

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	88
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	907.116.900
Preferenciais	0
Total	907.116.900
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.353.919
Preferenciais	0
Total	8.353.919

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	39.724.217	41.459.949
1.01	Ativo Circulante	16.407.166	19.532.785
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.401.185	2.459.795
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.364.505	3.253.854
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.364.505	3.253.854
1.01.02.01.03	Titulos e Valores Mobiliarios	2.364.505	3.253.854
1.01.03	Contas a Receber	4.020.017	6.518.566
1.01.03.01	Clientes	4.020.017	6.518.566
1.01.04	Estoques	5.094.096	4.854.951
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.378.079	1.320.043
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.378.079	1.320.043
1.01.07	Despesas Antecipadas	55.165	26.768
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.094.119	1.098.808
1.01.08.03	Outros	1.094.119	1.098.808
1.01.08.03.02	Demais contas a receber	1.088.837	1.070.562
1.01.08.03.03	Contas a receber - Partes relacionadas	5.282	28.246
1.02	Ativo Não Circulante	23.317.051	21.927.164
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.777.381	6.234.318
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	175.725	89.503
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.110.835	1.874.190
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.110.835	1.874.190
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	12.519	10.256
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	4.081	2.266
1.02.01.09.04	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	8.438	7.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.478.302	4.260.369
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	433.808	384.835
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.959.199	3.796.275
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	85.295	79.259
1.02.02	Investimentos	5.243.459	4.700.283
1.02.02.01	Participações Societárias	5.243.459	4.700.283
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.718.783	4.700.283
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	524.676	0
1.02.03	Imobilizado	6.543.976	6.887.167
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.980.864	4.026.745
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.563.112	2.860.422
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	2.563.112	2.860.422
1.02.04	Intangível	4.752.235	4.105.396
1.02.04.01	Intangíveis	4.752.235	4.105.396

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	39.724.217	41.459.949
2.01	Passivo Circulante	10.481.587	12.744.566
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	186.008	185.661
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	186.008	185.661
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	186.008	185.661
2.01.02	Fornecedores	5.747.901	8.743.844
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.747.901	8.743.844
2.01.03	Obrigações Fiscais	180.000	163.704
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	46.197	37.570
2.01.03.01.02	Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	15.581	16.670
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	9.065	3.085
2.01.03.01.05	PIS e Cofins	16.981	10.153
2.01.03.01.06	Outros	4.570	7.662
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	118.647	108.912
2.01.03.02.01	Impostos sobre circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	118.647	108.912
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	15.156	17.222
2.01.03.03.01	Imposto sobre serviço - ISS	15.156	17.222
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.730.553	1.480.008
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.478.671	1.305.995
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.476.828	1.304.191
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.843	1.804
2.01.04.02	Debêntures	1.251.882	174.013
2.01.04.02.01	Debêntures	1.251.882	174.013
2.01.05	Outras Obrigações	1.562.381	2.106.937
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	199.760	167.848
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	199.760	167.848
2.01.05.02	Outros	1.362.621	1.939.089
2.01.05.02.04	Outras obrigações	630.122	661.563
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	86.927	0
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	100.333	136.276
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	545.239	632.944
2.01.05.02.08	Dividendos e participações propostos	0	508.306
2.01.06	Provisões	74.744	64.412
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	74.744	64.412
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	45.948	44.226
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	20.500	12.588
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	8.296	7.598
2.02	Passivo Não Circulante	14.136.597	12.804.407
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.883.874	9.831.021
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.966.093	2.136.070
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.750.952	1.922.356
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	215.141	213.714
2.02.01.02	Debêntures	6.917.781	7.694.951
2.02.02	Outras Obrigações	2.754.059	2.543.655
2.02.02.02	Outros	2.754.059	2.543.655

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.02.02.02.03	Outras obrigações	71.283	74.046
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	139.360	14.558
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.222.069	2.411.935
2.02.02.02.06	Provisão para perdas em investimentos	321.347	43.116
2.02.04	Provisões	498.664	429.731
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	498.664	429.731
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	306.550	295.058
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	136.768	83.984
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	55.346	50.689
2.03	Patrimônio Líquido	15.106.033	15.910.976
2.03.01	Capital Social Realizado	15.358.469	14.882.609
2.03.02	Reservas de Capital	71.974	34.866
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	144.590	144.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-229.028	-227.604
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	156.412	117.880
2.03.04	Reservas de Lucros	625.070	1.212.941
2.03.04.01	Reserva Legal	136.093	27.190
2.03.04.10	Acervo Líquido incorporado	0	1.003.760
2.03.04.11	Reserva para novos empreendimentos	488.977	181.991
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-235.236	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-714.244	-219.440

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.082.500	12.235.273	4.290.476	7.132.776
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.238.373	-8.470.658	-2.937.080	-4.868.831
3.03	Resultado Bruto	1.844.127	3.764.615	1.353.396	2.263.945
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.502.596	-3.125.990	-1.261.985	-2.276.664
3.04.01	Despesas com Vendas	-935.559	-2.068.764	-817.039	-1.570.346
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-584.315	-1.088.606	-343.561	-530.439
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.849	120.830	-22.455	-40.016
3.04.05.03	Outras despesas operacionais	-4.849	120.830	-22.455	-40.016
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	22.127	-89.450	-78.930	-135.863
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	341.531	638.625	91.411	-12.719
3.06	Resultado Financeiro	-553.774	-993.035	-80.591	-189.276
3.06.01	Receitas Financeiras	114.723	228.489	70.525	155.400
3.06.02	Despesas Financeiras	-668.497	-1.221.524	-151.116	-344.676
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-212.243	-354.410	10.820	-201.995
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	114.338	119.174	-33.641	15.563
3.08.01	Corrente	16.966	0	-40.826	-40.826
3.08.02	Diferido	97.372	119.174	7.185	56.389
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-97.905	-235.236	-22.821	-186.432
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-97.905	-235.236	-22.821	-186.432
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1085	-0,2634	-0,0198	-0,312
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	-0,0187	-0,3082

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-97.905	-235.236	-22.821	-186.432
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-120.583	-494.804	111.792	12.018
4.02.04	Hedge fluxo de caixa	-145.455	-257.537	59.092	-156.080
4.02.05	Efeito tributário	49.455	87.563	-20.092	53.067
4.02.06	Outros resultados abrangentes -Hedge de fluxo de caixa de controladas	-27.738	-322.657	73.218	115.457
4.02.07	Varição cambial de investida no exterior	3.155	-2.173	-426	-426
4.03	Resultado Abrangente do Período	-218.488	-730.040	88.971	-174.414

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-515.728	-1.317.957
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.303.391	464.101
6.01.01.01	Prejuízo do semestre	-235.236	-186.432
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	874.803	366.957
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-119.174	-15.563
6.01.01.04	Juros e variações sobre financiamentos e demais débitos	837.273	76.969
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	89.450	135.863
6.01.01.06	Outros	37.647	86.341
6.01.01.08	Constituição de provisão para contingências	8.047	4.355
6.01.01.09	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-19.769	-4.389
6.01.01.10	Ajuste ao Valor Justo - Combinação de negócios	-169.650	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.819.119	-1.782.058
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	2.583.763	-1.147.259
6.01.02.02	Estoques	-213.129	-677.385
6.01.02.03	Impostos a recuperar e Diferidos	-186.729	-588.439
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-28.397	-13.785
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-41.060	-23.026
6.01.02.07	Demais contas a receber (circulantes e não circulantes)	-1.503	-24.591
6.01.02.08	Fornecedores	-3.123.047	782.485
6.01.02.09	Salários, encargos e contribuições sociais	347	2.371
6.01.02.10	Tributos a recolher (circulante e não circulante)	8.127	37.926
6.01.02.11	Outras obrigações (circulante e não circulante)	-110.825	30.329
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-646.298	-119.730
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-129.468	-16.214
6.01.02.15	Pagamento de Contingências	-18.380	-5.445
6.01.02.16	Contas a receber/pagar empresas ligadas	87.480	-18.454
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-841
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-525.051	5.234.573
6.02.02	Títulos e valores mobiliários	803.127	580.016
6.02.04	Imobilizado	-229.924	-70.593
6.02.05	Intangível	-643.508	-336.699
6.02.06	Valor pago em combinações de negócios e ajuste de preço	-50.512	-1.698
6.02.08	Aumento de capital em controladas	-407.752	-237.502
6.02.09	Caixa líquido cindido	10.138	5.301.049
6.02.10	Aquisições de participações societárias	-51.251	0
6.02.11	Dividendos recebidos	44.631	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	982.169	-3.125.840
6.03.01	Adições	2.107.959	0
6.03.02	Pagamentos	-190.713	-3.057.973
6.03.04	Aumento de capital em dinheiro	300.760	1.587
6.03.07	Dividendos e participações pagos	-333.205	0
6.03.08	Pagamentos de passivo de arrendamento	-313.337	-69.454
6.03.09	Aquisição de ações em tesouraria.	-589.295	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-58.610	790.776
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.459.795	6.630.363

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.401.185	7.421.139

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	475.860	37.108	-587.871	0	0	-74.903
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-589.295	0	0	0	-589.295
5.04.08	Plano de opção de ações	0	38.532	0	0	0	38.532
5.04.09	Aumento de capital por subscrição de ações	468.040	0	0	0	0	468.040
5.04.10	Aumento de capital - Plano de ações	7.820	0	0	0	0	7.820
5.04.11	Ações em tesouraria canceladas	0	587.871	-587.871	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-235.236	-494.804	-730.040
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-235.236	0	-235.236
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-494.804	-494.804
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-492.631	-492.631
5.05.02.07	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-2.173	-2.173
5.07	Saldos Finais	15.358.469	71.974	625.070	-235.236	-714.244	15.106.033

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-2.826.995	12.499	0	2.804.397	0	-10.099
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	15.431	0	0	0	15.431
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	2.932	-2.932	0	0	0	0
5.04.10	Aumentos de capital - Plano de ações	1.587	0	0	0	0	1.587
5.04.11	Absorção de Prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	5.264.261	104.528	1.003.760	29.590	-147.191	6.254.948
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-186.432	0	-186.432
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	5.264.261	104.528	1.003.760	216.022	-147.191	6.441.380
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	12.444	12.444
5.05.02.08	Acervo Líquido incorporado-Base 31.12.2020	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152
5.05.02.09	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-426	-426
5.05.02.10	Movimentação acervo liquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210
5.07	Saldos Finais	14.777.917	164.167	1.003.760	29.590	-244.879	15.730.555

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	14.601.778	8.438.777
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	14.518.570	8.467.936
7.01.02	Outras Receitas	139.973	-2.383
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-56.765	-26.776
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.665.445	-7.233.249
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.206.883	-5.650.170
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.458.562	-1.583.079
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.936.333	1.205.528
7.04	Retenções	-874.803	-366.957
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-874.803	-366.957
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.061.530	838.571
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	139.039	19.537
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-89.450	-135.863
7.06.02	Receitas Financeiras	228.489	155.400
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.200.569	858.108
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.200.569	858.108
7.08.01	Pessoal	694.413	251.929
7.08.01.01	Remuneração Direta	528.067	193.409
7.08.01.02	Benefícios	128.192	44.779
7.08.01.03	F.G.T.S.	38.154	13.741
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	452.700	425.862
7.08.02.01	Federais	-56.183	9.564
7.08.02.02	Estaduais	449.336	408.344
7.08.02.03	Municipais	59.547	7.954
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.288.692	366.749
7.08.03.01	Juros	1.221.524	344.676
7.08.03.02	Aluguéis	65.715	21.268
7.08.03.03	Outras	1.453	805
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-235.236	-186.432
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-235.236	-186.432

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	43.364.028	44.518.812
1.01	Ativo Circulante	19.325.374	21.912.888
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.482.054	2.706.888
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.085.433	4.224.180
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.085.433	4.224.180
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	4.085.433	4.224.180
1.01.03	Contas a Receber	4.663.668	7.021.579
1.01.03.01	Clientes	4.663.668	7.021.579
1.01.04	Estoques	5.336.626	5.227.990
1.01.04.01	Estoques	5.336.626	5.227.990
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.540.144	1.458.840
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.540.144	1.458.840
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	1.540.144	1.458.840
1.01.07	Despesas Antecipadas	65.426	80.284
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	65.426	80.284
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.152.023	1.193.127
1.01.08.03	Outros	1.152.023	1.193.127
1.01.08.03.01	Outros	1.152.023	1.193.127
1.02	Ativo Não Circulante	24.038.654	22.605.924
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.181.234	6.402.284
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	184.082	73.345
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.463.977	2.008.710
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.463.977	2.008.710
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	12.704	7.990
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	4.266	0
1.02.01.09.05	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	8.438	7.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.520.471	4.312.239
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	462.636	414.404
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.968.815	3.811.455
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	89.020	86.380
1.02.02	Investimentos	533.775	8.558
1.02.02.01	Participações Societárias	533.775	8.558
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	9.099	8.558
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	524.676	0
1.02.03	Imobilizado	7.462.274	7.825.191
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.411.875	4.473.081
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.050.399	3.352.110
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	3.050.399	3.352.110
1.02.04	Intangível	8.861.371	8.369.891
1.02.04.01	Intangíveis	8.861.371	8.369.891

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	43.364.028	44.518.812
2.01	Passivo Circulante	10.485.358	13.336.854
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	309.302	308.177
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	309.302	308.177
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	309.302	308.177
2.01.02	Fornecedores	5.552.881	8.646.372
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.552.881	8.646.372
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	5.552.881	8.646.372
2.01.03	Obrigações Fiscais	249.371	231.008
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	91.136	77.307
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.241	7.761
2.01.03.01.02	IPÍ	16.037	17.264
2.01.03.01.03	PIS e Cofins	42.435	28.056
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	10.023	4.091
2.01.03.01.05	Outros	16.400	20.135
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	133.007	123.051
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias Serviços - ICMS	133.007	123.051
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	25.228	30.650
2.01.03.03.01	Imposto sobre Serviços - ISS	25.228	30.650
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.666.848	1.052.914
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	490.548	946.155
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	422.057	855.560
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	68.491	90.595
2.01.04.02	Debêntures	1.176.300	106.759
2.01.04.02.01	Debêntures	1.176.300	106.759
2.01.05	Outras Obrigações	2.579.723	2.973.298
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	10.779	11.678
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	10.779	11.678
2.01.05.02	Outros	2.568.944	2.961.620
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	771.379	920.542
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	117.552	41.761
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	987.447	724.111
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	692.566	766.900
2.01.05.02.08	Dividendos e participações propostos	0	508.306
2.01.06	Provisões	127.233	125.085
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	127.233	125.085
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	81.208	79.620
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	36.617	35.915
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	9.408	9.550
2.02	Passivo Não Circulante	17.772.637	15.270.982
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.855.812	11.287.837
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.824.629	9.245.885
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	6.064.605	3.202.647
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.760.024	6.043.238
2.02.01.02	Debêntures	1.031.183	2.041.952
2.02.01.02.01	Debêntures	1.031.183	2.041.952

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.02.02	Outras Obrigações	3.168.759	3.247.705
2.02.02.02	Outros	3.168.759	3.247.705
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	74.014	78.104
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	480.902	351.180
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.613.843	2.818.421
2.02.04	Provisões	748.066	735.440
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	748.066	735.440
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	477.461	468.128
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	215.292	211.160
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	55.313	56.152
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	15.106.033	15.910.976
2.03.01	Capital Social Realizado	15.358.469	14.882.609
2.03.02	Reservas de Capital	71.974	34.866
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	144.590	144.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-229.028	-227.604
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	156.412	117.880
2.03.04	Reservas de Lucros	625.070	1.212.941
2.03.04.01	Reserva Legal	136.093	27.190
2.03.04.10	Acervo Líquido incorporado	0	1.003.760
2.03.04.11	Reserva para novos empreendimentos	488.977	181.991
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-235.236	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-714.244	-219.440

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.696.747	13.461.937	4.380.026	7.322.176
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.607.459	-9.308.710	-3.129.612	-5.231.597
3.03	Resultado Bruto	2.089.288	4.153.227	1.250.414	2.090.579
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.781.845	-3.562.916	-1.184.571	-2.122.273
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.074.143	-2.387.399	-767.070	-1.431.551
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-663.542	-1.250.207	-361.501	-564.160
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-46.918	70.566	-23.271	-42.461
3.04.05.03	Outras (despesas) receitas operacionais	-46.918	70.566	-23.271	-42.461
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.758	4.124	-32.729	-84.101
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	307.443	590.311	65.843	-31.694
3.06	Resultado Financeiro	-555.039	-1.017.790	-80.151	-195.309
3.06.01	Receitas Financeiras	173.517	331.077	84.884	170.431
3.06.02	Despesas Financeiras	-728.556	-1.348.867	-165.035	-365.740
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-247.596	-427.479	-14.308	-227.003
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	149.691	192.243	-8.513	40.571
3.08.01	Corrente	14.046	-6.588	-41.349	-41.680
3.08.02	Diferido	135.645	198.831	32.836	82.251
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-97.905	-235.236	-22.821	-186.432
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-97.905	-235.236	-22.821	-186.432
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-97.905	-235.236	-22.821	-186.432
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1085	-0,2634	-0,0198	-0,312
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	-0,0187	-0,3082

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-97.905	-235.236	-22.821	-186.432
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-120.583	-494.804	111.792	12.018
4.02.05	Hedge fluxo de caixa	-145.455	-257.537	-4.907	-156.080
4.02.06	Efeito tributário	49.455	87.563	1.668	53.067
4.02.07	Outros resultados abrangentes -Hedge de fluxo de caixa de controladas	-27.738	-322.657	115.457	115.457
4.02.08	Varição cambial de investida no exterior	3.155	-2.173	-426	-426
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-218.488	-730.040	88.971	-174.414
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-218.488	-730.040	88.971	-174.414

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-407.482	-1.363.416
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.434.954	458.137
6.01.01.01	Prejuízo do semestre	-235.236	-186.432
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	991.793	384.188
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-192.243	-40.571
6.01.01.05	Juros e variações sobre financiamentos e demais débitos	959.722	160.749
6.01.01.06	Ajuste ao Valor Justo - Combinação de negócios	-169.650	0
6.01.01.07	Outros	61.859	48.785
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	-4.124	84.101
6.01.01.09	Constituição de Provisão para Contingências	43.058	14.490
6.01.01.10	Reversão de Provisão para processos judiciais e contingências	-20.225	-7.173
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.842.436	-1.821.553
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	2.407.597	-1.007.636
6.01.02.02	Estoques	-77.195	-701.000
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-235.358	-601.147
6.01.02.04	Despesas antecipadas (circulante e não circulante)	5.867	-11.762
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-48.921	-23.179
6.01.02.06	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	41.337	-40.436
6.01.02.07	Fornecedores	-3.126.878	789.231
6.01.02.08	Salários e encargos trabalhistas	1.125	18.256
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições (circulante e não circulante)	19.883	37.516
6.01.02.11	Demais contas a pagar (circulante e não circulante)	97.515	1.671
6.01.02.12	Contas a receber/pagar empresas ligadas	-5.165	-121.151
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-734.904	-129.210
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-154.763	-17.313
6.01.02.15	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.145	-2.507
6.01.02.16	Pagamento de Contingências	-27.431	-12.886
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.138.192	5.251.803
6.02.01	Títulos e valores mobiliários	28.010	558.005
6.02.03	Imobilizado	-277.948	-83.810
6.02.04	Intangível	-772.930	-350.203
6.02.05	Valor pago pelas aquisições de controladas	-41.823	-1.698
6.02.07	Caixa líquido cindido	0	5.302.659
6.02.08	Aumento de capital em controladas	-22.850	-173.150
6.02.09	Aquisições de participações societárias	-51.251	0
6.02.10	Dividendos recebidos	600	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.320.840	-3.090.112
6.03.01	Captações	2.566.484	89.899
6.03.02	Liquidações	-268.148	-3.105.388
6.03.03	Aumento de capital em dinheiro	300.760	1.587
6.03.05	Pagamentos de passivo de arrendamento	-355.756	-76.210
6.03.07	Dividendos e participações pagos	-333.205	0
6.03.09	Aquisição de ações em tesouraria.	-589.295	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-224.834	798.275
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.706.888	6.634.287

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.482.054	7.432.562

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976	0	15.910.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976	0	15.910.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	475.860	37.108	-587.871	0	0	-74.903	0	-74.903
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-589.295	0	0	0	-589.295	0	-589.295
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	38.532	0	0	0	38.532	0	38.532
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	468.040	0	0	0	0	468.040	0	468.040
5.04.10	Aumentos de capital - Plano de ações	7.820	0	0	0	0	7.820	0	7.820
5.04.11	Absorção de Prejuízos acumulados	0	587.871	-587.871	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-235.236	-494.804	-730.040	0	-730.040
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-235.236	0	-235.236	0	-235.236
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-494.804	-494.804	0	-494.804
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-492.631	-492.631	0	-492.631
5.05.02.07	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-2.173	-2.173	0	-2.173
5.07	Saldos Finais	15.358.469	71.974	625.070	-235.236	-714.244	15.106.033	0	15.106.033

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-2.826.995	12.499	0	2.804.397	0	-10.099	0	-10.099
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117	0	-27.117
5.04.08	Plano de opção de ações	0	15.431	0	0	0	15.431	0	15.431
5.04.09	Aumento de Capital com emissão de plano de ação	2.932	-2.932	0	0	0	0	0	0
5.04.10	Aumentos de capital - Plano de ações	1.587	0	0	0	0	1.587	0	1.587
5.04.11	Absorção de prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	5.264.261	104.528	1.003.760	29.590	-147.191	6.254.948	0	6.254.948
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-186.432	0	-186.432	0	-186.432
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	5.264.261	104.528	1.003.760	216.022	-147.191	6.441.380	0	6.441.380
5.05.02.06	Hedge de FLuxo de Caixa	0	0	0	0	12.444	12.444	0	12.444
5.05.02.08	Acervo Líquido incorporado-Base 31.12.2020	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152	0	6.272.152
5.05.02.09	Varição Cambial de Investida no Exterior	0	0	0	0	-426	-426	0	-426
5.05.02.10	Movimentação acervo líquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210	0	157.210
5.07	Saldos Finais	14.777.917	164.167	1.003.760	29.590	-244.879	15.730.555	0	15.730.555

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	16.043.440	8.765.741
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	15.968.686	8.783.123
7.01.02	Outras Receitas	141.731	-1.886
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-66.977	-15.496
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.579.547	-7.486.796
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.809.073	-6.103.223
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.770.474	-1.383.573
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.463.893	1.278.945
7.04	Retenções	-991.793	-384.188
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-991.793	-384.188
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.472.100	894.757
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	335.201	86.330
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.124	-84.101
7.06.02	Receitas Financeiras	331.077	170.431
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.807.301	981.087
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.807.301	981.087
7.08.01	Pessoal	1.046.995	361.123
7.08.01.01	Remuneração Direta	814.730	285.896
7.08.01.02	Benefícios	166.502	53.988
7.08.01.03	F.G.T.S.	65.763	21.239
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	543.389	412.369
7.08.02.01	Federais	-56.916	-23.713
7.08.02.02	Estaduais	515.475	418.202
7.08.02.03	Municipais	84.830	17.880
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.452.153	394.027
7.08.03.01	Juros	1.348.867	365.740
7.08.03.02	Aluguéis	80.262	27.482
7.08.03.03	Outras	23.024	805
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-235.236	-186.432
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-235.236	-186.432

americanas sa

resultados 2T22
11.08.2022

Con

Mensagem da Administração

Um ano de soma e sintonia

Em junho do ano passado, nossos acionistas aprovaram em assembleia a combinação dos negócios de Lojas Americanas e B2W, formando uma só companhia, que, naquele momento, contava com 49 milhões de clientes ativos, cerca de 2.155 lojas em mais de 700 cidades e vendas (GMV) de R\$ 49 bilhões nos últimos 12 meses. No segundo trimestre de 2022, a Americanas S.A. atingiu um marco, ao fechar um ciclo completo de 1 ano com as operações combinadas. A julgar pelos avanços que tivemos no período, parece que faz mais tempo. Olhando em retrospectiva, empreendemos uma verdadeira revolução. A Americanas S.A. encerrou o trimestre ainda mais relevante no dia a dia dos brasileiros, com 4,3 milhões de novos clientes ativos, adicionando 1.436 lojas, com 32% mais itens vendidos e R\$ 59 bilhões de GMV nos últimos 12 meses.

Seguimos crescendo de forma sustentável, o que nos deixa preparados para atravessar as adversidades do atual cenário macroeconômico brasileiro. A retomada gradual do fluxo de clientes às lojas contribuiu para um crescimento de 27% nas vendas em relação ao ano passado. Além de terem se convertido em *hubs* de experiência - um ponto para comprar, pegar ou devolver compras, fazer lançamentos e gerar receita com mídia - nossas lojas têm um papel importante para o ecossistema. Elas impulsionam as vendas do digital e representam 76% do nosso EBITDA proforma.

Junto com as lojas, outro vetor de crescimento veio da performance do 3P, que ganhou relevância na plataforma graças a itens de alta recorrência, como mercado, suplementos, perfumaria, vestuário e autopeças, categorias que potencializam a nossa resiliência. Com uma oferta mais ampla, os clientes voltam mais vezes às lojas e ao site, o que permite que a companhia participe de diferentes jornadas de consumo. Nos últimos doze meses, nosso sortimento aumentou em 32%, totalizando 147 milhões de ofertas disponíveis.

Em abril, lançamos a marca Americanas Entrega, que passa a reunir os centros de distribuição e *hubs*. A logística é um dos pilares da estratégia de múltiplos canais. Com estoques unificados, malha integrada, lojas atuando como *hubs* e uso cada vez maior de inteligência artificial, alcançamos um novo patamar: no segundo trimestre de 2022, 40% das entregas foram realizadas em até 3 horas. Um ano atrás, esse percentual era de 14%.

E ainda há muito espaço para crescer. Recentemente, iniciamos um projeto piloto para levar a entrega expressa para as marcas da Uni.co, empresa adquirida em julho de 2021. O modelo O2O (*online to offline*) também avança nas franquias. Hoje, em média 20% das compras das marcas Puket, Imaginarium e Love Brands feitas no site da Americanas já são entregues pelas lojas franqueadas mais próximas dos clientes.

A jornada de geração de valor nos novos negócios (Hortifruti Natural da Terra, Vem e Uni.co) segue em contínua evolução. Merece destaque a integração da logística internacional, que vai trazer mais eficiência ao negócio. Junto com a Uni.co, expandimos a operação de gestão da cadeia de fornecimento global a partir de Shenzhen, na China, onde a empresa já opera há 10 anos, com uma equipe de cerca de 30 pessoas.

Na Vem Conveniência, estamos trabalhando desde março em melhorias e integrações que vão se traduzir em preços mais baixos para os consumidores e margens melhores para os franqueados. No 2T22, iniciamos a implantação da compra centralizada de produtos em cerca de 800 lojas. Agora, os franqueados podem reabastecer as suas lojas diretamente na plataforma da Americanas S.A.. Até dezembro, as mais de 1.200 franquias serão incluídas nesse modelo.

Con

No Hortifruti Natural da Terra, tivemos uma melhora em muitos indicadores desde sua aquisição em novembro de 2021. Em apenas dois trimestres, a base ativa de clientes da empresa aumentou 20% e o NPS, que mede o nível de satisfação do cliente, passou de 60 para 70. Ao mesmo tempo, conseguimos uma redução de custos de 1,4 p.p. da receita líquida, o que prova que conseguimos ganhar eficiência, sem perder qualidade.

Outro motivo de comemoração vem da Ame, que registrou seu primeiro resultado positivo em um trimestre completo. A *fintech* que nasceu apenas três anos atrás como uma forma mais inteligente de dar desconto, cumpre uma trajetória de sucesso que hoje vai muito além das fronteiras do ecossistema, com 1,9 milhão de cartões de crédito emitidos e uma oferta variada de modalidades de crédito e seguros. Ao passar a gerar receita com serviços financeiros, a Ame monetiza sua plataforma, como previa nosso plano de negócios. No 2T22, a *fintech* atingiu um TPV (Volume Total de Pagamentos) de R\$ 7,9 bilhões, 51,9% acima do mesmo período do ano passado.

A retomada do varejo físico, o resultado positivo da *fintech* Ame, a integração das empresas adquiridas e os ganhos obtidos com a combinação dos negócios explicam o crescimento de 2,2 pontos percentuais da margem EBITDA, que alcançou 12,6% da receita líquida no 2T22. Disciplina financeira e busca pela eficiência sempre fizeram parte da nossa cultura e se tornaram ainda mais significativas no momento atual, com alta das taxas de juros, inflação crescente, pressão em custos e queda na renda da população.

Desde o *follow-on*, em julho de 2020, a companhia vem em um movimento de alongar o perfil da sua dívida. Além dos *Bonds* emitidos no final de 2020, em julho de 2022, demos mais um passo importante nessa direção, com uma emissão bem-sucedida de R\$ 2 bilhões em debêntures, com prazo de 11 anos. A operação, considerada inédita no Brasil pelas condições oferecidas, vai permitir a rolagem de grande parte das dívidas que vencem em 2022 e 2023, dando ainda mais robustez à nossa estrutura de capital.

Apesar do ambiente desafiador, fechamos esse ciclo com otimismo e ainda mais confiança no nosso modelo estratégico, que é ancorado em uma oferta ampla de produtos, de tíquete médio baixo e alta recorrência, tem as lojas físicas como um dos principais motores da companhia e reforça o compromisso de continuar crescendo com rentabilidade.

Para nós, ser relevante no dia a dia do consumidor brasileiro ganha novo sentido quando também melhoramos a vida das pessoas. Na Americanas S.A., a agenda ESG começou 15 anos atrás e neste ano recebeu reconhecimentos importantes, como a estreia no *The Sustainability Yearbook 2022*, anuário que reúne as empresas com as melhores performances em sustentabilidade do mundo.

No 2T22, fortalecemos a parceria estratégica com o UNICEF para reduzir a evasão escolar e promover a dignidade menstrual entre jovens em escolas do norte e nordeste do País. O Americanas na Favela, programa iniciado em 2021 e que já alcança 7 comunidades, ganhou um novo capítulo graças à parceria com o Google para criação de endereços digitais na favela de Paraisópolis, em São Paulo. Com ajuda da tecnologia, moradores da região passaram a ter acesso a alguns serviços básicos e recursos em seu dia a dia, como o atendimento de saúde emergencial e o recebimento de correspondências e mercadorias, entre outros.

Estamos muito orgulhosos desse ano de soma e de sintonia. E nada disso seria possível sem o espírito de dono e o comprometimento dos nossos mais de 40 mil colaboradores e nossos parceiros.

Muito obrigado a todos.

Miguel Gutierrez
CEO Americanas S.A.

Con

Destaques 2T22

PRINCIPAIS INDICADORES (MM)	2T22	2T21	Delta
Base de clientes ativos LTM	53	49	+4
# Itens vendidos LTM	1.629	1.234	+395
# de Transações LTM	435	381	+54
Sortimento	147	111	+36
# Sellers (Mil)	140	105	+35

- **Foco no Cliente: 53 milhões** de clientes ativos

A base ativa de clientes atingiu 53 milhões, um crescimento de 9% vs 2T21 (+4 MM). O número de itens vendidos e de transações cresceram ainda mais rápido, +32% e +14%, respectivamente. Estamos avançando rapidamente em nossa estratégia de ser cada vez mais relevantes no dia a dia dos clientes e essa performance demonstra o aumento na frequência de compras.
- **Gross Merchandise Value (GMV):** crescimento de **10,4%**

No 2T22, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 13,9 bilhões, um crescimento de 10,4%. O GMV Total é composto por:

 - GMV Físico: R\$ 3,5 bilhões, um crescimento de 26,9%.
 - GMV Digital: R\$ 10,4 bilhões, um crescimento de 5,7%.
 - GMV 1P: R\$ 4,4 bilhões, uma redução de 7,6%.
 - GMV Parceiros: R\$ 6,0 bilhões, um crescimento de 18,3%.
- **E-commerce:** crescimento de **5,7%**

A plataforma de *e-commerce* cresceu 5,7% no 2T22, mantendo um crescimento superior ao do mercado de *e-commerce*, que teve uma contração de 3,1% no trimestre, segundo a Neotrust.
- **Lojas Físicas:** crescimento de **26,9%**

A Receita Bruta da plataforma física cresceu 26,9% no 2T22. O crescimento da receita bruta no conceito “mesmas lojas” (SSS) foi de 10,2%. No ano, foram inauguradas 78 novas lojas (Americanas: 16, HNT: 4 e Vem: 53, Uni.co: 5), totalizando 3.591 lojas, funcionando como *hubs* avançados de venda, relacionamento e distribuição.
- **EBITDA: expansão de 2,2 p.p.** na margem EBITDA

No 2T22, o EBITDA alcançou R\$ 843,2 milhões, um crescimento de 29,2% e a margem EBITDA expandiu 2,2 p.p., alcançando 12,6% da RL. A retomada do varejo físico, o resultado positivo da *fintech* Ame, a integração das empresas adquiridas e os ganhos obtidos com a combinação dos negócios contribuíram para o resultado.

Con

- **Ame Digital (Fintech): EBITDA¹ Ajustado de R\$ 8,5 milhões**

O TPV segue em rápido crescimento, atingindo R\$ 7,9 bilhões no 2T22 (+51,9% vs 2T21) e R\$ 31 bilhões nos últimos 12 meses. Refletindo o crescimento exponencial das frentes de monetização (engajamento, plataforma e crédito), no 2T22, a receita bruta da Ame cresceu 120% e o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 8,5 milhões, o primeiro EBITDA positivo em um trimestre. Ainda no 2T22, o volume financeiro concedido pelo *marketplace* de crédito da Ame (sem risco de crédito para a Companhia) cresceu 2,0x e o cartão de crédito Ame superou a marca de 1,9 milhão de cartões emitidos.
- **Entrega Rápida: 40% das entregas feitas em até 3h**

No 2T22, as entregas em até 3h representaram 39,5% do total (vs 14,5% no 2T21), refletindo os ganhos de sinergia da combinação de negócios, com uma base única de lojas atuando como *hubs* de distribuição (*ship from store* em mais de 900 cidades). As entregas em até 24h totalizaram 61,2% do volume de entregas gerenciadas pela Americanas Entrega, incluindo 1P e 3P.
- **Americanas ADS: mais de 20 soluções de mídia**

Nosso hub *omnichannel* de publicidade oferece um portfólio de mais de 20 soluções de mídia, tecnologia e conteúdo, construindo estratégias de comunicação baseadas em insights comportamentais, com recursos de publicidade totalmente integrados entre o digital e o físico. No 2T22, a plataforma de vitrines patrocinadas, que representa quase 50% da receita do ADS, teve um aumento de receita de 54% em relação ao 2T21. Outro destaque do trimestre foi o desempenho das soluções de displays e projetos especiais, que apresentaram um crescimento de receita de 87% sobre o 2T21.

¹ EBITDA Ajustado de Ame considera receitas financeiras dos produtos e serviços financeiros.

Con

Motor de M&A

Buscamos novos negócios que complementem a jornada de consumo dos clientes e que possam ser alavancados pelos nossos ativos únicos. Focamos em empresas que tenham alto potencial de digitalização, que estejam presentes em mercados relevantes, que sejam bons modelos de negócio e que tenham um time talentoso. Com o objetivo de preservar a essência dos negócios adquiridos por nosso motor de M&A, a integração das companhias é baseada em três pilares: **Governança**, **Business Plan** e **Plano de Criação de Valor**.

Hortifruti Natural da Terra (HNT):

Maior rede varejista especializada em frutas, legumes e verduras (FLV) do Brasil, o Hortifruti Natural da Terra foi adquirido em novembro de 2021. Contando, atualmente, com uma rede de 79 lojas, em 4 Estados (RJ, SP, MG e ES), e grande participação das vendas online, o HNT opera com uma estratégia *omnichannel*, incluindo entregas no mesmo dia e retirada na loja em 100% da sua rede. Além disso, o HNT presta um serviço diferenciado, em uma categoria de alta recorrência e tem uma base de clientes engajada, com frequência média de compras de 36x no ano.

- **Governança:** como o maior especialista em FLV do país, o HNT possui um time com mais de 15 anos de experiência no varejo, para oferecer o melhor nível de serviço em uma das categorias de maior complexidade operacional.
- **Business Plan:** em 2021, a categoria de FLV movimentou R\$ 5,4 bilhões em vendas no mercado do Rio de Janeiro e São Paulo, segundo a Nielsen. O HNT trabalha com um grande número de fornecedores exclusivos, o que permite o desenvolvimento de marcas próprias e garante a qualidade de seus produtos frescos. Temos a ambição de ampliar a presença física do HNT, iniciando a expansão pelo Sudeste, onde concentram-se as lojas e o *supply chain* atual, e de fomentar o desenvolvimento dos fornecedores, permitindo o crescimento da rede de forma estruturada e sustentável. A aquisição do HNT também reforça a operação do Americanas Mercado, melhorando significativamente o nível de serviço e garantindo alta qualidade na entrega de FLV, que representa mais de 40% da cesta dos clientes do Americanas Mercado.
- **Plano de Criação de Valor:** com os nossos ativos únicos, conseguimos alavancar significativamente a operação do HNT e acelerar o seu plano de expansão. Estamos evoluindo no processo de integração da empresa com a nossa plataforma e quase finalizamos a migração dos seus sistemas para o CSC da Americanas. Nesse processo de integração, já temos colhido diversas sinergias, como a redução de despesas de MDR, de aluguel de lojas, dentre outras. Assim, estamos confiantes de que conseguiremos tornar a operação cada vez mais rentável.

Con

Vem Conveniência:

Em 30 dezembro de 2021, foi aprovada a constituição da sociedade Vem Conveniência S.A., *joint-venture* entre a Vibra e a Americanas, ambas com participações de 50%. Em 1º de fevereiro, foram iniciadas as operações com 1.281 lojas de conveniência no final de junho, sendo 55 lojas com operação própria, utilizando a marca Local, e 1.226 lojas em postos de combustíveis, utilizando o modelo de franquia e a marca BR Mania.

- **Governança:** a Vem Conveniência nasce com governança própria e um time mais de 10 anos de experiência no business de conveniência e no varejo.
- **Business Plan:** a Vibra conta com uma rede de 8 mil postos de combustíveis em todo o país e a Vem opera as 1.226 lojas BR Mania em modelo de franquia, dentro dos postos. Oportunidade para “pescar no aquário” com eficiência. A Local tem 55 lojas e o plano é lançar o modelo de franquia para o varejo de proximidade. A estratégia da Vem é aumentar o número de lojas e fazer cada loja vender mais, com maior rentabilidade. A operação centralizada de abastecimento permitirá gerar mais valor ao franqueado e reduzir preços finais ao consumidor. O ecossistema Americanas acelera a perspectiva da Vem no varejo digital, permitindo que o franqueado se torne um *seller*, um ponto de coleta de produtos e aceite Ame como um meio de pagamento, além de passar a oferecer serviços financeiros ao franqueado/cliente.
- **Plano de Criação de Valor:** Nos meses seguintes à criação da Vem, migramos algumas lojas para o abastecimento centralizado operado pela Americanas. Agora, os franqueados podem reabastecer as suas lojas diretamente na plataforma da Americanas S.A.. Já iniciamos em mais de 800 lojas BR Mania o abastecimento dessa forma e o plano é alcançar as mais de 1.200 lojas até o final de 2022.

Con

Ame Digital

Ame, plataforma financeira da Americanas S.A., surgiu com o propósito de democratizar o acesso a serviços financeiros e com o objetivo de monetizar o ecossistema, de forma a ter uma participação substancial nos resultados da Americanas S.A..



Ame foi criada em meados de 2018 como a carteira digital do nosso ecossistema e, no ano seguinte, o plano do *super app* era de expandir a aceitação dentro do *On-us*, nas lojas e sites, como meio de pagamento. Em 2020, iniciamos a expansão da aceitação no *Off-us*, em estabelecimentos fora do ecossistema, por meio de parcerias estratégicas em segmentos de elevada frequência.

Em 2021 seguimos desenvolvendo a nossa plataforma financeira, incluindo importantes aquisições: Parati (*Bank as a Service* e *Regtech*), Bit Capital (*Software as a Service* e Pix) e Nexoos (*Credit as a Service* e empréstimos P2P).

Dessa forma, estamos ampliando o nosso alcance, com a oferta de serviços financeiros para clientes, *sellers*, *merchants*, fornecedores e franqueados.

Con

A Ame baseia-se em três pilares: engajamento, plataforma e crédito:

- **Engajamento:** programa de *Loyalty*, carteira digital e *marketplace* de produtos e serviços financeiros e não financeiros (*super-app*).
- **Plataforma:** plataformas de serviço para oferta de varejo: BaaS (*Bank as a Service*), CaaS (*Credit as a Service*) e SaaS (*Software as a Service*).
- **Crédito:** serviços financeiros para fornecedores (1P), *sellers*, *merchants*, franqueados e clientes.

A Ame já tem mostrado resultados consistentes, com mais de 34,9 milhões *downloads*, 12 milhões de usuários ativos mensais (MAU), 3,6 milhões de *merchants* e mais de 95 *features*. Nos últimos 12 meses, a Ame atingiu um TPV de R\$ 31 bilhões, representando um crescimento de 1,7x em relação ao mesmo período do ano anterior.

No 2T22, o TPV seguiu em crescimento, atingindo R\$ 7,9 bilhões no 2T22 (+51,9% vs 2T21). Refletindo o crescimento exponencial das frentes de monetização (engajamento, plataforma e crédito), no 2T22, a receita bruta da Ame cresceu 120% e o EBITDA Ajustado¹ atingiu R\$ 8,5 milhões, o primeiro EBITDA positivo em um trimestre, dando mais um importante passo na sua trajetória para atingir o EBITDA anual positivo em 2022. Ainda no trimestre, os clientes Ame foram, em média, 2,8x mais frequentes e tiveram um *spending* 2,5x maior do que os demais clientes. O cartão de crédito Ame superou a marca de 1,9 milhão de cartões emitidos.

¹ EBITDA Ajustado de Ame considera receitas financeiras dos produtos e serviços financeiros.

Con

Combinação dos Negócios

A jornada de maximização de valor da Americanas S.A. teve início com a combinação operacional dos negócios de Lojas Americanas e B2W, aprovada em junho de 2021, com o foco na otimização da experiência do cliente. No processo de combinação operacional, priorizamos algumas frentes de atuação destacadas abaixo e estimamos sinergias operacionais e financeiras que totalizam R\$ 2,3 bilhões até 2024 e um VPL de R\$ 1,6 bilhão, já descontados os custos da reorganização.

COMBINAÇÃO OPERACIONAL DOS NEGÓCIOS

REALIZADAS

Unificação das bases de dados para alavancar CRM e ativação dos clientes

Unificação dos estoques, otimizando a gestão do sortimento, melhorando o nível de serviço e a disponibilidade de itens

Integração do centro de serviços compartilhados (CSC): back office único, com otimização de custos e simplificação de processos

Integração dos centros de distribuição em uma única malha

Otimização financeira: redução das antecipações de cartão de crédito e do endividamento bruto

Download dos apps da americanas e da Ame nas lojas (pescar no aquário, com menor CAC)

Otimização da estrutura e operação para promover mais agilidade e eficiência

Otimização dos investimentos em marketing por meio de uma abordagem única, aprimorando o relacionamento com o cliente

Maior conhecimento do cliente e seus hábitos de consumo (data lake único, com visão integrada de todas as interações)

Plano de sortimento: definição da alocação e do canal de venda

EM ANDAMENTO

Alocar estoques nas lojas e CDs (acelerando o crescimento do O2O, entregando mais rápido e mais barato)

Otimização da utilização dos créditos tributários

Aumento da abrangência dos modelos de pricing dinâmico (regionalização, clusterização por local, canal e nível de concorrência)

Monetização do ecossistema americanas, ampliando a oferta de produtos e serviços financeiros por meio da Ame

Plataformas de tecnologia: combinação dos sistemas e unificação da infraestrutura (baseada em cloud computing e big data)

Dark stores: unidades avançadas de estocagem e distribuição de produtos a partir das lojas, oferecendo entregas mais rápidas

Transformação da experiência nas lojas, refletindo os novos comportamentos do cliente (layout, sortimento, tecnologia embarcada)

Polos tecnológicos em parceria com universidades locais para atrair, recrutar e desenvolver talentos em diversas cidades

Con

Nosso Compromisso ESG

Nossa estratégia ESG é transversal na tomada de todas as decisões da Americanas S.A.. Acreditamos no crescimento sustentável e gerador de valor. Em 2007, fomos pioneiros na criação de um Comitê dedicado exclusivamente à discussão da sustentabilidade, o Comitê Companhia Verde e, em 2012, criamos a Diretoria de Sustentabilidade. Desde 2015, reafirmamos nosso compromisso com o Pacto Global e, como signatários, nossas ações são norteadas pela Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) para alcance dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), com foco em 5 ODS prioritários, sendo eles: (4) Educação de Qualidade, (5) Igualdade de Gênero, (8) Trabalho Decente e Crescimento Econômico, (10) Redução das Desigualdades e (13) Ação Contra a Mudança Global do Clima. Desde 2018, somos signatários do Pacto Empresarial pela Integridade e Anticorrupção, promovido pelo Instituto Ethos, reafirmando nosso compromisso com o combate às práticas ilegais e antiéticas e em defesa de relações socialmente responsáveis. Seguimos aprimorando as iniciativas do nosso Programa de Integridade, o “Ética na Prática”.

Ambiental

Em linha com o ODS 13, Ação Contra a Mudança Global do Clima, seguimos trabalhando para alcançar a meta de nos tornarmos uma empresa Carbono Neutro até 2025 e de ter 100% de energia renovável em nossa operação até 2030, por meio da medição, redução e compensação. Para medição, realizamos pelo 12º ano consecutivo o inventário de emissões de CO2, que foi auditado pelo 6º ano consecutivo. Para redução, seguimos investindo na nossa frota ecoeficiente e na utilização de energias renováveis em nossa operação. Para compensação, mantemos nossa operação carbono neutro pelo terceiro ano consecutivo, realizando a compensação total das emissões diretas e de energia elétrica, por meio de um projeto de Redução do Desmatamento e da Degradação Florestal (REDD) no Complexo do Rio Capim, em Paragominas (PA).

Alinhados à estratégia de incentivar o consumo consciente e as boas práticas na cadeia de valor, incluímos mais duas certificações na plataforma americanas + clima, que tem o objetivo de auxiliar os clientes na identificação de produtos que ajudam no combate às mudanças climáticas. Agora, com o Selo Procel e a Pólen, contamos com mais de 2 mil produtos certificados.

Social

Seguindo o nosso compromisso com o ODS 10 para a redução das desigualdades e buscando assegurar a dignidade menstrual de crianças e adolescentes, iniciamos o apoio ao projeto “Água Higiene nas Escolas”, em parceria com o Unicef. Essa iniciativa tem como objetivo instalar estruturas de lavagem de mãos, distribuir kits de higiene, absorventes e entregar cartilhas educativas em escolas. Ao todo, vamos impactar mais de 4 mil crianças e adolescentes e 250 gestores do Norte e Nordeste.

Con

Buscando promover inclusão social, maior acesso a serviços básicos e reforçar o nosso apoio ao ODS 10 de redução das desigualdades, desenvolvemos o projeto Plus Codes em parceria com o Google, G10 Favelas e Favela Brasil Xpress. O projeto permite o mapeamento dos endereços nas comunidades, tornando possível que sejam encontrados em plataformas digitais para transporte, serviços e entregas. Hoje já são mais de 1.500 endereços mapeados e 6 mil pessoas impactadas com os benefícios do projeto.

Com o objetivo de apoiar as vítimas das fortes chuvas que afetaram Pernambuco, realizamos em parceria com o movimento UniãoBR, o envio e doação de 50 toneladas de alimentos, água e produtos essenciais, beneficiando mais de 2.300 famílias.

Governança

Fomos reconhecidos na categoria Atacado, Varejo e E-commerce do Guia Melhores ESG 2022 da Exame. Essa conquista reflete a soma dos nossos esforços para o nosso comprometimento e transparência com a gestão sustentável da Companhia, contribuindo para a geração de impacto positivo para os clientes, para sociedade e para o planeta.

Seguindo os melhores padrões de Governança Corporativa do Novo Mercado, divulgamos o primeiro Relatório Anual da Americanas S.A., no modelo de relato integrado. Pelo 9º ano consecutivo reportamos as informações de acordo com os indicadores da Global Reporting Initiative (GRI), pelo 5º ano está alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e com auditoria independente e pelo 2º ano está de acordo com os indicadores da Sustainability Accounting Standards Board (SASB) e Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD).

Fortalecendo a integridade, transparência e anticorrupção, realizamos o mês da Ética com lives e publicações externas conscientizando nossos associados e stakeholders sobre os temas: anticorrupção, segurança e privacidade de dados, canal de denúncias, diversidade e inclusão. Essa iniciativa gerou debate, reflexão e combate ao preconceito estrutural, e a aplicação na prática do conceito de ética.

Prêmios

O resultado do trabalho realizado pela Americanas S.A. é reconhecido por meio de prêmios que são referência no mercado e atestam sua credibilidade e força da marca. No segundo trimestre de 2022, a companhia foi Destaque do prêmio “Melhores do ESG”, da Exame, na categoria Atacado, Varejo e E-commerce. Figurou em 1º lugar da categoria Loja de Departamentos do prêmio “O Melhor de São Paulo - Marcas & Serviços”, da Folha de S.Paulo, e 1º lugar do Comércio no “Prêmio CIEE Melhores Programas de Estágio”. A Americanas ainda ficou no TOP 5 de grandes prêmios de marca, como o “Marcas mais influentes no Brasil”, da Ipsos, e no ranking “As Marcas Mais Valiosas do Brasil”, publicado pela IstoÉ Dinheiro.

Con

Destaques Financeiros¹

DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ MM)	2T22	2T21	Delta	1S22	1S21	Delta
GMV Total	13.942	12.633	+10,4%	28.144	24.302	+15,8%
GMV Parceiros	5.978	5.054	+18,3%	12.176	10.354	+17,6%
Receita Bruta	7.964	7.579	+5,1%	15.969	13.949	+14,5%
Físico	3.548	2.797	+26,9%	6.754	5.307	+27,3%
Digital	4.416	4.782	-7,6%	9.215	8.642	+6,6%
Receita Líquida	6.697	6.274	+6,7%	13.462	11.543	+16,6%
Lucro Bruto	2.089	1.933	+8,1%	4.153	3.521	+18,0%
Margem Bruta (%RL)	31,2%	30,8%	+0,4 p.p.	30,9%	30,5%	+0,4 p.p.
EBITDA Ajustado	843	653	+29,2%	1.503	1.071	+40,4%
Margem EBITDA Aj. (%RL)	12,6%	10,4%	+2,2 p.p.	11,2%	9,3%	+1,9 p.p.
Resultado Líquido	-98	-85	-15,6%	-235	-309	+23,9%
Margem Líquida (%RL)	-1,5%	-1,4%	-0,1 p.p.	-1,7%	-2,7%	+1,0 p.p.

Gross Merchandise Value (GMV)

No 2T22, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 13,9 bilhões, um crescimento de 10,4%.

O GMV Total é composto por:

- GMV Físico: R\$ 3,5 bilhões, um crescimento de 26,9%.
- GMV Digital: R\$ 10,4 bilhões, um crescimento de 5,7%.
 - GMV 1P: R\$ 4,4 bilhões, uma redução de 7,6%.
 - GMV Parceiros: R\$ 6,0 bilhões, um crescimento de 18,3%.

Receita Bruta (RB)

No 2T22, a Receita Bruta da Americanas foi de R\$ 8,0 bilhões, um crescimento de 5,1%.

- Receita Bruta Física: R\$ 3,5 bilhões, um crescimento de 26,9%.
 - O crescimento no conceito “mesmas lojas” foi de 10,2% no trimestre.
- Receita Bruta Digital: R\$ 4,4 bilhões, um recuo de 7,6%.

Receita Líquida (RL)

No 2T22, a Receita Líquida da Americanas foi de R\$ 6,7 bilhões, um crescimento de 6,7%.

¹ Resultado proforma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 e resultados comparáveis.

Con**Lucro Bruto**

No 2T22, o lucro bruto atingiu R\$ 2,1 bilhões, avançando 8,1% e a margem bruta atingiu 31,2% da RL.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

A redução das despesas com vendas no trimestre reflete, principalmente, os ganhos de eficiência trazidos pelas sinergias provenientes da combinação O resultado foi uma importante redução de 1,8 p.p no SG&A de 21,4% para 18,6% da RL no trimestre.

EBITDA

No 2T22, o EBITDA alcançou R\$ 843,2 milhões, um crescimento de 29,2% e a margem EBITDA expandiu 2,2 p.p., alcançando 12,6% da RL. A retomada do varejo físico, o resultado positivo da *fintech* Ame, a integração das empresas adquiridas e os ganhos obtidos com a combinação dos negócios contribuíram para o resultado.

Resultado Financeiro Líquido

No 2T22, o resultado financeiro líquido atingiu -R\$ 555,0 milhões, crescimento de 107,5% em relação ao 2T21. O resultado reflete basicamente os efeitos da elevação da taxa básica de juros.

Resultado Líquido

No 2T22, o resultado líquido atingiu -R\$ 98 milhões, uma redução de 15,6% em relação ao 2T21.

Con

Endividamento¹

Em 30 de junho, a Americanas apresentava uma robusta posição de caixa de R\$ 11,2 bilhões e uma posição de dívida líquida de R\$ 3,2 bilhões. Fechamos o trimestre com uma saudável relação caixa/dívida de curto prazo de 6,7x.

	Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Endividamento Consolidado - R\$ MM		
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	490,5	3.166,7
Debêntures de Curto Prazo	1.176,3	331,4
Endividamento de Curto Prazo	1.666,8	3.498,1
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	12.824,6	8.159,6
Debêntures de Longo Prazo	1.031,2	3.285,1
Cash Flow Hedge Account ¹	(1.122,5)	(383,3)
Endividamento de Longo Prazo	12.733,3	11.061,4
Endividamento Bruto (1)	14.400,1	14.559,5
Disponibilidades	6.751,6	13.286,6
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	4.496,2	4.744,3
Disponibilidades Totais (2)	11.247,8	18.030,9
Caixa (Dívida) Líquida (2) - (1)	(3.152,3)	3.471,3
Prazo Médio de Vencimento da Dívida (meses)	61	64

Em julho, a Companhia realizou uma bem-sucedida emissão de debêntures no valor total de R\$ 2,0 bilhões, com prazo de vencimento de 11 anos e taxa de 100% do CDI + 2,75% a.a. A emissão será utilizada para reforçar o caixa da Companhia e alongar o perfil da dívida, ao substituir emissões anteriores com vencimentos previstos para 2022 e 2023.

Contas a Receber

	Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Conciliação Contas a Receber Consolidado - R\$ MM		
Recebíveis de Cartões de Crédito Bruto	10.656,9	8.568,3
Desconto de Recebíveis	(6.160,6)	(3.824,0)
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	4.496,2	4.744,3

¹ A Companhia optou por adotar a metodologia *Cash Flow Hedge Account* na 5ª emissão de debênture (emissão dos *bonds*) e na 16ª emissão de debênture (emissão dos *bonds*). Pelos princípios contábeis desta metodologia, o objeto do *hedge* é marcado a mercado no endividamento por custo amortizado, com contrapartida no Patrimônio Líquido. Para melhor comparabilidade entre os períodos, a dívida líquida ajustada deve ser considerada excluindo esse efeito.

Con**Geração de caixa**

No 2T22, a geração de caixa totalizou R\$ -1.584 milhões, refletindo a sazonalidade característica do período, estando em linha com o consumo de caixa visto no 2T21 que foi de R\$ -1.345 milhões.

Capex

A Companhia utiliza sua geração de caixa priorizando investimentos que apresentem os melhores retornos. O CAPEX foi de R\$ 551 milhões no 2T22 e de R\$ 1.050 milhões no 1S22.

Investimentos (MM)	2T22	2T21	Delta	1S22	1S21	Delta
Inaugurações / Obras de Melhoria	176	131	34,3%	352	268	31,4%
Tecnologia	292	260	12,3%	572	504	13,6%
Operações e outros	83	22	276,1%	126	39	224,4%
TOTAL	551	413	33,4%	1.051	811	29,6%

Lojas

Dando sequência ao nosso contínuo processo de aperfeiçoamento do portfólio de lojas, no ano, tivemos 78 aberturas (16 da Americanas, 4 do HNT, 53 da BR Mania e 5 da Uni.co) e 68 fechamentos (8 da Americanas, 4 do HNT, 29 da BR Mania e 27 da Uni.co). Encerramos o 2T22 com 3.591 lojas.

FORMATO	2T22		4T21		2T21	
	# de lojas	Área (mil m ²)	# de lojas	Área (mil m ²)	# de lojas	Área (mil m ²)
Tradicionais	1.018	998	1.012	994	955	966
Express	788	283	786	283	701	254
Digitais	2	0	2	0	2	0
Ame Go	3	0	3	0	2	0
Hortifruti Natural da Terra	79	40	79	40	-	-
Uni.co (franquias)	420	19	442	22	442	21
Vem Conveniência	1.281	95	-	-	-	-
Local	55	4	55	4	53	4
BR Mania (franquias)	1.226	91	-	-	-	-
TOTAL	3.591	1.435	2.379	1.343	2.155	1.245

Con

Demonstração de Resultado

As informações contábeis que servem de base aos comentários deste relatório são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). A demonstração de resultado apresentada a seguir é pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 para os resultados de 2021. Os resultados do 2T21 e do 1S21 foram ajustados para fins de comparabilidade entre os períodos.

Americanas S.A. Demonstração de Resultados (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em 30 de Junho			Consolidado Períodos findos em 30 de Junho		
	2T22	2T21	Variação	1S22	1S21	Variação
Vendas Totais	13.942,4	12.632,5	10,4%	28.144,3	24.302,4	15,8%
Receita Bruta de Vendas e Serviços	7.964,2	7.578,5	5,1%	15.968,7	13.948,9	14,5%
Impostos sobre vendas e serviços	(1.267,5)	(1.304,5)	2,8%	(2.506,8)	(2.406,3)	-4,2%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	6.696,7	6.273,9	6,7%	13.461,9	11.542,6	16,6%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(4.607,5)	(4.340,7)	-6,1%	(9.308,7)	(8.021,6)	-16,0%
Lucro Bruto	2.089,3	1.933,3	8,1%	4.153,2	3.521,0	18,0%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	31,2%	30,8%	0,4 p.p.	30,9%	30,5%	0,4 p.p.
Despesas Operacionais	(1.737,7)	(1.741,1)	0,2%	(3.637,6)	(3.365,6)	-8,1%
Com vendas	(1.074,2)	(1.170,9)	8,3%	(2.387,4)	(2.263,6)	-5,5%
Gerais e administrativas	(171,9)	(109,7)	-56,7%	(262,8)	(186,9)	-40,6%
Depreciação e amortização	(491,6)	(460,5)	-6,8%	(987,4)	(915,2)	-7,9%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	351,6	192,2	82,9%	515,6	155,3	232,0%
Resultado Financeiro Líquido	(555,0)	(267,5)	-107,5%	(1.017,8)	(521,4)	-95,2%
Equivalência patrimonial	2,8	-	-	4,1	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	(46,9)	(44,4)	-5,6%	70,6	(78,4)	190,1%
Imposto de renda e contribuição social	149,7	35,0	327,7%	192,2	135,4	41,9%
Resultado Líquido	(97,9)	(84,7)	-15,6%	(235,2)	(309,0)	23,9%
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	-1,5%	-1,4%	-0,1 p.p.	-1,7%	-2,7%	1,0 p.p.
EBITDA Ajustado	843,2	652,7	29,2%	1.503,0	1.070,5	40,4%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	12,6%	10,4%	2,2 p.p.	11,2%	9,3%	1,9 p.p.

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial.

Con

Balanço Patrimonial

Americanas S.A.		
Balanços Patrimoniais		
	<u>30/06/2022</u>	<u>31/03/2022</u>
(em milhões de reais)		
<u>ATIVO</u>		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	2.482,1	1.859,0
Títulos e valores mobiliários	4.085,4	4.051,3
Contas a receber de clientes	4.663,7	5.853,8
Estoques	5.336,6	5.887,0
Impostos a recuperar	1.540,1	1.629,2
Outros ativos circulantes	1.217,4	1.120,9
Total do Ativo Circulante	19.325,4	20.401,3
NÃO CIRCULANTE		
Títulos e valores mobiliários	184,1	119,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.464,0	2.261,9
Impostos a recuperar	3.968,8	3.835,4
Investimentos	533,8	531,0
Imobilizado	4.411,9	4.430,9
Intangível	8.861,4	8.592,7
Ativo de direito de uso	3.050,4	3.121,6
Outros créditos a receber	564,3	523,6
Total do Ativo Não Circulante	24.038,7	23.416,6
TOTAL DO ATIVO	43.364,0	43.817,9
<u>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>		
CIRCULANTE		
Fornecedores	5.552,9	7.386,9
Arrendamento	692,6	714,2
Empréstimos e financiamentos	490,5	1.047,1
Contas a pagar - partes relacionadas	10,8	9,7
Debêntures	1.176,3	187,8
Salários, provisões e contribuições sociais	309,3	314,5
Tributos a recolher	243,1	217,1
Imposto de renda e contribuição social	6,2	25,3
Outras obrigações	2.003,6	1.711,9
Total do Passivo Circulante	10.485,4	11.614,5
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Exigível a longo prazo:		
Arrendamento	2.613,8	2.646,3
Empréstimos e financiamentos	12.824,6	10.863,5
Debêntures	1.031,2	2.035,9
Outras obrigações	1.303,0	1.330,4
Total do Passivo Não Circulante	17.772,6	16.876,1
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	15.358,5	15.358,3
Reservas de capital	301,0	286,3
Outros resultados abrangentes	(714,2)	(593,7)
Reserva de lucros	625,1	625,1
Lucros (prejuízos) acumulados	(235,2)	(137,3)
(-) Ações em tesouraria	(229,0)	(211,3)
Total do Patrimônio Líquido	15.106,0	15.327,3
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	43.364,0	43.817,9

Con

Fluxo de Caixa

Americanas S.A. Demonstração dos Fluxos de Caixa (em milhões de reais)	CONSOLIDADO		
Atividades Operacionais	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>Variação</u>
Resultado Líquido do Período	(235,2)	(186,4)	(48,8)
Ajustes ao Resultado Líquido:			
Depreciações e amortizações	991,7	384,2	607,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(192,2)	(40,6)	(151,6)
Juros, variações monetárias e cambiais	959,7	160,7	799,0
Equivalência patrimonial	(4,1)	84,1	(88,2)
Ajuste ao valor Justo - Combinação de negócios	(169,7)	-	(169,7)
Outros	84,8	56,1	28,7
Resultado Líquido Ajustado	1.435,0	458,1	976,9
Variações de Capital de Giro:			
Contas a receber	2.407,6	(1.007,6)	3.415,2
Estoques	(77,2)	(701,0)	623,8
Fornecedores	(3.126,9)	789,2	(3.916,1)
Variações em Capital de Giro:	(796,5)	(919,4)	122,9
Variações em Ativos:			
Despesas antecipadas	5,9	(11,8)	17,7
Depósitos judiciais	(48,9)	(23,2)	(25,7)
Impostos a recuperar	(235,4)	(601,1)	365,7
Demais contas a receber (circulante e não circulante)	41,3	(40,4)	81,7
Variações em Ativos:	(237,1)	(676,5)	439,4
Variações em Passivos:			
Salários e encargos sociais	1,1	18,3	(17,2)
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	19,9	37,5	(17,6)
Pagamento de contingências	(27,4)	(12,9)	(14,5)
Outras obrigações (circulante e não circulante)	97,5	1,7	95,8
Contas a receber/pagar empresas ligadas	(5,2)	(121,2)	116,0
Variações em Passivos:	85,9	(76,6)	162,5
Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	(734,9)	(129,2)	(605,7)
Liquidação de juros sobre arrendamentos	(154,8)	(17,3)	(137,5)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(5,1)	(2,5)	(2,6)
Fluxo de Caixa de Atividades Operacionais	(407,5)	(1.363,4)	955,9
Atividades de Investimento			
Titulos e valores mobiliários	28,0	558,0	(530,0)
Imobilizado	(277,9)	(83,8)	(194,1)
Intangível	(772,9)	(350,2)	(422,7)
Aumento de capital em controladas e coligada	(22,9)	(173,2)	150,3
Aquisições de participações societárias	(51,3)	-	(51,3)
Valor pago em combinações de negócios e ajuste de preço	(41,8)	(1,7)	(40,1)
Dividendos recebidos	0,6	-	0,6
Caixa líquido incorporado	-	5.302,7	(5.302,7)
Fluxo de Caixa de Atividades de Investimento	(1.138,2)	5.251,8	(6.390,0)
Atividades de Financiamento			
Captações	2.566,5	89,9	2.476,6
Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	(268,1)	(3.105,4)	2.837,3
Pagamentos de passivo de arrendamento	(355,8)	(76,2)	(279,6)
Aumento de capital em dinheiro	300,8	1,6	299,2
Dividendos e participações pagos	(333,2)	-	(333,2)
Ações em tesouraria	(589,3)	-	(589,3)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	1.320,8	(3.090,1)	4.410,9
Variação do caixa e equivalentes de caixa	(224,8)	798,3	(1.023,1)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	2.706,9	6.634,3	(3.927,4)
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	2.482,1	7.432,6	(4.950,5)

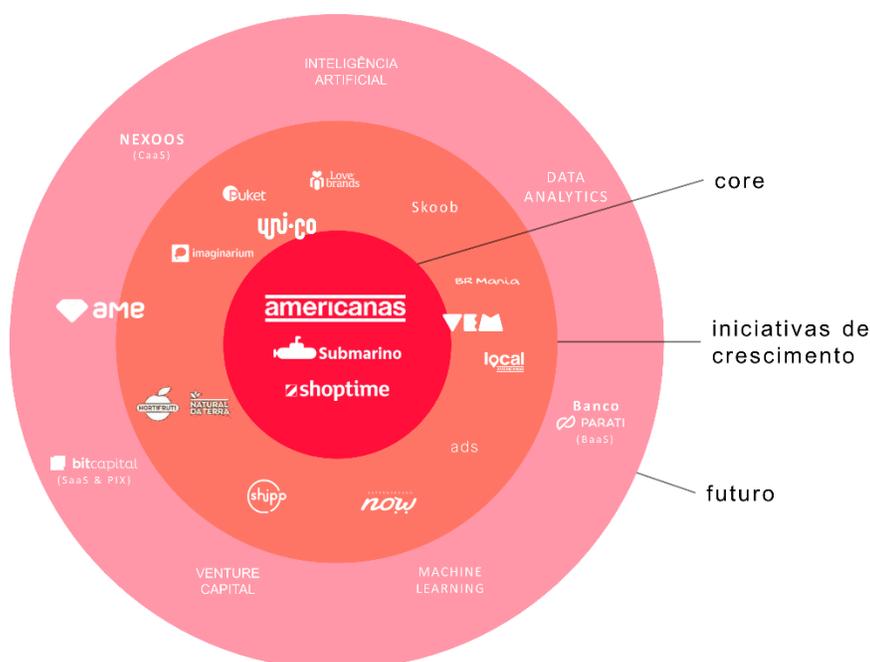
Con

Sobre a Americanas

A Americanas é um ecossistema que combina as plataformas digital, física, *fulfillment*, *fintech*, ads e seu motor de inovação (IF), operando por meio de um modelo estratégico que tem como foco oferecer jornadas de consumo cada vez mais customizadas e com mais conveniência a todos os perfis de clientes. Ao longo de uma trajetória de mais de 90 anos, construiu ativos únicos que impulsionam e fortalecem sua estratégia de crescimento com rentabilidade. São eles a base de 53 milhões de clientes ativos, as plataformas de negócios e seus mais de 40 mil associados com forte cultura de dono. Graças aos ativos únicos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento com foco em itens de recorrência e conveniência, capilaridade nacional multicanal e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

O modelo estratégico da Americana S.A. tem como elemento central os três horizontes de crescimento, que possuem papéis específicos e juntos se potencializam.

- **Core (H1)** - O primeiro horizonte é a nossa multiplataforma de *commerce* que deu origem à Americanas S.A., com uma estrutura de capital e corporativa adequadas para se tornar o *player* mais competitivo do mercado, capturando sinergias entre nossos ativos únicos e buscando a melhor combinação de crescimento, rentabilidade e geração de caixa.
- **Iniciativas de Crescimento (H2)** - O segundo horizonte tem o objetivo de acelerar novos negócios, marcas e categorias com grande potencial de digitalização, tendências de crescimento secular, grandes mercados endereçáveis e modelos de negócio de alta qualidade que buscamos acelerar com nossos ativos únicos.
- **Futuro (H3)** – O terceiro horizonte, liderado pela IF, é a nossa plataforma de inovação, com o objetivo de estimular o uso de novas tecnologias em todas as plataformas e desenvolver negócios disruptivos.



Con

Desde a sua constituição, a Americanas S.A. já vêm experimentando ganhos decorrentes das sinergias operacionais e financeiras da integração das plataformas. Como evidência dos avanços na integração, podemos citar o aumento da base de clientes comuns das plataformas, indicando a nossa capacidade de pescar no próprio aquário, o que nos permite expandir nossa base de clientes nas plataformas a um baixo CAC.

Americanas S.A. é listada na B3 S.A. (B3: AMER3) no segmento Novo Mercado, que possui o mais elevado padrão de governança corporativa.

Glossário

GMV Total

Venda de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

GMV Digital

Venda digital de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

GMV Parceiros

Venda de parceiros das nossas plataformas.

EBITDA Ajustado (LAJIDA)

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização e excluindo outras receitas/despesas operacionais e equivalência patrimonial.

Caixa (Dívida) Líquido

Calculado como a soma das disponibilidades e contas a receber de cartão de crédito líquido de antecipação, menos a soma do endividamento de curto prazo e longo prazo.

agenda de divulgação

O conference call de resultados do 2T22 será no dia 12 de agosto, às 12h00. O acesso ao call em português será através dos telefones +55 11 4210-1803 ou +55 11 3181-8565 (código: americanas), com tradução simultânea para inglês através dos números +55 11 4210-1803 ou +1 412 717-9627.

O webcast com tradução simultânea estará disponível em <http://ri.americanas.io> e o replay do conference call estará disponível no site.

Nota: ativas**Notas explicativas às informações trimestrais****Em 30 de junho de 2022****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****1. Contexto operacional**

Informações do Grupo

A Americanas S.A. ("Americanas" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral, 102, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, tem como origem o acervo total cindido de Lojas Americanas S.A. ("LASA") e, incorporado pela B2W Companhia Digital, conforme aprovado nas Assembleias Gerais Extraordinárias de acionistas ("AGE") realizadas em 10 de junho de 2021 e 10 de dezembro de 2021, respectivamente. Na AGE de 10 de junho de 2021, a B2W Companhia Digital alterou sua denominação social para Americanas S.A. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas no segmento denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código AMER3.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") combinam plataformas digital (com as marcas Americanas, Submarino, Shoptime), física (com as Lojas Americanas tradicional, *express*, local, digital e Ame Go), franquias (Imaginarium, MinD, Puket e LoveBrands), *fulfillment*, *fintech* (Ame Digital), varejo especializado em frutas, legumes e verduras (Hortifruti Natural da Terra), publicidade (ads) e a plataforma de inovação (IF). Possui ativos únicos que impulsionam o seu crescimento com rentabilidade. Graças aos ativos únicos, incluindo a base de clientes ativos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento, capilaridade nacional e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

Vem Conveniência S.A. (Lojas Local e BR Mania)

Em 31 de janeiro de 2022, foi constituída a Vem Conveniência, parceria com a Vibra Energia S.A. ("Vibra") para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania ("Parceria"). A Parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A., cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%. Os detalhes desta operação estão descritos na nota 13 (b) (x).

A Vem Conveniência S.A., conta com uma estrutura de gestão e governança corporativa própria, possui mais de 1.000 lojas de pequeno varejo, sendo lojas com operação própria, e que utilizarão a marca Local, e lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuarão a utilizar a marca BR Mania. Visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

Reestruturação societária**Incorporação da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda. e da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A.**

Em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 28 de março de 2022, foi aprovada a proposta da Administração, contida no Protocolo e Justificação da Incorporação, submetida e ratificada pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 29 de abril de 2022, da incorporação pela Americanas S.A., dos acervos da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda., no montante de R\$ 202.684 e da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A., no montante negativo de R\$ 11.928. Os valores foram confirmados com base na avaliação contábil, tendo como base o balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2021, das Incorporadas, avaliados por empresa avaliadora e evidenciados nos Laudos de Avaliação. A incorporação não resultará em aumento ou redução do capital social da Companhia ou qualquer alteração no seu estatuto social, tendo como consequência a

Nota: Ativas

extinção das controladas incorporadas.

A incorporação resultará em um aumento da eficiência nas operações, especialmente no âmbito financeiro e administrativo, reduzindo custos e gerando sinergias para as partes, também permitindo uma redução do número de entidades empresariais que compreendem o grupo econômico em que Incorporadora e Incorporadas estão inseridas. A Companhia sucederá as Incorporadas em todos os seus direitos, bens e obrigações.

Abaixo apresentamos os saldos acumulados, apurados no laudo de avaliação, vertidos da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda. e incorporados à Companhia:

	Acervo incorporado em 29.04.2022
ATIVO (PASSIVOS)	
Outros créditos	6.036
Investimentos	203.053
Partes relacionadas	(6.405)
Acervo líquido incorporado	202.684

Abaixo apresentamos os saldos acumulados, apurados no laudo de avaliação, vertidos da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A. e incorporados à Companhia:

	Acervo incorporado em 29.04.2022
ATIVO	
Caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários	10.138
Contas a receber de clientes	97.105
Impostos a recuperar	27.853
Depósitos judiciais	8.764
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.511
Imobilizado, ativos de direito de uso e intangível	57.463
Outros ativos circulantes e não circulantes	16.771
	248.605
PASSIVO	
Fornecedores e fretes a pagar	113.316
Tributos a recolher	8.169
Provisão para processos judiciais	89.739
Passivo de arrendamento	27.746
Outros passivos circulantes e não circulantes	21.563
	260.533
Acervo líquido incorporado	(11.928)

Incorporação do acervo vertido de Lojas Americanas (AGE's de 10.06.2021 e 10.12.2021)

Em Assembleias Gerais Extraordinárias (AGE's) realizadas em 10 de junho de 2021 e 10 de dezembro de 2021 foram aprovados, por maioria dos votos, a incorporação, pela B2W Companhia Digital, do acervo cindido de Lojas Americanas, sendo que na AGE de 10 de junho de 2021, a incorporação de acervo parcial e na AGE de 10 de dezembro de 2021 de acervo remanescente. Na AGE de 10 de junho de 2021, ainda, foi aprovada a alteração da razão social da B2W Companhia Digital para Americanas S.A.

A aprovação da Incorporação não afetou o registro de Americanas S.A. como companhia aberta, de modo que as suas ações permaneceram sendo negociadas no nível de governança do Novo Mercado da B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), segmento em que são atualmente negociadas, sem qualquer alteração. Por outro lado, Lojas Americanas foi extinta como consequência da Incorporação do acervo remanescente, aprovado na AGE de 10 de dezembro de 2021, de forma que seu registro de companhia aberta foi cancelado e suas ações não são mais negociadas na B3 desde 24 de janeiro de 2022. Como consequência, cada acionista de Lojas Americanas recebeu, para cada 1 ação ordinária ou 1 ação preferencial de Lojas Americanas de sua titularidade, 0,188964 ação ordinária de emissão de Americanas S.A..

A combinação das operações de Lojas Americanas e B2W, atual Americanas S.A., permitiu a criação de uma plataforma ainda mais poderosa, colocando a Americanas em uma posição mais favorável para capturar oportunidades futuras. A Americanas permite um acesso mais amplo a serviços de varejo, *e-commerce*, logística e pagamentos digitais,

Nota:ativas

fornecendo soluções baseadas em tecnologia. Além disso, a transação permitiu, de forma rápida, otimizar a experiência do cliente, *sellers, merchants*, fornecedores, parceiros e o nosso time a partir de uma estrutura integrada, manter o foco na geração de valor de longo prazo e criar um poderoso motor de M&A.

Em decorrência das operações da incorporação parcial dos acervos vertidos de Lojas Americanas, aprovados pela AGE de 10 de junho de 2021, e da incorporação total dos acervos vertidos de Lojas Americanas aprovados pela AGE de 10 de dezembro de 2021, os saldos apresentados nas Demonstrações Contábeis, da Americanas S.A., de 30 de junho de 2022, em 31 de dezembro de 2021 e 30 de junho de 2021, são formados da seguinte forma:

a) Os balanços patrimoniais apresentam, na controladora e no consolidado, em 30 de junho de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, os saldos das operações da Americanas S.A., que compreendem os saldos das antigas operações da B2W Companhia Digital, Lojas Americanas S.A. e suas controladas;

b) Nas demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa, dos resultados abrangentes e do valor adicionado, no semestre findo em 30 de junho de 2022, na controladora e no consolidado, os resultados das operações, da Americanas S.A, que compreendem as operações da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das operações, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas e suas controladas. No semestre findo em 30 de junho de 2021, na controladora e consolidado, os resultados das operações da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas, acrescidas para o período de 11 de junho de 2021 a 30 de junho de 2021, das operações que anteriores à Cisão eram realizadas e registradas em Lojas Americanas.

c) Na Demonstração das mutações do patrimônio líquido, no semestre findo em 30 de junho de 2022, na controladora e no consolidado, as mutações patrimoniais da Americanas S.A., que compreendem as mutações patrimoniais da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das mutações patrimoniais, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas e suas controladas. No semestre findo em 30 de junho de 2021, na controladora e consolidado, as mutações patrimoniais da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas, acrescidas para o período de 11 de junho de 2021 a 30 de junho de 2021, das operações que anteriores à Cisão eram realizadas e registradas em Lojas Americanas.

Pandemia do Corona Vírus – COVID-19

Mesmo ainda considerando o cenário de possíveis incertezas quanto à erradicação do surto pandêmico para a retomada normal das atividades e seu impacto negativo na economia do País, a administração avaliou os efeitos subsequentes às Demonstrações Contábeis das Informações trimestrais de 30 de junho de 2022, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, e concluiu que não há necessidade de contabilização de provisões para perdas de ativos não financeiros e não há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional. A Companhia seguirá monitorando a situação da pandemia para manter atualizadas as suas projeções de geração de resultados e correspondentes análises de eventuais efeitos nas suas demonstrações contábeis.

Ações contra mudança global do clima

O impacto das mudanças climáticas representa um risco global que afeta diretamente a sociedade e as organizações, podendo causar a queda de receitas, aumentos de custos e redução dos fluxos de caixa. O crescente aumento das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) tende a intensificar esse processo, fato que tem sido levantado frequentemente por investidores, clientes e consumidores que tem migrado seu perfil de investimentos e compras para modelos mais sustentáveis. A Americanas S.A. mapeia esses riscos e oportunidades, desenvolvendo uma estratégia de descarbonização e incorporando os riscos climáticos à gestão de riscos da Companhia. Nesse sentido, a Companhia foca em iniciativas de redução e neutralização das emissões de GEE, como a adaptação da sua frota para um modelo ecoeficiente e a utilização de energias renováveis, com as metas de se tornar uma empresa carbono neutro até 2025 e ter 100% de energias renováveis em suas operações até 2030.

Além disso, buscando maior transparência, desde 2010 faz parte da carteira do ICO2 (Índice Carbono Eficiente) da B3, responde ao CDP (*Carbon Disclosure Program*) e divulga o Relatório Anual de acordo com *framework* do TCFD (*Task Force on Climate-Related Financial Disclosures*). A Companhia assinou o Compromisso *Business Ambition for 1.5°*,

Nota: itivas

demonstrando seu comprometimento em desenvolver uma meta de redução de emissões com base na ciência (SBTi) e um plano para o alcance do Net Zero. Também foi listada no Índice CDP de Resiliência Climática (ICDPR-70), que destaca empresas pelo elevado nível de conscientização sobre as questões climáticas e integração de medidas efetivas na redução de suas pegadas de carbono.

2. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos semestres apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Em conformidade com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021.

Notas explicativas não apresentadas:

- Práticas e políticas contábeis;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Qualidade do crédito dos ativos financeiros;
- Receita antecipada; e
- Cobertura de seguros.

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 11 de agosto de 2022.

2.2 Práticas e políticas contábeis

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, exceto pela prática contábil descrita na nota 2.4 relacionada à formação de uma entidade controlada em conjunto, que foi definida e adotada pela Companhia em decorrência da constituição da Vem Conveniência S.A., transação detalhada na nota 13 (b) (x). Por isso, essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo de 31 de dezembro de 2021.

2.3 Apresentação de informações por segmentos

As atividades do Grupo estão concentradas na venda de produtos e prestação de serviços por diversos meios de comercialização, presenciais através de lojas físicas situadas nas principais cidades de todos os estados do País e não presenciais, em especial a Internet. Apesar da diversidade de produtos vendidos e serviços prestados pelo Grupo (varejo físico; *e-commerce*; franquias, administração e promoção de cartão de crédito; plataforma de tecnologia; plataforma de logística, plataforma literária, distribuição e atendimento ao cliente; *marketplace*; e conta de pagamento digital), após a reorganização societária descrita na nota 1, tais atividades não são mais controladas e gerenciadas pela Administração como segmentos operacionais independentes, sendo os seus resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Desta forma, a Administração entende que esses subgrupos fazem parte de negócios do varejo e, conseqüentemente a Companhia está organizada em uma única unidade de negócio. Os relatórios divulgados caracterizam o modo como o Grupo é gerenciado pela administração. O Grupo atua também na área de produtos financeiros, por meio das controladas promotoras de crédito que, por não

Nota: Ativos

atingirem os parâmetros quantitativos e qualitativos mínimos, não estão sendo apresentadas como um segmento operacional distinto.

2.4 Entidades controladas em conjunto (*joint venture*)

Entidades controladas em conjunto (*joint venture*) são todas as entidades nas quais o Grupo participa, sendo que as decisões sobre as atividades relevantes exigem o consentimento unânime das partes que controlam, coletivamente o negócio. O Grupo ao reconhecer seus interesses no empreendimento controlado em conjunto (*joint venture*), como investimento, contabiliza esse investimento utilizando o método da equivalência patrimonial.

Adicionalmente, quando do aporte de um conjunto de ativos e passivos para a formação de um negócio controlado em conjunto, o Grupo reconhece, no resultado, o ganho ou a perda resultante da diferença entre a baixa do acervo líquido contábil relacionado a este negócio e o valor justo da participação recebida na *joint venture*, de acordo com o CPC 36 (IFRS 10).

3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Até o semestre findo em 30 de junho de 2022, não ocorreram mudanças nas premissas e estimativas contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021.

4. Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.

(a) Risco de Mercado**(i) Risco cambial**

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos). Essas operações de *swap* referenciados em CDI e IPCA visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 18) para moeda e taxa de juros locais, de 119% do CDI e IPCA variando de + 6,90% a 7,40 % a.a. Esses contratos possuem, em 30 de junho de 2022, um valor de referência de R\$ 212.834 na controladora e R\$ 5.718.443 no consolidado (R\$ 212.834 e R\$ 5.718.443 em 31 de dezembro de 2021, respectivamente). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a

Nota: 14 - Derivativos

intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

- *Swaps* tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos):

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (Dólar + Pré)		289.933	308.731	289.933	308.731
Posição passivo do <i>swap</i> (% CDI)		(216.984)	(215.518)	(216.984)	(215.518)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 18 (a))		72.949	93.213	72.949	93.213
		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	289.447	323.181	289.447	323.181
	Valor justo	289.933	308.731	289.933	308.731
		486	(14.450)	486	(14.450)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	(291.905)	(327.844)	(291.905)	(327.844)
	Valor justo	(289.933)	(308.731)	(289.933)	(308.731)
		(1.972)	(19.113)	(1.972)	(19.113)
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	(219.442)	(220.181)	(219.442)	(220.181)
	Valor justo	(216.984)	(215.518)	(216.984)	(215.518)
		2.458	4.663	2.458	4.663
		486	(14.450)	486	(14.450)

- *Hedge accounting - Swaps Bond's*, através das controladas JSM Global e B2W Lux (registrados na conta de empréstimos e financiamentos) – nota 4.4:

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (Dólar + Pré)		-	-	5.512.182	6.645.196
Posição passivo do <i>swap</i> (CDI + Pré)		-	-	(6.904.293)	(6.949.604)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 18 (a))		-	-	(1.392.111)	(304.408)
		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	-	-	5.267.654	5.613.905
	Valor justo	-	-	4.225.684	5.290.147
		-	-	(1.041.970)	(323.758)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.267.654)	(5.613.905)
	Valor justo	-	-	(5.512.182)	(6.645.196)
		-	-	244.528	1.031.291
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.617.795)	(5.594.555)
	Valor justo	-	-	(6.904.293)	(6.949.604)
		-	-	(1.286.498)	(1.355.049)
		-	-	(1.041.970)	(323.758)

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de *swaps* tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado

Nota: Ativas

não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

(ii) Risco de variação de índices financeiros

- *Hedge accounting - Swaps* debêntures (registrados na conta de debêntures) – nota 4.4:

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos. Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco inflacionário, transformando o custo da dívida (nota 19) para um referenciador de maior previsibilidade, a uma taxa de CDI + 4,06% a 4,62% ao ano. Esses contratos possuem, em 30 de junho de 2022 um valor de referência de R\$ 6.200.000 na controladora e R\$ 694.250 no consolidado (31 de dezembro de 2021 R\$ 6.200.000 na controladora e R\$ 694.391 no consolidado). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (IPCA + Pré)	8.208.290	8.153.920	915.046	909.059
Posição passivo do <i>swap</i> (CDI + Pré)	(7.773.184)	(7.825.605)	(868.891)	(876.003)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 19 (a))	435.106	328.315	46.155	33.056

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	7.455.912	7.066.081	833.069	789.508
	Valor justo	6.759.255	6.626.961	752.509	737.146
		(696.657)	(439.120)	(80.560)	(52.362)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (IPCA + Pré)	Custo amortizado	(7.455.912)	(7.066.081)	(833.069)	(789.508)
	Valor justo	(8.208.290)	(8.153.920)	(915.046)	(909.059)
		752.378	1.087.839	81.977	119.551
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	(6.324.149)	(6.298.646)	(706.354)	(704.090)
	Valor justo	(7.773.184)	(7.825.605)	(868.891)	(876.003)
		(1.449.035)	(1.526.959)	(162.537)	(171.913)
		(696.657)	(439.120)	(80.560)	(52.362)

(iii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do País, que são substancialmente (cerca de 99% do total), indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

Nota:ativas**(b) Risco de crédito**

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado pelo fato de grande parte das vendas do Grupo serem realizadas por meio de cartões de crédito administrados pelas principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. O Grupo mantém provisão de perda de crédito estimada em montante, considerado pela Administração, suficiente para cobrir possíveis perdas em seus recebíveis.

(c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2022				
Fornecedores	5.747.901			
Contas a pagar de combinação de negócios	87.258	93.864	46.247	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.814.998	758.040	4.503.937	20.844.786
Arrendamentos a pagar	819.886	734.228	1.500.417	744.308
Em 31 de dezembro de 2021				
Fornecedores	8.743.844			
Contas a pagar de combinação de negócios		7.279	7.279	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.450.736	2.173.849	1.534.392	20.316.650
Arrendamentos a pagar	844.700	692.926	1.490.855	802.640
Consolidado				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2022				
Fornecedores	5.552.881			
Contas a pagar de combinação de negócios	119.020	263.642	163.182	
Contas a pagar de combinação de negócios – opção de compra		132.463		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.737.688	918.380	7.132.745	20.844.786
Arrendamentos a pagar	990.343	884.998	1.857.592	999.442
Em 31 de dezembro de 2021				
Fornecedores	8.646.372			
Contas a pagar combinação de negócios	43.870	177.543	127.739	
Contas a pagar combinação de negócios – opção de compra			127.931	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	996.025	2.248.149	3.344.399	20.316.650
Arrendamentos a pagar	1.011.507	844.723	1.857.620	1.086.385

Nota:ativas**(d) Análise de sensibilidade adicional****(i) Análise de sensibilidade das operações de swaps**

As operações de *swap* registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta do Grupo em US\$ estava assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Empréstimos em moeda estrangeira	289.933	308.731	5.557.587	5.922.636
Taxa US\$ na data de fechamento	5,2380	5,5805	5,2380	5,5805
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	5,0900	5,6000	5,0900	5,6000

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% a 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Operação	Risco	Cenário provável	Controladora	
			Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 30 de junho de 2022		5,2380	5,2380	5,2380
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,0900	6,3625	7,6350
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(8.192)	62.243	132.678
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	8.192	(62.243)	(132.678)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo
Consolidado				
Operação	Risco	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 30 de junho de 2022		5,2380	5,2380	5,2380
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,0900	6,3625	7,6350
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(157.030)	1.193.109	2.543.249
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	157.030	(1.193.109)	(2.543.249)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo

(ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 99%, e das suas disponibilidades indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os *swaps* tradicionais). O caixa (dívida) líquido (a) estava assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Caixa (dívida) líquido (a):				
- Caixa e equivalentes de caixa	2.401.185	2.459.795	2.482.054	2.706.888
- Títulos e valores mobiliários	2.540.230	3.343.357	4.269.515	4.297.525
- Empréstimos e financiamentos	(5.444.764)	(3.442.065)	(13.315.177)	(10.192.040)
- Debêntures	(8.169.663)	(7.868.964)	(2.207.483)	(2.148.711)
	(8.673.012)	(5.507.877)	(8.771.091)	(5.336.338)
Taxa do CDI na data de fechamento	13,15%	9,15%	13,15%	9,15%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo Bacen	13,75%	11,75%	13,75%	11,75%

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI

Nota:ativas

em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Operação	Controladora		
	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de junho de 2022	13,15%	13,15%	13,15%
Caixa (dívida) líquido (a)	(8.673.012)	(8.673.012)	(8.673.012)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	13,75%	17,19%	20,63%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	(52.038)	(350.173)	(648.308)

Operação	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de junho de 2022	13,15%	13,15%	13,15%
Caixa (dívida) líquido (a)	(8.771.091)	(8.771.091)	(8.771.091)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	13,75%	17,19%	20,63%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	(52.627)	(354.133)	(655.639)

4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida Líquida/EBITDA, o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46/IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Nota: Ativos

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 30 de junho de 2022.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos				
Fundo de Investimento - FIDC	-	184.082	-	184.082
CDB	-	3.745.841	-	3.745.841
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	2.552.991	-	2.552.991
Contas a receber de clientes	-	4.374.526	-	4.374.526
Total do ativo	-	10.857.440	-	10.857.440
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	289.933	-	289.933
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de <i>bond's</i>	-	1.392.111	-	1.392.111
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de debêntures	-	(46.155)	-	(46.155)
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap	-	(69.102)	-	(69.102)
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra (i)	-	-	115.818	115.818
Total do passivo	-	1.566.787	115.818	1.682.605

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 31 de dezembro de 2021.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos				
Fundo de Investimento - FIDC	-	63.366	-	63.366
CDB	-	3.590.395	-	3.590.395
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	3.037.615	-	3.037.615
Contas a receber de clientes	-	6.618.014	-	6.618.014
Total do ativo	-	13.309.390	-	13.309.390
Passivos				
Empréstimos e financiamentos (Moeda Estrangeira)	-	308.731	-	308.731
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de <i>bond's</i>	-	304.408	-	304.408
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de debêntures	-	(33.056)	-	(33.056)
Derivativos usados para <i>hedge</i> - swap	-	(94.132)	-	(94.132)
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra (i)	-	-	107.047	107.047
Total do passivo	-	485.951	107.047	592.998

(i) A Companhia, com base na técnica de avaliação do modelo de Monte Carlo, estimou o valor justo do passivo reconhecido pela compra dos 30% remanescentes do Grupo Uni.co (nota 13 (b) (vi)). O modelo considera as probabilidades de atingimento das metas de resultados futuros dos negócios adquiridos, dentro do intervalo de preço mínimo e máximo contratuais estipulados para o exercício da opção e sua probabilidade de ocorrência.

Não existem ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a acordo de compensações.

4.4 “Hedge accounting”

A Companhia e suas controladas efetuaram a emissão de títulos de dívida, *Bond's* no exterior e no mercado interno debêntures, os quais possuem exposição a riscos relacionados às oscilações de moeda estrangeira e índices de inflação. Em decorrência das operações, a Companhia e suas controladas fizeram o uso de derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco das oscilações das variações do câmbio e dos índices atrelados à inflação utilizando a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Após estudos técnicos, baseados no CPC 48, as operações decorrentes da aplicação da contabilidade de *hedge accounting*, foram classificadas na categoria de “*cash flow*”. Os efeitos da valorização ou desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registrados em contrapartida em Outros resultados abrangentes (*hedge* de fluxo de caixa), no patrimônio líquido. Se o *hedge* não mais atender aos critérios de contabilidade de *hedge accounting* ou se o instrumento de *hedge* for descontinuado, a contabilidade de *hedge* será liquidada prospectivamente. A efetividade do *hedge* está demonstrada na nota 4.1.

Nota: Ativos

Abaixo apresentamos os efeitos no patrimônio líquido, do *hedge accounting* na categoria de “cash flow” constituída até 30 de junho de 2022:

Companhia	Swap sobre título	Outros resultados abrangentes	IR e CSLL diferidos	Efeito líquido 30 de junho de 2022	Efeito líquido 31 de dezembro de 2021
B2W Lux	Bond's	(192.745)	65.532	(127.213)	33.282
JSM Global	Bond's	(233.128)	79.264	(153.864)	8.298
Americanas S.A.	Debêntures	(696.657)	236.863	(459.794)	(289.820)
Total		(1.122.530)	381.659	(740.871)	(248.240)

As reservas de cobertura divulgadas acima referem-se aos seguintes instrumentos de cobertura:

	Custo de reserva de <i>hedgde</i>	Taxa de juros <i>swaps</i>	Total reserva de <i>hedgde</i>
Debêntures			
Saldo em 01 de janeiro de 2021	132.442	(32.184)	100.258
Movimentação no semestre	192.978	(267.145)	(74.167)
Acervo líquido incorporado – AGE 10.06.2021	172.060	(143.214)	28.846
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	31.695	-	31.695
Reclassificação do ORA para resultado	-	(187.775)	(187.775)
Tributos diferidos	(10.777)	63.844	53.067
Saldo em 30 de junho de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)	325.420	(299.329)	26.091
Movimentação no semestre subsequente	(108.733)	(207.178)	(315.911)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(164.747)	-	(164.747)
Reclassificação do ORA para resultado	-	(313.907)	(313.907)
Tributos diferidos	56.014	106.729	162.743
Saldo em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)	216.687	(506.507)	(289.820)
Movimentação no semestre	70.483	(240.457)	(169.974)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	106.792	-	106.792
Reclassificação do ORA para resultado	-	(364.329)	(364.329)
Tributos diferidos	(36.309)	123.872	87.563
Saldo em 30 de junho de 2022 - Debêntures	287.170	(746.964)	(459.794)
Bond's			
Saldo em 01 de janeiro de 2021	(289.824)	91.878	(197.946)
Movimentação no semestre	(593.622)	497.800	(95.822)
Acervo líquido incorporado – AGE 10.06.2021	(537.304)	326.025	(211.279)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(85.329)	-	(85.329)
Reclassificação do ORA para resultado	-	260.263	260.263
Tributos diferidos	29.011	(88.488)	(59.477)
Saldo em 30 de junho de 2021 (Subtotal (2) – Bond's)	(883.446)	589.678	(293.768)
Movimentação no semestre subsequente	487.574	(152.226)	335.348
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	738.747	-	738.747
Reclassificação do ORA para resultado	-	(230.642)	(230.642)
Tributos diferidos	(251.173)	78.416	(172.757)
Saldo em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (2) – Bond's)	(395.872)	437.452	41.580
Movimentação no semestre	(779.721)	457.064	(322.657)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(1.181.396)	-	(1.181.396)
Reclassificação do ORA para resultado	-	692.522	692.522
Tributos diferidos	401.675	(235.458)	166.217
Saldo em 30 de junho de 2022 – Bond's	(1.175.593)	894.516	(281.077)
Saldo em 30 de junho de 2022	(888.423)	147.552	(740.871)

Nota: Ativas**5. Instrumentos financeiros por categoria**

	Consolidado			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 30 de junho de 2022				
Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	6.482.914	-	6.482.914
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.530.185	4.374.526	-	5.904.711
Recursos em caixa e bancos	268.655	-	-	268.655
	1.798.840	10.857.440	-	12.656.280
Em 30 de junho de 2022				
Passivos				
Empréstimos				
Moeda nacional	6.455.000	-	-	6.455.000
Moeda estrangeira	5.247.235	289.933	-	5.537.168
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(69.102)	1.392.111	1.323.009
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	10.702.909	-	-	10.702.909
Contas a pagar combinação de negócios	482.636	115.818	-	598.454
Debêntures	2.253.638	-	-	2.253.638
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(46.155)	(46.155)
	25.141.418	336.649	1.345.956	26.824.023
Em 31 de dezembro de 2021				
Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	6.691.376	-	6.691.376
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.683.072	6.618.014	-	8.301.086
Recursos em caixa e bancos	313.037	-	-	313.037
	1.996.109	13.309.390	-	15.305.499
Em 31 de dezembro de 2021				
Passivos				
Empréstimos				
Moeda nacional	4.080.761	-	-	4.080.761
Moeda estrangeira	5.592.272	308.731	-	5.901.003
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(94.132)	304.408	210.276
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	13.966.128	-	-	13.966.128
Contas a pagar combinação de negócios	285.894	107.047	-	392.941
Debêntures	2.181.767	-	-	2.181.767
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(33.056)	(33.056)
	26.106.822	321.646	271.352	26.699.820

Nota: Ativas**6. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Recursos em caixa	137.959	159.363	142.188	159.377
Recursos em bancos	49.827	59.332	126.467	153.660
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	2.213.399	2.241.100	2.213.399	2.241.100
Fundo de renda fixa	-	-	-	152.751
	2.401.185	2.459.795	2.482.054	2.706.888

- (i) Remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021. Os CDB's classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

7. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Certificados de Depósitos Bancários – CDB's (i)	948.746	960.472	1.532.442	1.349.295
Letras Financeiras (ii)	1.388.694	2.267.528	1.454.598	2.324.579
Cotas subordinadas (Fênix-FIDC (a))	175.725	89.503	-	-
Cotas FIDC (demais carteiras (b))	-	-	184.082	63.366
Fundos de renda fixa (iii)	27.065	25.854	1.098.393	560.285
	2.540.230	3.343.357	4.269.515	4.297.525
Parcela do circulante	2.364.505	3.253.854	4.085.433	4.224.180
Parcela do não circulante	175.725	89.503	184.082	73.345

- (i) Os Certificados de Depósito Bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 30 de junho de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (ii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas a uma taxa de até 102,7% do CDI em 30 de junho de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iii) Controladora e controladas aplicam em Fundos administrados por instituições financeiras de primeira linha, basicamente títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

(a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II ("Fênix FIDC do Varejo II"), com prazo de duração de 20 (vinte) anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da Companhia, entre outros, originários por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O "Fênix FIDC do Varejo II", iniciou suas operações em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a 106,5% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas de propriedade da Companhia. Na data da constituição do Fundo, 30.000 cotas foram subscritas pela Americanas S.A. (Antiga B2W Digital) e 52.500 subscritas por Lojas Americanas (posteriormente incorporada pela Americanas S.A.), correspondendo as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio Líquido, na data da constituição, de R\$ 1.100.000 do "Fênix FIDC do Varejo II".

Em 18 de fevereiro de 2022 o Fundo emitiu mais 1.081.100 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.000.000 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a CDI + 1,5% da variação do DI e 81.100 cotas subordinadas de propriedade da Companhia.

Nota: Ativos

A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada/resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente, a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

Cotas	Quantidade	%	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	Benchmark - DI
Sênior	2.017.500	92,20%	2.112.554	1.046.070	CDI + 1,5%
Subordinada	162.019	7,80 %	175.725	89.503	-
		100,00%	2.288.279	1.135.573	

Balancos Patrimoniais em:

	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	11.260	4.157
Títulos e valores mobiliários	1.089.320	549.058
Contas a receber		
Americanas S.A.	1.187.465	579.506
Outros	942	3.636
Total do ativo	2.288.987	1.136.357
Passivo		
Contas a pagar (Circulante)	708	784
Financiamentos (Não circulante)	2.112.554	1.046.070
Patrimônio líquido	175.725	89.503
Total do passivo e patrimônio líquido	2.288.987	1.136.357

Demonstrações dos resultados nos semestres findos em:

	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Receitas financeiras	6.295	1.575
Despesas financeiras	(1.173)	(1.909)
Lucro (prejuízo) do semestre	5.122	(334)

(b) Cotas FIDC da Controlada Ame Digital**(i) Fenícia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios**

Em 31 de dezembro de 2021 a Controlada detinha 2.693 cotas. O Fundo teve por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. Foi constituído sob a forma de condomínio aberto, de modo que suas Cotas pudessem ser resgatadas durante o prazo de duração do Fundo, em conformidade com o disposto neste Regulamento. As cotas de participação no fundo foram resgatadas no primeiro trimestre.

(ii) Faísca Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado

A Controlada detém 43.251 cotas em 30 de junho de 2022 (41.427 cotas em 31 de dezembro de 2021), que tem como objetivo proporcionar aos Cotistas a valorização de suas Cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo

Nota: Ativos

preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação. O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do Fundo.

8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Cartões de crédito (i)	2.115.303	4.720.046	3.224.210	6.077.901
Carteira Digital (ii) (nota 12)	597.576	1.062.048	-	-
Fundo de Investimento - FIDC (nota 7 (a))	1.187.465	579.506	1.187.465	579.506
Débitos eletrônicos e outros meios de pagamentos	9.852	13.299	84.501	114.524
Demais contas a receber (iii)	147.126	183.949	222.436	307.630
	<u>4.057.322</u>	<u>6.558.848</u>	<u>4.718.612</u>	<u>7.079.561</u>
Ajuste a valor presente (iv)	(11.856)	(15.109)	(11.856)	(15.109)
Provisão de perda de crédito estimada	(25.449)	(25.173)	(43.088)	(42.873)
	<u>4.020.017</u>	<u>6.518.566</u>	<u>4.663.668</u>	<u>7.021.579</u>

- (i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.
- (ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.
- (iii) Demais contas a receber representam, principalmente, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas.
- (iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
A vencer	4.049.509	6.549.052	4.679.666	7.031.869
até 30 dias	1.449	2.187	13.825	15.289
31 a 60 dias	1.986	1.243	3.922	5.692
61 a 90 dias	952	1.609	5.110	4.748
91 a 120 dias	1.597	1.655	5.304	4.891
121 a 180 dias	1.806	3.068	1.994	4.245
> 180 dias	23	34	8.791	12.827
	<u>4.057.322</u>	<u>6.558.848</u>	<u>4.718.612</u>	<u>7.079.561</u>

O valor da provisão de perda de crédito estimada é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos. A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2021	(23.220)	(44.574)
Adições / Reversões	4.562	17.176
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(2.977)	(2.977)
Saldo em 30 de junho de 2021	(21.635)	(30.375)
Adições / Reversões	(3.538)	(8.838)
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(3.660)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(25.173)	(42.873)
Adições / Reversões	(276)	(215)
Saldo em 30 de junho de 2022	<u>(25.449)</u>	<u>(43.088)</u>

Nota: Ativas**9. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Mercadorias para revenda	5.059.251	4.820.867	5.288.343	5.186.922
Suprimentos e embalagens	34.845	34.084	48.283	41.068
	5.094.096	4.854.951	5.336.626	5.227.990

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventários, obsolescência e baixo giro. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2021	(59.393)	(59.393)
Adições / Reversões	(85.182)	(85.182)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(95.436)	(95.436)
Saldo em 30 de junho de 2021	(240.011)	(240.011)
Adições / Reversões	(38.702)	(40.301)
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(2.003)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(278.713)	(282.315)
Adições / Reversões	20.483	22.334
Saldo em 30 de junho de 2022	(258.230)	(259.981)

10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	1.761.304	1.561.121	1.777.403	1.576.913
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	140.696	179.144	160.836	200.749
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	2.937.572	2.894.601	3.019.455	2.976.221
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	452.389	454.488	490.414	483.883
Outros	45.317	26.964	60.851	32.529
	5.337.278	5.116.318	5.508.959	5.270.295
Parcela do circulante	1.378.079	1.320.043	1.540.144	1.458.840
Parcela do não circulante	3.959.199	3.796.275	3.968.815	3.811.455

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

Em	Controladora			Consolidado		
	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2022	456.221	245.561	192.141	492.904	270.243	200.191
2023	911.759	111.396	184.440	956.959	144.879	192.489
2024	882.938	236.128	279.504	882.938	236.128	279.504
2025	686.654	-	267.784	686.654	-	267.784
2026 a 2031	-	-	837.435	-	-	837.435
	2.937.572	593.085	1.761.304	3.019.455	651.250	1.777.403

Nota: Ativas

- ICMS: A administração da Companhia, objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, a Companhia espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 200.191 em 2022 e R\$ 1.577.212 em até 9 anos (2023 a 2031).

- PIS e COFINS: A Companhia espera recuperar R\$ 492.904 em 2022 e R\$2.526.551 em até 3 anos (2023 a 2025) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.

- IRPJ e CSLL: A Companhia espera recuperar R\$651.250 em até 3 anos (2022 a 2024), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

Exclusão do ICMS na base cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia obteve êxito em ações judiciais que questionavam a constitucionalidade da inclusão do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) na base de cálculo do PIS e da COFINS. Com o trânsito em julgado, a Companhia teve reconhecido o direito de reaver o valor dos impostos apurados no período objeto dos pleitos, devidamente corrigidos.

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativamente ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Portanto, a Companhia, incluindo o saldo da parcela de cindida de Lojas Americanas S.A., reconheceu no ativo o montante principal de R\$ 643.764 atualizado monetariamente, sendo R\$ 260.863 com efeito no resultado de Americanas S.A. e R\$ 382.901 com efeito na reserva de lucros referente à parcela cindida. Ressalta-se que o referido crédito, para ser aproveitado mediante compensação, deverá ser objeto de validação via procedimento administrativo perante a Superintendência da Receita Federal do Brasil.

Decisão STF Juros Selic - IRPJ e CSLL

Em setembro de 2021, o STF julgou em Regime de Repercussão Geral, favorável aos contribuintes, o Tema 962, reconhecendo a exclusão da incidência do IR e da CSLL sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na repetição de indébito tributário. Considerando que a Companhia possui ação judicial sobre o tema em discussão, reconheceu o ativo no exercício de 2021 no valor de R\$ 246.708, apurado com base no critério da melhor estimativa.

11. Imposto de renda e contribuição social**(a) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos**

	Controladora		Ativo	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Prejuízos fiscais	1.088.640	977.330	1.408.382	1.252.306
Bases negativas de contribuição social	391.911	351.839	507.018	450.830
Crédito fiscal de controladas no exterior	64.186	64.192	64.186	64.192
Diferenças temporárias:				
Contingências	195.058	168.107	297.602	292.579
Ajuste a valor presente créditos e obrigações	30.269	28.799	30.269	28.799
Provisões para perdas no estoque, perda de crédito estimada e outras provisões	449.307	428.518	455.496	433.994
Operações de arrendamento	79.189	72.477	94.852	88.516
Capitalização de juros	29.099	19.831	29.099	19.831
Hedge de fluxo de caixa	236.863	149.301	381.660	149.301
Outros	7.136	36.518	6.163	32.038
Ativo	2.571.658	2.296.912	3.274.727	2.812.386

Nota: Ativos

	Controladora		Passivo Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
	Diferenças de taxa de depreciação contábil e fiscal	248.442	236.354	248.902
Ajuste a valor justo de ativos	-	-	315.072	320.978
Operações de swap não liquidados	147.324	122.436	148.360	123.472
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	21.421
Outros	65.057	63.932	98.416	97.354
Passivo	460.823	422.722	810.750	803.676
Saldo líquido	2.110.835	1.874.190	2.463.977	2.008.710

Expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora	Consolidado
2022	301.977	396.629
2023	87.084	101.845
2024	134.333	157.102
2025	216.635	253.355
2026	309.544	362.012
2027	440.449	515.105
2028	620.813	677.929
	2.110.835	2.463.977

A realização dos impostos diferidos foi determinada com base no plano de negócios aprovado pela Administração da Companhia e, são revisadas pelo menos a cada exercício.

As projeções são efetuadas através de fluxos de caixa operacionais iniciados a partir do exercício de 2022, em termos nominais, considerando a inflação da economia pelas variações de índices financeiros de mercado utilizando o exercício máximo de 10 anos.

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

(b) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Prejuízo do semestre antes do imposto de renda e contribuição social	(354.410)	(201.995)	(427.479)	(227.003)
Equivalência patrimonial	89.450	135.863	(4.124)	84.101
Prejuízo do semestre antes do imposto de renda e contribuição social e equivalência patrimonial (a)	(264.960)	(66.132)	(431.603)	(142.902)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	90.086	22.485	146.745	48.587
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(9.093)	(6.922)	7.317	(8.016)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva (b)	80.993	15.563	154.062	40.571
Crédito extemporâneo de Indébito IRPJ/CSLL sobre Selic	38.181	-	38.181	-
Imposto de renda e contribuição social no resultado	119.174	15.563	192.243	40.571
Correntes	-	(40.826)	(6.588)	(41.680)
Diferidos	119.174	56.389	198.831	82.251
Imposto de renda e contribuição social	119.174	15.563	192.243	40.571
Alíquota efetiva (b/a)	31%	24%	36%	28%

Nota: Ativas**12. Transações com partes relacionadas**

	A receber (a pagar)		Receita (despesa)	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Operações com controladas diretas e indiretas:				
Serviços de tecnologia, <i>fintech</i> e intermediação	(102.592)	(114.339)	(277.182)	(154.825)
Ame Digital	(85.882)	(106.216)	(277.182)	(154.825)
BIT Services	(4.755)	(1.291)	-	-
Supermercado Now	(11.955)	(6.832)	-	-
Serviços de Transporte	(33.932)	(32.009)	-	-
Click/Direct	(33.932)	(32.009)	-	-
Transação Mercantil (i)	(33.035)	(23.140)	-	-
ST Importações/ QSM	(33.035)	(23.140)	-	-
Outras transações (ii)	(25.104)	32.152	-	-
IF Capital	896	230	-	-
Louise Holdings Ltda.	38	41	-	-
Cheyney Financial S.A.	739	787	-	-
Auchal Investments S.A.	272	285	-	-
Freijó Administrações e Participações Ltda.	248	248	-	-
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	905	905	-	-
Supermercado Now	1.879	167	-	-
Demais contas a receber	1.015	29.489	-	-
HNT	(31.096)	-	-	-
Operações com controlada em conjunto	4.266	-	-	-
Vem Conveniência	4.266	-	-	-
Ativo Circulante - Controladora	5.282	28.246	-	-
Ativo Não Circulante - Controladora	4.081	2.266	-	-
Passivo Circulante - Controladora	(199.760)	(167.848)	-	-
Contas a Receber (iii)	597.576	1.062.048	(73.483)	(53.642)
Ame Digital	597.576	1.062.048	(73.483)	(53.642)
Debêntures	(6.622.843)	(6.276.573)	(419.589)	(165.770)
B2W LUX	(3.192.989)	(3.025.995)	(201.548)	(165.770)
JSM Global	(3.429.854)	(3.250.578)	(218.041)	-
Operações entre controladas e outras partes relacionadas:	(24.061)	(14.426)	666	146
- Operações Ame Digital x Supermercado Now	(8.327)	(8.933)	-	-
- Operações Ame Digital x BIT Services	(111)	158	209	142
- Operações Nexoos Tec x Nexoos Holding e a Nexoos SEP	(10.779)	(11.678)	-	-
- Operações Ame Digital x HNT	(4.144)	1.978	-	-
- Operações HNT x Supermercado Now	(700)	3.830	-	-
- Operações Ame Digital x Direct	-	219	457	4
Ativo Não Circulante - Consolidado	4.266	-	-	-
Passivo Circulante - Consolidado	(10.779)	(11.678)	-	-

(i) Refere-se a compra de mercadorias da ST Importações Ltda. e da QSM Distribuidora e Logística, adquiridas de fornecedores internacionais.

(ii) Referem-se, principalmente, a reembolso de despesas e outros serviços.

(iii) Os recebíveis por meio da carteira digital - AME estão apresentados na rubrica "Contas a receber de cliente" (nota 8).

Notas Explicativas

13. Investimentos – Controladora**(a) Movimentação dos investimentos na Controladora**

	Saldo em 01/01/2022	Equivalência patrimonial	Reorganização societária	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Valor justo do acervo líquido contribuído pelos acionistas	Ajuste de participação (i)	Ajuste de conversão	Transferência para provisão para perdas	Dividendos	Saldo em 30/06/2022
BFF Logística e Distribuição	173.105	29.579	(202.684)	-	-	-	-	-	-	-	-
Submarino Finance	94.351	(13.362)	-	-	-	-	-	-	-	-	80.989
ST Importações	103.477	2.472	-	-	-	-	-	(90)	-	-	105.859
QSM Distribuidora e Logística	23.536	1.653	-	-	-	-	-	-	-	-	25.189
BIT Services	278.875	8.269	-	-	-	-	-	-	-	-	287.144
Digital Finance	16.698	(3.994)	-	-	-	-	-	-	-	-	12.704
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Click Rodo	-	(382)	19.936	-	-	-	-	-	-	-	19.554
Supernow	61.289	(23.849)	-	-	22.611	-	-	-	-	-	60.051
B2W Rental	16.190	107	8	-	-	-	-	-	-	-	16.305
B2W Lux	33.450	(14)	-	(160.494)	-	-	-	-	127.058	-	-
Ame Pay Cayman	44.897	(4.736)	-	-	-	-	-	-	-	-	40.161
Ame Holding	1.110.128	(41.107)	-	-	326.929	-	-	-	-	-	1.395.950
BWU Comércio e Entretenimento	259.380	2.871	-	-	-	-	-	-	-	(44.631)	217.620
Freijó Administração e Participações	2.627	(8)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.619
Louise Holdings	83.294	11	-	-	-	-	-	(5.112)	-	-	78.193
JSM Global	8.319	11	-	(162.162)	-	-	-	-	153.832	-	-
IF Capital	2.390.544	(49.956)	-	-	35.362	-	-	372	-	-	2.376.322
Americanas Lux	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120
VEM Conveniência	-	2.983	-	-	22.850	447.592	51.251	-	-	-	524.676
Total de investimentos	4.700.283	(89.452)	(182.740)	(322.656)	407.752	447.592	51.251	(4.830)	280.890	(44.631)	5.243.459
B2W Lux	-	-	-	-	-	-	-	-	(127.058)	-	(127.058)
JSM Global	-	-	-	-	-	-	-	-	(153.832)	-	(153.832)
Klanil Services	(43.116)	2	-	-	-	-	-	2.657	-	-	(40.457)
Total de provisão para perdas em investimentos	(43.116)	2	-	-	-	-	-	2.657	(280.890)	-	(321.347)

(i) Refere-se ao pagamento de ajuste de participação de R\$ 51.251 para a Vibra.

Notas Explicativas

	Saldo em 01/01/2021	Investimentos incorporados	Equivalência patrimonial	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Mais (menos) valia	Ajuste de conversão	Saldo em 30/06/2021
BFF Logística e Distribuição	183.423		(727)	-	-	-	-	182.696
Submarino Finance	96.063		(1.135)	-	-	-	-	94.928
ST Importações	94.217		7.047	-	-	-	-	101.264
QSM Distribuidora e Logística	33.891		(10.252)	-	-	-	-	23.639
BIT Services	281.290		(1.191)	-	-	-	-	280.099
Digital Finance	12.221		3.821	-	-	-	-	16.042
Mesa- express	3		-	-	-	-	-	3
Supernow	37.027		(17.073)	-	24.385	(1.373)	-	42.966
Ame Digital Brasil	108.847	315.819	(58.715)	-	213.117	-	-	579.068
BWU Comércio e Entretenimento	-	256.881	18	-	-	-	-	256.899
Freijó Administração e Participações	-	2.637	(1)	-	-	-	-	2.636
Louise Holdings	-	75.559	3	-	-	-	(915)	74.647
IF Capital	-	10	-	-	-	-	-	10
Total de investimentos	846.982	650.906	(78.205)	-	237.502	(1.373)	(915)	1.654.897
B2W Rental	(23.297)		6	-	-	-	-	(23.291)
B2W Lux	(197.235)		(110)	71.710	-	-	-	(125.635)
Ame Pay Cayman	(1.832)	(56.762)	(56.187)	-	-	-	-	(114.781)
JSM Global	-	(211.042)	-	43.747	-	-	-	(167.295)
Klanil Services	-	(39.120)	6	-	-	-	489	(38.625)
Provisão para perdas em investimentos	(222.364)	(306.924)	(56.285)	115.457	-	-	489	(469.627)

Notas**(b) Controladas****(i) AME Digital (controlada indireta)**

A AME Digital Brasil Instituição de Pagamento Ltda. “AME”, constituída em 31 de julho de 2019, plataforma *mobile* de negócios, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas com vantagens para os consumidores finais.

(ii) Bit Capital S.A. (controlada indireta)

A Bit Capital S.A., adquirida através da controlada AME em 05 de dezembro de 2020, *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. É uma plataforma *Open Banking*, modular, baseada em *Blockchain* e *Open APIs*, que oferece soluções para integração nativa ao ecossistema financeiro, de forma simples e segura e também tem soluções de integração com o PIX, sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central, o que está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

(iii) B2W LUX S. à. R.L (controlada direta)

Constituída em 16 de outubro de 2020, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Emitiu em novembro de 2020, no mercado dos Estados Unidos da América, títulos representativos de dívida (*Bond's*), no montante de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), com vencimento em 15 de dezembro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,375%.

Em 30 de junho de 2022, o passivo total dos *Bond's* era de R\$ 3.210.749 (R\$ 2.867.634 em 31 de dezembro de 2021), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos pela controlada no semestre findo em 30 de junho de 2022 importam em R\$ 201.548, registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

(iv) JSM Global S. à. r. l. (controlada direta)

Constituída em 20 de junho de 2018, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Emitiu em setembro de 2020, no mercado dos Estados Unidos da América, títulos representativos de dívida (*Bond's*), no montante de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), com vencimento em 20 de outubro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,75%.

Em 30 de junho de 2022 o passivo total dos *Bond's* importavam em R\$ 3.449.016 (R\$ 3.050.679 em 31 de dezembro de 2021), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos, pela controlada, no semestre findo em 30 de junho de 2022 importam em R\$ 218.041, registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

(v) Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. (controlada indireta)

A Shipp do Brasil Tecnologia Ltda., adquirida através da subsidiária integral Supernow em 01 de julho de 2021, plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência. O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 18.178, sendo R\$ 11.356 pagos à vista e o valor restante, condicionado ao atingimento de metas. O saldo a pagar, em 30 de junho de 2022, é de R\$ 7.785 (nota 20) a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 10.509, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição está em linha com a estratégia da Companhia de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar. A aquisição da Shipp permitirá a entrada da Companhia no modelo de *Ultra Fast Delivery* (entrega em poucos minutos). Além disso, possibilita a melhoria da experiência do consumidor

Notas

na categoria de *food delivery* a expansão da categoria de mercado para novas localidades e a aceleração das soluções de O2O (*Online to Offline*), principalmente, o *ship from store*.

(vi) Grupo Uni.co S.A. (controlada indireta)

O Grupo Uni.co S.A., adquirido através da subsidiária integral IF Capital Ltda., em 01 de julho de 2021, atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands.

Foram adquiridas 70% das ações do Grupo Uni.co. A aquisição do restante das ações (30%) em 3 anos, através de um acordo de opções simétricas, que conferiu a Companhia uma opção de compra e aos acionistas vendedores do Grupo Uni.co uma opção de venda. Tais opções (de compra e venda), possuem uma faixa de valor pré-definida e de acordo com a performance do plano de negócios, a ser calculado ao final do exercício de 2023. As opções podem ser exercidas por ambas as partes a qualquer momento entre 1º de março de 2024 e 31 de maio de 2024. A Companhia entende que o IAS 32/CPC 39 toma precedente, e realizou a contabilização de um passivo financeiro, refletindo a obrigação incondicional da Companhia de liquidar este instrumento, considerando que as opções são simétricas. Nesta circunstância, o passivo de R\$ 115.818 em 30 de junho de 2022 (R\$ 107.047 em 31 de dezembro de 2021), foi reconhecido como o valor presente do *redemption amount*, não há reconhecimento de participação de não controladores e considera-se que a Companhia já detém os 100% de participação. Como trata-se de um passivo financeiro, as variações futuras do valor justo deste derivativo terão contrapartida no resultado da Companhia e quaisquer dividendos futuros associados aos não controladores até a data do exercício da opção impactarão o valor do passivo.

O valor justo do preço de aquisição foi de R\$ 350.991. Foram pagos à vista, em 01 de julho de 2021, o montante fixo de R\$ 243.944, equivalentes a 70% das ações e reconhecidos R\$ 107.047 referente ao valor justo do passivo pela compra dos 30% remanescentes.

O ágio apurado foi R\$ 257.774, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição do Grupo Uni.co permitirá à Companhia a expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias.

(vii) Nexoos Holding S.A. e subsidiárias (controladas indiretas)

A Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., adquirida através da controlada AME em 20 de agosto de 2021, *fintech* que conecta pequenas e médias empresas com investidores, após reestruturação societária na qual deixou de ser subsidiária da Nexoos Holding. O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 153.370, sendo R\$ 47.624 pagos à vista, R\$ 34.659 em parcelas fixas e R\$ 71.087 condicionados ao atingimento de metas, a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 163.415, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Nexoos Tecnologia, plataforma digital de crédito completa, inclui diferentes modalidades de empréstimos e o *CaaS (Credit as a Service)* e opera com tecnologia proprietária, incluindo o sistema de score de crédito, que integrada ao modelo híbrido de *funding*, possibilita a oferta de soluções de crédito diferenciadas, com taxas de juros mais competitivas e sem risco de crédito para a Nexoos. Dessa forma, a Nexoos democratiza o acesso ao crédito e permite que empreendedores invistam no crescimento de seus negócios. A aquisição está em linha com o plano de negócios da AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

Adicionalmente, a Nexoos Holding S.A. é titular de 100% do capital social da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A., instituição autorizada pelo Banco Central do Brasil para operar como sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de *funding*, por meio de investidores institucionais e individuais (P2P: *Peer-to-Peer*).

A conclusão da aquisição da Nexoos Holding S.A. e da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A. está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

Notas**(viii) Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. (controlada indireta)**

A Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda., adquirida através da subsidiária IF Capital Ltda., em 15 de setembro de 2021, maior plataforma digital de conteúdo para leitores do País. O valor justo do preço de aquisição foi de R\$ 24.817, tendo sido pagos R\$ 8.400 à vista e o restante a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 23.124, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição é um movimento estratégico da Americanas para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, potencializando o engajamento, a recorrência e o alcance de novos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas.

(ix) Hortigil Hortifruti S.A. (controlada indireta)

O Hortigil Hortifruti S.A. ("HNT"), adquirido através de sua subsidiária integral IF Capital Ltda., em 01 de novembro de 2021, maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil, possuindo uma rede de 77 lojas em 4 Estados (RJ, SP, MG e ES) e sendo referência digital do setor no País, com as vendas *online* representando 16% do total. O preço de aquisição foi de R\$ 1.980.878 pagos à vista, em recursos financeiros.

O ágio apurado foi de R\$ 1.630.273, ajustado em 30 de junho de 2022 para R\$ 1.614.400, em função de condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a HNT oferece conveniência, atendimento diferenciado e alta recorrência de compra, por meio da capilaridade, localização estratégica das lojas e integração digital. Adicionalmente, a HNT possui um time altamente qualificado, com vasta experiência no setor, e opera com uma estratégia *omnichannel*, oferecendo diversos serviços para compras realizadas nas Lojas, Sites, Apps e WhatsApp, incluindo entregas no mesmo dia e retirada na loja em 100% da sua rede. Nesse sentido, a aquisição é um movimento estratégico da Companhia para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e nos permite participar de diferentes momentos na jornada de consumo, aumentando a base de clientes ativos, a frequência de compras e expandindo o nosso alcance.

(x) Vem Conveniência (joint venture)

A Companhia, concluiu em 31 de janeiro de 2022, a formação da parceria com a Vibra Energia S.A. para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania. A Parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A. cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%.

A Vem Conveniência terá uma estrutura de gestão e governança corporativa própria e conta com mais de 1.000 lojas de pequeno varejo, sendo lojas com operação própria, e que utilizarão a marca Local, e lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuarão a utilizar a marca BR Mania.

A Parceria visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas, contando com o somatório de forças da Vibra e da Americanas, que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

Para a parceria foi considerado um valor (*enterprise value*) nas condições atuais de R\$ 895.184, que considera o aporte dos ativos da rede de franquias BR Mania e das lojas Local e aportes de caixa pela Americanas na *joint venture* no montante de R\$ 252.559, a serem liquidados até 2024. Além disso, a transação incluiu um pagamento adicional de R\$ 51.251 para a Vibra, realizado em 1º de abril de 2022, relacionado à aquisição de 50% das ações emitidas da Vem para a Vibra, referente a bônus de subscrição.

Notas

A efetivação da parceria se deu após o cumprimento das condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação prévia pela autoridade antitruste (CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica), em 30 de dezembro de 2021, sem restrições, sendo esta decisão considerada final.

Na hipótese de mora no pagamento das parcelas referentes a integralização acordadas em Assembleia Geral Extraordinária realizada entre os acionistas, a Americanas terá seus direitos de voto suspensos até que referida integralização seja adimplida.

Os valores contábeis dos ativos a serem desreconhecidos pela Americanas em função da constituição da *joint venture*, eram os seguintes:

Estoque	6.623
Imobilizado	18.801
	<u>25.424</u>

O ganho líquido reconhecido no resultado, no primeiro trimestre de 2022, em outras receitas operacionais em função da transação foi de R\$169.609, mensurado da seguinte forma:

Valor contábil dos ativos transferidos	25.424
Aporte de capital, em dinheiro, para VEM (a ser realizado)	252.559
Total da contraprestação transferida	<u>277.983</u>
Valor justo da participação da Companhia na VEM (50%) (i)	<u>447.592</u>
Ganho reconhecido no resultado	<u>169.609</u>

(i) Participação da empresa de 50% nos negócios contribuídos na Vem, composto de R\$ 447.144 do negócio BR Mania e R\$ 448.040 aportado pela Companhia (R\$ 195.481 do negócio Local e R\$ 252.559 a ser contribuído em caixa).

A composição inicial do investimento da Companhia na *joint venture* é conforme segue:

	<u>Investimento reconhecido na Americanas (50%)</u>
(+) Alocação do valor justo dos ativos identificados	390.028
(+) Valor justo não alocado	57.564
(=) Valor justo do acervo líquido contribuído pelos acionistas	447.592
(+) Ajuste de participação a ser pago à Vibra	51.251
(=) Total do investimento inicial	<u>498.843</u>

(c) Novos negócios em andamento**(i) Aquisição da Parati pela controlada Ame Digital**

A controlada AME Digital Brasil Ltda. celebrou, em 29 de dezembro de 2020, Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças tendo por objeto a aquisição de 100% das ações da Parati Crédito Financiamento e Investimento S.A., sociedade de crédito, financiamento e investimento (SCFI) regulada pelo Banco Central do Brasil.

A Parati possui acesso direto ao Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos (SPI) e atua como *Bank as a Service (BaaS)* e *Regtech*, integrando *fintechs* ao sistema bancário e distribuindo, por meio de parceiros, soluções de crédito, nas quais é emissora de Cédula de Crédito Bancária.

A aquisição, pelo preço total de R\$ 34.054, está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

A conclusão da aquisição está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

Notas Contábeis**(d) Informações sobre investimentos**

30 de junho de 2022

	% Participação	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (prejuízo) líquido
Controladas diretas				
Submarino Finance	100,00	12.005	80.989	(13.362)
ST Importações	100,00	4.050	105.859	2.472
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	25.189	1.653
BIT Services	100,00	210.417	243.201	8.269
Digital Finance	100,00	500	12.704	(3.994)
B2W Rental	99,96	39.464	16.305	107
Mesa- express	99,99	275	-	-
Supernow	100,00	21.008	35.087	(23.849)
B2W Lux	100,00	108	(127.058)	(14)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	40.161	(4.736)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	44.460	2.871
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.619	(8)
JSM Global	100,00	52	(153.832)	11
Louise Holdings	100,00	523.253	78.193	11
Klanil Services	100,00	68.971	(40.457)	2
IF Capital	100,00	2.234.090	2.376.322	(49.956)
Ame Holding	100,00	1.322.589	1.395.950	(41.107)
Americanas Lux	100,00	120	120	-
Click - Rodo Entregas Ltda.	100,00	44.928	19.554	(382)
Controladas indiretas				
Ame Digital Brasil	100,00	940.170	1.436.069	(45.843)
Ame Pay Delaware Holding LLC	100,00	97.124	40.161	(4.736)
Ecolivery Courriers	100,00	40	(677)	78
Courriers Transportes	100,00	1	820	(14)
Eco Logística	100,00	40	45	(213)
BIT Capital	100,00	10.038	17.551	(8.429)
Cheyney Financial	100,00	44.832	(48.255)	(4)
Auchal Investments	100,00	1.033	48	(1)
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	1.268	(2.491)
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(916)	(301)
ST Global Sourcing HK	100,00	1.045	885	(451)
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	(981)	(16.908)
Skoob Books 3D	100,00	3	(169)	(575)
Skoob Comércio	100,00	40	285	166
Uni.co S.A.	100,00	117.946	70.142	(4.799)
Uni.co Comércio	100,00	156.996	(28.589)	(3.991)
Imaginarium Franchising	100,00	662	(236)	(558)
IMB Têxtil	100,00	29.653	(56.098)	7.864
Mone gestão de franquias e participações	100,00	11.363	(21.266)	9.903
Love Brands gestão de sistemas	100,00	536	(126)	(2)
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(8.485)	(1.859)
Uni.co Development (Shenzhen)	100,00	2.409	1.086	509
Hortigil Hortifruti	100,00	21.742	794.053	(34.258)
Natural Adm. de Cartões de Crédito	100,00	5	2.566	(6)
Natural da Terra Hortifruti	100,00	22.414	17.510	-
Natural da Terra Comércio Varejista Hortifrutti	100,00	23.560	(38.229)	(7.234)
Horti Frutti Corujas	100,00	11.009	(14.285)	455
Controlada em conjunto				
VEM Conveniência	50,00	940.884	743.907	5.966
Coligada				
Extrafruti S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros	10,00	13.666	23.300	11.413

Notas**ativas**

	31 de dezembro 2021			
	% Participação	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (prejuízo) líquido
Controladas diretas				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	173.101	(10.327)
Submarino Finance	100,00	12.005	94.351	(1.712)
ST Importações	100,00	4.050	103.477	9.143
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	23.536	(10.355)
BIT Services	100,00	210.417	234.932	(2.415)
Digital Finance	100,00	500	16.698	4.477
B2W Rental	99,96	39.464	16.190	35
Mesa Express	99,99	275	-	-
Supernow	100,00	21.008	34.952	(43.954)
B2W Lux	100,00	108	33.450	(544)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	44.897	(132.805)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	86.219	15.183
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.627	2.621
JSM Global	100,00	52	8.319	(262)
Louise Holdings	100,00	584.203	83.294	(533.028)
Klanil Services	100,00	79.185	(43.116)	(50.017)
IF Capital	100,00	2.234.090	2.390.544	2.706
Ame Holding	100,00	1.322.589	1.110.128	(30.321)
Americanas Lux	100,00	120	120	-
Controladas indiretas				
Click - Rodô Entregas	100,00	44.928	11.525	(468)
Direct Express Logística Integrada	100,00	237.755	72.797	(9.860)
Ame Digital Brasil	100,00	940.170	1.154.984	(298.250)
Ame Pay Delaware Holding	100,00	97.124	44.897	(132.805)
Ecolivery Courriers	100,00	40	(1.847)	(672)
Courriers Transportes	100,00	1	834	(13)
Eco Logística	100,00	40	(9)	95
BIT Capital	100,00	10.038	7.249	(23.475)
Cheyney Financial	100,00	44.832	(51.416)	(4.029)
Auchal Investments	100,00	1.033	43	(22)
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	(7.371)	(14.178)
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(615)	(259)
ST Global Sourcing HK	100,00	1.045	1.426	(779)
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	4.291	(6.652)
Skoob Books 3D	100,00	3	44	256
Skoob Comércio	100,00	40	119	-
Uni.co S.A.	100,00	117.946	74.569	(3.431)
Uni.co Comércio	100,00	156.996	32.208	(7.322)
Imaginarium Franchising	100,00	662	4.026	4.096
IMB Têxtil	100,00	29.653	67.652	22.526
Mone gestão de franquias e participações	100,00	11.363	43.381	23.575
Love Brands gestão de sistemas	100,00	536	128	89
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(7.578)	(3.180)
Hortigil Hortifruti	100,00	21.742	641.519	(79.379)
Natural Adm. de Cartões de Crédito	100,00	5	2.572	(163)
Natural da Terra Hortifruti	100,00	22.414	17.511	(178)
Natural da Terra Comércio Varejista	100,00	23.560	30.996	(16.909)
Horti Frutti Corujas	100,00	11.009	14.740	21
Coligada				
Extrafruti S.A.	10,00	13.666	23.712	1.311

Notas Ex s

14. Imobilizado

	Controladora			Consolidado				
	30 de junho de 2022		31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022		31 de dezembro de 2021		
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	
Terrenos e edificações	164.066	(53.084)	110.982	114.149	164.286	(53.091)	111.195	114.367
Instalações e móveis e utensílios	1.549.825	(735.916)	813.909	827.284	1.621.293	(740.387)	880.906	894.825
Máquinas e equipamentos de informática	2.557.826	(1.466.692)	1.091.134	1.115.085	2.722.154	(1.499.785)	1.222.369	1.253.739
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.457.697	(1.603.559)	1.854.138	1.837.592	3.690.178	(1.628.520)	2.061.658	2.043.435
Obras em andamento	40.527	-	40.527	31.304	57.379	-	57.379	48.861
Veículos	7.029	(4.962)	2.067	1.746	16.883	(12.559)	4.324	8.082
Outros	129.130	(61.023)	68.107	99.585	135.545	(61.501)	74.044	109.772
	7.906.100	(3.925.236)	3.980.864	4.026.745	8.407.718	(3.995.843)	4.411.875	4.473.081

Movimentação do imobilizado no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Saldos líquidos no início do semestre	4.026.745	359.022	4.473.081	392.497
Adições (i)	229.924	70.593	277.948	83.810
Baixas	(16.674)	(1.417)	(22.603)	(1.571)
Depreciação (ii)	(271.301)	(53.331)	(297.762)	(57.643)
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	3.602.662	-	3.615.048
Imobilizado destinado à integralização de capital da Vem Conveniência	(18.789)	-	(18.789)	-
Acervo Incorporado – AGE 29.04.2022	30.959	-	-	-
Saldos líquidos no final do semestre	3.980.864	3.977.529	4.411.875	4.032.141

(i) No consolidado, no semestre findo em 30 de junho de 2022, os principais investimentos ocorreram nas linhas de Máquinas e Equipamentos, Benfeitorias em Imóveis de Terceiros e Instalações e móveis e utensílios nos montantes de R\$ 78.180, R\$ 112.639 e R\$ 31.156 respectivamente.

(ii) Na controladora e no consolidado, nos semestres findos em 30 de junho de 2022, as depreciações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 882 e R\$ 2.893, respectivamente (R\$ 2.320 no consolidado em 30 de junho de 2021).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas e centros de distribuição. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível. Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não existem bens dados em garantia.

Notas Ex s

15. Intangível

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho de 2022		31 de dezembro de 2021		30 de junho de 2022		31 de dezembro de 2021	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos (a)	531.775	(53.866)	477.909	282.871	3.204.955	(62.820)	3.142.135	3.158.008
Direito de uso de <i>software</i>	2.490.969	(1.087.502)	1.403.467	1.216.574	2.627.422	(1.169.304)	1.458.118	1.259.465
Direito de uso de lavra	112.445	(81.078)	31.367	35.888	112.445	(81.078)	31.367	35.888
Desenvolvimento de <i>web sites</i> e sistemas (b)	5.362.933	(2.524.840)	2.838.093	2.568.664	5.962.098	(2.610.531)	3.351.567	3.033.269
Marcas	-	-	-	-	785.072	(940)	784.132	784.602
Outros	68.823	(67.424)	1.399	1.399	175.186	(81.134)	94.052	98.659
	8.566.945	(3.814.710)	4.752.235	4.105.396	12.867.178	(4.005.807)	8.861.371	8.369.891

Movimentação do intangível no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Saldos líquidos no início do semestre	4.105.396	2.548.589	8.369.891	3.093.999
Adições	643.508	336.699	772.930	350.203
Capitalização de Juros (i)	76.473	21.175	76.473	21.175
Baixas	-	(8.646)	(29.737)	(8.646)
Ajuste a valor justo de ativos adquiridos	-	-	-	(2.081)
Amortização (ii)	(269.850)	(238.443)	(312.313)	(242.124)
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	873.870	-	1.496.619
Acervo Incorporado – AGE 29.04.2022	196.708	-	-	-
Ajuste de Ágio em aquisições de investimentos	-	-	(15.873)	-
Saldos líquidos no final do semestre	4.752.235	3.533.244	8.861.371	4.709.145

(i) A Companhia utiliza a taxa média ponderada dos empréstimos.

(ii) No consolidado, no semestre findo em 30 de junho de 2022, as amortizações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 1.535 (R\$ 237 em 30 de junho de 2021).

Notas Ex

(a) Ágios em aquisições de investimentos

A Companhia avalia o ágio anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2021. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos, com taxa de crescimento de 5,1% para a perpetuidade, e utilizando uma taxa de desconto *pre-tax* de 17,09 % para descontar os fluxos de caixa futuros estimados, além de mais ou menos valia dos ativos e passivos em combinação de negócios.

O modelo de negócios adotado pela Companhia corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), vide nota 2.3, sendo esta considerada para o teste de *impairment*, não havendo impacto em eventual resultado negativo das investidas.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a Companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda.

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os ágios apurados nas aquisições em investimentos estavam representados da seguinte forma:

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho de 2022			31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022			31 de dezembro de 2021
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos								
TV Sky Shop	135.305	(53.866)	81.439	81.439	135.305	(53.866)	81.439	81.439
Supernow	-	-	-	-	28.060	-	28.060	28.060
BIT Services	-	-	-	-	264.880	(8.647)	256.233	256.233
Mesa-express	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodó	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	195.038	-	195.038	-	195.038	-	195.038	195.038
BFF Logística	-	-	-	-	3	-	3	3
Shipp	-	-	-	-	10.509	-	10.509	10.509
BWU	-	-	-	-	173.161	-	173.161	173.161
Submarino	201.432	-	201.432	201.432	201.432	-	201.432	201.432
Ecolivery Courriers	-	-	-	-	9.858	-	9.858	9.858
Eco Logística	-	-	-	-	5.213	-	5.213	5.213
BIT Capital	-	-	-	-	103.047	-	103.047	103.047
Nexoos Tecnologia	-	-	-	-	163.415	-	163.415	163.415
Uni.co S.A.	-	-	-	-	257.774	-	257.774	257.774
Skoob	-	-	-	-	23.124	-	23.124	23.124
Hortigil Hortifruti	-	-	-	-	1.614.400	-	1.614.400	1.630.273
	<u>531.775</u>	<u>(53.866)</u>	<u>477.909</u>	<u>282.871</u>	<u>3.204.955</u>	<u>(62.820)</u>	<u>3.142.135</u>	<u>3.158.008</u>

(b) Desenvolvimento de *websites* e sistemas

Representam gastos com plataforma *e-commerce* (desenvolvimento de Infraestrutura tecnológica, conteúdo, aplicativos e *layout* gráfico dos *sites*), gastos com implantação de sistema ERP e desenvolvimento de sistemas próprios, sendo amortizados de forma linear considerando-se o prazo estipulado de utilização e benefícios auferidos.

Seguindo sua trajetória de inovação, a Companhia continua investindo em novas funcionalidades com o objetivo, principalmente, de melhorar a experiência de compra, aumentar a taxa de conversão e reforçar o posicionamento das marcas, além de implementar novas funcionalidades operacionais.

A Companhia utilizou as mesmas premissas no item (a) acima para o teste de *impairment* do ativo intangível e não identificou necessidade de provisão para recuperabilidade de ativos.

Notas Ex

16. Ativos e Passivos de arrendamento

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o Grupo possuía contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos previstos nesses contratos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se o Grupo estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

(a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho de 2022			31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022			31 de dezembro de 2021
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	4.961.990	(2.398.878)	2.563.112	2.860.422	5.707.297	(2.656.898)	3.050.399	3.352.110
	<u>4.961.990</u>	<u>(2.398.878)</u>	<u>2.563.112</u>	<u>2.860.422</u>	<u>5.707.297</u>	<u>(2.656.898)</u>	<u>3.050.399</u>	<u>3.352.110</u>

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Saldos líquidos no início do semestre	2.860.422	219.637	3.352.110	246.632
Adições/Baixas	11.509	81.817	80.007	88.189
Depreciação	(333.652)	(75.182)	(381.718)	(82.339)
Acervo incorporado – AGE 29.04.2022	24.833	-	-	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	2.543.060	-	2.545.760
Saldos líquidos no final do semestre	2.563.112	2.769.332	3.050.399	2.798.242

(b) Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Arrendamentos a pagar	3.798.839	3.831.121	4.732.375	4.800.235
Juros sobre arrendamento	(1.031.531)	(786.242)	(1.425.966)	(1.214.914)
	<u>2.767.308</u>	<u>3.044.879</u>	<u>3.306.409</u>	<u>3.585.321</u>
Parcela do circulante	545.239	632.944	692.566	766.900
Parcela do não circulante	2.222.069	2.411.935	2.613.843	2.818.421

Notas Explicativas

Movimentação dos arrendamentos no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Saldos líquidos no início do semestre	3.044.879	254.678	3.585.321	285.512
Adições/Baixas	8.020	78.161	76.844	83.560
Pagamentos	(442.805)	(85.668)	(510.519)	(93.523)
Juros apropriados	129.468	16.214	154.763	17.313
Acervo incorporado – AGE 29.04.2022	27.746	-	-	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	2.715.956	-	2.718.693
Saldos líquidos no final do semestre	2.767.308	2.979.341	3.306.409	3.011.555

(c) Compromissos assumidos – Contratos de locação

Em 30 de junho de 2022, o Grupo possui 1972 contratos de locação para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal do Grupo é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de vendas, juntamente com os demais contratos de aluguel de curto prazo. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

No semestre findo em 30 de junho de 2022, as despesas variáveis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas aos contratos totalizaram R\$ 61.889 no consolidado (R\$ 39.975 em 30 de junho de 2021). Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base os contratos existentes em 30 de junho de 2022, com reajuste na proporção de 7,96% (IPCA projetado para de 2022) oriundos destes contratos de locação, sem efeito das renegociações de contratos são assim distribuídos:

2022	2023	2024	2025	2026 em diante
40.819	78.200	84.359	95.157	97.373

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros	6.703.060	10.387.074	6.508.040	10.289.602
Acordos comerciais	(955.159)	(1.643.230)	(955.159)	(1.643.230)
	5.747.901	8.743.844	5.552.881	8.646.372

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

Notas Ex s

18. Empréstimos e financiamentos

(a) Composição

Objeto	Encargos anuais	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Em moeda nacional						
Capital de giro	124,0% CDI	20.12.2027	911.630	910.876	979.884	978.400
Capital de giro	CDI + 1,8% a 3,7% a.a.	18.04.2025	2.345.454	812.127	2.631.406	1.182.456
BNDES (i)	TJLP + 2,9% a.a.	15.09.2022	488	1.079	488	1.079
BNDES (i)	CDI -1,15% a 0,40% a.a.	15.06.2026	624.325	713.531	624.325	713.531
BNDES (i)	SELIC + 2,3% a 2,9% a.a.	15.06.2026	146.476	162.844	146.720	163.085
BNDES (i)	Juros de 3,50% a.a.	15.07.2023	2.383	3.483	2.383	3.483
FINEP	TJLP + 1,0% a.a.	15.08.2028	43.380	46.841	43.380	46.841
FINEP/BNB	Juros de 3,50% a.a.	05.12.2026	55.569	61.732	55.569	61.732
Operações de swap	119% do CDI	23.01.2024	3.847	(919)	3.847	(919)
Cotas FIDC (iii)	CDI + 1,5%	14.02.2024	1.187.465	579.506	2.112.554	1.046.070
Em moeda estrangeira						
Empréstimo Estrangeiro - dólar	US\$ + 4,700% a.a.	03.11.2023	289.933	308.731	289.933	308.731
Operações de swap	119% CDI	03.11.2023	(72.949)	(93.213)	(72.949)	(93.213)
Bond's Lux (ii)	US\$ + 4,375% a.a.	20.12.2030	-	-	2.623.774	2.795.675
Operações de swap (US\$)	IPCA + 6,90% a 7,02% a.a.	20.12.2030	-	-	586.975	71.959
Bond's JSM (ii)	US\$ + 4,750% a.a.	15.10.2030	-	-	2.643.880	2.818.230
Operações de swap (US\$)	IPCA + 7,4%	15.10.2030	-	-	805.136	232.449
Custo com captações (IOF e outras)			(93.237)	(64.553)	(162.128)	(137.549)
			5.444.764	3.442.065	13.315.177	10.192.040
Parcela do circulante			1.478.671	1.305.995	490.548	946.155
Parcela do não circulante			3.966.093	2.136.070	12.824.629	9.245.885

(i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).

(ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de swap (nota 4.1).

(ii) Na Controladora representa o saldo da antecipação de recebíveis pelo Fênix - FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (nota 7(a)).

Notas Exp

IS

(b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2021	4.449.991	7.371.004
Captação	-	89.899
Amortização principal	(3.001.213)	(3.048.628)
Amortização juros	(102.416)	(111.896)
Marcação a mercado derivativos	-	(90.568)
Encargos financeiros	71.009	131.993
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.780.673	6.984.511
Em 30 de junho de 2021	5.198.044	11.326.315
Amortização principal	(1.585.805)	(1.382.059)
Amortização juros	(359.883)	(680.381)
Marcação a mercado derivativos	-	(29.927)
Encargos financeiros	189.709	500.538
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	457.554
Em 31 de dezembro de 2021	3.442.065	10.192.040
Captação	2.107.959	2.566.484
Amortização principal	(190.713)	(268.148)
Amortização juros	(125.665)	(605.866)
Marcação a mercado derivativos	-	718.212
Encargos financeiros	211.118	712.455
Em 30 de junho de 2022	5.444.764	13.315.177

(c) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
2023	322.182	767.040	355.532	818.975
2024	437.583	443.649	509.244	1.575.195
2025	2.513.342	236.151	4.757.536	372.712
2026	124.424	123.364	116.165	115.105
2027 em diante	568.562	565.866	7.086.152	6.363.898
	3.966.093	2.136.070	12.824.629	9.245.885

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants e Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros. Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021 todos os índices estavam atendidos.

(d) Garantias

	Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Cartas de fiança	826.652	942.910
Seguro garantia	52.728	46.841
	879.380	989.751

(e) Linhas de crédito disponíveis

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o Grupo possuía linhas de crédito com diversas instituições, a fim de utilizá-las nos momentos necessários para conduzir o crescimento orgânico da Grupo.

Notas Ex

IS

(f) Emissão de títulos representativos de dívida – Bond's

	JSM Global	B2W Digital Lux
Em 1º de janeiro de 2021	-	2.872.222
Encargos financeiros	23.987	100.259
Amortização de juros	-	(106.560)
<i>Hedge</i> – Fluxo de caixa	(65.216)	(24.284)
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.149.101	-
Em 30 de junho 2021	3.107.872	2.841.637
Encargos financeiros	119.730	97.447
Amortização de juros	(126.908)	(90.470)
<i>Hedge</i> – Fluxo de caixa	(50.015)	19.020
Em 31 de dezembro de 2021	3.050.679	2.867.634
Encargos financeiros	218.041	201.548
Amortização de juros	(195.884)	(200.464)
<i>Hedge</i> – Fluxo de caixa	376.181	342.031
Em 30 de junho de 2022	3.449.016	3.210.749

Notas Ex s

19. Debêntures

(a) Composição

	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor na data de emissão	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
							30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
13ª Emissão – Lame A3	10.01.2019	10.01.2026	Pública	20.895	1.000.000	116,7% do CDI	221.640	216.171	221.640	216.171
14ª Emissão – Lame A4	18.05.2020	18.05.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	509.009	506.838	509.009	506.838
15ª Emissão – Lame A5	02.06.2020	02.06.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	505.716	504.764	505.716	504.764
16ª Emissão – Lame A6	15.09.2020	15.10.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 7,4%	3.777.763	3.580.301	347.909	329.723
Operações de Swap - 16ª Emissão	15.09.2020	15.10.2030	-	-	-	CDI + 4,635%	(235.891)	(206.575)	(21.925)	(19.248)
5ª Emissão pública	15.11.2020	15.12.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 6,957%	3.678.149	3.485.780	485.160	459.785
Operações de Swap - 5ª Emissão	15.11.2020	15.12.2030	-	-	-	CDI + 4,072%	(199.215)	(121.740)	(24.230)	(13.808)
2ª Emissão – Hortifruti	15.03.2021	16.03.2026	Privada	175.000	175.000	IPCA + 5,083%	-	-	203.058	188.278
Custo com captações (IOF e outras)							(87.508)	(96.575)	(18.854)	(23.792)
							8.169.663	7.868.964	2.207.483	2.148.711
						Parcela do circulante	1.251.882	174.013	1.176.300	106.759
						Parcela do não circulante	6.917.781	7.694.951	1.031.183	2.041.952

Notas Explicativas

(b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2021	2.946.186	391.035
Amortização de principal	(56.760)	(56.760)
Amortização juros	(17.314)	(17.314)
Marcação a mercado derivativos	136.017	16.294
Encargos financeiros	10.921	32.618
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	6.025.883	3.250.591
Em 30 de junho de 2021	9.044.933	3.616.464
Amortização principal	(1.733.119)	(1.733.119)
Amortização juros	(439.140)	(115.203)
Marcação a mercado derivativos	498.717	55.941
Encargos financeiros	497.573	138.578
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	186.050
Em 31 de dezembro de 2021	7.868.964	2.148.711
Amortização juros	(520.633)	(129.038)
Marcação a mercado derivativos	257.537	28.198
Encargos financeiros	563.795	159.612
Em 30 de junho de 2022	8.169.663	2.207.483

20. Contas a pagar - Combinação de Negócios

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a Companhia realizou as seguintes combinações de negócios:

- em dezembro de 2019, adquiriu as empresas Pedala (Eco Logística Ltda.), Courri (Ecolivery Courriers Ltda.) e Transportes (Courriers Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas, através da subsidiária integral AME;
- em janeiro de 2020, adquiriu a Supernow Portal e Serviços de Internet Ltda., expandindo a presença da Companhia no setor de supermercados;
- em dezembro de 2020, adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*, através da subsidiária integral AME;
- em julho de 2021, concluiu (i) através da subsidiária integral IF Capital Ltda., a aquisição do Grupo Uni.co S.A., atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands; e (ii) a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. ("Shipp"), plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência, através da subsidiária integral Supernow;
- em agosto de 2021, concluiu a aquisição da Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., plataforma digital de crédito completa, através da subsidiária integral AME;
- em setembro de 2021, a Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. ("Skoob"), a maior plataforma digital de conteúdo para leitores do País, através da subsidiária integral IF Capital Ltda.; e
- em 31 de janeiro de 2022, concluiu a formação da parceria com a Vibra Energia S.A. com a constituição da sociedade Vem Conveniência S.A. cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%.

Notas Explicativas

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Vem Conveniência	211.413	-	211.413	-
Supernow	14.874	14.558	14.874	14.558
Shipp	-	-	7.785	7.080
Ecolivery Courriers	-	-	1.598	4.276
Courriers Transportes	-	-	278	384
Eco Logística	-	-	1.734	2.903
BIT Capital	-	-	113.926	111.605
Nexoos Tecnologia	-	-	106.677	105.745
Uni.co	-	-	123.556	115.978
Skoob	-	-	16.613	16.417
Natural da Terra	-	-	-	13.995
	226.287	14.558	598.454	392.941
Parcela de circulante	86.927	-	117.552	41.761
Parcela do não circulante	139.360	14.558	480.902	351.180

(b) Combinação de negócios não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
2023	39.640	7.279	182.881	153.932
2024	99.720	7.279	298.021	194.756
2025	-	-	-	1.246
2026	-	-	-	1.246
	139.360	14.558	480.902	351.180

21. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	118.647	108.912	133.007	123.051
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	9.065	3.085	10.023	4.091
Imposto sobre Serviços (ISS)	15.156	17.222	25.228	30.650
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento de Seguridade Social (COFINS)	16.981	10.153	42.435	28.056
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	15.581	16.670	16.037	17.264
Outros	4.570	7.662	16.400	20.135
	180.000	163.704	243.130	223.247

Notas Explicativas

22. Provisão para processos judiciais e contingências**(a) Provisões constituídas**

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de junho de 2022	31 de dezembro de 2021
Fiscais	352.498	339.284	558.669	547.748
Trabalhistas	157.268	96.572	251.909	247.075
Cíveis	63.642	58.287	64.721	65.702
	573.408	494.143	875.299	860.525
Parcela do circulante	74.744	64.412	127.233	125.085
Parcela do não circulante	498.664	429.731	748.066	735.440

Fiscais

Os principais processos fiscais do Grupo, incluídos os saldos da parcela cindida de Lojas Americanas, estão representados por processos: (i) decorrente de crédito tributário de ICMS constituído sobre operações realizadas com fornecedores declarados inidôneos pela Secretaria Estadual de Fazenda, em data posterior à operação comercial, (ii) decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo, e (iii) decorrente da diferença quantitativa entre o quantitativo de estoque informado no arquivo magnético e o estoque físico dos estabelecimentos, escriturado no livro de registro de inventário, de lojas físicas.

Trabalhistas

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de horas extras entre outros.

Cíveis

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 30 de junho de 2022, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos.

(b) Passivos contingentes não provisionados

Em 30 de junho de 2022, o Grupo possuía demandas administrativas e judiciais de natureza variada no montante aproximado de R\$ 6.215.902 (R\$ 5.399.664 em 31 de dezembro de 2021) na controladora e R\$ 6.631.124 no consolidado (R\$ 5.881.544 em 31 de dezembro de 2021).

As principais variações ocorridas no semestre decorrem, basicamente, de atualizações monetárias, adição de novos processos, mudança de prognóstico de processos existentes e causas que se encerraram nesse semestre, os quais estão em conformidade com os critérios e com as informações divulgadas nas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2021.

Notas Explicativas

23. Patrimônio líquido**(a) Capital social**

Em 30 de junho de 2022, o capital social é representado por 907.116.900 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal (904.652.040 ações, em 31 de dezembro de 2021).

A composição acionária do capital da Companhia em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021 é como segue:

	<u>30 de junho de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>
Lojas Americanas S.A.	-	355.821.073
Investidores de referência	272.270.897	129.969.806
Administradores	31.505.615	20.183.068
Capital Group	68.497.438	-
Invesco	60.479.181	-
Ações em tesouraria	8.353.919	5.553.257
Outros acionistas ("free floating")	466.009.850	393.124.836
	<u>907.116.900</u>	<u>904.652.040</u>
Total de ações em circulação	898.762.981	899.098.783
Lojas Americanas S.A.	-	39,33%
Investidores de referência	30,01%	14,37%
Demais investidores	69,99%	46,30%

(b) Movimentação das ações do capital

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	<u>Ordinárias nominativas</u>	<u>Saldo em milhares de reais</u>
Em 1º de janeiro de 2021	559.858.093	12.340.651
Absorção de prejuízos acumulados (AGE 10.06.2021)	-	(2.804.397)
Acervo líquido incorporado (AGE 10.06.2021)	339.355.391	5.264.261
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	84.348	1.587
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	143.321	2.932
Em 30 de junho de 2021	899.441.153	14.805.034
Saldo residual incorporado (AGE 10.12.2021)	-	1.614
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	890.692	28.868
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	4.320.195	74.210
Em 31 de dezembro de 2021	904.652.040	14.909.726
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	241.279	7.820
Cancelamento de ações RCA 28.01.2022	(17.500.000)	-
Subscrição particular RCA 22.12.2021 – Homologação RCA 31.03.2022	19.723.581	468.040
Em 30 de junho de 2022	<u>907.116.900</u>	<u>15.385.586</u>
Gastos com emissão de ações	-	(27.117)
Em 30 de junho de 2022	<u>907.116.900</u>	<u>15.358.469</u>

Em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 31 de março de 2022, foi homologado o aumento do capital social, aprovado em "RCA" realizada em 22 de dezembro de 2021, por subscrição particular, no valor de R\$ 468.040 com a emissão de 19.723.581 ações ordinárias pelo preço de emissão de R\$ 23,73 por ação. A integralização, a critério do acionista poderia ser feita com recursos dos juros sobre o capital próprio declarados na "RCA" que aprovou o referido aumento de capital.

Notas Exp

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” realizadas em 24 de janeiro de 2022, 31 de março de 2022 e 25 de abril de 2022, foram aprovados os aumentos de capital no valor total de R\$ 7.820, com a emissão de 241.279 ações ordinárias, integralizadas com recursos financeiros. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011, conforme abaixo demonstrado:

<u>Data “RCA”</u>	<u>Quantidade de ações</u>	<u>Valor</u>
24.01.2022	233.319	7.562
31.03.2022	2.101	68
25.04.2022	5.859	190
Total	241.279	7.820

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 28 de janeiro de 2022, foi aprovado o cancelamento de 17.500.000 ações ordinárias mantidas em tesouraria, no valor total de R\$ 587.871, contabilizado contra a reserva para novos empreendimentos.

Em Assembleia Geral Extraordinária “AGE”, realizada em 10 de dezembro de 2021, foi aprovado o aumento do capital social, no montante de R\$ 1.614, sem a emissão de novas ações, com o saldo residual de caixa do acervo remanescente de Lojas Americanas incorporado à Companhia, aprovado na supracitada “AGE”.

Em Assembleia Geral Extraordinária “AGE”, realizada em 10 de junho de 2021, foi aprovada a cisão parcial de Lojas Americanas, com o acervo cindido incorporado à B2W Companhia Digital e a alteração da razão social desta para Americanas S.A.. Foi aprovado também a redução do capital social no valor de R\$ 2.804.397 para absorção de prejuízos acumulados, sem a redução do número de ações do capital social e o aumento de capital no valor de R\$ 5.264.261 com a emissão de 339.355.391 ações ordinárias.

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” foram aprovados, no exercício social de 2021, os aumentos de capital no valor total de R\$ 107.597, com a emissão, no exercício, de 5.438.556 ações ordinárias. Foram integralizadas 4.463.516 ações, por capitalização de reservas, no montante de R\$ 77.142 e 975.040 ações, com recursos financeiros, no montante de R\$ 30.455. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011.

As ações da Companhia detidas por Lojas Americanas na data da incorporação total da parcela remanescente do acervo vertido, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária “AGE” realizada em 10 de dezembro 2021, foram transferidas proporcionalmente aos titulares das ações de Lojas Americanas em 26 de janeiro de 2022. A partir de 24 de janeiro de 2022, as ações de Lojas Americanas deixaram de ser negociadas.

(c) Programa de recompra de ações de própria emissão

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 28 de janeiro de 2022, foi aprovado, nos termos do art. 30, §1º, “b”, da Lei nº 6.404/76, e da Instrução CVM nº 567/15, novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia, que se encerrará em 21 de julho de 2023, até o limite de 17.500.000 ações ordinárias, para atender ao disposto nos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, podendo ainda ser mantidas em tesouraria, canceladas e/ou alienadas posteriormente, em operações públicas ou privadas (sujeitas às aprovações pertinentes), conforme detalhado no Comunicado sobre Negociação de Ações de Própria Emissão, preparado na forma do Anexo 30-XXXVI da Instrução CVM nº 480/2009.

Movimentação das ações em tesouraria

	<u>Ordinárias nominativas</u>	<u>Saldo em milhares de Reais</u>
Aquisições no exercício social de 2021	5.553.257	227.604
Em 31 de dezembro de 2021	5.553.257	227.604
Aquisições - Programa RCA 12/08/2021	11.946.743	360.267
Cancelamento de ações - RCA 28/01/2022	(17.500.000)	(587.871)
Aquisições - Programa RCA 28/01/2022	8.353.919	229.028
Em 30 de junho de 2022	8.353.919	229.028
Custo médio de aquisição em 30 de junho de 2022 por ação – R\$	27,42	
Valor de mercado em 30 de junho de 2022 por ação – R\$	13,43	

Notas Explicativas

24. Pagamento baseado em ações

No semestre findo em 30 de junho de 2022 nenhum novo plano foi ofertado. Para os contratos em vigor dos Planos concedidos, os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o semestre findo em 30 de junho de 2022 foram de R\$ 29.453, registrados em outras despesas operacionais (R\$ 14.867 em 30 de junho de 2021), e têm como contrapartida o registro no patrimônio líquido em reserva de capital. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam aproximadamente R\$120.225 em 30 de junho de 2022 (R\$ 149.678 em 31 de dezembro de 2021).

25. Receita de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Receita bruta de vendas e serviços	14.997.624	8.894.336	16.486.711	9.173.305
Devoluções/descontos incondicionais	(479.054)	(419.042)	(518.025)	(428.566)
(-) Impostos sobre vendas e serviços	(2.278.835)	(1.342.177)	(2.502.287)	(1.422.222)
Outros	(4.462)	(341)	(4.462)	(341)
Receita líquida	12.235.273	7.132.776	13.461.937	7.322.176

26. Despesa por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Despesas com pessoal	(828.140)	(278.996)	(1.052.625)	(297.907)
Despesas com prestadores de serviços	(1.189.024)	(1.299.163)	(1.218.056)	(1.105.849)
Outras	(266.285)	(155.669)	(379.560)	(210.430)
Subtotal Despesas com vendas, Gerais e Administrativas	(2.283.449)	(1.733.828)	(2.650.241)	(1.614.186)
Depreciação e amortização	(873.921)	(366.957)	(987.365)	(381.525)
Total Despesas com vendas, Gerais e Administrativas	(3.157.370)	(2.100.785)	(3.637.606)	(1.995.711)
Classificados por função como:				
Despesas com vendas	(2.068.764)	(1.570.346)	(2.387.399)	(1.431.551)
Despesas gerais e administrativas	(1.088.606)	(530.439)	(1.250.207)	(564.160)
	(3.157.370)	(2.100.785)	(3.637.606)	(1.995.711)
Outras receitas e (despesas) operacionais (i)	120.830	(40.016)	70.566	(42.461)

(i) Em 2022 inclui ganho na operação da constituição da *joint venture* "Vem Conveniência" (Nota 13 (b) (x)), líquido dos efeitos de PIS e COFINS.

Notas Explicativas

27. Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	213.705	113.669	255.569	116.652
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	6.661	40.723	6.834	41.570
Outras receitas financeiras	8.123	1.008	68.674	12.209
Total receita financeira	228.489	155.400	331.077	170.431
Juros e variação monetária dos financiamentos e antecipação dos recebíveis	(1.003.213)	(285.165)	(1.085.940)	(292.666)
Outras despesas financeiras	(88.843)	(43.297)	(108.165)	(55.761)
Total despesa financeira	(1.092.056)	(328.462)	(1.194.105)	(348.427)
Encargos de arrendamento	(129.468)	(16.214)	(154.762)	(17.313)
Resultado financeiro	(993.035)	(189.276)	(1.017.790)	(195.309)

28. Resultado por ação

O cálculo do prejuízo básico por ação foi baseado no prejuízo líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

	Controladora	
	30 de junho de 2022	30 de junho de 2021
Numerador		
Prejuízo do semestre	(235.236)	(186.432)
Denominador (em milhares de ações) básico		
Média ponderada de número de ações em circulação	893.077	597.530
Resultado básico por ação	(0,2634)	(0,3120)

29. Remuneração dos empregados e administradores

Nos semestres findos em 30 de junho de 2022 e 2021, a remuneração total (salários, bônus, participação nos lucros e pagamento baseado em ações) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 30.683 e R\$ 15.510 na controladora e de R\$ 35.884 e R\$ 15.510 no consolidado. Remunerações estas dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

30. Eventos subsequentes**17ª Emissão de Debêntures – conclusão da colocação inicial em 08/07/2022**

Em reunião do Conselho de Administração ("RCA") realizada em 17 de junho de 2022, retificada pela RCA realizada em 1º de julho de 2022, foi aprovada a 17ª Emissão de Debêntures simples, pela Companhia, não conversíveis em ações da espécie quirografária em série única, num total de R\$ 2.000.000, representados por 200.000 títulos no valor unitário de R\$ 10. As debêntures, com vencimento final para 15 de julho de 2033, pagarão juros semestrais remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% (cem por cento) das taxas médias diárias do DI de um dia, ao ano-base de 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis acrescida de *spread* (sobretaxa) equivalente a 2,75% (dois inteiros e setenta e cinco centésimos por cento) ao ano base de 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis. O montante líquido de R\$ 1.979.225, referentes a colocação inicial foram recebidos pela Companhia em 08/07/2022.

Convocação de Assembleia Geral Extraordinária “RCA” – realização em 30 de setembro de 2022

A Companhia divulgou em 11 de agosto de 2022 edital de convocação convidando seus acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária “RCA”, a ser realizada em 30 de setembro de 2022, para avaliar proposta da administração, divulgada, também, em 11 de agosto de 2022, que propõe aprovar o protocolo e justificativa de incorporação celebrado pelas administrações da Companhia e de suas controladas, diretas e indiretas, da IF Capital Ltda. “IF”, controlada direta e, as controladas indiretas Hortigil Hortifruti S.A. “HNT”, Natural Administradora de Cartões de Crédito S.A. “Natural Cartões”, Natural da Terra Comércio Varejista Hortifruti Ltda. “Natural Varejista”, Natural da Terra Hortifruti Ltda. “Natural Hortifruti” e Horti Frutti Corujas Ltda. “HNT Corujas”. A Companhia é titular de 100% do capital social da “IF”, que, por sua vez, é titular de 100% do capital social da “HNT”. A “HNT”, por sua vez, é titular de 100% do capital social da “Natural Cartões” e de 99,99% dos capitais sociais da “Natural Varejista”, “Natural Hortifruti” e “HNT Corujas”, respectivamente. A parcela de 0,01% remanescente dos capitais sociais da “Natural Varejista”, “Natural Hortifruti” e “HNT Corujas” são detidos pela “Natural Cartões”, a ser incorporada nos termos do Protocolo de Incorporação. Com isso, os ativos, passivos e patrimônios já são integralmente refletidos nas demonstrações contábeis da Companhia. Trata-se, portanto, de reorganização societária para racionalizar operações, otimizar a administração e minimizar despesas, sem qualquer efeito no capital social ou patrimônio líquido da Companhia, e, como consequência, sem a emissão de novas ações pela Incorporadora ou diluição dos seus acionistas.

A proposta prevê também aprovar a alteração do caput do Artigo 3º do Estatuto Social da Companhia, com o objetivo de complementar o objeto social da Companhia, de forma a abranger as operações realizadas pelas empresas incorporadas.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Americanas S.A. (anteriormente denominada "B2W - Companhia Digital")
Informações Trimestrais (ITR) em
30 de junho de 2022
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Americanas S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Americanas S.A. ("Companhia") (anteriormente denominada "B2W - Companhia Digital"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2022

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/O-5

Claudia Eliza Medeiros de Miranda
Contadora CRC 1RJ087128/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Contábeis

Os Diretores da Americanas S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2022 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2022.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2022

Anna Christina Ramos Saicali

Miguel Gutierrez

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Os Diretores da Americanas S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

- (i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2022 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e
- (ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2022.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2022

Anna Christina Ramos Saicali

Miguel Gutierrez

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles