sus obligaciones ambientales en un período máximo de cinco años o según lo indicado en la Resolución correspondiente a cada pasivo ambiental identificado. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera principalmente variables financieras y los costos de siembra, aislamiento y mantenimiento por un período de cuatro años.

(iv) Argos USA LLC., subsidiaria indirecta de Cementos Argos S.A., puede extraer piedra caliza ("Chemical Grade Stone", CGS) de una cantera propiedad de Vulcan Construction Materials LP ("Vulcan"), que se encuentra adyacente a la planta del Grupo en Alabama. Según los términos del acuerdo de intercambio de reserva con Vulcan, el Grupo tiene el derecho de extraer piedra caliza de la cantera de Vulcan y, a cambio, suministrarle a Vulcan piedra de grado agregado ("Aggregate Grade Stone", AGS) que no es apta para la fabricación de cemento. El acuerdo de intercambio de reservas le otorga el derecho al Grupo de extraer piedra caliza en la propiedad de Vulcan y aumenta efectivamente las reservas disponibles del Grupo. El acuerdo con Vulcan expira el 31 de diciembre de 2035, con la opción de extenderlo hasta diciembre de 2045. Al 31 diciembre de 2021 y 2020, los montos estimados de obligaciones por futura extracción de minerales de las minas de propiedad del Grupo son \$86.901 y \$67.667, respectivamente.

NOTA 24: OTROS PASIVOS

	2021	2020
Anticipos y avances recibidos de clientes	98.064	83.116
Ingresos recibidos por anticipado	3.769	3.004
Otros pasivos	2.860	2.164
Otros pasivos no financieros	104.693	88.284
Corriente	104.693	86.841
No corriente	-	1.443
Otros pasivos no financieros	104.693	88.284

	2021	2020
Pasivo por recursos recaudados en operación de factoring	-	3.811
Otros pasivos financieros corrientes	-	3.811

NOTA 25: BONOS EN CIRCULACIÓN Y ACCIONES PREFERENCIALES

	2021	2020
Bonos en circulación	3.183.557	3.450.811
Acciones preferenciales clasificadas como instrumentos financieros compuestos	61.198	58.810
Bonos en circulación y acciones preferenciales	3.244.755	3.509.621
Corriente	317.884	294.511
No corriente	2.926.871	3.215.110
Bonos en circulación y acciones preferenciales	3.244.755	3.509.621

25.1. Bonos en circulación

Los bonos en circulación emitidos por Cementos Argos S. A., comprendían lo siguiente al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Emisión	Fecha de colocación	Plazo	Tasa efectiva	Forma de pago interés	2021	2020
Emisión 2009	28 de abril de 2009	15 años	IPC + 7,19%	Trimestre vencido	229.530	229.530
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	10 años	IPC + 4,24%	Trimestre vencido	285.696	299.896
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	15 años	IPC + 4,50%	Trimestre vencido	303.082	303.082
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	10 años	IPC + 3,80	Trimestre vencido	190.675	190.675
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	15 años	IPC + 4,21	Trimestre vencido	311.707	311.707
Emisión 2016	13 de abril de 2016	5 años ⁽¹⁾	IPC + 3,74	Trimestre vencido	-	73.568
Emisión 2016	13 de abril de 2016	10 años ⁽¹⁾	IPC + 4,19	Trimestre vencido	121.075	121.075
Emisión 2016	13 de abril de 2016	15 años ⁽¹⁾	IPC + 4,47	Trimestre vencido	184.157	184.157
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	6 años ⁽²⁾	6,65%	Trimestre vencido	211.355	211.355
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	13 años ⁽²⁾	IPC + 3,64%	Trimestre vencido	388.145	388.145
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	25 años ⁽²⁾	IPC + 3,99%	Trimestre vencido	400.500	400.500
Emisión 2018	27 de junio de 2018	3 años ⁽³⁾	IPC + 2,88%	Trimestre vencido	-	196.150
Emisión 2018	27 de junio de 2018	10 años ⁽³⁾	IPC + 3,75%	Trimestre vencido	158.550	158.550
Emisión 2018	27 de junio de 2018	20 años ⁽³⁾	IPC + 4,04%	Trimestre vencido	125.850	125.850
Emisión 2020	25 de noviembre de 2020	4,25 años ⁽⁴⁾	IPC + 2,24%	Trimestre vencido	250.000	250.000
					3.160.322	3.444.240

⁽¹⁾ La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0422 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 23 de marzo del 2012.

⁽²⁾ La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0518 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 03 de abril del 2017 por medio de la cual se aprobó el incremento del cupo global del programa de emisión y colocación aprobado anteriormente mediante la resolución 0422 del 2012.

⁽³⁾ La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

⁽⁴⁾ La emisión constituye el segundo tramo que hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

Todas las emisiones están calificadas AA con perspectiva estable por parte de la firma calificadora Fitch Ratings Colombia S.A. y son títulos valores nominativos, emitidos a la orden y negociables en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia.

Durante el 2021 se registró gasto financiero por intereses por \$232.395 (2020 \$227.508) de los bonos ordinarios y por \$5.675 (2020 \$2.443) de las acciones preferenciales.

En el 2021 se vencieron los bonos con saldo nominal inicial de \$ 94.768 y \$ 215.600 millones de pesos en abril y junio, respectivamente.

25.2. Acciones preferenciales

De acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas del 15 de marzo de 2013, Cementos Argos llevó a cabo la emisión y colocación de acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto (de aquí en adelante, acciones preferenciales) en mayo de 2013, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales, al precio de suscripción de \$7.700 por acción preferencial, determinado por la Junta Directiva de la Compañía.

La emisión de las acciones preferenciales es un instrumento financiero compuesto. El emisor, para su reconocimiento y medición posterior, identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del emisor. Dada la obligación contractual del emisor de pagar el dividendo mínimo anual a los titulares de las acciones si la Compañía genera utilidades, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada período intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del período, el elemento patrimonial no es sujeto a medición posterior.

Cementos Argos determinó el componente del pasivo descontando los flujos de efectivo correspondientes al dividendo mínimo preferencial, que se calcularon a perpetuidad con base en lo establecido en la sección 11.1.1 del prospecto de emisión; la tasa de descuento aplicada correspondió a la tasa de mercado a la fecha de emisión de instrumentos similares que no incorporaran un componente de patrimonio. Considerando la dificultad de identificar en el mercado un instrumento financiero con las mismas características de la emisión, la tasa de descuento del pasivo financiero se determinó con referencia a la rentabilidad vigente de los bonos emitidos por Cementos Argos a más largo plazo denominados en pesos colombianos. Para estos efectos, la tasa de valoración de la emisión de bonos de Cementos Argos 2024, emitido en mayo de 2012, a largo plazo (15 años) indexado a IPC.

Las acciones preferenciales tenían un dividendo mínimo del 3% anual sobre el precio de suscripción que pagó en los 12 primeros trimestres a partir de la colocación. En abril de 2016 se pagó este último dividendo mínimo correspondiente al 3% anual sobre el precio de suscripción y a partir del decimotercer trimestre el dividendo mínimo anual será de \$10 por acción que se incrementará con el IPC anual al cierre de cada año. El prospecto de emisión no tiene opciones de compra o venta sobre las acciones preferenciales.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente acciones ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del emisor. Por vía de excepción, las acciones preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.

El pasivo reconocido por la emisión de acciones preferenciales está compuesto por la valoración del componente de deuda y la reducción de los costos directos de la emisión asignados al componente de pasivo, de acuerdo con el porcentaje de participación de cada componente en el monto de la emisión. En el momento de reconocimiento inicial, se incluyeron costos de emisión en el pasivo financiero por \$7.157. El componente de deuda es medido a costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. La tasa de interés efectiva para la medición posterior del componente de deuda a costo amortizado se determinó igualando los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del componente de pasivo en el momento de reconocimiento inicial. El pasivo financiero se incrementa por el reconocimiento de intereses aplicando la tasa de interés efectiva y disminuye en la medida en que se contabilicen los dividendos mínimos a los accionistas preferenciales.

NOTA 26: INSTRUMENTOS FINANCIEROS

26.1. Gestión de riesgo de capital

El Grupo administra su capital desde una perspectiva de largo plazo, buscando mantener una estructura de capital equilibrada, eficiente y flexible que acompañe y soporte de manera segura el proceso de crecimiento de la organización. El Grupo considera como capital las acciones emitidas tanto ordinarias como preferenciales, las obligaciones financieras de corto y largo plazo, y los bonos ordinarios. El Grupo no está sujeto a requerimientos externos de capital.

El Grupo utiliza el indicador Deuda neta / EBTIDA + dividendos para monitorear la estructura de capital. La deuda neta está compuesta por las obligaciones financieras menos caja e inversiones temporales. Este indicador permite establecer el nivel de apalancamiento del Grupo con respecto a su generación de caja. Además, este indicador está incluido en los contratos de crédito de largo plazo que tiene la Compañía. Otros indicadores tales como la relación corto plazo y largo plazo de la deuda, vida media, y flujo de caja libre, también son tenidos en cuenta para analizar la estructura de capital. En línea con lo anterior, se mantiene un correcto balance entre deuda y patrimonio.

El Grupo monitorea periódicamente que el indicador de apalancamiento Deuda neta / EBITDA + dividendos se mantenga dentro de un rango específico que permita un crecimiento sostenible y el cumplimiento de los objetivos establecidos por la Administración.

Para la gestión de otros indicadores como vida media de la deuda, y distribución de largo y corto plazo de la misma, se dispone de amplio acceso al crédito a través de líneas aprobadas con bancos nacionales e internacionales y la posibilidad de acceder al mercado de capitales mediante la emisión de bonos ordinarios y/o papeles comerciales en el mercado local.

La composición del pasivo del Grupo conserva un adecuado equilibrio entre divisas, aprovechando coberturas naturales entre activos y pasivos denominados en la misma moneda. La estructura de capital del Grupo considera el calce entre el endeudamiento denominado en dólares y el EBITDA generado en las operaciones de Estados Unidos y los países centroamericanos y del Caribe, que generan sus flujos mayoritariamente en dólares.

En 2021 y periodo comparativo, no se han presentado cambios significativos en los objetivos, políticas, o procesos de gestión de capital del Grupo.

26.2. Categorías de instrumentos financieros

	2021	2020
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	483.229	612.014
Valor razonable con cambios en los resultados (Nota 7)	3.315	4.472
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Nota 6)	32.237	66
Activos financieros medidos a costo amortizado (Nota 8)	1.179.035	1.061.513
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral (Nota 7)	873.239	731.940
Activos financieros	2.571.055	2.410.005
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Nota 6)	48.811	117.551
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	7.320.922	7.807.469
Pasivos financieros	7.369.733	7.925.020
Pasivos financieros, netos	4.798.678	5.515.015

26.2.1. ACTIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL

	2021	2020
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	851.848	712.473
Carvajal Pulpa y Papel S. A.	619	619
Cemex S. A.	2.510	1.650
Otras inversiones	18.262	17.198
	873.239	731.940
Dividendos reconocidos relacionados con inversiones mantenidas al final del período	17.053	17.914

Las inversiones patrimoniales indicadas en el cuadro anterior no se mantienen para propósitos de negociación, en cambio, se mantienen con fines estratégicos a mediano y largo plazo. La Administración del Grupo considera que esta clasificación para estas inversiones estratégicas proporciona información financiera más fiable que reflejar los cambios en su valor razonable inmediatamente en los resultados del período.

Para el cierre del período, el Grupo realizó una compra a través de la bolsa de valores de 211.678 acciones correspondientes al Grupo de Inversiones Suramericana S.A. por valor de \$5.287.

Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo no realizó transferencias desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas.

A enero de 2020 el Grupo realizó transferencias desde otro resultado integral a ganancias acumuladas por valor de \$8.090, por el compromiso de venta de las acciones de Colombiana de Empaques S.A. y Papeles y Cartones S.A a la compañía Smurfit Kappa Centroamérica, donde se acordó la entrega de las acciones para el año 2020.

26.2.2. RECLASIFICACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

Durante el período actual y anterior, el Grupo no ha realizado cambios en el modelo de negocio de gestión y administración de los activos financieros, por lo que no ha reclasificado activos financieros desde la categoría de valor razonable hacia costo amortizado, ni viceversa.

26.3. Objetivos de la gestión de riesgo financiero

Las políticas financieras del Grupo son definidas por el Comité Financiero Corporativo y administradas por la Gerencia de Finanzas Corporativas, y buscan garantizar una estructura financiera sólida y mantener los niveles de exposición al riesgo de mercado, liquidez y crédito del Grupo en niveles óptimos, de acuerdo con la naturaleza de las operaciones. El Grupo está expuesto a los riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El riesgo es mitigado mediante el uso de coberturas naturales o derivados financieros, en la medida en la que el mercado lo permita. El uso de derivados financieros con fines especulativos no es permitido.

26.3.1. GESTIÓN DEL RIESGO CAMBIARIO

El Grupo está expuesto al riesgo de tasa de cambio como resultado de las inversiones que mantiene en subsidiarias con moneda funcional diferente al peso colombiano, y por transacciones realizadas en divisas diferentes a su moneda funcional, incluyendo operaciones de endeudamiento en moneda extranjera. Las fluctuaciones en los tipos de cambio tienen impactos directos en la caja y en los estados financieros consolidados. El Grupo monitorea el riesgo de tasa de cambio analizando la exposición en balance y en flujo de caja.

El análisis de exposición al riesgo de tasa de cambio se realiza sobre las subsidiarias que tienen activos, pasivos, ingresos y egresos en divisas diferentes a su moneda funcional, y donde la moneda local flota libremente sin controles de cambios, ya que aquellas subsidiarias ubicadas en países con control de cambios de divisas presentan bajas volatilidades en las fluctuaciones de los tipos de cambio. La exposición del estado de situación financiera consolidado se determina mediante el cálculo de la posición neta en dólares, compuesta por los pasivos y activos en dólares de dichas compañías. La compañía utiliza diferentes mecanismos de cobertura natural para cumplir su objetivo de minimizar la volatilidad de la partida de diferencia en cambio en el estado de resultados consolidado. La exposición en los flujos de efectivo se monitorea analizando la compensación de los ingresos y egresos en moneda extranjera, buscando maximizar el calce entre entradas y salidas de efectivo en la misma moneda con el fin de minimizar las compras o ventas de dólares en el mercado spot. Cuando hay certeza sobre la ocurrencia de un flujo de caja corto o largo en moneda extranjera, se realizan coberturas mediante derivados financieros si se encuentra un desbalance con la posición natural. En las subsidiarias del Grupo, la posición neta al cierre de 2021 es de 2,6 millones de dólares cortos (2020: 12,5 millones de dólares cortos).

La concentración de riesgo cambiario es medida con respecto al límite de la posición neta de +/- US 30 millones. En la medida en la que la posición neta del Grupo se aleja de esa cifra, se considera que aumenta la exposición al riesgo cambiario.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

	Activos monetarios		Pasivos monetarios		Exposición neta	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Dólar estadounidense, expresado en millones de pesos	1.687.317	1.418.133	811.965	748.244	875.352	669.889
Dólar estadounidense, expresado en miles de dólares	423.825	413.149	203.952	217.988	219.873	195.161
Euro, expresado en millones de pesos	185	211	4.207	2.679	(4.022)	(2.468)
Euro, expresado en miles de euros	41	50	929	638	(888)	(588)

26.3.2. GESTIÓN DEL RIESGO DE TASAS DE INTERÉS E ÍNDICES DE INFLACIÓN

El riesgo de tasa de interés surge principalmente del tipo de tasa de interés de los créditos de la compañía. Un incremento en las tasas a las cuales están indexados los instrumentos financieros podría encarecer los préstamos a tasa fija, incrementando el gasto financiero. Una disminución en las tasas de interés en el mercado podría representar un costo de oportunidad de reducir el gasto financiero en los préstamos a tasa fija.

La concentración de riesgo de tipo de interés se materializa cuando se detecta en el portafolio de deuda financiera una exposición muy alta a un indexador en particular. El Grupo considera que una exposición de entre el 20% y 30% a tasa fija del total de su deuda consolidada es óptimo. El perfil de la deuda del Grupo se reporta mensualmente a la gerencia, indicando los niveles de concentración de TF vs. TV, distribución por plazo (corto plazo vs. largo plazo) y distribución por moneda (COP vs. USD vs. otras monedas). Con los resultados presentados se toman decisiones para administrar el portafolio de deuda, tales como el prepago de obligaciones, la estructuración de derivados financieros para balancear la posición en tasas de interés y/o monedas, etc. Al 31 de diciembre de 2021 el 34% de la deuda consolidada estaba pactada a tasa de interés fija (2020: 23%).

Las tasas de interés de referencia del mercado financiero colombiano que generan exposición al Grupo son el IPC, DTF e IBR, y la tasa de referencia internacional Libor para los créditos en dólares. El Grupo no ha considerado la exposición a otras tasas locales o internacionales.

26.3.3. GESTIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requieren crédito más allá de los límites establecidos y garantías reales. La exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores.

El riesgo de crédito derivado de las inversiones que realiza el Grupo en el sistema financiero y de la posición activa originada de los contratos de cobertura es monitoreado mediante el uso de un modelo de cupos de emisor, que estipula el monto máximo que el Grupo puede tener invertido en un banco americano, europeo, centroamericano, o colombiano, en los cuales se concentra la mayor parte de la caja del Grupo y con los que pactan operaciones de derivados financieros. La política restringe los montos de inversión en bancos al límite calculado por el modelo de cupos, sin la autorización de la Vicepresidencia Financiera. Los modelos incorporan variables tales como rating nacional e internacional, indicadores de apalancamiento, e indicadores de liquidez de las entidades bancarias. Cuando los montos invertidos en un banco superan los valores calculados por el modelo de cupos, se considera que el riesgo está muy concentrado en un solo emisor. La Compañía balancea dicha concentración, cuando el mercado se lo permite, mediante la desinversión del emisor que ha superado el monto estipulado por el modelo y la recomposición de las inversiones en las diferentes alternativas, según los cupos calculados. Para los bancos que no hacen parte del modelo, la compañía no mide el riesgo de cupo de emisor. A su vez, los bancos que no hacen parte de dicho modelo son entidades con las cuales no se tienen inversiones significativas a la fecha de este reporte.

26.3.4. GESTIÓN DEL RIESGO DE LIQUIDEZ

El Grupo cuenta con obligaciones financieras con contrapartes del sistema bancario y del mercado de capitales. Para mitigar el riesgo de liquidez en las posibles renovaciones de estos créditos, el Grupo planea las concentraciones de vencimiento por mes para no acumular vencimientos muy altos en un determinado mes del año. Además, cuenta con un portafolio amplio de proveedores de liquidez en diferentes monedas, tipos de indexadores y plazos, entre los cuales se incluyen bancos nacionales, bancos internacionales, compañías de financiamiento comercial, comisionistas de bolsa y emisión de bonos y papeles comerciales en el mercado de capitales en calidad de emisor recurrente, en donde los principales inversionistas de estos papeles son los fondos de pensiones y las compañías de seguros. El balance entre la distribución de la deuda por plazo es otro objetivo claro de la gerencia, con la meta de no concentrar más del 30% de vencimientos de pasivos financieros en el corto plazo. Los años de duración de los pasivos financieros son monitoreados mes a mes, y el objetivo es no estar por debajo de los 3,5 años de vida media. Estos objetivos de duración de deuda se pueden ver afectados en momentos específicos por operaciones de adquisiciones, desinversiones, etc., que impliquen financiamientos puentes o de corto plazo mientras se ajusta la estructura de capital a los objetivos planteados. Así mismo, el Grupo cuenta con cupos de créditos no comprometidos con la banca nacional e internacional en un monto suficiente para atender cualquier eventualidad. El Grupo también está expuesto al riesgo de liquidez por el incumplimiento de sus compromisos financieros, que dispararía cláusulas de cumplimiento cruzado en otros contratos. Para mitigar este riesgo, se hace seguimiento mensual a las obligaciones financieras en los contratos de crédito y se reportan a la gerencia.

El capital de trabajo contable, definido como activos corrientes menos pasivos corrientes, muestra un balance negativo. Esto debido en su mayoría a créditos de corto plazo y a reclasificaciones de créditos que eran de largo plazo y cuyo vencimiento se encuentra ya dentro de los próximos 12 meses. Al cierre de diciembre, la compañía cuenta con cupos disponibles no comprometidos y, es emisor recurrente en el mercado de valores colombiano, con un cupo disponible en su programa de emisión y colocación de bonos y papeles comerciales de \$1.250.000 millones. Estos cupos bancarios y en el mercado de valores permiten la estructuración de alternativas de financiación suficientes para renovar la porción corriente de la deuda, junto con la generación interna de la compañía.

26.4. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

El Grupo se encuentra principalmente expuesto a la divisa USD. La siguiente tabla detalla el impacto en la utilidad neta de una depreciación o apreciación de 20% en el peso colombiano contra las divisas extranjeras pertinentes después de considerar el efecto de la contabilidad de cobertura. El 20% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia y representa la evaluación de la gerencia sobre un escenario posible pero extremo. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes denominadas en

moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período para un cambio de 20% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos, así como préstamos para operaciones en el extranjero dentro del Grupo donde la denominación del préstamo se encuentra en una divisa distinta a la divisa del prestamista y del prestatario. Una apreciación del peso colombiano tiene un impacto positivo en la utilidad neta. La depreciación tiene el efecto contrario.

	2021	2020
Incremento del 20% en el dólar americano con respecto a la moneda funcional		
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	175.070	128.269
Patrimonio	102.827	(16.521)

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE MONEDA EXTRANJERA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El análisis de sensibilidad utiliza un incremento o decremento de 20% sobre la tasa de cambio de cierre y promedio móvil, lo cual representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

	2021	2020
Incremento del 20% en el dólar americano con respecto a la moneda funcional		
Impacto en la utilidad antes de impuestos, expresado en millones de pesos	199.088	90.596
Otro Resultado Integral, expresado en millones de pesos	1.775.294	1.557.042

Una caída del 20% del peso colombiano frente al dólar americano habría producido el efecto contrario. Para el análisis se supone que todas las demás variables son constantes.

26.5. Análisis de sensibilidad de tasas de interés e índices de inflación

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés e índices de inflación tanto para los instrumentos derivados como para los no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasas variables, se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la gerencia sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 100PB sobre la tasa spot del indexador, lo cual representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Durante el período no se han presentado cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad.

	IPC		Libor		IBR	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Incremento de 100PB sobre la tasa sport del indexador						
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	29.490	32.329	5.848	16.030	4.532	3.453
Otro resultado integral	-	-	(20.889)	(36.143)	(1.300)	-

26.6. Contratos derivados en moneda extranjera y de tasas de interés

La siguiente tabla detalla los contratos derivados sobre moneda extranjera y los importes del capital nocional y los términos restantes de los contratos de permuta de las tasas de interés bajo contabilidad de cobertura pendientes al final del período sobre el que se informa:

	Tasa promedio contrato derivado		Valor nocional del subyacente en pesos colombianos ⁽¹⁾		Valor razonable activos (pasivos)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Dólar de los Estados Unidos						
1 año o menos, forward de compra	3.901	3.693	438.629	298.830	15.215	(21.545)
1 a 5 años, swap de compra	3.535	3.704	119.435	102.975	15.974	(9.664)
Total contratos derivados de moneda extranjera			558.064	401.805	31.189	(31.209)
Permuta de tasas de interés, cobertura de flujo de efectivo						
1 año o menos			60.000	-	(313)	-
De 1 a 5 años			1.593.218	1.029.750	(47.451)	(74.132)
5 años o más			-	205.950	-	(12.144)
Total contratos derivados de tasas de interés			1.653.218	1.235.700	(47.764)	(86.276)
Total derivados de moneda extranjera y tasas de interés			2.211.282	1.637.505	(16.575)	(117.485)

⁽¹⁾ El valor nocional del subyacente incluye valores en dólar americano, para efectos de revelación estos montos han sido convertidos a peso colombiano aplicando el tipo de cambio de cierre vigente para cada fecha de reporte.

26.7. Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante del Grupo para sus pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual el Grupo deberá hacer los pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual el Grupo deberá hacer el pago.

	Tasa efectiva promedio ponderada	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total flujos de efectivo contractuales	Valor en libros
31 de diciembre de 2021						
Pasivo financiero que no devenga interés		983.726	5	-	983.731	983.731
Instrumentos con tasa de interés variable	7,14%	1.831.627	2.841.262	3.238.886	7.911.775	5.666.407
Instrumentos con tasa de interés fija	4,26%	239.736	411.758	-	651.494	609.586
Otros pasivos	-	2.411	10.263	194.850	207.524	61.198
		3.057.500	3.263.288	3.433.736	9.754.524	7.320.922
31 de diciembre de 2020						
Pasivo financiero que no devenga interés		1.017.385	33	-	1.017.418	1.017.418
Instrumentos con tasa de interés variable	4,65%	1.130.228	4.004.461	3.010.471	8.145.160	6.484.133
Instrumentos con tasa de interés fija	4,98%	45.097	231.875	-	276.972	243.296
Otros pasivos	Libor+1,60	6.163	10.013	197.512	213.688	62.621
		2.198.873	4.246.382	3.207.983	9.653.238	7.807.468

La siguiente tabla detalla el análisis de liquidez del Grupo para sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos contractuales descontados que se cancelan sobre una base neta, y el flujo de efectivo bruto descontado sobre esos derivados que requieren un pago bruto. Cuando el importe por pagar o cobrar no es fijo, el monto revelado ha sido determinado con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del período sobre el que se informa. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo no tienen contratos derivados que se liquiden por su importe bruto.

	31 de diciembre de 2021				31 de diciembre de 2020			
	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total
Importe liquidado neto:								
Forward	15.215	-	-	15.215	(21.545)	-	-	(21.545)
Swaps	15.661	(47.451)	-	(31.790)	(9.664)	(74.132)	(12.144)	(95.940)
	30.876	(47.451)	-	(16.575)	(31.209)	(74.132)	(12.144)	(117.485)

26.8. Garantía colateral

En el año 2021, los activos financieros pignorados como garantía colateral son los siguientes:

- 27.683.344 acciones del emisor Grupo de Inversiones Suramericana S.A. a la entidad financiera Banco Santander en calidad de colateral de un préstamo por USD 100 millones.
- La subsidiaria Argos SEM LLC, tiene pignoradas 360.600 acciones ordinarias de Argos Puerto Rico Corp. para garantizar el crédito entre Argos Puerto Rico Corp. y Banco Popular de Puerto Rico. Bajo este crédito, también se entregaron en prenda las cuentas por cobrar, cuentas de depósito y el inventario de Argos Puerto Rico Corp.

Al cierre del año 2020, el Grupo no tiene activos financieros pignorados como garantía colateral de pasivos financieros o pasivos contingentes.

26.9. Valor razonable activos y pasivos financieros

El Grupo determina el valor razonable de todos sus activos y pasivos financieros en el periodo sobre el que se informa para medición o revelación en los estados financieros.

La siguiente tabla muestra para cada uno de los niveles de jerarquía del valor razonable, los activos y pasivos del Grupo medidos a valor razonable a 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	31 de diciembre de 2021			31 de diciembre de 2020		
	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable
Derivados financieros	-	48.812	48.812	-	117.551	117.551
Pasivos financieros a valor razonable	-	48.812	48.812	-	117.551	117.551
Activos financieros a valor razonable:						
En los resultados	3.315	-	3.315	4.472	-	4.472
En otro resultado integral	854.977	18.262	873.239	714.742	17.198	731.940
Derivados financieros	-	32.237	32.237	-	66	66
Activos financieros a valor razonable	858.292	50.499	908.791	719.214	17.264	736.478
Activos (pasivos) netos a valor razonable	858.292	1.687	859.979	719.214	(100.287)	618.927

La siguiente tabla muestra el valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros del Grupo que no se miden a valor razonable en los estados financieros, pero cuya revelación es requerida:

	31 de diciembre de 2021		31 de diciembre de 2020	
	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2
Pasivos financieros que no devengan interés	983.731	983.731	1.017.418	1.017.418
Instrumentos con tasa de interés variable	5.666.407	5.482.243	6.484.133	6.344.996
Instrumentos con tasa de interés fija	609.586	598.919	243.296	252.776
Otros pasivos	61.198	39.402	62.621	59.354
Pasivos financieros medidos a valor razonable	7.320.922	7.104.295	7.807.468	7.674.544
Efectivo y equivalente al efectivo	483.229	483.229	612.014	612.014
Cuentas por cobrar	1.179.035	1.179.035	1.061.513	1.061.816
Activos financieros medidos a valor razonable	1.662.264	1.662.264	1.673.527	1.673.830
Pasivos financieros netos medidos a valor razonable	(5.658.658)	(5.442.031)	(6.133.941)	(6.000.714)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se presentaron transferencias entre niveles de jerarquía de valor razonable, ni cambios en los activos y pasivos medidos a valor razonable en una base recurrente usando variables no observables clasificados en el nivel 3 de jerarquía del valor razonable.

26.10. Conciliación entre los cambios en los pasivos y los flujos de efectivo surgidos de las actividades de financiación

2021	Obligaciones y otros pasivos financieros	Pasivo por arrendamiento	Pasivo por dividendos	Pasivos por derivados, netos	Bonos e instrumentos financieros compuestos	Total pasivos con impacto en los flujos de efectivo de financiación	Participación no controladora	Total pasivo y participación no controladora
Saldo a 1° de enero de 2021	3.280.429	728.137	147.609	117.485	3.509.621	7.783.281	872.816	8.656.097
Pagos de préstamos	(3.997.587)	-	-	-	-	(3.997.587)	-	(3.997.587)
Importes procedentes de préstamos	3.372.246	-	-	-	-	3.372.246	-	3.372.246
Intereses pagados	(72.501)	(34.061)	-	-	(210.056)	(316.618)	-	(316.618)
Dividendos pagados, acciones ordinarias	-	-	(351.428)	-	-	(351.428)	-	(351.428)
Emisión de bonos	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	(181.476)	-	-	-	(181.476)	-	(181.476)
Pagos de contratos de derivados financieros	-	-	-	(57.723)	-	(57.723)	-	(57.723)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros	-	-	-	35.479	-	35.479	-	35.479
Dividendos pagados, acciones preferentes	-	-	(55.202)	-	(3.287)	(58.489)	-	(58.489)
Pago de bonos en circulación	-	-	-	-	(283.918)	(283.918)	-	(283.918)
Compras a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	(98.684)	(98.684)
Otras entradas de efectivo	-	-	-	-	-	(20.868)	-	(20.868)
Cambio por flujos de efectivo de financiación	(697.842)	(215.537)	(406.630)	(22.244)	(497.261)	(1.860.382)	(98.684)	(1.959.066)

2021	Obligaciones y otros pasivos financieros	Pasivo por arrendamiento	Pasivo por dividendos	Pasivos por derivados, netos	Bonos e instrumentos financieros compuestos	Total pasivos con impacto en los flujos de efectivo de financiación	Participación no controladora	Total pasivo y participación no controladora
Interés causado	82.257	34.061	-	36.806	232.395	385.519	-	385.519
Dividendos decretados en patrimonio	-	-	286.657	-	-	286.657	-	286.657
Pérdida de control de una subsidiaria o negocio	-	(9.890)	-	-	-	(9.890)	-	(9.890)
Conversión de moneda extranjera	369.545	74.835	9.906	9.860	-	464.146	-	464.146
Nuevos arrendamientos, neto de baja en cuentas	-	53.193	-	-	-	53.193	-	53.193
Medición a valor razonable de derivados	-	-	-	(76.512)	-	(76.512)	-	(76.512)
Diferencia en cambio no realizada	59.951	3.854	-	(48.821)	-	14.984	-	14.984
Capitalización de costos por préstamos	-	-	-	-	-	-	-	-
Traslados de pasivos en arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros cambios	(1.904)	6.878	-	-	-	4.974	81.871	86.845
Cambios diferentes a flujos de efectivo	509.849	162.931	296.563	(78.667)	232.395	1.123.071	81.871	1.204.942
Saldo a 31° de diciembre de 2021	3.092.436	675.531	37.542	16.574	3.244.755	7.045.970	856.003	7.901.973

2020	Obligaciones y otros pasivos financieros	Pasivo por arrendamiento	Pasivo por dividendos	Pasivos por derivados, netos	Bonos e instrumentos financieros compuestos	Total pasivos con impacto en los flujos de efectivo de financiación	Participación no controladora	Total pasivo y participación no controladora
Saldo a 1° de enero de 2020	3.421.433	954.107	112.104	60.999	3.312.570	7.861.213	814.749	8.675.962
Pagos de préstamos	(2.610.917)	-	-	-	-	(2.610.917)	-	(2.610.917)
Importes procedentes de préstamos	2.294.456	-	-	-	-	2.294.456	-	2.294.456
Intereses pagados	(136.991)	(45.367)	-	-	(237.086)	(419.444)	-	(419.444)
Dividendos pagados, acciones ordinarias	-	-	(319.300)	-	-	(319.300)	-	(319.300)
Emisión de bonos	-	-	-	-	249.382	249.382	-	249.382
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	(141.576)	-	-	-	(141.576)	-	(141.576)
Pagos de contratos de derivados	-	-	-	(114.287)	-	(114.287)	-	(114.287)
Cobros de derivados financieros	-	-	-	105.497	-	105.497	-	105.497
Dividendos pagados, acciones preferentes	-	-	(45.587)	-	(2.103)	(47.690)	-	(47.690)
Pago de bonos en circulación	-	-	-	-	(40.650)	(40.650)	-	(40.650)
Compras a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	(2.512)	(2.512)
Otras entradas de efectivo	-	-	-	-	-	-	9.091	9.091
Cambio por flujos de efectivo de financiación	(453.452)	(186.943)	(364.887)	(8.790)	(30.457)	(1.044.529)	6.579	(1.037.950)
Interés causado	125.470	45.367	-	46.667	226.323	443.827	-	443.827
Dividendos decretados en patrimonio	-	-	402.589	-	-	402.589	-	402.589
Conversión de moneda extranjera	163.267	39.119	(1.326)	1.198	-	202.258	-	202.258
Nuevos arrendamientos, neto de baja en cuentas	-	(46.122)	-	-	-	(46.122)	-	(46.122)
Medición a valor razonable de derivados	-	-	-	36.477	-	36.477	-	36.477
Diferencia en cambio no realizada	24.397	(2.051)	-	(19.066)	-	3.280	-	3.280
Capitalización de costos por préstamos	-	-	-	-	1.185	1.185	-	1.185
Traslados de pasivos en arrendamiento	(686)	686	-	-	-	-	-	-
Otros cambios	-	(76.026)	(871)	-	-	(76.897)	51.488	(25.409)
Cambios diferentes a flujos de efectivo	312.448	(39.027)	400.392	65.276	227.508	966.597	51.488	1.018.085
Saldo a 31° de diciembre de 2020	3.280.429	728.137	147.609	117.485	3.509.621	7.783.281	872.816	8.656.097

NOTA 27: CAPITAL EMITIDO

El capital autorizado está conformado por 1.500.000.000 acciones de valor nominal \$416 cada una. El capital suscrito y pagado está conformado de 1.234.054.317 acciones ordinarias y acciones preferenciales 209.197.850. Las acciones propias readquiridas son 63.575.575. Al 31 de diciembre de 2021 las acciones en circulación son 1.379.676.592 (2020: 1.360.870.160).

	2021	2020
CAPITAL AUTORIZADO		
1.500.000.000 de acciones ordinarias de valor nominal \$416	624.000	624.000
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO		
1.234.054.317 acciones ordinarias de valor nominal \$416	513.366	505.543
209.197.850 acciones preferenciales de valor nominal \$416	87.027	87.027
	600.393	592.570

El 19 de abril de 2021, Cementos Argos realizó el pago de dividendos en acciones y dinero, de acuerdo con el proyecto de distribución de utilidades aprobado en reunión ordinaria de la Asamblea de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2021, que contemplaba los dividendos serían pagados en dinero en efectivo en su totalidad, pero que, a elección del accionista, podría pagarse así: (i) 50% del pago del dividendo en dinero en efectivo y 50% del pago del dividendo en acciones ordinarias liberadas de la compañía; o (ii) el 100% del pago del dividendo en acciones ordinarias liberadas de la compañía.

Como resultado del proceso de aceptación del pago de dividendos en acciones, 587 accionistas que representaban el 58,24% de las acciones en circulación de la compañía aceptaron el pago de dividendos en acciones, por lo que la Junta Directiva aprobó la liberación de 18.806.432 acciones ordinarias, equivalentes a un valor de pago de dividendos de \$100.238, cambiando el capital suscrito y pagado de la Compañía de \$592.570 correspondientes a 1.424.445.735 acciones, a \$600.393 correspondientes a 1.443.252.167 acciones. Las acciones en reserva pasaron de 75.554.265 acciones a 56.747.833 acciones.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos del Grupo no mantienen acciones ordinarias ni preferenciales de Cementos Argos S. A. o alguna de sus subsidiarias a la fecha de reporte ni en períodos comparativos.

El Grupo no ha reservado acciones ordinarias o preferenciales por contratos de opciones o contratos para la venta de acciones.

Cementos Argos S.A. solo podrá adquirir sus propias acciones por decisión de la Asamblea General de Accionistas con el voto favorable del número de acciones suscritas que determina la ley, con fondos tomados de utilidades líquidas y siempre que tales acciones se encuentren totalmente liberadas.

27.1. Reconciliación de las acciones ordinarias pagadas

	Número de acciones	Capital social	Prima en colocación de acciones	Total
Balance al 31 de diciembre de 2020	1.215.247.885	505.543	175.675	681.218
Balance al 01 de enero de 2021	1.215.247.885	505.543	175.675	681.218
Acciones emitidas y entregadas como pago de dividendo en acciones	18.806.432	7.823	92.416	100.239
Balance al 31 de diciembre de 2021	1.234.054.317	513.366	268.091	781.457

27.2. Reconciliación de las acciones preferenciales pagadas

	Número de acciones	Capital social	Prima en colocación de acciones	Total
Balance al 31 de diciembre de 2020	209.197.850	87.027	1.374.068	1.461.095
Balance al 01 de enero de 2021	209.197.850	87.027	1.374.068	1.461.095
Balance al 31 de diciembre de 2021	209.197.850	87.027	1.374.068	1.461.095

Cada acción ordinaria confiere a su propietario el derecho de participar en las decisiones de la Asamblea General de Accionistas y votar en ella, negociar libremente las acciones, inspeccionar libremente los libros y papeles sociales dentro de los quince (15) días hábiles anteriores a las reuniones de la Asamblea General en que se examinen los estados financieros de fin de ejercicio y recibir una parte proporcional de los activos sociales, al tiempo de la liquidación y una vez pagado el pasivo externo de la sociedad, entre otros incluidos en los estatutos sociales.

Los accionistas titulares de acciones ordinarias tendrán derecho a suscribir preferencialmente en toda nueva emisión de acciones ordinarias, una cantidad proporcional a las que posean en la fecha en la que el órgano social competente apruebe el reglamento de suscripción.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente acciones ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del emisor. Por vía de excepción, las acciones preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.

La emisión de las acciones preferenciales califica como un instrumento financiero compuesto. El Grupo para su reconocimiento y medición posterior identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del emisor. Dada la obligación contractual del emisor de entregar efectivo u otros activos financieros a los titulares de las acciones, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada período intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del período, el elemento del patrimonial no es sujeto a medición posterior.

NOTA 28: RESERVAS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

28.1. Reservas

Las reservas consolidadas del Grupo incluyen el valor de las reservas de Cementos Argos S. A., y la participación en los cambios de las reservas de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos contabilizadas por el método de la participación, en el porcentaje poseído por el Grupo, posteriores a la fecha de adopción por primera vez de las NIIF. El siguiente cuadro muestra de forma separada la reserva legal y las otras reservas de Cementos Argos S.A. entidad controlante y las que corresponden a subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos.

	Reserva legal	Reserva para la readquisición de acciones	Otras	Total
Diciembre de 2021				
Cementos Argos S. A., entidad controlante	123.055	113.797	10	236.862
Subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	3.810	-	147.509	151.319
Total Cementos Argos S.A. y participadas	126.865	113.797	147.519	388.181
Diciembre de 2020				
Cementos Argos S. A., entidad controlante	115.241	113.797	213.671	442.709
Subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	3.810	-	134.960	138.770
Total Cementos Argos S.A. y participadas	119.051	113.797	348.631	581.479

RESERVA LEGAL

Las compañías nacionales están obligadas a apropiar como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales, hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el valor de la reserva legal asciende a \$126.865 y \$119.051 respectivamente. Para ambos años dicha reserva se encuentra por encima de lo legalmente establecido.

La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES

Esta reserva, sobre las acciones propias readquiridas, de acuerdo con disposiciones del Código de Comercio, solo es distribuible a los accionistas hasta que se vendan nuevamente las acciones. Mientras las acciones pertenezcan a la Compañía quedarán en suspenso los derechos inherentes a las mismas.

RESERVA POR DISPOSICIONES FISCALES

Es una reserva obligatoria que se origina en la exigencia que realiza el Estatuto Tributario colombiano, de apropiar el equivalente al 70% del mayor valor solicitado por depreciación fiscal sobre la contable. Según disposiciones legales, se puede liberar esta reserva en la medida en que las depreciaciones posteriormente contabilizadas excedan las solicitadas anualmente para efectos tributarios, o se vendan los activos que generaron el mayor valor deducido.

RESERVAS OCASIONALES A DISPOSICIÓN DEL MÁXIMO ÓRGANO SOCIAL Y OTRAS RESERVAS

Además de las reservas establecidas por la ley o los estatutos, la Asamblea General de Accionistas podrá constituir reservas con libre disponibilidad y destinación específica. El 24 de marzo de 2021, la Asamblea General de Accionistas autorizó liberar \$103.328 de la reserva para fortalecimiento del patrimonio, y en Asamblea extraordinaria del 25 de agosto de 2021, igualmente se autorizó liberar \$110.333 de las reservas, con el fin de distribuir dividendos a los accionistas.

28.2. Otro resultado integral neto de impuestos, atribuible a la controladora

Durante el 2021, el Grupo no realizó transferencias desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas, (2020: \$8.091). Estos corresponden al compromiso de venta de las acciones de Colombiana de Empaques S.A. y Papeles y Cartones S.A a la compañía Smurfit Kappa Centroamérica, donde se acordó la entrega de las acciones para el año 2020 la disposición de las acciones de Cartón de Colombia S.A., incluidas en la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambio en otro resultado integral.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo no ha designado instrumentos financieros para coberturas de flujo de efectivo de transacciones previstas, por lo que no ha sido reclasificado ningún valor desde del otro resultado integral hacia el resultado del período por este concepto.

NOTA 29: DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2021 decretó dividendos sobre las acciones ordinarias y preferenciales de \$127,60 anuales por acción, pagaderos en una sola cuota en abril 19 de 2021 por un valor total de \$173.647. El dividendo podrá ser recibido, a elección del accionista, 100% en efectivo o 100% en acciones ordinarias liberadas de la Compañía o una combinación de ambas modalidades en proporción 50% efectivo y 50% acciones.

Adicionalmente, en Asamblea extraordinaria celebrada en agosto 25 de 2021, se aprobó el pago de un dividendo extraordinario sobre las acciones ordinarias y preferenciales a razón de \$79,97 por acción, para un total de \$110.333, a pagar en una única cuota en septiembre 07 de 2021.

Durante el periodo, Cementos Argos S.A. decretó y realizó los siguientes pagos de dividendos:

Dividendos decretados	2021			2020	
	Acciones	\$ dividendo por acción	Total	\$ dividendo por acción	Total
Cementos Argos S.A.					
Dividendo ordinario	1.151.672.310	127,60 anual	146.953	251,20 anual	289.300
Dividendo preferencial	209.197.850	127,60 anual	26.694	251,20 anual	52.551
Dividendo extraordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	79,97 anual	93.603		
Dividendo extraordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	79,97 anual	16.730		
			283.980		341.851
Participaciones no controladoras			105.433		63.048
			389.413		404.899
Dividendos decretados, patrimonio			386.895		402.589
Dividendos decretados, pasivo			2.518		2.310

Dividendos pagados	Sobre No. de acciones	\$ dividendo por acción	2021			2020	
			pagado en efectivo	Pagado en acciones	Total pagado	\$ dividendo por acción	Total pagado en efectivo
Cementos Argos S.A.							
Dividendo ordinario	1.151.672.310	83,73 - 127,60	146.369	97.017	243.386	60,50 - 83,73	262.543
Dividendo preferencial	209.197.850	83,73 - 127,60	40.990	3.221	44.211	60,50 - 83,73	47.690
Dividendo extraordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	79,97	93.603	-	93.603		
Dividendo extraordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	79,97	16.730	-	16.730		
			297.692	100.238	397.930		310.233
Participaciones no controladoras			111.455	-	111.455		56.757
			409.147	100.238	509.385		366.990

Los dividendos pagados sobre acciones preferenciales en 2021 deben considerar un valor adicional de \$769 del PDU 2019 pasivo para un total pagado de \$58.489.

NOTA 30: PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

	2021	2020
Saldo al inicio del periodo	872.816	814.749
Participación en las ganancias del año	92.804	62.626
Dividendos ordinarios distribuidos en efectivo	(105.433)	(63.048)
Participación no controladora generada por otro resultado integral	120.344	54.287
Cambios en la participación de subsidiarias sin pérdida de control	(25.772)	(2.111)
Participación por otros movimientos patrimoniales	(72)	6.313
Saldo al final del periodo	954.687	872.816

NOTA 31: INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El análisis de los ingresos del período del Grupo para operaciones continuas excluyendo los ingresos provenientes de inversiones (Nota 37 Ingresos Financieros) es:

	2021	2020
Ingresos provenientes de la venta de bienes	9.755.650	8.948.499
Ingresos provenientes de la prestación de servicios y otros	62.039	52.049
	9.817.689	9.000.548

Los ingresos operacionales consolidados de Cementos Argos se generan principalmente por la venta de cemento y concreto premezclado. Nuestros negocios de concreto son el principal cliente de nuestra producción de cemento. Las ventas de nuestros productos entre segmentos geográficos o segmentos operativos son hechas a precios de mercado comparables a aquellas realizadas con terceras partes. Nuestras ventas de cemento y concreto premezclado son altamente dependientes del desempeño de la industria de la construcción, incluyendo proyectos residenciales, comerciales y de infraestructura, en cada uno de los países donde operamos o vendemos nuestros productos. Las fluctuaciones en el comportamiento de la industria

de la construcción afectan de forma significativa los volúmenes de cemento y de concreto premezclado que estamos en capacidad de vender, así como los precios de venta que estamos en capacidad de recibir por nuestros productos, los cuáles se detallan a continuación, en la nota de información por segmentos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo no tiene compromisos de los cuales se estima generarán pérdidas.

NOTA 32: INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

32.1. Segmentos de operación y productos y servicios que generan los ingresos provenientes de los segmentos

La Administración ha determinado sus segmentos de operación con base en la información financiera suministrada al Comité Directivo de Cementos Argos S.A., cuyos miembros monitorean periódicamente los resultados de los negocios para tomar decisiones respecto de los recursos que van a ser asignados y evaluar su desempeño. El negocio de cemento, concreto premezclado y agregados está organizado y administrado a lo largo de las tres regiones geográficas principales en las que el Grupo tiene presencia: Colombia, Panamá y el Caribe, y Estados Unidos, que el Grupo opera a través de compañías subsidiarias. El Grupo tiene un cuarto segmento denominado otros, el cual contiene los resultados de otros negocios, así como los gastos corporativos generales que no se asignan a ningún segmento operacional en particular, este segmento es administrado de forma independiente dada la diferencia en la naturaleza de sus operaciones y los riesgos y beneficios asociados a este.

Los tres segmentos geográficos generan sus ingresos ordinarios del negocio de cemento, concreto premezclado y agregados, de la siguiente forma:

Cemento, que comprende las actividades relacionadas con la producción, mercadeo, transporte y distribución de cemento en todas sus formas y tipos, materias primas y productos de cemento semiterminados. También incluye las operaciones de comercialización de clinker. Las plantas de cemento producen un amplio rango de productos, incluyendo clinker, cemento de uso general, cemento estructural, cemento Portland, cemento de tipo I, II, I/II y III, cemento blanco, cemento de albañilería y cemento petrolero.

Concreto premezclado, que comprende las actividades relacionadas con la producción y mercadeo de concreto premezclado en todas sus formas y tipos. El portafolio de productos de concreto premezclado incluye diferentes tipos de concreto premezclado para utilizar en proyectos de infraestructura, proyectos arquitectónicos, proyectos ornamentales, para espacios públicos, entre otros usos.

Agregados son materiales de origen natural (generalmente arena o roca dura) o subproductos de otras industrias que por su tamaño o composición permiten las características de resistencia del concreto. Generalmente se subdividen en agregados gruesos y finos, Las principales rocas usadas como agregados son calizas, conglomerados, areniscas, basaltos.

El Comité Directivo evalúa el rendimiento y asigna los recursos con base en una segmentación por áreas geográficas, no se monitorea y revisa regularmente una segmentación por producto y/o servicio en este nivel.

El Comité Directivo evalúa el rendimiento de los segmentos operativos con base en las ventas netas y la utilidad operativa de cada segmento de operación. Estas medidas excluyen los efectos de los ingresos y gastos financieros y el impuesto a las ganancias, que no son asignados a los segmentos de operación y son administrados a nivel de entidad. Las políticas contables aplicadas a la preparación de la información por segmentos son las mismas descritas en la Nota 2.2 Políticas Contables. El Grupo no ha realizado asignaciones asimétricas en sus segmentos de operación.

32.2. Información financiera de segmento de operación

2021	Colombia	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Corporativo y otros	Total
Ingresos operacionales	2.814.963	3.138.959	5.731.260	1.951	11.687.133
Menos: inter-segmento	(393.104)	(1.171.108)	(303.365)	(1.867)	(1.869.444)
Ingresos operacionales consolidados	2.421.859	1.967.851	5.427.895	84	9.817.689
Costo de venta	(1.717.445)	(1.270.770)	(4.118.930)	(42)	(7.107.187)
Depreciaciones y amortizaciones	(226.741)	(105.551)	(472.683)	55	(804.920)
Utilidad (pérdida) bruta	477.673	591.530	836.282	97	1.905.582
Otras depreciaciones y amortizaciones	(10.400)	(53.806)	(27.561)	(24.454)	(116.222)
Gastos de administración y ventas	(204.100)	(164.901)	(347.527)	(96.746)	(813.274)
Otros ingresos (gastos) operacionales, netos	24.083	15.193	247.281	(27.631)	258.927
Deterioro de valor de activos no corrientes	(18.000)	-	(123)	0	(18.123)
Utilidad (pérdida) operativa	269.256	388.016	708.352	(148.734)	1.216.890
Ingresos financieros					32.738
Gastos financieros					(434.224)
Pérdida por diferencia en cambio, neto					10.387
Participación neta en los resultados de participadas					(8.157)
Utilidad antes de impuesto sobre la renta					817.634
Impuesto sobre la renta					(293.698)
Utilidad neta del ejercicio					523.936

2020	Colombia	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Corporativo y otros	Total
Ingresos operacionales	2.333.156	2.444.344	5.514.396	1.601	10.293.497
Menos: inter-segmento	(346.000)	(795.999)	(149.035)	(1.915)	(1.292.949)
Ingresos operacionales consolidados	1.987.156	1.648.345	5.365.361	(314)	9.000.548
Costo de venta	(1.418.048)	(1.084.860)	(4.075.235)	(6.831)	(6.584.974)
Depreciaciones y amortizaciones	(228.363)	(104.440)	(450.253)	55	(783.001)
Utilidad (pérdida) bruta	340.745	459.045	839.873	(7.090)	1.632.573
Otras depreciaciones y amortizaciones	(10.652)	(54.419)	(41.759)	(23.747)	(130.577)
Gastos de administración y ventas	(193.187)	(141.389)	(342.430)	(72.112)	(749.118)
Otros ingresos operacionales, netos	25.085	8.214	(71.796)	(18.220)	(56.717)
Deterioro de valor de activos no corrientes	-	(1.120)	-	-	(1.120)
Utilidad (pérdida) operativa	161.991	270.331	383.888	(121.169)	695.041
Ingresos financieros					42.318
Gastos financieros					(498.563)
Utilidad por diferencia en cambio, neto					(11.351)
Participación neta en los resultados de participadas					(5.630)
Utilidad antes de impuesto sobre la renta					221.815
Impuesto sobre la renta					(81.001)
Utilidad neta del ejercicio					140.814

32.3. Información por área geográfica y clientes significativos

	Ingresos provenientes de clientes externos		Activos no corrientes	
	2021	2020	2021	2020
Colombia	2.423.946	2.007.943	4.463.524	4.629.013
Estados Unidos	5.427.780	5.364.795	9.063.208	7.775.676
Panamá	308.290	234.071	749.964	1.323.881
Honduras	545.184	417.669	600.253	567.456
Haití	180.197	240.147	30.144	32.367
República Dominicana	277.914	217.189	58.818	50.248
Surinam	38.175	30.288	21.257	18.670
Islas del Caribe	597.155	485.362	337.655	303.787
Guatemala	19.048	3.084	567	356
Total	9.817.689	9.000.548	15.325.390	14.701.454

Para estos fines, la base utilizada para atribuir los ingresos de clientes externos a países es la ubicación de la Compañía y los activos no corrientes incluyen propiedades, planta y equipo, activos intangibles, propiedades de inversión, inversiones en asociadas y negocios conjuntos, crédito mercantil, activos por derechos de uso en arrendamientos y activos biológicos. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo no tiene ningún cliente que represente el 10% o más de los ingresos consolidados.

32.4. Información por producto y servicio

	2021	2020
Cemento	6.045.524	5.090.831
Concreto	3.705.483	3.851.410
Otros productos	66.682	58.307
Total	9.817.689	9.000.548

Los ingresos operacionales consolidados de Cementos Argos se generan principalmente por la venta de cemento y concreto premezclado. Nuestros negocios de concreto son el principal cliente de nuestra producción de cemento. Las ventas de nuestros productos entre segmentos geográficos o segmentos operativos son hechas a precios de mercado comparables a aquellas realizadas con terceras partes.

Nuestras ventas de cemento y concreto premezclado son altamente dependientes del desempeño de la industria de la construcción, incluyendo proyectos residenciales, comerciales y de infraestructura en cada uno de los países donde operamos o vendemos nuestros productos. Las fluctuaciones en el comportamiento de la industria de la construcción afectan de forma significativa los volúmenes de cemento y de concreto premezclado que estamos en capacidad de vender, así como los precios de venta que estamos en capacidad de recibir por nuestros productos.

NOTA 33: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y GASTOS DE VENTA

Los gastos de administración y de ventas al 31 de diciembre comprenden lo siguiente:

	Gastos de administración		Gastos de venta		Gastos de administración y de ventas	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gastos del personal	311.887	261.319	143.547	128.522	455.434	389.841
Servicios	109.953	91.315	35.730	27.721	145.683	119.036
Amortización de activos intangibles	38.972	56.593	40.381	38.801	79.353	95.394
Honorarios	50.020	82.090	1.875	1.805	51.895	83.895
Impuestos	3.919	8.062	29.686	23.401	33.605	31.463
Mantenimiento y reparaciones	29.521	29.238	1.354	1.300	30.875	30.538
Depreciación de propiedades, planta y equipo	20.276	20.185	1.289	37	21.565	20.222
Seguros	11.973	15.408	2.433	3.629	14.406	19.037
Deterioro de deudores comerciales	2.863	5.576	6.482	12.428	9.345	18.004
Depreciación de activos por derecho de uso ⁽¹⁾	12.903	12.911	2.400	2.048	15.303	14.959
Contribuciones y afiliaciones	8.598	5.554	9.630	8.401	18.228	13.955
Arrendamientos	4.333	5.016	1.213	2.181	5.546	7.197
Gastos de viaje	6.276	3.750	2.643	2.452	8.919	6.202
Útiles y papelería	2.483	2.704	1.141	1.417	3.624	4.121
Combustible y lubricante	815	705	1.769	1.552	2.584	2.257
Adecuación e instalación	1.008	1.432	648	719	1.656	2.151
Casino y restaurante	429	916	356	416	785	1.332
Gastos legales	1.316	845	145	252	1.461	1.097
Transportes	1.322	526	158	77	1.480	603
Gastos de representación y relaciones públicas	338	259	65	37	403	296
Diversos	25.529	14.544	1.816	3.551	27.345	18.095
	644.734	618.948	284.761	260.747	929.495	879.695

NOTA 34: OTROS (GASTOS) INGRESOS OPERACIONALES, NETOS

	2021	2020
Ganancia otros ingresos y gastos ⁽¹⁾	195.810	15.989
Ganancia en recuperaciones de seguros y otras recuperaciones	67.000	58.117
Ganancia en valoración de propiedades de inversión, neta (Nota 16)	42.240	1.541
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo y otros activos	24.968	9.496
Ganancia en indemnizaciones, neta	4.668	3.561
Ganancia en aprovechamientos	3.459	1.756
Ganancia en reclamos	1.126	37
Ganancia en venta de inversiones en instrumentos financieros y negocios conjuntos (Nota 26 y 12)	84	119
Ingresos por subvenciones del gobierno (Nota 35)	43	4.289
Utilidad en cancelación de pasivos con activos no financieros	-	15.830
Pérdida en venta de inversiones en negocios conjuntos ⁽²⁾	(2)	(14.482)
Pérdida en valoración de activos biológicos, neta (Nota 11)	(331)	(234)
Pérdida por procesos legales ⁽³⁾	(1.939)	(77.018)
Pérdida en donaciones	(16.355)	(10.832)
Pérdida por impuesto asumido cuatro por mil y otros impuestos asumidos	(18.426)	(16.615)
Pérdida en venta y retiro de propiedad, planta y equipo y otros activos	(43.423)	(42.979)
	(258.926)	(56.717)

⁽¹⁾ El 14 de junio de 2021, Argos USA LLC - subsidiaria de Cementos Argos S.A. - vendió veinticuatro plantas de concreto, incluidos equipos, edificios, terrenos e inventario a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC –por USD 184 millones. El precio de venta de los activos, menos el valor en libros de los activos entregados generó una utilidad contable por disposición de negocios de \$ 180.163 (USD 48,1 millones), y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$ 6.506 (USD 1,7 millones) e impuesto diferido en \$ 93.642 (USD 25 millones), presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado.

⁽²⁾ En diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. vendió a la sociedad Calidra Latam S.A.S., subsidiaria del Grupo Calidra S.A. de C.V., el total de participación en el negocio conjunto Caltek S.A.S., equivalente a 21.857.974 acciones poseídas y que representaban el 50% de la participación en la participada. El valor de la transacción fue de \$4.984 y el valor en libros de la inversión de \$19.465, generando una pérdida por disposición de inversiones de \$14.482 presentada en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales. La contraprestación será liquidada en enero del 2021 en una única cuota.

⁽³⁾ En Julio de 2017, dos de los Competidores de la Compañía (Southeast Ready Mix, LLC y Mayson Concrete Inc.) presentaron una demanda en su contra alegando infracciones a ley de competencia, ante la Corte Distrital de los Estados Unidos, para el Distrito de North Georgia, la cual empezó a ser investigada parte del Departamento de Justicia de Estados Unidos (DOJ). El 4 de enero de 2021, la Compañía llegó a un acuerdo (Defer Prosecution Agreement - DPA) con el Departamento de Justicia de Estados Unidos, tras un largo proceso en el que fue acusado de participar en prácticas anticompetitivas para la venta de concreto en el Distrito Sur de Georgia. En virtud de este acuerdo, la Compañía deberá pagar USD \$20 millones, a la tesorería de Estados Unidos. La firma de este acuerdo representa el cierre de las contingencias relacionadas con las prácticas de competencia de los exempleados de Argos USA, quienes fueron heredados en la adquisición de unos activos de concreto en Pooler, Georgia, como parte de un paquete grande de activos comprados por Argos USA a otra empresa en el año 2011. Estos activos luego fueron vendidos y ya no pertenecen a Argos USA. A 31 de diciembre de 2020 se registró una provisión por el monto acordado de pago.

NOTA 35: SUBVENCIONES DEL GOBIERNO

El Gobierno Nacional de Colombia creó el Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF) para apoyar y proteger el empleo formal del país durante la coyuntura de emergencia sanitaria por el coronavirus COVID-19. El PAEF es un programa social que otorga a las compañías de Colombia un aporte monetario mensual de naturaleza estatal. El apoyo gubernamental PAEF es una subvención del gobierno relacionada con los ingresos en el alcance de la NIC 20 Subvenciones del Gobierno, dado que el apoyo está sujeto al cumplimiento de requisitos establecidos por el Gobierno Nacional y a la aprobación de la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social - UGPP. El apoyo estatal se solicita con base en el número de empleados de la compañía y la UGPP determina la cuantía.

Al 31 de diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias de Colombia reconocieron ingresos y recibieron recursos en efectivo por el apoyo gubernamental por \$4.289. El valor pagado correspondió al apoyo estatal de los meses de abril, mayo, junio, julio, septiembre y octubre de 2020 por \$1,336, \$1,221, \$772, \$66, \$750 y \$20, respectivamente.

En Julio de 2020, Argos Guyane S.A., subsidiaria de Cementos Argos, obtuvo un préstamo por 1,5 millones de euros con el Banque Populaire, con un término de vencimiento de 12 meses y un interés del 0,25% del BRED Bank, préstamo garantizado por el Gobierno Francés. El préstamo fue otorgado con el propósito de tener soporte financiero por el COVID-19. La diferencia entre la tasa de interés de mercado para un préstamo equivalente en el momento de reconocimiento inicial y la tasa de interés otorgada por el gobierno se reconoció como una subvención del gobierno de acuerdo con la NIC 20. La subvención del gobierno por préstamos a tasas inferiores a las de mercado por \$123 se presenta en resultados en la línea de otros ingresos operacionales. El préstamo se mide de acuerdo con los requerimientos de NIIF 9.

En el año 2021 se recibieron subvenciones del gobierno por \$43 en la Regional Colombia.

NOTA 36: DIFERENCIA EN CAMBIO, NETA

	2021	2020
Ingreso por diferencia en cambio	126.287	277.319
Gasto por diferencia en cambio	(115.900)	(288.670)
Ganancia (Pérdida) por diferencia en cambio, neta	10.387	(11.351)

NOTA 37: INGRESOS FINANCIEROS

	2021	2020
Ingresos por intereses	15.685	24.404
Dividendos de inversiones patrimoniales	17.053	17.914
Total ingresos financieros	32.738	42.318

NOTA 38: GASTOS FINANCIEROS

	2021	2020
Intereses por sobregiros y préstamos bancarios	100.558	147.251
Intereses por obligaciones bajo arrendamientos (Nota 20)	34.061	45.367
Intereses por bonos y acciones preferenciales (Nota 25 y 26)	232.395	227.508
Intereses por derivados financieros (Nota 26)	36.806	46.667
Otros gastos financieros	32.696	32.955
Total gastos por intereses de pasivos financieros	436.516	499.748
Menos: importes incluidos en el costo de los activos calificados (Nota 15)	2.292	1.185
Total gastos financieros	434.224	498.563
Efecto de descuento de provisiones, beneficios a los empleados y operaciones de factoring	26.956	28.853
Ingresos financieros (Nota 37)	32.738	42.318
Gastos financieros	434.224	498.563
Total gastos financieros, netos	401.486	456.245

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la tasa anual de capitalización promedio ponderada sobre los fondos adeudados es de 0% y 5,7% para Cementos Argos S. A.

NOTA 39: UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO

La utilidad para el año proveniente de las operaciones continuas se atribuye a:

	2021	2020
Controladores de la compañía	431.132	78.188
Participaciones no controladoras	92.804	62.626
	523.936	140.814

39.1. Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros

	2021	2020
Pérdida por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	9.345	18.004
Reverso de pérdidas por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	6.170	2.524

39.2. Gastos de depreciación y amortización en resultados del periodo

	2021	2020
Depreciación de propiedades, planta y equipo	672.668	639.032
Depreciación de activos por derecho de uso	138.173	151.576
Amortización de activos intangibles	110.300	122.970
Depreciación y amortización	921.141	913.578

39.3. Gastos de beneficios a los empleados

	2021	2020
Costo	1.081.114	1.041.369
Gastos de administración	311.887	261.319
Gastos de ventas	143.547	128.522
Gastos de beneficios a los empleados	1.536.548	1.431.210

NOTA 40: GANANCIAS POR ACCIÓN

La ganancia por acción básica total y las ganancias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias usados en el cálculo de las ganancias por acción básicas son los siguientes:

	2021	2020
Ganancias por acción básicas totales, pesos por acción	368,34	67,89
Ganancia del año atribuible a los controladores	431.132	78.188
Número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	1.170.478.742	1.151.672.310

El Grupo no mantiene instrumentos financieros u otro tipo de contratos que le otorguen derecho a recibir acciones ordinarias potenciales, por lo que la ganancia por acción diluida es igual a la ganancia básica por acción.

NOTA 41: INFORMACIÓN PARTES RELACIONADAS

La matriz inmediata de Cementos Argos S.A. es Grupo Argos S.A. con domicilio principal en Medellín, Colombia, que mantiene un porcentaje de participación en la Compañía de 58,51%.

41.1. Información cualitativa sobre las relaciones entre las partes relacionadas

41.1.1. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS S.A. CON NUESTRAS SUBSIDIARIAS O ENTRE NUESTRAS SUBSIDIARIAS

- Compra y venta de clinker entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de clinker le venden clinker a las compañías productoras de cemento, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de cemento.
- Compra y venta de cemento entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de cemento le venden cemento a las compañías productoras de concreto, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de concreto. En el caso de compraventas entre compañías cementeras, el cemento es transferido con el propósito de ser comercializado.
- Compra y venta de agregados entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de agregados les venden agregados a las compañías productoras de cemento, las cuales los utilizan como materia prima de sus productos.
- Prestación de servicios de transporte entre Logitrans S. A. y Cementos Argos S. A., Concretos Argos S. A. y Zona Franca S.A.S.; la transacción consiste en que Logitrans S. A., como intermediario de carga, subcontrata con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S. A.
- Compra y venta de servicios de back-office entre Cementos Argos S. A. y Zona Franca Argos S. A.S.; la transacción consiste en que Cementos Argos S. A. le presta servicios de back-office a Zona Franca Argos S. A.S. a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos y de soporte tecnológico.
- Contratos de apoyo a la gestión entre Cementos Argos, S. A. con Argos Honduras S. A., Argos Dominicana S. A., Cimenterie Nationale S.E.M., Vensur NV, Argos Puerto Rico LLC, Argos Panamá y de otro lado Argos North America Corp. tiene un contrato de apoyo con Ciments Guyanais; la transacción consiste en que Cementos Argos S. A. le presta servicios de apoyo a la gestión a las subsidiarias indicadas a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios de gestión administrativa.
- Contratos de arrendamientos entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, la transacción consiste en el que el arrendador entrega en título de arrendatario el derecho de uso de bienes inmuebles y flota de transporte fluvial para el desarrollo de sus actividades.
- Prestación de servicios de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias. La transacción consiste en que Transatlantic Cement Carriers Inc., actúa como intermediario de transporte marítimo, subcontratando con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias.

Estas transacciones han sido eliminadas en los estados financieros consolidados.

41.1.2. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE GRUPO ARGOS S.A. CON CEMENTOS ARGOS S.A. Y/O CON NUESTRAS SUBSIDIARIAS

- Arrendamiento de inmuebles entre Grupo Argos S. A. y/o sus subsidiarias y Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias; la transacción consiste en que Grupo Argos S. A. y/o sus subsidiarias le arrienda espacios (oficinas, bodegas y/o lotes) a Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias, para que estos últimos desarrollen sus actividades, bien sea productivas o administrativas.

41.1.3. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE LAS ENTIDADES QUE EJERCEN INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE LA MATRIZ PRINCIPAL Y EL GRUPO.

- Cementos Argos y sus subsidiarias contratan seguros de daños reales, daños patrimoniales y de personas, principalmente a través de las aseguradoras de vida y generales que forman parte del Grupo de Inversiones Suramericana. Esta operación se realiza para cubrir pérdidas patrimoniales en todas las regionales, utilizando los esquemas de retención y distribución de riesgos negociados juntamente con dichas aseguradoras, todo de acuerdo con la normativa que aplica de acuerdo con la jurisdicción correspondiente.

41.1.4. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS CONSOLIDADO Y LAS SUBSIDIARIAS DE GRUPO ARGOS.

- Compra y venta de energía entre Celsia S.A. y Zona Franca Argos S.A.S.; la transacción consiste en que Zona Franca Argos S.A.S. le suministra energía a Celsia S.A. con el propósito de ser comercializada.

41.1.5. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS

- Prestación de servicios empresariales. La transacción consiste en que SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. le presta servicios empresariales especializados y de soporte administrativo a Cementos Argos S.A. mediante la ejecución de un contrato de mandato operativo sin representación, a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos, de asistencia legal, compras, gestión humana, riesgos y seguros, comunicaciones y tecnología de la información, entre otros. En ejercicio del contrato de mandato, SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. paga todos los gastos necesarios para llevar a cabo sus operaciones y al final de cada período solicita el reembolso de dichos gastos a Cementos Argos S.A.
- Servicio de transporte aéreo entre Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S y Cementos Argos S.A.; la transacción consiste en que Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. les suministra el transporte aéreo a los altos ejecutivos de Cementos Argos S.A.

41.1.6. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

- Venta de cemento y concreto a negocios conjuntos de Odinsa S.A. subsidiaria de Grupo Argos S.A.; la transacción consiste en la venta de cemento y concreto a los consorcios de Odinsa S.A. para la elaboración de obras de infraestructura en diferentes regiones del País.
- Prestación de Servicio de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Trans-Atlantic Shipmanagement Ltd. La transacción consiste en que Trans-Atlantic Shipmanagement Ltd. (entre otros proveedores) presta el servicio de flete marítimo y arrendamiento de buques a Transatlantic Cement Carriers Inc. para el transporte de materias primas y productos terminados para Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias.

41.2. Transacciones entre partes relacionadas

El siguiente cuadro presenta las transacciones realizadas durante el periodo con las subsidiarias de nuestra matriz inmediata Grupo Argos S.A. Las transacciones entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias han sido eliminadas en la preparación de los estados financieros consolidados.

	Matriz	Entidades con influencia significativa en el Grupo	Subsidiarias de la controladora Grupo Argos	Asociadas del Grupo y de su controladora	Negocios conjuntos del Grupo y de su controladora ⁽¹⁾	Personal clave de la gerencia	Total partes relacionadas
2020							
Venta de bienes y otros ingresos	325	18.000	16.232	510	38.103	-	73.170
Compra de bienes y otros gastos	2.159	38.992	13.630	16.914	52.605	86.173	210.473
Importes por cobrar	1.646	5.467	2.408	735	3.712	-	13.968
Importes por pagar	56.012	6.574	755	3.797	40	-	67.178
Activos por arrendamientos	1.313	-	-	23.521	46.031	-	70.865
Pasivos por arrendamientos	1.511	-	-	25.166	46.926	-	73.603
2021							
Venta de bienes y otros ingresos	338	17.057	2.568	598	10.435	-	30.996
Compra de bienes y otros gastos	2.129	31.350	9.100	15.208	39.498	97.275	194.560
Importes por cobrar	1.636	4.302	2.799	73	3.233	-	12.043
Importes por pagar	12	8.047	1.461	2.676	-	-	12.196
Activos por arrendamientos	1.598	-	-	16.581	52.447	-	70.626
Pasivos por arrendamientos	1.435	-	-	23.011	54.714	-	79.160

⁽¹⁾ En diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. vendió a la sociedad Calidra Latam S.A.S., subsidiaria del Grupo Calidra S.A. de C.V., el total de participación en el negocio conjunto Caltek S.A.S., equivalente a 21.857.974 acciones poseídas y que representaban el 50% de la participación en la participada. El precio de venta pactado fue de \$4.984 y el valor en libros de la inversión de \$19.465, generando una pérdida por disposición de inversiones de \$14.482 presentada en la línea de otros ingresos y gastos operacionales. La contraprestación será liquidada en enero del 2021 en una única cuota.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el Grupo no ha reconocido deterioro de valor y gasto por deterioro de valor de los valores por cobrar con partes relacionadas. El Grupo no ha recibido ni otorgado garantías de saldos por cobrar o por pagar a partes relacionadas. Las transacciones entre la Compañía que reporta y sus partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen en transacciones entre partes independientes.

El plazo promedio de las cuentas por cobrar a partes relacionadas con respecto a la venta de bienes es de 30 días, las cuentas por pagar entre las partes relacionadas tienen un plazo promedio de 30 días. El plazo promedio de los préstamos para el año 2021 es un año, pactados a una tasa en pesos de 1,89%. (2020: 4,54%)

41.3. Compensación de la junta directiva y personal clave de la gerencia

	2021	2020
Salarios y otros beneficios a los empleados a corto plazo	88.081	79.403
Pensiones y otros beneficios post-empleo	4.772	5.755
Beneficios por terminación	2.665	315
Pagos basados en acciones	1.757	700
Total compensación del personal clave de la gerencia del periodo	97.275	86.173

Los miembros del personal clave de la gerencia incluyen los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A. y Grupo Argos S.A., y Gerentes y sus familiares cercanos.

NOTA 42: BASES DE CONVERSIÓN

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por el Banco de la República de Colombia. En la preparación de los estados financieros intermedios los activos y pasivos, así como los ingresos, costos y gastos en moneda extranjera han sido convertidos a pesos colombianos a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre y promedio así:

	Diciembre de 2021		Diciembre de 2020	
	Tasa de cambio de cierre	Tasa de cambio promedio	Tasa de cambio de cierre	Tasa de cambio promedio
Peso colombiano	3.981,16	3.747,24	3.432,50	3.691,27
Peso dominicano	57,34	57,07	58,22	56,52
Euro	0,879	0,846	0,817	0,877
Lempira hondureño	24,43	24,10	24,20	24,67
Gourde de Haití	99,87	89,13	72,16	93,39
Dólar del Caribe Oriental	2,7	2,7	2,7	2,7
Quetzal de Guatemala	7,72	7,74	7,79	7,72

NOTA 43: PASIVOS CONTINGENTES Y ACTIVOS CONTINGENTES

A la fecha en que los estados financieros son emitidos existen ciertas condiciones contingentes que pueden resultar en una pérdida para Cementos Argos S.A. o sus compañías subsidiarias. Estas contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales con base en su criterio profesional. Teniendo en cuenta la variabilidad de los procesos, es posible que la probabilidad de ocurrencia varíe en el futuro.

En la estimación de las contingencias, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia relacionada y el estado de cada uno de los procesos a la fecha. Se considera que estos asuntos se resolverán sin ningún efecto significativo sobre nuestras operaciones, posición financiera o resultados operacionales.

43.1. Pasivos contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, manifestamos que Cementos Argos S.A. o sus compañías subsidiarias son parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandantes como demandadas, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por cada compañía. Los conflictos son de orden civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario de los negocios que desarrolla cualquier compañía del tamaño de operaciones de Cementos Argos S.A. y sus compañías subsidiarias. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

LITIGIO RELACIONADO CON TRANSMILENIO

Por defectos estructurales en el pavimento del Proyecto de la Autopista Norte en Bogotá D.C. desarrollado por Transmilenio S.A. (en adelante "Proyecto"), se encuentra en curso una acción popular en contra de la Alcaldía Mayor de Bogotá, el Instituto de Desarrollo Urbano, Concretos Argos S.A.S. y ciertos funcionarios públicos y proveedores del Proyecto. La acción popular señala que Concretos Argos S.A.S., junto con otros proveedores, suministraron materiales de construcción sin el cumplimiento de las especificaciones técnicas exigidas, y como consecuencia de ello se generaron defectos estructurales en el pavimento del Proyecto.

En sentencia de primera instancia se ordenó a Concretos Argos S.A.S. realizar unas publicaciones asociadas a la vulneración de los derechos de los consumidores y pidiendo excusas. La referida acción popular se encuentra pendiente para fallo de segunda instancia tras el recurso de apelación y alegatos de conclusión presentados por todas las partes.

VALORIZACIÓN PUERTO NARE

En diciembre de 2018 Cementos Argos S.A. presentó una demanda de nulidad y restablecimiento de derecho contra una resolución de contribución de valorización por la rectificación y pavimentación de la vía "Puerto Nare - Puerto Triunfo" en el departamento de Antioquia por valor de \$18.126. La demanda fue admitida y en la contestación de la misma, el departamento de Antioquia llamó en garantía a la firma que realizó el estudio de valorización. La compañía presentó escrito pronunciándose sobre la contestación de la demanda y solicitó nuevamente la suspensión del acto administrativo que contiene la contribución de valorización. No hemos registrado ninguna provisión contable al considerar que tenemos suficientes argumentos para desvirtuar la obligación de pago atribuida a la compañía.

SOUTHEAST READY MIX, LLC ET AL. VS. ARGOS NORTH AMERICA CORP. ET AL.

Esta es una demanda presentada por dos competidores en julio de 2017 ante la Corte Distrital de los Estados Unidos para el Distrito Norte de Georgia. La demanda alega infracciones a la ley de competencia en el mercado de concreto premezclado de Savannah, Georgia por parte de dos subsidiarias indirectas de la empresa y otros demandados. Considerando la etapa preliminar en que se encuentra el proceso no es posible determinar una contingencia en este momento.

PRO SLAB, INC. ET AL. VS. ARGOS USA LLC. ET. AL.

Esta es una demanda colectiva presentada en noviembre de 2017 ante la Corte Distrital de los Estados Unidos para el Distrito de Carolina del Sur. La demanda alega infracciones a la ley de competencia en el mercado de concreto premezclado de Savannah, Georgia y Charleston, Carolina del Sur por una subsidiaria indirecta de la compañía y otros demandados. Considerando la etapa preliminar en que se encuentra el proceso no es posible determinar una contingencia en este momento.

43.2. Activos contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias no son parte en procesos judiciales, actuando en calidad de demandante, en donde se espere el ingreso o la recuperación de activos contingentes que superen los cinco mil millones de pesos de forma individual. Adicionalmente, existen procesos ejecutivos iniciados por Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias contra terceros para la recuperación de la cartera mediante la vía judicial. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

43.3. Compromisos adquiridos

CONTRATO DE SUMINISTRO DE CARBÓN CON CARBONERA LOS PINOS S.A.S.

A la fecha, Cementos Argos S.A. tiene vigente un contrato por la venta de carbón con Carbonera los Pinos S.A.S. la cual se establece que debe de haber una compra mínima de 10 mil toneladas, permitiendo una desviación máxima del 10%. El valor del contrato es por \$100.410, con una duración de 4 años a partir del año 2018. Actualmente Cementos Argos S.A. no tiene incumplimiento sobre este contrato.

NOTA 44: HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

Entre el 31 de diciembre de 2021 y la fecha de emisión de los estados financieros consolidados de Grupo, no han ocurrido eventos posteriores que puedan afectar los estados financieros ya presentado.

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA

Señores
Accionistas
Cementos Argos S. A.
Medellín

El suscrito representante legal de Cementos Argos S. A.

CERTIFICA:

Que los estados financieros separados anuales finalizados el 31 de diciembre de 2021 no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Cementos Argos S. A. Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el 17 de febrero de 2022.



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y GERENTE CORPORATIVO DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA

Los suscritos representante legal y gerente corporativo de Contabilidad de Cementos Argos S. A. certificamos, de acuerdo con el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los estados financieros separados anuales terminados al 31 de diciembre de 2021 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos existen y todas las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía han sido reconocidos.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables compromisos económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las normas de información financiera aplicables en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Para constancia se firma el 17 de febrero de 2022.



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal
(Ver certificación adjunta)



Óscar Rodrigo Rubio Cortés
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Cementos Argos S.A.:

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros separados de Cementos Argos S.A. (la Compañía), los cuales comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los estados separados del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera separada de la Compañía al 31 de diciembre de 2021, los resultados separados de sus operaciones y sus flujos separados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados” de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros separados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.



Evaluación de la recuperabilidad del activo por impuesto diferido (ver nota 9 a los estados financieros separados)	
Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>La Compañía tiene reconocido en el estado de situación financiera separado un activo por impuesto diferido significativo por \$202.605 millones, originado de pérdidas fiscales y otros créditos fiscales.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a que la evaluación de la recuperabilidad de dicho activo involucra juicios complejos relacionados con la determinación de estimados sobre las ganancias fiscales proyectadas de la Compañía, así como en la estimación de los períodos en los cuales se espera recuperar el activo.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad del activo por impuesto diferido incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en valoración, comparación de los supuestos claves utilizados por la Compañía en la determinación de los resultados antes de impuestos proyectados, con recálculos independientes e información obtenida de fuentes externas, de estar disponibles. - Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en impuestos, evaluación de los principales supuestos sobre los que se determinaron los ajustes fiscales realizados a la utilidad antes de impuestos determinada a partir de las proyecciones financieras, así como del período de reversión de las diferencias temporarias, la caducidad de las pérdidas fiscales y otros créditos fiscales, y las estrategias fiscales propuestas por la Compañía.

Otros asuntos

Los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por otro contador público miembro de KPMG S.A.S. quien en su informe de fecha 24 de febrero de 2021, expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Integrado, pero no incluye los estados financieros separados y mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncio en la sección de Otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995. La información contenida en el Reporte Integrado se espera esté disponible para mi después de la fecha de este informe de auditoría.



Mi opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Cuando lea el contenido del Reporte Integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de esta, y de usar la base contable de negocio en marcha, a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

Responsabilidad del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a



que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalué la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2021:



- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 17 de febrero de 2022.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gonzalo Ochoa Ruiz', written over a faint circular stamp.

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal de Cementos Argos S.A.
T.P. 43.668-T
Miembro de KPMG S.A.S.

17 de febrero de 2022



KPMG S.A.S.

Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office
Medellín - Colombia

Teléfono
home.kpmg/co

57 (4) 3556060

INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º) Y 3º) DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Señores Accionistas
Cementos Argos S.A.:

Descripción del Asunto Principal

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de Cementos Argos S.A. en adelante “la Sociedad” al 31 de diciembre de 2021, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas

y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

Responsabilidad de la administración

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 (Revisada) aceptada en Colombia (*International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000*, por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - *International Auditing and Assurance Standard Board* –



IAASB, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2021. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.



- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, y de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
 - Pruebas de diseño, implementación y eficacia operativa sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
 - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
 - Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de auditoría fiscal.
 - Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emití con relación a las deficiencias en el control interno consideradas no significativas.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

Criterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración,

Conclusión

Mi conclusión se fundamenta con base en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:



En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gonzalo Ochoa Ruiz'.

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal de Cementos Argos S.A.
T.P. 43.668-T
Miembro de KPMG S.A.S.

17 de febrero de 2022

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 72.771	\$ 236.227
Instrumentos financieros derivados	6	16.263	66
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	269.116	403.303
Saldos a favor de impuestos	9	95.281	89.651
Inventarios	10	170.746	150.257
Otros activos no financieros		17.361	15.187
Activos mantenidos para la venta	17	2.625	30.199
Total activo corriente		\$ 644.163	\$ 924.890
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	112.845	124.114
Inversiones en subsidiarias	13	10.166.246	8.988.703
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	12	1.358	1.854
Instrumentos financieros derivados	6	15.974	-
Otros activos financieros	7	858.522	720.402
Otros activos intangibles, neto	14	211.677	249.516
Activos por derecho de uso en arrendamiento, neto	19	74.125	240.419
Activos biológicos	11	19.953	20.404
Propiedad, planta y equipo, neto	15	2.344.537	2.320.561
Propiedades de inversión	16	100.768	97.938
Activo por impuesto diferido	9	202.605	221.070
Total activo no corriente		\$ 14.108.610	\$ 12.984.981
TOTAL ACTIVOS		\$ 14.752.773	\$ 13.909.871
PASIVO			
Obligaciones financieras	18	858.777	669.798
Pasivo por arrendamiento	19	15.508	27.056
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	20	333.941	486.905
Impuestos, gravámenes y tasas	9	55.468	52.864
Pasivo por beneficios a empleados	21	76.584	63.286
Provisiones	22	17.388	20.777
Instrumentos financieros derivados	6	1.360	21.611
Bonos en circulación y acciones preferenciales	24	317.884	294.511
Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos	23	58.183	43.366
Total pasivo corriente		\$ 1.735.093	\$ 1.680.174
Obligaciones financieras	18	280.607	400.141
Pasivos por arrendamiento	19	50.392	175.802
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	20	-	4
Pasivo por beneficios a empleados	21	193.739	258.002
Instrumentos financieros derivados	6	1.879	9.664
Provisiones	22	32.452	37.298
Bonos en circulación y acciones preferenciales	24	2.926.871	3.215.110
Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos	23	-	1.443
Total pasivo no corriente		\$ 3.485.940	\$ 4.097.464
TOTAL PASIVOS		\$ 5.221.033	\$ 5.777.638
Capital emitido	26	2.242.551	2.142.313
Acciones propias readquiridas	27	(113.797)	(113.797)
Reservas	27	410.438	599.377
Resultados acumulados	28	2.452.904	2.228.944
Otro resultado integral	27	4.539.644	3.275.396
PATRIMONIO		\$ 9.531.740	\$ 8.132.233
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 14.752.773	\$ 13.909.871

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

 **Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**
Revisor fiscal T.P. 43668-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del
17 de febrero de 2022)

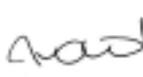
Cementos Argos S. A.

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL SEPARADO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales	29	\$ 1.624.450	\$ 1.345.395
Costos de la mercancía vendida	10	(1.237.448)	(1.077.849)
Utilidad bruta		\$ 387.002	\$ 267.546
Gastos de administración	30	(251.341)	(227.352)
Gastos de venta	31	(69.937)	(65.187)
Otros ingresos (gastos) operacionales, netos	32	(5.894)	4.822
Deterioro de valor de activos	15,30	(18.000)	-
Utilidad (pérdida) operativa		\$ 41.830	\$ (20.171)
Ingresos financieros	33	21.619	37.358
Gastos financieros	34	(294.582)	(326.097)
Ganancia por diferencia en cambio, neta	38	10.085	4.376
Participación neta en el resultado de participadas		693.283	347.188
Utilidad antes de impuesto sobre la renta		\$ 472.235	\$ 42.654
Impuesto sobre la renta	9	(41.159)	35.478
Utilidad neta del ejercicio	35	\$ 431.076	\$ 78.132
OTRO RESULTADO INTEGRAL NETO DE IMPUESTOS			
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo:			
Pérdidas por nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos		47.789	(21.980)
(Pérdidas) ganancias de inversiones patrimoniales a valor razonable		133.935	(237.247)
Impuesto sobre la renta de los componentes que no serán reclasificados		(12.630)	4.799
Total partidas que no serán reclasificadas al resultado del periodo		\$ 169.094	\$ (254.428)
Partidas que serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo:			
Pérdidas netas de instrumentos en coberturas de flujo de efectivo		26.714	(36.153)
Ganancias de diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero		1.074.631	340.463
Impuesto sobre la renta de los componentes que serán reclasificados		(6.191)	8.955
Total partidas que serán reclasificadas al resultado del periodo		\$ 1.095.154	\$ 313.265
Otro resultado integral, neto de impuestos		\$ 1.264.248	\$ 58.837
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO		\$ 1.695.324	\$ 136.969

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

 **Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**
Revisor fiscal T.P. 43668-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del
17 de febrero de 2022)

Cementos Argos S. A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 | Millones de pesos colombianos

	Capital emitido	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Resultados acumulados	Otro resultado integral	Patrimonio Cementos Argos S.A. sin participadas	Reservas participadas	Resultados acumulados participadas	Otro resultado integral participadas	Total patrimonio
Saldo al 1° de enero de 2020	\$ 2.142.313	(113.797)	103.060	559.679	757.430	876.769	4.325.454	154.171	1.503.280	2.347.881	8.330.786
Resultado del período	35	-	-	-	(269.055)	-	(269.055)	-	347.187	-	78.132
Otro resultado integral del período, neto de impuesto sobre la renta	-	-	-	-	-	(254.810)	(254.810)	-	-	313.647	58.837
Resultado integral del período	\$ -	-	-	-	(269.055)	(254.810)	(523.865)	-	347.187	313.647	136.969
Transferencias desde otro resultado integral	-	-	-	-	8.091	(8.091)	-	-	-	-	-
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	28	-	-	-	16.620	-	16.620	-	(305.920)	-	(289.300)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	28	-	-	-	5.328	-	5.328	-	(55.569)	-	(50.241)
Constitución de reservas	27	-	12.182	-	700	-	12.882	-	(12.882)	-	-
Liberación de reservas	27	-	-	(232.212)	232.212	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones	27	-	-	-	-	-	-	2.497	1.522	-	4.019
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2.142.313	(113.797)	115.242	327.467	751.326	613.868	3.836.419	156.668	1.477.618	2.661.528	8.132.233
Saldo al 1° de enero de 2021	\$ 2.142.313	(113.797)	115.242	327.467	751.326	613.868	3.836.419	156.668	1.477.618	2.661.528	8.132.233
Resultado del período	35	-	-	-	(262.207)	-	(262.207)	-	693.283	-	431.076
Otro resultado integral del período, neto de impuesto sobre la renta	-	-	-	-	-	156.237	156.237	-	-	1.108.011	1.264.248
Resultado integral del período	\$ -	-	-	-	(262.207)	156.237	(105.970)	-	693.283	1.108.011	1.695.324
Dividendos ordinarios pagados en acciones ordinarias	28	97.017	-	-	(97.017)	-	-	-	-	-	-
Dividendos preferenciales pagados en acciones ordinarias	28	3.221	-	-	(3.221)	-	-	-	-	-	-
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	28	-	-	(93.603)	231.229	-	137.626	-	(281.166)	-	(143.540)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	28	-	-	(16.730)	30.117	-	13.387	-	(51.073)	-	(37.686)
Constitución de reservas	27	-	7.813	-	7.136	-	14.949	-	(14.949)	-	-
Liberación de reservas	27	-	-	(103.328)	103.328	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones	27	-	-	-	1.130.699	-	1.130.699	16.909	(1.262.199)	-	(114.591)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 2.242.551	(113.797)	123.055	113.806	1.891.390	770.105	5.027.110	173.577	561.514	3.769.539	9.531.740



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal
(Ver certificación adjunta)



Óscar Rodrigo Rubio Cortés
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor fiscal T.P. 43668-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del 17 de febrero de 2022)

Cementos Argos S. A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Utilidad del periodo	35	\$ 431.076	\$ 78.132
Ajustes para conciliar la utilidad:			
Depreciación y amortización	15,35	162.654	165.175
Impuesto sobre la renta	9	41.159	(35.478)
Ingresos financieros	33	(21.619)	(37.358)
Gastos financieros	34	294.582	326.097
Provisiones y planes de beneficios definidos Posempleo	21	5.591	2.465
Deterioro de valor neto activos financieros e inventarios		9.607	4.236
Deterioro de valor de activos	15	18.000	-
Pérdida por diferencia en cambio	38	2.598	21.802
Pérdida (ganancia) por medición a valor razonable		224	(2.962)
Participación en la ganancia neta de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	11,12	(693.283)	(347.188)
(Ganancia) pérdida por disposición de activos no corrientes		(3.313)	14.477
Otros ajustes para conciliar la utilidad		3.642	1.173
Cambios en el capital de trabajo de:			
(Incrementos) disminución en los inventarios	10	(11.616)	23.557
(Incrementos) disminución en deudores y otras cuentas por cobrar	8	(103.588)	132.234
(Incrementos) disminución en otros activos no financieros		(2.174)	12.387
Pagos de impuestos a las ganancias	9	-	(42)
Disminución en acreedores, otras cuentas por pagar y otros pasivos		(124.928)	(195.884)
Total ajustes para conciliar la utilidad y cambios en el capital de trabajo		(422.464)	84.691
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		\$ 8.612	\$ 162.823
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Importes utilizados para capitalizar asociadas o negocios conjuntos	12	(492)	(1.920)
Adquisición de inversiones en instrumentos financieros	25	(22.413)	(45.162)
Importes procedentes de la venta de participaciones en participadas		4.984	-
Importes procedentes de la venta de activos financieros		44.565	135.814
Compras de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión	15	(76.067)	(56.745)
Dividendos recibidos		672.699	271.967
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo y de inversión	15	33.957	4.397
Compras de activos intangibles	14	(52)	-
Importes procedentes de la venta de activos biológicos	11	120	-
Flujos de efectivo netos procedentes en actividades de inversión		\$ 657.301	\$ 308.351
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Flujos de efectivo por disposición (capitalización) de subsidiarias sin pérdida de control		-	452
Importes procedentes de préstamos		973.482	1.216.145
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda		(925.886)	(1.088.502)
Importes procedentes de emisión de bonos		-	249.382
Intereses pagados		(243.055)	(300.919)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	9	(239.973)	(262.543)
Dividendos pagados sobre acciones preferenciales	9	(57.719)	(47.690)
Pagos bonos en circulación		(283.918)	(40.650)
Pagos de pasivos por arrendamientos		(74.967)	(34.740)
Cobros de derivados financieros		22.667	31.440
Flujos de efectivo netos (usados) procedentes en actividades de financiación		\$ (829.369)	(277.625)
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalente al efectivo		(163.456)	193.549
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	5	\$ 236.227	\$ 42.678
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	5	\$ 72.771	\$ 236.227

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

 **Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**
Revisor fiscal T.P. 43668-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del
17 de febrero de 2022)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Al 31 de diciembre 2021 y 2020

(Millones de pesos colombianos y miles de dólares americanos, excepto cuando se indique lo contrario)

NOTA 1: INFORMACIÓN GENERAL

Cementos Argos S.A. (la Compañía) es una sociedad comercial anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de agosto de 1944, con domicilio principal en la ciudad de Barranquilla, departamento del Atlántico, República de Colombia. La Compañía tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título. El término de duración de la Compañía expira el 14 de agosto de 2060, con duración extendida. La dirección de la sede social o principal es Carrera 53 No 106-280 Centro Empresarial Buenavista Piso 17, Barranquilla. Sin sucursales establecidas en Colombia o en el exterior.

Cementos Argos S.A. forma parte del Grupo Empresarial Argos cuya matriz es la sociedad denominada Grupo Argos S.A.

La Junta Directiva autorizó la emisión de los estados financieros separados de la Compañía correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2021, el 17 de febrero de 2022.

NOTA 2: BASE DE PRESENTACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

2.1. Estado de cumplimiento

Los estados financieros separados de Cementos Argos S.A. de los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido preparados de conformidad con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia, NCIF, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas oficialmente al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) al segundo semestre de 2020. Las NCIF fueron establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020 y 938 de 2021.

Adicionalmente, en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, la Compañía aplica los siguientes criterios contables emitidos específicamente para Colombia por las entidades regulatorias:

- Circular Externa No. 36 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia – El tratamiento contable de las diferencias netas positivas generadas en la aplicación por primera vez de NCIF no pueden ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reservas. Las diferencias netas negativas no computarán para el patrimonio técnico, capital mínimo para operar y demás controles de ley, para los preparadores de información financiera, emisores de valores sujetos a control.
- Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 – mediante el cual se determina que los parámetros para contabilizar los beneficios post-empleo deben corresponder al Decreto 2783 de 2001 como mejor aproximación de mercado; para el año 2016, el decreto 2131 del 22 de diciembre de 2016, eliminó la obligatoriedad de aplicar estos supuestos para la medición de los beneficios post-empleo, permitiendo aplicar los requerimientos de la NIC 19 beneficios a empleados, y siendo aplicables estos requerimientos solo para efectos de revelación de información financiera. El Decreto 1625 de 2016 determina que se debe revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en dicha norma y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a Empleados.

2.2. Bases de preparación y políticas contables

2.2.1. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros separados incluyen los estados financieros de Cementos Argos S.A. al 31 de diciembre de 2021. Estos han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto la medición de ciertos activos y pasivos financieros, instrumentos financieros derivados, propiedades de inversión y activos biológicos, que han sido medidos a valor razonable. La Compañía no mide con base recurrente activos o pasivos no financieros a valor razonable, con excepción de las propiedades de inversión y los activos biológicos. Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la controladora de la Compañía, y todos los valores en pesos colombianos se redondean a la unidad de millones más próxima y los valores en dólares a la unidad de miles más próxima, salvo cuando se indique lo contrario.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base contable de acumulación o devengo, excepto la información de los flujos de efectivo. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía considera las características del activo o pasivo si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos estados financieros se determina sobre esa base, excepto por las transacciones de pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable, pero que no son valor razonable, como el valor realizable en la NIC 2 o el valor en uso en la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

2.2.2. POLÍTICAS CONTABLES

POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se detallan las políticas contables significativas que la Compañía aplica en la preparación de sus estados financieros separados:

1. Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

2. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable con cambios en el estado de resultados. La Compañía mide subsecuentemente los activos y pasivos financieros a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo del modelo de negocio de la Compañía para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento.

Activos financieros

Los activos financieros diferentes de aquellos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Sin embargo, para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para propósitos de negociación, la Compañía puede elegir, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas, no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el estado de resultado. La Compañía ha elegido medir algunas de sus inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través del otro resultado integral. Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el valor del capital pendiente.

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera separado cuando se vende, transfiere, expira, se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento o cuando se transfiere el activo financiero y la transferencia cumple con los requisitos para la baja en cuentas. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera separado cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Al dar de baja un activo financiero o parte de este, se reconoce en el resultado del período la diferencia entre su valor en libros y la suma de la contraprestación recibida (incluyendo cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido).

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado.

Deterioro de valor de activos financieros

El modelo de deterioro de acuerdo con la NIIF 9 refleja pérdidas crediticias esperadas. La Compañía registra las pérdidas crediticias esperadas en sus títulos de deuda, cuentas por cobrar comerciales y por arrendamiento al final del periodo sobre el que se informa. En el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas bajo NIIF 9, la Compañía aplica un enfoque simplificado, que le permite no hacer un seguimiento de los cambios en el riesgo de crédito, sino reconocer una provisión para pérdidas basada en las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo en cada fecha de reporte, esto es, reconocer las pérdidas crediticias esperadas que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero. En los casos en que existe evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado, la Compañía reconoce una provisión por pérdida de deterioro individual, y excluye la partida de la evaluación colectiva bajo el modelo de pérdidas esperadas.

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía ha utilizado una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, esto es, agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. La cartera de cada subsidiaria es segmentada en dos grupos homogéneos, negocio industrial y negocio masivo.

La pérdida de deterioro de valor se reconoce en los gastos de administración y de venta en el estado de resultados separado de la Compañía. Cuando existe confirmación de que la cuenta por cobrar comercial se considera incobrable, el valor en libros bruto de la cuenta por cobrar se da de baja en cuentas contra la provisión asociada.

Pasivos financieros

El reconocimiento inicial de los pasivos financieros se realiza por el valor razonable y posteriormente se valoran al costo amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en la cuenta de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método de la tasa de interés efectiva.

El método del interés efectivo es el método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero y para la distribución y reconocimiento de los ingresos por intereses o gastos por intereses en el resultado del periodo a lo largo del periodo correspondiente. El costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero es aquel al que fue medido en su reconocimiento inicial, menos reembolsos del principal, más o menos, la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento y, para activos financieros, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas.

Derivados financieros

Los derivados financieros son registrados en el estado de situación financiera separado por sus valores razonables, teniendo en cuenta las curvas de mercado vigentes a la fecha de valoración. La contabilización de los cambios en el valor razonable de los derivados depende del uso del derivado y su designación como instrumento de cobertura contable. Algunos derivados incorporados en otros instrumentos financieros (derivados implícitos) son tratados como derivados separados cuando su riesgo y características no están estrechamente relacionados con las del contrato principal y este no se registra a su valor razonable con sus utilidades y pérdidas no realizadas incluidas en resultados.

Para mitigar el riesgo en operaciones en moneda extranjera y exposición a los tipos de interés, la Compañía realiza operaciones de cobertura natural y cobertura financiera mediante el uso de instrumentos financieros derivados, principalmente contratos derivados de permuta financiera (“Swap”) y contratos forward, todos los derivados vigentes han sido designados como instrumentos de cobertura contable de flujo de efectivo o valor razonable de acuerdo con los criterios de la NIC 39 Instrumentos financieros. La Compañía no utiliza instrumentos derivados, así como ningún otro instrumento financiero para propósitos especulativos.

Ciertas transacciones con derivados que no califican para ser contabilizadas como derivados para cobertura, son tratadas e informadas como derivados para negociación, aun cuando proporcionan una cobertura efectiva para la gestión de posiciones de riesgo. Para los derivados que califican para ser contabilizados como cobertura contable, al inicio de la relación de cobertura, la Compañía designa y documenta formalmente la relación, y el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura.

Las operaciones de permuta financiera (“Swap”) corresponden a transacciones financieras en las que la Compañía, mediante un acuerdo contractual con un banco, intercambia flujos monetarios con el propósito de disminuir los riesgos de moneda, tasa, plazo o emisor, así como también la reestructuración de activos o pasivos.

Las operaciones forward y las operaciones swap de moneda se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio en las operaciones de deuda en moneda extranjera, para cubrir flujos de caja futuros con alta probabilidad de ocurrencia, como son las exportaciones mensuales de la Compañía, y con el propósito de balancear la exposición cambiaria de la Compañía aprovechando lo que a juicio de la Administración son consideradas como condiciones favorables de mercado. La existencia de este acuerdo no tiene repercusiones sobre la valoración de la deuda subyacente.

La Compañía también utiliza swap de tipos de interés para gestionar su exposición a los tipos de interés. En el caso de los Swaps de tipos de interés no hay intercambio de capitales, la Compañía es responsable de sus acreencias con montos y plazos definidos, su registro contable es independiente al swap. Estas permutas tienen como objetivo convertir los instrumentos financieros ya sea de tipo fijo a tipo variable o de tipo variable a tipo fijo.

La Administración documenta las relaciones de cobertura contable desde el momento de reconocimiento inicial. Esta documentación incluye, sin limitarse a, lo siguiente:

- Designación, que incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida o transacción cubierta, y la relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Designación y relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Fecha de designación de la cobertura contable; y
- Procedimiento de evaluación de la eficacia de la cobertura y método para evaluar la eficacia de la cobertura prospectiva y retroactiva y su periodicidad.

Tales coberturas se espera que sean altamente eficaces en lograr la compensación de cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo, y se evalúan de manera permanente para determinar que realmente así haya sido a lo largo de los

períodos de información para los cuales fueron designados. Para propósitos de la contabilidad de cobertura y las aplicables a la Compañía, las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para su contabilización:

- **Coberturas del valor razonable**, cuando cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de valor razonable, los cambios en el valor razonable de la partida cubierta y el instrumento de cobertura son reconocidos y compensados en el estado de resultados separado del período, presentados como costo o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo o ingreso financiero.
- **Coberturas de flujo de efectivo**, cuando cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasa de cambio en un compromiso firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de flujo de efectivo, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral separado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros separados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas posteriormente al estado de resultados separado cuando la partida cubierta afecta los resultados separados de la Compañía.

En las relaciones de cobertura de transacciones altamente probables los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral separado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros separados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas al final de la relación de cobertura a la misma cuenta de la partida cubierta.

La porción eficaz de la ganancia o pérdida por la medición del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el otro resultado integral, mientras que la porción ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo financiero.

Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultado integral en la sección estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, así como cuando se reconoce el ingreso financiero o gasto financiero cubierto, o cuando tenga lugar la transacción prevista. Cuando la partida cubierta constituya el costo de un activo o pasivo no financiero, los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero. Si ya no se espera que ocurra la transacción prevista o el compromiso en firme, la ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

Si el instrumento de cobertura expira o se vende, se resuelve, o se ejerce sin un reemplazo o renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro instrumento de cobertura, o si su designación como cobertura se revoca, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral permanece en el otro resultado integral hasta que la operación prevista o el compromiso en firme afecte al resultado.

Los derivados que no son designados como cobertura para propósitos contables bajo NIIF 9, son medidos a valor razonable.

2. Provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación

La Compañía reconoce como parte del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cuando exista una obligación legal o implícita de dismantelar un activo o restaurar el lugar donde fue construido, el valor presente de la estimación de los costos futuros que se espera incurrir para realizar el dismantelamiento o restauración.

La provisión por dismantelamiento o restauración se reconocen por el valor presente de los desembolsos futuros estimados para cancelar la obligación. Los flujos de efectivo ajustados para reflejar los riesgos del pasivo se descuentan a una tasa libre de riesgo antes de impuestos.

La estimación de los flujos de efectivo futuros por dismantelamiento o restauración se revisan periódicamente. Los cambios en la estimación, en las fechas esperadas de los desembolsos o en la tasa de descuento utilizada para descontar los flujos, se reconocen como un incremento o disminución del costo del dismantelamiento incluido en el elemento de propiedad,

planta y equipo. El cambio en el valor de la provisión asociado al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultado integral.

3. Desembolsos de exploración y evaluación

La Compañía reconoce como gasto del período para evaluación y exploración de recursos minerales, aquellos desembolsos en que se incurre antes de demostrar la factibilidad técnica y viabilidad comercial del proyecto de explotación, aunque estén directamente relacionados o asociados con la actividad de exploración y evaluación del recurso mineral. Si los desembolsos cumplen las condiciones de reconocimiento se registran como activos intangibles. Estos gastos se reconocerán por el valor desembolsado en el momento en que se incurre en ellos.

4. Mediciones a valor razonable

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. El valor razonable de todos los activos y pasivos financieros se determina a la fecha de presentación de los estados financieros, para reconocimiento o revelación en las notas a los estados financieros separados. Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable reportado de los instrumentos financieros.

5. Moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, que corresponden a aquellas transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad, se registran inicialmente a las tasas de cambio de la moneda funcional vigentes a la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de la moneda funcional, vigente a la fecha de cierre del período; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales, y no han sido reconvertidas.

Todas las diferencias de cambio de las partidas monetarias se reconocen en el estado del resultado a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como a valor razonable a través de patrimonio. Para la presentación de los estados financieros separados de la Compañía, los activos y pasivos de los negocios en el extranjero se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio vigente a la fecha de cierre del período que se informa. Los ingresos, costos y gastos y flujos de efectivo se convierten a las tasas de cambio promedio del período, a menos que estos fluctúen de forma significativa durante el período, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la disposición de un negocio en el extranjero, que incluye la disposición de la totalidad de la participación de la Compañía en un negocio en el extranjero y una disposición que involucre una venta parcial de una participación en un acuerdo conjunto o una asociada que incluya un negocio en el extranjero del cual la participación retenida se convierte en un activo financiero, todas las diferencias en cambio acumuladas en el patrimonio relacionadas con esa operación atribuibles a los propietarios de la Compañía son reclasificadas desde el patrimonio hacia el resultado del período separado.

Adicionalmente, con respecto a la disposición parcial de una subsidiaria (que incluye un negocio en el extranjero), la entidad volverá a atribuir la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio a las participaciones no controladoras y no se reconocen en ganancias o pérdidas. En cualquier otra disposición parcial (es decir, disposición parcial de asociadas o acuerdos conjuntos que no involucren la pérdida de influencia significativa y control conjunto por parte de la Compañía), la entidad reclasificará a ganancias o pérdidas solamente la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio.

6. Deterioro de valor de activos no financieros

Al final de cada período, la Compañía evalúa la existencia de indicios de que un activo pueda estar deteriorado en su valor. Si hay indicios de deterioro o como mínimo anualmente para el crédito mercantil, los activos intangibles con vida útil indefinida y los activos intangibles que aún no se encuentran en uso, se estima el valor recuperable del activo o de la(s) unidad(es) generadora(s) de efectivo, este último nivel cuando no es posible estimar el monto recuperable del activo indivi-

dual. Cuando se identifica una base razonable y consistente de distribución, los activos comunes son también asignados a las unidades generadoras de efectivo, o distribuidos al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Cuando una pérdida por deterioro es revertida posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el importe en libros incrementado no excede el importe en libros que se habría calculado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro es reconocida en resultados.

7. Impuestos

El gasto por impuesto a la renta representa la suma del impuesto a las ganancias por pagar corriente y el impuesto diferido.

Impuesto sobre la renta corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que el Grupo opera y genera utilidades imponibles.

Impuesto diferido

El impuesto diferido sobre la renta se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce para las diferencias temporarias imponibles y el impuesto diferido activo se reconoce para las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas, en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporarias surgen del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta la ganancia fiscal ni la ganancia contable.

Se debe reconocer un pasivo diferido por diferencias temporarias imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, a excepción de aquellos en los que la Compañía es capaz de controlar el reverso de la diferencia temporaria y cuando exista la posibilidad de que esta no pueda revertirse en un futuro cercano. Los activos por impuesto diferido que surgen de las diferencias temporarias deducibles asociadas con dichas inversiones y participaciones son únicamente reconocidos, en la medida en que resulte probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las que cargar esas diferencias temporarias y cuando exista la posibilidad de que estas puedan revertirse en un futuro cercano.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informe y se debe reducir, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del período sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente aprobadas terminado el proceso de aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Los impuestos diferidos no se descuentan.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio. En el caso de una combinación de negocios cuando el impuesto corriente o impuesto diferido surge de la contabilización inicial de la combinación de negocios, el efecto fiscal se considera dentro de la contabilización de la combinación de negocios.

8. Activos Intangibles

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios se reconoce separadamente del crédito mercantil por su valor razonable a la fecha de adquisición (lo cual es considerado como su costo). Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Los costos de los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo que cumplan con los criterios de reconocimiento no se capitalizan y en el desembolso se reconocen en el estado de resultado integral en el momento en el que se incurre en ellos.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren. Un activo intangible generado internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) es reconocido si, y solo si, se cumplen las condiciones indicadas a continuación:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- Su intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Su capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible, y
- Su capacidad para medir, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto inicialmente reconocido para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible generado internamente se contabilizará por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que son adquiridos de forma separada.

El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil estimada del activo se reconocen de forma prospectiva. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultado integral. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, pero se someten a pruebas de deterioro de valor.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja en libros de un activo intangible, medidas como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo se reconocen en ganancias o pérdidas consolidado al momento en que el activo es dado de baja.

9. Inversión en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la que la Compañía posee influencia significativa. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de esta.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto tienen derecho a los activos netos del acuerdo. El control conjunto es la repartición de control de un acuerdo convenida contractualmente, que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros separados mediante el método de la participación, excepto si la inversión o una porción de esta es clasificada como mantenida para la

venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. Bajo este método, la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de la Compañía y se ajustan posteriormente para contabilizar la participación de la Compañía en ganancias o pérdidas y en otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto, menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto exceda la participación de la Compañía en los mismos (lo cual incluye cualquier participación a largo plazo que, en sustancia, forme parte de la inversión neta de la Compañía en la asociada o negocio conjunto), la Compañía deja de reconocer su participación en pérdidas futuras. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con la Compañía, se incorpora la porción que le corresponde a la Compañía en las ganancias o pérdidas obtenidas y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre la Compañía y la asociada o negocio conjunto. El método de la participación se aplica desde la fecha en la cual la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. Esto es así, debido, por ejemplo, a que se puede realizar en etapas, y no es la fecha de adquisición; hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad. En la adquisición de la inversión en la asociada o negocio conjunto, cualquier exceso del costo de la inversión sobre la distribución del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada se reconoce como crédito mercantil, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión.

Cualquier exceso en la distribución de la Compañía del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de inversión, luego de su revaluación, se contabiliza inmediatamente en ganancias o pérdidas en el período en el que se adquirió la inversión. Los requerimientos de la NIIF 9 se aplican para determinar si es necesario contabilizar alguna pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Compañía en una asociada o negocio conjunto. La totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) es probada por deterioro de conformidad con la NIC 36 Deterioro de Activos como un activo individual comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costos de disposición) con su importe en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del importe en libros de la inversión. Cualquier reverso de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con la NIC 36 hasta que el importe recuperable de la inversión aumente posteriormente.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación patrimonial desde la fecha cuando la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta. Cuando la Compañía mantiene una participación en una antigua asociada o negocio conjunto y la participación mantenida es un activo financiero, la Compañía mide la participación mantenida al valor razonable a esa fecha y el valor razonable es considerado como su valor razonable en el reconocimiento inicial de acuerdo con la NIIF 9. La diferencia entre el importe en libros de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que se discontinuó el uso del método de participación patrimonial y el valor razonable de cualquier participación retenida y cualquier resultado de la venta de una parte de la participación en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancias o pérdidas de la venta de la asociada o negocio conjunto.

Adicionalmente, la Compañía registra todos los importes previamente reconocidos en otro resultado integral con respecto a esa asociada o negocio conjunto sobre la misma base que hubiese sido requerida si dicha asociada o negocio conjunto hubiese vendido directamente los activos o pasivos financieros. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente contabilizada en otro resultado integral por parte de la asociada o negocio conjunto hubiese sido reclasificada a ganancias o pérdidas al momento de la venta de los activos o pasivos relacionados, la Compañía reclasificaría la ganancia o pérdida desde el patrimonio a ganancias o pérdidas (como un ajuste de reclasificación) al momento en que discontinúe el uso del método de participación patrimonial.

La Compañía continúa usando el método de participación patrimonial cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto, o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay remediación al valor razonable al momento de esos cambios en las participaciones de propiedad. Cuando la Compañía reduce su participación accionaria en una asociada o en un negocio conjunto, pero continúa usando el método de participación patrimonial, la Compañía reclasifica a ganancias o pérdidas la proporción de la ganancia o pérdida que ha sido reconocida previamente en otro resultado integral en relación con esa reducción en la participación accionaria, si esa ganancia o pérdida fuese reclasificada a ganancias o pérdidas en la venta de los activos o pasivos correspondientes.

Si una entidad de la Compañía efectúa una transacción con una asociada o negocio conjunto de la Compañía, se contabilizan las ganancias y pérdidas que resultan de dichas transacciones en los estados financieros separados de la Compañía únicamente por la porción de la participación en la asociada o negocio conjunto que no está relacionada con la Compañía. El crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada o un negocio conjunto se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

10. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos) que se tienen (por parte de la Compañía o por parte del arrendatario que haya acordado un arrendamiento financiero) para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para a) su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos, o b) su venta en el curso ordinario de la operación, incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos; se miden inicialmente al precio de adquisición, más todos los costos asociados a la transacción y los impuestos indirectos no recuperables, después de deducir los descuentos financieros o comerciales, y los costos directamente atribuibles para colocar la propiedad de inversión en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al valor razonable, con referencia al precio que sería recibido, en la fecha de medición, al disponer el activo en una transacción de mercado. En la determinación del valor razonable la Compañía contrata a expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valuación de bienes inmuebles. Los cambios del valor razonable de las propiedades de inversión se reconocen en el resultado del periodo cuando se originan. Las propiedades de inversión pueden ser transferidas desde y hacia las propiedades, planta y equipo.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de su disposición o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente de uso y no se espera recibir beneficios económicos futuros de esa venta. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas netos y el importe en libros del activo) se incluye en los resultados del período separado en el cual se dio de baja la propiedad.

11. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado; estos activos o grupos de activos se presentan de forma separada, como activos y pasivos corrientes, en el estado de situación financiera por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta y no se deprecian ni amortizan desde la fecha de su clasificación.

Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su disposición) está disponible para la venta inmediata en su estado actual sujeto solo a los términos que son usuales y adaptados para las ventas de esos activos (o grupo de activos para su disposición). La Gerencia debe comprometerse con la venta, la cual debería reconocerse como una venta finalizada dentro del período de un año desde la fecha de clasificación.

Cuando la Compañía se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como mantenidos para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si la Compañía va a retener una participación no controladora en su antigua subsidiaria después de la venta.

Cuando la Compañía se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la venta de una inversión, o una porción de una inversión, en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la porción de la inversión que será vendida se clasifica como mantenida para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, y la Compañía discontinúa el uso del método de participación en relación con la porción que es clasificada como mantenida para la venta. Cualquier porción retenida de una inversión en una asociada o en un negocio conjunto que no haya sido clasificada como mantenida para la venta, sigue contabilizándose, usando el método de participación. La Compañía discontinúa el uso del método de participación al momento de la venta, cuando la venta resulta en que la Compañía pierda influencia significativa sobre la asociada o el negocio conjunto.

Luego de que se realiza la venta, la Compañía contabiliza cualquier interés retenido en la asociada o negocio conjunto de acuerdo con la NIIF 9, a menos que el interés retenido siga siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso la Compañía usa el método de participación (ver la política contable que se refiere a la influencia sobre la asociada o el negocio

conjunto). En los casos en los que la Compañía se compromete a distribuir un activo (o grupo de activos para su disposición) a los propietarios, dicho activo no corriente (o grupo de activos para su disposición) se clasifica como mantenido para distribuir a los propietarios. Para que este sea el caso, los activos deben estar disponibles para la distribución inmediata en sus actuales condiciones, y la distribución debe ser altamente probable, es decir, deben haberse iniciado las actividades para completar la distribución y debe esperarse que estén completadas en un año a partir de la fecha de clasificación. La Compañía ha clasificado sus subsidiarias en procesos de liquidación como grupos de activos para distribuir a los propietarios.

Los ingresos, costos y gastos procedentes de una operación discontinuada se presentan de forma separada de los procedentes de las actividades continuadas, en una sola partida después del impuesto sobre la renta, en el estado de resultados integral separado del período corriente y del período comparativo del año anterior, aun cuando la Compañía retiene una participación no controladora en la subsidiaria después de la venta.

La Compañía deteriora una inversión neta en una asociada o negocio conjunto si, y solo si, la evidencia objetiva indica que uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial, han tenido un impacto en los flujos de efectivo futuros de la inversión neta y ese impacto se puede estimar de manera confiable. Los siguientes sucesos permiten establecer si existe evidencia objetiva de que estas inversiones pueden presentar un deterioro de valor:

- Dificultades financieras significativas de la asociada o negocio conjunto.
- Infracciones del contrato, tales como incumplimientos o demoras en el pago por parte de la asociada o negocio conjunto.
- El otorgamiento a asociadas y negocios conjuntos de concesiones que no se le habrían otorgado en otras circunstancias.
- Pase a ser probable que la asociada o negocio conjunto entren en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para la inversión neta debido a dificultades financieras de la asociada o negocio conjunto.
- Cambios significativos con efecto adverso que han tenido lugar en el entorno, tecnológico, de mercado, económico o legal, en la cual la asociada o negocio conjunto operan; o
- Una disminución significativa y prolongada en el valor razonable de una inversión en una asociada o negocio conjunto que es un instrumento de patrimonio por debajo de su costo.

12. Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo incluye el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en la operación de la entidad. La Compañía reconoce un elemento de propiedad, planta y equipo cuando sea probable que el activo genere beneficios económicos futuros, se espera utilizar por un período mayor a un año, se han recibido todos los riesgos y beneficios inherentes al bien y su valor puede ser medido de forma fiable. Las piezas de repuestos y el equipo de mantenimiento permanente se reconocen como un elemento de propiedad, planta y equipo cuando cumplan los criterios de reconocimiento.

Los activos fijos se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo fijo. Las propiedades en curso de construcción para fines de administración, producción o suministro de servicios son registradas al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye los honorarios profesionales, los costos directos de desmantelamiento y remoción y, en el caso de aquellos activos calificados, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía. Dichas propiedades se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo al momento de su terminación y cuando están listas para su uso pretendido. La depreciación de estos activos, igual que en el caso de los otros activos de propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso. La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil técnica estimada del activo de la siguiente manera:

Construcciones y edificaciones	40 a 70 años
Acueducto, redes y vías de comunicación	20 a 40 años
Maquinaria y equipo de producción	10 a 30 años
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	3 a 10 años
Equipo de transporte terrestre	3 a 10 años
Flota fluvial	3 a 45 años
Minas, canteras y yacimientos	2 a 38 años

Los terrenos en propiedad no son depreciados.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipos al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por ventas y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas. Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación de los activos se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

13. Arrendamientos

La Compañía reconoce los arrendamientos, subarrendamientos y contratos con características y circunstancias similares teniendo en consideración la calidad de arrendador o arrendatario, el activo subyacente y el plazo del contrato.

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transfiere el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una consideración. Para evaluar si un contrato transfiere el derecho de controlar el uso de los activos identificados, la Compañía utiliza la definición de arrendamiento en la NIIF 16. Esta política se aplica a los contratos celebrados a partir del 1° de enero de 2019.

La Compañía como arrendatario

Como arrendatario, al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos.

La Compañía reconoce inicialmente en la fecha de inicio del arrendamiento un activo por derecho de uso que representa el derecho a usar el activo subyacente del contrato y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar los pagos acordados en el contrato. Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan con las nuevas mediciones de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye el valor de los pasivos de arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de inicio del contrato menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que la Compañía tenga una seguridad razonable de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por el derecho de uso se amortizan en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los activos de uso están sujetos a deterioro.

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos de arrendamiento por el valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera sean pagados según las garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra cuando la Compañía tiene razonable seguridad de que la ejercerá y las multas por cancelar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía ejercerá una opción de terminar el arrendamiento. Los pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gasto en el período en el que se produce el evento o condición que desencadena el pago.

En el cálculo del valor presente de los pagos del arrendamiento, la Compañía utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de inicio del arrendamiento si la tasa de interés implícita en el arrendamiento no se puede determinar fácilmente. Después de la fecha de inicio, el valor de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de los intereses y se reduce por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos del arrendamiento o un cambio en la evaluación para adquirir el activo subyacente.

La Compañía reconoce la depreciación de los activos por derecho de uso y distribuye los pagos por arrendamiento entre el gasto financiero y la reducción de las obligaciones por arrendamiento. El gasto financiero es cargado directamente en resultados, a menos que sea directamente atribuible a activos aptos, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de costos por préstamos.

La Compañía reconoce los pagos por arrendamientos de los contratos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra o los contratos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), como

un gasto de arrendamiento menos los incentivos por arrendamientos relacionados, de manera lineal durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto para reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento para el arrendatario.

La Compañía presenta los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamiento por separado en el estado de situación financiera consolidado. Los activos de derecho de uso que cumplen con la definición de propiedad de inversión se presentan dentro la línea de propiedad de inversión.

La Compañía presenta los gastos por intereses sobre el pasivo por arrendamiento por separado del cargo por depreciación del activo por derecho de uso de arrendamiento. El gasto por intereses sobre el pasivo por arrendamiento es un componente de los costos financieros, que se presentan por separado en el estado de resultados integrales separados.

La Compañía clasifica en el estado de flujos de efectivo separado, los pagos en efectivo por el capital e intereses de los pagos de arrendamiento como actividades de financiación y los pagos por arrendamientos a corto plazo y pagos por arrendamientos de activos de bajo valor como actividades de operación.

Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor.

La Compañía ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra (arrendamientos de corto plazo), y arrendamientos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor a nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), incluidos equipos de TI. La Compañía reconoce el pago de arrendamiento asociado con estos arrendamientos como un gasto de arrendamiento lineal durante el plazo del arrendamiento.

La Compañía como arrendador

Al inicio o al modificar un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento en función de sus precios independientes relativos.

Como arrendador, la Compañía al inicio del arrendamiento clasifica los arrendamientos en financiero u operativo evaluando el grado en que los riesgos y beneficios derivados de la propiedad del activo, le afectan. La Compañía clasifica un arrendamiento como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad, y operativo cuando no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. La Compañía reconoce los montos adeudados por los arrendatarios bajo arrendamientos financieros como cuentas por cobrar al monto de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros son distribuidos en los periodos contables a fin de reflejar una tasa regular de rendimiento constante en la inversión neta pendiente de la Compañía con respecto a los arrendamientos.

El ingreso por concepto de alquileres bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo correspondiente al arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del activo arrendado, y reconocidos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

14. Costos por préstamos

La Compañía capitaliza los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificado, si dichos costos hubieran podido ser evitados si no se hubieran realizado desembolsos para dicho activo. Los costos por préstamos se capitalizan como parte del costo de los activos cuando es probable que ellos generen beneficios económicos futuros y puedan ser medidos fiablemente. Se comienza la capitalización de los costos por préstamos como parte de los costos de un activo calificado en la fecha en la que se cumplen las siguientes condiciones:

- Se incurre en desembolsos en relación con el activo,
- Se incurre en costos por préstamos, y
- Se llevan a cabo las actividades necesarias para preparar el activo para el uso al que está destinado o para su venta.

La Compañía suspende la capitalización de los costos por préstamos durante los períodos en los que se interrumpa el desarrollo de actividades de un activo calificado. Sin embargo, no se interrumpe la capitalización de los costos por préstamos durante un período si se están llevando a cabo actuaciones técnicas o administrativas importantes. Tampoco suspenderá la capitalización de costos por préstamos cuando una demora temporal sea necesaria como parte del proceso de preparación de un activo calificado para su uso o venta.

La capitalización de los costos por préstamos finaliza cuando sustancialmente se han completado todas las actividades necesarias para preparar al activo calificado para su uso o venta. En caso de que el activo tenga componentes y estos componentes puedan ser utilizados por separado mientras continúa la construcción, se deberá detener la capitalización de los costos por préstamos sobre estos componentes.

15. Activos biológicos

La Compañía reconoce un activo biológico o un producto agrícola cuando controla el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados, es probable la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola puede ser medido confiablemente.

La Compañía mide los activos biológicos, tanto al inicio como al final del período, a su valor razonable menos los costos de venta. El valor razonable de un activo biológico está dado por el precio de cotización en un mercado activo. En caso de que existan diferentes mercados activos para el mismo activo biológico, el valor razonable del bien será el precio dado en el mercado activo más relevante.

Si no existiera un mercado activo, la Compañía utiliza la siguiente información para determinar el valor razonable, siempre que esté disponible y seleccionará la más confiable: a) el precio de la transacción más reciente en el mercado, suponiendo que no haya un cambio significativo en las circunstancias económicas entre la fecha de la transacción y el final del período sobre el que se informa, b) el precio de mercado de activos similares, ajustados para reflejar las diferencias existentes, c) referencias del sector, tales como el valor de las plantaciones expresadas en función de superficies, unidades de capacidad, peso o volumen.

Las ganancias o pérdidas surgidas por el reconocimiento inicial de un activo biológico o un producto agrícola a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en este valor, son incluidas en el resultado del período separado cuando se generen.

16. Provisiones

Las provisiones se registran cuando la Compañía tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del valor de la obligación. En los casos en los que la Compañía espere que la provisión se reembolse parcial o totalmente, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto y el monto de la cuenta por cobrar puede ser medido con fiabilidad.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración sobre los desembolsos futuros requeridos para liquidar la obligación presente y es descontada utilizando una tasa libre de riesgo. El gasto correspondiente a las provisiones se presenta en el estado de resultados, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultados. La Compañía reconoce las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso, como provisiones. Un contrato oneroso es aquel en el que los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control, no se reconocen en el estado de situación financiera separado, pero se revelan como pasivos contingentes.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se miden inicialmente por sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes se miden al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias.

17. Planes de beneficios post-empleo

La Compañía reconoce los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19 Beneficios a los empleados.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de

2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. Esta información se incluye en la nota 21 beneficios a empleados.

La Compañía reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de aportaciones en el estado de resultados separado como un gasto administrativo, de ventas o costo de la mercancía vendida de acuerdo con una presentación por función en la fecha en la que ocurre. La Compañía reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de beneficios definidos como un activo o pasivo en el estado de situación financiera, por la diferencia entre el valor razonable de los activos del plan y el valor presente de la obligación de dicho plan, empleando el Método de la Unidad de Crédito Proyectada para determinar el valor presente de su obligación por los beneficios definidos y el costo del servicio actual relacionado y donde corresponda el costo de servicios pasados, como mínimo anualmente. Los activos del plan se miden a valor razonable, el cual se basa en la información de precios del mercado y en el caso de títulos valores cotizados constituye el precio de compra publicado.

La Unidad de Crédito Proyectada trata cada período de servicio como generador de una unidad adicional de derecho a los beneficios y mide cada unidad separadamente para conformar la obligación final. La Compañía descuenta el valor total de la obligación por los beneficios post-empleo, incluso si una parte de la misma ha de ser pagada dentro del término de los doce meses siguientes al período sobre el que se informa. La estimación del pasivo por beneficios post-empleo es realizada por un actuario independiente.

Las ganancias o pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan y los cambios en el efecto del techo del activo, excluyendo los valores incluidos en el interés neto sobre el pasivo (activo) de beneficios definidos netos, se reconocen en el otro resultado integral. Las ganancias o pérdidas actuariales comprenden los efectos de los cambios en las suposiciones actuariales, así como los ajustes por experiencia. El interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos neto comprende el ingreso por intereses por los activos del plan, costos por intereses por la obligación por beneficios definidos e intereses por el efecto del techo del activo.

El costo de servicio actual, el costo del servicio pasado, cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados en el período en el que surgen.

18. Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio o de consumirlos en el proceso de prestación de servicios. El inventario de materia prima, producto en proceso, mercancía no fabricada para la venta y producto terminado se mide al costo de adquisición. La Compañía reconoce una disminución en el valor de los inventarios de producto terminado, materiales, repuestos y accesorios si el costo es superior al valor neto realizable. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el giro normal de los negocios, menos los costos estimados de finalización y los costos estimados necesarios para efectuar la venta. Los inventarios incluyen mercancías en existencia que no requieren transformación, materiales como repuestos menores y accesorios para la prestación de servicios y los bienes en tránsito y en poder de terceros.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual.

19. Ingresos

La NIIF 15 requiere reconocer los ingresos ordinarios cuando se realice la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, por los montos que reflejen la contraprestación que la entidad espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios, a través de la aplicación de un enfoque de cinco pasos: Paso 1: Identificar el (los) contrato(s) con el cliente; Paso 2: Identificar las obligaciones de desempeño dentro del contrato; Paso 3: Determinar el precio de la transacción; Paso 4: Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño con base en el precio de venta relativo individual de cada bien o servicio; y Paso 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o en la medida en que) la entidad satisface las obligaciones de desempeño mediante la transferencia al cliente del control sobre los bienes y servicios prometidos. Las obligaciones de desempeño pueden ser satisfechas en un punto en el tiempo o durante un periodo de tiempo.

Venta de bienes

En la venta de bienes se establece una única obligación de desempeño. La Compañía reconoce el ingreso cuando se

satisface la obligación, es decir, cuando el control de los bienes o los servicios subyacentes de la obligación de desempeño ha sido transferido al cliente, en un punto en el tiempo.

Prestación de servicios

La Compañía proporciona algunos servicios que se venden por sí solos en contratos con los clientes o agrupados junto con la venta de bienes a un cliente. En ambos escenarios, los ingresos provenientes de contratos de servicios son satisfechos en un punto en el tiempo.

La NIIF 15 excluye en su alcance los requerimientos de reconocimiento de los ingresos por dividendos e intereses y arrendamientos operativos, por lo que la Compañía, continúa aplicando el mismo tratamiento contable.

Ingresos por dividendos e intereses

El ingreso de los dividendos por inversión es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la empresa y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente). Los ingresos por dividendos que se generan de inversiones donde previamente se ha reconocido método de participación patrimonial sobre las utilidades distribuidas, se reconocen como menor valor de la inversión.

Los ingresos por intereses de un activo financiero se reconocen cuando sea probable que la Compañía reciba los beneficios económicos asociados con la transacción y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda ser medido de forma fiable. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del activo financiero sobre el reconocimiento inicial.

Ingreso por arrendamientos operativos

La política de la Compañía para el reconocimiento de ingresos provenientes de arrendamientos operativos consiste en el reconocimiento de los pagos recibidos como ingresos en la cuenta de resultados de forma lineal a lo largo de la vida útil del contrato, excepto si otra base de distribución se considera más representativa.

20. Partes relacionadas

La Compañía considera como parte relacionada a las subsidiarias y las asociadas y negocios conjuntos directas, a las entidades que ejercen el control conjunto o influencia significativa sobre Cementos Argos S.A., y al personal clave de la gerencia, que incluye los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A., y los gerentes que tienen la capacidad de dirigir, planificar y controlar las actividades y sus familiares cercanos.

Se consideran transacciones entre partes relacionadas toda transferencia de recursos, servicios y obligaciones entre la Compañía y una parte relacionada, al igual, que los saldos pendientes entre estas a la fecha de preparación de los estados financieros separados, incluyendo cualquier compromiso y garantía otorgada o recibida entre ambas.

La información que se revela con partes relacionadas se suministra según las categorías establecidas por la NIC 24 Información a Revelar sobre Partes Relacionadas, que corresponden a transacciones con: (a) la controladora, (b) entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad, (c) subsidiarias, (d) asociadas, (e) negocios conjuntos, (f) personal clave de la gerencia y (g) otras partes relacionadas. Asimismo, las partidas de naturaleza similar se agrupan para efectos de su revelación.

Las características de las transacciones con partes relacionadas no difieren de las realizadas con terceros ni implican diferencias entre los precios de mercado para operaciones similares.

21. Materialidad

La Compañía considera que la información es material si su omisión o expresión inadecuada puede influir en las decisiones de los usuarios de la información financiera separada.

22. Negocio en marcha

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base de empresa en marcha y no existen al 31 de diciembre de 2021 incertidumbres materiales relacionadas con eventos o condiciones que produzcan dudas importantes acerca de la capacidad de alguna empresa de la Compañía de continuar en marcha. La Compañía tiene la liquidez y solvencia requerida para continuar operando el negocio en el futuro previsible. Referirse a la nota 4 Juicios contables críticos y fuentes clave de estimación, para información sobre el COVID-19.

NOTA 3: ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

3.1. NIIF incorporadas en Colombia y adoptadas a la fecha de preparación de los estados financieros separados

3.1.1. NORMAS EMITIDAS POR EL IASB E INCORPORADAS EN COLOMBIA A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2020

Las siguientes normas han sido emitidas por el IASB, se han incorporado por Decreto en Colombia y se han implementado desde el 1° de enero de 2020, – Decreto 2270 de diciembre de 2019 y Decreto 1432 de noviembre de 2020:

■ CINIIF 23 La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias – Contabilización de tratamientos fiscales inciertos.

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 Impuesto sobre las Ganancias cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. Un tratamiento fiscal incierto es cualquier tratamiento fiscal aplicado por una entidad donde existe incertidumbre sobre si dicho enfoque será aceptado por la autoridad tributaria. En esta circunstancia, una entidad reconoce y mide su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación. La entidad gestionará las incertidumbres de acuerdo con: a) Los fundamentos disponibles para apoyar su posición, b) El enfoque que se espera tomará la autoridad tributaria en una auditoría sobre el asunto.

■ Enmienda a la NIIF 3 combinación de negocios – mejora en la definición del concepto de “negocio”.

Esta modificación:

- Aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo donde estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos.
- Restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos.
- Agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo.
- Elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar produciendo productos; y
- Agrega una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

■ Enmienda a la NIC 19 Beneficios a los empleados – Contabilización de las modificaciones, reducciones y liquidaciones del plan. La enmienda requiere que las entidades empleen supuestos actualizados para calcular el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período a partir de la modificación, reducción o liquidación de un plan. Así mismo, requiere que las entidades reconozcan cualquier reducción del superávit como parte del costo del servicio pasado o de la ganancia o pérdida en liquidación.

■ Enmienda a la NIC 1 Presentación de estados financieros y a la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores – Definición de materialidad. La información es material si se puede esperar razonablemente que la omisión, la desviación o el ocultamiento de esta influyen en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman sobre esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad específica de reporte.

- **Marco conceptual 2018 – Enmienda general**, contiene las definiciones de conceptos relacionados con:
 - Medición: incluyendo los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
 - Presentación y revelación: incluyendo cuando clasificar un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
 - No reconocimiento: incluye la guía de cuando los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros y clarifica el significado de algunos conceptos.

- **Enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos – Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19.**

Esta enmienda incorpora una solución práctica para el tratamiento contable de las reducciones del alquiler otorgadas a los arrendatarios como resultado de la pandemia del Covid-19, que consiste en que los arrendatarios pueden optar por contabilizar las reducciones del alquiler de la misma forma que lo harían si no fueran modificaciones del arrendamiento, siempre que se cumpla las siguientes condiciones: a) el cambio en los pagos de arrendamiento resulta en una contraprestación revisada para el arrendamiento que es sustancialmente igual o menor que la contraprestación del arrendamiento que precede inmediatamente al cambio, b) cualquier reducción de los pagos de arrendamiento afecta solo los pagos adeudados al 30 de junio de 2021 o antes, y c) no hay cambio sustancial a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.

Quienes apliquen esta exención deberán aplicarla de manera consistente a todos los contratos de arrendamiento con características y circunstancias similares, y revelar este hecho, así como el importe reconocido en el resultado del periodo que surge de las reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19. La aplicación voluntaria de esta enmienda en Colombia puede realizarse de manera anticipada sobre los estados financieros que inicien a partir del 1 de enero de 2020. Los arrendatarios no están obligados a reexpresar las cifras de periodos anteriores ni a proporcionar las revelaciones requeridas por el párrafo 28(f) de esta norma. Se permite su aplicación anticipada. En agosto de 2020, el IASB actualiza la taxonomía para incluir las modificaciones a NIIF 16 por reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19.

La Compañía optó por no aplicar la enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos en sus estados financieros separados esta enmienda.

Estas normas y enmiendas no tuvieron un impacto financiero importante en los estados financieros separados de la Compañía en el periodo sobre el que se informa.

3.2. NIIF emitidas por el IASB no efectivas

Normas y enmiendas emitidas aplicables a partir del 1 de enero de 2023:

A continuación, se relacionan las enmiendas emitidas por el IASB durante los años 2019 y 2020 que fueron adoptadas mediante el Decreto 938 de 2021 y entrarán en vigor a partir del 1 de enero 2023, siendo voluntaria su aplicación anticipada siempre y cuando la norma lo permita. La Compañía no ha adoptado ninguna de estas normas anticipadamente y se encuentra en proceso de determinar los posibles impactos que puedan tener la aplicación de estas normas en los estados financieros.

- **NIIF 9 – Instrumentos financieros, NIC 39 – Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7 – Instrumentos financieros: información a revelar: Reforma de la Tasa de interés de Referencia modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7** - Se adicionan los párrafos 6.8.1 a 6.8.12 de la NIIF 9, respecto de las excepciones temporales a la aplicación de los requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas. Se incorporan los párrafos 102A a 102N y 108G, a la NIC 39, respecto de las Excepciones temporales a la aplicación de los requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas. Se incorporan los párrafos 24H sobre incertidumbre que surge de la reforma de la tasa de interés de referencia, 44DE y 44DF (fecha de vigencia y transición). Se permite su aplicación anticipada (aunque no se espera un impacto importante para las entidades colombianas) y sus requerimientos se aplicarán de forma retroactiva solo a las relaciones de cobertura que existían al comienzo del periodo sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichos requerimientos.
- **NIIF 9 – Instrumentos financieros, NIC 39 – Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7 – Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 4 – Contratos de seguro, NIIF 16 – Arrendamientos: Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – Fase 2:** Se adicionan los párrafos 5.4.5 a 5.4.9 Cambios en la base para la determinación de los flujos de efectivo contractuales como resultado de la reforma de la tasa de interés de referencia (medición al costo amortizado), 6.8.13 Finalización de la aplicación de la excepción temporal en contabilidad de coberturas, 6.9.1 a 6.9.13 Excepciones

temporales adicionales que surgen de la reforma de la tasa de interés de referencia, 7.1.10 Fecha de vigencia, y 7.2.43 a 7.2.46 Transición para la reforma de la tasa de interés de referencia Fase 2, de la NIIF 9. Se modifica el párrafo 102M Finalización de la aplicación de la excepción temporal en contabilidad de coberturas, se adicionan los párrafos 102O a 102Z3 Excepciones temporales adicionales que surgen de la reforma de la tasa de interés de referencia y 108H a 108K Fecha de vigencia y transición, y se añaden nuevos encabezamientos, de la NIC 39. Se añaden los párrafos 24I, 24J Información a revelar adicional relacionada con la reforma de la tasa de interés de referencia, 44GG y 44HH Fecha de vigencia y transición, y se añaden nuevos encabezamientos, de la NIIF 7. Se añaden los párrafos 20R y 20S Cambios en la base para la determinación de los flujos de efectivo contractuales como resultado de la reforma de la tasa de interés de referencia, y los párrafos 50 y 51 Fecha de vigencia y transición, y se añaden nuevos encabezamientos, de la NIIF 4. Se modifican los párrafos 104 a 106 Excepción temporal que surge de la reforma de la tasa.

- **NIIF 3 – Combinaciones de negocios: Modificaciones por referencia al marco conceptual.** Se realizan modificaciones a las referencias para alinearlas con el marco conceptual emitido por IASB en 2018 e incorporados a nuestra legislación, en tal sentido los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos en una combinación de negocios, en la fecha de transacción, corresponderán con aquellos que cumplan la definición de activos y pasivos descrita en el marco conceptual. Se incorporan los párrafos 21A, 21B y 21C respecto de las excepciones al principio de reconocimiento para pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 y la CINIIF 21. Se incorpora el párrafo 23A para definir un activo contingente, y aclarar que la adquirente en una combinación de negocios no reconocerá un activo contingente en la fecha de adquisición. Se permite su aplicación anticipada. Cualquier efecto sobre su aplicación se realizará de forma prospectiva.
- **NIC 16 – Propiedades, planta y equipo. Se modifica en relación con productos obtenidos antes del uso previsto.** La modificación trata sobre los costos atribuibles directamente a la adquisición del activo (que hacen parte del elemento de PPYE) y se refieren a “los costos de comprobación de que el activo funciona adecuadamente (es decir, si el desempeño técnico y físico del activo es tal que puede usarse en la producción o el suministro de bienes o servicios, para arrendar a terceros o para propósitos administrativos)”. El párrafo 20A expresa que la producción de inventarios, mientras el elemento de PPYE se encuentra en las condiciones previstas por la gerencia, al momento de venderse, afectará el resultado del periodo, junto con su costo correspondiente. Se permite su aplicación anticipada. Cualquier efecto sobre su aplicación se realizará de forma retroactiva, pero solo a los elementos de PPYE que son llevados al lugar y condiciones necesarias para que puedan operar de la forma prevista por la gerencia a partir del comienzo del primer periodo presentado en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Se reconocerá el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas (u otro componente de patrimonio según proceda) al comienzo del primer periodo presentado.
- **NIC 37 – Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, Contratos Onerosos — Costo del Cumplimiento de un Contrato.** Se aclara que el costo del cumplimiento de un contrato comprende los costos directamente relacionados con el contrato (los costos de mano de obra directa y materiales, y la asignación de costos relacionados directamente con el contrato). Se permite su aplicación anticipada. El efecto de la aplicación de la enmienda no reexpresará la información comparativa. En su lugar, se reconocerá el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas u otro componente del patrimonio, según proceda, en la fecha de aplicación inicial.
- **Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2018–2020. Modificaciones a la NIIF 1 - Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 9 - Instrumentos financieros y NIC 41 – Agricultura. Modificación a la NIIF 1. Subsidiaria que adopta por primera vez las NIIF:** Se adiciona el párrafo D13A de la NIIF 1, incorporando una exención sobre las subsidiarias que adopten la NIIF por primera vez y tome como saldos en estado de situación financiera de apertura los importes en libros incluidos en los estados financieros de la controladora (literal a del párrafo D16 de NIIF 1) para que pueda medir las diferencias en cambio por conversión acumuladas por el importe en libros de dicha partida en los estados financieros separados por ser de la controladora (también aplica a asociadas y negocios conjuntos). Modificación a la NIIF 9. Comisiones en la “prueba del 10%” respecto de la baja en cuenta de pasivos financieros. Se adiciona un texto al párrafo B3.3.6 y se adiciona el B3.3.6A, es especial para aclarar el reconocimiento de las comisiones pagadas (al resultado si se trata de una cancelación del pasivo, o como menor valor del pasivo si no se trata como una cancelación). Modificación a la NIC 41. Los impuestos en las mediciones a valor razonable. Se elimina la frase “ni flujos por impuestos” del párrafo 22 de NIC 41, la razón de lo anterior se debe a que “antes de Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2018-2020, la NIC 41 había requerido que una entidad utilizase los flujos de efectivo antes de impuestos al medir el valor razonable, pero no requería el uso de una tasa de descuento antes de impuestos para descontar esos flujos de efectivo”. De esta forma se alinean los

requerimientos de la NIC 41 con los de la NIIF 13. Se permite su aplicación anticipada.

- **NIC 1 – Presentación de estados financieros. Se realizan modificaciones relacionadas con las clasificaciones de pasivos como corrientes o no corrientes.** Dicha enmienda fue emitida en enero de 2020 y posteriormente modificada en julio de 2020.

Modifica el requerimiento para clasificar un pasivo como corriente, al establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando “no tiene el derecho al final del periodo sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa”. Aclara en el adicionado párrafo 72A que “el derecho de una entidad a diferir la liquidación de un pasivo por al menos doce meses después del periodo sobre el que se informa debe ser sustancial y, como ilustran los párrafos 73 a 75, debe existir al final del periodo sobre el que se informa”. Se permite su aplicación anticipada. El efecto de la aplicación sobre la información comparativa se realizará de forma retroactiva.

- **Ampliación de la Exención Temporal de la Aplicación de la NIIF 9 – Instrumentos Financieros. Modificaciones a la NIIF 4 – Contratos de Seguro.** Se modifican los párrafos 20A, 20J y 200 de la NIIF 4, para permitir la exención temporal que permite, pero no requiere, que la aseguradora aplique la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición en lugar de la NIIF 9 para los periodos anuales que comiencen antes del 1 de enero de 2023 (debido a que a partir de dicha fecha existe un nuevo requerimiento internacional contenido en la NIIF 17).

NOTA 4: JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE ESTIMACIÓN

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la nota 2, la Administración debe hacer estimaciones y presunciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, las revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el período de reporte. Los estimados y presunciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de tales estimaciones.

Los estimados y presunciones subyacentes se revisan regularmente por la Administración. Las revisiones a los estimados contables se reconocen en el período de la revisión si esta solo afecta ese período, o en períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

4.1. Juicios esenciales al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan los juicios esenciales, aparte de aquellos que involucran los estimados (ver 4.2), realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros separados.

UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO

En la realización de las pruebas de deterioro de valor de los activos no corrientes, los activos que no generan individualmente flujos de entrada de efectivo que sean ampliamente independientes de los flujos generados por los otros activos o grupos de activos, se deben agrupar a la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo, que es el grupo identificable de activos más pequeño, que genera entradas de efectivo a favor de la empresa, que son, en buena medida, independientes de los flujos de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos. La Administración utiliza su juicio en la determinación de las unidades generadoras de efectivo para efectos de las pruebas de deterioro de valor, de acuerdo con lo establecido en la NIC 36 Deterioro del Valor de los Activos.

CONTABILIDAD DE COBERTURA CONTABLE

La Administración aplica su juicio para establecer si una relación de cobertura cumple con los requerimientos de la NIC 39 Instrumentos Financieros para contabilizarse como contabilidad de cobertura, así como la evaluación de la efectividad de cobertura y las fuentes de ineffectividad. La Compañía aplica contabilidad de cobertura de valor razonable y de flujo de efectivo en sus estados financieros para cubrir principalmente el riesgo de moneda extranjera y tasa de interés. La decisión de aplicar contabilidad de cobertura contable tiene un impacto significativo en los estados financieros de Cementos Argos S.A.

4.2. Fuentes clave de incertidumbres en las estimaciones

A continuación, se discuten las presunciones básicas respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones, al final del período sobre el cual se reporta, las cuales implican un riesgo significativo de ajustes materiales en los importes en libros de los activos y pasivos durante el próximo período financiero.

EVALUACIÓN DE DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

La Compañía evalúa indicios de deterioro del valor de los activos no financieros cuando los hechos y circunstancias sugieran que el importe en libros de una unidad generadora de efectivo puede superar a su importe recuperable, o como mínimo al final de cada período sobre el cual se informa. Los indicadores de valor analizados por la Compañía son los establecidos en la NIC 36 deterioro de valor de los activos, y, adicionalmente, los indicados en la NIC 27 estados financieros separados para las inversiones en asociadas y negocios conjuntos. Cuando esto sucede, Cementos Argos y sus subsidiarias miden, presentan y revelan cualquier pérdida por deterioro del valor resultante en el estado de resultados. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, para los activos no financieros, la Compañía no reconoció deterioro de valor de activos.

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

La Compañía reconoce montos significativos de impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros dado el volumen de sus operaciones y los múltiples países en los que este opera, la determinación del impuesto corriente y diferido se basa en la mejor interpretación de la Administración de las leyes vigentes y aplicables y las mejores prácticas de las jurisdicciones en las que opera. La razonabilidad de este estimado depende significativamente de la capacidad de la Administración de integrar estándares complejos en materia impositiva y contable, de considerar los cambios en las leyes aplicables, y la evaluación, para efectos del reconocimiento del impuesto diferido activo, de la existencia de ganancias fiscales suficientes para su realización. Referirse a la nota 9 impuesto a las ganancias para más información.

Un tratamiento impositivo incierto es un tratamiento de los impuestos por el cual existe incertidumbre sobre si la autoridad fiscal aceptará el tratamiento impositivo según la legislación fiscal. La Compañía reconoce posiciones fiscales inciertas de acuerdo con los requerimientos de la CINIIF 23. El análisis de probabilidad para reconocer posiciones fiscales inciertas se basa en opiniones de expertos y en la interpretación de la regulación tributaria vigente en la jurisdicción aplicable.

RECONOCIMIENTO DE IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO PROCEDENTES DE PÉRDIDAS O CRÉDITOS FISCALES NO UTILIZADOS

La Administración aplica su juicio para determinar el valor y reconocer el activo por impuestos diferidos procedentes de pérdidas o créditos fiscales no utilizados evaluando si es probable la existencia de suficientes ganancias fiscales de períodos posteriores para su compensación y/o recuperación, junto con las estrategias de planificación tributaria futuras. La nota 9 impuesto a las ganancias presenta el valor de las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y los impuestos diferidos asociados.

DETERMINACIÓN DEL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO PARA LOS CONTRATOS CON OPCIONES DE RENOVACIÓN Y ARRENDAMIENTOS CUYO TÉRMINO SE EXTIENDE AUTOMÁTICAMENTE AL FINAL DEL PLAZO ORIGINAL

Se tiene la opción, bajo algunos arrendamientos, de arrendar los activos por plazos adicionales. La Compañía aplica su juicio al evaluar si es razonablemente seguro ejercer la opción de renovar. Es decir, considera todos los factores relevantes que crean un incentivo económico para que se ejerza la renovación. Después de la fecha de inicio, la Compañía reevalúa el plazo del arrendamiento si hay un evento o cambio significativo en las circunstancias que están bajo su control y afectan su capacidad para ejercer (o no ejercer) la opción de renovar. Adicionalmente, la Compañía suscribe contratos de arrendamiento que se renuevan automáticamente al final del plazo original del arrendamiento por otro plazo de la misma duración, o mes a mes, sin ninguna acción por parte de la Compañía o del arrendador. La Compañía, también suscribe contratos de arrendamientos cuyo término se extiende automáticamente al final de cada año o en la fecha original de terminación por otro periodo completo. La Compañía, para estos contratos estima el plazo del arrendamiento basados en la existencia de incentivos económicos, la experiencia pasada, la expectativa de uso del activo y la intención de continuar con el arrendamiento, sin perjuicio de que el arrendador pueda ejercer en cualquier momento sus derechos legales y finalizar el arrendamiento. Este juicio tiene un impacto significativo en los estados financieros separados.

VALOR RAZONABLE DE DERIVADOS Y ACTIVOS FINANCIEROS

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. La Compañía utiliza su juicio para seleccionar el método de valoración adecuado para el activo o pasivo objeto de medición y maximiza el uso de variables observables. Los supuestos

son consistentes con las condiciones de mercado en la fecha de medición y la información que los participantes del mercado considerarían en la estimación del precio del instrumento. La Administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros. No obstante, las propias limitaciones de los modelos de valoración y los parámetros exigidos por estos modelos pueden dar lugar a que el valor razonable estimado de un activo o pasivo no coincida exactamente con el precio al que el activo o pasivo podría ser entregado o liquidado en la fecha de su medición. Adicionalmente, los cambios en los supuestos internos y las curvas forward utilizadas en la valoración pueden afectar considerablemente el valor razonable de los derivados financieros. Para información sobre el valor en libros de los derivados financieros activos y pasivos referirse a la Nota 6 instrumentos financieros derivados.

En adición, la Administración mide a valor razonable las inversiones patrimoniales que clasifica en la categoría de valor razonable a través de otro resultado integral con referencia a su precio de cotización al final del período de medición en el Mercado de Valores donde son negociadas. Para información sobre el valor en libros las inversiones patrimoniales referirse a la Nota 25.9 Valor razonable de activos y pasivos financieros.

VALOR RAZONABLE DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El valor razonable de las propiedades de inversión se determina por expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valoración de bienes inmuebles. Los expertos independientes utilizan su juicio para seleccionar el método de valoración adecuado para el activo objeto de medición, considerando los tres enfoques permitidos por la NIIF 13: enfoque de mercado, enfoque de costo y enfoque de ingreso, y maximizan el uso de variables observables. Los supuestos son consistentes con las condiciones de mercado en la fecha de medición y la información que los participantes del mercado considerarían en la estimación del precio del inmueble.

La Administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los bienes inmuebles. No obstante, las propias limitaciones de los modelos de valoración y los parámetros exigidos por estos modelos pueden dar lugar a que el valor razonable estimado de un activo no coincida exactamente con el precio al que el activo o pasivo podría ser entregado o liquidado en la fecha de su medición. Para información sobre el valor en libros de las propiedades de inversión, así como información sobre la estimación del valor razonable de las mismas referirse a la Nota 16 propiedades de inversión.

PROVISIÓN PARA PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS DE CUENTAS POR COBRAR

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, Cementos Argos S.A. utilizan una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, este procedimiento consiste en agrupar la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. Las propias limitaciones de los modelos estadísticos, los parámetros exigidos por estos modelos y el grado de incertidumbre sobre las condiciones futuras pueden dar lugar a que las pérdidas crediticias esperadas difieran de las pérdidas crediticias incurridas futuras y afecten significativamente las cifras de los estados financieros separados. La Compañía monitorea el recaudo de la cartera dada la situación de contingencia. A diciembre 31 de 2021, el comportamiento de recaudo de la cartera en las distintas regiones se ha mantenido estable, sin afectaciones sustanciales. La información sobre las pérdidas crediticias esperadas de la Compañía y el valor de las cuentas por cobrar expuesta al riesgo de incumplimiento se informa en la Nota 8 deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

PASIVOS POR DESMANTELAMIENTO, RETIRO O REHABILITACIÓN

La provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación se reconoce por el valor presente de los costos esperados para liquidar la obligación utilizando flujos de efectivo estimados. En el proceso de medición del valor presente de la obligación la Administración realiza estimaciones sobre los desembolsos futuros para realizar las actividades de desmantelamiento, retiro o rehabilitación, la(s) fecha(s) estimada(s) en la(s) que se realizarán los desembolsos y la estimación de supuestos financieros como la tasa de inflación y la tasa de descuento. Dado el horizonte de largo plazo de las obligaciones de desmantelamiento, los estimados están sujetos a un grado significativo de incertidumbre y pueden afectar significativamente las cifras de los estados financieros. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por desmantelamiento, retiro o rehabilitación referirse a la Nota 22 provisiones.

PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y DEMANDAS

Los litigios y demandas a los cuales está expuesto la Compañía son administrados por el área legal, los procesos administrados son de carácter laboral, civil, penal y administrativo. La Compañía considera que un suceso pasado ha dado lugar a una obligación presente si, teniendo en cuenta toda la evidencia disponible a la fecha sobre la que se informa, es probable que exista una obligación presente, independiente de los hechos futuros. En estos casos, se entiende que la ocurrencia de un evento es más probable que improbable cuando la probabilidad de ocurrencia sea superior a 50%. La Compañía reconoce una provisión cuando es probable una salida de beneficios económicos futuros, revela información sobre la contingencia cuando es posible su ocurrencia, y no registra ni revela información cuando concluye que la probabilidad de ocurrencia del evento es remota. La Compañía involucra el juicio profesional de los abogados especialistas internos y externos para determinar la posibilidad de ocurrencia de una obligación presente. En la estimación de la provisión por los litigios y demandas la Administración considera supuestos como, sin limitarse a, tasa de inflación, tasación de los abogados, duración estimada del litigio o demanda, información estadística de procesos con características similares y la tasa de descuento a aplicar a los flujos de efectivo para determinar el valor presente de la obligación, para aquellas obligaciones que se esperan liquidar en un plazo superior a los doce (12) meses al final del período sobre el que se informa. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por contingencias, litigios y demandas referirse a la Nota 22 provisiones.

ESTIMACIÓN DE LA VIDA ÚTIL Y VALORES RESIDUALES DE LA PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Como se describe en la nota 2, la Compañía revisa como mínimo anualmente la estimación de las vidas útiles, el método de depreciación y los valores residuales de la propiedad, planta y equipo y de los activos intangibles. Cuando existe evidencia de cambios en las condiciones o en la utilización esperada de un elemento de la propiedad, planta y equipo o de los activos intangibles, que impliquen un cambio en el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo, la Administración realiza una evaluación de la pertinencia del método de depreciación o amortización utilizado y una nueva estimación de la vida útil del elemento.

La definición del método de depreciación o amortización y la estimación de las vidas útiles de las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles se determina con base en el desempeño histórico del activo, expectativa de uso del activo por la Administración y las restricciones legales existentes para su uso. La selección del método de depreciación y la estimación de las vidas útiles requiere un grado significativo de juicio de la Administración. En la política contable de las propiedades, planta y equipo y de los activos intangibles se indica la estimación de la vida útil. Para información sobre el valor en libros de la propiedad, planta y equipo y de los activos intangibles referirse a la Nota 15 propiedad, planta y equipo y a la nota 14 otros activos intangibles, respectivamente.

PLANES DE PENSIÓN Y OTROS BENEFICIOS DEFINIDOS POST-EMPLEO

El pasivo por beneficios post-empleo se estima empleando la técnica actual de la unidad de crédito proyectada, que requiere el uso de supuestos financieros y demográficos, entre estos y sin limitarse a, tasa de descuento, índices de inflación, expectativa de incremento salarial, expectativa de vida y tasa de rotación de empleados. La estimación del pasivo, así como la determinación de los valores de los supuestos utilizados en la valoración es realizada por un actuario externo independiente, considerando el país en el que opera el plan de beneficios y las condiciones de mercado existentes en la fecha de medición. Dado el horizonte de largo plazo de estos planes de beneficios, los estimados están sujetos a un grado significativo de incertidumbre, cualquier cambio en los supuestos actuariales impacta directamente el valor de la obligación por pensión y otros beneficios post-empleo. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por beneficios definitivos y los supuestos claves utilizados referirse a la Nota 21 beneficios a los empleados.

4.3. Incertidumbre asociada a la pandemia causada por un nuevo coronavirus (covid-19) y planes de acción corporativos.

A fines de 2019, la Organización Mundial de la Salud informó la ocurrencia de casos de Infección Respiratoria Aguda Grave (IRAG) causada por un nuevo coronavirus (COVID-19) en Wuhan, China. En marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el brote de la enfermedad por COVID-19 como pandemia. En enero de 2020, se confirmaron los primeros casos en los Estados Unidos, posteriormente en marzo de 2020, los primeros en Colombia y en el resto de los países de la región de Caribe y Centroamérica donde operamos. En el primer semestre del 2020, los gobiernos de dichos países tomaron medidas gubernamentales importantes para afrontar la crisis derivada de la pandemia de enfermedad por coronavirus en los ámbitos sanitarios, sociales y económicos para evitar la propagación del virus, incluido el cierre temporal de negocios, restricciones severas en los viajes y la movilidad de las personas, y otras limitaciones materiales en la operación de las industrias. En el segundo semestre del año, los negocios se abrieron nuevamente, las restricciones permanentes a la movilidad se levantaron manteniendo algunas restricciones selectivas y las economías empezaron a recuperarse paulatinamente.

Estas medidas adoptadas por los Gobiernos impactaron directamente las operaciones de la Compañía en el segundo trimestre del 2020. En este periodo la Compañía operó parcialmente, reactivando a final del semestre algunas de las operaciones que se encontraban suspendidas o con disminución provisional. En específico, en Caribe y Centroamérica, Panamá suspendió sus operaciones en abril y mayo de 2020 por orden gubernamental de cese de las actividades industriales y reactivó sus despachos y las ventas en junio hasta un incremento un poco más de la mitad de su desempeño habitual. En abril, Honduras, República Dominicana y Puerto Rico operaron parcialmente, luego sus operaciones continuaron operando normalmente. Guayana Francesa, Surinam y Antillas operaron parcialmente durante abril y mayo hasta normalizarse su producción, despacho y ventas en junio. La producción, los despachos y las ventas se desarrollaron normalmente en Haití.

En Colombia, en abril, la operación continuó mínima con reactivación parcial y de forma gradual. En el segundo semestre del 2020 la Compañía reactivó todas las operaciones que se encontraban suspendidas o con disminución provisional, con una recuperación de la demanda casi en los niveles de volúmenes existentes antes de la declaratoria de la cuarentena. A 31 de diciembre de 2021 y 2020, todas las operaciones están operando de manera normal bajo protocolos de bioseguridad, con afectaciones menores en volúmenes en 2020 y son efectos importantes para 2021.

La Compañía ha implementado acciones necesarias para mantener continuidad en las operaciones y salvaguardar la salud de los colaboradores. La Compañía tiene una expectativa razonable de que cuenta con los recursos adecuados y necesarios para continuar en operación en el futuro previsible, y considera que ninguna de sus operaciones presentará dificultades que le impidan continuar como un negocio en marcha.

La Compañía considera que la mayor parte de los impactos financieros del COVID-19 ya se han visto reflejados en los estados financieros separados a la fecha sobre la que se informa, siendo los efectos principalmente presentados en 2020. Para el año 2021 no se han visualizado efectos importantes en los estados financieros.

La Compañía continúa monitoreando de cerca la evolución de los mercados y la situación de salud de sus empleados con nuevos brotes que se vienen presentando, y tomando todas las medidas y acciones pertinentes para mitigar los efectos de la disrupción causada por la pandemia y sus variantes, teniendo como premisa rectora de actuación la protección de la vida, la salud y el bienestar de todos sus grupos de interés y el apoyo y acompañamiento a las disposiciones de los gobiernos y las autoridades de cada uno de los países donde tiene presencia, enfocándose en mantener sus operaciones con las mejores prácticas de bioseguridad para garantizar la salud de sus colaboradores y mitigar el riesgo de absentismo en la fuerza laboral de la Compañía por contagios masivos.

NOTA 5: EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado de flujo de efectivo separado, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del período sobre el que se informa en el estado separado de flujo de efectivo y en el estado separado de situación financiera es:

	2021	2020
Efectivo y bancos	72.771	236.227

Durante el año en curso y períodos comparativos, las siguientes actividades de inversión y de financiamiento realizadas por Cementos Argos S.A. no se reflejan en el estado separado de flujo de efectivo:

- Los dividendos decretados aún no pagados por Cementos Argos S.A. por valor de \$0 (2020 \$113.950), los cuales corresponden a acciones ordinarias \$0 (2020 \$96.433) y \$0 (2020 \$17.517) de acciones preferenciales.
- El 13 de febrero de 2020 Cementos Argos S.A. y la Fundación Grupo Social legalizan la constitución de la compañía asociada Soluciones de Crédito S.A.S. cuyo objeto social es el otorgamiento de créditos y microcréditos de consumo a personas para el mejoramiento de vivienda, y su domicilio se encuentra en la ciudad de Bogotá D.C. Cementos Argos S.A. participa en el capital social con un porcentaje de participación del 48,98%, equivalente a 1.920.000 acciones, para un aporte de capital total de \$1.920.
- El 24 de marzo 2021 en la reunión ordinaria se aprobó el proyecto de distribución de utilidades que contempla que los dividendos serían pagados a elección del accionista, podría pagarse así: 50% del pago del dividendo en efectivo y 50% del pago del dividendo en acciones liberadas de la Compañía; o el 100% del pago del dividendo en acciones liberadas de la Compañía. Para el pago del dividendo en acciones, la Junta Directiva liberó 18.806.432 acciones ordinarias y como consecuencia el capital suscrito y pagado de la Compañía pasó de \$592.569 correspondientes a 1.424.445.735 accio-

nes, a \$600.393 correspondientes a 1.443.252.167 acciones. Con la aprobación de 587 accionistas que representan el 58,24% de las acciones en circulación de la Compañía, se realizó el pago en acciones de \$100.238.

- El 1 de septiembre de 2021, la Compañía recompró acciones de Argos Panamá del accionista minoritario Provicem por \$98.683 (ver nota 12). Esta recompra fue cancelada contra la cuenta por cobrar que el minoritario tenía a esa fecha de corte con la Compañía. La transacción no generó flujo de efectivo y en consecuencia fue excluida del estado de flujo de efectivo por el monto indicado de actividades de operación y financiación.

Al 31 de diciembre de 2021, la compañía no mantenía saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringido.

NOTA 6: INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

	2021	2020
Derivados financieros activos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo registrados al valor razonable	32.237	66
Derivados financieros activos	32.237	66
Corriente	16.263	66
No corriente	15.974	-
Derivados financieros activos	32.237	66

	2021	2020
Derivados financieros pasivos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo registrados al valor razonable	3.239	31.275
Derivados financieros pasivos	3.239	31.275
Corriente	1.360	21.611
No corriente	1.879	9.664
Derivados financieros pasivos	3.239	31.275
Posición neta corta en derivados financieros	28.998	(31.209)

A continuación, se relacionan las operaciones con derivados financieros de la Compañía a diciembre del 2021 y 2020. Operaciones Swap:

Tipo de swap	Subyacente	Tasa subyacente	SWAP	Vencimiento	Valor subyacente Monto SWAP		Valor razonable	
					2021	2020	2021	2020
Moneda	Crédito Largo Plazo	Libor 3m + 1,35%	4,37%	16/09/2022	-	USD 30.000	-	(9.664)
							(9.664)	-
Moneda	Crédito Largo Plazo	Libor 3m + 1,32%	5,39%	18/02/2026	USD 15.000	-	10.341	-
Moneda	Crédito Largo Plazo	Libor 3m + 1,32%	IBR + 2,05%	18/02/2026	USD 15.000	-	5.633	-
Tasa de interés	Crédito Largo Plazo	5,28%	IBR + 1,85%	20/11/2023	COP 160.000	-	(1.879)	-
Tasa de interés	Crédito Largo Plazo	3,83%	IBR + 0,79%	07/09/2022	COP 60.000	-	(313)	-
Valor razonable de operación swap							13.782	(9.664)

Operaciones forward:

Tipo de forward	Subyacente	Valor subyacente ⁽¹⁾	Tasa forward	Vencimiento	Valor razonable	
					2021	2020
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 30.087	3.805,75	2/09/2021	-	(10.546)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 92	3.762,26	9/03/2021	-	(30)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 94	3.783,85	9/06/2021	-	(31)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 21.042	3.745,58	11/03/2021	-	(6.497)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 12.615	3.766,20	10/03/2021	-	(4.156)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 15.082	3.468,24	10/06/2021	-	(350)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 8.012	3.437,11	16/06/2021	-	65
De compra	Intercompañías	USD 15.059	3.681,86	9/06/2022	5.443	-
De compra	Intercompañías	USD 8.000	3.785,76	16/06/2022	2.093	-
De compra	Intercompañías (parcial)	USD 27.000	3.986,75	25/08/2022	2.483	-
De compra	Crédito Corto Plazo (parcial)	USD 30.000	3.820,30	26/04/2022	5.184	-
De compra	Crédito Corto Plazo (parcial)	USD 30.000	3.819,02	26/04/2022	1.061	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 30.000	4.046,56	16/03/2022	(1.048)	-
Valor razonable de operaciones forward					15.216	(21.545)
Valor razonable de operaciones swap y forward					28.998	(31.209)

⁽¹⁾ El valor del subyacente es redondeado a la unidad de millones más próxima cuando está expresado en pesos colombianos y a la unidad de miles más próxima cuando está expresado en dólares.

NOTA 7: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

	2021	2020
Activos financieros medidos al valor razonable con cambio en otro resultado integral (Ver nota 25)	858.522	720.402
Otros activos financieros	858.522	720.402
No corriente	858.522	720.402
Otros activos financieros	858.522	720.402

A 31 de diciembre 2021 ninguno de estos activos se encuentra vencido o deteriorado.

En la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral se incluyen las inversiones poseídas por la Compañía en Grupo de Inversiones Suramericana S.A. La inversión se mide a su valor razonable con cambios en otro resultado integral con una frecuencia mensual. En la nota 25.2.1. Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral, se detalla el valor de esta inversión para los períodos sobre los que se informa.

Durante 2021, Cementos Argos S.A., capitalizó al Grupo de Inversiones Suramericana S.A. y Occipital INC por \$5.288 y \$126.

Durante el 2020, se clasificaron las inversiones que la Compañía poseía en Occidental de Empaques S.A., Colombiana de Empaques Bates S.A. y PAPELSA como activos mantenidos para la venta, en la nota 17 se detalla esta operación.

NOTA 8: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	2021	2020
Cuentas comerciales por cobrar	159.966	167.800
Otras cuentas por cobrar	224.952	362.610
Deterioro por pérdidas crediticias esperadas y provisión para cuentas de cobro dudoso	(2.957)	(2.993)
	381.961	527.417
Corriente	269.116	403.303
No corriente	112.845	124.114
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	381.961	527.417

A continuación, se detalla el movimiento del deterioro por pérdidas crediticias esperadas de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre:

	2021	2020
Movimiento en el deterioro por pérdidas crediticias esperadas y cuentas de cobro dudoso		
Saldo al inicio del periodo	(2.993)	(2.775)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas sobre las cuentas por cobrar ⁽¹⁾	(1.318)	(2.892)
Castigo de importes considerados como incobrables ⁽²⁾	940	2.166
Importes Recuperados	35	-
Pérdidas por deterioro de valor reversadas	379	508
Saldo al final del periodo	(2.957)	(2.993)

⁽¹⁾ Cementos Argos S.A. adoptó el enfoque simplificado para la medición de las pérdidas de valor de las cuentas por cobrar comerciales, activos de los contratos y cuentas por cobrar por arrendamientos, retroactivamente con la opción de no reexpresar la información comparativa. Para efectos de presentación, el movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas para el año 2021 y 2020 se presenta de acuerdo con los nuevos lineamientos de la NIIF 9 Instrumentos Financieros.

⁽²⁾ Los importes contractuales de los activos financieros castigados durante el periodo de presentación que están todavía sujetos a actividades de exigencia de cumplimiento son \$940 (2020 \$2.166).

Para cada rango de días de incumplimiento de pago de la cartera, la siguiente tabla presenta el valor de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar sujetas a riesgo de crédito antes de reconocer cualquier pérdida por deterioro de valor, los valores de las pérdidas esperadas determinadas individual y colectivamente, el valor de las cuentas por cobrar después de considerar el deterioro esperado, al final del periodo sobre el que se informa, y el porcentaje de pérdida de crédito esperada determinada utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov.

2021	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Deterioro pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
Explicación del deterioro por pérdidas crediticias esperadas				
Sin vencer	0,11%	268.029	(32)	267.997
Entre 0 y 30 días	0,14%	48.842	(11)	48.831
Entre 31-60 días	0,46%	6.972	(3)	6.969
Entre 61-90 días	0,64%	3.124	(2)	3.122
Entre 91-120 días	2,22%	3.177	(5)	3.172
Entre 121-150 días	3,23%	1.238	(9)	1.229
Entre 151-180 días	5,22%	717	(15)	702
Entre 181-360 días	8,22%	8.977	(61)	8.916
Más de un año	4,67%	43.842	(2.819)	41.023
Total		384.918	(2.957)	381.961

2020	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Deterioro pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
Explicación del deterioro por pérdidas crediticias esperadas				
Sin vencer	0,10%	181.894	(36)	181.858
Entre 0 y 30 días	0,13%	73.555	(22)	73.533
Entre 31-60 días	0,43%	40.865	(13)	40.852
Entre 61-90 días	0,92%	11.978	(5)	11.973
Entre 91-120 días	1,79%	3.808	(8)	3.800
Entre 121-150 días	2,40%	2.024	(5)	2.019
Entre 151-180 días	3,44%	2.380	(2)	2.378
Entre 181-360 días	16,75%	82.577	(94)	82.483
Más de un año	11,89%	131.329	(2.808)	128.521
Total		530.410	(2.993)	527.417

El período de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 30 días. No se hace ningún recargo por intereses sobre las cuentas comerciales por cobrar después del período de crédito promedio. Cementos Argos S.A. evalúa al final de período sobre el que se informa y con la misma periodicidad de la información financiera si existe evidencia objetiva de que los activos financieros estén deteriorados, y si este es el caso, reconoce en el estado de resultados separado una pérdida por deterioro de valor. Cementos Argos S.A. reconoce un deterioro sobre clientes individuales cuando están en estado de insolvencia económica o cuando se pacta un acuerdo de financiación o reestructuración de la cuenta por cobrar y colectivamente agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento y aplicando a estos valores los porcentajes de incumplimiento utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. Al determinar la recuperabilidad de una cuenta comercial por cobrar, Cementos Argos S.A. considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período sobre el que se informa. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es larga e independiente.

Cementos Argos S.A. al 31 de diciembre de 2021 realizó venta de deudores comerciales y otros deudores a Bancolombia, BBVA y Bancóldex por valor de \$68.672 (2020 \$45.247) teniendo un efecto en resultado la suma de \$ 1.028 (2020 \$ 770).

NOTA 9: IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Las disposiciones fiscales aplicables y vigentes en Colombia, establecen lo siguiente:

- El impuesto sobre la renta en Colombia se liquida a una tarifa del 31% para el año 2021 (2020 32%).
- Las ganancias ocasionales se gravan a la tarifa del 10%.
- Para el 2021, el porcentaje mínimo para determinar el impuesto sobre la renta es 0% (en 2020 la base para determinar el impuesto sobre la renta no podía ser inferior al 0,5% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior).

- Las sociedades podrán compensar las pérdidas con las rentas líquidas ordinarias que se obtengan en los doce (12) periodos siguientes.
- Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria generados a partir de 2003 sólo pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco (5) años siguientes.
- En atención a lo previsto en las Leyes 788 de 2002 y 863 de 2003, los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios el estudio de precios de transferencia; a la fecha del estado de situación financiera, la Compañía no ha completado el estudio con las operaciones del 2021; sin embargo, considerando que las operaciones realizadas con vinculadas del exterior durante el 2021 tuvieron un comportamiento similar a las realizadas en 2020, la Administración considera que no se va a generar un impacto en la declaración de renta del periodo.
- A partir del 2017 las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, serán a las Normas Internacionales de Información financiera aplicables en Colombia con las depuraciones establecidas por el Gobierno Nacional.
- La ley 1819 de 2016, determinó a través del artículo 22 que para la vigencia de 2017 y siguientes, la determinación del impuesto sobre la renta y complementarios, en el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, de los sujetos pasivos de este impuesto obligados a llevar contabilidad, aplicarán los sistemas de reconocimiento y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, cuando la ley tributaria remita expresamente a ellas y en los casos en que esta no regule la materia. En todo caso, la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente, de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009.
- Las declaraciones de renta de los años gravables 2020, 2019, 2018, 2017 y 2016 están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales.
- El término general de firmeza de las declaraciones es de 3 años (5 años, contribuyentes que determinen o compensen pérdidas fiscales o que estén sujetos al régimen de precios de transferencia).
- A partir del año 2019 se elimina el límite temporal de los 4 años para el uso del descuento tributario por impuestos pagados en el exterior.

Reforma Tributaria

A continuación, se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2022 y siguientes introducidos por las reformas tributarias establecidas por el Gobierno Nacional:

a) Cambios introducidos por la ley 2155 de 2021

El 14 de septiembre se sancionó la Ley 2155 de 2021 mediante la cual se adoptó una nueva Reforma Tributaria en Colombia, la Ley de Inversión Social. Esta Reforma surge como una respuesta al contexto social y político que enfrenta el país para hacerle frente a los efectos económicos ocasionados por el COVID-19, entre muchos otros factores.

b) A continuación, los aspectos más relevantes:

- A partir del año gravable 2022, la tasa de impuesto sobre la renta aplicable será del 35% para personas jurídicas. Se respetan contratos de estabilidad jurídica.
- Se mantiene la tarifa de dividendos que seguirá al 10% o al 7,5% (trasladable) entre sociedades nacionales.
- Se mantiene descuento tributario en el impuesto sobre la renta del 50% del Impuesto de Industria y comercio pagado. (La Ley 2010/2019 contemplaba un descuento del 100% de lo pago por concepto de Industria y comercio en el impuesto sobre la renta a partir del año 2022). El impuesto podrá ser deducible, si no se opta por el descuento.
- La reforma amplía el alcance de Obras por impuestos como mecanismo de pago, para los siguientes proyectos, que si bien no van a ser localizados en las ZOMAC, previo concepto de la Agencia de Renovación del Territorio, podrán ser financiados por este mecanismo de pago: (i) proyectos declarados de importancia nacional, estratégicos para la reactivación económica y/o social; (ii) territorios de altos índices de pobreza; (iii) territorios que carezcan total o parcialmente de infraestructura para brindar servicios públicos domiciliarios (energía, acueducto, alcantarillado, gas, entre otros); (iv) territorios localizados en las zonas no interconectadas y (v) áreas de desarrollo naranja.
- Establece nueva versión del impuesto complementario de normalización tributaria, el cual se causa por la posesión de activos omitidos o pasivos inexistentes a 01 de enero del año 2022, aplicando una tarifa del 17%. La base es el valor de los activos y se reduce en un 50% si son repatriados y permanecen en el país al menos dos años. Adiciona pago de anticipo del 50% del impuesto a cargo en una sola cuota y en el plazo que fije el reglamento.
- Continúa como descuento tributario el IVA pagado en la importación, formación, construcción o adquisición de activos fijos reales productivos incluidos los servicios necesarios para su construcción y puesta en marcha.
- Establece beneficio de auditoría en 2022 y 2023, de 6 o 12 meses, por incremento del impuesto neto de renta en 35% o 25% respectivamente.

- Se establece registro de beneficiario efectivo de sociedades según estándares internacionales, para controlar transacciones entre relacionados.

9.1. Impuesto a las ganancias reconocido en el resultado del período

	Impuesto Corriente	
	2021	2020
Con respecto al año actual	(30.385)	(46.841)
Con respecto al año anterior	(53)	12.413
	(30.438)	(34.428)
Impuesto diferido		
Origen y la reversión de diferencias temporarias	(14.095)	65.814
Cambios en las leyes y tasas fiscales	3.374	4.092
	(10.721)	69.906
Total impuestos relacionado con operaciones continuas	(41.159)	35.478

La variación del gasto por impuesto corriente se genera principalmente por el cambio en la base gravable del impuesto, en la cual para el año 2021 se liquidó el impuesto de renta por renta líquida ordinaria, utilizando descuentos tributarios hasta el máximo límite establecido por la Ley, también el valor generado por ganancia ocasional. Para el año 2020 se liquidó por el sistema de renta presuntiva, cuya base es el patrimonio fiscal del año anterior.

La variación del gasto por concepto de impuesto diferido fue originada principalmente en la utilización de excesos de renta presuntiva y descuentos tributarios. En el año 2020, se generó activos diferidos por la pérdida fiscal del año y el exceso de renta presuntiva calculado. Los impuestos pagados en el exterior dieron origen a un nuevo impuesto diferido activo durante el 2021.

Conciliación de la tasa efectiva:

	2021		2020	
	Valor	%	Valor	%
Utilidad antes de impuestos	472.235		42.654	
Impuesto Teórico	(146.394)	(31%)	(13.650)	(32,0%)
Método de participación	214.919	43,8%	111.100	260,5%
Dividendos, neto	(105.870)	(21,6%)	(26.800)	(62,8%)
Régimen ECE	(22.509)	(4,6%)	(23.072)	(54,1%)
Descuentos Tributarios Indirectos	42.927	8,8%	31.182	73,1%
Gastos No deducibles	(19.468)	(2,8%)	(14.713)	(34,5%)
Donaciones No deducibles	(1.349)	(0,3%)	(2.358)	(5,5%)
Impuestos ejercicios anteriores	(7.032)	(1,4%)	(23.838)	(55,9%)
Diferencia en tasa	3.484	0,7%	4.092	9,6%
Otros efectos impositivos	133	0,0%	(6.465)	(15,2%)
Total impuesto de renta corriente y diferido	(41.159)	8,4%	35.478	83,2%

La tasa efectiva de impuestos de la Compañía es 8,7% para el 2021 (2020 83,2%), se encuentra 23 puntos porcentuales por debajo de la tasa teórica de tributación, generados principalmente por el método de participación, el efecto neto de los dividendos gravados y los descuentos tributarios indirectos reconocidos.

El cálculo del impuesto realizado por el sistema de renta presuntiva es el siguiente:

	2021	2020
Base de Renta Presuntiva		3.098.321
Renta Presuntiva	-	15.492
Tarifa de Renta Presuntiva	0%	0,5%
Renta Líquida Gravable	177.658	15.492
Tarifa Renta	31%	32%
Impuesto de renta corriente	(55.074)	(4.957)
Ganancia ocasional	(198)	-
Descuentos Aplicados	46.524	-
Renta años anteriores	(53)	12.413
Gastos exterior no procedentes en Colombia	(21.637)	(41.884)
Impuesto diferido	(10.721)	69.906
Total gasto de impuestos relacionado con operaciones continuas	(41.159)	35.478

9.2. Impuesto a las ganancias reconocido directamente en el patrimonio

	Impuesto diferido	
	2021	2020
Generado por ingresos y gastos reconocidos en otro resultado integral:		
Diferencia en cambio inversiones en el exterior	(1.211)	(911)
Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(12.488)	(4.088)
Coberturas de flujos de efectivo	5.954	(416)
Total impuesto a las ganancias reconocido en el resultado integral	(7.745)	(5.415)

9.3. Activos y pasivos del impuesto corriente y saldos de impuestos diferidos

	Impuesto corriente	
	2021	2020
Impuesto de renta ⁽¹⁾	81.590	80.465
Impuestos a las ventas	61	147
Activos por otros impuestos	13.630	9.039
Activo por impuesto corriente neto	95.281	89.651

⁽¹⁾ En el impuesto de renta se tiene pendiente realizar un ajuste por \$35, en este momento el ajuste está siendo absorbido por el saldo a favor en la renta, el cual debería de ser \$54.689.

	Impuesto corriente	
	2021	2020
Retención en la fuente	(8.446)	(8.450)
Impuesto a las ventas por pagar	(31.886)	(28.513)
Industria y comercio por pagar	(14.080)	(12.408)
Otros Impuestos por pagar	(1.056)	(3.493)
Pasivo por impuesto corriente neto	(55.468)	(52.864)

9.4. Comportamiento impuesto diferido

A continuación, se presenta el análisis del pasivo presentado en el estado de situación financiera de diciembre de 2021 y períodos comparativos:

2021	Saldo al inicio del periodo	Otros Cambios	Reconocido en resultados	Reconocido en el otro resultado integral	Cambio de tarifa	Saldo al final del periodo
Otros activos corrientes	2.474	328	(325)	-	239	2.716
Asociadas y negocios conjuntos	(4.396)	4.396	1.211	(1.211)	-	-
Otras inversiones patrimoniales	-	(4.395)	(4.854)	-	-	(9.249)
Propiedad, planta y equipo	(192.307)	14.488	(19.091)	-	(28.055)	(224.965)
Activos intangibles	(26.752)	-	904	-	(4.853)	(30.701)
Otros activos no corrientes	(630)	(328)	37	-	(210)	(1.131)
Provisiones	16.903	1	1.174	-	2.720	20.798
Beneficios a empleados	13.979	-	2.201	(12.488)	(2.033)	1.659
Pasivos financieros	173	(2.182)	12.028	5.954	2.246	18.219
Instrumentos convertibles	7.397	2.181	(13.617)	-	(785)	(4.824)
Arrendamientos financieros	3.277	(14.488)	12.626	-	241	1.656
Créditos fiscales no utilizados	180.429	-	12.751	-	-	193.180
Pérdidas fiscales no utilizadas	137.731	-	(6.552)	-	21.863	153.042
Excesos de renta presuntiva no utilizados	82.792	-	(12.698)	-	12.111	82.205
Total Activo neto por impuesto diferido	221.070	1	(14.205)	(7.745)	3.484	202.605

2020	Saldo al inicio del periodo	Otros Cambios	Reconocido en resultados	Reconocido en el otro resultado integral	Saldo al final del periodo
Otros activos corrientes	(7.003)	9.685	(208)	-	2.474
Asociadas y negocios conjuntos	(9.529)	(4.489)	8.711	911	(4.396)
Propiedad, planta y equipo	(258.114)	103.353	(37.546)	-	(192.307)
Activos intangibles	(15.172)	(14.559)	2.979	-	(26.752)
Otros activos no corrientes	(3.325)	(7.175)	9.870	-	(630)
Provisiones	11.831	7.183	(2.111)	-	16.903
Beneficios a empleados	34.425	(17.308)	(7.226)	4.088	13.979
Pasivos financieros	50.597	(48.085)	(2.339)	-	173
Instrumentos convertibles	-	5.717	1.264	416	7.397
Arrendamientos financieros	-	(12.877)	16.154	-	3.277
Otros pasivos	23.060	(21.444)	(1.616)	-	-
Créditos fiscales no utilizados	102.841	48.350	29.238	-	180.429
Pérdidas fiscales no utilizadas	135.736	(37.902)	39.897	-	137.731
Excesos de renta presuntiva no utilizados	80.402	(10.449)	12.839	-	82.792
Total Activo por impuestos diferidos	145.749	-	69.906	5.415	221.070

La Compañía reconoce impuesto diferido activo el cual se compensará por la reversión de las diferencias temporarias imponibles actuales; no obstante, si por la periodicidad de la reversión de las diferencias imponibles el impuesto diferido activo dependiera de ganancias futuras, la Compañía sustenta el impuesto diferido activo en la proyección de la generación de renta gravable futura. Cuando en el desarrollo de los análisis se determina que existe la alta probabilidad de rechazo del activo por impuestos, por parte de las autoridades fiscales o que no será posible utilizar el activo por impuesto diferido antes de su expiración, no se reconoce dicho activo. Ambas situaciones afectan el gasto por impuesto a la renta en el período en el cual se efectúa su determinación.

En cumplimiento de la NIC 12, la Compañía no registró impuestos diferidos pasivos relacionados con diferencias temporarias de inversiones en subsidiarias, principalmente por conceptos correspondientes a utilidades no distribuidas y reajustes fiscales sobre las inversiones. Lo anterior debido a que: i) La Compañía tiene el control de las subsidiarias y, por consiguiente, puede decidir acerca de la reversión de tales diferencias temporarias; y ii) la Compañía no tiene previsto su realización a mediano plazo; por lo tanto, es probable que dichas diferencias temporarias no se reviertan en un futuro previsible.

	2021	2020
Inversiones en subsidiarias	5.027.018	3.732.782
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	(1.229)	(191)

La compañía no se acogió a la exención voluntaria consagrada en el artículo 1 del Decreto 1311 del 2021 sobre el reconocimiento del efecto por el cambio de tarifa, la cual establecía que se podría reconocer dentro del patrimonio de la entidad en los resultados acumulados de ejercicios anteriores.

9.4. Diferencias temporarias deducibles no reconocidas, pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados

Al cierre 2021 la Compañía no posee créditos fiscales sin reconocimiento de impuesto diferido activo.

9.5. Impacto en el impuesto sobre la renta por el pago potencial de dividendos a sus accionistas

En la Compañía no se visualizan consecuencias potenciales en la declaración de renta en caso de pago de dividendos a sus accionistas.

La Compañía no presenta dividendos propuestos o declarados antes de que los estados financieros hayan sido autorizados para su emisión, sobre los cuales se pudiera prever impacto en el impuesto sobre la renta.

9.6. Impacto en el impuesto sobre la renta por el pago potencial de dividendos a sus accionistas

No se prevén impuestos adicionales con ocasión de posibles visitas de las autoridades tributarias o por la existencia de incertidumbres relacionadas con posiciones tributarias aplicadas por la Compañía.

NOTA 10: INVENTARIOS

	2021	2020
Producto terminado	18.381	19.431
Producto en proceso	52.529	49.305
Materias primas y materiales directos	28.006	31.058
Inventario por urbanizar	289	-
Materiales, repuestos y accesorios	53.172	44.971
Inventario en tránsito	14.511	3.576
Otros	3.728	1.528
Inventario mercancías no fabricadas por la empresa	112	365
Anticipos para adquisición de inventarios	18	23
Total inventarios	170.746	150.257

Cementos Argos S.A. mide su inventario por el menor entre el costo y el valor neto realizable.

El costo de los inventarios reconocido como costo de la mercancía vendida durante el período, con respecto a las operaciones en el estado del resultado integral separado, corresponde a \$1.237.448 (2020 \$1.077.849) de los cuales \$41.009 corresponden a costos no absorbidos (2020 \$39.306), costos de distribución \$292.267 (2020 \$243.319).

Durante el año y comparativos no hubo lugar a una reversión de valor de los inventarios. El valor de la disminución de los inventarios al valor neto realizable corresponde a \$864 (2020 \$2.080).

Durante el año y comparativos no hubo lugar a una reversión de valor de los inventarios. Cementos Argos S.A. espera realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

Al 31 de diciembre de 2021 y diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. no mantiene inventarios comprometidos como garantía de pasivos.

NOTA 11: ACTIVOS BIOLÓGICOS

	2021	2020
Saldo al inicio	20.404	20.638
Cambios en el valor razonable menos costos de venta	(252)	(234)
Venta de activos biológicos	(199)	-
Activos biológicos	19.953	20.404

Cementos Argos S.A. realiza actividades agrícolas a través de proyectos forestales. Los activos biológicos de la Compañía son medidos a valor razonable menos los costos estimados de venta en el punto de cosecha o recolección, considerando datos de entrada observables significativos de Nivel 3. Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos se presentan en el estado de resultados integral como ingreso o gasto de valoración según corresponda.

Para la valoración de las plantaciones se utilizó el modelo de flujo de caja descontado, teniendo en cuenta que los beneficios económicos futuros asociados al vuelo forestal, se esperan realizar 3 ó 4 veces en el tiempo, así: en el momento en que se efectúen las 2 ó 3 entresacas, las cuales dependen de la edad y el diámetro de la plantación, y en un último momento cuando se lleve a cabo la tala rasa.

En este sentido, el valor razonable se determina aplicando a los flujos de caja netos futuros una tasa de descuento, que, para el efecto, se utilizó el costo promedio ponderado de capital (weighted average cost of capital o WACC, por sus siglas en inglés), que se estimó en 8,5% para el 2021 (2020 8,65%). El precio de venta, el volumen, determinado con base en la experiencia y estudios forestales, y la estimación de costos y gastos son datos de entrada no observables significativos en la medición.

Se reconocieron pérdidas por efecto de la valoración que ascienden a \$252 (2020 \$234). Para la valoración se tomó como base los precios de mercado, los cuales permanecen constantes y los costos crecen con el IPC durante toda la proyección. Durante el año 2021 se vendió un total de 14,97 Ha de las plantaciones de Eucalipto por un valor de \$120 dejando una pérdida de \$79.

Los activos biológicos de Cementos Argos S.A. están compuestos por plantaciones, así:

	2021	2020
Plantaciones (Hectáreas sembradas = Ha)	1.157	1.172

Al 31 de diciembre de 2021 y comparativo, las plantaciones incluyen principalmente teca, eucalipto, pino, caucho, acacia y melina, distribuidas en el territorio nacional en Boyacá, Riosucio (Caldas), Montebello (Antioquia), Rioclaro (Antioquia), Cartagena (Bolívar), Victoria (Caldas), Puerto Nare (Antioquia).

Al final del período sobre el que se informa y comparativos, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos de Cementos Argos S.A., ni compromisos contractuales para su desarrollo o adquisición y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

NOTA 12: INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

12.1. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

La información financiera resumida con respecto a cada una de las asociadas de Cementos Argos S.A. se presenta a continuación, esta información representa montos presentados en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las NIIF:

	SUMMA –Servicios Corporativos Integrales S.A.S.		Soluciones de Crédito S.A.S.	
	2021	2020	2021	2020
Activos corrientes	26.442	28.124	3.878	3.538
Activos no corrientes	12.905	16.570	9	10
Pasivos corrientes	26.872	28.521	114	24
Pasivos no corrientes	12.681	15.660	1.000	-
Ingresos ordinarios	10.733	10.410	523	1
(Pérdida) utilidad neta	(2.729)	49	(751)	(396)
Resultado integral total	(2.729)	49	(751)	(396)

La conciliación de la información financiera resumida con el valor en libros de las asociadas y negocios conjuntos en los estados financieros separados es:

	SUMMA –Servicios Corporativos Integrales S.A.S. ⁽²⁾		Soluciones de Crédito S.A.S. ⁽¹⁾		Total participadas	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Activos netos de la participada	-	512	2.773	3.524	2.773	4.036
Participación en la participada	25%	25%	49%	49%	25%-49%	25%-49%
Valor en libros de la participada	-	128	1.358	1.726	1.358	1.854

⁽¹⁾ Soluciones De Crédito S.A.S. es una sociedad constituida el 05 de febrero de 2020 en asocio con Cementos Argos S.A., esta sociedad tiene como objeto social el otorgar microcréditos o créditos de consumo a personas para el mejoramiento de vivienda de pequeños propietarios o que sirva como capital de trabajo para profesionales de la construcción.

⁽²⁾ El 30 de junio de 2021 Cementos Argos S.A., capitalizó a la sociedad SUMMA – Servicios Corporativos Integrales S.A.S. por valor de \$492, equivalente a 25 acciones. Este aporte no implicó cambios en la participación de la asociada.

Cementos Argos S.A. según el marco normativo contable reconoce como pasivo las pérdidas adicionales generadas por su subsidiaria SUMMA S.A.S., si la subsidiaria informara con posterioridad ganancias, La compañía reanudará reconocimiento como inversión.

Todas las asociadas y negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de la participación patrimonial en los estados financieros separados. Ninguna de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos mantenidas por Cementos Argos S.A. está listada en un mercado de valores nacional o extranjero, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado para la inversión.

En los periodos reportados las inversiones en asociadas y negocios conjuntos no tienen pérdidas no reconocidas del periodo actual ni anteriores ni decretaron dividendos.

12.2. Restricciones significativas

Al 31 de diciembre de 2021 y periodos comparativos no existen restricciones significativas sobre la habilidad de las asociadas o negocios conjuntos para transferir fondos a Cementos Argos S.A., en forma de dividendos en efectivo, o para el reembolso de préstamos o anticipos realizados por la Compañía. La Compañía no mantiene pasivos contingentes relacionados con sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

NOTA 13: SUBSIDIARIAS

13.1. Información general de las inversiones en subsidiarias

ARGOS PANAMÁ S.A.

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes de la República de Panamá el 25 de junio de 1943; tiene por objeto principal la fabricación, venta, importación y exportación de cemento y sus derivados; así como la importación de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo, repuestos para la fabricación y venta de cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Ciudad de Panamá, República de Panamá, y el término de duración es indefinido. Esta Compañía consolida con Concreto S.A., y Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A.

ARGOS SEM, LLC.

Constituida el 21 de marzo de 2014 en la ciudad de Panamá, (y redomiciliada en diciembre de 2018 a Delaware, Estados Unidos, momento en el cual también se produce la transformación del nombre Argos SEM S.A. por Argos SEM, LLC), tiene por objeto establecerse y operar como Sede de Empresa Multinacional para prestar todos y cualquiera de los servicios de dirección y/o administración para las operaciones en un área geográfica específica o global de una empresa del grupo empresarial, dedicarse a nivel internacional a la manufactura y comercialización de bienes de toda clase, así como a la comercialización de servicios de toda clase, según sea permitido en la ley del estado o jurisdicción respectivo. En mayo de 2018 absorbió a la Compañía International Cement Company S.A., entidad constituida en Panamá el 24 de noviembre de 1997, con el objeto de adquirir, poseer, administrar, gravar, arrendar enajenar y disponer en cualquier forma toda clase de bienes, bien sea por cuenta propia o de terceros.

CEMENTOS DE CALDAS S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 17 de julio de 2007; su domicilio principal se encuentra en Villamaría, departamento de Caldas; tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento y la producción de mezclas de concreto y sus derivados. Su término de duración se extiende hasta el 22 de julio de 2054.

C.I. DEL MAR CARIBE (BVI) INC.

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 2 de junio de 2004; su domicilio principal se encuentra en Tortola y tiene por objeto social la comercialización de cemento, clínker y cal. Su término de duración es a perpetuidad.

COLCARIBE HOLDINGS, S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 25 de junio de 1996; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social negociar o disponer en valores, bonos, participaciones en otras Compañías y derechos de cualquier índole bien por cuenta propia o de terceros, así como abrir, operar, cerrar cuentas y depósitos en instituciones financieras, prestar o aceptar dinero en préstamos y dar garantías a favor de terceros en cualquier moneda del mundo. Su término de duración es a perpetuidad.

CONCRETOS ARGOS S.A.S.

Sociedad por acciones simplificada constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 22 de abril de 1985; tiene por objeto principal la exploración, explotación, transporte, beneficio, aprovechamiento integral, comercialización y venta de minerales pétreos tales como: arena, cemento, gravas, concretos premezclados y elementos prefabricados de concreto, bloques de concreto y cualesquiera materiales y elementos propios, accesorios y complementarios utilizados en la industria

de la construcción. El domicilio principal de la Sociedad se encuentra en Bogotá y el término de duración es hasta el 8 de septiembre de 2093.

CORPORACIONES E INVERSIONES DEL MAR CARIBE S.A.S.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de diciembre de 1982, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; la Compañía tiene como objeto social la realización de cualquier actividad económica lícita tanto en Colombia como en el extranjero. Actualmente se dedica a la inversión en acciones o cuotas de interés. Esta Compañía consolida con Argos USVI Corp., Argos (Dominica) Ltd., Argos Saint Maarten N.V y Cementos Argos Company Limited.

HAITÍ CEMENT HOLDING, S.A.

Constituida y con domicilio en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 7 de octubre de 1997. Su actividad principal es adquirir, comprar, invertir en valores, bonos, acciones, participaciones en otras Compañías, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad. Esta sociedad consolida con Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA).

LOGÍSTICA DE TRANSPORTE S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 16 de abril de 1996; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín; tiene por objeto social el transporte de personas y de todo tipo de carga dentro o fuera del país en cualquiera de sus modalidades, terrestre, aéreo, fluvial y marítimo, ya sea en vehículos, naves o aeronaves de su propiedad o de terceras personas afiliadas a ella. El término de duración de la Sociedad expira el 16 de abril de 2026.

TRANSATLANTIC CEMENT CARRIERS, INC.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 26 de julio de 1974; con domicilio principal en Ciudad de Panamá y el término de duración es indefinido. Su objeto social es el transporte marítimo, en especial el de cemento, clínker y la compra-venta de estos mismos productos. En junio de 2018 mediante fusión, absorbió a la Compañía Marítima de Graneles S.A., la cual se había constituido de acuerdo con las leyes panameñas el 29 de diciembre de 1978 y que se encontraba dedicada al transporte marítimo, en especial el de cemento y clínker y la compra y venta de estos mismos productos, fletamento de buques y en especial el avituallamiento de los mismos.

VALLE CEMENT INVESTMENTS LIMITED.

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 18 de noviembre de 1998; su domicilio principal se encuentra en las Islas Vírgenes Británicas y tiene por objeto social la realización de inversiones de cualquier tipo. El término de la duración de la sociedad es indefinido.

ZONA FRANCA ARGOS S.A.S.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 5 de julio de 2007, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Cartagena y su término de duración es indefinido. Tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título, dirigir, administrar, supervisar, promocionar y desarrollar una zona franca, realizar todas las actividades que en su condición de usuario único de una zona franca especial sean convenientes, pertinentes o necesarias, desempeñar las siguientes actividades como operador portuario: cargue y descargue, almacenamiento en puertos, importación y exportación de bienes y servicios, manejo de carga en general, manejo de carga contenerizada. Fue declarada en 2007 como zona franca especial permanente.

13.2. Información sobre la participación directa en inversiones en subsidiarias

Nombre de la subsidiaria	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria		Importe en libros	
			2021	2020	2021	2020
Argos SEM, LLC	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%	6.228.211	5.220.280
Zona Franca Argos S.A.S.	Industria de cemento	Colombia	100,00%	100,00%	1.517.466	1.541.923
Valle Cement Investments INC	Inversiones	Islas Vírgenes	91,81%	91,81%	713.182	730.127
Colcaribe Holding S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%	611.883	572.505

Nombre de la subsidiaria	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria		Importe en libros	
			2021	2020	2021	2020
Argos Panamá S.A.	Industria de cemento y concreto	Panamá	83,35%	78,44%	543.827	358.097
Concretos Argos S.A.S.	Extracción de minerales pétreos	Colombia	93,13%	93,13%	187.745	202.208
C.I. del Mar Caribe BVI	Comercialización	Islas Vírgenes	93,88%	93,88%	83.719	116.328
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	Inversiones	Colombia	100,00%	100,00%	142.921	110.654
Transatlantic Cement Carriers, INC	Transporte marítimo	Panamá	100,00%	100,00%	87.727	64.796
Logística de Transporte S.A.	Transporte	Colombia	100,00%	100,00%	33.281	51.700
Haití Cement Holding S.A.	Inversiones	Panamá	50,00%	50,00%	12.406	16.235
Cementos de Caldas S.A.	Producción de cemento	Colombia	40,07%	40,07%	3.818	3.850
					10.166.246	8.988.703

13.3. Información sobre la participación indirecta en inversiones en subsidiarias

Nombre de la subsidiaria	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria	
			2021	2020
American Cement Terminals LLC.	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%
American Cement Terminals Trust (BVI)	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Argos (Dominica) Ltd.	Distribución de cemento	Dominica	100,00%	100,00%
Argos Dominicana S.A.	Explotación Clinker y cemento	Rep. Dominicana	79,18%	79,18%
Concretos Argos Dominicanos, S.R.L	Fabricación y comercialización de concreto	Rep. Dominicana	79,39%	79,39%
Argos Honduras S.A. de C.V.	Explotación cemento y derivados	Honduras	53,29%	53,29%
Argos North América Corp.	Inversiones	Estados Unidos	99,08%	99,08%
Argos Panamá, S.A.	Industria del cemento y concreto	Panamá	83,35%	78,44%
Concreto S.A.	Fabricación concreto premezclado	Panamá	78,44%	78,44%
Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A.	Operación puertos marítimos	Panamá	78,44%	78,44%
Argos Puerto Rico Corp.	Distribución y venta de cemento	Puerto Rico	60,00%	60,00%
Argos Trading Puerto Rico LLC	Exportación desde Puerto Rico	Puerto Rico	60,00%	60,00%
Argos SEM, LLC	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Argos St. Maarten N.V.	Distribución de cemento	St. Maarten	100,00%	100,00%
Argos USA LLC. (antes Argos Cement LLC.)	Industria del cemento y concreto	Estados Unidos	99,08%	99,08%
Argos USVI Corp.	Distribución de cemento	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%
Cementos Argos Company Limited	Distribución de cemento	Antigua	100,00%	100,00%
Cement and Mining Engineering Inc.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Cementos de Caldas S.A.	Producción de cemento	Colombia	99,64%	99,64%
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	Comercialización	Islas Vírgenes	99,97%	99,97%
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	Industria del cemento	Haití	65,00%	65,00%
Argos Guyane S.A.S.	Explotación cemento	Guayana Francesa	100,00%	100,00%
Colcaribe Holdings S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Inmueble Miraflores S.A.	Administración de Inmuebles	Panamá	100,00%	100,00%
Comercial Arvenco C.A.	Comercialización	Venezuela	100,00%	100,00%
Concretos Argos S.A.S.	Extracción de minerales pétreos	Colombia	99,44%	99,44%
Corp e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	Inversiones	Colombia	100,00%	100,00%
Haití Cement Holding S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Logística de Transporte S.A.	Transporte	Colombia	99,99%	99,99%
Port Royal Cement Company LLC	Distribución y venta de cemento	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Southern Star Leasing, LLC	Industria del concreto	Estados Unidos	99,08%	99,08%
Surcol Houdstermaatschappij N.V.	Inversiones	Surinam	50,00%	50,00%
Transatlantic Cement Carriers Inc.	Transporte marítimo	Panamá	100,00%	100,00%
Valle Cement Investments Inc.	Inversiones	Islas Vírgenes	91,81%	91,81%
Venezuela Ports Company S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Vensur N.V.	Producción cemento	Surinam	42,10%	42,10%
Argos Guatemala S.A.	Comercialización	Guatemala	100,00%	100,00%
Zona Franca Argos S.A.S.	Industria del cemento	Colombia	100,00%	100,00%

subsidiaria	Colombia		Caribe y Centroamérica		Estados Unidos	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Número de subsidiarias totalmente poseídas	2	2	13	13	4	4
Número de subsidiarias parcialmente poseídas	3	3	13	13	3	3

En 2021 y 2020 se registraron los siguientes movimientos en las Compañías subsidiarias y adquisición de negocios:

- El 9 de junio de 2020 se adquiere la compañía Argos Guatemala S.A. a través de Argos SEM, la cual se considerará controladora con un 99% de participación, esta sociedad cuenta con 2 acciones a valor nominal de 100 Quetzales cada una (Capital Autorizado 200). Todas las acciones son comunes, de igual valor y otorgan a los propietarios el mismo derecho.
- El 14 de septiembre de 2020 la Compañía compra 3.024.000.000 acciones de Agregados Argos S.A.S. de las cuales 1.512.000.000 pertenecían a ODINSA S.A. y 1.512.000.000 a El Cóndor S.A. a un valor de 83,07 centavos por acción para una operación total por valor de 2.512.036.800 COP, de esta forma, la compañía obtiene el 100% de participación sobre Agregados Argos S.A.S.
- En diciembre de 2020, se perfeccionó la fusión de las subsidiarias Agregados Argos S.A.S. y Concretos Argos S.A.S. siendo la primera absorbida por la segunda. La participación efectiva de Cementos Argos S.A. sobre Concretos Argos S.A.S. incrementó del 92,97% al 93,12% por la emisión de 198.388 acciones que fueron entregadas a Cementos Argos S.A.
- El 1° de septiembre de 2021 se formaliza la recompra de acciones de Provicem S.A. en Argos Panamá S.A. equivalentes al 4,75% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 71.877 acciones, resultando en un pago total de compra de USD.

13.4. Información financiera resumida de subsidiarias

La información financiera resumida con respecto a cada una de las subsidiarias a las que Cementos Argos S.A. les aplica método de participación patrimonial se presenta a continuación. La información financiera resumida abajo representa montos antes de las eliminaciones entre las compañías del grupo, e incluye los ajustes de combinaciones de negocios, cuando es aplicable:

2021	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos SEM, LLC.	1.456	6.149.210	-	-	-	432.342	875.377	3.061.449
Valle Cement Investments Limited	1.589.426	565.715	588.112	790.260	-	54.099	126.074	493.605
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	151.727	608.807	199.353	8.425	307.615	29.736	73.590	398.292
Colcaribe Holdings S.A.	588.147	56.752	33.015	-	-	3.777	89.379	262.879
Zona Franca Argos S.A.S.	382.676	1.266.611	90.031	41.789	661.020	126.611	-	126.611
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	219.182	-	130.003	-	1.025.222	27.806	18.713	86.312
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	28.338	121.222	6.639	-	-	30.222	(188)	33.791
Transatlantic Cement Carriers Inc.	76.019	70.546	19.175	39.664	341.174	11.387	27.321	39.158
Concretos Argos S.A.S	198.847	443.171	282.007	157.887	773.405	(16.100)	-	(15.987)
Haiti Cement Holding S.A.	3.761	21.051	-	-	-	(3.632)	6.882	25.773
Logística de Transporte S.A.	38.314	908	6.439	145	14.766	6.444	-	6.444
Cementos de Caldas S.A.	6.919	3.356	136	461	47	(78)	-	(77)

2020	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos SEM, LLC.	33.953	4.991.487	4	-	-	158.713	201.247	359.960
Valle Cement Investments Limited	463.146	1.573.538	1.241.461	-	-	23.515	31.408	54.923
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	151.923	542.570	240.922	5.247	233.143	(2.254)	28.197	25.943
Colcaribe Holdings S.A.	551.920	48.982	28.465	-	-	4.033	25.341	29.374
Zona Franca Argos S.A.S.	473.929	1.234.339	115.575	50.769	528.360	127.672	-	127.672
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	211.155	-	87.241	-	631.888	20.606	6.289	26.895
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	30.147	102.046	21.569	-	-	21.410	-	21.410
Transatlantic Cement Carriers Inc.	50.068	64.187	8.926	40.532	185.166	13.593	1.408	15.001
Concretos Argos S.A.S.	187.987	469.950	437.557	43.178	676.240	(30.081)	-	(30.081)
Haiti Cement Holding S.A.	3.242	29.228	-	-	-	11.759	1.934	13.693
Logística de Transporte S.A.	56.549	1.126	5.735	310	11.459	7.034	-	7.034
Cementos de Caldas S.A.	7.009	3.356	147	462	47	28	-	28

13.5. Restricciones significativas

Cementos Argos S.A. no tiene subsidiarias con restricciones significativas para transferir y/o recibir activos de otras Compañías del Grupo, ni existen derechos protectores a las participaciones no controladoras que pueden restringir significativamente la capacidad de la Compañía para acceder o utilizar los activos y liquidar los pasivos de las subsidiarias; tampoco existen garantías u otros requerimientos que puedan restringir los dividendos y otras distribuciones de capital a pagar dentro del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2021 y comparativos, Cementos Argos S.A. no ha proporcionado apoyo financiero sin tener obligación contractual alguna de realizarlo a ninguna participada, ni ha ayudado a obtener apoyo financiero.

13.6. Análisis de indicios deterioro

Al cierre de cada periodo se revisa la evidencia de deterioro asociada a cada inversión, con base en información externa e interna disponible. Para el caso de las inversiones que presentaran al menos un indicio de deterioro se realizó una prueba de deterioro.

Cementos Argos S.A. revisa el valor en libros de las inversiones por deterioro cada vez que los eventos o las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Si el total de los flujos de efectivo futuros descontados es menor que el valor en libros, el valor en libros de la inversión no es recuperable, y se reconoce una pérdida por deterioro en el estado del resultado separado.

Al final del período sobre el que se informa y comparativos, ninguna inversión en subsidiarias presentó indicadores de deterioro de valor, ni se reconocieron pérdidas por deterioro de valor.

NOTA 14: OTROS ACTIVOS INTANGIBLES, NETO

14.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de los activos intangibles

2021	Saldo al inicio del periodo	Adiciones	Amortización	Otros cambios	Saldos al final del periodo
Activos intangibles con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	115.389
Concesiones, franquicias y derechos	255.347	-	-	199	255.546
Patentes, licencias y software	193.252	-	-	315	193.567
Proyectos de activos intangibles	-	52	-	-	52
Activos intangibles en curso	26.406	-	-	-	26.406
Total costo histórico	590.394	52	-	514	590.960
Concesiones, franquicias y derechos	(171.612)	-	(23.361)	-	(194.973)
Patentes, licencias y software	(169.266)	-	(15.044)	-	(184.310)
Total depreciación y deterioro de valor	(340.878)	-	(38.405)	-	(379.283)
Activos intangibles, neto	249.516				211.677

2020	Saldo al inicio del periodo	Amortización	Otros cambios	Saldos al final del periodo
Activos intangibles con vida útil indefinida	115.389	-	-	115.389
Concesiones, franquicias y derechos	255.347	-	-	255.347
Patentes, licencias y software	193.252	-	-	193.252
Activos intangibles en curso	26.512	-	(106)	26.406
Total costo histórico	590.500	-	(106)	590.394
Concesiones, franquicias y derechos	(152.418)	(19.194)	-	(171.612)
Patentes, licencias y software	(151.898)	(17.368)	-	(169.266)
Total amortización y deterioro de valor	(304.316)	(36.562)	-	(340.878)
Activos intangibles, neto	286.184			249.516

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los activos intangibles en curso no incluyen capitalización de costos por préstamos. Las vidas útiles de los otros activos intangibles son:

Rangos de vida útil en años	Método de depreciación
Marca Argos	Indefinida
Derechos	Finita: 16-28 Años
Concesiones, franquicias y licencias	Finita: 2-40 Años
Licencias, patentes y software	Finita: 3-12 Años

La amortización de los intangibles se reconoce bajo el método de línea recta como un gasto en el estado de resultados integral, en la línea del costo de ventas, gastos de administración y gastos de venta, y las pérdidas de deterioro de valor se reconocen como gastos en el estado de resultados integral en la línea de deterioro de activos.

Al 31 de diciembre no existen restricciones sobre la realización de los activos intangibles, Cementos Argos S.A. no tiene obligaciones contractuales para adquirir o desarrollar activos intangibles.

Los desembolsos de proyectos de investigación y desarrollo reconocidos como gastos en el estado de resultados integral durante el periodo ascendieron a \$6.388 (2020 \$0). Al 31 de diciembre no existen restricciones sobre la realización de los activos intangibles, Cementos Argos S.A. no tiene obligaciones contractuales para adquirir o desarrollar activos intangibles.

El valor en libros a 31 de diciembre de 2021 y 2020, y el tiempo restante de amortización para los activos significativos es:

	Periodo restante de amortización	2021	2020
Activo intangible con vida útil indefinida	Vida útil indefinida	115.389	115.389
Desarrollo ERP	-años	-	120.912

La Administración determinó que la marca Argos adquirida a Grupo Argos S.A. en diciembre de 2005 por \$115.389, es un activo intangible con vida útil indefinida dado que no se puede estimar un límite previsible de tiempo a lo largo del cual, se espera que genere beneficios económicos futuros para la Compañía.

La marca Argos no presenta evento o circunstancia que constituya indicador de deterioro, no obstante, por ser un activo intangible con una vida útil indefinida se realizó una prueba de deterioro para comprobar su valor, permitiendo concluir que para el año 2021 la marca no presenta disminuciones de valor por concepto de deterioro. El valor recuperable se determinó utilizando el valor en uso, la proyección de los flujos de efectivo se realizó a nivel consolidado por un periodo de 10 años, considerando las condiciones de negocio esperadas para cada Regional.

La tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujo de efectivo fue un WACC antes de impuestos de 9,85%. Se calculó utilizando la metodología de CAPM, incluye tasa libre de riesgo, riesgo país promedio considerando las geografías donde Argos tiene presencia, prima de mercado accionario, beta del sector, devaluaciones implícitas, tarifa impositiva promedio, ratio D/E, costo de la deuda de Cementos Argos S.A. y tasa de crecimiento a perpetuidad: 2,5%.

NOTA 15: PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

15.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de la propiedad, planta y equipo

2021	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Venta y retiros	Otros Cambios	Saldos al final del periodo
Terrenos	345.068	-	(2.457)	36.491	379.102
Activos en curso, montaje y tránsito	636.902	72.724	-	(133.458)	576.168
Construcciones y edificaciones	273.542	1	(2.379)	35.382	306.546
Maquinaria y equipo de producción	1.772.496	1.297	(29.376)	161.619	1.906.036
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	53.704	349	(461)	2.569	56.161
Minas, canteras y yacimientos	142.541	-	-	(9.639)	132.902
Equipo de transporte terrestre	20.864	233	-	-	21.097
Flota fluvial	1.813	-	-	268	2.081
Acueducto, redes y vías de comunicación	54.930	-	-	204	55.134
Otros activos	21.866	-	-	-	21.866
Anticipos entregados a terceros	79	1.463	-	-	1.542
Total costo histórico	3.323.805	76.067	(34.673)	93.436	3.458.635
Construcciones y edificaciones	(105.919)	(8.297)	2.006	(7.539)	(119.749)
Maquinaria y equipo de producción	(723.777)	(84.509)	27.905	(34.249)	(814.630)
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	(40.563)	(4.819)	424	(7)	(44.965)
Minas, canteras y yacimientos	(92.925)	(5.371)	-	5.022	(93.274)
Equipo de transporte terrestre	(11.198)	(2.296)	-	-	(13.494)
Flota fluvial	(663)	(130)	-	-	(793)
Acueducto, redes y vías de comunicación	(25.083)	(2.110)	-	-	(27.193)
Otros activos	(3.116)	(738)	-	3.854	-
Total depreciación y deterioro de valor	(1.003.244)	(108.270)	30.335	(32.919)	(1.114.098)
Propiedad, planta y equipo, neta	2.320.561				2.344.537

2020	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Venta y retiros	Otros Cambios	Saldos al final del periodo
Terrenos	344.952	200	(84)	-	345.068
Activos en curso, montaje y tránsito	652.060	50.485	-	(65.643)	636.902
Construcciones y edificaciones	264.557	2.063	-	6.922	273.542
Maquinaria y equipo de producción	1.705.070	4.793	(3.490)	66.123	1.772.496
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	52.527	311	(738)	1.604	53.704
Minas, canteras y yacimientos	127.302	-	-	15.239	142.541
Equipo de transporte terrestre	17.829	-	-	3.035	20.864
Flota fluvial	1.699	-	-	114	1.813
Acueducto, redes y vías de comunicación	53.868	-	-	1.062	54.930
Otros activos	21.761	-	-	105	21.866
Anticipos entregados a terceros	-	79	-	-	79
Total costo histórico	3.241.625	57.931	(4.312)	28.561	3.323.805
Construcciones y edificaciones	(98.136)	(7.971)	-	188	(105.919)
Maquinaria y equipo de producción	(635.748)	(79.225)	1.582	(10.386)	(723.777)
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	(36.365)	(4.935)	737	-	(40.563)
Minas, canteras y yacimientos	(88.822)	(5.870)	-	1.767	(92.925)
Equipo de transporte terrestre	(7.562)	(3.030)	-	(606)	(11.198)
Flota fluvial	(532)	(131)	-	-	(663)
Acueducto, redes y vías de comunicación	(22.976)	(2.107)	-	-	(25.083)
Otros activos	(2.380)	(736)	-	-	(3.116)
Total depreciación y deterioro de valor	(892.521)	(104.005)	2.319	(9.037)	(1.003.244)
Propiedad, planta y equipo, neta	2.349.104				2.320.561

Para el 2021 no se dieron nuevas capitalizaciones de costos por préstamo, pero si se cerraron unos proyectos y se capitalizaron \$5.317 a los activos creados en dicho cierre. Para el 2020, las construcciones en curso incluyeron capitalización de costos por préstamos del periodo por \$1.184, la tasa promedio utilizada para determinar el monto de los costos por préstamos fue del 5,7%, que es la tasa de interés efectiva específica de préstamos genéricos.

Dentro del rubro construcciones en curso, equipos en montaje y tránsito se incluyen activos del proyecto Helios por valor de \$527.111 y \$568.223 de los años 2021 y 2020 respectivamente; correspondientes al proyecto de construcción y actualización de una de las plantas de cemento, la cual hace parte de la red integrada existente para Colombia y su inicio en operación se estima para el año 2025.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se presentan activos afectados como garantía para el cumplimiento de obligaciones propiedad, planta y equipo.

El análisis de deterioro se hizo a nivel individual de los activos, donde se confirmó desde el área técnica que la línea “molienda de crudo” de Sabanagrande no generará beneficios económicos futuros y en consecuencia se requirió reconocer el deterioro.

Al final del período sobre el que se informa y comparativos no existen restricciones sobre la realización de la propiedad, planta y equipo, ni compromisos contractuales para la adquisición de propiedad, planta y equipo. Cementos Argos S.A. no obtuvo compensaciones por parte de terceros por propiedades, planta y equipo deteriorados de valor, perdidos o abandonados.

NOTA 16: PROPIEDADES DE INVERSIÓN

16.1. Conciliación de las propiedades de inversión

	2021	2020
Saldo inicial	97.938	95.775
Ganancias netas por los ajustes al valor razonable	28	3.070
Transferencias desde propiedad, planta y equipo	-	148
Transferencias desde activos no corrientes mantenidos para la venta	3.086	(391)
Disposiciones	(25)	(664)
Ventas	(259)	-
Total propiedades de inversión	100.768	97.938

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por la Compañía valuadora independiente Activos e Inventarios Ltda. La firma valuadora empleó para la estimación del valor razonable la metodología de enfoque comparativo de mercado y/o técnica residual.

Los datos de entrada para la estimación del valor razonable están clasificados como datos de entrada nivel 2 dentro de la jerarquía de valor razonable, jerarquía que corresponde también a la estimación completa, pues corresponden a precios de oferta, avalúos o transacciones de inmuebles similares que son observables, ya sea directa o indirectamente, en el mercado, y que han sido ajustados u homogeneizados por factores como el área, vías de acceso, vecindario inmediato, acabados, mejoras, estado de conservación, entre otros.

Los ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión del periodo ascendieron a \$650 (2020 \$491). Los gastos directos relacionados con propiedades de inversión son \$1.838 (2020 \$1.170).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía no tiene obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar propiedades de inversión, ni existen restricciones sobre alguna propiedad.

NOTA 17: ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

Cementos Argos S.A. posee activos que se esperan realizar a través de una transacción de venta en vez de mantenerse para un uso continuado y para los cuales se ha iniciado un plan de venta, estos activos han sido clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con NIIF 5. Los activos se encuentran disponibles para la venta inmediata y su venta es altamente probable.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 Cementos Argos S.A. no tiene operaciones discontinuadas clasificadas como activos no corrientes mantenidos para la venta o dispuestas durante el período. Para estos periodos, el saldo de activos no corrientes mantenidos para la venta es:

Las partidas mencionadas anteriormente se detallan a continuación:

2021	Saldo al inicio del período	Adiciones	Ventas	Retiros	Otros cambios	Saldo al final del período
Propiedad, planta y equipo ⁽ⁱ⁾	28.977	3.570	(27.244)	-	(2.678)	2.625
Otros activos	1.222	-	(679)	(135)	(408)	-
Costo histórico 2021	30.199	3.570	(27.923)	(135)	(3.086)	2.625

2020	Saldo al inicio del período	Adiciones	Ventas	Otros cambios	Saldo al final del período	
Inversiones ⁽ⁱⁱ⁾		8	152	-	(160)	-
Propiedad, planta y equipo ⁽ⁱⁱⁱ⁾		29.208	-	(83)	(148)	28.977
Otros activos		2.410	392	(1.657)	77	1.222
Costo histórico 2021		31.626	544	(1.740)	(231)	30.199

⁽ⁱ⁾ El 16 de septiembre de 2020 se realizó la venta de un activo por valor de \$91 generando una utilidad de \$8, el 30 de marzo de 2021 se vendió un activo de \$95 generando una utilidad de \$7. El 1 y 3 de diciembre se realizaron la venta de tres activos por valor de \$3.570 generando una utilidad de \$280, sin impacto en el impuesto de renta y sin impuesto diferido asociado.

⁽ⁱⁱ⁾ El 30 de enero, el 11 de marzo y el 20 de mayo de 2020 se vendieron tres activos más por valor de \$1.051 generando una pérdida de \$171, el 15 de julio y 16 de septiembre de 2020 se vendieron tres activos por valor de \$274, generando una pérdida de \$13, el 30 de marzo de 2021 se vendió un activo por valor de \$392. El 1 de diciembre de 2021 se vendió un activo por valor de \$280 generando una pérdida de \$7, sin impacto en el impuesto de renta y sin impuesto diferido asociado.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Durante el primer trimestre de 2021 se recibieron 17 propiedades en dación de pago por valor de \$ 3.570, estos fueron clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta. El 3 de marzo se vendieron dos de estos por valor de \$250 y el 4 de marzo se vendieron seis más por valor de \$696, sin impacto en el impuesto de renta y sin impuesto diferido asociado.

El 29 de diciembre se autorizó el retiro de tres activos por valor de \$161 por diversas razones.

NOTA 18: OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2021	2020
Pagarés en moneda nacional	401.729	347.194
Pagarés en moneda extranjera	358.655	305.661
Otras obligaciones ⁽ⁱ⁾	379.000	417.084
	1.139.384	1.069.939
Corriente	858.777	669.798
No corriente	280.607	400.141
Obligaciones financieras	1.139.384	1.069.939

i. Corresponden a obligaciones financieras con Compañías del mismo Grupo económico. (Ver nota 36).

18.1. RESUMEN DE ACUERDOS DE PRÉSTAMO

Las obligaciones financieras tanto en moneda nacional como extranjera comprenden tanto crédito de corto como largo plazo.

Dentro de los más significativos se encuentran los siguientes créditos:

18.1.1. OBLIGACIONES FINANCIERAS 2021

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (COP)
					2021
Banco nacional	Banco de Bogotá	Crédito capital de trabajo	2022	Dólar	60.000
Banco nacional	Itaú	Crédito capital de trabajo	2022	COP	90.000
Banco nacional	Bancolombia	Crédito capital de trabajo	2022	COP	110.000
Banco nacional	Davivienda	Crédito capital de trabajo	2022	COP	40.000
Banco nacional	BBVA	Crédito capital de trabajo	2023	COP	160.000

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (USD)
					2021
Banco del exterior	Santander	Crédito capital de trabajo	2025	Dólar	15.000
Banco del exterior	Santander	Crédito capital de trabajo	2026	Dólar	15.000

18.1.2. OBLIGACIONES FINANCIERAS 2020

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (USD)
					2020
Banco nacional	Bancolombia	Crédito capital de trabajo	2021	COP	50.000
Banco nacional	Davivienda	Crédito capital de trabajo	2023	COP	135.265
Banco nacional	BBVA	Crédito capital de trabajo	2023	COP	160.000

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (USD)
					2020
Banco del exterior	Banco de Bogotá Miami	Crédito capital de trabajo	2021	Dólar	8.000
Banco del exterior	Banco de Bogotá Miami	Crédito capital de trabajo	2022	Dólar	30.000
Banco del exterior	Scotiabank - Colpatria	Crédito capital de trabajo	2021	Dólar	21.000
Banco del exterior	BCP	Crédito capital de trabajo	2021	Dólar	30.000

18.2. INCUMPLIMIENTO DE ACUERDO DE PRÉSTAMO

Durante los períodos reportados, la Compañía no presentó incumplimientos de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o préstamos por pagar. A su vez, durante el 2021 no hubo ninguna modificación material a los acuerdos de crédito que ya existían.

18.3. CONCILIACIÓN ENTRE LOS SALDOS INICIALES Y FINALES DE LOS PASIVOS SURGIDOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:

	Obligaciones Financieras	Obligaciones Vinculadas	Obligaciones Derechos de uso	Bonos	Coberturas	Otros Pasivos	Total
Saldo al 1 de enero de 2021	652.855	562.341	202.858	3.450.811	31.275	179.431	5.079.571
Cambios por flujos de efectivo de financiación							
Importes procedentes de préstamos	973.482	-	-	-	-	-	973.482
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda	(925.886)	-	-	-	-	-	(925.886)
Pago bonos en circulación	-	-	-	(283.918)	-	-	(283.918)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	-	-	-	-	-	(239.973)	(239.973)
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	-	-	-	-	-	(57.719)	(57.719)
Intereses Pagados	(18.018)	-	(5.902)	(210.056)	(9.079)	-	(243.055)
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	-	(74.967)	-	-	-	(74.967)
Cobros de derivados financieros	-	-	-	-	22.667	-	22.667
Total cambios por flujos de efectivo de financiación	29.578	-	(80.869)	(493.974)	13.588	(297.692)	(829.369)
Otros Cambios en otras líneas del EFE	77.952	(31.856)	(56.090)	226.719	(12.229)	187.633	392.128
Saldo a 31° de diciembre de 2021	760.385	530.486	65.899	3.183.557	32.634	69.372	4.642.332

	Obligaciones Financieras	Obligaciones Vinculadas	Obligaciones Derechos de uso	Bonos	Coberturas	Otros Pasivos	Inversiones en subsidiarias	Total
Saldo al 1 de enero de 2020	566.160	548.418	240.999	3.254.101	16.021	147.091	8.606.865	13.379.655
Cambios por flujos de efectivo de financiación								
Flujos de efectivo por disposición de subsidiarias sin pérdida de control	-	-	-	-	-	-	452	452
Importes procedentes de préstamos	1.151.942	64.203	-	-	-	-	-	1.216.145
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda	(1.088.502)	-	-	-	-	-	-	(1.088.502)
Importes procedentes de emisión de bonos	-	-	-	249.382	-	-	-	249.382
Pago bonos en circulación	-	-	-	(40.650)	-	-	-	(40.650)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	-	-	-	-	-	(262.543)	-	(262.543)
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	-	-	-	-	-	(47.690)	-	(47.690)
Intereses Pagados	(34.681)	-	(13.226)	(237.085)	(15.927)	-	-	(300.919)
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	-	(34.740)	-	-	-	-	(34.740)
Cobros de derivados financieros	-	-	-	-	31.440	-	-	31.440
Total cambios por flujos de efectivo de financiación	28.759	64.203	(47.966)	(28.353)	15.513	(310.233)	452	(277.625)
Otros Cambios en otras líneas del EFE	57.936	(50.279)	9.825	225.064	(259)	342.573	381.386	966.246
Saldo a 31° de diciembre de 2020	652.855	562.342	202.858	3.450.812	31.275	179.431	8.988.703	14.068.276

Cementos Argos S.A. reporta los sobregiros bajo la NIC 7, los sobregiros exigibles en cualquier momento por el banco forman parte integrante de la gestión del efectivo de la compañía, en tales circunstancias, los sobregiros se incluyen como componentes del efectivo y equivalentes del efectivo.

NOTA 19: ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTO

19.1. Arrendamientos como arrendatario

19.1.1. ACUERDOS DE ARRENDAMIENTO

En el curso ordinario del negocio, Cementos Argos S.A. suscribe contratos de arrendamiento de terrenos, edificaciones, maquinaria amarilla, vehículos, incluyendo camiones mezcladores de concreto y equipos, que son contabilizados como activos por derecho de uso en arrendamiento en los estados financieros separados, excepto por aquellos arrendamientos cuyo plazo de arrendamiento es inferior a doce meses o el activo subyacente del contrato a nuevo es inferior a 3.000 dólares para activos administrativos y 5.000 dólares para activos operativos.

Por otra parte, no existen acuerdos de arrendamiento significativos que estipulen restricciones significativas relacionadas con distribución de dividendos, endeudamiento adicional o a nuevos contratos de arrendamiento, ni existen cuotas contingentes significativas, opciones de renovación o cláusulas de escalonamiento.

Al 31 de diciembre de 2021, la mayoría de los contratos de arrendamiento de bienes inmuebles reconocidos están vinculados al índice de precios al consumidor de cada jurisdicción en la que fueron suscritos. Pocos contratos de arrendamiento están referenciados a tasas de referencia o pagos que varíen para reflejar cambios en los precios de alquiler de mercados.

19.1.2. ACTIVOS Y PASIVOS POR DERECHO DE USO EN ARRENDAMIENTO

El saldo de los activos y pasivos por derechos de uso en arrendamiento comprende:

2021	Activos por derecho de uso en arrendamiento						Saldo final	Saldo final pasivo por arrendamiento
	Saldo inicial	Transferencias desde (hacia) PPE	Adiciones	Depreciación	Otros cambios			
Terrenos	305	-	928	(674)	-	559	384	
Construcciones y edificaciones	80.056	(27.533)	2.228	(10.406)	(231)	44.114	32.833	
Maquinaria y equipo de producción	108.281	(56.369)	2.399	(8.838)	(24.563)	20.910	23.703	
Equipo de transporte terrestre	51.777	-	4.476	(5.797)	(41.914)	8.542	8.980	
Activos y pasivos arrendamiento, neto	240.419	(83.902)	10.031	(25.715)	(66.708)	74.125	65.900	

2020	Activos por derecho de uso en arrendamiento						Saldo final	Saldo final pasivo por arrendamiento
	Saldo inicial	Traslados por adopción de NIIF 16	Adiciones	Depreciación	Otros cambios			
Terrenos	1.606	30	(34)	(921)	(376)	305	370	
Construcciones y edificaciones	87.364	2.458	2.564	(9.825)	(2.505)	80.056	90.735	
Maquinaria y equipo de producción	137.965	(14.801)	(249)	(14.297)	(337)	108.281	56.519	
Equipo de transporte terrestre	67.635	(3.332)	(351)	(10.573)	(1.602)	51.777	55.234	
Activos y pasivos arrendamiento, neto	294.570	(15.645)	1.930	(35.616)	(4.820)	240.419	202.858	

Los flujos de efectivo contractuales de pasivos por arrendamiento clasificados por vencimiento al 31 de diciembre de 2021 son:

	2021	2020
Un año o menos	17.898	34.295
De 1 a 3 años	30.260	92.063
De 3 a 5 años	16.872	65.010
De 5 a 10 años	8.831	47.023
Más de 10 años	-	776
Total flujos de caja contractuales de pasivos por arrendamientos	73.861	239.167
Efecto de descuento de pasivos por arrendamiento	(7.961)	(36.309)
Total pasivos por arrendamiento	65.900	202.858
Corriente	15.508	27.056
No corriente	50.392	175.802
Total pasivos por arrendamientos	65.900	202.858

19.1.3. PARTIDAS RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y FLUJOS DE EFECTIVO POR ARRENDAMIENTOS

	2021	2020
Arrendamientos bajo NIIF 16		
Gasto por interés de pasivos por arrendamiento	5.902	13.340
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos variables	5.638	5.373
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor	1.485	1.195

19.1.4. OPCIONES DE RENOVACIÓN

La mayoría de los arrendamientos de la compañía contienen opciones de renovación que se puede ejercer para extender el plazo de arrendamiento desde un año hasta 20 años, y que pueden ejercerse hasta un año antes del final del período no cancelable del contrato. Generalmente, la compañía ejercita estas opciones de renovación por las facilidades financieras y operativas que proporcionan. Las opciones de renovación solo son ejercitables por Cementos Argos S.A. y no por el arrendador. La compañía evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si es razonablemente seguro ejercer las opciones de renovación y las considera en la determinación del plazo del arrendamiento, También reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento o cambios significativos en las circunstancias bajo su control.

19.2. Arrendamientos como arrendadores

19.2.1. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

La compañía no tiene acuerdos de arrendamiento financiero en los que actúe como arrendador.

19.2.2. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

Cementos Argos S.A. suscribe contratos de arrendamiento como arrendador de locales comerciales, bodegas, apartamentos y casas, y arrendamiento de maquinaria y equipo operativo y flota y equipo de transporte. Todos los arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos desde la perspectiva del arrendador. Los derechos futuros mínimos del arrendamiento de arrendamientos operativos no cancelables por rangos de años y en total, consistía en lo siguiente:

	2021	2020
Arrendamientos bajo NIIF 16		
1 año o menos	312	438
Entre 1 y 2 años	-	58
Derechos de arrendamiento operativos no cancelables	312	496

Los ingresos por arrendamientos reconocidos por la Compañía durante 2021 fueron de \$733 (2020 \$573).

NOTA 20: PASIVOS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	2021	2020
Cuentas corrientes comerciales	151.485	145.257
Proveedores nacionales	113.883	134.563
Dividendos por pagar	8.174	120.621
Acreedores varios	17.789	32.750
Otras cuentas por pagar	21.111	29.587
Costos y gastos por pagar	10.127	16.235
Proveedores del exterior	10.965	5.877
Cuentas por pagar a contratistas	407	2.019
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	333.941	486.909
Corriente	333.941	486.905
No corriente	-	4
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	333.941	486.909

El período de crédito promedio en las compras de la Compañía oscila entre 8 y 60 días. No se pagan intereses a los proveedores por pagos a 60 días.

NOTA 21: PASIVO POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

	2021	2020
Beneficios a los empleados corto plazo	46.561	31.823
Beneficios a los empleados post-empleo planes de beneficios definidos	216.484	273.363
Beneficios a los empleados post-empleo sin cálculo actuarial	337	2.334
Beneficios a los empleados por terminación	6.941	13.768
Beneficios a empleados	270.323	321.288
Corriente	76.584	63.286
No corriente	193.739	258.002
Beneficios a empleados	270.323	321.288

21.1. Planes de beneficios posteriores al empleo – planes de beneficios definidos

Los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo se contabilizan de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19.

ANEXOS

La valuación actuarial de los activos del plan y el valor presente de la obligación por beneficios definidos se realizan anualmente por consultores actuariales independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos, y el costo del servicio actual y costo de servicio pasado relacionado se midieron usando el método la unidad de crédito proyectada.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 que requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados.

Para el año 2021 el monto incluido en el estado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos, el movimiento en el valor presente de la obligación de beneficios definidos en el año actual se presenta a continuación:

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación por jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total
Valor presente de las obligaciones a 1 de enero de 2021	232.414	31.597	9.270	2.956	2.971	279.208
Costo del servicio corriente	-	-	633	136	-	769
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.030	1.425	640	168	192	16.455
(Ganancia)/Pérdida actuarial por cambios en:						
Experiencia	(7.565)	392	-	139	(81)	(7.115)
Supuestos demográficos	-	-	-	-	(1)	(1)
Supuestos financieros	(35.179)	(2.252)	(717)	(518)	(567)	(39.233)
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(19.435)	(3.826)	-	(219)	(108)	(23.588)
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2021	184.265	27.336	9.826	2.662	2.406	226.495
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2021	-	-	5.845	-	-	5.845
Ingreso por interés "libre de riesgo"	-	-	311	-	-	311
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo los intereses	-	-	360	-	-	360
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	3.495	-	-	3.495
Valor presente de los activos del plan al 31 de diciembre de 2021	-	-	10.011	-	-	10.011
Valor presente neto de las obligaciones a 31 de diciembre de 2021	184.265	27.336	(185)	2.662	2.406	216.484

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación por jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total
Valor presente de las obligaciones a 1 de enero de 2020	219.411	31.153	12.190	2.739	3.066	268.559
Costo del servicio corriente	-	-	634	125	-	759
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.028	513	518	164	210	15.433
(Ganancia)/Pérdida actuarial por cambios en:						
Experiencia	9.932	1.183	-	111	(501)	10.725
Supuestos financieros	8.317	976	943	227	244	10.707
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(20.070)	(2.228)	(5.015)	(327)	(48)	(27.688)
Otros cambios	796	-	-	(83)	-	713
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2020	232.414	31.597	9.270	2.956	2.971	279.208
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2020	-	-	6.768	-	-	6.768
Ingreso por interés "libre de riesgo"	-	-	531	-	-	531
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo los intereses	-	-	261	-	-	261
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	(1.715)	-	-	(1.715)
Valor presente de los activos del plan al 31 de diciembre de 2020	-	-	5.845	-	-	5.845
Valor presente neto de las obligaciones a 31 de diciembre de 2020	232.414	31.597	3.425	2.956	2.971	273.363

El valor razonable de los activos del plan está compuesto así:

	2021	2020
Fondos de inversión	10.011	5.845
Valor razonable de los activos del plan	10.011	5.845

21.1.1. COMPARATIVO PASIVO POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS PENSIÓN, TÍTULOS Y BONOS PENSIONALES

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. A continuación, se presenta el comparativo entre el pasivo de los planes de beneficios definidos de pensión, títulos y bonos pensionales calculado de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados, al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	Cálculo acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados	Cálculo de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016	Comparativo entre el pasivo calculado de acuerdo con la NIC 19 y el Decreto 1625
Valor presente de las obligaciones al:			
31 de diciembre 2021	211.602	211.746	(144)
31 de diciembre 2020	264.012	224.229	39.783

Las principales suposiciones actuariales utilizadas para determinar las obligaciones por los planes de beneficios definidos son las siguientes:

	2021	2020
Tasa de inflación (%)	3,50%	2,10%
Tasa de descuento (%)	8,23%	6,33%
Incremento salarial (%)	4,17%	4,13%
Incremento salario mínimo (%)	5,24%	4,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	150% SOA Pensión turnover	150% SOA Pensión turnover

El gasto total reconocido en el estado del resultado del periodo representa las contribuciones para los planes de aportaciones definidas 2021 \$29.014 (2020 \$27.620). La Compañía espera realizar aportes para el próximo periodo anual de 2022 \$25.670.

21.2. Planes de pensión, títulos y bonos pensionales

De acuerdo con el código laboral colombiano, los beneficios de pensión otorgados a los empleados bajo el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), son contabilizados como planes de aportaciones definidas, la Compañía cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes al Instituto de Seguros Sociales (ISS), y/o a los fondos privados de pensiones en los términos y condiciones contemplados en dicha ley.

Los beneficios de pensión otorgados a los empleados no cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), que esencialmente corresponden a personal antiguo, son contabilizados como planes de beneficios definidos no fondeados, la Compañía debe pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados o beneficiarios que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio.

El beneficio otorga derecho a una pensión mensual vitalicia de jubilación o pensión de vejez, equivalente al setenta y cinco por ciento (75%) del promedio de los salarios devengados en el último año de servicio, sujeto a un pago mínimo de un salario mínimo mensual y un máximo igual a 25 salarios mínimos mensuales. Además, dos pagos adicionales son realizados, uno en junio y otro en diciembre.

Cuando el participante está en expectativa de recibir beneficios con el Instituto de Seguridad Social (ISS), estos beneficios son deducidos de los beneficios pagaderos por el plan de la Compañía, por lo tanto, reducen la obligación de la Compañía. Las pensiones en pago incrementan de acuerdo con la inflación. Cuando un participante recibe la pensión igual al salario mínimo, la pensión incrementa de acuerdo con los incrementos en el salario mínimo.

Por otro lado, el Beneficio por fallecimiento, ocurre en caso de muerte después de la jubilación, donde el beneficiario recibe el 100% de la pensión, por un plazo que dependerá de cada beneficiario. La cotización de la seguridad social en pensión a las Administradoras de Fondos de Pensiones está a cargo de la Compañía, como empleador.

Para los trabajadores que se han retirado de la empresa por reconocimiento de pensión convencional o anticipada, que en todo caso tiene el carácter de compartida, la empresa continúa efectuando aportes al sistema previsional hasta el momento que el pensionado cumpla los requisitos de pensión de vejez exigidos por el ISS (Colpensiones). Así las cosas, la empresa tiene a cargo el 100% del aporte a pensiones hasta el cumplimiento de dichos requisitos. El aporte se calcula sobre el valor de la pensión. Adicionalmente, en materia de salud, Cementos Argos S.A. asume parcialmente el porcentaje del aporte del pensionado.

En adición, la obligación de beneficios definidos por pensiones de jubilación incluye los empleados de la Compañía Industrial Hullera S.A., en liquidación, como resultado del proceso de normalización del pasivo pensional en el cual Cementos

Argos S.A. asume de manera definitiva la proporción de la obligación que le corresponde según el Oficio del 9 de octubre de 2012, emitido por el Ministerio del Trabajo.

21.3. Gratificación por jubilación

Para los empleados cobijados por alguna de las convenciones colectivas de trabajo, cuando se termine el contrato de un trabajador por el reconocimiento de pensión de jubilación, invalidez o vejez, se les otorga una gratificación equivalente a 5 salarios mínimos legales vigentes.

21.4. Plan bonos y títulos pensionales

De acuerdo con el Código Laboral colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. La Compañía ha emitido títulos pensionales, Bono Pensional Tipo A Modalidad 2 y Bono Pensional Tipo A Modalidad 1. Esta obligación aplica para algunas zonas donde el ISS no tenía cobertura pensional anterior a 1994.

El beneficio se otorga al momento del retiro de la Compañía hasta el momento en que el participante se jubila en el sistema de Seguridad Social de Colombia. En este período, la Compañía realiza aportes al sistema previsional a nombre del empleado. Los bonos y títulos pensionales constituyen recursos destinados a contribuir a la conformación del capital necesario para financiar las pensiones de los afiliados del Sistema General de Pensiones Colombiano.

21.5. Otros planes de beneficios definidos

Para los empleados jubilados en Colombia se otorga el beneficio de auxilio de defunción que se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), equivalente a 5 salarios mínimos legales vigentes (SMLV). Para los empleados jubilados de la planta Valle en Colombia se otorga el auxilio de educación hasta su fallecimiento y también a los hijos de los jubilados hasta que cumplan los 25 años. El beneficiario recibe el monto independientemente de la supervivencia del trabajador. Cada año el beneficio se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), así como el auxilio odontológico hasta su fallecimiento siempre que soliciten formalmente la prestación del servicio, con incremento anual de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

BENEFICIO POR BRECHA PENSIONAL AL MOMENTO DE LA JUBILACIÓN

El beneficio de esta prestación consiste en el otorgamiento de una prima única al momento de la desvinculación con la entidad para disfrutar de la pensión de vejez, cuyo valor corresponde al dinero necesario para cerrar la brecha pensional del ejecutivo. Este beneficio cuenta actualmente con aportes en fondos de pensiones privados que serán utilizados solo al momento del cumplimiento de los requisitos para obtener el beneficio.

PLAN DE CESANTÍA RETROACTIVA

De acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigencia de la ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, al terminar el contrato de trabajo, un mes de salario vigente por cada año de servicios y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier causa que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario percibido.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía no tiene derechos de reembolso relacionados con obligaciones por planes de beneficios definidos.

La duración promedio en años de la obligación por beneficio definido es la siguiente:

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Gratificación por jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Duración promedio total
Duración promedio 2021	8,1	3,2	5,7	6,8	5,9
Duración promedio 2020	9,3	3,9	7	7,6	7

Las presunciones actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son tasa de descuento, incre-

mento de salario esperado y mortalidad. Los análisis de sensibilidad a continuación han sido determinados con base en cambios razonables posibles de las presunciones respectivas que ocurren al final del período sobre el que se informa, mientras mantiene todas las demás presunciones constantes.

	2021		2020	
	Disminuye	Aumenta	Disminuye	Aumenta
Tasa de descuento 100 puntos básicos más alta (más baja)	232.402	202.921	293.540	249.675
Crecimiento del salario esperado aumenta (disminuye) en 1%	2.470	2.876	2.710	3.231
Esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año	190.385	178.707	241.288	224.440

El análisis de sensibilidad presentado anteriormente puede no ser representativo del cambio real en la obligación por beneficio definido, ya que no es probable que el cambio en las presunciones ocurra de forma aislada una de otra, puesto que algunas de las presunciones pueden estar correlacionadas.

Además, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de la obligación por beneficios definidos ha sido calculados usando el método de la unidad de crédito proyectada al final del período sobre el que se informa, que es el mismo que el que se aplicó al calcular el pasivo de obligación por beneficio definido reconocido en el estado de situación financiera.

NOTA 22: PROVISIONES

	Litigios, demandas y otras contingencias (i)	Desmantelamiento (ii)	Ambientales (iii)	Otras provisiones	Total
Valor en libros a 1° de enero de 2021	7.308	37.777	9.151	3.839	58.078
Provisiones realizadas	4.371	2.892	463	8.128	15.854
Utilización de provisiones	(1.507)	(2.594)	(456)	(11.774)	(16.331)
Reversiones realizadas	-	(3.579)	(191)	-	(3.770)
Ajuste por la tasa de descuento	(884)	(2.503)	(601)	-	(3.988)
Valor en libros a 31 diciembre de 2021	9.288	31.993	8.366	193	49.840
Corriente	9.288	5.785	2.122	193	17.388
No corriente	-	26.208	6.244	-	32.452
Valor en libros a 31 de diciembre de 2021	9.288	31.993	8.366	193	49.840

(i) Cementos Argos S.A. es parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandante como demandando, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por la Compañía. Los conflictos son de orden laboral, civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario de los negocios que desarrolla cualquier Compañía del tamaño de operaciones de Cementos Argos S.A. y que la Compañía espera sea probable una salida de recursos.

Para estos procesos se han estimado las correspondientes reservas con base en criterios como la naturaleza del proceso, las pruebas obrantes, los factores económicos, la posible condena proyectada, etc., que permita cubrir las posibles condenas o decisiones desfavorables que se puedan producir. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

(ii) Cementos Argos S.A. se encuentra obligado a incurrir en costos futuros por el cumplimiento de la normativa legal minera, frente a la explotación de recursos minerales, correspondiente al desmantelamiento de activos y restauración del ambiente donde fueron construidos estos activos, que se lleva a cabo en el momento en que se termina una operación de explotación minera o se vence un título minero, la fecha que sea menor.

Las obligaciones de desmantelamiento tienen como fecha máxima de ejecución la fecha de vencimiento de la concesión del título minero, por lo que se estima el desembolso de los recursos económicos en un período de cinco años antes de la exigencia legal. Sin embargo, para algunos casos, donde se ha completado la operación de un área cubierta por un título que aún tiene más de cinco años de vigencia, se estima realizar los desembolsos de la provisión dentro de los cinco años siguientes a la finalización de la operación. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera las áreas afectadas por la explotación minera, la programación de explotación minera y los costos en que se ha incurrido en operaciones de desmantelamiento pasadas.

(iii) Cementos Argos S.A. se encuentra obligada a incurrir en costos por obligaciones ambientales relacionadas con compensaciones forestales por explotación de canteras y aprovechamiento forestal, costos para el retiro y posterior disposición de residuos peligrosos, específicamente PCB's (bifenilos policlorados), previamente almacenados. Para las compensaciones forestales, Cementos Argos S.A. se ha comprometido a liquidar sus obligaciones ambientales en un período máximo de cinco años o según lo indicado en la Resolución correspondiente a cada pasivo ambiental identificado. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera principalmente variables financieras y los costos de siembra, aislamiento y mantenimiento por un período de cuatro años. En la estimación de la disposición de los PCB's se consideran principalmente los desembolsos de embalaje, transporte y disposición.

(iv) Cementos Argos S.A. según el marco normativo contable reconoce como pasivo las pérdidas adicionales generadas por su subsidiaria SUMMA S.A.S., si la subsidiaria informara con posterioridad ganancias, La compañía reanudará reconocimiento como inversión.

NOTA 23: INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO Y OTROS PASIVOS

	2021	2020
Anticipos de clientes ⁽ⁱ⁾	49.662	37.650
Otros	8.521	7.159
	58.183	44.809
Corriente	58.183	43.366
No corriente	-	1.443
	58.183	44.809

i. El saldo contiene anticipos de clientes nacionales por \$49.662 (2020 \$37.650) y clientes del exterior por \$2.485 (2020 \$437).

NOTA 24: BONOS EN CIRCULACIÓN Y ACCIONES PREFERENCIALES

	2021	2020
Bonos en circulación	3.183.557	3.450.811
Acciones preferenciales clasificadas como instrumentos financieros compuestos	61.198	58.810
	3.244.755	3.509.621
Corriente	317.884	294.511
No corriente	2.926.871	3.215.110
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre	3.244.755	3.509.621

24.1. Bonos en circulación

Los bonos en circulación emitidos por Cementos Argos S.A., con corte al 31 de diciembre 2021 y 2020 comprendían lo siguiente:

Emisión	Fecha de colocación	Plazo	Tasa efectiva	Forma de pago interés	Valores emitidos	
					2021	2020
Emisión 2009	28 de abril de 2009	15 años	IPC + 7,19%	Trimestre vencido	229.530	229.530
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	10 años	IPC + 4,24%	Trimestre vencido	285.696	299.896
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	15 años	IPC + 4,50%	Trimestre vencido	303.082	303.082
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	10 años	IPC + 3,80%	Trimestre vencido	190.675	190.675
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	15 años	IPC + 4,21 %	Trimestre vencido	311.707	311.707
Emisión 2016	13 de abril de 2016	5 años (1)	IPC + 3,74%	Trimestre vencido	-	73.568
Emisión 2016	13 de abril de 2016	10 años (1)	IPC + 4,19%	Trimestre vencido	121.075	121.075
Emisión 2016	13 de abril de 2016	15 años (1)	IPC + 4,47%	Trimestre vencido	184.157	184.157
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	6 años (2)	TF+6,65%	Trimestre vencido	211.355	211.355
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	13 años (2)	IPC + 3,64%	Trimestre vencido	388.145	388.145
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	25 años (2)	IPC + 3,99%	Trimestre vencido	400.500	400.500
Emisión 2018	27 de junio de 2018	3 años (3)	IPC+ 2,88%	Trimestre vencido	-	215.600
Emisión 2018	27 de junio de 2018	10 años (3)	IPC+ 3,75%	Trimestre vencido	158.550	158.550
Emisión 2018	27 de junio de 2018	20 años (3)	IPC+ 4,04%	Trimestre vencido	125.850	125.850
Emisión 2020	25 de noviembre de 2020	5 años (3)	IPC+ 2,24%	Trimestre vencido	250.000	250.000
					3.160.322	3.463.690

⁽¹⁾ La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0422 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 23 de marzo del 2012.

⁽²⁾ La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0518 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 03 de abril del 2017. Anteriormente, se había aprobado el incremento de dicho cupo mediante resolución 0422 del 2012.

⁽³⁾ La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1 billón aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

En el 2021 se vencieron los bonos con saldo nominal inicial de \$94.768 y \$215.600 millones de pesos en abril y junio, respectivamente.

Todas las emisiones están calificadas AA con perspectiva estable por parte de la firma calificadora Fitch Ratings Colombia S.A. y son títulos valores nominativos, emitidos a la orden y negociables en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia. Durante el 2021 se registró gasto financiero por intereses por \$232.395 (2020 \$227.508) de los bonos ordinarios y por \$5.675 (2020 \$2.443) de las acciones preferenciales.

24.2. Acciones preferenciales

De acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas del 15 de marzo de 2013, Cementos Argos S.A. llevó a cabo la emisión y colocación de acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto (de aquí en adelante, acciones preferenciales) en mayo de 2013, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales, al precio de suscripción de \$7.700 por acción preferencial, determinado por la Junta Directiva de la Compañía.

La emisión de las acciones preferenciales es un instrumento financiero compuesto. El emisor, para su reconocimiento y medición posterior, identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del emisor. Dada la obligación contractual del emisor de pagar el dividendo mínimo anual a los titulares de las acciones si la Compañía genera utilidades, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada período intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del período, el elemento patrimonial no es sujeto a medición posterior.

Cementos Argos S.A. determinó el componente del pasivo descontando los flujos de efectivo correspondientes al dividendo mínimo preferencial, que se calcularon a perpetuidad; la tasa de descuento aplicada correspondió a la tasa de mercado a la fecha de emisión de instrumentos similares que no incorporaran un componente de patrimonio. Considerando la dificultad de identificar en el mercado un instrumento financiero con las mismas características de la emisión, la tasa de descuento del pasivo financiero se determinó con referencia a la rentabilidad vigente de los bonos emitidos por Cementos Argos S.A. a más largo plazo denominados en pesos colombianos. Para estos efectos, la tasa de valoración de la emisión de bonos de Cementos Argos S.A. 2024, emitido en mayo de 2012, a largo plazo (15 años) indexado a IPC.

Las acciones preferenciales tenían un dividendo mínimo del 3% anual sobre el precio de suscripción que se pagó en los 12 primeros trimestres a partir de la colocación. En abril de 2016 se pagó este último dividendo mínimo correspondiente al 3% anual sobre el precio de suscripción, y a partir del decimotercer trimestre el dividendo mínimo anual será de \$10 por acción que se incrementará con el IPC anual al cierre de cada año. El prospecto de emisión no tiene opciones de compra o venta sobre las acciones preferenciales.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente acciones ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del emisor. Por vía de excepción, las acciones preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.

El pasivo reconocido por la emisión de acciones preferenciales está compuesto por la valoración del componente de deuda y la reducción de los costos directos de la emisión asignados al componente de pasivo, de acuerdo con el porcentaje de participación de cada componente en el monto de la emisión. El componente de deuda es medido a costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. La tasa de interés efectiva para la medición posterior del componente de deuda a costo amortizado se determinó igualando los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del componente de pasivo en el momento de reconocimiento inicial. El pasivo financiero se incrementa por el reconocimiento de intereses aplicando la tasa de interés efectiva y disminuye en la medida en que se contabilicen los dividendos mínimos a los accionistas preferenciales.

NOTA 25: INSTRUMENTOS FINANCIEROS

25.1. Gestión de riesgo de capital

Cementos Argos S.A. administra su capital desde una perspectiva de largo plazo, buscando mantener una estructura de capital equilibrada, eficiente y flexible que acompañe y soporte de manera segura el proceso de crecimiento de la organización. La Compañía considera como capital las acciones emitidas tanto ordinarias como preferenciales, las obligaciones financieras y los bonos ordinarios. Cementos Argos S.A. no está sujeto a requerimientos externos de capital.

La Compañía utiliza el indicador Deuda neta / EBTIDA + dividendos a nivel consolidado para monitorear la estructura de capital. La deuda neta está compuesta por las obligaciones financieras menos caja e inversiones temporales. Este indicador permite establecer el nivel de apalancamiento de la Compañía con respecto a su generación de caja. Además, este indicador está incluido en los contratos de crédito de largo plazo que tiene la Compañía. Otros indicadores tales como la relación corto plazo y largo plazo de la deuda, vida media, y flujo de caja libre, también son tenidos en cuenta para analizar la estructura de capital.

La Compañía monitorea periódicamente que el indicador de apalancamiento Deuda neta / EBITDA + dividendos se mantenga dentro de un rango específico que permita un crecimiento sostenible y el cumplimiento de los objetivos establecidos por la Administración.

Para la gestión de otros indicadores como vida media de la deuda, y distribución de largo y corto plazo de esta, se dispone de amplio acceso al crédito a través de líneas aprobadas con bancos nacionales e internacionales y la posibilidad de acceder al mercado de capitales mediante la emisión de bonos ordinarios y/o papeles comerciales en el mercado local.

La composición del pasivo del Grupo exhibe un adecuado equilibrio entre divisas, aprovechando coberturas naturales entre activos y pasivos denominados en la misma moneda. La estructura de capital del Grupo considera el calce entre el endeudamiento denominado en dólares y el EBITDA generado en las operaciones de Estados Unidos y los países centroamericanos y del Caribe, que generan sus flujos mayoritariamente en dólares.

En 2021 y periodo comparativo, no se han presentado cambios significativos en los objetivos, políticas, o procesos de gestión de capital de la Compañía.

25.2. Categorías de instrumentos financieros

	Activos Financieros	
	2021	2020
Efectivo y bancos (Ver nota 5)	72.771	236.227
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Ver nota 6)	32.237	66
Activos financieros medidos a costo amortizado (Ver nota 8)	381.961	527.417
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral (Ver nota 7)	858.522	720.402
Activos financieros	1.345.491	1.484.112

	Pasivos Financieros	
	2021	2020
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Ver nota 6)	3.239	31.275
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	4.718.080	5.066.467
Pasivos financieros	4.721.319	5.097.742
Pasivos financieros, netos	(3.375.828)	(3.613.630)

25.2.1. ACTIVO FINANCIERO MEDIDO AL VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL

	2021	2020
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	851.848	712.473
Carvajal Pulpa y Papel S.A.	619	619
	852.467	713.092
Dividendos reconocidos durante el período relacionados con inversiones que:		
Se mantienen reconocidas al final del período	17.006	17.868
Total dividendos reconocidos durante el período relacionados con inversiones	17.006	17.868

La inversión patrimonial indicada en el cuadro anterior no se mantiene para propósitos de negociación, en cambio, se mantienen con fines estratégicos a mediano y largo plazo. La Administración de la Compañía considera que esta clasificación para esta inversión estratégica proporciona información financiera más fiable, que reflejar los cambios en su valor razonable inmediatamente en los resultados del período.

25.2.2. RECLASIFICACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

Para el año 2021 los activos financieros no han realizado cambios en el modelo de negocio de gestión y administración de los activos financieros, por lo que no se ha reclasificado activos financieros bajo la modalidad de valor razonable hacia costo amortizado, ni viceversa.

25.3. Objetivos de la gestión de riesgo financiero

Las políticas financieras de Cementos Argos S.A. son definidas por el Comité Financiero Corporativo y administradas por la Gerencia de Finanzas Corporativas, y buscan garantizar una estructura financiera sólida y mantener los niveles de exposición al riesgo de mercado, liquidez y crédito de la Compañía en niveles óptimos, de acuerdo a la naturaleza de las operaciones. La Compañía está expuesta a los riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito y riesgo de liquidez, entre otros. El riesgo es mitigado mediante el uso de coberturas naturales o derivados financieros, en la medida en la que el mercado lo permita. El uso de derivados financieros con fines especulativos no es permitido.

Operaciones especiales como adquisiciones y emisiones de acciones o bonos, pueden hacer sobrepasar temporalmente el límite establecido por la Administración, situación que es controlada mediante un monitoreo permanente de la volatilidad y de la ejecución de los planes de inversión asociados a la transacción específica realizada.

25.3.1. GESTIÓN DEL RIESGO CAMBIARIO

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de cambio como resultado de las inversiones que mantiene en subsidiarias con moneda funcional diferente al peso colombiano, por transacciones realizadas en divisas diferentes a su moneda funcional y por fuentes de financiación denominadas en monedas diferentes a su moneda local. Las fluctuaciones en los tipos de cambio tienen impactos directos en la caja y en los estados financieros separados.

El análisis de exposición al riesgo de tasa de cambio se realiza sobre los activos, pasivos, ingresos y egresos en divisas diferentes a su moneda funcional, y donde la moneda local flota libremente sin controles de cambios, ya que aquellas subsidiarias ubicadas en países con control de cambios de divisas presentan bajas volatilidades en las fluctuaciones de los tipos de cambio. La exposición del estado de situación financiera se determina mediante el cálculo de la posición neta en dólares, compuesta por los pasivos y activos en dólares de dichas compañías. La compañía utiliza diferentes mecanismos de cobertura natural para cumplir su objetivo de minimizar la volatilidad de la partida de diferencia en cambio en el estado de resultados separado. La exposición en los flujos de efectivo se monitorea analizando la compensación de los ingresos y egresos en moneda extranjera, buscando maximizar el calce entre entradas y salidas de efectivo en la misma moneda con el fin de minimizar las compras o ventas de dólares en el mercado spot. Cuando hay certeza sobre la ocurrencia de un flujo de caja corto o largo en moneda extranjera, se realizan coberturas mediante derivados financieros si se encuentra un desbalance con la posición natural.

En las subsidiarias del segmento geográfico Colombia, la posición neta al cierre de 2021 es de 2,6 millones de dólares cortos (2020 12,5 millones de dólares cortos).

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	Activos monetarios		Pasivos monetarios		Exposición neta	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Dólar estadounidense, expresado en millones de pesos	673.851	561.886	698.536	648.355	(24.685)	(86.469)
Dólar estadounidense, expresado en miles de dólares	169.260	163.696	175.460	188.887	(6.200)	(25.191)
Euro, expresado en millones de pesos	185	211	2.852	2.655	(2.667)	(2.444)
Euro, expresado en miles de euros	41	50	630	632	(589)	(582)

25.3.2. GESTIÓN DEL RIESGO DE TASAS DE INTERÉS E ÍNDICES DE INFLACIÓN

El riesgo de tasa de interés surge principalmente del tipo de tasa de interés de los créditos de la compañía. Un incremento en las tasas a las cuales están indexados los instrumentos financieros podría encarecer los préstamos a tasa fija, incrementando el gasto financiero. Una disminución en las tasas de interés en el mercado podría representar un costo de oportunidad de reducir el gasto financiero en los préstamos a tasa fija. La concentración de riesgo de tipo de interés se materializa cuando se detecta en el portafolio de deuda financiera una exposición muy alta a un indexador en particular. La Compañía considera adecuado una exposición a tasa fija entre el 15% y 35% del total de su deuda consolidada. La Compañía ha mantenido en promedio una relación entre tasa fija (TF) y tasa variable (TV) de 25% TF vs 75% TV. El perfil de la deuda de la Compañía se reporta mensualmente a la gerencia, indicando los niveles de concentración de TF vs. TV, distribución por plazo (corto plazo vs. largo plazo) y distribución por moneda (COP vs. USD vs. otras monedas). Con los resultados presentados se toman decisiones para administrar el portafolio de deuda, como el pago anticipado de obligaciones, la estructuración de derivados financieros para balancear la posición en tasas de interés y/o monedas, etc. Al 31 de diciembre de 2021 el 32% de la deuda consolidada estaba pactada a tasa de interés fija (2020 23%).

Las tasas de interés de referencia del mercado financiero colombiano que generan exposición a la Compañía son el IPC, DTF e IBR, y la tasa de referencia internacional LIBOR para los créditos en dólares. Cementos Argos S.A., no ha considerado la exposición a otras tasas locales o internacionales.

25.3.3. GESTIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requieren crédito más allá de los límites establecidos y garantías reales. La exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores.

El riesgo de crédito derivado de las inversiones que realiza la Compañía en el sistema financiero es monitoreado mediante el uso de un modelo de cupos de emisor, que estipula el monto máximo que la compañía puede tener invertido en un banco americano, europeo, hondureño, o colombiano, en los cuales se concentra la mayor parte de la caja de la Compañía. La política restringe los montos de inversión en bancos al límite calculado por el modelo de cupos, sin la autorización de la Vicepresidencia Financiera. Los modelos incorporan variables tales como rating nacional e internacional, indicadores de apalancamiento, e indicadores de liquidez de las entidades bancarias. Cuando los montos invertidos en un banco superan los valores calculados por el modelo de cupos, se considera que el riesgo está muy concentrado en un solo emisor. La Compañía balancea dicha concentración, cuando el mercado se lo permite, mediante la desinversión del emisor que ha superado el monto estipulado por el modelo y la recomposición de las inversiones en las diferentes alternativas, según los cupos calculados. Para los bancos que no hacen parte del modelo, la Compañía no mide el riesgo de cupo de emisor. A su vez, los bancos que no hacen parte de dicho modelo son entidades con las cuáles no se tienen inversiones significativas a la fecha de este reporte.

25.3.4. GESTIÓN DEL RIESGO DE LIQUIDEZ

La Compañía cuenta con obligaciones financieras con contrapartes del sistema bancario y del mercado de capitales. Para mitigar el riesgo de liquidez en las posibles renovaciones de estos créditos, la Compañía planea las concentraciones de vencimiento por mes para no acumular vencimientos muy altos en un determinado mes del año. Además, cuenta con un portafolio amplio de proveedores de liquidez en diferentes monedas, tipos de indexadores y plazos, entre los cuales se incluyen bancos nacionales, bancos internacionales, compañías de financiamiento comercial, comisionistas de bolsa y emisión de bonos y papeles comerciales en el mercado de capitales en calidad de emisor recurrente.

El balance entre la distribución de la deuda por plazo es otro objetivo claro de la gerencia, con la meta de no concentrar más del 30% de vencimientos de pasivos financieros en el corto plazo. Los años de duración de los pasivos financieros son

monitoreados mes a mes, y el objetivo es que la vida media del portafolio sea superior a 3.5 años. Así mismo, la Compañía cuenta con cupos de créditos no comprometidos con la banca nacional e internacional en un monto suficiente para atender cualquier eventualidad. La Compañía también está expuesta al riesgo de liquidez por el incumplimiento de sus compromisos financieros, que dispararía cláusulas de cumplimiento cruzado en otros contratos. Para mitigar este riesgo, se hace seguimiento mensual a las obligaciones financieras en los contratos de crédito y se reportan a la gerencia.

El capital de trabajo contable, definido como activos corrientes menos pasivos corrientes, muestra un balance negativo. Esto debido en su mayoría a créditos de corto plazo y a reclasificaciones de créditos que eran de largo plazo y cuyo vencimiento se encuentra ya dentro de los próximos 12 meses. Al cierre de diciembre, la compañía cuenta con cupos disponibles no comprometidos y es emisor recurrente en el mercado de valores colombiano, con un cupo en su programa de emisión y colocación de bonos y papeles comerciales. Estos cupos bancarios y en el mercado de valores permiten la estructuración de alternativas de financiación suficientes para renovar la porción corriente de la deuda, junto con la generación interna de activos líquidos de la compañía.

25.4. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Compañía se encuentra principalmente expuesta a la divisa USD. La siguiente tabla el impacto en la utilidad neta de una depreciación o apreciación de 20% en el peso colombiano contra las divisas extranjeras pertinentes después de considerar el efecto de la contabilidad de cobertura. El 20% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia y representa la evaluación de la gerencia sobre un escenario posible pero extremo.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período para un cambio de 20% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos, así como préstamos para operaciones en el extranjero dentro de la Compañía donde la denominación del préstamo se encuentra en una divisa distinta a la divisa del prestamista y del prestatario. Una apreciación del peso colombiano tiene un impacto positivo en la utilidad neta. La depreciación tiene el efecto contrario.

Durante el período ha habido cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad pasando de un 25% a un 20% como homologación a las políticas establecidas por la Compañía.

	2021	2020
Incremento del 20% en el dólar americano con respecto a la moneda funcional		
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	(4.937)	(17.294)
Patrimonio	111.942	(481)

25.5. Análisis de sensibilidad de tasas de interés e índices de inflación

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés e índices de inflación tanto para los instrumentos derivados como los no derivados al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos a tasas variables, se realiza una sensibilización asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la gerencia sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 100 puntos básicos sobre la tasa spot del indicador, lo cual representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Durante el período ha habido cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad pasando de un 25% a 100PB sobre la tasa sport del indexador como homologación a las políticas establecidas por la Compañía.

	IPC		Libor		IBR	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Incremento de 100PB sobre la tasa spot del indexador						
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	29.490	32.329	-	-	4.532	3.453
Otro resultado integral	-	-	4.154	(1.567)	(1.300)	-

25.6. Contratos derivados en moneda extranjera

La siguiente tabla detalla los contratos derivados sobre moneda extranjera bajo contabilidad de cobertura pendientes al final del periodo sobre el que se informa:

	Tasa promedio contrato derivado		Valor nominal del subyacente en pesos colombianos ⁽¹⁾		Valor razonable activos (pasivos)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Dólar de los Estados Unidos						
1 año o menos, forward de compra	3.901	3.693	438.629	298.837	(15.215)	(21.545)
1 a 5 años, swap de compra	3.545	3.704	119.435	102.975	(15.974)	(9.664)
Total contratos derivados de moneda extranjera			558.064	401.812	(31.189)	(31.209)

⁽¹⁾ El valor nominal del subyacente incluye valores en dólar americano, para efectos de revelación estos montos han sido convertidos a peso colombiano aplicando el tipo de cambio de cierre vigente para cada fecha de reporte.

Las siguientes tablas detallan los importes del capital nominal y los términos restantes de los contratos de forward y permuta de tasas de cambio pendientes al final del periodo sobre el que se informa.

25.7. Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de Cementos Argos S.A. para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros en la fecha en la cual la Compañía deberá hacer los pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Compañía deberá hacer el pago.

	Tasa efectiva promedio ponderada	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total flujos de efectivo contractuales	Valor en libros
31 de diciembre de 2021						
Pasivo financiero que no devenga interés		333.941	-	-	333.941	333.941
Instrumentos con tasa de interés variable	8,26%	968.057	1.764.277	2.895.248	5.627.582	3.510.718
Instrumentos con tasa de interés fija	4,89%	83.908	386.597	-	470.505	433.223
Otros pasivos		2.411	10.263	194.850	207.524	61.198
		1.388.317	2.161.137	3.090.098	6.639.552	4.339.080
31 de diciembre de 2020						
Pasivo financiero que no devenga interés		486.908	-	-	486.908	486.908
Instrumentos con tasa de interés variable	5,73%	713.415	1.952.840	2.707.931	5.374.186	3.891.507
Instrumentos con tasa de interés fija	4,92%	13.718	231.875	-	245.593	212.158
Otros pasivos		2.352	10.013	197.512	209.877	58.810
		1.216.393	2.194.728	2.905.443	6.316.564	4.649.383

La siguiente tabla detalla el análisis de liquidez de la Compañía para sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos contractuales descontados que se cancelan sobre una base neta, y el flujo de efectivo bruto descontado sobre esos derivados que requieren un pago bruto. Cuando el importe por pagar o cobrar no es fijo, el monto revelado ha sido determinado con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del periodo sobre el que se informa.

Al 31 de diciembre de 2021 la Compañía no tienen contratos derivados que se liquiden por su importe bruto.

	31 de diciembre de 2021			31 de diciembre de 2020		
	1 año o menos	De 1 a 5 años	Total	1 año o menos	De 1 a 5 años	Total
Importe liquidado neto:						
Forward	15.215	-	15.215	(21.545)	-	(21.545)
Swaps	(313)	14.094	13.781	-	(9.664)	(9.664)
	14.902	14.094	28.996	(21.545)	(9.664)	(31.209)

25.8. Garantía colateral

En el año 2021, los activos financieros pignorados como garantía colateral son los siguientes:

- 27.683.344 acciones del emisor Grupo de Inversiones Suramericana S.A. a la entidad financiera Banco Santander en calidad de colateral de un préstamo por USD 100 millones.

Al cierre del año 2020, la Compañía no tiene activos financieros pignorados como garantía colateral de pasivos financieros o pasivos contingentes.

25.9. Valor Razonable de activos y pasivos financieros

La Compañía determina el valor razonable de todos sus activos y pasivos financieros en el periodo sobre el que se informa para medición o revelación en los estados financieros.

La siguiente tabla muestra para cada uno de los niveles de jerarquía del valor razonable, los activos y pasivos de la Compañía medidos a valor razonable a 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	31 de diciembre de 2021			31 de diciembre de 2020		
	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable
Derivados financieros	-	3.240	3.240	-	31.275	31.275
Pasivos financieros a valor razonable	-	3.240	3.240	-	31.275	31.275
Activos financieros a valor razonable:						
En los resultados						
En otro resultado integral	852.467	-	852.467	713.092	-	713.092
Derivados financieros	-	32.237	32.237	-	66	66
Activos financieros a valor razonable	852.467	32.237	884.704	713.092	66	713.158
Activos (pasivos) netos a valor razonable	852.467	28.997	881.464	713.092	(31.209)	681.883

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos de Cementos Argos S.A. que no se reconocen a valor razonable en el estado de situación financiera separado, pero requieren su revelación a valor razonable a 31 de diciembre de 2021 son:

	falta ingresar 31 de diciembre de 2021		31 de diciembre de 2020	
	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2
Pasivos financieros que no devengan interés	333.941	333.941	486.908	486.908
Instrumentos con tasa de interés variable	3.510.718	3.399.448	3.891.507	3.786.730
Instrumentos con tasa de interés fija	433.223	421.862	212.158	221.582
Otros pasivos	61.198	39.402	58.810	55.543
Pasivos financieros medidos a valor razonable	4.339.080	4.194.653	4.649.383	4.550.763
Efectivo y equivalente al efectivo	72.771	72.771	236.227	236.227
Cuentas por cobrar	381.961	387.328	527.417	520.944
Activos financieros medidos a valor razonable	454.732	460.099	763.644	757.171
Pasivos financieros netos medidos a valor razonable	(3.884.348)	(3.734.554)	(3.885.739)	(3.793.592)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se presentaron transferencias entre niveles de jerarquía de valor razonable, ni cambios en los activos y pasivos medidos a valor razonable en una base recurrente usando variables no observables clasificados en el nivel 3 de jerarquía del valor razonable.

NOTA 26: CAPITAL EMITIDO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, El capital autorizado está conformado por 1.500.000.000 acciones de valor nominal en pesos de \$416 cada una para un valor total de \$624.000. El capital suscrito y pagado está conformado de 1.170.478.742 (2020 1.151.672.310) acciones ordinarias y acciones preferenciales 209.197.850 de valor nominal en pesos de \$416 para un total de \$486.919 (2020 \$479.096) y \$87.026, respectivamente. Las acciones propias readquiridas son 63.575.575. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 las acciones en circulación son 1.379.676.592 (2020 1.360.870.160). El estado de cambios en el patrimonio separado incluye una prima en colocación de acciones por \$ 1.642.159 (2020 \$1.549.744).

Como resultado del proceso de aceptación del pago de dividendos en acciones, la junta directiva aprobó la liberación de 18.806.432 acciones ordinarias, equivalentes a un valor de pago de dividendos de \$100.238, correspondiente a un aumento de capital suscrito y pagado de \$7.823 y prima en colocación de acciones de \$92.415.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos de la Compañía no mantienen acciones ordinarias ni preferenciales de Cementos Argos S.A. o alguna de sus subsidiarias a la fecha de reporte ni en períodos comparativos. La Compañía no ha reservado acciones ordinarias o preferenciales por contratos de opciones o contratos para la venta de acciones.

Cementos Argos S.A. solo podrá adquirir sus propias acciones por decisión de la Asamblea General de Accionistas con el voto favorable del número de acciones suscritas que determina la ley, con fondos tomados de utilidades líquidas y siempre que tales acciones se encuentren totalmente liberadas.

26.1 Reconciliación de las acciones ordinarias

		Número de acciones	Capital social	Prima en colocación de acciones
Balance al 31 de diciembre de 2021	Acciones ordinarias pagadas	1.234.054.317	513.367	268.089
Balance al 31 de diciembre de 2021	Acciones preferenciales	209.197.850	87.026	1.374.069
Balance al 31 de diciembre de 2020	Acciones ordinarias pagadas	1.215.247.885	505.543	175.675
Balance al 31 de diciembre de 2020	Acciones preferenciales	209.197.850	87.026	1.374.069

Cada acción ordinaria confiere a su propietario el derecho de participar en las decisiones de la Asamblea General de Accionistas y votar en ella, negociar libremente las acciones, inspeccionar libremente los libros y papeles sociales dentro de los quince (15) días hábiles anteriores a las reuniones de la Asamblea General en que se examinen los estados financieros de fin de ejercicio y recibir una parte proporcional de los activos sociales, al tiempo de la liquidación y una vez pagado el pasivo externo de la sociedad, entre otros incluidos en los estatutos sociales.

Los accionistas titulares de acciones ordinarias tendrán derecho a suscribir preferencialmente en toda nueva emisión de acciones ordinarias, una cantidad proporcional a las que posean en la fecha en la que el órgano social competente apruebe el reglamento de suscripción.

NOTA 27: RESERVAS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

27.1. Reservas

RESERVA LEGAL

La compañía está obligada a apropiarse como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales, hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el valor de la reserva legal asciende a \$132.863 y \$125.050 respectivamente. Se incrementa de un periodo a otro debido a las consideraciones descritas en plan de distribución de utilidad del año 2020. El valor de la reserva legal sin incluir otros ajustes patrimoniales tales como el método de participación sobre variaciones patrimoniales de subsidiarias, asciende a \$123.055 para el año 2021 (2020 \$115.242).

La reserva no es distributable antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones realizadas en exceso del 50% antes mencionado.

RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES

Esta reserva, sobre las acciones propias readquiridas, de acuerdo con disposiciones del Código de Comercio, solo es distributable a los accionistas hasta que se vendan nuevamente las acciones. Mientras las acciones pertenezcan a la Compañía quedarán en suspenso los derechos inherentes a las mismas.

	2021	2020
Reserva para readquisición de acciones	113.797	113.797
Acciones propias readquiridas	(113.797)	(113.797)

RESERVAS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL PATRIMONIO

Además de las reservas establecidas por la ley o los estatutos, la Asamblea General de Accionistas podrá constituir reservas con libre disponibilidad y destinación específica.

OTRO RESULTADO INTEGRAL NETO DE IMPUESTOS

Durante el año 2021, Cementos Argos S.A. realizó transferencia desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas por valor de \$0 (2020 \$8.091). En 2021, los valores transferidos corresponden a la disposición de las acciones de Cartón de Colombia S.A. incluidas en la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambio en otro resultado integral.

NOTA 28: GANANCIAS ACUMULADAS Y DIVIDENDOS

28.1. Ganancias acumuladas

	2021	2020
Saldo al inicio del año	2.228.944	2.260.710
Pérdida atribuible a los propietarios de la Compañía	(262.207)	(269.055)
Transferencias desde el otro resultado integral a ganancias acumuladas	-	8.091
Dividendos ordinarios y preferenciales distribuidos en efectivo	261.346	21.948
Dividendos ordinarios y preferenciales distribuidos en acciones	(100.238)	-
Constitución de reservas	7.136	700
Liberación de reservas	103.328	232.212
Participación en las variaciones patrimoniales de subsidiarias	(916.104)	(25.662)
Otras variaciones	1.130.699	-
Saldo al final del periodo	2.452.944	2.228.944

28.2. Dividendos decretados

La Asamblea General de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2021 decretó dividendos en efectivo sobre las acciones ordinarias y preferenciales de \$127,6 anuales por acción, pagaderos en una (1) única cuota en abril 19 de 2021 por un valor total de \$173.647. El dividendo podrá ser recibido, a elección del accionista, 100% en efectivo o 100% en acciones ordinarias liberadas de la Compañía o una combinación de ambas modalidades en proporción 50% efectivo y 50% acciones.

Adicionalmente, en Asamblea extraordinaria celebrada en agosto 25 de 2021, se aprobó el pago de un dividendo extraordinario sobre las acciones ordinarias y preferenciales a razón de \$79,97 por acción, para un total de \$110.333, a pagar en una única cuota en septiembre 07 de 2021.

Durante el periodo, Cementos Argos S.A. decretó los siguientes dividendos:

Dividendos decretados	2021			2020	
	Acciones	\$ dividendo por acción	Total	\$ dividendo por acción	Total
Cementos Argos S.A.					
Dividendo ordinario	1.151.672.310	127,60 anual	146.953	251,20 anual	289.300
Dividendo preferencial	209.197.850	127,60 anual	26.694	251,20 anual	52.550
Dividendo extraordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	79,97 anual	93.603	-	-
Dividendo extraordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	79,97 anual	16.730	-	-
			283.980		341.850

Durante el periodo, Cementos Argos S.A. realizó el siguiente pago de dividendos:

Dividendos pagados	1° de enero a 31 de diciembre de 2021					1° de enero a 31 de diciembre de 2020	
	Sobre No. de acciones	\$ dividendo por acción	pagado en efectivo	Pagado en acciones	Total pagado	\$ dividendo por acción	Total pagado en efectivo
Cementos Argos S.A.							
Dividendo ordinario	1.151.672.310	127,60	146.369	97.017	243.386	83,73	262.543
Dividendo preferencial	209.197.850	127,60	40.990	3.221	44.211	83,73	47.690
Dividendo extraordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	79,97	93.604	-	93.604	-	-
Dividendo extraordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	79,97	16.729	-	16.729	-	-
			297.692	100.238	397.930		310.233

El 19 de abril de 2021, Cementos Argos realizó el pago de dividendos en acciones y dinero, de acuerdo con el proyecto de distribución de utilidades aprobado en la reunión ordinaria de la Asamblea de Accionistas de Cementos Argos el 24 de marzo de 2021.

ANEXOS

Como resultado del proceso de aceptación del pago de dividendos en acciones, 587 accionistas que representan el 58,24% de las acciones en circulación de la compañía aceptaron el pago de dividendos en acciones, por lo que la Junta Directiva aprobó la liberación de 18.806.432 acciones ordinarias, equivalentes a un valor de pago de dividendos de \$100.238, cambiando el capital suscrito y pagado de la Compañía de \$592.569.425.760 correspondientes a 1.424.445.735 acciones, a \$600.392.901.472 correspondientes a 1.443.252.167 acciones. Las acciones en reserva pasaron de 75.554.265 acciones a 56.747.833 acciones.

Como resultado de dicha liberación las acciones en circulación quedaron de la siguiente manera:

Cementos Argos S.A.	Tipo de acciones	Acciones en circulación	
		2021	2020
	ordinarias	1.170.478.742	1.151.672.310
	preferenciales	209.197.850	209.197.850
Total		1.379.676.592	1.360.870.160

NOTA 29: INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos del período de Cementos Argos S.A. para operaciones continuas (excluyendo los ingresos financieros – ver nota 33).

	2021	2020
Ingresos provenientes de la venta de bienes	1.565.775	1.312.127
Ingresos provenientes de la prestación de servicios	58.675	33.268
	1.624.450	1.345.395

Cementos Argos S.A. no tiene compromisos de los cuales se estima que generarán pérdidas.

Los ingresos operacionales de Cementos Argos S.A. se generan principalmente por la venta de cemento. Las ventas son altamente dependientes del desempeño de la industria de la construcción, incluyendo proyectos residenciales, comerciales y de infraestructura, en cada uno de los países donde opera Cementos Argos S.A. o son vendidos los productos. Las fluctuaciones en el comportamiento de la industria de la construcción afectan de forma significativa los volúmenes de cemento que la Compañía está en capacidad de vender, así como los precios de venta que esta está en capacidad de recibir por sus productos.

NOTA 30: GASTOS DE ADMINISTRACION

Los gastos de administración al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2021	2020
Gastos del personal	134.146	111.998
Servicios	41.745	36.578
Amortización de activos intangibles	19.660	22.391
Depreciación de propiedades, planta y equipo	12.984	12.309
Mantenimiento y reparaciones	10.973	11.583
Honorarios	10.950	13.523
Seguros	6.899	7.239
Contribuciones y afiliaciones	3.166	1.969
Arrendamientos	2.523	2.947
Gastos de viaje	2.516	1.689
Impuestos	1.486	2.266
Gastos legales	955	149
Adecuación y reparaciones	493	326
Transportes	383	386
Útiles y papelería	320	187
Casino y restaurante	190	665
Comisiones	103	-
Deterioro de deudores	66	265
Gastos de representación y relaciones publicas	29	3
Diversos	1.754	879
	251.341	227.352

NOTA 31: GASTOS DE VENTA

Los gastos de venta al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2021	2020
Gastos del personal	31.627	31.058
Servicios	16.880	13.946
Impuestos	13.777	9.447
Deterioro de deudores	1.252	2.626
Contribuciones y afiliaciones	1.103	1.299
Gastos de viaje	957	1.182
Depreciación de propiedades, planta y equipo	904	942
Transportes	791	798
Mantenimiento y reparaciones	693	411
Seguros	545	960
Honorarios	209	243
Casino y restaurante	143	349
Amortización de activos intangibles	57	70
Gastos de representación y relaciones públicas	54	27
Gastos legales	50	45
Útiles y papelería	27	192
Adecuación e instalación	17	29
Arrendamientos	13	5
Diversos	838	1.558
	69.937	65.187

NOTA 32: OTROS INGRESOS (GASTOS) OPERACIONALES NETOS

Los otros ingresos operacionales netos al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2021	2020
Ganancia en recuperaciones ⁽¹⁾	30.773	19.330
Ganancia en aprovechamientos	2.190	1.360
Ganancia en indemnizaciones	124	2.900
Ganancia en subvenciones	16	2.853
Venta Caltek ⁽²⁾	-	1.349
Pérdida por impuesto asumido cuatro por mil	(14.916)	(13.188)
Pérdida en retiro de cartera	(8.150)	(898)
(Pérdida) ganancia en venta activos fijos y otros activos ⁽³⁾	(5.590)	2.516
Pérdida en donaciones	(4.352)	(7.369)
(Pérdida) ganancia en venta inversiones	(1.726)	2.248
Pérdida en litigios	(1.564)	(1.785)
Pérdida otros ingresos y gastos	(1.454)	(3.706)
Pérdida por otros impuestos asumidos	(993)	(554)
Pérdida en venta y valoración de activos biológicos	(252)	(234)
	(5.894)	4.822

(1) En el año 2021 la compañía tuvo recuperaciones por parte de impuestos por el concepto de alumbrado esto gracias a una demanda ganada por la Compañía por la cual tuvo una recuperación de \$2.437 de adicional a esto se tuvo recuperaciones por el retiro de unos activos por el concepto de arrendamientos por valor de \$14.061.

(2) En diciembre de 2020, Cementos Argos S.A celebró contrato de venta por la totalidad de la participación accionaria en Caltek S.A.S. por un valor de \$4.984. La transacción de venta generó una pérdida en venta de acciones de \$14.482. El impacto de la transacción en impuesto corriente y el impuesto diferido es \$0, En 2019 Cementos Argos S.A. capitalizó Caltek S.A.S. por valor de \$7.500.

(3) Corresponden a la pérdida cuando se retira un contrato, es lo que queda entre la baja del activo y pasivo. La pérdida de estos retiros de contrato para 2021 es de \$8.094.

NOTA 33: INGRESOS FINANCIEROS

	2021	2020
Ingresos por intereses	4.434	19.185
Dividendos de inversiones de patrimonio	17.005	17.868
Otros ingresos financieros	180	305
Total ingresos financieros	21.619	37.358

NOTA 34: GASTOS FINANCIEROS

	2021	2020
Intereses por bonos y acciones preferenciales	232.395	227.508
Intereses por derivados financieros	7.604	17.707
Intereses por sobregiros y préstamos bancarios	20.354	35.076
Intereses sobre los préstamos de partes relacionadas	6.646	12.158
Otros gastos financieros	2.925	3.448
Total gastos por intereses de pasivos financieros	269.924	295.897
Menos importes incluidos en el costo de los activos calificados	-	1.184
Total gastos por intereses de pasivos financieros registrados en resultados	269.924	294.713
Gasto por interés de pasivos por arrendamiento (Ver nota 19)	5.902	13.340
Efecto de descuento de provisiones y beneficios a los empleados	18.756	18.044
Total gastos financieros	294.582	326.097

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la tasa anual de capitalización promedio ponderada sobre los fondos adeudados es de 0% y 5,7% para Cementos Argos S.A.

NOTA 35: UTILIDAD DEL EJERCICIO POR OPERACIONES CONTINUADAS

La ganancia para el año proveniente de las operaciones continuas se atribuye a:

	2021	2020
Controladores de la Compañía	431.076	78.132

La ganancia para el año proveniente de las operaciones continuas ascendió a los montos expresados anteriormente, luego de los siguientes cargos (créditos):

35.1. Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros

	2021	2020
Pérdida por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	1.318	2.892
Reverso de pérdidas por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	379	508

35.2. Gastos de depreciación y amortización

	2021	2020
Depreciación de propiedades, planta y equipo	99.025	93.743
Amortización de activos intangibles	38.405	36.562
Depreciación activos derecho de uso	25.224	35.616
Total gasto depreciación y amortización	162.654	165.921

35.3. Gastos de beneficios a los empleados

	2021	2020
Costo	122.652	113.243
Gastos de Administración	126.164	105.064
Gastos de Ventas	28.923	29.106
Otros gastos	-	909
Gasto de beneficios a los empleados	277.739	248.323

NOTA 36: INFORMACIÓN DE PARTES RELACIONADAS

La matriz inmediata de Cementos Argos S.A. es Grupo Argos S.A. con domicilio principal en Medellín, Colombia, que mantiene un porcentaje de participación en la Compañía de 58,51% (2020 57,98%).

36.1. Información cualitativa sobre las relaciones entre las partes relacionadas

36.1.1. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS S.A. CON LAS SUBSIDIARIAS O ENTRE LAS MISMAS SUBSIDIARIAS

- Compra y venta de clinker entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de clinker le venden clinker a las compañías productoras de cemento, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de cemento.
- Compra y venta de cemento entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de cemento les venden cemento a las compañías productoras de concreto, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de concreto. En el caso de compraventas entre compañías cementeras, el cemento es transferido con el propósito de ser comercializado.
- Compra y venta de agregados entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de agregados les venden agregados a las compañías productoras de cemento o concreto, las cuales los utilizan como materia prima de sus productos.
- Prestación de servicios de transporte entre Logitrans S.A. y Cementos Argos S.A., Concretos Argos S.A.S. y Zona Franca S.A.S.; la transacción consiste en que Logitrans S.A., como intermediario de carga, subcontrata con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S.A.
- Compra y venta de servicios de back-office entre Argos North America Corp. y sus subsidiarias; la transacción consiste en que Argos North America Corp. le presta servicios de back-office a sus subsidiarias a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos y de soporte tecnológico.
- Contratos de apoyo a la gestión entre Cementos Argos S.A., con Argos Honduras S.A., Argos Dominicana S.A., Cimenterie Nationale S.E.M., Vensur NV, Argos Puerto Rico LLC, Argos Panamá y Ciments Guyanais; la transacción consiste en que Cementos Argos S.A. le presta servicios de apoyo a la gestión a las subsidiarias indicadas a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios de gestión administrativa.
- Contratos de arrendamientos Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, la transacción consiste en que el arrendador entrega en título de arrendatario el derecho de uso de bienes inmuebles y flota de transporte fluvial para el desarrollo de sus actividades.
- Prestación de servicios de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias. La transacción consiste en que Transatlantic Cement Carriers Inc., actúa como intermediario de transporte marítimo, subcontratando con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias.

36.1.2. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE GRUPO ARGOS S.A. CON CEMENTOS ARGOS S.A. Y/O CON SUS SUBSIDIARIAS

- Arrendamiento de inmuebles entre Grupo Argos S.A. y/o sus subsidiarias y Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias; la transacción consiste en que Grupo Argos S.A. y/o sus subsidiarias le arrienda espacios (oficinas, bodegas y/o lotes) a Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias, para que estos últimos desarrollen sus actividades, bien sea productivas o administrativas.

36.1.3. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE LAS ENTIDADES QUE EJERCEN INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE LA MATRIZ PRINCIPAL Y EL GRUPO.

- Cementos Argos S.A. y sus filiales contratan seguros de daños reales, daños patrimoniales y de personas, principalmente a través de las aseguradoras de vida y generales que forman parte del Grupo de Inversiones Suramericana. Esta operación se realiza para cubrir pérdidas patrimoniales en todas las regionales, utilizando los esquemas de retención y distribución de riesgos negociados conjuntamente con dichas aseguradoras, todo de acuerdo con la normativa que aplica de acuerdo con la jurisdicción correspondiente.

36.1.4. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS S.A. Y LAS SUBSIDIARIAS DE GRUPO ARGOS.

- Compra y venta de energía entre Celsia S.A. y Zona Franca Argos S.A.S.; la transacción consiste en que Zona Franca Argos S.A.S. le suministra energía a Celsia S.A. con el propósito de ser comercializada.

36.1.5. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS

- Prestación de servicios empresariales. La transacción consiste en que SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. le presta servicios empresariales especializados y de soporte administrativo a Cementos Argos S.A. mediante la ejecución de un contrato de mandato operativo sin representación, a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos, de asistencia legal, compras, gestión humana, riesgos y seguros, comunicaciones y tecnología de la información, entre otros. En ejercicio del contrato de mandato, SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. paga todos los gastos necesarios para llevar a cabo sus operaciones y al final de cada período solicita el reembolso de dichos gastos a Cementos Argos S.A.
- Servicio de transporte aéreo entre Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S y Cementos Argos S.A.; la transacción consiste en que Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. les suministra el transporte aéreo a los altos ejecutivos de Cementos Argos S.A.

36.1.6. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

- Venta de cemento y concreto a negocios conjuntos de Odinsa S.A. subsidiaria de Grupo Argos S.A.; la transacción consiste en la venta de cemento y concreto a los consorcios de Odinsa S.A. para la elaboración de obras de infraestructura en diferentes regiones del País.
- Prestación de Servicio de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. La transacción consiste en que Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. (entre otros proveedores) presta el servicio de flete marítimo y arrendamiento de buques a Transatlantic Cement Carriers Inc. para el transporte de materias primas y productos terminados para Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias.

36.2. Transacciones entre partes relacionadas

	Matriz	Entidades con influencia significativa en el Grupo	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos	Personal clave de la gerencia	Total partes relacionadas
2021							
Venta de bienes y otros ingresos	174	17.006	339.103	255	1.020	-	357.558
Compra de bienes y otros gastos	950	20.284	349.903	8.010	162	44.259	423.568
Importes por cobrar	1.636	4.274	167.931	73	18	-	173.932
Importes por pagar	10	7.630	548.994	2.676	-	-	559.310
Activos por arrendamientos	401	-	17	16.581	-	-	16.999
Pasivos por arrendamientos	274	-	13	23.011	-	-	23.298
2020							
Venta de bienes y otros ingresos	17	-	291.798	134	3.656	-	295.605
Compra de bienes y otros gastos	661	24.798	290.887	8.944	2.195	33.888	361.373
Importes por cobrar	1.646	4.127	200.595	2.213	2.358	-	210.939
Importes por pagar	56.012	5.576	603.425	3.696	-	-	668.709
Activos por arrendamientos	208	-	52	22.850	-	-	23.110
Pasivos por arrendamientos	268	-	42	24.466	-	-	24.776

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 Cementos Argos S.A. no ha reconocido deterioro de valor y gasto por deterioro de valor de los valores por cobrar con partes relacionadas. Cementos Argos S.A. no ha recibido ni otorgado garantías de saldos por cobrar o por pagar a partes relacionadas. Las transacciones entre la Compañía que reporta y sus partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen en transacciones entre partes independientes.

El plazo promedio de las cuentas por cobrar a partes relacionadas con respecto a la venta de bienes es de 30 días, las cuentas por pagar entre las partes relacionadas tienen un plazo promedio de 30 días. El plazo promedio de los préstamos para el año 2021 es de 12 meses, pactados a una tasa en pesos para las cuentas por cobrar es de 1,89% y para las cuentas por pagar es de 4,71%, para diciembre de 2021 se tiene una tasa por cobrar en dólares de 1,55% (2020 4,48%).

36.3. Compensación de la Junta Directiva y personal clave de la gerencia

	2021	2020
Salarios y otros beneficios a los empleados a corto plazo	39.914	30.743
Pensiones y otros beneficios post-empleo	2.675	3.145
Beneficios por terminación	1.670	-
Total compensación del personal clave de la gerencia del periodo	44.259	33.888

Los miembros del personal clave de la gerencia incluyen los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A. y Grupo Argos S.A. y Gerentes y sus familiares cercanos.

NOTA 37: SUBVENCIONES DEL GOBIERNO

El Gobierno Nacional de Colombia creó el Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF) para apoyar y proteger el empleo formal del país durante la coyuntura de emergencia sanitaria por el coronavirus COVID-19. El PAEF es un programa social que otorga a las compañías de Colombia un aporte monetario mensual de naturaleza estatal. El apoyo gubernamental PAEF es una subvención del gobierno relacionada con los ingresos en el alcance de la NIC 20 Subvenciones del Gobierno, dado que el apoyo está sujeto al cumplimiento de requisitos establecidos por el Gobierno Nacional y a la aprobación de la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social - UGPP.

A la fecha sobre la que se informa se han recibidos recursos en efectivo por \$16 (2020 \$2.853). Las subvenciones del Gobierno se presentan en la línea de otros ingresos operacionales netos en el estado de resultados separados.

Es importante resaltar que el formulario solicitado no incluye valores, solo los números de PILA y es la UGPP quien decide sobre el número de empleados para liquidar el subsidio. En la nota hacemos referencia al pago del apoyo.

NOTA 38: DIFERENCIA EN CAMBIO

	2021	2020
Ingreso por diferencia en cambio	65.911	227.424
Gasto por diferencia en cambio	55.826	223.048
Ganancia por diferencia en cambio, neta	10.085	4.376

NOTA 39: ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

A la fecha en que los estados financieros son emitidos existen ciertas condiciones contingentes que pueden resultar en una pérdida para Cementos Argos S.A. Estas contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales con base en su criterio profesional. Teniendo en cuenta la variabilidad de los procesos, es posible que la probabilidad de ocurrencia varíe en el futuro.

En la estimación de las contingencias, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia relacionada y el estado de cada uno de los procesos a la fecha. Se considera que estos asuntos se resolverán sin ningún efecto significativo sobre nuestras operaciones, posición financiera o resultados operacionales.

39.1. Activos Contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, Cementos Argos S.A. no hace parte en procesos judiciales, actuando en calidad de demandante, en donde se espere el ingreso o la recuperación de activos contingentes que superen los \$5.000 (millones de pesos) de forma individual. Adicionalmente, existen procesos ejecutivos iniciados por Cementos Argos S.A. contra terceros para la recuperación de la cartera mediante la vía judicial. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

39.2. Pasivos Contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, manifestamos que Cementos Argos S.A. hace parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandantes como demandadas, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por cada compañía. Los conflictos son de orden civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario del negocio que desarrolla la Compañía del tamaño de operaciones de Cementos Argos S.A. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

Precios de transferencias con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales –DIAN–

Demanda presentada por Cementos Argos S.A. en contra de la Liquidación Oficial de Revisión por las diferencias de apreciación entre la DIAN y la compañía, respecto a la clasificación de una operación de crédito con vinculados en el exterior y la aplicación del artículo 35 del Estatuto Tributario. La compañía considera que no puede aplicarse el interés presunto (DTF) a las operaciones que se realizan con vinculados económicos en el exterior, por tratarse de una tasa interna que no puede servir como base para la determinación de una operación financiera internacional, contrario a lo sostenido por la DIAN.

Actualmente, el proceso se encuentra en segunda instancia tras el recurso de apelación presentado contra el fallo de primera instancia, desfavorable a los intereses de la compañía. Los efectos financieros de una resolución adversa están valorados en la suma de COP 16.500 millones. No hemos registrado ninguna provisión contable, al considerar que tenemos argumentos favorables para desvirtuar cualquier obligación que le sea atribuida a la compañía.

Valorización Puerto Nare

En diciembre de 2018 Cementos Argos S.A. presentó una demanda de nulidad y restablecimiento de derecho contra una resolución de contribución de valorización por la rectificación y pavimentación de la vía “Puerto Nare - Puerto Triunfo” en el departamento de Antioquia por valor de COP 18.000 millones. La demanda fue admitida y en la contestación de la misma, el departamento de Antioquia llamó en garantía a la firma que realizó el estudio de valorización. La Compañía presentó escrito pronunciándose sobre la contestación de la demanda y solicitó nuevamente la suspensión del acto administrativo que contiene la contribución de valorización. No hemos registrado ninguna provisión contable al considerar que tenemos suficientes argumentos para desvirtuar la obligación de pago atribuida a la Compañía.

Accidente San Luis

Acción de reparación directa iniciada por los familiares de las víctimas del accidente de tránsito de un vehículo contratado por Cementos Argos S.A., e INMA S.A. para el transporte de sus trabajadores desde la planta Rioclaro a sus lugares de destino en el año 2005. En la demanda se solicita la indemnización y pago de daños y perjuicios estimados en COP 12.000 millones sufridos por el fallecimiento de los pasajeros.

En agosto de 2020 se obtuvo sentencia favorable a Argos, absolviéndolo de su responsabilidad y condenando a INCO y DEVIMED. Actualmente el proceso se encuentra en apelación presentada por otro de los demandados. En virtud de lo anterior, se cambió su calificación de posible a remoto.

Contrato de suministro de carbón con Carbonera los Pinos S.A.S.

A la fecha, Cementos Argos S.A. tiene vigente un contrato por la venta de carbón con Carbonera los Pinos S.A.S. la cual se establece que debe de haber una compra mínima de 10 mil toneladas, permitiendo una desviación máxima del 10%. El valor del contrato es por \$100.410, con una duración de 4 años a partir del año 2018.

Actualmente Cementos Argos S.A. no tiene incumplimiento sobre este contrato.

NOTA 40: HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERÍODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

La Compañía evaluó eventos subsecuentes desde el 31 de diciembre del 2021 hasta el 17 de febrero de 2022, fecha en la que los estados financieros separados fueron aprobados por la junta directiva, La Compañía concluyó que no se presentan hechos significativos a revelar en los estados financieros separados.

ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI + OTROS INDICADORES 2021

CÓDIGO	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI
101	Fundamentos	
Perfil Organizacional		
102-1	Nombre de la organización	Cementos Argos S.A.
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	Introducción, Cifras relevantes
102-3	Ubicación de sede principal	Carrera 43A #, Cl. 1a Sur #143 (Medellín - Colombia) Domicilio: Vía 40, Las Flores (Barranquilla - Colombia)
102-4	Ubicación de las operaciones	Introducción, Dónde operamos
102-5	Propiedad y forma jurídica	Corporación
102-6	Mercados donde opera	Introducción, Dónde operamos
102-7	Escala de la organización	Introducción, Dónde operamos
102-8	Información de empleados y otros trabajadores	Introducción, Dónde operamos /
GCCA-S1		https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf
102-9	Cadena de abastecimiento	Gestión de proveedores, pág. 93
102-10	Cambios significativos en la organización y en su cadena de abastecimiento	Informe de Gestión, pág. 22 - 41
102-11	Principio o enfoque de precaución	Estrategia de sostenibilidad, pág. 44 - 45
102-12	Iniciativas externas	Posicionamiento de la industria, pág. 88
102-13	Membresía a asociaciones	Posicionamiento de la industria, pág. 88
Estrategia y Gestión del Riesgo		
102-14	Declaración de la Alta Gerencia	Carta del Presidente de la Junta Directiva, Pág. 9 - 10; Informe de Gestión, Pág. 22
102-15	Impactos, riesgos y oportunidades claves	Riesgos, pág. 52 - 56 y https://argos.co/wp-content/uploads/2021/04/Climate-Change-Risks.pdf
A-RI1	Riesgos estratégicos	Riesgos, pág. 52 - 56; https://argos.co/wp-content/uploads/2021/04/Climate-Change-Risks.pdf
A-RI2	Riesgos emergentes	https://argos.co/wp-content/uploads/2021/04/Climate-Change-Risks.pdf
Gobernanza		
102-18	Estructura de Gobierno	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 11
102-19	Delegación de autoridad	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 11
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas ambientales, sociales y económicos	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 14
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas ambientales, sociales y económicos	Grupos de interés, pág. 49 - 51
102-22	Composición de máximo órgano de gobierno y de sus comités	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 14
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 12 - 13
102-24	Nominación y selección de miembros del máximo órgano de gobierno	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 15; https://argos.co/wp-content/uploads/2021/04/2020%20Reporte%20de%20Sostenibilidad%20Argos.pdf pág 16
102-25	Conflictos de interés	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 15
102-26	Rol del máximo órgano de gobierno en la definición del propósito, valores y estrategia	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 12
102-27	Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 15
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	https://argos.co/wp-content/uploads/2021/04/2020%20Reporte%20de%20Sostenibilidad%20Argos.pdf pág 17
102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, sociales y ambientales	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 16
102-30	Efectividad de los procesos de gestión de riesgos	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 16
102-31	Revisión de temas económicos, sociales y ambientales	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 16
102-32	Rol del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	Acerca de este Reporte, pág. 4
102-33	Comunicación de asuntos críticos	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 12
102-34	Naturaleza y número total de asuntos críticos	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 15 y https://argos.co/wp-content/uploads/2021/04/2020%20Reporte%20de%20Sostenibilidad%20Argos.pdf pag 16
102-35	Políticas de remuneración	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 15
102-36	Proceso para la determinación de la remuneración	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 15
102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la definición de la remuneración	Nuestro Gobierno Corporativo, pág. 15
Participación de Grupos de Interés		
102-40	Listado de grupos de interés	Grupos de interés, pág. 49
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	Grupos de interés, pág. 49
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf
102-43	Enfoque de participación de los grupos de interés	https://argos.co/wp-content/uploads/2021/04/2020%20Reporte%20de%20Sostenibilidad%20Argos.pdf pág 49
102-44	Principales temas y preocupaciones abordadas	https://argos.co/wp-content/uploads/2021/04/2020%20Reporte%20de%20Sostenibilidad%20Argos.pdf pág 49
Prácticas de elaboración de Informes		
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	Estados Financieros, Notas
102-46	Definición de contenido del informe y los límites del tema	Acerca de este Reporte, pág. 4
102-47	Listado de temas materiales	Análisis de materialidad, pág. 46
102-48	Reformulación de información	Acerca de este Reporte, pág. 4
102-49	Cambios en el reporte	Acerca de este Reporte, pág. 4
102-50	Período de reporte	Acerca de este Reporte, pág. 4
102-51	Fecha de reporte más reciente	Acerca de este Reporte, pág. 4

CÓDIGO	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI
102-52	Ciclo de reporte	Acerca de este Reporte, pág. 4
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el reporte	Acerca de este Reporte, pág. 4
102-54	Declaración de reporte de acuerdo con el Estándar GRI	Acerca de este Reporte, pág. 4
102-55	Índice de contenido GRI	Acerca de este Reporte, pág. 4
102-56	Verificación Externa	Acerca de este Reporte, pág. 4

CONTENIDO ESPECÍFICO

CÓDIGO	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICACIÓN	OMISIONES
Eficiencia y Productividad				
103	Enfoque de gestión	Eficiencia y productividad, pág. 64		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Eficiencia y productividad, pág. 64		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Eficiencia y productividad, pág. 64		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Eficiencia y productividad, pág. 66		
A-RE1	Deuda neta/EBITDA	Eficiencia y productividad, pág. 71		
A-RE2	EBITDA	Introducción, Logros destacados		
A-RE3	Márgen EBITDA	Informe de gestión, pág. 24		
A-BE2	Total desinversiones realizadas en el período de reporte	Eficiencia y productividad, pág. 71		
302-1 EM-CM-130a.1	Consumo de energía dentro de la organización (GJ)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
	Energía alternativa usada por la organización (%)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
	Energía eléctrica comprada a la red (%)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
	Energía renovable usada por la organización (%)		X	
302-4	Reducción de consumo de energía (MJ)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Energia.pdf	X	
301-1	Materiales usados por peso o volumen	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
306-2 EM-CM-150a.1	Residuos por tipo y método de disposición	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
A-EC2	Porcentaje de materias primas alternativas (Cemento)	Eficiencia y productividad, pág. 69	X	
A-EC3	Porcentaje de material cementante suplementario (Concreto)	Eficiencia y productividad, pág. 69	X	
A-EC4	Volumen de agregados reciclados utilizados (t)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
Adaptación a las dinámicas del mercado				
103	Enfoque de gestión	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 72 - 79		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 72 - 79		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 72 - 79		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 72 - 79		
A-IN1	Inversión en innovación	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Innovacion.pdf	X	
A-IN3	Ingresos por innovación	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Innovacion.pdf	X	
A-IN4	Ahorros por implementación de iniciativas de innovación	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Innovacion.pdf	X	
A-CS1	Ingresos obtenidos de productos con características de sostenibilidad	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 76	X	
A-IM1	Índice de satisfacción del cliente por país	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Innovacion.pdf	X	
EM-CM-410a.1	Innovación de producto	2018: NA; 2019: NA; 2020: NA; 2021: 47%	X	
EM-CM-410a.2	Mercado total direccionable y participación de mercado para productos que reducen los impactos de energía, agua y/o materiales durante el uso y/o producción	Este indicador no se reportará debido a la ausencia de información oficial pública en los países donde Argos tiene presencia, esta situación genera incertidumbre por altos niveles de estimaciones.		
Ética y Cumplimiento				
103	Enfoque de gestión	Ética y Cumplimiento, pág. 80 - 85		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Ética y Cumplimiento, pág. 80 - 85		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Ética y Cumplimiento, pág. 80 - 85		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Ética y Cumplimiento, pág. 80 - 85	X	
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	Ética y Cumplimiento, pág. 80 - 85	X	
102-17	Mecanismos de asesoría y preocupaciones sobre ética	Ética y Cumplimiento, pág. 80 - 85		
205-1	Número y porcentaje de centros evaluados frente a riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
205-2	Comunicación y capacitación en políticas y procedimientos anti-corrupción	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
205-3	Incidentes confirmados de corrupción y medidas adoptadas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
206-1	Acciones legales por comportamientos anti competitivos y prácticas anti trust y monopolísticas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
307-1	No cumplimiento de leyes y regulación ambientales	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
419-1	No cumplimiento de regulaciones en áreas sociales y económicas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	

CONTENIDO ESPECÍFICO				
CÓDIGO	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICACIÓN	OMISIONES
A-ETH1	Quejas ambientales, sociales y sobre derechos humanos recibidas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
EM-CM-520a.1.	Transparencia e integridad de precios	2018: 74.694.700,000; 2019:0; 2020: 0; 2021: 75.034.789.968	X	
A-ETH3	Número de procesos o investigaciones por corrupción - violaciones de FCPA	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
Posicionamiento de la industria				
103	Enfoque de gestión	Posicionamiento de la industria, pág. 86 - 92		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Posicionamiento de la industria, pág. 86 - 92		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Posicionamiento de la industria, pág. 86 - 92		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Posicionamiento de la industria, pág. 86 - 92		
A-LS1	VAS	Estado de Valor Agregado a la Sociedad, pág. 57		
A-LS2	Índice de Reputación	Gobierno Corporativo, pág. 19	X	
A-TAX1	Impuestos pagados por país	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
415-1	Contribuciones Políticas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
A-ETH2	Mayores contribuciones	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Etica.pdf	X	
EM-CM-000.a	Producción por línea principal de producto	Cemento: 16.850.637 toneladas Concreto: 7.766.007 m ³ Los datos reportados corresponden a total de cemento y concreto despachado	X	
Gestión de proveedores				
103	Enfoque de gestión	Gestión de proveedores, pág. 93 - 98		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Gestión de proveedores, pág. 93 - 98		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Gestión de proveedores, pág. 93 - 98		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Gestión de proveedores, pág. 93 - 98		
204-1	Proporción del gasto en proveedores locales	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Proveedores.pdf	X	
308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de abastecimiento y acciones tomadas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Proveedores.pdf	X	
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de abastecimiento y acciones tomadas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Proveedores.pdf	X	
308-1; 414-1	Porcentaje de proveedores evaluados en sostenibilidad en los últimos 3 años	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Proveedores.pdf	X	
Cambio climático				
103	Enfoque de gestión	Cambio climático, pág. 100 - 108		
EM-CM-110a.2	Enfoque de gestión	Cambio climático, pág. 100 - 108		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Cambio climático, pág. 100 - 108		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Cambio climático, pág. 100 - 108		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Cambio climático, pág. 100 - 108		
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/02/REPORTE-TCFD.pdf pág. 52	X	
305-1	Emisiones directas de GEI (Alcance 1) (t CO ₂)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
EM-CM-110a.1	Porcentaje cubierto por regulaciones de limitación de emisiones (%)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
305-2	Emisiones indirectas de GEI (Alcance 2) (t CO ₂)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf y https://argos.co/wp-content/uploads/2022/02/REPORTE-TCFD.pdf	X	
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (Alcance 3) (t CO ₂)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf y https://argos.co/wp-content/uploads/2022/02/REPORTE-TCFD.pdf	X	
305-4	Intensidad de emisiones GEI	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf y https://argos.co/wp-content/uploads/2022/02/REPORTE-TCFD.pdf	X	
305-5	Reducción de emisiones GEI (t CO ₂)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf y https://argos.co/wp-content/uploads/2022/02/REPORTE-TCFD.pdf	X	
A-ENE1	Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles por alternativos (%)	Cambio climático, pág. 104	X	
A-EC1	Emisiones específicas de CO ₂ netas (kg/t material cementante)	Cambio climático, pág. 102	X	
Ecosistemas				
103	Enfoque de gestión	Ecosistemas, pág. 109 - 113	X	
EM-CM-160a.1	Enfoque de gestión	Ecosistemas, pág. 109 - 113	X	
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Ecosistemas, pág. 109 - 113		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Ecosistemas, pág. 109 - 113		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Ecosistemas, pág. 109 - 113		
303-3	Captación de agua por fuente (m ³)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf y https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Agua.pdf	X	
EM-CM-140a.1.	Captación de agua por fuente (m ³)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf y https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Agua.pdf	X	
303-4	Descarga de agua por destino	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf y https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Agua.pdf	X	

CONTENIDO ESPECÍFICO

CÓDIGO	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICACIÓN	OMISIONES
303-5 EM-CM-140a.1.	Consumo de agua (m ³)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf y https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Agua.pdf	X	
A-A1	Consumo específico de agua (L/t or L/m ³)	Ecosistemas, pág. 111	X	
A-A2 EM-CM-140a.1.	Agua reciclada y reusada	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
A-B11 EM-CM-160a.2	Número y porcentaje de canteras activas e inactivas con valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad	Ecosistemas, pág. 111	X	
A-B12	Número y porcentaje de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas	Ecosistemas, pág. 111	X	
304-1	Número de instalaciones con alto valor para la biodiversidad	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	No se divulga información detallada relacionada con los sitios de operación de propiedad de la compañía, arrendados, administrados en o adyacentes a áreas protegidas y áreas de alto valor para la biodiversidad fuera de las áreas protegidas debido a las restricciones de confidencialidad.
304-4	Especies en la lista roja de la IUCN y especies en las listas de conservación nacional que habitan en áreas afectadas por las operaciones	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
A-B13	Porcentaje de instalaciones activas localizadas en áreas de alto valor para la biodiversidad que cuentan con planes de manejo de la biodiversidad	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
A-B14	Porcentaje de canteras activas e inactivas que cuentan con plan de cierre establecido	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
EM-CM-160a.2	Superficie Terrestre Impactada (%)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
EM-CM-160a.2	Área impactada rehabilitada	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	% de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas
Emisiones atmosféricas				
103	Enfoque de gestión	Emisiones Atmosféricas, pág. 114 - 116		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Emisiones Atmosféricas, pág. 114 - 116		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Emisiones Atmosféricas, pág. 114 - 116		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Emisiones Atmosféricas, pág. 114 - 116		
305-7 EM-CM-120a.1	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX), y otras emisiones significativas al aire	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
A-OE1	Emisiones específicas	Emisiones Atmosféricas, pág. 115	X	
	PCDD/F (mg PCDD/y) emisiones absolutas		X	
	VOC/THC (t VOC/THC) emisiones absolutas		X	
GCCA - KPI 3	HG (kg Hg/y) emisiones absolutas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Ambientales-Consolidados.pdf	X	
	HM1 (Cd + Tl) (kg HM1) emisiones absolutas		X	
	HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V) (kg HM2) emisiones absolutas		X	
Gestión del talento				
103	Enfoque de gestión	Gestión del Talento, pág. 117 - 121		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Gestión del Talento, pág. 117 - 121		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Gestión del Talento, pág. 117 - 121		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Gestión del Talento, pág. 117 - 121		
202-2	Porcentaje de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf	X	
401-1	Número total y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo etario, sexo y región	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf	X	
402-1	Plazos mínimos de preaviso de cambios operativos y posible inclusión de estos en los convenios colectivos	En Argos, la comunicación juega un rol esencial, ya que a través de ella se generan vínculos que permiten la consecución de objetivos y el trabajo mancomunado de todos los colaboradores. Oportunidad, claridad y asertividad son las bases esenciales de las comunicaciones de los cambios organizacionales que transcurren a lo largo del año, acompañados siempre de líderes de gestión del cambio y líderes de área dispuestos a ampliar información y resolver dudas e inquietudes de la forma más cercana posible. Las comunicaciones se dan a través de canales oficiales, las cuales incluyen a todos los colaboradores y a su vez se desarrollan comunicaciones oficiales para sindicatos con reuniones establecidas con una frecuencia predefinida para mantener siempre la comunicación en ambas direcciones.	X	

CONTENIDO ESPECÍFICO				
CÓDIGO	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICACIÓN	OMISIONES
404-1	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf	X	
404-3	Porcentaje de empleados cuyo desempeño y desarrollo profesional se evalúa regularmente, distribuido por nivel organizacional	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf	X	
405-1	Junta directiva desglosada por edad y género	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf	X	
405-2	Relación entre el salario base de las mujeres con respecto al de los hombres, desglosado por ubicaciones significativas de actividad	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf	X	
A-TM1	Tasa de movilidad	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf	X	
A-TM2	Índice de retención del talento clave	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf	X	
A-TM3	Tasa de éxito de sucesión	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Talento.pdf	X	
A-TM4	Porcentaje de posiciones de liderazgo de la organización ocupadas por mujeres	Gestión del talento; pág 120	X	
Salud y seguridad en el trabajo				
103	Enfoque de gestión	Salud y Seguridad en el Trabajo, pág. 120 - 127		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Salud y Seguridad en el Trabajo, pág. 120 - 127		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Salud y Seguridad en el Trabajo, pág. 120 - 127		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Salud y Seguridad en el Trabajo, pág. 120 - 127		
403-1	Porcentaje de trabajadores representados en comités conjuntos (trabajadores y gerencia) de salud y seguridad	Salud y Seguridad en el Trabajo, pág. 120 - 127	X	
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e identificación de incidentes	A través de nuestro sistema de gestión Yo Prometo con sus programas y comités, nos enfocamos en una gestión integral del riesgo. Fortalecemos la cultura corporativa de modo que nos facilite alcanzar y sostener el objetivo cero, de manera que todos conozcamos los riesgos y apliquemos las medidas de control que eviten lesiones y enfermedades laborales.	X	
403-3	Servicios de salud en el trabajo	Salud y Seguridad en el Trabajo, pág. 127	X	
403-4	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	Salud y Seguridad en el Trabajo, pág. 127	X	
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf	X	
403-6	Fomento de la salud de los colaboradores	Desde el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva se hace seguimiento estrecho al cumplimiento y avance de los indicadores de Salud y Seguridad, de manera que la estrategia esté presente en todos los niveles organizacionales. Por medio de nuestro pilar de EXCELENCIA OPERACIONAL Aprendemos y mejoramos continuamente, compartiendo nuestras mejores prácticas, promovemos la seguridad y la salud como un hábito que está presente las acciones y decisiones cotidianas.	X	
403-9 GCCA-S2 GCCA-R GCCA-S3 GCCA-T GCCA-S	Lesiones por accidente laboral	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf	X	
403-10	Dolencias y enfermedades laborales	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf	X	
A-SI1 EM-CM-320a.1. GCCA-U GCCA-KPI3 GCCA-KPI4 GCCA-KPI5 GCCA-V	Índice de frecuencia y severidad - Contratistas y empleados	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf	X	
A-SI2.	Índice de frecuencia de enfermedades ocupacionales - Empleados	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf	X	
EM-CM-320a.2	Número de casos de silicosis	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf	X	
SI3	Número de lesiones graves en nuestros colaboradores y contratistas (#)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf		
A-SI4	Numero de lesiones por millón de horas hombre trabajadas (#)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf		
A-SI5	Número de proyectos de impacto exitoso por regional cada año cuyo impacto esté relacionado con la mejora de los indicadores de IFLT (Índice de Frecuencia de Lesiones Totales), ausentismo por EG (enfermedad general), situaciones de riesgo alto y enfermedad laboral (#)	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf		
A-SI6	Porcentaje de situaciones de riesgo alto intervenidas oportunamente	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-SISO.pdf		
Relacionamiento con comunidades				
103	Enfoque de gestión	Relacionamiento con comunidades, pág. 128 - 133		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Relacionamiento con comunidades, pág. 128 - 133		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Relacionamiento con comunidades, pág. 128 - 133		

CONTENIDO ESPECÍFICO				
CÓDIGO	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICACIÓN	OMISIONES
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Relacionamiento con comunidades, pág. 128 - 133		
203-1	Desarrollo e impacto de inversiones en infraestructura y servicios	Relacionamiento con comunidades, pág. 128 - 133	X	
413-1	Porcentaje de operaciones donde se han implementado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf	X	
413-2	Centros de operaciones con impactos negativos significativos, potenciales o reales, sobre las comunidades locales	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf	X	
A-COM1	Inversión Social	Relacionamiento con comunidades, pág. 131 y https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf	X	
A-COM2	Ingresos de iniciativas comerciales con impacto social	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf	X	
A-COM3	Tipo de actividades filantrópicas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf	X	
A-COM7	Voluntariado corporativo	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf		
A-AR1	Materializaciones de riesgos hacia la comunidad	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf		
A-AR2	Operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf		
A-CC1	Nivel de relación con comunidades	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf		
A-CC2	Quejas reiterativas	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf		
A-G01	Recursos apalancados	https://argos.co/wp-content/uploads/2022/03/Indicadores-Comunidades.pdf		
A-G02	Beneficiarios impactados	Relacionamiento con comunidades, pág. 131		
Derechos humanos				
103	Enfoque de gestión	Derechos humanos, pág. 134 - 137		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Derechos humanos, pág. 134 - 137		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Derechos humanos, pág. 134 - 137		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Derechos humanos, pág. 134 - 137		
A-DH1	Materialización de riesgos en DDHH de cara a todos nuestros grupos de interés	Derechos humanos, pág.136		
A-DH2	Cobertura en el proceso de debida diligencia (%)	Derechos humanos, pág.136		
A-DH3	Porcentaje de grupos de interés con planes de acción para cierre de brechas (%)	Derechos humanos, pág.136		

INDICADORES AMBIENTALES

	Argos	GCCA	GRI	DJSI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030	Comentarios
EMISIONES CO₂											
Cemento											
Emisiones directas de GEI (alcance 1) (t CO ₂)			305-1	2.3.1	EM-CM-110a.1	7.794.246	8.186.930	7.281.478	8.291.874		
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2 por método "locación") (t CO ₂)			305-2	2.3.2		436.090	432.834	399.728	408.558		
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2 por método "market") (t CO ₂)			305-2	2.3.2		-	-	-	386.513		
Emisiones totales de CO ₂ - brutas (t CO ₂ /año)		GCCA				7.794.246	8.186.930	7.281.478	8.291.874		
Emisiones totales de CO ₂ - netas (t CO ₂ /año)		GCCA				7.661.340	8.057.886	7.176.891	8.166.427		
Emisiones específicas de CO ₂ - brutas (kg CO ₂ /t material cementante)		GCCA	305-4			627	638	643	645		
Emisiones Específicas de CO ₂ Netas (kg/t material cementante)	A-EC1	GCCA				616	628	634	635	523	
Concreto											
Emisiones directas de GEI (alcance 1) (t CO ₂)			305-1			114.944	126.796	72.026	77.635		
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) (t CO ₂)			305-2			14.968	12.737	14.041	10.696		
Intensidad de las emisiones de GEI (kg CO ₂ /m ³ concreto)			305-4			12	14	9	10		
Agregados											
Emisiones directas de GEI (alcance 1) (t CO ₂)			305-1			4.899	4.009	2.806	4.275		
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) (t CO ₂)			305-2			1.109	752	656	747		
Intensidad de las emisiones de GEI (kgCO ₂ /t producto)			305-4			2	2	2	3		
Generación Electricidad											
Emisiones directas de GEI (alcance 1) (t CO ₂)			305-1			384.307	395.896	416.468	415.300		
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) (t CO ₂)			305-2			NA	NA	NA	-		
Intensidad de las emisiones de GEI (kg CO ₂ /MWh)			305-4			865	865	910	924		
Compañía											
Total emisiones directas (Alcance 1) tCO ₂			305-1	2.3.1		8.298.395	8.713.631	7.772.778	8.789.085		
Total emisiones indirectas (Alcance 2 por método "locación") tCO ₂			305-2	2.3.2		452.167	446.322	414.425	420.000		
Emisiones totales directas e indirectas (por método "locación") tCO ₂						8.750.562	9.159.953	8.187.203	9.209.085		
Total emisiones indirectas (Alcance 2 por método "mercado") tCO ₂			305-2	2.3.2		-	-	-	397.955		
Emisiones totales directas e indirectas (por método "mercado") tCO ₂						-	-	-	9.187.040		
Otras emisiones indirectas totales GEI (Alcance 3) tCO ₂ e			305-3	2.6.10		3.580.053	4.328.311	4.153.714	4.127.706		
Emisiones cubiertas por regulación que las limita (%)					EM-CM-110a.2	-	-	-	0,61 %		
ENERGÍA Y COMBUSTIBLES											
Consumo interno de energía Cemento (GJ)			302-1			40.616.758	42.279.469	37.058.870	42.933.295		
Consumo interno de energía Concreto (GJ)			302-1			1.696.758	1.836.511	1.102.264	1.163.190		
Consumo interno de energía Agregados (GJ)			302-1			92.730	71.786	50.535	69.300		
Consumo interno de energía Generación de electricidad (GJ)			302-1			4.619.321	5.014.380	4.614.307	5.190.638		
Energía vendida a la red (GJ)			302-1			N.A.	161.688	211.309	41.602		
Consumo interno total de energía Compañía (GJ)			302-1		EM-CM-130a.1	45.742.995	47.685.450	41.253.086	47.868.464		

	Argos	GCCA	GRI	DJSI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030	Comentarios
Energía alternativa (%)					EM-CM-130a.1	3,8%	4,2%	4,7%	3,5%		6,4 % de uso de combustibles alternativos
Energía de la red (%)					EM-CM-130a.1	8,2%	7,0%	6,5%	9,1%		
Energía renovable (%)					EM-CM-130a.1	-	-	-	0,7%		
Consumo total de energía no renovable Compañía (MWh)				2.3.3		12.004.281	12.368.809	10.579.857	12.123.511		
Consumo calórico específico de la producción de clinker (MJ/t clinker)		GCCA				3.730	3.759	3.684	3.822		
Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles con combustibles alternativos (%)		A-ENE1		2.5.1		5,1%	5,6%	6,3%	6,4%	33,0%	
Tasa de combustibles alternativos (%)		GCCA				4,9%	4,5%	4,2%	4,4%		
Tasa de biomasa como combustible (%)		GCCA				0,22 %	1,02 %	2,04 %	1,98 %		

MATERIALES

Cemento

Materias primas			301-1			17.284.870	17.838.357	15.327.796	17.723.971		
Materiales Auxiliares			301-1			8.759.543	10.840.546	8.317.068	10.599.696		
Semiacabados			301-1			3.245.333	3.506.215	3.652.037	4.341.836		
Empaque			301-1			19.738	17.080	22.906	36.232		

Concreto

Materias primas			301-1			19.172.674	17.294.278	16.007.268	14.426.787		
Materiales Auxiliares			301-1			825.498	1.320.506	673.430	1.533.046		
Semiacabados			301-1			4.724.211	4.169.891	3.925.733	3.429.111		

Agregados

Materias primas			301-1			2.769.282	2.302.807	1.657.764	1.599.632		
Materiales Auxiliares			301-1			1.269	1.271	52.645	189.394		
Semiacabados			301-1			-	-	-	4.018		

Generación Electricidad

Materias primas			301-1			-	-	-	-		
Materiales Auxiliares			301-1			97.337.958	862.234	742.312	727.809		

Compañía

Materias primas			301-1			39.226.827	37.435.442	32.992.829	33.750.391		
Materiales Auxiliares			301-1			106.924.269	13.024.558	9.785.455	13.049.946		
Semiacabados			301-1			15.763.790	7.676.107	7.577.771	7.774.964		
Empaque			301-1			19.738	17.080	22.906	36.232		

Consumo total de materiales (t/año)

161.934.623 58.153.187 50.378.961 54.611.533

% Materias Primas Alternativas (Cemento)	A-EC2	GCCA		2.5.1		10,2%	10,7%	12,0%	10,8%	15,0%	
% Material Cementante Suplementario (Concreto)	A-EC3					16,3%	16,8%	17,8%	34,0%	18,0%	
Volumen de agregados reciclados utilizados (t acumulada)	A-EC4					12.720	15.277	17034	18.404		
Factor Clinker/Cemento		GCCA		2.5.1		76%	77%	78%	77%		

RESIDUOS

Total residuos			306-2	2.3.5	EM-CM-150a.1	212.226	265.068	143.816	188.824		
Residuos peligrosos (t/año)			306-2		EM-CM-150a.1	1.585	847	418	687		
Reutilización/ Reciclaje/ Recuperación, incluyendo valorización de residuos /Otros programas post consumo			306-2			801	335	144	428		
Coprocesamiento			306-2			18	12	2	13		
Incineración			306-2			282	181	149	159		
Relleno de seguridad			306-2			484	320	123	86		
Porcentaje de residuos peligrosos generados			306-2		EM-CM-150a.1	-	-	-	0,36%		
Porcentaje de residuos peligrosos que fueron incinerados			306-2		EM-CM-150a.1	-	-	-	25,00%		
Residuos no peligrosos (t/año)			306-2			210.641	264.220	143.398	188.137		
Reutilización/ Reciclaje/ Recuperación/Compostaje			306-2			94.180	106.492	84.491	75.741		

ANEXOS

	Argos	GCCA	GRI	DJSI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030	Comentarios
Coprocesamiento			306-2			2.677	58	88	7		
Incineración			306-2			335	2	2	99		
Relleno sanitario			306-2			13.142	13.709	5.256	4.663		
Escombreras			306-2			100.307	143.960	53.562	107.626		
Recuperados, reciclados y reusados					EM-CM-150a.1	97.675	106.896	84.725	76.190		
Residuos peligrosos			2.3.5			819	346	146	428		
Residuos No peligrosos			2.3.5			96.856	106.550	84.579	75.741		
Porcentaje de residuos reciclados totales			2.3.5		EM-CM-150a.1	-	-	-	40%		
Dispuestos a través de relleno sanitarios o incineración			2.3.5			114.551	158.172	59.091	112.654		
Residuos peligrosos			2.3.5			766	501	272	259		
Residuos No peligrosos			2.3.5			113.785	157.671	58.819	112.396		
Residuos reciclados/reutilizados totales				DJSI		-	-	-	76.169,58		
Residuos totales dispuestos a través de relleno sanitario				DJSI		-	-	-	112.375,89		
Residuos incinerados con o sin recuperación de energía				DJSI		-	-	-	278,54		
Residuos dispuestos por otro medio de disposición				DJSI		-	-	-	-		
Residuos que se desconoce su método de disposición				DJSI		-	-	-	-		
											Todas las emisiones fueron cuantificadas a través de sistemas de monitoreo continuo así como monitoreos isocinéticos
OTRAS EMISIONES											
Cemento											
Material Particulado											
Emisiones Absolutas Material Particulado (t/año)			305-7		EM-CM-120a.1	831	863	617	854		El reporte corresponde a las emisiones de material particulado medido según el método #5 de la EPA "Determinantes de las emisiones de material particulado en fuentes estacionarias"
Emisiones Absolutas Material Particulado (t/año) SOLO HORNOS		GCCA-KPI 3				406	589	315	500		
Emisiones Especificas de material particulado (g MP/t clinker)	A-OE1	GCCA - KPI 3				45	62	37	53	45	
Cobertura con monitoreo para material particulado (porcentaje de clinker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para material particulado) %		GCCA - KPI 4				100%	100%	99%	100%		
NOX											
Emisiones Absolutas de NOx (t NOx/año)		GCCA - KPI 3	305-7		EM-CM-120a.1	11.838	10.726	11.106	12.054		
Emisiones Absolutas de NOx (t NOx/año) SOLO HORNOS						11.838	10.726	11.101	12.020		
Emisiones Especificas de NOx (g NOx/t clinker)	A-OE1	GCCA - KPI 3				1.311	1.128	1.319	1.274	1.205	
Cobertura con monitoreo para NOx (porcentaje de clinker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para NOx) %		GCCA - KPI 4				100%	100%	99%	100%		
SOX											
Emisiones Absolutas de SO2 (t SO2/año)		GCCA - KPI 3	305-7		EM-CM-120a.1	1.780	1.880	1.579	2.816		
Emisiones Absolutas de SO2 (t SO2/año) SOLO HORNOS						1.780	1.880	1.482	2.654		
Emisiones Especificas de SO2 (g SO2/t clinker)	A-OE1	GCCA - KPI 3				197	198	176	281	205	
Cobertura con monitoreo para SO2 (porcentaje de clinker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para SO2) %		GCCA - KPI 4				100%	100%	99%	100		

	Argos	GCCA	GRI	DJSI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030	Comentarios
Cobertura total (porcentaje de clinker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo, continuos o discontinuos, para material particulado, NOx, SO ₂ , VOC/THC, metales pesados) %		GCCA - KPI 1				55,5%	82,6%	60,8%	42%		
Cobertura con monitoreo continuo de emisiones (porcentaje de clinker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo continuo para material particulado, NOx, SO ₂)		GCCA - KPI 2				92,0%	88,1%	91,2%	89%		
Emisiones absolutas de VOC/THC (t VOC/año)		GCCA - KPI 3		2.3.10	EM-CM-120a.1	275	355	214	268		
Emisiones específicas de VOC/THC (g VOC/t clinker)		GCCA - KPI 3			EM-CM-120a.1	37	45	47	54		
Tasa de cobertura de VOC/THC (%)		GCCA - KPI 4			EM-CM-120a.1	81,7%	82,6%	54,5%	76%		
Emisiones absolutas de PCDD/F (mg PCDD/año)		GCCA - KPI 3			EM-CM-120a.1	71	149	55	67		
Emisiones específicas de PCDD/F (mg PCDD/t clinker)		GCCA - KPI 3				10	19	8	9,3		
Tasa de cobertura de PCDD/F (%)		GCCA - KPI 4				72,1%	82,6%	79,8%	54%		
Emisiones absolutas de Hg (kg Hg/año)		GCCA - KPI 3		2.3.8		226	283	226	142		
Emisiones específicas de Hg (mg Hg/t clinker)		GCCA - KPI 3				31	34	30	20		
Tasa de cobertura de Hg (%)		GCCA - KPI 4				81,7%	87,7%	90,1%	76%		
Emisiones absolutas de HM1 (Cd + Ti) (kg HM1/año)		GCCA - KPI 3				36	31	18	25,7		Suma de cadmio y talio sus compuestos expresados como cadmio (Cd) y talio (Tl)
Emisiones específicas de HM1 (Cd + Ti) (mg HM1/t clinker)		GCCA - KPI 3				5	4	2,6	4,2		
Tasa de cobertura de HM1 (Cd + Ti) (%)		GCCA - KPI 4				75,2%	82,6%	79,8%	65%		
Emisiones absolutas de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V) (kg HM2/año)		GCCA - KPI 3				1.312	1.204	2.907	1.672		Suma de antimonio, arsénico, plomo, cromo, cobalto, cobre, manganeso, níquel y vanadio y sus compuestos expresados como antimonio (Sb), arsénico (As), plomo (Pb), cromo (Cr), cobalto (Co), cobre (Cu), manganeso (Mn), níquel (Ni) y vanadio (V)
Emisiones específicas de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V) (mg HM2/t clinker)		GCCA - KPI 3				178	153	433	272		
Tasa de cobertura de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V) (%)		GCCA - KPI 4				75,2%	82,6%	79,8%	65%		
Concreto											
Emisiones Absolutas Material Particulado (t/año)			305-7			129	117	97	107		
Generación Electricidad											
Emisiones Absolutas Material Particulado (t/año)			305-7			21	11	37	30		
Emisiones Absolutas de NOx (t NOx/año)			305-7			375	464	466	1.715		
Emisiones Absolutas de SO ₂ (t SO ₂ /año)			305-7			1.844	2.120	1.740	826		
Compañía											
Emisiones Absolutas Material Particulado (t/año)			305-7	2.3.9		980	991	751	991		
Emisiones Absolutas de NOx (t NOx/año)			305-7	2.3.6		12.213	11.190	11.572	13.769		
Emisiones Absolutas de SO ₂ (t SO ₂ /año)			305-7	2.3.7		3.624	4.000	3.319	3.642		

ANEXOS

	Argos	GCCA	GRI	DJSI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030	Comentarios
AGUA											
Captación (m³/año)											
Cemento											
			303-3								
Captación de agua de fuentes superficiales			303-3			3.171.553	3.661.583	2.709.839	3.005.841		
Captación de aguas subterráneas			303-3			4.047.012	5.277.888	4.205.991	5.595.108		
Captación de aguas lluvias			303-3			38.389	141.756	74.064	116.612		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua			303-3			444.501	514.633	492.301	569.824		
Captación de agua Total en la producción de Cemento			303-3			7.663.066	9.454.104	7.408.131	9.170.773		
Captación de agua en áreas de estrés hídrico			303-3			248.257	-	-	-		
% Captación de agua en áreas de estrés hídrico en la producción de Cemento			303-3			3,08%	-	-	-		No se tienen instalaciones ubicadas en zonas de estrés hídrico para el negocio de cemento
Concreto											
			303-3								
Captación de agua de fuentes superficiales			303-3			62.043	81.869	79.267	109.895		
Captación de aguas subterráneas			303-3			787.565	827.106	814.159	1.390.784		
Captación de aguas lluvias			303-3			50.814	32.857	24.738	32.637		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua			303-3			1.360.737	1.163.293	996.012	566.505		
Captación de agua en áreas de estrés hídrico			303-3			360.225	451.674	407.310	227.641		
% Captación de agua en áreas de estrés hídrico en la producción de concreto			303-3			16,29%	21,79%	21,56%	11,01%		
Agregados											
			303-3								
Captación de agua de fuentes superficiales			303-3			299.885	230.402	202.216	186.633		Se presentaron dificultades con algunos medidores en la Regional Colombia. Se usaron estimaciones
Captación de aguas subterráneas			303-3			249	399	375	340		
Captación de aguas lluvias			303-3			5.572	15	15	271		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua			303-3			1.170	1.125	464	788		
Captación de agua en áreas de estrés hídrico			303-3			301.304	231.926	203.055	187.761		
% Captación de agua en áreas de estrés hídrico en la producción de Agregados			303-3			0,03%	-	-	-		No se tienen instalaciones ubicadas en zonas de estrés hídrico para el negocio de agregados
Autogeneración											
			303-3								
Captación de agua de fuentes superficiales			303-3			97.165.248	679.010	556.982	545.273		
Captación de aguas subterráneas			303-3			-	-	757	-		
Captación de aguas lluvias			303-3			-	-	-	-		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua			303-3			-	-	-	-		
Captación de agua en áreas de estrés hídrico			303-3			-	-	-	-		
% Captación de agua en áreas de estrés hídrico en la Autogeneración de Energía			303-3			-	-	-	-		No se tienen instalaciones ubicadas en zonas de estrés hídrico para la autogeneración de energía
Compañía											
			303-3								
Captación de agua de fuentes superficiales			303-3			100.698.728	4.652.865	3.548.304	3.847.642		
Captación de aguas subterráneas			303-3			4.834.826	6.105.393	5.021.282	6.986.232		
Captación de aguas lluvias			303-3			94.774	174.627	98.817	149.520		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua			303-3			1.806.408	1.679.051	1.488.777	1.137.117		
Captación de agua en áreas de estrés hídrico			303-3		EM-CM-140a.1	643.993	451.674	407.310	227.641		
% Captación de agua en áreas de estrés hídrico			303-3		EM-CM-140a.1	5,62%	3,63%	4,05%	1,90%		

	Argos	GCCA	GRI	DJSI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030	Comentarios
Captación total de agua según la fuente (m³/año)		GCCA	303-3		EM-CM-140a.1	11.076.761	12.437.309	10.058.363	11.970.991		
DESCARGAS (M³/AÑO)											
Cemento			303-4								
Descargas a las aguas superficiales			303-4			4.021.544	5.731.298	4.419.705	5.886.565		
Descargas a las aguas subterráneas			303-4			181.956	235.768	198.613	47.434		
Descargas al mar			303-4			-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros			303-4			36.149	50.683	32.885	103.422		
Concretos			303-4								
Descargas a las aguas superficiales			303-4			75.487	34.284	1.485	2.034		
Descargas a las aguas subterráneas			303-4			6.072	5.179	2.857	4.714		
Descargas al mar			303-4			-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros			303-4			14.562	34.809	30.237	120.618		
Agregados			303-4								
Descargas a las aguas superficiales			303-4			26.111	232	189	2.077		
Descargas a las aguas subterráneas			303-4			123	114	57	1.839		
Descargas al mar			303-4			-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros			303-4			-	-	-	-		
Autogeneración de energía			303-4								
Descargas a las aguas superficiales			303-4			4.202	-	-	-		
Descargas a las aguas subterráneas			303-4			-	-	-	-		
Descargas al mar			303-4			-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros			303-4			-	-	-	-		
Compañía			303-4								
Descargas a las aguas superficiales			303-4			4.127.344	5.765.814	4.421.379	5.890.676		
Descargas a las aguas subterráneas			303-4			188.151	241.061	201.527	53.987		
Descargas al mar			303-4			-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros			303-4			50.712	85.492	63.122	224.041		
Descarga total de agua		GCCA	303-4			4.366.207	6.092.367	4.686.028	6.168.704		
% de agua reciclada y/o reusada en Cemento	A-A2					126,0%	120%	144%	112%		
% de agua reciclada y/o reusada en Concreto	A-A2					16,1%	19%	19%	19%		
% de agua reciclada y/o reusada en Agregados	A-A2					116,2%	270%	6%	15%		
% de agua reciclada y/o reusada en Autogeneración	A-A2					23,0%	4281%	5269%	4775%		
% de agua reciclada y/o reusada Compañía	A-A2				EM-CM-140a.1	94%	99%	110%	91%		
Consumo de agua (m³/año)											
Consumo de agua Cemento		GCCA	303-5			3.461.806	3.578.111	2.830.992	3.249.963		
Consumo de agua Concreto		GCCA	303-5			2.165.037	2.030.853	1.879.596	1.972.454		
Consumo de agua Agregados		GCCA	303-5			280.641	231.595	202.824	184.117		
Consumo de agua Generación de energía		GCCA	303-5			897.844	679.010	557.739	545.273		
Consumo de agua Compañía		GCCA	303-5	2.3.4	EM-CM-140a.1	6.805.329	6.519.570	5.471.151	5.951.808		
Consumo de agua en áreas de estrés hídrico (m³) Cemento		GCCA	303-5			275.435	-	-	-		
Consumo de agua en áreas de estrés hídrico (m³) Concreto		GCCA	303-5			357.042	443.154	387.825	216.123		
Consumo de agua en áreas de estrés hídrico (m³) Agregados		GCCA	303-5			101	-	-	-		Se presentan problemas con algunos medidores, se usan estimaciones

ANEXOS

	Argos	GCCA	GRI	DJSI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030	Comentarios
Consumo de agua en áreas de estrés hídrico (m³) Generación de electricidad		GCCA	303-5			-	-	-	-		
Total de agua consumida en áreas de estrés hídrico (m³/year)		GCCA	303-5			633	443.154	387.825	216.123		
Consumo de agua en áreas de estrés hídrico Cemento (%)		GCCA	303-5			7,38%	-	-	-		
Consumo de agua en áreas de estrés hídrico Concreto		GCCA	303-5			16,49%	21,82%	20,63%	10,96%		
Consumo de agua en áreas de estrés hídrico Agregados		GCCA	303-5			0,03%	-	-	-		
Consumo de agua en áreas de estrés hídrico Generación de electricidad		GCCA	303-5			-	-	-	-		
Total Consumo de agua en áreas de estrés hídrico (%)		GCCA	303-5		EM-CM-140a.1	-	6,79%	7,09%	3,63%		
Consumo específico de agua											
Cemento (L/t Cemento)	A-A1					259	264	235	236	245	
Concreto (L/m³ Concreto)	A-A1					228	215	237	259	216	Su variación se debe a un aumento en las plantas con medición en RUSA
Agregados (L/t agregados)	A-A1					109	100	109	95		Se presentaron dificultades con medidores en RCOL se usaron estimaciones
BIODIVERSIDAD											
% de canteras activas e inactivas ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad	A-B11					71,0%	68%	77%	74%	85%	
% de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas	A-B12				EM-CM-160a.2	84,8%	87%	81%	77%	90%	
Total área afectada (ha)					EM-CM-160a.2			2896,87	2534,05		
% de instalaciones activas ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad	A-B13			2.4.2		67,0%	66%	68%	12%		
# de instalaciones ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad			304-1	2.4.2		30	29	22	29		
% de canteras activas e inactivas que cuentan con plan de cierre establecido	A-B14					89,0%	78%	88%	89%		
% de canteras activas que cuentan con plan de cierre establecido	GCCA					90,9%	93%	95%	97%		
% de canteras activas ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad	GCCA					45,5%	41%	33%	31%		
% de canteras activas ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad que tienen plan de manejo de biodiversidad	GCCA					80,0%	78%	85%	82%		
Especies de la lista roja de la IUCN y especies de las listas de conservación nacional que habitan en áreas afectadas por las operaciones											
Total de especies			304-4			77	160	170	165		
En peligro crítico			304-4			5	15	15	13		
En peligro			304-4			10	21	20	20		
Vulnerable			304-4			26	55	60	58		
Casi amenazada			304-4			6	11	12	12		
Preocupación menor			304-4			30	58	63	62		

	Argos	GCCA	GRI	DJSI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030	Comentarios
CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE											
Ingresos obtenidos de productos con características de sostenibilidad (USD)	A-CS1					177.739.329	268.213.269	283.751.623	1.515.849.327	800.000.000	[102-48] Las cifras de los años 2017, 2018 y 2019 fueron reexpresados bajo la nueva definición del portafolio de soluciones verdes establecido por la compañía. Se presenta una variación significativa entre los años 2021 y 2022 principalmente por la clasificación en detalle de nuestro portafolio en función de las categorías de soluciones verdes.
INVERSIONES AMBIENTALES (COP)				2.2.3							
Inversiones de capital				2.2.3		148.044.654.844	110.091.804.288	27.474.410.160	40.682.395.995		
Gastos operativos				2.2.3		20.591.934.453	26.651.481.969	26.513.324.526	68.655.656.489		
Gastos totales (inversiones de capital + gastos operativos)				2.2.3		168.636.589.297	136.743.286.257	53.987.734.686	109.338.052.484		
Ahorros, costos evitados, ingresos, incentivos tributarios, etc.				2.2.3		6.975.675.702	10.253.198.055	17.325.102.725	16.779.549.267		

INDICADORES SOCIALES

Selección de algunos de los principales indicadores

	Argos	GCCA	GRI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030
GESTIÓN DEL TALENTO									
Fuerza laboral - Compañía									
Colaboradores directos (#)		GCCA-S1	102-7 102-8		8.057	7.647	7.289	7.050	
Colaboradores cubiertos por convenios colectivos - Empresa									
Colaboradores cubiertos por convenios colectivos (#)			102-41		2.264	2.231	2.172	2.271	
Colaboradores cubiertos por convenios colectivos (%)					28%	29%	30%	32%	
Proporción de altos directivos contratados de la comunidad local - Compañía									
Altos directivos contratados de la comunidad local (#)			202-2		53	35	33	39	
altos directivos contratados de la comunidad local (%)					77 %	66 %	52 %	71 %	
Tasa de rotación de empleados									
Tasa de rotación de empleados (%)					19,25%	18,24%	14,53%	16,30%	
Despidos									
Despidos (#)			401-1		1.551	1.395	1.059	1.149	
Nuevas contrataciones									
Nuevas contrataciones (mujeres) (%)					10,12%	10,25%	13,25%	13,32%	
Nuevas contrataciones (hombres) (%)					89,88%	89,75%	86,75%	86,68%	
Horas de formación al año - Compañía									
Horas de formación (hr)			404-1		349.119	351.870	261.721	278.022	
Empleados que reciben evaluaciones periódicas de desempeño y desarrollo profesional - Compañía									
Empleados que reciben evaluaciones periódicas de desempeño y desarrollo profesional (%)			404-3		-	-	96,68%	96,30%	
Junta Directiva									
Edad									
Menor de 30 años					-	-	-	-	
30 a 40 años					-	-	-	-	
40 a 50 años					3	3	3	2	
50 a 60 años			405-1		2	2	2	2	
Mayor de 60 años					2	2	2	2	
Mayor de 70 años					-	-	-	1	
Genero									
Total de mujeres (%)					14	14	14	14	
Total de hombres (%)					86	86	86	86	
Proporción de la remuneración de mujeres frente a hombres - Compañía									
Nivel 2: Management			405-2		0,73	0,85	0,83	0,77	
Nivel 3: Dirección					0,86	0,93	0,96	0,91	
Nivel 4: Especialistas					0,97	0,95	0,95	0,95	
Nivel 5: Operativo					1,00	0,97	0,96	0,96	
Mobilidad - Compañía									
Tasa de movilidad	A-TM1				11	9	7	9	
Cargos de liderazgo organizacional ocupados por mujeres - Compañía									
Cargos de liderazgo organizacional ocupados por mujeres (%)	A-TM4				29,6	30,0	29,3	30,3	35
Procesos de sucesión - Compañía									
Tasa de sucesión (%)	A-TM3				-	45,45	50	69,57	
Talento clave - Compañía									
Tasa de talento clave	A-TM2				-	93,42	95,24	93,04	
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SST)									
Participación de los colaboradores, consulta y comunicación sobre seguridad y salud en el trabajo									
Colaboradores que participan en la consulta y comunicación de temas SST (#)			403-4		100	100	50	50	
Formación - Compañía									
Colaboradores capacitados en temas de seguridad y salud en el trabajo (#)			403-5		-	-	4.546	1.396	
Horas de formación en temas de seguridad y salud en el trabajo (#)					-	-	14.915	14.311	

	Argos	GCCA	GRI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030
Lesiones relacionadas con el trabajo									
Colaboradores									
Horas hombre trabajadas					-	23.506.397	20.685.023	20.659.747	
Accidentes de trabajo, empleados directos (#)		GCCA-S2			27	37	28	24	
Días de ausencia por accidentes de trabajo, empleados directos					747	1.076	421	700	
Enfermedad profesional, empleados directos (#)					7	5	2	6	
Días de ausencia por enfermedad profesional, empleados directos					75	6	-	6	
Casos de incapacidad a corto/largo plazo por enfermedad común, empleados directos (#)			403-9		3.126	2.789	2.644	2.714	
Días de incapacidad de corta/larga duración por enfermedad común, empleados directos			403-10		17.903	20.807	25.338	25.080	
Fatalidades, empleados directos		GCCA-R			-	-	1	-	
Contratistas									
Horas hombre trabajadas		GCCA-S3			18.918.563	18.215.289	9.686.741	11.634.186	
Accidentes de trabajo, contratistas (#)					12	19	13	7	
Días de ausencia por accidentes de trabajo, contratistas					330	299	182	80	
Fatalidades, contratistas		GCCA-T			-	-	-	-	
Terceras partes									
Fatalidades terceras partes		GCCA-S			2	1	2	2	
Tasa de incidentes con tiempo perdido									
Colaboradores									
Frecuencia	A-S11	GCCA-KPI3		EM-CM-320a.1	1,21	1,57	1,33	1,16	
Severidad		GCCA-KPI5			33	46	20	34	
Tasa de frecuencia de enfermedades profesionales (OIFR)					0,31	0,13	0,10	0,29	
Tasa de severidad de enfermedades laborales (OISR)	A-S12				3,35	0,25	-	0,29	
Contratistas									
Frecuencia	A-S11	GCCA-KPI4		EM-CM-320a.1	0,63	1,04	1,34	0,60	
Severidad					17,44	16,41	18,79	6,87	
Consolidado									
Frecuencia	A-S11			EM-CM-320a.1	0,93	1,34	1,33	0,96	
Severidad					25,76	32,96	19,62	24,15	
Casos de silicosis - Compañía (#)									
Casos totales (#)				EM-CM-320a.2.	-	-	-	-	
RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES									
Inversión social (COP)									
Total Compañía					32.195.554.680	16.466.500	16.950.261.968	17.084.398.817	
Contribución de terceras partes					20.211.820.572	3.930.615	1.228.725.206	7.768.509.139	
Numero de proyectos					368	380	316	492	
Contribución monetaria	A-COM1				31.221.883.450	12.396.210.140	11.653.974.288	12.229.098.859	
Numero de alianzas			203-1		122	296	265	180	
Contribución en especie: donación de productos o servicios, proyectos/alianzas o similares					974.352.187	4.070.289.846	5.296.293.256	4.855.333.889	
Donaciones caritativas					2.812.976.991	4.355.459.791	9.117.333.138	2.377.968.526	
Inversión en comunidades	A-COM3				27.074.993.854	10.288.519.364	6.681.781.921	13.425.787.592	
Iniciativas comerciales					2.307.583.835	1.822.520.831	1.151.152.190	1.280.675.479	
Voluntariado									
Voluntarios (#)	A-COM7				737	992	1.134	631	
Horas de voluntariado (laboral y personal)					2.597	3.724	1.934	4.136	
Iniciativas comerciales con impacto social									
Iniciativas comerciales con impacto social (#)	A-COM2						9	5	
Ingresos asociados a iniciativas comerciales de impacto social (USD)							2.107.229.942	8.758.939.445	
Personas beneficiadas por inversiones y aportes sociales									
Beneficiarios (#)	A-G02				486.778	497.837	719.754	368.371	630.000

	Argos	GCCA	GRI	SASB	2018	2019	2020	2021	Meta 2030
Quejas sobre impactos en la sociedad presentadas, abordadas y resueltas a través de mecanismos formales de quejas									
Reclamos sobre impactos en la sociedad dirigidos a través de mecanismos formales de reclamo durante el período del informe (#)					115	108	82	64	
Reclamaciones resueltas durante el periodo del informe (#)			103-2		85	106	79	62	
Denuncias resueltas durante el periodo de reporte, que fueron recibidas en un periodo anterior al reporte (#)					7	31	2	3	
Reclamaciones atendidas y resueltas durante el periodo informado (#)					92	137	81	65	
Operaciones con impactos negativos reales y potenciales significativos en las comunidades locales									
Operaciones con impactos reales (#)			413-2		8	-	2	2	
Operaciones con Impactos Potenciales (#)					4	2	2	2	
Materializaciones de riesgos hacia la comunidad									
Riesgos materializados	A-AR1				-	-	-	NA	-
Operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades									
Operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades (%)	A-AR2				-	-	-	14	
Nivel de satisfacción en comunidades									
Nivel de satisfacción	A-CC1				-	-	-	6	-
Quejas reiterativas									
Quejas reiterativas	A-CC2				-	-	-	NA	70
Recursos apalancados									
Recursos apalancados (%)	A-GO1				-	-	-	23	30
DERECHOS HUMANOS									
Materialización de riesgos en derechos humanos para nuestros grupos de interés (#)									
Proveedores	A-DH1				-	-	-	2	
Colaboradores					-	-	-	-	
Comunidades					-	-	-	-	
Cobertura en el proceso de diligencia debida									
Cobertura en el proceso de diligencia debida (%)	A-DH2				-	-	100	100	
Grupos de interés que cuentan con planes de acción para cerrar brechas									
Grupos de interés que cuentan con planes de acción para cerrar brechas (%)	A-DH3				-	-	100	89	

PROGRAMA DE SOSTENIBILIDAD Y PANEL DE CONTROL ODS 2021

Tema material	ODS	Indicador	Año línea base	Año meta	Valor línea base	Valor meta	Estado 2021	Tendencia
Eficiencia y productividad	ODS 8 Meta 8,3	Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles con combustibles alternativos (%) A-EN1	N/A	2030	N/A	33	6,4	↑
		Porcentaje de material cementante suplementario (%) A-EC3	N/A	2030	N/A	15	11	↓
	ODS 13 Meta 13,2	Porcentaje de materias primas alternativas en Cemento (%) A-EC2	N/A	2030	N/A	16	10,8	↑
		Volumen de agregados reciclados utilizados (%) A-EC3	N/A	2030	N/A	18	34	↑
Adaptación a las dinámicas del mercado	ODS 9 Meta 9 Meta 9,5	Total ingresos por PCS (USD) A-CS1	2015	2025	USD 136 millones	USD 800 millones	USD 1515 millones	↑
Gestión del talento	ODS 8 Meta 8,5 Meta 8,6	Porcentaje de las posiciones de liderazgo de la organización que están ocupadas por mujeres (%) A-TM2	2017	2030	29	35	30	↑
		Porcentaje de colaboradores de nivel ejecutivo y gerencial de origen no colombiano (%) A-TM3	N/A	2025	N/A	50%	38.24%	==
Cambio Climático	ODS 13 Meta 13,2	Emisiones específicas de CO ₂ (Kg CO ₂ /t de material cementante) A-EC1	2006	2030	735	523	635	↑
		Porcentaje de canteras ubicadas en AVB con PMB (%) A-BI1	2017	2030	59	85	74	↓
Ecosistemas	Meta 11,4	Porcentaje de canteras activas e inactivas rehabilitadas (%) A-BI2	2017	2030	80	90	77	↓
		Consumos específico de agua en cemento (L/t cemento) A-A1	2015	2030	350	245	259	↑
	ODS 8 Meta 8,4	Consumos específico de agua en concreto (L/m ³ concreto) A-A1	2015	2030	249	216	257	↑
		Consumos específico de agua en agregados (L/t agregados) A-A1	2020	2030	109	94	95	↓
Emisiones Atmosféricas		Emisiones de MP (g/t de clínker) A-OE1	N/A	2030	N/A	45	53	↑
	ODS 8 Meta 8,4	Emisiones de óxidos de nitrógeno (g/t de clínker) A-OE1	N/A	2030	N/A	1.205	1274	↓
		Emisiones de óxidos de azufre (g/t de clínker) A-OE1	N/A	2030	N/A	205	281	↑
Seguridad y salud en el trabajo		Porcentaje de colaboradores que ejecutan TAR con competencias desarrolladas (%)	2020	2021	89	90	92	█
		Índice de frecuencia (#) A-SI1	2018	2021 2025	0,93	1,33 0,8	0,96	↓
		Número de lesiones graves en nuestros colaboradores y contratistas (#) A-SI3	NA	2025	NA	-	3	==
		Número de lesiones por millón de horas hombre trabajadas (#) A-SI4	2019	2025	612	306	374	↓
	ODS 8 Meta 8,8	Número de enfermedades laborales en colaboradores directos (#) GRI [403-9; 403-10]	2019	2025	5	3	6	↑
		Número de proyectos de impacto exitoso por regional cada año cuyo impacto esté relacionado con la mejora de los indicadores de IFLT (Índice de Frecuencia de Lesiones Totales), ausentismo por EG (enfermedad general), situaciones de riesgo alto y enfermedad laboral (#) A-SI5	NA	2025	NA	15	3	↑
		Ausentismo de colaboradores directos por enfermedad general (#) (días perdidos por cada 1 millón de horas hombre trabajada) A-SI6	2019	2025	885	752	1.214	↑
	Porcentaje de situaciones de riesgo alto intervenidas oportunamente (%) A-SI7	N/A	2025	NA	100	100	==	

ANEXOS

Tema material	ODS	Indicador	Año línea base	Año meta	Valor línea base	Valor meta	Estado 2021	Tendencia	
Gestión de proveedores	ODS 8 Meta 8,3	Estado de la página web para proveedores	N/A	2021	N/A	1	1	◀	
		Valor de la sustitución de importaciones (USD)	N/A	2021	N/A	USD 1 millón	USD 2.2 millones	◀	
		Proveedores críticos a los que se les aplica la evaluación de desempeño (%)	N/A	2021	N/A	85	80	▶	
		Porcentaje de proveedores críticos que han cerrado sus brechas (%)	2019	2021	8	199	127	↑	
		Porcentaje de proveedores evaluados en sostenibilidad en los últimos 3 años (%)	2019	2024	20	45	42	↑	
GRI [308-1 ; 414-1]									
Relacionamiento con comunidades	ODS 9 Meta 9,1 ODS 11 Meta 11,2	Riesgos materializados hacia la comunidad (#)	2022	2030	N/A	-	N/A		
		A-AR1							
		Operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades (%)	2021	2030	N/A	-	14		
		A-AR2							
		Nivel de satisfacción en comunidades (%)	2022	2030	N/A	70	N/A		
		A-CC1							
		Quejas reiterativas (#)	2021	2030	N/A	-	6		
A-CC2									
Recursos apalancados	2021	2030	N/A	30	23				
A-GO1									
Beneficiarios impactados (#)	N/A	2030	N/A	630.000	368.371				
A-GO2									

INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO DEL REPORTE INTEGRADO DE CEMENTOS ARGOS S.A.

A la Administración de Cementos Argos S.A.

Informe sobre la declaración del Reporte Integrado

Hemos llevado a cabo un trabajo de aseguramiento limitado sobre el Reporte Integrado de conformidad con lo establecido en la sección de criterios de este informe, de Cementos Argos S.A. por el año terminado el 31 de diciembre de 2021. Este compromiso de aseguramiento fue llevado a cabo por un equipo multidisciplinario que incluye profesionales de aseguramiento y especialistas en sostenibilidad.

Criterios

Los criterios utilizados por Cementos Argos S.A. para preparar el Reporte Integrado, objeto del encargo de aseguramiento limitado, fueron establecidos considerando los términos y condiciones expuestos en los Estándares GRI y con los indicadores modificados que la Administración definió como complemento a lo mencionado en GRI y adicionalmente, indicadores definidos por la Administración como propios, los cuales se detallan en el Anexo A adjunto. Así mismo, se revisaron los indicadores SASB (Sustainability Accounting Standards Board) reportados según la industria Materiales de Construcción (Ver Anexo B), e igualmente, en el caso de los indicadores ambientales e indicadores de salud y seguridad, se revisó el cumplimiento de los lineamientos del Global Cement and Concrete Association (GCCA) (Ver anexo C), y las variables que hacen parte del cálculo del modelo de Valor Agregado a la Sociedad (VAS) (Ver anexo D).

Responsabilidad de la administración sobre el Reporte Integrado

La Administración es responsable de la preparación del Reporte Integrado de acuerdo con los criterios establecidos en los Estándares GRI y con los indicadores modificados que la Administración definió como complemento a lo mencionado en GRI y adicionalmente, indicadores definidos por la Administración como propios, los indicadores SASB, GCCA y VAS. Esta responsabilidad incluye el diseño, la implementación y el mantenimiento del control interno relevante para la preparación de una declaración del Reporte Integrado que esté libre de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

El Reporte Integrado está sujeto a incertidumbre inherente debido al uso de información no financiera la cual es objeto de mayores limitaciones inherentes que la información financiera, dada la naturaleza de los métodos utilizados para determinar, calcular, hacer muestreos o estimar dicha información. En la elaboración del Reporte Integrado, la Administración efectúa interpretaciones cualitativas sobre la relevancia, la materialidad y la exactitud de la información que están sujetas a supuestos y juicios.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos éticos y de independencia del Código de Ética Profesional del Contador Público emitido por el International Ethics Standard Board for Accountants (IESBA), el cual se basa en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra Firma aplica el International Standard on Quality Control 1 (ISQC 1) y, por lo tanto, mantiene un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relacionados con el cumplimiento de requisitos éticos, estándares profesionales y requisitos de leyes y regulaciones aplicables.

Responsabilidad de los profesionales independientes

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre el Reporte Integrado con base en los procedimientos que hemos efectuado y la evidencia que hemos obtenido. Llevamos a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado de acuerdo con el “Estándar Internacional para Trabajos de Aseguramiento, diferentes de auditorías o revisiones de información financiera histórica” ISAE 3000 - Revisada (por sus siglas en inglés) emitido por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Este estándar requiere la planeación y realización del trabajo para obtener la seguridad limitada acerca de si la información del Reporte Integrado está libre de errores materiales.

Los procedimientos que realizamos se basaron en nuestro juicio profesional e incluyeron consultas, observación de los procesos realizados, inspección de documentos, procedimientos analíticos, evaluación de la idoneidad de los métodos de cuantificación y políticas de informes, y acuerdo o conciliación con los registros subyacentes.

Dadas las circunstancias del compromiso, hemos realizado los siguientes procedimientos:

- a. A través de indagaciones, obtuvimos una comprensión del entorno de control y los sistemas de información de Cementos Argos S.A. relevantes, pero no evaluamos el diseño de actividades de control particulares ni obtuvimos evidencia sobre su implementación, ni probamos su efectividad operativa.
- b. Entendimiento de las herramientas usadas para generar, agregar y reportar la información no financiera mediante indagaciones con los responsables de los procesos relacionados.
- c. Pruebas sustantivas sobre una base selectiva aleatoria de información de sostenibilidad identificada por la Compañía, para determinar los estándares e indicadores objeto de aseguramiento limitado y corroborar que los datos se hayan medido, registrado, recopilado, e informado adecuadamente a través de:
 - i. Inspección de políticas y procedimientos establecidos por la Compañía.
 - ii. Inspección de documentos soporte de origen interno y externo.
 - iii. Recálculos
 - iv. Comparación de los contenidos presentados por la Administración con lo establecido en la sección de criterios de este informe.

En los Anexos A, B, C y D se detalla los estándares e indicadores de desempeño en sostenibilidad incluidos en el alcance de nuestro trabajo.

Nuestro encargo de aseguramiento limitado se realizó solamente con respecto a los estándares e indicadores de desempeño de sostenibilidad incluidos en los Anexos, por el año terminado el 31 de diciembre de 2021; y no hemos realizado ningún procedimiento con respecto a años anteriores, proyecciones y metas futuras, o cualquier otro elemento incluido en el Reporte Integrado por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 y, por lo tanto, no expresamos una conclusión al respecto.

Un trabajo de aseguramiento limitado implica evaluar lo apropiado, en las circunstancias, del uso de los criterios por parte de la Compañía como base para la preparación del reporte de información de sostenibilidad; evaluando los riesgos de errores materiales en el reporte de información de sostenibilidad debido a fraude o error; respondiendo a los riesgos evaluados según sea necesario en las circunstancias; y evaluando la presentación general de la información del reporte de información de sostenibilidad. El alcance de un trabajo de aseguramiento limitado es sustancialmente menor que el de un trabajo de aseguramiento razonable en relación tanto con los procedimientos de evaluación de riesgos, incluido un entendimiento del control interno, así como con los procedimientos realizados

en respuesta a los riesgos evaluados. Por lo anterior, no expresamos una conclusión de aseguramiento razonable acerca de si la información del reporte de información de sostenibilidad de la Compañía ha sido preparada en todos los aspectos materiales, de conformidad con lo establecido en la sección de criterios de este informe.

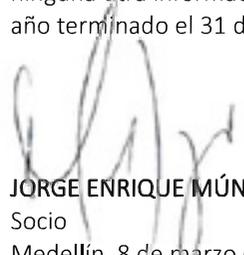
Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para proveer una base para nuestra conclusión de aseguramiento limitado.

Conclusión del aseguramiento limitado

Con base en el trabajo efectuado descrito en este informe, los procedimientos llevados a cabo y la evidencia obtenida, no ha llegado a nuestro conocimiento ninguna cuestión que nos lleve a pensar que los estándares e indicadores de desempeño en sostenibilidad detallados en los Anexos A, B, C y D, por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, no han cumplido en todos los aspectos materiales, de conformidad con lo establecido en la sección de criterios de este informe.

Restricción del uso del informe

Nuestro informe se emite exclusivamente con el propósito expuesto en el primer párrafo y, no debe utilizarse para ningún otro propósito ni ser distribuido a otras partes por sí solo. Este informe se refiere solamente a los asuntos mencionados en las secciones precedentes y a la información de sostenibilidad identificada y no se extiende a ninguna otra información financiera y no financiera incluidas en el Reporte Integrado de Cementos Argos S.A. por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, ni a sus estados financieros, tomados en su conjunto.



JORGE ENRIQUE MÚNERA D

Socio

Medellín, 8 de marzo de 2022

ANEXO A

A continuación, se detallan los Estándares GRI, los Estándares GRI con lineamientos complementarios establecidos por la Administración y adicionalmente, indicadores definidos por la Administración como propios.

Estos criterios de evaluación forman parte integral de nuestro informe de aseguramiento limitado independiente sobre el Reporte Integrado de Cementos Argos S.A. por el año terminado el 31 de diciembre de 2021.

Estándares GRI	Descripción
GRI 102-7 (2016)	Tamaño de la organización.
GRI 102-8 (2016)	Información sobre empleados y otros trabajadores.
GRI 201-2 (2016)	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático.
GRI 202-2 (2016)	Porcentaje de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas.
GRI 203-1 (2016)	Desarrollo e impacto de inversiones en infraestructura y servicios.
GRI 204-1 (2016)	Proporción del gasto en proveedores locales.
GRI 205-1 (2016)	Número y porcentaje de centros evaluados frente a riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados.
GRI 205-2 (2016)	Comunicación y capacitación en políticas y procedimientos anticorrupción.
GRI 205-3 (2016)	Incidentes confirmados de corrupción y medidas adoptadas.
GRI 206-1 (2016)	Acciones legales por comportamientos anticompetitivos y prácticas antitrust y monopolísticas.
GRI 301-1 (2016)	Materiales usados por peso y volumen.
GRI 302-1 (2016)	Consumo de energía dentro de la organización.
GRI 302-4 (2016)	Reducción de consumo de energía.
GRI 303-3 (2018)	Captación de agua por fuente.
GRI 304-4 (2016)	Especies en la lista roja de la IUCN y especies en las listas de conservación nacional que habitan en áreas afectadas por las operaciones.
GRI 305-1 (2016)	Emisiones directas de GEI (Alcance 1).
GRI 305-2 (2016)	Emisiones Indirectas de GEI (Alcance 2).
GRI 305-3 (2016)	Otras emisiones indirectas de GEI (Alcance 3).
GRI 305-4 (2016)	Intensidad de las emisiones GEI.
GRI 305-5 (2016)	Reducción de emisiones GEI.
GRI 305-7 (2016)	Emisiones absolutas.
GRI 307-1 (2016)	No cumplimiento de leyes y regulación ambientales.
GRI 308-2 (2016)	Impactos ambientales negativos en la cadena de abastecimiento.
GRI 401-1 (2016)	Número total y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo etario, sexo y región.
GRI 402-1 (2016)	Plazos mínimos de preaviso de cambios operativos y posible inclusión de estos en los convenios colectivos.
GRI 403-1 (2018)	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.

GRI 403-2 (2018)	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes.
GRI 403-3 (2018)	Servicios de salud en el trabajo.
GRI 403-4 (2018)	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo.
GRI 403-5 (2018)	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo.
GRI 403-6 (2018)	Fomento de la salud de los trabajadores.
GRI 403-9 (2018)	Lesiones por accidente laboral.
GRI 403-10 (2018)	Dolencias y enfermedades laborales.
GRI 404-1 (2016)	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral.
GRI 404-3 (2016)	Porcentaje de empleados cuyo desempeño y desarrollo profesional se evalúa regularmente, distribuido por nivel organizacional.
GRI 405-1 (2016)	Junta Directiva desglosada por edad y género.
GRI 405-2 (2016)	Relación entre el salario base de las mujeres con respecto al de los hombres, desglosado por ubicaciones significativas de actividad.
GRI 413-1 (2016)	Porcentaje de operaciones en donde se han implementado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.
GRI 413-2 (2016)	Centros de operaciones con impactos negativos significativos, potenciales o reales sobre las comunidades locales.
GRI 414-2 (2016)	Impactos sociales negativos en la cadena de abastecimiento y acciones tomadas.
GRI 415-1 (2016)	Contribuciones políticas.
GRI 419-1 (2016)	No cumplimiento de regulaciones en áreas sociales y económicas.

Estándares GRI modificados	Descripción
GRI 303-4 (2018)	Vertido total Vertido total de agua en todas las zonas en metros cúbicos (no en megalitros) y desglose de dicho total según los siguientes tipos de destino, si procede: i. agua superficial, ii. agua subterránea, iii. agua marina, iv. agua de terceros, y volumen de dicho total que se destina al uso de otras organizaciones, si procede.
GRI 303-5 (2018)	Consumo de agua a. Consumo total de agua en metros cúbicos (no en megalitros) de todas las zonas. b. Consumo total de agua en metros cúbicos (no en megalitros) de todas las zonas con estrés hídrico.
GRI 304-1 (2018)	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas. a. Número de instalaciones con alto valor para la biodiversidad
GRI 306-2 (2016)	Residuos por tipo y método de eliminación

	<p>a. El peso total de los residuos peligrosos, desglosado de acuerdo con los siguientes métodos de eliminación cuando proceda:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Reutilización ii. Reciclaje iii. Compostaje iv. Recuperación, incluida la recuperación energética v. Incineración (quema de masa) vi. Inyección en pozos profundos vii. Vertedero viii. Almacenamiento en el sitio ix. Otros (que debe especificar la organización) <p>b. El peso total de los residuos no peligrosos, desglosado de acuerdo con los siguientes métodos de eliminación cuando proceda:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Reutilización ii. Reciclaje iii. Compostaje iv. Recuperación, incluida la recuperación energética v. Incineración (quema de masa) vi. Inyección en pozos profundos vii. Vertedero viii. Almacenamiento en el sitio ix. Otros (que debe especificar la organización)
GRI 308-1 (2016)	<p>Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales.</p> <p>a. Porcentaje de proveedores evaluados en aspectos ambientales, sociales y económicos al menos una vez en los últimos 3 años.</p>
GRI 414-1 (2016)	<p>Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales.</p> <p>a. Porcentaje de proveedores evaluados en aspectos ambientales, sociales y económicos al menos una vez en los últimos 3 años.</p>

Indicadores Propios	Descripción
A-EC1.	Emisiones específicas de CO ₂ netas.
A-EC2.	Porcentaje Materias Primas Alternativas (Cemento).
A-EC3.	Porcentaje Material Cementante Suplementario (Concreto).
A-EC4.	Volumen de agregados reciclados utilizados (t/año).
A-IN1.	Inversión en innovación.
A-IN3.	Ingresos por innovación.
A-IN4.	Ahorros por implementación de iniciativas de innovación.
A-CS1.	Ingresos obtenidos de productos con características de sostenibilidad.
A-IM1.	Índice de satisfacción del cliente por país 3 Regionales.
A-TM1.	Tasa de movilidad.
A-TM2.	Índice de retención del talento clave.
A-TM3.	Tasa de éxito de sucesión.

A-TM4.	Porcentaje de posiciones de liderazgo de la organización ocupadas por mujeres.
A-ETH1.	Quejas ambientales, sociales y sobre derechos humanos recibidas.
A-ETH2.	Mayores contribuciones.
A-ETH3.	Número de procesos o investigaciones por corrupción - violaciones de FCPA.
A-ENE1.	Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles por alternativos.
A-A1.	Consumo específico de agua.
A-A2.	Agua reciclada y reusada.
A-BI1.	Número y porcentaje de canteras activas e inactivas con gran valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad.
A-BI2.	Número y porcentaje de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas.
A-BI3.	Porcentaje de instalaciones activas localizadas en áreas de alto valor para la biodiversidad que cuentan con planes de manejo de la biodiversidad.
A-BI4.	Porcentaje de canteras activas e inactivas que cuentan con plan de cierre establecido.
A-LS2.	Índice de reputación.
A-TAX1.	Impuestos pagados por país.
A-SI1.	Índice de frecuencia y severidad - contratistas y empleados.
A-SI2.	Índice de frecuencia de enfermedades ocupacionales – empleados.
A-OE1.	Emisiones específicas.
A-COM1.	Inversión social.
A-COM2.	Ingresos de iniciativas comerciales con impacto social.
A-COM3.	Tipo de actividades filantrópicas.
A-COM4.	Operaciones priorizadas de Argos con PRL.

ANEXO B

Indicadores SASB (Sustainability Accounting Standards Board) para la industria Materiales de Construcción:

Indicadores SASB	Tema
EM-CM-110a.1	Emisiones de gases de efecto invernadero.
EM-CM-120a.1	Calidad del aire.
EM-CM-130a.1	Gestión de la energía.
EM-CM-140a.1	Gestión del agua.
EM-CM-150a.1	Gestión de residuos.
EM-CM-160a.1, EM-CM-160a.2	Efectos en la biodiversidad.
EM-CM-320a.1, EM-CM-320a.2	Salud y seguridad de la fuerza laboral.

EM-CM-410a.1	Innovación de producto.
EM-CM-520a.1	Transparencia e integridad de precios.
EM-CM-000.A	Producción por línea principal de producto.

ANEXO C

Indicadores ambientales del GCCA (Global Cement and Concrete Association).

Indicador
ECOSISTEMAS
Captación total de agua según la fuente
Descarga total de aguas por destino
Consumo total de agua
Consumo específico de agua
Agua reciclada y/o reusada
Número y porcentaje de canteras activas e inactivas con gran valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad
Número y porcentaje de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas
Número de instalaciones con alto valor para la biodiversidad
Especies en la lista roja de la IUCN y especies en las listas de conservación nacional que habitan en áreas afectadas por las operaciones
Porcentaje de instalaciones activas localizadas en áreas de alto valor para la biodiversidad que cuentan con planes de manejo de la biodiversidad
Porcentaje de canteras activas e inactivas que cuentan con plan de cierre establecido
CAMBIO CLIMÁTICO
Emisiones totales de CO2 - brutas
Emisiones totales de CO2 - netas
Emisiones directas de GEI (alcance 1)
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2)
Otras emisiones GEI (Alcance 3)
Intensidad de emisiones de GEI
Reducción de emisiones GEI
Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático
Emisiones específicas de CO2- brutas
Emisiones específicas de CO2- netas
EFICIENCIA Y PRODUCTIVIDAD
Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles con combustibles alternativos

Tasa de combustibles alternativos

Tasa de biomasa como combustible

Factor clínker/cemento

Materiales utilizados por peso o volumen

Materias Primas Alternativas (Cemento)

Material Cementante Suplementario (Concreto)

Volumen de agregados reciclados utilizados

Residuos por tipo y método de eliminación

EMISIONES ATMOSFÉRICAS

Cobertura total (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo, continuos o discontinuos, para material particulado, NOx, SO2, VOC/THC, metales pesados)

Cobertura con monitoreo continuo de emisiones (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo continuo para material particulado, NOx, SO2)

Emisiones absolutas de material particulado

Emisiones específicas de material particulado

Emisiones absolutas de NOx

Emisiones específicas de NOx

Emisiones absolutas de SO2

Emisiones específicas de SO2

Cobertura con monitoreo para material particulado (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para material particulado)

Cobertura con monitoreo para NOx (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para NOx)

Cobertura con monitoreo para SO2 (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para SO2)

Emisiones absolutas de VOC/THC

Emisiones específicas de VOC/THC

Tasa de cobertura de VOC/THC

Emisiones absolutas de PCDD/F

Emisiones específicas de PCDD/F

Tasa de cobertura de PCDD/F

Emisiones absolutas de Hg

Emisiones específicas de Hg

Tasa de cobertura de Hg

(Cd + Tl) -Emisiones absolutas de HM1 (Cd + Tl)

(Cd + Tl) -Emisiones específicas de HM1 (Cd + Tl)

(Cd + Tl) -Tasa de cobertura de HM1 (Cd + Tl)

Emisiones absolutas de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V)
Emisiones específicas de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V)
Tasa de cobertura de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V)
ADAPTACIÓN A LAS DINAMICAS DEL MERCADO
Ingresos obtenidos de productos con características de sostenibilidad
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO
Fatalidades - empleados directos
Fatalidades – contratistas
Fatalidades - terceras partes
LTI índice de frecuencia, empleados directos
LTI índice de frecuencia contratistas
LTI Índice de severidad empleados directos
LTI índice de severidad contratistas

ANEXO D

Indicadores de Valor Agregado a la Sociedad:

INDICADORES VAS
Número de lesiones por tiempo perdido: ausencia corta
Número de lesiones por tiempo perdido: ausencia larga
Salario promedio (hombres y mujeres)
Edad promedio de jubilación en la región (hombres)
Edad promedio de jubilación en la región (mujeres)
Promedio de edad de salida (hombres)
Promedio de edad de salida (mujeres)
Zonas extremas de escasez de agua
Áreas de escasez
Áreas de estrés hídrico
Suficientes reservas de agua
Abundantes áreas de agua
Impactos netos a la biodiversidad por tipo de ecosistema (áreas afectadas, áreas restauradas, áreas compensadas)
Emisiones directas de GEI (alcance 1)
Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)

Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire

Cantidades totales de materiales y combustibles alternativos utilizados y el uso evitados de materiales y combustibles tradicionales

Electricidad proporcionada a las comunidades

Durante el proceso productivo de este informe se utilizaron tintas de última generación, ecológicas y los menores compuestos orgánicos volátiles del mercado, así como papel 100 % reciclable.

El tamaño del libro se optimizó para minimizar el desperdicio de papel y se separaron las materias primas para ser procesadas y dispuestas adecuadamente.

**Conceptualización,
edición gráfica y diseño**
Taller de Edición
www.tallerdeedicion.co

Impresión
Marquillas S. A.

→ **Gracias al programa Hogares Saludables,** Cindy Muñoz y sus hijos Jacob, Guadalupe y Gerónimo Mazo ahora cuentan con un piso en concreto en el que pueden dibujar el mundo que sueñan.

