



americanas sa

Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial

CNPJ 00.776.574/0006-60

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

Mensagem da administração

A Americanas vive uma ampla e profunda transformação para chegar aos seus 100 anos completamente renovada. Em 2025, especialmente no último trimestre, aceleramos esse movimento para assegurar a virada para uma empresa eficiente, mais leve e focada no atendimento de excelência a nossos mais de 40 milhões de clientes ativos. Os resultados aqui demonstrados já refletem as principais ações praticadas e o engajamento de nossos times com essa nova proposta de valor que tem a loja física como protagonista e onde o digital está devotado a permitir uma jornada omnicanal em uma experiência completa de compra. O plano estratégico que nos levará até 2029 e irá nos preparar para o futuro também se dedica a um aprofundamento no conhecimento do consumidor, em uma agenda dupla. A primeira, de **Performance, tem foco em acelerar resultado, com excelência operacional, e evoluir na experiência para o cliente**, a partir de uma estratégia comercial mais bem alinhada, principalmente à precificação e a uma relação radicalmente reformulada com os nossos fornecedores, da melhoria no atendimento, modernização das lojas e a uma série de mudanças que já estão acontecendo. A segunda, a de **Transformação, tem relação com o futuro** e busca uma mudança significativa na experiência de compra em algumas categorias, alinhada à expectativa do consumidor, e que amplia esta conexão através do nosso **programa de fidelidade cliente** a. Hoje já temos mais de 50% de nossos clientes identificados em nossas visitas, com um gasto médio mais alto do cliente fidelizado e uma recorrência três vezes maior. O conhecimento aprofundado não só enriquece a oferta de sortimento e nossos modelos de precificação, como abre diversas possibilidades de serviços financeiros agregados e parcerias com atores relevantes. Em *retail media*, com a Americanas Ads, transformamos marcas em protagonistas dentro e fora das lojas. Nos projetos de *real estate*, cocriamos com a indústria o modelo *Store in Store* que diferencia a experiência por marca, transformando a Americanas num *hub vivo* onde *branding* e *sellout* caminham juntos. O desenho desse novo capítulo da história da Americanas foi enriquecido pela escuta atenta junto aos nossos parceiros e visitas a diferentes mercados no mundo e a mais de 300 das nossas lojas de norte a sul do país, para entender processos e identificar melhorias operacionais que já pudessem ser implementadas. Com os dados apurados nessas imersões, reestruturamos áreas de vendas, com redução da altura de nossas gôndolas e mudança de layout, melhoramos a exposição de categorias e desenvolvemos 21 novas linhas de produtos. Esses movimentos se traduziram em retorno relevante de nossa marca em datas estratégicas do varejo e em cases de crescimento, como o de 28% no GMV da categoria Bebidas e de 50% em Limpeza. A evolução no desempenho se consolida ainda na expansão de **dois dígitos da receita bruta por metro quadrado e de 7,8% em vendas brutas mesmas lojas**. A disciplina financeira, com otimização de recursos e os cortes de despesas também permanecem como frentes prioritárias nas Americanas. Com isso, alcançamos redução anual de 14% no custo logístico e de **18% em despesas com vendas, gerais e administrativas no ano**, com uma participação de menos de 28% na receita Líquida, um recuo de quase seis pontos percentuais em relação a 2024. Nada disso seria possível sem a participação engajada de nossos mais de 26 mil associados e sem a confiança de clientes, parceiros e investidores. Para fortalecer essas conexões, revisitamos nossos valores e propósito, reforçando os princípios que nos permitiram chegar até aqui: a paixão que temos em servir e resolver a vida das pessoas, entregando resultados fazendo o que é certo, de forma simples e resiliente, sem esquecer nossa pluralidade e o impacto positivo que geramos na sociedade. Estamos definitivamente vivendo uma nova fase em 2026, concluindo um ciclo de 3 anos de uma reestruturação intensa em todas as frentes de negócios e preparando a companhia para voltar a crescer. **Não existe futuro sem presente, e é isso que estamos construindo juntos na Americanas.**

Resumo Financeiro

O ano de 2025, apesar de ainda desafiador, foi marcado pela evolução e transformação da Companhia. Iniciamos o ano criando o **alicerce** para o desenvolvimento de um ciclo centrado em disciplina, execução, ganho de eficiência, fortalecimento da nossa operação, reforço da parceria com os nossos fornecedores, resgate da confiança e foco no cliente, abrindo espaço para seguirmos crescendo com consistência e, demonstrando a força da Americanas. Ao longo dos meses, trabalhamos para recuperar o poder da nossa marca em datas estratégicas, ampliamos nosso calendário de eventos e avançamos nas parcerias estratégicas e nas iniciativas de *retail media*. Lançamos o cartão **cliente a**, evoluímos nosso programa de fidelidade e ampliamos o nosso portfólio com soluções, ressaltando o porquê de existirmos: “Porque a gente ama resolver a vida das pessoas”. Esses movimentos refletiram no desempenho do nosso desempenho financeira e operacional ao longo do ano. Dessa forma, em 2025, mantivemos um crescimento consistente de 7,8% das vendas brutas “mesmas lojas”. A receita líquida do físico continuou sua trajetória positiva, apresentando crescimento de 4,1%. Além disso, seguimos a trajetória de otimização das despesas da Companhia com redução significativa tanto em termos absolutos como em percentual da receita líquida. Ademais, o EBITDA ajustado ex-IFRS 16 do ano apresentou melhora de R\$ 169 milhões em relação ao ano anterior, resultado que evidenciou os esforços contínuos para impulsionar as vendas no varejo físico, bem como o amadurecimento das iniciativas de eficiência operacional e o constante trabalho de controle de custos e despesas. Em relação às unidades de negócio, a Ame Digital, ao final do exercício de 2025, voltou a ser consolidada no resultado da Companhia. Isso porque foi finalizado o período previsto pelo CPC 31 para o recebimento de proposta. Em setembro de 2024, a Ame havia sido registrada nas demonstrações financeiras como ativo mantido para venda, em conformidade com referido CPC. Além disso, em agosto de 2025, a Americanas comunicou ao mercado que havia retomado o processo de *market sounding* para prospecção de interessados na unidade de negócio UPI HNT. Já em setembro de 2025, a Companhia divulgou que aceitou a proposta vinculante apresentada pela Fan Store Entretenimento S.A. para aquisição de 100% do capital votante da UPI Uni.Co. Desta forma, nesta divulgação, as informações de HNT e Uni.Co estão apresentadas como operações descontinuadas e as informações de Ame Digital voltaram a ser consolidadas no resultado da Companhia. Com isso, para efeito de comparabilidade, as demonstrações financeiras do 4T25 e 2025, bem como dos seus comparativos, já expurgam os efeitos dessas operações. Na tabela abaixo, apresentamos o resumo financeiro do 4T25 e 2025 e os comparativos com os mesmos períodos do ano anterior.

| Resumo Financeiro (R\$MM) | Consolidado | | | | | |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| | 4T25 | 4T24 | 2025 | 2024 | Var(%) 4T25 x 4T24 | Var(%) 2025 x 2024 |
| GMV | 5.150 | 5.456 | 17.013 | 18.708 | -5,6% | -9,1% |
| GMV Físico | 4.845 | 4.553 | 15.765 | 15.166 | 6,4% | 4,0% |
| GMV Digital | 261 | 838 | 1.001 | 3.099 | -88,9% | -67,7% |
| GMV Outros ¹ | 43 | 65 | 247 | 443 | -33,1% | -44,3% |
| Receita Líquida | 3.688 | 3.834 | 12.305 | 12.452 | -3,8% | -1,2% |
| Lucro Bruto | 912 | 1.098 | 3.324 | 3.995 | -16,9% | -16,8% |
| Margem Bruta % | 24,7% | 28,6% | 27,0% | 32,1% | -3,9 p.p. | -5,1 p.p. |
| SG&A ² | (902) | (1.302) | (3.374) | (4.122) | -30,7% | -18,1% |
| SG&A (%RL) | -24,5% | -34,0% | -27,4% | -33,1% | -9,5 p.p. | -5,7 p.p. |
| Outras Receitas/Despesas Operacionais Lq. | 366 | 63 | 1.189 | 1.831 | 481,0% | -35,1% |
| EBITDA | 376 | (141) | 1.139 | 1.704 | - | -33,2% |
| Depreciação e amortização | (182) | (209) | (808) | (888) | -12,8% | -9,0% |
| Resultado Financeiro | (56) | (164) | (164) | 12.461 | -65,9% | -101,3% |
| Impostos | 68 | 129 | (69) | (4.666) | -47,3% | -98,5% |
| Prejuízo de operações descontinuadas | (250) | (201) | (369) | (330) | 24,4% | 11,8% |
| Lucro (Prejuízo) do período/exercício | (44) | (586) | (271) | 8.281 | -92,5% | - |
| Despesas da RJ e investigação | 23 | 78 | 90 | 260 | -70,5% | -65,4% |
| Haircut dos Fornecedores | - | (27) | - | (938) | - | - |
| Impacto com o programa de autoregularização | - | - | - | (286) | - | - |
| <i>Impairment</i> / baixa de ativo | (123) | 361 | (123) | 361 | - | - |
| <i>Haircut stock option</i> | - | - | - | (110) | - | - |
| EBITDA Ajustado | 276 | 271 | 1.106 | 991 | 1,9% | 11,6% |
| Pagamento de arrendamento | (201) | (215) | (828) | (883) | -6,4% | -6,2% |
| EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16) | 75 | 56 | 277 | 108 | 33,6% | 156,3% |

¹ Inclui demais subsidiárias, exceto HNT e Uni.co que estão contabilizadas como operações descontinuadas.

² Sem efeito de depreciação e amortização.

Vendas Mesmas Lojas (SSS)

As vendas brutas no conceito “mesmas lojas” mantiveram um resultado consistente tanto no quarto trimestre como no ano de 2025, com crescimentos de 7,8% e 2,9%, respectivamente. Mesmo diante de um ano com uma dinâmica econômica desafiadora que acabou influenciando no desempenho das vendas do varejo no país, e com o encerramento de 117 lojas em 2025 que não atendiam os critérios de rentabilidade da Companhia e redução de 6,9% da área de vendas, as vendas mesmas lojas cresceram 3,5 p.p. acima da inflação do ano medida pelo IPCA, o que demonstra o bom desempenho das lojas que se mantiveram na base e a decisão assertiva tanto de readequação dos tamanhos lojas como de encerramento de algumas unidades. Em 2025, o desempenho das vendas brutas no conceito “mesmas lojas” evidenciou a maior produtividade das unidades em operação, que apresentaram crescimento de 13% da receita bruta por m² em comparação com o ano anterior. Além disso, o resultado também foi impulsionado pela boa performance dos eventos realizados, com destaque para a Páscoa no primeiro semestre do ano, que apresentou um crescimento “mesmas lojas” relevante de 16% no comparativo anual, somando um total de R\$ 1,2 bilhão em vendas e estabelecendo um novo recorde para a Companhia. Durante o segundo semestre do ano o destaque foi o evento da Black Friday, que teve antecipação das ofertas ao longo de todo o mês de novembro. Dessa forma, durante o mês de novembro a Companhia registrou um crescimento de receita no conceito “mesmas lojas” de cerca de 5,5%, com destaque para o desempenho de categorias como Limpeza, Cuidados Pessoais e Alimentos. Esse desempenho demonstra a capacidade da Companhia de gerar crescimento orgânico consistente, reforçando a eficiência na execução das estratégias comerciais e na gestão das operações, com melhorias contínuas na logística e abastecimento das lojas, redução dos níveis de ruptura, melhoria na exposição dos produtos, oferta de sortimento mais assertivo e atendimento adequado.

¹ As vendas “mesmas lojas” (não revisada pelos auditores independentes) excluem do cálculo a receita bruta relacionada a cancelamentos, devoluções e descontos. E representam as lojas com vendas ininterruptas nos últimos 12 meses.

I - Quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia

| Nível de Cargos | Em 31 de dezembro de 2024 | | | | | Em 31 de dezembro de 2025 | | | | |
|-----------------------|---------------------------|------------|-------|-------------------|------------------------|---------------------------|------------|-------|-------------------|------------------------|
| | Femi-nino | Mas-culino | Total | % Mulheres ocupam | % Mulheres Contratadas | Femi-nino | Mas-culino | Total | % Mulheres ocupam | % Mulheres Contratadas |
| Aprendiz | 591 | 288 | 527 | 786 | 67% | 534 | 301 | 323 | 545 | 59% |
| Estágio | 21 | 21 | 19 | 39 | 49% | 34 | 43 | 22 | 51 | 43% |
| Auxiliar | 1676 | 1288 | 1593 | 2782 | 57% | 1797 | 1299 | 1724 | 2965 | 58% |
| Operacional | 10.967 | 10.298 | 5.776 | 10.950 | 53% | 10.676 | 9.626 | 4.927 | 9.251 | 53% |
| Assistente | 485 | 279 | 32 | 66 | 48% | 340 | 259 | 39 | 73 | 53% |
| Supervisor/Técnico | 2.973 | 2.345 | 177 | 342 | 52% | 2.262 | 1.270 | 39 | 79 | 49% |
| Analista | 503 | 350 | 46 | 86 | 53% | 435 | 280 | 46 | 78 | 59% |
| Coordenador | 247 | 177 | 19 | 37 | 51% | 250 | 181 | 16 | 35 | 46% |
| Gerente | 1.109 | 835 | 21 | 58 | 36% | 1.018 | 790 | 16 | 40 | 40% |
| Diretor | 5 | 21 | 2 | 13 | 15% | 3 | 17 | 0 | 3 | 0% |
| VP | 0 | 6 | 0 | 4 | 0% | 0 | 7 | 0 | 3 | 0% |
| Diretoria Estatutária | 1 | 1 | 0 | 1 | 0% | 0 | 2 | 0 | 2 | 0% |
| Conselho | 3 | 4 | 2 | 4 | 50% | 3 | 4 | 0 | 0 | 0% |

II - a quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da companhia;

| Nível de Cargos | Em 31 de dezembro de 2024 | | | | Em 31 de dezembro de 2025 | | | |
|------------------------------|---------------------------|-----------|----------|-------------------|---------------------------|-----------|----------|-------------------|
| | Feminino | Masculino | Total Hc | % Mulheres ocupam | Feminino | Masculino | Total Hc | % Mulheres ocupam |
| Diretoria Estatutária | 1 | 1 | 2 | 50% | 0 | 0 | 2 | 0% |
| Conselho | 3 | 4 | 7 | 43% | 3 | 4 | 7 | 43% |

Portfólio de lojas

| Formatos | Quadro de lojas | | | |
|---------------------|-----------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | # lojas | Área de vendas (mil m ²) | # lojas | Área de vendas (mil m ²) |
| Convencional | 906 | 838 | 960 | 893 |
| Express | 564 | 215 | 627 | 238 |
| Total | 1.470 | 1.053 | 1.587 | 1.131 |

Em 2025, seguimos otimizando nosso portfólio de lojas, com foco na busca por maior eficiência operacional, maior venda por metro quadrado e eficiência no custo de ocupação. Avaliando nosso quadro de lojas, ao longo do ano, encerramos as operações de 117 unidades (54 no formato convencional e 63 express) que não atendiam aos critérios de viabilidade da Companhia, representando uma redução de área de vendas de 6,9%. No 4T25, foram encerradas as operações de 5 unidades (3 convencionais e 2 express), resultando em uma redução de 0,5% da área de vendas frente em relação a posição do final de setembro/25. Adicionalmente, temos trabalhado para reduzir o tamanho das lojas com espaços ociosos, aumentando a eficiência de custos sem impactar as vendas.

Receita Líquida

Em 2025 a receita líquida consolidada foi de R\$ 12,3 bilhões, uma redução de 1,2% em comparação ao ano anterior. No ano, as vendas líquidas do físico apresentaram trajetória positiva, atingindo R\$ 11,7 bilhões, representando 95% da receita total (vs. 91% em 2024), com crescimento de 4,1% em relação ao ano anterior. Esse desempenho é fruto de uma melhor execução dos eventos do ano, redução de ruptura dos top itens nas lojas, evolução das iniciativas comerciais de sortimento com a inclusão de novas linhas de produtos e ampliação de categorias, como a linha de descartáveis e a categoria de artigos de casa, além de evolução das parcerias estratégicas com fornecedores, e do desempenho das frentes que compõem a plataforma de clientes e parceiros (PCP), que em 2025 apresentou um crescimento de 10% da receita, e vem aumentando gradualmente sua participação na receita total da Companhia. A Companhia ampliou seu portfólio, passando a oferecer uma solução mais completa ao cliente, com maior variedade de produtos e melhor adequação às diferentes necessidades de consumo. Com isso, a Americanas se consolida como um canal conveniente, reunindo em um único ambiente uma oferta abrangente de categorias, aliada a preços competitivos e boas condições comerciais. Ademais, o programa de fidelidade cliente a, que teve início em outubro/25, já começou a demonstrar os primeiros sinais de contribuição, à medida que o perfil de gasto e de recorrência desses clientes é maior do que um cliente não fidelizado. O desempenho da receita líquida total da Americanas em 2025, na comparação com o ano anterior, está alinhado à decisão estratégica da Companhia de redirecionar o foco da operação digital, redimensionando o seu tamanho e estabelecendo uma nova proposta de valor centrada na omnicanalidade, que complementa a jornada do cliente nas lojas físicas a partir do que ele já conhece dentro da loja podendo retirar suas compras em poucas horas. Dessa forma, em 2025, a receita líquida do digital apresentou uma queda de 49,0% em relação ao ano anterior, ainda impactada pela redução significativa do 3P (*marketplace*), com o digital reduzindo sua participação na receita líquida total, de 7% em 2024 para 4% em 2025.

Lucro Bruto

| Consolidado (R\$ MM) | 4T25 | 4T24 | 2025 | 2024 | Var(%) | |
|------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | | | | | 4T25 x 4T24 | 2025 x 2024 |
| Lucro Bruto | 912 | 1.098 | 3.324 | 3.995 | -16,9% | -16,8% |
| Margem Bruta % | 24,7% | 28,6% | 27,0% | 32,1% | -3,9 p.p. | -5,1 p.p. |
| Lucro Bruto pro forma | 913 | 943 | 3.323 | 3.291 | -3,2% | 1,0% |
| Margem Bruta pro forma % | 24,8% | 24,7% | 27,0% | 27,0% | +0,1 p.p. | 0 p.p. |

Nota: Lucro e margem bruta proforma desconsideram efeitos extraordinários e a operação da Ame Digital, que está em processo de finalização.

Em 2025, o lucro bruto consolidado foi de R\$ 3,3 bilhões, queda de 16,8% em relação ao ano anterior e a margem bruta foi de 27,0% (-5,1 p.p. em relação a 2024). O lucro bruto seguiu apresentando sua comparabilidade impactada por eventos extraordinários contabilizados em 2024, que afetaram positivamente a margem daquele período. Os efeitos mais relevantes foram a recuperação extemporânea de verbas com fornecedores (VPCs) que somaram R\$447 milhões e R\$ 125 milhões de créditos extemporâneos de ICMS. Além disso, conforme destacamos na sessão “Resumo Financeiro” as informações financeiras da Ame Digital, que em 2024, foram registradas como ativos mantidos para a venda, conforme CPC 31. No exercício de 2025 como, ao final do período previsto pelo citado CPC, nenhuma proposta foi recebida, suas informações voltaram a ser consolidadas no resultado da Companhia. Com isso, o lucro bruto de 2024 também passou a ser impactado positivamente pelo resultado de Ame, que nesse ano ainda teve uma receita de cerca de R\$ 135 milhões, advinda da limitação de prazo para utilização de **cashback** concedido aos clientes. Expurgando os referidos efeitos extraordinários e o resultado de Ame, que não ocorreram em 2025, de modo a manter a comparabilidade dos exercícios, a margem bruta proforma se manteve estável em 27,0% em ambos períodos. Esse resultado decorre do trabalho contínuo, com foco na rentabilidade e na eficiência operacional, dos times comerciais para maturação das iniciativas de otimização de custo, *pricing*, oferta de novas fontes de receita, como crédito, seguros e serviços, e desenvolvimento e evolução de novas iniciativas de rentabilização das lojas como parcerias estratégicas para o desenvolvimento de campanhas de **advertising** nas lojas e o programa de fidelidade lançado em 2025, e que têm potencial a ser destravado.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (‘SG&A’)

As despesas com SG&A em 2025, excluindo depreciação e amortização, totalizaram R\$ 3,4 bilhões, representando uma redução de 18,1% em relação ao ano anterior. Esse resultado é reflexo de uma queda de 45,4% nas despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, das quais tecnologia e marketing são exemplos de despesas que contribuíram para essa otimização. Além de uma redução de 7,0% nas despesas com vendas, com contribuição da despesa de ocupação para esse resultado. Além da melhora em termos absolutos, seguimos com uma diluição das despesas de SG&A, que representaram 27,4% da receita líquida no ano, o que corresponde à uma redução de 5,7 p.p. em comparação a 2024. As despesas gerais e administrativas, excluindo a depreciação e amortização, representaram 5,3% da receita líquida, uma queda de 4,3 p.p. em comparação ao ano anterior e as despesas com vendas representaram 22,1% da receita líquida, uma redução de 1,4 p.p., em relação a 2024. Ademais, a Companhia continuou o processo de melhoria sequencial, que veio apresentando ao longo do ano, nas despesas de SG&A como percentual da receita líquida, excluindo depreciação e amortização, com uma redução de 0,9 p.p., quando comparamos os resultados do acumulado do ano de 2025 com o 9M25, enfatizando o comprometimento da Companhia de seguir reduzindo despesas, na busca de maior eficiência operacional.

Outras Receitas/Despesas Operacionais

No ano de 2025, a rubrica “outras receitas/despesas operacionais” foi positiva em R\$ 1,2 bilhão, composta principalmente por R\$ 830 milhões referentes a créditos extemporâneos de ICMS e Pis e Cofins, R\$ 164 milhões referentes à renegociação de contratos ligados à plataforma clientes e parceiros (PCP) e TI e R\$ 160 milhões dos acordos tributários federal e estaduais. Esse resultado representa uma redução de 35,1% em relação ao R\$ 1,8 bilhão positivo de outras receitas operacionais registradas em 2024. Esse valor se deve majoritariamente à execução do Plano de Recuperação Judicial, cujos principais impactos foram: R\$ 938 milhões referentes ao *haircut* dos credores fornecedores com a sua adesão às opções de pagamento oferecidas no Plano de Recuperação Judicial, R\$ 110 milhões de *haircut* referentes ao programa de **stock option** e R\$ 286 milhões referentes à participação da Companhia no programa de autoregularização. Além disso, ainda em 2024, ocorreu também a reversão de uma baixa contábil de créditos extemporâneos de ICMS no valor de R\$ 502 milhões.

Reconciliação - EBITDA

O EBITDA Ajustado, que exclui as despesas e eventos relacionadas à RJ e às Investigações, em 2025, somou R\$ 1,1 bilhão positivo, representando uma melhora de R\$ 115 milhões quando comparado aos R\$ 991 milhões positivos registrados em 2024. É importante destacar que esse valor registrado em 2025 é composto por R\$ 90 milhões de despesas relacionadas à RJ, além de estar impactado positivamente por créditos extemporâneos de ICMS e Pis e Cofins, renegociação de alguns contratos com fornecedores do PCP e TI e acordos tributários federais e estaduais já detalhados na sessão “Outras Receitas/Despesas Operacionais” acima. Vale ressaltar também que, o EBITDA Ajustado de 2024, além de excluir as despesas relacionadas à Recuperação Judicial e as Investigações no valor de R\$ 260 milhões, também foi impactado positivamente por receitas provenientes dos *haircuts* e da adesão ao programa de autoregularização, conforme já descrito na sessão acima. Além disso, o EBITDA ajustado do período também foi impactado positivamente por eventos extraordinários operacionais, com R\$ 447 milhões de recuperação de VPC extemporâneo e R\$ 41 de créditos extemporâneos de ICMS que impactaram positivamente a margem bruta, além de 502 milhões de créditos de ICMS, conforme já detalhado na seção acima de “Outras receitas/despesas operacionais”. O EBITDA Ajustado ex IFRS, que exclui os efeitos do IFRS 16 referentes a aluguéis, em 2025, foi de R\$ 277 milhões positivos, uma melhora de R\$ 169 milhões quando comparado com o R\$ 108 milhões positivos de 2024. Importante destacar que, excluindo os efeitos extemporâneos em ambos exercícios, a melhora do Ebitda Ajustado ex IFRS 16 foi da ordem de R\$ 400 milhões, demonstrando a continuidade do desenvolvimento operacional da Companhia, com a maturação de iniciativas de eficiência operacional e do avanço na otimização de despesas.

| Conciliação EBITDA R\$ MM | Consolidado | | | | | |
|--|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|-------------------------|
| | 4T25 | 4T24 | 2025 | 2024 | Var. (%) 4T25 x 4T24 | Var. (%) 2025 x 2024 |
| Lucro (prejuízo) do período/exercício | (44) | (586) | (271) | 8.281 | -92,5% | - |
| Prejuízo do período/exercício das operações descontinuadas | (250) | (201) | (369) | (330) | 24,4% | 11,8% |
| Lucro (prejuízo) do período/exercício das operações contínuas | 206 | (385) | 98 | 8.611 | - | -98,9% |
| Impostos | 68 | 129 | (69) | (4.666) | -47,3% | -98,5% |
| Depreciação e amortização | (182) | (209) | (808) | (888) | -12,8% | -9,0% |
| Resultado Financeiro | (56) | (164) | (164) | 12.461 | -65,9% | - |
| EBITDA | 376 | (141) | 1.139 | 1.704 | - | -33,2% |
| Despesas da RJ e investigação | 23 | 78 | 90 | 260 | -70,5% | -65,4% |
| Haircut dos Fornecedores | - | (27) | - | (938) | - | - |
| Impacto com Programa de Autoregularização | - | - | - | (286) | - | - |
| <i>Impairment</i> / baixa de ativo | (123) | 361 | (123) | 361 | - | - |
| <i>Haircut stock options</i> | - | - | - | (110) | - | - |
| EBITDA Ajustado | 276 | 271 | 1.106 | 991 | 1,9% | 11,6% |
| Pagamento de arrendamento | (201) | (215) | (828) | (883) | -6,4% | -6,2% |
| EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16) | 75 | 56 | 277 | 108 | 33,6% | 156,3% |

III - o demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia;

continuação

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhões de Reais)

| ATIVO CIRCULANTE | Nota | Controladora | | Consolidado | | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO CIRCULANTE | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 | | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6 | 784 | 1.021 | 879 | 1.129 | Fornecedores | 17 | 2.420 | 2.113 | 2.461 | 2.190 |
| Títulos e valores mobiliários | 7 | 175 | 21 | 175 | 21 | Risco sacado | 18 | 309 | 49 | 308 | 49 |
| Contas a receber de clientes | 8 | 1.444 | 1.674 | 1.467 | 1.796 | Empréstimos e financiamentos | 12 | 237 | 219 | — | 49 |
| Contas a receber - partes relacionadas | 12 | 42 | 267 | — | — | Salários, provisões e contribuições sociais | 20 | 242 | 303 | 262 | 333 |
| Estoques | 9 | 1.843 | 1.860 | 1.850 | 1.899 | Tributos a recolher | 20 | 337 | 631 | 343 | 647 |
| Tributos a recuperar | 10 | 963 | 1.019 | 1.010 | 1.125 | Imposto de renda e contribuição social | 11 | — | — | 2 | 15 |
| Imposto de renda e contribuição social | 11 | 19 | 95 | 35 | 124 | Adiantamento recebido de clientes | 11 | 11 | 104 | 32 | 112 |
| Despesas antecipadas | 152 | 111 | 165 | 130 | 132 | Passivo de arrendamento | 16 | 365 | 446 | 365 | 451 |
| Outros ativos circulantes | 308 | 327 | 344 | 352 | 350 | Outros passivos circulantes | 29 | 241 | 354 | 287 | 400 |
| Ativos mantidos para venda | 29 | 1.561 | 581 | 1.846 | 502 | Passivos associados a ativos mantidos para venda | 29 | 333 | — | 604 | 136 |
| Total do ativo circulante | | 7.291 | 6.976 | 7.771 | 7.078 | Total do passivo circulante | | 4.495 | 4.219 | 4.664 | 4.382 |
| NÃO CIRCULANTE | | | | | | ATIVO PATRIMÔNIO LÍQUIDO NÃO CIRCULANTE | | | | | |
| Títulos e valores mobiliários | 7 | 18 | — | — | — | Fornecedores | 17 | 255 | 338 | 259 | 341 |
| Tributos a recuperar | 10 | 2.765 | 3.056 | 2.883 | 3.056 | Empréstimos e financiamentos | 12 | — | — | — | 17 |
| Imposto de renda e contribuição social | 11 | 288 | 298 | 341 | 298 | Debêntures | 19 | 1.995 | 1.716 | 1.995 | 1.716 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 11 | 74 | 131 | 74 | 134 | Tributos a recolher | 20 | 62 | 155 | 71 | 163 |
| Depósitos judiciais | 21 | 731 | 754 | 739 | 762 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 11 | — | — | — | 52 |
| Contas a receber - partes relacionadas | 12 | 78 | 53 | — | — | Contas a pagar - Partes relacionadas | 21 | 688 | 1.233 | 701 | 1.239 |
| Outros ativos não circulantes | 10 | 9 | 15 | 10 | 10 | Contas a pagar - Partes relacionadas | 12 | 77 | 57 | — | — |
| Investimentos | 13 | 713 | 623 | 32 | 30 | Passivo de arrendamento | 16 | 3.218 | 3.722 | 3.218 | 3.735 |
| Imobilizado | 14 | 1.458 | 2.016 | 1.464 | 2.045 | Provisão para perdas em investimentos | 13 | 223 | 541 | — | — |
| Intangível | 15 | 170 | 531 | 172 | 743 | Plano de assistência médica | 31 | 195 | 243 | 195 | 243 |
| Ativo de direito de uso | 16 | 2.758 | 3.293 | 2.758 | 3.309 | Outros passivos não circulantes | 29 | 387 | 546 | 387 | 547 |
| Total do ativo não circulante | | 9.063 | 10.764 | 8.478 | 10.387 | Total do passivo não circulante | | 7.100 | 8.551 | 6.826 | 8.113 |
| TOTAL DO ATIVO | | 16.354 | 17.740 | 16.249 | 17.465 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |
| | | | | | | Capital social | 22 | 39.891 | 39.891 | 39.891 | 39.891 |
| | | | | | | Outros resultados abrangentes | | (7) | (67) | (7) | (67) |
| | | | | | | Prejuízos acumulados | | (35.125) | (34.854) | (35.125) | (34.854) |
| | | | | | | Total do patrimônio líquido | | 4.759 | 4.970 | 4.759 | 4.970 |
| | | | | | | TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | 16.354 | 17.740 | 16.249 | 17.465 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhões de reais, exceto o resultado por ação)

| Receita operacional líquida | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados | 25 | (8.886) | (8.335) | (8.981) | (8.457) |
| Lucro bruto | | 3.299 | 3.808 | 3.324 | 3.995 |
| Recargas (despesas) operacionais | | | | | |
| Vendas | 26 | (2.712) | (2.881) | (2.720) | (2.925) |
| Gerais e administrativas | 26 | (1.394) | (1.901) | (1.462) | (2.085) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 13 | 10 | (1.110) | — | — |
| Outras recargas (despesas) operacionais líquidas | 26 | 1.159 | 1.780 | 1.189 | 1.831 |
| Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro | | 362 | (304) | 331 | 816 |
| Recargas financeiras | 27 | 917 | 24.218 | 963 | 16.749 |
| Despesas financeiras | 27 | (1.124) | (10.668) | (1.127) | (4.288) |
| Resultado financeiro | | (207) | 13.550 | (164) | 12.461 |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | | 155 | 13.246 | 167 | 13.277 |
| Imposto de renda e Contribuição Social | 11 | — | — | — | — |
| Correntes | 11 | — | — | (14) | (30) |
| Diferidos | 11 | (57) | (4.635) | (55) | (4.636) |
| Lucro do exercício das operações continuadas | | 98 | 8.611 | 98 | 8.611 |
| Operações descontinuadas | | | | | |
| Prejuízo do exercício das operações descontinuadas | 29 | (369) | (330) | (369) | (330) |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício | | (271) | 8.281 | (271) | 8.281 |
| Lucro líquido por ação - Operações continuadas | | | | | |
| Básico - em R\$ | 28 | 0,67 | 93,61 | — | — |
| Diluído - em R\$ | 28 | 0,67 | 72,74 | — | — |
| Lucro líquido (prejuízo) por ação do exercício | | | | | |
| Básico - em R\$ | 28 | (1,86) | 90,02 | — | — |
| Diluído - em R\$ | 28 | (1,86) | 69,95 | — | — |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhões de reais)

| Lucro líquido (prejuízo) do exercício | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Outros resultados abrangentes | | | | | |
| Variação cambial de investidas no exterior | (2) | 11 | (2) | 11 | — |
| Reclassificação para o resultado por redução de capital de investidas no exterior | (4) | — | (4) | — | — |
| Perda acumulada de instrumentos de hedge reclassificada para o resultado | — | 1.302 | — | 1.302 | — |
| Ganhos/Perdas atuariais - assistência médica | 66 | (120) | 66 | (120) | — |
| Total de outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado: | | (4) | 1.302 | (4) | 1.302 |
| No exercício | | 64 | (109) | 64 | (109) |
| Em exercícios subsequentes | | 60 | 1.193 | 60 | 1.193 |
| Total dos outros resultados abrangentes do exercício | | (211) | 9.474 | (211) | 9.474 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhões de reais)

| Saldos em 01 de janeiro de 2024 | Controladora e Consolidado | | | | | |
|--|----------------------------|---|---|-------------------------------|----------------------|--------------|
| | Capital social | Adiantamento para futuro aumento de capital | Reserva de capital Plano de subscrição de ações | Outros resultados abrangentes | Prejuízos acumulados | Total |
| Lucro líquido do exercício | 15.430 | 1 | 115 | (1.260) | (43.136) | (28.850) |
| Ganhos/Perdas atuariais - assistência médica | — | — | — | — | 8.281 | 8.281 |
| Instrumentos de hedge reclassificados para o resultado | — | — | — | — | (120) | (120) |
| Variação cambial de investidas no exterior | — | — | — | — | 1.302 | 1.302 |
| Total dos resultados abrangentes do exercício | | | | | 1.193 | 8.281 |
| Aumento de capital (nota 22) | 24.461 | — | — | — | — | 24.461 |
| Reversão da reserva do plano de opção de ações (nota 23) | — | — | (114) | — | — | (114) |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | — | (1) | — | — | — | (1) |
| Absorção de prejuízos | — | — | (1) | — | 1 | — |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 39.891 | | | (67) | (34.854) | 4.970 |
| Prejuízo do exercício | — | — | — | — | (271) | (271) |
| Ganhos/Perdas atuariais - assistência médica | — | — | — | — | 66 | 66 |
| Variação cambial de investidas no exterior | — | — | — | — | (6) | (6) |
| Total dos resultados abrangentes do exercício | | | | 60 | (271) | (211) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 39.891 | | | (7) | (35.125) | 4.759 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhões de reais)

| Fluxo de caixa das atividades operacionais | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|-------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Lucro do exercício das operações continuadas | 29 | 98 | 8.611 | 98 | 8.611 |
| Prejuízo do exercício das operações descontinuadas | 29 | (369) | (330) | (369) | (330) |
| Ajustes ao lucro líquido (prejuízo) do exercício: | | | | | |
| Depreciação e amortização | 11 | 798 | 870 | 808 | 888 |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido | 11 | 57 | 4.635 | 69 | 4.666 |
| Juros, variações monetárias, cambiais e custo de captação | 13 | 479 | (2.567) | 485 | (2.178) |
| Equivalência patrimonial | 13 | (10) | 1.110 | — | — |
| Constituição de provisão para processos judiciais e contingências | 21 | 369 | 569 | 387 | 582 |
| Reversão de provisão para processos judiciais e contingências | 21 | (850) | (628) | (884) | (639) |
| Ajuste a valor presente de obrigações | — | 49 | (261) | 49 | (486) |
| Provisão (reversão) para impairment | — | (123) | 139 | (123) | 185 |
| Haircut | — | (184) | (13.119) | — | (13.119) |
| Outros | — | 314 | (1.420) | 255 | (1.288) |
| Redução (aumento) nos ativos operacionais | | | | | |
| Contas a receber | — | 235 | 672 | 189 | 431 |
| Estoques | — | (212) | 423 | (216) | 443 |
| Tributos a recuperar | — | 1.009 | 483 | 1.025 | 467 |
| Despesas antecipadas | — | (44) | (41) | (43) | (53) |
| Depósitos judiciais | — | 70 | (136) | 68 | (141) |
| Outras contas a receber (circulante e não circulante) | — | (48) | 659 | 91 | 679 |
| Aumento(redução) nos passivos operacionais | | | | | |
| Fornecedores | — | 162 | (1.859) | 138 | (1.862) |
| Risco sacado | — | 280 | 49 | 259 | 49 |
| Salários, encargos e contribuições sociais | — | (34) | 73 | (37) | 57 |
| Tributos a recolher (circulante e não circulante) | — | (345) | (544) | (346) | (544) |
| Contas a receber/pagar com partes relacionadas | — | 181 | (43) | — | — |
| Outras obrigações (circulante e não circulante) | — | (401) | (792) | (438) | (1.086) |
| Pagamento de contingências | | | | | |
| Juros pagos sobre empréstimos e debêntures | — | (146) | (257) | (153) | (266) |
| Juros pagos sobre arrendamentos | — | — | (2) | — | (2) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | — | (463) | (523) | (463) | (523) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais das operações continuadas | | | | | |
| Atividades operacionais das operações descontinuadas | 29 | 538 | (3.258) | 325 | (3.637) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais | | | | | |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | 7 | 172 | 1.587 | (4) | 2.010 |
| Títulos e valores mobiliários e FIDC | 14/15 | (203) | (71) | (205) | (72) |
| Aquisição de imobilizado e intangível | 13 | (55) | (5) | — | — |
| Aumento de capital em controladas | — | 21 | — | — | — |
| Caixa líquido incorporado | — | (409) | 1.511 | (209) | 1.938 |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos das operações continuadas | | | | | |
| Atividades de investimentos das operações descontinuadas | 29 | (57) | (43) | (123) | (28) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos | | | | | |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | 16 | (365) | 358 | (365) | (360) |
| Captações de debêntures e empréstimos | — | — | — | — | — |
| Risco Sacado | — | (1) | (2.179) | (1) | (2.180) |
| Pagamentos de passivo de arrendamento | — | — | (1.359) | — | (1.359) |
| Aumento de capital | — | (366) | 1.481 | (366) | 1.481 |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento das operações continuadas | | | | | |
| Atividade de financiamento das operações descontinuadas | 29 | (76) | (70) | (79) | (86) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento | | | | | |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa das operações continuadas | 6 | (223) | (723) | (216) | (688) |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa | 6 | 1.021 | 1.681 | 1.129 | 1.758 |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa | 6 | 784 | 1.021 | 879 | 1.129 |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa das operações descontinuadas | 29 | 14 | (63) | 34 | (59) |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa das operações continuadas | | | | | |
| | | (223) | (723) | (216) | (688) |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial | CNPJ 00.776.574/0006-60

continuação

| | Saldo em 31/12/2023 | Equivalência patrimonial | Aporte de capital | Ajuste de conversão | Outros resultados abrangentes | Transferência para provisão de perdas | Transferido de (para) mantidos para venda | Incorporação | Impairment | Outros (viii) | Saldo em 31/12/2024 |
|---|---------------------|--------------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|--------------|-------------|---------------|---------------------|
| Ame Holding | 1291 | - | - | - | - | - | (581) | - | - | (711) | - |
| JSM Global | 280 | (587) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| B2W Lux | 189 | (459) | - | - | 306 | 1 | - | - | - | - | - |
| Unico S.A. | 198 | 33 | - | 1 | - | - | - | (51) | - | - | 181 |
| ST Importações (vi) | 108 | 33 | - | - | - | - | - | 35 | - | - | 176 |
| Submarino Finance | 91 | 5 | - | - | - | - | - | - | - | - | 96 |
| Louise Holdings | 72 | (16) | - | 20 | - | - | - | - | - | - | 76 |
| QSM Distribuidora e Logística (vi) | 38 | (3) | - | - | - | - | - | (35) | - | - | - |
| Americanas Local S.A. | 30 | (10) | - | - | - | - | - | - | 1 | - | 21 |
| BWU Comércio e Entretenimento | 22 | (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | 21 |
| Digital Finance (vii) | 14 | - | - | - | - | - | - | 4 | - | - | 18 |
| Extrafruti | 9 | 2 | - | - | - | - | - | - | - | (1) | 10 |
| B2W Rental | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 |
| Freijó Administração e Participações Ltda. (vii) | 4 | - | - | - | - | - | - | (4) | - | - | - |
| Americanas Lux | 4 | (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outros | 21 | (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | 20 |
| Total de investimentos | 2.371 | (1.004) | - | 21 | 574 | 4 | (581) | - | (51) | (711) | 623 |
| Mesa - express | (169) | (3) | - | - | - | - | - | - | - | - | (172) |
| Click - Rodo Entregas Ltda | (140) | (83) | - | - | - | - | - | - | - | - | (223) |
| SuperNow | (62) | 6 | - | - | - | - | - | - | - | - | (56) |
| Klanil Services | (37) | (10) | - | (10) | - | - | - | - | - | - | (57) |
| Bit Services | (24) | (5) | - | - | - | - | - | - | - | - | (29) |
| Skoob | (3) | (2) | 5 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Americanas Lux | - | - | - | - | - | (1) | - | - | - | - | (1) |
| B2W Lux | - | - | - | - | - | (2) | - | - | - | - | (2) |
| JSM Global | - | - | - | - | - | (1) | - | - | - | - | (1) |
| Total de provisão para perdas em investimentos | (435) | (97) | 5 | (10) | - | (4) | - | - | - | - | (541) |
| Total | 1.936 | (1.101) | 5 | 11 | 574 | 4 | (581) | - | (51) | (711) | 82 |

(vi) Conforme 25ª Alteração do Contrato Social da ST Importações Ltda. - Em Recuperação Judicial ("ST Importações"), realizada em 02 de dezembro de 2024, os cotistas aprovaram a incorporação do ativo líquido, no montante de R\$ 35, vertido da QSM Distribuidora e Logística Ltda. A incorporação está suportada por laudo de avaliação elaborado por empresa avaliadora independente, na data base de 30 de setembro de 2024 e, Protocolo e Justificação de Incorporação. A incorporação resultou em aumento de capital de R\$ 35 na ST Importações além de gerar sinergia entre as partes e, também, permitir a redução do número de entidades empresariais que compõem o Grupo multinacional. A ST Importações sucederá a incorporada em todos os seus direitos e obrigações.

(vii) Conforme 5ª Alteração do Contrato Social da Digital Finance Promotora Ltda. ("Digital Finance"), realizada em 02 de dezembro de 2024, os cotistas aprovaram a incorporação do ativo líquido total, no montante de R\$ 4, vertidos da Freijó Administração e Participações Ltda. As incorporações estão suportadas por laudos de avaliação elaborados por empresa avaliadora independente, na data base de 30 de setembro de 2024 e, Protocolos e Justificação de Incorporação. As incorporações resultaram em aumento de capital de R\$ 4 na Digital Finance além de gerar sinergia entre as partes e, também, permitir a redução do número de entidades empresariais que compõem o Grupo econômico. A Digital Finance sucederá as incorporadas em todos os seus direitos e obrigações. (viii) O valor apresentado em "Outros" refere-se à reclassificação dos impactos da RJ entre a AME e a Americanas S.A. - Em recuperação Judicial.

(b) **Controladas:** Abaixo apresentamos as informações sobre as principais empresas em operação do Grupo: (i) **ST Importações Ltda. - Em Recuperação Judicial (controlada direta):** Com sede localizada na cidade de São José, Santa Catarina, tem por objeto social a importação, exportação, armazenamento e comércio de produtos eletrônicos, eletroeletrônicos, acessórios de carros, ferramentas, peças de assistência técnica, produtos de utilidade doméstica, brinquedos, brindes, produtos de higiene, cosméticos, perfumes, representação comercial e assessoria empresarial. E controlada diretamente pela Americanas - Em recuperação judicial e suas operações consistem substancialmente na importação de mercadorias para revenda para a sua Controladora. (ii) **Unico S.A. (controlada direta) - Reclassificado para mantido para venda:** O Grupo Unico é especializado na gestão de marcas de varejo com forte identidade e apelo emocional. Seu portfólio inclui marcas como Imaginarium, Puket, MinD e LoveBrands, atuando nos segmentos de presentes criativos, moda e decoração. Com presença nacional por meio de franquias, e-commerce e pontos multimarcas. Em setembro de 2024 a Companhia aceitou proposta vinculante para a venda de 100% (sem por cento) do capital votante do ativo da Unico e correspondentes subsidiárias diretas e indiretas, conforme previsto no PRJ aprovado perante a 4ª Vara Empresarial do Rio de Janeiro, na submissão da Lei nº 11.101/2005. Em decorrência da decisão, as operações do Unico estão sendo apresentadas destacadas nas demonstrações financeiras como ativos mantidos para a venda, passivos associados a ativos mantidos para a venda e operações descontinuadas, vide notas 12 e 29. (iii) **AME Holding (controlada direta):** A AME Holding possui substancialmente duas subsidiárias: a Ame Digital Brasil Ltda. e Parati - Crédito, Financiamento e Investimento S.A. A Ame Digital Brasil Instituição de Pagamento Ltda. "Ame Digital", constituída em 31 de julho de 2019, obteve em 2022 autorização do BACEN para operar como instituição de pagamento, emitindo moeda eletrônica pré-paga. Em 03 de novembro de 2025, o Banco Central do Brasil publicou no Diário Oficial da União a aprovação do pedido de cancelamento da autorização de funcionamento da AME Digital. A decisão foi motivada pela alteração do objeto social da empresa, que implicou na sua descaracterização como instituição de pagamento, conforme previsto na regulamentação vigente. A Parati - Crédito, Financiamento e Investimentos S.A., autorizada a funcionar pelo BACEN, iniciou suas atividades no ano de 1998, com foco em operações de crédito pessoal consignado. Atualmente opera também na modalidade de empréstimo sem consignação, por intermédio de correspondentes bancários, possibilitando atender clientes em diversos estados brasileiros. Em julho de 1999 a Parati obteve aprovação do BACEN para sua atuação como entidade regulada e fiscalizada por esta entidade. Em junho de 2024, foi celebrado contrato de compra e venda da Parati com a Tudo Holding Financeira Ltda. ("Tudo Holding"), no montante de R\$ 34. A partir dessa data, as operações da Parati estão sendo apresentadas destacadas nas demonstrações financeiras como ativos mantidos para a venda, passivos associados a ativos mantidos para a venda e operações descontinuadas (nota 29). Em 31 de dezembro de 2025, o BACEN emitiu parecer favorável à transferência do controle societário da Parati para a Tudo Holding cujo processo foi concluído em 11 de fevereiro de 2026 vide notas 12 e 33. (iv) **B2W LUX S. A. R.L. - Em recuperação judicial (controlada direta):** Controlada com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia. Os títulos emitidos pela controlada, de dívida no exterior (Bonds), foram liquidados no exercício de 2024, nos termos estabelecidos no Plano de Recuperação Judicial. (v) **JSM Global S. A. r. l. - Em recuperação judicial (controlada direta):** Controlada com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia. Os títulos emitidos pela controlada, de dívida no exterior (Bonds), foram liquidados no exercício de 2024, nos termos estabelecidos no Plano de Recuperação Judicial. (vi) **Click - Rodo Entregas Ltda. (controlada direta):** Com sede localizada no município de Cajamar, Estado de São Paulo, adquirida em 2013, é uma sociedade limitada controlada diretamente pela Americanas S.A. - Em recuperação judicial e tem por atividade a prestação de serviços de organização logística e transporte rodoviário de cargas em geral. (vii) **HNT Comércio Hortifrutigranjeiros Ltda. (controlada direta):** Subsidiária integral da Companhia, constituída com o objeto social de comércio de hortifrutigranjeiros. A proposta de constituição da sociedade teve por propósito receber o acervo do então segmento operacional Fresh Foods (HNT), conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial. Os efeitos decorrentes da operação estão descritos nas notas 12 (a) e 33 (a).

(c) **Informações sobre investimentos**

| | % Participação | Ativo total | Passivo total | Capital social | Patrimônio líquido | Lucro líquido (Prejuízo) |
|--|----------------|-------------|---------------|----------------|--------------------|--------------------------|
| Controladas diretas | | | | | | |
| ST Importações | 100 | 237 | 50 | 39 | 187 | 11 |
| BIT Services | 100 | 34 | 57 | 210 | (23) | 6 |
| Digital Finance | 100 | - | - | 4 | - | 1 |
| B2W Rental | 99,96 | - | - | 39 | - | (1) |
| Mesa - Express | 99,99 | 104 | 163 | 241 | (59) | 12 |
| SuperNow | 100 | 14 | 76 | 150 | (62) | (7) |
| B2W Digital Lux | 100 | 34 | 36 | - | (2) | (1) |
| Ame Pay Cayman | 100 | 50 | - | 97 | 50 | - |
| BWU Comércio e Entretenimento | 100 | 22 | 2 | 30 | 21 | (1) |
| JSM Global | 100 | 35 | 37 | - | (2) | - |
| Louise Holding | 100 | 57 | - | 57 | 57 | - |
| Klanil Services | 100 | 1 | 59 | 73 | (58) | - |
| Unico S.A. | 100 | 281 | 128 | 173 | 153 | (31) |
| HNT Hortifrutigranjeiros | 100 | - | - | - | - | - |
| Ame Holding | 99,99 | 398 | 17 | 1.760 | 381 | (18) |
| Americanas Lux | 100 | - | - | 1 | - | (1) |
| Click - Rodo Entregas LTDA. | 100 | 58 | 73 | 253 | (15) | 11 |
| Controladas indiretas | | | | | | |
| Ame Digital | 100 | 394 | (27) | 2.431 | 421 | 11 |
| Ame Pay Delaware Holding LLC | 100 | 50 | - | 97 | 50 | - |
| Ecolivery Couriers | 100 | - | - | 1 | - | - |
| Eco Logística | 100 | - | - | 1 | - | - |
| Cheyney Financial | 100 | - | - | 59 | 45 | (59) |
| Auchal Investments | 100 | - | - | 1 | - | - |
| ST Global Sourcing H. | 100 | 21 | 14 | 1 | 7 | 5 |
| Unico Comércio | 100 | 170 | 45 | 227 | 125 | 14 |
| Imaginarium Franchising | 100 | 6 | 6 | 1 | 1 | - |
| IMB Têxtil | 100 | 170 | 75 | 71 | 95 | 31 |
| Mone gestão de franquias e participações | 100 | 41 | 25 | 11 | 16 | 34 |
| Parati | 100 | 173 | 143 | 10 | 30 | 14 |
| Coligada | | | | | | |
| Extrafruti S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros | 10 | 115 | 71 | 14 | 44 | 21 |

31 de dezembro de 2025

| | % Participação | Ativo total | Passivo total | Capital social | Patrimônio líquido | Lucro líquido (Prejuízo) |
|--|----------------|-------------|---------------|----------------|--------------------|--------------------------|
| Controladas diretas | | | | | | |
| Americanas Local S.A. | 100 | 22 | 2 | 203 | 21 | (10) |
| Submarino Finance | 100 | 95 | (1) | 12 | 96 | 5 |
| ST Importações | 100 | 234 | 58 | 39 | 176 | 33 |
| BIT Services | 100 | 21 | 50 | 210 | (29) | (5) |
| Digital Finance | 100 | 19 | - | 4 | - | 1 |
| 99,96 | 100 | 14 | - | 39 | - | 4 |
| Mesa - Express | 99,99 | 4 | 174 | 140 | (172) | (3) |
| SuperNow | 100 | 15 | 71 | 38 | (56) | 6 |
| B2W Digital Lux | 100 | 24 | 26 | - | (2) | (459) |
| Ame Pay Cayman | 100 | 50 | - | 97 | 50 | - |
| BWU Comércio e Entretenimento | 100 | 23 | 2 | 30 | 21 | (1) |
| JMSM | 100 | - | - | - | - | (2) |
| JSM Global | 100 | 26 | 27 | - | (1) | (587) |
| Louise Holdings | 100 | 76 | - | 684 | 76 | (16) |
| Klanil Services | 100 | 9 | 66 | 90 | (57) | (10) |
| Unico S.A. | 100 | 362 | 233 | 118 | 130 | 33 |
| Skoob | 100 | - | - | - | - | - |
| Ame Holding | 100 | 519 | 17 | 1.890 | 502 | (3) |
| Americanas Lux | 100 | - | - | 1 | - | (1) |
| Click - Rodo Entregas Ltda. | 100 | 73 | 296 | 57 | (223) | (83) |
| Controladas indiretas | | | | | | |
| Ame Digital | 100 | 562 | 22 | 2.561 | 540 | 29 |
| Ame Pay Delaware Holding LLC | 100 | 50 | - | 97 | 50 | 5 |
| Ecolivery Couriers | 100 | - | - | 1 | - | (1) |
| Courriers Transportes | 100 | 1 | - | - | 1 | - |
| Eco Logística | 100 | - | - | 1 | - | - |
| BIT Capital | 100 | 1 | 6 | 74 | (5) | - |
| Cheyney Financial | 100 | - | - | 67 | 51 | (67) |
| Auchal Investments | 100 | - | - | 1 | - | - |
| Nexos do Brasil Tecnologia e Serviços | 100 | 3 | 7 | 36 | (4) | (4) |
| Nexos do Brasil Gestão de Ativos | 100 | 3 | - | 1 | (3) | - |
| ST Global Sourcing H. | 100 | 3 | - | 1 | 3 | - |
| ST (Shenzhen) | 100 | - | - | 1 | - | - |
| Americanas Delivery Tecnologia | 100 | 1 | 34 | 21 | (33) | (14) |
| Unico Comércio | 100 | 155 | 99 | 172 | 56 | 21 |
| Imaginarium Franchising | 100 | 6 | 6 | 1 | - | (1) |
| IMB Têxtil | 100 | 160 | 93 | 30 | 67 | 37 |
| Mone Gestão de Franquias e participações | 100 | 45 | 15 | 11 | 30 | 30 |
| Parati | 100 | 89 | 74 | 10 | 15 | 2 |
| Unico Hong Kong | 100 | - | - | 20 | - | (5) |
| Coligada | | | | | | |
| Extrafruti S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros | 10 | 115 | 71 | 14 | 44 | 21 |

31 de dezembro de 2024

| | % Participação | Ativo total | Passivo total | Capital social | Patrimônio líquido | Lucro líquido (Prejuízo) |
|---------------------------------------|----------------|-------------|---------------|----------------|--------------------|--------------------------|
| Controladas diretas | | | | | | |
| Americanas Local S.A. | 100 | 22 | 2 | 203 | 21 | (10) |
| Submarino Finance | 100 | 95 | (1) | 12 | 96 | 5 |
| ST Importações | 100 | 234 | 58 | 39 | 176 | 33 |
| BIT Services | 100 | 21 | 50 | 210 | (29) | (5) |
| Digital Finance | 100 | 19 | - | 4 | - | 1 |
| 99,96 | 100 | 14 | - | 39 | - | 4 |
| Mesa - Express | 99,99 | 4 | 174 | 140 | (172) | (3) |
| SuperNow | 100 | 15 | 71 | 38 | (56) | 6 |
| B2W Digital Lux | 100 | 24 | 26 | - | (2) | (459) |
| Ame Pay Cayman | 100 | 50 | - | 97 | 50 | - |
| BWU Comércio e Entretenimento | 100 | 23 | 2 | 30 | 21 | (1) |
| JMSM | 100 | - | - | - | - | (2) |
| JSM Global | 100 | 26 | 27 | - | (1) | (587) |
| Louise Holdings | 100 | 76 | - | 684 | 76 | (16) |
| Klanil Services | 100 | 9 | 66 | 90 | (57) | (10) |
| Unico S.A. | 100 | 362 | 233 | 118 | 130 | 33 |
| Skoob | 100 | - | - | - | - | - |
| Ame Holding | 100 | 519 | 17 | 1.890 | 502 | (3) |
| Americanas Lux | 100 | - | - | 1 | - | (1) |
| Click - Rodo Entregas Ltda. | 100 | 73 | 296 | 57 | (223) | (83) |
| Controladas indiretas | | | | | | |
| Ame Digital | 100 | 562 | 22 | 2.561 | 540 | 29 |
| Ame Pay Delaware Holding LLC | 100 | 50 | - | 97 | 50 | 5 |
| Ecolivery Couriers | 100 | - | - | 1 | - | (1) |
| Courriers Transportes | 100 | 1 | - | - | 1 | - |
| Eco Logística | 100 | - | - | 1 | - | - |
| BIT Capital | 100 | 1 | 6 | 74 | (5) | - |
| Cheyney Financial | 100 | - | - | 67 | 51 | (67) |
| Auchal Investments | 100 | - | - | 1 | - | - |
| Nexos do Brasil Tecnologia e Serviços | 100 | 3 | 7 | 36 | (4) | (4) |
| Nexos do Brasil Gestão de Ativos | 100 | 3 | - | 1 | (3) | - |
| ST Global Sourcing H. | 100 | 3 | - | 1 | 3 | - |
| ST (Shenzhen) | 100 | - | - | 1 | - | - |
| Americanas Delivery Tecnologia | 100 | 1 | 34 | 21 | (33) | (14) |
| Unico Comércio | 100 | 155 | 99 | 172 | 56 | 21 |
| Imaginarium Franchising | 100 | 6 | 6 | 1 | - | (1) |
| IMB Têxtil | 100 | 160 | 93 | 30 | 67 | 37 |

continuação

(b) Valor contábil dos passivos financeiros que fazem parte dos acordos de financiamento de fornecedores

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Operação de risco sacado | 309 | 49 | 308 | 49 |
| Total | 309 | 49 | 308 | 49 |

(c) Intervalo do prazo médio de pagamento das operações de acordos de financiamento de fornecedores e contas a pagar comparáveis

| | Vencimento em dias | |
|---|--------------------|-------------|
| | Controladora | Consolidado |
| Operações de risco sacado | 60-120 | 60-120 |
| Contas a pagar que não fazem parte dos acordos de financiamento de fornecedores | 30-180 | 30-180 |

A Companhia não está exposta a risco significativo de liquidez, uma vez que os acordos de financiamento com fornecedores envolvem um número restrito de passivos e não existem alterações nos prazos e valores originais de pagamentos, não impactando a gestão de capital de giro da Companhia.

19. DEBENTURES

(a) Composição e características da emissão: Em setembro de 2024, a Companhia realizou a 22ª emissão de debêntures simples, da espécie quinquenal, não conversíveis em ações, em oferta pública, no valor inicial total de R\$ 1.638, distribuída em três séries: a Escritura de Emissão contém cláusulas restritivas usuais para esse tipo de operação, que podem acarretar o vencimento antecipado da dívida em determinadas situações de inadimplemento. Não há cláusulas de atenuação ou manutenção de índices financeiros (covenants financeiros) associadas a essa emissão. As principais condições da 22ª emissão estão resumidas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| 22ª Emissão - AMER E2 - 1ª Série - 128% do CDI | 1.242.957 | 1.024 | 1.241 | 1.024 |
| 22ª Emissão - AMER F2 - 2ª Série - 128% do CDI | 4.827.464 | 607 | 4.817 | 607 |
| 22ª Emissão - AMER G2 - 3ª Série - PTAX + 8,35% | 1.404.158 | 174 | 1.404 | 181 |
| Total | 7.474.579 | 1.805 | 7.452 | 1.812 |

(b) Remuneração, carência e capitalização dos juros: As debêntures possuem prazo de carência de 24 meses, até julho de 2026, durante o qual os juros remuneratórios são capitalizados e incorporados ao Valor Nominal Unitário das debêntures da primeira e segunda séries e ao Valor Nominal Unitário Atualizado das debêntures da terceira série. Após o término da carência, os juros passam a ser pagos trimestralmente, com primeiro pagamento previsto para 26 de outubro de 2026, conforme a 22ª Escritura de Emissão. **(c) Amortização e vencimento:** O principal das debêntures será liquidado em parcela única (bullet), com vencimento em 26 de julho de 2028, no caso da primeira série, e em 26 de julho de 2029, no caso da segunda e terceira séries. A Escritura de Emissão prevê, ainda, a realização de Amortização Extraordinária Obrigatória nas hipóteses de alienação total ou parcial das UPLs Definidas e/ou de quaisquer Pontos Comerciais HNT.

(d) Movimentação

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Saldo inicial em 1º de janeiro | 1.716 | 15.005 | 1.716 | 7.634 |
| Captação | 3.520 | — | 3.520 | — |
| Amortização de principal (i) | — | (24) | (1) | (2) |
| Pagamento de juros | — | (2) | — | (2) |
| Encargos financeiros | 280 | 1.093 | 280 | 619 |
| Custo com captações | — | 10 | — | 10 |
| Reestruturação da dívida (ii) | — | (17.868) | — | (10.023) |
| Saldo final em 31 de dezembro | 1.995 | 1.716 | 1.995 | 1.716 |

(i) Em dezembro de 2025, a Companhia registrou amortização extraordinária no montante de R\$ 1, decorrente da alienação de um dos pontos comerciais do HNT, a qual resultou na redução do saldo da respectiva emissão. (ii) Em 2024, dando continuidade à execução do PRJ, a Companhia realizou a reestruturação da sua dívida financeira, que resultou na redução substancial do saldo. Os detalhes das movimentações dos credores financeiros estão divulgados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

20. TRIBUTOS A RECOLHER

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) (i) | 204 | 540 | 206 | 548 |
| Imposto sobre Serviços (ISS) | 5 | 11 | 5 | 13 |
| PIS e COFINS | 4 | 3 | 4 | 3 |
| Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) | 174 | 223 | 184 | 232 |
| Tributos parcelados (ii) | — | 9 | — | 14 |
| Outros | 39 | 786 | 414 | 810 |
| Parcela do circulante | 337 | 631 | 343 | 647 |
| Parcela do não circulante | 62 | 155 | 71 | 163 |

(i) Inclui baixa do DIFAL referente ao exercício de 2024 da importância de R\$ 388, reconhecida a crédito no resultado do exercício de 2025, referente à modulação dos efeitos do Tema 1.266 do STF, que afastou a exigência do diferencial de alíquota nas operações interestaduais destinadas a consumidor final para contribuintes que possuam ação judicial de curso. (ii) Parcelamentos gerados em decorrência de acordos com Órgãos Federais (RFB - Autoregularização e PGFN - Órgãos Estaduais - FGE-RS e AGE-MG).

21. PROVISÃO PARA PROCESSOS JUDICIAIS, CONTINGÊNCIAS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões tributárias, trabalhistas, civis, consumeristas, de natureza imobiliária e locatícia, entre outros assuntos, conduzidos pelo departamento jurídico e por advogados externos. Administração, através de dados fornecidos por seus assessores jurídicos, produzidos a partir da análise das demandas em andamento, do Direito envolvido e do histórico de demandas anteriores, constitui provisão, em montante julgado suficiente, para cobrir as perdas potenciais com as ações em curso. Determinadas ações judiciais estão garantidas através de depósitos em juízo, depósitos judiciais ou cartas de fiança bancária no montante de R\$ 1210, conforme o caso. Considerando o cenário da aprovação e homologação do Plano de Recuperação Judicial, a Companhia vem realizando o acompanhamento e atualização dos critérios de estimativas da provisão, de acordo com o novo modelo e histórico de encerramento dos processos judiciais. Em função da recuperação judicial, a Companhia entende que não terá a expectativa de pagamentos de contingências na ótica de curto prazo, portanto, o saldo está refletido todo no longo prazo. Além das provisões mencionadas a Companhia está constituindo o pagamento de certos tributos, obrigações trabalhistas e civis e tem efetuado depósitos judiciais nestes nos montantes correspondentes, bem como depósitos judiciais relacionados à provisão para processos judiciais.

(a) Depósitos judiciais

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Tributários | 590 | 577 | 591 | 580 |
| Trabalhistas | 28 | 69 | 33 | 74 |
| Cíveis | 75 | 82 | 76 | 83 |
| Imobiliário | 38 | 26 | 39 | 25 |
| Total | 731 | 754 | 739 | 762 |

A movimentação dos depósitos judiciais está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | | |
|---|--------------|--------------|-----------|-------------|
| | Tributários | Trabalhistas | Cíveis | Imobiliário |
| Saldos em 1º de janeiro de 2025 | 577 | 69 | 82 | 26 |
| Adições | 31 | 4 | 5 | 9 |
| Atualizações/Reversões | 50 | (41) | (12) | 3 |
| Pagamentos | (68) | (4) | — | (72) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 590 | 28 | 75 | 38 |

| | Controladora | | | |
|---|--------------|--------------|-----------|-------------|
| | Tributários | Trabalhistas | Cíveis | Imobiliário |
| Saldos em 1º de janeiro de 2024 | 576 | 15 | 29 | 3 |
| Adições | 16 | 53 | 58 | 26 |
| Atualizações/Reversões | (15) | (4) | (5) | (3) |
| Pagamentos | (2) | (3) | — | (19) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 577 | 69 | 82 | 26 |

| | Consolidado | | | |
|---|-------------|--------------|-----------|-------------|
| | Tributários | Trabalhistas | Cíveis | Imobiliário |
| Saldos em 1º de janeiro de 2025 | 580 | 74 | 83 | 25 |
| Adições | 32 | 5 | 6 | 10 |
| Atualizações/Reversões | 50 | (42) | (13) | 4 |
| Pagamentos | (69) | (4) | — | (73) |
| Reclassificados de (para) mantidos para venda | (2) | — | — | — |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 591 | 33 | 76 | 39 |

| | Consolidado | | | |
|---|-------------|--------------|-----------|-------------|
| | Tributários | Trabalhistas | Cíveis | Imobiliário |
| Saldos em 1º de janeiro de 2024 | 583 | 15 | 29 | 3 |
| Adições | 16 | 58 | 58 | 25 |
| Atualizações/Reversões | (19) | (4) | (4) | (3) |
| Pagamentos | — | (3) | — | (13) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 580 | 74 | 83 | 25 |

(b) Provisões constituídas

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Tributárias | 67 | 47 | 68 | 48 |
| Cíveis | 159 | 214 | 179 | 244 |
| Trabalhistas | 228 | 218 | 228 | 218 |
| Imobiliário | 688 | 1.233 | 701 | 1.299 |

A movimentação das provisões está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | | |
|--|--------------|--------------|-----------|-------------|
| | Tributários | Trabalhistas | Cíveis | Imobiliário |
| Saldos em 1º de janeiro de 2025 | 754 | 214 | 47 | 218 |
| Adições | 111 | 180 | 27 | 99 |
| Atualizações/Reversões | (583) | (148) | — | (29) |
| Pagamentos | (52) | (77) | — | (12) |
| Reclassificados como mantidos para venda | (6) | (2) | — | (8) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 224 | 169 | 67 | 228 |

| | Controladora | | | |
|---|--------------|--------------|-----------|-------------|
| | Tributários | Trabalhistas | Cíveis | Imobiliário |
| Saldos em 1º de janeiro de 2024 | 1.072 | 232 | 23 | 249 |
| Adições | 157 | 69 | 135 | 169 |
| Atualizações/Reversões | (403) | (71) | (6) | (141) |
| Pagamentos | (40) | (158) | (34) | (25) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 754 | 214 | 47 | 218 |

| | Consolidado | | | |
|--|-------------|--------------|-----------|-------------|
| | Tributários | Trabalhistas | Cíveis | Imobiliário |
| Saldos em 1º de janeiro de 2025 | 789 | 244 | 48 | 218 |
| Adições | 112 | 185 | 30 | 87 |
| Atualizações/Reversões | (592) | (171) | (1) | (34) |
| Pagamentos | (52) | (77) | (9) | (154) |
| Reclassificados como mantidos para venda | (31) | (2) | — | (33) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 226 | 179 | 68 | 228 |

| | Consolidado | | | |
|---|--------------|--------------|-----------|-------------|
| | Tributários | Trabalhistas | Cíveis | Imobiliário |
| Saldos em 1º de janeiro de 2024 | 1.133 | 266 | 23 | 249 |
| Adições | 158 | 219 | 69 | 136 |
| Atualizações/Reversões | (462) | (77) | (6) | (141) |
| Pagamentos | (6) | (164) | (36) | (26) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 789 | 244 | 48 | 218 |

Tributárias: A partir dos débitos transacionados através dos acordos com Órgãos Federais (RFB e PGFN) e Órgãos Estaduais (PGE-RS, AGE-MG e PERC-PE), os principais processos tributários do Grupo decorrem de (i) crédito tributário de ICMS constituído em razão de operações realizadas com fornecedores que vieram a ser declarados inadimplentes pela Secretaria Estadual de Fazenda, em momento posterior a realização das operações comerciais e (ii) créditos tributários relacionados à cobrança de IPI, decorrentes de questionamentos da Receita Federal quanto ao tratamento jurídico-fiscal conferido a determinadas operações de importação, em razão da equiparação de empresa do Grupo a estabelecimento industrial, nos termos do artigo 9º, inciso IX, do Decreto nº 7.212/2010 ("PRJF"). **Trabalhistas:** A Companhia também é parte em ações judiciais individuais e coletivas de natureza trabalhista, sendo que as discussões envolvem principalmente jornada de trabalho, direitos salariais, entre outros. **Cíveis:** A Companhia, juntamente com suas controladas, é parte em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e das operações de suas controladas, principalmente relacionadas a consumidores e fornecedores. **Imobiliário:** A Companhia também é parte em ações judiciais de natureza imobiliária. As discussões envolvem principalmente demandas renovatórias e revisionais de contratos de locação, bem como ações que discutem cobranças de valores relacionados ao custo de ocupação dos imóveis. **(c) Equalização de débitos fiscais firmados no exercício:** A Companhia celebrou, ao longo de 2025, diversos acordos com autoridades fiscais federais e estaduais. Destacam-se, entre eles, os firmados com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional ("PGFN"), a Procuradoria Geral do Estado do Rio Grande do Sul ("PGE-RS"), a Advocacia Geral do Estado de Minas Gerais ("AGE-MG") e a Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco ("SFPPE") ("Acordos"). Essas ações ocorreram no âmbito de programas instituídos por tais órgãos, com o objetivo de regularizar débitos fiscais existentes. Os Acordos geram benefícios econômicos relevantes para a Companhia, considerando que a continuidade das discussões implicaria custos significativos relacionados à manutenção de garantias judiciais, honorários advocatícios e demais despesas associadas ao contencioso. Abaixo apresentamos síntese dos "Acordos" firmados: (i) Acordo firmado com a PGFN - O Acordo foi celebrado nos termos da Lei nº 13.988/2022, regulamentada pela Portaria PGFN nº 6.571/2022, a qual prevê a abate de débitos inscritos em dívida e ajustados até o dia de consolidação, em 30 de junho de 2025, incluindo débitos de natureza previdenciária e não previdenciária. (ii) Acordo firmado com a PGE-RS - A Companhia aderiu ao Programa de Recuperação J., nos termos da Lei Estadual nº 16.241/2024, regulamentada pelo Decreto nº 57.844/2024, com o objetivo de regularizar débitos fiscais inscritos em dívida ativa do Estado, abrangendo, preponderantemente, débitos de ICMS por Substituição Tributária ("ST") e o diferencial de alíquota de ICMS ("DIFAL"). (iii) Acordo firmado com a AGE-MG - A Companhia aderiu ao Plano de Regularização do Estado de MG, nos termos da Lei Estadual nº 24.612/2023, regulamentada pelo Decreto nº 14.997/2025, com o objetivo de regularizar débitos fiscais inscritos em dívida ativa do Estado, abrangendo, preponderantemente, débitos de ICMS de ações judiciais, bem como o refinanciamento de débitos anteriormente parcelados junto ao Estado. (iv) Acordo firmado com a SFPPE - A Companhia aderiu ao Programa Especial de Recuperação de Créditos Tributários e Não Tributários (SEFZC), instituído pela Lei Complementar nº 563/2025, que permite a regularização de débitos mediante redução de multas e juros e condições especiais de parcelamento. No exercício final em 31 de dezembro de 2025, esses acordos geraram um ganho antes do imposto de renda e contribuição social no montante de R\$ 238 (controladora e consolidado) registrado nas rubricas de outras receitas e despesas operacionais e resultado financeiro. Abaixo apresentamos os efeitos financeiros dos acordos:

| | Termos de pagamento | | | | |
|--------------------------|---------------------|-------------------------|------------------|-----------------------|-------------|
| | Débito total | Depósitos judiciais (i) | Desconto a pagar | Créditos fiscais (ii) | Caixa (iii) |
| PGFN | 864 | (77) | (525) | 262 | 138 |
| PGE-RS | 47 | (10) | (23) | 14 | 8 |
| AGE-MG | 262 | — | (151) | 111 | — |
| PERC-PE | 39 | — | (26) | 13 | — |
| Demas órgãos (iv) | 1.232 | (87) | (739) | 406 | 256 |

(i) Depósitos judiciais integrantes dos processos judicializados. Agradam manifestação dos Órgãos beneficiários para

Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial | CNPJ 00.776.574/0006-60

conversão em renda destes. (ii) Créditos decorrentes de Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social (PGFN) e créditos fiscais de ICMS (PERC-PE). (iii) Para a PGFN e PERC-PE, pagos em parcela única em julho e dezembro de 2025 respectivamente. Para a PGE-RS e AGE-MG pagamento em 12 parcelas atualizadas pela Selic, a partir de junho de 2025. (iv) A Companhia celebrou acordos a fim de equalizar débitos fiscais de menor valor expressivo com autoridades fazendárias dos Estados de TO, PB e BA.

(d) Passivos contingentes não provisionados: Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo possuía demandas administrativas e judiciais de natureza possível no montante de R\$ 10.400 (R\$ 9.421 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e R\$ 10.834 no consolidado (R\$ 9.803 em 31 de dezembro de 2024). Abaixo apresentamos as principais demandas administrativas / judiciais, classificadas pelos seus assessores jurídicos como "perdas possíveis", sobre as quais não foi constituída nenhuma provisão. As demais demandas que compõem o saldo acima, de volume significativo e reduzido valor individual, não estão sendo apresentadas.

Data base 31 de dezembro de 2025
Glossário ou contestação de crédito tributário
 Relativa ao ICMS-ST objeto de ressarcimento, devido ao descumprimento da normal legal específica. 817
Decreto Lei nº 1.455, de 07 de abril de 1976
 Autos de Infração lavrados para aplicação de multa substitutiva da pena de perdimento, sob fundamento de que o real importador da mercadoria foi oultado na Declaração de Importação. 2.634
PIS e COFINS
 Glossa de créditos tributários e cobrança de receitas voluntariamente não tributadas, decorrentes da Contribuição Social do Financiamento da Seguridade Social - COFINS e Contribuição ao Programa de Integração Social - PIS. 4.590

(e) Requerimento de Instauração de Arbitragem: A Companhia é parte em três procedimentos arbitrais relacionados a alegações de supostas inconsistências contábeis em suas demonstrações financeiras, todos instaurados pelos mesmos requerentes, conforme descrito a seguir: (i) Arbitragem iniciada em janeiro de 2023 - Uma associação, em conjunto com supostos acionistas da Companhia, instaurou procedimento arbitral com valor da causa de R\$ 500, no qual alegava a existência de inconsistências contábeis nas demonstrações financeiras da Companhia. Em 08/01/2026, os requerentes apresentaram pedido de desistência da arbitragem, cuja homologação ainda se encontra pendente. A Americanas, por sua vez, solicitou, além da homologação da desistência, a condenação dos Requerentes a (a) reembolsarem os custos e despesas incorridos com a arbitragem, bem como honorários advocatícios e (b) pagarem multa em favor da causa (a) e (b) pagarem multa por litigância de má-fé. (ii) Arbitragem iniciada em abril de 2024 - Os mesmos requerentes deram início a novo procedimento arbitral, inicialmente atribuído ao valor da causa de R\$ 32.000. Nesse procedimento, os requerentes pleitearam: (a) indenização no montante de R\$ 12.000 em favor de investidores, a ser suportada pela Companhia e por seus acionistas de referência; e (b) indenização no montante de R\$ 20.000 em favor da própria Companhia, a ser paga por seus acionistas de referência. No Termo de Arbitragem, o valor da causa foi posteriormente reduzido para R\$ 100. Nesse procedimento, os requerentes igualmente apresentaram pedido de desistência em 30/09/2025 de 2024 homologado pelo Juízo arbitral em 02/10/2025. Com o consequente condenação dos requerentes nos mesmos autos postulados no item (i). Agradua-se, ainda, a decisão homologatória. (iii) Arbitragem iniciada em janeiro de 2026 - Os mesmos requerentes instauraram novo procedimento arbitral, desta vez sem a participação da associação, referindo, em essência, os pedidos formulados nas arbitragens anteriores. O procedimento contempla pedidos de indenização a investidores por supostas inconsistências contábeis nas demonstrações financeiras da Companhia, bem como pedido de indenização à própria Companhia a ser suportada por seus acionistas de referência. Adicionalmente, foram incluídos pedidos de responsabilização de membros do Conselho de Administração e do Conselho de Administração em fase administrativa, com o Tribunal Arbitral ainda não constituído, não sendo possível, no momento, mensurar de forma confiável os valores envolvidos. Com base na avaliação de seus assessores legais, a Administração classifica os procedimentos arbitrais iniciados em 2023 e 2024 como de risco remoto, em razão dos pedidos de desistência apresentados pelos requerentes. O procedimento arbitral iniciado em 2026 é classificado como de risco possível, considerando-se a análise do mérito na fase atual. (f) **Ações Cíveis Públicas:** Duas ações cíveis públicas foram ajuizadas contra a Companhia, em janeiro de 2023, pelo Instituto Brasileiro de Cidadania - IBRACI e o Instituto de Proteção e Gestão do Empreendedorismo - IPGE, nas quais incluíram no polo passivo das ações diversos outros réus relacionados à antiga gestão da Companhia. As ações buscam indenizar credores, fornecedores e consumidores, por danos morais e materiais advindos das inconsistências contábeis identificadas nas demonstrações financeiras da Companhia. Ambas as ações se encontram em fase postulatória e ainda não é possível estimar com confiabilidade o montante de eventual perda para a Companhia. O prognóstico de perda para ambas é possível.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social: Em 31 de dezembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 39.918 em 31 de dezembro de 2024), representado por 200.244.925 ações ordinárias (200.244.252 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024). O procedimento em fase administrativa, em Assembleia Extraordinária ("AGE") realizada em 21 de maio de 2024, foi aprovado o aumento do limite do capital autorizado, que passou a ser de 435.084.497 ações ordinárias, e o grupamento de 100 ações para 1 ação do capital social. A Reunião do Conselho de Administração ("RCA") realizada em 25 de julho de 2024 aprovou o grupamento das 100 ações para 1 ação, a partir de 26 de agosto de 2024. Além disso, a conta do capital social no balanço patrimonial e apresentada líquida dos gastos com emissões de ações no valor de R\$ 27 (R\$ 27 em 31 de dezembro de 2024). Abaixo, apresentamos a composição do capital social da Companhia:

| | 31/12/2025 | | 31/12/2024 | |
|-------------------------------------|-----------------------|--------|-------------|--------|
| | Quantidade | % | Quantidade | % |
| Acionistas controladores (i) | 100.122.512 | 50,00% | 100.122.512 | 50,00% |
| Outros acionistas ("free floating") | 100.122.413 | 50,00% | 100.121.666 | 50,00% |
| Total de ações em circulação | 200.244.925 </ | | | |

