



NOTA IMPORTANTE



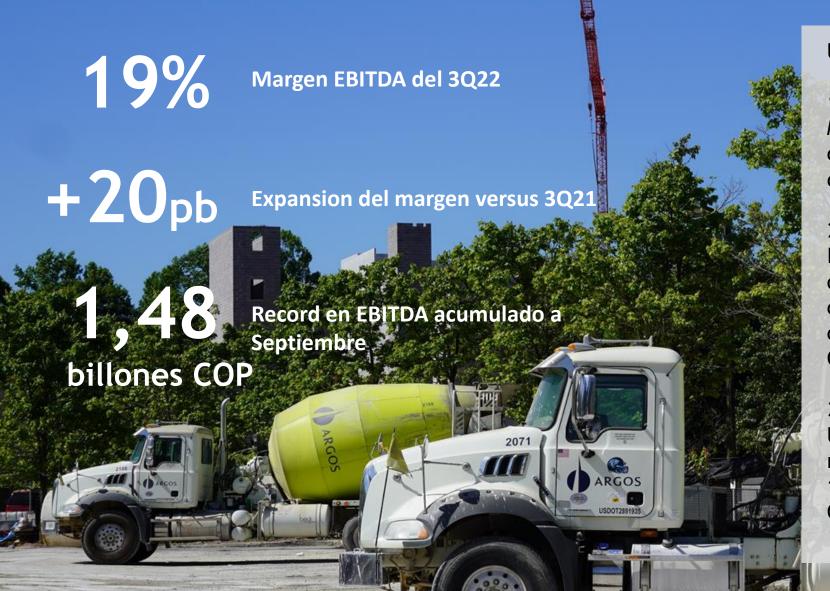
Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a CEMENTOS ARGOS S.A. y sus subsidiarias (conjuntamente "ARGOS") que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros.

Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de ARGOS sean diferentes a los expresados o asumidos.

Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados.

Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y ARGOS no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

Nuestro desempeño financiero es el resultado de la ejecución consistente de una estrategia respaldada por nuestra cadena de suministro, red logística y aumentos de precios



Una estrategia basada en tres pilares:

1. Cadena de suministro

Maximización de despachos en un contexto de altas tasas de utilización y disrupciones logísticas globales

2. Red Logística

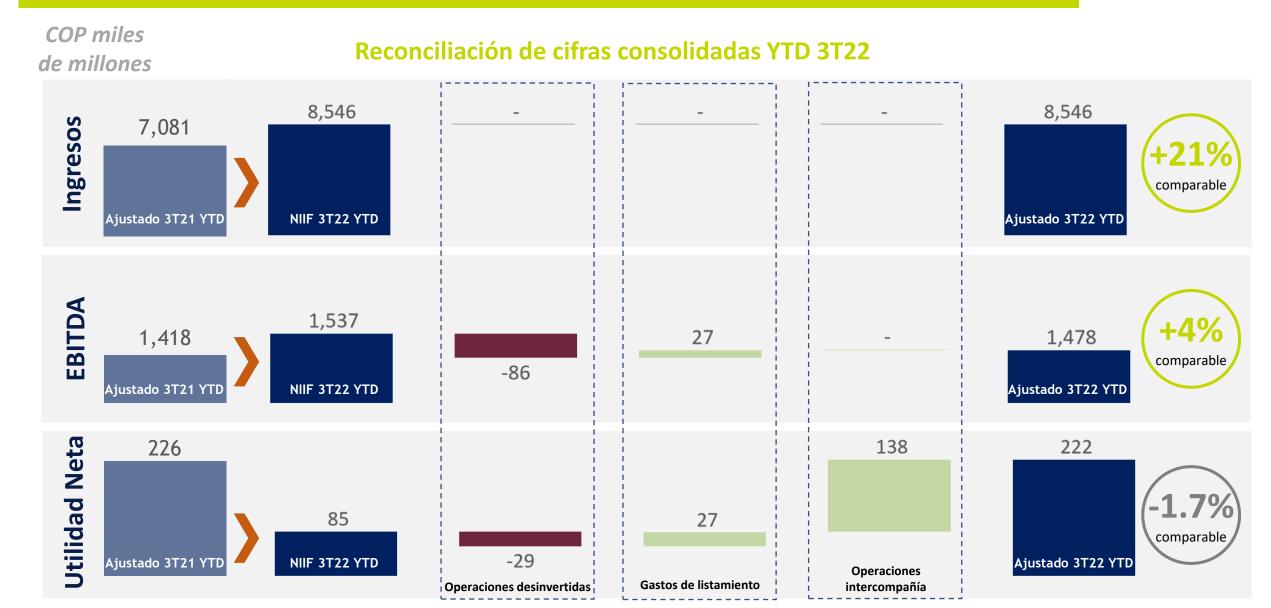
Integración total de nuestras operaciones, logrando hitos importantes como incrementar el suministro de cemento de nuestras operaciones en Colombia a USA y CCA

3. Aumentos de precios

Una estrategia de precios efectiva que ha resultado en aumentos de precios del 16% en USA, 18% en Colombia y 26% en CCA

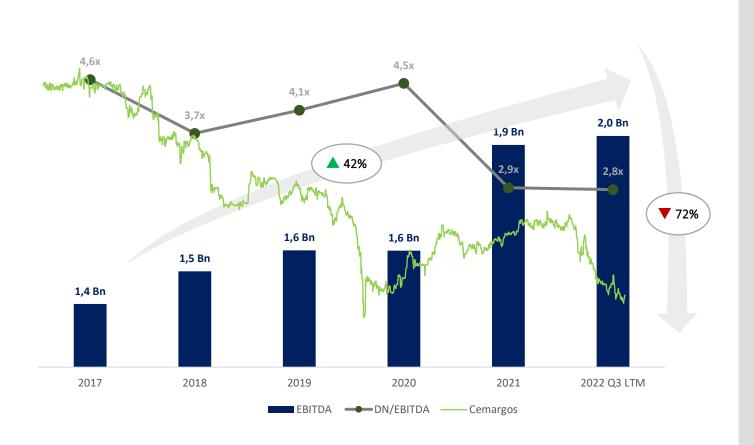
La transformación de la compañía ha requerido que ciertas operaciones no recurrentes se deban ajustar para analizar el rendimiento financiero





A pesar de la evolución positiva de los resultados, el valor de mercado de nuestra compañía ha disminuido constantemente durante los últimos 5 años





- Entre diciembre de 2017 y septiembre de 2022, el EBITDA ajustado de los últimos 12 meses pasó de \$1,4 a \$2 billones de pesos, aumentando 42%
- En ese mismo período, el apalancamiento de la compañía disminuyó 38%, de 4,6x en 2017 a 2,8x en septiembre de 2022
- Sorprendentemente, nuestra acción ordinaria pasó de \$11.860 en 2017 a \$3.330 en octubre de 2022, cayendo un 72%

En este contexto de desacople entre el valor fundamental y el valor de mercado, hemos lanzado varias iniciativas para cerrar esta brecha



Cierre de brecha de valor fundamental vs valor de mercado

Mejora continua de nuestro desempeño operativo y financiero

Énfasis en la rentabilidad, la sostenibilidad y el crecimiento

Iniciativas

Listamiento en NYSE de nuestras operaciones en Estados Unidos

Iniciativa clave dentro de nuestros planes estratégicos

Mecanismos distintos a los dividendos para realizar distribuciones a los accionistas

La generación de caja de la compañía está significativamente por encima de la utilidad neta contable

Mayores precios y eficiencia en costos conducen a una expansión del margen EBITDA de 20 pb



+25% +27% +75% Ingresos EBITDA Utilidad neta

Mayores precios, fuerte dinámica de mercado y una eficiente gestión de costos hacen que el EBITDA registre un crecimiento mayor que los ingresos

2.84x DN/EBITDA

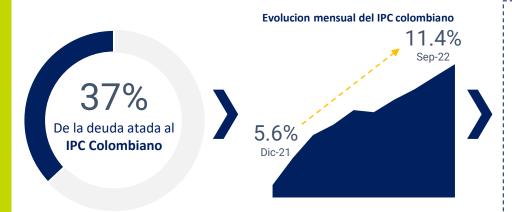
Nuestro índice de apalancamiento disminuyó 9% a un nivel de 2.8 veces, el índice más bajo de los últimos 9 años

COP 2.05bn - 2.15bn

Guidance de EBITDA 2022

Valumen Aire	to do		TRIMESTRE		YTD			
Volumen - Ajus	lauo	2021.Q3	2022.Q3	Var	2021.Q3	2022.Q3	Var	
Cemento	000 TM	4,248	4,172	-1.8%	12,632	12,342	-2.3%	
Concreto	000 M^3	1,789	1,907	6.6%	5,309	5,772	8.7%	
Oifean Balannestan Airestanlan			TRIMESTRE		YTD			
Cifras Relevantes -	Ajustauas	2021.Q3	2022.Q3	Var	2021.Q3	2022.Q3	Var	
Ingresos	COP MM	2.487	3.118	25,4%	7.081	8.546	20,7%	
EBITDA	COP MM	469	594	26,7%	1.418	1.478	4,3%	
Margen EBITDA	%	18,8%	19,0%	0,2%	20,0%	17,3%	-2,7%	
Utilidad Neta	COP MM	85	149	74,7%	226	222	-1,7%	
Margen Neto	%	3,4%	4,8%	1,3%	3,2%	2,6%	-0,6%	

Ver anexo para el detalle de las reconciliaciones en las cifras ajustadas



Para reducir el impacto de la inflación:

- Se fijó el 40% de la deuda indexada al IPC, generando ahorros anuales de ~36 mil millones de pesos
- Se recompraron ~ COP 80 mil millones en bonos indexados al IPC, financiados con deuda a tasa fija con ahorros de 6 mil millones de pesos

Reafirmamos la importancia de listar nuestro negocio estadounidense en la Bolsa de Valores de Nueva York dentro de nuestros planes estratégicos



Continuamos trabajando en el proceso de listamiento y esperamos salir al mercado una vez que las condiciones del mercado lo permitan

1

Argos North America Corp. firmó un contrato de crédito vinculado a indicadores de sostenibilidad por USD 750 millones a un plazo de 5 años para refinanciar su deuda actual

2

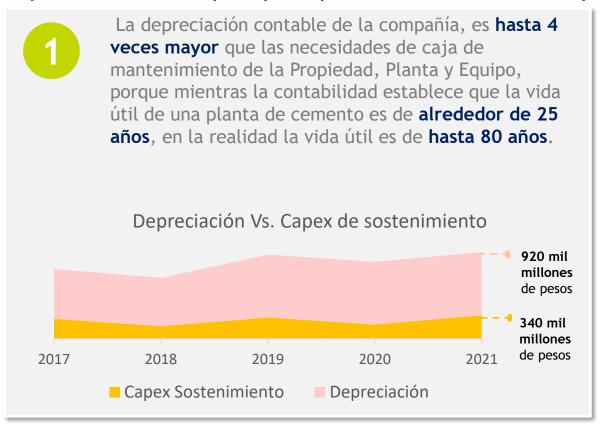
Simon Bates fue designado recientemente como nuevo CEO de Argos USA, un candidato con experiencia comprobada en empresas públicas líderes en la industria de materiales de construcción de Estados Unidos

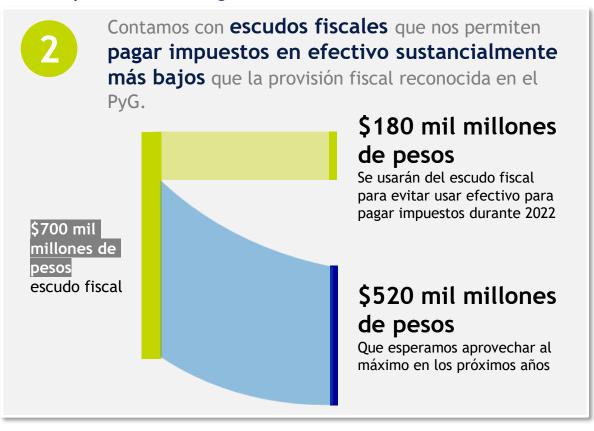
Estamos analizando mecanismos, además de los dividendos tradicionales, que nos permitan fortalecer la distribución de capital a los accionistas



Cementos Argos genera significativamente más flujo de caja que utilidad neta contable

Hay dos características principales que se deben tener en cuenta para la interpretación del negocio:









+16.5%

+16%

Precio FOB cemento

Precio FOB RMC

Sólido incremento A/A en precio FOB en ambos negocios lleva a alcanzar los niveles más altos de nuestra historia reciente en Estados Unidos

+6.2%

+3.6%

Volumen de Cemento

Volumen de RMC

Los volúmenes de cemento aumentaron impulsados por una sólida demanda, especialmente en Florida y la región *Deep South*

En RMC, los volúmenes aumentaron respaldados por una fuerte demanda del segmento residencial

Fuerte crecimiento del EBITDA a pesar del impacto del Huracán Ian que afectó a Florida durante la última semana de septiembre con un impacto estimado en nuestro EBITDA de alrededor de 1 M USD

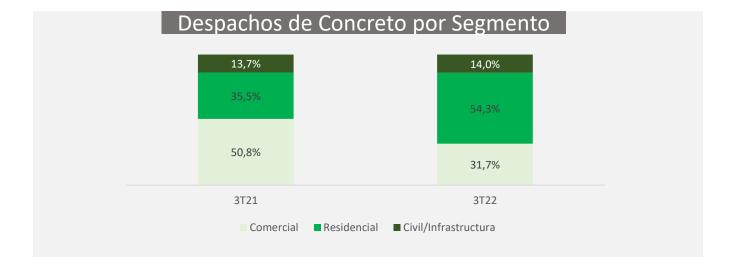




Crecimiento del EBITDA y expansión del margen impulsado por mayores precios y despachos en ambos segmentos

Volumen - Ajustado			TRIMESTRE		YTD				
volumen - Ajus	lauo	2021.Q3	2022.Q3	Var	2021.Q3	2022.Q3	Var		
Cemento	000 TM	1,498	1,591	6.2%	4,363	4,651	6.6%		
Concreto	000 M3	1,081	1,119	3.6%	3,407	3,549	4.2%		
Office Deleventes Africated			TRIMESTRE			YTD			
Cifras Relevantes - A	Ajustauas	2021.Q3	2022.Q3	Var	2021.Q3	2022.Q3	Var		
Ingresos	USD M	337	414	22.9%	1,006	1,190	18.3%		
EBITDA	USD M	61	77	26.0%	184	192	3.9%		
Margen EBITDA	%	18.1%	18.5%	0.5%	18.3%	16.1%	-2.2%		

Ver anexo para el detalle de las reconciliaciones en las cifras ajustadas







+18.4%

Precio FOB cemento

-7.8%

Volumen de Cemento

+12%

Precio FOB RMC

+37%

Exportaciones

Las exportaciones de Cartagena alcanzaron el nivel más alto en la historia de la planta. En el mercado nacional, los despachos de cemento fueron menores debido al incremento de precios implementado en julio que tuvo impacto en ese mes y se recuperó parcialmente en agosto y septiembre

+3x

EBITDA Exportaciones





Crecimiento de EBITDA de doble dígito impulsado por nuestra exitosa estrategia de precios y los resultados positivos de las iniciativas de control de costos

Valuman			TRIMESTRE			YTD	
Volumen		2021.Q3	2022.Q3	Var	2021.Q3	2022.Q3	Var
Cemento	000 TM	1,554	1,537	-1.1%	4,359	4,517	3.6%
Mercado Local	000 TM	1,321	1,218	-7.8%	3,671	3,623	-1.3%
Exportaciones	000 TM	233	319	37.0%	687	894	30.1%
Concreto	000 M3	660	712	7.8%	1,757	2,016	14.8%
Agregados	000 TM	346	332	-4.2%	1,094	1,063	-2.8%
			TDIMECTDE			VTD	

Cifras Relevantes			TRIMESTRE		YTD			
Cilias Relevant	62	2021.Q3	2022.Q3	Var	2021.Q3	2022.Q3	Var	
Ingresos	COP MM	637	705	10.6%	1,774	2,015	13.6%	
EBITDA	COP MM	138	157	14.5%	417	423	1.6%	
Margen EBITDA	%	21.6%	22.3%	0.8%	23.5%	21.0%	-2.5%	

A partir de 2022 se reporta en la región Colombia la división de exportaciones que antes se reportaba en la región CCA. El cemento total representa el mercado local y los volúmenes de exportación.

EBITDA y Margen EBITDA incluyen para el 3T21 COP 5.7 billones generados por la división de exportación





+25.7%

Precio FOB cemento

El entorno de precios sigue siendo fuerte en toda la región debido a la dinámica del comercio mundial de cemento que ha influido en precios de paridad de importación más altos

-8.9%

Volumen local de cemento

Los despachos de cemento al mercado local fueron menores A/A debido a una situación social y política muy desafiante en Haití, la transición de gobierno en Honduras y la afectación climática en República Dominicana y Puerto Rico

El EBITDA se mantuvo plano A/A a pesar del impacto de más de 1 millón de dólares por los huracanes de la última quincena de septiembre





Un entorno de precios sólido en toda la región conduce a un balance positivo en la dinámica precio-costo

Volumen			TRIMESTRE		YTD			
Volumen	volumen		2022.Q3	Var	2021.Q3	2022.Q3	Var	
Total Cemento	000 TM	1,197	1,045	-12.7%	3,911	3,174	-18.8%	
Mercado Local	000 TM	816	744	-8.9%	2,599	2,386	-8.2%	
Trading	000 TM	380	301	-20.9%	1,311	788	-39.9%	
Concreto	000 M3	48	77	59.2%	145	206	41.8%	

Cifras Relevantes			TRIMESTRE		YTD			
Cilias Relevante	:5	2021.Q3	2022.Q3	Var	2021.Q3	2022.Q3	Var	
Ingresos	USD M	125	136	8.3%	397	411	3.6%	
EBITDA	USD M	31	31	-0.5%	108	92	-15.2%	
Margen EBITDA	%	24.8%	22.8%	-2.0%	27.2%	22.3%	-5.0%	

A partir de 2022 se reporta en la región Colombia la división de exportaciones que antes se reportaba en la región CCA. El cemento total representa el mercado local y los volúmenes de negociación.

EBITDA Ajustado y Margen EBITDA excluyen para el 3T21 USD 1.2 millones generados por la división de exportación



3T22



EBITDA / Gastos financieros

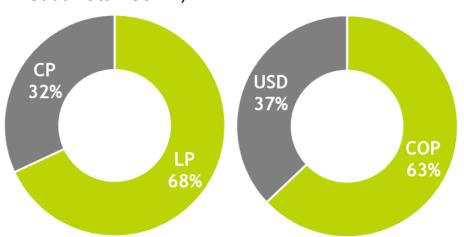
La fuerte generación de efectivo conduce al índice de apalancamiento más bajo en 9 años

El aumento de los gastos financieros se explica por el aumento acelerado de las tasas de interés a las que está ligada nuestra deuda, principalmente el IPC de Colombia que representa el 37% de nuestra deuda y ha pasado de 5.6% a 11.4% durante el año

3.9x 4.2x 5.0x 5.9x 5.0x 5.9x 5.0x 5.9x 5.2x 2.9x 2.9x 2.9x 3.6x 4.1x 3.7x 4.1x 3.1x 3.1x 3.1x 3.1x 3.1x 3.1x 3.1x

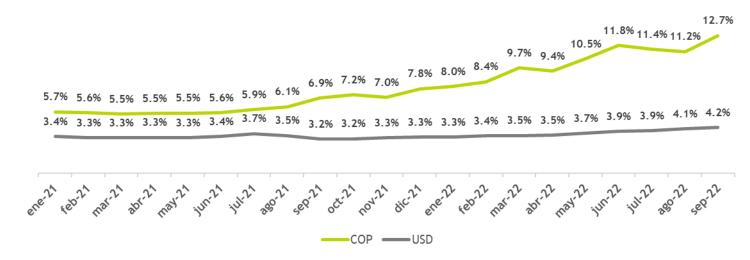
Mix de monedas

Deuda Total: USD 1,417M



Costo de la deuda consolidado

Deuda neta / (EBITDA + Dividendos Recibidos)



^{*} Tipo de cambio a Sept 30, 2022: COP 4,532.07 / USD

Argos Outlook



Guidance

EBITDA 2022

Entre COP 2.05 billones y COP 2.15 billones*

Apalancamiento Dic 2022

Deuda Neta/ EBITDA + Dividendos por debajo de 3X

Capex 2022

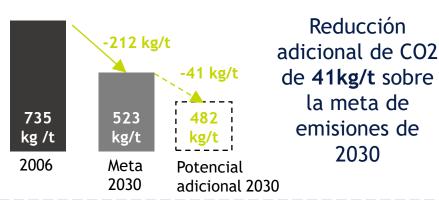
Total ~ USD 200 M

- ~ 45% Rentabilidad
- ~ 45% Mantenimiento
- ~ 10% Estratégico

Retorno de Capital 2022

~ 10% sustentado en nuestro guidance de EBITDA

Emisiones CO2 2030



^{*}Podría variar como resultado de fluctuaciones materiales del tipo de cambio USD/COP



Resultados NIIF por regional / otros negocios



		Ingresos	
COP MM	2021.Q3	2022.Q3	Var
Colombia	637	705	10.6%
USA	1,366	1,811	32.5%
CCA	485	598	23.3%
Subtotal	2,489	3,114	25.1%
	·		
Corporativo		4	0.0%
Otros Negocios			0.0%
Resultados Consolidados	2,489	3,118	25.3%
USD M			
	400	400	
Colombia	166	160	-3.6%
USA	354	414	16.9%
CCA	125	136	8.3%
Subtotal	645	710	9.9%
- CANTOLUI	070	710	3.370
Corporativo			0.0%
Otros Negocios			0.0%
Resultados Consolidados	645	710	10.1%

Reconciliación de cifras ajustadas

Consolidado

(COP miles de millones)

			IKI	MESTRE		YIU
			2021.Q3	2022.Q3	2021.Q3	2022.Q3
Volumen Concreto		m3	1,897	1,907	5,880	5,772
Desinversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2022	m3	-108		-222	
Desiriversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2021	m3			-348	
Volumen Concreto - Ajustado		m3	1,789	1,907	5,309	5,772

			TR	IMESTRE		YTD
			2021.Q3	2022.Q3	2021.Q3	2022.Q3
Ingresos - IFRS		COP Bn	2,489	3,118	7,280	8,546
Desinversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2022	COP Bn	-2		-23	
Desiliversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2021	COP Bn			-177	
Ingresos - Ajustados		COP Bn	2,487	3,118	7,081	8,546
					-200	

TRIMESTRE 2022.Q3 2022.Q3 2021.Q3 EBITDA - IFRS COP Bn 473 583 1,614 1,537 Desinversiones activos concreteros en USA 2022 COP Bn -5 -12 -86 Desinversiones COP Bn -184 Desinversiones activos concreteros en USA 2021 Gastos Asociados al Listamiento Gastos no operacionales COP Bn 11 27 EBITDA - Ajustado 469 594 1,418 1,478 19.0% 18.7% 22.2% 18.0% Margen EBITDA - IFRS 18.8% 19.0% 20.0% 17.3% Margen EBITDA - Ajustado

			TR	IMESTRE		YTD
			2021.Q3	2022.Q3	2021.Q3	2022.Q3
Utilidad Neta - IFRS	Utilidad Neta - IFRS	COP Bn	100	58	319	85
Desinversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2022	COP Bn	-3		-5	-29
Desiriversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2021	COP Bn			2021.Q3 319	
Gastos Asociados al Listamiento	Gastos no operacionales	COP Bn		11		27
Operaciones Intercompañía	Impuesto no-recurrente	COP Bn	-11	80	-11	138
Utilidad neta - Ajustada	Utilidad neta - Comparable	COP Bn	85	149	226	222
Margen Neto - IFRS	<u>-</u>		4.0%	1.9%	4.4%	1.0%
Marge Neto - Comparable			3.4%	4.8%	3.2%	2.6%



USA

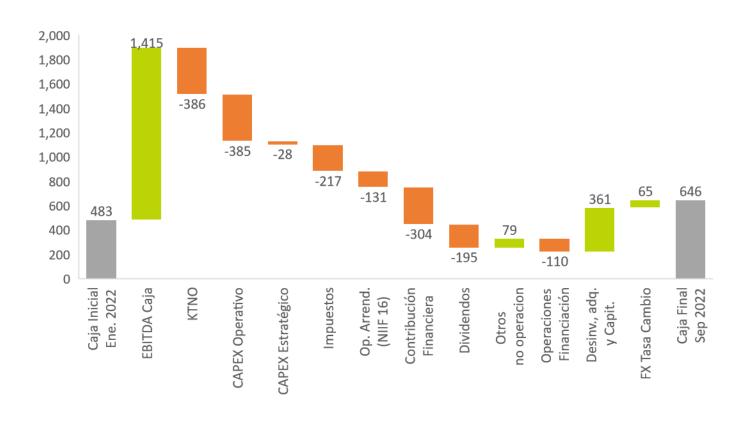
(USD millone	(USD millones)		TRI	MESTRE		YTD
,			2021.Q3	2022.Q3	2021.Q3	2022.Q3
Volumen Concreto		m3	1,188	1,119	3,978	3,549
Desinversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2022	m3	-108		-222	<u> </u>
Desiriversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2021			-348		
Volumen Concreto - Ajustado		m3	1,081	1,119	3,407	3,549

			TRIMESTRE			YTD
			2021.Q3	2022.Q3	2021.Q3	2022.Q3
Ingresos - IFRS		USD M	354	414	1,091	1,190
Desinversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2022	USD M	-17		-36	
Desiriversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2021	USD M			-49	
Ingresos - Ajustados		USD M	337	414	1,006	1,190

			TRIMESTRE		YTD	
			2021.Q3	2022.Q3	2021.Q3	2022.Q3
EBITDA - IFRS		USD M	62	74	239	207
Desinversiones	Desinversiones activos concreteros en USA 2022	USD M	-1		-3	-22
	Desinversiones activos concreteros en USA 2021	USD M			-51	
Gastos Asociados al Listamiento	Gastos no operacionales IPO	USD M		3		6.7
EBITDA - Ajustado		USD M	61	77	185	192
Margen EBITDA - IFRS			17.5%	17.9%	21.9%	17.4%
Margen EBITDA - Ajustado			18.1%	18.5%	18.4%	16.1%

Flujo de caja consolidado (COP MM)





Flujo de efectivo (COP MII)	Total
EDITE A	4 445 054
EBITDA	1,415,056
Variación Capital de Trabajo	(386,118)
Capex Sostenimiento + Rentabilidad	(385,212
Capex Estratégico	(27,899
Impuestos	(217,056
Op. Arrendamientos (NIIF 16)	(131,462
Total Flujo de Caja Libre	267,309
Contribución Financiera	(303,669
Dividendos Netos	(194,704
Otros No Operacionales	79,083
Op. Financiación	(110,433
Desinversiones, Adquisiciones y/o capitalizaciones	360,617
Total Flujo de Caja Financiero	(169,106
Total Flujo de Caja del Período	98,203
Caja Inicial	483,229
Efecto Tasa Cambio	64,854
Saldo de Caja Final	646,286

Portafolio de inversión provee flexibilidad financiera

Compañía	% Part.	Precio Acción (COP)	Valor (COP millones)	Valor (USD millones)
Grupo Sura	6.08%	37,500	1,064,810	235
Total			1,064,810	235

^{*} Tipo de cambio a Sept 30, 2022: COP 4,532.07 / USD

Información de contacto

Equipo de RI

Indira Díaz indira.diaz@argos.com.co

Daniel Zapata dzapatat@argos.com.co

Pagina web de inversionistas ir.argos.co

MEMBER OF

Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM @





This recognition, called *Reconocimiento Emisores - IR* is given by the Colombian Stock Exchange, *Bolsa de Valores de Colombia S.A.* It is not a recognition that certifies the quality of registered stock, nor does it guarantee the solvency of the issuer.

