

# Informações contábeis intermediárias 31 de março de 2023



GRUPO  
CARREFOUR  
BRASIL



**BIG**

**BIG**  
bompreço

Carrefour



Carrefour   
banco

carrefour  
property



Relatório da Administração	- 3 -
Relatório dos Auditores Independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	- 24 -
Balancos patrimoniais	- 26 -
Demonstrações dos resultados	- 28 -
Demonstrações dos resultados abrangentes	- 29 -
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	- 30 -
Demonstrações dos fluxos de caixa	- 31 -
Demonstrações dos valores adicionados	- 32 -
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	- 33 -

# Resultados 1T 2023

Mais de 30% de crescimento nas vendas, com integração de BIG a todo vapor  
Rentabilidade dos negócios legado em linha com o 1T 22



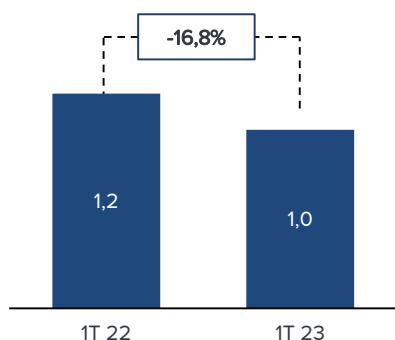
GRUPO  
CARREFOUR  
BRASIL

Vendas Brutas  
**R\$ 27,1 bi**  
+30,7% a/a

Adj. EBITDA  
**R\$ 1,0 bi**  
(4,3% mg)

EBITDA Aj. (excl. integração BIG)  
**+R\$ 1,3 bi**  
(6,2% Mg)

Grupo Carrefour Brasil: EBITDA Aj. (R\$ bi)



Margem Ex-BIG	6,6%	6,2%
Margem Total	6,6%	4,3%

Mais de 30% de crescimento nas vendas, com integração de BIG a todo vapor. Rentabilidade dos negócios legado em linha com o 1T 22

- Vendas Brutas de **R\$ 27,1 bi**, crescimento de +30,7% a/a
- **Ganhos de Market share de +1,8 p.p.** no 1T23
- **Vendas do C&C cresceram 20,1% a/a** com LfL de 5,7% (6,5% a/a com efeito calendário). **Vendas do varejo cresceram 37,8% com LfL de 5,7%** (6,3% a/a com efeito calendário)
- **GMV atingiu R\$ 1,6 bi** no 1T23, crescimento de 43% a/a. GMV no Atacadão representou 2,7% das vendas totais do Atacadão
- **Marem bruta consolidada de 19,7%**, em linha com o ano passado, demonstrando a resiliência do nosso modelo de negócios
- **SG&A impactado pelos custos de integração** (-2,3 p.p. vs. 1T 22). O negócio legado continuou estável.
- **Margem EBITDA do negócio legado em linha com 1T22** (6,8% no Atacadão e 4,5% no Carrefour Varejo)
- **EBITDA Ajustado ex-BIG em 6,2%**, 41 bps menor que o 1T22, refletindo principalmente pressões relacionadas a inadimplência do Banco Carrefour
- **Integração com Grupo BIG em ritmo acelerado, à frente do previsto**; esperamos finalizar as conversões de lojas no 2T23.

## Destaques 1T 23

Stéphane Maquaire, CEO, declarou:



O Grupo Carrefour Brasil registrou um sólido desempenho de receita no primeiro trimestre, mesmo operando em um ambiente marcado por baixo consumo, desaceleração da inflação de alimentos e acirramento da concorrência. Registramos crescimento de vendas LfL no Atacadão, Carrefour Varejo e Sam's Club, ganhos de market share e crescimento de dois dígitos no GMV, além de registrarmos crescimento robusto de faturamento no Banco.

Um grande destaque do trimestre foi a rápida integração do Grupo BIG, com lojas convertidas apresentando forte aumento nas vendas. Espera-se agora que as conversões de loja sejam concluídas até o final do segundo trimestre, seis meses antes do planejado. Enquanto a rentabilidade foi pressionada no trimestre pelo impacto das despesas com conversão de lojas e custos atrelados à aquisição de clientes do Grupo BIG pelo banco, as sinergias avançam de forma constante e confirmamos a meta de pelo menos R\$ 2 bilhões até 2025.

Neste trimestre, também reafirmamos nosso compromisso com a inclusão e a diversidade, notadamente por meio de duas iniciativas pioneiras, uma de recrutamento de beneficiários do programa Bolsa Família em parceria com o governo brasileiro e outra por meio de uma parceria com a Universidade Zumbi dos Palmares para oferecer bolsas de estudos para 90 funcionários.

Continuaremos a crescer organicamente nos próximos trimestres e, além de nosso forte rating de crédito brAAA, recentemente reafirmado pela S&P, também podemos contar com o apoio de nosso acionista controlador para acessar capital de forma eficiente.

O Carrefour Brasil está ao lado do consumidor brasileiro em um momento desafiador, oferecendo produtos de marca própria de alta qualidade que atingiram penetração recorde, e dedicados a gerar valor para todos os nossos públicos.



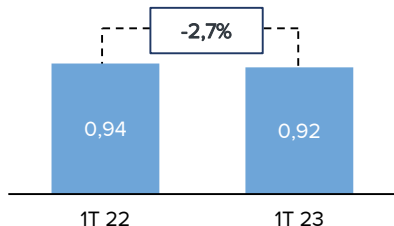
# Resultados 1T 2023

Mais de 30% de crescimento nas vendas, com integração de BIG a todo vapor  
Rentabilidade dos negócios legado em linha com o 1T 22



## Destaques por unidade de negócios:

Atacarejo: EBITDA Aj. (R\$ bi)  
(79% do total)

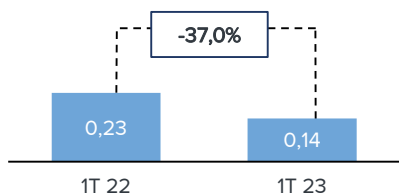


Margem Ex-BIG	6,9%	6,8%
Margem Total	6,9%	5,6%

Crescimento orgânico de dois dígitos e margem do negócio legado em linha com o 1T 22

- Vendas Brutas de **R\$ 18,1 bilhões**, alta de +20,1% a/a
- **Forte GMV** representando **2,7% das vendas totais do Atacadão**
- **Margem bruta do C&C no patamar histórico de 15,4%**: capacidade de absorver a rápida expansão via crescimento orgânico e conversões de lojas e ganhos de escala
- **Crescimento de SG&A** refletindo investimentos em conversão de lojas e expansão orgânica
- **Margem EBITDA Ajustada ex-BIG de 6,8%** (5,6% total), em linha com o 1T22
- **23 lojas convertidas no trimestre**: Fim das conversões de lojas Maxxi
- **Plano de expansão orgânica em andamento**: **3 novas lojas no 1T 23** de 10-15 planejadas para este ano

Varejo: EBITDA Aj. (R\$ bi)  
(12% do total)

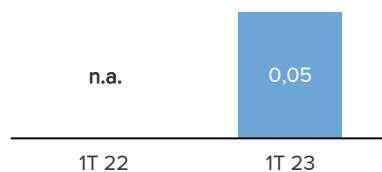


Margem Ex-BIG	4,4%	4,5%
Margem Total	4,4%	2,1%

Sólido crescimento não alimentar e expansão da margem bruta

- Vendas brutas de **R\$ 7,7 bilhões**, alta de +34,8% a/a
- **Lojas convertidas com desempenho acima da média**: 8,3% no 1T 23, +2,6 p.p. acima da média do Varejo
- **Crescimento de GMV de 83% no Carrefour Food 1P**, destacando a relevância do canal
- **Penetração recorde de marca própria** de 20,8% no 1T
- **Margem bruta de 24,4%**, +1,9 p.p. acima do 1T 22, beneficiada por novas negociações com fornecedores no contexto da integração do Grupo BIG
- **Crescimento do VG&A** refletindo os investimentos em conversão de lojas (tanto do Grupo BIG quanto dos hipermercados Carrefour)
- **EBITDA Aj. ex-BIG em 4,5%**, em linha com o 1T 22

Sam's Club: EBITDA Aj. (R\$ bi)  
(5% do total)

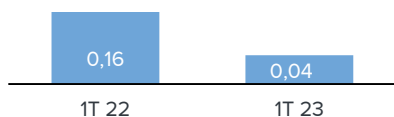


Margem	n.a.	4,3%
--------	------	------

Crescimento LfL superior, rentabilidade de curto prazo sob pressão

- **Vendas Brutas de R\$ 1,4 bilhão**, alta de 8,3% vs. 1T 22 (proforma)
- **Crescimento LfL de 7,6% a/a**, o nível mais alto entre as unidades de negócios do Grupo
- **Base de sócios ativos crescendo 6,8% a/a** no 1T 23
- **Margem bruta de 19,9%** impulsionada por melhorias em preços e sortimento
- **Margem EBITDA Aj. de 4,3%**; com maiores investimentos para adquirir, renovar e reter membros, melhorar a experiência da loja e apoiar o crescimento futuro por meio de manutenção, infraestrutura e logística
- Os resultados do Sam's Club estão sujeitos a **forte sazonalidade** (com o 1T sendo normalmente o mais fraco do ano); continuamos otimistas com seu nível de rentabilidade para o ano

Banco Carrefour: EBITDA Aj. (R\$ bi)  
(4% do total)



Grupo BIG impulsiona crescimento da carteira de crédito

- Faturamento total: **R\$ 13,7 bilhões** no 1T 23 (+14,8% a/a), com crescimento de dois dígitos nos **cartões de crédito Atacadão e Carrefour**
- **Off-us** (+12,9% a/a) e **on-us** (+14,0% a/a) acelerando o crescimento
- Carteira de crédito em **R\$ 20,4 bilhões** (+28,7% a/a)
- **EBITDA Aj. ex-BIG de R\$ 114 milhões** (R\$ 70 milhões de despesas relacionadas a custos de aquisição de novos clientes em lojas convertidas)

# Resultados Consolidados

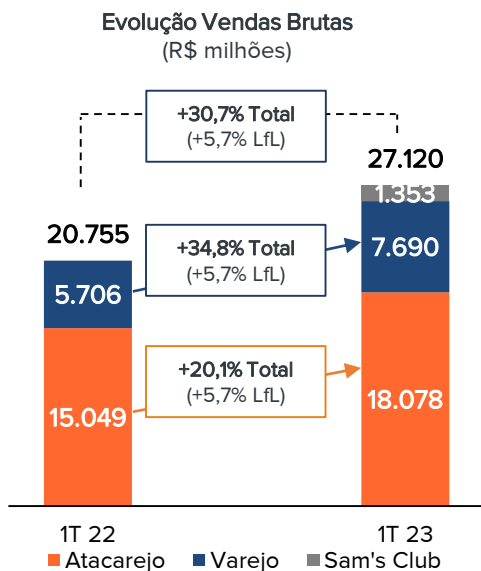
## Vendas: crescimento de 30,7% a/a e +1,8 p.p. de ganho de market share

As vendas consolidadas do Grupo Carrefour Brasil totalizaram R\$ 27,1 bilhões no 1T 23, +30,7% a/a, como combinação do crescimento LfL de 5,7% no Atacadão (6,5% com impacto de calendário), 5,7% de crescimento LfL ex-gasolina no Carrefour Varejo (6,3% com impacto calendário), expansão orgânica em Cash and Carry (+3,9%) e integração do Grupo BIG, que representou 17,3% do crescimento total (incluindo efeito de conversão).

Esse desempenho foi alcançado em um trimestre marcado por um ambiente macroeconômico desafiador devido a: (i) desaceleração da inflação de alimentos, notadamente em commodities selecionadas - segundo IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) alimentação no domicílio registrou -0,14% de deflação em março, com redução importante em algumas categorias como óleo de soja (-4,01%); (ii) um cenário competitivo mais acirrado, especialmente no formato Atacarejo, onde os concorrentes adicionaram mais de 100 lojas Atacarejo nos últimos 12 meses, e (iii) uma forte base de comparação, especialmente no Atacadão.

**GMV** O GMV total atingiu R\$ 1,6 bi no 1T 23, crescendo 43% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado tanto pela categoria alimentar – destaque para o desempenho do Carrefour 1P com crescimento de +83% a/a – quanto pela categoria de não alimentar, que cresceu em 24% a/a.

**Market Share** Grupo Carrefour Brasil registra mais um trimestre de ganhos de market share, segundo Nielsen: +1,8 p.p. no 1T 23.



	1T 22	1T 23							
	LFL	Vendas Brutas (R\$MM)	LFL s/ efeito Calendário	LfL c/ efeito Calendário	Expansão	Lojas Grupo BIG (R\$MM) (Δ%)		Vendas Brutas c/ BIG (R\$MM)	Total (%)
Atacarejo	9,2%	16.602	5,7%	6,5%	3,9%	1.476	9,8%	18.078	20,1%
Varejo (sem gasolina)	3,1%	5.072	5,7%	6,3%	-1,5%	1.807	37,3%	6.880	42,1%
Gasolina	36,4%	751	-15,2%	-15,2%	2,1%	59	6,8%	810	-6,3%
Varejo (c/ gasolina)	7,0%	5.824	2,5%	3,0%	-0,9%	1.866	32,7%	7.690	34,8%
Sam's Club	-	-	-	-	-	1.353	n.a.	1.353	n.a.
<b>Consolidado (s/ gasolina)</b>	<b>7,5%</b>	<b>21.674</b>	<b>5,7%</b>	<b>6,4%</b>	<b>2,6%</b>	<b>4.636</b>	<b>23,3%</b>	<b>26.310</b>	<b>32,3%</b>
<b>Consolidado (c/ gasolina)</b>	<b>8,5%</b>	<b>22.426</b>	<b>4,8%</b>	<b>5,5%</b>	<b>2,5%</b>	<b>4.695</b>	<b>22,6%</b>	<b>27.120</b>	<b>30,7%</b>
<b>Fat. Banco Carrefour</b>	<b>n.a.</b>	<b>13.728</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>13.728</b>	<b>14,8%</b>

## Rentabilidade: Pressão de curto prazo do processo de integração do Grupo BIG

Em R\$ Milhões	Consolidado			Atacarejo			Varejo			Sam's Club		Banco Carrefour	
	1T 23	1T 22	Δ%	1T 23	1T 22	Δ%	1T 23	1T 22	Δ%	1T 23	1T 23	1T 22	Δ%
Vendas Brutas	27.121	20.755	30,7%	18.078	15.049	20,1%	7.690	5.706	34,8%	1.353			
Vendas Brutas ex gasolina	26.310	19.890	32,3%	18.078	15.049	20,1%	6.879	4.841	42,1%	1.353			
<b>Vendas Líquidas</b>	<b>24.385</b>	<b>18.846</b>	<b>29,4%</b>	<b>16.274</b>	<b>13.680</b>	<b>19,0%</b>	<b>6.917</b>	<b>5.166</b>	<b>33,9%</b>	<b>1.194</b>			
Outras receitas <sup>(1)</sup>	1.408	1.169	20,4%	51	39	31,7%	219	147	48,9%	20	1.124	988	13,8%
<b>Receitas totais</b>	<b>25.793</b>	<b>20.015</b>	<b>28,9%</b>	<b>16.326</b>	<b>13.719</b>	<b>19,0%</b>	<b>7.135</b>	<b>5.313</b>	<b>34,3%</b>	<b>1.214</b>	<b>1.124</b>	<b>988</b>	<b>13,8%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>4.804</b>	<b>3.723</b>	<b>29,0%</b>	<b>2.499</b>	<b>2.114</b>	<b>18,2%</b>	<b>1.690</b>	<b>1.165</b>	<b>45,0%</b>	<b>237</b>	<b>384</b>	<b>449</b>	<b>-14,5%</b>
Margem Bruta	19,7%	19,8%	-0,1 p.p.	15,4%	15,5%	-0,1 p.p.	24,4%	22,6%	1,9 p.p.	19,9%			
<b>Despesas VG&amp;A<sup>(2)</sup></b>	<b>(3.790)</b>	<b>(2.490)</b>	<b>52,2%</b>	<b>(1.588)</b>	<b>(1.176)</b>	<b>35,0%</b>	<b>(1.565)</b>	<b>(948)</b>	<b>65,0%</b>	<b>(187)</b>	<b>(340)</b>	<b>(285)</b>	<b>19,3%</b>
VG&A de Vendas Líquidas	15,5%	13,2%	-2,3 p.p.	9,8%	8,6%	-1,2 p.p.	22,6%	18,4%	-4,3 p.p.	15,6%			
<b>EBITDA Ajustado<sup>(1)(2)</sup></b>	<b>1.038</b>	<b>1.247</b>	<b>-16,8%</b>	<b>916</b>	<b>942</b>	<b>-2,7%</b>	<b>143</b>	<b>227</b>	<b>-37,0%</b>	<b>52</b>	<b>44</b>	<b>164</b>	<b>-73,2%</b>
Margem EBITDA Aj.	4,3%	6,6%	-2,4 p.p.	5,6%	6,9%	-1,3 p.p.	2,1%	4,4%	-2,3 p.p.	4,3%			
<b>EBITDA Ajustado - Ex. Grupo BIG<sup>(1)(2)(3)</sup></b>	<b>1.254</b>	<b>1.247</b>	<b>0,6%</b>	<b>1.019</b>	<b>942</b>	<b>8,2%</b>	<b>238</b>	<b>227</b>	<b>4,8%</b>		<b>114</b>	<b>164</b>	<b>-30,5%</b>
Margem EBITDA Aj. - Ex. Grupo BIG	6,2%	6,6%	-0,4 p.p.	6,8%	6,9%	-0,1 p.p.	4,5%	4,4%	0,1 p.p.				
<b>Lucro Líquido Ajustado, controlador</b>	<b>-375</b>	<b>421</b>	<b>-189,1%</b>										
Margem Líquida Ajustada	-1,5%	2,2%	-3,8 p.p.										

Notas: Cash & Carry e Varejo incluem os resultados de Maxxi e BIG Varejo, respectivamente.

(1) Inclui eliminação intragrupo de R\$ -6 milhões e R\$ -5 milhões entre Banco e Varejo no 1T 23 e 1T 22, respectivamente; (2) Inclui despesas de funções globais de R\$ -111 milhões e R\$ -81 milhões no 1T 23 e 1T 22, respectivamente. e (3) Ajustado para excluir o impacto de R\$ 70 milhões no Banco de custos de aquisição de clientes em lojas convertidas.

**Lucro bruto** aumentou 29,0% a/a para R\$ 4,8 bilhões no 1T 23, e margem bruta ficou em 19,7%, em linha com o ano anterior. A margem bruta foi pressionada por conta de remarcações de lojas em processo de conversão, o que foi compensado por ganhos de escala em nosso negócio legado.

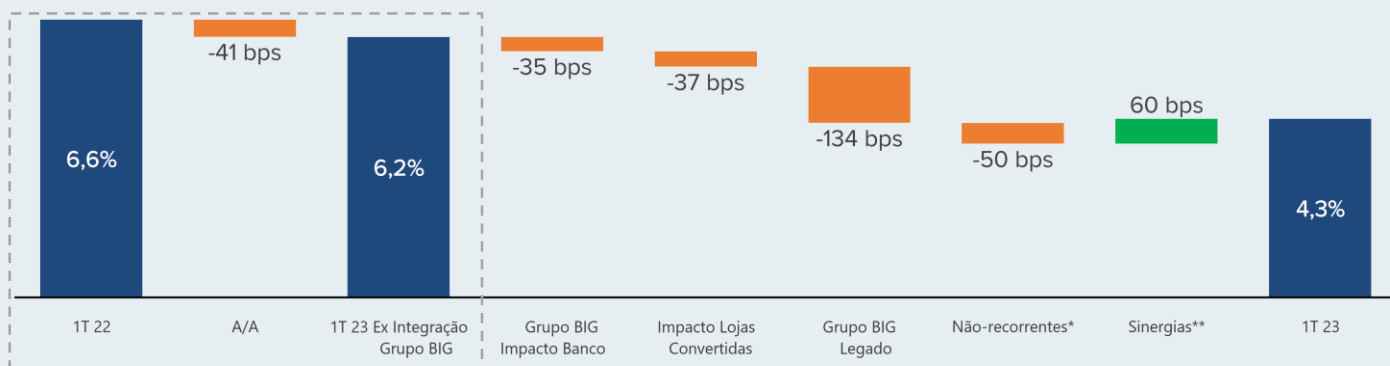
**VG&A** despesas de VG&A totalizaram R\$ 3,8 bilhões no 1T23 (+52,2% a/a), refletindo o aumento esperado nas despesas relacionadas à integração do Grupo BIG e a aceleração das conversões de lojas. As despesas VG&A do Grupo BIG, incluindo o VG&A referente à integração e conversão de lojas, somou R\$ 954 milhões, ou 73,4% do total do VG&A adicional observado no trimestre. Excluindo o Grupo BIG, as despesas SG&A aumentaram 13,9% a/a e representaram 14,0% das vendas líquidas.

**EBITDA** O EBITDA ajustado consolidado totalizou R\$ 1,0 bilhão, -16,8% a/a. A margem EBITDA ajustada foi de 4,3%, uma diluição de 2,3 p.p. que reflete o impacto da integração do Grupo BIG, as despesas de conversão e o ramp-up de vendas das lojas BIG convertidas.

No 1T23, convertimos 23 lojas BIG para a bandeira Atacadão. Outras 42 lojas BIG estavam em processo de conversão para as bandeiras do Grupo Carrefour. O processo de conversão de lojas impacta a rentabilidade de curto prazo de várias maneiras: (i) a abordagem mais promocional e o impacto diluidor de SG&A do aumento de vendas de lojas recém-convertidas; (ii) impactos pontuais do fechamento da loja durante a conversão e adequação do pessoal da loja; e (iii) baixo desempenho das lojas pré-conversão, pois ajustes de estoque podem levar a remarcações e retrações. Por outro lado, começamos a capturar as sinergias do aumento da produtividade das lojas, ganhos de compras e outras economias de SG&A, cujos impactos são permanentes e devem crescer com o amadurecimento das lojas.

Excluindo o Grupo BIG, que apresentou EBITDA de -R\$ 146 milhões no trimestre (incluindo despesas pontuais relacionadas ao processo de integração), e um impacto de R\$ 70 milhões no Banco relacionado a despesas de aquisição de clientes de lojas convertidas, o EBITDA ajustado no 1T 23 teria sido de R\$ 1,3 bilhão (margem de 6,2%).

**Grupo Carrefour Brasil – Bridge de margem EBITDA ajustada**



\*Inclui despesas não recorrentes e impacto na receita relacionado ao processo de conversão de lojas. \*\*Sinergias incluem unidades de negócios e matriz.

# Integração Grupo BIG

## Integração do Grupo BIG a todo vapor

O Grupo Carrefour deu grandes passos no processo de integração do Grupo BIG nos últimos 9 meses, conforme destacado abaixo. Esperamos concluir a maior parte do trabalho de integração até o final do próximo trimestre.

### Principais frentes de trabalho de integração

#### CONVERSÕES DE LOJA

Bandeira Maxxi		✓ Completo
Bandeira BIG Hipermercado		✓ Em andamento – à frente do cronograma. Inicial
Venda de Remédios		✓ Completo
Financiamento de Negócios - Captação de Clientes de Lojas Convertidas		✓ Em andamento - à frente do cronograma. Inicial

#### COMPRAS

Direta - Harmonização de termos e condições		✓ Completo
Indireta - Harmonização de termos e condições		✓ Completo e acima da meta

#### LOGÍSTICA

Integração CD		✓ Completo e acima da meta
Otimização CD		✓ Em andamento - à frente do cronograma. Inicial

#### SISTEMAS DE TI

Integração Front Office		✓ Completo
Integração de back-office		✓ Em andamento - à frente do cronograma. Inicial

#### GOVERNO CORPORATIVO

Integração de equipes de liderança		✓ Completo – Desde o dia 1
Otimização da estrutura corporativa		✓ Em andamento - antes do cronograma. Inicial

Nota (1): 12 das 14 lojas já fechadas, as 2 últimas a serem entregues até meados de maio (já assinadas e aprovadas pelo Cade)

## Conversão de Lojas: Conclusão prevista seis meses antes do planejado

A conversão das lojas do Grupo BIG para os nossos formatos continuou a ser executada antes do previsto. Concluiremos a conversão de todas as 124 lojas até o final de junho de 2023, seis meses antes do planejado. O capex total para as 124 conversões de lojas está dentro do *guidance* de R\$ 1,9 bilhão anunciado no fechamento da transação.

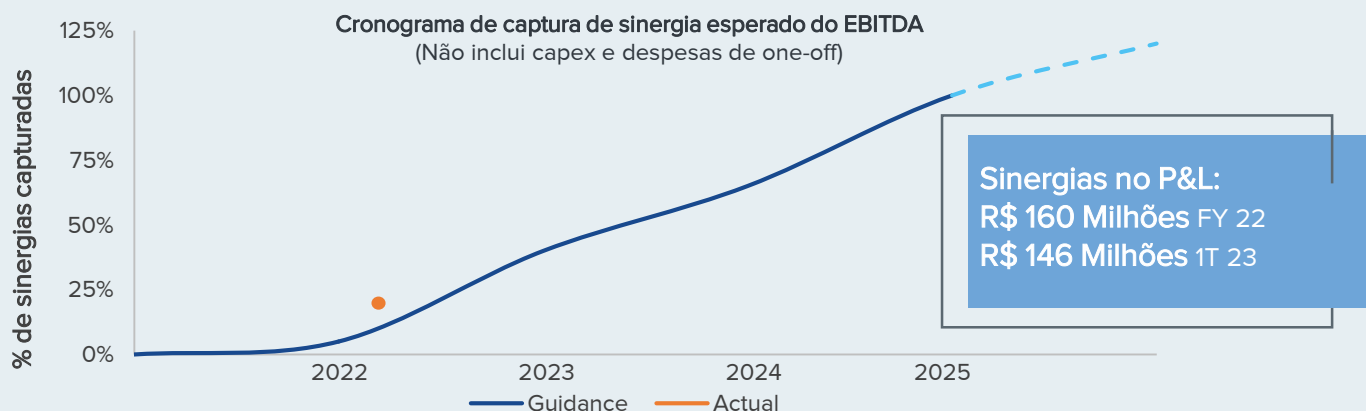
No 1T 23 abrimos 23 lojas convertidas Atacadão, das quais 21 eram originalmente Maxxi. Com isso, finalizamos a conversão do formato Maxxi para Atacadão – das 58 lojas iniciais Maxxi, convertemos 46 em lojas Atacadão e 2 serão convertidas em Sam's Club. As restantes 10 lojas estão em processo de fechamento.

Durante o trimestre, um total de 74 lojas foram impactadas de uma forma ou de outra pelos esforços de conversão: 23 lojas foram convertidas no trimestre, 42 lojas serão convertidas no 2T 23 e 9 lojas remédios foram alienadas para atender à solicitação da autoridade antitruste (outras 5 já haviam sido fechados até dezembro de 2022).

Lojas convertidas em	Plano Inicial	Convertidas em 2022	Convertidas no 1T 23	Planejadas para o 2T 23	Plano Ajustado
	70	38	23	13	74
	47	20	-	27	47
	7	1	-	2	3
<b>Total</b>	<b>124</b>	<b>59</b>	<b>23</b>	<b>42</b>	<b>124</b>

## Sinergias

A captura de sinergias no contexto da aquisição do Grupo BIG está avançando a um ritmo constante, impulsionada principalmente pelas sinergias de compra. No 1T23, capturamos R\$ 146 milhões em sinergias em nosso P&L. O Grupo Carrefour Brasil reafirma a meta de atingir um run rate de pelo menos R\$ 2 bilhões por ano em sinergias até o final de 2025.



# Desempenho Operacional por Segmento

## Atacarejo

### Vendas: crescimento orgânico de dois dígitos (com efeito calendário), apesar do ambiente desafiador

As vendas brutas no Atacarejo atingiram R\$ 18,1 bilhões, +20,1% a/a, sendo R\$ 16,6 bilhões no Atacadão e R\$ 1,5 bilhão na Maxxi. Esse desempenho foi impulsionado por: (i) LfL de 5,7% (6,5% com calendário), (ii) +3,9% da expansão orgânica do Atacadão e (iii) +9,8% das conversões de lojas e Maxxi lojas legados.

O trimestre foi marcado pela desaceleração da inflação de alimentos (principalmente nas commodities), um cenário competitivo acirrado, com mais de 100 lojas C&C abertas nos últimos 12 meses, e também por um forte comparável (LfL no 1T 22 foi de 9,2%). Os volumes LFL continuaram a deteriorar-se, uma vez que o poder de compra continua sob pressão. Os volumes totais no segmento C&C estão em território positivo.

O canal digital, mesmo impactado pelo ambiente macro, manteve-se forte e representou 2,7% das vendas do Atacadão no 1T.

### Expansão orgânica conforme esperado

Embora o foco principal da empresa neste momento seja a conversão de lojas, mantivemos um forte ritmo de abertura de lojas orgânicas. No primeiro trimestre, abrimos 3 novas lojas Cash & Carry e esperamos abrir entre 10 e 15 novas lojas C&C (algumas delas convertidas de hipermercados Carrefour), além das lojas convertidas do Grupo BIG em 2023.

### Conversão acelerada de lojas com forte desempenho

Ao final de março, 61 lojas do Grupo BIG já haviam sido convertidas para a bandeira Atacadão (14 hipermercados, 46 Maxxi e 1 Sam's Club). Mais uma vez, o Atacadão demonstrou sua *expertise* única na implantação do modelo Cash & Carry em diferentes localidades.

As lojas convertidas continuaram a mostrar um aumento significativo nas vendas após a reabertura. O desempenho LfL das lojas convertidas atingiu +27,2% no trimestre. As vendas LFL das lojas convertidas do formato hipermercado para C&C quase duplicaram.

### Rentabilidade: negócios legados em linha com o 1T 22

**Lucro Bruto** atingiu R\$ 2,5 bilhões no trimestre, +18,2% superior ao 1T 22. A margem bruta ficou em +15,4%, apenas -0,1 p.p. abaixo da base comparável forte de 2022, destacando a capacidade do Atacadão de absorver os efeitos do crescimento acelerado via expansão orgânica e conversões de lojas.

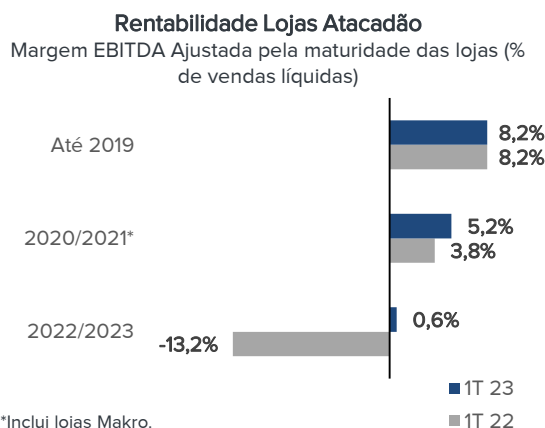
**VG&A** as despesas SG&A totalizaram R\$ 1,6 bilhão no trimestre (+35,0%), impactadas principalmente pelo plano de rápida conversão das lojas do Grupo BIG. Como percentual da receita líquida, VG&A representou 9,8% da receita líquida, apenas 1,2 p.p. acima do 1T 22, apesar dos custos de integração e do ramp-up da expansão.

**EBITDA** o EBITDA Aj. do C&C foi de R\$ 916 milhões ou 5,6% das vendas líquidas no 1T23. Excluindo o impacto do Grupo BIG, a margem EBITDA Aj. foi de 6,8%, em linha com o ano anterior. Analisando as margens das lojas Atacadão por maturidade, o ramp-up de novas lojas (inauguradas a partir de 2020 e incluindo conversões) continua forte, enquanto as lojas maduras (inauguradas antes de 2019) operam em um nível muito alto e estável. Vale destacar que as lojas abertas ou convertidas ao longo do último ano já apresentam margens positivas.

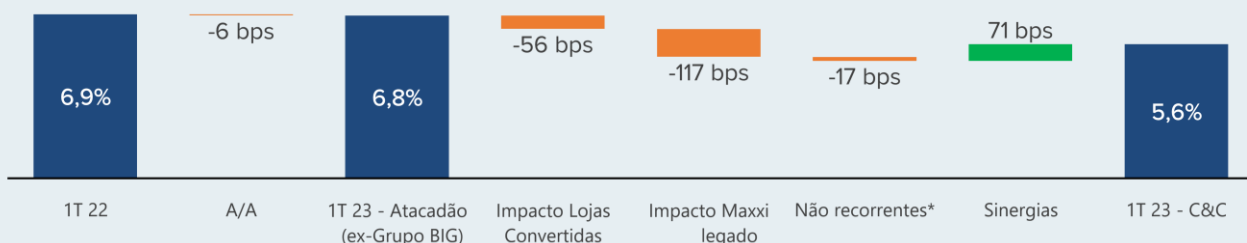
Em R\$ Milhões	Atacarejo		
	1T 23	1T 22	Δ%
Vendas Brutas	18.078	15.049	20,1%
Vendas Brutas ex gasolina	18.078	15.049	20,1%
<b>Vendas Líquidas</b>	<b>16.274</b>	<b>13.680</b>	<b>19,0%</b>
Outras receitas	51	39	31,7%
<b>Receitas totais</b>	<b>16.326</b>	<b>13.719</b>	<b>19,0%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.499</b>	<b>2.114</b>	<b>18,2%</b>
Margem Bruta	15,4%	15,5%	-0,1 p.p.
<b>Despesas VG&amp;A</b>	<b>(1.588)</b>	<b>(1.176)</b>	<b>35,0%</b>
VG&A de Vendas Líquidas	9,8%	8,6%	1,2 p.p.
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>916</b>	<b>942</b>	<b>-2,7%</b>
EBITDA Margem Aj.	5,6%	6,9%	-1,3 p.p.
<b>EBITDA Ajustado - Ex. Grupo BIG</b>	<b>1.019</b>	<b>942</b>	<b>8,2%</b>
Margem EBITDA Aj. - Ex. Grupo BIG	6,8%	6,9%	-0,1 p.p.

+10 - 15 novas lojas Atacadão expansão orgânica em 2023

27% LfL em lojas convertidas no 1T 23



### Cash & Carry - Bridge margem EBITDA Ajustada



\*Inclui despesas não recorrentes e impacto na receita relacionado ao processo de conversão de lojas.



# Carrefour Varejo

## Varejo: Sólido crescimento não alimentar e penetração recorde de marca própria

As vendas brutas do varejo totalizaram R\$ 7,7 bilhões no 1T 23, +34,8% a/a, sendo R\$ 5,8 bilhões no Carrefour e R\$ 1,9 bilhão no BIG. Este desempenho foi impulsionado pelo crescimento LfL ex-gasolina de +5,7% no Carrefour (+2,5% incl. gasolina) e 32,7% de conversões BIG e lojas legados BIG.

## Sólido crescimento não alimentar mantendo a tendência dos últimos trimestres

O LfL não alimentar ficou em 9,3% no trimestre (destaque para o crescimento do LfL de eletrodomésticos com +12,3%), mantendo a tendência positiva observada no 3T e 4T 22, e se beneficiando também das alterações na dinâmica competitiva do segmento. Este desempenho compensou a desaceleração do LfL alimentar (+2,6%), que foi impactado pela desaceleração da inflação alimentar, volumes mais baixos (uma vez que o poder de compra do consumidor continua pressionado) e um cenário competitivo mais acirrado. No 1T 22, nosso desempenho se beneficiou de menos lojas concorrentes; no 1T 23, vimos uma reversão dessa tendência com a reabertura dessas lojas, trazendo as vendas de nossas lojas impactadas de volta aos níveis históricos e reduzindo nosso crescimento LfL no trimestre em aproximadamente 1,2 p.p. Esperamos que o impacto das mudanças no cenário competitivo no segmento de varejo se normalize nos próximos trimestres.

## Penetração de marca própria recorde

Mais uma vez, a marca própria oferece uma alternativa atraente de alimentos de qualidade a preços acessíveis para clientes com poder de compra limitado. No 1T 23, a penetração de vendas de marcas próprias atingiu 20,8% (+ 1,1 p.p. vs. 1T 22), um novo recorde para o Carrefour Brasil.

A satisfação do cliente é nossa prioridade e seguimos evoluindo em iniciativas de fidelização de longo prazo, buscando sempre proporcionar a melhor experiência de compra ao cliente. Os resultados dessa estratégia se refletem na melhoria de 4,9 p.p. (vs 4T 22) no NPS em nossos hipermercados no 1T, com os clientes destacando nosso preço, promoção e qualidade e frescor de nossos produtos como a chave para sua melhor percepção.

## Lojas convertidas crescem acima da média do Varejo

As lojas convertidas no varejo superaram o crescimento médio observado nas lojas de varejo de nosso portfólio, apresentando um crescimento LfL de 8,3% no 1T 23. Embora tenha sido um desempenho sólido, esperamos acelerar ainda mais esse crescimento nos próximos trimestres, ajustando os estoques, solidificando a marca e promovendo a fidelidade, principalmente em novas áreas onde os hipermercados Carrefour não estavam presentes, e melhorando a experiência de e-commerce nas lojas convertidas.

8% LfL lojas convertidas no 1T 23

## Rentabilidade: Expansão da margem bruta, impacto de VG&A de conversões de loja

Lucro Bruto atingiu R\$ 1,7 bilhão no trimestre, 45,0% superior ao 1T 22. A margem bruta foi de 24,4%, +1,9 p.p. superior ao 1T 22, se beneficiando dos ganhos de compra na nova negociação com fornecedores no contexto da integração com o BIG.

VG&A as despesas VG&A foram de R\$ 1,6 bilhão (com +65,0% a/a), representando 22,6% das vendas líquidas no 1T 23, +4,3 p.p. a mais a/a, refletindo principalmente o impacto das conversões de lojas. O VG&A como % das vendas líquidas atingiu 20,1% no legado do negócio Carrefour Varejo, +1,9 p.p. a mais a/a, explicado por (i) 3 Hipermercados Carrefour que foram fechados para serem convertidos em lojas Atacadão, (ii) despesas de marketing e tecnologia adicionais para acelerar ainda mais no digital e (iii) inflação.

EBITDA o EBITDA do Varejo foi de R\$ 143 milhões, -37,0% a/a ou 2,1% da vendas líquidas no trimestre, impactado pela integração do BIG, conversões de lojas e processo de pré-fechamento conforme demonstrado na ponte abaixo. O EBITDA do Carrefour Varejo legado atingiu R\$ 238 milhões, com margem de 4,5%, em linha com o ano passado.

Em R\$ milhões	Varejo		
	1T 23	1T 22	Δ%
Vendas Brutas	7.690	5.706	34,8%
Vendas Brutas ex gasolina	6.879	4.841	42,1%
<b>Vendas Líquidas</b>	<b>6.917</b>	<b>5.166</b>	<b>33,9%</b>
Outras receitas	219	147	48,9%
<b>Receitas totais</b>	<b>7.135</b>	<b>5.313</b>	<b>34,3%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.690</b>	<b>1.165</b>	<b>45,0%</b>
Margem Bruta	24,4%	22,6%	1,9 p.p.
<b>Despesas VG&amp;A</b>	<b>(1.565)</b>	<b>(948)</b>	<b>65,0%</b>
VG&A de Vendas Líquidas	22,6%	18,4%	4,3 p.p.
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>143</b>	<b>227</b>	<b>-37,0%</b>
EBITDA Margem Aj.	2,1%	4,4%	-2,3 p.p.
<b>EBITDA Ajustado - Ex. Grupo BIG</b>	<b>238</b>	<b>227</b>	<b>4,8%</b>
Margem EBITDA Aj. - Ex. Grupo BIG	4,5%	4,4%	0,1 p.p.

## Varejo- Bridge margem EBITDA Ajustada



\*Inclui despesas não recorrentes e impacto na receita relacionado ao processo de conversão de lojas.

## Sam's Club: LfL com crescimento superior

As vendas brutas 1T 23 atingiram R\$ 1,4 bilhão, aumentando 8,3% em relação ao 1T 22. O crescimento LfL foi de 7,6% a/a, o maior nível entre as unidades de negócios do Grupo.

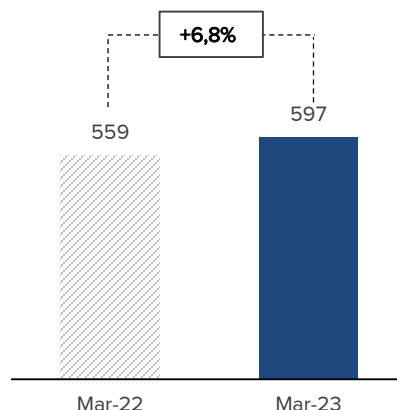
Os esforços implementados desde o 2S 22 para expandir a base de membros ativos renderam um crescimento de 6,8% a/a em membros ativos no 1T 23, principalmente impulsionados pela aquisição de clientes por meio do canal digital, que atingiu um recorde no trimestre.

Entre os diferenciais do negócio, destacam-se o Member's Mark (marca própria) e os produtos importados. Ambos ganharam relevância em termos de penetração de vendas no trimestre, registrando crescimento a/a de +2,0 p.p. e +1,1 p.p., respectivamente.

Os clientes omnicanal foram particularmente importantes para o desempenho do segmento, pois seus gastos são consideravelmente maiores do que os clientes puramente online e/ou offline.

As vendas digitais no Sam's Club continuam evoluindo e já atingem 6% das vendas totais do formato (vs. 5% no 4T 22), refletindo a estratégia digital do Grupo Carrefour Brasil.

Membros Ativos do Clube  
(Milhares/mês)



## Rentabilidade: Sólido crescimento não alimentar e penetração recorde de marca própria

**Lucro bruto** No 1T 23, o lucro bruto totalizou R\$ 237 milhões ou 19,9% das vendas líquidas, enquanto continuamos a trabalhar em melhorias de precificação e sortimento, principalmente devido ao nosso foco em aumentar a penetração de marcas próprias e itens exclusivos.

**VG&A** as despesas VG&A totalizaram R\$ 187 milhões ou 15,6% da receita líquida, refletindo maiores investimentos em (i) aquisição, renovação e retenção de associados, (ii) experiência de loja, (iii) manutenção de loja e (iv) infraestrutura e logística para suportar o crescimento futuro.

**EBITDA** O EBITDA ajustado atingiu R\$ 52 milhões no trimestre ou 4,3% das vendas líquidas.

À medida que as iniciativas de criação de valor de longo prazo maturam, como aumento de membros ativos, desenvolvimento de uma base de clientes omnicanal, expansão da base de lojas com um modelo operacional aprimorado, entre outros, continuamos muito otimistas sobre a evolução do nível de rentabilidade do Sam's Club.

Vale ressaltar também que as operações do Sam's Club apresentam alta sazonalidade, pois a maioria das lojas está localizada em grandes regiões metropolitanas com menor tráfego nos meses de férias e feriados (janeiro, fevereiro e carnaval). Como padrão histórico, o primeiro trimestre é o mais fraco do ano.

		Sam's Club
Em R\$ milhões		1T 23
Vendas Brutas ex gasolina		1.353
<b>Vendas Líquidas</b>		<b>1.353</b>
Outras receitas		<b>1.194</b>
<b>Receitas totais</b>		<b>20</b>
<b>Lucro Bruto</b>		<b>1.214</b>
<i>Margem Bruta</i>		<b>237</b>
<b>Despesas VG&amp;A</b>		<b>19,9%</b>
<i>VG&amp;A de Vendas Líquidas</i>		<b>(187)</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>		<b>15,6%</b>
<i>Margem EBITDA Aj.</i>		<b>52</b>
Vendas Brutas		<b>4,3%</b>

## Iniciativas digitais

### Bom desempenho no GMV alimentar e não alimentar

O GMV total alcançou R\$ 1,6 bilhão no 1T 23, aumento de 43% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi impulsionado pelas categorias alimentar e não alimentar, e é particularmente forte considerando a base comparação normalizada em relação ao ano passado.

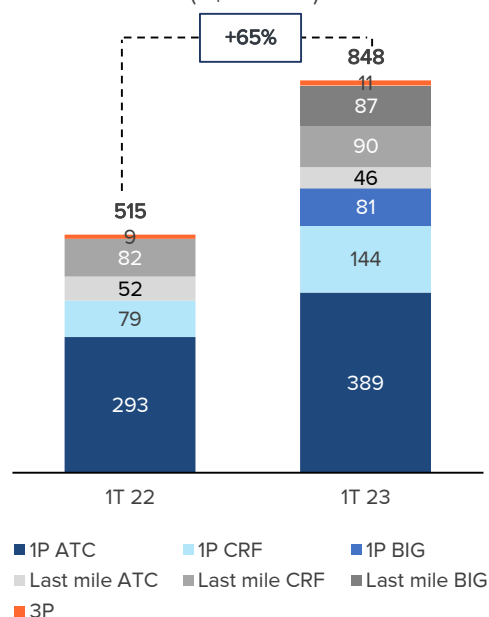
O GMV alimentar cresceu 64,7% a/a, mantendo um forte ritmo de crescimento, apesar dos problemas técnicos com as plataformas das operadoras de serviço de entrega rápida nas lojas do Grupo BIG e do ambiente macro desafiador. Vale destacar o canal 1P alimentar do Carrefour, que vem ganhando força sobre as operadoras de serviço de entrega rápida e apresentou crescimento de +83% a/a no trimestre.

O canal digital do Atacadão continuou evoluindo e representou 2,7% das vendas totais da unidade de negócios no 1T 23 (vs. 2,3% no 1T 22). O canal digital alimentar do Varejo já representa 4,6% das vendas totais da unidade de negócio (vs. 3,3% no 1T 22).

O segmento não alimentar continuou sua trajetória de recuperação com GMV crescendo 20,6% a/a no trimestre. Esse desempenho foi impulsionado tanto pelo 1P, que cresceu 17,1% a/a, quanto pelo 3P, que cresceu 27,4% a/a.

Continuamos focados no desenvolvimento de nossa estratégia digital, fortalecendo nossas equipes, melhorando nossa plataforma e a experiência do cliente, além da integração das lojas do Grupo BIG.

Composição GMV Alimentar  
(R\$ milhões)



	1T 23 (R\$ MM)	1T 22 (R\$ MM)	Crescimento Total
1P alimentar <sup>(2)</sup>	533	372	43,3%
3P alimentar	11	9	19,6%
1P alimentar BIG	81	n.a.	n.a.
Serviço de entrega rápida <sup>(1)</sup>	223	134	66,5%
<b>GMV alimentar</b>	<b>848</b>	<b>515</b>	<b>64,7%</b>
1P não alimentar <sup>(2)</sup>	465	397	17,1%
1P não alimentar BIG	23	n.a.	n.a.
3P não alimentar	262	206	27,4%
<b>GMV não alimentar</b>	<b>750</b>	<b>603</b>	<b>24,4%</b>
<b>GMV Total</b>	<b>1,598</b>	<b>1,117</b>	<b>43,0%</b>

(1) Serviço de entrega rápida já está incluso nas vendas do multi-formato e Atacadão. Inclui Grupo BIG.

(2) Inclui picking em lojas do varejo.

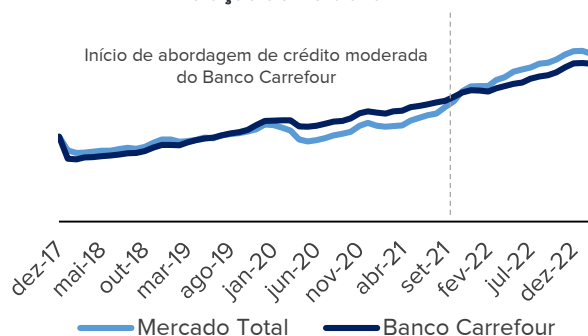
## Sales: Desempenho sólido impulsionado pela integração do Grupo BIG

O faturamento do Banco Carrefour totalizou R\$ 13,7 bilhões no 1T 23, +14,8% a/a, devido ao desempenho de dois dígitos no cartão Carrefour (+10,6%) e no cartão Atacadão (+17,8%), impulsionado pela aceleração na integração do Grupo BIG. O recém-lançado cartão de crédito Sam's Club continuou seu rápido *ramp-up* e atingiu R\$ 150 milhões em faturamento no trimestre, +5,4x vs. 4T 22. A penetração do cartão de crédito Sam's Club nas vendas da unidade de negócios atingiu 5,4% em março (4,8% no 1T 23) mostrando o aumento da relevância do cartão para o cliente.

Continuamos com uma abordagem de crédito mais conservadora em meio ao ambiente macro ainda altamente volátil. Apesar desse cenário, tanto o canal on-us quanto o off-us aceleraram o crescimento no 1T 23 para 14,0% a/a e 12,9% a/a, respectivamente (vs. 10,4% e 7,7% no 4T 22).

A carteira de crédito total atingiu R\$ 20,4 bilhões (IFRS9), +28,7% a/a.

### Evolução do Portfólio



Fonte: BACEN (base 100 Dezembro, 2017).

Em R\$ milhões	1T 23	1T 22	Δ%
Faturamento cartão Carrefour	8,381	7,577	10,6%
Faturamento cartão Atacadão	4,912	4,171	17,8%
Faturamento cartão Sam's Club	150	n.a.	n.a.
Outros produtos*	286	215	33,1%
<b>Faturamento Total</b>	<b>13,728</b>	<b>11,963</b>	<b>14,8%</b>
Total da carteira de crédito	20,423	15,868	28,7%

\*Outros produtos incluem empréstimos pessoais e pagamento de contas com o cartão

## Inadimplência: impacto da sazonalidade leva a aumento modesto

Historicamente, a sazonalidade tem um impacto importante nos índices de inadimplência do 1T e foi considerada em nosso plano de negócios.

O ambiente macro mais volátil levou o índice Over 30 (BACEN) a 16,7% no 1T 23 (+1,0 p.p. a/a). O índice de inadimplência Over 90 (BACEN) piorou 1,2 p.p. a/a e 0,2 p.p. t/t, atingindo 13,2% no 1T 23.

## Rentabilidade: impacto dos custos de aquisição de clientes

A carga de risco totalizou R\$ 740 milhões no 1T 23, 37,3% superior ao 1T 22, impulsionados principalmente pelo crescimento da carteira de crédito (R\$ 43,3 milhões relacionados a novos clientes captados em lojas convertidas).

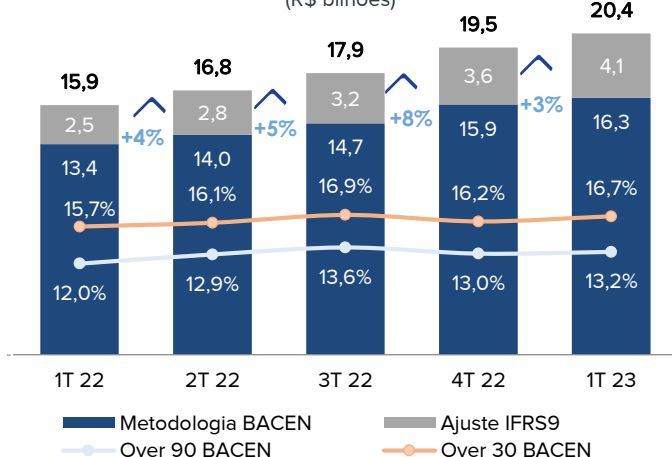
As despesas com VG&A aumentaram 19,3% a/a para R\$ 340 milhões no 1T23. Isso incluiu R\$ 26,7 milhões de novos investimentos do Banco Carrefour para captação de novos clientes, especialmente em lojas recém-convertidas.

O EBITDA Aj. atingiu 44 milhões no trimestre, impactado por R\$ 70 milhões em despesas adicionais relacionadas aos esforços de aquisição de clientes (carga de risco e VG&A) nas antigas lojas BIG. Excluindo o impacto dos esforços de aquisição de clientes no contexto da integração do Grupo BIG, o EBITDA Aj. teria sido de R\$ 114 milhões.

O lucro líquido foi de R\$ 3 milhões no trimestre.

Em R\$ milhões	1T 23	1T 22	Δ%
Receitas da intermediação financeira	1.124	988	13,8%
Carga de risco	(740)	(539)	37,3%
<b>Resultado bruto da intermediação financeira</b>	<b>384</b>	<b>449</b>	<b>-14,5%</b>
Despesas VG&A	(340)	(285)	19,3%
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>44</b>	<b>164</b>	<b>-73,2%</b>
Despesa com depreciação e amortização	(18)	(13)	38,5%
<b>EBIT ajustado</b>	<b>26</b>	<b>151</b>	<b>-82,8%</b>
Outras receitas (despesas)	(13)	(14)	-7,1%
Resultado financeiro	(7)	(6)	16,7%
Imposto de renda	(3)	(56)	-94,6%
<b>Lucro líquido (100%)</b>	<b>3</b>	<b>75</b>	<b>-96,0%</b>

### Evolução da Carteira de Crédito (R\$ bilhões)



# Resultados Financeiros Consolidados (Após EBITDA Ajustado)

## Outras receitas e despesas operacionais

Em R\$ milhões	1T 23	1T 22	Δ milhões de R\$
Custos de reestruturação	(34)	(11)	(23)
Ganhos (perdas) líquidos na baixa e alienação de ativos	(2)	(4)	2
Receitas e despesas relativas a demandas judiciais	406	(38)	444
Outros (incluindo despesas de M&A)	(14)	(14)	-
<b>Outras receitas e despesas operacionais</b>	<b>356</b>	<b>(67)</b>	<b>423</b>

Outras receitas atingiram R\$ 356 milhões no 1T23, impactadas principalmente pela reversão de provisões no valor total de R\$ 441 milhões, sendo (i) R\$ 214 milhões referentes a possíveis contingências trabalhistas, patrimoniais e cíveis provisionadas no âmbito da aquisição do Grupo BIG, (ii) R\$ 131 milhões em processos tributários encerrados e (iii) R\$ 96 milhões em processos tributários que não se materializaram e prescreveram. Essa reversão considerável de provisões reflete tanto a abordagem conservadora do Grupo Carrefour quanto a possíveis contingências, bem como nossa capacidade de administrar esses casos e obter decisões favoráveis para a empresa.

## Imposto de Renda

As despesas com imposto de renda e contribuição social atingiram R\$ 232 milhões no trimestre, R\$ 113 milhões ou 95,0% superior ao 1T 22. A alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social foi de -124,4%, refletindo, entre outros fatores, uma mudança na parcela dos impostos diferidos não reconhecidos relativos a prejuízos na entidade legal do Grupo BIG.

Em R\$ milhões	1T 23	1T 22	Δ	Δ%
EBITDA Ajustado	1.038	1.247	(209)	-16,8%
Outras receitas e despesas operacionais	356	(67)	423	-631,3%
Depreciação e amortização	(518)	(324)	(194)	59,9%
Receitas e despesas financeiras	(756)	(330)	(426)	129,1%
<b>Lucro Antes dos Impostos*</b>	<b>120</b>	<b>526</b>	<b>(406)</b>	<b>-77,2%</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(232)</b>	<b>(119)</b>	<b>(113)</b>	<b>95,0%</b>
Alíquota Efetiva	193,3%	22,6%		

Em R\$ milhões	1T 23	Ajustes	1T 23 Ajustado
Lucro antes dos impostos e contribuições*	120	(309)	(189)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(232)	(3)	(235)
<b>Alíquota Efetiva</b>	<b>193,3%</b>		<b>-124,4%</b>

\*Não inclui resultado de equivalência patrimonial.

## Lucro Líquido e Lucro Líquido Ajustado, Participação do Grupo

O lucro líquido ajustado proporciona uma visão mais clara do lucro líquido recorrente. É calculado como o lucro líquido menos outras receitas e despesas operacionais (não recorrentes) e o correspondente efeito financeiro e tributário. No 1T 23, também excluímos o impacto de despesas pontuais relacionadas à integração do Grupo BIG.

Como resultado dos efeitos mencionados acima e impactado pelo aumento das despesas financeiras (maior nível de endividamento e taxas de juros), o prejuízo líquido ajustado do 1T 23 foi de R\$ 375 milhões ou 1,5% das vendas líquidas (-3,8 p.p. a/a).

**R\$ (375) mi**  
1T 23 Prejuízo  
Líquido Ajustado

Em R\$ milhões	1T 23	1T 22	Δ%
<b>Lucro líquido, controladores</b>	<b>(113)</b>	<b>370</b>	<b>-130.5%</b>
(+/-) Outras receitas(despesas)	(356)	67	-631.3%
(+/-) Opex Integração	105	0	n.m.
(+/-) Resultado financeiro (não recorrente)	(4)	(13)	-67.2%
(+/-) Imposto de renda de outros itens de receita (despesas)	(7)	(3)	103.3%
(+/-) Resultado de equivalência patrimonial	0	0	n.m.
<b>Lucro líquido ajustado, controladores</b>	<b>(375)</b>	<b>421</b>	<b>-189.1%</b>
Margem líquida	-1.5%	2.2%	-3,8 p.p.

## Capital de Giro

Nosso capital de giro antes dos recebíveis representou um recurso líquido de R\$ 803 milhões ou 4 dias, -2 dias vs 1T 22, já que trabalhamos com maiores níveis de estoque em preparação para o evento de aniversário do Atacadão em abril, efeito que foi parcialmente compensado pelo prazo de pagamento mais longo. Quando comparado ao 4T 22, a variação do capital de giro deveu-se à forte sazonalidade.

Capital de Giro Líquido  
**R\$ 2,5 bi**

O contas a receber totalizou R\$ 1,6 bilhão ou 8 dias no trimestre, já que as vendas com cartão de crédito no Atacadão aumentaram no período em relação ao 4T 21.

	1T 23		4T 22		3T 22		2T 22		1T 22	
	R\$ Milhões	Dias	R\$ Milhões	Dias	R\$ Milhões	Dias	R\$ Milhões	Dias	R\$ Milhões	Dias
(+) Estoques	11.217	60	9.471	48	9.579	50	9.340	49	9.512	54
(-) Fornecedores (**)	(12.020)	(64)	(16.842)	(85)	(9.467)	(49)	(11.242)	(59)	(10.606)	(61)
<b>(=) Capital de Giro antes dos recebíveis</b>	<b>(803)</b>	<b>(4)</b>	<b>(7.371)</b>	<b>(37)</b>	<b>111</b>	<b>1</b>	<b>(1.902)</b>	<b>(10)</b>	<b>(1.093)</b>	<b>(6)</b>
(+) Contas a Receber (*)	3.302	18	1.634	8	3.201	17	2.326	12	2.853	16
<b>(=) Capital de Giro incluindo recebíveis</b>	<b>2.498</b>	<b>13</b>	<b>(5.737)</b>	<b>(29)</b>	<b>3.312</b>	<b>17</b>	<b>424</b>	<b>2</b>	<b>1.760</b>	<b>10</b>

(\*) Recebíveis comerciais excluindo contas a receber de aluguel de galerias e de fornecedores, que foram classificadas líquidas de dívida de fornecedores;

(\*\*) Excluindo fornecedores de ativos tangíveis e intangíveis e líquido de descontos a serem recebidos de fornecedores

Os índices de capital de giro acima são calculados usando o Custo de Mercadorias Vendidas

O capital de giro do Grupo BIG (incluindo as lojas convertidas) foi de R\$ 1,2 bilhão ou 32 dias, +12 dias vs 1T 22, pois trabalhamos com níveis de estoque mais altos à medida que o processo de conversão de lojas acelera, efeito que foi parcialmente compensado por prazos de pagamento mais longos.

Grupo BIG	1T 23		4T 22		3T 22		2T 22	
	R\$ milhões	Dias	R\$ milhões	Dias	R\$ milhões	Dias	R\$ milhões	Dias
(+) Estoques	2.988	79	2.822	65	2.950	68	2.851	61
(-) Fornecedores (**)	(2.366)	(63)	(2.663)	(61)	(2.622)	(60)	(2.425)	(52)
<b>(=) Capital de Giro antes dos recebíveis</b>	<b>622</b>	<b>17</b>	<b>159</b>	<b>4</b>	<b>328</b>	<b>8</b>	<b>426</b>	<b>9</b>
(+) Contas a Receber (*)	577	15	700	16	548	13	531	11
<b>(=) Capital de Giro incluindo recebíveis</b>	<b>1.199</b>	<b>32</b>	<b>859</b>	<b>20</b>	<b>876</b>	<b>20</b>	<b>957</b>	<b>21</b>

## Perfil da Dívida e Resultado Financeiro Líquido

Empréstimos líquidos de derivativos para cobertura totalizaram R\$ 17,1 bilhões em março de 2023, R\$ 6,7 bilhões acima de março de 2022, explicado principalmente pela aquisição do Grupo BIG. Quando comparado com o saldo final de dezembro de 2022, empréstimos líquidos de derivativos para cobertura aumentou em R\$ 1,8 bilhão, principalmente devido a uma nova linha de financiamento de capital de giro que foi contratada por antecipação de vencimento de dívida semelhante de curto prazo,

Dívida líquida/  
EBITDA LTM  
**2,44x**

A dívida líquida atingiu R\$ 13,8 bilhões ou R\$ 20,3 bilhões incluindo arrendamento e desconto de recebíveis, +R\$ 7,5 bilhões a/a e +R\$ 10,8 bilhões a/a, respectivamente. Dívida Líquida sobre EBITDA Ajustado LTM (incluindo recebíveis) foi de 2,44x.

Em R\$ milhões	Mar. 23	Mar. 22
Empréstimos (líquidos de derivativos para cobertura)	(17.156)	(10.484)
Caixa e equivalentes de caixa	2.457	3.608
Títulos e valores mobiliários – Banco Carrefour	861	511
<b>(Dívida Líq.) Caixa Líquido</b>	<b>(13.838)</b>	<b>(6.365)</b>
Recebíveis descontados	(1.806)	(903)
<b>(Dívida Líq.) Caixa Líquido (c/ recebíveis descontados)</b>	<b>(15.644)</b>	<b>(7.268)</b>
Dívida com aluguéis (IFRS 16)	(4.612)	(2.153)
<b>(Dívida Líq.) Caixa Líquido (c/ aluguéis e recebíveis descontados)</b>	<b>(20.256)</b>	<b>(9.421)</b>
<i>(Dívida Líquida) Caixa líquido (c/ recebíveis descontados) / EBITDA Ajustado LTM</i>	- 2,44x	- 1,24x
<i>(Dívida Líquida) Caixa líquido (c/ recebíveis descontados e aluguéis) / EBITDA Ajustado LTM</i>	- 3,16x	- 1,61x

O custo líquido da dívida (incluindo recebíveis descontados) totalizou R\$ 505 milhões no 1T 23, R\$ 276 milhões superior a/a, mas praticamente em linha t/t, devido ao aumento do nível de endividamento da empresa e maiores taxas de juros no Brasil. O resultado financeiro líquido foi de -R\$ 756 milhões no 1T23.

Em R\$ milhões	1T 23	1T 22	Δ%
Custo da dívida bancária, bruto	(558)	(273)	104,4%
Juros de antecipação de cartões de crédito	(44)	(15)	193,3%
Receita Financeira	97	59	64,4%
<b>Custo da dívida, Líquido (c/ recebíveis descontados)</b>	<b>(505)</b>	<b>(229)</b>	<b>120,5%</b>
Despesas com juros sobre aluguéis (IFRS 16)	(156)	(61)	155,7%
<b>Custo da dívida, Líquido (c/ aluguéis e recebíveis descontados)</b>	<b>(661)</b>	<b>(290)</b>	<b>127,9%</b>
Juros líquidos sobre provisões e depósitos judiciais	(144)	(36)	300,0%
Variação cambial, ganhos e (perdas) líquida	3	19	-84,2%
Outros	46	(23)	-256,5%
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(756)</b>	<b>(330)</b>	<b>132,1%</b>

## Investimento

O Capex total foi de R\$ 734 milhões, impulsionado pelos investimentos em expansão, que foram de R\$ 579 milhões no 1T 23, R\$ 463 milhões acima do 1T 22, pelas conversões de lojas do Grupo BIG e abertura de novas lojas do Atacadão. O efeito negativo nos ativos de direito de uso está basicamente relacionado à integração da aquisição do Grupo BIG e alinhamento de sistemas e critérios.

Incluindo o efeito do IFRS 16 (direito de uso), a adição total de ativos fixos foi de R\$ 902 milhões no 1T 23, o dobro do que observamos no 1T 22

Em R\$ milhões	1T 23	1T 22	Δ%
Expansão*	579	116	398,3%
Manutenção	54	95	-43,7%
Reformas de Lojas	1	7	-89,4%
TI e outros	101	55	83,3%
<b>Capex Total</b>	<b>734</b>	<b>274</b>	<b>168,5%</b>
Direito de uso de arrendamento	168	168	0,0%
<b>Total de adições de ativo fixo</b>	<b>902</b>	<b>442</b>	<b>104,4%</b>

\*Inclui o montante referente à conversão das lojas do Grupo BIG.

## Fluxo de Caixa Livre

Nos últimos 12 meses encerrados em 31 de março de 2023, o Grupo Carrefour Brasil gerou R\$ 3,0 bilhões em suas atividades operacionais, R\$ 1,9 bilhão a menos que no LTM 1T 22, como resultado principalmente dos impactos da integração do Grupo BIG. No período, também investimos aproximadamente R\$ 1,5 bilhão a mais, à medida que aceleramos os esforços de conversão e integração de lojas ao mesmo tempo em que continuamos executando nosso plano de expansão orgânica. O Fluxo de Caixa Livre dos últimos 12 meses encerrados em 31 de março de 2023 totalizou - R\$ 462 milhões. À medida que finalizamos o processo de conversão de lojas, no final do 2T 23, esperamos que a geração de fluxo de caixa volte a níveis mais normalizados.

Em R\$ milhões – incluindo Grupo BIG	LTM Março 23	LTM Março 22	Δ%
<b>Fluxo de Caixa Bruto das Operações</b>	<b>6.146</b>	<b>5.740</b>	<b>7,1%</b>
Imposto de renda pago	-778	-1.368	-43,1%
<b>Fluxo de Caixa Bruto das Operações, líquido de imposto de renda</b>	<b>5.368</b>	<b>4.372</b>	<b>22,8%</b>
Varição nas exigências de capital de giro de mercadoria	-1.926	-801	140,5%
Varição em Contas a pagar	3.547	2.177	62,9%
Varição em Estoques	-4.692	-1.554	201,9%
Varição em Contas a receber	-781	-1.424	-45,2%
Varição em Outros Ativos e Passivos Circulantes	-82	504	-116,3%
Varição no crédito ao consumidor, líquido concedido por empresa de serviços financeiros	-344	906	-138,0%
<b>Varição do Capital de Giro</b>	<b>-2.352</b>	<b>609</b>	<b>-486,2%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Operações</b>	<b>3.016</b>	<b>4.981</b>	<b>-39,5%</b>
Capex (excluindo direito de uso e aquisições do Makro e Grupo BIG)	-3.930	-2.542	54,6%
Variações em contas a pagar aos fornecedores de ativos fixos	5	-55	-109,1%
Alienação de ativos fixos	447	10	n.m.
<b>Fluxo de Caixa de Investimentos operacionais</b>	<b>-3.478</b>	<b>-2.587</b>	<b>34,5%</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>-462</b>	<b>2.394</b>	<b>-119,3%</b>
Lease operacional (IFRS16)	-796	-356	123,6%
Custo da dívida	-1.667	-498	234,7%
<b>Fluxo de Caixa Livre Acionista</b>	<b>-2.925</b>	<b>1.540</b>	<b>-290,0%</b>

# Novos Avanços em ESG

O propósito do Grupo Carrefour Brasil é oferecer produtos alimentícios de qualidade a um preço acessível para toda a população brasileira. Para apoiar esse objetivo, de forma sustentável, adaptamos nossa estratégia ESG no final de 2022 e a organizamos em torno de 3 pilares principais que serão desenvolvidos de 2023 a 2026:

- 1) Combate à fome no Brasil;
- 2) Inclusão e Diversidade;
- 3) Proteção do planeta e das florestas;

Além disso, transparência e governança são princípios que sustentam a estratégia desses pilares e os compromissos do Grupo. Abaixo estão os destaques do 1T23 relacionados à estratégia ESG do Grupo Carrefour Brasil, com avanços nos três principais pilares:

Agenda ESG revisitada  
(2023-2026)

## 1. Combate à fome no Brasil

### Geração de emprego e renda

O Grupo Carrefour Brasil firmou uma parceria inédita com o Ministério do Desenvolvimento Social com o objetivo de destinar aproximadamente 6.000 vagas de emprego aos beneficiários do Programa Bolsa Família. Com esta parceria inédita, o Grupo Carrefour Brasil assumiu a liderança entre as empresas brasileiras no combate à fome por meio da oferta de emprego, ao construir um processo de seleção diretamente conectado ao banco de dados do Governo Federal (Cadastro Único). O compromisso foi marcado pela contratação de cinco beneficiários do Programa Bolsa Família no estado do Piauí, onde a população é particularmente vulnerável.

### Doação de Alimentos

No 1T23 iniciamos um projeto piloto em 23 lojas do Sam's Club, em parceria com uma organização especializada em gestão de desperdício de alimentos. Ao todo, 580 lojas fazem parte do programa "Parceria que Alimenta" de combate ao desperdício alimentar. Mais de 140 toneladas de alimentos em perfeitas condições de consumo foram destinadas aos bancos de alimentos no trimestre.

## 2. Inclusão e Diversidade

### Equidade racial e de gênero

No 1T 23 o Grupo Carrefour Brasil aumentou a participação de mulheres no programa de desenvolvimento "Carrefour com ELLAS". Primeira e única empresa a construir um programa ministrado por lideranças femininas do COMEX, que atinge 750 mulheres em toda a organização, um aumento de 50% em relação a edição de 2022. Além disso, as 40 alunas mais bem posicionadas na edição anterior agora são beneficiadas por sessões de mentoria com líderes do COMEX.

Em parceria pioneira com a Universidade Zumbi dos Palmares, no 1T 23, o Grupo ofereceu bolsas de estudo para 90 colaboradores em um curso superior voltado para a construção da Segurança do Futuro.

Também fomos a primeira empresa a lançar um programa elaborado por líderes negros para conectar colaboradores negros em todo o país, formando uma poderosa rede de apoio, acelerando seu desenvolvimento pessoal e profissional. Com 500 funcionários participando da primeira edição, o Grupo Carrefour é a única empresa brasileira a realizar um programa desse porte para promover a equidade racial.

### Empreendedorismo negro

Destacamos 3 iniciativas desenvolvidas no 1T23 nesta frente:

- i. Afro Impacto Digital: em parceria com o UP Lab, acelera startups lideradas por fundadores negros contribuindo com nosso ecossistema;
- ii. Programa Fala+: junto com a EF Education First, o programa de bolsas de estudo em inglês beneficia 900 alunos em todo o país;
- iii. Programa Acelera laô: em parceria com a Fabrica Cultural, esperamos impactar ao longo de 2023 a atuação de pelo menos 1.500 empreendedores impactados ao apoiar, desenvolver e acelerar seus negócios.

## 3. Proteção do Planeta e da Floresta

### Rastreabilidade para compras de carne bovina

Em linha com nosso compromisso de monitorar 100% dos fornecedores de carne in natura, aumentamos em 57% o número de fazendas monitoradas em relação ao 1T22, totalizando 10.480 fazendas e mais de 11 milhões de hectares.

### Bem estar animal

A venda de ovos de galinhas livres de gaiolas aumentou 5,4 pp no 1T23 em relação ao mesmo período do ano passado e já representa 22,3% da venda total de ovos nacionais de marca própria, em linha com a meta de atingir 100% dos ovos vendidos de galinhas criadas em gaiolas até 2028.

### Saudabilidade

No 1T23, a penetração da marca própria "Sabor e Qualidade" no Varejo Carrefour aumentou 11% vs. 1T22. Essa marca específica tem como compromisso a não utilização de agrotóxicos, o bem-estar animal e a segurança alimentar, reforçando a posição do Grupo na proteção da biodiversidade e promoção do acesso a alimentos saudáveis.

### Resíduo

No 1T23 abrimos 8 novos pontos de descarte voluntário de embalagens, nos quais os clientes que fazem o descarte correto de embalagens recicláveis podem receber benefícios sociais, como redução na conta de luz.



## Rede de lojas

No 1T 23, abrimos **3 novas lojas Atacadão** nos estados de São Paulo (2) e Mato Grosso (1). Também inauguramos **23 lojas convertidas**, sendo **21 da bandeira Maxi para Atacadão** (7 no RS, 3 na BA, 3 no PR, 3 em SC, 1 no CE, 1 no PE, 1 no PI, 1 no RN e 1 em SP), **1 de BIG para bandeira Atacadão** no PR, e **1 de Sam's Club para bandeira Atacadão** em MG.

Atualmente operamos 1.198 lojas com uma área total de vendas de 3.391.278 m<sup>2</sup>.

Número de lojas	Dez/22	Aberturas	Fechamentos	Conversões	Remédios	Mar/23
Atacadão(1)	344	3		2	-3	346
Atacado de entrega	33					33
Sam's Club	43					43
Hipermercados	170			-1	-4	165
Supermercados	248				-2	246
Lojas de conveniência	149					149
Drogarias	121					121
Postos de combustível	95					95
<b>Grupo</b>	<b>1.203</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-9</b>	<b>1.198</b>

Área de vendas (m <sup>2</sup> )	Dez/22	Aberturas	Fechamentos	Conversões	Remédios	Mar/23
Atacadão	1.749.015	11.880		10.773	-12.923	1.758.745
Sam's Club	251.649					251.649
Hipermercados	1.063.677			-6.223	-22.445	1.035.009
Supermercados	280.888				-4.486	276.402
Lojas de conveniência	23.279					23.279
Drogarias	7.811					7.811
Postos de combustível	38.383					38.383
<b>Área de vendas total</b>	<b>3.414.702</b>	<b>11.880</b>	<b>0</b>	<b>4.550</b>	<b>-39.854</b>	<b>3.391.278</b>

(1) incluindo 21 lojas convertidas de Maxi que já estavam no formato de *Atacarejo* no final de dez/22, e 1 conversão da loja Sam's Club que estava fechada em dez/22.

## Informações da Videoconferência de Resultados

### Streaming de Vídeo

 [Inglês](#)

 [Português](#)

3 de Maio de 2023  
(Quarta-feira)

10h00 – Brasília

09h00 – New York

14h00 – Londres

15h00 – Paris

### Relações com Investidores

Eric Alencar  
Vice-Presidente de Finanças (CFO) e  
Diretor de Relações com investidores

Equipe de RI  
Telefone: +55 11 3779-8500  
E-mail: [ribrasil@carrefour.com](mailto:ribrasil@carrefour.com)  
Site: [ri.grupocarrefourbrasil.com.br](http://ri.grupocarrefourbrasil.com.br)

## Demonstração do Resultado Consolidado

<i>Em R\$ milhões</i>	1T 23	1T 22	Δ%
Vendas brutas	27.121	20.755	30,7%
Vendas líquidas	24.385	18.846	29,4%
Outras receitas	1408	1169	20,4%
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>25.793</b>	<b>20.015</b>	<b>28,9%</b>
Custo das mercadorias, serviços e operações financeiras	(20.989)	(16.292)	28,8%
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.804</b>	<b>3.723</b>	<b>29,0%</b>
Margem bruta	19,7%	19,8%	-0,1 p.p.
Despesas de VG&A	(3.790)	(2.490)	52,2%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.038</b>	<b>1.247</b>	<b>-16,8%</b>
Margem EBITDA ajustada	4,3%	6,6%	-2,4 p.p.
Depreciação e amortização	(494)	(310)	59,4%
Resultado de equivalência patrimonial	-	(1)	-100,0%
Outras receitas (despesas)	356	(67)	-631,3%
EBIT	876	855	2,5%
Despesas financeiras líquidas	(756)	(330)	129,1%
Resultado antes dos impostos e contribuição social	120	525	-77,1%
Imposto de renda	(232)	(119)	95,0%
<b>Lucro líquido</b>	<b>(112)</b>	<b>406</b>	<b>-127,6%</b>
<b>Lucro líquido, controladores</b>	<b>(113)</b>	<b>370</b>	<b>-130,5%</b>
Lucro líquido - Acionistas minoritários (NCI)	1	36	-97,2%

## Balço Patrimonial Consolidado

Em R\$ Milhões	Mar. 23	Dez. 22
<b>Ativos</b>		
Caixa e equivalente de caixa	2.457	10.835
Títulos e valores mobiliários	211	256
Contas a receber	4.588	2.633
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	13.222	12.974
Estoques	14.204	12.293
Impostos a recuperar	1.914	1.839
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	161	186
Instrumentos financeiros derivativos	0	2
Despesas antecipadas - Grupo BIG	397	229
Outras contas a receber	1.043	1.502
Ativos mantidos para venda	53	284
<b>Ativo Circulante</b>	<b>38.250</b>	<b>43.033</b>
Contas a receber	15	13
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	789	748
Instrumentos financeiros derivativos	0	0
Títulos e valores mobiliários	650	578
Impostos a recuperar	3.815	4.011
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	109	109
Imposto de renda e contribuição social diferidos	542	499
Despesas antecipadas	107	110
Depósitos e bloqueios judiciais	2.786	2.744
Outras contas a receber	834	785
Estoques	300	300
Propriedade para investimentos	595	597
Investimentos	36	37
Imobilizado	32.027	31.794
Intangível e ágio	7.064	7.061
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>49.669</b>	<b>49.386</b>
<b>Ativo total</b>	<b>87.919</b>	<b>92.419</b>

## Balço Patrimonial Consolidado

<i>Em R\$ Milhões</i>	Mar. 23	Dez. 22
<b>Passivo</b>		
Fornecedores	15.435	20.641
Empréstimos	13.031	10.972
Instrumentos financeiros derivativos	687	501
Passivo de arrendamento	278	278
Operação com cartão de crédito	9.741	10.624
Impostos a recolher	530	635
Imposto de renda e contribuição social	19	55
Obrigações trabalhistas	1.391	1.337
Dividendos a pagar	76	74
Receita diferida	135	170
Fundo de investimento em direitos creditórios	0	367
Outras contas a pagar	967	1.071
<b>Passivo Circulante</b>	<b>42.290</b>	<b>46.725</b>
Empréstimos	3.385	3.395
Instrumentos financeiros derivativos	87	96
Passivo de arrendamento	4.334	4.426
Operações com cartão de crédito	1.832	1.580
Imposto de renda e contribuição social diferidos	584	480
Provisões	13.629	13.890
Provisões (imposto de renda e contribuição social)	0	0
Receita diferida	51	50
Outras contas a pagar	62	5
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>23.964</b>	<b>23.922</b>
Capital social	9.931	9.918
Reserva de capital	2.146	2.140
Reservas de lucros	8.500	8.500
Efeito líquido da aquisição de participação de minoritários	(282)	(282)
Resultado do Período	(113)	0
Ajuste de avaliação patrimonial	(20)	(6)
<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>20.162</b>	<b>20.270</b>
<b>Participação de não controladores</b>	<b>1.503</b>	<b>1.502</b>
<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>87.919</b>	<b>92.419</b>

## Banco Carrefour

De acordo com os padrões contábeis locais (BACEN GAAP), a metodologia de provisionamento é puramente baseada na *aging* dos recebíveis e maiores impactos no resultado estão diretamente associados a maiores índices de inadimplência.

Por outro lado, a IFRS9 implica a constituição de provisões não só para créditos vencidos, mas também acrescenta impactos materiais em função das perdas esperadas associadas ao risco de crédito – mesmo para créditos com pagamentos em dia. Como esse cálculo depende de muitos indicadores e expectativas, pode adicionar maior volatilidade aos resultados e impactos nos indicadores e requisitos de capital.

### DRE simplificada

Metodologia BACEN

Em R\$ milhões	1T 23	1T 22	Δ%
<b>Receitas da intermediação financeira</b>	<b>1.145</b>	<b>999</b>	<b>14,6%</b>
Carga de risco	(718)	(564)	27,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>427</b>	<b>435</b>	<b>-1,8%</b>
Despesas VG&A	(362)	(297)	21,9%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>65</b>	<b>138</b>	<b>-52,9%</b>
<b>Lucro Líquido (100%)</b>	<b>17</b>	<b>58</b>	<b>-70,7%</b>

IFRS 9

Em R\$ milhões	1T 23	1T 22	Δ%
<b>Receitas da intermediação financeira</b>	<b>1.124</b>	<b>988</b>	<b>13,8%</b>
Carga de risco	(740)	(539)	37,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>384</b>	<b>449</b>	<b>-14,5%</b>
Despesas VG&A	(340)	(285)	19,3%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>44</b>	<b>164</b>	<b>-73,2%</b>
<b>Lucro Líquido (100%)</b>	<b>3</b>	<b>75</b>	<b>-96,0%</b>

### Análise de Carteira de Créditos Vencidos

Metodologia BACEN

Em R\$ milhões	Março 23		Dezembro 22		Setembro 22		Junho 22		Março 22	
Carteira Total	16.326	100,0%	15.898	100,0%	14.711	100,0%	13.977	100,0%	13.391	100,0%
Carteira em Dia	13.447	82,4%	13.192	83,0%	12.076	82,1%	11.588	82,9%	11.157	83,3%
Atraso 30 dias	2.730	16,7%	2.578	16,2%	2.480	16,9%	2.248	16,1%	2.103	15,7%
Atraso 90 dias	2.154	13,2%	2.071	13,0%	2.005	13,6%	1.809	12,9%	1.611	12,0%
<b>Saldo de PDD</b>	<b>2.551</b>	<b>15,6%</b>	<b>2.390</b>	<b>15,0%</b>	<b>2.260</b>	<b>15,4%</b>	<b>2.017</b>	<b>14,4%</b>	<b>1.768</b>	<b>13,2%</b>
<b>PDD / Atraso 90 dias</b>		<b>118,4%</b>		<b>115,4%</b>		<b>112,7%</b>		<b>111,5%</b>		<b>109,7%</b>

IFRS 9

Em R\$ milhões	Março 23		Dezembro 22		Setembro 22		Junho 22		Março 22	
Carteira Total	20.423	100,0%	19.526	100,0%	17.897	100,0%	16.801	100,0%	15.868	100,0%
Carteira em Dia	12.936	63,3%	12.770	65,4%	11.687	65,3%	11.187	66,6%	10.763	67,8%
Atraso 30 dias	7.049	34,5%	6.389	32,7%	5.799	32,4%	5.234	31,1%	4.747	29,9%
Atraso 90 dias	6.140	30,1%	5.621	28,8%	5.078	28,4%	4.575	27,2%	4.014	25,3%
Carteira até 360 dias										
Atraso 30 dias	3.099	18,8%	2.889	18,0%	2.725	18,4%	2.510	17,8%	2.342	17,4%
Atraso 90 dias	2.190	13,3%	2.121	13,2%	2.004	13,5%	1.851	13,2%	1.609	12,0%
<b>Saldo de PDD</b>	<b>6.744</b>	<b>33,0%</b>	<b>6.092</b>	<b>31,2%</b>	<b>5.542</b>	<b>31,0%</b>	<b>5.059</b>	<b>30,1%</b>	<b>4.604</b>	<b>29,0%</b>
<b>PDD / Atraso 90 dias</b>		<b>109,8%</b>		<b>108,4%</b>		<b>109,1%</b>		<b>110,6%</b>		<b>114,7%</b>

# Glossário

## EBITDA Ajustado

EBITDA ajustado pela linha da demonstração do resultado “outras receitas e despesas” (compreendendo perdas na alienação de ativos, custos de reestruturação, receitas e despesas relacionadas a litígios e créditos tributários recuperados relativos a períodos anteriores).

## Margem EBITDA Ajustada

EBITDA ajustado dividido pela vendas líquidas do período relevante, expresso em percentual.

## Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido, excluindo Outras Receitas e Despesas e o correspondente efeito financeiro e tributário.

## Faturamento Banco Carrefour

Representa o valor total referente a uma operação realizada com cartão de crédito.

## EBITDA

Lucro líquido (do exercício ou do período) ajustado por “resultado financeiro, líquido”, “imposto de renda e contribuição social”, “resultado de equivalência patrimonial” e “depreciação e amortização”. EBITDA, EBITDA Ajustado e margem EBITDA Ajustada não são medidas de desempenho financeiro de acordo com o BR GAAP ou IFRS e não devem ser consideradas como alternativas ao lucro líquido ou como medidas de desempenho operacional, fluxos de caixa operacionais ou liquidez. EBITDA, EBITDA Ajustado e margem EBITDA Ajustada não possuem significado padronizado, e nossas definições podem não ser comparáveis com aquelas utilizadas por outras empresas.

## Fluxo de Caixa Livre

Caixa líquido gerado por nossas atividades operacionais, mais caixa usado em alterações em depósitos judiciais e congelamento de depósitos judiciais (e opostos), menos caixa gerado na alienação de ativos não operacionais, menos caixa usado em acréscimos ao ativo imobilizado, menos caixa utilizados em adições aos ativos intangíveis.

## PGC

Produtos de grande circulação.

## Funções Corporativas

Custos centrais em relação às nossas funções centrais e sede. Estes compreendem as atividades de (i) o custo de nossas divisões de holding, (ii) certas despesas incorridas em relação a certas funções de suporte de nossa controladora que são alocadas aos vários segmentos proporcionalmente às suas vendas e (iii) alocações de custo de nossa controladora, que não são específicas de nenhum segmento.

## GMV

“Gross Merchandise Volume” ou volume bruto de mercadorias se refere à todas as vendas online (vendas próprias + vendas do marketplace), bem como receita com frete e exclui as comissões do marketplace, porém inclui impostos sobre vendas

## Margem de lucro bruto

Lucro bruto dividido pelas vendas líquidas do período relevante,

expresso em porcentagem.

## Vendas brutas

Faturamento total de nossos clientes nas lojas do Grupo, postos de gasolina, drogarias e em nossa plataforma de e-commerce.

## Vendas LfL

As vendas LfL comparam as vendas brutas no período relevante com as do período imediatamente anterior, com base nas vendas brutas fornecidas por lojas comparáveis, que são definidas como lojas abertas e em operação por um período de pelo menos doze meses consecutivos e que não foram sujeito a encerramento ou renovação dentro desse período. Como as vendas de gasolina são muito sensíveis aos preços de mercado, elas são excluídas do cálculo LfL. Outras empresas de varejo podem calcular as vendas LfL de maneira diferente de nós e, portanto, nosso desempenho histórico e futuro de vendas LfL pode não ser comparável com outras métricas semelhantes usadas por outras empresas.

## Margem de Lucro Líquido

Lucro líquido do exercício dividido pelas vendas líquidas do período relevante, expresso em percentual.

## Net Promoter Score (NPS)

Ferramenta de gestão utilizada para medir a satisfação dos clientes. Dependendo do seu nível de satisfação, os clientes são classificados como “Promotores”, “Passivos” ou “Detratores”; O NPS é calculado como a diferença entre Promotores e Detratores.

## Vendas Líquidas

Vendas brutas ajustadas pelos impostos incidentes sobre as vendas (principalmente PIS/COFINS e ICMS).

## Outras Receitas

Compreende a receita de nosso segmento de Soluções Financeiras (incluindo taxas de cartão bancário e juros de atividades de crédito ao consumidor), aluguéis de shopping centers e comissões relacionadas a outros serviços prestados nas lojas, caixa rápido e taxas de manuseio.

## Aviso Legal

Este documento contém tanto informações históricas quanto declarações prospectivas acerca das perspectivas dos negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros da Companhia. Essas declarações prospectivas são baseadas nas visões e premissas atuais da Administração da Companhia. Tais declarações não são garantia de resultados ou desempenhos futuros. Os resultados e os desempenhos efetivos podem diferir substancialmente das declarações prospectivas, devido a um grande número de riscos e incertezas, incluindo, mas não limitado aos riscos descritos nos documentos de divulgação arquivados na CVM - Comissão de Valores Mobiliários, em especial no Formulário de Referência. A Companhia não assume nenhuma obrigação de atualizar ou revisar no futuro qualquer declaração prospectiva.

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, à Diretoria e aos Conselheiros do  
Atacadão S.A.

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Atacadão S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de demonstrações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de demonstrações contábeis intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidade: relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a “organização Deloitte”), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 345 mil profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).




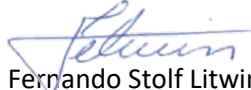
## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 2 de maio de 2023

  
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

  
Fernando Stolf Litwin  
Contador  
CRC nº 1 SP 228416/O-5



## Balanços patrimoniais

### Atacadão S.A.

Balanços patrimoniais

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Em milhões de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
			Reapresentado		Reapresentado
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.645	6.317	2.457	10.835
Títulos e valores mobiliários	6	-	-	211	256
Contas a receber	7	3.400	2.112	4.588	2.633
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	8.1	-	-	13.222	12.974
Estoques	9	8.430	6.830	14.204	12.293
Impostos a recuperar	10	840	807	1.914	1.839
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		60	117	161	186
Instrumentos financeiros derivativos	28.8	-	-	-	2
Despesas antecipadas		91	16	397	229
Outras contas a receber		434	460	1.043	1.502
		<b>14.900</b>	<b>16.659</b>	<b>38.197</b>	<b>42.749</b>
Ativos mantidos para venda	3	-	-	53	284
		<b>14.900</b>	<b>16.659</b>	<b>38.250</b>	<b>43.033</b>
<b>Não circulante</b>					
Contas a receber	7	-	-	15	13
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	8.1	-	-	789	748
Títulos e valores mobiliários	6	-	-	650	578
Impostos a recuperar	10	1.226	1.289	3.815	4.011
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		75	75	109	109
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17.2	-	-	542	499
Despesas antecipadas		36	34	107	110
Depósitos e bloqueios judiciais	11	147	140	2.786	2.744
Outras contas a receber		624	510	834	785
		<b>2.108</b>	<b>2.048</b>	<b>9.647</b>	<b>9.597</b>
Estoques	9	-	-	300	300
Propriedades para investimentos	13.1	-	-	595	597
Investimentos	12	16.687	15.977	36	37
Imobilizado	13.2	14.970	14.832	32.027	31.794
Intangível	14	1.456	1.452	7.064	7.061
		<b>35.221</b>	<b>34.309</b>	<b>49.669</b>	<b>49.386</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>50.121</b>	<b>50.968</b>	<b>87.919</b>	<b>92.419</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Balanços patrimoniais

### Atacadão S.A.

Balanços patrimoniais

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Em milhões de Reais)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022 Reapresentado	31/03/2023	31/12/2022 Reapresentado
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	16	8.037	10.321	13.190	16.695
Fornecedores - Convênios	16	1.514	2.394	2.245	3.946
Empréstimos	28.3	12.950	10.869	13.031	10.972
Instrumentos financeiros derivativos	28.8	653	497	687	501
Passivo de arrendamento	15	40	39	278	278
Operações de cartão de crédito	8.2	-	-	9.741	10.624
Impostos a recolher		190	185	530	635
Imposto de renda e contribuição social a pagar		-	-	19	55
Obrigações trabalhistas	32.2	559	504	1.391	1.337
Dividendos a pagar	20.4	2	-	76	74
Receita diferida	19	28	28	135	170
Fundo de investimento em direitos creditórios	34	-	-	-	367
Outras contas a pagar		512	342	967	1.071
		<b>24.485</b>	<b>25.179</b>	<b>42.290</b>	<b>46.725</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos	28.3	3.385	3.395	3.385	3.395
Instrumentos financeiros derivativos	28.8	87	96	87	96
Passivo de arrendamento	15	1.171	1.146	4.334	4.426
Operações de cartão de crédito	8.2	-	-	1.832	1.580
Imposto de renda e contribuição social diferido	17.2	306	347	584	480
Provisões	18.1	306	309	13.629	13.890
Receita diferida	19	214	221	51	50
Outras contas a pagar		5	5	62	5
		<b>5.474</b>	<b>5.519</b>	<b>23.964</b>	<b>23.922</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital social	20.2.1	9.931	9.918	9.931	9.918
Reserva de capital	20.2.2	2.146	2.140	2.146	2.140
Reservas de lucros	20.2.4	8.500	8.500	8.500	8.500
Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários	20.2.3	(282)	(282)	(282)	(282)
Prejuízos acumulados		(113)	-	(113)	-
Ajustes de avaliação patrimonial	20.2.5	(20)	(6)	(20)	(6)
<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>		<b>20.162</b>	<b>20.270</b>	<b>20.162</b>	<b>20.270</b>
Participação de não controladores	20.5	-	-	1.503	1.502
		<b>20.162</b>	<b>20.270</b>	<b>21.665</b>	<b>21.772</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>50.121</b>	<b>50.968</b>	<b>87.919</b>	<b>92.419</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos resultados

### Atacadão S.A.

Demonstrações dos resultados

Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhões de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Vendas líquidas	22.1	15.483	13.681	24.385	18.846
Outras receitas	22.2	50	44	1.408	1.169
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>22</b>	<b>15.533</b>	<b>13.725</b>	<b>25.793</b>	<b>20.015</b>
Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras	23	(13.190)	(11.606)	(20.989)	(16.292)
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.343</b>	<b>2.119</b>	<b>4.804</b>	<b>3.723</b>
Receitas (despesas)					
Vendas, gerais e administrativas	24	(1.407)	(1.244)	(3.790)	(2.490)
Depreciação e amortização	24	(159)	(162)	(494)	(310)
Resultado de equivalência patrimonial	12	(355)	(16)	-	(1)
Outras receitas (despesas)	25	(13)	(3)	356	(67)
<b>Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>		<b>409</b>	<b>694</b>	<b>876</b>	<b>855</b>
Receitas financeiras		476	1.041	569	1.094
Despesas financeiras		(913)	(1.286)	(1.325)	(1.424)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>26</b>	<b>(437)</b>	<b>(245)</b>	<b>(756)</b>	<b>(330)</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(28)</b>	<b>449</b>	<b>120</b>	<b>525</b>
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	17.1	(125)	(128)	(162)	(190)
Diferido	17.1	40	49	(70)	71
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>		<b>(113)</b>	<b>370</b>	<b>(112)</b>	<b>406</b>
Atribuível aos:					
Acionistas controladores				(113)	370
Acionistas não controladores	20.5			1	36
Lucro (prejuízo) líquido por ação básico e diluído (R\$)	21	(0,05)	0,19	(0,05)	0,19

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos resultados abrangentes

### Atacadão S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhões de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(113)</b>	<b>370</b>	<b>(112)</b>	<b>406</b>
<b>Outros resultados abrangentes – líquidos dos efeitos de impostos:</b>	<b>(14)</b>	<b>(24)</b>	<b>(14)</b>	<b>(24)</b>
Outros resultados abrangentes reclassificáveis para o resultado dos períodos subsequentes:				
<i>Ganhos e (perdas) com instrumentos financeiros derivativos designados como hedge accounting</i>	(2)	2	(14)	(24)
<i>Ganhos e (perdas) com instrumentos financeiros derivativos usados para hedge de fluxo de caixa em controladas</i>	(12)	(26)	-	-
<b>Total dos resultados abrangentes</b>	<b>(127)</b>	<b>346</b>	<b>(126)</b>	<b>382</b>
Atribuível ao:				
Acionistas controladores			(127)	346
Acionistas não controladores			1	36

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

### Atacadão S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido consolidado em 31 de março 2023 e 2022

(Em milhões de Reais)

	Nota	Capital social	Reserva de capital	Reserva de lucros			Dividendo adicional proposto	Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários	Lucros (prejuízos) acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio atribuível aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total patrimônio líquido
				Reserva legal	Retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais							
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>		<b>7.651</b>	<b>2.213</b>	<b>540</b>	<b>6.947</b>	-	-	<b>(282)</b>	-	<b>10</b>	<b>17.079</b>	<b>1.317</b>	<b>18.396</b>
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	370	-	370	36	406
Outros resultados abrangentes do período		-	-	-	-	-	-	-	-	(24)	(24)	-	(24)
<b>Total resultados abrangentes do período</b>		-	-	-	-	-	-	-	<b>370</b>	<b>(24)</b>	<b>346</b>	<b>36</b>	<b>382</b>
Emissão de ações ordinárias	20.2.1	9	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-	9
Efeito de plano de opções, liquidável em ações	20.2.4	-	6	-	-	-	-	-	-	-	6	-	6
<b>Total de transações de capital com acionistas</b>		<b>9</b>	<b>6</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>15</b>	-	<b>15</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>		<b>7.660</b>	<b>2.219</b>	<b>540</b>	<b>6.947</b>	-	-	<b>(282)</b>	<b>370</b>	<b>(14)</b>	<b>17.440</b>	<b>1.353</b>	<b>18.793</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>		<b>9.918</b>	<b>2.140</b>	<b>627</b>	<b>7.061</b>	<b>812</b>	-	<b>(282)</b>	-	<b>(6)</b>	<b>20.270</b>	<b>1.502</b>	<b>21.772</b>
Lucro (prejuízo) líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	(113)	-	(113)	1	(112)
Outros resultados abrangentes do período		-	-	-	-	-	-	-	-	(14)	(14)	-	(14)
<b>Total resultados abrangentes do período</b>		-	-	-	-	-	-	-	<b>(113)</b>	<b>(14)</b>	<b>(127)</b>	<b>1</b>	<b>(126)</b>
Emissão de ações ordinárias	20.2.1	13	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	13
Efeito de plano de opções, liquidável em ações	20.2.2	-	6	-	-	-	-	-	-	-	6	-	6
Dividendo adicional proposto	20.4	-	-	-	(132)	-	132	-	-	-	-	-	-
<b>Total de transações de capital com acionistas</b>		<b>13</b>	<b>6</b>	-	<b>(132)</b>	-	<b>132</b>	-	-	-	<b>19</b>	-	<b>19</b>
<b>Patrimônio líquido em 31 de março de 2023</b>		<b>9.931</b>	<b>2.146</b>	<b>627</b>	<b>6.929</b>	<b>812</b>	<b>132</b>	<b>(282)</b>	<b>(113)</b>	<b>(20)</b>	<b>20.162</b>	<b>1.503</b>	<b>21.665</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos fluxos de caixa

### Atacadão S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhões de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(28)	449	120	525
<b>Ajustes por:</b>					
Depreciação e amortização	24	162	166	519	324
Juros sobre empréstimos e venda de recebíveis	26	355	131	401	150
Juros sobre empréstimos a controladas	29	-	(30)	-	-
Variação cambial sobre empréstimos	26	(193)	(966)	(193)	(966)
Juros sobre operações de arrendamento mercantil (Ganhos) e perdas com instrumentos financeiros derivativos, incluindo juros	26	37	34	156	61
Resultado na baixa de ativos imobilizado e intangível		46	3	3	5
(Ganhos) e perdas relativas a demandas judiciais líquidas	25	5	(3)	(406)	38
Resultado da equivalência patrimonial	12	355	16	-	1
Pagamento baseado em ações		4	4	7	7
<b>Fluxo de caixa antes de variações de ativos e passivos operacionais</b>		<b>1.137</b>	<b>903</b>	<b>1.001</b>	<b>1.244</b>
Variação do capital de giro	27	(5.635)	(4.247)	(8.294)	(6.616)
Variação do crédito ao consumidor líquido concedido pela empresa de soluções financeiras	27	-	-	(920)	(86)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(68)	(93)	(173)	(360)
<b>Caixa líquido usado nas atividades operacionais</b>		<b>(4.566)</b>	<b>(3.437)</b>	<b>(8.386)</b>	<b>(5.818)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Adição de ativos intangíveis	14.2	(7)	(3)	(59)	(27)
Adição de ativos imobilizados e propriedade para investimento	13	(313)	(202)	(692)	(247)
Fornecedores de ativos imobilizados e intangíveis		(350)	(383)	(586)	(479)
Aumento de capital em controlada	12	(1.075)	-	-	-
Caixa relacionado à alienação de ativo imobilizado		9	-	331	1
<b>Caixa líquido usado nas atividades de investimento</b>		<b>(1.736)</b>	<b>(588)</b>	<b>(1.006)</b>	<b>(752)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>					
Aumento de capital		13	9	13	9
Captção de empréstimos	28.4	2.333	5.142	2.333	5.142
Amortização de empréstimos	28.4	-	(1.585)	(22)	(1.604)
Juros pagos	28.4	(467)	(58)	(513)	(77)
Instrumentos financeiros derivativos		(206)	(138)	(206)	(138)
Fundo de investimento em direitos creditórios	28.4	-	-	(367)	-
Amortização de principal – Contratos de arrendamento	28.4	(6)	(5)	(68)	(38)
Amortização de juros – Contratos de arrendamento	28.4	(37)	(34)	(156)	(61)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento</b>		<b>1.630</b>	<b>3.331</b>	<b>1.014</b>	<b>3.233</b>
<b>Varição do caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(4.672)</b>	<b>(694)</b>	<b>(8.378)</b>	<b>(3.337)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5	6.317	3.267	10.835	6.945
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	5	1.645	2.573	2.457	3.608
<b>Varição do caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(4.672)</b>	<b>(694)</b>	<b>(8.378)</b>	<b>(3.337)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos valores adicionados

### Atacadão S.A.

Demonstrações dos valores adicionados

Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhões de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Receitas</b>				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	17.202	15.101	28.679	22.010
Outras receitas	13	-	6	(7)
(Constituição) e reversão de provisão de perdas de crédito esperadas em ativo financeiro	(6)	(4)	(12)	54
	<b>17.209</b>	<b>15.097</b>	<b>28.673</b>	<b>22.057</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(14.594)	(12.727)	(22.425)	(17.492)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(633)	(588)	(1.564)	(1.330)
Perda de valores ativos	6	(1)	11	(4)
	<b>(15.221)</b>	<b>(13.316)</b>	<b>(23.978)</b>	<b>(18.826)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>1.988</b>	<b>1.781</b>	<b>4.695</b>	<b>3.231</b>
<b>Depreciação e amortização</b>				
Depreciação e amortização	(162)	(166)	(519)	(324)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>1.826</b>	<b>1.615</b>	<b>4.176</b>	<b>2.907</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	(355)	(16)	-	(1)
Receitas financeiras	476	1.041	569	1.094
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>1.947</b>	<b>2.640</b>	<b>4.745</b>	<b>4.000</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal</b>				
Remuneração direta	(572)	(541)	(1.240)	(903)
Benefícios	(67)	(63)	(212)	(141)
F.G.T.S.	(35)	(30)	(85)	(49)
	<b>(674)</b>	<b>(634)</b>	<b>(1.537)</b>	<b>(1.093)</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Federais	(295)	(240)	(1.192)	(694)
Estaduais	(144)	(85)	(694)	(271)
Municipais	(26)	(20)	(80)	(54)
	<b>(465)</b>	<b>(345)</b>	<b>(1.966)</b>	<b>(1.019)</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Juros	(910)	(1.283)	(1.258)	(1.429)
Aluguéis	(11)	(8)	(26)	(29)
Royalties	-	-	(9)	-
Encargos financeiros	-	-	(61)	(24)
	<b>(921)</b>	<b>(1.291)</b>	<b>(1.354)</b>	<b>(1.482)</b>
<b>Remuneração de capital próprio</b>				
(Lucro) prejuízo líquido atribuído aos acionistas controladores	113	(370)	113	(370)
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	(1)	(36)
	<b>113</b>	<b>(370)</b>	<b>112</b>	<b>(406)</b>
<b>Valor adicionado total distribuído</b>	<b>(1.947)</b>	<b>(2.640)</b>	<b>(4.745)</b>	<b>(4.000)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.





NOTA 1: OPERAÇÕES	- 34 -
NOTA 2: BASE DE PREPARAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS	- 34 -
NOTA 3: AQUISIÇÃO DE CONTROLADAS	- 37 -
NOTA 4: BASE DE CONSOLIDAÇÃO	- 41 -
NOTA 5: CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	- 42 -
NOTA 6: TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	- 42 -
NOTA 7: CONTAS A RECEBER	- 42 -
NOTA 8: ATIVIDADES DE SOLUÇÕES FINANCEIRAS	- 43 -
NOTA 9: ESTOQUES	- 44 -
NOTA 10: IMPOSTOS A RECUPERAR	- 44 -
NOTA 11: DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS	- 45 -
NOTA 12: INVESTIMENTOS	- 46 -
NOTA 13: PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO E IMOBILIZADO	- 47 -
NOTA 14: INTANGÍVEL	- 50 -
NOTA 15: OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL	- 53 -
NOTA 16: FORNECEDORES	- 55 -
NOTA 17: IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	- 55 -
NOTA 18: IMPOSTO DE RENDA A PAGAR, PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES	- 57 -
NOTA 19: RECEITA DIFERIDA	- 63 -
NOTA 20: PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 64 -
NOTA 21: LUCRO LÍQUIDO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO (PARTICIPAÇÃO DOS CONTROLADORES)	- 66 -
NOTA 22: RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	- 66 -
NOTA 23: CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, SERVIÇOS PRESTADOS E OPERAÇÕES FINANCEIRAS	- 67 -
NOTA 24: DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS E DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO	- 67 -
NOTA 25: OUTRAS RECEITAS (DESPESAS)	- 68 -
NOTA 26: RESULTADO FINANCEIRO	- 68 -
NOTA 27: ALTERAÇÕES NO FLUXO DE CAIXA	- 69 -
NOTA 28: INSTRUMENTOS FINANCEIROS	- 69 -
NOTA 29: PARTES RELACIONADAS	- 83 -
NOTA 30: INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS	- 89 -
NOTA 31: PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES	- 91 -
NOTA 32: REMUNERAÇÃO DOS EMPREGADOS E BENEFÍCIOS	- 94 -
NOTA 33: COMPROMISSOS FUTUROS NÃO REGISTRADOS NO BALANÇO	- 95 -
NOTA 34: FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS	- 96 -
NOTA 35: COBERTURA DE SEGURO	- 96 -
NOTA 36: EVENTOS SUBSEQUENTES	- 97 -



## NOTA 1: OPERAÇÕES

Atacadão S.A. ("Atacadão" ou a "Companhia"), diretamente ou por meio de suas subsidiárias ("Grupo Carrefour Brasil", "Grupo" ou "Nós") atua no comércio varejista e atacadista de alimentos, vestuário, eletrodomésticos, eletrônicos e outros produtos por meio de sua cadeia de lojas de atacado de autosserviços e atacado de entrega, hipermercados, supermercados, lojas de conveniência, postos de gasolina, farmácias e e-commerce, principalmente sob os nomes comerciais "Atacadão", "Carrefour" e "BIG".

Para dar suporte ao seu núcleo varejista, o Grupo também oferece serviços bancários aos clientes, sob o nome comercial "Banco CSF", empresa supervisionada e regulada pelo Banco Central do Brasil (BACEN). O Banco Carrefour Soluções Financeiras ("Banco CSF") oferece aos seus clientes cartões de crédito "Carrefour" e "Atacadão" que podem ser utilizados nas lojas do Grupo Carrefour Brasil e em outros lugares, empréstimos ao consumidor e outros produtos, como apólices de seguro.

Em junho de 2022, foi adquirido o controle do Grupo BIG (Nota 3), uma sociedade anônima de capital fechado envolvida primariamente na comercialização, no varejo e no atacado, de produtos alimentícios, artigos de vestuário, eletroeletrônicos e combustíveis.

O Grupo Carrefour Brasil é uma sociedade anônima com matriz na Rua George Eastman 213, cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil. As ações da Companhia são listadas no segmento Novo Mercado da Bolsa de Valores de São Paulo – B3, sob o código "CRFB3".

A controladora final da Companhia é a Carrefour S.A., empresa francesa listada na Bolsa de Valores de Paris.

## NOTA 2: BASE DE PREPARAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2023 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 02 de maio de 2023.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (demonstração intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, e deve ser lida em conjunto com as informações contábeis individuais e consolidadas do Grupo do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 ("últimas demonstrações financeiras anuais"). Este relatório não inclui todas as informações necessárias para um conjunto completo de demonstrações financeiras. No entanto, são incluídas notas explicativas selecionadas para explicar eventos e transações que são significativas para a compreensão das alterações na posição financeira e no desempenho do Grupo desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas dos períodos findos em 31 de março 2023 e 2022 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 compreendem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas e a participação do Grupo nos lucros e prejuízos e nos ativos líquidos das controladas em conjunto contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. A moeda de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é o Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhão mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As políticas contábeis adotadas na preparação dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas seguidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro 2022, exceto pela política de reconhecimento e mensuração do imposto de renda, descrita na nota explicativa 17 e partes relacionadas, descritas na nota explicativa 29, aplicável somente para períodos intermediários (CPC 21 (R1) / IAS 34).

### NOTA 2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia ("Demonstrações Financeiras") foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo **Internacional Accounting Standards Board** ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.



Em conformidade com a OCPC 07 - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem as políticas estabelecidas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As IFRSs compreendem as Normas Internacionais de Contabilidade, as interpretações do Comitê de Interpretação das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRIC) e do Comitê Permanente de Interpretações (SIC).

### **NOTA 2.2. Uso de estimativas e julgamentos**

A elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas envolve o uso de estimativas e premissas da Administração que podem afetar os valores informados de certos ativos, passivos, receitas e despesas, bem como as divulgações contidas nas notas explicativas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. O Grupo revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente para assegurar que são razoáveis à luz da experiência passada e da situação econômica atual. Além da utilização de estimativas, a Administração do Grupo é obrigada a exercer julgamento ao determinar o tratamento contábil apropriado de certas transações e atividades e como deve ser aplicado.

As principais estimativas e julgamentos aplicados para a elaboração destas informações contábeis individuais e consolidadas dizem respeito a:

- Nota 3 - determinação do valor justo dos ativos, passivos e da contraprestação transferida;
- Nota 9 - as principais premissas subjacentes ao valor realizável líquido dos estoques;
- Nota 10 - provisão para redução ao valor recuperável do ICMS e Substituição Tributária do ICMS (ICMS ST);
- Notas 13.2, 14.1 e 14.2 - valor recuperável de ágio, outros ativos intangíveis e imobilizados;
- Nota 15 - operações de arrendamento mercantil;
- Nota 17 - reconhecimento de ativos fiscais diferidos e disponibilidade de lucros tributáveis futuros contra os quais podem ser utilizados prejuízos fiscais;
- Nota 18 - mensuração de provisões para contingências e outras provisões relacionadas aos negócios, as principais premissas sobre a probabilidade e escala de qualquer saída de recursos; e
- Nota 28.7 - provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro.

### **NOTA 2.3. Métodos de mensuração**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de determinados ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo (títulos e valores mobiliários, contas a receber, empréstimos, instrumentos financeiros derivativos e mais valia de ativos e passivos).

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Baseado na hierarquia definida pela IFRS 13/CPC 46 - Instrumentos financeiros, o valor justo pode ser mensurado usando os seguintes critérios:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (por exemplo, preços) ou indiretamente (por exemplo, dados baseados nos preços), exceto preços cotados incluídos no Nível 1; e



- Nível 3: informações para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

## NOTA 2.4. Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”)

O Grupo elaborou demonstrações dos valores adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas conforme BR GAAP aplicável às companhias abertas, enquanto para as IFRS representam informação financeira suplementar.

## NOTA 2.5. Reapresentação dos valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, estão sendo reapresentadas, em conformidade com o IFRS 3 / CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios, CPC 23 / IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Erro e CPC 26(R1) / IAS 1 – Apresentação das demonstrações contábeis, em decorrência do assunto descrito abaixo.

Conforme descrito na nota explicativa 3, a Companhia concluiu, em 06 de junho de 2022, o processo de aquisição do Grupo Big Brasil S.A., dessa forma, a Companhia apresentou na referida nota explicativa 3, a demonstração do cálculo do preço de aquisição sobre o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na aquisição do Grupo Big Brasil S.A., com base em avaliações preliminares, como permitido pelo IFRS 3 / CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios.

Conforme fato relevante emitido em 11 de abril de 2023, a Companhia acordou com os vendedores um ajuste de preço final, reduzindo, dessa forma, a contraprestação transferida pela Companhia em contrapartida do Agio.

A Companhia também ajustou a provisão para demandas judiciais tributárias, no contexto do exercício da alocação de preço de compra, em virtude do recebimento de autos de infração, no montante R\$ 188. Adicionalmente, foi constituído imposto de renda diferido sobre essa provisão.

Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir:

Ativo	Controladora			Consolidado		
	31/12/2022			31/12/2022		
	Originalmente apresentado	Ajustes IFRS 3/ CPC15	Reapresentado	Originalmente apresentado	Ajustes IFRS 3/ CPC15	Reapresentado
<b>Circulante</b>						
Outras contas a receber	174	286	460	1.216	286	1.502
	<b>16.373</b>	<b>286</b>	<b>16.659</b>	<b>42.463</b>	<b>286</b>	<b>42.749</b>
<b>Não circulante</b>						
Outras contas a receber	18	492	510	293	492	785
	<b>1.556</b>	<b>492</b>	<b>2.048</b>	<b>9.105</b>	<b>492</b>	<b>9.597</b>
Investimentos Intangível	16.755	(778)	15.977	37	-	37
	1.452	-	1.452	7.715	(654)	7.061
	<b>34.595</b>	<b>(286)</b>	<b>34.309</b>	<b>49.548</b>	<b>(162)</b>	<b>49.386</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>50.968</b>	<b>-</b>	<b>50.968</b>	<b>92.295</b>	<b>124</b>	<b>92.419</b>



Passivo	Controladora			Consolidado		
	31/12/2022			31/12/2022		
	Originalmente apresentado	Ajustes IFRS 3/ CPC15	Reapresentado	Originalmente apresentado	Ajustes IFRS 3/ CPC15	Reapresentado
<b>Circulante</b>	<b>25.179</b>	-	<b>25.179</b>	<b>42.725</b>	-	<b>42.725</b>
<b>Não circulante</b>						
Imposto de renda e contribuição social diferido	347	-	347	544	(64)	480
Provisões	309	-	309	13.702	188	13.890
	<b>5.519</b>	-	<b>5.519</b>	<b>23.798</b>	<b>124</b>	<b>23.922</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>						
<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>20.270</b>	-	<b>20.270</b>	<b>20.270</b>	-	<b>20.270</b>
Participação de não controladores	-	-	-	1.502	-	1.502
	<b>20.270</b>	-	<b>20.270</b>	<b>21.772</b>	-	<b>21.772</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>50.968</b>	-	<b>50.968</b>	<b>92.295</b>	<b>124</b>	<b>92.419</b>

## NOTA 3: AQUISIÇÃO DE CONTROLADAS

### Políticas contábeis

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos pelo Grupo na data de aquisição, dos passivos incorridos pelo Grupo com relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pelo Grupo em troca do controle da entidade adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data de aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 e IAS 19, respectivamente (equivalentes aos CPC 32 – Impostos sobre a Renda e CPC 33 (R1) – Benefícios aos empregados);
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 (R1)) – Pagamentos Baseados em Ações - na data de aquisição (vide a seguir); e
- Ativos (ou grupos para alienação) classificados como mantidos para venda conforme a IFRS 5 (CPC 31 – Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas) são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na entidade adquirida (se houver) sobre os valores líquidos na data de aquisição dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis na data de aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na entidade adquirida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho de compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida pelo Grupo em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, a contraprestação contingente é mensurada pelo valor justo na data de aquisição e incluída na contraprestação transferida em uma combinação de negócios. As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com correspondentes ajustes ao ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (que não poderá ser superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do período de mensuração depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes, e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Quando uma combinação de negócios é realizada em etapas, a participação anteriormente detida pelo Grupo na entidade (incluindo operações conjuntas) adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição



e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecidos em "Outros resultados abrangentes", são reclassificados no resultado, na medida em que tal tratamento seja adequado caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do período no qual essa combinação ocorreu, o Grupo registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o período de mensuração (vide acima) ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

### Grupo BIG Brasil Ltda. ("Grupo BIG" ou "Big")

Em 24 de março de 2021, a Companhia anunciou a assinatura de contrato de compra e venda de ações e outras avenças com Momentum – Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, controlado por entidades sob gestão de entidade afiliada à Advent International Corporation, e Brazil Holdings S.C.S, companhia controlada pelo Walmart Inc., para aquisição da totalidade das ações de emissão do Grupo BIG Brasil S.A. pelo montante total de R\$ 6.687, sujeito aos demais ajustes nos termos do acordo. Do valor total da transação, foi pago a título de antecipação pela Companhia o valor equivalente a R\$ 900. A Operação estava condicionada a algumas condições usuais em transações desta natureza, tais como (i) a obtenção da aprovação dos acionistas da Companhia, reunidos em Assembleia Geral Extraordinária, à Compra e Venda e à Incorporação de Ações; e (ii) a aprovação da Operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE").

Em 12 de novembro de 2021, a Superintendência-Geral do CADE emitiu declaração de complexidade relacionada à aquisição do Grupo BIG. A declaração de complexidade é uma etapa processual que já era esperada pela Companhia em função das características da operação e apresentava além de outros itens, o desinvestimento de algumas lojas.

Em 25 de janeiro de 2022 foi emitido o Despacho SG nº 85/2022 pela Superintendência-Geral do CADE, com a recomendação de aprovação da aquisição do Grupo BIG.

Em 25 de abril de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou da operação de aquisição do Grupo Big, conforme os termos apresentados no contrato firmado em 24 de março de 2021. Posteriormente a operação foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19 de maio de 2022.

Em 25 de maio de 2022, o CADE aprovou a aquisição do Grupo BIG, com a previsão do desinvestimento de 14 lojas (11 hipermercados /atacado de autosserviço e 3 supermercados/*soft discount*), que representam aproximadamente 3,6% do parque total de lojas e 6,0% da receita de 2021 do Grupo BIG.

Em 01 de junho de 2022 (data de aquisição) a Companhia obteve o controle do Grupo BIG, onde nessa data as condições precedentes para a transação foram concluídas e a Companhia passa a ter exposição aos direitos, retornos variáveis e os resultados do Grupo BIG passam a ser consolidados.

Em 06 de junho de 2022, ocorreu o fechamento da operação contemplada no contrato de compra e venda de ações e outras avenças, por meio do qual a Companhia (i) adquiriu ações de emissão do Grupo BIG representativas de 70% do seu capital social; e (ii) as ações remanescentes de emissão do Grupo BIG foram incorporadas pela Companhia, com a emissão, em favor dos acionistas do Grupo BIG, de 116.822.430 (cento e dezesseis milhões, oitocentas e vinte e duas mil, quatrocentas e trinta) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, de modo que a Companhia passou a deter a totalidade das ações de emissão do Grupo BIG.

O Grupo BIG é uma sociedade anônima de capital fechado envolvida primariamente na comercialização, no varejo e no atacado, de produtos alimentícios, artigos de vestuário, eletroeletrônicos e combustíveis em lojas especializadas denominadas "Sam's Club", "Maxxi", "Big", "Big Bompreço", "Super Bompreço", "Todo Dia", "Hiper Todo Dia" e "Nacional".

A aquisição do Grupo BIG tem como objetivo expandir a presença do Grupo Carrefour Brasil em regiões onde tem penetração limitada, como o Nordeste e Sul do país, e que oferecem forte potencial de crescimento. A rede de lojas do Grupo BIG, portanto, apresenta forte complementaridade geográfica. A aquisição permite que o Grupo Carrefour Brasil expanda seus formatos tradicionais (principalmente Atacado e Hipermercados). A transação também vai reforçar a presença do Grupo Carrefour Brasil em formatos nos quais tem presença mais limitada, em particular os supermercados e *soft discount*. Além disso, o Grupo Carrefour Brasil atuará em um



novo segmento de mercado com o formato Sam's Club, através de um contrato de licenciamento com o Walmart Inc. Este modelo de negócios voltado para o segmento B2C, é baseado em um sistema de associados, com mais de 2 milhões de membros, e tem um forte foco em produtos de marca própria.

### Determinação da contraprestação transferida pela aquisição

Adiantamento de caixa feito em 2021	900
Desembolso de caixa pago em 2022	4.728
Pagamento em ações	2.173
Pagamento em dividendos	109
True up <sup>(1)</sup>	(413)
Stock options executivos Big	1
Ajuste a valor presente sobre ajuste de preço	89
Ajuste final de preço	(900)
<b>Total da contraprestação transferida</b>	<b>6.687</b>

(1) O ajuste "True-Up" consiste numa análise da posição de caixa, endividamento, variação do capital circulante líquido e ajustes do capex na data de fechamento da transação

O valor justo das 116.822.430 ações ordinárias emitidas como parte da contraprestação paga pelo Grupo Big (R\$ 2.173) foi determinado pelo preço da ação do Grupo ("CRFB3") no segmento Novo Mercado da Bolsa de Valores de São Paulo – B3, no dia 6 de junho de 2022.

De acordo com condições estabelecidas no contrato de aquisição, as quais são comuns em contratos desta natureza, poderia haver um potencial pagamento adicional a ser efetuado em seis meses com base na valorização do preço das ações, calculado da seguinte forma: valorização das ações do Carrefour Brasil, em R\$, entre a data do fechamento da operação (06 de junho de 2022) e seis meses após essa data (06 de dezembro de 2022), multiplicada por um fator de 20 milhões. Não houve desembolso de caixa adicional relacionado a contraprestação contingente.

### Ajuste final de preço

Conforme fato relevante emitido em 11 de abril de 2023, a Companhia acordou com os vendedores um ajuste de preço final, reduzindo, dessa forma, a contraprestação transferida pela Companhia no montante entre mínimo de R\$ 900 milhões e um montante máximo de até R\$ 1 bilhão, acrescido de atualização monetária pelo CDI ("Ajuste de Preço").

O Ajuste de Preço será pago pelos Vendedores à Companhia da seguinte forma:

- (i) um montante fixo de R\$ 350 milhões foram pagos à Companhia em abril 2023;
- (ii) R\$ 550 milhões, acrescido de atualização monetária pelo CDI, a ser pago até 31 de Maio de 2024; e
- (iii) o acordo também prevê uma parcela variável, a ser calculada conforme métrica acordada entre as partes, no valor de até R\$ 100 milhões, ajustada pelo CDI, será paga até 31 de Maio de 2024.

### Valores justos dos ativos e passivos identificáveis adquiridos

Em junho de 2022, a Companhia procedeu com a contratação de especialistas para avaliação dos ativos e passivos do Grupo BIG, como parte do seu processo de identificação dos ativos intangíveis e passivos para sua alocação do preço de compra. Como resultado de tais trabalhos, todos os ajustes contábeis materiais tidos como necessários pela Companhia foram realizados no período e estão devidamente refletidos nas Informações Financeiras.

Nesse contexto, a Companhia efetuou contabilização provisória do valor justo dos ativos e passivos identificados e tal avaliação encontra-se dentro período esperado para mensuração final e alocação do preço de compra previsto no CPC 15 – Combinação de negócio (R1), o qual não poderá exceder a um ano da data de aquisição, onde o adquirente poderá ajustar o valor justo dos ativos e passivos assumidos naquela data.

Entre os ativos e passivos podemos citar principalmente o ativo imobilizado (terrenos, benfeitorias, edificações, arrendamentos e outros) e contingências. Estimamos que a mensuração final do valor justo de tais ativos e passivos, deverão impactar a alocação preliminar do montante atribuído ao ágio e das mais valias desses ativos e passivos quando concluído e assim tais montantes deverão ser reclassificados do valor atribuído como ágio para outras classificações do ativo não circulante com base nas informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração".



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Os valores reconhecidos relacionados aos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis estão demonstrados na tabela a seguir:

	<b>Balço após alocação preliminar do preço de compra</b>
<b>Ativos</b>	
Caixa e equivalente de caixa	317
Contas a receber	668
Estoques	2.787
Impostos a recuperar circulante	513
Outras contas a receber circulante	278
Ativos mantidos para venda	323
Contas a receber não circulante	8
Impostos a recuperar não circulante	1.965
Depósitos judiciais	584
Outros ativos não circulantes	32
Imobilizado	9.920
Intangível	527
Ativos de direito de uso	2.443
	<b>20.365</b>
<b>Passivos</b>	
Fornecedores	2.639
Notas promissórias	627
Instrumentos financeiros derivativos	5
Passivo de arrendamento circulante	73
Impostos a recolher	93
Obrigações trabalhistas	449
Receita diferida circulante	94
Outras contas a pagar circulante	248
Partes relacionadas	7
Fundo de investimento em direitos creditórios	346
Passivo de arrendamento não circulante	2.306
Imposto de renda e contribuição social diferido	147
Provisão para demandas judiciais	10.709
Receita diferida	57
	<b>17.800</b>
<b>Ativos líquidos total</b>	<b>2.565</b>

Os principais ativos e passivos identificados na alocação preliminar de valor justo na combinação de negócios foram: ativo imobilizado (terrenos e edificações), marcas e provisão para demandas judiciais.

Terrenos – O valor justo dos ativos ajustados acima foi estabelecido a partir da análise obtida na comparação com ativos imobilizados semelhantes no mercado, considerando seu melhor uso, assim foi reconhecida a mais valia no montante de R\$ 3.268.

Edificações – O valor justo das edificações foi determinado através de análise da área total dos ativos adquiridos e comparação com ativos semelhantes (lojas de mesmo formato). Como alocação provisória foi reconhecido o montante estimado de mais valia de R\$ 2.037.

Marcas – A Companhia identificou as principais marcas da operação do Grupo BIG estando representadas pelos formatos de lojas operadas pelas bandeiras Maxxi, Hiper, Super e Todo dia. As marcas possuem vida útil indefinida e foi reconhecido o montante de R\$ 263.

Provisão para demandas judiciais – O montante de mais valia reconhecida no passivo contingente de R\$ 5.578 é relativo a processos judiciais classificados como obrigações possíveis e para os quais o valor justo foi mensurado confiavelmente, utilizando também premissas baseadas nas métricas acordadas no contrato de compra e venda ou por nossos consultores jurídicos externos.

Provisão para demandas judiciais trabalhistas – A Companhia, no âmbito do processo de identificação dos passivos atribuídos na combinação de negócios, identificou a prévia existência de prognósticos individualizados para as ações trabalhistas propostas contra o Grupo Big, tendo verificado que os montantes de perda avaliados pelos advogados dos respectivos processos superavam o montante provisionado. A Administração, com auxílio de assessores legais externos e independentes, procedeu à contabilização da exposição adicional de risco no montante de R\$ 1.655.





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Foi reconhecido o montante de R\$ 323 na rubrica "Ativos mantidos para venda" com relação à obrigatoriedade da venda de 14 (catorze) lojas de acordo com a decisão proferida pelo CADE. Em 31 de março de 2023, o montante reconhecido na rubrica "Ativos mantidos para venda" totalizaram R\$ 53.

O ágio preliminar é atribuído principalmente ao valor das sinergias esperadas da combinação das operações do Grupo BIG e a Companhia reforçando a presença do Grupo Carrefour Brasil em regiões do país onde há penetração ainda é limitada. Não se espera que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda em curto espaço de tempo.

### Ágio preliminar identificado

Contraprestação total transferida	6.687
Valor justo dos ativos líquidos adquiridos	2.565
<b>Ágio resultado na aquisição do Grupo Big</b>	<b>4.122</b>

Os custos relacionados à aquisição (incluídos na Nota 25 - "Outras receitas (despesas)") totalizaram R\$ 11 milhões em 31 de março de 2023.

### NOTA 4: BASE DE CONSOLIDAÇÃO

A lista de entidades consolidadas é apresentada abaixo:

	31/03/2023		31/12/2022	
	% de participação		% de participação	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
<b>Carrefour Comércio e Indústria Ltda. ("Carrefour" ou "CCI") – Subsidiárias</b>	<b>100,00</b>	-	<b>100,00</b>	-
Comercial de Alimentos Carrefour Ltda.	0,01	99,99	0,01	99,99
Imopar Participações e Administração Imobiliária Ltda.	0,10	99,90	0,10	99,90
Nova Tropi Gestão de Empreendimentos Ltda.	0,01	99,99	0,01	99,99
CMBCI Investimentos e Participações Ltda.	0,01	99,99	0,01	99,99
Cosmopolitano Shopping Empreendimentos S.A.	-	100,00	-	100,00
E-mídia informações Ltda.	-	100,00	-	100,00
CCI IP Participações Ltda.	-	100,00	-	100,00
CCI Desenv Imobiliário Osasco Ltda.	0,10	99,90	0,10	99,90
<b>Grupo BIG S.A. ("Grupo BIG" ou "BIG") – Subsidiárias</b>	<b>100,00</b>	-	<b>100,00</b>	-
WMS Supermercados do Brasil Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
WMB Supermercados do Brasil Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
Bompreço Supermercados do Nordeste Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
Bompreço Bahia Supermercados Ltda.	64,47	35,53	59,90	40,10
Transportadora Bompreço Ltda.	0,01	99,99	0,01	99,99
Barbarossa Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Bulge Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Gibraltar Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Kharkov Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Kursk Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Midway Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Overlord Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Pacífico Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Torch Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Stalingrado Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
Valquíria Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	-	100,00	-
<b>BSF Holding S.A. – Subsidiárias</b>	-	<b>51,00</b>	-	<b>51,00</b>
Banco CSF S.A.	-	51,00	-	51,00
CSF Administradora E Corretora De Seguros EIRELI	-	51,00	-	51,00
<b>Pandora Participações Ltda.</b>	<b>100,00</b>	-	<b>100,00</b>	-
Rio Bonito Assessoria de Negócios Ltda.	-	100,00	-	100,00
Verparinvest S.A.	-	100,00	-	100,00
<b>Cotabest Informação e Tecnologia S.A.</b>	<b>51,00</b>	-	<b>51,00</b>	-
<b>SPE Desenv Imobiliário Sudeste Ltda.</b>	<b>100,00</b>	-	<b>100,00</b>	-
<b>SPE Desenv Imobiliário Nordeste Ltda.</b>	<b>100,00</b>	-	<b>100,00</b>	-
<b>SPE Desenv Imobiliário Norte Ltda.</b>	<b>100,00</b>	-	<b>100,00</b>	-
<b>SPE Desenv Imobiliário Centro-oeste Ltda.</b>	<b>100,00</b>	-	<b>100,00</b>	-
<b>SPE Desenv Imobiliário Sul Ltda.</b>	<b>100,00</b>	-	<b>100,00</b>	-

As mudanças ocorridas no período encerrado em 31 de março de 2023 tem como objetivo a reorganização societária do Grupo e, não alteraram a relação de controle da Companhia junto às suas subsidiárias.



## NOTA 5: CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa e Bancos	338	628	506	1.332
Aplicações financeiras	1.307	5.689	1.951	9.313
Aplicações financeiras FIDC	-	-	-	190
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.645</b>	<b>6.317</b>	<b>2.457</b>	<b>10.835</b>

As aplicações financeiras referem-se a certificados de depósito bancário (CDB) e operações compromissadas remunerados à taxa média ponderada de 103% da taxa de certificados de depósito interbancários (CDI) (92% em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e taxa média ponderada de 100% da taxa do CDI (94% em 31 de dezembro de 2022) no Consolidado.

Em 31 de dezembro de 2022, as aplicações financeiras FIDC eram remuneradas à taxa média ponderada de 100% do CDI. Em fevereiro de 2023 houve o encerramento do FIDC (Nota 34).

Não há restrições materiais sobre a capacidade de recuperar ou usar os ativos supramencionados.

A exposição do Grupo aos riscos de taxa de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na Nota 28.5.

## NOTA 6: TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

O Banco CSF e a BSF Holding compram títulos e valores mobiliários como parte de suas políticas de liquidez, no intuito de conter este investimento em médio prazo. Desta forma, a carteira de títulos foi classificada na categoria “Valor justo em outros resultados abrangentes” e são mantidos para negociação futura ou até o vencimento.

A carteira de títulos foi composta da seguinte forma:

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
<b>Carteira Total:</b>		
Letras Financeiras do Tesouro – LFT	856	829
Fundos de investimentos – Capital Venture	5	5
<b>Títulos e valores mobiliários</b>	<b>861</b>	<b>834</b>
Circulante	211	256
Não circulante	650	578

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, as aplicações em títulos e valores mobiliários referem-se substancialmente a títulos públicos remunerados a taxa média de 100% da taxa Selic.

## NOTA 7: CONTAS A RECEBER

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Vendas em atacado	1.043	1.292	802	1.060
A receber de cartão de crédito	1.220	195	2.468	1.084
A receber de cartão de crédito de partes relacionadas (a)	334	374	-	-
Aluguel a receber de shopping centers e outros serviços	-	-	167	174
Cartão alimentação	201	91	334	209
Verbas comerciais a receber (b)	496	107	830	184
Verbas comerciais a receber de partes relacionadas (c)	132	76	184	110
Outras contas a receber de clientes	-	-	29	29
Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro	(26)	(23)	(211)	(204)
<b>Contas a receber, líquido</b>	<b>3.400</b>	<b>2.112</b>	<b>4.603</b>	<b>2.646</b>
Circulante	3.400	2.112	4.588	2.633
Não circulante	-	-	15	13

- Saldo representado pelas vendas realizadas com os cartões Atacadão, Carrefour e Sam’s Club, eliminados na consolidação.
- São representados basicamente por valores a receber de fornecedores em decorrência de acordos comerciais realizados no momento da compra de mercadorias para revenda e outros acordos pontuais. A contrapartida é registrada no resultado do período, reduzindo o custo das mercadorias vendidas no momento da venda da mercadoria.
- Saldo a receber de partes relacionadas, refere-se ao contrato global com a controladora do Grupo na França (Nota 29).

A exposição do Grupo a riscos de contraparte são divulgadas na Nota 28.7.



## Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro

(Em milhões de Reais)	Controladora	Consolidado
<b>Em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>(16)</b>	<b>(249)</b>
Aquisição BIG	-	(23)
Constituição	(19)	(104)
Reversão	12	172
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>(23)</b>	<b>(204)</b>
Constituição	(7)	(25)
Reversão	4	18
<b>Em 31 de março de 2023</b>	<b>(26)</b>	<b>(211)</b>

## Cessão de contas a receber de clientes

O Grupo fez cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber a bancos, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 31 de março de 2023, o saldo correspondente a essas operações era R\$ 1.806 milhões no consolidado (R\$ 1.408 milhões na controladora e R\$ 4.378 milhões no consolidado em 31 de dezembro de 2022). O valor foi baixado do saldo de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos.

O custo de antecipação destes recebíveis de cartões é classificado na linha "Juros de antecipação de cartão de crédito" (Nota 26 – Resultado financeiro).

## NOTA 8: ATIVIDADES DE SOLUÇÕES FINANCEIRAS

### Nota 8.1. Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras (ativo)

Em 31 de março de 2023, o crédito ao consumidor totalizava R\$ 14.011 milhões (R\$ 13.722 milhões em 31 de dezembro de 2022), conforme segue:

(Em milhões de Reais)	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Títulos e créditos a receber	9.992	10.000
Empréstimos e financiamentos (a)	10.430	9.526
Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro (b)	(6.411)	(5.804)
<b>Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras</b>	<b>14.011</b>	<b>13.722</b>
Circulante	13.222	12.974
Não circulante	789	748

- (a) O saldo a receber refere-se, substancialmente, às operações decorrentes do cartão de crédito do Banco CSF S.A. de clientes para os quais já foi emitida a fatura, e não foi paga integralmente.
- (b) A exposição do Grupo a riscos de crédito, e classificação por estágio de risco, do saldo de crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras são divulgadas na Nota 28.7.

### Nota 8.2. Operações de cartão de crédito (passivo)

O saldo das contas a pagar do segmento de soluções financeiras oriundo das operações de cartão de crédito totalizou R\$ 11.573 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 12.204 milhões em 31 de dezembro de 2022), conforme segue:

(Em milhões de Reais)	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Títulos de dívida (depósitos interbancários)	3.247	3.411
<b>Dívida mercantil:</b>	<b>8.326</b>	<b>8.793</b>
Relacionados a adquirentes	7.558	7.696
Vendas de recebíveis de cartão de crédito no cartão Carrefour (a)	768	1.097
<b>Operações de cartão de crédito</b>	<b>11.573</b>	<b>12.204</b>
Circulante	9.741	10.624
Não circulante	1.832	1.580

- (a) Referem-se aos valores a repassar a bancos referentes a créditos cedidos pela empresa Carrefour Comércio e Indústria Ltda. e Comercial de Alimentos Carrefour Ltda.



## NOTA 9: ESTOQUES

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Produtos alimentares	8.039	6.410	11.361	9.095
Produtos não alimentares	415	445	2.400	3.131
Estoque em construção (a)	-	-	300	300
Outros produtos	-	-	574	205
Provisão para perda de estoque	(24)	(25)	(131)	(138)
<b>Estoques, líquidos</b>	<b>8.430</b>	<b>6.830</b>	<b>14.504</b>	<b>12.593</b>
Circulante	8.430	6.830	14.204	12.293
Não circulante	-	-	300	300

- (a) O saldo refere-se às unidades adquiridas de uma nova torre corporativa que ainda estão em fase de construção na permuta de ativos no Projeto Pinheiros. O projeto consiste numa permuta de imóveis, onde a Companhia cede o terreno da sua loja localizada na Avenida das Nações Unidas, na zona sul de São Paulo, e recebe em troca uma nova loja, junto com uma nova área de galeria comercial, vagas de estacionamento, e unidades de uma nova torre corporativa, a serem construídos pelo seu parceiro.

Em 31 de março de 2023, as provisões para desvalorização de estoque, que impactaram o resultado, reduziram em R\$ 1 milhão na Controladora, totalizando R\$ 24 milhões (R\$ 25 milhões em 31 de dezembro de 2022), e reduziram em R\$ 7 milhões no Consolidado, totalizando R\$ 131 milhões (R\$ 138 milhões em 31 de dezembro de 2022).

## NOTA 10: IMPOSTOS A RECUPERAR

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS	215	192	3.044	2.928
ICMS substituição tributária (ST) (a)	1.472	1.586	3.134	3.247
ICMS a recuperar ativo imobilizado	140	135	183	184
PIS e COFINS (b)	399	342	1.070	999
Outros	-	1	183	193
Provisão para perda de ICMS e ICMS ST	(160)	(160)	(1.885)	(1.701)
<b>Impostos a recuperar</b>	<b>2.066</b>	<b>2.096</b>	<b>5.729</b>	<b>5.850</b>
Circulante	840	807	1.914	1.839
Não circulante	1.226	1.289	3.815	4.011

- (a) Grupo mantém centros de distribuição localizados em certos Estados e no Distrito Federal, que recebem mercadorias com ICMS e ICMS-ST que já foram pré-pagos pelos fornecedores ou pelo Grupo. Desta forma, parte das mercadorias é enviada para outros estados. Tais transações interestaduais permitem o Grupo recuperar os montantes pré-pagos de ICMS e ICMS-ST; por exemplo, ICMS e ICMS-ST pago nas aquisições, que se tornam créditos a recuperar/compensar, baseados nas leis estaduais.

Dada decisão do Supremo Tribunal Federal – STF referente ao RE 593.849, de 2016, que reconheceu o direito do contribuinte ao ressarcimento do valor de ICMS-ST pago a maior, correspondente à diferença entre o valor do tributo recolhido previamente e aquele realmente devido no momento da venda, os créditos fiscais a recuperar ou compensar pelo Grupo aumentaram. O Grupo está realizando partes destes créditos através de pedidos de compensação baseado em regimes especiais e também cumprindo com outros procedimentos requeridos pelos estados.

Com relação aos créditos que não podem ser compensados imediatamente, a Administração do Grupo entende que a realização ocorrerá no curto e longo prazo, baseado em estudo de recuperação preparado pela Administração por Estado que inclui, entre outros itens, o histórico de realização, as mudanças na cadeia de suprimentos, pedidos adicionais de regime de substituição, previsões de crescimento futuro, de saldos consumidos por dívidas oriundas das operações e transferência de créditos para terceiros. Estes estudos foram preparados baseados em informações derivadas do plano de negócio estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

O Grupo espera recuperar seus créditos de ICMS não circulante em um período aproximado de 6 anos e 10 anos. Há provisão para créditos sem perspectiva de realização.

- (b) O Grupo ingressou com ações judiciais para pleitear a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em relação a essa matéria, o Supremo Tribunal Federal – “STF”, proferiu decisões favoráveis aos contribuintes em relação ao mérito por meio do acórdão em sede de repercussão geral no RE 574.706 de 15 de março de 2017. As ações judiciais permitiram o reconhecimento dos créditos, no mínimo, dos últimos cinco anos.

Com a sistemática da não-cumulatividade para fins de apuração de PIS e COFINS, o Grupo requereu o direito de excluir o valor do ICMS das bases de cálculo dessas duas contribuições.

Os processos em nome da controlada direta Carrefour Comércio e Indústria Ltda. e da controlada indireta Comercial de Alimentos Ltda. tiveram o trânsito em julgado, tornando-se definitivos e não passíveis de recurso, durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2018, ocasião na qual foi reconhecido crédito tributário passível de mensuração confiável no montante de R\$ 121 milhões, sendo R\$ 87 milhões de principal e R\$ 34 milhões de correção monetária, relativos ao período de 2013 a 2016, sendo seus efeitos reconhecidos na rubrica de outras receitas e despesas na ocasião.

Os processos da sua controlada direta - Grupo BIG tiveram o trânsito em julgado em agosto de 2019 e fevereiro de 2021. O montante de R\$ 320 milhões, sendo R\$ 169 milhões correspondente ao principal e R\$ 152 milhões correspondente a correção monetária, relacionado ao período de apuração de 2002 a 2017, foi reconhecido no exercício de 2021. Em 2020 foi



reconhecido o montante de R\$ 1.018 milhões, sendo R\$ 503 milhões correspondente ao principal e R\$ 515 milhões correspondente a correção monetária, relacionado ao período de apuração de 2002 a 2010.

Já o processo em nome da Companhia teve trânsito em julgado, tornando-se definitivo e não passível de recurso durante o trimestre findo em 30 de junho de 2019, ocasião na qual foi reconhecido o crédito tributário passível de mensuração confiável no montante de R\$ 537 milhões, sendo R\$ 361 milhões de principal e R\$ 176 milhões de correção monetária relativo ao período de 2011 a 2016 sendo seus efeitos reconhecidos na rubrica de outras receitas e despesas na ocasião. Ainda, a Companhia reconheceu imposto de renda diferido passivo no montante R\$ 183 milhões em relação ao crédito registrado.

A Companhia e suas controladas mensuraram de forma confiável e reconheceram o direito sobre tais créditos com base no montante efetivamente destacado nas notas fiscais de venda, aplicando o índice de correção monetária determinado nas sentenças decisórias de seus processos.

Diante de todos os fatos descritos acima e com base na decisão transitada em julgado do RE 574.706, ocorrida em maio de 2021, pela qual o Superior Tribunal Federal – STF: (i) confirmou o entendimento de que é o ICMS Destacado que deve ser excluído da base de cálculo do PIS/COFINS, e (ii) modulou os efeitos da decisão, a vigorar a partir de 15/03/2017, ressalvadas as ações judiciais e administrativas protocoladas até a referida data, que é o caso da Companhia e suas controladas, o Grupo, apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, concluiu que: (i) o posicionamento firmado pelo STF no RE 574.706 foi aplicado às empresas do Grupo, tendo sido reconhecido definitivamente o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS nas ações judiciais do Grupo, inclusive para fins de recuperação de crédito, uma vez que se pleiteou a exclusão do ICMS incluído na base de cálculo do PIS e da COFINS (que é o ICMS destacado); e (ii) apesar da modulação dos efeitos da decisão do STF, houve a proteção para os contribuintes que ingressaram com ações judiciais até o julgamento do STF em 2017, como é o caso das empresas do Grupo.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas vem reconhecendo regularmente a exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS desde a decisão do STF de 2017 com repercussão geral com as mesmas premissas anteriormente destacadas.

Apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, o Grupo entende que os créditos de PIS e COFINS mensurados de forma confiável e reconhecidos por direito são baseados na melhor interpretação da legislação vigente, no cenário jurisprudencial, bem como na decisão proferida pelo STJ no Resp 1.221.170/PR, cujo acórdão definiu o conceito de insumo para fins de cálculo de créditos de PIS e COFINS, reconhecendo a aplicação do conceito intermediário de insumo, ou seja, despesas que sejam essenciais ou relevantes para a atividade econômica do contribuinte. O Grupo inclusive, apoiado por seus assessores jurídicos externos, avalia permanentemente a jurisprudência sobre a matéria.

Adotando de forma consistente a interpretação embasada descrita acima, o Grupo tem apurado anualmente créditos de PIS e COFINS, sendo todos passíveis de mensuração confiável e objeto de registro contábil correspondente. Afora as autuações fiscais referidas na Nota 18, o Grupo não tem conhecimento de qualquer reivindicação de terceiros relativamente a tais créditos.

## NOTA 11: DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS

O Grupo está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições, obrigações trabalhistas e cíveis e tem efetuado depósitos judiciais restritos nos montantes correspondentes, bem como depósitos judiciais relacionados à provisão para processos judiciais.

Os depósitos e bloqueios judiciais são classificados por categoria:

<i>(Em milhões de Reais)</i>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Tributários	146	139	2.277	2.198
Trabalhistas	1	1	356	357
Cíveis	-	-	153	189
<b>Depósitos e bloqueios judiciais</b>	<b>147</b>	<b>140</b>	<b>2.786</b>	<b>2.744</b>

Os depósitos judiciais tributários na posição consolidada são compostos principalmente pela ação do CCI e da Comercial de Alimentos sobre a incidência de PIS e COFINS não cumulativo, que totaliza R\$ 1.573 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 1.547 milhões em 31 de dezembro de 2022). A provisão é contabilizada em cada encerramento, conforme Nota 18.2.1.

### Movimentação dos depósitos e bloqueios judiciais

<i>(Em milhões de Reais)</i>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>131</b>	<b>2.570</b>
Aquisição BIG	-	584
Atualização	6	89
Adição (reversão)	3	179
Utilização (a)	-	(678)
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>140</b>	<b>2.744</b>
Atualização	2	34
Adição (reversão)	5	28
Utilização	-	(20)
<b>Em 31 de março de 2023</b>	<b>147</b>	<b>2.786</b>

(a) Refere-se principalmente ao encerramento da ação do Banco CSF sobre a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).



## NOTA 12: INVESTIMENTOS

### Composição dos saldos

(Em milhões de Reais)

	Percentual de participação direta	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<b>Controladas:</b>			Reapresentado		
Carrefour Comércio e Indústria Ltda.	100,00%	8.353	8.367	-	-
Grupo BIG S.A.	100,00%	8.199	7.570	-	-
Pandora Participações Ltda.	100,00%	266	266	-	-
SPE Desenv Imobiliário Sudeste Ltda.	100,00%	105	27	-	-
SPE Desenv Imobiliário Centro-oeste Ltda.	100,00%	12	12	-	-
SPE Desenv Imobiliário Norte Ltda.	100,00%	10	-	-	-
Cotabest Informação e Tecnologia S.A.	51,00%	(8)	(8)	-	-
(-) Eliminação (a)		(250)	(257)	-	-
<b>Controladas em conjunto:</b>					
Ewally Tecnologia e Serviços S.A. (b)	49,00%	-	-	36	37
<b>Total dos investimentos</b>		<b>16.687</b>	<b>15.977</b>	<b>36</b>	<b>37</b>

### Movimentação dos saldos (controladora)

(Em milhões de Reais)	01/01/2022	Aquisição BIG	Outorga de opção de ações	Resultado de equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Aumento de capital	01/01/2023	Outorga de opção de ações	Resultado de equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Aumento de capital	31/03/2023
	Reapresentado											
Carrefour Comércio e Indústria Ltda.	7.723	-	(1)	651	(6)	-	8.367	2	(4)	(12)	-	8.353
Grupo BIG S.A.	-	6.687	-	(904)	-	1.787	7.570	-	(358)	-	987	8.199
Pandora Participações Ltda.	273	-	-	(7)	-	-	266	-	-	-	-	266
SPE Desenv Imobiliário Sudeste Ltda.	-	-	-	-	-	27	27	-	-	-	78	105
SPE Desenv Imobiliário Centro-oeste Ltda.	-	-	-	-	-	12	12	-	-	-	-	12
SPE Desenv Imobiliário Norte Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	10
Cotabest Informação e Tecnologia S.A.	(5)	-	-	(3)	-	-	(8)	-	-	-	-	(8)
(-) Eliminação (a)	(284)	-	-	27	-	-	(257)	-	7	-	-	(250)
<b>Total</b>	<b>7.707</b>	<b>6.687</b>	<b>(1)</b>	<b>(236)</b>	<b>(6)</b>	<b>1.826</b>	<b>15.977</b>	<b>2</b>	<b>(355)</b>	<b>(12)</b>	<b>1.075</b>	<b>16.687</b>

(a) Eliminação de operação intragrupo de aquisição de direito de exclusividade na oferta e distribuição de soluções financeiras divulgada na Nota 19.

(b) Valor refere-se à participação adquirida em 04 de outubro de 2019 pela controlada Carrefour Comercio e Indústria Ltda. O valor de despesa de equivalência patrimonial do exercício foi de R\$ 400 mil (R\$ 2 milhões em 31 de dezembro de 2022).



## BSF Holding S.A

A controlada indireta BSF Holding S.A. conta com participação significativa de não controladores e possuía os seguintes saldos nos períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

### Balanço Patrimonial:

(Em milhões de Reais)	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Ativo	3.243	3.239
Passivo	152	152
Patrimônio Líquido	3.091	3.087

### Demonstração dos resultados do período:

(Em milhões de Reais)	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Receita	3	75
Lucro líquido	3	74

## NOTA 13: PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO E IMOBILIZADO

### Nota 13.1. Propriedades para investimentos

(Em milhões de Reais)	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Custo das propriedades para investimentos	754	754
Depreciação	(159)	(157)
<b>Total das propriedades para investimentos, líquido</b>	<b>595</b>	<b>597</b>

### Movimentação de propriedade para investimentos

(Em milhões de Reais)	
<b>Em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>560</b>
Adição	10
Transferência advinda do imobilizado (a)	38
Depreciação	(11)
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>597</b>
Adição	-
Transferência advinda do imobilizado	-
Depreciação	(2)
<b>Em 31 de março de 2023</b>	<b>595</b>

(a) Valores referem-se aos imóveis envolvidos na permuta de ativos do Projeto Pinheiros. Em dezembro de 2022, tivemos a inauguração do shopping center e os valores dos seus ativos foram transferidos para propriedade para investimento.

As receitas de aluguéis geradas por propriedades para investimentos, registradas nas demonstrações dos resultados na rubrica "Outras receitas" (Nota 22.2), totalizaram R\$ 8 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 7 milhões em 31 de março de 2022). Os custos operacionais diretamente atribuíveis aos imóveis totalizaram R\$ 6 milhões em 31 de março de 2023 e 31 de março de 2022.

A avaliação do valor justo das propriedades para investimentos é realizada semestralmente, sendo a última realizada em 31 de dezembro de 2022, resultando em um valor justo das propriedades para investimentos de R\$ 815 milhões.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Nota 13.2. Imobilizado

#### Composição

(Em milhões de Reais)

	Controladora					
	31/03/2023			31/12/2022		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Edificações e benfeitorias	9.588	(1.370)	<b>8.218</b>	9.424	(1.322)	<b>8.102</b>
Equipamentos, ferramentas, instalações e outros	4.084	(2.065)	<b>2.019</b>	3.999	(1.976)	<b>2.023</b>
Imobilizado em andamento	169	-	<b>169</b>	156	-	<b>156</b>
Terrenos	3.264	-	<b>3.264</b>	3.264	-	<b>3.264</b>
Direito de uso de arrendamento	1.529	(229)	<b>1.300</b>	1.497	(210)	<b>1.287</b>
<b>Total</b>	<b>18.634</b>	<b>(3.664)</b>	<b>14.970</b>	<b>18.340</b>	<b>(3.508)</b>	<b>14.832</b>

(Em milhões de Reais)

	Consolidado							
	31/03/2023				31/12/2022			
	Custo	Depreciação acumulada	Impairment	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Impairment	Valor contábil líquido
Edificações e benfeitorias	19.970	(4.967)	(214)	<b>14.789</b>	19.607	(4.848)	(218)	<b>14.541</b>
Equipamentos, ferramentas, instalações e outros	12.896	(8.458)	(123)	<b>4.315</b>	12.814	(8.438)	(128)	<b>4.248</b>
Imobilizado em andamento	283	-	-	<b>283</b>	366	-	-	<b>366</b>
Terrenos	8.126	-	(2)	<b>8.124</b>	8.060	-	(2)	<b>8.058</b>
Direito de uso de arrendamento	5.536	(987)	(33)	<b>4.516</b>	5.500	(886)	(33)	<b>4.581</b>
<b>Total</b>	<b>46.811</b>	<b>(14.412)</b>	<b>(372)</b>	<b>32.027</b>	<b>46.347</b>	<b>(14.172)</b>	<b>(381)</b>	<b>31.794</b>





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Movimentação do valor contábil líquido

(Em milhões de Reais)	Controladora					Saldo em 31/03/2023
	Saldo em 01/01/2023	Adições	Adições de depreciação	Baixas líquidas	Transferências	
Edificações e benfeitorias	8.102	106	(48)	-	58	8.218
Equipamentos, ferramentas, instalações e outros	2.023	109	(92)	(24)	3	2.019
Imobilizado em andamento	156	98	-	(24)	(61)	169
Terrenos	3.264	-	-	-	-	3.264
Direito de uso de arrendamento	1.287	39	(19)	(7)	-	1.300
<b>Total</b>	<b>14.832</b>	<b>352</b>	<b>(159)</b>	<b>(55)</b>	<b>-</b>	<b>14.970</b>

(Em milhões de Reais)	Controladora					Saldo em 31/12/2022
	Saldo em 01/01/2022	Adições	Adições de depreciação	Baixas líquidas	Transferências	
Edificações e benfeitorias	7.017	1.016	(244)	(39)	352	8.102
Equipamentos, ferramentas, instalações e outros	1.780	620	(369)	(8)	-	2.023
Imobilizado em andamento	448	299	-	-	(591)	156
Terrenos	2.962	63	-	-	239	3.264
Direito de uso de arrendamento	1.207	201	(69)	(6)	(46)	1.287
<b>Total</b>	<b>13.414</b>	<b>2.199</b>	<b>(682)</b>	<b>(53)</b>	<b>(46)</b>	<b>14.832</b>

(Em milhões de Reais)	Consolidado					Saldo em 31/03/2023
	Saldo em 01/01/2023	Adições	Adições de depreciação	Baixas líquidas	Transferências	
Edificações e benfeitorias	14.541	200	(109)	(10)	167	14.789
Equipamentos, ferramentas, instalações e outros	4.248	295	(251)	(17)	40	4.315
Imobilizado em andamento	366	187	-	(3)	(267)	283
Terrenos	8.058	10	-	(4)	60	8.124
Direito de uso de arrendamento	4.581	168	(102)	(128)	(3)	4.516
<b>Total</b>	<b>31.794</b>	<b>860</b>	<b>(462)</b>	<b>(162)</b>	<b>(3)</b>	<b>32.027</b>

(Em milhões de Reais)	Consolidado							Saldo em 31/12/2022
	Saldo em 01/01/2022	Aquisição BIG	Adições	Adições de depreciação	Baixas líquidas	Transferências	Impairment	
Edificações e benfeitorias	8.256	5.280	1.409	(438)	(42)	81	(5)	14.541
Equipamentos, ferramentas, instalações e outros	2.843	848	1.235	(775)	(45)	160	(18)	4.248
Imobilizado em andamento	549	10	619	-	(54)	(758)	-	366
Terrenos	3.675	3.782	113	-	-	488	-	8.058
Direito de uso de arrendamento	2.094	2.443	507	(322)	(49)	(59)	(33)	4.581
<b>Total</b>	<b>17.417</b>	<b>12.363</b>	<b>3.883</b>	<b>(1.535)</b>	<b>(190)</b>	<b>(88)</b>	<b>(56)</b>	<b>31.794</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 14: INTANGÍVEL

#### Composição

(Em milhões de Reais)	Controladora					
	31/03/2023			31/12/2022		
	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ágio	1.702	(312)	1.390	1.702	(312)	1.390
Software	115	(69)	46	108	(66)	42
Fundo de comércio e outros ativos	20	-	20	20	-	20
<b>Total</b>	<b>1.837</b>	<b>(381)</b>	<b>1.456</b>	<b>1.830</b>	<b>(378)</b>	<b>1.452</b>

(Em milhões de Reais)	Consolidado							
	31/03/2023				31/12/2022			
	Custo	Amortização acumulada	Impairment	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Impairment	Valor contábil líquido
	Reapresentado							
Ágio	7.411	(1.461)	-	5.950	7.411	(1.461)	-	5.950
Software	2.777	(2.177)	-	600	2.738	(2.126)	-	612
Marcas e patentes	263	-	-	263	263	-	-	263
Fundo de comércio e outros ativos intangíveis	121	(66)	(8)	47	120	(65)	(8)	47
Intangível em andamento	204	-	-	204	189	-	-	189
<b>Total</b>	<b>10.776</b>	<b>(3.704)</b>	<b>(8)</b>	<b>7.064</b>	<b>10.721</b>	<b>(3.652)</b>	<b>(8)</b>	<b>7.061</b>

#### Nota 14.1. Ágio

O valor recuperável do ágio é monitorado ao nível do grupo das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) representadas pelos segmentos do Grupo.

(Em milhões de Reais)	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
	Valor líquido	Valor líquido
Atacado	1.390	1.390
<b>Total</b>	<b>1.390</b>	<b>1.390</b>

(Em milhões de Reais)	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
	Valor líquido	Valor líquido
Varejo	437	437
Atacado	1.391	1.391
Grupo BIG (a)	4.122	4.122
<b>Total</b>	<b>5.950</b>	<b>5.950</b>

(a) Em junho de 2022, foi finalizada a aquisição do Grupo BIG, por meio do qual a Companhia passou a deter a totalidade das ações de emissão do Grupo BIG. O ágio preliminar identificado foi calculado pela diferença entre o valor da contraprestação total transferida de R\$ 6.687 milhões e o valor justo dos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 2.565 milhões, resultando em um ágio no montante de R\$ 4.122 milhões.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Nota 14.2. Intangível e ágio - Movimentação do valor contábil líquido

(Em milhões de Reais)	Controladora			
	Saldo em 01/01/2023	Adições	Amortizações	Saldo em 31/03/2023
Ágio	1.390	-	-	1.390
Software	42	7	(3)	46
Fundo de comércio e outros ativos intangíveis	20	-	-	20
<b>Total</b>	<b>1.452</b>	<b>7</b>	<b>(3)</b>	<b>1.456</b>

(Em milhões de Reais)	Controladora				
	Saldo em 01/01/2022	Adições	Amortizações	Transferências	Saldo em 31/12/2022
Ágio	1.390	-	-	-	1.390
Software	34	19	(11)	-	42
Fundo de comércio e outros ativos intangíveis	-	-	-	20	20
<b>Total</b>	<b>1.424</b>	<b>19</b>	<b>(11)</b>	<b>20</b>	<b>1.452</b>

(Em milhões de Reais)	Consolidado					
	Saldo em 01/01/2023	Adições	Amortizações	Baixas Líquidas	Transferências	Saldo em 31/03/2023
Ágio	5.950	-	-	-	-	5.950
Software	612	11	(55)	(1)	33	600
Marcas e patentes	263	-	-	-	-	263
Fundo de comércio e outros ativos intangíveis	47	-	-	-	-	47
Intangível em andamento	189	48	-	-	(33)	204
<b>Total</b>	<b>7.061</b>	<b>59</b>	<b>(55)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>7.064</b>

(Em milhões de Reais)	Consolidado						
	Saldo em 01/01/2022	Aquisição BIG	Adições	Amortizações	Baixas Líquidas	Transferências	Saldo em 31/12/2022
Ágio	1.828	Reapresentado 4.122	-	-	-	-	5.950
Software	404	260	49	(177)	(4)	80	612
Marcas e patentes	-	263	-	-	-	-	263
Fundo de comércio e outros ativos intangíveis	24	5	-	(1)	-	19	47
Intangível em andamento	86	-	191	-	-	(88)	189
<b>Total</b>	<b>2.342</b>	<b>4.650</b>	<b>240</b>	<b>(178)</b>	<b>(4)</b>	<b>11</b>	<b>7.061</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Nota 14.3. Testes para perda no valor recuperável do ágio e análises de sensibilidade

Os testes de *impairment* em ágio e outros ativos intangíveis foram realizados em 31 de dezembro de 2022 de acordo com o CPC 01/IAS 36. A análise de sensibilidade para uma mudança simultânea nas entradas principais com base em premissas razoavelmente possíveis não revelou qualquer cenário provável, segundo a qual o valor recuperável de qualquer um dos grupos de UGC seria inferior a seu valor contábil. Dessa forma os resultados dos testes não levaram ao reconhecimento de perdas por valores recuperáveis nestes ativos.

As taxas de crescimento e as taxas de desconto (correspondentes ao custo médio ponderado do capital - WACC) aplicadas para fins de teste de *impairment* em 31 de dezembro de 2022 são apresentadas abaixo:

Controladora e Consolidado		
31/12/2022		
	Taxa de desconto antes dos impostos	Taxa de crescimento contínuo
Varejo	8,7%	3,0%
Atacado	8,7%	3,0%

O Grupo monitorou as premissas utilizadas para avaliação dos cenários de *impairment* em 31 de dezembro 2022 e concluiu que não há indicativos que requeressem a realização de teste interino.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 15: OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL

#### Grupo como arrendatário

Os principais contratos de arrendamento do Grupo referem-se a imóveis onde estão instaladas nossas lojas, centros de distribuição e prédios administrativos. A conciliação da movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é demonstrada na nota 13.2 e do passivo de arrendamento na nota 28.4. Os fluxos estimados de pagamento são demonstrados na nota 28.3.

Esses contratos de arrendamento de ativos imobiliários têm uma duração de 5 a 40 anos e podem ter uma opção de renovação. Além disso, esses contratos são geralmente indexados a índices de inflação, que variam de acordo com o arrendador.

(Em milhões de Reais)	31/03/2023							31/12/2022						
	Atacado		Varejo		Soluções Financeiras	Sam's Club		Média ponderada do prazo estimado de arrendamento (em anos)	Direito de uso líquido	Créditos de PIS e COFINS potencial	Direito de uso total	Passivo de arrendamento	Direito de uso total	Passivo de arrendamento
	Quantidade	% total lojas	Quantidade	% total lojas	Quantidade	Quantidade	% total lojas							
Autosserviço	90	26%	-	N.A.	-	-	N.A.	26	1.466	119	<b>1.585</b>	(1.465)	<b>1.457</b>	(1.336)
Atacado de entrega	8	24%	-	N.A.	-	-	N.A.	22	112	10	<b>122</b>	(137)	<b>126</b>	(139)
Sam's Club	-	N.A.	-	N.A.	-	24	56%	19	489	48	<b>537</b>	(548)	<b>604</b>	(619)
Hipermercado	-	N.A.	61	37%	-	-	N.A.	22	932	90	<b>1.022</b>	(1.085)	<b>1.026</b>	(1.136)
Supermercado	-	N.A.	159	65%	-	-	N.A.	12	647	53	<b>700</b>	(757)	<b>719</b>	(796)
Conveniências	-	N.A.	128	86%	-	-	N.A.	3	63	4	<b>67</b>	(77)	<b>73</b>	(83)
Centros de distribuições	-	N.A.	16	N.A.	-	-	N.A.	9	360	37	<b>397</b>	(440)	<b>475</b>	(477)
Edifícios administrativos	1	N.A.	-	N.A.	1	-	N.A.	4	80	6	<b>86</b>	(103)	<b>101</b>	(118)
<b>Total</b>	<b>99</b>		<b>364</b>		<b>1</b>	<b>24</b>			<b>4.149</b>	<b>367</b>	<b>4.516</b>	<b>(4.612)</b>	<b>4.581</b>	<b>(4.704)</b>
<b>Controladora</b>											<b>1.300</b>	<b>(1.211)</b>	<b>1.287</b>	<b>(1.185)</b>
Passivo de arrendamento - Curto Prazo												(40)		(39)
Passivo de arrendamento Longo Prazo												(1.171)		(1.146)
<b>Consolidado</b>											<b>4.516</b>	<b>(4.612)</b>	<b>4.581</b>	<b>(4.704)</b>
Passivo de arrendamento - Curto Prazo												(278)		(278)
Passivo de arrendamento Longo Prazo												(4.334)		(4.426)

As taxas de juros de utilizadas para cálculo do valor do ativo e passivo de arrendamento são demonstradas abaixo, o Grupo reavalia a taxa de juros quando há reavaliação do prazo de arrendamento.

Prazo	De	Até
1 a 5 anos	14,67%	15,30%
6 a 10 anos	15,46%	16,11%
11 a 15 anos	16,26%	16,79%
Mais de 15 anos	16,88%	17,23%



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Outras considerações

Em atendimento ao ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período findo em 31 de março de 2023, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

<i>(Em milhões de Reais)</i>	2023	2024	2025	2026	A partir de 2027	Passivo de arrendamento
Inflação projetada (a)	4,51%	4,18%	4,00%	4,00%	4,00%	
Controladora	168	154	137	107	754	1.320
Consolidado	830	703	540	449	2.336	4.858

(a) Fonte: Relatório de Mercado Focus - Banco Central do Brasil

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Despesa de juros de arrendamento	Juros de arrendamento considerando fluxos corrigidos pela inflação	Despesa de depreciação do direito de uso	Despesa de depreciação considerando fluxos corrigidos pela inflação
Controladora	37	38	19	20
Consolidado	156	163	102	118

### Grupo como arrendador

A controlada Carrefour arrenda suas propriedades para investimentos e galerias comerciais existentes em suas lojas.

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a controlada Carrefour possuía o seguinte cronograma de recebimentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Dentro de 1 ano	210	152
De 1 a 5 anos	157	228
Após 5 anos	4	43
<b>Grupo como arrendador</b>	<b>371</b>	<b>423</b>



# Notas explicativas às demonstrações financeiras

## NOTA 16: FORNECEDORES

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<b>Terceiros:</b>				
Fornecedores mercadorias	7.751	9.619	11.717	14.770
Fornecedores diversos	112	177	1.026	814
Fornecedores de imobilizado	174	525	304	982
Fornecedores convênios (a)	1.514	2.394	2.245	3.946
<b>Partes relacionadas:</b>				
Carrefour Import S.A.	-	-	143	129
<b>Fornecedores</b>	<b>9.551</b>	<b>12.715</b>	<b>15.435</b>	<b>20.641</b>
Fornecedores	8.037	10.321	13.190	16.695
Fornecedores – Convênios	1.514	2.394	2.245	3.946

- (a) O Grupo disponibiliza aos fornecedores convênios com as instituições financeiras para antecipação das faturas do contas a receber dos fornecedores com o Grupo decorrentes da venda de mercadorias e prestação de serviços. O passivo do Grupo com os fornecedores é registrado na mesma rubrica do balanço patrimonial porque essa transação não altera a natureza, montantes e de condições de prazo usuais de pagamento do capital de giro do Grupo antes e depois da antecipação para a Companhia e suas controladas, sendo ainda, de exclusividade o direito e a critério do fornecedor realizar a antecipação de seus recebíveis contra a Companhia e suas controladas junto as instituições financeiras.

## NOTA 17: IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### Nota 17.1. Despesa de imposto de renda e contribuição social do período

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Imposto de renda e contribuição social corrente	(125)	(128)	(162)	(190)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	40	49	(70)	71
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(85)</b>	<b>(79)</b>	<b>(232)</b>	<b>(119)</b>

### Reconciliação da alíquota efetiva

A alíquota de imposto efetiva consolidada do Grupo para o período findo em 31 de março de 2023 foi de 193% (23% no período encerrado em 31 de março de 2022) e reflete, entre outros efeitos, a variação da parcela de impostos diferidos não reconhecidos.

A conciliação entre a alíquota de imposto efetiva e a alíquota nominal da Controladora e do Consolidado é demonstrada abaixo:

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(28)</b>	<b>449</b>	<b>120</b>	<b>525</b>
<i>Alíquota de imposto</i>	<i>-34%</i>	<i>-34%</i>	<i>-34%</i>	<i>-34%</i>
<b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota de imposto combinada</b>	<b>10</b>	<b>(153)</b>	<b>(41)</b>	<b>(179)</b>
<b>Diferenças permanentes:</b>				
Equivalência patrimonial	(121)	(6)	-	-
Multas não dedutíveis	1	2	1	1
Variação da parcela de impostos diferidos não reconhecidos	-	-	(289)	(35)
Ajuste de despesa de imposto de renda e contribuição social pela taxa anual esperada no exercício completo	45	78	59	105
Diferença de alíquota de imposto na controlada Banco CSF - alíquota nominal de 45%	-	-	3	(9)
Outras diferenças permanentes	(20)	-	35	(2)
<b>Total</b>	<b>(85)</b>	<b>(79)</b>	<b>(232)</b>	<b>(119)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>304%</b>	<b>-18%</b>	<b>-193%</b>	<b>-23%</b>

### Nota 17.2. Impostos diferidos ativos e passivos

A controladora apresenta um passivo fiscal diferido líquido de R\$ 306 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 347 milhões em 31 de dezembro de 2022). O passivo fiscal diferido líquido, na posição consolidada, é de R\$ 42 milhões em 31 de março de 2023. Variação negativa de R\$ 61 milhões em relação a 31 de dezembro de 2022.



# Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Saldo de impostos diferidos ativos	-	-	542	Reapresentado 499
Saldo de impostos diferidos passivos	(306)	(347)	(584)	(480)
<b>Saldo líquido de impostos diferidos (passivos)</b>	<b>(306)</b>	<b>(347)</b>	<b>(42)</b>	<b>19</b>

Os quadros seguintes apresentam a composição dos impostos diferidos:

(Em milhões de Reais)	Controladora						
	01/01/2022	Reconhecido em:		01/01/2023	Reconhecido em:		
		Resultado do período	ORA		Resultado do período	ORA	31/03/2023
Depreciação de imobilizado	(226)	(39)	-	(265)	(21)	-	(286)
Ganhos tributários não realizados	-	-	-	-	-	-	-
Ganhos cambiais não realizados	(92)	(19)	-	(111)	(64)	-	(175)
Instrumentos financeiros derivativos	(75)	75	-	-	-	-	-
Amortização fiscal de ágio	(473)	-	-	(473)	-	-	(473)
Ajuste a valor justo	(4)	-	-	(4)	-	-	(4)
<b>Total imposto diferido passivo</b>	<b>(870)</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>(853)</b>	<b>(85)</b>	<b>-</b>	<b>(938)</b>
Perdas cambiais não realizadas	139	(139)	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	29	122	5	156	110	1	267
Provisões	154	28	-	182	14	-	196
Outras provisões administrativas	17	2	-	19	4	-	23
Provisão para participação nos lucros	30	27	-	57	15	-	72
Provisão para descontos de vendas em estoque	28	6	-	34	(1)	-	33
Plano de pagamento baseado em ações	8	9	-	17	(17)	-	-
Outras provisões	30	11	-	41	-	-	41
<b>Total imposto diferido ativo</b>	<b>435</b>	<b>66</b>	<b>5</b>	<b>506</b>	<b>125</b>	<b>1</b>	<b>632</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos</b>	<b>(435)</b>	<b>83</b>	<b>5</b>	<b>(347)</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>(306)</b>

(Em milhões de Reais)	Consolidado							
	01/01/2022	Reconhecido em:			01/01/2023	Reconhecido em:		
		Aquisição BIG	Resultado do período	ORA		Resultado do período	ORA	31/03/2023
Depreciação de imobilizado	(285)	-	(44)	-	(329)	(10)	-	(339)
Amortização fiscal de ágio	(619)	-	-	-	(619)	-	-	(619)
Ganhos tributários não realizados	(21)	-	(20)	-	(41)	8	-	(33)
Instrumentos financeiros derivativos	(138)	-	138	-	-	(175)	-	(175)
(-) Efeito dos impostos no valor justo da aquisição do Grupo BIG	-	3	12	-	15	(148)	-	(133)
<b>Total imposto diferido passivo</b>	<b>(1.063)</b>	<b>3</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>(974)</b>	<b>(325)</b>	<b>-</b>	<b>(1.299)</b>
Perdas cambiais não realizadas	139	-	(139)	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	41	7	48	214	9	271
(-) Impairment de ativos fixos	17	116	(12)	-	121	(4)	-	117
Provisões	1.068	1.616	(59)	-	2.625	61	-	2.686
Prejuízo fiscal	863	2.866	300	-	4.029	177	-	4.206
Provisão para participação nos lucros	78	20	56	-	154	(10)	-	144
Provisão para descontos de vendas em estoque	149	117	(26)	-	240	(3)	-	237
Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro	65	-	(23)	-	42	-	-	42
Plano de ações	8	-	9	-	17	(17)	-	-
Aluguéis	330	-	4	-	334	6	-	340
Outras provisões	289	587	(17)	-	859	120	-	979
<b>Total imposto diferido ativo</b>	<b>3.006</b>	<b>5.322</b>	<b>134</b>	<b>7</b>	<b>8.469</b>	<b>544</b>	<b>9</b>	<b>9.022</b>
<b>Total de impostos diferidos líquidos</b>	<b>1.943</b>	<b>5.325</b>	<b>220</b>	<b>7</b>	<b>7.495</b>	<b>219</b>	<b>9</b>	<b>7.723</b>
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(1.749)	(5.464)	(263)	-	(7.476)	(289)	-	(7.765)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos</b>	<b>194</b>	<b>(139)</b>	<b>(43)</b>	<b>7</b>	<b>19</b>	<b>(70)</b>	<b>9</b>	<b>(42)</b>





# Notas explicativas às demonstrações financeiras

## NOTA 18: IMPOSTO DE RENDA A PAGAR, PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES

### Nota 18.1. Movimentação das provisões

(Em milhões de Reais)	Controladora				
	01/01/2023	Atualizações e juros	Adições / (reversões)	Utilização	31/03/2023
Tributárias	208	15	(16)	(4)	203
Trabalhistas	49	1	3	(1)	52
Cíveis	39	2	(2)	(1)	38
Benefícios pós-emprego	13	-	-	-	13
<b>Provisões</b>	<b>309</b>	<b>18</b>	<b>(15)</b>	<b>(6)</b>	<b>306</b>

(Em milhões de Reais)	Consolidado				
	01/01/2023	Atualizações e juros	Adições / (reversões)	Utilização	31/03/2023
	Reapresentado				
Tributárias	9.189	81	(243)	(6)	9.021
Trabalhistas	3.073	190	(220)	(99)	2.944
Cíveis	1.319	40	(41)	(8)	1.310
Compromissos contingentes (a)	289	-	44	-	333
Benefícios pós-emprego	20	1	-	-	21
<b>Total</b>	<b>13.890</b>	<b>312</b>	<b>(460)</b>	<b>(113)</b>	<b>13.629</b>

(a) A provisão sobre os compromissos contingentes refere-se às linhas de créditos concedidas aos clientes dos cartões Carrefour, Atacadão e Sam's Club a nossa empresa de segmentos financeiros, apresentadas na nota 33.

As empresas do Grupo estão envolvidas em certo número de processos judiciais, administrativos e reclamações no curso normal dos negócios. As empresas também estão sujeitas a auditorias fiscais que podem resultar em autos de infração. As principais reclamações e processos judiciais são descritas a seguir. Em cada caso, o risco é avaliado pela Administração do Grupo e seus assessores jurídicos.

#### Litígios e processos judiciais

O Grupo está envolvido em litígios fiscais, trabalhistas, previdenciários, cíveis e processos judiciais.

#### Nota 18.2. Litígios tributários provisionados

O Grupo possui autos de infração e demandas judiciais relacionados a matérias fiscais nas esferas municipais, estaduais e federal. Para aquelas em que há uma estimativa de perda provável, foram constituídas provisões em montante considerado suficiente para cobrir decisões desfavoráveis.

Em 31 de março de 2023, as principais demandas tributárias sujeitas a provisões eram:

##### Nota 18.2.1. PIS e COFINS

A sistemática da não-cumulatividade para a apuração e pagamento de PIS e COFINS está em vigor desde 2002. Nesse regime, o contribuinte tem o direito de deduzir o montante de PIS e COFINS pagos em estágios anteriores da cadeia produtiva daqueles a pagar no estágio atual. Em 2004, o Carrefour optou por discutir judicialmente o aproveitamento integral de créditos de PIS e COFINS de determinados custos e despesas necessários para suas atividades. O Carrefour reconhece créditos de PIS e COFINS sobre itens em disputa e como o desfecho da mencionada demanda judicial ainda é incerto, o Carrefour reconheceu provisão para determinados créditos e também efetuou depósito judicial da importância envolvida, em bases mensais.

Em setembro de 2018, o Carrefour deixou de reconhecer créditos de PIS e COFINS sobre determinados itens em disputa, cessando assim a necessidade de reconhecimento de provisão adicional e respectivos depósitos judiciais.

Os valores referentes a esta provisão estão depositados judicialmente, conforme apresentado na Nota 11.

##### Nota 18.2.2. ICMS Cesta Básica

Em 16 de outubro de 2014, o Supremo Tribunal Federal (STF) julgou que parte dos créditos tributários originados na aquisição de produtos da cesta básica deveria ser estornada. Esta decisão foi publicada pelo STF em 13 de fevereiro de 2015, com efeito de repercussão geral, impactando todos os contribuintes. Os contribuintes apresentaram embargos de declaração visando, inclusive, a



modulação dos efeitos da decisão, para que esta produzisse efeitos a partir da conclusão final do recurso.

Em 9 de maio de 2019, o STF rejeitou os embargos de declaração, apresentados pelo contribuinte no caso principal (RE 635.688). Como resultado, não houve modulação dos efeitos do estorno de parte dos créditos reconhecidos sobre as transações de períodos anteriores dessa decisão. Desta forma, parte substancial das adições de provisões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019 refere-se à provisão registrada em decorrência da mudança de estimativa de probabilidade de perda de possível para provável em relação à matéria.

Em 06 de junho de 2019, os contribuintes envolvidos nesta causa apresentaram novos embargos de declaração que foram novamente rejeitados.

A Companhia e suas controladas aderiam a programas de anistia fiscal concedidos por determinados estados durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, os quais incluíam débitos relacionados a este tema.

### Nota 18.2.3. Imposto sobre Operações Financeiras – IOF

As subsidiárias do Grupo BIG foram autuadas pela Receita Federal visando a cobrança de IOF/Crédito nas operações de mútuo entre as empresas do Grupo. Devido à natureza extrafiscal do IOF sua incidência deveria estar limitada às instituições financeiras. Em razão da controvérsia, o tema será decidido pelo Supremo Tribunal Federal em sede de repercussão geral.

Devido aos precedentes dos Tribunais inferiores, desfavoráveis aos contribuintes, foi constituída a provisão.

Em 31 de março de 2023 a provisão constituída, atualizada pela correção monetária, totalizava o valor de R\$ 242 milhões.

### Nota 18.2.4. IPI na Importação com Posterior Revenda dos Importados

As subsidiárias do Grupo BIG receberam algumas autuações da autoridade fiscal federal visando a cobrança de IPI sobre Revenda de Produtos Importados. Após decisão do Supremo Tribunal Federal, que decidiu em sede de repercussão geral (RE946648), sobre a incidência do IPI na revenda, foi revisada a expectativa de perda para provável, com a constituição da respectiva provisão que em 31 de março de 2023 perfaz o valor de R\$ 302 milhões.

### Nota 18.2.5. Outras contingências fiscais

A Companhia e suas controladas receberam outras autuações fiscais que, após análise, foram classificadas como "perdas prováveis". Os principais tópicos envolvidos são: (i) ICMS - créditos indevidos, demandas entre os estados referentes à concessão de benefícios fiscais (guerra fiscal), créditos sobre energia elétrica, falta de pagamento e obrigações acessórias, (ii) Aplicação do Fator Acidentário de Prevenção - "FAP", (iii) Pedido eletrônico de restituição, ressarcimento, reembolso e compensação - "PER/DCOMP", (iv) COFINS - Base de cálculo e alíquota, (v) contribuições previdenciárias incidentes sobre algumas verbas e descontos em folha de pagamento e (vi) outras causas menos relevantes.

### Nota 18.2.6. Resumo dos litígios fiscais provisionados

Os litígios tributários do Grupo provisionados, por natureza de tributo é apresentada no quadro abaixo.

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
PIS e COFINS	(23)	(22)	(1.454)	(1.426)
IOF	-	-	(242)	(237)
IPI	-	-	(302)	(304)
ICMS	(143)	(157)	(1.729)	(1.718)
Outros tributos	(37)	(29)	(845)	(828)
<b>Total das provisões tributárias prováveis</b>	<b>(203)</b>	<b>208</b>	<b>(4.572)</b>	<b>(4.513)</b>
Ajustes ao valor justo do passivo contingente adquirido na aquisição do Grupo BIG	-	-	(4.449)	(4.676)
<b>Total das provisões tributárias</b>	<b>(203)</b>	<b>(208)</b>	<b>(9.021)</b>	<b>(9.189)</b>
Depósitos judiciais oferecidos em garantia (nota 18.2.1)	-	-	1.573	1.568
<b>Provisões tributárias líquidas de depósitos dados em garantia</b>	<b>(203)</b>	<b>(208)</b>	<b>(7.448)</b>	<b>(7.621)</b>



### **Nota 18.3. Disputas relacionadas a empregados (trabalhistas) provisionadas**

O Grupo é parte de vários processos trabalhistas e procedimentos administrativos, iniciados por ex-empregados, terceiros, associações profissionais e Ministério Público, envolvendo, basicamente reclamações em relação à jornada de trabalho, entre outras obrigações previstas na legislação trabalhistas. Tais demandas envolvem o pagamento de horas extras, vínculo empregatício e outros efeitos correlacionados, além de solicitações de associações profissionais e do Ministério Público, para comprovar o cumprimento da legislação trabalhista e ajuste de conduta.

#### ***Demandas de ex-empregados e empregados terceirizados***

Devido ao número significativo de processos trabalhistas, a provisão é calculada, considerando um histórico de perdas para avaliar o montante envolvido para casos em fase inicial e inferiores a R\$ 1 milhão. Baseado em banco de dados das empresas do Grupo referentes aos processos concluídos nos últimos dois anos e segregando os empregados pelas principais categorias, uma média sobre os pagamentos efetuados sobre os montantes reclamados é calculada e aplicada para novas reclamações. Além disto, para os casos cujas reclamações trabalhistas são superiores a R\$ 1 milhão, a expectativa de perda, incluindo o montante a ser registrado, é individualmente analisado por assessores jurídicos internos e externos do Grupo.

Referente aos saldos de aquisição do Grupo BIG, a metodologia de cálculo é apresentada na Nota 3.

Nenhuma reclamação trabalhista individualmente é considerada como material pelo Grupo.

#### ***Processos coletivos movidos por associações profissionais e pelo Ministério Público***

As ações judiciais ou administrativas movidas por associações profissionais e pelo Ministério Público são avaliadas caso a caso e as provisões são constituídas em quantidade suficiente quando necessário.

Nenhuma das ações movidas por associações ou Ministério Público é considerada individualmente material pelo Grupo.

Em 31 de março de 2023, as provisões para processos trabalhistas totalizavam R\$ 2.944 milhões (R\$ 3.073 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### **Nota 18.4. Demandas judiciais e administrativas (Cíveis)**

No âmbito administrativo, o Grupo Carrefour está sujeito às fiscalizações e autuações dos mais diversos órgãos e das mais diversas esferas (Municipal, Estadual e Federal), tendo em vista a ampla regulamentação aplicada ao ramo varejista. Já no âmbito judicial, as ações se concentram em questões originadas das relações de consumo, da relação comercial com os fornecedores e de demandas movidas em face dos órgãos regulatórios.

Em 31 de março de 2023, as provisões para as disputas cíveis totalizavam R\$ 1.310 milhões (R\$ 1.319 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### **Nota 18.5. Passivos contingentes não provisionados**

Em 31 de março de 2023, o Grupo está envolvido em outras contingências tributárias, cíveis e previdenciárias, cujas perdas foram consideradas como possíveis pela Administração com o suporte de assessores jurídicos externos, e, portanto, não provisionadas, no valor de R\$ 4.701 milhões na Controladora (R\$ 4.543 milhões em 31 de dezembro de 2022) e R\$ 10.471 milhões no Consolidado (R\$ 10.030 milhões em 31 de dezembro de 2022). Considerando o imposto de renda e contribuição social diferidos passivos registrados durante o período de amortização fiscal, o risco líquido de passivos contingentes para o Grupo é de R\$ 4.228 milhões na Controladora (R\$ 4.070 milhões em 31 de dezembro de 2022) e R\$ 9.883 milhões no Consolidado (R\$ 9.442 milhões em 31 de dezembro de 2022).



## Nota 18.5.1. Tributários

Os passivos contingentes tributários são:

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Imposto de renda e Contribuição social	3.902	3.824	4.131	4.051
PIS e COFINS	130	84	2.513	2.252
ICMS	570	540	3.147	3.073
Outros tributos	99	95	680	654
<b>Total</b>	<b>4.701</b>	<b>4.543</b>	<b>10.471</b>	<b>10.030</b>

Os principais tópicos que compõem os passivos contingentes tributários referem-se a: (i) Dedutibilidade de amortização de ágios, (ii) Alteração de regime de tributação de variação cambial para fins de apuração de imposto de renda e contribuição social, (iii) Tributação de ICMS sobre cupons cancelados e créditos de ICMS em disputa no Estado de São Paulo, (iv) base de cálculo de ICMS nas transferências interestaduais de mercadorias, e (v) reconhecimento de créditos de PIS/COFINS sobre determinadas despesas, bem como tributação de PIS/COFINS sobre bonificações recebidas de fornecedores.

Conforme requerido pelo item 23 do CPC 15/IFRS 3, os passivos contingentes tributários oriundos da aquisição do Grupo BIG, com classificação de risco possível, totalizam o montante de R\$ 11.407 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 10.987 em 31 de dezembro de 2022), portanto, a Companhia provisionou o valor justo no montante de R\$ 4.449 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 4.676 milhões em 31 de dezembro de 2022), relacionados principalmente à tributos federais e impostos estaduais. Em função disso, não estão incluídos no quadro resumo acima.

Os casos mais relevantes são apresentados a seguir:

### **Dedutibilidade de amortização de ágio no Atacadão S.A. (IRPJ e CSLL)**

A Companhia tem sido questionada desde junho 2013 quanto à amortização do ágio para fins fiscais referentes à aquisição do Atacadão ocorrida em 2007.

O principal questionamento das autoridades fiscais brasileiras refere-se à dedutibilidade da amortização do ágio decorrente da aquisição do Atacadão em 2007. A referida aquisição foi realizada por meio de uma holding brasileira a qual foi, posteriormente, incorporada pelo Atacadão. Além disso, os autos de infração também reivindicam valores de IRPJ / CSLL relativos: (a) as despesas financeiras referentes à dívida que foi inicialmente registrada pela holding brasileira e, posteriormente, transferida para o Atacadão; e (b) ao montante de Juros sobre Capital Próprio ("JCP") pago pelo Atacadão aos seus acionistas, desproporcionalmente à participação detida pelos acionistas. Os autos acima mencionados foram contestados pela Companhia.

Para o primeiro caso, durante o primeiro semestre de 2016, uma decisão parcialmente favorável foi proferida, em esfera administrativa, reduzindo o risco total do auto de infração, quanto à dedutibilidade das despesas financeiras e multa qualificada. Com a exclusão dos valores cancelados (por meio da parte favorável do julgamento), em decorrência das decisões, a cobrança mantém-se em R\$ 2.636 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 2.595 milhões em 31 de dezembro de 2022), considerando encargos advocatícios.

Em julho de 2017, a Companhia recebeu decisão desfavorável em instância final administrativa quanto aos demais pontos (dedutibilidade da amortização do ágio, multa isolada e JCP) e deu prosseguimento à defesa na esfera judicial. Em outubro de 2017, a Companhia ingressou com medida judicial para continuar a discussão jurídica, bem como garantiu o montante envolvido por meio do oferecimento de seguro-garantia.

Em julho de 2018, foi proferida decisão judicial de primeira instância desfavorável com relação aos juros sobre capital próprio – "JCP". Em face desta decisão, a Companhia apresentou recurso, e não há alteração na avaliação de risco.

Adicionalmente, quanto à mesma operação, a Companhia recebeu um segundo auto de infração complementar em 2016, relativa aos períodos de 2012 e 2013. Não existem períodos subsequentes sujeitos a questionamentos por parte das autoridades tributários pertinentes a essa matéria.

Com relação ao segundo auto de infração mencionado acima, em fevereiro de 2018, a Companhia obteve decisão administrativa parcialmente favorável no CARF quanto à (i) dedução das despesas de juros; e (ii) redução da multa qualificada de 150% para 75%. Quanto aos temas da amortização do



ágio e da distribuição dos juros sobre capital próprio ("JCP"), o CARF manteve o posicionamento desfavorável. Atualmente há recursos da Companhia e das autoridades fiscais pendentes de julgamento. Em dezembro de 2019 a Companhia, em sede de Recurso Especial no CARF, ganhou definitivamente a redução da multa qualificada de 150% para 75%, mantendo a discussão para os demais temas. Esta decisão resultou em uma redução de R\$ 120 milhões. Em junho de 2020 a Companhia ingressou com medida judicial para continuar a discussão jurídica, bem como garantiu o montante envolvido por meio de oferecimento de seguro-garantia. Em 31 de março de 2023 o valor referente a este auto era de R\$ 952 milhões (R\$ 934 milhões em 31 de dezembro de 2022), considerando encargos advocatícios.

Em 31 de março de 2023, o montante total em disputa era de R\$ 3.588 milhões (R\$ 3.529 milhões em 31 de dezembro de 2022), considerando o imposto de renda e contribuição social diferidos registrados durante o período de amortização fiscal, o risco líquido para a Companhia é de R\$ 3.115 milhões (R\$ 3.056 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### ***Alteração de regime de tributação da variação cambial***

A Companhia recebeu autos de infração pertinente ao período de 2015 e 2016 relacionados ao Imposto de Renda e Contribuição Social. As autoridades fiscais federais questionaram a mudança do regime de reconhecimento das variações cambiais e seus efeitos.

Em 31 de março de 2023, o montante total destes autos de infração era de R\$ 315 milhões (R\$ 296 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### ***Cálculo de imposto sobre cupons cancelados no Carrefour (ICMS)***

O Carrefour recebeu autos de infração do Estado de São Paulo para os anos calendários de 2006 a 2010, referentes à suposta falta de pagamento do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS, quando do cancelamento de cupons fiscais.

Tais cancelamentos resultam de situações nas quais os clientes do Carrefour eventualmente desistem da compra dos produtos no caixa ou devido ao programa denominado "Compromisso Público Carrefour", por meio do qual o Carrefour adota preço inferior comprovado e apresentado pelo cliente, em um produto idêntico àquele a ser comprado numa loja Carrefour.

A defesa do Carrefour tem consistido em demonstrar, por amostragem, que cada cancelamento registrado, possui a documentação requerida. Na data da emissão destas demonstrações contábeis, vinte e um casos haviam sido julgados na esfera judicial, dezoito com decisões favoráveis ao Carrefour, duas decisões parcialmente favorável (aproximadamente 90% de ganho) e uma desfavorável com recurso do Carrefour pendente de julgamento. Os demais processos aguardam julgamento seja na esfera administrativa ou na esfera judicial.

O Carrefour constituiu provisão sobre o valor atualizado dos débitos, levando em consideração os casos que já receberam decisões já proferidas, ainda que não definitivas, o montante provisionado é revisado periodicamente.

Em 31 de março de 2023, o saldo deste passivo contingente era de R\$ 1.560 milhões (R\$ 1.533 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### ***Créditos tributários disputados no Carrefour (ICMS)***

Os centros de distribuição de São Paulo receberam autuações referentes a supostos créditos indevidos de ICMS, referente ao ano de 2008. As Autoridades alegaram que tais créditos haviam sido reconhecidos em 2008 através de Guia de Informação e Apuração do ICMS – "GIA's", e também registrados nos livros fiscais sem a devida documentação (notas fiscais). Em 31 de março de 2023, o valor total das autuações recebidas era de R\$ 519 milhões (R\$ 512 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### ***Créditos tributários decorrentes de determinadas despesas (PIS e COFINS)***

O Grupo Carrefour recebeu autuações fiscais referentes ao reconhecimento de créditos tributários sobre determinadas despesas.

Em janeiro de 2022 a controlada Carrefour recebeu auto de infração de PIS e COFINS referente a créditos sobre determinadas despesas, relacionadas ao exercício de 2017, no montante de R\$ 155 milhões. Foi apresentada impugnação integral no caso, o qual aguarda julgamento de recurso em segunda instância administrativa, após decisão parcialmente favorável para a Companhia, ainda pendente de confirmação pelo Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF).



O valor total das atuações fiscais era de R\$ 1.494 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 1.332 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### **Dedutibilidade da amortização do ágio no Carrefour (IRPJ)**

No decorrer de suas atividades econômicas, o Grupo Carrefour adquiriu nove redes de supermercados entre os anos de 1998 a 2001, que foram posteriormente incorporadas ao Carrefour. Estas transações geraram o registro de ágio que foi amortizado para fins fiscais.

Referente à matéria e para os anos de 2007 a 2013, a autoridade tributária questiona a dedutibilidade da amortização do ágio, reconhecida pelo Carrefour, considerando os fundamentos legais estabelecidos pela Lei n. 9.249/1995, Decreto n. 1.598/1977 e normas de contabilidade. O ponto principal da discussão é a comprovação de pagamento feito pelo Carrefour para as aquisições realizadas e alocação das despesas de ágio. Adicionalmente, os autos de infração tratam também sobre as despesas de provisões não dedutíveis e a redução do lucro tributável.

Em janeiro de 2017, o CARF decidiu, por unanimidade, a favor do Carrefour: (i) sobre a dedutibilidade do ágio (2009 a 2012) relacionado a duas das nove aquisições; e (ii) relativa à redução do lucro tributável. O Grupo está aguardando a publicação da decisão. As demais aquisições ainda aguardam julgamento.

Em setembro de 2017, a Câmara Superior do CARF, para o período de 2007, manteve a decisão parcialmente favorável quanto à dedutibilidade do ágio (2007) referente às duas aquisições e relativo ao lucro tributável, entretanto, a Câmara julgou improcedente a dedutibilidade do ágio para as demais aquisições.

Em outubro de 2017, foi publicado o acórdão e o Carrefour apresentou recurso Embargos de Declaração que foram julgados e a Câmara Superior do CARF manteve a decisão parcialmente favorável.

Em março de 2018, o processo foi encerrado na esfera administrativa e a Receita Federal do Brasil constituiu a cobrança do débito remanescente com base nos efeitos da decisão parcialmente favorável. A Companhia está seguindo com a discussão na esfera judicial e apresentou seguro garantia.

Em dezembro de 2018, a controlada Carrefour recebeu um auto de infração sobre o mesmo tema, mas relacionado ao ano-calendário de 2013. Nesse caso, considerando que o Carrefour tinha prejuízo fiscal, a autoridade tributária identificou o valor que não deveria ter sido amortizado no período de 2013 (R\$ 69 milhões) e determinou que o Carrefour fizesse os ajustes na base de cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido. A defesa administrativa foi apresentada em janeiro de 2019.

Em abril de 2019, a subsidiária Carrefour obteve uma decisão favorável no caso da amortização de ágio decorrente da aquisição da Companhia "Eldorado". Neste caso, a Câmara Superior do CARF aceitou nosso recurso em última instância cancelando totalmente o auto de infração no montante de R\$ 62 milhões (ágio 2008 a 2012).

Em 31 de março de 2023 o valor total das atuações recebidas era de R\$ 223 milhões (R\$ 221 milhões em 31 de dezembro de 2022) considerando o imposto de renda e contribuição social diferidos registrados durante o período de amortização fiscal, o risco líquido para a Companhia é de R\$ 107 milhões (R\$ 105 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### **Bonificação de fornecedores recebidas pelo Carrefour**

Como prática comum no varejo, o Grupo Carrefour recebe descontos comerciais de seus fornecedores e considera tais valores como redução de custos e despesas.

O Grupo Carrefour recebeu autos de infração, nos quais a autoridade fiscal considerou que parte destes créditos deveria ser tratada como receita e conseqüentemente sujeitos à tributação de PIS e COFINS.

Em janeiro de 2022 a controlada Carrefour recebeu auto de infração de PIS e COFINS referente a descontos comerciais de seus fornecedores, para o exercício de 2017, no valor de R\$ 332 milhões. Foi apresentada impugnação integral no caso, o qual aguarda julgamento de recurso em segunda instância administrativa.

Decisões favoráveis foram proferidas ao longo dos anos, mas nenhuma delas de forma definitiva.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em fevereiro de 2023 houve o encerramento da esfera administrativa em um dos autos de infração, de modo que a discussão foi iniciada na esfera judicial.

Em 31 de março de 2023, o valor total das autuações recebidas pelo Grupo Carrefour era de R\$ 966 milhões (R\$ 885 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### **Outras contingências fiscais não provisionadas**

A Companhia e suas controladas ainda possuem outras demandas administrativas e judiciais, as quais, após análise, foram classificadas como "perdas possíveis". Dentre os tópicos envolvidos estão: ICMS - créditos indevidos, demandas entre os estados referentes à concessão de benefícios fiscais (guerra fiscal), falta de pagamento e obrigações acessórias.

### **Nota 18.5.2. Cíveis**

#### **Processo administrativo**

Conforme Fato Relevante publicado no dia 22 de agosto de 2019, a Companhia tomou conhecimento da existência de dois procedimentos investigatórios criminais (PICs) iniciados pelo Ministério Público do Estado de São Paulo (GEDEC) contra funcionários públicos do Município de São Paulo, funcionário e ex- funcionários do Atacadão S.A., referentes às condições para a renovação de licenças de operação de sua sede e duas lojas. Os processos investigatórios acima e o processo criminal em andamento não envolvem a Companhia.

Em 27 de junho de 2020 e 25 de maio de 2021, o Município de São Paulo notificou o Atacadão S.A. acerca da abertura de processos administrativos de responsabilização instaurados com base nos procedimentos investigatórios descritos acima. Esses processos se encontram ainda em fase inicial. No dia 14 de março de 2023 foi proferida decisão de primeira instância para um dos casos absolvendo o Atacadão S.A. Em 12 de abril de 2023 foi certificado o transcurso do prazo sem a apresentação de recurso pela Municipalidade. O outro processo se encontra em fase inicial.

Com base nas circunstâncias de conhecimento da Companhia até o momento, não existem ajustes a serem feitos nas demonstrações financeiras em relação ao tema.

## **NOTA 19: RECEITA DIFERIDA**

### **Controladora**

Em junho de 2016, a Companhia celebrou com sua controlada indireta o Banco CSF S.A., acordo operacional pelo prazo de dezesseis anos para a criação de um novo cartão de crédito, o "Cartão Atacadão", além de possibilitar a oferta, distribuição e comercialização, de produtos e soluções financeiras do Banco Carrefour aos clientes da Companhia.

Essa parceria propiciou o ingresso de R\$ 825 milhões no caixa da Companhia em setembro de 2016. Esse montante foi pago pela exclusividade e pelo uso da base de dados de clientes da Companhia, durante o período em que vigorar o acordo operacional, e pela viabilização da operação e oferta desses serviços nas lojas do Atacadão. O reconhecimento da receita decorrente dos recursos recebidos será apropriado ao resultado pela fruição de prazo do respectivo contrato, tendo sido registrado em 31 de dezembro de 2016 como receita diferida o valor de R\$ 825 milhões.

Por se tratar de uma transação com uma controlada indireta, o valor dessa receita diferida na Companhia foi reconhecido somente no limite da participação do minoritário na BSF Holding S.A, controladora direta do Banco CSF S.A.

A tabela abaixo mostra o montante registrado na controladora referente a essa transação:

<i>(Em milhões de Reais)</i>	<b>Controladora</b>	
	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Transação "Cartão Atacadão"	241	247
Outras receitas diferidas	1	2
<b>Receita diferida</b>	<b>242</b>	<b>249</b>
Circulante	28	28
Não circulante	214	221

### **Consolidado**

Em 03 de novembro de 2020 lançamos o Programa "Minhas Recompensas", conectado a todos os formatos de lojas do Carrefour (hipermercados, supermercados, conveniência, postos de gasolina, drogarias), e-commerce (alimentar e não alimentar) e o banco. Neste, os clientes podem acumular



moedas virtuais e trocá-las, durante o período de três meses, por inúmeros benefícios, seja em vouchers de desconto em compras ou para uso em nossos parceiros, de forma a gerar economias na cesta como um todo. As moedas recebidas por clientes são reconhecidas como redutor da receita de vendas.

A receita diferida é estimada com base no valor justo das moedas emitidas, que leva em consideração o valor dos prêmios e a expectativa de resgate dessas moedas. A mesma é reconhecida no resultado quando as moedas são resgatadas, momento no qual os custos incorridos devido à entrega das recompensas também são reconhecidos no resultado, ou no momento em que as moedas expiram.

Em 31 de março de 2023, o montante registrado no consolidado referente essa transação é de R\$ 28 milhões no passivo circulante (R\$ 27 milhões em dezembro de 2022).

### NOTA 20: PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### Nota 20.1. Gestão de capital

Os objetivos de gestão de capital (capital próprio e capital de dívida) são:

- Assegurar que o Grupo possa continuar a funcionar como empresa em atividade, nomeadamente mantendo elevados níveis de recursos líquidos;
- Otimizar os retornos dos acionistas; e
- Manter a alavancagem adequada a fim de minimizar o custo de capital e manter a solvência do Grupo a um nível que lhe permita acessar a uma vasta gama de fontes e instrumentos de financiamento.

Para manter ou ajustar seu endividamento, o Grupo pode assumir novos empréstimos ou liquidar os empréstimos existentes, ajustar o dividendo pago aos acionistas, devolver capital aos acionistas, emitir novas ações, comprar ações ou vender ativos para utilizar os rendimentos para pagar dívidas.

O Banco CSF deve ter capital próprio suficiente para cumprir os indicadores de adequação de capital e as regras mínimas de capital estabelecidas pelo Banco Central do Brasil ("BACEN").

#### Nota 20.2: Capital social e ações em tesouraria

##### Nota 20.2.1. Capital social

###### **Emissão de ações**

No período findo em 31 de março de 2023, a Companhia emitiu 1.100.345 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal com o valor de emissão de R\$ 11,70 por ação, em função do exercício de opções de compra de ações no âmbito de Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, Plano "Pré-IPO", descrito na nota 31.

O capital social da Companhia devidamente aprovado pelo Conselho de Administração dentro do capital autorizado, era de R\$ 9.931 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 9.918 milhões em 31 de dezembro de 2022), representado por 2.104.765.615 ações ordinárias (2.103.665.270 em 31 de dezembro de 2022), nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A composição do capital social por quantidade de ações em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 é apresentada abaixo:

<i>Quantidade de ações</i>	<b>31/03/2023</b>		<b>31/12/2022</b>	
<b>Acionistas</b>				
Carrefour Nederland B.V.	770.832.970	37%	770.832.970	37%
Carrefour S.A.	651.400.000	31%	651.400.000	31%
Península II Fundo de Investimento em Participações	152.070.854	7%	152.070.854	7%
FIP Momentum	83.717.879	4%	83.717.879	4%
Brazil Holdings S.C.S.	29.567.478	1%	29.567.478	1%
Outros	417.176.434	20%	416.076.089	20%
<b>Total</b>	<b>2.104.765.615</b>	<b>100%</b>	<b>2.103.665.270</b>	<b>100%</b>

##### Nota 20.2.2. Reserva de capital

As reservas de capital são constituídas de valores recebidos pelo Grupo e que não transitam pelo resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem ter como contrapartida qualquer esforço do Grupo em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços, são transações de capital com os sócios. As reservas de capital somente podem ser utilizadas para:





i) absorver prejuízos, quando estes ultrapassarem as reservas de lucros; ii) resgate, reembolso ou compra de ações; iii) resgate de partes beneficiária; iv) incorporação ao capital; v) pagamento de dividendo cumulativo e; vi) outros itens relacionados a aquisição do grupo BIG.

Em 31 de março de 2023, o valor total da reserva de capital era de R\$ 2.146 milhões (R\$ 2.140 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### ***Efeito dos planos de ações e de opções liquidável em ações***

O valor reconhecido no patrimônio líquido em 31 de março de 2023 era de R\$ 73 milhões (R\$ 67 milhões em 31 de dezembro de 2022) correspondente ao efeito do plano de opções liquidável em ações da Companhia e ao plano de benefício liquidável com ações da controladora final da Companhia (Carrefour S.A.) apresentados na nota 31.

### **Nota 20.2.3. Efeito líquido da aquisição de participação de minoritários**

Montante decorrente da transação entre acionistas em 2014, ocasionando a incorporação das quotas da Brepa Comércio e Participações Ltda. "Brepa", que era a controladora anterior do Grupo Carrefour Brasil, pela Companhia, originado na aquisição de participações minoritárias no Carrefour Comércio e Indústria Ltda. pela Brepa.

### **Nota 20.2.4. Reserva de lucros**

#### ***Reserva legal***

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício social, nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") até o limite de 20% do capital social. O saldo registrado em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 627 milhões.

#### ***Retenção de lucros***

A reserva de retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com objetivo à formação de reserva para investimentos e capital de giro, que terá por fim custear investimentos para crescimento e expansão e financiar o capital de giro da Companhia.

#### ***Reserva de incentivos fiscais***

A reserva de incentivos fiscais foi constituída nos termos do artigo 30 da Lei nº 12.973/14, podendo ser utilizada para absorção de prejuízos, desde que anteriormente já tenham sido totalmente absorvidas as demais reservas de lucros, com exceção da reserva legal, ou para aumento de capital.

### **Nota 20.2.5. Ajustes de avaliação patrimonial**

Os ajustes de avaliação patrimonial incluem:

- (i) Parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge (Nota 28.8);
- (ii) Variação líquida acumulada do valor justo de ativos financeiros mensurados por meio de outros resultados abrangentes; e
- (iii) Variação líquida acumulada de provisão de benefícios pós-emprego aos funcionários do Grupo.

Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado do exercício integral ou parcialmente, quando da alienação dos ativos ou passivos a que elas se referem.

### **Nota 20.3. Ações em tesouraria**

Não havia ações em tesouraria nos períodos findos em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

### **Nota 20.4. Dividendos**

#### ***Controladora***

Em 13 de abril de 2023, nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária, foi aprovado o pagamento de dividendos aos acionistas da Companhia no valor bruto de R\$ 132 milhões, equivalente ao valor de R\$ 0,0628537948 por ação. Tal valor, somado aos R\$ 687 milhões declarados e pagos na forma de antecipação de lucros, em 29 de junho de 2022, 29 de setembro de



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

2022 e 19 de dezembro de 2022, nos termos das Reuniões do Conselho de Administração da Companhia realizadas em 13 de junho de 2022, 12 de setembro de 2022 e 1º de dezembro de 2022, totalizam R\$ 819 milhões, correspondentes a 45% do lucro líquido ajustado da Companhia apurado no exercício de 2022.

### Controlada BSF holding

O valor dos dividendos mínimos obrigatórios da controlada BSF holding, referente ao ano de 2022, é R\$ 152 milhões, dos quais o valor de R\$ 78 milhões será pago a controlada direta Carrefour Comercio e Indústria Ltda. e o valor de R\$ 74 milhões a ser pago ao acionista não controlador Itaú Unibanco S.A.

### Nota 20.5. Não controladores

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os acionistas não controladores possuem participação em 49% das ações da Cotabest Informação e Tecnologia S.A. e 49% do capital social da controlada BSF Holding S.A. detida pelo Banco Itaú Unibanco S.A. A BSF holding detém 100% do capital social do Banco CSF S.A, cujo objeto é o fornecimento, distribuição e comercialização de produtos e soluções financeiras.

### NOTA 21: LUCRO LÍQUIDO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO (PARTICIPAÇÃO DOS CONTROLADORES)

O número médio ponderado de ações considera os efeitos das emissões de ações ordinárias em função do exercício de opções de compra de ações no âmbito do Plano de Opções de Compra de Ações, Plano "Pré-IPO", descrito na nota 31.

A tabela a seguir mostra o cálculo do resultado por ação ordinária:

	31/03/2023	31/03/2022
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (Em milhões de Reais)</b>	<b>(113)</b>	<b>370</b>
Quantidade média ponderada de ações em circulação (em milhões)	2.104	1.986
<b>Denominador básico (em milhões)</b>	<b>2.104</b>	<b>1.986</b>
Opções de compra de ações (em milhões)	-	2
<b>Denominador diluído (em milhões)</b>	<b>2.104</b>	<b>1.988</b>
<b>Lucro (prejuízo) básico por ação (em R\$)</b>	<b>(0,05)</b>	<b>0,19</b>
<b>Lucro (prejuízo) diluído por ação (em R\$)</b>	<b>(0,05)</b>	<b>0,19</b>

### NOTA 22: RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita operacional bruta	17.202	15.101	28.676	21.978
Impostos sobre receitas	(1.669)	(1.376)	(2.883)	(1.963)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>15.533</b>	<b>13.725</b>	<b>25.793</b>	<b>20.015</b>

#### Nota 22.1 Vendas líquidas

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receitas brutas de vendas	17.146	15.050	27.169	20.755
Impostos sobre vendas	(1.663)	(1.369)	(2.767)	(1.870)
<b>Vendas líquidas antes do programa de fidelidade</b>	<b>15.483</b>	<b>13.681</b>	<b>24.402</b>	<b>18.885</b>
<b>Programa de fidelidade</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(17)</b>	<b>(39)</b>
<b>Vendas líquidas</b>	<b>15.483</b>	<b>13.681</b>	<b>24.385</b>	<b>18.846</b>

#### Nota 22.2 Outras receitas

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receitas brutas	-	-	1.188	1.046
Impostos e deduções	-	-	(70)	(63)
<b>Receitas de transações financeiras</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.118</b>	<b>983</b>
Serviços e comissões	48	43	245	154
Receita de alugueis	8	8	91	62
Impostos sobre vendas	(6)	(7)	(46)	(30)
<b>Outras receitas</b>	<b>50</b>	<b>44</b>	<b>1.408</b>	<b>1.169</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 23: CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, SERVIÇOS PRESTADOS E OPERAÇÕES FINANCEIRAS

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Custo das mercadorias vendidas	(13.187)	(11.602)	(20.204)	(15.718)
Depreciação	(3)	(4)	(25)	(14)
Outros custos	-	-	(760)	(560)
<b>Custos das mercadorias vendidas, serviços prestados e operações financeiras</b>	<b>(13.190)</b>	<b>(11.606)</b>	<b>(20.989)</b>	<b>(16.292)</b>

Outros custos compreendem em sua grande maioria a provisões para perdas por redução ao valor recuperável de crédito concedido ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras determinadas conforme critérios descritos na nota 28.7. O valor destas provisões, líquido de reversões, no período encerrado em 31 de março de 2023 era R\$ 652 milhões (R\$ 484 milhões no período encerrado em 31 de março de 2022).

### NOTA 24: DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS E DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(1.407)	(1.244)	(3.790)	(2.490)
Depreciação e amortização	(159)	(162)	(494)	(310)
<b>Despesas com vendas, depreciação e amortização</b>	<b>(1.566)</b>	<b>(1.406)</b>	<b>(4.284)</b>	<b>(2.800)</b>

#### Despesas com vendas, gerais e administrativas

As despesas com vendas, gerais e administrativas são as seguintes:

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Despesa com benefícios a empregados	(793)	(716)	(1.886)	(1.293)
Despesa de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em instrumentos patrimoniais (a)	(5)	(7)	(8)	(10)
Aluguéis	(10)	(7)	(21)	(20)
Serviços de terceiros	(101)	(69)	(611)	(367)
Custos de manutenção e reparação	(108)	(94)	(331)	(186)
Energia, água e gás	(151)	(160)	(342)	(249)
Comissão de cartão de crédito	(27)	(25)	(112)	(70)
Outras despesas	(212)	(166)	(479)	(295)
<b>Despesas com vendas, gerais e administrativas</b>	<b>(1.407)</b>	<b>(1.244)</b>	<b>(3.790)</b>	<b>(2.490)</b>

- (a) As despesas reconhecidas como pagamento baseado em ações correspondem a: (i) ao valor justo dos instrumentos patrimoniais na data de outorga e; (ii) ao valor do imposto de renda retido na fonte a ser pago pelo Grupo em nome dos empregados e aos encargos sociais.

#### Depreciação e amortização

Incluindo a depreciação da área de logística reconhecida no custo de vendas, as despesas e custos totais de depreciação e amortização reconhecidas na demonstração de resultado individual e consolidado totalizaram respectivamente R\$ 162 milhões e R\$ 519 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 166 milhões e R\$ 324 milhões em 31 de março de 2022), como segue:

<i>(Em milhões de Reais)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Imobilizado	(156)	(159)	(437)	(277)
Intangíveis	(3)	(3)	(55)	(30)
Propriedade de investimento	-	-	(2)	(3)
<b>Depreciação e amortização de ativos tangíveis e intangíveis e propriedades de investimento</b>	<b>(159)</b>	<b>(162)</b>	<b>(494)</b>	<b>(310)</b>
Depreciação da área logística	(3)	(4)	(25)	(14)
<b>Depreciação e amortização</b>	<b>(162)</b>	<b>(166)</b>	<b>(519)</b>	<b>(324)</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 25: OUTRAS RECEITAS (DESPESAS)

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Ganhos (perdas) líquidos na baixa e alienação de ativos (i)	14	6	(2)	(4)
Custos de reestruturação (ii)	(11)	-	(34)	(11)
Receitas relativas a demandas judiciais (iii)	16	16	509	29
Despesas relativas a demandas judiciais (iii)	(21)	(13)	(103)	(67)
Custos em transações de aquisição de empresas (iv)	(11)	(12)	(11)	(14)
Outras receitas e despesas	-	-	(3)	-
<b>Outras receitas (despesas)</b>	<b>(13)</b>	<b>(3)</b>	<b>356</b>	<b>(67)</b>
Outras receitas	30	22	509	29
Outras despesas	(43)	(25)	(153)	(96)

- (i) Os "Ganhos (perdas) líquidos na baixa e alienação de ativos" podem conter (i) o resultado das perdas por *impairment* de ativos quando resultando dos testes de valor recuperável (ii) despesas ou receitas referentes ao valor líquido dos ativos alienados (iii) despesas relacionadas à baixa de ativos para quais não temos mais expectativa de benefícios econômicos futuros com a sua utilização ou alienação, identificados durante inventários, ou no caso de sinistros, *remodeling* de nossas lojas, etc.
- (ii) Os custos de reestruturação são relacionados com projetos de melhoria da eficiência operacional cujos custos são referentes aos honorários de consultorias e custos de desligamento.
- (iii) Valor refere-se principalmente a: (a) Reversões tributárias devido à decadência de Cesta Básica (Nota 18.2.2); e (b) Movimentações das provisões do Grupo BIG das base legado na data de aquisição. Em 2022 inclui-se ainda: (a) Decisão do desfavorável referente ao pagamento de IPI por varejistas.
- (iv) O montante refere-se principalmente a despesas relacionadas a aquisição do Grupo BIG S.A.

### NOTA 26: RESULTADO FINANCEIRO

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>Receitas financeiras</b>				
Receitas sobre aplicações financeira	55	27	97	59
Atualização monetária sobre créditos fiscais	10	-	10	-
Atualização monetária sobre depósitos judiciais	2	5	34	37
Ganho com instrumentos financeiros derivativos	122	11	122	11
Varição cambial sobre financiamentos e importações	195	964	196	980
Outras receitas financeiras	92	34	110	7
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>476</b>	<b>1.041</b>	<b>569</b>	<b>1.094</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos	(355)	(131)	(357)	(135)
Juros sobre arrendamentos	(37)	(34)	(156)	(61)
Juros de antecipação de cartão de crédito	-	-	(44)	(15)
Atualização monetária sobre contingências	(2)	(7)	(178)	(73)
Juros sobre instrumentos derivativos	(201)	(138)	(201)	(138)
Perda com instrumentos financeiros derivativos	(315)	(972)	(315)	(972)
Outras despesas financeiras	(3)	(4)	(74)	(30)
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b>(913)</b>	<b>(1.286)</b>	<b>(1.325)</b>	<b>(1.424)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(437)</b>	<b>(245)</b>	<b>(756)</b>	<b>(330)</b>

A Companhia captou empréstimos junto a instituições financeiras no exterior. A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos (*contratos a termo, NDFs ou Swap em Euros e Dólares*) designados como hedge para proteção contra perdas cambiais conforme descritos na nota 28.8.

Os ganhos e perdas cambiais que são compensados por ganhos e perdas com instrumentos financeiros derivativos, como resultado de nossa estrutura de hedge, descrita na nota 28.8, são apresentados abaixo.

(Em milhões de reais)	Controladora e Consolidado
Ganho com variação cambial sobre empréstimos e financiamentos (a)	193
Perda com instrumentos financeiros derivativos	(193)
<b>Varição cambial e derivativos, impacto líquido</b>	<b>-</b>

- (a) Não inclui variação cambial sobre demais ativos e passivos financeiros.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 27: ALTERAÇÕES NO FLUXO DE CAIXA

Variações nas demonstrações dos fluxos de caixa são demonstradas abaixo:

(Em milhões de Reais)	Controladora				Consolidado			
	31/03/2023		2022		31/03/2023		2022	
	Saldo final	Saldo inicial	Varição	Varição	Saldo final	Saldo inicial	Varição	Varição
		Reapresentado				Reapresentado		
(-) Contas a receber	(3.400)	(2.112)	(1.288)	(1.356)	(4.603)	(2.646)	(1.957)	(2.241)
(-) Estoques	(8.430)	(6.830)	(1.600)	(407)	(14.204)	(12.293)	(1.911)	(724)
+ Fornecedores	9.376	12.190	(2.814)	(2.446)	15.021	19.642	(4.621)	(3.578)
(-) Impostos a recuperar	(2.066)	(2.096)	30	44	(5.729)	(5.850)	121	138
(-) Depósitos judiciais	(147)	(140)	(7)	3	(2.786)	(2.744)	(42)	(75)
+ Obrigações trabalhistas	559	504	55	87	1.391	1.337	54	66
+ Impostos a pagar	190	185	5	5	530	635	(105)	(20)
(-) Outros ativos operacionais	(1.187)	(1.018)	(169)	(52)	(3.238)	(3.392)	154	(139)
+ Outros passivos operacionais	1.064	906	158	(128)	14.792	15.199	(407)	(20)
+ / (-) Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	(34)	(6)	(28)	(41)
<b>+ Outros ajustes:</b>								
<i>Varição de ativos e passivos reconhecidas em outros resultados abrangentes, antes dos impostos</i>							42	56
<i>Ganhos e perdas relativas a demandas judiciais</i>			(5)	3			406	(38)
<b>Varição em ativos e passivos operacionais</b>	<b>(4.041)</b>	<b>1.589</b>	<b>(5.635)</b>	<b>(4.247)</b>	<b>1.140</b>	<b>9.882</b>	<b>(8.294)</b>	<b>(6.616)</b>
(-) Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras (*)	-	-	-	-	(14.011)	(13.722)	(289)	(22)
+ Operação com cartão de crédito	-	-	-	-	11.573	12.204	(631)	(64)
<b>Crédito ao consumidor líquido concedido pela empresa de soluções financeiras</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.438)</b>	<b>(1.518)</b>	<b>(920)</b>	<b>(86)</b>

(\*) Montante inclui provisão para perdas por redução ao valor recuperável, líquido de reversões, que no período findo em 31 de março de 2023 somaram o montante de R\$ 652 milhões (R\$ 484 milhões em 31 de março de 2022).

### NOTA 28: INSTRUMENTOS FINANCEIROS

#### Nota 28.1. Instrumentos financeiros por categoria

As tabelas a seguir mostram em detalhes a hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros, conforme previsto no CPC 46 (IFRS13) e a respectiva mensuração:

(Em milhões de Reais)	Nível	Controladora				
		Em 31 de março de 2023				
		Valor Contábil	VJR	Custo amortizado	VJORA	Valor Justo
Caixa e equivalentes de caixa		1.645	-	1.645	-	1.645
Contas a receber		3.400	-	3.400	-	3.400
Outras contas a receber		1.022	-	1.022	-	1.022
<b>Ativo</b>		<b>6.067</b>	<b>-</b>	<b>6.067</b>	<b>-</b>	<b>6.067</b>
Fornecedores		9.551	-	9.551	-	9.551
Empréstimos	2	16.335	7.472	8.863	-	22.721
Instrumentos financeiros derivativos	2	740	-	-	740	740
Outras contas a pagar		517	-	517	-	517
<b>Passivo</b>		<b>27.143</b>	<b>7.472</b>	<b>18.931</b>	<b>740</b>	<b>33.529</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

<b>Controladora</b>						
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>						
<b>Divisão por categoria</b>						
<i>(Em milhões de Reais)</i>	<b>Nível</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>VJR</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>VJORA</b>	<b>Valor Justo</b>
				Reapresentado		
Caixa e equivalentes de caixa		6.317	-	6.317	-	6.317
Contas a receber		2.112	-	2.112	-	2.112
Outras contas a receber		925	-	925	-	925
<b>Ativo</b>		<b>9.354</b>	<b>-</b>	<b>9.354</b>	<b>-</b>	<b>9.354</b>
Fornecedores		12.715	-	12.715	-	12.715
Empréstimos	2	14.264	5.285	8.979	-	16.379
Instrumentos financeiros derivativos	2	593	-	-	593	593
Outras contas a pagar		347	-	347	-	347
<b>Passivo</b>		<b>27.919</b>	<b>5.285</b>	<b>22.041</b>	<b>593</b>	<b>30.034</b>

<b>Consolidado</b>						
<b>Em 31 de março de 2023</b>						
<b>Divisão por categoria</b>						
<i>(Em milhões de Reais)</i>	<b>Nível</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>VJR</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>VJORA</b>	<b>Valor Justo</b>
Caixa e equivalentes de caixa		2.457	-	2.457	-	2.457
Títulos e valores mobiliários	2	861	-	-	861	861
Contas a receber	2	4.603	1.381	3.222	-	4.603
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	2	14.011	-	14.011	-	17.131
Outras contas a receber		1.838	-	1.838	-	1.838
<b>Ativo</b>		<b>23.770</b>	<b>1.381</b>	<b>21.528</b>	<b>861</b>	<b>26.890</b>
Fornecedores		15.435	-	15.435	-	15.435
Empréstimos	2	16.416	7.472	8.944	-	22.803
Instrumentos financeiros derivativos	2	774	-	-	774	774
Operações com cartão de crédito	2	11.573	-	11.573	-	11.599
Outras contas a pagar		1.029	-	1.029	-	1.029
<b>Passivo</b>		<b>45.227</b>	<b>7.472</b>	<b>36.981</b>	<b>774</b>	<b>51.640</b>

<b>Consolidado</b>						
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>						
<b>Divisão por categoria</b>						
<i>(Em milhões de Reais)</i>	<b>Nível</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>VJR</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>VJORA</b>	<b>Valor Justo</b>
				Reapresentado		
Caixa e equivalentes de caixa		10.835	-	10.835	-	10.835
Títulos e valores mobiliários	2	834	-	-	834	834
Contas a receber	2	2.646	1.007	1.639	-	2.646
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	2	13.722	-	13.722	-	13.267
Instrumentos financeiros derivativos	2	2	-	-	1	2
Outras contas a receber		2.224	-	2.224	-	2.224
<b>Ativo</b>		<b>30.263</b>	<b>1.007</b>	<b>28.420</b>	<b>836</b>	<b>29.808</b>
Fornecedores		20.641	-	20.641	-	20.641
Empréstimos	2	14.367	5.285	9.082	-	16.483
Instrumentos financeiros derivativos	2	597	-	-	597	597
Operações com cartão de crédito	2	12.204	-	12.204	-	12.226
Fundo de investimento em direitos creditórios	2	367	-	367	-	367
Outras contas a pagar		1.076	-	1.076	-	1.076
<b>Passivo</b>		<b>49.252</b>	<b>5.285</b>	<b>43.370</b>	<b>597</b>	<b>51.390</b>

Nenhum ativo ou passivo mensurado pelo valor justo foi reclassificado entre os diversos níveis entre 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

### Nota 28.2. Descrição dos principais riscos financeiros aos quais estamos expostos

Nossos principais riscos associados aos instrumentos financeiros que nós utilizamos são os riscos de liquidez, taxa de juros, moeda e contraparte. Devido à sua especificidade e à existência de um conjunto específico de regulamentos fornecidos pelo Banco Central do Brasil (BACEN), os riscos financeiros decorrentes de nossas atividades bancárias (Banco CSF) são administrados separadamente daqueles relacionados aos segmentos de negócios de Varejo e Atacado.

Nossa Tesouraria Corporativa e o Departamento Financeiro supervisionam as necessidades de liquidez e financiamento de nossos quatro segmentos de negócios e mantêm contato com o Departamento de Tesouraria e Financeiro específico de cada um de nossos segmentos de negócios. Nosso Departamento de Tesouraria e Financeiro é responsável pela implementação da estratégia



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

definida pela nossa Administração, estabelecendo e analisando a divulgação de nossas posições financeiras, monitorando os riscos financeiros decorrentes de nossos diversos segmentos de negócios, definindo e fiscalizando a adequada implementação das normas que regem a nossa exposição financeira.

### Nota 28.3. Risco de liquidez

O risco de liquidez é o risco de o Grupo não poder liquidar seus passivos financeiros quando vencerem. Nós gerenciamos nosso risco de liquidez assegurando, que dispomos, em qualquer momento, de ativos líquidos e linhas de crédito disponíveis de forma suficiente para liquidar nossos passivos quando de sua data de vencimento, quaisquer que sejam as condições de mercado. As projeções do fluxo de caixa do Grupo são monitoradas de forma contínua, para melhor ajustar os recursos disponíveis, bem como antecipar quaisquer eventos que possam afetar a nossa liquidez. Nós diversificamos nossas fontes de financiamento, através da contratação de empréstimos e da venda de recebíveis, junto a instituições financeiras.

Conforme Nota 16 – Fornecedores, a Companhia disponibiliza aos fornecedores convênios com instituições financeiras para os fornecedores efetuarem a antecipação de seus recebíveis.

Em 31 de março de 2023, nosso saldo de caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários atuais totalizaram R\$ 3.318 milhões (R\$ 11.669 milhões em 31 de dezembro de 2022). Os empréstimos do Grupo são detalhados no quadro abaixo:

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado		Taxa de juros	Vencimento final
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022		
<b>Circulante</b>						
<i>Em moeda estrangeira</i>						
Resolução n.º 4131	748	750	748	750	1,33% a 2,4% a.a.	04/2023
Resolução n.º 4131	479	489	479	489	0,91% a 1,87% a.a.	09/2023 a 09/2024
Resolução n.º 4131	2.635	2.677	2.635	2.677	1,08% a 1,71% a.a.	05/2023 e 06/2023
Resolução n.º 4131	2.272	-	2.272	-	3,61% a 5,79% a.a.	12/2023
<i>Em moeda local</i>						
Carrefour Finance	6.231	6.348	6.231	6.348	R\$ (Pré 12% a 14,25% a.a.)	05/2023 a 11/2023
Debêntures	530	513	530	513	105,75% CDI	04/2023
Debêntures	28	9	28	9	CDI + 0,55 a 0,65 a.a.	06/2024 a 06/2026
Resolução n.º 4131	3	24	3	24	R\$ (Pré 10,4840%)	09/2024
Debêntures	24	59	24	59	CDI + 0,55 a 0,79 a.a.	08/2026 a 08/2027
Letras financeiras	-	-	81	103	CDI + 0,55% a.a.	2023
	<b>12.950</b>	<b>10.869</b>	<b>13.031</b>	<b>10.972</b>		
<b>Não circulante</b>						
<i>Em moeda estrangeira</i>						
Resolução n.º 4131	715	725	715	725	0,91% a 1,87% a.a.	09/2023 a 09/2024
<i>Em moeda local</i>						
Debêntures	550	550	550	550	CDI + 0,55 a 0,65 a.a.	06/2024 a 06/2026
Resolução n.º 4131	620	620	620	620	R\$ (Pré 10,4840%)	09/2024
Debêntures	1.500	1.500	1.500	1.500	CDI + 0,55 a 0,79 a.a.	08/2026 a 08/2027
	<b>3.385</b>	<b>3.395</b>	<b>3.385</b>	<b>3.395</b>		
<b>Total</b>	<b>16.335</b>	<b>14.264</b>	<b>16.416</b>	<b>14.367</b>		

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, nenhum dos empréstimos estava sujeito a quaisquer cláusulas de *covenants* financeiros e todas as obrigações contratuais estavam cumpridas pela Companhia.

As tabelas a seguir mostram em detalhes o valor contábil dos passivos financeiros, o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros do Grupo e os prazos de amortização contratuais, assim como os fluxos de caixa futuros incluindo juros dos passivos financeiros.

#### Em 31 de março de 2023

(Em milhões de Reais)	Controladora					Total
	Valor contábil	Dentro de 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores	9.551	9.551	-	-	-	9.551
Empréstimos	16.335	14.307	2.008	11.867	-	28.182
Instrumentos financeiros derivativos	740	653	87	-	-	740
Passivo de arrendamento	1.211	179	180	482	2.998	3.839
Outras contas a pagar	517	512	-	-	5	517
<b>Total do passivo</b>	<b>28.354</b>	<b>25.202</b>	<b>2.275</b>	<b>12.349</b>	<b>3.003</b>	<b>42.829</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhões de Reais)

	Controladora					Total
	Valor contábil	Dentro de 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores	12.715	12.715	-	-	-	12.715
Empréstimos	14.264	13.942	2.252	2.964	-	19.158
Instrumentos financeiros derivativos	593	497	96	-	-	593
Passivo de arrendamento	1.185	176	182	498	3.077	3.933
Outras contas a pagar	347	342	-	-	5	347
<b>Total do passivo</b>	<b>29.104</b>	<b>27.672</b>	<b>2.530</b>	<b>3.462</b>	<b>3.082</b>	<b>36.746</b>

### Em 31 de março de 2023

(Em milhões de Reais)

	Consolidado					Total
	Valor contábil	Dentro de 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores	15.435	15.435	-	-	-	15.435
Empréstimos	16.416	14.388	2.008	11.867	-	28.263
Instrumentos financeiros derivativos	774	687	87	-	-	774
Passivo de arrendamento	4.612	891	838	2.127	10.456	14.312
Operações de cartão de crédito	11.573	9.741	1.832	-	-	11.573
Outras contas a pagar	1.029	967	-	-	62	1.029
<b>Total do passivo</b>	<b>49.839</b>	<b>42.109</b>	<b>4.765</b>	<b>13.994</b>	<b>10.518</b>	<b>71.386</b>

### Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhões de Reais)

	Consolidado					Total
	Valor contábil	Dentro de 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores	20.641	20.641	-	-	-	20.641
Empréstimos	14.367	14.045	2.252	2.964	-	19.261
Instrumentos financeiros derivativos	597	501	96	-	-	597
Passivo de arrendamento	4.704	887	895	2.222	10.905	14.909
Operações de cartão de crédito	12.204	10.624	1.580	-	-	12.204
Fundo de investimento em direitos creditórios	367	367	-	-	-	367
Outras contas a pagar	1.076	1.071	-	-	5	1.076
<b>Total do passivo</b>	<b>53.956</b>	<b>48.136</b>	<b>4.823</b>	<b>5.186</b>	<b>10.910</b>	<b>69.055</b>

## Segmento Atacadão

### Emissão de debêntures

Em 25 de abril de 2018, foi realizada a primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries ("Primeira Série", e "Segunda Série", respectivamente) da Companhia ("Emissão" e "Debêntures", respectivamente), totalizando o montante de R\$ 1.500.000.000,00 (um bilhão e quinhentos milhões de reais) na data de emissão. Em 21 de novembro de 2019, foi realizada a segunda emissão de debêntures simples, totalizando o montante de R\$ 1.000.000.000,00 (um bilhão de reais) na data de emissão.

A emissão foi objeto de distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução CVM 476. A Emissão é destinada exclusivamente a investidores profissionais, nos termos da legislação vigente.

O valor nominal unitário das Debêntures será integralmente liquidado na respectiva data de vencimento das Debêntures. A remuneração das 1ª e 2ª séries serão pagas semestralmente, sem carência, a partir da data de emissão, no dia 25 dos meses de abril e outubro de cada ano, o primeiro pagamento ocorreu em 25 de outubro de 2018 e o último na data de vencimento da respectiva série.

Em 29 de julho de 2022, o Conselho de Administração aprovou a realização da 4ª emissão de, inicialmente, 1.500.000 (um milhão e quinhentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 3 séries ("Debêntures"), para colocação privada, da Companhia, com valor unitário de mil reais cada, na data de sua emissão, no montante total de, inicialmente, R\$ 1.500.000.000,00 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), observado que a quantidade de Debêntures inicialmente emitida poderá ser aumentada caso haja exercício da opção de lote adicional no âmbito da emissão dos CRA, nos termos do parágrafo 2º, do artigo 14, Instrução da CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada ("Instrução CVM 400" e "Emissão", respectivamente).

As Debêntures não contarão com qualquer garantia real ou fidejussória, ou qualquer segregação de bens da Companhia como garantia, e serão vinculadas a uma operação de securitização, servindo de lastro para a emissão de certificados de recebíveis do agronegócio, em até 3 séries, da 76ª emissão da Vert Companhia Securitizadora ("CRA" e "Securitizadora", respectivamente), nos termos da





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Medida Provisória n. 1.103, de 15 de março de 2022, da Lei nº 11.076, de 30 de dezembro de 2004, conforme alterada ("Lei 11.076"), da Resolução CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, conforme alterada ("Resolução CVM 60"). Os CRA a serem emitidos pela Securitizadora serão objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução da CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003, conforme alterada ("Oferta").

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com a Emissão serão destinados integral e exclusivamente na aquisição de produtos agropecuários in natura, no âmbito de relações comerciais mantidas pela Companhia com produtores rurais, nos termos do artigo 23, parágrafo 1º, da Lei 11.076, e do artigo 2º do Anexo II da Resolução CVM 60.

A classificação preliminar de risco da emissão dos CRA atribuída pela Standard & Poor's Ratings do Brasil Ltda. foi "br.AAA".

A Companhia também esclarece que contratou o Itaú Unibanco S.A., instituição financeira integrante do sistema de distribuição de valores mobiliários, nos termos da Resolução CVM nº 133, de 10 de junho de 2022, pelo prazo de um ano contado da data de conclusão da Oferta, para exercer a atividade de formador de mercado para os CRA, com a finalidade de garantir a existência e permanência de ofertas firmes diárias de compra e venda para os CRA na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão B3, nos termos estabelecidos em contrato de prestação de serviços de formador de mercado.

### Características das Debêntures

Tipo de emissão	Valor de emissão (Em milhões de Reais)	Em circulação (quant.)	Data de Emissão	Vencimento inicial	Encargos anuais	Preço Unitário (em R\$)	Valor contábil (Em milhões de Reais)
1ª Emissão – 1ª série	1.000	1.000.000	25/04/2018	25/04/2021	104,40% CDI	1.000	-
1ª Emissão – 2ª série	500	500.000	25/04/2018	25/04/2023	105,75% CDI	1.000	530
2ª Emissão – 1ª série	450	450.000	21/11/2019	23/06/2022	CDI + 0,45 a.a.	1.000	-
2ª Emissão – 2ª série	350	350.000	21/11/2019	20/06/2024	CDI + 0,55 a.a.	1.000	368
2ª Emissão – 3ª série	200	200.000	21/11/2019	18/06/2026	CDI + 0,65 a.a.	1.000	210
4ª Emissão – 1ª série	467	467.225	16/09/2022	17/08/2026	CDI + 0,55 a.a.	1.000	475
4ª Emissão – 2ª série	188	188.355	16/09/2022	16/08/2027	CDI + 0,60 a.a.	1.000	191
4ª Emissão – 3ª série	845	844.420	16/09/2022	16/08/2027	CDI + 0,79 a.a.	1.000	858

### Uso dos recursos

O objetivo desta emissão é o alongamento do perfil de dívida da Companhia com um custo competitivo. Os recursos foram integralmente utilizados para o pagamento antecipado de dívidas existentes. Esta emissão não implica nenhum aumento no nível de endividamento atual da Companhia.

### Captação de empréstimos

Em janeiro de 2023, a companhia contratou empréstimos junto à instituições financeiras no exterior que totalizaram R\$ 2,3 bilhões (US\$ 450 milhões). Os contratos têm vencimento em 11 meses, com taxas de juros que variam de 3,61% a 5,79% a.a.

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de cobertura da sua exposição ao risco de variação cambial, estes instrumentos são designados para contabilidade de hedge, conforme descritos na nota 28.8.

### Linhas de Crédito com Carrefour Finance

O Grupo Carrefour Brasil possui duas linhas de crédito revolventes (RCF ou "Revolving Credit Facility") com o Carrefour Finance. Estas linhas são comprometidas e o Carrefour Brasil terá direito a um ou mais desembolsos entre a data de assinatura do Contrato e até um mês antes da data de encerramento do Contrato, que é de 36 meses contados da data de sua assinatura.



## Segmento Soluções Financeiras

O risco de liquidez do Banco CSF é monitorado dentro de uma estratégia de liquidez aprovada pela Administração.

A situação de refinanciamento do Banco CSF é avaliada com base em normas internas, indicadores e regulamentações.

Os objetivos de gestão do risco de liquidez são:

- assegurar que as necessidades de refinanciamento sejam satisfeitas, com base em avaliações mensais dos excedentes ou insuficiências de caixa projetados durante um período de três anos, comparando as previsões estáticas das facilidades de financiamento comprometidas com as previsões dinâmicas de empréstimos;
- cumprir com as regras do BACEN, aumentando os índices de cobertura de liquidez, através de um processo que visa proporcionar uma melhoria sustentável da qualidade dos ativos investindo em um fundo especial qualificado para inclusão no cálculo do índice e alongamento do vencimento dos passivos a fim de melhorar o financiamento estável líquido; e
- diversificar as fontes de refinanciamento para incluir linhas de crédito bancário, questões do mercado monetário e emissões de letra financeira.

Parte da estratégia administrativa de liquidez do Banco CSF consiste em investir em títulos públicos, altamente líquidos e oferecendo um retorno satisfatório. Em 31 de março de 2023, o Banco CSF detém R\$ 861 milhões de títulos públicos (R\$ 834 milhões em 31 de dezembro de 2022). O Banco CSF considera a posição de liquidez como sólida.

Com o objetivo de suportar a necessidade de caixa, diversificar as fontes de financiamento e alongar o prazo médio da dívida, até a data base 31 de março de 2023 o Banco CSF emitiu R\$ 2.243 milhões de Letras Financeiras, classificadas como dívida operacional na rubrica de operações com cartão de crédito, e descritas abaixo:

Emissão	Título	Vencimento	Taxa	Pagamento	Valor (Em milhões de Reais)
2019	Letras Financeiras	2023	DI + 0,55% a.a.	Juros semestrais e principal no vencimento	113
2021	Letras Financeiras Bilaterais (Privadas)	2023 a 2024	De DI+1,10% a.a. até DI+1,30% a.a.	Juros semestrais e principal no vencimento	600
2021	Letras Financeiras Bilaterais (Privadas)	2023 a 2024	De DI+1,00% a.a. até DI+1,10% a.a.	Principal e juros na data do vencimento	491
2021	Letras Financeiras Bilaterais (Privadas)	2023 a 2024	109% do DI	Principal e juros na data do vencimento	9
2022	Letras Financeiras Bilaterais (Privadas)	2024 a 2025	De DI+1,00% a.a. até DI+1,15% a.a.	Principal e juros na data do vencimento	700
2023	Letras Financeiras Bilaterais (Privadas)	2025	DI + 1,40% a.a	Principal e juros na data do vencimento	330

O saldo de R\$ 81 milhões de letras financeiras no passivo circulante, considera a dívida financeira para a operação de compra do direito de exclusividade do cartão Atacadão, conforme descrito na nota 19.

## Nota 28.4. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

(Em milhões de Reais)	Controladora	Consolidado
	Empréstimos	Empréstimos
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>6.810</b>	<b>6.992</b>
Aquisição BIG (considera FIDC)	-	974
Captação de empréstimos	11.838	11.838
Amortização de empréstimos	(4.325)	(5.031)
Juros pago sobre empréstimos e cessão de recebíveis	(360)	(596)
Fundo de investimento em direitos creditórios	-	20
<b>Variações nos fluxos de caixa de financiamento</b>	<b>7.153</b>	<b>7.205</b>
Juros e variação cambial sobre empréstimos e cessão de recebíveis	413	649
Instrumentos financeiros derivativos	(112)	(112)
<b>Total variação não caixa</b>	<b>301</b>	<b>537</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>14.264</b>	<b>14.734</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

	Controladora	Consolidado
	Empréstimos	Empréstimos
<i>(Em milhões de Reais)</i>		
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>14.264</b>	<b>14.734</b>
Captação de empréstimos	2.333	2.333
Amortização de empréstimos	-	(22)
Juros pago sobre empréstimos e cessão de recebíveis	(467)	(513)
Fundo de investimento em direitos creditórios	-	(367)
<b>Variações nos fluxos de caixa de financiamento</b>	<b>1.866</b>	<b>1.431</b>
Juros e variação cambial sobre empréstimos e cessão de recebíveis	162	208
Instrumentos financeiros derivativos	43	43
<b>Total variação não caixa</b>	<b>205</b>	<b>251</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>16.335</b>	<b>16.416</b>

	Controladora	Consolidado
	Passivo de arrendamento	Passivo de arrendamento
<i>(Em milhões de Reais)</i>		
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>1.043</b>	<b>2.038</b>
Aquisição BIG	-	2.379
Juros sobre operações de arrendamento mercantil	136	462
Adições e baixas de financiamento	195	458
Outras variações não caixa	(26)	38
<b>Total variação não caixa</b>	<b>305</b>	<b>3.337</b>
Amortização de principal – contratos de arrendamento	(27)	(209)
Amortização de juros – contratos de arrendamento	(136)	(462)
<b>Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento</b>	<b>(163)</b>	<b>(671)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.185</b>	<b>4.704</b>

	Controladora	Consolidado
	Passivo de arrendamento	Passivo de arrendamento
<i>(Em milhões de Reais)</i>		
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.185</b>	<b>4.704</b>
Juros sobre operações de arrendamento mercantil	37	156
Adições e baixas de financiamento	32	40
Outras variações não caixa	-	(64)
<b>Total variação não caixa</b>	<b>69</b>	<b>132</b>
Amortização de principal – contratos de arrendamento	(6)	(68)
Amortização de juros – contratos de arrendamento	(37)	(156)
<b>Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento</b>	<b>(43)</b>	<b>(224)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>1.211</b>	<b>4.612</b>

### Nota 28.5. Risco de taxa de juros

O Grupo possui ativos e passivos financeiros expostos ao risco de variação das taxas de juros. Uma análise de sensibilidade foi desenvolvida utilizando como premissa uma taxa base do CDI de 13,65% na data destas demonstrações financeiras segundo o Banco Central do Brasil. A análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros sujeitos à sensibilidade da taxa de juros está apresentada conforme segue.

Exclusivamente para fins de análise de sensibilidade, a Administração avalia internamente uma diminuição e um aumento da taxa de juros do CDI de 10%, 25% e 50%, respectivamente, no risco variável até a data de vencimento de tais instrumentos financeiros.

#### Em 31 de março de 2023

	Exposição	Controladora					
		Baixo			Alto		
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Aplicações financeiras	1.307	(18)	(45)	(91)	18	45	91
Empréstimos	(2.632)	38	96	191	(38)	(96)	(191)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(1.325)</b>	<b>20</b>	<b>51</b>	<b>100</b>	<b>(20)</b>	<b>(51)</b>	<b>(100)</b>

	Exposição	Consolidado					
		Baixo			Alto		
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Aplicações financeiras	1.951	(27)	(69)	(137)	27	69	137
Títulos e valores mobiliários	861	(12)	(29)	(59)	12	29	59
Empréstimos	(2.713)	39	99	197	(39)	(99)	(197)
<b>Exposição líquida</b>	<b>99</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhões de Reais)	Exposição	Controladora					
		Baixo			Alto		
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Aplicações financeiras	5.689	(73)	(182)	(364)	73	182	364
Empréstimos	(2.631)	38	96	192	(38)	(96)	(192)
<b>Exposição líquida</b>	<b>3.058</b>	<b>(35)</b>	<b>(86)</b>	<b>(172)</b>	<b>35</b>	<b>86</b>	<b>172</b>

(Em milhões de Reais)	Exposição	Consolidado					
		Baixo			Alto		
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Aplicações financeiras	9.313	(117)	(292)	(584)	117	292	584
Títulos e valores mobiliários	834	(11)	(28)	(57)	11	28	57
Empréstimos	(2.734)	40	100	199	(40)	(100)	(199)
<b>Exposição líquida</b>	<b>7.413</b>	<b>(88)</b>	<b>(220)</b>	<b>(442)</b>	<b>88</b>	<b>220</b>	<b>442</b>

### Nota 28.6. Risco de câmbio

Em 2022 a Companhia captou empréstimo em moeda estrangeira junto a instituições financeiras no exterior (Dólares). O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de cobertura da sua exposição ao risco de variação cambial, estes instrumentos são designados para contabilidade de *hedge*, conforme descritos na nota 28.8.

Além disso, o Grupo, através da controlada CCI, efetua importação de mercadorias em Euros e Dólares para as quais existem NDFs (veja nota 28.8). Os fornecedores a pagar (importações) denominados em moeda estrangeira eram de R\$ 277 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 244 milhões em 31 de dezembro de 2022).

### Nota 28.7. Risco de contraparte

O risco de contraparte decorre da possibilidade de não recebermos os valores registrados em investimentos correntes, em contas a receber, títulos e valores mobiliários, instrumentos financeiros derivativos e outras contas a receber. Para minimizar possíveis perdas com inadimplência de suas contrapartes, o Grupo adota políticas de gestão rigorosas, incluindo a análise da contraparte e as regras de diversificação. Estas transações são realizadas em instituições financeiras com *rating* de longo prazo em escala nacional classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez no mercado.

A Companhia e suas controladas estabeleceram como política de gestão de risco de crédito trabalhar com instituições financeiras que possuam, no mínimo, um *rating* A- (escala nacional) e B- (em escala global Standard & Poor's) ou equivalente, avaliado pelas seguintes agências de *rating*: Fitch Ratings, Standard & Poor's ou Moody's. De forma complementar e não excludente à análise do *rating*, a alocação dos investimentos respeita limites máximos por *rating*, por patrimônio líquido da instituição e por concentração de contrapartes, este limitado a 30% do total de investimentos disponíveis.

A qualidade de crédito dos ativos financeiros está descrita no quadro abaixo, considerando o *rating* mais conservador da Standard & Poor's ou equivalente em escala nacional:

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
AAA	1.645	6.296	2.449	10.810
Sem Rating	-	21	8	25
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.645</b>	<b>6.317</b>	<b>2.457</b>	<b>10.835</b>

### Contas a receber

As contas a receber correspondem principalmente a valores a receber de clientes (para produtos entregues e cartões de crédito), fornecedores (principalmente descontos) e inquilinos de unidades de shopping centers (aluguel).

As perdas por *impairment* são reconhecidas quando necessário, com base na estimativa da capacidade do devedor de pagar o montante devido e a idade do crédito a receber.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Composição do saldo de contas a receber e vencidas e a vencer

(Em milhões de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<b>Vencido</b>				
Até 30 dias	35	15	122	54
30-90 dias	20	1	90	39
91-180 dias	1	3	41	17
Acima de 180 dias	21	18	100	82
<b>Total vencidos</b>	<b>77</b>	<b>37</b>	<b>353</b>	<b>192</b>
<b>Total a vencer</b>	<b>2.721</b>	<b>1.915</b>	<b>3.447</b>	<b>2.364</b>
<b>Total de Contas a receber de clientes</b>	<b>2.798</b>	<b>1.952</b>	<b>3.800</b>	<b>2.556</b>
Verbas comerciais a receber	628	183	1.014	294
Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro	(26)	(23)	(211)	(204)
<b>Total de Contas a receber</b>	<b>3.400</b>	<b>2.112</b>	<b>4.603</b>	<b>2.646</b>

### Investimentos (equivalentes de caixa e outros ativos financeiros correntes)

No que diz respeito ao risco de contraparte relativo aos títulos e valores mobiliários, nossa Administração entende que este é limitado, uma vez que as instituições financeiras envolvidas receberam elevadas notas das agências de risco de crédito.

### Segmento de Soluções Financeiras

#### Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras (Gestão de risco de crédito)

Para proteger-se do risco de inadimplência dos clientes, o Banco CSF utiliza-se de sistemas e processos para checar a qualidade e capacidade de pagamento de seus clientes. Esses sistemas e processos incluem, mas não se limitam às seguintes funções:

- Ferramentas de tomada de decisão como, por exemplo, softwares de análise de crédito, ferramentas de simulação de receitas e despesas e procedimentos de checagem de histórico de crédito;
- Bases de dados de indagação de histórico positivo e negativo de crédito, quando existente;
- Gestão ativa da base de clientes existente (ex.: aumento e redução de linha de crédito, autorizações, vendas combinadas, etc.);
- Gestão ativa de processos de recebimento;
- Monitoramento de risco de crédito e sistemas de controle; e
- O Departamento de Risco de Crédito é responsável por todos esses procedimentos, e o Conselho Diretor recebe cópias de todos os relatórios emitidos pelo Comitê de Gestão de Risco de Crédito.

#### Classificação e provisões da carteira de empréstimos ao consumidor

A carteira de instrumentos financeiros sujeitos a *impairment* está dividida em três níveis, conforme indicado pelo CPC 48/IFRS 9, com base no estágio de cada instrumento relacionado ao seu nível de risco de crédito, sendo que a descrição de cada estágio é descrita a seguir:

**Estágio 1:** instrumento financeiro considerado saudável, adimplente ou com inadimplência igual ou inferior a 30 dias, ou que não tenha um aumento significativo no risco de crédito desde o seu reconhecimento inicial. A provisão sobre este ativo representa o *default* resultante de possíveis não cumprimentos no decorrer dos próximos 12 meses;

**Estágio 2:** Se for identificado um aumento significativo no risco desde o reconhecimento inicial, sem evidência objetiva de *impairment* (evento de inadimplência), ou se observada inadimplência superior a 30 dias, o instrumento financeiro será classificado dentro deste estágio. Neste caso, o valor referente à provisão para perda esperada por inadimplência reflete o *default* estimado da vida residual do instrumento financeiro. Para a avaliação do aumento significativo do risco de crédito, são utilizados os indicadores monitorados na gestão de risco de crédito como o critério de atraso (30 dias) e aumento na probabilidade de *default*; e



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

**Estágio 3:** Perda de crédito esperada para ativos com problemas de recuperação: considera ativos em *default* (atraso acima de 90 dias, ou 30 dias para instrumentos de reestruturação de dívida).

A composição da carteira de crédito ao consumidor, assim como da provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro, por estágio em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 está apresentada abaixo:

(Em milhões de Reais)	Consolidado					
	31/03/2023			31/12/2022		
	Crédito ao consumidor	PCLD	PCLD %	Crédito ao consumidor	PCLD	PCLD %
Estágio 1	11.325	(486)	7,2%	11.153	(462)	7,6%
Estágio 2	2.313	(649)	9,6%	2.224	(576)	9,5%
Estágio 3	6.784	(5.276)	78,2%	6.149	(4.766)	78,2%
<b>Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras</b>	<b>20.422</b>	<b>(6.411)</b>	<b>31,4%</b>	<b>19.526</b>	<b>(5.804)</b>	<b>29,7%</b>
Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro	(6.411)			(5.804)		
<b>Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras, líquido</b>	<b>14.011</b>			<b>13.722</b>		
Compromissos contingentes	(333)			(289)		
Provisão para perdas de crédito e compromissos contingentes	(6.744)			(6.093)		

A provisão sobre os compromissos contingente (linha de créditos dados aos clientes, mas não usadas) é apresentada na nota 18.1.

Modelos de provisão são desenvolvidos de acordo com o CPC 48/ IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, e observa também a regulamentação bancária brasileira. O modelo é baseado nas seguintes etapas:

- Classificação dos créditos aos consumidores em 3 estágios, de acordo com o aumento de risco constatado desde a origem do crédito;
- Modelagem de perda dada à inadimplência e taxas de recuperação; e
- Reavaliação da classificação dos créditos e cálculo da provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro de acordo com as perdas esperadas em todos os estágios carteira de empréstimos na data de cada demonstração financeira.

### **Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro**

(Em milhões de Reais)

<b>Em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>(3.829)</b>
Constituição	(2.182)
Reversão	207
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>(5.804)</b>
Constituição	(676)
Reversão	69
<b>Em 31 de março de 2023</b>	<b>(6.411)</b>

### **Nota 28.8. Contabilidade de hedge e instrumentos derivativos**

Conforme descrito na nota 28.3 a Companhia fez captações de empréstimos em moeda estrangeira e utiliza instrumentos financeiros derivativos, designados como hedge accounting, sendo consistente com a política contábil descrita nas demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2022. A política contábil para contabilidade de hedge do Grupo é descrita a seguir:

No início das relações de hedge designadas, o Grupo documenta o objetivo do gerenciamento de risco e a estratégia de aquisição do instrumento de hedge. O Grupo também documenta a relação econômica entre o instrumento de hedge e o item objeto de hedge, incluindo se há a expectativa de que mudanças nos fluxos de caixa do item objeto de hedge e do instrumento de hedge compensem-se mutuamente.

Quando um derivativo é designado como um instrumento de hedge de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de reserva de hedge. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de hedge, determinada com base no valor presente, desde o início do hedge. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.



O Grupo designa apenas as variações no valor justo do elemento spot dos contratos de câmbio a termo como instrumento de hedge nas relações de hedge de fluxo de caixa. A mudança no valor justo do elemento futuro de contratos a termo de câmbio ('forward points') é contabilizada separadamente como custo de hedge e reconhecida em uma reserva de custos de hedge no patrimônio líquido.

Os empréstimos relativos à Lei 4131/1962 possuem operações de hedge, na forma de swaps (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto à troca de taxas pré-fixadas para taxas pós-fixadas em CDI, como a troca de moeda, euros e dólares para reais, sendo assim a designação para hedge de valor justo. Estes swaps foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo (dívida em moeda estrangeira + swap para reais em % do CDI). Os termos e as condições do empréstimo e do derivativo configuram-se como operação casada, tendo como resultante econômica uma dívida em % do CDI em reais no balanço da Companhia.

Quando um derivativo é designado como instrumento de hedge de valor justo, a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida no resultado ou balanço patrimonial, ajustando a rubrica em que o objeto de hedge é ou será reconhecido. O objeto de hedge, quando designado nessa relação, também é mensurado ao valor justo no resultado. A mudança no valor justo do elemento futuro de contratos a termo de câmbio ('forward points') é contabilizada separadamente como custo de hedge e é reconhecida em uma reserva de custos de hedge no patrimônio líquido (ORA).

Há uma relação econômica entre o item protegido e o instrumento de hedge, uma vez que os termos do swap de taxa de juros correspondem aos termos do empréstimo à taxa fixa (ou seja, montante nominal, prazo, pagamento). O Grupo estabeleceu o índice de cobertura de 1:1 para as relações de hedge, uma vez que o risco subjacente do swap de taxa de juros é idêntico ao componente de risco protegido. Para testar a efetividade do hedge, o Grupo usa o método do derivativo hipotético e compara as alterações no valor justo do instrumento de hedge com as alterações no valor justo do item protegido atribuíveis ao risco coberto.

Quando a transação objeto de hedge prevista resulta no reconhecimento subsequente de um item não financeiro, tal como estoques, o valor acumulado na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são incluídos diretamente no custo inicial do item não financeiro quando ele é reconhecido.

Com relação às outras transações objeto de hedge, o valor acumulado na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são reclassificados para o resultado no mesmo período ou em períodos em que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de hedge afetarem o resultado.

Caso o hedge deixe de atender aos critérios de contabilização de hedge, ou o instrumento de hedge expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilidade de hedge é descontinuada prospectivamente. Quando a contabilização dos hedges de fluxo de caixa for descontinuada, o valor que foi acumulado na reserva de hedge permanece no patrimônio líquido até que, para um instrumento de hedge de uma transação que resulte no reconhecimento de um item não financeiro, ele for incluído no custo do item não financeiro no momento do reconhecimento inicial ou, para outros hedges de fluxo de caixa, seja reclassificado para o resultado no mesmo período ou períodos à medida que os fluxos de caixa futuros esperados que seja objeto de hedge afetarem o resultado.

Caso os fluxos de caixa futuros que são objeto de hedge não sejam mais esperados, os valores que foram acumulados na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são imediatamente reclassificados para o resultado.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### (a) Hedge de fluxo de caixa

O Grupo efetua importação de mercadorias em Euros e Dólares e utiliza instrumentos financeiros derivativos como hedge de fluxo de caixa. Os valores justos destes instrumentos derivativos são apresentados no quadro abaixo:

#### Consolidado – 31 de março de 2023

Moeda	Natureza	Início	Vencimento	Valor nominal	Taxa de fechamento do contrato	Taxa Termo	MTM – milhões de reais
Euro	NDF	De 25/11/2022 a 29/03/2023	De 05/04/2023 a 15/12/2023	14	Média 5,5772	Média 5,7545	(2)
Dólar	NDF	De 25/03/2022 a 29/03/2023	De 05/04/2023 a 15/08/2024	104	Média 5,1972	Média 5,4805	(29)
Euro	NDF	De 19/12/2022 a 13/03/2023	De 03/04/2023 a 07/08/2023	3	Média 5,3974	Média 5,6829	(1)
Dólar	NDF	De 19/12/2022 a 27/03/2023	De 03/04/2023 a 04/09/2023	3	Média 5,2105	Média 5,2867	(2)
				<b>124</b>			<b>(34)</b>

#### Consolidado – 31 de dezembro de 2022

Moeda	Natureza	Início	Vencimento	Valor nominal	Taxa de fechamento do contrato	Taxa Termo	MTM – milhões de reais
Euro	NDF	De 26/11/2021 a 27/12/2022	De 05/01/2023 a 05/10/2023	18	Média 5,4952	Média 5,6882	-
Dólar	NDF	De 26/11/2021 a 27/12/2022	De 05/01/2023 a 18/04/2024	101	Média 5,1799	Média 5,5003	(4)
Euro	NDF	De 20/09/2022 a 26/12/2022	De 02/01/2023 a 03/04/2023	3	Média 5,2472	Média 5,5356	1
Dólar	NDF	De 20/09/2022 a 26/12/2022	De 02/01/2023 a 10/04/2023	4	Média 5,3302	Média 5,3360	1
				<b>126</b>			<b>(2)</b>

Os instrumentos derivativos tem os mesmos prazos de vencimento e valores que os contratos de empréstimos, a relação do hedge é demonstrada no quadro abaixo:

#### Controladora – 31 de dezembro de 2022

Objeto de Hedge (empréstimos)						Instrumento de Hedge											
Início	Vencimento	Moeda	Valor nominal em milhões	Taxa de fechamento do contrato	Variação cambial reconhecida no resultado do período	Contra parte	Natureza	Início	Vencimento	Valor nominal em milhões	Taxa de fechamento do contrato	Taxa a termo	Alterações no valor do instrumento reconhecido em ORA	Alterações no valor do instrumento reconhecido no resultado do período	Custo reconhecido no resultado do período	Valor justo	
H	11/01/2021	11/01/2022	Euro	50	6,5514	(6)	Citi Bank	NDF	11/01/2021	11/01/2022	50	6,5514	6,7474	(1)	6	-	-
I	13/01/2021	12/01/2022	Euro	100	6,4528	(3)	BNP Paribas	NDF	13/01/2021	12/01/2022	100	6,4528	6,6558	(1)	3	(1)	-
				<b>150</b>		<b>(9)</b>				<b>150</b>			<b>(2)</b>	<b>9</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	

#### Controladora – 31 de dezembro de 2022

Objeto de Hedge (empréstimos)						Instrumento de Hedge										
Início	Vencimento	Moeda	Valor nominal em milhões	Taxa de fechamento do contrato	Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do período	Contra parte	Natureza	Início	Vencimento	Ativo	Passivo	Alterações no valor do instrumento reconhecido em ORA	Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do período	Custo reconhecido no resultado do período	Valor justo	
J	19/01/2021	19/01/2022	Euro	100	6,3752	4	Banco Santander	SWAP	19/01/2021	19/01/2022	0,60% a.a.	CDI + 0,51%	1	(4)	(5)	-
				<b>100</b>		<b>4</b>						<b>1</b>	<b>(4)</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### (b) Hedge de valor justo

Para os empréstimos 4131 captados em abril de 2020, setembro de 2021, janeiro de 2022 e janeiro de 2023, a Companhia contratou instrumentos derivativos como instrumento de hedge de valor justo para a variação nas taxas de câmbio e juros. Os instrumentos derivativos tem os mesmos prazos de vencimento e valores que os contratos de empréstimos, a relação do hedge é demonstrada no quadro abaixo:

Objeto de Hedge (empréstimos)						Controladora – 31 de março de 2023									
Início	Vencimento	Moeda	Valor nominal em milhões	Taxa de fechamento do contrato	Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do período	Instrumento de Hedge									
						Contra parte	Natureza SWAP	Início	Vencimento	Ativo	Passivo	Alterações no valor do instrumento reconhecido em ORA	Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do período	Custo reconhecido no resultado do período	Valor justo
16/04/2020	14/04/2023	Euro	67	5,5900	3	Credit Agricole	Moeda	16/04/2020	14/04/2023	1,3294% a.a.	CDI + 0,85%	(1)	-	(12)	(27)
16/04/2020	14/04/2023	Dólar	73	5,1250	10	BNP Paribas	Moeda	16/04/2020	14/04/2023	2,4000% a.a.	CDI +1%	-	(6)	(11)	(24)
20/09/2021	20/09/2024	Reais	620	N/A	-	BNP Paribas	Juros	20/09/2021	20/09/2024	R\$ (Pré 10,484%)	CDI + 0,88%	-	-	-	-
20/09/2021	20/09/2023	Euro	43	6,1950	2	Banco Itaú	Moeda	20/09/2021	20/09/2023	0,9059% a.a.	CDI + 1,21%	-	18	(9)	(35)
20/09/2021	20/09/2024	Dólar	150	5,2700	21	Rabobank	Moeda	20/09/2021	20/09/2024	1,8235% a.a.	CDI + 1,05%	(4)	38	(25)	(87)
20/09/2021	20/09/2023	Dólar	50	5,2800	7	JP Morgan	Moeda	20/09/2021	20/09/2023	1,8706% a.a.	CDI + 1,31%	-	13	(10)	(20)
05/01/2022	05/06/2023	Dólar	180	5,6309	25	Bank of America	Moeda	05/01/2022	05/06/2023	1,5400% a.a.	CDI + 0,76%	1	(14)	(31)	(147)
06/01/2022	07/06/2023	Dólar	100	5,6676	14	Scotia	Moeda	06/01/2022	07/06/2023	1,0838% a.a.	CDI + 0,79%	1	30	(18)	(81)
06/01/2022	08/05/2023	Dólar	100	5,6770	14	Intesa	Moeda	06/01/2022	08/05/2023	1,7100% a.a.	CDI + 0,82%	1	27	(17)	(78)
07/01/2022	05/05/2023	Dólar	140	5,6628	19	Citibank	Moeda	07/01/2022	05/05/2023	1,4027% a.a.	CDI + 0,88%	1	40	(25)	(107)
10/01/2023	20/12/2023	Dólar	75	5,2855	15	Bank of America	Moeda	10/01/2023	20/12/2023	6,8118% a.a.	CDI + 0,76%	-	(16)	(7)	(23)
10/01/2023	20/12/2023	Euro	100	5,6040	8	BNP Paribas	Moeda	10/01/2023	20/12/2023	4,2440% a.a.	CDI + 0,66%	-	(11)	(12)	(23)
10/01/2023	20/12/2023	Dólar	60	5,2855	12	Citibank	Moeda	10/01/2023	20/12/2023	6,4376% a.a.	CDI + 0,79%	-	(14)	(5)	(19)
10/01/2023	20/12/2023	Dólar	200	5,2967	43	Scotiabank	Moeda	10/01/2023	20/12/2023	6,0100% a.a.	CDI + 0,79%	(1)	(49)	(19)	(69)
			<b>1.958</b>		<b>193</b>						<b>(2)</b>	<b>56</b>	<b>(201)</b>	<b>(740)</b>	



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Controladora – 31 de dezembro de 2022

Objeto de Hedge (empréstimos)						Instrumento de Hedge													
Início	Vencimento	Moeda	Valor nominal em milhões	Taxa de fechamento do contrato	Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do período	Contra parte	Natureza SWAP	Início	Vencimento	Ativo	Passivo	Alterações no valor do instrumento reconhecido em ORA	Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do período	Custo reconhecido no resultado do período	Valor justo				
16/04/2020	14/04/2022	Euro	68	5,5500	83	Société Générale	Moeda	16/04/2020	14/04/2022	1,5059% a.a.	CDI + 0,68%	(4)	(84)	(7)	-				
16/04/2020	14/04/2022	Euro	67	5,5900	83	Credit Agricole	Moeda	16/04/2020	14/04/2022	1,1741% a.a.	CDI + 0,65%	3	(83)	(14)	-				
16/04/2020	14/04/2023	Euro	67	5,5900	50	Credit Agricole	Moeda	16/04/2020	14/04/2023	1,3294% a.a.	CDI + 0,85%	(3)	(14)	(45)	(14)				
16/04/2020	14/04/2023	Dólar	73	5,1250	27	BNP Paribas	Moeda	16/04/2020	14/04/2023	2,4000% a.a.	CDI + 1%	(4)	6	(40)	(7)				
20/09/2021	20/09/2024	Reais	620	N/A	-	BNP Paribas	Juros	20/09/2021	20/09/2024	R\$ (Pré 10,484%)	CDI + 0,88%	-	-	-	-				
20/09/2021	20/09/2023	Euro	43	6,1950	32	Banco Itaú	Moeda	20/09/2021	20/09/2023	0,9059% a.a.	CDI + 1,21%	(1)	(10)	(33)	(44)				
20/09/2021	20/09/2024	Dólar	150	5,2700	54	Rabobank	Moeda	20/09/2021	20/09/2024	1,8235% a.a.	CDI + 1,05%	(3)	(23)	(90)	(96)				
20/09/2021	20/09/2023	Dólar	50	5,2800	18	JP Morgan	Moeda	20/09/2021	20/09/2023	1,8706% a.a.	CDI + 1,31%	(1)	1	(31)	(23)				
05/01/2022	05/06/2023	Dólar	180	5,6309	74	Bank of America	Moeda	05/01/2022	05/06/2023	1,5400% a.a.	CDI + 0,76%	(1)	10	(112)	(103)				
06/01/2022	07/06/2023	Dólar	100	5,6676	46	Scotia	Moeda	06/01/2022	07/06/2023	1,0838% a.a.	CDI + 0,79%	(1)	(28)	(65)	(94)				
06/01/2022	08/05/2023	Dólar	100	5,6770	45	Intesa	Moeda	06/01/2022	08/05/2023	1,7100% a.a.	CDI + 0,82%	(1)	(25)	(63)	(89)				
07/01/2022	05/05/2023	Dólar	140	5,6628	61	Citibank	Moeda	07/01/2022	05/05/2023	1,4027% a.a.	CDI + 0,88%	(1)	(33)	(89)	(123)				
25/05/2022	16/11/2022	Dólar	75	4,9100	(30)	Bank of America	Moeda	25/05/2022	16/11/2022	2,92% a.a.	CDI + 0,60%	-	(42)	(18)	-				
24/05/2022	16/11/2022	Dólar	100	4,8975	(40)	BNP Paribas	Moeda	24/05/2022	16/11/2022	2,96% a.a.	CDI + 0,59%	-	(56)	(24)	-				
25/05/2022	16/11/2022	Euro	29	5,1875	(28)	Rabobank	Moeda	25/05/2022	16/11/2022	0,77% a.a.	CDI + 0,58%	-	(26)	(30)	-				
25/05/2022	16/11/2022	Euro	95	5,1875	(8)	Rabobank	Moeda	25/05/2022	16/11/2022	0,77% a.a.	CDI + 0,58%	-	(7)	(9)	-				
			<b>1.957</b>		<b>467</b>											<b>(17)</b>	<b>(414)</b>	<b>(670)</b>	<b>(593)</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 29: PARTES RELACIONADAS

O acionista controlador direto da Companhia é o Carrefour Nederland BV, sediado na Holanda e seu acionista controlador em última instância é o Carrefour S.A., sediado na França.

As transações entre partes relacionadas compreendem principalmente operações comerciais para compra e venda de mercadorias, despesas com pessoal, empréstimos, acordos de compartilhamento de custos e serviços de tecnologia da informação. Os saldos de contas a receber e contas a pagar referentes às transações com partes relacionadas são os seguintes:

- Contas a receber - Verbas comerciais a receber - estes valores referem-se principalmente a bonificações comerciais remetidas pelo Carrefour World Trade ("CWT") baseados no atendimento de condições e compromissos comerciais estabelecidos no contrato global negociado pela CWT com fornecedores, cujo objetivo é gerar sinergias com as empresas do Grupo Carrefour por meio da adoção de uma estratégia de alinhamento na seleção de fornecedores;
- Fornecedores e outras contas a pagar - estes valores referem-se à compra de mercadorias e produtos e/ou prestação de serviços diretamente relacionados com as suas atividades operacionais;
- Empréstimos - estes montantes referem-se a contratos de empréstimo concedidos pelo Carrefour Finance (Nota 28.3);
- Remuneração da Administração - os valores e divulgações referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão apresentados na Nota 32.3;
- Acordo de compartilhamento de gastos - correspondem a serviços prestados pela sede do Carrefour na França, prestados para o Grupo;
- Serviços de TI - Carrefour Systèmes d'Information presta serviços de manutenção, operação e suporte de equipes em relação a aplicações de tecnologia da informação;
- Correspondente de Serviços Bancários - as lojas atuam como correspondentes bancários do Banco CSF, oferecendo soluções financeiras para os clientes, sendo remunerados como tal pelo Banco CSF; e
- Com relação ao acordo de licenciamento de marca, o Carrefour S.A. concedeu ao CCI o direito de utilizar suas marcas e logotipos com o nome Carrefour por uma taxa que depende do percentual de vendas e de certos parâmetros a serem atingidos, após a dedução das despesas de publicidade.
- Walmart US - despesas de royalties com a marca "Sam's Club", que deverão ser integralmente pagas trimestralmente.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Transações nos balanços patrimoniais

As transações com partes relacionadas registradas na demonstração do balanço nos períodos findos em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 eram as seguintes:

Controladora	31 de março de 2023								
	Ativo				Passivo				
	Ativo circulante				Passivo circulante		Passivo não circulante		
	Contas a receber	Outras contas a receber	Despesas antecipadas	Total	Empréstimos	Receita diferida	Outras contas a pagar	Receita diferida	Total
<i>(Em milhões de Reais)</i>									
<b>Controladoras</b>									
Carrefour S.A.	-	-	-	-	-	-	111	-	111
<b>Controladas</b>									
Banco CSF S.A.	335	12	-	347	-	27	35	214	276
Carrefour Comércio e Indústria Ltda	-	1	-	1	-	-	20	-	20
Grupo BIG S.A.	242	29	-	271	-	-	94	-	94
Cotabest Informação e Tecnologia S.A.	-	18	-	18	-	-	-	-	-
<b>Coligadas</b>									
Carrefour World Trade	132	-	-	132	-	-	-	-	-
Carrefour Finance	-	-	-	-	6.231	-	-	-	6.231
Carrefour Systèmes d'Information	-	-	-	-	-	-	21	-	21
<b>Outras partes relacionadas</b>									
Cooperativa Atacadão	-	-	-	-	-	-	9	-	9
<b>Total</b>	<b>709</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>769</b>	<b>6.231</b>	<b>27</b>	<b>290</b>	<b>214</b>	<b>6.762</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Controladora	31 de dezembro de 2022								
	Ativo				Passivo				
	Ativo circulante			Total	Passivo circulante		Passivo não circulante		
Contas a receber	Outras contas a receber	Despesas antecipadas	Empréstimos		Receita diferida	Outras contas a pagar	Receita diferida	Total	
<i>(Em milhões de Reais)</i>									
<b>Controladoras</b>									
Carrefour S.A.	-	-	-	-	-	-	88	-	<b>88</b>
<b>Controladas</b>									
Banco CSF S.A.	374	11	-	<b>385</b>	-	27	56	220	<b>303</b>
Carrefour Comércio e Indústria Ltda	-	1	-	<b>1</b>	-	-	35	-	<b>35</b>
Grupo BIG S.A.	221	-	-	<b>221</b>	-	-	13	-	<b>13</b>
Cotabest Informação e Tecnologia S.A.	-	18	-	<b>18</b>	-	-	-	-	<b>-</b>
<b>Coligadas</b>									
Carrefour World Trade	76	-	-	<b>76</b>	-	-	-	-	<b>-</b>
Carrefour Finance	-	-	2	<b>2</b>	6.348	-	-	-	<b>6.348</b>
Carrefour Systèmes d'Information	-	-	-	<b>-</b>	-	-	17	-	<b>17</b>
<b>Outras partes relacionadas</b>									
Cooperativa Atacadão	-	-	-	<b>-</b>	-	-	9	-	<b>9</b>
<b>Total</b>	<b>671</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>703</b>	<b>6.348</b>	<b>27</b>	<b>218</b>	<b>220</b>	<b>6.813</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de março de 2023

Consolidado	Ativo							Passivo		
	Ativo circulante				Passivo circulante					
	Contas a receber	Despesas antecipadas	Outras contas a receber	Total	Empréstimos	Fornecedores	Outras contas a pagar	Total		
<i>(Em milhões de Reais)</i>										
<b>Controladoras</b>										
Carrefour S.A.	-	-	-	-	-	-	205	-	<b>205</b>	
<b>Coligadas</b>										
Carrefour Management	-	-	2	<b>2</b>	-	-	1	-	<b>1</b>	
Carrefour Systèmes d'Information	-	-	-	-	-	-	74	-	<b>74</b>	
Carrefour Marchandises Internationales	-	-	-	-	-	-	8	-	<b>8</b>	
Carrefour Import S.A.	-	-	-	-	-	143	-	-	<b>143</b>	
Carrefour World Trade	184	-	-	<b>184</b>	-	-	-	-	-	
Carrefour Finance	-	-	-	-	6.231	-	-	-	<b>6.231</b>	
<b>Outras partes relacionadas</b>										
Cooperativa Atacadão	-	-	-	-	-	-	9	-	<b>9</b>	
Walmart US	-	-	-	-	-	-	7	-	<b>7</b>	
<b>Total</b>	<b>184</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>186</b>	<b>6.231</b>	<b>143</b>	<b>304</b>		<b>6.678</b>	

31 de dezembro de 2022

Consolidado	Ativo				Passivo				
	Ativo circulante			Passivo circulante					
	Contas a receber	Despesas antecipadas	Outras contas a receber	Total	Empréstimos	Fornecedores	Outras contas a pagar	Total	
<i>(Em milhões de Reais)</i>									
<b>Controladoras</b>									
Carrefour S.A.	-	-	-	-	-	-	157	-	<b>157</b>
<b>Coligadas</b>									
Carrefour Management	-	-	2	<b>2</b>	-	-	1	-	<b>1</b>
Carrefour Systèmes d'Information	-	-	-	-	-	-	57	-	<b>57</b>
Carrefour Marchandises Internationales	-	-	-	-	-	-	6	-	<b>6</b>
Carrefour Import S.A.	-	-	-	-	-	129	-	-	<b>129</b>
Carrefour World Trade	111	-	-	<b>111</b>	-	-	-	-	-
Carrefour Finance	-	2	-	<b>2</b>	6.348	-	-	-	<b>6.348</b>
<b>Outras partes relacionadas</b>									
Cooperativa Atacadão	-	-	-	-	-	-	9	-	<b>9</b>
Walmart US	-	-	-	-	-	-	24	-	<b>24</b>
<b>Total</b>	<b>111</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>115</b>	<b>6.348</b>	<b>129</b>	<b>254</b>		<b>6.731</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Transações nas demonstrações do resultado do período

As transações com partes relacionadas registradas na demonstração do resultado nos períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022 eram as seguintes:

Controladora	31 de março de 2023									
	Vendas	Outras receitas	Desconto comercial	Despesa de aluguel	Despesa com pessoal	Tarifa de utilização	Repasse de despesas	Juros	Outras receitas e despesas	Total
<i>(Em milhões de Reais)</i>										
<b>Controladoras</b>										
Carrefour S.A.	-	-	-	-	-	-	(24)	-	-	(24)
<b>Controladas</b>										
Carrefour Comércio e Indústria Ltda.	1	-	-	(8)	(26)	-	10	-	-	(23)
Banco CSF S.A.	-	8	-	-	-	(11)	26	-	7	30
Grupo BIG S.A.	543	-	-	-	-	-	5	-	-	548
Cotabest Informação e Tecnologia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
<b>Coligadas</b>										
Carrefour Finance	-	-	-	-	-	-	-	(193)	-	(193)
Carrefour Systèmes d'Information	-	-	-	-	-	-	(5)	-	-	(5)
Carrefour World Trade	-	-	91	-	-	-	-	-	-	91
<b>Total</b>	<b>544</b>	<b>8</b>	<b>91</b>	<b>(8)</b>	<b>(26)</b>	<b>(11)</b>	<b>12</b>	<b>(192)</b>	<b>7</b>	<b>425</b>
Controladora	31 de março de 2022									
	Vendas	Outras receitas	Desconto comercial	Despesa de aluguel	Despesa com pessoal	Tarifa de utilização	Repasse de despesas	Juros	Outras receitas e despesas	Total
<i>(Em milhões de Reais)</i>										
<b>Controladoras</b>										
Carrefour S.A.	-	-	-	-	-	-	(14)	-	-	(14)
<b>Controladas</b>										
Carrefour Comércio e Indústria Ltda.	1	-	-	(8)	(19)	-	5	30	-	9
Banco CSF S.A.	-	8	-	-	-	(9)	23	-	7	29
<b>Coligadas</b>										
Carrefour Finance	-	-	-	-	-	-	-	(58)	-	(58)
Carrefour Systèmes d'Information	-	-	-	-	-	-	(5)	-	-	(5)
Carrefour World Trade	-	-	59	-	-	-	-	-	-	59
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>59</b>	<b>(8)</b>	<b>(19)</b>	<b>(9)</b>	<b>9</b>	<b>(28)</b>	<b>7</b>	<b>20</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Consolidado	31 de março de 2023				
	Descontos comerciais	Repasse de despesas	Compras	Juros	Total
<i>(Em milhões de Reais)</i>					
<b>Controladora</b>					
Carrefour S.A.	-	(49)	-	-	(49)
<b>Coligadas</b>					
Carrefour Import S.A.	-	-	(102)	-	(102)
Carrefour World Trade	117	-	-	-	117
Carrefour Marchandises Internationales	-	(2)	-	-	(2)
Carrefour Finance	-	-	-	(193)	(193)
Carrefour Systèmes d'Information	-	(20)	-	-	(20)
<b>Outras partes relacionadas</b>					
Walmart US	-	(9)	-	-	(9)
<b>Total</b>	<b>117</b>	<b>(80)</b>	<b>(102)</b>	<b>(193)</b>	<b>(258)</b>

Consolidado	31 de março de 2022				
	Descontos comerciais	Repasse de despesas	Compras	Juros	Total
<i>(Em milhões de Reais)</i>					
<b>Controladora</b>					
Carrefour S.A.	-	(29)	-	-	(29)
<b>Coligadas</b>					
Carrefour Import S.A.	-	-	(74)	-	(74)
Carrefour World Trade	81	-	-	-	81
Carrefour Hypermarket Hong Kong	-	(2)	-	-	(2)
Carrefour Finance	-	-	-	(58)	(58)
Carrefour Systèmes d'Information	-	(14)	-	-	(14)
<b>Total</b>	<b>81</b>	<b>(45)</b>	<b>(74)</b>	<b>(58)</b>	<b>(96)</b>





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 30: INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS

As operações de cada um dos segmentos do Grupo são as seguintes:

- (i) Varejo, que compreende as operações dos formatos de hipermercados, supermercados e lojas de conveniência da marca Carrefour, bem como farmácias, postos de gasolina e plataforma de comércio eletrônico;
- (ii) Atacadão, que compreende as operações das lojas de atacado e atacado de autosserviço que operam sob a marca Atacadão e plataforma de comércio eletrônico;
- (iii) Soluções financeiras, que fornece cartões de crédito e financiamento ao consumidor para nossos clientes; e
- (iv) Sam's Club, que compreende as operações, clube de compras, de produtos alimentícios, artigos de vestuário e eletroeletrônicos.

O Grupo não possui outros segmentos além dos reportados anteriormente.

Além dos segmentos citados acima, reconhecido como "Funções Corporativas", o Grupo incorre em um centro de custos relativo às funções centrais e sede. Estes custos compõem (i) o custo das entidades holding (ii) determinadas despesas incorridas em relação a determinadas funções de apoio que são atribuídas aos vários segmentos proporcionalmente às suas vendas, e (iii) as alocações de custos da nossa controladora que não são específicos de qualquer segmento.

#### Nota 30.1. Resultado por segmento

(Em milhões de Reais)	31 de março de 2023						
	Total	Atacadão	Varejo	Soluções Financeiras	Sam's Club	Funções corporativas	Eliminações
Vendas líquidas	24.385	16.274	6.917	-	1.194	-	-
Outras receitas	1.408	51	219	1.124	20	-	(6)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>25.793</b>	<b>16.325</b>	<b>7.136</b>	<b>1.124</b>	<b>1.214</b>	-	<b>(6)</b>
Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras	(20.989)	(13.826)	(5.446)	(740)	(977)	-	-
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.804</b>	<b>2.499</b>	<b>1.690</b>	<b>384</b>	<b>237</b>	-	<b>(6)</b>
Vendas, gerais e administrativas	(3.790)	(1.587)	(1.565)	(340)	(187)	(111)	-
Depreciação e amortização	(494)	(208)	(243)	(18)	(25)	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas (despesas)	356	16	346	(13)	7	-	-
<b>Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>	<b>876</b>	<b>720</b>	<b>228</b>	<b>13</b>	<b>32</b>	<b>(111)</b>	<b>(6)</b>
Resultado financeiro	(756)	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>120</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>(112)</b>	-	-	-	-	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível (capex)	736	562	110	54	10	-	-
Aquisição de direito de uso de arrendamento	168	95	78	(9)	4	-	-



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de março de 2022

(Em milhões de Reais)	Total	Atacadão	Varejo	Soluções Financeiras	Funções corporativas	Eliminações
Vendas líquidas	18.846	13.680	5.166	-	-	-
Outras receitas	1.169	39	147	988	-	(5)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>20.015</b>	<b>13.719</b>	<b>5.313</b>	<b>988</b>	-	<b>(5)</b>
Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras	(16.292)	(11.605)	(4.148)	(539)	-	-
<b>Lucro bruto</b>	<b>3.723</b>	<b>2.114</b>	<b>1.165</b>	<b>449</b>	-	<b>(5)</b>
Vendas, gerais e administrativas	(2.490)	(1.176)	(948)	(285)	(81)	-
Depreciação e amortização	(310)	(162)	(135)	(13)	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(1)	-	(1)	-	-	-
Outras receitas (despesas)	(67)	4	(57)	(14)	-	-
<b>Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>	<b>855</b>	<b>780</b>	<b>24</b>	<b>137</b>	<b>(81)</b>	<b>(5)</b>
Resultado financeiro	(330)	-	-	-	-	-
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>525</b>	-	-	-	-	-
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>406</b>	-	-	-	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível (capex)	<b>274</b>	205	34	35	-	-
Aquisição de direito de uso de arrendamento	<b>168</b>	93	74	1	-	-

### Nota 30.2. Ativos e passivos por segmento

31 de março de 2023

(Em milhões de Reais)	Total	Atacadão	Varejo	Soluções Financeiras	Sam's Club	Funções corporativas
<b>ATIVO</b>						
Ativos mantidos para venda	53	7	46	-	-	-
Ágio	5.950	1.391	4.559	-	-	-
Marcas e patentes	263	34	229	-	-	-
Outros ativos intangíveis	851	70	474	300	7	-
Imobilizado	32.027	17.423	12.984	136	1.484	-
Propriedades para investimento	595	-	595	-	-	-
Outros ativos do segmento	35.499	13.646	6.615	13.796	1.442	-
<b>Total do ativo por segmento</b>	<b>75.238</b>	<b>32.571</b>	<b>25.502</b>	<b>14.232</b>	<b>2.933</b>	-
Ativos não alocados	12.681	-	-	-	-	-
<b>Total do ativo</b>	<b>87.919</b>					
<b>PASSIVO (excluindo o patrimônio líquido)</b>						
Passivo por segmento	34.301	13.098	7.249	11.934	1.815	205
Passivos não alocados	31.953	-	-	-	-	-
<b>Total do passivo</b>	<b>66.254</b>					

31 de dezembro de 2022

(Em milhões de Reais)	Total	Atacadão	Varejo	Soluções Financeiras	Sam's Club	Funções corporativas
<b>ATIVO</b>						
Ativos mantidos para venda	284	38	246	-	-	-
Ágio	5.950	1.391	4.559	-	-	-
Marcas e patentes	263	34	229	-	-	-
Outros ativos intangíveis	848	64	502	275	7	-
Imobilizado	31.794	16.761	13.566	134	1.333	-
Propriedades para investimento	597	-	597	-	-	-
Outros ativos do segmento	31.587	9.933	5.816	14.274	1.564	-
<b>Total do ativo por segmento</b>	<b>71.323</b>	<b>28.221</b>	<b>25.515</b>	<b>14.683</b>	<b>2.904</b>	-
Ativos não alocados	21.096	-	-	-	-	-
<b>Total do ativo</b>	<b>92.419</b>					
<b>PASSIVO (excluindo o patrimônio líquido)</b>						
Passivo por segmento	40.255	16.197	11.208	12.593	100	157
Passivos não alocados	30.392	-	-	-	-	-
<b>Total do passivo</b>	<b>70.647</b>					



### NOTA 31: PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Detalhes dos planos de ações e de opções de compra de ações definido para diretoria e funcionários selecionados são apresentados a seguir:

#### Nota 31.1. Planos de opções de compra de ações

##### **(a) Descrição dos Planos de opções de compra de ações/Incentivo de Longo Prazo baseados em Ações**

###### *(i) Primeiro plano de opções aprovado ("Plano Pré-IPO")*

O primeiro plano de opções de compra de ações foi aprovado na Assembleia Geral de acionistas em 21 de março de 2017. O objetivo principal deste plano, implementado de acordo com a Lei 6.404, de 15/12/1976, era de reter um grupo de executivos chave para o planejamento e a execução da oferta pública inicial (IPO), e obter um alinhamento de seus interesses com o interesse dos acionistas. Os executivos elegíveis são nomeados pelo Conselho de Administração, e são empregados do Grupo. O plano é gerido pelo Conselho de Administração, de acordo com as regras do plano aprovadas formalmente. O Conselho de Administração tem a capacidade de, a qualquer momento: (i) modificar ou encerrar o plano e (ii) estabelecer as regras aplicáveis às situações não tratadas no plano, desde que não altere ou afete negativamente, sem consentimento do beneficiário, quaisquer direitos ou obrigações estabelecidas em quaisquer contratos relacionados ao plano.

Os termos e condições deste plano são regulamentados em um contrato individual com cada executivo elegível. Este contrato, de acordo com as regras aprovadas pela Assembleia Geral de acionistas, define (i) os executivos elegíveis e sua quantidade individual de opções outorgadas, (ii) o preço de exercício das opções outorgadas, (iii) o cronograma do período de aquisição do direito de exercício (vesting) (iv) as condições para acessar as opções na data de vesting ou outros eventos que impactariam a data de vesting. Estas condições não incluem condições de desempenho que não são baseadas em condições de mercado (non-market vesting conditions).

Os detalhes deste plano de opções de compra de ações são apresentados abaixo:

<b>Número de opções autorizadas</b> <sup>(1)</sup>	9.283.783
<b>Prazo de vida contratual esperada das opções</b>	6 anos
<b>Número de executivos elegíveis</b>	46
<b>Período de exercício das opções</b> <sup>(2)</sup>	A partir do IPO até 21 de março de 2023
<b>Preço de exercício (em R\$ por opção)</b>	11,70

*(1) número de opções autorizadas, aprovadas em Assembleia Geral de acionistas em 27 de junho de 2017,*

*(2) as opções podem ser exercidas somente após a ocorrência da oferta pública inicial (IPO) da Companhia e se o beneficiário ainda é empregado pelo Grupo no início do período de exercício, nas seguintes frações:*

*-1/3 (um terço) na ocorrência do IPO;*

*-1/3 (um terço) após 12 meses a partir da ocorrência do IPO; e*

*-1/3 (um terço) após 24 meses a partir da ocorrência do IPO.*

*Para executivos contratados após a data de aprovação do Plano Pré-IPO (21 de março de 2017), as opções outorgadas no Plano Pré-IPO serão exercíveis de acordo com o seguinte esquema:*

*(i) 1/3 (um terço) das opções outorgadas 12 meses após o IPO;*

*(ii) 1/3 (um terço) das opções outorgadas 24 meses após o IPO; e*

*(iii) 1/3 (um terço) das opções outorgadas 36 meses após o IPO.*

O vesting do primeiro terço das opções outorgadas do Plano Pré-IPO aconteceu no dia 21 de julho de 2017, com a realização da Oferta Primária de Ações, 12 meses depois, o segundo terço das opções tiveram seu *vesting period* completo e 24 meses depois, o terceiro. O movimento no período das opções outorgadas neste Plano está apresentado na nota 31.1 (c).

###### *(ii) Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em Ações (antigo "Segundo Plano de Opções de Compra de Ações") - ("Plano Regular")*

O segundo plano de opções de compra de ações foi aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de acionistas realizada em 26 de junho de 2017, e alterado na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 14 de abril de 2020, por meio da qual passou a ser denominado "Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em Ações", tendo sido incluída a possibilidade de outorga de ações restritas, além das já previstas opções de compra de ações. As outorgas são anuais e suas principais diretrizes compreendem:



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

- **Elegibilidade:** nossos administradores e empregados, bem como os administradores e empregados de nossas sociedades controladas;
- **Beneficiários:** os executivos selecionados pelo nosso Conselho de Administração;
- **Prazo para que as opções ou ações restritas se tornem exercíveis:** 36 meses após cada outorga;
- **Prazo máximo para exercício:** até o final do 6º ano da data de tal plano;
- **Diluição societária máxima:** 2,5% do total de ações de nosso capital social, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente do exercício de todas as opções ou ações restritas concedidas e não exercidas no âmbito do deste plano, bem como do plano de opção de compra de ações aprovado; e
- **Preço de exercício das opções:** será determinado pelo nosso Conselho de Administração no momento da outorga das opções, que considerará, no máximo, os 30 pregões anteriores à data da outorga da opção.
- **Meta de performance:** o total das opções e/ou ações restritas poderá ser vinculado a metas de performance, a serem definidas pelo Conselho de Administração no momento da outorga.

Em 26 de setembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a primeira outorga de opções conforme detalhes descritos a seguir:

<b>Número de opções autorizadas</b> <sup>(1)</sup>	3.978.055
<b>Prazo de vida contratual esperada das opções</b>	6 anos
<b>Número de executivos elegíveis</b>	92
<b>Período de exercício das opções</b> <sup>(2)</sup>	Entre 26 de setembro de 2022 e 26 de setembro de 2025
<b>Preço de exercício (em R\$ por opção)</b>	21,98

(1) número de opções autorizadas, aprovadas em reunião do Conselho de Administração de 26 de setembro de 2019;

(2) as opções serão liberadas neste prazo e com base em uma cesta de determinados indicadores de performance aprovados no Conselho de Administração na data de outorga.

### (b) Mensuração de valor justo

A tabela a seguir apresenta uma relação dos parâmetros do modelo utilizado:

	<b>Pré-IPO</b>	<b>Regular</b>
Valor justo da opção na data da outorga (R\$ por opção)	3,73	5,20
Valor justo do preço da ação (R\$ por ação)	11,70	21,98
Rendimento de dividendos (%)	1,35	1,09
Volatilidade esperada (%)	29,02	27,20
Taxa de retorno livre de risco (%)	10,25	5,57
Prazo de vida esperada das opções (anos)	2,72	3
Modelo utilizado	Black-Scholes	Black-Scholes

### Volatilidade e rendimento de dividendos

- Plano Pré-IPO:** sendo que a Companhia ainda não estava listada no momento da aprovação do plano, a Companhia definiu os parâmetros básicos com base nas cinco empresas de varejo de capital aberto como grupo comparável, considerando a diferença na capitalização de mercado, a Companhia adotou os valores médios da volatilidade e rendimento de dividendos como a base mais apropriada para o exercício de avaliação.

A taxa de retorno livre de risco foi baseada na taxa de títulos de longo prazo divulgada pelo Banco Central para período similar, estabelecemos a taxa anual de retorno livre de risco em 10,25%.

- Plano regular:** a Companhia utilizou como parâmetro de volatilidade a taxa divulgada no site da Bolsa de Valores de São Paulo (B3) para o período de 12 meses e o rendimento de dividendos com base nos lucros distribuídos pela Companhia no período de 2018.

A taxa de retorno livre de risco foi baseada na taxa de títulos de longo prazo divulgada pelo Banco Central para período similar, estabelecemos a taxa anual de retorno livre de risco em 5,57%.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### (c) Conciliação de opções de compra de ações em circulação

Os movimentos no plano de opções de ações no período foram os seguintes:

	Pré-IPO	Regular
<b>Opções de ações pendentes em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.123.681</b>	<b>3.159.255</b>
(+) Opções concedidas no período	-	-
(-) Opções exercidas no período	(1.100.345)	-
(-) Opções canceladas no período	-	-
<b>Opções de ações pendentes em 31 de março de 2023</b>	<b>23.336</b>	<b>3.159.255</b>

### Nota 31.2. Planos de remuneração em ações

#### (i) Plano Grupo

Em 26 de fevereiro de 2020, baseado na recomendação do comitê de remuneração, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour na França decidiu pela utilização da autorização concedida na 25ª resolução da Assembleia Geral Ordinária anual ocorrida em 14 de junho de 2019 (Grupo Carrefour França) de outorgar ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil.

Em 17 de fevereiro de 2021, baseado na recomendação do comitê de remuneração, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour na França decidiu pela utilização da autorização concedida na 25ª resolução da Assembleia Geral Ordinária anual ocorrida em 14 de junho de 2019 (Grupo Carrefour França) de outorgar ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil.

Em 16 de fevereiro de 2022, baseado na recomendação do comitê de remuneração, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour na França decidiu pela utilização da autorização concedida na 25ª resolução da Assembleia Geral Ordinária anual ocorrida em 14 de junho de 2019 (Grupo Carrefour França) de outorgar ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil.

O *vesting period* é de três anos, da data da reunião do Conselho que outorgou os direitos de ações. O funcionário poderá acessar as ações somente se permanecer no Grupo até o término do *vesting period* e atingir determinadas metas. O número de ações que serão entregues, dependem do atingimento de quatro condições de performance, com peso de 25% cada:

- Condições relacionadas à *performance* financeira (Resultado operacional corrente, Fluxo de caixa ajustado para as autorizações concedidas em 2019 e 2020, e Fluxo de caixa livre líquido para as autorizações concedidas em 2021 e 2022);
- Retorno total ao Acionista; e
- Item relacionado à responsabilidade social corporativa.

Os detalhes do plano de ações em 31 de março de 2023 são demonstrados abaixo:

Data da Outorga <sup>(1)</sup>	26 de fevereiro de 2020	17 de fevereiro de 2021	16 de fevereiro de 2022
Data do vesting <sup>(2)</sup>	27 de fevereiro de 2023	17 de fevereiro de 2024	16 de fevereiro de 2025
Total de número ações outorgadas na data de outorga	196.478	249.100	166.200
Número de ações outorgadas	196.478	249.100	166.200
Valor justo de cada ação (em €) <sup>(3)</sup>	13,05	11,85	17,14

(1) Data da notificação (Data em que os participantes são notificados sobre as características do plano).

(2) as ações serão entregues somente se o participante permanecer no Grupo no fim do período do *vesting period* e se as condições de performance forem atingidas.

(3) Preço da ação do Carrefour S.A. (França) na data da outorga (preço de referência) ajustado pela estimativa de dividendos não recebidos durante o *vesting period*.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### (ii) Plano Regular

Em 10 de novembro de 2020, baseado na recomendação do comitê de Recursos Humanos, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour Brasil decidiu realizar a outorga de ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil, no âmbito do Plano Regular.

Em 25 de agosto de 2021, baseado na recomendação do comitê de Recursos Humanos, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour Brasil decidiu realizar a outorga de ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil, no âmbito do Plano Regular.

Em 25 de maio de 2022, baseado na recomendação do comitê de Recursos Humanos, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour Brasil decidiu realizar a outorga de ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil, no âmbito do Plano Regular.

O *vesting period* é de três anos, da data da reunião do Conselho que outorgou os direitos de ações. O funcionário poderá acessar a totalidade das ações somente se permanecer no Grupo até o término do *vesting period* e atingir determinadas metas. Caso o funcionário seja desligado sem justa causa, poderá acessar as ações pró-rata no final do *vesting period*. O número de ações que serão entregues, dependem do atingimento de cinco condições de performance, com peso de 20% cada:

- Duas condições relacionadas à *performance* financeira (Resultado operacional corrente e Fluxo de caixa livre ajustado);
- Retorno total ao Acionista;
- Item relacionado à de transformação digital da empresa; e
- Item relacionado à responsabilidade social corporativa.

	Plano Local 2020	Plano Local 2021	Plano Local 2022
<b>Número de ações autorizadas</b> <sup>(1)</sup>	1.291.074	1.832.230	1.998.935
<b>Número de ações outorgadas</b>	1.028.221	1.556.541	1.998.935
<b>Número de executivos elegíveis</b>	80	124	125
<b>Data da outorga</b> <sup>(3)</sup>	10/11/2020	25/08/2021	05/05/2022
<b>Data do vesting</b> <sup>(2)</sup>	10/11/2023	25/08/2024	05/05/2022
<b>Valor justo de cada ação (em R\$)</b>	17,35	14,56	13,10

(1) número de ações autorizadas, aprovadas em reunião do Conselho de Administração de 10 de novembro de 2020 (outorga 2021), 25 de agosto de 2021 (outorga 2021) e 25 de maio de 2022;

(2) as ações serão entregues de acordo com as regras definidas no Regulamento do plano aprovado pelo Conselho de Administração em 14/04/2020;

(3) Data em que os participantes são notificados sobre as características do plano.

### (c) Conciliação dos planos de ações em circulação

	Plano Global 2020	Plano Regular 2020	Plano Global 2021	Plano Regular 2021	Plano Global 2022	Plano Regular 2022
<b>Ações outorgadas em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>239.757</b>	<b>977.140</b>	<b>288.500</b>	<b>1.523.235</b>	<b>139.550</b>	<b>1.998.945</b>
(+) Opções concedidas no período	-	-	-	-	-	-
(-) Ações exercidas no período	(138.610)	-	-	-	-	-
-(-) Ações canceladas no período	-	-	-	-	-	-
<b>Ações em 31 de março de 2023</b>	<b>101.147</b>	<b>977.140</b>	<b>288.500</b>	<b>1.523.235</b>	<b>139.550</b>	<b>1.998.945</b>
Ações exercíveis	-	-	-	-	-	-

### Nota 31.3. Despesas reconhecidas no resultado

Para detalhes sobre as despesas de benefícios aos empregados (pagamentos baseados em ações), veja Nota 24.

## NOTA 32: REMUNERAÇÃO DOS EMPREGADOS E BENEFÍCIOS

### Nota 32.1. Descrição dos planos de contribuição definida

Nossa controlada CCI e suas controladas mantêm um plano de pensão de contribuição definida para seus empregados, administrado pela Carrefourprev Sociedade de Previdência Complementar. As despesas dos patrocinadores totalizaram R\$ 3 milhões em 31 de março de 2023 e 31 de março de 2022.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Nota 32.2. Obrigações trabalhistas

Os saldos relativos aos principais benefícios concedidos aos empregados estão representados a seguir:

<i>(Em milhões de reais)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Provisão de férias e encargos	158	173	453	488
Salários a pagar e encargos	142	155	411	410
Provisão de 13º salário e encargos	39	-	102	-
Provisão de bônus	199	156	393	414
Outras obrigações a pagar	21	20	32	25
<b>Obrigações trabalhistas</b>	<b>559</b>	<b>504</b>	<b>1.391</b>	<b>1.337</b>

### Nota 32.3. Remuneração da Administração

O Conselho de Administração (13 membros) não recebeu remuneração, exceto pelos dois conselheiros independentes. A tabela a seguir mostra a remuneração paga pelo Grupo à Diretoria Executiva em 31 de março de 2023 e 2022.

<i>(Em milhões de reais, exceto número de executivos)</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Remuneração do período	1	6	6	10
Remuneração em opções de compra de ações	1	1	7	2
Bônus	-	1	1	2
Benefício de serviço (acomodação e carro da Companhia)	-	1	1	1
<b>Total pago da compensação no período</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
Impostos sobre a folha de pagamento do empregador	-	3	3	5
Benefícios de rescisão	-	-	1	2
Número de executivos	2	5	13	9

## NOTA 33: COMPROMISSOS FUTUROS NÃO REGISTRADOS NO BALANÇO

### Compromissos assumidos

<i>(Em milhões de Reais)</i>	31/03/2023	Consolidado			31/12/2022
		Vencimento			
		Dentro de 1 ano	De 1 a 5 anos	Após 5 anos	
<b>Relacionadas com transações de gerenciamento de caixa</b>	<b>12.600</b>	12.600	-	-	<b>11.938</b>
<b>Relacionado com operações</b>	<b>500</b>	226	274	-	<b>303</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.100</b>	<b>12.826</b>	<b>274</b>	<b>-</b>	<b>12.241</b>

### Relacionados com transações de gerenciamento de caixa incluem:

- compromissos de crédito concedidos aos clientes pela CSF, empresa de soluções financeiras no decurso das suas atividades operacionais. Os valores correspondem ao limine de cartão de crédito já aprovados e ainda não utilizados. A CSF tem a possibilidade de rever as linhas de crédito oferecidas aos seus clientes a qualquer momento, portanto é classificado como curto prazo;
- a CSF possui outras linhas de crédito como "empréstimos pessoais", porém sujeitas a aprovação prévia para serem concedidas e formadas com clientes.

### Relacionados com operações incluem:

- compromissos de compra de energia até 5 anos;
- compromissos diversos decorrentes de contratos comerciais (como por exemplo contratação de serviços de mídia); e
- outros compromissos assumidos.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Compromissos recebidos

(Em milhões de Reais)	31/03/2023	Consolidado			31/12/2022
		Vencimento			
		Dentro de 1 ano	De 1 a 5 anos	Após 5 anos	
Relacionado com locação de imóveis	371	210	157	4	423
<b>TOTAL</b>	<b>371</b>	<b>210</b>	<b>157</b>	<b>4</b>	<b>423</b>

#### Relacionados com locação de imóveis:

O Grupo também possui diversos shoppings e galerias construídos principalmente nos mesmos locais que seus hipermercados e supermercados e alugados a terceiros. Os aluguéis mínimos futuros a receber dessas unidades de varejo - determinados com base no compromisso máximo dos arrendatários em termos de duração e valor para cada um dos arrendamentos em vigor no encerramento do período - totalizaram R\$ 371 milhões em 31 de março de 2023 (R\$ 423 em 31 de dezembro de 2022).

#### Bens dados em garantia

- Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o valor dos bens do ativo imobilizado dados em garantia em ações judiciais é de R\$ 30 milhões.

### NOTA 34: FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS

Em junho de 2019, o Grupo BIG iniciou as operações do Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios – F500 Plus (FIDC), cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado, regido pela Instrução CVM nº 356/2001, pelo Regulamento e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com o objetivo principal de adquirir direitos creditórios originados do contas a pagar do Grupo junto aos seus fornecedores. O FIDC é uma Entidade de Propósito Específico cujas atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais específicas da Companhia. Em 25 de agosto de 2020, o Fundo foi convertido para condomínio aberto, mudando o prazo do fundo para indeterminado. Neste sentido os cotistas sênior podem se retirar do fundo a qualquer momento.

#### Encerramento do FIDC

Os administradores e gestores desse fundo apresentaram propostas no sentido de interromper as cessões de Direitos Creditórios ao Fundo e o subsequente encerramento do Fundo, utilizando-se os procedimentos previstos no regulamento, diante da expressa manifestação de vontade do Cedente (conforme definido no regulamento), os cotistas presentes aprovaram, por unanimidade, sem quaisquer ressalvas, reservas ou restrições, a liquidação antecipada do Fundo, que ocorreu em fevereiro de 2023. Desta maneira, a Companhia deixou de consolidar em suas demonstrações financeiras.

A estrutura de capital do FIDC em 31 de dezembro de 2022 estava assim representada:

Quotas	Remuneração	Patrimônio líquido %	Quantidade	Valor da quota
Subordinadas	(a)	5%	19.246	23
Senior	CDI + 2,2%	95%	348.484	367
<b>TOTAL</b>			<b>367.730</b>	<b>390</b>

- (a) O regulamento do FIDC não define meta de remuneração para quotas subordinadas. De acordo com o regulamento, o Grupo deve manter no mínimo 5% do Patrimônio líquido do fundo em quotas subordinadas. Caso, esse percentual fique abaixo de 5%, as quotas subordinadas deverão ser integralizadas pelo Grupo para que fique dentro da relação mínima.

### NOTA 35: COBERTURA DE SEGURO

Em 31 de março de 2023 a cobertura de seguros do Grupo Carrefour Brasil compreendia:

Cobertura de seguro (Em milhões de Reais)	Controladora	Consolidado
Riscos operacionais	21.871	48.682
Lucros cessantes	7.170	12.105
Limite máximo de garantia	616	1.232





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 36: EVENTOS SUBSEQUENTES

#### Captação de empréstimos

Em abril de 2023, o Grupo assinou com o Carrefour Finance, no qual é disponibilizado um limite adicional de R\$ 6,3 bilhões à taxa de 14,95% a.a. em uma linha de crédito revolventes (RCF ou "Revolving Credit Facility"). Esta linha é comprometida e o Carrefour Brasil terá direito a desembolsos entre a data de assinatura do Contrato e até um mês antes da data de encerramento do Contrato, que é de 36 meses contados da data de sua assinatura.