

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	47
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	94
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	96
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	97
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	909.774.507
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>909.774.507</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	8.353.910
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>8.353.910</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	44.959.154	41.459.949
1.01	Ativo Circulante	20.109.144	19.532.785
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.257.657	2.459.795
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.929.146	3.253.854
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.929.146	3.253.854
1.01.02.01.03	Titulos e Valores Mobiliarios	2.929.146	3.253.854
1.01.03	Contas a Receber	4.813.078	6.518.566
1.01.03.01	Clientes	4.813.078	6.518.566
1.01.04	Estoques	5.628.088	4.854.951
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.457.684	1.320.043
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.457.684	1.320.043
1.01.07	Despesas Antecipadas	48.999	26.768
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	974.492	1.098.808
1.01.08.03	Outros	974.492	1.098.808
1.01.08.03.02	Demais contas a receber	963.222	1.070.562
1.01.08.03.03	Contas a receber - Partes relacionadas	11.270	28.246
1.02	Ativo Não Circulante	24.850.010	21.927.164
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.094.572	6.234.318
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	176.738	89.503
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.337.334	1.874.190
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.337.334	1.874.190
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	16.714	10.256
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	7.675	2.266
1.02.01.09.04	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	9.039	7.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.563.786	4.260.369
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	399.064	384.835
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	4.077.277	3.796.275
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	87.445	79.259
1.02.02	Investimentos	3.316.768	4.700.283
1.02.02.01	Participações Societárias	3.316.768	4.700.283
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.865	0
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.782.101	4.700.283
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	525.802	0
1.02.03	Imobilizado	7.188.333	6.887.167
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.302.483	4.026.745
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.885.850	2.860.422
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	2.885.850	2.860.422
1.02.04	Intangível	7.250.337	4.105.396
1.02.04.01	Intangíveis	7.250.337	4.105.396

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	44.959.154	41.459.949
2.01	Passivo Circulante	10.687.814	12.744.566
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	262.911	185.661
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	262.911	185.661
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	262.911	185.661
2.01.02	Fornecedores	5.150.837	8.743.844
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.150.837	8.743.844
2.01.03	Obrigações Fiscais	168.339	163.704
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	67.800	37.570
2.01.03.01.02	Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	24.273	16.670
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	5.576	3.085
2.01.03.01.05	PIS e Cofins	16.871	10.153
2.01.03.01.06	Outros	21.080	7.662
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	94.438	108.912
2.01.03.02.01	Impostos sobre circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	94.438	108.912
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.101	17.222
2.01.03.03.01	Imposto sobre serviço - ISS	6.101	17.222
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.270.552	1.480.008
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.628.272	1.305.995
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.611.652	1.304.191
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	16.620	1.804
2.01.04.02	Debêntures	1.642.280	174.013
2.01.04.02.01	Debêntures	1.642.280	174.013
2.01.05	Outras Obrigações	1.746.804	2.106.937
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	297.464	167.848
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	297.464	167.848
2.01.05.02	Outros	1.449.340	1.939.089
2.01.05.02.04	Outras obrigações	590.159	661.563
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	92.132	0
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	100.900	136.276
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	666.149	632.944
2.01.05.02.08	Dividendos e participações propostos	0	508.306
2.01.06	Provisões	88.371	64.412
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	88.371	64.412
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	55.333	44.226
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	24.057	12.588
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	8.981	7.598
2.02	Passivo Não Circulante	19.565.785	12.804.407
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	15.656.375	9.831.021
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	6.565.275	2.136.070
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	6.317.071	1.922.356
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	248.204	213.714
2.02.01.02	Debêntures	9.091.100	7.694.951
2.02.02	Outras Obrigações	3.332.960	2.543.655
2.02.02.02	Outros	3.332.960	2.543.655

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.02.02.02.03	Outras obrigações	70.707	74.046
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	230.220	14.558
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.495.964	2.411.935
2.02.02.02.06	Provisão para perdas em investimentos	536.069	43.116
2.02.04	Provisões	576.450	429.731
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	576.450	429.731
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	360.944	295.058
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	156.919	83.984
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	58.587	50.689
2.03	Patrimônio Líquido	14.705.555	15.910.976
2.03.01	Capital Social Realizado	15.413.359	14.882.609
2.03.02	Reservas de Capital	56.904	34.866
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	144.590	144.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-229.028	-227.604
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	141.342	117.880
2.03.04	Reservas de Lucros	625.070	1.212.941
2.03.04.01	Reserva Legal	136.093	27.190
2.03.04.10	Acervo Líquido incorporado	0	1.003.760
2.03.04.11	Reserva para novos empreendimentos	488.977	181.991
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-446.787	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-942.991	-219.440

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.730.024	16.965.297	6.105.404	13.238.179
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.235.151	-11.705.809	-4.109.249	-8.978.079
3.03	Resultado Bruto	1.494.873	5.259.488	1.996.155	4.260.100
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.279.914	-4.405.904	-1.675.878	-3.952.542
3.04.01	Despesas com Vendas	-888.700	-2.957.464	-1.089.884	-2.660.230
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-540.474	-1.629.080	-506.668	-1.037.107
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-34.874	85.956	-7.317	-47.333
3.04.05.03	Outras despesas operacionais	-34.874	85.956	-7.317	-47.333
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	184.134	94.684	-72.009	-207.872
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	214.959	853.584	320.277	307.558
3.06	Resultado Financeiro	-620.417	-1.613.452	-285.173	-474.449
3.06.01	Receitas Financeiras	159.590	388.079	140.380	295.780
3.06.02	Despesas Financeiras	-780.007	-2.001.531	-425.553	-770.229
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-405.458	-759.868	35.104	-166.891
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	193.907	313.081	205.447	221.010
3.08.01	Corrente	0	0	151.735	110.909
3.08.02	Diferido	193.907	313.081	53.712	110.101
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-211.551	-446.787	240.551	54.119
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-211.551	-446.787	240.551	54.119
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,2358	-0,4992	0,3894	0,0774
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	0,3852	0,077

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-211.551	-446.787	240.551	54.119
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-228.747	-723.551	-92.833	-80.815
4.02.04	Hedge fluxo de caixa	-24.561	-282.098	-366.932	-523.012
4.02.05	Efeito tributário	8.350	95.913	124.757	177.824
4.02.06	Outros resultados abrangentes - Hedge de fluxo de caixa de controladas	-213.421	-536.078	146.426	261.883
4.02.07	Variação cambial de investida no exterior	885	-1.288	2.916	2.490
4.03	Resultado Abrangente do Período	-440.298	-1.170.338	147.718	-26.696

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.982.697	-1.938.239
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.732.197	1.436.644
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do período	-446.787	54.119
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	1.314.094	780.801
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferido e corrente	-313.081	-221.010
6.01.01.04	Juros, variações monetárias e cambiais	1.413.712	488.697
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	-94.684	207.872
6.01.01.06	Outros	65.294	145.370
6.01.01.08	Constituição de provisão para contingências	24.964	17.418
6.01.01.09	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-61.665	-36.623
6.01.01.10	Ajuste ao Valor Justo - Combinação de negócios	-169.650	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.714.894	-3.374.883
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	1.847.068	-2.553.176
6.01.02.02	Estoques	-653.409	-1.611.468
6.01.02.03	Impostos a recuperar e Diferidos	-301.843	-805.564
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-22.231	23.324
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-6.316	-12.724
6.01.02.06	Contas a receber/pagar empresas ligadas	164.947	-190.468
6.01.02.07	Demais contas a receber (circulantes e não circulantes)	145.285	-106.407
6.01.02.08	Fornecedores	-3.841.477	2.263.427
6.01.02.09	Salários, encargos e contribuições sociais	32.449	46.564
6.01.02.10	Tributos a recolher (circulante e não circulante)	-3.534	30.182
6.01.02.11	Outras obrigações (circulante e não circulante)	-148.212	-78.988
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-841
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-685.606	-293.002
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-209.512	-61.708
6.01.02.15	Pagamento de contingências	-32.503	-24.034
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.488.331	5.715.658
6.02.01	Caixa líquido incorporado	85.402	5.301.049
6.02.02	Títulos e valores mobiliários	237.473	1.831.564
6.02.03	Aumento de capital em controladas, coligadas e controladas em conjunto	-465.845	-642.144
6.02.04	Imobilizado	-310.432	-273.495
6.02.05	Intangível	-937.748	-499.618
6.02.06	Valor pago pelas aquisições de controladas	-90.561	-1.698
6.02.10	Aquisições de participações societárias	-51.251	0
6.02.11	Dividendos recebidos	44.631	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	5.268.890	-6.060.628
6.03.01	Captações de debêntures, empréstimos e financiamentos	6.546.099	0
6.03.02	Liquidações de debêntures, empréstimos e financiamentos	-232.270	-5.645.243
6.03.04	Aumento de capital em dinheiro	328.579	1.587
6.03.07	Dividendos e participações pagos	-333.205	0
6.03.08	Pagamentos de passivo de arrendamento	-451.018	-209.725
6.03.10	Aquisição de ações em tesouraria	-589.295	-227.616
6.03.11	Contas a receber plano de ações	0	20.369



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.797.862	-2.283.209
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.459.795	6.630.363
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.257.657	4.347.154

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	530.750	22.038	-587.871	0	0	-35.083
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-589.295	0	0	0	-589.295
5.04.08	Plano de opção de ações	0	50.533	0	0	0	50.533
5.04.09	Aumento de capital por subscrição de ações	468.040	0	0	0	0	468.040
5.04.10	Aumento de capital - Plano de ações	35.639	0	0	0	0	35.639
5.04.11	Ações em tesouraria canceladas	0	587.871	-587.871	0	0	0
5.04.12	Aumento de capital por incorporação de reservas	27.071	-27.071	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-446.787	-723.551	-1.170.338
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-446.787	0	-446.787
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-723.551	-723.551
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-722.263	-722.263
5.05.02.07	Varição cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-1.288	-1.288
5.07	Saldos Finais	15.413.359	56.904	625.070	-446.787	-942.991	14.705.555

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.505.361	-165.981	1.003.760	3.020.419	-159.209	6.204.350
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	28.134	0	0	0	28.134
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ações	71.027	-71.027	0	0	0	0
5.04.10	Aumentos de capital - Plano de ações	1.587	0	0	0	0	1.587
5.04.11	Absorção de Prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0
5.04.13	Acervo Líquido incorporado	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152
5.04.14	Ações em tesouraria adquiridas	0	-227.616	0	0	0	-227.616
5.04.15	Movimentação acervo líquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	54.119	-80.815	-26.696
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	54.119	0	54.119
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-80.815	-80.815
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-83.305	-83.305
5.05.02.09	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	2.490	2.490
5.07	Saldos Finais	14.846.012	-118.841	1.003.760	270.141	-337.712	15.663.360

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
7.01	Receitas	20.178.269	15.658.185
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	20.115.684	15.697.645
7.01.02	Outras Receitas	134.364	6.571
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-71.779	-46.031
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-15.968.669	-12.941.965
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-13.957.717	-10.524.945
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.010.952	-2.417.020
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.209.600	2.716.220
7.04	Retenções	-1.314.094	-780.801
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.314.094	-780.801
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.895.506	1.935.419
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	482.763	87.908
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	94.684	-207.872
7.06.02	Receitas Financeiras	388.079	295.780
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.378.269	2.023.327
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.378.269	2.023.327
7.08.01	Pessoal	1.035.834	569.787
7.08.01.01	Remuneração Direta	785.634	438.478
7.08.01.02	Benefícios	189.130	101.640
7.08.01.03	F.G.T.S.	61.070	29.669
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	655.169	542.235
7.08.02.01	Federais	-233.400	-151.250
7.08.02.02	Estaduais	799.911	659.450
7.08.02.03	Municipais	88.658	34.035
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.134.053	857.186
7.08.03.01	Juros	2.001.531	770.229
7.08.03.02	Aluguéis	130.374	85.843
7.08.03.03	Outras	2.148	1.114
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-446.787	54.119
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-446.787	54.119

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	47.084.128	44.518.812
1.01	Ativo Circulante	22.433.417	21.912.888
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.311.961	2.706.888
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.282.932	4.224.180
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.282.932	4.224.180
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	4.282.932	4.224.180
1.01.03	Contas a Receber	5.375.790	7.021.579
1.01.03.01	Clientes	5.368.040	7.021.579
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	7.750	0
1.01.03.02.01	Contas a receber - Partes relacionadas	7.750	0
1.01.04	Estoques	5.777.439	5.227.990
1.01.04.01	Estoques	5.777.439	5.227.990
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.605.635	1.458.840
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.605.635	1.458.840
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	1.605.635	1.458.840
1.01.07	Despesas Antecipadas	70.313	80.284
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	70.313	80.284
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.009.347	1.193.127
1.01.08.03	Outros	1.009.347	1.193.127
1.01.08.03.01	Outros	1.009.347	1.193.127
1.02	Ativo Não Circulante	24.650.711	22.605.924
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.708.100	6.402.284
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	193.504	73.345
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.905.864	2.008.710
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.905.864	2.008.710
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	9.039	7.990
1.02.01.09.05	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	9.039	7.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.599.693	4.312.239
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	424.343	414.404
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	4.086.892	3.811.455
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	88.458	86.380
1.02.02	Investimentos	534.667	8.558
1.02.02.01	Participações Societárias	534.667	8.558
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.865	8.558
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	525.802	0
1.02.03	Imobilizado	7.293.286	7.825.191
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.357.583	4.473.081
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.935.703	3.352.110
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	2.935.703	3.352.110
1.02.04	Intangível	9.114.658	8.369.891
1.02.04.01	Intangíveis	9.114.658	8.369.891

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	47.084.128	44.518.812
2.01	Passivo Circulante	10.010.882	13.336.854
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	349.768	308.177
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	349.768	308.177
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	349.768	308.177
2.01.02	Fornecedores	5.002.533	8.646.372
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.002.533	8.646.372
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	5.002.533	8.646.372
2.01.03	Obrigações Fiscais	207.106	231.008
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	98.016	77.307
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	11.991	7.761
2.01.03.01.02	IPI	25.561	17.264
2.01.03.01.03	PIS e Cofins	19.071	28.056
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	6.767	4.091
2.01.03.01.05	Outros	34.626	20.135
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	100.560	123.051
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias Serviços - ICMS	100.560	123.051
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	8.530	30.650
2.01.03.03.01	Imposto sobre Serviços - ISS	8.530	30.650
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.190.090	1.052.914
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	899.252	946.155
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	634.723	855.560
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	264.529	90.595
2.01.04.02	Debêntures	1.290.838	106.759
2.01.04.02.01	Debêntures	1.290.838	106.759
2.01.05	Outras Obrigações	2.155.070	2.973.298
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	11.163	11.678
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	11.163	11.678
2.01.05.02	Outros	2.143.907	2.961.620
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	654.506	920.542
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	138.460	41.761
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	670.126	724.111
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	680.815	766.900
2.01.05.02.08	Dividendos e participações propostos	0	508.306
2.01.06	Provisões	106.315	125.085
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	106.315	125.085
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	66.894	79.620
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	30.919	35.915
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	8.502	9.550
2.02	Passivo Não Circulante	22.367.691	15.270.982
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	18.600.788	11.287.837
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	15.578.570	9.245.885
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	8.369.910	3.202.647
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	7.208.660	6.043.238
2.02.01.02	Debêntures	3.022.218	2.041.952
2.02.01.02.01	Debêntures	3.022.218	2.041.952

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.02.02	Outras Obrigações	3.024.809	3.247.705
2.02.02.02	Outros	3.024.809	3.247.705
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	72.657	78.104
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	416.741	351.180
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.535.411	2.818.421
2.02.04	Provisões	742.094	735.440
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	742.094	735.440
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	466.929	468.128
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	215.823	211.160
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	59.342	56.152
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	14.705.555	15.910.976
2.03.01	Capital Social Realizado	15.413.359	14.882.609
2.03.02	Reservas de Capital	56.904	34.866
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	144.590	144.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-229.028	-227.604
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	141.342	117.880
2.03.04	Reservas de Lucros	625.070	1.212.941
2.03.04.01	Reserva Legal	136.093	27.190
2.03.04.10	Acervo Líquido incorporado	0	1.003.760
2.03.04.11	Reserva para novos empreendimentos	488.977	181.991
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-446.787	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-942.991	-219.440

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.434.936	18.896.873	6.277.265	13.599.441
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.703.863	-13.012.573	-4.309.095	-9.540.692
3.03	Resultado Bruto	1.731.073	5.884.300	1.968.170	4.058.749
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.645.208	-5.208.124	-1.675.556	-3.797.829
3.04.01	Despesas com Vendas	-997.279	-3.384.678	-1.093.546	-2.525.097
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-632.949	-1.883.156	-563.409	-1.127.569
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.472	54.094	-18.601	-61.062
3.04.05.03	Outras (despesas) receitas operacionais	-16.472	54.094	-18.601	-61.062
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.492	5.616	0	-84.101
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	85.865	676.176	292.614	260.920
3.06	Resultado Financeiro	-612.574	-1.630.364	-286.422	-481.731
3.06.01	Receitas Financeiras	226.208	557.285	168.704	339.135
3.06.02	Despesas Financeiras	-838.782	-2.187.649	-455.126	-820.866
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-526.709	-954.188	6.192	-220.811
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	315.158	507.401	234.359	274.930
3.08.01	Corrente	-8.433	-15.021	145.029	103.349
3.08.02	Diferido	323.591	522.422	89.330	171.581
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-211.551	-446.787	240.551	54.119
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-211.551	-446.787	240.551	54.119
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-211.551	-446.787	240.551	54.119
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,2358	-0,4992	0,3894	0,0774
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	0,3852	0,077



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-211.551	-446.787	240.551	54.119
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-228.747	-723.551	-92.833	-80.815
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa	-24.561	-282.098	-366.932	-523.012
4.02.06	Efeito tributário	8.350	95.913	124.757	177.824
4.02.07	Outros resultados abrangentes - Hedge de fluxo de caixa de controladas	-213.421	-536.078	146.426	261.883
4.02.08	Variação cambial de investida no exterior	885	-1.288	2.916	2.490
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-440.298	-1.170.338	147.718	-26.696
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-440.298	-1.170.338	147.718	-26.696

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-2.108.529	-2.317.991
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.107.209	1.355.892
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do período	-446.787	54.119
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	1.476.094	817.318
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferido e corrente	-507.401	-274.930
6.01.01.05	Juros e variações sobre financiamentos e demais débitos	1.598.786	542.332
6.01.01.06	Ajuste ao Valor Justo - Combinação de negócios	-169.650	0
6.01.01.07	Outros	164.577	148.047
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	-5.616	84.101
6.01.01.09	Constituição de provisão para contingências	61.325	43.199
6.01.01.10	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-64.119	-58.294
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.215.738	-3.673.883
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	1.631.546	-3.206.774
6.01.02.02	Estoques	-524.058	-1.706.835
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-422.232	-830.423
6.01.02.04	Despesas antecipadas (circulante e não circulante)	9.971	28.356
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-10.790	-13.053
6.01.02.06	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	181.104	-138.682
6.01.02.07	Fornecedores	-3.657.627	2.347.021
6.01.02.08	Salários e encargos trabalhistas	41.591	79.867
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições (circulante e não circulante)	-28.132	29.743
6.01.02.11	Demais contas a pagar (circulante e não circulante)	-319.620	146.779
6.01.02.12	Contas a receber/pagar empresas ligadas	-8.265	0
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-808.110	-296.217
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-246.018	-63.878
6.01.02.15	Pagamento de contingências	-45.400	-43.622
6.01.02.16	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-9.698	-6.165
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.878.421	5.572.312
6.02.01	Títulos e valores mobiliários	-178.911	1.602.449
6.02.02	Aumento de capital em controladas, coligadas e controladas em conjunto	-22.850	-173.150
6.02.03	Imobilizado	-384.110	-291.997
6.02.04	Intangível	-1.136.404	-558.244
6.02.05	Valor pago em combinações de negócios e ajuste de preço	-106.095	-310.472
6.02.07	Caixa líquido incorporado	0	5.303.726
6.02.08	Aquisições de participações societárias	-51.251	0
6.02.09	Dividendos recebidos	1.200	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	5.592.023	-5.508.685
6.03.01	Captações de debêntures, empréstimos e financiamentos	7.122.281	0
6.03.02	Liquidações de debêntures, empréstimos e financiamentos	-417.782	-5.082.113
6.03.03	Aumento de capital em dinheiro	328.579	1.587
6.03.05	Pagamentos de passivo de arrendamento	-518.555	-220.912
6.03.07	Dividendos e participações pagos	-333.205	0
6.03.10	Aquisição de ações em tesouraria	-589.295	-227.616
6.03.11	Contas a receber plano de ações	0	20.369

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.605.073	-2.254.364
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.706.888	6.634.287
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.311.961	4.379.923

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976	0	15.910.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976	0	15.910.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	530.750	22.038	-587.871	0	0	-35.083	0	-35.083
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-589.295	0	0	0	-589.295	0	-589.295
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	50.533	0	0	0	50.533	0	50.533
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	468.040	0	0	0	0	468.040	0	468.040
5.04.10	Aumentos de capital - Plano de ações	35.639	0	0	0	0	35.639	0	35.639
5.04.11	Ações em tesouraria canceladas	0	587.871	-587.871	0	0	0	0	0
5.04.12	Aumento de capital por incorporação de reservas	27.071	-27.071	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-446.787	-723.551	-1.170.338	0	-1.170.338
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-446.787	0	-446.787	0	-446.787
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-723.551	-723.551	0	-723.551
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-722.263	-722.263	0	-722.263
5.05.02.07	Varição cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-1.288	-1.288	0	-1.288
5.07	Saldos Finais	15.413.359	56.904	625.070	-446.787	-942.991	14.705.555	0	14.705.555

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.505.361	-165.981	1.003.760	3.020.419	-159.209	6.204.350	0	6.204.350
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117	0	-27.117
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	28.134	0	0	0	28.134	0	28.134
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ações	71.027	-71.027	0	0	0	0	0	0
5.04.10	Aumento de capital - Plano de ações	1.587	0	0	0	0	1.587	0	1.587
5.04.11	Absorção de Prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0	0	0
5.04.12	Acervo Líquido incorporado	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152	0	6.272.152
5.04.13	Ações em tesouraria adquiridas	0	-227.616	0	0	0	-227.616	0	-227.616
5.04.14	Movimentação acervo líquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210	0	157.210
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	54.119	-80.815	-26.696	0	-26.696
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	54.119	0	54.119	0	54.119
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-80.815	-80.815	0	-80.815
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-83.305	-83.305	0	-83.305
5.05.02.09	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	2.490	2.490	0	2.490
5.07	Saldos Finais	14.846.012	-118.841	1.003.760	270.141	-337.712	15.663.360	0	15.663.360

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
7.01	Receitas	22.399.414	16.156.723
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	22.348.346	16.204.382
7.01.02	Outras Receitas	157.982	6.779
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-106.914	-54.438
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-17.327.379	-13.333.613
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-14.795.783	-11.071.602
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.531.596	-2.262.011
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.072.035	2.823.110
7.04	Retenções	-1.476.094	-817.318
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.476.094	-817.318
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.595.941	2.005.792
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	562.901	255.034
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.616	-84.101
7.06.02	Receitas Financeiras	557.285	339.135
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.158.842	2.260.826
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.158.842	2.260.826
7.08.01	Pessoal	1.554.644	766.907
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.206.431	605.925
7.08.01.02	Benefícios	246.563	117.548
7.08.01.03	F.G.T.S.	101.650	43.434
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	675.186	519.663
7.08.02.01	Federais	-322.364	-211.955
7.08.02.02	Estaduais	877.433	683.070
7.08.02.03	Municipais	120.117	48.548
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.375.799	920.137
7.08.03.01	Juros	2.187.649	820.866
7.08.03.02	Aluguéis	150.191	97.329
7.08.03.03	Outras	37.959	1.942
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-446.787	54.119
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-446.787	54.119

# americanas sa

resultados 3T22  
10.11.2022

**Con**

## Mensagem da administração

Em dezembro de 2019, durante nosso Investor Day, anunciamos um ciclo estratégico de três anos (2020 – 2022) orientado a sermos ainda mais relevantes no dia a dia dos clientes. Naquela ocasião, tornamos públicas quatro principais métricas para 2022: atingir uma base de 46 milhões de clientes ativos, 552 milhões de transações, aumentar a frequência de “mesmos clientes ativos” para 12,0 vezes por ano e chegar a 5,2 milhões de clientes O2O (online to offline). Mesmo com uma pandemia e um cenário macroeconômico adverso, a Americanas S.A. se aproxima do fim de 2022 com algumas dessas métricas alcançadas, como número de clientes ativos e número de clientes O2O. E estamos muito próximos de superar as métricas de número de transações e o aumento de frequência de compra.

Além de estarmos no caminho para superar todas as métricas do plano estratégico, no período, concluímos 10 aquisições e aprimoramos a nossa estrutura de capital, o que possibilitou um acelerado crescimento inorgânico. No momento mais crítico da pandemia, entendemos que, além de priorizar a saúde dos nossos colaboradores e dos nossos clientes, seria preciso aumentar a integração entre o físico e o digital para atender ainda melhor o cliente.

Em junho de 2021, anunciamos a combinação dos negócios. Quatro meses depois, simplificamos a estrutura societária, passando a ter uma só Americanas para clientes, investidores, fornecedores, sellers, merchants, franqueados e parceiros.

### Evolução 3T22

Entre julho e setembro deste ano, uma combinação de fatores no cenário macroeconômico desafiou o varejo como um todo no país. A indústria subiu fortemente os preços, como reflexo da pressão inflacionária e da taxa de juros elevada, e as famílias brasileiras, endividadas e com poder de compra reduzido, deixaram de comprar itens mais caros. Apesar desse quadro, registramos avanços importantes no trimestre, que demonstram a solidez das mudanças que a Americanas s.a. empreendeu no último ano e o quanto ainda podemos colher daqui para frente: a trajetória de combinação das operações avançou; a fintech Ame encerrou mais um trimestre com lucro; as empresas adquiridas registraram aumento de vendas e já se beneficiam da otimização de custos e sinergias.

Concentramos nossos esforços em aprimorar a jornada de compra dos mais de 53 milhões de clientes ativos - uma base crescente que encerrou o trimestre com 3 milhões de clientes a mais que no mesmo período de 2021. Esse movimento se traduziu na evolução do modelo O2O (online to offline), com 41,6% dos pedidos sendo entregues em até 3 horas, e no aumento do sortimento de itens de cauda longa (mais baratos e de maior recorrência) em +37,7% na comparação com o terceiro trimestre do ano passado, chegando a uma oferta de 175 milhões de produtos.

Como parte dessa estratégia, seguimos com a expansão da base de lojas, que chegou a 3.601 unidades de diferentes marcas e formatos - 1,5 mil a mais do que no mesmo trimestre do ano passado. As lojas físicas têm assumido um protagonismo ainda maior no relacionamento com o cliente e estão se convertendo em verdadeiros hubs de experiência - um ponto para comprar, pegar ou devolver compras, fazer lançamentos e gerar receita para todo o ecossistema. Nesse novo papel, a produtividade da loja vai muito além da venda realizada no seu próprio checkout.



## Con

No 3T22, o GMV total foi de R\$ 11,8 bilhões, o que representa uma variação de -8,3% em relação ao terceiro trimestre de 2021. Esse resultado é uma combinação do crescimento da plataforma física (+12,4%) com a desaceleração da plataforma digital (-14,4%), afetada pela queda na venda de eletrônicos. No digital, as vendas de 1P caíram -31,8%, enquanto as de 3P, que concentram produtos de menor valor, cresceram +0,3% na comparação com o 3T21.

No e-commerce brasileiro, a categoria de eletrônicos<sup>1</sup> registrou queda de -19,6% nas vendas do terceiro trimestre na comparação com o mesmo período do ano passado, segundo a Neotrust. Como são produtos de ticket médio mais alto e que dependem de crédito, sofrem o impacto direto da escalada da inadimplência e da taxa de juros no país. Apesar de oferecermos produtos financeiros na Ame, a oferta é feita por meio de parceiros em nosso marketplace e não carregamos risco de crédito no nosso balanço.

Uma análise detalhada do comportamento de compra dos nossos clientes mostrou que quem deixou de adquirir eletrônicos em nossas plataformas continuou conosco comprando itens de outras categorias. O número de transações aumentou em +22,3%, numa demonstração de que nos tornamos ainda mais relevantes no dia a dia dos brasileiros. Essa alta, porém, não foi suficiente para compensar a queda do ticket médio do trimestre, que variou -22,1%.

Mesmo diante de um cenário desafiador, mantivemos a estratégia de não crescer a qualquer preço. Com isso, a margem bruta expandiu +0,5 p.p. na comparação anual, atingindo 31,9% no trimestre. A disciplina financeira e a busca por eficiência sempre fizeram parte da nossa cultura. Ao longo do trimestre, reduzimos em -6,2% as despesas operacionais.

Tradicionalmente, o varejo brasileiro opera sob uma lógica de vender em um prazo mais curto que o pagamento de seus fornecedores. No 3T22, essa equação se inverteu, gerando um desfinanciamento que reflete a redução nas vendas, a renovação do sortimento de itens de cauda longa, o pagamento feito aos fornecedores e a manutenção do programa de antecipação à fornecedores com caixa próprio, por meio da Ame, que se mostrou fundamental para atravessar o momento.

Chegamos ao mês de setembro com um estoque preparado para atender à demanda do quarto trimestre, tradicionalmente o melhor momento para o mercado varejista, com eventos importantes como Black Friday, Natal e Ano Novo, além da Copa do Mundo neste ano. Em outubro, no Dia das Crianças, tivemos uma prévia do que vem pela frente e crescemos o dobro do mercado no evento, ganhando market share.

Entre os grandes destaques do trimestre está a Ame, plataforma financeira da Americanas s.a., que em outubro foi autorizada pelo Banco Central a operar como instituição de pagamento, podendo ampliar a oferta de produtos e serviços aos clientes. No 3T22, pela segunda vez consecutiva, a fintech registrou resultados positivos: o EBITDA Ajustado e o lucro líquido cresceram 5 vezes (vs. 2T22), chegando a R\$ 41,5 milhões e R\$ 20,2 milhões, respectivamente, e o TPV (Volume Total de Pagamentos) atingiu R\$ 32,6 bilhões nos últimos 12 meses.

<sup>1</sup> Considera os departamentos: ar e ventilação, câmeras, filmadoras e drones, eletrônicos, eletrodomésticos, eletroportáteis, games, informática e telefonia.

## Con

Criada há pouco mais de três anos como uma forma mais inteligente de dar descontos, a Ame consolida sua atuação no mercado financeiro, com mais de 2,1 milhões de cartões emitidos e 30,5 milhões de contas abertas, e demonstra que é possível revolucionar a forma como o brasileiro lida com o dinheiro.

### Novos negócios

Os novos negócios (Hortifruti Natural da Terra, Vem e Uni.co) tiveram papel importante nos resultados. Além de aumento nas vendas, as empresas começaram a se beneficiar das sinergias e da otimização de custos geradas pela incorporação. O Grupo Uni.co, dona das marcas Puket, Imaginarium e Love Brands, registrou crescimento de +3,8% no conceito mesmas lojas, com forte alta em setembro. Começamos os pilotos para adoção da entrega rápida em até 3 horas e já nos preparamos para o fim de ano, com uma renovação de quase 40% dos itens de loja. Como parte da estratégia de aumentar a capilaridade, lançamos um novo modelo de negócio de franquias: os quiosques da Puket.

Na Vem Conveniência, o GMV da rede BR Mania cresceu 27%. Alguns movimentos explicam o desempenho nesse período: a evolução em tempo recorde da compra centralizada, em que os franqueados podem reabastecer as suas lojas diretamente na plataforma da Americanas S.A.; os novos itens de “food service”, que trouxeram recorrência de compra; e a reforma de 180 lojas, que ganharam novo layout e identidade visual. Para ter ideia, as lojas reformadas apresentaram crescimento de +40% nas vendas se comparadas ao período anterior à reforma - o que dá uma dimensão do ganho que podemos ter com a reforma do restante das lojas nos próximos anos.

No dia 30 de setembro, concluímos a incorporação do Hortifruti Natural da Terra (HNT) e passamos a ter o mesmo CNPJ, o que nos permite acelerar a integração com a nova empresa. No 3T22, a receita bruta total do HNT cresceu 7%, com a evolução da base ativa de clientes e com a melhora no atendimento e na oferta de produtos de padaria e rotisserie, categorias que cresceram acima da média. O ganho de receita veio acompanhado de uma melhora no NPS, indicador que mede o nível de satisfação do cliente: passou de 62 em janeiro para 70 no terceiro trimestre. A margem bruta também evoluiu e registrou alta de +0,3 p.p. no ano, impulsionada especialmente pela ampliação do portfólio de marca própria, que cresceu +35% na comparação anual.

### Google e ESG

Em agosto, firmamos com o Google uma parceria estratégica de longo prazo, com foco em inovação, que terá impacto direto na jornada de consumo dos nossos mais de 53 milhões de clientes ativos, abrindo caminho para uma experiência hiper personalizada. O acordo é o primeiro do tipo firmado entre Google Cloud e um varejista brasileiro. Desde o anúncio da parceria, já começamos a migração para a nuvem do Google e iniciamos a implementação de soluções de inteligência artificial, para oferecer uma experiência multiplataforma e personalizada, de acordo com a necessidade de cada cliente.

A parceria com o Google Cloud se estende ao projeto Polo Tech, um programa da Americanas S.A. que tem o objetivo de capacitar 70 mil pessoas na área de tecnologia nos próximos 5 anos. Só em 2022, o Polo Tech teve mais de 20 mil inscritos em cinco estados. Após uma primeira fase de

## Con

treinamento serão selecionadas 200 pessoas para o curso de formação completo (Data Science, Back End e Front End) e os concluintes terão a oportunidade de participar do processo seletivo da Americanas e de complementar a capacitação em tecnologias de nuvem.

Em um país desigual como o Brasil, programas de impacto social como o Polo Tech reafirmam nossas crenças: as empresas podem - e devem - ser agentes de transformação da sociedade. A Americanas S.A. segue comprometida com a Agenda 2030 para o alcance dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) priorizados pela companhia e com os 10 princípios universais do Pacto Global da ONU.

Na nossa agenda ESG, iniciada 15 anos atrás, um dos projetos que mais nos enchem de orgulho hoje é o treinamento de mais de 40 mil colaboradores em letramento racial, iniciado em setembro em parceria com o Instituto Identidades do Brasil (ID\_BR). A equidade racial tornou-se uma causa prioritária para a companhia.

No 3T22, renovamos o nosso compromisso com mais um ciclo de desenvolvimento da Amazônia por meio de parceria com a Fundação Amazônia Sustentável (FAS). Desde 2018, já são mais de R\$ 5 milhões investidos em projetos de empreendedorismo, gestão de resíduos, educação ambiental, inclusão digital e melhoria da alfabetização na região. O Projeto Americanas na Favela nos rendeu o Selo Verde Chico Mendes, conquistado pelo 9º ano consecutivo.

Por fim – e não menos importante – celebramos nossa estreia na lista das 10 Melhores Empresas para Trabalhar do Great Place to Work® Brasil, na categoria +10 mil funcionários do ranking nacional. A Ame também passou a figurar entre as top10 no setor financeiro, na categoria de empresas médias.

O resultado reflete a combinação dos negócios, que somou o melhor de cada empresa para construir algo ainda mais poderoso. E isso só foi possível porque somos mais de 40 mil colaboradores com um forte senso de pertencimento e autonomia para construir uma Americanas cada dia melhor para os clientes e para o mundo.

Muito obrigado a todos.

Miguel Gutierrez  
CEO Americanas S.A.

Con

## Destaques 3T22

PRINCIPAIS INDICADORES (MM)	3T22	3T21	Delta
Base de clientes ativos LTM	53	50	+3
# Itens vendidos LTM	1.718	1.297	+421
# de Transações LTM	487	398	+89
Sortimento	175	127	+48
# Sellers (Mil)	149	114	+35

- Foco no cliente:** o número de **itens vendidos cresceu +33%**  
 No 3T22, o número de itens vendidos cresceu +32,5% e o número de transações cresceu +22,3%. A base ativa de clientes atingiu 53 milhões, um crescimento de +7% vs 3T21 (+3 MM). O número de transações crescendo acima da base ativa de clientes demonstra que estamos avançando rapidamente em nossa estratégia de ser cada vez mais relevantes no dia a dia dos clientes e essa performance caracteriza o aumento da frequência de compras.
- Lojas físicas:** crescimento de **+12,4%**  
 A Receita Bruta da plataforma física cresceu +12,4% no 3T22. Fechamos o 3T22 com 3.601 lojas (Americanas: 1.803, HNT: 79 e Vem: 1.300, Uni.co: 419). As lojas físicas têm assumido um protagonismo ainda maior no relacionamento com o cliente e estão se convertendo em verdadeiros hubs de experiência. Nesse novo papel, a produtividade da loja vai muito além da venda realizada no seu próprio checkout. A performance do trimestre foi impactada pela forte desaceleração das categorias de alto ticket, como eletrônicos, especialmente nas lojas dos modelos Tradicional e Express, que tem uma maior participação das categorias impactadas. Como consequência, a receita bruta no conceito “mesmas lojas” (SSS) teve queda de -2,7%.
- E-commerce:** variação de **-14,4%**  
 A plataforma de e-commerce teve queda de -14,4% no 3T22, refletindo um cenário macro mais desafiador, com menor demanda por itens de ticket médio mais alto e impactada pela decisão da Companhia de ser menos agressiva comercialmente nas categorias de ticket alto, como eletrônicos, buscando preservar a margem bruta. No trimestre, o e-commerce teve uma contração de -10,7%, segundo a Neotrust, e a categoria de eletrônicos<sup>1</sup> teve uma queda de -19,6%.
- Margem bruta:** expansão de **+0,5 p.p.**  
 No 3T22, a margem bruta atingiu 31,9% da RL, uma importante expansão de +0,5 p.p. em relação ao 3T21 ou uma expansão de +1,4 p.p. em relação ao primeiro trimestre do ano, 1T22. Essa expansão foi consequência da decisão da Companhia de ser menos agressiva comercialmente nas categorias de ticket alto, como eletrônicos, para preservar margem bruta em um cenário de baixa demanda e alta competição.

<sup>1</sup> Considera os departamentos: ar e ventilação, câmeras, filmadoras e drones, eletrônicos, eletrodomésticos, eletroportáteis, games, informática e telefonia.

## Con

- **EBITDA:** alcançou **R\$ 582,3 milhões**

No 3T22, o EBITDA alcançou R\$ 582,3 milhões. No trimestre, a desaceleração da receita, ligada ao cenário macro desafiador, demandou uma série de ajustes nas despesas (pessoal, lojas, marketing, ...), com o objetivo de reprogramar a estrutura da Companhia. Como consequência desses ajustes, reduzimos em -6,2% as despesas no 3T22, apesar dos custos adicionais no curto prazo. O impacto positivo desses ajustes só deve se refletir de forma completa a partir do 4T22. Como consequência desse descasamento, o EBITDA no 3T22 reduziu -21,6% e a margem EBITDA teve contração de -1,1 p.p., ficando em 10,7% da RL.

- **Ame Digital (Fintech): EBITDA<sup>1</sup> Ajustado de R\$ 41,5 milhões**

O TPV segue em rápido crescimento, atingindo R\$ 32,6 bilhões nos últimos 12 meses (+49,3% vs. 3T21 últimos 12 meses). Refletindo o crescimento exponencial das frentes de monetização (engajamento, plataforma e crédito), no 3T22, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 41,5 milhões, e o lucro líquido R\$ 20,2 milhões. Ainda no 3T22, o volume financeiro concedido pelo *marketplace* de crédito da Ame (sem risco de crédito para a Companhia) cresceu 4,4x e o cartão de crédito Ame superou a marca de 2,1 milhões de cartões emitidos.

- **Entrega rápida: 42% das entregas** feitas em até 3h

No 3T22, as entregas em até 3h representaram 42% do total (vs 15% no 3T21), refletindo os ganhos de sinergia da combinação de negócios, com uma base única de lojas atuando como hubs de distribuição (*ship from store* em mais de 900 cidades). As entregas em até 24h totalizaram 66% do volume de entregas gerenciadas pela Americanas Entrega, incluindo 1P e 3P (vs. 52% no 3T21).

- **Americanas Advertising: crescimento de receita de +27%** no 3T22

Nosso hub de publicidade *omnichannel* oferece um portfólio de mais de 20 soluções de mídia, tecnologia e conteúdo, construindo estratégias de comunicação baseadas em insights comportamentais, com recursos de publicidade totalmente integrados entre o digital e o físico. No 3T22, concluímos o projeto de integração com as vitrines de recomendação e resultados da busca, fazendo com que todos os espaços de nossa plataforma possam ser utilizados para patrocinar produtos. Essa integração já começou a trazer resultados e, no trimestre, os nossos parceiros que contrataram alguma solução do Americanas Advertising tiveram um crescimento de 34% no GMV dos produtos que patrocinaram. Com isso, a procura pelas soluções do nosso hub de publicidade seguiu aumentando, trazendo um crescimento de receita de 27% para a plataforma do 3T22.

- **Americanas e Google:** parceria global de **coinovação**

Em agosto, firmamos com o Google uma parceria estratégica de longo prazo, com foco em coinovação, que terá impacto direto na jornada de consumo dos nossos mais de 53 milhões de clientes ativos, abrindo caminho para uma experiência hiper personalizada. O acordo é o primeiro do tipo firmado entre Google Cloud e um varejista brasileiro. Desde o anúncio da parceria, já começamos a migração para a nuvem do Google e iniciamos a implementação de soluções de inteligência artificial, para oferecer uma experiência multiplataforma e personalizada, de acordo com a necessidade de cada cliente. Além disso, a parceria com o Google Cloud se estende ao projeto Polo Tech, um programa da Americanas S.A. que tem o objetivo de capacitar 70 mil pessoas na área de tecnologia nos próximos 5 anos.

<sup>1</sup> EBITDA Ajustado de Ame considera receitas financeiras dos produtos e serviços financeiros.

**Con**

## Motor de M&A

Buscamos novos negócios que complementem a jornada de consumo dos clientes e que possam ser alavancados pelos nossos ativos únicos. Focamos em empresas que tenham alto potencial de digitalização, que estejam presentes em mercados relevantes, que sejam bons modelos de negócio e que tenham um time talentoso. Com o objetivo de preservar a essência dos negócios adquiridos por nosso motor de M&A, a integração das companhias é baseada em três pilares: Governança, Business Plan e Plano de Criação de Valor.

### Hortifruti Natural da Terra (HNT)

Maior rede varejista especializada em frutas, legumes e verduras (FLV) do Brasil, o Hortifruti Natural da Terra foi adquirido em novembro de 2021. Contando, atualmente, com uma rede de 79 lojas em 4 estados (RJ, SP, MG e ES) e grande participação das vendas online, o HNT opera com uma estratégia *omnichannel*, incluindo entregas no mesmo dia e retirada na loja em 100% da sua rede. Além disso, o HNT presta um serviço diferenciado, em uma categoria de alta recorrência e tem uma base de clientes engajada, com frequência média de compras de 36x no ano.

A operação do HNT segue evoluindo organicamente e apresentando vários avanços. Com isso, no ano, suas vendas cresceram +5,8 p.p. acima do mercado de frescos do RJ e de SP, o que lhe permitiu seguir ganhando *market share*. A categoria FLV segue tendo cada vez mais relevância para a marca, que continua ampliando seus esforços para manter um padrão de qualidade superior ao dos concorrentes e intensificando a negociação com fornecedores exclusivos para oferecer preços cada vez mais atrativos. Esse foco na melhoria operacional e na qualidade do serviço também trouxe um aumento de +14% na base de clientes ativos do HNT, além de uma evolução de NPS de 2 pontos, no 3T22 vs 3T21.

Com o objetivo de trazer clientes mais frequentes para as lojas e ficar menos exposto às sazonalidades do segmento, o HNT também vem focando em categorias como padaria e *rotisserie*, que têm apresentado um excelente desempenho e ganhado cada vez mais relevância nas vendas totais. Outro foco tem sido o desenvolvimento de produtos de marcas próprias, que já tiveram um crescimento de venda de 35% no 3T22 vs. 3T21, e contribuem para a expansão de margem da operação, além de aumentarem o *brand awareness*.

O HNT vem conseguindo reduzir o índice de perda da sua operação, que já acumula queda de -1,3 p.p. no ano. Isso é resultado de iniciativas como: a extensão da vida útil de produtos in natura, modificando a sua apresentação para venda; o reaproveitamento de alimentos para a confecção de sucos, saladas e para o abastecimento dos restaurantes das lojas; a transformação do lixo orgânico em adubos de marca própria; dentre outros. Com isso, a margem bruta já acumula ganho de +0,3 p.p. desde o 1T22.

Em 30 de setembro, foi aprovada, em assembleia geral extraordinária de acionistas, a incorporação do HNT pela Americanas, objetivando a simplificação da estrutura societária, a otimização de custos operacionais, além do maior aproveitamento de sinergias. Mais uma etapa bem-sucedida do processo de integração entre as Companhias.

## Con

### Vem Conveniência

Em 30 dezembro de 2021, foi aprovada a constituição da sociedade Vem Conveniência, joint-venture entre a Vibra e a Americanas, ambas com participações de 50%. Em 1º de fevereiro, foram iniciadas as operações e no final do 3T22 já contava com 1.300 lojas de conveniência, sendo 60 lojas com operação própria, utilizando a marca Local, e 1.240 lojas em postos de combustíveis, utilizando o modelo de franquia e a marca BR Mania.

O modelo BR Mania apresentou um crescimento de GMV de +27% vs. 3T21 e uma venda no conceito mesmas lojas de 22%. Esse forte crescimento foi impulsionado pelo acesso a melhores condições comerciais provenientes do abastecimento centralizado no Americanas Empresas, novos lançamentos do food service e reforma em lojas. Tráfego também apresentou forte crescimento de +18% vs 3T21.

No release do 2T22, anunciamos o início do programa de abastecimento centralizado para 800 lojas da BR Mania pela Americanas. Evoluímos com sucesso no plano e já estamos com aproximadamente 350 franquias comprando seus estoques nas Americanas.

No 3T22 a Vem seguiu com o projeto de reforma de lojas do modelo BR Mania e encerrou o período com 180 lojas reformadas. O novo formato otimiza espaços e oferece aos franqueados um modelo mais fácil de operar além de uma fachada mais atraente. As lojas reformadas apresentaram crescimento de 40% nas vendas.

A Vem Conveniência realizou, em julho, sua primeira convenção para 500 franqueados e vários prêmios foram anunciados para alinhar e incentivar a equipe. Desde a criação da Vem, em fevereiro, o número de novos contratos de franquia assinados tem crescido mês a mês.

O modelo Local apresentou um crescimento de GMV no trimestre de +15%. Reformamos duas lojas piloto para dar maior foco no food service e o resultado foi excelente. A categoria de food service dobrou o faturamento e passou a ser a segunda categoria mais relevante dessas lojas, contribuindo para uma melhoria de +2,2 p.p. na margem bruta. Além disso, GMV das lojas reformadas cresceu +40%.

Seguimos na busca de mais sinergias entre Vem e Americanas e, no 3T22, a JV lançou um produto piloto de crédito para financiar franqueados na abertura de loja e em suas necessidades de capital de giro. Além disso, também lançou um novo formato de lojas para franqueados BR Mania, denominado "Clic", que utiliza as geladeiras inteligentes da Ame.

## Con

### Uni.co

Em julho de 2021, a Americanas adquiriu o Grupo Uni.co., seguindo a estratégia de expandir a presença para mercados relevantes, com bons modelos de negócio e um time talentoso. O Grupo Uni.co atua em varejo especializado de franquias no Brasil e é dono das marcas Puket, Imaginarium, MindD e Lovebrands.

O Grupo Uni.co apresentou sólidos resultados no 3T22, com crescimento no conceito mesmas lojas de +3,8%, alavancado por um forte crescimento no mês de setembro próximo de 20%. O e-commerce também teve um forte desempenho no período e alcançou 13% do sell out vs. 4% do sell out antes da pandemia. O resultado de um forte top line e controle de custos, o EBITDA no período cresceu +18% vs. 3T21.

Puket e Imaginarium realizaram suas convenções anuais em setembro para lançamento da coleção de final de ano. Interesse nessas convenções são um bom indicador do que devemos esperar para as vendas do 4T22, que são responsáveis por cerca de 40% do resultado anual. A convenção da Puket apresentou o “quiosque” como novo modelo de loja e já registrou 18 interessados no primeiro dia do evento. Em testes realizados, esse modelo se provou ser mais atrativo para cidades menores e um bom “entry format” para shoppings que ainda não tem uma loja Puket de formato tradicional. A Uni.co projeta inaugurar 5 quiosques ainda em 2022. A convenção da Imaginarium contou com mais de 2 mil participantes e foi o maior evento de lançamento de final de ano da história da marca.

No trimestre, também foi instalado um piloto da “vending machine” da Puket e iniciamos o piloto do Americanas Entrega para franquias com 8 operações. O rollout completo terminará em janeiro de 2023.

Americanas e o Grupo Uni.co seguem na busca de maior integração e novas sinergias. No trimestre, as duas equipes evoluíram no processo de cotação com fornecedores para um mix de vendas na Americanas de produtos de marca própria desenvolvidos pelo Grupo Uni.co. Também finalizamos a renegociação de dívidas do Grupo Uni.co com bancos, alcançando importante redução no custo da dívida.



Con

## Ame Digital

Ame, plataforma financeira da Americanas S.A., surgiu com o propósito de democratizar o acesso a serviços financeiros e com o objetivo de monetizar o ecossistema, de forma a ter uma participação relevante nos resultados da Americanas S.A..



Ame foi criada em meados de 2018 como a carteira digital do nosso ecossistema e, no ano seguinte, o plano do *super app* era de expandir a aceitação dentro do *On-us*, nas lojas e sites, como meio de pagamento. Em 2020, iniciamos a expansão da aceitação no *Off-us*, em estabelecimentos fora do ecossistema, por meio de parcerias estratégicas em segmentos de elevada frequência.

Em 2021 iniciamos o desenvolvimento da nossa plataforma financeira, incluindo importantes aquisições: Parati (*Bank as a Service* e *Regtech*), Bit Capital (*Software as a Service* e Pix) e Nexooos (*Credit as a Service* e empréstimos P2P).

Em 2022, seguimos expandindo essa plataforma financeira, que já monetiza o ecossistema Americanas com produtos que turbinam a receita, tais como o marketplace de crédito para pessoas físicas, a antecipação de recebíveis para pessoas jurídicas, o crédito fumaça para pessoas jurídicas, o cartão de crédito Ame, o carnê digital, o Pix, e muito mais.

Dessa forma, estamos ampliando o nosso alcance, com a oferta de serviços financeiros para clientes, *sellers*, *merchants*, fornecedores e franqueados.

## Con

A Ame baseia-se em três pilares: engajamento, plataforma e crédito:

- **Engajamento:** programa de *loyalty*, carteira digital e *marketplace* de produtos e serviços financeiros e não financeiros (*super-app*).
- **Plataforma:** plataformas de serviço para oferta de varejo: BaaS (*Bank as a Service*), CaaS (*Credit as a Service*) e SaaS (*Software as a Service*).
- **Crédito:** serviços financeiros para fornecedores (1P), *sellers*, *merchants*, franqueados e clientes.

A Ame tem mostrado resultados consistentes, com mais de 37,9 milhões *downloads*, 30,5 milhões de contas, adicionando 10,8 milhões de contas nos últimos 12 meses. A frequência de utilização da Ame, medida pelo número de transações nos últimos 90 dias, apresentou crescimento de +54% (vs. 3T21) e a base de usuários ativos mensais (MAU) atingiu 10,1 milhões. O número de features expandiu de 95 para 100 no trimestre. Ainda no 3T22, o volume financeiro concedido pelo *marketplace* de crédito da Ame (sem risco de crédito para a Companhia) cresceu 4,4x.

Nos últimos 12 meses, a Ame atingiu um TPV de R\$ 32,6 bilhões, representando um crescimento de 49,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Refletindo o crescimento exponencial das frentes de monetização (engajamento, plataforma e crédito), o EBITDA Ajustado<sup>1</sup> no 3T22 atingiu R\$ 41,5 milhões e o lucro líquido R\$ 20,2 milhões (ambos crescendo 5 vezes vs. os números reportados no 2T22). Este foi o segundo EBITDA positivo em um trimestre, reforçando a trajetória para atingir o EBITDA anual positivo em 2022.

Ainda no trimestre, os clientes Ame foram, em média, 2,7x mais frequentes e tiveram um *spending* 3,0x maior do que os demais clientes. O cartão de crédito Ame superou a marca de 2,1 milhões de cartões emitidos.

Em 6 de outubro de 2022, a Ame recebeu a autorização do Banco Central do Brasil para operar como Instituição de Pagamento, nas modalidades de emissora de moeda eletrônica e credenciadora. A autorização pelo Bacen é mais um importante marco na rápida trajetória de sucesso da Ame, impulsionando seu plano estratégico de negócios e permitindo a sua participação na agenda de Open Finance, com a ampliação da oferta de produtos e serviços financeiros cada vez mais aderentes às necessidades dos clientes.

<sup>1</sup> EBITDA Ajustado de Ame considera receitas financeiras dos produtos e serviços financeiros.

**Con**

## Nosso compromisso ESG

Somos signatários, desde 2013, do Pacto Global da ONU e desde 2015, nossas ações são norteadas pela Agenda 2030 para alcance dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Desde 2020, priorizamos 5 ODS, sendo eles: (4) Educação de Qualidade, (5) Igualdade de Gênero, (8) Trabalho Decente e Crescimento Econômico, (10) Redução das Desigualdades e (13) Ação Contra a Mudança Global do Clima.

Desde 2018, somos signatários do Pacto Empresarial pela Integridade e Anticorrupção, promovido pelo Instituto Ethos, reafirmando nosso compromisso com o combate às práticas ilegais e antiéticas e em defesa de relações socialmente responsáveis. Seguimos aprimorando as iniciativas do nosso Programa de Integridade, o “Ética na Prática”.

### Ambiental

Temos como meta nos tornarmos uma empresa Carbono Neutro até 2025 e ter 100% de energia renovável em nossa operação até 2030. Pelo 6º ano consecutivo, recebemos o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, concedido pela auditoria externa do inventário de gases de efeito estufa. Seguimos investindo na nossa frota ecoeficiente e na utilização de energias renováveis em nossa operação. Mantivemos nossa operação carbono neutro por meio da compensação total das emissões diretas e de energia elétrica, com um projeto de Redução do Desmatamento e da Degradação Florestal (REDD) no Complexo do Rio Capim, em Paragominas (PA), reafirmando o nosso compromisso de manter, melhorar e conservar a biodiversidade da floresta Amazônica. Somado a isso, nos comprometemos em desenvolver uma meta de redução das emissões baseada na iniciativa SBTi (Science Based Targets initiative).

O HNT desenvolveu o projeto “adubo Hortifruti Natural da Terra”, em parceria com o Ciclo Orgânico, a partir dos resíduos orgânicos nas lojas. Ao todo, já foram captadas mais de 10 toneladas de resíduo orgânico. Além disso, cerca de 15 toneladas de alimentos foram revertidas para instituições nos estados de SP, RJ e ES.

### Social

Iniciamos a Jornada do Selo Sim à Igualdade Racial e, em parceria com o ID\_BR – Instituto Identidades do Brasil, estamos realizando letramento racial e ações afirmativas para todos os colaboradores, combatendo a desigualdade racial e promovendo a pauta antirracista. Em parceria com o Unicef, apoiamos o projeto “Busca Ativa escolar”, metodologia social e plataforma tecnológica para apoiar municípios e estados no enfrentamento da exclusão escolar. Buscando promover inclusão social, capacitação e empregabilidade, o nosso projeto Americanas na Favela, em parceria com o G10 Favelas e Favela Brasil Xpress, já realizou mais de 700 mil entregas que impactaram mais de 1,5 milhão de moradores das favelas.

## Con

### Governança

Publicamos a Política de Diversidade, Inclusão e Direitos Humanos da Americanas S.A. contemplando todas as subsidiárias. A criação da política é uma grande conquista e mostra o avanço e comprometimento da companhia em promover um ambiente diverso e inclusivo. Fortalecendo nossa atuação no combate às práticas ilegais e antiéticas, participamos do Seminário "Combate à Pirataria e economia digital: o papel das plataformas de comércio eletrônico", promovido pelo Ministério da Justiça e de Segurança Pública, reforçando nosso compromisso no combate à pirataria e buscando garantir aos nossos clientes a melhor experiência de compra.

### Prêmios

No terceiro trimestre de 2022, a companhia conquistou, pelo 9º ano consecutivo, o Selo Verde Chico Mendes. Também figurou em 1º lugar nos rankings de faturamento e de imagem do estudo IBEVAR-FIA e ocupou o 1º lugar do varejo do prêmio As 100 + Inovadoras no Uso de TI, da IT Mídia. No prêmio Melhores e Maiores, da Exame, a Americanas S.A. ficou no Top3 do setor atacado e varejo.

Recebemos o Prêmio Atitude Sustentável do Rock in Rio. Tivemos diversas iniciativas sustentáveis, como roda de conversa sobre questões raciais com o instituto ID BR, espaços e ativações com acessibilidade, gestão de resíduos, brindes sustentáveis e promoção da diversidade. E contamos com grafiteiros das comunidades do projeto Americanas na Favela para grafitar nossos tuk-tuks.

Americanas S.A. e Ame estão entre as 10 melhores empresas para trabalhar segundo o ranking Great Place to Work® 2022, em suas respectivas categorias. Esse resultado reflete o nosso compromisso: somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas, promovendo desenvolvimento e inclusão.

Con

## Destaques financeiros<sup>1</sup>

DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ MM)	3T22	3T21	Delta	9M22	9M21	Delta
GMV Total	11.797	12.864	-8,3%	39.942	37.167	+7,5%
GMV Parceiros	5.418	5.402	+0,3%	17.593	15.756	+11,7%
Receita Bruta	6.380	7.462	-14,5%	22.348	21.410	+4,4%
Físico	3.282	2.920	+12,4%	10.036	8.227	+22,0%
Digital	3.097	4.542	-31,8%	12.313	13.184	-6,6%
Receita Líquida	5.435	6.277	-13,4%	18.897	17.820	+6,0%
Lucro Bruto	1.731	1.968	-12,0%	5.884	5.489	+7,2%
Margem Bruta (%RL)	31,9%	31,4%	+0,5 p.p.	31,1%	30,8%	+0,3 p.p.
EBITDA Ajustado	582	743	-21,6%	2.085	1.814	+15,0%
Margem EBITDA Aj. (%RL)	10,7%	11,8%	-1,1 p.p.	11,0%	10,2%	+0,8 p.p.
Resultado Líquido	-212	241	-	-447	-68	-
Margem Líquida (%RL)	-3,9%	3,8%	-7,7 p.p.	-2,4%	-0,4%	-2,0 p.p.

### Desaceleração da categoria de eletrônicos

A performance do 3T22 foi impactada pela forte desaceleração das categorias de alto ticket, como eletrônicos, aliada à decisão da companhia de ser menos agressiva comercialmente para preservar a margem bruta em um cenário de baixa demanda e alta competição. A desaceleração da receita demandou uma série de ajustes nas despesas (pessoal, lojas, marketing, ...), com o objetivo de reprogramar a estrutura da Companhia. No entanto, o impacto desses ajustes ocorridos ao longo do trimestre só deve se refletir totalmente no 4T22 e por conta desse descasamento, a margem EBITDA foi impactada negativamente no 3T22.

### Gross Merchandise Value (GMV)

No 3T22, o GMV total da Americanas foi de R\$ 11,8 bilhões, uma queda de -8,3%.

O GMV total é composto por:

- GMV Físico: R\$ 3,3 bilhões, um crescimento de +12,4%.
- GMV Digital: R\$ 8,5 bilhões, contração de -14,4%.
  - GMV 1P: R\$ 3,1 bilhões, uma redução de -31,8%.
  - GMV Parceiros: R\$ 5,4 bilhões, um crescimento de +0,3%.

### Receita bruta (RB)

No 3T22, a receita bruta da Americanas foi de R\$ 6,4 bilhões, uma queda de -14,5%.

- Receita bruta física: R\$ 3,3 bilhões, um crescimento de +12,4%.
  - No conceito “mesmas lojas” registramos uma queda de -2,7% no trimestre
- Receita bruta digital: R\$ 3,1 bilhões, um recuo de -31,8%.

<sup>1</sup> Resultado proforma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 e resultados comparáveis.

**Con****Receita líquida (RL)**

No 3T22, a receita líquida da Americanas foi de R\$ 5,4 bilhões, uma queda de -13,4%.

**Lucro bruto**

No 3T22, o lucro bruto atingiu R\$ 1,7 bilhões, contraindo -12,0%, mas, a margem bruta atingiu 31,9% da RL, representando uma importante expansão de +0,5 p.p. em relação ao 3T21 ou uma expansão de +1,4 p.p. em relação ao 1T22.

**EBITDA**

No 3T22, o EBITDA alcançou R\$ 582,3 milhões, representando uma redução de -21,6% vs. 3T21. A margem EBITDA apresentou contração de -1,1 p.p., alcançando 10,7% da RL.

**Resultado financeiro líquido**

No 3T22, o resultado financeiro líquido atingiu -R\$ 612,6 milhões, crescimento de +113,9% em relação ao 3T21, refletindo basicamente os efeitos da elevação da taxa básica de juros entre os períodos.

**Resultado líquido**

No 3T22, o resultado líquido atingiu -R\$ 211,6 milhões, como consequência da desalavancagem operacional e da piora do resultado financeiro vistas no trimestre. No resultado do 3T22, contabilizamos o efeito positivo de R\$ 140,3 milhões no IR, em consequência da incorporação do HNT (reversão do IR diferido sobre a mais valia dos ativos identificados e provisão do IR diferido sobre o prejuízo fiscal).

## Con

## Endividamento

Em 30 de setembro, a Americanas apresentava uma robusta posição de caixa de R\$ 14,0 bilhões e uma posição de dívida líquida de R\$ 5,3 bilhões, equivalente à uma dívida líquida/EBITDA (últimos 12 meses) de 1,7x. Fechamos o trimestre com uma saudável relação caixa/dívida de curto prazo de 6,4x.

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
<b>Endividamento Consolidado - R\$ MM</b>		
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	899,3	3.439,4
Debêntures de Curto Prazo	1.290,8	191,0
<b>Endividamento de Curto Prazo</b>	<b>2.190,1</b>	<b>3.630,4</b>
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	15.578,6	7.957,4
Cash Flow Hedge Account <sup>1</sup>	(1.470,5)	(550,5)
Debêntures de Longo Prazo	3.022,2	1.780,4
<b>Endividamento de Longo Prazo</b>	<b>17.130,3</b>	<b>9.187,3</b>
<b>Endividamento Bruto (1)</b>	<b>19.320,4</b>	<b>12.817,7</b>
Disponibilidades	8.788,4	9.747,0
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	5.233,5	6.097,6
<b>Disponibilidades Totais (2)</b>	<b>14.021,9</b>	<b>15.844,6</b>
<b>Caixa (Dívida) Líquida (2) - (1)</b>	<b>(5.298,5)</b>	<b>3.026,9</b>
<b>EBITDA Ajustado (últimos 12 meses)</b>	<b>3.157,0</b>	<b>3.014,8</b>
<b>Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (últimos 12 meses)</b>	<b>1,7x</b>	<b>-1,0x</b>

Em julho, a Companhia realizou uma bem-sucedida emissão de debêntures no valor total de R\$ 2,0 bilhões, com prazo de vencimento de 11 anos e taxa de 100% do CDI + 2,75% a.a. A emissão da debênture, tem o objetivo de reforçar o caixa da Companhia em um momento macro mais desafiador, além de alongar o perfil da dívida, que atingiu 5,3 anos no 3T22 vs. 5,1 anos no 2T22.

## Contas a receber

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
<b>Conciliação Contas a Receber Consolidado - R\$ MM</b>		
Recebíveis de Cartões de Crédito Bruto	7.680,5	10.127,4
Desconto de Recebíveis	(2.447,0)	(4.029,8)
<b>Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação</b>	<b>5.233,5</b>	<b>6.097,6</b>

A Companhia optou por reduzir o desconto de recebíveis no 3T22 (31,9% do total de recebíveis de cartão de crédito bruto) comparado com os 39,8% no 3T21 e com os 57,8% no 2T22, por considerar a situação de caixa no curto prazo adequada.

<sup>1</sup> A Companhia optou por adotar a metodologia *Cash Flow Hedge Account* na 5ª emissão de debênture (emissão dos *bonds*) e na 16ª emissão de debênture (emissão dos *bonds*). Pelos princípios contábeis desta metodologia, o objeto do *hedge* é marcado a mercado no endividamento por custo amortizado, com contrapartida no Patrimônio Líquido. Para melhor comparabilidade entre os períodos, a dívida líquida ajustada deve ser considerada excluindo esse efeito.

**Con****Capital de giro**

No 3T22, o estoque atingiu 107 dias, um aumento de 11 dias, vs. 2T22, relacionado a preparação para os eventos do 4T22. Encerramos o trimestre com 93 dias de fornecedores, uma queda de 7 dias vs. 2T22. Mantivemos uma saudável relação com nossos fornecedores, realizando os pagamentos regulares e mantendo o programa de antecipação, com caixa próprio por meio da Ame, o que acreditamos ser fundamental para atravessar o momento. Com isso, apresentamos uma piora de 18 dias no financiamento (3T22 vs. 2T22).

Impactando positivamente o ciclo de caixa do período, o contas a receber melhorou 29 dias vs. 2T22, atingindo 83 dias. Essa evolução se deu pela decisão da Companhia de adotar políticas mais conservadoras na oferta de crédito ao consumo (parcelamento e parcela mínima).

Considerando todos os efeitos, o ciclo de caixa foi de 97 dias, uma redução de 11 dias em relação ao 2T22.

**Geração de caixa**

No 3T22, o consumo de caixa atingiu R\$ 2,1 bilhões, quando calculado pela variação da dívida líquida como forma de contemplar todos os efeitos. A piora de 18 dias, resultante do delta do financiamento dos fornecedores, totalizou R\$ 991,2 milhões (R\$ 216,0 milhões financiado no 2T22 vs. R\$ 774,9 milhões desfinanciado no 3T22) e responde por 46% do consumo de caixa do trimestre.

O resultado financeiro de R\$ -612,6 milhões, reflexo da escalada da taxa de juros e da estrutura de capital da Companhia, responde por 28% do consumo de caixa do trimestre.

A variação entre a dívida líquida de R\$ 5,3 bilhões do 3T22 e o caixa líquido de R\$ 3,0 bilhões do 3T21 resultou em um consumo de caixa, nesse período, de R\$ 8,3 bilhões. Esse consumo é resultante de: delta do financiamento dos fornecedores de -R\$ 2,9 bilhões; M&A's realizados no valor de -R\$ 2,6 bilhões; Capex de -R\$ 2,2 bilhões; resultado financeiro de -R\$ 1,9 bilhão; recompra de -R\$ 573 milhões; e, além da geração de EBITDA e outros efeitos menos relevantes que totalizaram R\$ 1,9 bilhão no período.

**Capex**

A Companhia utiliza sua geração de caixa priorizando investimentos que apresentem os melhores retornos. O CAPEX foi de R\$ 470 milhões no 3T22 e de R\$ 1,5 bilhões no 9M22.

Investimentos (MM)	3T22	3T21	Delta	9M22	9M21	Delta
Inaugurações / Obras de Melhoria	112	150	-25,2%	454	418	8,7%
Tecnologia	297	224	33,0%	880	727	20,9%
Operações e outros	60	43	41,2%	186	81	128,8%
<b>TOTAL</b>	<b>470</b>	<b>416</b>	<b>12,8%</b>	<b>1.521</b>	<b>1.227</b>	<b>23,9%</b>



**Con****Lojas**

Dando sequência ao nosso contínuo processo de aperfeiçoamento do portfólio de lojas, encerramos o 3T22 com 3.601 lojas.

FORMATO	3T22		4T21		3T21	
	# de lojas	Área (mil m <sup>2</sup> )	# de lojas	Área (mil m <sup>2</sup> )	# de lojas	Área (mil m <sup>2</sup> )
Tradicionais	1.017	992	1.014	994	967	973
Express	783	283	786	283	711	257
Ame Go	3	0	3	0	2	0
Hortifruti Natural da Terra	79	40	79	40	-	-
Uni.co (franquias)	419	19	442	22	438	21
Vem Conveniência	1.300	97	-	-	-	-
<i>Local</i>	60	4	55	4	-	-
<i>BR Mania (franquias)</i>	1.240	93	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>3.601</b>	<b>1.431</b>	<b>2.379</b>	<b>1.343</b>	<b>2.118</b>	<b>1.251</b>

Con

## Demonstração de resultado

As informações contábeis que servem de base aos comentários deste relatório são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). A demonstração de resultado apresentada a seguir é pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 para os resultados de 2021. Os resultados do 3T21 e do 9M21 foram ajustados para fins de comparabilidade entre os períodos.

Americanas S.A. Demonstração de Resultados  (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em 30 de Setembro			Consolidado Períodos findos em 30 de Setembro		
	3T22	3T21	Variação	9M22	9M21	Variação
<b>Vendas Totais</b>	11.797,4	12.864,1	-8,3%	39.941,8	37.166,5	7,5%
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	6.379,7	7.461,6	-14,5%	22.348,4	21.410,5	4,4%
Impostos sobre vendas e serviços	(944,7)	(1.184,4)	-20,2%	(3.451,5)	(3.590,7)	-3,9%
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	5.434,9	6.277,3	-13,4%	18.896,9	17.819,9	6,0%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(3.703,9)	(4.309,1)	-14,0%	(13.012,6)	(12.330,7)	5,5%
<b>Lucro Bruto</b>	1.731,1	1.968,2	-12,0%	5.884,3	5.489,1	7,2%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	31,9%	31,4%	0,5 p.p.	31,1%	30,8%	0,3 p.p.
<b>Despesas Operacionais</b>	(1.630,2)	(1.657,0)	-1,6%	(5.267,8)	(5.022,5)	4,9%
Com vendas	(997,3)	(1.093,6)	-8,8%	(3.384,7)	(3.357,2)	0,8%
Gerais e administrativas	(151,5)	(131,7)	15,0%	(414,3)	(318,6)	30,0%
Depreciação e amortização	(481,5)	(431,7)	11,5%	(1.468,8)	(1.346,9)	9,1%
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	100,8	311,2	-67,6%	616,5	466,6	32,1%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	(612,6)	(286,4)	113,9%	(1.630,4)	(807,8)	-101,8%
Equivalência patrimonial	1,5	-	-	5,6	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	(16,5)	(18,6)	-11,3%	54,1	(97,0)	-155,8%
Imposto de renda e contribuição social	315,2	234,4	34,5%	507,4	369,7	37,2%
<b>Resultado Líquido</b>	(211,6)	240,6	-	(446,8)	(68,4)	-
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	-3,9%	3,8%	-7,7 p.p.	-2,4%	-0,4%	-2,0 p.p.
<b>EBITDA Ajustado</b>	582,3	742,9	-21,6%	2.085,3	1.813,5	15,0%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	10,7%	11,8%	-1,1 p.p.	11,0%	10,2%	0,8 p.p.

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial.

Con

## Demonstração de resultado – conciliação

Americanas S.A. Demonstração de Resultados  (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em 30 de Setembro			Consolidado Períodos findos em 30 de Setembro		
	3T22	Efeitos não recorrentes	3T22 Ajustado	9M22	Efeitos não recorrentes	9M22 Ajustado
<b>Vendas Totais</b>	11.797,4	-	11.797,4	39.941,8	-	39.941,8
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	6.379,7	-	6.379,7	22.348,4	-	22.348,4
Impostos sobre vendas e serviços	(944,7)	-	(944,7)	(3.451,5)	-	(3.451,5)
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	5.434,9	-	5.434,9	18.896,9	-	18.896,9
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(3.703,9)	-	(3.703,9)	(13.012,6)	-	(13.012,6)
<b>Lucro Bruto</b>	1.731,1	-	1.731,1	5.884,3	-	5.884,3
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	31,9%		31,9%	31,1%		31,1%
<b>Despesas Operacionais</b>	(1.630,2)	-	(1.630,2)	(5.267,8)	-	(5.267,8)
Com vendas	(997,3)	-	(997,3)	(3.384,7)	-	(3.384,7)
Gerais e administrativas	(151,5)	-	(151,5)	(414,3)	-	(414,3)
Depreciação e amortização	(481,5)	-	(481,5)	(1.468,8)	-	(1.468,8)
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	100,8	-	100,8	616,5	-	616,5
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	(612,6)	-	(612,6)	(1.630,4)	-	(1.630,4)
Equivalência patrimonial	1,5	-	1,5	5,6	-	5,6
Outras receitas (despesas) operacionais	(16,5)	-	(16,5)	54,1	153,0	(98,9)
Imposto de renda e contribuição social	315,2	140,3	174,9	507,4	88,2	419,2
<b>Resultado Líquido</b>	(211,6)	140,3	(351,8)	(446,8)	241,2	(688,0)
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	-3,9%		-6,5%	-2,4%		-3,6%
<b>EBITDA Ajustado</b>	582,3	-	582,3	2.085,3	-	2.085,3
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	10,7%		10,7%	11,0%		11,0%

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial.

Con

## Balanço patrimonial

<b>Americanas S.A.</b>		
Balanços Patrimoniais		
	<u>30/09/2022</u>	<u>30/06/2022</u>
(em milhões de reais)		
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	4.312,0	2.482,1
Títulos e valores mobiliários	4.282,9	4.085,4
Contas a receber de clientes	5.368,0	4.663,7
Contas a receber - partes relacionadas	7,8	-
Estoques	5.777,4	5.336,6
Impostos a recuperar	1.605,6	1.540,1
Outros ativos circulantes	1.079,7	1.217,4
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>22.433,4</b>	<b>19.325,4</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Títulos e valores mobiliários	193,5	184,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.905,9	2.464,0
Impostos a recuperar	4.086,9	3.968,8
Investimentos	534,7	533,8
Imobilizado	4.357,6	4.411,9
Intangível	9.114,7	8.861,4
Ativo de direito de uso	2.935,7	3.050,4
Outros créditos a receber	521,8	564,3
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>24.650,7</b>	<b>24.038,7</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>47.084,1</b>	<b>43.364,0</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	5.002,5	5.552,9
Arrendamento	680,8	692,6
Empréstimos e financiamentos	899,3	490,5
Contas a pagar - partes relacionadas	11,2	10,8
Debêntures	1.290,8	1.176,3
Salários, provisões e contribuições sociais	349,8	309,3
Tributos a recolher	195,1	243,1
Imposto de renda e contribuição social	12,0	6,2
Outras obrigações	1.569,4	2.003,6
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>10.010,9</b>	<b>10.485,4</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
Exigível a longo prazo:		
Arrendamento	2.535,4	2.613,8
Empréstimos e financiamentos	15.578,6	12.824,6
Debêntures	3.022,2	1.031,2
Outras obrigações	1.231,5	1.303,0
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>22.367,7</b>	<b>17.772,6</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital social	15.413,4	15.358,5
Reservas de capital	285,9	301,0
Outros resultados abrangentes	(943,0)	(714,2)
Reserva de lucros	625,1	625,1
Lucros (prejuízos) acumulados	(446,8)	(235,2)
(-) Ações em tesouraria	(229,0)	(229,0)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>14.705,6</b>	<b>15.106,0</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>47.084,1</b>	<b>43.364,0</b>

Con

## Fluxo de caixa

<b>Americanas S.A.</b> Demonstração dos Fluxos de Caixa (em milhões de reais)	<b>CONSOLIDADO</b>		
<b>Atividades Operacionais</b>	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2021</u>	<u>Variação</u>
<b>Resultado Líquido do Período</b>	(446,8)	54,1	(500,9)
<b>Ajustes ao Resultado Líquido:</b>			
Depreciações e amortizações	1.476,0	817,3	658,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(507,4)	(274,9)	(232,5)
Juros, variações monetárias e cambiais	1.598,8	542,3	1.056,5
Equivalência patrimonial	(5,6)	84,1	(89,7)
Ajuste ao valor Justo - Combinação de negócios	(169,7)	-	(169,7)
Outros	161,8	132,9	28,9
<b>Resultado Líquido Ajustado</b>	<b>2.107,2</b>	<b>1.355,9</b>	<b>751,3</b>
<b>Variações de Capital de Giro:</b>			
Contas a receber	1.631,5	(3.206,8)	4.838,3
Estoques	(524,1)	(1.706,8)	1.182,7
Fornecedores	(3.657,6)	2.347,0	(6.004,6)
<b>Variações em Capital de Giro</b>	<b>(2.550,2)</b>	<b>(2.566,6)</b>	<b>16,4</b>
<b>Variações em Ativos:</b>			
Despesas antecipadas	10,0	28,4	(18,4)
Depósitos judiciais	(10,8)	(13,1)	2,3
Impostos a recuperar	(422,2)	(830,4)	408,2
Demais contas a receber (circulante e não circulante)	181,1	(138,7)	319,8
<b>Variações em Ativos</b>	<b>(241,9)</b>	<b>(953,8)</b>	<b>711,9</b>
<b>Variações em Passivos:</b>			
Salários e encargos sociais	41,6	79,9	(38,3)
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	(28,1)	29,7	(57,8)
Pagamento de contingências	(45,4)	(43,6)	(1,8)
Outras obrigações (circulante e não circulante)	(319,6)	146,8	(466,4)
Contas a receber/pagar empresas ligadas	(8,3)	-	(8,3)
<b>Variações em Passivos</b>	<b>(359,8)</b>	<b>212,8</b>	<b>(572,6)</b>
<b>Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures</b>	<b>(808,1)</b>	<b>(296,2)</b>	<b>(511,9)</b>
<b>Liquidação de juros sobre arrendamentos</b>	<b>(246,0)</b>	<b>(63,9)</b>	<b>(182,1)</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos</b>	<b>(9,7)</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(3,5)</b>
<b>Fluxo de Caixa de Atividades Operacionais</b>	<b>(2.108,5)</b>	<b>(2.318,0)</b>	<b>209,5</b>
<b>Atividades de Investimento</b>			
Títulos e valores mobiliários	(178,9)	1.602,4	(1.781,3)
Imobilizado	(384,1)	(292,0)	(92,1)
Intangível	(1.136,4)	(558,2)	(578,2)
Aumento de capital em controladas e coligada	(22,9)	(173,2)	150,3
Aquisições de participações societárias	(51,3)	-	(51,3)
Valor pago em combinações de negócios e ajuste de preço	(106,1)	(310,5)	204,4
Dividendos recebidos	1,2	-	1,2
Caixa líquido incorporado	-	5.303,7	(5.303,7)
<b>Fluxo de Caixa de Atividades de Investimento</b>	<b>(1.878,4)</b>	<b>5.572,3</b>	<b>(7.450,7)</b>
<b>Atividades de Financiamento</b>			
Captações	7.122,3	-	7.122,3
Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	(417,8)	(5.082,1)	4.664,3
Pagamentos de passivo de arrendamento	(518,6)	(220,9)	(297,7)
Aumento de capital em dinheiro	328,6	1,6	327,0
Dividendos e participações pagos	(333,2)	-	(333,2)
Contas a receber plano de ações	-	20,4	-
Ações em tesouraria	(589,3)	(227,6)	(361,7)
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>	<b>5.592,0</b>	<b>(5.508,7)</b>	<b>11.100,7</b>
<b>Varição do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.605,1</b>	<b>(2.254,4)</b>	<b>3.859,5</b>
<b>Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>2.706,9</b>	<b>6.634,3</b>	<b>(3.927,4)</b>
<b>Saldo final de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>4.312,0</b>	<b>4.379,9</b>	<b>(67,9)</b>

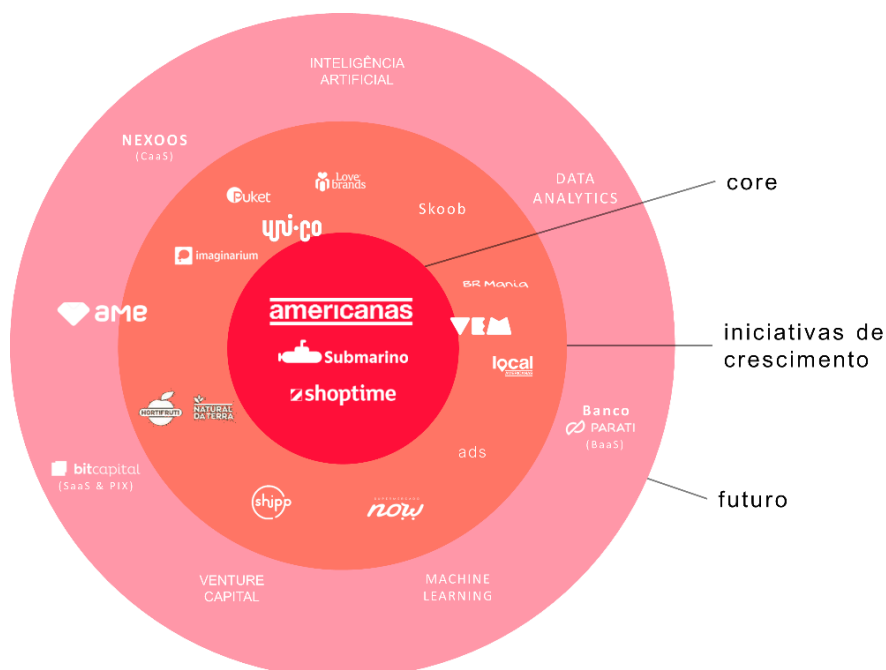
Con

## Sobre a Americanas

A Americanas é um ecossistema que combina as plataformas digital, física, *fulfillment*, *fintech*, ads e seu motor de inovação (IF), operando por meio de um modelo estratégico que tem como foco oferecer jornadas de consumo cada vez mais customizadas e com mais conveniência a todos os perfis de clientes. Ao longo de uma trajetória de mais de 90 anos, construiu ativos únicos que impulsionam e fortalecem sua estratégia de crescimento com rentabilidade. São eles a base de 53 milhões de clientes ativos, as plataformas de negócios e seus mais de 40 mil colaboradores com forte cultura de dono. Graças aos ativos únicos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento com foco em itens de recorrência e conveniência, capilaridade nacional multicanal e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

O modelo estratégico da Americana S.A. tem como elemento central os três horizontes de crescimento, que possuem papéis específicos e juntos se potencializam.

- **Core (H1)** – O primeiro horizonte é a nossa multiplataforma de *commerce* que deu origem à Americanas S.A., com uma estrutura de capital e corporativa adequadas para se tornar o *player* mais competitivo do mercado, capturando sinergias entre nossos ativos únicos e buscando a melhor combinação de crescimento, rentabilidade e geração de caixa.
- **Iniciativas de Crescimento (H2)** – O segundo horizonte tem o objetivo de acelerar novos negócios, marcas e categorias com grande potencial de digitalização, tendências de crescimento secular, grandes mercados endereçáveis e modelos de negócio de alta qualidade que buscamos acelerar com nossos ativos únicos.
- **Futuro (H3)** – O terceiro horizonte, liderado pela IF, é a nossa plataforma de inovação, com o objetivo de estimular o uso de novas tecnologias em todas as plataformas e desenvolver negócios disruptivos.



## Con

Desde a sua constituição, a Americanas S.A. já vêm experimentando ganhos decorrentes das sinergias operacionais e financeiras da integração das plataformas. Como evidência dos avanços na integração, podemos citar o aumento da base de clientes comuns das plataformas, indicando a nossa capacidade de pescar no próprio aquário, o que nos permite expandir nossa base de clientes nas plataformas a um baixo CAC.

Americanas S.A. é listada na B3 S.A. (B3: AMER3) no segmento Novo Mercado, que possui o mais elevado padrão de governança corporativa.

## Glossário

### **GMV Total**

Venda de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

### **GMV Digital**

Venda digital de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

### **GMV Parceiros**

Venda de parceiros das nossas plataformas.

### **EBITDA Ajustado (LAJIDA)**

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização e excluindo outras receitas/despesas operacionais e equivalência patrimonial.

### **Caixa (Dívida) Líquido**

Calculado como a soma das disponibilidades e contas a receber de cartão de crédito líquido de antecipação, menos a soma do endividamento de curto prazo e longo prazo.

## Agenda de divulgação

O conference call de resultados do 3T22 será no dia 11 de novembro, às 12h00. O acesso ao call em português será através dos telefones +55 11 4210-1803 ou +55 11 3181-8565 (código: americanas), com tradução simultânea para inglês através dos números +55 11 4210-1803 ou +1 412 717-9627.

O webcast com tradução simultânea estará disponível em <http://ri.americanas.io> e o replay do conference call estará disponível no site.

**Nota:ativas****Notas explicativas às informações trimestrais****Em 30 de setembro de 2022****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****1. Contexto operacional**

---

**Informações do Grupo**

A Americanas S.A. ("Americanas" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral, 102, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, tem como origem o acervo total cindido de Lojas Americanas S.A. ("LASA") e, incorporado pela B2W Companhia Digital, conforme aprovado nas Assembleias Gerais Extraordinárias de acionistas ("AGE") realizadas em 10 de junho de 2021 e 10 de dezembro de 2021, respectivamente. Na AGE de 10 de junho de 2021, a B2W Companhia Digital alterou sua denominação social para Americanas S.A.. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas no segmento denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código AMER3.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") combinam plataformas digital (com as marcas Americanas, Submarino, Shoptime), física (com as Lojas Americanas tradicional, *express*, local, digital, Ame Go e Hortifruti Natural da Terra), franquias (Imaginarium, MinD, Puket e LoveBrands), *fulfillment*, *fintech* (Ame Digital) e publicidade (ads). Possui ativos únicos que impulsionam o seu crescimento com rentabilidade. Graças aos ativos únicos, incluindo a base de clientes ativos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento, capilaridade nacional e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

**Vem Conveniência S.A. (Lojas Local e BR Mania)**

Em 31 de janeiro de 2022, foi constituída a Vem Conveniência, parceria com a Vibra Energia S.A. ("Vibra") para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania ("Parceria"). A Parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A., cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%. Os detalhes desta operação estão descritos na nota 13 (b) (x).

A Vem Conveniência S.A., conta com uma estrutura de gestão e governança corporativa própria, possui mais de 1.000 lojas de pequeno varejo, sendo lojas com operação própria, e que utilizam a marca Local, e lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuam a utilizar a marca BR Mania. Visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

**Reestruturação societária****Incorporação de controladas - Assembleia Geral Extraordinária "AGE" de 30 de setembro de 2022**

Em Assembleia Geral Extraordinária "AGE" realizada em 30 de setembro de 2022 foi aprovada, por maioria de votos, os termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação, firmado em 09 de agosto de 2022, das empresas IF Capital Ltda., da Hortigil Hortifruti S.A., da Natural Administradora de Cartões de Crédito S.A., da Natural da Terra Comércio Varejista Hortifrutti Ltda., da Natural da Terra Hortifrutti Ltda. e da Horti Frutti Corujas Ltda.. A "AGE" aprovou, também, o detalhamento do objeto social da Companhia, previsto no Art. 3º do seu Estatuto Social de forma a fazer referência às atividades já desenvolvidas indiretamente através das controladas da Companhia objeto da Incorporação.

A Incorporação não resultou em aumento de capital da Companhia, tendo em vista que esta é titular da totalidade da participação, direta ou indiretamente, conforme o caso, do capital social das Incorporadas.



**Nota: Ativas**

A data base da incorporação, suportada por laudo de avaliação emitido por peritos independentes, aprovados na respectiva "AGE", foram as Demonstrações Contábeis de 31 de março de 2022. As variações patrimoniais relativas às contas que compõe o acervo incorporado apuradas entre 1º de abril de 2022 e 30 de setembro de 2022, no montante líquido de R\$ 2.550.289 foram apropriadas à Companhia, no balanço patrimonial de 30 de setembro de 2022, em contrapartida à conta de investimentos.

Abaixo apresentamos os saldos acumulados em 30 de setembro de 2022 vertidos das controladas e incorporados à Companhia no balanço patrimonial de 30 de setembro de 2022:

	Acervo incorporado em 30.09.2022
<b>ATIVO</b>	
Caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários	75.264
Contas a receber de clientes	39.505
Contas a receber - Partes relacionadas	23.764
Estoques	94.337
Impostos a recuperar	88.947
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.240
Investimentos	379.192
Imobilizado, ativos de direito de uso e intangível	3.093.114
Outros ativos circulantes e não circulantes	23.922
	<b>3.842.285</b>
<b>PASSIVO</b>	
Fornecedores	121.366
Empréstimos e financiamentos e debêntures	390.019
Salários e encargos trabalhistas	44.801
Contas a pagar - Combinação de negócios	130.000
Provisão para riscos e processos judiciais	114.666
Passivo de arrendamento	468.766
Outros passivos circulantes e não circulantes	22.378
	<b>1.291.996</b>
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b>2.550.289</b>

### **Incorporação da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda. e da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A.**

Em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 28 de março de 2022, foi aprovada a proposta da Administração, contida no Protocolo e Justificação da Incorporação, submetida e ratificada pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 29 de abril de 2022, da incorporação pela Americanas S.A., dos acervos da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda., no montante de R\$ 202.684 e da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A., no montante negativo de R\$ 11.928. Os valores foram confirmados com base na avaliação contábil, tendo como base o balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2021, das Incorporadas, avaliados por empresa avaliadora e evidenciados nos Laudos de Avaliação. A incorporação não resultou em aumento ou redução do capital social da Companhia ou qualquer alteração no seu estatuto social, tendo como consequência a extinção das controladas incorporadas.

A incorporação resultou em um aumento da eficiência nas operações, especialmente no âmbito financeiro e administrativo, reduzindo custos e gerando sinergias para as partes, também permitindo uma redução do número de entidades empresariais que compreendem o grupo econômico em que Incorporadora e Incorporadas estão inseridas. A Companhia sucedeu as Incorporadas em todos os seus direitos, bens e obrigações.

Abaixo apresentamos os saldos acumulados, apurados no laudo de avaliação, vertidos da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda. e incorporados à Companhia:

**Nota: Ativos**

	<b>Acervo incorporado em 29.04.2022</b>
<b>ATIVO (PASSIVOS)</b>	
Outros créditos	6.036
Investimentos	203.053
Partes relacionadas	(6.405)
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b>202.684</b>

Abaixo apresentamos os saldos acumulados, apurados no laudo de avaliação, vertidos da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A. e incorporados à Companhia:

	<b>Acervo incorporado em 29.04.2022</b>
<b>ATIVO</b>	
Caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários	10.138
Contas a receber de clientes	97.105
Impostos a recuperar	27.853
Depósitos judiciais	8.764
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.511
Imobilizado, ativos de direito de uso e intangível	57.463
Outros ativos circulantes e não circulantes	16.771
	<b>248.605</b>
<b>PASSIVO</b>	
Fornecedores e fretes a pagar	113.316
Tributos a recolher	8.169
Provisão para processos judiciais	89.739
Passivo de arrendamento	27.746
Outros passivos circulantes e não circulantes	21.563
	<b>260.533</b>
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b>(11.928)</b>

**Incorporação do acervo vertido de Lojas Americanas (AGE's de 10.06.2021 e 10.12.2021)**

Em Assembleias Gerais Extraordinárias (AGE's) realizadas em 10 de junho de 2021 e 10 de dezembro de 2021 foram aprovados, por maioria dos votos, a incorporação, pela B2W Companhia Digital, do acervo cindido de Lojas Americanas, sendo que na AGE de 10 de junho de 2021, a incorporação de acervo parcial e na AGE de 10 de dezembro de 2021 de acervo remanescente. Na AGE de 10 de junho de 2021, ainda, foi aprovada a alteração da razão social da B2W Companhia Digital para Americanas S.A..

A aprovação da Incorporação não afetou o registro de Americanas S.A. como companhia aberta, de modo que as suas ações permaneceram sendo negociadas no nível de governança do Novo Mercado da B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), segmento em que são atualmente negociadas, sem qualquer alteração. Por outro lado, Lojas Americanas foi extinta como consequência da Incorporação do acervo remanescente, aprovado na AGE de 10 de dezembro de 2021, de forma que seu registro de companhia aberta foi cancelado e suas ações não são mais negociadas na B3 desde 24 de janeiro de 2022. Como consequência, cada acionista de Lojas Americanas recebeu, para cada 1 ação ordinária ou 1 ação preferencial de Lojas Americanas de sua titularidade, 0,188964 ação ordinária de emissão de Americanas S.A..

A combinação das operações de Lojas Americanas e B2W, atual Americanas S.A., permitiu a criação de uma plataforma ainda mais poderosa, colocando a Americanas em uma posição mais favorável para capturar oportunidades futuras. A Americanas permite um acesso mais amplo a serviços de varejo, *e-commerce*, logística e pagamentos digitais, fornecendo soluções baseadas em tecnologia. Além disso, a transação permitiu, de forma rápida, otimizar a experiência do cliente, *sellers, merchants*, fornecedores, parceiros e o nosso time a partir de uma estrutura integrada, manter o foco na geração de valor de longo prazo e criar um poderoso motor de M&A.

**Nota:                   ativas****Saldos das demonstrações contábeis em decorrência das incorporações**

Em decorrência das operações das incorporações dos acervos vertidos da BFF Logística e Distribuição Ltda., Direct Express Logística Integrada S.A., IF Capital Ltda., Hortigil Hortifruti S.A e suas controladas e de Lojas Americanas S.A., acima citadas, os saldos apresentados nas Demonstrações Contábeis, da Americanas S.A., de 30 de setembro de 2022, em 31 de dezembro de 2021 e 30 de setembro de 2021, são formados da seguinte forma:

a) Os balanços patrimoniais apresentam, em 30 de setembro de 2022, na controladora, os saldos das operações da Americanas S.A., antiga B2W Companhia Digital, acrescidos dos saldos das contas patrimoniais das empresas incorporadas no exercício que compreem a BFF Logística e Distribuição Ltda., Direct Express Logística Integrada S.A., IF Capital Ltda., Hortigil Hortifruti S.A. e suas controladas e de Lojas Americanas S.A., incorporada no exercício anterior. No consolidado, em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, os saldos das operações da Americanas S.A., que compreendem os saldos das antigas operações da B2W Companhia Digital, Lojas Americanas S.A. e suas controladas;

b) Nas demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa, dos resultados abrangentes e do valor adicionado, no período findo em 30 de setembro de 2022, na controladora, os resultados das operações da Americanas S.A, que compreendem as operações da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das operações, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas S.A. e suas controladas e, para o período de 29 de abril de 2022 a 30 de setembro de 2022, das operações da BFF Logística e Distribuição Ltda.e Direct Express Logística Integrada S.A..No consolidado, os resultados das operações, da Americanas S.A, que compreendem as operações da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das operações, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas e suas controladas. No período findo em 30 de setembro de 2021, na controladora e consolidado, os resultados das operações da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas, acrescidas para o período de 11 de junho de 2021 a 30 de setembro de 2021, das operações que anteriores à Cisão eram realizadas e registradas em Lojas Americanas.

c) Na Demonstração das mutações do patrimônio líquido, no período findo em 30 de setembro de 2022, na controladora e no consolidado, as mutações patrimoniais da Americanas S.A., que compreendem as mutações patrimoniais da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das mutações patrimoniais, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas e suas controladas. No período findo em 30 de setembro de 2021, na controladora e consolidado, as mutações patrimoniais da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas, acrescidas para o período de 11 de junho de 2021 a 30 de setembro de 2021, das operações que anteriores à Cisão eram realizadas e registradas em Lojas Americanas.

**Pandemia do Corona Vírus – COVID-19**

Considerando uma melhora nas incertezas, em função das medidas sanitárias adotadas pela erradicação do surto pandêmico, com o correspondente impacto positivo na economia do País, o Grupo avaliou, como positiva, também, a retomada do curso normal de seus negócios. Com isso concluiu que, os efeitos subsequentes às Demonstrações Contábeis das Informações Trimestrais de 30 de setembro de 2022, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, não mais há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional.

**Ações contra mudança global do clima**

O impacto das mudanças climáticas representa um risco global que afeta diretamente a sociedade e as organizações, podendo causar a queda de receitas, aumentos de custos e redução dos fluxos de caixa. O crescente aumento das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) tende a intensificar esse processo, fato que tem sido levantado frequentemente por investidores, clientes e consumidores que tem migrado seu perfil de investimentos e compras para modelos mais sustentáveis. A Americanas S.A. mapeia esses riscos e oportunidades, desenvolvendo uma estratégia de descarbonização e incorporando os riscos climáticos à gestão de riscos da Companhia. Nesse sentido, a Companhia foca em iniciativas de redução e neutralização das emissões de GEE, como a adaptação da sua frota para

**Nota:                   ativas**

um modelo ecoeficiente e a utilização de energias renováveis, com as metas de se tornar uma empresa carbono neutro até 2025 e ter 100% de energias renováveis em suas operações até 2030.

Além disso, buscando maior transparência, desde 2010 divulga suas emissões de GEE Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol, faz parte da carteira do ICO2 (Índice Carbono Eficiente) da B3, responde ao CDP (*Carbon Disclosure Program*) e divulga o Relatório Anual de acordo com *framework* do TCFD (*Task Force on Climate-Related Financial Disclosures*). Também assinou o Compromisso *Business Ambition for 1.5°*, demonstrando seu comprometimento em desenvolver uma meta de redução de emissões com base na ciência (SBTi) e um plano para o alcance do Net Zero. Também foi listada no Índice CDP de Resiliência Climática (ICDPR-70), que destaca empresas pelo elevado nível de conscientização sobre as questões climáticas e integração de medidas efetivas na redução de suas pegadas de carbono.

## **2. Principais políticas contábeis**

---

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos períodos apresentados, salvo disposição em contrário.

### **2.1 Base de preparação**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Em conformidade com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021.

Notas explicativas não apresentadas:

- Práticas e políticas contábeis;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Qualidade do crédito dos ativos financeiros;
- Receita antecipada; e
- Cobertura de seguros.

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 07 de novembro de 2022.

### **2.2 Práticas e políticas contábeis**

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, exceto pela prática contábil descrita na nota 2.4 relacionada à formação de uma entidade controlada em conjunto, que foi definida e adotada pela Companhia em decorrência da constituição da Vem Conveniência S.A., transação detalhada na nota 13 (b) (x). Por isso, essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo de 31 de dezembro de 2021.

**Nota:                    itivas****2.3 Apresentação de informações por segmentos**

As atividades do Grupo estão concentradas na venda de produtos e prestação de serviços por diversos meios de comercialização, presenciais através de lojas físicas situadas nas principais cidades de todos os estados do País e não presenciais, em especial a Internet. Apesar da diversidade de produtos vendidos e serviços prestados pelo Grupo (varejo físico; *e-commerce*; franquias, administração e promoção de cartão de crédito; plataforma de tecnologia; plataforma de logística, plataforma literária, distribuição e atendimento ao cliente; *marketplace*; e conta de pagamento digital), após a reorganização societária descrita na nota 1, tais atividades não são mais controladas e gerenciadas pela Administração como segmentos operacionais independentes, sendo os seus resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Desta forma, a Administração entende que esses subgrupos fazem parte de negócios do varejo e, conseqüentemente a Companhia está organizada em uma única unidade de negócio. Os relatórios divulgados caracterizam o modo como o Grupo é gerenciado pela administração. O Grupo atua também na área de produtos financeiros, por meio das controladas promotoras de crédito que, por não atingirem os parâmetros quantitativos e qualitativos mínimos, não estão sendo apresentadas como um segmento operacional distinto.

**2.4 Entidades controladas em conjunto (*joint venture*)**

Entidades controladas em conjunto (*joint venture*) são todas as entidades nas quais o Grupo participa, sendo que as decisões sobre as atividades relevantes exigem o consentimento unânime das partes que controlam, coletivamente o negócio. O Grupo ao reconhecer seus interesses no empreendimento controlado em conjunto (*joint venture*), como investimento, contabiliza esse investimento utilizando o método da equivalência patrimonial.

Adicionalmente, quando do aporte de um conjunto de ativos e passivos para a formação de um negócio controlado em conjunto, o Grupo reconhece, no resultado, o ganho ou a perda resultante da diferença entre a baixa do acervo líquido contábil relacionado a este negócio e o valor justo da participação recebida na *joint venture*, de acordo com o CPC 36 (IFRS 10).

**3.        Estimativas e julgamentos contábeis**

---

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Até o período findo em 30 de setembro de 2022, não ocorreram mudanças nas premissas e estimativas contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021.

**4.        Gestão de risco financeiro**

---

**4.1 Fatores de risco financeiro**

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.

**Nota: Ativas****(a) Risco de Mercado****(i) Risco cambial**

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos). Essas operações de *swap* referenciados em CDI e IPCA visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 18) para moeda e taxa de juros locais, de 119% do CDI a CDI + 3,13% e IPCA variando de + 6,90% a 7,40 % a.a. Esses contratos possuem, em 30 de setembro de 2022, um valor de referência de R\$ 253.197 na controladora e R\$ 5.758.806 no consolidado (R\$ 212.834 e R\$ 5.718.443 em 31 de dezembro de 2021, respectivamente). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

- *Swaps* tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos):

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (Dólar + Pré)		341.927	308.731	341.927	308.731
Posição passivo do <i>swap</i> (% CDI)		(264.824)	(215.518)	(264.824)	(215.518)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 18 (a))		<b>77.103</b>	<b>93.213</b>	<b>77.103</b>	<b>93.213</b>
		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	347.381	323.181	347.381	323.181
	Valor justo	341.927	308.731	341.927	308.731
		<b>(5.454)</b>	<b>(14.450)</b>	<b>(5.454)</b>	<b>(14.450)</b>
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	(339.798)	(327.844)	(339.798)	(327.844)
	Valor justo	(341.927)	(308.731)	(341.927)	(308.731)
		<b>2.129</b>	<b>(19.113)</b>	<b>2.129</b>	<b>(19.113)</b>
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	(257.241)	(220.181)	(257.241)	(220.181)
	Valor justo	(264.824)	(215.518)	(264.824)	(215.518)
		<b>(7.583)</b>	<b>4.663</b>	<b>(7.583)</b>	<b>4.663</b>
		<b>(5.454)</b>	<b>(14.450)</b>	<b>(5.454)</b>	<b>(14.450)</b>

- *Hedge accounting - Swaps Bond's*, através das controladas JSM Global e B2W Lux (registrados na conta de empréstimos e financiamentos) – nota 4.4:

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (Dólar + Pré)		-	-	5.413.418	6.645.196
Posição passivo do <i>swap</i> (CDI + Pré)		-	-	(7.169.681)	(6.949.604)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 18 (a))		-	-	<b>(1.756.263)</b>	<b>(304.408)</b>

**Nota: 19** **Derivativos**

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	-	-	5.498.878	5.613.905
	Valor justo	-	-	4.111.522	5.290.147
		-	-	<b>(1.387.356)</b>	<b>(323.758)</b>
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.498.878)	(5.613.905)
	Valor justo	-	-	(5.413.418)	(6.645.196)
		-	-	<b>(85.460)</b>	<b>1.031.291</b>
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.867.785)	(5.594.555)
	Valor justo	-	-	(7.169.681)	(6.949.604)
		-	-	<b>(1.301.896)</b>	<b>(1.355.049)</b>
		-	-	<b>(1.387.356)</b>	<b>(323.758)</b>

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de *swaps* tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

**(ii) Risco de variação de índices financeiros**

- *Hedge accounting - Swaps* debêntures (registrados na conta de debêntures) – nota 4.4:

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos. Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco inflacionário, transformando o custo da dívida (nota 19) para um referenciador de maior previsibilidade, a uma taxa de CDI – 0,22% a + 4,62% ao ano. Esses contratos possuem, em 30 de setembro de 2022 um valor de referência de R\$ 6.375.000 na controladora e R\$ 869.250 no consolidado (31 de dezembro de 2021 R\$ 6.200.000 na controladora e R\$ 694.391 no consolidado). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (IPCA + Pré)		8.463.100	8.153.920	1.116.558	909.059
Posição passiva do <i>swap</i> (CDI + Pré)		(8.262.063)	(7.825.605)	(1.092.382)	(876.003)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 19 (a))		<b>201.037</b>	<b>328.315</b>	<b>24.176</b>	<b>33.056</b>
		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	7.724.257	7.066.081	1.041.495	789.508
	Valor justo	7.007.764	6.626.961	963.119	737.146
		<b>(716.493)</b>	<b>(439.120)</b>	<b>(78.376)</b>	<b>(52.362)</b>
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (IPCA + Pré)	Custo amortizado	(7.724.257)	(7.066.081)	(1.041.495)	(789.508)
	Valor justo	(8.463.100)	(8.153.920)	(1.116.558)	(909.059)
		<b>738.843</b>	<b>1.087.839</b>	<b>75.063</b>	<b>119.551</b>
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	(6.806.727)	(6.298.646)	(938.943)	(704.090)
	Valor justo	(8.262.063)	(7.825.605)	(1.092.382)	(876.003)
		<b>(1.455.336)</b>	<b>(1.526.959)</b>	<b>(153.439)</b>	<b>(171.913)</b>
		<b>(716.493)</b>	<b>(439.120)</b>	<b>(78.376)</b>	<b>(52.362)</b>

**Nota: Ativas****(iii) Risco de taxa de juros**

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do País, que são substancialmente (cerca de 99% do total), indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

**(b) Risco de crédito**

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado pelo fato de grande parte das vendas do Grupo serem realizadas por meio de cartões de crédito administrados pelas principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. O Grupo mantém provisão de perda de crédito estimada em montante, considerado pela Administração, suficiente para cobrir possíveis perdas em seus recebíveis.

**(c) Risco de liquidez**

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

	<b>Controladora</b>			
	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e cinco anos</b>	<b>Acima de cinco anos</b>
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>				
Fornecedores	5.150.837			
Contas a pagar de combinação de negócios	92.589	117.420		
Contas a pagar combinação de negócios – opção de compra		132.463		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.324.150	873.388	6.957.931	27.439.586
Arrendamentos a pagar	1.008.743	875.035	1.857.125	1.004.175
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>				
Fornecedores	8.743.844			
Contas a pagar de combinação de negócios		7.279	7.279	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.450.736	2.173.849	1.534.392	20.316.650
Arrendamentos a pagar	844.700	692.926	1.490.855	802.640



**Nota: Ativas**

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e cinco anos</b>	<b>Acima de cinco anos</b>
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>				
Fornecedores	5.002.533			
Contas a pagar de combinação de negócios	146.003	354.542	1.314	
Contas a pagar combinação de negócios – opção de compra		132.463		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.227.725	910.801	9.187.849	27.439.586
Arrendamentos a pagar	1.027.902	887.952	1.884.305	1.011.732
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>				
Fornecedores	8.646.372			
Contas a pagar combinação de negócios	43.870	177.543	127.739	
Contas a pagar combinação de negócios – opção de compra			127.931	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	996.025	2.248.149	3.344.399	20.316.650
Arrendamentos a pagar	1.011.507	844.723	1.857.620	1.086.385

**(d) Análise de sensibilidade adicional****(i) Análise de sensibilidade das operações de swaps**

As operações de *swap* registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta do Grupo em US\$ estava assim representada:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>31 de dezembro de 2021</b>	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>31 de dezembro de 2021</b>
Empréstimos em moeda estrangeira	341.927	308.731	5.840.805	5.922.636
Taxa US\$ na data de fechamento	5,4066	5,5805	5,4066	5,5805
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	5,2000	5,6000	5,2000	5,6000

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% a 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro a seguir:

<b>Operação</b>	<b>Risco</b>	<b>Controladora</b>		
		<b>Cenário provável</b>	<b>Cenário I - Deterioração de 25%</b>	<b>Cenário II - Deterioração de 50%</b>
<b>Dólar</b>				
Taxa de câmbio em 30 de setembro de 2022		5,4066	5,4066	5,4066
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,2000	6,5000	7,8000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(13.066)	69.149	151.365
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	13.066	(69.149)	(151.365)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo
<b>Consolidado</b>				
<b>Operação</b>	<b>Risco</b>	<b>Cenário provável</b>	<b>Cenário I - Deterioração de 25%</b>	<b>Cenário II - Deterioração de 50%</b>
<b>Dólar</b>				
Taxa de câmbio em 30 de setembro de 2022		5,4066	5,4066	5,4066
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,2000	6,5000	7,8000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(223.192)	1.181.211	2.585.614
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	223.192	(1.181.211)	(2.585.614)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo

**Nota: Ativas****(ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI**

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 99%, e das suas disponibilidades indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os *swaps* tradicionais). O caixa (dívida) líquido (a) estava assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Caixa (dívida) líquido (a):				
- Caixa e equivalentes de caixa	4.257.657	2.459.795	4.311.961	2.706.888
- Títulos e valores mobiliários	3.105.884	3.343.357	4.476.436	4.297.525
- Empréstimos e financiamentos	(8.193.547)	(3.442.065)	(16.477.822)	(10.192.040)
- Debêntures	(10.733.380)	(7.868.964)	(4.313.056)	(2.148.711)
	<b>(11.563.386)</b>	<b>(5.507.877)</b>	<b>(12.002.481)</b>	<b>(5.336.338)</b>
Taxa do CDI na data de fechamento	13,65%	9,15%	13,65%	9,15%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo Bacen	13,65%	11,75%	13,65%	11,75%

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Operação	Controladora		
	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de setembro de 2022	13,65%	13,65%	13,65%
Caixa (dívida) líquido (a)	(11.563.386)	(11.563.386)	(11.563.386)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	13,65%	17,06%	20,48%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	-	(394.601)	(789.201)

Operação	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de setembro de 2022	13,65%	13,65%	13,65%
Caixa (dívida) líquido (a)	(12.002.481)	(12.002.481)	(12.002.481)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	13,65%	17,06%	20,48%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	-	(409.585)	(819.169)

**4.2 Gestão de capital**

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida líquida/EBITDA, o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

**Nota: Ativos****4.3 Estimativa do valor justo**

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46/IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 30 de setembro de 2022.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos</b>				
Fundo de Investimento - FIDC	-	193.504	-	193.504
CDB	-	5.999.392	-	5.999.392
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	2.317.021	-	2.317.021
Contas a receber de clientes	-	5.075.702	-	5.075.702
<b>Total do ativo</b>	<b>-</b>	<b>13.585.619</b>	<b>-</b>	<b>13.585.619</b>
<b>Passivos</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	341.927	-	341.927
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de <i>bond's</i>	-	1.756.263	-	1.756.263
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de debêntures	-	(24.176)	-	(24.176)
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap	-	(73.313)	-	(73.313)
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra (i)	-	-	115.818	115.818
<b>Total do passivo</b>	<b>-</b>	<b>2.000.701</b>	<b>115.818</b>	<b>2.116.519</b>

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 31 de dezembro de 2021.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos</b>				
Fundo de Investimento - FIDC	-	63.366	-	63.366
CDB	-	3.590.395	-	3.590.395
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	3.037.615	-	3.037.615
Contas a receber de clientes	-	6.618.014	-	6.618.014
<b>Total do ativo</b>	<b>-</b>	<b>13.309.390</b>	<b>-</b>	<b>13.309.390</b>
<b>Passivos</b>				
Empréstimos e financiamentos (Moeda Estrangeira)	-	308.731	-	308.731
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de <i>bond's</i>	-	304.408	-	304.408
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de debêntures	-	(33.056)	-	(33.056)
Derivativos usados para <i>hedge</i> - swap	-	(94.132)	-	(94.132)
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra (i)	-	-	107.047	107.047
<b>Total do passivo</b>	<b>-</b>	<b>485.951</b>	<b>107.047</b>	<b>592.998</b>

- (i) A Companhia, com base na técnica de avaliação do modelo de Monte Carlo, estimou o valor justo do passivo reconhecido pela compra dos 30% remanescentes do Grupo Uni.co (nota 13 (b) (vi)). O modelo considera as probabilidades de atingimento das metas de resultados futuros dos negócios adquiridos, dentro do intervalo de preço mínimo e máximo contratuais estipulados para o exercício da opção e sua probabilidade de ocorrência.

**Nota: Ativos**

Não existem ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a acordo de compensações.

**4.4 “Hedge accounting”**

A Companhia e suas controladas efetuaram a emissão de títulos de dívida, *Bond's* no exterior e no mercado interno debêntures, os quais possuem exposição a riscos relacionados às oscilações de moeda estrangeira e índices de inflação. Em decorrência das operações, a Companhia e suas controladas fizeram o uso de derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco das oscilações das variações do câmbio e dos índices atrelados à inflação utilizando a contabilidade de *hedge (hedge accounting)*. Após estudos técnicos, baseados no CPC 48, as operações decorrentes da aplicação da contabilidade de *hedge accounting*, foram classificadas na categoria de “*cash flow*”. Os efeitos da valorização ou desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registrados em contrapartida em outros resultados abrangentes (*hedge* de fluxo de caixa), no patrimônio líquido. Se o *hedge* não mais atender aos critérios de contabilidade de *hedge accounting* ou se o instrumento de *hedge* for descontinuado, a contabilidade de *hedge* será liquidada prospectivamente. A efetividade do *hedge* está demonstrada na nota 4.1. Abaixo apresentamos os efeitos no patrimônio líquido, do *hedge accounting* na categoria de “*cash flow*” constituída até 30 de setembro de 2022:

Companhia	Swap sobre título	Outros resultados abrangentes	IR e CSLL diferidos	Efeito líquido 30 de setembro de 2022	Efeito líquido 31 de dezembro de 2021
B2W Lux	<i>Bond's</i>	(356.861)	121.332	(235.529)	33.282
JSM Global	<i>Bond's</i>	(392.378)	133.409	(258.969)	8.298
Americanas S.A.	Debêntures	(721.218)	245.213	(476.005)	(289.820)
<b>Total</b>		<b>(1.470.457)</b>	<b>499.954</b>	<b>(970.503)</b>	<b>(248.240)</b>

As reservas de cobertura divulgadas acima referem-se aos seguintes instrumentos de cobertura:

	Custo de reserva de <i>hedge</i>	Taxa de juros <i>swaps</i>	Total reserva de <i>hedge</i>
<b>Debêntures</b>			
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>132.442</b>	<b>(32.184)</b>	<b>100.258</b>
<b>Movimentação no período</b>	<b>27.538</b>	<b>(343.880)</b>	<b>(316.342)</b>
Acervo líquido incorporado – AGE 10.06.2021	172.060	(143.214)	28.846
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(218.973)	-	(218.973)
Reclassificação do ORA para resultado	-	(304.039)	(304.039)
Tributos diferidos	74.451	103.373	177.824
<b>Saldos em 30 de setembro de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)</b>	<b>159.980</b>	<b>(376.064)</b>	<b>(216.084)</b>
<b>Movimentação no trimestre subsequente</b>	<b>56.707</b>	<b>(130.443)</b>	<b>(73.736)</b>
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	85.921	-	85.921
Reclassificação do ORA para resultado	-	(197.643)	(197.643)
Tributos diferidos	(29.214)	67.200	37.986
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)</b>	<b>216.687</b>	<b>(506.507)</b>	<b>(289.820)</b>
<b>Movimentação no período</b>	<b>(87.123)</b>	<b>(99.062)</b>	<b>(186.185)</b>
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(132.004)	-	(132.004)
Reclassificação do ORA para resultado	-	(150.094)	(150.094)
Tributos diferidos	44.881	51.032	95.913
<b>Saldos em 30 de setembro de 2022 - Debêntures</b>	<b>129.564</b>	<b>(605.569)</b>	<b>(476.005)</b>
<b>Bond's</b>			
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>(289.824)</b>	<b>91.878</b>	<b>(197.946)</b>
<b>Movimentação no período</b>	<b>(296.263)</b>	<b>346.867</b>	<b>50.604</b>
Acervo líquido incorporado – AGE 10.06.2021	(537.304)	326.025	(211.279)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	365.212	-	365.212
Reclassificação do ORA para resultado	-	31.580	31.580
Tributos diferidos	(124.171)	(10.738)	(134.909)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2021 (Subtotal (2) – Bond's)</b>	<b>(586.087)</b>	<b>438.745</b>	<b>(147.342)</b>

**Nota: Ativas**

<b>Movimentação no trimestre subsequente</b>	<b>190.215</b>	<b>(1.293)</b>	<b>188.922</b>
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	288.206	-	288.206
Reclassificação do ORA para resultado	-	(1.959)	(1.959)
Tributos diferidos	(97.991)	666	(97.325)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (2) – Bond's)</b>	<b>(395.872)</b>	<b>437.452</b>	<b>41.580</b>
<b>Movimentação no período</b>	<b>(880.082)</b>	<b>344.004</b>	<b>(536.078)</b>
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(1.333.458)	-	(1.333.458)
Reclassificação do ORA para resultado	-	521.219	521.219
Tributos diferidos	453.376	(177.215)	276.161
<b>Saldos em 30 de setembro de 2022 – Bond's</b>	<b>(1.275.954)</b>	<b>781.456</b>	<b>(494.498)</b>
<b>Saldos em 30 de setembro de 2022</b>	<b>(1.146.390)</b>	<b>175.887</b>	<b>(970.503)</b>

**5. Instrumentos financeiros por categoria**

				<b>Consolidado</b>
	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado abrangente</b>	<b>Total</b>
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>				
<b>Ativos</b>				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	8.509.917	-	8.509.917
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.390.143	5.075.702	-	6.465.845
Recursos em caixa e bancos	278.480	-	-	278.480
	<b>1.668.623</b>	<b>13.585.619</b>	<b>-</b>	<b>15.254.242</b>
	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado abrangente</b>	<b>Total</b>
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>				
<b>Passivos</b>				
<b>Empréstimos</b>				
Moeda nacional	8.988.116	-	-	8.988.116
Moeda estrangeira	5.464.829	341.927	-	5.806.756
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(73.313)	1.756.263	1.682.950
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	9.627.200	-	-	9.627.200
Contas a pagar combinação de negócios	439.383	115.818	-	555.201
Debêntures	4.337.232	-	-	4.337.232
Instrumentos financeiros derivativos – <i>swap</i>	-	-	(24.176)	(24.176)
	<b>28.856.760</b>	<b>384.432</b>	<b>1.732.087</b>	<b>30.973.279</b>
	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado abrangente</b>	<b>Total</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>				
<b>Ativos</b>				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	6.691.376	-	6.691.376
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.683.072	6.618.014	-	8.301.086
Recursos em caixa e bancos	313.037	-	-	313.037
	<b>1.996.109</b>	<b>13.309.390</b>	<b>-</b>	<b>15.305.499</b>

**Nota: Ativas**

	<u>Custo amortizado</u>	<u>Valor justo por meio do resultado</u>	<u>Valor justo por meio do resultado abrangente</u>	<u>Total</u>
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>				
<b>Passivos</b>				
<b>Empréstimos</b>				
Moeda nacional	4.080.761	-	-	4.080.761
Moeda estrangeira	5.592.272	308.731	-	5.901.003
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(94.132)	304.408	210.276
<b>Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais</b>				
	13.966.128	-	-	13.966.128
Contas a pagar combinação de negócios	285.894	107.047	-	392.941
<b>Debêntures</b>				
	2.181.767	-	-	2.181.767
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(33.056)	(33.056)
	<b>26.106.822</b>	<b>321.646</b>	<b>271.352</b>	<b>26.699.820</b>

**6. Caixa e equivalentes de caixa**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>
Recursos em caixa	136.937	159.363	136.940	159.377
Recursos em bancos	87.239	59.332	141.540	153.660
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	4.033.481	2.241.100	4.033.481	2.241.100
Fundo de renda fixa	-	-	-	152.751
	<b>4.257.657</b>	<b>2.459.795</b>	<b>4.311.961</b>	<b>2.706.888</b>

- (i) Remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021. Os CDB's classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

**7. Títulos e valores mobiliários**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>
Certificados de Depósitos Bancários – CDB's (i)	1.755.045	960.472	1.966.261	1.349.295
Letras Financeiras (ii)	1.132.495	2.267.528	1.200.681	2.324.579
Cotas subordinadas (Fênix-FIDC (a))	176.738	89.503	-	-
Cotas FIDC (demais carteiras (b))	-	-	193.504	63.366
Fundos de renda fixa (iii)	41.606	25.854	1.115.990	560.285
	<b>3.105.884</b>	<b>3.343.357</b>	<b>4.476.436</b>	<b>4.297.525</b>
Parcela do circulante	2.929.146	3.253.854	4.282.932	4.224.180
Parcela do não circulante	176.738	89.503	193.504	73.345

- (i) Os Certificados de Depósito Bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (ii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas a uma taxa de até 102,7% do CDI em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iii) Controladora e controladas aplicam em Fundos administrados por instituições financeiras de primeira linha, basicamente títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

**Nota: Ativas****(a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II**

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II ("Fênix FIDC do Varejo II"), com prazo de duração de 20 (vinte) anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da Companhia, entre outros, originários por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O "Fênix FIDC do Varejo II", iniciou suas operações em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a 106,5% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas de propriedade da Companhia. Na data da constituição do Fundo, 30.000 cotas foram subscritas pela Americanas S.A. (Antiga B2W Digital) e 52.500 subscritas por Lojas Americanas (posteriormente incorporada pela Americanas S.A.), correspondendo as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio líquido, na data da constituição, de R\$ 1.100.000 do "Fênix FIDC do Varejo II".

Em 18 de fevereiro de 2022 o Fundo emitiu mais 1.081.100 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.000.000 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a CDI + 1,5% da variação do DI e 81.100 cotas subordinadas de propriedade da Companhia.

A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada/resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente, a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

Cotas	Quantidade	%	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	Benchmark - DI
Sênior	2.017.500	92,20%	2.055.594	1.046.070	CDI + 1,5%
Subordinada	162.019	7,80 %	176.738	89.503	-
		<b>100,00%</b>	<b>2.232.332</b>	<b>1.135.573</b>	

**Balanços Patrimoniais em:**

	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
<b>Ativo</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	1	4.157
Títulos e valores mobiliários	1.107.245	549.058
Contas a receber		
Americanas S.A.	1.125.605	579.506
Outros	889	3.636
<b>Total do ativo</b>	<b>2.233.740</b>	<b>1.136.357</b>
<b>Passivo</b>		
Contas a pagar (Circulante)	1.408	784
Financiamentos (Não circulante)	2.055.594	1.046.070
Patrimônio líquido	176.738	89.503
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.233.740</b>	<b>1.136.357</b>

**Nota: Ativas**

Demonstrações dos resultados nos períodos findos em:

	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>30 de setembro de 2021</u>
Receitas financeiras	8.168	1.899
Despesas financeiras	(2.033)	(2.599)
Lucro (prejuízo) do período	<u>6.135</u>	<u>(700)</u>

**(b) Cotas FIDC da Controlada Ame Digital****(i) Fenícia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios**

Em 31 de dezembro de 2021 a Controlada detinha 2.693 cotas. O Fundo teve por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. Foi constituído sob a forma de condomínio aberto, de modo que suas Cotas pudessem ser resgatadas durante o prazo de duração do Fundo, em conformidade com o disposto neste Regulamento. As cotas de participação no fundo foram resgatadas no primeiro trimestre.

**(ii) Faísca Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado**

A Controlada detém 43.251 cotas em 30 de setembro de 2022 (41.427 cotas em 31 de dezembro de 2021), que tem como objetivo proporcionar aos Cotistas a valorização de suas Cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação. O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do Fundo.

**8. Contas a receber de clientes**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>
Cartões de crédito (i)	2.439.882	4.720.046	4.021.650	6.077.901
Carteira Digital (ii) (nota 12)	1.130.013	1.062.048	-	-
Fundo de Investimento - FIDC (nota 7 (a))	1.125.605	579.506	1.125.605	579.506
Débitos eletrônicos e outros meios de pagamentos	16.849	13.299	86.316	114.524
Demais contas a receber (iii)	133.484	183.949	211.340	307.630
	<u>4.845.833</u>	<u>6.558.848</u>	<u>5.444.911</u>	<u>7.079.561</u>
Ajuste a valor presente (iv)	(12.592)	(15.109)	(12.592)	(15.109)
Provisão de perda de crédito estimada	(20.163)	(25.173)	(64.279)	(42.873)
	<u>4.813.078</u>	<u>6.518.566</u>	<u>5.368.040</u>	<u>7.021.579</u>

(i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.

(ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.

(iii) Demais contas a receber representam, principalmente, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas.

(iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.



**Nota: Ativas**

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
A vencer	4.838.294	6.549.052	5.417.502	7.031.869
até 30 dias	4.604	2.187	11.095	15.289
31 a 60 dias	1.227	1.243	2.651	5.692
61 a 90 dias	696	1.609	2.138	4.748
91 a 120 dias	568	1.655	3.190	4.891
121 a 180 dias	324	3.068	1.639	4.245
> 180 dias	120	34	6.696	12.827
	<b>4.845.833</b>	<b>6.558.848</b>	<b>5.444.911</b>	<b>7.079.561</b>

O valor da provisão de perda de crédito estimada é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos. A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2021</b>	<b>(23.220)</b>	<b>(44.574)</b>
Adições / Reversões	5.060	(1.446)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(2.977)	(2.977)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(21.137)</b>	<b>(48.997)</b>
Adições / Reversões	(4.036)	9.784
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(3.660)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(25.173)</b>	<b>(42.873)</b>
Adições / Reversões	5.010	(21.406)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2022</b>	<b>(20.163)</b>	<b>(64.279)</b>

**9. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Mercadorias para revenda	5.585.061	4.820.867	5.734.392	5.186.922
Suprimentos e embalagens	43.027	34.084	43.047	41.068
	<b>5.628.088</b>	<b>4.854.951</b>	<b>5.777.439</b>	<b>5.227.990</b>

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventários, obsolescência e baixo giro. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2021</b>	<b>(59.393)</b>	<b>(59.393)</b>
Adições / Reversões	(100.372)	(101.404)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(95.436)	(95.436)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(255.201)</b>	<b>(256.233)</b>
Adições / Reversões	(23.512)	(24.079)
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(2.003)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(278.713)</b>	<b>(282.315)</b>
Adições / Reversões	5.189	7.040
Acervo incorporação - AGE 30.09.2022	(844)	-
<b>Saldo em 30 de setembro de 2022</b>	<b>(274.368)</b>	<b>(275.275)</b>

**Nota: Ativas****10. Impostos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	1.937.331	1.561.121	1.950.026	1.576.913
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	114.604	179.144	135.249	200.749
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	2.957.695	2.894.601	3.040.935	2.976.221
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	473.814	454.488	502.854	483.883
Outros	51.517	26.964	63.463	32.529
	<b>5.534.961</b>	<b>5.116.318</b>	<b>5.692.527</b>	<b>5.270.295</b>
Parcela do circulante	1.457.684	1.320.043	1.605.635	1.458.840
Parcela do não circulante	4.077.277	3.796.275	4.086.892	3.811.455

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

Em	Controladora			Consolidado		
	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2022	333.845	187.315	176.882	352.251	199.736	180.056
2023	911.759	154.383	218.109	976.593	191.647	227.630
2024	882.938	246.720	302.663	882.938	246.720	302.663
2025	829.153	-	317.131	829.153	-	317.131
2026 a 2031	-	-	922.546	-	-	922.546
	<b>2.957.695</b>	<b>588.418</b>	<b>1.937.331</b>	<b>3.040.935</b>	<b>638.103</b>	<b>1.950.026</b>

- ICMS: A administração da Companhia, objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, a Companhia espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 180.056 em 2022 e R\$ 1.769.970 em até 9 anos (2023 a 2031).

- PIS e COFINS: A Companhia espera recuperar R\$ 352.251 em 2022 e R\$ 2.688.684 em até 3 anos (2023 a 2025) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.

- IRPJ e CSLL: A Companhia espera recuperar R\$ 638.103 em até 3 anos (2022 a 2024), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

**Exclusão do ICMS na base cálculo do PIS e da COFINS**

A Companhia obteve êxito em ações judiciais que questionavam a constitucionalidade da inclusão do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) na base de cálculo do PIS e da COFINS. Com o trânsito em julgado, a Companhia teve reconhecido o direito de reaver o valor dos impostos apurados no período objeto dos pleitos, devidamente corrigidos.

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativamente ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Portanto, a Companhia, incluindo o saldo da parcela cindida de Lojas Americanas S.A., reconheceu no ativo o montante principal de R\$ 643.764 atualizado monetariamente, sendo R\$ 260.863 com efeito no resultado de Americanas S.A. e R\$ 382.901 com efeito na reserva

**Nota: 11. Ativas**

de lucros referente à parcela cindida. Ressalta-se que o referido crédito, para ser aproveitado mediante compensação, deverá ser objeto de validação via procedimento administrativo perante a Superintendência da Receita Federal do Brasil.

**Decisão STF Juros Selic - IRPJ e CSLL**

Em setembro de 2021, o STF julgou em Regime de Repercussão Geral, favorável aos contribuintes, o Tema 962, reconhecendo a exclusão da incidência do IR e da CSLL sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na repetição de indébito tributário. Considerando que a Companhia possui ação judicial sobre o tema em discussão, reconheceu o ativo no exercício de 2021 no valor de R\$ 246.708, apurado com base no critério da melhor estimativa.

**11. Imposto de renda e contribuição social****(a) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>31 de dezembro de 2021</b>	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>31 de dezembro de 2021</b>
	<b>Ativo</b>			
Prejuízos fiscais	1.159.137	977.330	1.414.339	1.252.306
Bases negativas de contribuição social	417.289	351.839	509.161	450.830
Crédito fiscal de controladas no exterior	64.183	64.192	64.183	64.192
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Contingências	226.040	168.107	288.459	292.579
Ajuste a valor presente créditos e obrigações	31.671	28.799	31.671	28.799
Provisões para perdas no estoque, perda de crédito estimada e outras provisões	452.387	428.518	466.676	433.994
Operações de arrendamento	102.095	72.477	102.702	88.516
Capitalização de juros	33.638	19.831	33.638	19.831
Hedge de fluxo de caixa	245.214	149.301	499.956	149.301
Outros	28.375	36.518	27.721	32.038
<b>Ativo</b>	<b>2.760.029</b>	<b>2.296.912</b>	<b>3.438.506</b>	<b>2.812.386</b>
	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>31 de dezembro de 2021</b>	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>31 de dezembro de 2021</b>
<b>Passivo</b>				
Diferenças de taxa de depreciação contábil e fiscal	254.184	236.354	254.184	240.451
Ajuste a valor justo de ativos	-	-	109.911	320.978
Operações de swap não liquidados	69.199	122.436	69.199	123.472
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	21.421
Outros	99.312	63.932	99.348	97.354
<b>Passivo</b>	<b>422.695</b>	<b>422.722</b>	<b>532.642</b>	<b>803.676</b>
<b>Saldo líquido</b>	<b>2.337.334</b>	<b>1.874.190</b>	<b>2.905.864</b>	<b>2.008.710</b>

**Expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>2022</b>	312.590	332.047
<b>2023</b>	123.065	198.208
<b>2024</b>	170.314	248.375
<b>2025</b>	252.616	335.759
<b>2026</b>	345.525	434.406
<b>2027</b>	476.430	573.395
<b>2028</b>	656.794	783.674
	<b>2.337.334</b>	<b>2.905.864</b>

A realização dos impostos diferidos foi determinada com base no plano de negócios aprovado pela Administração da Companhia e, são revisadas pelo menos a cada exercício.

**Nota: Ativas**

As projeções são efetuadas através de fluxos de caixa operacionais iniciados a partir do exercício de 2022, em termos nominais, considerando a inflação da economia pelas variações de índices financeiros de mercado utilizando o exercício máximo de 10 anos.

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

**(b) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas**

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
Prejuízo do período antes do imposto de renda e contribuição social	(759.868)	(166.891)	(954.188)	(220.811)
Equivalência patrimonial	(94.684)	207.872	(5.616)	84.101
Lucro (prejuízo) do período antes do imposto de renda, contribuição social e equivalência patrimonial (a)	<b>(854.552)</b>	<b>40.981</b>	<b>(959.804)</b>	<b>(136.710)</b>
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	<b>290.547</b>	<b>(13.933)</b>	<b>326.333</b>	<b>46.482</b>
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(15.647)	(11.765)	2.610	(18.260)
<b>Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva (b)</b>	<b>274.900</b>	<b>(25.698)</b>	<b>328.943</b>	<b>28.222</b>
Crédito extemporâneo de Indébito IRPJ/CSLL sobre Selic	38.181	246.708	38.181	246.708
IR/CS sobre mais valia de ativos - Incorporação	-	-	201.733	-
Prejuízo fiscal e Base negativa - Incorporação	-	-	(61.456)	-
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado</b>	<b>313.081</b>	<b>221.010</b>	<b>507.401</b>	<b>274.930</b>
Correntes	-	110.909	(15.021)	103.349
Diferidos	313.081	110.101	522.422	171.581
Imposto de renda e contribuição social	<b>313.081</b>	<b>221.010</b>	<b>507.401</b>	<b>274.930</b>
<b>Alíquota efetiva (b/a)</b>	<b>32%</b>	<b>63%</b>	<b>34%</b>	<b>21%</b>

**Nota: Ativas****12. Transações com partes relacionadas**

	A receber (a pagar)		Receitas (despesas)	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
<b>Operações com controladas diretas e indiretas:</b>				
<b>Serviços de tecnologia, <i>fintech</i> e intermediação</b>	<b>(138.179)</b>	<b>(114.339)</b>	<b>(381.738)</b>	<b>(253.558)</b>
Ame Digital	(127.784)	(106.216)	(381.738)	(253.558)
BIT Services	3.542	(1.291)	-	-
Supermercado Now	(13.937)	(6.832)	-	-
<b>Serviços de Transporte</b>	<b>(109.529)</b>	<b>(32.009)</b>	-	-
Click/Direct	(109.529)	(32.009)	-	-
<b>Transação Mercantil (i)</b>	<b>(40.952)</b>	<b>(23.140)</b>	-	-
ST Importações/ QSM	(40.952)	(23.140)	-	-
<b>Outras transações (ii)</b>	<b>2.391</b>	<b>32.152</b>	-	-
IF Capital	-	230	-	-
Louise Holdings Ltda.	(2.395)	41	-	-
Cheyney Financial S.A.	766	787	-	-
Auchal Investments S.A.	280	285	-	-
Freijó Administrações e Participações Ltda.	294	248	-	-
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	905	905	-	-
Supermercado Now	1.841	167	-	-
Demais contas a receber	700	29.489	-	-
<b>Operações com controlada em conjunto</b>	<b>7.750</b>	-	-	-
Vem Conveniência	7.750	-	-	-
<b>Ativo Circulante - Controladora</b>	<b>11.270</b>	<b>28.246</b>	-	-
<b>Ativo Não Circulante - Controladora</b>	<b>7.675</b>	<b>2.266</b>	-	-
<b>Passivo Circulante - Controladora</b>	<b>(297.464)</b>	<b>(167.848)</b>	-	-
<b>Contas a Receber (iii)</b>	<b>1.130.916</b>	<b>1.062.048</b>	<b>99.526</b>	<b>86.088</b>
Ame Digital	1.130.013	1.062.048	99.526	86.088
Supermercado now	903	-	-	-
<b>Debêntures</b>	<b>(6.682.762)</b>	<b>(6.276.573)</b>	<b>(669.579)</b>	<b>(671.787)</b>
B2W LUX	(3.220.098)	(3.025.995)	(320.065)	(295.361)
JSM Global	(3.462.664)	(3.250.578)	(349.514)	(376.426)
<b>Operações entre controladas e outras partes relacionadas:</b>	<b>(19.741)</b>	<b>(14.426)</b>	-	<b>357</b>
- Operações Ame Digital x Supermercado Now	(8.594)	(8.933)	-	-
- Operações Ame Digital x BIT Services	16	158	-	353
- Operações Nexoos Tec x Nexoos Holding e a Nexoos SEP	(11.163)	(11.678)	-	-
- Operações Ame Digital x HNT	-	1.978	-	-
- Operações HNT x Supermercado Now	-	3.830	-	-
- Operações Ame Digital x Direct	-	219	-	4
<b>Ativo Circulante - Consolidado</b>	<b>7.750</b>	-	-	-
<b>Passivo Circulante - Consolidado</b>	<b>(11.163)</b>	<b>(11.678)</b>	-	-

(i) Refere-se a compra de mercadorias da ST Importações Ltda. e da QSM Distribuidora e Logística, adquiridas de fornecedores internacionais.

(ii) Referem-se, principalmente, a reembolso de despesas e outros serviços.

(iii) Os recebíveis por meio da carteira digital - AME estão apresentados na rubrica "Contas a receber de cliente" (nota 8).

## Notas Explicativas

## 13. Investimentos – Controladora

## (a) Movimentação dos investimentos na Controladora

	Saldos em 31 de dezembro de 2021	Equivalência patrimonial	Reorganização societária	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Valor justo do acervo líquido contribuído pelos acionistas	Ajuste de participação (i)	Ajuste de conversão	Transferência para provisão para perdas	Dividendos	Saldos em 30 de setembro de 2022
BFF Logística e Distribuição	173.105	29.579	(202.684)	-	-	-	-	-	-	-	-
Submarino Finance	94.351	(11.571)	-	-	-	-	-	-	-	-	82.780
ST Importações	103.477	3.356	-	-	-	-	-	(68)	-	-	106.765
QSM Distribuidora e Logística	23.536	1.690	-	-	-	-	-	-	-	-	25.226
BIT Services	278.875	12.258	-	-	-	-	-	-	-	-	291.133
Digital Finance	16.698	(3.735)	-	-	-	-	-	-	-	-	12.963
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Click Rodo	-	(5.097)	19.931	-	-	-	-	-	-	-	14.834
Supernow	61.289	(32.129)	-	-	31.512	-	-	-	-	-	60.672
B2W Rental	16.190	617	8	-	-	-	-	-	-	-	16.815
B2W Lux	33.450	(17)	-	(268.811)	-	-	-	-	235.378	-	-
Ame Pay Cayman	44.897	(2.645)	-	-	28.915	-	-	-	-	-	71.167
Ame Holding	1.110.128	(22.961)	-	-	340.868	-	-	-	-	-	1.428.035
BWU Comércio e Entretenimento	259.380	3.181	-	-	-	-	-	-	-	(44.631)	217.930
Freijó Administração e Participações	2.627	(11)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.616
Louise Holdings	83.294	16	-	-	-	-	-	(2.594)	-	-	80.716
JSM Global	8.319	12	-	(267.267)	-	-	-	-	258.936	-	-
IF Capital	2.390.544	118.027	(2.550.289)	-	41.700	-	-	18	-	-	-
Extrafruti	-	-	8.865	-	-	-	-	-	-	-	8.865
Uni.co	-	-	345.425	-	-	-	-	-	-	-	345.425
Skoob	-	-	24.901	-	-	-	-	-	-	-	24.901
Americanas Lux	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120
VEM Conveniência	-	4.109	-	-	22.850	447.592	51.251	-	-	-	525.802
<b>Total de investimentos</b>	<b>4.700.283</b>	<b>94.679</b>	<b>(2.353.843)</b>	<b>(536.078)</b>	<b>465.845</b>	<b>447.592</b>	<b>51.251</b>	<b>(2.644)</b>	<b>494.314</b>	<b>(44.631)</b>	<b>3.316.768</b>
B2W Lux	-	-	-	-	-	-	-	-	(235.378)	-	(235.378)
JSM Global	-	-	-	-	-	-	-	-	(258.936)	-	(258.936)
Klanil Services	(43.116)	5	-	-	-	-	-	1.356	-	-	(41.755)
<b>Total de provisão para perdas em investimentos</b>	<b>(43.116)</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.356</b>	<b>(494.314)</b>	<b>-</b>	<b>(536.069)</b>

(i) Refere-se ao pagamento de ajuste de participação de R\$ 51.251 para a Vibra.

## Notas Explicativas

	Saldos em 31 de dezembro de 2020	Investimentos incorporados	Equivalência patrimonial	Aumento (redução) de participação	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Mais (menos) valia	Ajuste de conversão	Transferência da provisão de perdas	Transferência de participação societária	Saldos em 30 de setembro de 2021
BFF Logística e Distribuição	183.423	-	(8.688)	-	-	-	-	-	-	-	174.735
Submarino Finance	96.063	-	(1.766)	-	-	-	-	-	-	-	94.297
ST Importações	94.217	-	8.380	-	-	-	-	76	-	-	102.673
QSM Distribuidora e Logística	33.891	-	(10.243)	-	-	-	-	-	-	-	23.648
BIT Services	281.290	-	(3.056)	-	-	-	-	-	-	-	278.234
Digital Finance	12.221	-	5.096	-	-	-	-	-	-	-	17.317
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Supernow	37.027	-	(29.009)	-	-	49.567	(2.058)	-	-	-	55.527
Ame Digital Brasil	108.847	315.819	(78.340)	(181.955)	-	255.663	-	-	-	(420.034)	-
Ame Pay Cayman	-	-	-	-	-	-	-	-	47.275	-	47.275
Ame Holding	-	-	(9.673)	-	-	87.120	-	-	-	420.034	497.481
BWU Comércio e Entretenimento	-	256.881	410	-	-	-	-	-	-	-	257.291
Freijó Administração e Participações	-	2.637	(5)	-	-	-	-	-	-	-	2.632
Louise Holdings	-	75.559	12	-	-	-	-	5.610	-	-	81.181
IF Capital	-	10	(2.210)	-	-	249.794	-	(293)	-	-	247.301
<b>Total de investimentos</b>	<b>846.982</b>	<b>650.906</b>	<b>(129.092)</b>	<b>(181.955)</b>	<b>-</b>	<b>642.144</b>	<b>(2.058)</b>	<b>5.393</b>	<b>47.275</b>	<b>-</b>	<b>1.879.595</b>
B2W Rental	(23.297)	-	19	-	-	-	-	-	-	-	(23.278)
B2W Lux	(197.235)	-	(535)	-	137.206	-	-	-	-	-	(60.564)
Ame Pay Cayman	(1.832)	(56.762)	(76.086)	181.955	-	-	-	-	(47.275)	-	-
JSM Global	-	(211.368)	(128)	-	124.644	-	-	-	-	-	(86.852)
Klanil Services	-	(39.120)	10	-	-	-	-	(2.903)	-	-	(42.013)
<b>Total de provisão de provisão para perdas em investimentos</b>	<b>(222.364)</b>	<b>(307.250)</b>	<b>(76.720)</b>	<b>181.955</b>	<b>261.850</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.903)</b>	<b>(47.275)</b>	<b>-</b>	<b>(212.707)</b>

## Notas Contábeis

### (b) Controladas

#### (i) AME Digital (controlada indireta)

A AME Digital Brasil Instituição de Pagamento Ltda. “AME”, constituída em 31 de julho de 2019, plataforma *mobile* de negócios, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas com vantagens para os consumidores finais.

#### (ii) Bit Capital S.A. (controlada indireta)

A Bit Capital S.A., adquirida através da controlada AME em 05 de dezembro de 2020, *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. É uma plataforma *Open Banking*, modular, baseada em *Blockchain* e *Open APIs*, que oferece soluções para integração nativa ao ecossistema financeiro, de forma simples e segura e também tem soluções de integração com o PIX, sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central, o que está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

#### (iii) B2W LUX S. à. R.L (controlada direta)

Constituída em 16 de outubro de 2020, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Emitiu em novembro de 2020, no mercado dos Estados Unidos da América, títulos representativos de dívida (*Bond's*), no montante de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), com vencimento em 15 de dezembro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,375%.

Em 30 de setembro de 2022, o passivo total dos *Bond's* era de R\$ 3.752.887 (R\$ 2.867.634 em 31 de dezembro de 2021), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos pela controlada no período findo em 30 de setembro de 2022 importam em R\$ 349.514 (R\$ 295.361 em 30 de setembro de 2021), registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

#### (iv) JSM Global S. à. r. l. (controlada direta)

Constituída em 20 de junho de 2018, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Emitiu em setembro de 2020, no mercado dos Estados Unidos da América, títulos representativos de dívida (*Bond's*), no montante de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), com vencimento em 20 de outubro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,75%.

Em 30 de setembro de 2022 o passivo total dos *Bond's* importavam em R\$ 3.502.254 (R\$ 3.050.679 em 31 de dezembro de 2021), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos, pela controlada, no período findo em 30 de setembro de 2022 importam em R\$ 320.065 (R\$ 376.426 em 30 de setembro de 2021), registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

#### (v) Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. (controlada indireta)

A Shipp do Brasil Tecnologia Ltda., adquirida através da subsidiária integral Supernow em 01 de julho de 2021, plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência. O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 18.178, sendo R\$ 11.356 pagos à vista e o valor restante, condicionado ao atingimento de metas. O saldo a pagar, em 30 de setembro de 2022, é de R\$ 6.652 (nota 20) a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 10.509, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição está em linha com a estratégia da Companhia de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar. A aquisição da Shipp permitirá a entrada da Companhia no modelo de *Ultra Fast Delivery* (entrega em poucos minutos). Além disso, possibilita a melhoria da experiência do consumidor



**Notas**

na categoria de *food delivery* a expansão da categoria de mercado para novas localidades e a aceleração das soluções de O2O (*Online to Offline*), principalmente, o *ship from store*.

**(vi) Grupo Uni.co S.A. (controlada direta a partir de 30.09.2022) – Nota 1**

O Grupo Uni.co S.A., adquirido em 01 de julho de 2021, atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands, passou a ser controlada direta da Companhia em decorrência de reestruturação societária aprovada em Assembleia Geral Extraordinária “AGE” realizada em 30 de setembro de 2022 (Nota 1). Foi adquirido através da subsidiária integral IF Capital Ltda., também incorporada por aprovação na supracitada “AGE”.

Foram adquiridas 70% das ações do Grupo Uni.co. A aquisição do restante das ações (30%) em 3 anos, através de um acordo de opções simétricas, que conferiu a Companhia uma opção de compra e aos acionistas vendedores do Grupo Uni.co uma opção de venda. Tais opções (de compra e venda), possuem uma faixa de valor pré-definida e de acordo com a performance do plano de negócios, a ser calculado ao final do exercício de 2023. As opções podem ser exercidas por ambas as partes a qualquer momento entre 1º de março de 2024 e 31 de maio de 2024. A Companhia entende que o IAS 32/CPC 39 toma precedente, e realizou a contabilização de um passivo financeiro, refletindo a obrigação incondicional da Companhia de liquidar este instrumento, considerando que as opções são simétricas. Nesta circunstância, o passivo de R\$ 115.818 em 30 de setembro de 2022 (R\$ 107.047 em 31 de dezembro de 2021), foi reconhecido como o valor presente do *redemption amount*, não há reconhecimento de participação de não controladores e considera-se que a Companhia já detém os 100% de participação. Como trata-se de um passivo financeiro, as variações futuras do valor justo deste derivativo terão contrapartida no resultado da Companhia e quaisquer dividendos futuros associados aos não controladores até a data do exercício da opção impactarão o valor do passivo.

O valor justo do preço de aquisição foi de R\$ 350.991. Foram pagos à vista, em 01 de julho de 2021, o montante fixo de R\$ 243.944, equivalentes a 70% das ações e reconhecidos R\$ 107.047 referente ao valor justo do passivo pela compra dos 30% remanescentes.

O ágio apurado foi R\$ 257.774, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição do Grupo Uni.co permitirá à Companhia a expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias.

**(vii) Nexoos Holding S.A. e subsidiárias (controladas indiretas)**

A Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., adquirida através da controlada AME em 20 de agosto de 2021, *fintech* que conecta pequenas e médias empresas com investidores, após reestruturação societária na qual deixou de ser subsidiária da Nexoos Holding. O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 153.370, sendo R\$ 47.624 pagos à vista, R\$ 34.659 em parcelas fixas e R\$ 71.087 condicionados ao atingimento de metas, a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 163.415, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Nexoos Tecnologia, plataforma digital de crédito completa, inclui diferentes modalidades de empréstimos e o *CaaS (Credit as a Service)* e opera com tecnologia proprietária, incluindo o sistema de *score* de crédito, que integrada ao modelo híbrido de *funding*, possibilita a oferta de soluções de crédito diferenciadas, com taxas de juros mais competitivas e sem risco de crédito para a Nexoos. Dessa forma, a Nexoos democratiza o acesso ao crédito e permite que empreendedores invistam no crescimento de seus negócios. A aquisição está em linha com o plano de negócios da AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

Adicionalmente, a Nexoos Holding S.A. é titular de 100% do capital social da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A., instituição autorizada pelo Banco Central do Brasil para operar como sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de *funding*, por meio de investidores institucionais e individuais (P2P: *Peer-to-Peer*).

A conclusão da aquisição da Nexoos Holding S.A. e da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A. está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

**Notas****(viii) Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. (controlada direta a partir de 30.09.2022) – Nota 1**

A Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda., adquirida em 15 de setembro de 2021, maior plataforma digital de conteúdo para leitores do País, passou a ser controlada direta da Companhia em decorrência de reestruturação societária aprovada em Assembleia Geral Extraordinária “AGE” realizada em 30 de setembro de 2022 (Nota 1). Foi adquirido através da subsidiária integral IF Capital Ltda., também incorporada por aprovação na supracitada “AGE”. O valor justo do preço de aquisição foi de R\$ 24.817, tendo sido pagos R\$ 8.400 à vista e o restante a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 23.124, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (Goodwill), uma vez que a aquisição é um movimento estratégico da Americanas para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, potencializando o engajamento, a recorrência e o alcance de novos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas.

**(ix) Hortigil Hortifruti S.A. (Incorporada à Companhia em 30.09.2022) – Nota 1**

O Hortigil Hortifruti S.A. (“HNT”), adquirido em 01 de novembro de 2021, maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil, possuindo uma rede de 80 lojas em 4 Estados (RJ, SP, MG e ES) e sendo referência digital do setor no País, com as vendas online representando 16% do total foi incorporada pela Companhia em decorrência de reestruturação societária aprovada em Assembleia Geral Extraordinária “AGE” realizada em 30 de setembro de 2022 (Nota 1). Foi adquirido através da subsidiária integral IF Capital Ltda., também incorporada por aprovação na supracitada “AGE”. O preço de aquisição foi de R\$ 1.980.878 pagos à vista, em recursos financeiros.

O ágio apurado foi de R\$ 1.630.273, ajustado no período para R\$ 1.614.400, em função de condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (Goodwill), uma vez que a HNT oferece conveniência, atendimento diferenciado e alta recorrência de compra, por meio da capilaridade, localização estratégica das lojas e integração digital. Adicionalmente, a HNT possui um time altamente qualificado, com vasta experiência no setor, e opera com uma estratégia omnichannel, oferecendo diversos serviços para compras realizadas nas Lojas, Sites, Apps e WhatsApp, incluindo entregas no mesmo dia e retirada na loja em 100% da sua rede. Nesse sentido, a aquisição é um movimento estratégico da Companhia para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e nos permite participar de diferentes momentos na jornada de consumo, aumentando a base de clientes ativos, a frequência de compras e expandindo o nosso alcance.

**(x) Vem Conveniência (joint venture)**

A Companhia, concluiu em 31 de janeiro de 2022, a formação da parceria com a Vibra Energia S.A. para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania. A Parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A. cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%.

A Vem Conveniência terá uma estrutura de gestão e governança corporativa própria e conta com mais de 1.000 lojas de pequeno varejo, sendo lojas com operação própria, e que utilizarão a marca Local, e lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuarão a utilizar a marca BR Mania.

A Parceria visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas, contando com o somatório de forças da Vibra e da Americanas, que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

**Notas**

Para a parceria foi considerado um valor (*enterprise value*) nas condições atuais de R\$ 895.184, que considera o aporte dos ativos da rede de franquias BR Mania e das lojas Local e aportes de caixa pela Americanas na *joint venture* no montante de R\$ 252.559, a serem liquidados até 2024. Além disso, a transação incluiu um pagamento adicional de R\$ 51.251 para a Vibra, realizado em 1º de abril de 2022, relacionado à aquisição de 50% das ações emitidas da Vem para a Vibra, referente a bônus de subscrição.

A efetivação da parceria se deu após o cumprimento das condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação prévia pela autoridade antitruste (CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica), em 30 de dezembro de 2021, sem restrições, sendo esta decisão considerada final.

Na hipótese de mora no pagamento das parcelas referentes a integralização acordadas em Assembleia Geral Extraordinária realizada entre os acionistas, a Americanas terá seus direitos de voto suspensos até que referida integralização seja adimplida.

Os valores contábeis dos ativos a serem desreconhecidos pela Americanas em função da constituição da *joint venture*, eram os seguintes:

Estoque	6.623
Imobilizado	18.801
	<u>25.424</u>

O ganho líquido reconhecido no resultado, no primeiro trimestre de 2022, em outras receitas operacionais em função da transação foi de R\$169.609, mensurado da seguinte forma:

Valor contábil dos ativos transferidos	25.424
Aporte de capital, em dinheiro, para VEM (a ser realizado)	252.559
Total da contraprestação transferida	<u>277.983</u>
Valor justo da participação da Companhia na VEM (50%) (i)	<u>447.592</u>
Ganho reconhecido no resultado	<u>169.609</u>

(i) Participação da empresa de 50% nos negócios contribuídos na Vem, composto de R\$ 447.144 do negócio BR Mania e R\$ 448.040 aportado pela Companhia (R\$ 195.481 do negócio Local e R\$ 252.559 a ser contribuído em caixa).

A composição inicial do investimento da Companhia na *joint venture* é conforme segue:

	<b>Investimento reconhecido na Americanas (50%)</b>
(+) Alocação do valor justo dos ativos identificados	390.028
(+) Valor justo não alocado	57.564
<b>(=) Valor justo do acervo líquido contribuído pelos acionistas</b>	<b>447.592</b>
(+) Ajuste de participação a ser pago à Vibra	51.251
<b>(=) Total do investimento inicial</b>	<b>498.843</b>

**(c) Novos negócios em andamento****(i) Aquisição da Parati pela controlada Ame Digital**

A controlada AME Digital Brasil Instituição de Pagamento Ltda. celebrou, em 29 de dezembro de 2020, Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças tendo por objeto a aquisição de 100% das ações da Parati Crédito Financiamento e Investimento S.A., sociedade de crédito, financiamento e investimento (SCFI) regulada pelo Banco Central do Brasil.

A Parati possui acesso direto ao Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos (SPI) e atua como *Bank as a Service (BaaS)* e *Regtech*, integrando *fintechs* ao sistema bancário e distribuindo, por meio de parceiros, soluções de crédito, nas quais é emissora de Cédula de Crédito Bancária.

A aquisição, pelo preço total de R\$ 34.054, está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

**Notas Contábeis**

A conclusão da aquisição está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

**(d) Informações sobre investimentos**

	30 de setembro de 2022			
	% Participação	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (prejuízo) líquido
<b>Controladas diretas</b>				
Submarino Finance	100,00	12.005	82.780	(11.571)
ST Importações	100,00	4.050	106.766	3.356
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	25.227	1.690
BIT Services	100,00	210.417	247.190	12.258
Digital Finance	100,00	500	12.963	(3.735)
B2W Rental	99,96	39.464	16.815	617
Mesa- express	99,99	275	-	-
Supernow	100,00	21.008	32.611	(32.129)
B2W Lux	100,00	108	(235.378)	(17)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	71.167	(2.645)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	44.769	3.181
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.616	(11)
JSM Global	100,00	52	(258.936)	12
Louise Holdings	100,00	523.253	80.715	16
Klanil Services	100,00	68.971	(41.755)	5
Uni.co	100,00	117.946	87.651	(10.734)
Skoob	100,00	43	1.777	(803)
Ame Holding	100,00	1.322.589	1.428.035	(22.961)
Americanas Lux	100,00	120	120	-
Click - Rodo Entregas Ltda.	100,00	44.928	(4.592)	(5.097)
<b>Controladas indiretas</b>				
Ame Digital Brasil	100,00	1.987.474	1.499.202	(25.606)
Ame Pay Delaware Holding LLC	100,00	97.124	71.167	(2.645)
Ecolivery Courriers	100,00	40	(858)	1.961
Courriers Transportes	100,00	1	830	102
Eco Logística	100,00	40	227	1.252
BIT Capital	100,00	10.038	21.674	(20.953)
Cheyney Financial	100,00	44.832	(43.619)	(5)
Auchal Investments	100,00	1.033	70	(1)
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	3.005	(8.075)
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(1.003)	(388)
ST Global Sourcing HK	100,00	1.045	806	(546)
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	(1.567)	(28.415)
Uni.co Comércio	100,00	156.996	39.405	(7.934)
Imaginarium Franchising	100,00	662	(338)	(456)
IMB Têxtil	100,00	29.653	61.970	13.736
Mone gestão de franquias e participações	100,00	11.363	25.929	14.565
Love Brands gestão de sistemas	100,00	536	128	(2)
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(8.982)	(2.001)
Uni.co Development (Shenzhen)	100,00	2.409	561	(16)
<b>Controlada em conjunto</b>				
VEM Conveniência	50,00	940.884	747.064	8.218
<b>Coligada</b>				
Extrafruti S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros	10,00	13.666	36.620	15.070

**Notas Contábeis**

	<b>31 de dezembro 2021</b>			
	<b>% Participação</b>	<b>Capital Social</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>
<b>Controladas diretas</b>				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	173.101	(10.327)
Submarino Finance	100,00	12.005	94.351	(1.712)
ST Importações	100,00	4.050	103.477	9.143
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	23.536	(10.355)
BIT Services	100,00	210.417	234.932	(2.415)
Digital Finance	100,00	500	16.698	4.477
B2W Rental	99,96	39.464	16.190	35
Mesa Express	99,99	275	-	-
Supernow	100,00	21.008	34.952	(43.954)
B2W Lux	100,00	108	33.450	(544)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	44.897	(132.805)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	86.219	15.183
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.627	2.621
JSM Global	100,00	52	8.319	(262)
Louise Holdings	100,00	584.203	83.294	(533.028)
Klanil Services	100,00	79.185	(43.116)	(50.017)
IF Capital	100,00	2.234.090	2.390.544	2.706
Ame Holding	100,00	1.322.589	1.110.128	(30.321)
Americanas Lux	100,00	120	120	-
<b>Controladas indiretas</b>				
Click - Rodo Entregas	100,00	44.928	11.525	(468)
Direct Express Logística Integrada	100,00	237.755	72.797	(9.860)
Ame Digital Brasil	100,00	940.170	1.154.984	(298.250)
Ame Pay Delaware Holding	100,00	97.124	44.897	(132.805)
Ecolivery Courrieros	100,00	40	(1.847)	(672)
Courrieros Transportes	100,00	1	834	(13)
Eco Logística	100,00	40	(9)	95
BIT Capital	100,00	10.038	7.249	(23.475)
Cheyney Financial	100,00	44.832	(51.416)	(4.029)
Auchal Investments	100,00	1.033	43	(22)
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	(7.371)	(14.178)
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(615)	(259)
ST Global Sourcing HK	100,00	1.045	1.426	(779)
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	4.291	(6.652)
Skoob Books 3D	100,00	3	44	256
Skoob Comércio	100,00	40	119	-
Uni.co S.A.	100,00	117.946	74.569	(3.431)
Uni.co Comércio	100,00	156.996	32.208	(7.322)
Imaginarium Franchising	100,00	662	4.026	4.096
IMB Têxtil	100,00	29.653	67.652	22.526
Mone gestão de franquias e participações	100,00	11.363	43.381	23.575
Love Brands gestão de sistemas	100,00	536	128	89
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(7.578)	(3.180)
Hortigil Hortifruti	100,00	21.742	641.519	(79.379)
Natural Adm. de Cartões de Crédito	100,00	5	2.572	(163)
Natural da Terra Hortifruti	100,00	22.414	17.511	(178)
Natural da Terra Comércio Varejista	100,00	23.560	30.996	(16.909)
Horti Frutti Corujas	100,00	11.009	14.740	21
<b>Coligada</b>				
Extrafruti S.A.	10,00	13.666	23.712	1.311

## Notas Ex s

## 14. Imobilizado

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro de 2022		31 de dezembro de 2021		30 de setembro de 2022		31 de dezembro de 2021	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos e edificações	164.286	(54.137)	110.149	114.149	164.286	(54.137)	110.149	114.367
Instalações e móveis e utensílios	1.622.296	(768.336)	853.960	827.284	1.635.447	(772.254)	863.193	894.825
Máquinas e equipamentos de informática	2.701.683	(1.526.859)	1.174.824	1.115.085	2.782.793	(1.569.859)	1.212.934	1.253.739
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.734.281	(1.687.647)	2.046.634	1.837.592	3.746.295	(1.692.903)	2.053.392	2.043.435
Obras em andamento	42.165	-	42.165	31.304	42.165	-	42.165	48.861
Veículos	9.912	(8.918)	994	1.746	18.146	(16.928)	1.218	8.082
Outros	135.463	(61.706)	73.757	99.585	138.352	(63.820)	74.532	109.772
	<b>8.410.086</b>	<b>(4.107.603)</b>	<b>4.302.483</b>	<b>4.026.745</b>	<b>8.527.484</b>	<b>(4.169.901)</b>	<b>4.357.583</b>	<b>4.473.081</b>

Movimentação do imobilizado no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
<b>Saldos líquidos no início do período</b>	<b>4.026.745</b>	<b>359.022</b>	<b>4.473.081</b>	<b>392.497</b>
Adições (i)	310.432	273.495	384.110	291.997
Baixas	(22.329)	(7.597)	(50.163)	(7.745)
Depreciação (ii)	(408.359)	(182.270)	(430.656)	(190.644)
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	3.602.662	-	3.615.048
Acervo advindo de controlada adquirida	-	-	-	6.546
Integralização de capital da Vem Conveniência	(18.789)	-	(18.789)	-
Acervo Incorporado – AGE 29.04.2022	30.959	-	-	-
Acervo Incorporado – AGE 30.09.2022	383.824	-	-	-
<b>Saldos líquidos no final do período</b>	<b>4.302.483</b>	<b>4.045.312</b>	<b>4.357.583</b>	<b>4.107.699</b>

(i) No consolidado, no período findo em 30 de setembro de 2022, os principais investimentos ocorreram nas linhas de Máquinas e Equipamentos, Benfeitorias em Imóveis de Terceiros e Instalações e móveis e utensílios nos montantes de R\$ 124.226, R\$ 204.981 e R\$ 41.615 respectivamente.

(ii) Na controladora e no consolidado, nos períodos findos em 30 de setembro de 2022, as depreciações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 2.141 e R\$ 4.601, respectivamente (R\$ 3.674 no consolidado em 30 de setembro de 2021).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas e centros de distribuição. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível. Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não existem bens dados em garantia.

## Notas Ex s

## 15. Intangível

	Controladora			Consolidado				
	30 de setembro de 2022		31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022		31 de dezembro de 2021		
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido		
Ágio em aquisições de investimentos (a)	2.146.175	(53.866)	2.092.309	282.871	3.204.955	(62.820)	3.142.135	3.158.008
Direito de uso de <i>software</i>	2.676.531	(1.155.598)	1.520.933	1.216.574	2.785.684	(1.232.874)	1.552.810	1.259.465
Direito de uso de lavra	112.445	(83.339)	29.106	35.888	112.445	(83.339)	29.106	35.888
Desenvolvimento de <i>web sites</i> e sistemas (b)	5.559.919	(2.605.959)	2.953.960	2.568.664	6.216.788	(2.702.564)	3.514.224	3.033.269
Marcas	645.240	-	645.240	-	785.075	(1.176)	783.899	784.602
Outros	78.286	(69.497)	8.789	1.399	176.385	(83.901)	92.484	98.659
	<b>11.218.596</b>	<b>(3.968.259)</b>	<b>7.250.337</b>	<b>4.105.396</b>	<b>13.281.332</b>	<b>(4.166.674)</b>	<b>9.114.658</b>	<b>8.369.891</b>

Movimentação do intangível no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
<b>Saldos líquidos no início do período</b>	<b>4.105.396</b>	<b>2.548.589</b>	<b>8.369.891</b>	<b>3.093.999</b>
Adições	937.748	499.618	1.136.404	558.244
Capitalização de Juros (i)	127.154	39.431	127.154	39.431
Baixas	-	(8.646)	(27.896)	(8.646)
Ajuste a valor justo de ativos adquiridos	-	-	-	173.651
Ágio na aquisição de empresas	-	-	-	462.928
Amortização (ii)	(404.701)	(357.737)	(475.022)	(373.299)
Acervo advindo de controlada adquirida	-	-	-	17.856
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	873.870	-	1.496.619
Acervo Incorporado – AGE 29.04.2022	196.708	-	-	-
Acervo Incorporado – AGE 30.09.2022	2.288.032	-	-	-
Ajuste de ágio em aquisições de investimentos	-	-	(15.873)	-
<b>Saldos líquidos no final do período</b>	<b>7.250.337</b>	<b>3.595.125</b>	<b>9.114.658</b>	<b>5.460.783</b>

(i) A Companhia utiliza a taxa média ponderada dos empréstimos.

(ii) Na controladora e no consolidado, no período findo em 30 de setembro de 2022, as amortizações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 202 e R\$ 2.673, respectivamente (R\$ 389 em 30 de setembro de 2021).

## Notas Explicativas

**(a) Ágios em aquisições de investimentos**

A Companhia avalia o ágio anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2021. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos, com taxa de crescimento de 5,1% para a perpetuidade, e utilizando uma taxa de desconto *pre-tax* de 17,09 % para descontar os fluxos de caixa futuros estimados, além de mais ou menos valia dos ativos e passivos em combinação de negócios.

O modelo de negócios adotado pela Companhia corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), vide nota 2.3, sendo esta considerada para o teste de *impairment*, não havendo impacto em eventual resultado negativo das investidas.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a Companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda.

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os ágios apurados nas aquisições em investimentos estavam representados da seguinte forma:

	Controladora			Consolidado				
	30 de setembro de 2022		31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022		31 de dezembro de 2021		
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
<b>Ágio em aquisições de investimentos</b>								
TV Sky Shop	135.305	(53.866)	81.439	81.439	135.305	(53.866)	81.439	81.439
Supernow	-	-	-	-	28.060	-	28.060	28.060
BIT Services	-	-	-	-	264.880	(8.647)	256.233	256.233
Mesa-express	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodo	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	195.038	-	195.038	-	195.038	-	195.038	195.038
BFF Logística	-	-	-	-	3	-	3	3
Shipp	-	-	-	-	10.509	-	10.509	10.509
BWU	-	-	-	-	173.161	-	173.161	173.161
Submarino	201.432	-	201.432	201.432	201.432	-	201.432	201.432
Ecolivery Courriers	-	-	-	-	9.858	-	9.858	9.858
Eco Logística	-	-	-	-	5.213	-	5.213	5.213
BIT Capital	-	-	-	-	103.047	-	103.047	103.047
Nexoos Tecnologia	-	-	-	-	163.415	-	163.415	163.415
Uni.co S.A.	-	-	-	-	257.774	-	257.774	257.774
Skoob	-	-	-	-	23.124	-	23.124	23.124
Hortigil Hortifruti	1.614.400	-	1.614.400	-	1.614.400	-	1.614.400	1.630.273
	<b>2.146.175</b>	<b>(53.866)</b>	<b>2.092.309</b>	<b>282.871</b>	<b>3.204.955</b>	<b>(62.820)</b>	<b>3.142.135</b>	<b>3.158.008</b>

**(b) Desenvolvimento de *websites* e sistemas**

Representam gastos com plataforma *e-commerce* (desenvolvimento de Infraestrutura tecnológica, conteúdo, aplicativos e *layout* gráfico dos *sites*), gastos com implantação de sistema ERP e desenvolvimento de sistemas próprios, sendo amortizados de forma linear considerando-se o prazo estipulado de utilização e benefícios auferidos.

Seguindo sua trajetória de inovação, a Companhia continua investindo em novas funcionalidades com o objetivo, principalmente, de melhorar a experiência de compra, aumentar a taxa de conversão e reforçar o posicionamento das marcas, além de implementar novas funcionalidades operacionais.

A Companhia utilizou as mesmas premissas no item (a) acima para o teste de *impairment* do ativo intangível e não identificou necessidade de provisão para recuperabilidade de ativos.



## Notas Ex

S

**16. Ativos e Passivos de arrendamento**

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o Grupo possuía contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos previstos nesses contratos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se o Grupo estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

**(a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento**

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro de 2022			31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022			31 de dezembro de 2021
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	5.555.017	(2.669.167)	2.885.850	2.860.422	5.642.311	(2.706.608)	2.935.703	3.352.110
	<u>5.555.017</u>	<u>(2.669.167)</u>	<u>2.885.850</u>	<u>2.860.422</u>	<u>5.642.311</u>	<u>(2.706.608)</u>	<u>2.935.703</u>	<u>3.352.110</u>

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
<b>Saldos líquidos no início do período</b>	<b>2.860.422</b>	<b>219.637</b>	<b>3.352.110</b>	<b>246.632</b>
Adições/Baixas	80.370	332.828	154.009	358.280
Depreciação	(501.034)	(240.794)	(570.416)	(253.375)
Acervo advindo de controlada adquirida	-	-	-	17.914
Acervo incorporado – AGE 30.09.2022	421.259	-	-	-
Acervo incorporado – AGE 29.04.2022	24.833	-	-	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	2.543.060	-	2.545.760
<b>Saldos líquidos no final do período</b>	<b>2.885.850</b>	<b>2.854.731</b>	<b>2.935.703</b>	<b>2.915.211</b>

**(b) Arrendamentos a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Arrendamentos a pagar	4.745.078	3.831.121	4.811.891	4.800.235
Juros sobre arrendamento	(1.582.965)	(786.242)	(1.595.665)	(1.214.914)
	<u>3.162.113</u>	<u>3.044.879</u>	<u>3.216.226</u>	<u>3.585.321</u>
Parcela do circulante	666.149	632.944	680.815	766.900
Parcela do não circulante	2.495.964	2.411.935	2.535.411	2.818.421

## Notas Ex

S

Movimentação dos arrendamentos no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
<b>Saldos líquidos no início do período</b>	<b>3.044.879</b>	<b>254.678</b>	<b>3.585.321</b>	<b>285.512</b>
Adições/Baixas	71.740	325.446	149.460	349.789
Pagamentos	(660.530)	(271.433)	(764.573)	(284.790)
Juros apropriados	209.512	61.708	246.018	63.878
Acervo advindo de controlada adquirida	-	-	-	20.058
Acervo incorporado – AGE 30.09.2022	468.766	-	-	-
Acervo incorporado – AGE 29.04.2022	27.746	-	-	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	2.715.956	-	2.718.693
<b>Saldos líquidos no final do período</b>	<b>3.162.113</b>	<b>3.086.355</b>	<b>3.216.226</b>	<b>3.153.140</b>

**(c) Compromissos assumidos – Contratos de locação**

Em 30 de setembro de 2022, o Grupo possui 2038 contratos de locação para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal do Grupo é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de vendas, juntamente com os demais contratos de aluguel de curto prazo. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

No período findo em 30 de setembro de 2022, as despesas variáveis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas aos contratos totalizaram R\$ 109.294 no consolidado (R\$ 82.070 em 30 de setembro de 2021). Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base os contratos existentes em 30 de setembro de 2022, com reajuste na proporção de 5,74% (IPCA projetado para de 2022) oriundos destes contratos de locação, sem efeito das renegociações de contratos são assim distribuídos:

2022	2023	2024	2025	2026 em diante
22.337	73.233	77.078	81.457	85.751

**17. Fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros	6.398.451	10.387.074	6.250.147	10.289.602
Acordos comerciais	(1.247.614)	(1.643.230)	(1.247.614)	(1.643.230)
	<b>5.150.837</b>	<b>8.743.844</b>	<b>5.002.533</b>	<b>8.646.372</b>

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

## Notas Ex s

## 18. Empréstimos e financiamentos

## (a) Composição

Objeto	Encargos anuais	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
<b>Em moeda nacional</b>						
Capital de giro	124,0% CDI	20.12.2027	937.055	910.876	1.006.598	978.400
Capital de giro	CDI + 1,8% a 3,7% a.a.	08.03.2029	5.157.074	812.127	5.272.460	1.182.456
BNDES (i)	TJLP + 2,9% a.a.	15.09.2022	-	1.079	-	1.079
BNDES (i)	CDI -1,15% a 0,40% a.a.	15.06.2026	579.855	713.531	579.855	713.531
BNDES (i)	SELIC + 2,3% a 2,9% a.a.	15.06.2026	138.472	162.844	138.472	163.085
BNDES (i)	Juros de 3,50% a.a.	15.07.2023	1.831	3.483	1.831	3.483
FINEP	TJLP + 1,0% a.a.	15.08.2028	41.645	46.841	41.645	46.841
FINEP/BNB	Juros de 3,50% a.a.	05.12.2026	52.551	61.732	52.551	61.732
Operações de swap	119% do CDI	23.01.2024	3.790	(919)	3.790	(919)
Cotas FIDC (iii)	CDI + 1,5%	14.02.2024	1.125.605	579.506	2.055.594	1.046.070
<b>Em moeda estrangeira</b>						
Empréstimo Estrangeiro - dólar	US\$ + 4,700% a.a.	03.11.2023	341.927	308.731	341.927	308.731
Operações de swap	119% CDI	03.11.2023	(77.103)	(93.213)	(77.103)	(93.213)
Bond's Lux (ii)	US\$ + 4,375% a.a.	20.12.2030	-	-	2.737.795	2.795.675
Operações de swap (US\$)	IPCA + 6,90% a 7,02% a.a.	20.12.2030	-	-	764.459	71.959
Bond's JSM (ii)	US\$ + 4,750% a.a.	15.10.2030	-	-	2.761.083	2.818.230
Operações de swap (US\$)	IPCA + 7,4%	15.10.2030	-	-	991.804	232.449
<b>Custo com captações (IOF e outras)</b>			<b>(109.155)</b>	<b>(64.553)</b>	<b>(194.939)</b>	<b>(137.549)</b>
			<b>8.193.547</b>	<b>3.442.065</b>	<b>16.477.822</b>	<b>10.192.040</b>
Parcela do circulante			1.628.272	1.305.995	899.252	946.155
Parcela do não circulante			6.565.275	2.136.070	15.578.570	9.245.885

(i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).

(ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de swap (nota 4.1).

(ii) Na Controladora representa o saldo da antecipação de recebíveis pelo Fênix - FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (nota 7(a)).

## Notas Explicativas

**(b) Movimentação**

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Em 1º de janeiro de 2021</b>	<b>4.449.991</b>	<b>7.371.004</b>
Amortização principal	(3.872.506)	(3.306.299)
Amortização juros	(133.154)	(231.015)
Marcação a mercado derivativos	-	65.494
Encargos financeiros	155.496	410.085
Acervo advindo de controlada adquirida	-	102.959
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.780.673	6.984.511
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>	<b>4.380.500</b>	<b>11.396.739</b>
Captação	-	9.757
Amortização principal	(714.512)	(1.044.246)
Amortização juros	(329.145)	(561.262)
Marcação a mercado derivativos	-	(185.989)
Encargos financeiros	105.222	222.446
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	354.595
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>3.442.065</b>	<b>10.192.040</b>
Captação	4.546.099	5.122.281
Amortização principal	(232.270)	(417.782)
Amortização juros	(164.814)	(658.465)
Marcação a mercado derivativos	-	1.063.598
Acervo incorporado – AGE 30.09.2022	202.145	-
Encargos financeiros	400.322	1.176.150
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>	<b>8.193.547</b>	<b>16.477.822</b>

**(c) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>
<b>2023</b>	276.951	767.040	280.971	818.975
<b>2024</b>	465.060	443.649	483.680	1.575.195
<b>2025</b>	1.818.246	236.151	3.952.888	372.712
<b>2026</b>	930.299	123.364	937.940	115.105
<b>2027 em diante</b>	3.074.719	565.866	9.923.091	6.363.898
	<b>6.565.275</b>	<b>2.136.070</b>	<b>15.578.570</b>	<b>9.245.885</b>

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants e Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros. Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 todos os índices estavam atendidos.

**(d) Garantias**

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>
Cartas de fiança	1.802.734	942.910
Seguro garantia	44.955	46.841
	<b>1.847.689</b>	<b>989.751</b>

**(e) Linhas de crédito disponíveis**

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o Grupo possuía linhas de crédito com diversas instituições, a fim de utilizá-las nos momentos necessários para conduzir o crescimento orgânico da Grupo.

## Notas Exp

IS

**(f) Emissão de títulos representativos de dívida – Bond's**

	<b>JSM Global</b>	<b>B2W Digital Lux</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2021</b>	-	<b>2.872.222</b>
Encargos financeiros	58.479	161.395
Amortização de juros	-	(106.560)
<i>Hedge</i> – Fluxo de caixa	(50.116)	115.610
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.149.101	-
<b>Em 30 de setembro 2021</b>	<b>3.157.464</b>	<b>3.042.667</b>
Encargos financeiros	85.238	36.311
Amortização de juros	(126.908)	(90.470)
<i>Hedge</i> – Fluxo de caixa	(65.115)	(120.874)
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>3.050.679</b>	<b>2.867.634</b>
Encargos financeiros	349.514	320.065
Amortização de juros	(195.885)	(200.464)
<i>Hedge</i> – Fluxo de caixa	548.579	515.019
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>	<b>3.752.887</b>	<b>3.502.254</b>

## Notas Ex

s

## 19. Debêntures

## (a) Composição

	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor na data de emissão	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
							30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
13ª Emissão – Lame A3	10.01.2019	10.01.2026	Pública	20.895	1.000.000	116,7% do CDI	216.176	216.171	216.176	216.171
14ª Emissão – Lame A4	18.05.2020	18.05.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	529.883	506.838	529.883	506.838
15ª Emissão – Lame A5	02.06.2020	02.06.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	526.455	504.764	526.455	504.764
16ª Emissão – Lame A6	15.09.2020	15.10.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 7,4%	3.813.901	3.580.301	351.237	329.723
Operações de Swap - 16ª Emissão	15.09.2020	15.10.2030	-	-	-	CDI + 4,635%	(112.760)	(206.575)	(10.604)	(19.248)
17ª Emissão – Lame A7 (i)	08.07.2022	15.07.2033	Pública	200.000	2.000.000	CDI + 2,750%	2.050.872	-	2.050.872	-
5ª Emissão pública	15.11.2020	15.12.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 6,957%	3.709.377	3.485.780	489.279	459.785
Operações de Swap - 5ª Emissão	15.11.2020	15.12.2030	-	-	-	CDI + 4,072%	(83.552)	(121.740)	(8.847)	(13.808)
2ª Emissão – Hortifruti	15.03.2021	16.03.2026	Privada	175.000	175.000	IPCA + 5,083%	200.979	-	200.979	188.278
Operações de Swap - 2ª Emissão – Hortifruti	15.03.2021	16.03.2026	-	-	-	CDI - 0,22%	(4.725)	-	(4.725)	-
Custo com captações (IOF e outras)							(113.226)	(96.575)	(27.649)	(23.792)
							<b>10.733.380</b>	<b>7.868.964</b>	<b>4.313.056</b>	<b>2.148.711</b>
						Parcela do circulante	1.642.280	174.013	1.290.838	106.759
						Parcela do não circulante	9.091.100	7.694.951	3.022.218	2.041.952

(i) - 17ª Emissão Lame A7– Emitidos 200.000 debêntures, com valor nominal de R\$ 10, simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, terão prazo de vencimento final em 15 de julho de 2033. A amortização se dará em 3 (três) parcelas após a carência de oito anos e 7 (sete) dias contados a partir da data da emissão. Farão jus a juros remuneratórios de 100% do DI - base 252 dias úteis, acrescidos de *spread* de 2,75% pagos semestralmente nos meses de janeiro e julho. A aprovação da emissão das debêntures ocorreu em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 17 de junho de 2022 e retificada pela “RCA” realizada em 1º de julho de 2022.

## Notas Ex

IS

**(b) Movimentação**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2021</b>	<b>2.946.186</b>	<b>391.035</b>
Amortização de principal	(1.772.737)	(1.775.814)
Amortização juros	(159.848)	(65.202)
Marcação a mercado derivativos	523.012	62.976
Encargos financeiros	310.924	107.800
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	6.025.883	3.250.591
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>	<b>7.873.420</b>	<b>1.971.386</b>
Amortização principal	(17.142)	(14.065)
Amortização juros	(296.606)	(67.315)
Marcação a mercado derivativos	111.722	9.259
Encargos financeiros	197.570	63.396
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	186.050
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>7.868.964</b>	<b>2.148.711</b>
Captação	2.000.000	2.000.000
Amortização juros	(520.792)	(149.645)
Marcação a mercado derivativos	282.098	26.014
Acervo incorporado – AGE 30.09.2022	187.874	-
Encargos financeiros	915.236	287.976
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>	<b>10.733.380</b>	<b>4.313.056</b>

**20. Contas a pagar - Combinação de Negócios**

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a Companhia realizou as seguintes combinações de negócios:

- em dezembro de 2019, adquiriu as empresas Pedala (Eco Logística Ltda.), Courri (Ecolivery Courriers Ltda.) e Transportes (Courriers Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas, através da subsidiária integral AME;
- em janeiro de 2020, adquiriu a Supernow Portal e Serviços de Internet Ltda., expandindo a presença da Companhia no setor de supermercados;
- em dezembro de 2020, adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*, através da subsidiária integral AME;
- em julho de 2021, concluiu (i) através da subsidiária integral IF Capital Ltda., a aquisição do Grupo Uni.co S.A., atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands; e (ii) a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. (“Shipp”), plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência, através da subsidiária integral Supernow;
- em agosto de 2021, concluiu a aquisição da Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., plataforma digital de crédito completa, através da subsidiária integral AME;
- em setembro de 2021, a Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. (“Skoob”), a maior plataforma digital de conteúdo para leitores do País, através da subsidiária integral IF Capital Ltda.; e
- em 31 de janeiro de 2022, concluiu a formação da parceria com a Vibra Energia S.A. com a constituição da sociedade Vem Conveniência S.A. cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%.

## Notas Exp

IS

## (a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Vem Conveniência	177.479	-	177.479	-
Supernow	14.874	14.558	14.873	14.558
Shipp	-	-	6.652	7.080
Ecolivery Courriers	-	-	1.598	4.276
Courriers Transportes	-	-	278	384
Eco Logística	-	-	1.734	2.903
BIT Capital	-	-	113.926	111.605
Nexoos Tecnologia	-	-	100.736	105.745
Uni.co	115.818	-	115.818	115.978
IMB Têxtil	-	-	7.926	-
Skoob	14.181	-	14.181	16.417
Natural da Terra	-	-	-	13.995
	<b>322.352</b>	<b>14.558</b>	<b>555.201</b>	<b>392.941</b>
Parcela de circulante	92.132	-	138.460	41.761
Parcela do não circulante	230.220	14.558	416.741	351.180

## (b) Combinação de negócios não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
2023	-	7.279	115.358	153.932
2024	230.220	7.279	301.383	194.756
2025	-	-	-	1.246
2026	-	-	-	1.246
	<b>230.220</b>	<b>14.558</b>	<b>416.741</b>	<b>351.180</b>

## 21. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	94.438	108.912	100.560	123.051
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	5.576	3.085	6.767	4.091
Imposto sobre Serviços (ISS)	6.101	17.222	8.530	30.650
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento de Seguridade Social (COFINS)	16.871	10.153	19.071	28.056
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	24.273	16.670	25.561	17.264
Outros	21.080	7.662	34.626	20.135
	<b>168.339</b>	<b>163.704</b>	<b>195.115</b>	<b>223.247</b>



## Notas Ex IS

**22. Provisão para processos judiciais e contingências****(a) Provisões constituídas**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Fiscais	416.277	339.284	533.823	547.748
Trabalhistas	180.976	96.572	246.742	247.075
Cíveis	67.568	58.287	67.844	65.702
	<b>664.821</b>	<b>494.143</b>	<b>848.409</b>	<b>860.525</b>
Parcela do circulante	88.371	64.412	106.315	125.085
Parcela do não circulante	576.450	429.731	742.094	735.440

**Fiscais**

Os principais processos fiscais do Grupo, incluídos os saldos da parcela cindida de Lojas Americanas, estão representados por processos: (i) decorrente de crédito tributário de ICMS constituído sobre operações realizadas com fornecedores declarados inidôneos pela Secretaria Estadual de Fazenda, em data posterior à operação comercial, (ii) decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo, e (iii) decorrente da diferença quantitativa entre o quantitativo de estoque informado no arquivo magnético e o estoque físico dos estabelecimentos, escriturado no livro de registro de inventário, de lojas físicas.

**Trabalhistas**

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de horas extras entre outros.

**Cíveis**

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 30 de setembro de 2022, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos.

**(b) Passivos contingentes não provisionados**

Em 30 de setembro de 2022, o Grupo possuía demandas administrativas e judiciais de natureza variada no montante aproximado de R\$ 6.547.631 (R\$ 5.399.664 em 31 de dezembro de 2021) na controladora e R\$ 6.912.382 no consolidado (R\$ 5.881.544 em 31 de dezembro de 2021).

As principais variações ocorridas no período decorrem, basicamente, de atualizações monetárias, adição de novos processos, mudança de prognóstico de processos existentes e causas que se encerraram nesse período, os quais estão em conformidade com os critérios e com as informações divulgadas nas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2021.

## Notas Explicativas

**23. Patrimônio líquido****(a) Capital social**

Em 30 de setembro de 2022, o capital social é representado por 909.774.507 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal (904.652.040 ações, em 31 de dezembro de 2021).

A composição acionária do capital da Companhia em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 é como segue:

	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>
Lojas Americanas S.A.	-	355.821.073
Investidores de referência	272.167.492	129.969.806
Administradores	20.435.011	20.183.068
Capital Group	72.086.732	-
Invesco	45.595.400	-
Ações em tesouraria	8.353.910	5.553.257
Outros acionistas ("free floating")	491.135.962	393.124.836
	<u><b>909.774.507</b></u>	<u><b>904.652.040</b></u>
 Total de ações em circulação	 901.420.597	 899.098.783
 Lojas Americanas S.A.	 -	 39,33%
Investidores de referência	29,92%	14,37%
Demais investidores	70,08%	46,30%

**(b) Movimentação das ações do capital**

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	<u>Ordinárias nominativas</u>	<u>Saldo em milhares de reais</u>
<b>Em 1º de janeiro de 2021</b>	<b>559.858.093</b>	<b>12.340.651</b>
Absorção de prejuízos acumulados (AGE 10.06.2021)	-	(2.804.397)
Acervo líquido incorporado (AGE 10.06.2021)	339.355.391	5.264.261
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	84.348	1.587
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	3.838.833	71.027
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>	<b>903.136.665</b>	<b>14.873.129</b>
Saldo residual incorporado (AGE 10.12.2021)	-	1.614
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	890.692	28.868
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	624.683	6.115
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>904.652.040</b>	<b>14.909.726</b>
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	2.159.846	35.639
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	739.040	27.071
Cancelamento de ações RCA 28.01.2022	(17.500.000)	-
Subscrição particular RCA 22.12.2021 – Homologação RCA 31.03.2022	19.723.581	468.040
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>	<b>909.774.507</b>	<b>15.440.476</b>
Gastos com emissão de ações	-	(27.117)
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>	<b>909.774.507</b>	<b>15.413.359</b>

Em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 31 de março de 2022, foi homologado o aumento do capital social, aprovado em "RCA" realizada em 22 de dezembro de 2021, por subscrição particular, no valor de R\$ 468.040 com a emissão de 19.723.581 ações ordinárias pelo preço de emissão de R\$ 23,73 por ação. A integralização, a critério do acionista poderia ser feita com recursos dos juros sobre o capital próprio declarados na "RCA" que aprovou o referido aumento de capital.

**Notas Ex****IS**

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” realizadas em 24 de janeiro de 2022, 31 de março de 2022, 25 de abril de 2022 e 29 de setembro de 2022, foram aprovados os aumentos de capital no valor total de R\$ 35.639, com a emissão de 2.159.846 ações ordinárias, integralizadas com recursos financeiros. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011, conforme abaixo demonstrado:

<u>Data “RCA”</u>	<u>Quantidade de ações</u>	<u>Valor</u>
24.01.2022	233.319	7.562
31.03.2022	2.101	68
25.04.2022	5.859	190
29.09.2022	1.918.567	27.819
<b>Total</b>	<b>2.159.846</b>	<b>35.639</b>

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” realizadas em 15 de agosto de 2022 e 29 de setembro de 2022, foram aprovados os aumentos de capital no valor total de R\$ 27.071, com a emissão de 739.040 ações ordinárias, integralizadas com capitalização de reservas. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011, conforme abaixo demonstrado:

<u>Data “RCA”</u>	<u>Quantidade de ações</u>	<u>Valor</u>
15.08.2022	453.520	16.612
29.09.2022	285.520	10.459
<b>Total</b>	<b>739.040</b>	<b>27.071</b>

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 28 de janeiro de 2022, foi aprovado o cancelamento de 17.500.000 ações ordinárias mantidas em tesouraria, no valor total de R\$ 587.871, contabilizado contra a reserva para novos empreendimentos.

Em Assembleia Geral Extraordinária “AGE”, realizada em 10 de dezembro de 2021, foi aprovado o aumento do capital social, no montante de R\$ 1.614, sem a emissão de novas ações, com o saldo residual de caixa do acervo remanescente de Lojas Americanas incorporado à Companhia, aprovado na supracitada “AGE”.

Em Assembleia Geral Extraordinária “AGE”, realizada em 10 de junho de 2021, foi aprovada a cisão parcial de Lojas Americanas, com o acervo cindido incorporado à B2W Companhia Digital e a alteração da razão social desta para Americanas S.A.. Foi aprovado também a redução do capital social no valor de R\$ 2.804.397 para absorção de prejuízos acumulados, sem a redução do número de ações do capital social e o aumento de capital no valor de R\$ 5.264.261 com a emissão de 339.355.391 ações ordinárias.

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” foram aprovados, no exercício social de 2021, os aumentos de capital no valor total de R\$ 107.597, com a emissão, no exercício, de 5.438.556 ações ordinárias. Foram integralizadas 4.463.516 ações, por capitalização de reservas, no montante de R\$ 77.142 e 975.040 ações, com recursos financeiros, no montante de R\$ 30.455. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011.

As ações da Companhia detidas por Lojas Americanas na data da incorporação total da parcela remanescente do acervo vertido, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária “AGE” realizada em 10 de dezembro de 2021, foram transferidas proporcionalmente aos titulares das ações de Lojas Americanas em 26 de janeiro de 2022. A partir de 24 de janeiro de 2022, as ações de Lojas Americanas deixaram de ser negociadas.

**(c) Programa de recompra de ações de própria emissão**

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 28 de janeiro de 2022, foi aprovado, nos termos do art. 30, §1º, “b”, da Lei nº 6.404/76, e da Instrução CVM nº 567/15, novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia, que se encerrará em 21 de julho de 2023, até o limite de 17.500.000 ações ordinárias, para atender ao disposto nos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, podendo ainda ser

**Notas Explicativas**

mantidas em tesouraria, canceladas e/ou alienadas posteriormente, em operações públicas ou privadas (sujeitas às aprovações pertinentes), conforme detalhado no Comunicado sobre Negociação de Ações de Própria Emissão, preparado na forma do Anexo 30-XXXVI da Instrução CVM nº 480/2009.

**Movimentação das ações em tesouraria**

	<u>Ordinárias nominativas</u>	<u>Saldo em milhares de Reais</u>
Aquisições no exercício social de 2021	5.553.257	227.604
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>5.553.257</b>	<b>227.604</b>
Aquisições - Programa RCA 12/08/2021	11.946.743	360.267
Cancelamento de ações - RCA 28/01/2022	(17.500.000)	(587.871)
Aquisições - Programa RCA 28/01/2022	8.353.910	229.028
<b>Em 30 de setembro de 2022</b>	<b>8.353.910</b>	<b>229.028</b>
Custo médio de aquisição em 30 de setembro de 2022 por ação – R\$	27,42	
Valor de mercado em 30 de setembro de 2022 por ação – R\$	16,98	

**24. Pagamento baseado em ações**

No período findo em 30 de setembro de 2022 nenhum novo plano foi ofertado. Para os contratos em vigor dos Planos concedidos, os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o período findo em 30 de setembro de 2022 foram de R\$ 44.179, registrados em outras despesas operacionais (R\$ 28.021 em 30 de setembro de 2021), e têm como contrapartida o registro no patrimônio líquido em reserva de capital. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam aproximadamente R\$ 105.499 em 30 de setembro de 2022 (R\$ 149.678 em 31 de dezembro de 2021).

**25. Receita de vendas e serviços**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>30 de setembro de 2021</u>	<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>30 de setembro de 2021</u>
Receita bruta de vendas e serviços	20.855.843	16.370.222	23.135.752	16.906.215
Devoluções/descontos incondicionais	(740.159)	(672.577)	(787.406)	(701.833)
(-) Impostos sobre vendas e serviços	(3.143.564)	(2.457.030)	(3.444.650)	(2.602.503)
Outros	(6.823)	(2.436)	(6.823)	(2.438)
<b>Receita líquida</b>	<b>16.965.297</b>	<b>13.238.179</b>	<b>18.896.873</b>	<b>13.599.441</b>

## Notas Explicativas

**26. Despesa por Natureza**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
Despesas com pessoal	(1.233.524)	(646.794)	(1.578.407)	(716.088)
Despesas com prestadores de serviços	(1.718.812)	(2.037.342)	(1.698.429)	(1.762.659)
Outras	(322.457)	(232.400)	(522.178)	(360.664)
<b>Subtotal Despesas com vendas, Gerais e Administrativas</b>	<b>(3.274.793)</b>	<b>(2.916.536)</b>	<b>(3.799.014)</b>	<b>(2.839.411)</b>
Depreciação e amortização	(1.311.751)	(780.801)	(1.468.820)	(813.255)
<b>Total Despesas com vendas, Gerais e Administrativas</b>	<b>(4.586.544)</b>	<b>(3.697.337)</b>	<b>(5.267.834)</b>	<b>(3.652.666)</b>
<b>Classificados por função como:</b>				
Despesas com vendas	(2.957.464)	(2.660.230)	(3.384.678)	(2.525.097)
Despesas gerais e administrativas	(1.629.080)	(1.037.107)	(1.883.156)	(1.127.569)
	<b>(4.586.544)</b>	<b>(3.697.337)</b>	<b>(5.267.834)</b>	<b>(3.652.666)</b>
<b>Outras receitas e (despesas) operacionais (i)</b>	<b>85.956</b>	<b>(47.333)</b>	<b>54.094</b>	<b>(61.062)</b>

(i) Em 2022 inclui ganho na operação da constituição da *joint venture* "Vem Conveniência" (Nota 13 (b) (x)), líquido dos efeitos de PIS e COFINS.

**27. Resultado Financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	368.810	225.583	442.653	234.167
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	6.779	65.712	6.897	66.688
Outras receitas financeiras	12.490	4.485	107.735	38.280
<b>Total receita financeira</b>	<b>388.079</b>	<b>295.780</b>	<b>557.285</b>	<b>339.135</b>
Juros e variação monetária dos financiamentos e antecipação dos recebíveis	(1.650.274)	(598.684)	(1.762.254)	(625.596)
Outras despesas financeiras	(141.744)	(109.836)	(179.377)	(131.392)
<b>Total despesa financeira</b>	<b>(1.792.018)</b>	<b>(708.520)</b>	<b>(1.941.631)</b>	<b>(756.988)</b>
Encargos de arrendamento	(209.513)	(61.709)	(246.018)	(63.878)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(1.613.452)</b>	<b>(474.449)</b>	<b>(1.630.364)</b>	<b>(481.731)</b>

## Notas Explicativas

**28. Resultado por ação**

O cálculo do prejuízo básico por ação foi baseado no prejuízo líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

	<b>Controladora</b>	
	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>30 de setembro de 2021</b>
<b>Numerador</b>		
Lucro (prejuízo) do período	(446.787)	54.119
<b>Denominador (em milhares de ações) básico</b>		
Média ponderada de número de ações em circulação	895.077	699.444
<b>Resultado básico por ação</b>	<b>(0,4992)</b>	<b>0,0774</b>
<b>Denominador (em milhares de ações) diluído</b>		
Média ponderada de número de ações em circulação	-	<b>703.222</b>
<b>Resultado diluído por ação</b>	-	<b>0,0770</b>

**29. Remuneração dos empregados e administradores**

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2022 e 2021, a remuneração total (salários, bônus, participação nos lucros e pagamento baseado em ações) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 49.070 e R\$ 22.439 na controladora e de R\$ 55.918 e R\$ 22.439 no consolidado. Remunerações estão dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

**30. Eventos subsequentes****18ª Emissão de Debêntures**

Em reunião do Conselho de Administração (“RCA”) realizada em 06 de outubro de 2022, foi aprovada a 18ª Emissão de Debêntures simples, pela Companhia, não conversíveis em ações da espécie quirografária em série única, num total de R\$ 1.000.000, representados por 100.000 títulos no valor unitário de R\$ 10. As debêntures, com vencimento final para 20 de outubro de 2027, pagarão juros semestrais remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% (cem por cento) das taxas médias diárias do DI de um dia, ao ano-base de 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis acrescida de spread (sobretaxa) equivalente a 1,55% (um inteiro e cinquenta e cinco centésimos por cento) ao ano base de 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis.

**Autorização Bacen Ame – Instituição de pagamento**

A Controlada Ame Digital Brasil Instituição de Pagamento “Ame”, plataforma financeira da Companhia, recebeu, em 06 de outubro de 2022, autorização do Banco Central do Brasil “Bacen” para operar como Instituição de pagamento, nas modalidades de emissora de moeda eletrônica e credenciadora.

A autorização do Bacen é mais um importante marco na rápida trajetória de sucesso da Ame, impulsionando seu plano estratégico de negócios e permitindo a sua participação na agenda de *Open Finance*, com a ampliação da oferta de produtos e serviços financeiros cada vez mais aderentes às necessidades dos clientes.

\* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Americanas S.A.  
(anteriormente denominada  
"B2W - Companhia Digital")  
Informações Trimestrais - ITR em  
30 de setembro de 2022  
e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Americanas S.A (anteriormente  
denominada "B2W Companhia Digital")

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Americanas S.A. ("Companhia") (anteriormente denominada "B2W - Companhia Digital"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 7 de novembro de 2022

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Claudia Eliza Medeiros de Miranda  
Contadora CRC 1RJ087128/O-0



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Contábeis

Os Diretores da Americanas S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2022 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2022.

Rio de Janeiro, 07 de novembro de 2022

Anna Christina Ramos Saicali

Miguel Gutierrez

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Os Diretores da Americanas S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2022 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2022.

Rio de Janeiro, 07 de novembro de 2022

Anna Christina Ramos Saicali

Miguel Gutierrez

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles