



 INVESTOR  
DAY

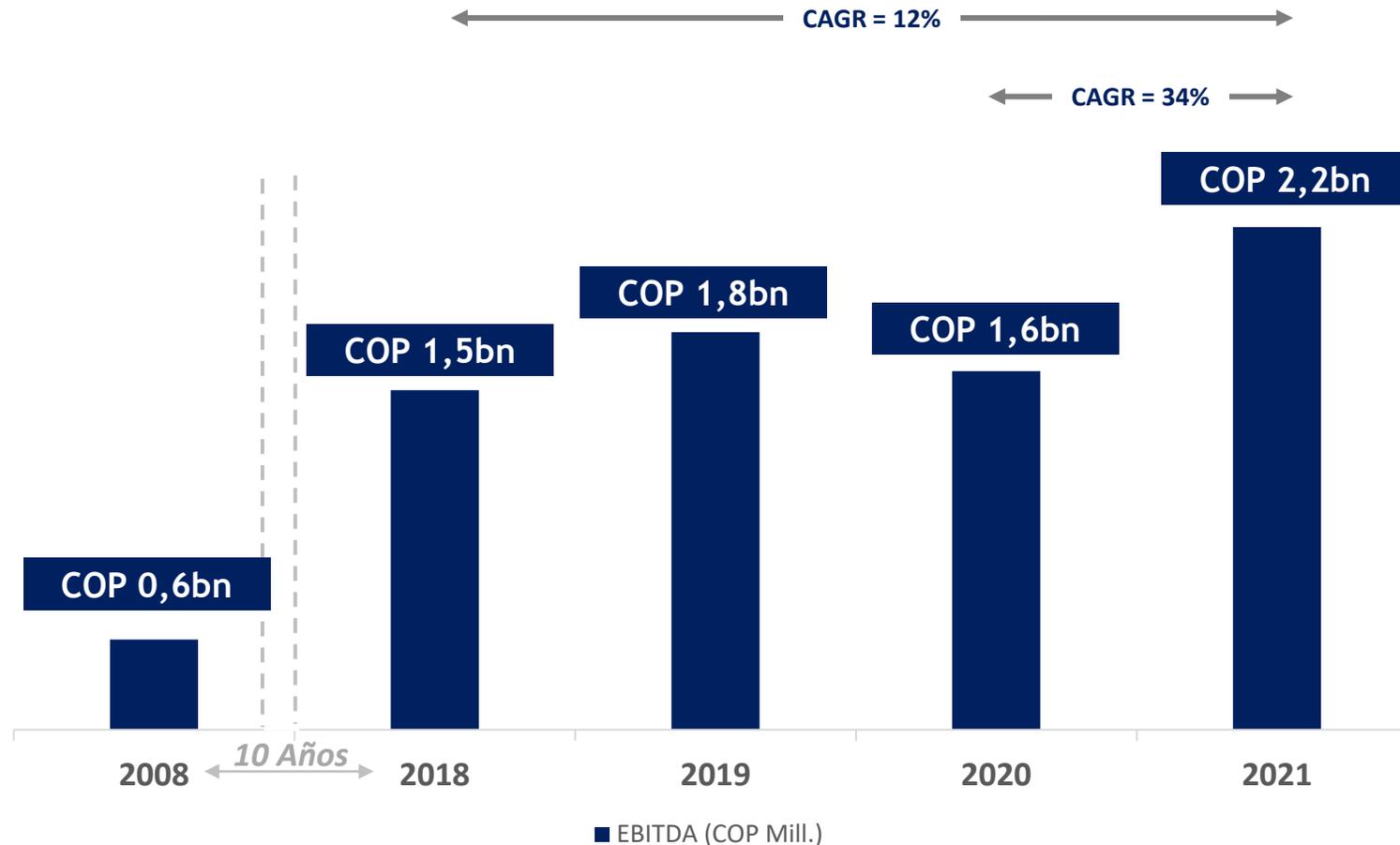
 ARGOS

# Perspectivas Financieras & Guidance

Cartagena, Colombia

Junio 15-16, 2022

# Ingresos y Ebitda creciendo un 158% y 264%, respectivamente, en los últimos 13 años



Evolución apalancada en una estrategia de crecimiento:

- 20+ adquisiciones por USD3.500m,
- Proyectos de crecimiento orgánico
- 20+ desinversiones por USD890m en ese mismo periodo

\*Las cifras financieras del 2008 están en norma contable colombiana. En el 2018, las cifras están en norma NIIF, y a partir De 2019 incluyen la NIIF 16. Las cifras financieras y volúmenes no incluyen depuraciones ni pro-formas por inversiones o desinversiones. Los volúmenes de concreto a partir del 2018 están normalizados por desinversiones.

INVESTOR  
DAY

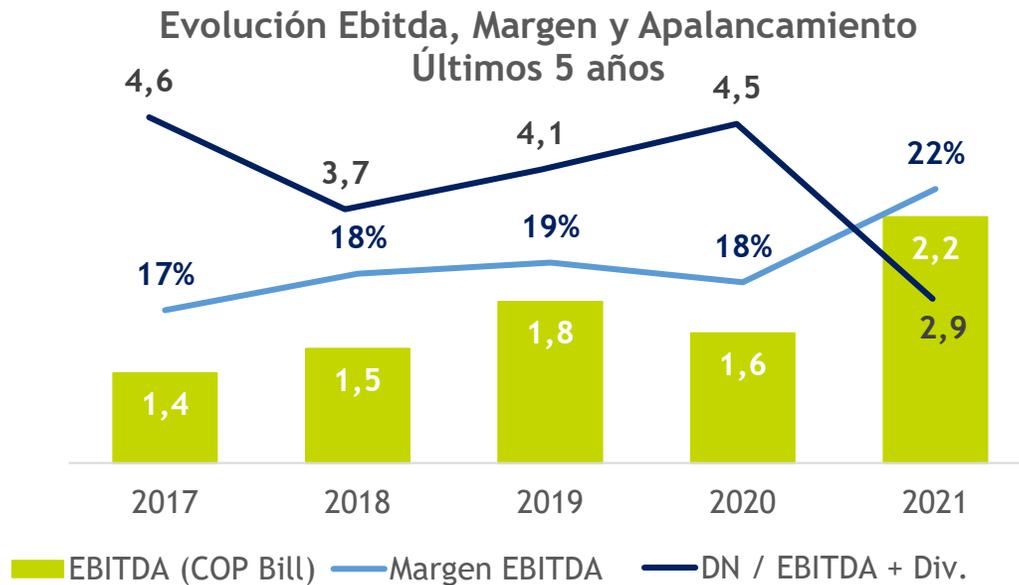
ARGOS

Junio 15-16, 2022

# Con logros recientes en desapalancamiento y rentabilidad, cumpliendo objetivos previamente anunciados al mercado

## Al cierre del 2021 logramos:

- Ebitda consolidado en máximos históricos, creciendo un **+34%** vs 2020
- Margen EBITDA más alto en toda la historia de internacionalización de Cementos Argos, con una expansión de **400 PB** versus 2020
- Apalancamiento mas bajo de los últimos 8 años, disminuyendo un **-36%** versus 2020



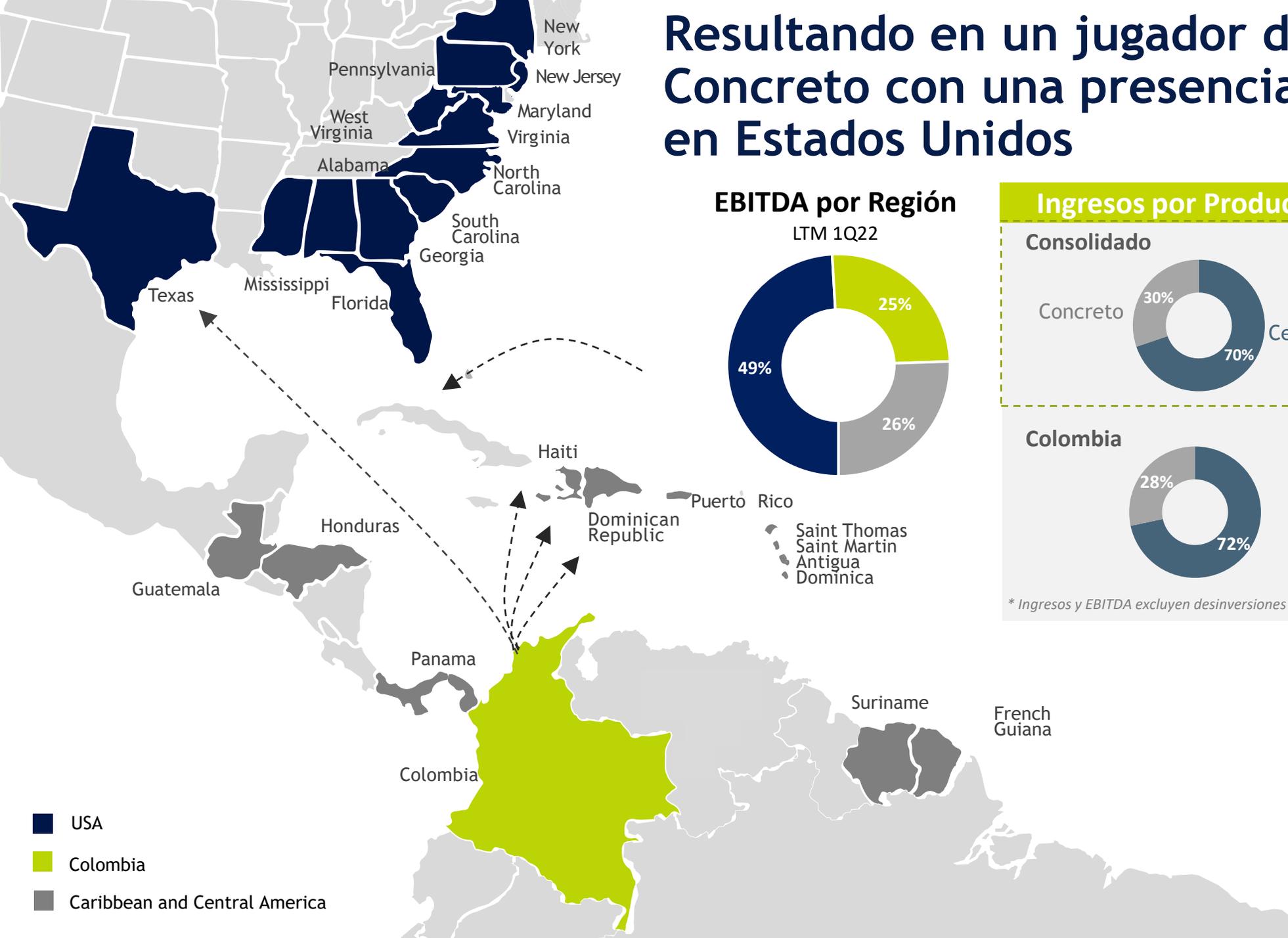
Lo que se traduce en un retorno del capital y una utilidad por acción que evoluciona favorablemente en los últimos 5 años.

INVESTOR  
DAY



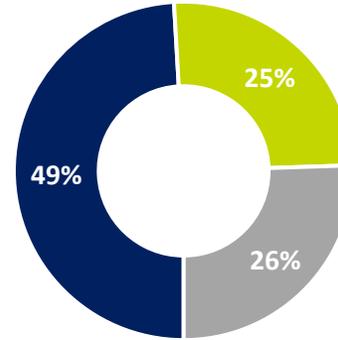
Junio 15-16, 2022

# Resultando en un jugador de Cemento y Concreto con una presencia predominante en Estados Unidos



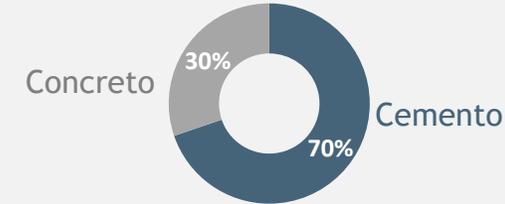
## EBITDA por Región

LTM 1Q22

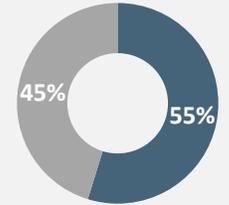


## Ingresos por Producto

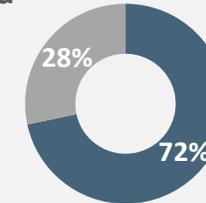
### Consolidado



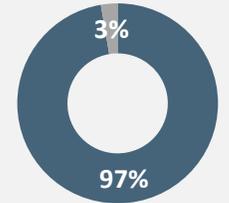
### USA



### Colombia



### CCA



\* Ingresos y EBITDA excluyen desinversiones

- USA
- Colombia
- Caribbean and Central America

# Sostenibilidad como pilar de Crecimiento Rentable

## Proyectos Aspiracionales

### Arcillas Calcinadas

### Potencial Ampliación Planta Cartagena

### Microalgas

	Arcillas Calcinadas	Potencial Ampliación Planta Cartagena	Microalgas
<b>Sostenibilidad</b>	<b>↓ 40 kg/t</b> Reducción potencial consolidada de emisiones de CO2 al 2030	<b>Tecnología de punta</b> Línea seca altamente eficiente en términos de consumo calórico	<b>CCS</b> Tecnología en desarrollo que busca capturar CO2 y convertirlo en combustible
<b>Crecimiento</b>	<b>&gt; USD400m</b> Ingresos resultantes de arcillas al 2030	<b>&gt; 60%</b> Incrementan los ingresos de la Regional Colombia	<b>Potencial escalamiento del negocio</b>
<b>Rentabilidad</b>	<b>&gt; 25%</b> Margen EBITDA esperada del negocio al 2030	<b>&gt; 12%</b> TIR esperada del proyecto	Hacia otras geografías donde Argos no opera

# A la Vanguardia de la Revolución Digital

Liderando la transformación digital de una industria que ha sido históricamente tradicional



## Plataforma Argos ONE

Profundo conocimiento del cliente a través de medios digitales

**69%** Pedidos Cemento

**34%** Pedidos Concreto



## Gemelos Digitales

**76%** De avance en implementación

**47** Modelos Operativos

**U\$11** Millones de ahorros estimados al 2023



## Organización Aumentada

Modelos y algoritmos predictivos para toma de decisiones

**21** Modelos Implementados

**+1.750** Variables orquestadas para las simulaciones



## Hiperautomatización

Uso de robótica para hacer más eficiente actividades repetitivas

**22** Bot's implementados

**+1.350** Horas ahorradas al mes



## Mantenimiento Digital

Mejora la confiabilidad de los equipos

**150** Gamas de Inspección de Mantenimiento Digitalizadas



## Impresión 3D

En los repuestos de los equipos, pasando de meses a horas en la producción de los mismos

**6** Piezas en piloto



## Centro de Monitoreo

**237** Indicadores de Desempeño de las plantas en tiempo real

# Visión de futuro enfocada en crecimiento rentable y sostenible

## Guidance

### EBITDA 2022

Entre COP 2.05 billones y  
COP 2.15 billones\*

### Apalancamiento Dic 2022

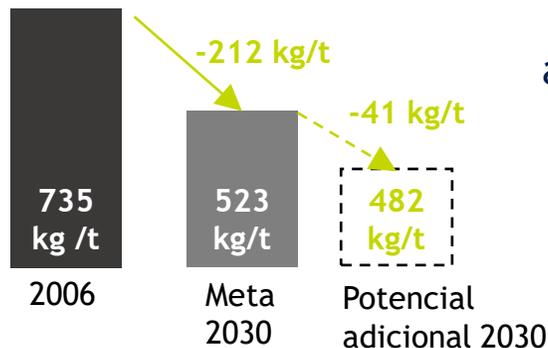
Deuda Neta/ EBITDA +  
Dividendos por debajo de 3X

### Capex 2022

Total ~ USD 200 M

- ~ 45% Rentabilidad
- ~ 45% Mantenimiento
- ~ 10% Estratégico

### Emisiones CO2 2030



Reducción  
adicional de CO2  
de **41kg/t** sobre  
la meta de  
emisiones de  
2030

### Retorno de Capital 2022

~ 10% sustentado en nuestro guidance  
de EBITDA

INVESTOR  
DAY



Junio 15-16, 2022

# Por qué invertir en Cementos Argos?

Las megatendencias del mundo y del sector de materiales de construcción, amplifican el potencial generador de valor de los pilares de inversión de Cementos Argos:

## Megatendencias

1

Transición hacia una economía de bajas emisiones en carbono

2

Plataformas de negocio digitales – “Digitally Enabled”

3

Transición a modelos de suministro estratégico vía *Near Shoring*

4

Crecimiento demográfico que profundiza déficit habitacional y de infraestructura en nuestras regiones

## Pilares de Inversión



Jugador predominantemente Americano, con operaciones interconectadas en Latinoamérica



Líder en sostenibilidad en las geografías en las que opera



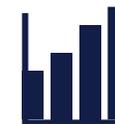
Integrada verticalmente en el negocio del cemento y el concreto



A la Vanguardia de la Revolución Digital



Con una propuesta de valor segmentada en los mercados en los que tiene presencia



Comprometido con incrementar el retorno al capital para sus accionistas

INVESTOR  
DAY



Junio 15-16, 2022

 **INVESTOR  
DAY**



**ARGOS**