

## Anuncio combinación Summit Materials y Argos USA

### Daniel Zapata

Buenos días, mi nombre es Daniel Zapata, IRO de Cementos Argos y les doy la bienvenida a la llamada de hoy, en la cual discutiremos el recientemente anunciado acuerdo alcanzado con Summit Materials. En la llamada de hoy, están Juan Esteban Calle nuestro CEO, Felipe Aristizabal nuestro CFO y Maria Isabel Echeverri la VP de Asuntos Legales.

Por favor tenga en cuenta que ciertas declaraciones e información a futuro durante la llamada o en los reportes y presentación cargados en [www.ir.argos.co](http://www.ir.argos.co), están relacionadas con Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias, las cuales están basadas en el conocimiento de hechos actuales, expectativas, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Diversos factores pueden hacer que los resultados, el desempeño o los logros futuros de Argos difieran de los aquí expresados. Las declaraciones prospectivas se realizan a fecha de hoy, y Argos no asume ninguna obligación de actualizar dichas declaraciones en el futuro como resultado de nueva información, acontecimientos futuros o cualquier otro factor.

Hoy, tras los comentarios iniciales, habrá una sesión de preguntas y respuestas. Si tiene alguna pregunta, levante la mano pulsando el icono situado en la parte inferior de la pantalla en cualquier momento de la conferencia. Grabaremos esta sesión y la subiremos a nuestra página web.

Tengo el placer de ceder la palabra a Juan Esteban.

### Juan Esteban Calle

Gracias Daniel, y Buenos días para todos

En 2005, después de décadas de exportar cemento a Estados Unidos, Cementos Argos tomó la visionaria decisión estratégica de participar directamente en el mercado estadounidense con la adquisición de dos operaciones de concreto premezclado en Texas y Arkansas, con el objetivo a largo plazo de convertirse en un actor importante en la industria de materiales de construcción en el mercado más atractivo del mundo. Hoy, tras casi 20 años de crecimiento sostenido y presencia relevante en 16 estados, nos complace anunciar un hito transformador en la historia de nuestra compañía.

Como se anunció el 7 de septiembre, Cementos Argos y Summit Materials han llegado a un acuerdo en el que las operaciones de Argos Norteamérica se combinarán con las de Summit Materials, elevando nuestro compromiso y exposición al mercado estadounidense y desbloqueando cerca de 3.200 millones de dólares de valor fundamental en el negocio de Estados Unidos. Se espera que la transacción se cierre en el primer semestre de 2024.

Juntos crearemos una plataforma de materiales de construcción líder, verticalmente integrada y de escala nacional, construida sobre valores compartidos, visión estratégica y capacidades complementarias, lo que nos permitirá aprovechar nuevas posibilidades inalcanzables de forma independiente".

En virtud de este acuerdo, Cementos Argos recibirá 54,7 millones de acciones de Summit Materials, lo que representa una participación del 31% en la entidad combinada. A 6 de septiembre, esta participación tenía un valor de mercado aproximado de 2.000 millones de

dólares. Esto se suma a aproximadamente 1.2 mil millones de dólares de contraprestación base en efectivo, resultando en una valuación implícita de Argos Norteamérica de 3.2 mil millones de dólares, equivalente a un estimado de 10 veces EV a EBITDA 2023, o 12 veces considerando un EBITDA de los últimos doce meses al 2T23.

Este acuerdo cumple con el pilar estratégico de realización de valor en el negocio estadounidense, ya que Cementos Argos se convertirá en el mayor y más influyente accionista de una empresa estadounidense de materiales de construcción que cotiza en la bolsa, en un mercado de gran liquidez como es la Bolsa de Nueva York. Como referencia, el volumen diario de negociación de las acciones de Summit durante los últimos doce meses fue cercano a los 21 millones de dólares, cifra superior al volumen total diario de negociación de todas las empresas listadas en la Bolsa de Valores de Colombia.

La combinación con Summit Materials nos proporciona una exposición inmediata al segmento de los áridos dentro de una plataforma verticalmente integrada y diversificada. Cabe destacar que el volumen de reservas de áridos de Summit se aproxima a los 5.500 millones de toneladas cortas. Además, Summit posee y explota dos destacadas y muy rentables fábricas de cemento con acceso directo a los mercados del río Mississippi, que complementan los principales mercados de cemento de Argos. Por otra parte, la escala nacional superior proporcionada por la combinación, representa una importante oportunidad de exportación para las operaciones de Argos desde Colombia, Centroamérica y el Caribe, dado que el acuerdo incluye un Contrato de Suministro de Cemento desde Cartagena por 5 años.

Además, el acuerdo encierra un importante potencial de sinergias, anticipando al menos 100 millones de dólares en sinergias con una realización significativa en los 2 años siguientes al cierre. Esto, unido a las prometedoras vías de crecimiento orgánico e inorgánico de la entidad combinada, refuerza la importancia estratégica de este acuerdo.

Además, la contraprestación básica en efectivo de aproximadamente 1.200 millones de dólares reforzará la estructura de capital de Cementos Argos, permitiéndonos llevar a cabo iniciativas estratégicas para el crecimiento futuro. En el futuro, participaremos activamente en la toma de decisiones estratégicas a través de un acuerdo marco de gobierno que hemos establecido con Summit Materials en el que Cementos Argos nombrará a tres de los once miembros del Consejo de Administración de la empresa combinada.

Como se detalla en la presentación, Summit Materials opera en más de 20 estados de Estados Unidos y Canadá con un flujo de ingresos diversificado en áridos, cemento, hormigón y otros negocios complementarios. Como parte del acuerdo, Argos Norte América aportará sus operaciones en el negocio del cemento y el premezclado, así como una red de distribución complementaria de puertos marítimos y terminales interiores. Como resultado, la compañía combinada tendrá presencia en 30 estados, con un fuerte posicionamiento en mercados de alto crecimiento, con una completa integración vertical desde las canteras hasta el cliente final en muchos de esos estados.

Esta operación representa una oportunidad extraordinaria impulsada por varios pilares clave:

- Por un lado, consolida un flujo de ingresos diversificado a través de los principales segmentos de la industria, diversificando nuestra presencia concentrada en cemento y concreto a un portafolio en el que Cemento y Agregados representan cerca del 80 por ciento del EBITDA Pro-forma de la entidad combinada.
- Adicionalmente, el acceso a una extensa red de puertos y terminales permitirá importaciones competitivas de materiales de construcción para servir mejor a los clientes complementando la producción nacional, para lo cual Argos está bien posicionada para aprovechar estas oportunidades.
- Una atractiva exposición geográfica nacional, al acceder a activos de alta calidad situados en mercados prometedores en crecimiento. Con potencial de expansión tanto orgánica como inorgánica.
- Y la amplia experiencia en el sector de los equipos ejecutivos de alta calidad de ambas empresas.

La combinación de Summit y Argos Norte América se basa en valores compartidos, una visión estratégica y capacidades complementarias. Ambas empresas están firmemente comprometidas a alcanzar el compromiso a largo plazo de la industria de cero emisiones netas. Cementos Argos cuenta con conocimientos punteros en la producción de arcilla calcinada, que ha demostrado reducir las emisiones de CO2 en cerca de un 40%, así como de cemento mezclado con puzolana que reduce las emisiones y otras aplicaciones SCM. Asimismo, esta plataforma capitalizará las operaciones de Green America Recycling de Summit para incrementar significativamente la sustitución de combustibles fósiles por alternativos a una escala mucho mayor, entre otras iniciativas transformadoras que se verán impulsadas por esta operación.

Estas dos empresas ampliarán sus esfuerzos para impulsar la innovación con un enfoque en la eficiencia operativa y la búsqueda de oportunidades estratégicas dentro de la industria. La entidad combinada también se beneficiará de una asociación que permitirá el acceso a nuestro Centro de Innovación de clase mundial ubicado en Medellín, Colombia, en el que actualmente estamos avanzando y perfeccionando nuestras iniciativas de arcillas calcinadas, microalgas, iniciativa CCUS, impresión 3D utilizando un mortero desarrollado por nuestro equipo y otras iniciativas que contribuirán a los avances en la industria de materiales de construcción.

Este es un paso muy importante para seguir cumpliendo nuestro objetivo de crear valor a través de la sostenibilidad y la innovación.

Ahora, me gustaría que Felipe proporcionara información más detallada sobre los fundamentos financieros y estratégicos de esta operación.

**Felipe Aristizabal**

Gracias Juan y buenos días

Esta combinación es un avance decisivo para que Cementos Argos escale nuestras operaciones, al tiempo que mejora la rentabilidad y optimiza la estructura de capital. Para la entidad combinada, el EBITDA pro forma será de aproximadamente 1.000 millones de dólares, incluyendo sinergias, que se estiman en más de 100 millones de dólares de

EBITDA incremental con una realización significativa en 2 años, derivadas de la optimización del abastecimiento, una mayor eficiencia operativa, una mayor utilización de la red de terminales de importación y una plataforma con un historial probado para aumentar el uso de combustibles alternativos. Teniendo en cuenta los ingresos generados por Summit y Argos Norte América en los últimos 12 meses, la entidad combinada se situará como una de las mayores empresas con sede en EE.UU. en el segmento de los materiales de construcción.

Como se mencionó anteriormente, esta transacción representa una contraprestación base en efectivo de aproximadamente 1.200 millones de dólares, de los cuales cerca de 700 millones de dólares se destinarán a la liquidación total de la deuda de Argos Norte América, y una entrada neta de efectivo cercana a los 500 millones de dólares que reducirá la deuda neta de Cementos Argos, lo que permitirá flexibilizar su estructura de capital y abrir nuevas oportunidades para continuar consolidando su liderazgo de mercado en Colombia, Centroamérica y el Caribe.

Cementos Argos está aportando sus operaciones valoradas a un múltiplo de EV a EBITDA 2023E de 10 veces, que es más del doble comparado con su actual múltiplo de negociación en la Bolsa de Valores de Colombia de [4,5 veces].

Adicionalmente, este acuerdo sienta las bases para continuar posicionando a Cementos Argos como líder de la industria en la región, con la firme determinación de impulsar su plataforma de crecimiento continuo. Adicional a la optimización de la estructura de capital que permite este acuerdo, una serie de acuerdos complementarios posicionan estratégicamente a la compañía para aprovechar nuestras operaciones y robusta red logística en Colombia y el Caribe con el fin de complementar la capacidad nacional de producción de materiales cementantes de las entidades combinadas.

Al 6 de septiembre, Cementos Argos tenía una capitalización bursátil de 974 millones de dólares, lo que significa que la inversión en la entidad combinada estadounidense más los 500 millones de dólares de entrada neta de efectivo representan más de 2,5 veces nuestra capitalización bursátil. Es muy importante considerar que nuestros activos en Colombia, Centroamérica y el Caribe, contribuyeron con el 44% del EBITDA total de Cementos Argos en los últimos 12 meses.

Antes de devolverle la llamada a Juan, me gustaría reforzar que al capitalizar nuestra inversión en los Estados Unidos a través de una entidad líquida en la Bolsa de Valores de Nueva York a una valoración atractiva, estamos permitiendo la creación de valor para nuestros accionistas y apalancando una ruta de crecimiento muy potente para nuestro negocio en los Estados Unidos.

**Juan Esteban Calle**

Gracias Felipe,

Creemos firmemente en el potencial de crecimiento y generación de valor que encierra esta transacción y estamos comprometidos a ser un inversionista de largo plazo en esta nueva plataforma fortalecida, continuaremos nuestra travesía en Estados Unidos aportando nuestra visión estratégica y amplio conocimiento en el Consejo de Administración, en el cual habrá ocho representantes designados por Summit y Cementos Argos designará tres miembros.

Me gustaría resaltar que, al cierre del acuerdo, se espera que Argos alcance una relación deuda neta a EBITDA estimada de 1.8 veces, con esta flexibilidad adicional, podremos continuar persiguiendo oportunidades de crecimiento en la región buscando maximizar el valor para nuestros accionistas.

Con la plataforma en Estados Unidos y sus operaciones en Colombia, Centroamérica y el Caribe, Cementos Argos también se verá fortalecida por:

- Un acuerdo de suministro de cemento desde Cartagena por 5 años
- Oportunidades de exportación casi deslocalizada a un mercado ampliado de cemento y áridos de Colombia y CCA regulado en los acuerdos auxiliares.
- Oportunidad de acelerar el despliegue de la tecnología de arcilla calcinada en EE.UU.
- Un Acuerdo de Servicios de Trading para cubrir las necesidades de la plataforma combinada durante los 2 primeros años tras el cierre de la transacción.
- Oportunidad de desplegar capacidades de I+D y digitales y analíticas en la plataforma combinada. Entre otros

Antes de finalizar mi intervención y abrir un espacio para sus preguntas, quisiera mencionar que a pesar de estar preparados para realizar una oferta pública en la Bolsa de Valores de Nueva York y a la espera de condiciones de mercado favorables para el listado, Argos encuentra en esta combinación una alternativa de generación de valor a los accionistas y un camino eficiente para ejecutar el plan estratégico del negocio en Estados Unidos, a través de una plataforma con una trayectoria probada de crecimiento, valoración de activos en tiempo real y alta liquidez.

Daniel, podemos continuar con la sección de preguntas y respuestas.

#### **Daniel Zapata**

Gracias, Juan, por favor recuerda levantar la mano pulsando el icono en la parte inferior de tu pantalla para hacer una pregunta.

La primera pregunta viene de Gordon Lee de BTG

#### **Q - Gordon Lee**

Sí, buenos días, muchas gracias por la llamada y enhorabuena por la transacción. Tengo tres preguntas en realidad la primera es si usted podría darnos una idea si en este momento usted tiene una idea de los usos de efectivo, que en realidad va a tener una entrada de efectivo muy importante en la parte superior de la caja que ya tenía ¿hay algo que podemos esperar en términos de acelerar la recompra de dividendos tal vez la compra de nuevo las acciones preferentes como un medio de creación de acrecentamiento? la segunda pregunta que tenía es ¿hay alguna implicación fiscal de la transacción que debemos considerar? Y la última pregunta es, por lo que recuerdo, no creo que Summit haya pagado dividendos en los últimos años, y creo que, según los cálculos aproximados, parece que la deuda neta se multiplicará por 2,3 o 2,4 veces el ebitda sobre una base formal, ¿existe alguna expectativa de que ustedes puedan extraer dividendos de sus 31 filetes y de Summit, o deberíamos ver esto como una inversión financiera estratégica?

#### **A - Juan Esteban Calle**

Hola Gordon y gracias por tus preguntas. Vamos a utilizar la contraprestación en efectivo básicamente para reducir nuestro apalancamiento, Felipe mencionó que la empresa después de la combinación se reducirá cerca del 70% de la deuda que tiene actualmente por lo que estaremos por debajo de dos veces la contraprestación en efectivo en la transacción. En cuanto a las acciones preferentes que hemos estado considerando preferiríamos tener sólo acciones ordinarias en nuestra estructura de capital es algo que consideramos antes de lanzar Sprint y vamos a revisar esa posibilidad porque en nuestra opinión generará valor para nuestros accionistas y en términos de la estrategia de Summit quiero decir que estamos completamente cómodos con la estrategia de crecimiento de la empresa consideramos que la entidad combinada tenemos un montón de oportunidades para seguir creciendo y generando valor para los accionistas estamos planeando ser accionistas a largo plazo y estamos completamente cómodos con la estrategia de crecimiento que la empresa está siguiendo. En cuanto a las implicaciones fiscales de la operación, Felipe se encargará de comentarlas, gracias.

#### **A – Felipe Aristizabal**

Gracias, Gordon, por tu pregunta. Esta operación se caracteriza por ser una reorganización en la que más de la mitad de la contraprestación se va a reconocer en especie, por lo que, desde el punto de vista fiscal, esperamos no tener un impacto fiscal importante debido a la naturaleza de la operación.

#### **Daniel Zapata**

La siguiente pregunta viene de Alberto Valerio de UBS

#### **Q – Alberto Valerio**

gracias por tomar mis preguntas y felicidades por el trato tengo dos de mi lado la primera es sobre las partes relacionadas, como funcionara de Cartagena a los Estados Unidos ahora que tienen un semi stakeholder que recibirá su cemento en los Estados Unidos practican las condiciones del mercado o si tienen un acuerdo previo sobre el precio? y mi segunda si podemos considerar que lo que vemos o no fueron reportes sobre la operación en los Estados Unidos es exactamente lo que se ha vendido en los Estados Unidos o si tienen que hacer algunos ajustes por el recordatorio de la empresa que nos quedamos fuera de este punto de vista gracias.

#### **A - Juan Esteban Calle**

Gracias Alberto, en la entidad combinada tendremos un acuerdo de suministro de cinco años con Cartagena a precios de mercado, en nuestra opinión, que apoyará de manera significativa las necesidades de importación del mercado de EE.UU. Vemos una oportunidad significativa para aumentar las exportaciones en el camino a los EE.UU. si es necesario, porque la realidad es que el mercado de EE.UU. va a continuar en un mercado de importación. En nuestra opinión, no sólo Cartagena, sino también nuestra plataforma en América Central y el Caribe está muy bien posicionada para satisfacer las necesidades de la plataforma combinada, si es necesario, es una decisión que la entidad combinada tendrá

que tomar, pero vamos a empezar con ese acuerdo de suministro de cinco años de Cartagena. Felipe responderá a la segunda pregunta.

#### **A – Felipe Aristizabal**

gracias así que, esencialmente contribuimos con el 100% de nuestro negocio en Estados Unidos y no se deben hacer ajustes adicionales.

#### **Daniel Zapata**

La siguiente pregunta es de Yassine Touahri, de in on field research

#### **Q – Yassine Touahri**

Sí, buenos días, primera pregunta sobre el acuerdo relativo al consejo de administración: ¿tendrá un puesto en el consejo de administración de Summit Material? ¿Cuál será su influencia en términos de gestión? ¿Qué tipo de cooperación considera con la dirección de Summit Material? Y la segunda pregunta se refiere a la estrategia a largo plazo: está hablando de materiales cementosos. Por lo que tengo entendido, las empresas de hormigón premezclado están mostrando cierta resistencia al cemento calizo. ¿Cuál podría ser su estrategia con Summit Material para reducir el factor clinker e introducir incluso nuevos materiales cementosos como caliza?

#### **A - Juan Esteban Calle**

gracias por su pregunta como en el rol en la gobernanza de la empresa combinada vamos a obtener tres de los once puestos en el consejo de administración y tenemos la intención de ser una participación influyente en la empresa continuar nuestra experiencia de conocimientos y visión estratégica, pero tenemos plena confianza en la dirección y la gestión de la de la de la empresa por lo que sólo planea añadir nuestra experiencia para alcanzar su uh potencial extremadamente interesante en el futuro

En términos de materiales cementantes, Argos es líder mundial en el uso de arcillas calcinadas para producir cemento bajo en CO2. En nuestra opinión, existe una oportunidad significativa en el mercado estadounidense para la producción y el uso de cementos y soluciones bajos en CO2, por lo que la realidad es que siempre dispondremos de nuestra tecnología para que la plataforma combinada despliegue esa estrategia si la empresa combinada decide que es interesante hacerlo.

#### **Q – Yassine Touahri**

tal vez una última pregunta ¿espera que Summit Materials o usted podría tener que vender algunos activos por razones antimonopolio tal vez en Ready Mix Concrete o es demasiado pronto para decirlo?

#### **A - Juan Esteban Calle**

La realidad es que lo bueno de esta combinación es que básicamente no hay solapamiento en nuestros negocios, son muy complementarios, así que esperaremos a que las agencias reguladoras regulares expresen su opinión al respecto, pero no vemos ningún problema antimonopolio porque nuestros negocios no se solapan.



**Daniel Zapata**

La siguiente pregunta es de Juan Camilo Jimenez de Credi Corp.

**Q – Juan Camilo Jimenez**

En primer lugar, enhorabuena por el acuerdo, era algo que nuestro mercado esperaba y necesitaba. Mi pregunta es si existe la posibilidad de considerar la posibilidad de hacer el ADR un poco más líquido para que pueda convertirse en un instrumento tal vez para los inversores extranjeros y ayudar con algo que el mercado actual necesita, que es tener acciones en él un poco más líquido.

**A – Felipe Aristizabal**

Hola, gracias Juan Así que actualmente estamos considerando todas las posibilidades para aumentar el dinamismo en nuestras acciones uh esto es uh quiero decir lo que usted está proponiendo es definitivamente algo que consideraríamos por el momento sólo nos estamos centrando en la entrega de Sprint y asegurarnos de que podemos seguir adelante con la transacción que se acaba de anunciar.

**Daniel Zapata**

La siguiente pregunta es de Stefania Mosquera, de Credi Corp.

**Q – Stefania Mosquera**

Buenos días, muchas gracias por la presentación. Tengo varias preguntas en realidad la primera de ellas es con respecto a la producción de Cartagena ¿están pensando en ampliarla tengo entendido que tienen una planta disponible que podrían instalar para ampliar la capacidad, también me gustaría aclarar si están planeando gastar los 1,2 mil millones de dólares en efectivo en su totalidad para el pago de la deuda y en tercer lugar ¿han tenido alguna consideración logística para la empresa combinada teniendo en cuenta que la logística era una parte clave de Best?

**A - Juan Esteban Calle**

Gracias por sus preguntas Stefania, usted sabe que la expansión de Cartagena ha sido un sueño a largo plazo para Cementos Argos, con mayores necesidades de importación en los Estados Unidos y necesidades adicionales en algunos mercados del Caribe, la posibilidad de expandir Cartagena aún está en los planes a largo plazo de Cementos Argos, Si nos fijamos en el capex necesario para ampliar la capacidad en los EE.UU. entre 800 y mil dólares por tonelada de capacidad ampliada en los EE.UU. por lo que pensamos que Cartagena puede desempeñar un papel en el camino si es necesario y si la empresa combinada considera que hay una posibilidad potencial lo que tenemos es una plataforma muy competitiva en Cartagena muy cerca del mercado de EE.UU. por lo que siempre será un sueño a largo plazo para Cementos Argos. Así que siempre será una posibilidad, pero hasta el momento no está incluido en ninguno de los planes actuales. La otra pregunta, la segunda, la contraprestación en efectivo setecientos dólares de los 1,2 mil millones de dólares básicamente pagarán la deuda de Argos EE.UU. y los 500 adicionales se utilizarán para reducir la deuda de Cementos Argos, es por eso que dijimos en la llamada que nuestra deuda total se reutilizará alrededor del 70 por ciento al cierre. Y su tercera pregunta, sobre



la logística, es una de nuestras principales capacidades, no sólo la comercialización, sino que la logística seguirá siendo un componente extremadamente importante de la estrategia de Cementos Argos.

**Daniel Zapata**

La siguiente pregunta viene de Julian Ausique de Davivienda

**Q – Julian Ausique**

Hola a todos, gracias por recibir mi pregunta y felicitaciones por la transacción, me gustaría hacerle dos preguntas, creo que una ya se hizo pero no obtuve la respuesta, ¿cómo se siente con respecto a la política de dividendos que Summit tiene de no dar dividendos durante los últimos años y cuáles son las implicaciones para el flujo de caja de Cementos Argos porque no tendrá estos dividendos de los Estados Unidos? y mi segunda pregunta es con respecto a los pasos a seguir para completar la transacción, porque usted ya mencionó que la transacción se llevará a cabo en el primer semestre de 2024. entonces, ¿cuáles son los pasos que aún están pendientes? gracias

**A - Juan Esteban Calle**

Gracias por la pregunta quiero reiterar de nuevo que entendemos y apoyamos la estrategia de crecimiento de summit y apoyaremos la estrategia de crecimiento de la plataforma combinada en nuestra opinión hay tantas oportunidades de crecimiento en el mercado de EE.UU. que entendemos plenamente la política de summit y estamos muy cómodos con eso, Cementos Argos con la reducción significativa del endeudamiento estará en condiciones de seguir pagando dividendos a los accionistas independientemente de su inversión en la plataforma combinada por lo que estamos completamente de acuerdo con eso. Felipe responderá a la segunda pregunta

**A – Felipe Aristizabal**

Claro, por lo que el cierre de esta transacción es esencialmente sujeto a la primera u aprobación del gobierno y la segunda aprobación por los Accionistas de la de la empresa y esperamos que estas dos aprobaciones se completarán en el primer semestre de 2024.

**Daniel Zapata**

La siguiente pregunta es de Pablo Ricalde, del Santander

**Q – Pablo Ricalde**

Hola buenos días tengo dos preguntas la primera es sobre el tratamiento contable que le darán a la inversión de Summit y la otra es sobre las sinergias ya que ayer en la conferencia telefónica de Summit hablaron mucho sobre las eficiencias operativas que pueden poner sobre la mesa para Cementos Argos así que no sé si pueden hablar de esas eficiencias operativas que pueden poner sobre la mesa.

**A – Felipe Aristizabal**

En cuanto a tu primera pregunta, Pablo, dejaremos de consolidar a Argos USA en nuestros libros y continuaremos contabilizando nuestra inversión en la entidad combinada bajo el

método de participación, y en cuanto a las sinergias, como mencionamos antes, esperamos obtener 100 millones de dólares de sinergias como resultado de esta combinación. como Juan Esteban mencionó, hay una gran complementariedad entre los dos negocios, así que esperamos capturar algunas sinergias derivadas del suministro de cemento a las operaciones de concreto premezclado de Summit, también esperamos capturar sinergias adicionales del suministro de agregados de las operaciones de Summit y adaptarlos a nuestras operaciones de concreto premezclado, también hay oportunidades para aumentar el tonelaje total de producto que actualmente estamos importando a través de nuestro puerto de Houston también existe la posibilidad de desplegar alguna tecnología de propiedad que ha sido desarrollado por Summit en la introducción de combustibles alternativos en las operaciones de cemento por lo que vamos a ser capaces de desplegar uh que la tecnología patentada en nuestros cuatro planes de cemento, También existe la oportunidad de optimizar nuestra red interna, la red logística, así que hay muchos frentes en los que se pueden obtener sinergias. Esperamos que la mayoría de estas sinergias se obtengan durante los dos o tres primeros años de la integración y estamos realmente comprometidos a aprovechar todas estas oportunidades y confiamos en que los equipos directivos de ambas empresas trabajen juntos para cumplir este compromiso de generar al menos 100 millones de dólares de sinergias en el futuro.

#### **A - Juan Esteban Calle**

En cuanto a lo que decía Felipe, la combinación nos permitirá acelerar la eliminación de los cuellos de botella de dos de nuestras plantas de cemento, Martinsburg y Harleyville, para añadir cerca de 450.000 toneladas adicionales de capacidad de cemento nacional, lo que será significativo, y el otro factor importante será la mejora de la eficiencia operativa de nuestras plantas de cemento, que actualmente alcanzan el 85%, un nivel de clase mundial, por lo que vemos un potencial significativo para seguir mejorando el rendimiento del negocio del cemento y del premezclado con la combinación.

#### **Q – Pablo Ricalde**

Está muy claro cosas tal vez un seguimiento también mencionaron una renovación de los camiones para el negocio de mezcla lista que está llevando a cabo en este momento y no sé si se puede mostrar el total de temas de la renovación de la flota y cuánto está aún pendiente de ser desplegado

#### **A – Felipe Aristizabal**

Así es. Parte de las sinergias que vamos a obtener de esta integración es la capacidad de acelerar nuestra iniciativa de renovación de la flota. Actualmente estamos invirtiendo alrededor de 35 millones de dólares al año en esta acelerada los beneficios a ejecutar de estas iniciativas son muy poderosos muy atractivos períodos de recuperación de la unidad de economía de una nueva flota son muy atractivos en comparación con una mucho más antigua por lo que esperamos que como resultado de esta combinación uh vamos a acelerar aún más esta iniciativa y esperamos que esto nos ayudará a cerrar la brecha la brecha entre la rentabilidad actual y el rendimiento de las operaciones de premezclado y cerrar la brecha entre el nivel actual y acercarnos a los estándares del mercado. En este momento estamos obteniendo un margen ebitda en el negocio de premezclado cercano al 6% y esperamos que como resultado de esta renovación acelerada la entidad combinada sea capaz de llevar el rendimiento mixto a una cifra mucho más cercana al 12%.

**Daniel Zapata**

no hay más preguntas

**Juan Esteban Calle**

muchas gracias por unirse a nuestra llamada estamos plenamente confiados en el potencial de crecimiento potencial de generación de valor de la combinación de Summit y Argos USA y esperamos con interés nuestra conferencia telefónica del tercer trimestre muchas gracias y que tengan un buen día.