

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	91
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	93
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	94
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	907.111.041
Preferenciais	0
Total	907.111.041
Em Tesouraria	
Ordinárias	7.254.093
Preferenciais	0
Total	7.254.093

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	40.243.914	41.459.949
1.01	Ativo Circulante	17.628.675	19.532.785
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.805.960	2.459.795
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.658.274	3.253.854
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.658.274	3.253.854
1.01.02.01.03	Titulos e Valores Mobiliarios	2.658.274	3.253.854
1.01.03	Contas a Receber	5.189.460	6.518.566
1.01.03.01	Clientes	5.189.460	6.518.566
1.01.04	Estoques	5.525.775	4.854.951
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.475.846	1.320.043
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.475.846	1.320.043
1.01.07	Despesas Antecipadas	44.272	26.768
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	929.088	1.098.808
1.01.08.03	Outros	929.088	1.098.808
1.01.08.03.02	Demais contas a receber	911.029	1.070.562
1.01.08.03.03	Contas a receber - Partes relacionadas	18.059	28.246
1.02	Ativo Não Circulante	22.615.239	21.927.164
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.419.578	6.234.318
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	172.956	89.503
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.934.100	1.874.190
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.934.100	1.874.190
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.193	10.256
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.137	2.266
1.02.01.09.04	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	8.056	7.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.302.329	4.260.369
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	397.313	384.835
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.825.757	3.796.275
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	79.259	79.259
1.02.02	Investimentos	5.280.426	4.700.283
1.02.02.01	Participações Societárias	5.280.426	4.700.283
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.758.249	4.700.283
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	522.177	0
1.02.03	Imobilizado	6.610.023	6.887.167
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.981.985	4.026.745
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.628.038	2.860.422
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	2.628.038	2.860.422
1.02.04	Intangível	4.305.212	4.105.396
1.02.04.01	Intangíveis	4.305.212	4.105.396

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	40.243.914	41.459.949
2.01	Passivo Circulante	11.671.592	12.744.566
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	182.392	185.661
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	182.392	185.661
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	182.392	185.661
2.01.02	Fornecedores	7.518.434	8.743.844
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.518.434	8.743.844
2.01.03	Obrigações Fiscais	180.791	163.704
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	58.749	37.570
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	16.966	0
2.01.03.01.02	Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	11.618	16.670
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	9.893	3.085
2.01.03.01.05	PIS e Cofins	16.098	10.153
2.01.03.01.06	Outros	4.174	7.662
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	108.741	108.912
2.01.03.02.01	Impostos sobre circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	108.741	108.912
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	13.301	17.222
2.01.03.03.01	Imposto sobre serviço - ISS	13.301	17.222
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.178.457	1.480.008
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.733.120	1.305.995
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.728.529	1.304.191
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	4.591	1.804
2.01.04.02	Debêntures	445.337	174.013
2.01.04.02.01	Debêntures	445.337	174.013
2.01.05	Outras Obrigações	1.547.287	2.106.937
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	259.960	167.848
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	259.960	167.848
2.01.05.02	Outros	1.287.327	1.939.089
2.01.05.02.04	Outras obrigações	534.238	661.563
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	37.884	0
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	115.214	136.276
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	568.491	632.944
2.01.05.02.08	Dividendos e participações propostos	31.500	508.306
2.01.06	Provisões	64.231	64.412
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	64.231	64.412
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	44.654	44.226
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.439	12.588
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	7.138	7.598
2.02	Passivo Não Circulante	13.245.003	12.804.407
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.029.328	9.831.021
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.238.081	2.136.070
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.020.924	1.922.356
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	217.157	213.714
2.02.01.02	Debêntures	7.791.247	7.694.951
2.02.02	Outras Obrigações	2.787.152	2.543.655

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.02.02.02	Outros	2.787.152	2.543.655
2.02.02.02.03	Outras obrigações	72.613	74.046
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	179.193	14.558
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.245.611	2.411.935
2.02.02.02.06	Provisão para perdas em investimentos	289.735	43.116
2.02.04	Provisões	428.523	429.731
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	428.523	429.731
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	297.912	295.058
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	82.987	83.984
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	47.624	50.689
2.03	Patrimônio Líquido	15.327.319	15.910.976
2.03.01	Capital Social Realizado	15.358.279	14.882.609
2.03.02	Reservas de Capital	74.962	34.866
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	144.590	144.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-211.315	-227.604
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	141.687	117.880
2.03.04	Reservas de Lucros	625.070	1.212.941
2.03.04.01	Reserva Legal	136.093	27.190
2.03.04.10	Acervo Líquido incorporado	0	1.003.760
2.03.04.11	Reserva para novos empreendimentos	488.977	181.991
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-137.331	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-593.661	-219.440

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.152.773	2.842.300
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.232.285	-1.931.751
3.03	Resultado Bruto	1.920.488	910.549
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.623.394	-1.014.679
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.133.205	-753.307
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-504.291	-186.878
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	125.679	-17.561
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-111.577	-56.933
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	297.094	-104.130
3.06	Resultado Financeiro	-439.261	-108.685
3.06.01	Receitas Financeiras	113.766	84.875
3.06.02	Despesas Financeiras	-553.027	-193.560
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-142.167	-212.815
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	4.836	49.204
3.08.01	Corrente	-16.966	0
3.08.02	Diferido	21.802	49.204
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-137.331	-163.611
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-137.331	-163.611
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,1549	-0,2922

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-137.331	-163.611
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-374.221	-99.775
4.02.04	Hedge de fluxo de caixa	-112.082	-215.172
4.02.05	Efeitos tributários	38.108	73.158
4.02.06	Outros resultados abrangentes -Hedge de fluxo de caixa de controladas	-294.919	42.239
4.02.07	Variação cambial de investida no exterior	-5.328	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-511.552	-263.386

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-190.224	-543.665
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	626.679	85.483
6.01.01.01	Prejuízo do trimestre	-137.331	-163.611
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	433.953	150.656
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-4.836	-49.204
6.01.01.04	Juros, variações monetárias e cambiais	382.935	73.884
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	111.577	56.933
6.01.01.06	Outros	8.671	15.106
6.01.01.08	Constituição de provisão para contingências	3.074	3.302
6.01.01.09	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-1.755	-1.583
6.01.01.10	Ajuste ao Valor Justo - Combinação de negócios	-169.609	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-816.903	-629.148
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	1.328.630	68.272
6.01.02.02	Estoques	-645.018	-302.702
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-178.907	-124.095
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-17.503	-3.133
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-14.227	-21.060
6.01.02.06	Contas a receber/pagar empresas ligadas	133.599	-59.185
6.01.02.07	Demais contas a receber (circulantes e não circulantes)	159.532	-20.997
6.01.02.08	Fornecedores	-1.239.198	-110.367
6.01.02.09	Salários, encargos e contribuições sociais	-3.270	4.977
6.01.02.10	Tributos a recolher (circulante e não circulante)	-51.131	355
6.01.02.11	Outras obrigações (circulante e não circulante)	-176.922	807
6.01.02.12	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-43.158	-52.578
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-60.680	-4.294
6.01.02.14	Pagamento de contingências	-8.650	-4.307
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-841
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-199.881	1.129.301
6.02.02	Títulos e valores mobiliários	512.128	1.402.990
6.02.04	Imobilizado	-114.530	-10.418
6.02.05	Intangível	-300.462	-146.087
6.02.06	Valor pago em combinações de negócios	-73.362	-1.698
6.02.08	Aumento de capital em controladas e coligadas	-223.655	-115.486
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-263.730	-2.889.611
6.03.01	Captações de debêntures e empréstimos e financiamentos	689.155	0
6.03.02	Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	-216.183	-2.871.331
6.03.04	Aumento de capital em dinheiro	300.570	1.587
6.03.07	Dividendos e participações pagos	-301.705	0
6.03.08	Pagamentos de passivo de arrendamento	-163.985	-19.867
6.03.09	Aquisição de ações em tesouraria	-571.582	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-653.835	-2.303.975
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.459.795	6.630.363
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.805.960	4.326.388

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	475.670	40.096	-587.871	0	0	-72.105
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-571.582	0	0	0	-571.582
5.04.08	Plano de opção de ações	0	23.807	0	0	0	23.807
5.04.09	Aumento de capital por subscrição de ações	468.040	0	0	0	0	468.040
5.04.10	Aumento de capital - Plano de ações	7.630	0	0	0	0	7.630
5.04.11	Ações em tesouraria canceladas	0	587.871	-587.871	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-137.331	-374.221	-511.552
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-137.331	0	-137.331
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-374.221	-374.221
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-368.893	-368.893
5.05.02.07	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-5.328	-5.328
5.07	Saldos Finais	15.358.279	74.962	625.070	-137.331	-593.661	15.327.319

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.519	4.662	0	0	0	9.181
5.04.01	Aumentos de Capital	1.587	0	0	0	0	1.587
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	7.594	0	0	0	7.594
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	2.932	-2.932	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-163.611	-99.774	-263.385
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-163.611	0	-163.611
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-99.774	-99.774
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-142.013	-142.013
5.05.02.07	Hedge de fluxo de caixa de controladas	0	0	0	0	42.239	42.239
5.07	Saldos Finais	12.345.170	51.802	0	-2.968.008	-197.462	9.231.502

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	7.393.163	3.502.258
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.271.611	3.514.596
7.01.02	Outras Receitas	148.366	-2.342
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-26.814	-9.996
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.888.829	-3.078.578
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-4.990.920	-2.327.023
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-897.909	-751.555
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.504.334	423.680
7.04	Retenções	-433.953	-150.656
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-433.953	-150.656
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.070.381	273.024
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.189	27.942
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-111.577	-56.933
7.06.02	Receitas Financeiras	113.766	84.875
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.072.570	300.966
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.072.570	300.966
7.08.01	Pessoal	342.318	102.417
7.08.01.01	Remuneração Direta	261.634	76.219
7.08.01.02	Benefícios	63.422	20.509
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.262	5.689
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	300.332	167.533
7.08.02.01	Federais	21.044	-42.263
7.08.02.02	Estaduais	249.727	206.628
7.08.02.03	Municipais	29.561	3.168
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	567.251	194.627
7.08.03.01	Juros	553.027	193.560
7.08.03.02	Aluguéis	13.740	647
7.08.03.03	Outras	484	420
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-137.331	-163.611
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-137.331	-163.611

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	43.817.888	44.518.812
1.01	Ativo Circulante	20.401.253	21.912.888
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.859.026	2.706.888
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.051.268	4.224.180
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.051.268	4.224.180
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	4.051.268	4.224.180
1.01.03	Contas a Receber	5.853.774	7.021.579
1.01.03.01	Clientes	5.853.774	7.021.579
1.01.04	Estoques	5.887.049	5.227.990
1.01.04.01	Estoques	5.887.049	5.227.990
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.629.234	1.458.840
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.629.234	1.458.840
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	1.629.234	1.458.840
1.01.07	Despesas Antecipadas	80.138	80.284
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	80.138	80.284
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.040.764	1.193.127
1.01.08.03	Outros	1.040.764	1.193.127
1.01.08.03.01	Outros	1.040.764	1.193.127
1.02	Ativo Não Circulante	23.416.635	22.605.924
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.740.448	6.402.284
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	119.570	73.345
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.261.931	2.008.710
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.261.931	2.008.710
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	8.056	7.990
1.02.01.09.05	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	8.056	7.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.350.891	4.312.239
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	427.267	414.404
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.835.372	3.811.455
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	88.252	86.380
1.02.02	Investimentos	531.017	8.558
1.02.02.01	Participações Societárias	531.017	8.558
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.840	8.558
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	522.177	0
1.02.03	Imobilizado	7.552.424	7.825.191
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.430.857	4.473.081
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.121.567	3.352.110
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	3.121.567	3.352.110
1.02.04	Intangível	8.592.746	8.369.891
1.02.04.01	Intangíveis	8.592.746	8.369.891

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	43.817.888	44.518.812
2.01	Passivo Circulante	11.614.461	13.336.854
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	314.525	308.177
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	314.525	308.177
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	314.525	308.177
2.01.02	Fornecedores	7.386.931	8.646.372
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.386.931	8.646.372
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	7.386.931	8.646.372
2.01.03	Obrigações Fiscais	242.410	231.008
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	96.531	77.307
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	25.268	7.761
2.01.03.01.02	IPÍ	14.238	17.264
2.01.03.01.03	PIS e Cofins	29.417	28.056
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	11.507	4.091
2.01.03.01.05	Outros	16.101	20.135
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	121.561	123.051
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias Serviços - ICMS	121.561	123.051
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	24.318	30.650
2.01.03.03.01	Imposto sobre Serviços - ISS	24.318	30.650
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.234.817	1.052.914
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.047.056	946.155
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	824.336	855.560
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	222.720	90.595
2.01.04.02	Debêntures	187.761	106.759
2.01.04.02.01	Debêntures	187.761	106.759
2.01.05	Outras Obrigações	2.311.879	2.973.298
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	9.717	11.678
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	9.717	11.678
2.01.05.02	Outros	2.302.162	2.961.620
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	785.841	920.542
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	63.527	41.761
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	707.142	724.111
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	714.152	766.900
2.01.05.02.08	Dividendos e participações propostos	31.500	508.306
2.01.06	Provisões	123.899	125.085
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	123.899	125.085
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	79.276	79.620
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	35.717	35.915
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	8.906	9.550
2.02	Passivo Não Circulante	16.876.108	15.270.982
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	12.899.439	11.287.837
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	10.863.494	9.245.885
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.203.019	3.202.649
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.660.475	6.043.236
2.02.01.02	Debêntures	2.035.945	2.041.952
2.02.01.02.01	Debêntures	2.035.945	2.041.952

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.02.02	Outras Obrigações	3.248.201	3.247.705
2.02.02.02	Outros	3.248.201	3.247.705
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	76.711	78.104
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	525.192	351.180
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.646.298	2.818.421
2.02.04	Provisões	728.468	735.440
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	728.468	735.440
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	466.106	468.128
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	209.373	211.160
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	52.989	56.152
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	15.327.319	15.910.976
2.03.01	Capital Social Realizado	15.358.279	14.882.609
2.03.02	Reservas de Capital	74.962	34.866
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	144.590	144.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-211.315	-227.604
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	141.687	117.880
2.03.04	Reservas de Lucros	625.070	1.212.941
2.03.04.01	Reserva Legal	136.093	27.190
2.03.04.10	Acervo Líquido incorporado	0	1.003.760
2.03.04.11	Reserva para novos empreendimentos	488.977	181.991
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-137.331	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-593.661	-219.440

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.765.190	2.942.150
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.701.251	-2.101.985
3.03	Resultado Bruto	2.063.939	840.165
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.781.071	-937.702
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.313.256	-664.481
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-586.665	-202.659
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	117.484	-19.190
3.04.05.03	Outras (despesas) receitas operacionais	117.484	-19.190
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.366	-51.372
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	282.868	-97.537
3.06	Resultado Financeiro	-462.751	-115.158
3.06.01	Receitas Financeiras	157.560	85.547
3.06.02	Despesas Financeiras	-620.311	-200.705
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-179.883	-212.695
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	42.552	49.084
3.08.01	Corrente	-20.634	-331
3.08.02	Diferido	63.186	49.415
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-137.331	-163.611
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-137.331	-163.611
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-137.331	-163.611
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,1549	-0,2922

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-137.331	-163.611
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-374.221	-99.775
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa	-112.082	-215.172
4.02.06	Efeitos tributários	38.108	73.158
4.02.07	Outros resultados abrangentes -Hedge de fluxo de caixa de controladas	-294.919	42.239
4.02.08	Variação cambial de investida no exterior	-5.328	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-511.552	-263.386
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-511.552	-263.386

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-562.313	-530.300
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	579.113	88.048
6.01.01.01	Prejuízo do trimestre	-137.331	-163.611
6.01.01.02	Ajuste ao Valor Justo - Combinação de negócios	-169.609	0
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	497.832	157.548
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-42.552	-49.415
6.01.01.05	Juros e variações sobre financiamentos e demais débitos	419.819	79.101
6.01.01.07	Outros	12.253	5.185
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	-1.366	51.372
6.01.01.09	Constituição de provisão para contingências	9.830	9.607
6.01.01.10	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-9.763	-1.739
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.141.426	-618.348
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	1.483.616	48.645
6.01.02.02	Estoques	-627.828	-317.639
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-189.341	-130.373
6.01.02.04	Despesas antecipadas (circulante e não circulante)	-9.799	-1.388
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-14.605	-20.679
6.01.02.06	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	151.420	-26.324
6.01.02.07	Fornecedores	-1.263.103	-112.564
6.01.02.08	Salários e encargos trabalhistas	5.807	8.056
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições (circulante e não circulante)	-53.578	-1.722
6.01.02.11	Demais contas a pagar (circulante e não circulante)	-181.526	-11.274
6.01.02.12	Contas a receber/pagar empresas ligadas	-291.414	16.239
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-60.379	-52.815
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-73.637	-4.873
6.01.02.15	Pagamento de contingências	-13.705	-10.455
6.01.02.16	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-3.354	-1.182
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-444.392	1.124.111
6.02.01	Títulos e valores mobiliários	126.687	1.396.726
6.02.03	Imobilizado	-134.712	-18.251
6.02.04	Intangível	-365.161	-147.065
6.02.05	Valor pago em combinações de negócios	-71.206	-1.698
6.02.08	Aumento de capital em controladas e coligadas	0	-105.601
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	158.843	-2.897.069
6.03.01	Captações de debêntures e empréstimos e financiamentos	1.149.311	0
6.03.02	Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	-233.144	-2.875.471
6.03.03	Aumento de capital em dinheiro	300.570	1.587
6.03.05	Pagamentos de passivo de arrendamento	-185.207	-23.185
6.03.07	Dividendos e participações pagos	-301.105	0
6.03.10	Aquisição de ações em tesouraria	-571.582	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-847.862	-2.303.258
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.706.888	6.634.287
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.859.026	4.331.029

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976	0	15.910.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.882.609	34.866	1.212.941	0	-219.440	15.910.976	0	15.910.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	475.670	40.096	-587.871	0	0	-72.105	0	-72.105
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-571.582	0	0	0	-571.582	0	-571.582
5.04.08	Plano de opção de ações	0	23.807	0	0	0	23.807	0	23.807
5.04.09	Aumento de capital por subscrição de ações	468.040	0	0	0	0	468.040	0	468.040
5.04.10	Aumento de capital - Plano de ações	7.630	0	0	0	0	7.630	0	7.630
5.04.11	Ações em tesouraria canceladas	0	587.871	-587.871	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-137.331	-374.221	-511.552	0	-511.552
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-137.331	0	-137.331	0	-137.331
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-374.221	-374.221	0	-374.221
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-368.893	-368.893	0	-368.893
5.05.02.07	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-5.328	-5.328	0	-5.328
5.07	Saldos Finais	15.358.279	74.962	625.070	-137.331	-593.661	15.327.319	0	15.327.319

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.519	4.662	0	0	0	9.181	0	9.181
5.04.01	Aumentos de Capital	1.587	0	0	0	0	1.587	0	1.587
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	7.594	0	0	0	7.594	0	7.594
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	2.932	-2.932	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-163.611	-99.774	-263.385	0	-263.385
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-163.611	0	-163.611	0	-163.611
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-99.774	-99.774	0	-99.774
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-99.774	-99.774	0	-99.774
5.07	Saldos Finais	12.345.170	51.802	0	-2.968.008	-197.462	9.231.502	0	9.231.502

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	8.121.672	3.646.667
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.004.478	3.648.800
7.01.02	Outras Receitas	148.758	-1.767
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-31.564	-366
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.384.335	-3.162.987
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-5.357.810	-2.533.444
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.026.525	-629.543
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.737.337	483.680
7.04	Retenções	-497.832	-157.548
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-497.832	-157.548
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.239.505	326.132
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	158.926	34.175
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.366	-51.372
7.06.02	Receitas Financeiras	157.560	85.547
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.398.431	360.307
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.398.431	360.307
7.08.01	Pessoal	531.506	148.311
7.08.01.01	Remuneração Direta	418.337	115.538
7.08.01.02	Benefícios	82.661	24.121
7.08.01.03	F.G.T.S.	30.508	8.652
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	347.940	171.028
7.08.02.01	Federais	13.239	-46.932
7.08.02.02	Estaduais	291.761	211.106
7.08.02.03	Municipais	42.940	6.854
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	656.316	204.579
7.08.03.01	Juros	620.311	200.705
7.08.03.02	Aluguéis	22.066	3.454
7.08.03.03	Outras	13.939	420
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-137.331	-163.611
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-137.331	-163.611

americanas sa

resultados 1T22
12.05.2022

Con

mensagem da administração

Uma só Americanas revela sua potência

A trajetória da Americanas é pautada pela reinvenção contínua, como forma de acompanhar as mudanças no comportamento da sociedade brasileira. Essa característica nos permitiu construir um modelo de negócios que está em constante mutação ao longo dos nossos mais de 90 anos de história, sempre gerando resultados relevantes, mesmo diante de diferentes cenários socioeconômicos.

Nos últimos anos, empreendemos uma profunda transformação, que teve início com a revisão da nossa estrutura de capital, que foi reforçada por movimentos estratégicos de M&A, e culminou com a combinação dos ativos e das bases acionárias de Lojas Americanas e B2W, criando uma só Americanas para clientes, investidores, fornecedores, sellers, merchants, franqueados, parceiros e sociedade como um todo.

Nossa trajetória é norteada pela estratégia de ser cada vez mais relevante no dia a dia dos clientes. Ao entrar em novas categorias, aumentamos a recorrência e participamos de diferentes jornadas de consumo.

O momento desafiador do cenário econômico - com alta das taxas de juros, inflação crescente, pressão em custos e queda na renda da população - exige que sejamos ainda mais eficientes na busca contínua do equilíbrio das principais variáveis operacionais e financeiras do nosso negócio.

O cenário atual amplifica a nossa responsabilidade. Somos conscientes do nosso papel social e da nossa relevância na relação com colaboradores, clientes, fornecedores, sellers, merchants, franqueados, entre outros parceiros estratégicos. Mantivemos a rotina de proximidade e com ouvidos atentos para encontrar as melhores soluções para todos os participantes do ecossistema Americanas: sortimento e ofertas que caibam no bolso dos nossos clientes; para os fornecedores, sellers e merchants a opção de antecipação de recebíveis e a oferta de crédito com taxas e prazos competitivos, por meio da AME, especialmente nesse período de maiores dificuldades; e para os franqueados, redução dos custos operacionais com ganho de escala - só para citar alguns exemplos.

Os reflexos destes feitos e dos ganhos preliminares da combinação operacional ficam evidentes quando constatamos que no 1T22 a base ativa de clientes atingiu a marca de 52 milhões, um crescimento de 8% (+4 MM), enquanto o número de itens vendidos e de transações apresentaram um crescimento ainda mais acelerado (+20% e +17%, respectivamente), uma importante demonstração de que os nossos clientes estão cada vez mais engajados e frequentes.

Nossa disciplina financeira permitiu a construção de um modelo resiliente, que ao longo dos anos resultou em crescimento com rentabilidade. A visão de longo prazo e a correta leitura dos movimentos do mercado resultaram também em uma condução harmônica da nossa visão estratégica.

Essa evolução passa pela oferta mais ampla de sortimento e melhoria contínua no nível de serviço. Ao longo dos últimos doze meses, nosso sortimento aumentou em 37%, totalizando 136 milhões de ofertas disponíveis para os clientes. Com a criação da Americanas S.A., a multicanalidade já é realidade da operação, com as lojas se tornando um importante hub de relacionamento e distribuição. Até o momento, foram inauguradas 28 novas lojas em 2022, totalizando 3.581 lojas. Como resultado, no primeiro trimestre de 2022, quase 35% das entregas foram realizadas em até 3 horas. Um ano atrás, esse percentual era de 14%. Atingimos um outro patamar.

A combinação dos negócios e o foco na recorrência nos permitem divulgar, hoje, mais um trimestre com resultados relevantes, que nos diferenciam e nos enchem de orgulho. Nossas vendas totais

Con

(GMV) cresceram 22% em relação ao mesmo período do ano passado. Esse crescimento é reflexo da boa performance em todas as plataformas de negócios, com o físico crescendo 27% e o digital crescendo 20%, novamente acima da média dos nossos concorrentes, mesmo diante de uma base desafiadora (+89% no 1T21) e dos impactos do incidente de segurança ocorrido em fevereiro.

A baixa dependência de algumas categorias de tíquete médio alto, somada à alta recorrência de compras e à credibilidade que conquistamos entre os nossos clientes, ajudam a explicar essa performance. Hoje, somos uma das cinco marcas mais influentes do Brasil, segundo pesquisa divulgada em abril pela Ipsos (Instituto de Pesquisa de Mercado e Opinião Pública), sendo a primeira marca brasileira no ranking.

No 1T22, o EBITDA cresceu 58%, atingindo R\$ 660 milhões, o maior valor da história para o período, refletindo os ganhos de sinergias da combinação dos negócios, das iniciativas de crescimento sustentável e da rápida evolução do plano de negócios da AME.

AME segue sua trajetória de crescimento e monetização. A plataforma financeira superou a marca de 32 milhões de downloads e atingiu um TPV de R\$ 7,8 bilhões, crescendo 53%. Sempre que olhamos para esse novo negócio, criado dentro de casa em meados de 2018, nos surpreendemos com a evolução e com o potencial que ele tem de ser ainda maior. Hoje, este negócio é um exemplo tangível do que queremos mostrar quando falamos dos benefícios de “pescar no próprio aquário”. Para se ter uma ideia, a frequência de compra de clientes Americanas é 6,6 vezes maior entre os que usam o cartão AME.

Assim sendo, a AME nos inspira a repetir essa história em outros negócios. Por isso, nosso motor de inovação (IF), responsável por liderar 10 fusões e aquisições entre 2020 e 2021, segue com o objetivo de incentivar o uso de novas tecnologias e a entrada da companhia em novos negócios. No início de abril, anunciamos a estruturação da vertical de corporate venture capital (CVC) com a intenção de investir em até 20 startups neste ano, em setores que tenham conexão com a Americanas, como tecnologia, cybersecurity, fintech, logística e advertising.

Temos o compromisso de crescer com rentabilidade, mas sem tirar os olhos do futuro e do propósito de somar o que mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas. Nossa estratégia ESG também segue esses princípios e vem sendo reconhecida pelos avanços que já obteve até aqui. Em janeiro, entramos pela primeira vez no The Sustainability Yearbook 2022, anuário que reúne as empresas com melhores performances em sustentabilidade do mundo. Também fomos listados no ranking das companhias abertas com as melhores notas no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3.

Essas conquistas só foram possíveis porque somos mais de 40 mil colaboradores, unidos pelo mesmo propósito, com espírito de dono e comprometidos com o negócio.

Estamos apenas no começo de um novo capítulo da nossa história. Há muito mais por vir!

Muito obrigado a todos.

Miguel Gutierrez
CEO Americanas S.A.

Con

destaques 1T22

PRINCIPAIS INDICADORES (MM)	1T22	1T21	Delta
Base de clientes ativos LTM	52	48	+4
# Itens vendidos LTM	1.607	1.335	+272
# de Transações LTM	431	369	+62
Sortimento	136	99	+37
# Sellers (Mil)	132	96	+36

- **Foco no Cliente:** A base ativa de clientes atingiu a marca de 52 milhões, um crescimento de 8% vs 1T21 (+4 MM). O número de itens vendidos e de transações apresentaram um crescimento ainda mais acelerado (+20% e +17% respectivamente), impulsionados pelo aumento na frequência de compras. Essas conquistas demonstram que estamos avançando rapidamente em nossa estratégia de ser cada vez mais relevantes do dia a dia dos clientes.
- **Vendas Totais (GMV):** As vendas totais, incluindo lojas físicas e digital, cresceram 21,7% no 1T22 (+R\$ 2,5 Bi vs 1T21) vs um crescimento de 3,6% do varejo. *Fonte Varejo: GFK*
- **eCommerce:** A plataforma de eCommerce apresentou crescimento de 20,1% (1P: +24,3% e 3P: +16,9%), novamente acima da média dos nossos concorrentes, mesmo diante de uma base desafiadora (+89% no 1T21) e dos impactos do incidente de segurança ocorrido em fevereiro.
- **Lojas Físicas:** A Receita Bruta da plataforma física cresceu 27,7% no 1T22, reflexo da reabertura total da base de lojas e retomada do fluxo de clientes. No quadrimestre, para eliminar o “efeito Páscoa”, as vendas no conceito “mesmas lojas” (SSS) cresceram 10,3%. Até o momento foram inauguradas 28 novas lojas (Americanas: 9, HNT: 3, Uni.co: 4 e Vem: 12), totalizando 3.581 lojas, funcionando como hubs avançados de venda, relacionamento e distribuição.
- **Entrega Rápida:** No 1T22, as entregas em até 3h representaram 34,9% do total (vs 14,3% no 1T21), refletindo os ganhos de sinergia da combinação de negócios, com uma base única de lojas atuando como hubs de distribuição (*ship from store* em 900 cidades). As entregas em até 24h totalizaram 58,6% do volume de entregas realizadas, ou seja, incluindo 1P e 3P.
- **Ame Digital (Fintech):** O TPV segue em rápido crescimento, atingindo R\$ 7,8 bilhões no 1T22 (+53% vs 1T21). Refletindo o crescimento exponencial das frentes de monetização (engajamento, plataforma e crédito), o EBITDA da Ame apresentou uma evolução de 55% no período. No 1T22, o volume financeiro concedido pelo Marketplace de crédito da Ame (sem risco de crédito para a Companhia) cresceu 3,5x.
- **EBITDA:** No 1T22, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 660 milhões, maior EBITDA da história para o período, avançando 57,9% vs. 1T21. A margem EBITDA do trimestre foi de 9,8%, avançando 1,9 p.p. em relação ao 1T21, refletindo os ganhos de sinergias da combinação operacional dos negócios, a rápida evolução na monetização da Ame e as iniciativas de crescimento sustentável.
- **Geração de Caixa:** Para neutralizar o efeito da sazonalidade, a geração de caixa ajustada, quando analisada nos últimos seis meses (4T21+1T22), foi positiva em R\$ 119 milhões, uma evolução de R\$ 481 milhões versus o consumo de R\$ 362 milhões no mesmo período do ano anterior. No 1T22, a geração de caixa ajustada, desconsiderando efeitos extraordinários, totalizou -R\$ 1,8 bilhão, devido a sazonalidade normal do período.

Con

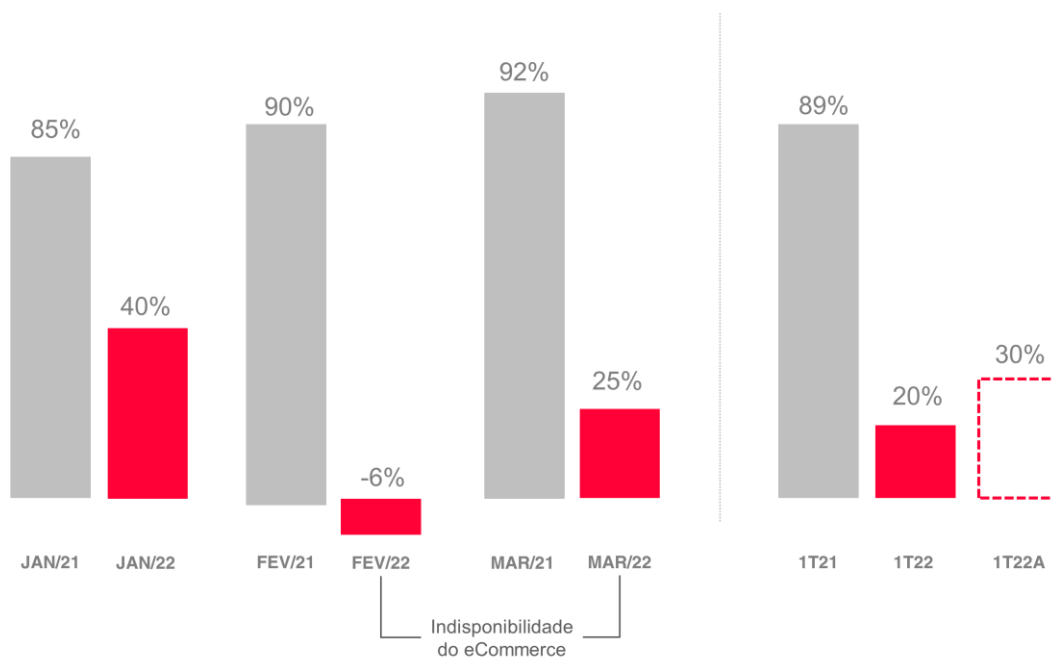
indisponibilidade do ambiente de eCommerce

Conforme informado nos comunicados ao mercado que divulgamos, fomos vítimas de incidente de segurança, entre os dias 19 e 20 de fevereiro, e nossos ambientes de e-commerce precisaram ficar fora do ar para garantir a segurança de nossos clientes, fornecedores e parceiros. Durante este período, as lojas físicas permaneceram em funcionamento, assim como a operação de logística, que seguiu realizando as entregas dos pedidos feitos antes do ocorrido.

Para somar forças ao nosso time interno e às empresas parceiras de segurança, na resolução e investigação deste incidente, acionamos especialistas mundialmente reconhecidos e com experiência em situações como essa.

No dia 23/02, começamos a restabelecer gradualmente nossos ambientes de e-commerce, sempre observando os devidos protocolos de segurança, e, no dia 24/02, retornamos com todos os nossos canais de atendimento e ampliamos horários e benefícios para os clientes. Não há evidências de outros danos, além do fato de termos ficado com nossas operações de e-commerce suspensas.

Após o incidente de segurança, que impactou o GMV na segunda quinzena de fevereiro, vimos o ritmo de vendas ser retomado nas semanas seguintes. Nossos clientes seguiram comprando conosco. Dessa forma, o GMV do eCommerce cresceu 20% no 1T22, mesmo diante de uma base desafiadora (+89% no 1T21). Desconsiderando os efeitos do período de indisponibilidade do eCommerce, estimamos que o crescimento teria sido de 30%.



Con

estratégia

O modelo estratégico da Americanas S.A. têm como foco oferecer jornadas de consumo cada vez mais customizadas e com mais conveniência a todos os perfis de clientes. Ativos únicos, construídos a partir de uma trajetória de mais de 90 anos, impulsionam e fortalecem sua estratégia de crescimento. São eles a base de 52 milhões de clientes ativos, as plataformas de negócios e seus mais de 40 mil associados com forte cultura de dono. Graças aos ativos únicos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento com foco em itens de recorrência e conveniência, capilaridade nacional multicanal e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

Nosso modelo busca crescimento com rentabilidade. Com nossos ativos únicos e diferenciais competitivos, conseguiremos acelerar o nosso sonho de crescimento orgânico, conduzido pelo desenvolvimento e evolução das nossas plataformas. Para tal, temos metas bem definidas:

Digital

- Ganhar *market share* com aceleração do 3P.
- Atingir o melhor NPS do *eCommerce*.
- Seguir gerando caixa.

Física

- Crescer SSS acima da inflação e com rentabilidade.
- Expandir a área de vendas com diferentes tipos de lojas.
- Aprimorar a experiência com novas tecnologias e novos layouts.

Fulfillment

- Expandir *Ultra Fast Delivery* (entrega em minutos).
- Acelerar as *dark stores* em todas as regiões do país.
- Ampliar o corredor aéreo, reduzindo o tempo de entrega do *Cross Border*.

Fintech

- Democratizar o acesso ao sistema financeiro.
- Desenvolver o *Credit as a Service*: soluções financeiras PJ e PF.
- Implementar o programa de fidelidade.

Publicidade (Ads)

- Evoluir em modelos de Inteligência Artificial para efetividade de publicidade (ads).
- Desenvolver novas soluções para os *sellers*.
- Criar ofertas integradas multiplataforma.

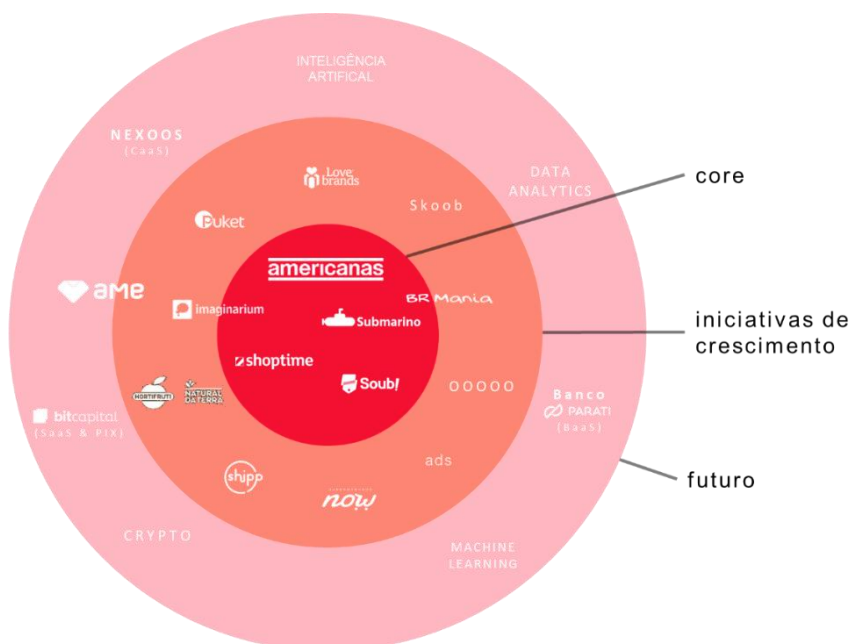
Motor de Inovação (IF)

- Conduzir a entrada em novas verticais e negócios (Motor de M&A).
- Incubar, investir e acelerar novos negócios (*Venture Capital*).
- Promover o uso de novas tecnologias em todas as plataformas.

Con

O modelo estratégico da Americanas S.A. tem como elemento central os três horizontes de crescimento, que possuem papéis específicos e juntos se potencializam.

- **Core (H1)** - O primeiro horizonte é a nossa multiplataforma de commerce que deu origem a Americanas S.A. Com uma estrutura de capital e corporativa adequadas para se tornar o player mais competitivo do mercado, capturando sinergias entre nossos ativos únicos e buscando a melhor combinação de crescimento, rentabilidade e geração de caixa.
- **Iniciativas de Crescimento (H2)** - O segundo horizonte tem o objetivo de acelerar novos negócios, marcas e categorias com grande potencial de digitalização, tendências de crescimento secular, grandes mercados endereçáveis e modelos de negócio de alta qualidade que buscamos acelerar com nossos ativos únicos.
- **Futuro (H3)** – O terceiro horizonte, liderado pela IF, é a nossa plataforma de inovação, com o objetivo de estimular o uso de novas tecnologias em todas as plataformas e desenvolver negócios disruptivos.



motor de M&A

Nossa estratégia de crescimento também contempla o crescimento inorgânico, a partir de aquisições estratégicas para expandir negócios e marcas.

Buscamos novos negócios que complementem a jornada de consumo dos clientes e que possam ser alavancados pelos nossos ativos únicos. Buscamos empresas que tenham alto potencial de digitalização, que estejam presentes em mercados relevantes, que sejam bons modelos de negócio e que tenham um time talentoso. Buscamos *enablers* que reforcem nossa infraestrutura e aumentem

Con

a capacidade das plataformas. E buscamos também novas tecnologias, modelos de negócio que sejam inovadores e pessoas que tenham habilidades que complementem o nosso time.

Com o objetivo de preservar a essência dos negócios adquiridos por nosso motor de M&A, a integração das companhias é baseada em três pilares:

- **Governança:** garantir a autonomia e proteger a essência do negócio, enquanto aproximamos os executivos da liderança da Americanas.
- **Business Plan:** desenvolvimento do plano de negócios com os líderes dos negócios, garantindo sonhos grandes e inspiradores, assim como objetivos de longo prazo.
- **Plano de Criação de Valor:** Elaboração do plano de criação de valor com os líderes dos negócios, endereçando como as plataformas da Americanas podem contribuir para alavancar o crescimento saudável.

Nos últimos quinze anos, a Companhia fez 29 movimentos de M&A, incluindo 10 novos negócios em 2020/2021, que contribuíram para acelerar o crescimento dos nossos negócios, trazendo conhecimento, talentos, inovação, novas verticais e soluções tecnológicas, que ampliaram a jornada do consumidor e a potência de todas as plataformas.

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Shoptime 2005 e-commerce 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Direct 2014 delivery 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Shopgram 2015 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Shipp 2021 delivery
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Submarino 2006 e-commerce 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ E-smart 2015 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vialog 2016 delivery 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uni.co 2021 franquia
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Blockbuster 2007 varejo 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Skyhub 2015 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Boolabs 2016 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nexoos 2021 fintech
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uniconsult 2013 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Site Blindado 2015 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pedala 2019 delivery 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ OOOOO (JV) 2021 live commerce
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Click-Rodo 2013 delivery 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Infoprice 2015 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Courri 2019 delivery 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hortifruti 2021 mercado
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tarkena 2013 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sieve 2015 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Supermercado Now 2020 mercado 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Skoob 2021 conteúdo
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ideais 2013 tech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Admatic 2015 ads 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bit Capital 2020 fintech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ BR Mania (JV) 2021 franquia
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Parati 2020 fintech 	

Con



Em 30 de dezembro de 2021, foi aprovada a parceria com a Vibra, através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A., cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%. Em 1º de fevereiro foram iniciadas as operações, com 1.257 lojas de pequeno varejo, sendo 55 lojas com operação própria, que utilizarão a marca Local, e 1.202 lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuarão a utilizar a marca BR Mania.

A Parceria visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas, contando com o somatório de forças da Vibra e da Americanas, que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

ame digital

AME, plataforma financeira da Americanas S.A., surgiu com o propósito de democratizar o acesso a serviços financeiros e com o objetivo de monetizar o ecossistema, de forma a ter uma participação substancial nos resultados da Americanas S.A.



Con

AME foi criada em meados de 2018 como a carteira digital do nosso ecossistema e, no ano seguinte, o plano do *super-app* era de expandir a aceitação dentro do *On-us*, nas lojas e sites, como meio de pagamento. Em 2020, iniciamos a expansão da aceitação no *Off-us*, em estabelecimentos fora do ecossistema, por meio de parcerias estratégicas em segmentos de elevada frequência.

Em 2021 seguimos desenvolvendo a nossa plataforma financeira, incluindo importantes aquisições: Parati (*Bank as a Service* e *Regtech*), Bit Capital (*Software as a Service* e PIX) e Nexoos (*Credit as a Service* e empréstimos P2P).

Dessa forma, estamos ampliando o nosso alcance, com a oferta de serviços financeiros para clientes, *sellers*, *merchants*, fornecedores e franqueados.

A Ame baseia-se em três pilares: engajamento, plataforma e crédito:

- **Engajamento:** programa de *Loyalty*, carteira digital e *marketplace* de produtos e serviços financeiros e não financeiros (*super-app*)
- **Plataforma:** plataformas de serviço para oferta de varejo: BaaS (*Bank as a Service*), CaaS (*Credit as a Service*) e SaaS (*Software as a Service*)
- **Crédito:** serviços financeiros para fornecedores (1P), *sellers*, *merchants*, franqueados e clientes.

AME já tem mostrado resultados consistentes, com mais de 32,5 milhões downloads, 12 milhões de usuários ativos mensais (MAU), 3,6 milhões de *merchants* e 89 *features*. Nos últimos 12 meses, a Ame atingiu um TPV de R\$ 28 bilhões, representando um crescimento de quase 2 vezes em relação ao mesmo período do ano anterior. Os clientes Ame são 3,1x mais frequentes e têm um *spending* 3,0x maior do que os demais clientes.

AME segue avançando em suas frentes de monetização, em linha com a trajetória para atingir o EBITDA anual positivo em 2022.

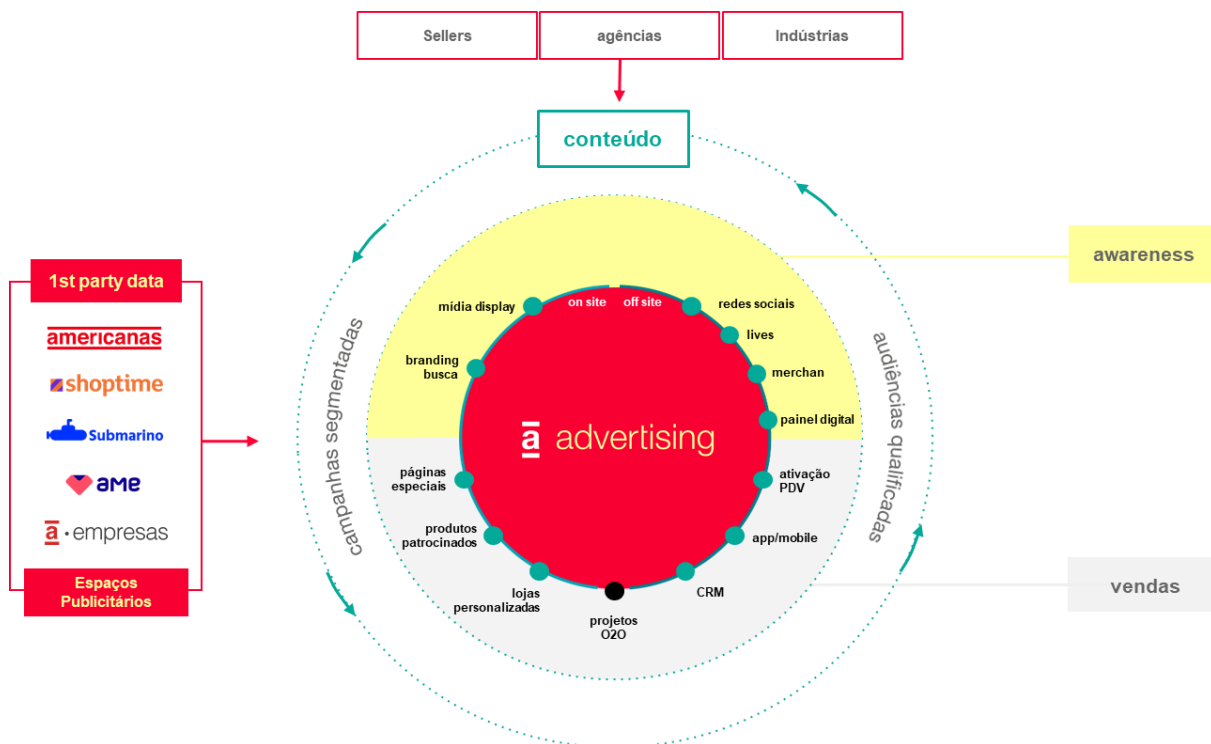
Con

americanas advertising

Americanas Advertising é o hub *omnichannel* de publicidade da Americanas, que oferece um portfólio de soluções de mídia, tecnologia e conteúdo, com recursos de publicidade totalmente integrados entre o digital e o físico, permitindo que nossos parceiros se conectem com os clientes em diversos momentos da sua jornada de compra. Em 2021, o tráfego nas nossas plataformas de venda (apps, sites e lojas) ultrapassou a marca de 4 bilhões, fazendo do Americanas Advertising um dos principais canais de publicidade do Brasil.

Atualmente, a Americanas Advertising conta com mais de 20 soluções de publicidade com o objetivo de potencializar e acelerar negócios de diferentes tamanhos e segmentos, construindo estratégias de comunicação baseadas em insights comportamentais para melhorar a performance de vendas e a lembrança de marca. As soluções atendem diferentes perfis de anunciantes, incluindo sellers do Americanas Marketplace, fornecedores, parceiros de negócios, entre outros.

Entre os destaques do 1T22, seguimos otimizando o algoritmo investindo em vitrines por contexto e comportamento. Além disso, ampliamos nossas soluções de MOOH (Mídia *out-of-home*), chegando em 12 lojas nesta primeira fase do projeto com presença de soluções de painéis digitais em suas vitrines. A plataforma de vitrines patrocinadas apresentou um crescimento de 114% de receita oriunda do investimento dos vendedores, além de 66% de crescimento de GMV transacionados por esta solução. Em displays e projetos especiais apresentamos um crescimento em receita de 78%.



Con

combinação dos negócios

A jornada de maximização de valor da Americanas S.A. teve início com a combinação operacional dos negócios de Lojas Americanas e B2W, aprovada em junho de 2021, com o foco na otimização da experiência do cliente. No processo de combinação operacional, priorizamos algumas frentes de atuação destacadas abaixo e estimamos sinergias operacionais e financeiras que totalizam R\$ 2,3 bilhões até 2024 e um VPL de R\$ 1,6 bilhão, já descontados os custos da reorganização.

COMBINAÇÃO OPERACIONAL DOS NEGÓCIOS

REALIZADAS

Unificação das bases de dados para alavancar CRM e ativação dos clientes
 Unificação dos estoques, otimizando a gestão do sortimento, melhorando o nível de serviço e a disponibilidade de itens
 Integração do centro de serviços compartilhados (CSC): back office único, com otimização de custos e simplificação de processos
 Integração dos centros de distribuição em uma única malha
 Otimização financeira: redução das antecipações de cartão de crédito e do endividamento bruto

EM ANDAMENTO

Download dos apps da americanas e da Ame nas lojas (pescar no aquário, com menor CAC)
 Alocar estoques nas lojas e CDs, acelerando o crescimento do O2O, entregando mais rápido (em horas) e mais barato
 Otimização da estrutura e operação para promover mais agilidade e eficiência
 Otimização da utilização dos créditos tributários
 Aumento da abrangência dos modelos de pricing dinâmico (regionalização, clusterização por local, canal e nível de concorrência)
 Otimização dos investimentos em marketing por meio de uma abordagem única, aprimorando o relacionamento com o cliente
 Maior conhecimento do cliente e seus hábitos de consumo (data lake único, com visão integrada de todas as interações)
 Plano de sortimento: definição da alocação e do canal de venda
 Monetização do ecossistema americanas, ampliando a oferta de produtos e serviços financeiros por meio da Ame
 Plataformas de tecnologia: combinação dos sistemas e unificação da infraestrutura (baseada em cloud computing e big data)
 Dark stores: unidades avançadas de estocagem e distribuição de produtos a partir das lojas, oferecendo entregas mais rápidas
 Transformação da experiência nas lojas, refletindo os novos comportamentos do cliente (layout, sortimento, tecnologia embarcada)
 Polos tecnológicos em parceria com universidades locais para atrair, recrutar e desenvolver talentos em diversas cidades

Con

nosso compromisso ESG

A Americanas S.A. tem o propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e, para isso, reconhece a importância de sua participação na construção de um mundo mais inclusivo e mais sustentável. Alinhada com a Agenda 2030 das Nações Unidas, tem trabalhado em cinco ODS prioritários, tendo alcançado conquistas importantes. São eles: (4) Educação de Qualidade; (5) Igualdade de Gênero; (8) Trabalho Decente e Crescimento Econômico; (10) Redução das Desigualdades; e (13) Ação contra a Mudança Global do Clima.

Em linha com o ODS 13 - Ação Contra a Mudança Global do Clima e o Acordo de Paris, assinamos o Compromisso Business Ambition for 1.5°, demonstrando nosso comprometimento em desenvolver uma meta de redução de emissões com base na ciência (SBTi) e um plano para o alcance do Net Zero. Também fomos listados no Índice CDP de Resiliência Climática (ICDPR-70), que destaca empresas pelo elevado nível de conscientização sobre as questões climáticas e integração de medidas efetivas na redução de suas pegadas de carbono.

Dando sequência a sua agenda social, a Americanas, em parceria com a União BR - organização de voluntários que atua no apoio a comunidades vulneráveis pelo país - e o G10 Favelas, auxiliou no suporte logístico para transporte de 95 toneladas de alimentos e água doados para cidades do Sul da Bahia, afetadas pelas fortes chuvas, que deixaram muitas famílias desabrigadas. Também em parceria com a União BR, doamos mais de 50 mil itens de marcas próprias para as famílias afetadas pelas chuvas em Petrópolis, incluindo roupas, sapatos, utensílios domésticos, cobertores e máscaras de proteção facial. Além disso, em parceria com o G10 Favelas, doamos mais de 25 mil livros de diversos temas para bibliotecas e centros comunitários e culturais em comunidades de 15 favelas no Rio de Janeiro, São Paulo e Pernambuco, beneficiando mais de 1,5 milhão de pessoas.

Como consequência dessas nossas ações, estamos entre as 10 varejistas líderes em sustentabilidade no mundo, de acordo com o The Sustainability Yearbook 2022 e recebemos o destaque de "Industry Mover", por termos apresentado a maior evolução no setor. Fomos novamente selecionados para a carteira do ICO2 (Índice Carbono Eficiente) da B3, do qual participamos desde seu início em 2010, afirmando nosso comprometimento com a transparência de nossas emissões.

No primeiro trimestre de 2022, a companhia figurou em 1º lugar do Varejo e em 3º lugar geral do Ranking de Confiança e Admiração da consultoria Caliber.

Con

destaques financeiros¹

DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ MM)	1T22	1T21	Delta
GMV Total	14.202	11.670	+21,7%
GMV Parceiros	6.197	5.300	+16,9%
Receita Bruta	8.004	6.370	+25,7%
Físico	3.205	2.510	+27,7%
Digital	4.799	3.860	+24,3%
Receita Líquida	6.765	5.269	+28,4%
Lucro Bruto	2.064	1.588	+30,0%
<i>Margem Bruta (%RL)</i>	<i>30,5%</i>	<i>30,1%</i>	<i>+0,4 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	660	418	+57,9%
<i>Margem EBITDA Aj. (%RL)</i>	<i>9,8%</i>	<i>7,9%</i>	<i>+1,9 p.p.</i>
Resultado Líquido	-137	-224	+38,8%
<i>Margem Líquida (%RL)</i>	<i>-2,0%</i>	<i>-4,3%</i>	<i>+2,3 p.p.</i>

¹ Resultado pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 e resultados comparáveis.

GMV

No 1T22, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 14,2 bilhões, um crescimento de 21,7% vs 1T21. O GMV Total é composto por:

- GMV Parceiros: R\$ 6,2 bilhões, um crescimento de 16,9% vs. 1T21.
- Receita Bruta Digital: R\$ 4,8 bilhões, um crescimento de 24,3% vs. 1T21.
- Receita Bruta Física: R\$ 3,2 bilhões, um crescimento de 27,7% vs. 1T21.

O GMV Digital (GMV Parceiros + Receita Bruta Digital) atingiu R\$ 11,0 bilhões no trimestre, um crescimento de 20,1% no 1T22.

Na plataforma física, o crescimento no conceito “mesmas lojas” foi de 10,3% no quadrimestre (4M22), como forma de eliminar o descasamento da páscoa (efeito páscoa).

Con**lucro bruto**

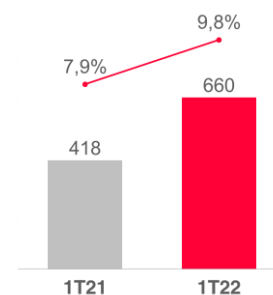
No 1T22, o lucro bruto atingiu R\$ 2,1 bilhões, avançando 30,0% vs 1T21. A margem bruta atingiu 30,5% da receita líquida.

despesas com vendas, gerais e administrativas

O aumento das despesas com vendas, na visão 1T22 vs.1T21, reflete, majoritariamente, a consolidação das empresas adquiridas entre os períodos.

EBITDA ajustado

No 1T22, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 659,7 milhões, maior EBITDA da história para o período, avançando 57,9% vs. 1T21. Apesar do impacto negativo da inflação nas despesas, os ganhos com as sinergias da combinação de negócios, a monetização da Ame e as iniciativas de crescimento sustentável geraram uma evolução de 1,9 p.p na margem EBITDA vs 1T21, totalizando 9,8%.

**resultado financeiro líquido**

No 1T22, o resultado financeiro líquido atingiu -R\$ 462,8 milhões, crescimento de 82,3% em relação ao 1T21. O resultado reflete basicamente os efeitos da elevação da taxa básica de juros.

resultado líquido

No 1T22, o resultado líquido atingiu -R\$ 137,3 milhões, evolução de 38,8% em relação ao 1T21. Desconsiderando os efeitos não recorrentes do ágio da Local, no valor de R\$ 100,9 milhões, o resultado líquido seria de -R\$ 238,2 milhões.

Con**gestão de caixa**

CAPEX: A Companhia utiliza sua geração de caixa priorizando investimentos que apresentem os melhores retornos. O CAPEX foi de R\$ 448,7 milhões no 1T22.

Geração de caixa: Para neutralizar o efeito da sazonalidade, a geração de caixa ajustada, quando analisada nos últimos seis meses (4T21+1T22), foi positiva em R\$ 119 milhões, uma evolução de R\$ 481 milhões versus o consumo de R\$ 362 milhões no mesmo período do ano anterior. No 1T22, a geração de caixa ajustada, desconsiderando efeitos extraordinários, totalizou -R\$ 1.766,4 milhões, devido a sazonalidade normal do período.

Como forma de capturar todos os efeitos, a geração de caixa é medida pela variação da dívida líquida em relação ao trimestre anterior, sempre desconsiderando efeitos extraordinários, como recursos de operações de aumento de capital, M&A, recompra de ações, entre outros.

No quadro abaixo apresentamos a reconciliação da geração de caixa dos últimos 6 meses (4T21 + 1T22) e do ano anterior (4T20 + 1T21).

Geração (Consumo) de Caixa (R\$ MM)	4T21+1T22	4T20+1T21
Geração (Consumo) de Caixa - 6 Meses	-4.595	-129
Efeitos Extraordinários	-4.714	233
M&A	-2.611	-58
Recompra de Ações	-592	-
Antecipação Fornecedores	-789	-
Incidente de Segurança (perda de venda)	-923	-
Sazonalidade Páscoa	201	291
Geração (Consumo) de Caixa Ajustado - 6 Meses	119	-362
Delta	+481	

Con**endividamento¹**

Em 31 de março, a Americanas apresentava uma posição de dívida líquida de R\$ 1,6 bilhão.

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Endividamento Consolidado - R\$ MM		
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	1.047,1	2.112,8
Debêntures de Curto Prazo	187,8	64,3
Endividamento de Curto Prazo	1.234,9	2.177,1
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	10.863,5	9.902,0
Debêntures de Longo Prazo	2.035,9	4.023,4
Cash Flow Hedge Account ²	(935,0)	(591,8)
Endividamento de Longo Prazo	11.964,4	13.333,7
Endividamento Bruto (1)	13.199,3	15.510,8
Disponibilidades	6.029,9	17.276,2
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	5.601,0	3.035,2
Disponibilidades Totais (2)	11.630,9	20.311,4
Caixa (Dívida) Líquida (2) - (1)	(1.568,3)	4.800,6
Prazo Médio de Vencimento da Dívida (dias)	1.940	1.965

contas a receber

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Conciliação Contas a Receber Consolidado - R\$ MM		
Recebíveis de Cartões de Crédito Bruto	11.061,8	8.945,7
Desconto de Recebíveis	(5.460,7)	(5.910,5)
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	5.601,0	3.035,2

¹Para fins de comparabilidade, foi apresentado o endividamento de Lojas Americanas consolidado em dezembro de 2020.

²A Companhia optou por adotar a metodologia Cash Flow Hedge Account na 5ª emissão de debênture (emissão dos bonds) e na 16ª emissão de debênture (emissão dos bonds). Pelos princípios contábeis desta metodologia, o objeto do hedge é marcado a mercado no endividamento por custo amortizado, com contrapartida no Patrimônio Líquido. Para melhor comparabilidade entre os períodos, a dívida líquida ajustada deve ser considerada excluindo esse efeito.

Con

demonstração de resultado

As informações contábeis que servem de base aos comentários deste relatório são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). A demonstração de resultado apresentada a seguir é pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 para os resultados de 2021. O resultado do 1T21 foi ajustado para fins de comparabilidade entre os períodos.

Americanas S.A. Demonstração de Resultados (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em 31 de Março		
	1T22	1T21	Varição
Vendas Totais	14.201,9	11.670,0	21,7%
Receita Bruta de Vendas e Serviços	8.004,5	6.370,4	25,7%
Impostos sobre vendas e serviços	(1.239,3)	(1.101,7)	12,5%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	6.765,2	5.268,7	28,4%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(4.701,3)	(3.680,9)	27,7%
Lucro Bruto	2.063,9	1.587,8	30,0%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	30,5%	30,1%	0,4 p.p.
Despesas Operacionais	(1.899,9)	(1.624,5)	17,0%
Com vendas	(1.313,3)	(1.092,7)	20,2%
Gerais e administrativas	(90,9)	(77,2)	17,7%
Depreciação e amortização	(495,7)	(454,7)	9,0%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	164,0	(36,8)	545,7%
Resultado Financeiro Líquido	(462,8)	(253,9)	82,3%
Equivalência patrimonial	1,4	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	117,5	(34,0)	-
Imposto de renda e contribuição social	42,5	100,4	-57,7%
Resultado Líquido	(137,3)	(224,3)	38,8%
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	-2,0%	-4,3%	2,3 p.p.
EBITDA Ajustado	659,8	417,9	57,9%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	9,8%	7,9%	1,9 p.p.

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial.

Con

demonstração de resultado – conciliação

Americanas S.A. Demonstração de Resultados (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em 31 de Março		
	<u>1T22</u>	<u>Efeitos não recorrentes</u>	<u>1T22 Ajustado</u>
Vendas Totais	14.201,9	-	14.201,9
Receita Bruta de Vendas e Serviços	8.004,5	-	8.004,5
Impostos sobre vendas e serviços	(1.239,3)	-	(1.239,3)
Receita Líquida de Vendas e Serviços	6.765,2	-	6.765,2
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(4.701,3)	-	(4.701,3)
Lucro Bruto	2.063,9	-	2.063,9
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	30,5%		30,5%
Despesas Operacionais	(1.899,9)	-	(1.899,9)
Com vendas	(1.313,3)	-	(1.313,3)
Gerais e administrativas	(90,9)	-	(90,9)
Depreciação e amortização	(495,7)	-	(495,7)
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	164,0	-	164,0
Resultado Financeiro Líquido	(462,8)	-	(462,8)
Equivalência patrimonial	1,4	-	1,4
Outras receitas (despesas) operacionais	117,5	153,0	(35,5)
Imposto de renda e contribuição social	42,5	(52,1)	94,6
Resultado Líquido	(137,3)	100,9	(238,2)
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	-2,0%		-3,5%
EBITDA Ajustado	659,8	-	659,7
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	9,8%		9,8%

Con

balanço patrimonial

Americanas S.A.		
Balanços Patrimoniais		
	<u>31/03/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
(em milhões de reais)		
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	1.859,0	2.706,9
Títulos e valores mobiliários	4.051,3	4.224,2
Contas a receber de clientes	5.853,8	7.021,6
Estoques	5.887,0	5.228,0
Impostos a recuperar	1.629,2	1.458,8
Outros ativos circulantes	1.120,9	1.273,4
Total do Ativo Circulante	20.401,3	21.912,9
NÃO CIRCULANTE		
Títulos e valores mobiliários	119,6	73,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.261,9	2.008,7
Impostos a recuperar	3.835,4	3.811,5
Investimentos	531,0	8,6
Imobilizado	4.430,9	4.473,1
Intangível	8.592,7	8.369,9
Ativo de direito de uso	3.121,6	3.352,1
Outros créditos a receber	523,6	508,8
Total do Ativo Não Circulante	23.416,6	22.605,9
TOTAL DO ATIVO	43.817,9	44.518,8
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	7.386,9	8.646,4
Arrendamento	714,2	766,9
Empréstimos e financiamentos	1.047,1	946,2
Contas a pagar - partes relacionadas	9,7	11,7
Debêntures	187,8	106,8
Salários, provisões e contribuições sociais	314,5	308,2
Tributos a recolher	217,1	223,2
Imposto de renda e contribuição social	25,3	7,8
Outras obrigações	1.711,9	2.319,8
Total do Passivo Circulante	11.614,5	13.336,9
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Exigível a longo prazo:		
Arrendamento	2.646,3	2.818,4
Empréstimos e financiamentos	10.863,5	9.245,9
Debêntures	2.035,9	2.042,0
Outras obrigações	1.330,4	1.164,7
Total do Passivo Não Circulante	16.876,1	15.271,0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	15.358,3	14.882,6
Reservas de capital	286,3	262,5
Outros resultados abrangentes	(593,7)	(219,4)
Reserva de lucros	625,1	1.212,9
Lucros (prejuízos) acumulados	(137,3)	-
(-) Ações em tesouraria	(211,3)	(227,6)
Total do Patrimônio Líquido	15.327,3	15.911,0
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	43.817,9	44.518,8

Con

fluxo de caixa

Americanas S.A. Demonstração dos Fluxos de Caixa (em milhões de reais)	CONSOLIDADO		
Atividades Operacionais	<u>31/03/2022</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>Variação</u>
Resultado Líquido do Período	(137,3)	(163,6)	26,3
Ajustes ao Resultado Líquido:			
Depreciações e amortizações	497,7	157,5	340,2
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(42,6)	(49,4)	6,8
Juros, variações monetárias e cambiais	419,8	79,1	340,7
Equivalência patrimonial	(1,4)	51,4	(52,8)
Ajuste ao valor Justo - Combinação de negócios	(169,6)	-	(169,6)
Outros	12,3	13,1	(0,8)
Resultado Líquido Ajustado	579,1	88,1	491,0
Variações de Capital de Giro:			
Contas a receber	1.483,6	48,6	1.435,0
Estoques	(627,8)	(317,6)	(310,2)
Fornecedores	(1.263,1)	(112,6)	(1.150,5)
Variações em Capital de Giro:	(407,3)	(381,6)	(25,7)
Variações em Ativos:			
Despesas antecipadas	(9,8)	(1,4)	(8,4)
Depósitos judiciais	(14,6)	(20,7)	6,1
Impostos a recuperar	(189,3)	(130,4)	(58,9)
Demais contas a receber (circulante e não circulante)	151,4	(26,3)	177,7
Variações em Ativos:	(76,0)	(189,3)	113,3
Variações em Passivos:			
Salários e encargos sociais	5,8	8,1	(2,3)
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	(53,6)	(1,7)	(51,9)
Pagamento de contingências	(13,7)	(10,5)	(3,2)
Outras obrigações (circulante e não circulante)	(181,5)	(11,3)	(170,2)
Contas a receber/pagar empresas ligadas	(291,4)	16,2	(307,6)
Variações em Passivos:	(534,4)	0,8	(535,2)
Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	(60,4)	(52,8)	(7,6)
Liquidação de juros sobre arrendamentos	(73,6)	(4,9)	(68,7)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(3,4)	(1,2)	(2,2)
Fluxo de Caixa de Atividades Operacionais	(562,3)	(530,3)	(32,0)
Atividades de Investimento			
Títulos e valores mobiliários	126,7	1.396,7	(1.270,0)
Imobilizado	(134,7)	(18,3)	(116,4)
Intangível	(365,2)	(147,1)	(218,1)
Aumento de capital em controladas e coligada	-	(105,6)	105,6
Valor pago pelas aquisições de controladas	(71,2)	(1,7)	(69,5)
Fluxo de Caixa de Atividades de Investimento	(444,4)	1.124,0	(1.568,4)
Atividades de Financiamento			
Captações	1.149,3	-	1.149,3
Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	(233,1)	(2.875,5)	2.642,4
Pagamentos de passivo de arrendamento	(185,2)	(23,2)	(162,0)
Aumento de capital em dinheiro	300,6	1,6	299,0
Dividendos e participações pagos	(301,1)	-	(301,1)
Ações em tesouraria	(571,6)	-	(571,6)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	158,8	(2.897,1)	3.055,9
Variação do caixa e equivalentes de caixa	(847,9)	(2.303,3)	1.455,4
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	2.706,9	6.634,3	(3.927,4)
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	1.859,0	4.331,0	(2.472,0)

Con

sobre Americanas

A Americanas combina plataformas digital, física, fulfillment, fintech, ads e o motor de inovação, possuindo ativos únicos que impulsionam o seu crescimento com rentabilidade. São eles, 52 milhões de clientes ativos, as plataformas de negócios e mais de 40 mil associados com forte cultura de dono. Graças aos ativos únicos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento, capilaridade nacional e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

Americanas S.A. é listada na B3 S.A. (B3: AMER3) no segmento Novo Mercado, que possui o mais elevado padrão de governança corporativa.

expansão de lojas

FORMATO	1T22		4T21		1T21	
	# de lojas	Área (mil m ²)	# de lojas	Área (mil m ²)	# de lojas	Área (mil m ²)
Tradicionalis	1.015	996	1.012	994	947	962
Express	786	283	788	283	703	254
Digitais	2	0	2	0	2	0
Ame Go	3	0	3	0	2	0
Hortifruti Natural da Terra	79	40	79	40	0	0
Uni.co (franquias)	439	20	442	22	0	0
Vem Conveniência	1.257	88	-	-	-	-
<i>Local</i>	55	4	53	4	53	4
<i>BR Mania (franquias)</i>	1.202	84	-	-	-	-
TOTAL	3.581	1.427	2.326	1.339	1.654	1.216

Con

glossário

GMV Total

Venda de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

GMV Digital

Venda digital de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

GMV Parceiros

Venda de parceiros das nossas plataformas.

EBITDA Ajustado (LAJIDA)

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização e excluindo outras receitas/despesas operacionais e equivalência patrimonial.

Caixa (Dívida) Líquido

Calculado como a soma das disponibilidades e contas a receber de cartão de crédito líquido de antecipação, menos a soma do endividamento de curto prazo e longo prazo.

agenda de divulgação

O conference call de resultados do 1T22 será no dia 13 de maio, às 12h00. O acesso ao call em português será através dos telefones +55 11 4210-1803 ou +55 11 3181-8565 (código: americanas), com tradução simultânea para inglês através dos números +55 11 4210-1803 ou +1 412 717-9627.

O webcast com tradução simultânea estará disponível em ri.americanas.com e o replay do conference call estará disponível no site por uma semana.

Nota: Ativas**Notas explicativas às informações trimestrais****Em 31 de março de 2022****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****1. Contexto operacional**

Informações do Grupo

A Americanas S.A. ("Americanas" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral, 102, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, tem como origem o acervo total cindido de Lojas Americanas S.A. ("LASA") e, incorporado pela B2W Companhia Digital, conforme aprovado nas Assembleias Gerais Extraordinárias de acionistas ("AGE") realizadas em 10 de junho de 2021 e 10 de dezembro de 2021, respectivamente. Na AGE de 10 de junho de 2021, a B2W Companhia Digital alterou sua denominação social para Americanas S.A. É uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas no segmento denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código AMER3.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") combinam plataformas digital (com as marcas Americanas, Submarino, Shoptime e Soub), física (com as Lojas Americanas tradicional, *express*, local, digital e Ame Go), franquias (Imaginarium, MinD, Puket e LoveBrands), *fulfillment*, *fintech* (Ame Digital), varejo especializado em frutas, legumes e verduras (Hortifruti Natural da Terra), publicidade (ads) e a plataforma de inovação (IF). Possui ativos únicos que impulsionam o seu crescimento com rentabilidade. Graças aos ativos únicos, incluindo a base de clientes ativos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento, capilaridade nacional e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

Vem Conveniência S.A. (Lojas Local e BR Mania)

Em 31 de janeiro de 2022, foi constituída a Vem Conveniência, parceria com a Vibra Energia S.A. ("Vibra") para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania ("Parceria"). A Parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A., cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%. Os detalhes desta operação estão descritos na nota 13 (b) (x).

A Vem Conveniência S.A., conta com uma estrutura de gestão e governança corporativa própria, possui 1.257 lojas de pequeno varejo, sendo 55 lojas com operação própria, e que utilizarão a marca Local, e 1.202 lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuarão a utilizar a marca BR Mania. Visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

Reestruturação societária**Incorporação do acervo vertido de Lojas Americanas (AGE's de 10.06.2021 e 10.12.2021)**

Em Assembleias Gerais Extraordinárias (AGE's) realizadas em 10 de junho de 2021 e 10 de dezembro de 2021 foram aprovados, por maioria dos votos, a incorporação, pela B2W Companhia Digital, do acervo cindido de Lojas Americanas, sendo que na AGE de 10 de junho de 2021, a incorporação de acervo parcial e na AGE de 10 de dezembro de 2021 de acervo remanescente. Na AGE de 10 de junho de 2021, ainda, foi aprovada a alteração da razão social da B2W Companhia Digital para Americanas S.A.

A aprovação da Incorporação não afetou o registro de Americanas S.A. como companhia aberta, de modo que as suas ações permaneceram sendo negociadas no nível de governança do Novo Mercado da B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), segmento em que são atualmente negociadas, sem qualquer alteração. Por outro lado, Lojas

Nota: Ativas

Americanas foi extinta como consequência da Incorporação do acervo remanescente, aprovado na AGE de 10 de dezembro de 2021, de forma que seu registro de companhia aberta foi cancelado e suas ações não são mais negociadas na B3 desde 24 de janeiro de 2022. Como consequência, cada acionista de Lojas Americanas recebeu, para cada 1 ação ordinária ou 1 ação preferencial de Lojas Americanas de sua titularidade, 0,188964 ação ordinária de emissão de Americanas S.A..

A combinação das operações de Lojas Americanas e B2W, atual Americanas S.A., permitiu a criação de uma plataforma ainda mais poderosa, colocando a Americanas em uma posição mais favorável para capturar oportunidades futuras. A Americanas permite um acesso mais amplo a serviços de varejo, *e-commerce*, logística e pagamentos digitais, fornecendo soluções baseadas em tecnologia. Além disso, a transação permitiu, de forma rápida, otimizar a experiência do cliente, *sellers, merchants*, fornecedores, parceiros e o nosso time a partir de uma estrutura integrada, manter o foco na geração de valor de longo prazo e criar um poderoso motor de M&A.

Em decorrência das operações da incorporação parcial dos acervos vertidos de Lojas Americanas, aprovados pela AGE de 10 de junho de 2021, e da incorporação total dos acervos vertidos de Lojas Americanas aprovados pela AGE de 10 de dezembro de 2021, os saldos apresentados nas Demonstrações contábeis, da Americanas S.A., de 31 de março de 2022, em 31 de dezembro de 2021 e 31 de março de 2021, são formados da seguinte forma:

- a) Os balanços patrimoniais apresentam, na controladora e no consolidado, em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, os saldos das operações da Americanas S.A., que compreendem os saldos das antigas operações da B2W Companhia Digital, Lojas Americanas S.A. e suas controladas;
- b) Nas demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa, dos resultados abrangentes e do valor adicionado, no trimestre findo em 31 de março de 2022, na controladora e no consolidado, os resultados das operações, da Americanas S.A, que compreendem as operações da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das operações, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas e suas controladas. No trimestre findo em 31 de março de 2021, na controladora e consolidado, os resultados das operações da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas;
- c) Na Demonstração das mutações do patrimônio líquido, no trimestre findo em 31 de março de 2022, na controladora e no consolidado, as mutações patrimoniais da Americanas S.A., que compreendem as mutações patrimoniais da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das mutações patrimoniais, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas e suas controladas. No trimestre findo em 31 de março de 2021, na controladora e consolidado, as mutações patrimoniais da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas.

Pandemia do Corona Vírus – COVID-19

Mesmo ainda considerando o cenário de possíveis incertezas quanto à erradicação do surto pandêmico para a retomada normal das atividades e seu impacto negativo na economia do País, a administração avaliou os efeitos subsequentes às Demonstrações Contábeis das Informações trimestrais de 31 de março de 2022, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, e concluiu que não há necessidade de contabilização de provisões para perdas de ativos não financeiros e não há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional. A Companhia seguirá monitorando a situação da pandemia para manter atualizadas as suas projeções de geração de resultados e correspondentes análises de eventuais efeitos nas suas demonstrações contábeis.

Ações contra mudança global do clima

O impacto das mudanças climáticas representa um risco global que afeta diretamente a sociedade e as organizações, podendo causar a queda de receitas, aumentos de custos e redução dos fluxos de caixa. O crescente aumento das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) tende a intensificar esse processo, fato que tem sido levantado frequentemente por investidores, clientes e consumidores que tem migrado seu perfil de investimentos e compras para modelos mais sustentáveis. A Americanas S.A. mapeia esses riscos e oportunidades, desenvolvendo uma estratégia de descarbonização e incorporando os riscos climáticos à gestão de riscos da Companhia. Nesse sentido, a Companhia foca em iniciativas de redução e neutralização das emissões de GEE, como a adaptação da sua frota para um modelo ecoeficiente e a utilização de energias renováveis, com as metas de se tornar uma empresa carbono

Nota: ativas

neutro até 2025 e ter 100% de energias renováveis em suas operações até 2030.

Além disso, buscando maior transparência, desde 2010 faz parte da carteira do ICO2 (Índice Carbono Eficiente) da B3, responde ao CDP (*Carbon Disclosure Program*) e divulga o Relatório Anual de acordo com *framework* do TCFD (*Task Force on Climate-Related Financial Disclosures*). A Companhia assinou o Compromisso *Business Ambition for 1.5°*, demonstrando seu comprometimento em desenvolver uma meta de redução de emissões com base na ciência (SBTi) e um plano para o alcance do Net Zero. Também foi listada no Índice CDP de Resiliência Climática (ICDPR-70), que destaca empresas pelo elevado nível de conscientização sobre as questões climáticas e integração de medidas efetivas na redução de suas pegadas de carbono.

Incidente Cibernético

Através de comunicados ao mercado divulgados em 19 e 20 de fevereiro de 2022, a Companhia informou que, em observância ao disposto na resolução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 44/21, suspendeu preventivamente parte dos servidores do ambiente *e-commerce* na madrugada de sábado (19/02) assim que identificou o acesso não autorizado. O funcionamento dos servidores foi normalizado às 15h16 do mesmo dia. Na madrugada de domingo (20/02), a Companhia voltou a suspender proativamente o acesso aos servidores do ambiente de *e-commerce* e acionou prontamente seus protocolos de segurança quando identificou novas evidências sobre a violação da segurança cibernética deste ambiente. As lojas físicas não tiveram suas atividades interrompidas.

A Companhia atuou com recursos técnicos, considerando especialistas internos e externos independentes para mitigar os efeitos, não havendo evidências de outros danos, além do fato de ter ficado com as operações de *e-commerce* suspensas. Retomou gradualmente, conforme protocolos de segurança estabelecidos, as operações no ambiente de *e-commerce* a partir de 23 de fevereiro e confirmou, com o apoio dos especialistas externos independentes, que não há evidência de comprometimento das suas bases de dados. A Companhia reitera que trabalha com rígidos protocolos para prevenir e mitigar riscos.

2. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos trimestres apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Em conformidade com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021.

Notas explicativas não apresentadas:

- Práticas e políticas contábeis;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Qualidade do crédito dos ativos financeiros;
- Receita antecipada; e
- Cobertura de seguros.

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 09 de maio de 2022.

Nota: ativas**2.2 Práticas e políticas contábeis**

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, exceto pela prática contábil descrita na nota 2.4 relacionada à formação de uma entidade controlada em conjunto, que foi definida e adotada pela Companhia em decorrência da constituição da Vem Conveniência S.A., transação detalhada na nota 13 (b) (x). Por isso, essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo de 31 de dezembro de 2021.

2.3 Apresentação de informações por segmentos

As atividades do Grupo estão concentradas na venda de produtos e prestação de serviços por diversos meios de comercialização, presenciais através de lojas físicas situadas nas principais cidades de todos os estados do País e não presenciais, em especial a Internet. Apesar da diversidade de produtos vendidos e serviços prestados pelo Grupo (varejo físico; *e-commerce*; franquia, administração e promoção de cartão de crédito; plataforma de tecnologia; plataforma de logística, plataforma literária, distribuição e atendimento ao cliente; *marketplace*; e conta de pagamento digital), após a reorganização societária descrita na nota 1, tais atividades não são mais controladas e gerenciadas pela Administração como segmentos operacionais independentes, sendo os seus resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Desta forma, a Administração entende que esses subgrupos fazem parte de negócios do varejo e, conseqüentemente a Companhia está organizada em uma única unidade de negócio. Os relatórios divulgados caracterizam o modo como o Grupo é gerenciado pela administração. O Grupo atua também na área de produtos financeiros, por meio das controladas promotoras de crédito que, por não atingirem os parâmetros quantitativos e qualitativos mínimos, não estão sendo apresentadas como um segmento operacional distinto.

2.4 Entidades controladas em conjunto (*joint venture*)

Entidades controladas em conjunto (*joint venture*) são todas as entidades nas quais o Grupo participa, sendo que as decisões sobre as atividades relevantes exigem o consentimento unânime das partes que controlam, coletivamente o negócio. O Grupo ao reconhecer seus interesses no empreendimento controlado em conjunto (*joint venture*), como investimento, contabiliza esse investimento utilizando o método da equivalência patrimonial.

Adicionalmente, quando do aporte de um conjunto de ativos e passivos para a formação de um negócio controlado em conjunto, o Grupo reconhece, no resultado, o ganho ou a perda resultante da diferença entre a baixa do acervo líquido contábil relacionado a este negócio e o valor justo da participação recebida na *joint venture*, de acordo com o CPC 36 (IFRS 10).

3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Até o trimestre findo em 31 de março de 2022, não ocorreram mudanças nas premissas e estimativas contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021.

4. Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão

Nota:ativas

de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.

(a) Risco de Mercado**(i) Risco cambial**

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos). Essas operações de *swap* referenciados em CDI e IPCA visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 18) para moeda e taxa de juros locais, de 119% do CDI e IPCA variando de + 6,90% a 7,40 % a.a. Esses contratos possuem, em 31 de março de 2022, um valor de referência de R\$ 212.834 na controladora e R\$ 5.718.443 no consolidado (R\$ 212.834 e R\$ 5.718.443 em 31 de dezembro de 2021, respectivamente). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

- *Swaps* tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos):

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (Dólar + Pré)		265.170	308.731	265.170	308.731
Posição passiva do <i>swap</i> (% CDI)		(221.748)	(215.518)	(221.748)	(215.518)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 18 (a))		43.422	93.213	43.422	93.213
		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	274.667	323.181	274.667	323.181
	Valor justo	265.170	308.731	265.170	308.731
		(9.497)	(14.450)	(9.497)	(14.450)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	(272.808)	(327.844)	(272.808)	(327.844)
	Valor justo	(265.170)	(308.731)	(265.170)	(308.731)
		(7.638)	(19.113)	(7.638)	(19.113)
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	(219.889)	(220.181)	(219.889)	(220.181)
	Valor justo	(221.748)	(215.518)	(221.748)	(215.518)
		(1.859)	4.663	(1.859)	4.663
		(9.497)	(14.450)	(9.497)	(14.450)

- *Hedge accounting - Swaps Bond's*, através das controladas JSM Global e B2W Lux (registrados na conta de empréstimos e financiamentos) – nota 4.4:

Nota: **ativas**

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (Dólar + Pré)		-	-	5.311.668	6.645.196
Posição passivo do <i>swap</i> (CDI + Pré)		-	-	(7.152.914)	(6.949.604)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 18 (a))		-	-	(1.841.246)	(304.408)
		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	-	-	4.820.201	5.613.905
	Valor justo	-	-	3.949.435	5.290.147
		-	-	(870.766)	(323.758)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	-	-	(4.820.201)	(5.613.905)
	Valor justo	-	-	(5.311.668)	(6.645.196)
		-	-	491.467	1.031.291
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.790.681)	(5.594.555)
	Valor justo	-	-	(7.152.914)	(6.949.604)
		-	-	(1.362.233)	(1.355.049)
		-	-	(870.766)	(323.758)

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de *swaps* tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

(ii) Risco de variação de índices financeiros

- *Hedge accounting - Swaps* debêntures (registrados na conta de debêntures) – nota 4.4:

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos. Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco inflacionário, transformando o custo da dívida (nota 19) para um referenciador de maior previsibilidade, a uma taxa de CDI + 4,06% a 4,62% ao ano. Esses contratos possuem, em 31 de março de 2022 um valor de referência de R\$ 6.200.000 na controladora e R\$ 694.250 no consolidado (31 de dezembro de 2021 R\$ 6.200.000 na controladora e R\$ 694.391 no consolidado). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (IPCA + Pré)		8.360.972	8.153.920	932.038	909.059
Posição passivo do <i>swap</i> (CDI + Pré)		(8.053.658)	(7.825.605)	(900.743)	(876.003)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 19 (a))		307.314	328.315	31.295	33.056

Nota: Ativas

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do hedge (dívida)	Custo amortizado	7.377.896	7.066.081	824.275	789.508
	Valor justo	6.826.694	6.626.961	759.992	737.146
		(551.202)	(439.120)	(64.283)	(52.362)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (IPCA + Pré)	Custo amortizado	(7.377.896)	(7.066.081)	(824.275)	(789.508)
	Valor justo	(8.360.972)	(8.153.920)	(932.038)	(909.059)
		983.076	1.087.839	107.763	119.551
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	(6.519.380)	(6.298.646)	(728.697)	(704.090)
	Valor justo	(8.053.658)	(7.825.605)	(900.743)	(876.003)
		(1.534.278)	(1.526.959)	(172.046)	(171.913)
		(551.202)	(439.120)	(64.283)	(52.362)

(iii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do País, que são substancialmente (cerca de 91% do total), indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado pelo fato de grande parte das vendas do Grupo serem realizadas por meio de cartões de crédito administrados pelas principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. O Grupo mantém provisão de perda de crédito estimada em montante, considerado pela Administração, suficiente para cobrir possíveis perdas em seus recebíveis.

(c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

Nota: Ativas

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de março de 2022				
Fornecedores	7.518.434			
Contas a pagar de combinação de negócios	37.884	83.047	95.674	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.120.812	2.348.069	1.387.844	19.781.136
Arrendamentos a pagar	799.349	708.145	1.433.497	730.307
Em 31 de dezembro de 2021				
Fornecedores	8.743.844			
Contas a pagar de combinação de negócios		7.279	7.279	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.450.736	2.173.849	1.534.392	20.316.650
Arrendamentos a pagar	844.700	692.926	1.490.855	802.640
Consolidado				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de março de 2022				
Fornecedores	7.386.931			
Contas a pagar de combinação de negócios	65.636	253.438	217.066	
Contas a pagar de combinação de negócios – opção de compra			132.463	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.140.147	2.395.571	4.150.883	19.781.136
Arrendamentos a pagar	972.873	865.044	1.791.713	1.004.817
Em 31 de dezembro de 2021				
Fornecedores	8.646.372			
Contas a pagar combinação de negócios	43.870	177.543	127.739	
Contas a pagar combinação de negócios – opção de compra			127.931	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	996.025	2.248.149	3.344.399	20.316.650
Arrendamentos a pagar	1.011.507	844.723	1.857.620	1.086.385

(d) Análise de sensibilidade adicional**(i) Análise de sensibilidade das operações de swaps**

As operações de *swap* registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta do Grupo em US\$ estava assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Empréstimos em moeda estrangeira	265.170	308.731	5.085.371	5.922.636
Taxa US\$ na data de fechamento	4,7378	5,5805	4,7378	5,5805
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	5,2000	5,6000	5,2000	5,6000

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% a 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Nota: Ativas

Operação	Risco	Cenário provável	Controladora	
			Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 31 de março de 2022		4,7378	4,7378	4,7378
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,2000	6,5000	7,8000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	25.869	98.629	171.388
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	(25.869)	(98.629)	(171.388)
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo
Consolidado				
Operação	Risco	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 31 de março de 2022		4,7378	4,7378	4,7378
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,2000	6,5000	7,8000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	496.108	1.891.477	3.286.847
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	(496.108)	(1.891.477)	(3.286.847)
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo

(ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 91%, e das suas disponibilidades indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os swaps tradicionais). O caixa (dívida) líquido (a) estava assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Caixa (dívida) líquido (a):				
- Caixa e equivalentes de caixa	1.805.960	2.459.795	1.859.026	2.706.888
- Títulos e valores mobiliários	2.831.230	3.343.357	4.170.838	4.297.525
- Empréstimos e financiamentos	(3.971.201)	(3.442.065)	(11.910.550)	(10.192.040)
- Debêntures	(8.236.584)	(7.868.964)	(2.223.706)	(2.148.711)
	(7.570.595)	(5.507.877)	(8.104.392)	(5.336.338)
Taxa do CDI na data de fechamento	11,65%	9,15%	11,65%	9,15%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo Bacen	13,00%	11,75%	13,00%	11,75%

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Operação	Cenário provável	Controladora	
		Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 31 de março de 2022	11,65%	11,65%	11,65%
Caixa (dívida) líquido (a)	(7.570.595)	(7.570.595)	(7.570.595)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	13,00%	16,25%	19,50%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	(102.203)	(348.247)	(594.292)

Nota:ativas

Operação	Cenário provável	Consolidado	
		Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 31 de março de 2022	11,65%	11,65%	11,65%
Caixa (dívida) líquido (a)	(8.104.392)	(8.104.392)	(8.104.392)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	13,00%	16,25%	19,50%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	(109.409)	(372.802)	(636.195)

4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida Líquida/EBITDA, o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46/IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 31 de março de 2022.

	Consolidado			Total
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	
Ativos				
Fundo de Investimento - FIDC	-	119.570	-	119.570
CDB	-	2.547.177	-	2.547.177
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	3.113.493	-	3.113.493
Contas a receber de clientes	-	5.475.623	-	5.475.623
Total do ativo	-	11.255.863	-	11.255.863
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	265.170	-	265.170
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap</i> de <i>bond's</i>	-	1.841.246	-	1.841.246
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap</i> de debêntures	-	(31.295)	-	(31.295)
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap</i>	-	(42.433)	-	(42.433)
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra (i)	-	-	115.818	115.818
Total do passivo	-	2.032.688	115.818	2.148.506

Nota: Ativos

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 31 de dezembro de 2021.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos				
Fundo de Investimento - FIDC	-	63.366	-	63.366
CDB	-	3.590.395	-	3.590.395
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	3.037.615	-	3.037.615
Contas a receber de clientes	-	6.618.014	-	6.618.014
Total do ativo	-	13.309.390	-	13.309.390
Passivos				
Empréstimos e financiamentos (Moeda Estrangeira)	-	308.731	-	308.731
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de <i>bond's</i>	-	304.408	-	304.408
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de debêntures	-	(33.056)	-	(33.056)
Derivativos usados para <i>hedge</i> - swap	-	(94.132)	-	(94.132)
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra (i)	-	-	107.047	107.047
Total do passivo	-	485.951	107.047	592.998

(i) A Companhia, com base na técnica de avaliação do modelo de Monte Carlo, estimou o valor justo do passivo reconhecido pela compra dos 30% remanescentes do Grupo Uni.co (nota 13 (b) (vi)). O modelo considera as probabilidades de atingimento das metas de resultados futuros dos negócios adquiridos, dentro do intervalo de preço mínimo e máximo contratuais estipulados para o exercício da opção e sua probabilidade de ocorrência.

Não existem ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a acordo de compensações.

4.4 "Hedge accounting"

A Companhia e suas controladas efetuaram a emissão de títulos de dívida, *Bond's* no exterior e no mercado interno debêntures, os quais possuem exposição a riscos relacionados às oscilações de moeda estrangeira e índices de inflação. Em decorrência das operações, a Companhia e suas controladas fizeram o uso de derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco das oscilações das variações do câmbio e dos índices atrelados à inflação utilizando a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Após estudos técnicos, baseados no CPC 48, as operações decorrentes da aplicação da contabilidade de *hedge accounting*, foram classificadas na categoria de "cash flow". Os efeitos da valorização ou desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registrados em contrapartida em Outros resultados abrangentes (*hedge* de fluxo de caixa), no patrimônio líquido. Se o *hedge* não mais atender aos critérios de contabilidade de *hedge accounting* ou se o instrumento de *hedge* for descontinuado, a contabilidade de *hedge* será liquidada prospectivamente. A efetividade do *hedge* está demonstrada na nota 4.1.

Abaixo apresentamos os efeitos no patrimônio líquido, do *hedge accounting* na categoria de "cash flow" constituída até 31 de março de 2022:

Companhia	Swap sobre título emitido	Outros resultados abrangentes	IR e CSLL diferidos	Efeito líquido 31 de março de 2022	Efeito líquido 31 de dezembro de 2021
B2W Lux	<i>Bond's</i>	(167.030)	56.790	(110.240)	33.282
JSM Global	<i>Bond's</i>	(216.817)	73.718	(143.099)	8.298
Americanas S.A.	Debêntures	(551.202)	187.408	(363.794)	(289.820)
Total		(935.049)	317.916	(617.133)	(248.240)

Nota: Ativas

As reservas de cobertura divulgadas acima referem-se aos seguintes instrumentos de cobertura:

	Custo de reserva de hedge	Taxa de juros swaps	Total reserva de hedge
Debêntures			
Saldo em 01 de janeiro de 2021	132.442	(32.184)	100.258
Movimentação no trimestre	(85.168)	(56.845)	(142.013)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(129.042)	-	(129.042)
Reclassificação do ORA para resultado	-	(86.130)	(86.130)
Tributos diferidos	43.874	29.285	73.159
Saldo em 31 de março de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)	47.274	(89.029)	(41.755)
Movimentação no período	169.413	(417.478)	(248.065)
Acervo líquido incorporado – AGE 10.06.2021	172.060	(143.214)	28.846
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(4.010)	-	(4.010)
Reclassificação do ORA para resultado	-	(415.552)	(415.552)
Tributos diferidos	1.363	141.288	142.651
Saldo em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)	216.687	(506.507)	(289.820)
Movimentação no trimestre	(13.861)	(60.113)	(73.974)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(21.001)	-	(21.001)
Reclassificação do ORA para resultado	-	(91.081)	(91.081)
Tributos diferidos	7.140	30.968	38.108
Saldo em 31 de março de 2022 - Debêntures	202.826	(566.620)	(363.794)
Bond's			
Saldo em 01 de janeiro de 2021	(289.824)	91.878	(197.946)
Movimentação no trimestre	153.147	(110.908)	42.239
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	232.041	-	232.041
Reclassificação do ORA para resultado	-	(168.042)	(168.042)
Tributos diferidos	(78.894)	57.134	(21.760)
Saldo em 31 de março de 2021 (Subtotal (2) – Bond's)	(136.677)	(19.030)	(155.707)
Movimentação no período	(259.195)	456.482	197.287
Acervo líquido incorporado	(537.304)	326.025	(211.279)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	421.377	-	421.377
Reclassificação do ORA para resultado	-	197.663	197.663
Tributos diferidos	(143.268)	(67.206)	(210.474)
Saldo em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (2) – Bond's)	(395.872)	437.452	41.580
Movimentação no trimestre	(1.001.617)	706.698	(294.919)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(1.517.601)	-	(1.517.601)
Reclassificação do ORA para resultado	-	1.070.754	1.070.754
Tributos diferidos	515.984	(364.056)	151.928
Saldo em 31 de março de 2022 – Bond's	(1.397.489)	1.144.150	(253.339)
Saldo em 31 de março de 2022	(1.194.663)	577.530	(617.133)

Nota: Ativas**5. Instrumentos financeiros por categoria**

	Consolidado			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de março de 2022				
Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	5.780.240	-	5.780.240
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.507.167	5.475.623	-	6.982.790
Recursos em caixa e bancos	249.624	-	-	249.624
	1.756.791	11.255.863	-	13.012.654
	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de março de 2022				
Passivos				
Empréstimos				
Moeda nacional	5.047.392	-	-	5.047.392
Moeda estrangeira	4.799.175	265.170	-	5.064.345
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(42.433)	1.841.246	1.798.813
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	12.326.792	-	-	12.326.792
Contas a pagar combinação de negócios	472.901	115.818	-	588.719
Debêntures	2.255.001	-	-	2.255.001
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(31.295)	(31.295)
	24.901.261	338.555	1.809.951	27.049.767
	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2021				
Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	6.691.376	-	6.691.376
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.683.072	6.618.014	-	8.301.086
Recursos em caixa e bancos	313.037	-	-	313.037
	1.996.109	13.309.390	-	15.305.499
	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2021				
Passivos				
Empréstimos				
Moeda nacional	4.080.761	-	-	4.080.761
Moeda estrangeira	5.592.272	308.731	-	5.901.003
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(94.132)	304.408	210.276
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	13.966.128	-	-	13.966.128
Contas a pagar combinação de negócios	285.894	107.047	-	392.941
Debêntures	2.181.767	-	-	2.181.767
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(33.056)	(33.056)
	26.106.822	321.646	271.352	26.699.820

Nota: Ativas**6. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Recursos em caixa	151.210	159.363	154.604	159.377
Recursos em bancos	45.348	59.332	95.020	153.660
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	1.609.402	2.241.100	1.609.402	2.241.100
Fundo de renda fixa	-	-	-	152.751
	1.805.960	2.459.795	1.859.026	2.706.888

- (i) Remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021. Os CDB's classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

7. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Certificados de Depósitos Bancários – CDB's (i)	689.743	960.472	937.775	1.349.295
Letras Financeiras (ii)	1.942.030	2.267.528	2.006.092	2.324.579
Cotas subordinadas (Fênix-FIDC (a))	172.956	89.503	-	-
Cotas FIDC (demais carteiras (b))	-	-	119.570	63.366
Fundos de renda fixa (iii)	26.501	25.854	1.107.401	560.285
	2.831.230	3.343.357	4.170.838	4.297.525
Parcela do circulante	2.658.274	3.253.854	4.051.268	4.224.180
Parcela do não circulante	172.956	89.503	119.570	73.345

- (i) Os Certificados de Depósito Bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (ii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas a uma taxa de até 105,5% do CDI em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iii) Controladora e controladas aplicam em Fundos administrados por instituições financeiras de primeira linha, basicamente títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

(a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II ("Fênix FIDC do Varejo II"), com prazo de duração de 20 (vinte) anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da Companhia, entre outros, originários por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O "Fênix FIDC do Varejo II", iniciou suas operações em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a CDI + 1,5% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas de propriedade da Companhia. Na data da constituição do Fundo, 30.000 cotas foram subscritas pela Americanas S.A. (Antiga B2W Digital) e 52.500 subscritas por Lojas Americanas (posteriormente incorporada pela Americanas S.A.), correspondendo as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio líquido, na data da constituição, de R\$ 1.100.000 do "Fênix FIDC do Varejo II".

Em 18 de fevereiro de 2022 o Fundo emitiu mais 1.081.100 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.000.000 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a CDI + 1,5% da variação do DI e 81.100 cotas subordinadas de propriedade da Companhia.

Nota: 1

A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada/resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente, a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

Cotas	Quantidade	%	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	Benchmark - DI
Sênior	2.017.500	92,20%	2.045.381	1.046.070	CDI + 1,5%
Subordinada	162.019	7,80 %	172.956	89.503	-
		100,00%	2.218.337	1.135.573	

Balancos Patrimoniais em:

	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	2	4.157
Títulos e valores mobiliários	1.097.070	549.058
Contas a receber		
Americanas S.A.	1.118.661	579.506
Outros	2.861	3.636
Total do ativo	2.218.594	1.136.357
Passivo		
Contas a pagar (Circulante)	257	784
Financiamentos (Não circulante)	2.045.381	1.046.070
Patrimônio líquido	172.956	89.503
Total do passivo e patrimônio líquido	2.218.594	1.136.357

Demonstrações dos resultados nos trimestres findos em:

	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Receitas financeiras	3.147	866
Despesas financeiras	(794)	(941)
Lucro (prejuízo) do trimestre	2.353	(75)

(b) Cotas FIDC da Controlada Ame Digital**(i) Fenícia Fundo De Investimento em Direitos Creditórios**

Em 31 de dezembro de 2021 a companhia detinha 2.693 cotas. O Fundo teve por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. Foi constituído sob a forma de condomínio aberto, de modo que suas Cotas pudessem ser resgatadas durante o prazo de duração do Fundo, em conformidade com o disposto neste Regulamento. As cotas de participação no fundo foram resgatadas no trimestre.

Nota: Ativos**(ii) Faísca Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado**

A Controlada detém 41.427 cotas em 31 de março de 2022 (41.427 cotas em 31 de dezembro de 2021), que tem como objetivo proporcionar aos Cotistas a valorização de suas Cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação. O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do Fundo.

8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Cartões de crédito (i)	3.168.332	4.720.046	4.403.535	6.077.901
Carteira Digital (ii) (nota 12)	756.108	1.062.048	-	-
Fundo de Investimento - FIDC (nota 7 (a))	1.118.661	579.506	1.118.661	579.506
Débitos eletrônicos e outros meios de pagamentos	10.851	13.299	78.818	114.524
Demais contas a receber (iii)	175.497	183.949	310.696	307.630
	<u>5.229.449</u>	<u>6.558.848</u>	<u>5.911.710</u>	<u>7.079.561</u>
Ajuste a valor presente (iv)	(13.792)	(15.109)	(13.792)	(15.109)
Provisão de perda de crédito estimada	(26.197)	(25.173)	(44.144)	(42.873)
	<u>5.189.460</u>	<u>6.518.566</u>	<u>5.853.774</u>	<u>7.021.579</u>

- (i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.
- (ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.
- (iii) Demais contas a receber representam, principalmente, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas.
- (iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
A vencer	5.220.511	6.549.052	5.863.445	7.031.869
Vencidos:				
até 30 dias	3.077	2.187	15.015	15.289
31 a 60 dias	2.086	1.243	6.552	5.692
61 a 90 dias	1.326	1.609	5.547	4.748
91 a 120 dias	617	1.655	5.641	4.891
121 a 180 dias	1.815	3.068	2.672	4.245
> 180 dias	17	34	12.838	12.827
	<u>5.229.449</u>	<u>6.558.848</u>	<u>5.911.710</u>	<u>7.079.561</u>

O valor da provisão de perda de crédito estimada é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos. A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

Nota: Ativas

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2021	(23.220)	(44.574)
Adições / Reversões	(580)	8.830
Saldo em 31 de março de 2021	(23.800)	(35.744)
Adições / Reversões	1.604	(492)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(2.977)	(2.977)
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(3.660)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(25.173)	(42.873)
Adições / Reversões	(1.024)	(1.271)
Saldo em 31 de março de 2022	(26.197)	(44.144)

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Mercadorias para revenda	5.490.451	4.820.867	5.845.013	5.186.922
Suprimentos e embalagens	35.324	34.084	42.036	41.068
	5.525.775	4.854.951	5.887.049	5.227.990

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventários, obsolescência e baixo giro. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2021	(59.393)	(59.393)
Adições / Reversões	918	918
Saldo em 31 de março de 2021	(58.475)	(58.475)
Adições / Reversões	(124.802)	(126.401)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(95.436)	(95.436)
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(2.003)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(278.713)	(282.315)
Adições / Reversões	20.463	22.546
Saldo em 31 de março de 2022	(258.250)	(259.769)

10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	1.648.517	1.561.121	1.664.946	1.576.913
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	113.448	179.144	128.537	200.749
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	3.031.917	2.894.601	3.114.897	2.976.221
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	479.253	454.488	513.530	483.883
Outros	28.468	26.964	42.696	32.529
	5.301.603	5.116.318	5.464.606	5.270.295
Parcela do circulante	1.475.846	1.320.043	1.629.234	1.458.840
Parcela do não circulante	3.825.757	3.796.275	3.835.372	3.811.455

Nota: Ativas

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

Em	Controladora			Consolidado		
	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2022	686.218	254.693	212.760	741.242	291.717	225.082
2023	911.759	107.782	199.938	939.715	120.124	204.045
2024	882.938	230.226	302.259	882.938	230.226	302.259
2025	551.002	-	264.637	551.002	-	264.637
2026 a 2031	-	-	668.923	-	-	668.923
	3.031.917	592.701	1.648.517	3.114.897	642.067	1.664.946

ICMS: A administração da Companhia, objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, a Companhia espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 225.082 em 2022 e R\$ 1.439.864 em até 9 anos (2023 a 2031).

- PIS e COFINS: A Companhia espera recuperar R\$ 741.242 em 2022 e R\$ 2.373.655 em até 3 anos (2023 a 2025) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.

- IRPJ e CSLL: A Companhia espera recuperar R\$642.067 em até 3 anos (2022 a 2024), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

Exclusão do ICMS na base cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia obteve êxito em ações judiciais que questionavam a constitucionalidade da inclusão do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) na base de cálculo do PIS e da COFINS. Com o trânsito em julgado, a Companhia teve reconhecido o direito de reaver o valor dos impostos apurados no período objeto dos pleitos, devidamente corrigidos.

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativamente ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Portanto, a Companhia, incluindo o saldo da parcela de cindida de Lojas Americanas S.A., reconheceu no ativo o montante principal de R\$ 643.764 atualizado monetariamente, sendo R\$ 260.863 com efeito no resultado de Americanas S.A. e R\$ 382.901 com efeito na reserva de lucros referente à parcela cindida. Ressalta-se que o referido crédito, para ser aproveitado mediante compensação, deverá ser objeto de validação via procedimento administrativo perante a Superintendência da Receita Federal do Brasil.

Decisão STF Juros Selic - IRPJ e CSLL

Em setembro de 2021, o STF julgou em Regime de Repercussão Geral, favorável aos contribuintes, o Tema 962, reconhecendo a exclusão da incidência do IR e da CSLL sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na repetição de indébito tributário. Considerando que a Companhia possui ação judicial sobre o tema em discussão, reconheceu o ativo no exercício de 2021 no valor de R\$ 246.708, apurado com base no critério da melhor estimativa.

Nota: 14 **Ativos**

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

(b) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de março de 2021	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Prejuízo do trimestre antes do imposto de renda e contribuição social	(142.167)	(212.815)	(179.883)	(212.695)
Equivalência Patrimonial	111.577	56.933	(1.366)	51.372
Prejuízo do trimestre antes do imposto de renda e contribuição social e equivalência patrimonial (a)	(30.590)	(155.882)	(181.249)	(161.323)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	10.401	53.000	61.625	54.850
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(5.565)	(3.796)	(19.073)	(5.766)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva (b)	4.836	49.204	42.552	49.084
Correntes	(16.966)	-	(20.634)	(331)
Diferidos	21.802	49.204	63.186	49.415
Imposto de renda e contribuição social	4.836	49.204	42.552	49.084
Alíquota efetiva (b/a)	16%	32%	23%	30%

Nota: Ativas**12. Transações com partes relacionadas**

	A receber (a pagar)		Receita (despesa)	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Lojas Americanas S.A. (i)	-	-	-	22.787
- Aluguel Sede, Centros de distribuição e diversos	-	-	-	(5.990)
- Mercadorias de revenda – venda	-	-	-	36
- Plataforma Serviços Digitais e operações O2O	-	-	-	6.814
- Operações Lojas Americanas x QSM/ ST	-	-	-	2.228
- Operações Lojas Americanas x Direct	-	-	-	19.699
Operações com Controlada - AME Digital	(76.207)	(120.642)	(70.320)	(57.969)
- Outros contas a pagar/receber Americanas S.A.	(73.477)	(106.216)	(70.758)	(57.975)
- Operações AME x Direct	389	219	298	4
- Operações AME x Supernow	8.933	(8.933)	-	-
- Operações AME x BIT Services	209	158	140	2
- Operações AME x Nexoos (iii)	(11.282)	(11.678)	-	-
- Operações AME x Hortifruti	(2.517)	1.978	-	-
- Operações Hortifruti x Supernow	1.538	3.830	-	-
Operações com controladas (ii)	28.621	23.054	-	(2)
IF Capital	896	230	-	-
Submarino Finance	133	127	-	-
Supernow	(6.392)	(6.665)	-	-
BIT Services	26.057	22.467	-	-
Direct	(348)	182	-	(2)
Demais contas a receber	8.275	6.713	-	-
Outras operações com controladas	(194.909)	(54.174)	-	-
Transporte de mercadorias				
Direct	(99.691)	(32.009)	-	-
Transação mercantil (iv)				
ST/ QSM	(80.051)	(23.140)	-	-
Desenvolvimento de sistemas				
BIT Services	(17.302)	(1.291)	-	-
Conta Corrente				
Louise Holdings Ltda	34	41	-	-
Cheyney Financial S.A.	703	787	-	-
Auchal Investments S.A.	245	285	-	-
Freijó Administrações e Participações Ltda.	248	248	-	-
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	905	905	-	-
Ativo Circulante – Controladora	18.059	28.246	-	-
Ativo Não Circulante – Controladora	2.137	2.266	-	-
Passivo circulante - Controladora	(259.960)	(167.848)	-	-
Passivo circulante – Consolidado	(9.717)	(11.678)	-	-
Contas a Receber (v)	756.108	1.062.048	33.598	(24.382)
AME Digital	756.108	1.062.048	33.598	(24.382)
Debêntures	(6.553.621)	(6.276.573)	(466.798)	(172.682)
B2W Lux	(3.157.898)	(3.025.995)	(466.798)	(172.682)
JSM Global	(3.395.723)	(3.250.578)	-	-

(i) Referem-se a operações de compra e venda de mercadorias, reembolso de despesas e prestação de serviços de transporte e de tecnologia.

(ii) Referem-se, principalmente, a reembolso de despesas e outros serviços.

(iii) Refere-se a saldo em aberto de partes relacionadas da Nexoos Tec. com a Nexoos Holding e a Nexoos SEP, cuja conclusão do processo de aquisição pela subsidiária AME depende de aprovação do BACEN.

(iv) Refere-se a compra de mercadorias da ST Importações Ltda. e da QSM Distribuidora e Logística, adquiridas de fornecedores internacionais.

(v) Os recebíveis por meio da carteira digital - AME estão apresentados na rubrica "Contas a receber de cliente" (nota 8).

Notas Explicativas

13. Investimentos – Controladora**(a) Movimentação dos investimentos na Controladora**

	Saldo em 01/01/2022	Equivalência patrimonial	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Valor justo do acervo líquido contribuído pelos acionistas	Ajuste de participação (i)	Ajuste de conversão	Transferência para provisão para perdas	Saldo em 31/03/2022
BFF Logística e Distribuição	173.105	(1.728)	-	-	-	-	-	-	171.377
Submarino Finance	94.351	(2.933)	-	-	-	-	-	-	91.418
ST Importações	103.477	696	-	-	-	-	(190)	-	103.983
QSM Distribuidora e Logística	23.536	(4)	-	-	-	-	-	-	23.532
BIT Services	278.875	(1.449)	-	-	-	-	-	-	277.426
Digital Finance	16.698	(1.736)	-	-	-	-	-	-	14.962
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	-	3
Supernow	61.289	(14.301)	-	12.611	-	-	-	-	59.599
B2W Rental	16.190	23	-	-	-	-	-	-	16.213
B2W Lux	33.450	(9)	(143.522)	-	-	-	-	110.081	-
Ame Pay Cayman	44.897	(5.129)	-	-	-	-	-	-	39.768
Ame Holding	1.110.128	(44.517)	-	210.958	-	-	-	-	1.276.569
BWU Comércio e Entretenimento	259.380	1.004	-	-	-	-	-	-	260.384
Freijó Administração e Participações	2.627	(5)	-	-	-	-	-	-	2.622
Louise Holdings	83.294	6	-	-	-	-	(12.578)	-	70.722
JSM Global	8.319	(7)	(151.397)	-	-	-	-	143.085	-
IF Capital	2.390.544	(41.972)	-	86	-	-	893	-	2.349.551
Americanas Lux	120	-	-	-	-	-	-	-	120
VEM Conveniência	-	484	-	22.850	447.592	51.251	-	-	522.177
Total de investimentos	4.700.283	(111.577)	(294.919)	246.505	447.592	51.251	(11.875)	253.166	5.280.426
B2W Lux	-	-	-	-	-	-	-	(110.081)	(110.081)
JSM Global	-	-	-	-	-	-	-	(143.085)	(143.085)
Klanil Services	(43.116)	-	-	-	-	-	6.547	-	(36.569)
Total de provisão para perdas em investimentos	(43.116)	-	-	-	-	-	6.547	(253.166)	(289.735)

(i) Refere-se ao pagamento de ajuste de participação de R\$ 51.251 para a Vibra.

Notas Explicativas

	Saldo em 01/01/2021	Equivalência patrimonial	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Mais (menos) valia	Saldo em 31/03/2021
BFF Logística e Distribuição	183.423	(579)	-	-	-	182.844
Submarino Finance	96.063	(715)	-	-	-	95.348
ST Importações	94.217	1.354	-	-	-	95.571
QSM Distribuidora e Logística	33.891	(95)	-	-	-	33.796
BIT Services	281.290	646	-	-	-	281.936
Digital Finance	12.221	1.384	-	-	-	13.605
Mesa- express	3	-	-	-	-	3
Supernow	37.027	(6.722)	-	9.885	(687)	39.503
Ame Digital Brasil	108.847	(26.250)	-	105.601	-	188.198
Total de investimentos	846.982	(30.977)	-	115.486	(687)	930.804
B2W Rental	(23.297)	2	-	-	-	(23.295)
B2W Lux	(197.235)	(149)	42.239	-	-	(155.145)
Ame Pay Cayman	(1.832)	(25.122)	-	-	-	(26.954)
Provisão para perdas em investimentos	(222.364)	(25.269)	42.239	-	-	(205.394)

Notas**(b) Controladas****(i) AME Digital (controlada indireta)**

A AME Digital Brasil Ltda. "AME", constituída em 31 de julho de 2019, plataforma mobile de negócios, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas com vantagens para os consumidores finais. Foi promovida uma reestruturação societária, na AME Brasil, com a constituição de duas novas empresas no exterior na qualidade de uma *holding* e uma sub *holding*, sendo estas, a Ame Pay Cayman LTD, controladora integral da Ame Pay Delaware Holding LLC.

(ii) Bit Capital S.A. (controlada indireta)

A Bit Capital S.A., adquirida através da controlada AME em 05 de dezembro de 2020, *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. O preço de aquisição foi de até R\$ 173.668, tendo sido pagos R\$ 60.112 à vista e o restante no terceiro aniversário da data de fechamento.

O ágio apurado foi de R\$ 107.555, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Bit Capital é uma plataforma *Open Banking*, modular, baseada em *Blockchain* e *Open APIs*, que oferece soluções para integração nativa ao ecossistema financeiro, de forma simples e segura e também tem soluções de integração com o PIX, sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central, o que está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

(iii) B2W LUX S. à. R.L (controlada direta)

Constituída em 16 de outubro de 2020, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Emitiu em novembro de 2020, no mercado dos Estados Unidos da América, títulos representativos de dívida (*Bond's*), no montante de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), com vencimento em 15 de dezembro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,375%.

Em 31 de março de 2022, o passivo total dos *Bond's* era de R\$ 3.212.962 (R\$ 2.867.634 em 31 de dezembro de 2021), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos pela controlada no trimestre findo em 31 de março de 2022 importam em R\$ 92.916, registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

(iv) JSM Global S. à. r. l. (controlada direta)

Constituída em 20 de junho de 2018, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Emitiu em setembro de 2020, no mercado dos Estados Unidos da América, títulos representativos de dívida (*Bond's*), no montante de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), com vencimento em 20 de outubro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,75%.

Em 31 de março de 2022 o passivo total dos *Bond's* importavam em R\$ 3.448.485 (R\$ 3.050.679 em 31 de dezembro de 2021), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos, pela controlada, no trimestre findo em 31 de março de 2022 importam em R\$ 103.210, registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

Notas**(v) Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. (controlada indireta)**

A Shipp do Brasil Tecnologia Ltda., adquirida através da subsidiária integral Supernow em 01 de julho de 2021, plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência. O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 18.178, sendo R\$ 11.356 pagos à vista e o valor restante, condicionado ao atingimento de metas. O saldo a pagar, em 31 de março de 2022, é de R\$ 7.572 (nota 20) a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 10.509, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição está em linha com a estratégia da Companhia de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar. A aquisição da Shipp permitirá a entrada da Companhia no modelo de *Ultra Fast Delivery* (entrega em poucos minutos). Além disso, possibilita a melhoria da experiência do consumidor na categoria de *food delivery* a expansão da categoria de mercado para novas localidades e a aceleração das soluções de O2O (*Online to Offline*), principalmente, o *ship from store*.

(vi) Grupo Uni.co S.A. (controlada indireta)

O Grupo Uni.co S.A., adquirido através da subsidiária integral IF Capital Ltda., em 01 de julho de 2021, atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands.

Foram adquiridas 70% das ações do Grupo Uni.co. A aquisição do restante das ações (30%) em 3 anos, através de um acordo de opções simétricas, que conferiu a Companhia uma opção de compra e aos acionistas vendedores do Grupo Uni.co uma opção de venda. Tais opções (de compra e venda), possuem uma faixa de valor pré-definida e de acordo com a performance do plano de negócios, a ser calculado ao final do exercício de 2023. As opções podem ser exercidas por ambas as partes a qualquer momento entre 1º de março de 2024 e 31 de maio de 2024. A Companhia entende que o IAS 32/CPC 39 toma precedente, e realizou a contabilização de um passivo financeiro, refletindo a obrigação incondicional da Companhia de liquidar este instrumento, considerando que as opções são simétricas. Nesta circunstância, o passivo de R\$ 115.818 em 31 de março de 2022 (R\$ 107.047 em 31 de dezembro de 2021), foi reconhecido como o valor presente do *redemption amount*, não há reconhecimento de participação de não controladores e considera-se que a Companhia já detém os 100% de participação. Como trata-se de um passivo financeiro, as variações futuras do valor justo deste derivativo terão contrapartida no resultado da Companhia e quaisquer dividendos futuros associados aos não controladores até a data do exercício da opção impactarão o valor do passivo.

O valor justo do preço de aquisição foi de R\$ 350.991. Foram pagos à vista, em 01 de julho de 2021, o montante fixo de R\$ 243.944, equivalentes a 70% das ações e reconhecidos R\$ 107.047 referente ao valor justo do passivo pela compra dos 30% remanescentes.

O ágio apurado foi R\$ 257.774, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição do Grupo Uni.co permitirá à Companhia a expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias.

(vii) Nexoos Holding S.A. e subsidiárias (controladas indiretas)

A Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., adquirida através da controlada AME em 20 de agosto de 2021, *fintech* que conecta pequenas e médias empresas com investidores, após reestruturação societária na qual deixou de ser subsidiária da Nexoos Holding. O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 153.370, sendo R\$ 47.624 pagos à vista, R\$ 34.659 em parcelas fixas e R\$ 71.087 condicionados ao atingimento de metas, a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 163.415, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Nexoos Tecnologia, plataforma digital de crédito completa, inclui diferentes modalidades de empréstimos e o CaaS (*Credit as a Service*) e opera com tecnologia proprietária, incluindo o sistema de *score* de

Notas

crédito, que integrada ao modelo híbrido de *funding*, possibilita a oferta de soluções de crédito diferenciadas, com taxas de juros mais competitivas e sem risco de crédito para a Nexoos. Dessa forma, a Nexoos democratiza o acesso ao crédito e permite que empreendedores invistam no crescimento de seus negócios. A aquisição está em linha com o plano de negócios da AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

Adicionalmente, a Nexoos Holding S.A. é titular de 100% do capital social da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A., instituição autorizada pelo Banco Central do Brasil para operar como sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de *funding*, por meio de investidores institucionais e individuais (P2P: *Peer-to-Peer*).

A conclusão da aquisição da Nexoos Holding S.A. e da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A. está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

(viii) Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. (controlada indireta)

A Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda., adquirida através da subsidiária IF Capital Ltda, em 15 de setembro de 2021, maior plataforma digital de conteúdo para leitores do País. O valor justo do preço de aquisição foi de R\$ 24.817, tendo sido pagos R\$ 8.400 à vista e o restante a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 23.124, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição é um movimento estratégico da Americanas para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, potencializando o engajamento, a recorrência e o alcance de novos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas.

(ix) Hortigil Hortifruti S.A. (controlada indireta)

O Hortigil Hortifruti S.A. ("HNT"), adquirido através de sua subsidiária integral IF Capital Ltda., em 01 de novembro de 2021, maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil, possuindo uma rede de 77 lojas em 4 Estados (RJ, SP, MG e ES) e sendo referência digital do setor no País, com as vendas *online* representando 16% do total. O preço de aquisição foi de R\$ 1.980.878 pagos à vista, em recursos financeiros.

O ágio apurado foi de R\$ 1.630.273, ajustado em 31 de março de 2022 para R\$ 1.612.556, em função de condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a HNT oferece conveniência, atendimento diferenciado e alta recorrência de compra, por meio da capilaridade, localização estratégica das lojas e integração digital. Adicionalmente, a HNT possui um time altamente qualificado, com vasta experiência no setor, e opera com uma estratégia *omnichannel*, oferecendo diversos serviços para compras realizadas nas Lojas, *Sites*, *Apps* e *WhatsApp*, incluindo entregas no mesmo dia e retirada na loja em 100% da sua rede. Nesse sentido, a aquisição é um movimento estratégico da Companhia para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e nos permite participar de diferentes momentos na jornada de consumo, aumentando a base de clientes ativos, a frequência de compras e expandindo o nosso alcance.

(x) Vem Conveniência (joint venture)

A Companhia, concluiu em 31 de janeiro de 2022, a formação da parceria com a Vibra Energia S.A. para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania. A Parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A. cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%.

Notas

A Vem Conveniência terá uma estrutura de gestão e governança corporativa própria e conta com 1.257 lojas de pequeno varejo, sendo 55 lojas com operação própria, e que utilizarão a marca Local, e 1.202 lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuarão a utilizar a marca BR Mania.

A Parceria visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas, contando com o somatório de forças da Vibra e da Americanas, que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

Para a Parceria foi considerado um valor (*enterprise value*) nas condições atuais de R\$ 895.184, que considera o aporte dos ativos da Rede de Franquias BR Mania e das lojas Local e aportes de caixa pela Americanas na *joint venture* no montante de R\$ 252.559, a serem liquidados até 2024. Além disso, a transação incluiu um pagamento adicional de R\$ 51.251 para a Vibra, realizado em 1º de abril de 2022, relacionado à aquisição de 50% das ações emitidas da Vem para a Vibra, referente a bônus de subscrição.

A efetivação da Parceria se deu após o cumprimento das condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação prévia pela autoridade antitruste (CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica), em 30 de dezembro de 2021, sem restrições, sendo esta decisão considerada final.

Na hipótese de mora no pagamento das parcelas referentes a integralização acordadas em Assembleia Geral Extraordinária realizada entre os acionistas, a LASA terá seus direitos de voto suspensos até que referida integralização seja adimplida.

Os valores contábeis dos ativos a serem desreconhecidos pela Americanas em função da constituição da *joint venture*, eram os seguintes:

Estoque	6.623
Imobilizado	18.801
	<u>25.424</u>

O ganho líquido reconhecido no resultado em outras receitas operacionais em função da transação é de R\$169.609 em 31 de março de 2022, mensurado da seguinte forma:

Valor contábil dos ativos transferidos	25.424
Aporte de capital, em dinheiro, para VEM (a ser realizado)	252.559
Total da contraprestação transferida	<u>277.983</u>
Valor justo da participação da Companhia na VEM (50%) (i)	447.592
Ganho reconhecido no resultado	<u>169.609</u>

(i) Participação da empresa de 50% nos negócios contribuídos na Vem, composto de R\$ 447.144 do negócio BR Mania e R\$ 448.040 aportado pela Companhia (R\$ 195.481 do negócio Local e R\$ 252.559 a ser contribuído em caixa).

A composição inicial do investimento da Companhia na *joint venture* é conforme segue:

	Investimento reconhecido na Americanas (50%)
(+) Alocação do valor justo dos ativos identificados	390.028
(+) Valor justo não alocado	57.564
(=) Valor justo do acervo líquido contribuído pelos acionistas	447.592
(+) Ajuste de participação a ser pago à Vibra	51.251
(=) Total do investimento inicial	498.843

Notas**(c) Novos negócios em andamento****(i) Aquisição da Parati pela controlada Ame Digital**

A controlada AME Digital Brasil Ltda. celebrou, em 29 de dezembro de 2020, Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças tendo por objeto a aquisição de 100% das ações da Parati Crédito Financiamento e Investimento S.A., sociedade de crédito, financiamento e investimento (SCFI) regulada pelo Banco Central do Brasil.

A Parati possui acesso direto ao Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos (SPI) e atua como *Bank as a Service* (BaaS) e *Regtech*, integrando *fintechs* ao sistema bancário e distribuindo, por meio de parceiros, soluções de crédito, nas quais é emissora de Cédula de Crédito Bancária.

A aquisição, pelo preço total de R\$ 34.054, está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

A conclusão da aquisição está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

Notas Contábeis**(d) Informações sobre investimentos**

	31 de março de 2022			
	% Participação	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo)
Controladas diretas				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	171.374	(1.728)
Submarino Finance	100,00	12.005	91.418	(2.933)
ST Importações	100,00	4.050	103.983	696
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	23.532	(4)
BIT Services	100,00	210.417	233.483	(1.449)
Digital Finance	100,00	500	14.962	(1.736)
B2W Rental	99,96	39.464	16.213	23
Mesa- express	99,99	275	-	-
Supernow	100,00	21.008	33.948	(13.614)
B2W Lux	100,00	108	(110.081)	(9)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	39.768	(5.129)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	87.223	1.004
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.622	(5)
JSM Global	100,00	52	(143.085)	(7)
Louise Holdings	100,00	523.253	70.722	6
Klanil Services	100,00	68.971	(36.569)	-
IF Capital	100,00	2.234.090	2.349.551	(41.972)
Ame Holding	100,00	1.322.589	1.276.569	(44.517)
Americanas Lux	100,00	120	120	-
Controladas indiretas				
Click - Rodo Entregas Ltda	100,00	44.928	11.173	(352)
Direct Express Logística Integrada S/A	100,00	237.755	71.421	(1.376)
Ame Digital Brasil	100,00	940.170	1.316.297	(49.645)
Ame Pay Delaware Holding LLC	100,00	97.124	39.769	(5.129)
Ecolivery Courriers	100,00	40	(713)	42
Courriers Transportes	100,00	1	822	(12)
Eco Logística	100,00	40	114	(145)
BIT Capital	100,00	10.038	10.844	(6.545)
Cheyne Financial	100,00	44.832	(43.619)	(3)
Auchal Investments	100,00	1.033	70	(1)
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	(8.140)	(5.870)
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(825)	(210)
ST Global Sourcing HK	100,00	1.045	963	(273)
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	2.347	(7.544)
Skoob Books 3D	100,00	3	(209)	(339)
Skoob Comércio	100,00	40	258	139
Uni.co S.A.	100,00	117.946	73.443	(2.019)
Uni.co Comércio	100,00	156.996	31.787	(1.315)
Imaginarium Franchising	100,00	662	3.555	(471)
IMB Têxtil	100,00	29.653	69.609	1.957
Mone gestão de franquias e participações	100,00	11.363	47.027	3.646
Love Brands gestão de sistemas	100,00	536	127	(1)
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(7.578)	(896)
Uni.co Development (Shenzhen)	100,00	2.409	561	(16)
Hortigil Hortifruti	100,00	21.742	742.580	(30.731)
Natural Adm. de Cartões de Crédito	100,00	5	2.568	(4)
Natural da Terra Hortifruti	100,00	22.414	17.511	-
Natural da Terra Comercio Varejista Hortifrutti	100,00	23.560	(37.691)	(6.696)
Horti Frutti Corujas	100,00	11.009	(14.086)	654
Controlada em conjunto				
VEM Conveniência	50,00	940.884	732.346	968
Coligada				
Extrafruti S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros	10,00	13.666	33.904	8.820

Notas Contábeis

	31 de dezembro 2021			
	% Participação	Capital social	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido
Controladas diretas				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	173.101	(10.327)
Submarino Finance	100,00	12.005	94.351	(1.712)
ST Importações	100,00	4.050	103.477	9.143
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	23.536	(10.355)
BIT Services	100,00	210.417	234.932	(2.415)
Digital Finance	100,00	500	16.698	4.477
B2W Rental	99,96	39.464	16.190	35
Mesa Express	99,99	275	-	-
Supernow	100,00	21.008	34.952	(43.954)
B2W Lux	100,00	108	33.450	(544)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	44.897	(132.805)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	86.219	15.183
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.627	2.621
JSM Global	100,00	52	8.319	(262)
Louise Holdings	100,00	584.203	83.294	(533.028)
Klanil Services	100,00	79.185	(43.116)	(50.017)
IF Capital	100,00	2.234.090	2.390.544	2.706
Ame Holding	100,00	1.322.589	1.110.128	(30.321)
Americanas Lux	100,00	120	120	-
Controladas indiretas				
Click - Rodo Entregas	100,00	44.928	11.525	(468)
Direct Express Logística Integrada	100,00	237.755	72.797	(9.860)
Ame Digital Brasil	100,00	940.170	1.154.984	(298.250)
Ame Pay Delaware Holding	100,00	97.124	44.897	(132.805)
Ecolivery Courriers	100,00	40	(1.847)	(672)
Courriers Transportes	100,00	1	834	(13)
Eco Logística	100,00	40	(9)	95
BIT Capital	100,00	10.038	7.249	(23.475)
Cheyney Finance	100,00	44.832	(51.416)	(4.029)
Auchal Investments	100,00	1.033	43	(22)
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	(7.371)	(14.178)
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(615)	(259)
ST Global Sourcing HK	100,00	1.045	1.426	(779)
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	4.291	(6.652)
Skoob Books 3D	100,00	3	44	256
Skoob Comércio	100,00	40	119	-
Uni.co S.A.	100,00	117.946	74.569	(3.431)
Uni.co Comércio	100,00	156.996	32.208	(7.322)
Imaginarium Franchising	100,00	662	4.026	4.096
IMB Têxtil	100,00	29.653	67.652	22.526
Mone gestão de franquias e participações	100,00	11.363	43.381	23.575
Love Brands gestão de sistemas	100,00	536	128	89
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(7.578)	(3.180)
Hortigil Hortifruti	100,00	21.742	641.519	(79.379)
Natural Adm. de Cartões de Crédito	100,00	5	2.572	(163)
Natural da Terra Hortifruti	100,00	22.414	17.511	(178)
Natural da Terra Comercio Varejista	100,00	23.560	30.996	(16.909)
Horti Frutti Corujas	100,00	11.009	14.740	21
Coligada				
Extrafruti S.A.	10,00	13.666	23.712	1.311

Notas Ex s

14. Imobilizado

	Controladora				Consolidado			
	31 de março de 2022		31 de dezembro de 2021		31 de março de 2022		31 de dezembro de 2021	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos e edificações	164.066	(51.501)	112.565	114.149	164.286	(51.505)	112.781	114.367
Instalações e móveis e utensílios	1.521.749	(700.439)	821.310	827.284	1.599.421	(708.673)	890.748	894.825
Máquinas e equipamentos de informática	2.491.669	(1.393.999)	1.097.670	1.115.085	2.678.957	(1.440.835)	1.238.122	1.253.739
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.399.835	(1.549.653)	1.850.182	1.837.592	3.630.750	(1.567.568)	2.063.182	2.043.435
Obras em andamento	34.131	-	34.131	31.304	45.867	-	45.867	48.861
Veículos	6.444	(4.928)	1.516	1.746	20.570	(13.108)	7.462	8.082
Outros	97.610	(32.999)	64.611	99.585	133.551	(60.856)	72.695	109.772
	7.715.504	(3.733.519)	3.981.985	4.026.745	8.273.402	(3.842.545)	4.430.857	4.473.081

Movimentação do imobilizado no trimestre:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de março de 2021	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Saldos líquidos no início do trimestre	4.026.745	359.022	4.473.081	392.497
Adições	114.530	10.418	134.712	18.251
Baixas	(7.109)	(11)	(10.031)	(113)
Depreciação	(134.616)	(14.096)	(149.340)	(15.773)
Imobilizado destinado à integralização de capital da Vem Conveniência	(17.565)	-	(17.565)	-
Saldos líquidos no final do trimestre	3.981.985	355.333	4.430.857	394.862

(i) No consolidado, no trimestre findo em 31 de março de 2022, os principais investimentos ocorreram nas linhas de Máquinas e Equipamentos, Benfeitorias em Imóveis de Terceiros e Instalações e móveis e utensílios nos montantes de R\$ 42.262, R\$ 42.530 e R\$ 28.020 respectivamente.

(ii) No consolidado, no trimestre findo em 31 de março de 2022, as depreciações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 1.390 (R\$ 5.183 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Ex**s**

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível.

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não existem bens dados em garantia.

Notas Ex s

15. Intangível

	Controladora				Consolidado			
	31 de março de 2022			31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022			31 de dezembro de 2021
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos (a)	336.737	(53.866)	282.871	282.871	3.203.111	(62.820)	3.140.291	3.158.008
Direito de uso de <i>software</i>	2.331.669	(1.031.761)	1.299.908	1.216.574	2.458.417	(1.107.160)	1.351.257	1.259.465
Direito de uso de lavra	112.445	(78.817)	33.628	35.888	112.445	(78.817)	33.628	35.888
Desenvolvimento de <i>web sites</i> e sistemas (b)	5.124.864	(2.437.458)	2.687.406	2.568.664	5.701.003	(2.515.707)	3.185.296	3.033.269
Marcas	-	-	-	-	785.072	(705)	784.367	784.602
Outros	68.823	(67.424)	1.399	1.399	176.241	(78.334)	97.907	98.659
	7.974.538	(3.669.326)	4.305.212	4.105.396	12.436.289	(3.843.543)	8.592.746	8.369.891

Movimentação do intangível no trimestre:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de março de 2021	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Saldos líquidos no início do trimestre	4.105.396	2.548.589	8.369.891	3.093.999
Adições	300.462	146.087	365.161	147.065
Capitalização de Juros (i)	32.605	8.194	32.605	8.194
Amortização (ii)	(133.251)	(117.565)	(157.194)	(119.144)
Ajuste de Ágio em aquisições de investimentos	-	-	(17.717)	-
Saldos líquidos no final do trimestre	4.305.212	2.585.305	8.592.746	3.130.114

(i) A Companhia utiliza a taxa média ponderada dos empréstimos.

(ii) No consolidado, no trimestre findo em 31 de março de 2022, as amortizações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 711 (R\$ 1.314 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Exp

(a) Ágios em aquisições de investimentos

A Companhia avalia o ágio anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2021. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos, com taxa de crescimento de 5,1% para a perpetuidade, e utilizando uma taxa de desconto *pre-tax* de 17,09 % para descontar os fluxos de caixa futuros estimados, além de mais ou menos valia dos ativos e passivos em combinação de negócios.

O modelo de negócios adotado pela Companhia corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), vide nota 2.3, sendo esta considerada para o teste de *impairment*, não havendo impacto em eventual resultado negativo das investidas.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a Companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda.

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os ágios apurados nas aquisições em investimentos estavam representados da seguinte forma:

	Controladora				Consolidado			
	31 de março de 2022			31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022			31 de dezembro de 2021
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos								
TV Sky Shop	135.305	(53.866)	81.439	81.439	135.305	(53.866)	81.439	81.439
Supernow	-	-	-	-	28.060	-	28.060	28.060
BIT Services	-	-	-	-	264.880	(8.647)	256.233	256.233
Mesa-express	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodo	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	-	-	-	-	195.038	-	195.038	195.038
BFF Logística	-	-	-	-	3	-	3	3
Shipp	-	-	-	-	10.509	-	10.509	10.509
BWU	-	-	-	-	173.161	-	173.161	173.161
Submarino	201.432	-	201.432	201.432	201.432	-	201.432	201.432
Ecolivery Courrieros	-	-	-	-	9.858	-	9.858	9.858
Eco Logística	-	-	-	-	5.213	-	5.213	5.213
BIT Capital	-	-	-	-	103.047	-	103.047	103.047
Nexoos Tecnologia	-	-	-	-	163.415	-	163.415	163.415
Uni.co S.A.	-	-	-	-	257.774	-	257.774	257.774
Skoob	-	-	-	-	23.124	-	23.124	23.124
Hortilil Hortifruti S.A.	-	-	-	-	1.612.556	-	1.612.556	1.630.273
	336.737	(53.866)	282.871	282.871	3.203.111	(62.820)	3.140.291	3.158.008

(b) Desenvolvimento de *websites* e sistemas

Representam gastos com plataforma *e-commerce* (desenvolvimento de Infraestrutura tecnológica, conteúdo, aplicativos e *layout* gráfico dos *sites*), gastos com implantação de sistema ERP e desenvolvimento de sistemas próprios, sendo amortizados de forma linear considerando-se o prazo estipulado de utilização e benefícios auferidos.

Seguindo sua trajetória de inovação, a Companhia continua investindo em novas funcionalidades com o objetivo, principalmente, de melhorar a experiência de compra, aumentar a taxa de conversão e reforçar o posicionamento das marcas, além de implementar novas funcionalidades operacionais.

A Companhia utilizou as mesmas premissas no item (a) acima para o teste de *impairment* do ativo intangível e não identificou necessidade de provisão para recuperabilidade de ativos.

Notas Ex

16. Ativos e Passivos de arrendamento

Em 31 de março de 2022, o Grupo possui contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos previstos nesses contratos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se o Grupo estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

(a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento

	Controladora				Consolidado			
	31 de março de 2022			31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022			31 de dezembro de 2021
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	4.900.986	(2.272.948)	2.628.038	2.860.422	5.645.251	(2.523.684)	3.121.567	3.352.110
	4.900.986	(2.272.948)	2.628.038	2.860.422	5.645.251	(2.523.684)	3.121.567	3.352.110

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no trimestre:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de março de 2021	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Saldos líquidos no início do trimestre	2.860.422	219.637	3.352.110	246.632
Adições/Baixas	(66.298)	29.607	(39.245)	35.626
Depreciação	(166.086)	(18.992)	(191.298)	(22.526)
Saldos líquidos no final do trimestre	2.628.038	230.252	3.121.567	259.732

(b) Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Arrendamentos a pagar	3.671.298	3.831.121	4.634.448	4.800.235
Juros sobre arrendamento	(857.196)	(786.242)	(1.273.998)	(1.214.914)
	2.814.102	3.044.879	3.360.450	3.585.321
Parcela do circulante	568.491	632.944	714.152	766.900
Parcela do não circulante	2.245.611	2.411.935	2.646.298	2.818.421

Notas Explicativas

Movimentação dos arrendamentos no trimestre:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de março de 2021	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Saldos líquidos no início do trimestre	3.044.879	254.678	3.585.321	285.512
Adições/Baixas	(66.792)	29.097	(39.664)	34.274
Pagamentos	(224.665)	(24.161)	(258.844)	(28.058)
Juros apropriados	60.680	4.294	73.637	4.873
Saldos líquidos no final do trimestre	2.814.102	263.908	3.360.450	296.601

(c) Compromissos assumidos – Contratos de locação

Em 31 de março de 2022, a Companhia possui 2.042 contratos de locação para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal da Companhia é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de vendas. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

No trimestre findo em 31 de março de 2022, as despesas variáveis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas totalizaram R\$ 6.715 no consolidado (R\$ 1.996 em 31 de março de 2021). Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base as lojas existentes em 31 de março de 2022, com reajuste na proporção de 6,14% (IPCA projetado para de 2022) oriundos destes contratos de locação, sem efeito das renegociações de contratos são assim distribuídos:

2022	2023	2024	2025	2026 em diante
64.261	66.973	71.043	75.405	80.035

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros	9.100.741	10.387.074	8.969.238	10.289.602
Acordos comerciais	(1.582.307)	(1.643.230)	(1.582.307)	(1.643.230)
	7.518.434	8.743.844	7.386.931	8.646.372

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

Notas Ex s

18. Empréstimos e financiamentos

(a) Composição

Objeto	Encargos anuais	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Em moeda nacional						
Capital de giro	124,0% CDI	20.12.2027	928.259	910.876	996.872	978.400
Capital de giro	CDI + 1,8% a 3,7% a.a.	28.03.2025	829.948	812.127	1.183.089	1.182.456
BNDES (i)	TJLP + 2,9% a.a.	15.09.2022	977	1.079	977	1.079
BNDES (i)	TLP + 1,3% a 2,5% a.a.	15.06.2026	669.840	713.531	669.840	713.531
BNDES (i)	SELIC + 2,3% a 2,9% a.a.	15.06.2026	154.530	162.844	154.774	163.085
BNDES (i)	Juros de 3,50% a.a.	15.07.2023	2.933	3.483	2.933	3.483
FINEP	TJLP + 1,0% a.a.	15.08.2028	45.098	46.841	45.098	46.841
FINEP/BNB	Juros de 3,5% a.a.	05.12.2026	58.633	61.732	58.633	61.732
Operações de swap	119% do CDI	23.01.2024	989	(919)	989	(919)
Cotas FIDC (iii)	CDI + 1,5%	14.02.2024	1.118.661	579.506	2.045.381	1.046.070
Em moeda estrangeira						
Empréstimo Estrangeiro - dólar	US\$ + 4,700% a.a.	03.11.2023	265.170	308.731	265.170	308.731
Operações de swap	119% CDI	03.11.2023	(43.422)	(93.213)	(43.422)	(93.213)
Bond's Lux (ii)	US\$ + 4,375% a.a.	20.12.2030	-	-	2.399.416	2.795.675
Operações de swap (US\$)	IPCA + 6,90% a 7,02% a.a.	20.12.2030	-	-	813.546	71.959
Bond's JSM (ii)	US\$ + 4,75% a.a.	15.10.2030	-	-	2.420.785	2.818.230
Operações de swap (US\$)	IPCA + 7,4%	15.10.2030	-	-	1.027.700	232.449
Custo com captações (IOF e outras)			<u>(60.415)</u>	<u>(64.553)</u>	<u>(131.231)</u>	<u>(137.549)</u>
			3.971.201	3.442.065	11.910.550	10.192.040
Parcela do circulante			1.733.120	1.305.995	1.047.056	946.155
Parcela do não circulante			2.238.081	2.136.070	10.863.494	9.245.885

(i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).

(ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de swap (nota 4.1).

(ii) Na Controladora representa o saldo da antecipação de recebíveis pelo Fênix - FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (nota 7(a)).

Notas Explicativas

(b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2021	4.449.991	7.371.004
Amortização principal	(2.871.331)	(2.875.471)
Amortização juros	(52.578)	(52.815)
Marcação a mercado derivativos	-	122.976
Encargos financeiros	36.508	76.998
Em 31 de março de 2021	1.562.590	4.642.692
Captação	-	9.757
Amortização principal	(1.715.687)	(1.475.074)
Amortização juros	(409.721)	(739.462)
Marcação a mercado derivativos	-	(243.471)
Encargos financeiros	224.210	555.533
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	457.554
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.780.673	6.984.511
Em 31 de dezembro de 2021	3.442.065	10.192.040
Captação	689.155	1.149.311
Amortização principal	(216.183)	(233.144)
Amortização juros	(35.411)	(47.878)
Marcação a mercado derivativos	-	547.008
Encargos financeiros	91.575	303.213
Em 31 de março de 2022	3.971.201	11.910.550

(c) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31 de março 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
2023	729.950	767.040	831.899	818.975
2024	447.461	443.649	554.105	1.575.195
2025	387.007	236.151	2.418.880	372.712
2026	104.968	123.364	105.185	115.105
2027 em diante	568.695	565.866	6.953.425	6.363.898
	2.238.081	2.136.070	10.863.494	9.245.885

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants e Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros. Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 todos os índices estavam atendidos.

(d) Garantias

	Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Cartas de fiança	882.732	942.910
Seguro garantia	52.728	46.841
	935.460	989.751

(e) Linhas de crédito disponíveis

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o Grupo possuía linhas de crédito com diversas instituições, a fim de utilizá-las nos momentos necessários para conduzir o crescimento orgânico da Grupo.

Notas Ex

IS

(f) Emissão de títulos representativos de dívida – Bond's

	JSM Global	B2W Digital Lux
Em 1º de janeiro de 2021	-	2.872.222
Encargos financeiros	-	40.106
<i>Hedge</i> – Fluxo de caixa	-	122.976
Em 31 de março 2021	-	3.035.304
Amortização de juros	(126.908)	(197.030)
Encargos financeiros	143.717	157.600
<i>Hedge</i> – Fluxo de caixa	(115.231)	(128.240)
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.149.101	-
Em 31 de dezembro de 2021	3.050.679	2.867.634
Encargos financeiros	103.210	92.916
<i>Hedge</i> – Fluxo de caixa	294.596	252.412
Em 31 de março de 2022	3.448.485	3.212.962

Notas Ex s

19. Debêntures

(a) Composição

	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor na data de emissão	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
							31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
13ª Emissão – Lame A3	10.01.2019	10.01.2026	Pública	20.895	1.000.000	116,7% do CDI	214.352	216.171	214.352	216.171
14ª Emissão – Lame A4	18.05.2020	18.05.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	522.915	506.838	522.915	506.838
15ª Emissão – Lame A5	02.06.2020	02.06.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	520.777	504.764	520.777	504.764
16ª Emissão – Lame A6	15.09.2020	15.10.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 7,4%	3.740.170	3.580.301	344.447	329.723
Operações de Swap - 16ª Emissão	15.09.2020	15.10.2030	-	-	-	CDI + 4,635%	(180.945)	(206.575)	(16.891)	(19.248)
5ª Emissão pública	15.11.2020	15.12.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 6,957%	3.637.726	3.485.780	479.828	459.785
Operações de Swap - 5ª Emissão	15.11.2020	15.12.2030	-	-	-	CDI + 4,072%	(126.369)	(121.740)	(14.404)	(13.808)
2ª Emissão – Hortifruti	15.03.2021	16.03.2026	Privada	175.000	175.000	IPCA + 5,083%	-	-	194.004	188.278
Custo com captações (IOF e outras)							(92.042)	(96.575)	(21.322)	(23.792)
							8.236.584	7.868.964	2.223.706	2.148.711
						Parcela do circulante	445.337	174.013	187.761	106.759
						Parcela do não circulante	7.791.247	7.694.951	2.035.945	2.041.952

Notas Explicativas

(b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2021	2.946.186	391.035
Marcação a mercado derivativos	215.172	28.197
Encargos financeiros	41.276	5.424
Em 31 de março de 2021	3.202.634	424.656
Amortização principal	(1.789.879)	(1.789.879)
Amortização juros	(456.454)	(132.517)
Marcação a mercado derivativos	419.562	44.038
Encargos financeiros	467.218	165.772
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	186.050
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	6.025.883	3.250.591
Em 31 de dezembro de 2021	7.868.964	2.148.711
Amortização juros	(7.747)	(12.501)
Marcação a mercado derivativos	112.082	11.922
Encargos financeiros	263.285	75.574
Em 31 de março de 2022	8.236.584	2.223.706

20. Contas a pagar - Combinação de Negócios

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a Companhia realizou as seguintes combinações de negócios:

- em dezembro de 2019, adquiriu as empresas Pedala (Eco Logística Ltda.), Courri (Ecolivery Courriers Ltda.) e Transportes (Courriers Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas, através da subsidiária integral AME;

- em janeiro de 2020, adquiriu a *Supernow* Portal e Serviços de Internet Ltda., expandindo a presença da Companhia no setor de supermercados;

- em dezembro de 2020, adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*, através da subsidiária integral AME;

- em julho de 2021, concluiu (i) através da subsidiária integral IF Capital Ltda., a aquisição do Grupo Uni.co S.A., atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands; e (ii) a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. ("Shipp"), plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência, através da subsidiária integral Supernow;

- em agosto de 2021, concluiu a aquisição da Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., plataforma digital de crédito completa, através da subsidiária integral AME;

- em setembro de 2021, a Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. ("Skoob"), a maior plataforma digital de conteúdo para leitores do País, através da subsidiária integral IF Capital Ltda;

- e, em 31 de janeiro de 2022, concluiu a formação da parceria com a Vibra Energia S.A. com a constituição da sociedade Vem Conveniência S.A. cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%.

Notas Ex

IS

Abaixo apresentamos os saldos a pagar referente à essas combinações:

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Vem Conveniência	202.047	-	202.047	-
Supernow	15.030	14.558	15.030	14.558
Shipp	-	-	7.572	7.080
Ecolivery Courriers	-	-	3.364	4.276
Courriers Transportes	-	-	387	384
Eco Logística	-	-	2.921	2.903
BIT Capital	-	-	111.681	111.605
Nexoos Tecnologia	-	-	105.745	105.745
Uni.co	-	-	123.555	115.978
Skoob	-	-	16.417	16.417
Natural da Terra	-	-	-	13.995
	217.077	14.558	588.719	392.941
Parcela de circulante	37.884	-	63.527	41.761
Parcela do não circulante	179.193	14.558	525.192	351.180

(b) Combinação de negócios não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
2023	45.634	7.279	202.910	153.932
2024	45.163	7.279	232.640	194.756
2025	44.198	-	45.444	1.246
2026	44.198	-	44.198	1.246
	179.193	14.558	525.192	351.180

21. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	108.741	108.912	121.561	123.051
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	9.893	3.085	11.507	4.091
Imposto sobre Serviços (ISS)	13.301	17.222	24.318	30.650
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento de Seguridade Social (COFINS)	16.098	10.153	29.417	28.056
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	11.618	16.670	14.238	17.264
Outros	4.174	7.662	16.101	20.135
	163.825	163.704	217.142	223.247

Notas Exp

22. Provisão para processos judiciais e contingências**(a) Provisões constituídas**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021	31 de março de 2022	31 de dezembro de 2021
Fiscais	342.566	339.284	545.382	547.748
Trabalhistas	95.426	96.572	245.090	247.075
Cíveis	54.762	58.287	61.895	65.702
	492.754	494.143	852.367	860.525
Parcela do circulante	64.231	64.412	123.899	125.085
Parcela do não circulante	428.523	429.731	728.468	735.440

Fiscais

Os principais processos fiscais do Grupo, incluídos os saldos da parcela cindida de Lojas Americanas, estão representados por processos: (i) decorrente de crédito tributário de ICMS constituído sobre operações realizadas com fornecedores declarados inidôneos pela Secretaria Estadual de Fazenda, em data posterior à operação comercial, (ii) decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo, e (iii) decorrente da diferença quantitativa entre o quantitativo de estoque informado no arquivo magnético e o estoque físico dos estabelecimentos, escriturado no livro de registro de inventário, de lojas físicas.

Trabalhistas

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de horas extras entre outros.

Cíveis

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 31 de março de 2022, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos.

(b) Passivos contingentes não provisionados

Em 31 de março de 2022, o Grupo possuía demandas administrativas e judiciais de natureza variada no montante aproximado de R\$ 5.843.296 (R\$ 5.399.664 em 31 de dezembro de 2021) na controladora e R\$ 6.338.913 no consolidado (R\$ 5.881.544 em 31 de dezembro de 2021).

As principais variações ocorridas no trimestre decorrem, basicamente, de atualizações monetárias, adição de novos processos, mudança de prognóstico de processos existentes e causas que se encerraram nesse trimestre, os quais estão em conformidade com os critérios e com as informações divulgadas nas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2021.

Notas Explicativas

23. Patrimônio líquido**(a) Capital social**

Em 31 de março de 2022, o capital social é representado por 907.111.041 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal (904.652.040 ações, em 31 de dezembro de 2021).

A composição acionária do capital da Companhia em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 é como segue:

	<u>31 de março de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2021</u>
Lojas Americanas S.A.	-	355.821.073
Investidores de referência	272.270.897	129.969.806
Administradores	31.506.019	20.183.068
Capital Group	69.457.567	-
Invesco	63.089.612	-
Ações em tesouraria	7.254.093	5.553.257
Outros acionistas ("free floating")	463.532.853	393.124.836
	<u>907.111.041</u>	<u>904.652.040</u>
Total de ações em circulação	899.856.948	899.098.783
Lojas Americanas S.A.	-	39,33%
Investidores de referência	30,02%	14,37%
Demais investidores	69,98%	46,30%

(b) Movimentação das ações do capital

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	<u>Ordinárias nominativas</u>	<u>Saldo em milhares de reais</u>
Em 1º de janeiro de 2021	559.858.093	12.340.651
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	84.348	1.587
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	143.321	2.932
Em 31 de março de 2021	560.085.762	12.345.170
Absorção de prejuízos acumulados (AGE 10.06.2021)	-	(2.804.397)
Acervo líquido incorporado (AGE 10.06.2021)	339.355.391	5.264.261
Saldo residual incorporado (AGE 10.12.2021)	-	1.614
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	890.692	28.868
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	4.320.195	74.210
Em 31 de dezembro de 2021	904.652.040	14.909.726
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	235.420	7.630
Cancelamento de ações RCA 28.01.2022	(17.500.000)	-
Subscrição particular RCA 22.12.2021 – Homologação RCA 31.03.2022	19.723.581	468.040
Em 31 de março de 2022	<u>907.111.041</u>	<u>15.385.396</u>
Gastos com emissão de ações	-	(27.117)
Em 31 de março de 2022	<u>907.111.041</u>	<u>15.358.279</u>

Em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 31 de março de 2022, foi homologado o aumento do capital social, aprovado em "RCA" realizada em 22 de dezembro de 2021, por subscrição particular, no valor de R\$ 468.040 com a emissão de 19.723.581 ações ordinárias pelo preço de emissão de R\$ 23,73 por ação. A integralização, a critério do acionista poderia ser feita com recursos dos juros sobre o capital próprio declarados na "RCA" que aprovou o referido aumento de capital.

Notas Ex**IS**

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” realizadas em 24 de janeiro de 2022 e 31 de março de 2022, foram aprovados os aumentos de capital no valor total de R\$ 7.630, com a emissão de 235.420 ações ordinárias, sendo integralizadas com recursos financeiros. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011.

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 28 de janeiro de 2022, foi aprovado o cancelamento de 17.500.000 ações ordinárias mantidas em tesouraria, no valor total de R\$ 587.871, contabilizado contra a reserva para novos empreendimentos.

Em Assembleia Geral Extraordinária “AGE”, realizada em 10 de dezembro de 2021, foi aprovado o aumento do capital social, no montante de R\$ 1.614, sem a emissão de novas ações, com o saldo residual de caixa do acervo remanescente de Lojas Americanas incorporado à Companhia, aprovado na supracitada “AGE”.

Em Assembleia Geral Extraordinária “AGE”, realizada em 10 de junho de 2021, foi aprovada a cisão parcial de Lojas Americanas, com o acervo cindido incorporado à B2W Companhia Digital e a alteração da razão social desta para Americanas S.A.. Foi aprovado também a redução do capital social no valor de R\$ 2.804.397 para absorção de prejuízos acumulados, sem a redução do número de ações do capital social e o aumento de capital no valor de R\$ 5.264.261 com a emissão de 339.355.391 ações ordinárias.

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” foram aprovados, no exercício social de 2021, os aumentos de capital no valor total de R\$ 107.597, com a emissão, no exercício, de 5.438.556 ações ordinárias. Foram integralizadas 4.463.516 ações, por capitalização de reservas, no montante de R\$ 77.142 e 975.040 ações, com recursos financeiros, no montante de R\$ 30.455. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011.

As ações da Companhia detidas por Lojas Americanas na data da incorporação total da parcela remanescente do acervo vertido, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária “AGE” realizada em 10 de dezembro 2021, foram transferidas proporcionalmente aos titulares das ações de Lojas Americanas em 26 de janeiro de 2022. A partir de 24 de janeiro de 2022, as ações de Lojas Americanas deixaram de ser negociadas.

(c) Programa de recompra de ações de própria emissão

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 28 de janeiro de 2022, foi aprovado, nos termos do art. 30, §1º, “b”, da Lei nº 6.404/76, e da Instrução CVM nº 567/15, novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia, que se encerrará em 21 de julho de 2023, até o limite de 17.500.000 ações ordinárias, para atender ao disposto nos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, podendo ainda ser mantidas em tesouraria, canceladas e/ou alienadas posteriormente, em operações públicas ou privadas (sujeitas às aprovações pertinentes), conforme detalhado no Comunicado sobre Negociação de Ações de Própria Emissão, preparado na forma do Anexo 30-XXXVI da Instrução CVM nº 480/2009.

Movimentação das ações em tesouraria

	Ordinárias nominativas	Saldo em milhares de Reais
Aquisições no exercício social de 2021	5.553.257	227.604
Em 31 de dezembro de 2021	5.553.257	227.604
Aquisições - Programa RCA 12/08/2021	11.946.743	360.267
Cancelamento de ações - RCA 28/01/2022	(17.500.000)	(587.871)
Aquisições - Programa RCA 28/01/2022	7.254.093	211.315
Em 31 de março de 2022	7.254.093	211.315
Custo médio de aquisição em 31 de março de 2022 por ação – R\$	29,13	
Valor de mercado em 31 de março de 2022 por ação – R\$	32,65	

Notas Explicativas

24. Pagamento baseado em ações

No trimestre findo em 31 de março de 2022 nenhum novo plano foi ofertado. Para os contratos em vigor dos Planos concedidos, os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o trimestre findo em 31 de março de 2022 foram de R\$ 17.430, registrados em outras despesas operacionais (R\$ 7.594 em 31 de março de 2021), e têm como contrapartida o registro no patrimônio líquido em reserva de capital. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam aproximadamente R\$134.952 em 31 de março de 2022 (R\$ 149.678 em 31 de dezembro de 2021).

25. Receita de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de março de 2021	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Receita bruta de vendas e serviços	7.531.754	3.691.763	8.291.221	3.829.528
Devoluções/descontos incondicionais	(260.143)	(177.167)	(286.743)	(180.728)
(-) Impostos sobre vendas e serviços	(1.116.468)	(672.296)	(1.236.918)	(706.650)
Outros	(2.370)	-	(2.370)	-
Receita líquida	6.152.773	2.842.300	6.765.190	2.942.150

26. Despesa por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de março de 2021	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Despesas com pessoal	(398.032)	(109.073)	(542.044)	(115.672)
Despesas com prestadores de serviços	(696.884)	(645.457)	(714.111)	(553.475)
Outras	(108.627)	(34.999)	(148.035)	(41.628)
Subtotal Despesas com vendas, Gerais e Administrativas	(1.203.543)	(789.529)	(1.404.190)	(710.775)
Depreciação e amortização	(433.953)	(150.656)	(495.731)	(156.365)
Total Despesas com vendas, Gerais e Administrativas	(1.637.496)	(940.185)	(1.899.921)	(867.140)
Classificados por função como:				
Despesas com vendas	(1.133.205)	(753.307)	(1.313.256)	(664.481)
Despesas gerais e administrativas	(504.291)	(186.878)	(586.665)	(202.659)
	(1.637.496)	(940.185)	(1.899.921)	(867.140)
Outras receitas e (despesas) operacionais (i)	125.679	(17.561)	117.484	(19.190)

(i) Em 2022 inclui ganho na operação da constituição da *joint venture* "Vem Conveniência" (Nota 13 (b) (x)), líquido dos efeitos de PIS e COFINS.

Notas Exp

27. Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2022	31 de março de 2021	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	103.034	84.278	117.336	84.943
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	6.859	38	7.001	41
Outras receitas financeiras	3.873	559	33.223	563
Total receita financeira	113.766	84.875	157.560	85.547
Juros e variação monetária dos financiamentos e antecipação dos recebíveis	(444.167)	(174.116)	(488.707)	(174.692)
Outras despesas financeiras	(48.180)	(15.150)	(57.967)	(21.140)
Total despesa financeira	(492.347)	(189.266)	(546.674)	(195.832)
Encargos de arrendamento	(60.680)	(4.294)	(73.637)	(4.873)
Resultado financeiro	(439.261)	(108.685)	(462.751)	(115.158)

28. Resultado por ação

O cálculo do prejuízo básico por ação foi baseado no prejuízo líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

	Controladora	
	31 de março de 2022	31 de março de 2021
Numerador		
Prejuízo do trimestre	(137.331)	(163.611)
Denominador (em milhares de ações) básico		
Média ponderada de número de ações em circulação	886.477	559.977
Resultado por ação básico	(0,1549)	(0,2922)

29. Remuneração dos empregados e administradores

Nos trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021, a remuneração total (salários, bônus e pagamento baseado em ações) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 15.386 e R\$ 9.344 respectivamente, na controladora e no consolidado. Remunerações estas dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

30. Evento subsequente**Incorporação da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda. e da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A.**

Em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 28 de março de 2022, foi aprovada a proposta da Administração, contida no Protocolo e Justificação da Incorporação, submetida e ratificada pela Assembleia Geral

Notas Explicativas

Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 29 de abril de 2022, da incorporação pela Americanas S.A., dos acervos da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda., no montante de R\$ 145.779 e da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A., no montante negativo de R\$ 13.414. Os valores foram confirmados com base na avaliação contábil, tendo como base o balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2021, das Incorporadas, avaliados por empresa avaliadora e evidenciados nos Laudos de Avaliação. A incorporação não resultará em aumento ou redução do capital social da Companhia ou qualquer alteração no seu estatuto social, tendo como consequência a extinção das controladas incorporadas.

A incorporação resultará em um aumento da eficiência nas operações, especialmente no âmbito financeiro e administrativo, reduzindo custos e gerando sinergias para as partes, também permitindo uma redução do número de entidades empresariais que compreendem o grupo econômico em que Incorporadora e Incorporadas estão inseridas. A Companhia sucederá as Incorporadas em todos os seus direitos, bens e obrigações.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Americanas S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Americanas S.A. ("Companhia") (anteriormente denominada "B2W - Companhia Digital"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 9 de maio de 2022

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Claudia Eliza Medeiros de Miranda
Contadora CRC 1RJ087128/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Contábeis

Os Diretores da Americanas S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

- (i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e
- (ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 09 de maio de 2022

Anna Christina Ramos Saicali

Miguel Gutierrez

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Os Diretores da Americanas S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 09 de maio de 2022

Anna Christina Ramos Saicali

Miguel Gutierrez

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles