

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial

CNPJ/MF nº 00.776.574/0006-60

NIRE 3330029074-5

FATO RELEVANTE

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial (“Americanas” ou “Companhia”), em atendimento ao disposto no art. 157, §4º da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”) e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral a divulgação de projeção para os seguintes indicadores, conforme a tabela abaixo:

Projeção	Projeção para o período findo em 31 de dezembro de 2025
EBITDA	> R\$ 2,2 bilhão
EBITDA ex IFRS ²	> R\$ 1,5 bilhão
Patrimônio Líquido	Positivo
Dívida Financeira Bruta ¹	Entre R\$ 1 bilhão e R\$1,5 bilhão
Caixa e Recebíveis ¹	~R\$ 2,5 bilhões
Alavancagem ³	< 0,75x (sem considerar recebíveis)

(1) Assumindo R\$ 1 B proceeds M&A amortizando dívida

(2) Após pagamentos de aluguéis (ex IFRS)

(3) Dívida Líquida/EBITDA (ex IFRS)

A projeção ora divulgada é baseada nos resultados da Companhia no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 e assume, dentre outras, as seguintes premissas:

- A aprovação do plano de recuperação judicial da Companhia substancialmente nos termos e condições atualmente em discussão com os principais credores;
- Lojas físicas com crescimento de vendas e massa de margem através da ampliação de sortimento e da participação de itens de variedade nesse sortimento;
- Negócio digital buscando neutralidade de resultados, através de migração para um modelo que substancialmente espelha o mix do físico e que será complementado por ampla oferta através de *sellers* com produtos variados;
- Ame continuando a ser um link entre o físico e o digital, bem como uma forma de rentabilizar nossa base de clientes, mas passando por um processo de reestruturação financeira e operacional para ser autossustentável em um ambiente de restrição de capital;
- Revisão da estrutura de despesas para buscar ganhos de produtividade num curto espaço de tempo.

A projeção aqui divulgada é baseada nas expectativas da Companhia sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, de fatores alheios à vontade da Companhia, tais como condições de mercado, desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais.

Nesse sentido, a Companhia ressalta que tal projeção representa uma mera estimativa, que de forma alguma configuram qualquer promessa de desempenho, sendo que o resultado real da Companhia para tal indicador poderá ser materialmente diferente do resultado previsto expressa ou implicitamente em tal projeção

A Companhia informa ainda que reapresentará, oportunamente, o seu Formulário de Referência, atualizando o item 3 com as informações relativas à projeção, no prazo previsto na Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral atualizados acerca dos assuntos objeto do presente Fato Relevante.

Rio de Janeiro, 16 de novembro de 2023.

Camille Loyo Faria

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial

CNPJ/MF nº 00.776.574/0006-60

NIRE 3330029074-5

MATERIAL FACT

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial (“Americanas” or “Company”), in compliance with the provisions of art. 157, §4 of Law No. 6,404/76 ("S.A." Law) and CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general of the disclosure of projections for the following indicators, according to the table below:

Indicators	Projection for the period ending December 21, 2025
EBITDA	> R\$ 2.2 billion
EBITDA ex IFRS ²	> R\$ 1.5 billion
Net Equity	Positive
Gross Financial Debt ¹	Between R\$ 1 billion and R\$1.5 billion
Cash and Receivables ¹	~R\$ 2.5 billion
Leverage ³	< 0.75x (excluding receivables)

(1) Assuming BRL 1B proceeds, M&A to amortize debt

(2) After leasing payments (ex IFRS)

(3) Net Debt/EBITDA (ex IFRS)

The projection now disclosed is based on the Company's results for the fiscal year ending December 31, 2022 and assumes, among others, the following assumptions:

- Approval of the Company's judicial recovery plan substantially under the terms and conditions currently under discussion with the main creditors;
- Physical stores with sales growth and margin mass through the expansion of the assortment and the participation of variety items in this assortment;
- Digital business seeking neutrality of results, through migration to a model that substantially mirrors the physical mix and which will be complemented by a wide offer through sellers with varied products;
- Ame continuing to be a link between the physical and digital, as well as a way to monetize our customer base, but going through a process of financial and operational restructuring to be self-sustainable in an environment of capital restrictions;
- Review of the expense structure to seek productivity gains in a short term.

The projection disclosed here is based on the Company's expectations about the future of the business. These expectations depend substantially on factors beyond the control of the

Company, such as market conditions, performance of the Brazilian economy, the sector and the international markets.

In this sense, the Company emphasizes that such projection represents a mere estimate, which in no way constitutes any promise of performance, and the Company's actual result for such indicator may be materially different from the result predicted expressly or implicitly in such projection.

The Company further informs that it will resubmit, in due course, its Reference Form, updating item 3 with information relating to the projection, within the deadline set out in CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022.

The Company will keep its shareholders and the market in general updated on the matters covered by this Material Fact

Rio de Janeiro, November 16, 2023.

Camille Loyo Faria

Chief Financial and Investor Relations Officer