

CREAMOS VALOR SOCIAL

REPORTE INTEGRADO

2020





NUESTROS PRODUCTOS

CEMENTO

Es un material aglutinante compuesto por roca caliza y arcilla y es el insumo de construcción más utilizado en el mundo. Sus propiedades adherentes y resistentes lo hacen ideal para la construcción de todo tipo de obras.

CONCRETO

Es una mezcla de cemento con materiales de relleno (agregados: arena y grava), agua y aditivos, que al endurecer tiene la capacidad de soportar grandes esfuerzos de compresión.

AGREGADOS

Los agregados son materiales granulares e inertes de origen natural o por un proceso de trituración a partir de rocas. Constituyen entre el 65% y el 85% del volumen total del concreto; además, son aproximadamente el 95% de las mezclas asfálticas.

El futuro está en el origen.

SOLUCIONES VERDES
Innovación Consciente



Bajos en carbono

Cemento Verde
Concretos Verdes
de 3.000 y 4.000 Psi
Viaforte
Edifika



Adaptabilidad y economía circular

Concreto durable de baja permeabilidad
Concreto de alta resistencia
Concreto permeable
Concreto avanzado
Concreto de color
Sacos Verdes



Confort

Concreto arquitectónico
Concreto para pavimentos

Es una manera de declarar y compartir nuestro compromiso con un futuro más sostenible. Además, es una invitación a las presentes y nuevas generaciones de profesionales de la construcción para que se informen, decidan y actúen a favor de su entorno.

En Argos desarrollamos servicios y productos sostenibles que aportan al cuidado del medioambiente, ya que reducen las emisiones de carbono, se adaptan al tiempo y a los fenómenos naturales, contribuyen a la economía circular y promueven el bienestar y el confort.

Portal web específico y formación constante

NUESTRO PROPÓSITO SUPERIOR

**CONSTRUIR SUEÑOS
QUE IMPULSAN
EL DESARROLLO Y
TRANSFORMAN VIDAS**

¿QUIÉNES SOMOS?

Una multinacional en crecimiento que consolida su presencia en dieciséis países y territorios con economías emergentes y desarrolladas. Llevamos más de ochenta años construyendo historia y hoy somos la cementera y concretera número uno en Colombia y una de las más relevantes del sector en Estados Unidos, el Caribe y Centroamérica.

¿QUÉ HACEMOS?

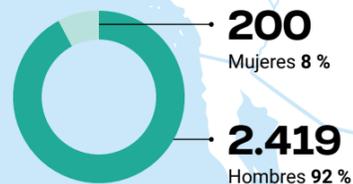
Creamos valor para la sociedad y para la compañía a partir de soluciones y productos innovadores y sinergias logísticas. Sentamos bases para el desarrollo de una forma sostenible e innovamos constantemente para mirar con esperanza hacia el futuro. Asumimos grandes retos que nos permiten trazar nuevos caminos, edificar realidades y trascender límites, avanzando con pasos concretos y seguros.

¿QUÉ NOS DIFERENCIA?

- Acompañamos a nuestros clientes en el desarrollo de sus negocios como un aliado para la materialización de sueños y proyectos con los que juntos construimos futuro y multiplicamos oportunidades de crecimiento.
- Contamos con el mejor talento y nos comprometemos con entregar soluciones extraordinarias a los clientes.
- Promovemos relaciones de confianza basadas en la ética y la transparencia.
- Somos una compañía comprometida con crear valor social.

DÓNDE OPERAMOS

[102-32] [102-46] [102-48] [102-49]



2.619

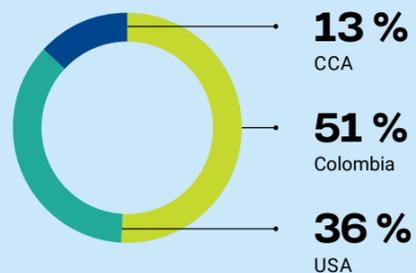
COLABORADORES REGIONAL USA



REGIONAL USA

TALENTO

[102-32] [102-46] [102-48] [102-49]



7.289

COLABORADORES

Hombres 86% Mujeres 14%

3.733

COLABORADORES REGIONAL COLOMBIA

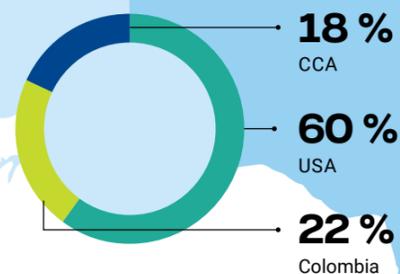


REGIONAL COLOMBIA

ACTIVOS



INGRESOS POR REGIONAL



CAPACIDAD INSTALADA



PRESENCIA DIRECTA



EXPORTAMOS A



RESULTADOS ECONÓMICOS

Ebitda* aumentó 4,5 %

COP 1,7 BILLONES

Utilidad neta positiva de

COP 78.188 M



Ahorros por **USD 115 M**

Despachos de concreto 8 M de metros cúbicos

HITOS RESET

- ✓ Conservación del **100 %** de los empleos
- ✓ Reinicio seguro de operaciones
- ✓ Reducción consolidada de la deuda
- ✓ Flujo de caja libre por **COP 1 BILLÓN**
- ✓ Sólida posición de caja de **COP 621.000 M**
- ✓ Ahorros por **USD 115 M**
- ✓ Aumento en la adopción de **Argos ONE**
- ✓ Implementación de **gemelos digitales**

LOGROS DESTACADOS

Le devolvimos a la sociedad **3,34 veces** el beneficio que retuvimos como compañía. **USD 631,1 M** es el valor neto agregado a la sociedad.



Sustainability Award Silver Class 2021

S&P Global

Fuimos reconocidos con la distinción Silver Class en el Anuario de Sostenibilidad 2021 de la firma S&P.

Dow Jones Sustainability Indexes

Por octavo año consecutivo, nos ratificamos en el Índice Global de Sostenibilidad Dow Jones como una de las cementeras más sostenibles del mundo.

* El ebitda ajustado en 2019 excluye el generado por operaciones de concreto desinvertidas en USA, la valorización de tierras en Colombia y desinversiones en el portafolio de acciones. En 2020 el ebitda ajustado excluye USD 20 millones que Argos USA aceptó pagar como parte del DPA con el DOJ de Estados Unidos.

* Cementos Argos S. A. tiene presencia en Venezuela a través de su subsidiaria Corporación de Cemento Andino C. A., la cual es actualmente parte de un proceso judicial con respecto a la expropiación por parte del Gobierno venezolano..

CREAMOS REPORTE INTEGRADO VALOR SOCIAL 2020

En portada: Alejandra, una de nuestras conductoras de camión mezclador, es ejemplo del trabajo decidido, apasionado y mancomunado que día a día realizan nuestros más de 7.200 colaboradores para aportar a la construcción de sueños de vivienda y una mejor infraestructura y así crear valor social. Al fondo, el Puente Cauca del proyecto 4G Pacífico 2, en Antioquia, Colombia.

Empresa de cemento del  GRUPO ARGOS



CONTENIDO

- 4 Acerca de este reporte
- 6 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
- 9 Carta del presidente de la Junta Directiva
- 11 Gobierno corporativo

01 MULTIPLICAMOS OPORTUNIDADES

21

INFORME DE GESTIÓN

02 CONSTRUIMOS SUEÑOS

53

MARCO ESTRATÉGICO

- 54 Cómo creamos valor
- 56 Análisis de materialidad
- 59 Grupos de interés
- 64 Riesgos
- 68 Valor Agregado a la Sociedad

03 TRANSFORMAMOS VIDAS

77

FOCOS DE ACCIÓN

- 78 Eficiencia y productividad
- 88 Adaptación a las dinámicas del mercado
- 96 Ética y cumplimiento
- 101 Posicionamiento de la industria
- 106 Gestión de proveedores
- 114 Cambio climático
- 120 Ecosistemas
- 125 Emisiones atmosféricas
- 128 Gestión del talento
- 135 Seguridad y salud en el trabajo
- 141 Relacionamiento con comunidades
- 148 Derechos humanos

04 IMPULSAMOS EL DESARROLLO

153

ANEXOS

- 154 Estados financieros consolidados
- 261 Estados financieros separados
- 353 Tabla IIRC
- 355 Contenido GRI
- 360 Indicadores ambientales
- 367 Programa de sostenibilidad y panel de control ODS 2020
- 370 Sustainability Accounting Standar Board – SASB
- 372 Memorando de verificación independiente

ACERCA DE ESTE REPORTE

[102-32] [102-46] [102-48] [102-49] [102-50] [102-51] [102-52]

En Cementos Argos trabajamos día a día por crear valor para la compañía y para la sociedad. Nuestro mayor interés es lograr el máximo beneficio para ustedes: nuestros accionistas, clientes, colaboradores, proveedores, comunidades y demás grupos de interés.

En esa línea les presentamos, por noveno año consecutivo, el Reporte Integrado 2020, a través del cual queremos exponerles tanto los resultados económicos, sociales y ambientales que alcanzamos como compañía durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020, como las estrategias para gestionar cada uno de esos temas relevantes que impactan la capacidad de esta organización para crear valor en el corto, mediano y largo plazo.

Deseamos que este documento sea un mecanismo útil para generar mayores diálogos y mejor conectividad entre todos, a la vez que inspire a que al interior de la compañía sigamos trabajando por una sociedad más sostenible y equitativa, en la cual, como aspira nuestro propósito superior, ayudemos a construir los sueños de vivienda e infraestructura, impulsemos el desarrollo de los territorios donde tenemos presencia y transformemos positivamente las vidas de millones de personas.



Ofrecemos soluciones extraordinarias para cada uno de nuestros segmentos. Sacos de 1 kg, Regional Colombia.



ALCANCE DE DATOS REPORTADOS

Los datos incluyen las actividades de las compañías cuyas cifras se consolidan en los estados financieros de los negocios de cemento, concreto y agregados de las regionales Colombia, Estados Unidos, y Caribe y Centroamérica (salvo los casos en los que se indique lo contrario).



TASA PROMEDIO MÓVIL (PMOV)

COP 3.691,27

a menos que se indique lo contrario en la sección específica.



VERIFICACIÓN EXTERNA

Deloitte Asesores y Consultores ha realizado la verificación independiente de este reporte y su informe se encuentra en el capítulo de anexos. (Ver página 372).



MATERIALIDAD

El contenido se centra en los asuntos materiales identificados en el proceso de revisión estratégica, competitiva y de diálogos con grupos de interés que llevamos a cabo en 2019. (Ver página 56).



Planta Newberry,
Regional Estados Unidos



MONEDA DE CIFRAS REPORTADA

Pesos colombianos para las cifras asociadas con las operaciones de la Regional Colombia y los resultados corporativos, y dólares estadounidenses para el caso de resultados de las operaciones de Estados Unidos y Caribe y Centroamérica.



MARCOS UTILIZADOS PARA LA ELABORACIÓN DEL REPORTE INTEGRADO

International Integrated Reporting Council (IIRC). (Ver página 353)



Estándares GRI, en cuanto a los contenidos básicos generales. (Ver códigos resaltados en verde. Ejemplo: [102-3])



Estándares SASB para la industria de la construcción. (Ver página 370)



Lineamientos de sostenibilidad e indicadores de referencia para la industria del Global Concrete and Cement Association (GCCA) bajo la opción de cumplimiento extendido.



Objetivos de Desarrollo Sostenible. Ver íconos de los ODS disponibles a lo largo del reporte, así como en la página siguiente.

NOTA ESPECIAL

La pandemia del COVID-19 marcó unos hitos importantes en nuestra gestión que, además del reto humano que supone, impactó nuestros resultados. A lo largo del reporte, y resaltado en turquesa, se indicarán las medidas tomadas para superar cada etapa de la crisis y afrontar los cambios.

CONTACTO

Para más información sobre nuestro informe, puede comunicarse con María Isabel Echeverri, vicepresidente Legal y de Sostenibilidad, al correo mecheverri@argos.com.co, o con María Isabel Cárdenas, directora de Sostenibilidad, al correo mcardenasb@argos.com.co.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)



Colaboradora, Antigua, Regional Caribe y Centroamérica

“Al llegar a la cuenta regresiva de diez años para alcanzar los ODS, es crucial que las organizaciones no solo establezcan objetivos de sostenibilidad ambiciosos, sino que alineen sus metas con los ODS y los integren en el centro de sus estrategias de negocio. La industria del cemento y del concreto brinda una oportunidad para un cambio transformador y, a medida que el sector avanza hacia su objetivo de carbono neutro, también traerá impactos positivos en muchos de los ODS”.

Sue Allchurch, directora de Relacionamiento y Comunicaciones de Global Compact, Naciones Unidas.

En Argos estamos comprometidos con los ODS 2030 y su propósito universal de no dejar a nadie atrás, proteger el medioambiente y promover alternativas que ayuden a que todas las personas cuenten con las oportunidades suficientes para tener una vida digna y en paz.

Por esto, y basados en nuestra capacidad para contribuir de manera directa a los diferentes retos globales que cada uno de los objetivos representan, nuestra Estrategia de Sostenibilidad y la gestión de los diferentes temas materiales están alineados con los siguientes cuatro ODS que hemos priorizado:



- Eficiencia y productividad
- Gestión del talento
- Seguridad y salud en el trabajo
- Gestión de proveedores
- Derechos humanos



- Adaptación a las dinámicas del mercado
- Posicionamiento de la industria
- Relacionamiento con comunidades
- Gestión de proveedores



- Ecosistemas
- Emisiones atmosféricas
- Relacionamiento con comunidades
- Ética y cumplimiento
- Derechos humanos



- Eficiencia y productividad
- Cambio climático
- Ecosistemas
- Posicionamiento de la industria

Asimismo, junto con la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA), nos unimos para hacer seguimiento a la contribución a largo plazo que como industria hacemos para el cumplimiento de la agenda 2030, ya que somos conscientes de que más allá de nuestros impactos directos, tenemos un rol activo en la construcción del bienestar y el desarrollo de las regiones donde operamos. Lo anterior, a través de la construcción de infraestructura que contribuya al acceso a agua y saneamiento básico, la oferta de productos de alta calidad para la construcción de vivienda para todos y la generación de empleo, entre otros importantes hitos.



- **ODS 1,5:** Aportamos a través de la oferta de un material de larga duración, resistente a los desastres naturales, con una alta disponibilidad que permite tener eficiencias en costos.
- Además, sumamos de manera directa a la generación de empleos de mano de obra no calificada y calificada en las zonas donde operamos y a lo largo de nuestra cadena de valor.



- **ODS 2,3 y 2,4:** El concreto, por sus características de alta duración, aporta a la construcción de infraestructura de producción y logística del sector de alimentos.
- **ODS 2,2:** También juega un papel fundamental en la construcción de infraestructura que garantice el acceso al agua y el saneamiento básico, lo que mejora la calidad de vida de las personas.



- Aportamos a la construcción de vivienda digna con acceso a energía, agua y saneamiento a través de la oferta de un producto de fácil acceso y con características de alta duración.
- Como industria nos hemos comprometido con la implementación de las mejores prácticas en salud y seguridad no solo alcanzando a los empleados directos, sino teniendo un impacto en la población de contratistas, las familias y las comunidades que rodean las operaciones.



- Aportamos a la construcción de infraestructura para la educación.
- Contribuimos al desarrollo de la mano de obra local que contratamos de manera directa e indirecta.



- Entendemos que trabajar y estar comprometidos con la equidad y diversidad para la contratación y el desarrollo profesional de nuestros colaboradores es consecuente con nuestros fundamentales de respeto y valor por la diferencia.



- **ODS 6,1:** Aportamos a la construcción de infraestructura que facilite el acceso a agua y saneamiento.
- **ODS 6,3:** Nos comprometemos con el uso adecuado de los recursos naturales, así disminuimos nuestro impacto, aumentamos el uso de agua reciclada y protegemos los ecosistemas.



- **ODS 7,1:** Facilitamos la construcción de infraestructura que promueva el acceso a energías limpias.
- **ODS 7,3:** Las características del concreto que le permiten absorber la luz reduce el consumo de energía asociado a sistemas de calefacción.
- Como industria nos comprometemos con el uso de energías responsables y la disminución de uso de energía proveniente de combustibles fósiles.



- Aportamos a la construcción de infraestructura que promueve el desarrollo económico y que conecta los territorios.
- Generamos contratación de mano de obra calificada y no calificada de manera directa y a través de nuestra cadena.
- Nos comprometemos con la implementación de las mejores prácticas laborales, de contratación y de salud y seguridad.



- Ofrecemos un material costoeficiente, durable y resistente para construir infraestructura resiliente y sostenible.
- Contribuimos a la industrialización.
- La innovación es una pieza clave de nuestro negocio en la medida en que ofertamos productos que respondan a las necesidades actuales, y continuamente evaluamos nuestros procesos de producción para disminuir sus impactos.



- Aportamos a la construcción de infraestructura y servicios básicos que reduzcan la inequidad.
- Contribuimos en cerca de 40 % a los ingresos de las personas de la base de la pirámide a través de nuestra cadena de valor.
- Impactamos de manera positiva las economías locales de los territorios donde operamos por medio de la reinversión de los ingresos asociados a salarios, rentas y compras locales.



- **ODS 11,1:** Aportamos a la construcción de ciudades sostenibles gracias a la oferta de productos como los concretos de colores que ayudan a reducir el efecto isla de calor y materiales que absorben CO₂.
- **ODS 11,1:** El concreto es un material resistente a los desastres naturales y, por ende, es clave para la construcción de la infraestructura básica de las ciudades.



- El concreto es un material:**
- Flexible, con características que permiten construcciones modulares de columnas, paredes y casas.
 - De alta duración, que no debe ser demolido ante incendios o inundaciones.
 - Pionero en procesos de economía circular a través del uso de cenizas y residuos de otras industrias.



- Somos una industria con huella en las emisiones de CO₂; por eso estamos comprometidos, por medio del Plan de Ambición Climática 2050, a ofrecer un concreto carbono neutro.
- Como empresa miembro de la GCCA, reportamos y monitoreamos los indicadores asociados a las emisiones de CO₂.
- Trabajamos en la sustitución de combustibles convencionales por alternativos.
- La durabilidad en condiciones extremas evita la demolición temprana de la infraestructura construida con concreto y, por ende, reduce la huella asociada a la construcción y el mantenimiento.



- **ODS 14,3:** El proceso de acidificación de los océanos solo puede resolverse con la transición a una economía baja en carbono, hecho con el cual como industria estamos comprometidos a través de nuestro Plan de Ambición Climática 2050.



- Como industria nos hemos comprometido con la Política de Biodiversidad de la GCCA, en la que trabajamos de la mano de aliados para la preservación de los ecosistemas, la medición y el reporte de nuestros impactos y la oferta de un producto amigable con el medioambiente.



- Como miembros activos de la GCCA nos comprometemos con un actuar transparente, en seguimiento a las regulaciones locales de los territorios donde operamos.
- Respetamos, asimismo, los derechos humanos y nos acogemos a los estándares internacionales.



- A través de iniciativas como Innovandi promovemos la innovación como mecanismo de unión entre distintos grupos de interés para la solución de problemáticas a nivel global.

Los invitamos a revisar el panel de control de sostenibilidad y los ODS en la página 367 para ver concretamente los aportes de nuestra gestión a las metas universalmente declaradas.

CARTA DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA [102-14]



Jorge Mario Velásquez,
presidente de la Junta Directiva

LA COYUNTURA ASOCIADA AL COVID-19 IMPULSÓ A NUESTRA ORGANIZACIÓN A SACAR LO MEJOR DE SUS CAPACIDADES, A TRABAJAR DE FORMA ÁGIL Y EFICIENTE Y, ESPECIALMENTE, A RATIFICAR QUE SOMOS UNA EMPRESA QUE PROMUEVE EL BIENESTAR Y EL DESARROLLO Y CREA VALOR ECONÓMICO Y SOCIAL.

Estimados accionistas:

En nombre de la Junta Directiva y de los más de 7.200 colaboradores de Cementos Argos que comparten nuestro propósito superior de aportar a la construcción de sueños de vivienda y una mejor infraestructura en los dieciséis países y territorios donde operamos, es gratificante compartir con ustedes unos resultados satisfactorios, que reflejan el trabajo comprometido y decidido de un talento extraordinario, diverso e incluyente que ha permitido afrontar este momento con flexibilidad y coherencia estratégica para superar los retos y desafíos que impuso el 2020.

Gracias a su confianza y permanente respaldo, hoy podemos decir con orgullo que la coyuntura asociada al COVID-19 impulsó a nuestra organización a sacar lo mejor de sus capacidades, a trabajar de forma ágil y eficiente y, especialmente, a ratificar que somos una empresa que promueve el bienestar y el desarrollo y crea valor económico y social.

A lo largo del Informe de Gestión podrán evidenciar en detalle las acciones desplegadas por la empresa para cerrar el año con resultados que reflejan la disciplina en la ejecución de los diversos programas y planes de acción, entre ellos el que llamamos RESET (Re-start safe and healthy to boost the economy, bring hope and transform lives), plan que pusimos en marcha para mitigar los impactos asociados al COVID-19 y que abarca las dimensiones humana, operacional, financiera y social, desde sus cinco pilares: salud y seguridad, liquidez y manejo de la deuda, excelencia operacional, iniciativas del Cementos Argos del futuro y solidaridad con el entorno.

CONTINUAREMOS OPERANDO CON TODA LA ENERGÍA Y COMPROMISO PARA CONTRIBUIR A ACELERAR LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y LA RECUPERACIÓN DE LOS INDICADORES DE CRECIMIENTO Y NIVELES DE EMPLEO.

Destacamos nuestro compromiso de avanzar en la estrategia de desapalancamiento de la compañía con la reducción de deuda y una sólida posición de caja por 621.000 millones de pesos al cierre, mientras continuamos mejorando la rentabilidad del negocio con ahorros por 115 millones de dólares y un ebitda ajustado de 1,68 billones de pesos durante el 2020.

En medio de un año retador, nos complace igualmente informar que, de cara a los clientes, logramos fortalecer nuestro portafolio de productos y soluciones especializadas tanto para vivienda como para infraestructura. Ejemplo de iniciativas que nos entusiasman son el lanzamiento del Cemento Verde, producto innovador que marca la ruta de la compañía en su compromiso por continuar liderando la industria en materia de sostenibilidad y adaptación al cambio climático. Asimismo, destacamos la puesta en marcha de nuestro sistema modular en concreto para la construcción de vivienda, con lo que, sin duda alguna y de la mano de nuestros aliados constructores, mejoraremos la calidad de la oferta actual de vivienda social e impactaremos positivamente la productividad del sector.

En paralelo, nos satisface ver grandes avances en el frente de transformación digital y en nuestro compromiso por la digitalización y el uso de la inteligencia artificial en nuestras operaciones para lograr procesos más eficientes e interacciones más cercanas con todos nuestros grupos de interés.

Ese propósito superior, que enmarca todas las actuaciones de Cementos Argos, nos permitió ser reconocidos de nuevo por el Índice de Sostenibilidad de Dow Jones como una de las cementeras más sostenibles del mundo. Adicionalmente, fuimos catalogados como una de las empresas más innovadoras del país, hicimos parte de las diez organizaciones con mejor reputación en Colombia y nos posicionamos como líderes en gobierno corporativo en la iniciativa ALAS20. Y por nuestro indeclinable compromiso de operar con los más altos estándares de la industria y de manera responsable con el entorno, al tiempo que promovemos el respeto por los derechos humanos y profundizamos nuestra contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, recibimos reconocimientos como el FTSE4Good, la distinción de plata en el Anuario de Sostenibilidad S&P y el sello Equipares.

Tengan la certeza, señores accionistas, de que continuaremos operando con toda la energía y el compromiso para contribuir a acelerar la reactivación económica y la recuperación de los indicadores de crecimiento y niveles de empleo, tanto en Colombia como en los demás países donde tenemos presencia. Este es el momento de renovar la esperanza y seguir mirando el futuro con optimismo y decisión.

Gracias por la confianza y el respaldo.

JORGE MARIO VELÁSQUEZ
Presidente de la Junta Directiva



Comité Directivo en Planta Martinsburg, Regional Estados Unidos

GOBIERNO CORPORATIVO

Contamos con un marco de gobierno corporativo alineado con altos estándares internacionales que busca garantizar los derechos de nuestros inversionistas, el óptimo balance entre los órganos de administración, dirección y control, la adecuada toma de decisiones y la revelación de información oportuna y veraz como factores para fortalecer la confianza de nuestros grupos de interés y facilitar el acceso a negocios, mercados y clientes.

Contamos con un marco de autorregulación en materia de gobierno corporativo que establece mecanismos de administración transparentes con los accionistas, el mercado y la sociedad en general:

-  **Código de Buen Gobierno**
-  **Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva**
-  **Estatutos sociales**
-  **Política de Operaciones entre Sociedades Vinculadas**
-  **Política de Relacionamento entre Partes Vinculadas**



Diligenciamos y publicamos la encuesta Código País sobre las mejores prácticas de gobierno adoptadas por la compañía. En esta se evidencia el cumplimiento de la mayoría de las buenas prácticas recomendadas.



Asamblea 2020

[102-18] [102-22] Este marco normativo establece una estructura de administración y dirección que incluye:



ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

[102-19] Es el máximo órgano social conformado por los titulares de acciones ordinarias de la compañía, quienes tienen derecho, entre otros, a conocer en forma integral y oportuna la información relevante para participar en las decisiones que puedan afectarlos, formular propuestas para el mejor desempeño de la organización y recibir un trato justo y equitativo. Se reúne cada año de forma ordinaria y es uno de los principales medios para presentar la gestión de la organización y fortalecer la relación con este grupo de interés.

Para 2020, ante las limitaciones para realizar encuentros masivos debido a la pandemia, la Asamblea General de Accionistas fue desarrollada usando tanto herramientas virtuales como presenciales, dando cumplimiento a las regulaciones para la prevención del COVID-19 y aplicando, en cualquier caso, los mecanismos de control de asistencia, participación e información, con el fin de garantizar los derechos de nuestros accionistas.

[102-19] [102-21] Derechos de los accionistas:

- Conocer en forma integral y oportuna la información relevante para la toma de decisiones.
- Participar en las decisiones que puedan llegar a afectarlos.
- Hacer observaciones a la administración y formular propuestas para el mejor desempeño de la sociedad.
- Recibir un trato justo y equitativo.

Para el ejercicio de estos derechos y el correcto relacionamiento con nuestros grupos de interés, contamos con diversos medios de contacto y difusión de información que sirven de enlace entre el mercado y la compañía, incluyendo la oficina de Relación con Inversionistas, el Centro de Atención al Inversionista, la Línea de Transparencia, nuestra página web, las llamadas de presentación de resultados, la publicación de información relevante, las reuniones presenciales con analistas de firmas comisionistas, fondos de pensiones, de inversión extranjeros y accionistas, entre otros.

POR LIMITACIONES ASOCIADAS AL COVID-19, LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS SE DESARROLLÓ USANDO HERRAMIENTAS VIRTUALES Y PRESENCIALES.

JUNTA DIRECTIVA

[102-18] [102-19] [102-26] [102-29] [102-30] [102-31] [102-33] Es el órgano en el cual la Asamblea de Accionistas delega la dirección de la sociedad. Está conformada por siete personas con altos estándares éticos, amplia experiencia en el sector y que cumplen con el conjunto de habilidades definidas por la compañía para este órgano de gobierno. Está configurada de manera diversa en términos de género, habilidades y experiencia, y cuenta con la participación de los miembros independientes.

Se encarga de orientar la estrategia de largo plazo, monitorear la gestión de la sociedad en materia económica, social y ambiental, y hacer seguimiento a los riesgos estratégicos, los resultados financieros y el sistema de control interno, entre otras actividades clave para garantizar que la compañía logre su propósito superior. Anualmente, en coordinación con la alta gerencia, la Junta Directiva define un plan de trabajo en el que se establecen los temas que se tratarán en cada reunión, buscando que estos estén acordes con la estrategia corporativa y los resultados de la evaluación anual de Junta Directiva.

Para dar cumplimiento a sus funciones, la Junta Directiva se reúne de acuerdo con el plan de acción definido, el cual incluye temas a tratar que están enmarcados en aspectos económicos, ambientales y sociales que son estratégicos para la compañía. Con esta programación, se garantiza que los asuntos estratégicos, relevantes y urgentes se traten de manera prioritaria.

Además, antes de cada sesión, el Comité Directivo se reúne para preparar los asuntos más importantes y estratégicos adicionales al tema central, y la información relevante para ser presentada en las sesiones de Junta se envía con una antelación suficiente a los directores, con la finalidad de que los miembros puedan estudiar los temas a revisar y lograr discusiones estratégicas, propuestas innovadoras y debates profundos que generan un impacto positivo en la compañía.

JUNTA DIRECTIVA 2020

Composición

[102-22] [102-23]

Promedio de asistencia del **100%** a las reuniones de Junta Directiva



JORGE MARIO VELÁSQUEZ
Presidente

Presidente de Grupo Argos

Patrimonial

Nombramiento 2016

Comité Nombramientos y Remuneraciones

Asistencia a juntas **100%**

Asistencia a comités **100%**

Participación en juntas directivas de otras empresas:
Grupo Sura (principal)
Celsia (principal)
Odinsa (principal)
Grupo Nutresa (principal)



RAFAEL OLIVELLA
Principal

Vicepresidente de Talento y Asuntos Corporativos de Grupo Argos

Patrimonial

Nombramiento 2020

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Comité Nombramientos y Remuneraciones

Asistencia a juntas **100%**

Asistencia a comités **100%**

Participación en juntas directivas de otras empresas:
Celsia (principal)
Odinsa (principal)



ALEJANDRO PIEDRAHÍTA
Principal

Vicepresidente de Finanzas Corporativas de Grupo Argos

Patrimonial

Nombramiento 2018

Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

Asistencia a juntas **100%**

Asistencia a comités **83%**

Participación en juntas directivas de otras empresas:
Grupo Sura (principal)
Celsia (principal)
Odinsa (principal)
Pactia (principal)



CECILIA RODRÍGUEZ
Principal

Presidente Corporación Bioparque

Independiente

Nombramiento 2012

Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Asistencia a juntas **100%**

Asistencia a comités **100%**

Participación en juntas directivas de otras empresas:
Bioparque Proyectos (principal)
Corporación Bioparque (principal)



CARLOS GUSTAVO ARRIETA
Principal

Socio Arrieta y Mantillas Asociados

Independiente

Nombramiento 2012

Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

Asistencia a juntas **100%**

Asistencia a comités **100%**

Participación en juntas directivas de otras empresas:
IcoMedios (principal)
AMYA Inversiones (principal)



ESTEBAN PIEDRAHÍTA
Principal

Presidente de la Cámara de Comercio de Cali

Independiente

Nombramiento 2012

Comité Nombramientos y Remuneraciones

Asistencia a juntas **100%**

Asistencia a comités **100%**

Participación en juntas directivas de otras empresas:
Ecopetrol (principal)
Centro de Eventos Valle del Pacífico (principal)



LEÓN TEICHER
Principal

Consultor independiente

Independiente

Nombramiento 2012

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Asistencia a juntas **100%**

Asistencia a comités **100%**

Participación en juntas directivas de otras empresas:
Seissa (principal)
DonDoctor S.A.S. (principal)

COMPETENCIAS

- Estrategia
- Finanzas corporativas
- Asuntos comerciales
- Industria materiales de construcción – infraestructura
- Gestión de crisis
- Sostenibilidad
- Gobierno/Política pública
- Internacional

- Riesgos
- Estrategia
- Control interno
- Industria materiales de construcción
- Gestión de crisis
- Asuntos legales
- Sostenibilidad
- Gobierno/Política pública
- Internacional

- Riesgos
- Estrategia
- Control interno
- Finanzas corporativas
- Asuntos comerciales
- Industria materiales de construcción
- Gestión de crisis
- Gobierno/Política pública
- Internacional

- Industria materiales de construcción
- Gestión de crisis
- Sostenibilidad
- Gobierno/Política pública
- Internacional

- Riesgos
- Industria materiales de construcción
- Gestión de crisis
- Asuntos legales
- Sostenibilidad
- Gobierno/Política pública
- Internacional

- Riesgos
- Estrategia
- Control interno
- Finanzas corporativas
- Asuntos comerciales
- Industria materiales de construcción
- Gestión de crisis
- Sostenibilidad
- Gobierno/Política pública
- Internacional

- Riesgos
- Control interno
- Finanzas corporativas
- Asuntos comerciales
- Industria materiales de construcción
- Gestión de crisis
- Sostenibilidad
- Gobierno/Política pública
- Internacional

Principales temas y actividades de la Junta Directiva en 2020

[102-29] [102-30] [102-31] Temas tratados:

- Estrategias corporativa y competitiva
- Adaptación a la pandemia
- Desempeño de cada regional
- Resultados financieros
- Asuntos legales
- Riesgos
- Control interno
- Sostenibilidad
- Estrategias ambiental y seguridad y salud en el trabajo

Durante el periodo:

- Fue aprobada la Política de Operaciones entre Partes Vinculadas asociadas al Grupo Empresarial Argos.
- Se actualizó la Política de Relacionamiento entre Parte Vinculadas.
- Se actualizó el Código de Buen Gobierno en las siguientes partes: regulación interna para la negociación de acciones de Argos por los directores y colaboradores, eliminación del periodo de diez años para pérdida del carácter de independiente de los directores, incorporación del deber de participación de los directores en la Asamblea de Accionistas y fortalecimiento de las funciones de la Junta Directiva y de los Comités de Apoyo.



Detalle de la actualización del Código del Buen Gobierno.

[102-21] [102-34] Para garantizar la adecuada comunicación e intercambio de información, la Secretaría General tiene como función realizar su entrega en tiempo y forma a la Junta Directiva. Asimismo, la administración participa en las sesiones de Junta Directiva, de acuerdo con los temas establecidos en el plan de acción y comunica a los colaboradores los lineamientos de trabajo determinados por la Junta Directiva.

El **50 %** de los directores elegidos debe cumplir con los requisitos de independencia.

Proceso y frecuencia de la nominación y selección de los miembros de la Junta Directiva

[102-24] La Junta Directiva está compuesta por siete miembros, elegidos para periodos de un año.

- La Junta es elegida anualmente por la Asamblea General de Accionistas mediante la aplicación del sistema de cociente electoral.
- Como mínimo el 50 % de los directores elegidos deberá cumplir con los requisitos de independencia.
- Los directores no podrán encontrarse en alguna de las circunstancias de incompatibilidad o inhabilidad.
- Los criterios de elección incluyen calidades personales, conocimientos relevantes para la actividad de la compañía, diversidad, experiencia en sostenibilidad, en el manejo de negocios y participación previa en otras Juntas Directivas.
- Su nombramiento se encuentra regulado en los Estatutos Sociales, el Código de Buen Gobierno y la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva.



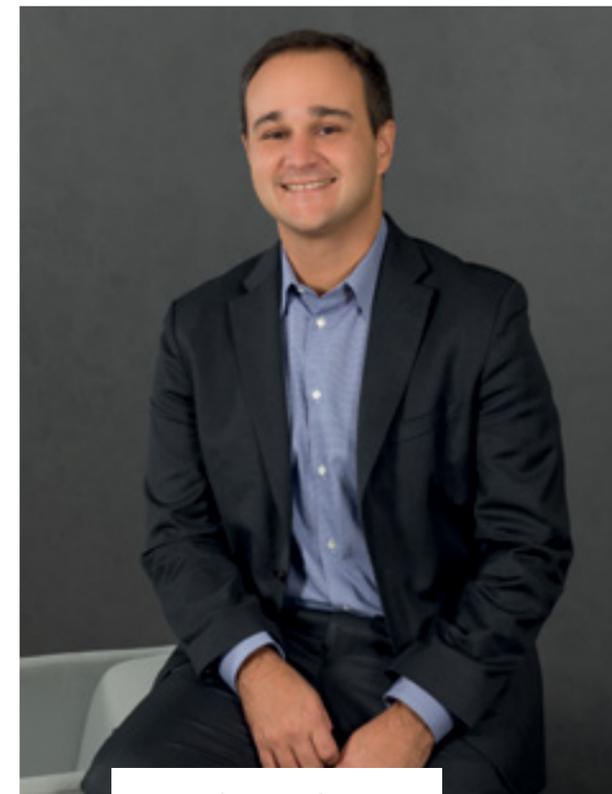
Consulte la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva.

Procesos de formación de la Junta Directiva

[102-27] Para mejorar continuamente la participación en las reuniones y la toma de decisiones, promovemos capacitaciones para los miembros de Junta Directiva y así ampliar su conocimiento de la industria, la dinámica competitiva en las jurisdicciones en las que operamos, asuntos de sostenibilidad, innovación, buen gobierno, entre otros.

Procesos de evaluación de la Junta Directiva

[102-28] En búsqueda de mantener un nivel de excelencia para la compañía en desempeño, composición y funcionamiento de la Junta Directiva, anualmente se evalúa dicho desempeño alternando la evaluación externa y la autoevaluación.



En 2020 Rafael Olivella fue designado como miembro de la Junta Directiva, en reemplazo de Camilo Abello.

Procesos de gestión de conflictos de interés

[102-25] Proponemos por la objetividad de los directores en la toma de decisiones; por esto, deben revelar adecuadamente los potenciales conflictos en los que puedan estar inmersos durante las sesiones formales de la Junta Directiva o a través de la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés. En caso de que existan conflictos que puedan afectar su independencia y objetividad, establecemos las medidas necesarias para su adecuada administración según los lineamientos establecidos en el Código de Conducta Empresarial, con lo que garantizamos, en cualquier caso, que los directores se abstengan de participar en aquellas decisiones frente a las cuales se presente el conflicto.

Política y procesos para la remuneración de los miembros de la Junta Directiva

[102-35] [102-36] [102-37] En cumplimiento de la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva, los honorarios de los directores se definen anualmente por la Asamblea General de Accionistas de acuerdo con la estructura, las responsabilidades y las obligaciones de la Junta Directiva.

Para el periodo se establecieron honorarios mensuales de \$6.800.000 por Junta Directiva y \$6.800.000 por Comités de Junta, lo que representó un incremento del 4,6 % con respecto al año anterior. Los miembros independientes reciben remuneración tanto por su participación en la Junta Directiva como por los Comités, y los Patrimoniales solo la reciben por su participación en la Junta Directiva.

COMITÉ DIRECTIVO

[102-20] Es el órgano administrativo elegido por la Junta Directiva para la coordinación y supervisión de la sociedad con relación a aspectos económicos, sociales y ambientales. Está integrado por el presidente y los vicepresidentes, quienes lideran la administración de la compañía y presentan avances de estos procesos a la Junta Directiva en las reuniones de junta o comités. La Junta realiza la retroalimentación pertinente e imparte las instrucciones para el correcto manejo de los asuntos expuestos y, a su vez, cada uno de los líderes transmite a los demás colaboradores las instrucciones recibidas.

Tiene como misión entregar los lineamientos y validar la gestión de la compañía sobre aspectos económicos, sociales y ambientales, retroalimentar y orientar a los colaboradores para la toma de decisiones y liderar la implementación de la estrategia corporativa.

Miembros:

Durante 2020 se presentaron cambios en la estructura de nuestro Comité Directivo. La Vicepresidencia de Talento y Cultura fue reemplazada por la Vicepresidencia de Personas y Transformación, con el objetivo de fortalecer la gestión de nuevos negocios y la innovación. Tomás Restrepo, anterior vicepresidente de la Regional Colombia, fue elegido líder de esta nueva vicepresidencia y en su reemplazo fue designado Harry Abuchaibe.

Consulte para conocer más sobre nuestro Comité Directivo.



Juan Esteban Calle
Presidente



Bill Wagner
VP Regional Estados Unidos



Harry Abuchaibe
VP Regional Colombia



Camilo Restrepo
VP Regional Caribe y Centroamérica



María Isabel Echeverri
VP Legal y de Sostenibilidad



Carlos Horacio Yusty
VP Financiero



Tomás Restrepo
VP Personas y Transformación



Fortalecimos las herramientas virtuales para la celebración de reuniones de la Junta Directiva y el Comité Directivo.

ASÍ NOS ADAPTAMOS POR EL COVID-19

- Adaptamos el funcionamiento y el plan de acción de nuestra Junta Directiva para la correcta gestión de los riesgos emergentes y adaptación a la coyuntura.
- Fortalecimos las herramientas virtuales para la celebración de reuniones y el envío de información.
- Modificamos el plan de acción para garantizar la adecuada gestión de riesgos y el monitoreo a la adaptación de la compañía a la pandemia.

RECONOCIMIENTOS

- Fuimos reconocidos, por octavo año consecutivo, en el Índice Global de Sostenibilidad Dow Jones, que nos catalogó como la tercera cementera más sostenible del mundo.
- Ingresamos al top cinco del índice mundial FTSE4Good como empresa líder en sostenibilidad y buen gobierno del sector de materiales de construcción.
- Fuimos reconocidos en el Anuario de Sostenibilidad de S&P 2021 con la distinción Silver por nuestro desempeño en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones 2020.
- Por séptimo año consecutivo, hicimos parte de las diez empresas con mejor reputación en Colombia, según Merco, el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa.
- Fuimos reconocidos como empresa líder en gobierno corporativo en la iniciativa ALAS20 del Centro de Responsabilidad Social y Sostenibilidad y GovernArt.
- Recibimos la certificación, por sexto año consecutivo, como Emisor Conocido y Recurrente de la Superintendencia Financiera de Colombia.
- También, por sexto año consecutivo, logramos el reconocimiento Investors Relation (IR) de la Bolsa de Valores de Colombia.



RETOS

Realizamos una referenciación de buenas prácticas de gobierno corporativo, en la que se analizaron diversos índices de sostenibilidad y estándares internacionales y se evidenció que tenemos un gobierno corporativo robusto, adecuado y maduro de acuerdo con nuestra estructura y composición accionaria.

En un contexto local y latinoamericano somos referentes en la adopción de buenas prácticas de gobierno. No obstante, respecto a otros mercados internacionales tenemos oportunidades en cuanto a:

- Independencia en la conformación de la Junta Directiva y sus comités
- Diversidad en la conformación de la Junta Directiva
- Mayor revelación de información sobre remuneración ejecutiva



Ciudad Verde, de Amarillo, es actualmente el macroproyecto más grande en Latinoamérica en su tipo. Son cerca de 328 hectáreas en las que se desarrollan 51.000 soluciones de vivienda que albergarán a más de 200.000 personas. Obra con el sello Argos, Cundinamarca, Colombia.

MULTIPLICAMOS OPORTUNIDADES

01. INFORME DE GESTIÓN

INFORME DE GESTIÓN ARGOS 2020

[102-32] [102-10]



Juan Esteban Calle
Presidente

Apreciados accionistas:

Queremos comenzar este informe con un momento de silencio en honor a todas las víctimas del COVID-19. Rendimos tributo especial a los fallecidos entre nuestros colaboradores directos e indirectos, inversionistas, clientes, proveedores, comunidades, aliados y autoridades en cada uno de los territorios donde estamos presentes y, de manera particular, a la memoria de Humberto Ramos, Milton Pedraza, Nelson Galvis y Rafael Moreno, colaboradores de la Regional Colombia, y de los cinco compañeros de la Regional Estados Unidos, cuyos nombres no podemos revelar por disposiciones legales americanas. Nos unimos a cada una de las familias y seres queridos en este duelo, les enviamos el más fuerte abrazo de aliento y solidaridad y reafirmamos el compromiso de honrar su legado y su ejemplo trabajando todos los días con pasión y convicción en el avance de nuestro propósito superior de ayudar a hacer realidad, de la mano de nuestros clientes, los sueños de vivienda e infraestructura y, con ellos, la construcción de equidad, bienestar y desarrollo para millones de personas en los dieciséis países donde tenemos presencia.

En nombre de los más de 7.200 colaboradores de Cementos Argos, agradecemos su confianza y compartimos con ustedes, a través de este informe, una gestión que refleja la fortaleza y capacidad de adaptación de la compañía en medio de las retadoras y dolorosas circunstancias que vivimos durante el ejercicio anterior.

El 2020 es un año que permanecerá en la memoria de todos. La pandemia por el COVID-19 impactó la forma de vida, la salud pública, el funcionamiento de la economía y el empleo en los cinco continentes, lo que afectó la dinámica de gran parte de los sectores productivos y de servicios en la mayoría de nuestros mercados y se constituyó en uno de los más grandes desafíos que hemos enfrentado todos, individuos, familias, empresas y países, en el último siglo.

En nuestro plano personal, transformó la manera en que vivimos y nos dejó profundas enseñanzas sobre las verdaderas prioridades, la importancia de hacer renuncias, ajustarnos de forma acelerada a condiciones inciertas y a nuevas realidades. También resignificó valores como la empatía y la solidaridad, aceleró la búsqueda de propósitos universales e inspiró la reflexión y el debate sobre causas sociales justas como los mínimos vitales, el acceso a los sistemas de salud y a la educación.

En medio de un contexto de tanta incertidumbre y complejidad, en el que la prioridad para las empresas pasó a ser sostenerse, preservar caja, conservar los puestos de trabajo y mitigar al máximo los impactos negativos, nuestros resultados pueden calificarse, sin duda alguna, como muy satisfactorios. Gracias a su respaldo, apreciados accionistas, a nuestra resiliencia y al compromiso, la creatividad y la contribución de nuestros colaboradores, logramos registrar un resultado operativo incluso superior al del 2019; dimos pasos relevantes en materia de flexibilidad financiera; profundizamos la eficiencia organizacional; fortalecimos nuestro portafolio con productos y servicios especializados y continuamos creando valor social para los distintos grupos de interés.

Desde el segundo trimestre, ajustamos nuestros presupuestos y eliminamos gastos y costos no esenciales, previendo las afectaciones de los confinamientos decretados por los gobiernos y los consecuentes *shocks* de oferta y demanda. Nos sentimos orgullosos de haber podido continuar operando de manera biosegura y sin interrupciones durante todo el año, tanto en Estados Unidos como en Haití y Surinam, mientras mitigamos significativamente las consecuencias de los prolongados cierres que tuvimos en la mayoría de nuestras geografías y logramos variabilizar casi en su totalidad los costos y gastos de operación de la compañía. Simultáneamente, preparamos la empresa para ser protagonista de la reactivación de las economías y los niveles de empleo, a medida que los países empezaron a levantar las cuarentenas y las restricciones sectoriales.

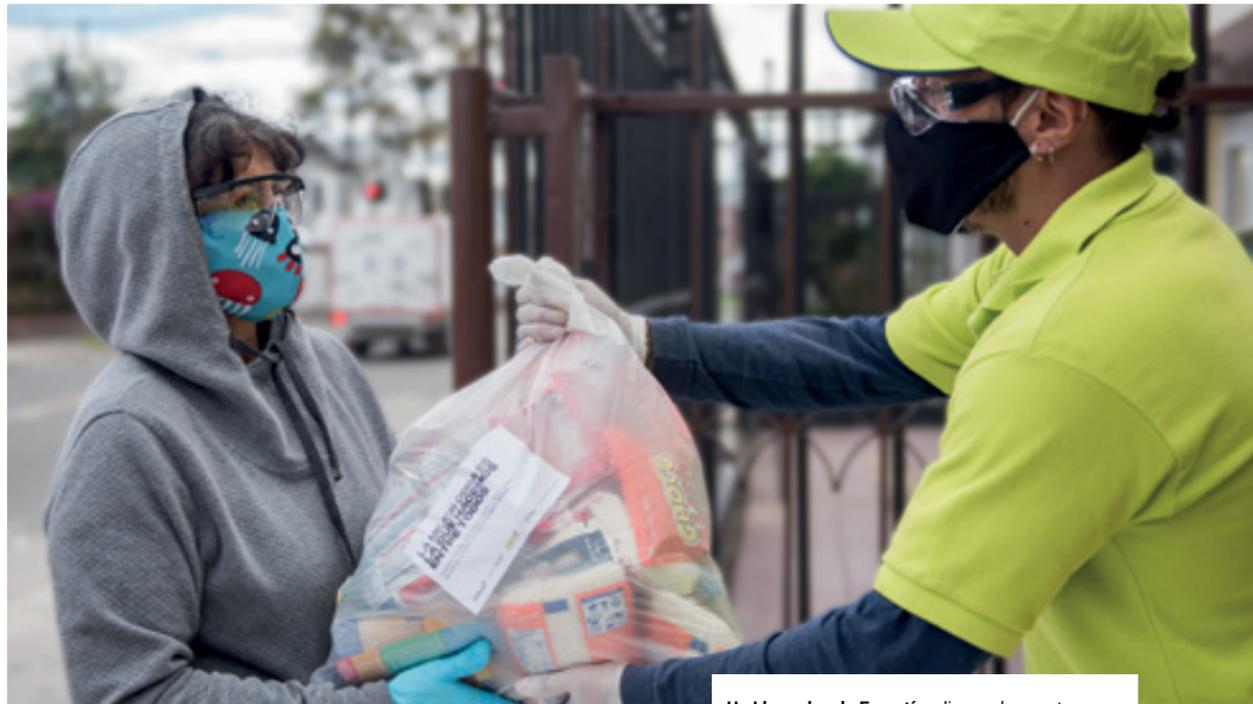
REGISTRAMOS UN RESULTADO OPERATIVO SUPERIOR AL DEL 2019

ADAPTACIÓN Y GESTIÓN EN LA EMERGENCIA MUNDIAL

Desde la declaratoria de emergencia, se empezaron a tomar medidas y a definir acciones para disminuir los efectos de la disrupción por el COVID-19, teniendo como premisas rectoras de actuación:

1. La protección de la vida, la salud y el bienestar de nuestros colaboradores y sus familias y, en general, de todos nuestros grupos de interés.
2. El apoyo y acompañamiento a las disposiciones de los gobiernos y las autoridades de cada uno de los países donde operamos.
3. La construcción de una posición de liquidez adecuada para resistir los choques de oferta y demanda y garantizar la continuidad del negocio y la sostenibilidad de la compañía.
4. La preservación de empleos directos e indirectos en todas nuestras geografías.
5. El apoyo social a comunidades en las áreas de influencia de nuestras operaciones.
6. La preparación de la compañía para las oportunidades y los retos del futuro.

Para navegar ese periodo de gran incertidumbre que se vivió con mayor impacto entre marzo y junio del año 2020, preservar caja y preparar a la compañía de cara a la reapertura de las economías y la recuperación gradual de los mercados, diseñamos e implementamos el plan RESET, nombre que se deriva de *Reiniciar seguros y saludables para impulsar la economía, generar esperanza y transformar vidas*. RESET impactó dimensiones humanas, operacionales, financieras, sociales y regulatorias.



Un Llamado a la Empatía, alianza de nuestro grupo empresarial que entregó mercados a más de 100.000 familias vulnerables en Colombia, de las cuales cerca de 15.000 correspondían a familias de trabajadores de la construcción.

Algunas de las acciones desplegadas en relación con la protección de las personas fueron:

- Activación del Comité de Crisis para monitorear el nivel de riesgos de las operaciones, mercados y geografías de la compañía
- Implementación de todas las medidas de emergencia para la protección de la salud y la mitigación del riesgo de nuestros colaboradores y sus familias
- Trabajo remoto desde el 18 de marzo y suspensión de los viajes nacionales e internacionales
- Estrictas cuarentenas y cuidados para colaboradores con algún factor de riesgo asociado al COVID-19
- Establecimiento de Comités de Salud y Seguridad extraordinarios
- Habilitación de todos los medios tecnológicos de trabajo colaborativo para garantizar la continuidad de los procesos, con apoyo en las herramientas digitales para facilitar el trabajo remoto
- Elaboración y puesta en marcha de protocolos de bioseguridad, en línea con las instrucciones de los diferentes gobiernos, con el fin de garantizar las operaciones en condiciones de máxima seguridad para nuestros colaboradores, clientes, proveedores y comunidades

Entre las acciones desplegadas para operar en condiciones de pandemia y alta incertidumbre de oferta y/o demanda en los mercados se destacan:

- Rápida implementación de todos los protocolos de salud y mitigación del riesgo de contagio en la operación de Estados Unidos, país en el que nunca se suspendieron actividades por ser catalogada la construcción como un sector esencial. Gracias a ello, esta regional, que representa cerca del 55 % del ebitda de Argos, tuvo en 2020 un comportamiento normal de demanda, ingresos y recaudo de cartera, sin contagios registrados como consecuencia de la operación
- Puesta en práctica de protocolos de salud y mitigación del riesgo de contagio en Haití, país donde también se pudo operar con normalidad todo el año, bajo condiciones habituales de demanda y sin contagios reportados en las operaciones



Nuestras mixers cambiaron el concreto por agua y jabón para apoyar la desinfección de diferentes ciudades en Panamá y Colombia.

- Planes de suspensión temporal programada para aquellas operaciones que tuvieron interrupción debido a la pandemia, teniendo en cuenta la preservación de inventarios mínimos necesarios para la posterior puesta en marcha y la garantía de seguridad y el adecuado funcionamiento de los equipos
- Diseño, aprobación y alistamiento de los protocolos para la reanudación segura de operaciones en todos los países con suspensiones programadas, y disposición de los equipos, dispositivos, elementos de protección personal, manuales y herramientas de seguimiento requeridas. Así pudimos reactivar de forma inmediata y gradual las actividades en los mercados de Colombia, Caribe y Centroamérica, a medida que los gobiernos fueron decretando excepciones y reaperturas

Frente a la protección de la liquidez y la situación financiera:

- Desembolsos de líneas de crédito por más de 100 millones de dólares para fortalecer la posición de liquidez
- Disminución del capex y concentración de la inversión únicamente en los proyectos fundamentales y necesarios para la operación en el marco de las interrupciones
- Ejecución de un plan de reducción de costos y gastos por 115 millones de dólares en todas las operaciones
- Exitosa negociación con entidades financieras de una modificación al crédito sindicado, que permitió establecer un nuevo umbral para el techo del indicador de deuda neta a ebitda más dividendos, significativamente por encima de las expectativas que se tenían para el año
- Control centralizado del manejo de la caja para garantizar el uso eficiente de la liquidez bajo diferentes escenarios de mercado
- Comunicación constante con los bancos y las calificadoras de riesgos para explicar las medidas implementadas

Frente a las comunidades:

- Definición de estrategia y planes de gestión social en las operaciones de las tres regionales
- Entrega de ayudas humanitarias por medio de la vinculación a iniciativas de seguridad alimentaria en 28 municipios de 9 departamentos de Colombia, que beneficiaron a más de 4.000 familias de comunidades aledañas a las plantas
- Limpieza y desinfección, con nuestros camiones mezcladores, de hospitales, plazas, estaciones de transporte y espacios públicos
- Desarrollo de la campaña "Llamado a la Empatía", con la Fundación Grupo Argos, que permitió recibir donaciones de los empleados y otros grupos de interés, las cuales fueron duplicadas por la Fundación, para sumarnos a la alianza empresarial que entregó mercados a más de 100.000 familias vulnerables, de las cuales alrededor de 15.000 correspondían a familias de trabajadores de la construcción
- Entrega de 11.000 millones de pesos, por parte de la Fundación Grupo Argos, que se nutre con aportes de todas las empresas que hacemos parte del Grupo Empresarial Argos, para el aumento y fortalecimiento de las unidades de cuidados intensivos de algunas ciudades colombianas en el marco de la pandemia



Para mitigar los efectos de la pandemia implementamos RESET, que abarca las aristas humana, operacional, financiera, social y regulatoria.

Frente a los cambios regulatorios:

- Activa participación en gremios en el diseño y apoyo a propuestas orientadas a la operación segura y la reanudación de la industria bajo todos los estándares de bioseguridad
- Seguimiento, análisis, divulgación e implementación en la organización de las disposiciones de los gobiernos en los países donde estamos para adaptar las operaciones a la evolución de la contingencia
- Contacto permanente con nuestros proveedores y clientes para atender de la mejor forma sus necesidades en medio de la emergencia y reanudar fácilmente las operaciones que estuvieron suspendidas

OPERAMOS DE MANERA SEGURA Y SALUDABLE PARA IMPULSAR LA ECONOMÍA, TRAER ESPERANZA Y TRANSFORMAR VIDAS.

A partir de la exitosa ejecución de RESET, logramos finalizar el 2020 con una posición en caja de 621.000 millones de pesos –significativamente mejor a la esperada–, ahorros por 115 millones de dólares en el año –que excedieron la meta inicial de 94 millones de dólares– y un mínimo de contagios por COVID-19 asociados a la operación.

Igualmente, incrementamos el uso de Argos ONE en las tres regionales, apoyamos la entrada de nuestros clientes ferreteros al mundo virtual, impulsando el aumento de sus ventas en un entorno con restricciones a la movilidad, y avanzamos en la implementación de iniciativas como el gemelo digital que usan análisis de datos e inteligencia artificial para obtener la combinación óptima de activos, soluciones, servicios, mano de obra y logística en nuestras operaciones de concreto y cemento, con base en datos históricos de cada una de las plantas, con el fin de incrementar la eficiencia y mejorar la calidad de los productos.

Alentados por el favorable desempeño en medio de la crisis, por la capacidad para continuar operando nuestras facilidades de una manera biosegura y la perspectiva de una fuerte recuperación en todas las geografías, en el 2021 continuaremos enfocados en desapalancar la compañía y mejorar la rentabilidad de los negocios, siempre monitoreando las condiciones de los mercados, debido a los desafíos que persisten para la industria de la construcción y la economía en general a causa de la pandemia.



Camión mezclador en calle de Panamá

PERFIL DE DEUDA

La generación de flujo de caja libre por 1 billón de pesos en 2020 permitió terminar el año con una sólida posición en caja y tuvo un impacto positivo en el índice de apalancamiento de la compañía, que se ubicó en 4,54x al 31 de diciembre. Para ello, fueron determinantes el incremento del ebitda operacional y el recorte en capex.

La amortización de facilidades de corto plazo, por 361.000 millones de pesos, y la negociación de obligaciones de largo plazo, para reemplazar préstamos con vencimientos más cortos, permitieron mejorar significativamente la vida promedio del endeudamiento, lo que dio como resultado que la deuda de corto plazo decreciera del 25 % en el primer semestre al 14 % al cierre del ejercicio.

Igualmente, se destaca el éxito en la negociación del *waiver al covenant* del tope máximo de endeudamiento de algunas obligaciones financieras y del crédito sindicado, gracias a lo cual se pudo establecer un nuevo umbral para el indicador de deuda neta a ebitda. El nuevo techo se fijó en 6,75 veces a diciembre de 2020, descendiendo gradualmente hasta 4 veces en diciembre de 2021. Esta negociación es una prueba importante del apoyo de los prestamistas de la empresa, así como de su confianza en la dirección de la compañía y en la estrategia implementada en medio de la crisis.

En el tercer trimestre, la compañía realizó la segunda emisión de bonos ordinarios, con cargo al programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales, por un monto de 250.000 millones de pesos a un plazo de 51 meses. Se recibieron demandas por más de 362.000 millones de pesos, que representan 1,81 veces el valor inicialmente ofrecido. Los recursos obtenidos permitieron pagar deuda existente sin incrementar el nivel de endeudamiento. Con esta operación se mejora el perfil de vencimientos y se diversifican las fuentes de financiación de la compañía.

DESEMPEÑO ACCIONARIO

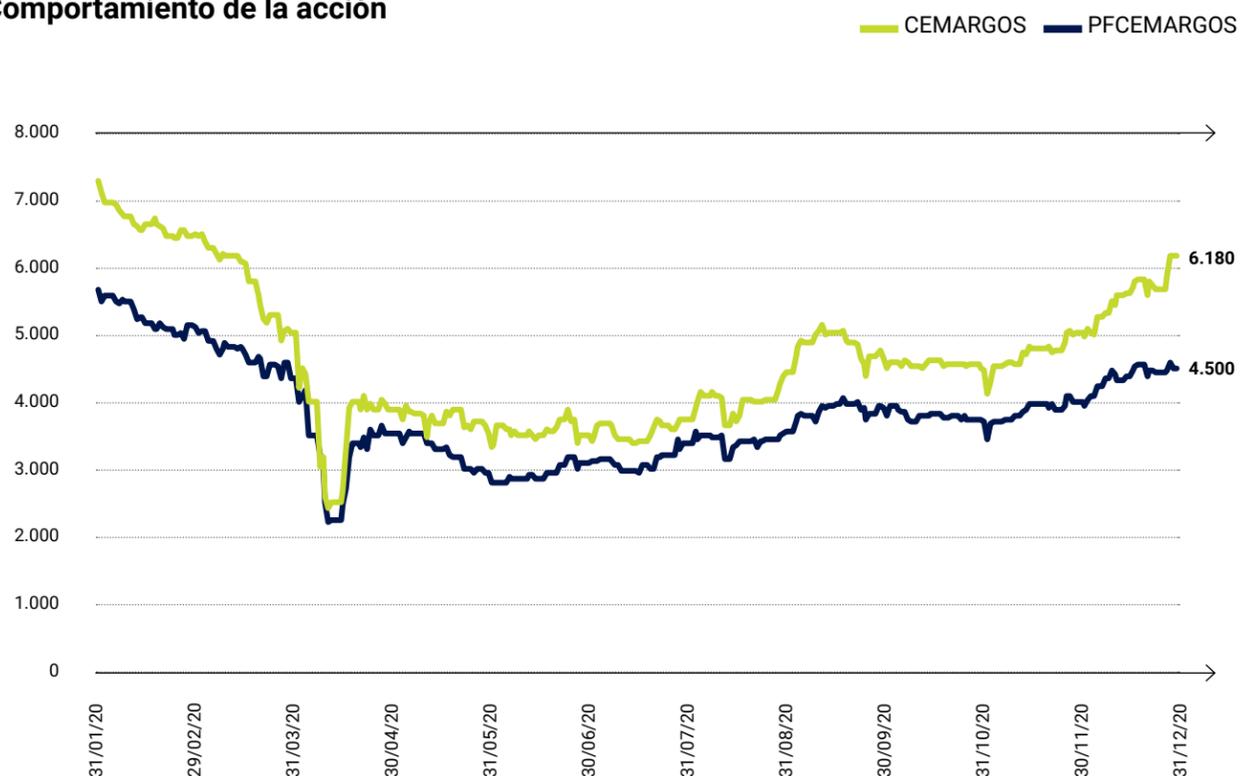
Desde el inicio de la pandemia, el alto nivel de incertidumbre sobre sus efectos obligó a calificadoras, analistas, bancos centrales y emisores de las distintas industrias a ajustar sus proyecciones ante la probabilidad de materialización de escenarios negativos de crecimiento, contracción y recesión, lo que generó una fuerte caída de las acciones en todos los mercados del mundo.

En el caso de la Bolsa de Valores de Colombia, el panorama fue más complejo por la gran volatilidad del año previo, debido a la salida de capital extranjero de los mercados latinoamericanos ante las marcadas crisis en algunas economías emergentes y a los cambios en métodos de calificación por parte de ponderadores internacionales de fondos de inversión.

En este marco, nuestras acciones ordinarias y preferenciales registraron una disminución anual de 15,3 % y 20,8 %, respectivamente. Estos valores no nos dejan tranquilos, consideramos que no reflejan el desempeño de la compañía, su potencial de generación de valor, sus oportunidades de crecimiento y sus indicadores fundamentales.

Con plena confianza en la sostenibilidad de Argos, en su solvencia y solidez financiera para seguir creciendo y en las muy positivas perspectivas en todos los mercados donde operamos, continuamos concentrados en fortalecer la propuesta de valor para nuestros clientes, incrementar la eficiencia de nuestras operaciones y mejorar la rentabilidad para nuestros accionistas.

Comportamiento de la acción



8
millones de m³
de concreto

14,7
millones
de toneladas
de cemento

1,7
billones de pesos
de ebitda

9
billones de pesos
en ingresos

RESULTADOS CONSOLIDADOS

Al cierre de 2020, el volumen consolidado de cemento se ubicó en 14,7 millones de toneladas, con una disminución interanual de 9,1 %. El volumen de concreto ajustado, excluyendo en las cifras de 2019 los despachos de las plantas de concreto desinvertidas en Estados Unidos en diciembre del año anterior, presentó un descenso del 16,3 % al totalizar 8 millones de metros cúbicos.

Los volúmenes se vieron afectados por los huracanes y las intensas lluvias en Estados Unidos en el segundo semestre y por los cierres de entre diez y doce semanas que presentaron las operaciones en Colombia, Honduras, Panamá, República Dominicana y otros mercados de Centroamérica y el Caribe por la pandemia.

El impacto de la disminución de volúmenes en los resultados de la compañía fue compensado por las mejoras de precios en Colombia y en Estados Unidos, eficiencias en costos y gastos en todas las operaciones y la devaluación del peso colombiano. Como resultado, los ingresos se ubicaron en 9 billones de pesos, registrando una disminución de 4 % en comparación con 2019.

El ebitda ajustado alcanzó 1,7 billones de pesos, con un incremento de 4,5 % año a año en términos comparables, como resultado de las mejoras de precios y eficiencias de costos implementadas en toda la organización. [A-RE3] El margen ebitda ajustado fue de 18,7 %.

El ebitda ajustado excluye en el año 2019 las desinversiones de Cartón de Colombia y Omya Andina, las valorizaciones de tierras en Colombia y el valor generado por las operaciones de concreto desinvertidas en Estados Unidos; también excluye en el 2020 el impacto del acuerdo firmado entre Argos USA y el Gobierno americano para el cierre de contingencias legales históricas.



En todo momento acompañamos a nuestros clientes. Ferretería Dryrefor, Medellín, Regional Colombia.



Colaborador, Planta Roberta,
Regional Estados Unidos

5,9
millones de m³
de concreto
despachados

257
millones de dólares
de ebitda

5,9
millones de toneladas
de cemento
despachados

1,4
billones de dólares
en ingresos

RESULTADOS POR REGIONALES

Estados Unidos

El mercado estadounidense continuó demostrando su fortaleza con una dinámica saludable, a pesar de la pandemia. En esta regional, se mantuvieron activas las operaciones (con pequeñas excepciones temporales en algunos estados), por ser considerada la construcción y su cadena un sector esencial. Gracias al compromiso de todo el equipo humano y al riguroso cumplimiento de los protocolos y normas sanitarias, tuvimos un desempeño muy satisfactorio a lo largo del año, a pesar de retos derivados de condiciones climáticas adversas, tanto por el exceso de días de lluvia como por el impacto de cuatro huracanes y dos tormentas tropicales en nuestros estados y los efectos en la economía ante la incertidumbre por el COVID-19 y por las elecciones presidenciales.

Aunque en el año completo el PIB disminuyó 3,5 % con respecto al 2019, siendo el primer descenso desde la crisis financiera de 2009, el contexto macroeconómico del 2020 fue moderadamente positivo para el sector de la construcción.

La confianza del consumidor aumentó al final del año, al igual que el índice de expectativas futuras, resaltando el incremento en la intención de compra de vivienda nueva en el siguiente semestre, lo que sugiere que las ventas continuarían la tendencia positiva de los últimos meses de 2020.

El gasto en construcción se incrementó un 5,7 % en diciembre, frente al mismo mes de 2019, impulsado por el gasto en construcción residencial y construcción pública, que crecieron 20,7 % y 3,0 %, respectivamente, mientras que el gasto en construcción no residencial decreció 9,8 %. En el componente del gasto público se resalta el crecimiento anual en proyectos de autopistas y vías (+3,9 %) y educación (+4,5 %), segmentos que representan el 54 % del total del gasto público.



Vertiendo concreto en el edificio del Capitolio en Atlanta, Georgia, impulsamos el desarrollo.

En infraestructura, la renovación del *Fast Act* por un año, con 13,6 billones de dólares agregados al Fondo Fiduciario de Carreteras, y el anuncio del presupuesto de Florida 2020-2021, incluyendo 9,8 billones de dólares para el Departamento de Transporte del Estado, aseguran el financiamiento para continuar el avance de obras civiles hasta que se apruebe un plan más integral a nivel federal.

Por su parte, el sector residencial continúa con una sólida dinámica, impulsada por el nivel históricamente bajo en el que se encuentran las tasas hipotecarias a treinta años. En diciembre, las iniciaciones de vivienda crecieron 5,8 % frente al mes anterior y 5,2 % frente al mismo mes de 2019, estimulado por el inicio de viviendas unifamiliares, que aumentó un 7,8 % en una base anual. Los permisos de construcción se incrementaron en un 17,3 % frente a diciembre de 2019 y se ubicaron en niveles de 2006.

En el segmento comercial, el comportamiento de los indicadores fue débil, aunque con una leve mejoría al final del año, especialmente en el *Dodge Momentum Index*, asociado a la dinámica de construcción de bodegas y centros de distribución para apoyar el crecimiento del comercio electrónico.

Los volúmenes de cemento llegaron a 5,9 millones de toneladas con una disminución del 6,4 %, afectados, en gran parte, por las rigurosas medidas de cierre en el noreste en el segundo trimestre y por la reducción de la demanda en el segmento mayorista en todo el país. Los volúmenes de concreto cerraron en 5,9 millones de metros cúbicos, menores en un 9,9 % a los del año previo al excluir las operaciones desinvertidas en 2019, producto de las condiciones climáticas adversas, particularmente en Texas, que impactaron el desempeño en el tercer y cuarto trimestre. Esta reducción en los volúmenes se compensó de forma parcial con el aumento de precio ejecutado en el año.

Los ingresos de la regional se situaron en 1,4 billones de dólares, con una disminución de 9,4 % en comparación con el 2019. Los ahorros durante el ejercicio alcanzaron los 47 millones de dólares. El ebitda ajustado, excluyendo las desinversiones de plantas de concreto de 2019 y el impacto del acuerdo firmado con el Gobierno americano en el 2020, finalizó en 257 millones de dólares, con una variación positiva del 6,3 % interanual y un margen ebitda de 16,3 %.



Como proveedores estratégicos de Coninsa Ramón H, participamos en la construcción Curzaos, proyecto VIS de Comfama desarrollado en Apartadó (Urabá), Colombia, que recibió el premio Habitat de Calidad otorgado por Minurvi.

Colombia

En la Regional Colombia, con ocasión de las medidas decretadas por el Gobierno para la atención de la pandemia, tuvimos un cierre superior a un mes en nuestras operaciones, con la excepción de una actividad mínima en la Planta Cartagena para efectos de exportaciones.

La reapertura del sector se dio de forma gradual desde finales de abril, con foco en obras civiles, grandes proyectos de infraestructura y vivienda, mientras que el segmento masivo logró retomar cierta normalidad en el tercer trimestre a partir de la reactivación de la autoconstrucción.

Aunque la industria en general se vio golpeada en sus resultados, el país presentó una dinámica favorable en el segmento residencial, reflejo de la implementación del exitoso programa del Gobierno nacional que busca entregar un total de 200.000 subsidios para adquirir vivienda entre 2020 y 2022. Según Camacol, en el año se vendieron cerca de 195.000 unidades de vivienda VIS y no VIS, cifra que marca el récord histórico en ventas anuales en el país. Esto representó un aumento del 8 % en las ventas de unidades de interés social y una leve caída en el segmento no VIS, lo que en el contexto del año es de resaltar. Esperamos que esta dinámica continúe en 2021, dado el lanzamiento de proyectos nuevos en 2020, especialmente de interés social, que impactarán de forma positiva el incremento en las iniciaciones de vivienda durante el año. En este marco, los despachos de cemento incluso por encima de los registrados por la industria en 2019.

Apoyamos a más de

1.100

ferreterías en Colombia en la entrada al mundo digital.



Este año lanzamos al mercado nuestro Cemento Verde, producido en la Planta Rioclaro, Regional Colombia.

A TRAVÉS DE LA DIGITALIZACIÓN HEMOS ESTADO MÁS CERCA DE NUESTROS CLIENTES.

En infraestructura, el inicio formal de la construcción del Metro de Bogotá, junto con las inversiones anunciadas por más de 30 billones de pesos para la primera ola de los proyectos 5G y los programas “Concluir, concluir, concluir” y “Vías para la legalidad” reafirman el compromiso del Gobierno de continuar invirtiendo en el sector y establecen fuertes impulsores para el consumo en el país durante los próximos diez años.

Nuestros volúmenes de cemento finalizaron en 4 millones de toneladas y los de concreto cerraron en 2 millones de metros cúbicos, con variaciones de -18,3 % y -25,7 %, respectivamente, versus 2019. Además del impacto de los confinamientos por la crisis sanitaria, también incidió en esta disminución la continuidad de nuestra estrategia para recuperar valor, que condujo a un aumento anualizado de 9 % en el precio del cemento y del 2 % en el precio del concreto.

Los ingresos en la Regional Colombia se acercaron a los 2 billones de pesos, con una disminución interanual de 15,3 %, como resultado de los menores volúmenes, que fueron parcialmente compensados por los mayores precios. Las iniciativas de ahorro en gastos administrativos y de venta y eficiencia de costos representaron 32,75 millones de dólares. El ebitda ajustado, excluyendo las desinversiones de Cartón de Colombia y Omya Andina y las valorizaciones de tierras en 2019, en línea con los ingresos, disminuyó 17,5 %, para ubicarse en 401.000 millones de pesos al cierre. El margen ebitda ajustado fue de 20,2 %.

2

millones de m³ de concreto despachados

4

millones de toneladas de cemento despachados

2

billones de pesos en ingresos

401.000

millones de pesos de ebitda



Planta de Mezclas Listas, Panamá, Regional Caribe y Centroamérica

131.000

m³ de concreto despachados

4,7

millones de toneladas de cemento despachados

447

millones de dólares en ingresos

117

millones de dólares de ebitda

Caribe y Centroamérica

Todas nuestras operaciones en la región, con excepción de Haití, enfrentaron largos cierres y estrictas cuarentenas que impactaron de forma significativa el sector de la construcción y su cadena de valor. Las reactivaciones comenzaron de manera gradual desde finales de abril. Sin embargo, en el caso de Panamá, uno de los mercados más relevantes para la compañía, las restricciones estuvieron vigentes hasta septiembre.

Asimismo, incidieron en los resultados las condiciones climáticas adversas por huracanes, que afectaron algunos mercados, especialmente a Honduras, y el fenómeno de la revaluación artificial de la moneda en Haití en el segundo semestre.

Como parte de RESET, los ahorros en la regional fueron de **15** millones de dólares.

No obstante, la velocidad de recuperación de la demanda, jalonada primordialmente por el segmento de autoconstrucción, una vez se empezaron a levantar las restricciones, en mercados como Honduras, República Dominicana y Puerto Rico, ayudaron a amortiguar la caída de volúmenes y los resultados consolidados de la regional, los cuales acabaron sufriendo mucho menos de lo proyectado, teniendo en cuenta la magnitud de los retos enfrentados.

El entorno de precios exhibe recuperación en algunos mercados relevantes para la compañía, como República Dominicana y Haití; estabilidad en otros, como Puerto Rico, y disminuciones en Honduras, como resultado de la dinámica competitiva, y en Panamá, como consecuencia de la baja demanda. La combinación de condiciones demográficas atractivas y las grandes necesidades de infraestructura y vivienda existentes, sumadas a nuestro conocimiento del mercado, propuesta de valor e iniciativas de eficiencia, nos permiten mantener una visión positiva sobre el futuro de la región y su rentabilidad para la compañía.

Los volúmenes de cemento de la regional cerraron en 4,7 millones de toneladas, mientras que los de concreto se ubicaron en 131.000 metros cúbicos, con disminución del 3,3 % y del 62,5 %, respectivamente, como consecuencia de las prolongadas medidas de aislamiento y las limitaciones para inversión en infraestructura dada la focalización de los presupuestos públicos en la atención de la pandemia.

Los ingresos totalizaron 447 millones de dólares al cierre del ejercicio, con una variación interanual de -16,6 %. Se registraron ahorros por 15 millones de dólares. El ebitda fue de 117 millones de dólares, menor un 20,7 % frente al 2019. El margen ebitda de Caribe y Centroamérica fue de 26,1 %.



A inicios de 2020 inauguramos nuestra granja solar en Comayagua, Honduras, Regional Caribe y Centroamérica.

RESULTADOS SEPARADOS

Nuestros estados financieros separados reflejan una tendencia similar a la reportada en la información del segmento de Colombia, tanto en el estado financiero consolidado como en los análisis complementarios entregados al mercado público de valores y reportados a la Superintendencia Financiera de Colombia. Asimismo, se resalta que los estados financieros separados incluyen los gastos corporativos de la operación que soportan a las diferentes geografías. En este sentido, y para tener un adecuado entendimiento de la información que refleja la solvencia, rentabilidad, liquidez, y endeudamiento de la compañía, se sugiere analizar los estados financieros consolidados tomados en su conjunto.

De los resultados separados destacamos, al cierre de 2020, el ebitda registrado por 130.000 millones de pesos, la deuda financiera por 4,1 billones de pesos y la utilidad del ejercicio que totalizó aproximadamente 78.000 millones de pesos.

HECHOS RELEVANTES

Compartimos a continuación algunos de los hechos más relevantes del ejercicio en nuestra apuesta por la innovación, la entrega de productos y soluciones de valor agregado y la sostenibilidad económica, ambiental y social.

LANZAMIENTO DEL CEMENTO VERDE

En febrero de 2020 presentamos en Colombia el Cemento Verde. Con una inversión superior a los 78 millones de dólares, el proyecto nos permitió incorporar arcillas activadas térmicamente en la fórmula tradicional de fabricación del cemento. Estas arcillas disminuyen el uso del clínker y permiten obtener un material más amigable con el medioambiente, dado que durante el proceso se reducen hasta en un 38 % las emisiones de CO₂ y hasta en un 30 % el consumo de energía. Con esta innovación estamos a la vanguardia en el compromiso con el cambio climático y nos adelantamos al nuevo paradigma de materiales cementantes sustitutos en la industria, al tiempo que logramos mayor flexibilidad para ofrecer a nuestros clientes la posibilidad de personalizar los cementos de acuerdo con los requerimientos de sus proyectos.

SUELO CEMENTO

En los últimos cuatro años, se ha utilizado nuestro suelo cemento para pavimentar aproximadamente 350 kilómetros de vías terciarias y secundarias en Colombia. Argos es líder en esta tecnología que se viene posicionando como una excelente alternativa para dinamizar la infraestructura rural con menores costos y resultados duraderos, conectar las pequeñas localidades con las principales ciudades y favorecer la equidad social.

TÚNEL DE LA LÍNEA

Entre los proyectos destacados del periodo con la participación de Argos como aliado estratégico está el Túnel de La Línea, una de las obras de infraestructura más importantes de Colombia. Para la construcción de este túnel, que se convierte en el más largo de Latinoamérica, entregamos cerca de 700.000 m³ de concretos especializados y de altas resistencias y más de 220.000 toneladas de cemento. La mayor parte de las mezclas empleadas contaron con algún tipo de modificación a lo largo del proyecto, en función de atender los requerimientos constructivos en el plano técnico, operativo y de colocación. Y gracias a la instalación de cinco plantas en obra, abastecimos en tiempo real y contribuimos a la calidad del aire al disminuir el tráfico de vehículos mezcladores.

DESARROLLO DIGITAL PARA FERRETEROS

Apoyamos y acompañamos a más de 1.100 ferreterías de Colombia en la ampliación de sus canales de venta a través de medios digitales, para adaptarse a la nueva realidad del comercio en la contingencia y asegurar su sostenibilidad en el mediano plazo. La estrategia de digitalización se enfocó en varias etapas, las cuales incluían: georreferenciación en Google My Business, venta a través de WhatsApp, creación de correos electrónicos y, en niveles más elevados, la creación de páginas web y *marketplace*.

PLATAFORMA VIRTUAL DE ACTUALIZACIÓN TÉCNICA "APRENDIENDO ENTRE AMIGOS":

Multiplicamos nuestra oferta de espacios virtuales de transferencia de conocimiento, con certificación, para el buen aprovechamiento del tiempo disponible durante las cuarentenas, mejorando el perfil laboral de nuestros clientes y preparándolos para la reincorporación laboral después de los periodos de confinamiento. Al cierre de 2020 se brindaron más de 71.000 horas de formación en esta plataforma.



Túnel de La Línea, Colombia, obra con #SelloArgos



Ampliación del puerto de Cartagena, Regional Colombia

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA PLANTA CAIRO

La ejecución de BEST y la búsqueda constante y continua de mayor competitividad en nuestra plataforma productiva en Colombia exigieron un proceso de transformación integral de la Planta Cairo desde 2018. En 2020 se cumplió su transición hacia un proyecto de mina. En el marco del diálogo social construido con la organización sindical mayoritaria, Sutimac, y comprometidos con los pilares de respeto y reconocimiento, con el objetivo de proteger al máximo el empleo, se materializaron a lo largo del proceso 112 traslados, 32 bonificaciones diferidas a trabajadores con edad cercana a la jubilación y 14 pensiones. Argos continuará presente en la región con los proyectos sociales y programas de fortalecimiento de capacidades de la comunidad, entre los que se destacan un proyecto de seguridad alimentaria y uno de fique.

EXPANSIÓN PLANTA CARTAGENA Y EXPORTACIONES

Logramos ampliar en un 10 % la capacidad de la Planta Cartagena con una inversión marginal en capex. Los desarrollos operacionales y de mercado asociados al proyecto, sumados a los efectos de la devaluación del peso, nos permitieron comenzar a exportar cemento a nuestra operación de concreto premezclado en Houston, con el objetivo de mejorar su desempeño.



En 2020 Casa para Mí inició la construcción de un primer piloto de vivienda rural en La Danta, zona aledaña a nuestra Planta Ríoclaro, en Antioquia, Colombia.

CASA PARA MÍ

Con este emprendimiento buscamos conectar la oferta y la demanda para facilitar el acceso a vivienda digna a familias con ingresos inferiores a cuatro salarios mínimos, ofreciendo soluciones de redensificación y expansión urbana y vivienda rural, apalancados en la innovación en sistemas constructivos y alianzas estratégicas. En 2020, construimos un laboratorio de mercado en Tocancipá para validar con usuarios finales el modelo constructivo y sus acabados para el segmento VIS; finalizamos diseños e iniciamos el licenciamiento de un proyecto de redensificación en el barrio Manrique de Medellín, que tendrá ocho viviendas y un local comercial; radicamos planos para el licenciamiento e iniciamos construcción de un primer piloto de vivienda rural, en alianza con la empresa VIVA y la fundación Berta Martínez, y diseñamos un prototipo de vivienda para Providencia, contando con la participación directa de la comunidad isleña, y avanzamos en la socialización previa a la construcción, en respuesta a las necesidades y los desafíos que dejó la ola invernal.

CONSTRUYÁ

Con este programa, enfocado en la integración de la oferta y la demanda para el mejoramiento y desarrollo de soluciones de vivienda de familias en los estratos 1, 2 y 3, en 2020 se beneficiaron 15.583 hogares con 10.755 millones de pesos en créditos. Durante los 15 años que cumple Construyá, casi 118.000 familias han sido favorecidas con alrededor de 125.000 millones de pesos en desembolsos. Además, destacamos que, en alianza con la Fundación Grupo Social, presentamos en Colombia la compañía originadora de préstamos Soluciones de Crédito que empezó a operar en 2020.



Con nuestro suelo cemento aportamos al mejoramiento y la construcción de vías terciarias para acercar los centros de producción agrícola a los de consumo.

PROYECTO MICROALGAS

Continuamos, con éxito, las pruebas en el sistema piloto con condiciones reales de captura de CO₂ en Planta Cartagena. En 2020 se identificaron condiciones de operación que permiten el incremento en la transformación con las microalgas y la generación de biomasa mejorada para la obtención de combustibles. En paralelo, en conjunto con la Universidad de Antioquia, se desarrolló un proceso más costo eficiente de transformación de la biomasa en biocrudo y, a partir de estudios preliminares de análisis de ciclo de vida, se verificó el aporte que esta solución tecnológica tiene en la reducción de las emisiones. El nuevo conocimiento generado nos permitió aplicar a una nueva patente que se encuentra en proceso de registro. Como próximo paso, se busca ampliar el alcance de la tecnología a través de una planta de captura y transformación de CO₂ a mayor escala en una de nuestras plantas de Estados Unidos.

PROYECTO DE EXPANSIÓN DEL CLEARWATER MARINE AQUARIUM

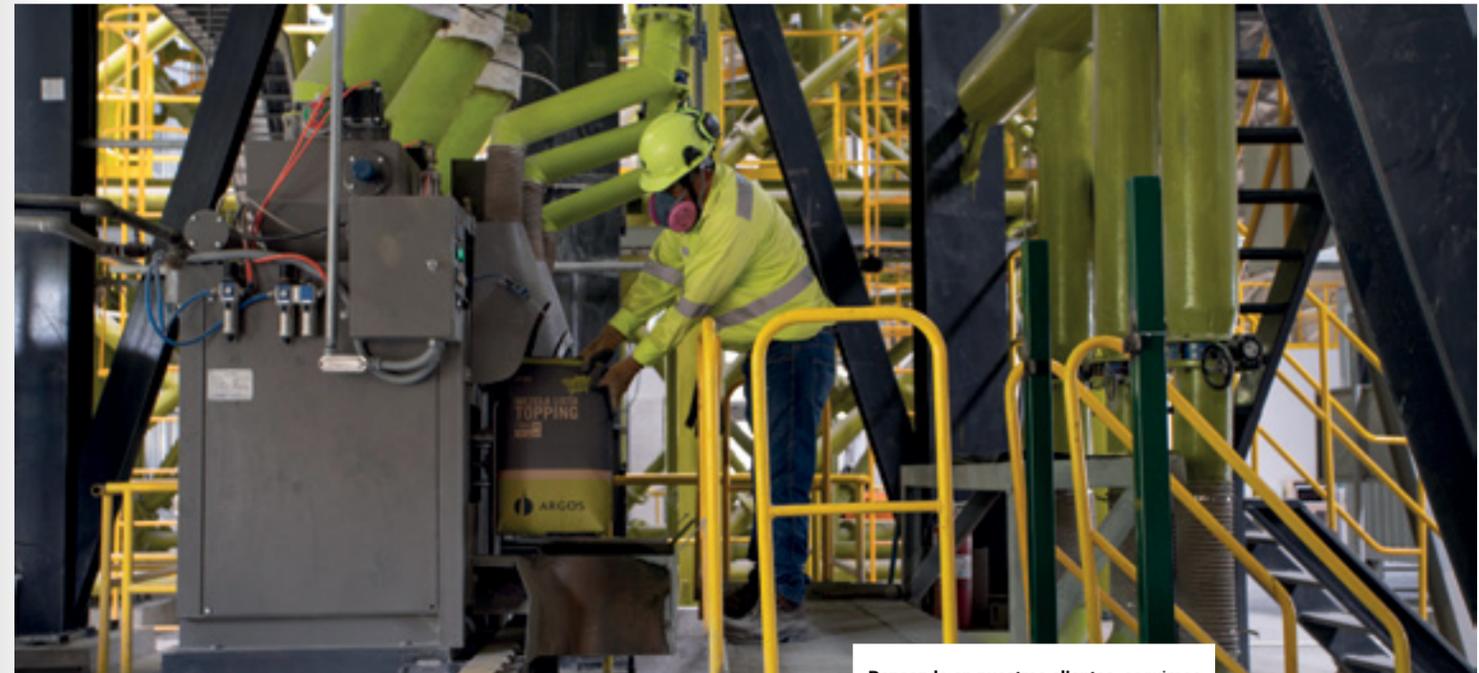
Para la ampliación de este destacado acuario en el estado de La Florida, Estados Unidos, completada en 2020, entregamos 18.000 yardas cúbicas de concreto a nuestros clientes RSI Concrete y GC Creative Contractors. Con este proyecto de expansión, que ya ha recibido reconocimientos, se anticipa incrementar en alrededor de 825.000 los visitantes anuales del acuario.

PROYECTO BLOCK H DEL TAMPA WATER STREET

También a través de nuestro cliente RSI, somos proveedores de cerca de 8.000 m³ de concreto para la construcción de este proyecto en Florida, que cuenta entre sus inversionistas con Bill Gates y Jeff Vinik. La fachada exterior del Block H será en concreto a la vista y tendrá poco más de 44.500 m², con 23 pisos de locales comerciales y vivienda, más un área social en la azotea del piso 24.

CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DE WALMART

Argos es aliado clave en la construcción de esta megaobra logística en Jedburb, Carolina del Sur, para la que entregamos más de 92.000 m³ de concreto y 30.000 toneladas adicionales de suelo cemento. Se estima que el proyecto finalice en el primer trimestre de 2022.



Pensando en nuestros clientes, seguimos fortaleciendo nuestro portafolio de mezclas listas. Panamá, Regional Caribe y Centroamérica.

LLEGADA DE ARGOS A GUATEMALA

Como parte de nuestra estrategia de expansión, en 2020 completamos nuestro proceso de llegada a Guatemala, con la comercialización de cemento de uso general y estructural en el nororiente y en ciudad capital, poniendo a disposición del mercado nuestra propuesta de valor, experiencia y capacidad de innovación.

MEZCLAS LISTAS EN PANAMÁ

En desarrollo de la estrategia de diversificación de productos, el portafolio de Mezclas Listas se consolidó y amplió en Panamá, con el lanzamiento de un nuevo pegamento cerámica y del pegamento porcelanato que complementan la línea de soluciones extraordinarias. Todo el portafolio de Mezclas Listas ha gozado de alta aceptación por parte de los ferreteros en el país.

GRANJA SOLAR EN HONDURAS

En alianza con Celsia, pusimos en operación la primera granja solar del sector cementero de Honduras, como parte del compromiso con la sostenibilidad y la implementación de fuentes de energía renovables. Consta de 32.160 paneles solares con una capacidad máxima en potencia de 10,6 MW, para suplir hasta el 14,5 % de la demanda de nuestra operación en Comayagua y reducir en un 20 % sus emisiones de CO₂ anuales, lo que contribuye a mejorar los índices de productividad y eficiencia de la compañía.

CEMENTO ECO MULTIPROPÓSITO EN HONDURAS

Argos presentó en el mercado hondureño el primer cemento amigable con el medioambiente. En su proceso de producción, se reducen significativamente las emisiones de CO₂, y parte del consumo energético proviene de la granja solar en Comayagua, una fuente de energía renovable. Los beneficios adicionales del producto incluyen su versatilidad para adaptarse a múltiples aplicaciones para todo tipo de mampostería y aplicaciones domésticas, garantizando una mezcla más manejable y mejores acabados.

PROYECTOS ICÓNICOS EN HONDURAS

Somos aliados en la construcción del Aeropuerto Internacional de Palmerola, con el abastecimiento de más de 30.000 toneladas de cemento; del megaproyecto Centro Cívico Gubernamental, que albergará más de 40 instituciones del Estado hondureño, con la entrega de 29.000 toneladas de cemento; de los Condominios Ecovivienda, primer complejo residencial ecológico en el país, al que suministramos 10.000 toneladas de cemento, y del Edificio 1847, sede administrativa de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras, caracterizado por su diseño y tecnología de vanguardia, al que se despacharon 6.700 toneladas de cemento.

MEZCLAS LISTAS EN REPÚBLICA DOMINICANA

Como muestra de la decidida apuesta por la innovación y el fortalecimiento de nuestra propuesta de valor, se presentó al mercado el portafolio de Mezclas Listas, incluyendo el mortero para pañete y la pega cerámica. Los productos son combinaciones de cemento, agregado fino y aditivos de última tecnología, que vienen listas para usarse y representan un beneficio directo para la industria, por su capacidad de aportar soluciones de construcción, garantizar mejores acabados, en menores tiempos y con ahorros, al reducir la cantidad de desperdicios en obra.

NUEVO MODELO DE NEGOCIO EN PUERTO RICO

En 2020, nuestro modelo de negocio en la isla se transformó de manera integral con el objetivo de asegurar la sostenibilidad de las operaciones, servir mejor al mercado y fortalecer la proyección de Puerto Rico como eje logístico y exportador del Caribe. El nuevo modelo maximiza nuestro potencial al combinar la capacidad de distribución desde la Terminal Marítima en San Juan y el procesamiento en la Planta de Dorado, con un nuevo sistema de mezclado y empaclado para la producción de cemento ensacado, integrando recursos desde el equipo de *Trading* y desde otros mercados cercanos para asegurar la calidad del cemento y el abastecimiento, con el fin de suplir la demanda.

FORO ARGOS 360 EN CONCRETO

Con la participación de más de 1.800 personas de dieciséis países, se llevó a cabo en octubre, de manera virtual y gratuita, el noveno Foro Argos 360 en Concreto. Este gran evento, que se realiza cada dos años da continuidad a la estrategia de formación que la compañía ofrece a los profesionales de la construcción, por medio de la Comunidad 360 en Concreto, plataforma virtual con cursos y contenido de interés sobre el cemento, el concreto, sus aplicaciones y los avances de la industria. En esta versión, quince expertos de primer nivel apoyaron la transferencia de conocimiento técnico a clientes y demás grupos de interés, en torno a cinco líneas temáticas: Adaptación y evolución del concreto, La infraestructura como autopista de la recuperación, Edificaciones para una nueva era, Sostenibilidad: crecimiento responsable y Arquitectura: la innovación desde el diseño.

SISTEMA MODULAR DE PANELES EN CONCRETO

Argos puso a disposición del mercado en Colombia un disruptivo sistema de construcción ágil y más productivo, basado en la fabricación de módulos en concreto para posterior ensamblaje en obra. Esta innovación, que aporta a la industrialización del sector, está enfocada en el segmento de vivienda VIS y VIP y contribuye al cierre de brechas de equidad. El sistema modular de paneles en concreto permite reducir hasta en un 40 % los tiempos de construcción de un proyecto. Asimismo, la eficiencia del sistema permite integrar mejor los ciclos de construcción, ventas y entregas de viviendas, lo que beneficia tanto a los constructores como a los usuarios. Con esta alternativa, la compañía amplía su portafolio de productos y servicios con una solución integral de diseño modular, producción, transporte y ensamblaje en obra de módulos en concreto para edificaciones.



Nuevo sistema de modulares en concreto, Colombia



Desde nuestro compromiso con la biodiversidad, rehabilitamos el 81 % de áreas liberadas en nuestras canteras. Mina San Antonio (Boyacá), Regional Colombia.

GESTIÓN YO PROMETO, AMBIENTE Y COMUNIDADES

Nuestro compromiso con la seguridad industrial y la salud ocupacional de nuestros colaboradores y demás grupos de interés, apalancados en el Sistema de Gestión Yo Prometo, que cumple cinco años y es referente internacional, se fortalece día a día con el objetivo de llegar siempre a casa sanos y seguros.

Destacamos, entre los avances positivos de 2020, haber totalizado 332 Días Verdes, es decir, días sin incidentes con pérdida de tiempo. Asimismo, pasamos de seis a cuatro lesiones graves, tuvimos una reducción del 20 % en lesiones totales y los incidentes con pérdida de tiempo (LWC) disminuyeron un 30 %.

Al cierre del año, nuestro índice de frecuencia fue 1,33, por encima de nuestra meta de 1,2, resultado que nos compromete a fortalecer los análisis de riesgos, la calidad de las investigaciones, la promoción de las lecciones aprendidas y las acciones de intervención para alcanzar indicadores de clase mundial en nuestro sistema Yo Prometo.

Lamentablemente, durante el ejercicio tuvimos una fatalidad de un colaborador directo, como resultado de un proceso de entrega de concreto. Ante ese hecho, se hizo la investigación del incidente y, a partir de las lecciones aprendidas, se realizaron procesos de reflexión y formación específica en la actividad para reforzar el entendimiento de los procedimientos y garantizar que las personas con estos cargos sepan responder ante situaciones de emergencia.

Frente a la gestión de nuestras prioridades en materia ambiental, cambio climático, economía circular, emisiones, ecosistemas y construcción sostenible, resaltamos los siguientes logros:

- En 2020 incrementamos hasta el 6,2 % nuestro nivel consolidado de sustitución de combustibles fósiles por alternativos y logramos utilizar más de 95.000 toneladas de residuos en sustitución calórica, con contribución de las plantas Roberta, Harleyville, Newberry y Martinsburg, en Estados Unidos; Comayagua, en Honduras, y Cartagena y Rioclaro, en Colombia.
- Alcanzamos un 31,4 % de energía provenientes de fuentes renovables en nuestra matriz de energía eléctrica comprada, con un crecimiento interanual del 5 %.
- Utilizamos más de 3,4 millones de toneladas de residuos en nuestros procesos de cemento y concreto, para un incremento superior a las 600.000 toneladas, aproximadamente 21 % más en comparación con 2019.
- Tuvimos un aumento del 50 % en el número de vehículos eléctricos y a gas que apuntan a una distribución más verde sustentada en la disminución de huella de carbono. Con esta flota evitamos la emisión de 237 toneladas de CO₂ en 2020.
- Reciclamos 195 toneladas de sacos en el marco del programa Sacos Verdes, de la mano de nuestros clientes. Desde 2013, de forma acumulada, hemos procesado más de 7 millones de sacos.
- Redujimos un 11 % el consumo de agua en el negocio de concreto y reciclamos en un 109 % el agua de todas nuestras operaciones (11 millones de m³ equivalentes al consumo de 60.000 familias en un año).
- Rehabilitamos el 81 % de las áreas intervenidas en ejercicio de la minería para protección de la biodiversidad.



Con el aumento de nuestra flota eléctrica, híbrida y a gas, le apuntamos a una distribución más verde y a la disminución de la huella de carbono.

En 2020, trabajamos en la actualización de nuestra estrategia de cambio climático, para buscar aportar de manera significativa a la reducción de emisiones y la gestión responsable de recursos en nuestro sector y su cadena. Al 2030 nos planteamos reducir las emisiones específicas netas a 523 kg CO₂/t de material cementante y obtener ingresos superiores a 800 millones de dólares anuales por nuestro portafolio verde. Al 2050, nos comprometemos a producir concreto carbono neutro, siendo una de las cuarenta empresas líderes firmantes del Plan de Ambición Climática de la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés). Esta máxima aspiración representa un hito crucial e histórico para la industria en el mundo.

En línea con este compromiso, seguimos profundizando el desarrollo de tecnologías para disminuir las emisiones de nuestros productos. Asimismo, iniciativas y programas en curso, como productos verdes, captura de CO₂ con microalgas, movilidad eléctrica, agregados reciclados, coprocesamiento, entre otros, se enmarcan en esta estrategia.

En Estados Unidos destacamos el proyecto Waste to Ash, enfocado en la incorporación de cenizas provenientes de la incineración de residuos, como materia prima en la producción de clínker. En 2021 realizaremos una prueba industrial final antes de su implementación. En Colombia, logramos validar a escala industrial, en la Planta Cartagena, una tecnología que nos permite reducir el uso de clínker en un 30 % y próximamente se realizarán pruebas con clientes para garantizar que el producto se ajuste a sus necesidades. Continuamos, además, la estabilización de la planta de arcillas en Rioclaro y avanzamos en la implementación de esta tecnología en los cementos para uso en concreto.

En materia social, fueron múltiples y diversas las acciones adelantadas por Argos en 2020, con las que ratificamos nuestro compromiso de ser buenos vecinos y aliados del desarrollo de las comunidades. Como compañía, registramos una inversión social superior a los 4,6 millones de dólares que impactó positivamente la vida de más de 700.000 personas. El 55 % de la inversión se enfocó en el apoyo a la gestión de la pandemia en nuestras zonas de influencia en las tres regionales.



Llevamos el programa Ambientes Saludables a cerca de 300 habitantes del corregimiento de Pasacaballos, en Cartagena (Bolívar), Colombia.

En Colombia destacamos que:

- Recuperamos y protegimos el recurso hídrico del corregimiento de Jerusalén, en Sonsón, Antioquia, en alianza con Cornare y la Alcaldía del municipio, mediante la construcción de redes de alcantarillado y un sistema de tratamiento de aguas residuales que beneficia a cerca de 1.500 habitantes del territorio.
- Participamos en intervenciones de infraestructura comunitaria en El Salado y El Hobo, departamento de Bolívar, y adelantamos programas de fortalecimiento social y cultural de poblaciones aledañas a las cuencas de los ríos Saldaña y Rioclaro.
- Seguimos impactando el hábitat de las comunidades con el desarrollo de cocinas, baños y pisos, parques, espacios deportivos y mobiliario público en concreto, en el marco del programa Ambientes Saludables. En 2020 se intervinieron en Colombia 45.000 m² de pisos y un total de 1.125 viviendas que benefician a 4.500 personas.
- Llevamos el programa Ambientes Saludables, en alianza con la Pastoral Social de la Arquidiócesis y el SENA, a cerca de 300 habitantes del corregimiento de Pasacaballos, en Cartagena (Bolívar), quienes aportaron la mano de obra para reemplazar la arena, el barro y la tierra de sus viviendas por pisos en concreto, para gestionar la emergencia por la ola invernal, en condiciones más seguras y dignas. Además, con la participación de la comunidad, realizamos un mejoramiento vial de 50 metros lineales por medio del modelo de adoquines prefabricados de concreto.
- Ejecutamos el programa Finca, en cooperación con Asobancaria, en beneficio de 22 Unidades Agrícolas Familiares (UAF) del departamento de Boyacá, para mejorar los estándares y la productividad de estas iniciativas.
- Formulamos y ejecutamos el proyecto Colinas Verdes en Turbana, departamento de Bolívar, con el objetivo de desarrollar y fortalecer la cadena del turismo agroecológico y productivo del municipio, en virtud de su patrimonio natural y cultural, para potenciarlo como destino sostenible y promover oportunidades de progreso para sus habitantes.
- Iniciamos el programa Huertas Caseras como primera etapa de un proyecto productivo de seguridad alimentaria y generación de ingresos en la zona de influencia de la Planta Cairo. En 2020 se tuvieron cuatro ciclos de cosecha con 168 familias participantes.

1.500 habitantes de Jerusalén (Antioquia) serán beneficiados con el nuevo alcantarillado.

De las acciones sociales en Estados Unidos, resaltamos las múltiples actividades de voluntariado realizadas a lo largo de 2020 por nuestros colaboradores para contribuir a la seguridad alimentaria, la protección frente a riesgos de salud, la adecuación de espacios habitacionales y el mejoramiento de condiciones de vida de personas y familias necesitadas en áreas de influencia. Mencionamos entre ellas:

- Más de 10.000 dólares fueron donados por los colaboradores para la campaña de apoyo a familias vulnerables cercanas a nuestra operación en Haití, mediante la entrega de kits de higiene y el patrocinio al comedor comunitario y al centro médico St. Gerard que brinda atención a pacientes COVID-19.
- Entregamos, en Martinsburg, almuerzos a niños y jóvenes desasistidos en su seguridad alimentaria a raíz del cierre de sus escuelas, y donamos trajes Tyvek y guantes de goma a los departamentos de bomberos locales y la comunidad.
- Hicimos una colecta de alimentos para niños necesitados en Roberta, en alianza con Back Pack Buddies.
- Donamos comestibles, cajas de mascarillas, artículos de limpieza y guantes a diversas comunidades.
- Por parte del equipo de colaboradores de Texas se hizo una donación de estibas de agua embotellada durante la emergencia por huracanes.
- Los colaboradores de Atlanta participaron en la iniciativa "Sweep the hooch" para remover basura y residuos del río Chattahoochee.



En República Dominicana priorizamos la salud como eje de inversión social en 2020.

+10.000
dólares fueron donados
por los colaboradores
de Estados Unidos.

En la Regional Caribe y Centroamérica resaltamos que:

- Hicimos una inversión consolidada, por más de 60 millones de lempiras, en los últimos años en Honduras, en programas de apoyo social, para beneficiar a nuestras comunidades vecinas. Con el programa insignia, Pisos Saludables, hemos logrado reemplazar más de 54.900 m² de pisos de tierra por pisos de concreto, impactando la salud y calidad de vida de casi 1.900 familias en el país.
- En el marco de la pandemia, a través de la Fundación Argos Honduras, entregamos raciones alimentarias en las comunidades más afectadas de las zonas de influencia, lo que benefició a 2.344 familias.
- Desarrollamos el programa Crece, para apoyar la creación de microemprendimientos en cinco comunidades de influencia de la Planta Comayagua en Honduras, con la participación de colaboradores que sirvieron de mentores a 23 grupos de emprendedores. El programa incluyó fondos para capital semilla, con el fin de contribuir a la generación de ingresos adicionales y sostenibles en familias afectadas por la pandemia.
- En República Dominicana, priorizando la salud como eje de la inversión social en 2020, entregamos insumos médicos y elementos de protección personal a las familias de las comunidades de Hato Viejo, La Canela, Boca de Nigua, Los Cajuales y Malpáez. Más de 2.000 personas se beneficiaron con gel alcoholizado, mascarillas y guantes y artículos esenciales para preservar su salud en medio de la pandemia.
- También en República Dominicana, junto a la Fundación Sur Futuro, entregamos 1.099 kits para los estudiantes de los centros educativos Enriquillo, Julián Jiménez, Hato Viejo, San Nicolás, Malpáez y Zeneida Beltré, en el municipio de San Cristóbal, con el fin de mejorar las condiciones educativas del nivel inicial y nivel primario.



A través de la Fundación Grupo Argos, continuamos con el programa de conservación del oso andino en Colombia.

La Fundación Grupo Argos, vehículo de inversión social voluntaria de las empresas del Grupo Empresarial Argos, tuvo una capacidad de ejecución en 2020 por valor de 29.606 millones de pesos, de los cuales Cementos Argos aportó 7.200 millones, aprobados en la Asamblea 2020 para gestión social.

Logros para resaltar son:

- El fortalecimiento del sistema de salud en Colombia, con la dotación de camas de unidades de cuidados intensivos
- Las donaciones a las campañas lideradas por las administraciones locales de Barranquilla, Bogotá, Cartagena, Medellín y Valle del Cauca, para la atención de la población más vulnerable durante la pandemia
- La articulación institucional para brindar seguridad alimentaria a más de 116.000 familias durante el confinamiento

- El programa de voluntariado Conecta, por medio del cual cerca de 460 colaboradores del grupo empresarial brindaron asesoría y apoyo técnico a 92 micro, pequeñas y medianas empresas e hicieron mentoría y acompañamiento a estudiantes, becarios y adultos mayores
- Los acuerdos de conservación, producción sostenible y protección de cuencas en 3.910 hectáreas de cuatro departamentos de Colombia, además de la siembra de 300.000 árboles, con los que llegamos a más de siete millones de árboles nativos sembrados por el Grupo Empresarial Argos
- La continuidad del programa de conservación del oso andino y comercialización y exportación del primer café Oso Andino como parte del trabajo con comunidades campesinas
- La entrega de 174 becas de formación superior a jóvenes de áreas de influencia, con dotación de computadores durante la coyuntura y acompañamiento con mentorías

En Argos hemos desarrollado un modelo que llamamos Estado de Valor Agregado a la Sociedad o VAS, por sus siglas en inglés, que nos permite monetizar las externalidades positivas y negativas derivadas de nuestra gestión y valorizar los impactos sociales, económicos y ambientales para determinar nuestra generación de valor sostenible a la sociedad.

Con base en esta medición, es satisfactorio resaltar que en 2020 le devolvimos a la sociedad 3,34 veces el beneficio que retuvimos.

En 2020 le devolvimos a la sociedad
3,34
veces el beneficio que retuvimos.



En Argos damos la milla de más para ofrecerles a nuestros clientes soluciones extraordinarias. Colaboradores, Centro de Distribución Medellín, Regional Colombia.

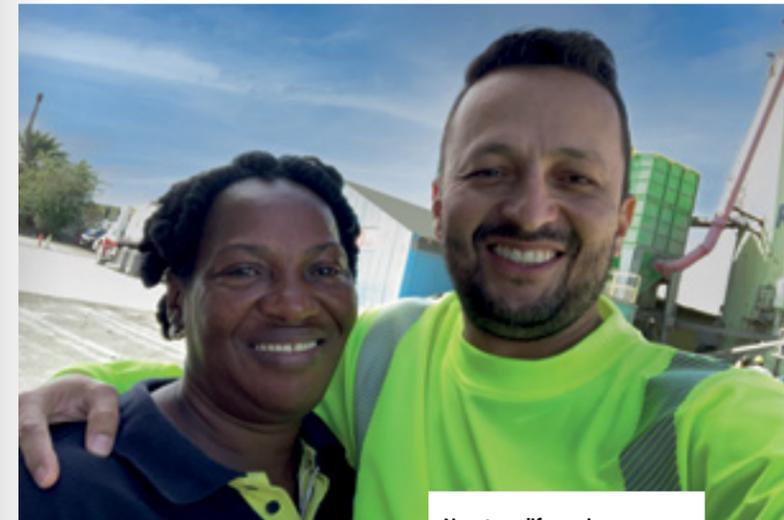
GESTIÓN DEL TALENTO Y DISEÑO ORGANIZACIONAL

Seguimos avanzando en la consolidación de una organización centrada en las personas y orientada a los clientes, con un propósito superior que nos inspira a construir una mejor sociedad y un actuar ético, ágil, simple y flexible, que nos permita adaptarnos a las tendencias y oportunidades de futuro para el crecimiento sostenible y la generación de valor para todos los grupos de interés.

En el programa de gestión del desempeño, en 2020 alcanzamos una cobertura del 97 % de colaboradores con evaluación y acompañamiento. En el programa de planeación del talento, nuestra tasa de éxito de la sucesión fue del 50 %. La tasa de movilidad interna como herramienta de retención y crecimiento profesional en otras compañías del grupo empresarial fue del 6,86 %.

Seguimos siendo reconocidos como referente en promoción de la equidad de género y la diversidad y, además de Colombia, activamos comités y mesas de diversidad en todos los países de Caribe y Centroamérica. Al cierre de 2020 contamos con un 29 % de mujeres en roles de liderazgo y 150 mujeres en cargos tradicionalmente asumidos por hombres. El 39 % del nivel ejecutivo y gerencial tiene origen no colombiano.

Implementamos el programa VIVE en nuestros mercados hispanoparlantes, con el fin de apoyar a los colaboradores en la gestión de los impactos de la pandemia en su estado de salud, la gestión de equipos, las formas de trabajo y el equilibrio personal. Tuvimos 40 eventos en el año con casi 2.400 participantes. 925 personas trabajaron en remoto durante más del 75 % del año, mientras que la base de teletrabajadores formales se incrementó y superó los 380 colaboradores al cierre.



Nuestras diferencias nos unen. Colaboradores, Antigua, Regional Caribe y Centroamérica

Tenemos un
29 %
de mujeres
en roles de liderazgo.

De otro lado, en 2020 se presentaron algunas novedades en la estructura organizacional y la conformación del equipo directivo:

Jorge Ignacio Acevedo, vicepresidente de Talento y Cultura, anunció, a finales de 2019, su decisión de retirarse de la compañía motivado por sus prioridades personales y familiares y por el deseo de seguir contribuyendo a la construcción de sociedad desde nuevos escenarios. Sin embargo, con gran sentido de responsabilidad en el marco de la pandemia por el COVID-19, Jorge continuó cumpliendo su rol hasta finales de 2020. Exaltamos la calidad humana y profesional de Jorge y le deseamos lo mejor en su nueva etapa de vida, con total gratitud y reconocimiento por su significativa contribución en los dieciséis años que estuvo con Argos.

Como consecuencia de su retiro, se aprobó la creación de la Vicepresidencia de Personas y Transformación (CPTO por sus siglas en inglés: *Chief People and Transformation Officer*), posición a la que fue promovido Tomás Restrepo, quien venía desempeñándose como vicepresidente de la Regional Colombia.

Para asumir la Vicepresidencia Regional Colombia, se promovió a Harry Abuchaibe, quien venía desempeñándose como gerente general de Argos Panamá. Él liderará la Regional Colombia desde Barranquilla, en reconocimiento al importantísimo papel de esa ciudad y de la costa Caribe en la historia de nuestra compañía, a la relevancia de nuestros clientes y aliados y al potencial de crecimiento en la Zona Norte como uno de los pilares de nuestra operación en el país.

A partir de esta designación, se creó la Gerencia de Panamá y Centroamérica, la cual es asumida por Gustavo Uribe, quien venía desempeñándose como director general de Honduras. A esta gerencia reportan desde ahora los responsables de las operaciones de Argos en Honduras, Guatemala y las que en un futuro lleguemos a consolidar en Centroamérica.

También se creó la Gerencia Argos Caribe, nombrándose en ella a Gary Manuel de la Rosa, quien se desempeñaba como director general en República Dominicana. De esta gerencia dependen ahora las operaciones de Argos en República Dominicana, Haití, Guayana Francesa, Surinam y Antillas, para fortalecer el crecimiento y la proyección de la compañía en la región.

Finalmente, Luis Eduardo Tovar, quien se desempeñaba como gerente regional del Negocio Industrial en la Regional Colombia, asumió el cargo de director general de la operación de Honduras.

En materia de diseño organizacional, en el segundo semestre de 2020 el negocio de Agregados, que estaba por fuera de la compañía, fue integrado en su componente operativo y comercial a la Regional Colombia, con el fin de potenciar la captura de valor y consolidar su expansión rentable y sostenible.

Asimismo, en la Regional Colombia se definieron unos ajustes para responder más ágilmente a las dinámicas competitivas de cada zona del país, a partir de una estrategia única, con mayor cercanía, entendimiento de los mercados y capacidad de innovación en las áreas, pasando de una organización funcional por tipo de cliente a una organización integrada por geografías o zonas, con el mismo talento existente, buscando que las personas puedan desempeñarse de una forma diferente.

LOGROS Y RECONOCIMIENTOS

En el 2020, recibimos las siguientes distinciones que destacan nuestra gestión:

- Medalla *Gold Class* en el Anuario de Sostenibilidad 2020 de RobecoSAM, entidad privada que califica de manera independiente a las compañías que participan del Índice de Sostenibilidad Dow Jones y que desde 2004 incluye en su Anuario a las más sostenibles de cada industria. En el 2021, antes de la aprobación de este informe, recibimos la distinción *Silver Class* en el Anuario de Sostenibilidad S&P.
- Tercera cementera más sostenible del mundo, según el Índice de Sostenibilidad de Dow Jones, obteniendo la máxima calificación posible en variables como: construcción sostenible, reporte ambiental, biodiversidad, estrategia de cambio climático, gestión del recurso hídrico, reporte social, ciudadanía corporativa y filantropía, materialidad, riesgos y manejo de crisis, y estrategia de impuestos. Durante más de 20 años este índice ha evaluado a las empresas de 58 sectores económicos y 27 países, a partir de criterios de sostenibilidad. En 2020, más de 3.500 compañías fueron invitadas a participar y solo el 10% fueron seleccionadas como miembros del DJSI global.
- Top cinco de las empresas del sector de materiales de construcción con las mejores prácticas de gobierno corporativo, gestión ambiental y social, por el índice mundial FTSE4Good.
- Novena empresa que mejor gestiona su talento humano, en el *ranking* Merco Talento.
- Una de las empresas más innovadoras de Colombia, según la Asociación Nacional de Empresarios (ANDI).
- Cuarto lugar en el *ranking* de inversión social privada en Colombia.
- Una de las diez compañías con mejor reputación corporativa en Colombia, de acuerdo con Merco Empresas, luego de evaluar la gestión y percepción en temas como innovación, talento humano, dimensión internacional, ética, responsabilidad corporativa, resultados financieros y presencia en canales digitales. Merco es el primer monitor auditado del mundo con seguimiento y verificación de su proceso por parte de KPMG.



Transformamos las llantas de desecho en bienestar para todos. Programa Una Planta por una Llantita, Honduras, Regional Caribe y Centroamérica.

- Reconocimiento como la sexta marca más valiosa de Colombia, según el *ranking* de Compass Branding.
- Sello Social a la Minería de la Gobernación de Antioquia, en virtud del compromiso con la generación de valor para la sociedad y su estrategia de relacionamiento con comunidades.
- Sello de Igualdad de Género Nivel Oro en Panamá, otorgado por el Ministerio de Trabajo, en conjunto con el Ministerio de Comercio e Industrias, el Instituto Nacional de la Mujer y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), por los avances en materia de diversidad, inclusión y principios de igualdad de oportunidades. Argos es la primera y única compañía del sector cementero en recibir esta acreditación.
- Top cinco de las empresas que ofrecen las mejores condiciones laborales para las mujeres en la región centroamericana, de acuerdo con el estudio de la Revista *Summa* de Honduras. Argos es la única empresa cementera en el *ranking*.

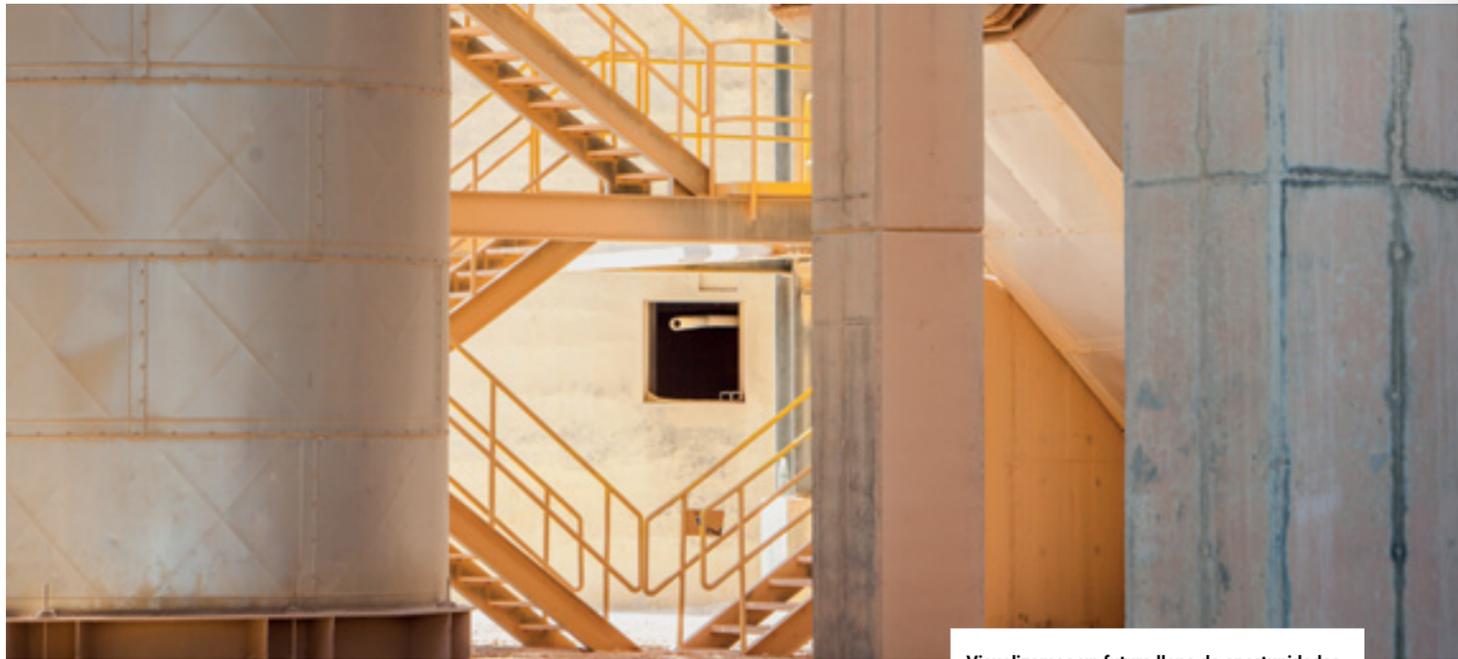


Cuando aunamos esfuerzos logramos hacer realidad el sueño de vivienda de una familia en tan solo un día. A través de la Fundación Grupo Argos y con el apoyo de nuestros colaboradores, en 2020 donamos una vivienda en María la Baja, Bolívar, Colombia.

- Sello de Empresa Socialmente Responsable de la Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial (Fundahrse), que por segundo año consecutivo reconoce el cumplimiento en indicadores relacionados con gobierno corporativo, derechos humanos, prácticas justas de operación, mercadeo responsable, medioambiente, participación con la comunidad y prácticas laborales.
- Certificación Energy Star® de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos, EPA, a las plantas Roberta, en Alabama, y Harleyville, en Carolina del Sur, por quinto y tercer año consecutivo, respectivamente, por su compromiso con el uso eficiente de la energía y el cuidado y la preservación de los recursos naturales. La Planta Harleyville también se distingue por tener el horno más grande en los Estados Unidos operando con aproximadamente la mitad de consumo energético requerido por un horno tradicional y coprocesar residuos.

EN HONDURAS RECIBIMOS EL SELLO DE EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE POR PARTE DE FUNDHRSE

- Primer puesto a la Planta Harleyville en los Premios 2020 de Energía y Medioambiente en la categoría de Eficiencia Energética, otorgado por la Asociación de Cemento Portland (PCA), por nuestra sobresaliente gestión ambiental y los esfuerzos en el relacionamiento con comunidades más allá de los requisitos normativos.
- Certificación de las plantas de Savannah, Georgia, y Martinsburg, Virginia, por parte del programa de Hábitat Silvestre y Conservación (WHC, por sus siglas en inglés), debido a sus esfuerzos y logros en la implementación de iniciativas de biodiversidad. Martinsburg fue reconocida especialmente por su proyecto *Black Vulture Management* dedicado a la protección de los buitres negros.



Visualizamos un futuro lleno de oportunidades.
Planta Cartagena, Regional Colombia

VISIÓN DE FUTURO

Mientras los impactos de la pandemia por el COVID-19 continúan sintiéndose en todo el mundo, con el inicio de las campañas de vacunación llega una luz de esperanza para pensar en la superación de los aspectos más complejos de la crisis.

Sin embargo, analistas y expertos anticipan retos adicionales en las economías, en los niveles de empleo y en los programas sociales en 2021, y es claro que la recuperación de los indicadores de desarrollo tomará varios años, lo que exigirá la unión de esfuerzos entre gobiernos, organismos de cooperación, instituciones, empresas y sociedades, para definir prioridades y avanzar.

Con las significativas lecciones que nos deja el 2020, confiamos en estar a la altura de los desafíos para continuar creando valor social por medio de la exitosa ejecución de nuestra actividad empresarial.

Visualizamos un futuro lleno de oportunidades y estamos seguros de contar con el mejor talento y todas las capacidades para materializar nuestros sueños de crecimiento. Somos optimistas por el buen momento de los indicadores líderes en Estados Unidos, la tendencia de recuperación del mercado del cemento en Colombia y las favorables perspectivas de clima político en territorios relevantes de Caribe y Centroamérica, que seguramente impulsarán el arranque de grandes proyectos de infraestructura.

Seguiremos adelante, profundizando nuestro compromiso con la innovación y la sostenibilidad, obsesionados con servir mejor cada día a nuestros clientes, implementar los

desarrollos para el Argos del futuro, a partir de las células de trabajo y metodologías ágiles, y consolidar nuestra eficiencia, competitividad y flexibilidad financiera para maximizar la rentabilidad y el retorno a su inversión.

En nombre de los 7.200 colaboradores de Argos presentes en dieciséis países, les expresamos nuestra gratitud por su confianza. Nos enorgullece representar sus intereses con nuestra gestión y llevar el nombre de la compañía por el mundo con la frente en alto. Seguiremos dando lo mejor de nosotros para concretar siempre el más positivo escenario de resultados y dejar huella en nuestra sociedad, a través de nuestra contribución a la materialización de los sueños de vivienda e infraestructura, que se traducen en bienestar y calidad de vida para millones de personas en las Américas.

Jorge Mario Velásquez
Alejandro Piedrahíta
Rafael Olivella
Carlos Gustavo Arrieta
Cecilia Rodríguez
Esteban Piedrahíta
León Teicher
Junta Directiva

Juan Esteban Calle
Presidente

ASUNTOS LEGALES Y DE GOBIERNO CORPORATIVO

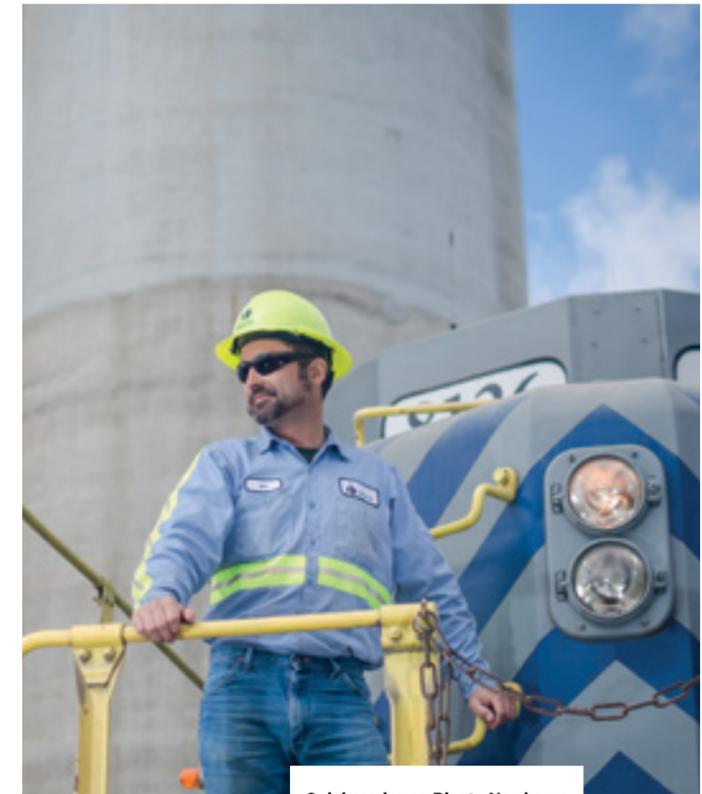
Argos observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, y las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con observancia de lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 36 y 42 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan dichas transacciones. Asimismo, la compañía no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio se encuentran en los Estados Financieros y en el Informe del Revisor Fiscal, en este documento, y al igual que el Informe de Grupo Empresarial, al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, están incluidos en la información adicional que se entrega a los accionistas.

El desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera fue verificado mediante diferentes actividades realizadas por la administración, el revisor fiscal, la Auditoría Interna y la Junta Directiva a través del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, que concluyeron que estos funcionan adecuadamente. Dentro de las mencionadas actividades se destaca la revisión de los estados financieros por parte del revisor fiscal, la evaluación del adecuado diseño y funcionamiento del Sistema de Control Interno por parte de la Auditoría Interna y el seguimiento de los estados financieros por parte del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos y la Junta Directiva.

En 2020 se avanzó en el fortalecimiento del Sistema de Gestión del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo. Como parte de este programa, se impartieron capacitaciones a colaboradores y proveedores, además de revisar los controles asociados a los diferentes procesos.

Los procesos judiciales y administrativos de la compañía se desarrollaron en 2020 sin que se hubieran producido fallos o eventos relevantes que hayan afectado la situación financiera de la compañía y están siendo atendidos de forma oportuna y diligente por la administración y sus asesores legales.



Colaborador en Planta Newberry,
Regional Estados Unidos

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2020, Argos USA LLC, subsidiaria de Argos USA, firmó un acuerdo bajo la modalidad de *Deferred Prosecution Agreement (DPA)* con la División Antimonopolio del Departamento de Justicia de los Estados Unidos, en virtud del cual realizó un pago de 20 millones de dólares, en conexión con la resolución de una investigación sobre la conducta anticompetitiva de dos exempleados de una pequeña oficina local de ventas en Pooler, Georgia, que se unieron a Argos USA mediante la adquisición de activos de otra empresa, después de que la conducta se había realizado. Los activos en Pooler, Georgia, se vendieron en 2019 y ya no forman parte de Argos USA.

El DPA destaca que la administración de la empresa, por fuera de Pooler, Georgia, no participó ni toleró la mala conducta y declara expresamente que nada en el DPA debe interpretarse en el sentido de que Cementos Argos hubiera estado involucrado en este comportamiento impropio.

Finalmente, el Informe Anual de Gobierno Corporativo será entregado a los accionistas y en la página web www.argos.co/ir se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.



Creamos valor social cuando ayudamos a conectar regionales.
La megaobra conexión vial Pacífico 2, para la que despachamos más de 200.000 m³ de concreto, hace parte de las 4G y beneficiará a más de 170.000 personas gracias a que conectará al norte de Colombia con el suroccidente. Antioquia, Colombia.

CONSTRUIMOS SUEÑOS

02. MARCO ESTRATÉGICO

CÓMO CREAMOS VALOR



Generar relaciones de confianza



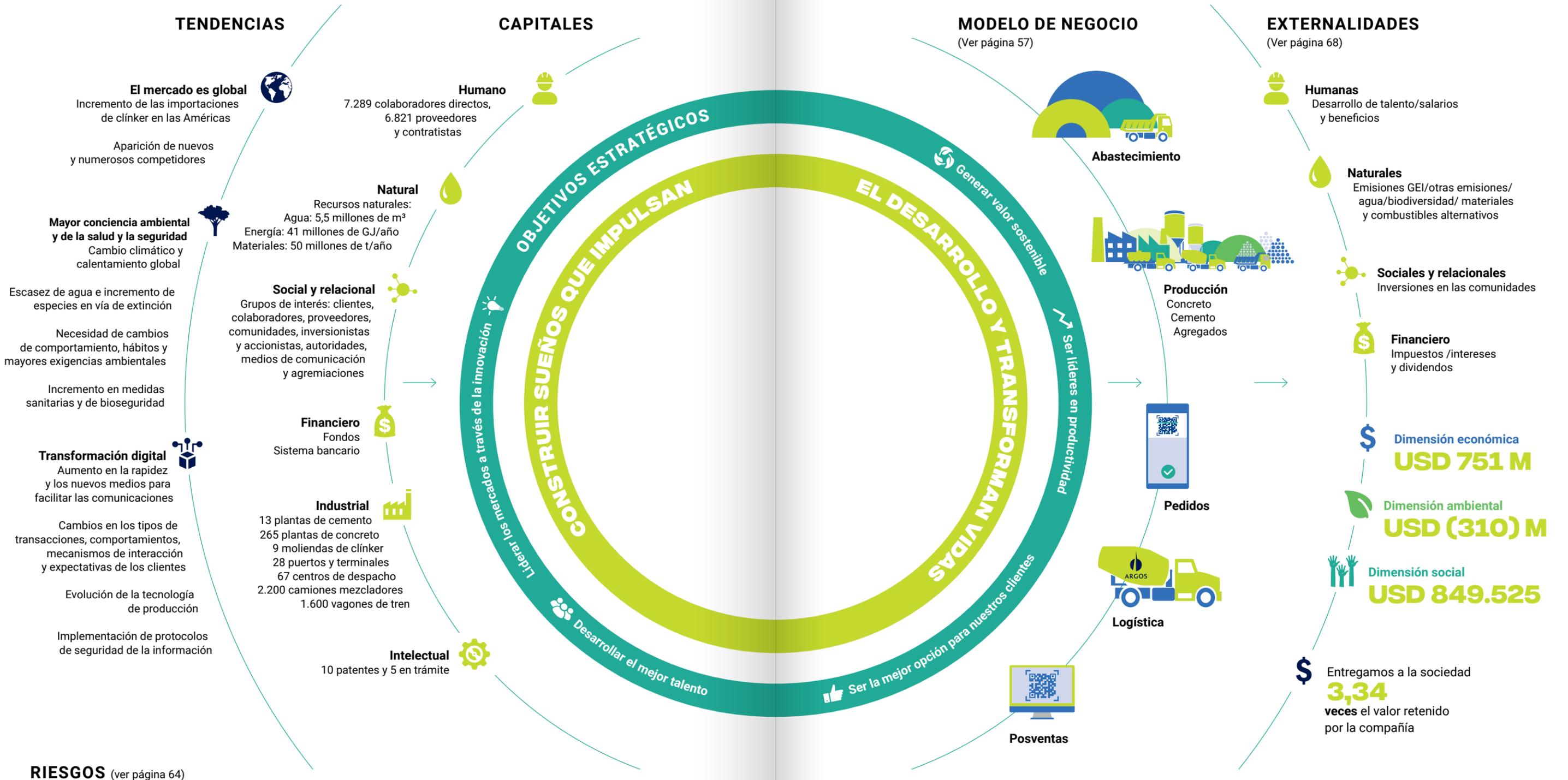
Producir responsablemente



Velar por la rentabilidad del negocio



Compartir nuestros valores





**HONRAMOS, PROTEGEMOS
Y PROMOVEMOS EL RESPETO
DE LOS DERECHOS HUMANOS
A LO LARGO DE TODA LA
CADENA DE VALOR
Y ENTRE TODOS NUESTROS
GRUPOS DE INTERÉS.**

6.907

fue el total de colaboradores, proveedores y miembros de las comunidades de influencia capacitados en las políticas y los procedimientos de la organización para combatir el fraude, la corrupción, el lavado de activos y la financiación del terrorismo.

SOSTENIBILIDAD EN CADA ETAPA DE NUESTRA CADENA DE VALOR



ABASTECIMIENTO

En la extracción

81 %
de áreas de canteras intervenidas rehabilitadas

77 %
en áreas de alto valor con plan de manejo para la biodiversidad

Con la gestión de proveedores

91 %
de nuestras compras a proveedores locales



PRODUCCIÓN



Cemento

33 %
de reducción del consumo de agua*

14 %
de reducción de emisiones de CO₂*

40 %
de reducción de emisiones de MP con respecto a 2019

11 %
de reducción de emisiones de SO₂ con respecto a 2019



Concreto

5 %
de reducción del consumo de agua*

Agregados

109
L/t de agregados fue nuestro consumo de agua en 2020.*
Tenemos como meta reducir el 14 % de este consumo al 2030.

*Con respecto a la línea base

Producción eficiente y de última tecnología



Arcillas activadas térmicamente
Reducción de hasta 38 % de emisiones de CO₂ y del 30 % de consumo de energía



Captura de CO₂ con microalgas
Haciendo uso de microalgas, desarrollamos el proyecto de biocombustibles a partir de CO₂, con el objetivo de capturar y transformar las emisiones generadas.



6,2 %
de uso de combustibles alternativos

12 %
de uso de materias primas alternativas en cemento

17,8 %
alternativos suplementarios para concretos



Escanee para más detalles.



PEDIDOS DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

Facilitamos la toma de pedidos por medio de diferentes líneas: telefónica, app, web, Whatsapp.

A través de nuestros canales digitales se ingresa en todas las regiones:

64 %
de los pedidos de cemento

20 %
de los pedidos de concreto

Facturación digital: Permite que los costos y tiempos asociados a la facturación física disminuyan de manera significativa; además, aporta a la disminución de nuestra huella de carbono.

Amplia oferta de productos sostenibles

Entre los que se destacan:



Cemento Verde y Eco Multipropósito



Concreto permeable, adicionados con vidrio, avanzado, de color



Agregados: arena industrializada para pega, pañete y concreto, grava multipropósito, entre otros



Greco: agregados reciclados



LOGÍSTICA

Comercialización y distribución

Movilidad sostenible:
Hacemos un buen uso de los medios de transporte, teniendo en cuenta el contexto logístico de cada región y aprovechando nuestros recursos y ubicación geográfica para mejorar tiempos de entrega y disminuir costos.

- Red para compensación de carga
- Promoción de vehículos menos contaminantes
- Optimización de transportes (ver página 85)



POSVENTA

Sacos verdes



95 %
es el nivel de retorno de los sacos vacíos de papel kraft que utilizamos para empacar el cemento que es distribuido en el área metropolitana de Medellín, Antioquia-Colombia.

Asesorías técnicas



Líneas y canales de atención dispuestos en todos los lugares donde tenemos presencia para brindar:

- Soporte técnico en cemento, concreto, agregados
- Programas de formación y capacitación
- Suministro de plantas móviles, entre otros

ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

[102-47] En Argos creemos que para generar valor es necesario construir relaciones de confianza basadas en el diálogo y el conocimiento mutuo. Por eso, nuestro ejercicio de materialidad es un eje fundamental que nos permite identificar los temas prioritarios para la gestión de la sostenibilidad en el corto y mediano plazo.

Para identificar estos temas:



MATRIZ DE MATERIALIDAD

NUESTRA MATRIZ DE MATERIALIDAD



Temas prioritarios

1. Eficiencia y productividad
2. Adaptación a las dinámicas del mercado
3. Gestión del talento
4. Cambio climático
5. Ética y cumplimiento

Temas relevantes

6. Ecosistemas
7. Posicionamiento de la industria
8. Seguridad y salud en el trabajo
9. Emisiones atmosféricas

Temas emergentes

10. Gestión de proveedores
11. Relacionamiento con comunidades
12. Sistema de gestión en derechos humanos

Revisión de los asuntos prioritarios:

PERIÓDICA

Participación de grupos de interés:
2.400 personas de las tres regionales

Última actualización de nuestra matriz:
2019

ESTA ACTUALIZACIÓN LA HICIMOS CON BASE EN LA DE 2017 Y LE SUMAMOS LOS RESULTADOS Y LAS REFLEXIONES DE LOS RECIENTES CAMBIOS ORGANIZACIONALES Y DE MERCADO.

Temas prioritarios

Asuntos de alta importancia para la compañía y para los grupos de interés. Estos requieren definiciones estratégicas en el corto plazo.

- EFICIENCIA Y PRODUCTIVIDAD**
Estrategias enfocadas en el uso eficiente de los recursos y la rentabilidad de los negocios. Incluye la aplicación de modelos de economía circular, planes de aprovechamiento de materiales alternativos, diversificación de los modelos de gestión energética y gestión eficiente de la cadena de suministro. (Ver página 78).

- ADAPTACIÓN A LAS DINÁMICAS DEL MERCADO**
Nuestra capacidad de innovar en el modelo de negocio para adaptarnos a las disrupciones de la industria y del mercado y mantener nuestro alto nivel de competitividad. Algunos de los componentes de las estrategias orientadas a este objetivo son la ampliación del portafolio de productos y servicios, la adopción de altos estándares y la respuesta a las necesidades de los mercados locales. (Ver página 88).

- GESTIÓN DEL TALENTO**
Esfuerzos dirigidos a la atracción, la retención y el desarrollo del talento por medio de la promoción de una cultura organizacional diversa y equitativa, la implementación de prácticas laborales de vanguardia y la garantía del derecho a la libre asociación. (Ver página 128).

- CAMBIO CLIMÁTICO**
Estrategias de prevención, mitigación y compensación de los impactos derivados de las emisiones de CO₂. Asimismo, incluye los planes de adaptación a fenómenos climáticos y el desarrollo de oportunidades de negocio. (Ver página 114).

- ÉTICA Y CUMPLIMIENTO**
Prácticas encaminadas a asegurar el actuar ético y transparente en la organización. Esto incluye la prevención del fraude, la corrupción, el lavado de activos y la violación de normas de competencia. (Ver página 96).



Colaboradores en Planta Bermellón, una de las que atendió la construcción del Túnel de la Línea, Colombia.

GRUPOS DE INTERÉS

[102-42; 102-43] Como compañía somos conscientes de que somos parte de una sociedad y, como tal, identificamos la necesidad de una comunicación constante con quienes nos rodean para así crear valor no solo para nosotros mismos, sino también para los territorios donde operamos.

Por esto, nos comprometemos a afianzar las relaciones de confianza con una Política de Relacionamiento con grupos de interés que busca que las interacciones con ellos estén regidas por la transparencia, el diálogo abierto y que faciliten las iniciativas conjuntas que aporten al desarrollo de todos.



Consulta la Política de Relacionamiento con Grupos de Interés

¿QUIÉNES SON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS?

Son identificados con un análisis de nuestra cadena de valor y el mapeo de puntos de interacción entre la compañía y los grupos de personas, tanto internos como externos. Allí no solo valoramos la cercanía física, sino que, adicionalmente, analizamos cómo se ven afectados por nuestras operaciones y decisiones.

De esta forma, tenemos un panorama general de quienes nos rodean y de la manera en que interactuamos con ellos. Lo anterior facilita el proceso de priorización que tiene en cuenta su dependencia de nuestra compañía y la influencia que tienen nuestras operaciones sobre ellos y viceversa.

Después de aplicado este proceso, definimos ocho grupos de interés (ver cuadro en las páginas siguientes) que fueron caracterizados y con los que mantenemos un seguimiento aún más estrecho.

Temas relevantes

Asuntos clave para nuestros grupos de interés y para nuestra compañía debido a su potencial impacto en el mediano plazo:

- ECOSISTEMAS**
Identificación y gestión de los riesgos del recurso hídrico y la biodiversidad en las zonas de influencia, con el fin de minimizar potenciales impactos y maximizar oportunidades. (Ver página 120).
- POSICIONAMIENTO DE LA INDUSTRIA**
Esfuerzos dirigidos a la adopción de altos estándares y buenas prácticas, la transferencia de conocimiento y la promoción de lineamientos que posicionen la industria como un aliado estratégico en la creación de valor para la sociedad. (Ver página 101).
- SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO**
Identificación, evaluación y mitigación de los riesgos asociados a la salud y la seguridad en el trabajo, con el objetivo de que los colaboradores y grupos de interés regresen a casa seguros y saludables. (Ver página 135).
- EMISIONES ATMOSFÉRICAS**
Estrategias y planes orientados a la gestión de los riesgos y a la medición de los impactos de las emisiones atmosféricas relacionadas con la operación. (Ver página 125).

Temas emergentes o de mantenimiento

Asuntos sobre los cuales existen normas y prácticas de larga trayectoria y es importante gestionar de manera constante:

- GESTIÓN DE PROVEEDORES**
Planes enfocados en la selección, la promoción y el desarrollo de proveedores por medio de la transferencia de conocimiento y la implementación de buenas prácticas, con el objetivo de crear valor social y lograr alianzas comerciales a largo plazo. (Ver página 106).
- RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES**
Acciones orientadas al desarrollo de las comunidades a través de la creación de valor compartido, con el objetivo de promover la construcción de relaciones de confianza. Incluye los procesos de reconocimiento de los actores locales, la gestión responsable y la innovación social. (Ver página 141).
- SISTEMA DE GESTIÓN DE DERECHOS HUMANOS**
Iniciativas encaminadas al respeto, la protección y la promoción de los derechos humanos y la construcción de un diálogo abierto y transparente con los grupos de interés. (Ver página 148).

- CLIENTES**
Personas o empresas que usan nuestros productos para sus proyectos.
- COLABORADORES**
Todo aquel que dedica su tiempo a trabajar por el logro de nuestro propósito superior y que tiene una relación contractual con la compañía.
- PROVEEDORES**
Nuestros aliados que día a día proveen sus productos o servicios para impulsar con nosotros la construcción de sueños.
- COMUNIDADES**
Nuestros vecinos, con los cuales trabajamos por el desarrollo de las regiones y los territorios en donde tenemos presencia.
- INVERSIONISTAS Y ACCIONISTAS**
Son quienes apoyan e impulsan nuestra gestión.
- MEDIOS**
Son todos aquellos que nos ayudan a comunicarnos con los que están cerca, quienes constantemente nos sirven como plataforma para informar sobre nuestra gestión.
- ASOCIACIONES Y AGREMIACIONES**
Aliados para la mejora de las condiciones de trabajo y el posicionamiento de la industria como gestores de desarrollo.
- AUTORIDADES**
Instituciones con las cuales hacemos equipo para propender por el desarrollo de los territorios y la generación de valor con transparencia y legalidad.

NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS [102-21] [102-40] [102-43] [102-44]

Grupo de interés	Objetivo de relacionamiento	Área responsable	Mecanismos de relacionamiento	Periodicidad	Temas de interés
CLIENTES 	Proveer soluciones extraordinarias y ser aliados estratégicos que busquen la construcción conjunta de sueños y el desarrollo de la sociedad.	Equipos comerciales regionales	<ol style="list-style-type: none"> Asesoría y acompañamiento Línea de servicio al cliente Línea de Transparencia Estudio de mercado Redes sociales 	<ol style="list-style-type: none"> Permanente Permanente Permanente Anual Permanente 	<ul style="list-style-type: none"> Ética y cumplimiento Adaptación a las dinámicas del mercado Eficiencia y productividad
COLABORADORES 	Atraer y desarrollar el mejor talento, entendido como la pieza fundamental en el logro de nuestro propósito superior.	Gestión del Talento	<ol style="list-style-type: none"> Gestión de desempeño Espacios de comunicación cara a cara Intranet y medios virtuales Cartelera y medios internos Línea de Transparencia Redes sociales Diálogos de Sostenibilidad 	<ol style="list-style-type: none"> Trimestral Permanente Permanente Permanente Permanente Permanente Anual 	<ul style="list-style-type: none"> Seguridad y salud en el trabajo Ética y cumplimiento Gestión del talento Eficiencia y productividad
PROVEEDORES 	Establecer una relación de crecimiento mutuo, en la que se conviertan en nuestros aliados en la creación de valor para los clientes y para la sociedad.	Gestión de Proveedores	<ol style="list-style-type: none"> Seguimiento personalizado Línea de Transparencia Evaluación de proveedores Reporte Integrado Diálogos de Sostenibilidad Valoración de externalidades 	<ol style="list-style-type: none"> Permanente Permanente Anual Anual Anual Anual 	<ul style="list-style-type: none"> Eficiencia y productividad Seguridad y salud en el trabajo Ética y cumplimiento
COMUNIDADES 	Generar desarrollo por medio del conocimiento de nuestras comunidades y de la correcta gestión de las oportunidades de desarrollo identificadas.	Equipos regionales Yo Prometo, Ambiente y Comunidades	<ol style="list-style-type: none"> Plan de relacionamiento local Diálogos de Sostenibilidad Semana de Sostenibilidad Línea de Transparencia Comités comunitarios Huella socioeconómica Valoración de externalidades Redes sociales 	<ol style="list-style-type: none"> Permanente Anual Anual Permanente A necesidad Anual Anual Permanente 	<ul style="list-style-type: none"> Relacionamiento con comunidades Ecosistemas Derechos humanos Cambio climático

Grupo de interés	Objetivo de relacionamiento	Área responsable	Mecanismos de relacionamiento	Periodicidad	Temas de interés
INVERSIONISTAS Y ACCIONISTAS 	Actuar de manera transparente y maximizar la creación de valor sostenible.	Relación con Inversionistas	<ol style="list-style-type: none"> Reuniones personales Conference Call Asamblea General Reporte Integrado Página web Comunicación directa a través del buzón, línea directa, entre otros Valoración de externalidades 	<ol style="list-style-type: none"> Permanente Trimestral Anual Anual Permanente Permanente Anual 	<ul style="list-style-type: none"> Eficiencia y productividad Ética y cumplimiento Cambio climático
MEDIOS 	Comunicar nuestra gestión de manera transparente en los medios indicados, tomando esto como punto de partida para la construcción de relaciones de confianza con los demás grupos de interés.	Gerencia de Comunicaciones	<ol style="list-style-type: none"> Comunicación permanente Llamadas telefónicas Reuniones y ruedas de prensa Comunicados de prensa y otros recursos Correo Sala de prensa Página web Redes sociales 	<ol style="list-style-type: none"> Permanente Permanente A necesidad A necesidad Permanente Permanente Permanente Permanente 	<ul style="list-style-type: none"> Ética y cumplimiento Cambio climático Posicionamiento de la industria Relacionamiento con comunidades Eficiencia y productividad Adaptación a las dinámicas del mercado Gestión del talento
ASOCIACIONES Y AGREMIACIONES 	Participar activamente en los espacios que busquen el correcto posicionamiento de la industria a partir de la identificación y construcción de las mejores prácticas que fortalezcan a los diferentes gremios.	Equipos regionales	<ol style="list-style-type: none"> Mesas de trabajo conjunto Diálogos de Sostenibilidad Página web Reporte Integrado Valoración de externalidades 	<ol style="list-style-type: none"> Permanente Anual Permanente Anual Anual 	<ul style="list-style-type: none"> Posicionamiento de la industria Cambio climático Adaptación a las dinámicas del mercado
AUTORIDADES 	Construir relaciones basadas en la confianza y la transparencia que propicien trabajo conjunto para el desarrollo de los territorios.	Equipos regionales	<ol style="list-style-type: none"> Reporte Integrado Página web Plan de relacionamiento local Línea de Transparencia Valoración de externalidades 	<ol style="list-style-type: none"> Anual Permanente Permanente Permanente Anual 	<ul style="list-style-type: none"> Cambio climático Relacionamiento con comunidades Ética y cumplimiento

ALGUNOS ESPACIOS ESTABLECIDOS PARA EL RELACIONAMIENTO CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS SON LOS DIÁLOGOS DE SOSTENIBILIDAD, LA SEMANA DE SOSTENIBILIDAD Y LOS FOROS.



Asesor comercial y cliente ferretero, Honduras, Regional Caribe y Centroamérica.

¿CÓMO NOS RELACIONAMOS?

Luego de priorizarlos, se les asigna un líder natural en la relación, es decir, esos roles, al interior de la organización, que constantemente están en contacto con cada grupo y quienes son los llamados a dialogar o interactuar con ellos, velando por una óptima relación con la compañía.

Para esto, y basados en el conocimiento que tiene cada uno de estos líderes, se definen los canales de comunicación oficiales y los espacios en los cuales nos encontraremos para intercambiar información y construir día a día la relación entre la empresa y sus grupos de interés.

Algunos espacios establecidos para el relacionamiento con nuestros grupos de interés son los Diálogos de Sostenibilidad, la Semana de Sostenibilidad, la Línea de Transparencia, los foros y otras actividades que nos acercan a ellos con el objetivo de brindarles información sobre nuestra gestión y recibir retroalimentación, sugerencias o construir soluciones que impacten la manera en que abordamos los temas que son relevantes para ambas partes.

Una herramienta clave para interactuar con cada grupo de interés es la clasificación que hacemos por la dependencia y por la posición que tengan frente a la compañía y sus acciones. De esta manera, sabemos cuáles son los temas más relevantes, definimos si debemos ejecutar actividades para mantenerlos informados con una mayor frecuencia o si debemos incluirlos en consultas para toma de decisiones; así minimizamos los riesgos que puedan derivar del relacionamiento con cada uno de ellos.

Este análisis es desarrollado de manera conjunta por las áreas que lideran la interacción con cada grupo de interés y la Dirección de Sostenibilidad, un área corporativa que facilita las metodologías de diálogo y formación, buscando que sean apropiadas según la naturaleza de cada grupo y sus necesidades.



Construimos relaciones de confianza con nuestros grupos de interés. Donación de libros, El Cairo (Antioquia), Colombia.

ALGUNOS ESPACIOS REALIZADOS DURANTE 2020

- Foro Argos 360°, que este año tuvo como tema central La Industria como Motor de Transformación y que contó con una participación de más de 1.800 personas entre clientes, proveedores e incluso comunidad académica.
- Podcasts frente al reto de transformar los espacios de comunicación debido a la situación mundial; se lanzaron seis que fueron distribuidos en correos electrónicos, WhatsApp y boletines que llegaron principalmente a los colaboradores, las comunidades y los proveedores, y en los que se trataron temas como cambio climático, adaptación al mercado, eficiencia y productividad.

Asimismo, se tienen abiertas constantemente líneas de atención a clientes y de transparencia, orientadas a la recolección de casos que pongan en riesgo la integridad de la compañía y de nuestros grupos de interés.

Los resultados de estas interacciones son comunicados en cada uno de los espacios de diálogo que se tienen; además, mediante el uso de herramientas como las redes sociales, páginas web y el mismo Reporte Integrado que se construye cada año para informar sobre la gestión en esos temas que, con la ayuda de los grupos de interés, se identificaron como relevantes. Igualmente, contamos con otros espacios que surgen naturalmente a lo largo del año como conferencias, reuniones de seguimiento, auditorías o visitas programadas.

Algunos casos para destacar son:

- 1.** Identificación de temas alrededor de los cuales se crearán mentorías con proveedores durante 2021.
- 2.** Formaciones a contratistas en protocolos de bioseguridad.
- 3.** Realización de mediciones de desempeño a proveedores en las regionales de Caribe y Centroamérica, y USA.
- 4.** Ejecución del programa Crece, desarrollado con comunidades en Honduras, donde a través de un voluntariado se formaron 23 grupos emprendedores.

Para más información, puede remitirse a los temas materiales de "Gestión de proveedores" y "Relacionamiento con comunidades".

RIESGOS

[102-15] Identificamos, analizamos, valoramos y administramos los riesgos que pueden impactar el cumplimiento de nuestra estrategia, los proyectos, los procesos y las operaciones.

Contamos con mecanismos de evaluación, monitoreo y escalamiento adoptados en la metodología de nuestro Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR), buscando la transferencia más eficiente por medio del programa corporativo de seguros, para llegar a todos los niveles y geografías en las que operamos:



Nivel estratégico
Reportamos a la Junta Directiva a través de su Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos y generamos alertas al Comité Directivo para la toma de decisiones oportunas.

Nivel táctico
Realizamos el análisis y la evaluación de los riesgos en los países, proyectos y procesos, cuantificando sus impactos, y acompañamos el escalamiento o la operacionalización.

Nivel operativo
Aplicamos la metodología del SGIR en el análisis de riesgos de procesos e instalaciones, facilitando la formulación, la implementación y el seguimiento de planes de acción.

SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS (SGIR)

Nuestro SGIR soporta y complementa los modelos de Gobierno, Auditoría y Cumplimiento. Está basado en los estándares ISO 31000 y COSO-WBCSD- Enterprise Risk Management y alineado con las mejores prácticas internacionales. El SGIR está soportado en la herramienta tecnológica Portal GRC (Gobierno, Riesgos y Cumplimiento) y contiene los siguientes elementos y herramientas:

IDENTIFICAR

- Análisis de materialidad
- Tendencias y conexiones del entorno global
- Talleres de riesgos
- Marco estratégico

ANALIZAR Y EVALUAR

- Matrices de riesgos
- Valor en riesgo (análisis de sensibilidad)
- Herramientas de autoevaluación

DAR TRATAMIENTO

- Portal GRC - Planes de acción
- Programa corporativo de seguros
- Planes de adaptación y continuidad

MONITOREAR

- Informes a la alta dirección
- Informes a la Junta Directiva



Identificamos, analizamos, valoramos y gestionamos los riesgos que impactan el cumplimiento de nuestra estrategia, los proyectos, los procesos y las operaciones. Colaboradora en la Planta Piedras Azules, Honduras, Regional Caribe y Centroamérica.

TRANSFERENCIA DE RIESGOS

Contamos con un programa corporativo de seguros para transferir los riesgos de carácter asegurable bajo modelos estadísticos reconocidos y aceptados en el mercado reasegurador.

A través de estos buscamos una transferencia adecuada y óptima de los riesgos, con lo que evitamos desviaciones significativas de nuestros objetivos en caso de posibles materializaciones y procuramos un resarcimiento adecuado de las posibles pérdidas.



HECHOS A DESTACAR DE LA GESTIÓN 2020

- Profundización de análisis de sensibilidad:** incorporamos nuevos modelos cuantitativos y herramientas de análisis de datos en la valoración de escenarios de riesgos y crisis. Esto nos ha permitido tener, a la fecha, escenarios cuantificados para 8 de los 11 riesgos estratégicos y 3 de los 5 riesgos emergentes.
- Análisis de riesgos de cambio climático y ESG:** apoyamos los procesos de definición y actualización estratégica en sostenibilidad de Cementos y Grupo Argos, a través del análisis de riesgos de cambio climático y la evaluación del marco de riesgos ambientales, sociales y de gobierno corporativo.
- Cultura de riesgos:** fomentamos la cultura de riesgo por medio de canales internos de socialización y actualizamos el curso virtual de entrenamiento, con lo que impactamos a 1.480 colaboradores.
- Autogestión de riesgos:** promovimos la autogestión de riesgos con las diferentes áreas, apoyando en el desarrollo de controles; esto permitió un mayor despliegue de los análisis de riesgos a procesos clave de la compañía.
- Fortalecimiento del SGIR:** desarrollamos la metodología de identificación de tendencias y conexiones para la actualización de riesgos estratégicos y emergentes y, de esta manera, fortalecimos las herramientas tecnológicas para la implementación del SGIR en todos los niveles de la empresa.
- Gestión del programa de seguros:** optimizamos los mecanismos de transferencia de riesgos y recuperamos las respectivas pérdidas amparadas por estos.

POR NUESTRAS MEJORES PRÁCTICAS EN GESTIÓN DE RIESGOS, FUIMOS RECONOCIDOS POR SEGUNDO AÑO CONSECUTIVO Y OBTUVIMOS UN 100 %, LA MÁXIMA CALIFICACIÓN POSIBLE, EN ESTA CATEGORÍA DEL DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX.

ASÍ NOS ADAPTAMOS POR EL COVID-19



Apoyamos a nuestros clientes en la implementación de sus protocolos. Entrega de kits de bioseguridad, Colombia.

Acompañamos a las diferentes áreas en su respuesta a la crisis generada por el COVID-19 con los siguientes mecanismos:

- Conformación de Comités de Crisis y Resiliencia Organizacional
- Acompañamiento a las áreas en la implementación y el seguimiento de protocolos de bioseguridad
- Evaluación de resiliencia corporativa
- Construcción de la matriz de riesgos de reactivación, valoración de escenarios y seguimiento a nivel estratégico
- Visitas virtuales de inspección a las instalaciones
- Gestión oportuna del programa de seguros frente a los cambios en la exposición de las operaciones

TENDENCIAS Y CONEXIONES

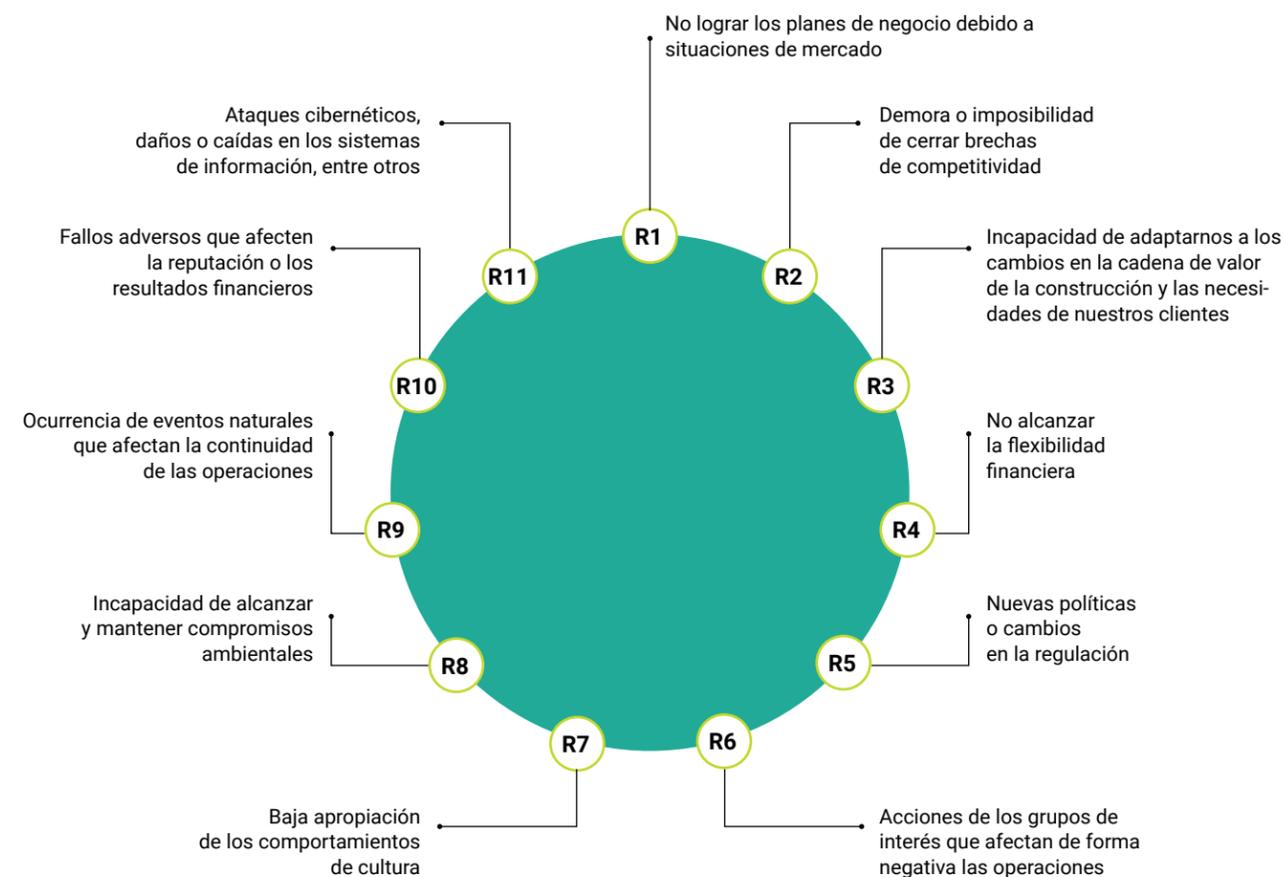
Por medio de nuestro análisis de señales, tendencias y conexiones, identificamos correspondencias entre las tendencias globales y nuestros riesgos estratégicos y emergentes, así como su grado de influencia. Lo anterior permite que nuestros riesgos estén encaminados a gestionar los desafíos actuales y futuros.



Escanee para profundizar sobre las tendencias y conexiones y los riesgos estratégicos y emergentes.

RIESGOS ESTRATÉGICOS [A-R11]

Actualmente nos encontramos validando y actualizando nuestros riesgos. Próximamente podrá encontrarlos en el QR indicado en la parte superior de esta página.



RIESGOS DE CAMBIO CLIMÁTICO

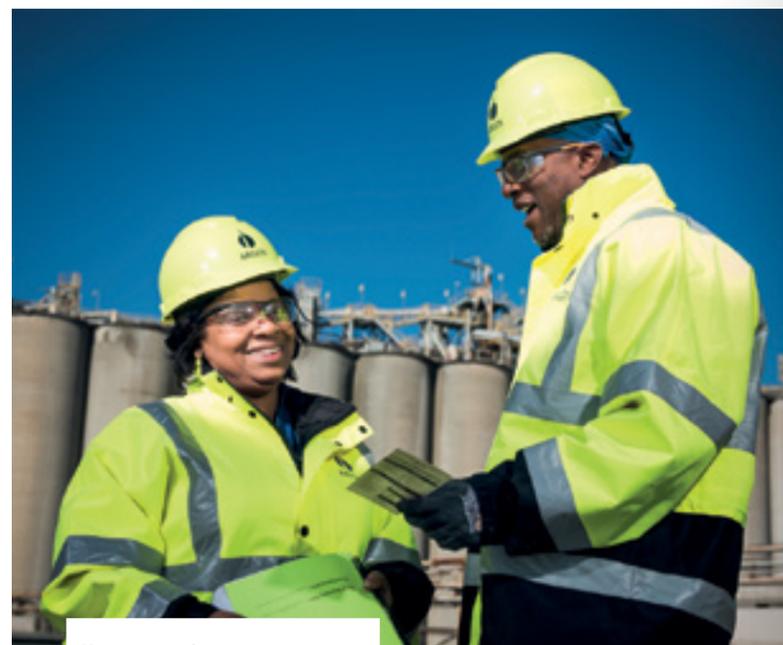
Estos riesgos los analizamos bajo el mismo marco de gestión de riesgos corporativos. Contamos con una matriz de riesgos de cambio climático que anualmente se actualiza y se comunica a la alta dirección.



Consulte aquí los riesgos de cambio climático.

VALOR AGREGADO A LA SOCIEDAD [A-LS1]

La generación de valor sostenible es la promesa que le hemos hecho a nuestros grupos de interés. Todos nuestros esfuerzos se enfocan en entregarles a nuestros clientes soluciones innovadoras, a nuestros aliados oportunidades de desarrollo y a nuestros inversionistas un crecimiento constante y sostenible. Para asegurarnos de que todos los actores de nuestra cadena están recibiendo ese valor y para identificar los eslabones en los cuales debemos mejorar, utilizamos el Estado de Valor Agregado a la Sociedad (VAS).



Hacemos equipo para asegurarnos de que todos los actores de nuestra cadena perciban el valor que generamos.

MODELO DE VALORACIÓN DE IMPACTOS

La valoración de impactos es la monetización de externalidades positivas y negativas derivadas de nuestras operaciones, que no se ven reflejadas en los estados financieros.

En Cementos Argos hemos desarrollado un modelo que llamamos Estado de Valor Agregado a la Sociedad o VAS, por sus siglas en inglés, basado en la metodología de True Value de KPMG, que nos permite llevar a dólares americanos impactos sociales, económicos y ambientales y así determinar nuestra generación de valor a la sociedad.



Principales objetivos del VAS

1. TOMAR DECISIONES MÁS RESPONSABLES Y MEJOR INFORMADAS

- para ofrecer soluciones extraordinarias a nuestros clientes,
- para responder más acertadamente a los intereses y las necesidades de nuestros grupos de interés.

2. GESTIONAR NUESTROS RIESGOS DE UNA MANERA MÁS PRECISA

- para ser más ágiles y adaptables en un mundo cambiante,
- para asegurar nuestra sostenibilidad.

3. PROMOVER LA RENDICIÓN DE CUENTAS DENTRO Y FUERA DEL SECTOR

- para contribuir a la transparencia en dicho sector,
- para sensibilizar a los grupos de interés y la sociedad sobre los impactos de nuestro negocio.

Alcance del modelo

El VAS monetiza los impactos generados por:



Actualmente el modelo no incluye los impactos generados por nuestros proveedores, clientes ni por el transporte hacia y desde nuestras operaciones. En la medida que se cuente con datos primarios de otros segmentos de la cadena de valor empezaremos a monetizar externalidades en nuestros procesos de suministro en la fase preproductiva y/o en la etapa de comercialización y uso del producto.

Nuestro VAS está compuesto por once externalidades clasificadas en tres dimensiones. Estas fueron elegidas para hacer parte de nuestro modelo por la magnitud del impacto generado y por su relevancia para nuestros grupos de interés:

EXTERNALIDADES ECONÓMICAS	EXTERNALIDADES SOCIALES	EXTERNALIDADES AMBIENTALES
<ul style="list-style-type: none"> ■ Salarios y beneficios: Refleja los impactos que tiene sobre la sociedad el pago de salarios y beneficios a nuestros colaboradores. ■ Impuestos: Refleja los impactos que tiene sobre la sociedad el pago de impuestos de todo tipo en todos los países donde operamos. ■ Intereses y dividendos: Refleja los impactos generados en la economía como consecuencia del pago de dividendos a nuestros accionistas y de intereses a prestadores de servicios financieros. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollo del talento: Refleja los impactos que las inversiones en la formación y el desarrollo de nuestros colaboradores tiene en la sociedad. ■ Inversión en las comunidades: Refleja el retorno social de las inversiones sociales realizadas por todas nuestras operaciones. ■ Seguridad y salud en el trabajo: Refleja los costos generados a la sociedad como consecuencia de los accidentes y las enfermedades laborales que sufren nuestros colaboradores. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Emisiones GEI: Refleja el impacto derivado de la generación de gases efecto invernadero (emisiones de CO₂, alcance 1 y 2), asociados al cambio climático. ■ Emisiones atmosféricas: Refleja los costos a la sociedad generados como consecuencia de emisiones de NO_x, SO_x, mercurio y material particulado, asociados a contaminación atmosférica. ■ Agua: Refleja los impactos generados por el consumo de agua de nuestras operaciones de acuerdo con el nivel de estrés hídrico de cada una de ellas. ■ Biodiversidad: Refleja los impactos sobre la biodiversidad de nuestras operaciones, incluyendo beneficios de programas de compensación y rehabilitación.

CAMBIOS Y ACTUALIZACIONES DEL MODELO 2020

El primer ejercicio de valoración de impacto se realizó en 2015 y desde entonces hemos publicado los resultados de nuestro VAS anualmente. Cada año se hace una revisión de los supuestos y multiplicadores del modelo y se hacen actualizaciones a estos siguiendo los avances esenciales y las principales tendencias en valoración. **Así, nos aseguramos de que nuestro VAS se mantenga vigente y relevante.**

Materiales y combustibles alternativos

FACTORES DE EMISIÓN

- Se actualizaron los factores de emisión de la ceniza, la ceniza con alto contenido de carbón y las llantas, de acuerdo con la nueva versión del documento que el modelo utiliza como referencia.
- Se actualizó el factor de emisión del hierro. Si bien el documento de referencia no ha sido actualizado, en el proceso de revisión de las actividades incluidas en la cadena de valor definidas en el documento se concluyó que las actividades de la fase "Tratamiento de mineral de hierro" no aplican para la cadena de valor de este material de Argos.



Una planta por una llanta, Honduras

FACTORES DE SUSTITUCIÓN

Esta variable de la externalidad fue calculada por Argos cuando el modelo fue construido en 2015 y no se había actualizado desde entonces. Esa revisión dio como resultado la actualización de los factores de sustitución de clínker por escoria y ceniza y la definición de factores de sustitución por regional (a la fecha, el modelo utilizaba un solo factor de sustitución por material para todas las operaciones).

PARAMETRIZACIÓN DE LA BIOMASA COMO COMBUSTIBLE ALTERNATIVO

Para reflejar todos los esfuerzos que hacemos para disminuir las emisiones GEI, se parametrizó este combustible alternativo que se está utilizando en las regionales USA y Colombia.

Emisiones GEI

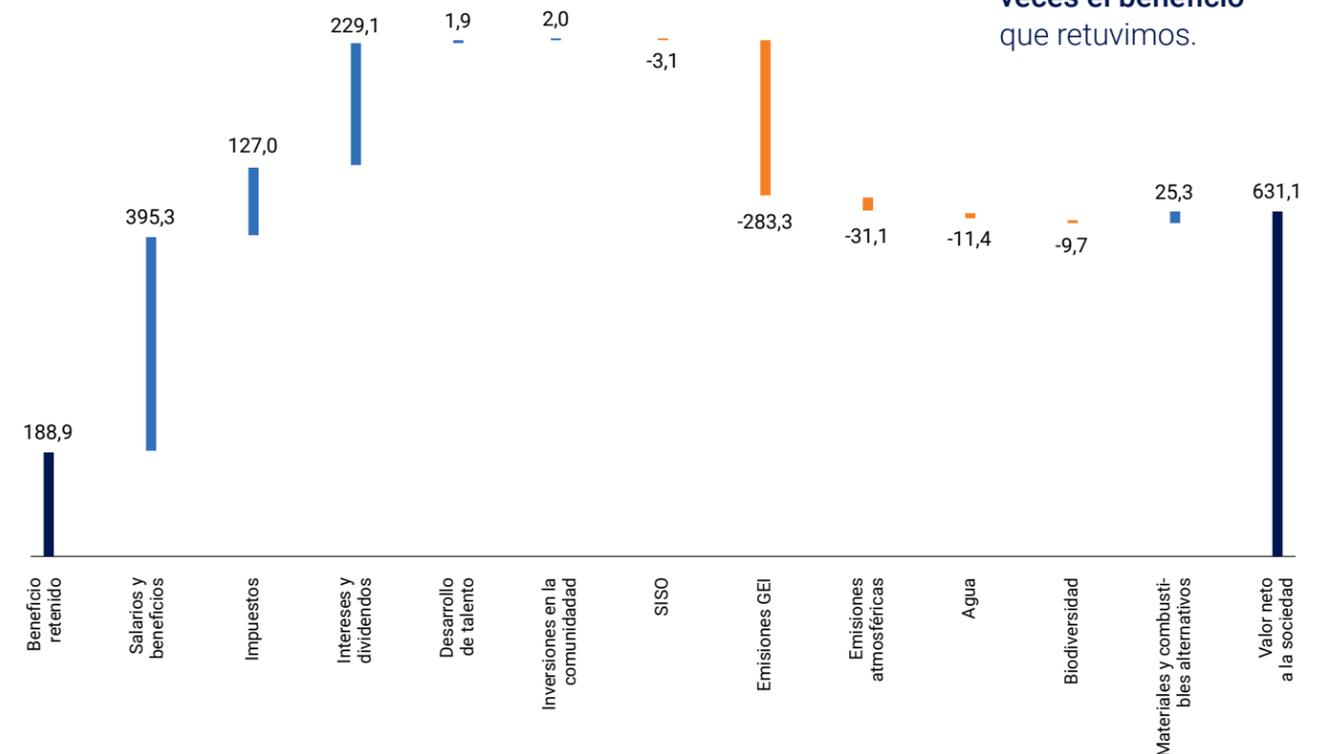
Se reformuló el cálculo de esta externalidad, pues se identificó una afectación al modelo al incluir en esta fórmula las emisiones evitadas por el aprovechamiento de materiales y combustibles alternativos.



En el informe del VAS corporativo se entrará en mayor detalle en las actualizaciones y los cambios del modelo en 2020.

RESULTADOS VAS 2020

Millones de dólares

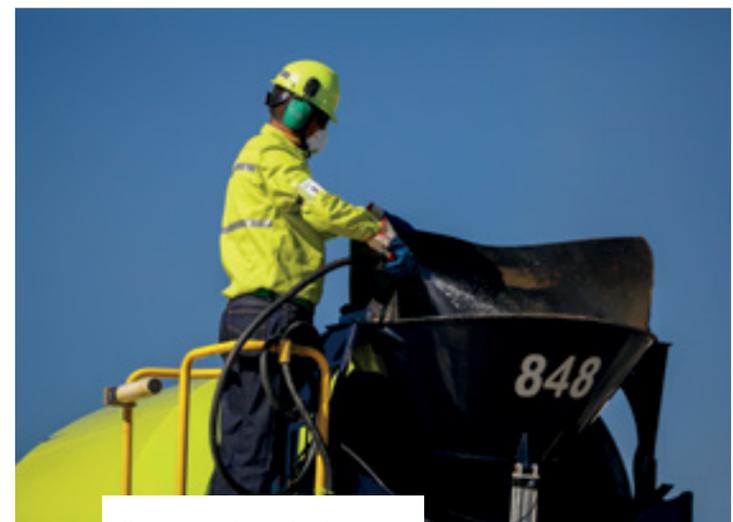


En 2020 le devolvimos a la sociedad **3,34 veces el beneficio** que retuvimos.

¿CÓMO INTERPRETAR LOS RESULTADOS?

Los resultados de la medición de impacto se presentan en una gráfica puente. La primera columna de la gráfica es el punto de partida de los cálculos y muestra el valor que la organización retuvo o el beneficio retenido. Las columnas siguientes representan los beneficios (impactos positivos) o costos (impactos negativos) que la organización le generó a la sociedad. Estos valores se suman o restan al beneficio retenido y esto da como resultado el valor neto a la sociedad, es decir, el valor que la sociedad percibió como consecuencia de la presencia de la organización en el territorio.

Si bien no existen parámetros generalmente aceptados para guiar la interpretación de una medición de externalidades, en Argos usamos la proporción del valor neto a la sociedad sobre el beneficio retenido. El resultado que esperamos de nuestro ejercicio es que el valor que generamos a la sociedad sea, al menos, igual al valor que retuvimos como organización.



Colaborador, Planta Puente Aranda, Regional Colombia



Apoyamos a las autoridades locales y a las comunidades. Nuestro suelo cemento es una excelente alternativa para la estabilización de las vías terciarias.

RESULTADOS DESTACADOS DEL VAS 2020

2020 fue un año atípico tanto para la humanidad como para la compañía. Por el contexto en el cual se generaron estos impactos no podemos decir que los resultados de 2020 son comparables con los de ejercicios anteriores o con los de años futuros.

En 2020 generamos 3,34 veces más valor a la sociedad que el beneficio que tuvimos como empresa. Esto quiere decir que aún en coyunturas extremas como la pandemia, Argos es generador de valor no solo para sus accionistas, sino también para todos sus grupos de interés.

Los resultados del Estado de Valor Agregado a la Sociedad reflejan las presiones sociales y económicas que enfrentamos como sociedad y como organización y son evidencia de la interdependencia entre ambas.

Dimensión económica

El valor económico generado en 2020 fue de

751,4

millones de dólares, jalonado, principalmente, por el pago de salarios y beneficios y por el de impuestos.

SALARIOS Y BENEFICIOS

A través del pago de salarios y beneficios a nuestros colaboradores contribuimos a la dinamización de la economía y apoyamos el desarrollo económico y personal de nuestro equipo. En 2020 la prioridad fue proteger el empleo y asegurarnos de estar apoyando a nuestro talento humano para que superara la emergencia sanitaria en las mejores condiciones. Se tomaron medidas para proteger la caja de la organización sin tener que sacrificar puestos de trabajo y esto se ve reflejado en el impacto final generado por esta externalidad.

IMPUESTOS E INTERESES Y DIVIDENDOS

Con el pago de impuestos contribuimos al desarrollo de los países donde operamos y, al pagar nuestras obligaciones financieras y con nuestros accionistas, aportamos a la dinamización de la economía. Estas externalidades dependen, en gran medida, del desempeño de la organización en el periodo, y el 2020 no fue una excepción. Esperamos que una vez se normalice la situación sanitaria podamos volver a los niveles de producción y ventas de años anteriores y así hacer mayores contribuciones a las economías de los territorios en los que estamos presentes.



Nuestros esfuerzos se enfocan en entregarles oportunidades de desarrollo y un crecimiento constante y sostenible a nuestros grupos de interés.

Dimensión social

Generamos valor social equivalente a

849.525
dólares.

TALENTO

El impacto de esta externalidad depende de la rotación de nuestros colaboradores y del total de horas de formación ofrecidas por la organización. En 2020 estos dos rubros bajaron debido a múltiples factores, dentro de los cuales se encuentran la disminución en la oferta laboral en las geografías en las cuales tenemos presencia y, asimismo, a las medidas tomadas por Argos para mantener el empleo de una manera segura y para salvaguardar la caja de la compañía. El hecho de haber tenido que migrar el 100 % de la formación a formatos virtuales también afectó el desempeño de esta externalidad.

RELACIONAMIENTO CON LAS COMUNIDADES

La pandemia generó una reorganización de la inversión social en nuestra compañía. Como grupo empresarial enfocamos todos nuestros recursos en apoyar la prevención del COVID-19, el fortalecimiento de los sistemas de salud en los países donde operamos, contribuir a la seguridad alimentaria de las comunidades vecinas y promover la estabilidad económica. Más del 90 % de nuestros recursos de inversión social se destinaron a estas líneas. Los focos de inversión tradicionales y parametrizados en el VAS fueron un poco más del 10 % del total de la realizada en el periodo.

Actualmente, nos encontramos construyendo los parámetros para incluir las líneas de inversión catalizadas por el COVID-19 en el VAS y así poder presentarles a nuestros grupos de interés el panorama completo de nuestro impacto social.

SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Lamentablemente, en 2020 perdimos a uno de nuestros compañeros mientras desarrollaba actividades relacionadas con su cargo. Este acontecimiento marcó la gestión de 2020 y nos impulsa a doblar esfuerzos para asegurar que todos regresemos a casa sanos y seguros. Nuestro compromiso con nuestros colaboradores y sus familias es que este resultado nunca vuelva a estar en este nivel.

Dimensión ambiental

En 2020 generamos costos ambientales equivalentes a USD 310.007.953, como consecuencia de nuestras emisiones gases efecto invernadero (GEI), emisiones atmosféricas, el consumo de agua y las afectaciones a la biodiversidad. En esta dimensión también tenemos una externalidad positiva que evidencia nuestros esfuerzos por reemplazar materiales y combustibles tradicionales con otros menos contaminantes.

En 2020 los costos evitados a la sociedad por el uso de materiales y combustibles alternativos fue de

25,3
millones de dólares.

EMISIONES GEI Y EMISIONES ATMOSFÉRICAS

Las emisiones de gases de efecto invernadero y aquellas que afectan la salud de los seres humanos están relacionadas de manera directa con los niveles de producción. En 2020, debido a la pandemia, muchas de nuestras plantas estuvieron apagadas por largos periodos, lo que afectó negativamente la producción y positivamente el desempeño de esta externalidad. Esta aclaración es importante porque si bien los resultados de 2020 fueron mucho mejores a los de 2019, son reflejo de un año atípico y, por lo tanto, no debe considerarse como referencia para comparaciones futuras.

AGUA Y BIODIVERSIDAD

Nuestras actividades productivas tienen impactos en los ecosistemas a través del consumo de agua y las afectaciones a la biodiversidad. Si bien no son los impactos más representativos de nuestras operaciones, son priorizados por nuestros grupos de interés y por eso hacen parte del VAS.



Desde 2015, anualmente cuantificamos el valor neto que transferimos a la sociedad.

MATERIALES Y COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS

Una de nuestras mayores apuestas para enfrentar los retos asociados al cambio climático es la sustitución de materiales y combustibles tradicionales por alternativos en nuestras operaciones. Actualmente, nuestras tres regionales utilizan materiales como ceniza y escoria, y combustibles como llantas y biomasa para reducir emisiones GEI tanto en el proceso productivo como en los rellenos sanitarios.

OTROS DESTACADOS DE NUESTRA GESTIÓN

VAS PAÍSES

En 2020 continuamos trabajando con los equipos locales para correr el modelo a nivel país. Actualmente estamos en capacidad de hacer el ejercicio de valoración de impacto para todas nuestras operaciones de manera agregada o individual. Los resultados de estos ejercicios son usados por cada operación de diferentes maneras, siempre buscando mejorar los procesos de toma de decisión y la gestión de riesgos.

POSICIONAMIENTO Y COMUNICACIÓN

Fuimos invitados por la Facultad de Ciencias Humanas y Económicas de la Universidad Nacional de Colombia, sede Medellín, a presentar nuestro modelo de valoración de impacto, en el marco del Ciclo de Conferencias en Economía, Finanzas y Sostenibilidad, y participamos como ponentes en jornadas de capacitación en valoración de impacto ofrecida por el World Business Council.

Adicionalmente, como miembros del Impact Valuation Roundtable (IVR), contribuimos con un estudio de caso sobre la experiencia de la organización en valoración de impacto en la publicación *Generation Impact: International Perspectives on Impact Accounting* de Adam Richards. Esta publicación, que ya se encuentra disponible en Amazon, cuenta con estudios de caso de otras organizaciones como UPM, Novartis y Maersk.

CONTRIBUIMOS CON UN CASO DE ESTUDIO SOBRE NUESTRA EXPERIENCIA EN LA PUBLICACIÓN *GENERATION IMPACT: INTERNATIONAL PERSPECTIVES ON IMPACT ACCOUNTING*.

COLABORACIÓN AL INTERIOR DEL GRUPO EMPRESARIAL

Continuamos trabajando de manera coordinada con Grupo Argos y las filiales Celsia y Odinsa, para ampliar el alcance del modelo de valoración y refinar su metodología.

MEJORAS Y ACTUALIZACIONES DE LA HERRAMIENTA

En 2020 creamos un grupo interno de trabajo dedicado a actualizar y mejorar la externalidad materiales y combustibles alternativos. Este grupo cuenta con la participación del equipo ambiental, el de recursos alternativos y el de sostenibilidad y se reúne mensualmente para identificar oportunidades de mejora en la herramienta de valoración de impacto, apoyar otras áreas de la organización e investigar tendencias en la industria.

Gracias a este grupo se logró incluir la biomasa como combustible alternativo en el VAS.



Puede adquirir el libro aquí.

PRÓXIMOS PASOS PARA 2021

En 2021 nos enfocaremos en las siguientes líneas de trabajo:

- Más del 90 % de nuestras inversiones sociales realizadas en 2020 se destinaron a la atención de la pandemia y la estabilización económica de las comunidades vecinas. Estas líneas de inversión no están parametrizadas en la herramienta de valoración de impacto. En 2021 avanzaremos en la construcción del multiplicador de estas inversiones para poder presentarles a nuestros grupos de interés el impacto total generado por nuestras inversiones sociales.
- En el grupo de trabajo de Materiales y Combustibles Alternativos se actualizará la externalidad con el mismo nombre para incluir microsílice, residuos industriales mixtos y residuos de aceite, materiales y combustibles alternativos que nuestras plantas están utilizando y que en este momento la herramienta no tiene incorporados.
- En llave con el equipo ambiental vamos a actualizar la herramienta de cuantificación del riesgo hídrico para que refleje el contexto ambiental de los países donde operamos y para que se alinee con las nuevas metas de la Estrategia Ambiental. Una vez actualizada, la pilotearemos en una de nuestras operaciones para validar su eficacia.
- La pandemia nos ha llevado a repensar los mecanismos de difusión de resultados del VAS. En 2021 presentaremos los resultados en formatos más ágiles y flexibles con el objetivo de aumentar su alcance en nuestros grupos de interés, facilitar su acceso y hacerlo más amigable para el lector.



En Argos creamos valor social
cuando nos unimos en un mismo propósito
y juntos sembramos un mejor futuro.
Proyecto productivo Cairo (Antioquia), Colombia.

TRANSFORMAMOS VIDAS

03. FOCOS DE ACCIÓN

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
 	<ul style="list-style-type: none"> Costos Ingresos Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores Clientes Argos Sociedad 	    <p>Relaciones de confianza Producción responsable Rentabilidad del negocio Valores compartidos</p>	

EFICIENCIA Y PRODUCTIVIDAD

Materializamos nuestra estrategia corporativa a través de acciones orientadas al uso eficiente de los recursos, al mejoramiento de nuestra flexibilidad financiera y a la maximización de la generación de ingresos y de la rentabilidad de los negocios.

Nos enfocamos en:

- 1.** La aplicación de procesos productivos eficientes y seguros
- 2.** La aplicación de modelos de economía circular
- 3.** La diversificación de los modelos de gestión energética
- 4.** La gestión eficiente de la cadena de suministro



Trabajamos de forma ágil y eficiente para adaptarnos a las diferentes condiciones de mercado. Planta Puente Aranda, Regional Colombia.

OBJETIVOS DE GESTIÓN [103-1]

Para la compañía

Brindar soluciones y productos que satisfagan las necesidades de nuestros clientes a través del uso responsable y adecuado de los recursos y la incorporación de materias primas y fuentes de energía alternativas.

Para la sociedad

Garantizar la sostenibilidad de los negocios, optimizar el capital de trabajo y las inversiones de capital, reducir los costos y el nivel de endeudamiento y mitigar los riesgos asociados a la disponibilidad de recursos necesarios para nuestra operación, frente al surgimiento de nuevas realidades de negocio, nuevas y crecientes exigencias ambientales y nuevas regulaciones.

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-2]

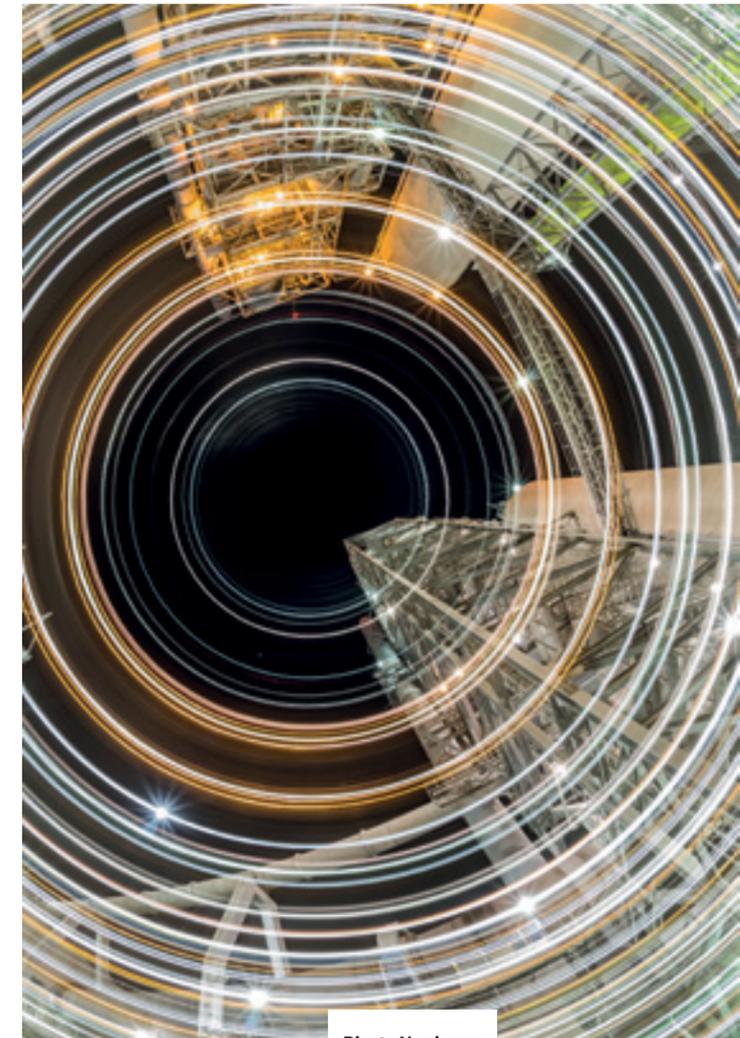
La pandemia afectó la dinámica de gran parte de los sectores productivos y de servicios en la mayoría de nuestros mercados y se convirtió en uno de los mayores retos que hemos enfrentado todas las empresas. Para navegar ese periodo de gran incertidumbre, preservar caja, dar pasos relevantes en materia de flexibilidad financiera y eficiencia organizacional y preparar a la compañía de cara a la reapertura de las economías y la recuperación gradual de los mercados, diseñamos e implementamos un plan integral para mitigar los efectos del COVID-19 que denominamos: RESET. Este hizo que 2020 estuviera enfocado en las siguientes líneas:

- 1. SALUD, SEGURIDAD Y EMPLEO**
Operar de forma productiva y segura en medio de la pandemia producida por el COVID-19 fue siempre nuestra prioridad. Por ello, definimos protocolos de bioseguridad a largo plazo y establecimos planes de continuidad de negocio que incluyeron aspectos técnicos y humanos, con el objetivo de garantizar la operación segura de todas nuestras instalaciones. Asimismo, pensando en nuestros grupos de interés, promovimos en nuestros colaboradores, contratistas, clientes, visitantes y sus familias el permanecer seguros y saludables durante la época de pandemia y, para ello, les hemos compartido diversos recursos que fomentan buenas prácticas, desde el autocuidado hasta el cuidado de los demás en el trabajo, para construir juntos un futuro saludable. Finalmente, destacamos que logramos preservar la totalidad de los empleos que generamos.



Conozca nuestros protocolos y medidas de reinicio de operaciones.

- 2. LIQUIDEZ**
Para la compañía es una prioridad asegurar la liquidez y reducir el apalancamiento para ganar flexibilidad financiera. Para esto, nos enfocamos en generar mayor flujo de caja libre, reducir la deuda total del año y ajustar nuestros presupuestos para generar ahorros al reducir gastos y costos no esenciales.



Planta Newberry, Regional Estados Unidos

- 3. EXCELENCIA OPERACIONAL**
Nuestro foco es adaptar el modelo de operación a las nuevas dinámicas del mercado y potenciar al máximo nuestra transformación digital. En este sentido, nos concentramos en la eficiencia operacional en todas las regionales, enfocándonos muy especialmente en la eficiencia energética, la optimización de la producción, la optimización de los procesos de logística y transporte y en la aplicación de modelos de economía circular. Para esto, nos apoyamos, sobre todo, en nuestra estrategia digital Argos ONE, que se concentra en la digitalización de procesos, automatización y robótica, inteligencia artificial e internet de las cosas, entre otros.

CASO DE ÉXITO



Agilizamos nuestra digitalización para continuar siendo los mejores aliados de nuestros clientes.

ARGOS ONE: CON GRANDES PASOS EN DIGITALIZACIÓN SEGUIMOS ENTREGANDO SOLUCIONES EXTRAORDINARIAS

Firmes en el propósito de entregar soluciones extraordinarias a nuestros clientes y de ser una compañía cada vez más ágil y eficiente, seguimos avanzando en la implementación de la estrategia digital Argos ONE por medio del trabajo en células interdisciplinarias, con el fin de promover la automatización de los procesos, tanto internos como externos.

Enfocándonos en el pilar de automatización de los procesos internos a través de la aplicación de tendencias digitales como la inteligencia artificial, el *machine learning* y los gemelos digitales, entre otros, hemos obtenido los siguientes avances:

- **Gemelos digitales:** Modelo que mediante el análisis de datos y la inteligencia artificial mejora la variabilidad y calidad de nuestros productos y garantiza la combinación óptima de activos en las operaciones.
En 2020 logramos el despliegue de más de 18 modelos de gemelos digitales en hornos y molinos de nuestras plantas de cemento a nivel global, con foco en la optimización del consumo calórico y el factor clínker/cemento, respectivamente, capturando eficiencias por más de USD 1 millón durante el año. Asimismo, logramos la implementación del modelo de gemelos digitales para incrementar la capacidad de producción de la

Planta Najayo, en República Dominicana, y obtuvimos como resultado promedio de los últimos dos meses un incremento en la productividad entre el 2 % y el 3 % (1,5-2,3 tph) y una disminución aproximada en el consumo eléctrico de 0,61 kWh/t, con una utilización de los modelos en modo automático del 52 % y 72 % en octubre y noviembre, respectivamente. Esperamos un ahorro anual de USD 13 millones a partir de 2022.

- **Mantenimiento aumentado:** Monitoreando en tiempo real los equipos críticos y asignándoles un puntaje de criticidad según el comportamiento de los valores atípicos, las áreas de Mantenimiento pueden identificar los equipos con más probabilidad de falla y así priorizar las actividades necesarias sobre estos para evitar paros no programados. Esta iniciativa se encuentra en pruebas piloto en la Planta Rioclaro.
- **Tesorería aumentada:** A través de modelos de inteligencia artificial logramos mejorar en un 10 % las predicciones de entradas y salidas de efectivo en Estados Unidos y, con ello, optimizamos los procesos para la toma de decisiones del manejo del flujo de caja.



Terminal de Puerto Rico, Regional Caribe y Centroamérica

DESEMPEÑO 2020 [103-2] [103-3]

OPTIMIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Concentramos la producción en las plantas más eficientes, hacemos un uso adecuado de los recursos e implementamos nuevas tecnologías y procesos que permiten optimizar el costo por tonelada o m³ cúbico de producto.

EXPANSIÓN DE LA PLANTA CARTAGENA E INTEGRACIÓN DE NUESTRA CADENA DE ABASTECIMIENTO INTERNACIONAL

Logramos ampliar en un 10 % su capacidad con una inversión marginal en capex. Los desarrollos operacionales y de mercado asociados al proyecto, sumados a la integración de esta operación a nuestra cadena de abastecimiento internacional y a los efectos de la devaluación del peso, nos permitieron, a partir de octubre del 2020, retomar las exportaciones de cemento a nuestra operación de concreto premezclado en Houston. Ello nos ha posibilitado obtener eficiencias de cerca de USD 1,2 millones y en 2021 el ahorro proyectado será de USD 8 millones.

NUEVO MODELO DE NEGOCIO EN PUERTO RICO

Nuestro modelo de negocio en la isla se transformó de manera integral con el objetivo de asegurar la sostenibilidad de las operaciones, servir mejor al mercado y fortalecer la proyección del país como eje logístico y exportador del Caribe.

El nuevo modelo maximiza nuestro potencial al combinar la capacidad de distribución desde la terminal marítima en San Juan y el procesamiento en la Planta Dorado, con un nuevo sistema de mezclado y empaclado para la producción de cemento ensacado, integrando así recursos desde el equipo de *Trading* y desde otros mercados cercanos para asegurar la calidad del cemento y el abastecimiento con el fin de suplir la demanda.

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA PLANTA CAIRO, COLOMBIA

La búsqueda constante y continua de mayor competitividad en nuestra plataforma productiva en Colombia, hizo que en 2018 iniciáramos un proceso de transformación integral de esta planta de cemento, que finalmente, durante el segundo semestre se terminó no sin antes garantizar una transición con el menor impacto posible y proteger al máximo los empleos, frente a lo cual nos alegra mencionar que tuvimos cero despidos.

DISMINUCIÓN DEL CONSUMO DE CEMENTO Y AGUA EN LAS FORMULACIONES DE CONCRETO

En la producción de concreto desarrollamos múltiples iniciativas que se orientan a la implementación de soluciones y aplicaciones innovadoras para ofrecer a nuestros clientes productos con los menores impactos ambientales.

Nos enfocamos en reducir el contenido de materiales que tienen mayor nivel de emisiones de CO₂ y en la disminución del consumo de agua en las formulaciones de concreto. Para esto se hace un seguimiento detallado al desempeño de los productos con métodos estadísticos para determinar, de la forma más acertada, el contenido de cemento y otros materiales. Al mismo tiempo, constantemente evaluamos e implementamos nuevas tecnologías de aditivos y de materiales alternativos para la producción de concreto, siempre garantizando que las propiedades de los productos estén acorde con las necesidades de nuestros clientes.

Desde 2012 esta iniciativa nos ha permitido, en Colombia, dejar de usar aproximadamente 614.000 toneladas de cemento, lo que representa unos 18.000 camiones menos de cemento transitando por el país. Igualmente, hemos dejado de usar alrededor de 70.000 litros de agua.

EFICIENCIA ELÉCTRICA Y CALÓRICA

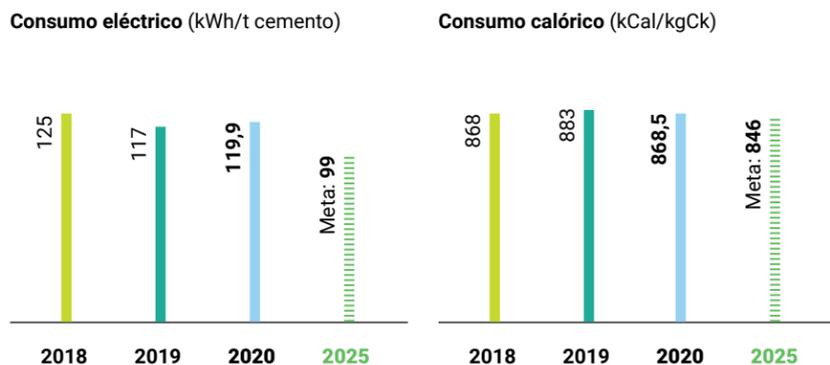
Somos conscientes de la necesidad de trabajar en la reducción del consumo energético como uno de los pilares fundamentales en el proceso de mitigación del cambio climático. Esto va de la mano con nuestras estrategias y políticas corporativas y con el compromiso que nuestros directivos tienen con la sostenibilidad. Durante 2020 destacamos:

- Consumo eléctrico y calórico:** Como compañía alcanzamos un consumo calórico de 868,5 kCal/kgCk y un consumo eléctrico de plantas integradas de 119,9 kWh/t cemento, es decir, una reducción del 1,6 % y un incremento del 2,5 % frente a 2019, respectivamente. Para el logro de la reducción resultaron significativas las optimizaciones de procesos realizadas en las plantas Cartagena, Tolúviejo y Rioclaro, en Colombia, y la disminución del tiempo de operación del horno de Puerto Rico como consecuencia de la transformación del modelo de negocio. Por su parte, el incremento en el consumo eléctrico se debió, principalmente, al incremento de la producción de cementos especiales que en su proceso requieren mayor consumo eléctrico y son una respuesta a las necesidades de los diferentes mercados. Sin embargo, hemos presentado mejoras y, por ejemplo, Colombia cierra el año con un consumo de 97,8 kWh/t.



Colaboradores, Planta Quebrancha, Panamá, Regional Caribe y Centroamérica

- Planta Piedras Azules, Honduras, optimiza costos y reduce por partida doble su huella de carbono:** Esta operación, además de encontrar la forma de disminuir el factor clínker/cemento aumentando el porcentaje de adiciones, contrarrestó el incremento de la humedad propia del reemplazo de los materiales mediante el desarrollo de un proyecto de transporte de gases de exceso provenientes del enfriador del horno (temperaturas > 250°C) a la entrada del molino. En conjunto, las mejoras permitieron el aumento en la producción de 2 t/h y disminuir el consumo eléctrico en 1,0 kWh/t.



Parque solar, Planta Piedras Azules, Honduras, Regional Caribe y Centroamérica

- Energía eléctrica de fuentes renovables:** En Honduras, la granja solar aportó el 14,5 % del requerimiento eléctrico de la operación cementera de la Planta Piedras Azules durante 2020, para disminuir así el consumo de electricidad generada por fuentes fósiles y lograr reducir nuestras emisiones indirectas de CO₂ (alcance 2). Continuamos comprometidos con aumentar nuestro consumo de energía eléctrica proveniente de energía renovables en alianza con Celsia.
- Incrementamos la estabilidad operativa y confiabilidad de nuestros hornos en la Regional Colombia:** Destacamos los desempeños de la Planta Cartagena, que logró estabilizar su producción en 5.600 toneladas por día, y la de Rioclaro, que disminuyó su consumo calórico en un 4,6 % con respecto a 2019.

- Planta Quebrancha, Panamá, alcanzó los mejores niveles de eficiencia energética de la Regional Caribe y Centroamérica:** Gracias al proyecto de recirculación de gases calientes en el molino vertical, logramos reducir el consumo de combustibles convencionales en esta planta en un 95 % en solo tres años. Lo anterior, garantizando en todo momento la estabilidad del sistema de molienda. Asimismo, gracias a mejoras hechas en el sistema de inyección de agua y aditivo, que permitieron tener una mejor posición y dispersión de estos materiales, logramos aumentar la productividad de este molino en un 5 % y disminuir el consumo de energía en un 2 %.



En Argos estamos comprometidos con alcanzar la eficiencia energética en nuestras operaciones, no solo por la reducción de costos que ello conlleva, sino por la consecuente disminución de los impactos ambientales. Por esta razón, en planta Panamá hemos asumido el reto de mejorar los rendimientos de nuestros equipos y reducir su consumo eléctrico. Proyectos como la mejora en la dosificación de la inyección de agua y aditivo y la recirculación de gases calientes en el molino vertical han sido ejemplo de esto”.

Equipo de Procesos, Argos Panamá.

ECONOMÍA CIRCULAR

Aprovechamos los residuos y sub-productos de otras industrias como materias primas o combustibles alternativos para mitigar los impactos ambientales generados por el aprovechamiento de recursos naturales no renovables en nuestros procesos productivos. Adicionalmente, establecemos vínculos colaborativos con autoridades, empresas y comunidades para brindar una solución sostenible a la problemática de la disposición inadecuada de residuos en nuestras áreas de influencia. Durante 2020 destacamos:

COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS

Logramos, como compañía, un 6,2% de sustitución de consumo calórico de combustibles convencionales por combustibles alternativos, lo que significa un incremento de 0,7 puntos porcentuales con respecto al año anterior. (Para más información, ver la página 116).

MATERIALES ALTERNATIVOS

- Alcanzamos un 12% en el uso de materias primas alternativas en la producción de cemento y logramos un 17,8% de sustitución de material cementante suplementario en el negocio de concreto, con lo que aprovechamos más de 3,4 millones de toneladas de residuos en nuestros procesos productivos y evitamos que estos terminaran dispuestos en rellenos sanitarios.
- En Estados Unidos destacamos el proyecto Waste to Ash, enfocado en la incorporación de cenizas provenientes de la incineración de residuos, como materia prima alternativa en la producción de clínker. En 2021 realizaremos una prueba industrial definitiva antes de su implementación.

GESTIÓN DE RESIDUOS

- En la planta de concreto Tocumen, Panamá, implementamos acciones que nos han ayudado a aprovechar las devoluciones o sobrantes de concreto hasta en un 38%. Entre algunas de esas acciones destacamos:
 - ▶ Reutilización del concreto devuelto para la producción de figuras prefabricadas destinadas a la adecuación de espacios propios o públicos en las áreas de influencia de nuestras operaciones.
 - ▶ Sistemas recicladores de concreto, que hacen posible recuperar e incorporar el material pétreo nuevamente al proceso.
 - ▶ Aplicación de productos que permiten aprovechar los sobrantes y convertirlos en otra alternativa.
- Estas acciones nos permiten reducir los impactos ambientales provenientes de la explotación y el transporte de materiales vírgenes, reducir la utilización de nuevos agregados vírgenes y disminuir el desecho innecesario de materiales valiosos.

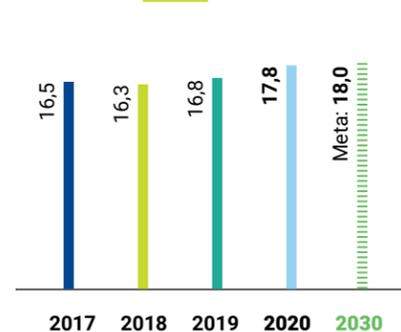
% materias primas alternativas en cemento [A-EC2]



- Sacos Verdes es un programa de aprovechamiento de sacos de cemento y agregados que viene operando desde 2013 en Antioquia (Colombia). A la fecha hemos reciclado más de 7 millones de sacos y en 2020 llegamos al 95% del retorno de los sacos vacíos. Para 2021 tenemos el reto de ampliar el alcance del programa a otras ciudades del país. Con esta iniciativa se planea, durante el primer año, recolectar un 10% de los empaques de nuestros productos y luego entregarlos a empresas que realizarán su aprovechamiento por medio de la fabricación de fibrocemento, la elaboración de combustible alternativo para coprocesamiento en hornos de clinkerización o la transformación en pulpa de papel. Para 2030 la meta es aprovechar más del 30% de nuestros empaques y envases.



% material cementante suplementario en concreto [A-EC3]



TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

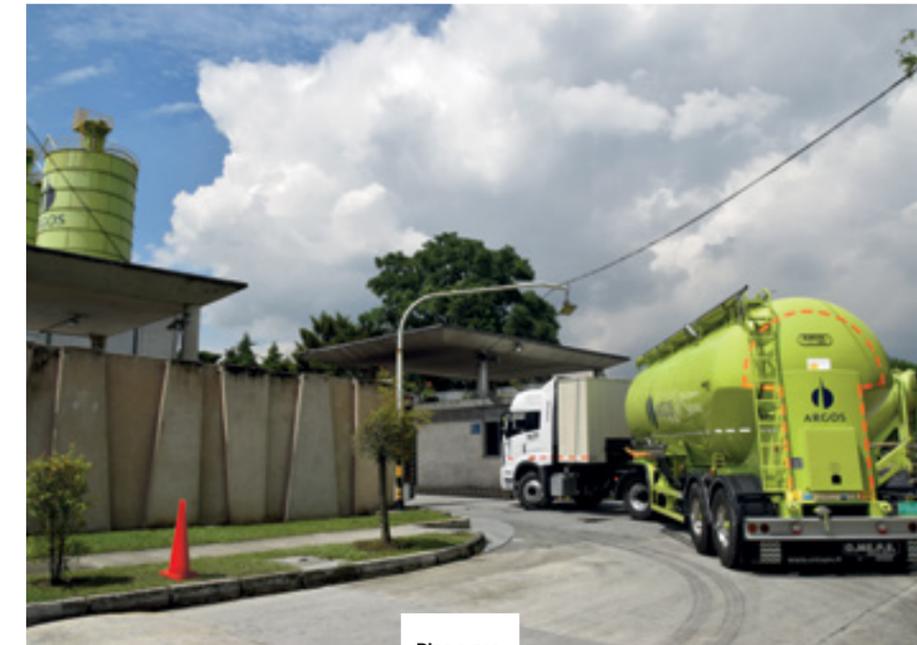
Realizamos una planeación integrada de ventas y operaciones para optimizar los recursos críticos, reducir riesgos y alinear el abastecimiento a la demanda. Adicionalmente, hacemos un buen uso de los medios de transporte, teniendo en cuenta el contexto logístico de cada región y aprovechando nuestros recursos y ubicación geográfica para mejorar tiempos de entrega y disminuir costos.

GESTIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS

Trabajamos en la gestión de inventarios en diferentes operaciones definiendo las políticas y los niveles de inventarios óptimos que generen un balance entre la atención de clientes y el capital de trabajo, y diseñamos metodologías para su seguimiento. Resaltamos la gestión de la Regional USA, que en 2020 ha generado ahorros de USD 17 millones y ha logrado la reducción de cuatro días de inventario.

AMPLIACIÓN DE LA RED PARA COMPENSACIÓN DE CARGA

Continuamos ampliando nuestra red de compensación de carga en Regional Colombia. Durante este año participamos en ruedas de trabajo con la Asociación Nacional de Industriales (ANDI) y más de cien empresas para mejorar los circuitos y las opciones de compensación de cargas, aprovechando los circuitos y las flotas de cada empresa para lograr reducción y optimización de costos, consolidar cargas hacia un mismo destino y utilizar la flota ociosa que se tenga. Adicionalmente, realizamos sinergias con operadores logísticos permitiéndonos obtener ahorros por optimización de tarifas. Estos esfuerzos se han traducido en unos ahorros de alrededor de COP 1.900 millones y se evitaron más de 2.480 viajes, es decir, más de 1.450 toneladas de CO₂ no emitidas.



Pipa a gas, Centro de Distribución Medellín, Regional Colombia

PROMOCIÓN DE VEHÍCULOS MENOS CONTAMINANTES

En Argos promovemos el uso de medios de transporte limpios y sostenibles; actualmente en Colombia contamos con 12 vehículos eléctricos, 5 vehículos a gas, un vehículo híbrido y transporte de cemento por tren; su uso en conjunto ha permitido que en 2020 hayamos evitado más de 550 toneladas de CO₂. Adicionalmente, hemos desarrollado una cartilla de combustibles alternativos, que tiene como objetivo invitar a los proveedores de transporte a conocer los resultados económicos, ambientales y sociales de la implementación de estas alternativas en sus operaciones y así promover su uso.

OPTIMIZACIÓN DEL TRANSPORTE REGIONAL CARIBE Y CENTROAMÉRICA

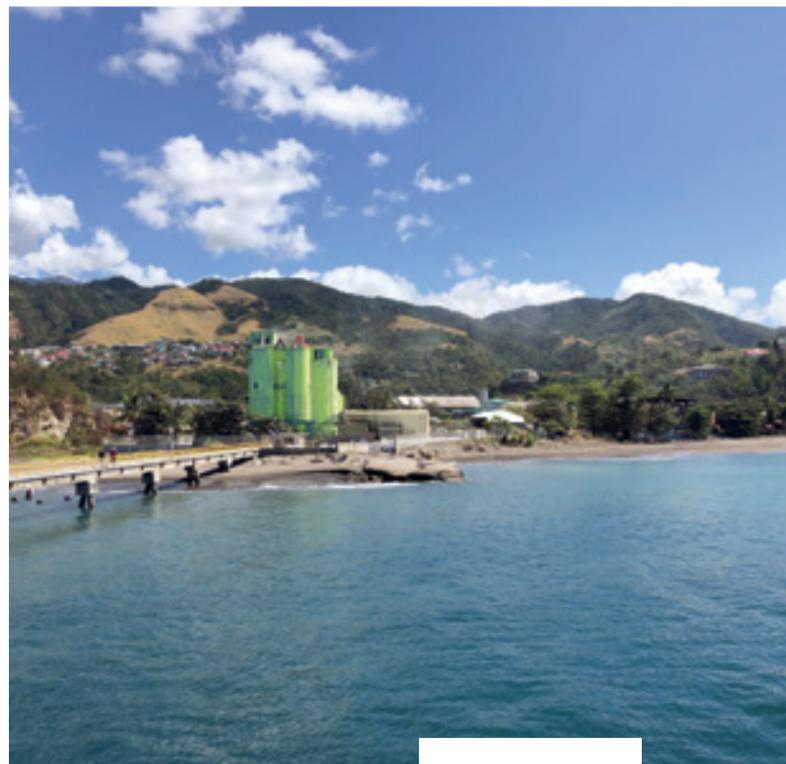
En Puerto Rico, a través de la consolidación de pedidos en un solo vehículo, maximizamos la carga de forma que siempre se realice un cargue completo de estos. Este proyecto ha representado ahorros de más de USD 350.000 y una reducción en el número de viajes, lo que genera también una disminución significativa de emisiones de CO₂. Adicionalmente, digitalizamos el proceso de pagos a los transportadores, lo cual nos permitió mejorar la trazabilidad de los pagos, ahorros en tiempo y papel y disminución de riesgos.

También en Honduras y Puerto Rico optimizamos los tiempos de ciclos de los vehículos a través de la precarga de producto, en la que los vehículos son preparados y cargados previamente a la entrada de un pedido de clientes. Esto permitió mejorar la trazabilidad, disminuir los tiempos de despacho y optimizar el nivel de servicio a los clientes.

DESAPALANCAMIENTO

[A-RE1] Con el objetivo de mejorar la posición de deuda de la compañía y de aumentar la liquidez y flexibilidad financiera, alcanzamos los siguientes resultados:

- Generamos un flujo de caja libre por COP 1 billón, que permitió terminar con una sólida posición de caja, al cierre del año, de COP 621.000 millones, al tiempo que se redujo la deuda total.
- Disminuimos nuestra deuda de corto plazo del 25 % al 14 % en el segundo semestre de 2020, gracias a la renegociación de las líneas de crédito que se extendieron a largo plazo y a una emisión de bonos por COP 250.000 millones colocada en noviembre.
- Finalizamos el año con un índice de deuda neta a ebitda más dividendos de 4,54 veces. Esto, a pesar de tener aprobado un *waiver* del *covenant* de 6,5 veces al cierre de diciembre de 2020. Por lo tanto, este resultado es una prueba importante del buen desempeño y solidez de la empresa, incluso en épocas de gran incertidumbre. Igualmente, continuamos con nuestro compromiso de reducir el índice de endeudamiento a 3,2 veces a diciembre de 2021.



Operación en Dominica,
Regional Caribe y Centroamérica

OPTIMIZACIÓN DE ACTIVOS

[A-BE2] Teniendo en cuenta el contexto mundial de la pandemia y las prioridades definidas en el marco del RESET, de manera estratégica postergamos nuestros planes de desinversión para 2021, pues esperamos que mejore en este año la confianza y estabilidad del mercado.



[302-1] [302-4]

Conozca otros indicadores de este tema material.

METAS [103-2]

Metas 2025

- Disminuir consumo calórico en un 10 %.
- Disminuir consumo eléctrico en un 15 %.

Metas 2030

- Alcanzaremos un 33 % de sustitución de consumo calórico a partir del uso de combustibles alternativos.
- Alcanzaremos el 15 % en el uso de materias primas alternativas en las operaciones de cemento.
- Conseguiremos el 18 % en el uso de material cementante suplementario en concreto.

RETOS [103-2]

- Continuar la transformación de nuestra matriz energética aumentando nuestras fuentes de energía renovable para nuestro consumo eléctrico y calórico.
- Fortalecer nuestra cadena de suministro de materiales alternativos y mantener un suministro constante en todas las regiones donde operamos.
- Potencializar el uso de residuos o subprocesos como palanca para la reducción de las emisiones de CO₂.
- Impulsar el uso de energías limpias en nuestra red logística.

CASO DE ÉXITO



ARGOS EXPRESS

Con el propósito de generar soluciones extraordinarias para nuestros clientes, creamos un nuevo canal de atención en Panamá. A través de Argos Express ofrecemos un servicio logístico diferenciado para atender las necesidades de último minuto del mercado de cemento empacado, con una promesa de entrega de menos de dos horas. Este canal permite rastrear, en tiempo real, los pedidos, calificar el servicio del conductor, revisar el historial de pedidos y hacer pagos al momento de la entrega. Los pedidos se pueden realizar en cantidades estandarizadas; esto para evitar remanentes en los vehículos y evitar que deban regresar a la planta para cargar más material.

Este nuevo servicio también permite la integración con Argos ONE. En caso de que un camión no haya agotado su existencia, se identifican los pedidos del día siguiente alojados en esta otra plataforma y se puede adelantar su entrega.

LOGROS:

- Flexibilidad en formatos pequeños de pedido
- Corto tiempo de entrega
- Seguimiento y rastreo del pedido en tiempo real
- Opción de pago con tarjeta de crédito en el momento de entrega
- Durante 2020 tuvimos más de 1.100 pedidos y vendimos más de 207.000 sacos por este canal.

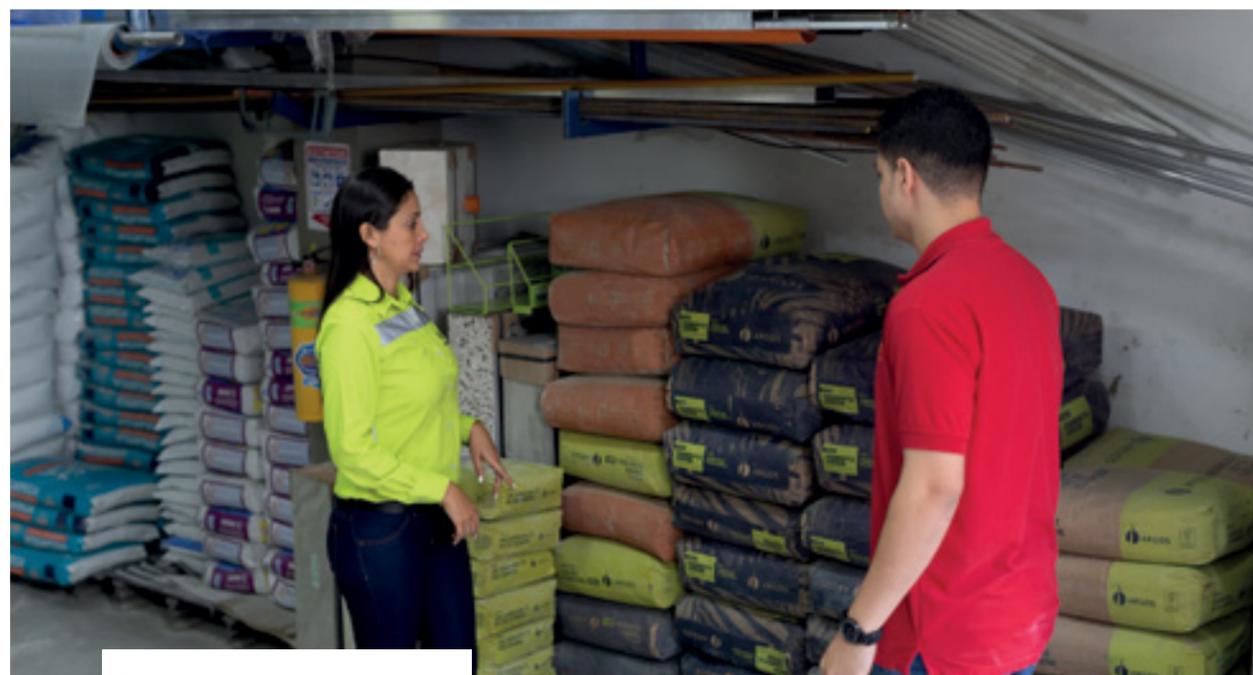


Ahora que está la aplicación de Argos Express es más rápido y sencillo hacer los pedidos de cemento, además que traen sus propios descargadores (servicio de descarga manual) y me facilitan las cosas. Todo excelente”.

Yenifer Gan,
Almacén y Ferretería
Mundial.

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
 	<ul style="list-style-type: none"> Costos Ingresos Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores Clientes Argos Sociedad 	    <p>Relaciones de confianza Producción responsable Rentabilidad del negocio Valores compartidos</p>	

ADAPTACIÓN A LAS DINÁMICAS DEL MERCADO



En 2020 lanzamos nuestro Cemento Verde en Colombia

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Responder de forma eficiente a las nuevas dinámicas del mercado y posicionarnos como líderes de la industria a través de la innovación.

Para la sociedad

Responder a las necesidades de vivienda, mejora de calidad de vida e infraestructura, para así facilitar el desarrollo de ciudades sostenibles, inteligentes e interconectadas, que respondan a los retos actuales que enfrenta el planeta.

Conscientes de los retos que enfrentamos como sociedad y de la importancia de ser parte de la transformación de la industria, en Argos estamos comprometidos con la mejora continua y la innovación de nuestro modelo de negocio y nuestros procesos productivos, con el fin de continuar siendo aliados estratégicos de nuestros clientes en la construcción de vivienda e infraestructura sostenible. Para lograr este objetivo, analizamos las exigencias del mercado, ampliamos la oferta de productos y servicios con características de sostenibilidad y mantenemos altos estándares de calidad que nos caracterizan.

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-2]

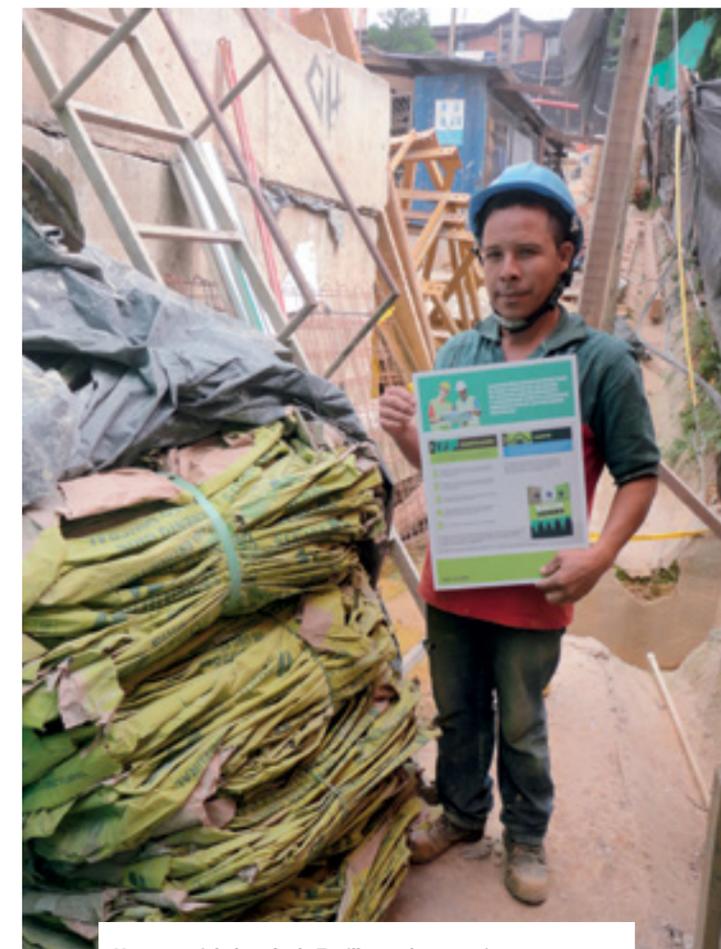
Para lograr nuestros objetivos enfocamos nuestros esfuerzos en cuatro líneas:

1. PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS CON CARACTERÍSTICAS DE SOSTENIBILIDAD
Constituye la oferta de valor a nuestros clientes, la que nos diferencia en el mercado, a través de la oferta de un portafolio de soluciones verdes que comprende productos con características de sostenibilidad, servicios como Sacos Verdes para el manejo de los empaques orientado a la reducción de residuos, soluciones constructivas como el suelo cemento, además de asesoría técnica, formación, convenios, logística integrada y el diseño personalizado de servicios que aporten a este objetivo.

2. CANALES DIGITALES
Una estrategia que incluye distintas propuestas de canales por medio de los cuales llegamos al mercado con el fin de garantizar a nuestros clientes el acceso a nuestros productos y soluciones. Esto incluye la aplicación de diferentes tendencias digitales que apalancan el mejoramiento en la experiencia al cliente y facilitan y agilizan cada una de sus interacciones con nuestra compañía.

3. NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO
Son aquellas iniciativas adyacentes a la propuesta de valor que representan nuevas oportunidades de negocio en el sector de la construcción.

4. INICIATIVAS DE FUTURO
Son los proyectos en proceso de validación, estudio de factibilidad en prueba, con los cuales planeamos adaptarnos a las dinámicas futuras del sector.



Hemos reciclado más de 7 millones de sacos, lo que representa dejar de talar 10.025 árboles y ahorrar 80.198 m³ de agua, suficiente para abastecer a 471.751 personas en un día. Usuario Sacos Verdes, Medellín, Colombia.

[A-CS1]
+283
millones de dólares fueron nuestros ingresos en 2020 por productos con características de sostenibilidad.

[A-IN3]
27 %
fueron los ingresos por innovación en 2020.



[A-IN1] [A-IN4] [A-IM1]
Conozca otros indicadores de este tema.

DESEMPEÑO 2020

[103-2] [103-3]

SOLUCIONES VERDES, INNOVACIÓN CONSCIENTE

portafolio de productos y soluciones con características de sostenibilidad

Durante 2020, y gracias al trabajo en equipo de más de 43 profesionales de distintas áreas de la compañía, consolidamos un portafolio de productos y servicios cuyo objetivo es continuar posicionándonos como un aliado estratégico de nuestros clientes para el diseño y la construcción de proyectos con características de sostenibilidad.

Las líneas de trabajo que componen este proyecto y los cuatro principales resultados obtenidos son:

1.

CONCRETOS Y CEMENTOS CON CARACTERÍSTICAS DE SOSTENIBILIDAD

Ponemos al servicio de nuestros clientes productos en tres grandes líneas:

Bajos en carbono: Cementos y concretos que tienen un menor contenido de carbono embebido y un menor consumo energético en su etapa de producción, según análisis de ciclo de vida.



- **Cemento Verde:** En febrero presentamos en Colombia uno de los avances más significativos en materia de innovación y sostenibilidad: la línea de puzolana artificial con la que creamos el Cemento Verde. Estas puzolanas disminuyen el uso del clínker y permiten obtener un producto más amigable con el medioambiente, dado que durante el proceso se reducen hasta en un 38 % las emisiones de CO₂ y hasta en un 30 % el consumo de energía.

- **Cemento Eco Multipropósito en Honduras:** Presentamos al mercado hondureño el primer cemento amigable con el medioambiente. En su proceso de producción se reducen significativamente las emisiones de CO₂ y una parte del consumo energético proviene de la granja solar en Comayagua. Los beneficios adicionales del producto incluyen su versatilidad para adaptarse a múltiples aplicaciones para todo tipo de mampostería y aplicaciones domésticas, garantizando una mezcla más manejable y mejores acabados.

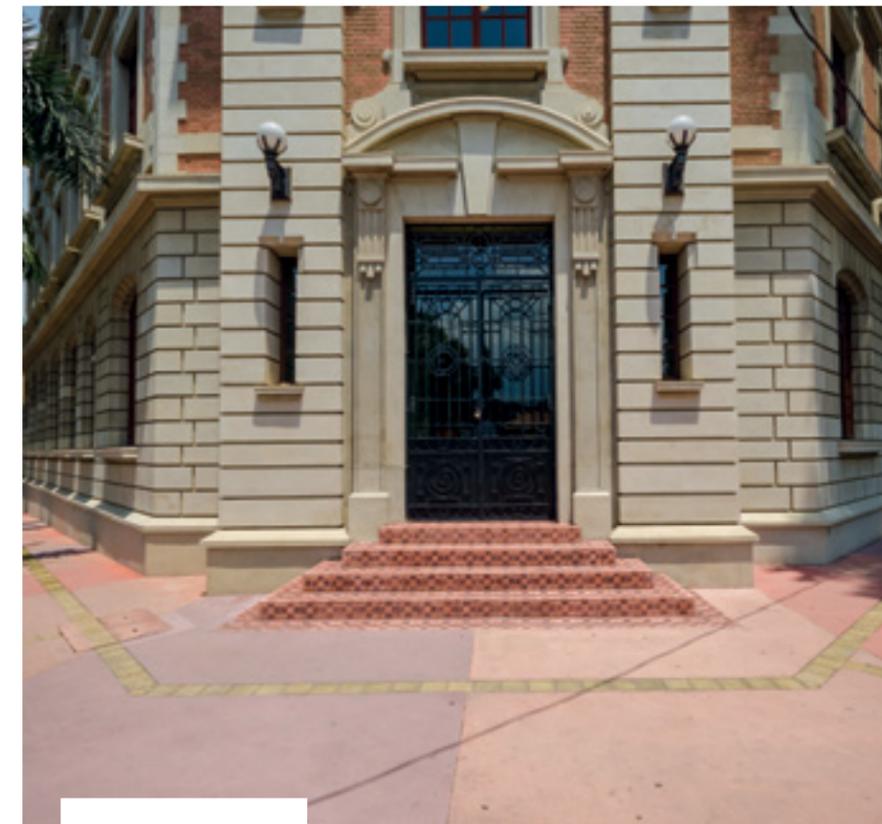
- **Cemento híbrido en la Planta Cartagena, Colombia:** Logramos validar, a escala industrial, una tecnología que nos permite producir cementos híbridos y reemplazar clínker hasta en un 30 % por escorias; esto, además de todos los beneficios ambientales que conlleva, nos posibilita a tener más producto disponible para exportación. Próximamente se realizarán pruebas con clientes para garantizar que el producto se ajuste a sus necesidades.



Planta Cartagena, Regional Colombia

- **Análisis de ciclo de vida de producto:** Para la compañía es importante la medición de los impactos ambientales de sus productos y por ello, hasta la fecha, se han logrado desarrollar los análisis de ciclo de vida de 32 referencias de cemento y concreto, las cuales entregan información objetiva, cuantitativa y rigurosa del impacto ambiental, lo que le permite a nuestros clientes, basados en nuestras autodeclaraciones de productos, tomar mejores decisiones a la hora de elegir los materiales para un proyecto.

Que aportan a la adaptabilidad y economía circular: Incluyen cementos y concretos que contribuyen a la economía circular por el uso de materiales alternativos o que por sus especificaciones técnicas o de calidad ayudan a la disminución de la presión sobre los recursos naturales no renovables; adicionalmente, se incluyen en esta categoría los productos que, por sus especificaciones de diseño, asociadas con la durabilidad y resistencia permiten reducir dimensiones de las estructuras o contribuir a la adaptación a fenómenos de la naturaleza.



Concreto de color aplicado en Distrito San Ignacio, Medellín, Colombia

La sección de Ventajas en Sostenibilidad de las fichas técnicas del portafolio de productos de cemento y concreto de la Regional Colombia incluyen los beneficios que permiten obtener dichos productos en temas como reducción de emisiones de CO₂ y la disminución del consumo de recursos naturales no renovables.

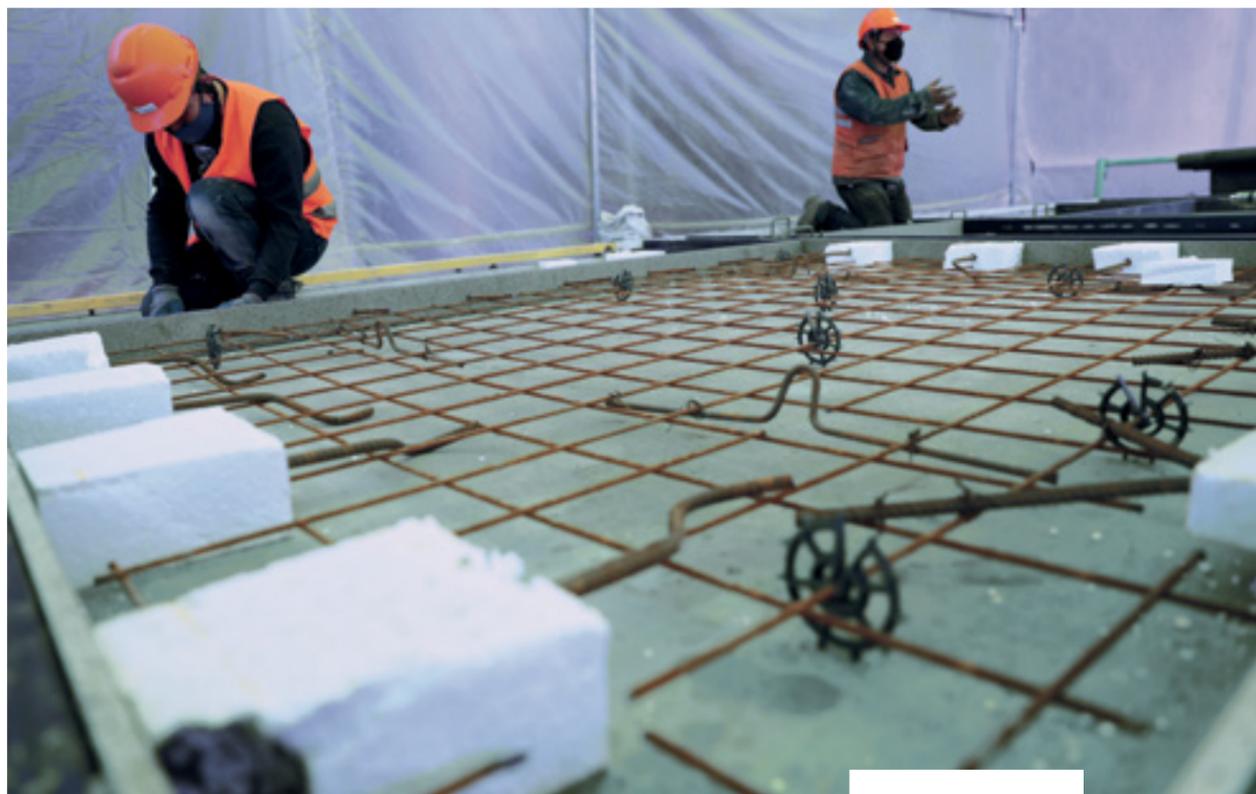
Para el 2021 esperamos contar con este mismo desarrollo para las regionales Caribe y USA. En las fichas técnicas se encuentra la información de cómo los productos de Argos, combinados con las estrategias de diseño y construcción de las edificaciones, pueden contribuir a obtener puntos en certificaciones de construcción sostenible como LEED® V4,1 y CASA Colombia V2,1.

Que promueven el bienestar: Concretos que favorecen la salud y el bienestar (arquitectónicos y de color) y que disminuyen el efecto isla de calor u otros impactos negativos sobre las personas.

Igualmente, ofrecemos productos que aportan a la mitigación de los efectos negativos en las ciudades y al bienestar para las personas, entre otros.



Puede consultar las fichas técnicas aquí.



Producción de modulares en concreto, Bogotá, Colombia

2.

SOLUCIONES INDUSTRIALIZADAS

Generamos una solución sostenible para el sector público, enfocada en las necesidades de construcción de infraestructura locales como las vías terciarias.

Durante el último año, reforzamos el posicionamiento de nuestro cemento uso estabilización de suelos, el cual permite mejorar y estabilizar diferentes tipos de suelos con mayor eficiencia, ofreciendo un control sobre el desarrollo de resistencia y el calor de hidratación. Es ideal para lograr pavimentos menos susceptibles de sufrir daños por las condiciones ambientales o las cargas que soportan.



Conozca más sobre nuestro cemento uso estabilización de suelos.

3.

SOLUCIONES DE EMPAQUES

Estructuramos un portafolio de soluciones para el manejo de los empaques de los productos de la compañía, que le permita a los clientes reducir sus residuos en obra.

Durante 2020 se desarrolló y presentó a las autoridades el Plan de Gestión Ambiental de Residuos de Envases y Empaques (PGAREE) para la Regional Colombia, el cual incluye el análisis técnico y financiero de las alternativas de recolección y aprovechamiento de los sacos de productos en el país (reciclaje para fabricación de elementos de fibrocemento, coprocesamiento en hornos de clinkerización, sacos solubles, dispensadores de cemento, etc.), en seis ciudades priorizadas.

4.

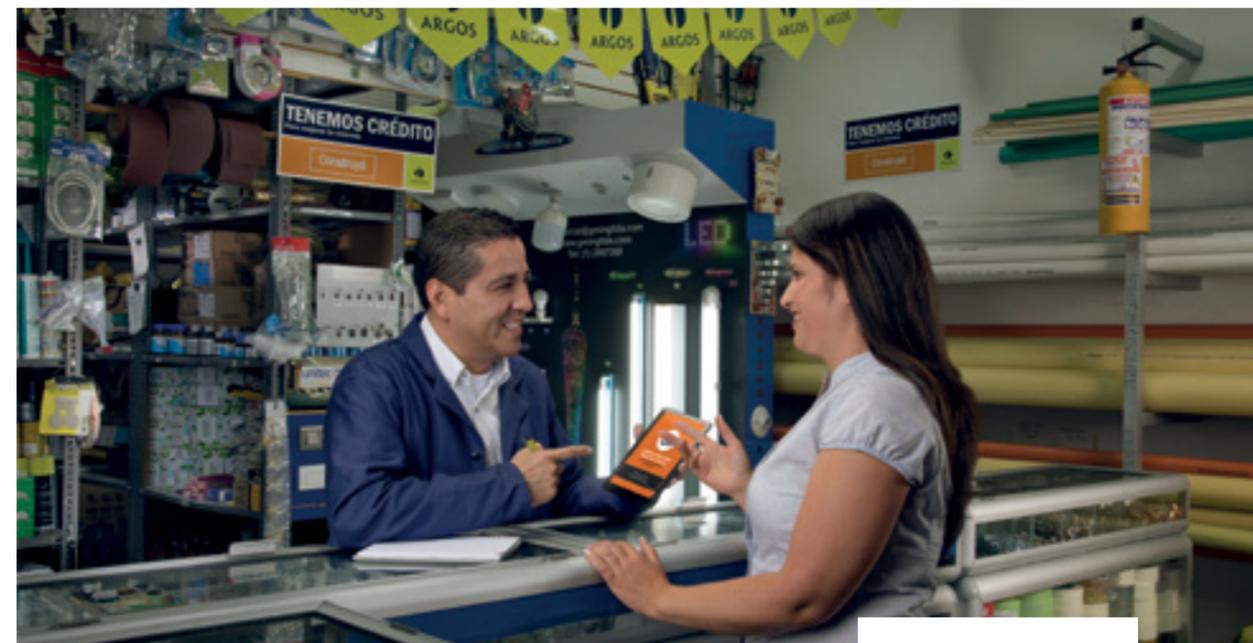
SOLUCIÓN DIGITAL

Brindamos a los clientes, a través de una plataforma digital, servicios que le permitan acceder a la información sobre certificaciones y beneficios de construcción sostenible.

En 2020 Argos lanzamos al mercado su portal de Soluciones Verdes para la Regional Colombia, el cual incluye el acceso a información sobre los productos, una calculadora para cuantificar la huella de carbono de los proyectos según los productos utilizados y un portafolio de formaciones en sostenibilidad.



Puede encontrar estas y otras herramientas aquí.



Construyá ha impactado a más de 117.000 familias con el acceso a créditos para personas no bancarizadas. Cliente ferretero, Medellín, Colombia.

INICIATIVAS DE FUTURO

Centro de Analítica, un modelo basado en la innovación que soporta la toma de decisiones: El equipo tiene la misión de crear modelos que apoyan la estrategia y las operaciones de la organización y lleven a toda la compañía conocimiento y soluciones analíticas de negocio.

Durante el 2020 resaltamos los siguientes proyectos:

- **Ready mix Smart (USA, Colombia):** Permite conocer cuál es la rentabilidad por cliente, por segmento, por planta, por ciudad y por producto. Con esta herramienta se pueden analizar los volúmenes, los precios, las resistencias, los márgenes sobre el material, los costos, entre otros. Todo desde un tablero de control web conectado a las fuentes de datos de la compañía.

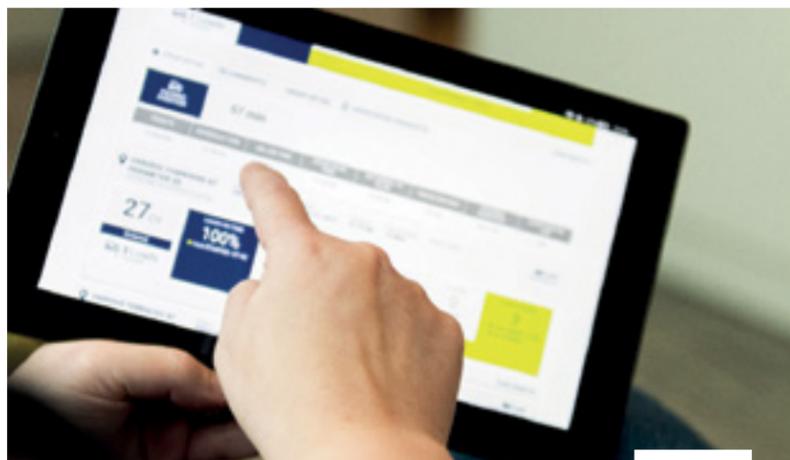
HACEMOS PARTE DEL TOP 5 DE EMPRESAS MÁS INNOVADORAS EN COLOMBIA, SEGÚN LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESARIOS DE COLOMBIA Y LA REVISTA DINERO.

- **Costumer 360 (Panamá, Colombia):** Es una herramienta que soporta el perfilamiento y conocimiento de los clientes desde una visión general y detallada. Se analizan variables como ventas, precios internos, mercado, dinámica competitiva, entre otras. Dichas variables son procesadas para generar información que es usada por los equipos del negocio para la gestión de campañas y estrategias comerciales.
- **Dispatch optimizer (USA):** Ayuda a que la compañía despache el producto desde la planta óptima, disminuyendo tiempos de entrega, mejorando el servicio al cliente y optimizando también la eficiencia de los camiones mezcladores.

NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO

CONSTRUYÁ

Con 15 años de experiencia ha impactado a más de 117.000 familias por medio del acceso a créditos para personas no bancarizadas. Este modelo de negocio innovador ha demostrado, a lo largo del tiempo, su alto impacto social y proyección de crecimiento. Los dos meses iniciales del año 2020 tuvieron un crecimiento en los desembolsos del 48% y 26%, respectivamente, frente a 2019. Sin embargo, como resultado de la pandemia, al final del año el total de desembolsos fue de COP 12.137 millones, es decir, 39% menos que el desembolsado en el 2019.



Argos ONE

CANALES DIGITALES

ARGOS ONE

Firmes en el propósito de entregar soluciones extraordinarias a nuestros clientes y de ser una compañía cada vez más ágil y eficiente, seguimos avanzando en la implementación de la estrategia digital Argos ONE, con el fin de promover la automatización de los procesos, tanto internos como externos.

Durante 2020, gracias a los esfuerzos conjuntos por convertirnos en los mejores aliados para nuestros clientes y ofrecerles una mejor experiencia, alcanzamos una adopción digital importante, representada en los siguientes datos a nivel global:

A través de nuestros canales digitales se ingresaron en todas las regiones:

64 %
de los pedidos
de cemento

+20 %
de los pedidos
de concreto

Por medio de Argos ONE se confirmaron digitalmente:

+94 %
de los pedidos
de cemento

+95 %
de los pedidos
de concreto

Con soluciones digitales se recauda el

33 %
de los pagos
de los clientes

A través de soluciones se realizan

+96.000
consultas mensuales de clientes relacionadas con el estado de sus pedidos o entregas

Además, haciendo equipo para innovar cada día y fortalecer nuestra oferta de valor digital, desplegamos diferentes funcionalidades, entre las que destacamos:

- **Aplicación móvil para el negocio de concreto en USA:** Incluye solicitud de pedidos, consultas y cancelación de órdenes, seguimiento vehicular vía GPS y confirmación de entrega digital. Con esta nueva versión, aportamos una solución de autogestión para que los clientes puedan interactuar con la compañía de manera más fácil y en cualquier momento y lugar.
- **Confirmación de entrega digital en USA para el negocio de concreto:** Les ha permitido a los clientes optimizar su proceso de pago a proveedores al tener la información en línea de sus remisiones.
- **Tienda Argos en Colombia:** El nuevo e-commerce de Cementos Argos, creado especialmente para aquellos que aún no son clientes y necesitan nuestros productos para sus proyectos de construcción. Queremos hacer negocios de una manera más ágil y, por eso, hemos ampliado la oferta de soluciones de Argos ONE para acercar nuevos clientes a la marca.
- **Portal de pagos:** Busca apoyar el proceso de recaudo por medio de una plataforma dinámica que les permita a los clientes la consulta y el pago de sus facturas, pedidos y anticipos, de una manera ágil y segura. En Colombia, dicha plataforma tiene un potencial de recaudos digitales de más de COP 25.000 millones por mes. Adicionalmente, en Panamá desplegamos opciones de pagos digitales de anticipos, pedidos y facturas, recaudando durante el segundo semestre USD 31,5 millones.



Mediante la digitalización ofrecemos soluciones extraordinarias a nuestros clientes. Maestro de obra, Medellín, Colombia.

- **Nuevo canal de pedidos automáticos de cemento vía WhatsApp:** Los clientes, tanto del negocio masivo como industrial, tienen la opción de solicitar nuestros productos de una manera efectiva, además, tienen la posibilidad de realizar el pago de sus pedidos inmediatamente. En Colombia, esta iniciativa se lanzó en julio de 2020 y al finalizar el año alcanzó más de 1.100 pedidos, los cuales representan una facturación alrededor de COP 3.000 millones y un volumen de más de 7.000 toneladas de cemento vendidas. Este mismo canal se desplegó en Panamá y Honduras.
- **Digitalización de la facturación de la compañía:** La facturación electrónica permite que los costos y tiempos asociados a la facturación física disminuyan de manera significativa. Mientras el envío de una factura física, a través del proveedor, puede demorar entre cinco y quince días en ser entregada al cliente, con un costo que varía entre los USD 2 y los USD 7 (dependiendo de la ubicación), enviarla por correo electrónico toma unos pocos minutos, sin tener costos asociados, además de los beneficios ambientales que representa el no uso de papel. Durante 2020, en Colombia pasamos de tener 39% de facturación por medios electrónicos en enero, a 72% en diciembre del mismo año.

METAS [103-2]

Metas 2030

- Obtendremos ingresos de USD 800 millones por nuestros productos con características de sostenibilidad.

RETOS [103-2]

- Aumentar los canales de comunicación digital para clientes.
- Identificar y gestionar los riesgos asociados a la ciberseguridad de los canales digitales.
- Ser más rápidos y flexibles en la toma de decisiones para responder de manera proactiva a las tendencias locales y mundiales y aumentar así nuestra competitividad en los mercados donde tenemos presencia.
- Continuar avanzando en el desarrollo de productos, procesos y soluciones bajos en carbono.
- Continuar con la evaluación y clasificación de nuestro portafolio de productos de acuerdo con las características de sostenibilidad definidas por la compañía.

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
	<ul style="list-style-type: none"> Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores Clientes Argos Sociedad 	Relaciones de confianza Producción responsable Rentabilidad del negocio Valores compartidos	

ÉTICA Y CUMPLIMIENTO



La integridad es el principio que inspira todas nuestras actuaciones. Colaborador, Panamá, Regional Caribe y Centroamérica

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Promover que nuestras actuaciones estén acordes con los pilares de cultura y que la integridad sea el principio inspirador de todos los miembros de la organización. Así nos consolidamos como una compañía competitiva y confiable frente a los inversionistas y demás grupos de interés.

Para la sociedad

Fomentar entornos comerciales transparentes, competitivos y sostenibles que permitan fortalecer la confianza y ética en los negocios y generar impactos positivos para el mercado y la sociedad.



[205-1] [205-2] [205-3]
[307-1] [419-1] [A-ETH1]

Conozca otros indicadores de este tema.

[102-16] Estamos convencidos de que la ética y la integridad son fundamentales y no negociables. Por eso, vivimos estos principios integrándolos a nuestra operación, procesos y estrategia y así generamos valor de forma responsable para nuestro negocio, nuestros grupos de interés y la sociedad.

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-2]

Hemos adoptado voluntariamente un marco de autorregulación que ratifica nuestro compromiso con la ética en los negocios como una forma de promover prácticas transparentes que aporten al desarrollo de entornos competitivos. Este marco* incorpora principios de obligatorio cumplimiento en materia de ética y conducta:



Encuentre aquí nuestro código de conducta.



*Nuestro marco de autorregulación se ajusta a los requerimientos normativos en materia de programas de cumplimiento y a los estándares de DJSI, FTSE, Código País, ISO 37001, ISO 19.600 y los lineamientos del Departamento de Justicia de los Estados Unidos.

Para la adecuada implementación y aplicación de estos lineamientos, el fortalecimiento de la cultura ética, la prevención y el control de actuaciones incorrectas, nuestra Junta Directiva aprobó el Programa Global de Gobierno y Cumplimiento (PGGC). La estructura del programa incorpora las mejores prácticas internacionales para la evaluación de programas de cumplimiento, como las normas ISO 37001, ISO 19600 y los lineamientos del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (DOJ). El programa tiene el siguiente alcance:



Asimismo, agrupa sistemáticamente las actividades adelantadas para la promoción de la integridad en las actuaciones de la compañía, sus colaboradores y los integrantes de la cadena de valor, las cuales permiten la actualización y el fortalecimiento permanente del programa. Esquema de funcionamiento:



¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN? [103-3]

Para verificar la efectividad y correcta implementación del PGGC, anualmente realizamos auditorías internas o externas a la implementación y ejecución de los controles asociados al programa. A partir del desarrollo de las diferentes etapas de este y de la realización de auditorías, se extraen reportes e indicadores de gestión que son presentados al Comité de Conducta Empresarial, al Comité de Conducta Central del Grupo Empresarial Argos o al Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva. Estos realizan observaciones que permiten la actualización y mejora continua del programa.

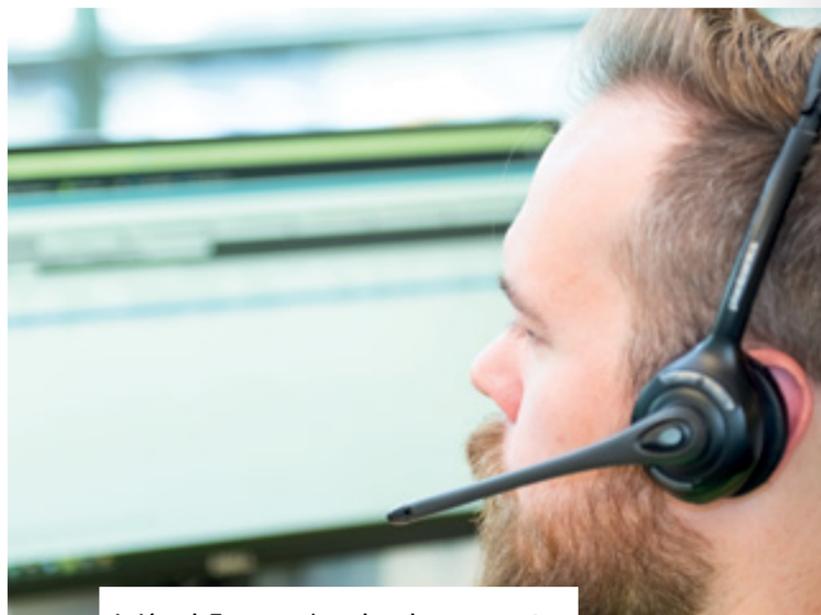
Dentro de los indicadores para monitorear se incluyen, entre otros:

- Las estadísticas de la Línea de Transparencia
- La cobertura de formación en conducta
- Los resultados de la evaluación de riesgos de cumplimiento
- El nivel de implementación de las obligaciones normativas en materia de programas de cumplimiento
- Los resultados de la ejecución de controles establecidos en el marco del programa



Conozca aquí el funcionamiento de la Línea de Transparencia.

149 colaboradores formados en debida diligencia y riesgos de cumplimiento



La Línea de Transparencia es el canal para que nuestros grupos de interés reporten comportamientos contrarios al Código de Conducta Empresarial.

LÍNEA DE TRANSPARENCIA

[102-17] Este es el canal para que nuestros grupos de interés reporten comportamientos contrarios al Código de Conducta Empresarial u otras políticas corporativas y se implementen las acciones correctivas o sanciones a las que haya lugar.

Los reportes son recibidos por un tercero independiente, lo que garantiza la protección de la identidad de quien reporta y la no retaliación frente a denuncias de buena fe. La investigación de estas se realiza por los oficiales de investigación asignados a cada categoría en las diferentes regionales siguiendo el Protocolo de la Línea de Transparencia. Los casos de criticidad alta son puestos en conocimiento del Comité de Conducta Empresarial y los de criticidad media y baja son gestionados y reportados a los líderes de cada proceso. Los informes que involucren al Comité Directivo deberán ser gestionados de acuerdo con el protocolo de investigación de la alta gerencia y reportados al Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva.

TELÉFONOS

- Estados Unidos**
1 (888) 567 66 29
- Colombia**
01 8000 522 021
- República Dominicana**
18001 485 009
- Panamá**
008001571011
- Honduras**
800 2791 9378

CORREO ELECTRÓNICO

lintransparencia@argos.com.co

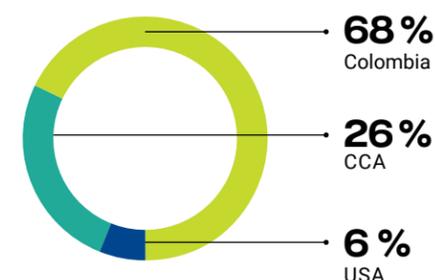


Formulario web de reporte

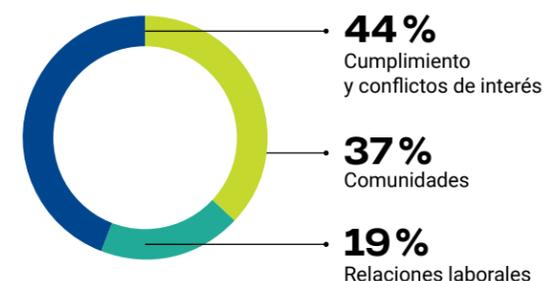
IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEJORA DE LA LÍNEA DE TRANSPARENCIA

Se definió un plan de mejora del funcionamiento de la Línea de Transparencia que fue ejecutado en un 100%. Este incluyó la actualización del protocolo de investigación de casos, la capacitación de los oficiales de investigación, el refuerzo en la divulgación del canal de reporte con los grupos de interés, la adaptación de la línea para reportes asociados al COVID-19, el ajuste de las categorías de reportes para el correcto monitoreo de riesgos y la estandarización de indicadores de gestión de casos, entre otros.

Reportes por regional



Reportes por categoría



Durante 2020 recibimos **233** reportes

42 casos abiertos

131 casos cerrados con acciones correctivas

DESEMPEÑO 2020

[103-2] [103-3]

CONTINUIDAD PGGC

A pesar de los desafíos de la pandemia, los controles y las herramientas de gestión de riesgos asociados al PGGC continuaron operando correctamente, dando cumplimiento al plan anual de trabajo aprobado por las instancias de monitoreo del programa. Adicionalmente, desarrollamos las siguientes actividades para el fortalecimiento y la mejora continua del programa:

- Actualizamos nuestras matrices de evaluación de obligaciones regulatorias asociadas a la implementación de programas de cumplimiento, con lo que buscamos asegurar dicho cumplimiento normativo en todas nuestras operaciones
- Avanzamos en la actualización de las evaluaciones de riesgos de conducta en las diversas operaciones y procesos de la compañía para la adecuada definición de controles
- Fortalecimos los mecanismos de evaluación del programa mediante el desarrollo de un tablero de indicadores de gestión
- Adoptamos un protocolo para la correcta gestión de los conflictos de interés que incluye pautas específicas para el relacionamiento con el sector público y complementa nuestros lineamientos anticorrupción

PROGRAMA DE COMPETENCIA

Avanzamos en el fortalecimiento del programa de cumplimiento en materia de libre competencia de acuerdo con los lineamientos establecidos en la guía asociada del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (DOJ). Dentro de los logros para destacar tenemos:

- La actualización de la matriz de riesgo de competencia
- La revisión de los procesos de determinación de precios
- La realización de talleres prácticos de formación en competencia
- La realización de la encuesta de cargos según su exposición a riesgos de competencia
- El fortalecimiento de los controles de monitoreo de comunicaciones
- El desarrollo del curso virtual de competencia denominado Nuestra Liga
- El análisis de la asignación de transacciones críticas



Ernesto Dal Bó

DIVULGACIÓN ANUAL DE CONDUCTA

A pesar de los desafíos de la pandemia, estructuramos diversas herramientas para seguir conectados y divulgando nuestros principios de conducta en toda la organización. Resaltamos la implementación de nuevas herramientas de formación virtual para personal operativo y el desarrollo de talleres prácticos sobre los riesgos de conducta relacionados con la pandemia. Asimismo, destacamos el curso virtual anual de conducta que denominamos: El Poder de tu Decisión, que consistió en una serie de dilemas éticos con el acompañamiento de Ernesto Dal Bó, profesor titular de política pública en la Universidad de California, Berkeley, que permitió a los colaboradores entender cómo las actividades cotidianas de cada uno pueden impactar el futuro de la compañía y brindó elementos para asegurar la toma de decisiones éticas y transparentes.



Encuentre aquí el lanzamiento al curso virtual anual de conducta.

[205-2]

6.842

personas capacitadas en el Código de Conducta y sus políticas asociadas. Entre ellas 4.407 colaboradores y 2.435 proveedores.

METAS [103-2] [103-3]

Metas 2020

Se cumplió En curso No se cumplió

- Actualizar las matrices de evaluación de la normativa asociada al PGGC en todas las operaciones.
- Finalizar la actualización de las matrices de riesgos asociados al PGGC en todas las operaciones.
- Finalizar la etapa de diseño e iniciar la implementación del tablero de control de indicadores del PGGC de modo que nos permita hacer seguimiento permanente al estado del programa.
- Gestionar la aprobación y socializar los lineamientos definidos para el relacionamiento con el sector público.

Metas 2021

- Fortalecer el programa de cumplimiento en materia de libre competencia, de acuerdo con los estándares establecidos por el Departamento de Justicia de Estados Unidos en la guía sobre programas de cumplimiento en esta materia.
- Continuar desarrollando la campaña de divulgación en conducta Comprometidos y alcanzar una cobertura de formación en cumplimiento y conducta superior al 60 % de los colaboradores activos en la compañía.
- Evaluar la madurez de nuestro programa de cumplimiento a través de la referenciación con estándares y buenas prácticas internacionales e identificar oportunidades de mejora.

RETOS [103-2]

- Continuar posicionando el PGGC en los diversos niveles y operaciones de la compañía, ajustándolo a las realidades culturales y necesidades de cada país, además de las de nuestros clientes.
- Avanzar en la automatización de controles y alertas asociadas al programa de cumplimiento para así aumentar su efectividad y garantizar un mejor seguimiento, dado el gran volumen de información de la compañía, los diversos sistemas de datos existentes y las diferentes geografías en las que operamos.

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
 9 INDUSTRIAL INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA 13 ACCIÓN POR EL CLIMA	Riesgos	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores Clientes Argos Sociedad 	 Relaciones de confianza Producción responsable Rentabilidad del negocio Valores compartidos	

POSICIONAMIENTO DE LA INDUSTRIA



Trabajamos en la creación de soluciones innovadoras que nos permitan estar presentes en las grandes obras de los países donde tenemos presencia. Parques del Río, Medellín, Colombia.

Nos posicionamos como aliados estratégicos del desarrollo de los territorios donde tenemos presencia, de manera directa y por medio del empoderamiento de nuestra cadena de valor.

Lo hacemos a través de la construcción de vivienda e infraestructura sostenible que habilite el cierre de brechas de desarrollo, la generación de empleo, la mejora de la calidad de vida de propietarios e inquilinos y la disminución de los impactos generados.

OBJETIVOS DE GESTIÓN [103-1]

Para la compañía

Ser aliados estratégicos de los actores de nuestra cadena de valor con el fin de mantener el liderazgo de la compañía en el mercado, asegurar su competitividad en el tiempo y aumentar la generación de valor sostenible.

Para la sociedad

Responder de forma sostenible a la creciente demanda habitacional y de infraestructura de la población mundial con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las personas, interconectar las regiones y desarrollar soluciones innovadoras.

¿CÓMO SE GESTIONA?

[103-2]

Estamos comprometidos con el rol que tenemos como empresa en la consecución de las metas de la Agenda 2030, la consolidación de los planes de desarrollo de los territorios donde operamos y la reactivación económica de los países afectados por la pandemia. Por eso, enfocamos nuestros esfuerzos en el desarrollo de proyectos de vivienda e infraestructura sostenible que aporten al cierre de brechas socioeconómicas, la generación de empleo en condiciones seguras, la protección del medio ambiente y la inversión en la mejora de los sistemas de salud y calidad de vida de las personas.

Nuestro trabajo se desarrolla en tres grandes líneas:



Paso de nivel 21 de Octubre, Tegucigalpa, Honduras

CIUDADES PARA TODOS



Con cerca del 54 % de la población mundial viviendo en zonas urbanas, la pandemia dejó manifiesta la desigualdad que se vive en las ciudades del mundo. Cerca del 90 % de los casos de COVID-19 se concentran en los centros urbanos que tienen, entre otros, retos asociados al acceso a servicios básicos y condiciones de vivienda digna. Por esta razón, trabajamos junto con nuestra cadena de valor en el desarrollo de proyectos que beneficien a la población menos favorecida, faciliten el acceso a vivienda e impulsen el desarrollo en las áreas de influencia.

CIUDADES INTERCONECTADAS



La necesidad de conectar áreas urbanas con zonas rurales para ampliar la cobertura de servicios básicos como la salud ha sido una prioridad de los países en desarrollo desde antes de la pandemia. Por eso, durante el 2020, continuamos trabajando en la creación de soluciones innovadoras que nos permitan estar presentes en las grandes obras de los países y territorios donde tenemos presencia.

CIUDADES INTELIGENTES



En los últimos años la agudeza de los efectos del cambio climático se convirtió en el riesgo de mayor impacto para el mundo. Por eso, en el escenario global ha crecido la necesidad de hacer una transición a una economía baja en carbono, oportunidad que cobra mayor relevancia en medio de los escenarios de recuperación pospandemia y el esfuerzo que estamos haciendo como compañía para la generación de nuevos modelos de negocio que respondan a los retos ambientales y sociales. Por esta razón, nuestra estrategia de cambio climático incluye acciones encaminadas a la mitigación de los impactos asociados a nuestros procesos productivos, la adaptación de nuestro modelo de operación y la innovación a partir de la identificación de oportunidades de optimización.

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN?

[103-3]

Realizamos procesos de referenciación que nos permiten ver cómo estamos frente a los pares del mercado. También reportamos de manera frecuente la información solicitada por las distintas adhesiones y compromisos de los cuales formamos parte, además de las solicitudes particulares de cada uno de los países donde estamos.



[A-TAX1] [415-1] [A-ETH2]

Conozca otros indicadores aquí.

SOMOS LA NOVENA EMPRESA CON MEJOR REPUTACIÓN EN COLOMBIA, SEGÚN MERCOR. [A-LS2]

[102-12] [102-13]



En 2020 pusimos a disposición del mercado colombiano una disruptiva solución de modulares en concreto.

DESEMPEÑO 2020

Hechos destacados [103-2] [103-3]

CIUDADES PARA TODOS

VIVIENDA INDUSTRIALIZADA

El sistema de construcción de vivienda industrializada es una solución ágil que permite mayor productividad, al lograr una reducción significativa de tiempo y costos. Asimismo, amplía el acceso a vivienda, contribuye al cierre de brechas de equidad y aumenta la promoción de viviendas dignas.

El sistema modular de paneles en concreto consiste en la oferta de un diseño que se ensambla en obra, según los módulos producidos en concreto. Una de las principales diferencias con el sistema tradicional es que la fabricación del edificio se traslada a una planta de producción y, con esto, se reducen los riesgos y la cantidad de externalidades a las que está sujeto un proyecto de construcción como, por ejemplo, las condiciones climáticas. Además, se minimiza la cantidad de desperdicios, mejora las prácticas de sostenibilidad, reduce inventarios de materiales y aliviana los procesos administrativos.

Adicionalmente, se disminuye hasta en 40 % sus tiempos de construcción, integra mejor los ciclos de construcción, ventas y entregas de viviendas y beneficia tanto a los constructores como a los usuarios.

ALIANZAS PARA EL DESARROLLO

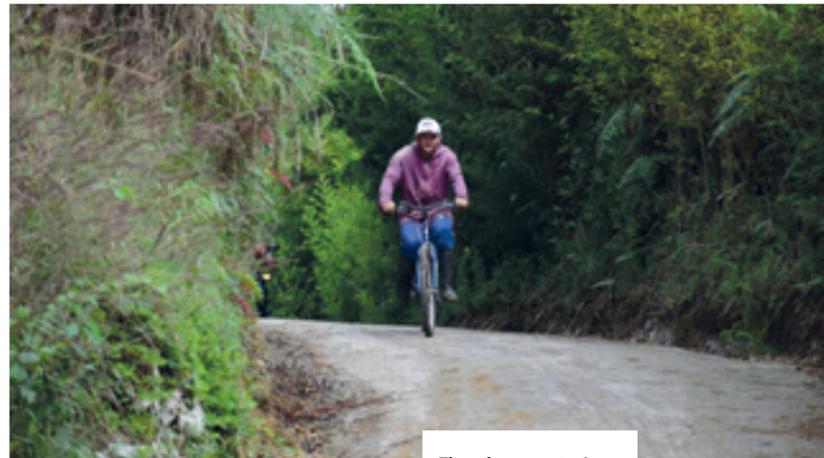
La GCCA o Asociación Global de Cemento y Concreto es un organismo de carácter internacional establecida en 2018 y agrupa a las principales compañías del sector a nivel global. El trabajo de dicha organización se centra en avanzar como industria en la construcción de objetivos comunes y metas globales en pro del desarrollo sostenible, el posicionamiento del producto y sus atributos y el incremento de las oportunidades de acceso a vivienda a nivel global.

Un claro ejemplo de los frutos de esta alianza es la implementación de una herramienta especializada, de carácter internacional y desarrollada por expertos (GCCA EPD Tool - Quantis) para realizar el análisis de ciclo de vida de producto la cual garantiza el cumplimiento tanto del PCR para cementos portland, mezclados, de mampostería, de mortero y plásticos (estuco), como del PCR para concreto registrados en NSF International.

Para nosotros es fundamental realizar una evaluación rigurosa del impacto ambiental causado durante nuestro proceso y, por esta razón, no escatimamos esfuerzos en la búsqueda de metodologías que garanticen la alineación con los más altos estándares de la industria.

VALORACIÓN DE IMPACTOS

Como parte de nuestro compromiso con el desarrollo de los territorios donde operamos, durante 2020 realizamos ejercicios de valoración de impactos en seis países: Panamá, Honduras, República Dominicana, Puerto Rico, USA y Colombia. Este ejercicio nos da la oportunidad de participar de manera oportuna en las discusiones de país, tomar decisiones informadas e identificar el cierre de brechas u oportunidades de nuevos proyectos que aporten a la creación de valor en temas económicos, sociales y ambientales.



El suelo cemento Argos es la mejor opción para vías terciarias. Oriente antioqueño, Colombia.

LA APLICACIÓN DE SUELO CEMENTO PERMITE MEJORAR LA RESISTENCIA, DURACIÓN Y SOSTENIBILIDAD DE LA ESTRUCTURA, E INCIDE EN LA REDUCCIÓN DE COSTOS DE CONSTRUCCIÓN.

CIUDADES INTERCONECTADAS**SUELO CEMENTO**

Es un producto para uso de estabilización de suelos que permite mejorar la resistencia, la duración y la sostenibilidad de la estructura de pavimento, e incide en la reducción de costos asociados a la construcción y el mejoramiento de la infraestructura vial.

Por sus características, este producto es utilizado en la construcción de vías terciarias en países como Colombia, las cuales representan el 70 % de la red vial que conecta el campo con las ciudades. Por lo anterior, es un producto que aporta a la dinamización de la economía rural, la reducción de costos de transporte y facilita el acceso de la población a servicios de salud.

Con el direccionamiento estratégico de innovar y trabajar por la sostenibilidad, y gracias a más de cinco años de trabajo en asociado con la academia, los gremios y entidades estatales, Argos

identificó que el suelo cemento se ajusta a las necesidades de cualquier tipo de infraestructura vial y es una excelente alternativa para la estabilización de las vías terciarias.

Algunas de las obras más representativas construidas con este producto en Colombia son:

- **Puertos:** Mamonal y Cartagena
- **Concesiones:** Autopista de las Américas, del Café, Alto Magdalena y Pacífico II
- **Aeropuertos:** El Dorado (Bogotá), Rafael Núñez (Cartagena) y San Luis (Ipiales)
- **Vías:** San Marcos – Majagual (Cesar), Carmen de Bolívar – Montes de María (Bolívar), Dabeiba – Santa Fe de Antioquia (Antioquia) y vías locales en Barranquilla



El Túnel de la Línea fue un proyecto que representó grandes desafíos logísticos y técnicos que en Cementos Argos atendimos con altura.

TÚNEL DE LA LÍNEA

Fuimos aliados estratégicos en la construcción del Túnel de La Línea, una de las obras de infraestructura más importantes de Colombia. Para la construcción de este túnel y sus vías complementarias, que se convirtió en el más largo de Latinoamérica, entregamos cerca de 700.000 m³ de concretos especializados y de altas resistencias y más de 220.000 toneladas de cemento. La mayor parte de las mezclas empleadas contaron con algún tipo de modificación a lo largo del proyecto en función de atender los requerimientos constructivos a nivel técnico, operativo y de colocación. Gracias a la instalación de cinco plantas en obra, abastecimos en tiempo real y contribuimos a la calidad del aire al disminuir el tráfico de vehículos mezcladores.

CIUDADES INTELIGENTES**INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN NUESTRAS PLANTAS**

Durante los últimos años, Argos ha iniciado un proceso de automatización de procesos basado en el cálculo de variables para sus plantas. Con esta tecnología, buscamos mejorar nuestros procesos, aumentar la eficiencia del uso de recursos y proyectar su funcionamiento hacia futuro con criterios de sostenibilidad. El uso de gemelos digitales ya se está implementado en dos plantas de la Regional Colombia y una de la Regional Caribe y Centroamérica.

RETOS [103-2]

- Cuantificar y potenciar el rol de la industria de la construcción en el escenario pospandemia de recuperación económica de los países donde operamos.
- Integrar las metodologías de valoración de impactos en ejercicios de debida diligencia que realicemos.

Entregamos cerca de **700.000 m³** de concretos especializados para el Túnel de la Línea.

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Costos ■ Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Proveedores ■ Clientes ■ Argos ■ Sociedad 	 Relaciones de confianza  Producción responsable  Rentabilidad del negocio  Valores compartidos	

GESTIÓN DE PROVEEDORES

La gestión de proveedores es un pilar fundamental de nuestra estrategia de cadena de abastecimiento y busca construir y fortalecer las relaciones con aliados estratégicos que tienen la capacidad de contribuir a la compañía en términos de eficiencia, productividad, servicio al cliente e innovación. Por esto, seleccionamos cuidadosamente nuestros proveedores, transferimos conocimiento para impulsar su desarrollo, promovemos buenas prácticas y reconocemos a aquellos que son ejemplo de una gestión sostenible, innovadora, segura y responsable.



Creamos valor social y acompañamos a nuestros proveedores en su desarrollo. Evento reconocimiento proveedores, Medellín, Colombia.

OBJETIVOS DE GESTIÓN [103-1]

Para la compañía

Agregar valor a lo largo de toda la cadena de abastecimiento desde la compra de bienes y servicios hasta la entrega de producto a los clientes. Buscamos la mitigación de los riesgos, la implementación de buenas prácticas de contratación y la excelencia del servicio, creando relaciones de confianza y convirtiendo a los proveedores en aliados de negocio.

Para la sociedad

Promover la productividad, la competitividad, la innovación y la eficiencia con el fin de impulsar el desarrollo de nuestros proveedores y fomentar la implementación de prácticas transparentes y conductas responsables que apoyen el progreso y la construcción de mejores sociedades.



[204-1] [308-2] [414-2]
Conozca otros indicadores aquí.

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-3]

Nuestra gestión está dividida en cinco etapas:



1. IDENTIFICACIÓN

Determinamos los bienes y servicios requeridos para nuestra operación y la categoría a la cual pertenecen según nuestro árbol de categorías. Este agrupa a nuestros proveedores en macrocategorías que, a su vez, están subdivididas en dos niveles más específicos.

Macrocategorías:



Cada categoría es analizada en términos del impacto en el negocio y de la complejidad del mercado al cual pertenecen, permitiéndonos identificar los riesgos asociados a cada una y los controles a implementar desde el inicio de nuestra relación.



2. PRESELECCIÓN

Validamos la idoneidad de los proveedores a través de una debida diligencia y revisamos aspectos de sostenibilidad y salud financiera, con el propósito de asegurar relaciones de largo plazo.



3. NEGOCIACIÓN

Seleccionamos proveedores con altos estándares, considerando aspectos técnicos, económicos, de sostenibilidad y de servicio.



4. RETENCIÓN Y EVALUACIÓN

- Adelantamos procesos de transferencia de conocimiento con aquellos proveedores con potencial de crecimiento.
- Caracterizamos nuestros proveedores entre proveedores críticos y con potencial riesgo en sostenibilidad.
- Medimos la gestión de los proveedores críticos a través de evaluaciones de desempeño en términos de calidad, servicio, seguridad y salud en el trabajo, teniendo una retroalimentación constante e identificando factores clave para su desarrollo.
- A los proveedores con potencial riesgo en sostenibilidad les aplicamos el Índice de Sostenibilidad para así identificar retos, oportunidades y desarrollar planes de acción conjuntos en materia ambiental, económica, social y de derechos humanos.
- Para los proveedores pertenecientes a categorías donde se han identificado los mayores riesgos potenciales implementamos controles y planes de desarrollo adicionales; es así como, por ejemplo, con nuestros logísticos desarrollamos estrategias en seguridad vial, con los proveedores mineros realizamos un proceso de preselección más riguroso y con los contratistas tenemos controles especiales en seguridad y salud en el trabajo.
- Contamos con una Línea de Transparencia para que los grupos de interés reporten posibles actuaciones indebidas y se implementen las acciones correctivas pertinentes. Durante 2020, se realizaron 21 reportes sobre proveedores a través de este mecanismo.



5. RECONOCIMIENTO

Cada dos años, a través de Creciendo Juntos reconocemos a los proveedores que han mostrado un desempeño sobresaliente en innovación, sostenibilidad, salud y seguridad y desarrollo e integralidad.

La vulnerabilidad de los proveedores a potenciales violaciones a sus derechos es monitoreada a través de nuestro Sistema de Gestión en Derechos Humanos.

ASÍ NOS ADAPTAMOS POR EL COVID-19



Colaboradora, Atlanta, Regional Estados Unidos

PROGRAMA DE SUSTITUCIÓN DE COMPRAS INTERNACIONALES POR LOCALES

Entendiendo los retos generados por la pandemia y buscando impactar positivamente a la sociedad, en la Regional Colombia iniciamos el proyecto de sustitución de compras internacionales que pretende producir localmente piezas mecánicas que normalmente eran importadas.

A través de esta iniciativa buscamos mejorar la economía local, a la vez que desarrollamos nuevas capacidades de nuestros proveedores.

Hasta el momento se han identificado piezas con un valor de compra anual de más de USD 3 millones, que podrían ser sujetos de sustitución y están siendo validadas por nuestro personal de producción y nuestros proveedores aliados Forjas Bolívar y Fundiciones Universo.

LOGROS:

- Conformación de mesas de trabajo
- Identificación de necesidades de posibles materiales a sustituir que podrían traer ingresos al país de USD 3 millones
- Desarrollo de nuevas capacidades de nuestros proveedores
- Identificación de proveedores aliados

DESEMPEÑO 2020

[103-2] [103-3]

ACTUALIZACIONES Y REDISEÑOS

Durante el año hicimos dos importantes actualizaciones:

1.

Actualizamos las definiciones para la caracterización de los proveedores críticos y proveedores con potencial riesgo en sostenibilidad:

- **Proveedores críticos:** Aquellos pertenecientes al 80 % del gasto, más los considerados estratégicos según su impacto en el negocio y la complejidad del mercado, más proveedores únicos.
- **Proveedores con potencial riesgo en sostenibilidad:** Los que por la naturaleza de su actividad económica y que, de no contar con los controles y gestiones pertinentes, tienen el potencial de generar impactos significativos en temas ambientales, económicos, sociales y de derechos humanos.

2.

Rediseñamos la evaluación del Índice de Sostenibilidad de Proveedores:

- Identificamos once riesgos potenciales basados en los riesgos estratégicos y emergentes de la compañía. (Ver página siguiente).
- Evaluamos los riesgos aplicables a cada categoría de compras y esto permitió identificar los tipos de proveedores en los que es necesario incrementar las acciones para evitar la materialización de estos riesgos.
- Alineamos el Índice de Sostenibilidad con esta metodología de riesgos y mejoramos el formato de evaluación.

Estos cambios nos han ayudado en la generación de planes de acción, en conjunto con nuestros proveedores, e internamente en la implementación de mejores estrategias de gestión con este grupo de interés.

Durante 2020 se evaluaron más de

900

proveedores en aspectos ambientales, sociales y económicos.

RIESGOS POTENCIALES DE SOSTENIBILIDAD DEFINIDOS



DIMENSIÓN SOCIAL

1. Incumplimiento de la legislación laboral, pago de salarios y seguridad social de sus empleados
2. Violación a los derechos humanos por prácticas como trabajo forzado, trabajo infantil, trasgresión a la libertad de asociación y negociación colectiva, entre otros
3. Afectación a la comunidad por la operación del proveedor o contratista, comportamientos inadecuados o falta de compromiso con la comunidad
4. Condiciones inadecuadas de salud y seguridad en el trabajo



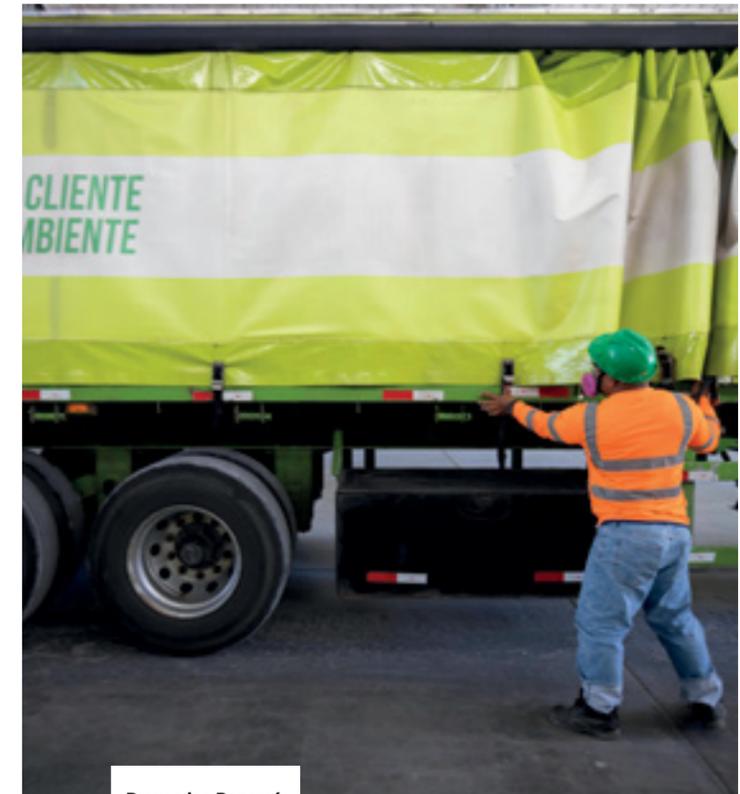
DIMENSIÓN AMBIENTAL

5. Incumplimiento de requisitos legales ambientales
6. Gestión inadecuada de los impactos ambientales generados por la empresa
7. Uso inadecuado de los recursos naturales



DIMENSIÓN ECONÓMICA

8. Interrupción en el abastecimiento o prestación del servicio debido a falta de recursos humanos, técnicos o financieros
9. Incumplimiento de los parámetros de calidad o de los niveles de servicio
10. Incumplimientos en ética empresarial y prácticas de negocios responsables
11. Gestión inadecuada de la cadena de abastecimiento



Proveedor, Panamá, Regional Caribe y Centroamérica

MANUAL DE CONTRATACIÓN CORPORATIVO

Implementamos el nuevo Manual de Contratación Corporativo que nos ha permitido:

1.

Pasar de siete a un único marco de actuación que respeta las particularidades de cada región.

2.

Tener procesos de contratación más transparentes, ágiles y eficientes.

3.

Promover las mejores prácticas de contratación en toda la organización.

Esta implementación estuvo acompañada de un proceso de divulgación directa a más de 180 colaboradores, además de información masiva al resto de la compañía a través de nuestros medios de comunicación internos.

EL CDP NOS RESALTÓ COMO LÍDERES DEL SUPPLIER ENGAGEMENT RATING (SER), UN RECONOCIMIENTO POR NUESTRO COMPROMISO CON LOS PROVEEDORES PARA LA GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO.

AHORROS POR NEGOCIACIÓN EN COMPRAS

Logramos ahorros de USD 27,6 millones gracias a la excelente gestión realizada por nuestros equipos de compras en los procesos de negociación. El 20% de este ahorro fue posible gracias a la estrategia de compras globales, que busca identificar las necesidades de bienes y servicios comunes y realizar negociaciones transversales a las regiones.

CREAMOS VALOR SOCIAL

Entre las empresas del grupo empresarial: Grupo Argos, Celsia, Odinsa, Cementos Argos y Summa, hemos unido capacidades para alinear buenas prácticas y generar una mayor transformación en nuestros proveedores.

A través de Creamos Valor Social hemos identificado tres líneas de acción para trabajar con nuestros proveedores: procesos logísticos, relacionamiento, y capacitación y mentoría. Esto nos permite establecer estrategias conjuntas de gestión de este grupo de interés para desarrollar a partir de 2021.



Escanee para obtener información del programa.

METAS ^[103-2]

Metas 2020

■ Se cumplió ■ En curso ■ No se cumplió

- Migraremos de manuales locales de contratación a un manual corporativo que permita un entendimiento único de los procesos de compra y buenas prácticas, respetando el contexto de cada región.
- Implementaremos una plataforma tecnológica para la gestión de contratación, negociación y evaluación de desempeño para la Regional USA.
- Realizaremos nuevas negociaciones con ahorros potenciales de USD 12 millones.

Metas 2021

- Cerrar las brechas para el 50% de los proveedores críticos evaluados en Índice de Sostenibilidad de 2019.
- Reactivar la página web para proveedores, buscando generar un espacio de comunicación y formación constante con ese grupo de interés.
- Obtener la sustitución de importaciones por un valor de USD 1 millón.
- Realizar las evaluaciones de desempeño al 85% de nuestros proveedores críticos.

Metas 2022

- Rediseñar la metodología de reconocimiento y realizar la tercera versión del evento de reconocimiento.

RETOS ^[103-2]

- Aumentar la cobertura de las evaluaciones a proveedores en cada una de las regionales, tanto en temas de desempeño como de sostenibilidad.
- Mejorar la acogida y receptividad por parte de los proveedores a los índices, evaluaciones, reconocimientos o invitaciones de participación en diversas iniciativas.
- Seguir fortaleciendo y desarrollando las competencias de los equipos de compras.

CASO DE ÉXITO



Construimos y fortalecemos las relaciones con aliados estratégicos que tienen la capacidad de contribuir a la compañía en términos de eficiencia, productividad, servicio al cliente e innovación.

DESARROLLAMOS SOLUCIONES CONJUNTAS CON NUESTROS ALIADOS ESTRATÉGICOS

Con el propósito de fortalecer las relaciones con los aliados de negocio y crear iniciativas de mutuo beneficio, nos unimos con dos de nuestros principales proveedores para optimizar la recepción de agregados y transferencias de cementos de las plantas de concreto en Estados Unidos.

Este proyecto fue desarrollado al 100% por nuestros equipos y permitió pasar de una entrada manual de todos los datos de recibos de agregados a una integración de los sistemas de información de estos proveedores con el nuestro, de manera que la información de los recibos ya está precargada y los colaboradores en planta solo deben validarla, aceptarla o rechazarla.

Esto se traduce en una reducción en el tiempo que se tarda en ingresar la información, la eliminación del riesgo de errores, **ahorros en provisiones de alrededor de USD 1,5 millones** y una mejora considerable en la relación con estos proveedores.

La tecnología utilizada es muy simple y de bajo costo, lo que nos permitirá escalar este proyecto a más proveedores.

LOGROS:

Al cierre de 2020, recibimos más de 51.000 cargas a través de este sistema y se proyecta seguir aumentando.

- Utilizamos recursos 100% internos.
- Costo mínimo absoluto: menor a USD 5.000.
- Sin costo de mantenimiento anual.
- Reducción significativa del tiempo de procesamiento:
 - › 1 boleto de papel tardaba 1,5 minutos en procesarse.
 - › Verificar cinco boletos electrónicos ahora tarda **20 segundos**.

ESTRATEGIA AMBIENTAL

Creamos valor sostenible mediante la producción consciente y responsable y la mejora continua de nuestros procesos.

Somos conscientes de la importancia de nuestra actividad para el crecimiento económico y el bienestar social de las geografías donde operamos, al tiempo que reconocemos los impactos que esta actividad genera en el capital natural.

Por ello, a través de la implementación de nuestro sistema de gestión ambiental buscamos un mejoramiento continuo que genere valor sostenible para la compañía, nuestra cadena de valor y demás grupos de interés mediante la oferta de productos y servicios con altos estándares que aportan a la solución de las problemáticas ambientales.

Basados en la jerarquía de la mitigación de impactos, en la identificación y el control de riesgos y la potenciación de oportunidades, **enfocamos nuestro trabajo en cinco líneas:**

AGUA Y BIODIVERSIDAD

Nos comprometemos a hacer un uso responsable de servicios vitales como el agua y la biodiversidad, que son necesarios para la sociedad, los ecosistemas, nuestras operaciones y la cadena de valor. Lo anterior, mediante la identificación y el manejo de riesgos e impactos significativos y el aprovechamiento de oportunidades en los territorios donde tenemos presencia.

NUESTRAS METAS SON	2030
Rehabilitación de áreas intervenidas	90 %
Canteras en áreas de alto valor con plan de manejo	85 %
Reducción del consumo de agua en cemento	245 L/t
Reducción del consumo de agua en concreto	216 L/m ³
Reducción del consumo de agua en agregados	94 L/t

Ver página 120 para conocer el desempeño frente a esta línea de acción.

CAMBIO CLIMÁTICO

Asumimos de manera innovadora el cambio climático como un desafío y una oportunidad para nuestras operaciones directas y su cadena de valor. Por eso nos comprometemos a mitigar las emisiones directas e indirectas de CO₂ y generar las capacidades necesarias para la adaptación a sus impactos, buscando contribuir a la competitividad y al crecimiento resiliente tanto de la compañía como de sus grupos de interés.

NUESTRA META ES	2030
Reducción de emisiones específicas netas de CO ₂	523 kg CO ₂ /t material cementante

Ver página 114 para conocer el desempeño frente a esta línea de acción.

CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

En los próximos años seremos los actores de una profunda transformación de la industria de la construcción, que nos permitirá ofrecerles a nuestros clientes un portafolio de productos y soluciones innovadoras y con características de sostenibilidad. Para lograr este objetivo, seremos los mejores aliados de nuestros clientes en la construcción de vivienda e infraestructura sostenible.

NUESTRA META ES	2030
Ingresos por productos con características de sostenibilidad	800 MM USD

Ver página 90 para conocer el desempeño frente a esta línea de acción.

EMISIONES

Estamos comprometidos con la reducción de las emisiones a través de acciones que logren la eficiencia de nuestros procesos, con lo que contribuimos a una buena calidad del aire en los lugares donde operamos. Por eso, nos enfocamos en la medición, el control y la reducción de las emisiones de material particulado (polvo) puntuales y dispersas, así como las emisiones de óxidos de azufre (SO₂) y óxidos de nitrógeno (NO_x).

NUESTRAS METAS SON	2030
Reducción emisiones material particulado	45 g/t de clínker
Reducción emisiones dióxido de azufre	205 g/t de clínker
Reducción emisiones óxidos de nitrógeno	1.205 g/t de clínker

Ver página 125 para conocer el desempeño frente a esta línea de acción.

ECONOMÍA CIRCULAR

Aportamos al cierre del ciclo del uso de los recursos mediante el aprovechamiento de los residuos o subproductos de otras industrias como materias primas o combustible alternativos, brindando una solución sostenible a la problemática de su disposición. Asimismo, nos enfocamos en la prevención, reducción, reutilización y reciclaje de nuestros residuos. Para ello establecemos vínculos colaborativos con autoridades, empresas y comunidades.

NUESTRAS METAS SON	2030
Uso de combustibles alternativos	33 %
Materias primas alternativas en cemento	15 %
Material cementante suplementario en concretos	18 %

Ver página 84 para conocer el desempeño frente a esta línea de acción.

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
	<ul style="list-style-type: none"> Costos Riesgos Ingresos 	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores Clientes Argos Sociedad 	   	

ESTRATEGIA AMBIENTAL

CAMBIO CLIMÁTICO

Asumimos de manera innovadora el reto histórico de enfrentar el cambio climático, el cual representa tanto un desafío como una oportunidad para nuestras operaciones directas y su cadena de valor.

Por eso, nos comprometemos a mitigar las emisiones directas e indirectas de CO₂ y a generar las capacidades necesarias para la adaptación a sus impactos, buscando contribuir a la competitividad y al crecimiento resiliente tanto de la compañía como de sus grupos de interés.



Planta Harleyville, Regional Estados Unidos

OBJETIVOS DE GESTIÓN [103-1]

Para la compañía

Mitigar los riesgos relacionados con el cambio climático, generar las capacidades necesarias para la adaptación frente a los impactos de este fenómeno y potenciar las oportunidades derivadas de dicha problemática. Lo anterior, a través de la gestión eficiente de nuestras operaciones y la investigación y desarrollo de mejores procesos, productos y soluciones que aseguren la competitividad y la permanencia de la compañía en el tiempo.

Para la sociedad

Contribuir a afrontar los desafíos derivados del cambio climático mediante el desarrollo de iniciativas de mitigación de emisiones de CO₂, enfocadas en el uso de combustibles alternativos, la optimización del factor clínker cemento y la eficiencia energética, además de los esfuerzos por generar productos y soluciones innovadoras con características de sostenibilidad que contribuyan a la mitigación del cambio climático y apalancen las capacidades de adaptación de nuestros grupos interés.

De acuerdo con el VAS, el costo derivado de las emisiones de CO₂ fue de

283,3 millones de dólares.

(Ver VAS, página 72)

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-2]

La Estrategia Ambiental, con su pilar de "Cambio climático" (ver página 113), es la hoja de ruta que guía nuestras acciones en mitigación y adaptación a los impactos del cambio climático, lo que nos permite minimizar los riesgos y potenciar las oportunidades que este fenómeno plantea. Esta hoja de ruta se alimenta de escenarios de mitigación de emisiones de CO₂ (directas e indirectas), las posibilidades de optimización, los análisis de identificación y valoración de riesgos y las oportunidades de crecimiento e innovación que nos trae el relacionamiento con nuestros clientes.



[201-2] [305-1] [305-2] [305-3] [305-4] [305-5] [A-EC1]
Conozca otros indicadores de este tema material.

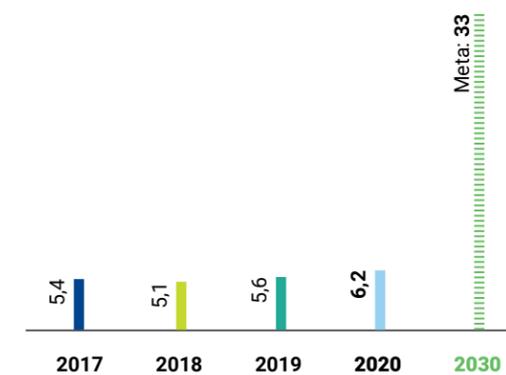


Conozca nuestros indicadores ambientales.

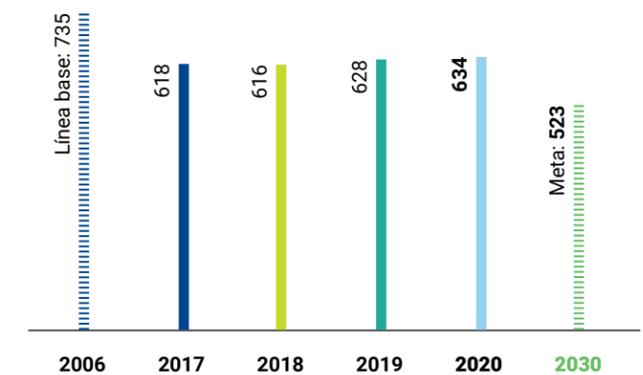
¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN? [103-2]

Diferentes indicadores de desempeño nos permiten hacer seguimiento y monitoreo al cumplimiento de la Estrategia Ambiental y al aporte a los retos climáticos. Igualmente, de manera anual y a través del VAS, cuantificamos el costo derivado de las emisiones de CO₂ para la sociedad.

Sustitución de consumo calórico de combustibles convencionales con combustibles alternativos (%) [A-ENE1]



Emisiones específicas netas de CO₂ kg CO₂/t de material cementante [A-ENE1]



Coprocesamiento en la Planta Piedras Azules, Honduras, Regional Caribe y Centroamérica

DESEMPEÑO 2020

[103-2] [103-3]

EMISIONES ESPECÍFICAS DE CO₂

Las emisiones específicas netas de CO₂ por tonelada de material cementante aumentaron 1 % con respecto a 2019. Esto debido, principalmente, a un leve aumento en el factor clínker cemento y a la disminución del uso del gas natural consumido en la mezcla de combustibles de los hornos de clinkerización.

COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS

Los combustibles alternativos siguen siendo una de las principales palancas para reducir la intensidad de las emisiones específicas netas de CO₂, así como uno de los pilares fundamentales para la eficiencia energética y de costos en las operaciones de cemento de nuestras tres regionales. Este año logramos un 6,2 % de sustitución de consumo calórico de combustibles convencionales por combustibles alternativos, lo que se traduce en un incremento de 0,7 puntos porcentuales con respecto a 2019.

Este es el desempeño en cada una de las regionales:

REGIONAL ESTADOS UNIDOS

11,2 %
de sustitución

En las plantas de cemento consumimos más de 79.000 toneladas de residuos. Los combustibles alternativos utilizados en 2020 como sustitutos de combustibles convencionales como el carbón incluyen: desechos industriales, desechos sólidos urbanos, biomasa (madera, cáscaras de maní y nueces) y llantas.

Resaltamos de manera especial el acuerdo establecido con la empresa VLS, principal proveedor de combustibles alternativos para las plantas de Newberry, Harleyville y Roberta, el cual consiste, mediante la figura de *joint venture*, en abrir una operación en el estado de Florida que permitirá aumentar tanto el volumen de combustibles alternativos como la reducción de las emisiones específicas netas de CO₂ y de precios de dichos combustibles en la Planta Newberry. Este proyecto, además, hará que la planta contribuya a la gestión de los residuos en la región.

1,9
millones de dólares
fueron los ahorros alcanzados por el uso de combustibles alternativos en punta de quemador en las operaciones de cemento de USA.

Por su parte, la Planta Roberta se asoció con el área de residuos sólidos del Departamento de Gestión Ambiental de Alabama (ADEM, por sus siglas en inglés) para ayudar con la implementación de una iniciativa de reciclaje ordenada por dicho Estado. En el marco de esta asociación se realizan reuniones periódicas en las que participan los diferentes actores de la cadena de valor de los residuos. Su objetivo es identificar fuentes potenciales de combustibles alternativos, enfrentar las barreras existentes en temas de transporte y procesamiento de residuos, discutir políticas y asuntos regulatorios y, finalmente, que las empresas autorizadas demuestren interés en recibir combustibles alternativos de alta calidad.

Por último, en Martinsburg la puesta en marcha del proyecto de combustibles alternativos ha tenido retrasos. Las áreas internas están trabajando arduamente para acordar con el proveedor, Entsorga, las condiciones contractuales.



Coprocesamiento en la Planta Cartagena, Regional Colombia

REGIONAL COLOMBIA

2,1 %
de sustitución

COP 1.244 millones fueron los ahorros aproximados alcanzados por el uso de combustibles alternativos en las operaciones de cemento en Colombia. Tuvimos un récord de toneladas consumidas de combustible alternativo en esta regional, en donde coprocesamos más de 13.900 toneladas de residuos en las plantas de Cartagena, Rioclaro y Yumbo. Allí empleamos materiales como llantas, impregnados con hidrocarburos, combustibles derivados de residuos (RDF, por sus siglas en inglés) y biomásas.

Destacamos nuestra participación en la Cemtech Decarbonisation Conference, en la que fuimos invitados a presentar ante más de 1.400 asistentes virtuales una ponencia llamada "Logrando una tasa de sustitución de combustibles alternativos sostenible para Argos", dando a conocer el coprocesamiento en Argos y sus retos.

REGIONAL CARIBE Y CENTROAMÉRICA

3,2 %
de sustitución

En nuestra planta de cemento de Piedras Azules, Honduras, realizamos una prueba para determinar la factibilidad de consumir residuos sólidos triturados por el quemador principal del horno para sustituir el *petcoke* como combustible fósil principal. Los resultados evidenciaron que no hubo afectaciones en la calidad del producto, en el proceso producción y en el mantenimiento de equipos.

Es así como durante el año estuvimos cerca de triplicar los ingresos por servicios de coprocesamiento de residuos con respecto a 2019, lo cual consiste en ofrecer destrucción fiscal de productos de marca y destrucción de residuos especiales. Los ingresos por este concepto pasaron de USD 103.000 a USD 262.000 en 2020.



Somos conscientes de la importancia que tiene el concreto en el cierre de brechas, en la mejora de la calidad de vida de millones de personas y en la respuesta a los retos que nos presentan el cambio climático y los fenómenos naturales asociados. Por eso, desde Cementos Argos trabajamos en la búsqueda constante de mejoras de nuestros procesos de producción y en la consolidación de un portafolio que responda a estas necesidades y nos permita continuar posicionándonos como aliados del futuro".

Juan Esteban Calle,
presidente de Argos.

Desde 2015 hacemos parte de Carbon Disclosure Project (CDP) y ahora nos alineamos voluntariamente con las recomendaciones de la Junta de Estabilidad Financiera (FSB) sobre las Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD), lo que nos permite validar que la identificación, evaluación y gestión eficaz de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima están integrados en nuestro proceso de gestión de riesgos.

Nuestras metas de reducción de emisiones de CO₂ estarán alineadas con la iniciativa de las Metas Basadas en la Ciencia (SBT). Sin embargo, estamos trabajando en someterlas a revisión y aprobación de esta iniciativa con lo que contribuiremos a las metas del Acuerdo de París. Para lograrlo, construiremos las hojas de ruta de reducción de emisiones de CO₂ a 2030, anualizadas y para cada regional, detallando las estrategias técnicas para la mitigación y el plan de inversión requerido.



Escanee para ver más información.



Horno de arcillas activadas térmicamente, Planta Rioclaro, Regional Colombia

ESTRATEGIA DE CAMBIO CLIMÁTICO DE GRUPO ARGOS

Durante 2020 trabajamos junto con Grupo Argos y sus filiales en la construcción de la Estrategia Consolidada de Cambio Climático, con el objetivo de sumarnos a los esfuerzos para combatir los impactos derivados de este fenómeno. Creemos que juntos inspiramos transformaciones desde el ejemplo, con inversiones conscientes, operaciones responsables, prácticas de vanguardia y un trabajo cercano con nuestros grupos de interés. Esta estrategia enfoca las acciones de las compañías en tres ejes: mitigación, adaptación y compensación.

Compensación de
5.907
t de CO₂ a través de
Certificados de Reducción
de Emisiones

En el grupo empresarial estamos comprometidos con:

Reducir la intensidad de las
emisiones de CO₂e en un

46%

a 2030, línea base 2018

Reducir el

37%

de las emisiones de CO₂e
en términos absolutos,
respecto a la línea base 2015

Avanzar en la gestión de
los riesgos y oportunidades
del cambio climático

ARCILLAS ACTIVADAS TÉRMICAMENTE

El uso de estas arcillas es una de las iniciativas que tenemos para la reducción de emisiones por tonelada de material cementante producido, dado que le apunta a optimizar el contenido de clínker en el cemento.

En 2020 el proyecto, que se ejecuta en la Planta Rioclaro, Colombia, estuvo en una etapa de estabilización, optimización y adquisición de conocimiento por parte del equipo humano que lo opera. Logramos potenciar y estabilizar el uso de arcillas en el Cemento Verde, garantizando su calidad en el producto. La mayor cantidad del cemento gris de uso general o verde que se despachó durante el año tenía una proporción importante de arcillas activadas térmicamente como material cementante.

Adicionalmente, se realizaron pruebas industriales utilizando estas arcillas en el cemento estructural Max, superándose los resultados esperados. Esto permitirá, en un futuro cercano, la utilización de estas en todos los productos del portafolio de la Planta Rioclaro y así cumplir con las expectativas del proyecto.

MESA DE CAMBIO CLIMÁTICO

Conformamos una mesa de cambio climático en donde se discuten, de manera transversal, temas asociados al desempeño de la empresa en torno al cambio climático: emisiones directas e indirectas, metodologías de cuantificación, escenarios de mitigación, riesgos y oportunidades, iniciativas de innovación para la mitigación de emisiones, entre otros. Uno de los principales logros de 2020 fue la construcción conjunta de escenarios para la proyección de la meta de reducción de emisiones de CO₂ alcance 1 a 2030.

CASO DE ÉXITO

ADHESIÓN AL PLAN DE AMBICIÓN CLIMÁTICA 2050 DE LA GCCA

En 2020 nos comprometimos con el Plan de Ambición Climática promovido y lanzado por la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés), lo que significó pertenecer al conjunto de las 40 empresas que firmaron el siguiente compromiso: "Los miembros de GCCA se comprometen a continuar reduciendo la huella de CO₂ de sus operaciones y productos y aspiran a **entregar a la sociedad concreto carbono neutro para 2050**".

La GCCA trabajará en toda la cadena de valor del entorno construido para cumplir esta aspiración, bajo un contexto de economía circular y de ciclo de vida.



El megaproyecto Pacífico 2, en Antioquia, Colombia, es una obra en armonía con el medioambiente.



Escanee para conocer
el Plan de Ambición Climática.

AMOVILIZARTE

En el marco de la celebración del aniversario del programa de movilidad sostenible para reducir la huella de carbono relacionada con el transporte de los colaboradores se conformó una mesa de trabajo con las otras empresas de Grupo Argos y se realizó una feria en la que se desarrollaron actividades de socialización y sensibilización con el fin de motivar a más personas a sumarse a la iniciativa. Asimismo, debido a la coyuntura generada por el COVID-19, se generaron campañas que promovían la adopción de prácticas de prevención y autocuidado. De esta manera, a través de retos, campañas y entregas de incentivos para promover el uso de la aplicación Try My Ride, con la cual se contabilizan los kilómetros recorridos y las emisiones de CO₂ evitadas con cada tipo de movilidad sostenible (caminar, bicicleta, transporte público y carro compartido), se ha logrado aumentar el número de colaboradores participantes de la iniciativa, lo que nos llevó a evitar un total de 19.960 kilogramos de CO₂ en el año.

METAS [103-2]

Metas 2030

- Reduiremos las emisiones netas específicas de CO₂ en un 29 % con respecto a la línea base 2006 (735 kg CO₂/tonelada de material cementante), esto equivale a emitir máximo 523 kg CO₂/tonelada de material cementante.
- Alcanzaremos el 33 % de sustitución de consumo calórico a partir del uso de combustibles alternativos.

RETOS [103-2]

- Asegurar un suministro constante, de calidad y costoeficiente de combustibles alternativos en nuestras tres regionales.
- Actualizar los lineamientos para la adaptación de las instalaciones a los impactos que generan los riesgos físicos del cambio climático.
- Construir las hojas de ruta de reducción de emisiones de CO₂ (alcance 1) a 2030, anualizadas y para cada regional, detallando las estrategias técnicas para la mitigación y el plan de inversión requerido.
- Participar en la construcción de la hoja de ruta de CO₂ concreto neutro a 2050.

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
	<ul style="list-style-type: none"> Costos Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores Argos Sociedad 		

ESTRATEGIA AMBIENTAL

ECOSISTEMAS

Somos conscientes de la importancia del capital natural como activo crítico para el crecimiento económico, la salud y el bienestar social. Por esto, en Argos nos comprometemos a realizar un apropiado manejo de los recursos naturales de manera que en el largo plazo se mantenga el flujo de servicios ecosistémicos para nuestras operaciones directas, la cadena de suministro y las personas y ecosistemas que dependen de ellos, mediante la identificación y el manejo adecuado de los riesgos e impactos significativos en las geografías donde tenemos presencia.



En el programa **Conservamos la Vida** protegemos 11.000 km² de ecosistemas de la cordillera occidental y central de los Andes colombianos donde habita el oso andino.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Generar impacto neto positivo sobre la biodiversidad, realizar un apropiado manejo del recurso hídrico de forma integrada y alcanzar las metas de nuestra Estrategia Ambiental. Lo anterior, mediante la aplicación de la jerarquía de mitigación de impactos, la gestión de riesgos y oportunidades y el compromiso de no operar en áreas protegidas o declaradas de alto valor para la biodiversidad. De esta manera, creamos valor sostenible, impulsamos el crecimiento económico, aumentamos la resiliencia de la compañía y aseguramos el flujo continuo de los bienes y servicios ecosistémicos necesarios para nuestros procesos productivos.

Para la sociedad

Hacer un apropiado manejo de los recursos naturales a través de la prevención, mitigación, corrección y compensación de nuestros impactos negativos y potenciar los impactos positivos con el fin de garantizar la disponibilidad de bienes y servicios ambientales, como el agua y la biodiversidad, para las generaciones actuales y futuras.



Conozca nuestros indicadores ambientales.



Desde nuestra **Fundación Grupo Argos** conservamos la vida y le apostamos a la biodiversidad.

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-2]

El pilar de Agua y biodiversidad de nuestra Estrategia Ambiental, alineado con la Política de Biodiversidad de la Global Cement and Concret Association (GGCA), es nuestra guía y hoja de ruta para realizar una adecuada gestión del capital natural. Nuestra meta es tener un impacto neto positivo sobre la biodiversidad y un manejo integrado del agua. Para esto nos enfocamos en cuatro líneas de acción:

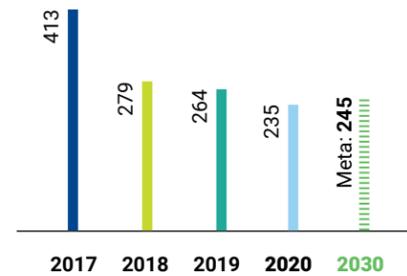


- 1.** Uso eficiente del agua, partiendo de la correcta cuantificación de flujos de agua
- 2.** Evaluación de riesgos hídricos y asociados a la biodiversidad en nuestras operaciones y cadena de valor para priorizar esfuerzos, impulsar la acción colectiva y permitir soluciones innovadoras con impacto positivo en estos recursos
- 3.** Formulación e implementación de planes de rehabilitación de áreas intervenidas para todas nuestras canteras a fin de alcanzar impacto neto positivo
- 4.** Planes de Manejo de la Biodiversidad (PMB) para las canteras adyacentes o localizadas en áreas de Alto Valor para la Biodiversidad (AVB)

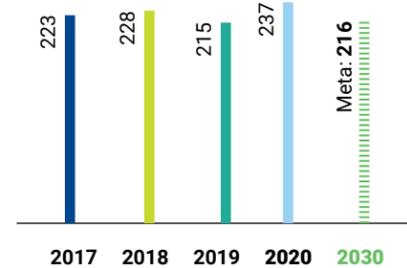
¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN? [103-3]

Nos hemos trazado metas que nos ayudan a monitorear el avance de nuestros compromisos:

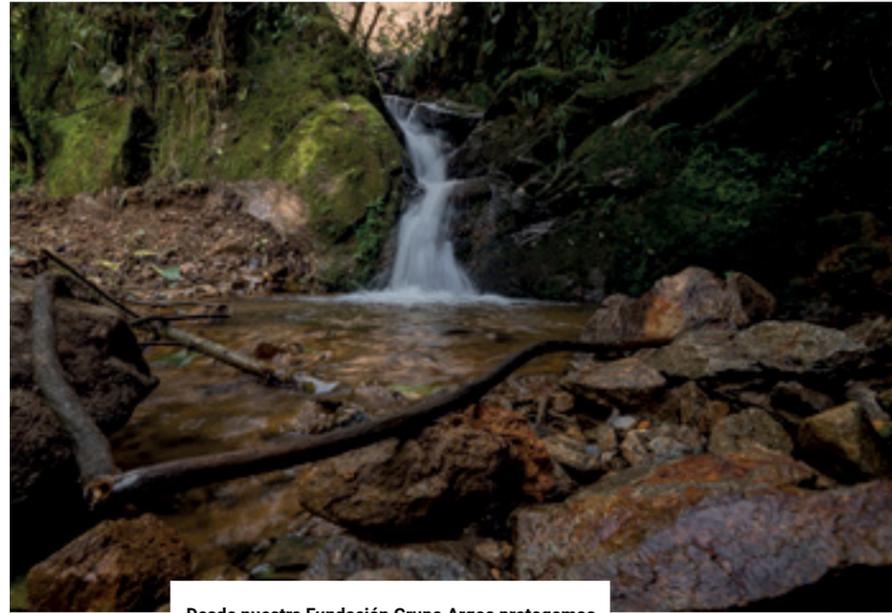
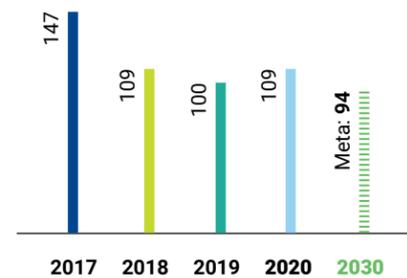
Reducción del consumo de agua en cemento (L/t) [A-A1]



Reducción del consumo de agua en concreto (L/m³) [A-A1]



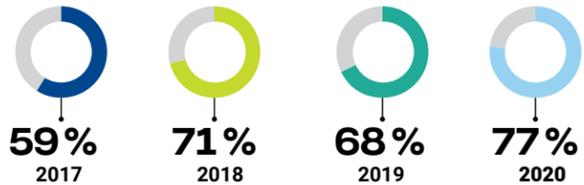
Reducción del consumo de agua en agregados (L/t) [A-A1]



Desde nuestra Fundación Grupo Argos protegemos el agua y la biodiversidad bajo un modelo integrado de cuencas, a partir del cual nos articulamos con las comunidades. Cuenca de Belmira (Antioquia), Colombia

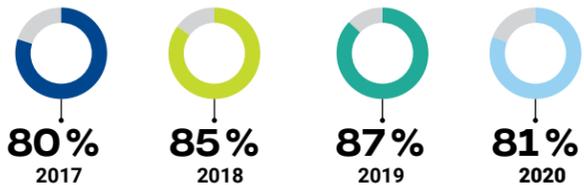
Canteras en áreas de alto valor con plan de manejo (%) [A-B11]

Meta 2030: 85



Rehabilitación de áreas intervenidas (%) [A-B12]

Meta 2030: 90



[303-3] [303-4] [303-5] [A-A2]
[304-1] [304-4] [A-B13] [A-B14]
Conozca otros indicadores de este tema.

DESEMPEÑO 2020

[103-2] [103-3]

AGUA

CONSUMO ESPECÍFICO DE AGUA

Durante este año nuestros esfuerzos se enfocaron en mejorar la cuantificación y el reporte de agua, la optimización de procesos y la corrección de desviaciones. Es así como, en 2020, invertimos más de USD 550.00 en temas relacionados con el uso eficiente de agua. Esto nos permitió disminuir el consumo en el negocio de cemento y continuar mejorando y ampliando nuestra capacidad de medición en los negocios de concreto y agregados. De esta manera, estamos tomando decisiones mejor informadas e implementando acciones cada vez más efectivas que nos lleven en la tendencia esperada de reducción de consumos.

AGUA RECIRCULADA

Recirculamos más de 11 millones de metros cúbicos de agua en nuestras operaciones directas, así redujimos la presión sobre este valioso recurso. Esta cantidad equivale al consumo de agua de aproximadamente 60.000 familias promedio al año.

CAPTACIÓN DE AGUA EN ÁREAS DE ESTRÉS HÍDRICO

El 4 % del agua que captamos proviene de zonas de estrés hídrico. No obstante, el 100 % de nuestras operaciones cuentan con planes de medición y uso eficiente de agua para minimizar este riesgo.

LA CANTIDAD DE AGUA RECIRCULADA EN 2020 EQUIVALE AL CONSUMO DE APROXIMADAMENTE 60.000 FAMILIAS PROMEDIO AL AÑO.

PLANTA QUEBRANCHA, PANAMÁ, UN CASO DE ÉXITO EN LA REDUCCIÓN DEL CONSUMO DE AGUA

Desde la implementación del proyecto de recirculación de agua en esta operación, pasamos de tener consumos específicos de 729 L/t a menos de 149 L/t en 2020, lo que representa una disminución del 80 %. Esto ha permitido reducir la presión sobre el recurso hídrico y disminuir el volumen de agua captada. Con lo anterior, contribuimos a asegurar la disponibilidad del recurso tanto para la compañía, como para sociedad y los ecosistemas.

RIO SALDAÑA, CUENCA DE VIDA

Mediante esta acción colectiva que venimos adelantando en compañía de Parques Naturales Nacionales (PNN) y WCS Colombia buscamos conservar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos asociados con el recurso hídrico que generan bienestar a las poblaciones locales en las subcuencas Amoyá, Alto Saldaña y Cucuana, pertenecientes a la cuenca del Río Saldaña (Colombia). Al cierre del año se alcanzó a tener: 339 hectáreas de bosque protegidas, 16 predios con 85 hectáreas en restauración pasiva y activa, 2 viveros comunitarios con 250 plántulas propagadas, 659 hectáreas con prácticas de manejo sostenible, 1 panel solar instalado, 5 reservas naturales de la sociedad civil registradas ante PNN, entre muchos otros logros.

PROGRAMA DE VOLUNTARIOS

Mediante procesos de enriquecimiento forestal de cerca de dos hectáreas y actividades de capacitación y educación ambiental, creamos un programa de conservación en las zonas de protección de la quebrada El Laurel, quebrada La Chicora y el Río Saldaña (Colombia), a través del trabajo de ocho familias de bajos recursos.

De acuerdo con el VAS, el costo para la sociedad relacionado con el consumo de agua bajó

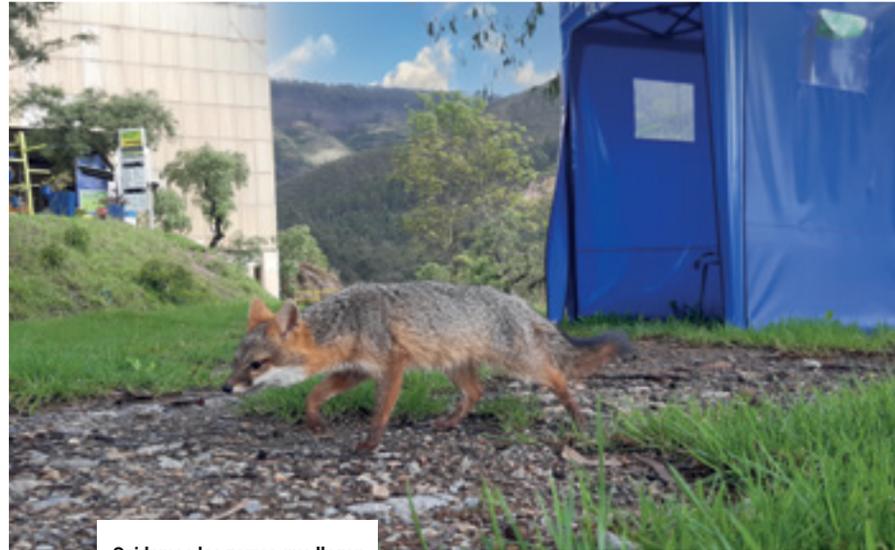
3,4 %

con respecto a 2019
(Ver VAS, página 72).

BIODIVERSIDAD

PLANES DE REHABILITACIÓN Y DE MANEJO DE LA BIODIVERSIDAD

Actualmente tenemos el 81 % de las áreas liberadas en canteras activas e inactivas rehabilitadas; esto significa una leve disminución con respecto al año anterior como consecuencia de la liberación de áreas por parte de las áreas mineras, un aumento de 31 hectáreas con respecto a 2019. Asimismo, el indicador de Planes de Manejo de Biodiversidad (PMB) llegó a 77 %. Este logro ha sido apalancado en el compromiso creciente de minimizar el impacto sobre el capital natural y social circundante y en lograr un impacto neto positivo, evitando riesgos operacionales.



Cuidamos los zorros que llegan a nuestra Planta Sogamoso, Regional Colombia.

10 CERTIFICACIONES DEL WILDLIFE HABITAT COUNCIL ENTREGADAS A VARIAS DE NUESTRAS PLANTAS Y TERMINALES DE USA DEMUESTRAN NUESTRO COMPROMISO CON LOS MEJORES ESTÁNDARES CORPORATIVOS PARA LA CONSERVACIÓN DE ESPECIES.

CIERRE AMBIENTAL Y MINERO DE PAVAS Y NISPERAL

En línea con nuestro objetivo de generar impacto neto positivo, a través del proceso de cierre de las canteras Pavas y Nisperal, en Colombia, hemos propiciado el establecimiento de un ecosistema que beneficia distintas especies de la flora y fauna regional y aumenta los servicios ecosistémicos disponibles para la sociedad. Este cierre sostenible se enfocó en garantizar la recuperación y estabilización ambiental del área intervenida, la regeneración del ecosistema y el desarrollo de actividades acordes con el planeamiento territorial de los municipios, consolidando una zona de gran valor ecosistémico y económico para el presente e incorporándola en el urbanismo futuro de Barranquilla y Puerto Colombia, Atlántico (Colombia).

NIDO DE MURCIÉLAGOS Y JARDÍN POLINIZADOR EN PLANTAS DE NEWBERRY Y ATLANTA, USA

Como parte de nuestros esfuerzos de conservación, la planta de cemento de Atlanta implementó jardines polinizadores dirigidos a las abejas y mariposas, así como cajas de refugio para pájaros azules. Además, la Planta de Newberry tiene un proyecto de refugio de murciélagos para proporcionar hábitats a, por lo menos, seis especies locales.

METAS [103-2]

Metas 2030

- Tendremos el 85 % de canteras ubicadas en áreas con Alto Valor para la Biodiversidad con Plan de Manejo de Biodiversidad.
- Rehabilitaremos el 90 % de áreas liberadas en canteras activas e inactivas.
- Reduiremos el consumo específico de agua en el negocio de cemento hasta 245 L/t cemento.
- Reduiremos el consumo específico de agua en el negocio de concreto hasta 216 L/m³.
- Reduiremos el consumo específico de agua en el negocio de agregados hasta 94 L/t.

RETOS [103-2]

- Generar acciones que permitan reducir el riesgo de escasez y posibles conflictos futuros por el recurso con actores relevantes y grupos de interés.
- Potenciar oportunidades como acciones colectivas en escala de cuenca que contribuyan a la conservación del recurso hídrico y la biodiversidad.
- Cerrar las brechas en la rehabilitación de áreas liberadas en canteras y generar los planes de manejo de la biodiversidad (PMB) para aquellas instalaciones que se encuentran ubicadas en zonas de alto valor para la biodiversidad y que aún no cuentan con plan.

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Costos ■ Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Argos ■ Sociedad 	Relaciones de confianza Producción responsable Rentabilidad del negocio Valores compartidos	

ESTRATEGIA AMBIENTAL

EMISIONES ATMOSFÉRICAS



Reducimos el impacto en la calidad del aire en las áreas donde operamos para generar relaciones de confianza con nuestros grupos de interés.

Estamos comprometidos con la reducción de nuestras emisiones a través de acciones que logren procesos más eficientes; así contribuimos a una buena calidad del aire en los lugares donde operamos. Nuestros procesos productivos de cemento, concreto y agregados generan emisiones de material particulado (MP) puntuales y dispersas, así como emisiones de óxidos de azufre (SO₂) y óxidos de nitrógeno (NO_x) en los hornos de clinkerización de las plantas de cemento.

OBJETIVOS DE GESTIÓN [103-1]

Para la compañía

Desarrollar procesos más eficientes que permitan una producción responsable que cumpla e, incluso, supere las regulaciones locales de los países donde tenemos presencia y aporte a la rentabilidad del negocio.

Para la sociedad

Mitigar el impacto en la calidad del aire en las áreas donde operamos, actuando responsablemente y promoviendo relaciones de confianza con nuestros grupos de interés.



Planta Martinsburg,
Regional Estados Unidos

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-2]

El pilar de "Emisiones" de nuestra Estrategia Ambiental (ver página 113), se enfoca en trabajar en la adecuada medición, control y reducción de las emisiones de SO₂, NOx y material particulado, generadas por nuestros procesos productivos en el negocio de cemento y en la prevención y mitigación de nuestras emisiones dispersas de material particulado (polvo), originadas, principalmente, por las actividades de transporte, transferencia, descarga y almacenamiento de materiales en los procesos de cemento, concreto y agregados. Lo anterior, a través del control operacional, la optimización y la renovación de sistemas de control de emisiones, para lograr el mejoramiento continuo.

De acuerdo con el VAS, el costo derivado de las emisiones atmosféricas para la sociedad en 2020 fue de

31,07
millones de dólares.

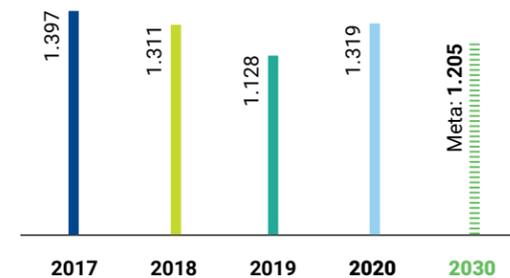
(Ver VAS, página 72)

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN? [103-3]

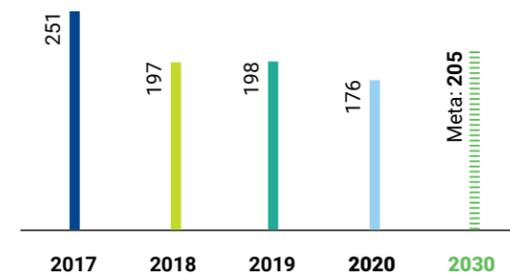
Empleamos diferentes indicadores de desempeño para hacer seguimiento al cumplimiento de nuestra Estrategia Ambiental, entre ellos:

[A-0E1] (g/t de clínker)

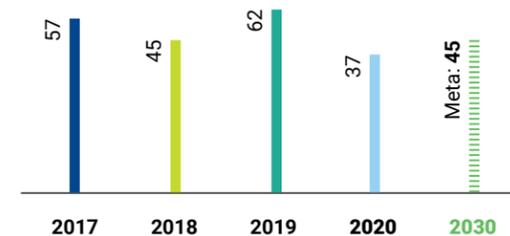
Emisiones específicas NOx



Emisiones específicas SO₂



Emisiones específicas MP



Conozca nuestros indicadores ambientales.

DESEMPEÑO 2020 [103-2] [103-3]

DESEMPEÑO DE EMISIONES ESPECÍFICAS MP, SO₂, NOx

En 2020 logramos reducir nuestras emisiones específicas de material particulado y óxidos de azufre (SO₂) en un 40 % y 11 %, respectivamente, en comparación con el año 2019. En relación con las emisiones específicas de óxidos de nitrógeno (NOx) tuvimos un incremento del 17 %, lo cual nos lleva a incrementar esfuerzos en mejoras operativas.

EJECUCIÓN DEL PLAN DE MANTENIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE CONTROL DE LOS DOS HORNOS DE RIOCLARO

Realizamos la ejecución del plan de mantenimiento de los sistemas de control de los dos hornos de Rioclaro; esto generó una inversión de USD 356.413 y, lo más importante, permitió una reducción del 68 % en las emisiones específicas de material particulado en la planta.

EJECUCIÓN DEL PLAN DE EMISIONES DE LA PLANTA CINA

Se logró el 80 % de la ejecución de las actividades definidas en el plan de prevención y control de emisiones dispersas para la Planta CINA, en Haití, y con ello se pudo evidenciar una reducción de material disperso (polvo) en diferentes áreas de la planta.

INVERSIONES 2020

En medio de los retos de la pandemia, realizamos una inversión de más de USD 6 millones para la implementación de medidas de monitoreo, control y reducción de las emisiones al aire. Estas inversiones consistieron en la optimización y renovación tecnológica de los sistemas de control, mantenimiento de los equipos ya instalados para garantizar su adecuado funcionamiento y monitoreos a fuentes fijas y dispersas.

INVENTARIO DE EMISIONES DE MERCURIO

Lo realizamos en el 90 % de nuestros hornos de clinkerización. Seguiremos trabajando en la consolidación y actualización de nuestros inventarios de emisiones, para determinar acciones futuras que redunden en una mejora continua de nuestro desempeño ambiental.

METAS [103-2]

Metas 2020

Se cumplió En curso No se cumplió

- Realizaremos el inventario de nuestras emisiones de Hg para el 100 % de la producción de clínker.

Metas 2030

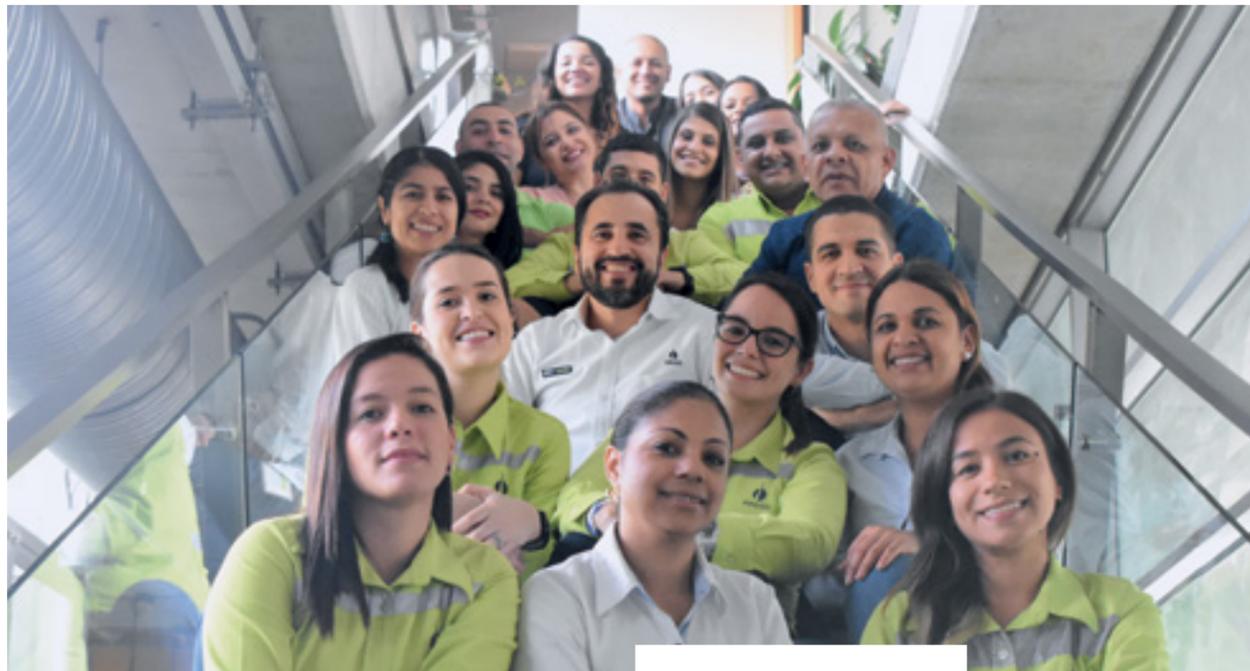
- Reduciremos nuestras emisiones de material particulado a 45 g/tonelada de clínker.
- Reduciremos nuestras emisiones de SO₂ a 205 g/tonelada de clínker.
- Reduciremos las emisiones de NOx a 1.205 g/tonelada de clínker.

RETOS [103-2]

- Lograr la estabilidad en la operación de los Sistemas de Monitoreo Continuo (CEMS) instalados en la Regional Colombia, para alcanzar los estándares de control operacional de la industria.
- Continuar minimizando las emisiones dispersas de material particulado (polvo) en nuestras operaciones a través de la implementación de nuevas tecnologías y mejoras en los procesos actuales.
- Mejoras operativas en los procesos productivos que contribuyan a la reducción de emisiones de SO₂ y NOx.

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
	<ul style="list-style-type: none"> Costos Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> Argos Sociedad 	<ul style="list-style-type: none"> Relaciones de confianza Producción responsable Rentabilidad del negocio Valores compartidos 	

GESTIÓN DEL TALENTO



Colaboradores Centro de Distribución Medellín, Regional Colombia

En Argos buscamos atraer, retener y desarrollar a nuestros colaboradores a través de una experiencia superior. Somos conscientes de que para lograr nuestro objetivo de transformar a la sociedad necesitamos el mejor equipo. Estamos comprometidos con prácticas laborales de los más altos estándares, como la inclusión, el respeto por la diversidad, el derecho a la libre asociación y el desarrollo integral de las personas. Todo lo anterior, soportado en un equipo humano que, por medio de los pilares de cultura, busca un equilibrio entre la rentabilidad, el desarrollo social y el impacto ambiental.

OBJETIVOS DE GESTIÓN [103-1]

Para la compañía

Consolidar un gran equipo capaz de asumir el cambio como una oportunidad y crear valor compartido en ambientes de trabajo colaborativos. Esto lo hacemos atrayendo, desarrollando y reteniendo el mejor talento para enfrentar los desafíos presentes y los retos futuros.

Para la sociedad

Transformar nuestra sociedad por medio del desarrollo de personas conscientes de su entorno, que trasciendan y que creen valor con cada una de sus acciones.

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-2]

Queremos brindar la mejor experiencia a los colaboradores para lograr el cumplimiento de nuestras metas y nuestro propósito superior. Para ello, la estrategia de Gestión del Talento enfoca su trabajo en tres líneas:



1. ATRACCIÓN, RETENCIÓN Y DESARROLLO DEL MEJOR TALENTO

El objetivo es tener las personas idóneas en el lugar adecuado. Somos conscientes de la importancia de identificar las necesidades de la compañía y los intereses de los colaboradores. Estructuramos y desarrollamos programas a través de los cuales identificamos y evaluamos nuestro talento, sus prioridades y metas.



2. DESARROLLO, MANTENIMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS CRÍTICAS

Tenemos programas de formación orientados a desarrollar, mantener y fortalecer las competencias críticas en cada etapa de desarrollo del colaborador. Con estas formaciones, al igual que con nuestro programa de gestión del desempeño, potenciamos su progreso con el acompañamiento de sus líderes.



3. PROMOCIÓN DE ALTOS ESTÁNDARES EN PRÁCTICAS LABORALES

El respeto y la promoción de la diversidad y la inclusión garantizan la construcción de una compañía multicultural e interdisciplinaria, en la cual todos aportamos de forma única. Estamos comprometidos con la garantía del derecho a la libre asociación, la participación igualitaria en los procesos y el respeto por la diversidad.



Colaboradores Planta Tolúviejo, Regional Colombia

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN? [103-3]

Evaluamos nuestra gestión desde cuatro perspectivas:

1. REFERENCIACIÓN

Estudiamos y comparamos nuestra gestión con las mejores prácticas de la industria.

2. ADHESIONES E INICIATIVAS

Participamos en iniciativas, certificaciones, evaluaciones voluntarias y mesas de trabajo relacionadas con asuntos de capital humano.

3. EVALUACIONES INTERNAS

Realizamos mediciones de ambiente laboral que nos permiten identificar fortalezas y oportunidades para emprender planes de acción y fortalecer el nivel de compromiso y la satisfacción de nuestros colaboradores.

4. INDICADORES DE GESTIÓN

Medimos y controlamos indicadores clave que permiten desarrollar al colaborador durante todo su ciclo en la compañía, el cual comprende: atracción, formación, sucesión, retención, desempeño y desvinculación.



[102-7] [102-8] [102-41] [202-2] [401-1]
[402-1] [404-1] [404-3] [405-1] [405-2]
[A-TM1] [A-TM2] [A-TM3]

Conozca nuestros indicadores de gestión.

DESEMPEÑO 2020 [103-2] [103-3]

GESTIÓN DE RELACIONES LABORALES

Promovemos el diálogo social y el respeto al libre derecho de la asociación y la construcción conjunta.

LOGROS:

- Se iniciaron procesos de transformación en Puerto Rico, donde se fortalecieron las relaciones laborales.
- En Colombia, se generaron 103 espacios de diálogo que incluyeron a todas las plantas de cementos.
- En Estados Unidos, se realizaron las 12 reuniones formales con todas aquellas plantas con contratos colectivos.



Clienta y colaboradora, Honduras, Regional Caribe y Centroamérica

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

La diversidad e inclusión es uno de nuestros focos y un tema que nos apasiona. Entendemos que trabajar activamente en estos asuntos y desarrollarlos como parte de nuestra cultura es consecuente con nuestros fundamentales de respeto y valor por la diferencia.

Somos un referente para la industria por nuestra Política de Equidad y esto lo sustenta los certificados que hemos logrado en Colombia, y Caribe y Centroamérica.

SEGÚN EL RANKING DE LA REVISTA SUMMA, HACEMOS PARTE DE LAS 5 EMPRESAS QUE OFRECEN LAS MEJORES CONDICIONES LABORALES PARA LAS MUJERES EN CENTROAMÉRICA.

LOGROS:

- Se han creado comités y mesas de diversidad en todos los países de Centroamérica y el Caribe, al igual que en Colombia.
- Recibimos el Sello de Igualdad de Género SIGénero, nivel oro, en Panamá, otorgado por parte el Ministerio de Trabajo, en conjunto con el Ministerio de Comercio e Industrias, el Instituto Nacional de la Mujer y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
- Creamos Mesas de Diversidad que buscan la promoción de espacios de trabajo libres de discriminación, con foco en temas de género y de diversidad sexual. Estas mesas están conformadas por personas de nuestras tres regionales e iniciaron con la formación en sesgos inconscientes y diversidad, con alrededor de cien participantes y generación de espacios de discusión alrededor de estos temas en nuestra compañía y de cara a las relaciones con todos nuestros grupos de interés.

67 es nuestro total de **mujeres conductoras** de camiones mezcladores

29 % de mujeres en posiciones de liderazgo

+150 mujeres en cargos que tradicionalmente han sido asumidos por hombres

39 % del nivel ejecutivo y gerencial tiene origen no colombiano

CASO DE ÉXITO



Colaborador trabajando en casa, Medellín, Colombia

PROGRAMA VIVE

La salud de nuestros colaboradores es un valor y, por lo tanto, VIVE surge como una alternativa para que las personas transiten por el periodo de la pandemia de la mejor manera posible.

El programa se fundamenta en cuatro ejes:

- 1. Estado de salud**
- 2. Gestión de equipos**
- 3. Formas de trabajo**
- 4. Equilibrio**

Este se implementó exitosamente en Colombia y se replicó en Panamá, República Dominicana y Honduras.

LOGROS:

- Aproximadamente 925 colaboradores trabajaron en modalidad remota durante más del 75 % del año, para asegurar la salud integral y seguridad.
- La base de teletrabajadores formales se incrementó y llegó a un aproximado de 382 colaboradores.
- A través de VIVE tuvimos 40 eventos, con un total de 2.386 participantes, en los que se invirtieron 4.145 horas.
- El programa tuvo una calificación promedio de 4,5/ 5.



El evento VIVE Aquí y Ahora me gustó mucho dado que nos regaló tips que podemos poner en práctica para lograr mantenernos en el presente. La mayoría de las ocasiones estamos en automático, haciendo una cosa y pensando en muchas otras. Participaría en otro evento de este programa VIVE porque me ayuda a mejorar la consciencia del aquí y el ahora y, por tanto, mi calidad de vida”.

—
Carmen Elisa Giraldo, profesional PMO I&D.

TRANSPARENCIA EN INFORMACIÓN DE GESTIÓN HUMANA

En aras de avanzar en la transparencia y en la democratización de la información en el área de Talento, se construyó una plataforma digital, donde reposa todo tipo de información sobre el talento humano para poder así potenciar las decisiones conscientes, basadas en hechos y datos.

Ahora, el ciclo de vida del colaborador se gestiona activamente a través del Talent Place. El monitoreo activo del comportamiento de indicadores como número de colaboradores, asuntos relacionados con la compensación, rotación, movimientos organizacionales, horas de formación y demografía, entre otros, nos permiten adoptar posiciones proactivas en nuestras iniciativas de talento.

PROGRAMA DE PLANEACIÓN DEL TALENTO

Evalúa integralmente posiciones y los cuadros de sucesión relacionada con las posiciones clave de talento. Nuestra tasa de éxito de la sucesión del año fue de 50 %.

PROGRAMA DE GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

En nuestra empresa la gestión del desempeño es un proceso en el que el colaborador es el principal responsable. En 2020 alcanzamos una cobertura de evaluación del desempeño del 97 %.

MOVILIDAD INTERNA

Con el fin de atender la coyuntura de la pandemia se moderaron los ajustes en estructura, y la tasa de movilidad interna alcanzada durante el año fue de 6,86 %.

De acuerdo con el VAS, el valor agregado a la sociedad derivado del desarrollo de capital humano fue de

1,9

millones de dólares.

(Ver VAS, página 72)



Colaboradora, Antillas,
Regional Caribe y Centroamérica

METAS [103-2] [103-3]

Metas 2020

Se cumplió En curso No se cumplió

- Mantener una retención del talento clave superior al promedio y alcanzar una tasa de éxito de sucesión de 40 %.
- Fortalecer el programa de gestión del desempeño con la adopción del modelo de desempeño continuo y mantener los niveles de cobertura del 96 % en todo el ciclo, con evolución en la calidad.
- Alcanzar una tasa de movilidad interna del 10 %.

Metas 2025

- Incrementaremos la proporción de mujeres en posiciones de liderazgo de 29 % a 35 %.
- El 50 % del nivel ejecutivo y gerencial tendrá origen no colombiano.

RETOS [103-2]

- Revisar las nuevas formas de trabajo adoptadas a partir de la pandemia.
- Generar y brindar nuevas herramientas que faciliten la gestión del talento humano para los líderes de la compañía para lograr así un seguimiento oportuno en la nueva realidad que emerge tras el contexto del COVID-19.
- Trabajar e impulsar las nuevas mesas de trabajo de diversidad sexual.
- Fortalecer programa de sucesión y evolucionar el desempeño actual, el cual se realiza mediante ciclos anuales a un desempeño de retroalimentación y reconocimientos continuos.
- Aumentar la adopción de metodologías ágiles con el fin de responder oportunamente y de forma multidisciplinaria ante los cambios del mercado.
- Incrementar la toma de decisiones guiadas por datos para buscar cada vez mayor transparencia y desarrollo de capacidades analíticas.

ASÍ NOS ADAPTAMOS POR EL COVID-19

CONTINUIDAD DE LAS OPERACIONES EN EL MARCO DE LA SALUD INTEGRAL

Para la continuidad de operaciones, implementamos varias estrategias, observando los marcos legales de los países en el contexto de la pandemia.

LOGROS:

- Se negociaron vacaciones colectivas anticipadas con los colaboradores, con el fin de ayudar a la compañía en tiempos de crisis y así proteger el empleo y la sostenibilidad de la operación.
- Se acordaron licencias remuneradas compensables con los sindicatos con una gestión sostenible de algunos elementos de compensación.
- Se implementaron protocolos de bioseguridad en todas las operaciones. Como caso de éxito destacamos el paro del horno en Honduras, el cual se realizó sin registro de contagios.
- Tuvimos un índice de continuidad de operaciones de 99,9 %, lo cual indica que las plantas permanecieron operando sin contingencias ocasionadas por brotes COVID-19.

ADAPTACIÓN DEL MODELO DE TRABAJO

Durante los últimos años y previo a la pandemia, en Cementos Argos hemos avanzado en un modelo de trabajo flexible, lo que ha permitido que varios colaboradores de la organización opten por una modalidad de teletrabajo.

Los servicios asociados de tecnología, el modelo de cobertura de riesgos, el cuidado de la salud y la formación de habilidades para jefes y colaboradores, entre otras medidas, permitieron que con la llegada de la pandemia la organización pudiera adaptarse de una manera rápida y eficiente al trabajo de los colaboradores en casa, teniendo siempre presente que, para Argos, el cuidado de la salud y la seguridad es un valor que no se debe negociar.

En mayo, cuando la mayoría de nuestros territorios tenían medidas de restricción, el 92 % de nuestras operaciones estaban activas; para ese entonces, el 77 % se encontraba trabajando en la operación y el 23 % en casa.

ESTRATEGIA SISO

La seguridad y salud en nuestras vidas son el principal valor para la construcción de nuestros sueños y los de quienes nos rodean. Por eso, el compromiso de cada uno de nosotros es: "Yo Prometo cuidarme y motivar a todos para que permanezcamos seguros y saludables, logrando así el CERO: cero incidentes y cero enfermedades laborales". Para alcanzarlo nos enfocamos en:

LIDERAZGO Y RESPONSABILIDAD

¡QUEREMOS!

Compartimos nuestra visión en seguridad y salud y nos aseguramos de que todos comprendamos, asumamos nuestra responsabilidad y nos empoderemos para lograr y sostener el cero.

NUESTRA META ES

Eliminar las lesiones graves en nuestros colaboradores y contratistas a 2025*

*Según alcance y definición establecida

DESARROLLO DE COMPETENCIAS EN GESTIÓN DEL RIESGO

¡SABEMOS Y PODEMOS!

Trabajamos para que todos conozcamos los riesgos y apliquemos las medidas de control que eviten lesiones y enfermedades laborales.

NUESTRAS METAS SON

Reducir las lesiones totales en un

50%* *Línea base 2019

Disminuir en un

30% las enfermedades laborales

COMUNICACIÓN Y CULTURA

¡ELEGIMOS!

Inspiramos a los equipos de trabajo para que elijan trabajar seguros y saludables, aplicando, entendiendo y siendo conscientes de las consecuencias del cumplimiento o no de una adecuada gestión.

NUESTRA META ES

Un proyecto de impacto exitoso por regional cada año*

* Cuyo impacto esté relacionado con la mejora de los indicadores de IFLT (Índice de Frecuencia de Lesiones Totales), ausentismo por EG (enfermedad general), situaciones de riesgo alto y enfermedad laboral.

EXCELENCIA OPERACIONAL

¡ES NUESTRO HÁBITO!

Aprendemos y mejoramos continuamente compartiendo nuestras mejores prácticas y promoviendo la seguridad y la salud como un hábito y un valor que permea las acciones y decisiones cotidianas.

NUESTRAS METAS SON

Mejorar las condiciones de salud de nuestra población al disminuir el ausentismo por enfermedad general en

15%

100%

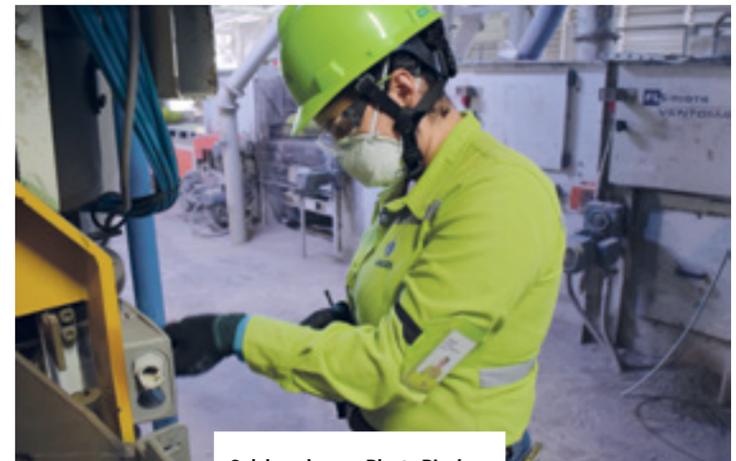
de situaciones de riesgo alto intervenidas oportunamente

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
	<ul style="list-style-type: none"> Costos Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores Clientes Argos Sociedad 	<ul style="list-style-type: none"> Relaciones de confianza Producción responsable Rentabilidad del negocio Valores compartidos 	

ESTRATEGIA SISO

SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

La seguridad y la salud integral son los valores más importantes en nuestras operaciones. Cada día avanzamos de manera consistente hacia el logro de **CERO incidentes y CERO enfermedades laborales**, conscientes de que nuestro compromiso trasciende más allá de nuestras instalaciones y se materializa en el bienestar de todos los que nos rodean.



Colaboradora en Planta Rioclaro, Regional Colombia

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Mantenernos seguros y saludables; por esta razón, empoderamos a nuestros colaboradores y contratistas para que, conscientes de los riesgos, adopten siempre las medidas y acciones de control necesarias para evitar lesiones y enfermedades laborales.

Para la sociedad

Compartir nuestra visión y experiencia en seguridad y la salud con los grupos de interés, inspirándolos para hacer del autocuidado un hábito que permee sus acciones cotidianas. Creamos valor al cuidarnos y cuidar a los que nos rodean, impactando positivamente la calidad de vida de todos y fortaleciendo nuestras relaciones de confianza.

¿CÓMO SE GESTIONA? [403-1] [103-2]

Implementamos una estrategia de salud y seguridad que está centrada en cuatro ejes clave para alcanzar, desde el trabajo conjunto, nuestro objetivo de CERO: cero incidentes y cero enfermedades laborales. (Ver página anterior).

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN? [103-3]

Monitoreamos nuestra gestión a través de los indicadores de resultado como, por ejemplo, el índice de frecuencia, severidad y lesiones totales.

Además, hacemos seguimiento a indicadores preventivos como intervenciones del comportamiento y de condiciones de riesgo, entre otros. Igualmente, realizamos autoevaluaciones y auditorías que nos ayudan a identificar oportunidades de mejora para avanzar así hacia la excelencia



[403-4] [403-9] [403-10] [A-S12]

Conozca otros indicadores aquí.

DESEMPEÑO 2020 [103-2] [103-3]

HOGARES CENTINELAS

[403-3] [403-4]

Es un programa ejecutado en Honduras, cuyo propósito es llevar la cultura de bioseguridad a los hogares de los colaboradores directos y contratistas, creando así una red integral de promotores de la salud y de la seguridad más allá de la vida laboral.

La dinámica de este programa consiste en compartir quincenalmente, a través de *podcast*, buenas prácticas de bioseguridad para las familias, para que puedan aplicarlas en sus actividades diarias y asegurar así una mejor salud para todos y la disminución del riesgo de contagio por COVID-19.

LOGRO:

165 hogares de colaboradores directos y contratistas han participado de cuatro *podcasts* sobre buenas prácticas de bioseguridad.

MANUAL DE OPERACIÓN DE BOMBA

Durante 2017 identificamos que la operación de bombas aportaba más del 60 % de eventos incapacitantes en Panamá, que motivó a la operación a redactar el Manual de Operación de Bombas, con lo que logramos reducir a CERO los eventos incapacitantes en la actividad de bombeo. El Manual ha sido elaborado de forma integral para educar a los usuarios en las diferentes áreas en donde tienen interacción. Lo anterior les proporciona recomendaciones de buenas prácticas operativas, ambientales y medidas de prevención en temas de seguridad industrial y salud ocupacional. Es importante destacar que la labor de bombeo es muy especializada, crítica y será desempeñada solo por el personal debidamente entrenado. Además, se continuará revisando la posibilidad de extender el programa a más geografías.

FORMACIÓN EN REALIDAD VIRTUAL

Cada día la aplicación de la tecnología en la gestión de la seguridad y salud en el trabajo tiene más relevancia y, de manera especial, para aquellas actividades de desarrollo de competencias en los colaboradores. Una de las herramientas que está teniendo un impacto importante es la realidad virtual, que permite situar al trabajador en una escena lo más cercana posible a la realidad. Con lo anterior, puede vivir una experiencia armónica con las labores que realizará y así conocer los riesgos de esta y cómo controlarlos cuando deba hacerles frente. Dos ejemplos de estas tecnologías son el simulador vial para la operación de concreto en la Regional USA y el simulador de realidad virtual para tareas de alto riesgo en la Regional Colombia.

LOGROS:

799 conductores de camiones mezcladores formados mediante el simulador de prevención de incidentes viales en la Regional Estados Unidos

21 colaboradores formados en el simulador de desastres de ciclones en la Regional Colombia



Simulador realidad virtual, Regional Estados Unidos



Puntos seguros, Regional Colombia

Hechos destacados de gestión 2020 [103-2] [103-3]

CONVERSATORIO DE SEGURIDAD VIAL

En junio de 2020 realizamos la primera edición del Conversatorio de Seguridad Vial, con el objetivo de mostrar a la organización las buenas prácticas implementadas para prevenir incidentes y contribuir a que nuestras carreteras sean más seguras. En el evento contamos con la participación de seis líderes de las tres regionales, quienes compartieron su experiencia y algunas iniciativas y proyectos implementados en los últimos años para prevenir incidentes viales y salvar vidas. Más de 500 personas de todas las regionales se conectaron a esta actividad.

PUESTOS DE CONTROL PUNTOS SEGUROS

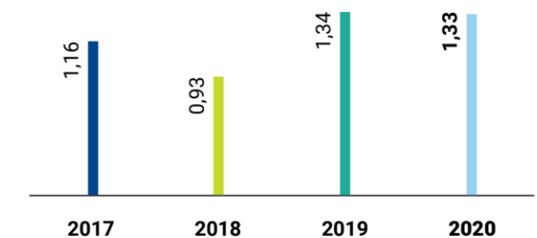
En sinergia con autoridades locales y otros gremios, hemos llevado a cabo Puntos Seguros, cuya finalidad es acompañar a los conductores en la sensibilización y concientización sobre la importancia del autocuidado y el cuidado de los demás en la vía, así como verificar los factores básicos de la movilidad en la actividad de conducción, analizando las condiciones físicas y emocionales del conductor, el estado técnico mecánico del vehículo, las características de la infraestructura y recomendando acciones de seguridad vial para la prevención de los incidentes. Además, realizamos actividades de generación de empatía entre los diferentes usuarios de la vía, los cuales aprenden sobre los posibles riesgos y otras dificultades que conllevan la exposición a los riesgos viales cuando se es un conductor de camión, motociclista, ciclista o peatón.

Durante el año más de 1.000 actores viales (ciclistas, motociclistas, conductores de transporte de carga, servicio público, pasajeros, peatones) fueron impactados en los diferentes sitios adecuados como puntos seguros.

Indicadores de resultado

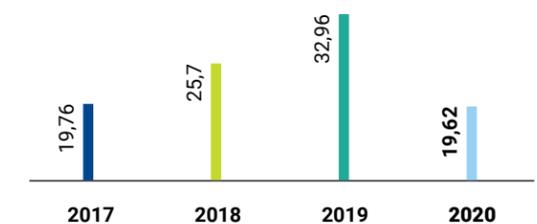
ÍNDICE DE FRECUENCIA

Redujimos el número de lesiones incapacitantes con respecto al 2019 en un 30 %, sin embargo, nuestro índice de frecuencia del año resultó por encima de la meta propuesta para 2020. El análisis de los incidentes, la disciplina operativa y el análisis de riesgos siguen siendo una prioridad especialmente en aquellas actividades fuera de nuestras instalaciones y donde el riesgo tiene una alta variabilidad dentro de la jornada. Esto nos reta a fortalecer el uso de herramientas que faciliten que el nivel de consciencia de nuestros colaboradores siempre esté alerta.



Incluye empleados directos e indirectos.

ÍNDICE DE SEVERIDAD



ÍNDICE DE LESIONES TOTALES

Durante el 2020 disminuimos en un 19 % las lesiones totales con respecto al año anterior. El cálculo de estas incluye: fatalidades, incidentes con pérdida de tiempo, primeros auxilios y tratamientos médicos.

475 2019 **385** 2020



[403-9] [403-10] [A-S12]
 Conozca otros indicadores aquí.

Fuimos galardonados por la asociación Hispana de Construcción de Georgia con el premio Seguridad en la Construcción, que reconoce a aquellas empresas que han demostrado su compromiso con la excelencia dentro de la industria de la construcción en las áreas de seguridad y sostenibilidad, que son modelos a seguir para la comunidad hispana de la construcción.

DESARROLLO DE COMPETENCIAS PARA LA EJECUCIÓN DE TAREAS DE ALTO RIESGO

Debido a la pandemia, las metodologías de formación para el desarrollo de competencias implicaron alternativas no presenciales de formación. Esto fue una limitante para muchas operaciones; sin embargo, gracias a las estrategias implementadas logramos que el 89 % de nuestros colaboradores que realizan tareas de alto riesgo desarrollaran las competencias necesarias para ejecutarlas de manera segura.



Monitoreamos nuestra gestión a través de indicadores como el índice de frecuencia, severidad y lesiones totales. Colaborador, Calera, Regional Estados Unidos.

METAS [103-2] [103-3]

Metas 2020

■ Se cumplió ■ En curso ■ No se cumplió

- Lograremos la disminución del índice de frecuencia teniendo como meta 1,2.
- Reduciremos las lesiones totales en un 10 % con respecto a 2019.
- El 90 % de nuestros colaboradores que realizan tareas de alto riesgo desarrollarán las competencias necesarias para ejecutarlas de manera segura.

Metas 2025

- Mejorar las condiciones de salud de los colaboradores, disminuyendo el ausentismo por enfermedad general en 15 % con respecto a 2019.
- Reducir las lesiones totales en un 50 % teniendo como base 2019.
- Eliminar las lesiones graves en nuestros colaboradores y contratistas.
- Disminuir en un 30 % las enfermedades laborales.
- Intervenir oportunamente el 100 % de las situaciones de riesgo alto.

RETOS [103-2]

- El liderazgo y empoderamiento sigue siendo el reto más importante en el logro de nuestra estrategia.
- Asegurar que todos tengamos claras las expectativas y nuestra contribución en el logro y sostenimiento del CERO.
- Elegir comportarnos de manera coherente con nuestros valores y objetivos enfocándonos en el análisis de riesgos de manera consciente y consistente con la variabilidad de este.
- Retroalimentación, reconocimiento y administración de consecuencias.

ASÍ NOS ADAPTAMOS POR EL COVID-19

[403-3] [403-4] Reactivación de las operaciones durante la pandemia:

Para hacer frente a la pandemia y para preservar la salud de los colaboradores, familias, clientes y comunidades, así como para garantizar la continuidad del negocio, se crearon células de trabajo que a lo largo del año permitieron los siguientes logros:

- Sinergias para la implementación de las mejores prácticas recomendadas por expertos y autoridades locales y definidas dentro de la **Guía de Operaciones Durante la Pandemia**, la cual se ha actualizado de manera permanente y cuenta con el anexo de su aplicación de acuerdo con la fase de la pandemia en la que se encuentre el país.
- La definición del lineamiento de **Manejo de Casos COVID-19** para ser aplicado en todos los países.
- El abordaje integral de la salud a través de la estrategia **VIVE**, que nace como respuesta a la necesidad de apoyar la salud mental y emocional de los colaboradores.

Equipo técnico de salud del Grupo Empresarial

Se conformó un grupo técnico de salud en compañía de las otras empresas del Grupo Argos para hacer frente a las necesidades comunes. Gracias a la gestión de este equipo logramos:

- El desarrollo de la *app* Confianza que permite el reporte en tiempo real por parte de los colaboradores de situaciones relacionadas con COVID-19, lo que facilita el inicio oportuno del monitoreo en salud.
- Un convenio para la realización de pruebas a los colaboradores para diagnóstico temprano.
- Adquisición de pruebas de antígenos para ser usadas en las operaciones.

Kit de herramientas COVID-19

Pusimos a disposición de la compañía una caja de herramientas que cuenta con una gran variedad de material audiovisual y gráfico en diferentes idiomas. Lo anterior, para la comunicación y formación de los colaboradores en las diferentes operaciones. Algunas que se destacan son: **lecciones aprendidas en tiempo de pandemia y testimonios de COVID-19** a través de los cuales nuestros colaboradores, de manera voluntaria, compartieron sus experiencias y aprendizajes.

Monitoreo de salud:

A todos los colaboradores que fueron casos confirmados o probables se les realizó un seguimiento médico diario. La población vulnerable fue identificada de manera temprana y se establecieron medidas de control estrictas con ellos como, por ejemplo, aislamientos preventivos, seguimiento médico frecuente y medidas especiales dentro de las operaciones.

Auditorías y autoevaluaciones COVID-19

Para verificar la correcta implementación de las medidas de bioseguridad y con el fin de minimizar la probabilidad de contagio de COVID-19 dentro de nuestras instalaciones, se realizaron 36 auditorías y más de 408 autoevaluaciones. En ellas identificamos los principales aspectos de mejora. El bajo porcentaje de contagios por presuntos contactos laborales dentro de las instalaciones es un indicador de la disciplina y el compromiso de los líderes y colaboradores con la implementación de los lineamientos.

Finalmente, adaptamos procesos que normalmente se desarrollarían de manera presencial y, haciendo uso de medios virtuales, dimos continuidad a:

1. **Las observaciones de comportamiento en campo (YPO):** fueron realizadas por videollamadas, logrando, a través del reconocimiento, que los hábitos seguros, la conciencia y los comportamientos seguros permanezcan. Además, se invitó a los colaboradores a autorreflexionar y modificar comportamientos inseguros.
2. **Momentos seguros:** los miembros del Comité Directivo pusieron en discusión situaciones o comportamientos que llevan a la reflexión, el conocimiento y la conciencia de cómo cuidarnos en nuestro día a día. Este mecanismo permitió que se realizaran más de 50 Momentos SISO virtuales en las diferentes operaciones.
3. **Auditorías al sistema de gestión:** fueron ejecutadas mediante entrevistas virtuales y con ello garantizamos la evaluación del desempeño de todas las operaciones, la socialización de buenas prácticas dentro de la organización y la formulación e implementación de planes de acción para abordar las oportunidades de mejora.

ESTRATEGIA DE COMUNIDADES

Creamos valor aportando al desarrollo de la sociedad a través de:



ods 9.1
Contribución al desarrollo de infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad.



ods 1.4.1
Contribución al aumento en la proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos.



ACTUAR RESPONSABLE

Actuar con responsabilidad en nuestra operación respetando y promoviendo los derechos humanos.

NUESTRAS METAS SON

0
materializaciones de riesgos hacia la comunidad para 2030.

0 %
de las operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades para 2030.



CONSTRUIR CONFIANZA

Construir relaciones de confianza por medio de un diálogo fluido y transparente.

NUESTRAS METAS SON

0
quejas reiterativas para 2030.

70 %
de satisfacción en comunidades priorizadas para 2030.



GENERAR OPORTUNIDADES

Generar oportunidades de desarrollo para impulsar el crecimiento de los territorios.

NUESTRAS METAS SON

30 %
de recursos apalancados para 2030.

630.000
personas impactadas por programas de inversión social para 2030.

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
	<ul style="list-style-type: none"> Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores Clientes Argos Sociedad 	Relaciones de confianza Producción responsable Rentabilidad del negocio Valores compartidos	

ESTRATEGIA DE COMUNIDADES

RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES



Nuestros proyectos productivos en Bolívar, Colombia, son ejemplo del establecimiento de relaciones de confianza y de creación de valor.

Creamos valor a la sociedad al contribuir con su desarrollo a través de un relacionamiento transparente con las comunidades, promoviendo un actuar enmarcado en la responsabilidad y en la construcción de relaciones de confianza que generen oportunidades para el crecimiento conjunto. De esta forma, impulsamos el progreso de las regiones en la que estamos presentes, haciendo frente a los desafíos de la sociedad y trascendiendo nuestro rol en el territorio.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-2]

Para la compañía

Garantizar la sostenibilidad del negocio y la continuidad de las operaciones por medio de la construcción de relaciones de confianza y actuando de manera responsable.

Para la sociedad

Construir relaciones de confianza a través del reconocimiento mutuo, el diálogo abierto y transparente, el respeto y la promoción de los derechos humanos y la generación de oportunidades de desarrollo para impulsar el crecimiento de los territorios.



[413-1] [413-2]
[A-COM3] [A-COM4] [A-COM5]
Conozca otros indicadores aquí.

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-2]

Contribuimos al desarrollo de la sociedad gracias a las relaciones de confianza que hemos construido con quienes nos rodean. Lo anterior lo logramos gracias a nuestro Plan de Relacionamiento Local (PRL), una herramienta que establece acciones estratégicas en cada territorio en pro de intereses comunes, metas colectivas y planes de desarrollo a largo plazo, tanto para la operación como para las comunidades. Es así como volvemos realidad lo que planteamos en nuestra Estrategia de Relacionamiento con comunidades. (Ver página 140).



¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN? [103-3]

En Cementos Argos creemos que la construcción de una relación basada en el diálogo continuo y genuino es el punto de partida para el desarrollo de proyectos que aborden problemáticas comunes y contribuyan al crecimiento de los territorios. Por esta razón:



1. Facilitamos espacios de conversación con todos los grupos de interés. Para ello, contamos con el apoyo de los líderes locales de Relacionamiento con Comunidades y de los directores de operación, quienes facilitan reuniones periódicas y encuentros formales como, por ejemplo, los Diálogos de Sostenibilidad.



2. Habilitamos mecanismos de denuncia anónimos a través de la Línea de Transparencia y hacemos rendición de cuentas a las comunidades y autoridades competentes con relación al cumplimiento de las obligaciones sociales adquiridas.



3. Medimos nuestro impacto en los territorios con el Índice de Huella Socioeconómica y la metodología de Valor Agregado a la Sociedad (VAS), lo que nos permite identificar las acciones que mayor valor social generan y ajustar aquellas con potencial de generarlo.

Por medio de la ejecución de estos mecanismos evaluamos, de manera permanente, nuestro desempeño y orientamos nuestro PRL con el fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos de la organización y la contribución al crecimiento del territorio.

De acuerdo con el VAS, los beneficios generados por inversiones sociales en las comunidades en 2020 fueron de

2 millones de dólares.

(Ver VAS, página 72)

FUNDACIÓN GRUPO ARGOS

La Fundación Grupo Argos se nutre con aportes de todas las empresas que hacemos parte del Grupo Empresarial Argos y con recursos provenientes de alianzas con diferentes entidades para el desarrollo de los proyectos.

En el 2020, más de COP 29.000 millones fueron ejecutados y desde Cementos Argos, con aportes que superan los COP 7.000 millones, impulsamos el fortalecimiento social y cultural de las comunidades, el desarrollo de infraestructura comunitaria, la ejecución de programas de conservación ambiental y protección animal y, de manera especial, a la atención a la emergencia generada por el COVID-19.

En esta última línea, las donaciones se enmarcaron en tres temas clave:

SEGURIDAD ALIMENTARIA

116.000

familias recibieron alimentación durante los meses más estrictos del confinamiento.

Destinamos

1.600

millones de pesos en donaciones a las campañas lideradas por las administraciones locales de Barranquilla, Bogotá, Cartagena, Medellín y Valle del Cauca para la atención de la población más vulnerable.

ESTABILIDAD ECONÓMICA

92

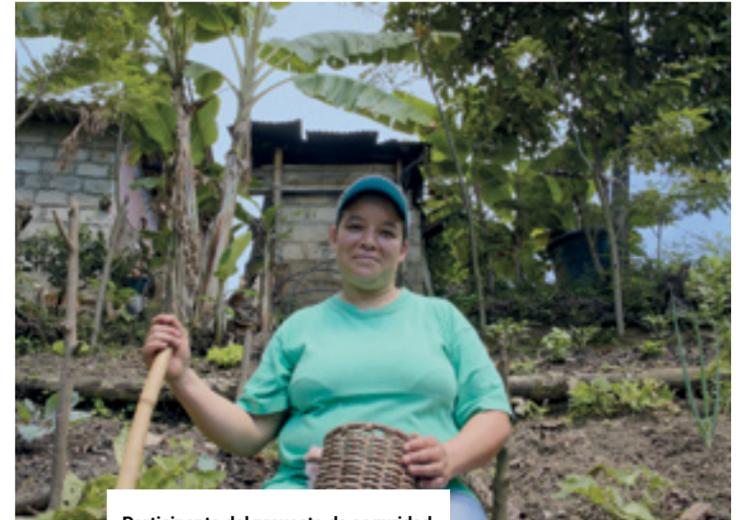
mypimes recibieron acompañamiento de nuestros colaboradores para afrontar los desafíos más relevantes de la pandemia.

ATENCIÓN Y PREVENCIÓN EN SALUD

Aportes por

10.000

millones de pesos para aumentar en 25 % la disponibilidad de camas UCI en Antioquia.



Participante del proyecto de seguridad alimentaria en Cairo, Antioquia, Colombia

PROYECTOS DESTACADOS [103-2] [103-3]

PROYECTO SEGURIDAD ALIMENTARIA - HUERTAS CASERAS, CAIRO

Inició en febrero de 2020 como primera etapa de un proyecto productivo de la zona de influencia de la Planta Cairo, Colombia. Al empezar la pandemia, se convirtió en una fuente de alimento para muchas familias, incluso para algunas, representó ingresos económicos adicionales. El objetivo de este programa es potenciar las capacidades agrícolas de la zona y suplir las necesidades económicas al disminuir la demanda de la canasta familiar. Además, se promueve la cultura de una nutrición sostenible. Los productos más cultivados fueron: tomate, lechuga, cebolla, cilantro y calabacín.

LOGROS:

- COP 40.000 mensuales en promedio ahorrados por familia.
- Al cierre del año, el 71 % de los beneficiarios estaban activos.
- Estabilidad alimentaria en época de pandemia.

168
familias
participantes

4
ciclos de cosecha
durante 2020



Conozca más en este espectacular video.



Con el programa Ambientes Saludables transformamos vidas. Beneficiaria, Pasacaballos (Cartagena), Colombia.

AMBIENTES SALUDABLES

Seguimos impactando el hábitat de nuestras comunidades con el desarrollo de iniciativas como cocinas, baños y pisos saludables, parques biosaludables, mejoramiento de vivienda, espacios deportivos y aprovechamiento de concretos mediante mobiliario para disfrute de toda la comunidad.

LOGROS:

4.500
beneficiarios reflejados
en 1.125 viviendas
intervenidas en Colombia

45.000
mt² de pisos
intervenidos

VOLUNTARIADO VIRTUAL CONECTA

Este año, debido a la pandemia, implementamos de manera contundente el voluntariado virtual. Reformulamos las acciones de los voluntarios y cómo llevar su contribución a la comunidad, incluso con las restricciones de movilidad y contacto social. Con estas personas, y a través de 38 experiencias enfocadas en mentorías a emprendimientos, a estudiantes y becarios, acompañamiento a niños que no podían ir a la escuela, a los adultos mayores, entrega de víveres y bonos de alimentación, entre otros, contribuimos a disminuir el impacto social y económico del COVID-19 en los grupos más vulnerables.

LOGROS:

1.934
horas laborales
y no laborales invertidas

1.134
colaboradores
voluntarios participantes

- Aumento del número de actividades de voluntariado virtual.
- 150 % de incremento con respecto a 2019 de voluntarios donantes de recursos económicos para poder apoyar a las personas que perdieron su empleo y la compra de elementos tecnológicos para que los niños pudieran seguir en clases.

DESEMPEÑO 2020 [103-2] [103-3]

INNOVACIÓN SOCIAL

Dar solución a los retos sociales y ambientales en nuestras comunidades siempre ha sido nuestro compromiso. Por lo anterior, diseñamos los lineamientos generales, focos e indicadores del programa de innovación social que fomenta el desarrollo conjunto de soluciones a dichos retos, de forma que podamos maximizar el impacto y garantizar soluciones sostenibles.

[A-COM6] Durante 2020 pusimos en marcha tres soluciones innovadoras:

1.

Desarrollamos la fase número 1 de la iniciativa de coprocesamiento CO-PRO-Futuro, a través de la cual se hará el manejo eficiente de residuos y el aprovechamiento de estos en el proceso de producción cementera de la Planta Piedras Azules en Comayagua, Honduras. Este proyecto, además de traer beneficios ambientales, será fuente de ingresos económicos para la comunidad.

2.

Iniciamos la ejecución de la fase número 1 del proyecto de concretos devueltos en República Dominicana, con el fin de reaprovecharlos, disminuir los costos de disposición final y producir adoquines y mobiliario urbano que mejorarán la infraestructura comunitaria.

3.

Formulamos y ejecutamos el proyecto agroecoturístico Colinas Verdes en Turbana, departamento de Bolívar, Colombia, el cual desarrolla y fortalece la cadena del turismo agroecológico y productivo del municipio, al tiempo que aprovecha su patrimonio natural y cultural para potenciarlo como eje turístico sostenible del departamento y así proporcionar oportunidades de progreso para sus habitantes.



Conozca más
de este proyecto aquí.



Colinas Verdes es un proyecto agroecoturístico y una muestra tangible del éxito de la articulación de esfuerzos y la coexistencia de dos modelos sostenibles: el industrial y el ecoturístico. Bolívar, Colombia.

INVERSIÓN SOCIAL

Con el fin de responder de manera oportuna y solidaria a la crisis generada por la pandemia en las comunidades, habilitamos unas líneas de inversión adicionales a las de nuestra estrategia de inversión: estabilidad económica, seguridad alimentaria y salud en atención y prevención del contagio. Por esta razón, el 55 % de nuestras inversiones sociales en el 2020 estuvieron enfocadas en el apoyo a la gestión de la pandemia en nuestras zonas de influencia en las tres regiones donde operamos.

[A-COM1]

4,6
millones de dólares
fue el total de
la inversión social.

[203-1]

+700.000
personas fueron impactadas
positivamente gracias
a los diferentes programas
de inversión social.



Conscientes de los efectos económicos y sociales que el COVID-19 ha dejado, nos sumamos a la donación de insumos médicos en República Dominicana.

ACTUALIZACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE COMUNIDADES

Durante 2020 actualizamos esta estrategia con el propósito de evaluar la pertinencia de nuestras acciones en el contexto actual de los territorios, continuar implementando prácticas de vanguardia y mantener altos estándares corporativos.

La metodología utilizada para este fin incluyó una revisión documental externa que contenía manuales y reportes de agremiaciones, publicaciones académicas y referenciación con empresas de la industria. Adicionalmente, hicimos sesiones de consulta y retroalimentación con públicos internos y externos. Finalmente, contamos con la validación con los responsables del Comité Directivo.

La nueva Estrategia de Comunidades ratifica nuestro compromiso con la contribución al desarrollo de la sociedad. (Ver página 140).

ACTUALIZACIÓN DEL MODELO DE RIESGOS

Con el propósito de seguir desarrollando prácticas en la gestión del riesgo social, durante 2020 actualizamos el modelo de riesgos de comunidades con el acompañamiento del área de Riesgos. Esto nos permitirá ejecutar acciones específicas que potenciarán nuestra operación y disminuirán el riesgo social, sosteniendo la promesa de actuación responsable y respetuosa de ella frente a la comunidad.

ÍNDICE DE HUELLA SOCIOECONÓMICA

Dada la situación generada por la pandemia, la aplicación del Índice quedó aplazada para 2021. No obstante, es importante resaltar que se someterá a evaluación si este Índice es pertinente desarrollarlo debido a los cambios tan abruptos que generó la pandemia en las sociedades donde tenemos presencia o si se continúa su aplazamiento.

AVANCE DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PRL Y GESTIÓN DE RIESGOS DE INTERACCIÓN CON COMUNIDADES

El porcentaje de implementación del PRL en las operaciones priorizadas, así como de la gestión de riesgos se mantuvo en el 68 %, ya que por efectos sociales de la pandemia debimos reenfocar nuestra gestión y realizar una actualización de los componentes del plan. Esto nos ha ayudado a tener unas líneas claras de apoyo a las comunidades, que nos permiten analizar de manera oportuna los riesgos derivados de la pandemia que pudieran afectar el normal funcionamiento de la operación.

METAS [103-2]

Metas 2020

Se cumplió En curso No se cumplió

- Lograremos un 88 % de avance en la implementación del PRL en las operaciones priorizadas.
- Gestionaremos los riesgos de interacción con comunidades en el 88 % de las operaciones priorizadas.
- Desarrollaremos una solución innovadora que consolide una oportunidad de negocio y/o responda a alguna necesidad de la sociedad.
- Aumentaremos en un 10 % el desarrollo de experiencias o actividades del voluntariado corporativo con relación a las iniciativas realizadas en 2019.
- Aplicaremos el Índice de Huella Socioeconómica en Panamá, Honduras, República Dominicana y Puerto Rico, así como en Cartagena y Yumbo, en Colombia.

Metas 2021

- Tendremos el 100 % de nuestras operaciones priorizadas con PRL.
- Actualizar las evaluaciones de riesgos en las operaciones priorizadas de nuestras tres regionales.

**Las otras metas de corto y mediano plazo están siendo reevaluadas como consecuencia de la actualización de la estrategia de comunidades.*

RETOS [103-2]

- Continuar fortaleciendo las métricas asociadas a la nueva estrategia para potenciar los resultados esperados para la operación y para las comunidades.
- Desarrollar la fase de implementación del procedimiento de debida diligencia de derechos humanos en comunidades.
- Fomentar la innovación social con el fin de contribuir a la solución conjunta (empresa-comunidad) de problemáticas sociales y ambientales con impacto local.
- Postular proyectos que contribuyan al desarrollo de infraestructuras sostenibles, resilientes y de calidad a fondos de cooperación internacional.

ASÍ NOS ADAPTAMOS POR EL COVID-19

Para responder oportunamente y de manera solidaria con nuestras comunidades, con relación a los impactos de la pandemia, nos planteamos el desarrollo de iniciativas articuladas con otros actores del territorio para garantizar la atención oportuna durante la emergencia. Nuestra ruta de actuación en todas las geografías en donde operamos estuvo enmarcada en tres frentes:

- 1. Seguridad alimentaria:** se desarrollaron acciones orientadas a la adquisición de víveres para la alimentación de las familias afectadas en nuestras comunidades, contratistas, clientes y otros actores de la cadena de valor.
- 2. Salud, atención y prevención del contagio:** apoyamos a nuestros grupos de interés con la entrega de elementos de protección personal e higiene, donaciones de pruebas de antígenos y aportamos recursos para la dotación de centros de salud y hospitales con el fin de garantizar la atención oportuna para los enfermos por el virus. Además, compartimos buenas prácticas de bioseguridad para prevenir la propagación de la enfermedad con diferentes actores de nuestra cadena de valor.
- 3. Estabilidad económica:** promovimos acciones para la generación de ingresos en las familias que incentivaron la reactivación económica local y crearon nuevas fuentes de ingresos que permitieron la mitigación del efecto por pérdidas de empleo o cierres de negocios.

Además, desarrollamos iniciativas que contribuyeron a que niños, niñas y adolescentes se mantuvieran dentro del sistema escolar en las distintas geografías y se adaptaran a las nuevas formas de aprendizaje virtual.

+USD 2,3 millones invertidos

en los tres frentes de inversión definidos por la pandemia

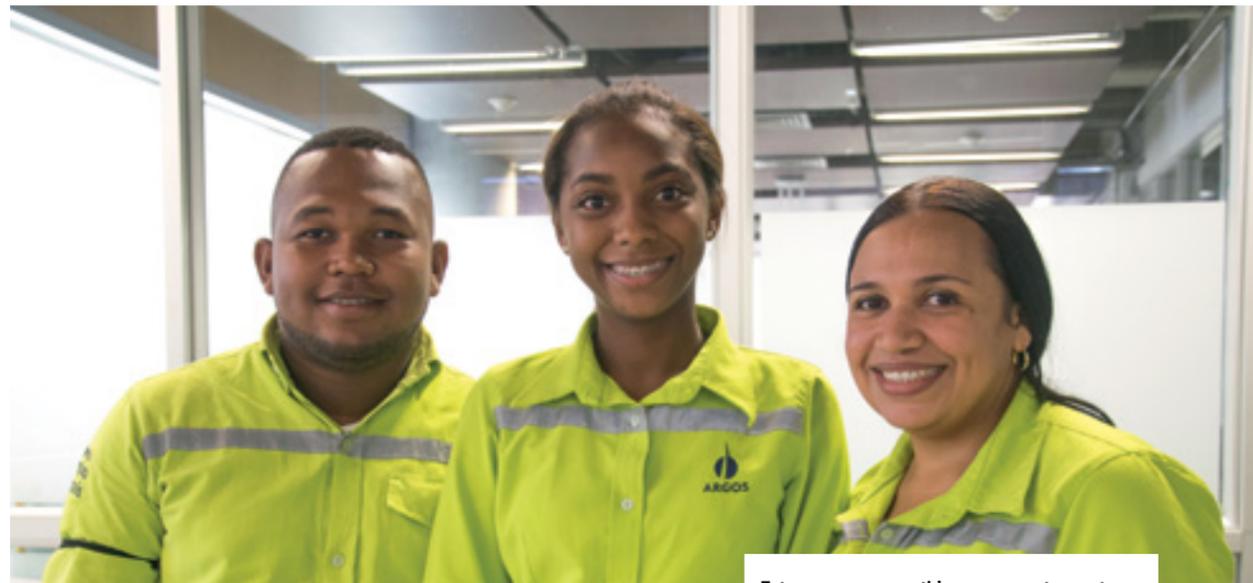
+135.000

beneficiarios

de los programas ofrecidos

ODS	Impacto en el negocio	GRI [103-1]	Pilares estratégicos de sostenibilidad	En la web
	<ul style="list-style-type: none"> Riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores Clientes Argos Sociedad 		

DERECHOS HUMANOS



Estamos comprometidos con respetar, proteger y promover los derechos humanos.
Colaboradores Planta Cartagena, Regional Colombia

Estamos comprometidos con respetar, proteger y promover los derechos humanos; por esto, contamos con una política aprobada por nuestra alta dirección que guía la gestión de la compañía para el monitoreo de los potenciales riesgos resultantes de nuestras operaciones.

Esta política tiene como marcos clave de referencia la Carta Internacional de los Derechos Humanos, los principios y derechos fundamentales establecidos en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo, así como las leyes aplicables en los países y territorios donde tenemos presencia.

Esta es la principal herramienta a través de la cual, apoyados en un proceso de debida diligencia y basado en el sistema de gestión de derechos humanos, hacemos seguimiento a los riesgos e impactos que las actividades pudieran ocasionar sobre nuestros grupos de interés, gestionamos a esas consecuencias cuando se produzcan y mantenemos una comunicación clara y transparente con ellos.

OBJETIVOS DE GESTIÓN

[103-1]

Para la compañía

Promover nuestros pilares de cultura, gestionar los riesgos en materia de derechos humanos en las operaciones y mantener relaciones de confianza con todos los grupos de interés.

Para la sociedad

Proteger a los grupos de interés de acciones que vayan en contravía de los derechos humanos y que puedan poner en peligro su integridad.

¿CÓMO SE GESTIONA? [103-2]

De acuerdo con nuestro compromiso expreso en la Política de Derechos Humanos y conociendo la realidad de nuestras operaciones y los retos que implica la diversidad de orígenes y culturas con las que cuenta nuestra organización, tenemos un proceso de gestión de riesgos que permite monitorear los comportamientos de la compañía o de nuestros proveedores que se identificaron como críticos y que ponen en riesgo a las personas que interactúan con la empresa desde cualquier rol. **Este proceso tiene cuatro pasos principales:**



1. Identificación del nivel de riesgo de vulneración de los derechos humanos relevantes, según el caso, en los grupos de interés que hemos definido como prioritarios.

■ **Riesgos relevantes en derechos humanos:**

- › Discriminación
- › Violación del debido proceso
- › No cuidado de las personas
- › Negación a la libertad de asociación y negociación colectiva
- › Trabajo forzado
- › Trabajo infantil
- › Acoso laboral

Los anteriores riesgos fueron los identificados como más relevantes y con los que más compromiso tenemos en su protección, por lo cual, en el marco del sistema de gestión, se identificó una mayor cantidad de planes que buscan fortalecer nuestra gestión alrededor de ellos.

■ **Grupos de interés priorizados:**

- › Colaboradores
 - › Proveedores
 - › Comunidades
 - › *Joint ventures*
- En estos grupos de interés abarcamos diversos públicos, incluyendo grupos vulnerables como minorías étnicas, indígenas y población LGBTI.



2. Definición de planes de acción y remediación que disminuyan los riesgos o cierren las brechas identificadas.



3. Definición de planes de seguimiento que permitan validar la ejecución de los planes de acción, monitorear el impacto de estos y levantar alertas en caso de que algún riesgo esté incrementándose.



4. Actualización constante de los riesgos, al conectar la identificación de estos con la información disponible en otros sistemas de reporte corporativo como, por ejemplo, la Línea de Transparencia.



Colaboradora, Planta Urabá, Regional Colombia



Política de Derechos Humanos



Colaboradores,
Planta Tocumen, Panamá,
Regional Caribe y Centroamérica

¿CÓMO EVALUAMOS LA GESTIÓN? [103-3]

La gestión de este tema material se evidencia en una matriz consolidada que muestra el resultante de la evaluación, tanto de la probabilidad como del impacto que tendrían los riesgos priorizados de materializarse. El análisis se hace en una mesa de trabajo liderada por el área de Sostenibilidad, quienes son los moderadores de la conversación, el área de Riesgos, que son los líderes de la metodología de evaluación y los que administran la herramienta; igualmente, con los líderes de la relación con cada uno de los grupos de interés evaluados, quienes son los llamados a realizar las evaluaciones.

Esta metodología tiene cobertura en las operaciones de los dieciséis países donde estamos presentes, a través de encuestas, autoevaluaciones y evaluaciones realizadas por Argos y por terceros y se discute la pertinencia de los controles existentes, el riesgo residual y los planes de acción de cara a las brechas encontradas, que consisten, principalmente, en ampliación de la cobertura de nuestras políticas, formación a personas clave en el relacionamiento con grupos de interés y documentación de procesos de respuesta a casos de Línea de Transparencia.

O es materialización de riesgos en DD. HH. de cara a todos nuestros grupos de Interés.

100 % de nuestros *joint ventures* fueron incluidos en el proceso de debida diligencia.

100 % de nuestras operaciones fueron evaluadas en riesgo de derechos y humanos enfocados en colaboradores y comunidades.

DESEMPEÑO 2020 [103-2] [103-3]

ACTUALIZACIÓN DE LA HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DE RIESGOS EN DERECHOS HUMANOS

Gracias al diálogo con los líderes de interacción con los grupos de interés, unificamos la matriz de riesgos y ahora contamos con un cuadro de control unificado, indicadores y planes de acción, lo que hace que sea más fácil el seguimiento a las acciones y los hallazgos del sistema de gestión de riesgos en derechos humanos.

INCLUSIÓN DE LOS JOINT VENTURES

Este año logramos realizar un primer análisis de riesgos en derechos humanos con nuestros dos *joint ventures*. Con este ejercicio, además de extenderles nuestro compromiso con el respeto y la promoción de los derechos humanos, logramos un diagnóstico que arrojó unas recomendaciones relevantes para el cierre de brechas, unos planes de acción y un seguimiento que ha sido realizado por personas del equipo de Argos para garantizar su cierre.

MEJORA DE LA HERRAMIENTA DE RIESGOS EN DERECHOS HUMANOS EN PROVEEDORES

Alineados con el equipo de gestión de proveedores, se incluyeron los riesgos de derechos humanos en el Índice de Sostenibilidad que realizamos anualmente a nuestros proveedores y que nos facilita la creación de planes de acción y el cierre de brechas. De esta manera tenemos una única fuente de información para la gestión de los riesgos de cara a este grupo de interés.

EVALUACIÓN DE NUESTRO SISTEMA DE GESTIÓN

Se evaluó el estado actual de nuestro sistema de gestión de riesgos en derechos humanos bajo marcos o estándares internacionales. A partir de esto, identificamos la necesidad de documentar y publicar nuestro proceso de debida diligencia de cara a todos nuestros grupos de interés, reforzando a los aliados externos a la compañía la comunicación del compromiso que tenemos con la promoción y el respeto de los derechos humanos. Además, vimos la necesidad de implementar planes de comunicación y formación que refuercen el conocimiento de las personas acerca de la importancia de trabajar alrededor de estos temas y cómo todos somos parte importante en este proceso.

ACTUALIZACIÓN DE HERRAMIENTA DE RIESGOS EN COMUNIDADES

Iniciamos un proceso de actualización de esta herramienta a través de talleres con los líderes de las operaciones en las diferentes regionales, en los que evaluamos no solo la exposición a los riesgos, sino también la necesidad de ajustarlos según la naturaleza de nuestro relacionamiento con las comunidades.

METAS [103-2]

Metas 2020

Se cumplió En curso No se cumplió

- Implementaremos una nueva herramienta enfocada en proveedores que nos ayudará a ampliar la cobertura y a gestionar de manera más ágil los riesgos en materia de derechos humanos de este grupo de interés.

Metas 2021

- Actualización de los riesgos en derechos humanos en los países.
- Participar en al menos un ejercicio de medición o evaluación específico para derechos humanos con el fin de conocer el estado de nuestro sistema comparado con mejores prácticas de las industrias.
- Finalizar el proceso de actualización de la herramienta de riesgos en comunidades.

RETOS [103-2]

- Realizar un análisis más profundo en las operaciones buscando que los resultados sean gestionados directamente donde el riesgo tiene una mayor probabilidad de aparición.
- Integrar la herramienta de gestión de riesgos a otros mecanismos de toma de decisiones.



Somos más de 7.200 colaboradores, en dieciséis países y territorios, que día a día trabajamos para aportar a la construcción de sueños y a la creación de valor social. Planta Panamá, Regional Caribe y Centroamérica.

IMPULSAMOS EL DESARROLLO

04. ANEXOS

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA

Señores
Accionistas
Cementos Argos S.A.
Barranquilla

El suscrito representante legal de Cementos Argos S.A.

CERTIFICA:

Que los estados financieros anuales consolidados por el periodo finalizado el 31 de diciembre de 2020 no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Cementos Argos S.A. Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el 24 de febrero de 2021.



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y GERENTE CORPORATIVO DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA

Los suscritos representante legal y gerente corporativo de Contabilidad de Cementos Argos S.A. certificamos, de acuerdo con el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los estados financieros anuales consolidados, por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2020, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos existen y todas las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía han sido reconocidos.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables compromisos económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las normas de información financiera aplicables en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Para constancia se firma el 24 de febrero de 2021.



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal



Óscar Rodrigo Rubio Cortés
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T

AUDM&SMDE-EFI2021-5425-P-30411

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Cementos Argos S.A.:

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados de Cementos Argos S.A. y Subsidiarias (el Grupo), los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2020 y los estados consolidados del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2020, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de mi informe. Soy independiente con respecto al Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - International Ethics Standards Board for Accountants, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

Evaluación del deterioro del crédito mercantil (ver nota 17 a los estados financieros consolidados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye un crédito mercantil por \$1.818.708 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anualmente de acuerdo con la NIC 36 - Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad del saldo del crédito mercantil, y porque involucra juicios complejos y subjetivos realizados por la administración del Grupo con relación al crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en las diferentes regiones donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas de descuento utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro del crédito mercantil incluyeron entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Evaluación de la consistencia en la distribución del crédito mercantil en las distintas unidades generadoras de efectivo (UGEs) identificadas por el Grupo en relación con la asignación del año anterior. – Involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento relevante en la industria que me asistieron en (1) evaluar los supuestos clave utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada, (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas, (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo y (4) realizar un análisis de sensibilidad incluyendo una posible reducción razonable en las variables clave. – Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo. – Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.

Evaluación de la recuperabilidad del activo por impuesto diferido (Ver nota 9 a los estados financieros consolidados)	
Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>AL 31 de diciembre de 2020, el estado consolidado de situación financiera incluye activo por impuesto diferido por \$221.070 millones, originado de pérdidas fiscales y otros créditos fiscales provenientes de la compañía matriz Cementos Argos S.A.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a que la evaluación de la recuperabilidad de dicho activo involucra juicios complejos relacionados con la determinación de estimados sobre las ganancias fiscales proyectadas de la Compañía, así como en la estimación de los periodos en los cuales se espera recuperar el activo.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad del activo por impuesto diferido incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en valoración, comparación de los supuestos clave utilizados por la Compañía en la determinación de los resultados antes de impuestos proyectados, con recálculos independientes e información obtenida de fuentes externas, de estar disponibles. - Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en impuestos, evaluación de los principales supuestos sobre los que se determinaron los ajustes fiscales realizados a la utilidad antes de impuestos determinada a partir de las proyecciones financieras, así como del período de reversión de las diferencias temporarias, la caducidad de las pérdidas fiscales y otros créditos fiscales, y las estrategias fiscales propuestas por la Compañía.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 22 de febrero de 2020, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el Reporte Integrado, pero no incluye los estados financieros consolidados ni mi informe de auditoría correspondiente. La información contenida en el Reporte Integrado, se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros consolidados, mi responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente cuando está disponible y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros consolidados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe un error material.

Cuando lea el contenido del Reporte Integrado, si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligada a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo y describir las acciones aplicables.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.

Responsabilidad del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo la única responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.



Claudia María Montoya Arango
Revisor Fiscal de Cementos Argos S.A.
T.P. 77492 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

24 de febrero de 2021

Cementos Argos S.A. y subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 612.014	\$ 353.211
Instrumentos financieros derivados	7	66	355
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	9	921.175	1.028.622
Saldos a favor de impuestos	5, 10	179.226	300.338
Inventarios	11	814.997	899.542
Otros activos no financieros		64.883	76.282
Activos mantenidos para la venta	19	70.240	31.944
Total activo corriente		\$ 2.662.601	\$ 2.690.294
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	9	140.338	147.825
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	13	26.955	47.415
Instrumentos financieros derivados	7	-	3.675
Otros activos financieros	8	736.412	982.630
Otros activos intangibles, neto	15	750.224	833.014
Activos por derecho de uso en arrendamiento, neto	21	701.804	964.860
Activos biológicos	12	20.404	20.638
Propiedad, planta y equipo, neto	16	11.214.205	11.135.945
Propiedades de inversión	17	169.154	205.370
Crédito mercantil, neto	18	1.818.708	1.718.298
Activo por impuesto diferido	5, 10	333.719	271.093
Total activo no corriente		\$ 15.911.923	\$ 16.330.763
TOTAL ACTIVOS		\$ 18.574.524	\$ 19.021.057
PASIVO			
Obligaciones financieras	20	656.233	1.035.254
Pasivo por arrendamiento	21	125.598	148.753
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	22	1.017.385	1.220.127
Impuestos, gravámenes y tasas	5, 10	191.685	191.974
Pasivo por beneficios a empleados	23	113.859	155.269
Provisiones	24	153.625	83.886
Otros pasivos financieros	25	3.811	16.030
Instrumentos financieros derivados	7	21.611	16.310
Bonos en circulación y acciones preferenciales	26	294.511	30.937
Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos	25	86.841	130.035
Total pasivo corriente		\$ 2.665.159	\$ 3.028.575
Obligaciones financieras	20	2.620.385	2.370.149
Pasivos por arrendamiento	21	602.539	805.354
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	22	33	1.159
Pasivo por beneficios a empleados	23	300.623	289.800
Instrumentos financieros derivados	7	95.940	48.719
Provisiones	24	181.716	167.365
Bonos en circulación y acciones preferenciales	26	3.215.110	3.281.633
Otros pasivos	25	1.443	1.634
Pasivo por impuesto diferido	5, 10	179.619	174.222
Total pasivo no corriente		\$ 7.197.408	\$ 7.140.035
TOTAL PASIVOS		\$ 9.862.567	\$ 10.168.610
Capital emitido	28	2.142.313	2.142.313
Acciones propias readquiridas	28	(113.797)	(113.797)
Reservas	29	581.479	799.012
Resultados acumulados		1.817.515	1.848.885
Otro resultado integral	29	3.411.631	3.361.285
Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		\$ 7.839.141	\$ 8.037.698
Participaciones no controladoras	31	872.816	814.749
PATRIMONIO		\$ 8.711.957	\$ 8.852.447
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 18.574.524	\$ 19.021.057

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

 **Claudia María Montoya Arango**
Revisor fiscal | T.P. 77492-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del 24 de febrero de 2021)

Cementos Argos S.A. y subsidiarias

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO

Años terminados al 31 de diciembre del 2020 y 2019 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales	32, 33	\$ 9.000.548	\$ 9.375.076
Costo de ventas	11	(7.367.975)	(7.754.408)
Utilidad bruta		\$ 1.632.573	\$ 1.620.668
Gastos de administración	34	(618.948)	(696.497)
Gastos de venta	34	(260.747)	(278.180)
Otros (gastos) ingresos operacionales, netos	35	(56.717)	195.067
Deterioro de valor de activos no corrientes	18	(1.120)	(2.326)
Utilidad operativa		\$ 695.041	\$ 838.732
Ingresos financieros	38	42.318	41.120
Gastos financieros	39	(498.563)	(532.708)
(Pérdida) ganancia por diferencia en cambio, neta	37	(11.351)	8.812
Participación neta en el resultado de participadas	13	(5.630)	(13.133)
Utilidad antes de impuesto sobre la renta		\$ 221.815	\$ 342.823
Impuesto sobre la renta	10	(81.001)	(146.315)
Utilidad neta del ejercicio	40	\$ 140.814	\$ 196.508
Resultado del periodo atribuible a:			
Participaciones controladoras	40	78.188	121.882
Participaciones no controladoras	31	62.626	74.626
Utilidad neta del ejercicio	40	\$ 140.814	\$ 196.508
OTRO RESULTADO INTEGRAL NETO DE IMPUESTOS			
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo			
Pérdidas por mediciones de obligaciones por beneficios definidos	23	(23.247)	(12.138)
(Pérdidas) ganancias de inversiones patrimoniales a valor razonable		(237.218)	50.954
Impuesto sobre la renta	10	5.233	4.618
Total partidas que no serán reclasificadas al resultado del periodo		\$ (255.232)	\$ 43.434
Partidas que serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo			
Pérdidas netas en coberturas de flujo de efectivo		(36.477)	(21.882)
Ganancias de diferencias en cambio por conversión		395.807	28.782
Impuesto sobre la renta	10	9.026	9.684
Total partidas que serán reclasificadas al resultado del periodo		\$ 368.356	\$ 16.584
Otro resultado integral, neto de impuestos		\$ 113.124	\$ 60.018
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO		\$ 253.938	\$ 256.526
Otro resultado del periodo atribuible a:			
Participaciones controladoras		58.837	67.958
Participaciones no controladoras	31	54.287	(7.940)
Otro resultado integral		\$ 113.124	\$ 60.018
Resultado integral total atribuible a:			
Participaciones controladoras		137.025	189.840
Participaciones no controladoras	31	116.913	66.686
Resultado integral total		\$ 253.938	\$ 256.526
Utilidad por acción básica y diluida:			
Utilidad atribuible a las participaciones controladoras	41	67,89	105,83

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

 **Claudia María Montoya Arango**
Revisor fiscal | T.P. 77492-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del 24 de febrero de 2021)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

Años terminados al 31 de diciembre del 2020 y 2019 | Millones de pesos colombianos

Notas	Capital emitido	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Resultados acumulados	Otro resultado integral	Total patrimonio atribuible a las controladoras	Participaciones no controladoras	Total patrimonio
Saldo al 1° de enero de 2019	\$ 2.142.313	(113.797)	92.350	860.817	1.871.351	3.311.993	8.165.027	830.651	8.995.678
Efecto retroactivo por la aplicación de nuevas políticas contables: arrendamientos	-	-	-	-	11.373	-	11.373	136	11.509
Saldo al 1° de enero de 2019	2.142.313	(113.797)	92.350	860.817	1.882.724	3.311.993	8.176.400	830.787	9.007.187
Resultado del periodo	-	-	-	-	121.882	-	121.882	74.626	196.508
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	-	-	67.958	67.958	(7.940)	60.018
Resultado integral del periodo	\$ -	-	-	-	121.882	67.958	189.840	66.686	256.526
Transferencias desde el otro resultado integral hacia ganancias acumuladas	-	-	-	-	18.587	(18.587)	-	-	-
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	-	-	-	-	(278.705)	-	(278.705)	(92.231)	(370.936)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	-	-	-	-	(48.373)	-	(48.373)	-	(48.373)
Constitución de reservas	-	-	17.854	-	(17.854)	-	-	-	-
Liberación de reservas	-	-	(161)	(168.675)	168.836	-	-	-	-
Otras variaciones	-	-	(3.173)	-	1.788	(79)	(1.464)	9.507	8.043
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 2.142.313	(113.797)	106.870	692.142	1.848.885	3.361.285	8.037.698	814.749	8.852.447
Saldo al 1° de enero de 2020	\$ 2.142.313	(113.797)	106.870	692.142	1.848.885	3.361.285	8.037.698	814.749	8.852.447
Resultado del periodo	-	-	-	-	78.188	-	78.188	62.626	140.814
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	-	-	58.837	58.837	54.287	113.124
Resultado integral del periodo	\$ -	-	-	-	78.188	58.837	137.025	116.913	253.938
Transferencias desde el otro resultado integral hacia ganancias acumuladas	-	-	-	-	8.091	(8.091)	-	-	-
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	-	-	-	-	(289.300)	-	(289.300)	(63.048)	(352.348)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	-	-	-	-	(50.241)	-	(50.241)	-	(50.241)
Constitución de reservas	-	-	12.181	2.497	(14.678)	-	-	-	-
Liberación de reservas	-	-	(232.212)	232.212	-	-	-	-	-
Cambios en la participación sin pérdida de control	-	-	-	-	-	(401)	(401)	(2.111)	(2.512)
Otras variaciones	-	-	-	1	4.358	1	4.360	6.313	10.673
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2.142.313	(113.797)	119.051	462.428	1.817.515	3.411.631	7.839.141	872.816	8.711.957

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

Oscar Rodrigo Rubio Cortés
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

Claudia María Montoya Arango
Revisor fiscal | T.P. 77492-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del 24 de febrero de 2021)

Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

Oscar Rodrigo Rubio Cortés
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

Claudia María Montoya Arango
Revisor fiscal | T.P. 77492-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del 24 de febrero de 2021)

Cementos Argos S.A. y subsidiarias

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

Años terminados al 31 de diciembre del 2020 y 2019 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Utilidad neta del ejercicio	40	\$ 140.814	\$ 196.508
Ajustes para conciliar la utilidad:			
Depreciación y amortización	40	913.578	916.379
Impuesto sobre la renta	10	81.001	146.315
Gastos financieros, netos	-	450.357	480.300
Provisiones y planes de beneficios definidos posempleo	-	267.525	89.957
Deterioro de valor de activos financieros e inmobiliarios, neto	-	27.204	40.088
(Ganancia) pérdida por diferencia en cambio	-	(4.671)	1.165
Ganancia por medición a valor razonable de propiedades de inversión y otros activos	12, 17	(1.307)	(36.512)
Participación en la pérdida neta de asociadas y negocios conjuntos	13	5.630	13.133
Pérdida (ganancia) por disposición de activos no corrientes y negocios	-	41.608	(89.722)
Otros ajustes para conciliar la utilidad	-	(35.204)	(23.339)
Cambios en el capital de trabajo de:			
Disminución (incrementos) en los inventarios	-	97.350	(66.115)
Disminución (incrementos) en deudores y otras cuentas por cobrar	-	148.523	(60.329)
Disminución en acreedores y otras cuentas por pagar	-	(605.141)	(125.539)
Impuestos pagados	-	(91.021)	(190.840)
Total ajustes para conciliar la utilidad		1.295.432	1.094.941
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		\$ 1.436.246	\$ 1.291.449
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Compras de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión	-	(317.669)	(546.133)
Importes procedentes de la venta de activos financieros	-	278.815	23.376
Compras de activos financieros	-	(177.280)	(12.201)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo y de inversión	-	22.015	25.484
Dividendos recibidos	-	17.683	16.471
Intereses recibidos	-	12.083	11.676
Importes procedentes de la pérdida de control de negocios	16	11.500	322.478
Compras de activos intangibles	15	(2.705)	(2.624)
Compras de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	-	(2.450)	(14.576)
Importes procedentes de la venta de participaciones en participadas	13	-	62.681
Ventas de activos intangibles	-	-	214
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		\$ (158.008)	\$ (113.154)
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda	-	(2.610.917)	(2.777.535)
Importes procedentes de préstamos	-	2.294.456	2.404.478
Intereses pagados	-	(419.444)	(452.069)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	30	(319.300)	(367.816)
Importes procedentes de emisión de bonos	26	249.382	-
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	(141.576)	(173.035)
Pagos derivados de contratos de derivados financieros	-	(114.287)	(25.327)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros	-	105.497	39.913
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	30	(47.690)	(49.894)
Pago de bonos en circulación	26	(40.650)	(70.350)
Compras de participación a las participaciones no controladoras	-	(2.512)	-
Otras entradas de efectivo	-	9.091	9.968
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		\$ (1.037.950)	\$ (1.461.667)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones		240.288	(283.372)
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo	-	18.515	(4.254)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo		258.803	(287.626)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		\$ 353.211	\$ 640.837
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$ 612.014	\$ 353.211

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Millones de pesos colombianos y dólares americanos, excepto cuando se indique lo contrario)

NOTA 1: INFORMACIÓN GENERAL

Cementos Argos S.A. (la Compañía) es una sociedad comercial anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de agosto de 1944, con domicilio principal en la ciudad de Barranquilla, departamento del Atlántico, República de Colombia. La compañía tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título. Su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Barranquilla y el término de duración de la compañía expira el 14 de agosto de 2060, con duración extendida. La dirección de la sede social o principal es Carrera 53 # 106 – 280 Centro Empresarial Buenavista, Barranquilla. Sin sucursales establecidas en Colombia o en el exterior.

Cementos Argos S. A. forma parte del Grupo Empresarial Argos cuya matriz es la sociedad denominada Grupo Argos S.A.

La Junta Directiva autorizó la emisión de los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020, el 24 de febrero de 2021.

NOTA 2: BASE DE PRESENTACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

2.1. Estado de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de Cementos Argos S.A. de los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 han sido preparados de conformidad con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia, NCIF, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) al segundo semestre de 2018 y la modificación a la NIIF 16 Arrendamientos: reducciones del alquiler relacionadas con el COVID-19 emitida en 2020. Las NCIF fueron establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 por los Ministerios de Hacienda y Crédito Público y de Comercio, Industria y Turismo en la República de Colombia, modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131, el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170, el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483, el 13 de diciembre de 2019 por el Decreto Reglamentario 2270 y el 5 de noviembre de 2020 por el Decreto 1432.

Adicionalmente, en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, la Compañía aplica los siguientes criterios contables emitidos específicamente para Colombia por las entidades regulatorias:

- Circular Externa No. 36 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia – El tratamiento contable de las diferencias netas positivas generadas en la aplicación por primera vez de NCIF no pueden ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reservas. Las diferencias netas negativas no computarán para el patrimonio técnico, capital mínimo para operar y demás controles de ley, para los preparadores de información financiera, emisores de valores sujetos a control.

- Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 – mediante el cual se determina que los parámetros para contabilizar los beneficios post-empleo deben corresponder al Decreto 2783 de 2001 como mejor aproximación de mercado; para el año 2016, el decreto 2131 del 22 de diciembre de 2016, eliminó la obligatoriedad de aplicar estos supuestos para la medición de los beneficios post-empleo, permitiendo aplicar los requerimientos de la NIC 19 beneficios a empleados, y siendo aplicables estos requerimientos solo para efectos de revelación de información financiera. El Decreto 1625 de 2016 determina que se debe revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en dicha norma y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a Empleados.

2.2. Bases de preparación y políticas contables

2.2.1. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias (el Grupo) al 31 de diciembre de 2020. Estos han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto la medición de ciertos activos y pasivos financieros, instrumentos financieros derivados, propiedades de inversión y activos biológicos, que han sido medidos a valor razonable. El Grupo no mide con base recurrente activos o pasivos no financieros a valor razonable, con excepción de las propiedades de inversión y los activos biológicos. Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la controladora del Grupo, y todos los valores en pesos colombianos se redondean a la unidad de millones más próxima y los valores en dólares a la unidad de miles más próxima, salvo cuando se indique lo contrario.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base contable de acumulación o devengo, excepto la información de los flujos de efectivo. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, el Grupo considera las características del activo o pasivo si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos estados financieros se determina sobre esa base, excepto por las transacciones de pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable, pero que no son valor razonable, como el valor realizable en la NIC 2 o el valor en uso en la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición;
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

2.2.2. PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES

PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

Las inversiones sobre las cuales el Grupo tiene control son consolidadas mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos de las subsidiarias, previa eliminación en la matriz o controlante, de la inversión efectuada por esta en el patrimonio de la subsidiaria, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

El Grupo controla a una participada cuando tiene poder sobre la misma, está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta. El Grupo reevalúa si controla o no una participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control antes mencionados. En la evaluación de control, el Grupo considera los derechos de voto sustantivos existentes, los acuerdos contractuales suscritos entre la entidad y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos.

Cuando el Grupo tiene menos de una mayoría de derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la participada cuando los derechos de voto son suficientes para darle la habilidad práctica de dirigir las actividades relevantes de la participada de manera unilateral. El Grupo considera todos los hechos y circunstancias relevantes al evaluar si los derechos de voto del Grupo en una participada son o no suficientes para darle el poder, incluyendo:

- El tamaño del porcentaje de derechos de voto del Grupo relativo al tamaño y dispersión de los porcentajes de otros poseedores de voto;
- Derechos de voto potenciales mantenidos por el Grupo, otros accionistas u otras partes;
- Derechos derivados de los acuerdos contractuales, y
- Cualesquiera hechos o circunstancias adicionales que indiquen que el Grupo tiene, o no tiene, la habilidad actual para dirigir las actividades relevantes al momento que se necesite tomar decisiones, incluyendo patrones de voto en asambleas de accionistas previas.

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que el Grupo obtiene el control sobre la subsidiaria, que puede ser diferente de la fecha de adquisición, hasta la fecha en la que el Grupo pierde el control de la subsidiaria. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en el estado consolidado de ganancias y pérdidas y otro resultado integral desde la fecha que el Grupo obtiene el control hasta la fecha en que el Grupo deja de controlar la subsidiaria.

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son contabilizados como transacciones de patrimonio. El importe en libros de las participaciones del Grupo y de las participaciones no controladoras se ajustan para reflejar los cambios en su participación relativa en la subsidiaria. Cualquier diferencia entre el monto por el cual se ajustaron las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y es atribuida a los propietarios de la controladora.

Cuando el Grupo pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida se reconoce en los resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de la participación retenida, y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo el crédito mercantil), y los pasivos de la subsidiaria y cualesquiera participaciones no controladoras. Los importes previamente reconocidos en otro resultado integral en relación con esa subsidiaria son registrados como si el Grupo hubiese vendido directamente los activos pertinentes (es decir, reclasificado a ganancia o pérdidas o transferido a otra categoría de patrimonio como lo especifican/permiten las NIIF aplicables). El valor razonable de la inversión retenida en la antigua subsidiaria, en la fecha en que se perdió el control, deberá considerarse como el valor razonable a efectos del reconocimiento inicial de un activo financiero de acuerdo con la NIIF 9 o, cuando proceda, el costo del reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidados se presentan de forma separada del patrimonio del Grupo. El resultado del periodo y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras. El resultado integral total de las subsidiarias se atribuye a los propietarios del Grupo y a las participaciones no controladoras, aun si los resultados en las participaciones no controladoras tienen un saldo negativo.

La información financiera de las subsidiarias consolidadas se prepara con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), sin embargo, algunas de las subsidiarias en el exterior preparan sus estados financieros para efectos estatutarios aplicando los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos (USGAAP), por lo que se incluyen ajustes para homologar estos principios a las NCIF aplicables a Colombia.

La Administración debe hacer estimaciones y presunciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, ingresos, costos y gastos las revelaciones de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados, en la Nota 4 se detallan los juicios contables críticos y fuentes clave de estimación realizados por la Administración.

POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se detallan las políticas contables significativas que el Grupo aplica en la preparación de sus estados financieros consolidados:

1. COMBINACIONES DE NEGOCIOS Y CRÉDITO MERCANTIL

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición, los costos de adquisición se reconocen en el resultado del periodo y el crédito mercantil como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida se mide como la sumatoria del valor razonable, en la fecha de adquisición, de los activos entregados, los pasivos asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo, incluyendo el valor razonable de cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto por:

- Los activos o pasivos por impuesto diferido y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados sean reconocidos y medidos de conformidad con la NIC 12 Impuesto a las ganancias y NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con los acuerdos de pago con base en acciones de la adquirida o acuerdos de pago con base en acciones del Grupo realizados como remplazo de los acuerdos con pago basado en acciones de la adquirida se midan de conformidad con la NIIF 2 a la fecha de adquisición, y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de conformidad con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas se midan de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del periodo, en la fecha de adquisición.

Las participaciones no controladoras que representan participaciones de propiedad y garantizan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad, en caso de liquidación podrían ser medidos inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las participaciones no controladoras de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La selección de la base de medición se realiza sobre una base de transacción sobre transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras son medidas al valor razonable o, cuando aplique, sobre la base especificada en otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos que resultan de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y es incluida como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes al periodo de medición son ajustados de manera retroactiva, con los ajustes correspondientes contra el crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el "periodo de medición" (el cual no puede exceder de un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición. El registro subsecuente de cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del periodo de

medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que es clasificada como patrimonio no es remedida posteriormente y su cancelación subsecuente se registra dentro del patrimonio.

La contraprestación contingente que es clasificada como un activo o pasivo se remide a su fecha de reporte de conformidad con la NIC 39 Instrumentos Financieros, o NIC 37 Provisiones, Pasivos y Activos contingentes cuando sea apropiado, siendo la ganancia o pérdida correspondiente reconocida en ganancias o pérdidas. En los casos de combinaciones de negocios realizadas por etapas, la participación patrimonial del Grupo en la adquirida es remedida a su valor razonable a la fecha de adquisición (es decir, la fecha en que el Grupo obtuvo el control) y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en ganancias o pérdidas.

Los montos resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otro resultado integral se reclasifican en ganancias o pérdidas, siempre y cuando dicho tratamiento fuera apropiado, en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al final del periodo en que la combinación ocurre, el Grupo reporta los importes provisionales de las partidas para los que la contabilización está incompleta. Durante el periodo de medición, la adquirente reconoce ajustes a los importes provisionales o reconoce activos o pasivos adicionales necesarios para reflejar la información nueva obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y, que de conocerse, habrían afectado la medición de los importes reconocidos en esa fecha.

El crédito mercantil no se amortiza, se mide al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libro del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. Las unidades generadoras de efectivo a las cuales se asigna el crédito mercantil son sometidas a evaluaciones por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicativo de que la unidad podría haber sufrido deterioros. Las pérdidas de deterioro de valor se reconocen en el estado de resultado integral en la sección resultado del periodo. La pérdida por deterioro del crédito mercantil no puede revertirse en el siguiente periodo. En caso de desincorporación de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del crédito mercantil se incluye en el cálculo de la ganancia o pérdida por retiro.

2. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

3. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable con cambios en el estado de resultados. El Grupo mide subsecuentemente los activos y pasivos financieros a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo del modelo de negocio del Grupo para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento.

Activos financieros

Los activos financieros diferentes de aquellos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del periodo. Sin embargo, para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para propósitos de negociación, el Grupo puede elegir, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas, no se reclasifican al resultado del periodo. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el estado de resultado. El Grupo ha elegido medir algunas de sus inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través del otro resultado integral. Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el valor del capital pendiente.

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera consolidado cuando se vende, transfiere, expira, se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento o cuando se transfiere el activo financiero y la transferencia cumple con los requisitos para la baja en cuentas. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera consolidado cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Al dar de baja un activo financiero o parte de este, se reconoce en el resultado del periodo la diferencia entre su valor en libros y la suma de la contraprestación recibida (incluyendo cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido).

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado.

Deterioro de valor de activos financieros

El modelo de deterioro de acuerdo con la NIIF 9 refleja pérdidas crediticias esperadas, en oposición a las pérdidas crediticias incurridas según la NIC 39. En el alcance del deterioro en la NIIF 9, ya no es necesario que ocurra un suceso crediticio antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias.

El Grupo registra las pérdidas crediticias esperadas en sus títulos de deuda, cuentas por cobrar comerciales y por arrendamiento al final del periodo sobre el que se informa. En el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas bajo NIIF 9, el Grupo aplica un enfoque simplificado, que le permite no hacer un seguimiento de los cambios en el riesgo de crédito, sino reconocer una provisión para pérdidas basada en las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo en cada fecha de reporte, esto es, reconocer las pérdidas crediticias esperadas que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero. En los casos en que existe evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado, el Grupo reconoce una provisión por pérdida de deterioro individual, y excluye la partida de la evaluación colectiva bajo el modelo de pérdidas esperadas.

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo ha utilizado una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, esto es, agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. La cartera de cada subsidiaria es segmentada en dos grupos homogéneos, negocio industrial y negocio masivo.

La pérdida de deterioro de valor se reconoce en los gastos de administración y de venta en el estado de resultados consolidado del Grupo. Cuando existe confirmación de que la cuenta por cobrar comercial se considera incobrable, el valor en libros bruto de la cuenta por cobrar se da de baja en cuentas contra la provisión asociada.

Pasivos financieros

El reconocimiento inicial de los pasivos financieros se realiza por el valor razonable y posteriormente se valoran al costo amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en la cuenta de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método de la tasa de interés efectiva.

El método del interés efectivo es el método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero y para la distribución y reconocimiento de los ingresos por intereses o gastos por intereses en el resultado del periodo a lo largo del periodo correspondiente. El costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero es aquel al que fue medido en su reconocimiento inicial, menos reembolsos del principal, más o menos, la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento y, para activos financieros, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas.

Derivados financieros

La NIIF 9 introduce la opción de aplicar los lineamientos de las coberturas contables de la NIIF 9 o continuar aplicando los requerimientos de la contabilidad de coberturas de la NIC 39 y de la CINIIF 16 Coberturas de una Inversión Neta en un Negocio en el Extranjero, siempre que se aplique la política de forma consistente a todas sus relaciones de cobertura. El Grupo

continuará aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas establecidos por la NIC 39, como lo permite la NIIF 9.

Los derivados financieros son registrados en el estado de situación financiera consolidado por sus valores razonables, teniendo en cuenta las curvas de mercado vigentes a la fecha de valoración. La contabilización de los cambios en el valor razonable de los derivados depende del uso del derivado y su designación como instrumento de cobertura contable. Algunos derivados incorporados en otros instrumentos financieros (derivados implícitos) son tratados como derivados separados cuando su riesgo y características no están estrechamente relacionados con las del contrato principal y este no se registra a su valor razonable con sus utilidades y pérdidas no realizadas incluidas en resultados.

Para mitigar el riesgo en operaciones en moneda extranjera y exposición a los tipos de interés, el Grupo realiza operaciones de cobertura natural y cobertura financiera mediante el uso de instrumentos financieros derivados, principalmente contratos derivados de permuta financiera ("Swap") y contratos forward, todos los derivados vigentes han sido designados como instrumentos de cobertura contable de flujo de efectivo o valor razonable de acuerdo con los criterios de la NIC 39 Instrumentos financieros. El Grupo no utiliza instrumentos derivados, así como ningún otro instrumento financiero para propósitos especulativos.

Ciertas transacciones con derivados que no califican para ser contabilizadas como derivados para cobertura, son tratadas e informadas como derivados para negociación, aun cuando proporcionan una cobertura efectiva para la gestión de posiciones de riesgo. Para los derivados que califican para ser contabilizados como cobertura contable, al inicio de la relación de cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente la relación, y el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura.

Las operaciones de permuta financiera ("Swap") corresponden a transacciones financieras en las que el Grupo, mediante un acuerdo contractual con un banco, intercambia flujos monetarios con el propósito de disminuir los riesgos de moneda, tasa, plazo o emisor, así como también la reestructuración de activos o pasivos.

Las operaciones forward y las operaciones swap de moneda se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio en las operaciones de deuda en moneda extranjera, para cubrir flujos de caja futuros con alta probabilidad de ocurrencia, como son las exportaciones mensuales del Grupo, y con el propósito de balancear la exposición cambiaria del Grupo aprovechando lo que a juicio de la Administración son consideradas como condiciones favorables de mercado. La existencia de este acuerdo no tiene repercusiones sobre la valoración de la deuda subyacente.

El Grupo también utiliza swap de tipos de interés para gestionar su exposición a los tipos de interés. En el caso de los Swaps de tipos de interés no hay intercambio de capitales, el Grupo es responsable de sus acreencias con montos y plazos definidos, su registro contable es independiente al swap. Estas permutas tienen como objetivo convertir los instrumentos financieros ya sea de tipo fijo a tipo variable o de tipo variable a tipo fijo.

La Administración documenta las relaciones de cobertura contable desde el momento de reconocimiento inicial. Esta documentación incluye, sin limitarse a, lo siguiente:

- Designación, que incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida o transacción cubierta, y la relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Designación y relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Fecha de designación de la cobertura contable; y
- Procedimiento de evaluación de la eficacia de la cobertura y método para evaluar la eficacia de la cobertura prospectiva y retroactiva y su periodicidad.

Tales coberturas se espera que sean altamente eficaces en lograr la compensación de cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo, y se evalúan de manera permanente para determinar que realmente así haya sido a lo largo de los periodos de información para los cuales fueron designados. Para propósitos de la contabilidad de cobertura y las aplicables al Grupo, las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para su contabilización:

- Coberturas del valor razonable, cuando cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de valor razonable, los cambios

en el valor razonable de la partida cubierta y el instrumento de cobertura son reconocidos y compensados en el estado de resultados consolidado del periodo, presentados como costo o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo o ingreso financiero.

- Coberturas de flujo de efectivo, cuando cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasa de cambio en un compromiso firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de flujo de efectivo, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral consolidado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros consolidados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas posteriormente al estado de resultados consolidado cuando la partida cubierta afecta los resultados consolidados del Grupo.

En las relaciones de cobertura de transacciones altamente probables los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral consolidado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros consolidados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas al final de la relación de cobertura a la misma cuenta de la partida cubierta.

La porción eficaz de la ganancia o pérdida por la medición del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el otro resultado integral, mientras que la porción ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo financiero.

Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultado integral en la sección estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, así como cuando se reconoce el ingreso financiero o gasto financiero cubierto, o cuando tenga lugar la transacción prevista. Cuando la partida cubierta constituya el costo de un activo o pasivo no financiero, los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero. Si ya no se espera que ocurra la transacción prevista o el compromiso en firme, la ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

Si el instrumento de cobertura expira o se vende, se resuelve, o se ejerce sin un reemplazo o renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro instrumento de cobertura, o si su designación como cobertura se revoca, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral permanece en el otro resultado integral hasta que la operación prevista o el compromiso en firme afecte al resultado.

Los derivados que no son designados como cobertura para propósitos contables bajo NIC 39, son medidos a valor razonable.

4. PROVISION PARA RETIRO DEL SERVICIO, RESTAURACIÓN Y REHABILITACIÓN

El Grupo reconoce como parte del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cuando exista una obligación legal o implícita de desmantelar un activo o restaurar el lugar donde fue construido, el valor presente de la estimación de los costos futuros que se espera incurrir para realizar el desmantelamiento o restauración.

La provisión por desmantelamiento o restauración se reconocen por el valor presente de los desembolsos futuros estimados para cancelar la obligación. Los flujos de efectivo ajustados para reflejar los riesgos del pasivo se descuentan a una tasa libre de riesgo antes de impuestos.

La estimación de los flujos de efectivo futuros por desmantelamiento o restauración se revisan periódicamente. Los cambios en la estimación, en las fechas esperadas de los desembolsos o en la tasa de descuento utilizada para descontar los flujos, se reconocen como un incremento o disminución del costo del desmantelamiento incluido en el elemento de propiedad, planta y equipo. El cambio en el valor de la provisión asociado al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultado integral.

5. DESEMBOLSOS DE EXPLORACIÓN Y EVALUACIÓN

El Grupo reconoce como gasto del periodo para evaluación y exploración de recursos minerales, aquellos desembolsos en que se incurre antes de demostrar la factibilidad técnica y viabilidad comercial del proyecto de explotación, aunque estén directamente relacionados o asociados con la actividad de exploración y evaluación del recurso mineral. Si los desembolsos cumplen las condiciones de reconocimiento se registran como activos intangibles. Estos gastos se reconocerán por el

valor desembolsado en el momento en que se incurre en ellos.

6. MEDICIONES A VALOR RAZONABLE

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. El valor razonable de todos los activos y pasivos financieros se determina a la fecha de presentación de los estados financieros, para reconocimiento o revelación en las notas a los estados financieros consolidados. Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable reportado de los instrumentos financieros.

7. MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera, que corresponden a aquellas transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad, se registran inicialmente a las tasas de cambio de la moneda funcional vigentes a la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de la moneda funcional, vigente a la fecha de cierre del periodo; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales, y no han sido reconvertidas.

Todas las diferencias de cambio de las partidas monetarias se reconocen en el estado del resultado a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como a valor razonable a través de patrimonio. Para la presentación de los estados financieros consolidados del Grupo, los activos y pasivos de los negocios en el extranjero se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio vigente a la fecha de cierre del periodo que se informa. Los ingresos, costos y gastos y flujos de efectivo se convierten a las tasas de cambio promedio del periodo, a menos que estos fluctúen de forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la disposición de un negocio en el extranjero, que incluye la disposición de la totalidad de la participación del Grupo en un negocio en el extranjero y una disposición que involucre una venta parcial de una participación en un acuerdo conjunto o una asociada que incluya un negocio en el extranjero del cual la participación retenida se convierte en un activo financiero, todas las diferencias en cambio acumuladas en el patrimonio relacionadas con esa operación atribuibles a los propietarios del Grupo son reclasificadas desde el patrimonio hacia el resultado del periodo consolidado.

Adicionalmente, con respecto a la disposición parcial de una subsidiaria (que incluye un negocio en el extranjero), la entidad volverá a atribuir la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio a las participaciones no controladoras y no se reconocen en ganancias o pérdidas. En cualquier otra disposición parcial (es decir, disposición parcial de asociadas o acuerdos conjuntos que no involucren la pérdida de influencia significativa y control conjunto por parte del Grupo), la entidad reclasificará a ganancias o pérdidas solamente la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable sobre activos y pasivos identificables adquiridos generados en la adquisición de un negocio en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al final de cada periodo sobre el que se informa. Las diferencias en cambio que surjan serán reconocidas en otro resultado integral.

8. DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

Al final de cada periodo, el Grupo evalúa la existencia de indicios de que un activo pueda estar deteriorado en su valor. Si hay indicios de deterioro o como mínimo anualmente para el crédito mercantil, los activos intangibles con vida útil indefinida y los activos intangibles que aún no se encuentran en uso, se estima el valor recuperable del activo o de la(s) unidad(es) generadora(s) de efectivo, este último nivel cuando no es posible estimar el monto recuperable del activo individual. Cuando se identifica una base razonable y consistente de distribución, los activos comunes son también asignados a las unidades generadoras de efectivo, o distribuidos al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Cuando una pérdida por deterioro es revertida posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el importe en libros incrementado no excede el importe en libros que se habría calculado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro es reconocida en resultados. Las pérdidas de deterioro del crédito mercantil no pueden revertirse.

9. IMPUESTOS

El gasto por impuesto a la renta representa la suma del impuesto a las ganancias por pagar corriente y el impuesto diferido.

Impuesto sobre la renta corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del periodo se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa, en los países en los que el Grupo opera y genera utilidades imponibles.

Impuesto diferido

El impuesto diferido sobre la renta se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce para las diferencias temporarias imponibles y el impuesto diferido activo se reconoce para las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas, en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporarias surgen del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta la ganancia fiscal ni la ganancia contable. Además, los pasivos por impuesto diferido no se reconocen si la diferencia temporal surge del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se debe reconocer un pasivo diferido por diferencias temporarias imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, a excepción de aquellos en los que el Grupo es capaz de controlar el reverso de la diferencia temporal y cuando exista la posibilidad de que esta no pueda revertirse en un futuro cercano. Los activos por impuesto diferido que surgen de las diferencias temporarias deducibles asociadas con dichas inversiones y participaciones son únicamente reconocidos, en la medida en que resulte probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las que cargar esas diferencias temporarias y cuando exista la posibilidad de que estas puedan revertirse en un futuro cercano.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informe y se debe reducir, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el periodo en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del periodo sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente aprobadas terminado el proceso de aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Los impuestos diferidos no se descuentan.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del periodo, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio. En el caso de una combinación de negocios cuando el impuesto corriente o impuesto diferido surge de la contabilización inicial de la combinación de negocios, el efecto fiscal se considera dentro de la contabilización de la combinación de negocios.

10. ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios se reconoce separadamente del crédito mercantil por su valor razonable a la fecha de adquisición (lo cual es considerado como su costo). Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Los costos de los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo que cumplan con los criterios de reconocimiento no se capitalizan y en el desembolso se reconocen en el estado de resultado integral en el momento en el que se incurre en ellos.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren. Un activo intangible generado internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) es reconocido si, y solo si, se cumplen las condiciones indicadas a continuación:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- Su intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Su capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible, y
- Su capacidad para medir, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto inicialmente reconocido para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible generado internamente se contabilizará por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que son adquiridos de forma separada.

El periodo de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada periodo. Los cambios en la vida útil estimada del activo se reconocen de forma prospectiva. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultado integral. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, pero se someten a pruebas de deterioro de valor.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja en libros de un activo intangible, medidas como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo se reconocen en ganancias o pérdidas consolidado al momento en que el activo es dado de baja.

11. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Una asociada es una entidad sobre la que el Grupo posee influencia significativa. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de esta.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto tienen derecho a los activos netos del acuerdo. El control conjunto es la repartición de control de un acuerdo convenida contractualmente, que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de la participación, excepto si la inversión o una porción de esta es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. Bajo este método, la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación del Grupo y se ajustan posteriormente para contabilizar la participación del Grupo en ganancias o pérdidas y en otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto, menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión.

Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto exceda la participación del Grupo en los mismos (lo cual incluye cualquier participación a largo plazo que, en sustancia, forme parte de la inversión neta del Grupo en la asociada o negocio conjunto), el Grupo deja de reconocer su participación en pérdidas futuras. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando el Grupo haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las del Grupo, se incorpora la porción que le corresponde al Grupo en las ganancias o pérdidas obtenidas y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre el Grupo y la asociada o negocio conjunto. El método de la participación se aplica desde la fecha en la cual la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. Esto es así, debido, por ejemplo, a que se puede realizar en etapas, y no es la fecha de adquisición; hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad. En la adquisición de la inversión en la asociada o negocio conjunto, cualquier exceso del costo de la inversión sobre la distribución del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada se reconoce como crédito mercantil, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión.

Cualquier exceso en la distribución del Grupo del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de inversión, luego de su revaluación, se contabiliza inmediatamente en ganancias o pérdidas en el periodo en el que se adquirió la inversión. Los requerimientos de la NIIF 9 se aplican para determinar si es necesario contabilizar alguna pérdida por deterioro con respecto a la inversión del Grupo en una asociada o negocio conjunto. La totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) es probada por deterioro de conformidad con la NIC 36 Deterioro de Activos como un activo individual comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costos de disposición) con su importe en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del importe en libros de la inversión. Cualquier reverso de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con la NIC 36 hasta que el importe recuperable de la inversión aumente posteriormente.

El Grupo discontinúa el uso del método de participación patrimonial desde la fecha cuando la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta. Cuando el Grupo mantiene una participación en una antigua asociada o negocio conjunto y la participación mantenida es un activo financiero, el Grupo mide la participación mantenida al valor razonable a esa fecha y el valor razonable es considerado como su valor razonable en el reconocimiento inicial de acuerdo con la NIIF 9. La diferencia entre el importe en libros de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que se discontinuó el uso del método de participación patrimonial y el valor razonable de cualquier participación retenida y cualquier resultado de la venta de una parte de la participación en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancias o pérdidas de la venta de la asociada o negocio conjunto.

Adicionalmente, el Grupo registra todos los importes previamente reconocidos en otro resultado integral con respecto a esa asociada o negocio conjunto sobre la misma base que hubiese sido requerida si dicha asociada o negocio conjunto hubiese vendido directamente los activos o pasivos financieros. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente contabilizada en otro resultado integral por parte de la asociada o negocio conjunto hubiese sido reclasificada a ganancias o pérdidas al momento de la venta de los activos o pasivos relacionados, el Grupo reclasificaría la ganancia o pérdida desde el patrimonio a ganancias o pérdidas (como un ajuste de reclasificación) al momento en que discontinúe el uso del método de participación patrimonial.

El Grupo continúa usando el método de participación patrimonial cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto, o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay remediación al valor razonable al momento de esos cambios en las participaciones de propiedad. Cuando el Grupo reduce su participación accionaria en una asociada o en un negocio conjunto, pero continúa usando el método de participación patrimonial, el Grupo reclasifica a ganancias o pérdidas la proporción de la ganancia o pérdida que ha sido reconocida previamente en otro resultado integral en relación con esa reducción en la participación accionaria, si esa ganancia o pérdida fuese reclasificada a ganancias o pérdidas en la venta de los activos o pasivos correspondientes.

Si una entidad del Grupo efectúa una transacción con una asociada o negocio conjunto del Grupo, se contabilizan las ganancias y pérdidas que resultan de dichas transacciones en los estados financieros consolidados del Grupo únicamente por la porción de la participación en la asociada o negocio conjunto que no está relacionada con el Grupo. El crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada o un negocio conjunto se incluye en el valor en libros de la inversión,

y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

12. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos) que se tienen (por parte del Grupo o por parte del arrendatario que haya acordado un arrendamiento financiero) para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para a) su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos, o b) su venta en el curso ordinario de la operación, incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos; se miden inicialmente al precio de adquisición, más todos los costos asociados a la transacción y los impuestos indirectos no recuperables, después de deducir los descuentos financieros o comerciales, y los costos directamente atribuibles para colocar la propiedad de inversión en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al valor razonable, con referencia al precio que sería recibido, en la fecha de medición, al disponer el activo en una transacción de mercado. En la determinación del valor razonable el Grupo contrata a expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valuación de bienes inmuebles. Los cambios del valor razonable de las propiedades de inversión se reconocen en el resultado del periodo cuando se originan. Las propiedades de inversión pueden ser transferidas desde y hacia las propiedades, planta y equipo.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de su disposición o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente de uso y no se espera recibir beneficios económicos futuros de esa venta. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas netos y el importe en libros del activo) se incluye en los resultados del periodo consolidado en el cual se dio de baja la propiedad.

13. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y DISTRIBUCIÓN A LOS PROPIETARIOS Y OPERACIONES DISCONTINUADAS

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado; estos activos o grupos de activos se presentan de forma separada, como activos y pasivos corrientes, en el estado de situación financiera por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta y no se deprecian ni amortizan desde la fecha de su clasificación.

Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su disposición) está disponible para la venta inmediata en su estado actual sujeto solo a los términos que son usuales y adaptados para las ventas de esos activos (o grupo de activos para su disposición). La Gerencia debe comprometerse con la venta, la cual debería reconocerse como una venta finalizada dentro del periodo de un año desde la fecha de clasificación.

Cuando el Grupo se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como mantenidos para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si el Grupo va a retener una participación no controladora en su antigua subsidiaria después de la venta.

Cuando el Grupo se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la venta de una inversión, o una porción de una inversión, en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la porción de la inversión que será vendida se clasifica como mantenida para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, y el Grupo discontinúa el uso del método de participación en relación con la porción que es clasificada como mantenida para la venta. Cualquier porción retenida de una inversión en una asociada o en un negocio conjunto que no haya sido clasificada como mantenida para la venta, sigue contabilizándose, usando el método de participación. El Grupo discontinúa el uso del método de participación al momento de la venta, cuando la venta resulta en que el Grupo pierda influencia significativa sobre la asociada o el negocio conjunto.

Luego de que se realiza la venta, el Grupo contabiliza cualquier interés retenido en la asociada o negocio conjunto de acuerdo con la NIIF 9, a menos que el interés retenido siga siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso el Grupo usa el método de participación (ver la política contable que se refiere a la influencia sobre la asociada o el negocio conjunto). En los casos en los que el Grupo se compromete a distribuir un activo (o grupo de activos para su disposición) a los propietarios, dicho activo no corriente (o grupo de activos para su disposición) se clasifica como mantenido para distribuir a los propieta-

rios. Para que este sea el caso, los activos deben estar disponibles para la distribución inmediata en sus actuales condiciones, y la distribución debe ser altamente probable, es decir, deben haberse iniciado las actividades para completar la distribución y debe esperarse que estén completadas en un año a partir de la fecha de clasificación. El Grupo ha clasificado sus subsidiarias en procesos de liquidación como grupos de activos para distribuir a los propietarios.

Los ingresos, costos y gastos procedentes de una operación discontinuada se presentan de forma separada de los procedentes de las actividades continuadas, en una sola partida después del impuesto sobre la renta, en el estado de resultados integral consolidado del periodo corriente y del periodo comparativo del año anterior, aun cuando el Grupo retiene una participación no controladora en la subsidiaria después de la venta.

El Grupo deteriora una inversión neta en una asociada o negocio conjunto si, y solo si, la evidencia objetiva indica que uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial, han tenido un impacto en los flujos de efectivo futuros de la inversión neta y ese impacto se puede estimar de manera confiable. Los siguientes sucesos permiten establecer si existe evidencia objetiva de que estas inversiones pueden presentar un deterioro de valor:

- Dificultades financieras significativas de la asociada o negocio conjunto
- Infracciones del contrato, tales como incumplimientos o demoras en el pago por parte de la asociada o negocio conjunto
- El otorgamiento a asociadas y negocios conjuntos de concesiones que no se le habrían otorgado en otras circunstancias
- Pase a ser probable que la asociada o negocio conjunto entren en quiebra o en otra forma de reorganización financiera
- La desaparición de un mercado activo para la inversión neta debido a dificultades financieras de la asociada o negocio conjunto
- Cambios significativos con efecto adverso que han tenido lugar en el entorno, tecnológico, de mercado, económico o legal, en la cual la asociada o negocio conjunto operan; o
- Una disminución significativa y prolongada en el valor razonable de una inversión en una asociada o negocio conjunto que es un instrumento de patrimonio por debajo de su costo

14. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

La propiedad, planta y equipo incluye el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en la operación de la entidad. El Grupo reconoce un elemento de propiedad, planta y equipo cuando sea probable que el activo genere beneficios económicos futuros, se espera utilizar por un periodo mayor a un año, se han recibido todos los riesgos y beneficios inherentes al bien y su valor puede ser medido de forma fiable. Las piezas de repuestos y el equipo de mantenimiento permanente se reconocen como un elemento de propiedad, planta y equipo cuando cumplan los criterios de reconocimiento.

Los activos fijos se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo fijo. Las propiedades en curso de construcción para fines de administración, producción o suministro de servicios son registradas al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye los honorarios profesionales, los costos directos de desmantelamiento y remoción y, en el caso de aquellos activos calificados, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. Dichas propiedades se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo al momento de su terminación y cuando están listas para su uso pretendido. La depreciación de estos activos, igual que en el caso de los otros activos de propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso. La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil técnica estimada del activo de la siguiente manera:

Construcciones y edificaciones	40 a 70 años
Acueducto, redes y vías de comunicación	20 a 40 años
Maquinaria y equipo de producción	10 a 30 años
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	3 a 10 años
Equipo de transporte terrestre	3 a 10 años
Flota fluvial	3 a 45 años
Minas, canteras y yacimientos	2 a 38 años

Los terrenos en propiedad no son depreciados.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipos al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por ventas y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas. Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación de los activos se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

15. ARRENDAMIENTOS

El Grupo aplicó la NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1° de enero de 2019; el cambio en la política contable se realizó utilizando el enfoque retrospectivo modificado, de acuerdo con las disposiciones transitorias permitidas en el estándar, al 1° de enero de 2019 se reconoció el efecto acumulado de la transición de la NIC 17 a la NIIF 16 directamente en el patrimonio en las ganancias acumuladas.

El Grupo reconoce los arrendamientos, subarrendamientos y contratos con características y circunstancias similares teniendo en consideración la calidad de arrendador o arrendatario, el activo subyacente y el plazo del contrato.

Al inicio de un contrato, el Grupo evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transfiere el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una consideración. Para evaluar si un contrato transfiere el derecho de controlar el uso de los activos identificados, el Grupo utiliza la definición de arrendamiento en la NIIF 16. Esta política se aplica a los contratos celebrados a partir del 1° de enero de 2019.

El Grupo como arrendatario

Como arrendatario, al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos.

El Grupo reconoce inicialmente en la fecha de inicio del arrendamiento un activo por derecho de uso que representa el derecho a usar el activo subyacente del contrato y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar los pagos acordados en el contrato. Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan con las nuevas mediciones de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye el valor de los pasivos de arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de inicio del contrato menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que el Grupo tenga una seguridad razonable de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por el derecho de uso se amortizan en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los activos de uso están sujetos a deterioro.

En la fecha de inicio del arrendamiento, el Grupo reconoce los pasivos de arrendamiento por el valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera sean pagados según las garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra cuando el Grupo tiene razonable seguridad de que la ejercerá y las multas por cancelar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el Grupo ejercerá una opción de terminar el arrendamiento. Los pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gasto en el periodo en el que se produce el evento o condición que desencadena el pago.

En el cálculo del valor presente de los pagos del arrendamiento, el Grupo utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de inicio del arrendamiento si la tasa de interés implícita en el arrendamiento no se puede determinar fácilmente. Después de la fecha de inicio, el valor de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de los intereses y se reduce por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos del arrendamiento o un cambio en la evaluación para adquirir el activo subyacente.

El Grupo reconoce la depreciación de los activos por derecho de uso y distribuye los pagos por arrendamiento entre el gasto financiero y la reducción de las obligaciones por arrendamiento. El gasto financiero es cargado directamente en

resultados, a menos que sea directamente atribuible a activos aptos, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de costos por préstamos.

El Grupo reconoce los pagos por arrendamientos de los contratos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra o los contratos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), como un gasto de arrendamiento menos los incentivos por arrendamientos relacionados, de manera lineal durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto para reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento para el arrendatario.

El Grupo presenta los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamiento por separado en el estado de situación financiera consolidado. Los activos de derecho de uso que cumplen con la definición de propiedad de inversión se presentan dentro la línea de propiedad de inversión.

El Grupo presenta los gastos por intereses sobre el pasivo por arrendamiento por separado del cargo por depreciación del activo por derecho de uso de arrendamiento. El gasto por intereses sobre el pasivo por arrendamiento es un componente de los costos financieros, que se presentan por separado en el estado de resultados integrales consolidado.

El Grupo clasifica en el estado de flujos de efectivo consolidado, los pagos en efectivo por el capital e intereses de los pagos de arrendamiento como actividades de financiación y los pagos por arrendamientos a corto plazo y pagos por arrendamientos de activos de bajo valor como actividades de operación.

Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra (arrendamientos de corto plazo), y arrendamientos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor a nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), incluidos equipos de TI. El Grupo reconoce el pago de arrendamiento asociado con estos arrendamientos como un gasto de arrendamiento lineal durante el plazo del arrendamiento.

El Grupo como arrendador

Al inicio o al modificar un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento en función de sus precios independientes relativos.

Como arrendador, el Grupo al inicio del arrendamiento clasifica los arrendamientos en financiero u operativo evaluando el grado en que los riesgos y beneficios derivados de la propiedad del activo, le afectan. El Grupo clasifica un arrendamiento como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad, y operativo cuando no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

El Grupo reconoce los montos adeudados por los arrendatarios bajo arrendamientos financieros como cuentas por cobrar al monto de la inversión neta del Grupo en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros son distribuidos en los periodos contables a fin de reflejar una tasa regular de rendimiento constante en la inversión neta pendiente de la Compañía con respecto a los arrendamientos.

El ingreso por concepto de alquileres bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo correspondiente al arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del activo arrendado, y reconocidos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

16. COSTOS POR PRÉSTAMOS

El Grupo capitaliza los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificado, si dichos costos hubieran podido ser evitados si no se hubieran realizado desembolsos para dicho activo. Los costos por préstamos se capitalizan como parte del costo de los activos cuando es probable que ellos generen beneficios económicos futuros y puedan ser medidos fiablemente. Se comienza la capitalización de los costos por préstamos como parte de los costos de un activo calificado en la fecha en la que se cumplen las siguientes condiciones: a. Se incurre en desembolsos en relación con el activo, b. Se incurre en costos por préstamos, y c. Se llevan a cabo las

actividades necesarias para preparar el activo para el uso al que está destinado o para su venta.

El Grupo suspende la capitalización de los costos por préstamos durante los periodos en los que se interrumpa el desarrollo de actividades de un activo calificado. Sin embargo, no se interrumpe la capitalización de los costos por préstamos durante un periodo si se están llevando a cabo actuaciones técnicas o administrativas importantes. Tampoco suspenderá la capitalización de costos por préstamos cuando una demora temporal sea necesaria como parte del proceso de preparación de un activo calificado para su uso o venta.

La capitalización de los costos por préstamos finaliza cuando sustancialmente se han completado todas las actividades necesarias para preparar al activo calificado para su uso o venta. En caso de que el activo tenga componentes y estos componentes puedan ser utilizados por separado mientras continúa la construcción, se deberá detener la capitalización de los costos por préstamos sobre estos componentes.

17. ACTIVOS BIOLÓGICOS

El Grupo reconoce un activo biológico o un producto agrícola cuando controla el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados, es probable la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola puede ser medido confiablemente.

El Grupo mide los activos biológicos, tanto al inicio como al final del periodo, a su valor razonable menos los costos de venta. El valor razonable de un activo biológico está dado por el precio de cotización en un mercado activo. En caso de que existan diferentes mercados activos para el mismo activo biológico, el valor razonable del bien será el precio dado en el mercado activo más relevante.

Si no existiera un mercado activo, el Grupo utiliza la siguiente información para determinar el valor razonable, siempre que esté disponible y seleccionará la más confiable: a) el precio de la transacción más reciente en el mercado, suponiendo que no haya un cambio significativo en las circunstancias económicas entre la fecha de la transacción y el final del periodo sobre el que se informa, b) el precio de mercado de activos similares, ajustados para reflejar las diferencias existentes, c) referencias del sector, tales como el valor de las plantaciones expresadas en función de superficies, unidades de capacidad, peso o volumen.

Las ganancias o pérdidas surgidas por el reconocimiento inicial de un activo biológico o un producto agrícola a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en este valor, son incluidas en el resultado del periodo consolidado cuando se generen.

18. PROVISIONES

Las provisiones se registran cuando el Grupo tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de un suceso pasado, es probable que el Grupo tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del valor de la obligación. En los casos en los que el Grupo espere que la provisión se reembolse parcial o totalmente, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto y el monto de la cuenta por cobrar puede ser medido con fiabilidad.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración sobre los desembolsos futuros requeridos para liquidar la obligación presente y es descontada utilizando una tasa libre de riesgo. El gasto correspondiente a las provisiones se presenta en el estado de resultados, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultados. El Grupo reconoce las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso, como provisiones. Un contrato oneroso es aquel en el que los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control, no se reconocen en el estado de situación financiera consolidado, pero se revelan como pasivos contingentes.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se miden inicialmente por sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los periodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes

se miden al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias.

19. PLANES DE BENEFICIOS POST-EMPLEO

El Grupo reconoce los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19 Beneficios a los empleados.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. Esta información se incluye en la nota 23 beneficios a empleados.

El Grupo reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de aportaciones en el estado de resultados consolidado como un gasto administrativo, de ventas o costo de la mercancía vendida de acuerdo con una presentación por función en la fecha en la que ocurre. El Grupo reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de beneficios definidos como un activo o pasivo en el estado de situación financiera, por la diferencia entre el valor razonable de los activos del plan y el valor presente de la obligación de dicho plan, empleando el Método de la Unidad de Crédito Proyectada para determinar el valor presente de su obligación por los beneficios definidos y el costo del servicio actual relacionado y donde corresponda el costo de servicios pasados, como mínimo anualmente. Los activos del plan se miden a valor razonable, el cual se basa en la información de precios del mercado y en el caso de títulos valores cotizados constituye el precio de compra publicado.

La Unidad de Crédito Proyectada trata cada periodo de servicio como generador de una unidad adicional de derecho a los beneficios y mide cada unidad separadamente para conformar la obligación final. El Grupo descuenta el valor total de la obligación por los beneficios post-empleo, incluso si una parte de la misma ha de ser pagada dentro del término de los doce meses siguientes al periodo sobre el que se informa. La estimación del pasivo por beneficios post-empleo es realizada por un actuario independiente.

Las ganancias o pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan y los cambios en el efecto del techo del activo, excluyendo los valores incluidos en el interés neto sobre el pasivo (activo) de beneficios definidos netos, se reconocen en el otro resultado integral. Las ganancias o pérdidas actuariales comprenden los efectos de los cambios en las suposiciones actuariales, así como los ajustes por experiencia. El interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos neto comprende el ingreso por intereses por los activos del plan, costos por intereses por la obligación por beneficios definidos e intereses por el efecto del techo del activo.

El costo de servicio actual, el costo del servicio pasado, cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados en el periodo en el que surgen.

20. INVENTARIOS

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio o de consumirlos en el proceso de prestación de servicios. El inventario de materia prima, producto en proceso, mercancía no fabricada para la venta y producto terminado se mide al costo de adquisición. El Grupo reconoce una disminución en el valor de los inventarios de producto terminado, materiales, repuestos y accesorios si el costo es superior al valor neto realizable. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el giro normal de los negocios, menos los costos estimados de finalización y los costos estimados necesarios para efectuar la venta. Los inventarios incluyen mercancías en existencia que no requieren transformación, materiales como repuestos menores y accesorios para la prestación de servicios y los bienes en tránsito y en poder de terceros.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual.

21. INGRESOS

La NIIF 15 requiere reconocer los ingresos ordinarios cuando se realice la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, por los montos que reflejen la contraprestación que la entidad espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios, a través de la aplicación de un enfoque de cinco pasos: Paso 1: Identificar el (los) contrato(s) con el cliente; Paso 2:

Identificar las obligaciones de desempeño dentro del contrato; Paso 3: Determinar el precio de la transacción; Paso 4: Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño con base en el precio de venta relativo individual de cada bien o servicio; y Paso 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o en la medida en que) la entidad satisface las obligaciones de desempeño mediante la transferencia al cliente del control sobre los bienes y servicios prometidos. Las obligaciones de desempeño pueden ser satisfechas en un punto en el tiempo o durante un periodo de tiempo.

Venta de bienes

En la venta de bienes se establece una única obligación de desempeño. El Grupo reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación, es decir, cuando el control de los bienes o los servicios subyacentes de la obligación de desempeño ha sido transferido al cliente, en un punto en el tiempo.

Prestación de servicios

El Grupo proporciona algunos servicios que se venden por sí solos en contratos con los clientes o agrupados junto con la venta de bienes a un cliente. En ambos escenarios, los ingresos provenientes de contratos de servicios son satisfechos en un punto en el tiempo.

La NIIF 15 excluye en su alcance los requerimientos de reconocimiento de los ingresos por dividendos e intereses y arrendamientos operativos, por lo que el Grupo, continúa aplicando el mismo tratamiento contable.

Ingresos por dividendos e intereses

El ingreso de los dividendos por inversión es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la empresa y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente).

Los ingresos por intereses de un activo financiero se reconocen cuando sea probable que el Grupo reciba los beneficios económicos asociados con la transacción y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda ser medido de forma fiable. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del activo financiero sobre el reconocimiento inicial.

Ingreso por arrendamientos operativos

La política del Grupo para el reconocimiento de ingresos provenientes de arrendamientos operativos consiste en el reconocimiento de los pagos recibidos como ingresos en la cuenta de resultados de forma lineal a lo largo de la vida útil del contrato, excepto si otra base de distribución se considera más representativa.

22. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Un segmento de operación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación del Grupo, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento, evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

La Administración ha determinado sus segmentos de operación con base a la información financiera suministrada al Comité Directivo del Grupo, que es utilizada por sus miembros en la toma de decisiones de operación con el propósito de asignar recursos y evaluar el desempeño. El Comité Directivo evalúa el rendimiento de los segmentos de operación con base en las ventas netas, la utilidad operativa y el EBITDA de cada segmento. Por su parte el total de activos y pasivos por segmentos de operación no se evalúa internamente para efectos administrativos y por tanto no son revelados por Grupo.

23. PARTES RELACIONADAS

El Grupo considera como parte relacionada a las subsidiarias y las asociadas y negocios conjuntos directas y de Grupo Argos S.A., a las entidades que ejercen el control conjunto o influencia significativa sobre Cementos Argos S.A., y al personal clave de la gerencia, que incluye los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A. y Grupo Argos S.A., y los gerentes que tienen la capacidad de dirigir, planificar y controlar las actividades y sus familiares

cercanos.

Se consideran transacciones entre partes relacionadas toda transferencia de recursos, servicios y obligaciones entre Grupo y una parte relacionada, al igual, que los saldos pendientes entre estas a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados, incluyendo cualquier compromiso y garantía otorgada o recibida entre ambas.

La información que se revela con partes relacionadas se suministra según las categorías establecidas por la NIC 24 Información a Revelar sobre Partes Relacionadas, que corresponden a transacciones con: (a) la controladora, (b) entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad, (c) subsidiarias, (d) asociadas, (e) negocios conjuntos, (f) personal clave de la gerencia y (g) otras partes relacionadas. Asimismo, las partidas de naturaleza similar se agrupan para efectos de su revelación.

Las características de las transacciones con partes relacionadas no difieren de las realizadas con terceros ni implican diferencias entre los precios de mercado para operaciones similares.

24. MATERIALIDAD

El Grupo considera que la información es material si su omisión o expresión inadecuada puede influir en las decisiones de los usuarios de la información financiera consolidada.

25. NEGOCIO EN MARCHA

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de empresa en marcha y no existen al 31 de diciembre de 2020 incertidumbres materiales relacionadas con eventos o condiciones que produzcan dudas importantes acerca de la capacidad de alguna empresa del Grupo de continuar en marcha. El Grupo tiene la liquidez y solvencia requerida para continuar operando el negocio en el futuro previsible. Referirse a la nota 4 Juicios contables críticos y fuentes clave de estimación, para información sobre el COVID-19.

NOTA 3: ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

3.1. NIIF incorporadas en Colombia y adoptadas a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados

3.1.1. NORMAS EMITIDAS POR EL IASB E INCORPORADAS EN COLOMBIA A PARTIR DEL 1º DE ENERO DE 2020

Las siguientes normas han sido emitidas por el IASB, se han incorporado por Decreto en Colombia y se han implementado desde el 1º de enero de 2020, – Decreto 2270 de diciembre de 2019 y Decreto 1432 de noviembre de 2020:

- **CINIIF 23 La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias – Contabilización de tratamientos fiscales inciertos.**
Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 Impuesto sobre las Ganancias cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. Un tratamiento fiscal incierto es cualquier tratamiento fiscal aplicado por una entidad donde existe incertidumbre sobre si dicho enfoque será aceptado por la autoridad tributaria. En esta circunstancia, una entidad reconoce y mide su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación. La entidad gestionará las incertidumbres de acuerdo con: a) Los fundamentos disponibles para apoyar su posición, b) El enfoque que se espera tomará la autoridad tributaria en una auditoría sobre el asunto.
- **Enmienda a la NIIF 3 combinación de negocios – mejora en la definición del concepto de “negocio”.**
Esta modificación:
 - Aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo donde estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos.
 - Restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los

clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos.

- Agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo.
- Elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar produciendo productos; y
- Agrega una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

■ **Enmienda a la NIC 19 Beneficios a los empleados – Contabilización de las modificaciones, reducciones y liquidaciones del plan.**

La enmienda requiere que las entidades empleen supuestos actualizados para calcular el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del periodo a partir de la modificación, reducción o liquidación de un plan. Así mismo, requiere que las entidades reconozcan cualquier reducción del superávit como parte del costo del servicio pasado o de la ganancia o pérdida en liquidación.

■ **Enmienda a la NIC 1 Presentación de estados financieros y a la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores – Definición de materialidad.** La información es material si se puede esperar razonablemente que la omisión, la desviación o el ocultamiento de esta influyen en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman sobre esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad específica de reporte.

■ **Marco conceptual 2018 – Enmienda general,** contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: incluyendo los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
- Presentación y revelación: incluyendo cuando clasificar un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: incluye la guía de cuando los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros y clarifica el significado de algunos conceptos.

■ **Enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos – Reducciones del alquiler relacionadas con el COVID-19.**

Esta enmienda incorpora una solución práctica para el tratamiento contable de las reducciones del alquiler otorgadas a los arrendatarios como resultado de la pandemia del Covid-19, que consiste en que los arrendatarios pueden optar por contabilizar las reducciones del alquiler de la misma forma que lo harían si no fueran modificaciones del arrendamiento, siempre que se cumpla las siguientes condiciones: a) el cambio en los pagos de arrendamiento resulta en una contraprestación revisada para el arrendamiento que es sustancialmente igual o menor que la contraprestación del arrendamiento que precede inmediatamente al cambio, b) cualquier reducción de los pagos de arrendamiento afecta solo los pagos adeudados al 30 de junio de 2021 o antes, y c) no hay cambio sustancial a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.

Quienes apliquen esta exención deberán aplicarla de manera consistente a todos los contratos de arrendamiento con características y circunstancias similares, y revelar este hecho, así como el importe reconocido en el resultado del periodo que surge de las reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19. La aplicación voluntaria de esta enmienda en Colombia puede realizarse de manera anticipada sobre los estados financieros que inicien a partir del 1 de enero de 2020. Los arrendatarios no están obligados a reexpresar las cifras de periodos anteriores ni a proporcionar las revelaciones requeridas por el párrafo 28(f) de esta norma. Se permite su aplicación anticipada. En agosto de 2020, el IASB actualiza la taxonomía para incluir las modificaciones a NIIF 16 por reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19.

El grupo optó por no aplicar la enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos en sus estados financieros consolidados esta enmienda.

Estas normas y enmiendas no tuvieron impacto financiero en los estados financieros consolidados del Grupo en el periodo sobre el que se informa.

3.1.2. NORMAS EMITIDAS POR EL IASB E INCORPORADAS EN COLOMBIA A PARTIR DEL 1º DE ENERO DE 2019

Normas, modificaciones o interpretaciones a los estándares emitidas por el IASB y mandatorias en Colombia para los periodos que comienzan a partir del 1º de enero de 2019 – Decreto 2170 de 2017 y Decreto 2483 de 2018 a partir del 1º de enero de 2019 entraron a regir las siguientes normas en el marco técnico normativo que contiene algunas enmiendas emitidas por el IASB realizadas durante el año 2017, permitiendo su aplicación anticipada.

- **Enmienda a la NIC 40 Propiedades de Inversión – transferencias de propiedades de inversión,** se requiere que una propiedad sea transferida a (o desde) propiedad de inversión solamente cuando hay un cambio en su uso. La enmienda aclara que un cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad no proporciona, en forma aislada, evidencia de un cambio en su uso.
- **NIIF 2 Pagos Basados en Acciones – Clasificación y Medición de Operaciones de Pagos Basados en Acciones,** La NIIF 2 Pagos Basados en Acciones no contenía ninguna orientación sobre la forma en que las condiciones de consolidación de beneficios afectan al valor razonable de los pasivos por pagos basados en acciones liquidados en efectivo. El IASB agregó una guía que introduce los requisitos contables para pagos basados en acciones liquidados en efectivo, que siguen el mismo enfoque utilizado para los pagos basados en acciones liquidados en acciones.
- **NIIF 4 Contratos de Seguro – Posibilidad de aplicar excepciones,** la enmienda permite a las compañías emisoras de contratos de seguros dos opciones frente a la aplicación del estándar en relación con los activos financieros designados: a) Reclasificar desde resultados al otro resultado integral ORI algunos de los ingresos y/o gastos de activos financieros designados; y b) La aplicación de temporal de la NIIF 9 Instrumentos Financieros hasta la fecha de vigencia de la NIIF 17 Contratos de seguro.
- **Enmienda a la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos – Requerimiento para el tratamiento de intereses a largo plazo,** aclara que los requerimientos de la NIIF 9 Instrumentos Financieros, son aplicables a los intereses de largo plazo en asociadas y negocios conjuntos, incluyendo los requerimientos de deterioro de valor.
- **Enmienda a NIIF 9 Instrumentos Financieros – Modifica los requerimientos para el tratamiento de los derechos de cancelación anticipada de contratos,** permite la medición a costo amortizado (o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, según el modelo de negocio) de los derechos de cancelación anticipada de contratos o instrumentos incluso si estos presentan pagos de compensación negativa.
- **Documento de Práctica N°2 – Realización de Juicios de Materialidad o Importancia Relativa,** el objetivo del documento es proporcionar a las entidades obligadas a reportar información, lineamientos sobre la realización de juicios de materialidad o importancia relativa al momento de preparar los estados financieros de propósito general en cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera.
- **CINIIF 22 Transacciones y anticipos en moneda extranjera– Precisar el concepto de fecha de transacción,** la interpretación precisa que: a) La fecha de transacción para determinar la tasa de cambio aplicable es aquella del reconocimiento inicial del activo en el caso de los anticipos y del pasivo en el caso de los ingresos diferidos, y b) Si hay múltiples pagos o recibos de ingresos, la fecha de transacción se determinará para cada uno de ellos.
- **Mejoras anuales a la Normas Ciclo 2014-2016– Enmiendas aprobadas por el IASB:**
- **NIIF 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera:** esta enmienda elimina las exenciones a corto plazo en relación con la información comparativa de las entidades que adoptan por primera vez, la información a revelar en transferencias de activos financieros, información a revelar sobre instrumentos financieros, información a revelar sobre beneficios a empleados, entre otras y algunas mejoras de corto plazo del ciclo 2012-2014, toda vez que en la práctica, solo aplicaban en el año en que las mismas entraban en vigencia en el pasado.
- **NIIF 12 Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades:** esta mejora aclara el alcance de la interacción de esta NIIF con la NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenedidos para la Venta y Operaciones Discontinuas en el sentido de que no se requiere el desglose de la información financiera resumida de las participaciones en entidades mantenidas para la venta (o clasificadas como actividades interrumpidas).
- **NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos:** la enmienda amplía a la opción de reconocer a valor razonable las inversiones en asociadas o negocios conjuntos llevadas a cabo por o a través de una entidad de capital de riesgo

señalando que esta elección se puede hacer por separado para cada asociada o negocio conjunto en el reconocimiento inicial.

- **Mejoras anuales a la Normas Ciclo 2015-2017– Enmiendas aprobadas por el IASB:**
- NIIF 3 Combinaciones de Negocios: aclara que cuando una entidad adquiere el control sobre un negocio que previamente había reconocido como una operación conjunta, debe tener en cuenta los requerimientos de una combinación de negocios realizada por etapas, incluyendo la nueva medición de la participación anterior.
- NIIF 11 Negocios Conjuntos: señala que, si una entidad obtiene el control conjunto sobre una operación conjunta en la cual participaba, pero sin controlarla, la entidad no medirá nuevamente su participación previa.
- NIC 12 Impuesto a las Ganancias: esta mejora describe que la forma en que una entidad debe contabilizar los efectos de los pagos fiscales por instrumentos financieros clasificados como patrimonio es con efecto en resultados del periodo.
- NIC 23 Costos por Préstamos: la enmienda aclara que si una entidad obtuvo un préstamo específicamente para financiar un activo y el préstamo continúa vigente cuando el activo apto está listo para su uso o venta, el monto pendiente pasa a ser parte de los fondos que la entidad tomó como préstamos genéricos y hará parte del monto para determinar la tasa de capitalización.

Las normas y enmiendas anteriores no tuvieron impacto financiero en los estados financieros consolidados del Grupo en el periodo sobre el que se informa.

- **NIIF 16 “Arrendamientos”,** emitida en enero de 2016 y efectiva para los periodos que comiencen en o después del 1° de enero de 2019, con adopción anticipada permitida siempre que se aplique la NIIF 15. La NIIF 16 reemplaza los estándares existentes NIC 17 “Arrendamientos”, la CINIIF 4 “Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento”, la SIC 15 “Arrendamientos operativos incentivos” y la SIC 27 “Evaluación de la sustancia de las transacciones que implican la forma jurídica de un contrato de arrendamiento. La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan todos los arrendamientos bajo un único modelo similar al utilizado para contabilizar los arrendamientos financieros bajo NIC 17. La NIIF 16 incluye dos excepciones al principio general de reconocimiento, los contratos de arrendamientos de corto plazo (arrendamientos cuyo plazo de arrendamiento es doce meses o menos) y de bajo valor. Al inicio del plazo del arrendamiento, el arrendatario debe reconocer un pasivo financiero que representa la obligación contractual de realizar pagos de arrendamiento y un activo que representa el derecho de uso del activo subyacente durante el plazo del arrendamiento. Los arrendatarios deben reconocer separadamente el gasto financiero del pasivo financiero y el gasto por depreciación del derecho de uso.

Los arrendatarios también requerirán medir nuevamente el pasivo financiero ante la ocurrencia de determinados eventos (por ejemplo, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos de arrendamientos futuros originados por un cambio en un índice o una tasa utilizada para determinar dichos pagos). Generalmente, el arrendatario reconocerá el valor de la nueva medición del pasivo financiero como un ajuste al activo por derecho de uso.

La contabilización del arrendador bajo NIIF 16 se mantiene sustancialmente inmodificada frente a la contabilización actual bajo NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando los arrendamientos usando el mismo principio de clasificación de la NIC 17 y distinguiendo entre dos tipos de arrendamientos: arrendamientos operativos y financieros. La NIIF 16 también requiere que los arrendatarios y los arrendadores realicen revelaciones más extensas de las requeridas en NIC 17.

Un arrendatario puede elegir aplicar el estándar usando aplicación retroactiva completa o un enfoque retroactivo modificado. Las disposiciones transitorias del estándar permiten ciertos alivios.

ADOPCIÓN DE LA NIIF 16 – ARRENDAMIENTOS

El Grupo aplicó la NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1° de enero de 2019. El Grupo aplicó el cambio en la política contable utilizando el enfoque retrospectivo modificado, de acuerdo con las disposiciones transitorias permitidas en el estándar, según el cual el efecto acumulativo de la aplicación inicial del estándar se reconoce directamente en el patrimonio consolidado en las ganancias acumuladas consolidadas al 1° de enero de 2019. Por consiguiente, la información comparativa presentada para 2018 no se reexpresó, y continúa presentándose, como se presentó anteriormente, según la NIC 17 y las interpretaciones relacionadas. Además, los requerimientos de revelación generales de la NIIF 16 no se han aplicado a la información comparativa. La elección de la opción

de no reexpresar información financiera disponible por las disposiciones transitorias para implementar la NIIF 16, no tiene efectos materiales sobre los periodos futuros. El detalle del cambio en la política contable se revela a continuación:

Definición de un arrendamiento

Anteriormente, el Grupo determinaba al inicio del contrato si un acuerdo era o contenía un arrendamiento según la CINIIF 4 Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento. El Grupo ahora evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento basado en la definición de un arrendamiento de la NIIF 16.

En la transición a la NIIF 16, el Grupo eligió aplicar la solución práctica que permite no evaluar nuevamente si un contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de aplicación inicial. En su lugar, el estándar permite aplicar la NIIF 16 solo a los contratos previamente identificados como arrendamientos. Los contratos que no se identificaron como arrendamientos según la NIC 17 y la CINIIF 4 no se reevaluaron para determinar si existe un arrendamiento según la NIIF 16. Por lo tanto, la definición de un arrendamiento según las NIIF se aplicó solo a los contratos celebrados o modificados a partir del 1° de enero de 2019.

El Grupo como arrendatario

Como arrendatario, el Grupo arrienda un número significativo de activos, incluyendo bienes inmuebles, equipos de producción, maquinaria amarilla, vehículos, camiones mezcladores de concreto y equipos, y flota fluvial. El Grupo, de acuerdo con las políticas contables anteriores, clasificó los arrendamientos en arrendamientos operativos o financieros en función de la evaluación de si el Grupo transfirió significativamente todos los riesgos y beneficios asociados con la propiedad del activo subyacente. Bajo los nuevos lineamientos de la NIIF 16, el Grupo reconoce activos por derecho de uso en arrendamiento y pasivos por arrendamiento para la mayoría de estos arrendamientos.

En el reconocimiento inicial, el Grupo reconoció un pasivo por arrendamiento equivalente al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento pendiente de pago descontados a la tasa incremental por préstamos del arrendatario en la fecha de transición, 1° de enero de 2019, y un activo por un valor igual al pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier gasto pagado por anticipado o pasivo por pagar reconocido en el estado de situación financiera consolidado bajo NIC 17.

El Grupo optó por aplicar las siguientes soluciones prácticas disponibles en NIIF 16:

- No aplicar los requerimientos de reconocimiento, en la fecha de inicio, en los contratos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra o en los contratos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor a nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo).
- Excluir los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso en la fecha inicial.
- Usar el razonamiento en retrospectiva, si el contrato contiene opciones de ampliación o terminación.
- No evaluar nuevamente si un contrato es, o contiene, un arrendamiento, y utilizar los análisis realizados bajo NIC 17 y CINIIF 14.

A la fecha de transición a la NIIF 16, el Grupo mantenía arrendamientos clasificados como arrendamientos financieros bajo NIC 17.

Para estos arrendamientos financieros, el importe en libros del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento al 1° de enero de 2019 se determinaron por el importe en libros del activo y pasivo por arrendamiento según la NIC 17 inmediatamente antes de esa fecha.

El Grupo como arrendador

El Grupo no está obligado a realizar ningún ajuste en la transición a la NIIF 16 para arrendamientos en los que actúa como arrendador, excepto para un subarrendamiento. A la fecha de transición y periodo sobre el que se informa, El Grupo no subarrienda ningún activo.

Impacto de la aplicación de la NIIF 16 Arrendamientos

En la transición a la NIIF 16 el 1° de enero de 2019, el Grupo reconoció activos adicionales por derecho de uso en arrendamientos, incluidas propiedades de inversión y pasivos de arrendamiento adicionales en sus estados financieros consolidados, reconociendo la diferencia en las ganancias retenidas consolidadas. El impacto en la transición se resume a continuación:

2019	
Activos por derecho de uso a 31 de diciembre de 2018, propiedad, planta y equipo	
Activos por derecho de uso en arrendamiento (incremento del 5,03% del activo) ⁽¹⁾	999.584
Activos en arrendamiento financiero reclasificados como un incremento del activo por derecho de uso	120.669
Menos, contratos onerosos reclasificados como una reducción del activo por derecho de uso	(69.053)
Mejoras en propiedades ajenas reclasificadas como un incremento del activo por derecho de uso	57.931
Gastos pagados por anticipado reclasificados como un incremento del activo por derecho de uso	274
Activos por derecho de uso en arrendamiento, propiedad, planta y equipo a 1° de enero de 2019	1.109.405
Pasivos por arrendamiento a 31 de diciembre de 2018, propiedad, planta y equipo	
Pasivos por arrendamientos (incremento del 9,19% del pasivo) ⁽¹⁾	999.584
Pasivos en arrendamiento financiero reclasificados como un incremento del pasivo por arrendamiento	93.008
Activos por derecho de uso en arrendamiento, propiedad, planta y equipo a 1° de enero de 2019	1.092.592
Impuesto diferido activo reconocido como una disminución de las ganancias acumuladas	(3.177)
Intangibles y pasivos por contratos de arrendamientos favorables y desfavorables, neto	2.020
Contratos onerosos reconocidos como un incremento de las ganancias acumuladas	12.666
Efecto de la transición a la NIIF 16 en las ganancias acumuladas, neto	11.509
Participación controladora	11.373
Participación no controladora	136

(1) En comparación con las cifras anuales reportadas al 31 de diciembre de 2018.

La adopción de la NIIF 16 incrementó la utilidad operativa y el gasto financiero, debido a que los gastos de arrendamientos no afectan la utilidad del periodo bajo los nuevos lineamientos.

Dada la elección de no reexpresar la información comparativa del Grupo por la adopción por primera vez de la NIIF 16, debe considerarse que:

- El valor de las propiedades, planta y equipo a 31 de diciembre de 2018, incluye importes por arrendamientos financieros reconocidos bajo la NIC 17 de \$120.669, y mejoras en propiedades ajenas de \$57.931, que para el año 2019 se presentan como activos por derecho de uso.
- El valor de las obligaciones financieras corrientes y no corrientes a 31 de diciembre de 2018, incluye importes por pasivos por arrendamientos financieros reconocidos bajo la NIC 17 de \$27.964 y \$65.044, respectivamente, que para el año 2019 se presentan como pasivos por arrendamientos.
- El valor de las provisiones corrientes y no corrientes a 31 de diciembre de 2018, incluye importes de \$5.454 y \$76.264 por contratos onerosos de arrendamientos, que para el año 2019 se presentan como un menor valor de los activos por derecho de uso.
- El estado de resultados consolidado a 31 de diciembre de 2018 presenta gastos de arrendamiento de \$268.172, de los cuales \$248.762 fueron incluidos como costo de venta y \$19.410 como gastos de administración y venta. En este periodo no se presentan gastos ni costos por depreciación de activos por derecho de uso, ni gastos de intereses asociados a pasivos por arrendamiento que bajo NIC 17 se clasificaban como arrendamientos operativos.
- El estado de resultados consolidado a 31 de diciembre de 2019 presenta depreciación de activos por derechos de uso de \$170.246, de los cuales \$154.203 fueron incluidos como costo de venta y \$16.043 como gastos de administración y venta. Asimismo, se incluyen gastos por intereses asociados a pasivos por arrendamientos de \$51.277.

Al medir los pasivos por arrendamientos que se clasificaron como arrendamientos operativos, el Grupo descontó los pagos de arrendamiento utilizando su tasa de interés incremental al 1° de enero de 2019. La tasa promedio ponderada aplicada es del 4,3% para los contratos denominados en dólares y del 6,9% para los contratos denominados en pesos colombianos.

1° de enero de 2019	
Compromisos de arrendamiento operativo al 31 de diciembre de 2018, según se revela en la NIC 17 en los estados financieros consolidados del Grupo.	1.006.857
Compromisos de arrendamiento operativo al 31 de diciembre de 2018, no incluidos en la revelación bajo la NIC 17 en los estados financieros consolidados del Grupo.	254.682
Total pagos mínimos de arrendamientos en arrendamientos operativos no cancelables	1.261.539
Efecto de descuento utilizando la tasa de interés incremental al 1° de enero de 2019	(261.955)
(más) pasivos en arrendamiento financiero reclasificados como un incremento del pasivo por arrendamiento	93.008
Pasivos por arrendamiento reconocidos al 1° de enero de 2019	1.092.592

En el siguiente cuadro se presentan los flujos de efectivo de los pasivos por arrendamientos con y sin efecto de descuento:

	Flujos de efectivo no descontados de pasivos por arrendamiento	Flujos de efectivo descontados de pasivos por arrendamiento
Un año o menos	191.753	154.587
De 1 a 3 años	333.241	285.832
De 3 a 5 años	279.930	228.766
De 5 a 10 años	333.765	248.986
Más de 10 años	122.850	81.413
Flujos de efectivo de los pasivos por arrendamientos por transición a NIIF 16	1.261.539	999.584
Más flujos de efectivo de pasivos por arrendamientos financieros al 31 de diciembre de 2018	113.816	93.008
Total pasivos por arrendamiento	1.375.355	1.092.592
Corriente		260.691
No corriente		831.901
Total pasivos por arrendamientos		1.092.592

3.2. NIIF emitidas por el IASB y que no se han incorporado en los periodos de reporte

Las siguientes normas han sido emitidas por el IASB, pero aún no han sido incorporadas por Decreto en Colombia:

- NIIF 17 Contratos de seguros y Enmienda a la NIIF 17**, establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro dentro del alcance de la Norma. Su objetivo es asegurar que una entidad proporcione información relevante que represente fielmente los contratos de seguros. Esta información proporciona una base para que los usuarios de los estados financieros evalúen el efecto que los contratos de seguro tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la entidad.

Los contratos de seguros combinan características de un instrumento financiero y un contrato de servicio. Además, muchos contratos de seguros generan flujos de efectivo con variabilidad sustancial durante un largo periodo. Para proporcionar información útil sobre estas características, la NIIF 17 Contratos de Seguro:

- Combina la medición actual de los flujos de efectivo futuros con el reconocimiento de los beneficios durante el periodo en que los servicios se prestan según el contrato;
- Presenta los resultados del servicio de seguros (incluida la presentación de los ingresos del seguro) por separado de los ingresos o gastos de las finanzas del seguro; y
- Requiere que una entidad realice una elección de política contable para reconocer todos los ingresos o gastos financieros del seguro en resultados o reconocer parte de esos ingresos o gastos en otro resultado integral.

En junio de 2020, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió la enmienda a la NIIF 17 Contratos de Seguros que tiene como propósito ayudar a las empresas en la implementación de esta norma y facilitarles la explicación de su desempeño financiero. Los principios fundamentales de la norma emitida en mayo de 2017 no se ven afectados. Las enmiendas, que responden a los comentarios de las partes interesadas, están diseñadas para: a) reducir costos al simplificar algunos requisitos de la norma, b) hacer que el desempeño financiero sea más fácil de explicar y c) facilitar la transición en cuanto difiere la fecha de entrada en vigencia hasta el 2023 y proporciona un alivio adicional al reducir el esfuerzo requerido para la aplicación por primera vez. A partir de la enmienda emitida en junio de 2020, la NIIF 17 Contratos de Seguros entra en vigencia a partir del 1° de enero de 2023, permitiendo su aplicación anticipada, siempre que también se aplique la NIIF 9. Si se aplica de forma anticipada se debe revelar este hecho.

■ **Enmienda a las NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIC 39 Instrumentos Financieros: reconocimiento y medición y NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar) – reforma de la tasa de interés de referencia.** La enmienda pretende proporcionar un alivio a los posibles efectos de la sustitución de las tasas de interés de referencia existentes, tales como la tasa interbancaria – (IBOR). La enmienda modifica algunos requerimientos de la contabilidad de coberturas. Según el calendario del IASB, esta enmienda entra en vigor a partir del 1° de enero de 2020 de forma retroactiva. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.

■ **Reforma de la tasa de interés de referencia, fase 2 – Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16.** En agosto de 2020, el Consejo emitió la Reforma de la tasa de interés de referencia, Fase 2, que enmienda la NIIF 9, Instrumentos financieros, NIC 39, Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7, Instrumentos financieros: divulgaciones, NIIF 4, Contratos de seguro y NIIF 16, Arrendamientos, que complementan las realizadas en 2019. Estas enmiendas abordan cuestiones que podrían afectar la información financiera durante la reforma de una tasa de interés de referencia, incluidos los efectos de los cambios en los flujos de efectivo contractuales o las relaciones de cobertura que surgen del reemplazo de una tasa de interés de referencia, con una tasa de referencia alternativa. Los objetivos de estas modificaciones son ayudar a las empresas a aplicar las Normas NIIF cuando se realizan cambios en los flujos de efectivo contractuales o en las relaciones de cobertura debido a la reforma de la tasa de interés de referencia; y proporcionar información útil a los usuarios de los estados financieros. Los cambios a las normas indicadas se relacionan con cambios en la base para determinar los flujos de efectivo contractuales de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, la contabilidad de cobertura y las revelaciones.

Estas enmiendas se aplican solo a los cambios requeridos por la reforma de la tasa de interés de referencia para los instrumentos financieros y las relaciones de cobertura. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2021 y se aplicarán retrospectivamente. Se permite la aplicación anticipada. No se requiere la reexpresión de periodos anteriores; sin embargo, una entidad puede reexpresar periodos anteriores si, y solo si, es posible sin el uso de retrospectiva.

■ **Enmienda a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros – clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes:** Esta enmienda busca clarificar los requisitos existentes en la NIC 1 Presentación de Estados Financieros sobre la clasificación en el estado de situación financiera como “corrientes” y “no corrientes”, de pasivos con una fecha de liquidación incierta. La enmienda incluye la aclaración de los requisitos de clasificación de los pasivos que la compañía podría liquidar mediante la transferencia de instrumentos de patrimonio propios de la entidad. Esta enmienda entra en vigor a partir del 1° de enero de 2023 de forma retroactiva de acuerdo con la NIC 8. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.

■ **Enmienda a la NIC 16 Propiedades, planta y equipo – productos obtenidos antes del uso previsto:** esta enmienda establece que los recursos procedentes de la venta y los costos relacionados a la misma, de elementos producidos mientras se lleva un elemento de propiedades, planta y equipo al lugar y condiciones necesarias para que pueda operar en la forma prevista por la gerencia ya no pueden ser deducidos del costo de un elemento de propiedades, planta y equipo, sino que los mismos se deben reconocer en el resultado del periodo, de acuerdo con las normas aplicables. Estos importes deben ser revelados en los estados financieros, indicando en que partida (o partidas) del estado del resultado integral se incluyen.

Esta enmienda entra en vigor a partir del 1° de enero de 2022 de forma retroactiva, pero sólo a los elementos de propiedades, planta y equipo que son llevados al lugar y condiciones necesarias para que puedan operar de la forma prevista por la gerencia a partir del comienzo del primer periodo presentado en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.

■ **Enmienda a la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes – contratos onerosos: costo de cumplir un contrato.** Esta enmienda aclara el significado de “costos para cumplir un contrato”, término asociado a la definición de costos inevitables, que corresponde al más bajo del costo neto de salir del contrato y los costos para cumplir el contrato. Se explica que el costo directo de cumplir un contrato comprende: a) los costos incrementales de cumplir ese contrato, y b) una asignación de otros costos que se relacionan directamente con el cumplimiento de los contratos. Asimismo, se indica que antes de establecer una provisión separada para un contrato oneroso, una entidad debe reconocer cualquier pérdida por deterioro existente sobre activos utilizados para cumplir el contrato.

■ Las modificaciones se aplicarán para los periodos anuales a partir del 1° de enero de 2022 a los contratos para los que aún no ha cumplido todas sus obligaciones. No se requiere la reexpresión de información comparativa. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.

■ **Enmienda a la NIIF 3 Combinaciones de Negocio – referencia al marco conceptual.** Esta enmienda actualiza las referencias de la NIIF 3 Combinaciones de Negocios al Marco Conceptual para la Información Financiera 2018, para determinar qué constituye un activo o un pasivo en una combinación de negocios. Antes de la enmienda, la NIIF 3 se refería al Marco Conceptual para la Información Financiera 2001. Adicionalmente, la enmienda agregó una nueva excepción en la NIIF 3 Combinaciones de Negocios para pasivos y pasivos contingentes, la cual especifica que, para algunos tipos de pasivos y pasivos contingentes, una entidad que aplique la NIIF 3 Combinaciones de Negocios debería referirse a la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, o la CINIIF 21 Gravámenes en lugar del Marco Conceptual 2018.

Las modificaciones se aplicarán de forma prospectiva a las combinaciones de negocios a partir del 1° de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada si al mismo tiempo o con anterioridad, se aplica también todas las modificaciones realizadas por “Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas NIIF” emitidas en marzo de 2018., en cuyo caso se debe revelar este hecho.

■ **Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-2020 – Enmiendas aprobadas por el IASB.** Las enmiendas se aplicarán a partir del 1° de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.

■ NIIF 9 Instrumentos Financieros: la enmienda aborda que costos u honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. Los costos u honorarios podrían pagarse a terceros o al prestamista. Establece que los costos u honorarios pagados a terceros no se incluirán en la prueba del 10%.

■ NIIF 16 Arrendamientos: se modifica el ejemplo ilustrativo 13 que acompaña esta norma para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento. El objetivo de la enmienda es eliminar cualquier posible confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.

■ NIIF 1 Adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera: se modifica esta norma para permitir que las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la exención de medir sus activos y pasivos a los valores en libros que se incluyeron en los estados financieros consolidados de su matriz, con base en la fecha de transición a las NIIF de la matriz, también midan las diferencias por conversión acumuladas utilizando los importes informados por la matriz, en función de la fecha de transición a las NIIF de la matriz, si no se hicieron ajustes para los procedimientos de consolidación y para los efectos de la combinación de negocios en que la matriz adquirió a la subsidiaria, asociada o negocio conjunto.

■ NIC 41 Agricultura: se elimina el requerimiento de que las entidades excluyan los flujos de efectivo de impuestos al medir el valor razonable de los activos biológicos o productos agrícolas.

■ **Enmienda a la NIIF 4 Contratos de Seguros – Extensión de la exención temporal de la aplicación de la NIIF 9 Instrumentos Financieros.** Para las compañías aseguradoras que cumplan con ciertos criterios establecidos en la NIIF 4 Contratos de Seguros, esta norma les proporciona una exención temporal que permite, pero no requiere, que la aseguradora aplique la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición en vez de la NIIF 9 Instrumentos Financieros para los periodos a partir del 1° de enero de 2023. Esta enmienda amplía los plazos ya que antes de su emisión la fecha establecida era 2021.

El grupo cuantificará el impacto sobre los estados financieros consolidados oportunamente, para que una vez emitido el Decreto que incorpore esta norma en el Marco Técnico Normativo Colombiano, se estén realizando todas las actividades necesarias para su implementación.

A 31 de diciembre de 2020 el Grupo no ha adoptado normas o mejoras a las normas anticipadamente.

NOTA 4: JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE ESTIMACIÓN

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, las cuales se describen en la nota 2, la Administración debe hacer estimaciones y presunciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, las revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el periodo de reporte. Los estimados y presunciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de tales estimaciones.

Los estimados y presunciones subyacentes se revisan regularmente por la Administración. Las revisiones a los estimados contables se reconocen en el periodo de la revisión si la revisión solo afecta ese periodo, o en periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

4.1. Juicios esenciales al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan los juicios esenciales, aparte de aquellos que involucran los estimados (ver 4.2), hechos por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

CONSOLIDACIÓN DE ENTIDADES

Los estados financieros consolidados del Grupo incluyen las cuentas de las subsidiarias sobre las cuales Cementos Argos S.A. tiene control. En la evaluación de control el Grupo evalúa la existencia de poder sobre la entidad, la exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación con la entidad; y la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos del Grupo. La Administración aplica su juicio para evaluar cuándo existe control sobre una entidad. El juicio es aplicado en determinar las actividades relevantes de cada entidad y la capacidad de toma de decisiones sobre estas actividades. Para esto, el Grupo evalúa el propósito y diseño de la entidad, identifica las actividades que más impactan su rendimiento y evalúa cómo se toman las decisiones sobre las actividades relevantes. En la evaluación de la toma de decisiones, el Grupo considera los derechos de voto existentes, los derechos de voto potenciales, los acuerdos contractuales suscritos entre la entidad y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos. El juicio también es aplicado en la identificación de rendimientos variables y la exposición del Grupo a estos. Los rendimientos variables incluyen, sin limitarse a, dividendos y otras distribuciones de beneficios económicos procedentes de la entidad, remuneración por administrar los activos o pasivos de la entidad, comisiones y exposición a pérdidas por proporcionar apoyo de crédito o liquidez.

UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO

En la realización de las pruebas de deterioro de valor de los activos no corrientes, los activos que no generan individualmente flujos de entrada de efectivo que sean ampliamente independientes de los flujos generados por los otros activos o grupos de activos, se agrupan en la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo, que es el grupo identificable de activos más pequeño, que genera entradas de efectivo a favor de la empresa, que son, en buena medida, independientes de los flujos de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos. La Administración utiliza su juicio en la determinación de las unidades generadoras de efectivo para efectos de las pruebas de deterioro de valor, de acuerdo con lo establecido en la NIC 36 Deterioro del Valor de los Activos.

DETERMINACIÓN DE LAS TASAS DE CAMBIO PROMEDIO PARA LA CONVERSIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los ingresos, costos y gastos consolidados de las subsidiarias cuya moneda funcional difiere de la moneda funcional de la matriz, se convierten a la moneda de presentación utilizando la tasa de cambio promedio para el periodo sobre el que se informa. La Administración considera que las tasas de cambio promedio se aproximan a las tasas vigentes en la fecha de la transacción.

CONTABILIDAD DE COBERTURA CONTABLE

La Administración aplica su juicio para establecer si una relación de cobertura cumple con los requerimientos de la NIC 39 Instrumentos Financieros para contabilizarse como contabilidad de cobertura, así como la evaluación de la efectividad de cobertura y las fuentes de ineffectividad. El Grupo aplica contabilidad de cobertura de valor razonable y de flujo de efectivo en sus estados financieros para cubrir principalmente el riesgo de moneda extranjera y tasa de interés. La decisión de aplicar contabilidad de cobertura contable tiene un impacto significativo en los estados financieros del Grupo.

4.2. Fuentes clave de incertidumbres en las estimaciones

A continuación, se discuten las presunciones básicas respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones, al final del periodo sobre el cual se reporta, las cuales implican un riesgo significativo de ajustes materiales en los importes en libros de los activos y pasivos durante el próximo periodo financiero.

EVALUACIÓN DE DETERIORO DE VALOR DEL CRÉDITO MERCANTIL

El Grupo realiza como mínimo anualmente pruebas de deterioro de valor del crédito mercantil o cuando las condiciones del mercado o del negocio presentan cambios significativos que den indicios de deterioro, la evaluación de deterioro de valor del crédito mercantil requiere la estimación del valor en uso de la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo (segmento operativo) a las cuales este ha sido asignado. La estimación del valor en uso requiere la estimación de los flujos de efectivos futuros de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo (segmento operativo), y la estimación de supuestos financieros como la tasa de inflación, la tasa de descuento y la tasa de crecimiento a perpetuidad. Para información sobre los supuestos utilizados en las pruebas de deterioro de valor del crédito mercantil referirse a la Nota 18 Crédito mercantil y deterioro de valor de los activos).

En el proceso de medición de los flujos de caja futuros esperados, la Administración realiza estimaciones sobre los resultados operativos futuros. Los cambios en los supuestos de valoración pueden causar ajustes al crédito mercantil del Grupo para los próximos periodos de reporte, en caso de presentarse un deterioro de valor.

EVALUACIÓN DE DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS DISTINTOS DE MANTENIDOS PARA LA VENTA

El Grupo evalúa indicios de deterioro del valor de los activos no financieros cuando los hechos y circunstancias sugieran que el importe en libros de una unidad generadora de efectivo puede superar a su importe recuperable, o como mínimo al final de cada periodo sobre el cual se informa. Los indicadores de valor analizados por el Grupo son los establecidos en la NIC 36 deterioro de valor de los activos, y, adicionalmente, los indicados en la NIC 27 estados financieros separados para las inversiones en asociadas y negocios conjuntos. Cuando esto sucede, Cementos Argos y sus subsidiarias miden, presentan y revelan cualquier pérdida por deterioro del valor resultante en el estado de resultados. Para información sobre los supuestos utilizados en las pruebas de deterioro de valor de activos no financieros referirse a la Nota 18 Crédito mercantil y deterioro de valor de los activos). Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, para los activos no financieros, el Grupo no reconoció deterioro de valor de activos materiales.

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

El Grupo reconoce montos significativos de impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros dado el volumen de sus operaciones y los múltiples países en los que este opera, la determinación del impuesto corriente y diferido se basa en la mejor interpretación de la Administración de las leyes vigentes y aplicables y las mejores prácticas de las jurisdicciones en las que opera. La razonabilidad de este estimado depende significativamente de la capacidad de la Administración de integrar estándares complejos en materia impositiva y contable, de considerar los cambios en las leyes aplicables, y la evaluación, para efectos del reconocimiento del impuesto diferido activo, de la existencia de ganancias fiscales suficientes para su realización. Referirse a la nota 10 impuesto a las ganancias para más información.

Un tratamiento impositivo incierto es un tratamiento de los impuestos por el cual existe incertidumbre sobre si la autoridad fiscal aceptará el tratamiento impositivo según la legislación fiscal. El Grupo reconoce posiciones fiscales inciertas de acuerdo con los requerimientos de la CINIIF 23. El análisis de probabilidad para reconocer posiciones fiscales inciertas se basa en opiniones de expertos y en la interpretación de la regulación tributaria vigente en la jurisdicción aplicable.

RECONOCIMIENTO DE IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO PROCEDENTES DE PÉRDIDAS O CRÉDITOS FISCALES NO UTILIZADOS

La Administración aplica su juicio para determinar el valor y reconocer el activo por impuestos diferidos procedentes de pérdidas o créditos fiscales no utilizados evaluando si es probable la existencia de suficientes ganancias fiscales de periodos posteriores para su compensación y/o recuperación, junto con las estrategias de planificación tributaria futuras. La nota 10 impuesto a las ganancias presenta el valor de las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y los impuestos diferidos asociados.

DETERMINACIÓN DEL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO PARA LOS CONTRATOS CON OPCIONES DE RENOVACIÓN Y ARRENDAMIENTOS CUYO TÉRMINO SE EXTIENDE AUTOMÁTICAMENTE AL FINAL DEL PLAZO ORIGINAL

Se tiene la opción, bajo algunos arrendamientos, de arrendar los activos por plazos adicionales. El Grupo aplica su juicio al evaluar si es razonablemente seguro ejercer la opción de renovar. Es decir, considera todos los factores relevantes que crean un incentivo económico para que se ejerza la renovación. Después de la fecha de inicio, el Grupo reevalúa el plazo del arrendamiento si hay un evento o cambio significativo en las circunstancias que están bajo su control y afectan su capacidad para ejercer (o no ejercer) la opción de renovar. Adicionalmente, el Grupo suscribe contratos de arrendamiento que se renuevan automáticamente al final del plazo original del arrendamiento por otro plazo de la misma duración, o mes a mes, sin ninguna acción por parte del Grupo o del arrendador. El Grupo, también suscribe contratos de arrendamientos cuyo término se extiende automáticamente al final de cada año o en la fecha original de terminación por otro periodo completo. El Grupo, para estos contratos estima el plazo del arrendamiento basados en la existencia de incentivos económicos, la experiencia pasada, la expectativa de uso del activo y la intención de continuar con el arrendamiento, sin perjuicio de que el arrendador pueda ejercer en cualquier momento sus derechos legales y finalizar el arrendamiento. Este juicio tiene un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

VALOR RAZONABLE DE DERIVADOS Y ACTIVOS FINANCIEROS

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. El Grupo utiliza su juicio para seleccionar el método de valoración adecuado para el activo o pasivo objeto de medición y maximiza el uso de variables observables. Los supuestos son consistentes con las condiciones de mercado en la fecha de medición y la información que los participantes del mercado considerarían en la estimación del precio del instrumento. La Administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros. No obstante, las propias limitaciones de los modelos de valoración y los parámetros exigidos por estos modelos pueden dar lugar a que el valor razonable estimado de un activo o pasivo no coincida exactamente con el precio al que el activo o pasivo podría ser entregado o liquidado en la fecha de su medición. Adicionalmente, los cambios en los supuestos internos y las curvas forward utilizadas en la valoración pueden afectar considerablemente el valor razonable de los derivados financieros. Para información sobre el valor en libros de los derivados financieros activos y pasivos referirse a la Nota 7 instrumentos financieros derivados).

En adición, la Administración mide a valor razonable las inversiones patrimoniales que clasifica en la categoría de valor razonable a través de otro resultado integral con referencia a su precio de cotización al final del periodo de medición en el Mercado de Valores donde son negociadas. Para información sobre el valor en libros las inversiones patrimoniales referirse a la Nota 27.9 Valor razonable de activos y pasivos financieros.

VALOR RAZONABLE DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El valor razonable de las propiedades de inversión se determina por expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valoración de bienes inmuebles. Los expertos independientes utilizan su juicio para seleccionar el método de valoración adecuado para el activo objeto de medición, considerando los tres enfoques permitidos por la NIIF 13: enfoque de mercado, enfoque de costo y enfoque de ingreso, y maximizan el uso de variables observables. Los supuestos son consistentes con las condiciones de mercado en la fecha de medición y la información que los participantes del mercado considerarían en la estimación del precio del inmueble.

La Administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los bienes inmuebles. No obstante, las propias limitaciones de los modelos de valoración y los parámetros exigidos por estos modelos pueden dar lugar a que el valor razonable estimado de un activo no coincida exactamente con el precio al que el activo o pasivo podría ser entregado o liquidado en la fecha de su medición. Para información sobre el valor en libros de las propiedades de inversión, así como información sobre la estimación del valor razonable de las mismas referirse a la Nota 17 propiedades de inversión.

PROVISIÓN PARA PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS DE CUENTAS POR COBRAR

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, Cementos Argos y sus subsidiarias utilizan una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, este procedimiento consiste en agrupar la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transi-

ción según la teoría de cadenas de Markov. Las propias limitaciones de los modelos estadísticos, los parámetros exigidos por estos modelos y el grado de incertidumbre sobre las condiciones futuras pueden dar lugar a que las pérdidas crediticias esperadas difieran de las pérdidas crediticias incurridas futuras y afecten significativamente las cifras de los estados financieros consolidados. El Grupo monitorea el recaudo de la cartera dada la situación de contingencia. A diciembre 31 de 2020, el comportamiento de recaudo de la cartera en las distintas regiones se ha mantenido estable, sin afectaciones sustanciales. La información sobre las pérdidas crediticias esperadas del grupo y el valor de las cuentas por cobrar expuesta al riesgo de incumplimiento se informa en la Nota 9 deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

PASIVOS POR DESMANTELAMIENTO, RETIRO O REHABILITACIÓN

La provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación se reconoce por el valor presente de los costos esperados para liquidar la obligación utilizando flujos de efectivo estimados. En el proceso de medición del valor presente de la obligación la Administración realiza estimaciones sobre los desembolsos futuros para realizar las actividades de desmantelamiento, retiro o rehabilitación, la(s) fecha(s) estimada(s) en la(s) que se realizarán los desembolsos y la estimación de supuestos financieros como la tasa de inflación y la tasa de descuento. Dado el horizonte de largo plazo de las obligaciones de desmantelamiento, los estimados están sujetos a un grado significativo de incertidumbre y pueden afectar significativamente las cifras de los estados financieros. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por desmantelamiento, retiro o rehabilitación referirse a la Nota 24 provisiones.

PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y DEMANDAS

Los litigios y demandas a los cuales está expuesto el Grupo son administrados por el área legal, los procesos administrados son de carácter laboral, civil, penal y administrativo. El Grupo considera que un suceso pasado ha dado lugar a una obligación presente si, teniendo en cuenta toda la evidencia disponible a la fecha sobre la que se informa, es probable que exista una obligación presente, independiente de los hechos futuros. En estos casos, se entiende que la ocurrencia de un evento es más probable que improbable cuando la probabilidad de ocurrencia sea superior a 50%. El Grupo reconoce una provisión cuando es probable una salida de beneficios económicos futuros, revela información sobre la contingencia cuando es posible su ocurrencia, y no registra ni revela información cuando concluye que la probabilidad de ocurrencia del evento es remota. El Grupo involucra el juicio profesional de los abogados especialistas internos y externos para determinar la posibilidad de ocurrencia de una obligación presente. En la estimación de la provisión por los litigios y demandas la Administración considera supuestos como, sin limitarse a, tasa de inflación, tasación de los abogados, duración estimada del litigio o demanda, información estadística de procesos con características similares y la tasa de descuento a aplicar a los flujos de efectivo para determinar el valor presente de la obligación, para aquellas obligaciones que se esperan liquidar en un plazo superior a los doce (12) meses al final del periodo sobre el que se informa. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por contingencias, litigios y demandas referirse a la Nota 24 provisiones.

ESTIMACIÓN DE LA VIDA ÚTIL Y VALORES RESIDUALES DE LA PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Como se describe en la nota 2, el Grupo revisa como mínimo anualmente la estimación de las vidas útiles, el método de depreciación y los valores residuales de la propiedad, planta y equipo y de los activos intangibles. Cuando existe evidencia de cambios en las condiciones o en la utilización esperada de un elemento de la propiedad, planta y equipo o de los activos intangibles, que impliquen un cambio en el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo, la Administración realiza una evaluación de la pertinencia del método de depreciación o amortización utilizado y una nueva estimación de la vida útil del elemento.

La definición del método de depreciación o amortización y la estimación de las vidas útiles de las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles se determina con base en el desempeño histórico del activo, expectativa de uso del activo por la Administración y las restricciones legales existentes para su uso. La selección del método de depreciación y la estimación de las vidas útiles requiere un grado significativo de juicio de la Administración. En la política contable de las propiedades, planta y equipo y de los activos intangibles se indica la estimación de la vida útil. Para información sobre el valor en libros de la propiedad, planta y equipo y de los activos intangibles referirse a la Nota 16 propiedad, planta y equipo y a la nota 15 otros activos intangibles, respectivamente.

PLANES DE PENSIÓN Y OTROS BENEFICIOS DEFINIDOS POST-EMPLEO

El pasivo por beneficios post-empleo se estima empleando la técnica actual de la unidad de crédito proyectada, que requiere el uso de supuestos financieros y demográficos, entre estos y sin limitarse a, tasa de descuento, índices de inflación, expectativa de incremento salarial, expectativa de vida y tasa de rotación de empleados. La estimación del pasivo, así como la determinación de los valores de los supuestos utilizados en la valoración es realizada por un actuario externo

independiente, considerando el país en el que opera el plan de beneficios y las condiciones de mercado existentes en la fecha de medición. Dado el horizonte de largo plazo de estos planes de beneficios, los estimados están sujetos a un grado significativo de incertidumbre, cualquier cambio en los supuestos actuariales impacta directamente el valor de la obligación por pensión y otros beneficios post-empleo. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por beneficios definitivos y los supuestos claves utilizados referirse a la Nota 22 beneficios a los empleados.

4.3. Incertidumbre asociada a la pandemia causada por un nuevo coronavirus (covid-19) y planes de acción corporativos

A fines de 2019, la Organización Mundial de la Salud informó la ocurrencia de casos de Infección Respiratoria Aguda Grave (IRAG) causada por un nuevo coronavirus (COVID-19) en Wuhan, China. En marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el brote de la enfermedad por COVID-19 como pandemia. En enero de 2020, se confirmaron los primeros casos en los Estados Unidos, posteriormente en marzo de 2020, los primeros en Colombia y en el resto de los países de la región de Caribe y Centroamérica donde operamos. En el primer semestre del 2020, los gobiernos de dichos países tomaron medidas gubernamentales importantes para afrontar la crisis derivada de la pandemia de enfermedad por coronavirus en los ámbitos sanitarios, sociales y económicos para evitar la propagación del virus, incluido el cierre temporal de negocios, restricciones severas en los viajes y la movilidad de las personas, y otras limitaciones materiales en la operación de las industrias. En el segundo semestre del año, los negocios se abrieron nuevamente, las restricciones permanentes a la movilidad se levantaron manteniendo algunas restricciones selectivas y las economías empezaron a recuperarse paulatinamente.

El Grupo analizó los efectos por COVID-19 y estableció planes de acción flexibles para mitigar los riesgos. En el primer trimestre, con la finalidad de mitigar dichos riesgos, el Grupo implementó el plan de acción integral RESET (del inglés "Re-start safe and healthy to boost the economy, bring hope and transform lives"), el cual abarca las aristas humana, operacional, financiera, social y regulatoria. Desde el segundo trimestre hasta el periodo sobre el que se informa el Grupo continua con su implementación y seguimiento enfocándose en aspectos como la protección de las personas, la liquidez, la contracción de operaciones y recuperabilidad de activos y la continuidad del negocio.

Estas medidas adoptadas por los Gobiernos impactaron directamente las operaciones del Grupo en el segundo trimestre del 2020. En este periodo el Grupo operó parcialmente, reactivando a final del semestre algunas de las operaciones que se encontraban suspendidas o con disminución provisional. En específico, en Caribe y Centroamérica, Panamá suspendió sus operaciones en abril y mayo de 2020 por orden gubernamental de cese de las actividades industriales y reactivó sus despachos y las ventas en junio hasta un incremento un poco más de la mitad de su desempeño habitual. En abril, Honduras, República Dominicana y Puerto Rico operaron parcialmente, luego sus operaciones continuaron operando normalmente. Guayana Francesa, Surinam y Antillas operaron parcialmente durante abril y mayo hasta normalizarse su producción, despacho y ventas en junio. La producción, los despachos y las ventas se desarrollaron normalmente en Haití.

En Colombia, en abril, la operación continuó mínima con reactivación parcial y de forma gradual, enmarcada en las excepciones contempladas en la regulación local. El volumen de ventas se redujo a un 18% frente al nivel de ventas que existía antes de la cuarentena, solo operando las plantas de cemento de Rioclaro en Antioquia y de Cartagena, y un número limitado de plantas de concreto, siguiendo todos los protocolos definidos por las autoridades. En mayo, los niveles de ventas iniciaron su recuperación, alcanzando un 68% en relación con los volúmenes despachados antes de la cuarentena. Las plantas reiniciaron su operación, unas en alistamiento y mantenimientos y otras despachando los volúmenes demandados. Finalmente, en junio, se presenta una recuperación de la demanda de alrededor del 78% con respecto a los volúmenes existentes antes de la declaratoria de la cuarentena, lo cual sobrepasó satisfactoriamente las expectativas iniciales del Grupo frente al desempeño del mercado. Esta recuperación de volúmenes vino acompañada del reinicio de las operaciones en las plantas de Cartagena, de Rioclaro en Antioquia, Yumbo, Sogamoso y Tolu.

En los Estados Unidos, la regional operó de manera normal bajo estrictos protocolos de bioseguridad, con afectaciones menores en volúmenes principalmente en el nordeste del país.

En el segundo semestre del 2020 el Grupo reactivó todas las operaciones que se encontraban suspendidas o con disminución provisional, con una recuperación de la demanda casi en los niveles de volúmenes existentes antes de la declaratoria

de la cuarentena. A 31 de diciembre de 2020, todas las operaciones están operando de manera normal bajo estrictos protocolos de bioseguridad, con afectaciones menores en volúmenes.

A la fecha de preparación de los estados financieros, existe aún incertidumbre sobre la evolución de la pandemia, especialmente en lo concerniente a la velocidad de recuperación de las economías, la posibilidad de nuevos rebrotes y la necesidad de reactivar medidas de aislamiento, así como la recuperación de la demanda en los mercados. El Grupo ha tenido oportunidad de perfilar e implementar las acciones necesarias para mantener continuidad en las operaciones y salvaguardar la salud de los colaboradores, obteniendo resultados financieros superiores a los estimados. Las operaciones del Grupo se han visto y se verán afectadas por el COVID-19, no obstante, con base en los análisis cualitativos efectuados, las pruebas de deterioro de valor realizadas (referirse a la Nota 18 Crédito mercantil y deterioro de valor de los activos) y los resultados obtenidos a 31 de diciembre de 2020, el Grupo tiene una expectativa razonable de que cuenta con los recursos adecuados y necesarios para continuar en operación en el futuro previsible, y considera que ninguna de sus operaciones presentará dificultades que le impidan continuar como un negocio en marcha.

El Grupo considera que la mayor parte de los impactos financieros del COVID-19 ya se han visto reflejados en los estados financieros consolidados a la fecha sobre la que se informa, mediante un menor EBITDA reportado en comparación al EBITDA estimado en el escenario pre COVID-19 y en la disminución en el valor de los activos mantenidos por el Grupo, especialmente, en sus inversiones en instrumentos financieros (referirse a la Nota 27 instrumentos financieros). Para el año terminado el 31 de diciembre de 2020, el Grupo reconoció una utilidad neta controlante de \$78.188. Los activos corrientes netos del Grupo a 31 de diciembre de 2020 son \$2.724.684. El Grupo tiene \$612.014 de recursos que comprenden efectivo y equivalentes de efectivo, otros activos de alta liquidez y líneas de crédito no utilizadas disponibles a la fecha de autorización de estos estados financieros. El Grupo cuenta con disponibilidad continua de préstamos y los compromisos financieros (covenants) que presentaban algún riesgo de incumplimiento por COVID-19 han sido revisados y modificados oportunamente para garantizar su cumplimiento (referirse a la Nota 20 obligaciones financieras). Asimismo, el Grupo no ha presentado incumplimiento de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o préstamos por pagar.

Aunque la incertidumbre sobre los efectos del COVID-19 ha disminuido, aún existe incertidumbre sobre los posibles rebrotes del virus que puedan requerir medidas de aislamiento similares a las exigidas en el primer semestre del 2020, y la recuperación de las economías. El Grupo continúa monitoreando de cerca la evolución de los mercados y la situación de salud de sus empleados, prestando especial cuidado a los impactos de la reapertura gradual de los países en los cuáles el Grupo tiene presencia y tomando todas las medidas y acciones pertinentes para mitigar los efectos de la disrupción causada por la pandemia asociada al COVID-19, teniendo como premisa rectora de actuación la protección de la vida, la salud y el bienestar de todos sus grupos de interés y el apoyo y acompañamiento a las disposiciones de los gobiernos y las autoridades de cada uno de los países donde tiene presencia, enfocándose en mantener sus operaciones con las mejores prácticas de bioseguridad para garantizar la salud de sus colaboradores y mitigar el riesgo de absentismo en la fuerza laboral del Grupo por contagios masivos.

NOTA 5: RECLASIFICACIÓN DE PARTIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

El Grupo realizó cambios en la presentación de partidas en el estado de situación financiera consolidado comparativo para compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos por \$24.018 y \$149.275 de nuestras operaciones en los Estados Unidos que preparan y presentan una declaración anual de impuesto a las ganancias consolidada y cumplen los criterios de compensación indicados por la NIC 12.

	2019, ajustado	Reclasificación	2019
Saldos a favor de impuestos, corriente	300.338	(24.018)	324.356
Activo por impuesto diferido, no corriente	271.093	(149.275)	420.368
Total activos por impuesto corriente y diferido	\$ 571.431	\$ (173.293)	\$ 744.724
Impuestos, gravámenes y tasas, corriente	191.974	(24.018)	215.992
Pasivo por impuesto diferido, no corriente	174.222	(149.275)	323.497
Total pasivos por impuesto corriente y diferido	\$ 366.196	\$ (173.293)	\$ 539.489

NOTA 6: EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado consolidado de flujo de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo sobre el que se informa en el estado consolidado de flujo de efectivo y en el estado consolidado de situación financiera es:

	2020	2019
Efectivo y bancos	612.014	353.211
Valor del efectivo y equivalente restringido o no disponible para el uso	1.193	1.619

A diciembre de 2020 y 2019, Zona Franca Argos S.A.S, subsidiaria del Grupo mantiene recursos de uso restringido por constitución de un fideicomiso cuyos recursos son de uso restringido el 29 de mayo de 2019. Esta operación tiene como finalidad administrar los recursos destinados a contratar el interventor de las obras de ampliación del puerto privado de Zona Franca Argos en la ciudad de Cartagena, en cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión suscrito con la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y la entidad.

Durante el año en curso y periodos comparativos, el Grupo realizó las siguientes actividades de inversión y de financiamiento no reflejadas en el estado consolidado de flujo de efectivo:

- Dividendos de acciones ordinarias y acciones con dividendo preferencial decretados no pagados por Cementos Argos S.A. por \$ 113.950 (2019: \$ 82.332), los cuales corresponden a acciones ordinarias \$ 96.433 (2019: \$ 69.676) y \$ 17.517 (2019: \$ 12.656) de acciones preferenciales.
- El 13 de febrero de 2020 Cementos Argos S.A. y la Fundación Grupo Social legalizan la constitución de la compañía asociada Soluciones de Crédito S.A.S. cuyo objeto social es el otorgamiento de créditos y microcréditos de consumo a personas para el mejoramiento de vivienda, y su domicilio se encuentra en la ciudad de Bogotá D.C. Cementos Argos S.A. participa en el capital social con un porcentaje de participación del 48,98%, equivalente a 1.920.000 acciones, para un aporte de capital total de \$ 1.920, los cuales, y por acuerdo de los socios, a julio de 2020 se canceló el 50% del aporte, el valor restante se encuentra pendiente de desembolso a la fecha sobre la que se informa.
- En diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. vendió a la sociedad Calidra Latam S.A.S., subsidiaria del Grupo Calidra S.A. de C.V., el total de participación en el negocio conjunto Caltek S.A.S., equivalente a 21.857.974 acciones poseídas y que representaban el 50% de la participación en la participada. El precio de venta pactado fue de \$4.984 y el valor en libros de la inversión de \$19.465, generando una pérdida por disposición de inversiones de \$14.482 presentada en la línea de otros ingresos y gastos operacionales. La contraprestación será liquidada en enero del 2021 en una única cuota.

NOTA 7: INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

	2020	2019
Corriente	66	355
No corriente	-	3.675
Derivados financieros activos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	66	4.030
Corriente	21.611	16.310
No corriente	95.940	48.719
Derivados financieros pasivos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	117.551	65.029
Derivados financieros pasivos, neto	(117.485)	(60.999)

Los derivados financieros vigentes al 31 diciembre del 2020 y 2019 son:

Operaciones SWAP y forward

Tipo de swap	Subyacente	Tasa subyacente ⁽¹⁾	SWAP	Vencimiento	Valor subyacente Monto SWAP		Valor razonable	
					2020	2019	2020	2019
Tasa de interés	Club Deal ITAU	Libor 3m + 1.85%	4.92%	24-oct-23	USD 300.000	USD 300.000	(74.132)	(48.719)
Tasa de interés	Crédito Davivienda	Libor 6m + 2.25%	3.79%	21-ago-26	USD 60.000	USD 60.000	(12.144)	3.675
Moneda	Crédito Largo plazo	Libor 3m + 1.35%	4.37%	16-sep-22	USD 30.000	-	(9.664)	-
Tasa de interés	Bilateral Loan ING	Libor 3m + 1.50%	4.13%	12-mar-20	USD 50.000	USD 50.000	-	(289)
Valor razonable de operaciones SWAP							(95.940)	(45.333)

Tipo de forward	Subyacente	Valor subyacente ⁽¹⁾	Tasa forward	Vencimiento	2020	2019
De compra	Obligaciones financieras	USD 30.087	3.806	2-sep-21	(10.546)	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 21.042	3.746	11-mar-21	(6.497)	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 12.615	3.766	10-mar-21	(4.156)	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 15.082	3.468	10-jun-21	(350)	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 94	3.784	9-jun-21	(32)	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 92	3.762	9-mar-21	(30)	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 8.012	3.437	16-jun-21	66	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 23	3.450	10-mar-21	-	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 12	3.419	16-mar-21	-	-
De compra	Obligaciones financieras	USD 30.166	3.485	20-feb-20	-	(6.083)
De compra	Obligaciones financieras	USD 20.117	3.409	22-ene-20	-	(2.614)
De compra	Obligaciones financieras	USD 10.055	3.525	26-feb-20	-	(2.410)
De compra	Obligaciones financieras	USD 15.488	3.434	28-may-20	-	(2.057)
De compra	Obligaciones financieras	USD 10.056	3.455	11-feb-20	-	(1.743)
De compra	Obligaciones financieras	USD 8.019	3.396	9-ene-20	-	(945)
De compra	Obligaciones financieras	USD 12.161	3.250	21-ene-20	-	355
De compra	Obligaciones financieras	USD 21.123	3.297	25-mar-20	-	(169)
Valor razonable de operaciones forward					(21.545)	(15.666)
Valor razonable de operaciones SWAP y forward					(117.485)	(60.999)

(1) El valor del subyacente es redondeado a la unidad de miles más próxima.

NOTA 8: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

	2020	2019
Activos financieros a valor razonable con cambios en los resultados	4.472	6.137
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral (Nota 27)	731.940	976.493
	736.412	982.630
Corriente	-	-
No corriente	736.412	982.630
	736.412	982.630

En la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambio en otro resultado integral se incluye la inversión poseída por el Grupo en Grupo de Inversiones Suramericana S. A. La inversión se mide a valor razonable con cambios en otro resultado integral con una frecuencia mensual. En la nota 27.2.1 Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral, se detalla el valor de esta inversión para los periodos sobre los que se informa.

NOTA 9: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	2020	2019
Cuentas comerciales por cobrar	905.274	994.637
Otras cuentas por cobrar	246.621	266.223
Provisión para pérdidas crediticias esperadas y para cuentas de cobro dudoso	(90.382)	(84.413)
	1.061.513	1.176.447
Corriente	921.175	1.028.622
No corriente	140.338	147.825
	1.061.513	1.176.447

A continuación, se detalla el movimiento de la provisión para pérdidas crediticias esperadas y cuentas de cobro dudoso de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre:

	2020	2019
Movimiento en la provisión para pérdidas crediticias esperadas y cuentas de cobro dudoso		
Saldo al inicio del periodo	(84.413)	(91.463)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas sobre las cuentas por cobrar	(18.004)	(17.160)
Castigo de importes considerados como incobrables ⁽¹⁾	13.189	31.121
Reversión de pérdidas por deterioro de valor	2.524	3.982
Resultado de conversión de moneda extranjera	(3.653)	(6.387)
Otros cambios	(25)	(4.506)
Saldo al final del periodo	(90.382)	(84.413)

⁽¹⁾ Los importes contractuales de los activos financieros castigados que están todavía sujetos a actividades de exigencia de cumplimiento son \$14.026 (2019: \$11.024). Durante el periodo, el movimiento de los activos financieros castigados por este concepto es de \$3.001 (2019 \$1.887). Los importes contractuales de los activos financieros castigados durante el periodo que están sujetos a actividades de exigencia de cumplimiento son \$6.284 (\$4.971).

Para cada rango de días de incumplimiento de pago de la cartera, la siguiente tabla presenta el porcentaje de pérdida de crédito esperada determinada utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov, el valor de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar sujetas a riesgo de crédito antes de reconocer cualquier pérdida por deterioro de valor, los valores de las pérdidas esperadas determinadas individual y colectivamente y el valor de las cuentas por cobrar después de considerar el deterioro esperado al final del periodo sobre el que se informa.

2020	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Provisión pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
Explicación de la provisión de pérdidas esperadas				
Sin vencer	0,03%	668.113	(229)	667.884
Entre 0 y 30 días	0,37%	139.686	(516)	139.170
Entre 31-60 días	1,32%	53.520	(708)	52.812
Entre 61-90 días	5,63%	18.188	(1.023)	17.165
Entre 91-120 días	6,47%	10.031	(649)	9.382
Entre 121-150 días	12,04%	5.707	(687)	5.020
Entre 151-180 días	11,39%	3.858	(439)	3.419
Entre 181-360 días	5,55%	91.715	(5.092)	86.623
Más de un año	50,31%	161.077	(81.039)	80.038
Total saldos y provisión de pérdidas crediticias esperadas		1.151.895	(90.382)	1.061.513
2019				
Explicación de la provisión de pérdidas esperadas				
Sin vencer	0,03%	685.037	(193)	684.844
Entre 0 y 30 días	0,15%	160.902	(244)	160.658
Entre 31-60 días	0,52%	55.779	(288)	55.491
Entre 61-90 días	1,11%	20.865	(232)	20.633
Entre 91-120 días	3,38%	16.222	(548)	15.674
Entre 121-150 días	1,50%	29.608	(444)	29.164
Entre 151-180 días	1,01%	16.991	(171)	16.820
Entre 181-360 días	50,51%	53.924	(27.236)	26.688
Más de un año	24,85%	221.532	(55.057)	166.475
Total saldos y provisión de pérdidas crediticias esperadas		1.260.860	(84.413)	1.176.447

El periodo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 30 días. No se hace ningún recargo por intereses sobre las cuentas comerciales por cobrar después del periodo de crédito promedio. El Grupo evalúa al final de periodo sobre el que se informa y con la misma periodicidad de la información financiera intermedia si existe evidencia objetiva de que los activos financieros estén deteriorados, y si este es el caso, reconoce en el estado del resultado consolidado una pérdida por deterioro de valor. El Grupo reconoce una provisión sobre clientes individuales cuando están en estado de insolvencia económica o cuando se pacta un acuerdo de financiación o reestructuración de la cuenta por cobrar y colectivamente agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento y aplicando a estos valores los porcentajes de incumplimiento utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. Al determinar la recuperabilidad de una cuenta comercial por cobrar, el Grupo considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del periodo sobre el que se informa. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es larga e independiente.

NOTA 10: IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para el 2020 y 2019 aplicables a Cementos Argos S.A. y a sus subsidiarias ubicadas en Colombia y a sus subsidiarias ubicadas en Antigua, Curazao, Dominica, Estados Unidos, Guayana Francesa, Guatemala, Haití, Honduras, Islas Vírgenes, Panamá, República Dominicana, Saint Maarten, Santo Tomás, Surinam y Puerto Rico, son las siguientes:

País	2020	2019	País	2020	2019
Antigua	25%	25%	Honduras	30%	30%
Colombia ⁽¹⁾	32%	33%	Islas Vírgenes Británicas	0%	0%
Colombia Zona Franca ⁽²⁾	15%	15%	Panamá	25%	25%
Curazao	27,50%	27,50%	Dominicana	27%	27%
Dominica	25%	25%	Saint Maarten	34,5%	34,5%
EE. UU. ⁽³⁾	24,51%	24,35%	Santo Tomás	35%	35%
Guyana Francesa	28%	31%	Surinam	36%	36%
Haití	31%	31%	Puerto Rico	37,5%	37,5%
Guatemala	25%	NA			

(1) La tasa de impuesto sobre la renta aplicable en Colombia es del 32% para el año 2020 y 33% para el año 2019

(2) Se presenta un régimen tributario especial para las Zonas Francas cuyos beneficios incluyen una tarifa de impuesto sobre la renta del 15%.

(3) La tasa impositiva federal de los Estados Unidos para el 2020 y 2019 es del 21%. Así también, en Estados Unidos, se tiene la tasa estatal, la cual varía en un rango entre el 3% y el 7%, según el estado. En el estado de Texas, se tiene una tasa única del 1%, denominada: "Texas Margin Tax".

A continuación, se enuncian las principales normas legales y asuntos aplicables al Grupo, en los países donde se desarrollan las actividades principales:

COLOMBIA

El 28 de diciembre de 2018 el Gobierno Nacional expidió la Ley 1943, Ley de Financiamiento, mediante la cual se introducen cambios significativos en materia de impuestos con vigencia a partir del 1° de enero de 2019. No obstante, la inconstitucionalidad de esta Ley, cuyos efectos se fijaron a partir del 1° de enero de 2020, dieron origen a una nueva reforma tributaria similar a la anterior, denominada "Ley de Crecimiento Económico", con el fin de reemplazar la Ley de Financiamiento.

Los cambios más significativos para efectos del impuesto de renta y complementario fueron los siguientes:

- La tarifa general del impuesto sobre la renta y la base para liquidar la renta presuntiva se reduce progresivamente así:

Año	Tarifa general	Base para liquidar renta presuntiva
2019	33%	1.5%
2020	32%	0.5%
2021	31%	0%
2022 en adelante	30%	0%

- Se permite la deducción de todos los impuestos, tasas y contribuciones, efectivamente pagados durante el año o periodo gravable, que tengan relación de causalidad con la actividad económica. Asimismo, a partir del 2019, el 50% del impuesto de Industria y comercio, avisos y tableros pagados podrá ser tomado como descuento tributario y a partir del 2022 el 100%.
- Se elimina el límite temporal de cuatro (4) años para el uso del descuento tributario por impuestos pagados en el exterior.
- En relación con el gravamen a los dividendos, se introdujeron las siguientes modificaciones:
 - Se incrementó al 10% la tarifa de retención en la fuente sobre los dividendos no gravados, decretados en provecho de sociedades y entidades extranjeras, personas naturales no residentes y establecimientos permanentes.
 - Se modificó la tabla aplicable a los dividendos no gravados decretados en beneficio de personas naturales residentes en el país y sucesiones ilíquidas de causantes residentes del país, disponiéndose una tarifa marginal del 10% para dividendos que superen las 300 UVT.
 - Se dispuso que el impuesto sobre los dividendos gravados se determinará: (i) aplicando la tarifa de renta correspondiente al año en que se decreten (32% año 2020; 31% año 2021; y 30% año 2022 en adelante) y (ii) sobre el remanente se aplicará la tarifa que corresponda al dividendo no gravado, dependiendo del beneficiario (si es persona natural residente o sucesión ilíquida de causante residente se aplicará la tabla y para los demás casos se aplicará la tarifa del 7,5%).
 - Continúa el régimen de retención en la fuente sobre dividendos decretados por primera vez a sociedades nacionales, que será trasladable hasta el beneficiario final persona natural residente o inversionista residente en el exterior con la tarifa del 7,5%.
 - Los dividendos decretados con cargo a utilidades de los años 2016 y anteriores conservarán el tratamiento vigente para ese momento; y aquellos correspondientes a utilidades de los años 2017 y 2018 y 2019 que se decreten a partir del 2020 se registrarán por las tarifas dispuestas en la Ley 2010.
- Se establece el beneficio de auditoría para los años gravables 2019 y 2020 para los contribuyentes que incrementen su impuesto neto de renta con respecto al año inmediatamente anterior así:

Incremento impuesto	Firmeza
30%	6 meses
20%	12 meses

- El IVA pagado en la adquisición, construcción, formación e importación de activos fijos reales productivos, así como los servicios para poner los activos en utilización, es descontable del impuesto de renta en el año del pago, o en cualquier periodo gravable siguiente, incluso si los activos se adquieren mediante leasing.
- El término de corrección para los contribuyentes que presenten correcciones que aumentan el impuesto o disminuyen el saldo a favor, se modifica como quiera que el término que tenía el contribuyente para corregir voluntariamente sus declaraciones tributarias era de dos (2) años, con la Ley de Crecimiento, se modifica este término y se unifica con el término general de la firmeza de las declaraciones fijándolo en tres (3) años.

ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

En Estados Unidos, la tasa de Impuesto Federal es del 21%. Igualmente, existe una tasa de impuesto estatal, la cual varía por estado en un rango del 3% al 7%. El estado de Texas tiene una tasa particular del 1%, denominado "Texas Margin Tax". Las declaraciones federales de impuestos de los años 2016, 2017, 2018 y 2019 están sujetas a revisión y auditoría de las exenciones aplicadas por parte de las autoridades tributarias. Adicionalmente, las declaraciones con pérdidas operativas netas son sujetas a revisión así las reglas hayan expirado.

El 22 de diciembre de 2017, Estados Unidos promulgó la Ley de reducción de impuestos y empleos ("Tax Cuts and Jobs Act"). Esta Ley revisa significativamente el impuesto a las ganancias corporativas de los Estados Unidos, entre otras cosas, disminuyendo las tasas impositivas federales sobre la renta de una tasa máxima existente de 35% a 21%, vigentes para años fiscales que incluyen o comienzan el 1º de enero de 2018.

Las siguientes son las disposiciones principales de la Reforma Tributaria:

- A partir del 1º de enero de 2018, las utilidades fiscales de las subsidiarias estadounidenses se gravan a una tasa corporativa federal del 21%, lo que reduce las tasas impositivas federales sobre la renta de una tasa máxima de 35% a 21%.
- Eliminación del impuesto mínimo alternativo corporativo ("AMT") para los años impositivos que comienzan el 1º de enero de 2018. Asimismo, establece que los créditos fiscales AMT existentes son reembolsables a partir de 2018. El Grupo no tiene créditos AMT.

- Las pérdidas operativas netas (NOL, por sus siglas en inglés) generadas después del 31 de diciembre de 2017 estarán limitadas al 80% de las utilidades gravables, pero tendrán un periodo de utilización ilimitado. Las pérdidas operativas netas generadas antes del 1º de enero de 2018 todavía están sujetas a las reglas existentes cuando se generan, que son un periodo de devolución de dos años y un periodo de compensación de 20 años. Estas pérdidas operativas netas (NOL, por sus siglas en inglés) no estarán sujetas a la regla del 80% y podrán compensar completamente la utilidad imponible futura hasta que se utilicen NOL anteriores a 2018.
- Otras disposiciones, como limitaciones a la deducibilidad del gasto por intereses para todas las compañías nacionales, los desembolsos de entretenimiento, diversión, cuotas de membresía o gastos de recreación y ciertas compensaciones ejecutivas ya no serán deducibles.

PANAMÁ

La tasa de impuestos sobre la renta (ISR) aplicable para el 2020 es del 25% (2019: 25%).

La Ley No. 8 de 15 de marzo de 2010 modifica el Cálculo Alternativo del Impuesto sobre la Renta (CAIRR), obligando a toda persona jurídica que devengue ingresos en exceso a un millón quinientos mil balboas (US\$1,500,000) a determinar como base imponible de dicho impuesto, la suma que resulte mayor entre: (a) la renta neta gravable calculada por el método ordinario establecido en el Título I del Libro Cuarto del Código Fiscal de Panamá y la renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables, el cuatro punto sesenta y siete por ciento (4,67%).

Las personas jurídicas que incurran en pérdidas por razón del impuesto calculado bajo el método presunto o que, por razón de la aplicación de dicho método presunto, su tasa efectiva exceda las tarifas del impuesto aplicables para el periodo fiscal de que se trate, podrá solicitar a la Dirección General de Ingresos que se le autorice el cálculo del impuesto bajo el método ordinario de cálculo.

De acuerdo con las regulaciones, las declaraciones de impuesto sobre la renta de las compañías constituidas en la República de Panamá están sujetas a revisión por las autoridades fiscales por los tres últimos años.

HONDURAS

Mediante el Decreto No. 25 del 20 de diciembre de 1963 se estableció la obligación del pago del impuesto sobre la renta a las personas naturales o jurídicas que realicen actividades civiles o comerciales. De acuerdo con el Artículo No. 22, literal a) de la ley de impuesto sobre la renta, las personas jurídicas pagarán una tarifa del 25% sobre la renta neta gravable. Por otro lado, mediante el Decreto 278 de diciembre 2013, se reformó la Ley de Equidad Tributaria estableciendo una sobretasa del impuesto sobre la renta denominada Aportación Solidaria, equivalente al cinco por ciento (5%) aplicado sobre el exceso de la renta neta gravable superior a un millón de lempiras (L1,000,000), el cual debe pagarse en cuatro pagos trimestrales en las siguientes fechas; junio, septiembre, diciembre y el último pago en abril de cada año.

Conforme a lo establecido en el Decreto No.32 de 2017, Argos Honduras se acogió al beneficio de amnistía consistente en la regularización tributaria y aduanera de finiquito o sello definitivo de los periodos fiscales 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 y 2017 (también se regularizan los años prescritos anteriores al año 2012), realizando un pago único del 1.5% sobre los ingresos brutos presentados en la declaración jurada del Impuesto sobre la renta, para tal efecto se tomó el monto más alto reportado en los periodos mencionados-. De acuerdo a lo antes descrito, las declaraciones que están abiertas a fiscalización son los periodos 2018, 2019 y 2020.

Firmeza de las declaraciones:

La compañía matriz y sus subsidiarias presentan vigencias abiertas para revisión por parte de las autoridades tributarias de cada país, las cuales varían entre el año 2010 y el año 2019. Las administraciones de las compañías consideran que no se generarán obligaciones importantes adicionales como producto de eventuales revisiones.

10.1. Impuesto a las ganancias reconocido en el resultado del periodo

	2020	2019
Impuesto corriente		
Con respecto al año actual y anterior	145.359	141.181
Con respecto al año anterior	(17.658)	1.880
	127.701	143.061
Impuesto diferido		
Origen y reversión de diferencias temporarias	1.666	5.148
Cambios en las leyes y tasas fiscales	(3.344)	(1.894)
Por créditos fiscales no reconocidos que afecten el impuesto diferido	(45.022)	-
	(46.700)	3.254
Gasto de impuesto a las ganancias corriente y diferido	81.001	146.315

La siguiente tabla detalla la conciliación de la tasa efectiva de impuestos aplicable al Grupo:

	2020	2019
Utilidad antes de impuesto a las ganancias	221.815	342.823
Gasto de impuesto corriente a las tasas legales aplicables	60.925	113.131
Dividendos	54.355	57.142
Dividendos no gravados	(52.538)	(41.035)
Régimen de Entidades Controladas del Exterior "Régimen ECE", neto	23.103	13.915
Ingresos no gravados	(8.283)	(7.377)
Efecto de cambios en las tasas de impuesto aprobadas	(3.344)	(1.894)
Utilización de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva no reconocidos previamente	(216)	(9.331)
Gastos no deducibles y otros, neto	6.999	30.298
Venta de inversión no gravada	-	(8.534)
Gasto de impuesto corriente a las tasas efectivas de impuestos	81.001	146.315
Tasa efectiva de impuesto de renta	36,5%	42,7%

Las variaciones entre las tasas estatutarias aplicables a Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias, individualmente consideradas, y la tasa efectiva generada en los estados financieros consolidados, se presentan principalmente por:

- Impuesto diferido activo por descuentos tributarios indirectos por la distribución de dividendos de USD\$ 18,7 millones de la subsidiaria Argos SEM, LLC, Haití Cement Holding USD\$ 2,2 millones y Argos Dominicana USD\$ 5,6 millones.
- Ingresos por el método de la participación patrimonial no gravados contabilizados en los estados financieros separados de Cementos Argos S. A. como entidad controlante.
- Beneficios tributarios asociados a una mayor participación de la subsidiaria Zona Franca Argos S. A.S. en las actividades operacionales.
- Beneficios en las utilidades consolidadas por el reconocimiento de activo por impuesto diferido por las pérdidas fiscales pendientes de utilizar.
- Dividendos no gravados recibidos por Cementos Argos S. A. de subsidiarias colombianas
- Gastos no deducibles tratados como diferencias no temporarias.
- La compañía Cementos Argos S.A. en el año 2020 liquidó el impuesto de renta por el sistema de renta presuntiva, cuya base es el patrimonio fiscal del año anterior; mientras que en el año 2019 la determinación del impuesto de renta corriente se realiza por renta líquida ordinaria. Por su parte, la variación del gasto por concepto de impuesto diferido en Cementos Argos S.A. fue originada principalmente en la generación del impuesto diferido activo, el cual corresponde a los excesos de renta presuntiva y las pérdidas fiscales generadas durante los años 2017, 2018 y 2020. Los impuestos pagados en el exterior dieron origen a nuevo impuesto diferido activo durante el 2020.

10.2. Impuesto a las ganancias reconocido en otro resultado integral

	2020	2019
Cobertura de flujos de efectivo	8.114	9.925
Nuevas mediciones por planes de beneficios definidos	5.231	4.399
Diferencia en cambio por conversión de negocios en el extranjero	912	(240)
Medición de inversiones patrimoniales a valor razonable	2	218
Impuesto a las ganancias reconocido en el otro resultado integral, global	14.252	14.302
Impuesto a las ganancias reconocido en el otro resultado integral, participación controladora	13.754	13.550

10.3. Activos y pasivos de impuesto corriente y saldos de impuestos diferidos

	2020	2019
Activo por impuesto corriente	143.907	264.804
Pasivo por impuesto corriente	(53.721)	(57.131)
Activo por impuesto corriente, neto	90.186	207.673
Activo por impuesto diferido	333.719	271.093
Pasivo por impuesto diferido	(179.619)	(174.222)
Activo por impuesto diferido, neto	154.100	96.871
Activo por impuesto corriente	143.907	264.804
Activo por otros impuestos	35.319	35.534
Activo por impuesto corriente y otros impuestos	179.226	300.338
Pasivo por impuesto corriente	53.721	57.131
Pasivo por otros impuestos	137.964	134.843
Pasivo por impuesto corriente y otros impuestos	191.685	191.974

A continuación, se detalla el movimiento del pasivo neto por impuesto diferido para el periodo terminado a 31 de diciembre de 2020 y 2019 del Grupo:

	Saldo inicial	Reconocido en:					Saldo final
		Resultados	Otro resultado integral	Patrimonio	Efecto de conversión	Reclasificación	
Impuesto diferido 2020							
Otros activos corrientes	18.384	5.818	-	-	731	(5.025)	19.908
Otras inversiones patrimoniales	(11.992)	12.423	912	-	(182)	(7.705)	(6.544)
Propiedad, planta y equipo	(692.851)	(57.913)	-	-	(19.883)	85.652	(684.995)
Activos intangibles	(150.612)	7.045	-	-	(7.658)	5.884	(145.341)
Otros activos no corrientes	119.631	(8.520)	-	-	4.632	(124.009)	(8.266)
Provisiones	19.344	(6.101)	-	-	396	12.860	26.499
Beneficios a los empleados	55.572	(9.301)	5.231	-	305	(32.128)	19.679
Pasivos financieros	53.070	(579)	-	-	1.012	(29.308)	24.195
Instrumentos financieros	-	(31.418)	8.116	-	-60	37.423	14.061
Arrendamientos financieros	3.335	12.404	-	-	1.065	2.229	19.033
Otros pasivos	(54.111)	5.399	-	-	233	60.634	12.155
Créditos fiscales no utilizados	155.833	28.059	-	-	815	14.862	199.569
Pérdidas fiscales no utilizadas	507.503	76.710	-	-	14.812	(22.070)	576.955
Excesos de renta presuntiva no utilizados	73.765	12.674	-	-	52	701	87.192
Activo por impuesto diferido, neto	96.871	46.700	14.259	-	(3.730)	-	154.100
Impuesto diferido 2019							
Otros activos corrientes	12.779	5.503	-	-	102	-	18.384
Otras inversiones patrimoniales	(11.025)	(942)	(21)	-	(4)	-	(11.992)
Propiedad, planta y equipo	(660.120)	(29.195)	-	-	(3.536)	-	(692.851)
Activos intangibles	(174.553)	23.872	-	-	69	-	(150.612)
Otros activos no corrientes	16.997	98.840	9.862	(3.177)	(199)	(2.692)	119.631
Provisiones	25.412	(6.229)	-	-	161	-	19.344
Beneficios a los empleados	65.955	(14.887)	4.399	-	105	-	55.572
Pasivos financieros	(16.243)	69.172	62	-	79	-	53.070
Arrendamientos financieros	3.186	116	-	-	33	-	3.335
Otros pasivos	31.388	(85.691)	-	-	192	-	(54.111)
Créditos fiscales no utilizados	101.461	54.403	-	-	(31)	-	155.833
Pérdidas fiscales no utilizadas	607.167	(106.897)	-	-	4.541	2.692	507.503
Excesos de renta presuntiva no utilizados	85.084	(11.319)	-	-	-	-	73.765
Activo por impuesto diferido, neto	87.488	(3.254)	14.302	(3.177)	1.512	-	96.871

El Grupo evalúa la recuperabilidad de sus activos por impuestos diferidos provenientes de créditos fiscales, revisando la vigencia de los derechos, los tiempos de compensación de acuerdo con la regulación en cada país, y estimando la probabilidad de su utilización antes de su vencimiento, mediante el análisis de generación de suficiente renta gravable futura. Cuando los análisis indican que no existe una alta probabilidad de utilizar en su totalidad el activo por impuesto diferido, el activo se reduce hasta su monto recuperable. En los casos en que se concluye que no es posible utilizar un activo por impuesto diferido antes de su expiración, no se reconoce el activo. Las disminuciones del activo por impuesto diferido se reconocen en el gasto por impuesto sobre la renta en el periodo en que se concluye que no hay probabilidad de su recuperación total o parcial.

Para evaluar la probabilidad que los activos diferidos por impuesto de renta se realizarán, se consideran las proyecciones financieras y de renta gravable de las compañías, que abarca toda la evidencia disponible tanto positiva como negativa, incluyendo, entre otros factores, los análisis de industria, las condiciones de mercado, los planes de expansión, las estrategias fiscales, la estructura de impuestos y los cambios esperados en las mismas, el vencimiento de las pérdidas fiscales y demás créditos fiscales aplicables y la reversión futura de las diferencias temporarias. Igualmente, en cada periodo se analizan las variaciones entre los resultados reales contra los estimados, para determinar si dichas variaciones afectan los montos de dichos activos y realizar así los ajustes que se consideren necesarios, con base en la información relevante disponible, los cuales se reconocen en los resultados del periodo en el cual se efectúa su determinación.

El reconocimiento del impuesto diferido activo del segmento Colombia se basó en el análisis de proyecciones financieras que la Administración ha calculado, aplicando criterios técnicos en la generación de utilidad operacional, que captura el escenario más probable de participación de mercado y asociación de costos y gastos. A sí mismo, estas proyecciones capturan a través de simulación de flujos de caja, la variación de las obligaciones financieras y gastos financieros asociados, obteniendo la utilidad antes de impuestos, base del análisis fiscal. Con base en la normativa fiscal vigente en Colombia y el perfil tributario de cada compañía, se procede a calcular la base gravable de impuesto con las principales premisas fiscales identificadas en las proyecciones financieras en las compañías: depreciación y amortización de activos, rentas pasivas ECE (entidad controlada del exterior) y dividendos gravados. Como resultado de lo anterior, la Administración puede concluir que se genera suficiente renta gravable para utilizar los créditos fiscales antes de su vencimiento.

El reconocimiento del impuesto diferido activo del segmento de Estados Unidos se basó en la siguiente evidencia: los escenarios más conservadores permiten evidenciar la recuperación total de pérdidas fiscales acumuladas en periodos de tiempo más que satisfactorios. La Administración ha analizado técnicamente y con mesura las probabilidades y horizontes de reversión de estas pérdidas. Como base, se tomaron las proyecciones para cálculo de deterioro de activos elaboradas por Cherry Baker asumiendo que, para cada año de prueba, solo se conocían las proyecciones a la fecha, en el escenario más conservador. En estas proyecciones, a través de una simulación de flujos de caja y obligaciones financieras, se calcularon gastos financieros para finalmente alcanzar la utilidad fiscal antes de impuestos, ratificando la pronta recuperabilidad de las pérdidas incurridas. Después de ajustar, moderar e incluso estabilizar crecimientos en el mediano plazo, los resultados de las proyecciones muestran persistencia y consumo de las pérdidas acumuladas. En los últimos dos años se han venido compensando los saldos de pérdidas fiscales.

10.4. Diferencias temporarias deducibles no reconocidas, pérdidas y créditos fiscales no utilizados

Las diferencias temporarias deducibles, excesos de renta presuntiva, pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados para los cuales no se han reconocido impuestos diferidos activos son atribuibles a lo siguiente:

	Pérdidas y créditos fiscales no utilizados		Exceso de renta presuntiva sobre la renta líquida ordinaria		Total beneficios fiscales para los cuales no se reconoció impuesto diferido	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Entre uno y cinco años	34.059	48.212	1.751	4.103	35.811	52.315
Más de cinco años	656	90.381	-	-	656	90.381
Sin límite de tiempo	145	508	-	145	145	653
Total beneficios fiscales	34.860	139.101	1.751	4.248	36.612	143.349

10.5. Impacto en el impuesto sobre la renta por dividendos propuestos o declarados antes de la emisión de los estados financieros y por el pago potencial de dividendos a sus accionistas

No se presentan dividendos propuestos antes de que los estados financieros consolidados hayan sido autorizados para su emisión, sobre los cuales se pudiera prever impacto en el impuesto sobre la renta.

El Grupo no tiene consecuencias potenciales en la declaración de renta en caso de pago de dividendos a sus accionistas.

10.6. Gestión del riesgo tributario del grupo

Los riesgos fiscales hacen parte formal del mandato de supervisión de la Junta Directiva. Cada trimestre, el Comité de Riesgos de la Junta recibe reportes de evolución de los riesgos estratégicos, incluyendo los riesgos tributarios, incluidos dentro de los 16 riesgos estratégicos del Grupo, y revisa y aconseja sobre los posibles impactos que podrían afectar negativamente las relaciones con los principales grupos de interés y la reputación de la marca.

Los equipos tributarios se aseguran de que sus pares en Cementos Argos S. A. comprendan a fondo la función tributaria y los requisitos legales, incluyendo la planeación tributaria, las políticas y los procedimientos. Por tal motivo, los equipos tributarios trabajan con los equipos regionales para brindarles asesoría clara, oportuna y relevante sobre los aspectos tributarios que se presentan, recomendando estrategias alternativas (si se identifican) para lograr los resultados comerciales esperados con el enfoque impositivo más eficiente y con cumplimiento de las leyes aplicables, y buscando asegurar la comprensión detallada de las alternativas tributarias y las consecuencias financieras y reputacionales asociadas. Estas decisiones empresariales y sus insumos incluyen la evaluación, cuantificación y presentación de provisiones tributarias incluidas en los resultados financieros.

De acuerdo con la evaluación del riesgo reputacional y la tolerancia al riesgo, la Compañía trabaja arduamente para evitar cualquier impacto negativo sobre el valor para los accionistas. Para asegurar un seguimiento adecuado del riesgo, se ejecutan controles permanentes de la gestión tributaria y una evaluación periódica del riesgo tributario.

El Grupo evalúa los riesgos tributarios de manera continua, aún si su estrategia tributaria no es agresiva. El Grupo cree que para que su estrategia sea eficiente a corto plazo, no tiene que adoptar necesariamente un enfoque agresivo. Los riesgos que han sido identificados más arriba han sido evaluados como parte del riesgo financiero estratégico de la Compañía, por lo que todos están siendo atendidos de acuerdo con la estrategia corporativa de riesgos.

Para el Grupo, la mejor estrategia tributaria es una estrategia que cree el máximo valor agregado para todos sus grupos de interés (lo cual a su vez crea beneficios para la Compañía) y no solamente para los accionistas, empleando estrategias de optimización. Gracias a esta interpretación, Argos también asegura los retornos de su estrategia tributaria a mediano y largo plazo, aportando beneficios para la empresa tales como las buenas relaciones con las autoridades, una buena reputación y el aumento de los recursos disponibles para el desarrollo local, a través de sus aportes. De esta manera, Argos ve a su estrategia tributaria como su principal herramienta para mitigar los riesgos.

NOTA 11: INVENTARIOS

	2020	2019
Materias primas y materiales directos	256.215	275.763
Materiales, repuestos y accesorios	248.612	243.296
Producto terminado	124.324	144.117
Productos en proceso	118.723	150.209
Inventario en tránsito	29.368	33.836
Mercancías no fabricadas por la empresa	15.567	28.710
Otros inventarios	18.938	19.749
Anticipos para adquisición de inventarios	3.250	3.862
Inventarios, neto	814.997	899.542

El costo de los inventarios reconocido como costo de la mercancía vendida durante el periodo, incluyendo los costos no absorbidos, es \$7.367.975 (2019: \$7.754.408). El valor de la disminución de los inventarios al valor realizable neto corresponde a \$22.336 (2019: \$22.078) con una reversión de la rebaja de valor de \$10.555 (2019: \$305). La reversión de la rebaja de valor de los inventarios corresponde principalmente a la subsidiaria Argos USA LLC. El valor de los costos no absorbidos en el inventario es \$ 83.520 (2019: \$ 63.667).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias no mantienen inventarios comprometidos como garantía de pasivos y esperan realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

NOTA 12: ACTIVOS BIOLÓGICOS

	2020	2019
Activos biológicos, no corrientes		
Valor en libros a 1° de enero	20.638	21.257
Cambios en el valor razonable menos los costos de venta	(234)	(619)
Valor en libros a 31 de diciembre	20.404	20.638

El Grupo realiza actividades agrícolas a través de Cementos Argos S.A., que mantiene proyectos forestales. Los activos biológicos del Grupo son medidos a valor razonable menos los costos estimados de venta en el punto de cosecha o recolección. Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos se presentan en el estado del resultado integral, como ingreso o gasto de valoración según corresponda.

Para la valoración de las plantaciones se utilizó el modelo de flujo de caja descontado, teniendo en cuenta que los beneficios económicos futuros asociados al vuelo forestal, se esperan realizar 3 ó 4 veces en el tiempo, así: en el momento en que se efectúen las 2 ó 3 entresacas, las cuales dependen de la edad y el diámetro de la plantación, y en un último momento cuando se lleve a cabo la tala rasa. En este sentido, el valor razonable se determina aplicando a los flujos de caja netos futuros una tasa de descuento, que, para el efecto, se utilizó el costo promedio ponderado de capital (weighted average cost of capital o WACC, por sus siglas en inglés), que se estimó en 8,78% para el 2020 (2019: 8,65%). El precio de venta, el volumen, determinado con base en la experiencia y estudios forestales, y la estimación de costos y gastos son datos de entrada no observables significativos en la medición.

Los activos biológicos del Grupo están compuestos por plantaciones, así:

	2020	2019
Plantaciones (hectáreas sembradas = ha)	1.172	1.172

Al 31 de diciembre de 2020 y comparativo, las plantaciones incluyen principalmente teca, eucalipto, pino, caucho, acacia y melina, distribuidas en el territorio nacional en Boyacá, Riosucio (Caldas), Montebello (Antioquia), Rioclaro (Antioquia), Cartagena (Bolívar), Victoria (Caldas) y Puerto Nare (Antioquia).

Al final del periodo sobre el que se informa y comparativos, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos del Grupo, ni compromisos contractuales para su desarrollo o adquisición y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

NOTA 13: INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

El detalle de las asociadas y negocios conjuntos del Grupo a la fecha del periodo sobre el que se informa es el siguiente:

Participada	Tipo	Ubicación	Actividad principal	Proporción participación accionaria y poder de voto	
				2020	2019
Caltek S.A.S. ⁽¹⁾	Negocio conjunto	Colombia	Explotación cal	-	50,00
Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.	Negocio conjunto	Islas Vírgenes Británicas	Transporte de carga marítimo	50,00	50,00
MMC Cement Division C.V.	Negocio conjunto	Curazao	Comercialización de cemento	50,00	50,00
Soluciones de Crédito S.A.S. ⁽²⁾	Asociada	Colombia	Otorgamiento de créditos y microcréditos	48,98	-
Granulados Reciclados de Colombia Greco S.A.S.	Negocio conjunto	Colombia	Servicios higiénicos	41,91	41,91
Summa S.A.S.	Asociada	Colombia	Servicios empresariales	25,00	25,00

⁽¹⁾ En diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. vendió a la sociedad Calidra Latam S.A.S., subsidiaria del Grupo Calidra S.A. de C.V., el total de participación en el negocio conjunto Caltek S.A.S., equivalente a 21.857.974 acciones poseídas y que representaban el 50% de la participación en la participada. El valor de la transacción fue de \$4.984 y el valor en libros de la inversión de \$19.465, generando una pérdida por disposición de inversiones de \$14.482 presentada en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales. La contraprestación será liquidada en enero del 2021 en una única cuota.

⁽²⁾ El 13 de febrero de 2020 Cementos Argos S.A. y la Fundación Grupo Social legalizan la constitución de la asociada Soluciones de Crédito S.A.S. con domicilio en Colombia, cuyo objeto social es el otorgamiento de créditos y microcréditos de consumo a personas para el mejoramiento de vivienda. Cementos Argos S.A. participa en el capital social en un 49% de participación, equivalente a 1.920.800 acciones, para un aporte de capital total de \$ 1.920, los cuales, y por acuerdo de los socios, a julio de 2020 se canceló el 50% del aporte, el valor restante se encuentra pendiente de desembolso a la fecha sobre la que se informa.

En junio de 2019, el Grupo, en cumplimiento del plan de desinversiones en activos no operativos a través de sus subsidiarias Concretos Argos S.A.S. y C.I del Mar Caribe S.A.S. vendió a la sociedad Omya AG 6.345.445 acciones por valor de \$62.681, correspondientes a la totalidad de las acciones poseídas en el negocio conjunto Omya Andina S.A. y equivalentes al 50% de participación. El valor en libros de la inversión dada de baja es de \$44.157, obteniendo una utilidad por disposición de inversiones de \$18.523 y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$5.017 presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado. El Grupo realizó transferencias desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas por \$4.652. La totalidad de la venta fue recibida en efectivo en el mismo periodo.

Todas las asociadas y negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de la participación patrimonial en los estados financieros consolidados. Ninguna de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos mantenidas por el Grupo está listada en un mercado de valores nacional o extranjero, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado para la inversión.

13.1. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

La información financiera resumida con respecto a cada una de las asociadas del Grupo materiales se presenta a continuación, esta información representa montos presentados en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las NIIF:

	Información financiera de las asociadas y negocios conjuntos del Grupo					
	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.		MMC Cement Division C. V		Participadas individualmente no significativas	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Activos corrientes	12.615	12.976	2.946	3.930	35.002	56.514
Activos no corrientes	104.073	105.988	9.159	9.592	27.836	145.431
Pasivos corrientes	8.856	11.447	2.210	3.469	42.247	139.079
Pasivos no corrientes	71.520	70.603	-	-	15.750	14.720
Ingresos ordinarios	40.539	37.714	12.953	13.697	15.474	43.675
Operaciones continuas	(2.529)	(20.040)	(681)	565	(1.960)	(7.068)
Resultado integral total	(2.529)	(20.040)	(681)	565	(1.960)	(7.068)

	Información financiera detallada de las asociadas y negocios conjuntos significativos			
	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.		MMC Cement Division C. V	
	2020	2019	2020	2019
Efectivo y equivalentes	4.792	2.748	342	1.210
Pasivo financiero corriente	4.890	4.908	-	-
Pasivo financiero no corriente	71.520	70.603	-	-
Depreciación	8.014	9.913	955	849
Ingresos por intereses	-	1	-	-
Costos por intereses	6.540	6.117	-	-

La conciliación de la información financiera resumida con el valor en libros de las asociadas y negocios conjuntos en los estados financieros consolidados es:

Conciliación de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos con su información financiera						
	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.		MMC Cement Division C. V		Participadas individualmente no significativos	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Activos netos de la participada	36.312	36.914	9.895	10.052	4.841	48.146
Participación en la participada	50.00%	50.00%	50.00%	50.00%	25%-50%	25%-50%
Valor en libros de la participada	18.156	18.457	4.948	5.026	3.851	23.932
Total valor en libros de inversiones en participadas					26.955	47.415

En los periodos reportados las inversiones en asociadas y negocios conjuntos no tienen pérdidas no reconocidas del periodo actual ni anteriores ni decretaron dividendos.

No existen restricciones significativas sobre la habilidad de las asociadas o negocios conjuntos para transferir fondos al Grupo en forma de dividendos en efectivo, o para el reembolso de préstamos o anticipos hechos por el Grupo. El Grupo no mantiene pasivos contingentes relacionados con sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

NOTA 14: SUBSIDIARIAS

14.1. Composición del grupo

Las siguientes son las sociedades incluidas en los estados financieros consolidados de Cementos Argos S. A.:

AMERICAN CEMENT TERMINALS, LLC

Constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos), el 20 de septiembre de 2007; tiene por objeto principal la realización de inversiones y su término de duración es a perpetuidad.

ARGOS DOMINICANA S.A.

Compañía por acciones constituida de acuerdo con las leyes de República Dominicana el 12 de febrero de 1996; tiene por objeto principal la fabricación, comercialización, importación y exportación de clínker y cemento; explotación y comercialización de minerales utilizados y relacionados con la industria del cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en la ciudad de Santo Domingo y el término de duración es indefinido. Consolida con Concretos Argos Dominicanos, S.R.L.

ARGOS GUATEMALA S.A.

Constituida en la ciudad de Guatemala, el 7 de enero del 2020; su objeto social principal es la fabricación, venta, importación y exportación de cemento, clínker, concreto, agregados y sus productos relacionados y derivados; así como importación de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo y repuestos para la fabricación y venta de cemento, clínker, concreto, agregados y sus productos relacionados y derivados, todo lo anterior con la asesoría de los profesionales de la materia. El domicilio principal se encuentra en Guatemala y se constituyó por un plazo indefinido. Esta sociedad fue adquirida el 9 de junio del 2020.

ARGOS GUYANE S.A.S.

Constituida el 23 de marzo de 1989, su domicilio principal se encuentra en Cayenne, Guayana Francesa; tiene por objeto social la fabricación de cemento y de todos los productos derivados, así como la importación de todas las materias primas y productos acabados necesarios para la elaboración, la comercialización y la exportación de cemento y productos afines. La duración de la sociedad es de 99 años a partir del 23 de marzo de 1989, salvo disolución anticipada o prorrogada. Esta sociedad fue adquirida en abril de 2014.

ARGOS HONDURAS S.A. DE C.V.

Constituida de acuerdo con las leyes hondureñas el 10 de julio de 1975, su domicilio es Tegucigalpa. Su objeto principal es la explotación de toda clase de cemento, sus derivados y de los productos que del cemento se fabriquen; la obtención de permisos de exploración y concesiones de explotación de fondos y yacimientos mineros, cuyas sustancias sean requeridas para la fabricación del cemento y sus derivados. Su duración es por tiempo indeterminado. En noviembre de 2019, absorbe a las compañías Cementos del Sur S.A. y Concretos Argos Honduras, S.A., las cuales consolidaba.

ARGOS NORTH AMERICA CORP

Corporación constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos), el 19 de diciembre de 2006; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Alpharetta (Georgia), tiene por objeto social el desarrollo de actividades lícitas de inversión en el sector del cemento, el concreto y sus productos relacionados. Su término de duración es a perpetuidad. La Corporación consolida con Argos USA LLC, y Southern Star Leasing LLC.

ARGOS PANAMÁ S.A.

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes de la República de Panamá el 25 de junio de 1943; tiene por objeto principal la fabricación, venta, importación y exportación de cemento y sus derivados; así como la importación de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo, repuestos para la fabricación y venta de cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Ciudad de Panamá, República de Panamá, y el término de duración es a perpetuidad. Esta compañía consolida con Concreto S.A., y Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A. En noviembre de 2019 absorbió a su subsidiaria Grava, S.A.

ARGOS PORTS (WILMINGTON) LLC.

Compañía constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos) el 10 de marzo de 1998 y posteriormente adquirida por American Cement Terminals, LLC. el 31 de diciembre de 2001; tiene por objeto social la comercialización del cemento y sus productos relacionados. Su término de duración es a perpetuidad.

ARGOS PUERTO RICO CORP.

Adquirida el 8 de febrero de 2017, en Puerto Rico. Argos San Juan, Corp., es una corporación con fines de lucro, organizada bajo las leyes del Estado Libre Asociado de Puerto Rico, para dedicarse a la manufactura y venta de cemento. Está registrada en el Registro de Corporaciones del Departamento de Estado de Puerto Rico y su periodo de vigencia es indefinido. En febrero de 2018 absorbió a la compañía Argos Puerto Rico, LLC, terminal marítima de cemento que había sido adquirida el 30 de abril de 2015 y que se encontraba dedicada al recibo, almacenaje, venta y distribución de cemento. Esta sociedad consolida con Argos Trading Puerto Rico LLC, cuya actividad es la exportación de cemento y productos relacionados.

ARGOS SEM, LLC

Constituida el 21 de marzo de 2014 en la ciudad de Panamá, (y redomiciliada en diciembre de 2018 a Delaware, Estados Unidos, momento en el cual también se produce la transformación del nombre Argos SEM S.A. por Argos SEM, LLC), tiene por objeto establecerse y operar como Sede de Empresa Multinacional para prestar todos y cualquiera de los servicios de dirección y/o administración para las operaciones en un área geográfica específica o global de una empresa del grupo empresarial, dedicarse a nivel internacional a la manufactura y comercialización de bienes de toda clase, así como a la comercialización de servicios de toda clase, según sea permitido en la ley del estado o jurisdicción respectivo. En mayo de 2018 absorbió a la compañía International Cement Company S.A., entidad constituida en Panamá el 24 de noviembre de 1997, con el objeto de adquirir, poseer, administrar, gravar, arrendar enajenar y disponer en cualquier forma toda clase de bienes, bien sea por cuenta propia o de terceros.

CEMENT AND MINING ENGINEERING INC.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 4 de febrero de 1997; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social la construcción, asistencia técnica, instalación y montaje de equipos, compraventa y administración de bienes inmuebles y muebles, inversiones, financiamiento y participación en sociedades, compra o adquisición de patentes, marcas, derechos de autor, licencias y fórmulas, operaciones con bancos u otras instituciones financieras. Igualmente, compraventa de acciones, valores o bonos, financiamiento y participación en sociedades, negocios mineros, marítimos y cualquier otro negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. Su término de duración es a perpetuidad.

CEMENTOS DE CALDAS S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 17 de julio de 2007; su domicilio principal se encuentra en Villamaría, departamento de Caldas; tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento y la producción de mezclas de concreto y sus derivados. Su término de duración se extiende hasta el 22 de julio de 2054.

C.I. DEL MAR CARIBE (BVI) INC.

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 2 de junio de 2004; su domicilio principal se encuentra en Tortola y tiene por objeto social la comercialización de cemento, clínker y cal. Su término de duración es a perpetuidad.

COLCARIBE HOLDINGS, S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 25 de junio de 1996; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social negociar o disponer en valores, bonos, participaciones en otras compañías y derechos de cualquier índole bien por cuenta propia o de terceros, así como abrir, operar, cerrar cuentas y depósitos en instituciones financieras, prestar o aceptar dinero en préstamos y dar garantías a favor de terceros en cualquier moneda del mundo. Su término de duración es a perpetuidad.

COMERCIAL ARVENCO, C.A.

Constituida en Caracas, Venezuela el 2 de noviembre de 2006, su duración es por 50 años a partir de esta fecha. Su domicilio es la ciudad de Barquisimeto, estado Lara, Venezuela. Su objeto social consiste en la explotación de los negocios y actividades que tengan relación con la importación, exportación, transporte, compra y venta de todo género de mercancías y productos, minerales metálicos y no metálicos, cemento, clínker, carbón, equipos, artefactos, vehículos, maquinarias, herramientas, repuestos, accesorios; así como cualquier otro acto de comercio lícito.

CONCRETOS ARGOS S.A.S.

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 22 de abril de 1985; tiene por objeto principal la exploración, explotación, transporte, beneficio, aprovechamiento integral, comercialización y venta de minerales pétreos tales como: arena, cemento, gravas, concretos premezclados y elementos prefabricados de concreto, bloques de concreto y cualesquiera materiales y elementos propios, accesorios y complementarios utilizados en la industria de la construcción. El domicilio principal de la Sociedad se encuentra en Bogotá y el término de duración es hasta el 8 de septiembre de 2093.

CORPORACIONES E INVERSIONES DEL MAR CARIBE S.A.S.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de diciembre de 1982, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; la Compañía tiene como objeto social la realización de cualquier actividad económica lícita tanto en Colombia como en el extranjero. Actualmente se dedica a la inversión en acciones o cuotas de interés. Esta compañía consolida con Argos USVI Corp., Argos (Dominica) Ltd., Argos Saint Maarten N.V y Cementos Argos Company Limited.

HAITÍ CEMENT HOLDING, S.A.

Constituida y con domicilio en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 7 de octubre de 1997. Su actividad principal es adquirir, comprar, invertir en valores, bonos, acciones, participaciones en otras compañías, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad. Esta sociedad consolida con Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA).

LOGÍSTICA DE TRANSPORTE S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 16 de abril de 1996; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín; tiene por objeto social el transporte de personas y de todo tipo de carga dentro o fuera del país en cualquiera de sus modalidades, terrestre, aéreo, fluvial y marítimo, ya sea en vehículos, naves o aeronaves de su propiedad o de terceras personas afiliadas a ella. El término de duración de la Sociedad expira el 16 de abril de 2026.

SURCOL HOUDSTERMAATSCHAPPIJ N.V.

Sociedad constituida de acuerdo con las leyes de Surinam el 1 de marzo de 2006 y el término de duración es indefinido; tiene por objeto principal la realización de inversiones. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Paramaribo, Surinam. Esta compañía consolida con Vensur N.V.

TRANSATLANTIC CEMENT CARRIERS, INC.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 26 de julio de 1974; con domicilio principal en Ciudad de Panamá y el término de duración es indefinido. Su objeto social es el transporte marítimo, en especial el de cemento, clínker y la compraventa de estos mismos productos. En junio de 2018 mediante fusión, absorbió a la compañía Marítima de Graneles S.A., la cual se había constituido de acuerdo con las leyes panameñas el 29 de diciembre de 1978 y que se encontraba dedicada al transporte marítimo, en especial el de cemento y clínker y la compra y venta de estos mismos productos, fletamento de buques y en especial el avituallamiento de los mismos

VALLE CEMENT INVESTMENTS LTD.

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 18 de noviembre de 1998; su domicilio principal se encuentra en las Islas Vírgenes Británicas y tiene por objeto social la realización de inversiones de cualquier tipo. El término de la duración de la sociedad es indefinido.

VENEZUELA PORTS COMPANY, S.A.

Constituida en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 26 de febrero de 2002. Su domicilio es Ciudad de Panamá. Su actividad principal es invertir en sociedades, empresas o proyectos, y la negociación, explotación o participación en sociedades industriales, mineras, comerciales, inmobiliarias, marítimas o de cualquier otra clase, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad.

ZONA FRANCA ARGOS S.A.S.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 5 de julio de 2007, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Cartagena y su término de duración es indefinido. Tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título, dirigir, administrar, supervisar, promocionar y desarrollar una zona franca, realizar todas las actividades que en su condición de usuario único de una zona franca especial sean convenientes, pertinentes o necesarias, desempeñar las siguientes actividades como operador portuario: cargue y descargue, almacenamiento en puertos, importación y exportación de bienes y servicios, manejo de carga en general, manejo de carga contenerizada. Fue declarada en 2007 como zona franca especial permanente.

El detalle de las subsidiarias del Grupo a la fecha del periodo sobre el que se informa y la participación accionaria y poder de voto para 2020 y 2019 es el siguiente:

Subsidiaria	Tipo	Ubicación	Actividad principal	2020	2019
Agregados Argos S.A.S.	A	Colombia	Extracción, producción y comercialización de agregados	-	52,00
American Cement Terminals LLC.	P	Estados Unidos	Inversiones	100,00	100,00
American Cement Terminals Trust (BVI)	P	Islas Vírgenes	Inversiones	100,00	100,00
Argos (Dominica) Ltd.	A	Dominica	Distribución de cemento	100,00	100,00
Argos Dominicana S.A.	A	República Dominicana	Producción y comercialización de cemento	79,18	79,18
Argos Guatemala	A	Guatemala	Producción y comercialización de cemento	100,00	-
Argos Guyane S.A.S.	A	Guayana Francesa	Producción y comercialización de cemento	100,00	100,00
Argos Honduras S.A. de C.V.	A	Honduras	Producción y comercialización de cemento	53,29	53,29
Argos Panamá, S.A.	A	Panamá	Industria y comercialización del cemento y del concreto	78,44	78,44
Argos North America Corp.	A	Estados Unidos	Inversiones	99,08	99,08
Argos Ports (Wilmington) LLC.	P	Estados Unidos	Distribución y venta de cemento	100,00	100,00
Argos Puerto Rico, Corp	P	Puerto Rico	Distribución y venta de cemento	60,00	60,00
Argos SEM, LLC	P	Estados Unidos	Inversiones	100,00	100,00
Argos St. Maarten N.V.	A	St. Maarten	Distribución de cemento	100,00	100,00
Argos Trading Puerto Rico LLC	P	Puerto Rico	Exportación	60,00	60,00
Argos USA LLC.	P	Estados Unidos	Industria del cemento y concreto	99,08	99,08
Argos USVI Corp.	A	Islas Vírgenes	Distribución de cemento	100,00	100,00
Cement and Mining Engineering Inc.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Cementos Argos Company Limited	A	Antigua	Distribución de cemento	100,00	100,00
Cementos de Caldas S.A.	A	Colombia	Producción cemento	99,64	99,64
Ci del Mar Caribe (BVI) Inc.	A	Islas Vírgenes	Comercialización	99,97	99,97
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	A	Haití	Industria y comercialización del cemento	65,00	65,00
Colcaribe Holdings, S.A.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Comercial Arvenco, C.A.	A	Venezuela	Comercialización	100,00	100,00
Concreto S.A.	A	Panamá	Fabricación de concreto premezclado	78,44	78,44
Concretos Argos S.A.	A	Colombia	Producción y comercialización de concreto	99,46	99,45
Concretos Argos Dominicanos, S. R. L.	A	República Dominicana	Industria y comercialización del concreto	79,39	79,39
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	A	Colombia	Inversiones	100,00	100,00
Haiti Cement Holding, S.A.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Inmuebles Miraflores S.A.	A	Panamá	Administración de inmuebles	100,00	100,00
Logística de Transporte S.A.	A	Colombia	Transporte	99,99	99,99
Supply Link LLC	P	Estados Unidos	Recibo de mercancía en puerto	100,00	100,00
Southern Star Leasing, LLC	P	Estados Unidos	Industria del concreto	99,08	99,08
Surcol Houdstermaatschappij N.V.	A	Surinam	Inversiones	50,00	50,00
Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A.	A	Panamá	Operación de puertos marítimos	78,44	78,44
Transatlantic Cement Carriers, Inc.	A	Panamá	Transporte marítimo	100,00	100,00
Valle Cement Investments Limited	A	Islas Vírgenes	Inversiones	91,81	91,81
Venezuela Ports Company, S.A.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Vensur N.V.	A	Surinam	Producción y comercialización de cemento	42,10	42,10
Wetvan Overseas Ltd.	A	Islas Vírgenes	Inversiones	-	60,00
Zona Franca Argos S.A.S.	A	Colombia	Industria del cemento	100,00	100,00

P = Participaciones; A = Acciones.

	Colombia		Caribe y Centroamérica		Estados Unidos	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Número de subsidiarias totalmente poseídas	2	2	14	13	4	4
Número de subsidiarias parcialmente poseídas	3	4	13	14	3	3

Los detalles de las subsidiarias poseídas parcialmente que tienen participaciones no controladoras materiales para el Grupo se revelan en la Nota 14.2.

En 2020 y 2019 se registraron los siguientes movimientos en las compañías subsidiarias y adquisición de negocios:

- En diciembre de 2020 la compañía Concretos Argos S.A.S. absorbe a la compañía Agregados Argos S.A.S. Con esta transacción, el socio de la empresa absorbida recibe las acciones de la absorbente por cada acción poseída, por lo que Concretos Argos S.A.S. emite 198,389 acciones para dar cumplimiento a esta relación de intercambio. Con esta operación se modifica el porcentaje de participación efectivo de Cementos Argos S.A. sobre Concretos Argos S.A.S. pasando de un 99,45% a un 99,46%, impactando a su vez los porcentajes de participación efectivo de las empresas sobre las cuales Concretos Argos S.A.S. tiene participación.

- El 1 de octubre la compañía Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S. compra 181 acciones de la compañía Logística de Transportes S.A. a un precio de 3.349 pesos colombianos por acción con lo que obtuvo una participación del 0.0077%. Con esta transacción se modifica el porcentaje de participación total del Grupo en Logística de Transportes S.A. pasando de 99.998% a 99.999%.
- El 14 de septiembre de 2020 Cementos Argos S.A. adquiere las acciones de Odinsa S.A. y Construcciones El Cóndor S.A. en Agregados Argos S.A. equivalentes al 48% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 3.024 millones de acciones a un precio de 83.07 centavos por acción, resultando en un pago total de compra de \$2.512. Con esta transacción Cementos Argos se constituye como única controlante de la compañía. El exceso de valor pagado a las participaciones no controladoras por \$401 se registró directamente en el patrimonio consolidado.
- El 10 de septiembre de 2020 se perfecciona la liquidación de la compañía Wetvan Overseas Ltda. sobre la cual el Grupo mantenía un 60% de participación accionaria. Esta transacción no tiene impacto en los estados financieros consolidados.
- El 9 de junio del 2020, Cementos Argos S.A., a través de sus subsidiarias Argos SEM LLC y Colcaribe Holdings S.A., adquiere el 100% de participación de la sociedad Argos Guatemala S.A., equivalente a 2 acciones, por \$96.724 (200 quetzales), cuyo objeto social principal es la fabricación, venta, importación y exportación de cemento, clinker, concreto y sus productos relacionados y derivados. El valor fue pagado en efectivo en la fecha de compra. La subsidiaria adquirida no es un negocio de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 3, por lo que no hubo lugar a reconocimiento de crédito mercantil.
- En diciembre de 2019 Concretos Argos S.A.S. vende 1,206,058 acciones de Logística de Transporte S.A. a Cementos Argos S.A., a un precio por acción de 2,402 pesos colombianos, con esta transacción se produce un cambio de tenencia accionaria de 5,10357% en Logística de Transporte S.A. entre las compañías Concretos Argos S.A.S. y Cementos Argos S.A.
- En noviembre de 2019, se perfeccionó la fusión entre Cementos del Sur S.A., Concretos Argos Honduras, S.A., y Argos Honduras S.A. de C.V., siendo las dos primeras absorbidas por la última. Esta transacción no tiene impacto en los estados financieros consolidados.
- En noviembre de 2019, se perfeccionó la fusión de las compañías Grava S.A. y Argos Panamá S.A, siendo la primera absorbida por la segunda. Esta transacción no tiene impacto en los estados financieros consolidados.
- En agosto de 2019 la compañía Concretos Argos S.A.S. absorbe a la compañía Canteras de Colombia S.A.S. Con esta transacción, los socios de la empresa absorbida reciben 4,75 acciones de la absorbente por cada acción poseída, por lo que Concretos Argos S.A.S. emite 156,488 acciones para dar cumplimiento a esta relación de intercambio. Con esta operación se modifica el porcentaje de participación efectivo sobre Concretos Argos S.A.S. pasando de un 99,44% a un 99,45%, impactando a su vez los porcentajes de participación efectivo de las empresas sobre las cuales Concretos Argos S.A.S. tiene participación.
- En febrero de 2019, se liquida contablemente la compañía Central Aggregates LLC, la cual había sido disuelta el 01 de enero de 2019. Con esta transacción fueron transferidos los saldos a la compañía Argos North America Corp., la cual poseía el 100% de su participación.
- En febrero de 2019, se incrementa el porcentaje de participación efectivo en la compañía Concretos Argos S.A., pasando del 99,43703% a 99,43746%, por la compra por parte de Cementos Argos S.A. de los derechos herenciales que un accionista minoritario tenía en la compañía Concretos Argos S.A. La transacción se pactó por una cuantía de \$80 millones de pesos colombianos como contraprestación de la transferencia de 40 acciones, que representaban el 0,00043% de la participación en la compañía Concretos Argos S.A.
- En enero de 2019, Argos USA LLC. absorbe a las compañías Argos Ports (Houston) LLC. y Argos Ports (Savannah) LLC. Esta transacción no tiene impacto en los estados financieros consolidados.

14.2. Detalles de subsidiarias poseídas parcialmente que tienen participaciones no controladoras materiales

La siguiente tabla muestra el detalle de las subsidiarias poseídas parcialmente del Grupo que tienen participaciones no controladoras materiales:

Subsidiaria	Lugar de constitución y sede principal de negocios	Proporción de la participación accionaria y los derechos de voto mantenidos por las participaciones no controladora		Ganancia (pérdida) asignado a las participaciones no controladoras		Participaciones no controladoras acumuladas	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
Argos Honduras S.A. de C.V.	Honduras	46,7%	46,7%	38.898	52.603	600.642	563.194
Argos Panamá, S. A. y subsidiarias	Panamá	21,6%	21,6%	(486)	15.078	92.037	96.745
Argos Puerto Rico, Corp.	Puerto Rico	40,0%	40,0%	8.230	(8.965)	76.709	58.065
Argos Dominicana S.A. y subsidiaria	Rep. Dom.	20,8%	20,8%	7.865	4.917	16.253	15.645
Valle Cement Investments Limited	Islas Vírgenes	8,2%	8,2%	721	821	28.834	26.565
Argos USA LLC.	Estados Unidos	0,9%	0,9%	2.816	2.662	67.329	61.590
				58.044	67.116	881.804	821.804
Subsidiarias inmateriales individualmente, con participaciones no controladoras				4.582	7.510	(8.988)	(7.055)
TOTAL PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS ACUMULADAS				62.626	74.626	872.816	814.749

La información financiera resumida con respecto a cada una de las subsidiarias del Grupo que tiene participaciones no controladoras materiales se presenta a continuación. La información financiera resumida abajo representa montos antes de las eliminaciones entre grupo:

2020	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos Dominicana S.A. y subsidiaria	107.404	51.219	77.249	3.316	217.189	37.773	(5.340)	32.434
Argos Honduras S. A. de C.V.	883.270	581.822	55.543	123.826	419.591	83.274	88.232	171.506
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	151.923	542.570	240.922	5.247	233.143	(2.254)	28.197	25.943
Argos Puerto Rico Corp.	102.690	240.489	115.681	26.811	198.656	24.168	3.306	27.474
Argos USA LLC.	2.878.403	7.603.637	1.422.354	1.875.820	5.384.332	211.540	289.993	501.533
Valle Cement Investments Limited	463.146	1.573.538	1.241.461	-	-	23.515	31.408	54.923

2019	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos Dominicana S.A. y subsidiaria	83.701	60.203	59.683	9.085	203.947	23.615	(3.163)	20.453
Argos Honduras S. A. de C.V.	800.452	589.241	85.505	98.503	422.622	112.613	(12.578)	100.035
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	188.390	546.051	250.674	13.605	419.218	69.936	(2.330)	67.605
Argos Puerto Rico Corp.	93.310	173.848	69.656	47.017	178.204	(18.358)	2.522	(15.837)
Argos USA LLC.	2.487.701	7.547.300	2.483.239	899.293	5.287.635	195.589	56.591	252.180
Valle Cement Investments Limited	1.474.683	486.795	1.218.802	-	-	22.031	4.395	26.426

14.3. Cambio en la participación de la propiedad del grupo en una subsidiaria

- En diciembre de 2020 la compañía Concretos Argos S.A.S. absorbe a la compañía Agregados Argos S.A.S. Con esta transacción, el socio de empresa absorbida recibe acciones de la absorbente por cada acción poseída, por lo que Concretos Argos S.A.S. emite 198,389 acciones para dar cumplimiento a esta relación de intercambio. Con esta operación se modifica el porcentaje de participación efectivo sobre Concretos Argos S.A.S. pasando de un 99,45% a un 99,46%, impactando a su vez los porcentajes de participación efectivo de las empresas sobre las cuales Concretos Argos S.A.S. tiene participación.
- El 14 de septiembre de 2020 se compran las acciones de Odinsa S.A. y Construcciones El Cóndor S.A. en Agregados Argos S.A. equivalentes al 48% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 3.024.000.0000 acciones a un precio de 83.07 centavos por acción, resultando en un pago total de compra de \$2.512. Con esta transacción se modifica el porcentaje de participación en esta compañía a 100%. El exceso de valor pagado a las participaciones no controladoras por \$401 se registró directamente en el patrimonio consolidado.

- En agosto de 2019 Concretos Argos S.A.S. absorbe a Canteras de Colombia S.A.S. En la transacción, los socios de la empresa absorbida reciben 4,75 acciones de la absorbente por cada acción poseída, y Concretos Argos S.A.S. emite 156,488 acciones para dar cumplimiento a esta relación de intercambio. Con esta operación se modifica el porcentaje de participación efectivo sobre Concretos Argos S.A.S. pasando de un 99,44% a un 99,45%, impactando a su vez los porcentajes de participación efectivo de las empresas sobre las cuales Concretos Argos S.A.S. tiene participación.

En 2019, no se realizaron compras o ventas a las participaciones no controladoras sin pérdida de control.

14.4. Restricciones significativas y soporte financiero

El Grupo no tiene subsidiarias con restricciones significativas para transferir y/o recibir activos de otras compañías del Grupo, ni existen derechos protectores a las participaciones no controladoras que pueden restringir significativamente la capacidad del Grupo para acceder o utilizar los activos y liquidar los pasivos de las subsidiarias; tampoco existen garantías u otros requerimientos que puedan restringir los dividendos y otras distribuciones de capital a pagar dentro del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no ha proporcionado apoyo financiero sin tener la obligación contractual alguna de realizarlo a ninguna participada, ni ha ayudado a obtener apoyo financiero.

NOTA 15: OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

15.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de los activos intangibles

	Saldo inicial	Adiciones	Amortización	Efecto de cambio de moneda extranjera	Venta y retiros de activos	Otros cambios	Saldo final
2020							
Marcas con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	-	-	115.389
Marcas, listas de clientes y relacionados	1.051.667	-	-	66.229	(7.112)	-	1.110.784
Concesiones, franquicias y derechos	453.151	-	-	7.454	-	285	460.890
Patentes, licencias y software	233.019	1.830	-	1.618	(42)	699	237.124
Activos intangibles en curso	1.870	875	-	-	-	(1.869)	876
Otros activos intangibles	26.405	-	-	-	-	-	26.405
Costo histórico	1.881.501	2.705	-	75.301	(7.154)	(885)	1.951.468
Marcas, listas de clientes y relacionados	626.430	-	71.691	32.458	(7.112)	-	723.467
Concesiones, franquicias y derechos	232.302	-	24.761	2.753	-	-	259.816
Patentes, licencias y software	183.364	-	21.367	1.234	(42)	496	206.419
Otros activos intangibles	6.391	-	5.151	-	-	-	11.542
Depreciación y deterioro de valor	1.048.487	-	122.970	36.445	(7.154)	496	1.201.244
Activos intangibles, neto	833.014	2.705	(122.970)	38.856	-	(1.381)	750.224
2019							
Marcas con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	-	-	115.389
Marcas, listas de clientes y relacionados	1.050.206	-	-	2.033	-	(572)	1.051.667
Concesiones, franquicias y derechos	462.751	-	-	737	-	(10.337)	453.151
Patentes, licencias y software	249.736	620	-	382	(20.789)	3.070	233.019
Activos intangibles en curso	22.001	2.004	-	-	-	(22.135)	1.870
Otros activos intangibles	-	-	-	-	-	26.405	26.405
Costo histórico	1.900.083	2.624	-	3.152	(20.789)	(3.569)	1.881.501
Marcas, listas de clientes y relacionados	559.677	-	44.005	(1.224)	-	23.972	626.430
Concesiones, franquicias y derechos	211.968	-	22.976	295	-	(2.937)	232.302
Patentes, licencias y software	173.597	-	29.903	307	(20.434)	(9)	183.364
Otros activos intangibles	-	-	24.107	3.310	-	(21.026)	6.391
Depreciación y deterioro de valor	945.242	-	120.991	2.688	(20.434)	-	1.048.487
Activos intangibles, neto	954.841	2.624	(120.991)	464	(355)	(3.569)	833.014

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los activos intangibles en curso no incluyen capitalización de costos por préstamos. Las vidas útiles de los otros activos intangibles son:

Intangible	Rangos vida útil en años	Método de depreciación
Marca Argos	Indefinida	
Otras marcas	Finita: Entre 2 y 20	Lineal
Listas de clientes e intangibles relacionados con clientes	Finita: Entre 5 y 15	Lineal
Derechos	Finita: Entre 4 y 35	Lineal
Concesiones, franquicias y licencias	Finita: Entre 4 y 75	Lineal
Licencias, patentes y software	Finita: Entre 2 y 10	Lineal
Otros intangibles	Finita: Entre 4 y 16	Lineal

La amortización de los intangibles se reconoce como gastos en el estado de resultados consolidado en la línea del costo de ventas, gastos de administración y gastos de venta, y las pérdidas de deterioro de valor se reconocen como gastos en el estado de resultados en la línea de deterioro de crédito mercantil y otros activos.

Los desembolsos de proyectos de investigación y desarrollo reconocidos como gastos en el estado de resultados consolidado durante el periodo son \$0 (2019: \$4.226). Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existen restricciones sobre la realización de los activos intangibles porque ninguno de ellos ha sido afectado como garantía para el cumplimiento de obligaciones, ni el Grupo tiene obligaciones contractuales para adquirir o desarrollar activos intangibles.

El valor neto en libros y el periodo restante de amortización para los otros activos intangibles significativos es:

Intangible	Periodo restante de amortización	2020	2019
Lista de clientes	8 años	259.117	272.429
Marca Argos	Indefinida	115.389	115.389
Licencia de software generada internamente	Ninguno	-	22.090

La Administración determinó que la Marca Argos, comprada y pagada en efectivo a Grupo Argos S. A. en diciembre de 2005 por \$115.389, es un activo intangible con vida útil indefinida dado que Cementos Argos S. A., por los derechos legales que adquirió en el momento de la compra a Grupo Argos S.A., tiene la capacidad para controlar los beneficios económicos futuros de la marca y espera que esta genere beneficios económicos de forma indefinida.

NOTA 16: PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

16.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de la propiedad, planta y equipo

2020	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Pérdida de deterioro de valor	Traslados desde activos mantenidos para la venta	Efecto de conversión	Venta y retiros	Otros cambios ⁽¹⁾	Saldos al final del periodo
Terrenos	1.339.367	950	-	-	24.661	(4.207)	(226)	1.360.545
Activos en curso, montaje y tránsito ⁽²⁾	802.761	300.205	-	-	11.300	-	(320.712)	793.554
Construcciones y edificaciones	2.077.006	10.118	-	-	63.534	(27.757)	180.081	2.302.982
Maquinaria y equipo de producción	7.624.301	9.212	-	628	273.374	(109.446)	(57.867)	7.740.202
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	226.445	1.289	-	69	8.565	(5.475)	12.731	243.624
Minas, canteras y yacimientos	2.228.153	4.313	-	-	99.596	(17.477)	19.989	2.334.574
Equipo de transporte terrestre	1.028.382	925	-	-	37.839	(88.766)	118.195	1.096.575
Flota fluvial	1.966	-	-	-	(3.152)	(301)	45.557	44.070
Acueducto, redes y vías de comunicación	299.416	-	-	-	4.836	(3.750)	50.159	350.661
Anticipos entregados a terceros	1.803	2.319	-	-	56	-	(2.959)	1.219
Total costo histórico	15.629.600	329.331	-	697	520.609	(257.179)	44.948	16.268.006
Construcciones y edificaciones	797.767	79.330	-	-	28.841	(19.392)	33.899	920.445
Maquinaria y equipo de producción	2.658.084	395.421	-	392	79.327	(83.621)	(59.034)	2.990.569
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	160.858	14.990	-	-	6.042	(4.091)	5.078	182.877
Minas, canteras y yacimientos	172.562	34.905	-	-	2.366	(13.218)	(1.687)	194.928
Equipo de transporte terrestre	593.771	69.028	-	-	23.330	(83.564)	16.311	618.876
Flota fluvial	549	1.212	-	-	(672)	(27)	8.541	9.603
Acueducto, redes y vías de comunicación	110.064	13.350	1.120	-	1.470	(3.395)	13.894	136.503
Otros activos	-	874	-	-	-	-	(874)	-
Total depreciación y deterioro	4.493.655	609.110	1.120	392	140.704	(207.308)	16.128	5.053.801
Propiedad, planta y equipo, neta	11.135.945	(279.779)	(1.120)	305	379.905	(49.871)	28.820	11.214.205

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2020, incluye los traslados desde (hacia) propiedades de inversión por (\$ 226), en la categoría de terrenos.

⁽²⁾ Incluye los activos del proyecto denominado "Helios" en Cementos Argos S.A. por \$568.223 (2019: 584.826), para la construcción y actualización de una de las plantas de cemento de la red integrada actual de Colombia. A 31 de diciembre de 2020, el proyecto está detenido temporalmente y su inicio de operación estimada está en análisis dada la situación macroeconómica.

2019	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Pérdida de deterioro de valor	Efecto de conversión	Venta y retiros	Pérdida de control de negocios	Otros cambios ⁽¹⁾⁽²⁾	Saldos al final del periodo
Terrenos	1.367.898	190	-	4.240	(3.335)	(28.113)	(1.513)	1.339.367
Activos en curso, montaje y tránsito	856.864	511.992	-	(522)	(206)	-	(565.367)	802.761
Construcciones y edificaciones	2.119.611	1.547	-	9.260	(17.337)	(46.828)	10.753	2.077.006
Maquinaria y equipo de producción	7.391.144	36.350	-	26.116	(50.271)	(58.028)	278.990	7.624.301
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	235.080	1.206	-	118	(15.191)	(659)	5.891	226.445
Minas, canteras y yacimientos	2.195.164	11.463	-	17.103	-	-	4.423	2.228.153
Equipo de transporte terrestre	1.097.005	4.090	(19.137)	7.026	(94.549)	(85.218)	119.165	1.028.382
Flota fluvial	1.964	-	-	2	-	-	-	1.966
Acueducto, redes y vías de comunicación	306.709	-	-	996	(8.909)	(4.543)	5.163	299.416
Otros activos	62.850	-	-	(69)	(2.094)	-	(60.687)	-
Anticipos entregados a terceros	29.412	6.187	-	29	-	-	(33.825)	1.803
Total costo histórico	15.663.701	573.025	(19.137)	64.299	(191.892)	(223.389)	(237.007)	15.629.600
Construcciones y edificaciones	753.346	85.608	-	2.637	(8.215)	(33.189)	(2.420)	797.767
Maquinaria y equipo de producción	2.378.879	386.895	-	2.564	(35.104)	(35.212)	(39.938)	2.658.084
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	154.961	21.585	-	(170)	(15.024)	(470)	(24)	160.858
Minas, canteras y yacimientos	141.813	35.745	-	353	-	-	(5.349)	172.562
Equipo de transporte terrestre	682.721	76.385	(16.811)	4.328	(87.980)	(60.307)	(4.565)	593.771
Flota fluvial	377	172	-	-	-	-	-	549
Acueducto, redes y vías de comunicación	101.322	18.962	-	270	(8.374)	(2.097)	(19)	110.064
Otros activos	12.190	1.628	-	(43)	(2.094)	-	(11.681)	-
Total depreciación y deterioro	4.225.609	626.980	(16.811)	9.939	(156.791)	(131.275)	(63.996)	4.493.655
Propiedad, planta y equipo, neta	11.438.092	(53.955)	(2.326)	54.360	(35.101)	(92.114)	(173.011)	11.135.945

⁽¹⁾ Incluye la reclasificación a 1° de enero de 2019 de los activos recibidos en arrendamiento financiero de propiedades, planta y equipo hacia activos por derecho de uso en arrendamiento por la adopción de la NIIF 16 Arrendamientos.

⁽²⁾ Al 31 de diciembre de 2019, incluye los traslados desde (hacia) propiedades de inversión por (\$ 6.134), en la categoría de terrenos (\$ 6.249) y en la categoría de construcciones y edificaciones (\$ 115); y traslados desde activos mantenidos para la venta por \$ 411 en la categoría de maquinaria y equipo de producción.

Las construcciones en curso incluyen capitalización de costos por préstamos del periodo por \$1.185 (2019: \$13.977), la tasa promedio utilizada para determinar el monto de los costos por préstamos fue del 5,70% (2019: 7,66%), que es la tasa de interés efectiva específica de préstamos genéricos. Al 31 de diciembre del 2020 y 2019 no se presentan activos afectados como garantía para el cumplimiento de obligaciones propiedad, planta y equipo.

Al final del periodo sobre el que se informa y comparativos no existen restricciones sobre la realización de la propiedad, planta y equipo, ni compromisos contractuales para la adquisición de propiedad, planta y equipo. El Grupo no obtuvo compensaciones por parte de terceros por propiedades, planta y equipo deteriorados de valor, perdidos o abandonados.

Al 1° de enero de 2019 y 2020, Cementos Argos S.A. evaluó la intención de uso de los activos de sus plantas ubicadas en Cartagena, Nare, Rio Claro, Sogamoso, Tolúviejo y Yumbo, e incrementó sus vidas útiles. El cambio en estimados implicó una disminución al 31 de diciembre de la depreciación de propiedades, planta y equipo en \$4.670 (2019: 6.947). Se espera una disminución de las depreciaciones en \$13.227 para los próximos doce meses.

16.2. Venta de plantas de concreto en Arkansas, Virginia, Carolina del Sur y Georgia

En diciembre de 2019, Argos USA LLC, subsidiaria de Cementos Argos SA, vendió 28 plantas de concreto premezclado y una ubicación minorista que incluye equipos, edificios, terrenos e inventario ubicado en Arkansas, Virginia, Carolina del Sur y Georgia a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC por USD 95 millones. El precio de venta de los activos menos sus valores en libros generaron una utilidad contable por disposición de negocios de \$76.603 (USD 23,33 millones) y un incremento en el impuesto corriente de \$27.742 (USD 8,4 millones) e impuesto diferido de \$13.380 (USD 4,07 millones) reconocidos en el estado de resultados consolidado. Las plantas dispuestas formaron parte de varias adquisiciones, incluyendo la adquisición de RMCC, los activos de Lafarge y de Vulcan Material Company en 2006, 2011 y 2014, respectivamente. Los activos dispuestos cumplen con la definición de negocio establecida en la NIIF 3.

NOTA 17: PROPIEDADES DE INVERSIÓN

	2020	2019
Valor razonable de las propiedades de inversión a 1° de enero	205.370	191.903
Trasferencias desde propiedades de inversión	(39.883)	(23.104)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	2.801	515
Ganancias netas por los ajustes al valor razonable	1.541	37.131
Disposiciones y retiros	(675)	(725)
Otros cambios	-	(350)
Valor razonable de las propiedades de inversión a 31 de diciembre	169.154	205.370

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por la compañía valuadora independiente Activos e Inventarios Ltda. La firma valuadora empleó para la estimación del valor razonable la metodología de enfoque comparativo de mercado y/o técnica residual. Refiérase a la nota 3 adopción de normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) nuevas y revisadas y cambios en políticas contables voluntarias, para información sobre el cambio en la política contable para la medición posterior de las propiedades de inversión.

Los ingresos por arrendamientos de propiedades de inversión del periodo ascendieron a \$1.065 (2019: \$932). Los gastos directos relacionados con propiedades de inversión que no generaron ingresos por arrendamiento son \$1.757 (2019: \$1.545), y relacionados con propiedades generadoras de ingresos por arrendamientos \$106 (2019: \$0). Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no tiene obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar propiedades de inversión, ni existen restricciones sobre alguna propiedad de inversión.

NOTA 18: CRÉDITO MERCANTIL Y DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS

18.1. Movimiento del crédito mercantil por segmento de operación

	2020			2019		
	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Total	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Total
Valor bruto	791.278	1.438.477	2.229.755	792.564	1.543.100	2.335.664
Deterioro de valor acumulado	-	(511.457)	(511.457)	-	(507.183)	(507.183)
Crédito mercantil a 1° de enero	791.278	927.020	1.718.298	792.564	1.035.917	1.828.481
Disposición de negocios ⁽¹⁾	-	-	-	-	(117.847)	(117.847)
Efecto de conversión de moneda	56.462	43.948	100.410	(1.286)	8.950	7.664
Crédito mercantil a 31 de diciembre	847.740	970.968	1.818.708	791.278	927.020	1.718.298
Valor bruto	847.740	1.506.671	2.354.411	791.278	1.438.477	2.229.755
Deterioro de valor acumulado	-	(535.703)	(535.703)	-	(511.457)	(511.457)
Crédito mercantil a 31 de diciembre	847.740	970.968	1.818.708	791.278	927.020	1.718.298
Activos intangibles diferentes a crédito mercantil con vidas útiles indefinidas 2020 y 2019						115.389

⁽¹⁾ En el marco del plan de desinversiones de activos localizados en sitios no estratégicos y los esfuerzos en materia de eficiencia y competitividad, el 6 de diciembre de 2019 Argos USA LLC, una subsidiaria de Cementos Argos S.A., vendió 28 plantas de concreto en Arkansas, Virginia, Carolina del Sur y Georgia, Estados Unidos a SRM Concrete, por valor de USD 95 millones de dólares. El precio de venta, menos el valor en libros de los activos generó una utilidad contable en disposición de activos de USD 23 millones que se reconoció en la línea de otros ingresos y gastos en los estados financieros consolidados. Las plantas desinvertidas formaron parte de varias adquisiciones, incluyendo RMCC el 10 de abril de 2006, Lafarge el 12 de mayo de 2011 y Vulcan Material Company el 23 de enero de 2014.

De acuerdo con lo permitido por la NIC 36 Deterioro de valor de los activos, el crédito mercantil ha sido asignado a los segmentos de operación, dado que la Administración controla el crédito mercantil en este nivel, tanto para efectos de reporte financiero como para la realización de las pruebas de deterioro de valor.

Las pérdidas de deterioro de valor se reconocen como gastos en el estado de resultados en la línea de deterioro de crédito mercantil y otros activos. Durante el periodo no se reconocieron pérdidas de deterioro de valor en el estado del resultado integral consolidado para el activo intangible con vida útil indefinida "Marca Argos", ni para ningún otro activo intangible con vida útil finita.

18.2. Deterioro de valor de crédito mercantil

El crédito mercantil y los activos intangibles con vida útil indefinida no están sujetos a amortización, el Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor. Al final del periodo sobre el que se informa y comparativos, no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor del crédito mercantil.

El Grupo realizó las pruebas de deterioro con base en el valor en uso de sus segmentos de operación. Los supuestos claves utilizados por el Grupo en la determinación del valor en uso son los siguientes:

Supuesto clave	Descripción
Proyección de los flujos de efectivo	El Grupo proyecta los ingresos ordinarios con base en la inflación de cada país más la adición de puntos asociados a la expectativa de crecimiento del mercado. Por su parte, los costos se proyectan con base en la inflación de cada país.
Periodo de proyección de los flujos de efectivo	El periodo definido por la Gerencia para la proyección de los flujos es de 10 años con perpetuidad, debido a que las inversiones en capital hechas por el Grupo en los segmentos de operación requieren largos periodos de recuperación.
Tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujos de efectivo	El Grupo utiliza para determinar la tasa de descuento el modelo de valoración de activos financieros denominado modelo de fijación de precios de activos de capital, por sus siglas en inglés CAPM –Capital Asset Pricing Model–, el cual emplea como principales variables: <ul style="list-style-type: none"> - Tasa libre de riesgo: rentabilidad de una cartera que no tiene riesgo de impago. Toma como referencia la rentabilidad de los bonos del tesoro americano con vencimiento a largo plazo. - Beta: medida de riesgo que asocia la volatilidad de una acción con la volatilidad del mercado. - Prima de mercado: spread entre la tasa libre de riesgo y la rentabilidad del mercado. - Prima de riesgo país: es el spread por encima de los bonos del tesoro americano que exigen los inversionistas en mercados internacionales. Las fuentes utilizadas para determinar estas variables fueron: Damodaran y SBB (stocks, Bonds, Bills and inflation) year book.
Tasa de crecimiento	La perpetuidad corresponde al valor de la compañía al final del periodo explícito. La tasa de crecimiento se define teniendo en cuenta no exceder: <ul style="list-style-type: none"> - Las expectativas del crecimiento del país de operación y segmento de negocio. - El crecimiento promedio de los últimos años de los flujos del periodo explícito.

Los valores de los supuestos claves utilizados por el Grupo en la determinación del valor en uso de los segmentos de operación se presentan a continuación:

	Tasa de descuento (antes de impuestos)		Tasa de crecimiento a perpetuidad	
	2020	2019	2020	2019
Caribe y Centroamérica	7,7% - 11,93%	7,71% - 10,57%	2,5%	2,5%
Estados Unidos	10,5%	11%	2,5%	2,5%

18.3. Deterioro de valor de otros activos

NIC 36 – Deterioro de valor de los activos requiere que al final del periodo sobre el que se informa se evalúe la existencia de indicadores de deterioro de valor de los activos no corrientes, con base en la información externa e interna disponible. El Grupo revisa el valor en libros de los activos no corrientes por deterioro cada vez que los eventos o las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Si el total de los flujos de efectivo futuros descontados es menor que el valor en libros, el valor en libros del activo no corriente no es recuperable, y se reconoce una pérdida por deterioro en el estado de resultados consolidado.

La marca Argos ha sido asignada a los tres segmentos de operación geográficos: Colombia, Caribe y Centroamérica y Estados Unidos, por contribuir a la generación de beneficios económicos futuros de todos los segmentos de operación. La Administración determinó que la Marca Argos comprada y pagada en efectivo a Grupo Argos S. A. en diciembre de 2005 por \$115.389, es un activo intangible con vida útil indefinida dado que Cementos Argos S. A. por los derechos legales que adquirió en el momento de la compra a Grupo Argos tiene la capacidad para controlar los beneficios económicos futuros de la marca y espera que ésta genere beneficios económicos de forma indefinida.

Considerando, que el intangible Marca Argos es un intangible con vida útil indefinida y contribuye a la generación de beneficios económicos futuros de los segmentos de operación, y que la asignación de su valor en libros es no significativa a cada segmento individual, el Grupo realizó una prueba de deterioro de valor a Cementos Argos S.A. consolidado en su conjunto. El Grupo no reconoció pérdidas por deterioro de valor por este concepto para el periodo terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

En 2020, Argos Dominicana S.A. subsidiaria del Grupo, evaluó indicadores de deterioro de valor de sus activos y dado que el importe en libros de dos unidades generadoras de combustible HFO inactivas no sería recuperable, midió su importe recuperable con referencia al valor razonable menos los costos de venta, en un nivel 2 de jerarquía de valor razonable. El Grupo registró una pérdida por deterioro de valor de activos no corrientes por \$1.120 en el segmento de Caribe y Centro América en el rubro de propiedad, planta y equipo.

En 2019 Argos USA LLC, subsidiaria del Grupo, evaluó indicadores de deterioro de valor de activos e identificó 64 camiones mezcladores inactivos, con no posibilidad de recuperación de su importe en libros. El Grupo redujo el valor de estos mezcladores a cero registrando una pérdida de deterioro de activos de \$2.326 en los estados financieros consolidados, en la línea de deterioro de valor de activos no corrientes, en el segmento de Estados Unidos. Esta pérdida se asignó en su totalidad a la línea de propiedad, planta y equipo.

NOTA 19: ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

El Grupo posee activos que se esperan realizar a través de una transacción de venta en vez de mantenerse para un uso continuado y para los cuales se ha iniciado un plan de venta, estos activos han sido clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con NIIF 5. Los activos se encuentran disponibles para la venta inmediata y su venta es altamente probable.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el Grupo no tiene operaciones discontinuadas clasificadas como activos no corrientes mantenidos para la venta o dispuestas durante el periodo. Para estos periodos, el saldo de activos no corrientes mantenidos para la venta es:

	2020	2019
Propiedades de inversión y otros bienes inmuebles ⁽¹⁾	70.025	31.590
Propiedad, planta y equipo	215	346
Inversiones patrimoniales clasificadas como instrumentos financieros ⁽²⁾	-	8
Total activos mantenidos para la venta	70.240	31.944

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluye bienes inmuebles de uso no operativo que se esperan realizar a través de una transacción de venta. En 2019, se inicia plan de disposición de bienes inmuebles por \$29.238 y en 2020, se autoriza plan de venta para el terreno denominado "La Gabriela" por \$39.866. A la fecha algunos de estos bienes ya han sido dispuestos.

⁽²⁾ En 2020, se enajenaron 3.503 acciones en Compañía Colombiana de Empaques S.A. por \$7.914, 1.112.158 acciones en Papeles y Cartones S.A. por \$34 y 4.500 acciones en Occidental de Empaques S.A. por \$152, la primera clasificada como mantenida para la venta a 31 de diciembre de 2019, y las dos restantes clasificadas como mantenidas para la venta en enero de 2020. Las transacciones generaron un impacto en el impuesto de renta corriente de \$803, sin impuesto diferido asociado. Por las transacciones de venta el Grupo realizó transferencias desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas por \$8.091.

NOTA 20: OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2020	2019
Sobregiros bancarios	6.554	6.716
Pagarés en moneda extranjera y moneda nacional	3.269.258	3.378.460
Otras obligaciones ⁽¹⁾	806	20.227
	3.276.618	3.405.403
Corriente	656.233	1.035.254
No corriente	2.620.385	2.370.149
	3.276.618	3.405.403

⁽¹⁾ En 2019, incluye principalmente disponibilidad en una línea de crédito de la subsidiaria Argos Honduras S.A. de C.V. con el banco Atlántida para pago de impuestos a 60 días de plazo con tasa de interés del 0%.

20.1. Resumen de acuerdos de préstamo

Las obligaciones financieras en moneda extranjera y moneda nacional comprenden créditos de corto y largo plazo tomados por las compañías del Grupo. Refiérase a la tabla 27.7 de la nota 27 para información sobre las tasas de interés promedio de los pasivos financieros. Los créditos del Grupo son redondeados en la unidad de millones más próxima cuando están expresados en pesos colombianos y a la unidad de miles más próxima cuando están expresados en dólares o euros.

Banco	Entidad	Concepto	Vencimiento	Valor nominal		Valor en libros	
				2020	2019	2020	2019
Exterior	Varios ⁽¹⁾	Sustitución de pasivos	2.023	USD 530.000	USD 600.000	1.810.817	1.964.991
Exterior	Scotiabank	Capital de trabajo	2.021	USD 107.000	-	367.554	-
Exterior	Davivienda Intern.	Capital de trabajo	2.029	USD 80.000	USD 80.000	276.751	265.611
Nacional	BBVA	Capital de trabajo	2.023	COP 160.000	-	160.783	-
Exterior	Banco de Bogota NY	Capital de trabajo	2.022	USD 40.000	-	137.504	-
Nacional	Davivienda	Capital de trabajo	2.023	COP 135.265	-	136.315	-
Exterior	BCP	Capital de trabajo	2.021	USD 30.000	-	103.048	-
Exterior	Banco de Bogotá Miami	Capital de trabajo	2.022	USD 30.000	-	103.043	-
Nacional	Scotiabank - Colpatría	Capital de trabajo	2.021	USD 21.000	-	72.106	-
Nacional	Bancolombia	Capital de trabajo	2.021	COP 50.000	COP 150.000	50.096	151.957
Exterior	Banco de Bogotá Miami	Capital de trabajo	2.021	USD 8.000	-	27.464	-
Exterior	Scotiabank	Capital de trabajo	2.021	USD 5.000	-	17.194	-
Exterior	Banque Populaire	Capital de trabajo	2.021	EUR 1.500	-	6.260	-
Nacional	GFCM Comercial Mexico	Capital de trabajo	2.021	COP 323	-	323	-
Exterior	Scotia	Capital de trabajo	2.020	-	USD 67.000	-	220.405
Nacional	Colpatría	Capital de trabajo	2.020	-	USD 66.000	-	216.759
Exterior	Banco de Bogotá Miami	Capital de trabajo	2.020	-	USD 52.000	-	171.192
Exterior	ING ⁽²⁾	Sustitución de pasivos	2.020	-	USD 50.000	-	163.793
Exterior	Banco de Bogota NY	Capital de trabajo	2.020	-	USD 30.000	-	98.420
Exterior	Sumitomo	Capital de trabajo	2.020	-	USD 17.000	-	56.055
Exterior	BCI Miami Branch	Capital de trabajo	2.020	-	USD 13.000	-	43.026
Exterior	BCP	Capital de trabajo	2.020	-	USD 8.000	-	26.251
						3.269.258	3.378.460

(1) Crédito donde participa un grupo sindicado de bancos, cuyo agente administrativo es Itaú Corpbanca y Argos North America Corp. como deudor garantizado por Cementos Argos S.A., Argos USA LLC y otras subsidiarias del Grupo. Los agentes líderes estructuradores fueron BNP Paribas, Itaú Corbanca, JPMorgan y Bank of America. El monto inicial del crédito fue de USD 600 millones, con un plazo total de 5 años. El uso de los recursos fue el pago del endeudamiento existente de Argos North America Corp. Este contrato tiene los siguientes compromisos financieros:

a. Indicador Deuda neta/ Ebitda menor a 6,75 veces para diciembre 2020. Luego disminuye progresivamente hasta 4,0 veces en diciembre de 2021 (indicador diciembre 2019: 4,5 veces)

b. Indicador Ebitda/ Gastos financieros mayor a 2,25 veces para diciembre 2020. Desde marzo 2021 y hasta el vencimiento de la facilidad, 2,5 veces (indicador diciembre 2019: 2,5 veces)

(2) A diciembre de 2019, existían dos operaciones de crédito estructuradas entre Argos USA LLC y los bancos ING Bank NV y Citibank NA por USD 100 millones cada una. Estos dos créditos tenían obligaciones financieras de mantenimiento de indicadores iguales a las del crédito sindicado en 2019. Estos dos créditos fueron pagados en su totalidad en 2020.

La deuda neta y el EBITDA utilizado para el cálculo de los indicadores anteriormente mencionados está sujeto a las condiciones del acuerdo de crédito con la entidad financiera y puede diferir de los resultados contables.

20.2. Incumplimiento de acuerdo de préstamo

Durante los periodos reportados, la Compañía no presentó incumplimientos de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o préstamos por pagar, ni en los indicadores de sus acuerdos de préstamo.

NOTA 21 ACTIVOS POR DERECHO DE USO Y PASIVO POR ARRENDAMIENTO

21.1. Arrendamientos como arrendatario

21.1.1. ACUERDOS DE ARRENDAMIENTO

En el curso ordinario del negocio, el Grupo suscribe contratos de arrendamiento de terrenos, edificaciones, maquinaria amarilla, vehículos, incluyendo camiones mezcladores de concreto y equipos, que son contabilizados como activos por derecho de uso en arrendamiento en los estados financieros consolidados, excepto por aquellos arrendamientos cuyo plazo de arrendamiento es inferior a doce meses o el activo subyacente del contrato a nuevo es inferior a 3.500 dólares para activos operativos y 5.000 dólares para activos administrativos.

Por otra parte, no existen acuerdos de arrendamiento significativos que estipulen restricciones significativas relacionadas con distribución de dividendos, endeudamiento adicional o a nuevos contratos de arrendamiento, ni existen cuotas contingentes significativas, opciones de renovación o cláusulas de escalonamiento.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2020, la mayoría de los contratos de arrendamiento de bienes inmuebles reconocidos están vinculados al índice de precios al consumidor de cada jurisdicción en la que fueron suscritos. Pocos contratos de arrendamiento están referenciados a tasas de referencia o pagos que varíen para reflejar cambios en los precios de alquiler de mercados.

21.1.2. ACTIVOS Y PASIVOS POR DERECHO DE USO EN ARRENDAMIENTO

El saldo de los activos y pasivos por derechos de uso en arrendamiento comprende:

2020	Activos por derecho de uso en arrendamiento						Saldo final pasivo por arrendamiento
	Saldo inicial	Adiciones	Depreciación	Traslados	Otros cambios (1)	Saldo final	
Terrenos	72.145	3.141	(10.085)	1.245	(10.060)	56.386	126.227
Construcciones y edificaciones	173.325	9.156	(19.048)	2.203	(94)	165.542	156.580
Maquinaria y equipo de producción	215.087	91.645	(38.316)	(22.847)	(16.086)	229.483	180.196
Equipo de oficina y comunicación	-	-	(47)	-	-	82	36
Minas, canteras y yacimientos	-	637	(399)	-	-	928	-
Equipo de transporte terrestre	381.936	6.173	(75.604)	(13.145)	(96.199)	203.161	218.172
Flota fluvial	122.367	-	(7.828)	-	(68.508)	46.031	46.926
Activos y pasivos arrendamiento, neto	964.860	110.752	(151.327)	(32.544)	(189.937)	701.804	728.137

(1) Incluye la variación por cambios en la valoración de arrendamientos registrados en el activo por (\$122.320), retiros de activos por derecho de uso por \$103.100 y el efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera.

2019	Activos por derecho de uso en arrendamiento					Saldo final	Saldo final pasivo por arrendamiento
	Impacto adopción NIIF 16	Traslados por adopción de NIIF 16	Adiciones	Depreciación	Otros cambios		
Terrenos	146.481	(68.374)	4.650	(9.635)	(977)	72.145	140.691
Construcciones y edificaciones	99.347	73.687	20.337	(18.406)	(1.640)	173.325	172.212
Maquinaria y equipo de producción	158.073	93.964	19.404	(44.112)	(12.242)	215.087	135.215
Equipo de transporte terrestre	460.952	10.902	8.740	(89.306)	(9.352)	381.936	381.780
Flota fluvial	134.731	-	-	(13.526)	1.162	122.367	124.209
Activos y pasivos arrendamiento, neto	999.584	110.179	53.131	(174.985)	(23.049)	964.860	954.107

Los flujos de efectivo contractuales de pasivos por arrendamiento clasificados por vencimiento al 31 de diciembre son:

	2020	2019
Un año o menos	157.650	197.789
De 1 a 3 años	251.627	351.615
De 3 a 5 años	173.645	239.222
De 5 a 10 años	212.514	295.908
Más de 10 años	136.689	92.111
Total flujos de caja contractuales de pasivos por arrendamientos	932.125	1.176.645
Efecto de descuento de pasivos por arrendamiento	(203.988)	(222.538)
Total pasivos por arrendamiento	728.137	954.107
Corriente	125.598	148.753
No corriente	602.539	805.354
Total pasivos por arrendamientos	728.137	954.107

21.1.3. PARTIDAS RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y FLUJOS DE EFECTIVO POR ARRENDAMIENTOS

	2020	2019
Gasto por interés de pasivos por arrendamiento	45.367	51.277
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos variables	49.133	17.714
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor	1.308	1.283
Flujos de efectivo por arrendamiento	186.943	224.355

21.1.4. OPCIONES DE RENOVACIÓN

La mayoría de los arrendamientos del Grupo contienen opciones de renovación que el Grupo puede ejercer para extender el plazo de arrendamiento desde un año hasta 20 años, y que pueden ejercerse hasta un año antes del final del periodo no cancelable del contrato. Generalmente, Grupo ejercita estas opciones de renovación por las facilidades financieras y operativas que proporcionan. Las opciones de renovación solo son ejercitables por el Grupo y no por el arrendador. El Grupo evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si es razonablemente seguro ejercer las opciones de renovación y las considera en la determinación del plazo del arrendamiento. El Grupo reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento o cambios significativos en las circunstancias bajo su control.

21.2. Arrendamientos como arrendadores

21.2.1. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

La compañía no tiene acuerdos de arrendamiento financiero en los que actúe como arrendador.

21.2.2. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

El Grupo suscribe contratos de arrendamiento como arrendador de locales comerciales, bodegas, apartamentos y casas, y arrendamiento de maquinaria y equipo operativo y flota y equipo de transporte. Todos los arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos desde la perspectiva del arrendador. Los derechos futuros mínimos del arrendamiento de arrendamientos operativos no cancelables por rangos de años y en total, consistía en lo siguiente:

	2020	2019
1 año o menos	1.633	2.907
Entre 1 y 2 años	717	2.799
Entre 2 y 3 años	659	2.792
Entre 3 y 4 años	659	2.835
Entre 4 y 5 años	659	2.651
5 años o más	-	2.776
Derechos de arrendamiento operativos no cancelables	4.327	16.760

Los ingresos por arrendamientos reconocidos por el Grupo durante 2020 fueron de \$8.875 (2019: \$5.632).

NOTA 22: PASIVOS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	2020	2019
Proveedores nacionales	571.182	740.002
Costos y gastos por pagar	184.525	254.484
Dividendos por pagar	147.609	112.104
Proveedores del exterior	49.886	39.406
Cuentas corrientes comerciales	10.202	5.210
Cuentas por pagar a contratistas	5.916	5.615
Acreedores varios	4.863	4.700
Otras cuentas por pagar	43.235	59.765
	1.017.418	1.221.286
Corriente	1.017.385	1.220.127
No corriente	33	1.159
	1.017.418	1.221.286

El periodo de crédito promedio en las compras de las compañías del Grupo oscila entre 8 y 60 días. No se pagan intereses a los proveedores por pagos a 60 días.

NOTA 23: BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	2020	2019
Beneficios a los empleados posteriores al empleo - planes de beneficios definidos	314.045	303.586
Beneficios a los empleados posteriores al empleo - planes de aportaciones definidas	17.636	17.048
Beneficios a los empleados de corto plazo	62.861	98.718
Beneficios a los empleados por terminación	15.152	23.602
Pagos basados en acciones	2.488	2.115
Beneficios a los empleados de largo plazo	2.300	-
	414.482	445.069
Corriente	113.859	155.269
No corriente	300.623	289.800
	414.482	445.069

23.1. Planes de beneficios posteriores al empleo – planes de beneficios definidos

Los planes de beneficios a los empleados del Grupo varían de acuerdo con los requerimientos locales de los países y las obligaciones adquiridas por las subsidiarias en los convenios laborales vigentes. Los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo se contabilizan de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19.

La valuación actuarial de los activos del plan y el valor presente de la obligación por beneficios definidos se realizan anualmente por consultores actuariales independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos, y el costo del servicio actual y costo de servicio pasado relacionado se midieron usando el método la unidad de crédito proyectada.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 que requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a Empleados.

El monto incluido en el estado consolidado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos, el movimiento en el valor presente de la obligación de beneficios definidos en el año actual y los cambios en el valor razonable de los activos del plan en el periodo corriente se presenta a continuación:

2020	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación de jubilación	Total Planes de beneficio	Total Planes de beneficio
Valor presente de las obligaciones a 1° de enero de 2020	226.993	31.154	9.762	15.227	34.361	317.497
Costo del servicio corriente	-	-	766	787	2.866	4.419
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.308	513	233	657	2.466	18.177
Nuevas mediciones del plan de beneficios definidos (Ganancia)/pérdida actuarial por cambios en:	18.545	2.159	(443)	1.377	2.901	24.539
Experiencia	9.899	1.183	(1.055)	182	(1.229)	8.980
Supuestos demográficos	(9)	-	(6)	-	(15)	(30)
Supuestos financieros	8.655	976	618	1.195	4.145	15.589
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	838	-	417	115	1.719	3.089
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(20.089)	(2.228)	(345)	(169)	(2.805)	(25.636)
Beneficios pagados desde el fondo de activos	-	-	(738)	(5.015)	-	(5.753)
Otros cambios	796	-	(2.317)	7	(249)	(1.763)
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2020	241.391	31.598	7.335	12.986	41.259	334.569
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2020	-	-	7.144	-	6.767	13.911
Ingreso por interés "libre de riesgo"	482	-	219	-	531	1.232
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo intereses	573	-	458	-	261	1.292
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	742	-	565	1.307
Pagos efectuados por el plan	-	-	(1.351)	-	(2.280)	(3.631)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	368	-	356	-	-	724
Otros cambios	5.689	-	-	-	-	5.689
Valor presente de los activos del plan a 31 de diciembre de 2020	7.112	-	7.568	-	5.844	20.524
Valor presente neto de la obligación a 31 de diciembre de 2020	234.279	31.598	(233)	12.986	35.415	314.045

2019	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación de jubilación	Total Planes de beneficio	Total Planes de beneficio
Valor presente de las obligaciones a 1° de enero de 2019	226.732	35.777	8.611	16.754	31.256	319.130
Costo del servicio corriente	-	-	812	872	2.149	3.833
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.998	1.494	502	769	2.089	19.852
Nuevas mediciones del plan de beneficios definidos (Ganancia)/pérdida actuarial por cambios en:	(1.445)	(245)	594	84	3.098	2.086
Experiencia	6.769	656	882	2.272	566	11.145
Supuestos demográficos	7	-	-	(26)	(455)	(474)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	14	-	4	(8)	(26)	(16)
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(19.960)	(6.528)	(350)	(172)	(4.519)	(31.529)
Beneficios pagados desde el fondo de activos	-	-	(1.075)	(5.594)	-	(6.669)
Otros cambios	(122)	-	(218)	276	203	139
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2019	226.993	31.154	9.762	15.227	34.361	317.497
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2019	-	-	7.308	-	8.546	15.854
Ingreso por interés "libre de riesgo"	-	-	287	-	637	924
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo intereses	-	-	(224)	-	718	494
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	778	-	3.871	4.649
Pagos efectuados por el plan	-	-	(1.075)	-	-	(1.075)
Ganancias (pérdidas) en liquidaciones	-	-	-	-	(7.005)	(7.005)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	-	-	70	-	-	70
Valor presente de los activos del plan a 31 de diciembre de 2019	-	-	7.144	-	6.767	13.911
Valor presente neto de la obligación a 31 de diciembre de 2019	226.993	31.154	2.618	15.227	27.594	303.586

El valor razonable de los activos del plan está compuesto así:

	2020	2019
Efectivo y equivalente de efectivo	3.861	3.660
Fondos de inversión	16.663	10.251
Valor razonable de los activos del plan	20.524	13.911

23.1.1. COMPARATIVO PASIVO POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS PENSIÓN, TÍTULOS Y BONOS PENSIONALES

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. A continuación, se presenta el comparativo entre el pasivo de los planes de beneficios definidos de pensión, títulos y bonos pensionales calculado de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados, al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Cálculo acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados	Cálculo de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016	Comparativo entre el pasivo calculado de acuerdo con la NIC 19 y el Decreto 1625
Valor presente de las obligaciones al:			
31 de diciembre 2020	264.012	224.229	39.783
31 de diciembre 2019	250.563	220.325	30.238

Las principales suposiciones actuariales utilizadas para determinar las obligaciones por los planes de beneficios definidos son las siguientes:

	2020	2019
Colombia		
Tasa de inflación (%)	2,1%	3,4%
Tasa de descuento (%)	6,3%	6,3%
Incremento salarial (%)	4,1%	3,9%
Incremento salario mínimo (%)	4,0%	4,8%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	50% SOA Pension turnover	50% SOA Pension turnover
Panamá		
Tasa de inflación (%)	2,0%	2,0%
Tasa de descuento (%)	3,3%	3,3%
Incremento salarial (%)	5,5%	5,5%
Tabla de mortalidad	Población urbana de Panamá con 30% de ajuste	Población urbana de Panamá con 30% de ajuste
Tabla de rotación	2003 SOA Pensión Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 150%	2003 SOA Pensión Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 150%
Honduras		
Tasa de inflación (%)	4,5%	4,5%
Tasa de descuento (%)	10,5%	10,5%
Incremento salarial (%)	6,0%	6,0%
Incremento salario mínimo (%)	6,0%	6,0%
Tabla de mortalidad	2008 Valid Renters adjusted to 110%	2008 Valid Renters adjusted to 110%
Tabla de rotación	2003 SOA Pension Plan Turnover Study with an adjustment factor of 75%	2003 SOA Pension Plan Turnover Study with an adjustment factor of 75%

El gasto total reconocido en el estado del resultado del periodo representa las contribuciones para beneficios definidos es \$66.171 (2019: \$65.413). El Grupo espera realizar aportes para el próximo periodo anual por 63.647 (2019: \$60.427).

23.2. Planes de pensión, títulos y bonos pensionales

PLAN PENSIÓN Y APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL – COLOMBIA

De acuerdo con el Código Laboral colombiano, los beneficios de pensión otorgados a los empleados bajo el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993) son contabilizados como planes de aportaciones definidas, la Compañía cubre su

obligación de pensiones a través del pago de aportes al Instituto de Seguros Sociales (ISS), y/o a los fondos privados de pensiones en los términos y condiciones contemplados en dicha ley.

Los beneficios de pensión otorgados a los empleados no cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), que esencialmente corresponden a personal antiguo, son contabilizados como planes de beneficios definidos no fondeados, la Compañía debe pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados o beneficiarios que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio.

El beneficio otorga derecho a una pensión mensual vitalicia de jubilación o pensión de vejez, equivalente al setenta y cinco por ciento (75%) del promedio de los salarios devengados en el último año de servicio, sujeto a un pago mínimo de un salario mínimo mensual y un máximo igual a 25 salarios mínimos mensuales. Además, dos pagos adicionales son realizados, uno en junio y otro en diciembre.

Cuando el participante está en expectativa de recibir beneficios con el Instituto de Seguridad Social (ISS), estos beneficios son deducidos de los beneficios pagaderos por el plan de la Compañía, y por lo tanto reducen la obligación de la Compañía. Las pensiones en pago incrementan de acuerdo con la inflación. Cuando un participante recibe la pensión igual al salario mínimo, la pensión incrementa de acuerdo con los incrementos en el salario mínimo.

Por otro lado, el Beneficio por fallecimiento ocurre en caso de muerte después de la jubilación, donde el beneficiario recibe el 100% de la pensión, por un plazo que dependerá de cada beneficiario. La cotización de la seguridad social en pensión a las Administradoras de Fondos de Pensiones está a cargo de la Compañía, como empleador.

Para los trabajadores que se han retirado de la empresa por reconocimiento de pensión convencional o anticipada, que en todo caso tiene el carácter de compartida, la empresa continúa efectuando aportes al sistema previsional hasta el momento en que el pensionado cumpla los requisitos de pensión de vejez exigidos por el ISS (Colpensiones). Así las cosas, la empresa tiene a cargo el 100% del aporte a pensiones hasta el cumplimiento de dichos requisitos. El aporte se calcula sobre el valor de la pensión. Adicionalmente, en materia de salud, Cementos Argos S. A. asume parcialmente el porcentaje del aporte del pensionado.

En adición, la obligación de beneficios definidos por pensiones de jubilación incluye los empleados de la Compañía Industrial Hullera S. A., en liquidación, como resultado del proceso de normalización del pasivo pensional en el cual Cementos Argos asume de manera definitiva la proporción de la obligación que le corresponde según el Oficio del 9 de octubre de 2012, emitido por el Ministerio del Trabajo.

PLAN DE PENSIÓN PLANTA DE ROBERTA, ALABAMA, ESTADOS UNIDOS

Para todos los empleados en los Estados Unidos se financia un plan de ahorro de jubilación 401(k) contabilizado como un plan de aportaciones definidas.

Para un grupo de empleados compensados bajo la modalidad horaria –hourly– de la planta Roberta, ubicada en Alabama, Estados Unidos, que cumplan una fecha específica de vinculación y estén representados por el sindicato United Steelworkers International Union # 9-537, existe un plan de retiro adscrito a la convención colectiva de trabajo.

El beneficio de jubilación normal es aplicable a quienes hayan cumplido 65 años a la fecha de retiro, vigente desde el 21 de mayo de 2011, en la forma de una anualidad mensual para pagar de por vida (u otras formas opcionales a ser elegidas antes de la jubilación). El beneficio normal y especial de jubilación anticipada es aplicable para los empleados que tengan una edad igual o superior a 55 años e inferior a 65 y acrediten al menos 5 años de servicio, pero menos de 30 años de servicio, o acrediten 30 años o más de servicio continuo independientemente de su edad, aplicando para estos últimos algunas restricciones y reducciones en el valor de la pensión.

En adición, se otorgan los siguientes beneficios a los empleados del plan: pagos por terminación, beneficio de incapacidad y beneficio por muerte siempre que se cumplan determinados años de servicio.

BENEFICIO POR BRECHA PENSIONAL AL MOMENTO DE LA JUBILACIÓN

El beneficio de esta prestación consiste en el otorgamiento de una prima única al momento de la desvinculación con la entidad para disfrutar de la pensión de vejez, cuyo valor corresponde al dinero necesario para cerrar la brecha pensional del ejecutivo.

23.3. Gratificación por jubilación

Para los empleados cobijados por alguna de las convenciones colectivas de trabajo, cuando se termine el contrato de un trabajador por el reconocimiento de pensión de jubilación, invalidez o vejez, se les otorga una gratificación equivalente a ocho salarios mínimos legales vigentes.

23.4. Planes bonos y títulos pensionales - Colombia

De acuerdo con el Código Laboral colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. El Grupo ha emitido títulos pensionales, Bono Pensional Tipo A Modalidad 2 y Bono Pensional Tipo A Modalidad 1. Esta obligación aplica para algunas zonas donde el ISS no tenía cobertura pensional anterior a 1994.

El beneficio se otorga al momento del retiro de la compañía hasta el momento en que el participante se jubila en el sistema de Seguridad Social de Colombia. En este periodo, la compañía realiza aportes al sistema previsional a nombre del empleado. Los bonos y títulos pensionales constituyen recursos destinados a contribuir a la conformación del capital necesario para financiar las pensiones de los afiliados del Sistema General de Pensiones Colombiano.

23.5. Otros planes de beneficios definidos

PLAN DE AUXILIOS ODONTOLÓGICOS, EDUCACIÓN, DEFUNCIÓN Y OTROS - COLOMBIA

Para los empleados jubilados en Colombia se otorga el beneficio de auxilio de defunción que se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), equivalente a 5 salarios mínimos legales vigentes (SMLV). Para los empleados jubilados de la planta Valle en Colombia se otorga el auxilio de educación hasta su fallecimiento y también a los hijos de los jubilados hasta que cumplan los 25 años de edad. El beneficiario recibe el monto independientemente de la supervivencia del trabajador.

Cada año el beneficio se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), así como el auxilio odontológico hasta su fallecimiento siempre que soliciten formalmente la prestación del servicio, con incremento anual de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

PLAN DE CESANTÍA RETROACTIVA - COLOMBIA

De acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigencia de la Ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, al terminar el contrato de trabajo, un mes de salario vigente por cada año de servicios y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier cause que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario devengado. Pueden existir distribuciones antes de la fecha de retiro a solicitud del trabajador, las cuales no son distribuibles de manera obligatoria.

Las cesantías retroactivas de los trabajadores que celebraron contratos laborales antes de la entrada en vigencia de la Ley 50 de 1990 se contabilizan como planes de beneficios definidos no fondeados. Con la entrada en vigencia de la Ley 50 de 1990, el Gobierno colombiano permitió a las compañías, que sujeto a aprobación de sus empleados, transfirieran su obligación de auxilio de cesantía a los fondos privados de pensiones. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigencia de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

PLAN DE PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y FONDO DE CESANTÍA - PANAMÁ

De acuerdo con las normas laborales de la República de Panamá, se reconoce a todo empleado de tiempo indefinido, que se retire de la empresa por cualquier causa e independientemente de su edad o años de servicio a la fecha del retiro, un monto de dinero equivalente al salario promedio semanal en los últimos cinco años de servicio o de todo el periodo de servicio de ser este menor de cinco años por cada año y fracción de año de servicio que tenga el empleado al retiro.

Por otra parte, a partir de 1995, Ley 44 de 1995, se introdujo en el Código de Trabajo la obligación del empleador de establecer un fideicomiso a través de una Administradora de fondos de pensiones que garantice el pago al empleado de la obligación por Prima de Antigüedad y de las indemnizaciones por despido no justificado denominado Fondo de Cesantía,

el cual se considera, para los efectos de la valoración del compromiso, como el activo que respalda el pago de la Prima de Antigüedad.

PLAN DE AUXILIO DE CESANTÍA - HONDURAS

De acuerdo con las disposiciones del Código de Trabajo de Honduras, las compensaciones que van acumulándose a favor de los empleados de la Compañía, pueden llegar a ser pagadas en caso de despido injustificado o de muerte, a razón de un mes de salario por cada año ininterrumpido de servicios prestados con un máximo de 25 años; sin embargo, la empresa tiene como política pagar a sus empleados dicha prestación, aunque estos hayan presentado la renuncia respectiva.

En el personal sindicalizado el pago es el 100% de las prestaciones (cesantías y preaviso). Para el retiro voluntario del personal de confianza se reconoce desde 40% de las prestaciones después de un año, hasta 110% de las prestaciones después de cinco años de servicio, el monto es determinado con base en los años de servicio del empleado que establece el porcentaje de la prestación.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no tiene derechos de reembolso relacionados con obligaciones por planes de beneficios definidos. La duración promedio en años de la obligación por beneficio definido es la siguiente:

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación de jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Duración promedio total
Duración promedio 2020	9,3	3,9	9,7	8,8	9,8	8,8
Duración promedio 2019	9,2	4,3	9,7	9,0	8,6	8,7

	2020		2019	
	Disminuye	Aumenta	Disminuye	Aumenta
Tasa de descuento 100 puntos básicos más alta (más baja)	343.500	294.007	334.774	289.003
Crecimiento del salario esperado aumenta (disminuye) en 1%	315.143	318.250	309.142	311.130
Esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año	324.760	307.960	325.977	310.919

Las presunciones actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son tasa de descuento, incremento de salario esperado y mortalidad. Los análisis de sensibilidad a continuación han sido determinados con base en cambios razonables posibles de las presunciones respectivas que ocurren al final del periodo sobre el que se informa, mientras mantiene todas las demás presunciones constantes.

El valor reportado en el cuadro anterior es el valor del pasivo por planes de beneficios definidos dado el cambio aislado en el estimado significativo definido por la Administración. Sin embargo, el análisis de sensibilidad presentado anteriormente puede no ser representativo del cambio real en la obligación por beneficio definido, ya que no es probable que el cambio en las presunciones ocurra de forma aislada una de otra, puesto que algunas de las presunciones pueden estar correlacionadas.

Además, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de la obligación por beneficios definidos ha sido calculado usando el método de la unidad de crédito proyectado al final del periodo sobre el que se informa, que es el mismo que el que se aplicó al calcular el pasivo de obligación por beneficio definido reconocido en el estado de situación financiera.

NOTA 24: PROVISIONES

2020	Litigios, demandas y otras contingencias (i)	Desmantelamiento (ii)	Ambientales (iii)	Otras provisiones (iv)	Total
Valor en libros a 1° de enero de 2020	55.081	106.217	15.352	74.601	251.251
Provisiones realizadas	237.315	113.614	914	43.963	395.806
Utilización de provisiones	(154.811)	(1.903)	(934)	(41.861)	(199.509)
Reversiones realizadas	(1.395)	(2.123)	(591)	-	(4.109)
Ajuste por la tasa de descuento	(4.519)	(108.315)	(3)	-	(112.837)
Efecto de conversión	(3.465)	2.526	242	3.389	2.692
Otros cambios	(94)	1.555	586	-	2.047
Valor en libros a 31 de diciembre de 2020	128.112	111.571	15.566	80.092	335.341
Corriente	127.517	6.854	6.829	12.425	153.625
No corriente	595	104.717	8.737	67.667	181.716
Valor en libros a 31 de diciembre de 2020	128.112	111.571	15.566	80.092	335.341

(i) El Grupo es parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandantes como demandados, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por la Compañía. Los conflictos son de orden civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario de los negocios que desarrolla cualquier compañía del tamaño de operaciones de Argos y que la Compañía espera sea probable una salida de recursos.

Para estos procesos se han estimado las correspondientes reservas con base en criterios como la naturaleza del proceso, las pruebas obrantes, los factores económicos, la posible condena proyectada, etc., que permita cubrir las posibles condenas o decisiones desfavorables que se puedan producir. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

Las subsidiarias ubicadas en los Estados Unidos se auto-aseguran para reclamos de compensación de trabajadores hasta US\$500 por incidente, reclamos de responsabilidad general hasta US\$350 por incidente y reclamos automotores hasta US\$500 por incidente, y tienen un seguro para valores que superan estos montos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, había un número de reclamos abiertos. El valor reconocido en el gasto para estos reclamos se basa en ocurrencias reales y la estimación de la administración de las responsabilidades resultantes de cada reclamo. Aunque el resultado final de estos reclamos no puede ser determinado actualmente, la administración cree que los montos de \$49.439 y \$43.527 previstos para estos reclamos en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente, son adecuados.

En Julio de 2017, dos de los Competidores de la Compañía (Southeast Ready Mix, LLC y Mayson Concrete Inc) presentaron una demanda en su contra alegando infracciones a ley de competencia, ante la Corte Distrital de los Estados Unidos, para el Distrito de North Georgia, la cual empezó a ser investigada por parte del Departamento de Justicia de Estados Unidos (DOJ). Como parte de las investigaciones adelantadas en el tema por el DOJ, Argos USA LLC ha venido cooperando con el suministro de información requerido por esta entidad y atendiendo sus diferentes solicitudes.

El 4 de enero de 2021, una subsidiaria indirecta de Cementos Argos celebró un Acuerdo de Enjuiciamiento Diferido (Defer Prosecution Agreement, DPA, por sus siglas en inglés) con la División Antimonopolio del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (DOJ, por sus siglas en inglés), en virtud del cual la subsidiaria acordó pagar una multa por un monto de USD \$20 millones a la tesorería de los Estados Unidos, por violaciones de la ley de competencia por parte de ciertos empleados en una oficina de ventas local para el mercado de concreto premezclado de Savannah, Georgia. La oficina de ventas y las plantas de concreto relacionadas involucradas en la conducta fueron adquiridas por la subsidiaria en 2011, como parte de una adquisición mayor, y vendidas en 2019. Sujeto al cumplimiento de los términos de la DPA, el DOJ ha acordado aplazar el enjuiciamiento de cualesquiera cargos contra la subsidiaria por tales violaciones durante tres años y desestimar cualquier cargo al final del periodo de tres años. Al 31 de diciembre de 2020, se registró una provisión por el monto acordado de la sanción.

(ii) Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias en Colombia se encuentran obligadas a incurrir en costos futuros por el cumplimiento de la normativa legal minera, frente a la explotación de recursos minerales, correspondiente al desmantelamiento de activos y restauración del ambiente donde fueron construidos estos activos, que se lleva a cabo en el momento en que se termina una operación de explotación minera o se vence un título minero, la fecha que sea menor.

Las obligaciones de desmantelamiento tienen como fecha máxima de ejecución la fecha de vencimiento de la concesión del título minero, por lo que se estima el desembolso de los recursos económicos en un periodo de cinco años antes de la exigencia legal. Sin embargo, para algunos casos, donde se ha completado la operación de un área cubierta por un título que aún tiene más de cinco años de vigencia, se estima realizar los desembolsos de la provisión dentro de los cinco años siguientes a la finalización de la operación. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera las áreas afectadas por la explotación minera, la programación de explotación minera y los costos en que se ha incurrido en operaciones de desmantelamiento pasadas.

(iii) Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias en Colombia se encuentran obligadas a incurrir en costos por obligaciones ambientales relacionadas con compensaciones forestales por explotación de canteras y aprovechamiento forestal, costos para el retiro y posterior disposición de residuos peligrosos, específicamente PCB's (bifenilos policlorados), previamente almacenados. Para las compensaciones forestales, Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias en Colombia se han comprometido a liquidar sus obligaciones ambientales en un periodo máximo de cinco años o según lo indicado en la Resolución correspondiente a cada pasivo ambiental identificado. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera principalmente variables financieras y los costos de siembra, aislamiento y mantenimiento por un periodo de cuatro años.

(iv) Argos USA LLC., subsidiaria indirecta de Cementos Argos S.A., puede extraer piedra caliza ("Chemical Grade Stone", CGS) de una cantera propiedad de Vulcan Construction Materials LP ("Vulcan"), que se encuentra adyacente a la planta del Grupo en Alabama. Según los términos del acuerdo de intercambio de reserva con Vulcan, el Grupo tiene el derecho de extraer piedra caliza de la cantera de Vulcan y, a cambio, suministrarle a Vulcan piedra de grado agregado ("Aggregate Grade Stone", AGS) que no es apta para la fabricación de cemento. El acuerdo de intercambio de reservas le otorga el derecho al Grupo de extraer piedra caliza en la propiedad de Vulcan y aumenta efectivamente las reservas disponibles del Grupo. El acuerdo con Vulcan expira el 31 de diciembre de 2035, con la opción de extenderlo hasta diciembre de 2045. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los montos estimados de obligaciones por futura extracción de minerales de las minas de propiedad del Grupo son \$67.667 y \$58.819, respectivamente.

NOTA 25: INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO Y OTROS PASIVOS

	2020	2019
Anticipos y avances recibidos de clientes	83.116	126.186
Ingresos recibidos por anticipado	3.004	3.491
Otros pasivos	2.164	1.992
Otros pasivos no financieros	88.284	131.669
Corriente	86.841	130.035
No corriente	1.443	1.634
Otros pasivos no financieros	88.284	131.669

	2020	2019
Pasivo por recursos recaudados en operación de factoring	3.811	16.030
Otros pasivos financieros corrientes	3.811	16.030

NOTA 26: BONOS EN CIRCULACIÓN Y ACCIONES PREFERENCIALES

	2020	2019
Bonos en circulación	3.450.811	3.254.101
Acciones preferenciales clasificadas como instrumentos financieros compuestos	58.810	58.469
Bonos en circulación y acciones preferenciales	3.509.621	3.312.570
Corriente	294.511	30.937
No corriente	3.215.110	3.281.633
Bonos en circulación y acciones preferenciales	3.509.621	3.312.570

26.1. Bonos en circulación

Los bonos en circulación emitidos por Cementos Argos S. A., comprendían lo siguiente al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Emisión	Fecha de colocación	Plazo	Tasa efectiva	Forma de pago interés	2020	2019
Emisión 2009	28 de abril de 2009	15 años	IPC + 7,19%	Trimestre vencido	229.530	229.530
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	10 años	IPC + 4,24%	Trimestre vencido	299.896	299.896
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	15 años	IPC + 4,50%	Trimestre vencido	303.082	303.082
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	10 años	IPC + 3,80	Trimestre vencido	190.675	190.675
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	15 años	IPC + 4,21	Trimestre vencido	311.707	311.707
Emisión 2016	13 de abril de 2016	5 años ⁽¹⁾	IPC + 3,74	Trimestre vencido	73.568	94.768
Emisión 2016	13 de abril de 2016	10 años ⁽¹⁾	IPC + 4,19	Trimestre vencido	121.075	121.075
Emisión 2016	13 de abril de 2016	15 años ⁽¹⁾	IPC + 4,47	Trimestre vencido	184.157	184.157
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	6 años ⁽²⁾	6,65%	Trimestre vencido	211.355	211.355
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	13 años ⁽²⁾	IPC + 3,64%	Trimestre vencido	388.145	388.145
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	25 años ⁽²⁾	IPC + 3,99%	Trimestre vencido	400.500	400.500
Emisión 2018	27 de junio de 2018	3 años ⁽³⁾	IPC + 2,88%	Trimestre vencido	196.150	215.600
Emisión 2018	27 de junio de 2018	10 años ⁽³⁾	IPC + 3,75%	Trimestre vencido	158.550	158.550
Emisión 2018	27 de junio de 2018	20 años ⁽³⁾	IPC + 4,04%	Trimestre vencido	125.850	125.850
Emisión 2020	25 de noviembre de 2020	4,25 años ⁽⁴⁾	IPC + 2,24%	Trimestre vencido	250.000	-
					3.444.240	3.234.890

⁽¹⁾ La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0422 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 23 de marzo del 2012.

⁽²⁾ La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0518 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 03 de abril del 2017 por medio de la cual se aprobó el incremento del cupo global del programa de emisión y colocación aprobado anteriormente mediante la resolución 0422 del 2012.

⁽³⁾ La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

⁽⁴⁾ La emisión constituye el segundo tramo que hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

Todas las emisiones están calificadas AA con perspectiva estable por parte de la firma calificadora Fitch Ratings Colombia S.A. y son títulos valores nominativos, emitidos a la orden y negociables en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia.

Durante el 2020 se registró gasto financiero de intereses de los bonos ordinarios neto de capitalización de costos por intereses en activos no corrientes por \$223.880 (2019: \$229.840) y de las acciones preferenciales por \$2.443 (2019: \$5.527).

26.2. Acciones preferenciales

De acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas del 15 de marzo de 2013, Cementos Argos llevó a cabo la emisión y colocación de acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto (de aquí en adelante, acciones preferenciales) en mayo de 2013, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales, al precio de suscripción de \$7.700 por acción preferencial, determinado por la Junta Directiva de la Compañía.

La emisión de las acciones preferenciales es un instrumento financiero compuesto. El emisor, para su reconocimiento y medición posterior, identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del emisor. Dada la obligación contractual del emisor de pagar el dividendo mínimo anual a los titulares de las acciones si la Compañía genera utilidades, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada periodo intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del periodo, el elemento patrimonial no es sujeto a medición posterior.

Cementos Argos determinó el componente del pasivo descontando los flujos de efectivo correspondientes al dividendo mínimo preferencial, que se calcularon a perpetuidad con base en lo establecido en la sección 11.1.1 del prospecto de emisión; la tasa de descuento aplicada correspondió a la tasa de mercado a la fecha de emisión de instrumentos similares que no incorporaran un componente de patrimonio. Considerando la dificultad de identificar en el mercado un instrumento financiero con las mismas características de la emisión, la tasa de descuento del pasivo financiero se determinó con referencia a la rentabilidad vigente de los bonos emitidos por Cementos Argos a más largo plazo denominados en pesos colombianos. Para estos efectos, la tasa de valoración de la emisión de bonos de Cementos Argos 2024, emitido en mayo de 2012, a largo plazo (15 años) indexado a IPC.

Las acciones preferenciales tenían un dividendo mínimo del 3% anual sobre el precio de suscripción que pagó en los 12 primeros trimestres a partir de la colocación. En abril de 2016 se pagó éste último dividendo mínimo correspondiente al 3% anual sobre el precio de suscripción y a partir del decimotercer trimestre el dividendo mínimo anual será de \$10 por acción que se incrementará con el IPC anual al cierre de cada año. El prospecto de emisión no tiene opciones de compra o venta sobre las acciones preferenciales.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente acciones ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del emisor. Por vía de excepción, las acciones preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.

El pasivo reconocido por la emisión de acciones preferenciales está compuesto por la valoración del componente de deuda y la reducción de los costos directos de la emisión asignados al componente de pasivo, de acuerdo con el porcentaje de participación de cada componente en el monto de la emisión. En el momento de reconocimiento inicial, se incluyeron costos de emisión en el pasivo financiero por \$7.157. El componente de deuda es medido a costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. La tasa de interés efectiva para la medición posterior del componente de deuda a costo amortizado se determinó igualando los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del componente de pasivo en el momento de reconocimiento inicial. El pasivo financiero se incrementa por el reconocimiento de intereses aplicando la tasa de interés efectiva y disminuye en la medida en que se contabilicen los dividendos mínimos a los accionistas preferenciales.

NOTA 27: INSTRUMENTOS FINANCIEROS

27.1. Gestión de riesgo de capital

El Grupo administra su capital desde una perspectiva de largo plazo, buscando mantener una estructura de capital equilibrada, eficiente y flexible que acompañe y soporte de manera segura el proceso de crecimiento de la organización. El Grupo considera como capital las acciones emitidas tanto ordinarias como preferenciales, las obligaciones financieras de corto y largo plazo, y los bonos ordinarios. El Grupo no está sujeto a requerimientos externos de capital.

El Grupo utiliza el indicador Deuda neta / EBTIDA + dividendos para monitorear la estructura de capital. La deuda neta está compuesta por las obligaciones financieras menos caja e inversiones temporales. Este indicador permite establecer

el nivel de apalancamiento del Grupo con respecto a su generación de caja. Además, este indicador está incluido en los contratos de crédito de largo plazo que tiene la Compañía. Otros indicadores tales como la relación corto plazo y largo plazo de la deuda, vida media, y flujo de caja libre, también son tenidos en cuenta para analizar la estructura de capital. En línea con lo anterior, se mantiene un correcto balance entre deuda y patrimonio.

El Grupo monitorea periódicamente que el indicador de apalancamiento Deuda neta / EBITDA + dividendos se mantenga dentro de un rango específico que permita un crecimiento sostenible y el cumplimiento de los objetivos establecidos por la Administración. Además de la generación de EBITDA, el Grupo puede emitir capital o desinvertir de su portafolio de acciones cotizado en el mercado de valores, que al 31 de diciembre de 2020 está valorado en \$714.123 (2019: \$959.383).

Para la gestión de otros indicadores como vida media de la deuda, y distribución de largo y corto plazo de la misma, se dispone de líneas de créditos con bancos nacionales e internacionales y la posibilidad de acceder al mercado de capitales mediante la emisión de bonos ordinarios y/o papeles comerciales en el mercado local.

El nivel de endeudamiento del Grupo mantiene un adecuado equilibrio entre divisas, realizando coberturas naturales entre activos y pasivos denominados en la misma moneda. La relación entre el endeudamiento denominado en dólares y el EBITDA generado en las operaciones de Estados Unidos y los países centroamericanos y del Caribe, que generan sus flujos mayoritariamente en dólares, provee una cobertura natural para la atención de la deuda en dólares.

En 2020 y periodo comparativo, no se han presentado cambios significativos en los objetivos, políticas, o procesos de gestión de capital del Grupo.

27.2. Categorías de instrumentos financieros

	2020	2019
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	612.014	353.211
Valor razonable con cambios en los resultados (Nota 8)	4.472	6.137
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Nota 7)	66	4.030
Activos financieros medidos a costo amortizado (Nota 9)	1.061.513	1.176.447
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral (Nota 8)	731.940	976.493
Activos financieros	2.410.005	2.516.318
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Nota 7)	117.551	65.029
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	7.807.469	7.955.289
Pasivos financieros	7.925.020	8.020.318
Pasivos financieros, netos	5.515.015	5.504.000

27.2.1. ACTIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL

	2020	2019
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	712.473	958.231
Carvajal Pulpa y Papel S. A.	619	619
Cemex S. A.	1.650	1.152
Otras inversiones	17.198	16.491
	731.940	976.493
Dividendos reconocidos relacionados con inversiones mantenidas al final del periodo	17.914	15.776
Dividendos reconocidos relacionados con inversiones dispuestas durante el periodo	-	857

Las inversiones patrimoniales indicadas en el cuadro anterior no se mantienen para propósitos de negociación, en cambio, se mantienen con fines estratégicos a mediano y largo plazo. La Administración del Grupo considera que esta clasificación para estas inversiones estratégicas proporciona información financiera más fiable que reflejar los cambios en su valor razonable inmediatamente en los resultados del periodo.

A enero de 2020 el Grupo realizó transferencias desde otro resultado integral a ganancias acumuladas por valor de \$8.090, por el compromiso de venta de las acciones de Colombiana de Empaques S.A. y Papeles y Cartones S.A a la compañía Smurfit Kappa Centroamérica, donde se acordó la entrega de las acciones para el año 2020.

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo realizó transferencias desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas por \$13.934, por la disposición de 2.308.930 acciones de Cartones de Colombia S. A. medidas a valor razonable con cambios en otro resultado integral. El valor de la inversión dada de baja durante el periodo es de \$15.077 y el valor obtenido en la venta es de \$7.620.

27.2.2. RECLASIFICACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

Durante el periodo actual y anterior, el Grupo no ha realizado cambios en el modelo de negocio de gestión y administración de los activos financieros, por lo que no ha reclasificado activos financieros desde la categoría de valor razonable hacia costo amortizado, ni viceversa.

27.3. OBJETIVOS DE LA GESTIÓN DE RIESGO FINANCIERO

Las políticas financieras del Grupo son definidas por el Comité Financiero Corporativo y administradas por la Gerencia de Finanzas Corporativas, y buscan garantizar una estructura financiera sólida y mantener los niveles de exposición al riesgo de mercado, liquidez y crédito del Grupo en niveles óptimos, de acuerdo a la naturaleza de las operaciones. El Grupo está expuesto a los riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El riesgo es mitigado mediante el uso de coberturas naturales o derivados financieros, en la medida en la que el mercado lo permita. El uso de derivados financieros con fines especulativos no es permitido.

Operaciones especiales como adquisiciones y emisiones de acciones o bonos, pueden hacer sobrepasar temporalmente el límite establecido por la Administración, situación que es controlada mediante un monitoreo permanente de la volatilidad y de la ejecución de los planes de inversión asociados a la transacción específica realizada.

27.3.1. GESTIÓN DEL RIESGO CAMBIARIO

El Grupo está expuesto al riesgo de tasa de cambio como resultado de las inversiones que mantiene en subsidiarias con moneda funcional diferente al peso colombiano, y por transacciones realizadas en divisas diferentes a su moneda funcional. Las fluctuaciones en los tipos de cambio tienen impactos directos en la caja y en los estados financieros consolidados. El Grupo monitorea el riesgo de tasa de cambio analizando la exposición en balance y en flujo de caja.

El análisis de exposición al riesgo de tasa de cambio se realiza sobre las subsidiarias que tienen activos, pasivos, ingresos y egresos en divisas diferentes a su moneda funcional, y donde la moneda local flota libremente sin controles de cambios, ya que aquellas subsidiarias ubicadas en países con control de cambios de divisas presentan bajas volatilidades en las fluctuaciones de los tipos de cambio. La exposición del estado de situación financiera consolidado se determina mediante el cálculo de la posición neta en dólares, compuesta por los pasivos y activos en dólares de dichas compañías, y tiene como finalidad minimizar la volatilidad de la partida de diferencia en cambio en el estado de resultados consolidado. La exposición en los flujos de efectivo se monitorea analizando la compensación de los ingresos y egresos en moneda extranjera, buscando generar durante el periodo ingresos y egresos equivalentes con el fin de minimizar las compras o ventas de dólares en el mercado spot. Cuando hay certeza sobre la ocurrencia de un flujo de caja corto o largo en moneda extranjera, se realizan coberturas mediante derivados financieros si se encuentra un desbalance con la posición natural. En las subsidiarias del Grupo, la posición neta al cierre de 2020 es de 12,5 millones de dólares cortos (2019: 4,9 millones de dólares cortos).

La concentración de riesgo cambiario es medida con respecto al límite de la posición neta de +/- US 30 millones. En la medida en la que la posición neta del Grupo se aleja de esa cifra, se considera que aumenta la exposición al riesgo cambiario.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	Activos monetarios		Pasivos monetarios		Exposición neta	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Dólar estadounidense, expresado en millones de pesos	1.418.133	1.379.515	748.244	730.854	669.889	648.661
Dólar estadounidense, expresado en miles de dólares	413.149	420.951	217.988	223.016	195.161	197.935
Euro, expresado en millones de pesos	211	73	2.679	1.987	(2.468)	(1.914)
Euro, expresado en miles de euros	50	20	638	540	(588)	(520)

27.3.2. GESTIÓN DEL RIESGO DE TASAS DE INTERÉS E ÍNDICES DE INFLACIÓN

El riesgo de tasa de interés surge principalmente de los créditos indexados a tasa fija o tasa variable. El Grupo mide el riesgo de tasa de interés mediante la exposición a tasas flotantes y tasas fijas en la deuda consolidada del Grupo. En el caso de la tasa variable, una desmejora de las tasas a las cuales están indexados los instrumentos financieros podría tener un impacto negativo sobre los gastos o ingresos financieros consolidados. En el caso de la tasa fija, una sobreexposición pondría en desventaja al Grupo en la medida en la que las condiciones del mercado cambiaran favorablemente, siempre y cuando los instrumentos financieros sean mantenidos hasta su vencimiento.

La concentración de riesgo de tipo de interés se materializa cuando se detecta en el portafolio de deuda financiera una exposición muy alta a un indexador en particular. El Grupo considera que una exposición de entre el 20% y 30% a tasa fija del total de su deuda consolidada es óptimo. Una relación muy diferente a esta estaría indicando concentración en alguna de las referencias. El perfil de la deuda del Grupo se reporta mensualmente a la gerencia, indicando los niveles de concentración de TF vs. TV, distribución por plazo (corto plazo vs. largo plazo) y distribución por moneda (COP vs. USD vs. otras monedas). Con los resultados presentados se toman decisiones para administrar el portafolio de deuda, tales como el prepago de obligaciones, la estructuración de derivados financieros para balancear la posición en tasas de interés y/o monedas, etc. Al 31 de diciembre de 2020 el 23% de la deuda consolidada estaba pactada a tasa de interés fija (2019: 27%).

Las tasas de interés de referencia del mercado financiero colombiano que generan exposición al Grupo son el IPC, DTF e IBR, y la tasa de referencia internacional Libor para los créditos en dólares. El Grupo no ha considerado la exposición a otras tasas locales o internacionales.

27.3.3. GESTIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requieren crédito más allá de los límites establecidos y garantías reales. La exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores.

El riesgo de crédito derivado de las inversiones que realiza el Grupo en el sistema financiero es monitoreado mediante el uso de un modelo de cupos de emisor, que estipula el monto máximo que el Grupo puede tener invertido en un banco americano, europeo, centroamericano, o colombiano, en los cuales se concentra la mayor parte de la caja del Grupo. La política restringe los montos de inversión en bancos al límite calculado por el modelo de cupos, sin la autorización de la Vicepresidencia Financiera. Los modelos incorporan variables tales como rating nacional e internacional, indicadores de apalancamiento, e indicadores de liquidez de las entidades bancarias. Cuando los montos invertidos en un banco superan los valores calculados por el modelo de cupos, se considera que el riesgo está muy concentrado en un solo emisor. La Compañía balancea dicha concentración, cuando el mercado se lo permite, mediante la desinversión del emisor que ha superado el monto estipulado por el modelo y la recomposición de las inversiones en las diferentes alternativas, según los cupos calculados. Para los bancos que no hacen parte del modelo, la compañía no mide el riesgo de cupo de emisor. A su vez, los bancos que no hacen parte de dicho modelo son entidades con las cuales no se tienen inversiones significativas a la fecha de este reporte.

27.3.4. GESTIÓN DEL RIESGO DE LIQUIDEZ

El Grupo cuenta con obligaciones financieras con contrapartes del sistema bancario y del mercado de capitales. Para mitigar el riesgo de liquidez en las posibles renovaciones de estos créditos, el Grupo planea las concentraciones de vencimiento por mes para no acumular vencimientos muy altos en un determinado mes del año. Además, cuenta con un portafolio amplio de proveedores de liquidez en diferentes monedas, tipos de indexadores y plazos, entre los cuales se incluyen bancos nacionales, bancos internacionales, compañías de financiamiento comercial, comisionistas de bolsa y emisión de bonos y papeles comerciales en el mercado de capitales en calidad de emisor recurrente, en donde los principales inversionistas de estos papeles son los fondos de pensiones y las compañías de seguros. El balance entre la distribución de la deuda por plazo es otro objetivo claro de la gerencia, con la meta de no concentrar más del 30% de vencimientos de pasivos financieros en el corto plazo. Los años de duración de los pasivos financieros son monitoreados mes a mes, y el objetivo es no estar por debajo de los 3,5 años de vida media. Estos objetivos de duración de deuda se pueden ver afectados en momentos específicos por operaciones de adquisiciones, desinversiones, etc., que impliquen financiamientos puentes o de corto plazo mientras se ajusta la estructura de capital a los objetivos planteados. Así mismo, el Grupo cuenta con cupos de créditos no comprometidos con la banca nacional e internacional en un monto suficiente para atender cualquier eventualidad. El Grupo también está expuesto al riesgo de liquidez por el incumplimiento de sus compromisos financieros, que dispararía cláusulas de cumplimiento cruzado en otros contratos. Para mitigar este riesgo, se hace seguimiento mensual a las obligaciones financieras en los contratos de crédito y se reportan a la gerencia.

27.4. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

El Grupo se encuentra principalmente expuesto a la divisa USD. La siguiente tabla detalla la sensibilidad del Grupo a un incremento y decremento de 20% en el peso colombiano contra las divisas extranjeras pertinentes después de considerar el efecto de la contabilidad de cobertura. El 20% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia y representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 20% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos, así como préstamos para operaciones en el extranjero dentro del Grupo donde la denominación del préstamo se encuentra en una divisa distinta a la divisa del prestamista y del prestatario. Una cifra positiva más adelante indica un incremento en los resultados donde el peso colombiano se fortalece en 20% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 20% en la moneda funcional con respecto a la divisa en referencia, entonces habría un impacto comparable sobre los resultados.

Durante el periodo ha habido cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad pasando de un 25% a un 20% como homologación a las políticas establecidas por el Grupo.

	2020	2019
Incremento del 20% en el dólar americano con respecto a la moneda funcional		
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	128.269	129.732
Patrimonio	(16.521)	(8.733)

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE MONEDA EXTRANJERA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El análisis de sensibilidad utiliza un incremento o decremento de 20% sobre la tasa de cambio de cierre y promedio móvil, lo cual representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

	2020	2019
Incremento del 20% en el dólar americano con respecto a la moneda funcional		
Impacto en la utilidad antes de impuestos, expresado en millones de pesos	90.596	103.936
Otro resultado integral, expresado en millones de pesos	1.557.042	1.541.356

Una caída del 20% del peso colombiano frente al dólar americano habría producido el efecto contrario. Para el análisis se supone que todas las demás variables son constantes.

27.5. Análisis de sensibilidad de tasas de interés e índices de inflación

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés e índices de inflación tanto para los instrumentos derivados como para los no derivados al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos a tasas variables, se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la gerencia sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 100PB sobre la tasa spot del indexador, lo cual representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Durante el periodo ha habido cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad pasando de un 25% a 100PB sobre la tasa sport del indexador como homologación a las políticas establecidas por el Grupo.

	IPC		Libor		IBR	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Incremento de 100PB sobre la tasa sport del indexador						
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	32.329	30.235	16.030	14.649	3.453	1.500
Otro resultado integral	-	-	(36.143)	(45.943)	-	-

27.6. Contratos derivados en moneda extranjera y de tasas de interés

La siguiente tabla detalla los contratos derivados sobre moneda extranjera y los importes del capital nocional y los términos restantes de los contratos de permuta de las tasas de interés bajo contabilidad de cobertura pendientes al final del periodo sobre el que se informa:

	Tasa promedio contrato derivado		Valor nocional del subyacente en pesos colombianos ⁽¹⁾		Valor razonable activos (pasivos)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Dólar de los Estados Unidos						
1 año o menos, forward de compra	3.693	3.408	298.830	416.806	(21.545)	(15.666)
1 a 5 años, swap de compra	3.704	-	102.975	-	(9.664)	-
Total contratos derivados de moneda extranjera			401.805	416.806	(31.209)	(15.666)
Permuta de tasas de interés, cobertura de flujo de efectivo						
1 año o menos			-	163.857	-	(289)
De 1 a 5 años			1.029.750	983.142	(74.132)	(48.719)
5 años o más			205.950	196.628	(12.144)	3.675
Total contratos derivados de tasas de interés			1.235.700	1.343.627	(86.276)	(45.333)
Total derivados de moneda extranjera y tasas de interés			1.585.741	1.760.433	(117.485)	(60.999)

⁽¹⁾ El valor nocional del subyacente incluye valores en dólar americano, para efectos de revelación estos montos han sido convertidos a peso colombiano aplicando el tipo de cambio de cierre vigente para cada fecha de reporte.

27.7. Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante del Grupo para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual el Grupo deberá hacer los pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual el Grupo deberá hacer el pago.

	Tasa efectiva promedio ponderada	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total flujos de efectivo contractuales	Valor en libros
31 de diciembre de 2020						
Pasivo financiero que no devenga interés		1.017.385	33	-	1.017.418	1.017.418
Instrumentos con tasa de interés variable	4,65%	1.130.228	4.004.461	3.010.471	8.145.160	6.484.133
Instrumentos con tasa de interés fija	4,98%	45.097	231.875	-	276.972	243.296
Otros pasivos	Libor+1,60	6.163	10.013	197.512	213.688	62.621
		2.198.873	4.246.382	3.207.983	9.653.238	7.807.468
31 de diciembre de 2019						
Pasivo financiero que no devenga interés		1.220.127	1.159	-	1.221.286	1.221.286
Instrumentos con tasa de interés variable	6,57%	1.331.630	4.202.017	3.486.568	9.020.215	6.394.120
Instrumentos con tasa de interés fija	4,86%	40.149	245.592	-	285.741	265.383
Otros pasivos	Libor+1,60	2.295	9.769	200.108	212.172	74.500
		2.594.201	4.458.537	3.686.676	10.739.414	7.955.289

La siguiente tabla detalla el análisis de liquidez del Grupo para sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos contractuales descontados que se cancelan sobre una base neta, y el flujo de efectivo bruto descontado sobre esos derivados que requieren un pago bruto. Cuando el importe por pagar o cobrar no es fijo, el monto revelado ha sido determinado con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del periodo sobre el que se informa. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no tienen contratos derivados que se liquiden por su importe bruto.

	31 de diciembre de 2020				31 de diciembre de 2019			
	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total
Importe liquidado neto:								
Forward	(21.545)	-	-	(21.545)	(15.666)	-	-	(15.666)
Swaps	-	(83.796)	(12.144)	(95.940)	(289)	(48.719)	3.675	(45.333)
	(21.545)	(83.796)	(12.144)	(117.485)	(15.955)	(48.719)	3.675	(60.999)

27.8. Garantía colateral

Al cierre del año 2020, el Grupo no tiene activos financieros pignorados como garantía colateral de pasivos financieros o pasivos contingentes.

En el año 2019, los activos financieros pignorados como garantía colateral son los siguientes:

- 5.200.000 acciones del emisor Grupo de Inversiones Suramericana S.A. a la entidad financiera Bancolombia, estas acciones no estaban pignoradas a una obligación en particular y tenían como propósito soportar el cupo global del Grupo ante el banco. En el mes de diciembre del 2020 se realizó el levantamiento de la garantía. El valor en libros de los activos financieros del Grupo pignorados como garantía de pasivos financieros es \$0 (2019: \$176.800).
- En 2015, el Grupo pignoró como garantía de pasivos financieros la totalidad de las participaciones que mantiene en la subsidiaria Argos Puerto Rico LLC al Banco Popular Dominicano. En el año 2020 se hizo el pago de la obligación con el Banco Popular Dominicano, con lo que se liberó la garantía. El valor de los activos netos de la subsidiaria a 31 de diciembre de 2020 sujetos como garantía de pasivos financieros es de \$0 (2019: \$148.657). El Grupo no ha recibido garantías colaterales de activos financieros o no financieros a 31 de diciembre de 2020 y comparativos que esté autorizada a venderla o pignorarla sin que se haya producido un incumplimiento por parte del propietario de la garantía.

27.9. Valor razonable activos y pasivos financieros

El Grupo determina el valor razonable de todos sus activos y pasivos financieros en el periodo sobre el que se informa para medición o revelación en los estados financieros.

La siguiente tabla muestra para cada uno de los niveles de jerarquía del valor razonable, los activos y pasivos del Grupo medidos a valor razonable a 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	31 de diciembre de 2020			31 de diciembre de 2019		
	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable
Derivados financieros	-	117.551	117.551	-	65.029	65.029
Pasivos financieros a valor razonable	-	117.551	117.551	-	65.029	65.029
Activos financieros a valor razonable:						
En los resultados	4.472	-	4.472	6.137	-	6.137
En otro resultado integral	714.742	17.198	731.940	960.002	16.491	976.493
Derivados financieros	-	66	66	-	4.030	4.030
Activos financieros a valor razonable	719.214	17.264	736.478	966.139	20.521	986.660
Activos (pasivos) netos a valor razonable	719.214	(100.287)	618.927	966.139	(44.508)	921.631

La siguiente tabla muestra el valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros del Grupo que no se miden a valor razonable en los estados financieros, pero cuya revelación es requerida:

	31 de diciembre de 2020		31 de diciembre de 2019	
	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2
Pasivos financieros que no devengan interés	1.017.418	1.017.418	1.221.286	1.221.286
Instrumentos con tasa de interés variable	6.484.133	6.344.996	6.394.120	6.671.586
Instrumentos con tasa de interés fija	243.296	252.776	265.383	269.466
Otros pasivos	62.621	59.354	74.500	72.809
Pasivos financieros medidos a valor razonable	7.807.468	7.674.544	7.955.289	8.235.147
Efectivo y equivalente al efectivo	612.014	612.014	353.211	353.211
Cuentas por cobrar	1.061.513	1.061.816	1.176.447	1.176.431
Activos financieros medidos a valor razonable	1.673.527	1.673.830	1.529.658	1.529.642
Pasivos financieros netos medidos a valor razonable	(6.133.941)	(6.000.714)	(6.425.631)	(6.705.505)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se presentaron transferencias entre niveles de jerarquía de valor razonable, ni cambios en los activos y pasivos medidos a valor razonable en una base recurrente usando variables no observables clasificados en el nivel 3 de jerarquía del valor razonable.

27.10. Conciliación entre los cambios en los pasivos y los flujos de efectivo surgidos de las actividades de financiación

2020	Obligaciones y otros pasivos financieros	Pasivo por arrendamiento	Pasivo por dividendos	Pasivos por derivados, netos	Bonos e instrumentos financieros compuestos	Total pasivos con impacto en los flujos de efectivo de financiación	Participación no controladora	Total pasivo y participación no controladora
Saldo a 1° de enero de 2020	3.421.433	954.107	112.104	60.999	3.312.570	7.861.213	814.749	8.675.962
Pagos de préstamos	(2.610.917)	-	-	-	-	(2.610.917)	-	(2.610.917)
Importes procedentes de préstamos	2.294.456	-	-	-	-	2.294.456	-	2.294.456
Intereses pagados	(136.991)	(45.367)	-	-	(237.086)	(419.444)	-	(419.444)
Dividendos pagados, acciones ordinarias	-	-	(319.300)	-	-	(319.300)	-	(319.300)
Emisión de bonos	-	-	-	-	249.382	249.382	-	249.382
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	(141.576)	-	-	-	(141.576)	-	(141.576)
Pagos de contratos de derivados	-	-	-	(114.287)	-	(114.287)	-	(114.287)
Cobros de derivados financieros	-	-	-	105.497	-	105.497	-	105.497
Dividendos pagados, acciones preferentes	-	-	(45.587)	-	(2.103)	(47.690)	-	(47.690)
Pago de bonos en circulación	-	-	-	-	(40.650)	(40.650)	-	(40.650)
Compras a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	(2.512)	(2.512)
Otras entradas de efectivo	-	-	-	-	-	-	9.091	9.091
Cambio por flujos de efectivo de financiación	(453.452)	(186.943)	(364.887)	(8.790)	(30.457)	(1.044.529)	6.579	(1.037.950)

2020	Obligaciones y otros pasivos financieros	Pasivo por arrendamiento	Pasivo por dividendos	Pasivos por derivados, netos	Bonos e instrumentos financieros compuestos	Total pasivos con impacto en los flujos de efectivo de financiación	Participación no controladora	Total pasivo y participación no controladora
Interés causado	125.470	45.367	-	46.667	226.323	443.827	-	443.827
Dividendos decretados en patrimonio	-	-	402.589	-	-	402.589	-	402.589
Conversión de moneda extranjera	163.267	39.119	(1.326)	1.198	-	202.258	-	202.258
Nuevos arrendamientos, neto de baja en cuentas	-	(46.122)	-	-	-	(46.122)	-	(46.122)
Medición a valor razonable de derivados	-	-	-	36.477	-	36.477	-	36.477
Diferencia en cambio no realizada	24.397	(2.051)	-	(19.066)	-	3.280	-	3.280
Capitalización de costos por préstamos	-	-	-	-	1.185	1.185	-	1.185
Traslados de pasivos en arrendamiento	(686)	686	-	-	-	-	-	-
Otros cambios	-	(76.026)	(871)	-	-	(76.897)	51.488	(25.409)
Cambios diferentes a flujos de efectivo	312.448	(39.027)	400.392	65.276	227.508	966.597	51.488	1.018.085
Saldo a 31° de diciembre de 2020	3.280.429	728.137	147.609	117.485	3.509.621	7.783.281	872.816	8.656.097

2019	Obligaciones y otros pasivos financieros	Pasivo por arrendamiento	Pasivo por dividendos	Pasivos por derivados, netos	Bonos e instrumentos financieros compuestos	Total pasivos con impacto en los flujos de efectivo de financiación	Participación no controladora	Total pasivo y participación no controladora
Saldo a 1° de enero de 2019	3.846.650	-	104.080	21.104	3.379.202	7.351.036	830.651	8.181.687
Pagos de préstamos	(2.777.535)	-	-	-	-	(2.777.535)	-	(2.777.535)
Importes procedentes de préstamos	2.404.478	-	-	-	-	2.404.478	-	2.404.478
Intereses pagados	(157.361)	(51.320)	-	-	(243.388)	(452.069)	-	(452.069)
Dividendos pagados, acciones ordinarias	-	-	(367.816)	-	-	(367.816)	-	(367.816)
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	(173.035)	-	-	-	(173.035)	-	(173.035)
Pago de bonos en circulación	-	-	-	-	(70.350)	(70.350)	-	(70.350)
Dividendos pagados, acciones preferentes	-	-	(47.655)	-	(2.239)	(49.894)	-	(49.894)
Cobros de derivados financieros	-	-	-	39.913	-	39.913	-	39.913
Pagos de contratos de derivados	-	-	-	(25.327)	-	(25.327)	-	(25.327)
Otras entradas de efectivo	-	-	-	-	-	-	9.968	9.968
Cambio por flujos de efectivo de financiación	(530.418)	(224.355)	(415.471)	14.586	(315.977)	(1.471.635)	9.968	(1.461.667)
Nuevos arrendamientos, neto de baja en cuentas	-	1.040.404	-	-	-	1.040.404	-	1,040.404
Interés causado	159.780	51.277	-	15.473	235.367	461.897	-	461.897
Dividendos decretados en patrimonio	-	-	419.309	-	-	419.309	-	419.309
Conversión de moneda extranjera	27.790	(1.952)	4.090	567	-	30.495	-	30.495
Medición a valor razonable de derivados	-	-	-	21.883	-	21.883	-	21.883
Capitalización de costos por préstamos	-	-	-	-	13.977	13.977	-	13.977
Pérdida de control de un negocio	-	(6.254)	-	-	-	(6.254)	-	(6.254)
Diferencia en cambio no realizada	10.638	1.885	-	(12.614)	-	(91)	-	(91)
Traslados de pasivos en arrendamiento	(93.008)	93.008	-	-	-	-	-	-
Otros cambios	1	94	96	-	1	192	(25.870)	(25.678)
Cambios diferentes a flujos de efectivo	105.201	1.178.462	423.495	25.309	249.345	1.981.812	(25.870)	1.955.942
Saldo a 31° de diciembre de 2019	3.421.433	954.107	112.104	60.999	3.312.570	7.861.213	814.749	8.675.962

NOTA 28: CAPITAL EMITIDO

El capital autorizado está conformado por 1.500.000.000 acciones de valor nominal \$416 cada una. El capital suscrito y pagado está conformado de 1.215.247.885 acciones ordinarias y acciones preferenciales 209.197.850. Las acciones propias readquiridas son 63.575.575. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 las acciones en circulación son 1.360.870.160.

	2020	2019
CAPITAL AUTORIZADO		
1.500.000.000 de acciones ordinarias de valor nominal \$416	624.000	624.000
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO		
1.215.247.885 acciones ordinarias de valor nominal \$416	505.543	505.543
209.197.850 acciones preferenciales de valor nominal \$416	87.027	87.027
	592.570	592.570

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos del Grupo no mantienen acciones ordinarias ni preferenciales de Cementos Argos S. A. o alguna de sus subsidiarias a la fecha de reporte ni en periodos comparativos.

El Grupo no ha reservado acciones ordinarias o preferenciales por contratos de opciones o contratos para la venta de acciones.

Cementos Argos S.A. solo podrá adquirir sus propias acciones por decisión de la Asamblea General de Accionistas con el voto favorable del número de acciones suscritas que determina la ley, con fondos tomados de utilidades líquidas y siempre que tales acciones se encuentren totalmente liberadas.

28.1 Reconciliación de las acciones ordinarias pagadas y acciones preferenciales

	Número de acciones	Capital social	Prima en colocación de acciones	Total
Balance al 31 de diciembre de 2020 y 2019 Acciones ordinarias pagadas	1.215.247.885	505.543	175.675	681.218
Balance al 31 de diciembre de 2020 y 2019 Acciones preferenciales	209.197.850	87.027	1.374.068	1.461.095
		592.570	1.549.743	2.142.313

Cada acción ordinaria confiere a su propietario el derecho de participar en las decisiones de la Asamblea General de Accionistas y votar en ella, negociar libremente las acciones, inspeccionar libremente los libros y papeles sociales dentro de los quince (15) días hábiles anteriores a las reuniones de la Asamblea General en que se examinen los estados financieros de fin de ejercicio y recibir una parte proporcional de los activos sociales, al tiempo de la liquidación y una vez pagado el pasivo externo de la sociedad, entre otros incluidos en los estatutos sociales.

Los accionistas titulares de acciones ordinarias tendrán derecho a suscribir preferencialmente en toda nueva emisión de acciones ordinarias, una cantidad proporcional a las que posean en la fecha en la que el órgano social competente apruebe el reglamento de suscripción.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente acciones ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del emisor. Por vía de excepción, las acciones preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.

La emisión de las acciones preferenciales califica como un instrumento financiero compuesto. El Grupo para su reconocimiento y medición posterior identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del emisor. Dada la obligación contractual del emisor de entregar efectivo u otros activos

financieros a los titulares de las acciones, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada periodo intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del periodo, el elemento del patrimonial no es sujeto a medición posterior.

NOTA 29: RESERVAS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

29.1. Reservas

Las reservas consolidadas del Grupo incluyen el valor de las reservas de Cementos Argos S. A., y la participación en los cambios de las reservas de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos contabilizadas por el método de la participación, en el porcentaje poseído por el Grupo, posteriores a la fecha de adopción por primera vez de las NIIF. El siguiente cuadro muestra de forma separada la reserva legal y las otras reservas de Cementos Argos S.A. entidad controlante y las que corresponden a subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos.

	Reserva legal	Reserva para la readquisición de acciones	Otras reservas	Total reservas
Diciembre de 2020				
Cementos Argos S. A., entidad controlante	115.241	113.797	213.671	442.709
Subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	3.810	-	134.960	138.770
Total Cementos Argos S.A. y participadas	119.051	113.797	348.631	581.479
Diciembre de 2019				
Cementos Argos S. A., entidad controlante	103.060	113.797	445.882	662.739
Subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	3.810	-	132.463	136.273
Total Cementos Argos S.A. y participadas	106.870	113.797	578.345	799.012

RESERVA LEGAL

Las compañías nacionales están obligadas a apropiarse como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales, hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el valor de la reserva legal asciende a \$119.051 y \$106.870 respectivamente. Para ambos años dicha reserva se encuentra por encima de lo legalmente establecido.

La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES

Esta reserva, sobre las acciones propias readquiridas, de acuerdo con disposiciones del Código de Comercio, solo es distribuible a los accionistas hasta que se vendan nuevamente las acciones. Mientras las acciones pertenezcan a la Compañía quedarán en suspenso los derechos inherentes a las mismas.

RESERVA POR DISPOSICIONES FISCALES

Es una reserva obligatoria que se origina en la exigencia que realiza el Estatuto Tributario colombiano, de apropiarse el equivalente al 70% del mayor valor solicitado por depreciación fiscal sobre la contable. Según disposiciones legales, se puede liberar esta reserva en la medida en que las depreciaciones posteriormente contabilizadas excedan las solicitadas anualmente para efectos tributarios, o se vendan los activos que generaron el mayor valor deducido.

RESERVAS OCASIONALES A DISPOSICIÓN DEL MÁXIMO ÓRGANO SOCIAL Y OTRAS RESERVAS

Además de las reservas establecidas por la ley o los estatutos, la Asamblea General de Accionistas podrá constituir reservas con libre disponibilidad y destinación específica. El 20 de marzo de 2020, la Asamblea General de Accionistas autorizó liberar \$232.212 de la reserva para fortalecimiento del patrimonio, con el fin de distribuir dividendos a los accionistas.

29.2. Otro resultado integral neto de impuestos, atribuible a la controladora

Durante el 2020, el Grupo realizó transferencias desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas \$8.091 (2019: \$18.587). Estos corresponden al compromiso de venta de las acciones de Colombiana de Empaques S.A. y Papeles y Cartones S.A a la compañía Smurfit Kappa Centroamérica, donde se acordó la entrega de las acciones para el año 2020 la disposición de las acciones de Cartón de Colombia S.A., incluidas en la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambio en otro resultado integral.

Durante el 2020 y 2019 el valor reclasificado desde el otro resultado integral hacia el resultado del periodo en la partida de gasto financiero y diferencia en cambio para las coberturas de flujo de efectivo es \$4.791 (2019: \$728) y \$8.141 (2019: \$0) respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no ha designado instrumentos financieros para coberturas de flujo de efectivo de transacciones previstas, por lo que no ha sido reclasificado ningún valor desde del otro resultado integral hacia el resultado del periodo por este concepto.

29.3. Impacto de la aplicación por primera vez de las NCIF

El impacto de la aplicación de las NCIF de activos y pasivos no realizados y los ajustes retroactivos por el cambio de política de propiedades de inversión no es distribuible a los accionistas.

NOTA 30: DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas celebrada el 20 de marzo de 2020 decretó dividendos en efectivo sobre las acciones ordinarias y preferenciales de \$251,20 anuales por acción, pagaderos en tres cuotas trimestrales de \$113,950 por acción a partir de agosto de 2020 y un valor total de \$341.851. Durante el periodo, Cementos Argos S.A. decretó y realizó los siguientes pagos de dividendos:

Dividendos decretados	2020			2019		
	Acciones	\$ dividendo por acción	Total	\$ dividendo por acción	Total	
Cementos Argos S.A.						
Dividendo ordinario	1.151.672.310	251,20 anual	289.300	242,00 anual	278.705	
Dividendo preferencial	209.197.850	251,20 anual	52.551	242,00 anual	50.626	
			341.851		329.331	
Participaciones no controladoras			63.048		92.231	
			404.899		421.562	
Dividendos decretados, patrimonio			402.589		419.309	
Dividendos decretados, pasivo			2.310		2.253	

Dividendos pagados	2020			2019		
	Acciones	\$ dividendo por acción	Total	\$ dividendo por acción	Total	
Cementos Argos S.A.						
Dividendo ordinario	1.151.672.310	60,50 - 83,73	262.543	57,00 - 60,50	274.674	
Dividendo preferencial	209.197.850	60,50 - 83,73	47.690	57,00 - 60,50	49.894	
			310.233		324.568	
Participaciones no controladoras			56.757		93.142	
			366.990		417.710	

NOTA 31: PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

	2020	2019
Saldo al inicio del periodo	814.749	830.651
Participación en las ganancias del año	62.626	74.626
Dividendos ordinarios distribuidos en efectivo	(63.048)	(92.231)
Participación no controladora generada por otro resultado integral	54.287	(7.940)
Cambios en la participación de subsidiarias sin pérdida de control	(2.111)	-
Participación por otros movimientos patrimoniales	6.313	9.643
Saldo al final del periodo	872.816	814.749

NOTA 32: INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El análisis de los ingresos del periodo del Grupo para operaciones continuas excluyendo los ingresos provenientes de inversiones (Nota 35) es:

	2020	2019
Ingresos provenientes de la venta de bienes	8.948.499	9.322.443
Ingresos provenientes de la prestación de servicios	52.049	52.633
	9.000.548	9.375.076

Los ingresos operacionales consolidados de Cementos Argos se generan principalmente por la venta de cemento y concreto premezclado. Nuestros negocios de concreto son el principal cliente de nuestra producción de cemento. Las ventas de nuestros productos entre segmentos geográficos o segmentos operativos son hechas a precios de mercado comparables a aquellas realizadas con terceras partes. Nuestras ventas de cemento y concreto premezclado son altamente dependientes del desempeño de la industria de la construcción, incluyendo proyectos residenciales, comerciales y de infraestructura, en cada uno de los países donde operamos o vendemos nuestros productos. Las fluctuaciones en el comportamiento de la industria de la construcción afectan de forma significativa los volúmenes de cemento y de concreto premezclado que estamos en capacidad de vender, así como los precios de venta que estamos en capacidad de recibir por nuestros productos, los cuáles se detallan a continuación, en la nota de información por segmentos.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no tiene compromisos de los cuales se estima generarán pérdidas.

NOTA 33: INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

33.1. Segmentos de operación y productos y servicios que generan los ingresos provenientes de los segmentos

La Administración ha determinado sus segmentos de operación con base en la información financiera suministrada al Comité Directivo de Cementos Argos S.A., cuyos miembros monitorean periódicamente los resultados de los negocios para tomar decisiones respecto de los recursos que van a ser asignados y evaluar su desempeño. El negocio de cemento, concreto premezclado y agregados está organizado y administrado a lo largo de las tres regiones geográficas principales en las que el Grupo tiene presencia: Colombia, Panamá y el Caribe, y Estados Unidos, que el Grupo opera a través de compañías subsidiarias. El Grupo tiene un cuarto segmento denominado otros, el cual contiene los resultados de otros negocios, así como los gastos corporativos generales que no se asignan a ningún segmento operacional en particular, este segmento es administrado de forma independiente dada la diferencia en la naturaleza de sus operaciones y los riesgos y beneficios asociados a este.

Los tres segmentos geográficos generan sus ingresos ordinarios del negocio de cemento, concreto premezclado y agregados, de la siguiente forma:

Cemento, que comprende las actividades relacionadas con la producción, mercadeo, transporte y distribución de cemento en todas sus formas y tipos, materias primas y productos de cemento semiterminados. También incluye las operaciones de comercialización de clínker. Las plantas de cemento producen un amplio rango de productos, incluyendo clínker, cemento de uso general, cemento estructural, cemento Portland, cemento de tipo I, II, I/II y III, cemento blanco, cemento de albañilería y cemento petrolero.

Concreto premezclado, que comprende las actividades relacionadas con la producción y mercadeo de concreto premezclado en todas sus formas y tipos. El portafolio de productos de concreto premezclado incluye diferentes tipos de concreto premezclado para utilizar en proyectos de infraestructura, proyectos arquitectónicos, proyectos ornamentales, para espacios públicos, entre otros usos.

Agregados son materiales de origen natural (generalmente arena o roca dura) o subproductos de otras industrias que por su tamaño o composición permiten las características de resistencia del concreto. Generalmente se subdividen en agregados gruesos y finos, Las principales rocas usadas como agregados son calizas, conglomerados, areniscas, basaltos.

El Comité Directivo evalúa el rendimiento y asigna los recursos con base en una segmentación por áreas geográficas, no se monitorea y revisa regularmente una segmentación por producto y/o servicio en este nivel.

El Comité Directivo evalúa el rendimiento de los segmentos operativos con base en las ventas netas y la utilidad operativa de cada segmento de operación. Estas medidas excluyen los efectos de los ingresos y gastos financieros y el impuesto a las ganancias, que no son asignados a los segmentos de operación y son administrados a nivel de entidad. Las políticas contables aplicadas a la preparación de la información por segmentos son las mismas descritas en la Nota 2.2 Políticas Contables. El Grupo no ha realizado asignaciones asimétricas en sus segmentos de operación.

33.2. Información financiera de segmento de operación

2020	Colombia	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Corporativo y otros	Total
Ingresos operacionales	2.333.156	2.444.344	5.514.396	1.601	10.293.497
Menos: inter-segmento	(346.000)	(795.999)	(149.035)	(1.915)	(1.292.949)
Ingresos operacionales consolidados	1.987.156	1.648.345	5.365.361	(314)	9.000.548
Costo de venta	(1.418.048)	(1.084.860)	(4.075.235)	(6.831)	(6.584.974)
Depreciaciones y amortizaciones	(228.363)	(104.440)	(450.253)	55	(783.001)
Utilidad (pérdida) bruta	340.745	459.045	839.873	(7.090)	1.632.573
Otras depreciaciones y amortizaciones	(10.652)	(54.419)	(41.759)	(23.747)	(130.577)
Gastos de administración y ventas	(193.187)	(141.389)	(342.430)	(72.112)	(749.118)
Otros ingresos (gastos) operacionales, netos	25.085	8.214	(71.796)	(18.220)	(56.717)
Deterioro de valor de activos no corrientes	-	(1.120)	-	-	(1.120)
Utilidad (pérdida) operativa	161.991	270.331	383.888	(121.169)	695.041
Ingresos financieros	-	-	-	-	42.318
Gastos financieros	-	-	-	-	(498.563)
Pérdida por diferencia en cambio, neto	-	-	-	-	(11.351)
Participación neta en los resultados de participadas	-	-	-	-	(5.630)
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	-	-	-	-	221.815
Impuesto sobre la renta	-	-	-	-	(81.001)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	140.814

2019	Colombia	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Corporativo y otros	Total
Ingresos operacionales	2.829.546	2.367.355	5.328.061	9.392	10.534.354
Menos: inter-segmento	(483.492)	(609.736)	(57.961)	(8.089)	(1.159.278)
Ingresos operacionales consolidados	2.346.054	1.757.619	5.270.100	1.303	9.375.076
Costo de venta	(1.665.730)	(1.129.801)	(4.169.542)	(9.630)	(6.974.703)
Depreciaciones y amortizaciones	(246.133)	(98.739)	(427.895)	(6.938)	(779.705)
Utilidad (pérdida) bruta	434.191	529.079	672.663	(15.265)	1.620.668
Otras depreciaciones y amortizaciones	(13.246)	(49.140)	(43.023)	(31.265)	(136.674)
Gastos de administración y ventas	(205.126)	(155.125)	(350.652)	(127.100)	(838.003)
Otros ingresos operacionales, netos	46.625	9.943	129.570	8.929	195.067
Deterioro de valor de activos no corrientes	-	-	(2.326)	-	(2.326)
Utilidad (pérdida) operativa	262.444	334.757	406.232	(164.701)	838.732
Ingresos financieros	-	-	-	-	41.120
Gastos financieros	-	-	-	-	(532.708)
Utilidad por diferencia en cambio, neto	-	-	-	-	8.812
Participación neta en los resultados de participadas	-	-	-	-	(13.133)
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	-	-	-	-	342.823
Impuesto sobre la renta	-	-	-	-	(146.315)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	196.508

33.3. Información por área geográfica y clientes significativos

	Ingresos provenientes de clientes externos		Activos no corrientes	
	2020	2019	2020	2019
Colombia	2.007.943	2.411.750	4.629.013	4.813.632
Estados Unidos	5.364.795	5.267.608	7.775.676	7.803.127
Panamá	234.071	419.664	1.323.881	1.351.772
Honduras	417.669	422.622	567.456	575.215
Haití	240.147	191.246	32.367	22.939
República Dominicana	217.189	203.947	50.248	59.433
Surinam	30.288	34.456	18.670	19.501
Islas del Caribe	485.362	423.783	303.787	279.921
Guatemala	3.084	-	356	-
Total	9.000.548	9.375.076	14.701.454	14.925.540

Para estos fines, la base utilizada para atribuir los ingresos de clientes externos a países es la ubicación de la Compañía y los activos no corrientes incluyen propiedades, planta y equipo, activos intangibles, propiedades de inversión, inversiones en asociadas y negocios conjuntos, crédito mercantil, activos por derechos de uso en arrendamientos y activos biológicos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no tiene ningún cliente que represente el 10% o más de los ingresos consolidados.

33.4 INFORMACIÓN POR PRODUCTO Y SERVICIO

	2020	2019
Cemento	5.090.831	4.693.752
Concreto	3.851.410	4.212.055
Otros productos	58.307	469.269
Total	9.000.548	9.375.076

Los ingresos operacionales consolidados de Cementos Argos se generan principalmente por la venta de cemento y concreto premezclado. Nuestros negocios de concreto son el principal cliente de nuestra producción de cemento. Las ventas de nuestros productos entre segmentos geográficos o segmentos operativos son hechas a precios de mercado comparables a aquellas realizadas con terceras partes.

Nuestras ventas de cemento y concreto premezclado son altamente dependientes del desempeño de la industria de la construcción, incluyendo proyectos residenciales, comerciales y de infraestructura en cada uno de los países donde operamos o vendemos nuestros productos. Las fluctuaciones en el comportamiento de la industria de la construcción afectan de forma significativa los volúmenes de cemento y de concreto premezclado que estamos en capacidad de vender, así como los precios de venta que estamos en capacidad de recibir por nuestros productos.

NOTA 34: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y GASTOS DE VENTAS

Los gastos de administración y de ventas al 31 de diciembre comprenden lo siguiente:

	Gastos de administración		Gastos de venta		Gastos de administración y de ventas	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Gastos del personal	261.319	295.926	128.522	128.831	389.841	424.757
Servicios	91.315	105.931	27.721	39.447	119.036	145.378
Amortización de activos intangibles	56.593	60.565	38.801	34.587	95.394	95.152
Honorarios	82.090	95.950	1.805	2.758	83.895	98.708
Impuestos	8.062	5.497	23.401	26.405	31.463	31.902
Mantenimiento y reparaciones	29.238	23.377	1.300	1.899	30.538	25.276
Depreciación de propiedades, planta y equipo	20.185	24.164	37	1.315	20.222	25.479
Seguros	15.408	13.105	3.629	2.514	19.037	15.619
Deterioro de deudores comerciales	5.576	7.094	12.428	10.066	18.004	17.160
Depreciación de activos por derecho de uso	12.911	13.325	2.048	2.717	14.959	16.042
Contribuciones y afiliaciones	5.554	5.244	8.401	8.774	13.955	14.018
Arrendamientos	5.016	4.163	2.181	1.296	7.197	5.459
Gastos de viaje	3.750	15.287	2.452	7.166	6.202	22.453
Útiles y papelería	2.704	2.244	1.417	2.028	4.121	4.272
Combustible y lubricante	705	1.135	1.552	1.580	2.257	2.715
Adecuación e instalación	1.432	2.223	719	122	2.151	2.345
Casino y restaurante	916	1.326	416	711	1.332	2.037
Gastos legales	845	1.175	252	339	1.097	1.514
Transportes	526	850	77	189	603	1.039
Gastos de representación y relaciones públicas	259	585	37	85	296	670
Diversos	14.544	17.331	3.551	5.351	18.095	22.682
	618.948	696.497	260.747	278.180	879.695	974.677

NOTA 35: OTROS (GASTOS) INGRESOS OPERACIONALES, NETOS

	2020	2019
Pérdida por procesos legales ⁽¹⁾	(77.018)	(11.982)
Pérdida en venta y retiro de propiedad, planta y equipo y otros activos	(42.978)	(35.399)
Ganancia en recuperaciones de seguros y otras recuperaciones	58.117	112.529
Pérdida por impuesto asumido cuatro por mil y otros impuestos asumidos	(16.615)	(18.865)
Utilidad en cancelación de pasivos con activos no financieros	15.830	-
Pérdida en venta de inversiones en negocios conjuntos ⁽²⁾	(14.482)	-
Pérdida en donaciones	(10.832)	(12.966)
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo y otros activos	9.496	18.175
Ingresos por subvenciones del gobierno (Nota 36)	4.289	-
Ganancia en indemnizaciones, neta	3.561	2.763
Ganancia en aprovechamientos	1.756	1.834
Ganancia en valoración de propiedades de inversión, neta (Nota 17)	1.541	37.132
Pérdida en valoración de activos biológicos, neta (Nota 12)	(234)	(619)
Ganancia en venta de inversiones en instrumentos financieros y negocios conjuntos (Nota 13 y 27)	119	26.147
Ganancia en reclamos	37	24
Utilidad por la disposición de subsidiarias y de otros negocios ⁽³⁾	-	76.603
Pérdida por beneficios por terminación	-	(8.721)
Otros ingresos, netos	10.696	8.412
	(56.717)	195.067

⁽¹⁾ El 4 de enero de 2021, una subsidiaria indirecta de Cementos Argos celebró un Acuerdo de Enjuiciamiento Diferido (Defer Prosecution Agreement, DPA, por sus siglas en inglés) con la División Antimonopolio del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (DOJ, por sus siglas en inglés), en virtud del cual la subsidiaria acordó pagar una multa por un monto de USD \$20 millones a la tesorería de los Estados Unidos, por violaciones de la ley de competencia por parte de ciertos exempleados en una oficina de ventas local para el mercado de concreto premezclado de Savannah, Georgia. La oficina de ventas y las plantas de concreto relacionadas involucradas en la conducta fueron adquiridas por la subsidiaria en 2011, como parte de una adquisición mayor, y vendidas en

2019. Sujeto al cumplimiento de los términos de la DPA, el DOJ ha acordado aplazar el enjuiciamiento de cualesquiera cargos contra la subsidiaria por tales violaciones durante tres años y desestimar cualquier cargo al final del periodo de tres años. Al 31 de diciembre de 2020, se registró una provisión por el monto acordado de la sanción. Referirse a la nota 24 Provisiones.

⁽²⁾ En diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. vendió a la sociedad Calidra Latam S.A.S., subsidiaria del Grupo Calidra S.A. de C.V., el total de participación en el negocio conjunto Caltek S.A.S., equivalente a 21.857.974 acciones poseídas y que representaban el 50% de la participación en la participada. El valor de la transacción fue de \$4.984 y el valor en libros de la inversión de \$19.465, generando una pérdida por disposición de inversiones de \$14.482 presentada en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales. La contraprestación será liquidada en enero del 2021 en una única cuota.

⁽³⁾ En diciembre de 2019, Argos USA LLC, subsidiaria de Cementos Argos SA, vendió 28 plantas de concreto premezclado y una ubicación minorista que incluye equipos, edificios, terrenos e inventario ubicado en Arkansas, Virginia, Carolina del Sur y Georgia a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC por USD 95 millones. El precio de venta de los activos menos sus valores en libros generaron una utilidad contable por disposición de negocios de \$76.603 (USD 23,33 millones) y un incremento en el impuesto corriente de \$27.742 (USD 8,4 millones) e impuesto diferido de \$13.380 (USD 4,07 millones) reconocidos en el estado de resultados consolidado. Las plantas dispuestas formaron parte de varias adquisiciones, incluyendo la adquisición de RMCC, los activos de Lafarge y de Vulcan Material Company en 2006, 2011 y 2014, respectivamente. Los activos dispuestos cumplen con la definición de negocio establecida en la NIIF 3.

NOTA 36: SUBVENCIONES DEL GOBIERNO

El Gobierno Nacional de Colombia creó el Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF) para apoyar y proteger el empleo formal del país durante la coyuntura de emergencia sanitaria por el coronavirus COVID-19. El PAEF es un programa social que otorga a las compañías de Colombia un aporte monetario mensual de naturaleza estatal. El apoyo gubernamental PAEF es una subvención del gobierno relacionada con los ingresos en el alcance de la NIC 20 Subvenciones del Gobierno, dado que el apoyo está sujeto al cumplimiento de requisitos establecidos por el Gobierno Nacional y a la aprobación de la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social - UGPP. El apoyo estatal se solicita con base en el número de empleados de la compañía y la UGPP determina la cuantía.

Al 31 de diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias de Colombia reconocieron ingresos y recibieron recursos en efectivo por el apoyo gubernamental por \$4.166. El valor pagado correspondió al apoyo estatal de los meses de abril, mayo, junio, julio, septiembre y octubre de 2020 por \$1,336, \$1,221, \$772, \$66, \$750 y \$20, respectivamente.

En Julio de 2020, Argos Guyane S.A., subsidiaria de Cementos Argos, obtuvo un préstamo por 1,5 millones de Euros con el Banque Populaire, con un término de vencimiento de 12 meses y un interés del 0,25% del BRED Bank, préstamo garantizado por el Gobierno Francés. El préstamo fue otorgado con el propósito de tener soporte financiero por el COVID-19. La diferencia entre la tasa de interés de mercado para un préstamo equivalente en el momento de reconocimiento inicial y la tasa de interés otorgada por el gobierno se reconoció como una subvención del gobierno de acuerdo con la NIC 20. La subvención del gobierno por préstamos a tasas inferiores a las de mercado por \$123 se presenta en resultados en la línea de otros ingresos operacionales. El préstamo se mide de acuerdo con los requerimientos de NIIF 9.

NOTA 37: DIFERENCIA EN CAMBIO, NETA

	2020	2019
Ingreso por diferencia en cambio	277.319	164.971
Gasto por diferencia en cambio	(288.670)	(156.159)
(Pérdida) ganancia por diferencia en cambio, neta	(11.351)	8.812

NOTA 38: INGRESOS FINANCIEROS

	2020	2019
Ingresos por intereses	24.404	23.363
Dividendos de inversiones patrimoniales	17.914	16.633
Otros ingresos por intereses	-	1.124
Total ingresos financieros	42.318	41.120

NOTA 39: GASTOS FINANCIEROS, NETOS

	2020	2019
Intereses por sobregiros y préstamos bancarios	147.251	186.418
Intereses por obligaciones bajo arrendamientos (Nota 21)	45.367	51.277
Intereses por bonos y acciones preferenciales (Nota 26 y 27)	227.508	249.344
Intereses por derivados financieros (Nota 27)	46.667	15.473
Otros gastos financieros	32.955	44.173
Total gastos por intereses de pasivos financieros	499.748	546.685
Menos: importes incluidos en el costo de los activos calificados (Nota 16)	1.185	13.977
Total gastos financieros	498.563	532.708
Efecto de descuento de provisiones, beneficios a los empleados y operaciones de factoring	28.853	36.162
Ingresos financieros (Nota 38)	42.318	41.120
Gastos financieros	498.563	532.708
Total gastos financieros, netos	456.245	491.588

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la tasa anual de capitalización promedio ponderada sobre los fondos adeudados es de 5,7% y 7,66% para Cementos Argos S. A.

NOTA 40: UTILIDAD DEL EJERCICIO POR OPERACIONES CONTINUADAS

La utilidad para el año proveniente de las operaciones continuas se atribuye a:

	2020	2019
Controladores de la compañía	78.188	121.882
Participaciones no controladoras	62.626	74.626
	140.814	196.508

40.1. Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros

	2020	2019
Pérdida por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	18.004	17.160
Reverso de pérdidas por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	2.524	3.982

40.2. Gastos de depreciación y amortización en resultados del periodo

	2020	2019
Depreciación de propiedades, planta y equipo	639.032	625.142
Depreciación de activos por derecho de uso ⁽¹⁾	151.576	170.246
Amortización de activos intangibles	122.970	120.991
Depreciación y amortización	913.578	916.379

40.3. Gastos de beneficios a los empleados

	2020	2019
Costo	1.041.369	1.077.890
Gastos de administración	261.319	295.926
Gastos de ventas	128.522	128.831
Gastos de beneficios a los empleados	1.431.210	1.502.647

NOTA 41: GANANCIAS POR ACCIÓN

La ganancia por acción básica total y las ganancias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias usados en el cálculo de las ganancias por acción básicas son los siguientes:

	2020	2019
Ganancias por acción básicas totales, pesos por acción	67,89	105,83
Ganancia del año atribuible a los controladores	78.188	121.882
Número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	1.151.672.310	1.151.672.310

El Grupo no mantiene instrumentos financieros u otro tipo de contratos que le otorguen derecho a recibir acciones ordinarias potenciales, por lo que la ganancia por acción diluida es igual a la ganancia básica por acción.

NOTA 42: INFORMACIÓN PARTES RELACIONADAS

La matriz inmediata de Cementos Argos S.A. es Grupo Argos S.A. con domicilio principal en Medellín, Colombia, que mantiene un porcentaje de participación en la Compañía de 58,07%.

42.1. Información cualitativa sobre las relaciones entre las partes relacionadas

42.1.1. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS S.A. CON NUESTRAS SUBSIDIARIAS O ENTRE NUESTRAS SUBSIDIARIAS

- Compra y venta de clínker entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de clínker le venden clínker a las compañías productoras de cemento, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de cemento.
- Compra y venta de cemento entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de cemento les venden cemento a las compañías productoras de concreto, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de concreto. En el caso de compraventas entre compañías cementeras, el cemento es transferido con el propósito de ser comercializado.
- Compra y venta de agregados entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de agregados les venden agregados a las compañías productoras de cemento, las cuales los utilizan como materia prima de sus productos.
- Prestación de servicios de transporte entre Logitrans S. A. y Cementos Argos S. A., Concretos Argos S. A. y Zona Franca S.A.S.; la transacción consiste en que Logitrans S. A., como intermediario de carga, subcontrata con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S. A.

- Compra y venta de servicios de back-office entre Cementos Argos S. A. y Zona Franca Argos S. A.S.; la transacción consiste en que Cementos Argos S. A. le presta servicios de back-office a Zona Franca Argos S. A.S. a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos y de soporte tecnológico.
- Contratos de apoyo a la gestión entre Cementos Argos, S. A. con Argos Honduras S. A., Argos Dominicana S. A., Cimenterie Nationale S.E.M., Vensur NV, Argos Puerto Rico LLC, Argos Panamá y de otro lado Argos North America Corp. tiene un contrato de apoyo con Ciments Guyanais; la transacción consiste en que Cementos Argos S. A. le presta servicios de apoyo a la gestión a las subsidiarias indicadas a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios de gestión administrativa.
- Contratos de arrendamientos entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, la transacción consiste en el que el arrendador entrega en título de arrendatario el derecho de uso de bienes inmuebles y flota de transporte fluvial para el desarrollo de sus actividades.
- Prestación de servicios de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Cementos Argos S. A./o sus subsidiarias. La transacción consiste en que Transatlantic Cement Carriers Inc., actúa como intermediario de transporte marítimo, subcontratando con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias.

Estas transacciones han sido eliminadas en los estados financieros consolidados.

42.1.2. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE GRUPO ARGOS S.A. CON CEMENTOS ARGOS S.A. Y/O CON NUESTRAS SUBSIDIARIAS

- Arrendamiento de inmuebles entre Grupo Argos S. A. y/o sus subsidiarias y Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias; la transacción consiste en que Grupo Argos S. A. y/o sus subsidiarias le arrienda espacios (oficinas, bodegas y/o lotes) a Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias, para que estos últimos desarrollen sus actividades, bien sea productivas o administrativas.

42.1.3. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE LAS ENTIDADES QUE EJERCEN INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE LA MATRIZ PRINCIPAL Y EL GRUPO

- Cementos Argos y sus subsidiarias contratan seguros de daños reales, daños patrimoniales y de personas, principalmente a través de las aseguradoras de vida y generales que forman parte del Grupo de Inversiones Suramericana. Esta operación se realiza para cubrir pérdidas patrimoniales en todas las regionales, utilizando los esquemas de retención y distribución de riesgos negociados conjuntamente con dichas aseguradoras, todo de acuerdo con la normativa que aplica de acuerdo con la jurisdicción correspondiente.

42.1.4. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS CONSOLIDADO Y LAS SUBSIDIARIAS DE GRUPO ARGOS

- Compra y venta de energía entre Celsia S.A. y Zona Franca Argos S.A.S.; la transacción consiste en que Zona Franca Argos S.A.S. le suministra energía a Celsia S.A. con el propósito de ser comercializada.

42.1.5. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS

- Prestación de servicios empresariales. La transacción consiste en que SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. le presta servicios empresariales especializados y de soporte administrativo a Cementos Argos S.A. mediante la ejecución de un contrato de mandato operativo sin representación, a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos, de asistencia legal, compras, gestión humana, riesgos y seguros, comunicaciones y tecnología de la información, entre otros. En ejercicio del contrato de mandato, SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. paga todos los gastos necesarios para llevar a cabo sus operaciones y al final de cada periodo solicita el reembolso de dichos gastos a Cementos Argos S.A.

- Servicio de transporte aéreo entre Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S y Cementos Argos S.A.; la transacción consiste en que Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. les suministra el transporte aéreo a los altos ejecutivos de Cementos Argos S.A.

42.1.6. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

- Venta de cemento y concreto a negocios conjuntos de Odinsa S.A. subsidiaria de Grupo Argos S.A.; la transacción consiste en la venta de cemento y concreto a los consorcios de Odinsa S.A. para la elaboración de obras de infraestructura en diferentes regiones del país.
- Prestación de Servicio de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. La transacción consiste en que Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. (entre otros proveedores) presta el servicio de flete marítimo y arrendamiento de buques a Transatlantic Cement Carriers Inc. para el transporte de materias primas y productos terminados para Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias.

42.2. Transacciones entre partes relacionadas

El siguiente cuadro presenta las transacciones realizadas durante el periodo con las subsidiarias de nuestra matriz inmediata Grupo Argos S.A. Las transacciones entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias han sido eliminadas en la preparación de los estados financieros consolidados.

	Matriz	Entidades con influencia significativa en el Grupo	Subsidiarias de la controladora Grupo Argos	Asociadas del Grupo y de su controladora	Negocios conjuntos del Grupo y de su controladora ⁽²⁾	Personal clave de la gerencia	Total partes relacionadas
2019							
Venta de bienes y otros ingresos	248	15.504	12.987	714	15.258	-	44.711
Compra de bienes y otros gastos	3.065	32.334	10.510	17.475	41.702	101.958	207.044
Importes por cobrar	1.717	3.940	6.090	1.681	3.017	-	16.445
Importes por pagar	40.685	4.490	30	8.623	1.227	-	55.055
Activos por arrendamientos ⁽¹⁾	3.236	-	-	27.746	50.301	-	81.283
Pasivos por arrendamientos ⁽¹⁾	3.370	-	-	28.699	50.787	-	82.856
2020							
Venta de bienes y otros ingresos	325	18.000	16.232	510	38.103	-	73.170
Compra de bienes y otros gastos	2.159	38.992	13.630	16.914	52.605	86.173	210.473
Importes por cobrar	1.646	5.467	2.408	735	3.712	-	13.968
Importes por pagar	56.012	6.574	755	3.797	40	-	67.178
Activos por arrendamientos	1.313	-	-	23.521	46.031	-	70.865
Pasivos por arrendamientos	1.511	-	-	25.166	46.926	-	73.603

⁽¹⁾ El Grupo aplicó los nuevos lineamientos de la NIIF 16 Arrendamientos el 1° en enero de 2019, utilizando el enfoque retrospectivo modificado. Bajo este enfoque, la información comparativa no se reexpresa y el efecto acumulativo de la aplicación inicial de la NIIF 16 se reconoce en las ganancias acumuladas en la fecha de la aplicación inicial.

⁽²⁾ En diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. vendió a la sociedad Calidra Latam S.A.S., subsidiaria del Grupo Calidra S.A. de C.V., el total de participación en el negocio conjunto Caltek S.A.S., equivalente a 21.857.974 acciones poseídas y que representaban el 50% de la participación en la participada. El precio de venta pactado fue de \$4.984 y el valor en libros de la inversión de \$19.465, generando una pérdida por disposición de inversiones de \$14.482 presentada en la línea de otros ingresos y gastos operacionales. La contraprestación será liquidada en enero del 2021 en una única cuota.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el Grupo no ha reconocido deterioro de valor y gasto por deterioro de valor de los valores por cobrar con partes relacionadas. El Grupo no ha recibido ni otorgado garantías de saldos por cobrar o por pagar a partes relacionadas. Las transacciones entre la Compañía que reporta y sus partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen en transacciones entre partes independientes.

El plazo promedio de las cuentas por cobrar a partes relacionadas con respecto a la venta de bienes es de 30 días, las cuentas por pagar entre las partes relacionadas tienen un plazo promedio de 30 días. El plazo promedio de los préstamos para el año 2020 es un año, pactados a una tasa en pesos de 4,54%. (2019: 4,54%).

42.3. Compensación de la junta directiva y personal clave de la gerencia

	2020	2019
Salarios y otros beneficios a los empleados a corto plazo	79.403	90.795
Pensiones y otros beneficios post-empleo	5.755	3.815
Beneficios por terminación	315	5.508
Pagos basados en acciones	700	1.840
Total compensación del personal clave de la gerencia del periodo	86.173	101.958

Los miembros del personal clave de la gerencia incluyen los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A. y Grupo Argos S.A., y Gerentes y sus familiares cercanos.

NOTA 43: BASES DE CONVERSIÓN

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por el Banco de la República. En la preparación de los estados financieros intermedios los activos y pasivos, así como los ingresos, costos y gastos en moneda extranjera han sido convertidos a pesos colombianos a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre y promedio así:

	Diciembre de 2020		Diciembre de 2019	
	Tasa de cambio de cierre	Tasa de cambio promedio	Tasa de cambio de cierre	Tasa de cambio promedio
Peso colombiano	3.432,50	3.691,27	3.277,14	3.283,21
Peso dominicano	58,22	56,52	52,93	51,25
Euro	0,817	0,877	0,891	0,893
Lempira hondureño	24,20	24,67	24,72	24,59
Gourde de Haití	72,16	93,39	91,98	88,59
Dólar del Caribe Oriental	2,7	2,7	2,7	2,7
Quetzal de Guatemala	7,79	7,72	n/a	n/a

NOTA 44: PASIVOS CONTINGENTES Y ACTIVOS CONTINGENTES

A la fecha en que los estados financieros son emitidos existen ciertas condiciones contingentes que pueden resultar en una pérdida para Cementos Argos S.A. o sus compañías subsidiarias. Estas contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales con base en su criterio profesional. Teniendo en cuenta la variabilidad de los procesos, es posible que la probabilidad de ocurrencia varíe en el futuro.

En la estimación de las contingencias, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia relacionada y el estado de cada uno de los procesos a la fecha. Se considera que estos asuntos se resolverán sin ningún efecto significativo sobre nuestras operaciones, posición financiera o resultados operacionales.

44.1. Pasivos contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, manifestamos que Cementos Argos S.A. o sus compañías subsidiarias son parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandantes como demandadas, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por cada compañía. Los conflictos son de orden civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario de los negocios que desarrolla cualquier compañía del tamaño de operaciones de Cementos Argos S.A. y sus compañías subsidiarias. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

LITIGIO RELACIONADO CON TRANSMILENIO

Por defectos estructurales en el pavimento del Proyecto de la Autopista Norte en Bogotá D.C. desarrollado por Transmilenio S.A. (en adelante "Proyecto"), se encuentra en curso una acción popular en contra de la Alcaldía Mayor de Bogotá, el Instituto de Desarrollo Urbano, Concretos Argos S.A.S. y ciertos funcionarios públicos y proveedores del Proyecto. La acción popular señala que Concretos Argos S.A.S., junto con otros proveedores, suministraron materiales de construcción sin el cumplimiento de las especificaciones técnicas exigidas, y como consecuencia de ello se generaron defectos estructurales en el pavimento del Proyecto.

En sentencia de primera instancia se ordenó a Concretos Argos S.A.S. realizar unas publicaciones asociadas a la vulneración de los derechos de los consumidores y pidiendo excusas. La referida acción popular se encuentra pendiente para fallo de segunda instancia tras el recurso de apelación y alegatos de conclusión presentados por todas las partes.

VALORIZACIÓN PUERTO NARE

En diciembre de 2018 Cementos Argos S.A. presentó una demanda de nulidad y restablecimiento de derecho contra una resolución de contribución de valorización por la rectificación y pavimentación de la vía "Puerto Nare - Puerto Triunfo" en el departamento de Antioquia por valor de COP 18.000 millones. La demanda fue admitida y en la contestación de la misma, el departamento de Antioquia llamó en garantía a la firma que realizó el estudio de valorización. La compañía presentó escrito pronunciándose sobre la contestación de la demanda y solicitó nuevamente la suspensión del acto administrativo que contiene la contribución de valorización. No hemos registrado ninguna provisión contable al considerar que tenemos suficientes argumentos para desvirtuar la obligación de pago atribuida a la compañía.

TRIBUNAL DE ARBITRAMIENTO ZONA FRANCA ARGOS S.A.S. – ZONA FRANCA ARGOS VS AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA – ANI

En julio de 2018, Zona Franca Argos S.A.S. presentó una demanda de arbitramento ante la Cámara de Comercio de Bogotá contra la Agencia Nacional de Infraestructura - ANI para que se revise el contrato de concesión del puerto privado de la compañía en Cartagena, especialmente la fórmula de actualización de la inversión. En marzo de 2020, el Tribunal de Arbitramento profirió laudo en el que, aunque declaró parcialmente probados los hechos alegados por Zona Franca Argos, se abstuvo de revisar el contrato de concesión portuaria. Derivado de ello, las obligaciones contractuales se conservan en los mismos términos pactados y actualmente no hay procesos en curso asociados con el Contrato.

ACCIDENTE SAN LUIS

Acción de reparación directa iniciada por los familiares de las víctimas del accidente de tránsito de un vehículo contratado por Cementos Argos S.A., e INMA S.A. para el transporte de sus trabajadores desde la planta Rioclaro a sus lugares de destino en el año 2005. En la demanda se solicita la indemnización y pago de daños y perjuicios estimados en COP 13.000 millones sufridos por el fallecimiento de los pasajeros. En agosto de 2020, se obtuvo sentencia favorable para Argos, absolviéndolo de su responsabilidad y condenando a INCO y DEVIMED. Actualmente el proceso se encuentra en apelación presentada por otro de los demandados. En virtud de lo anterior, la probabilidad de una salida de efectivo cambió de posible a remota.

R&B CONTRACTING COMPANY INC. VS. ARGOS READY MIX, LLC.

El 15 de octubre de 2015 fue presentada una acción de grupo ante la Corte Distrital de los Estados Unidos para el Distrito Norte de Florida. En la demanda se argumenta que los cargos ambientales y por combustible en la venta de concreto en el Estado de Florida no se ajustan al contrato correspondiente. El 5 de febrero de 2021, la compañía celebró un acuerdo con el demandante designado para resolver esta demanda y una demanda relacionada en el estado de Alabama.

SOUTHEAST READY MIX, LLC ET AL. VS. ARGOS NORTH AMERICA CORP. ET AL.

Esta es una demanda presentada por dos competidores en julio de 2017 ante la Corte Distrital de los Estados Unidos para el Distrito Norte de Georgia. La demanda alega infracciones a la ley de competencia en el mercado de concreto premezclado de Savannah, Georgia por parte de dos subsidiarias indirectas de la empresa y otros demandados. Considerando la etapa preliminar en que se encuentra el proceso no es posible determinar una contingencia en este momento.

PREMIER CONCRETE LLC ET AL. VS. ARGOS NORTH AMERICA CORP. ET AL.

Esta es una demanda presentada por un competidor en enero de 2020 ante el Tribunal de Distrito de los Estados Unidos para el Distrito Norte de Georgia. La demanda alega infracciones a la ley de competencia en los mercados de concreto premezclado de Savannah, Georgia por parte de dos subsidiarias indirectas de la compañía y otros. Considerando la etapa preliminar en la que se encuentra el proceso, no es posible determinar una contingencia en este momento.

PRO SLAB, INC. ET AL. VS. ARGOS USA LLC. ET. AL.

Esta es una demanda colectiva presentada en noviembre de 2017 ante la Corte Distrital de los Estados Unidos para el Distrito de Carolina del Sur. La demanda alega infracciones a la ley de competencia en el mercado de concreto premezclado de Savannah, Georgia y Charleston, Carolina del Sur por una subsidiaria indirecta de la compañía y otros demandados. Considerando la etapa preliminar en que se encuentra el proceso no es posible determinar una contingencia en este momento.

KELLY VS. ARGOS USA LLC.

Esta es una demanda colectiva putativa presentada en el Tribunal de Distrito de los Estados Unidos para el Distrito de Carolina del Sur en junio de 2020. La demanda alega que el concreto fabricado y distribuido por Argos en el estado de Carolina del Sur estaba defectuoso debido al uso de cantidades excesivas de cenizas volantes en el diseño de la mezcla. Considerando la etapa preliminar en la que se encuentra el proceso, no es posible determinar una contingencia en este momento.

ARGOS NORTH AMERICA CORP. TEXAS FRANCHISE TAX AUDITS (2008 AND 2009)

En junio de 2016 la Autoridad de Impuestos del Estado de Texas llevó a cabo una auditoría de las declaraciones de impuestos estatales de la compañía de los años 2008 y 2009. La Autoridad desconoció parte de los costos declarados y, como resultado, corrigió el impuesto a pagar, aumentándolo en USD 638 mil dólares en 2008 y USD 822 mil dólares en 2009, más intereses. Los años fiscales siguientes no están aún en firme y están sujetos a auditoría por parte de la Autoridad. Está pendiente una audiencia de redeterminación del impuesto solicitada por la compañía. A 31 de diciembre de 2019 y 2020 se ha registrado una posición fiscal incierta por esta contingencia.

44.2. Activos contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias no son parte en procesos judiciales, actuando en calidad de demandante, en donde se espere el ingreso o la recuperación de activos contingentes que superen los cinco mil millones de pesos de forma individual. Adicionalmente, existen procesos ejecutivos iniciados por Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias contra terceros para la recuperación de la cartera mediante la vía judicial. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

NOTA 45: HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

Entre el 31 de diciembre de 2020 y la fecha de emisión de los estados financieros consolidados de Grupo, los siguientes hechos posteriores considerados significativos sujetos a ajuste han tenido lugar:

- **INVESTIGACIÓN DE OPERACIONES DE CONCRETO PREMEZCLADO DEL DEPARTAMENTO DE JUSTICIA DE EE.UU.**
El 4 de enero de 2021, una subsidiaria indirecta de Cementos Argos celebró un Acuerdo de Enjuiciamiento Diferido (Defer Prosecution Agreement, DPA, por sus siglas en inglés) con la División Antimonopolio del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (DOJ, por sus siglas en inglés), en virtud del cual la subsidiaria acordó pagar una multa por un monto de USD \$20 millones a la tesorería de los Estados Unidos, por violaciones de la ley de competencia por parte de ciertos exempleados en una oficina de ventas local para el mercado de concreto premezclado de Savannah, Georgia. La oficina de ventas y las plantas de concreto relacionadas involucradas en la conducta fueron adquiridas por la subsidiaria en 2011, como parte de una adquisición mayor, y vendidas en 2019. Sujeto al cumplimiento de los términos de la DPA, el DOJ ha acordado aplazar el enjuiciamiento de cualesquiera cargos contra la subsidiaria por tales violaciones durante tres años y desestimar cualquier cargo al final del periodo de tres años. Al 31 de diciembre de 2020, se registró una provisión por el monto acordado de la sanción. Referirse a la nota 24 Provisiones.

Durante el periodo indicado, los siguientes hechos posteriores considerados significativos no sujetos a ajuste han tenido lugar:

- El 10 de febrero de 2021, previa autorización de su Junta Directiva, la subsidiaria Cementos Argos S.A., suscribió, junto con Argos USA LLC, en calidad de codeudores solidarios, un contrato de crédito con Banco Santander S.A. (Madrid) por un valor de USD 100 millones y con una duración de 5 años. Con el fin de optimizar la tasa de este crédito, Cementos Argos S.A. mantendrá como garantía una prenda sobre un número de acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. equivalente a una proporción Préstamo/Valor del 70%. Los recursos del crédito serán destinados exclusivamente a prepagar créditos existentes, mejorando así el costo financiero y el perfil de vencimiento de la deuda.

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA

Señores
Accionistas
Cementos Argos S.A.
Medellín

El suscrito representante legal de Cementos Argos S.A.

CERTIFICA:

Que los estados financieros separados anuales finalizados el 31 de diciembre de 2020 no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Cementos Argos S.A. Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el 24 de febrero de 2021.



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y GERENTE CORPORATIVO DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA

Los suscritos representante legal y gerente corporativo de Contabilidad de Cementos Argos S.A. certificamos, de acuerdo con el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los estados financieros separados anuales terminados al 31 de diciembre de 2020 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos existen y todas las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía han sido reconocidos.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables compromisos económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las normas de información financiera aplicables en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Para constancia se firma el 24 de febrero de 2021.



Juan Esteban Calle Restrepo
Representante legal



Óscar Rodrigo Rubio Cortés
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T



KPMG S.A.S.
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060
home.kpmg/co

AUDM&SMDE-EFI2021-5427-P-30412

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Cementos Argos S.A.:

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros separados de Cementos Argos S.A. (la Compañía), los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2020 y los estados separados del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera separada de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, los resultados separados de sus operaciones y sus flujos separados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - International Ethics Standards Board for Accountants, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros separados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

Evaluación de la recuperabilidad del activo por impuesto diferido (ver nota 9 a los estados financieros separados)	
Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>La Compañía tiene reconocido en el estado de situación financiera separado un activo por impuesto diferido significativo por \$221.070 millones, originado de pérdidas fiscales y otros créditos fiscales.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a que la evaluación de la recuperabilidad de dicho activo involucra juicios complejos relacionados con la determinación de estimados sobre las ganancias fiscales proyectadas de la Compañía, así como en la estimación de los períodos en los cuales se espera recuperar el activo.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad del activo por impuesto diferido incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en valoración, comparación de los supuestos clave utilizados por la Compañía en la determinación de los resultados antes de impuestos proyectados, con recálculos independientes e información obtenida de fuentes externas, de estar disponibles. - Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en impuestos, evaluación de los principales supuestos sobre los que se determinaron los ajustes fiscales realizados a la utilidad antes de impuestos determinada a partir de las proyecciones financieras, así como del período de reversión de las diferencias temporarias, la caducidad de las pérdidas fiscales y otros créditos fiscales, y las estrategias fiscales propuestas por la Compañía.

Otros asuntos

Los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 22 de febrero de 2020, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el Reporte Integrado, pero no incluye los estados financieros separados y mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncio en la sección de Otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995. La información contenida en el Reporte Integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente cuando está disponible y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe un error material.

Cuando lea el contenido del Reporte Integrado, si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligada a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de esta, y de usar la base contable de negocio en marcha, a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

Responsabilidad del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.

- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros separados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

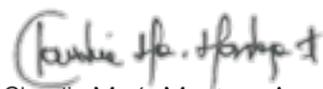
A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2020:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 24 de febrero de 2021.



Claudia María Montoya Arango
Revisor Fiscal de Cementos Argos S.A.
T.P. 77492 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

24 de febrero de 2021

INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Señores Accionistas
Cementos Argos S.A.:

Descripción del Asunto Principal

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de Cementos Argos S.A. en adelante “la Sociedad” al 31 de diciembre de 2020, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas

y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

Responsabilidad de la administración

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, para la conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, traducida al español y emitida a abril de 2009 por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard

Board – IAASB, por sus siglas en inglés). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2020. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.

- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
 - Pruebas de diseño, implementación y eficacia operativa sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
 - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
 - Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
 - Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emití con relación a las deficiencias en el control interno consideradas no significativas.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

Criterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Conclusión

Mi conclusión se fundamenta con base en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que están en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.



Claudia María Montoya Arango
Revisor Fiscal de Cementos Argos S.A.
T.P. 77492 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

24 de febrero de 2021

Cementos Argos S.A.**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 236.227	\$ 42.678
Instrumentos financieros derivados	6	66	355
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	403.303	525.514
Saldos a favor de impuestos	9	89.651	190.254
Inventarios	10	150.257	164.887
Otros activos no financieros		15.187	27.539
Activos corrientes para la venta	17	30.199	31.626
Total activo corriente		\$ 924.890	\$ 982.853
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	124.114	130.174
Inversiones en subsidiarias	13	8.988.703	8.606.865
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	12	1.854	22.749
Otros activos financieros	7	720.402	967.959
Otros activos intangibles, neto	14	249.516	286.184
Activos por derecho de uso en arrendamiento	19	240.419	294.570
Activos biológicos	11	20.404	20.638
Propiedad, planta y equipo, neto	15	2.320.561	2.349.104
Propiedades de inversión	16	97.938	95.775
Activo por impuesto diferido	9	221.070	145.749
Total activo no corriente		\$ 12.984.981	\$ 12.919.767
TOTAL ACTIVOS		\$ 13.909.871	\$ 13.902.620
PASIVO			
Obligaciones financieras	18	669.798	767.084
Pasivo por arrendamiento	19	27.056	41.900
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	20	486.905	541.175
Impuestos, gravámenes y tasas	9	52.864	72.142
Pasivo por beneficios a empleados	21	63.286	79.001
Provisiones	22	20.777	18.719
Instrumentos financieros derivados	6	21.611	16.021
Bonos en circulación y acciones preferenciales	24	294.511	30.937
Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos	23	43.366	68.858
Total pasivo corriente		\$ 1.680.174	\$ 1.635.837
Obligaciones financieras	18	400.141	151.957
Pasivos por arrendamiento	19	175.802	199.100
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	20	4	1.137
Pasivo por beneficios a empleados	21	258.002	248.182
Instrumentos financieros derivados	6	9.664	-
Provisiones	22	37.298	36.524
Bonos en circulación y acciones preferenciales	24	3.215.110	3.281.633
Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos	23	1.443	17.464
Total pasivo no corriente		\$ 4.097.464	\$ 3.935.997
TOTAL PASIVOS		\$ 5.777.638	\$ 5.571.834
Capital emitido	26	2.142.313	2.142.313
Acciones propias readquiridas	27	(113.797)	(113.797)
Reservas	27	599.377	816.910
Resultados acumulados	28	2.228.944	2.260.710
Otro resultado integral	27	3.275.396	3.224.650
PATRIMONIO		\$ 8.132.233	\$ 8.330.786
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 13.909.871	\$ 13.902.620

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

Claudia María Montoya Arango
Revisor fiscal | T.P. 77492-T
Miembro de KPMG S. A. S.
(Véase mi informe del 24 de febrero de 2021)

Cementos Argos S.A.

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL SEPARADO

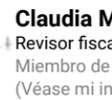
Años terminados al 31 de diciembre del 2020 y 2019 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2020	Acumulado 2019
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales	29	\$ 1.345.395	\$ 1.522.364
Costos de la mercancía vendida	10	(1.077.849)	(1.184.827)
Utilidad bruta		\$ 267.546	\$ 337.537
Gastos de administración	30	(227.352)	(273.052)
Gastos de venta	31	(65.187)	(75.347)
Otros ingresos (gastos) operacionales, netos	32	4.822	(34)
Pérdida operativa		\$ (20.171)	\$ (10.896)
Ingresos financieros, netos	33	37.358	33.683
Gastos financieros, netos	34	(326.097)	(326.336)
Ganancia por diferencia en cambio, neta	39	4.376	9.972
Participación neta en el resultado de participadas		347.188	374.371
Utilidad antes de impuesto sobre la renta		\$ 42.654	\$ 80.794
Impuesto sobre la renta	9	35.478	41.027
Utilidad neta del ejercicio	35	\$ 78.132	\$ 121.821
OTRO RESULTADO INTEGRAL NETO DE IMPUESTOS			
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo:			
Pérdidas por nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos		(21.980)	(10.258)
(Pérdidas) ganancias de inversiones patrimoniales a valor razonable		(237.247)	52.004
Impuesto sobre la renta de los componentes que no serán reclasificados		4.799	3.955
Total partidas que no serán reclasificadas al resultado del periodo		\$ (254.428)	\$ 45.701
Partidas que serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo:			
Pérdidas netas de instrumentos en coberturas de flujo de efectivo		(36.153)	(21.682)
Ganancias de diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero		340.463	34.346
Impuesto sobre la renta de los componentes que serán reclasificados		8.955	9.593
Total partidas que serán reclasificadas al resultado del periodo		\$ 313.265	\$ 22.257
Otro resultado integral, neto de impuestos		\$ 58.837	\$ 67.958
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO		\$ 136.969	\$ 189.779

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.


Juan Esteban Calle Restrepo
 Representante legal
 (Ver certificación adjunta)


Óscar Rodrigo Rubio Cortés
 Gerente corporativo de Contabilidad
 T.P. 47208-T
 (Ver certificación adjunta)


Claudia María Montoya Arango
 Revisor fiscal | T.P. 77492-T
 Miembro de KPMG S. A. S.
 (Véase mi informe del 24 de febrero de 2021)

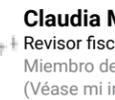
Cementos Argos S.A.

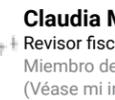
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO

Años terminados al 31 de diciembre del 2020 y 2019 | Millones de pesos colombianos

	Capital emitido	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Resultados acumulados	Otro resultado integral	Patrimonio Cementos Argos S.A. sin participadas	Reservas acumuladas participadas	Reservados acumulados participadas	Otro resultado integral participada	Total patrimonio
Saldo al 1° de enero de 2019	2.142.313	(113.797)	85.209	728.354	775.308	841.604	4.458.991	154.329	1.514.793	2.330.026	8.458.139
Resultado del periodo	-	-	-	-	(252.550)	49.099	(252.550)	-	374.371	18.859	121.821
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	-	-	49.099	49.099	-	-	18.859	67.958
Resultado integral del periodo	-	-	-	-	(252.550)	49.099	(203.451)	-	374.371	18.859	189.779
Transferencias desde otro resultado integral	-	-	-	-	13.934	(13.934)	-	-	1.004	(1.004)	-
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	-	-	-	-	38.821	-	38.821	-	(317.526)	-	(278.705)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	-	-	-	-	9.305	-	9.305	-	(57.678)	-	(48.373)
Constitución de reservas	-	-	17.851	-	3.937	-	21.788	-	(21.788)	-	-
Liberación de reservas	-	-	-	(168.675)	168.675	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones	-	-	-	-	-	-	(158)	10.104	-	-	9.946
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 2.142.313	(113.797)	103.060	559.679	757.430	876.769	4.325.454	154.171	1.503.280	2.347.881	8.330.786
Saldo al 1° de enero de 2020	\$ 2.142.313	(113.797)	103.060	559.679	757.430	876.769	4.325.454	154.171	1.503.280	2.347.881	8.330.786
Resultado del periodo	-	-	-	-	(269.055)	(254.810)	(269.055)	-	347.187	313.647	78.132
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	-	-	(254.810)	(254.810)	-	-	-	58.837
Resultado integral del periodo	-	-	-	-	(269.055)	(254.810)	(523.865)	-	347.187	313.647	136.969
Transferencias desde otro resultado integral	-	-	-	-	8.091	(8.091)	-	-	-	-	-
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	-	-	-	-	16.620	-	16.620	-	(305.920)	-	(289.300)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	-	-	-	-	5.328	-	5.328	-	(55.569)	-	(50.241)
Constitución de reservas	-	-	12.182	-	700	-	12.882	-	(12.882)	-	-
Liberación de reservas	-	-	-	(232.212)	232.212	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones	-	-	-	-	-	-	-	2.497	1.522	-	4.019
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2.142.313	(113.797)	115.242	327.467	751.326	613.868	3.836.419	156.668	1.477.618	2.661.528	8.132.233

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.


Juan Esteban Calle Restrepo
 Representante legal
 (Ver certificación adjunta)


Claudia María Montoya Arango
 Revisor fiscal | T.P. 77492-T
 Miembro de KPMG S. A. S.
 (Véase mi informe del 24 de febrero de 2021)


Óscar Rodrigo Rubio Cortés
 Gerente corporativo de Contabilidad
 T.P. 47208-T
 (Ver certificación adjunta)


Claudia María Montoya Arango
 Revisor fiscal | T.P. 77492-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase mi informe del 24 de febrero de 2021)

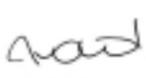
Cementos Argos S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADO

Años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Utilidad neta del ejercicio	35	\$ 78.132	\$ 121.821
Ajustes para conciliar la utilidad:			
Depreciación y amortización	35	165.175	185.116
Impuesto sobre la renta	9	(35.478)	(41.027)
Ingresos financieros	33	(37.358)	(33.683)
Gastos financieros	34	326.097	326.336
Provisiones y planes de beneficios definidos posempleo		2.465	3.978
Deterioro de valor neto activos financieros e inventarios		4.236	4.332
Pérdida (ganancia) por diferencia en cambio		21.802	(7.799)
Ganancia por medición a valor razonable		(2.962)	1.849
Participación en la ganancia neta de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	12,13	(347.188)	(374.371)
Pérdida (ganancia) por disposición de activos no corrientes		14.477	(26.190)
Otros ajustes para conciliar la utilidad		1.173	(12.862)
Cambios en el capital de trabajo de:			
Disminución (aumento) en los inventarios	10	23.557	(36.266)
Disminución en deudores y otras cuentas por cobrar	8	127.250	119.061
Disminución (aumento) en otros activos no financieros		12.387	(4.018)
Pagos de Impuestos a las ganancias		(42)	-
Disminución en acreedores, otras cuentas por pagar y otros pasivos		(195.884)	(129.960)
Total ajustes para conciliar la utilidad y cambios en el capital de trabajo		79.707	(25.504)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		\$ 157.839	\$ 96.317
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Importes utilizados para capitalizar asociadas o negocios conjuntos		(1.920)	(7.500)
Adquisición de inversiones en instrumentos financieros		(45.162)	(132)
Importes procedentes de la venta de participaciones en participadas		4.984	62.681
Importes procedentes de la venta de activos financieros		135.814	23.372
Compras de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión		(56.745)	(185.999)
Dividendos recibidos		271.967	486.447
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo y de inversión		4.397	3.211
Compras de activos intangibles		-	(255)
Flujos de efectivo netos procedentes en actividades de inversión		\$ 313.335	\$ 381.825
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Flujos de efectivo por disposición (capitalización) de subsidiarias sin pérdida de control		452	(2.897)
Importes procedentes de préstamos	18	1.216.145	1.400.975
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda		(1.088.502)	(1.201.172)
Importes procedentes de emisión de bonos	24	249.382	-
Pago de bonos en circulación	24	(40.650)	(70.350)
Intereses pagados		(300.919)	(291.275)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	28	(262.543)	(274.674)
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	28	(47.690)	(49.894)
Pagos de pasivos por arrendamientos		(34.740)	(36.988)
Cobros de derivados financieros		31.440	27.614
Flujos de efectivo netos usados en actividades de financiación		\$ (277.625)	\$ (498.661)
Incremento neto de efectivo y equivalente al efectivo		193.549	(20.519)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	5	\$ 42.678	\$ 63.197
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	5	\$ 236.227	\$ 42.678

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**
Gerente corporativo de Contabilidad
T.P. 47208-T
(Ver certificación adjunta)

 **Claudia María Montoya Arango**
Revisor fiscal | T.P. 77492-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase mi informe del 24 de febrero de 2021)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Millones de pesos colombianos y miles de dólares americanos, excepto cuando se indique lo contrario)

NOTA 1: INFORMACIÓN GENERAL

Cementos Argos S.A. (la Compañía) es una sociedad comercial anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de agosto de 1944, con domicilio principal en la ciudad de Barranquilla, departamento del Atlántico, República de Colombia. La Compañía tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título. El término de duración de la Compañía expira el 14 de agosto de 2060, con duración extendida. La dirección de la sede social o principal es Carrera 53 No 106-280 Centro Empresarial Buenavista Piso 17, Barranquilla. Sin sucursales establecidas en Colombia o en el exterior.

Cementos Argos S.A. forma parte del Grupo Empresarial Argos cuya matriz es la sociedad denominada Grupo Argos S.A.

La Junta Directiva autorizó la emisión de los estados financieros separados de la Compañía correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2020, el 24 de febrero de 2021.

NOTA 2: BASE DE PRESENTACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**2.1. Estado de cumplimiento**

Los estados financieros separados de Cementos Argos S.A. de los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 han sido preparados de conformidad con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia, NCIF, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) al segundo semestre de 2018 y la modificación a la NIIF 16 Arrendamientos: reducciones del alquiler relacionadas con el COVID-19 emitida en 2020. Las NCIF fueron establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 por los Ministerios de Hacienda y Crédito Público y de Comercio, Industria y Turismo en la República de Colombia, modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131, el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170, el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483, el 13 de diciembre de 2019 por el Decreto Reglamentario 2270 y el 5 de noviembre de 2020 por el Decreto 1432.

Adicionalmente, en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, la Compañía aplica los siguientes criterios contables emitidos específicamente para Colombia por las entidades regulatorias:

- Circular Externa No. 36 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia – El tratamiento contable de las diferencias netas positivas generadas en la aplicación por primera vez de NCIF no pueden ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reservas. Las diferencias netas negativas no computarán para el patrimonio técnico, capital mínimo para operar y demás controles de ley, para los preparadores de información financiera, emisores de valores sujetos a control.
- Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 – mediante el cual se determina que los parámetros para contabilizar los beneficios post-empleo deben corresponder al Decreto 2783 de 2001 como mejor aproximación de mercado; para el año 2016, el decreto 2131 del 22 de diciembre de 2016, eliminó la obligatoriedad de aplicar estos supuestos para la

medición de los beneficios post-empleo, permitiendo aplicar los requerimientos de la NIC 19 beneficios a empleados, y siendo aplicables estos requerimientos solo para efectos de revelación de información financiera. El Decreto 1625 de 2016 determina que se debe revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en dicha norma y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a Empleados.

2.2. Bases de preparación y políticas contables

2.2.1. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros separados incluyen los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2020. Estos han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto la medición de ciertos activos y pasivos financieros, instrumentos financieros derivados, propiedades de inversión y activos biológicos, que han sido medidos a valor razonable. La Compañía no mide con base recurrente activos o pasivos no financieros a valor razonable, con excepción de las propiedades de inversión y los activos biológicos. Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Compañía, y todos los valores en pesos colombianos se redondean a la unidad de millones más próxima y los valores en dólares a la unidad de miles más próxima, salvo cuando se indique lo contrario.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base contable de acumulación o devengo, excepto la información de los flujos de efectivo. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía considera las características del activo o pasivo si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos estados financieros se determina sobre esa base, excepto por las transacciones de pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable, pero que no son valor razonable, como el valor realizable en la NIC 2 o el valor en uso en la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición;
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

2.2.2. POLÍTICAS CONTABLES

POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se detallan las políticas contables significativas que Cementos Argos S.A. aplica en la preparación de sus estados financieros separados.

1. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

2. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable con cambios en el estado de resultados. La Compañía mide subsecuentemente los activos y pasivos financieros a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo del modelo de negocio de la Compañía para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento.

Activos financieros

Los activos financieros diferentes de aquellos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del periodo. Sin embargo, para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para propósitos de negociación, la Compañía puede elegir, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas, no se reclasifican al resultado del periodo. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el estado de resultado integral. La Compañía ha elegido medir algunas de sus inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través del otro resultado integral. Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el valor del capital pendiente.

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera separada cuando se vende, transfiere, expira, se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento o cuando se transfiere el activo financiero y la transferencia cumple con los requisitos para la baja en cuentas. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera separada cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Al dar de baja un activo financiero o parte de este, se reconoce en el resultado del periodo la diferencia entre su valor en libros y la suma de la contraprestación recibida (incluyendo cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido).

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado.

Deterioro de valor de activos financieros

El modelo de deterioro de acuerdo con la NIIF 9 refleja pérdidas crediticias esperadas, en oposición a las pérdidas crediticias incurridas según la NIC 39. En el alcance del deterioro en la NIIF 9, ya no es necesario que ocurra un suceso crediticio antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Compañía registra las pérdidas crediticias esperadas en sus títulos de deuda, cuentas por cobrar comerciales y por arrendamiento al final del periodo sobre el que se informa. En el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas bajo NIIF 9, la Compañía aplica un enfoque simplificado, que le permite no hacer un seguimiento de los cambios en el riesgo de crédito, sino reconocer una provisión para pérdidas basada en las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo en cada fecha de reporte, esto es, reconocer las pérdidas crediticias esperadas que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero. En los casos en que existe evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado, la Compañía reconoce una provisión por pérdida de deterioro individual, y excluye la partida de la evaluación colectiva bajo el modelo de pérdidas esperadas.

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía ha utilizado una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, esto es, agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. La cartera de la Compañía es segmentada en dos grupos homogéneos, negocio industrial y negocio masivo.

La pérdida de deterioro de valor se reconoce en los gastos de administración y de venta en el estado de resultados separado de la Compañía. Cuando existe confirmación de que la cuenta por cobrar comercial se considera incobrable, el valor en libros bruto de la cuenta por cobrar se da de baja en cuentas contra la provisión asociada.

Pasivos financieros

El reconocimiento inicial de los pasivos financieros se realiza por el valor razonable y posteriormente se valoran al costo amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en la cuenta de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método de la tasa de interés efectiva.

El método del interés efectivo es el método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero y para la distribución y reconocimiento de los ingresos por intereses o gastos por intereses en el resultado del periodo a lo largo del periodo correspondiente. El costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero es aquel al que fue medido en su reconocimiento inicial, menos reembolsos del principal, más o menos, la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento y, para activos financieros, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas.

Derivados financieros

La NIIF 9 introduce la opción de aplicar los lineamientos de las coberturas contables de la NIIF 9 o continuar aplicando los requerimientos de la contabilidad de coberturas de la NIC 39 y de la CINIIF 16 Coberturas de una Inversión Neta en un Negocio en el Extranjero, siempre que se aplique la política de forma consistente a todas sus relaciones de cobertura. Cementos Argos S.A. continuará aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas establecidos por la NIC 39, como lo permite la NIIF 9.

Los derivados financieros son registrados en el estado de situación financiera separada por sus valores razonables, teniendo en cuenta las curvas de mercado vigentes a la fecha de valoración. La contabilización de los cambios en el valor razonable de los derivados depende del uso del derivado y su designación como instrumento de cobertura contable. Algunos derivados incorporados en otros instrumentos financieros (derivados implícitos) son tratados como derivados separados cuando su riesgo y características no están estrechamente relacionados con las del contrato principal y este no se registra a su valor razonable con sus utilidades y pérdidas no realizadas incluidas en resultados.

Para mitigar el riesgo en operaciones en moneda extranjera y exposición a los tipos de interés, la compañía realiza operaciones de cobertura natural y cobertura financiera mediante el uso de instrumentos financieros derivados, principalmente contratos derivados de permuta financiera ("Swap") y contratos forward, todos los derivados vigentes han sido designados como instrumentos de cobertura contable de flujo de efectivo o valor razonable de acuerdo con los criterios de la NIC 39 Instrumentos financieros. La Compañía no utiliza instrumentos derivados, así como ningún otro instrumento financiero para propósitos especulativos.

Ciertas transacciones con derivados que no califican para ser contabilizadas como derivados para cobertura, son tratadas e informadas como derivados para negociación, aun cuando proporcionan una cobertura efectiva para la gestión de posiciones de riesgo. Para los derivados que califican para ser contabilizados como cobertura contable, al inicio de la relación de cobertura, la Compañía designa y documenta formalmente la relación, y el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura.

Las operaciones de permuta financiera ("Swap") corresponden a transacciones financieras en las que la Compañía, mediante un acuerdo contractual con un banco, intercambia flujos monetarios con el propósito de disminuir los riesgos de moneda, tasa, plazo o emisor, así como también la reestructuración de activos o pasivos.

Las operaciones forward y las operaciones swap de moneda se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio en las operaciones de deuda en moneda extranjera, para cubrir flujos de caja futuros con alta probabilidad de ocurrencia, como son las exportaciones mensuales de la Compañía, y con el propósito de balancear la exposición cambiaria de la Compañía aprovechando lo que a juicio de la Administración son consideradas como condiciones favorables de mercado. La existencia de este acuerdo no tiene repercusiones sobre la valoración de la deuda subyacente.

La Compañía también utiliza swap de tipos de interés para gestionar su exposición a los tipos de interés. En el caso de los Swaps de tipos de interés no hay intercambio de capitales, la Compañía es responsable de sus acreencias con montos y plazos definidos, su registro contable es independiente al swap. Estas permutas tienen como objetivo convertir los instrumentos financieros ya sea de tipo fijo a tipo variable o de tipo variable a tipo fijo.

La Administración documenta las relaciones de cobertura contable desde el momento de reconocimiento inicial. Esta documentación incluye, sin limitarse a, lo siguiente:

- Designación, que incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida o transacción cubierta, y la relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Designación y relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Fecha de designación de la cobertura contable; y
- Procedimiento de evaluación de la eficacia de la cobertura y método para evaluar la eficacia de la cobertura prospectiva y retroactiva y su periodicidad.

Tales coberturas se espera que sean altamente eficaces en lograr la compensación de cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo, y se evalúan de manera permanente para determinar que realmente así haya sido a lo largo de los periodos de información para los cuales fueron designados. Para propósitos de la contabilidad de cobertura y las aplicables a la Compañía, las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para su contabilización:

- **Coberturas del valor razonable**, cuando cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de valor razonable, los cambios en el valor razonable de la partida cubierta y el instrumento de cobertura son reconocidos y compensados en el estado de resultados separado del periodo, presentados como costo o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo o ingreso financiero.
- **Coberturas de flujo de efectivo**, cuando cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasa de cambio en un compromiso firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de flujo de efectivo, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral separado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros separados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas posteriormente al estado de resultados separados cuando la partida cubierta afecta los resultados separados en la Compañía.

En las relaciones de cobertura de transacciones altamente probables los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral separado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros separados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas al final de la relación de cobertura a la misma cuenta de la partida cubierta.

La porción eficaz de la ganancia o pérdida por la medición del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el otro resultado integral, mientras que la porción ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo financiero.

Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultado integral en la sección estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, así como cuando se reconoce el ingreso financiero o gasto financiero cubierto, o cuando tenga lugar la transacción prevista. Cuando la partida cubierta constituya el costo de un activo o pasivo no financiero, los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero. Si ya no se espera que ocurra la transacción prevista o el compromiso en firme, la ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

Si el instrumento de cobertura expira o se vende, se resuelve, o se ejerce sin un reemplazo o renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro instrumento de cobertura, o si su designación como cobertura se revoca, cualquier

ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral permanece en el otro resultado integral hasta que la operación prevista o el compromiso en firme afecte al resultado.

Los derivados que no son designados como cobertura para propósitos contables bajo NIC 39, son medidos a valor razonable.

2. PROVISIONES PARA RETIRO DEL SERVICIO, RESTAURACIÓN Y REHABILITACIÓN

La Compañía reconoce como parte del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cuando exista una obligación legal o implícita de dismantelar un activo o restaurar el lugar donde fue construido, el valor presente de la estimación de los costos futuros que se espera incurrir para realizar el dismantelamiento o restauración.

La provisión por dismantelamiento o restauración se reconocen por el valor presente de los desembolsos futuros estimados para cancelar la obligación. Los flujos de efectivo se descuentan a una tasa libre de riesgo antes de impuestos.

La estimación de los flujos de efectivo futuros por dismantelamiento o restauración se revisan periódicamente. Los cambios en la estimación, en las fechas esperadas de los desembolsos o en la tasa de descuento utilizada para descontar los flujos, se reconocen como un incremento o disminución del costo del dismantelamiento incluido en el elemento de propiedad, planta y equipo. El cambio en el valor de la provisión asociado al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultado integral.

3. DESEMBOLSOS DE EXPLORACIÓN Y EVALUACIÓN

La Compañía reconoce como gasto del periodo para evaluación y exploración de recursos minerales, aquellos desembolsos en que se incurre antes de demostrar la factibilidad técnica y viabilidad comercial del proyecto de explotación, aunque estén directamente relacionados o asociados con la actividad de exploración y evaluación del recurso mineral. Si los desembolsos cumplen las condiciones de reconocimiento se registran como activos intangibles. Estos gastos se reconocerán por el valor desembolsado en el momento en que se incurre en ellos.

4. MEDICIONES A VALOR RAZONABLE

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. El valor razonable de todos los activos y pasivos financieros se determina a la fecha de presentación de los estados financieros, para reconocimiento o revelación en las notas a los estados financieros separados. Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable reportado de los instrumentos financieros.

5. MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera, que corresponden a aquellas transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad, se registran inicialmente a las tasas de cambio de la moneda funcional vigentes a la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de la moneda funcional, vigente a la fecha de cierre del periodo; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales, y no han sido reconvertidas.

Todas las diferencias de cambio de las partidas monetarias se reconocen en el estado del resultado a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como a valor razonable a través de patrimonio. Para la presentación de los estados financieros separadas de la Compañía, los activos y pasivos de los negocios en el extranjero se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio vigente a la fecha de cierre del periodo que se informa. Los ingresos, costos y gastos y flujos de efectivo se convierten a las tasas de cambio promedio del periodo, a menos que estos fluctúen de forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la disposición de un negocio en el extranjero, que incluye la disposición de la totalidad de la participación de la Compañía en un negocio en el extranjero y una disposición que involucre una venta parcial de una participación en un acuerdo

conjunto o una asociada que incluya un negocio en el extranjero del cual la participación retenida se convierte en un activo financiero, todas las diferencias en cambio acumuladas en el patrimonio relacionadas con esa operación atribuibles a los propietarios de la Compañía son reclasificadas desde el patrimonio hacia el resultado del periodo separado.

Adicionalmente, con respecto a la disposición parcial de una subsidiaria (que incluye un negocio en el extranjero), la entidad volverá a atribuir la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio a las participaciones no controladoras y no se reconocen en ganancias o pérdidas. En cualquier otra disposición parcial (es decir, disposición parcial de asociadas o acuerdos conjuntos que no involucren la pérdida de influencia significativa y control conjunto por parte de la Compañía), la entidad reclasificará a ganancias o pérdidas solamente la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable sobre activos y pasivos identificables adquiridos generados en la adquisición de un negocio en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al final de cada periodo sobre el que se informa. Las diferencias en cambio que surjan serán reconocidas en otro resultado integral.

6. DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS

Al final de cada periodo, la Compañía evalúa la existencia de indicios de que un activo pueda estar deteriorado en su valor. Si hay indicios de deterioro o como mínimo anualmente para el crédito mercantil, los activos intangibles con vida útil indefinida y los activos intangibles que aún no se encuentran en uso, se estima el valor recuperable del activo o de la(s) unidad(es) generadora(s) de efectivo, este último nivel cuando no es posible estimar el monto recuperable del activo individual. Cuando se identifica una base razonable y consistente de distribución, los activos comunes son también asignados a las unidades generadoras de efectivo, o distribuidos al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros.

Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Cuando una pérdida por deterioro es revertida posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el importe en libros incrementado no excede el importe en libros que se habría calculado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro es reconocida en resultados. Las pérdidas de deterioro del crédito mercantil no pueden revertirse.

7. DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

Al final de cada periodo, Cementos Argos S.A. evalúa la existencia de indicios de que un activo pueda estar deteriorado en su valor. Se estima el valor recuperable del activo o unidad generadora de efectivo, en el momento en que se detecta un indicio de deterioro, o como mínimo anualmente para activos intangibles con vida útil indefinida y los activos intangibles que aún no se encuentran en uso. Cuando se identifica una base razonable y consistente de distribución, los activos comunes son también asignados a las unidades generadoras de efectivo individuales, o distribuidas al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Cuando una pérdida por deterioro es revertida posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efec-

tivo) aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el importe en libros incrementado no excede el importe en libros que se habría calculado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro es reconocida automáticamente en el estado de resultados.

8. IMPUESTOS

El gasto por impuesto a la renta representa la suma del impuesto a las ganancias por pagar corriente y el impuesto diferido.

Impuesto sobre la renta corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del periodo se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa, en los países en los que la Compañía opera y genera utilidades imponibles.

Impuesto diferido

El impuesto diferido sobre la renta se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce para las diferencias temporarias imponibles y el impuesto diferido activo se reconoce para las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas, en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporarias surgen del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta la ganancia fiscal ni la ganancia contable. Además, los pasivos por impuesto diferido no se reconocen si la diferencia temporal surge del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se debe reconocer un pasivo diferido por diferencias temporarias imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, a excepción de aquellos en los que la Compañía es capaz de controlar el reverso de la diferencia temporal y cuando exista la posibilidad de que esta no pueda revertirse en un futuro cercano. Los activos por impuesto diferido que surgen de las diferencias temporarias deducibles asociadas con dichas inversiones y participaciones son únicamente reconocidos, en la medida en que resulte probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las que cargar esas diferencias temporarias y cuando exista la posibilidad de que estas puedan revertirse en un futuro cercano.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informe y se debe reducir, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el periodo en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del periodo sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente aprobadas terminado el proceso de aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Los impuestos diferidos no se descuentan.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del periodo, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio. En el caso de una combinación de negocios cuando el impuesto corriente o impuesto diferido surge de la contabilización inicial de la combinación de negocios, el efecto fiscal se considera dentro de la contabilización de la combinación de negocios.

9. ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios se reconoce separadamente del crédito mercantil por su valor razonable a la fecha de adquisición (lo cual es considerado como su costo). Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Los costos de los activos intangibles generados internamente, excepto los costos de desarrollo que cumplan con los criterios

de reconocimiento, no se capitalizan y se reconocen en el estado de resultados integral en el momento en el que se incurre en ellos.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren. Un activo intangible generado internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) es reconocido si, y solo si, se cumplen las condiciones indicadas a continuación:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- Su intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Su capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible, y
- Su capacidad para medir, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto inicialmente reconocido para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible generado internamente se contabilizará por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que son adquiridos de forma separada.

El periodo de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada periodo. Los cambios en la vida útil estimada del activo se reconocen de forma prospectiva. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultado integral. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, pero se someten a pruebas de deterioro de valor.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja en libros de un activo intangible, medidas como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo se reconocen en ganancias o pérdidas consolidado al momento en que el activo es dado de baja.

10. INVERSIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Una asociada es una entidad sobre la que la Compañía posee influencia significativa. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de esta.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto tienen derecho a los activos netos del acuerdo. El control conjunto es la repartición de control de un acuerdo convenida contractualmente, que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros separados mediante el método de la participación, excepto si la inversión o una porción de esta es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. Bajo este método, la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de la Compañía y se ajustan posteriormente para contabilizar la participación de la Compañía en ganancias o pérdidas y en otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto, menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto exceda la participación de la Compañía en los mismos (lo cual incluye cualquier participación a largo plazo que, en sustancia, forme parte de la inversión neta de la Compañía en la asociada o negocio conjunto), la Compañía deja de reconocer su participación en pérdidas futuras. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de la Compañía, se incorpora la porción que le corresponde a la Compañía en las ganancias o pérdidas obtenidas y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre a la Compañía y la asociada o negocio conjunto. El método de la participación se aplica desde la fecha en la cual la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. Esto es así, debido, por ejemplo, a que se puede realizar en etapas, y no es la fecha de adquisición; hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad. En la adquisición de la inversión en la asociada o negocio conjunto, cualquier exceso del costo de la inversión sobre la distribución del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada se reconoce como crédito mercantil, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión.

Cualquier exceso en la distribución de la Compañía del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de inversión, luego de su revaluación, se contabiliza inmediatamente en ganancias o pérdidas en el periodo en el que se adquirió la inversión. Los requerimientos de la NIIF 9 se aplican para determinar si es necesario contabilizar alguna pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Compañía en una asociada o negocio conjunto. La totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) es probada por deterioro de conformidad con la NIC 36 Deterioro de Activos como un activo individual comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costos de disposición) con su importe en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del importe en libros de la inversión. Cualquier reverso de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con la NIC 36 hasta que el importe recuperable de la inversión aumente posteriormente.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación patrimonial desde la fecha cuando la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta. Cuando la Compañía mantiene una participación en una antigua asociada o negocio conjunto y la participación mantenida es un activo financiero, la Compañía mide la participación mantenida al valor razonable a esa fecha y el valor razonable es considerado como su valor razonable en el reconocimiento inicial de acuerdo con la NIIF 9. La diferencia entre el importe en libros de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que se discontinuó el uso del método de participación patrimonial y el valor razonable de cualquier participación retenida y cualquier resultado de la venta de una parte de la participación en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancias o pérdidas de la venta de la asociada o negocio conjunto.

Adicionalmente, la Compañía registra todos los importes previamente reconocidos en otro resultado integral con respecto a esa asociada o negocio conjunto sobre la misma base que hubiese sido requerida si dicha asociada o negocio conjunto hubiese vendido directamente los activos o pasivos financieros. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente contabilizada en otro resultado integral por parte de la asociada o negocio conjunto hubiese sido reclasificada a ganancias o pérdidas al momento de la venta de los activos o pasivos relacionados, la Compañía reclasificaría la ganancia o pérdida desde el patrimonio a ganancias o pérdidas (como un ajuste de reclasificación) al momento en que discontinúe el uso del método de participación patrimonial.

La Compañía continúa usando el método de participación patrimonial cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto, o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay remediación al valor razonable al momento de esos cambios en las participaciones de propiedad. Cuando la Compañía reduce su participación accionaria en una asociada o en un negocio conjunto, pero continúa usando el método de participación patrimonial, la Compañía reclasifica a ganancias o pérdidas la proporción de la ganancia o pérdida que ha sido reconocida previamente en otro resultado integral en relación con esa reducción en la participación accionaria, si esa ganancia o pérdida fuese reclasificada a ganancias o pérdidas en la venta de los activos o pasivos correspondientes.

Si una entidad de la Compañía efectúa una transacción con una asociada o negocio conjunto de la Compañía, se contabilizan las ganancias y pérdidas que resultan de dichas transacciones en los estados financieros separados de la Compañía únicamente por la porción de la participación en la asociada o negocio conjunto que no está relacionada con la Compañía. El crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada o un negocio conjunto se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

11. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos) que se tienen (por parte de la Compañía o por parte del arrendatario que haya acordado un arrendamiento financiero) para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para a) su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien

para fines administrativos, o b) su venta en el curso ordinario de la operación, incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos; se miden inicialmente al precio de adquisición, más todos los costos asociados a la transacción y los impuestos indirectos no recuperables, después de deducir los descuentos financieros o comerciales, y los costos directamente atribuibles para colocar la propiedad de inversión en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al valor razonable, con referencia al precio que sería recibido, en la fecha de medición, al disponer el activo en una transacción de mercado. En la determinación del valor razonable a la Compañía contrata a expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valuación de bienes inmuebles. Los cambios del valor razonable de las propiedades de inversión se reconocen en el resultado del periodo cuando se originan. Las propiedades de inversión pueden ser transferidas desde y hacia las propiedades, planta y equipo.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de su disposición o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente de uso y no se espera recibir beneficios económicos futuros de esa venta. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas netos y el importe en libros del activo) se incluye en los resultados del periodo separado en el cual se dio de baja la propiedad.

12. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y DISTRIBUCIÓN A LOS PROPIETARIOS Y OPERACIONES DISCONTINUADAS

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado; estos activos o grupos de activos se presentan de forma separada, como activos y pasivos corrientes, en el estado de situación financiera por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta y no se deprecian ni amortizan desde la fecha de su clasificación.

Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su disposición) está disponible para la venta inmediata en su estado actual sujeto solo a los términos que son usuales y adaptados para las ventas de esos activos (o grupo de activos para su disposición). La Gerencia debe comprometerse con la venta, la cual debería reconocerse como una venta finalizada dentro del periodo de un año desde la fecha de clasificación.

Cuando la Compañía se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como mantenidos para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si la Compañía va a retener una participación no controladora en su antigua subsidiaria después de la venta.

Cuando la Compañía se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la venta de una inversión, o una porción de una inversión, en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la porción de la inversión que será vendida se clasifica como mantenida para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, y la Compañía discontinúa el uso del método de participación en relación con la porción que es clasificada como mantenida para la venta. Cualquier porción retenida de una inversión en una asociada o en un negocio conjunto que no haya sido clasificada como mantenida para la venta, sigue contabilizándose, usando el método de participación. La Compañía discontinúa el uso del método de participación al momento de la venta, cuando la venta resulta en que la Compañía pierda influencia significativa sobre la asociada o el negocio conjunto.

Luego de que se realiza la venta, la Compañía contabiliza cualquier interés retenido en la asociada o negocio conjunto de acuerdo con la NIIF 9, a menos que el interés retenido siga siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso la Compañía usa el método de participación (ver la política contable que se refiere a la influencia sobre la asociada o el negocio conjunto). En los casos en los que la Compañía se compromete a distribuir un activo (o grupo de activos para su disposición) a los propietarios, dicho activo no corriente (o grupo de activos para su disposición) se clasifica como mantenido para distribuir a los propietarios. Para que este sea el caso, los activos deben estar disponibles para la distribución inmediata en sus actuales condiciones, y la distribución debe ser altamente probable, es decir, deben haberse iniciado las actividades para completar la distribución y debe esperarse que estén completadas en un año a partir de la fecha de clasificación. La Compañía ha clasificado sus subsidiarias en procesos de liquidación como grupos de activos para distribuir a los propietarios.

Los ingresos, costos y gastos procedentes de una operación discontinuada se presentan de forma separada de los procedentes de las actividades continuadas, en una sola partida después del impuesto sobre la renta, en el estado de resultados integral separado del periodo corriente y del periodo comparativo del año anterior, aun cuando la Compañía retiene una participación no controladora en la subsidiaria después de la venta.

La Compañía deteriora una inversión neta en una asociada o negocio conjunto si, y solo si, la evidencia objetiva indica que uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial, han tenido un impacto en los flujos de efectivo futuros de la inversión neta y ese impacto se puede estimar de manera confiable. Los siguientes sucesos permiten establecer si existe evidencia objetiva de que estas inversiones pueden presentar un deterioro de valor:

- Dificultades financieras significativas de la asociada o negocio conjunto.
- Infracciones del contrato, tales como incumplimientos o demoras en el pago por parte de la asociada o negocio conjunto.
- El otorgamiento a asociadas y negocios conjuntos de concesiones que no se le habrían otorgado en otras circunstancias.
- Pase a ser probable que la asociada o negocio conjunto entren en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para la inversión neta debido a dificultades financieras de la asociada o negocio conjunto.
- Cambios significativos con efecto adverso que han tenido lugar en el entorno, tecnológico, de mercado, económico o legal, en la cual la asociada o negocio conjunto operan; o
- Una disminución significativa y prolongada en el valor razonable de una inversión en una asociada o negocio conjunto que es un instrumento de patrimonio por debajo de su costo.

13. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

La propiedad, planta y equipo incluye el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en la operación de la entidad. La Compañía reconoce un elemento de propiedad, planta y equipo cuando sea probable que el activo genere beneficios económicos futuros, se espera utilizar por un periodo mayor a un año, se han recibido todos los riesgos y beneficios inherentes al bien y su valor puede ser medido de forma fiable. Las piezas de repuestos y el equipo de mantenimiento permanente se reconocen como un elemento de propiedad, planta y equipo cuando cumplan los criterios de reconocimiento.

Los activos fijos se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo fijo. Las propiedades en curso de construcción para fines de administración, producción o suministro de servicios son registradas al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye los honorarios profesionales, los costos directos de desmantelamiento y remoción y, en el caso de aquellos activos calificados, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía. Dichas propiedades se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo al momento de su terminación y cuando están listas para su uso pretendido. La depreciación de estos activos, igual que en el caso de los otros activos de propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso. La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil técnica estimada del activo de la siguiente manera:

Construcciones y edificaciones	40 a 70 años
Acueducto, redes y vías de comunicación	20 a 40 años
Maquinaria y equipo de producción	10 a 30 años
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	3 a 10 años
Equipo de transporte terrestre	3 a 10 años
Flota fluvial	3 a 45 años
Minas, canteras y yacimientos	2 a 38 años

Los terrenos en propiedad no son depreciados.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipos al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por ventas y el importe

en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas. Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación de los activos se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

14. ARRENDAMIENTOS

La Compañía aplicó la NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1° de enero de 2019; el cambio en la política contable se realizó utilizando el enfoque retrospectivo modificado, de acuerdo con las disposiciones transitorias permitidas en el estándar, al 1° de enero de 2019 se reconoció el efecto acumulado de la transición de la NIC 17 a la NIIF 16 directamente en el patrimonio en las ganancias acumuladas.

La Compañía reconoce los arrendamientos, subarrendamientos y contratos con características y circunstancias similares teniendo en consideración la calidad de arrendador o arrendatario, el activo subyacente y el plazo del contrato.

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transfiere el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una consideración. Para evaluar si un contrato transfiere el derecho de controlar el uso de los activos identificados, la Compañía utiliza la definición de arrendamiento en la NIIF 16. Esta política se aplica a los contratos celebrados a partir del 1° de enero de 2019.

La Compañía como arrendatario

Como arrendatario, al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos.

La Compañía reconoce inicialmente en la fecha de inicio del arrendamiento un activo por derecho de uso que representa el derecho a usar el activo subyacente del contrato y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar los pagos acordados en el contrato. Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan con las nuevas mediciones de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye el valor de los pasivos de arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de inicio del contrato menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que la Compañía tenga una seguridad razonable de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por el derecho de uso se amortizan en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los activos de uso están sujetos a deterioro.

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos de arrendamiento por el valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera sean pagados según las garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra cuando la Compañía tiene razonable seguridad de que la ejercerá y las multas por cancelar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía ejercerá una opción de terminar el arrendamiento. Los pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gasto en el periodo en el que se produce el evento o condición que desencadena el pago.

En el cálculo del valor presente de los pagos del arrendamiento, la Compañía utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de inicio del arrendamiento si la tasa de interés implícita en el arrendamiento no se puede determinar fácilmente. Después de la fecha de inicio, el valor de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de los intereses y se reduce por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos del arrendamiento o un cambio en la evaluación para adquirir el activo subyacente.

La Compañía reconoce la depreciación de los activos por derecho de uso y distribuye los pagos por arrendamiento entre el gasto financiero y la reducción de las obligaciones por arrendamiento. El gasto financiero es cargado directamente en resultados, a menos que sea directamente atribuible a activos aptos, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de costos por préstamos.

La Compañía reconoce los pagos por arrendamientos de los contratos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra o los contratos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor nuevo es

igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), como un gasto de arrendamiento menos los incentivos por arrendamientos relacionados, de manera lineal durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto para reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento para el arrendatario.

La Compañía presenta los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamiento por separado en el estado de situación financiera separado. Los activos de derecho de uso que cumplen con la definición de propiedad de inversión se presentan dentro la línea de propiedad de inversión.

La Compañía presenta los gastos por intereses sobre el pasivo por arrendamiento por separado del cargo por depreciación del activo por derecho de uso de arrendamiento. El gasto por intereses sobre el pasivo por arrendamiento es un componente de los costos financieros, que se presentan por separado en el estado de resultados integrales separado.

La Compañía clasifica en el estado de flujos de efectivo separados, los pagos en efectivo por el capital e intereses de los pagos de arrendamiento como actividades de financiación y los pagos por arrendamientos a corto plazo y pagos por arrendamientos de activos de bajo valor como actividades de operación.

Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Compañía ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra (arrendamientos de corto plazo), y arrendamientos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor a nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), incluidos equipos de TI. La Compañía reconoce el pago de arrendamiento asociado con estos arrendamientos como un gasto de arrendamiento lineal durante el plazo del arrendamiento.

La Compañía como arrendador

Al inicio o al modificar un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento en función de sus precios independientes relativos.

Como arrendador, la Compañía al inicio del arrendamiento clasifica los arrendamientos en financiero u operativo evaluando el grado en que los riesgos y beneficios derivados de la propiedad del activo, le afectan. La Compañía clasifica un arrendamiento como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad, y operativo cuando no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

La Compañía reconoce los montos adeudados por los arrendatarios bajo arrendamientos financieros como cuentas por cobrar al monto de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros son distribuidos en los periodos contables a fin de reflejar una tasa regular de rendimiento constante en la inversión neta pendiente de la Compañía con respecto a los arrendamientos.

El ingreso por concepto de alquileres bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo correspondiente al arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del activo arrendado, y reconocidos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

15. COSTOS POR PRÉSTAMOS

La Compañía capitaliza los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificado, si dichos costos hubieran podido ser evitados si no se hubieran realizado desembolsos para dicho activo. Los costos por préstamos se capitalizan como parte del costo de los activos cuando es probable que ellos generen beneficios económicos futuros y puedan ser medidos fiablemente. Se comienza la capitalización de los costos por préstamos como parte de los costos de un activo calificado en la fecha en la que se cumplen las siguientes condiciones: a. Se incurre en desembolsos en relación con el activo, b. Se incurre en costos por préstamos, y c. Se llevan a cabo las actividades necesarias para preparar el activo para el uso al que está destinado o para su venta.

La Compañía suspende la capitalización de los costos por préstamos durante los periodos en los que se interrumpa el desarrollo de actividades de un activo calificado. Sin embargo, no se interrumpe la capitalización de los costos por préstamos durante un periodo si se están llevando a cabo actuaciones técnicas o administrativas importantes. Tampoco suspenderá la

capitalización de costos por préstamos cuando una demora temporal sea necesaria como parte del proceso de preparación de un activo calificado para su uso o venta.

La capitalización de los costos por préstamos finaliza cuando sustancialmente se han completado todas las actividades necesarias para preparar al activo calificado para su uso o venta. En caso de que el activo tenga componentes y estos componentes puedan ser utilizados por separado mientras continúa la construcción, se deberá detener la capitalización de los costos por préstamos sobre estos componentes.

16. ACTIVOS BIOLÓGICOS

La Compañía reconoce un activo biológico o un producto agrícola cuando controla el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados, es probable la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola puede ser medido confiablemente.

La Compañía mide los activos biológicos, tanto al inicio como al final del periodo, a su valor razonable menos los costos de venta. El valor razonable de un activo biológico está dado por el precio de cotización en un mercado activo. En caso de que existan diferentes mercados activos para el mismo activo biológico, el valor razonable del bien será el precio dado en el mercado activo más relevante.

Si no existiera un mercado activo, la Compañía utiliza la siguiente información para determinar el valor razonable, siempre que esté disponible y seleccionará la más confiable: a) el precio de la transacción más reciente en el mercado, suponiendo que no haya un cambio significativo en las circunstancias económicas entre la fecha de la transacción y el final del periodo sobre el que se informa, b) el precio de mercado de activos similares, ajustados para reflejar las diferencias existentes, c) referencias del sector, tales como el valor de las plantaciones expresadas en función de superficies, unidades de capacidad, peso o volumen.

Las ganancias o pérdidas surgidas por el reconocimiento inicial de un activo biológico o un producto agrícola a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en este valor, son incluidas en el resultado del periodo separado cuando se generen.

17. PROVISIONES

Las provisiones se registran cuando la Compañía tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del valor de la obligación. En los casos en los que la Compañía espere que la provisión se reembolse parcial o totalmente, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto y el monto de la cuenta por cobrar puede ser medido con fiabilidad.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración sobre los desembolsos futuros requeridos para liquidar la obligación presente y es descontada utilizando una tasa libre de riesgo. El gasto correspondiente a las provisiones se presenta en el estado de resultados, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultados. La Compañía reconoce las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso, como provisiones. Un contrato oneroso es aquel en el que los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control, no se reconocen en el estado de situación financiera separada, pero se revelan como pasivos contingentes.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se miden inicialmente por sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los periodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes se miden al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias.

18. PLANES DE BENEFICIOS POSEMPLEO

La Compañía reconoce los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19 Beneficios a los empleados.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. Esta información se incluye en la nota 22 beneficios a empleados.

La Compañía reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de aportaciones en el estado de resultados separado como un gasto administrativo, de ventas o costo de la mercancía vendida de acuerdo con una presentación por función en la fecha en la que ocurre. La Compañía reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de beneficios definidos como un activo o pasivo en el estado de situación financiera, por la diferencia entre el valor razonable de los activos del plan y el valor presente de la obligación de dicho plan, empleando el Método de la Unidad de Crédito Proyectada para determinar el valor presente de su obligación por los beneficios definidos y el costo del servicio actual relacionado y donde corresponda el costo de servicios pasados, como mínimo anualmente. Los activos del plan se miden a valor razonable, el cual se basa en la información de precios del mercado y en el caso de títulos valores cotizados constituye el precio de compra publicado.

La Unidad de Crédito Proyectada trata cada periodo de servicio como generador de una unidad adicional de derecho a los beneficios y mide cada unidad separadamente para conformar la obligación final. La Compañía descuenta el valor total de la obligación por los beneficios posempleo, incluso si una parte de la misma ha de ser pagada dentro del término de los doce meses siguientes al periodo sobre el que se informa. La estimación del pasivo por beneficios posempleo es realizada por un actuario independiente.

Las ganancias o pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan y los cambios en el efecto del techo del activo, excluyendo los valores incluidos en el interés neto sobre el pasivo (activo) de beneficios definidos netos, se reconocen en el otro resultado integral. Las ganancias o pérdidas actuariales comprenden los efectos de los cambios en las suposiciones actuariales, así como los ajustes por experiencia. El interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos neto comprende el ingreso por intereses por los activos del plan, costos por intereses por la obligación por beneficios definidos e intereses por el efecto del techo del activo.

El costo de servicio actual, el costo del servicio pasado, cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados en el periodo en el que surgen.

19. INVENTARIOS

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio o de consumirlos en el proceso de prestación de servicios. El inventario de materia prima, producto en proceso, mercancía no fabricada para la venta y producto terminado se mide al costo de adquisición. La Compañía reconoce una disminución en el valor de los inventarios de producto terminado, materiales, repuestos y accesorios si el costo es superior al valor neto realizable. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el giro normal de los negocios, menos los costos estimados de finalización y los costos estimados necesarios para efectuar la venta. Los inventarios incluyen mercancías en existencia que no requieren transformación, materiales como repuestos menores y accesorios para la prestación de servicios y los bienes en tránsito y en poder de terceros.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual.

20. INGRESOS

La NIIF 15 requiere reconocer los ingresos ordinarios cuando se realice la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, por los montos que reflejen la contraprestación que la entidad espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios, a través de la aplicación de un enfoque de cinco pasos: Paso 1: Identificar el (los) contrato(s) con el cliente; Paso 2: Identificar las obligaciones de desempeño dentro del contrato; Paso 3: Determinar el precio de la transacción; Paso 4: Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño con base en el precio de venta relativo individual de cada bien o servicio; y Paso 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o en la medida en que) la entidad satisface las obligaciones de desempeño mediante la transferencia al cliente del control sobre los bienes y servicios prometidos. Las obligaciones de desempeño pueden ser satisfechas en un punto en el tiempo o durante un periodo de tiempo.

Venta de bienes

En la venta de bienes se establece una única obligación de desempeño. La Compañía reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación, es decir, cuando el control de los bienes o los servicios subyacentes de la obligación de desempeño ha sido transferido al cliente, en un punto en el tiempo.

Prestación de servicios

La Compañía proporciona algunos servicios que se venden por sí solos en contratos con los clientes o agrupados junto con la venta de bienes a un cliente. En ambos escenarios, los ingresos provenientes de contratos de servicios son satisfechos en un punto en el tiempo.

La NIIF 15 excluye en su alcance los requerimientos de reconocimiento de los ingresos por dividendos e intereses y arrendamientos operativos, por lo que la Compañía, continúa aplicando el mismo tratamiento contable.

Ingresos por dividendos e intereses

El ingreso de los dividendos por inversión es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la empresa y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente).

Los ingresos por intereses de un activo financiero se reconocen cuando sea probable que la Compañía reciba los beneficios económicos asociados con la transacción y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda ser medido de forma fiable. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del activo financiero sobre el reconocimiento inicial.

Ingreso por arrendamientos operativos

La política de la Compañía para el reconocimiento de ingresos provenientes de arrendamientos operativos consiste en el reconocimiento de los pagos recibidos como ingresos en la cuenta de resultados de forma lineal a lo largo de la vida útil del contrato, excepto si otra base de distribución se considera más representativa.

21. PARTES RELACIONADAS

La Compañía considera como parte relacionada a las subsidiarias y las asociadas y negocios conjuntos directas, a las entidades que ejercen el control conjunto o influencia significativa sobre Cementos Argos S.A., y al personal clave de la gerencia, que incluye los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A., y los gerentes que tienen la capacidad de dirigir, planificar y controlar las actividades y sus familiares cercanos.

Se consideran transacciones entre partes relacionadas toda transferencia de recursos, servicios y obligaciones entre la Compañía y una parte relacionada, al igual, que los saldos pendientes entre estas a la fecha de preparación de los estados financieros separados, incluyendo cualquier compromiso y garantía otorgada o recibida entre ambas.

La información que se revela con partes relacionadas se suministra según las categorías establecidas por la NIC 24 Información a Revelar sobre Partes Relacionadas, que corresponden a transacciones con: (a) la controladora, (b) entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad, (c) subsidiarias, (d) asociadas, (e) negocios conjuntos, (f) personal clave de la gerencia y (g) otras partes relacionadas. Asimismo, las partidas de naturaleza similar se agrupan para efectos de su revelación.

Las características de las transacciones con partes relacionadas no difieren de las realizadas con terceros ni implican diferencias entre los precios de mercado para operaciones similares.

22. MATERIALIDAD

La Compañía considera que la información es material si su omisión o expresión inadecuada puede influir en las decisiones de los usuarios de la información financiera separada.

23. NEGOCIO EN MARCHA

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base de empresa en marcha y no existen al 31 de diciembre de 2020 incertidumbres materiales relacionadas con eventos o condiciones que produzcan dudas importantes acerca de la capacidad de alguna empresa de la Compañía de continuar en marcha. La Compañía tiene la liquidez y solvencia requerida para continuar operando el negocio en el futuro previsible. Referirse a la nota 4 Juicios contables críticos y fuentes clave de estimación, para información sobre el COVID-19.

NOTA 3: ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

3.1. NIIF incorporadas en Colombia y adoptadas a la fecha de preparación de los estados financieros separados

3.1.1. NORMAS EMITIDAS POR EL IASB E INCORPORADAS EN COLOMBIA A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2020

Las siguientes normas han sido emitidas por el IASB, se han incorporado por Decreto en Colombia y se han implementado desde el 1° de enero de 2020, – Decreto 2270 de diciembre de 2019 y Decreto 1432 de noviembre de 2020:

- **CINIIF 23 – Incertidumbres frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias**, Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 Impuesto sobre las Ganancias cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. Un tratamiento fiscal incierto es cualquier tratamiento fiscal aplicado por una entidad donde existe incertidumbre sobre si dicho enfoque será aceptado por la autoridad tributaria. En esta circunstancia, una entidad reconoce y mide su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación. La entidad gestionará las incertidumbres de acuerdo con: a) Los fundamentos disponibles para apoyar su posición, b) El enfoque que se espera tomará la autoridad tributaria en una auditoría sobre el asunto.

Con relación al análisis relacionado con norma de interpretación CINIIF 23, correspondiente a la incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias, correspondiente a la Compañía no se reflejan efectos derivados de la incertidumbre relacionada con interpretaciones realizadas por la autoridad fiscal y como consecuencia se deba ajustar el gasto por impuesto sobre la renta, los activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos.

A diciembre del 2020 no se han encontrado posiciones fiscales que puedan ser controvertidas por la autoridad fiscal, y sobre las cuales no se encuentre que sea aceptado el tratamiento fiscal adoptado por la Compañía.

Con respecto al año fiscal 2019 y anteriores, no se evidencia que la Compañía asumirá una posición fiscal incierta que implique en algún caso un reconocimiento de cifras por tal concepto en los estados financieros.

- **Enmienda a la NIIF 3 combinación de negocios – mejora en la definición del concepto de “negocio”**, la modificación:
 - Aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo donde estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos.
 - Restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos.
 - Agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo.
 - Elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar produciendo productos; y
 - Agrega una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.
- **Enmienda a la NIC 19 Beneficios a los empleados – Contabilización de las modificaciones, reducciones y liquidaciones del plan**. La enmienda requiere que las entidades empleen supuestos actualizados para calcular el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del periodo a partir de la modificación, reducción o liquidación de un plan. Así mismo,

requiere que las entidades reconozcan cualquier reducción del superávit como parte del costo del servicio pasado o de la ganancia o pérdida en liquidación.

- **Enmienda a la NIC 1 Presentación de estados financieros y a la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores – Definición de materialidad**. La información es material si se puede esperar razonablemente que la omisión, la desviación o el ocultamiento de esta influyen en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman sobre esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad específica de reporte.
- **Marco conceptual 2018 – Enmienda general**, Contiene las definiciones de conceptos relacionados con:
 - Medición: incluyendo los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
 - Presentación y revelación: incluyendo cuando clasificar un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
 - No reconocimiento: incluye la guía de cuando los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros y clarifica el significado de algunos conceptos.

- **Enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos – Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19**. Esta enmienda incorpora una solución práctica para el tratamiento contable de las reducciones del alquiler otorgadas a los arrendatarios como resultado de la pandemia del Covid-19, que consiste en que los arrendatarios pueden optar por contabilizar las reducciones del alquiler de la misma forma que lo harían si no fueran modificaciones del arrendamiento, siempre que se cumpla las siguientes condiciones: a) el cambio en los pagos de arrendamiento resulta en una contraprestación revisada para el arrendamiento que es sustancialmente igual o menor que la contraprestación del arrendamiento que precede inmediatamente al cambio, b) cualquier reducción de los pagos de arrendamiento afecta solo los pagos adeudados al 30 de junio de 2021 o antes, y c) no hay cambio sustancial a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.

Quienes apliquen esta exención deberán aplicarla de manera consistente a todos los contratos de arrendamiento con características y circunstancias similares, y revelar este hecho, así como el importe reconocido en el resultado del periodo que surge de las reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19. La aplicación voluntaria de esta enmienda en Colombia puede realizarse de manera anticipada sobre los estados financieros que inicien a partir del 1 de enero de 2020. Los arrendatarios no están obligados a reexpresar las cifras de periodos anteriores ni a proporcionar las revelaciones requeridas por el párrafo 28(f) de esta norma. Se permite su aplicación anticipada. En agosto de 2020, el IASB actualiza la taxonomía para incluir las modificaciones a NIIF 16 por reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19.

La Compañía optó por no aplicar la enmienda a la NIIF 16 Arrendamientos en sus estados financieros separados esta enmienda.

Estas normas y enmiendas no tuvieron impacto financiero en los estados financieros separados de la Compañía en el periodo sobre el que se informa.

3.1.2. NORMAS EMITIDAS POR EL IASB E INCORPORADAS EN COLOMBIA A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2019

Normas, modificaciones o interpretaciones a los estándares emitidas por el IASB y mandatorias en Colombia para los periodos que comienzan a partir del 1° de enero de 2019 – Decreto 2170 de 2017 y Decreto 2483 de 2018 a partir del 1° de enero de 2019 entraron a regir las siguientes normas en el marco técnico normativo que contiene algunas enmiendas emitidas por el IASB realizadas durante el año 2017, permitiendo su aplicación anticipada.

- **Enmienda a la NIC 40 Propiedades de Inversión – transferencias de propiedades de inversión**, se requiere que una propiedad sea transferida a (o desde) propiedad de inversión solamente cuando hay un cambio en su uso. La enmienda aclara que un cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad no proporciona, en forma aislada, evidencia de un cambio en su uso.
- **NIIF 2 Pagos Basados en Acciones – Clasificación y Medición de Operaciones de Pagos Basados en Acciones**, La NIIF 2 Pagos Basados en Acciones no contenía ninguna orientación sobre la forma en que las condiciones de consolidación de beneficios afectan al valor razonable de los pasivos por pagos basados en acciones liquidados en efectivo. El IASB

agregó una guía que introduce los requisitos contables para pagos basados en acciones liquidados en efectivo, que siguen el mismo enfoque utilizado para los pagos basados en acciones liquidados en acciones.

- **NIIF 4 Contratos de Seguro – Posibilidad de aplicar excepciones**, la enmienda permite a las compañías emisoras de contratos de seguros dos opciones frente a la aplicación del estándar en relación con los activos financieros designados: a) Reclasificar desde resultados al otro resultado integral ORI algunos de los ingresos y/o gastos de activos financieros designados; y b) La aplicación de temporal de la NIIF 9 Instrumentos Financieros hasta la fecha de vigencia de la NIIF 17 Contratos de seguro.
- **Enmienda a la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos – Requerimiento para el tratamiento de intereses a largo plazo**, aclara que los requerimientos de la NIIF 9 Instrumentos Financieros, son aplicables a los intereses de largo plazo en asociadas y negocios conjuntos, incluyendo los requerimientos de deterioro de valor.
- **Enmienda a NIIF 9 Instrumentos Financieros – Modifica los requerimientos para el tratamiento de los derechos de cancelación anticipada de contratos**, permite la medición a costo amortizado (o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, según el modelo de negocio) de los derechos de cancelación anticipada de contratos o instrumentos incluso si estos presentan pagos de compensación negativa.
- **Documento de Práctica N°2 – Realización de Juicios de Materialidad o Importancia Relativa**, el objetivo del documento es proporcionar a las entidades obligadas a reportar información, lineamientos sobre la realización de juicios de materialidad o importancia relativa al momento de preparar los estados financieros de propósito general en cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera.
- **CINIIF 22 Transacciones y anticipos en moneda extranjera– Precisar el concepto de fecha de transacción**, la interpretación precisa que: a) La fecha de transacción para determinar la tasa de cambio aplicable es aquella del reconocimiento inicial del activo en el caso de los anticipos y del pasivo en el caso de los ingresos diferidos, y b) Si hay múltiples pagos o recibos de ingresos, la fecha de transacción se determinará para cada uno de ellos.

Mejoras anuales a la Normas Ciclo 2014-2016– Enmiendas aprobadas por el IASB:

- **NIIF 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera**, esta enmienda elimina las exenciones a corto plazo en relación con la información comparativa de las entidades que adoptan por primera vez, la información a revelar en transferencias de activos financieros, información a revelar sobre instrumentos financieros, información a revelar sobre beneficios a empleados, entre otras y algunas mejoras de corto plazo del ciclo 2012-2014, toda vez que en la práctica, solo aplicaban en el año en que las mismas entraban en vigencia en el pasado.
- **NIIF 12 Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades**, esta mejora aclara el alcance de la interacción de esta NIIF con la NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenedidos para la Venta y Operaciones Discontinuas en el sentido de que no se requiere el desglose de la información financiera resumida de las participaciones en entidades mantenidas para la venta (o clasificadas como actividades interrumpidas).
- **NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos**, la enmienda amplía a la opción de reconocer a valor razonable las inversiones en asociadas o negocios conjuntos llevadas a cabo por o a través de una entidad de capital de riesgo señalando que esta elección se puede hacer por separado para cada asociada o negocio conjunto en el reconocimiento inicial.

Mejoras anuales a la Normas Ciclo 2015-2017– Enmiendas aprobadas por el IASB:

- **NIIF 3 Combinaciones de Negocios**, aclara que cuando una entidad adquiere el control sobre un negocio que previamente había reconocido como una operación conjunta, debe tener en cuenta los requerimientos de una combinación de negocios realizada por etapas, incluyendo la nueva medición de la participación anterior.
- **NIIF 11 Negocios Conjuntos**, señala que, si una entidad obtiene el control conjunto sobre una operación conjunta en la cual participaba, pero sin controlarla, la entidad no medirá nuevamente su participación previa.
- **NIIF 12 Impuesto a las Ganancias**, esta mejora describe que la forma en que una entidad debe contabilizar los efectos de

los pagos fiscales por instrumentos financieros clasificados como patrimonio es con efecto en resultados del periodo.

- **NIC 23 Costos por Préstamos**, la enmienda aclara que si una entidad obtuvo un préstamo específicamente para financiar un activo y el préstamo continúa vigente cuando el activo apto está listo para su uso o venta, el monto pendiente pasa a ser parte de los fondos que la entidad tomó como préstamos genéricos y hará parte del monto para determinar la tasa de capitalización.

Las normas y enmiendas anteriores no tuvieron impacto financiero en los estados financieros separados de la Compañía en el periodo sobre el que se informa.

- **NIIF 16 “Arrendamientos”**, emitida en enero de 2016 y efectiva para los periodos que comiencen en o después del 1° de enero de 2019, con adopción anticipada permitida siempre que se aplique la NIIF 15. La NIIF 16 reemplaza los estándares existentes NIC 17 “Arrendamientos”, la CINIIF 4 “Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento”, la SIC 15 “Arrendamientos operativos incentivos” y la SIC 27 “Evaluación de la sustancia de las transacciones que implican la forma jurídica de un contrato de arrendamiento”. La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan todos los arrendamientos bajo un único modelo similar al utilizado para contabilizar los arrendamientos financieros bajo NIC 17. La NIIF 16 incluye dos excepciones al principio general de reconocimiento, los contratos de arrendamientos de corto plazo (arrendamientos cuyo plazo de arrendamiento es doce meses o menos) y de bajo valor. Al inicio del plazo del arrendamiento, el arrendatario debe reconocer un pasivo financiero que representa la obligación contractual de realizar pagos de arrendamiento y un activo que representa el derecho de uso del activo subyacente durante el plazo del arrendamiento. Los arrendatarios deben reconocer separadamente el gasto financiero del pasivo financiero y el gasto por depreciación del derecho de uso.

Los arrendatarios también requerirán medir nuevamente el pasivo financiero ante la ocurrencia de determinados eventos (por ejemplo, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos de arrendamientos futuros originados por un cambio en un índice o una tasa utilizada para determinar dichos pagos). Generalmente, el arrendatario reconocerá el valor de la nueva medición del pasivo financiero como un ajuste al activo por derecho de uso.

La contabilización del arrendador bajo NIIF 16 se mantiene sustancialmente inmodificada frente a la contabilización actual bajo NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando los arrendamientos usando el mismo principio de clasificación de la NIC 17 y distinguiendo entre dos tipos de arrendamientos: arrendamientos operativos y financieros. La NIIF 16 también requiere que los arrendatarios y los arrendadores realicen revelaciones más extensas de las requeridas en NIC 17.

Un arrendatario puede elegir aplicar el estándar usando aplicación retroactiva completa o un enfoque retroactivo modificado. Las disposiciones transitorias del estándar permiten ciertos alivios.

ADOPCIÓN DE LA NIIF 16 – ARRENDAMIENTOS

La Compañía aplicó la NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1° de enero de 2019. La Compañía aplicó el cambio en la política contable utilizando el enfoque retrospectivo modificado, de acuerdo con las disposiciones transitorias permitidas en el estándar, según el cual el efecto acumulativo de la aplicación inicial del estándar se reconoce directamente en el patrimonio separado en las ganancias acumuladas consolidadas al 1° de enero de 2019. Por consiguiente, la información comparativa presentada para 2018 no se reexpresó, y continúa presentándose, como se presentó anteriormente, según la NIC 17 y las interpretaciones relacionadas. Además, los requerimientos de revelación generales de la NIIF 16 no se han aplicado a la información comparativa. La elección de la opción de no reexpresar información financiera disponible por las disposiciones transitorias para implementar la NIIF 16, no tiene efectos materiales sobre los periodos futuros. El detalle del cambio en la política contable se revela a continuación:

Definición de un arrendamiento

Anteriormente, la Compañía determinaba al inicio del contrato si un acuerdo era o contenía un arrendamiento según la CINIIF 4 Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento. La Compañía ahora evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento basado en la definición de un arrendamiento de la NIIF 16.

En la transición a la NIIF 16, la Compañía eligió aplicar la solución práctica que permite no evaluar nuevamente si un

contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de aplicación inicial. En su lugar, el estándar permite aplicar la NIIF 16 solo a los contratos previamente identificados como arrendamientos. Los contratos que no se identificaron como arrendamientos según la NIC 17 y la CINIIF 4 no se reevaluaron para determinar si existe un arrendamiento según la NIIF 16. Por lo tanto, la definición de un arrendamiento según las NIIF se aplicó solo a los contratos celebrados o modificados a partir del 1° de enero de 2019.

La Compañía como arrendatario.

Como arrendatario, la Compañía arrienda un número significativo de activos, incluyendo bienes inmuebles, equipos de producción, maquinaria amarilla, vehículos, camiones mezcladores de concreto y equipos, y flota fluvial. La Compañía, de acuerdo con las políticas contables anteriores, clasificó los arrendamientos en arrendamientos operativos o financieros en función de la evaluación de si la Compañía transfirió significativamente todos los riesgos y beneficios asociados con la propiedad del activo subyacente. Bajo los nuevos lineamientos de la NIIF 16, la Compañía reconoce activos por derecho de uso en arrendamiento y pasivos por arrendamiento para la mayoría de estos arrendamientos.

En el reconocimiento inicial, la Compañía reconoció un pasivo por arrendamiento equivalente al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento pendiente de pago descontados a la tasa incremental por préstamos del arrendatario en la fecha de transición, 1° de enero de 2019, y un activo por un valor igual al pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier gasto pagado por anticipado o pasivo por pagar reconocido en el estado de situación financiera separada bajo NIC 17.

La Compañía optó por aplicar las siguientes soluciones prácticas disponibles en NIIF 16:

- No aplicar los requerimientos de reconocimiento, en la fecha de inicio, en los contratos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra o en los contratos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor a nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo).
- Excluir los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso en la fecha inicial.
- Usar el razonamiento en retrospectiva, si el contrato contiene opciones de ampliación o terminación.
- No evaluar nuevamente si un contrato es, o contiene, un arrendamiento, y utilizar los análisis realizados bajo NIC 17 y CINIIF 14.

A la fecha de transición a la NIIF 16, la Compañía mantenía arrendamientos clasificados como arrendamientos financieros bajo NIC 17.

Para estos arrendamientos financieros, el importe en libros del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento al 1° de enero de 2019 se determinaron por el importe en libros del activo y pasivo por arrendamiento según la NIC 17 inmediatamente antes de esa fecha.

La Compañía como arrendador

La Compañía no está obligado a realizar ningún ajuste en la transición a la NIIF 16 para arrendamientos en los que actúa como arrendador, excepto para un subarrendamiento. A la fecha de transición y periodo sobre el que se informa, la Compañía no subarrenda ningún activo.

3.3. NIIF emitidas por el IASB y que no se han incorporado en los periodos de reporte

Las siguientes normas han sido emitidas por el IASB, pero aún no han sido incorporadas por Decreto en Colombia:

- NIIF 17 Contratos de seguros y Enmienda a la NIIF 17, establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro dentro del alcance de la Norma. Su objetivo es asegurar que una entidad proporcione información relevante que represente fielmente los contratos de seguros. Esta información proporciona una base para que los usuarios de los estados financieros evalúen el efecto que los contratos de seguro tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la entidad.

Los contratos de seguros combinan características de un instrumento financiero y un contrato de servicio. Además,

muchos contratos de seguros generan flujos de efectivo con variabilidad sustancial durante un largo periodo. Para proporcionar información útil sobre estas características, la NIIF 17 Contratos de Seguro:

- Combina la medición actual de los flujos de efectivo futuros con el reconocimiento de los beneficios durante el periodo en que los servicios se prestan según el contrato;
- Presenta los resultados del servicio de seguros (incluida la presentación de los ingresos del seguro) por separado de los ingresos o gastos de las finanzas del seguro; y
- Requiere que una entidad realice una elección de política contable para reconocer todos los ingresos o gastos financieros del seguro en resultados o reconocer parte de esos ingresos o gastos en otro resultado integral.

En junio de 2020, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió la enmienda a la NIIF 17 Contratos de Seguros que tiene como propósito ayudar a las empresas en la implementación de esta norma y facilitarles la explicación de su desempeño financiero. Los principios fundamentales de la norma emitida en mayo de 2017 no se ven afectados. Las enmiendas, que responden a los comentarios de las partes interesadas, están diseñadas para: a) reducir costos al simplificar algunos requisitos de la norma, b) hacer que el desempeño financiero sea más fácil de explicar y c) facilitar la transición en cuanto difiere la fecha de entrada en vigencia hasta el 2023 y proporciona un alivio adicional al reducir el esfuerzo requerido para la aplicación por primera vez. A partir de la enmienda emitida en junio de 2020, la NIIF 17 Contratos de Seguros entra en vigencia a partir del 1° de enero de 2023, permitiendo su aplicación anticipada, siempre que también se aplique la NIIF 9. Si se aplica de forma anticipada se debe revelar este hecho.

- **Enmienda a las NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIC 39 Instrumentos Financieros: reconocimiento y medición y NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar – reforma de la tasa de interés de referencia.** La enmienda pretende proporcionar un alivio a los posibles efectos de la sustitución de las tasas de interés de referencia existentes, tales como la tasa interbancaria – (IBOR). La enmienda modifica algunos requerimientos de la contabilidad de coberturas. Según el calendario del IASB, esta enmienda entra en vigor a partir del 1° de enero de 2020 de forma retroactiva. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.

- **Reforma de la tasa de interés de referencia, fase 2 – Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16.** En agosto de 2020, el Consejo emitió la Reforma de la tasa de interés de referencia, Fase 2, que enmienda la NIIF 9, Instrumentos financieros, NIC 39, Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7, Instrumentos financieros: divulgaciones, NIIF 4, Contratos de seguro y NIIF 16, Arrendamientos, que complementan las realizadas en 2019. Estas enmiendas abordan cuestiones que podrían afectar la información financiera durante la reforma de una tasa de interés de referencia, incluidos los efectos de los cambios en los flujos de efectivo contractuales o las relaciones de cobertura que surgen del reemplazo de una tasa de interés de referencia. Con una tasa de referencia alternativa. Los objetivos de estas modificaciones son ayudar a las empresas a aplicar las Normas NIIF cuando se realizan cambios en los flujos de efectivo contractuales o en las relaciones de cobertura debido a la reforma de la tasa de interés de referencia; y proporcionar información útil a los usuarios de los estados financieros. Los cambios a las normas indicadas se relacionan con cambios en la base para determinar los flujos de efectivo contractuales de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, la contabilidad de cobertura y las revelaciones.

Estas enmiendas se aplican solo a los cambios requeridos por la reforma de la tasa de interés de referencia para los instrumentos financieros y las relaciones de cobertura. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2021 y se aplicarán retrospectivamente. Se permite la aplicación anticipada. No se requiere la reexpresión de periodos anteriores; sin embargo, una entidad puede reexpresar periodos anteriores si, y solo si, es posible sin el uso de retrospectiva.

- **Enmienda a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros – clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes:** Esta enmienda busca clarificar los requisitos existentes en la NIC 1 Presentación de Estados Financieros sobre la clasificación en el estado de situación financiera como “corrientes” y “no corrientes”, de pasivos con una fecha de liquidación incierta. La enmienda incluye la aclaración de los requisitos de clasificación de los pasivos que la compañía podría liquidar mediante la transferencia de instrumentos de patrimonio propios de la entidad. Esta enmienda entra en vigor a partir del 1° de enero de 2023 de forma retroactiva de acuerdo con la NIC 8. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.

- **Enmienda a la NIC 16 Propiedades, planta y equipo – productos obtenidos antes del uso previsto:** esta enmienda establece que los recursos procedentes de la venta y los costos relacionados a la misma, de elementos producidos mientras se lleva un elemento de propiedades, planta y equipo al lugar y condiciones necesarias para que pueda operar

en la forma prevista por la gerencia ya no pueden ser deducidos del costo de un elemento de propiedades, planta y equipo, sino que los mismos se deben reconocer en el resultado del periodo, de acuerdo con las normas aplicables. Estos importes deben ser revelados en los estados financieros, indicando en que partida (o partidas) del estado del resultado integral se incluyan.

Esta enmienda entra en vigor a partir del 1° de enero de 2022 de forma retroactiva, pero sólo a los elementos de propiedades, planta y equipo que son llevados al lugar y condiciones necesarias para que puedan operar de la forma prevista por la gerencia a partir del comienzo del primer periodo presentado en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho. Las modificaciones se aplicarán para los periodos anuales a partir del 1° de enero de 2022 a los contratos para los que aún no ha cumplido todas sus obligaciones. No se requiere la reexpresión de información comparativa. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.

- **Enmienda a la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes – contratos onerosos:** costo de cumplir un contrato. Esta enmienda aclara el significado de “costos para cumplir un contrato”, término asociado a la definición de costos inevitables, que corresponde al más bajo del costo neto de salir del contrato y los costos para cumplir el contrato. Se explica que el costo directo de cumplir un contrato comprende: a) los costos incrementales de cumplir ese contrato, y b) una asignación de otros costos que se relacionan directamente con el cumplimiento de los contratos. Asimismo, se indica que antes de establecer una provisión separada para un contrato oneroso, una entidad debe reconocer cualquier pérdida por deterioro existente sobre activos utilizados para cumplir el contrato.

Las modificaciones se aplicarán para los periodos anuales a partir del 1° de enero de 2022 a los contratos para los que aún no ha cumplido todas sus obligaciones. No se requiere la reexpresión de información comparativa. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.

- **Enmienda a la NIIF 3 Combinaciones de Negocio – referencia al marco conceptual.** Esta enmienda actualiza las referencias de la NIIF 3 Combinaciones de Negocios al Marco Conceptual para la Información Financiera 2018, para determinar qué constituye un activo o un pasivo en una combinación de negocios. Antes de la enmienda, la NIIF 3 se refería al Marco Conceptual para la Información Financiera 2001. Adicionalmente, la enmienda agregó una nueva excepción en la NIIF 3 Combinaciones de Negocios para pasivos y pasivos contingentes, la cual especifica que, para algunos tipos de pasivos y pasivos contingentes, una entidad que aplique la NIIF 3 Combinaciones de Negocios debería referirse a la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, o la CINIIF 21 Gravámenes en lugar del Marco Conceptual 2018.

Las modificaciones se aplicarán de forma prospectiva a las combinaciones de negocios a partir del 1° de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada si al mismo tiempo o con anterioridad, se aplica también todas las modificaciones realizadas por “Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas NIIF” emitidas en marzo de 2018., en cuyo caso se debe revelar este hecho.

- **Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-2020 – Enmiendas aprobadas por el IASB.** Las enmiendas se aplicarán a partir del 1° de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso se debe revelar este hecho.
- **NIIF 9 Instrumentos Financieros:** la enmienda aborda que costos u honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. Los costos u honorarios podrían pagarse a terceros o al prestamista. Establece que los costos u honorarios pagados a terceros no se incluirán en la prueba del 10%.
- **NIIF 16 Arrendamientos:** se modifica el ejemplo ilustrativo 13 que acompaña esta norma para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento. El objetivo de la enmienda es eliminar cualquier posible confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.
- **NIIF 1 Adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera:** se modifica esta norma para permitir que las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la exención de medir sus activos y pasivos a los valores en libros que se incluyeron en los estados financieros consolidados de su matriz, con base en la fecha de transición a las NIIF de la matriz, también midan las diferencias por conversión acumuladas utilizando los importes informados por la matriz, en función de la fecha de transición a las NIIF de la matriz, si no se hicieron ajustes para los procedimientos de consolidación y para los efectos de la combinación de negocios en que la matriz adquirió a la subsidiaria, asociada o negocio conjunto.

- **NIC 41 Agricultura:** se elimina el requerimiento de que las entidades excluyan los flujos de efectivo de impuestos al medir el valor razonable de los activos biológicos o productos agrícolas.

A 31 de diciembre de 2020 la Compañía no ha adoptado normas o mejoras a las normas anticipadamente.

NOTA 4: JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE ESTIMACIÓN

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la nota 2, la Administración debe hacer estimaciones y presunciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, las revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el periodo de reporte. Los estimados y presunciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de tales estimaciones.

Los estimados y presunciones subyacentes se revisan regularmente por la Administración. Las revisiones a los estimados contables se reconocen en el periodo de la revisión si esta solo afecta ese periodo, o en periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

4.1. Juicios esenciales al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan los juicios esenciales, aparte de aquellos que involucran los estimados (ver 4.2), realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros separados.

UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO

En la realización de las pruebas de deterioro de valor de los activos no corrientes, los activos que no generan individualmente flujos de entrada de efectivo que sean ampliamente independientes de los flujos generados por los otros activos o grupos de activos, se deben agrupar a la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo, que es el grupo identificable de activos más pequeño, que genera entradas de efectivo a favor de la empresa, que son, en buena medida, independientes de los flujos de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos. La Administración utiliza su juicio en la determinación de las unidades generadoras de efectivo para efectos de las pruebas de deterioro de valor.

CONTABILIDAD DE COBERTURA CONTABLE

La Administración aplica su juicio para establecer si una relación de cobertura cumple con los requerimientos de la NIC 39 Instrumentos Financieros para contabilizarse como contabilidad de cobertura, así como la evaluación de la efectividad de cobertura y las fuentes de ineffectividad. La Compañía aplica contabilidad de cobertura de valor razonable y de flujo de efectivo en sus estados financieros para cubrir principalmente el riesgo de moneda extranjera y tasa de interés. La decisión de aplicar contabilidad de cobertura contable tiene un impacto significativo en los estados financieros de Cementos Argos S.A. Referirse a la Nota 2 base de presentación y políticas contables significativas, en instrumentos financieros, para mayor información sobre la aplicación de la NIC 39 a los derivados financieros.

4.2. Fuentes clave de incertidumbres en las estimaciones

A continuación, se discuten las presunciones básicas respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones, al final del periodo sobre el cual se reporta, las cuales implican un riesgo significativo de ajustes materiales en los importes en libros de los activos y pasivos durante el próximo periodo financiero.

EVALUACIÓN DE DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

La Compañía evalúa indicios de deterioro del valor de los activos no financieros cuando los hechos y circunstancias sugieran que el importe en libros de una unidad generadora de efectivo puede superar a su importe recuperable, o como mínimo al final de cada periodo sobre el cual se informa. Los indicadores de valor analizados por la Compañía son los establecidos en la NIC 36 deterioro de valor de los activos, y, adicionalmente, los indicados en la NIC 27 estados financieros separados para las inversiones en asociadas y negocios conjuntos. Cuando esto sucede, Cementos Argos y sus subsidiarias miden, presentan y

revelan cualquier pérdida por deterioro del valor resultante en el estado de resultados. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, para los activos no financieros, la Compañía no reconoció deterioro de valor de activos.

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

La Compañía reconoce montos significativos de impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros dado el volumen de sus operaciones y los múltiples países en los que este opera, la determinación del impuesto corriente y diferido se basa en la mejor interpretación de la Administración de las leyes vigentes y aplicables y las mejores prácticas de las jurisdicciones en las que opera. La razonabilidad de este estimado depende significativamente de la capacidad de la Administración de integrar estándares complejos en materia impositiva y contable, de considerar los cambios en las leyes aplicables, y la evaluación, para efectos del reconocimiento del impuesto diferido activo, de la existencia de ganancias fiscales suficientes para su realización. Referirse a la nota 9 impuesto a las ganancias para más información.

Un tratamiento impositivo incierto es un tratamiento de los impuestos por el cual existe incertidumbre sobre si la autoridad fiscal aceptará el tratamiento impositivo según la legislación fiscal. La Compañía reconoce posiciones fiscales inciertas de acuerdo con los requerimientos de la CINIIF 23. El análisis de probabilidad para reconocer posiciones fiscales inciertas se basa en opiniones de expertos y en la interpretación de la regulación tributaria vigente en la jurisdicción aplicable.

RECONOCIMIENTO DE IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO PROCEDENTES DE PÉRDIDAS O CRÉDITOS FISCALES NO UTILIZADOS

La Administración aplica su juicio para determinar el valor y reconocer el activo por impuestos diferidos procedentes de pérdidas o créditos fiscales no utilizados evaluando si es probable la existencia de suficientes ganancias fiscales de periodos posteriores para su compensación y/o recuperación, junto con las estrategias de planificación tributaria futuras. La nota 9 impuesto a las ganancias presenta el valor de las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y los impuestos diferidos asociados.

DETERMINACIÓN DEL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO PARA LOS CONTRATOS CON OPCIONES DE RENOVACIÓN Y ARRENDAMIENTOS CUYO TÉRMINO SE EXTIENDE AUTOMÁTICAMENTE AL FINAL DEL PLAZO ORIGINAL

Se tiene la opción, bajo algunos arrendamientos, de arrendar los activos por plazos adicionales. La Compañía aplica su juicio al evaluar si es razonablemente seguro ejercer la opción de renovar. Es decir, considera todos los factores relevantes que crean un incentivo económico para que se ejerza la renovación. Después de la fecha de inicio, la Compañía reevalúa el plazo del arrendamiento si hay un evento o cambio significativo en las circunstancias que están bajo su control y afectan su capacidad para ejercer (o no ejercer) la opción de renovar. Adicionalmente, la Compañía suscribe contratos de arrendamiento que se renuevan automáticamente al final del plazo original del arrendamiento por otro plazo de la misma duración, o mes a mes, sin ninguna acción por parte de la Compañía o del arrendador. La Compañía, también suscribe contratos de arrendamientos cuyo término se extiende automáticamente al final de cada año o en la fecha original de terminación por otro periodo completo. La Compañía, para estos contratos estima el plazo del arrendamiento basados en la existencia de incentivos económicos, la experiencia pasada, la expectativa de uso del activo y la intención de continuar con el arrendamiento, sin perjuicio de que el arrendador pueda ejercer en cualquier momento sus derechos legales y finalizar el arrendamiento. Este juicio tiene un impacto significativo en los estados financieros separados.

VALOR RAZONABLE DE DERIVADOS Y ACTIVOS FINANCIEROS

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. La Compañía utiliza su juicio para seleccionar el método de valoración adecuado para el activo o pasivo objeto de medición y maximiza el uso de variables observables. Los supuestos son consistentes con las condiciones de mercado en la fecha de medición y la información que los participantes del mercado considerarían en la estimación del precio del instrumento. La Administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros. No obstante, las propias limitaciones de los modelos de valoración y los parámetros exigidos por estos modelos pueden dar lugar a que el valor razonable estimado de un activo o pasivo no coincida exactamente con el precio al que el activo o pasivo podría ser entregado o liquidado en la fecha de su medición. Adicionalmente, los cambios en los supuestos internos y las curvas forward utilizadas en la valoración pueden afectar considerablemente el valor razonable de los derivados financieros. Para información sobre el valor en libros de los derivados financieros activos y pasivos referirse a la Nota 6 instrumentos financieros derivados.

En adición, la Administración mide a valor razonable las inversiones patrimoniales que clasifica en la categoría de valor razonable a través de otro resultado integral con referencia a su precio de cotización al final del periodo de medición en el Mercado de Valores donde son negociadas. Para información sobre el valor en libros las inversiones patrimoniales referirse a la Nota 25.9 Valor razonable de activos y pasivos financieros.

VALOR RAZONABLE DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El valor razonable de las propiedades de inversión se determina por expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valoración de bienes inmuebles. Los expertos independientes utilizan su juicio para seleccionar el método de valoración adecuado para el activo objeto de medición, considerando los tres enfoques permitidos por la NIIF 13: enfoque de mercado, enfoque de costo y enfoque de ingreso, y maximizan el uso de variables observables. Los supuestos son consistentes con las condiciones de mercado en la fecha de medición y la información que los participantes del mercado considerarían en la estimación del precio del inmueble.

La Administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los bienes inmuebles. No obstante, las propias limitaciones de los modelos de valoración y los parámetros exigidos por estos modelos pueden dar lugar a que el valor razonable estimado de un activo no coincida exactamente con el precio al que el activo o pasivo podría ser entregado o liquidado en la fecha de su medición. Para información sobre el valor en libros de las propiedades de inversión, así como información sobre la estimación del valor razonable de las mismas referirse a la Nota 16 propiedades de inversión.

PROVISIÓN PARA PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS DE CUENTAS POR COBRAR

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, Cementos Argos S.A. utilizan una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, este procedimiento consiste en agrupar la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. Las propias limitaciones de los modelos estadísticos, los parámetros exigidos por estos modelos y el grado de incertidumbre sobre las condiciones futuras pueden dar lugar a que las pérdidas crediticias esperadas difieran de las pérdidas crediticias incurridas futuras y afecten significativamente las cifras de los estados financieros separados. La Compañía monitorea el recaudo de la cartera dada la situación de contingencia. A diciembre 31 de 2020, el comportamiento de recaudo de la cartera en las distintas regiones se ha mantenido estable, sin afectaciones sustanciales. La información sobre las pérdidas crediticias esperadas de la Compañía y el valor de las cuentas por cobrar expuesta al riesgo de incumplimiento se informa en la Nota 8 deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

PASIVOS POR DESMANTELAMIENTO, RETIRO O REHABILITACIÓN

La provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación se reconoce por el valor presente de los costos esperados para liquidar la obligación utilizando flujos de efectivo estimados. En el proceso de medición del valor presente de la obligación la Administración realiza estimaciones sobre los desembolsos futuros para realizar las actividades de desmantelamiento, retiro o rehabilitación, la(s) fecha(s) estimada(s) en la(s) que se realizarán los desembolsos y la estimación de supuestos financieros como la tasa de inflación y la tasa de descuento. Dado el horizonte de largo plazo de las obligaciones de desmantelamiento, los estimados están sujetos a un grado significativo de incertidumbre y pueden afectar significativamente las cifras de los estados financieros. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por desmantelamiento, retiro o rehabilitación referirse a la Nota 22 provisiones.

PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y DEMANDAS

Los litigios y demandas a los cuales está expuesta la Compañía son administrados por el área legal, los procesos administrados son de carácter laboral, civil, penal y administrativo. La Compañía considera que un suceso pasado ha dado lugar a una obligación presente si, teniendo en cuenta toda la evidencia disponible a la fecha sobre la que se informa, es probable que exista una obligación presente, independiente de los hechos futuros. En estos casos, se entiende que la ocurrencia de un evento es más probable que improbable cuando la probabilidad de ocurrencia sea superior a 50%. La Compañía reconoce una provisión cuando es probable una salida de beneficios económicos futuros, revela información sobre la contingencia cuando es posible su ocurrencia, y no registra ni revela información cuando concluye que la probabilidad de ocurrencia del evento es remota. La Compañía involucra el juicio profesional de los abogados especialistas internos y externos para determinar la posibilidad

de ocurrencia de una obligación presente. En la estimación de la provisión por los litigios y demandas la Administración considera supuestos como, sin limitarse a, tasa de inflación, tasación de los abogados, duración estimada del litigio o demanda, información estadística de procesos con características similares y la tasa de descuento a aplicar a los flujos de efectivo para determinar el valor presente de la obligación, para aquellas obligaciones que se esperan liquidar en un plazo superior a los doce (12) meses al final del periodo sobre el que se informa. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por contingencias, litigios y demandas referirse a la Nota 22 provisiones.

ESTIMACIÓN DE LA VIDA ÚTIL Y VALORES RESIDUALES DE LA PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y ACTIVOS INTANGIBLES

Como se describe en la nota 2, la Compañía revisa como mínimo anualmente la estimación de las vidas útiles, el método de depreciación y los valores residuales de la propiedad, planta y equipo y de los activos intangibles. Cuando existe evidencia de cambios en las condiciones o en la utilización esperada de un elemento de la propiedad, planta y equipo o de los activos intangibles, que impliquen un cambio en el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo, la Administración realiza una evaluación de la pertinencia del método de depreciación o amortización utilizado y una nueva estimación de la vida útil del elemento.

La definición del método de depreciación o amortización y la estimación de las vidas útiles de las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles se determina con base en el desempeño histórico del activo, expectativa de uso del activo por la Administración y las restricciones legales existentes para su uso. La selección del método de depreciación y la estimación de las vidas útiles requiere un grado significativo de juicio de la Administración. En la política contable de las propiedades, planta y equipo y de los activos intangibles se indica la estimación de la vida útil. Para información sobre el valor en libros de la propiedad, planta y equipo y de los activos intangibles referirse a la Nota 15 propiedad, planta y equipo y a la nota 14 otros activos intangibles, respectivamente.

PLANES DE PENSIÓN Y OTROS BENEFICIOS DEFINIDOS POSEMPLEO

El pasivo por beneficios posempleo se estima empleando la técnica actual de la unidad de crédito proyectada, que requiere el uso de supuestos financieros y demográficos, entre estos y sin limitarse a, tasa de descuento, índices de inflación, expectativa de incremento salarial, expectativa de vida y tasa de rotación de empleados. La estimación del pasivo, así como la determinación de los valores de los supuestos utilizados en la valoración es realizada por un actuario externo independiente, considerando el país en el que opera el plan de beneficios y las condiciones de mercado existentes en la fecha de medición. Dado el horizonte de largo plazo de estos planes de beneficios, los estimados están sujetos a un grado significativo de incertidumbre, cualquier cambio en los supuestos actuariales impacta directamente el valor de la obligación por pensión y otros beneficios posempleo. Para información sobre el valor en libros de los pasivos por beneficios definitivos y los supuestos claves utilizados referirse a la Nota 21 beneficios a los empleados.

4.3. Incertidumbre asociada a la pandemia causada por un nuevo coronavirus (covid-19) y planes de acción corporativos

A fines de 2019, la Organización Mundial de la Salud informó la ocurrencia de casos de Infección Respiratoria Aguda Grave (IRAG) causada por un nuevo coronavirus (COVID-19) en Wuhan, China. En marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el brote de la enfermedad por COVID-19 como pandemia. En enero de 2020, se confirmaron los primeros casos en los Estados Unidos, posteriormente en marzo de 2020, los primeros en Colombia y en el resto de los países de la región de Caribe y Centroamérica donde operamos. En el primer semestre del 2020, los gobiernos de dichos países tomaron medidas gubernamentales importantes para afrontar la crisis derivada de la pandemia de enfermedad por coronavirus en los ámbitos sanitarios, sociales y económicos para evitar la propagación del virus, incluido el cierre temporal de negocios, restricciones severas en los viajes y la movilidad de las personas, y otras limitaciones materiales en la operación de las industrias. En el segundo semestre del año, los negocios se abrieron nuevamente, las restricciones permanentes a la movilidad se levantaron manteniendo algunas restricciones selectivas y las economías empezaron a recuperarse paulatinamente.

La Compañía analizó los efectos por COVID-19 y estableció planes de acción flexibles para mitigar los riesgos. En el primer trimestre, con la finalidad de mitigar dichos riesgos, la Compañía implementó el plan de acción integral RESET (del inglés "Re-start safe and healthy to boost the economy, bring hope and transform lives"), el cual abarca las aristas humana, ope-

racional, financiera, social y regulatoria. Desde el segundo trimestre hasta el periodo sobre el que se informa la Compañía continua con su implementación y seguimiento enfocándose en aspectos como la protección de las personas, la liquidez, la contracción de operaciones y recuperabilidad de activos y la continuidad del negocio.

Estas medidas adoptadas por los Gobiernos impactaron directamente las operaciones de la Compañía en el segundo trimestre del 2020. En este periodo la Compañía operó parcialmente, reactivando a final del semestre algunas de las operaciones que se encontraban suspendidas o con disminución provisional. En específico, en Caribe y Centroamérica, Panamá suspendió sus operaciones en abril y mayo de 2020 por orden gubernamental de cese de las actividades industriales y reactivó sus despachos y las ventas en junio hasta un incremento un poco más de la mitad de su desempeño habitual. En abril, Honduras, República Dominicana y Puerto Rico operaron parcialmente, luego sus operaciones continuaron operando normalmente. Guayana Francesa, Surinam y Antillas operaron parcialmente durante abril y mayo hasta normalizarse su producción, despacho y ventas en junio. La producción, los despachos y las ventas se desarrollaron normalmente en Haití.

En Colombia, en abril, la operación continuó mínima con reactivación parcial y de forma gradual, enmarcada en las excepciones contempladas en la regulación local. El volumen de ventas se redujo a un 18% frente al nivel de ventas que existía antes de la cuarentena, solo operando las plantas de cemento de Rioclaro en Antioquia y de Cartagena, y un número limitado de plantas de concreto, siguiendo todos los protocolos definidos por las autoridades. En mayo, los niveles de ventas iniciaron su recuperación, alcanzando un 68% en relación con los volúmenes despachados antes de la cuarentena. Las plantas reiniciaron su operación, unas en alistamiento y mantenimientos y otras despachando los volúmenes demandados. Finalmente, en junio, se presenta una recuperación de la demanda de alrededor del 78% con respecto a los volúmenes existentes antes de la declaratoria de la cuarentena, lo cual sobrepasó satisfactoriamente las expectativas iniciales de la Compañía frente al desempeño del mercado. Esta recuperación de volúmenes vino acompañada del reinicio de las operaciones en las plantas de Cartagena, de Rioclaro en Antioquia, Yumbo, Sogamoso y Tolú.

En los Estados Unidos, la regional operó de manera normal bajo estrictos protocolos de bioseguridad, con afectaciones menores en volúmenes principalmente en el nordeste del país.

En el segundo semestre del 2020 la Compañía reactivó todas las operaciones que se encontraban suspendidas o con disminución provisional, con una recuperación de la demanda casi en los niveles de volúmenes existentes antes de la declaratoria de la cuarentena.

A 31 de diciembre de 2020, todas las operaciones están operando de manera normal bajo estrictos protocolos de bioseguridad, con afectaciones menores en volúmenes.

A la fecha de preparación de los estados financieros, existe aún incertidumbre sobre la evolución de la pandemia, especialmente en lo concerniente a la velocidad de recuperación de las economías, la posibilidad de nuevos rebrotes y la necesidad de reactivar medidas de aislamiento, así como la recuperación de la demanda en los mercados. La Compañía ha tenido oportunidad de perfilar e implementar las acciones necesarias para mantener continuidad en las operaciones y salvaguardar la salud de los colaboradores, obteniendo resultados financieros superiores a los estimados. Las operaciones de la Compañía se han visto y se verán afectadas por el COVID-19, no obstante, con base en los análisis cualitativos efectuados, las pruebas de deterioro de valor realizadas en el segundo trimestre del año y los resultados obtenidos a 31 de diciembre de 2020, la Compañía tiene una expectativa razonable de que cuenta con los recursos adecuados y necesarios para continuar en operación en el futuro previsible, y considera que ninguna de sus operaciones presentará dificultades que le impidan continuar como un negocio en marcha.

La Compañía considera que la mayor parte de los impactos financieros del COVID-19 ya se han visto reflejados en los estados financieros separados a la fecha sobre la que se informa, mediante un menor EBITDA reportado en comparación al EBITDA estimado en el escenario pre COVID-19 y en la disminución en el valor de los activos mantenidos por la Compañía, especialmente, en sus inversiones en instrumentos financieros (referirse a la Nota 25 instrumentos financieros). Para el año terminado el 31 de diciembre de 2020, la Compañía reconoció una utilidad neta del ejercicio de \$78.132. Los activos corrientes netos de la Compañía a 31 de diciembre de 2020 son \$924.890. La Compañía tiene \$236.227 de recursos que comprenden efectivo y equivalentes de efectivo, otros activos de alta liquidez y líneas de crédito no utilizadas disponibles a la fecha de autorización de estos estados financieros. La Compañía cuenta con disponibilidad continua de préstamos y los compromisos financieros (covenants) que presentaban algún riesgo de incumplimiento por COVID-19 han sido revisados y modificados oportunamente para garantizar su cumplimiento (referirse a la Nota 18 obligaciones financieras). Asimismo,

la Compañía no ha presentado incumplimiento de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o préstamos por pagar.

Aunque la incertidumbre sobre los efectos del COVID-19 ha disminuido, aún existe incertidumbre sobre los posibles rebrotes del virus que puedan requerir medidas de aislamiento similares a las exigidas en el primer semestre del 2020, y la recuperación de las economías. La Compañía continúa monitoreando de cerca la evolución de los mercados y la situación de salud de sus empleados, prestando especial cuidado a los impactos de la reapertura gradual de los países en los cuáles la Compañía tiene presencia y tomando todas las medidas y acciones pertinentes para mitigar los efectos de la disrupción causada por la pandemia asociada al COVID-19, teniendo como premisa rectora de actuación la protección de la vida, la salud y el bienestar de todos sus grupos de interés y el apoyo y acompañamiento a las disposiciones de los gobiernos y las autoridades de cada uno de los países donde tiene presencia, enfocándose en mantener sus operaciones con las mejores prácticas de bioseguridad para garantizar la salud de sus colaboradores y mitigar el riesgo de absentismo en la fuerza laboral de la Compañía por contagios masivos.

NOTA 5: EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado de flujo de efectivo separado, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo sobre el que se informa en el estado separado de flujo de efectivo y en el estado separado de situación financiera es:

	2020	2019
Efectivo y bancos	236.227	42.678

La variación en el saldo de efectivo corresponde a créditos bancarios que tomó la Compañía para fortalecer su posición de caja en un escenario de posible volatilidad operacional y financiera producto de la situación generada por el escalamiento del Covid-19 en los diferentes mercados donde opera la Compañía.

Durante el año en curso y periodos comparativos, las siguientes actividades de inversión y de financiamiento realizadas por Cementos Argos S.A. no se reflejan en el estado separado de flujo de efectivo:

- Los dividendos decretados aún no pagados por Cementos Argos S.A. por valor de \$113.950 (2019 \$82.332), los cuales corresponden a acciones ordinarias \$96.433 (2019 \$69.676) y \$17.517 (2019 \$12.656) de acciones preferenciales.
- El 13 de febrero de 2020 Cementos Argos S.A. y la Fundación Grupo Social legalizan la constitución de la compañía asociada Soluciones de Crédito S.A.S. cuyo objeto social es el otorgamiento de créditos y microcréditos de consumo a personas para el mejoramiento de vivienda, y su domicilio se encuentra en la ciudad de Bogotá D.C. Cementos Argos S.A. participa en el capital social con un porcentaje de participación del 48,98%, equivalente a 1.920.000 acciones, para un aporte de capital total de \$ 1.920, los cuales, y por acuerdo de los socios, se encuentran pendientes de desembolso a la fecha sobre la que se informa.

NOTA 6: INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

	2020	2019
Derivados financieros activos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo registrados al valor razonable	66	355
Derivados financieros activos	66	355
Corriente	66	355
Derivados financieros activos	66	355

	2020	2019
Derivados financieros pasivos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo registrados al valor razonable	31.275	16.021
Derivados financieros pasivos	31.275	16.021
Corriente	21.611	16.021
No corriente	9.664	-
Derivados financieros pasivos	31.275	16.021
Posición neta corta en derivados financieros	(31.209)	(15.666)

A continuación, se relacionan las operaciones con derivados financieros de la Compañía a diciembre del 2020 y 2019.

Operaciones Swap:

Tipo de swap	Subyacente	Tasa subyacente	SWAP	Vencimiento	Valor subyacente Monto SWAP		Valor razonable	
					2020	2019	2020	2019
Moneda	Crédito largo plazo	Libor 3m+1,35%	4,37% NSV	16/09/2022	USD 30.000	-	(9.664)	-
Valor razonable de operación swap							(9.664)	-

Operaciones forward:

Tipo de swap	Subyacente	Valor subyacente (1)	Tasa forward	Vencimiento	Valor razonable	
					2020	2019
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 30.087	3.805,75	02/09/2021	(10.546)	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 92	3.762,26	09/03/2021	(30)	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 94	3.783,85	09/06/2021	(31)	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 21.042	3.745,58	11/03/2021	(6.497)	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 12.615	3.766,20	10/03/2021	(4.156)	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 15.082	3.468,24	10/06/2021	(350)	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 8.012	3.437,11	16/06/2021	65	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 15.489	3.433,78	28/05/2020	-	(2.057)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 12.161	3.249,79	21/01/2020	-	355
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 20.117	3.409,41	22/01/2020	-	(2.614)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 10.056	3.455,30	11/02/2020	-	(1.743)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 30.166	3.485,39	20/02/2020	-	(6.083)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 10.055	3.525,04	26/02/2020	-	(2.410)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 8.019	3.395,68	09/01/2020	-	(945)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 21.123	3.297,22	25/03/2020	-	(169)
Valor razonable de operaciones forward					(21.546)	(15.666)
Valor razonable de operaciones swap y forward					(31.209)	(15.666)

(1) El valor del subyacente es redondeado a la unidad de millones más próxima cuando está expresado en pesos colombianos y a la unidad de miles más próxima cuando está expresado en dólares.

NOTA 7: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

	2020	2019
Activos financieros medidos al valor razonable con cambio en otro resultado integral (Ver nota 25)	720.402	967.959
Otros activos financieros	720.402	967.959
No corriente	720.402	967.959
Otros activos financieros	720.402	967.959

A 31 de diciembre 2020 ninguno de estos activos se encuentra vencido o deteriorado.

En la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral se incluyen las inversiones poseídas por la Compañía en Grupo de Inversiones Suramericana S.A. La inversión se mide a su valor razonable con cambios en otro resultado integral con una frecuencia mensual.

En la nota 25.2.1. Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral, se detalla el valor de esta inversión para los periodos sobre los que se informa.

Durante el 2020, se clasificaron las inversiones que la Compañía poseía en Occidental de Empaques S.A., Colombiana de Empaques Bates S.A. y PAPELSA como activos mantenidos para la venta, en la nota 17 se detalla esta operación.

NOTA 8: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	2020	2019
Cuentas comerciales por cobrar	167.800	215.671
Otras cuentas por cobrar	362.610	442.792
Deterioro para pérdidas crediticias esperadas y provisión para cuentas de cobro dudoso	(2.993)	(2.775)
	527.417	655.688
Corriente	403.303	525.514
No corriente	124.114	130.174
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	527.417	655.688

A continuación, se detalla el movimiento de la provisión para pérdidas crediticias esperadas de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre:

	2020	2019
Movimiento en el deterioro por pérdidas crediticias esperadas y cuentas de cobro dudoso		
Saldo al inicio del periodo	(2.775)	(3.912)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas sobre las cuentas por cobrar ⁽¹⁾	(2.892)	(2.366)
Castigo de importes considerados como incobrables ⁽²⁾	2.166	2.213
Pérdidas por deterioro de valor reversadas	508	1.290
Saldo al final del periodo	(2.993)	(2.775)

(1) Cementos Argos S.A. adoptó el enfoque simplificado para la medición de las pérdidas de valor de las cuentas por cobrar comerciales, activos de los contratos y cuentas por cobrar por arrendamientos, retroactivamente con la opción de no reexpresar la información comparativa. Para efectos de presentación, el movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas para el año 2020 y 2019 se presenta de acuerdo con los nuevos lineamientos de la NIIF 9 Instrumentos Financieros.

(2) Los importes contractuales de los activos financieros castigados durante el periodo de presentación que están todavía sujetos a actividades de exigencia de cumplimiento son \$2.166 (2019 \$2.213).

Para cada rango de días de incumplimiento de pago de la cartera, la siguiente tabla presenta el valor de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar sujetas a riesgo de crédito antes de reconocer cualquier pérdida por deterioro de valor, los valores de las pérdidas esperadas determinadas individual y colectivamente, el valor de las cuentas por cobrar después de considerar el deterioro esperado, al final del periodo sobre el que se informa, y el porcentaje de pérdida de crédito esperada determinada utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov.

2020	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Deterioro pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
Explicación del deterioro para pérdidas crediticias esperadas				
Sin vencer	0,10%	181.894	(36)	181.856
Entre 0 y 30 días	0,13%	73.555	(22)	73.577
Entre 31-60 días	0,43%	40.865	(13)	40.878
Entre 61-90 días	0,92%	11.978	(5)	11.983
Entre 91-120 días	1,79%	3.808	(8)	3.816
Entre 121-150 días	2,40%	2.024	(5)	2.029
Entre 151-180 días	3,44%	2.380	(2)	2.382
Entre 181-360 días	16,75%	82.577	(94)	82.671
Más de un año	11,89%	125.417	(2.808)	128.225
Total		524.498	(2.993)	527.417

2019	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Deterioro pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
Explicación del deterioro para pérdidas crediticias esperadas				
Sin vencer	0,05%	281.489	(18)	281.471
Entre 0 y 30 días	0,05%	90.200	(9)	90.191
Entre 31-60 días	0,23%	53.239	(17)	53.222
Entre 61-90 días	0,63%	40.162	(9)	40.153
Entre 91-120 días	1,11%	10.662	(11)	10.651
Entre 121-150 días	2,09%	4.966	(14)	4.952
Entre 151-180 días	3,61%	6.967	(12)	6.955
Entre 181-360 días	13,16%	22.519	(192)	22.327
Más de un año	14,55%	148.259	(2.493)	145.766
Total		658.463	(2.775)	655.688

El periodo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 30 días. No se hace ningún recargo por intereses sobre las cuentas comerciales por cobrar después del periodo de crédito promedio. Cementos Argos S.A. evalúa al final de periodo sobre el que se informa y con la misma periodicidad de la información financiera si existe evidencia objetiva de que los activos financieros estén deteriorados, y si este es el caso, reconoce en el estado del resultado separado una pérdida por deterioro de valor. Cementos Argos S.A. reconoce una provisión sobre clientes individuales cuando están en estado de insolvencia económica o cuando se pacta un acuerdo de financiación o reestructuración de la cuenta por cobrar y colectivamente agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento y aplicando a estos valores los porcentajes de incumplimiento utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. Al determinar la recuperabilidad de una cuenta comercial por cobrar, Cementos Argos S.A. considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del periodo sobre el que se informa. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es larga e independiente.

Cementos Argos S.A. al 31 de diciembre de 2020 realizó venta de deudores comerciales y otros deudores a Bancolombia, BBVA y Bancóldex por valor de \$45.247 (2019 \$23.577) teniendo un efecto en resultado por valor de \$4.045 (2019 \$2.633).

NOTA 9: IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Las disposiciones fiscales aplicables y vigentes en Colombia, establecen lo siguiente:

- El impuesto sobre la renta en Colombia se liquida a una tarifa del 32% para el año 2020 (33% para Año 2019).
- Las ganancias ocasionales se gravan a la tarifa del 10%.
- Para el 2020 la base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 0,5% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior (1.5% para año 2019).
- Las sociedades podrán compensar las pérdidas con las rentas líquidas ordinarias que se obtengan en los doce periodos siguientes, sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio.
- Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria generados a partir de 2003 sólo pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco años siguientes.
- A partir de 2004, los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios el estudio de precios de transferencia; a la fecha del estado de situación financiera, la Compañía no ha completado el estudio con las operaciones del 2020; sin embargo, considerando que las operaciones realizadas con vinculadas del exterior durante el 2020 tuvieron un comportamiento similar a las realizadas en 2019, la Administración considera que no se va a generar un impacto en la declaración de renta del periodo.
- Las declaraciones de renta de los años gravables 2019, 2018 y 2017 están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales.

Reforma Tributaria

A continuación, se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2019 y siguientes introducidos por las reformas tributarias establecidas por el Gobierno Nacional:

a) Cambios introducidos por la ley 2010 de 2019 y Ley 1943 de 2018

Dada la inexecutable de la Ley 1943 a partir del 1° de enero de 2020, el Gobierno Nacional expidió el 27 de diciembre de 2019 la Ley 2010, o Ley de Crecimiento Económico, a través de la cual recoge las disposiciones a favor contenidas en la Ley 1943 de 2018 y que se consideraron esenciales para el crecimiento económico y la competitividad en el país; igualmente introduce algunos cambios. A continuación, los aspectos más relevantes:

- Para el año gravable 2020 la tasa de impuesto sobre la renta aplicable es del 32%. Se mantienen las tasas de impuestos determinadas en la ley 1943 de 2018 para el año 2021, tarifa del 31% y a partir del año 2022, tarifa del 30%.
- La Ley de Crecimiento Económico para efectos de calcular el impuesto sobre la renta bajo el sistema de renta presuntiva continúa desmontando gradualmente la tarifa del 0,5% para el año 2020, y 0% a partir del año 2021 y siguientes.
- Continúa como deducible el 100% de los impuestos, tasas y contribuciones efectivamente pagados en el año gravable, que guarden relación de causalidad con la generación de renta (salvo el impuesto de renta); será deducible el 50% del gravamen a los movimientos financieros (GMF), independientemente de que tenga o no relación de causalidad con la actividad generadora de renta.
- El 50% del impuesto de industria y comercio, podrá ser tratado como descuento tributario en el impuesto sobre la renta en el año gravable en que sea efectivamente pagado y en la medida que tenga relación de causalidad con su actividad económica. A partir del año 2022 podrá ser descontado al 100%.
- Continúan como descuentos tributarios (i) El IVA pagado en la importación, formación, construcción o adquisición de activos fijos reales productivos incluidos los servicios necesarios para su construcción y puesta en marcha; este descuento únicamente podrá ser utilizado por los responsables del impuesto sobre las ventas. (ii) El impuesto de industria y comercio en los términos señalados en el inciso anterior.
- En relación con el gravamen a los dividendos, se introdujeron las siguientes modificaciones:
 1. Se incrementó al 10% la tarifa de retención en la fuente sobre los dividendos no gravados, decretados en provecho de sociedades y entidades extranjeras, personas naturales no residentes y establecimientos permanentes.
 2. Se modificó la tabla aplicable a los dividendos no gravados decretados en beneficio de personas naturales residentes en el país y sucesiones ilíquidas de causantes residentes del país, disponiéndose una tarifa marginal del 10% para dividendos que superen las 300 UVT.
 3. Se dispuso que el impuesto sobre los dividendos gravados se determinará: (i) aplicando la tarifa de renta correspondiente al año en que se decreten (32% año 2020; 31% año 2021; y 30% año 2022 en adelante) y (ii) sobre el remanente se aplicará la tarifa que corresponda al dividendo no gravado, dependiendo del beneficiario (si es persona natural residente o sucesión ilíquida de causante residente se aplicará la tabla y para los demás casos se aplicará la tarifa del 7,5%).
 4. Continúa el régimen de retención en la fuente sobre dividendos decretados por primera vez a sociedades nacionales, que será trasladable hasta el beneficiario final persona natural residente o inversionista residente en el exterior con la tarifa del 7,5%.
 5. Los dividendos decretados con cargo a utilidades de los años 2016 y anteriores conservarán el tratamiento vigente para ese momento; y aquellos correspondientes a utilidades de los años 2017 y 2018 y 2019 que se decreten a partir del 2020 se registrarán por las tarifas dispuestas en la Ley 2010.
- Con la Ley de Crecimiento Económico se precisa que los contribuyentes podrán optar por el mecanismo de obras por impuestos, como modo de extinguir la obligación tributaria, previsto en el artículo 238 de la Ley 1819 de 2016 o por el mecanismo del convenio de inversión directa establecido en el artículo 800-1 del Estatuto Tributario.
- La Ley de Crecimiento establece que el término de firmeza para las declaraciones del impuesto sobre la renta de los contribuyentes que determinen o compensen pérdidas fiscales o que estén sujetos al régimen de precios de transferencia, será de cinco (5) años a partir de la declaración de renta. El término de corrección para los contribuyentes que presenten correcciones que aumentan el impuesto o disminuyen el saldo a favor, se modifica como quiera que el término que tenía el contribuyente para corregir voluntariamente sus declaraciones tributarias era de dos (2) años, con la Ley de Crecimiento, se modifica este término y se unifica con el término general de la firmeza de las declaraciones fijándolo en tres (3) años.
- Se elimina el límite temporal de 4 años para el uso del descuento tributario por impuestos pagados en el exterior.
- Se extiende el beneficio de auditoría para las declaraciones del impuesto sobre la renta correspondientes a los años

gravables 2020 y 2021 para lo cual se exige el incremento en el impuesto neto de renta respecto del año anterior para que la declaración quede en firme en seis meses (30%) o en doce meses (20%), tal como lo había previsto la Ley 1943 de 2018 para las declaraciones de los años gravables 2019 y 2020. Se precisa que las disposiciones consagradas en la Ley 1943 de 2018, respecto al beneficio de auditoría, surtirán los efectos allí dispuestos para los contribuyentes que se hayan acogido al beneficio de auditoría por el año gravable 2019.

- A partir del 2017 las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, serán a las Normas Internacionales de Información financiera aplicables en Colombia con las depuraciones establecidas por el Gobierno Nacional.

9.1. Impuesto a las ganancias reconocido en el resultado del periodo

	Impuesto Corriente	
	2020	2019
Con respecto al año actual	(46.841)	(17.266)
Con respecto al año anterior	12.413	-
	(34.428)	(17.266)
Impuesto diferido		
Origen y la reversión de diferencias temporarias	65.814	58.293
Cambios en las leyes y tasas fiscales	4.092	-
	69.906	58.293
Total impuestos relacionado con operaciones continuas	35.478	41.027

- (1) La variación del gasto por impuesto corriente se genera principalmente por el cambio en la base gravable del impuesto, en la cual por el año 2019 se liquidó el impuesto de renta por renta líquida ordinaria, utilizando descuentos tributarios hasta el máximo límite establecido por la Ley y en 2020 se liquidó por el sistema de renta presuntiva, cuya base es el patrimonio fiscal del año anterior.
- (2) La variación del gasto por concepto de impuesto diferido fue originada principalmente en la generación del impuesto diferido activo, el cual corresponde a los excesos de renta presuntiva y las pérdidas fiscales generadas durante el año 2020. Los impuestos pagados en el exterior dieron origen a un nuevo impuesto diferido activo durante el 2020.

Conciliación de la tasa efectiva:

	2020		2019	
	Valor	%	Valor	%
Utilidad antes de impuestos	42.654		80.794	
Impuesto Teórico	(13.650)	(32,0%)	(26.662)	(33,0%)
Método de participación	111.100	260,5%	119.799	147,2%
Dividendos, neto	(26.800)	(62,8%)	(118.352)	(145,4%)
Régimen ECE	(23.072)	(54,1%)	(13.911)	(17,1%)
Descuentos Tributarios Indirectos	31.182	73,1%	95.421	117,2%
Gastos No deducibles	(14.713)	(34,5%)	(9.080)	(11,2%)
Donaciones No deducibles	(2.358)	(5,5%)	(2.558)	(3,1%)
Impuestos ejercicios anteriores	(23.838)	(55,9%)	(691)	(0,8%)
Diferencia en tasa	4.092	9,6%	-	(0,0%)
Otros efectos impositivos	(6.465)	(15,2%)	(2.939)	(3,6%)
Total impuesto de renta corriente y diferido	35.478	83,2%	41.027	50,2%

La tasa efectiva de impuestos de la Compañía es 83,5% para el 2020, se encuentra 115,2 puntos porcentuales por debajo de la tasa teórica de tributación, generados principalmente por el método de participación, descuentos tributarios indirectos.

El cálculo del impuesto realizado por el sistema de renta presuntiva es el siguiente:

	2020	2019
Renta Presuntiva	15.492	154.510
Tarifa de Renta Presuntiva	0,5%	1,5%
Impuesto de renta corriente	(4.957)	(56.079)
Descuentos Aplicados	-	38.813
Renta años anteriores	12.413	-
Gastos exterior no procedentes en Colombia	(41.884)	-
Impuesto diferido	69.906	(58.293)
Total gasto de impuestos relacionado con operaciones continuas	35.478	41.027

9.2. Impuesto a las ganancias reconocido directamente en el patrimonio

	Impuesto diferido	
	2020	2019
Generado por ingresos y gastos reconocidos en otro resultado integral:		
Diferencia en cambio inversiones en el exterior	(911)	241
Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(4.088)	(2.760)
Coberturas de flujos de efectivo	(416)	(63)
Total impuesto a las ganancias reconocido en el resultado integral	(5.415)	(2.582)

9.3. Activos y pasivos del impuesto corriente y saldos de impuestos diferidos

	Impuesto corriente	
	2020	2019
Impuesto de renta	80.465	175.933
Impuestos a las ventas	147	-
Activos por otros impuestos	9.039	14.321
Activo por impuesto corriente neto	89.651	190.254

9.4. Comportamiento impuesto diferido

A continuación, se presenta el análisis del pasivo presentado en el estado de situación financiera de diciembre de 2020 y periodos comparativos:

2020	Saldo al inicio del periodo	Otros Cambios	Reconocido en el otro resultado integral	Reconocido en resultados	Saldo al final del periodo
Otros activos corrientes	(7.003)	9.685	(208)	-	2.474
Asociadas y negocios conjuntos	(9.529)	(4.489)	8.711	911	(4.396)
Propiedad, planta y equipo	(258.114)	103.353	(37.546)	-	(192.307)
Activos intangibles	(15.172)	(14.559)	2.979	-	(26.752)
Otros activos no corrientes	(3.325)	(7.175)	9.870	-	(630)
Provisiones	11.831	7.183	(2.111)	-	16.903
Beneficios a empleados	34.425	(17.308)	(7.226)	4.088	13.979
Pasivos financieros	50.597	(48.085)	(2.339)	-	173
Instrumentos convertibles	-	5.717	1.263	416	7.396
Arrendamientos financieros	-	(12.877)	16.154	-	3.277
Otros pasivos	23.060	(21.444)	(1.616)	-	-
Créditos fiscales no utilizados	102.841	48.350	29.238	-	180.429
Pérdidas fiscales no utilizadas	135.736	(37.902)	39.897	-	137.731
Excesos de renta presuntiva no utilizados	80.402	(10.449)	12.839	-	82.792
Total Activo por impuestos diferidos	145.749	-	69.905	5.415	221.069

2019	Saldo al inicio del periodo	Reconocido en el otro resultado integral	Reconocido en resultados	Saldo al final del periodo
Otros activos corrientes	(2.429)	-	(4.574)	(7.003)
Asociadas y negocios conjuntos	(8.089)	(240)	(1.199)	(9.529)
Propiedad, planta y equipo	(196.479)	-	(61.635)	(258.114)
Activos intangibles	(21.486)	-	6.314	(15.172)
Otros activos no corrientes	322	-	(3.647)	(3.325)
Provisiones	11.831	-	-	11.831
Beneficios a empleados	37.271	2.760	(5.605)	34.425
Pasivos financieros	(22.094)	63	72.627	50.597
Otros pasivos	23.060	-	-	23.060
Créditos fiscales no utilizados	47.915	-	54.926	102.841
Pérdidas fiscales no utilizadas	135.736	-	-	135.736
Excesos de renta presuntiva no utilizados	79.316	-	1.085	80.402
Total Activo por impuestos diferidos	84.874	2.583	58.292	145.749

La Compañía reconoce impuesto diferido activo el cual se compensará por la reversión de las diferencias temporarias imponibles actuales; no obstante, si por la periodicidad de la reversión de las diferencias imponibles el impuesto diferido activo dependiera de ganancias futuras, la Compañía sustenta el impuesto diferido activo en la proyección de la generación de renta gravable futura.

Cuando en el desarrollo de los análisis se determina que existe la alta probabilidad de rechazo del activo por impuestos, por parte de las autoridades fiscales o que no será posible utilizar el activo por impuesto diferido antes de su expiración, no se reconoce dicho activo. Ambas situaciones afectan el gasto por impuesto a la renta en el periodo en el cual se efectúa su determinación. En cumplimiento de la NIC 12, la Compañía no registró impuestos diferidos pasivos relacionados con diferencias temporarias de inversiones en subsidiarias, principalmente por conceptos correspondientes a utilidades no distribuidas y reajustes fiscales sobre las inversiones. Lo anterior debido a que: i) La Compañía tiene el control de las subsidiarias y, por consiguiente, puede decidir acerca de la reversión de tales diferencias temporarias; y ii) la Compañía no tiene previsto su realización a mediano plazo; por lo tanto, es probable que dichas diferencias temporarias no se reviertan en un futuro previsible.

	2020	2019
Inversiones en subsidiarias	3.732.782	3.357.906
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	(191)	(16.714)

9.4. Diferencias temporarias deducibles no reconocidas, pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados

Al cierre 2020 la Compañía no posee créditos fiscales sin reconocimiento de impuesto diferido activo.

9.5. Impacto en el impuesto sobre la renta por el pago potencial de dividendos a sus accionistas

En la Compañía no se visualizan consecuencias potenciales en la declaración de renta en caso de pago de dividendos a sus accionistas.

La Compañía no presenta dividendos propuestos o declarados antes de que los estados financieros hayan sido autorizados para su emisión, sobre los cuales se pudiera prever impacto en el impuesto sobre la renta.

NOTA 10: INVENTARIOS

	2020	2019
Producto terminado	19.431	18.695
Producto en proceso	49.305	50.450
Materias primas y materiales directos	31.058	43.441
Materiales, repuestos y accesorios	44.971	38.042
Inventario en tránsito	3.576	11.126
Otros	1.528	1.251
Inventario mercancías no fabricadas por la empresa	365	1.873
Anticipos para adquisición de inventarios	23	9
Total inventarios	150.257	164.887

Cementos Argos S.A. mide su inventario por el menor entre el costo y el valor neto realizable.

El costo de los inventarios reconocido como costo de la mercancía vendida durante el periodo, con respecto a las operaciones en el estado del resultado integral separado, corresponde a \$1.077.849 (2019 \$1.184.827) de los cuales \$39.306 corresponden a costos no absorbidos (2019 \$37.481), costos de distribución \$243.319 (2019 \$267.022). El valor de la disminución de los inventarios al valor neto realizable corresponde a \$2.080 (2019 \$1.766).

Durante el año y comparativos no hubo lugar a una reversión de valor de los inventarios.

Al 31 de diciembre de 2020 y diciembre de 2019, Cementos Argos S.A. no mantiene inventarios comprometidos como garantía de pasivos.

Cementos Argos S.A. espera realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

NOTA 11: ACTIVOS BIOLÓGICOS

	2020	2019
Valor en libros a 1 de enero	20.638	21.257
Cambios en el valor razonable menos costos de venta	(234)	(619)
Costo en libros a 31 de diciembre	20.404	20.638
No corriente	20.404	20.638
Activos biológicos	20.404	20.638

Cementos Argos S.A. realiza actividades agrícolas a través de proyectos forestales. Los activos biológicos de la Compañía son medidos a valor razonable menos los costos estimados de venta en el punto de cosecha o recolección, considerando datos de entrada observables significativos de Nivel 3. Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos se presentan en el estado de resultados integral como ingreso o gasto de valoración según corresponda.

Para la valoración de las plantaciones se utilizó el modelo de flujo de caja descontado, teniendo en cuenta que los beneficios económicos futuros asociados al vuelo forestal, se esperan realizar 3 ó 4 veces en el tiempo, así: en el momento en que se efectúen las 2 ó 3 entresacas, las cuales dependen de la edad y el diámetro de la plantación, y en un último momento cuando se lleve a cabo la tala rasa.

En este sentido, el valor razonable se determina aplicando a los flujos de caja netos futuros una tasa de descuento, que, para el efecto, se utilizó el costo promedio ponderado de capital (weighted average cost of capital o WACC, por sus siglas en inglés), que se estimó en 8,78% para el 2020 (2019 8,65%).

El precio de venta, el volumen, determinado con base en la experiencia y estudios forestales, y la estimación de costos y gastos son datos de entrada no observables significativos en la medición.

Se reconocieron pérdidas por efecto de la valoración que ascienden a \$234 (2019 \$619 pérdida). Para la valoración se tomó como base los precios de mercado, los cuales permanecen constantes y los costos crecen con el IPC durante toda la

proyección. Para el año 2020 no hubo cambios significativos que afectaran la valoración, ni compras, ventas, emisiones ni liquidaciones que afectaran el valor razonable.

Los activos biológicos de Cementos Argos S.A. están compuestos por plantaciones, así:

	2020	2019
Plantaciones (Hectáreas sembradas = Ha)	1.172	1.172

Al 31 de diciembre de 2020 y comparativo, las plantaciones incluyen principalmente teca, eucalipto, pino, caucho, acacia y melina, distribuidas en el territorio nacional en Boyacá, Riosucio (Caldas), Montebello (Antioquia), Rioclaro (Antioquia), Cartagena (Bolívar), Victoria (Caldas), Puerto Nare (Antioquia).

Al final del periodo sobre el que se informa y comparativos, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos de Cementos Argos S.A., ni compromisos contractuales para su desarrollo o adquisición y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

NOTA 12: INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

12.1. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

La información financiera resumida con respecto a cada una de las asociadas de Cementos Argos S.A. se presenta a continuación, esta información representa montos presentados en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las NIIF:

	Información financiera de las asociadas y negocios conjuntos					
	SUMMA – Servicios Corporativos Integrales S.A.S.		CO82 - Soluciones de Crédito S.A.S.		Caltek S.A.S.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Activos corrientes	28.070	42.278	3.538	-	-	11.364
Activos no corrientes	16.623	16.203	10	-	-	116.829
Pasivos corrientes	28.431	43.297	24	-	-	82.927
Pasivos no corrientes	15.750	14.720	-	-	-	-
Ingresos ordinarios	10.410	10.449	1	-	-	27.280
Utilidad neta	49	69	396	-	-	5.688
Resultado integral total	49	69	396	-	-	5.688

La conciliación de la información financiera resumida con el valor en libros de las asociadas y negocios conjuntos en los estados financieros separados es:

	Conciliación de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos con su información financiera							
	SUMMA – Servicios Corporativos Integrales S.A.S.		CO82 - Soluciones de Crédito S.A.S. (2)		Caltek S.A.S. (1)		Total participadas	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Activos netos de la participada	512	464	3.524	-	-	45.266	4.036	45.730
Participación en la participada	25%	25%	49%	-	-	50.00%	25%-49%	25%-50%
Valor en libros de la participada	128	116	1.726	-	-	22.633	1.854	22.749

(1) En diciembre de 2020, Cementos Argos S.A. celebró contrato de venta por la totalidad de la participación accionaria en Caltek S.A.S. por un valor de \$4.984. La transacción de venta generó una pérdida en venta de acciones de \$14.482. El impacto de la transacción en impuesto corriente y el impuesto diferido es \$0, en 2019 Cementos Argos S.A. capitalizo Caltek S.A.S. por valor de \$7.500.

(2) Soluciones De Crédito S.A.S. es una sociedad constituida el 05 de febrero de 2020 en asocio con Cementos Argos S.A., esta sociedad tiene como objeto social el otorgar microcréditos o créditos de consumo a personas para el mejoramiento de vivienda de pequeños propietarios o que sirva como capital de trabajo para profesionales de la construcción.

Todas las asociadas y negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de la participación patrimonial en los estados financieros separados. Ninguna de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos mantenidas por Cementos Argos S.A. está listada en un mercado de valores nacional o extranjero, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado para la inversión.

En los periodos reportados las inversiones en asociadas y negocios conjuntos no tienen pérdidas no reconocidas del periodo actual ni anteriores ni decretaron dividendos.

12.2. Restricciones significativas

Al 31 de diciembre de 2020 y periodos comparativos no existen restricciones significativas sobre la habilidad de las asociadas o negocios conjuntos para transferir fondos a Cementos Argos S.A., en forma de dividendos en efectivo, o para el reembolso de préstamos o anticipos realizados por la Compañía. La Compañía no mantiene pasivos contingentes relacionados con sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

NOTA 13: SUBSIDIARIAS

13.1. Información general de las inversiones en subsidiarias

AGREGADOS ARGOS S.A.S.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 16 de junio de 2017; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; tiene por objeto social la exploración, explotación, transformación, transporte, beneficio, aprovechamiento integral, comercialización y venta de minerales pétreos explotados en minas y canteras tales como arena, gravas y cualesquiera materiales y elementos propios, accesorios y complementarios utilizados en la industria de la construcción; y en general, la realización de actividades similares, conexas o complementarias o que permitan facilitar o desarrollar el comercio o la industria de la Sociedad. Esta Compañía al 31 de diciembre de 2020 se fusionó con Concretos Argos S.A.S.

ARGOS PANAMÁ S.A.

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes de la República de Panamá el 25 de junio de 1943; tiene por objeto principal la fabricación, venta, importación y exportación de cemento y sus derivados; así como la importación de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo, repuestos para la fabricación y venta de cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Ciudad de Panamá, República de Panamá, y el término de duración es indefinido. Esta Compañía consolida con Concreto S.A., y Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A.

ARGOS SEM, LLC.

Constituida el 21 de marzo de 2014 en la ciudad de Panamá, (y redomiciliada en diciembre de 2018 a Delaware, Estados Unidos, momento en el cual también se produce la transformación del nombre Argos SEM S.A. por Argos SEM, LLC), tiene por objeto establecerse y operar como Sede de Empresa Multinacional para prestar todos y cualquiera de los servicios de dirección y/o administración para las operaciones en un área geográfica específica o global de una empresa del grupo empresarial, dedicarse a nivel internacional a la manufactura y comercialización de bienes de toda clase, así como a la comercialización de servicios de toda clase, según sea permitido en la ley del estado o jurisdicción respectivo. En mayo de 2018 absorbió a la Compañía International Cement Company S.A., entidad constituida en Panamá el 24 de noviembre de 1997, con el objeto de adquirir, poseer, administrar, gravar, arrendar enajenar y disponer en cualquier forma toda clase de bienes, bien sea por cuenta propia o de terceros.

CEMENTOS DE CALDAS S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 17 de julio de 2007; su domicilio principal se encuentra en Villamaría, departamento de Caldas; tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento y la producción de mezclas de concreto y sus derivados. Su término de duración se extiende hasta el 22 de julio de 2054.

C.I. DEL MAR CARIBE (BVI) INC.

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 2 de junio de 2004; su domicilio principal se encuentra en Tortola y tiene por objeto social la comercialización de cemento, clínker y cal. Su término de duración es a perpetuidad.

COLCARIBE HOLDINGS, S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 25 de junio de 1996; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social negociar o disponer en valores, bonos, participaciones en otras Compañías y derechos de cualquier índole bien por cuenta propia o de terceros, así como abrir, operar, cerrar cuentas y depósitos en instituciones financieras, prestar o aceptar dinero en préstamos y dar garantías a favor de terceros en cualquier moneda del mundo. Su término de duración es a perpetuidad.

CONCRETOS ARGOS S.A.S.

Sociedad por acciones simplificada constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 22 de abril de 1985; tiene por objeto principal la exploración, explotación, transporte, beneficio, aprovechamiento integral, comercialización y venta de minerales pétreos tales como: arena, cemento, gravas, concretos premezclados y elementos prefabricados de concreto, bloques de concreto y cualesquiera materiales y elementos propios, accesorios y complementarios utilizados en la industria de la construcción. El domicilio principal de la Sociedad se encuentra en Bogotá y el término de duración es hasta el 8 de septiembre de 2093.

CORPORACIONES E INVERSIONES DEL MAR CARIBE S.A.S.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de diciembre de 1982, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; la Compañía tiene como objeto social la realización de cualquier actividad económica lícita tanto en Colombia como en el extranjero. Actualmente se dedica a la inversión en acciones o cuotas de interés. Esta Compañía consolida con Argos USVI Corp., Argos (Dominica) Ltd., Argos Saint Maarten N.V y Cementos Argos Company Limited.

HAITÍ CEMENT HOLDING, S.A.

Constituida y con domicilio en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 7 de octubre de 1997. Su actividad principal es adquirir, comprar, invertir en valores, bonos, acciones, participaciones en otras Compañías, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad. Esta sociedad consolida con Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA).

LOGÍSTICA DE TRANSPORTE S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 16 de abril de 1996; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín; tiene por objeto social el transporte de personas y de todo tipo de carga dentro o fuera del país en cualquiera de sus modalidades, terrestre, aéreo, fluvial y marítimo, ya sea en vehículos, naves o aeronaves de su propiedad o de terceras personas afiliadas a ella. El término de duración de la Sociedad expira el 16 de abril de 2026.

TRANSATLANTIC CEMENT CARRIERS, INC.

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 26 de julio de 1974; con domicilio principal en Ciudad de Panamá y el término de duración es indefinido. Su objeto social es el transporte marítimo, en especial el de cemento, clínker y la compraventa de estos mismos productos. En junio de 2018 mediante fusión, absorbió a la Compañía Marítima de Graneles S.A., la cual se había constituido de acuerdo con las leyes panameñas el 29 de diciembre de 1978 y que se encontraba dedicada al transporte marítimo, en especial el de cemento y clínker y la compra y venta de estos mismos productos, fletamento de buques y en especial el avituallamiento de los mismos.

VALLE CEMENT INVESTMENTS LIMITED.

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 18 de noviembre de 1998; su domicilio principal se encuentra en las Islas Vírgenes Británicas y tiene por objeto social la realización de inversiones de cualquier tipo. El término de la duración de la sociedad es indefinido.

ZONA FRANCA ARGOS S.A.S.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 5 de julio de 2007, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Cartagena y su término de duración es indefinido. Tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título, dirigir, administrar, supervisar, promocionar y desarrollar una zona franca, realizar todas las actividades que en su condición de usuario único de una zona franca especial sean convenientes, pertinentes o necesarias, desempeñar las siguientes actividades como operador portuario: cargue y descargue, almacenamiento en puertos, importación y exportación de bienes y servicios, manejo de carga en general, manejo de carga contenerizada. Fue declarada en 2007 como zona franca especial permanente.

Nombre de la subsidiaria	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria		Importe en libros	
			2020	2019	2020	2019
Argos SEM, LLC	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%	5.220.280	4.902.209
Zona Franca Argos S.A.S.	Industria de cemento	Colombia	100,00%	100,00%	1.541.923	1.523.263
Valle Cement Investments Limitada	Inversiones	Islas Vírgenes	91,81%	91,81%	730.127	681.881
Colcaribe Holding S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%	572.505	543.250
Argos Panamá S.A.	Industria de cemento y concreto	Panamá	78,44%	78,44%	358.097	375.228
Concretos Argos S.A.S.	Extracción de minerales pétreos	Colombia	93,13%	92,97%	202.208	238.360
C.I. del Mar Caribe BVI	Comercialización	Islas Vírgenes	93,88%	93,88%	116.328	117.899
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	Inversiones	Colombia	100,00%	100,00%	110.654	108.690
Transatlantic Cement Carriers, INC	Transporte marítimo	Panamá	100,00%	100,00%	64.796	49.795
Logística de Transporte S.A.	Transporte	Colombia	100,00%	99,99%	51.700	45.308
Haití Cement Holding S.A.	Inversiones	Panamá	50,00%	50,00%	16.235	10.779
Agregados Argos S.A.S.	Industria Manufacturera	Colombia	0,00%	52,00%	-	6.381
Cementos de Caldas S.A.	Producción de cemento	Colombia	40,07%	40,07%	3.850	3.822
					8.988.703	8.606.865

13.3. Información sobre la participación indirecta en inversiones en subsidiarias

Nombre de la subsidiaria	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria	
			2020	2019
Agregados Argos S.A.S.	Extracción de minerales pétreos	Colombia	-	52,00%
American Cement Terminals LLC.	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%
American Cement Terminals Trust (BVI)	Inversiones	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%
Argos (Dominica) Ltd.	Distribución de cemento	Dominica	100,00%	100,00%
Argos Dominicana S.A.	Explotación Clinker y cemento	Rep. Dominicana	79,18%	79,18%
Concretos Argos Dominicanos, S.R.L.	Fabricación y comercialización de concreto	Rep. Dominicana	79,39%	79,39%
Argos Honduras S.A. de C.V.	Explotación cemento y derivados	Honduras	53,29%	53,29%
Argos North América Corp.	Inversiones	Estados Unidos	99,08%	99,08%
Argos Panamá, S.A.	Industria del cemento y concreto	Panamá	78,44%	78,44%
Concreto S.A.	Fabricación concreto premezclado	Panamá	78,44%	78,44%
Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A.	Operación puertos marítimos	Panamá	78,44%	78,44%
Argos Puerto Rico Corp.	Distribución y venta de cemento	Puerto Rico	60,00%	60,00%
Argos Trading Puerto Rico LLC	Exportación desde Puerto Rico	Puerto Rico	60,00%	60,00%
Argos SEM, LLC	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Argos St. Maarten N.V.	Distribución de cemento	St. Maarten	100,00%	100,00%
Argos USA LLC. (antes Argos Cement LLC.)	Industria del cemento y concreto	Estados Unidos	99,08%	99,08%
Argos USVI Corp.	Distribución de cemento	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%
Cementos Argos Company Limited	Distribución de cemento	Antigua	100,00%	100,00%
Cement and Mining Engineering Inc.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Cementos de Caldas S.A.	Producción de cemento	Colombia	99,64%	99,64%
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	Comercialización	Islas Vírgenes	99,97%	99,97%
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	Industria del cemento	Haití	65,00%	65,00%
Argos Guyane S.A.S.	Explotación cemento	Guayana Francesa	100,00%	100,00%
Colcaribe Holdings S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Inmueble Miraflores S.A.	Administración de Inmuebles	Panamá	100,00%	100,00%
Comercial Arvenco C.A.	Comercialización	Venezuela	100,00%	100,00%
Concretos Argos S.A.S.	Extracción de minerales pétreos	Colombia	99,44%	99,44%
Corp e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	Inversiones	Colombia	100,00%	100,00%
Haití Cement Holding S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Logística de Transporte S.A.	Transporte	Colombia	99,99%	99,99%
Port Royal Cement Company LLC	Distribución y venta de cemento	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Southern Star Leasing, LLC	Industria del concreto	Estados Unidos	99,08%	99,08%
Surcol Houdstermaatschap N.V.	Inversiones	Surinam	50,00%	50,00%
Transatlantic Cement Carriers Inc.	Transporte marítimo	Panamá	100,00%	100,00%
Valle Cement Investments Limited	Inversiones	Islas Vírgenes	91,81%	91,81%
Venezuela Ports Company S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Vensur N.V.	Producción cemento	Surinam	42,10%	42,12%
Wetvan Overseas Ltd.	Inversiones	Islas Vírgenes	-	60,00%
Argos Guatemala S.A.	Comercialización	Guatemala	100,00%	-
Zona Franca Argos S.A.S.	Industria del cemento	Colombia	100,00%	100,00%

subsidiaria	Colombia		Caribe y Centroamérica		Estados Unidos	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Número de subsidiarias totalmente poseídas	2	2	14	13	3	3
Número de subsidiarias parcialmente poseídas	3	4	14	14	3	3

En 2020 y 2019 se registraron los siguientes movimientos en las Compañías subsidiarias y adquisición de negocios:

- El 31 de diciembre de 2019 Concretos Argos S.A. registró la venta de 1.206.058 acciones que poseía en Logística de Transportes S.A., estas acciones fueron adquiridas por Cementos Argos S.A. por un valor de \$2.896 Millones que fueron pagados en pesos colombianos, mediante transferencia bancaria, el 2 enero de 2020, según las condiciones de la oferta presentada.
- En la Asamblea General de Accionistas del pasado marzo de 2019, fue aprobado el compromiso de fusión mediante el cual, Concretos Argos S.A.S. absorbería a Canteras de Colombia S.A.S., incrementando su capital suscrito y pagado a 9.405.364.000 COP (9.405.364 acciones a 1.000 COP c/u). En esta transacción se genera una relación de intercambio mediante la cual, los accionistas de Canteras de Colombia S.A.S. recibió 4,75 acciones ordinarias de Concretos Argos S.A.S. por cada acción ordina-

ría de Canteras de Colombia S.A.S., para lo cual se emiten las acciones que se requieran para dar cumplimiento a la relación de intercambio. Es decir, las acciones emitidas se entregaron a los accionistas de Canteras de Colombia S.A.S. mientras que los accionistas de Concretos Argos S.A.S. continúan con el mismo número de acciones de Concretos Argos S.A.S., salvo que sean accionistas de Canteras de Colombia S.A.S. y por tanto, reciban acciones de las emitidas.

- El 2 de abril de 2019 se presentó la transformación de sociedad anónima (S.A.) a sociedad por acciones simplificadas (S.A.S.) de la Compañía Concretos Argos S.A.S.
- El 6 de febrero de 2019 Cementos Argos S.A. formalizó las escrituras de la compra de los derechos herenciales del accionista Napoleón Cárdenas por \$80.
- El 9 de junio de 2020 se adquiere la compañía Argos Guatemala S.A. a través de Argos SEM, la cual se considerará controladora con un 99% de participación, esta sociedad cuenta con 2 acciones a valor nominal 100 Quetzales cada una (Capital Autorizado 200). Todas las acciones son comunes, de igual valor y otorgan a los propietarios el mismo derecho.
- El 10 de septiembre se liquida la compañía Wetvan Overseas LTD. Establecida en Islas Vírgenes, por lo tanto, se puede apreciar que se posee el 0% de participación sobre esta con respecto al 31 de diciembre de 2019 cuando se poseía el 60%.
- El 14 de septiembre la compañía compra 3.024.000.000 acciones de Agregados Argos S.A.S. de las cuales 1.512.000.000 pertenecían a ODINSA S.A. y 1.512.000.000 a El Cóndor S.A. a un valor de 83,07 centavos por acción para una operación total por valor de 2.512.036.800 COP, de esta forma, la compañía obtiene el 100% de participación sobre Agregados Argos S.A.S.
- En diciembre de 2020, se perfeccionó la fusión de las subsidiarias Agregados Argos S.A.S. y Concretos Argos S.A.S. siendo la primera absorbida por la segunda. La participación efectiva de Cementos Argos S.A. sobre Concretos Argos S.A.S. incrementó del 92,97% al 93,12% por la emisión de 198.388 acciones que fueron entregadas a Cementos Argos S.A.

13.4. Información financiera resumida de subsidiarias

La información financiera resumida con respecto a cada una de las subsidiarias a las que Cementos Argos S.A. les aplica método de participación patrimonial se presenta a continuación. La información financiera resumida abajo representa montos antes de las eliminaciones entre las compañías del grupo, e incluye los ajustes de combinaciones de negocios, cuando es aplicable:

2020	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos SEM, LLC.	33.953	4.991.487	4	-	-	158.713	201.247	359.960
Valle Cement Investments Limited	463.146	1.573.538	1.241.461	-	-	23.515	31.408	54.924
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	151.923	542.570	240.922	5.247	233.143	(2.254)	28.197	25.943
Colcaribe Holdings S.A.	551.920	48.982	28.465	-	-	4.033	25.341	29.375
Zona Franca Argos S.A.S.	473.929	1.234.339	115.575	50.769	528.360	127.672	-	127.672
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	211.155	-	87.241	-	631.888	20.606	6.289	26.896
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	30.147	102.046	21.569	-	-	21.410	-	21.410
Transatlantic Cement Carriers Inc.	50.068	64.187	8.926	40.532	185.166	13.593	1.408	15.001
Concretos Argos S.A.S.	187.987	469.950	437.557	43.178	676.240	(30.081)	-	(30.081)
Haiti Cement Holding S.A.	3.242	29.228	-	-	-	11.759	1.934	13.693
Logística de Transporte S.A.	56.549	1.126	5.735	310	11.459	7.034	-	7.034
Cementos de Caldas S.A.	7.009	3.356	147	462	47	28	-	28

2019	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos SEM, LLC.	39.531	4.681.559	37	-	-	116.071	29.491	145.562
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	188.390	546.051	250.674	13.605	419.218	69.936	(3.749)	66.187
Valle Cement Investments Limited	1.474.683	486.795	1.218.802	-	-	22.031	3.671	25.702
Colcaribe Holdings S.A.	531.120	49.444	37.382	-	-	21.292	4.282	25.574
Zona Franca Argos S.A.S.	495.337	1.191.902	108.527	55.449	560.687	109.012	-	109.012
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	25.100	101.039	17.329	-	-	20.670	(2.841)	17.829
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	175.107	-	49.519	-	426.243	10.897	938	11.835
Concretos Argos S.A.S.	230.738	536.470	437.255	72.996	848.278	17.064	57	17.121
Haiti Cement Holding S.A.	4.145	17.416	4	-	-	10.253	(1.707)	8.546
Transatlantic Cement Carriers Inc.	35.587	140.822	7.521	119.093	132.337	(3.408)	451	(2.957)
Logística de Transporte S.A.	52.303	1.433	8.775	370	14.726	6.954	-	6.954
Cementos de Caldas S.A.	7.042	3.326	163	521	47	1.479	(3)	1.476
Agregados Argos S.A.S.	33.484	19.463	36.757	3.919	109.650	621	-	621

13.5. Restricciones significativas

Cementos Argos S.A. no tiene subsidiarias con restricciones significativas para transferir y/o recibir activos de otras Compañías del Grupo, ni existen derechos protectores a las participaciones no controladoras que pueden restringir significativamente la capacidad de la Compañía para acceder o utilizar los activos y liquidar los pasivos de las subsidiarias; tampoco existen garantías u otros requerimientos que puedan restringir los dividendos y otras distribuciones de capital a pagar dentro del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2020 y comparativos, Cementos Argos S.A. no ha proporcionado apoyo financiero sin tener la obligación contractual alguna de realizarlo a ninguna participada, ni ha ayudado a obtener apoyo financiero.

13.6. Análisis de indicios deterioro

Al cierre de cada periodo se revisa la evidencia de deterioro asociada a cada inversión, con base en información externa e interna disponible. Para el caso de las inversiones que presentaran al menos un indicio de deterioro se realizó una prueba de deterioro.

Cementos Argos S.A. revisa el valor en libros de las inversiones por deterioro cada vez que los eventos o las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Si el total de los flujos de efectivo futuros descontados es menor que el valor en libros, el valor en libros de la inversión no es recuperable, y se reconoce una pérdida por deterioro en el estado del resultado separado.

Al final del periodo sobre el que se informa y comparativos, ninguna inversión en subsidiarias presentó indicadores de deterioro de valor, ni se reconocieron pérdidas por deterioro de valor.

NOTA 14: OTROS ACTIVOS INTANGIBLES, NETO

14.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de los activos intangibles

2020	Saldo al inicio del periodo	Adiciones	Amortización	Otros cambios	Saldos al final del periodo
Activos intangibles con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	115.389
Concesiones, franquicias y derechos	255.347	-	-	-	255.347
Patentes, licencias y software	193.252	-	-	-	193.252
Activos intangibles en curso	26.512	-	-	(106)	26.406
Total costo histórico	590.500	-	-	(106)	590.394
Concesiones, franquicias y derechos	(152.418)	-	(19.194)	-	(171.612)
Patentes, licencias y software	(151.898)	-	(17.367)	-	(169.265)
Total depreciación y deterioro de valor	(304.316)	-	(36.562)	-	(340.878)
Activos intangibles, neto	286.184	-	-	-	249.516

2019	Saldo al inicio del periodo	Adiciones	Amortización	Otros cambios	Saldos al final del periodo
Activos intangibles con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	115.389
Concesiones, franquicias y derechos	265.696	-	-	(10.349)	255.347
Patentes, licencias y software	190.502	10	-	2.740	193.252
Activos intangibles en curso	21.747	245	-	4.520	26.512
Total costo histórico	593.334	255	-	(3.089)	590.500
Concesiones, franquicias y derechos	(135.808)	-	(16.610)	-	(152.418)
Patentes, licencias y software	(127.233)	-	(24.665)	-	(151.898)
Total amortización y deterioro de valor	(263.041)	-	(41.275)	-	(304.316)
Activos intangibles, neto	330.293	-	-	-	286.184

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los activos intangibles en curso no incluyen capitalización de costos por préstamos. Las vidas útiles de los otros activos intangibles son:

	Rangos de vida útil en años	Método de depreciación
Marca Argos	Indefinida	
Derechos	Finita: 16-28 Años	Lineal
Concesiones, franquicias y licencias	Finita: 2-40 Años	Lineal
Licencias, patentes y software	Finita: 3-12 Años	Lineal

La amortización de los intangibles se reconoce bajo el método de línea recta como un gasto en el estado de resultados integral, en la línea del costo de ventas, gastos de administración y gastos de venta, y las pérdidas de deterioro de valor se reconocen como gastos en el estado de resultados integral en la línea de deterioro de activos.

Los desembolsos de proyectos de investigación y desarrollo reconocidos como gastos en el estado de resultados integral durante el periodo ascendieron a \$0 (2019 \$4.226). Al 31 de diciembre no existen restricciones sobre la realización de los activos intangibles, Cementos Argos S.A. no tiene obligaciones contractuales para adquirir o desarrollar activos intangibles.

El valor en libros a 31 de diciembre de 2020 y 2019, y el tiempo restante de amortización para los activos significativos es:

	Periodo restante de amortización	2020	2019
Activo intangible con vida útil indefinida	Vida útil indefinida	115.389	115.389
Desarrollo ERP	6 años	120.912	108.595

La Administración determinó que la marca Argos adquirida a Grupo Argos S.A. en diciembre de 2005 por \$115.389, es un activo intangible con vida útil indefinida dado que no se puede estimar un límite previsible de tiempo a lo largo del cual, se espera que genere beneficios económicos futuros para la Compañía.

La marca Argos no presenta evento o circunstancia que constituya indicador de deterioro, no obstante, por ser un activo intangible con una vida útil indefinida se realizó una prueba de deterioro para comprobar su valor, permitiendo concluir que para el año 2020 la marca no presenta disminuciones de valor por concepto de deterioro. El valor recuperable se determinó utilizando el valor en uso, la proyección de los flujos de efectivo se realizó a nivel consolidado por un periodo de 10 años, considerando las condiciones de negocio esperadas para cada Regional.

La tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujo de efectivo fue un WACC antes de impuestos de 8,78%. Se calculó utilizando la metodología de CAPM, incluye tasa libre de riesgo, riesgo país promedio considerando las geografías donde Argos tiene presencia, prima de mercado accionario, beta del sector, devaluaciones implícitas, tarifa impositiva promedio, ratio D/E, costo de la deuda de Cementos Argos S.A. y tasa de crecimiento a perpetuidad: 2,5%.

NOTA 15: PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

15.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de la propiedad, planta y equipo

2020	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Venta y retiros	Otros Cambios	Saldos al final del periodo
Terrenos	344.952	200	(84)	-	345.068
Activos en curso, montaje y tránsito	652.060	50.485	-	(65.643)	636.902
Construcciones y edificaciones	264.557	2.063	-	6.922	273.542
Maquinaria y equipo de producción	1.705.070	4.793	(3.490)	66.123	1.772.496
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	52.527	311	(738)	1.604	53.704
Minas, canteras y yacimientos	127.302	-	-	15.239	142.541
Equipo de transporte terrestre	17.829	-	-	3.035	20.864
Flota fluvial	1.699	-	-	114	1.813
Acueducto, redes y vías de comunicación	53.866	-	-	1.062	54.930
Otros activos	21.761	-	-	105	21.866
Anticipos entregados a terceros	-	79	-	-	79
Total costo histórico	3.241.625	57.931	(4.312)	28.561	3.323.805
Construcciones y edificaciones	(98.136)	(7.971)	-	188	(105.919)
Maquinaria y equipo de producción	(635.748)	(79.225)	1.582	(10.386)	(723.777)
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	(36.365)	(4.935)	737	-	(40.563)
Minas, canteras y yacimientos	(88.822)	(5.870)	-	1.767	(92.925)
Equipo de transporte terrestre	(7.562)	(3.030)	-	(606)	(11.198)
Flota fluvial	(532)	(131)	-	-	(663)
Acueducto, redes y vías de comunicación	(22.976)	(2.107)	-	-	(25.083)
Otros activos	(2.380)	(736)	-	-	(3.116)
Total depreciación y deterioro de valor	(892.521)	(104.005)	2.319	(9.037)	(1.003.244)
Propiedad, planta y equipo, neta	2.349.104				2.320.561

2019	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Venta y retiros	Otros Cambios	Saldos al final del periodo
Terrenos	346.890	190	(2.389)	261	344.952
Activos en curso, montaje y tránsito	734.023	180.518	-	(262.481)	652.060
Construcciones y edificaciones	291.493	-	(48)	(26.888)	264.557
Maquinaria y equipo de producción	1.534.800	18.867	(2.535)	153.938	1.705.070
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	62.655	392	(12.587)	2.067	52.527
Minas, canteras y yacimientos	125.329	-	-	1.973	127.302
Equipo de transporte terrestre	17.078	9	(145)	887	17.829
Flota fluvial	1.699	-	-	-	1.699
Acueducto, redes y vías de comunicación	52.866	-	-	1.002	53.866
Otros activos	45.189	-	(205)	(23.223)	21.761
Anticipos entregados a terceros	18.067	-	-	(18.067)	-
Total costo histórico	3.230.089	199.976	(17.909)	(170.531)	3.241.625
Construcciones y edificaciones	(92.740)	(8.719)	48	3.275	(98.136)
Maquinaria y equipo de producción	(590.933)	(82.376)	1.704	35.857	(635.748)
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	(42.835)	(6.109)	12.579	-	(36.365)
Minas, canteras y yacimientos	(84.699)	(8.219)	-	4.096	(88.822)
Equipo de transporte terrestre	(6.946)	(1.210)	79	515	(7.562)
Flota fluvial	(360)	(163)	-	(9)	(532)
Acueducto, redes y vías de comunicación	(15.368)	(7.608)	-	-	(22.976)
Otros activos	(5.306)	(752)	207	3.471	(2.380)
Total depreciación y deterioro de valor	(839.187)	(115.156)	14.617	47.205	(892.521)
Propiedad, planta y equipo, neta	2.390.902				2.349.104

Las construcciones en curso incluyen capitalización de costos por préstamos del periodo por \$1.184 (2019 \$6.186), la tasa promedio utilizada para determinar el monto de los costos por préstamos fue del 5.7% (2019 7.66%), que es la tasa de interés efectiva específica de préstamos genéricos.

Incluye los activos del proyecto denominado "Helios" en Cementos Argos S.A. por \$568.223 (2019 \$584.826), para la construcción y actualización de una de las plantas de cemento de la red integrada actual de Colombia. A 31 de diciembre de 2020, el proyecto está detenido temporalmente y su inicio de operación estimada está en análisis dada la situación macroeconómica.

Al 31 de diciembre del 2020 y 2019 no se presentan activos afectados como garantía para el cumplimiento de obligaciones propiedad, planta y equipo.

Al final del periodo sobre el que se informa y comparativos no existen restricciones sobre la realización de la propiedad, planta y equipo, ni compromisos contractuales para la adquisición de propiedad, planta y equipo. Cementos Argos S.A. no obtuvo compensaciones por parte de terceros por propiedades, planta y equipo deteriorados de valor, perdidos o abandonados.

En el primer trimestre del 2019 fueron reclasificados los activos fijos que se poseían en propiedad, planta y equipo hacia las cuentas correspondientes a derechos de uso para cada uno de los conceptos los cuales poseían un valor neto de \$149.095.

15.2. Cambio en las estimaciones

Para el año 2019, Cementos Argos S.A. evaluó la intención de uso de los activos de sus plantas ubicadas en Cartagena, Nare, Rio Claro y Yumbo, e incrementó sus vidas útiles. El cambio en estimados implicó una disminución de la depreciación de propiedades, planta y equipo en \$6.947 en el periodo corriente y en \$15.997 para los próximos doce meses.

NOTA 16: PROPIEDADES DE INVERSIÓN

16.1. Conciliación de las propiedades de inversión

	2020	2019
Saldo inicial	95.775	126.772
Ganancias netas por los ajustes al valor razonable	3.070	(879)
Transferencias desde propiedad, planta y equipo	148	167
Transferencias hacia activos no corrientes mantenidos para la venta	(391)	(29.208)
Disposiciones	(664)	(725)
Otros cambios	-	(352)
Total propiedades de inversión	97.938	95.775

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por la Compañía valuadora independiente Activos e Inventarios Ltda. La firma valuadora empleó para la estimación del valor razonable la metodología de enfoque comparativo de mercado y/o técnica residual.

Los datos de entrada para la estimación del valor razonable están clasificados como datos de entrada nivel 2 dentro de la jerarquía de valor razonable, jerarquía que corresponde también a la estimación completa, pues corresponden a precios de oferta, avalúos o transacciones de inmuebles similares que son observables, ya sea directa o indirectamente, en el mercado, y que han sido ajustados u homogeneizados por factores como el área, vías de acceso, vecindario inmediato, acabados, mejoras, estado de conservación, entre otros.

Los ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión del periodo ascendieron a \$491 (2019 \$704), los gastos directos relacionados con propiedades de inversión son \$1.752 (2019 \$1.325).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía no tiene obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar propiedades de inversión, ni existen restricciones sobre alguna propiedad.

NOTA 17: ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

Cementos Argos S.A. posee activos que se esperan realizar a través de una transacción de venta en vez de mantenerse para un uso continuado y para los cuales se ha iniciado un plan de venta, estos activos han sido clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con NIIF 5. Los activos se encuentran disponibles para la venta inmediata y su venta es altamente probable.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 Cementos Argos S.A. no tiene operaciones discontinuadas clasificadas como activos no corrientes mantenidos para la venta o dispuestas durante el periodo. Para estos periodos, el saldo de activos no corrientes mantenidos para la venta es:

Las partidas mencionadas anteriormente se detallan a continuación:

	Saldo al inicio del periodo	Adiciones	Ventas	Otros cambios	Saldo al final del periodo
Inversiones (I)	8	152	-	(160)	-
Propiedad, planta y equipo (II)	29.208	-	(83)	(148)	28.977
Otros activos	2.410	392	(1.657)	77	1.222
Costo histórico 2020	31.626	544	(1.740)	(231)	30.199

	Saldo al inicio del periodo	Adiciones	Ventas	Saldo al final del periodo
Inversiones	15.039	46	(15.077)	8
Propiedad, planta y equipo	-	29.208	-	29.208
Otros activos	-	3.139	(729)	2.410
Costo histórico 2019	15.039	32.393	(15.806)	31.626

I. El 06 junio de 2019 se realiza la venta de la Compañía Cartón de Colombia S.A. mediante una oferta pública de adquisición (OPA) realizada por el socio mayorista por el total de las acciones (2.309) la cual es aceptada por Cementos Argos S.A. La transacción de venta por valor de \$22.743 generó una utilidad no gravada por disposición de activos de \$7.620.

El 19 de diciembre de 2019 se firmó un contrato de venta de acciones entre Cementos Argos y Smurfit Kappa Centroamérica, en el cual Cementos Argos S.A., vendió 3.503 acciones de Compañía Colombiana de Empaques S.A. por un valor de \$7.914 y 1.112.158 acciones de Papeles y Cartones S.A. por \$34, la primera clasificada como mantenida para la venta en 2018. El 14 de enero de 2020 se completa la venta de acciones, la transacción generó impacto en el impuesto de renta ocasional de \$3 para las acciones de Papeles y Cartones S.A. y de \$786 para las acciones de la Compañía Colombiana de Empaques S.A., ambas sin impuesto diferido asociado.

II. El 31 de diciembre de 2019 se autorizó plan de venta, para 6 activos clasificados como propiedades de inversión por valor de \$29.208, activos que se encuentran disponibles para entrega inmediata.

El 24 de octubre de 2019 se autorizó un plan de venta para 13 activos por valor de \$3.139, de estos se vendieron 4 activos el 6 de diciembre de 2019 por valor de \$729 los cuales generaron una pérdida \$55 sin impacto en el impuesto de renta y sin impuesto diferido asociado.

El 30 de enero, el 11 de marzo y el 20 de mayo de 2020 se vendieron 3 activos por valor de \$1.164 generando una pérdida de \$171. El 16 de septiembre y el 13 de octubre de 2020 se vendieron 2 activos por valor de \$427, generando una utilidad de \$22, sin impacto en el impuesto de renta y sin impuesto diferido asociado.

NOTA 18: OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2020	2019
Pagarés en moneda nacional	347.194	151.957
Pagarés en moneda extranjera	305.661	414.202
Otras obligaciones (i)	417.084	352.882
	1.069.939	919.041
Corriente	669.798	767.084
No corriente	400.141	151.957
	1.069.939	919.041

i. Corresponden a obligaciones financieras con Compañías del mismo Grupo económico. (Ver nota 36)

18.1. Resumen de acuerdos de préstamo

Las obligaciones financieras tanto en moneda nacional como extranjera comprenden tanto crédito de corto como largo plazo.

Dentro de los más significativos se encuentran los siguientes créditos:

18.1.1. OBLIGACIONES FINANCIERAS 2020

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (COP)	
					2020	
Banco nacional	Bancolombia	Crédito capital de trabajo	2021	COP	50.000	
Banco nacional	Davivienda	Crédito capital de trabajo	2023	COP	135.265	
Banco nacional	BBVA	Crédito capital de trabajo	2023	COP	160.000	

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (USD)	
					2020	
Banco del exterior	Banco de Bogotá Miami	Crédito capital de trabajo	2021	Dólar	8.000	
Banco del exterior	Banco de Bogotá Miami	Crédito capital de trabajo	2022	Dólar	30.000	
Banco del exterior	Scotiabank - Colpatría	Crédito capital de trabajo	2021	Dólar	21.000	
Banco del exterior	BCP	Crédito capital de trabajo	2021	Dólar	30.000	

18.1.2. OBLIGACIONES FINANCIERAS 2019

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (COP)	
					2019	
Banco nacional	Bancolombia	Crédito capital de trabajo	2021	COP	150.000	

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (USD)	
					2019	
Banco del exterior	Banco de Bogotá Miami	Crédito capital de trabajo	2020	Dólar	52.000	
Banco del exterior	Colpatría	Crédito capital de trabajo	2020	Dólar	66.000	
Banco del exterior	BCP	Crédito capital de trabajo	2020	Dólar	8.000	

18.2. Incumplimiento de acuerdo de préstamo

Durante los periodos reportados, la Compañía no presentó incumplimientos de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o préstamos por pagar. A su vez, durante el 2020 no hubo ninguna modificación material a los acuerdos de crédito que ya existían.

18.3. Conciliación entre los saldos iniciales y finales de los pasivos surgidos de actividades de financiación:

	Obligaciones Financieras	Obligaciones Vinculadas	Obligaciones Derechos de uso	Bonos	CoBERTuras	Otros Pasivos	Inversiones en subsidiarias	Total
Saldo al 1 de enero de 2020	566.160	548.418	240.999	3.254.101	16.021	147.091	8.606.865	13.379.655
Cambios por flujos de efectivo de financiación								
Flujos de efectivo por disposición de subsidiarias sin pérdida de control	-	-	-	-	-	-	452	452
Importes procedentes de préstamos	1.151.942	64.203	-	-	-	-	-	1.216.145
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda	(1.088.502)	-	-	-	-	-	-	(1.088.502)
Importes procedentes de emisión de bonos	-	-	-	249.382	-	-	-	249.382
Pago bonos en circulación	-	-	-	(40.650)	-	-	-	(40.650)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	-	-	-	-	-	(262.543)	-	(262.543)
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	-	-	-	-	-	(47.690)	-	(47.690)
Intereses Pagados	(34.681)	-	(13.226)	(237.085)	(15.927)	-	-	(300.919)
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	-	(34.740)	-	-	-	-	(34.740)
Cobros de derivados financieros	-	-	-	-	31.440	-	-	31.440
Total cambios por flujos de efectivo de financiación	28.759	64.203	(47.966)	(28.353)	15.513	(310.233)	452	(277.625)
Otros Cambios en otras líneas del EFE	57.936	(50.279)	9.825	225.064	(259)	342.573	381.386	966.246
Saldo a 31° de diciembre de 2020	652.855	562.342	202.858	3.450.812	31.275	179.431	8.988.703	14.068.276

	Obligaciones Financieras	Obligaciones Vinculadas	Obligaciones Derechos de uso	Bonos	CoBERTuras	Otros Pasivos	Total
Saldo al 1 de enero de 2019	514.947	387.280	76.963	3.324.021	277	138.550	4.442.038
Cambios por flujos de efectivo de financiación							
Importes procedentes de préstamos	1.240.160	160.815	-	-	-	-	1.400.975
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda	(1.201.172)	-	-	-	-	-	(1.201.172)
Pago bonos en circulación	-	-	-	(70.350)	-	-	(70.350)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	-	-	-	-	-	(274.674)	(274.674)
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	-	-	-	-	-	(49.894)	(49.894)
Intereses Pagados	(25.159)	-	(16.695)	(243.387)	(6.034)	-	(291.275)
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	-	(36.988)	-	-	-	(36.988)
Cobros de derivados financieros	-	-	-	-	27.614	-	27.614
Total cambios por flujos de efectivo de financiación	13.829	160.815	(53.683)	(313.737)	21.580	(324.568)	(495.764)
Otros Cambios en otras líneas del EFE	37.384	323	217.719	243.817	(5.836)	333.109	826.516
Saldo a 31° de diciembre de 2019	566.160	548.418	240.999	3.254.101	16.021	147.091	4.772.790

Cementos Argos S.A. reporta los sobregiros bajo la NIC 7, los sobregiros exigibles en cualquier momento por el banco forman parte integrante de la gestión del efectivo de la compañía, en tales circunstancias, los sobregiros se incluyen como componentes del efectivo y equivalentes del efectivo.

NOTA 19: ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTO

19.1. Arrendamientos como arrendatario

19.1.1. ACUERDOS DE ARRENDAMIENTO

En el curso ordinario del negocio, Cementos Argos S.A. suscribe contratos de arrendamiento de terrenos, edificaciones, maquinaria amarilla, vehículos, incluyendo camiones mezcladores de concreto y equipos, que son contabilizados como activos por derecho de uso en arrendamiento en los estados financieros separados, excepto por aquellos arrendamientos cuyo plazo de arrendamiento es inferior a doce meses o el activo subyacente del contrato a nuevo es inferior a 3.000 dólares para activos administrativos y 5.000 dólares para activos operativos.

Por otra parte, no existen acuerdos de arrendamiento significativos que estipulen restricciones significativas relacionadas con distribución de dividendos, endeudamiento adicional o a nuevos contratos de arrendamiento, ni existen cuotas contingentes significativas, opciones de renovación o cláusulas de escalonamiento.

Al 31 de diciembre de 2020, la mayoría de los contratos de arrendamiento de bienes inmuebles reconocidos están vinculados al índice de precios al consumidor de cada jurisdicción en la que fueron suscritos. Pocos contratos de arrendamiento están referenciados a tasas de referencia o pagos que varíen para reflejar cambios en los precios de alquiler de mercados.

19.1.2. ACTIVOS Y PASIVOS POR DERECHO DE USO EN ARRENDAMIENTO

El saldo de los activos y pasivos por derechos de uso en arrendamiento comprende:

2020	Activos por derecho de uso en arrendamiento					Saldo final	Saldo final pasivo por arrendamiento
	Saldo inicial	Traslados por adopción de NIIF 16	Adiciones	Depreciación	Otros cambios		
Terrenos	1.606	30	(34)	(921)	(376)	305	370
Construcciones y edificaciones	87.364	2.458	2.564	(9.825)	(2.505)	80.056	90.735
Maquinaria y equipo de producción	137.965	(14.801)	(249)	(14.297)	(337)	108.281	56.519
Equipo de transporte terrestre	67.635	(3.332)	(351)	(10.573)	(1.602)	51.777	55.234
Activos y pasivos arrendamiento, neto	294.570	(15.645)	1.930	(35.616)	(4.820)	240.419	202.858

2019	Activos por derecho de uso en arrendamiento					Saldo final	Saldo final pasivo por arrendamiento
	Impacto adopción NIIF 16	Traslados por adopción de NIIF 16	Adiciones	Depreciación	Otros cambios		
Terrenos	2.404	81	39	(918)	-	1.606	1.576
Construcciones y edificaciones	43.939	47.463	7.127	(9.243)	(1.922)	87.364	107.847
Maquinaria y equipo de producción	72.415	83.716	(233)	(17.578)	(355)	137.965	62.901
Equipo de transporte terrestre	76.828	1.079	2.855	(11.182)	(1.945)	67.635	68.676
Activos y pasivos arrendamiento, neto	195.586	132.339	9.788	(38.921)	(4.222)	294.570	241.000

Los flujos de efectivo contractuales de pasivos por arrendamiento clasificados por vencimiento al 31 de diciembre son:

	2020	2019
Un año o menos	34.295	53.419
De 1 a 3 años	92.063	102.531
De 3 a 5 años	65.010	63.651
De 5 a 10 años	47.023	75.446
Más de 10 años	776	2.067
Total flujos de caja contractuales de pasivos por arrendamientos	239.167	297.114
Efecto de descuento de pasivos por arrendamiento	(36.309)	(56.114)
Total pasivos por arrendamiento	202.858	241.000
Corriente	27.056	41.900
No corriente	175.802	199.100
Total pasivos por arrendamientos	202.858	241.000

19.1.3. PARTIDAS RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y FLUJOS DE EFECTIVO POR ARRENDAMIENTOS

	2020	2019
Arrendamientos bajo NIIF 16		
Gasto por interés de pasivos por arrendamiento	13.340	16.654
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos variables	5.373	4.953
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor	1.195	464

19.1.4. OPCIONES DE RENOVACIÓN

La mayoría de los arrendamientos de la compañía contienen opciones de renovación que se puede ejercer para extender el plazo de arrendamiento desde un año hasta 20 años, y que pueden ejercerse hasta un año antes del final del periodo no cancelable del contrato. Generalmente, la Compañía ejercita estas opciones de renovación por las facilidades financieras y operativas que proporcionan. Las opciones de renovación solo son ejercitables por Cementos Argos S.A. y no por el

arrendador. La Compañía evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si es razonablemente seguro ejercer las opciones de renovación y las considera en la determinación del plazo del arrendamiento, también reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento o cambios significativos en las circunstancias bajo su control.

19.2. Arrendamientos como arrendadores

19.2.1. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

La compañía no tiene acuerdos de arrendamiento financiero en los que actúe como arrendador.

19.2.2. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

Cementos Argos S.A. suscribe contratos de arrendamiento como arrendador de locales comerciales, bodegas, apartamentos y casas, y arrendamiento de maquinaria y equipo operativo y flota y equipo de transporte. Todos los arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos desde la perspectiva del arrendador. Los derechos futuros mínimos del arrendamiento de arrendamientos operativos no cancelables por rangos de años y en total, consistía en lo siguiente:

	2020	2019
Arrendamientos bajo NIIF 16		
1 año o menos	438	79
Entre 1 y 2 años	58	79
Entre 2 y 3 años	-	56
Derechos de arrendamiento operativos no cancelables	496	214

Los ingresos por arrendamientos reconocidos por la Compañía durante 2020 fueron de \$573 (2019 \$830).

NOTA 20: PASIVOS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	2020	2019
Cuentas corrientes comerciales	145.257	195.538
Proveedores nacionales	134.563	127.707
Dividendos por pagar	120.621	88.621
Acreedores varios	32.750	46.227
Otras cuentas por pagar	29.587	46.247
Costos y gastos por pagar	16.235	18.254
Proveedores del exterior	5.877	18.086
Cuentas por pagar a contratistas	2.019	1.632
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	486.909	542.312
Corriente	486.905	541.175
No corriente	4	1.137
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	486.909	542.312

El periodo de crédito promedio en las compras de la Compañía oscila entre 8 y 60 días. No se pagan intereses a los proveedores por pagos a 60 días.

NOTA 21: PASIVO POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

	2020	2019
Beneficios a los empleados corto plazo	31.823	41.893
Beneficios a los empleados posempleo planes de beneficios definidos	273.363	261.791
Beneficios a los empleados postempleo sin cálculo actuarial	2.334	2.015
Beneficios a los empleados por terminación	13.768	21.484
Beneficios a empleados	321.288	327.183
Corriente	63.286	79.001
No corriente	258.002	248.182
Beneficios a empleados	321.288	327.183

21.1. Planes de beneficios posteriores al empleo – planes de beneficios definidos

Los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo se contabilizan de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19.

La valuación actuarial de los activos del plan y el valor presente de la obligación por beneficios definidos se realizan anualmente por consultores actuariales independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos, y el costo del servicio actual y costo de servicio pasado relacionado se midieron usando el método la unidad de crédito proyectada.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 que requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados.

Para el año 2020 el monto incluido en el estado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos, el movimiento en el valor presente de la obligación de beneficios definidos en el año actual se presenta a continuación:

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación por jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total
Valor presente de las obligaciones a 1 de enero de 2020	219.411	31.153	12.190	2.739	3.066	268.559
Costo del servicio corriente	-	-	634	125	-	759
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.028	513	518	164	210	15.433
(Ganancia)/Pérdida actuarial por cambios en:						
Experiencia	9.932	1.183	-	111	(501)	10.725
Supuestos financieros	8.317	976	943	227	244	10.707
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(20.070)	(2.228)	(5.015)	(327)	(48)	(27.688)
Otros cambios	796	-	-	(83)	-	713
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2020	232.414	31.597	9.270	2.956	2.971	279.208
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2020	-	-	6.768	-	-	6.768
Ingreso por interés "libre de riesgo"	-	-	531	-	-	531
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo los intereses	-	-	261	-	-	261
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	(1.715)	-	-	(1.715)
Valor presente de los activos del plan al 31 de diciembre de 2020	-	-	5.845	-	-	5.845
Valor presente neto de las obligaciones a 31 de diciembre de 2020	232.414	31.597	3.425	2.956	2.971	273.363

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación por jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total
Valor presente de las obligaciones a 1 de enero de 2019	220.498	35.776	14.299	2.461	2.824	275.858
Costo del servicio corriente	-	-	749	103	-	852
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.737	2.062	642	150	197	17.788
(Ganancia)/Pérdida actuarial por cambios en:						
Experiencia	(1.431)	(245)	-	176	77	(1.423)
Supuestos demográficos	-	-	-	-	(5)	(5)
Supuestos financieros	5.545	656	2.094	107	62	8.464
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(19.938)	(7.096)	(5.594)	(536)	(89)	(33.253)
Otros cambios	-	-	-	278	-	278
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2019	219.411	31.153	12.190	2.739	3.066	268.559
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2019	-	-	8.546	-	-	8.546
Ingreso por interés "libre de riesgo"	-	-	637	-	-	637
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo los intereses	-	-	718	-	-	718
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	4.332	-	-	4.332
Ganancias o (pérdidas) por liquidaciones	-	-	(7.465)	-	-	(7.465)
Valor presente de los activos del plan al 31 de diciembre de 2019	-	-	6.768	-	-	6.768
Valor presente neto de las obligaciones a 31 de diciembre de 2019	219.411	31.153	5.422	2.739	3.066	261.791

El valor razonable de los activos del plan está compuesto así:

	2020	2019
Fondos de inversión	5.845	6.768
Valor razonable de los activos del plan	5.845	6.768

21.1.1. COMPARATIVO PASIVO POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS PENSIÓN, TÍTULOS Y BONOS PENSIONALES

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. A continuación, se presenta el comparativo entre el pasivo de los planes de beneficios definidos de pensión, títulos y bonos pensionales calculado de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados, al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Cálculo acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados	Cálculo de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016	Comparativo entre el pasivo calculado de acuerdo con la NIC 19 y el Decreto 1625
Valor presente de las obligaciones al:			
31 de diciembre 2020	264.012	224.229	39.783
31 de diciembre 2019	250.563	220.326	30.238

Las principales suposiciones actuariales utilizadas para determinar las obligaciones por los planes de beneficios definidos son las siguientes:

	2020	2019
Tasa de inflación (%)	2,10%	3,49%
Tasa de descuento (%)	6,33%	6,41%
Incremento salarial (%)	4,13%	3,99%
Incremento salario mínimo (%)	4,00%	4,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	150% SOA Pensión turnover	150% SOA Pensión turnover

El gasto total reconocido en el estado del resultado del periodo representa las contribuciones para los planes de aportaciones definidas 2020 \$27.620 (2019 \$19.241). La Compañía espera realizar aportes para el próximo periodo anual de 2020 \$24.476.

21.2. Planes de pensión, títulos y bonos pensionales

De acuerdo con el código laboral colombiano, los beneficios de pensión otorgados a los empleados bajo el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), son contabilizados como planes de aportaciones definidas, la Compañía cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes al Instituto de Seguros Sociales (ISS), y/o a los fondos privados de pensiones en los términos y condiciones contemplados en dicha ley.

Los beneficios de pensión otorgados a los empleados no cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), que esencialmente corresponden a personal antiguo, son contabilizados como planes de beneficios definidos no fondeados, la Compañía debe pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados o beneficiarios que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio.

El beneficio otorga derecho a una pensión mensual vitalicia de jubilación o pensión de vejez, equivalente al setenta y cinco por ciento (75%) del promedio de los salarios devengados en el último año de servicio, sujeto a un pago mínimo de un salario mínimo mensual y un máximo igual a 25 salarios mínimos mensuales.

Además, dos pagos adicionales son realizados, uno en junio y otro en diciembre.

Cuando el participante está en expectativa de recibir beneficios con el Instituto de Seguridad Social (ISS), estos beneficios son deducidos de los beneficios pagaderos por el plan de la Compañía, por lo tanto, reducen la obligación de la Compañía. Las pensiones en pago incrementan de acuerdo con la inflación. Cuando un participante recibe la pensión igual al salario mínimo, la pensión incrementa de acuerdo con los incrementos en el salario mínimo.

Por otro lado, el Beneficio por fallecimiento, ocurre en caso de muerte después de la jubilación, donde el beneficiario recibe el 100% de la pensión, por un plazo que dependerá de cada beneficiario. La cotización de la seguridad social en pensión a las Administradoras de Fondos de Pensiones está a cargo de la Compañía, como empleador.

Para los trabajadores que se han retirado de la empresa por reconocimiento de pensión convencional o anticipada, que en todo caso tiene el carácter de compartida, la empresa continúa efectuando aportes al sistema previsional hasta el momento que el pensionado cumpla los requisitos de pensión de vejez exigidos por el ISS (Colpensiones). Así las cosas, la empresa tiene a cargo el 100% del aporte a pensiones hasta el cumplimiento de dichos requisitos. El aporte se calcula sobre el valor de la pensión. Adicionalmente, en materia de salud, Cementos Argos S.A. asume parcialmente el porcentaje del aporte del pensionado.

En adición, la obligación de beneficios definidos por pensiones de jubilación incluye los empleados de la Compañía Industrial Hullera S.A., en liquidación, como resultado del proceso de normalización del pasivo pensional en el cual Cementos Argos S.A. asume de manera definitiva la proporción de la obligación que le corresponde según el Oficio del 9 de octubre de 2012, emitido por el Ministerio del Trabajo.

21.3. Gratificación por jubilación

Para los empleados cobijados por alguna de las convenciones colectivas de trabajo, cuando se termine el contrato de un trabajador por el reconocimiento de pensión de jubilación, invalidez o vejez, se le otorga una gratificación equivalente a 5 salarios mínimos legales vigentes.

21.4. Plan bonos y títulos pensionales

De acuerdo con el Código Laboral colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. La Compañía ha emitido títulos pensionales, Bono Pensional Tipo A Modalidad 2 y Bono Pensional Tipo A Modalidad 1. Esta obligación aplica para algunas zonas donde el ISS no tenía cobertura pensional anterior a 1994.

El beneficio se otorga al momento del retiro de la Compañía hasta el momento en que el participante se jubila en el sistema de Seguridad Social de Colombia. En este periodo, la Compañía realiza aportes al sistema previsional a nombre del empleado. Los bonos y títulos pensionales constituyen recursos destinados a contribuir a la conformación del capital necesario para financiar las pensiones de los afiliados del Sistema General de Pensiones Colombiano.

21.5. Otros planes de beneficios definidos

Plan de auxilios odontológico, educación, defunción y otros

Para los empleados jubilados en Colombia se otorga el beneficio de auxilio de defunción que se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), equivalente a 5 salarios mínimos legales vigentes (SMLV). Para los empleados jubilados de la planta Valle en Colombia se otorga el auxilio de educación hasta su fallecimiento y también a los hijos de los jubilados hasta que cumplan los 25 años de edad. El beneficiario recibe el monto independientemente de la supervivencia del trabajador. Cada año el beneficio se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), así como el auxilio odontológico hasta su fallecimiento siempre que soliciten formalmente la prestación del servicio, con incremento anual de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

Beneficio por brecha pensional al momento de la jubilación

El beneficio de esta prestación consiste en el otorgamiento de una prima única al momento de la desvinculación con la entidad para disfrutar de la pensión de vejez, cuyo valor corresponde al dinero necesario para cerrar la brecha pensional del ejecutivo. Este beneficio cuenta actualmente con aportes en fondos de pensiones privados que serán utilizados solo al momento del cumplimiento de los requisitos para obtener el beneficio.

Plan de Cesantía Retroactiva

De acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigencia de la ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, al terminar el contrato de trabajo, un mes de salario vigente por cada año de servicios y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier causa que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario percibido.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía no tiene derechos de reembolso relacionados con obligaciones por planes de beneficios definidos.

La duración promedio en años de la obligación por beneficio definido es la siguiente:

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Gratificación por jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Duración promedio total
Duración promedio 2020	9,3	3,9	7	7,6	7
Duración promedio 2019	9,2	4,3	7	7,3	7,4

Las presunciones actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son tasa de descuento, incremento de salario esperado y mortalidad. Los análisis de sensibilidad a continuación han sido determinados con base en cambios razonables posibles de las presunciones respectivas que ocurren al final del periodo sobre el que se informa, mientras mantiene todas las demás presunciones constantes.

	2020		2019	
	Disminuye	Aumenta	Disminuye	Aumenta
Tasa de descuento 100 puntos básicos más alta (más baja)	293.540	249.675	278.589	237.262
Crecimiento del salario esperado aumenta (disminuye) en 1%	2.710	3.231	2.496	3.010
Esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año	241.288	224.440	227.350	212.253

El análisis de sensibilidad presentado anteriormente puede no ser representativo del cambio real en la obligación por beneficio definido, ya que no es probable que el cambio en las presunciones ocurra de forma aislada una de otra, puesto que algunas de las presunciones pueden estar correlacionadas.

Además, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de la obligación por beneficios definidos ha sido calculados usando el método de la unidad de crédito proyectada al final del periodo sobre el que se informa, que es el mismo que el que se aplicó al calcular el pasivo de obligación por beneficio definido reconocido en el estado de situación financiera.

NOTA 22: PROVISIONES

	Litigios, demandas y otras contingencias (i)	Desmantelamiento (ii)	Ambientales (iii)	Otras provisiones	Total
Valor en libros a 1° de enero de 2020	9.496	36.454	9.078	215	55.243
Provisiones realizadas	1.918	78	1.005	14.038	17.039
Utilización de provisiones	1.164	832	(1.118)	-	878
Reversiones realizadas	(741)	-	-	(10.414)	(11.155)
Ajuste por la tasa de descuento	(4.529)	413	186	-	(3.930)
Valor en libros a 31 diciembre de 2020	7.308	37.777	9.151	3.839	58.075
Corriente	6.713	3.773	6.452	3.839	20.777
No corriente	595	34.004	2.699	-	37.298
Valor en libros a 31 de diciembre de 2020	7.308	37.777	9.151	3.839	58.075

(i) Cementos Argos S.A. es parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandante como demandando, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por la Compañía. Los conflictos son de orden laboral, civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario de los negocios que desarrolla cualquier Compañía del tamaño de operaciones de Cementos Argos S.A. y que la Compañía espera sea probable una salida de recursos.

Para estos procesos se han estimado las correspondientes reservas con base en criterios como la naturaleza del proceso, las pruebas obrantes, los factores económicos, la posible condena proyectada, etc., que permita cubrir las posibles condenas o decisiones desfavorables que se puedan producir. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

(ii) Cementos Argos S.A. se encuentra obligado a incurrir en costos futuros por el cumplimiento de la normativa legal minera, frente a la explotación de recursos minerales, correspondiente al desmantelamiento de activos y restauración del ambiente donde fueron construidos estos activos, que se lleva a cabo en el momento en que se termina una operación de explotación minera o se vence un título minero, la fecha que sea menor.

Las obligaciones de desmantelamiento tienen como fecha máxima de ejecución la fecha de vencimiento de la concesión del título minero, por lo que se estima el desembolso de los recursos económicos en un periodo de cinco años antes de la exigencia legal. Sin embargo, para algunos casos, donde se ha completado la operación de un área cubierta por un título que aún tiene más de cinco años de vigencia, se estima realizar los desembolsos de la provisión dentro de los cinco años siguientes a la finalización de la operación. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera las áreas afectadas por la explotación minera, la programación de explotación minera y los costos en que se ha incurrido en operaciones de desmantelamiento pasadas.

(iii) Cementos Argos S.A. se encuentra obligada a incurrir en costos por obligaciones ambientales relacionadas con compensaciones forestales por explotación de canteras y aprovechamiento forestal, costos para el retiro y posterior disposición de residuos peligrosos, específicamente PCB's (bifenilos policlorados), previamente almacenados. Para las compensaciones forestales, Cementos Argos S.A. se ha comprometido a liquidar sus obligaciones ambientales en un periodo máximo de cinco años o según lo indicado en la Resolución correspondiente a cada pasivo ambiental identificado. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera principalmente variables financieras y los costos de siembra, aislamiento y mantenimiento por un periodo de cuatro años. En la estimación de la disposición de los PCB's se consideran principalmente los desembolsos de embalaje, transporte y disposición.

NOTA 23: INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO Y OTROS PASIVOS

	2020	2019
Anticipos de clientes (i)	37.650	62.766
Anticipos y avances recibidos sobre contratos	-	15.830
Otros	7.159	7.726
	44.809	86.322
Corriente	43.366	68.858
No corriente	1.443	17.464
	44.809	86.322

i. El saldo contiene anticipos de clientes nacionales por \$37.650 (2019 \$62.430) y clientes del exterior por \$0 (2019 \$336).

NOTA 24: BONOS EN CIRCULACIÓN Y ACCIONES PREFERENCIALES

	2020	2019
Bonos en circulación	3.450.811	3.254.101
Acciones preferenciales clasificadas como instrumentos financieros compuestos	58.810	58.469
	3.509.621	3.312.570
Corriente	294.511	30.937
No corriente	3.215.110	3.281.633
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2020	3.509.621	3.312.570

24.1. Bonos en circulación

Los bonos en circulación emitidos por Cementos Argos S.A., comprendían lo siguiente al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Emisión	Fecha de colocación	Plazo	Tasa efectiva	Forma de pago interés	Valores emitidos	
					2020	2019
Emisión 2009	28 de abril de 2009	15 años	IPC + 7,19%	Trimestre vencido	229.530	229.530
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	10 años	IPC + 4,24%	Trimestre vencido	299.896	299.896
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	15 años	IPC + 4,50%	Trimestre vencido	303.082	303.082
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	10 años	IPC + 3,80%	Trimestre vencido	190.675	190.675
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	15 años	IPC + 4,21 %	Trimestre vencido	311.707	311.707
Emisión 2016	13 de abril de 2016	5 años ⁽¹⁾	IPC + 3,74%	Trimestre vencido	73.568	94.768
Emisión 2016	13 de abril de 2016	10 años ⁽¹⁾	IPC + 4,19%	Trimestre vencido	121.075	121.075
Emisión 2016	13 de abril de 2016	15 años ⁽¹⁾	IPC + 4,47%	Trimestre vencido	184.157	184.157
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	6 años ⁽²⁾	TF+6,65%	Trimestre vencido	211.355	211.355
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	13 años ⁽²⁾	IPC + 3,64%	Trimestre vencido	388.145	388.145
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	25 años ⁽²⁾	IPC + 3,99%	Trimestre vencido	400.500	400.500
Emisión 2018	27 de junio de 2018	3 años ⁽³⁾	IPC+ 2,88%	Trimestre vencido	196.150	215.600
Emisión 2018	27 de junio de 2018	10 años ⁽³⁾	IPC+ 3,75%	Trimestre vencido	158.550	158.550
Emisión 2018	27 de junio de 2018	20 años ⁽³⁾	IPC+ 4,04%	Trimestre vencido	125.850	125.850
Emisión 2020	25 de noviembre de 2020	5 años ⁽⁴⁾	IPC+ 2,24%	Trimestre vencido	250.000	-
					3.444.240	3.234.890

(1) La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0422 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 23 de marzo del 2012.

(2) La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0518 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 03 de abril del 2017. Anteriormente, se había aprobado el incremento de dicho cupo mediante resolución 0422 del 2012.

(3) La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1 billón aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

(4) La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1 billón aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

Todas las emisiones están calificadas AA+ con perspectiva negativa por parte de la firma calificadora Fitch Ratings Colombia S.A. y son títulos valores nominativos, emitidos a la orden y negociables en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia. Durante el 2020 se registró gasto financiero por intereses por \$227.508 (2019 \$249.344) de los bonos ordinarios y por \$2.443 (2019 \$5.528) de las acciones preferenciales.

24.2. Acciones preferenciales

De acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas del 15 de marzo de 2013, Cementos Argos S.A. llevó a cabo la emisión y colocación de acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto (de aquí en adelante, acciones preferenciales) en mayo de 2013, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales, al precio de suscripción de \$7.700 por acción preferencial, determinado por la Junta Directiva de la Compañía.

La emisión de las acciones preferenciales es un instrumento financiero compuesto. El emisor, para su reconocimiento y medición posterior, identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del emisor. Dada la obligación contractual del emisor de pagar el dividendo mínimo anual a los titulares de las acciones si la Compañía genera utilidades, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada periodo intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del periodo, el elemento patrimonial no es sujeto a medición posterior.

Cementos Argos S.A. determinó el componente del pasivo descontando los flujos de efectivo correspondientes al divi-

dendo mínimo preferencial, que se calcularon a perpetuidad; la tasa de descuento aplicada correspondió a la tasa de mercado a la fecha de emisión de instrumentos similares que no incorporaran un componente de patrimonio. Considerando la dificultad de identificar en el mercado un instrumento financiero con las mismas características de la emisión, la tasa de descuento del pasivo financiero se determinó con referencia a la rentabilidad vigente de los bonos emitidos por Cementos Argos S.A. a más largo plazo denominados en pesos colombianos. Para estos efectos, la tasa de valoración de la emisión de bonos de Cementos Argos S.A. 2024, emitido en mayo de 2012, a largo plazo (15 años) indexado a IPC.

Las acciones preferenciales tenían un dividendo mínimo del 3% anual sobre el precio de suscripción que se pagó en los 12 primeros trimestres a partir de la colocación. En abril de 2016 se pagó este último dividendo mínimo correspondiente al 3% anual sobre el precio de suscripción, y a partir del decimo tercer trimestre el dividendo mínimo anual será de \$10 por acción que se incrementará con el IPC anual al cierre de cada año. El prospecto de emisión no tiene opciones de compra o venta sobre las acciones preferenciales.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente acciones ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del emisor. Por vía de excepción, las acciones preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.

El pasivo reconocido por la emisión de acciones preferenciales está compuesto por la valoración del componente de deuda y la reducción de los costos directos de la emisión asignados al componente de pasivo, de acuerdo con el porcentaje de participación de cada componente en el monto de la emisión. El componente de deuda es medido a costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. La tasa de interés efectiva para la medición posterior del componente de deuda a costo amortizado se determinó igualando los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del componente de pasivo en el momento de reconocimiento inicial. El pasivo financiero se incrementa por el reconocimiento de intereses aplicando la tasa de interés efectiva y disminuye en la medida en que se contabilicen los dividendos mínimos a los accionistas preferenciales.

NOTA 25: INSTRUMENTOS FINANCIEROS

25.1. Gestión de riesgo de capital

Cementos Argos S.A. administra su capital desde una perspectiva de largo plazo, buscando mantener una estructura de capital equilibrada, eficiente y flexible que acompañe y soporte de manera segura el proceso de crecimiento de la organización. La Compañía considera como capital las acciones emitidas tanto ordinarias como preferenciales, las obligaciones financieras y los bonos ordinarios. Cementos Argos S.A. no está sujeto a requerimientos externos de capital.

La Compañía utiliza el indicador Deuda neta / EBTIDA + dividendos a nivel consolidado para monitorear la estructura de capital. La deuda neta está compuesta por las obligaciones financieras menos caja e inversiones temporales. Este indicador permite establecer el nivel de apalancamiento de la Compañía con respecto a su generación de caja. Además, este indicador está incluido en los contratos de crédito de largo plazo que tiene la Compañía. Otros indicadores tales como la relación corto plazo y largo plazo de la deuda, vida media, y flujo de caja libre, también son tenidos en cuenta para analizar la estructura de capital.

La Compañía monitorea periódicamente que el indicador de apalancamiento Deuda neta / EBITDA + dividendos se mantenga dentro de un rango específico que permita un crecimiento sostenible y el cumplimiento de los objetivos establecidos por la Administración.

Además de la generación de EBITDA, la Compañía puede emitir capital o desinvertir de su portafolio de acciones cotizado en el mercado de valores, que al 31 de diciembre de 2020 está valorado en \$712.472 (2019 \$958.849).

Para la gestión de otros indicadores como vida media de la deuda, y distribución de largo y corto plazo de la misma, se dispone de líneas de créditos con bancos nacionales e internacionales y la posibilidad de acceder al mercado de capitales mediante la emisión de bonos ordinarios y/o papeles comerciales en el mercado local.

El nivel de endeudamiento de la Compañía conserva un adecuado equilibrio entre divisas, realizando coberturas naturales entre activos y pasivos denominados en la misma moneda. La relación entre el endeudamiento denominado en dólares y el EBITDA generado en las operaciones de Estados Unidos y los países centroamericanos y del Caribe, que generan sus flujos mayoritariamente en dólares, provee una cobertura natural para la atención de la deuda en dólares.

En 2020 y periodo comparativo, no se han presentado cambios significativos en los objetivos, políticas, o procesos de gestión de capital de la Compañía.

Durante los periodos reportados, los indicadores aplicables para la gestión de capital de la Compañía son los siguientes:

	2020	2019
Deuda financiera neta(i) / Ebitda(i) + dividendos(ii)	4,6	4,11

(i) El dato de la deuda financiera neta y el EBITDA utilizado para el cálculo del indicador está sujeto a las condiciones del acuerdo de crédito con la entidad financiera y puede diferir de los resultados contables.

(ii) El indicador de apalancamiento se ajusta reexpresando el EBITDA de las operaciones cuya moneda funcional es USD o monedas cuasi USD a tasa de cambio COP/USD (TRM) de cierre de periodo.

25.2. Categorías de instrumentos financieros

	Activos Financieros	
	2020	2019
Efectivo y bancos (Ver nota 5)	236.227	42.678
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Ver nota 6)	66	355
Activos financieros medidos a costo amortizado (Ver nota 8)	527.417	655.688
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral (Ver nota 7)	720.402	967.959
Activos financieros	1.484.112	1.666.690

	Pasivos Financieros	
	2020	2019
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Ver nota 6)	31.275	16.021
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	5.066.467	4.773.923
Pasivos financieros	5.097.742	4.789.944
Pasivos financieros, netos	(3.613.630)	(3.123.254)

25.2.1. ACTIVO FINANCIERO MEDIDO AL VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL

	2020	2019
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	712.473	958.231
Carvajal Pulpa y Papel S.A.	619	737
	713.092	958.968
Dividendos reconocidos durante el periodo relacionados con inversiones que:		
Se mantienen reconocidas al final del periodo	17.868	16.594
Total dividendos reconocidos durante el periodo relacionados con inversiones	17.868	16.594

La inversión patrimonial indicada en el cuadro anterior no se mantiene para propósitos de negociación, en cambio, se mantienen con fines estratégicos a mediano y largo plazo. La Administración de la Compañía considera que esta clasificación para esta inversión estratégica proporciona información financiera más fiable, que reflejar los cambios en su valor razonable inmediatamente en los resultados del periodo.

La Compañía hizo transferencias en el 2019 desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas por \$13.934 por la venta de las acciones de la Compañía Cartón de Colombia S.A. La transacción de venta por valor de \$22.743, generó una utilidad no gravada por disposición de activos por \$7.620.

25.2.2. RECLASIFICACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

Durante el periodo actual, la Compañía realizó cambios en la intención de negocio de las inversiones en Papeles y Cartones S.A., para 2019 la inversión anteriormente mencionada fue reclasificada como activo no corriente mantenido para la venta manteniendo su medición a valor razonable. Para el año 2020 los activos financieros no han realizado cambios en el modelo de negocio de gestión y administración de los activos financieros, por lo que no se ha reclasificado activos financieros bajo la modalidad de valor razonable hacia costo amortizado, ni viceversa.

25.3. Objetivos de la gestión de riesgo financiero

Las políticas financieras de Cementos Argos S.A. son definidas por el Comité Financiero Corporativo y administradas por la Gerencia de Finanzas Corporativas, y buscan garantizar una estructura financiera sólida y mantener los niveles de exposición al riesgo de mercado, liquidez y crédito de la Compañía en niveles óptimos, de acuerdo a la naturaleza de las operaciones. La Compañía está expuesta a los riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito y riesgo de liquidez, entre otros. El riesgo es mitigado mediante el uso de coberturas naturales o derivados financieros, en la medida en la que el mercado lo permita. El uso de derivados financieros con fines especulativos no es permitido.

Operaciones especiales como adquisiciones y emisiones de acciones o bonos, pueden hacer sobrepasar temporalmente el límite establecido por la Administración, situación que es controlada mediante un monitoreo permanente de la volatilidad y de la ejecución de los planes de inversión asociados a la transacción específica realizada.

25.3.1. GESTIÓN DEL RIESGO CAMBIARIO

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de cambio como resultado de las inversiones que mantiene en subsidiarias con moneda funcional diferente al peso colombiano y por transacciones realizadas en divisas diferentes a su moneda funcional. Las fluctuaciones en los tipos de cambio tienen impactos directos en la caja y en los estados financieros separados.

El análisis de exposición al riesgo de tasa de cambio se realiza sobre los activos, pasivos, ingresos y egresos en divisas diferentes a su moneda funcional, y donde la moneda local flota libremente sin controles de cambios, ya que aquellas subsidiarias ubicadas en países con control de cambios de divisas presentan bajas volatilidades en las fluctuaciones de los tipos de cambio. La exposición del estado de situación financiera se determina mediante el cálculo de la posición neta en dólares, compuesta por los pasivos y activos en dólares de dichas compañías, y tiene como finalidad minimizar la volatilidad de la partida de diferencia en cambio en el estado de resultados separado. La exposición en los flujos de efectivo se monitorea analizando la compensación de los ingresos y egresos en moneda extranjera, buscando generar durante el periodo ingresos y egresos equivalentes con el fin de minimizar las compras o ventas de dólares en el mercado spot. Cuando hay certeza sobre la ocurrencia de un flujo de caja corto o largo en moneda extranjera, se realizan coberturas mediante derivados financieros si se encuentra un desbalance con la posición natural.

En las subsidiarias del segmento geográfico Colombia, la posición neta al cierre de 2020 es de 12,5 millones de dólares cortos (2019 4,9 millones de dólares cortos).

La concentración de riesgo cambiario es medida con respecto al límite de la posición neta de +/- US 30 millones. En la medida en la que la posición neta de la Compañía se aleja de esa cifra, se considera que aumenta la exposición al riesgo cambiario.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	Activos monetarios		Pasivos monetarios		Exposición neta	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Dólar estadounidense, expresado en millones de pesos	561.886	638.030	648.355	654.778	(86.469)	(16.747)
Dólar estadounidense, expresado en miles de dólares	163.696	67.451	188.887	146.881	(25.191)	(79.430)
Euro, expresado en millones de pesos	211	73	2.655	1.897	(2.444)	(1.824)
Euro, expresado en miles de euros	50	20	632	516	(582)	(496)

25.3.2. GESTIÓN DEL RIESGO DE TASAS DE INTERÉS E ÍNDICES DE INFLACIÓN

El riesgo de tasa de interés surge principalmente de los créditos remunerados a tasa fija o tasa variable. La Compañía mide el riesgo de tasa de interés mediante la exposición a tasas flotantes y tasas fijas en la deuda de la Compañía. En el caso de la tasa variable, una desmejora de las tasas a las cuales están indexados los instrumentos financieros podría tener un impacto negativo sobre los gastos o ingresos financieros. En el caso de la tasa fija, una sobre-exposición pondría en desventaja a la Compañía en la medida en la que las condiciones del mercado cambiarán favorablemente, siempre y cuando los instrumentos financieros mantenidos hasta su vencimiento.

La concentración de riesgo de tipo de interés se materializa cuando se detecta en el portafolio de deuda financiera una exposición muy alta a un indexador en particular. La Compañía considera que una exposición de entre el 15% y 30% a tasa fija del total de su deuda consolidada es óptimo. La Compañía ha mantenido en promedio una relación entre tasa fija (TF) y tasa variable (TV) de 25% TF vs 75% TV. Una relación muy diferente a esta estaría indicando concentración en alguna de las referencias. El perfil de la deuda de la Compañía se reporta mensualmente a la gerencia, indicando los niveles de concentración de TF vs. TV, distribución por plazo (corto plazo vs. largo plazo) y distribución por moneda (COP vs. USD vs. otras monedas). Con los resultados presentados se toman decisiones para administrar el portafolio de deuda, como el pago anticipado de obligaciones, la estructuración de derivados financieros para balancear la posición en tasas de interés y/o monedas, etc. Al 31 de diciembre de 2020 el 23% de la deuda consolidada estaba pactada a tasa de interés fija (2019 27%).

Las tasas de interés de referencia del mercado financiero colombiano que generan exposición a la Compañía son el IPC, DTF e IBR, y la tasa de referencia internacional LIBOR para los créditos en dólares. Cementos Argos S.A., no ha considerado la exposición a otras tasas locales o internacionales.

25.3.3. GESTIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requieren crédito más allá de los límites establecidos y garantías reales. La exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores.

El riesgo de crédito derivado de las inversiones que realiza la Compañía en el sistema financiero es monitoreado mediante el uso de un modelo de cupos de emisor, que estipula el monto máximo que la compañía puede tener invertido en un banco americano, europeo, hondureño, o colombiano, en los cuales se concentra la mayor parte de la caja de la Compañía. La política restringe los montos de inversión en bancos al límite calculado por el modelo de cupos, sin la autorización de la Vicepresidencia Financiera. Los modelos incorporan variables tales como rating nacional e internacional, indicadores de apalancamiento, e indicadores de liquidez de las entidades bancarias. Cuando los montos invertidos en un banco superan los valores calculados por el modelo de cupos, se considera que el riesgo está muy concentrado en un solo emisor. La Compañía balancea dicha concentración, cuando el mercado se lo permite, mediante la desinversión del emisor que ha superado el monto estipulado por el modelo y la recomposición de las inversiones en las diferentes alternativas, según los cupos calculados. Para los bancos que no hacen parte del modelo, la Compañía no mide el riesgo de cupo de emisor. A su vez, los bancos que no hacen parte de dicho modelo son entidades con las cuáles no se tienen inversiones significativas a la fecha de este reporte.

25.3.4. GESTIÓN DEL RIESGO DE LIQUIDEZ

La Compañía cuenta con obligaciones financieras con contrapartes del sistema bancario y del mercado de capitales. Para mitigar el riesgo de liquidez en las posibles renovaciones de estos créditos, la Compañía planea las concentraciones de vencimiento por mes para no acumular vencimientos muy altos en un determinado mes del año. Además, cuenta con un portafolio amplio de proveedores de liquidez en diferentes monedas, tipos de indexadores y plazos, entre los cuales se incluyen bancos nacionales, bancos internacionales, compañías de financiamiento comercial, comisionistas de bolsa y emisión de bonos y papeles comerciales en el mercado de capitales en calidad de emisor recurrente. El balance entre

la distribución de la deuda por plazo es otro objetivo claro de la gerencia, con la meta de no concentrar más del 30% de vencimientos de pasivos financieros en el corto plazo. Los años de duración de los pasivos financieros son monitoreados mes a mes, y el objetivo es no estar por debajo de los 3,5 años de vida media. Así mismo, la Compañía cuenta con cupos de créditos no comprometidos con la banca nacional e internacional en un monto suficiente para atender cualquier eventualidad. La Compañía también está expuesta al riesgo de liquidez por el incumplimiento de sus compromisos financieros, que dispararía cláusulas de cumplimiento cruzado en otros contratos. Para mitigar este riesgo, se hace seguimiento mensual a las obligaciones financieras en los contratos de crédito y se reportan a la gerencia.

25.4. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Compañía se encuentra principalmente expuesta a la divisa USD. La siguiente tabla detalla la sensibilidad de Cementos Argos S.A. a un incremento y decremento de 20% en el peso colombiano contra las divisas extranjeras pertinentes después de considerar el efecto de la contabilidad de cobertura. El 20% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia y representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 20% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos, así como préstamos para operaciones en el extranjero dentro de la Compañía donde la denominación del préstamo se encuentra en una divisa distinta a la divisa del prestamista y del prestatario. Una cifra positiva más adelante indica un incremento en los resultados donde el peso colombiano se fortalece en 20% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 20% en la moneda funcional con respecto a la divisa en referencia, entonces habría un impacto comparable sobre los resultados.

Durante el periodo ha habido cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad pasando de un 25% a un 20% como homologación a las políticas establecidas por la Compañía.

	2020	2019
Incremento del 20% en el dólar americano con respecto a la moneda funcional		
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	(17.294)	(3.349)
Patrimonio	(481)	-

25.5. Análisis de sensibilidad de tasas de interés e índices de inflación

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés e índices de inflación tanto para los instrumentos derivados como los no derivados al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos a tasas variables, se realiza una sensibilización asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la gerencia sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 100 puntos básicos sobre la tasa spot del indicador, lo cual representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Durante el periodo ha habido cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad pasando de un 25% a 100PB sobre la tasa sport del indexador como homologación a las políticas establecidas por la Compañía.

	IPC		Libor		IBR	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Incremento de 100PB sobre la tasa spot del indexador						
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	32.329	30.235	-	-	3.453	1.500
Otro resultado integral	-	-	(1.567)	-	-	-

25.6. Contratos derivados en moneda extranjera

La siguiente tabla detalla los contratos derivados sobre moneda extranjera bajo contabilidad de cobertura pendientes al final del periodo sobre el que se informa:

	Tasa promedio contrato derivado		Valor nominal del subyacente en pesos colombianos ⁽¹⁾		Valor razonable activos (pasivos)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Dólar de los Estados Unidos						
1 año o menos, forward de compra	3.693	-	298.837	-	(21.545)	-
1 a 5 años, swap de compra	3.704	-	102.975	-	(9.664)	-
Total contratos derivados de moneda extranjera			401.812		(31.209)	

⁽¹⁾ El valor nominal del subyacente incluye valores en dólar americano, para efectos de revelación estos montos han sido convertidos a peso colombiano aplicando el tipo de cambio de cierre vigente para cada fecha de reporte.

Las siguientes tablas detallan los importes del capital nominal y los términos restantes de los contratos de forward y permuta de tasas de cambio pendientes al final del periodo sobre el que se informa.

25.7. Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de Cementos Argos S.A. para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros en la fecha en la cual la Compañía deberá hacer los pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Compañía deberá hacer el pago.

	Tasa efectiva promedio ponderada	Total flujos de efectivo contractuales			Valor en libros
		1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	
31 de diciembre de 2020					
Pasivo financiero que no devenga interés		486.908	-	-	486.908
Instrumentos con tasa de interés variable	5,73%	713.415	1.952.840	2.707.931	5.374.187
Instrumentos con tasa de interés fija	4,92%	13.718	231.875	-	245.592
Otros pasivos		2.352	10.013	197.512	209.877
		1.216.394	2.194.728	2.905.443	6.316.564
31 de diciembre de 2019					
Pasivo financiero que no devenga interés		539.918	-	-	539.918
Instrumentos con tasa de interés variable	8,16%	640.254	2.001.749	3.168.928	5.810.931
Instrumentos con tasa de interés fija	5,29%	40.024	245.592	-	285.616
Otros pasivos		2.295	9.769	200.108	212.172
		1.222.491	2.257.110	3.369.036	6.848.637

La siguiente tabla detalla el análisis de liquidez de la Compañía para sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos contractuales descontados que se cancelan sobre una base neta, y el flujo de efectivo bruto descontado sobre esos derivados que requieren un pago bruto. Cuando el importe por pagar o cobrar no es fijo, el monto revelado ha sido determinado con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del periodo sobre el que se informa. Al 31 de diciembre de 2020 la Compañía no tienen contratos derivados que se liquiden por su importe bruto.

	31 de diciembre de 2020				31 de diciembre de 2019			
	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total
Importe liquidado neto:								
Forward	(21.545)	-	-	(21.545)	(15.666)	-	-	(15.666)
Swaps	-	(9.664)	-	(9.664)	-	-	-	-
	(21.545)	(9.664)	-	(31.209)	(15.666)	-	-	(15.666)

25.8. Garantía colateral

Al cierre del año 2020, la Compañía no tiene activos financieros pignorados como garantía colateral de pasivos financieros o pasivos contingentes.

En el año 2019, los activos financieros pignorados como garantía colateral son los siguientes:

- 5.200.000 acciones del emisor Grupo de Inversiones Suramericana S.A. a la entidad financiera Bancolombia, estas acciones no estaban pignoradas a una obligación en particular y tenían como propósito soportar el cupo global de la Compañía ante el banco. En el mes de diciembre del 2020 se realizó el levantamiento de la garantía. El valor en libros de los activos financieros de la Compañía pignorados como garantía de pasivos financieros es \$0 (2019 \$176.800).

25.9. Valor Razonable de activos y pasivos financieros

La Compañía determina el valor razonable de todos sus activos y pasivos financieros en el periodo sobre el que se informa para medición o revelación en los estados financieros.

La siguiente tabla muestra para cada uno de los niveles de jerarquía del valor razonable, los activos y pasivos de la Compañía medidos a valor razonable a 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	31 de diciembre de 2020			31 de diciembre de 2019		
	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable
Derivados financieros	-	31.275	31.275	-	16.021	16.021
Pasivos financieros a valor razonable	-	31.275	31.275	-	16.021	16.021
Activos financieros a valor razonable:						
En los resultados						
En otro resultado integral	713.092	-	713.092	958.850	-	958.850
Derivados financieros	-	66	66	-	355	355
Activos financieros a valor razonable	713.092	66	713.158	958.850	355	959.205
Activos (pasivos) netos a valor razonable	713.092	66	713.158	958.850	(15.666)	943.184

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos de Cementos Argos S.A. que no se reconocen a valor razonable en el estado de situación financiera separado, pero requieren su revelación a valor razonable a 31 de diciembre de 2020 son:

	31 de diciembre de 2020		31 de diciembre de 2019	
	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2
Pasivos financieros que no devengan interés	486.908	486.908	539.918	539.918
Instrumentos con tasa de interés variable	3.891.507	3.786.730	3.641.285	3.787.832
Instrumentos con tasa de interés fija	212.158	221.582	178.975	242.523
Otros pasivos	58.810	55.543	58.469	56.779
Pasivos financieros medidos a valor razonable	4.649.383	4.550.764	4.418.647	4.627.052
Efectivo y equivalente al efectivo	236.227	236.227	42.678	42.678
Cuentas por cobrar	527.417	527.417	787.262	797.026
Activos financieros medidos a valor razonable	763.644	763.644	829.940	839.704
Pasivos financieros netos medidos a valor razonable	(3.885.739)	(3.888.059)	(3.588.707)	(3.787.348)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se presentaron transferencias entre niveles de jerarquía de valor razonable, ni cambios en los activos y pasivos medidos a valor razonable en una base recurrente usando variables no observables clasificados en el nivel 3 de jerarquía del valor razonable.

NOTA 26: CAPITAL EMITIDO

El capital autorizado de Cementos Argos S.A. está conformado por 1.500.000.000 acciones con un valor nominal de \$416 (2019 \$416) cada una. El capital suscrito y pagado está conformado de 1.215.247.885 acciones ordinarias y acciones preferenciales 209.197.850. Las acciones propias readquiridas son 63.575.575. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 las acciones en circulación son 1.360.870.160.

	2020	2019
CAPITAL AUTORIZADO		
1.500.000.000 de acciones ordinarias de valor nominal \$416 (2019 \$416)	624.000	624.000
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO		
1.215.247.885 acciones ordinarias de valor nominal \$416 (2019 \$416)	505.543	505.543
209.197.850 acciones preferenciales de valor nominal \$416 (2019 \$416)	87.026	87.026
	592.569	592.569

El estado de cambios en el patrimonio separado incluye una prima en colocación de acciones para los años 2020 y 2019 de \$1.549.744.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos de la Compañía no mantienen acciones ordinarias ni preferenciales de Cementos Argos S.A. o alguna de sus subsidiarias a la fecha de reporte ni en periodos comparativos.

La Compañía no ha reservado acciones ordinarias o preferenciales por contratos de opciones o contratos para la venta de acciones.

Cementos Argos S.A. solo podrá adquirir sus propias acciones por decisión de la Asamblea General de Accionistas con el voto favorable del número de acciones suscritas que determina la ley, con fondos tomados de utilidades líquidas y siempre que tales acciones se encuentren totalmente liberadas.

26.1. Reconciliación de las acciones ordinarias

	Número de acciones	Capital social	Prima en colocación de acciones
Balance al 31 de diciembre de 2020 y 2019	Acciones ordinarias pagadas	1.215.247.885	505.543
Balance al 31 de diciembre de 2020 y 2019	Acciones preferenciales	209.197.850	87.027
			175.675
			1.374.068

Cada acción ordinaria confiere a su propietario el derecho de participar en las decisiones de la Asamblea General de Accionistas y votar en ella, negociar libremente las acciones, inspeccionar libremente los libros y papeles sociales dentro de los quince (15) días hábiles anteriores a las reuniones de la Asamblea General en que se examinen los estados financieros de fin de ejercicio y recibir una parte proporcional de los activos sociales, al tiempo de la liquidación y una vez pagado el pasivo externo de la sociedad, entre otros incluidos en los estatutos sociales.

Los accionistas titulares de acciones ordinarias tendrán derecho a suscribir preferencialmente en toda nueva emisión de acciones ordinarias, una cantidad proporcional a las que posean en la fecha en la que el órgano social competente apruebe el reglamento de suscripción.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del Emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del Emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente Acciones Ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del Emisor. Por vía de excepción, las Acciones Preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.

La emisión de las acciones preferenciales califica como un instrumento financiero compuesto. La Compañía, para su reconocimiento y medición posterior, identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del Emisor. Dada la obligación contractual del Emisor de entregar efectivo u otros activos financieros a los titulares de las acciones, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada periodo intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del periodo, el elemento patrimonial no es sujeto a medición posterior.

NOTA 27: RESERVAS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

27.1. Reservas

RESERVA LEGAL

La Compañía está obligada a apropiarse como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales, hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el valor de la reserva legal asciende a \$125.050 y \$112.868 respectivamente, se incrementa de un periodo a otro debido a las consideraciones descritas en plan de distribución de utilidad del año 2019. El valor de la reserva legal sin incluir otros ajustes patrimoniales tales como el método de participación sobre variaciones patrimoniales de subsidiarias, asciende a \$115.241 para el año 2020 (2019 \$103.060).

La reserva no es distributable antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones realizadas en exceso del 50% antes mencionado.

RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES

Esta reserva, sobre las acciones propias readquiridas, de acuerdo con disposiciones del Código de Comercio, solo es distributable a los accionistas hasta que se vendan nuevamente las acciones. Mientras las acciones pertenezcan a la Compañía quedarán en suspenso los derechos inherentes a las mismas.

	2020	2019
Reserva para adquisición de acciones	113.797	113.797
Acciones propias readquiridas	(113.797)	(113.797)

RESERVAS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL PATRIMONIO

Además de las reservas establecidas por la ley o los estatutos, la Asamblea General de Accionistas podrá constituir reservas con libre disponibilidad y destinación específica.

OTRO RESULTADO INTEGRAL NETO DE IMPUESTOS

Durante el año 2020, Cementos Argos S.A. realizó transferencia desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas por valor de \$8.091 (2019 \$13.934). En 2019, los valores transferidos corresponden a la disposición de las acciones de Cartón de Colombia S.A. incluidas en la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambio en otro resultado integral.

El valor reclasificado del otro resultado integral para coberturas de flujo de efectivo a la partida de gasto financiero y diferencia en cambio durante el periodo es \$134 (2019 \$5) y \$8.141 (2019 \$0), respectivamente.

NOTA 28: GANANCIAS ACUMULADAS Y DIVIDENDOS

28.1. Ganancias acumuladas

	2020	2019
Saldo al inicio del año	2.260.710	2.290.101
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la Compañía	(269.055)	(252.550)
Transferencias desde el otro resultado integral a ganancias acumuladas	8.091	13.934
Dividendos ordinarios y preferenciales distribuidos en efectivo	21.948	48.126
Constitución de reservas	700	3.937
Liberación de reservas	232.212	168.675
Participación en las variaciones patrimoniales de subsidiarias	(25.662)	(11.513)
Saldo al final del periodo	2.228.944	2.260.710

28.2 Dividendos decretados

La Asamblea General de Accionistas celebrada el 20 de marzo de 2020 decretó dividendos en efectivo sobre las acciones ordinarias y preferenciales de \$251,20 anuales por acción, pagaderos en tres (3) cuotas trimestrales de \$83,73 por acción a partir de agosto de 2020 para un valor total de \$341.850 correspondientes a \$289.300 y \$52.550 de acciones ordinarias y preferenciales, respectivamente.

Durante el periodo, Cementos Argos S.A. realizó el siguiente pago de dividendos:

Dividendos decretados	Acciones	\$ anuales por acción	2020	\$ anuales por acción	2019
Dividendo sobre acciones ordinarias					
Dividendo ordinario	1.151.672.310	251,20	262.543	242,00	278.701
Dividendo sobre acciones preferenciales					
Dividendo preferencial	209.197.850	251,20	47.690	242,00	50.626
			310.233		329.327

NOTA 29: INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos del periodo de Cementos Argos S.A. para operaciones continuas (excluyendo los ingresos financieros – ver nota 33).

	2020	2019
Ingresos provenientes de la venta de bienes	1.312.127	1.474.021
Ingresos provenientes de la prestación de servicios	33.268	48.343
	1.345.395	1.522.364

Cementos Argos S.A. no tiene compromisos de los cuales se estima que generarán pérdidas.

Los ingresos operacionales de Cementos Argos S.A. se generan principalmente por la venta de cemento. Las ventas son altamente dependientes del desempeño de la industria de la construcción, incluyendo proyectos residenciales, comerciales y de infraestructura, en cada uno de los países donde opera Cementos Argos S.A. o son vendidos los productos. Las fluctuaciones en el comportamiento de la industria de la construcción afectan de forma significativa los volúmenes de cemento que la Compañía está en capacidad de vender, así como los precios de venta que esta está en capacidad de recibir por sus productos.

NOTA 30: GASTOS DE ADMINISTRACION

Los gastos de administración al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2020	2019
Gastos del personal	111.998	129.175
Servicios	36.578	44.092
Amortización de activos intangibles	22.391	29.788
Honorarios	13.523	18.132
Depreciación de propiedades, planta y equipo	12.309	14.196
Mantenimiento y reparaciones	11.583	8.479
Seguros	7.239	7.622
Arrendamientos	2.947	2.842
Impuestos	2.266	1.552
Contribuciones y afiliaciones	1.969	2.080
Gastos de viaje	1.689	8.939
Casino y restaurante	666	937
Transportes	386	600
Adecuación e instalación	326	1.460
Deterioro de deudores	265	-
Útiles y papelería	188	130
Gastos legales	149	256
Gastos de representación y relaciones públicas	3	17
Comisiones	-	1
Diversos	877	2.754
	227.352	273.052

NOTA 31: GASTOS DE VENTA

Los gastos de venta al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2020	2019
Gastos del personal	31.058	27.960
Servicios	13.946	22.329
Impuestos	9.447	13.604
Deterioro de deudores	2.626	2.366
Contribuciones y afiliaciones	1.299	879
Gastos de viaje	1.182	3.107
Seguros	960	864
Depreciación de propiedades, planta y equipo	942	936
Transportes	798	919
Mantenimiento y reparaciones	411	8
Casino y restaurante	349	507
Honorarios	243	598
Útiles y papelería	192	298
Amortización de activos intangibles	70	70
Gastos legales	45	27
Adecuación e instalación	29	-
Gastos de representación y relaciones públicas	27	78
Arrendamientos	5	105
Diversos	1.559	692
	65.187	75.347

NOTA 32: OTROS INGRESOS (GASTOS) OPERACIONALES NETOS

Los otros ingresos operacionales netos al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2020	2019
Ganancia en recuperaciones	19.300	25.272
Ganancia en indemnizaciones	2.900	611
Ganancia en subvenciones	2.853	-
Ganancia (pérdida) en venta activos fijos y otros activos	2.516	(500)
Ganancia en venta inversiones ⁽³⁾	2.248	25.264
Ganancia en aprovechamientos	1.360	1.354
Venta Caltek ⁽⁴⁾	1.349	-
Gasto beneficios por terminación	-	(8.501)
Pérdida en venta y valoración de activos biológicos	(234)	(619)
Pérdida por otros impuestos asumidos	(554)	(815)
Pérdida en retiro de cartera	(898)	(1.660)
Pérdida en litigios ⁽²⁾	(1.785)	(7.934)
Pérdida otros ingresos y gastos ⁽¹⁾	(3.706)	(9.694)
Pérdida en donaciones	(7.369)	(7.994)
Pérdida por impuesto asumido cuatro por mil	(13.188)	(14.818)
	4.822	(34)

(1) La pérdida de otros ingresos y gastos se debe a la inclusión del gasto financiero por pasivos de arrendamiento.

(2) Disminuye la pérdida en litigios con respecto al año anterior por la sanción de la SIC.

(3) Aumenta debido a la venta de las acciones que se poseían sobre OMYA.

(4) En Diciembre de 2020, Cementos Argos S.A celebró contrato de venta por la totalidad de la participación accionaria en Caltek S.A.S. por un valor de \$4.984. La transacción de venta generó una pérdida en venta de acciones de \$14.482. El impacto de la transacción en impuesto corriente y el impuesto diferido es \$0, en 2019 Cementos Argos S.A. capitalizó Caltek S.A.S. por valor de \$7.500.

NOTA 33: INGRESOS FINANCIEROS

Los otros ingresos operacionales netos al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2020	2019
Ingresos por intereses	19.185	16.763
Dividendos de inversiones de patrimonio	17.868	16.594
Otros ingresos financieros	305	326
Total ingresos financieros	37.358	33.683

NOTA 34: GASTOS FINANCIEROS

	2020	2019
Intereses por bonos y acciones preferenciales	227.508	249.344
Intereses por derivados financieros	17.707	(195)
Intereses por sobregiros y préstamos bancarios	35.076	36.121
Intereses sobre los préstamos de partes relacionadas	12.158	13.001
Otros gastos financieros	3.448	4.628
Total gastos por intereses de pasivos financieros	295.897	302.899
Menos importes incluidos en el costo de los activos calificados	1.184	13.977
Total gastos por intereses de pasivos financieros registrados en resultados	294.713	288.922
Gasto por interés de pasivos por arrendamiento (Ver nota 19)	13.340	16.654
Efecto de descuento de provisiones y beneficios a los empleados	18.044	20.760
Total gastos financieros	326.097	326.336

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la tasa anual de capitalización promedio ponderada sobre los fondos adeudados es de 5,7% y 7,66% para Cementos Argos S.A.

NOTA 35: UTILIDAD DEL EJERCICIO POR OPERACIONES CONTINUADAS

La ganancia para el año proveniente de las operaciones continuas se atribuye a:

	2020	2019
Controladores de la Compañía	78.132	121.821

La ganancia para el año proveniente de las operaciones continuas ascendió a los montos expresados anteriormente, luego de los siguientes cargos (créditos):

35.1. Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros

	2020	2019
Pérdida por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	2.626	2.366
Reverso de pérdidas por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	508	1.290

35.2. Gastos de depreciación y amortización

	2020	2019
Depreciación de propiedades, planta y equipo	93.743	105.841
Amortización de activos intangibles	36.562	41.275
Depreciación activos derecho de uso	35.616	38.000
Total gasto depreciación y amortización	182.901	185.116

35.3. Gastos de beneficios a los empleados

	2020	2019
Costo	113.243	118.628
Gastos de Administración	105.064	124.935
Gastos de Ventas	29.106	27.535
Otros gastos	909	11.030
Gasto de beneficios a los empleados	248.323	282.128

NOTA 36: INFORMACIÓN DE PARTES RELACIONADAS

La matriz inmediata de Cementos Argos S.A. es Grupo Argos S.A. con domicilio principal en Medellín, Colombia, que mantiene un porcentaje de participación en la Compañía de 57,98% (2019 57,98%).

36.1. Información cualitativa sobre las relaciones entre las partes relacionadas

36.1.1. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS S.A. CON LAS SUBSIDIARIAS O ENTRE LAS MISMAS SUBSIDIARIAS

- Compra y venta de clínker entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de clínker le venden clínker a las compañías productoras de cemento, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de cemento.
- Compra y venta de cemento entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, inde-

pendientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de cemento les venden cemento a las compañías productoras de concreto, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de concreto. En el caso de compraventas entre compañías cementeras, el cemento es transferido con el propósito de ser comercializado.

- Compra y venta de agregados entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de agregados les venden agregados a las compañías productoras de cemento o concreto, las cuales los utilizan como materia prima de sus productos.
- Prestación de servicios de transporte entre Logitrans S.A. y Cementos Argos S.A., Concretos Argos S.A.S. y Zona Franca S.A.S.; la transacción consiste en que Logitrans S.A., como intermediario de carga, subcontrata con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S.A.
- Compra y venta de servicios de back-office entre Argos North America Corp. y sus subsidiarias; la transacción consiste en que Argos North America Corp. le presta servicios de back-office a sus subsidiarias a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos y de soporte tecnológico.
- Contratos de apoyo a la gestión entre Cementos Argos S.A., con Argos Honduras S.A.S., Argos Dominicana S.A.S., Cimenterie Nationale S.E.M., Vensur NV, Argos Puerto Rico LLC, Argos Panamá y Ciments Guyanais; la transacción consiste en que Cementos Argos S.A., le presta servicios de apoyo a la gestión a las subsidiarias indicadas a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios de gestión administrativa.
- Contratos de arrendamientos Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, la transacción consiste en que el arrendador entrega en título de arrendatario el derecho de uso de bienes inmuebles y flota de transporte fluvial para el desarrollo de sus actividades.
- Prestación de servicios de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias. La transacción consiste en que Transatlantic Cement Carriers Inc., actúa como intermediario de transporte marítimo, subcontratando con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias.

36.1.2. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE GRUPO ARGOS S.A. CON CEMENTOS ARGOS S.A. Y/O CON SUS SUBSIDIARIAS

Arrendamiento de inmuebles entre Grupo Argos S.A. y/o sus subsidiarias y Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias; la transacción consiste en que Grupo Argos S.A. y/o sus subsidiarias le arrienda espacios (oficinas, bodegas y/o lotes) a Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias, para que estos últimos desarrollen sus actividades, bien sea productivas o administrativas.

36.1.3. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE LAS ENTIDADES QUE EJERCEN INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE LA MATRIZ PRINCIPAL Y EL GRUPO.

- Cementos Argos S.A. y sus filiales contratan seguros de daños reales, daños patrimoniales y de personas, principalmente a través de las aseguradoras de vida y generales que forman parte del Grupo de Inversiones Suramericana. Esta operación se realiza para cubrir pérdidas patrimoniales en todas las regionales, utilizando los esquemas de retención y distribución de riesgos negociados conjuntamente con dichas aseguradoras, todo de acuerdo con la normativa que aplica de acuerdo con la jurisdicción correspondiente.

36.1.4. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS S.A. Y LAS SUBSIDIARIAS DE GRUPO ARGOS.

- Compra y venta de energía entre Celsia S.A. y Zona Franca Argos S.A.S.; la transacción consiste en que Zona Franca Argos S.A.S. le suministra energía a Celsia S.A. con el propósito de ser comercializada.

36.1.5. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS

- Prestación de servicios empresariales. La transacción consiste en que SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. le presta servicios empresariales especializados y de soporte administrativo a Cementos Argos S.A. mediante la ejecución de un contrato de mandato operativo sin representación, a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos, de asistencia legal, compras, gestión humana, riesgos y seguros, comunicaciones y tecnología de la información, entre otros. En ejercicio del contrato de mandato, SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. paga todos los gastos necesarios para llevar a cabo sus operaciones y al final de cada periodo solicita el reembolso de dichos gastos a Cementos Argos S.A.

- Servicio de transporte aéreo entre Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S y Cementos Argos S.A.; la transacción consiste en que Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. les suministra el transporte aéreo a los altos ejecutivos de Cementos Argos S.A.

36.1.6. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

- Venta de cemento y concreto a negocios conjuntos de Odinsa S.A. subsidiaria de Grupo Argos S.A.; la transacción consiste en la venta de cemento y concreto a los consorcios de Odinsa S.A. para la elaboración de obras de infraestructura en diferentes regiones del País.
- Prestación de Servicio de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. La transacción consiste en que Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. (entre otros proveedores) presta el servicio de flete marítimo y arrendamiento de buques a Transatlantic Cement Carriers Inc. para el transporte de materias primas y productos terminados para Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias.

36.2. Transacciones entre partes relacionadas

	Matriz	Entidades con influencia significativa en el Grupo	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos	Personal clave de la gerencia	Total partes relacionadas
2020							
Venta de bienes y otros ingresos	17	-	291.798	134	3.656	-	295.605
Compra de bienes y otros gastos	661	24.798	290.887	8.944	2.195	33.888	361.373
Importes por cobrar	1.646	4.127	200.595	2.213	2.358	-	210.939
Importes por pagar	56.012	5.576	603.425	3.696	-	-	668.709
Activos por arrendamientos	208	-	52	22.850	-	-	23.110
Pasivos por arrendamientos	268	-	42	24.466	-	-	24.776
2019							
Venta de bienes y otros ingresos	20	-	363.410	491	3.353	-	367.274
Compra de bienes y otros gastos	857	23.021	324.936	9.986	1.908	44.167	404.875
Importes por cobrar	1.717	3.875	265.567	1.681	2.482	-	275.322
Importes por pagar	40.403	4.384	571.286	6.643	434	-	623.150
Activos por arrendamientos	817	-	13	26.857	-	-	27.687
Pasivos por arrendamientos	899	-	14	27.804	-	-	28.717

Al 30 de diciembre de 2020 y 2019 Cementos Argos S.A. no ha reconocido deterioro de valor y gasto por deterioro de valor de los valores por cobrar con partes relacionadas. Cementos Argos S.A. no ha recibido ni otorgado garantías de saldos por cobrar o por pagar a partes relacionadas. Las transacciones entre la Compañía que reporta y sus partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen en transacciones entre partes independientes.

El plazo promedio de las cuentas por cobrar a partes relacionadas con respecto a la venta de bienes es de 30 días, las cuentas por pagar entre las partes relacionadas tienen un plazo promedio de 30 días. El plazo promedio de los préstamos para el año 2020 es de 12 meses, pactados a una tasa en pesos de 4,48%.

36.3. Compensación de la Junta Directiva y personal clave de la gerencia

	2020	2019
Salarios y otros beneficios a los empleados a corto plazo	30.743	41.395
Pensiones y otros beneficios posempleo	3.145	2.133
Beneficios por terminación	-	639
Total compensación del personal clave de la gerencia del periodo	33.888	44.167

Los miembros del personal clave de la gerencia incluyen los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A. y Grupo Argos S.A. y Gerentes y sus familiares cercanos.

NOTA 37: SUBVENCIONES DEL GOBIERNO

El Gobierno Nacional de Colombia creó el Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF) para apoyar y proteger el empleo formal del país durante la coyuntura de emergencia sanitaria por el coronavirus COVID-19. El PAEF es un programa social que otorga a las compañías de Colombia un aporte monetario mensual de naturaleza estatal. El apoyo gubernamental PAEF es una subvención del gobierno relacionada con los ingresos en el alcance de la NIC 20 Subvenciones del Gobierno, dado que el apoyo está sujeto al cumplimiento de requisitos establecidos por el Gobierno Nacional y a la aprobación de la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social - UGPP.

A la fecha sobre la que se informa se han recibidos recursos en efectivo por \$2.853. Las subvenciones del Gobierno se presentan en la línea de otros ingresos operacionales netos en el estado de resultados separados.

Es importante resaltar que el formulario solicitado no incluye valores, solo los números de PILA y es la UGPP quien decide sobre el número de empleados para liquidar el subsidio. En la nota hacemos referencia al pago del apoyo.

NOTA 38: DIFERENCIA EN CAMBIO

	2020	2019
Ingreso por diferencia en cambio	227.424	129.576
Gasto por diferencia en cambio	223.048	119.603
Ganancia (pérdida) por diferencia en cambio, neta	4.376	9.973

NOTA 39: ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

A la fecha en que los estados financieros son emitidos existen ciertas condiciones contingentes que pueden resultar en una pérdida para Cementos Argos S.A. Estas contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales con base en su criterio profesional. Teniendo en cuenta la variabilidad de los procesos, es posible que la probabilidad de ocurrencia varíe en el futuro.

En la estimación de las contingencias, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia relacionada y el estado de cada uno de los procesos a la fecha. Se considera que estos asuntos se resolverán sin ningún efecto significativo sobre nuestras operaciones, posición financiera o resultados operacionales.

39.1. Activos Contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, Cementos Argos S.A. no hace parte en procesos judiciales, actuando en calidad de demandante, en donde se espere el ingreso o la recuperación de activos contingentes que superen los \$5.000 (millones de pesos) de forma individual. Adicionalmente, existen procesos ejecutivos iniciados por Cementos Argos S.A. contra terceros para la recuperación de la cartera mediante la vía judicial. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

39.2. Pasivos Contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, manifestamos que Cementos Argos S.A. hace parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandantes como demandadas, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por cada compañía. Los conflictos son de orden civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario del negocio que desarrolla la Compañía del tamaño de operaciones de Cementos Argos S.A. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

PRECIOS DE TRANSFERENCIAS CON LA DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES –DIAN–

Demanda presentada por Cementos Argos S.A. en contra de la Liquidación Oficial de Revisión por las diferencias de apreciación entre la DIAN y la compañía, respecto a la clasificación de una operación de crédito con vinculados en el exterior y la aplicación del artículo 35 del Estatuto Tributario. La compañía considera que no puede aplicarse el interés presunto (DTF) a las operaciones que se realizan con vinculados económicos en el exterior, por tratarse de una tasa interna que no puede servir como base para la determinación de una operación financiera internacional, contrario a lo sostenido por la DIAN.

Actualmente, el proceso se encuentra en segunda instancia tras el recurso de apelación presentado contra el fallo de primera instancia, desfavorable a los intereses de la compañía. Los efectos financieros de una resolución adversa están valorados en la suma de COP 16.500 millones. No hemos registrado ninguna provisión contable, al considerar que tenemos argumentos favorables para desvirtuar cualquier obligación que le sea atribuida a la compañía.

VALORIZACIÓN PUERTO NARE

En diciembre de 2018 Cementos Argos S.A. presentó una demanda de nulidad y restablecimiento de derecho contra una resolución de contribución de valorización por la rectificación y pavimentación de la vía "Puerto Nare - Puerto Triunfo" en el departamento de Antioquia por valor de COP 18.000 millones. La demanda fue admitida y en la contestación de la misma, el departamento de Antioquia llamó en garantía a la firma que realizó el estudio de valorización. La Compañía presentó escrito pronunciándose sobre la contestación de la demanda y solicitó nuevamente la suspensión del acto administrativo que contiene la contribución de valorización. No hemos registrado ninguna provisión contable al considerar que tenemos suficientes argumentos para desvirtuar la obligación de pago atribuida a la Compañía.

ACCIDENTE SAN LUIS

Acción de reparación directa iniciada por los familiares de las víctimas del accidente de tránsito de un vehículo contratado por Cementos Argos S.A., e INMA S.A. para el transporte de sus trabajadores desde la planta Rioclaro a sus lugares de destino en el año 2005. En la demanda se solicita la indemnización y pago de daños y perjuicios estimados en COP 12.000 millones sufridos por el fallecimiento de los pasajeros.

En agosto de 2020 se obtuvo sentencia favorable a Argos, absolviéndolo de su responsabilidad y condenando a INCO y DEVIMED. Actualmente el proceso se encuentra en apelación presentada por otro de los demandados. En virtud de lo anterior, se cambió su calificación de posible a remoto.

NOTA 40: HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

La Compañía evaluó eventos subsecuentes desde el 31 de diciembre del 2020 hasta el 24 de febrero de 2021, fecha en la que los estados financieros separados fueron aprobados por la junta directiva. La Compañía concluyó revelar el siguiente evento significativo en los estados financieros separados:

SOUTHEST READY MIX, LLC AND MAYSON CONCRETE INC. VS ARGOS NORTH AMERICA CORP., ET AL.

- El 4 de enero de 2021, la subsidiaria Argos North America Corp. llegó a un acuerdo (Defer Prosecution Agreement - DPA) con el Departamento de Justicia de Estados Unidos, tras un largo proceso en el que fue acusado de participar en prácticas anticompetitivas para la venta de concreto en el Distrito Sur de Georgia. En virtud de este acuerdo, la subsidiaria deberá pagar USD \$20 millones, a la tesorería de Estados Unidos. A 31 de diciembre de 2020 la subsidiaria registró una provisión por el monto acordado de pago. Dicha provisión se refleja en el método de participación patrimonial registrado en los estados financieros separados de Cementos Argos S.A.

AUTOEVALUACIÓN DE LA APLICACIÓN DE PRINCIPIOS Y CONTENIDO DEL REPORTE INTEGRADO

Elaboramos este Reporte Integrado siguiendo los principios y elementos del Consejo Internacional de Reporte Integrado (IIRC), por sus siglas en inglés, con el fin de comunicar de manera concisa, a nuestros grupos de interés, la forma en que la estrategia, la gobernanza, el desempeño de los aspectos materiales y las perspectivas de la organización, en el contexto actual, influyen en la capacidad de la empresa para crear y preservar valor a lo largo del tiempo.

Los siete principios rectores seguidos para la preparación y presentación de este Reporte Integrado son los siguientes:

Principios	Reporte Integrado
1. ENFOQUE ESTRATÉGICO Y ORIENTACIÓN FUTURA	Presentamos información sobre la estrategia y cómo esta se relaciona con la capacidad de la compañía para crear valor en el corto, mediano y largo plazo.
2. CONECTIVIDAD DE LA INFORMACIÓN	La estructura del reporte busca visibilizar la interconexión de nuestra estrategia con los asuntos materiales y de estos con las necesidades de los grupos de interés.
3. RELACIONES CON LAS PARTES INTERESADAS	Registramos información sobre la naturaleza de las relaciones de la organización con sus grupos de interés, incluyendo cómo y en qué medida esta comprende, tiene en cuenta y responde a las necesidades e intereses legítimos de ellos.
4. MATERIALIDAD	Presentamos la información sobre los asuntos identificados como materiales para la organización, es decir, que tienen la capacidad de crear valor en el tiempo para Argos y sus grupos de interés.
5. CONCISIÓN	Comunicamos de manera clara y concisa los temas materiales de la organización, así como el proceso que se desarrolló para priorizarlos.
6. FIABILIDAD E INTEGRIDAD	La fiabilidad del reporte se ve reflejada en la verificación de indicadores realizada por la firma Deloitte Asesores y Consultores, un tercero independiente.
7. COHERENCIA Y COMPARABILIDAD	Este Reporte Integrado presenta la información para el periodo comprendido entre enero 1 y diciembre 31 de 2020. Fuimos rigurosos en el levantamiento de la información presentada en el reporte y, por ello, aseguramos la comparabilidad, tanto con respecto al desempeño propio de años anteriores, como con otras organizaciones del sector. Esta comparabilidad es soportada, además, por el hecho de que construimos el reporte en el marco del Global Reporting Initiative (GRI), de los lineamientos de sostenibilidad y los indicadores de referencia para la industria del Global Concrete and Cement Association (GCCA) y de los estándares SASB para la industria de la construcción.

A continuación, presentamos los elementos del marco de Reporte Integrado que se han aplicado en su construcción.

Elementos de contenido	Aspectos incluidos	Sección
 VISIÓN ORGANIZACIONAL Y CONTEXTO OPERATIVO	<ul style="list-style-type: none"> ■ Productos, servicios, mercados donde opera, tamaño de la operación ■ Modelo de negocios y cómo creamos valor 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gatefold ■ Informe de gestión ■ Marco estratégico
 GOBERNANZA	<ul style="list-style-type: none"> ■ Modelo de gobierno: lineamientos y directrices de ética, transparencia y buen gobierno ■ Buenas prácticas de gobernanza: selección, nombramiento, remuneración, capacitación y evaluación de la Junta Directiva 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Nuestro gobierno corporativo
 MODELO DE NEGOCIO	<ul style="list-style-type: none"> ■ Modelo de negocios ■ Cómo creamos valor 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Informe de gestión ■ Marco estratégico
 RIESGOS Y OPORTUNIDADES	<ul style="list-style-type: none"> ■ Riesgos estratégicos y emergentes y acciones de mitigación 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Marco estratégico ■ Focos de acción
 ESTRATEGIA Y RECURSOS	<ul style="list-style-type: none"> ■ Modelo de negocios y cómo creamos valor ■ Estrategia de Sostenibilidad 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Marco estratégico ■ Focos de acción
 DESEMPEÑO Y RESULTADOS	<ul style="list-style-type: none"> ■ Cifras relevantes de desempeño ■ Principales resultados del periodo de reporte ■ Seguimiento de metas de corto, mediano y largo plazo en temas materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Informe de gestión ■ Focos de acción
 PROYECCIÓN FUTURA	<ul style="list-style-type: none"> ■ Retos de corto, mediano y largo plazo 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Focos de acción
 BASES DE LA PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> ■ Proceso de identificación y priorización de temas materiales ■ Mecanismos de evaluación y seguimiento de temas materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Marco estratégicos ■ Temas materiales

CONTENIDO GRI

#	Indicador	Ubicación en el RI
FUNDAMENTO		
101	Fundamentos	
1. PERFIL ORGANIZACIONAL		
102-1	Nombre de la organización	Cementos Argos S.A.
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	Introducción, Cifras relevantes
102-3	Ubicación de sede principal	Carrera 43A # 1.ª Sur -143 (Medellín - Colombia). Domicilio: Vía 40, Las Flores (Barranquilla - Colombia)
102-4	Ubicación de las operaciones	Introducción, Dónde operamos
102-5	Propiedad y forma jurídica	Corporación
102-6	Mercados donde opera	Introducción, Dónde operamos
102-7	Escala de la organización	Introducción, Dónde operamos
102-8	Información de empleados y otros trabajadores	Introducción, Dónde operamos / https://sostenibilidad.argos.co /Anexos
102-9	Cadena de abastecimiento	Gestión de proveedores, pág. 106
102-10	Cambios significativos en la organización y en su cadena de abastecimiento	Informe de gestión, pág. 22-51
102-11	Principio o enfoque de precaución	Estrategia de sostenibilidad, pág. 54-55
102-12	Iniciativas externas	Posicionamiento de la industria, pág. 101-105
102-13	Membresía a asociaciones	Posicionamiento de la industria, pág. 101-105
2. ESTRATEGIA Y GESTIÓN DEL RIESGO		
102-14	Declaración de la Alta Gerencia	Carta del presidente de la Junta Directiva, pág. 9; Informe de gestión, pág. 22
102-15	Impactos, riesgos y oportunidades claves	Riesgos, pág. 64 y https://sostenibilidad.argos.co/riesgos-estrategicos-y-emergentes
A-RI1	Riesgos estratégicos	Riesgos, pág. 67; https://sostenibilidad.argos.co/riesgos-estrategicos-y-emergentes
A-RI2	Riesgos emergentes	https://sostenibilidad.argos.co/riesgos-estrategicos-y-emergentes
3. GOBERNANZA		
102-18	Estructura de gobierno	Gobierno corporativo, pág. 12
102-19	Delegación de autoridad	Gobierno corporativo, pág. 12
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas ambientales, sociales y económicos	Gobierno corporativo, pág. 12
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas ambientales, sociales y económicos	Grupos de interés, pág. 59
102-22	Composición de máximo órgano de gobierno y de sus comités	Gobierno corporativo, pág. 12
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Gobierno corporativo, pág. 14
102-24	Nominación y selección de miembros del máximo órgano de gobierno	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-25	Conflictos de interés	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-26	Rol del máximo órgano de gobierno en la definición del propósito, valores y estrategia	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-27	Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, sociales y ambientales	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-30	Efectividad de los procesos de gestión de riesgos	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-31	Revisión de temas económicos, sociales y ambientales	Gobierno corporativo, pág. 10
102-32	Rol del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-33	Comunicación de asuntos críticos	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-34	Naturaleza y número total de asuntos críticos	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-35	Políticas de remuneración	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-36	Proceso para la determinación de la remuneración	Gobierno corporativo, pág. 13-17
102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la definición de la remuneración	Gobierno corporativo, pág. 13-17
4. PARTICIPACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS		
102-40	Listado de grupos de interés	Grupos de interés, pág. 59
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	Grupos de interés, pág. 59
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento
102-43	Enfoque de participación de los grupos de interés	Grupos de interés, pág. 60-61
102-44	Principales temas y preocupaciones abordadas	Grupos de interés, pág. 60-61

#	Indicador	Ubicación en el RI
5. PRÁCTICA DE ELABORACIÓN DE INFORMES		
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	Estados financieros, notas
102-46	Definición de contenido del informe y los límites del tema	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-47	Listado de temas materiales	Análisis de materialidad, pág. 56-58
102-48	Reformulación de información	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-49	Cambios en el reporte	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-50	Periodo de reporte	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-51	Fecha de reporte más reciente	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-52	Ciclo de reporte	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el reporte	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-54	Declaración de reporte de acuerdo con el Estándar GRI	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-55	Índice de contenido GRI	Acerca de este reporte, pág. 4-5
102-56	Verificación externa	Acerca de este reporte, pág. 4-5

#	Indicador	Ubicación en el RI	Verificación	Omisiones
---	-----------	--------------------	--------------	-----------

TEMA MATERIAL: EFICIENCIA Y PRODUCTIVIDAD

103	Enfoque de gestión	Eficiencia y productividad, pág. 78		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Eficiencia y productividad, pág. 78		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Eficiencia y productividad, pág. 78-89		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Eficiencia y productividad, pág. 78-89		
A-RE1	Deuda neta/ebitda	Eficiencia y productividad, pág. 86	X	
A-RE2	ebitda	Introducción, logros destacados	X	
A-RE3	Márgen ebitda	Informe de gestión, pág. 29	X	
A-BE2	Total desinversiones realizadas en el periodo de reporte	Eficiencia y productividad, pág. 86	X	
302-1	Consumo de energía dentro de la organización (GJ)	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
302-4	Reducción de consumo de energía (MJ)	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
301-1	Materiales usados por peso o volumen	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
306-2	Residuos por tipo y método de disposición	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	No se divulga la manera en que se establece el método de disposición de los residuos.
A-EC2	Porcentaje de materias primas alternativas (cemento)	Eficiencia y productividad, pág. 84; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
A-EC3	Porcentaje de material cementante suplementario (concreto)	Eficiencia y productividad, pág. 84; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
A-EC4	Volumen de agregados reciclados utilizados (t)	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	

TEMA MATERIAL: ADAPTACIÓN A LAS DINÁMICAS DEL MERCADO

103	Enfoque de gestión	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 88-89		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 88-89		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 88-89		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 88-89		
A-IN1	Inversión en innovación	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-Innovacion	X	
A-IN3	Ingresos por innovación	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 89; https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-Innovacion	X	
A-IN4	Ahorros por implementación de iniciativas de innovación	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-Innovacion	X	
A-CS1	Ingresos obtenidos de productos con características de sostenibilidad	Adaptación a las dinámicas de mercado, pág. 89; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
A-IM1	Índice de satisfacción del cliente por país	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	

TEMA MATERIAL: GESTIÓN DEL TALENTO

103	Enfoque de gestión	Gestión del talento, pág. 128-133		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Gestión del talento, pág. 128-133		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Gestión del talento, pág. 128-133		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Gestión del talento, pág. 128-133		
202-2	Porcentaje de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	
401-1	Número total y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo etario, sexo y región	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	
402-1	Plazos mínimos de preaviso de cambios operativos y posible inclusión de estos en los convenios colectivos	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	

Contenido específico

#	Indicador	Ubicación en el RI	Verificación	Omisiones
404-1	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	
404-3	Porcentaje de empleados cuyo desempeño y desarrollo profesional se evalúa regularmente, distribuido por nivel organizacional	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	
405-1	Junta Directiva desglosada por edad y género	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	
405-2	Relación entre el salario base de las mujeres con respecto al de los hombres, desglosado por ubicaciones significativas de actividad	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	
A-TM1	Tasa de movilidad	Gestión del Talento, pág. 132; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	
A-TM2	Índice de retención del talento clave	Gestión del Talento, pág. 132; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	
A-TM3	Tasa de éxito de sucesión	Gestión del Talento, pág. 132; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-del-talento	X	

TEMA MATERIAL: CAMBIO CLIMÁTICO

103	Enfoque de gestión	Cambio climático, pág. 114-119		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Cambio climático, pág. 114-119		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Cambio climático, pág. 114-119		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Cambio climático, pág. 114-119		
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-cambio-climatico	X	
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1) (t CO ₂)	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
305-2	Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) (t CO ₂)	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3) (t CO ₂)	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-cambio-climatico	X	
305-4	Intensidad de emisiones GEI	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
305-5	Reducción de emisiones GEI (t CO ₂)	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
A-ENE1	Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles por alternativos (%)	Cambio climático, pág. 115; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
A-EC1	Emisiones específicas de CO ₂ netas (kg/t material cementante)	Cambio climático, pág. 115; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	

TEMA MATERIAL: ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

103	Enfoque de gestión	Ética y cumplimiento, pág. 96-100		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Ética y cumplimiento, pág. 96-100		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Ética y cumplimiento, pág. 96-100		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Ética y cumplimiento, pág. 96-100		
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	Ética y cumplimiento, pág. 96-100		
102-17	Mecanismos de asesoría y preocupaciones sobre ética	Ética y cumplimiento, pág. 96-100		
205-1	Número y porcentaje de centros evaluados frente a riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-etica	X	
205-2	Comunicación y capacitación en políticas y procedimientos anticorrupción	Ética y cumplimiento, pág. 96-100	X	
205-3	Incidentes confirmados de corrupción y medidas adoptadas	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-etica	X	
206-1	Acciones legales por comportamientos anticompetitivos y prácticas <i>antitrust</i> y monopolísticas	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-etica	X	
307-1	No cumplimiento de leyes y regulación ambientales	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-etica	X	
419-1	No cumplimiento de regulaciones en áreas sociales y económicas	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-etica	X	
A-ETH1	Quejas ambientales, sociales y sobre derechos humanos recibidas	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-etica	X	

TEMA MATERIAL: ECOSISTEMAS

103	Enfoque de gestión	Ecosistemas, pág. 120-124		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Ecosistemas, pág. 120-124		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Ecosistemas, pág. 120-124		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Ecosistemas, pág. 120-124		
303-3	Captación de agua por fuente (m ³)	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales ; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-de-agua	X	
303-4	Descarga de agua por destino	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales ; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-de-agua	X	
303-5	Consumo de agua (m ³)	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales ; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-de-agua	X	

Contenido específico				
#	Indicador	Ubicación en el RI	Verificación	Omisiones
A-A1	Consumo específico de agua (L/t or L/m³)	Ecosistemas, pág. 122; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales ; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-de-agua	X	
A-A2	Agua reciclada y reusada	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales ; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-de-agua	X	
A-B11	Número y porcentaje de canteras activas e inactivas con gran valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad	Ecosistemas, pág. 122; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
A-B12	Número y porcentaje de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas	Ecosistemas, pág. 122; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
304-1	Número de instalaciones con alto valor para la biodiversidad	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	No se divulga información detallada relacionada con los sitios de operación de propiedad de la compañía, arrendados, administrados en o adyacentes a áreas protegidas y áreas de alto valor para la biodiversidad fuera de las áreas protegidas debido a las restricciones de confidencialidad.
304-4	Especies en la lista roja de la IUCN y especies en las listas de conservación nacional que habitan en áreas afectadas por las operaciones	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
A-B13	Porcentaje de instalaciones activas localizadas en áreas de alto valor para la biodiversidad que cuentan con planes de manejo de la biodiversidad	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
A-B14	Porcentaje de canteras activas e inactivas que cuentan con plan de cierre establecido	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
TEMA MATERIAL: POSICIONAMIENTO DE LA INDUSTRIA				
103	Enfoque de gestión	Posicionamiento de la industria, pág. 101-105		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Posicionamiento de la industria, pág. 101-105		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Posicionamiento de la industria, pág. 101-105		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Posicionamiento de la industria, pág. 101-105		
A-LS1	VAS	Estado de valor agregado a la sociedad, pág. 68; https://sostenibilidad.argos.co/vas	X	
A-LS2	Índice de reputación	Posicionamiento de la industria, pág. 103	X	
A-TAX1	Impuestos pagados por país	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-etica	X	
415-1	Contribuciones políticas	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-etica	X	
A-ETH2	Mayores contribuciones	https://sostenibilidad.argos.co/Indicadores-etica	X	
TEMA MATERIAL: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO				
103	Enfoque de gestión	Salud y seguridad en el trabajo, pág.134-139		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Salud y seguridad en el trabajo, pág.134-139		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Salud y seguridad en el trabajo, pág.134-139		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Salud y seguridad en el trabajo, pág.134-139		
403-1	Porcentaje de trabajadores representados en comités conjuntos (trabajadores y gerencia) de salud y seguridad	Salud y seguridad en el trabajo, pág.135	X	
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e identificación de incidentes	A través de nuestro sistema de gestión Yo Prometo con sus programas y comités, nos enfocamos en una gestión integral del riesgo. Fortalecemos la cultura corporativa de modo que nos facilite alcanzar y sostener el objetivo cero, de manera que todos conozcamos los riesgos y apliquemos las medidas de control que eviten lesiones y enfermedades laborales	X	
403-3	Servicios de salud en el trabajo	Salud y seguridad en el trabajo, pág.136	X	
403-4	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	Salud y seguridad en el trabajo, pág.136	X	
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-seguridad-y-salud-en-el-trabajo	X	
403-6	Fomento de la salud de los colaboradores	Desde el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva se hace seguimiento estrecho al cumplimiento y avance de los indicadores de salud y seguridad, de manera que la estrategia esté presente en todos los niveles organizacionales. Por medio de nuestro pilar de "Excelencia organizacional" aprendemos y mejoramos continuamente; compartiendo nuestras mejores prácticas promovemos la seguridad y la salud como un hábito que está presente las acciones y decisiones cotidianas	X	

Contenido específico				
#	Indicador	Ubicación en el RI	Verificación	Omisiones
403-9	Lesiones por accidente laboral	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-seguridad-y-salud-en-el-trabajo	X	
403-10	Dolencias y enfermedades laborales	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-seguridad-y-salud-en-el-trabajo	X	
A-S11	Índice de frecuencia y severidad - contratistas y empleados	Salud y Seguridad en el Trabajo, pág.137 y web	X	
A-S12	Índice de frecuencia de enfermedades ocupacionales - empleados	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-seguridad-y-salud-en-el-trabajo	X	
TEMA MATERIAL: EMISIONES ATMOSFÉRICAS				
103	Enfoque de gestión	Emisiones atmosféricas, pág. 125-127		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Emisiones atmosféricas, pág. 125-127		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Emisiones atmosféricas, pág. 125-127		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Emisiones atmosféricas, pág. 125-127		
305-7	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx), y otras emisiones significativas al aire	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
A-OE1	Emisiones específicas	Emisiones Atmosféricas, pág. 126; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-ambientales	X	
TEMA MATERIAL: GESTIÓN DE PROVEEDORES				
103	Enfoque de gestión	Gestión de proveedores, pág.106-111		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Gestión de proveedores, pág.106-111		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Gestión de proveedores, pág.106-111		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Gestión de proveedores, pág.106-111		
204-1	Proporción del gasto en proveedores locales	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-de-proveedores	X	
308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de abastecimiento y acciones tomadas	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-de-proveedores	X	
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de abastecimiento y acciones tomadas	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-gestion-de-proveedores	X	
TEMA MATERIAL: RELACIONES DE CONFIANZA				
103	Enfoque de gestión	Relaciones de confianza, pág. 140-147		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Relaciones de confianza, pág. 140-147		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Relaciones de confianza, pág. 140-147		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Relaciones de confianza, pág. 140-147		
203-1	Desarrollo e impacto de inversiones en infraestructura y servicios / https://sostenibilidad.argos.co/Anexos	Relaciones de confianza, pág. 140-147	X	
413-1	Porcentaje de operaciones donde se han implementado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-relacionamiento-con-comunidades	X	
413-2	Centros de operaciones con impactos negativos significativos, potenciales o reales sobre las comunidades locales	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-relacionamiento-con-comunidades	X	
A-COM1	Inversión social	Relaciones de confianza, pág. 146; https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-relacionamiento-con-comunidades	X	
A-COM2	Ingresos de iniciativas comerciales con impacto social	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-relacionamiento-con-comunidades	X	
A-COM3	Tipo de actividades filantrópicas	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-relacionamiento-con-comunidades	X	
A-COM4	Operaciones priorizadas de Argos con PRL	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-relacionamiento-con-comunidades	X	
A-COM5	Operaciones priorizadas con interacción y gestión del riesgo	https://sostenibilidad.argos.co/indicadores-relacionamiento-con-comunidades	X	
A-COM6	Soluciones innovadoras	Programa de sostenibilidad, pág. XX	X	
TEMA MATERIAL: DERECHOS HUMANOS				
103	Enfoque de gestión	Derechos humanos, pág. 148-151		
103-1	Explicación del asunto material y sus límites	Derechos humanos, pág. 148-151		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Derechos humanos, pág. 148-151		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Derechos humanos, pág. 148-151		

INDICADORES AMBIENTALES

	Argos	GCCA	GRI	SASB	DJSI	2017	2018	2019	2020	Meta 2030	Comentarios
EMISIONES CO₂											
Cemento											
Emisiones directas de GEI (alcance 1) (t CO ₂)			305-1		2.3.1	7.475.544	7.794.246	8.186.930	7.281.478		
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) (t CO ₂)			305-2		2.3.2	417.858	436.090	432.834	399.728		
Emisiones totales de CO ₂ - brutas (t CO ₂ /año)		GCCA				7.475.544	7.794.246	8.186.930	7.281.478		
Emisiones totales de CO ₂ - netas (t CO ₂ /año)		GCCA				7.362.087	7.661.340	8.057.886	7.176.891		
Emisiones específicas de CO ₂ - brutas (kg CO ₂ /t material cementante)		GCCA	305-4			627	627	638	643		
Emisiones específicas de CO ₂ netas (kg/t material cementante)	A-EC1	GCCA				618	616	628	634	523	
Concreto											
Emisiones directas de GEI (alcance 1) (t CO ₂)			305-1			135.921	114.944	126.796	72.026		
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) (t CO ₂)			305-2			17.900	14.968	12.737	14.041		
Intensidad de las emisiones de GEI (kg CO ₂ /m ³ concreto)			305-4			13	12	14	9		
Agregados											
Emisiones directas de GEI (alcance 1) (t CO ₂)			305-1			3.143	4.899	4.009	2.806		
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) (t CO ₂)			305-2			877	1.109	752	656		
Intensidad de las emisiones de GEI (kgCO ₂ /t producto)			305-4			1	2	2	2		
Generación de electricidad											
Emisiones directas de GEI (alcance 1) (t CO ₂)			305-1			553.278	384.307	395.896	416.468		
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) (t CO ₂)			305-2			N/A	N/A	N/A	N/A		
Intensidad de las emisiones de GEI (kg CO ₂ /MWh)			305-4			781	865	865	910		
Compañía											
Total emisiones directas (alcance 1) tCO ₂			305-1	EM-CM-110a.1	2.3.1	8.167.887	8.298.395	8.713.631	7.772.778		
Total emisiones indirectas (alcance 2) tCO ₂			305-2		2.3.2	436.634	452.167	446.322	414.425		
Emisiones totales directas e indirectas tCO ₂						8.604.521	8.750.562	9.159.953	8.187.203		
Otras emisiones indirectas totales GEI (alcance 3) tCO ₂ e			305-3		2.6.10	3.571.690	3.580.053	4.328.311	4.153.714		
ENERGÍA Y COMBUSTIBLES											
Consumo interno de energía - cemento (GJ)			302-1			38.479.780	40.616.758	42.279.469	37.058.870		
Consumo interno de energía - concreto (GJ)			302-1			1.995.513	1.696.758	1.836.511	1.102.264		
Consumo interno de energía - agregados (GJ)			302-1			64.683	92.730	71.786	50.535		
Consumo interno de energía Generación de electricidad (GJ)			302-1			6.531.242	4.619.321	5.014.380	4.614.307		
Energía vendida a la red (GJ)			302-1			N/A	N/A	161.688	211.309		
Consumo interno total de energía - compañía (GJ)			302-1	EM-CM-130a.1		45.368.302	45.742.995	47.685.450	41.253.086		
Consumo total de energía no renovable - compañía (MWh)					2.3.3	12.112.395	12.004.281	12.368.809	10.579.857		

	Argos	GCCA	GRI	SASB	DJSI	2017	2018	2019	2020	Meta 2030	Comentarios
Consumo calórico específico de la producción de clínker (MJ/t clínker)		GCCA				3.709	3.730	3.759	3.684		
Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles con combustibles alternativos (%)	A-ENE1				2.5.1	5,4%	5,1%	5,6%	6,3%	33,0%	
Tasa de combustibles alternativos (%)		GCCA				4,4%	4,9%	4,5%	4,2%		
Tasa de biomasa como combustible (%)		GCCA				1,0%	0,2%	1,0%	2,0%		
MATERIALES											
Cemento											
Materias primas						17.859.358	17.284.870	17.838.357	15.327.796		
Materiales auxiliares						10.925.284	8.759.543	10.840.546	8.317.068		
Semiacabados			301-1			11.972.923	3.245.333	3.506.215	3.652.037		
Empaque						20.101	19.738	17.080	22.906		
Concreto											
Materias primas						20.738.461	19.172.674	17.294.278	16.007.268		
Materiales auxiliares			301-1			985.654	825.498	1.320.506	673.430		
Semiacabados						3.688.970	4.724.211	4.169.891	3.925.733		
Agregados											
Materias primas						2.807.962	2.769.282	2.302.807	1.657.764		
Materiales auxiliares			301-1			999	1.269	1.271	52.645		
Semiacabados						-	-	-	-		
Generación de electricidad											
Materias primas						-	-	-	-		
Materiales auxiliares			301-1			442.190.662	97.337.958	862.234	742.312		
Compañía											
Materias primas						41.405.781	39.226.827	37.435.442	32.992.829		
Materiales auxiliares						454.102.598	106.924.269	13.024.558	9.785.455		
Semiacabados			301-1			23.137.437	15.763.790	7.676.107	7.577.771		
Empaque						20.101	19.738	17.080	22.906		
Consumo total de materiales (t/año)						518.665.917	161.934.623	58.153.187	50.378.961		
% materias primas alternativas - cemento	A-EC2	GCCA			2.5.1	10,2%	10,2%	10,7%	12,0%	15,0%	
% material cementante suplementario - concreto	A-EC3					16,5%	16,3%	16,8%	17,8%	18,0%	
Volumen de agregados reciclados utilizados - t acumulada	A-EC4					5.328	12.720	15.277	17.034		
Factor clínker/cemento		GCCA				77%	76%	77%	78%		
RESIDUOS											
Total residuos											
Residuos peligrosos (t/año)						789	1.585	847	418		
Reutilización/ reciclaje/ recuperación, incluyendo valorización de residuos y otros programas posconsumo						369	801	335	144		
Coprocesamiento						-	18	12	2		
Incineración						238	282	181	149		
Relleno de seguridad			306-2	EM-CM-150a.1		183	484	320	123		
Residuos no peligrosos (t/año)						325.699	210.641	264.220	143.398		
Reutilización/ reciclaje/ recuperación/compostaje						51.213	94.180	106.492	84.491		
Coprocesamiento						13	2.677	58	88		
Incineración						8	335	2	2		
Relleno sanitario						5.277	13.142	13.709	5.256		
Escombreras						213.224	100.307	143.960	53.562		
Almacenamiento <i>in situ</i>						55.965	N/A	N/A	-		

	Argos	GCCA	GRI	SASB	DJSI	2017	2018	2019	2020	Meta 2030	Comentarios
Recuperados, reciclados y reusados						107.560	97.675	106.896	84.725		
Residuos peligrosos						369	819	346	146		
Residuos no peligrosos						107.191	96.856	106.550	84.579		
Dispuestos a través de relleno sanitario o incineración					2.3.5	218.929	114.551	158.172	59.091		
Residuos peligrosos						421	766	501	272		
Residuos no peligrosos						218.508	113.785	157.671	58.819		
OTRAS EMISIONES											
Cemento											
Material particulado											
Emisiones absolutas material particulado (t/año)			305-7			1.695	831	863	617		[102-48] Incluye las emisiones del proceso de arcillas calcinadas (8,9 toneladas de MP)
Emisiones absolutas material particulado (t/año) - solo hornos		GCCA - KPI 3				484	406	589	315		
Emisiones específicas de material particulado (g MP/t clínker)	A-OE1	GCCA - KPI 3				57	45	62	37	45	
Cobertura con monitoreo para material particulado (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para material particulado) %		GCCA - KPI 4				100 %	100 %	100 %	99 %		
NOx											
Emisiones absolutas de NOx (t NOx/año)		GCCA - KPI 3	305-7			12.183	11.838	10.726	11.106		[102-48] Incluye emisiones de arcilla calcinadas: (4,98 toneladas de NOx)
Emisiones específicas de NOx (g NOx/t clínker)	A-OE1	GCCA - KPI 3				1.397	1.311	1.128	1.319	1.205	
Cobertura con monitoreo para NOx (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para NOx) %		GCCA - KPI 4				100 %	100 %	100 %	99 %		
SOx											
Emisiones absolutas de SO ₂ (t SO ₂ /año)		GCCA - KPI 3	305-7			2.191	1.780	1.880	1.579		[102-48] Incluye emisiones de arcilla calcinadas: (96,62 toneladas de SO ₂)
Emisiones específicas de SO ₂ (g SO ₂ /t clínker)	A-OE1	GCCA - KPI 3				251	197	198	176	205	
Cobertura con monitoreo para SO ₂ (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para SO ₂) %		GCCA - KPI 4				100 %	100 %	100 %	99 %		
Cobertura total (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo, continuos o discontinuos, para material particulado, NOx, SO ₂ , VOC/THC, metales pesados) %		GCCA - KPI 1				57,3 %	55,5 %	82,6 %	60,8 %		

	Argos	GCCA	GRI	SASB	DJSI	2017	2018	2019	2020	Meta 2030	Comentarios
Cobertura con monitoreo continuo de emisiones (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo continuo para material particulado, NOx, SO ₂)		GCCA - KPI 2				93,9 %	92,0 %	88,1 %	91,2 %		
Emisiones absolutas de VOC/THC (t VOC/año)		GCCA - KPI 3			2.3.10	325	275	355	214		
Emisiones específicas de VOC/THC (g VOC/t clínker)		GCCA - KPI 3	EM-CM-120a.1			65	37	45	47		
Tasa de cobertura de VOC/THC (%)		GCCA - KPI 4				57,3 %	81,7 %	82,6 %	54,5 %		
Emisiones absolutas de PCDD/F (mg PCDD/año)		GCCA - KPI 3	EM-CM-120a.1			76	71	149	55		
Emisiones específicas de PCDD/F (mg PCDD/t clínker)		GCCA - KPI 3				18	10	19	8		
Tasa de cobertura de PCDD/F (%)		GCCA - KPI 4				63,4 %	72,1 %	82,6 %	79,8 %		
Emisiones absolutas de Hg (kg Hg/año)		GCCA - KPI 3			2.3.8	243	226	283	226		
Emisiones específicas de Hg (mg Hg/t clínker)		GCCA - KPI 3	EM-CM-120a.1			34	31	34	30		
Tasa de cobertura de Hg (%)		GCCA - KPI 4				80,9 %	81,7 %	87,7 %	90,1 %		
Emisiones absolutas de HM1 (Cd + Tl) (kg HM1/año)		GCCA - KPI 3	EM-CM-120a.1			45	36	31	18		
Emisiones específicas de HM1 (Cd + Tl) (mg HM1/t clínker)		GCCA - KPI 3				5	5	4	3		
Tasa de cobertura de HM1 (Cd + Tl) (%)		GCCA - KPI 4				80,9 %	75,2 %	82,6 %	79,8 %		
Emisiones absolutas de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V) (kg HM2/año)		GCCA - KPI 3	EM-CM-120a.1			3.684	1.312	1.204	2.907		
Emisiones específicas de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V) (mg HM2/t clínker)		GCCA - KPI 3				454	178	153	433		
Tasa de cobertura de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V) (%)		GCCA - KPI 4				80,9 %	75,2 %	82,6 %	79,8 %		
Concreto											
Emisiones absolutas material particulado (t/año)			305-7			142	129	117	97		
Generación de electricidad											
Emisiones absolutas Material Particulado (t/año)						60	21	11	37		
Emisiones absolutas de NOx (t NOx/año)			305-7			640	375	464	466		
Emisiones Absolutas de SO ₂ (t SO ₂ /año)						3.003	1.844	2.120	1.740		
Compañía											
Emisiones absolutas material particulado (t/año)					2.3.9	1.897	980	991	751		
Emisiones absolutas de NOx (t NOx/año)		305-7	EM-CM-120a.1		2.3.6	12.823	12.213	11.190	11.572		
Emisiones absolutas de SO ₂ (t SO ₂ /año)					2.3.7	5.194	3.624	4.000	3.319		

	Argos	GCCA	GRI	SASB	DJSI	2017	2018	2019	2020	Meta 2030	Comentarios
AGUA											
Captación (m³/año)											
Cemento											
Captación de agua de fuentes superficiales						3.390.866	3.171.553	3.661.583	2.709.839		
Captación de aguas subterráneas						5.686.243	4.047.012	5.277.888	4.205.991		
Captación de aguas lluvias						52.580	38.389	141.756	74.064		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua						707.704	444.501	514.633	492.301		
Concreto											
Captación de agua de fuentes superficiales						52.459	62.043	81.869	79.267		
Captación de aguas subterráneas						849.967	787.565	827.106	814.159		
Captación de aguas lluvias						45.021	50.814	32.857	24.738		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua						1.481.603	1.360.737	1.163.293	996.012		
Agregados											
Captación de agua de fuentes superficiales						373.311	299.885	230.402	202.216		
Captación de aguas subterráneas						451	249	399	375		
Captación de aguas lluvias	303-3	EM-CM-140a.1				3.293	5.572	15	15		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua						1.643	1.170	1.125	464		
Autogeneración											
Captación de agua de fuentes superficiales						441.968.405	97.165.248	679.010	556.982		
Captación de aguas subterráneas						197	-	-	757		
Captación de aguas lluvias						-	-	-	-		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua						-	-	-	-		
Compañía											
Captación de agua de fuentes superficiales						445.785.042	100.698.728	4.652.865	3.548.304		
Captación de aguas subterráneas						6.536.859	4.834.826	6.105.393	5.021.282		
Captación de aguas lluvias						100.894	94.774	174.627	98.817		
Suministro de agua municipal o de otras compañías de agua						2.190.950	1.806.408	1.679.051	1.488.777		
Captación total de agua según la fuente (m³/año)		GCCA				13.736.062	11.076.761	12.437.309	10.058.363		
Descargas (m³/año)											
Cemento											
Descargas a las aguas superficiales						4.254.480	4.021.544	5.731.298	4.419.705		
Descargas a las aguas subterráneas						188.232	181.956	235.768	198.613		
Descargas al mar						-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros					303-4	18.814	36.149	50.683	32.885		
Concretos											
Descargas a las aguas superficiales						104.214	75.487	34.284	1.485		
Descargas a las aguas subterráneas						1.973	6.072	5.179	2.857		
Descargas al mar						-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros						10.104	14.562	34.809	30.237		

	Argos	GCCA	GRI	SASB	DJSI	2017	2018	2019	2020	Meta 2030	Comentarios
Agregados											
Descargas a las aguas superficiales						38.525	26.111	232	189		
Descargas a las aguas subterráneas						-	123	114	57		
Descargas al mar						-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros						262	-	-	-		
Autogeneración de energía											
Descargas a las aguas superficiales						21.234	4.202	-	-		
Descargas a las aguas subterráneas					303-4	2.901	-	-	-		
Descargas al mar						-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros						-	-	-	-		
Compañía											
Descargas a las aguas superficiales						4.418.453	4.127.344	5.765.814	4.421.379		
Descargas a las aguas subterráneas						193.107	188.151	241.061	201.527		
Descargas al mar						-	-	-	-		
Descargas a sistemas de tratamiento de terceros						29.180	50.712	85.492	63.122		
Descarga total de agua		GCCA				4.640.740	4.366.207	6.092.367	4.686.028		
% de agua reciclada y/o reusada en cemento						95,8 %	126,0 %	120 %	144 %		
% de agua reciclada y/o reusada en concreto						16,9 %	16,1 %	19 %	19 %		
% de agua reciclada y/o reusada en agregados	A-A2				EM-CM-140a.1	91,3 %	116,2 %	270 %	6 %		
% de agua reciclada y/o reusada en autogeneración						58 %	23,0 %	4281 %	5269 %		
% de agua reciclada y/o reusada compañía						73,7 %	93,5 %	99 %	110 %		
Consumo de agua (m³/año)											
Consumo de agua cemento						5.375.868	3.461.806	3.578.111	2.830.992		
Consumo de agua concreto						2.312.759	2.165.037	2.030.853	1.879.596		
Consumo de agua agregados		GCCA			303-5	339.911	280.641	231.595	202.824		
Consumo de agua Generación de energía						1.167.679	897.844	679.010	557.739		
Consumo de agua Compañía					2.3.4	9.196.217	6.805.329	6.519.570	5.471.151		
Consumo específico de agua											
Cemento (L/t cemento)						413	259	264	235	245	
Concreto (L/m³ concreto)	A-A1					223	228	215	237	216	
Agregados (L/t agregados)						147	109	100	109		

BIODIVERSIDAD

% de canteras activas e inactivas ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad	A-BI1	EM-CM-160a.2				59,0 %	71,0 %	68 %	77 %	85 %	
% de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas	A-BI2					80,2 %	84,8 %	87 %	81 %	90 %	
% de instalaciones activas ubicadas dentro, adyacentes o que contienen áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad	A-BI3				2.4.2	63,0 %	67,0 %	66 %	68 %		

Tema material	ODS	Meta	Indicador	Unidad	Año línea base	Año meta	Valor línea base	Valor meta	Estado 2020	Tendencia
Ecosistemas	ODS 11 Meta 11,4	Tener el 85 % de canteras ubicadas en áreas de alto valor para la biodiversidad (AVB) con Planes de Manejo Ambiental (PMB)	[A-BI1] % canteras ubicadas en AVB con PMA	%	2017	2030	59	85	77	↑
		Rehabilitar el 90 % de áreas liberadas en canteras activas e inactivas	[A-BI2] % canteras activas e inactivas rehabilitadas	%	2017	2030	80	90	81	↓
	ODS 8 Meta 8,4	Reducir consumo específico de agua en cemento	[A-A1] Consumo específico de agua en cemento	L/t cemento	2015	2030	350	245	235	↓
		Reducir consumo específico de agua en concreto	[A-A1] Consumo específico de agua en concreto	L/m³ concreto	2015	2030	249	216	237	↑
Seguridad y salud en el trabajo	ODS 8 Meta 8,8	Reducir consumo específico de agua en agregados	[A-A1] Consumo específico de agua en agregados	L/t cemento	2020	2030	109	94	109	==
		Reducir las lesiones totales en un 10 % con respecto al 2019	N.º de lesiones por millón de horas hombre trabajadas	N.º	2019	2020	475	427,5	385	◀
	El 90 % de nuestros colaboradores que realizan tareas de alto riesgo desarrollarán las competencias necesarias para ejecutarlas de manera segura	% colaboradores que ejecutan TAR con competencias desarrolladas	%	2019	2020	100	90	89	◀	
	Reducir el índice de frecuencia	[A-SI1] Índice de frecuencia	N.º	2018	2020 2025	0,93	1,2 0,8	1,33	◀ ↑	
Emisiones atmosféricas	ODS 8 Meta 8,4	Reducir emisiones de MP	GRI [305-7] Emisiones de MP	g/t de clínker	N/A	2030	N/A	45	37	↓
		Reducir emisiones de NOx	GRI [305-7] óxidos de nitrógeno	g/t de clínker	N/A	2030	N/A	1.205	1.319	↑
		Reducir emisiones de SOx	GRI [305-7] óxidos de azufre	g/t de clínker	N/A	2030	N/A	205	176	↓
Gestión de proveedores	ODS 8 Meta 8,3	Migrar de manuales locales de contratación a un manual corporativo	Estado de migración	#	2019	2020	0	1	1	◀
		Implementar una plataforma tecnológica para la gestión de contratación, negociación y evaluación de desempeño para la Regional USA	Estado implementación de plataforma	#	2019	2020	0	1	1	◀
	Realizaremos nuevas negociaciones con ahorros potenciales de USD 12 millones	Ahorros logrados	USD	N/A	2020	N/A	>USD 12 millones	USD 27,6 millones	◀	
	Reactivar la página web para generar un espacio de comunicación y formación constante con ese grupo de interés	Estado de la página web para proveedores	#	N/A	2021	N/A	1	-	-	-
	Obtener la sustitución de importaciones por un valor de USD 1 millón	Valor de la sustitución de importaciones	USD	N/A	2021	N/A	USD 1 millón	-	-	-
	Realizar las evaluaciones de desempeño al 85 % de nuestros proveedores críticos	Proveedores críticos evaluados	%	N/A	2021	N/A	85	-	-	-
	Cerrar las brechas para el 50 % de los proveedores críticos evaluados en Índice de Sostenibilidad de 2019	# de proveedores críticos que han cerrado sus brechas	N.º	2019	2021	8	199	-	-	-

Tema material	ODS	Meta	Indicador	Unidad	Año línea base	Año meta	Valor línea base	Valor meta	Estado 2020	Tendencia
Relacionamiento con comunidades	ODS 9 y 11 Meta 9,1 y 11,2	Lograr un 88 % de avance en la implementación del PRL en las operaciones priorizadas	[A-COM4] N.º de operaciones priorizadas con PRL	N.º	2018	2021	9	11	-	-
		Tener el 100 % de nuestras operaciones priorizadas con PRL	[A-COM5] N.º de operaciones priorizadas con interacción y gestión del riesgo	N.º	2018	2021	9	11	-	-
	Gestionar los riesgos de interacción con comunidades en el 88 % de las operaciones priorizadas	[A-COM6] N.º de soluciones innovadoras	N.º	2018	2020	0	1	3	◀	
	Actualizar las evaluaciones de riesgos en las operaciones priorizadas de nuestras tres regionales	# de actividades de voluntariado corporativo	%	2019	2020	80	88	29	◀	
	Desarrollar una solución innovadora que consolide una oportunidad de negocio y/o responda a alguna necesidad de la sociedad	Número de sitios donde se aplica el Índice de Huella Socioeconómica	N.º	N/A	2020	N/A	6	0	◀	
	Aumentar en un 10 % el desarrollo de experiencias o actividades del voluntariado corporativo con relación a las iniciativas realizadas en 2019	Implementar una nueva herramienta de gestión de riesgos en derechos humanos enfocada en proveedores	Estado de implementación de la herramienta	%	2019	2020	0	100	100	◀

SUSTAINABILITY ACCOUNTING STANDAR BOARD – SASB



Consulte
en la web.

El Sustainability Accounting Standards Board (SASB) es una organización independiente que establece estándares del sector privado dedicada a mejorar la eficiencia de los mercados de capitales mediante el fomento de la divulgación de información material sobre sostenibilidad para satisfacer las necesidades de los inversores.

Esta es la primera vez que Cementos Argos reporta bajo el estándar de SASB; sin embargo, la mayoría de las métricas incluidas han sido reportadas desde años atrás mediante el estándar GRI, los indicadores establecidos por la GCCA o mediante indicadores propios que son considerados dentro del proceso de verificación interna al que es sometido este reporte.

La siguiente tabla hace referencia al estándar para la industria de materiales de la construcción según lo definido por el Sistema de Clasificación de Industria de SASB:

Categoría	Indicador ID	Métrica	2017	2018	2019	2020
Emisiones de gases de efecto invernadero	EM-CM-110a.1	Total de emisiones directas (Alcance 1) tCO ₂ * Gases de efecto invernadero incluidos en el cálculo. Este indicador incluye solo las emisiones de CO ₂ , ya que las emisiones de otros gases de efecto invernadero no son significativas en el proceso de producción de cemento. Además, el Estándar de Contabilidad e Informes de CO ₂ y Energía para la Industria del Cemento se limita únicamente al inventario de CO ₂ (consulte: "El Protocolo de Energía y CO ₂ del Cemento - Estándar de Informes y Contabilidad de CO ₂ y Energía para la Industria del Cemento. Desarrollo (WBCSD) - Iniciativa de sostenibilidad del cemento (CSI), 2011. Disponible en: http://www.cement-co2-protocol.org/v3/).	8.167.887	8.298.395	8.713.631	7.772.778
	EM-CM-110a.2	Porcentaje cubierto por regulaciones de limitación de emisiones (%) (%)	1,30	1,34	1,35	Dato en proceso de cálculo
	EM-CM-110a.2	Discusión de la estrategia a largo y corto plazo, análisis del desempeño frente a esos objetivos	Reporte Inetgrado, Cambio climático pág. 114 - 117; TCFD: https://bit.ly/3qN0fij			
Calidad del aire	EM-CM-120a.1	Emisiones absolutas de NO _x (t NO _x)	12.823	12.213	11.190	11.572
	EM-CM-120a.1	Emisiones absolutas de SO ₂ (t SO ₂)	5.194	3.624	4.000	3.319
	EM-CM-120a.1	Emisiones absolutas de material particulado (t)	1.897	980	991	751
	EM-CM-120a.1	El reporte corresponde a las emisiones de material particulado medido según el método #5 de la EPA "Determinación de las emisiones de material particulado en fuentes estacionarias"	76	71	149	55
	EM-CM-120a.1	PCDD/F (mg PCDD/y) emisiones absolutas	325	275	355	214
	EM-CM-120a.1	VOC/THC (t VOC/THC) emisiones absolutas	243	226	283	226
	EM-CM-120a.1	HG (kg Hg/y) emisiones absolutas	45	36	31	18
Gestión energética	EM-CM-130a.1	Consumo total de energía dentro de la organización (GJ)	45.368.302	45.742.995	47.685.450	41.253.086
	EM-CM-130a.1	Porcentaje de alternativos (%)	3,8 %	3,8 %	4,2 %	4,7 %
	EM-CM-130a.1	Porcentaje de energía eléctrica comprada a la red (%)	5,36	8,15	7,06	6,50
	EM-CM-130a.1	* Valores calculados con valor calorífico inferior (LHV)	Actualmente no tenemos acuerdos de compra (PPA) que incluyan explícitamente certificados de energía renovable (REC) o Garantías de origen (GO), un programa de servicios o proveedores con certificación Green-e Energy, u otros productos de energía verde que incluyan explícitamente REC o GO., o para los que los REC con certificación Green-e Energy se combinan con la electricidad de la red; por lo tanto, no podemos informar la métrica de acuerdo con la directriz estándar.			
	EM-CM-130a.1	Porcentaje de energías renovables (%)	13.736.062	11.458.117	12.437.309	10.058.363
Gestión del agua	EM-CM-140a.1	Total de agua fresca captada (m ³ /año)	13.736	11.458	12.437	10.058
	EM-CM-140a.1	Total de agua fresca captada (1.000 m ³ /año)	74	94	99	110
	EM-CM-140a.1	Porcentaje de agua reciclada (%)	-	643.993	451.674	407.310
	EM-CM-140a.1	Total de agua fresca captada en áreas de estrés hídrico(m ³ /año)	5,87	5,62	3,63	4,05
	EM-CM-140a.1	% de agua captada en áreas de estrés hídrico	9.196.217	7.072.756	6.519.570	5.471.151
	EM-CM-140a.1	Total de agua captada (m ³ /año)	8,78	9,30	6,79	7,09
EM-CM-140a.1	Porcentaje de consumo de agua en áreas de estrés hídrico (%)					

Categoría	Indicador ID	Métrica	2017	2018	2019	2020
Gestión de residuos	EM-CM-150a.1	Cantidad de residuos generados (t/año)	326.489	212.226	265.068	143.816
	EM-CM-150a.1	Residuos peligrosos (t/año)	789	1.585	847	418
	EM-CM-150a.1	Residuos reusados / reciclados / recuperados (t/año)	107.560	97.675	106.896	84.725
	EM-CM-150a.1	Porcentaje de peligrosos (%)	0,2	0,7	0,3	0,3
	EM-CM-150a.1	Porcentaje de reciclados (%)	33	46	40	59
Impactos a la biodiversidad	EM-CM-160a.1	Descripción de políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	Reporte Integrado: Ecosistemas pág. 120-124 Caso de éxito: shorturl.at/kHP59			
	EM-CM-160a.2	Porcentaje de área impactada rehabilitada	80,2	84,8	87	81
Salud y seguridad en el trabajo	EM-CM-320a.1	Índice de frecuencia de accidentes con pérdida de tiempo (LTIFR)	1,16	0,93	1,34	1,33
	EM-CM-320a.1	Índice de frecuencia de accidentes con pérdida de tiempo (LTIFR) - empleados	1,51	1,21	1,57	1,35
	EM-CM-320a.1	Índice de frecuencia de accidentes con pérdida de tiempo (LTIFR) - contratistas	0,71	0,63	1,04	1,34
	EM-CM-320a.2	Número de casos de silicosis	0	0	0	0
Integridad y transparencia de precios	EM-CM-520a.1	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de cartelización, fijación de precios y actividades antimonopolio (COP - pesos colombianos)	0	74.694.700.000	0	0
Innovación	EM-CM-410a.1	Porcentaje de productos que califican para créditos en diseño de edificios sostenibles y certificaciones de construcción	Actualmente estamos llevando a cabo una actualización de nuestro portafolio de productos. Informaremos estas métricas tan pronto como se complete este proceso.			
	EM-CM-410a.2	Mercado total direccionable y participación de mercado para productos que reducen los impactos de energía, agua y / o materiales durante el uso y / o producción	Actualmente estamos realizando un análisis sobre cómo integrar el nuevo estándar LEED (versión 4,1) para estimar los ingresos por productos que reducen los impactos ambientales y que solicitan créditos en diseño de edificaciones sustentables y certificaciones de construcción. La métrica se actualizará tan pronto como se complete este proceso.			

Memorando de revisión independiente

Revisión Independiente del Reporte Integrado 2020 – Cementos Argos

Responsabilidades de la Dirección de Cementos Argos y de Deloitte

La preparación del Reporte Integrado 2020 de Cementos Argos, que comprende el periodo del 1 de enero a 31 de diciembre, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la organización la cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información. Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados y previamente acordados para nuestra revisión.

Este Informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la organización de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios. No asumimos responsabilidad alguna frente a terceros diferentes a la Dirección de la empresa.

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código Ético de la International Federation of Accountants (IFAC).

Alcance de nuestro trabajo

El alcance de una revisión independiente es substancialmente inferior al de una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Reporte Integrado.

Hemos realizado la revisión de la adaptación de los contenidos del Reporte Integrado 2020 de Cementos Argos del Conjunto Consolidado de Estándares GRI para la elaboración de informes de sostenibilidad, en adelante "Estándares GRI".

Así mismo, en el caso de los indicadores ambientales, se revisó el cumplimiento de los lineamientos del Global Cement and Concrete Association (GCCA), antes Cement Sustainability Initiative (CSI) para la operación de cementos de las tres regionales (Ver anexo 1), y las variables que hacen parte del cálculo del modelo de Valor Agregado a la Sociedad (Ver anexo 2).

Estándares y procesos de revisión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000 - International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Administración, así como a las diversas áreas y operaciones de Cementos Argos que han participado en la elaboración del Reporte Integrado 2020 y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Entrevistas con los colaboradores de Cementos Argos en el corporativo y plantas seleccionadas, para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados para elaborar el Reporte.
- Análisis de cómo, a partir del ejercicio de materialidad, se definen los contenidos, la estructura y los contenidos del reporte, de acuerdo a lo sugerido por los Estándares GRI.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el reporte.
- Comprobación, mediante pruebas de revisión con base en la selección de una muestra de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los contenidos GRI, GCCA y propios incluidos en el Reporte Integrado y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de Cementos Argos.

Se confirma que el Reporte Integrado 2020 de Cementos Argos es elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI

Contenidos básicos generales:

Se confirmó que el Reporte se ajusta a los requisitos de la opción esencial "de conformidad" con los Estándares GRI en cuanto a los contenidos básicos generales.

Contenidos básicos específicos:

Revisamos el enfoque de gestión y contenidos GRI, GCCA y propios de los siguientes asuntos materiales:

Asuntos materiales	Contenido GRI y/o Proio de Cementos Argos
Eficiencia y productividad	302-1, 302-4, 301-1, 306-2, A-EC2, A-EC3, A-EC4

Asuntos materiales	Contenido GRI y/o Proio de Cementos Argos
Adaptación a las dinámicas del mercado	A-IN1, A-IN3, A-IN4, A-CS1, A-IM1
Gestión del Talento	202-2, 401-1, 402-1, 404-1, 404-3, 405-1, 405-2, A-TM1, A-TM2, A-TM3
Ética y Cumplimiento	205-1, 205-2, 205-3, 206-1, 307-1, 419-1, A-ETH1
Cambio Climático	201-2, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5, A-ENE1, A-EC1
Ecosistemas	303-3, 303-4, 303-5, A-A1, A-A2, A-BI1, A-BI2, 304-1, 304-4, A-BI3, A-BI4
Posicionamiento de la Industria	A-LS1, A-LS2, A-TAX1, 415-1, A-ETH2
Salud y Seguridad en el trabajo	403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-7, 403-9, 403-10, A-SI1, A-SI2
Emisiones atmosféricas	305-7, A-OE1
Gestión de Proveedores	204-1, 308-2, 414-2
Relaciones de confianza	203-1, 413-1, 413-2, A-COM1, A-COM2, A-COM3, A-COM4, A-COM5, A-COM6,

Conclusiones

Con base en el trabajo efectuado descrito en este informe, los procedimientos llevados a cabo y la evidencia obtenida, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos lleve a pensar que los contenidos dentro del alcance de la revisión y comprendidos en el Reporte Integrado 2020 de Cementos Argos del periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2020, no han cumplido con todos los requerimientos para la elaboración de informes de conformidad con la opción esencial de los Estándares Global Reporting Initiative (GRI). Para aquellos contenidos de los Estándares GRI en donde Cementos Argos no reportó de forma cuantitativa (cifras) se revisó únicamente la información cualitativa que incluye procedimientos, políticas, evidencia de actividades realizadas, entre otros. No ha llegado a nuestro conocimiento, que los lineamientos del GCCA para el reporte de las emisiones de CO2, en los asuntos cambio climático, otras emisiones atmosféricas (NOx, SOx, polvo), economía circular, construcción sostenible y ecosistemas no son aplicados en forma apropiada. No se ha llegado a nuestro conocimiento que el sistema de reporte interno y los procedimientos de consolidación de información para las emisiones de CO2, cambio climático, otras emisiones atmosféricas (NOx, SOx, polvo), economía circular, construcción sostenible, ecosistemas y salud y seguridad en el trabajo no están funcionando y no proporcionan una información apropiada para ser divulgada.

Alternativas de acción

Deloitte ha proporcionado a Cementos Argos un reporte con las alternativas de acción más significativas para la elaboración futura de Informes, las cuales no modifican las conclusiones expresadas en el presente informe; además de una serie de observaciones que permitirán fortalecer los procesos de consolidación, gestión, medición y comunicación del desempeño en sostenibilidad de la organización.

Declaración de independencia

Confirmamos nuestra independencia de Cementos Argos. Todos nuestros empleados realizan actualizaciones anuales a la Política de Ética donde puntualmente declaramos que no tenemos conflictos de interés con Cementos Argos, sus subsidiarias y sus grupos de interés.

ANEXO 1 GCCA (antes CSI)

Como parte del proceso de revisión de indicadores ambientales realizamos entrevistas a las operaciones de Argos. La selección tuvo en cuenta variables cuantitativas y cualitativas como la producción y la periodicidad en que se auditan; esto permite tener una cobertura del 43% (frente al porcentaje total de emisiones de CO2) de plantas seleccionadas las cuales resultan representativa para toda la operación de cementos:

- Planta Cartagena (Colombia)
- Planta Rioclaro (Colombia)
- Planta Yumbo (Colombia)

- Planta PIA (Caribe)
- Planta Guayana Francesa (CCA)
- Planta Tampa (USA)
- Planta Harleyville (USA)
- Planta San Marcos (Colombia)
- Cantera Najayo (CCA)
- Planta Barranquilla (Colombia)
- Planta Puenie Aranda (Colombia)
- Planta Surinam (CCA)
- Planta Caimito (CCA)
- Jersey Village (SCZ – USA)
- Atlanta Glenwood (SEZ – USA)

En las reuniones virtuales realizadas se entrevistó personal responsable por el reporte interno y la recolección de información, validando el proceso de consolidación y el envío de dicha información al nivel corporativo.

Crterios

Para nuestra revisión tuvimos en cuenta las siguientes guías:

GCCA:

GCCA Sustainability Framework Guidelines
 GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of CO2 emissions from cement manufacturing
 GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of emissions from cement manufacturing
 GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of safety in cement manufacturing
 GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing
 GCCA Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing
 GCCA Sustainability Guidelines for quarry rehabilitation and biodiversity management
 GCCA Guidance for Sustainable Supply Chain Management
 Health Management Handbook
 Road Safety Handbook

CSI:

Recommended good practices for contractor safety
 Guidelines for Environmental and Social Impact Assessment (ESIA)
 Guidance for reducing and controlling emissions of mercury compounds in the cement industry

Evaluación de indicadores y proceso de consolidación de información

Realizamos pruebas sobre la base de muestras para evidenciar los cálculos que permiten medir los siguientes indicadores en el 2020:

Indicador
ECOSISTEMAS
Captación total de agua según la fuente
Descarga total de aguas por destino
Consumo total de agua
Consumo Específico de Agua
Agua reciclada y/o reusada
Número y porcentaje de canteras activas e inactivas con gran valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad
Número y porcentaje de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas

Indicador
Número de instalaciones con alto valor para la biodiversidad
Especies en la lista roja de la IUCN y especies en las listas de conservación nacional que habitan en áreas afectadas por las operaciones
Porcentaje de instalaciones activas localizadas en áreas de alto valor para la biodiversidad que cuentan con planes de manejo de la biodiversidad
Porcentaje de canteras activas e inactivas que cuentan con plan de cierre establecido
CAMBIO CLIMATICO
Emisiones totales de CO2 - brutas
Emisiones totales de CO2 - netas
Emisiones directas de GEI (alcance 1)
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2)
Otras emisiones GEI (Alcance 3)
Intensidad de emisiones de GEI
Reducción de emisiones GEI
Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático
Emisiones específicas de CO2- brutas
Emisiones específicas de CO2- netas
ECONOMIA CIRCULAR
Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles con combustibles alternativos
Tasa de combustibles alternativos
Tasa de biomasa como combustible
Factor clinker/cemento
Materiales utilizados por peso o volumen
Materias Primas Alternativas (Cemento)
Material Cementante Suplementario (Concreto)
Volumen de agregados reciclados utilizados
Residuos por tipo y método de eliminación
OTRAS EMISIONES
Cobertura total (porcentaje de clinker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo, continuos o discontinuos, para material particulado, NOx, SO2, VOC/THC, metales pesados)
Cobertura con monitoreo continuo de emisiones (porcentaje de clinker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo continuo para material particulado, NOx, SO2)
Emisiones absolutas de material particulado
Emisiones específicas de material particulado
Emisiones absolutas de NOx
Emisiones específicas de NOx

Indicador
Emisiones absolutas de SO2
Emisiones específicas de SO2
Cobertura con monitoreo para material particulado (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para material particulado)
Cobertura con monitoreo para NOx (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para NOx)
Cobertura con monitoreo para SO2 (porcentaje de clínker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo para SO2)
Emisiones absolutas de VOC/THC
Emisiones específicas de VOC/THC
Tasa de cobertura de VOC/THC
Emisiones absolutas de PCDD/F
Emisiones específicas de PCDD/F
Tasa de cobertura de PCDD/F
Emisiones absolutas de Hg
Emisiones específicas de Hg
Tasa de cobertura de Hg
(Cd + TI) -Emisiones absolutas de HM1 (Cd + TI)
(Cd + TI) -Emisiones específicas de HM1 (Cd + TI)
(Cd + TI) -Tasa de cobertura de HM1 (Cd + TI)
Emisiones absolutas de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V)
Emisiones específicas de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V)
Tasa de cobertura de HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V)
CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE
Ingresos obtenidos de productos con características de sostenibilidad
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO
Fatalidades - empleados directos
Fatalidades - contratistas
Fatalidades - terceras partes
LTI índice de frecuencia, empleados directos
LTI índice de frecuencia contratistas
LTI índice de severidad empleados directos
LTI índice de severidad contratistas

ANEXO 2 – EJERCICIO VALOR AGREGADO A LA SOCIEDAD

Alcance de nuestro trabajo

Revisar los indicadores incluidos para la construcción del modelo del valor agregado a la sociedad.

Procesos de revisión

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en:

- Reuniones virtuales con el personal de Cementos Argos para conocer los principios, sistemas y enfoques utilizados para la elaboración del Ejercicio de valor agregado a la sociedad
- Análisis e identificación de indicadores utilizados para la elaboración del de valor agregado a la sociedad que hacen parte del proceso de revisión bajo (Estándar GRI, DJSI y/o GCCA)
- Comprobación, mediante pruebas de revisión de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los indicadores adicionales que no hacen parte del proceso de revisión bajo (Estándar GRI, DJSI y/o GCCA), a continuación, los relacionamos:

INDICADORES VAS
Número de lesiones por tiempo perdido: ausencia corta
Número de lesiones por tiempo perdido: ausencia larga
Salario promedio (hombres y mujeres)
Edad promedio de jubilación en la región (hombres)
Edad promedio de jubilación en la región (mujeres)
Promedio de edad de salida (hombres)
Promedio de edad de salida (mujeres)
Electricidad proporcionada a las comunidades
Zonas extremas de escasez de agua
Áreas de escasez
Áreas de estrés hídrico
Suficientes reservas de agua
Abundantes áreas de agua
Impactos netos a la biodiversidad por tipo de ecosistema (áreas afectadas, áreas restauradas, áreas compensadas)
Emisiones directas de GEI (alcance 1)
Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2).
Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire
Cantidades totales de materiales y combustibles alternativos utilizados y el uso evitados de materiales y combustibles tradicionales.

Jorge Enrique Múnera D.
Deloitte Asesores y Consultores Ltda.
Socio

Medellín, marzo 2021

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, a su red de firmas miembro y sus entidades relacionadas, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte www.deloitte.com para obtener más información sobre nuestra red global de firmas miembro. Deloitte presta servicios profesionales de auditoría y assurance, consultoría, asesoría financiera, asesoría en riesgos, impuestos y servicios legales, relacionados con nuestros clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de los negocios. Los más de 330,000 profesionales de Deloitte están comprometidos a lograr impactos significativos. Tal y como se usa en este documento, Deloitte & Touche Ltda., Deloitte Ltda., Deloitte Asesores y Consultores Ltda. y D Contadores Ltda., las cuales tienen el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y litigan sus negocios a, la prestación de servicios de auditoría, consultoría, consultoría fiscal, asesoría legal, en riesgos y financiera respectivamente, así como otros servicios profesionales bajo el nombre de "Deloitte".

© 2021 Deloitte Asesores y Consultores Ltda

Durante el proceso productivo de este informe se utilizaron tintas de última generación, ecológicas y los menores compuestos orgánicos volátiles del mercado, así como papel 100 % reciclable.

El tamaño del libro se optimizó para minimizar el desperdicio de papel y se separaron las materias primas para ser procesadas y dispuestas adecuadamente.

**Conceptualización,
edición gráfica y diseño**
Taller de Edición
www.tallerdeedicion.co

Impresión
Marquillas S.A.

