

INDICE



| | |
|---------------------------|----|
| Carta del Presidente | 5 |
| Responsabilidad social | 7 |
| Nuestros negocios | 8 |
| Nuestros clientes | 16 |
| Nuestra gente | 20 |
| Nuestras comunidades | 32 |
| Nuestra gestión ambiental | 60 |
| Relaciones con el Estado | 72 |



RESPONSABILIDAD SOCIAL

COMPROMISO CON EL DESARROLLO DE LA SOCIEDAD

En Argos estamos conscientes de que el hacer negocios compromete una intervención en el desarrollo sostenible de la sociedad, que nos demanda estar atentos a lo que somos como seres humanos y a la manera como nos relacionamos con los demás.

Es por eso que la responsabilidad social para Argos se traduce en la manera ética y transparente con que realizamos cada uno de los procesos y la manera como nos relacionamos con los diferentes públicos de la compañía: trabajadores y sus familias, proveedores, accionistas, clientes, comunidades, gobierno, sociedad y nuestra interacción con el medio ambiente.

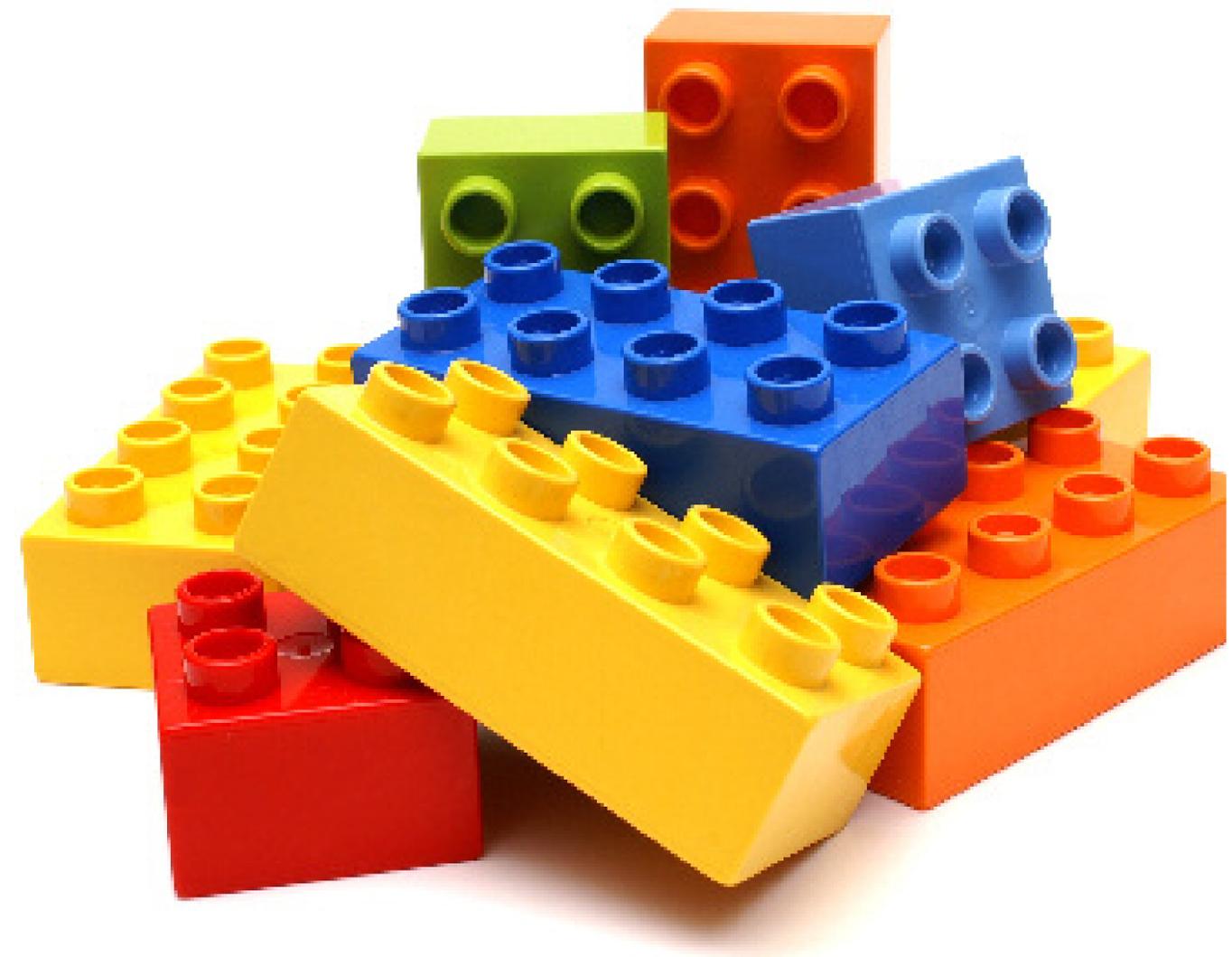
Para apalancar estos procesos de desarrollo en la organización y estar acorde con las prácticas internacionales en esta materia, contamos con un Código de Buen Gobierno, un Código de Ética y nuestra participación continua en la elaboración de la guía de responsabilidad social con el Icontec, así como en la continua actualización en diplomados realizados con entidades como: Comfama, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Universidad de los Andes y la Andi.

En temas de Gobierno Corporativo, Argos, como líder en este proceso en Colombia, sigue apoyando diferentes iniciativas privadas y públicas sobre el tema, en especial el programa Colombia Capital que permitirá el ingreso de nuevos emisores al mercado de valores de Colombia. También asistimos al Círculo de Compañías de la International Finance Corporation (IFC) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), en Brasil, donde se designó a Argos como Vicepresidente del Círculo, se dictaron diferentes conferencias sobre el tema al Comité de Cafeteros de Antioquia, empresarios de Barranquilla y Cali, a empresas como Fabricato y se publicó el libro sobre mejores prácticas de Gobierno Corporativo en Latinoamérica.

Es así como este año Argos incorporó la responsabilidad social dentro de su política de modelo de gestión integral, a través de la cual, la responsabilidad social como práctica y compromiso, debe permear los diferentes procesos de la compañía, haciendo de ésta, parte de la cultura de la organización.

Con el fin de lograr que la responsabilidad social sea interiorizada y conocida por todos los colaboradores de Argos, se creó la Semana de la Responsabilidad Social, que este año, en su primer lanzamiento, logró convocar a 578 personas de los niveles administrativo y operativo de todo el país, en actividades como: charlas de formación sobre responsabilidad social y prácticas nacionales e internacionales, recorrer las obras sociales que realiza la compañía en las comunidades de la zona de influencia y desarrollar actividades de voluntariado con instituciones educativas de bajos recursos.

Este Informe Social recopila las políticas, programas e indicadores que realizamos desde una perspectiva de responsabilidad social con cada uno de los grupos de interés con los que día a día se relaciona Argos.



NUESTROS NEGOCIOS

LÍDER, PROACTIVA, ATENTA E INTELIGENTE

Cementos Argos S.A. es el quinto productor de cemento de América Latina y el sexto productor de concreto en Estados Unidos. En Colombia es el líder del mercado cementero, con una participación del 51%.

En los Estados Unidos participa con el 1,9% del concreto comercializado.





NUESTROS NEGOCIOS



La mayor capacidad de producción de concreto de Argos está en Estados Unidos donde puede producir **6,4** millones de metros cúbicos anuales. Esta capacidad está respaldada con **130** plantas de producción y **1.330** mezcladoras.

En Colombia tiene una capacidad de producción de **1,4** millones de metros cúbicos anuales, con **40** plantas de producción y **230** mezcladoras para el transporte.

Por otra parte, en Panamá tiene una capacidad de **0,4** millones de metros cúbicos, **10** plantas y **40** mezcladoras. De esta manera, Argos puede producir anualmente **8,2** millones de metros cúbicos de concreto en **180** plantas, los cuales distribuye por medio de mezcladoras.

Cuenta con 15 plantas productoras de cemento en el continente americano, 11 de ellas están en Colombia y las restantes están ubicadas en Panamá, República Dominicana, Venezuela y Haití. La distribución geográfica de las plantas en Colombia es ideal en términos logísticos. En la zona norte, con vocación exportadora, están situadas 4 plantas.

Para la satisfacción de la demanda interna se cuenta con 7 plantas situadas en los departamentos de Antioquia, Cundinamarca, Valle, Boyacá y Santander; zonas en donde se concentra la demanda doméstica. La capacidad de todas las plantas de la compañía es de 11,6 millones de toneladas anuales. En 2009, esta capacidad se ampliará 13,3 millones de toneladas con la puesta en marcha de una nueva planta en Cartagena.

Para el desarrollo de sus negocios, la compañía cuenta con una amplia infraestructura logística que le permite la movilización de materias primas y producto terminado a costos competitivos. En los Estados Unidos cuenta con 4 puertos y en Colombia con otros 4. Adicionalmente, tiene 2 facilidades portuarias en Venezuela y 1 en Panamá, República Dominicana y Haití. En Colombia, Argos es el mayor transportador de carga terrestre.

Dentro del proceso de expansión y aseguramiento de recursos, la compañía tiene plantas de generación de energía propias que le aseguran la disponibilidad y el costo para sus procesos productivos. Dependiendo de la ubicación de sus diferentes plantas, se han instalado generadoras hídras y a carbón que en la actualidad le dan a Argos una capacidad instalada de 250 MW. Adicionalmente, se han emprendido tres proyectos para dotar de generadoras a las plantas cementeras que aún no las tenían. Es así como, para finales del 2007, la capacidad instalada será de 310 MW, alcanzando así la autosuficiencia.

De esta manera Argos se consolida como una compañía Líder en el mercado, Proactiva, Atenta e Inteligente para Colombia.

PROYECTOS ESPECIALES

COLUMBUS

Argos llevará a cabo la construcción de una nueva línea de producción de cemento en la ciudad de Cartagena, cuyo horno será el más grande de Colombia y uno de los de mayor tamaño en Suramérica. Con esta inversión, Colclinker, se constituirá en la planta de Argos con mayor capacidad instalada en el país.

La nueva instalación se ubicará en un lote contiguo a la planta de Colclinker y contará con un horno de 5.000 TPD que podrá producir 1.680 toneladas de cemento por año, producción que permitirá a Argos mantener sus exportaciones, garantizar el cemento a las tres concretas adquiridas en Estados Unidos y obtener una participación del 12% en el mercado Norteamericano.



El proyecto incluye instalación de una nueva planta de energía y la ampliación del puerto. Para este proyecto se estima una inversión total de **USD \$275**.

Esta planta entrará en operación en el 2009, con ello Argos completará una capacidad de producción de **13,3** millones de toneladas de cemento por año.

BENEFICIOS DEL PROYECTO

■ Generación de empleo

Creación de 1.000 empleos directos durante la etapa pico de la construcción, ingeniería, fabricación de maquinaria, construcción civil, montaje mecánico, eléctrico, electrónico y puesta en marcha. Durante la operación de la nueva línea se generarán 180 empleos directos y alrededor de 500 empleos indirectos.

■ Transferencia de tecnología

Desarrollo de proveedores locales para el suministro de equipos y partes de repuesto, aproximadamente 5.000 Toneladas.

■ Capacitación

Se capacitarán, en el exterior y en el país, unas 140 personas en actividades de operación, mantenimiento y control de calidad.



Comunidades vecinas

Proyectos de desarrollo local para el bienestar de las comunidades de las zonas de influencia del proyecto en temas como: educación, generación de ingresos, vivienda y construcción comunitaria. Se invertirán **2.500** millones de pesos durante el montaje de la planta en programas de impacto comunitario.

EVEREST

Avanza en la planta de Puerto Nare – Antioquia el proyecto para la ampliación de la capacidad de producción de cemento blanco, con miras a incrementar la participación en el mercado de Estados Unidos.

SAVANNAH

Con una inversión que superó los US\$ 3.000.000, en julio del 2006 se abrió paso a un nuevo puerto de entrada a Estados Unidos, en Savannah-Georgia. Que permitirá abrir otros mercados.



En el 2006 tuvimos relaciones comerciales con **4.565** proveedores, de los cuales **4.418** son proveedores nacionales y **147** son proveedores del exterior.

NUESTROS PROVEEDORES

Crecimiento Nacional

Dentro de sus políticas, Argos tiene como prioridad buscar proveedores nacionales que cumplan con altos estándares de calidad y servicio, que le permitan obtener un buen producto y aportar al desarrollo del país, a través de la generación de empleo.

El volumen de compras realizado durante el 2006 fue de \$765,131,553,465 de los cuales \$666,904,713,549 fue a proveedores nacionales y \$98,226,839,916 a proveedores del exterior.

Adicionalmente, contamos con un manual de contratación que nos rige como norma, política y procedimiento para la ejecución de todos los procesos de contratación, uso apropiado de los recursos y de las diferentes formas de contratación, donde incluimos los principios del Pacto Global de Naciones Unidas.

A través de este manual manifestamos y comprometemos a nuestros proveedores a respetar el trabajo digno y productivo, además de la no contratación de menores en ninguna de las actividades productivas.



NUESTROS CLIENTES

CERCANÍA CON LOS CLIENTES

Argos es una organización orientada hacia el cliente, que construye **relaciones cálidas y cercanas** con clientes, distribuidores y proveedores. Es por eso que una de nuestras prioridades es acompañarlos en el aprendizaje de procesos constructivos que les ayuden a ser más **productivos y eficientes**.



PROGRAMAS DE FORMACIÓN Y SEMINARIOS



EN ESTE PROGRAMA SE CERTIFICARON POR EL SENA:

Bogotá:
127

Medellín:
1335

Barranquilla:
55

Cali:
171

TOTAL:
1.688
maestros

PROGRAMA OFICIALES EN ASCENSO

Dirigido a los maestros de obra de todo el país. Tiene como propósito teorizar las prácticas constructivas y homologar dichas prácticas con el fin de mejorar el sistema constructivo del país y hacerlo más eficiente y de mejor calidad. Este es un evento formativo que tiene lugar en el sitio de obra y se realiza a lo largo de cada trimestre.

Cursaron temas como:

Instalaciones eléctricas, interpretaciones de planos estructurales, costos y presupuestos, seguridad industrial, enchape cerámico entre otros.

DIPLOMADO EN GESTIÓN COMERCIAL



47
representantes de los depósitos se certificaron.

Este programa busca establecer relaciones cercanas con los depósitos y poderles ofrecer un curso donde puedan desarrollar técnicas comerciales que apoyen su gestión. El Diplomado fue certificado por el Incolda y se desarrolló en Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla.

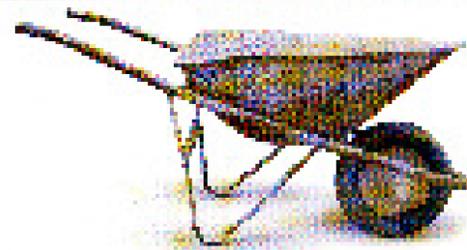
EVENTOS FORMATIVOS Y RECREATIVOS



6.600 Maestros de obra que disfrutaron de actividades recreativas

1.042 Ferreteros que disfrutaron de actividades recreativas para un total de **2.085** personas

148 Mayoristas que disfrutaron de actividades



CONSTRUYÁ

Argos, desde su área comercial, apoya a familias de estratos 1, 2 y 3 a través de Construyá, un programa de financiación creado por Argos, en alianza con Sufinanciamiento.

El programa tiene como propósito brindarles a las familias la oportunidad de concretar el sueño de tener una vivienda propia o mejorarla.

Este crédito facilita el acceso a la compra de cemento, materiales y herramientas de construcción en depósitos y ferreterías.

Actualmente se encuentra disponible para depósitos y ferreterías en Medellín, Barranquilla, Bogotá y Cali.

Beneficios para el Cliente

- Aplicable a personas con ingresos desde un salario mínimo
- Mínimos requisitos para adquirirlo
- Rápida aprobación
- Cuota fija durante todo el período del crédito

Principales usos y destinaciones de los créditos:

- Construcción de vivienda nueva
- Remodelación
- Reparación
- Obra negra y blanca
- Techos, planchas, divisiones

En el año 2006 desembolsamos más de **1.000 millones** de pesos en créditos, beneficiando cerca de **700 familias**.

SISTEMAS DE GESTIÓN Y SELLOS DE CALIDAD

Este año se logró la unificación de un sistema productivo y de administración único. Cementos Argos y Concretos Argos, homologaron y unificaron sus Sistemas de Gestión de Calidad y Medio Ambiente, los cuales se tenían independientes para cada una de las principales empresas que hoy conforman Argos. Para esto se elaboró el Plan de Integración de Normas, el cual se desarrolló desde el segundo semestre de 2005 y terminó con la obtención de la certificación para Cementos y Concretos Argos así:

CEMENTOS ARGOS

SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD

NTC – ISO – 9001:2000:

Producción, comercialización y distribución de clínker, cemento y cal. En las plantas: Caribe, Colclinker, Tolcemento, Rioclaro, Nare, Cairo, Valle y CPR.

SISTEMA DE GESTION AMBIENTAL

NTC – ISO – 14001:2004:

Producción de clínker y cemento gris en las plantas de cementos CPR y Rioclaro y en las canteras y centros mineros de Carrizales, Caño Feo, Altorico, San Antonio y las Monjas.

SELLOS DE CALIDAD PRODUCTO

Actualmente la compañía está en proceso de Auditorias de Sello de Producto para las diferentes marcas producidas y comercializadas por Cementos Argos en sus diferentes plantas en Colombia, esta medida permite generar mayor confianza en nuestros productos y servicios a través de la certificación con normas nacionales NTC y normas internacionales ASTM.

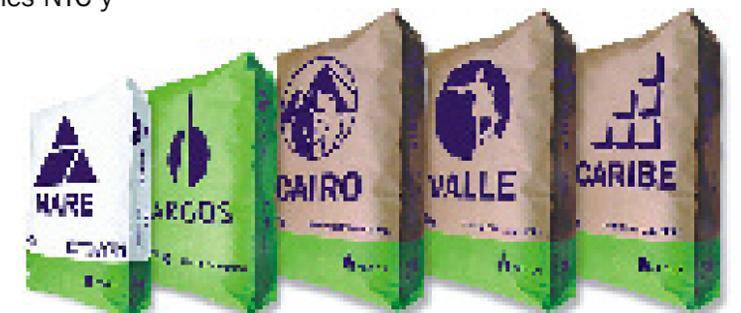
CONCRETOS ARGOS

SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD

NTC ISO 9001:2000:

Diseño, producción, distribución y comercialización de concreto y mortero. En las plantas: Caribe, Marinilla, Norte (Barranquilla), Sur, Toluviejo, Valledupar, Cartagena, Santa Marta, Montería, Norte (Bogotá), Estancia, Soacha, Sogamoso, Villavicencio, Bucaramanga, Norte (Cali), Puerto Tejada, Pereira, Armenia, Manizales, Popayán.

Producción y comercialización de agregado y productos prefabricados en concreto. En las plantas de agregado: Sierra Vieja, Arroyo de Piedra, Toluviejo, Roca Fuerte, Guayabetal, San Marcos. En las plantas de prefabricado: Poyatos Norte (Barranquilla) y Puerto Tejada.





NUESTRA GENTE

CONSTRUIMOS UNA MEJOR CALIDAD DE VIDA

Argos tiene un plan de **beneficios para sus colaboradores** tomando como referencia los estándares del negocio y las mejores prácticas del mercado, con el fin de generar un alto nivel de competitividad y contribuir a mejorar la calidad de vida de los trabajadores.



NUESTRA GENTE

La Compañía otorgó créditos para atender las necesidades de vivienda, educación, calamidad doméstica y vehículo

BENEFICIOS

Invertimos \$2'580.277.490 en **Planes de Salud** para 1.106 trabajadores y 2.240 familiares. \$43.674.264 en la **póliza de Vida** grupo cementos Argos para 2.577 trabajadores.

También fomentamos el ahorro en nuestros empleados, **realizamos un aporte** a través de Fomento equivalente al 50% de lo ahorrado por cada trabajador, con una cuantía máxima de \$50.000 y su aporte total fue de \$675'647.857, para un total de 1.421 afiliados.



PRÉSTAMO DE VIVIENDA:

Objetivo: facilitar la adquisición, construcción y mejora de vivienda para elevar la calidad de vida de los trabajadores y sus familias.

PRÉSTAMO DE VEHÍCULO:

Objetivo: Facilitar la adquisición de vehículos nuevos o usados a los trabajadores.

PRÉSTAMOS DE EDUCACIÓN:

Objetivo: Facilitar y contribuir a la educación formal de los trabajadores o de uno de sus hijos (no mayor de 25 años de edad), que curse programas técnicos, tecnológicos y universitarios en los establecimientos educativos aprobados por el Ministerio de Educación Nacional.

PRÉSTAMOS OTORGADOS DURANTE 2006

| TIPO PRESTAMO | VALOR DESEMBOLSO | NO. DESEMBOLSOS |
|---------------------|------------------|-----------------|
| VIVIENDA | \$1'741.265.552 | 136 |
| VEHICULOS | \$645.027.623 | 29 |
| CALAMIDAD DOMESTICA | \$132'482.601 | 111 |
| EDUCACION | \$123'536.859 | 74 |



| NUESTRO PERSONAL | | | | | |
|------------------|----------------------|-----------|--------------|---------------------------|---------------|
| ZONA | No. EMPLEOS DIRECTOS | | | No. DE EMPLEOS INDIRECTOS | TOTAL |
| | EMPLEADOS | OPERARIOS | TOTAL | | |
| Centro | 222 | 110 | 332 | 400 | 732 |
| Norte | 756 | 431 | 1.187 | 3.625 | 4.812 |
| Nor Occidente | 612 | 537 | 1.149 | 1.494 | 2.643 |
| Sur Occidente | 265 | 332 | 597 | 767 | 1.364 |
| Internacional | | | 2668 | N / D | 2.668 |
| TOTAL | | | 5.933 | 6.286 | 12.219 |

ESPACIOS PARA LOS EMPLEADOS

La recreación es hoy entendida como una necesidad esencial del hombre. Facilita al trabajador a hacer un buen uso del tiempo libre y a desarrollar sus capacidades físicas, psíquicas y sociales, ofrece los medios para que canalice su espíritu competitivo hacia la participación individual colectiva, estimula la capacidad creadora y aporta al proceso de educación integral.

Contribuimos al desarrollo de hábitos de vida saludable en 1.102 trabajadores y 353 miembros de sus familias a través de las actividades recreativas, lúdicas, equipos deportivos, grupos culturales y de manualidades. La inversión en este rubro asciende a \$1'042 millones de pesos.

Participamos y representamos la Compañía en los torneos industriales e inter empresariales en las disciplinas de fútbol, fútbol de sala, bolo, tejo, billar, baloncesto, sapo, voleibol y pesca, destacándose la integración, espíritu deportivo, el juego limpio, seguro y saludable. Y resaltamos la participación de uno de nuestros trabajadores, Danilo Orozco, profesional de mantenimiento, en polo acuático en los Juegos centroamericanos y del Caribe, quien obtuvo medalla de plata.

Aprovechamos la sinergia con las cajas de compensación familiar del país, para brindar programas de educación no formal a los trabajadores y sus familias, en temas tales como: capacitación en el manejo de los computadores, office, manualidades, aeróbicos, tae bo, yoga, pilates, entrenamientos deportivos.

SALARIOS Y PRESTACIONES LEGALES Y EXTRALEGALES PAGADAS

COLOMBIA:
\$118.235'146.040

USA Y LATINOAMÉRICA:
USD 98'915.931

MESADAS PAGADAS A JUBILADOS
\$16.810'639.819

GASTOS DE ALIMENTACIÓN:
5.252'175.796

GASTOS DE TRANSPORTE:
5.463'577.853

De igual manera acompañamos a nuestros hijos en su iniciación formación deportiva para escolares, semilleros deportivos y participación en las escuelas deportivas de natación, fútbol, béisbol, patinaje, entre otras disciplinas.

Acompañamos las jornadas educativas para la formación de 63 hijos de los trabajadores, integrantes del programa de excelencia profesional

PEP, con el objetivo de resaltar los valores y competencias necesarias en la formación personal y profesional de los estudiantes.

Es de resaltar los talentos artísticos, y es así como 30 hijos de los trabajadores, entre 6 y 15 años de edad, participan en una de las orquestas sinfónicas del país, interpretando los instrumentos musicales: piano, violín. Guitarra, percusión.



FORMACIÓN DEL TALENTO HUMANO

Dentro de nuestra Política del Modelo de Gestión Integral Método Argos hacemos énfasis en “el mejoramiento continuo de nuestros procesos y la sana competitividad, con un **constante desarrollo de nuestro talento humano, agregando valor en nuestro actuar y rentabilidad a los accionistas**”



Los procesos de desarrollo de la gente en Argos tienen como objetivo fundamental incrementar la capacidad de las personas de agregar valor en su gestión. Esto se logra focalizando esfuerzos en el desarrollo de competencias (conocimientos y habilidades) corporativas que apalancan toda la estrategia de la Organización, al igual que la construcción y fortalecimiento de las competencias propias de los roles técnicos que desempeñan las personas.

Con esto reforzamos que las personas identifiquen oportunidades y áreas de mejoramiento para los clientes, los colaboradores y el negocio **liderando**

proactivamente, desde su posición, acciones para lograr resultados **satisfactorios** para los **clientes**, la **Organización** y **ellos mismos**, potencializando su contribución al negocio.

En el 2006 trabajamos intensamente en continuar la reorganización y consolidación. En el tema de desarrollo el énfasis se dio en 1) continuar en el tema de consolidación con Proyectos como SER UNO Concretos y SER UNO Apolo y La Unión y la Formación Técnica específica, y 2) iniciar el proceso de consolidación de una cultura organizacional única con programas como LIDERANDO (Desarrollo de Habilidades Gerenciales) e Inglés.

CAMPAÑA ENTREGAMOS LO MEJOR DE NOSOTROS TALLERES PARA CONDUCTORES

Se vienen utilizando diferentes estrategias para sensibilizar a los conductores sobre la manera como deben comportarse en la vía, con los vecinos y con los clientes.



En esta campaña, en la que participaron 475 conductores de cemento y concreto de todo el país, se trabajaron temas como: responsabilidad social, salud ocupacional y servicio al cliente. Desarrollamos capacitaciones con ellos y se les entregó un Manual del Conductor con todo lo visto en los talleres y un CD, para poner en los vehículos, que refuerza la campaña.

Hoy, nuestros conductores son concientes de la seguridad en la conducción, la importancia en la calidad del transporte y entrega de nuestros productos y la responsabilidad social con el entorno.

VINCULACIÓN DE MÁS DE 1.200 TRABAJADORES

Este año Argos inició la transformación de las condiciones laborales de más de **1.200 trabajadores**, con quienes firmó contrato de trabajo directo. La mayoría de ellos prestaba sus servicios bajo otras modalidades de contratación.

A las plantas de cemento ingresaron, con contrato de trabajo a término indefinido, más de 400 trabajadores que tradicionalmente han laborado a través de empresas de servicio temporal.

Adicionalmente, la vinculación en las cementeras se ha extendió más allá de las ocho empresas cementeras fusionadas en diciembre de 2005. Más de 300 trabajadores temporales de Cementos Apolo y Cementos La Unión, compradas a Cementos Andino y a Concrecem, se vincularon con contrato directo a esas empresas. Igualmente, con la fusión de las compañías concreteras más de 500 trabajadores temporales de Agrecón, Metrconcreto y Concretos de Occidente se vincularon con contrato de trabajo directo, generando un hito en la dignificación de las condiciones laborales en la industria de la construcción.



Con esta decisión, Argos reconoce la importancia de aportar a la paz del país, al contribuir desde el ámbito laboral, al desarrollo económico y social de Colombia

CIFRAS GENERALES DE FORMACION 2006

| No. HORAS DE FORMACION DICTADAS | No. ACTIVIDADES DE FORMACION REALIZADAS | POBLACION CUBIERTA | INVERSION (EN PESOS) |
|---------------------------------|---|--------------------|----------------------|
| 76.037 | 719 | 2.100 | \$ 1.912.994.961 |

RELACIONES LABORALES CONVENCIÓN ÚNICA

En un ejemplar y beneficioso procesos se constituyó la **Convención Colectiva de Trabajo de Cementos Argos**, firmada el 10 de noviembre por representantes de la Administración de la Empresa y los dirigentes sindicales, con una vigencia de tres años, partiendo del 1 de septiembre de 2006 hasta el 31 de agosto de 2009.



Fue resultado de un proceso de análisis y discusión, orientado a contribuir a la permanencia y fortalecimiento de la empresa, en su expansión a los mercados y crecimiento organizativo y económico, garantizando los derechos de los trabajadores.

El respeto y el diálogo fueron factores decisivos en el éxito de este proceso, considerado como un nuevo camino para la construcción de un modelo de relaciones sociales, hoy, ejemplo, para las otras organizaciones y para el país.

En la Convención se hicieron compromisos que apuntan a garantizar la salud y la seguridad en el trabajo a más de **3.000 trabajadores**, a proteger y mitigar los efectos sobre el medio ambiente con una producción limpia, y hacia la importancia y necesaria responsabilidad social de la empresa.

INDICADORES DE ACCIDENTALIDAD

| INDICADOR | AÑO | NEGOCIOS | | | TOTAL |
|---------------------------------|------|----------|----------|-----------|---------|
| | | CEMENTO | CONCRETO | LOGÍSTICA | |
| No. de accidentes incapacitados | 2005 | 394 | 138 | 26 | 558 |
| | 2006 | 237 | 111 | 43 | 391 |
| No. de días de incapacidad | 2005 | 3.310 | 802 | 279 | 4.391 |
| | 2006 | 2.706 | 1.676 | 634 | 5.016 |
| No. de días de cargados | 2005 | 114.000 | 6.000 | 0 | 120.000 |
| | 2006 | 4.215 | 6.300 | 100 | 10.615 |
| Tareas de accidentalidad | 2005 | 8,34 | 14,5 | 2,4 | 8,25 |
| | 2006 | 4,95 | 12,29 | 4,24 | 5,83 |
| Índice de severidad | 2005 | 69,89 | 70,2 | 21,45 | 61,16 |
| | 2006 | 49,04 | 157,29 | 52,81 | 64,44 |

* Esta información corresponde a La Unión Betania, La Unión San Gil y Apolo,

Testimonio de Líderes Sindicales

“ Con la firma de la convención colectiva para nosotros se crean mejores expectativas, no solo en la parte laboral sino para nuestra calidad de vida ”
Fabián Ospina, Planta Nare.

“ Fue un proceso que trajo muchos beneficios. Como planta Rioclaro agradecemos y reconocemos el espacio de negociación y la actitud abierta para el diálogo pacífico manejado por ambas partes ”
Jaime Giraldo, Planta Rioclaro.

“ Existe un compromiso muy serio de nuestra organización: el tratar de construir unas nuevas relaciones laborales con todo el interés y el empeño que puede dar una organización sindical que trata de conseguir unos buenos estándares de respeto, de conocimiento y de aporte al desarrollo de la industria de este país ”
Hernán Domínguez, Planta Caribe.



IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL



CONTROL DE ACCIDENTALIDAD

FOCOS DE ACCIÓN DE 2006

Durante 2006 llevamos a cabo la implementación de los componentes básicos del sistema de seguridad industrial y salud ocupacional: sistema de inspecciones, investigación de incidentes y accidentes, panorama de factores de riesgo y administración de las tareas riesgosas, las cuales consisten en:

- **Inspección de seguridad.** Identificación de condiciones de riesgo
- **Investigación de incidentes y accidentes.** Recoger evidencias. Análisis de condiciones de riesgo. Definición de planes de acción
- **Diagnostico.** Priorización. Definición de planes de acción
- **Administración de tareas de alto riesgo.** Identificación de tareas de alto riesgo. Análisis de las tareas riesgosas. Estandarización y verificación del cumplimiento del estándar.

CONTROL DE ENFERMEDADES

CAMPAÑA DE SALUD

En las diferentes sedes de Argos se realizaron compañías de promoción y prevención de la salud, buscando conciencia en el uso de los elementos de protección personal como mecanismo para evitar las enfermedades profesionales.

Prevención de enfermedades:

- Visuales
- Auditivas
- Lumbares

CONTROL Y ATENCIÓN DE LAS EMERGENCIAS

Trabajamos en la consolidación de las brigadas de emergencias en todas las operaciones de Argos, así:

Formación y entrenamiento de las brigadas en:

- Extinción de incendios
- Primeros auxilios
- Evacuación y rescate

Se realizaron simulacros de:

- Atención prehospitalaria
- Evacuación de sedes administrativa
- Control de incendios



RESULTADOS EN EL 2006

DISMINUCIÓN DE LA TASA DE ACCIDENTALIDAD DE **8.25** EN 2005 A **5.83** EN EL 2006, INDICA QUE TUVIMOS **2,42 accidentes menos** POR CADA CIENTO TRABAJADORES. **76.037**

Control de factores de riesgo asociados a las operaciones.

GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

Entrenamiento en control de factores de riesgo en la tarea: Certificación de Operarios para Realizar Tares Seguras

- Trabajo en caliente
- Trabajo con energías peligrosas
- Trabajo en alturas
- Trabajo en espacios confinados

Cualquiera de estas cuatro tareas puede generar, en los trabajadores que las realizan, lesiones severas o la muerte si no se hace teniendo en cuenta las recomendaciones de seguridad, es por esto que entrenaron y certificaron a todo el personal operativo de Argos que hacen estos trabajos, para garantizar que en nuestras operaciones no se presentaran accidentes por estos procedimientos.

CINCO MINUTOS PARA LA SALUD EN EL TRABAJO

Antes de cada turno cualquiera de los trabajadores toma la iniciativa y dirige la productiva y amena charla de seguridad, la cual esta contribuyendo a tener un mejor ambiente laboral y familiar en nuestra gente.

Cuando hablamos de seguridad salud y vida nos llena de orgullo ver cómo, todos nuestros trabajadores, directos, cooperados y contratistas de las áreas de mantenimiento y operaciones, en cada uno de nuestros procesos, están comprometidos con las charlas diarias “cinco minutos para la salud en el trabajo”; esta practica, que en el 2006 fue una costumbre, en el 2007 se convertirá en un estilo de vida en Argos.





NUESTRAS COMUNIDADES

FUNDACIÓN ARGOS: CONSTRUYE OPORTUNIDADES

Para Argos el **desarrollo local de las comunidades cercanas a las plantas, muelles y minas**, es de vital importancia pues sabemos que el crecimiento de la empresa va ligado al crecimiento del entorno donde desarrolla su actividad.





Fundación Argos

Con el fin de generar un proceso más especializado y poder tener un canal de comunicación más cercano con los pobladores, se creó la Fundación Argos, que tiene como objetivo crear lazos de buena vecindad y apoyar procesos que mejoren la calidad de vida de las comunidades de escasos recursos.

La Fundación Argos enfoca su labor en cuatro líneas de intervención:

- Educación: Infraestructura y calidad
- Construcción y mejoramiento de viviendas de interés social
- Infraestructura Comunitaria
- Proyectos productivos sostenibles

Dentro de sus objetivos están:

- **Facilitar el ejercicio de la responsabilidad social de Argos** cumpliendo con los objetivos sociales formulados en la planeación estratégica.
- **Contribuir al desarrollo del país** promoviendo alternativas de desarrollo autosostenible que surjan de la vocación económica, social y ambiental de las regiones y sus habitantes.
- **Promover, a través de procesos de formación** la participación activa de las comunidades, que se apropien de su propio desarrollo para el mejoramiento de sus condiciones de vida.
- **Crear y fomentar sinergias con otras entidades como:** Estado, Organizaciones Sociales, Empresas y Organismos de Cooperación Internacional. Creemos que la interacción entre los diferentes actores en el desarrollo, es crucial para el crecimiento equitativo de la sociedad.

Durante el 2006 el **65%** de nuestros proyectos contaron con alianzas.

NUESTRAS COMUNIDADES



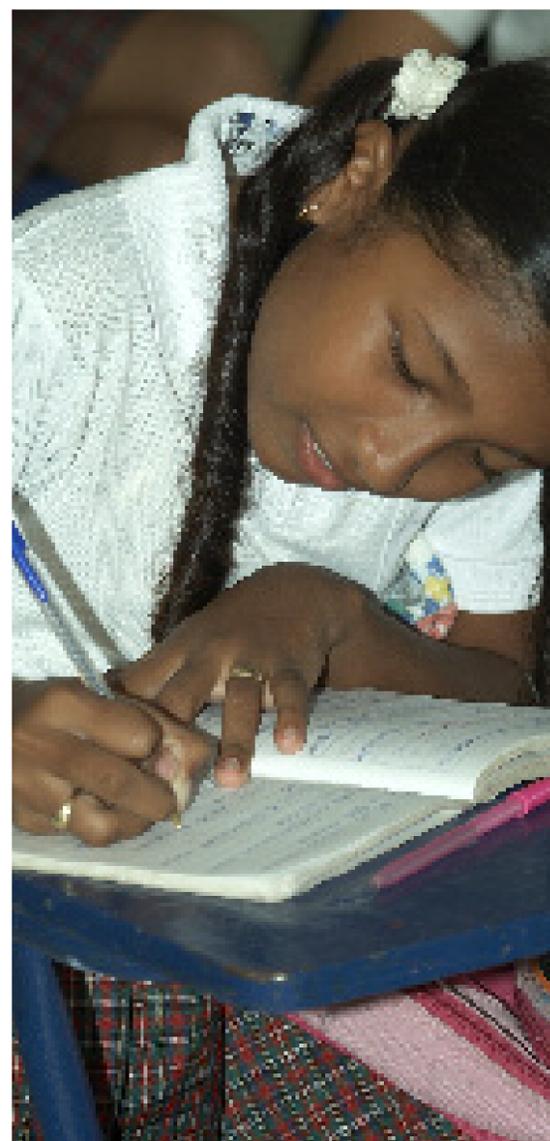
| PRESUPUESTO INVERSIÓN SOCIAL 2006 | |
|-----------------------------------|----------------------|
| Educación | 3.952.025.040 |
| Proyectos productivos | 1.576.387.884 |
| Vivienda | 1.242.192.689 |
| Apoyos a entidades Sociales | 847.145.963 |
| Infraestructura Comunitaria | 729.247.489 |
| Institucional | 308.962.584 |
| Fortalecimiento Comunitario | 262.854.179 |
| Cultura | 97.736.000 |
| TOTAL | 9.016.551.828 |

CONSTRUCTORES DE PROGRESO

LÍNEA EDUCACIÓN

Invertir en educación es una prioridad para el crecimiento económico y social de nuestro país, es por eso que los proyectos que desarrollamos en las instituciones educativas en su mayoría tienen procesos integrales, donde apoyamos la construcción o el mejoramiento de la infraestructura y procesos de calidad educativa. Según una investigación del Banco Interamericano de Desarrollo sobre los desafíos del desarrollo social en Colombia, la educación aumenta el potencial de ganancias, aumenta la movilidad laboral, promueve la salud de padres e hijos y reduce la fecundidad y la mortalidad de niños.

De esta manera, la inversión en una mejor infraestructura y calidad educativa se convierte en uno de los factores vitales para la reducción de la pobreza.



Indicador de Recursos Gestionados



| Zona | Municipio | Instituciones Educativas en el municipio, zona o barrio de influencia | No. Centros e Instituciones Atendidas por Argos en el 2006 | No. Centros e Instituciones Atendidas por Argos 2005 | No. Centros e Instituciones Atendidas por Argos en el 2004 | Total Centros e Instituciones Atendidas en estos tres últimos años | % |
|----------------|------------------------------|---|--|--|--|--|------------|
| Centro | Paz del Rio | Sogamoso | 16 | 2 | 1 | 4 | 25% |
| | | Mongua | 18 | 18 | 0 | 18 | 100% |
| | | Firavitova | 14 | 1 | 1 | 2 | 14% |
| | | Nobsa | 10 | 1 | 1 | 3 | 30% |
| | | Santa Rosa | 12 | 1 | 1 | 3 | 30% |
| | Carbones | Sutatausa | 9 | 5 | 4 | 9 | 100% |
| Noroccidente | Rioclaro | Cocomá | 69 | 6 | 2 | 9 | 13% |
| | | San Luis | 29 | 3 | 2 | 5 | 17% |
| | | Puerto Triunfo | 9 | 1 | 2 | 3 | 33% |
| | | San Francisco | 30 | 1 | 2 | 4 | 13% |
| | | Sonsón | 11 | 4 | 2 | 6 | 55% |
| | Cairo | Abejorral | 5 | 5 | 0 | 5 | 100% |
| | | Montebello | 3 | 3 | 0 | 3 | 100% |
| | | Santa Bárbara | 3 | 3 | 0 | 3 | 100% |
| | Nare | Puerto Nare | 24 | 1 | 1 | 11 | 13% |
| | | Caracoli | 22 | 0 | 0 | 4 | 18% |
| Norte | Caribe | Barranquilla | 167 | 20 | 14 | 34 | 20% |
| | | Puerto Colombia | 7 | 7 | 0 | 7 | 100% |
| | Tolcemento | Tolviejo | 23 | 3 | 2 | 7 | 30% |
| | | Santiago de Tolú | 22 | 1 | 2 | 4 | 18% |
| | | San Onofre | 38 | 4 | 1 | 5 | 13% |
| | | Sincelejo | 35 | 4 | 3 | 11 | 31% |
| | Colclinker | Ararca | 1 | 1 | 1 | 1 | 100% |
| | | Turbaco | 23 | 2 | 2 | 4 | 17% |
| | | Turbana | 8 | 1 | 3 | 3 | 38% |
| | | Membrillal | 2 | 2 | 2 | 2 | 100% |
| Carbones | Puerto Libertador | 11 | 4 | 2 | 6 | 55% | |
| | Ciénaga | 14 | 11 | 0 | 14 | 100% | |
| | El Paso - loma de dos Santos | 4 | 4 | 0 | 4 | 100% | |
| Sur occidente | Valle | Yumbo | 13 | 1 | 2 | 5 | 38% |
| | | Santiago de Cali | 45 | 2 | 0 | 2 | 4% |
| | | Vijes | 3 | 1 | 0 | 1 | 33% |
| Totales | | 700 | 123 | 53 | 37 | 204 | 29% |

NUESTRAS COMUNIDADES

| INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA | No DE PROYECTOS | BENEFICIARIOS |
|---|-----------------|---------------|
| No Aulas construidas | 61 | 14.780 |
| No de placas deportivas | 8 | 9516 |
| No Restaurantes escolares construidos | 8 | 3208 |
| No Baterías sanitarias construidas | 29 | 10568 |
| No Escuelas construidas en su totalidad | 2 | 90 |
| No de Bibliotecas | 3 | 9.000 |
| No. De Universidades virtuales | 1 | 374 |
| No de mantenimientos de infraestructura escolar | 12 | 5347 |
| TOTAL INTERVENCIONES | 124 | 52.883 |

PROGRAMAS DESTACADOS

INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA



Con este proyecto, cuya inversión fue de **\$399 millones** de pesos, buscamos apuntarle a la educación como pilar del desarrollo social de las comunidades de la zona de influencia de la compañía, generando cobertura educativa y progreso.

OBRAS EN CALI QUE BENEFICIAN A 615 ESTUDIANTES

Construimos 6 aulas, cocina, zonas comunes, andenes, gradas y jardineras, en 2 centros educativos en los barrios Alfonso López y Puerta del Sol de la ciudad de Santiago de Cali. Esta obra de infraestructura educativa, con diseños muy modernos, beneficia a 615 estudiantes de primaria y bachillerato de la ciudad.

La ejecución del proyecto de mejoramiento de aulas lo llevó a cabo en su totalidad Argos y la dotación con pupitres, tableros y sillas la aportó la Secretaría de Educación de Santiago de Cali. Adicionalmente las aulas y espacios fueron construidos con todos los requerimientos normativos del Ministerio de Educación, con amplios espacios y luminosidad, condición para que niños y jóvenes cuenten con un ambiente adecuado de estudio.



PLAN MAESTRO DE 30 AULAS EN BARRANQUILLA

Desde el 2005 Argos se planteó el reto de construir 30 aulas en las instituciones Públicas de Barranquilla, hoy esas aulas son una realidad. A través de un cuidadoso proceso de selección y apoyo profesional en la planeación y contratación, se construyeron bajo todas las normas técnicas del Ministerio de Educación y se dotaron integralmente.

En el 2005 iniciamos el programa de construcción de aulas en Barranquilla y Puerto Colombia y construimos y dotamos 14 aulas en 5 instituciones beneficiando a 3.933 estudiantes. En el 2006 construimos y dotamos 16 aulas en 9 instituciones que benefician a 8.359 estudiantes.

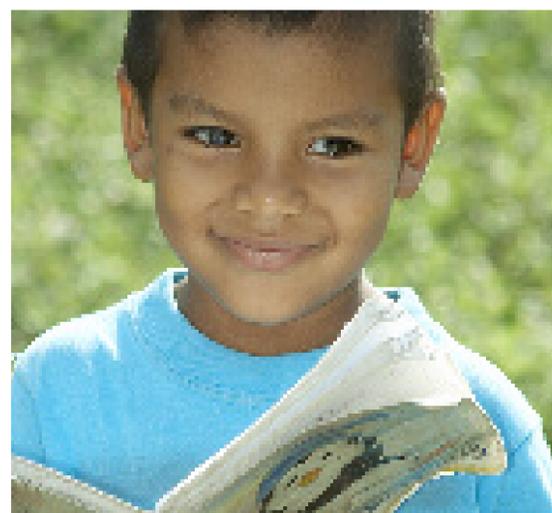
Este proceso viene acompañado en 11, de las 14 instituciones donde construimos las aulas, con un programa de Excelencia Académica con la Fundación Promigas para el mejoramiento de la calidad educativa de los planteles.



“ La construcción de las dos aulas por parte de la Fundación Argos ha traído a la comunidad educativa del colegio distrital María Auxiliadora muchos beneficios especialmente en la mejora de los ambientes escolares, lo cual permite el desarrollo de los procesos formativos de los educandos, redundando en el fortalecimiento de la calidad educativa de la institución ”

María Junto de Linero
Rectora de la Institución Educativa CEB 151.

PLAN PADRINO Y ARGOS EN BUENAVENTURA



Argos apoyó con 73 millones de pesos la construcción de la Institución Educativa Pablo Emilio Carvajal en Buenaventura, la cual esta beneficiando a más de 1200 estudiantes desde el preescolar hasta el grado 11.

El proyecto, que tuvo un costo total de 2.750 millones, fue liderado por el Plan Padrino de la Presidencia de la República y se sumaron la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), la Embajada del Japón, Unicef, Ecopetrol y la Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura.

ALIANZA EN SAN ONOFRE

Mediante el Programa Plan Padrino de la Presidencia de la República, la Alcaldía de San Onofre, Ecopetrol y la Fundación Argos, se están construyendo y se van a dotar seis aulas y una batería sanitaria a la **Institución Educativa Técnica Agropecuaria San Onofre de Torobé**, la más importante del municipio de San Onofre, Sucre, donde se encuentra concentrada la población estudiantil.

La obra pretende bajar los índices de repitencia, deserción escolar, intolerancia, y problemas de analfabetismo e ignorancia que se presentan en esta comunidad. El problema estructural de la institución es la falta de aulas escolares por el incremento de la población estudiantil. Esto se debe a que el casco urbano de este municipio es

uno de los centros urbanos receptores de familias desplazadas por la violencia, como consecuencia de la situación de orden público que enfrenta la Subregión Golfo de Morrosquillo y Montes de María. Con la inversión de 40 millones por parte de la Alcaldía, 100 millones de Ecopetrol y otros 100 millones de la Fundación Argos, así como la gestión del Programa Plan Padrino de la Presidencia, se busca ampliar la cobertura estudiantil, para que una mayor cantidad de niños y jóvenes que han sufrido los estragos de la violencia en la región, tengan la oportunidad de educarse dignamente y formarse, como personas íntegras y útiles a la sociedad Colombiana. Este proyecto termina de ejecutarse en junio del 2007.



“ Para la institución este proyecto se constituye en una obra de mucha trascendencia y de un fuerte impacto en la comunidad de este municipio. Estamos seguros que estudiantes, docentes y padres de familia tendremos siempre presente que la empresa privada representada por la Fundación Argos y Ecopetrol, trabaja por el beneficio de personas como nosotros, necesitados pero con muchos deseos de cada día conformar un mejor país ”

Mafalda Rivera de Paredes, Rectora de la Institución Educativa Técnica Agropecuaria San Onofre de Torobé.

NUESTRAS COMUNIDADES

INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA ZONA DE MINAS DE CARBÓN

Se construyeron **26 aulas nuevas y seis 6 baterías sanitarias en las instituciones educativas públicas** del municipio de Ciénaga- Magdalena; Sutatausa – Cundinamarca y Puerto Libertador – Córdoba, en alianza con alcaldías municipales, Drummond y Funaco, para beneficiar a un total de 1400 niños y niñas con mejores espacios para su buen desempeño escolar y crear condiciones óptimas de salubridad en la instituciones educativas.

BIBLIOTECA PÚBLICA PILOTO DE MEDELLÍN



Argos ha querido regalarle a la ciudad de Medellín en el marco de los 70 años de la compañía, un proyecto que le permitirá a la Biblioteca Pública Piloto, la más importante de la ciudad, atraer y acoger con mayor disfrute a los transeúntes y en general a los ciudadanos. El proyecto consiste en la renovación del espacio urbano de la Biblioteca, el entorno paisajístico, por donde agradablemente se podrá caminar por los alrededores de la misma, y la creación de la Plaza de las Sombras, un parque abierto en el que se podrán realizar exposiciones y espectáculos al aire libre. Este proyecto lo entregaremos en junio del 2007.

HOGARES BAMBI

La Fundación Argos conjuntamente con las demás compañías del Grupo Empresarial Antioqueño y la Fundación Suiza Hogares Bambi, apoyamos la creación de un hogar para niños y niñas menores de cinco años que se encuentran en situación de alto riesgo social.

Este hogar, que entró en funcionamiento en el 2006, cuenta con 40 niños y niñas que reciben atención especial con sus familias.

Hogares Bambi es una fundación que cuenta con financiación privada de Suiza y que lleva varios años en Colombia apoyando la niñez.

| CALIDAD EDUCATIVA | No DE PROYECTOS | BENEFICIARIOS |
|--|-----------------|----------------|
| No de escuelas intervenidas en calidad educativa | 58 | 69788 |
| No de programas de nutrición para los niños | 4 | 24792 |
| No de escuelas dotadas | 20 | 19962 |
| Software educativo | 10 | 341032 |
| TOTAL | 92 | 455.574 |



EDUCACIÓN PARA EL FUTURO

La excelencia en la educación es el objetivo de este programa que busca mejorar la calidad de la educación en instituciones públicas de las zonas de influencia de la compañía, en total 58 instituciones educativas de Sucre, Valle, Atlántico, Bolívar, Antioquia y Boyacá son beneficiarias del mismo.

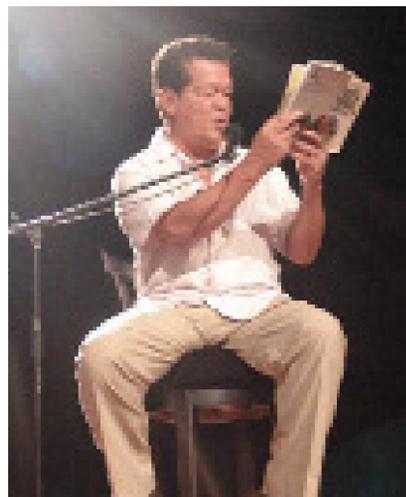
Cerca de 69.788 estudiantes de primaria y bachillerato de estratos 1 y 2 son impactados por este proyecto, que tiene una duración de 2 años, que va del 2006 a 2007, período en cual se realiza un diagnóstico de la institución educativa, los educadores son capacitados de forma intensiva en metodologías y se trabaja en la formación para la administración de la institución educativa. El programa es desarrollado por diferentes entidades expertas en el tema de acuerdo con la zona: La Fundación Alberto Merani y la Fundación Promigas en la zona de Bolívar, Atlántico y Sucre; Alianza Educativa en Boyacá; Corpoeducación en Valle del Cauca, la Fundación Mamonal en Bolívar y Carla Cristina en Antioquia.

Las Secretarías de Educación de los departamentos y municipios en los cuales se desarrolla el programa se han vinculado con este proyecto en algunos casos con recursos económicos, y en otros apoyando su gestión y valorando la implementación del mismo.

“ La pedagogía conceptual de la fundación Alberto Merani, entidad que nos ayuda en la pedagogía, se ha convertido en una novedosa propuesta que impacta tanto a docentes como a estudiantes. La pedagogía del Amor, de la Afectividad nos puede conducir de una manera mas agradable a este acercamiento, a veces brusco, entre los procesos de enseñanza aprendizaje. El impacto que ha generado esta formación trajo como consecuencia la definición del enfoque pedagógico de la Institución. ”

María Eugenia Marín de Gravinni, rectora
Institución Educativa María Cano de Barranquilla

BARRANQUILLA AL PIE DE LAS LETRAS



Es un programa formativo, organizado por la Fundación La Cueva, con el auspicio de la Fundación Argos, Bancolombia y el apoyo divulgativo del diario El Heraldo. Consiste en crear espacios de cultura entre jóvenes de instituciones educativas privadas y públicas de secundaria de Barranquilla y notables escritores de Colombia, con el objetivo de transmitirle a los jóvenes la pasión por la lectura, su experiencia como escritores y el papel que tienen la escritura y la lectura en el desarrollo de la cultura de una región y de un país. Participaron alrededor de 300 jóvenes en estas charlas a las que fueron invitados escritores como: Tomás González, Hugo Chaparro, Enrique Serrano, Efraín Medina Reyes, Juan Diego Mejía, Darío Jaramillo Agudelo, Antonio Ungar y Oscar Collazos. En el 2007 continuamos con los escritores: Jorge Franco, Fanny Buitrago, Roberto Burgos Cantor y Patricia Lara.

ESCUELA AMIGA DE LOS NIÑOS

Gestionamos un convenio con UNICEF, la Gobernación del Magdalena, la Alcaldía Municipal y otras entidades privadas para desarrollar el programa Escuela Amiga de Los niños, con el objetivo de mejorar los niveles educativos de las instituciones Enoc Mendoza, García Mallorca y la María del municipio de Ciénaga-Magdalena. La inversión total en el proyecto fue de \$258.251.288 entre los diferentes aliados.

BICICLETAS PARA VOLVER A LA ESCUELA

La Fundación Argos en compañía del Plan Padrino de la Presidencia de la República, con el apoyo de un cooperante internacional, entregó 192 bicicletas y elementos de protección (cascos, chalecos, herramientas y accesorios) para los niños de 11 instituciones educativas del municipio de Mongua- Boyacá. Además, en alianza con la Fundación de Apoyo Solidario del Retiro- Antioquia, entregamos 60 bicicletas más, a niños de las zonas más conflictivas del Oriente Antioqueño.

Este programa surge del diagnóstico de la deserción escolar en estas zonas, donde el tema de transporte se vuelve una dificultad para los niños. Con las bicicletas buscamos contribuir a erradicar esta problemática y mejorar su nivel de escolaridad.



UNIVERSIDAD VIRTUAL



Actualmente, 19 de los jóvenes de tercero y cuarto semestre de formación profesional, conformaron el grupo de **"Padrinos"** de los estudiantes de 10^o y 11^o grado del colegio de la Sierra, con quienes vienen realizando un trabajo para lograr que estos jóvenes incluyan en su proyecto de vida la formación superior, para contarles sus experiencias como estudiantes del CERES y romper los paradigmas de la formación virtual.

El proyecto Universidad Virtual creado por Argos, fue reconocido por el Ministerio de Educación Nacional como Centro Regional de Educación Superior. Ahora se denomina CERES- Universidad Virtual Puerto Nare (Antioquia), con programas que cumplen con altos estándares de calidad.

Por tal razón, el Ministerio se ha vinculado con aportes para proveer durante 5 años, el servicio de conectividad de la más alta tecnología y por consiguiente, el valor por semestre para los alumnos nuevos y los alumnos matriculados bajará en un 35%.

Adicionalmente, se realizó un convenio directo y especial con el ICETEX, para que los alumnos matriculados en el CERES, tengan créditos y subsidios educativos hasta el 25% en el valor de su matrícula, bajos intereses y prelación en los requisitos de los codeudores en razón a la ubicación del CERES, en la zona rural.

También la empresa Edatel, que hace parte de las alianzas del CERES y es la empresa prestadora del servicio de conectividad, donó equipos de última generación para aumentar la velocidad de conexión, además de 23 cámaras y el mismo número de diademas, para instalar en cada uno de los equipos, con el objetivo de que los alumnos puedan ver a sus profesores y compañeros en los chat y foros de cada campus universitario. Esta nueva tecnología nos pone a las puertas de poder instalar un moderno sistema de video conferencias, que son de gran utilidad para el aprendizaje.

BECAS A LA EXCELENCIA ACADÉMICA

Teniendo en cuenta los logros académicos, los talentos y las cualidades personales, la Fundación Argos otorga anualmente **2 becas universitarias y 15 becas para carreras tecnológicas** a jóvenes de estratos 1 y 2 de Cartagena y habitantes en las zonas de influencia de la planta Colclinker. Para ambas becas, universitarias y tecnológicas, Argos cubre el 100% del valor de la matrícula durante toda la carrera y además un auxilio de manutención mensual para transporte, libros y alimentación.

Hasta el momento hay 7 jóvenes cursando carreras universitarias en áreas de ingeniería, y 39 en carreras tecnológicas como control de calidad, producción, administración y sistemas de información. En el 2006 se graduaron 11 estudiantes en la Fundación Tecnológico de Comfenalco en carreras de producción industrial, control de calidad y sistemas de información.



"Me llamo Javier Garcia Altamiranda, tengo 18 años y estoy cursando IV semestre de Ingeniería de Sistemas en la Universidad Tecnológica de Bolívar. Tener el privilegio de estar becado por la Fundación Argos no sólo me permite cursar una carrera universitaria sino construir todo un futuro para mí y para mi familia", Javier García, becado en la Universidad Tecnológica de Bolívar en Ingeniería de Sistemas.

EXPLORADORES DEL TERRITORIO



Es un programa que busca crear espacios de aprendizaje fuera del aula, despertando en los estudiantes la curiosidad, la creatividad, la capacidad de observación y el espíritu de cooperación alrededor de la vida.

Consta de tres módulos en los que se trabajan diferentes aspectos útiles para la vida en el campo. Durante el 2006 se beneficiaron 411 estudiantes de Antioquia y Atlántico.

GRANJAS JUVENILES CAMPESINAS

“Juventud con Futuro” eso es lo que ofrecemos a **108 jóvenes campesinos** que acceden a la educación, gracias a los aportes que para su funcionamiento, hacemos a los hogares juveniles de San Luis, Cocorná, La Danta y San Francisco, Antioquia. Los hogares, reciben mensualmente acompañamiento y asesoría administrativa y social; y semestralmente son reconocidos los estudiantes que se destacan por su excelente rendimiento integral. Durante el 2006, el Sena se vinculó a la iniciativa, creando un programa técnico en establecimiento y mantenimiento de granjas autosuficientes, 1.731 horas de capacitación teórica y práctica se invirtieron durante el 2006, con el objetivo de generar cada vez más futuro para ellos y sus familias.

“Durante mi estadía en este hermoso lugar, me he dado cuenta de lo importante que es el proyecto Juventud para los jóvenes campesinos, siendo un gran apoyo, para nuestra formación integral. En nombre de todos mis compañeros les damos los más sinceros agradecimientos por todo el apoyo y esperamos retribuir su generosidad siendo muy buenas personas”

Yudy Cosme Valencia, joven beneficiaria.



PROGRAMA DE NUTRICIÓN



Atendimos en el programa de Restaurante Escolar **929.577** suministros, entre desayunos y almuerzos, durante el calendario escolar, a **12.396** niños y niñas de las Instituciones Educativas públicas del municipio de Ciénaga –Magdalena, y el corregimiento de la Loma, municipio de El Paso- Cesar.

Se realizó una inversión \$ 524.818.816, a la que aportaron la Fundación Carbones del Caribe \$60.000.000 y \$464.818.816 aportes del PNUD, las Alcaldías de Ciénaga y El Paso y la comunidad de la Loma.

Con el funcionamiento de este programa se logró disminuir el índice de deserción escolar de un **30%** a un **6%**, los niveles de concentración y aprendizaje fueron notorios, así como el mejoramiento en la condición nutricional del niño, logrando así los objetivos propuestos en el programa.

LUDOTECA NAVES - SABANAGRANDE

La ludoteca Naves en Sabanagrande, tiene como objetivo contribuir a la educación de la población infantil y sus familias en el respeto y el ejercicio de los deberes y derechos de la niñez, empleando la lúdica como medio ideal. La Fundación Argos, a través del apadrinamiento de la ludoteca Naves, busca facilitar la comunicación y el aprendizaje de los niños y sus padres, a través del juego.



“La ludoteca Naves es un lugar hermoso, lleno de juguetes donde los niños nos relacionamos con otros niños y niñas, compartimos y aprendemos cosas nuevas, la ludoteca es el mejor regalo que le han hecho a todos los niños de Sabanagrande. La ludoteca me ha enseñado a brindar amor, a respetar y valorar a nuestros padres y hermanos, me ha enseñado que jugar es un derecho que tenemos todos los niños y niñas. La Ludoteca me gusta porque allí me siento feliz, Gracias.”

Katherym Acosta Quiroz, de 9 años

CONSTRUYENDO UN MEJOR VIVIR LÍNEA VIVIENDA

La formación de una persona empieza en el hogar, es allí, donde recibe la educación más importante para su desarrollo. Es por eso que la Fundación Argos creó el programa Construyendo un Mejor Vivir, a través del cual, bajo la metodología de autoconstrucción, apoya el mejoramiento y la construcción de viviendas nuevas de interés social, esto con el fin de mejorar las condiciones de vida de las familias y crearles ambientes más saludables para su convivencia. De manera complementaria se realiza un acompañamiento integral a las familias con capacitaciones lúdicas y pedagógicas sobre convivencia, familia y participación.

Estos programas de vivienda se ejecutaron en convenio con los fondos de vivienda de los municipios, departamentos y las alcaldías.



| VIVIENDAS DE INTERÉS SOCIAL | | |
|---------------------------------------|-----------------|---------------|
| | NO DE VIVIENDAS | BENEFICIARIOS |
| No de viviendas nuevas construidas | 510 | 1.916 |
| No de viviendas mejoradas | 632 | 2.830 |
| No de saneamientos básicos realizados | 320 | 1.413 |
| TOTAL | 1.462 | 6.159 |

VIVIENDAS EN ANTIOQUIA

El programa de vivienda, alcanzó en el año 2006, importantes cifras, se construyeron 723 viviendas de interés social en Antioquia, de las cuales 418 fueron proyectos de construcción de viviendas, nuevas y 305 mejoramientos de vivienda en los municipios de: Sonsón, Puerto Triunfo, San Luis, Cocorná, San Francisco, Abejorral, Santa Bárbara, Montebello y Puerto Nare.

Estos proyectos se hicieron en alianza con los municipios y las comunidades. Es importante resaltar la participación de la Gobernación de Antioquia que a través de la Empresa de Vivienda de Antioquia (VIVA), durante las obras, los beneficiarios recibieron acompañamiento para su formación humana, familiar y comunitaria, lo que permitió, no sólo construir viviendas, sino mejorar la convivencia social y por tanto, generar desarrollo integral para las comunidades rurales.



“Fundación Argos, mil gracias por todo el apoyo que de tantas maneras nos han querido brindar, no sólo para construir viviendas nuevas, sino para construir mejores comunidades. Todos los talleres, han sido de gran beneficio para nosotros, que Dios los bendiga.”
Fanny Rendón, beneficiaria proyecto de vivienda El Porvenir, Sonsón.



“Yo veía una casa bonita y esa era la casa de mis sueños y desde el día en que me presentaron la casa del proyecto Sierra Morena, la memorice y esa se convirtió en la casa de mis sueños. Es el sueño que me propuse, conseguir una vivienda propia; ahora me siento más tranquila porque sé que si les faltó a mis hijos ellos ya tienen dónde vivir.”

Nery Edilia Isaza Restrepo, beneficiaria del proyecto de vivienda en Puerto Nare.

“Además de la construcción de nuestras viviendas hemos aprendido que la gente de Palmitas- Antioquia, es muy trabajadora, hemos aprendido a estar más unidos y a trabajar en comunidad con mucho ánimo y amor.”

Walter Gallo y Mirey Villada. Municipio de Montebello.

Maqueta del proyecto de vivienda de Puerto Nare, hecha por la comunidad.



PROGRAMAS DE VIVIENDA

DEPARTAMENTO
 Nombre de la planta
 Municipio



VIVIENDAS EN BOYACÁ



“ De todo corazón les escribo en nombre de mi familia y de mi comunidad, para agradecerles por el apoyo recibido en la construcción de mi vivienda y por la solidaridad brindada por mi condición física. También quiero resaltar la calidad de los talleres que nos ofreció Argos y el Fondo de Vivienda de Sogamoso y la ayuda que recibí de mis vecinos con su mano de obra. Todo esto hizo posible que hoy tengamos esta hermosa casa.”

María Nelcy Cárdenas, beneficiaria del proyecto de vivienda nueva en Sogamoso.

En 2006, 407 familias (1.700 personas) de los municipios de Sogamoso, Mongua, Nobsa y Firavitoba, mejoraron su calidad de vida, a través del mejoramiento o la construcción de una vivienda digna, gracias a sus aportes y a las alianzas establecidas entre Argos y las Alcaldías de estos 4 municipios. En total se construyeron 92 viviendas nuevas y 270 unidades sanitarias y se mejoraron 45 viviendas más.

Como complemento al proceso constructivo, se desarrollaron 18 talleres de formación y 325 visitas de seguimiento.

CONSTRUYENDO BIENESTAR LÍNEA PROYECTOS PRODUCTIVOS

A través de esta línea de intervención generamos **oportunidades de ingreso** para las comunidades vulnerables de las zonas de influencia de la compañía, son programas de proyección y envergadura para que tengan asegurada su sostenibilidad en el tiempo.

| PROYECTO PRODUCTIVOS | No de PROYECTOS | BENEFICIARIOS |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|
| No de proyectos productivos apoyados | 55 | 1229 |
| No de Cooperativas fortalecidas | 4 | 203 |
| TOTAL | 59 | 1.432 |



PROGRAMA DE REINTEGRACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO

La Fundación Argos en alianza con la Organización Internacional para las Migraciones y la Agencia Internacional para el Desarrollo del Gobierno de los Estados Unidos, USAID, está desarrollando uno de los proyectos comunitarios más ambiciosos del país, dirigido a población vulnerable, desplazada y reinsertada, de los departamentos de Sucre y Antioquia. El programa, firmado en acto especial en el Palacio de Nariño, beneficia a 320 familias mediante la siembra y la comercialización de 100 hectáreas de ají picante, para cuya gestión ya se tiene asegurada la asesoría técnica, la cadena productiva y su distribución, con miras a exportar.

Adicionalmente, se fomenta la participación de 30 mujeres en proyectos de confecciones, de manera que cuenten con un nivel de ingresos estable, al tiempo que su papel en la comunidad se fortalece.

La inversión del programa asciende a \$6.000 millones de pesos para ejecutar en 3 años, de los cuales la Fundación Argos aporta \$3.000 millones de pesos y la Agencia Internacional para el Desarrollo del Gobierno de los Estados Unidos, USAID, los otros \$3.000 millones de pesos.

GRANJA INTEGRAL SANTA CRUZ - CÉSAR

Con el ánimo de impulsar la identidad económica de la región, Argos impulsa desde hace varios años, a través de la Fundación Carbones del Caribe, que hace parte de Argos, en convenio con la Alcaldía Municipal de La Jagua de Ibirico y La Gobernación del Cesar, una granja integral, que se utiliza como centro de transferencia de tecnología para la comunidad campesina de la región, durante el 2006 se beneficiaron 120 personas.

En la granja se dictaron capacitaciones técnicas agropecuarias, cursos cortos en porcicultura y avicultura, formación en la formulación y preparación de alimentos para diferentes especies de animales y se entregaron 50 cerdas de la Granja a 50 familias del municipio de la Jagua de Ibérico, como pie de cría para que emprendan su proyecto productivo.

TRAPICHE COMUNITARIO

En alianza con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, el Municipio de Santa Bárbara y la comunidad, estamos potencializando el Trapiche Comunitario La Primavera, apoyado por Argos desde hace 4 años, como una empresa de alimentos. Para ello, se está adecuando con las normas técnicas de emergencia en sanidad, emitidas por el Ministerio de Protección Social.

Este proyecto busca una mayor comercialización del producto en el mercado, no sólo de los municipios cercanos, sino en los mayoristas. Para ello, se tienen acercamientos con la comercializadora la Mielera, que han sido un apoyo vital para este proceso.



El Trapiche la Primavera beneficia directamente a 20 familias de la zona.

PATIOS PRODUCTIVOS



En alianza con el SENA, se desarrolla en las comunidades de Ararca (Barú) y Membrillal- Cartagena, el proyecto Patios Productivos, en este programa de generación de ingresos y seguridad alimentaria, 89 familias de escasos recursos cultivan en sus patios diferentes frutas y hortalizas como: cebollín, col, apio, cilantro, pepino, rábano, tomate, berenjena, pimentón, perejil, acelga, sandía y melón, las cuales son usadas para el consumo, al interior de su hogar.



“ Yo siempre he sido agricultor, pero con el proyecto de la Fundación Argos he aprendido cosas nuevas y he aumentado la producción de mis sembrados, por esto, he podido vender más mis productos y ganarme el sustento para mantener a mi familia.”

Leogivildo Rueda, beneficiario del programa.

“ Los individuos han de verse como seres que participan activamente – si se les da la oportunidad – en la configuración de su propio destino, no como meros receptores pasivos de los frutos de ingeniosos programas de desarrollo.”

(Amartya Sen, 1999)



CONSTRUYENDO EN COMUNIDAD LÍNEA INFRAESTRUCTURA COMUNITARIA

Este programa busca mejorar la infraestructura comunitaria básica para el desarrollo de la población, desde el **fortalecimiento de los grupos comunitarios** hasta la construcción de obras de beneficio colectivo para las comunidades.

| INFRAESTRUCTURA COMUNITARIA | No de PROYECTOS | BENEFICIARIOS |
|---|-----------------|---------------|
| No de acueductos | 1 | 7650 |
| No de alcantarillados | 1 | 7650 |
| No de vías construidas | 9 | 28652 |
| No de parques | 3 | 10570 |
| Grupos comunitarios fortalecidos | 12 | 312 |
| No de Centros de salud intervenidos en construcción | 1 | 7000 |
| No de Centros culturales realizados | 2 | 11500 |
| TOTAL | 29 | 73.334 |

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Para la Fundación Argos la participación organizada de la comunidad en la creación, formulación y ejecución de proyectos, es el centro de la gestión social, es por eso que creamos una cartilla de **Cómo Construir en Comunidad**, con el apoyo de la Universidad de Antioquia.

Este instrumento de consulta ofrece la posibilidad de un aprendizaje individual y colectivo que le permita tanto a la Fundación como a los grupos comunitarios, desarrollar de la mejor manera la gestión social.

Promovemos y capacitamos con esta cartilla y el apoyo de otras entidades, a las Asociaciones, Juntas de Acción Comunal, Juntas de Acueductos y Comités Veredales, Juntas de vecinos, Asociaciones de padres de familia y al propio Gobierno Municipal, para contribuir al cumplimiento de los planes y programas de gobierno y realizar obras y acciones de beneficio colectivo.

Este año fortalecimos 12 grupos comunitarios.



ANDO PARTICIPANDO EN CARTAGENA

En convenio con la Fundación Mamonal, la Contraloría General de la Nación seccional Bolívar, la Escuela Superior de Administración Pública, y la Secretaría de Planeación de Cartagena, patrocinamos un **“Diplomado en Gestión Pública”** para los líderes de: Turbaco, Turbana, Arroz Barato, Membrillal, Pasacaballos, Puerta de Hierro, Ararca y Policarpa.

Participaron en total 41 líderes, entre ellos Alcaldes de las zonas, Juntas de Acción Comunal, rectores de colegios, entre otros, quienes recibieron formación en las áreas de contratación, gerencia y finanzas públicas, gestión de proyectos y participación comunitaria.

“ Participar en este Diplomado de la Fundación Argos, me permitió afianzar mis conocimientos sobre administración pública y conocer los nuevos conceptos en este sentido, lo que me permitirá potencializar mi gestión desde la Alcaldía de Turbaco.”

Silvio Carrasquilla, Alcalde de Turbaco, Alcalde más joven de Colombia, quién participó con varios de sus líderes en el diplomado de Gestión Pública, patrocinado por la Fundación Argos.



SALAS DE PARTO- CARTAGENA

Con el fin de contribuir al bienestar y desarrollo de Cartagena y el departamento de Bolívar, la Fundación Argos, ExxonMobil de Colombia, la Clínica de Maternidad Rafael Calvo y la Fundación Juan Felipe Gómez Escobar, se construyeron y dotaron con cuatro salas de parto, un lugar de recepción de neonatos y un área de médicos y enfermeras a la Clínica Rafael Calvo, la cual **beneficia a un promedio de 4.125 mujeres cartageneras al año**. El proyecto, contó con una inversión cercana a los \$770, millones de pesos distribuidos en infraestructura y equipos médicos. Argos aportó \$130 millones de pesos; ExxonMobil \$45 millones y adicionalmente equipamiento completo de equipos médicos por un costo de US188,000, y la Clínica Rafael Calvo aportó \$108 millones.

Esta inversión beneficia a población de estratos 1 y 2, y atiende en promedio el 55% de los nacimientos de la Clínica, que actualmente se encarga de recibir el 38% de los bebés que nacen en la ciudad de Cartagena.



“ Este es un proyecto estratégico que marca el inicio y nacimiento de un centro poblado ordenado y en armonía con el medio ambiente, donde se conjugan cambios culturales y de historia como el paso del tren, para dar paso al goce y disfrute del Espacio Publico donde la comunidad tejerá la nueva historia y cultura del Corregimiento La Sierra.”

Yuvi Helena Díaz Hernández, Secretaria de Planeación y Obras Públicas del Municipio de Puerto Nare.

PROYECTO PAISAJÍSTICO EN LA SIERRA- PUERTO NARE

Proyecto que busca el reordenamiento urbanístico, y paisajístico del Corregimiento con la construcción de obras como: plan maestro de acueducto y alcantarillado, traslado vía férrea, parque central, muelle de embarque, placa polideportiva, pavimentación de vías. Este es un proyecto ambicioso que comenzó desde hace tres años, como un proyecto dónde la Alcaldía y la comunidad del corregimiento se pusieron a pensar en poblado qué querían para vivir y hoy gracias a los aportes de la Fundación Argos y de la Alcaldía este sueño se ha ido convirtiendo en realidad.

PARQUE DE SAN MARCOS - VALLE DEL CAUCA



Con el fin de contribuir a la recreación y el deporte de San Marcos, Valle del Cauca, la Fundación Argos realizó la construcción del parque central de este corregimiento. La construcción y adecuación del parque tuvo una inversión de aproximadamente 110 millones de pesos y beneficiará a los 1.800 habitantes del corregimiento.

La obra consistió en adoquinar las zonas comunes, **colocar bancas, sembrar palmas y la construcción de un kiosco** para el desarrollo de las actividades culturales.



“ El proyecto de optimización del acueducto de Tolviejo, fue un aporte excelente en cuanto a que con ello mejoró el servicio de agua potable a la comunidad en un 70%, la puesta en marcha ha favorecido para que la comunidad reciba con una mayor frecuencia el preciado líquido y goce de una mejor cobertura en servicios públicos. “Este proyecto se destacó como uno de los mejores por su alto impacto.”

Amalf Escobar Secretario de Planeación de Tolviejo.

ACUEDUCTO EN TOLUVIEJO- SUCRE

El proyecto de la optimización del acueducto de Tolviejo, consistió en una alianza establecida entre La Fundación Argos. y la alcaldía municipal de Tolviejo, con el fin de brindarle una mayor cobertura en el suministro de agua potable a la comunidad de dicho municipio.

El proyecto fue liderado por la compañía a través de la Fundación y es considerado por la comunidad como uno de los más importantes que se ha realizado para esta región, beneficia alrededor de 5.000 a 8.000 personas que viven en el casco urbano del municipio de Tolviejo.

El costo del proyecto asumido por Argos fue de 127 millones de pesos, los cuales se invirtieron en suministros de materiales y equipos los cuales incluyeron la parte Electromecánica, la Acometida Eléctrica y la Línea de Conducción.

La alcaldía de Tolviejo inicio la obras aportando al proyecto un monto de 58 millones, inversión que se ejecutó en un pozo profundo, caseta de bombeo y la línea de conducción.

APOYO A INSTITUCIONES Y PROGRAMAS ESPECIALES

Durante el 2006 la Fundación Argos apoyó programas como:

- Programa de prevención de la Anorexia y la Bulimia en Medellín de la mano de la Alcaldía y diferentes organizaciones sociales.
- Fiesta de La Lengua Española promovida por la Alcaldía de Medellín.
- Museo de Arte Moderno de Medellín y Cartagena.
- Museo de Antioquia
- Fundación Solidaria por Colombia
- Proyecto Parque Explora
- Fundación Empresarios por la Educación
- Fundación Ideas por la Paz
- Fundación Saciar
- Fundación Proantioquia
- Fundación Fraternidad Medellín
- Fundación Aluna de Cartagena
- Instituto Municipal para la cultura de Yumbo

SEMANA DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

Del 9 al 14 de octubre se desarrolló la Primera Semana de la Responsabilidad Social en Argos que tuvo cuatro objetivos:

- Conocer y poner en práctica nuestro enfoque de responsabilidad social a través de nuestros aportes y la participación masiva de empleados y operarios.
- Sensibilizarnos frente al compromiso social empresarial e individual que tenemos con la sociedad.
- Ser partícipes directos en la generación de la cultura de la responsabilidad social.
- Movilizarnos en un día de voluntariado comunitario en una actividad especial con una comunidad vulnerable.



Indicadores de la Semana de la Responsabilidad Social:

- 262 personas participaron en las charlas
- 215 voluntarios se comprometieron y compartieron su tiempo con las comunidades, apoyando actividades de mejoramiento de la infraestructura educativa de las escuelas.
- 101 personas realizaron el recorrido por las obras sociales de la Fundación Argos.
- Se logró aumentar la dotación de libros e implementos deportivos a las escuelas donde se realizó el voluntariado, gracias a los aportes de empleados y operarios.
- El comité de Responsabilidad Social de la compañía profundizó e intercambió conceptos acerca del tema.

“ Participo dictando inglés a niños de quinto grado de primaria del Colegio Ciudad Jardín las Flores en Barranquilla. Me parece destacable que Argos interactúe con su entorno, promoviendo el desarrollo social por medio de un verdadero apoyo a las comunidades. Además, sus colaboradores podemos fortalecer la responsabilidad social y desarrollar nuestro propio “balance social personal” y contribuir a una mejor Colombia.”

Camilo Abello, Gerente Jurídico de Asuntos Internacionales, voluntario en Barranquilla.

VOLUNTARIADO COMUNITARIO

Argos contó con 168 voluntarios que aportaron su tiempo y sus conocimientos a fundaciones sociales, instituciones educativas y grupos comunitarios de las zonas de influencia de la compañía.

Algunas experiencias que viven nuestros voluntarios se reflejan principalmente en programas de apoyo a la gestión escolar, asesorías en contabilidad y sistemas a las instituciones educativas, clases de matemáticas, traducción de textos en inglés y proyectos ambientales entre otros.

Este proceso ha contado con el apoyo de Nueva Acrópolis, una institución líder en el tema de voluntariado, la Unidad de Conocimiento de Suramericana y el equipo de responsabilidad social de la compañía.

PROGRAMAS SOCIALES EN HAITÍ

Desde hace más de 5 años Argos incursiona en el mercado de Haití con la compra de una participación accionaria en la Cimenterie National' d Haití, CINA.

Durante este tiempo nuestra compañía ha contribuido al progreso económico, social y cultural de las comunidades cercanas a la planta y se ha vinculado con actividades que buscan el beneficio común.



INTRVENCIONES DESTACADAS

CENTRO DE SALUD SAINT GÉRARD

Se construyó el Centro de Salud Saint Gérard y se dotó con equipos médicos de alta tecnología, adicionalmente, se ha ido dotando con todos los servicios básicos como: agua, energía e instalaciones sanitarias.

Se han atendido 2.913 pacientes, para un promedio de 25 pacientes por día.

Paralelamente, se construyó un anexo que servirá como laboratorio, centro de vacunación y sede, para el programa de alimentación mundial.

FOSA SANITARIA

Este es un proyecto de gran importancia para la comunidad ya que en Haití se presentan grandes problemas de contaminación por el mal uso que se le da a los desechos orgánicos e inorgánicos.

Luego de hacer una campaña de socialización y orientación con la comunidad, se inició la recolección y separación de las basuras.

La parte orgánica se separa y se aprovecha para la elaboración de compostaje que más adelante sirve como abono para los cultivos de la misma comunidad; mientras la inorgánica va directamente a la fosa.

PROGRAMA AYUDA A LOS COLEGIOS

En el proyecto de ayuda a los colegios de la zona de influencia de la planta, contribuimos en varios aspectos, para hacer parte activa de la educación de los niños.

Entregamos materiales escolares a todos los estudiantes de los colegios, se donaron becas escolares para los alumnos más necesitados de cada curso y regalamos juguetes en Navidad, a niños de primaria hasta los 12 años de edad.



CULTIVO DE PIMENTÓN

Se formaron 12 agricultores de la zona en la siembra de pimentón, como producto alterno y generación de ingresos.

Este proyecto comenzó con un seminario de formación teórico-práctico, luego se les suministraron las semillas, fertilizantes e insumos a los diferentes agricultores y posteriormente se hizo un seguimiento personalizado en cada una de sus parcelas durante el proceso de crecimiento y recolección de los pimentones.

DESARROLLO COMUNITARIO

Durante el 2006 se desarrollaron proyectos comunitarios como: proyección de cine comunitario, pintura para el mejoramiento de la flota marítima de Simonette y arreglos en la vía de Saint Gérard.

PROGRAMAS SOCIALES EN REPÚBLICA DOMINICANA

A través de nuestra compañía Cementos Colón ubicada en República Dominicana, desarrollamos programas sociales con las comunidades de influencia de la compañía.

Durante el 2006 sostuvimos una reunión con la entidad SUR FUTURO, con quien estamos trabajando estrechamente con programas de educación, en las escuelas cercanas a la planta de producción.

Dentro de los programas destacados hemos apoyado el suministro de energía eléctrica de la zona, el acueducto, ayuda al dispensario médico, apadrinamiento de escuelas, deportes, defensa civil y cuerpo de bomberos. Recibiendo Cementos Colón un gran apoyo de la comunidad, de las autoridades municipales y juntas de vecinos.

Este año realizamos actividades en el área educacional y capacitación en el verano con los docentes, así como la creación de una estrategia para dar más presencia de Cementos Colón en los centros educativos.





NUESTRA GESTIÓN AMBIENTAL

SE CONSTRUYE CON SOSTENIBILIDAD

En nuestra política modelo de **gestión integral** Método de Argos afirmamos que el desarrollo sostenible, en lo relacionado con la evaluación de los posibles impactos ambientales de los proyectos, obras o actividades, para implementar medidas que **prevengan, mitiguen, corrijan o compensen la contaminación.**





RECONOCIMIENTO POR GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL



El 28 de septiembre, en las instalaciones de la II Feria Internacional Minera, evento organizado por la Gobernación de Antioquia, la ANDI y la Cámara de Asomineros, que fue presidida por el Presidente de Colombia, Álvaro Uribe Vélez, se entregó a Argos un reconocimiento por su gestión social y ambiental a nivel nacional e internacional. En representación de nuestra organización, el Vicepresidente Ambiental, Andrés Zuluaga, recibió esta distinción, la cual nos compromete a seguir trabajando por un desarrollo sostenible y en contacto con las comunidades para un mejor porvenir del país.

PREMIO PROGRESA: SEXTO AÑO CONSECUTIVO

La Corporación Autónoma Regional de las cuencas de los ríos Negro y Nare, (Cornare), otorgó por sexto año consecutivo, a Cementos Argos, planta Rioclaro, el premio Líder Progresas, en reconocimiento al alto desempeño ambiental y su contribución al desarrollo sostenible del oriente antioqueño.

El acto se realizó el 29 de noviembre en el Hotel Las Lomas, en Rionegro (Antioquia).

En esta versión 2006, obtuvimos 924 puntos, sobre un total de 1.000, logrando la distinción como Gran Líder Progresas.

Cornare es un ente corporativo de carácter público descentralizado que administra, controla y encauza el uso y aprovechamiento de los recursos naturales renovables.



Resultados del Diagnóstico 2005

El proceso de diagnóstico adelantado durante el año 2005 arrojó resultados diversos; fortalezas y oportunidades de mejora en distintos campos que han alimentado el proceso de planeación de las acciones de la Gestión Ambiental.

Fortalezas encontradas

- Buenas relaciones y credibilidad con las autoridades ambientales.
- Preocupación por el cuidado del ambiente evidenciado por procesos de reconversión tecnológica.
- Positiva evolución en la apariencia interna de las instalaciones.

Debilidades

- Disparidad en los procedimientos administrativos y en los procedimientos de atención de problemas.
- Dificultades en el control de las comunicaciones ambientales.
- Problemas de emisiones fugitivas de material particulado en casi todas las instalaciones.
- También se encontraron amenazas como la creciente absorción de algunas de las instalaciones productivas por las poblaciones vecinas.

También se encontraron amenazas como **la creciente absorción** de algunas de las instalaciones productivas por las poblaciones vecinas.

ADELANTOS DURANTE EL 2006

Partiendo de los resultados del diagnóstico y de los objetivos planteados por la organización para el año, se adelantaron las siguientes actividades principales durante el ejercicio del 2006.

Fortalecimiento de las herramientas de control

- Se inició el proceso de actualización de los Planes de Manejo Ambiental y Planes de Gestión Ambiental, empleados como instrumentos de control de la gestión ambiental en las plantas; fueron 6 los planes modificados y 2 nuevos construidos, con ello se ha conseguido dotar a estas instalaciones con herramientas mejores para prevenir, corregir y mitigar sus impactos ambientales.
- Se implementó el formato de reporte de situaciones ambientales no previstas; herramienta útil para evidenciar la incidencia de accidentes ambientales y poder discutir las medidas para evitar su reincidencia.
- Se diseñaron los formatos de registro y reporte de los monitoreos de emisiones atmosféricas estándares para Argos; con ellos se atienden las inquietudes expresadas por las autoridades ambientales relacionadas con las dificultades para el análisis de la información reportada.

Documentación de los procesos de la Gerencia Ambiental

Con el apoyo de la Vicepresidencia Administrativa, se inició la documentación de los procesos adelantados; esto, junto con el fortalecimiento de las herramientas de control son acciones enfocadas a reducir la disparidad evidenciada en el diagnóstico.



Programa de estandarización

- Durante el 2006 se consolidó el programa de estandarización en los procedimientos de monitoreo de emisiones de fuentes fijas y se inició el proceso para el monitoreo de calidad de aire. También se montaron los modelos de dispersión de contaminantes de 9 de las 11 plantas cementeras, 3 puertos y dos proyectos nuevos (la mina del Hatillo y la generación eléctrica para la planta Valle). Para complementar el proceso de modelación de dispersión, se adquirieron 9 estaciones meteorológicas que permitan la calibración de los modelos subsanando la ausencia de datos oficiales en algunas zonas.

Capacitación del Personal

Dentro de este programa de capacitación continua, impulsado por la Vicepresidencia Ambiental, cabe destacar la beca Fulbright a la que se hizo acreedor uno de nuestros profesionales, el ingeniero Camilo Restrepo, quien partirá a mediados de 2007 para adelantar estudios de Maestría en Ingeniería Ambiental en Estados Unidos.

Certificación en ISO 14001

Los esfuerzos adelantados para la implementación de un sistema de Gestión Ambiental en Argos fueron reconocidos por el ICONTEC quien lo certificó para Argos con alcance as sus plantas CPR y Rioclaro. Si bien estas plantas habían sido certificadas por separado anteriormente, en esta ocasión presentamos un sistema común a toda la organización. Esperamos ampliar el alcance de la certificación durante el año 2007.



NUESTRA GESTIÓN AMBIENTAL

PLANTA CPR 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---------------|--|-------------------------|
| Planta | Manejo de aguas lluvias y negras | \$ 708,237,000 |
| | Cerramiento Salon de Clinker | \$ 270,600,000 |
| | Montaje de un sistema de Tratamiento de Agua Potable | \$ 290,895,000 |
| | Transporte neumático de escoria a patio | \$ 176,154,000 |
| | Sistema para lavado de pipas - (Proyecto Corporativo) | \$ 305,284,000 |
| Minas | Empradización y reforestación | \$ 73,966,000 |
| | Reforestación proyecto Argos | \$ 152,928,000 |
| | “Construcción de obras de manejo de aguas, señalización y obras PMA's” | \$ 196,961,000 |
| | Mantenimientos ambientales y riego de vías | \$ 236,023,000 |
| | Total inversión ambiental Planta CPR 2006 | \$ 2,175,025,000 |

PLANTA VALLE 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|--|---|-------------------------|
| Planta | Filtros de mangas. Sistema de transporte de clinker | \$ 741,000,000 |
| | Construcción Muros (Cerramiento salón de materias primas) | \$ 578,724,000 |
| | Construcción muro y túnel paso nivel (Cerramiento salón de materias primas) | \$ 1,130,000,000 |
| | Descargadores telescópicos clinker | \$ 234,000,000 |
| | Reparación pavimentos (mto vías internas) | \$ 545,646,000 |
| | Adoquinamiento patio camiones | \$ 650,000,000 |
| | Recirculación agua industrial | \$ 172,400,000 |
| | Sistema lavado de pipas | \$ 282,000,000 |
| Pance | Recuperación paisajística | \$ 67,000,000 |
| Mina La Calera | Recuperación paisajística y control de erosión del suelo | \$ 205,919,000 |
| | Mantenimiento preventivo y correctivo pastoducto | \$ 34,343,000 |
| | Control de material particulado transito vehículos vías mina | \$ 77,075,000 |
| Total inversión ambiental Planta Valle 2006 | | \$ 4,718,107,000 |

PLANTA SAN GIL 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|--|---|-----------------------|
| Planta | “Silenciador chimenea Horno, encerramiento ventiladores de tiro principal “ | \$ 197,142,000 |
| Total inversión ambiental Planta San Gil 2006 | | \$ 197,142,000 |



PLANTA NARE 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---------------------------------|---|-------------------------|
| Planta y minas de caliza | “Obra de contención, revegetalización y reforestación del talud del botadero junto a la quebrada Caño Seco, en el Bloque Sur” | \$ 3,000,000 |
| | Finalización circuito cerrado de Molino 5 | \$ 197,073,000 |
| | Sistema de manejo aguas residuales Planta (Tratamiento de lodos y recirculación) | \$ 912,851,000 |
| | Sistema de recirculación de lodos de lavado de balsa principal en la Mina Los Diamantes | \$ 10,000,000 |
| | Instalación de equipos y plataformas para la red de monitoreo de calidad del aire | \$ 51,000,000 |
| | Compra e instalación de estación meteorológica | \$ 4,000,000 |
| | Balance hídrico Planta y Mina Los Diamantes | \$ 18,575,000 |
| | Contención de tanques de combustible Planta | \$ 28,205,000 |
| | Cerramiento extremos de salones de clinker | \$ 49,500,000 |
| | Reubicación estación de captación de aguas del río Magdalena | \$ 77,000,000 |
| | Monitoreo y seguimiento variables ambientales | \$ 24,902,000 |
| | Total inversión ambiental Planta Nare 2006 | \$ 1,376,106,000 |

PLANTA CARIBE 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---|---------------------------------------|-------------------------|
| Planta | Dosificación polvillo horno 7 | \$ 7,561,000 |
| | Colectores en bandas y transferencias | \$ 546,320,000 |
| | Ampliación salón carbón | \$ 218,071,000 |
| | Sistema lavado de pipas | \$ 367,318,000 |
| Cantera El Triunfo | Pavimentación de entrada a la mina | \$ - |
| Concretos Planta Norte | Clarificador de aguas de lavado | \$ 355,000 |
| Total inversión ambiental Planta Caribe 2006 | | \$ 1,139,625,000 |

PLANTA COLCLINKER 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---|---|-------------------------|
| Planta | Sistema de insuflado horno 1 y sistema de dosificación de polvo de hornos en los molinos de cemento 3 y 5 | \$ 1,209,595,000 |
| Total inversión ambiental Planta Colclinker 2006 | | \$ 1,209,595,000 |

NUESTRA GESTIÓN AMBIENTAL

PLANTA RIOCLARO 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---------------|--|-----------------------|
| Planta | Recirculación del Lavado de pipas | \$ 88,028,000 |
| | Fluidificación Silos de Cemento (Fase II) | \$ 364,322,000 |
| | Instalación de medidores en diferentes zonas de la planta | \$ 15,175,000 |
| | Mejoramiento de bocatomas | \$ 9,641,000 |
| | Construcción y mejoramiento de trampa de grasas | \$ 39,300,000 |
| | Adecuación de cajas de aforos de los sistemas de tratamiento de aguas residuales | \$ 7,429,000 |
| | Mejoramiento de la zona de compostaje | \$ 13,225,000 |
| | Manejo de aguas de escorrentía (minas y planta) | \$ 10,931,000 |
| | Mejoramiento de las instalaciones de la PTAP | \$ 2,619,000 |
| | Instalación del sistema de riego en la zona de trituración y naves de arcilla | \$ 23,340,000 |
| | Total inversión ambiental | \$ 574,010,000 |



PLANTAS CONCRETERAS 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---|--|-----------------------|
| Concretos Argos planta norte Bogota | Pantalla de cerramiento metalica de aislamiento de ruido | \$ 10,200,000 |
| | Reubicación de plantas electricas | \$ 3,200,000 |
| | Construcción de caseta para plantas electricas | \$ 7,700,000 |
| | Mejoramiento de diques de contención para aditivos. | \$ 450,000 |
| | Construcción de sardinel para manejo de aguas lluvias | \$ 300,000 |
| Subtotal | | \$ 21,850,000 |
| Concretos Argos planta La Cuncia V/cencio | Sistema septico y bateria sanitaria | \$ 13,254,000 |
| | "Sedimentador, zona de lavado y zona de secado de lodos" | \$ 28,647,000 |
| | Canales para menejo de aguas lluvias | \$ 2,046,000 |
| | Cerramiento de tanque de ACPM | \$ 1,650,000 |
| | Adecuación dique de contención de aceites | \$ 2,090,000 |
| | Construcción de diques para aditivos | \$ 365,000 |
| | Siembra de arbustos | \$ 140,000 |
| Subtotal | | \$ 48,192,000 |
| Concretos Argos planta Estancia | Desarenadores | \$ 3,240,000 |
| | Cerramiento de tanque de ACPM | \$ 6,250,000 |
| | Cerramiento punto de cargue de concreto | \$ 13,000,000 |
| | Trampa Grasa | \$ 1,500,000 |
| | Canales para manejo de aguas lluvias con rejilla | \$ 80,000,000 |
| Subtotal | | \$ 103,990,000 |
| Total inversión ambiental Plantas Concreteras 2006 | | \$ 174,032,000 |

PLANTA TOLCEMENTO 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---------------|---|------------------------|
| Planta | Colectores de polvo Sistema de Alimentación de Carbón | \$ 464,079,000 |
| | Sistema de lavado de pipas | \$ 429,036,000 |
| | Colectores de polvo en planta | \$ 124,382,000 |
| | Pavimentación de vías internas de la Planta Fase I | \$ 234,381,000 |
| | Total inversión ambiental | \$1,251,878,000 |

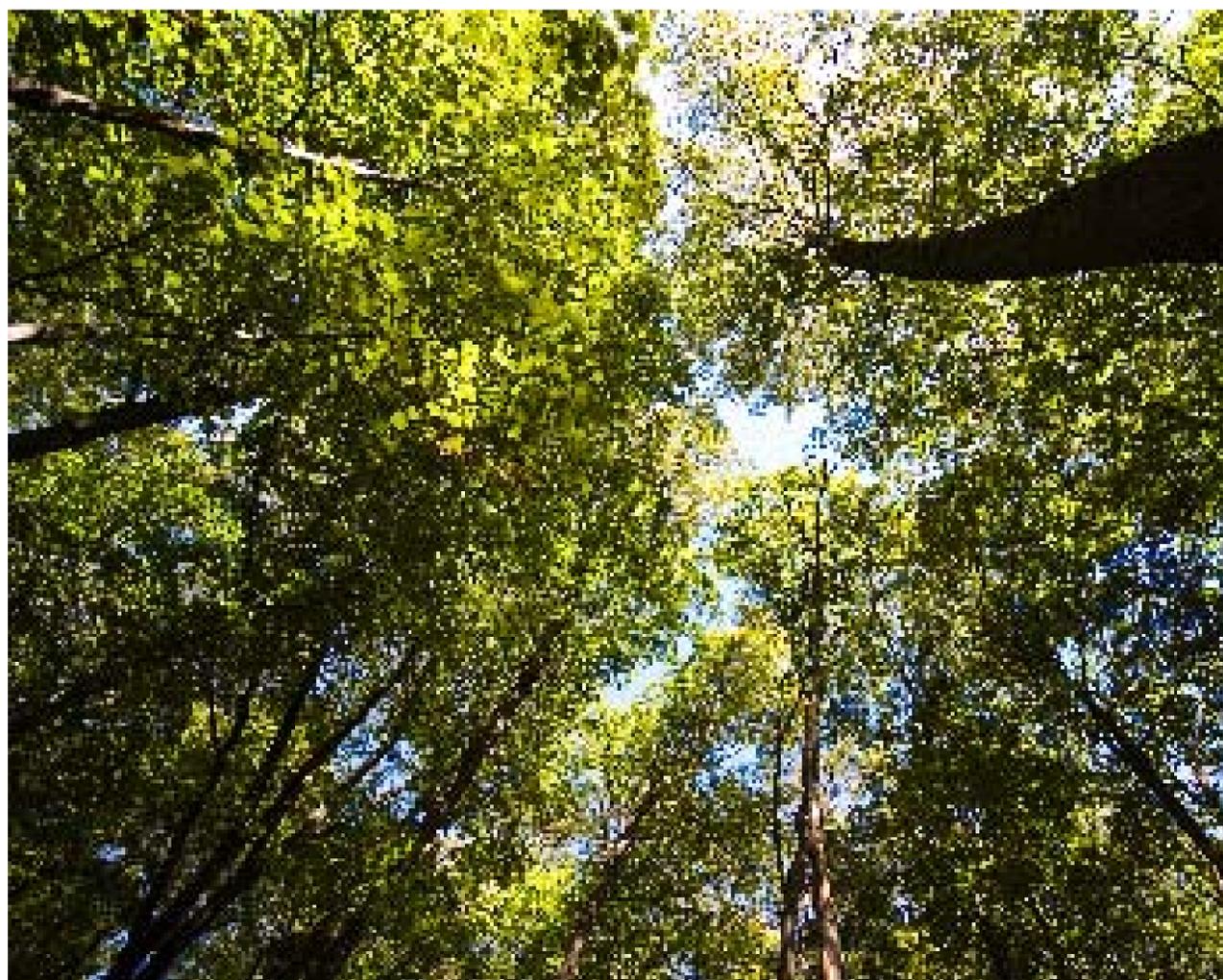
PLANTA CAIRO 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---------------|----------------------------------|-----------------------|
| Planta | Filtro de mangas Ensacadora 2 | \$ 141,000,000 |
| | Total inversión ambiental | \$ 141,000,000 |

PUERTO RÑO CÓRDOBA 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---------------|---|----------------------|
| Puerto | Reservorio | \$ 40,000,000 |
| | Sistema de Aspersión en volcador de camiones | \$ 30,000,000 |
| | Sistema de Aspersión en puntos de transferencia | \$ 15,000,000 |
| | Mantenimiento Sistemas de Aspersión | \$ 5,000,000 |
| | Lavadero de Mulas | \$ 40,000,000 |
| | Canales perimetrales | \$ 250,000,000 |
| | Trampa de grasas | \$ 12,000,000 |
| | Mantenimiento sistemas manejo de aguas | \$ 2,000,000 |
| | Piscina tanque combustible y aceites usados | \$ 20,000,000 |
| | Zonas verdes | \$ 540,000 |
| | Reforestación PMA | \$ 4,950,000 |
| | Reforestación proyecto Argos | \$ 43,305,000 |
| | Mantenimiento Reforestación proyecto Argos | \$ 25,580,000 |
| | Total inversión ambiental | \$488,375,000 |





CANTERAS AGREGADOS 2006

| INSTALACIONES | OBRAS | COSTO |
|---|---|--------------------------|
| Aridos de Antioquia | Instalación de sistema séptico | \$ 20,392,000 |
| | Subtotal | \$ 20,392,000 |
| Canteras de Colombia | Adecuación de caseta para el manejo de residuos solidos | \$ 4,500,000 |
| | Subtotal | \$ 4,500,000 |
| Planta de trituración Guayabetal | Sistema septico y bateria sanitaria | \$ 8,483,000 |
| | Canales para manejo de aguas lluvias | \$ 7,013,000 |
| | Cerramiento planta electrica | \$ 9,106,000 |
| | Señalización | \$ 9500000 |
| | Cerramiento tanque de ACPM | \$ 2100000 |
| | Reforestación | \$ 1,250,000 |
| | Subtotal | \$ 37,452,000 |
| | Total inversión ambiental | \$ 62,344,00 |
| | Canteras Agregados 2006 | |
| | GRAN TOTAL | \$ 13,507,239,000 |

REFORESTACIÓN

ÁREAS DE TRABAJO

- Viveros (Rioclara, San Onofre, Puerto Libertador, Yarumal y Manizales).
- Plantaciones comerciales (Pátula, Teca, Acacia).
- Investigación Forestal.
- Revegetalización de áreas de minería.
- Aserrío en Yarumal.
- Proyecto “medición de carbono en plantaciones”.
- Ganadería comercial y puro.



ÁREAS PLANTADAS ARGOS

| LOCALIZACION | ESPECIE | ÁREA | | | |
|--------------------------------------|----------------------|--------------|---------------|-------------------|----------------|
| | | 2005 | 2006 | TOTAL | |
| REFORESTADORA EL GUASIMO S.A. | | | Nuevas | Reposición | |
| Yaruma, Antioquia | Pinus patula | 3,386 | 252.6 | 162 | 3,639 |
| Manizales, Caldas | Pinus patula | 1,158 | | 95 | 1,158 |
| Herbeo, Tolima | Pinus patula | 89 | | | 89 |
| TOTAL | | 4,633 | 252.6 | 257 | 4,885.6 |
| REFORESTADORA DEL CARIBE S.A. | | | Nuevas | Reposición | |
| Puerto Libertador, Córdoba | Tectona grandis | 1,709 | 6 | | 2,200 |
| | Acacia mangium | 382 | | | |
| | Melina | 78 | | | |
| | Limba | 25 | | | |
| San Onofre, Sucre | Tectona grandis | 113 | 212 | | 325 |
| Cartagena, Bolívar | Tectona grandis | 79 | | | 79 |
| TOTAL | | 2,386 | 218 | 0 | 2,604 |
| CEMENTOS ARGOS S.A. | | | Nuevas | Reposición | |
| Sogamoso, Boyacá | Eucalyptus globulus | 20 | 102 | | 122 |
| El Cairo, Antioquia | Pinus tecunnumanii | | 50 | | 50 |
| Tolviejo, Sucre | Tectona grandis | 125 | | | 125 |
| Valle | Pinus kesiya | | 27 | | 27 |
| Rioclara, Antioquia | Tectona grandis | 95 | 92 | | 207 |
| | Cedrela odorata | 10 | | | |
| | Cariniana piryformis | 10 | | | |
| La Victoria, Caldas | Tectona grandis | 11 | 53 | | 64 |
| | Cariniana piryformis | | | | |
| Puerto Nare, Antioquia | Tectona grandis | 197 | 22 | | 219 |
| TOTAL | | | 468 | 346 | 0814 |
| CARBONES DEL CARIBE S.A. | | | Nuevas | Reposición | |
| La Loma, César | Eucayptus | | 83 | | 83 |
| Ciénaga, Magdalena | Tectona grandis | | 36 | | 36 |
| TOTAL | | | 0 | 119 | 0119 |
| TOTAL GERENCIA FORESTAL | | 7,487 | 935.6 | 257 | 8,422.6 |



RELACIONES CON EL ESTADO

RESPONSABILIDAD CIUDADANA

Para Argos ser un buen ciudadano significa ser **responsable y comprometido** con las políticas y normativas que dictamina el Estado, así como también el respeto y la relación cercana con entidades públicas para lograr mejores **intervenciones sociales**.



RELACIONES CON EL ESTADO



Esta política de buen ciudadano se refleja a través de prácticas de buen gobierno corporativo, el pago justo y equitativo a sus empleados, la transparencia en los informes financieros, en el pago de impuestos al gobierno y el compromiso con el desarrollo de las comunidades.

En el 2006 Argos le entregó al Estado:

CEMENTOS ARGOS S.A.

| PAGO DE IMPUESTOS | VALOR |
|------------------------|------------------------|
| RETENCION FUENTE | 28.831.718.000 |
| IVA | 74.372.625.000 |
| RENTA | 13.271.675.000 |
| INDUSTRIA Y CIO | 5.603.448.239 |
| PREDIAL | 2.554.474.389 |
| PATRIMONIO | 5.312.887.000 |
| TOTAL IMPUESTOS | 129.946.827.628 |

INVERSIONES ARGOS

| PAGO DE IMPUESTOS | VALOR |
|----------------------------------|----------------------|
| IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO | 1,113,217,389 |
| IMPUESTO PREDIAL | 277,442,841 |
| IMPUESTO AL PATRIMONIO | 419,810,000 |
| IMPUESTO DE RENTA | 5,427,524,000 |
| IVA | 44,257,000 |
| RETENCION EN LA FUENTE | 148,670,000 |
| TOTAL IMPUESTOS | 7,430,921,230 |



Con ellos trabajamos comprometidamente por el desarrollo sostenible de las comunidades y elaboramos programas basados en los planes de desarrollo y de Ordenamiento Territorial estipulados para cada región.

Relaciones con el Estado

Hemos consolidado alianzas importantes con organismos del Estado como, la Presidencia de la República, Ministerios, Gobernaciones y Alcaldías de los Municipios, para la ejecución de proyectos de desarrollo social en las zonas donde están ubicados nuestros negocios.

• Proyectos Sociales

Hemos emprendido programas de beneficio comunitario sostenibles, con organismos del Estado y muy especialmente con las Alcaldías de los 38 municipios del área de influencia.

Construcción de escuelas, infraestructura comunitaria, vivienda y proyectos productivos han sido siempre ejecutados con el aval, las iniciativas y el apoyo económico de las entidades públicas correspondientes.

Participamos en foros y congresos de políticas públicas y de Responsabilidad Social que nos permiten tener un acercamiento más detallado con la realidad de nuestro país.

PROGRAMAS ESPECIALES DE APOYO AL ESTADO

SISTEMA INTERACTIVO DE CONSULTA - SICIÉD

Como un aporte a la calidad de la gestión educativa en el país, realizado por el programa Empresarios por la Educación a través de la Fundación Argos, Fundación Promigas y la Cámara de Comercio de Barranquilla para apoyar a la Secretaría de Educación, se creó el Sistema Interactivo de Consulta de Indicadores de Infraestructura Educativa – SICIÉD, una herramienta que cuantifica, evalúa y califica el estado de los establecimientos educativos, analizando el cumplimiento de estándares de infraestructura, los cuales fueron desarrollados en el país por el ICONTEC, en convenio con el Ministerio de Educación Nacional, en la norma NTC 4595.

Una de las características fundamentales del SICIÉD radica en que suministra información adecuada para medir el grado de cumplimiento de la Norma NTC 4595 en los ambientes pedagógicos que conforman un establecimiento educativo.

En Cartagena también desarrollamos este sistema, de la mano de la Secretaría de Educación de Cartagena y la Fundación Mamonal.



“ La Secretaría ha mejorado la asignación de los recursos para inversión y mantenimiento de infraestructura y ha organizado racionalmente la oferta de cupos en sus instituciones educativas, lo que ha permitido incrementar la cobertura ”

Secretaría de Educación de Barranquilla.

SOFTWARE PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA

La Fundación Argos, la Gobernación de Antioquia y la Fundación Bancolombia, apoyamos la implementación del proyecto Sinergia en el departamento, realizado por la Corporación Grupo Universitaria Gea.

El desarrollo del software de información, ayuda a agilizar la gestión pública y potenciar los proyectos de desarrollo de los 125 municipios de Antioquia, las secretarías de la Gobernación y cerca de 100 organizaciones sociales de la región.

