

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	66
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	67
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	68

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	525.591.097
Preferenciais	0
Total	525.591.097
Em Tesouraria	
Ordinárias	4.355.835
Preferenciais	0
Total	4.355.835

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.019.604	3.130.004
1.01	Ativo Circulante	1.344.029	1.486.869
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	71.621	156.561
1.01.02	Aplicações Financeiras	19.636	46.141
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	19.636	46.141
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	19.636	46.141
1.01.03	Contas a Receber	668.649	679.707
1.01.03.01	Clientes	668.649	679.707
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.219	5.652
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.219	5.652
1.01.07	Despesas Antecipadas	36.837	41.228
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	540.067	557.580
1.01.08.03	Outros	540.067	557.580
1.01.08.03.01	Instrumentos derivativos	0	17.025
1.01.08.03.02	Adiantamento a fornecedores	476.544	468.507
1.01.08.03.03	Outras contas a receber	63.523	72.048
1.02	Ativo Não Circulante	1.675.575	1.643.135
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	746.405	641.152
1.02.01.04	Contas a Receber	716	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	716	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	387.267	361.550
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	387.267	361.550
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	13.817	2.784
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	196.139	140.737
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	196.139	140.737
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	148.466	136.081
1.02.01.10.03	Depósito Judicial	148.466	136.081
1.02.02	Investimentos	341.433	528.158
1.02.02.01	Participações Societárias	341.433	528.158
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	341.433	528.158
1.02.03	Imobilizado	37.264	44.351
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	12.831	13.629
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	24.433	30.722
1.02.04	Intangível	550.473	429.474
1.02.04.01	Intangíveis	550.473	429.474
1.02.04.01.02	Intangíveis	550.473	429.474

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.019.604	3.130.004
2.01	Passivo Circulante	1.871.424	1.847.335
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	87.043	66.240
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	87.043	66.240
2.01.02	Fornecedores	371.701	364.718
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	371.701	364.718
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.141	20.049
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.141	20.049
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	9.170	0
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a pagar	9.971	20.049
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	585	9.450
2.01.04.02	Debêntures	585	9.450
2.01.05	Outras Obrigações	1.380.766	1.372.912
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.329	96.885
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	1.329	96.885
2.01.05.02	Outros	1.379.437	1.276.027
2.01.05.02.04	Contas a pagar terceiros e outras	58.654	39.755
2.01.05.02.05	Instrumentos Derivativos	10.814	649
2.01.05.02.06	Contratos a embarcar antecipados	1.309.969	1.235.623
2.01.06	Provisões	12.188	13.966
2.01.06.02	Outras Provisões	12.188	13.966
2.01.06.02.04	Passivo de arrendamento	12.188	13.966
2.02	Passivo Não Circulante	644.681	751.037
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	381.127	532.871
2.02.01.02	Debêntures	381.127	532.871
2.02.02	Outras Obrigações	172.411	106.998
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	141.404	91.375
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	141.404	91.375
2.02.02.02	Outros	31.007	15.623
2.02.02.02.03	Contas a pagar de aquisição de controlada e investida	1.535	1.994
2.02.02.02.05	Provisão para passivo a descoberto	29.472	13.629
2.02.04	Provisões	91.143	111.168
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	55.629	57.400
2.02.04.01.05	Provisões para demandas judiciais e administrativas e passivo contingente	55.629	57.400
2.02.04.02	Outras Provisões	35.514	53.768
2.02.04.02.04	Passivo de arrendamento	9.821	20.404
2.02.04.02.05	Outras contas a pagar	25.131	31.400
2.02.04.02.06	Contratos a embarcar antecipados de pacotes turísticos	562	1.964
2.03	Patrimônio Líquido	503.499	531.632
2.03.01	Capital Social Realizado	1.755.264	1.755.264
2.03.02	Reservas de Capital	1.057.813	1.049.327
2.03.02.04	Opções Outorgadas	104.361	95.874
2.03.02.09	Ágio em Transações de Capital	-198.570	-198.570
2.03.02.10	Reserva de Emissão de Ações	-14.314	-14.314

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.11	Incentivo legal longo prazo (ILP)	-23.924	-23.924
2.03.02.12	Opções de venda subsidiaria	29.036	29.036
2.03.02.13	AGIO EM SUBSCRICAO DE ACOES	1.231.525	1.231.525
2.03.02.14	GASTOS COM EMISSAO DE ACOES	-70.301	-70.300
2.03.04	Reservas de Lucros	-9.018	-120
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.018	-120
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.361.331	-2.348.089
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	60.771	75.250

DFs Individuais / Demonstração do Resultado
(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	281.080	772.346	277.177	754.303
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-9.542	-32.370	-28.795	-87.232
3.03	Resultado Bruto	271.538	739.976	248.382	667.071
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-190.498	-571.200	-194.326	-576.019
3.04.01	Despesas com Vendas	-50.711	-161.038	-48.242	-140.399
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-153.564	-442.206	-135.281	-411.731
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-153.564	-442.206	-135.281	-411.731
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	19.852	47.557	1.028	5.406
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.075	-15.513	-11.831	-29.295
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	81.040	168.776	54.056	91.052
3.06	Resultado Financeiro	-29.278	-168.868	-37.736	-125.627
3.06.02	Despesas Financeiras	-29.278	-168.868	-37.736	-125.627
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	51.762	-92	16.320	-34.575
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.136	-13.150	-1.885	-7.533
3.08.01	Corrente	-9.170	-9.170	0	0
3.08.02	Diferido	-1.966	-3.980	-1.885	-7.533
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	40.626	-13.242	14.435	-42.108
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	40.626	-13.242	14.435	-42.108

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	40.626	-13.242	14.435	-42.108
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.653	-14.479	338	5.430
4.02.03	Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	-1.653	-14.479	338	5.430
4.03	Resultado Abrangente do Período	38.973	-27.721	14.773	-36.678

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	252.599	1.296
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	286.499	242.684
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-92	-34.575
6.01.01.02	Depreciação e amortização	107.154	100.482
6.01.01.03	Perda estimada para ajuste ao seu valor recuperável	1.724	13.289
6.01.01.04	Juros e variação monetária	161.637	128.568
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	15.513	29.295
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais e administrativas	18.081	-6.561
6.01.01.07	Outras provisões	8.210	10.874
6.01.01.08	Baixa de imobilizado, intangível e contratos de aluguéis – IFRS 16	859	1.312
6.01.01.10	Baixa de impairment	17.656	0
6.01.01.11	Reversão de Provisão a Pagar	-44.243	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-33.900	-241.388
6.01.02.01	Contas a receber	-92.988	-305.399
6.01.02.02	Adiantamentos a fornecedores	-8.037	-8.481
6.01.02.03	Fornecedores	6.162	-71.019
6.01.02.04	Venda antecipada de pacotes turísticos	72.944	181.346
6.01.02.05	Salários e encargos sociais	20.803	7.299
6.01.02.07	Provisão para demandas judiciais e administrativas	-20.098	-19.227
6.01.02.08	Variação em tributos a recuperar/ recolher	-10.916	-5.715
6.01.02.09	Liquidação de instrumentos financeiros	0	12.900
6.01.02.10	Transações com partes relacionadas	-27.034	-81.277
6.01.02.11	Variação em outros ativos	15.693	10.498
6.01.02.12	Variação em outros passivos	9.571	37.687
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-57.900	-71.516
6.02.01	Ativo imobilizado	-868	-964
6.02.02	Ativo intangível	-60.348	-61.702
6.02.04	Aumento de capital em controlada	-300	-8.850
6.02.06	Incorporação	3.616	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-277.838	-191.312
6.03.01	Pagamento por aquisição de ações em tesouraria	-8.897	0
6.03.02	Juros pagos	-93.818	-155.481
6.03.03	Liquidação de empréstimos / debêntures	-150.000	0
6.03.06	Aquisições de controladas, líquidas de caixa adquirido	-229	-15.167
6.03.07	Pagamentos de Aluguéis IFRS 16	-24.894	-20.664
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.801	1.562
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-84.940	-259.970
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	156.561	397.591
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	71.621	137.621

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.755.264	1.049.207	0	-2.348.089	75.250	531.632
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.755.264	1.049.207	0	-2.348.089	75.250	531.632
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.898	0	0	0	-8.898
5.05	Resultado Abrangente Total	0	8.486	0	-13.242	-14.479	-19.235
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.242	0	-13.242
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	8.486	0	0	-14.479	-5.993
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-14.479	-14.479
5.05.02.06	Incentivo de Longo Prazo	0	8.486	0	0	0	8.486
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.755.264	1.048.795	0	-2.361.331	60.771	503.499

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.755.264	1.040.613	0	-2.244.748	56.830	607.959
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.755.264	1.040.613	0	-2.244.748	56.830	607.959
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	10.892	0	-42.108	5.430	-25.786
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-42.108	0	-42.108
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	10.892	0	0	5.430	16.322
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.430	5.430
5.05.02.06	Incentivo de Longo Prazo	0	10.892	0	0	0	10.892
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.755.264	1.051.505	0	-2.286.856	62.260	582.173

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	802.963	757.702
7.01.02	Outras Receitas	804.687	770.991
7.01.02.01	Receita bruta de vendas	804.687	770.991
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.724	-13.289
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-119.818	-227.503
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-32.370	-87.232
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-87.448	-140.271
7.03	Valor Adicionado Bruto	683.145	530.199
7.04	Retenções	-107.154	-100.482
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-107.154	-100.482
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	575.991	429.717
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	74.001	12.698
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.513	-29.295
7.06.02	Receitas Financeiras	89.514	41.993
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	649.992	442.415
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	649.992	442.415
7.08.01	Pessoal	243.653	206.109
7.08.01.01	Remuneração Direta	186.946	153.970
7.08.01.02	Benefícios	38.051	32.697
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.904	9.213
7.08.01.04	Outros	7.752	10.229
7.08.01.04.01	Plano de ações	7.752	10.229
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	89.148	63.274
7.08.02.01	Federais	69.695	46.579
7.08.02.03	Municipais	19.453	16.695
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	330.433	215.140
7.08.03.01	Juros	226.709	168.987
7.08.03.02	Aluguéis	732	1.820
7.08.03.03	Outras	102.992	44.333
7.08.03.03.02	Taxas de Cartão de Crédito	61.813	54.060
7.08.03.03.03	Outras	41.179	-9.727
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-13.242	-42.108
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-13.242	-42.108

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.574.566	3.840.648
1.01	Ativo Circulante	2.015.012	2.226.986
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	176.912	400.233
1.01.02	Aplicações Financeiras	64.803	109.760
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	64.803	109.760
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	64.803	109.760
1.01.03	Contas a Receber	1.022.261	924.307
1.01.03.01	Clientes	1.022.261	924.307
1.01.03.01.02	Contas a receber	1.022.261	924.307
1.01.06	Tributos a Recuperar	40.065	37.996
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	40.065	37.996
1.01.07	Despesas Antecipadas	52.376	54.212
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	658.595	700.478
1.01.08.03	Outros	658.595	700.478
1.01.08.03.01	Instrumentos derivativos	0	19.578
1.01.08.03.02	Adiantamentos a fornecedores	571.841	554.584
1.01.08.03.03	Outras contas a receber	86.754	126.316
1.02	Ativo Não Circulante	1.559.554	1.613.662
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	756.625	694.962
1.02.01.04	Contas a Receber	635	750
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	635	750
1.02.01.07	Tributos Diferidos	562.720	530.610
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	562.720	530.610
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	13.837	2.820
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	179.433	160.782
1.02.01.10.03	Depósito Judicial	156.070	145.413
1.02.01.10.05	Tributos Correntes a Recuperar	23.363	15.369
1.02.03	Imobilizado	70.518	88.887
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	21.275	25.361
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	49.243	63.526
1.02.04	Intangível	732.411	829.813
1.02.04.01	Intangíveis	732.411	829.813
1.02.04.01.02	Intangíveis	732.411	829.813

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.574.566	3.840.648
2.01	Passivo Circulante	2.494.086	2.531.686
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	97.947	87.648
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	97.947	87.648
2.01.02	Fornecedores	643.213	585.932
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	643.213	585.932
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.185	28.638
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	35.185	28.638
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.041	815
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a pagar	25.144	27.823
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	585	9.450
2.01.04.02	Debêntures	585	9.450
2.01.05	Outras Obrigações	1.697.316	1.796.825
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.329	96.885
2.01.05.02	Outros	1.695.987	1.699.940
2.01.05.02.04	Contas a pagar terceiros e outras	72.337	60.533
2.01.05.02.05	Instrumentos Derivativos	12.836	658
2.01.05.02.06	Contratos a embarcar antecipados	1.610.814	1.638.749
2.01.06	Provisões	19.840	23.193
2.01.06.02	Outras Provisões	19.840	23.193
2.01.06.02.04	Passivo de arrendamento	19.840	23.193
2.02	Passivo Não Circulante	576.981	777.330
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	381.127	532.871
2.02.01.02	Debêntures	381.127	532.871
2.02.02	Outras Obrigações	3.479	4.257
2.02.02.02	Outros	3.479	4.257
2.02.02.02.03	Contas a pagar de aquisição de controlada e investida	1.535	1.994
2.02.02.02.04	Impostos e contribuições a pagar	1.944	2.263
2.02.04	Provisões	192.375	240.202
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	135.302	155.931
2.02.04.01.05	Provisões para demandas judiciais e administrativas e passivo contingente	135.302	155.931
2.02.04.02	Outras Provisões	57.073	84.271
2.02.04.02.04	Passivo de arrendamento	29.175	47.292
2.02.04.02.05	Outras contas a pagar	27.270	34.960
2.02.04.02.06	Contratos a embarcar antecipados de pacotes turísticos	628	2.019
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	503.499	531.632
2.03.01	Capital Social Realizado	1.755.264	1.755.264
2.03.02	Reservas de Capital	1.057.813	1.049.327
2.03.02.04	Opções Outorgadas	104.361	95.873
2.03.02.09	Ágio em Transações de Capital	-198.570	-198.569
2.03.02.10	Reserva de Emissão de Ações	-14.314	-14.313
2.03.02.11	Incentivo legal longo prazo (ILP)	-23.924	-23.923
2.03.02.12	Opções de venda subsidiaria	29.036	29.036
2.03.02.13	AGIO EM SUBSCRICAO DE ACOES	1.231.525	1.231.524

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.14	GASTOS COM EMISSAO DE ACOES	-70.301	-70.301
2.03.04	Reservas de Lucros	-9.018	-120
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.018	-120
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.361.331	-2.348.089
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	60.771	75.250

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	388.995	1.112.968	375.811	1.045.624
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-9.542	-32.370	-28.795	-87.232
3.03	Resultado Bruto	379.453	1.080.598	347.016	958.392
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-286.751	-911.304	-303.269	-881.337
3.04.01	Despesas com Vendas	-65.790	-210.452	-61.667	-175.793
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-237.050	-727.349	-235.991	-706.361
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-237.050	-727.349	-235.991	-706.361
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	16.089	26.497	-5.614	816
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	3	1
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	92.702	169.294	43.747	77.055
3.06	Resultado Financeiro	-64.799	-189.813	-25.996	-110.147
3.06.02	Despesas Financeiras	-64.799	-189.813	-25.996	-110.147
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.903	-20.519	17.751	-33.092
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.723	7.277	-3.316	-9.016
3.08.01	Corrente	-18.933	-19.304	-196	-256
3.08.02	Diferido	31.656	26.581	-3.120	-8.760
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	40.626	-13.242	14.435	-42.108
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	40.626	-13.242	14.435	-42.108
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	40.626	-13.242	14.435	-42.108
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,36252	-0,02519	0,02746	-0,08012
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,36252	-0,02519	0,02752	-0,08012

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	40.626	-13.242	14.435	-42.108
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.653	-14.479	338	5.430
4.02.03	Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	-1.653	-14.479	338	5.430
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	38.973	-27.721	14.773	-36.678
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	38.973	-27.721	14.773	-36.678

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	161.977	165.227
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	320.964	280.601
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-20.519	-33.092
6.01.01.02	Depreciação e amortização	161.130	163.628
6.01.01.03	Perda estimada para ajuste ao seu valor recuperável	391	11.461
6.01.01.04	Juros e variação monetária	176.183	132.295
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	0	-1
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais e administrativas	20.627	-6.227
6.01.01.07	Outras provisões	8.210	11.877
6.01.01.08	Baixa de imobilizado, intangível e contratos de aluguéis – IFRS 16	1.529	660
6.01.01.10	Baixa de impairment	17.656	0
6.01.01.11	Reversão de Provisão a Pagar	-44.243	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-158.987	-115.374
6.01.02.01	Contas a receber	-221.259	-330.804
6.01.02.02	Adiantamentos a fornecedores	-26.300	221.014
6.01.02.03	Fornecedores	77.051	-165.784
6.01.02.04	Venda antecipada de pacotes turísticos	2.930	134.871
6.01.02.05	Salários e encargos sociais	12.088	14.374
6.01.02.06	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.101	-1.227
6.01.02.07	Provisão para demandas judiciais e administrativas	-25.877	-25.394
6.01.02.08	Variação em tributos a recuperar/ recolher	-25.508	-14.971
6.01.02.09	Liquidação de instrumentos financeiros	0	14.694
6.01.02.11	Variação em outros ativos	48.455	-112
6.01.02.12	Variação em outros passivos	2.534	37.965
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-77.245	-76.175
6.02.01	Ativo imobilizado	-2.075	-3.150
6.02.02	Ativo intangível	-75.170	-73.025
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-287.095	-197.006
6.03.01	Pagamento por aquisição de ações em tesouraria	-8.897	0
6.03.02	Juros pagos	-96.250	-156.905
6.03.03	Liquidação de empréstimos / debêntures	-150.000	0
6.03.06	Aquisições de controladas, líquidas de caixa adquirido	-229	-15.167
6.03.07	Pagamentos de Aluguéis IFRS 16	-31.719	-24.934
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-20.958	8.569
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-223.321	-99.385
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	400.233	482.830
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	176.912	383.445

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.755.264	1.049.207	0	-2.348.089	75.250	531.632	0	531.632
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.755.264	1.049.207	0	-2.348.089	75.250	531.632	0	531.632
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.898	0	0	0	-8.898	0	-8.898
5.05	Resultado Abrangente Total	0	8.486	0	-13.242	-14.479	-19.235	0	-19.235
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.242	0	-13.242	0	-13.242
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	8.486	0	0	-14.479	-5.993	0	-5.993
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-14.479	-14.479	0	-14.479
5.05.02.06	Incentivo de Longo Prazo	0	8.486	0	0	0	8.486	0	8.486
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.755.264	1.048.795	0	-2.361.331	60.771	503.499	0	503.499

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.755.264	1.040.613	0	-2.244.748	56.830	607.959	0	607.959
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.755.264	1.040.613	0	-2.244.748	56.830	607.959	0	607.959
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	21.784	0	-42.108	5.430	-14.894	0	-14.894
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-42.108	0	-42.108	0	-42.108
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	10.892	0	0	5.430	16.322	0	16.322
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.430	5.430	0	5.430
5.05.02.06	Incentivo de Longo Prazo	0	10.892	0	0	0	10.892	0	10.892
5.05.03	Redclassificações para o Resultado	0	10.892	0	0	0	10.892	0	10.892
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.755.264	1.062.397	0	-2.286.856	62.260	593.065	0	593.065

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.165.938	1.061.993
7.01.02	Outras Receitas	1.166.329	1.073.454
7.01.02.01	Receita bruto da vendas	1.166.329	1.073.454
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-391	-11.461
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-280.177	-361.138
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-32.370	-87.232
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-247.807	-273.906
7.03	Valor Adicionado Bruto	885.761	700.855
7.04	Retenções	-161.130	-163.628
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-161.130	-163.628
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	724.631	537.227
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	128.001	99.210
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	1
7.06.02	Receitas Financeiras	128.001	99.209
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	852.632	636.437
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	852.632	636.437
7.08.01	Pessoal	360.944	320.659
7.08.01.01	Remuneração Direta	293.567	256.444
7.08.01.02	Benefícios	47.207	42.982
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.376	10.976
7.08.01.04	Outros	7.794	10.257
7.08.01.04.01	Plano de ações	7.794	10.257
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	121.113	92.856
7.08.02.01	Federais	96.489	70.892
7.08.02.03	Municipais	24.624	21.964
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	383.817	265.030
7.08.03.01	Juros	245.795	187.706
7.08.03.02	Aluguéis	4.362	1.435
7.08.03.03	Outras	133.660	75.889
7.08.03.03.02	Taxas de Cartão de Crédito	80.678	73.179
7.08.03.03.03	Outras	52.982	2.710
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-13.242	-42.108
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-13.242	-42.108

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Mensagem da Administração

É com satisfação que anunciamos os resultados operacionais e financeiros da CVC Corp, referentes ao 3T25.

Comentários de Desempenho Consolidado relativos ao 3T25

As informações a seguir comparam: período de 3 meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma	3T25	3T24	Δ (R\$)	Δ (%)
Receita líquida de vendas	388,995	375,811	13,184	3,5%
Custo dos serviços prestados	(9,542)	(28,795)	19,253	-66,9%
Lucro bruto	379,453	347,016	32,437	9,3%
Receitas (despesas) operacionais	(286,751)	(303,269)	16,518	-5,4%
Despesas de vendas	(65,790)	(61,667)	(4,123)	6,7%
Equivalência Patrimonial	-	3	(3)	-100,0%
Despesas gerais e administrativas	(237,050)	(235,991)	(1,059)	0,4%
Outras receitas operacionais	16,089	(5,614)	21,703	-386,6%
Lucro antes do resultado financeiro	92,702	43,747	48,955	n/a
Resultado financeiro	(64,799)	(25,996)	(38,803)	149,3%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	27,903	17,751	10,152	57,2%
Imposto de renda e contribuição social	12,723	(3,316)	16,039	-483,7%
Lucro do período	40,626	14,435	26,191	181,4%

Receita líquida de vendas

No trimestre findo em 30 de setembro de 2025, a receita líquida registrou R\$ 389,0 milhões, um incremento de 3,5% em relação ao mesmo trimestre de 2024, por conta de uma boa performance comercial tanto no Brasil quanto na Argentina, conforme informações por segmento, na nota 26.1 destas demonstrações. Resultado das evoluções implementadas pela administração, tais como: expansão geográfica, tanto no Brasil quanto na Argentina, através da abertura de lojas com vendas físicas e digitais (estratégia Fígital), melhor oferta de meios de pagamentos alternativos ao cartão de crédito e posicionamento estratégico da Companhia na retomada do consumo na Argentina.

Comentário do Desempenho

Custo dos Serviços Prestados

No trimestre findo em 30 de setembro de 2025, os custos dos serviços prestados totalizaram R\$ 9,5 milhões, redução de R\$ 19,3 milhões comparado com o mesmo período de 2024, explicada pela melhor negociação e precificação de fretamentos, modalidade na qual a CVC atua como principal e não como agente, conforme nota 20.1 destas demonstrações.

Lucro Bruto

O lucro bruto da CVC Corp totalizou R\$ 379,4 milhões no 3T25, representando um crescimento de 9,3% em relação ao 3T24, mostrando uma melhoria nos resultados operacionais da companhia, com crescimentos tanto no Brasil quanto na Argentina, conforme informações por segmento na nota 26.1 destas informações.

Despesas de vendas

No 3T25, as despesas de vendas da CVC Corp apresentaram um aumento de 6,7% em relação ao 3T24, impactadas, por um maior nível de gastos com marketing em campanhas para acompanhar tendências do mercado de varejo, conforme nota 20.2 destas informações.

Despesas gerais e administrativas

No trimestre findo em 30 de setembro de 2025, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 237,1 milhões, praticamente em linha com o mesmo período de 2024, resultado do compromisso da gestão em revisar continuamente os processos e a estrutura administrativa em busca de ganhos de produtividade.

Outras Receitas e Despesas Operacionais

No trimestre findo em 30 de setembro de 2025, as outras receitas e despesas operacionais registraram uma receita de R\$ 16,1 milhões, um incremento de R\$ 21,7 milhões vs. 3T24, impactado por créditos e débitos não recorrentes, relacionados à reversão de R\$ 44,2 milhões, conforme nota explicativa 20.2 destas informações.

Lucro antes do resultado financeiro

Diante desse cenário, no trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, o lucro antes do resultado financeiro atingiu R\$ 92,7 milhões, um incremento de R\$ 49,0 milhões em relação ao mesmo período de 2024. Essa evolução reflete o comprometimento e eficácia das ações implementadas pela Administração.

Comentário do Desempenho

Resultado financeiro

O resultado financeiro do 3T25 foi uma despesa de R\$ 64,8 milhões, um aumento de R\$ 38,8 milhões na comparação anual, foi impulsionado por maiores custos com antecipação de recebíveis, tributos sobre transações bancárias e atualização de provisões. Também houve efeitos extraordinários e menor contribuição de ganhos cambiais, conforme nota 21 destas demonstrações.

Imposto de renda e contribuição social

O IR e a CS do período foi um crédito de R\$ 12,7 milhões, resultado de R\$ 31,6 milhões de impostos diferidos e débito de R\$ 18,9 milhões de impostos correntes, ressaltamos que houve o reconhecimento de um crédito de R\$ 34,9 milhões de impostos diferidos sobre diferenças temporárias, decorrente da intenção da incorporação de uma das controladas da Companhia conforme nota 14.1 destas informações.

Comentário do Desempenho
Comentários sobre as principais contas patrimoniais

Em milhares de R\$

Ativo	30/09/2025	31/12/2024	Passivo e Patrimônio líquido	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	176,912	400.233	Debêntures	0,585	9.450
Aplicações financeiras	64,803	109.760	Instrumentos financeiros derivativos	12,836	658
Instrumentos financeiros derivativos	-	19.578	Fornecedores	643,213	585.932
Contas a receber de clientes	1.022,261	924.307	Contratos a embarcar antecipados de pacotes turísticos	1.610,814	1.638.749
Adiantamentos a fornecedores	571,841	554.584	Salários e encargos sociais	97,947	87.648
Despesas antecipadas	52,376	54.212	Imposto de renda e contribuição social correntes	10,041	815
Impostos a recuperar	40,065	37.996	Impostos e contribuições a pagar	25,144	27.823
Outras contas a receber	86,754	126.316	Contas a pagar de aquisição de controlada e investida	1,329	96.885
			Passivo de arrendamento	19,840	23.193
			Outras contas a pagar	72,337	60.533
Total do ativo circulante	2.015,012	2.226.986	Total do passivo circulante	2.494,086	2.531.686
Despesas antecipadas	13,837	2.820	Debêntures	381,127	532.871
Impostos a recuperar	23,363	15.369	Impostos e contribuições a pagar	1,944	2.263
Imposto de renda e contribuição social diferidos	562,720	530.610	Provisão para demandas judiciais e administrativas e passivo contingente	135,302	155.931
Depósitos judiciais	156,070	145.413	Contas a pagar de aquisição de controlada e investida	1,535	1.994
Outras contas a receber	0,635	750	Passivo de arrendamento	29,175	47.292
Ativo imobilizado	21,275	25.361	Contratos a embarcar antecipados de pacotes turísticos	0,628	2.019
Ativo intangível	732,411	829.813	Outras contas a pagar	27,270	34.960
Direito de uso de arrendamento	49,243	63.526			
Total do ativo não circulante	1.559.554	1.613.662	Total do passivo não circulante	576,981	777.330
			Capital social	1.755,264	1.755.264
			Reservas de capital	1.241,659	1.233.173
			Ágio em transações de capital	(183,846)	(183.846)
			Outros resultados abrangentes	60,771	75.250
			Ações em tesouraria	(9,018)	(120)
			Prejuízos acumulados	(2.361,331)	(2.348.089)
			Total do Patrimônio líquido	503,499	531.632
Total do ativo	3.574.566	3.840.648	Total do passivo e patrimônio líquido	3.574.566	3.840.648

O ativo circulante totalizou R\$ 2.015,0 milhões em 30 de setembro de 2025 frente ao saldo de R\$ 2.226,9 milhões em 31 de dezembro de 2024. A rubrica mais relevante em ambos os períodos foi de contas a receber de clientes, com 50,7% de representatividade em setembro de 2025 e 41,5% em dezembro de 2024.

O passivo circulante totalizou R\$ 2.494,1 milhões em 30 de setembro de 2025 em comparação a um saldo de R\$ 2.531,6 milhões em 31 de dezembro de 2024. A rubrica mais relevante em ambos os períodos foi de contratos a embarcar antecipados, com 64,6% de representatividade em junho de 2025 e 64,7% em dezembro de 2024.

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relacionamento com Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução CVM 381/03 informamos que os auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.S, não prestaram serviços que conflitaram com a auditoria externa durante o período findo em 30 de setembro de 2025. A contratação de auditores independentes está fundamentada nos princípios que resguardam a independência do auditor, que consistem em: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) não exercer funções gerenciais; e (c) não prestar quaisquer serviços que possam ser considerados proibidos pelas normas vigentes.

Não houve serviços de não auditoria no período findo em 30 de setembro de 2025.

As informações no relatório de desempenho que não estão claramente identificadas como cópia das informações constantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, não foram objeto de auditoria ou revisão pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

1. Contexto operacional

A CVC Brasil Operadora e Agência de Viagens S.A. (“CVC” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua da Catequese, 227, 11º andar, sala 111, CEP 09090-400, em Santo André, Estado de São Paulo, listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão sob o código CVCB3.

A CVC e suas controladas (“Grupo”) têm como atividade principal a assessoria na organização de pacotes turísticos por meio da intermediação entre o cliente e os fornecedores que prestam os serviços nas áreas de hospedagem, entretenimento, transportes terrestres e aéreos, cruzeiros marítimos, intercâmbio cultural e profissional, entre outros.

A CVC também possui operações na Argentina através das marcas Al mundo.com, Biblos e Ola, além de possuir acordos com representantes locais para a prestação de serviços com a marca CVC na Argentina.

Os serviços turísticos intermediados pela CVC são prestados aos clientes por fornecedores independentes, por meio de pacotes regulares, bloqueio e fretamento. Esses fornecedores são exclusivamente responsáveis pelos aspectos operacionais, financeiros e comerciais dos serviços, uma vez que a CVC não possui ativos como aviões, hotéis ou navios, atuando apenas na aproximação do cliente com o fornecedor, conforme as diretrizes da Lei Geral do Turismo (Leis nº 11.771/08 e 14.978/2024).

O grupo econômico é formado pela Companhia e as demais empresas controladas abaixo, com 100% de participação:

Controladas	Tipo	Principal atividade	País-sede	Participação	
				30/09/2025	31/12/2024
SV Viagens Ltda. (SV Viagens)	Direta	Serviços turísticos online	Brasil	100%	100%
Almundo Brasil Viagens e Tur. Ltda (Almundo Brasil) (a)	Indireta	Serviços turísticos online	Brasil	-	100%
Santa Fe Investment Holding B.V. (Santa Fé)	Indireta	Holding	Holanda	100%	100%
Almundo.com S.R.L. (Almundo Argentina)	Indireta	Serviços turísticos online	Argentina	100%	100%
TKT Mas Operadora S.A. (Almundo México)	Indireta	Serviços turísticos	México	100%	100%
Advenio S.A. (Almundo Uruguai)	Indireta	Serviços turísticos	Uruguai	100%	100%
Almundo.com S.A.S. (Almundo Colômbia)	Indireta	Serviços turísticos online	Colômbia	100%	100%
Visual Turismo Ltda. (Visual)	Direta	Serviços turísticos	Brasil	100%	100%
CVC Portugal (CVC Portugal)	Direta	Serviços turísticos	Portugal	100%	100%
Trend Viagens e Turismo S.A. (Trend)	Direta	Serviços turísticos e consolidadora de hotéis	Brasil	100%	100%
TC World Viagens Ltda. (TCW)	Indireta	Serviços turísticos	Brasil	100%	100%
Trend Travel LLC. (Trend Travel)	Indireta	Serviços turísticos	Estados Unidos	100%	100%
VHC Hospitality LLC. (VHC)	Indireta	Serviços turísticos	Estados Unidos	100%	100%
Esferatur Passagens e Turismo S.A. (Esferatur) (b)	Direta	Serviços turísticos	Brasil	-	100%
CVC Turismo S.A.U (CVC S.A.U)	Direta	Holding	Argentina	100%	100%
Avantrip.com S.R.L (Avantrip)	Indireta	Serviços turísticos online	Argentina	100%	100%
Servicios de Viajes Y Turismo Biblos S.A (Biblos)	Indireta	Serviços turísticos	Argentina	100%	100%
Ola S.A.(Ola)	Indireta	Serviços turísticos	Argentina	100%	100%

(a) Em 31 de maio de 2025 foi realizada a incorporação da Almundo Brasil pela SV Viagens.
(b) Em 30 de abril de 2025 foi realizada a incorporação da Esferatur pela CVC. Vide nota explicativa 8.1

Notas Explicativas

Continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas apresentaram capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 527.395 na controladora e R\$ 479.074 no consolidado e prejuízos acumulados de R\$ 2.361.331. A Administração avalia constantemente a lucratividade das operações e posição financeira. Essa avaliação é baseada em um plano de negócios que inclui planos de ação para melhoria contínua da performance da Companhia e controladas, incluindo: crescimento contínuo das operações, melhoria na gestão de capital de giro, que pode incluir antecipação de recebíveis de cartão de crédito com aprovação das adquirentes, e mudança nos termos de recebimento de vendas na modalidade boleto junto às financeiras de bancos.

Como ações dessa avaliação, a Companhia vem constantemente adotando medidas, como revisão de sua política de preços, melhorando sua lucratividade (*take rate*), e redução do ciclo financeiro da Companhia, através de prazos de pagamento médios mais curtos e parcerias com instituições financeiras para oferta de crédito direto aos nossos clientes (Marketplace de crédito). Adicionalmente, a Companhia tem buscado otimizar a eficiência operacional, visando a racionalização dos processos e *rightsizing* das operações.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

2. Base de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1 Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias foram preparadas: (i) no consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1) e de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (*International Financial Reporting Standards* - IFRS) emitidos pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) (IAS 34) e (ii) na Controladora, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1).

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, demonstrações trimestrais, têm como objetivo prover atualização com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

Novas normas e alterações foram emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, no entanto, na opinião da Administração, não há impacto significativo nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, divulgado pela Companhia e suas controladas.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a políticas e métodos de cálculo de estimativas aplicados em 30 de setembro de 2025 quando comparados a 31 de dezembro de 2024.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

2.2 Declaração de relevância

Em conformidade com a OCPC 07 - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral e a Resolução CVM nº 152/22, divulgamos todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia.

2.3.1 Operações no exterior

Para as controladas do exterior que possuem moeda funcional distinta da Controladora, as receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para Real pela taxa de câmbio média mensal, os ativos e passivos são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço e os itens do patrimônio líquido são convertidos pela taxa histórica.

Os Itens não monetários mensurados pelo custo histórico em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação. Itens não monetários mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são convertidos usando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas em que o valor justo tiver sido mensurado. Os ganhos ou perdas resultantes da conversão de itens não monetários mensurados ao valor justo são tratados de acordo com o reconhecimento aplicável ao ganho ou perda sobre a variação do valor justo do item, ou seja, diferenças de conversão para itens cujo ganho ou perda de valor justo são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou no resultado do período também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou no resultado do período, respectivamente.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

O quadro abaixo descreve as controladas e suas respectivas moedas funcionais. A definição da moeda funcional foi feita com base nas orientações do CPC 02 (R2) / IAS 2. Concluiu-se que o dólar norte americano é a moeda do ambiente econômico no qual essas controladas operam.

Entende-se por “ambiente econômico principal” aquele onde uma entidade gera caixa pela condução de suas atividades e o consome mediante pagamentos de custos e despesas relacionados a essas atividades. Considerando que o dólar norte americano é base não somente da formação de preços de vendas e negociação com os clientes das empresas, mas também dos principais custos necessários às suas operações, entendeu-se que esta moeda é a que melhor reflete as operações das controladas da Companhia naquele país.

Notas Explicativas

Não houve alteração na moeda funcional da Companhia nem de suas controladas no período findo em 30 de setembro de 2025.

Controladas	Principal atividade	País-sede	Moeda funcional
CVC	Serviços turísticos	Brasil	Real
SV Viagens	Serviços turísticos online	Brasil	Real
<i>Santa Fé</i>	Holding	Holanda	Dólar
<i>Almundo Argentina</i>	Serviços turísticos <i>online</i>	Argentina	Dólar
<i>Almundo México</i>	Serviços turísticos	México	Dólar
<i>Almundo Uruguai</i>	Serviços turísticos	Uruguai	Dólar
<i>Almundo Colômbia</i>	Serviços turísticos <i>online</i>	Colômbia	Dólar
CVC Portugal	Serviços turísticos	Portugal	Real
Visual	Serviços turísticos	Brasil	Real
Trend	Serviços turísticos e consolidadora de hotéis	Brasil	Real
<i>TCW</i>	Serviços turísticos	Brasil	Real
<i>Trend Travel</i>	Serviços turísticos	Estados Unidos	Dólar
<i>VHC</i>	Serviços turísticos	Estados Unidos	Dólar
CVC S.A.U	Holding	Argentina	Dólar
<i>Avantrip</i>	Serviços turísticos <i>online</i>	Argentina	Dólar
<i>Biblos</i>	Serviços turísticos	Argentina	Dólar
<i>Ola</i>	Serviços turísticos	Argentina	Dólar

2.3.2 Transações em moeda estrangeira

As transações em moedas estrangeiras são convertidas para as respectivas moedas funcionais das sociedades do Grupo, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço.

Itens não monetários mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos utilizando a taxa de câmbio em vigor nas datas das transações iniciais. Itens não monetários mensurados ao valor justo em moeda estrangeira são convertidos utilizando as taxas de câmbio em vigor na data em que o valor justo foi determinado.

2.4 Mensuração do valor justo

O Grupo mensura instrumentos financeiros, como, por exemplo, derivativos e ativos não financeiros, a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual o Grupo tem acesso nessa data.

Quando disponível, o Grupo mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como “ativo” se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Notas Explicativas

Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, o Grupo utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação.

Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, o Grupo mensura ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas informações contábeis intermediárias são classificados em diferentes níveis de uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: Inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preço);
- Nível 3: Inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Para ativos e passivos reconhecidos nas informações contábeis intermediárias a valor justo de forma recorrente, a Companhia e suas controladas determinam se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a classificação (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) ao final de cada período das informações contábeis intermediárias em que ocorreram as mudanças. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se o Grupo determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

Notas Explicativas

3. Gestão de risco financeiro

3.1 Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros:

- a) Risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros): é o risco de que alterações nos preços de mercado - tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações - irão afetar os ganhos do Grupo ou o valor de seus instrumentos financeiros.
- b) Risco de crédito: é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros do Grupo.
- c) Risco de liquidez: é o risco de que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

A Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

3.1.1 Risco de mercado

O Grupo utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela área financeira do Grupo.

3.1.1.1 Risco cambial

A exposição do Grupo ao risco de variação nas taxas de câmbio é aplicável às contas correntes, contas a pagar, e surge derivado de variações nas taxas de câmbio (principalmente dólar norte-americano (USD) e Euro (EUR)) frente ao Real. O risco cambial pode impactar significativamente a receita futura do Grupo, já que as vendas antecipadas de pacotes turísticos e intercâmbio cultural incluem provisões para futuros pagamentos a fornecedores internacionais terrestres (hotéis, receptivos e instituições de ensino).

A política de gestão de risco cambial do Grupo é fazer *hedge* de até 100% de sua exposição esperada em moeda estrangeira para os próximos doze meses a qualquer momento. O Grupo utiliza contratos de compra de moeda estrangeira e contratos de derivativo do tipo NDF (*non-deliverable forward*) e swaps cambiais para proteger seu risco cambial, a maioria com vencimento de menos de um ano da data do balanço.

Notas Explicativas

			Consolidado			
			30/09/2025		31/12/2024	
Derivativo	Notas	Posição	Valor de referência (notional)	Valor justo	Valor de referência (notional)	Valor justo
Contrato a Termo NDF	3.4	USD	87.307	(6.452)	229.255	14.065
Contrato a Termo NDF	3.4	EUR	96.260	(5.580)	115.349	3.473
Contrato a Termo NDF	3.4	GBP	3.964	(275)	14.109	643
Contrato a Termo NDF	3.4	CAD	5.236	(496)	16.050	611
Contrato a Termo NDF	3.4	AUD	372	(33)	4.083	128
			(12.836)		18.920	
Total ativo circulante			-		19.578	
Total passivo circulante			(12.836)		(658)	

Análise de sensibilidade

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas contas correntes em moeda estrangeira e equivalentes de caixa as quais o Grupo estava exposto em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes.

Com base em projeções divulgadas pelo Banco Central do Brasil (BACEN), foi obtida a projeção de moeda estrangeira para cada uma das transações analisadas, sendo realizado análise de sensibilidade de baixa e alta nas taxas de câmbio com três cenários percentuais, sendo eles: provável 5% (cenário 1); 25% (cenário 2) e 50% (cenário 3). Consideradas as taxas de stress, os saldos contábeis projetados seriam:

		30/09/2025						
Operações	Taxa	Baixa			Alta			
		5%	25%	50%	5%	25%	50%	
Conta corrente em moeda estrangeira - USD	5,32	29.015	(1.451)	(7.254)	(14.507)	1.451	7.254	14.507
Conta corrente em moeda estrangeira - EUR	6,24	2.552	(128)	(638)	(1.276)	128	638	1.276
Conta corrente em moeda estrangeira - GBP	7,15	629	(31)	(157)	(315)	31	157	315
Conta corrente em moeda estrangeira - CAD	3,82	420	(21)	(105)	(210)	21	105	210
Conta corrente em moeda estrangeira - AUD	3,52	391	(20)	(98)	(196)	20	98	196
Conta corrente em moeda estrangeira - CHF	6,67	1.694	(85)	(424)	(847)	85	424	847
Conta corrente em moeda estrangeira - ARS	0,00	10.660	(533)	(2.665)	(5.330)	533	2.665	5.330
Conta corrente em moeda estrangeira - UYU	0,13	1.099	(55)	(275)	(550)	55	275	550
Conta corrente em moeda estrangeira - MEX	0,29	6	-	(1)	(3)	-	1	3
Contrato a Termo NDF	5,32	87.307	(4.365)	(21.827)	(43.653)	4.365	21.827	43.653
Contrato a Termo NDF	6,24	96.260	(4.813)	(24.065)	(48.130)	4.813	24.065	48.130
Contrato a Termo NDF	3,82	372	(19)	(93)	(186)	19	93	186
Contrato a Termo NDF	7,15	3.964	(198)	(991)	(1.982)	198	991	1.982
Contrato a Termo NDF	3,52	5.236	(262)	(1.309)	(2.618)	262	1.309	2.618

		31/12/2024						
Operações	Taxa	Baixa			Alta			
		5%	25%	50%	5%	25%	50%	
Conta corrente em moeda estrangeira - USD	6,19	159.779	(7.989)	(39.945)	(79.890)	7.989	39.945	79.890
Conta corrente em moeda estrangeira - EUR	6,43	5.190	(259)	(1.297)	(2.595)	259	1.297	2.595
Conta corrente em moeda estrangeira - GBP	7,76	1.152	(58)	(288)	(575)	58	288	575
Conta corrente em moeda estrangeira - CAD	4,30	2.490	(124)	(622)	(1.245)	124	622	1.245
Conta corrente em moeda estrangeira - AUD	3,84	742	(37)	(186)	(371)	37	186	371
Conta corrente em moeda estrangeira - CHF	6,83	733	(37)	(183)	(367)	37	183	367
Conta corrente em moeda estrangeira - ARS	0,01	41.534	(2.077)	(10.384)	(20.767)	2.077	10.384	20.767
Conta corrente em moeda estrangeira - UYU	0,14	1.429	(71)	(357)	(715)	71	357	715
Conta corrente em moeda estrangeira - COL	0,00	168	(8)	(42)	(84)	8	42	84
Conta corrente em moeda estrangeira - MEX	0,30	110	(5)	(27)	(55)	5	27	55
Contrato a Termo NDF	6,19	229.255	(11.463)	(57.314)	(114.627)	11.463	57.314	114.627
Contrato a Termo NDF	6,43	115.349	(5.767)	(28.837)	(57.675)	5.767	28.837	57.675
Contrato a Termo NDF	4,30	4.083	(204)	(1.021)	(2.042)	204	1.021	2.042
Contrato a Termo NDF	7,76	14.109	(705)	(3.527)	(7.055)	705	3.527	7.055
Contrato a Termo NDF	3,84	16.050	(802)	(4.012)	(8.025)	802	4.012	8.025

Notas Explicativas

3.1.1.2 Riscos de fluxo de caixa ou valor justo associado com risco de taxas de juros

A exposição do Grupo ao risco de variação nas taxas de juros do mercado é aplicável principalmente ao grupo de equivalentes de caixa, debêntures, instrumentos financeiros derivativos, atualizados com base no CDI, o que pode afetar o resultado e os fluxos de caixa.

O Grupo gerencia esse risco através de projeções de caixa recorrentes, bem como projeções de resultado considerando projeções do CDI (conforme relatório FOCUS do BACEN) para avaliar eventuais necessidades de caixa futura e/ou contratar algum instrumento derivativo de proteção.

Análise de sensibilidade

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nos equivalentes de caixa e debêntures, as quais o Grupo estava exposto em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes.

Com base em projeções divulgadas pelo BACEN, foi obtida a projeção de moeda estrangeira e CDI (14,90% em 30 de setembro de 2025 e 12,15% em 31 de dezembro de 2024) para cada uma das transações analisadas, sendo realizado análise de sensibilidade de baixa e alta nas taxas de câmbio com três cenários percentuais, sendo eles: provável 5% (cenário 1); 25% (cenário 2) e 50% (cenário 3). Consideradas as taxas de stress, os saldos contábeis projetados seriam:

Operações	30/09/2025							31/12/2024						
	Baixa						Alta	Baixa						Alta
		5%	25%	50%	5%	25%			5%	25%	50%	5%	25%	50%
Equivalentes de Caixa *	123.091	(917)	(4.585)	(9.170)	917	4.585	9.170	134.150	(815)	(4.075)	(8.150)	815	4.075	8.150
Aplicações financeiras	64.803	(483)	(2.414)	(4.828)	483	2.414	4.828	109.760	(667)	(3.334)	(6.668)	667	3.334	6.668
Debêntures	(381.712)	2.844	14.219	28.438	(2.844)	(14.219)	(28.438)	(542.321)	3.295	16.473	32.946	(3.295)	(16.473)	(32.946)

* Inclui somente os saldos de equivalente de caixa em moeda local Reais.

3.1.1.3 Riscos associados a antecipações a fornecedores

Como parte dos negócios de intermediação de turismo, os pagamentos às companhias aéreas pela aquisição dos bilhetes e pagamentos por reservas de quartos em determinadas redes de hotéis no Brasil e no exterior, são realizados de forma antecipada ao efetivo embarque do cliente, de forma a garantir a disponibilidade, preços ofertados e condições especiais às reservas vendidas aos nossos clientes.

Desta forma, o Grupo possui a exposição ao risco de crédito e liquidez dessas companhias aéreas e redes de hotéis, onde, na impossibilidade de algum desses fornecedores não cumprir com as obrigações junto aos clientes, poderá trazer a perda integral dos valores antecipados, bem como acarretar o desembolso adicional para acomodação dos clientes em outras companhias aéreas e redes de hotéis. Para monitorar este risco, o Grupo avalia a solvência de seus principais fornecedores e atua de forma proativa na redução desta exposição via renegociação de seus contratos e datas de prestação dos serviços.

Notas Explicativas

3.1.2 Risco de crédito

O Grupo está exposto principalmente ao risco de crédito referente a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outras contas a receber, instrumentos financeiros derivativos e contas a receber de partes relacionadas. O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

(i) Caixa e equivalentes de caixa: o Grupo restringe os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira e analisa as classificações de crédito das instituições financeiras com as quais aplica os saldos de caixas e equivalentes de caixa.

(ii) Contas a receber de clientes e outras contas a receber: O Grupo minimiza seu risco através da diversificação de seu contas a receber de clientes promovendo a realização de vendas no cartão de crédito e vendas de recebíveis a prazo com instituições financeiras mediante pagamento de uma taxa de desconto, além da aplicação de uma análise cadastral e de crédito para financiamento interno de seus clientes.

Adicionalmente, o Grupo promove vendas através de financiamento próprio (carteira própria), limitado a 90% do valor da venda, onde são avaliados score de *bureaus* de crédito, bem como histórico interno de inadimplência para definição da concessão ou não do crédito. No caso de inadimplência, o Grupo pode cancelar a venda até o momento do embarque, neutralizando eventual risco de perda. O quadro a seguir demonstra a exposição máxima de risco de crédito:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	176.912	400.233
Aplicações financeiras	64.803	109.760
Instrumentos financeiros derivativos	-	19.578
Contas a receber de clientes	1.022.261	924.307
Outras contas a receber	80.121	123.126
Total	1.344.097	1.577.004

3.1.3 Risco de liquidez

A tesouraria do Grupo monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

O excesso de caixa é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e aplicações financeiras, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados e liquidez suficiente para fornecer margem conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações contábeis intermediárias. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

30 de setembro de 2025

	Consolidado			
	Até 1 ano	1 a 5 anos	Total	Saldo contábil
Debêntures	105.667	801.087	906.754	381.712
Instrumentos financeiros derivativos	12.836	-	12.836	12.836
Fornecedores	643.213	-	643.213	643.213
Contas a pagar de aquisição de controladas	-	2.489	2.489	2.864
Passivo de arrendamento	4.759	52.376	57.135	49.015
Outras contas a pagar	62.390	2.206	64.596	99.607
Total	828.865	858.158	1.687.023	1.189.247

Notas Explicativas

31 de dezembro de 2024

Debêntures	93.501	805.588	899.089	542.321
Instrumentos financeiros derivativos	658	-	658	658
Fornecedores	585.932	-	585.932	585.932
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida	104.409	3.107	107.516	98.879
Passivo de arrendamento	30.848	38.173	69.021	70.485
Outras contas a pagar	50.286	3.543	53.829	95.493
Total	865.634	850.411	1.716.045	1.393.768

Consolidado				
	Até 1 ano	1 a 5 anos	Total	Saldo contábil
Debêntures	93.501	805.588	899.089	542.321
Instrumentos financeiros derivativos	658	-	658	658
Fornecedores	585.932	-	585.932	585.932
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida	104.409	3.107	107.516	98.879
Passivo de arrendamento	30.848	38.173	69.021	70.485
Outras contas a pagar	50.286	3.543	53.829	95.493
Total	865.634	850.411	1.716.045	1.393.768

3.2 Gestão de capital

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo poderá rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. A gestão de capital é administrada ao nível do Consolidado, conforme demonstrado abaixo:

Debêntures	381.712	542.321
Contas a pagar - aquisição de controlada e investida	2.864	98.879
(=) Dívida bruta	384.576	641.200
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(176.912)	(400.233)
(=) Dívida líquida	207.664	240.967

Consolidado	
30/09/2025	31/12/2024
381.712	542.321
2.864	98.879
384.576	641.200
(176.912)	(400.233)
207.664	240.967

3.3 Hierarquia e classificação de valor justo

Apresentamos a seguir uma comparação por nível e classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia:

			Controladora			
	Nível	Classificação	Valor contábil		Valor justo	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	1	VJR	19.636	46.141	19.636	46.141
Instrumentos financeiros derivativos	2	VJR	-	17.025	-	17.025
Contas a receber de clientes	2	Custo amortizado	668.649	679.707	668.649	679.707
Contas a receber - partes relacionadas	2	Custo amortizado	196.139	140.737	196.139	140.737
Outras contas a receber	2	Custo amortizado	58.018	68.845	58.018	68.845
Total dos ativos financeiros			942.442	952.455	942.442	952.455
Passivos financeiros						
Debêntures	2	Custo amortizado	381.712	542.321	416.084	825.112
Instrumentos financeiros derivativos	2	VJR	10.814	649	10.814	649
Fornecedores	2	Custo amortizado	371.701	364.718	371.701	364.718
Contas a pagar - partes relacionadas	2	Custo amortizado	141.404	91.375	141.404	91.375
Contas a pagar aquisição de controlada e investida	2	Custo amortizado	2.864	98.879	2.864	98.879
Passivo de arrendamento	2	Custo amortizado	22.009	34.370	22.009	34.370
Outras contas a pagar	2	Custo amortizado	48.791	29.510	48.791	29.510
Total dos passivos financeiros			979.295	1.161.822	1.013.667	1.444.613

Notas Explicativas

	Nível	Classificação	Consolidado			
			Valor contábil		Valor justo	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	1	VJR	64.803	109.760	64.803	109.760
Instrumentos financeiros derivativos	2	VJR	-	19.578	-	19.578
Contas a receber de clientes	2	Custo amortizado	1.022.261	924.307	1.022.261	924.307
Outras contas a receber	2	Custo amortizado	80.121	123.126	80.121	123.126
Total dos ativos financeiros	2		1.167.185	1.176.771	1.167.185	1.176.771
Passivos financeiros						
Debêntures	2	Custo amortizado	381.712	542.321	416.084	825.112
Instrumentos financeiros derivativos	2	VJR	12.836	658	12.836	658
Fornecedores	2	Custo amortizado	643.213	585.932	643.213	585.932
Contas a pagar aquisição de controlada e investida	2	Custo amortizado	2.864	98.879	2.864	98.879
Passivo de arrendamento	2	Custo amortizado	49.015	70.485	49.015	70.485
Outras contas a pagar	2	Custo amortizado	64.596	53.829	64.596	53.829
Total dos passivos financeiros			1.154.236	1.352.104	1.188.608	1.634.895

O Grupo avaliou que os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e partes relacionadas de curto prazo são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido à natureza e aos vencimentos de curto prazo dos instrumentos em questão.

Para a mensuração e determinação do valor justo dos ativos e passivos financeiros, o Grupo utiliza as seguintes premissas:

- Valores a receber a longo prazo a taxas pré e pós-fixadas são avaliados pelo Grupo com base em parâmetros, tais como: taxa de juros e credibilidade individual do cliente ou da contraparte. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor contábil desses valores a receber se aproxima de seu valor justo, os quais são estimados através dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas atualmente disponíveis (taxas pré e pós-fixadas).
- O valor justo de instrumentos para os quais não há mercado ativo, tais como debêntures, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores, contas a pagar com partes relacionadas e pela aquisição de controladas, são estimados através dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas atualmente disponíveis para dívidas em prazos semelhantes e remanescentes.

3.4 Instrumentos financeiros e derivativos

Em virtude das incertezas do prazo de liquidação dos instrumentos financeiros que são objeto de hedge, não designamos os instrumentos para *hedge accounting*. Os ganhos e perdas no valor justo dos instrumentos financeiros são reconhecidos no resultado do período.

Abaixo demonstramos as posições em aberto, consolidadas por data de vencimento, dos contratos a termo (*non-deliverable forward* - NDF) utilizados para cobertura de risco de taxa de câmbio:

Notas Explicativas

30/09/2025							
Derivativo	Posição	Contrato	Data da contratação	Data de vencimento	Moeda	Valor de referência	Valor justo
Termo	Comprado	NDF	De 09/10/24 a 15/08/2025	De 01/10/25 a 03/08/2026	USD	87.307	(6.452)
Termo	Comprado	NDF	De 09/10/24 a 15/08/2025	De 01/10/25 a 03/08/2026	EUR	96.260	(5.580)
Termo	Comprado	NDF	De 09/10/24 a 15/08/2025	De 01/10/25 a 03/08/2026	CAD	5.236	(496)
Termo	Comprado	NDF	De 09/10/24 a 15/08/2025	De 01/10/25 a 03/08/2026	GBP	3.964	(275)
Termo	Comprado	NDF	De 09/10/24 a 15/08/2025	De 01/10/25 a 03/08/2026	AUD	372	(33)
Total						193.139	(12.836)
Total ativo circulante							-
Total passivo circulante							(12.836)

31/12/2024							
Derivativo	Posição	Contrato	Data da contratação	Data de vencimento	Moeda	Valor de referência	Valor justo
Termo	Comprado	NDF	De 14/12/23 a 20/12/2024	De 02/01/25 a 01/09/2025	USD	229.255	14.065
Termo	Comprado	NDF	De 14/12/23 a 20/12/2024	De 02/01/25 a 01/09/2025	EUR	115.349	3.473
Termo	Comprado	NDF	De 14/12/23 a 20/12/2024	De 02/01/25 a 01/09/2025	CAD	16.050	611
Termo	Comprado	NDF	De 14/12/23 a 20/12/2024	De 02/01/25 a 01/09/2025	GBP	14.109	643
Termo	Comprado	NDF	De 14/12/23 a 20/12/2024	De 02/01/25 a 01/09/2025	AUD	4.083	128
Total						378.846	18.920
Total ativo circulante							19.578
Total passivo circulante							(658)

4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

4.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Equivalentes de caixa	56.879	98.551	123.091	134.150
Caixa e contas bancárias em moeda local	4.965	42.376	7.355	52.756
Conta corrente em moeda estrangeira – USD	6.016	7.888	29.015	159.779
Conta corrente em moeda estrangeira – EUR	1.377	3.006	2.552	5.190
Conta corrente em moeda estrangeira – ARS	-	-	10.660	41.534
Conta corrente em outras moedas estrangeiras	2.384	4.740	4.239	6.824
Total de caixa e equivalentes de caixa	71.621	156.561	176.912	400.233

Os equivalentes de caixa estão representados por aplicações financeiras que possuem liquidez imediata com baixo risco de mudança de valor e referem-se a investimentos em CDBs e operações compromissadas de renda fixa, remunerados a taxa CDI que em 30 de setembro de 2025 apresentou uma taxa média de remuneração anual de 14,90% (12,15% em 31 de dezembro de 2024).

Os investimentos em CDBs e operações de renda fixa que não possuem liquidez imediata são apresentados na rubrica de aplicações financeiras e são mensuradas a valor justo por meio do resultado.

Notas Explicativas

4.2 Aplicações financeiras

Aplicações financeiras

Controladora		Consolidado	
30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
19.636	46.141	64.803	109.760

As aplicações financeiras apresentadas acima, em sua maioria são oferecidas como garantias para as operações com a IATA (Associação Internacional de Transportes Aéreos).

5. Contas a receber de clientes

O saldo de contas a receber de clientes é apresentado abaixo:

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor a receber	PCLD	Líquido	Valor a receber	PCLD	Líquido
Proveniente de vendas por meio de:						
Administradoras de cartões de crédito	326.410	-	326.410	335.640	-	335.640
Contas a receber de títulos	2.174	-	2.174	1.425	-	1.425
Financiamento próprio – Clientes	193.264	(33.542)	159.722	243.216	(38.220)	204.996
Financiamento próprio – Agências e franquias	193.481	(49.141)	144.340	128.644	(45.713)	82.931
Reembolso cia aérea	4.598	-	4.598	12.040	-	12.040
Outros	41.018	(9.613)	31.405	66.503	(23.828)	42.675
	760.945	(92.296)	668.649	787.468	(107.761)	679.707

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor a receber	PCLD	Líquido	Valor a receber	PCLD	Líquido
Proveniente de vendas por meio de:						
Administradoras de cartões de crédito	434.955	-	434.955	397.809	-	397.809
Contas a receber de títulos	132.857	-	132.857	80.745	-	80.745
Financiamento próprio – Clientes	250.798	(43.846)	206.952	288.894	(50.398)	238.496
Financiamento próprio – Agências e franquias	193.478	(49.141)	144.337	131.932	(46.121)	85.811
Reembolso cia aérea	4.729	-	4.729	13.544	-	13.544
Outros	110.665	(12.234)	98.431	137.042	(29.140)	107.902
	1.127.482	(105.221)	1.022.261	1.049.966	(125.659)	924.307

A composição da linha de administradoras de cartões de crédito refere-se a vendas a prazo com cartões de crédito, cujos recebimentos ocorrem em parcelas com vencimento inferior a um ano. Essas parcelas não são sujeitas a taxas de juros explícitas, sendo o risco de crédito assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Contas a receber de títulos referem-se a recebíveis a prazo de instituições financeiras que estruturam e negociam serviços financeiros para os clientes do Grupo. Os riscos e benefícios financeiros dessas transações são transferidos para as instituições financeiras no momento da venda. Também estão incluídos os recebíveis de parceiros que mantêm operações com o grupo.

Contas a receber por financiamento próprio correspondem às vendas realizadas por meio de financiamento interno disponibilizado a clientes, agências e franquias. O risco de perda nessa modalidade de financiamento é assumido pela Companhia, uma vez que não há transferência do risco. As perdas esperadas são reconhecidas nas demonstrações dos resultados, apenas nos casos em que a prestação do serviço não possa mais ser cancelada, sendo registradas na rubrica “perda por redução ao valor recuperável de contas a receber”. (As políticas de gerenciamento de risco de crédito são descritas na nota 3.1.2).

Notas Explicativas

Reembolsos de companhias aéreas correspondem a reembolsos pagos referentes a solicitações realizadas por clientes.

O *aging* do saldo de contas a receber de clientes é apresentado conforme abaixo:

Controladora						
30 de setembro de 2025			31 de dezembro de 2024			
Valor a receber	PCLD	Líquido	Valor a receber	PCLD	Líquido	
A vencer	622.993	(3.676)	619.317	640.000	(12.827)	627.173
Títulos vencidos:						
Vencido até 30 dias	25.739	(1.888)	23.851	25.133	(3.090)	22.043
Vencido de 30 até 180 dias	31.972	(6.491)	25.481	46.117	(15.626)	30.491
Vencido de 180 até 360 dias	3.384	(3.384)	-	21.028	(21.028)	-
Vencido a mais de 360 dias	76.857	(76.857)	-	55.190	(55.190)	-
Total	760.945	(92.296)	668.649	787.468	(107.761)	679.707

Consolidado						
30 de setembro de 2025			31 de dezembro de 2024			
Valor a receber	PCLD	Líquido	Valor a receber	PCLD	Líquido	
A vencer	949.786	(5.414)	944.372	841.277	(11.282)	829.995
Títulos vencidos:						
Vencido até 30 dias	35.579	(2.503)	33.076	47.557	(4.760)	42.797
Vencido de 30 até 180 dias	51.490	(6.677)	44.813	68.715	(17.200)	51.515
Vencido de 180 até 360 dias	5.120	(5.120)	-	24.218	(24.218)	-
Vencido a mais de 360 dias	85.507	(85.507)	-	68.199	(68.199)	-
Total	1.127.482	(105.221)	1.022.261	1.049.966	(125.659)	924.307

A movimentação da perda por redução ao valor recuperável de contas a receber é apresentada conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(213.756)	(248.161)
Adições e reversões	(13.289)	(11.461)
Perdas efetivadas	123.221	137.642
Variação cambial de conversão	-	77
Saldo em 30 de setembro de 2024	(103.824)	(121.903)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(107.761)	(125.659)
Reversões e adições	(1.724)	(391)
Perdas efetivadas	17.189	20.541
Variação cambial de conversão	-	288
Saldo em 30 de setembro de 2025	(92.296)	(105.221)

O Grupo realizou antecipações de recebíveis de cartão de crédito que faziam parte de seu saldo de contas a receber durante o período findo em 30 de setembro de 2025. Como os riscos associados a esses recebíveis foram transferidos às instituições financeiras, os respectivos saldos foram baixados. O montante dessas operações no período 30 de setembro de 2025 era de R\$ 741.474 (R\$ 948.590 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e R\$ 1.120.386 (R\$ 1.063.970 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado. Os encargos financeiros relacionados a essas transações são registradas na rubrica de despesas financeiras, conforme descrito na nota 21.

Notas Explicativas

6. Adiantamentos a fornecedores

Os adiantamentos a fornecedores estão representados, em sua maioria, por pagamentos às companhias aéreas pela aquisição de bilhetes aéreos e pelos pagamentos antecipados a grandes redes hoteleiras, principalmente internacionais, de forma a garantir a disponibilidade e preços ofertados às reservas vendidas aos nossos clientes.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Companhias aéreas	402.660	363.349	425.829	410.375
Hotéis no Brasil e no exterior	14.984	24.646	46.420	42.135
Instituições Educacionais	11.823	24.060	11.823	24.060
Outros	47.077	56.452	87.769	78.014
Total	476.544	468.507	571.841	554.584

A composição da linha de companhias aéreas refere-se a pagamentos referentes aos bilhetes já vendidos e ainda não utilizados, sendo o saldo majoritariamente concentrado em companhias aéreas nacionais.

A composição da linha de outros refere-se em sua grande maioria a parques de diversões e cruzeiros marítimos.

7. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Taxa de administração de cartões de crédito	17.727	16.473	19.722	17.730
Seguros	27.738	21.975	27.948	22.054
Licença de software	4.248	4.958	5.287	5.445
Adiantamento a funcionários	11	299	11	299
Outros	930	307	13.245	11.504
	50.654	44.012	66.213	57.032
Circulante	36.837	41.228	52.376	54.212
Não circulante	13.817	2.784	13.837	2.820

A linha de taxa de administração de cartões de crédito refere-se à porcentagem de vendas, conforme acordos firmados entre a Companhia e as instituições de cartões de crédito. Esses valores são tratados como custos das vendas realizadas nessa modalidade e serão apropriadas ao resultado no efetivo embarque dos passageiros.

8. Investimentos

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Ágio	139.728	231.248
Investimento	102.110	140.879
Intangíveis alocados do preço de compra	70.123	142.402
Total	311.961	514.529
Investimentos	341.433	528.158
Provisão para perdas em investimento	(29.472)	(13.629)
	311.961	514.529

Notas Explicativas

As movimentações nos investimentos podem ser resumidas como segue:

	SV Viagens	Visual	Trend	CVC S.A.U	Esferatur	Wetrek Technologies LLC	CVC Portugal	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	179,185	-	196,653	(9,220)	174,235	4,205	25	545,083
Despesas com pagamentos baseados em ações	43	-	(17)	-	(8)	-	-	18
Equivalência patrimonial do período	(2,494)	(9,272)	(20,513)	13,985	(10,920)	1	(82)	(29,295)
Efeito reflexo no resultado abrangente	7,048	-	(312)	(1,304)	(2)	-	-	5,430
Aumento de capital em controlada	8,800	50	-	-	-	-	-	8,850
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>192,582</u>	<u>(9,222)</u>	<u>175,811</u>	<u>3,461</u>	<u>163,305</u>	<u>4,206</u>	<u>(57)</u>	<u>530,086</u>
Saldo em 01 de janeiro de 2025	161,645	(13,629)	167,239	37,988	161,143	-	143	514,529
(-) Impairment de ágio (a)	(17,449)	-	-	-	-	-	-	(17,449)
(-) Impairment de marca (a)	(207)	-	-	-	-	-	-	(207)
Despesas com pagamentos baseados em ações	275	-	-	-	-	-	-	275
Equivalência patrimonial do período	(11,851)	(16,143)	(24,790)	43,015	(5,648)	-	(96)	(15,513)
Efeito reflexo no resultado abrangente	(5,055)	-	48	(9,472)	-	-	-	(14,479)
Aumento de capital em controlada	-	300	-	-	-	-	-	300
Incorporação (b)	-	-	-	-	(155,495)	-	-	(155,495)
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>127,358</u>	<u>(29,472)</u>	<u>142,497</u>	<u>71,531</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>47</u>	<u>311,961</u>

(a) Em 31 de agosto de 2025, foi reconhecida a provisão para impairment do saldo residual de ágio e marca da SV Viagens. Vide nota explicativa 15.
(b) Em 30 de abril de 2025, foi realizada a incorporação da Esferatur pela CVC. Vide nota explicativa 8.1.

Notas Explicativas

Abaixo seguem informações das controladas diretas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024:

	30/09/2025					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido (a)	Receita líquida	Resultado do período (b)	% Part.
SV Viagens (Consolidado)	380.506	288.083	92.423	117.035	(46.235)	100%
Trend (Consolidado)	355.894	388.312	(32.418)	96.655	(24.107)	100%
CVC S.A.U (Consolidado)	265.925	194.394	71.531	115.042	43.015	100%
Visual	81.979	111.451	(29.472)	11.319	(16.143)	100%
CVC Portugal	102	56	46	-	(96)	100%

	31/12/2024					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido (a)	Receita líquida	Resultado do período (b)	% Part.
SV Viagens (Consolidado)	503.399	359.960	143.439	140.042	(43.210)	100%
Trend (Consolidado)	267.821	276.181	(8.360)	128.234	(27.997)	100%
CVC S.A.U (Consolidado)	318.014	280.027	37.987	115.916	25.467	100%
Visual	20.361	33.990	(13.629)	2.813	(13.679)	100%
Esferatur	8.533	27.236	(18.703)	5.781	(7.127)	100%
CVC Portugal	156	13	143	-	118	100%

(a) Inclui os valores dos ativos intangíveis da alocação do preço de compra, líquido dos efeitos tributários.
(b) Inclui os valores da amortização dos ativos intangíveis da alocação do preço de compra, líquido dos efeitos tributários.

8.1 Incorporação controlada Esferatur

Em Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) realizada em 28 de março de 2025, foi aprovada a incorporação da controlada Esferatur pela controladora CVC em 30 de abril de 2025, com o objetivo de gerar maior sinergia na estrutura operacional e de negócios.

O critério de avaliação do patrimônio líquido da empresa incorporada foi o valor contábil de seus ativos e passivos, conforme demonstrado a seguir:

	30/04/2025		30/04/2025
Ativo		Passivo	
<i>Circulante</i>		<i>Circulante</i>	
Caixa e equivalentes de caixa	3.616	Fornecedores	821
Aplicação Financeira	300	Impostos e contribuições a pagar	23
Contas a receber de clientes	1.108	Contas a pagar – partes relacionadas	24.460
Contas a receber - partes relacionadas	351	Outras contas a pagar	3.057
Impostos a recuperar	549		
Outras contas a receber	(65)		
Total do ativo circulante	5.859	Total do passivo circulante	28.361
<i>Não circulante</i>		<i>Não circulante</i>	
Depósitos Judiciais	169	Provisão para demandas judiciais e administrativas e passivo contingente	245
Impostos a recuperar	203		
Ativo intangível	2		
Total do ativo não circulante	374	Total do passivo não circulante	245
		<i>Patrimônio líquido</i>	
		Capital social	54.904
		Outros resultados abrangentes	355
		Prejuízos acumulados	(77.632)
		Total do Patrimônio líquido	(22.373)
Total do ativo	6.233	Total do passivo e patrimônio líquido	6.233

Notas Explicativas

9. Ativo intangível

A composição e movimentação do ativo intangível para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 são como segue:

	Controladora						
	Software e website	Contrato de exclusividade	Ágio	Carteira de clientes	Marca	Acordo de não competição	Total do intangível
Saldo em 01 de janeiro de 2024	287.796	857	146.913	27.875	3.333	-	466.774
Custo							
01 de janeiro de 2024	688.024	16.877	146.913	116.170	4.699	1.222	973.905
Adições	61.702	-	-	-	-	-	61.702
Baixas	(1.478)	-	-	-	-	-	(1.478)
30 de setembro de 2024	748.248	16.877	146.913	116.170	4.699	1.222	1.034.129
Amortização acumulada							
01 de janeiro de 2024	(400.228)	(16.020)	-	(88.295)	(1.366)	(1.222)	(507.131)
Amortização	(68.515)	(144)	-	(10.907)	(192)	-	(79.758)
Baixas	445	-	-	-	-	-	445
30 de setembro de 2024	(468.298)	(16.164)	-	(99.202)	(1.558)	(1.222)	(586.444)
Saldo em 30 de setembro de 2024	279.950	713	146.913	16.968	3.141	-	447.685
31 de dezembro de 2024	265.487	665	146.913	13.332	3.077	-	429.474
Custo							
01 de janeiro de 2025	761.222	16.877	146.913	116.170	4.699	-	1.045.881
Incorporação de controlada	-	-	59.011	89.165	-	-	148.176
Adições	60.348	-	-	-	-	-	60.348
Transferências para o ativo imobilizado	61	-	-	-	-	-	61
Baixas	(2.456)	-	-	-	-	-	(2.456)
30 de setembro de 2025	819.175	16.877	205.924	205.335	4.699	-	1.252.010
Amortização acumulada							
01 de janeiro de 2025	(495.735)	(16.212)	-	(102.838)	(1.622)	-	(616.407)
Amortização	(71.738)	(143)	-	(14.653)	(192)	-	(86.726)
Baixas	1.596	-	-	-	-	-	1.596
30 de setembro de 2025	(565.877)	(16.355)	-	(117.491)	(1.814)	-	(701.537)
Saldo em 30 de setembro de 2025	253.298	522	205.924	87.844	2.885	-	550.473

Notas Explicativas

	Consolidado							Total do intangível
	Software e website	Contrato de exclusividade	Ágio	Carteira de clientes	Marca	Acordo de não competição	Outros	
Saldo em 01 de janeiro de 2024	403.241	791	304.790	142.531	59.868	-	-	911.221
Custo								
01 de janeiro de 2024	1.052.882	16.877	304.790	448.626	115.726	10.634	3.649	1.953.184
Adições	73.025	-	-	-	-	-	-	73.025
Baixas	(1.478)	-	-	-	-	-	(152)	(1.630)
Reclassificações	2.658	-	-	-	-	-	(2.658)	-
Variação cambial de conversão	5.414	-	-	4.581	6.680	-	530	17.205
30 de setembro de 2024	1.132.501	16.877	304.790	453.207	122.406	10.634	1.369	2.041.784
Amortização acumulada								
01 de janeiro de 2024	(649.641)	(16.086)	-	(306.095)	(55.858)	(10.634)	(3.649)	(1.041.963)
Amortização	(90.163)	(144)	-	(20.135)	(24.702)	-	-	(135.144)
Baixas	445	-	-	-	-	-	-	445
Reclassificações	(3.068)	-	-	-	-	-	3.068	-
Variação cambial de conversão	116	-	-	(72)	(1.218)	-	(788)	(1.962)
30 de setembro de 2024	(742.311)	(16.230)	-	(326.302)	(81.778)	(10.634)	(1.369)	(1.178.624)
Saldos em 30 de setembro de 2024	390.190	647	304.790	126.905	40.628	-	-	863.160
31 de dezembro de 2024	370.263	599	298.131	122.944	37.876	-	-	829.813
Custo								
01 de janeiro de 2025	1.169.765	16.877	298.131	457.065	133.245	-	1.579	2.076.662
Adições	75.170	-	-	-	-	-	-	75.170
Transferências para o ativo imobilizado	61	-	-	-	-	-	-	61
Baixas	(16.879)	-	-	-	-	-	-	(16.879)
Impairment	-	-	(17.449)	-	(207)	-	-	(17.656)
Variação cambial de conversão	(60.554)	-	-	(2.462)	(14.419)	-	(246)	(77.681)
30 de setembro de 2025	1.167.563	16.877	280.682	454.603	118.619	-	1.333	2.039.677
Amortização acumulada								
01 de janeiro de 2025	(799.502)	(16.278)	-	(334.121)	(95.369)	-	(1.579)	(1.246.849)
Amortização	(104.217)	(143)	-	(17.650)	(8.600)	-	-	(130.610)
Baixas	15.361	-	-	-	-	-	-	15.361
Variação cambial de conversão	44.151	-	-	-	10.435	-	246	54.832
30 de setembro de 2025	(844.207)	(16.421)	-	(351.771)	(93.534)	-	(1.333)	(1.307.266)
Saldos em 30 de setembro de 2025	323.356	456	280.682	102.832	25.085	-	-	732.411

10. Fornecedores

Referem-se a repasses operacionais para fornecedores aéreos, terrestres, marítimos, dentre outros, e serviços turísticos, corporativos e de intercâmbio cultural prestados, cujo embarque já foi realizado, além de prestadores de serviços administrativos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aéreo	109.587	64.138	142.506	117.792
Hotel	145.945	167.986	322.097	238.953
Marítimo	-	-	17.251	11.335
Instituições educacionais	6.939	9.512	6.939	9.512
Locadora de veículos	6.167	10.449	11.556	17.729
Fornecedores administrativos e gerais	103.063	112.633	142.864	190.611
Total	371.701	364.718	643.213	585.932

Notas Explicativas

11. Debêntures

Emissão	Data de emissão	Vencimentos	Remuneração a.a.
4ª emissão	18/04/2019	30/10/2028	CDI + 4,5% a.a.
5ª emissão	28/01/2021	30/10/2028	CDI + 4,5% a.a.
Total			

Emissão	Data de emissão	Vencimentos	Remuneração a.a.
4ª emissão	18/04/2019	30/10/2028	CDI + 4,5% a.a.
5ª emissão	28/01/2021	30/10/2028	CDI + 4,5% a.a.
Total			

Controladora e Consolidado 30/09/2025		
Circulante	Não circulante	Total
367	239.540	239.907
218	141.587	141.805
585	381.127	381.712

Controladora e Consolidado 31/12/2024		
Circulante	Não circulante	Total
6.103	334.650	340.753
3.347	198.221	201.568
9.450	532.871	542.321

4º Emissão

Em 18 de abril de 2019, o Grupo realizou a 4ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, sendo a primeira composta por 458.700 debêntures e a segunda composta por 250.000 debêntures, ambas com valor unitário de R\$ 1.000, com juros remuneratórios equivalentes a 108,50% e 111,50% respectivamente, da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, over extra Grupo, base 252 dias úteis com as seguintes características e condições:

- Os juros remuneratórios foram calculados pela fórmula constante da Escritura de Emissão e pagos semestralmente;
- Os custos de transação associados foram alocados como redução do passivo e reconhecidos como despesas financeiras. Não há garantias vinculadas a esta debênture;

Sem prejuízo da liquidação antecipada, nos termos previstos na Escritura de Emissão, o valor nominal unitário da 1ª série da debenture foi amortizado em parcela única com vencimento em 18 de abril de 2023. E o valor nominal unitário da 2ª série das debêntures foi amortizado em duas parcelas com vencimento em 18 de abril de 2024 e 18 de abril de 2025. As parcelas dos juros remuneratórios possuem vencimento semestral, com datas entre 18 de outubro de 2019 e 18 de abril de 2025.

5º Emissão

Em 21 de janeiro de 2021, foi aprovada, em reunião do Conselho de Administração da Companhia ("RCA"), a 5ª Emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única objeto de distribuição pública com esforços restritos de distribuição.

A emissão das debentures foi concluída em 28 de janeiro de 2021, com a captação de R\$ 436.405 e vencimento em 01 de junho de 2023, ressalvadas as hipóteses previstas na Escritura de Emissão, com juros remuneratórios equivalentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI acrescida de sobretaxa equivalente a (i) 3,75% no exercício compreendido entre a primeira Data de Integralização (inclusive) e 01 de outubro de 2021 (exclusive); e (ii) 5,75% ao ano, no exercício compreendido entre 01 de outubro de 2021 (inclusive) e a Data de Vencimento (exclusive).

Notas Explicativas

Os recursos captados foram integralmente utilizados para o pagamento antecipado do passivo financeiro da Companhia decorrente de instrumentos celebrados entre a Companhia, na qualidade de devedora, Citibank N.A., na qualidade de credor, e Banco Citibank S.A., na qualidade de interveniente anuente.

Reperfilamento das Debêntures realizado em 2024

Em 11 de setembro de 2024 a Companhia comunicou ao mercado por meio de Fato Relevante que havia chegado a um acordo com os debenturistas representantes das debentures de 4ª e 5ª emissão acerca dos termos e condições do novo reperfilamento das debentures em circulação. O acordo estava sujeito a concordância dos debenturistas em relação aos documentos definitivos e a aprovação em suas respectivas AGDs, bem como aprovações societárias da Companhia.

Em 24 de setembro de 2024 o RCA examinou e deliberou a convocação das AGDs da 4ª e 5ª emissão, a qual seria realizada em 16 de outubro de 2024.

O novo reperfilamento das debentures de 4ª e 5ª emissão foram aprovados em 16 de outubro de 2024 por meio da AGD, onde as cláusulas relativas ao prazo de vencimento das debêntures, fluxos de pagamento de carência de principal, taxas de juros remuneratórios, formas de pagamento e por consequintes garantias foram alteradas conforme demonstrado no quadro abaixo:

Cenário anterior a renegociação formalizada em 2024

Instrumento	4ª Emissão (CVCB14)	5ª Emissão (CVCB15)
Valor Total da Emissão	R\$ 499.561	R\$ 272.974
Data da Emissão	18/04/2019	21/01/2021
Data do Último Aditamento	06/04/2023	06/04/2023
Vencimento	30/11/2026	30/11/2026
Custo	CDI + 5,50% a.a.	CDI + 5,50% a.a.
Prêmio	3,6%, diferença entre a taxa CDI + 5,50% a.a. e CDI+7% a.a., ajustado no PU	3,6%, diferença entre a taxa CDI + 5,50% a.a. e CDI+7% a.a., ajustado no PU
Pagamento de Juros	Semestral último dia útil de maio e novembro	Semestral último dia útil de maio e novembro
Carência	Até 31/05/2024	Até 31/05/2024
Amortização	30/11/2024 (10%)	30/11/2024 (10%)
	30/11/2025 (45%)	30/11/2025 (45%)
	30/11/2026 (45%)	30/11/2026 (45%)

Notas Explicativas

Cenário após a renegociação formalizada em 2024

Instrumento	4ª Emissão (CVCB14)	5ª Emissão (CVCB15)
Valor Total da Emissão	R\$ 346.540	R\$ 206.096
Data da Emissão	18/10/2024	18/10/2024
Vencimento	30/10/2028	30/10/2028
Custo	CDI + 4,50% a.a.	CDI + 4,50% a.a.
Prêmio	0,5% sobre o saldo nominal das debêntures, multiplicado pelo prazo médio ponderado das debêntures.	0,5% sobre o saldo nominal das debêntures, multiplicado pelo prazo médio ponderado das debêntures.
Pagamento de Juros	Semestral último dia útil de abril e outubro	Semestral último dia útil de abril e outubro
Carência	Até 30/04/2025	Até 30/04/2025
Amortização	30/10/2026 (20%)	30/10/2026 (20%)
	30/04/2027 (20%)	30/04/2027 (20%)
	30/10/2027 (20%)	30/10/2027 (20%)
	30/04/2028 (20%)	30/04/2028 (20%)
	30/10/2028 (20%)	30/10/2028 (20%)

A Companhia avaliou, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, se os termos e condições existentes nas escrituras das debêntures de 4ª e 5ª emissão após o reperfilamento se enquadram no conceito de desconhecimento de passivo financeiro e, para tanto, realizou análises qualitativas e quantitativas de acordo com os requerimentos existentes no pronunciamento contábil. As análises quantitativas resultaram em uma mudança nos fluxos de caixa que foram caracterizadas como não substanciais e, consequentemente a conclusão resultou em uma modificação dos passivos financeiros existentes.

O impacto contábil decorrente da modificação resultou em um ganho líquido reconhecido no resultado financeiro na data da renegociação, com contrapartida ao passivo, ganho que vem sendo amortizado ao longo do prazo restante do passivo modificado.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou a amortização extraordinária facultativa das debêntures da 4ª e 5ª emissões, conforme previsto nas respectivas escrituras de debêntures firmadas no reperfilamento firmado em 11 de setembro de 2024. O valor total amortizado foi de R\$ 150.000 referentes ao principal, R\$ 43.000 de juros remuneratórios e R\$ 2.972 de prêmio, totalizando o montante de R\$ 196.504.

É importante destacar que os pagamentos efetuados não resultaram em modificação das condições pactuadas das debêntures.

Notas Explicativas

Covenants

As cláusulas de vencimento antecipado permanecem inalteradas após o reperfilamento das debentures de 4ª e 5ª emissão realizadas em 2024, sendo os índices financeiros a serem observados como seguem:

Índice financeiro a ser observado
(i) Limite de Dividendos de 25% (vinte e cinco por cento) ao ano;
(ii) Limitação de CAPEX de R\$125.000.000,00 ao ano, apurados anualmente a partir dos lançamentos referentes à adição de intangível e imobilizado apurados no fluxo de caixa de atividades de investimentos no fechamento de cada exercício;
(iii) Dívida Líquida - Recebíveis / EBTIDA $\leq$ 3,5x a ser apurado trimestralmente a partir de dezembro de 2023 (inclusive) até dezembro de 2024 (inclusive);
Dívida Líquida - Recebíveis / EBTIDA $\leq$ 3,0x a partir de março de 25 (inclusive) e até dezembro de 2025 (inclusive);
Dívida Líquida - Recebíveis / EBTIDA $\leq$ 2,5x trimestralmente a partir de março de 26 (inclusive) até a data do vencimento.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui a exigência de cumprimento de cláusula restritiva e estavam adimplentes no trimestre.

12. Ativos de direito de uso e Passivo de arrendamento

	Controladora			Consolidado		
	Prédios e escritórios comerciais	Equip. de informática	Total	Prédios e escritórios comerciais	Equip. de informática	Total
Direito de uso						
Em 1 de janeiro de 2024	4.517	41.294	45.811	18.006	44.761	62.767
Adições de novos contratos	-	3.605	3.605	5.892	3.605	9.497
Reajuste de contrato	2.150	1.818	3.968	2.360	1.126	3.486
Amortização	(2.468)	(15.044)	(17.512)	(6.112)	(15.612)	(21.724)
Baixa	(173)	-	(173)	(192)	-	(192)
Transferência	61	-	61	-	-	-
Ajustes de conversão	-	-	-	(19)	-	(19)
Em 30 de setembro de 2024	4.087	31.673	35.760	19.935	33.880	53.815
Em 1 de janeiro de 2025	1.252	29.470	30.722	32.033	31.493	63.526
Adições de novos contratos	-	-	-	425	-	425
Reajuste de contrato	4.259	8.274	12.533	5.027	8.274	13.301
Amortização	(3.166)	(15.656)	(18.822)	(9.128)	(16.208)	(25.336)
Ajustes de conversão	-	-	-	(2.673)	-	(2.673)
Em 30 de setembro de 2025	2.345	22.088	24.433	25.684	23.559	49.243

Notas Explicativas

A movimentação dos arrendamentos a pagar está detalhada abaixo:

	Controladora			Consolidado		
	Prédios e escritórios comerciais	Equip. de informática	Total	Prédios e escritórios comerciais	Equip. de informática	Total
Passivo de arrendamento						
Em 1 de janeiro de 2024	332	48.570	48.902	16.834	51.707	68.541
Adições de novos contratos	-	3.605	3.605	5.892	3.605	9.497
Reajuste de contrato	5.687	(1.718)	3.969	5.001	(2.335)	2.666
Pagamento	(2.190)	(18.474)	(20.664)	(6.108)	(18.826)	(24.934)
Juros incorridos	318	2.257	2.575	1.614	2.385	3.999
Juros pagos	(318)	(2.257)	(2.575)	(1.614)	(2.385)	(3.999)
Baixa	(141)	-	(141)	(160)	-	(160)
Transferência	56	-	56	-	-	-
Ajustes de conversão	-	-	-	29	321	350
Em 30 de setembro de 2024	3.744	31.983	35.727	21.488	34.472	55.960
Em 1 de janeiro de 2025	459	33.911	34.370	33.949	36.536	70.485
Adições de novos contratos	-	-	-	425	-	425
Reajuste de contrato	4.259	8.274	12.533	5.027	8.274	13.301
Pagamento	(2.554)	(22.340)	(24.894)	(8.982)	(22.737)	(31.719)
Juros incorridos	173	2.041	2.214	2.492	2.153	4.645
Juros pagos	(173)	(2.041)	(2.214)	(2.492)	(2.153)	(4.645)
Ajustes de conversão	-	-	-	(3.117)	(360)	(3.477)
Em 30 de setembro de 2025	2.164	19.845	22.009	27.302	21.713	49.015
Circulante			12.188			19.840
Não circulante			9.821			29.175

A Taxa de desconto utilizada varia de 6,14% até 11,91% a.a.

12.1 Maturidade dos passivos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período findo em 30 de setembro de 2025, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

(Em milhões de Reais)	2025	2026	2027	2028	2029	Passivo de arrendamento
Inflação projetada	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	3,70%	
Controladora	1.909	13.295	10.152	11	-	25.368
Consolidado	4.772	24.713	20.678	4.899	2.208	57.271

Notas Explicativas

13. Provisão para demandas judiciais e administrativas e passivo contingente

As provisões para eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, suportadas pelo apoio de seus consultores legais.

	Controladora			
	Trabalhistas e Previdenciárias	Cíveis (a)	Tributários	Total
Em 01 de janeiro de 2024	11.841	72.423	2.387	86.651
Adições	2.714	21.639	-	24.353
Pagamentos	(622)	(18.605)	-	(19.227)
Reversões	(1.441)	(29.650)	(346)	(31.437)
Atualização Monetária	518	-	5	523
Em 30 de setembro de 2024	13.010	45.807	2.046	60.863
Em 01 de janeiro de 2025	12.312	43.937	1.151	57.400
Incorporação de controladas	102	144	-	246
Adições	2.447	20.769	-	23.216
Pagamentos	(111)	(19.987)	-	(20.098)
Reversões	(3.901)	(2.668)	-	(6.569)
Atualização Monetária	1.387	-	47	1.434
Em 30 de setembro de 2025	12.236	42.195	1.198	55.629

	Consolidado				
	Trabalhistas e Previdenciárias	Cíveis (a)	Tributários	Passivo contingente (b)	Total
				Trabalhistas e Previdenciárias	
Em 01 de janeiro de 2024	16.150	145.004	5.113	4.664	170.931
Adições	3.857	27.678	308	4.403	36.246
Pagamentos	(840)	(24.554)	-	-	(25.394)
Reversões	(2.605)	(37.498)	(3.078)	-	(43.181)
Atualização Monetária	703	-	5	-	708
Variação cambial de conversão	23	6.427	406	890	7.746
Em 30 de setembro de 2024	17.288	117.057	2.754	9.957	147.056
Em 01 de janeiro de 2025	15.684	131.207	2.265	6.775	155.931
Adições	3.287	24.650	-	710	28.647
Pagamentos	(573)	(25.304)	-	-	(25.877)
Reversões	(4.621)	(5.848)	-	-	(10.469)
Atualização Monetária	1.493	909	47	-	2.449
Variação cambial de conversão	(255)	(13.950)	(157)	(1.017)	(15.379)
Em 30 de setembro de 2025	15.015	111.664	2.155	6.468	135.302

(a) Os processos cíveis versam, em geral, sobre as seguintes matérias: atrasos e cancelamento de voos, extravio e danificação de bagagem, falha ou falta da prestação de serviços, rescisão contratual (multas aplicadas, reembolso, entre outros) e alterações de roteiros e itinerários.

(b) Passivo contingente de natureza trabalhista, previdenciária e tributária (IRPJ/CSLL, PIS/COFINS e ISS), oriundo de combinação de negócios da Ola.

13.1 Passivos contingentes

Os processos de natureza trabalhista, tributária e cível, cuja probabilidade de perda foi classificada como possível, totalizaram R\$ 849.109 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 774.448 em 31 de dezembro de 2024) e, conseqüentemente, não foram provisionadas. Os principais processos são os seguintes:

Notas Explicativas

Dedutibilidade fiscal do ágio

Cobrança de IRPJ e CSLL relativo a suposta amortização indevida de ágio, despesas financeiras e reflexo nos JSCP, nos exercícios de 2014, 2015 e 2016, além de multas isoladas, no valor total atualizado de R\$ 505.299 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 459.984 em 31 de dezembro de 2024).

Em 27 de maio de 2020, os membros da 12ª Turma de Julgamento da Delegacia da Receita Federal do Brasil, decidiram por unanimidade de votos, julgar procedente em parte a impugnação impetrada pela Companhia no curso do processo administrativo iniciado pelo auto de infração.

Esta decisão (ainda em primeira instância na esfera administrativa) cancelou provisoriamente os lançamentos relativos à amortização de ágio, juros sobre capital próprio (JSCP) e qualificação das multas aplicadas, mantendo, no entanto, a cobrança referente a glosas de amortização de earn out, despesas financeiras e agravamento da multa de ofício, bem como as multas isoladas.

A Fazenda apresentou Recurso Voluntário quanto as matérias julgadas improcedentes na Turma de Julgamento e a Companhia recorreu acerca da parcela mantida do auto de infração pela Turma de Julgamento. Ambos os recursos foram julgados em dezembro de 2024, sendo decidido (I) pelo voto de qualidade, restabelecer a glosa do ágio amortizado, das despesas financeiras e dos JSCTs pagos em excesso; (II) também pelo voto de qualidade, restabelecer as multas isoladas; (III) por unanimidade, manter a glosa do *earn out* alegadamente deduzido em duplicidade por falta de provas; (IV) também por unanimidade, confirmar a redução da multa de ofício para 75% e o cancelamento da multa agravada. Tanto a Fazenda quanto a Companhia apresentaram Embargos de Declaração, os quais aguardam julgamento.

Imposto de renda sobre pagamento baseado em ações

A Administração decidiu, de forma preventiva, em 18 de outubro de 2017, propor ação judicial em face da União sobre a possível tributação dos planos de opções existentes como remuneração, defendendo a natureza mercantil do contrato.

O valor da exposição tributária atualizada da CVC e dos participantes é de R\$ 302.030, com chance de perda possível, avaliada pelos consultores jurídicos da Companhia.

O processo encontra-se em fase de conhecimento. Em outubro de 2017, foi proferida decisão que deferiu o pedido de tutela de urgência realizado pela CVC e os beneficiários para determinar à União que se abstenha de exigir: (I) contribuições previdenciárias e de terceiros da CVC; (II) multa por suposta ausência de retenção do imposto de renda devido pelos participantes; e (III) imposto de renda devido pelos participantes. Todavia, em agosto de 2019, parte da tutela antecipada foi reconsiderada, o que resultou no seu indeferimento parcial. A CVC apresentou recurso para reversão da decisão, que aguarda julgamento.

O imposto de renda à alíquota de 27,5% foi objeto de depósito judicial para garantia do juízo para os exercícios posteriores ao ajuizamento da ação; para os exercícios anteriores, o depósito consistiu na diferença entre a alíquota de 27,5% e o imposto de renda sobre ganho de capital já pago pelo participante (15%). O saldo atualizado em setembro de 2025 é de R\$ 141.267 (R\$ 127.395 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Demandas judiciais e administrativas (Cíveis)

No âmbito administrativo, a Companhia está sujeita às fiscalizações e autuações dos órgãos reguladores/administrativos, muito embora não faça parte de um mercado regulado. No âmbito judicial, as ações se concentram em questões originadas das relações de consumo com os clientes e de demandas movidas em face dos órgãos regulatórios/administrativos. Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui discussões judiciais relativas a um auto de infração movido pelo Procon-SP associado a cobrança de multas e taxas aplicadas para os casos de alteração na contratação ou rescisão contratual. O risco de perda é avaliado como possível, no valor total de R\$ 22.202 para setembro de 2025 (R\$ 20.439 em 31 de dezembro de 2024).

A CVC é requerida em procedimento arbitral (em andamento), no qual os autores alegam a necessidade de pagamento de indenização decorrente de danos causados por seus ex-administradores. Em caso de condenação da Companhia, ela poderá ser obrigada ao pagamento de eventual condenação que será apurada, nos termos a serem fixados pelo tribunal arbitral, caso aplicável.

Demandas judiciais (trabalhistas)

Trata-se de reclamação trabalhista, distribuída em março de 2022, com estimativa de perda possível atualizada em setembro de 2025 no montante de R\$ 19.578 (R\$ 15.892 em 31 de dezembro de 2024). Os principais pedidos são: (I) danos morais e danos materiais por supostas informações desabonadoras na mídia, tendo em vista que tais divulgações estão dificultando a recolocação do reclamante no mercado de trabalho; (II) danos materiais sob alegação de pagamento de bônus e de Stock Option. O caso ainda aguarda audiência e julgamento.

Subsidiárias argentinas

Durante o exercício de 2023 a Companhia contratou assessores jurídicos que apuraram uma contingência avaliada como risco de perda provável no valor de R\$ 54.223. A Companhia e seus assessores jurídicos continuarão monitorando o tema. Em 30 de setembro de 2025 não houve evolução ou necessidade de complemento de provisão.

13.2 Depósito judicial

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	954	840	2.981	3.145
Tributários	115.906	102.034	115.906	102.034
Cível	31.315	32.996	36.747	39.537
Bloqueio judicial	291	211	436	697
Total	148.466	136.081	156.070	145.413

O principal depósito judicial da Companhia refere-se à ação judicial sobre o pagamento baseado em ações apresentada na nota 13.1. Os saldos acumulados dos depósitos judiciais totalizam em 30 de setembro de 2025 o montante de R\$ 115.906 (R\$ 102.034 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

14. Imposto de renda e contribuição social

A despesa de imposto de renda e de contribuição social consolidada é reconhecida, em cada entidade legal, por um valor determinado pela multiplicação do lucro (prejuízo) antes do imposto para o período de relatório intermediário pela melhor estimativa da administração da alíquota de imposto de renda e contribuição social anual média ponderada esperada para o exercício completo, ajustada pelo efeito tributário de certos Itens reconhecidos na íntegra no período intermediário.

Como tal, a taxa de Imposto efetiva nas informações contábeis Intermediárias pode diferir da estimativa da administração sobre a alíquota de imposto efetiva das demonstrações financeiras anuais.

14.1 Reconciliação de despesas com o imposto de renda e a contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(92)	(34.575)	(20.519)	(33.092)
Imposto de renda à alíquota nominal - 34%	31	11.756	6.976	11.251
Equivalência patrimonial	(5.274)	(9.960)	-	-
Receitas/despesas não tributáveis/indeferíveis	(11.164)	(3.259)	(26.175)	(1.536)
Variação na parcela dos tributos diferidos não reconhecidos	16.035	(46.429)	5.917	(66.991)
Reconstituição e movimentação de diferenças temporárias	(11.385)	-	(12.235)	-
Benefícios fiscais (a)	-	40.359	-	47.730
Diferido sobre mais-valia (b)	(3.378)	-	31.558	-
Baixa do diferido ativo	-	-	(789)	-
Outros	1.985	-	2.025	530
Imposto de renda e contribuição social	(13.150)	(7.533)	7.277	(9.016)
Corrente	(9.170)	-	(19.304)	(256)
Diferido	(3.980)	(7.533)	26.581	(8.760)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(13.150)	(7.533)	7.277	(9.016)
Alíquota efetiva (c)	38%	-22%	35%	-27%

(a) Efeito decorrente do benefício fiscal "PERSE", instituído pela Lei 14.148 de 3 de maio de 2021.

(b) Efeito de amortização da Esferatur e constituição de diferido sobre mais-valia da SV Viagens.

(c) Efeito do reconhecimento de ativo fiscal diferido relacionado à mais-valia da investida SV Viagens, não considerado na controladora para fins de cálculo da alíquota efetiva.

14.2 Impostos de renda e contribuição social diferidos ativos

Em 17 de março de 2022 o Congresso Nacional derrubou o veto parcial à Lei nº 14.148/21 ("Lei do PERSE"), dentre os quais o Art 4º que prevê alíquota zero para os seguintes tributos: PIS, Cofins, CSLL e IRPJ. Em decorrência dessa alteração, que passou a valer a partir da promulgação pelo Presidente da República no dia 18 de março de 2022. Contudo, a Lei nº 14.859/2024, juntamente com a Instrução Normativa RFB nº 2.195/2024, estabeleceram novas regras para habilitação e utilização dos benefícios fiscais do PERSE. Tendo em vista, os impactos para fins de CSLL e IRPJ a Administração revisou seus saldos de tributos diferidos, registrando-os de acordo com sua alíquota estimada de realização.

Notas Explicativas

A movimentação dos créditos do imposto de renda e contribuição social diferido é conforme segue:

Controladora						
01/01/2024	Resultado do exercício	Reconstituição Dif. temporárias	31/12/2024	Resultado do período	Outros	30/09/2025
	-	36.639		36.639	(5.258)	-
	31.484		(10.247)	21.237	(602)	-
	-	221		221	1.691	-
	-	9.528		9.528	(2.327)	-
	-	2.719		2.719	(2.065)	-
	-	23.405		23.405	(900)	-
	-	11.275		11.275	1.329	-
	(17.220)	5.540		(11.680)	(1.333)	-
	-	-	-	-	(3.378)	29.697
	600.583	27.855		628.438	(7.170)	-
	614.847	117.182	(10.247)	721.782	(20.013)	29.697
	(243.050)	(117.182)	-	(360.232)	16.033	-
	371.797	-	(10.247)	361.550	(3.980)	29.697

	Consolidado						
	Reconhecido em			Reconhecido em			
	01/01/2024	Resultado do exercício	Reconstituição Dif. temporárias	Outros	31/12/2024	Resultado do período	Outros
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	39.913	-	39.913	(7.058)	32.855
Provisão para demandas judiciais e administrativas e passivo contingente	38.031	(13.836)	-	-	24.195	(1.051)	23.144
Ganhos e perdas com derivativos	-	-	(644)	-	(644)	1.542	898
Provisão para bônus, PLR e pagamento baseado em ações	-	-	10.154	-	10.154	(2.955)	7.199
Contratos de arrendamento	-	-	2.717	-	2.717	(2.058)	659
Outras provisões administrativas	-	-	23.948	-	23.948	(835)	23.113
Receitas Diferidas	-	-	11.275	-	11.275	1.329	12.604
Impairment (d)	(28.047)	(7.768)	-	-	(35.815)	(789)	(36.604)
Mais-valia de ativos e passivo contingente (a)	104.845	97	5.540	3.019	113.501	29.872	148.902
Incorporação de controlada (b)	-	-	-	-	-	(3.378)	(3.378)
Prejuízos fiscais (c)	734.663	12.781	36.159	-	783.603	2.544	786.147
Outras provisões	-	(236)	-	-	(236)	3.503	3.267
Ativo / Passivo de imposto de renda diferido	849.492	(8.962)	129.062	3.019	972.611	20.666	998.806
Tributos diferidos não reconhecidos	(303.355)	(9.584)	(129.062)	-	(442.001)	5.915	(436.086)
Imposto de renda diferido	546.137	(18.546)	-	3.019	530.610	26.581	562.720

- (a) Inclui impactos de conversão de saldos de controladas no exterior.
- (b) Inclui impactos da incorporação da Esferatur pela CVC.
- (c) Refere-se à imposto de renda não reconhecido sobre prejuízos fiscais.
- (d) Refere-se a baixa por impairment do imposto de renda e contribuição social diferidos de R\$ 2.223 da SV Viagens, R\$ 11.904 da Esferatur, R\$13.920 da Visual e R\$ 7.768 da Trend em 2024, em 2025 ocorreu a baixa de impairment na Trend de R\$ 789, totalizando o montante de R\$ 36.604.

Notas Explicativas

14.3 Compensação dos impostos diferidos

A recuperação dos créditos do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL está baseada nas projeções de lucros tributáveis futuros do Grupo, e se realizará conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
Ano Calendário 2025	7.298	7.980
Ano Calendário 2026	13.608	16.738
Ano Calendário 2027	17.871	22.024
Ano Calendário 2028	25.896	30.993
Ano Calendário 2029	33.316	39.317
Ano Calendário 2030	42.081	48.897
Ano Calendário 2031	47.994	55.383
Ano Calendário 2032	54.356	62.376
Ano Calendário 2033	34.649	31.240
Total reconhecido	277.069	314.948
Tributos não reconhecidos (prejuízo fiscal)	344.199	471.199
Total dos prejuízos fiscais	621.268	786.147

15. Contas a pagar – Aquisição de controlada e investida

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Passivo circulante	Passivo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante
Total contas a pagar de aquisição de controlada	-	-	96.034	-
Total contas a pagar de aquisição de investida	1.329	1.535	851	1.994
Total contas a pagar de aquisição de controlada e investida	1.329	1.535	96.885	1.994

Em 2015, a Companhia celebrou contrato de compra e venda de quotas com previsão de pagamento variável vinculado ao desempenho da operação da SV Viagens, por meio do mecanismo denominado Purchase Price Cap (PPC), com valor máximo de R\$ 80.000. Os valores foram apurados e pagos anualmente ao longo do contrato com base em métricas de visitas e conversão.

A obrigação de pagamento adicional vinculada ao PPC somente se consolida ou se extingue no encerramento contratual, conforme cláusulas do *Quota Purchase Agreement* (QPA) e do *Trademark License Agreement* (TLA). O contrato foi encerrado em 31 de agosto de 2025, sem manifestação de prorrogação por qualquer das partes.

Considerando que não há obrigação residual de pagamento, uma vez que o PPC representa um limite máximo e não um valor fixo contratual. A reversão da provisão foi realizada no exercício de 2025, em virtude da extinção da obrigação. Esse cenário foi confirmado com o término do contrato.

Em setembro, foi revertido o valor total de R\$ 104.640, sendo R\$ 44.243 (valor principal) como outras receitas operacionais e R\$ 60.398 no resultado financeiro (atualização de juros). Adicionalmente, a administração avaliou os ativos oriundos da aquisição e reconheceu uma provisão para *impairment* no montante de R\$ 17.656 no grupo de outros receitas e despesas operacionais.

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido

16.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital subscrito é de R\$ 1.755.264 (R\$ 1.755.264 em 31 de dezembro de 2024), representado por 525.591.097 (525.591.097 em 31 de dezembro de 2024), ações ordinárias e sem valor nominal.

16.2 Planos de Incentivo a Longo Prazo

A Companhia possui planos de remuneração baseado em ações, a serem liquidados com ações ou dinheiro, pelos quais a Companhia recebe os serviços como contraprestações.

Como determinado no Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) – Pagamento Baseado em ações, os custos dos instrumentos são mensurados pelo valor justo na data da outorga, com base no modelo Black-Scholes precificação de ações, exceto para o plano SOP 2025, que o modelo de precificação de ações utilização foi o Binominal.

A Companhia reconheceu as opções de ações outorgadas em seu patrimônio líquido, com contrapartida no resultado do exercício, de acordo com as vigências de cada plano.

Atualmente, a Companhia possui o total de dois planos de Incentivo de Longo Prazo: o Plano de opção de compra de ações e o Plano de ações restritas.

Os participantes indicados, observam as regras e condições definidas a cada programa, conforme definido em assembleia e aprovado pelo Conselho de Administração. Os programas têm como objetivo recompensar os participantes que contribuam para o melhor desempenho da Companhia e a valorização das ações, visando: (i) atrair, reter e motivar os participantes; (ii) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia; e (iii) ampliar os níveis de comprometimento com a geração de resultados sustentáveis da Companhia.

Notas Explicativas

As movimentações no Plano de Opções de compra de ações e Incentivos de longo prazo (ILP) para 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024 estão detalhadas abaixo:

Outorgas	Modelo precificação	Data da outorga	Valor justo médio	Valor do exercício	Prazo maturidade estimado	Volatilidade esperada	Saldo em 01/01/2025 (Quant./mil)	Outorgadas	Canceladas	Modificadas	Saldo em 30/09/2025 (Quant./mil)	Disponível para exercício
Plano 2 ILP Talentos SOP 2024 SOP 2025 (a) SOP 2025 - 2º Prog (a)	Black-Scholes	10/11/2013	R\$ 14,44	R\$ 22,46	13 anos	44,35%	64	-	-	-	64	64
	Black-Scholes	01/10/2021	R\$ 22,95	N/A	6 anos	N/A	363	-	(167)	-	196	196
	Black-Scholes	28/05/2024	R\$ 3,39	R\$ 3,39	5 anos	168,49%	11.670	385	(122)	(8.798)	3.135	2.982
	Binominal	08/01/2025	R\$ 2,40	R\$ 2,40	3 anos	74,15%	-	12.535	(213)	8.798	21.120	7.040
	Binominal	29/08/2025	R\$ 2,48	R\$ 2,48	3 anos	66,56%	-	450	-	-	450	-
							12.097	13.370	(502)	-	24.965	10.282

Outorgas	Modelo precificação	Data da outorga	Valor justo médio	Valor do exercício	Prazo maturidade estimado	Volatilidade esperada	Saldo em 01/01/2024 (Quant./mil)	Outorgadas	Exercitadas	Canceladas	Saldo em 31/12/2024 (Quant./mil)	Disponível para exercício
Plano 2 ILP CVC ILP Talentos 2023 SOP 2024	Black-Scholes	10/11/2013	R\$ 14,44	R\$ 22,46	13 anos	44,35%	64	-	-	-	64	64
	Black-Scholes	09/12/2015	R\$ 23,57	N/A	3 anos	36,22%	24	-	(24)	-	-	-
	Black-Scholes	01/10/2021	R\$ 22,95	N/A	6 anos	N/A	407	-	-	(44)	363	143
	Black-Scholes	01/04/2023	R\$ 3,28	N/A	6 anos	N/A	500	-	-	(500)	-	234
	Black-Scholes	28/05/2024	R\$ 3,39	R\$ 3,39	5 anos	168,49%	-	11.670	-	-	11.670	2.940
							995	11.670	(24)	(544)	12.097	3.381

(a) Em 08 de janeiro de 2025 e 13 de agosto de 2025, foi aprovado o plano de Opção de Compra de Ações para determinados executivos da Companhia, com o objetivo de conceder aos beneficiários a oportunidade de adquirir ações de emissão, visando ampliar os níveis de comprometimento com a geração de resultados sustentáveis.

A despesa no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 8.486 alocada em despesas gerais e administrativas, líquida de encargos sociais (R\$ 8.594 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024). O valor justo médio ponderado dos instrumentos patrimoniais concedidos é determinado na data da outorga.

Notas Explicativas

16.3 Ágio em transações de capital

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo da conta de Ágio em transações de capital é de R\$ 183.846 e refere-se ao ágio na aquisição de participação de não controladores.

16.4 Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações em tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da companhia. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em reservas de capital.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 4.355.835 ações em tesouraria (8.326 em 31 de dezembro de 2024) no montante de R\$ 9.018 (R\$ 120 em 31 de dezembro de 2024). As movimentações nessa rubrica referem-se à recompra de ações e às transferências aos beneficiários dos planos de pagamento baseado em ações, conforme descrito na nota 16.2.

17. Transações com partes relacionadas

As transações entre partes relacionadas compreendem, principalmente, operações envolvendo a venda de bilhetes aéreos, reservas de hotéis, outros serviços turísticos, realizadas a valor de custo e conta corrente entre a controladora e suas controladas.

As condições e os montantes dessas transações estão demonstrados a seguir:

17.1 Principais saldos ou pagamentos oriundos de transações com partes relacionadas

	Controladora	
	30/09/2025	
	Ativo não circulante	Passivo não circulante
SV Viagens (a)	13.190	50.912
Visual (a)	29.009	163
Trend (a)	149.435	5.472
CVC S.A.U (b)	-	84.857
Avantrip (a)	3.309	-
Almundo Argentina (d)	572	-
Ola (c)	624	-
Total	196.139	141.404

	Controladora	
	31/12/2024	
	Ativo não circulante	Passivo não circulante
SV Viagens (a)	8.435	51.010
Visual (a)	10.234	65
Trend (a)	80.432	12.040
CVC S.A.U (b)	-	27.980
Avantrip (a)	3.183	-
Almundo Argentina (d)	6.311	-
Esferatur (a)	20.518	280
Ola (c)	11.624	-
Total	140.737	91.375

(a) Venda de bilhetes aéreos, reservas de hotéis, outros serviços turísticos a valor de custo e conta corrente entre a controladora e suas controladas.

(b) Referem-se a despesas com a Diretoria da Avantrip, Biblos e Ola a serem reembolsadas pela CVC SAU a valor de custo e empréstimos a pagar.

(c) Refere-se ao pagamento de títulos da OLA S.A realizados pela CVC.

(d) Refere-se a venda de bilhetes aéreos, reservas de hotéis, outros serviços turísticos a valor de custo e empréstimos a receber.

Notas Explicativas

17.2 Remunerações do pessoal-chave da Administração

A tabela a seguir mostra a remuneração paga pelo Grupo à Diretoria Executiva em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	30/09/2025	30/09/2024
Salários e outros benefícios de curto prazo	30.962	25.025
Pagamentos baseados em ações	-	38
Total	30.962	25.063

18. Contratos a embarcar antecipados de pacotes turísticos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contratos a embarcar	1.242.266	1.158.928	1.539.081	1.556.191
Carta de crédito	32.550	41.091	35.355	43.897
Adiantamento	28.388	29.092	28.406	29.429
Reembolso	5.823	7.676	6.003	10.219
Outros	1.504	800	2.597	1.032
Total	1.310.531	1.237.587	1.611.442	1.640.768
Circulante	1.309.969	1.235.623	1.610.814	1.638.749
Não circulante	562	1.964	628	2.019

Os saldos na rubrica carta de crédito referem-se a remarcações de reservas e serviços que resultaram na concessão de crédito para compras futuras. O valor contabilizado é líquido de penalidades ou multas por cancelamento.

Os adiantamentos correspondem a créditos adquiridos pelos clientes na modalidade vale viagem, por meio da qual o cliente realiza pagamentos mensais e acumula crédito para utilização futura na conversão em pacotes/produtos com a CVC, sem que haja, até o momento, reserva vinculada. O prazo limite para solicitação de reembolso é de 18 meses.

19. Receita líquida de vendas

A abertura da receita de intermediação é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Doméstico	470.625	416.613	601.777	524.964
Internacional	260.762	229.614	489.470	414.451
Cruzeiro marítimos	50.402	47.665	53.247	53.326
Receita bruta de serviços ("agente")	781.789	693.892	1.144.494	992.741
Fretamentos	33.533	94.712	33.533	94.712
Receita bruta de serviços ("principal")	33.533	94.712	33.533	94.712
Receita bruta de serviços	815.322	788.604	1.178.027	1.087.453
Impostos sobre venda	(32.341)	(16.688)	(53.361)	(27.830)
Outros custos de cancelamento	(10.635)	(17.613)	(11.698)	(13.999)
Receita líquida de serviços	772.346	754.303	1.112.968	1.045.624

Notas Explicativas

20. Custos e despesas operacionais

20.1 Custos dos serviços prestados

O Grupo apresenta nesta rubrica custos de contratos de fretamento aéreo quando atua como principal nas vendas desses pacotes.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo de serviços (Fretamentos)	(32.370)	(87.232)	(32.370)	(87.232)
Total	(32.370)	(87.232)	(32.370)	(87.232)

20.2 Despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(280.006)	(237.275)	(402.275)	(357.586)
Serviços de terceiros (a)	(136.327)	(127.732)	(275.642)	(253.787)
Taxa de cartão de crédito	(61.813)	(54.060)	(80.678)	(73.179)
Depreciação e amortização	(107.154)	(100.482)	(161.130)	(163.628)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(1.724)	(13.289)	(391)	(11.461)
Impairment (b)	(17.656)	-	(17.656)	-
Outros (c)	48.993	(13.886)	26.468	(21.697)
Total	(555.687)	(546.724)	(911.304)	(881.338)
Despesas de vendas	(161.038)	(140.399)	(210.452)	(175.793)
Despesas gerais e administrativas	(442.206)	(411.731)	(727.349)	(706.361)
Outras receitas operacionais	47.557	5.406	26.497	816
Total	(555.687)	(546.724)	(911.304)	(881.338)

(a) Inclui despesas com promoções, marketing, serviços profissionais e outros.

(b) Em 31 de agosto de 2025, foi reconhecida a provisão para impairment do saldo residual de ágio e marca da SV Viagens. Vide nota explicativa 15.

(c) Outras receitas e despesas operacionais incluem, principalmente, a reversão do valor principal de R\$ 44.243 referente a reversão da provisão para pagamento à SV Viagens, os efeitos decorrentes de contratos de parceria com fornecedores, reversões relacionadas a fornecedores de longa data, perdas operacionais oriundas de gastos não vinculados a reservas embarcadas, bem como despesas associadas a passivos contingentes.

Notas Explicativas

21. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras				
Encargos financeiros (a)	(112.175)	(101.737)	(111.792)	(106.142)
Juros das aquisições	(8.891)	(7.537)	(8.891)	(7.537)
Imposto sobre transações bancárias (b)	(7.665)	(4.220)	(33.178)	(16.420)
Juros sobre antecipação de recebíveis	(103.431)	(57.138)	(118.105)	(64.515)
Juros passivos – IFRS 16	(2.214)	(2.575)	(4.645)	(3.999)
Outros (c)	(8.919)	(8.584)	(29.730)	(21.054)
Total de despesas financeiras	(243.295)	(181.791)	(306.341)	(219.667)
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	9.056	13.355	12.005	16.374
Juros ativos (d)	68.517	5.447	77.155	12.492
Atualização de depósito judiciais	8.017	6.181	8.017	6.181
Outros (e)	3.924	17.010	30.824	64.162
Total de receitas financeiras	89.514	41.993	128.001	99.209
Variação cambial, líquida (f)	(15.087)	14.171	(11.473)	10.311
Despesas financeiras, líquidas	(168.868)	(125.627)	(189.813)	(110.147)

(a) Referem-se a juros de empréstimos, debêntures, taxas de financiamento e tarifas bancárias.

(b) Referem-se a impostos incidentes sobre as transações bancárias, sendo: impostos sobre operações financeiras (IOF) no Brasil, no montante de R\$ 10.420 (R\$ 5.446 em setembro de 2024), e impuesto al cheque na Argentina, no montante de R\$ 22.758 (R\$ 10.974 em setembro de 2024).

(c) Inclui principalmente a atualização das contingências não materializadas e deságio nas operações de cessão de direitos creditórios com instituições financeiras.

(d) Referem-se, principalmente, aos juros no valor de R\$ 60.398, decorrentes da reversão da provisão para pagamento à SV Viagens. Vide nota explicativa 15.

(e) Referem-se principalmente ao maior volume de venda em dólar na Argentina, com consequente ganho cambial na conversão.

(f) Referem-se principalmente a variação cambial nas subsidiárias da Argentina e os efeitos de ganho e perda com hedge.

22. Prejuízo por ação

	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia	(13.242)	(42.108)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)	525.583	525.583
Prejuízo por ação - básico (R\$)	(0,03)	(0,08)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias (em milhares de ações)	525.583	525.583
Média ponderada de ações ordinárias (básico)		
Ações ordinárias existentes em 31 de dezembro de 2024	525.583	
Efeito das ações emitidas no período findo em 30 de setembro de 2025	-	
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	525.583	

Em função do prejuízo nos períodos, as ações ordinárias potenciais têm efeito antidiluidor. Desta forma, o resultado por ação básico e diluído são iguais.

Notas Explicativas

23. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

A seguir é apresentado a movimentação das mudanças nos passivos de atividades de financiamento para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

	Controladora						
	01/01/2025	Liquidações	Juros pagos	Variação cambial e monetárias	Efeitos não caixa	Transferências - circulante e não circulante	30/09/2025
Debêntures – Circulante	9.450	(150.000)	(91.569)	80.960	-	151.744	585
Debêntures - Não circulante	532.871	-	-	-	-	(151.744)	381.127
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida circulante	96.885	-	-	(51.792)	(44.243)	479	1.329
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida não circulante	1.994	(229)	(35)	284	-	(479)	1.535
Passivo de arrendamento	34.538	(24.894)	(2.214)	2.214	12.533	-	22.009
Total	675.738	(175.123)	(93.818)	31.666	(31.710)	-	406.585

	Consolidado					30/09/2025	
	01/01/2025	Liquidações	Juros pagos	Variação cambial e monetárias	Efeitos não caixa		Transferências - circulante e não circulante
Debêntures – Circulante	9.450	(150.000)	(91.569)	80.960	-	151.744	585
Debêntures - Não circulante	532.871	-	-	-	-	(151.744)	381.127
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida circulante	96.885	-	-	(51.792)	(44.243)	479	1.329
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida não circulante	1.994	(229)	(36)	285	-	(479)	1.535
Passivo de arrendamento	69.565	(31.719)	(4.645)	4.265	10.629	-	49.015
Total	710.765	(181.948)	(96.250)	33.718	(33.614)	-	433.591

Notas Explicativas

	Controladora						
	Juros pagos	Variação cambial e monetárias	Efeitos não caixa	Transferências - circulante e não circulante			
01/01/2024	Liquidações				30/09/2024		
Debêntures – Circulante	161.497	-	(149.700)	80.548	-	8.039	100.384
Debêntures - Não circulante	628.514	-	-	-	-	(8.039)	620.475
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida circulante	22.102	-	-	-	-	72.212	94.314
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida não circulante	84.990	(15.167)	(3.206)	7.589	-	(72.212)	1.994
Passivo de arrendamento	48.902	(20.664)	(2.575)	2.575	7.489	-	35.727
Total	946.005	(35.831)	(155.481)	90.712	7.489	-	852.894

Debêntures – Circulante
Debêntures - Não circulante
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida circulante
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida não circulante
Passivo de arrendamento

Consolidado						
01/01/2024	Liquidações	Juros pagos	Variação cambial e monetárias	Efeitos não caixa	Transferências - circulante e não circulante	30/09/2024
Debêntures – Circulante						
	161.497	-	(149.700)	80.548	-	100.384
	628.514	-	-	-	-	620.475
Debêntures - Não circulante						
	22.102	-	-	-	-	94.314
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida circulante						
	84.990	(15.167)	(3.206)	7.589	-	1.994
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida não circulante						
	68.541	(24.934)	(3.999)	4.103	12.249	55.960
Passivo de arrendamento						
	965.644	(40.101)	(156.905)	92.240	12.249	873.127
Total						
					-	

Debêntures – Circulante
Debêntures - Não circulante
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida circulante
Contas a pagar de aquisição de controlada e investida não circulante
Passivo de arrendamento

Notas Explicativas

24. Informações Complementares ao Fluxo de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Transações que não envolvem o desembolso de caixa:				
Passivo de arrendamento (a)	12.533	7.489	10.629	12.249
Operações no exterior diferenças cambiais na conversão	(14.479)	5.430	(14.479)	5.430
Outras contas a receber (b)	1.206	22.327	1.206	22.327
Total	(740)	35.246	(2.644)	40.006

(a) Valor referente a saldos de contratos de aluguel - IFRS 16, vide nota explicativa 12.

(b) Valor referente a saldos de comissionamento a diferir conforme período contratual.

25. Seguros

O Grupo tem como política manter cobertura de seguros em face dos riscos que envolvem entre outros, incêndios, danos materiais e responsabilidade civil, além de uma apólice de seguro de vida para seus funcionários.

As despesas com prêmios de seguros são registradas como despesas antecipadas, e reconhecidas na demonstração do resultado, linearmente, no período de vigência das apólices.

Tipo	30/09/2025
Risco civil	120.319
Responsabilidade civil administradores e diretores	100.956
Riscos gerais/cíveis	87.150
Total	308.425

26. Segmentos reportáveis

O CPC 22 (IFRS 8) - Informações por Segmento requer a divulgação de informações sobre os Segmentos operacionais de uma entidade derivadas do sistema de relatórios internos e usadas pelo principal tomador de decisões operacionais da entidade para tomar decisão sobre os recursos a serem alocados aos segmentos e avaliar seu desempenho. A melhor forma de avaliação das naturezas e os efeitos financeiros das atividades de negócios em que está envolvida e os ambientes econômicos em que operam é o geográfico, sendo feita a abertura, portanto, por Brasil e Argentina. Os resultados são revistos periodicamente pelo Conselho de Administração do Grupo, que é o principal tomador de decisões operacionais na concepção do CPC 22 (IFRS 8).

Notas Explicativas

26.1 Resultados por segmento

	30/09/2025		
	Brasil	Argentina	Consolidado
Receita líquida de intermediação	913.559	199.409	1.112.968
Custo dos serviços prestados	(32.370)	-	(32.370)
Lucro Bruto	881.189	199.409	1.080.598
<i>Receitas (despesas) operacionais</i>			
Despesas de vendas	(181.806)	(28.646)	(210.452)
Despesas gerais e administrativas	(576.828)	(150.521)	(727.349)
Outras despesas (receitas) operacionais	38.356	(11.859)	26.497
Prejuízo (lucro) antes do resultado financeiro	160.911	8.383	169.294
Resultado financeiro	(194.021)	4.208	(189.813)
Prejuízo (lucro) antes do imposto de renda e contribuição social	(33.110)	12.591	(20.519)
Imposto de renda e contribuição social	13.852	(6.575)	7.277
Corrente	(12.333)	(6.971)	(19.304)
Diferido	26.185	396	26.581
Prejuízo (lucro) do período	(19.258)	6.016	(13.242)

	30/09/2024		
	Brasil	Argentina	Consolidado
Receita líquida de intermediação	879.947	165.677	1.045.624
Custo dos serviços prestados	(87.232)	-	(87.232)
Lucro Bruto	792.715	165.677	958.392
<i>Receitas (despesas) operacionais</i>			
Despesas de vendas	(155.193)	(20.600)	(175.793)
Despesas gerais e administrativas	(569.012)	(137.349)	(706.361)
Equivalência patrimonial	533	(532)	1
Outras despesas (receitas) operacionais	(3.154)	3.970	816
Prejuízo (lucro) antes do resultado financeiro	65.889	11.166	77.055
Resultado financeiro	(136.105)	25.958	(110.147)
Prejuízo (lucro) antes do imposto de renda e contribuição social	(70.216)	37.124	(33.092)
Imposto de renda e contribuição social	(10.701)	1.685	(9.016)
Corrente	(228)	(28)	(256)
Diferido	(10.473)	1.713	(8.760)
Prejuízo (lucro) do período	(80.917)	38.809	(42.108)

Notas Explicativas

26.2 Ativos e passivos por segmento

Ativo	30/09/2025			31/12/2024		
	Brasil	Argentina	Consolidado	Brasil	Argentina	Consolidado
Ágio	139.728	-	139.728	231.248	-	231.248
Ativo intangível	546.347	46.336	592.683	534.839	63.726	598.565
Ativo imobilizado	16.196	5.079	21.275	17.849	7.512	25.361
Contas a receber de clientes	998.819	23.442	1.022.261	888.066	36.241	924.307
Adiantamento a fornecedores	512.095	59.746	571.841	493.885	60.699	554.584
Despesas pagas antecipadamente	53.501	12.712	66.213	46.301	10.731	57.032
Direito de uso de arrendamento	44.064	5.179	49.243	56.646	6.880	63.526
Outros ativos por segmento	76.280	139.341	215.621	82.818	207.248	290.066
	2.387.030	291.835	2.678.865	2.351.652	393.037	2.744.689
Ativos não alocados			895.701			1.095.834
Total do ativo			3.574.566			3.840.523

Passivo	30/09/2025			31/12/2024		
	Brasil	Argentina	Consolidado	Brasil	Argentina	Consolidado
Fornecedores	489.040	154.173	643.213	471.873	114.059	585.932
Contratos a embarcar antecipados de pacotes turísticos	1.512.010	99.432	1.611.442	1.344.434	296.334	1.640.768
Outros passivos por segmento	153.597	100.925	254.522	166.911	70.200	237.111
	2.154.647	354.530	2.509.177	1.983.218	480.593	2.463.811
Passivos não alocados			561.890			845.080
Total do passivo			3.071.067			3.308.891

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Diretores e Administradores da
CVC Brasil Operadora e Agências de Viagens S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da CVC Brasil Operadora e Agências de Viagens S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Anderson Pascoal Constantino
Contador CRC SP-190451/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**PARECERES E DECLARAÇÕES / DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS****CVC BRASIL OPERADORA E AGÊNCIA DE VIAGENS S.A.**

FABIO MARTINELLI GODINHO, brasileiro, divorciado, administrador, portador do documento de identidade RG nº 25.436.270-9, expedido pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 252.303.238-41, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Cidade de Santo André, Estado de São Paulo, na Rua da Catequese, 227, 11º andar, sala 111, Bairro Jardim, CEP 09.090-401, Santo André/SP, na qualidade de Diretor Presidente da CVC BRASIL OPERADORA E AGÊNCIA DE VIAGENS S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Santo André, Estado do São Paulo, na Rua da Catequese, 227, 11º andar, sala 111, Bairro Jardim, CEP 09.090-401, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 10.760.260/0001-19 e NIRE 35.300.367.596 ("Companhia"), declara que, nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução 80 /2022, que alterou a Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, discutiu e concorda com as informações contábeis trimestrais da Companhia referentes ao terceiro trimestre do exercício social de 2025.

FELIPE PINTO GOMES, brasileiro, casado, administrador, portador do documento de identidade RG nº MG 11.068.038, expedido pela SSP/MG, inscrito no CPF sob o nº 043.074.726-83, residente e domiciliado na cidade de São Paulo com endereço comercial na Cidade de Santo André, Estado de São Paulo, na Rua Catequese, 227, 11º andar, sala 111, Bairro Jardim, CEP 09090-401, na qualidade de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da CVC BRASIL OPERADORA E AGÊNCIA DE VIAGENS S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Santo André, Estado do São Paulo, na Rua da Catequese, 227, 11º andar, sala 111, Bairro Jardim, CEP 09.090-401, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 10.760.260/0001- 19 e NIRE 35.300.367.596 ("Companhia"), declara que, nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução 80 /2022, que alterou a Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, discutiu e concorda com as informações contábeis trimestrais da Companhia referentes ao terceiro trimestre do exercício social de 2025.

Santo André, 11 de novembro de 2025.

FABIO MARTINELLI GODINHO

FELIPE PINTO GOMES

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARECERES E DECLARAÇÕES / DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

CVC BRASIL OPERADORA E AGÊNCIA DE VIAGENS S.A.

FABIO MARTINELLI GODINHO, brasileiro, divorciado, administrador, portador do documento de identidade RG nº 25.436.270-9, expedido pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 252.303.238-41, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Cidade de Santo André, Estado de São Paulo, na Rua da Catequese, 227, 11º andar, sala 111, Bairro Jardim, CEP 09.090-401, Santo André/SP, na qualidade de Diretor Presidente da CVC BRASIL OPERADORA E AGÊNCIA DE VIAGENS S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Santo André, Estado do São Paulo, na Rua da Catequese, 227, 11º andar, sala 111, Bairro Jardim, CEP 09.090-401, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 10.760.260/0001-19 e NIRE 35.300.367.596 ("Companhia"), declara que, nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução 80 /2022, que alterou a Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, reviu, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes da Companhia, Ernst & Young Auditores Independentes para o exercício social findo em 30 de setembro de 2025.

FELIPE PINTO GOMES, brasileiro, casado, administrador, portador do documento de identidade RG nº MG 11.068.038, expedido pela SSP/MG, inscrito no CPF sob o nº 043.074.726-83, residente e domiciliado na cidade de São Paulo com endereço comercial na Cidade de Santo André, Estado de São Paulo, na Rua Catequese, 227, 11º andar, sala 111, Bairro Jardim, CEP 09090-401, na qualidade de Diretor Financeiro e Relações com Investidores da CVC BRASIL OPERADORA E AGÊNCIA DE VIAGENS S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Santo André, Estado do São Paulo, na Rua da Catequese, 227, 11º andar, sala 111, Bairro Jardim, CEP 09.090-401, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 10.760.260/0001- 19 e NIRE 35.300.367.596 ("Companhia"), declara que, nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução 80 /2022, que alterou a Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, reviu, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes da Companhia, Ernst & Young Auditores Independentes para o exercício social findo em 30 de setembro de 2025

Santo André/SP, 11 de novembro de 2025

FABIO MARTINELLI GODINHO

FELIPE PINTO GOMES