

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	20
---	----

Notas Explicativas	56
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	135
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	138
---	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	139
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	140
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	141
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	904.652.040
Preferenciais	0
Total	904.652.040
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.553.257
Preferenciais	0
Total	5.553.257

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	41.459.949	22.231.788
1.01	Ativo Circulante	19.532.785	15.409.374
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.459.795	6.630.363
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.253.854	4.251.702
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.253.854	4.251.702
1.01.02.01.03	Titulos e Valores Mobiliarios	3.253.854	4.251.702
1.01.03	Contas a Receber	6.518.566	1.787.769
1.01.03.01	Clientes	6.518.566	1.787.769
1.01.04	Estoques	4.854.951	1.595.585
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.320.043	647.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.320.043	647.153
1.01.07	Despesas Antecipadas	26.768	18.318
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.098.808	478.484
1.01.08.03	Outros	1.098.808	478.484
1.01.08.03.02	Demais contas a receber	1.070.562	471.822
1.01.08.03.03	Contas a receber - Partes relacionadas	28.246	6.662
1.02	Ativo Não Circulante	21.927.164	6.822.414
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.234.318	2.848.194
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	89.503	80.592
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.874.190	1.253.274
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.874.190	1.253.274
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.256	39.462
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.266	39.462
1.02.01.09.04	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	7.990	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.260.369	1.474.866
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	384.835	118.905
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.796.275	1.293.727
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	79.259	62.234
1.02.02	Investimentos	4.700.283	846.972
1.02.02.01	Participações Societárias	4.700.283	846.972
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.700.283	846.972
1.02.03	Imobilizado	6.887.167	578.659
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.026.745	359.022
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.860.422	219.637
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	2.860.422	219.637
1.02.04	Intangível	4.105.396	2.548.589
1.02.04.01	Intangíveis	4.105.396	2.548.589

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	41.459.949	22.231.788
2.01	Passivo Circulante	12.744.566	5.243.276
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	185.661	45.881
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	185.661	45.881
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	185.661	45.881
2.01.02	Fornecedores	8.743.844	3.930.758
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.743.844	3.930.758
2.01.03	Obrigações Fiscais	163.704	84.918
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	37.570	20.791
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	3.154
2.01.03.01.02	Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	16.670	0
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	3.085	2.290
2.01.03.01.05	PIS e Cofins	10.153	14.176
2.01.03.01.06	Outros	7.662	1.171
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	108.912	58.255
2.01.03.02.01	Impostos sobre circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	108.912	58.255
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	17.222	5.872
2.01.03.03.01	Imposto sobre serviço - ISS	17.222	5.872
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.480.008	430.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.305.995	415.097
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.304.191	411.085
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.804	4.012
2.01.04.02	Debêntures	174.013	15.858
2.01.04.02.01	Debêntures	174.013	15.858
2.01.05	Outras Obrigações	2.106.937	730.815
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	167.848	376.617
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	167.848	265.013
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	111.604
2.01.05.02	Outros	1.939.089	354.198
2.01.05.02.04	Outras obrigações	661.563	171.216
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	0	1.234
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	136.276	104.701
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	632.944	77.047
2.01.05.02.08	Dividendos e participações propostos	508.306	0
2.01.06	Provisões	64.412	19.949
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	64.412	19.949
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	44.226	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.588	6.065
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	7.598	13.884
2.02	Passivo Não Circulante	12.804.407	7.502.806
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.831.021	6.965.222
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.136.070	4.034.894
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.922.356	3.534.894
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	213.714	500.000
2.02.01.02	Debêntures	7.694.951	2.930.328

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
2.02.02	Outras Obrigações	2.543.655	500.154
2.02.02.02	Outros	2.543.655	500.154
2.02.02.02.03	Outras obrigações	74.046	86.949
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	14.558	13.210
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.411.935	177.631
2.02.02.02.06	Provisão para perdas em investimentos	43.116	222.364
2.02.04	Provisões	429.731	37.430
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	429.731	37.430
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	295.058	3.648
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	83.984	11.922
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	50.689	21.860
2.03	Patrimônio Líquido	15.910.976	9.485.706
2.03.01	Capital Social Realizado	14.882.609	12.340.651
2.03.02	Reservas de Capital	34.866	47.140
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	144.590	0
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-227.604	0
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	117.880	47.140
2.03.04	Reservas de Lucros	1.212.941	0
2.03.04.01	Reserva Legal	27.190	0
2.03.04.10	Acervo Líquido incorporado	1.003.760	0
2.03.04.11	Reserva para novos empreendimentos	181.991	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	-2.804.397
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-219.440	-97.688

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	21.777.785	9.788.605
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-14.896.622	-6.770.110
3.03	Resultado Bruto	6.881.163	3.018.495
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-6.050.213	-2.848.301
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.010.112	-1.976.721
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.655.012	-724.038
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-144.606	-67.890
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-240.483	-79.652
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	830.950	170.194
3.06	Resultado Financeiro	-764.903	-418.159
3.06.01	Receitas Financeiras	515.918	341.203
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.280.821	-759.362
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	66.047	-247.965
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	477.748	37.207
3.08.01	Corrente	112.838	-3.154
3.08.02	Diferido	364.910	40.361
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	543.795	-210.758
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	543.795	-210.758
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,7256	-0,3923
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,7201	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	543.795	-210.758
4.02	Outros Resultados Abrangentes	37.457	-97.688
4.02.04	Hedge fluxo de caixa	-634.734	151.906
4.02.05	Efeitos tributários	215.810	-51.648
4.02.06	Outros resultados abrangentes - Hedge de fluxo de caixa de controladas	450.805	-197.946
4.02.07	Varição cambial de investida no exterior	5.576	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	581.252	-308.446

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-328.066	37.875
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.596.383	633.919
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	543.795	-210.758
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	1.214.438	577.267
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferido e corrente	-477.748	-40.361
6.01.01.04	Juros, variações monetárias e cambiais	815.926	244.324
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	240.483	79.652
6.01.01.06	Outros	231.735	-25.265
6.01.01.08	Constituição de provisão para contingências	67.909	23.084
6.01.01.09	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-40.155	-14.024
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.924.449	-596.044
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-3.046.928	-828.592
6.01.02.02	Estoques	-893.144	-711.961
6.01.02.03	Impostos a recuperar e Diferidos	-786.107	-85.112
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	36.234	4.459
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-37.724	-28.555
6.01.02.06	Contas a receber/pagar empresas ligadas	-130.423	171.417
6.01.02.07	Demais contas a receber (circulantes e não circulantes)	-138.004	39.114
6.01.02.08	Fornecedores	3.259.423	1.123.593
6.01.02.09	Salários, encargos e contribuições sociais	19.303	7.520
6.01.02.10	Tributos a recolher (circulante e não circulante)	-71.706	-3.460
6.01.02.11	Outras obrigações (circulante e não circulante)	-61.967	33.858
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.846	0
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-918.753	-287.827
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-112.896	-19.559
6.01.02.15	Pagamento de contingências	-33.911	-10.939
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3.130.316	-2.105.202
6.02.01	Caixa líquido incorporado / adquirido em combinação de negócios	5.301.049	0
6.02.02	Títulos e valores mobiliários	2.575.104	-1.388.403
6.02.04	Imobilizado	-392.422	-35.632
6.02.05	Intangível	-918.485	-475.404
6.02.06	Valor pago pelas aquisições de controladas	-1.698	-1.181
6.02.08	Aumento de capital em coligadas	-3.433.232	-204.582
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.972.818	5.163.843
6.03.01	Adições	0	4.074.208
6.03.02	Pagamentos	-6.376.897	-2.856.075
6.03.04	Aumento de capital em dinheiro	32.069	4.019.871
6.03.08	Pagamentos de passivo de arrendamento	-422.825	-74.161
6.03.10	Alienação (aquisição) de ações em tesouraria	-227.604	0
6.03.11	Contas a receber plano de ações	22.439	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.170.568	3.096.516
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.630.363	3.533.847
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.459.795	6.630.363

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.541.958	-12.274	969.729	2.503.814	-159.209	5.844.018
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-34.031	-516.605	0	-550.636
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	43.354	0	0	0	43.354
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	77.142	-77.142	0	0	0	0
5.04.10	Aumento de capital - Plano de ações	30.455	0	0	0	0	30.455
5.04.11	Absorção de Prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0
5.04.12	Acervo Líquido incorporado - AGE 10/06/2021	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152
5.04.13	Ações em tesouraria adquiridas	0	-227.604	0	0	0	-227.604
5.04.14	Acervo Líquido incorporado - AGE 10/12/2021	1.614	144.590	0	0	0	146.204
5.04.15	Movimentação acervo líquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	543.795	37.457	581.252
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	543.795	0	543.795
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	37.457	37.457
5.05.02.09	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	31.881	31.881
5.05.02.10	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	5.576	5.576
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	243.212	-243.212	0	0
5.06.04	Reserva para novos empreendimentos	0	0	216.022	-216.022	0	0
5.06.05	Reserva Legal	0	0	27.190	-27.190	0	0
5.07	Saldos Finais	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.051.093	8.627	0	0	0	4.059.720
5.04.01	Aumentos de Capital	4.019.871	0	0	0	0	4.019.871
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	39.849	0	0	0	39.849
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	31.222	-31.222	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-210.758	-97.688	-308.446
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-210.758	0	-210.758
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-97.688	-97.688
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	100.258	100.258
5.05.02.07	Hedge de fluxo de caixa de controladas	0	0	0	0	-197.946	-197.946
5.07	Saldos Finais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	25.671.142	12.083.162
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	25.788.880	12.140.556
7.01.02	Outras Receitas	-44.371	-8.255
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-73.367	-49.139
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-21.090.952	-10.240.841
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-17.485.627	-8.324.080
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.605.325	-1.916.761
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.580.190	1.842.321
7.04	Retenções	-1.214.438	-577.267
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.214.438	-577.267
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.365.752	1.265.054
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	275.435	261.551
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-240.483	-79.652
7.06.02	Receitas Financeiras	515.918	341.203
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.641.187	1.526.605
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.641.187	1.526.605
7.08.01	Pessoal	1.006.128	369.664
7.08.01.01	Remuneração Direta	787.929	267.784
7.08.01.02	Benefícios	169.310	81.249
7.08.01.03	F.G.T.S.	48.889	20.631
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	759.347	601.478
7.08.02.01	Federais	-368.217	-23.391
7.08.02.02	Estaduais	1.062.710	612.891
7.08.02.03	Municipais	64.854	11.978
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.331.917	766.221
7.08.03.01	Juros	1.280.821	759.362
7.08.03.02	Aluguéis	49.328	5.485
7.08.03.03	Outras	1.768	1.374
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	543.795	-210.758
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	516.605	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	27.190	-210.758

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	44.518.812	22.606.775
1.01	Ativo Circulante	21.912.888	15.779.801
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.706.888	6.634.287
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.224.180	4.411.377
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.224.180	4.411.377
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	4.224.180	4.411.377
1.01.03	Contas a Receber	7.021.579	1.838.917
1.01.03.01	Clientes	7.021.579	1.838.917
1.01.04	Estoques	5.227.990	1.701.658
1.01.04.01	Estoques	5.227.990	1.701.658
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.458.840	685.309
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.458.840	685.309
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	1.458.840	685.309
1.01.07	Despesas Antecipadas	80.284	32.308
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	80.284	32.308
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.193.127	475.945
1.01.08.03	Outros	1.193.127	475.945
1.01.08.03.01	Outros	1.193.127	475.945
1.02	Ativo Não Circulante	22.605.924	6.826.974
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.402.284	2.984.999
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	73.345	80.592
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.008.710	1.421.617
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.008.710	1.421.617
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	7.990	0
1.02.01.09.05	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	7.990	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.312.239	1.482.790
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	414.404	120.755
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.811.455	1.293.727
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	86.380	68.308
1.02.02	Investimentos	8.558	108.847
1.02.02.01	Participações Societárias	8.558	108.847
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.558	108.847
1.02.03	Imobilizado	7.825.191	639.129
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.473.081	392.497
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.352.110	246.632
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	3.352.110	246.632
1.02.04	Intangível	8.369.891	3.093.999
1.02.04.01	Intangíveis	8.369.891	3.093.999

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	44.518.812	22.606.775
2.01	Passivo Circulante	13.336.854	5.386.842
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	308.177	75.189
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	308.177	75.189
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	308.177	75.189
2.01.02	Fornecedores	8.646.372	4.068.103
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.646.372	4.068.103
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	8.646.372	4.068.103
2.01.03	Obrigações Fiscais	231.008	102.562
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	77.307	30.512
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.761	4.258
2.01.03.01.02	IPÍ	17.264	1.254
2.01.03.01.03	PIS e Cofins	28.056	18.295
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	4.091	2.365
2.01.03.01.05	Outros	20.135	4.340
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	123.051	65.042
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias Serviços - ICMS	123.051	65.042
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	30.650	7.008
2.01.03.03.01	Imposto sobre Serviços - ISS	30.650	7.008
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.052.914	430.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	946.155	429.058
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	855.560	409.356
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	90.595	19.702
2.01.04.02	Debêntures	106.759	1.897
2.01.04.02.01	Debêntures	106.759	1.897
2.01.05	Outras Obrigações	2.973.298	654.264
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	11.678	113.908
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	11.678	2.304
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	111.604
2.01.05.02	Outros	2.961.620	540.356
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	920.542	343.795
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	41.761	1.234
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	724.111	104.893
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	766.900	90.434
2.01.05.02.08	Dividendos e participações propostos	508.306	0
2.01.06	Provisões	125.085	55.769
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	125.085	55.769
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	79.620	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	35.915	38.875
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	9.550	16.894
2.02	Passivo Não Circulante	15.270.982	7.734.227
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.287.837	7.331.084
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.245.885	6.941.946
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.202.647	3.585.414
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.043.238	3.356.532
2.02.01.02	Debêntures	2.041.952	389.138

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
2.02.01.02.01	Debêntures	2.041.952	389.138
2.02.02	Outras Obrigações	3.247.705	297.689
2.02.02.02	Outros	3.247.705	297.689
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	78.104	87.569
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	351.180	13.210
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.818.421	195.078
2.02.02.02.06	Provisão para perdas em investimentos	0	1.832
2.02.04	Provisões	735.440	105.454
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	735.440	105.454
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	468.128	33.241
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	211.160	46.030
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	56.152	26.183
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	15.910.976	9.485.706
2.03.01	Capital Social Realizado	14.882.609	12.340.651
2.03.02	Reservas de Capital	34.866	47.140
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	144.590	0
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-227.604	0
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	117.880	47.140
2.03.04	Reservas de Lucros	1.212.941	0
2.03.04.01	Reserva Legal	27.190	0
2.03.04.10	Acervo Líquido incorporado	1.003.760	0
2.03.04.11	Reserva para novos empreendimentos	181.991	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	-2.804.397
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-219.440	-97.688

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	22.695.861	10.124.347
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-15.934.094	-7.247.256
3.03	Resultado Bruto	6.761.767	2.877.091
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-6.005.599	-2.696.518
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.990.108	-1.705.978
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.774.476	-829.353
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-157.203	-75.593
3.04.05.03	Outras (despesas) receitas operacionais	-157.203	-75.593
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-83.812	-85.594
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	756.168	180.573
3.06	Resultado Financeiro	-772.404	-430.176
3.06.01	Receitas Financeiras	623.682	348.643
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.396.086	-778.819
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-16.236	-249.603
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	560.031	38.845
3.08.01	Corrente	122.723	-5.022
3.08.02	Diferido	437.308	43.867
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	543.795	-210.758
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	543.795	-210.758
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	543.795	-210.758
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,7256	-0,3923
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,7201	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	543.795	-210.758
4.02	Outros Resultados Abrangentes	37.457	-97.688
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa	-634.734	151.906
4.02.06	Efeitos tributários	215.810	-51.648
4.02.07	Outros resultados abrangentes - Hedge de fluxo de caixa de controladas	450.805	-197.946
4.02.08	Varição cambial de investida no exterior	5.576	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	581.252	-308.446
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	581.252	-308.446

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-825.649	-61.768
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.512.705	656.943
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	543.795	-210.758
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	1.300.292	601.763
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos e corrente	-560.031	-43.867
6.01.01.05	Juros e variações sobre financiamentos e demais débitos	861.297	247.387
6.01.01.07	Outros	247.168	-48.483
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	83.812	85.594
6.01.01.09	Constituição de provisão para contingências	122.589	41.056
6.01.01.10	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-86.217	-15.749
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.338.354	-718.711
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-4.020.329	-859.174
6.01.02.02	Estoques	-1.048.024	-754.820
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-816.063	-97.732
6.01.02.04	Despesas antecipadas (circulante e não circulante)	29.017	3.114
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-39.190	-30.212
6.01.02.06	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	-190.052	40.576
6.01.02.07	Fornecedores	3.372.366	1.165.858
6.01.02.08	Salários e encargos trabalhistas	972	14.456
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições (circulante e não circulante)	-62.519	-8.941
6.01.02.11	Demais contas a pagar (circulante e não circulante)	561.471	57.860
6.01.02.12	Contas a receber/pagar empresas ligadas	0	83.704
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-924.794	-289.582
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-123.752	-22.033
6.01.02.15	Pagamento de contingências	-60.142	-16.164
6.01.02.16	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-17.315	-5.621
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3.650.020	-1.988.551
6.02.01	Títulos e valores mobiliários	2.149.232	-1.319.612
6.02.03	Imobilizado	-445.554	-52.170
6.02.04	Intangível	-1.044.933	-480.110
6.02.05	Valor pago pelas aquisições de controladas	-2.307.367	-9.744
6.02.07	Caixa líquido incorporado / adquirido em combinação de negócios	5.471.792	0
6.02.08	Aumento de capital em coligadas	-173.150	-126.915
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.751.770	5.148.799
6.03.01	Captações	9.757	4.074.208
6.03.02	Liquidações	-6.140.424	-2.856.075
6.03.03	Aumento de capital em dinheiro	32.069	4.019.871
6.03.05	Pagamentos de passivo de arrendamento	-448.007	-89.205
6.03.10	Contas a receber plano de ações	22.439	0
6.03.11	Alienação (aquisição) de ações em tesouraria	-227.604	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.927.399	3.098.480
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.634.287	3.535.807
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.706.888	6.634.287

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.541.958	-12.274	969.729	2.503.814	-159.209	5.844.018	0	5.844.018
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117	0	-27.117
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-34.031	-516.605	0	-550.636	0	-550.636
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	43.354	0	0	0	43.354	0	43.354
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	77.142	-77.142	0	0	0	0	0	0
5.04.10	Aumento de capital - Plano de ações	30.455	0	0	0	0	30.455	0	30.455
5.04.11	Absorção de Prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0	0	0
5.04.12	Acervo Líquido incorporado - AGE 10/06/2021	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152	0	6.272.152
5.04.13	Ações em tesouraria adquiridas	0	-227.604	0	0	0	-227.604	0	-227.604
5.04.14	Acervo Líquido incorporado - AGE 10/12/2021	1.614	144.590	0	0	0	146.204	0	146.204
5.04.15	Movimentação acervo líquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210	0	157.210
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	543.795	37.457	581.252	0	581.252
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	543.795	0	543.795	0	543.795
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	37.457	37.457	0	37.457
5.05.02.08	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	31.881	31.881	0	31.881
5.05.02.09	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	5.576	5.576	0	5.576
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	243.212	-243.212	0	0	0	0
5.06.04	Reserva para novos empreendimentos	0	0	216.022	-216.022	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Legal	0	0	27.190	-27.190	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976	0	15.910.976

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432	0	5.734.432
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432	0	5.734.432
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.051.093	8.627	0	0	0	4.059.720	0	4.059.720
5.04.01	Aumentos de Capital	4.019.871	0	0	0	0	4.019.871	0	4.019.871
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	39.849	0	0	0	39.849	0	39.849
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	31.222	-31.222	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-210.758	-97.688	-308.446	0	-308.446
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-210.758	0	-210.758	0	-210.758
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-97.688	-97.688	0	-97.688
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-97.688	-97.688	0	-97.688
5.07	Saldos Finais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	26.861.865	12.555.937
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	26.980.992	12.596.102
7.01.02	Outras Receitas	-43.508	-4.417
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-75.619	-35.748
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-21.943.632	-10.485.450
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-18.373.172	-8.925.424
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.570.460	-1.560.026
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.918.233	2.070.487
7.04	Retenções	-1.300.292	-601.763
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.300.292	-601.763
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.617.941	1.468.724
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	539.870	263.049
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-83.812	-85.594
7.06.02	Receitas Financeiras	623.682	348.643
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.157.811	1.731.773
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.157.811	1.731.773
7.08.01	Pessoal	1.361.345	542.413
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.091.680	413.843
7.08.01.02	Benefícios	196.907	94.240
7.08.01.03	F.G.T.S.	72.758	34.330
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	773.800	609.964
7.08.02.01	Federais	-436.984	-40.692
7.08.02.02	Estaduais	1.111.417	625.134
7.08.02.03	Municipais	99.367	25.522
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.478.871	790.154
7.08.03.01	Juros	1.396.086	778.819
7.08.03.02	Aluguéis	67.621	9.961
7.08.03.03	Outras	15.164	1.374
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	543.795	-210.758
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	516.605	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	27.190	-210.758

americanas sa

Relatório da Administração
2021

2021

um ano histórico

1. perfil organizacional

Americanas S.A. nasceu com o propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas. Somos uma plataforma de inovação tecnológica capaz de entregar uma experiência de consumo omnichannel cada dia mais fluida e surpreendente, com infinitas possibilidades, que acelera o crescimento e nos torna mais ágeis.

A Americanas possui ativos únicos, construídos a partir de uma trajetória de mais de 90 anos, que impulsionam e fortalecem sua estratégia de crescimento. São eles a base de 51 milhões de clientes ativos, as plataformas de negócios e seus mais de 40 mil associados com forte cultura de dono. Graças aos ativos únicos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento com foco em itens de recorrência e conveniência, capilaridade nacional multicanal e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

Americanas S.A. é listada na B3 S.A. (B3: AMER3) no segmento Novo Mercado, que possui o mais elevado padrão de governança corporativa.

americanas sa

Relat

2. mensagem da administração

2021: um ano histórico para a Americanas S.A.

2021 foi um ano histórico para a trajetória de mais de 90 anos da Americanas. Alcançamos grandes conquistas, anunciamos aquisições que nos colocam em outro patamar, vimos negócios criados internamente, como a AME, atingirem maturidade e gerarem resultados surpreendentes. Um ano histórico que termina, um novo capítulo que se inicia, com a combinação dos ativos e das bases acionárias de Lojas Americanas e B2W, criando uma só companhia para clientes e investidores, a Americanas S.A.

O quarto trimestre de 2021 marcou o início da colheita dos benefícios da combinação dos dois negócios e os resultados já sinalizam que teremos ainda mais ganhos pela frente. Somamos agora 51 milhões de clientes ativos - número que indica que nossa marca faz parte hoje da vida de todas as famílias brasileiras. Fechamos dezembro do ano passado com o triplo de clientes comprando nas lojas físicas e também na virtual, quando comparado com dezembro de 2019.

Com a combinação das operações, não há mais barreiras que impeçam a migração de uma plataforma para a outra e, no momento em que todo o mercado vê o custo de aquisição de clientes crescer, poder “pescar no próprio aquário” nos diferencia. Hoje, são realizados, por mês, mais de 1 milhão de downloads do *app* Americanas nas lojas físicas, um reflexo direto da combinação do físico e do digital.

Além disso, entre outubro e dezembro do ano passado, meses importantes para o varejo, conseguimos dar um novo impulso ao que chamamos de O2O (*online to offline*), ampliando a entrega ultrarrápida em até 3 horas. A partir de inteligência de dados que nos apoiou nas projeções de demanda, utilizamos lojas do Brasil inteiro para a distribuição de itens que eram encontrados apenas no online (*dark stores*), fazendo com que o cliente pudesse receber sua mercadoria imediatamente após a compra, reduzindo também o custo de frete. Em dezembro de 2021, mais de 2 milhões de pedidos foram entregues em menos de três horas.

Com uma companhia mais integrada, fruto da combinação operacional, cumprimos nosso compromisso de acelerar e crescer as vendas totais acima do mercado, mantendo uma saudável rentabilidade e gerando caixa. Conquistar esse feito em um ano com cenário macroeconômico tão desafiador, não é trivial. Em 2021, Americanas S.A. registrou um crescimento de 33% em relação a 2020 e atingiu o maior lucro da história: R\$ 731 milhões. A combinação das operações, que melhorou a experiência do cliente é o principal fator que explica esse desempenho. Mas também creditamos esse resultado a um modelo que seguimos ao longo de toda a nossa história: o amplo sortimento de 137 milhões de itens, com foco em oferecer mais conveniência para os clientes e menos dependência de eletroeletrônicos.

Em tempos em que o poder de compra da população está comprometido, essa diversificação nos deixa mais relevantes, porque conseguimos participar de mais momentos de consumo do cliente. O ticket médio é menor, mas a recorrência é maior. Ao longo de décadas, a Americanas mostrou que estar presente na vida do brasileiro desta forma é um diferencial. Recorrência é o nome do jogo. E resiliência é o resultado.

Relat

E essa estratégia está no centro dos movimentos que fizemos recentemente. Nos últimos dois anos, anunciamos 10 M&As. No quarto trimestre, depois de todas as aprovações regulatórias, começamos efetivamente a integrar as operações da rede de varejo de alimentos Hortifruti Natural da Terra, adquirida em agosto. No dia 30 de dezembro, o CADE também aprovou a criação da VEM Conveniência, *joint venture* com a Vibra (antiga BR Distribuidora), para unir BR Mania, rede de lojas de conveniência franqueadas em postos BR, e rede Local, operada pela Americanas. Com isso, atingimos mais de 3,5 mil lojas - o dobro de dezembro de 2020 - e com potencial para entregar um forte plano de expansão nos próximos anos.

Como uma companhia que está sempre perto do cliente, estamos atentos a todas as experiências de consumo e serviços. Assim, seguimos investindo no desenvolvimento da AME, uma plataforma financeira e *super-app*, com 87 funcionalidades, onde é possível efetuar pagamentos, fazer empréstimos e até contratar serviços de profissionais autônomos. Além de ser uma plataforma de engajamento da nossa base de clientes, a AME também fornece soluções de tecnologia para outras empresas e se consolida como uma plataforma completa de crédito, para pessoas físicas e jurídicas. Em 2021 esse case de inovação também alcançou uma performance de excelência: ultrapassamos a marca de 29 milhões de *downloads* e atingimos R\$ 26 bilhões em volume total de pagamentos (TPV). No quarto trimestre, a AME ainda registrou o primeiro *breakeven* mensal, o que só era esperado para 2022.

Todos esses resultados estão alinhados ao nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas. Assim, em 2021, aceleramos ainda mais nossa trajetória de atuação com impacto, seguindo os pilares do ESG. Com nosso programa Americanas nas Favelas, levamos entregas e capacitação profissional para moradores de comunidades como Paraisópolis. O Americanas Social trouxe produtos certificados para os sites da companhia e o Americanas +Clima ampliou a utilização da frota ecoeficiente e de energia limpa em nossas lojas.

Contribuímos para o desenvolvimento e a ampliação de fábricas de vacinas, doamos mais de R\$ 2 milhões em notebooks para secretarias de educação, levamos livros para comunidades carentes e viabilizamos a entrega de 75 toneladas de alimentos e água doados para regiões atingidas por fortes chuvas. Firmamos parcerias com o projeto MOVER, no combate ao racismo, e com o Unicef para reduzir evasão escolar e gerar empregos, onde, em apenas um ano, contratamos mais de 7 mil jovens em vulnerabilidade através do projeto 1 milhão de oportunidades (1mio).

Toda essa atuação gerou reconhecimento: passamos a fazer parte do seleto grupo de companhias brasileiras que compõem o Índice Dow Jones de Sustentabilidade (DJSI) Mundo. Também fomos selecionados para integrar pelo oitavo ano consecutivo a carteira do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) da B3, que certifica as empresas que promovem as melhores práticas.

O capítulo histórico que Americanas S.A. escreveu em 2021 foi fruto de muito trabalho de nosso time (associados e conselheiros), assim como da confiança de nossos acionistas, fornecedores, *sellers*, *merchants*, franqueados, clientes e da sociedade de uma forma geral, que nos apoiam e nos inspiram em nossa jornada de criação de valor. Essa história que escrevemos juntos nos mostra que estamos no caminho certo e prontos para inaugurar uma nova etapa em 2022. Com a experiência de 90 anos no mercado brasileiro, podemos dizer que o que vimos no último trimestre do ano passado é só o começo.

Muito obrigado a todos.

Miguel Gutierrez
CEO Americanas S.A.

Relat

3. indisponibilidade do ambiente de eCommerce

Conforme informado nos recentes comunicados ao mercado, fomos vítimas de incidente de segurança, entre os dias 19 e 20 de fevereiro, e nossos ambientes de e-commerce precisaram ficar fora do ar para garantir a segurança de nossos clientes, fornecedores e parceiros. Durante este período, as lojas físicas permaneceram em funcionamento, assim como a operação de logística, que seguiu realizando as entregas dos pedidos feitos antes do ocorrido.

Para somar forças ao nosso time interno e às empresas parceiras de segurança, na resolução e investigação deste incidente, acionamos especialistas mundialmente reconhecidos e com experiência em situações como essa.

Na quarta-feira (23/02), começamos a restabelecer gradualmente nossos ambientes de e-commerce, sempre observando os devidos protocolos de segurança. No entanto, para a completa apuração e entendimento do incidente, a investigação deve continuar pelas próximas semanas. Não há evidências de outros danos, além do fato de termos ficado com nossas operações de e-commerce suspensas.

Os últimos dias foram longos e difíceis, sobretudo por não podermos atender os nossos clientes do e-commerce, mas a segurança de todos esteve sempre em primeiro lugar e norteou todas as nossas decisões. Na quinta-feira, 24/02, retornamos com todos os nossos canais de atendimento e ampliamos horários e benefícios para os clientes.

Agradecemos aos nossos times, às empresas parceiras e aos especialistas de segurança, que não mediram esforços e que continuam trabalhando de forma ininterrupta, e também as demonstrações de apoio de clientes, fornecedores, sellers, comunidade de tecnologia, comunidade varejista, comunidade financeira e da sociedade como um todo. Juntos, trabalhamos pelo propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas.

Relat

4. estratégia

O modelo estratégico da Americanas S.A. têm como foco oferecer jornadas de consumo cada vez mais customizadas e com mais conveniência a todos os perfis de clientes.

Nosso modelo busca crescimento com rentabilidade. Com nossos ativos únicos e diferenciais competitivos, conseguiremos acelerar o nosso sonho de crescimento orgânico, conduzido pelo desenvolvimento e evolução das nossas plataformas.

Para tal, temos metas bem definidas:

Digital

- Ganhar *market share* com aceleração do 3P.
- Atingir o melhor NPS do *eCommerce*.
- Seguir gerando caixa.

Física

- Crescer SSS acima da inflação e com rentabilidade.
- Expandir a área de vendas com diferentes tipos de lojas.
- Aprimorar a experiência com novas tecnologias e novos *layouts*.

Fulfillment

- Expandir *Ultra Fast Delivery* (entrega em minutos).
- Acelerar as *dark stores* em todas as regiões do país.
- Ampliar o corredor aéreo, reduzindo o tempo de entrega do *Cross Border*.

Fintech

- Democratizar o acesso ao sistema financeiro.
- Desenvolver o *Credit as a Service*: soluções financeiras PJ e PF.
- Implementar o programa de fidelidade.

Publicidade (Ads)

- Evoluir em modelos de Inteligência Artificial para efetividade de publicidade (ads).
- Desenvolver novas soluções para os *sellers*.
- Criar ofertas integradas multiplataforma.

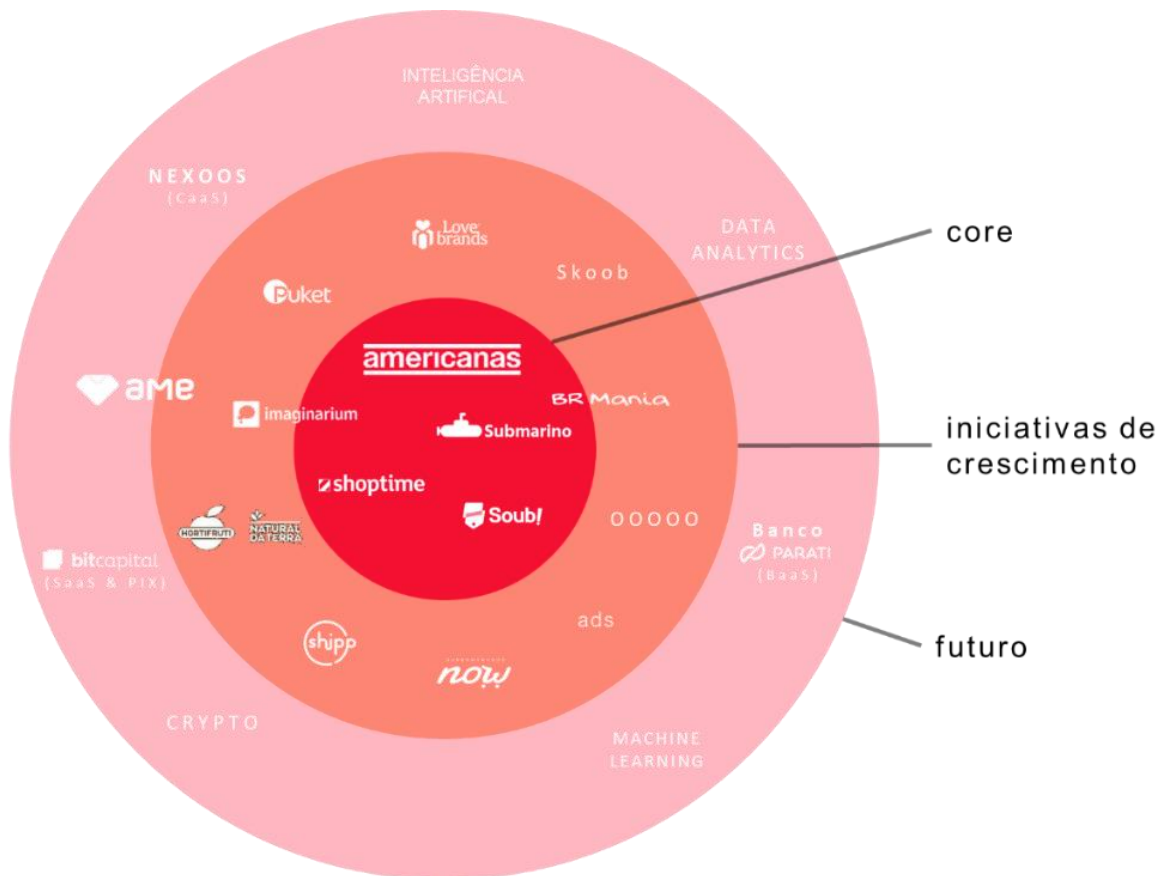
Motor de Inovação (IF)

- Conduzir a entrada em novas verticais e negócios (Motor de *M&A*).
- Incubar, investir e acelerar novos negócios (*Venture Capital*).
- Promover o uso de novas tecnologias em todas as plataformas.

O modelo estratégico da Americanas S.A. tem como elemento central os três horizontes de crescimento, que possuem papéis específicos e juntos se potencializam.

Relatório

- **Core (H1)** - O primeiro horizonte é a nossa multiplataforma de *commerce* que deu origem a Americanas S.A. Com uma estrutura de capital e corporativa adequadas para se tornar o player mais competitivo do mercado, capturando sinergias entre nossos ativos únicos e buscando a melhor combinação de crescimento, rentabilidade e geração de caixa.
- **Iniciativas de Crescimento (H2)** - O segundo horizonte tem o objetivo de acelerar novos negócios, marcas e categorias com grande potencial de digitalização, tendências de crescimento secular, grandes mercados endereçáveis e modelos de negócio de alta qualidade que buscamos acelerar com nossos ativos únicos.
- **Futuro (H3)** – O terceiro horizonte, liderado pela IF, é a nossa plataforma de inovação, com o objetivo de estimular o uso de novas tecnologias em todas as plataformas e desenvolver negócios disruptivos.



Relat

5. investimentos

A criação da Americanas S.A. somada ao nosso modelo estratégico e aos nossos ativos únicos, potencializa o crescimento orgânico e inorgânico das plataformas e permite capturar sinergias e oportunidades adicionais.

A Companhia utiliza sua geração de caixa priorizando investimentos que apresentem os melhores retornos. O CAPEX foi de R\$ 1.753,1 milhões no 2021.

motor de M&A

Nossa estratégia de crescimento também contempla o crescimento inorgânico, a partir de aquisições estratégicas para expandir negócios e marcas.

Buscamos novos negócios que complementem a jornada de consumo dos clientes e que possam ser alavancados pelos nossos ativos únicos. Buscamos empresas que tenham alto potencial de digitalização, que estejam presentes em mercados relevantes, que sejam bons modelos de negócio e que tenham um time talentoso. Buscamos *enablers* que reforcem nossa infraestrutura e aumentem a capacidade das plataformas. E buscamos também novas tecnologias, modelos de negócio que sejam inovadores e pessoas que tenham habilidades que complementem o nosso time.

Com o objetivo de preservar a essência dos negócios adquiridos por nosso motor de M&A, a integração das companhias é baseada em três pilares:

- **Governança:** garantir a autonomia e proteger a essência do negócio, enquanto aproximamos os executivos da liderança da Americanas.
- **Business Plan:** desenvolvimento do plano de negócios com os líderes dos negócios, garantindo sonhos grandes e inspiradores, assim como objetivos de longo prazo.
- **Plano de Criação de Valor:** Elaboração do plano de criação de valor com os líderes dos negócios, endereçando como as plataformas da Americanas podem contribuir para alavancar o crescimento saudável.

Nos últimos quinze anos, a Companhia fez 29 movimentos de M&A, incluindo 10 novos negócios em 2020/2021, que contribuíram para acelerar o crescimento dos nossos negócios, trazendo conhecimento, talentos, inovação, novas verticais e soluções tecnológicas, que ampliaram a jornada do consumidor e a potência de todas as plataformas.

Rela

▪ Shoptime 2005 e-commerce	▪ Direct 2014 delivery	▪ Shopgram 2015 tech	▪ Shipp 2021 delivery
▪ Submarino 2006 e-commerce	▪ E-smart 2015 tech	▪ Vialog 2016 delivery	▪ Uni.co 2021 franquia
▪ Blockbuster 2007 varejo	▪ Skyhub 2015 tech	▪ Boolabs 2016 tech	▪ Nexoos 2021 fintech
▪ Uniconsult 2013 tech	▪ Site Blindado 2015 tech	▪ Pedala 2019 delivery	▪ OOOOO (JV) 2021 live commerce
▪ Click-Rodo 2013 delivery	▪ Infoprice 2015 tech	▪ Courri 2019 delivery	▪ Hortifruti 2021 mercado
▪ Tarkena 2013 tech	▪ Sieve 2015 tech	▪ Supermercado Now 2020 mercado	▪ Skoob 2021 conteúdo
▪ Ideais 2013 tech	▪ Admatic 2015 ads	▪ Bit Capital 2020 fintech	▪ BR Mania (JV) 2021 franquia
		▪ Parati 2020 fintech	



Em 13 de janeiro de 2020, foi adquirido o SuperNow, plataforma inovadora de eCommerce focada na categoria de Supermercado *online*. A empresa iniciou suas atividades em 2016 como uma alternativa ao modelo tradicional de entrega de supermercados, permitindo que o cliente escolha o supermercado de preferência e pode criar um carrinho de compras totalmente personalizável.



Em 07 de dezembro de 2020, foi adquirida a Bit Capital, *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. A Bit Capital é uma plataforma *Open Banking*, modular, baseada em *Blockchain* e *Open APIs*, que oferece soluções para integração nativa ao ecossistema financeiro, de forma simples e segura. Também tem soluções de integração com o PIX, sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central.



Em 29 de dezembro de 2020, foi adquirida a Parati, sociedade de crédito, financiamento e investimento (SCFI) regulada pelo Banco Central. A empresa possui acesso direto ao Sistema de Pagamentos Brasileiro e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos e atua como *Bank as a Service (BaaS)* e *Regtech*, integrando *fintechs* ao sistema bancário e distribuindo, por meio de parceiros, soluções de crédito, nas quais é emissora de Cédula de Crédito Bancário.

Relat



Em 07 de abril de 2021, foi adquirida a Shipp, plataforma mobile de *food delivery* e conveniência. É uma *startup* de *delivery on demand*, que iniciou suas atividades em 2017 como uma alternativa ao modelo tradicional de entrega, oferecendo mais conveniência para os clientes, que podem, por meio do app, pedir em diversos estabelecimentos. A aquisição permite a entrada no modelo de *Ultra Fast Delivery*, melhoria da experiência do consumidor na categoria de food delivery, expansão da categoria de mercado e aceleração das soluções de O2O (*Online to Offline*).



Em 20 de abril de 2021, foi adquirida 70% das ações do Grupo Uni.co, atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands. O Grupo possui mais de 30 anos de experiência, comercializando e distribuindo seus produtos em todo o território nacional, em uma estratégia *omnichannel* com uma rede de mais de 440 franquias, mais de 2.800 clientes multimarcas e canais digitais.

NEXOOS

Em 03 de maio de 2021, foi adquirida a Nexoos, *fintech* que conecta pequenas e médias empresas com investidores. Nexoos é uma Sociedade de Empréstimo entre Pessoas, autorizada pelo Banco Central do Brasil, possibilitando uma estrutura híbrida de *funding*, por meio de investidores institucionais e individuais (*P2P: Peer-to-Peer*); e uma plataforma digital de crédito completa, incluindo diferentes modalidades de empréstimos e o *CaaS (Credit as a Service)*. A plataforma da Nexoos opera com tecnologia proprietária, incluindo o sistema de score de crédito, que integrada ao modelo de *funding*, possibilita a oferta de soluções de crédito diferenciadas, com taxas de juros mais competitivas e sem risco de crédito para a Nexoos.



Em 04 de maio de 2021, foi constituída uma parceria estratégica com a OOOOO, plataforma mobile de *social commerce* com escritórios em Xangai e Oxford, para o lançamento de uma plataforma inovadora de *live commerce*. Lançada em 2020, rapidamente se tornou um sucesso, principalmente entre os consumidores mais jovens, sendo o app de compras mais baixado da Inglaterra nos últimos meses. Com o conceito de *“entertainment first, shopping later”*, a plataforma é uma alternativa ao modelo tradicional de varejo, conectando marcas, criadores e compradores através de vídeos interativos.

Relat



Em 11 de agosto de 2021, foi adquirido o Hortifruti Natural da Terra (“HNT”), maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil e sendo referência digital do setor no país, com as vendas online representando 16% do total. A HNT oferece conveniência, atendimento diferenciado e alta recorrência de compra, por meio da capilaridade, localização estratégica das lojas e integração digital. Operando uma estratégia *omnichannel*, oferece diversos serviços para compras realizadas nas Lojas, Sites, *Apps* e WhatsApp, incluindo entregas no mesmo dia e retirada na loja em 100% da sua rede.



Em 15 de setembro de 2021, foi adquirida a Skoob, a maior plataforma digital de conteúdo para leitores do país, foi adquirida. Lançada em 2009, proporciona experiência literária digital, por meio de uma plataforma que oferece diversas funcionalidades. Entre elas, está uma biblioteca virtual, que permite a organização de leituras atuais, concluídas e futuras, acesso a resenhas e avaliação de obras, além de proporcionar interação entre leitores, editoras e autores. A plataforma e o app permitem interatividade com outras redes sociais, bem como com sites de *eCommerce*, por meio de um programa de afiliados.



Em 30 de dezembro de 2021, foi aprovada a parceria com a Vibra, permitindo a constituição da sociedade Vem Conveniência S.A., cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%. A Vem Conveniência conta com 1.257 lojas de pequeno varejo, sendo 55 lojas com operação própria, e que utilizarão a marca Local, e 1.202 lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuarão a utilizar a marca BR Mania.

combinação dos negócios

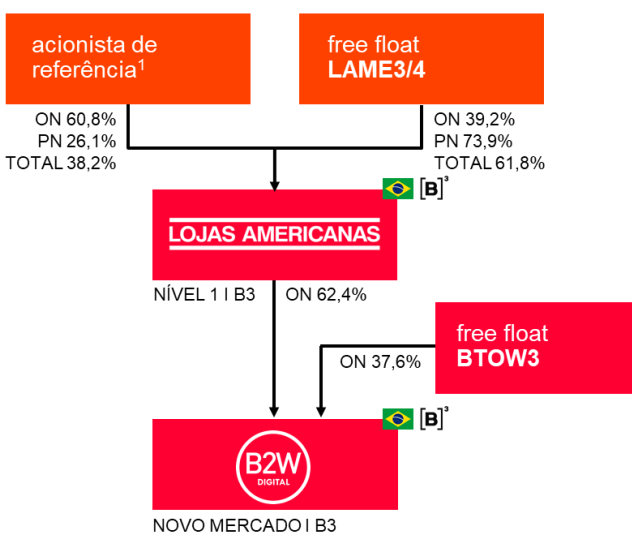
A nova jornada de maximização de valor da Americanas S.A. iniciou com a combinação operacional dos negócios de Lojas Americanas e B2W, aprovada em junho com o foco na otimização da experiência do cliente.

Considerando a bem-sucedida combinação operacional de negócios, foi identificada a oportunidade de reorganização societária, consolidando as bases acionárias das Companhias (LAME3, LAME4 e AMER3) no Novo Mercado. A transação, que simplificou a estrutura societária, foi aprovada nas Assembleias Gerais Extraordinárias, realizadas em 10 de dezembro de 2021 e concluída no dia 21 de janeiro, último dia de negociações de LAME4 e LAME3.

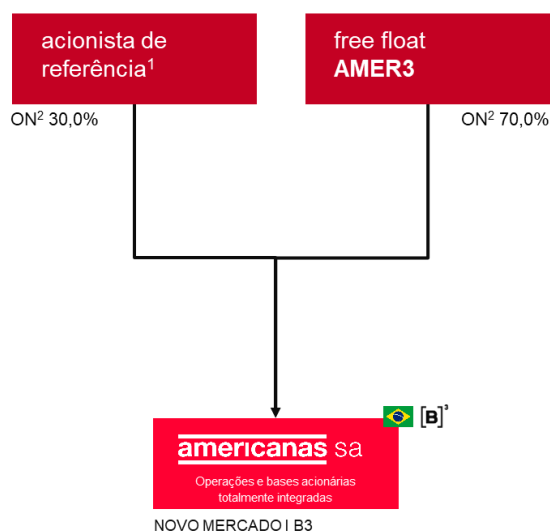
Relat

Para tornar possível este novo passo, o antigo controlador da Lojas Americanas S.A. passou a ser um acionista de referência com 30% do capital da Americanas S.A., abrindo mão do controle sem cobrar prêmio por isso. Este grupo, presente na Companhia desde os anos 80, sempre teve como elemento norteador a estratégia de criação de valor de longo prazo, que garantiu o crescimento com rentabilidade da operação. Mais uma vez, o acionista de referência reforça o seu compromisso com a visão de longo prazo como norteadora da geração de valor futura.

anterior



atual



Notas: (1) Grupo de investidores profissionais de longo prazo
(2) Data base utilizada 15/02/2022

No processo de combinação operacional, priorizamos algumas frentes de atuação, das quais destacamos:

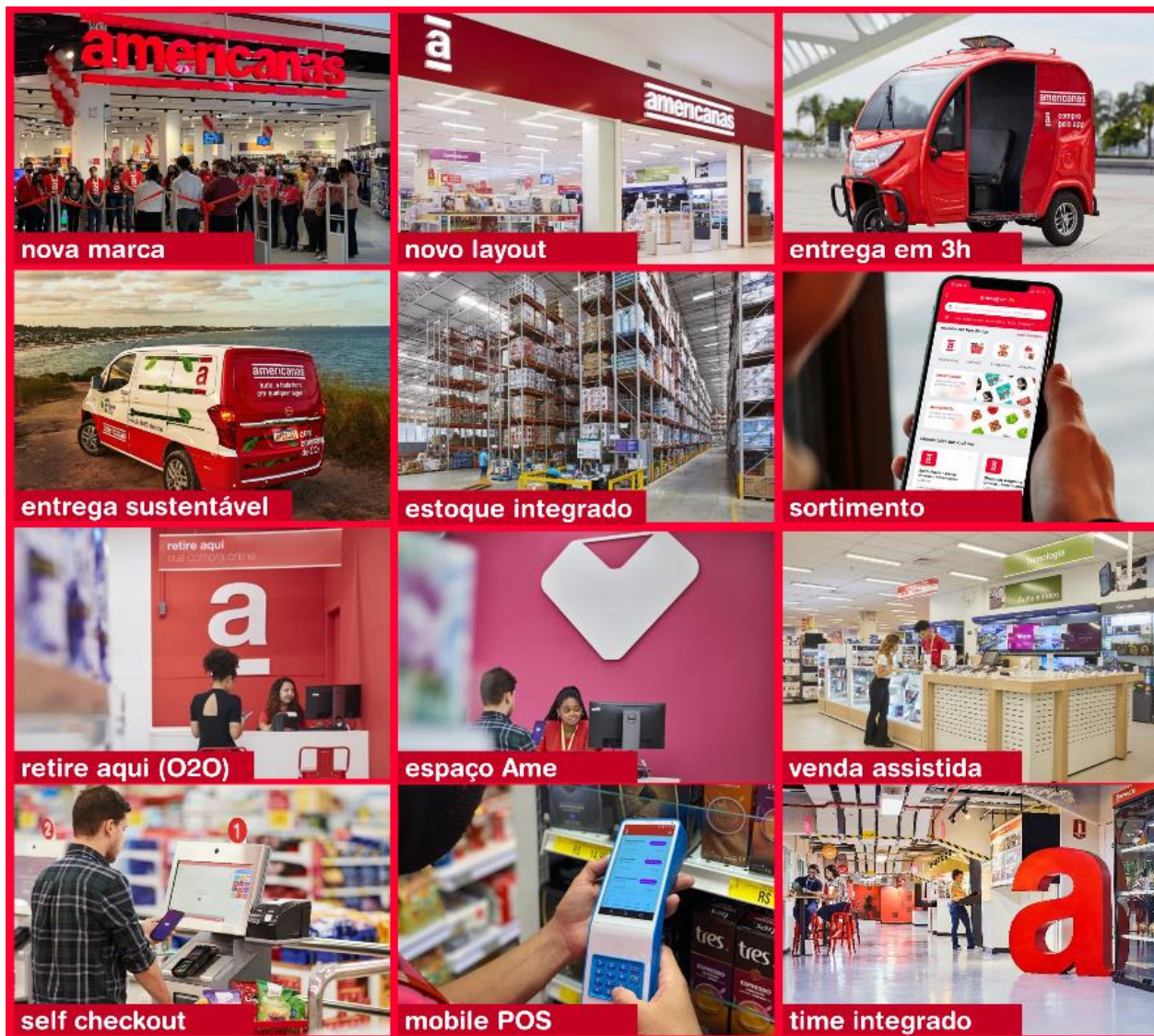
Concluídas

- **data analytics:** unificação dos dados de clientes em um único *data lake*
- **cnpj:** migração do CNPJ permitindo estoques da internet nas lojas
- **estoques:** estoques unificados otimizando a gestão e alocação de recursos
- **csc:** centro de serviços compartilhados servindo todo o ecossistema
- **logística:** integração dos centros de distribuição em uma única malha
- **comunicação:** otimização da comunicação com o cliente
- **otimização financeira:** redução das antecipações e do endividamento bruto

Relatório

Em andamento

- **plataformas tecnológicas:** otimização da conexão entre os sistemas por meio de uma infraestrutura (baseada em *cloud computing* e *big data*)
- **dark stores:** postos avançados nas lojas, reduzindo prazo de entrega
- **layout de loja:** otimização da experiência do cliente O2O
- **polos tecnológicos:** recrutamento de talentos em todo o país



Sinergias

Dados preliminares da combinação operacional indicam sinergias operacionais e financeiras que totalizam R\$ 2,3 bilhões até 2024 e um VPL de R\$ 1,6 bilhão, já descontados os custos da reorganização. Entre as sinergias operacionais mensuradas estão custos com frete e *marketing*, tecnologia e logística. Já as sinergias financeiras passam pela otimização da gestão financeira e da antecipação de recebíveis.

Relatório

Ame digital

A Ame, plataforma financeira da Americanas S.A., surgiu com o propósito de democratizar o acesso a serviços financeiros e com o objetivo de monetizar o ecossistema, de forma a ter uma participação substancial nos resultados da Americanas S.A.



A Ame foi criada em meados de 2018 como a carteira digital do nosso ecossistema e, no ano seguinte, o plano do super-app era de expandir a aceitação dentro do *On-us*, nas lojas e sites, como meio de pagamento. Em 2020, iniciamos a expansão da aceitação no *Off-us*, em estabelecimentos fora do ecossistema, por meio de parcerias estratégicas em segmentos de elevada frequência.

Em 2021 seguimos desenvolvendo a nossa plataforma financeira, incluindo importantes aquisições: Parati (*Bank as a Service* e *Regtech*), Bit Capital (*Software as a Service* e PIX) e Nexoos (*Credit as a Service* e empréstimos *P2P*).

Dessa forma, estamos ampliando o nosso alcance, com a oferta de serviços financeiros para clientes, *sellers*, *merchants*, fornecedores e franqueados. A Ame baseia-se em três pilares: engajamento, plataforma e crédito:

- **Engajamento:** programa de *Loyalty*, carteira digital e *marketplace* de produtos e serviços financeiros e não financeiros (*super-app*)
- **Plataforma:** plataformas de serviço para oferta de varejo: *BaaS* (*Bank as a Service*), *CaaS* (*Credit as a Service*) e *SaaS* (*Software as a Service*)
- **Crédito:** serviços financeiros para fornecedores (1P), *sellers*, *merchants*, franqueados e clientes.

Relat

A Ame já tem mostrado resultados consistentes, com mais de 29 milhões downloads, 12 milhões de usuários ativos mensais (MAU), 3,6 milhões de *merchants* e 87 *features*. Nos últimos 12 meses, a Ame atingiu um TPV de R\$ 26 bilhões, representando um crescimento de 2,4x em relação ao anterior. Os clientes Ame são 3,1x mais frequentes e têm um *spending* 3,2x maior do que os demais clientes.

6. cenário econômico

O ano de 2021 foi desafiador, com a economia internacional ainda impactada pela pandemia e com a deterioração do cenário econômico brasileiro. Uma das principais consequências dessa conjuntura foi a alta inflacionária, que impactou o mundo inteiro e levou diversas autoridades monetárias a adotarem estratégias de aumento de juros. No Brasil, a inflação medida pelo IPCA encerrou o ano com alta de 10,06%, levando o Banco Central a elevar a SELIC de 2%, em dezembro de 2020, para 9,25%, na última reunião do COPOM de 2021. Já o PIB brasileiro, compensou a queda de 4,1% de 2020 e cresceu 4,7% em 2021, segundo estimativas da FGV. No entanto, a intensão de consumo do brasileiro, segundo a Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC), teve queda de 9,9% em 2021, em relação a 2020. Com isso, o varejo encerrou o ano com uma queda de 12,7% no 4T21 (e crescimento de 7,6% no acumulado do ano), segundo a GFK, enquanto o setor de *e-commerce* se mostrou resiliente, crescendo 27% em 2021, segundo a Neotrust, apesar de mostrar uma desaceleração em relação a forte performance de 2020.

Relat

7. panorama dos resultados

PRINCIPAIS INDICADORES (MM)	4T21	4T20	Delta
Base de clientes ativos LTM	51	46	+5
# de Itens vendidos LTM	1.553	1.153	+400
# de Transações LTM	427	319	+108
Sortimento	137	87	+50
# Sellers (Mil)	122	87	+35

- **Market Share:** O GMV Total, incluindo a venda das lojas físicas e do digital, cresceu 28,3% no 4T21(+R\$ 4,0 Bi vs 4T20) vs uma queda de 12,7% do varejo. Em 2021, o GMV Total cresceu 32,8% (+R\$ 13,7 Bi vs 2020) vs um crescimento de 7,6% do varejo. *Fonte Varejo: GFK*
- **eCommerce:** A plataforma de *eCommerce* apresentou crescimento de 36,2% no 4T21 (+R\$ 3,5 Bi vs 4T20), +31% no 1P e +41% no 3P, vs 19,8% do mercado. Em 2021, o crescimento foi de 43,6% (+R\$ 12,8 Bi vs 2020), +42% no 1P e +45% no 3P, vs 27,0% do mercado. Em jan/22, seguimos acelerando mesmo contra uma base desafiadora, apresentando crescimento de 40% (vs +83% em jan/21). *Fonte Mercado: Neotrust*
- **Lojas Físicas:** A Receita Bruta da plataforma física cresceu 10,7% no 4T21, mesmo com 14% da área de venda das lojas com restrições de operação, em função da pandemia. A venda no conceito “mesmas lojas” (SSS) cresceu 4,1% no 4T21. Em 2021, a receita bruta cresceu 7,0%, o SSS cresceu 4,6% e foram inauguradas 168 novas lojas nos formatos Tradicional e Express, entrando em 127 novas cidades.
- **Entrega Rápida:** No 4T21, as entregas em até 3h representaram 24,1% do total (vs 15,0% no 3T21), refletindo os ganhos de sinergia da combinação de negócios, com uma base única de lojas atuando como *hubs* de distribuição (*ship from store* em 892 cidades). As entregas em até 24h totalizaram 53,8% do volume de entregas realizadas, ou seja, incluindo 1P e 3P.
- **Ame Digital (Fintech):** O TPV segue em rápido crescimento, atingindo R\$ 9,7 bilhões no 4T21. Em nov/21 a Ame atingiu o primeiro *breakeven* mensal, reflexo do crescimento exponencial das frentes de monetização (engajamento, plataforma e crédito). Em 2021, o TPV atingiu R\$ 26 bilhões, crescimento de 138% vs 2020 (não inclui R\$ 23 bilhões de desconto de recebíveis de sellers). Em dez/21, o cartão de crédito Ame superou a marca de 1,3 milhão de cartões emitidos.
- **Lucro Líquido:** O Lucro Líquido atingiu R\$ 489,7 milhões no 4T21. Desconsiderando o reconhecimento de R\$ 143,8 milhões de IR diferido (referente a baixa realizada pela B2W em 2015), o Lucro Líquido recorrente foi de R\$ 345,9 milhões. Em 2021 registramos Lucro Líquido recorde, totalizando R\$ 730,9 milhões.
- **Geração de Caixa:** No 4T21, a geração de caixa foi de R\$ 1.964,3 milhões. A geração de caixa é medida pela variação da dívida, desconsiderando efeitos extraordinários, como M&A e

Relat

programa de recompra de ações. Em 31 de dezembro, a posição de caixa líquido totalizou R\$ 1,8 bilhão.

destaques financeiros¹

DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ MM)	4T21	4T20	Delta	2021	2020	Delta
GMV Total	18.108	14.118	+28,3%	55.275	41.608	+32,8%
GMV Parceiros	7.332	5.215	+40,6%	23.088	15.912	+45,1%
Receita Bruta	10.777	8.903	+21,0%	32.187	25.696	+25,3%
Físico	4.853	4.386	+10,7%	13.080	12.228	+7,0%
Digital	5.924	4.518	+31,1%	19.107	13.468	+41,9%
Receita Líquida	9.096	7.473	+21,7%	27.560	21.478	+28,3%
Lucro Bruto	2.703	2.483	+8,9%	8.706	7.041	+23,6%
<i>Margem Bruta (%RL)</i>	<i>29,7%</i>	<i>33,2%</i>	<i>-3,5 p.p.</i>	<i>31,6%</i>	<i>32,8%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	1.072	1.201	-10,8%	3.303	3.232	+2,2%
<i>Margem EBITDA Aj. (%RL)</i>	<i>11,8%</i>	<i>16,1%</i>	<i>-4,3 p.p.</i>	<i>12,0%</i>	<i>15,0%</i>	<i>-3,1 p.p.</i>
Lucro Líquido	490	406	+20,5%	731	315	+131,9%
<i>Margem Líquida (%RL)</i>	<i>5,4%</i>	<i>5,4%</i>	<i>0 p.p.</i>	<i>2,7%</i>	<i>1,5%</i>	<i>+1,2 p.p.</i>

¹ Resultado pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 e resultados comparáveis.

GMV

No 4T21, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 18,1 bilhões, um crescimento de 28,3% vs 4T20. Em 2021, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 55,3 bilhões, um crescimento de 32,8% vs 2020. O GMV Total é composto por:

- GMV Parceiros: R\$ 7,3 bilhões, um crescimento de 40,6% vs. 4T20. No ano, o GMV Parceiros foi de R\$ 23,1 bilhões, um crescimento de 45,1% vs. 2020.
- Receita Bruta Digital: R\$ 5,9 bilhões, um crescimento de 31,1% vs. 4T20. No ano, a receita bruta digital foi de R\$ 19,1 bilhões, um crescimento de 41,9% vs. 2020.
- Receita Bruta Física: R\$ 4,9 bilhões (incluindo consolidação do HNT a partir de nov/21), um crescimento de 10,7% vs. 4T20. No ano, a receita bruta física foi de R\$ 13,1 bilhões, um crescimento de 7,0% vs. 2020.

O GMV Digital (GMV Parceiros + receita bruta digital) atingiu R\$ 13,3 bilhões no trimestre, um crescimento de 36,2% no 4T21. No ano, o GMV Digital atingiu R\$ 42,2 bilhões, um crescimento de 43,6% vs 2020.

O Crescimento no conceito “mesmas lojas” foi de 4,1% no 4T21. Importante mencionar que durante o trimestre, 14% da área de venda das lojas físicas operou com restrições de funcionamento em função da pandemia. No ano, o crescimento no conceito “mesmas lojas” foi de 4,6%.

Relat

lucro bruto

No 4T21, o lucro bruto atingiu R\$ 2,7 bilhões, avançando 8,9% vs 4T20. A margem bruta atingiu 29,7% da receita líquida. Em 2021, o lucro bruto atingiu R\$ 8,7 bilhões, avançando 23,6% vs 2020, e a margem bruta atingiu 31,6%. A variação na margem bruta reflete, principalmente, a maior participação das vendas online.

despesas com vendas, gerais e administrativas

O aumento das despesas com vendas reflete os investimentos em nível de serviço, incluindo serviços de entrega rápida, melhora na experiência de loja, crescimento orgânico das plataformas de negócios e investimentos feitos em novas iniciativas como o desenvolvimento da plataforma financeira. O aumento nas despesas gerais e administrativas reflete os investimentos de *headcount* em novos projetos, principalmente, na frente de *data analytics* e na criação dos polos tecnológicos regionais, além de despesas relacionadas com as combinações operacional e das bases acionárias.

EBITDA ajustado

No 4T21, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 1.071,6 milhões, apresentando forte aceleração sequencial versus os R\$ 742,9 milhões registrados no 3T21. A margem EBITDA do trimestre foi de 11,8%. Em 2021, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 3.303,3 milhões, com a margem EBITDA totalizando 12,0% no ano.

resultado financeiro líquido

No 4T21, o resultado financeiro líquido atingiu -R\$ 290,7 milhões, crescimento de 37,4% em relação ao 4T20. Em 2021, o resultado financeiro líquido atingiu -R\$ 709,6 milhões, crescimento de 31,8% em relação a 2020. O resultado reflete a elevação da taxa básica de juros e custos pontuais relacionados ao pagamento antecipado de dívidas no período, em linha com a estratégia de redução do endividamento bruto.

lucro líquido

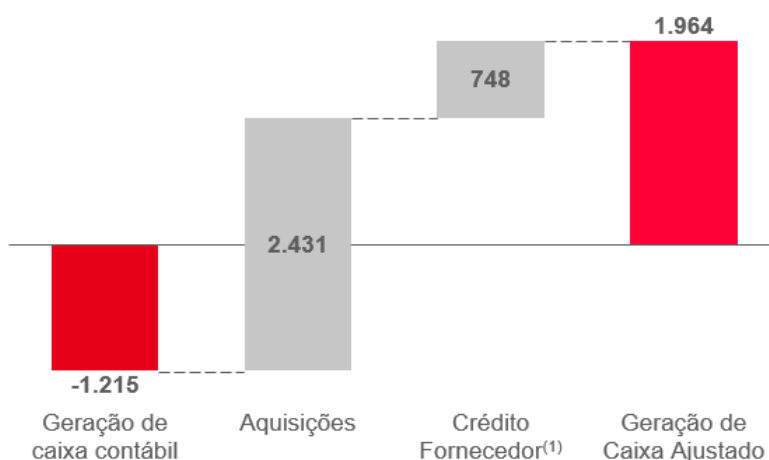
No 4T21, o lucro líquido atingiu R\$ 489,7 milhões, incluindo a reversão de provisão de IR diferido, no valor de R\$ 143,8 milhões. O lucro líquido ajustado (recorrente) foi de R\$ 345,9 milhões no 4T21. Em 2021, registramos Lucro Líquido recorde, totalizando R\$ 730,9 milhões.

gestão de caixa

CAPEX: A Companhia utiliza sua geração de caixa priorizando investimentos que apresentem os melhores retornos. O CAPEX foi de R\$ 1.753,1 milhões no 2021.

Relat

Geração de caixa: No 4T21, a geração de caixa foi de R\$ 1.964,3 milhões. Como forma de capturar todos os efeitos, a geração de caixa é medida pela variação da dívida líquida em relação ao trimestre anterior, sempre desconsiderando eventuais recursos de operações de aumento de capital, M&A e recompra de ações. Abaixo apresentamos a reconciliação da geração de caixa do 4T21.



(1) Aportes na operação de financiamento a fornecedores, sem risco de crédito.

Em 2021, os efeitos extraordinários na geração de caixa da Companhia totalizaram R\$ 3.919,7 milhões, incluindo: M&A (R\$ 2.744,1 milhões), Aportes FIDC (R\$ 748,0 milhões), Compra AMER3 (427,6 milhões).

Relatório

endividamento¹

Em 31 de dezembro, a Americanas apresentava uma sólida posição de caixa líquido de R\$ 1,8 bilhão. Como parte do plano de otimização da estrutura de capital da Companhia, a dívida bruta foi reduzida em R\$ 6,7 bilhões.

	Consolidado	
Endividamento Consolidado - R\$ MM	31/12/2021	31/12/2020
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	946,2	1.832,9
Debêntures de Curto Prazo	106,8	415,8
Endividamento de Curto Prazo	1.052,9	2.248,7
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	9.245,9	12.833,6
Debêntures de Longo Prazo	2.042,0	3.938,0
Cash Flow Hedge Account ³	(376,1)	(385,4)
Endividamento de Longo Prazo	10.911,7	16.386,2
Endividamento Bruto (1)	11.964,6	18.634,9
Disponibilidades	7.004,4	21.678,4
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	6.771,9	3.271,0
Disponibilidades Totais (2)	13.776,3	24.949,4
Caixa (Dívida) Líquida (2) - (1)	1.811,7	6.314,5
Prazo Médio de Vencimento da Dívida (dias)	2.133	1.864

contas a receber

Ao final do trimestre, o contas a receber da Americanas totalizava R\$ 6,8 bilhões. Essa rubrica é composta, principalmente, por recebíveis de cartão de crédito, líquidos do valor descontado, que possuem liquidez imediata e podem ser considerados como caixa.

	Consolidado	
Conciliação Contas a Receber Consolidado - R\$ MM	31/12/2021	31/12/2020
Recebíveis de Cartões de Crédito Bruto	11.399,9	8.884,0
Desconto de Recebíveis	(4.628,0)	(5.613,0)
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	6.771,9	3.271,0

¹Para fins de comparabilidade, foi apresentado o endividamento de Lojas Americanas consolidado em dezembro de 2020.

²A Companhia optou por adotar a metodologia *Cash Flow Hedge Account* na 5ª emissão de debênture (emissão dos bonds) e na 16ª emissão de debênture (emissão dos bonds). Pelos princípios contábeis desta metodologia, o objeto do hedge é marcado a mercado no endividamento por custo amortizado, com contrapartida no Patrimônio Líquido. Para melhor comparabilidade entre os períodos, a dívida líquida ajustada deve ser considerada excluindo esse efeito.

Relat

8. gente em primeiro lugar

as pessoas movem a companhia

A americanas s.a. tem as pessoas no centro de tudo. Nossos talentos são a nossa maior fortaleza e acreditamos que ter as melhores pessoas é estratégico para alavancarmos cada vez mais os resultados. Para isso, investimos na atração, retenção e desenvolvimento do nosso time, assim como no fortalecimento da nossa cultura organizacional.

Nascemos, somamos e nos transformamos, com o objetivo de impactar positivamente a vida das pessoas. Em apenas 1 ano, vimos nosso time crescer, atingir resultados espetaculares, somamos novas expertises e companhias e fomos considerados, mais uma vez, como um excelente lugar para se trabalhar.

Somos hoje um time de mais de 40 mil associados, trabalhando junto em um negócio multiplataforma cada vez mais integrado. Lojas físicas e digitais, unidades de logística, fintech e motor contínuo de inovação. São milhares de oportunidades todos os dias para quem sonha grande e quer, junto com a gente, somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas.

atração de talentos

Como forma de atração e desenvolvimento de talentos, a americanas s.a. conta com diversos programas de porta de entrada que se caracterizam por um cuidadoso processo de seleção e uma robusta trilha de treinamentos e desenvolvimento.

Dentre as portas de entrada na Companhia, destacam-se Programa de Estágio, Programa *Trainee*, Programa Novos Talentos, Programa *Summer Job*, Programa MBA e Programa Jovem Aprendiz. Além disso, a americanas s.a. promove a inclusão e qualificação de pessoas com deficiência (PCD).

Em 2021, a Americanas S.A. contratou diversos profissionais através dos seus programas de portas de entrada, em todas as suas plataformas, somando mais de 300 talentos e ainda iniciamos a implantação dos Pólos Tecnológicos, trazendo 67 talentos em 2021.

Programa de Estágio. Para atender às diversas necessidades do nosso negócio temos programas de estágio que possibilitam aos estudantes uma experiência prática nos desafios diários da companhia, inclusive participando de projetos e impacto na vida dos nossos clientes, sempre com a mentoria do gestor e acompanhamento da área de Gente & Gestão.

Relat

Programa Trainee. O programa *trainee* da Americanas é desenhado para acelerar a carreira dos jovens recém-formados. Atraímos e selecionamos um público talentoso e diverso para que possam contribuir com nosso negócio em diferentes iniciativas estratégicas. Temos o compromisso de desenvolvê-los dando oportunidades para seu crescimento profissional, para que se tornem futuros líderes da Companhia

Programa Summer Job. Do *summer job*, participam graduandos de instituições nacionais ou internacionais em um estágio no qual são responsáveis por um projeto na área em que são alocados. O intuito do programa é inserir os estudantes no ambiente corporativo, permitindo que conheçam e explorem o universo de negócios, as dinâmicas organizacionais e as relações profissionais.

Polos Tecnológicos. Firmamos parcerias com universidades locais para atrair, recrutar e desenvolver talentos, conectando-os ao nosso ecossistema e proporcionando um desenvolvimento acelerado em tecnologia.

Programa Novos Talentos. O Programa Novos Talentos busca profissionais recém-formados já com aptidões para atuação em áreas específicas. Desta forma, aceleramos a capacitação para que se transformem em futuros líderes.

Começando Juntos - Jovem Aprendiz. Os programas inserem jovens no mercado de trabalho por meio do desenvolvimento de experiências técnicas e humanas em diversas áreas e cidades do país. Os participantes recebem treinamentos para o seu desenvolvimento pessoal e profissional.

Mantemos contato contínuo com os nossos candidatos e potenciais candidatos através de diversos canais de comunicação. Destacamos a nossa página de carreiras (carreiras.americanas.com), nosso instagram ([@carreiras.americanas](https://www.instagram.com/carreiras.americanas)) e nossa página do LinkedIn ([linkedin.com/company/americanas-sa](https://www.linkedin.com/company/americanas-sa)), que com poucos meses de vida, já alcançou números expressivos, ultrapassando a marca de 1 milhão de seguidores.

diversidade & inclusão

#vemsomar. Programa de capacitação de pessoas com deficiência para que possam se desenvolver profissionalmente em diferentes áreas de atuação.

Formação de Multiplicadores de Libras. Programa dedicado a capacitação dos nossos associados na língua Brasileira de sinais (LIBRAS), para garantir uma efetiva comunicação e inclusão de profissionais com deficiência auditiva.

Relat

1 Milhão de Oportunidades. Iniciativa em parceria com o UNICEF, com o compromisso de gerar empregos, proporcionar desenvolvimento e oferecer capacitação para jovens de 14 a 24 anos em situação de vulnerabilidade. Em 2021 contratamos mais de 7 mil jovens.

Mover. Somos signatários da coalização do Movimento pela Equidade Racial – Mover. Ao longo do ano intensificamos os encontros educativos sobre pautas raciais e étnicas, proporcionando maior envolvimento e aprendizado aos nossos associados.

segurança do trabalho & bem-estar

Promovemos ações educativas através de campanhas internas e treinamentos para capacitação dos associados. Foram mais 68 mil HxH em temas como: Comportamento seguro, Ergonomia, Saúde e segurança no lar, Treinamentos de NR'S, Brigadas de Incêndio, CIPA, entre outros.

desenvolvimento de talentos

Nossos treinamentos proporcionam aprendizado constante, oportunidade de crescimento, além de garantir que nossos associados estejam alinhados à cultura e aos objetivos da Companhia. Nesse contexto destacam-se:

Americanas Educa. A Universidade Corporativa da Americana S.A. continuou crescendo, expandindo suas iniciativas para todos os públicos da companhia, com uma série de trilhas focadas no desenvolvimento contínuo do nosso time, que incluem treinamentos de liderança, negócios, dados, entre outros. Em 2021 somamos mais de 450 mil horas de treinamento.

Programa de Liderança. Por meio de um complexo trabalho de *people analytics*, desenvolvido junto com professores pesquisadores de Harvard e West Point, construímos um Programa de Liderança. Esse programa visa uma mudança de patamar em nosso método de formação de profissionais e desenvolvimento interno.

Formação em método. A Companhia promove capacitação em método através do Programa *Lean Six Sigma*, além de outros temas como gestão de processos, desenvolvimento de projetos e resolução de problemas.

Americanas Fellow. Programa de incentivo ao desenvolvimento que oferece bolsas de estudo para associados que se destacam em suas funções.

Relat

evolução de carreira

Em função do acelerado crescimento da Companhia, a americanas s.a. registrou mais de 10.500 promoções na carreira de seus associados em todos os níveis. Como critérios na contratação e na promoção dos profissionais, a Companhia aposta no potencial de desenvolvimento das pessoas, independentemente de qualquer etnia, idade, gênero, tempo de casa ou porta de entrada.

engajamento

A Companhia realiza diversas iniciativas com o objetivo de fortalecer a cultura, proporcionar a integração entre os associados e o constante diálogo entre áreas. Destaca-se a Pesquisa de Engajamento, realizada anualmente com os associados para saber qual a percepção deles sobre temas importantes. A partir dos resultados, um plano de ação é elaborado e implementado.

Em 2021, fomos mais uma vez certificados pelo *Great Place to Work* (GPTW), a primeira vez como Americanas S.A.. Esse foi um importante reconhecimento feito pelos associados, do compromisso da Companhia em investir continuamente nas pessoas e em seu ambiente de trabalho.

Periodicamente, realizamos avaliação de desempenho de todos os associados, com objetivo de promover o aprendizado e desenvolvimento contínuo.

digital lab

Parcerias com renomadas instituições de ensino, como PUC-Rio, UFSCar, Massachusetts Institute of Technology (MIT), e Harvard University, que têm como objetivo fomentar internamente a inovação através do desenvolvimento de projetos disruptivos, nos aproximando dos maiores centros de excelência em tecnologia digital do mundo.

Relat

9. nosso compromisso ESG

A Americanas S.A. tem o propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e, para isso, reconhece a importância de sua participação na construção de um mundo mais inclusivo e mais sustentável. Com esse objetivo, nossa estratégia ESG é transversal na tomada de todas as decisões da Companhia. Desde 2015, nossas ações são norteadas pela Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) e temos trabalhado com foco em cinco Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) prioritários, sendo eles: (4) Educação de Qualidade, (5) Igualdade de Gênero, (8) Trabalho Decente e Crescimento Econômico, (10) Redução das Desigualdades e (13) Ação Contra a Mudança Global do Clima.

Como reflexo dessa estratégia sólida e de longo prazo, pautada nos pilares ESG, temos alcançado importantes conquistas. Em 2021, fomos reconhecidos como uma das empresas mais sustentáveis do mundo, com a entrada no *Dow Jones Sustainability Index* (DJSI) 2021, além de figurarmos no *Sustainability Yearbook 2022* como uma das 10 varejistas líderes em sustentabilidade no mundo.

Além disso, pelo 8º ano consecutivo, fomos selecionados para compor a carteira do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) da B3, que, por meio de rígidos critérios ESG, como transparência de informações, compromissos climáticos e de impacto social, destaca as empresas mais sustentáveis. Também fomos selecionados, pelo 11º ano consecutivo, para compor a carteira do ICO2 (Índice Carbono Eficiente) da B3, índice do qual participamos desde seu início, em 2010. Por fim, somos integrantes do índice iGPTW, que reúne as melhores empresas para se trabalhar no país e que faz sua estreia na B3 em 2022.

ambiental

Em linha com o ODS 13 - Ação Contra a Mudança Global do Clima, temos como principal estratégia a redução e compensação de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) para alcance da meta Net Zero 2025. Desde 2010, nosso inventário de emissões é publicado, reforçando nossa transparência e qualidade das informações divulgadas e, desde 2016, recebemos o Selo Ouro do Programa Brasileiro *GHG Protocol* pela auditoria externa do mesmo. Ainda em 2016, começamos a utilizar energia de fontes renováveis em nossas lojas físicas e, em 2017, iniciamos a entrega ecoeficiente por meio de bicicletas. Reforçando nosso compromisso no combate às mudanças climáticas, em 2018 tornamos nossa operação carbono neutro. Hoje somos uma das maiores frotas elétricas do varejo e a maior operação de bikes no país.

Expandimos a nossa frota logística com o uso de veículos elétricos, bicicletas e caminhões movidos a gás natural e biometano, que contribuíram para evitar a emissão de mais de 370t de CO2 em 2021. Além disso, expandimos o uso de energias renováveis na nossa operação, atingindo 37% das nossas

Relat

lojas, centros de distribuição e escritórios administrativos e correspondendo a mais um passo para atingir a meta de ter 100% das nossas lojas físicas abastecidas com fontes renováveis até 2030.

Criamos a Americanas + Clima com uma área dedicada no site da Companhia com o propósito de oferecer aos clientes, produtos que possuem certificações confiáveis e que contribuem para a redução dos impactos das mudanças climáticas. Já são mais de 1.300 produtos certificados por selos como Sistema B, eureciclo e Amigo do Clima.

social

Apoiamos o desenvolvimento e a ampliação de fábricas de vacinas da Fiocruz e do Butantã, doamos mais de R\$ 2 milhões em notebooks para secretarias de educação e distribuimos livros para comunidades carentes. Nas regiões atingidas por fortes chuvas e enchentes, viabilizamos a entrega de 75 toneladas de alimentos e água doados. Firmamos compromisso com o Movimento pela Equidade Racial (MOVER) e reforçamos a parceria estratégica com o Unicef para reduzir a evasão escolar e gerar empregos no projeto 1 milhão de oportunidades. Em apenas um ano, contratamos mais de 7 mil jovens em vulnerabilidade.

Como forma de contribuir para o ODS 10 – Redução das Desigualdades, criamos o Americanas na Favela, que começou sua operação na favela de Paraisópolis, em parceria com a startup de logística Favela Brasil Xpress e a ONG G10 Favelas. A iniciativa segue em expansão, beneficiando mais de 500.000 moradores de sete favelas do Rio de Janeiro e São Paulo e chegou à marca de 295.000 entregas em 2021. Os pedidos saem a partir de postos de operação instalados nos espaços comunitários e as entregas são realizadas por entregadores da própria comunidade, utilizando veículos ecoeficientes, como bicicletas elétricas e *tuk tuks*. Com o objetivo de incentivar a inclusão, capacitação, geração de renda e empregabilidade, disponibilizamos, em parceria com a Labora, 1.000 bolsas de capacitação e desenvolvimento profissionalizante para moradores de comunidades do país.

A “Americanas Social”, marketplace social no site da Americanas com foco no ODS 8 – Trabalho Decente, tem gerado impacto positivo no trabalho das ONGs parceiras e visibilidade para diversas causas, destacando nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável e reforçando nossas metas e iniciativas pela conservação dos biomas brasileiros. A plataforma, que cresceu em mais de quatro vezes o número de instituições no último ano, beneficia mais de 165 mil pessoas de 23 estados e distrito federal e apoia a preservação de cinco biomas brasileiros: Amazônia, Caatinga, Cerrado, Mata Atlântica e Pantanal.

Em linha com o ODS 4 – Educação de Qualidade, realizamos com o UNICEF uma campanha de doação “volta às aulas” para alunos em situação de vulnerabilidade social pelo site e app da Americanas. Os recursos obtidos, somados a nossa contribuição, possibilitaram a doação de 700 Kits

Relat

educacionais que contém smartphones e chips de internet para crianças e adolescentes, reduzindo a evasão escolar e a dificuldade do acesso a informação.

Ainda com foco no ODS 4 – Em parceria com a Fundação Amazônia Sustentável (FAS), fomentamos o desenvolvimento de pequenas comunidades ribeirinhas e indígenas na Amazônia desde 2018 em quatro frentes:

- **Conectividade e Inclusão Digital** - Levamos internet para comunidades locais, adequando a infraestrutura de 8 dos 9 laboratórios de informática planejados no projeto, beneficiando mais de 1.470 pessoas.
- **Estímulo ao Empreendedorismo:** Realizamos mais um curso para 2 turmas, totalizando 11 cursos oferecidos desde o início do projeto, impactando mais de 280 moradores.
- **Melhoria da Alfabetização:** Houve o lançamento do livro e alfabetário, que apoia o processo de alfabetização das comunidades ribeirinhas. Essa frente já impactou mais de 610 crianças e adolescentes da região.
- **Educação Ambiental e Gestão de Resíduos:** Mais de 500kg de resíduos foram coletados, garantindo uma evolução de 49% comparado ao ano anterior e sensibilizando 1.110 pessoas.

Junto ao Projeto Graiel – Instituto Rumo Náutico e o apoio do Senac e do BNDES, por meio do curso ‘Operador de Varejo com foco em Atendimento e Liderança’ formamos mais de 125 profissionais, superando a meta inicial de qualificar 90 jovens. O projeto, que contribui com o alcance do ODS 4 – Educação de Qualidade, atingiu uma taxa de empregabilidade de 59%, transformando a realidade de muitos jovens da região.

governança

Em conformidade com a Instrução CVM 586 de junho de 2017, a Companhia divulgou em 31 de outubro de 2018 pela primeira vez, o Informe sobre o Código Brasileiro de Governança Corporativa, que versa sobre as práticas de governanças adotadas pela Companhia em relação a 5 esferas, são elas: Acionistas, Conselho de Administração, Diretoria, Órgãos de Fiscalização e Controle e Ética e Conflito de Interesses.

Em consonância com os princípios e práticas recomendadas e visando promover maior transparência, a Companhia possui trinta e uma Políticas e Regulamentos, um Código de Ética e Conduta e um Estatuto Social, todos formalizados e divulgados. Dentre eles, podemos citar: o Regimento Interno dos Comitês do Conselho de Administração, a Política de Remuneração de Administradores, a Política de Gerenciamento de Riscos, o Regimento Interno da Diretoria, a Política de Indicação de Administradores, dentre outros. Todos os documentos são públicos e estão disponíveis no site de Relação com Investidores da Americanas (ri.americanas).

Relat

Para estar sempre em linha com a visão, missão, valores e objetivos estratégicos, a Americanas revisa o Código de Ética e Conduta e todos os instrumentos de Governança sempre que necessário.

A Companhia considera essencial que seus negócios sigam os mais elevados padrões de ética, tendo estruturado seu Programa de Integridade “Ética na Prática”, que dissemina princípios, diretrizes e condutas estabelecidas no seu Código de Ética e Conduta, e promove iniciativas de comunicação e treinamento periódicos com o intuito de engajar e capacitar os associados em relação ao tema.

Além disso, estabelece e desenvolve instrumentos e mecanismos para garantir conformidade e aprimorar o nível de Governança, como Política de Compliance, Política de Gerenciamento de Riscos, Due Diligence de Fornecedores e Parceiros, um estruturado Canal de Denúncias, dentre outros. Assim, está em linha com as principais diretrizes da Lei Anticorrupção (12.846/13) e com as melhores práticas e instruções para Empresas Privadas da Controladoria Geral da União – CGU.

Americana S.A. atua em aderência às regras estabelecidas pela Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A.) e pelo Novo Mercado, o que inclui uma base acionária composta exclusivamente por ações ordinárias e a eleição de membros independentes para o Conselho de Administração.

- **Ações:** As ações da Americanas S.A. estão listadas na B3 S.A. e são negociadas sob o código AMER3. Fazemos parte de importantes índices, como Ibovespa, IBrX 50, Icon, IGC, IVBX-2, ISE, MSCI, IBRA, IBXL, ICO2, IFNC, IGCT, IGCX, IGM e MLCX, FTSE Russell DJSI e ICDPR-70.
- **Política de dividendos:** O estatuto social da Companhia, em linha com os princípios da legislação vigente, fixa o valor mínimo para dividendos em 25% do lucro líquido do exercício. Em 22/12/2021, foi aprovada, em reunião de CADM, a distribuição de JCP no valor bruto total de R\$550.635.973,09, que representando um valor bruto de R\$0,61303854 por cada ação. Os acionistas também poderão aderir ao aumento de capital da companhia com o crédito do JCP a receber.
- **Aderência à câmara de arbitragem:** A Americanas elegeu a mediação como meio de resolver conflitos de interesses entre sócios e administradores e entre estes e a Companhia. Na falta de um acordo, a empresa, seus acionistas e os administradores ficam obrigados a buscar, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles. Essas controvérsias ou disputas poderão estar relacionadas com ou oriundas, em especial, de aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos das disposições contidas no estatuto social, nas disposições da Lei nº 6.404/76, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários e nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de valores mobiliários em geral, além daquelas constantes do Regulamento de Listagem do Novo Mercado, do Contrato de Participação do Novo Mercado, do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado. Estamos vinculados, também, à Câmara de Arbitragem do Mercado.

Relat

- **Audidores Independentes:** Em conformidade com a Instrução CVM nº 381, a Companhia informa que os auditores independentes PricewaterhouseCoopers, prestaram serviços de auditoria externa durante todo o período de 2021.

A política da Companhia na contratação de serviços, que não auditoria externa, de auditores independentes garante que não haja conflito de interesses e que os serviços contratados não comprometam a independência dos seus auditores. Assim, a companhia busca que seus auditores prestem serviço de forma objetiva e emitam uma opinião imparcial acerca das Demonstrações Financeiras da Companhia.

Estrutura de Governança

- **Conselho de Administração:** A Americanas S.A. conta com um Conselho de Administração formado por sete membros e adota uma série de iniciativas que vão além do que o Novo Mercado exige, como a participação de conselheiros independentes na composição do Conselho de Administração em número maior do que o mínimo exigido. A avaliação dos conselheiros é feita a partir das metas financeiras e operacionais estabelecidas no ano anterior. Todo ano, o Conselho se reúne trimestralmente ou sempre que necessário por convocação de seu Presidente.

Conselho de Administração	Posição
Eduardo Saggiore Garcia	Presidente
Carlos Alberto da Veiga Sicupira	Conselheiro
Paulo Alberto Lemann	Conselheiro
Claudio Moniz Barreto Garcia	Conselheiro
Vanessa Claro Lopes	Conselheiro Independente
Mauro Muratorio Not	Conselheiro Independente
Sidney Victor da Costa Breyer	Conselheiro Independente
Cristina Artimonte Farjallat	Advisor
Paulo Veiga Ferraz Pereira	Advisor
Fiamma Orlando Zarife	Advisor

- **Diretoria:** A Diretoria, enquanto órgão colegiado, exerce as atribuições que a lei, o Estatuto Social e o Conselho de Administração lhe conferirem para a prática dos atos necessários ao funcionamento regular da Companhia.

Diretoria	Posição
Miguel Gutierrez	Diretor Presidente e de Relações com Investidores
Anna Saicali	CEO da Plataforma de Inovação e Fintech
Márcio Cruz	CEO da Plataforma Digital
Timotheo Barros	CEO da Plataforma Física e Diretor Financeiro

Relat

- **Comitês:**

Comitê de Auditoria: Compete ao Comitê, entre outras funções, revisar o relatório da administração e as demonstrações financeiras anuais e trimestrais da Companhia, reportando suas conclusões, a cada trimestre, ao Conselho de Administração. Os membros são nomeados para um mandato que coincidirá com o prazo de mandato dos membros do Conselho de Administração, sendo permitida a reeleição.

Comitê de Auditoria	Posição
Mauro Muratório Not	Presidente
Sidney Victor da Costa Breyer	Membro
Vanessa Claro Lopes	Membro
Paulo Veiga Ferraz Pereira	Membro Externo
Maria Helena Cardoso Figueira	Advisor
Ricardo Scalzo	Advisor
Vicente Antônio de Castro Ferreira	Advisor
Marcio Luciano Mancini	Advisor

Comitê Financeiro: O Comitê de Finanças tem por objetivo principal informar e aconselhar o Conselho de Administração em relação a todas as decisões envolvendo as políticas financeiras da Companhia, garantindo que a Companhia sempre cumpra suas obrigações, políticas e responsabilidades financeiras.

Comitê Financeiro	Posição
Paulo Alberto Lemann	Presidente
Roberto Moses Thompson Motta	Membro Externo
Paulo Veiga Ferraz Pereira	Membro

Comitê de Nomeação: O Comitê de Nomeação é responsável pela indicação dos candidatos ao Conselho de Administração, cujos nomes serão submetidos à Assembleia Geral da Companhia. Composto por quatro membros do Conselho de Administração, dos quais pelo menos dois devem sempre ser Conselheiros Independentes, o Comitê de Nomeação cumpre um mandato que coincide com o prazo de mandato dos membros do Conselho de Administração, sendo permitida a reeleição.

Comitê de Nomeação	Posição
Carlos Alberto da Veiga Sicupira	Presidente
Claudio Moniz Barreto Garcia	Membro
Mauro Muratório Not	Membro
Vanessa Claro Lopes	Membro

Relat

Comitê Digital e Cliente: O Comitê Digital tem por objetivo principal assessorar o Conselho de Administração no cumprimento de suas responsabilidades de supervisão digital nas áreas de tecnologia e da tecnologia envolvida no comércio por meio da internet, televisão, telefonia móvel, diretamente ao consumidor assim como canais emergentes.

Comitê Digital e Cliente	Posição
Sidney Victor da Costa Breyer	Presidente
Claudio Moniz Barreto Garcia	Membro
Cristina Artimonte Farjallat	Membro Externo

Comitê de Gente e Sustentabilidade: Formalizado pelo Conselho de Administração em 2010, o Comitê de Sustentabilidade, conhecido como Companhia Verde, tem o compromisso de definir diretrizes de sustentabilidade corporativa com base nos pilares ambiental, social e governança (ESG).

Comitê de Gente e Sustentabilidade	Posição
Claudio Moniz Barreto Garcia	Presidente
Paulo Alberto Lemann	Membro
Carlos Alberto da Veiga Sicupira	Membro

Comitê Ame: O Comitê Ame tem por objetivo principal assessorar o Conselho de Administração no cumprimento de suas responsabilidades de supervisão relacionadas ao negócio Ame Digital – plataforma mobile de produtos e serviços financeiros.

Comitê Ame	Posição
Carlos Alberto da Veiga Sicupira	Presidente
Elinton Bobrik	Membro Externo
Fiamma Orlando Zarife	Membro Externo

Relat

Anexos

demonstração
de resultado

As informações contábeis que servem de base aos comentários deste relatório são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). A demonstração de resultado apresentada a seguir é pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 para os resultados de 2021. Os resultados do 4T20 e de 2020 foram ajustados para fins de comparabilidade entre os períodos.

Americanas S.A. Demonstração de Resultados (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em 31 de Dezembro			Consolidado Períodos findos em 31 de Dezembro		
	4T21	4T20	Variação	2021	2020	Variação
Vendas Totais	18.108,4	14.118,3	28,3%	55.274,9	41.607,9	32,8%
Receita Bruta de Vendas e Serviços	10.776,6	8.903,5	21,0%	32.187,2	25.695,6	25,3%
Impostos sobre vendas e serviços	(1.680,2)	(1.430,7)	17,4%	(4.627,1)	(4.217,4)	9,7%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	9.096,4	7.472,8	21,7%	27.560,1	21.478,2	28,3%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(6.393,4)	(4.990,0)	28,1%	(18.854,0)	(14.436,9)	30,6%
Lucro Bruto	2.703,0	2.482,8	8,9%	8.706,1	7.041,3	23,6%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	29,7%	33,2%	-3,5 p.p.	31,6%	32,8%	-1,2 p.p.
Despesas Operacionais	(2.111,9)	(1.716,7)	23,0%	(7.230,2)	(5.366,5)	34,7%
Com vendas	(1.465,0)	(1.122,0)	30,6%	(4.822,2)	(3.371,0)	43,0%
Gerais e administrativas	(166,4)	(159,6)	4,3%	(580,7)	(438,6)	32,4%
Depreciação e amortização	(480,5)	(435,1)	10,4%	(1.827,4)	(1.556,9)	17,4%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	591,1	766,1	-22,8%	1.475,9	1.674,9	-11,9%
Resultado Financeiro Líquido	(290,7)	(211,6)	37,4%	(709,6)	(1.040,0)	-31,8%
Equivalência patrimonial	0,3	0,0	-	0,3	0,0	-
Outras receitas (despesas) operacionais	(96,2)	(123,0)	-21,8%	(531,1)	(326,9)	62,5%
Imposto de renda e contribuição social	285,1	(25,2)	-	495,4	7,3	-
Lucro Líquido	489,7	406,3	20,5%	730,9	315,2	131,9%
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	5,4%	5,4%	0,0 p.p.	2,7%	1,5%	1,2 p.p.
EBITDA Ajustado	1.071,6	1.201,2	-10,8%	3.303,3	3.231,7	2,2%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	11,8%	16,1%	-4,3 p.p.	12,0%	15,0%	-3,0 p.p.

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial.

Relat

demonstração de resultado – conciliação

Americanas S.A. Demonstração de Resultados (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em 31 de Dezembro			Consolidado Períodos findos em 31 de Dezembro		
	4T21	Efeitos não recorrentes	4T21 Ajustado	2021	Efeitos não recorrentes	2021 Ajustado
Vendas Totais	18.108,4	-	18.108,4	55.274,9	-	55.274,9
Receita Bruta de Vendas e Serviços	10.776,6	-	10.776,6	32.187,2	-	32.187,2
Impostos sobre vendas e serviços	(1.680,2)	-	(1.680,2)	(4.627,1)	643,8	(5.270,9)
Receita Líquida de Vendas e Serviços	9.096,4	-	9.096,4	27.560,1	643,8	26.916,3
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(6.393,4)	-	(6.393,4)	(18.854,0)	(129,8)	(18.724,1)
Lucro Bruto	2.703,0	-	2.703,0	8.706,1	513,9	8.192,2
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	29,7%		29,7%	31,6%		30,4%
Despesas Operacionais	(2.111,9)	-	(2.111,9)	(7.230,2)	(95,7)	(7.134,5)
Com vendas	(1.465,0)	-	(1.465,0)	(4.822,2)	-	(4.822,2)
Gerais e administrativas	(166,4)	-	(166,4)	(580,7)	(95,7)	(484,9)
Depreciação e amortização	(480,5)	-	(480,5)	(1.827,4)	-	(1.827,4)
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	591,1	-	591,1	1.475,9	418,2	1.057,7
Resultado Financeiro Líquido	(290,7)	-	(290,7)	(709,6)	388,9	(1.098,5)
Equivalência patrimonial	0,3	-	0,3	0,3	-	0,3
Outras receitas (despesas) operacionais	(96,2)	-	(96,2)	(531,1)	(338,0)	(193,1)
Imposto de renda e contribuição social	285,1	143,8	141,3	495,4	230,9	264,4
Lucro Líquido	489,7	143,8	345,9	730,9	700,0	30,8
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	5,4%		3,8%	2,7%		0,1%
EBITDA Ajustado	1.071,6	-	1.071,6	3.303,3	418,2	2.885,1
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	11,8%		11,8%	12,0%		10,7%

Relat

balanço patrimonial

Americanas S.A.		
Balanço Patrimonial		
(em milhões de reais)	<u>31/12/2021</u>	<u>30/09/2021</u>
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	2.706,9	4.379,9
Títulos e valores mobiliários	4.224,2	5.328,5
Contas a receber de clientes	7.021,6	6.352,3
Estoques	5.228,0	5.862,4
Impostos a recuperar	1.458,8	1.479,2
Outros ativos circulantes	1.273,4	1.210,2
Total do Ativo Circulante	21.912,9	24.612,6
NÃO CIRCULANTE		
Títulos e valores mobiliários	73,3	38,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.008,7	1.968,5
Impostos a recuperar	3.811,5	3.751,2
Investimentos	8,6	-
Imobilizado	4.473,1	4.107,7
Intangível	8.369,9	5.460,8
Ativo de direito de uso	3.352,1	2.915,2
Outros créditos a receber	508,8	477,5
Total do Ativo Não Circulante	22.605,9	18.719,4
TOTAL DO ATIVO	44.518,8	43.332,0
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	8.646,4	8.029,6
Arrendamento	766,9	676,0
Empréstimos e financiamentos	946,2	3.439,4
Contas a pagar - partes relacionadas	11,7	11,3
Debêntures	106,8	191,0
Salários, provisões e contribuições sociais	308,2	302,0
Tributos a recolher	223,2	236,1
Imposto de renda e contribuição social	7,8	38,8
Outras obrigações	2.319,8	1.530,0
Total do Passivo Circulante	13.336,9	14.454,2
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Exigível a longo prazo:		
Arrendamento	2.818,4	2.477,1
Empréstimos e financiamentos	9.245,9	7.957,4
Debêntures	2.042,0	1.780,4
Outras obrigações	1.164,7	999,6
Total do Passivo Não Circulante	15.271,0	13.214,5
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	14.882,6	14.846,0
Reservas de capital	262,5	108,8
Outros resultados abrangentes	(219,4)	(337,7)
Reserva de lucros	1.212,9	1.003,8
Lucros (prejuízos) acumulados	-	270,1
(-) Ações em tesouraria	(227,6)	(227,6)
Total do Patrimônio Líquido	15.911,0	15.663,4
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	44.518,8	43.332,0

Relat

fluxo de caixa

Americanas S.A. Demonstrativo de Fluxo de Caixa (em milhões de reais)	CONSOLIDADO		
Atividades Operacionais	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>Variação</u>
Resultado Líquido do Período	543,8	(210,8)	754,6
Ajustes ao Resultado Líquido:			
Depreciações e amortizações	1.300,3	601,8	698,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(560,0)	(43,9)	(516,1)
Juros, variações monetárias e cambiais	861,3	247,4	613,9
Equivalência patrimonial	83,8	85,6	(1,8)
Outros	283,6	(23,1)	306,7
Resultado Líquido Ajustado	2.512,7	656,9	1.855,8
Variações de Capital de Giro:			
Contas a receber	(4.020,3)	(859,2)	(3.161,1)
Estoques	(1.048,0)	(754,8)	(293,2)
Fornecedores	3.372,4	1.165,9	2.206,5
Variações em Capital de Giro:	(1.695,9)	(448,1)	(1.247,8)
Variações em Ativos:			
Despesas antecipadas	29,0	3,1	25,9
Depósitos judiciais	(39,2)	(30,2)	(9,0)
Impostos a recuperar	(816,1)	(97,7)	(718,4)
Demais contas a receber (circulante e não circulante)	(190,1)	40,6	(230,7)
Pagamento de contingências	(60,1)	(16,2)	(43,9)
Variações em Ativos:	(1.076,5)	(100,4)	(976,1)
Variações em Passivos:			
Salários e encargos sociais	1,0	14,5	(13,5)
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	(62,5)	(8,9)	(53,6)
Outras obrigações (circulante e não circulante)	561,5	57,9	503,6
Contas a receber/pagar empresas ligadas	-	83,7	(83,7)
Variações em Passivos:	500,0	147,2	352,8
Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	(924,8)	(289,6)	(635,2)
Liquidação de juros sobre arrendamentos	(123,8)	(22,0)	(101,8)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(17,3)	(5,6)	(11,7)
Fluxo de Caixa de Atividades Operacionais	(825,6)	(61,8)	(763,8)
Atividades de Investimento			
Títulos e valores mobiliários	2.149,2	(1.319,6)	3.468,8
Imobilizado	(445,6)	(52,2)	(393,4)
Intangível	(1.044,9)	(480,1)	(564,8)
Aumento de capital em controladas	(173,2)	(126,9)	(46,3)
Valor pago pelas aquisições de controladas	(2.307,4)	(9,7)	(2.297,7)
Caixa líquido incorporado /adquirido em combinação de negócios	5.471,8	-	5.471,8
Fluxo de Caixa de Atividades de Investimento	3.650,0	(1.988,6)	5.638,6
Atividades de Financiamento			
Captações	9,8	4.074,2	(4.064,4)
Pagamentos	(6.140,4)	(2.856,1)	(3.284,3)
Pagamentos de passivo de arrendamento	(448,0)	(89,2)	(358,8)
Aumento de capital em dinheiro	32,1	4.019,9	(3.987,8)
Contas a receber plano de ações	22,4	-	22,4
Ações em tesouraria	(227,6)	-	(227,6)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	(6.751,8)	5.148,8	(11.900,6)
Acréscimo (redução) líquido em disponibilidades	(3.927,4)	3.098,5	(7.025,9)
Caixa e Bancos no início do período	6.634,3	3.535,8	3.098,5
Caixa e Bancos no final do período	2.706,9	6.634,3	(3.927,4)

Relat**movimentação de lojas**

FORMATO	4T21		3T21		4T20	
	# de lojas	Área (mil m ²)	# de lojas	Área (mil m ²)	# de lojas	Área (mil m ²)
Tradicionais	1.012	994	965	973	947	962
Express	786	283	711	257	703	254
Digitais	2	0	2	0	2	0
Ame Go	3	0	2	0	2	0
Local	55	4	53	4	53	4
Hortifruti Natural da Terra	79	40	0	0	0	0
Franquias	442	22	438	21	0	0
TOTAL	2.379	1.343	2.171	1.255	1.707	1.220

glossário**GMV total**

Venda de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

GMV digital

Venda digital de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

GMV parceiros

Venda de parceiros das nossas plataformas.

EBITDA ajustado (LAJIDA)

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização e excluindo outras receitas/despesas operacionais e equivalência patrimonial.

Caixa (dívida) líquido

Calculado como a soma das disponibilidades e contas a receber de cartão de crédito líquido de antecipação, menos a soma do endividamento de curto prazo e longo prazo.

Nota: ativas**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Em 31 de dezembro de 2021****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****1. Contexto operacional**

Informações do Grupo

A Americanas S.A. ("Americanas" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral 102, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, CEP 20.081-902, tem como origem o acervo total cindido de Lojas Americanas S.A. ("LASA") e, incorporado pela B2W Companhia Digital, conforme aprovado nas Assembleias Gerais Extraordinárias de acionistas ("AGE") realizadas em 10 de junho de 2021 e 10 de dezembro de 2021, respectivamente. Na AGE de 10 de junho de 2021, a B2W Companhia Digital alterou sua denominação social para Americanas S.A. É uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas no segmento denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código AMER3.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") combinam plataformas digital (com as marcas Americanas, Submarino, Shoptime e Soub), física (com as lojas americanas tradicional, express, local, digital e Ame Go), franquias (Imaginarium, MinD, Puket e LoveBrands), fulfillment, fintech (Ame Digital), varejo especializado em frutas, legumes e verduras (Hortifruti Natural da Terra), publicidade (ads) e a plataforma de inovação (IF). Possui ativos únicos que impulsionam o seu crescimento com rentabilidade. Graças aos ativos únicos, incluindo a base de clientes ativos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento, capilaridade nacional e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

Reestruturação societária**(i) Incorporação total da parcela remanescente do acervo vertido de Lojas Americanas (AGE de 10.12.2021)**

Em 01 de novembro de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a submissão à Assembleia Geral Extraordinária dos acionistas da proposta de incorporação, pela Companhia, do total do acervo vertido de Lojas Americanas S.A. A Assembleia Geral Extraordinária (AGE) foi realizada em 10 de dezembro de 2021 e, aprovou, por maioria dos votos, a operação em questão, nos termos do Protocolo e Justificação firmado pelos administradores das Companhias em 01 de novembro de 2021. Dessa forma, uma vez aprovada a incorporação total, os acionistas passaram a ter participação direta em Americanas S.A., dado que a estrutura de *holding* foi extinta.

A aprovação da Incorporação não afetará o registro de Americanas S.A. como companhia aberta, de modo que as suas ações permanecerão sendo negociadas no nível de governança do Novo Mercado da B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), segmento em que são atualmente negociadas, sem qualquer alteração. Por outro lado, Lojas Americanas será extinta como consequência da Incorporação, de forma que seu registro de companhia aberta foi cancelado e suas ações não são mais negociadas na B3 desde 24 de janeiro de 2022. Como consequência, cada acionista de Lojas Americanas recebeu, para cada 1 ação ordinária ou 1 ação preferencial de Lojas Americanas de sua titularidade, 0,188964 ação ordinária de emissão de Americanas.

Para efetivar a combinação societária de Lojas Americanas e Americanas S.A., as Demonstrações contábeis de Lojas Americanas, base da operação, foram suportadas por laudo de avaliação emitido, a valor contábil, por peritos independentes.

Em decorrência das operações da incorporação parcial dos acervos vertidos de Lojas Americanas, aprovados pela AGE de 10 de junho de 2021, e da incorporação total dos acervos vertidos de Lojas Americanas aprovados pela AGE de 10 de dezembro de 2021, os saldos apresentados nas Demonstrações contábeis, da Americanas S.A., de 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, são formados da seguinte forma:

Nota: Ativos

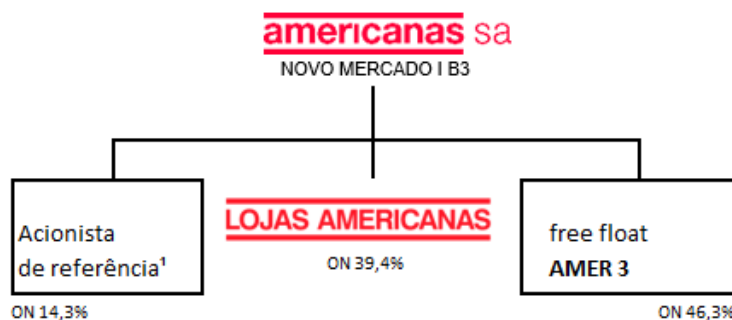
a) Os balanços patrimoniais apresentam, na controladora e no consolidado, em 31 de dezembro de 2021, os saldos das antigas operações da B2W Companhia Digital, Lojas Americanas S.A. e suas controladas. Em 31 de dezembro de 2020 na controladora e consolidado os saldos da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas;

b) Nas demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa, dos resultados abrangentes e do valor adicionado do exercício de 2021, na controladora e no consolidado, os resultados das operações, da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas, para o período de 11 de junho de 2021 a 31 de dezembro de 2021, das operações anteriores à Cisão parcial, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas acrescidas das operações posteriores a incorporação total, para o período de 11 de dezembro de 2021 a 31 de dezembro de 2021 que antes eram realizadas, também, em Lojas Americanas. Em 31 de dezembro de 2020 na controladora e consolidado, os resultados das operações da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas;

c) Na Demonstração das mutações do patrimônio líquido do exercício de 2021 na controladora e no consolidado, as mutações patrimoniais da Americanas S.A. acrescidas dos acervos vertidos de Lojas Americanas decorrentes da cisão parcial de 10 de junho de 2021 e da incorporação total dos acervos em 10 de dezembro de 2021. No exercício de 2020, na controladora e no consolidado, as mutações patrimoniais são representadas pelas operações da antiga B2W Companhia Digital.

	Acervo incorporado em 10.12.2021
ATIVOS	
Caixa e equivalentes de caixa	1.614
Intangível	201.432
Outros ativos	1.064
	204.110
PASSIVOS	
IR e CSLL diferidos passivos	56.585
Outros passivos	1.321
	57.906
Acervo líquido incorporado	146.204

Destaca-se abaixo a estrutura societária da Companhia em 31 de dezembro de 2021 (nota 25):



(1) Grupo de investidores profissionais de longo prazo

Nota: Ativas**(ii) Cisão parcial de Lojas Americanas com acervo vertido para a Americanas S.A. (AGE de 10.06.2021)**

Em 28 de abril de 2021, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a submissão à Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas a proposta de Cisão parcial de Lojas Americanas S.A. com acervo vertido para a B2W – Companhia Digital. A Assembleia Geral Extraordinária (AGE) foi realizada em 10 de junho de 2021 e, aprovou, por maioria dos votos, a operação em questão, nos termos do Protocolo e Justificação firmado pelos administradores das Companhias em 28 de abril de 2021. Dessa forma, uma vez aprovada a Cisão Parcial, a totalidade das atividades operacionais das Companhias passaram a ser desenvolvidas diretamente pela B2W, cuja denominação social foi alterada para Americanas S.A.

A combinação das operações de Lojas Americanas e B2W permite a criação de uma plataforma ainda mais poderosa, colocando a Americanas em uma posição mais favorável para capturar oportunidades futuras. A Americanas permite um acesso mais amplo a serviços de varejo, *e-commerce*, logística e pagamentos digitais, fornecendo soluções baseadas em tecnologia. Além disso, a transação permite, de forma rápida, otimizar a experiência do cliente, *sellers, merchants*, fornecedores, parceiros e o nosso time a partir de uma estrutura integrada, manter o foco na geração de valor de longo prazo e criar um poderoso motor de M&A.

As administrações das Companhias confiam que essas vantagens e benefícios se reverterão em favor dos acionistas de B2W e Lojas Americanas, que, com a implementação da Cisão Parcial, passaram a ser também acionistas diretos da Americanas S.A., sem prejuízo da sua participação em Lojas Americanas.

A data base da Cisão parcial de Lojas Americanas, suportadas por laudo de avaliação emitido por peritos independentes, foram as Demonstrações Contábeis auditadas de 31 de dezembro de 2020. As variações patrimoniais relativas às contas que compõem o Acervo Cindido, apuradas entre 1º de janeiro e 10 de junho de 2021 em Lojas Americanas, no montante líquido de R\$ 157.210, também foram apropriados pela Americanas S.A. em contrapartida das contas de patrimônio líquido.

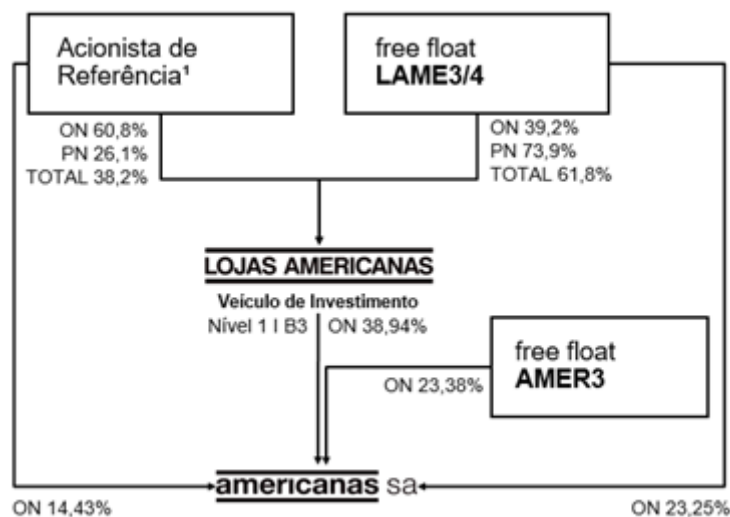
Em uma combinação de negócios envolvendo entidades sob controle comum, em que todas as entidades ou negócios combinados são, em última análise, controlados pela mesma parte ou partes antes e depois da combinação de negócios, e esse controle não é transitório, a Companhia aplicou o método contábil antecessor.

Abaixo apresentamos os saldos acumulados, em 10 de junho de 2021, vertidos de Lojas Americanas e incorporados à Americanas S.A.

	Acervo incorporado em 10.06.2021
ATIVO	
Caixa, equivalentes e valores mobiliários	6.887.216
Contas a receber de clientes	1.946.020
Estoques	2.477.936
Impostos a recuperar	2.467.307
Outros ativos circulantes e não circulantes	772.124
Investimentos	650.906
Imobilizado, ativos de direito de uso e intangível	7.019.592
	22.221.101
PASSIVO	
Fornecedores	1.395.517
Empréstimos, debêntures e arrendamentos a pagar	12.522.512
Tributos a recolher	294.708
Outros passivos circulantes e não circulantes	1.579.002
	15.791.739
Acervo líquido cindido	6.429.362

Nota: ativas

A unificação das operações das Companhias, sem alteração na sua estrutura final de controle, beneficiou os acionistas de ambas as Companhias, que passaram a ser ou permaneceram, conforme o caso, acionistas diretos da Companhia combinada, sem prejuízo da participação dos acionistas de Lojas Americanas em Lojas Americanas, que se mantiveram. Destaca-se abaixo a estrutura societária aprovada na ocasião, conforme o Fato Relevante divulgado em 28 de abril de 2021:



(1) Grupo de investidores profissionais de longo prazo com participação de 53,37% no capital votante de Americanas S.A. (direto e indireto).

Pandemia do Corona Vírus – COVID-19

Na plataforma física, apesar da retomada gradual das atividades no País, parte da área de vendas ainda foi impactada por restrições de funcionamento durante o exercício, principalmente relacionadas aos horários de funcionamento, seguindo as determinações das autoridades de cada Município.

Ao longo do exercício, a plataforma digital esteve 100% disponível para atender a população em todo o País e teve um ótimo desempenho. Para aumentar a oferta de itens e apoiar o comércio local, novos vendedores foram conectados ao *marketplace* incrementando ainda mais o número de itens oferecidos.

Mesmo considerando o cenário de incertezas quanto à erradicação do surto pandêmico para a retomada normal das atividades e seu impacto negativo na economia do País, a administração avaliou os efeitos subsequentes às Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2021, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, e concluiu que não há necessidade de contabilização de provisões para perdas de ativos não financeiros e não há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional. A Companhia seguirá monitorando a situação da pandemia para manter atualizadas as suas projeções de geração de resultados e correspondentes análises de eventuais efeitos nas suas demonstrações contábeis.

Ações contra mudança global do clima

O impacto das mudanças climáticas representa um risco global que afeta diretamente a sociedade e as organizações, podendo causar a queda de receitas, aumentos de custos e redução dos fluxos de caixa. O crescente aumento das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) tende a intensificar esse processo, fato que tem sido levantado frequentemente por investidores, clientes e consumidores que tem migrado seu perfil de investimentos e compras para modelos mais sustentáveis. A Americanas S.A. mapeia esses riscos e oportunidades, desenvolvendo uma estratégia de descarbonização e incorporando os riscos climáticos à gestão de riscos da Companhia. Nesse sentido, a Companhia foca em iniciativas de redução das emissões de GEE, como a adaptação da nossa frota para um modelo ecoeficiente e a

Nota: ativas

utilização de energias renováveis. Além disso, buscando a transparência de nossas emissões, desde 2010 fazemos parte da carteira do ICO2 (Índice Carbono Eficiente) da B3 e respondemos ao CDP (*Carbon Disclosure Program*). Em 2020, passamos a reportar o Relatório Anual de acordo com *framework* do TCFD (*Task Force on Climate-Related Financial Disclosures*).

2. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

A preparação das demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis consolidadas, estão divulgadas na nota 3.

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos ativos e passivos financeiros a valor justo por meio do resultado e instrumentos financeiros derivativos, que são mensurados pelo valor justo e dos passivos financeiros que são mensurados ao custo amortizado.

A emissão destas demonstrações contábeis foi autorizada pela Diretoria em 24 de fevereiro de 2022.

(a) Declaração de conformidade

Estas demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidos pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* considerando pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pela CVM e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

(b) Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

2.1.1 Mudanças nas principais políticas contábeis

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2021:

- Alterações ao IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7 “Instrumentos Financeiros”: as alterações previstas na Fase 2 da reforma IBOR abordam questões que podem afetar as demonstrações contábeis durante a reforma de uma taxa de juros de referência, incluindo os efeitos das mudanças nos fluxos de caixa contratuais ou relações de *hedge* decorrentes da substituição de uma taxa por uma taxa de referência alternativa (questões de substituição). A data efetiva de aplicação dessa alteração é 1º de janeiro de 2021. Não houve impactos decorrentes dessa alteração.
- Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento: alterações ao IFRS 16/CPC 06(R2) “Arrendamentos”: prorrogação da aplicação do expediente prático de reconhecimento das reduções obtidas pela Companhia nos pagamentos dos arrendamentos diretamente no resultado do exercício e não como uma modificação de contrato, até 30 de junho de 2022. Os impactos decorrentes dessa alteração estão mencionados na

Nota: itivas

nota 17.

Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor:

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2021. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- Alteração ao IAS 16 “Ativo Imobilizado”: em maio de 2020, o IASB emitiu uma alteração que proíbe uma entidade de deduzir do custo do imobilizado os valores recebidos da venda de itens produzidos enquanto o ativo estiver sendo preparado para seu uso pretendido. Tais receitas e custos relacionados devem ser reconhecidos no resultado do exercício. A data efetiva de aplicação dessa alteração é 1º de janeiro de 2022.
- Alteração ao IAS 37 “Provisão, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes”: em maio de 2020, o IASB emitiu essa alteração para esclarecer que, para fins de avaliar se um contrato é oneroso, o custo de cumprimento do contrato inclui os custos incrementais de cumprimento desse contrato e uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente ao cumprimento dele. A data efetiva de aplicação dessa alteração é 1º de janeiro de 2022.
- Alteração ao IFRS 3 “Combinação de Negócios”: emitida em maio de 2020, com o objetivo de substituir as referências da versão antiga da estrutura conceitual para a mais recente. A alteração ao IFRS 3 tem vigência de aplicação a partir de 1º de janeiro de 2022.
- Aprimoramentos anuais – ciclo 2018-2020: em maio de 2020, o IASB emitiu as seguintes alterações como parte do processo de melhoria anual, aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2022:

(i) IFRS 9 – “Instrumentos Financeiros” - esclarece quais taxas devem ser incluídas no teste de 10% para a baixa de passivos financeiros.

(ii) IFRS 16 – “Arrendamentos” - alteração do exemplo 13 a fim de excluir o exemplo de pagamentos do arrendador relacionados a melhorias no imóvel arrendado.

Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações contábeis do Grupo.

2.2 Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações contábeis consolidadas:

(a) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais o Grupo detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o Grupo deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício.

O Grupo reconhece a participação de não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da

Nota: 14 Ativos

participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os lucros e os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

Nas demonstrações contábeis da Controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial (nota 14).

(b) Perda de controle em controladas

Quando o Grupo deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é mensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. Os valores reconhecidos previamente em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado.

2.3 Apresentação de informações por segmentos

As atividades do Grupo estão concentradas na comercialização de produtos e prestação de serviços por diversos meios de comercialização, presenciais através de lojas físicas situadas nas principais cidades de todos os estados do País e não presenciais, em especial a Internet. Apesar da diversidade de produtos vendidos e serviços prestados pelo Grupo (varejo físico; *e-commerce*; franquias, administração e promoção de cartão de crédito; plataforma de tecnologia; plataforma de logística, plataforma literária, distribuição e atendimento ao cliente; *Marketplace*; e conta de pagamento digital), após a reorganização societária descrita na nota 1, tais atividades não são mais controladas e gerenciadas pela Administração como segmentos operacionais independentes, sendo os seus resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Desta forma, a Administração entende que esses subgrupos fazem parte de negócios do varejo e, conseqüentemente a Companhia está organizada em uma única unidade de negócio. Os relatórios divulgados caracterizam o modo como o Grupo é gerenciado pela administração. O Grupo atua também na área de produtos financeiros, por meio das controladas promotoras de crédito que, por não atingirem os parâmetros quantitativos e qualitativos mínimos, não estão sendo apresentadas como um segmento operacional distinto.

2.4 Conversão de moeda estrangeira**(a) Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

(b) Transações e saldos

Transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação. Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio na data do fechamento. Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e os passivos monetários são reconhecidos nas demonstrações de resultados. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira, quando aplicável, são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas de transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado.

A diferença de moeda estrangeira gerada na conversão das demonstrações contábeis da controlada cuja moeda funcional não seja o real ("R\$") para moeda de apresentação real ("R\$") são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

Nota: Ativos**2.5 Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários**

Caixa e equivalente de caixa incluem o caixa, depósitos bancários e outros títulos e valores mobiliários que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

2.6 Ativos e passivos financeiros**2.6.1 Classificação**

O Grupo classifica, no reconhecimento inicial, seus ativos e passivos financeiros como mensurados: (i) custo amortizado; (ii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); (iii) valor justo por meio do resultado (VJR). A classificação dos ativos financeiros segundo o CPC 48 / IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

2.6.2 Reconhecimento e mensuração

O Grupo realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração.

Os ativos financeiros são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros ao VJR são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, e os custos da transação são debitados à demonstração do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Grupo tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade. Havendo ativos financeiros avaliados ao VJORA, estes serão mensurados ao valor justo e as variações no valor justo, exceto as perdas por *impairment*, juros e diferenças cambiais sobre os instrumentos de dívida, serão reconhecidas em VJORA e acumuladas na reserva de valor justo. Os ativos financeiros mensurados ao VJR são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao VJR são apresentados na demonstração do resultado em "Receitas ou despesas financeiras" no exercício em que ocorrem.

As variações cambiais de títulos monetários são reconhecidas no resultado. As variações no valor justo de títulos monetários, classificados como VJORA, são reconhecidas no patrimônio líquido.

Quando os títulos classificados como ao VJORA são vendidos ou sofrem perda (*impairment*), os ajustes acumulados do valor justo, reconhecidos no patrimônio líquido, são incluídos na demonstração do resultado como "Receitas ou despesas financeiras".

Os valores justos dos investimentos com cotação pública são baseados nos preços atuais de compra. Se o mercado de um ativo financeiro (e de títulos não listados em Bolsa) não estiver ativo, o Grupo estabelece o valor justo através de técnicas de avaliação. Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação de opções que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria entidade.

Para fins de avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado exercício de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

Nota: **Ativos**

O Grupo considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição.

2.6.3 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

2.6.4 Impairment de ativos financeiros

O Grupo optou por mensurar provisões para perdas com contas a receber e outros recebíveis e ativos contratuais por um valor igual a perda de crédito esperada até a realização do recebível.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, o Grupo considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica do Grupo, na avaliação de crédito e considerando informações “*forward looking*”.

O Grupo considera um ativo financeiro como inadimplente quando:

- (i) pouco provável que o credor pague integralmente suas obrigações de crédito, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou
- (ii) o ativo financeiro está vencido há mais de 180 dias; ou
- (iii) probabilidade que o devedor entrará em falência, ou passará por outro tipo de reorganização financeira.

As perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base na diferença entre os fluxos de caixa devidos ao Grupo de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que o Grupo espera receber.

Em cada data de balanço, o Grupo avalia se os ativos financeiros estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui “problemas de recuperação” quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

2.6.5 Desreconhecimento

O Grupo desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando o Grupo transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual o Grupo nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

2.7 Instrumentos financeiros derivativos

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante

Nota: itivas

depende de o fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de *hedge* nos casos de adoção da contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item/objeto que está sendo protegido por *hedge*. O Grupo adota a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designa certos derivativos como *hedge* de um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido ou uma operação prevista altamente provável (*hedge* de fluxo de caixa).

Os valores justos dos vários instrumentos derivativos usados para fins de *hedge* estão divulgados na nota 4.3. As movimentações nos valores de *hedge* classificados como Outros Resultados Abrangentes no patrimônio líquido estão demonstradas na nota 4.4.

(a) Hedge de fluxo de caixa

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como Outros Resultados Abrangentes. O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é imediatamente reconhecido na demonstração do resultado como “Outros ganhos (perdas), líquidos”.

Os valores acumulados no patrimônio líquido são reclassificados nos períodos em que o item protegido afetar o resultado, conforme segue:

Quando o item protegido acaba resultando no reconhecimento de um ativo não financeiro (estoque, por exemplo), os ganhos e perdas diferidos de *hedge* e o valor no tempo diferido dos pontos a termo diferidos, se existirem, são incluídos no custo inicial do ativo. Os valores diferidos são reconhecidos por fim no resultado quando o item protegido afeta os ganhos ou as perdas (por exemplo, por meio do custo de vendas).

Os ganhos ou perdas relacionados à parcela efetiva dos *swaps* de taxa de juros que protegem os empréstimos a taxas variáveis são reconhecidos na demonstração do resultado como despesas financeiras ao mesmo tempo que as despesas de juros sobre os empréstimos protegidos.

Quando um instrumento de *hedge* vence, é vendido ou extinto; ou quando um *hedge* não mais atende aos critérios da contabilidade de *hedge*, todo ganho ou perda acumulado diferido e os custos de *hedge* diferidos existentes no patrimônio, naquele momento, permanecem no patrimônio até que a transação prevista ocorra, resultando no reconhecimento de um ativo não financeiro, como um estoque. Quando não se espera mais que uma operação prevista ocorra, o ganho ou perda cumulativa e os custos de *hedge* diferidos que haviam sido apresentados no patrimônio líquido são imediatamente reclassificados para o resultado.

(b) Efetividade do hedge

A inefetividade de *hedge* é determinada no surgimento da relação de *hedge* e por meio de avaliações periódicas prospectivas de efetividade para garantir que exista uma relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*.

O Grupo contrata *swaps* de taxa de juros com termos críticos que são similares ao item protegido, como taxa de referência, datas de redefinição, datas de pagamento, vencimentos e valor de referência. O Grupo não aplica *hedge* a 100% dos empréstimos e, portanto, o item protegido é identificado como uma proporção dos empréstimos em aberto até o valor de referência dos *swaps*. Como houve correspondência de todos os termos essenciais durante o ano, a relação econômica foi 100% eficaz (nota 4.4).

A inefetividade do *hedge* de *swaps* de taxa de juros é avaliada utilizando os mesmos princípios adotados para *hedges* de compras em moeda estrangeira. Ela pode ocorrer devido:

- ao ajuste do valor de crédito/valor de débito nos *swaps* de taxa de juros que não é igualado pelo empréstimo; e
- diferenças nos termos essenciais entre os *swaps* de taxa de juros e os empréstimos.

Nota: itivas**(c) Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado**

Certos instrumentos derivativos não se qualificam para a contabilização de *hedge*. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado em “Outros ganhos (perdas), líquidos”.

2.8 Contas a receber de clientes

As contas a receber junto as administradoras de cartões de crédito estão apresentadas líquidas do ajuste a valor presente, quando aplicável, calculado sobre a parcela das vendas e da provisão de perda de crédito estimada. São registradas também nessa rubrica as vendas efetuadas por meio de operações corporativas, destacadas como “Demais contas a receber” (nota 9).

As contas a receber de clientes, a menos que seja um contas a receber de clientes com um componente de financiamento significativo, inicialmente são reconhecidas pelo valor justo. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação menos a provisão de perda de crédito estimada (“*Impairment*”).

2.9 Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio de aquisição ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O custo médio de aquisição estava, até o exercício anterior, apresentado líquido do ajuste a valor presente de fornecedores (compras a prazo) e das bonificações acordadas com fornecedores, quando aplicável. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

Os estoques são reduzidos pela provisão para perdas, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto a sua adequação.

2.10 Ativos intangíveis**(a) Ágio**

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso:

- (i) da contraprestação transferida;
- (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida, quando aplicável; e
- (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos.

Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado. Nas demonstrações contábeis consolidadas, o ágio de aquisição e controladas é registrado como “ativo intangível”.

(b) Marcas registradas e licenças

As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Posteriormente, as marcas e licenças, avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo das marcas registradas e das licenças durante sua vida útil estimada de até 12 anos.

Nota: **ativas****(c) Relações contratuais com clientes**

As relações contratuais com clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. As relações contratuais com clientes têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente.

(d) Softwares/Website

Os gastos relacionados com o desenvolvimento de *websites* (principal canal de vendas da Companhia), tais como desenvolvimento de aplicativos operacionais e infraestrutura tecnológica (compra e desenvolvimento interno de *softwares* e instalação de aplicativos nos *sites*), os direitos de uso de *software*, bem como desenvolvimento gráfico são registrados no intangível, conforme previsto no Pronunciamento Técnico CPC 04 (IAS 38), sendo amortizados de forma linear considerando o prazo estipulado de sua utilização e benefícios a serem auferidos (nota 16).

As licenças de *softwares* são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares e websites* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Os custos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes dos novos *softwares e websites* identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis quando os seguintes critérios são atendidos:

- É tecnicamente viável concluir o *software/website* para que ele esteja disponível para uso;
- A administração pretende concluir o *software/website* e usá-lo ou vendê-lo;
- O *software/website* pode ser vendido ou usado;
- Pode-se demonstrar que é provável que o *software/website* gerará benefícios econômicos futuros;
- Estão disponíveis adequados recursos técnicos, financeiros e outros recursos para concluir o desenvolvimento e para usar ou vender o *software/website*;
- O gasto atribuível ao *software/website* durante seu desenvolvimento pode ser mensurado com segurança.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de *software/website*, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de *softwares/websites* e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de empréstimos incorridos durante o exercício de desenvolvimento do *software/website*. O montante dos encargos sobre os empréstimos capitalizados é obtido através da aplicação da taxa média ponderada dos empréstimos que estiveram vigentes durante o exercício sobre os investimentos realizados na obtenção do ativo e não excede o montante dos custos de empréstimos incorridos durante o exercício.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam a esses critérios são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em exercício subsequente.

2.11 Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens de ativos qualificados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Nota: 15 Ativos

Os terrenos não são depreciados. A depreciação dos demais bens do imobilizado é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, conforme demonstrado na nota 15. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados ao final de cada exercício e se apropriado, ajustados.

Os impactos da contabilização dos custos dos empréstimos tomados com o propósito de adquirir e / ou construir ativos fixos qualificáveis não são relevantes em função do pouco tempo empregado na aquisição de máquinas e equipamentos de informática (seu principal ativo qualificável) e, portanto, não foram contabilizados.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras despesas e receitas operacionais líquidas" na demonstração do resultado.

2.12 Arrendamento

O Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento baseado na nova definição de arrendamento. De acordo com o CPC 06 (R2) / IFRS 16, um contrato é ou contém um arrendamento se transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um exercício de tempo em troca de contraprestação.

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início, descontados usando a taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, a taxa de empréstimo incremental do Grupo.

Na transição, para arrendamentos classificados como arrendamentos operacionais segundo o CPC 06 (R1) / IAS 17, os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados pela taxa de empréstimo incremental do Grupo em 1º de janeiro de 2019. Os ativos de direito de uso foram mensurados ao seu valor contábil como se o CPC 06 (R2) / IFRS 16 tivesse sido aplicado desde a data de início, descontado pela taxa de empréstimo incremental do arrendatário na data da aplicação inicial.

Passivos renegociados em conformidade com a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16/2020, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, o qual autoriza em carácter excepcional, alterações em decorrência de benefícios obtidos em contratos de arrendamento relacionados à Covid-19, foram reconhecidos no resultado do exercício (Nota 17 (b)).

2.13 Impairment de ativos não financeiros

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment*, é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis (Unidades Geradoras de Caixa - UGC). Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço. Os ágios ajustados a resultado do exercício por *impairment*, não são mais revertidos.

Notas Contábeis**2.14 Contas a pagar aos fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações contraídas por bens ou serviços adquiridos no curso normal dos negócios. Essas obrigações podem ser deduzidas de recebíveis quando há acordos comerciais firmados com os fornecedores para divulgação ou realização de promoções de determinados produtos. São classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no exercício de até um ano. Caso contrário, essas contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. São mensurados pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros (Nota 18).

2.15 Ajuste a valor presente

De acordo com o CPC 47 / IFRS 15, ao determinar o preço da transação, a Companhia deve ajustar o valor prometido da contraprestação pelos efeitos do valor do dinheiro no tempo se o momento dos pagamentos acordado pelas partes do contrato (explícita ou implicitamente) fornecer ao cliente ou à Companhia um benefício significativo do financiamento da transferência de bens ou serviços para o cliente. Nessas circunstâncias, o contrato contém um componente de financiamento significativo. Um componente de financiamento significativo pode existir independentemente de a promessa de financiamento estar explicitamente declarada no contrato ou implícita nas condições de pagamento acordadas pelas partes do contrato. Os elementos integrantes do ativo e passivo decorrentes das operações de longo prazo, ou de curto prazo quando há efeitos relevantes, são ajustados a valor presente com base em taxas de desconto que reflitam as melhores avaliações atuais do mercado.

2.16 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos ao custo amortizado, líquido dos custos incorridos na transação. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o exercício em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos objeto de *hedge*, de valor justo, tendo contratos de *swap* como instrumentos para fins de proteção às oscilações da taxa de câmbio estão registrados a VJR, conforme demonstrado na nota 4.1(a).

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

2.17 Provisões

As provisões são reconhecidas quando:

- (i) o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos já ocorridos;
- (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e
- (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, utilizando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

O Grupo avalia, ao menos uma vez por ano, a suficiência de suas provisões para eventos prováveis de ocorrerem ao longo do próximo exercício social.

Nota: ativas**2.18 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos**

O imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos e são reconhecidos na demonstração do resultado.

O encargo de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social correntes são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data das demonstrações contábeis. Os impostos diferidos ativos e passivos, são apresentados na nota 12 (a).

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Os impostos de renda diferidos ativo e passivo são apresentados líquidos no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

2.19 Benefícios a empregados**(a) Remuneração com base em ações**

O Grupo opera plano de remuneração com base em ações, liquidados com ações, segundo os quais a entidade recebe os serviços dos empregados como contraprestação por instrumentos de patrimônio líquido (ações AMER3) do Grupo. O valor justo dos serviços do empregado, recebidos em troca da outorga de opções, é reconhecido como despesa.

O valor total a ser reconhecido como despesa ao longo do período de duração e aquisição de direito sobre ações dos planos (*vesting period*) é determinado mediante ao valor justo dos instrumentos outorgados, calculado na data da outorga dos programas de compra de ações, com base na cotação média dos fechamentos das ações na bolsa de valores onde são negociadas, sendo este valor total apropriado ao resultado, com ajuste correspondente no patrimônio líquido, pelo método linear durante o *vesting period*, considerando a expectativa de desistência.

Na data do balanço, o Grupo revisa as estimativas de desistência sobre a quantidade de ações que estão em *vesting period*, com base em dados históricos, e, reconhece o impacto da revisão das estimativas, se houver, na demonstração do resultado, com um ajuste correspondente no patrimônio líquido.

Na data da outorga do plano, os valores recebidos dos empregados, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal). As ações emitidas ou ações restritas, conforme o caso, emitidas no final do *vesting period* são também creditadas no capital social, mas com base na capitalização das reservas que foram constituídas durante o *vesting period*.

(b) Participação nos lucros

Quando aplicável, o Grupo reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia que leva em conta o lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia.

Nota: itivas**(c) Outros benefícios**

A Companhia e suas controladas não concedem outros benefícios pós-empregos, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo para a Administração e seus empregados além daqueles previstos na legislação trabalhista.

2.20 Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido (nota 25).

Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos. Quando a Companhia compra ações do seu próprio capital (ações em tesouraria), o valor pago, incluindo quaisquer custos adicionais diretamente atribuíveis (líquidos do imposto de renda), é deduzido do patrimônio líquido até que as ações sejam canceladas ou negociadas. Quando essas ações são subsequentemente negociadas, qualquer valor recebido, líquido de quaisquer custos adicionais da transação diretamente atribuíveis e dos respectivos efeitos do imposto de renda e da contribuição social, é incluído no patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia.

2.21 Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades do Grupo. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

O Grupo reconhece a receita quando seu valor puder ser mensurado com segurança, quando for provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades. O Grupo baseia suas estimativas levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

(a) Venda de mercadorias e serviços

As receitas de vendas de mercadorias são reconhecidas quando os produtos são entregues e aceitos pelos clientes em suas instalações, ou seja, quando ocorre a transferência do controle. Para casos que permitem ao cliente devolver as mercadorias, a receita é reconhecida na medida em que seja altamente provável que uma reversão significativa no valor da receita acumulada não ocorrerá. Os pedidos de venda aprovados pelas administradoras de cartões de crédito, cujos produtos ainda não foram faturados, nem entregues aos clientes, e as vendas de vales-presentes que se encontram em poder dos clientes e que serão utilizados futuramente são registrados como “Adiantamento recebido de clientes” classificadas no passivo circulante. Adicionalmente, a Companhia oferece serviços de tecnologia, transporte, intermediação na venda de produtos e serviços, dentre outros. As receitas de serviços são reconhecidas quando for provável que os serviços foram prestados e os benefícios transferidos a Companhia.

(b) Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

Nota: itivas**2.22 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio**

Quando aplicável, a distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações contábeis do Grupo ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório é registrado no patrimônio líquido até a data da aprovação.

O benefício fiscal dos juros sobre o capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado para fins fiscais e no patrimônio líquido para fins societários.

3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

3.1 Estimativas e premissas contábeis críticas

Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício, estão contempladas a seguir:

(a) Redução ao valor recuperável (*impairment*) do ágio

Anualmente, o Grupo testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, de acordo com a política contábil apresentada na nota 2.13.

Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGC's), que após a reorganização societária não são mais controladas e gerenciadas pela Administração como UGC's independentes, sendo seus resultados acompanhados e avaliados de forma integrada, foram determinados com base em cálculos do valor de uso, efetuados com base em estimativas orçamentárias e no plano de negócios da Companhia aprovados pela administração (nota 16).

Não foram reconhecidas perdas por *impairment* dos ágios nas demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

(b) Recuperação do imposto de renda e contribuição social diferidos

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido e considera o prazo provável de realização com base em projeções de lucros tributáveis futuros. As premissas para as projeções dos lucros tributáveis futuros estão alinhadas ao plano de negócio da Companhia aprovado pela administração.

A expectativa para realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos está demonstrada na nota 12 (b).

(c) Valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. O Grupo usa seu julgamento para escolher diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço. O Grupo utilizou a análise do fluxo de caixa descontado para cálculo de valor justo de diversos ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ativos estes não negociados em mercados ativos (nota 4).

Nota: itivas**(d) Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário**

O Grupo não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

A adoção do IFRS 16/CPC 06(R2) permite que a taxa incremental seja determinada para um agrupamento de contratos, uma vez que esta escolha está associada à validação de que os contratos agrupados possuem características similares.

O Grupo adotou o referido expediente prático de determinar agrupamentos para seus contratos de arrendamento em escopo por entender que os efeitos de sua aplicação não divergem materialmente da aplicação aos arrendamentos individuais. O tamanho e a composição das carteiras foram definidos conforme as seguintes premissas: (a) ativos de naturezas similares e (b) prazos remanescentes com relação à data de aplicação inicial similares.

(e) Decisão STF Juros Selic - IRPJ e CSLL

Em decorrência do julgamento favorável aos contribuintes, pelo Supremo Tribunal Federal (“STF”), do Regime de Repercussão Geral, o Tema 962, reconhecendo a exclusão da incidência do IR e da CSLL sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na repetição de indébito tributário, a Companhia reconheceu ativo de IRPJ e CSLL, apurado pelo critério da melhor estimativa, em contrapartida às contas de resultado de IRPJ e CSLL. (nota 11).

3.2 Julgamentos críticos na aplicação das políticas contábeis do Grupo**(a) Provisão de perda de crédito estimada**

Fundamentada pela Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos, sendo constituída em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas da realização das contas a receber (nota 9).

(b) Perdas estimadas nos estoques

A provisão para perdas nos estoques é estimada com base no histórico de perdas na execução dos inventários físicos nos centros de distribuição, bem como na venda de itens abaixo do preço de aquisição e estoques sem venda. Esta provisão é considerada suficiente pela Administração para cobrir as prováveis perdas na realização dos seus estoques (nota 10).

(c) Vida útil dos ativos imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível, baseado em laudo elaborado por especialista independente, considera a melhor estimativa sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Periodicamente a Administração avalia se mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor que podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil (notas 15 e 16).

Nota: Ativos**(d) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

Os testes de *impairment* são realizados considerando as projeções de resultado futuro, calculado com base em premissas internas e de mercado, descontadas a valor presente. Essas projeções são calculadas considerando as melhores estimativas da Administração, que são revistas quando ocorrem mudança no cenário econômico ou no mercado consumidor.

(e) Ativos e passivos contingentes

O Grupo registrou provisões, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. A Companhia está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advêm do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

Ativos contingentes são eventos que dão origem à possibilidade de entrada de benefícios econômicos para a Companhia. Quando praticamente certos, com base em pareceres jurídicos que sustentem a sua realização, são reconhecidos no resultado do exercício (nota 11).

(f) Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o Lucro - IFRIC 23/ ICPC 22

No que se refere a tratamentos fiscais incertos, previstos no IFRIC 23 / ICPC 22 quanto ao imposto de renda e contribuição social e, também para os demais tributos, a administração avalia a probabilidade de aceite e decisões de tribunais superiores de última instância. A administração avaliou os principais tratamentos fiscais adotados pelo Grupo nos períodos em aberto sujeitos a questionamento pelas autoridades tributárias e concluiu que não há impacto significativo a ser registrado nas demonstrações contábeis.

4. Gestão de risco financeiro**4.1 Fatores de risco financeiro**

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.

Nota: 19 Derivativos**(a) Risco de Mercado****(i) Risco cambial**

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos e euro). Essas operações de *swap* referenciados em CDI e IPCA visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 19) para moeda e taxa de juros locais, variando de 119% a 122,6% do CDI e IPCA + 6,90% a 7,40 % a.a. Esses contratos possuem, em 31 de dezembro de 2021, um valor de referência de R\$ 212.834 na controladora e R\$ 5.718.443 no consolidado (R\$ 500.000 e R\$ 2.691.100 em 31 de dezembro de 2020, respectivamente). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

- *Swaps* tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos):

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Posição ativa (Dólar/Euro + Pré)	308.731	695.682	308.731	695.682
Posição passivo do <i>swap</i> (% CDI)	(215.518)	(504.012)	(215.518)	(504.012)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 19 (a))	93.213	191.670	93.213	191.670

		Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	323.181	717.836	323.181	717.836
	Valor justo	308.731	695.682	308.731	695.682
		(14.450)	(22.154)	(14.450)	(22.154)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar/Euro + Pré)	Custo amortizado	(327.844)	(720.202)	(327.844)	(720.202)
	Valor justo	(308.731)	(695.682)	(308.731)	(695.682)
		(19.113)	(24.520)	(19.113)	(24.520)
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	(220.181)	(506.378)	(220.181)	(506.378)
	Valor justo	(215.518)	(504.012)	(215.518)	(504.012)
		4.663	2.366	4.663	2.366
		(14.450)	(22.154)	(14.450)	(22.154)

Nota: 19 **Derivativos**

- *Hedge accounting - Swaps Bond's*, através das controladas JSM Global e B2W Lux (registrados na conta de empréstimos e financiamentos) – Nota 4.4:

		Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Posição ativa (Dólar + Pré)		-	-	6.645.196	3.274.621
Posição passivo do <i>swap</i> (CDI + Pré)		-	-	(6.949.604)	(3.537.125)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 19 (a))		-	-	(304.408)	(262.504)

		Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	-	-	5.613.905	2.609.718
	Valor justo	-	-	5.290.147	2.444.286
		-	-	(323.758)	(165.432)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.613.905)	(2.609.718)
	Valor justo	-	-	(6.645.196)	(3.274.621)
		-	-	1.031.291	664.903
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.594.555)	(2.706.790)
	Valor justo	-	-	(6.949.604)	(3.537.125)
		-	-	(1.355.049)	(830.335)
		-	-	(323.758)	(165.432)

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de *swaps* tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar e do Euro frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

(ii) Risco de variação de índices financeiros

- *Hedge accounting - Swaps debêntures* (registrados na conta de debêntures) – Nota 4.4:

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos. Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco inflacionário, transformando o custo da dívida (nota 20) para um referenciador de maior previsibilidade, a uma taxa de CDI + 4,06 a 4,62% ao ano. Esses contratos possuem, em 31 de dezembro de 2021 um valor de referência de R\$ 6.200.000 na controladora e R\$ 694.391 no consolidado (31 de dezembro de 2020 R\$ 3.100.000 na controladora e R\$ 408.900 no consolidado). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

		Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Posição ativa (IPCA + Pré)		8.153.920	4.278.034	909.059	564.286
Posição passivo do <i>swap</i> (CDI + Pré)		(7.825.605)	(4.077.365)	(876.003)	(540.241)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (Nota 20 (a))		328.315	200.669	33.056	24.045

Nota: 15 - Ativos

		Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	7.066.081	3.166.613	789.508	417.686
	Valor justo	<u>6.626.961</u>	<u>3.318.519</u>	<u>737.146</u>	<u>435.105</u>
		(439.120)	151.906	(52.362)	17.419
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (IPCA + Pré)	Custo amortizado	(7.066.081)	(3.166.613)	(789.508)	(417.686)
	Valor justo	<u>(8.153.920)</u>	<u>(4.278.034)</u>	<u>(909.059)</u>	<u>(564.286)</u>
		1.087.839	1.111.421	119.551	146.600
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	(6.298.646)	(3.117.850)	(704.090)	(411.060)
	Valor justo	<u>(7.825.605)</u>	<u>(4.077.365)</u>	<u>(876.003)</u>	<u>(540.241)</u>
		(1.526.959)	(959.515)	(171.913)	(129.181)
		(439.120)	151.906	(52.362)	17.419

(iii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do País, que são substancialmente (cerca de 91% do total), indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado pelo fato de grande parte das vendas do Grupo serem realizadas por meio de cartões de crédito administrados pelas principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. O Grupo mantém provisão de perda de crédito estimada em montante, considerado pela Administração, suficiente para cobrir possíveis perdas em seus recebíveis.

(c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

Nota: 10 - Contas a pagar e Recebíveis

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de dezembro de 2021				
Fornecedores	8.743.844			
Contas a pagar de combinação de negócios		7.279	7.279	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.450.736	2.173.849	1.534.392	20.316.650
Arrendamentos a pagar	844.700	692.926	1.490.855	802.640
Em 31 de dezembro de 2020				
Fornecedores	3.930.758			
Contas a pagar de combinação de negócios	1.234	6.605	6.605	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	434.463	433.160	4.232.093	8.854.663
Arrendamentos a pagar	91.096	90.224	93.013	15.343
Consolidado				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de dezembro de 2021				
Fornecedores	8.646.372			
Contas a pagar de combinação de negócios	43.870	177.543	127.739	
Contas a pagar de combinação de negócios – opção de compra			127.931	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	996.025	2.248.149	3.344.399	20.316.650
Arrendamentos a pagar	1.011.507	844.723	1.857.620	1.086.385
Em 31 de dezembro de 2020				
Fornecedores	4.068.103			
Contas a pagar de combinação de negócios	1.234	6.605	6.605	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	434.463	482.297	4.254.711	8.854.663
Arrendamentos a pagar	106.201	101.010	100.972	15.343

(d) Análise de sensibilidade adicional**(i) Análise de sensibilidade das operações de swaps**

As operações de *swap* registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta do Grupo em US\$/ € estava assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Empréstimos em moeda estrangeira				
US\$ (nota 4.1 (a))	308.731	-	5.922.636	2.609.718
€ (nota 4.1 (a))	-	695.682	-	695.682
Taxa US\$ na data de fechamento	5,5805	-	5,5805	5,1967
Taxa € na data do fechamento	-	6,3779	-	6,3779
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	5,6000	-	5,6000	5,0000
Taxa de € final estimada, divulgada pelo Bacen	-	6,5650	-	6,5650

Nota:ativas

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% a 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Operação	Risco	Cenário provável	Controladora	
			Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 31 de dezembro de 2021		5,5805	5,5805	5,5805
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,6000	7,0000	8,4000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	1.079	78.531	155.984
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	(1.079)	(78.531)	(155.984)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo
Consolidado				
Operação	Risco	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 31 de dezembro de 2021		5,5805	5,5805	5,5805
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,6000	7,0000	8,4000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	20.696	1.506.528	2.992.361
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	(20.696)	(1.506.528)	(2.992.361)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo

(ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 91%, e das suas disponibilidades indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os *swaps* tradicionais). O caixa (dívida) líquido (a) estava assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Caixa (dívida) líquido (a):				
- Caixa e equivalentes de caixa	2.459.795	6.630.363	2.706.888	6.634.287
- Títulos e valores mobiliários	3.343.357	4.332.294	4.297.525	4.491.969
- Empréstimos e financiamentos	(3.442.065)	(4.449.991)	(10.192.040)	(7.371.004)
- Debêntures	(7.868.964)	(2.946.186)	(2.148.711)	(391.035)
	(5.507.877)	3.566.480	(5.336.338)	3.364.217
Taxa do CDI na data de fechamento	9,15%	1,90%	9,15%	1,90%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo Bacen	11,75%	3,00%	11,75%	3,00%

Nota: 15 - Ativos

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Operação	Controladora		
	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 31 de dezembro de 2021	9,15%	9,15%	9,15%
Caixa (dívida) líquido (a)	(5.507.877)	(5.507.877)	(5.507.877)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	11,75%	14,69%	17,63%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	(143.205)	(304.999)	(466.793)
Aumento	-	-	-

Operação	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 31 de dezembro de 2021	9,15%	9,15%	9,15%
Caixa (dívida) líquido (a)	(5.336.338)	(5.336.338)	(5.336.338)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	11,75%	14,69%	17,63%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	(138.745)	(295.500)	(452.255)
Aumento	-	-	-

4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida líquida/EBITDA, o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46/IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Nota: Ativos

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 31 de dezembro de 2021.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos				
Fundo de Investimento - FIDC	-	63.366	-	63.366
CDB	-	3.590.395	-	3.590.395
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	3.037.615	-	3.037.615
Contas a receber de clientes	-	6.618.014	-	6.618.014
Total do ativo	-	13.309.390	-	13.309.390
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	308.731	-	308.731
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de Bond's	-	304.408	-	304.408
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de Debêntures	-	(33.056)	-	(33.056)
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap	-	(94.132)	-	(94.132)
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra (i)	-	-	107.047	107.047
Total do passivo	-	485.951	107.047	592.998

- (i) A Companhia, com base na técnica de avaliação do modelo de Monte Carlo, estimou o valor justo do passivo reconhecido pela compra dos 30% remanescentes do Grupo Uni.co (nota 14 (b) (vi)). O modelo considera as probabilidades de atingimento das metas de resultados futuros dos negócios adquiridos, dentro do intervalo de preço mínimo e máximo contratuais estipulados para o exercício da opção e sua probabilidade de ocorrência.

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 31 de dezembro de 2020.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos				
Fundo de Investimento - FIDC	-	80.592	-	80.592
CDB	-	9.609.491	-	9.609.491
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	1.430.395	-	1.430.395
Contas a receber de clientes	-	1.726.119	-	1.726.119
Total do ativo	-	12.846.597	-	12.846.597
Passivos				
Empréstimos e financiamentos (Moeda Estrangeira)	-	695.682	-	695.682
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de Bond's	-	262.504	-	262.504
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de Debêntures	-	(24.045)	-	(24.045)
Derivativos usados para <i>hedge</i> - swap	-	(191.670)	-	(191.670)
Total do passivo	-	742.471	-	742.471

Não existem ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a acordo de compensações.

4.4 "Hedge accounting"

A Companhia e suas controladas efetuaram a emissão de títulos de dívida, *Bond's* no exterior e no mercado interno debêntures, os quais possuem exposição a riscos relacionados às oscilações de moeda estrangeira e índices de inflação. Em decorrência das operações, a Companhia e suas controladas fizeram o uso de derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco das oscilações das variações do câmbio e dos índices atrelados à inflação utilizando a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Após estudos técnicos, baseados no CPC 48, as operações decorrentes da aplicação da contabilidade de *hedge accounting*, foram classificadas na categoria de "*cash flow*". Os efeitos da valorização ou desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registrados em contrapartida em Outros Resultados Abrangentes (*Hedge* de fluxo de caixa), no patrimônio líquido. Se o *hedge* não mais atender aos

Nota: 14 - Instrumentos Financeiros

critérios de contabilidade de *hedge accounting* ou se o instrumento de *hedge* for descontinuado, a contabilidade de *hedge* será liquidada prospectivamente. A efetividade do *hedge* está demonstrada na nota 4.1.

Abaixo apresentamos os efeitos no patrimônio líquido, do *hedge accounting* na categoria de “*cash flow*” constituída até 31 de dezembro de 2021:

Companhia	Swap sobre título emitido	Outros resultados abrangentes	IR e CSLL diferidos	Efeito líquido 2021	Efeito líquido 2020
B2W Lux	Bond's	50.428	(17.146)	33.282	(197.946)
JSM Global	Bond's	12.572	(4.274)	8.298	-
Americanas S.A.	Debêntures	(439.120)	149.300	(289.820)	100.258
Total		(376.120)	127.880	(248.240)	(97.688)

As reservas de cobertura divulgadas acima referem-se aos seguintes instrumentos de cobertura:

	Custo de reserva de <i>hedge</i>	Taxa de juros <i>swaps</i>	Total reserva de <i>hedge</i>
Debêntures			
Saldos em 01 de janeiro de 2020	-	-	-
Movimentação no exercício	132.442	(32.184)	100.258
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	200.669	-	200.669
Reclassificação do ORA para resultado	-	(48.763)	(48.763)
Tributos diferidos	(68.227)	16.579	(51.648)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	132.442	(32.184)	100.258
Movimentação no exercício	84.245	(474.323)	(390.078)
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	172.060	(143.214)	28.846
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(133.052)	-	(133.052)
Reclassificação do ORA para resultado	-	(501.682)	(501.682)
Tributos diferidos	45.237	170.573	215.810
Saldos em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)	216.687	(506.507)	(289.820)
Bond's			
Saldos em 01 de janeiro de 2020	-	-	-
Movimentação no exercício	(289.824)	91.878	(197.946)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(439.127)	-	(439.127)
Reclassificação do ORA para resultado	-	139.208	139.208
Tributos diferidos	149.303	(47.330)	101.973
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(289.824)	91.878	(197.946)
Movimentação no exercício	(106.048)	345.574	239.526
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	(537.304)	326.025	(211.279)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	653.418	-	653.418
Reclassificação do ORA para resultado	-	29.621	29.621
Tributos diferidos	(222.162)	(10.072)	(232.234)
Saldos em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (2) - Bond's)	(395.872)	437.452	41.580
Saldos em 31 de dezembro de 2021	(179.185)	(69.055)	(248.240)

Nota: Ativos**5. Instrumentos financeiros por categoria**

				Consolidado
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2021				
Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	6.691.376	-	6.691.376
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.683.072	6.618.014	-	8.301.086
Recursos em caixa e bancos	313.037	-	-	313.037
	1.996.109	13.309.390	-	15.305.499
	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2021				
Passivos				
Empréstimos				
Moeda nacional	4.080.761	-	-	4.080.761
Moeda estrangeira	5.592.272	308.731	-	5.901.003
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(94.132)	304.408	210.276
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	13.942.372	-	-	13.942.372
Contas a pagar de combinação de negócios	285.894	107.047	-	392.941
Debêntures	2.181.767	-	-	2.181.767
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(33.056)	(33.056)
	26.083.066	321.646	271.352	26.676.064
	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2020				
Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	11.120.478	-	11.120.478
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	588.743	1.726.119	-	2.314.862
Recursos em caixa e bancos	5.778	-	-	5.778
	594.521	12.846.597	-	13.441.118
	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2020				
Passivos				
Empréstimos				
Moeda nacional	4.011.922	-	-	4.011.922
Moeda estrangeira	2.592.566	695.682	-	3.288.248
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(191.670)	262.504	70.834
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	5.003.780	-	-	5.003.780
Contas a pagar de combinação de negócios	14.444	-	-	14.444
Debêntures	415.080	-	-	415.080
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(24.045)	(24.045)
	12.037.792	504.012	238.459	12.780.263

Nota: Ativos**6. Qualidade do crédito dos ativos financeiros**

Os ativos financeiros da Companhia são compostos principalmente pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e contas a receber de cartões de crédito. O caixa da Companhia está aplicado nas maiores instituições financeiras do Brasil (todas instituições de primeira linha) e os recebíveis da Companhia e suas controladas são essencialmente junto às principais operadoras de cartão de crédito, que possuem reduzidos níveis de risco de crédito, conforme avaliação das principais agências de *rating*.

A exposição do Grupo aos usos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgados na nota 4.1. Não há restrições materiais sobre a capacidade de recuperar ou utilizar os ativos citados acima.

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Recursos em caixa	159.363	107	159.377	107
Recursos em bancos	59.332	1.747	153.660	5.671
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	2.241.100	6.628.509	2.241.100	6.628.509
Fundos de renda fixa	-	-	152.751	-
	2.459.795	6.630.363	2.706.888	6.634.287

(i) Remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 31 de dezembro de 2021 (de até 107,5% em do CDI 31 de dezembro de 2020). Os CDB's classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

8. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Certificados de Depósitos Bancários – CDB's (i)	960.472	2.840.789	1.349.295	2.980.982
Letras Financeiras (ii)	2.267.528	1.410.913	2.324.579	1.430.395
Cotas subordinadas (Fênix-FIDC (a))	89.503	33.430	-	33.430
Cotas FIDC (demais carteiras (b))	-	47.162	63.366	47.162
Fundos de renda fixa (iii)	25.854	-	560.285	-
	3.343.357	4.332.294	4.297.525	4.491.969
Parcela do circulante	3.253.854	4.251.702	4.224.180	4.411.377
Parcela do não circulante	89.503	80.592	73.345	80.592

- (i) Os Certificados de Depósito Bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 31 de dezembro de 2021 (de até 107,5% do CDI em 31 de dezembro de 2020), na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (ii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas a uma taxa de até 105,5% do CDI em 31 de dezembro de 2021 (de até 107% do CDI em 31 de dezembro de 2020), na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iii) Composto por 292.590 cotas e 41.707.968 cotas em 31 de dezembro de 2021, controladora e consolidado, respectivamente. Administrado por instituição financeira de primeira linha, que aplica basicamente em títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

Nota: Ativas**(a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II**

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II ("Fênix FIDC do Varejo II"), com prazo de duração de 20 (vinte) anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da Companhia, entre outros, originários por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O "Fênix FIDC do Varejo II", iniciou suas operações em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a CDI +1,5% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas de propriedade da Companhia. Na data da constituição do Fundo, 30.000 cotas foram subscritas pela Americanas S.A. (Antiga B2W Digital) e 52.500 subscritas por Lojas Americanas, correspondendo as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio líquido, na data da constituição, de R\$ 1.100.000 do "Fênix FIDC do Varejo II".

A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada/resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente, a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

Cotas	Quantidade	%	2021	2020	Benchmark - DI
Sênior	1.017.500	92,12%	1.046.070	1.025.218	CDI + 1,5%
Subordinada	82.500	7,88 %	89.503	91.933	-
		100,00%	1.135.573	1.117.151	

Balancos Patrimoniais em:

	2021	2020
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	4.157	4.723
Títulos e valores mobiliários	549.058	455.188
Contas a receber		
Americanas S.A.	579.506	-
Lojas Americanas	-	386.726
B2W	-	270.625
Outros	3.636	2
Total do ativo	1.136.357	1.117.264
Passivo		
Contas a pagar (Circulante)	784	113
Financiamentos (Não circulante)	1.046.070	1.025.218
Patrimônio líquido	89.503	91.933
Total do passivo e patrimônio líquido	1.136.357	1.117.264

Demonstrações dos resultados nos exercícios findos em:

	2021	2020
Receitas financeiras	1.240	10.700
Despesas financeiras	(3.670)	(4.909)
Lucro (prejuízo) dos exercícios (i)	(2.430)	5.791

(i) Resultado consolidado em Lojas Americanas no período de 01.01.2021 a 10.06.2021 e na Americanas S.A. no período de 11.06.2021 a 31.12.2021.

Nota: Ativos**(b) Cotas FIDC da Controlada Ame Digital**

(i) Fênícia Fundo De Investimento em Direitos Creditórios: a Controlada detém 2.693 cotas (31.509 cotas em 31 de dezembro de 2020), que tem por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. É constituído sob a forma de condomínio aberto, de modo que suas Cotas poderão ser resgatadas durante o prazo de duração do Fundo, em conformidade com o disposto neste Regulamento. O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do fundo.

(ii) Faixa Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado: a Controlada detém 41.427 cotas (18.012 cotas em 31 de dezembro de 2020), que tem como objetivo proporcionar aos Cotistas a valorização de suas Cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação. O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do Fundo.

(c) Movimentação dos ativos financeiros a valor justo por meio do resultado

A movimentação dos ativos financeiros avaliados a valor justo por meio do resultado é assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2020	2.943.891	3.172.266
Adições	17.223.603	17.664.748
Alienações	(12.727.320)	(13.237.165)
Transferência para caixa e equivalentes de caixa	(3.107.880)	(3.107.880)
Em 31 de dezembro de 2020	4.332.294	4.491.969
Adições	13.586.300	15.970.920
Alienações	(15.912.103)	(17.804.717)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	1.586.167	1.920.394
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	34.394
Transferência para caixa e equivalentes de caixa	(249.301)	(315.435)
Em 31 de dezembro de 2021	3.343.357	4.297.525

9. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Cartões de crédito (i)	4.720.046	1.465.928	6.077.901	1.485.168
Carteira Digital (ii) (nota 13)	1.062.048	22.375	-	22.375
Fundo de Investimento - FIDC (nota 8 (a))	579.506	270.625	579.506	270.625
Débitos eletrônicos e outros meios de pagamento	13.299	-	114.524	-
Demais contas a receber (iii)	183.949	65.137	307.630	118.399
	<u>6.558.848</u>	<u>1.824.065</u>	<u>7.079.561</u>	<u>1.896.567</u>
Ajuste a valor presente (iv)	(15.109)	(13.076)	(15.109)	(13.076)
Provisão de perda de crédito estimada	(25.173)	(23.220)	(42.873)	(44.574)
	<u>6.518.566</u>	<u>1.787.769</u>	<u>7.021.579</u>	<u>1.838.917</u>

Nota: Ativas

- (i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.
- (ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.
- (iii) Demais contas a receber representam, principalmente, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas.
- (iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
A vencer	6.549.052	1.814.417	7.031.869	1.837.177
Vencidos:				
até 30 dias	2.187	2.477	15.289	23.592
31 a 60 dias	1.243	243	5.692	21.319
61 a 90 dias	1.609	341	4.748	617
91 a 120 dias	1.655	35	4.891	1.704
121 a 180 dias	3.068	27	4.245	894
> 180 dias	34	6.525	12.827	11.264
	6.558.848	1.824.065	7.079.561	1.896.567

O valor da provisão de perda de crédito estimada é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos. A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(15.261)	(50.997)
Adições / Reversões	(7.959)	6.423
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(23.220)	(44.574)
Adições / Reversões	1.024	8.338
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(2.977)	(2.977)
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(3.660)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(25.173)	(42.873)

10. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Mercadorias para revenda	4.820.867	1.590.132	5.186.922	1.696.205
Suprimentos e embalagens	34.084	5.453	41.068	5.453
	4.854.951	1.595.585	5.227.990	1.701.658

Nota: Ativas

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventários, obsolescência e baixo giro. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(65.849)	(65.849)
Adições / Reversões	6.456	6.456
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(59.393)	(59.393)
Adições / Reversões	(123.884)	(125.483)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(95.436)	(95.436)
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(2.003)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(278.713)	(282.315)

11. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	1.561.121	201.137	1.576.913	210.433
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	179.144	61.921	200.749	66.332
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	2.894.601	1.477.471	2.976.221	1.492.071
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	454.488	191.759	483.883	200.446
Outros	26.964	8.592	32.529	9.754
	5.116.318	1.940.880	5.270.295	1.979.036
Parcela do circulante	1.320.043	647.153	1.458.840	685.309
Parcela do não circulante	3.796.275	1.293.727	3.811.455	1.293.727

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

Em	Controladora			Consolidado		
	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2022	754.152	321.382	244.509	826.157	372.382	260.301
2023	911.759	86.984	192.401	921.374	86.984	192.401
2024	882.938	225.266	232.147	882.938	225.266	232.147
2025	345.752	-	285.034	345.752	-	285.034
2026 a 2031	-	-	607.030	-	-	607.030
	2.894.601	633.632	1.561.121	2.976.221	684.632	1.576.913

- ICMS: A administração da Companhia, objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, o Grupo espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 260.301 em 2022 e R\$ 1.316.612 em até 8 anos (2023 a 2030).

Nota: 10 - Ativos

- PIS e COFINS: O Grupo espera recuperar R\$ 826.157 em 2022 e R\$ 2.150.064 em até 3 anos (2023 a 2025) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.

- IRPJ e CSLL: O Grupo espera recuperar R\$ 684.632 em até 3 anos (2022 a 2024), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

O Grupo avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

Exclusão do ICMS na base cálculo do PIS e da COFINS

Em 2019, o Grupo, na época B2W Companhia Digital, e Lojas Americanas S.A., obtiveram êxito em ações judiciais que questionavam a constitucionalidade da inclusão do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) na base de cálculo do PIS e da COFINS. Com os trânsitos em julgado, o Grupo teve reconhecido o direito de reaver o valor dos impostos apurados no período objeto dos pleitos, devidamente corrigidos.

Tendo em vista o posicionamento das autoridades fiscais sobre o critério para a mensuração dos créditos fiscais, que ainda não tinham sido objeto de confirmação pelo Supremo Tribunal Federal através do julgamento dos Embargos de Declaração interpostos pela União Federal no Recurso Extraordinário nº 574.706, o Grupo, amparado em opinião de seus assessores jurídicos, optou por registrar os créditos fiscais com base no critério reconhecido pelas autoridades fiscais (Solução COSIT nº 13/18 e a IN nº 1911/19), ou seja, os créditos fiscais foram mensurados com base no valor do ICMS efetivamente pago.

O longo período que envolve o direito ao crédito, compreendendo datas que antecedem a obrigatoriedade da nota fiscal eletrônica e a escrituração fiscal digital (SPED), gera maior complexidade na apuração dos valores. Assim, o montante registrado em 2019, incluindo os valores da incorporada (Lojas Americanas S.A.), consistiu na melhor estimativa da administração, determinada com base no levantamento das informações disponíveis.

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal que acolheu em parte os Embargos de Declaração interpostos pela União Federal no Recurso Extraordinário nº 574.706 quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativamente ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Portanto, a Companhia reconheceu no ativo o montante principal de R\$ 643.764 atualizado monetariamente, sendo R\$ 260.863 com efeito no resultado de Americanas S.A. e R\$ 382.901 com efeito na reserva de lucros referente à parcela cindida de Lojas Americanas S.A. Ressalta-se que o referido crédito, para ser aproveitado mediante compensação, deverá ser objeto de validação via procedimento administrativo perante a Superintendência da Receita Federal do Brasil.

Decisão STF Juros Selic - IRPJ e CSLL

Em setembro de 2021, o STF julgou em Regime de Repercussão Geral, favorável aos contribuintes, o Tema 962, reconhecendo a exclusão da incidência do IR e da CSLL sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na repetição de indébito tributário. Considerando que a Companhia possui ação judicial sobre o tema em discussão, importou o reconhecimento no ativo de IRPJ e CSLL, no exercício, do valor de R\$ 246.708, apurado com base no critério da melhor estimativa, com efeito no resultado nas rubricas de IRPJ e CSLL.

Nota: **Ativos****12. Imposto de renda e contribuição social****(a) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos**

	Ativo			
	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Prejuízos fiscais	977.330	754.113	1.273.772	787.709
Bases negativas de contribuição social	351.839	271.481	458.559	283.576
Crédito fiscal de controladas no exterior	64.192	-	64.192	-
Diferenças temporárias:				
Contingências	168.107	19.607	171.517	19.607
Operações de <i>swap</i> não liquidados	-	-	-	2.942
Ajuste a valor presente créditos	28.799	36.369	28.799	36.369
Provisões para perdas no estoque, perda de crédito estimada e outras provisões	428.518	250.248	433.994	258.948
Operações de arrendamento	72.477	11.914	88.516	13.154
Capitalização de juros	19.831	1.741	19.831	1.741
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	149.301	-	149.301	101.972
Outros	36.518	4.380	45.910	15.577
Ativo	2.296.912	1.349.853	2.734.391	1.521.595
	Passivo			
	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Revisão da vida útil de ativos	236.354	-	240.451	-
Ajuste a valor justo de ativos	-	-	242.792	-
Operações de <i>swap</i> não liquidados	122.436	2.737	123.472	2.737
Créditos tributários extemporâneos	-	37.789	-	37.789
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	-	51.648	21.421	51.648
Outros	63.932	4.405	97.545	7.804
Passivo	422.722	96.579	725.681	99.978
Saldo líquido	1.874.190	1.253.274	2.008.710	1.421.617

(b) Expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora	Consolidado
2022	65.333	69.368
2023	87.085	92.462
2024	134.333	142.629
2025	216.635	230.013
2026	309.543	328.660
2027	440.448	467.649
2028	620.813	677.929
	1.874.190	2.008.710

A realização dos impostos diferidos foi determinada com base no plano de negócios aprovado pela Administração da Companhia, os quais são revisadas pelo menos a cada exercício.

Nota: [REDACTED] itivas

As projeções são efetuadas através de fluxos de caixa operacionais iniciados a partir do exercício de 2022, em termos nominais, considerando a inflação da economia pelas variações de índices financeiros de mercado utilizando o exercício máximo de 10 anos.

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

Notas Explicativas

Movimentação dos impostos diferidos

A movimentação dos ativos e passivos de impostos diferidos durante o exercício, sem levar em consideração a compensação dos saldos, é a seguinte:

	Controladora										
	Prejuízos fiscais e base negativa	Créditos de controladas no exterior	Contingências	Provisões	Swap's não liquidados	Ajuste a valor presente	Operações de arrendamento	Hedge fluxo de caixa	Capitalização de juros	Outros	Total
Ativo de imposto diferido											
Em 1º de janeiro de 2020	1.028.619	-	19.157	196.894	14.471	40.843	9.898	-	-	9.967	1.319.849
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(3.025)	-	450	53.354	(14.471)	(4.474)	2.016	-	1741	(5.587)	30.004
Em 31 de dezembro de 2020	1.025.594	-	19.607	250.248	-	36.369	11.914	-	1.741	4.380	1.349.853
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	285.087	(7)	359	109.668	-	(13.434)	(14.829)	-	18.090	(6.717)	378.217
Custos com aumento de capital	13.970	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.970
Resultado abrangente – hedge fluxo de caixa	-	-	-	-	-	-	-	164.911	-	-	164.911
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	4.518	64.199	148.141	68.602	-	5.864	75.392	(15.610)	-	38.855	389.961
Em 31 de dezembro de 2021	1.329.169	64.192	168.107	428.518	-	28.799	72.477	149.301	19.831	36.518	2.296.912

	Controladora						
	Vida útil e ajuste a valor justo de ativos	Créditos tributários extemporâneos	Swap's não liquidados	Capitalização de juros	Hedge fluxo de caixa	Outros	Total
Passivo de imposto diferido							
Em 1º de janeiro de 2020	-	37.789	-	15.192	-	17.499	70.480
Debitado (creditado) à demonstração do resultado	-	-	2.737	(15.192)	-	(13.094)	(25.549)
Resultado abrangente – hedge fluxo de caixa	-	-	-	-	51.648	-	51.648
Em 31 de dezembro de 2020	-	37.789	2.737	-	51.648	4.405	96.579
Debitado à demonstração do resultado	13.464	(37.789)	34.690	-	-	2.942	13.307
Resultado abrangente – hedge fluxo de caixa	-	-	-	-	(51.648)	-	(51.648)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	222.890	-	85.009	-	-	56.585	364.484
Em 31 de dezembro de 2021	236.354	-	122.436	-	-	63.932	422.722

Notas Explicativas

	Consolidado										
	Prejuízos fiscais e base negativa	Créditos de controladas no exterior	Contingências	Provisões	Swap's não liquidados	Ajuste a valor presente	Operações de arrendamento	Hedge fluxo de caixa	Capitalização de juros	Outros	Total
Ativo de imposto diferido											
Em 1º de janeiro de 2020	1.061.322	-	19.157	216.165	17.417	40.843	12.661	-	-	17.892	1.385.457
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	9.963	-	450	42.783	(14.475)	(4.474)	493	-	1741	(2.315)	34.166
Resultado abrangente – hedge fluxo de caixa	-	-	-	-	-	-	-	101.972	-	-	101.972
Em 31 de dezembro de 2020	1.071.285	-	19.607	258.948	2.942	36.369	13.154	101.972	1.741	15.577	1.521.595
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	383.698	(7)	3.714	106.444	(2.942)	(13.434)	(43)	-	18.090	(9.558)	485.962
Custos com aumento de capital	13.970	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.970
Resultado abrangente – hedge fluxo de caixa	-	-	-	-	-	-	-	(23.350)	-	-	(23.350)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	4.518	64.199	148.141	68.602	-	5.864	75.392	(15.610)	-	38.855	389.961
Acervo advindo de controladas adquiridas	258.860	-	55	-	-	-	13	86.289	-	1.036	346.253
Em 31 de dezembro de 2021	1.732.331	64.192	171.517	433.994	-	28.799	88.516	149.301	19.831	45.910	2.734.391
Consolidado											
	Vida útil e ajuste a valor justo de ativos	Créditos tributários extemporâneos	Swap's não liquidados	Capitalização de juros	Hedge fluxo de caixa	Outros	Total				
Passivo de imposto diferido											
Em 1º de janeiro de 2020	-	37.789	-	15.192	-	5.707	58.688				
Debitado (creditado) à demonstração do resultado	-	-	2.737	(15.192)	-	2.097	(10.358)				
Resultado abrangente – hedge fluxo de caixa	-	-	-	-	51.648	-	51.648				
Em 31 de dezembro de 2020	-	37.789	2.737	-	51.648	7.804	99.978				
Debitado à demonstração do resultado	17.561	(37.789)	35.726	-	-	33.156	48.654				
Resultado abrangente – hedge fluxo de caixa	-	-	-	-	(30.227)	-	(30.227)				
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	222.890	-	85.009	-	-	56.585	364.484				
Acervo advindo de controladas adquiridas	242.792	-	-	-	-	-	242.792				
Em 31 de dezembro de 2021	483.243	-	123.472	-	21.421	97.545	725.681				

Nota: 14 - Impostos e Contribuições**Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas**

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Lucro (prejuízo) do exercício antes do imposto de renda e contribuição social	66.047	(247.965)	(16.236)	(249.603)
Participação em controladas	240.483	79.652	83.812	85.594
Participação dos empregados	31.500	-	31.500	-
Lucro (prejuízo) do exercício antes do imposto de renda e contribuição social, participação em controladas e participação dos empregados (a)	338.030	(168.313)	99.076	(164.009)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	(114.930)	57.226	(33.686)	55.763
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil:				
Juros sobre capital próprio	187.216	-	187.216	-
Participação dos empregados	10.710	-	10.710	-
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	4.229	(20.019)	5.268	(16.918)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota Efetiva (b)	87.225	37.207	169.508	38.845
Crédito extemporâneo de indébito IRPJ/CSLL sobre Selic	246.708	-	246.708	-
Recomposição de prejuízo fiscal/base negativa (i)	143.815	-	143.815	-
Imposto de renda e contribuição social no resultado	477.748	37.207	560.031	38.845
Correntes	112.838	(3.154)	122.723	(5.022)
Diferidos	364.910	40.361	437.308	43.867
Imposto de renda e contribuição social	477.748	37.207	560.031	38.845
Alíquota efetiva (b/a)	26%	22%	171%	24%

(i) A Companhia, adotando uma medida conservadora, optou por provisionar, em 31 de dezembro de 2015, o montante de R\$143.815 de IRPJ/CSLL diferidos. Em 31 de dezembro de 2021, com base no plano de negócios aprovado pela Administração, foi realizada a reversão total desta provisão.

Nota: Ativas**13. Transações com partes relacionadas**

	A receber (a pagar)		Receita (despesa)	
	2021	2020	2021	2020
Lojas Americanas S.A. (i)	-	(111.604)	1.752	171.119
- Aluguel Sede, Centros de distribuição e diversos	-	(7.092)	(10.681)	(18.713)
- Mercadorias de revenda – venda	-	2.886	33	140
- Mercadorias de revenda – compra	-	(1.158)	-	(517)
- Plataforma Serviços Digitais e operações O2O	-	(181.350)	12.400	3.388
- Operações Lojas Americanas x QSM/ ST	-	32.750	-	21.214
- Operações Lojas Americanas x Direct	-	42.357	-	88.717
- Operações Lojas Americanas x BIT Services	-	3	-	76.890
Operações com Controlada - AME Digital	(120.642)	(2.304)	(89.387)	(250.788)
- Outros contas a pagar/receber Americanas S.A.	(106.216)	(2.309)	(89.533)	(251.153)
- Operações AME x Direct	219	1	4	361
- Operações AME x Supernow	(8.933)	-	-	-
- Operações AME x BIT Services	158	4	142	4
- Operações Nexooos (iii)	(11.678)	-	-	-
- Operações AME x Hortifruti	1.978	-	-	-
- Operações Hortifruti x Supernow	3.830	-	-	-
Operações com controladas (ii)	23.054	46.179	-	-
IF Capital	230	-	-	-
B2W Rental	-	39.462	-	-
Submarino Finance	127	66	-	-
SuperNow	(6.665)	-	-	-
BIT Services	22.467	3.548	-	-
Direct	182	(3.438)	-	-
Demais contas a receber	6.713	6.596	-	-
Demais contas a pagar	-	(55)	-	-
Outras operações com controladas	(54.174)	(187.649)	-	-
Transporte de mercadorias				
Direct	(32.009)	(135.226)	-	-
Transação mercantil (iv)				
ST/ QSM	(23.140)	(38.524)	-	-
Desenvolvimento de sistemas				
BIT Services	(1.291)	(13.899)	-	-
Conta Corrente				
Louise Holdings Ltda.	41	-	-	-
Cheyney Financial S.A.	787	-	-	-
Auchal Investments S.A.	285	-	-	-
Freijó Administrações e Participações Ltda.	248	-	-	-
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	905	-	-	-
Ativo Circulante – Controladora	28.246	6.662		
Ativo Não Circulante – Controladora	2.266	39.462		
Passivo circulante - Controladora	(167.848)	(376.617)		
Passivo circulante – Consolidado	(11.678)	(113.908)		
Contas a Receber (v)	1.062.048	22.375	134.684	65.399
AME Digital	1.062.048	22.375	134.684	65.399
Debêntures	(6.276.573)	(2.555.151)	(784.171)	(63.062)
BWU	-	-	-	(5.236)
B2W Lux	(3.025.995)	(2.555.151)	(487.285)	(57.826)
JSM Global	(3.250.578)	-	(296.886)	-

(i) Referem-se a operações de compra e venda de mercadorias, reembolso de despesas e prestação de serviços de transporte e de tecnologia.

(ii) Referem-se, principalmente, a reembolso de despesas e outros serviços.

(iii) Refere-se a saldo em aberto de partes relacionadas da Nexooos Tec com a Nexooos Holding e a Nexooos SEP, cuja conclusão do processo de aquisição pela subsidiária AME depende de aprovação do BACEN.

(iv) Refere-se a compra de mercadorias da ST Importações Ltda. e da QSM Distribuidora e Logística, adquiridas de fornecedores internacionais.

(v) Os recebíveis por meio da carteira digital - AME estão apresentados na rubrica "Contas a receber de clientes" (nota 9).

Notas Explicativas

14. Investimentos – Controladora**(a) Movimentação dos investimentos na Controladora**

	Saldo em 01/01/2021	Investimentos incorporados	Equivalência patrimonial	Aumento (redução) de participação	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Ajuste de conversão	Transferência para provisão para perdas	Transferência de participação societária	Saldo em 31/12/2021
BFF Logística e Distribuição	183.423	-	(10.327)	9	-	-	-	-	-	173.105
Submarino Finance	96.063	-	(1.712)	-	-	-	-	-	-	94.351
ST Importações	94.217	-	9.143	-	-	-	117	-	-	103.477
QSM Distribuidora e Logística	33.891	-	(10.355)	-	-	-	-	-	-	23.536
BIT Services	281.290	-	(2.415)	-	-	-	-	-	-	278.875
Digital Finance	12.221	-	4.477	-	-	-	-	-	-	16.698
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	-	-	3
SuperNow	37.027	-	(46.700)	-	-	70.962	-	-	-	61.289
B2W Rental	-	-	-	-	-	-	-	16.190	-	16.190
B2W Lux	-	-	-	-	-	-	-	33.450	-	33.450
Ame Digital Brasil	108.847	315.819	(78.340)	(181.955)	-	255.663	-	-	(420.034)	-
Ame Pay Cayman	-	-	-	-	-	-	-	44.897	-	44.897
Ame Holding	-	-	(30.321)	-	-	720.415	-	-	420.034	1.110.128
BWU Comércio e Entretenimento	-	256.881	2.499	-	-	-	-	-	-	259.380
Freijó Administração e Participações	-	2.637	(10)	-	-	-	-	-	-	2.627
Louise Holdings	-	75.559	20	-	-	-	7.715	-	-	83.294
JSM Global	-	(211.368)	(186)	-	219.873	-	-	-	-	8.319
IF Capital	-	10	2.706	-	-	2.386.072	1.756	-	-	2.390.544
Americanas Lux	-	-	-	-	-	120	-	-	-	120
Investimentos	846.982	439.538	(161.521)	(181.946)	219.873	3.433.232	9.588	94.537	-	4.700.283
B2W Rental	(23.297)	-	35	(9)	-	39.461	-	(16.190)	-	-
B2W Lux	(197.235)	-	(544)	-	231.229	-	-	(33.450)	-	-
Ame Pay Cayman	(1.832)	(56.762)	(78.464)	181.955	-	-	-	(44.897)	-	-
Klanil Services	-	(39.120)	11	-	-	-	(4.007)	-	-	(43.116)
Provisão para perdas em investimentos	(222.364)	(95.882)	(78.962)	181.946	231.229	39.461	(4.007)	(94.537)	-	(43.116)

Notas Explicativas

	Saldo em 01/01/2020	Equivalência patrimonial	Aumento (redução) de participação	Aquisição de investimento	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Ágio na aquisição de investimentos	Mais (menos) valia	Transferência de participação societária	Saldo em 31/12/2020
BFF Logística e Distribuição	181.484	1.939	-	-	-	-	-	-	-	183.423
Submarino Finance	97.439	(1.376)	-	-	-	-	-	-	-	96.063
ST Importações	88.646	5.571	-	-	-	-	-	-	-	94.217
QSM Distribuidora e Logística	29.143	4.748	-	-	-	-	-	-	-	33.891
BIT Services	230.298	10.588	-	-	-	40.404	-	-	-	281.290
Digital Finance	13.191	(970)	-	-	-	-	-	-	-	12.221
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	-	-	3
SuperNow	-	(15.155)	-	(15.253)	-	37.156	28.060	2.209	-	37.017
Ame Digital Brasil	65.693	(36.562)	(9.073)	-	-	126.915	-	-	(38.126)	108.847
Investimentos	705.897	(31.217)	(9.073)	(15.253)	-	204.475	28.060	2.209	(38.126)	846.972
B2W Rental	(23.289)	(8)	-	-	-	-	-	-	-	(23.297)
Ame Pay Cayman	-	(49.031)	9.073	-	-	-	-	-	38.126	(1.832)
B2W Lux	-	604	-	-	(197.946)	107	-	-	-	(197.235)
Provisão para perdas em investimentos	(23.289)	(48.435)	9.073	-	(197.946)	107	-	-	38.126	(222.364)

Notas**(b) Controladas****(i) AME Digital**

A AME Digital Brasil Ltda. "AME", constituída em 31 de julho de 2019, plataforma mobile de negócios, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas com vantagens para os consumidores finais. Foi promovida uma reestruturação societária, na AME Brasil, com a constituição de duas novas empresas no exterior na qualidade de uma *holding* e uma sub *holding*, sendo estas, a Ame Pay Cayman LTD, controladora integral da Ame Pay Delaware Holding LLC.

(ii) Bit Capital S.A.

Em 05 de dezembro de 2020, a AME adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. O fechamento da operação ocorreu em 18 de dezembro de 2020, após o cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar.

O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 173.668, tendo sido pagos R\$ 60.112 à vista e o restante no terceiro aniversário da data de fechamento.

O ágio apurado até 31 de dezembro de 2020, de R\$ 107.555, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Bit Capital é uma plataforma *Open Banking*, modular, baseada em *Blockchain* e *Open APIs*, que oferece soluções para integração nativa ao ecossistema financeiro, de forma simples e segura e também tem soluções de integração com o PIX, sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central, o que está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios. Tal ágio reconhecido poderá ter o tratamento tributário previsto na legislação pertinente.

A alocação do preço de compra com base no valor justo de ativos e passivos está apresentado abaixo:

Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	70.621
Contraprestação (2)	173.668
Ágio (2) - (1)	103.047
	Valor Justo
Ativo circulante	3.671
Imobilizado	149
Intangível	112.989
	116.809
Passivo circulante	4.193
Provisões para contingências	6.351
Imposto de renda e contribuição social diferido	35.644
	46.188
Total líquido dos ativos identificáveis	70.621

(iii) B2W LUX S. à. R.L

Constituída por aprovação do Conselho de Administração em RCA realizada em 16 de outubro de 2020, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Notas

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 14 de novembro de 2020, complementada pela RCA realizada em 18 de novembro de 2020, foi aprovada a emissão, através da subsidiária integral da Companhia, B2W Lux S. à. r. l., com sede em Luxemburgo, de títulos representativos de dívida (*Bond's*), emitidos no mercado dos Estados Unidos da América. O montante emitido no total de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), tem prazo de vencimento em 15 de dezembro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,375%. O valor líquido dos custos de captação recebidos, em novembro de 2020, pela controlada foi de US\$ 498.980. Em 31 de dezembro de 2021, o passivo total dos *Bond's* era de R\$ 2.867.634 (R\$ 2.872.222 em 31 de dezembro de 2020), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos pela controlada no exercício de 2021 importaram em R\$ 197.706 (R\$ 15.690 no exercício de 2020), registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

(iv) JSM Global S. à. r. l.

Constituída em 20 de junho de 2018, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 21 de setembro de 2020, complementada pela RCA realizada em 29 de setembro de 2020, de Lojas Americanas, foi aprovado a emissão, através da JSM Global S. à. r. l., com sede em Luxemburgo, de títulos representativos de dívida (*Bond's*), emitidos no mercado dos Estados Unidos da América. O montante emitido no total de US\$ 500.000, tem prazo de vencimento em 20 de outubro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,75%. O valor líquido dos custos de captação recebidos, em outubro de 2020, pela controlada importou em US\$ 494.990. Em 31 de dezembro de 2021 o passivo total dos *Bond's* importavam em R\$3.050.679, reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos, pela controlada, no exercício de 2021 importam em R\$ 143.717.

(v) Shipp do Brasil Tecnologia Ltda.

A Companhia, através de sua subsidiária integral SuperNow, concluiu em 01 de julho de 2021 a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. ("Shipp"), plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência, através do Contrato termo de fechamento, firmado entre as partes.

O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 18.178, sendo R\$ 11.356 pagos à vista (recursos financeiros) e o valor restante, condicionado ao atingimento de metas. O saldo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 7.080 (Nota 21) a ser liquidado até 2024.

A Companhia, através de avaliação de consultores externos, efetuou os estudos para determinação do valor justo dos ativos e passivos para a alocação do preço de compra e, até a presente data, o ágio resultante desses estudos perfaz o montante de R\$ 10.509, conforme demonstrado abaixo. O Pronunciamento Técnico CPC 15 estabeleça um prazo para conclusão da mensuração de até 1 ano da data de aquisição, contudo, não são esperados impactos significativos nas Demonstrações Contábeis.

Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	7.669
Contraprestação (2)	18.178
Ágio (2) - (1)	<u>10.509</u>

Notivas

	<u>Valor Justo</u>
Ativo circulante	3.693
Imobilizado	47
Intangível	<u>17.789</u>
	21.529
Passivo circulante	1.577
Provisões para contingências	9.449
Imposto de renda e contribuição social diferido	<u>2.834</u>
	13.860
Total líquido dos ativos identificáveis	<u>7.669</u>

O ágio apurado até 31 de dezembro de 2021, de R\$ 10.509, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição está em linha com a estratégia da Companhia de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar. A aquisição da Shipp permitirá a entrada da Companhia no modelo de *Ultra Fast Delivery* (entrega em poucos minutos). Além disso, possibilita a melhoria da experiência do consumidor na categoria de *food delivery* a expansão da categoria de mercado para novas localidades e a aceleração das soluções de O2O (*Online to Offline*), principalmente, o *ship from store*. Tal ágio reconhecido poderá ter o tratamento tributário previsto na legislação pertinente.

(vi) Grupo Uni.co S.A.

A Companhia, através de sua subsidiária integral IF Capital Ltda., concluiu, em 01 de julho de 2021, a aquisição do Grupo Uni.co S.A. (“Grupo Uni.co” ou “Uni.co”), atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands. A pretendida aquisição está em linha com a já divulgada estratégia da Americanas de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar.

O Grupo Uni.co é especializado em franquias e possui mais de 30 anos de experiência, comercializando e distribuindo seus produtos em todo o território nacional. O Grupo Uni.co atua por meio de uma estratégia *omnichannel* com uma rede de franquias, clientes multimarcas e canais digitais.

Líder do segmento de “*fun design*”, lançando anualmente produtos inovadores e exclusivos, e suas três marcas possuem uma forte conexão com seus clientes ativos. A Puket é uma marca de moda (infantil e adulto) e acessórios, que tem o propósito de conectar pessoas que se gostam por meio de produtos com *design* divertido, colorido e criativo. A Imaginarium atua no mercado de presentes e *design* criativo, desenvolvendo produtos exclusivos para proporcionar experiências divertidas. A MinD atua no segmento de decoração, com produtos modernos e aconchegantes, fazendo com que seus clientes se apaixonem por suas casas todos os dias. A Lovebrands é um modelo de franquia multimarcas, onde os clientes encontram produtos das marcas Puket e Imaginarium, além de produtos de outras marcas parceiras.

A aquisição é mais um movimento da Companhia na expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias. Além disso, a aquisição poderá ampliar o sortimento em verticais estratégicas e de alta frequência (moda, acessórios, presentes e *design*), bem como aumentar o poder de desenvolvimento de produtos de marcas próprias, acelerando a expansão do *supply chain* nacional e internacional.

A negociação prevê a aquisição imediata de 70% das ações do Grupo Uni.co e também prevê a aquisição do restante das ações (30%) em 3 anos, através de um acordo de opções simétricas, que conferiu a Companhia uma opção de compra e aos acionistas vendedores do Grupo Uni.co uma opção de venda. Tais opções (de compra e venda), possuem uma faixa de valor pré-definida e de acordo com a performance do plano de negócios, a ser calculado ao final do exercício de 2023. As opções podem ser exercidas por ambas as partes a qualquer momento entre 1º de março de 2024 e 31 de maio de 2024. A Companhia entende que o IAS 32/CPC 39 toma precedente, e realizou a contabilização de um passivo financeiro, refletindo a obrigação incondicional da Companhia de

Notas

liquidar este instrumento, considerando que as opções são simétricas. Nesta circunstância, o passivo de R\$ 107.047 foi reconhecido como o valor presente do *redemption amount*, não há reconhecimento de participação de não controladores e considera-se que a Companhia já detém os 100% de participação. Como trata-se de um passivo financeiro, as variações futuras do valor justo deste derivativo terão contrapartida no resultado da Companhia e quaisquer dividendos futuros associados aos não controladores até a data do exercício da opção impactarão o valor do passivo.

O valor justo da contraprestação total transferida é de R\$ 350.991, distribuídos da seguinte forma:

(i) Montante fixo de R\$ 243.944, equivalentes a 70% das ações, pagos à vista (recursos financeiros) em 01 de julho de 2021; e

(ii) R\$ 107.047, referente ao valor justo do passivo reconhecido pela compra dos 30% remanescentes.

A Companhia, através de avaliação de consultores externos, efetuou os estudos para determinação do valor justo dos ativos e passivos para a alocação do preço de compra e, até a presente data, o ágio resultante desses estudos perfaz o montante de R\$ 257.774, conforme demonstrado abaixo. O Pronunciamento Técnico CPC 15 estabeleça um prazo para conclusão da mensuração de até 1 ano da data de aquisição.

Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	93.217
Contraprestação (2)	350.991
Ágio (2) - (1)	257.774
	Valor Justo
Ativo circulante	170.148
Depósitos judiciais	3.736
Outros ativos não circulantes	31.806
Imobilizado	7.609
Intangível	213.686
Ativo de direito de uso	17.914
	444.899
Empréstimos	102.960
Passivo de arrendamento	20.057
Provisões para contingências	136.674
Imposto de renda e contribuição social diferido	34.722
Outros passivos circulantes e não circulantes	57.269
	351.682
Total líquido dos ativos identificáveis	93.217

O ágio apurado até 31 de dezembro de 2021, de R\$ 257.774, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição do Grupo Uni.co permitirá à Companhia a expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias. Tal ágio reconhecido poderá ter o tratamento tributário previsto na legislação pertinente.

Notas**(vii) Aquisição do Grupo Nexoos**

A Companhia através da sua controlada AME, adquiriu o controle acionário do Grupo Nexoos, *fintech* que conecta pequenas e médias empresas com investidores.

Em 20 de agosto de 2021, a AME concluiu a aquisição da Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., após reestruturação societária na qual deixou de ser subsidiária da Nexoos Holding. O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 153.370, sendo R\$ 47.624 pagos à vista (recursos financeiros) e o valor restante distribuído em (i) parcelas fixas que totalizam R\$ 34.659; e (ii) R\$ 71.087 condicionados ao atingimento de metas, a ser liquidado até 2024.

A Companhia, através de avaliação de consultores externos, efetuou os estudos para determinação do valor justo dos ativos e passivos para a alocação do preço de compra e, até a presente data, o ágio resultante desses estudos perfaz o montante de R\$ 163.415, conforme demonstrado abaixo. O Pronunciamento Técnico CPC 15 estabeleça um prazo para conclusão da mensuração de até 1 ano da data de aquisição, contudo, não são esperados impactos significativos nas Demonstrações Contábeis.

Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	(10.045)
Contraprestação (2)	153.370
Ágio (2) - (1)	<u>163.415</u>
	Valor Justo
Ativo circulante	2.087
Outros ativos não circulantes	1.656
Imobilizado	99
Intangível	<u>22.516</u>
	26.358
Provisões para contingências	13.643
Imposto de renda e contribuição social diferido	(882)
Outros passivos circulantes e não circulantes	<u>23.642</u>
	36.403
Total líquido dos ativos identificáveis	<u>(10.045)</u>

O ágio apurado até 31 de dezembro de 2021, de R\$ 163.415, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Nexoos Tecnologia, plataforma digital de crédito completa, inclui diferentes modalidades de empréstimos e o CaaS (*Credit as a Service*) e opera com tecnologia proprietária, incluindo o sistema de *score* de crédito, que integrada ao modelo híbrido de *funding*, possibilita a oferta de soluções de crédito diferenciadas, com taxas de juros mais competitivas e sem risco de crédito para a Nexoos. Dessa forma, a Nexoos democratiza o acesso ao crédito e permite que empreendedores invistam no crescimento de seus negócios. A aquisição está em linha com o plano de negócios da AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios. Tal ágio reconhecido poderá ter o tratamento tributário previsto na legislação pertinente.

Adicionalmente, a Nexoos Holding S.A. é titular de 100% do capital social da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A., instituição autorizada pelo Banco Central do Brasil para operar como sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de *funding*, por meio de investidores institucionais e individuais (P2P: *Peer-to-Peer*).

A conclusão da aquisição da Nexoos Holding S.A. e da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A. está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

Notas**(viii) Aquisição da Skoob Books 3D**

A Companhia divulgou, em 15 de setembro de 2021, comunicado ao mercado informando que através da subsidiária IF Capital Ltda., firmou contrato para aquisição da Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. (“Skoob”), a maior plataforma digital de conteúdo para leitores do País.

Lançada em 2009, a Skoob proporciona experiência literária digital, por meio de uma plataforma que oferece diversas funcionalidades. Entre elas, está uma biblioteca virtual, que permite a organização de leituras atuais, concluídas e futuras, acesso a resenhas e avaliação de obras, além de proporcionar interação entre leitores, editoras e autores. A plataforma e o app permitem interatividade com outras redes sociais, bem como com *sites de e-commerce*, por meio de um programa de afiliados.

O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 24.817, tendo sido pagos R\$ 8.400 à vista (recursos financeiros) e o restante a ser liquidado até 2024.

A Companhia, através de avaliação de consultores externos, efetuou os estudos para determinação do valor justo dos ativos e passivos para a alocação do preço de compra e, até a presente data, o ágio resultante desses estudos perfaz o montante de R\$ 23.124, conforme demonstrado abaixo. O Pronunciamento Técnico CPC 15 estabeleça um prazo para conclusão da mensuração de até 1 ano da data de aquisição, contudo, não são esperados impactos significativos nas Demonstrações Contábeis.

Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	1.693
Contraprestação (2)	24.817
Ágio (2) - (1)	<u>23.124</u>
	Valor Justo
Ativo circulante	122
Intangível	3.129
	<u>3.251</u>
Passivo circulante	115
Provisões para contingências	524
Imposto de renda e contribuição social diferido	919
	<u>1.558</u>
Total líquido dos ativos identificáveis	<u><u>1.693</u></u>

O ágio apurado até 31 de dezembro de 2021, de R\$ 23.124, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição é um movimento estratégico da Americanas para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, potencializando o engajamento, a recorrência e o alcance de novos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas. Tal ágio reconhecido poderá ter o tratamento tributário previsto na legislação pertinente.

(ix) Aquisição do Hortigil Hortifruti S.A.

A Companhia, através de sua subsidiária integral IF Capital Ltda., concluiu, em 01 de novembro de 2021, a aquisição de 100% das ações da Hortigil Hortifruti S.A (“Hortifruti Natural da Terra” ou “HNT”). O preço de aquisição foi de R\$ 1.980.878 pagos à vista, em recursos financeiros.

A Hortifruti Natural da Terra é a maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil, possuindo uma rede de 77 lojas em 4 Estados (RJ, SP, MG e ES) e sendo referência digital do setor no País, com as vendas online representando 16% do total.

Notas

A Companhia, através de avaliação de consultores externos, efetuou os estudos para determinação do valor justo dos ativos e passivos para a alocação do preço de compra e, até a presente data, o ágio resultante desses estudos perfaz o montante de R\$ 1.630.273, conforme demonstrado abaixo. O Pronunciamento Técnico CPC 15 estabeleça um prazo para conclusão da mensuração de até 1 ano da data de aquisição, contudo, não são esperados impactos significativos nas Demonstrações Contábeis.

Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	350.605
Contraprestação (2)	1.980.878
Ágio (2) - (1)	1.630.273
	Valor Justo
Títulos e valores mobiliários	34.394
Depósitos judiciais	4.121
Imobilizado	354.593
Intangível	671.183
Ativo de direito de uso	420.494
Outros ativos circulantes e não circulantes	404.776
	1.889.561
Empréstimos, financiamentos e debêntures	540.644
Passivo de arrendamento	465.371
Provisões para contingências	104.997
Imposto de renda e contribuição social diferido	146.854
Outros passivos circulantes e não circulantes	281.089
	1.538.955
Total líquido dos ativos identificáveis	350.606

O ágio apurado até 31 de dezembro de 2021, de R\$ 1.630.273, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a HNT oferece conveniência, atendimento diferenciado e alta recorrência de compra, por meio da capilaridade, localização estratégica das lojas e integração digital. Adicionalmente, a HNT possui um time altamente qualificado, com vasta experiência no setor, e opera com uma estratégia *omnichannel*, oferecendo diversos serviços para compras realizadas nas Lojas, *Sites*, *Apps* e *WhatsApp*, incluindo entregas no mesmo dia e retirada na loja em 100% da sua rede. Tal ágio reconhecido poderá ter o tratamento tributário previsto na legislação pertinente.

Nesse sentido, a aquisição é um movimento estratégico da Companhia para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e nos permite participar de diferentes momentos na jornada de consumo, aumentando a base de clientes ativos, a frequência de compras e expandindo o nosso alcance.

(x) Outras informações

As operações das controladas adquiridas impactaram a receita líquida consolidada em R\$ 473.009 e o resultado do exercício em (R\$ 8.202), desde a data da sua aquisição. Se estas aquisições tivessem ocorrido em 1º de janeiro de 2021, tais valores seriam de R\$ 1.786.142 para as receitas líquidas e de (R\$ 103.643) para o resultado líquido do exercício.

Notas**(c) Novos negócios em andamento****(i) Parceria com a Vibra Energia (Lojas Local e BR Mania)**

A Companhia, concluiu em 31 de janeiro de 2022, formação da parceria com a Vibra Energia S.A. para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania.

A Parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A., cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%.

A Vem Conveniência terá uma estrutura de gestão e governança corporativa própria e conta com 1.257 lojas de pequeno varejo, sendo 55 lojas com operação própria, e que utilizarão a marca Local, e 1.202 lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuarão a utilizar a marca BR Mania.

A Parceria visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas, contando com o somatório de forças da Vibra e da Americanas, que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

Para a Parceria foi considerado um valor (*Enterprise Value*) nas condições atuais de até R\$ 995 milhões, que considera o aporte da Rede de Franquias BR Mania e das lojas Local. Além disso, a transação inclui um desembolso pela Americanas de até R\$ 305 milhões, na forma de um aporte na nova empresa de aproximadamente R\$ 252 milhões e um pagamento de até R\$ 53 milhões de parcela variável à Vibra Energia, com base em metas de performance.

A efetivação da Parceria se deu após o cumprimento das condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação prévia pela autoridade antitruste (CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica), em 30 de dezembro de 2021, sem restrições, sendo esta decisão considerada final.

(ii) Aquisição da Parati pela controlada Ame Digital

A controlada AME Digital Brasil Ltda. celebrou, em 29 de dezembro de 2020, Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças tendo por objeto a aquisição de 100% das ações da Parati Crédito Financiamento e Investimento S.A., sociedade de crédito, financiamento e investimento (SCFI) regulada pelo Banco Central do Brasil.

A Parati possui acesso direto ao Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos (SPI) e atua como *Bank as a Service* (BaaS) e *Regtech*, integrando *fintechs* ao sistema bancário e distribuindo, por meio de parceiros, soluções de crédito, nas quais é emissora de Cédula de Crédito Bancária.

A aquisição, pelo preço total de R\$ 34.054, está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

A conclusão da aquisição está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

Notas**(d) Informações sobre investimentos em controladas e coligadas**

	31 de dezembro 2021			
	% Participação	Capital social	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido
Controladas diretas				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	173.101	(10.327)
Submarino Finance	100,00	12.005	94.351	(1.712)
ST Importações	100,00	4.050	103.477	9.143
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	23.536	(10.355)
BIT Services	100,00	210.417	234.932	(2.415)
Digital Finance	100,00	500	16.698	4.477
B2W Rental	99,96	39.464	16.190	35
Mesa Express	99,99	275	-	-
SuperNow	100,00	21.008	34.952	(43.954)
B2W Lux	100,00	108	33.450	(544)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	44.897	(132.805)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	86.219	15.183
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.627	2.621
JSM Global	100,00	52	8.319	(262)
Louise Holdings	100,00	584.203	83.294	(533.028)
Klanil Services	100,00	79.185	(43.116)	(50.017)
IF Capital	100,00	2.234.090	2.390.544	2.706
Ame Holding	100,00	1.322.589	1.110.128	(30.321)
Americanas Lux	100,00	120	120	-
Controladas indiretas				
Click - Rodo Entregas	100,00	44.928	11.525	(468)
Direct Express Logística Integrada	100,00	237.755	72.797	(9.860)
Ame Digital Brasil	100,00	940.170	1.154.984	(298.250)
Ame Pay Delaware Holding	100,00	97.124	44.897	(132.805)
Ecolivery Courriers	100,00	40	(1.847)	(672)
Courriers Transportes	100,00	1	834	(13)
Eco Logística	100,00	40	(9)	95
BIT Capital	100,00	10.038	7.249	(23.475)
Cheyney Financial	100,00	44.832	(51.416)	(4.029)
Auchal Investments	100,00	1.033	43	(22)
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	(7.371)	(14.178)
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(615)	(259)
ST Global Sourcing HK	100,00	1.045	1.426	(779)
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	4.291	(6.652)
Skoob Books 3D	100,00	3	44	256
Skoob Comércio	100,00	40	119	-
Uni.co S.A.	100,00	117.946	74.569	(3.431)
Uni.co Comércio	100,00	156.996	32.208	(7.322)
Imaginarium Franchising	100,00	662	4.026	4.096
IMB Têxtil	100,00	29.653	67.652	22.526
Mone gestão de franquias e participações	100,00	11.363	43.381	23.575
Love Brands gestão de sistemas	100,00	536	128	89
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(7.578)	(3.180)
Hortigil Hortifruti	100,00	21.742	641.519	(79.379)
Natural Adm. de Cartões de Crédito	100,00	5	2.572	(163)
Natural da Terra Hortifruti	100,00	22.414	17.511	(178)
Natural da Terra Comercio Varejista	100,00	23.560	30.996	(16.909)
Horti Frutti Corujas	100,00	11.009	14.740	21
Coligadas				
Extrafruti S.A.	10,00	13.666	23.712	1.311

Notas

	31 de dezembro de 2020			
	% Participação	Capital social	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido
Controladas diretas				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	183.419	1.939
ST Importações	100,00	4.050	94.217	5.571
Mesa Express	99,99	275	-	-
Submarino Finance	100,00	12.005	96.063	(1.376)
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	33.891	4.748
BIT Services	100,00	210.417	237.347	10.588
Digital Finance	100,00	500	12.221	(970)
B2W Rental	99,96	2	(23.307)	(8)
SuperNow	100,00	21.008	6.747	(15.155)
B2W Lux	100,00	108	(197.234)	604
Controladas indiretas				
Click - Rodo Entregas	100,00	44.928	11.993	(212)
Direct Express Logística Integrada	100,00	237.755	82.657	2.151
Coligadas				
Ame Digital Brasil	22,01	198.614	248.414	(198.689)
Ame Pay Cayman	43,08	97.124	(4.253)	(113.816)

Notas Ex s

15. Imobilizado

	Controladora							
	Terrenos e edificações	Instalações e móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos de informática	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Obras em andamento	Veículos	Outros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2020	5.704	46.271	288.707	43.001	402	46	-	384.131
Aquisições	-	1.104	20.705	-	13.477	346	-	35.632
Baixas	-	(94)	(8.532)	-	-	-	-	(8.626)
Depreciação	-	(5.556)	(39.506)	(7.038)	-	(15)	-	(52.115)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	5.704	41.725	261.374	35.963	13.879	377	-	359.022
Aquisições	-	47.295	119.284	86.761	17.425	-	121.657	392.422
Transferências	-	36.807	56.952	48.616	-	-	(142.375)	-
Baixas	-	(98)	(5.117)	(8.864)	-	-	-	(14.079)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	111.964	771.026	814.005	1.782.027	-	1.915	121.725	3.602.662
Depreciação	(3.519)	(69471)	(131.413)	(106.911)	-	(546)	(1.422)	(313.282)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	114.149	827.284	1.115.085	1.837.592	31.304	1.746	99.585	4.026.745
Saldos em 31 de dezembro de 2020:								
Custo total	5.704	116.079	587.612	89.300	13.879	532	-	813.106
Depreciação acumulada	-	(74.354)	(326.238)	(53.337)	-	(155)	-	(454.084)
Valor residual	5.704	41.725	261.374	35.963	13.879	377	-	359.022
Saldos em 31 de dezembro de 2021:								
Custo total	117.668	971.109	1.572.736	1.997.840	31.304	2.447	101.007	4.794.111
Depreciação acumulada	(3.519)	(143.825)	(457.651)	(160.248)	-	(701)	(1.422)	(767.366)
Valor residual	114.149	827.284	1.115.085	1.837.592	31.304	1.746	99.585	4.026.745
Taxa anual de depreciação	4%	7% a 10%	4% a 20%	10%	-	10% a 20%	Indefinida	-

Notas Ex s

	Consolidado							
	Terrenos e edificações	Instalações e móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos de informática	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Obras em andamento	Veículos	Outros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2020	5.704	51.482	299.734	34.438	15.417	650	441	407.866
Aquisições	-	3.250	28.591	687	15.707	3.935	-	52.170
Baixas	-	(640)	(10.868)	-	-	(581)	-	(12.089)
Transferências	-	1.016	19	7.940	(8.975)	-	-	-
Depreciação (i)	-	(6.055)	(41.474)	(7.744)	-	(177)	-	(55.450)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	5.704	49.053	276.002	35.321	22.149	3.827	441	392.497
Aquisições	-	48.369	139.284	86.802	49.299	1.293	120.507	445.554
Baixas	-	(128)	(5.181)	(8.864)	-	(209)	-	(14.382)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	111.964	771.263	825.443	1.782.117	-	2.187	122.074	3.615.048
Acervo advindo de controladas adquiridas	220	53.141	95.164	170.222	27.808	2.848	12.945	362.348
Transferências	-	43.440	64.307	87.400	(50.395)	9	(144.761)	-
Depreciação (i)	(3.521)	(70.311)	(141.282)	(109.563)	-	(1.873)	(1.434)	(327.984)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	114.367	894.825	1.253.739	2.043.435	48.861	8.082	109.772	4.473.081
Saldos em 31 de dezembro de 2020:								
Custo total	5.704	129.472	624.346	93.669	22.149	11.122	27.579	914.041
Depreciação acumulada	-	(80.419)	(348.344)	(58.348)	-	(7.295)	(27.138)	(521.544)
Valor residual	5.704	49.053	276.002	35.321	22.149	3.827	441	392.497
Saldos em 31 de dezembro de 2021:								
Custo total	117.888	1.045.555	1.743.365	2.211.346	48.861	17.250	138.344	5.322.609
Depreciação acumulada	(3.521)	(150.730)	(489.626)	(167.911)	-	(9.168)	(28.572)	(849.528)
Valor residual	114.367	894.825	1.253.739	2.043.435	48.861	8.082	109.772	4.473.081
Taxa anual de depreciação	2% a 4%	7% a 10%	4% a 20%	10%	-	8% a 20%	Indefinida	-

(i) No consolidado, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as depreciações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 5.183 (R\$ 3.396 em 31 de dezembro de 2020).

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 31 de dezembro de 2021, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível. Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, não existem bens dados em garantia.

Notas Ex s

16. Intangível

	Controladora					
	Ágio em aquisições de investimentos	Direito de uso de software	Direito Uso de Lavra	Desenvolvimento de web sites e sistemas	Outros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2020	81.439	54.277	7.590	2.342.635	955	2.486.896
Adições	-	83.784	-	391.620	-	475.404
Capitalização de juros (i)	-	-	-	25.775	-	25.775
Amortização	-	(58.341)	(1.320)	(379.825)	-	(439.486)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	81.439	79.720	6.270	2.380.205	955	2.548.589
Adições	-	450.309	-	468.176	-	918.485
Capitalização de juros (i)	-	-	-	66.182	-	66.182
Baixas	-	-	-	(8.646)	-	(8.646)
Amortização	-	(132.903)	(5.611)	(356.002)	-	(494.516)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	-	819.448	35.229	18.749	444	873.870
Ágio incorporado – AGE 10.12.2021	201.432	-	-	-	-	201.432
Saldos em 31 de dezembro de 2021	282.871	1.216.574	35.888	2.568.664	1.399	4.105.396
Saldos em 31 de dezembro de 2020:						
Custo total	135.305	324.474	16.500	4.378.000	22.015	4.876.294
Amortização acumulada	(53.866)	(244.754)	(10.230)	(1.997.795)	(21.060)	(2.327.705)
Valor residual	81.439	79.720	6.270	2.380.205	955	2.548.589
Saldos em 31 de dezembro de 2021:						
Custo total	336.737	1.594.231	51.729	4.922.461	22.459	6.927.617
Amortização acumulada	(53.866)	(377.657)	(15.841)	(2.353.797)	(21.060)	(2.822.221)
Valor residual	282.871	1.216.574	35.888	2.568.664	1.399	4.105.396
Taxa anual de amortização	Indefinida	20%	8%	20%	Indefinida	-

Notas Ex**s**

	Consolidado						
	Ágio em aquisições de investimentos	Direito de uso de software	Direito Uso de Lavra	Desenvolvimento de web sites e sistemas	Marcas	Outros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2020	552.958	77.308	7.590	2.343.804	1.124	8.071	2.990.855
Adições	-	83.949	-	395.957	-	204	480.110
Baixas	-	(147)	-	-	(27)	-	(174)
Ágio na aquisição de empresas	28.060	-	-	-	-	-	28.060
Valor Justo de ativos adquiridos	-	-	-	12.485	-	-	12.485
Capitalização de juros (i)	-	-	-	25.775	-	-	25.775
Amortização (ii)	-	(57.218)	(1.320)	(383.538)	-	(221)	(442.297)
Mais valia – BIT Services	(815)	-	-	-	-	-	(815)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	580.203	103.892	6.270	2.394.483	1.097	8.054	3.093.999
Adições	-	461.056	-	583.877	-	-	1.044.933
Baixas	-	-	-	(866)	-	-	(866)
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	295.787	825.065	35.229	339.695	-	843	1.496.619
Ágio incorporado – AGE 10.12.2021	201.432	-	-	-	-	-	201.432
Capitalização de juros (i)	-	-	-	66.182	-	-	66.182
Ágio na aquisição de empresas	2.080.586	-	-	-	-	-	2.080.586
Amortização (ii)	-	(149.274)	(5.611)	(384.013)	(470)	(1.929)	(541.297)
Adição advinda de controlada adquirida	-	18.726	-	33.911	783.975	91.691	928.303
Saldos em 31 de dezembro de 2021	3.158.008	1.259.465	35.888	3.033.269	784.602	98.659	8.369.891
Saldos em 31 de dezembro de 2020:							
Custo total	643.023	436.733	16.500	4.411.100	1.097	34.901	5.543.354
Amortização acumulada	(62.820)	(332.841)	(10.230)	(2.016.617)	-	(26.847)	(2.449.355)
Valor residual	580.203	103.892	6.270	2.394.483	1.097	8.054	3.093.999
Saldos em 31 de dezembro de 2021:							
Custo total	3.220.828	1.741.580	51.729	5.433.899	785.072	127.435	11.360.543
Amortização acumulada	(62.820)	(482.115)	(15.841)	(2.400.630)	(470)	(28.776)	(2.990.652)
Valor residual	3.158.008	1.259.465	35.888	3.033.269	784.602	98.659	8.369.891
Taxa anual de amortização	Indefinida	20%	8%	20%	Indefinida	Indefinida	-

(i) A Companhia utiliza a taxa média ponderada dos empréstimos.

(ii) No consolidado, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as amortizações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 1.314 (R\$ 459 em 31 de dezembro de 2020).

Notas Explicativas

(a) Ágios em aquisições de investimentos

A Companhia avalia a recuperabilidade do ágio anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2021. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos, com taxa de crescimento de 5,1% para a perpetuidade, e utilizando uma taxa de desconto *pre-tax* de 17,09 % para descontar os fluxos de caixa futuros estimados, além de mais ou menos valia dos ativos e passivos em combinação de negócios.

O modelo de negócios adotado pela Companhia corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), vide nota 2.3, sendo esta considerada para o teste de *impairment*, não havendo impacto em eventual resultado negativo das investidas.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a Companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda.

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os ágios apurados nas aquisições em investimentos estavam representados da seguinte forma:

	Controladora				Consolidado			
	2021		2020		2021		2020	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos								
TV Sky Shop	135.305	(53.866)	81.439	81.439	135.305	(53.866)	81.439	81.439
SuperNow	-	-	-	-	28.060	-	28.060	28.060
BIT Services	-	-	-	-	264.880	(8.647)	256.233	256.234
Mesa Express	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodo	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	-	-	-	-	195.038	-	195.038	195.038
BFF Logística	-	-	-	-	3	-	3	3
Shipp	-	-	-	-	10.509	-	10.509	-
BWU	-	-	-	-	173.161	-	173.161	-
Submarino	201.432	-	201.432	-	201.432	-	201.432	-
Ecolivery Courriers	-	-	-	-	9.858	-	9.858	-
Eco Logística	-	-	-	-	5.213	-	5.213	-
BIT Capital	-	-	-	-	103.047	-	103.047	-
Nexoos Tecnologia	-	-	-	-	163.415	-	163.415	-
Uni.co S.A.	-	-	-	-	257.774	-	257.774	-
Skoob	-	-	-	-	23.124	-	23.124	-
Hortigil Hortifruti S.A.	-	-	-	-	1.630.273	-	1.630.273	-
	<u>336.737</u>	<u>(53.866)</u>	<u>282.871</u>	<u>81.439</u>	<u>3.220.828</u>	<u>(62.820)</u>	<u>3.158.008</u>	<u>580.203</u>

(b) Desenvolvimento de *websites* e sistemas

Representam gastos com plataforma *e-commerce* (desenvolvimento de Infraestrutura tecnológica, conteúdo, aplicativos e *layout* gráfico dos *sites*), gastos com implantação de sistema ERP e desenvolvimento de sistemas próprios, sendo amortizados de forma linear considerando-se o prazo estipulado de utilização e benefícios auferidos.

Seguindo sua trajetória de inovação, a Companhia continua investindo em novas funcionalidades com o objetivo, principalmente, de melhorar a experiência de compra, aumentar a taxa de conversão e reforçar o posicionamento das marcas, além de implementar novas funcionalidades operacionais.

A Companhia utilizou as mesmas premissas no item (a) acima para o teste de *impairment* do ativo intangível e não identificou necessidade de provisão para recuperabilidade de ativos.

Notas Contábeis**17. Ativos e Passivos de arrendamento**

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o Grupo possuía contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos previstos nesses contratos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se o Grupo estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

(a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento

	Controladora				Consolidado			
	2021		2020		2021		2020	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	4.970.014	(2.109.592)	2.860.422	219.637	5.687.226	(2.335.116)	3.352.110	246.632
	4.970.014	(2.109.592)	2.860.422	219.637	5.687.226	(2.335.116)	3.352.110	246.632

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldos líquidos no início do exercício	219.637	210.796	246.632	252.158
Adições/Baixas	504.365	91.705	552.321	91.994
Depreciação	(406.640)	(82.864)	(431.011)	(97.520)
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	-	438.408	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	2.543.060	-	2.545.760	-
Saldos líquidos no final do exercício	2.860.422	219.637	3.352.110	246.632

(b) Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Arrendamentos a pagar	3.831.121	289.676	4.800.235	323.526
Juros sobre arrendamento	(786.242)	(34.998)	(1.214.914)	(38.014)
	3.044.879	254.678	3.585.321	285.512
Parcela do circulante	632.944	77.047	766.900	90.434
Parcela do não circulante	2.411.935	177.631	2.818.421	195.078

Notas**ativas**

Movimentação dos arrendamentos no exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldos líquidos no início do exercício	254.678	239.907	285.512	289.395
Adições/Baixas	497.070	88.932	543.695	85.322
Pagamentos (i)	(535.721)	(93.720)	(571.759)	(111.238)
Juros apropriados	112.896	19.559	123.752	22.033
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	-	485.428	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	2.715.956	-	2.718.693	-
Saldos líquidos no final do exercício	3.044.879	254.678	3.585.321	285.512

(i) - A Companhia em conformidade com a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16/2020, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, o qual autoriza em caráter excepcional, alterações em decorrência de benefícios obtidos em contratos de arrendamento relacionados ao Covid-19. Em 31 de dezembro de 2021 o valor reconhecido foi R\$ 6.282 (R\$ 1.064 em 31 de dezembro de 2020), controladora e consolidado, com origem nas parcelas fixas dos contratos negociadas junto aos arrendatários.

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

	Controladora				Consolidado			
	2021		2020		2021		2020	
	Nominal	Ajustado a Valor Presente	Nominal	Ajustado a Valor Presente	Nominal	Ajustado a Valor Presente	Nominal	Ajustado a Valor Presente
Contraprestação do arrendamento	3.831.121	3.044.879	289.676	254.678	4.800.235	3.585.321	323.526	285.512
PIS/COFINS potencial (9,25%)	354.379	281.651	26.795	23.558	444.022	331.642	29.926	26.410

(c) Misleading provocado pela plena aplicação do CPC 06 (R2)

Para cálculo do custo do ativo de direito de uso de imóveis e do valor do passivo de arrendamento, o Grupo utilizou a taxa de juros incremental nominal para descontar a valor presente o fluxo real de pagamentos.

Conforme requerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/ nº 02/2019, o Grupo efetuou o recálculo, utilizando as mesmas bases, descontando a taxa de juros incremental real do fluxo real de pagamentos.

Apresentamos abaixo os efeitos, não materiais, apurados considerando-se as metodologias de cálculo praticadas pelo Grupo e a exigida pelo Ofício circular:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Passivo de Arrendamento				
Fluxo Real x Taxa Nominal	3.044.879	254.678	3.585.321	285.512
Fluxo Real x Taxa Real	3.824.796	271.669	4.468.591	304.304
	779.917	16.991	883.270	18.792
Direito de uso				
Fluxo Real x Taxa Nominal	2.860.422	219.637	3.352.110	246.632
Fluxo Real x Taxa Real	3.755.196	242.603	4.346.392	272.194
	894.774	22.966	994.282	25.562

Notas

	2021	2020	2021	2020
Despesa Financeira				
Fluxo Real x Taxa Nominal	(112.896)	(19.559)	(123.752)	(22.033)
Fluxo Real x Taxa Real	(7.214)	(11.090)	(15.550)	(12.087)
	105.682	8.469	108.202	9.946
Despesa de Depreciação				
Fluxo Real x Taxa Nominal	(406.640)	(82.864)	(431.011)	(97.520)
Fluxo Real x Taxa Real	(450.340)	(89.923)	(491.077)	(105.829)
	(43.700)	(7.059)	(60.066)	(8.309)

(c.1) Comparação taxa real x taxa nominal

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Fluxo Real x Taxa Nominal (i)	5,49%	6,02%	7,00%	6,83%
Fluxo Real x Taxa Real (i)	0,47%	2,24%	1,91%	2,83%
	-5,02%	-3,78%	-5,09%	-4,00%

(i) Média das taxas de desconto utilizadas nos anos de 2021 e 2020.

(d) Compromissos assumidos – Contratos de locação

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possui 2.055 contratos de locação para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal da Companhia é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de ocupação. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as despesas variáveis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas totalizaram R\$ 63.707 na controladora (R\$ 4.024 em 31 de dezembro de 2020). Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base as lojas existentes em 31 de dezembro de 2021, com reajuste na proporção de 10,01% (IPCA projetado para de 2021) oriundos destes contratos de locação, sem efeito das renegociações de contratos são assim distribuídos:

2022	2023	2024	2025	2026 em diante
73.137	76.415	83.958	92.362	101.608

18. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros	10.387.074	4.174.064	10.289.602	4.311.409
Acordos comerciais	(1.643.230)	(243.306)	(1.643.230)	(243.306)
	8.743.844	3.930.758	8.646.372	4.068.103

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

Notas Ex s

19. Empréstimos e financiamentos

(a) Composição

Objeto	Encargos anuais	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			2021	2020	2021	2020
Em moeda nacional						
Capital de giro	124,0% CDI	20.12.2027	910.876	2.611.945	978.400	2.678.562
Capital de giro	CDI + 1,8% a 3,9%	01.10.2025	812.127	653.293	1.182.456	653.293
BNDES (i)	TJLP + 2,9% a.a.	15.09.2022	1.079	5.589	1.079	5.589
BNDES (i)	TLP + 1,3% a 2,5% a.a.	15.06.2026	713.531	403.939	713.531	403.939
BNDES (i)	SELIC + 2,3% a 2,9% a.a.	15.06.2026	162.844	41.163	163.085	41.163
BNDES (i)	PSI 6% a.a.	17.07.2023	3.483	97	3.483	97
FINEP	TJLP + 1,0% a 3,0% a.a.	15.05.2024	46.841	44.057	46.841	44.057
FINEP/BNB	Juros de 3,5% a.a.	15.08.2028	61.732	-	61.732	-
Operações de swap	CDI + 3,7%	23.01.2024	(919)	-	(919)	-
Cotas FIDC (iv)	CDI + 1,5%	14.02.2024	579.506	270.625	1.046.070	270.625
Em moeda estrangeira						
Empréstimo Estrangeiro - dólar	US\$ + 4,700% a.a.	03.11.2023	308.731	-	308.731	-
Operações de swap	119% CDI	03.11.2023	(93.213)	-	(93.213)	-
Capital de giro - euro (iii)	€ + 2,1% a 2,3% a.a.	18.01.2023	-	695.682	-	695.682
Operações de swap	121,9% CDI a 122,6% CDI	18.01.2023	-	(191.670)	-	(191.670)
Bond's Lux (ii)	US\$ + 4,375% a.a.	20.12.2030	-	-	2.795.675	2.609.718
Operações de swap (US\$)	IPCA + 6,90% a 7,02% a.a.	20.12.2030	-	-	71.959	262.504
Bond's JSM (ii)	US\$ + 4,750% a.a.	15.10.2030	-	-	2.818.230	-
Operações de swap (US\$)	IPCA + 7,4%	15.10.2030	-	-	232.449	-
Custo com captações (IOF e outras)			(64.553)	(84.729)	(137.549)	(102.555)
			3.442.065	4.449.991	10.192.040	7.371.004
Parcela do circulante			1.305.995	415.097	946.155	429.058
Parcela do não circulante			2.136.070	4.034.894	9.245.885	6.941.946

(i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).

(ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de swap (nota 4.1).

(iii) Captação consoante a Resoluções nº 2.770 e nº 4.131 do Banco Central do Brasil (BACEN).

(iv) Na Controladora representa o saldo da antecipação de recebíveis pelo Fênix - FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (nota 8(a)).

Notas Explicativas**(b) Movimentação**

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Em 1º de janeiro de 2020	6.167.023	6.233.126
Captação	974.208	3.665.308
Amortização principal	(2.636.317)	(2.653.469)
Amortização juros	(282.377)	(284.132)
Marcação a mercado derivativos	-	165.432
Encargos financeiros	227.454	244.739
Em 31 de dezembro de 2020	4.449.991	7.371.004
Captação	-	9.757
Amortização principal	(4.587.018)	(4.350.545)
Amortização juros	(462.299)	(792.277)
Marcação a mercado derivativos	-	(120.495)
Encargos financeiros	260.718	632.531
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	457.554
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.780.673	6.984.511
Em 31 de dezembro de 2021	3.442.065	10.192.040

(c) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
2022	-	402.565	-	446.782
2023	767.040	899.144	818.975	917.412
2024	443.649	2.380.164	1.575.195	2.378.435
2025	236.151	86.667	372.712	84.938
2026	123.364	62.052	115.105	60.323
2027 em diante	565.866	204.302	6.363.898	3.054.056
	2.136.070	4.034.894	9.245.885	6.941.946

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants e Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros. Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 todos os índices estavam atendidos.

(d) Garantias

	<u>Consolidado</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Cartas de fiança	942.910	494.849
Seguro garantia	46.841	-
	989.751	494.849

(e) Linhas de crédito disponíveis

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o Grupo possuía linhas de crédito com diversas instituições, a fim de utilizá-las nos momentos necessários para conduzir o crescimento orgânico da Grupo.

Notas Explicativas**(f) Emissão de títulos representativos de dívida – Bond's**

	<u>JSM Global</u>	<u>B2W Digital Lux</u>
Em 1º de janeiro de 2020	-	-
Captação	-	2.691.100
Encargos financeiros	-	15.690
Hedge – Fluxo de caixa	-	165.432
Em 31 de dezembro de 2020	-	2.872.222
Amortização de juros	(126.908)	(197.030)
Encargos financeiros	143.717	197.706
Hedge – Fluxo de caixa	(115.231)	(5.264)
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	<u>3.149.101</u>	<u>-</u>
Em 31 de dezembro de 2021	<u>3.050.679</u>	<u>2.867.634</u>

A JSM Global e a B2W Digital Lux, controladas diretas, emitiram títulos representativos de dívida – *Bond's*. Após estudos técnicos, em conformidade com o CPC 48 B6 3.5, e em decorrência dos recursos captados estarem atrelados, também, à emissão de debentures, no Brasil, decidiram classificar a operação na categoria de "*Cash Flow Hedge*". Essa classificação gerou no exercício um impacto, líquido de impostos, a crédito no patrimônio líquido da Companhia de R\$ 487.632 (R\$ 446.052, a débito, em 31 de dezembro de 2020), controladora e consolidado.

A decisão tem por objetivo minimizar possíveis riscos financeiros em decorrência das operações possuírem taxas flutuantes em todas as pontas.

Notas Ex s

20. Debêntures

(a) Composição

	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor na data de emissão	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
							2021	2020	2021	2020
13ª Emissão – Lame A3	10.01.2019	10.01.2026	Pública	20.895	1.000.000	116,7% do CDI	216.171	-	216.171	-
14ª Emissão – Lame A4	18.05.2020	18.05.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	506.838	-	506.838	-
15ª Emissão – Lame A5	02.06.2020	02.06.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	504.764	-	504.764	-
16ª Emissão – Lame A6	15.09.2020	15.10.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 7,4%	3.580.301	-	329.723	-
Operações de <i>Swap</i> - 16ª Emissão	15.09.2020	15.10.2030	-	-	-	CDI + 4,62%	(206.575)	-	(19.248)	-
5ª Emissão pública	15.11.2020	15.12.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 6,957%	3.485.780	3.166.613	459.785	417.686
Operações de <i>Swap</i> - 5ª Emissão	15.11.2020	15.12.2030	-	-	-	CDI + 4,072%	(121.740)	(200.669)	(13.808)	(24.045)
2ª Emissão – Hortifruti	15.03.2021	16.03.2026	Privada	175.000	175.000	IPCA + 5,083%	-	-	188.278	-
Custo com captações (IOF e outras)							(96.575)	(19.758)	(23.792)	(2.606)
							7.868.964	2.946.186	2.148.711	391.035
Parcela do circulante							174.013	15.858	106.759	1.897
Parcela do não circulante							7.694.951	2.930.328	2.041.952	389.138

Notas Explicativas**(b) Movimentação**

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Em 1º de janeiro de 2020	200.214	200.214
Captação	3.100.000	408.900
Amortização de principal (i)	(200.000)	(200.000)
Amortização de juros	(5.450)	(5.450)
Marcação a mercado derivativos	(151.906)	(17.419)
Encargos financeiros	3.328	4.790
Em 31 de dezembro de 2020	2.946.186	391.035
Amortização de principal	(1.789.879)	(1.789.879)
Amortização de juros	(456.454)	(132.517)
Marcação a mercado derivativos	634.734	72.235
Encargos financeiros	508.494	171.196
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	186.050
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	6.025.883	3.250.591
Em 31 de dezembro de 2021	7.868.964	2.148.711

(i) Em 24 de Agosto de 2020, a Companhia realizou o resgate antecipado do total das debêntures que mantinha com a BWU.

Notas**(c) Emissão das debêntures**

Natureza	13ª emissão Lame A3	14ª emissão Lame A4	15ª emissão Lame A5	16ª emissão Lame A6	5ª Emissão Pública	2ª Emissão Privada
Data de emissão	10/01/2019	18/05/2020	02/06/2020	15/09/2020	15/11/2020	15/03/2021
Data de vencimento	10/01/2026	18/05/2023	02/06/2023	15/10/2030	15/12/2030	12/03/2026
Quantidade emitida	100.000	50.000	50.000	3.100.000	3.100.000	175.000
Valor unitário (Em reais)	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 10.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000
Índice financeiro para cálculo de covenants	Dívida líquida consolidada / EBITDA ≤ 3,5	Dívida líquida consolidada / EBITDA ≤ 3,5	Dívida líquida consolidada / EBITDA ≤ 3,5	Dívida líquida consolidada / EBITDA ≤ 3,5	Dívida líquida consolidada / EBITDA ≤ 3,5	Dívida líquida consolidada / EBITDA ≤ 3,5
Encargos financeiros anuais	116,7% do CDI (base 252)	100,0% do CDI (base 252) + 3,0%	100,0% do CDI (base 252) + 3,0%	IPCA + 7,4% (base 252)	IPCA + 6,957% (base 252)	IPCA + 5,083%
Conversibilidade	simples, não conversíveis em ações	simples, não conversíveis em ações	simples, não conversíveis em ações	simples, não conversíveis em ações	simples, não conversíveis em ações	simples, não conversíveis em ações
Tipo e forma	nominativas e escriturais	nominativas e escriturais	nominativas e escriturais	nominativas e escriturais	nominativas e escriturais	nominativas e escriturais
Amortização do valor principal	Amortização no vencimento	Amortização no vencimento	Amortização no vencimento	Amortização no vencimento	Amortização no vencimento	13/03/2024 12/09/2024 13/03/2025 11/09/2025 12/03/2026
Pagamento dos juros remuneratórios	10 de janeiro e 10 de julho de cada ano (2020 a 2026)	18 de maio e 18 de novembro de cada ano	02 de junho e 02 de dezembro de cada ano	15 de outubro e 15 de abril de cada ano	15 de dezembro e 15 de junho de cada ano	11 a 13 de setembro e 11 a 13 de março de cada ano
Garantias	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária
Repactuação	não possui	não possui	não possui	Não possui	Não possui	Não possui

21. Contas a pagar - Combinação de Negócios

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a Companhia realizou as seguintes combinações de negócios:

- em dezembro de 2019, adquiriu as empresas Pedala (Eco Logística Ltda.), Courri (Ecolivery Courriers Ltda.) e Transportes (Courriers Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas, através da subsidiária integral AME;
- em janeiro de 2020, adquiriu a *SuperNow* Portal e Serviços de Internet Ltda., expandindo a presença da Companhia no setor de supermercados;
- em dezembro de 2020, adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*, através da subsidiária integral AME;
- em julho de 2021, concluiu (i) através da subsidiária integral IF Capital Ltda., a aquisição do Grupo Uni.co S.A., atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands; e (ii) a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. ("Shipp"), plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência, através da subsidiária integral SuperNow;
- em agosto de 2021, concluiu a aquisição da Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., plataforma digital de crédito completa, através da subsidiária integral AME;

Notas Contábeis

- e, em setembro de 2021, a Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. ("Skoob"), a maior plataforma digital de conteúdo para leitores do país, através da subsidiária integral IF Capital Ltda.

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Supernow	14.558	14.444	14.558	14.444
Shipp	-	-	7.080	-
Ecolivery Courriers	-	-	4.276	-
Courriers Transportes	-	-	384	-
Eco Logística	-	-	2.903	-
BIT Capital	-	-	111.605	-
Nexoos Tecnologia	-	-	105.745	-
Uni.co	-	-	115.978	-
Skoob	-	-	16.417	-
Natural da Terra	-	-	13.995	-
	14.558	14.444	392.941	14.444
Parcela do circulante	-	1.234	41.761	1.234
Parcela do não circulante	14.558	13.210	351.180	13.210

(b) Combinação de negócios não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
2023	7.279	6.605	153.932	6.605
2024	7.279	6.605	194.756	6.605
2025	-	-	1.246	-
2026	-	-	1.246	-
	14.558	13.210	351.180	13.210

22. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	108.912	58.255	123.051	65.042
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	3.085	2.290	4.091	2.365
Imposto sobre Serviços (ISS)	17.222	5.872	30.650	7.008
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento de Seguridade Social (COFINS)	10.153	14.176	28.056	18.295
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	16.670	-	17.264	1.254
Outros	7.662	1.171	20.135	4.340
	163.704	81.764	223.247	98.304

23. Provisão para processos judiciais e contingências

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões fiscais, trabalhistas, conflitos cíveis, consumeristas, de natureza imobiliária e

Notas Explicativas

locatícia, entre outros assuntos. A Administração possui um sistema de monitoramento de suas ações judiciais e administrativas, conduzido pelo departamento jurídico e por advogados externos.

A Administração, através de dados fornecidos por seus assessores jurídicos, produzidos a partir da análise das demandas pendentes, do Direito envolvido e do histórico de demandas anteriores, constituiu provisão, em montante julgado suficiente, para cobrir as perdas potenciais com as ações em curso. Determinadas ações judiciais estão garantidas através de cartas de fiança bancária, apólices de seguro ou depósitos judiciais, conforme o caso.

(a) Depósitos Judiciais

Quando requeridos legalmente, são efetuados depósitos judiciais, os quais totalizam:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Depósitos Judiciais	384.835	118.905	414.404	120.755

Movimentação dos depósitos judiciais:

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2020	90.350	90.543
Adições	38.709	45.933
Reversão	(10.154)	(15.721)
Em 31 de dezembro de 2020	118.905	120.755
Adições	86.474	87.218
Reversão	(69.958)	(70.901)
Atualização	8.572	10.605
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	7.857
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	240.842	258.870
Em 31 de dezembro de 2021	384.835	414.404

(b) Provisões constituídas

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Fiscais	339.284	3.648	547.748	33.241
Trabalhistas	96.572	17.987	247.075	84.905
Cíveis	58.287	35.744	65.702	43.077
	494.143	57.379	860.525	161.223
Parcela do circulante	64.412	19.949	125.085	55.769
Parcela do não circulante	429.731	37.430	735.440	105.454

Fiscais

Os principais processos fiscais do Grupo, incluídos os saldos da parcela cindida de Lojas Americanas, estão representados por processos: (i) decorrente de crédito tributário de ICMS constituído sobre operações realizadas com fornecedores declarados inidôneos pela Secretaria Estadual de Fazenda, em data posterior à operação comercial, (ii) decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo, e (iii) decorrente da diferença quantitativa entre o quantitativo de estoque

Notas Contábeis

informado no arquivo magnético e o estoque físico dos estabelecimentos, escriturado no livro de registro de inventário, de lojas físicas.

Trabalhistas

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de horas extras entre outros.

Cíveis

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 31 de dezembro de 2021, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos.

Movimentação da provisão para contingências:

				Controladora
	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2020	3.515	16.169	36.371	56.055
Adições	133	18.846	4.105	23.084
Reversão	(925)	(11.673)	(1.426)	(14.024)
Pagamentos	-	(5.473)	(5.466)	(10.939)
Atualizações	925	118	2.160	3.203
Saldos em 31 de dezembro de 2020	3.648	17.987	35.744	57.379
Adições	14	42.533	25.362	67.909
Reversão	(30.890)	(6.139)	(3.126)	(40.155)
Pagamentos	-	(20.424)	(13.487)	(33.911)
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	363.854	60.327	10.774	434.955
Atualizações	2.658	2.288	3.020	7.966
Saldos em 31 de dezembro de 2021	339.284	96.572	58.287	494.143

				Consolidado
	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2020	32.355	72.639	43.704	148.698
Adições	3.750	33.083	4.223	41.056
Reversão	(3.789)	(10.907)	(1.053)	(15.749)
Pagamentos	-	(10.207)	(5.957)	(16.164)
Atualizações	925	297	2.160	3.382
Saldos em 31 de dezembro de 2020	33.241	84.905	43.077	161.223
Adições	20	94.785	27.784	122.589
Reversão	(65.722)	(12.278)	(8.217)	(86.217)
Pagamentos	(8)	(45.987)	(14.147)	(60.142)
Acervo advindo de controladas adquiridas	210.680	53.300	1.307	265.287
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	366.841	69.307	12.879	449.027
Atualizações	2.696	3.043	3.019	8.758
Saldos em 31 de dezembro de 2021	547.748	247.075	65.702	860.525

(c) Passivos contingentes não provisionados

Em 31 de dezembro de 2021, o Grupo possuía demandas administrativas e judiciais de natureza variada no montante aproximado de R\$ 5.399.664 (R\$ 889.916 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R\$ 5.881.544 no consolidado

Notas

(R\$ 1.256.112 em 31 de dezembro de 2020). Abaixo apresentamos as principais demandas administrativas / judiciais, classificadas pelos seus assessores jurídicos como "perdas possíveis", sobre as quais não foi constituída nenhuma provisão. As demais demandas que compõem o saldo acima, de volume significativo e reduzido valor individual, não estão sendo apresentadas.

A variação ocorrida no exercício decorre basicamente da incorporação do acervo vertido de Lojas Americanas S.A., nos valores R\$ 3.996.026 na controladora e de R\$ 4.018.755 no consolidado.

Data base 31 de dezembro de 2021	Valor estimado
Glosa ou contestação de crédito tributário	
Decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo. A maior parcela do valor autuado encontra-se agida pela decadência.	28.173
Relativa ao ICMS ST objeto de ressarcimento, devido ao descumprimento da normal legal específica.	323.829
Exigência de ICMS	
Relativa à diferença, apurada erroneamente pelo Fisco, entre o quantitativo de estoque informado no arquivo magnético e o estoque físico dos estabelecimentos, escriturado no livro de registro de inventário.	136.180
Decorrente do recolhimento a menor nas transferências dos Centros de distribuição para lojas em outros estados. Divergência do valor tomado como base de cálculo ou alíquota incidente.	38.645
Substituição tributária em virtude de falta de recolhimento ou recolhimento a menor do imposto na entrada da mercadoria no território Estadual.	261.494
Decreto Lei nº 1.455, de 07 de abril de 1976	
Autos de Infração lavrados para aplicação de multa substitutiva da pena de perdimento, sob fundamento de que o real importador da mercadoria foi ocultado na Declaração de Importação.	1.780.809
Imposto sobre a Renda de Pessoa Jurídica – IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	
Exigência de Imposto referente ao ano-calendário de 2009 e 2010, em decorrência de glosa de despesas consideradas como não comprovadas, pela suposta falta de adição do ágio amortizado na base de cálculo da CSLL, pela ausência de adição do custo ou despesa indedutível na base de cálculo da CSLL, bem como pela falta de adição das provisões não dedutíveis na base de cálculo da CSLL.	71.613
Exigência de imposto decorrente da falta de homologação das Declarações de Compensação, sob o fundamento de que o crédito pleiteado não seria líquido e certo.	86.966
Exigência de Imposto sobre a Renda de Pessoa Jurídica decorrente da inobservância do limite de compensação de 30% da base de cálculo do IRPJ.	184.610
PIS e COFINS	
Glosa de créditos tributários e cobrança de receitas supostamente não tributadas, decorrentes da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS e Contribuição ao Programa de Integração Social - PIS.	276.868

A Companhia e suas controladas mantém certas discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a tratamentos incertos adotados na apuração do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, cuja avaliação de prognóstico foi de que as posições fiscais adotadas serão provavelmente aceitas pelas autoridades, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos.

Notas Contábeis**24. Receita Antecipada**

A Companhia firmou em 18 de outubro de 2013, Contrato de Acordo Comercial Seguro de Garantia Estendida com a seguradora CARDIF do Brasil Seguros e Garantias S.A., com interveniência da TRR Securitas Corretora de Seguros Ltda., e da Panamericano Administração e Corretagem de Seguros e de Previdência Privada LTDA., com o objetivo de explorar a oferta de Garantia Estendida, das compras realizadas pelos clientes através dos canais de venda da Companhia.

O valor total recebido a título de receita antecipada foi de R\$ 35.000, foi totalmente apropriado até novembro de 2020.

A Companhia firmou em 22 de dezembro de 2020, Contrato de Acordo Operacional de Representante de Seguros com a seguradora MAPFRE Seguros Gerais S.A., com o objetivo de explorar a oferta de Produtos de Seguro de Garantia Estendida e Roubo e Furto, das compras realizadas pelos clientes através dos canais de venda da Companhia. Por conta desse contrato, a Companhia recebeu a título de receita antecipada a importância de R\$ 95.472 que será apropriado ao resultado mediante cumprimento de metas.

Os valores recebidos e ainda não apropriados estão contabilizados, no passivo, nas rubricas "Outros passivos circulantes" e "Outros passivos não circulantes".

Adiantamento recebido	130.472
Apropriado em 2013 a 2019	(29.779)
Apropriado em 2020	(5.221)
Apropriado em 2021	(6.441)
A apropriar	89.031
Parcela do circulante	73.755
Parcela do não circulante	15.276

25. Patrimônio líquido**(a) Capital social**

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social é representado por 904.652.040 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal (559.858.093 ações, em 31 de dezembro de 2020).

A composição acionária do capital da Companhia em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 é como segue:

	2021	2020
Lojas Americanas S.A.	355.821.073	349.791.945
Investidores de referência	129.969.806	-
Administradores	20.183.068	8.516.853
Ações em tesouraria	5.553.257	-
Outros acionistas ("free floating")	393.124.836	201.549.295
	904.652.040	559.858.093
Total de ações em circulação	899.098.783	559.858.093
Lojas Americanas S.A. + investidores de referência	53,70%	62,48%
Não controladores	46,30%	37,52%

Notas**(b) Movimentação das ações do capital**

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	Ordinárias nominativas	Saldo (em milhares de reais)
Em 1º de janeiro de 2020	523.229.262	8.289.558
Homologação aumento de capital - Subscrição privada	34.782.609	4.000.000
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - recursos financeiros	320.231	19.871
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	1.525.991	31.222
Em 31 de dezembro de 2020	559.858.093	12.340.651
Absorção de Prejuízos acumulados (AGE 10.06.2021)	-	(2.804.397)
Acervo Líquido incorporado (AGE 10.06.2021)	339.355.391	5.264.261
Saldo residual incorporado Lojas Americanas (AGE 10.12.2021)	-	1.614
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - recursos financeiros	975.040	30.455
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	4.463.516	77.142
	904.652.040	14.909.726
Gastos com Emissão de Ações	-	(27.117)
Em 31 de dezembro de 2021	904.652.040	14.882.609

Em Assembleia Geral extraordinária “AGE”, realizada em 10 de junho de 2021, que aprovou a cisão parcial de Lojas Americanas, com o acervo cindido incorporado à B2W Companhia Digital, com a alteração da razão social desta para Americanas S.A., foi aprovado também a redução do capital social no valor de R\$ 2.804.397 para absorção de prejuízos acumulados, sem a redução do número de ações do capital social e o aumento de capital no valor de R\$ 5.264.261 com a emissão de 339.355.391 ações ordinárias, passando o capital social, na data da supra citada “AGO”, a importar em R\$ 14.805.034 representado por 899.441.153 ações ordinárias.

Em Assembleia Geral extraordinária “AGE”, realizada em 10 de dezembro de 2021, foi aprovado o aumento do capital social, no montante de R\$ 1.614, sem a emissão de novas ações, com o saldo residual de caixa do acervo remanescente de Lojas Americanas incorporado à Companhia, aprovado na supracitada AGE.

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” foram aprovados, no exercício social de 2021, os aumentos de capital no valor total de R\$ 107.597, com a emissão, no exercício, de 5.438.556 ações ordinárias, sendo integralizadas 4.463.516 ações por capitalização de reservas e 975.040 ações com recursos financeiros. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011.

As ações da Companhia detidas por Lojas Americanas na data da incorporação total da parcela remanescente do acervo vertido, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 10 de dezembro 2021, foram transferidas proporcionalmente aos titulares das ações de Lojas Americanas em 26 de janeiro de 2022. A partir de 24 de janeiro de 2022, as ações de Lojas Americanas deixaram de ser negociadas.

Aumento de capital – Subscrição Particular

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 22 de dezembro de 2021 foi aprovado o aumento de capital, mediante subscrição particular, no montante mínimo de R\$ 138.600 e no máximo de R\$ 468.041 com a emissão de, no mínimo 5.840.708 ações e, no máximo 19.723.581 ações todas nominativas sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 23,73 por ação. A integralização, a critério do acionista, poderá ser feita com a utilização de crédito dos juros sobre o capital próprio, líquidos de imposto de renda declarados na supracitada “RCA” ou em moeda corrente nacional, na data da subscrição.

Notas

Terão direito de preferência na subscrição, os acionistas titulares de ações da Companhia em 31 de janeiro de 2022 devendo exercer essa preferência no prazo máximo de 30 dias. No ato do exercício do direito de preferência, os acionistas deverão manifestar o interesse na reserva de eventuais sobras. Após o término do prazo para o exercício do direito de preferência, as eventuais sobras de ações não subscritas serão rateadas entre os acionistas que tiverem manifestado esse interesse.

Tendo em vista a possibilidade de homologação parcial do aumento de capital, caso ainda restem ações não subscritas após o rateio, a Companhia não realizará leilão das sobras e homologará o aumento de capital parcial com o cancelamento das ações remanescentes não subscritas, desde que o valor das ações efetivamente subscritas e integralizadas corresponda, no mínimo, ao valor mínimo do aumento de capital.

(c) Programa de recompra de ações de própria emissão

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 12 de agosto de 2021, foi aprovado, nos termos do art. 30, §1º, “b”, da Lei nº 6.404/76, e da Instrução CVM nº 567/15, novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia, que se encerrará em 10 de fevereiro de 2023, até o limite de 17.500.000 ações ordinárias, para atender ao disposto nos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, podendo ainda ser mantidas em tesouraria, canceladas e/ou alienadas posteriormente, em operações públicas ou privadas (sujeitas às aprovações pertinentes), conforme detalhado no Comunicado sobre Negociação de Ações de Própria Emissão, preparado na forma do Anexo 30-XXXVI da Instrução CVM nº 480/2009.

Movimentação das ações em tesouraria:

	Ordinárias nominativas	Saldo (em milhares de reais)
Aquisições no exercício	5.553.257	227.604
Em 31 de dezembro de 2021	5.553.257	227.604
Custo médio de aquisição em 31 de dezembro de 2021 por ação – R\$	40,99	
Valor de mercado em 31 de dezembro de 2021 por ação – R\$	30,32	

(d) Reserva para novos empreendimentos

A reserva para novos empreendimentos é constituída com base em orçamentos de capital, submetidos a aprovação dos acionistas em Assembleia Geral e destina-se a planos de investimento futuros da Companhia e recompra de ações próprias para posterior cancelamento.

(e) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar o capital social.

(f) Dividendos e juros sobre capital próprio

Aos acionistas é garantido, estatutariamente, um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, que poderá ser compensado com os juros sobre o capital próprio declarados. O Conselho de Administração tem a competência de distribuir valor superior ao mínimo obrigatório.

Em Reunião Extraordinária do Conselho de Administração realizada em 22 de dezembro de 2021, foi aprovada a distribuição de Juros Sobre Capital Próprio calculado com base na variação das Taxas de Juros de Longo Prazo sobre o Patrimônio Líquido, referente ao exercício de 2021, no valor de R\$550.636. A distribuição ocorrerá até 09 de março de 2022.

Notas

Os montantes distribuídos poderão ser imputados do valor do dividendo mínimo obrigatório devido, a ser calculado sobre o resultado do exercício de acordo com deliberações futuras da Assembleia Geral Ordinária (AGO).

Abaixo a demonstração do cálculo dos Juros sobre o capital próprio:

	2021
Lucro líquido do exercício	543.795
Reserva legal (5% do lucro líquido do exercício)	(27.190)
Base de cálculo dos dividendos	516.605
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	129.151
Dividendos adicionais a distribuir	421.485
Dividendos a distribuir	550.636
Distribuição dos dividendos	
Juros sobre o capital próprio	
RCA de 22 de dezembro de 2021 (Integrais R\$ 0,61303854 por ação ON)	550.636
Total dos dividendos propostos	550.636

26. Pagamento baseado em ações

A Companhia disponibiliza, aos seus administradores e empregados, planos de subscrição de ações, sendo estes o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia “Plano de Opção”, aprovado na Assembleia de Acionistas realizada em 30 de abril de 2012 e o Plano de Incentivo com Ações Restritas “Plano de Ações Restritas”, aprovado na Assembleia de Acionistas realizada em 30 de abril de 2018.

Os principais objetivos dos programas são o de estimular a expansão, o êxito e os objetivos sociais da Companhia e os interesses de seus acionistas, além de manter os serviços de executivos e empregados de alto nível, oferecendo como vantagem adicional, tornarem-se acionistas da Companhia.

O limite máximo para outorga de concessão de opções na forma do Plano de Opção é compartilhado com o limite do Plano de Ações Restritas. Desta forma, o Plano de Ações Restritas e o Plano de Opção estarão limitados, em conjunto, a 5% do total de ações do capital social da Companhia existentes na data de sua concessão, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente do exercício de todas as opções concedidas e ainda não exercidas no âmbito do Plano de Opção, bem como as ações restritas que ainda não tenham sido efetivamente transferidas aos Beneficiários.

(i) Plano de Opção (2017)

O programa atualmente em vigor prevê opções compostas por dois lotes observadas determinadas condições, dentre elas, que o Beneficiário deverá destinar o bônus a ele atribuído pela Companhia, para o exercício das Opções que compõem o Lote A e o Lote B. As Opções do Lote A e as Opções do Lote B dão direito à aquisição de uma determinada quantidade de ações, conforme abaixo:

Lote A: Cada Opção do Lote A dá direito à aquisição de uma ação de emissão da Companhia.
Lote B: Cada Opção do Lote B dá direito à aquisição de uma ação, mais quatro que serão emitidas e entregues pela Companhia, após um prazo de 60 meses, contados da data do respectivo Programa.

A regra geral do Plano de Opção é que o preço de exercício deverá ser estabelecido pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê, utilizando-se a média dos preços de fechamento das ações negociadas na B3, em um determinado período anterior à data da concessão da opção.

Notas

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso, poderão determinar, quando do lançamento do Programa, que seja concedido aos Beneficiários um desconto de até 20% na fixação do preço de exercício. Especificamente em relação aos programas atualmente em vigor, o preço de exercício de cada opção do Lote A e do Lote B corresponde à cotação média das ações de emissão da Companhia nos últimos 22 pregões da B3, ao qual será aplicado um desconto de 10%.

Adicionalmente, os Beneficiários do Plano, enquanto titulares de ações da Companhia, passam a fazer jus ao recebimento de dividendos e juros sobre o capital próprio a partir do momento de exercício das opções.

Programa	2017
Data reunião Comitê de Administração – Aprovação do programa	06.07.2017
Quantidade de ações ON outorgados (i)	693.217
Início do período de <i>vesting</i>	set/17
Final do período de <i>vesting</i>	set/22
Valor de subscrição da ação na data da outorga (ii)	32,70
Valor de exercício da ação - preço médio no mês da aprovação (ii)	36,34
Valor do benefício	3,63
Número de ações estimadas pela Companhia a serem emitidas e mantidas pós-período de <i>vesting</i> (i)	1.413.911
Data de outorga	29.09.2017
Período de <i>vesting</i>	60 meses

(i) No dia 10 de junho de 2021, foram aprovadas, nas assembleias de Lojas Americanas S.A. (“Lojas Americanas”) e da B2W – Companhia Digital (“B2W”), a cisão parcial dos ativos e passivos da Lojas Americanas e incorporação desses ativos e passivos na B2W, que, também neste ato, alterou sua razão social para Americanas S.A. (“Americanas”). Por força destas aprovações, conforme Aviso aos Acionistas divulgado no dia 10 de junho de 2021, os detentores de ações da Lojas Americanas receberam, em 21 de julho de 2021, 0,18 ação ordinária de emissão da Americanas para cada ação ordinária ou preferencial de Lojas Americanas de sua titularidade ao final do pregão do dia 16 de julho de 2021. No dia 10 de dezembro de 2021, foi aprovada, em novas assembleias de Lojas Americanas e da Americanas, a incorporação da Lojas Americanas pela Americanas, com a consequente extinção da Lojas Americanas. Por força desta aprovação, conforme Aviso aos Acionistas divulgado no dia 10 de dezembro de 2021, os detentores de ações da Lojas Americanas receberam, em 26 de janeiro de 2022, 0,188964 ação ordinária de emissão da Americanas para cada ação ordinária ou preferencial de Lojas Americanas de sua titularidade ao final do pregão do dia 21 de janeiro de 2022. As ações de Lojas Americanas deixaram de ser negociadas a partir do dia 24 de janeiro de 2022.

(ii) O Valor da outorga e de exercício da ação foram convertidos, mantendo o valor total subscrito pelo beneficiário na data da outorga, sem ônus ou benefício adicional pela reorganização societária.

(ii) Plano de Ações Restritas

O programa aprovado em 2018 prevê que o Conselho de Administração poderá outorgar Ações Restritas no âmbito do Plano de Ações Restritas aprovado pela Assembleia Geral de 2018, e poderá condicionar a elegibilidade e/ou efetiva participação do respectivo Beneficiário neste Plano de Ações Restritas ao efetivo exercício de opções outorgadas no âmbito de tais planos ou programas. As Ações Restritas serão entregues após um prazo de carência a se encerrar em 5 (cinco) anos contados da data do Programa. Em 31 de dezembro de 2021 os Planos de ações restritas são:

Plano	2021	2020	2020 (i/ii)	2019 (i/ii)	2019	2018	2018(i/ii)
Data reunião Comitê de Administração - Aprovação do Programa	14/10/2021	28/02/2020	30/09/2020	31/05/2019	31/05/2019	07/03/2018	07/03/2018
Quantidade de ações ON outorgados (i)	890.692	269.501	325.943	494.091	474.612	444.065	158.975
Início do período de <i>vesting</i>	dez/21	jul/20	ago20	out /19	ago/19	out/18	out/18
Final do período de <i>vesting</i>	nov/26	jun/25	jul/25	out/24	jul/24	set/23	set/23
Valor de subscrição da ação na data da outorga (ii)	32,41	70,01	73,42	41,74	33,72	22,70	50,05
Número de ações estimadas pela Companhia a serem emitidas e mantidas pós-período de <i>vesting</i>	1.228.541	471.730	582.106	822.701	773.296	681.476	440.609
Data de outorga	27/12/2021	30/06/2020	30/09/2020	30/09/2019	09/08/2019	10/10/2018	10/10/2018
Período de <i>vesting</i>	60 meses	60 meses	60 meses	60 meses	60 meses	60meses	60 meses

(i) No dia 10 de junho de 2021, foram aprovadas, nas assembleias de Lojas Americanas S.A. (“Lojas Americanas”) e da B2W – Companhia Digital (“B2W”), a cisão parcial dos ativos e passivos da Lojas Americanas e incorporação desses ativos e passivos na B2W, que, também neste ato, alterou sua razão social para Americanas S.A. (“Americanas”).

Notas

Por força destas aprovações, conforme Aviso aos Acionistas divulgado no dia 10 de junho de 2021, os detentores de ações da Lojas Americanas receberam, em 21 de julho de 2021, 0,18 ação ordinária de emissão da Americanas para cada ação ordinária ou preferencial de Lojas Americanas de sua titularidade ao final do pregão do dia 16 de julho de 2021. No dia 10 de dezembro de 2021, foi aprovada, em novas assembleias de Lojas Americanas e da Americanas, a incorporação da Lojas Americanas pela Americanas, com a consequente extinção da Lojas Americanas. Por força desta aprovação, conforme Aviso aos Acionistas divulgado no dia 10 de dezembro de 2021, os detentores de ações da Lojas Americanas receberam, em 26 de janeiro de 2022, 0,188964 ação ordinária de emissão da Americanas para cada ação ordinária ou preferencial de Lojas Americanas de sua titularidade ao final do pregão do dia 21 de janeiro de 2022. As ações de Lojas Americanas deixaram de ser negociadas a partir do dia 24 de janeiro de 2022.

(ii) O Valor da outorga e de exercício da ação foram convertidos, mantendo o valor total subscrito pelo beneficiário na data da outorga, sem ônus ou benefício adicional pela reorganização societária.

Os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram de R\$ 43.354 registrados em outras despesas operacionais (R\$ 22.137 em 31 de dezembro de 2020) e contrapartida registrada em reserva de capital, no consolidado. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos (de 2022 a 2026) pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam R\$ 149.678.

27. Receita de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receita bruta de vendas e serviços	26.829.577	12.637.461	28.060.193	13.102.537
Devoluções/descontos incondicionais	(1.040.697)	(496.905)	(1.079.201)	(506.435)
(-) Impostos sobre vendas e serviços	(4.006.561)	(2.351.951)	(4.280.597)	(2.471.755)
Outros	(4.534)	-	(4.534)	-
Receita líquida	21.777.785	9.788.605	22.695.861	10.124.347

28. Despesa por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Despesas com pessoal	(1.117.108)	(389.726)	(1.303.976)	(434.728)
Despesas com prestadores de serviços	(2.969.488)	(1.616.240)	(2.633.387)	(1.287.806)
Outras	(364.090)	(117.526)	(533.426)	(214.888)
Subtotal Despesas com vendas, Gerais e Administrativas	(4.450.686)	(2.123.492)	(4.470.789)	(1.937.422)
Depreciação e amortização	(1.214.438)	(577.267)	(1.293.795)	(597.909)
Total Despesas com vendas, Gerais e Administrativas	(5.665.124)	(2.700.759)	(5.764.584)	(2.535.331)
Classificados por função como:				
Despesas com vendas	(4.010.112)	(1.976.721)	(3.990.108)	(1.705.978)
Despesas gerais e administrativas	(1.655.012)	(724.038)	(1.774.476)	(829.353)
	(5.665.124)	(2.700.759)	(5.764.584)	(2.535.331)
Outras receitas e (despesas) operacionais	(144.606)	(67.890)	(157.203)	(75.593)

Notas Contábeis**29. Resultado Financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	420.814	339.845	445.245	344.817
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	87.946	1.170	89.139	3.599
Outras receitas financeiras	7.158	188	89.298	227
Total receita financeira	515.918	341.203	623.682	348.643
Juros e variação monetária dos financiamentos e antecipação dos recebíveis	(1.027.505)	(691.787)	(1.082.711)	(695.423)
Outras despesas financeiras	(140.420)	(48.016)	(189.623)	(61.363)
Total despesa financeira	(1.167.925)	(739.803)	(1.272.334)	(756.786)
Encargos de arrendamento	(112.896)	(19.559)	(123.752)	(22.033)
Resultado financeiro	(764.903)	(418.159)	(772.404)	(430.176)

30. Resultado por ação

O cálculo do lucro (prejuízo) básico por ação foi baseado no lucro (prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação após os ajustes para todas potenciais ações ordinárias dilutivas.

	Controladora	
	2021	2020
Numerador		
Lucro (prejuízo) do exercício	543.795	(210.758)
Denominador (em milhares de ações) básico		
Média ponderada de número de ações em circulação	749.422	537.271
Resultado por ação básico	0,7256	(0,3923)
Média ponderada de número de ações em circulação	755.192	-
Resultado por ação diluído	0,7201	-

Em 31 de dezembro de 2020, em razão o prejuízo apurado no exercício, a Companhia não considerou no cálculo o efeito diluidor.

31. Cobertura de seguros

O Grupo mantém apólices de seguros contratados junto a algumas das principais seguradoras do País, que foram definidas por orientação de especialistas e levam em consideração a natureza e o valor de risco envolvido.

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o Grupo possuía cobertura de seguros na modalidade de responsabilidade civil, seguro patrimonial e estoque, conforme demonstrado abaixo:

Notas

Risco cobertos	Importância segurada			
	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Responsabilidade Civil Geral e D&O (i)	158.399	90.000	26.540.132	14.426.578
Danos Materiais	7.555.959	1.203.515	8.521.193	1.378.090
Perdas e Danos	408.871	119.901	432.391	138.705
Responsabilidade Civil e de Objetos em Transporte Internacional e Aeronaves (ii)	2.992	-	2.992	-
Responsabilidade Civil em Transporte Internacional (iii)	US\$ 36.800	-	US\$ 36.800	US\$ 120.000

- (i) Adicionalmente a cobertura a frota de veículos estão segurados pelo valor de 100% ou 110% da tabela da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas ("FIPE");
- (ii) Limite máximo por objeto/pessoa;
- (iii) No consolidado o valor também é composto por apólice da controlada ST Importações Ltda. de valor ajustável (definida a cada embarque).

32. Remuneração dos empregados e administradores

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, é de responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores. Cabe ao Conselho de Administração efetuar a distribuição da verba entre os administradores. Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2018, foi fixado o limite de remuneração global mensal dos Administradores (Conselho de Administração e Diretoria) da Companhia.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a remuneração total (salários, bônus e pagamento baseado em ações) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 37.442 e R\$ 36.079 respectivamente, na controladora e no consolidado. Remunerações estas dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

33. Eventos subsequentes**Reestruturação societária**

Em decorrência da incorporação do acervo remanescente de Lojas Americanas pela Companhia, aprovada na Assembleia Geral extraordinária (AGE) realizada em 10 de dezembro de 2021, as operações das Companhias passaram a ser desenvolvidas diretamente pela Americanas S.A..

Como consequência da Incorporação, Lojas Americanas foi extinta, de forma que seu registro de companhia aberta foi cancelado e suas ações não são mais negociadas na B3 desde 24 de janeiro de 2022.

As ações da Companhia detidas por Lojas Americanas na data da incorporação total da parcela remanescente do acervo vertido, foram transferidas proporcionalmente, com iguais direitos e vantagens, aos titulares das ações de Lojas Americanas em 26 de janeiro de 2022.

Desta forma a simplificação da estrutura e da governança, assim como a eliminação do desconto de *holding* de LAME3 e LAME4, aumentou da liquidez da AMER3 no mercado.

Concluída a operação destaca-se abaixo a nova estrutura societária da Companhia:

Notas

(1) Grupo de investidores profissionais de longo prazo

Incidente Cibernético

Através de comunicados ao mercado divulgados em 19 e 20 de fevereiro de 2022, a Companhia informou que, em observância ao disposto na resolução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 44/21, suspendeu preventivamente parte dos servidores do ambiente *e-commerce* na madrugada de sábado (19/02) assim que identificou o acesso não autorizado. O funcionamento dos servidores foi normalizado às 15h16 do mesmo dia. Na madrugada de domingo (20/02), a Companhia voltou a suspender proativamente o acesso aos servidores do ambiente de *e-commerce* e acionou prontamente seus protocolos de segurança quando identificou novas evidências sobre a violação da segurança cibernética deste ambiente. As lojas físicas não tiveram suas atividades interrompidas.

A Companhia está atuando com recursos técnicos, considerando especialistas internos e externos independentes para avaliar a extensão do evento e de eventuais perdas prospectivas a 2021. Retomou gradualmente, conforme protocolos de segurança estabelecidos, as operações no ambiente de *e-commerce* a partir de 23 de fevereiro e confirmou, com o apoio dos especialistas externos independentes, que não há evidência de comprometimento das suas bases de dados. A Companhia reitera que trabalha com rígidos protocolos para prevenir e mitigar riscos.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas Aos Administradores e Acionistas Americanas S.A. (Anteriormente denominada B2W Companhia Digital) Opinião Examinamos as demonstrações contábeis individuais da Americanas S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações contábeis consolidadas da Americanas S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Americanas S.A. e da Americanas S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais Assuntos de Auditoria Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Porque é um PAA Reestruturação societária (Nota 1) Em 10 de junho de 2021, foi aprovada a cisão parcial das Lojas Americanas S.A. (antiga controladora da Companhia), sendo o acervo líquido cindido, no montante de R\$ 6.429.362 mil, vertido para Companhia. A partir dessa data, as atividades operacionais de Lojas Americanas S.A. passaram a ser desenvolvidas diretamente pela Americanas S.A. Posteriormente, em 10 de dezembro de 2021, foi aprovada a incorporação reversa de Lojas Americanas S.A. por Americanas S.A. Como consequência, o acervo líquido incorporado pela Companhia foi de R\$ 146.204 mil e Lojas Americanas S.A. foi extinta nessa mesma data. A unificação das operações e negócios de ambas companhias por meio da combinação das atividades operacionais e da reestruturação societária, ocorridas em 2021, representou transações sob controle comum. A administração adotou o custo antecessor no registro contábil dessas transações. Em razão dos impactos relevantes na estrutura operacional e societária da Companhia, bem como as interpretações e julgamentos da administração na mensuração e registro dessas transações, consideramos essa área como foco em nossa auditoria. Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Os nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, leitura e avaliação da documentação societária que deu suporte à mencionada reestruturação societária, bem como discussão com a administração sobre a reestruturação societária como um todo e seus impactos. Efetuamos a conciliação dos valores constantes nos atos societários com os registros contábeis da Companhia. Avaliamos os julgamentos da administração para mensuração e registro das transações considerando o custo contábil antecessor. Efetuamos leitura das divulgações efetuadas nas notas explicativas. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos que os critérios adotados pela administração para o registro das transações e as respectivas divulgações em notas explicativas são razoáveis e consistentes com dados e informações obtidos. Porque é um PAA Avaliação do valor recuperável do ativo intangível (Notas 2.10 e 16) e da realização de tributos diferidos (Notas 2.18 e 12) A Companhia possui saldo relevante de ativos intangíveis de vida útil definida, composto por gastos com desenvolvimento de websites e sistemas, para os quais uma provisão para redução ao valor recuperável pode ser necessária sempre que eventos ou mudanças em circunstâncias indicarem que seu valor contábil pode não ser recuperável, bem como ágio em aquisição de investimentos e ativos intangíveis ainda não disponíveis para uso, testados anualmente para avaliar a necessidade ou não de redução ao seu valor recuperável. A avaliação de recuperabilidade é realizada com base em projeções de fluxos de caixa futuros esperados de cada Unidade Geradora de Caixa (UGC) à qual os saldos se relacionam. Adicionalmente, a Companhia possui saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, substancialmente relacionados a prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, os quais foram reconhecidos considerando as suas expectativas de realização determinadas com base nas projeções de resultados tributáveis futuros. As projeções de fluxo de caixa e de resultados tributáveis futuros foram preparadas com base no plano de negócios aprovado pela administração e consideram premissas relacionadas ao resultado das atividades de cada UGC, bem como outras premissas que subsidiam essas projeções. A utilização de diferentes premissas poderia modificar significativamente os valores recuperáveis apurados pela Companhia. Por essa razão, essa área permanece como foco em nossa auditoria. Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Atualizamos o entendimento e avaliação do ambiente de controles internos dos processos de avaliação do valor recuperável dos ativos da Companhia e de apuração e registro de créditos tributários, bem como a governança em torno desse processo, incluindo a aprovação dos orçamentos. Envolvermos nossos especialistas em projeções financeiras para a avaliação da razoabilidade das principais premissas operacionais e financeiras utilizadas pela administração, comparando-as com previsões econômicas e setoriais disponíveis e orçamentos aprovados. Também testamos a coerência lógica e aritmética das projeções. Com o apoio de nossos especialistas em temas tributários, testamos as bases de cálculo dos prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição e diferenças temporárias, confrontando-as com as escriturações fiscais correspondentes. Também analisamos a razoabilidade do prazo de utilização dos prejuízos fiscais acumulados ao longo dos próximos anos. Realizamos análise de sensibilidade e recalculamos as projeções considerando cenários de taxas de descontos e percentual de margens de lucro, bem como efetuamos leitura das divulgações da administração às demonstrações contábeis. Adicionalmente, comparamos as projeções com o histórico de resultados auferidos em anos anteriores. Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e as premissas utilizadas pela administração nas projeções do resultado são razoáveis e consistentes com dados e informações obtidos. Porque é um PAA Combinação de negócios (Nota 14(b)) Durante 2021, a Companhia adquiriu, por meio de suas controladas, o controle acionário de empresas do setor de varejo (Hortigil Hortifruti S.A. e Uni.co S.A.), tecnologia (Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. e Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda.) e conteúdo (Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda.) O processo de avaliação e mensuração dos ativos adquiridos e passivos assumidos a valores justos e da determinação do preço de compra foi conduzido pela administração da Companhia e envolveu, inclusive, a contratação de especialistas externos. Devido à

relevância das aquisições e a complexidade e julgamento envolvidos na identificação e determinação dos valores justos dos ativos assumidos, passivos adquiridos e ágio apurado, as referidas combinações de negócios foram consideradas como área de foco em nossa auditoria. Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Efetuamos, entre outros procedimentos, o entendimento dos processos estabelecidos pela administração para a determinação e alocação do preço de compra e leitura dos contratos de compra e venda das empresas adquiridas. Avaliamos a competência e a objetividade dos especialistas externos contratados pela administração para a emissão do laudo de alocação do preço de compra. Com o apoio de nossos especialistas em avaliação de ativos, analisamos a metodologia utilizada pela Companhia para a mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos e avaliamos a razoabilidade das premissas relevantes adotadas e cálculos efetuados, confrontando-os, quando disponíveis, com informações de mercado. Efetuamos leitura das divulgações efetuadas nas notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos são razoáveis e as divulgações em notas explicativas são consistentes com dados e informações obtidos. Porque é um PAA Contingências fiscais, trabalhistas e cíveis (Notas 2.17 e 23) A Companhia e suas controladas são partes passivas em processos judiciais e administrativos de natureza fiscal, trabalhista e cível originados no curso normal dos negócios. A determinação da possibilidade de êxito nos processos em andamento, assim como a estimativa de perdas prováveis esperadas, envolve julgamentos críticos por parte da administração da Companhia e suas controladas, pois dependem de eventos futuros que não estão sob o controle da administração. Nesse contexto, o andamento desses processos nas diversas esferas aplicáveis pode sofrer desdobramentos diferentes do esperado pela administração e seus assessores jurídicos. Além disso, mudanças nas jurisprudências também podem trazer alterações nas estimativas da administração. Por essa razão, essa área permanece como foco em nossa auditoria. Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a atualização do entendimento e avaliação do ambiente de controles internos relacionados a identificação, avaliação, mensuração e divulgação das provisões e passivos contingentes. Obtivemos confirmação de assessores jurídicos, internos e externos, que patrocinam as causas da Companhia, contemplando os prognósticos de perda, bem como a quantificação dos montantes estimados como perda possível e provável. Identificamos e reportamos ajustes considerados não relevantes pela administração. Para determinadas causas de natureza tributária, com o apoio dos nossos especialistas tributários, obtivemos e discutimos as opiniões legais com outros assessores jurídicos, com o objetivo de avaliar a razoabilidade dos prognósticos determinados pelos advogados patronais das respectivas causas, bem como a argumentação e a existência de jurisprudências. Por fim, efetuamos leitura das divulgações apresentadas em nota explicativa. Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e as premissas utilizadas pela administração para a determinação das provisões são razoáveis e consistentes com as divulgações efetuadas e os dados e informações obtidos. Porque é um PAA Eventos subsequentes - Incidente cibernético (Nota 33) Em 19 e 20 de fevereiro de 2022, a Companhia tomou conhecimento da ocorrência de acesso não autorizado ao seu ambiente de Tecnologia da Informação (TI) e acionou seus protocolos de segurança, suspendeu preventivamente o acesso à parte dos seus servidores, incluindo sua plataforma de comércio eletrônico, e contratou especialistas externos independentes para a avaliação da extensão do incidente cibernético e para a apuração de eventuais perdas prospectivas a 31 de dezembro de 2021. As atividades das lojas físicas não foram interrompidas e, a partir de 23 de fevereiro de 2022, as suas atividades de comércio eletrônico foram gradualmente retomadas. A Companhia é dependente de sua estrutura de tecnologia para processamento de suas operações que geram dados para elaboração de suas demonstrações financeiras. O acesso não autorizado aos servidores e base de dados poderia acarretar processamento incorreto de informações financeiras críticas necessárias à elaboração das demonstrações financeiras, além de trazer riscos relacionados à segurança da informação e continuidade das operações do E-commerce. Dessa forma, esse assunto foi considerado como área de foco dos nossos trabalhos de auditoria. Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Entre outros, aplicamos os seguintes procedimentos de auditoria: • Com auxílio dos nossos especialistas em segurança cibernética e de Tecnologia da Informação, atualizamos nosso entendimento sobre o funcionamento do ambiente de TI e a conexão da plataforma de E-commerce com o ambiente que produz informações financeiras, considerando a natureza do incidente cibernético e impactos nas operações, servidores e base de dados. • Ainda com o auxílio de especialistas em segurança cibernética, realizamos reuniões de entendimento e acompanhamento com os especialistas e consultores internos e externos, contratados pela administração para apoiar na avaliação do incidente cibernético e na apuração da extensão do impacto. Discutimos e solicitamos evidências disponíveis, nas circunstâncias: (i) de que as informações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, objeto dos trabalhos de auditoria, ficaram preservadas; e (ii) que era razoável o restabelecimento das operações de comércio eletrônico por meio da plataforma de E-commerce da Companhia. Adicionalmente, obtivemos confirmação da administração quanto a impossibilidade, no momento, de mensuração e divulgação de perdas esperadas com razoável segurança. • Com base nos procedimentos executados, as divulgações do referido evento subsequente são consistentes com as informações por nós obtidas até a presente data. Outros assuntos Demonstrações do Valor Adicionado As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o

uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. Rio de Janeiro, 24 de fevereiro de 2022 PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. CRC 2SP000160/O-5Claudia Eliza Medeiros de Miranda Contadora CRC 1RJ087128/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal O Conselho Fiscal da Americanas S.A. no uso de suas atribuições legais e estatutárias, dando cumprimento ao que dispõe o artigo 163 da Lei nº 6.404/76 e suas posteriores alterações, tendo examinado o Relatório da Administração, as Demonstrações Contábeis referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 e o estudo técnico de viabilidade de recuperação do ativo fiscal diferido, com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício e considerando, ainda, o parecer sem ressalvas, expedido em 24 de fevereiro de 2022 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., emite, por unanimidade, o presente Parecer, a fim de opinar favoravelmente à aprovação dos referidos documentos, pelos acionistas da Companhia, reunidos em Assembleia Geral Ordinária. Rio de Janeiro, 24 de fevereiro de 2022

Carlos Alberto de Souza
Presidente Pedro Carvalho de Mello
Wilson

Peter Edward Cortes Marsden

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Parecer do Comitê de Auditoria O Comitê de Auditoria da Americanas S.A., em cumprimento às disposições legais, revisou o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Com base na revisão mencionada e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda., recebidos no decorrer do exercício, o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos recomenda, ao Conselho de Administração, a aprovação do Relatório da Administração e das Demonstrações Contábeis (incluindo notas explicativas) relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Rio de Janeiro, 24 de fevereiro de 2022

Mauro Muratório Not
(Presidente) Sidney Victor da Costa Breyer Vanessa Claro Lopes Paulo Veiga Ferraz Pereira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Contábeis Os Diretores da Americanas S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que: (i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e (ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Rio de Janeiro, 24 de fevereiro de 2022 Anna Christina Ramos Saicali Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez José Timotheo de Barros Marcio Cruz Meirelles

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes Os Diretores da Americanas S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que: (i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e (ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Rio de Janeiro, 24 de fevereiro de 2022 Anna Christina Ramos Saicali Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez José Timotheo de Barros Marcio Cruz Meirelles