

**americanas** sa

**Divulgação de Resultado 2023 e 6M24**  
Agosto 2024

## Mensagem da administração

Em 2023, a Americanas enfrentou o momento mais difícil de sua trajetória: a descoberta da fraude de resultados e o início do processo de recuperação judicial. Para evoluirmos na readequação da estrutura de capital da Companhia e, em paralelo, mantermos o foco do time no negócio, dividimos as ações de reestruturação em três blocos: investigações, recuperação judicial e operações.

Na frente de investigações, foram apresentadas ao Conselho de Administração as conclusões dos trabalhos conduzidos pelo Comitê Independente, o que confirmou a existência de fraude contábil e ratificou os mecanismos utilizados e os envolvidos, apontados anteriormente nas investigações conduzidas pela Polícia Federal e o Ministério Público Federal. A conclusão das investigações também permitiu que os auditores independentes da Companhia emitissem opinião sobre as demonstrações financeiras referentes ao desempenho operacional em 2023 e relatório de revisão sobre as informações trimestrais de março e junho de 2024.

Em paralelo, aprovamos o Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e cumprimos com todas as etapas previstas até este momento, incluindo a homologação do aumento de capital de cerca de R\$ 24,5 bilhões, que contou com o aporte em dinheiro de R\$ 12,3 bilhões de nossos acionistas de referência. Realizamos o pagamento da maior parte dos créditos restantes, incluindo fornecedores, e fizemos a reestruturação de nossa dívida. Após este reperfilamento, passamos a ter uma das menores dívidas entre as empresas do varejo brasileiro de grande porte.

Na frente de operações, o canal físico, nossa fortaleza, já retomou crescimento em 2024 concomitante à melhora da margem bruta. A fase crítica foi superada, com a adoção de ajustes de curto e médio prazos, mas ainda há muito trabalho a fazer, como a adequação de diferentes sortimentos às demandas dos clientes. Além disso, seguimos também com o redimensionamento dos esforços do digital e com a otimização da Hortifruti Natural da Terra. No primeiro semestre de 2024, o cenário desafiador para o varejo demandou uma operação ainda mais fortalecida. E o resultado se refletiu em uma Páscoa bem executada, com lojas abastecidas e organizadas, precificação correta, milhões de produtos à disposição dos clientes e uma meta de vendas superada.

Nove meses após a apresentação do planejamento estratégico, podemos dizer que estamos no caminho certo, mas ainda queremos ganhar mais velocidade na execução. A partir do mapa de ações estratégicas e da imersão na operação, identificamos ajustes fundamentais para o ganho de eficiência operacional que projetamos. Esse diagnóstico, somado ao contexto econômico desafiador, demandou a correção de rotas e mudanças na organização. A recente contratação de três novos executivos vai nessa direção, com foco no desenvolvimento do capital humano e no aprimoramento do modelo de gestão; na organização da oferta de serviços para clientes e parceiros e do programa de fidelidade; e na otimização da operação e aceleração dos resultados da Hortifruti Natural da Terra. Outro exemplo é a estrutura das áreas comercial e de abastecimento, que passou a ser dividida em quatro unidades de negócio *end-to-end*, com times multidisciplinares que agrupam categorias e olham o processo de compra de ponta a ponta para maior agilidade e foco. Também aprimoramos a estratégia de precificação e revisamos a modulação de lojas, concluída em junho e aplicada a partir de julho, por meio de variáveis inteligentes como demografia e renda.

Além do foco em eficiência, temos testado conceitos e processos para melhoria da performance e do atendimento em praças em que temos mais presença, como a aproximação de categorias que conversam entre si, no espaço de vendas, e a flexibilidade no formato para a exposição de promoções e produtos. Expandimos o uso de painéis digitais na jornada do cliente, o que destrava ganhos da frente de *retail media*, ampliamos o calendário comercial e a participação de nossos fornecedores no negócio. No e-commerce, buscamos o fortalecimento da relação com grandes parceiros no marketplace para complementar a jornada de consumo.

Todo esse trabalho amplia a nossa caminhada em direção ao objetivo de ser uma Americanas mais leve, com foco na geração de caixa operacional e a aceleração do crescimento, o segundo e terceiro grandes blocos da nossa estratégia de recuperação.

A trajetória é desafiadora e a Americanas, mais uma vez, demonstra sua resiliência, reflexo da confiança dos nossos milhões de clientes e da crença de um time empenhado na transformação em curso para recolocar a Companhia como uma liderança do setor. Seguiremos comprometidos com a reconstrução da Americanas, amada pelos brasileiros há exatos 95 anos, e com o propósito de atender e resolver de forma simples e descomplicada a vida dos consumidores.

## Resumo Financeiro

Os últimos 18 meses foram marcados por grandes desafios: a revelação de inconsistências contábeis, que posteriormente foram identificadas como uma complexa fraude de resultados, a Recuperação Judicial e a necessidade de reconstrução da Americanas. Esses eventos impactaram o resultado do período, com queda relevante na receita e contabilização de prejuízos recordes.

Na primeira metade do ano de 2023, o foco foi na manutenção da operação de lojas e do site, bem como no atendimento aos clientes da melhor forma possível. Na segunda metade do ano, já se conseguiu fazer um diagnóstico e a implementação de algumas mudanças emergenciais, o que possibilitou a desaceleração da queda na receita consolidada, principalmente no varejo físico. Esse ritmo de melhora continuou ao longo dos primeiros seis meses de 2024, quando a Companhia registrou receita crescente no varejo físico e expansão da margem bruta, a despeito da redução de lojas e eliminação de produtos de alto valor, como TVs telas grandes, linha branca e informática. O desempenho na Páscoa de 2024, maior evento do semestre, foi um dos destaques positivos, com aumento de vendas em relação aos anos de 2023 e 2022, este último, quando a Companhia ainda não estava em RJ.

A implementação da nova estratégia para reconstrução da Companhia passa por alguns pilares como: (i) seleção mais precisa de sortimento, focada em aumentar a participação de departamentos de maior margem no mix total da Companhia; (ii) revisão completa do processo de compras, incluindo o fortalecimento das relações com os fornecedores e a melhoria no abastecimento das lojas; (iii) maior inteligência no processo de precificação; (iv) reformulação das modulações das lojas por tamanho, região e renda; e (v) uma avaliação contínua de performance do parque de lojas. Como consequência, as vendas no conceito “mesmas lojas” cresceram dois dígitos nos primeiros seis meses de 2024.

Nas tabelas abaixo, apresentamos os resumos financeiros de 2023 e 6M24 com os respectivos comparativos anuais.

Resumo Financeiro (R\$MM)	Consolidado					
	2023	2022 Reapresentado	6M24	6M23 Reapresentado	Var(%) 23 x 22	Var(%) 6M24 x 6M23
<b>GMV</b>	<b>22.794</b>	<b>42.117</b>	<b>10.060</b>	<b>11.058</b>	<b>-45,9%</b>	<b>-9,0%</b>
GMV Físico	14.068	14.399	7.167	6.182	-2,3%	15,9%
GMV Digital	6.026	24.753	1.603	3.587	-75,7%	-55,3%
GMV Outros	2.699	2.964	1.290	1.289	-8,9%	0,1%
<b>Receita Líquida</b>	<b>14.942</b>	<b>25.821</b>	<b>6.849</b>	<b>7.032</b>	<b>-42,1%</b>	<b>-2,6%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>4.356</b>	<b>5.036</b>	<b>2.361</b>	<b>1.823</b>	<b>-13,5%</b>	<b>29,5%</b>
Margem Bruta %	29,2%	19,5%	34,5%	25,9%	9,6 p.p	8,5 p.p
SG&A <sup>1</sup>	(5.942)	(7.491)	(2.200)	(2.949)	-20,7%	-25,4%
Outras Receitas/Despesas Operacionais Líq.	(1.218)	(4.045)	1.179	(59)	-69,9%	-2098,3%
<b>EBITDA</b>	<b>(2.804)</b>	<b>(6.500)</b>	<b>1.340</b>	<b>(1.185)</b>	<b>-56,9%</b>	<b>-213,1%</b>
Depreciação e amortização	(1.374)	(1.608)	(506)	(592)	-14,6%	-14,5%
Resultado Financeiro	(2.856)	(5.241)	(1.609)	(1.420)	-45,5%	13,3%
IR/CSLL	4.762	129	(637)	(6)	3591,5%	10516,7%
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(2.272)</b>	<b>(13.220)</b>	<b>(1.412)</b>	<b>(3.203)</b>	<b>-82,8%</b>	<b>-55,9%</b>
Despesas da RJ e investigação	545	-	126	57	-	120,6%
Custos adicionais c/ fornecedores <sup>2</sup> /conciliação fiscal	-	3.235	-	-	-	-
Impairment/ baixa de ativo	102	-	-	-	-	-
Revisão de estimativa de Contingências	(254)	-	-	-	-	-
Haircut dos Fornecedores	-	-	(805)	-	-	-
Impacto com Programa de Autoregularização	-	-	(286)	-	-	-
Haircut stock option	-	-	(110)	-	-	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>(2.411)</b>	<b>(3.265)</b>	<b>265</b>	<b>(1.128)</b>	<b>-26,2%</b>	<b>-123,5%</b>
Pagamento de arrendamento	(1.078)	(1.183)	(505)	(549)	-8,9%	-8,0%
<b>EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)</b>	<b>(3.489)</b>	<b>(4.448)</b>	<b>(240)</b>	<b>(1.677)</b>	<b>-21,6%</b>	<b>-85,7%</b>

<sup>1</sup> Sem efeito de depreciação e amortização

<sup>2</sup> Ajuste pro-forma - não revisado, alocação de custos lançados no 4T22

## GMV

Em 2023, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 22,8 bilhões, registrando uma queda de 45,9% em relação a 2022, devido, principalmente à redução de 75,7% nas vendas da plataforma digital. Esse desempenho negativo no digital é atribuído à estratégia da Companhia de diminuir o volume de vendas do 1P (vendas próprias) e migrar categorias relevantes para o 3P (marketplace), com o objetivo de melhorar a rentabilidade da operação. A plataforma física demonstrou sua força, alcançando R\$ 14,1 bilhões em 2023, e respondeu por mais de 60% do GMV Total da Companhia, com uma leve retração de 2,3% em comparação com 2022. A performance do varejo físico melhorou sequencialmente a partir do 2T23, quando a Americanas reestabeleceu o relacionamento com boa parte dos fornecedores, estabilizando o abastecimento, e iniciou mudanças na gestão de categorias, possibilitando uma oferta mais adequada de sortimento nas lojas.

Ao longo de 2024, novos passos na reconstrução da Americanas foram implementados, como a reestruturação do processo de compras e o redesenho de áreas operacionais. Na estratégia comercial, ficou clara a necessidade de mudança no mix, com o investimento em categorias mais rentáveis, como higiene e beleza e utilidades domésticas, bem como a oferta mais seletiva de eletrônicos nas lojas.

O GMV Total da Americanas no 6M24 foi de R\$ 10,1 bilhões (-9,0% vs. 6M23). O GMV do varejo físico totalizou R\$ 7,2 bilhões, um crescimento de 15,9% comparado ao mesmo período de 2023, revertendo a queda apresentada em 2023 e refletindo os

primeiros resultados do plano de transformação. O GMV do varejo digital foi de R\$ 1,6 bilhão no 6M24, uma queda relevante de 55,3%, mas em linha com a estratégia de manter esse canal como complemento da jornada de compra do cliente.

### Vendas Mesmas Lojas (SSS)

Em 2023, as vendas brutas no conceito “mesmas lojas” cresceram 1,0%, resultado de uma melhora sequencial de desempenho ao longo do ano, principalmente durante o segundo semestre. O último trimestre concentra três importantes eventos para o varejo em geral e para a Americanas: Dia das Crianças, Black Friday e Natal. Por conta da Recuperação Judicial, chegamos nesse período com o fornecimento ainda não normalizado de itens de grande relevância. Mesmo com esse desafio, alcançamos um crescimento no conceito “mesmas lojas” de 2,1% no último trimestre de 2023.

Nos primeiros seis meses de 2024, as vendas brutas no conceito “mesmas lojas” cresceram 19,7% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, com destaque para o robusto resultado na Páscoa. O desempenho nos meses subsequentes ao evento também foi positivo, o que comprova que a estratégia de gestão de categorias, precificação, mudança no mix e revisão das modulações de lojas, estão no caminho certo.

Outro fator que também contribuiu para a melhora do indicador de vendas “mesmas lojas” foi a otimização do parque de lojas. Abaixo, apresentamos a evolução do número de lojas entre 2022 e 2023, bem como no primeiro semestre de 2024.

Quadro de lojas						
Formatos	2022		2023		6M24	
	# lojas	Área de vendas (mil m2)	# lojas	Área de vendas (mil m2)	# lojas	Área de vendas (mil m2)
Convencional	1023	988	991	923	972	909
Express	780	284	687	258	650	246
Local*	-	-	53	6	-	-
<b>Total</b>	<b>1.803</b>	<b>1.273</b>	<b>1.731</b>	<b>1.188</b>	<b>1.622</b>	<b>1.155</b>

(\*) As lojas do formato Local foram reincorporadas à gestão da Americanas em dezembro de 2023, após o desfazimento da VEM.

No ano de 2023, encerramos as operações de 125 unidades que estavam sob a gestão da Americanas e que não atendiam aos critérios de rentabilidade da Companhia, o que resultou em uma redução de 91,4 mil metros quadrados de área de vendas. Os encerramentos tiveram uma maior concentração no Sudeste, onde o grupo possui maior presença. Seguindo critérios de rentabilidade semelhantes aos aplicados em 2023, no primeiro semestre de 2024, encerramos 56 unidades, majoritariamente no formato

Express, resultando na redução de aproximadamente 26,6 mil metros quadrados de área de vendas. Durante esse período, também iniciamos a readequação dos tamanhos das lojas, ajustando as metragens ao potencial de vendas de cada unidade.

Com o desfazimento da VEM, as lojas Local retornaram à gestão da Americanas em dezembro de 2023. Devido ao desalinhamento deste modelo em relação à atual estratégia da Companhia, decidimos encerrar todas as operações desse formato ao longo do 6M24.

## Receita Líquida

Segmentos	Receita Líquida por segmento (R\$ MM)					
	2023	2022 Reapresentado	6M24	6M23 Reapresentado	Var(%) 23 x 22	Var(%) 6M24 x 6M23
Varejo (físico + digital)	13.365	25.318	6.082	6.297	-47,2%	-3,4%
HNT	1.849	2.012	917	915	-8,1%	0,2%
AME	283	1.296	72	105	-78,2%	-31,4%
Uni.co	239	259	87	100	-7,7%	-13,0%
Eliminações / Aj.Consolidação	(794)	(3.064)	(309)	(385)	-74,1%	-19,7%
<b>Total</b>	<b>14.942</b>	<b>25.821</b>	<b>6.849</b>	<b>7.032</b>	<b>-42,1%</b>	<b>-2,6%</b>

Em 2023, a receita líquida consolidada atingiu R\$ 14,9 bilhões, queda de 42,1% em relação a 2022. No 6M24, o indicador atingiu R\$ 6,8 bilhões, uma leve queda de 2,6% vs. 6M23.

O desempenho consolidado de 2023 se deve, principalmente, à queda de 47,2% vs. 2022 no segmento do varejo (Americanas físico + digital), com redução do digital de aproximadamente 80%. O físico, mais resiliente, caiu cerca de 17%, impactado por problemas de abastecimento ocorridos logo após o pedido de recuperação judicial. Nos primeiros seis meses de 2024, apesar do segmento do varejo ainda cair, houve uma recuperação do varejo físico, que cresceu quase 10%, revertendo a tendência apresentada em 2023. O digital declinou aproximadamente 50% no 6M24 vs. 6M23, em linha com a estratégia de redução do seu tamanho e foco no 3P.

## Lucro Bruto

Em 2023, o lucro bruto caiu 13,5% vs. 2022, alcançando R\$ 4,4 bilhões. Já a margem bruta representou 29,2% da receita líquida, um avanço de 9,6 p.p.. No primeiro semestre de 2024, o lucro bruto foi de R\$ 2,4 bilhões, resultado que reverte o desempenho negativo apresentado em 2023, com forte crescimento de 29,5%. A margem bruta no 6M24 foi de 34,5% (+8,5 p.p. vs. 6M23).

Esse desempenho positivo é consequência das iniciativas estratégicas já descritas, entre as quais: ajustes no mix de lojas físicas, com oferta de produtos com

maior potencial de margem, estratégia de pricing mais adequada e início do projeto de modulação de lojas, apresentando resultados robustos na Páscoa. No varejo digital, a contribuição veio da redução de tamanho do 1P e foco no 3P, além da maior racionalidade de precificação.

A margem bruta no 6M24 também foi positivamente impactada por eventos extraordinários no período. O mais relevante foi a recuperação extemporânea de verbas com fornecedores cuja perda havia sido previamente provisionada, em função das discussões durante a negociação do Plano de Recuperação Judicial.

### **Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (“SG&A”)**

As despesas com SG&A, excluindo depreciação e amortização, totalizaram R\$ 5,9 bilhões em 2023, uma redução de 20,7% em relação ao ano anterior, consequência principalmente do fechamento de 125 lojas no ano e redução de despesas de marketing no digital. O percentual do SG&A sobre receita líquida foi de 39,8% em 2023 vs. 29,0% em 2022, devido à velocidade de redução de despesas ser mais lenta do que a de queda de receita apresentada no período, principalmente no digital. A primeira metade do ano de 2023, período de diagnóstico e início da nova estratégia de redução das estruturas, apresentou um SG&A de 41,9% da receita líquida. Como resultado dos esforços realizados no 6M23, o SG&A do segundo semestre do ano já apontou uma melhora, atingindo 36,2% da receita líquida.

No primeiro semestre de 2024, a Companhia continuou a readequar sua estrutura para alcançar maior eficiência operacional. As despesas com SG&A, excluindo depreciação e amortização, totalizaram R\$ 2,2 bilhões, redução de 25,4% vs. 6M23. Essas despesas corresponderam a 32,1% da receita líquida, uma diminuição de 9,8 p.p. em comparação ao 6M23, resultado da continuidade no processo de otimização do parque de lojas, readequação da estrutura de pessoal, redução nas despesas de marketing e maior austeridade nos gastos.

### **Outras Receitas/Despesas Operacionais**

Em 2023, a linha de outras receitas/despesas operacionais totalizou um saldo negativo de R\$ 1,2 bilhão. A principal despesa contabilizada está relacionada aos custos dos processos de Recuperação Judicial e Investigações de R\$ 545 milhões. Além disso, no exercício foi registrada uma reversão de R\$ 661 milhões de impairment e uma baixa de ativos de direito de uso de software no valor de R\$ 763 milhões. Esta baixa ocorreu

em razão da aceleração de amortização de custos com desenvolvimento de sistemas, em decorrência da mudança de estratégia da Companhia, no que tange ao desenvolvimento de softwares, que resultou na descontinuidade de sistemas que estavam em elaboração e operação. Dessa forma, o resultado operacional da Companhia foi impactado negativamente pelo efeito líquido de R\$ 102 milhões.

Ainda em 2023, a Companhia revisou as estimativas das provisões de contingências considerando situações anteriores a janeiro de 2023 que, se perdidas, serão liquidadas com base nos critérios estabelecidos no PRJ e não mais pelos seus valores originais. Como resultado, os processos de natureza cível e imobiliária tiveram uma redução de cerca 80% no saldo provisionado e reconhecemos R\$254 milhões de outras receitas operacionais.

No 6M24, foram registradas outras receitas operacionais líquidas de R\$ 1,2 bilhão. O principal impacto foi a adesão de credores fornecedores às opções de pagamento oferecidas dentro do contexto do Plano de Recuperação Judicial que, em diversos casos, contemplava um desconto no valor original da dívida. Do total de credores fornecedores com créditos listados no Quadro Geral de Credores, a maioria recebeu à vista o valor original dos seus créditos, sem desconto (haircut). O restante receberá parcelado com pagamentos iniciando em 2024 até 2029. O somatório deste haircut totalizou R\$ 805 milhões.

Além disso, nesse período, também foram contabilizados R\$ 110 milhões de haircut relativos a valores a pagar dentro do programa de stock option distribuído pela Companhia a funcionários, a título de remuneração variável. Os credores dessa modalidade tiveram um deságio de 93% do saldo total dos seus créditos.

A Companhia distribuiu JCP referente aos exercícios de 2019 a 2021 nos quais o lucro era inexistente (devido à fraude), transformando essa distribuição em remuneração sem causa, com incidência de alíquota de IRF superior à efetivamente paga. Participamos do programa de autorregularização e efetuamos pagamento da diferença devida registrando um impacto contábil em outras receitas operacionais no valor de R\$286 milhões no 6M24.

## Reconciliação - EBITDA

O EBITDA Ajustado apresentado abaixo exclui despesas relativas à recuperação judicial e investigação, *impairment*, baixas de ativos e revisão de estimativas de contingências, fornecedores e *stock options* por conta da aprovação do PRJ. Também ajustamos o EBITDA do 6M24 para os efeitos do programa de autorregularização de impostos. O detalhamento de cada ajuste ao EBITDA abaixo está detalhado em outras/receitas despesas operacionais. O EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16) exclui, do EBITDA Ajustado, os efeitos do IFRS 16 referentes a aluguéis.

O EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16) em 2023, apesar de ainda negativo em R\$3,5 bilhões, melhorou em quase R\$1 bilhão comparado com 2022. Já o EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16) no 6M24 ainda foi negativo em R\$240 milhões, mas avançou quase R\$1,5 bilhão comparado com 6M23. Ressaltamos que o resultado do 6M24 foi positivamente impactado por eventos extraordinários operacionais, como recuperação extemporânea de Verba de Propaganda Cooperada (VPC) de aproximadamente R\$300 milhões e eventos tributários de aproximadamente R\$150 milhões.

Conciliação EBITDA R\$ MM	Consolidado					
	2023	2022 Reapresentado	6M24	6M23 Reapresentado	Var(%) 23 x 22	Var(%) 6M24 x 6M23
Prejuízo do período	(2.272)	(13.220)	(1.412)	(3.203)	-82,8%	-55,9%
Impostos	4.762	129	(637)	(6)	3591,5%	10516,7%
Depreciação e amortização	(1.374)	(1.608)	(506)	(592)	-14,6%	-14,5%
Resultado Financeiro	(2.856)	(5.241)	(1.609)	(1.420)	-45,5%	13,3%
<b>EBITDA</b>	<b>(2.804)</b>	<b>(6.500)</b>	<b>1.340</b>	<b>(1.185)</b>	<b>-56,9%</b>	<b>-213,1%</b>
Despesas da RJ e investigação	545	-	126	57	-	120,6%
Custos adicionais c/ fornecedores <sup>1</sup> /conciliação fiscal	-	3.235	-	-	-	-
Impairment/ baixa de ativo	102	-	-	-	-	-
Revisão de estimativas de Contingências	(254)	-	-	-	-	-
Haircut dos Fornecedores	-	-	(805)	-	-	-
Impacto com Programa de Autoregularização	-	-	(286)	-	-	-
Haircut stock options	-	-	(110)	-	-	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>(2.411)</b>	<b>(3.265)</b>	<b>265</b>	<b>(1.128)</b>	<b>-26,2%</b>	<b>-123,5%</b>
Pagamento de arrendamento	(1.078)	(1.183)	(505)	(549)	-8,9%	-8,0%
<b>EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)</b>	<b>(3.489)</b>	<b>(4.448)</b>	<b>(240)</b>	<b>(1.677)</b>	<b>-21,6%</b>	<b>-85,7%</b>

<sup>1</sup> Ajuste pro-forma - não revisado, alocação de custos lançados no 4T22

## Resultado Financeiro

Em 2023, o resultado financeiro consolidado registrou um saldo negativo de R\$ 2,9 bilhões, o que representa uma melhora de R\$ 2,4 bilhões em comparação ao ano anterior. Esta evolução deve-se, principalmente, à redução dos encargos financeiros relacionados a risco sacado, que deixaram de ser contabilizados devido ao término das contratações dessa operação financeira.

Para o primeiro semestre de 2024, o resultado financeiro consolidado foi negativo em R\$ 1,6 bilhão (aumento de R\$ 189 milhões vs. 6M23). A maior despesa financeira no período, foi parcialmente compensada pelo reconhecimento de receitas

financeiras provenientes dos descontos (*haircuts*) obtidos sobre os créditos da Opção de Reestruturação I e da Modalidade Geral de Pagamento, bem como o ajuste a valor presente dos créditos parcelados de credores fornecedores.

É importante destacar que, apesar da Recuperação Judicial, a Companhia registrou em 2023 e 6M24 elevados níveis de despesas financeiras provenientes das dívidas existentes pré Recuperação Judicial e das novas debêntures emitidas como instrumento para operacionalizar os financiamentos DIP (*debtor-in-possession*). Essa contabilização ocorre até o momento da novação das dívidas da Americanas no âmbito do Processo de Recuperação Judicial.

Abertura Resultado Financeiro Consolidado - R\$ MM	Consolidado					
	2023	2022 Reapresentado	6M24	6M23 Reapresentado	Var(R\$) 23 x 22	Var(R\$) 6M24 x 6M23
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	1.263	587	282	1.986	676	(1.704)
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	22	60	622	29	(38)	593
AVP Fornecedores			226	-	-	226
Outras receitas financeiras	99	147	26	-	(48)	26
<b>Total receita financeira</b>	<b>1.384</b>	<b>794</b>	<b>1.156</b>	<b>2.015</b>	<b>590</b>	<b>(859)</b>
Juros e variação monetária dos financiamentos	(3.361)	(2.808)	(2.304)	(2.961)	(553)	657
Encargos financeiros risco sacado	-	(2.004)	-	-	2.004	-
Outras despesas financeiras	(245)	(520)	(143)	(145)	275	2
<b>Despesa financeira s/arrendamento</b>	<b>(3.606)</b>	<b>(5.332)</b>	<b>(2.447)</b>	<b>(3.106)</b>	<b>1.726</b>	<b>659</b>
Encargo de arrendamento	(634)	(703)	(318)	(329)	69	11
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(2.856)</b>	<b>(5.241)</b>	<b>(1.609)</b>	<b>(1.420)</b>	<b>2.385</b>	<b>(189)</b>

### Prejuízo do exercício/período

O prejuízo em 2023 foi de R\$ 2,3 bilhões, o que representa uma redução de 82,8% em relação a 2022. O resultado de 2023 foi negativamente marcado pelo impacto operacional da crise e a redução de receitas, os custos adicionais da Investigação e da Recuperação Judicial e parcialmente compensado por impactos tributários. A homologação do PRJ e sua execução abre caminho à expectativa da Companhia para gerar lucro tributável em 2024 o que possibilitou o reconhecimento de impostos diferidos no valor de R\$ 4,8 bilhões no 4T23.

Nos primeiros seis meses de 2024, o prejuízo foi de R\$ 1,4 bilhão, o que representa uma redução de 55,9% em relação ao mesmo período de 2023. Essa queda é resultado da continuidade dos impactos positivos iniciais da nova estratégia de negócios e esforços de transformação da Administração da Companhia.

## Balanço Patrimonial – Principais Indicadores

### Endividamento

Endividamento Consolidado - R\$ MM	Consolidado					
	2023	2022 Reapresentado	6M24	2023	Var(%) 23 x 22	Var(%) 6M24 x 2023
Risco Sacado - Curto Prazo	15.908	15.910	15.908	15.908	0,0%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	15.889	17.386	17.658	15.889	-8,6%	11,1%
Debêntures de Curto Prazo	7.634	5.363	11.658	7.634	42,3%	52,7%
Cash Flow Hedge Account	-	(1.328)	-	-	-	-
<b>Endividamento de Curto Prazo</b>	<b>39.431</b>	<b>37.331</b>	<b>45.224</b>	<b>39.431</b>	<b>5,6%</b>	<b>14,7%</b>
<b>Endividamento Bruto (1)</b>	<b>39.431</b>	<b>37.331</b>	<b>45.224</b>	<b>39.431</b>	<b>5,6%</b>	<b>14,7%</b>
Disponibilidades	4.003	6.075	5.016	4.003	-34,1%	25,3%
Contas a Receber de Cartão de Crédito	1.972	3.563	1.329	1.972	-44,7%	-32,6%
<b>Disponibilidades Totais (2)</b>	<b>5.975</b>	<b>9.638</b>	<b>6.345</b>	<b>5.975</b>	<b>-38,0%</b>	<b>6,2%</b>
<b>Caixa (Dívida) Líquida (2) - (1)</b>	<b>(33.456)</b>	<b>(27.693)</b>	<b>(38.879)</b>	<b>(33.456)</b>	<b>20,8%</b>	<b>16,2%</b>

Em 2023, em virtude do período de Recuperação Judicial, houve apenas a captação do financiamento extraconcursal na modalidade “*debtor-in-possession*” (Financiamento DIP) pelos acionistas de referência. A primeira tranche, no valor de R\$ 1 bilhão, foi obtida no primeiro trimestre, seguida por uma tranche adicional de aproximadamente R\$ 500 milhões no quarto trimestre. Em março de 2024 houve a captação de um segundo DIP, no valor de R\$ 3,5 bilhões para dar início aos desembolsos necessários para o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial. Os DIPs aumentaram o saldo da linha de Debêntures de Curto Prazo, que também aumentou em função das provisões de juros dessas e das demais debêntures emitidas pela Americanas em anos anteriores.

### Patrimônio Líquido

No fim de 2023, a Companhia apresentou um patrimônio líquido negativo de R\$ 28,9 bilhões, uma deterioração de R\$ 2,1 bilhões em relação ao fim de 2022, principalmente devido ao resultado do ano. No primeiro semestre de 2024, o impacto foi similar, com o patrimônio líquido negativo registrando R\$ 30,4 bilhões, uma piora adicional de R\$ 1,5 bilhão em comparação com o período anterior.

# Anexos 6M24

## Demonstrações de Resultados

**Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial**  
**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS**  
 Período de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023  
 (Em milhões de reais)

	Consolidado		
	1T24	1T23	Varição
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>3.738</b>	<b>3.627</b>	<b>3,1%</b>
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(2.475)	(2.730)	-9,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.263</b>	<b>897</b>	<b>40,8%</b>
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>			
Vendas	(835)	(1.063)	-21,4%
Gerais e administrativas	(561)	(886)	-36,7%
Resultado de equivalência patrimonial	1,00	0	0,0%
Outras receitas (despesas) operacionais	1.278	206	520,4%
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>1.146</b>	<b>(846)</b>	<b>-235,5%</b>
Receitas financeiras	935	1.708	-45,3%
Despesas financeiras	(1.019)	(2.804)	-63,7%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(84)</b>	<b>(1.096)</b>	<b>-92,3%</b>
<b>Prejuízo antes do Imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>1.062</b>	<b>(1.942)</b>	<b>-154,7%</b>
Imposto de renda e Contribuição Social			
Correntes	(5)	(5)	0,0%
Diferidos	(604)	3	-20233,3%
<b>Prejuízo do período</b>	<b>453</b>	<b>(1.944)</b>	<b>-123,3%</b>

**Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial**  
**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS**  
 Períodos de três meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023  
 (Em milhões de reais)

	Consolidado		
	2T24	2T23	Varição
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>3.111</b>	<b>3.405</b>	<b>-8,6%</b>
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(2.013)	(2.479)	-18,8%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.098</b>	<b>926</b>	<b>18,6%</b>
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>			
Vendas	(828)	(931)	-11,1%
Gerais e administrativas	(483)	(664)	-27,3%
Resultado de equivalência patrimonial	-	3	-100,0%
Outras receitas (despesas) operacionais	(99)	(265)	-62,6%
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(312)</b>	<b>(931)</b>	<b>-66,5%</b>
Receitas financeiras	221	307	-28,0%
Despesas financeiras	(1.746)	(631)	176,7%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(1.525)</b>	<b>(324)</b>	<b>370,7%</b>
<b>Prejuízo antes do Imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(1.837)</b>	<b>(1.255)</b>	<b>46,4%</b>
Imposto de renda e Contribuição Social			
Correntes	(17)	(3)	466,7%
Diferidos	(11)	(1)	1000,0%
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(1.865)</b>	<b>(1.259)</b>	<b>48,1%</b>

**Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial****DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS**

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhões de reais)

	<b>Consolidado</b>		
	<b>6M24</b>	<b>6M23</b>	<b>Varição</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>6.849</b>	<b>7.032</b>	<b>-2,6%</b>
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(4.488)	(5.209)	-13,8%
<b>Lucro bruto</b>	<b>2.361</b>	<b>1.823</b>	<b>29,5%</b>
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>			
Vendas	(1.663)	(1.994)	-16,6%
Gerais e administrativas	(1.044)	(1.550)	-32,6%
Resultado de equivalência patrimonial	1	3	-66,7%
Outras receitas (despesas) operacionais	1.179	(59)	-2098,3%
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>834</b>	<b>(1.777)</b>	<b>-146,9%</b>
Receitas financeiras	1.156	2.015	-42,6%
Despesas financeiras	(2.765)	(3.435)	-19,5%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(1.609)</b>	<b>(1.420)</b>	<b>13,3%</b>
<b>Prejuízo antes do Imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(775)</b>	<b>(3.197)</b>	<b>-75,8%</b>
Imposto de renda e Contribuição Social			
Correntes	(22)	(8)	175,0%
Diferidos	(615)	2	-30850,0%
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(1.412)</b>	<b>(3.203)</b>	<b>-55,9%</b>

## Balanço Patrimonial 6M24

Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

### BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Em milhões de reais)

<b>ATIVO</b>	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	3.052	1.758
Títulos e valores mobiliários	1.964	2.245
Contas a receber - Partes relacionadas	-	-
Contas a receber de clientes	1.633	2.380
Estoques	2.233	2.028
Impostos a recuperar	1.107	1.149
Imposto de renda e contribuição social	279	467
Despesas antecipadas	119	78
Outros ativos circulantes	318	622
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>10.705</b>	<b>10.727</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Títulos e valores mobiliários	-	-
Impostos a recuperar	2.755	3.048
Imposto de renda e contribuição social	414	208
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.202	4.821
Depósitos judiciais	688	630
Contas a receber - Partes relacionadas	-	-
Contas a receber de acionistas - Plano de subscriç	-	-
Outros ativos não circulantes	7	7
Investimentos	30	29
Imobilizado	2.237	2.381
Intangível	1.120	1.179
Ativo de direito de uso	3.744	4.085
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>15.197</b>	<b>16.388</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>25.902</b>	<b>27.115</b>

<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	1.685	5.866
Risco Sacado	15.908	15.908
Empréstimos e financiamentos	17.658	15.889
Contas a pagar - Partes relacionadas	-	-
Debêntures	11.658	7.634
Salários, provisões e contribuições sociais	268	307
Contas a pagar - Combinação de negócios	23	147
Tributos a recolher	727	1.355
Imposto de renda e contribuição social	23	16
Provisão para processos judiciais e contingências	-	57
Adiantamento recebido de clientes	127	303
Passivo de arrendamento	435	452
Outros passivos circulantes	993	1.341
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>49.505</b>	<b>49.275</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	401	-
Tributos a Recolher	152	3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	52	52
Provisão para processos judiciais e contingências	1.469	1.614
Contas a pagar - Combinação de negócios	-	-
Passivo de arrendamento	4.225	4.514
Provisão para perdas em investimentos	-	-
Plano de Assistência Médica	-	-
Outros passivos não circulantes	457	507
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>6.756</b>	<b>6.690</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital social	15.430	15.430
Adiantamento para futuro aumento de capital	13	1
Reservas de capital	1	115
Reservas de lucros	-	-
Outros resultados abrangentes	(1.255)	(1.260)
Ações em tesouraria	-	-
Prejuízos acumulados	(43.136)	(43.136)
Prejuízo do período	(1.412)	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(30.359)</b>	<b>(28.850)</b>
Participação de não controladores	-	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(30.359)</b>	<b>(28.850)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>25.902</b>	<b>27.115</b>

## Fluxo de Caixa 6M24

### Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

#### Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Período de três meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhões de reais)

	Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(1.412)</b>	<b>(3.203)</b>
<b>Ajustes ao prejuízo do período</b>		
Depreciação e Amortização	506	618
Imposto de renda e contribuição social diferido e corrente	637	6
Juros, variações monetárias e cambiais	2.648	(703)
Equivalência Patrimonial	(1)	(3)
Constituição de provisão para contingências	485	-
Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	(498)	-
Ajuste a valor presente de obrigações	(226)	-
Haircut	(1.173)	-
Outros	(233)	(87)
<b>Prejuízo ajustado</b>	<b>733</b>	<b>(3.372)</b>
<b>Redução(aumento) nos ativos operacionais</b>		
Contas a receber	749	2.908
Estoques	(42)	1.415
Impostos a recuperar	299	447
Despesas antecipadas	(41)	(67)
Depósitos judiciais	(58)	(44)
Outras contas a receber (circulante e não circulante)	304	(940)
	<b>1.211</b>	<b>3.719</b>
<b>Aumento(redução) nos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(2.381)	(1.129)
Salários, encargos e contribuições sociais	(39)	(8)
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	(479)	(57)
Pagamento de contingências	(189)	-
Contas a receber/pagar empresas ligadas	-	8
Outras obrigações (circulante e não circulante)	(698)	(862)
	<b>(3.786)</b>	<b>(2.048)</b>
<b>Juros pagos sobre empréstimos e debêntures</b>	<b>(6)</b>	<b>(140)</b>
<b>Juros pagos sobre arrendamentos</b>	<b>(318)</b>	<b>(329)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social pagos</b>		
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(2.166)</b>	<b>(2.170)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Títulos e valores mobiliários	281	1.201
Aquisição de imobilizado	(108)	(68)
Aquisição de intangível	(4)	(181)
Aumento de capital em controladas, coligadas e controladas em conjunto	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos</b>	<b>169</b>	<b>952</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Captações de debêntures e empréstimos e financiamentos	3.503	3.347
Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	(34)	(2.802)
Adiantamento para futuro aumento de capital	12	-
Pagamentos de passivo de arrendamento	(190)	(220)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>3.291</b>	<b>325</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>1.294</b>	<b>(893)</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	1.758	2.477
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	3.052	1.584
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>1.294</b>	<b>(893)</b>

# Anexo 2023

## Demonstrações de Resultados

### Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

#### Demonstração de Resultados

Períodos de doze meses findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhões de reais)

	Consolidado		
	2023	2022 Reapresentado	Variação
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>14.942</b>	<b>25.821</b>	<b>-42,1%</b>
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(10.586)	(20.785)	-49,1%
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.356</b>	<b>5.036</b>	<b>-13,5%</b>
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>			
Vendas	(4.134)	(4.918)	-15,9%
Gerais e administrativas	(3.180)	(4.188)	-24,1%
Resultado de equivalência patrimonial	(2)	7	-128,6%
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.218)	(4.045)	-69,9%
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(4.178)</b>	<b>(8.108)</b>	<b>-48,5%</b>
Receitas financeiras	1.384	794	74,3%
Despesas financeiras	(4.240)	(6.035)	-29,7%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(2.856)</b>	<b>(5.241)</b>	<b>-45,5%</b>
<b>Prejuízo antes do Imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(7.034)</b>	<b>(13.349)</b>	<b>-47,3%</b>
Imposto de renda e Contribuição Social			
Correntes	(32)	(101)	-68,3%
Diferidos	4.794	230	1984,3%
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(2.272)</b>	<b>(13.220)</b>	<b>-82,8%</b>

## Balanço Patrimonial 2023

Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

### BALANÇOS PATRIMONIAIS

31 de dezembro de 2023 e de 2022

(Em milhões de reais)

<b>ATIVO</b>	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
		<b>Reapresentado</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	1.758	2.479
Títulos e valores mobiliários	2.245	3.596
Contas a receber - Partes relacionadas	-	-
Contas a receber de clientes	2.380	5.413
Estoques	2.028	3.700
Impostos a recuperar	1.149	1.476
Imposto de renda e contribuição social	467	204
Despesas antecipadas	78	64
Outros ativos circulantes	622	46
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>10.727</b>	<b>16.978</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Títulos e valores mobiliários	-	44
Impostos a recuperar	3.048	3.389
Imposto de renda e contribuição social	208	405
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.821	-
Depósitos judiciais	630	550
Contas a receber - Partes relacionadas	-	14
Outros ativos não circulantes	7	18
Investimentos	29	612
Imobilizado	2.381	2.976
Intangível	1.179	1.527
Ativo de direito de uso	4.085	5.359
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>16.388</b>	<b>14.894</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>27.115</b>	<b>31.872</b>

<b><u>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u></b>	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
		<b>Reapresentado</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	5.866	6.748
Risco Sacado	15.908	15.910
Empréstimos e financiamentos	15.889	17.386
Contas a pagar - Partes relacionadas	-	16
Debêntures	7.634	5.363
Salários, provisões e contribuições sociais	307	296
Contas a pagar - Combinação de negócios	147	17
Tributos a recolher	1.355	1.180
Imposto de renda e contribuição social	16	6
Provisão para processos judiciais e contingências	57	194
Adiantamento recebido de clientes	303	1.042
Passivo de arrendamento	452	507
Outros passivos circulantes	1.341	1.516
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>49.275</b>	<b>50.181</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Tributos a Recolher	3	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	52	-
Provisão para processos judiciais e contingências	1.614	1.780
Contas a pagar - Combinação de negócios	-	285
Passivo de arrendamento	4.514	5.621
Provisão para perdas em investimentos	-	-
Outros passivos não circulantes	507	675
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>6.690</b>	<b>8.361</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital social	15.430	15.430
Adiantamento para futuro aumento de capital	1	1
Reservas de capital	115	147
Outros resultados abrangentes	(1.260)	(1.384)
Prejuízos acumulados	(43.136)	(40.864)
Prejuízo do período	-	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(28.850)</b>	<b>(26.670)</b>
Participação de não controladores	-	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(28.850)</b>	<b>(26.670)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>27.115</b>	<b>31.872</b>

# Fluxo de Caixa 2023

**Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial**  
**Demonstrações dos Fluxos de Caixa**  
**Períodos findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**  
 (Em milhões de reais)

	Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022 Reapresentado	Varição
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(2.272)</b>	<b>(13.220)</b>	<b>10.948</b>
<b>Ajustes ao prejuízo do período</b>			
Depreciação e Amortização	1.374	1.608	(234)
Imposto de renda e contribuição social diferido e corrente	(4.762)	(129)	(4.633)
Juros, variações monetárias e cambiais	3.354	2.828	526
Equivalência Patrimonial	2	(7)	9
Ajuste ao Valor Justo - Combinação de negócios	-	(170)	170
Constituição de provisão para contingências	418	1.437	(1.019)
Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	(603)	(507)	(96)
Provisão para impairment	(518)	2.363	(2.881)
Outros	619	464	155
<b>Prejuízo ajustado</b>	<b>(2.388)</b>	<b>(5.333)</b>	<b>2.945</b>
<b>Redução(aumento) nos ativos operacionais</b>			
Contas a receber	3.054	1.493	1.561
Estoques	2.035	2.444	(409)
Impostos a recuperar	543	(257)	800
Despesas antecipadas	(14)	22	(36)
Depósitos judiciais	(80)	(204)	124
Outras contas a receber (circulante e não circulante)	(565)	552	(1.117)
	<b>4.973</b>	<b>4.050</b>	<b>923</b>
<b>Aumento(redução) nos passivos operacionais</b>			
Fornecedores	(882)	(4.388)	3.506
Salários, encargos e contribuições sociais	11	(10)	21
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	178	547	(369)
Pagamento de contingências	(118)	(74)	(44)
Outras obrigações (circulante e não circulante)	(1.237)	1.414	(2.651)
Contas a receber/pagar empresas ligadas	(2)	(9)	7
	<b>(2.050)</b>	<b>(2.520)</b>	<b>470</b>
<b>Juros pagos sobre empréstimos e debêntures</b>	<b>(146)</b>	<b>(1.559)</b>	<b>1.413</b>
<b>Juros pagos sobre arrendamentos</b>	<b>(634)</b>	<b>(703)</b>	<b>69</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social pagos</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>10</b>
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(245)</b>	<b>(6.075)</b>	<b>5.830</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>			
Títulos e valores mobiliários	1.395	658	737
Aquisição de imobilizado	(329)	(647)	318
Aquisição de intangível	(85)	(2.133)	2.048
Aumento de capital em controladas, coligadas e controladas em conjunto	-	(22)	22
Aquisições de participações societárias	-	(51)	51
Dividendos recebidos	-	1	(1)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos</b>	<b>981</b>	<b>(2.194)</b>	<b>3.175</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>			
Captações de debêntures e empréstimos e financiamentos	1.803	8.951	(7.148)
Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	(2.814)	(1.512)	(1.302)
Risco Sacado	(2)	1.739	(1.741)
Pagamentos de passivo de arrendamento	(444)	(481)	37
Contas a receber plano de ações	-	-	-
Aumento de capital em dinheiro	-	344	(344)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	1	(1)
Alienação (aquisição) de ações em tesouraria	-	(589)	589
Dividendos e participações pagos	-	(333)	333
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(1.457)</b>	<b>8.120</b>	<b>(9.577)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(721)</b>	<b>(149)</b>	<b>(572)</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	2.479	2.628	(149)
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	1.758	2.479	(721)
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(721)</b>	<b>(149)</b>	<b>(572)</b>

## Anexo Ajustes 2022

### Demonstrações de Resultados

	Consolidado		
	31/12/2022	Ajuste	31/12/2022
	Publicado		Reapresentado
Receita operacional líquida	25.809	12	25.821
(-) Custo das mercadorias e serviços	(20.785)	-	(20.785)
<b>Lucro bruto</b>	<b>5.024</b>	<b>12</b>	<b>5.036</b>
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>			
Vendas	(4.856)	(62)	(4.918)
Gerais e administrativas	(4.184)	(4)	(4.188)
Resultado de equivalência patrimonial	7	-	7
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(3.801)	(244)	(4.045)
<b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(7.810)</b>	<b>(298)</b>	<b>(8.108)</b>
Receitas financeiras	794	-	794
Despesas financeiras	(6.025)	(10)	(6.035)
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(5.231)</b>	<b>(10)</b>	<b>(5.241)</b>
<b>Prejuízo antes do Imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(13.041)</b>	<b>(308)</b>	<b>(13.349)</b>
Correntes	(101)	-	(101)
Diferidos	230	-	230
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(12.912)</b>	<b>(308)</b>	<b>(13.220)</b>

## Balanço Patrimonial 2022

<b>ATIVO</b>	<b>Consolidado</b>		
	<b>01/01/2022</b>	<b>Ajuste</b>	<b>01/01/2022</b>
	<b>Publicado</b>		<b>Reapresentado</b>
<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	2.626	2	2.628
Outros ativos circulantes	414	(5)	409
Demais rubricas do ativo circulante não afetadas	17.731	-	17.731
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>20.771</b>	<b>(3)</b>	<b>20.768</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Investimentos	8	-	8
Intangível	3.694	(291)	3.403
Demais rubricas do ativo não circulante não afetadas	13.045	-	13.045
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>16.747</b>	<b>(291)</b>	<b>16.456</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>37.518</b>	<b>(294)</b>	<b>37.224</b>

<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>Consolidado</b>		
	<b>01/01/2022</b>	<b>Ajuste</b>	<b>01/01/2022</b>
	<b>Publicado</b>		<b>Reapresentado</b>
<b>CIRCULANTE</b>			
Outros passivos circulantes	1.158	(769)	389
Demais rubricas do passivo circulante não afetados	41.855	-	41.855
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>43.013</b>	<b>(769)</b>	<b>42.244</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Plano de assistência médica	-	112	112
Outros passivos não circulantes	157	73	230
Demais rubricas do passivo não circulante não afetadas	6.969	-	6.969
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>7.126</b>	<b>185</b>	<b>7.311</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Lucro/Prejuízos acumulados	(28.404)	290	(28.114)
Demais rubricas do patrimônio líquido não afetadas	15.783	-	15.783
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(12.621)</b>	<b>290</b>	<b>(12.331)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>37.518</b>	<b>(294)</b>	<b>37.224</b>

<b>ATIVO</b>	<b>Consolidado</b>		
	<b>31/12/2022</b>	<b>Ajuste</b>	<b>31/12/2022</b>
	<b>Publicado</b>		<b>Reapresentado</b>
<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	2.477	2	2.479
Contas a receber de clientes	5.470	(57)	5.413
Impostos a recuperar	1.463	13	1.476
Outros ativos circulantes	75	(29)	46
Demais rubricas do ativo circulante não afetadas	7.564	-	7.564
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>17.049</b>	<b>(71)</b>	<b>16.978</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Investimentos	535	77	612
Imobilizado	2.953	23	2.976
Intangível	959	568	1.527
Outros ativos não circulantes	35	(17)	18
Demais rubricas do ativo não circulante não afetadas	9.761	-	9.761
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>14.243</b>	<b>651</b>	<b>14.894</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>31.292</b>	<b>580</b>	<b>31.872</b>

<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>Consolidado</b>		
	<b>31/12/2022</b>	<b>Ajuste</b>	<b>31/12/2022</b>
	<b>Publicado</b>		<b>Reapresentado</b>
<b>CIRCULANTE</b>			
Fornecedores	6.665	83	6.748
Tributos a recolher	1.183	(3)	1.180
Imposto de renda e contribuição social	9	(3)	6
Adiantamento recebido de clientes	1.056	(14)	1.042
Contas a pagar - Combinação de negócios	51	(34)	17
Outros passivos circulantes	1.303	213	1.516
Demais rubricas do passivo circulante não afetadas	39.672	-	39.672
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>49.939</b>	<b>242</b>	<b>50.181</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Provisão para perdas em investimentos	-	-	-
Plano de assistência médica	-	110	110
Contas a pagar - Combinação de negócios	322	(37)	285
Outros passivos não circulantes	297	268	565
Demais rubricas do passivo não circulante não afetadas	7.401	-	7.401
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>8.020</b>	<b>341</b>	<b>8.361</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Outros resultados abrangentes	(1.401)	17	(1.384)
Prejuízos acumulados	(40.844)	(20)	(40.864)
Demais rubricas do patrimônio líquido não afetadas	15.578	-	15.578
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(26.667)</b>	<b>(3)</b>	<b>(26.670)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>31.292</b>	<b>580</b>	<b>31.872</b>

## Fluxo de Caixa 2022

	Consolidado		
	31/12/2022	Ajuste	31/12/2022
	Publicado		Reapresentado
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(12.912)</b>	<b>(308)</b>	<b>(13.220)</b>
Depreciações e amortizações	1.608	-	1.608
Equivalência patrimonial	(7)	-	(7)
Outros	(942)	1.406	464
Demais rubricas não afetadas	5.822	-	5.822
	<b>(6.431)</b>	<b>1.098</b>	<b>(5.333)</b>
Contas a receber	1.550	(57)	1.493
Impostos a recuperar	(270)	13	(257)
Outras contas a receber (circulante e não circulante)	563	(11)	552
Fornecedores	(4.305)	(83)	(4.388)
Risco sacado	1.739	(1.739)	-
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	544	3	547
Outras obrigações (circulante e não circulante)	505	909	1.414
Demais rubricas não afetadas	(103)	-	(103)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(6.208)</b>	<b>133</b>	<b>(6.075)</b>
Imobilizado	(623)	(24)	(647)
Intangível	(1.384)	(749)	(2.133)
Aumento de capital em controladas e coligada	(22)	-	(22)
Aquisições de participações societárias	1.048	(1.099)	(51)
Demais rubricas não afetadas	659	-	659
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>	<b>(322)</b>	<b>(1.872)</b>	<b>(2.194)</b>
Captações	8.951	-	8.951
Risco sacado	-	1.739	1.739
Demais rubricas não afetadas	(2.570)	-	(2.570)
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>	<b>6.381</b>	<b>1.739</b>	<b>8.120</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(149)</b>	<b>-</b>	<b>(149)</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	2.626	2	2.628
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	2.477	2	2.479

**la**