

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	899.441.153
Preferenciais	0
Total	899.441.153
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	41.931.526	22.231.788
1.01	Ativo Circulante	24.709.083	15.409.374
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.421.139	6.630.363
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.246.847	4.251.702
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.246.847	4.251.702
1.01.02.01.03	Titulos e Valores Mobiliarios	5.246.847	4.251.702
1.01.03	Contas a Receber	4.626.631	1.794.431
1.01.03.01	Clientes	4.619.729	1.787.769
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	6.902	6.662
1.01.03.02.01	Contas a Receber Partes Relacionadas	6.902	6.662
1.01.04	Estoques	4.732.746	1.595.585
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.662.059	647.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.662.059	647.153
1.01.07	Despesas Antecipadas	62.514	18.318
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	957.147	471.822
1.01.08.03	Outros	957.147	471.822
1.01.08.03.02	Demais contas a receber	957.147	471.822
1.02	Ativo Não Circulante	17.222.443	6.822.414
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.287.441	2.848.194
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	91.598	80.592
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	91.598	80.592
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.434.611	1.253.274
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.434.611	1.253.274
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	55.262	39.462
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	41.609	39.462
1.02.01.09.03	Contas a Receber de Acionistas - Plano de Subscrição de ações	13.653	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.705.970	1.474.866
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	370.137	118.905
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.256.574	1.293.727
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	79.259	62.234
1.02.02	Investimentos	1.654.897	846.972
1.02.02.01	Participações Societárias	1.654.897	846.972
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.654.897	846.972
1.02.03	Imobilizado	6.746.861	578.659
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.977.529	359.022
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.769.332	219.637
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	2.769.332	219.637
1.02.04	Intangível	3.533.244	2.548.589
1.02.04.01	Intangíveis	3.533.244	2.548.589
1.02.04.01.02	Intangíveis	3.533.244	2.548.589

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	41.931.526	22.231.788
2.01	Passivo Circulante	11.867.286	5.243.276
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	168.730	45.881
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	168.730	45.881
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	168.730	45.881
2.01.02	Fornecedores	6.222.462	3.930.758
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.222.462	3.930.758
2.01.03	Obrigações Fiscais	212.141	81.764
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	33.496	17.637
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	2.000	2.290
2.01.03.01.05	PIS e Cofins	13.185	14.176
2.01.03.01.06	Outros	7.982	1.171
2.01.03.01.07	IPI	10.329	0
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	168.729	58.255
2.01.03.02.01	Impostos sobre circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	168.729	58.255
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.916	5.872
2.01.03.03.01	Imposto sobre serviço - ISS	9.916	5.872
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.292.728	430.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.723.444	415.097
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.721.865	411.085
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.579	4.012
2.01.04.02	Debêntures	569.284	15.858
2.01.04.02.01	Debêntures	569.284	15.858
2.01.05	Outras Obrigações	1.678.841	730.815
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	258.354	376.617
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	258.354	376.617
2.01.05.02	Outros	1.420.487	354.198
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	23.800	0
2.01.05.02.04	Outras obrigações	724.463	171.216
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	0	1.234
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	78.604	104.701
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	593.620	77.047
2.01.06	Provisões	292.384	23.103
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	49.101	19.949
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	31.651	6.065
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	17.450	13.884
2.01.06.02	Outras Provisões	243.283	3.154
2.01.06.02.04	Imposto de renda e contribuição social	243.283	3.154
2.02	Passivo Não Circulante	14.333.685	7.502.806
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.950.249	6.965.222
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.474.600	4.034.894
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.261.518	3.534.894
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	213.082	500.000
2.02.01.02	Debêntures	8.475.649	2.930.328
2.02.02	Outras Obrigações	2.946.614	500.154

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.02.02	Outros	2.946.614	500.154
2.02.02.02.03	Outras obrigações	77.527	86.949
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	13.739	13.210
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.385.721	177.631
2.02.02.02.06	Passivo descoberto	469.627	222.364
2.02.04	Provisões	436.822	37.430
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	436.822	37.430
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	367.630	3.648
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	51.236	11.922
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	17.956	21.860
2.03	Patrimônio Líquido	15.730.555	9.485.706
2.03.01	Capital Social Realizado	14.777.917	12.340.651
2.03.02	Reservas de Capital	164.167	47.140
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	164.167	47.140
2.03.04	Reservas de Lucros	1.003.760	0
2.03.04.10	Acervo Líquido incorporado	1.003.760	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	29.590	-2.804.397
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-244.879	-97.688

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.290.476	7.132.776	2.370.108	4.024.660
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.937.080	-4.868.831	-1.666.339	-2.824.008
3.03	Resultado Bruto	1.353.396	2.263.945	703.769	1.200.652
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.261.985	-2.276.664	-695.752	-1.237.973
3.04.01	Despesas com Vendas	-817.039	-1.570.346	-497.713	-839.094
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-343.561	-530.439	-177.448	-352.421
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-22.455	-40.016	-17.744	-32.429
3.04.05.03	Outras despesas operacionais	-22.455	-40.016	-17.744	-32.429
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-78.930	-135.863	-2.847	-14.029
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	91.411	-12.719	8.017	-37.321
3.06	Resultado Financeiro	-80.591	-189.276	-113.238	-219.935
3.06.01	Receitas Financeiras	70.525	155.400	85.556	181.717
3.06.02	Despesas Financeiras	-151.116	-344.676	-198.794	-401.652
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	10.820	-201.995	-105.221	-257.256
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-33.641	15.563	30.619	74.691
3.08.01	Corrente	-40.826	-40.826	0	0
3.08.02	Diferido	7.185	56.389	30.619	74.691
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-22.821	-186.432	-74.602	-182.565
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-22.821	-186.432	-74.602	-182.565
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,0198	-0,312	-0,1422	-0,3485
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,0187	-0,3082	-0,1418	-0,3457

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	-22.821	-186.432	-74.602	-182.565
4.02	Outros Resultados Abrangentes	111.792	12.018	0	0
4.02.04	Hedge fluxo de caixa	59.092	-156.080	0	0
4.02.05	Efeito tributário	-20.092	53.067	0	0
4.02.06	Outros resultados abrangentes -Hedge de fluxo de caixa de controladas	73.218	115.457	0	0
4.02.07	Varição cambial de investida no exterior	-426	-426	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	88.971	-174.414	-74.602	-182.565

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.317.957	38.230
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	464.101	158.264
6.01.01.01	Prejuízo do exercício	-186.432	-182.565
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	366.957	285.707
6.01.01.03	IR e CS Diferidos	-15.563	-74.691
6.01.01.04	Juros, variações monetárias e cambiais	76.969	137.580
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	135.863	14.029
6.01.01.06	Outros	86.341	-24.621
6.01.01.08	Constituição de provisão para contingências	4.355	12.412
6.01.01.09	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-4.389	-9.587
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.782.058	-120.034
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-1.147.259	307.754
6.01.02.02	Estoques	-677.385	-308.137
6.01.02.03	Impostos a recuperar e Diferidos	-588.439	-116.523
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-13.785	-5.063
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-23.026	-14.294
6.01.02.07	Demais contas a receber (circulantes e não circulantes)	-24.591	69.650
6.01.02.08	Fornecedores	782.485	194.692
6.01.02.09	Salários, encargos e contribuições sociais	2.371	30.597
6.01.02.10	Tributos a recolher (circulante e não circulante)	37.926	-14.745
6.01.02.11	Outras obrigações (circulante e não circulante)	30.329	-44.210
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-119.730	-165.147
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-16.214	-11.041
6.01.02.15	Pagamento de Contingências	-5.445	-1.465
6.01.02.16	Contas a receber/pagar empresas ligadas	-18.454	-42.102
6.01.02.17	IR/CS Pagos	-841	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	5.234.573	-25.628
6.02.02	Títulos e valores mobiliários	580.016	292.316
6.02.04	Imobilizado	-70.593	-10.659
6.02.05	Intangível	-336.699	-267.036
6.02.06	Valor pago pelas aquisições de controladas	-1.698	-1.182
6.02.08	Aumento de capital em controladas	-237.502	-39.067
6.02.09	Caixa líquido cindido	5.301.049	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.125.840	355.485
6.03.01	Adições	0	1.103.285
6.03.02	Pagamentos	-3.057.973	-718.255
6.03.04	Aumento de capital em dinheiro	1.587	9.705
6.03.08	Pagamentos de passivo de arrendamento	-69.454	-39.250
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	790.776	368.087
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.630.363	3.533.847
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.421.139	3.901.934

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-2.826.995	12.499	0	2.804.397	0	-10.099
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	15.431	0	0	0	15.431
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	2.932	-2.932	0	0	0	0
5.04.10	Aumentos de capital - Plano de ações	1.587	0	0	0	0	1.587
5.04.11	Absorção de Prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	5.264.261	104.528	1.003.760	29.590	-147.191	6.254.948
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-186.432	0	-186.432
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	5.264.261	104.528	1.003.760	216.022	-147.191	6.441.380
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	12.444	12.444
5.05.02.08	Acervo Líquido incorporado-Base 31.12.2020	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152
5.05.02.09	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-426	-426
5.05.02.10	Movimentação acervo liquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210
5.07	Saldos Finais	14.777.917	164.167	1.003.760	29.590	-244.879	15.730.555

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432
5.04	Transações de Capital com os Sócios	36.020	-17.609	0	0	0	18.411
5.04.01	Aumentos de Capital	9.705	0	0	0	0	9.705
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	26.315	-26.315	0	0	0	0
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	8.706	0	0	0	8.706
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-182.565	0	-182.565
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-182.565	0	-182.565
5.07	Saldos Finais	8.325.578	20.904	0	-2.776.204	0	5.570.278

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	8.438.777	4.953.204
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.467.936	4.973.233
7.01.02	Outras Receitas	-2.383	-856
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-26.776	-19.173
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.233.249	-4.243.839
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-5.650.170	-3.409.203
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.583.079	-834.636
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.205.528	709.365
7.04	Retenções	-366.957	-285.707
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-366.957	-285.707
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	838.571	423.658
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.537	167.688
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-135.863	-14.029
7.06.02	Receitas Financeiras	155.400	181.717
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	858.108	591.346
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	858.108	591.346
7.08.01	Pessoal	251.929	153.469
7.08.01.01	Remuneração Direta	193.409	117.550
7.08.01.02	Benefícios	44.779	27.068
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.741	8.851
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	425.862	216.069
7.08.02.01	Federais	9.564	-70.995
7.08.02.02	Estaduais	408.344	281.488
7.08.02.03	Municipais	7.954	5.576
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	366.749	404.373
7.08.03.01	Juros	344.676	401.652
7.08.03.02	Aluguéis	21.268	2.060
7.08.03.03	Outras	805	661
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-186.432	-182.565
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-186.432	-182.565

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	42.964.010	22.606.775
1.01	Ativo Circulante	25.800.121	15.779.801
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.432.562	6.634.287
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.816.775	4.411.377
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.816.775	4.411.377
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	5.816.775	4.411.377
1.01.03	Contas a Receber	4.844.547	1.838.917
1.01.03.01	Clientes	4.844.547	1.838.917
1.01.04	Estoques	4.862.434	1.701.658
1.01.04.01	Estoques	4.862.434	1.701.658
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.725.252	685.309
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.725.252	685.309
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	1.725.252	685.309
1.01.07	Despesas Antecipadas	92.170	32.308
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	92.170	32.308
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.026.381	475.945
1.01.08.03	Outros	1.026.381	475.945
1.01.08.03.01	Outros	1.026.381	475.945
1.02	Ativo Não Circulante	17.163.889	6.826.974
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.624.361	2.984.999
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	37.202	80.592
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.841.438	1.421.617
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.841.438	1.421.617
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	13.653	0
1.02.01.09.03	Contas a Receber de Acionistas - Plano de Subscrição de Ações	13.653	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.732.068	1.482.790
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	390.158	120.755
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.256.574	1.293.727
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	85.336	68.308
1.02.02	Investimentos	0	108.847
1.02.02.01	Participações Societárias	0	108.847
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	108.847
1.02.03	Imobilizado	6.830.383	639.129
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.032.141	392.497
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.798.242	246.632
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	2.798.242	246.632
1.02.04	Intangível	4.709.145	3.093.999
1.02.04.01	Intangíveis	4.709.145	3.093.999
1.02.04.01.02	Intangíveis	4.709.145	3.093.999

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	42.964.010	22.606.775
2.01	Passivo Circulante	12.656.088	5.386.842
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	231.400	75.189
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	231.400	75.189
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	231.400	75.189
2.01.02	Fornecedores	6.409.718	4.068.103
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.409.718	4.068.103
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	6.409.718	4.068.103
2.01.03	Obrigações Fiscais	234.140	98.304
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	46.576	26.254
2.01.03.01.02	IPI	10.699	1.254
2.01.03.01.03	PIS e Cofins	22.109	18.295
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	2.209	2.365
2.01.03.01.05	Outros	11.559	4.340
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	174.193	65.042
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias Serviços - ICMS	174.193	65.042
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	13.371	7.008
2.01.03.03.01	Imposto sobre Serviços - ISS	13.371	7.008
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.498.081	430.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.166.716	429.058
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.907.938	409.356
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	258.778	19.702
2.01.04.02	Debêntures	331.365	1.897
2.01.04.02.01	Debêntures	331.365	1.897
2.01.05	Outras Obrigações	1.948.462	654.264
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	113.908
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	113.908
2.01.05.02	Outros	1.948.462	540.356
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	23.800	0
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	911.241	343.795
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	3.582	1.234
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	402.362	104.893
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	607.477	90.434
2.01.06	Provisões	334.287	60.027
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	89.451	55.769
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	69.011	38.875
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	20.440	16.894
2.01.06.02	Outras Provisões	244.836	4.258
2.01.06.02.04	Imposto de renda e contribuição social	244.836	4.258
2.02	Passivo Não Circulante	14.577.367	7.734.227
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.444.698	7.331.084
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	8.159.599	6.941.946
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.307.688	3.585.414
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	5.851.911	3.356.532
2.02.01.02	Debêntures	3.285.099	389.138
2.02.01.02.01	Debêntures	3.285.099	389.138

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.02	Outras Obrigações	2.618.300	297.689
2.02.02.02	Outros	2.618.300	297.689
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	78.472	87.569
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	135.750	13.210
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.404.078	195.078
2.02.02.02.06	Passivo Descoberto	0	1.832
2.02.04	Provisões	514.369	105.454
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	514.369	105.454
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	399.754	33.241
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	90.300	46.030
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	24.315	26.183
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	15.730.555	9.485.706
2.03.01	Capital Social Realizado	14.777.917	12.340.651
2.03.02	Reservas de Capital	164.167	47.140
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	164.167	47.140
2.03.04	Reservas de Lucros	1.003.760	0
2.03.04.10	Acervo líquido incorporado	1.003.760	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	29.590	-2.804.397
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-244.879	-97.688

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.380.026	7.322.176	2.433.662	4.129.904
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.129.612	-5.231.597	-1.765.862	-2.995.427
3.03	Resultado Bruto	1.250.414	2.090.579	667.800	1.134.477
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.184.571	-2.122.273	-660.578	-1.171.710
3.04.01	Despesas com Vendas	-767.070	-1.431.551	-423.819	-712.621
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-361.501	-564.160	-209.888	-406.371
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-23.271	-42.461	-21.281	-36.089
3.04.05.03	Outras (despesas) receitas operacionais	-23.271	-42.461	-21.281	-36.089
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32.729	-84.101	-5.590	-16.629
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	65.843	-31.694	7.222	-37.233
3.06	Resultado Financeiro	-80.151	-195.309	-114.305	-224.346
3.06.01	Receitas Financeiras	84.884	170.431	86.922	184.877
3.06.02	Despesas Financeiras	-165.035	-365.740	-201.227	-409.223
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-14.308	-227.003	-107.083	-261.579
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.513	40.571	32.481	79.014
3.08.01	Corrente	-41.349	-41.680	-2.331	-3.226
3.08.02	Diferido	32.836	82.251	34.812	82.240
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-22.821	-186.432	-74.602	-182.565
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-22.821	-186.432	-74.602	-182.565
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-22.821	-186.432	-74.602	-182.565
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,0198	-0,312	-0,1424	-0,3485
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,0187	-0,3082	-0,1412	-0,3457

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-22.821	-186.432	-74.602	-182.565
4.02	Outros Resultados Abrangentes	111.792	12.018	0	0
4.02.05	Hedge fluxo de caixa	-4.907	-156.080	0	0
4.02.06	Efeito tributário	1.668	53.067	0	0
4.02.07	Outros resultados abrangentes -Hedge de fluxo de caixa de controladas	115.457	115.457	0	0
4.02.08	Varição cambial de investida no exterior	-426	-426	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	88.971	-174.414	-74.602	-182.565
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	88.971	-174.414	-74.602	-182.565

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.363.416	-50.472
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	458.137	183.502
6.01.01.01	Prejuízo do Exercício	-186.432	-182.565
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	384.188	298.719
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-40.571	-82.240
6.01.01.05	Juros e variações sobre financiamentos e demais débitos	160.749	139.253
6.01.01.07	Outros	48.785	-21.726
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	84.101	16.629
6.01.01.09	Constituição de Provisão para Contingências	14.490	35.031
6.01.01.10	Reversão de Provisão para processos judiciais e contingências	-7.173	-19.599
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.819.046	-228.554
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-1.007.636	295.439
6.01.02.02	Estoques	-701.000	-350.703
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-601.147	-122.757
6.01.02.04	Despesas antecipadas (circulante e não circulante)	-11.762	-1.810
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-23.179	-16.177
6.01.02.06	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	-40.436	68.606
6.01.02.07	Fornecedores	789.231	166.567
6.01.02.08	Salários e encargos trabalhistas	18.256	38.361
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições (circulante e não circulante)	37.516	-8.905
6.01.02.11	Demais contas a pagar (circulante e não circulante)	1.671	-57.633
6.01.02.12	Contas a receber/pagar empresas ligadas	-121.151	-46.281
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-129.210	-166.866
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-17.313	-12.323
6.01.02.16	Pagamento de Contingências	-12.886	-14.072
6.01.03	Outros	-2.507	-5.420
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-2.507	-5.420
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	5.251.803	71.490
6.02.01	Títulos e valores mobiliários	558.005	375.753
6.02.03	Imobilizado	-83.810	-16.401
6.02.04	Intangível	-350.203	-267.944
6.02.05	Valor pago pelas aquisições de controladas	-1.698	-2.691
6.02.07	Caixa líquido cindido	5.302.659	0
6.02.08	Aumento de capital em controladas	-173.150	-17.227
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.090.112	347.164
6.03.01	Captações	89.899	1.103.307
6.03.02	Liquidações	-3.105.388	-718.124
6.03.03	Aumento de capital em dinheiro	1.587	9.705
6.03.05	Pagamentos de passivo de arrendamento	-76.210	-47.724
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	798.275	368.182
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.634.287	3.535.807
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.432.562	3.903.989

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-2.826.995	12.499	0	2.804.397	0	-10.099	0	-10.099
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117	0	-27.117
5.04.08	Plano de opção de ações	0	15.431	0	0	0	15.431	0	15.431
5.04.09	Aumento de Capital com emissão de plano de ação	2.932	-2.932	0	0	0	0	0	0
5.04.10	Aumentos de capital - Plano de ações	1.587	0	0	0	0	1.587	0	1.587
5.04.11	Absorção de prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	5.264.261	104.528	1.003.760	29.590	-147.191	6.254.948	0	6.254.948
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-186.432	0	-186.432	0	-186.432
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	5.264.261	104.528	1.003.760	216.022	-147.191	6.441.380	0	6.441.380
5.05.02.06	Hedge de FLuxo de Caixa	0	0	0	0	12.444	12.444	0	12.444
5.05.02.08	Acervo Líquido incorporado-Base 31.12.2020	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152	0	6.272.152
5.05.02.09	Varição Cambial de Investida no Exterior	0	0	0	0	-426	-426	0	-426
5.05.02.10	Movimentação acervo líquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210	0	157.210
5.07	Saldos Finais	14.777.917	164.167	1.003.760	29.590	-244.879	15.730.555	0	15.730.555

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432	0	5.734.432
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432	0	5.734.432
5.04	Transações de Capital com os Sócios	36.020	-17.609	0	0	0	18.411	0	18.411
5.04.01	Aumentos de Capital	9.705	0	0	0	0	9.705	0	9.705
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	26.315	-26.315	0	0	0	0	0	0
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	8.706	0	0	0	8.706	0	8.706
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-182.565	0	-182.565	0	-182.565
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-182.565	0	-182.565	0	-182.565
5.07	Saldos Finais	8.325.578	20.904	0	-2.776.204	0	5.570.278	0	5.570.278

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	8.765.741	5.102.722
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.783.123	5.125.709
7.01.02	Outras Receitas	-1.886	2.347
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-15.496	-25.334
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.486.796	-4.297.994
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-6.103.223	-3.631.088
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.383.573	-666.906
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.278.945	804.728
7.04	Retenções	-384.188	-298.719
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-384.188	-298.719
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	894.757	506.009
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	86.330	168.248
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-84.101	-16.629
7.06.02	Receitas Financeiras	170.431	184.877
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	981.087	674.257
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	981.087	674.257
7.08.01	Pessoal	361.123	229.644
7.08.01.01	Remuneração Direta	285.896	180.025
7.08.01.02	Benefícios	53.988	34.206
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.239	15.413
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	412.369	213.700
7.08.02.01	Federais	-23.713	-82.783
7.08.02.02	Estaduais	418.202	284.431
7.08.02.03	Municipais	17.880	12.052
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	394.027	413.478
7.08.03.01	Juros	365.740	409.223
7.08.03.02	Aluguéis	27.482	3.594
7.08.03.03	Outras	805	661
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-186.432	-182.565
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-186.432	-182.565

Comentário do Desempenho

The logo for Americanas SA, featuring the word "americanas" in a bold, lowercase, sans-serif font, followed by "sa" in a smaller, uppercase, sans-serif font. The word "americanas" is framed by two horizontal white bars above and below it. The entire logo is set against a red background with a faint, abstract pattern of curved lines on the left side.

americanas sa

resultados 2T21
12.08.2021

Comentário do Desempenho

nasce uma gigante

Americanas S.A. nasceu com o propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas. Somos uma plataforma de inovação tecnológica capaz de entregar uma experiência de consumo omnichannel cada dia mais fluida e surpreendente, com infinitas possibilidades, que acelera o crescimento e nos torna mais ágeis.

Com uma base unificada de 49 milhões de clientes ativos e um time de 34.000 associados, oferecemos mais de 110 milhões de itens; contamos com 3 milhões de parceiros entre: fornecedores, sellers e merchants; e 2,5 milhões de m² de área total entre as mais de 2.150 lojas físicas¹, os 24 centros de distribuição e as 204 unidades operacionais de logística (hubs). Com a união das nossas plataformas, serviços e marcas, é seguro dizer que estamos presentes no dia a dia de todas as famílias brasileiras.

¹ Considera as lojas do Grupo Uni.co, adquirido em 01 de julho de 2021.

Comentário do Desempenho



nosso modelo estratégico: três horizontes de crescimento

A partir do nascimento da **Americanas S.A.** aceleramos as diferentes iniciativas que estão conectadas por um modelo estratégico único, com base em 3 horizontes de crescimento, que se combinam dentro da organização e juntos, se potencializam e expandem nosso alcance.

Core (H1) – foco em crescimento com rentabilidade, representado pelas plataformas de *commerce*, a base da Americanas.

Iniciativas de Crescimento (H2) – objetivo de crescer de forma acelerada e entrar em novos mercados.

Futuro (H3) – liderada pela IF, nosso motor de inovação, tem por objetivo incentivar o uso de novas tecnologias e desenvolver negócios disruptivos.

ossos ativos únicos: diferenciais competitivos

Sempre com as pessoas no centro de tudo, e impulsionado pela utilização de nossos ativos únicos para otimizar a experiência do cliente, seguimos com o compromisso de geração de valor no longo prazo.

Gente e cultura: forte cultura de dono e histórico de execução eficiente, disciplinada e com inovação constante. Processo diferenciado de desenvolvimento de talentos, hoje contando com mais de 300 sócios.

Comentário do Desempenho



Base de clientes: 4,9 milhões de clientes ativos. Marca reconhecida por todos os brasileiros, proposta de valor única, alinhando amplo sortimento, capilaridade nacional e poderosas plataformas de negócios.

Plataformas de negócios: com foco nos clientes (consumidores, fornecedores, sellers, merchants e time), as plataformas estão cada dia mais combinadas: **física**, que soma lojas de diferentes formatos presentes em todos os estados do país; **digital**, que atende 100% dos CEPs brasileiros; **logística**, que acelera as nossas entregas e aumenta nossos ganhos operacionais; e **fintech**, que multiplica a nossa capacidade de transformar a vida das pessoas democratizando o acesso ao sistema financeiro. Todas as plataformas são impulsionadas pelo nosso **motor de inovação** através do desenvolvimento proprietário contínuo e de aquisições estratégicas.



o que muda com a combinação de negócios: Americanas S.A.

A criação da **Americanas S.A.** somada ao nosso modelo estratégico e aos nossos ativos únicos, potencializa o crescimento **orgânico** e **inorgânico** das plataformas e permite capturar **sinergias** e **oportunidades** adicionais.

Comentário do Desempenho



Crescimento orgânico – sonho de crescimento

O crescimento orgânico será impulsionado pelo desenvolvimento e expansão de nossas plataformas.

Plataforma física:

- Crescer SSS acima da inflação e com rentabilidade
- Expandir a área de vendas em diferentes tipos de lojas
- Aprimorar a experiência com novas tecnologias e novo layout

Plataforma digital:

- Ganhar market share com aceleração do 3P e o melhor NPS
- Crescimento acelerado do negócio de advertising
- Seguir gerando caixa

Plataforma de fulfillment:

- Expandir o Ultra Fast Delivery (entrega em minutos)
- Acelerar a operação de dark stores em todas as regiões do país
- Ampliar o corredor aéreo, reduzindo o lead time do cross border

Fintech:

- Democratizar o acesso ao sistema financeiro
- Desenvolver o Credit as a Service: soluções financeiras PJ e PF
- Implementar o programa de Loyalty

Motor de Inovação (IF):

- Incubar, investir e acelerar novos negócios (Corporate Venture Capital)
- Promover o uso de novas tecnologias em todas as plataformas
- Conduzir a entrada em novas verticais e negócios (Motor de M&A)



Comentário do Desempenho

Crescimento inorgânico – motor de M&A

O crescimento inorgânico será impulsionado pela utilização de nossos ativos únicos (gente e cultura, base de clientes e plataformas de negócios) para a expansão de novos negócios e marcas por meio de nosso motor estratégico de M&A.

A Americanas S.A. gera mais poder de fogo, atraindo potenciais vendedores, facilitando a integração, aumentando nosso alcance e expandindo o mercado endereçável.

Nos últimos 18 meses, realizamos importantes aquisições e parcerias estratégicas, em linha com **nosso objetivo – ser cada vez mais relevante no dia a dia dos clientes** – atendendo ao novo perfil de consumo que exige jornadas mais customizadas, mais conveniência e experiências cada vez melhores:

Supermercado Now: aquisição do maior Marketplace de Supermercado online do Brasil.

BR Distribuidora¹: joint-venture para negócio de pequeno varejo, incluindo lojas de vizinhança e lojas de conveniência em postos de gasolina.

Grupo Uni.co: aquisição de varejo especializado em franquias e proprietário das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands.

Shipp: startup de delivery *on-demand* que oferece conveniência aos clientes com entregas ultrarrápidas de supermercados, farmácias, restaurantes, petshops, entre outros.

¹ A conclusão da parceria com a BR Distribuidora está sujeita à aprovação dos órgãos reguladores.

Comentário do Desempenho

OOOOO: parceria para lançamento de uma plataforma inovadora de live-commerce.

Bit Capital: plataforma Open Banking, baseada em Blockchain e Open APIs, que oferece integração nativa ao ecossistema financeiro.

Parati¹: Bank as a Service (BaaS) e Regtech, integrando fintechs ao sistema bancário.

Nexoos¹: sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de funding (CaaS – Credit as a Service e P2P).

E uma grande novidade! A aquisição da **Hortifruti Natural da Terra¹** (“HNT”). A HNT é a maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil e a sua compra possibilitará oferecer mais conveniência aos clientes, ampliando a oferta de produtos saudáveis, em linha com os novos hábitos de consumo.

Sinergias

As operações combinadas permitem a captura de oportunidades adicionais, trazendo crescimento com eficiência operacional.

Foram realizadas análises preliminares para estimar tais sinergias, considerando duas principais frentes: Operacional (frete, marketing, tecnologia, central de serviços compartilhados, entre outros) e Financeiro (redução do endividamento e da antecipação de cartão de crédito).

¹ As conclusões das aquisições de Parati, Nexoos e Hortifruti Natural da Terra estão sujeitas à aprovação dos órgãos reguladores.

Comentário do Desempenho



O valor bruto estimado das sinergias, antes dos custos da combinação, é de R\$ 2,3 bilhões até 2024.

O valor presente líquido (VPL) estimado das sinergias, já considerando os custos da combinação, é de R\$ 1,6 bilhão até 2024.



Oportunidades que já estão sendo capturadas

Nessa primeira fase de combinação, priorizamos algumas frentes de atuação, das quais destacamos:

Data analytics: integramos nosso data lake, possibilitando uma visão holística para aprofundar o conhecimento sobre nossos clientes (consumidores, fornecedores, sellers e merchants) a partir de uma abordagem única, aprimorando o relacionamento.

CNPJ: no dia 1 de setembro, toda Companhia (lojas e centros de distribuição) passará a operar com novos CNPJs (mais de 1.700), atendendo a regulação vigente em tempo recorde. Dessa forma, as operações passam a operar de forma combinada.

Estoques: a unificação dos estoques vai gerar um ganho operacional significativo e otimizar a gestão do sortimento, melhorando o nível de serviço e a disponibilidade de itens.

Dark stores: foram mapeados 300 mil m² de áreas de estoque que já estão sendo convertidos em dark stores, unidades avançadas de estocagem e distribuição de produtos a partir das lojas. As dark stores permitirão melhorar a experiência de compra, oferecendo entregas rápidas para os itens mais desejados e serviços de ultra conveniência.

Comentário do Desempenho



Layout de loja: estamos desenvolvendo um novo layout das lojas para melhorar a experiência das iniciativas O2O (online to offline), permitindo que as lojas, além de um centro de compras, sejam também um ponto de experimentação e distribuição, refletindo os novos comportamentos do consumidor.

Logística: com a ampliação do uso das lojas como pontos avançados de entrega e distribuição, vamos expandir nossa malha logística, acelerando as iniciativas de: i) devolução de pedidos de compras online nas lojas, ii) drop-off na loja, criando pontos de postagem de produtos para os sellers e iii) ship from store. Seguimos com o plano de abertura de novos centros de distribuição (CDs), incluindo 2 já abertos (RJ e MG), com a previsão de outras 4 aberturas até o final do ano, totalizando 28 CDs – e com o plano de automação dos CDs, totalizando 11 sorters em operação em 2021.

CSC: estamos integrando os centros de serviços compartilhados (CSC), criando uma estrutura de back office única, com alavancas de criação de valor por meio da otimização de custos, simplificação de processos e permitindo a rápida integração e aceleração de novos negócios.

Polos tecnológicos: movidos pelo nosso DNA digital e conhecimento de mais de 770 mercados nos municípios onde temos presença física, estamos implementando Polos Tecnológicos em parceria com as universidades locais para atrair, recrutar e desenvolver talentos, conectando-os ao nosso ecossistema e acelerando ainda mais o crescimento social e econômico do Brasil.

Comentário do Desempenho



Estrutura organizacional: está sendo desenhado um novo modelo da nossa estrutura organizacional com consultorias especializadas, combinando as melhores práticas globais com as necessidades específicas do nosso negócio, para otimizar a gestão das plataformas e promover mais agilidade e eficiência.



Comunicação: alinhamento estratégico de curto e longo prazo que: garante consistência, coerência e confiança para todos os stakeholders; aumenta a relevância das marcas; define KPIs de monitoramento e direciona a comunicação; otimiza a alocação de recursos; e simplifica a gestão de portfólio com o objetivo de gerar mais valor para a Companhia.

Otimização financeira: otimização da gestão financeira integrada, possibilitando a redução adicional do endividamento bruto em R\$ 5 bilhões.

Comentário do Desempenho

nosso compromisso ESG

Combinando esforços e diferentes expertises, vamos entregar o que é esperado e muito mais. Já nascemos gigantes, mas ser gigante não significa apenas o que se faz, mas como se faz. Por isso, aceleramos nossa capacidade de transformação alinhados à Agenda 2030 da ONU, elegendo 5 prioridades dentre os Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável (ODSs): educação de qualidade, igualdade de gênero, trabalho e crescimento sustentável, redução das desigualdades e ação contra mudança global do clima.

Pelo 7º ano consecutivo, conquistamos a carteira do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), que avalia a performance das empresas sob o aspecto de sustentabilidade corporativa e reconhece as que promovem as melhores práticas. Também fomos selecionados para fazer parte da carteira do ICO² (Índice Carbono Eficiente) da B3, índice que participamos anualmente desde seu início em 2010, confirmando nosso comprometimento com a transparência de nossas emissões. Nossa meta é neutralizar as emissões de carbono de toda Americanas S.A. até 2025.

Acreditamos que podemos e iremos contribuir cada vez mais para a construção de um mundo melhor: com horizontes mais largos, mais inclusivo e mais sustentável.

Americanas S.A. somamos o que o mundo tem
de bom para melhorar a vida das pessoas

é tempo de somar

Comentário do Desempenho



destaques

operacionais

PRINCIPAIS INDICADORES	jun/21	jun/20	Delta
Base de clientes ativos LTM (MM)	48,7	40,3	+8,4
# de Transações LTM (Mil)	381,2	311,4	+69,8
Sortimento (Itens/MM)	110,7	39,8	+70,9
# Sellers (Base/Mil)	104,5	69,8	+34,7
# Merchants (Base/MM)	3,0	1,7	+1,3

Core (H1)

COMMERCE

Abertura de lojas: No 2T21, foram inauguradas 9 lojas, atingindo um total de 1.713 lojas nos formatos Tradicional, Express, Local, Digital e Ame Go. Além disso, até o momento, contamos com 135 contratos assinados ou em fase final de negociação. As lojas do Grupo Uni.co¹ foram somadas a nossa rede, totalizando 2.155 lojas em 778 cidades na Americanas S.A.

Receita Bruta: A plataforma digital apresentou um resultado sólido no 1P, crescendo 46% no 2T21 vs. o 2T20, base de comparação mais difícil do ano anterior. As categorias de destaque foram telefonia e games. Na plataforma física, no 2T21 observamos a reabertura gradual das lojas e a redução das restrições de horário e sortimento relacionadas a COVID-19. No entanto, 31% da área de vendas foi impactada por essas restrições. Apesar disso, as vendas das lojas cresceram 18,2% no 2T21, evidenciando a resiliência do modelo.

Sortimento: O número de itens ofertados totalizou 110,7 milhões ao final do 2T21, crescimento de 178,4% vs o 2T20, impulsionado pelo Marketplace.

LOGÍSTICA

Entrega Rápida: O prazo de entrega segue em rápida evolução, como resultado da otimização das operações logísticas da LET'S. No 2T21, as entregas realizadas em até 3h atingiram 14,5% do total. Já as entregas realizadas em até 24h representaram 51,0% do total.

Fulfillment Centers: Buscando estar cada vez mais próximo dos nossos clientes, inauguramos dois novos centros de distribuição no 2T21, totalizando 24 em 12 estados (BA, CE, MG, PA, PE, PR, RJ, RS, SC, SP e ES, além do distrito federal) e temos previsão de outras 4 aberturas até o final do ano, totalizando 28 CDs. Seguimos com o plano de automação dos CDs e até o final do ano teremos 11 sorters em operação.

¹ Adquirido em 01 de julho de 2021.

Comentário do Desempenho



ONLINE TO OFFLINE (O2O)

Omnichannel: As vendas das iniciativas O2O atingiram R\$ 1,1 bilhão no 2T21, um crescimento de 23,3% sobre um crescimento acelerado de 125,3% no 2T20. Nos últimos 12 meses, as vendas das iniciativas O2O atingiram R\$ 4,4 bilhões, um crescimento de 66,8%.

Ship From Store: Compra online dos produtos da loja mais próxima com entrega em até 3 horas. A modalidade continua avançando, totalizando mais de 7.800 lojas conectadas e crescendo 143% no 2T21. Responsável pela operação do Ship From Store, a Ame Flash é a plataforma proprietária de crowdshipping, que conecta entregadores independentes (motos, bicicletas e outros modais).

Pegue na Loja Hoje (Click and Collect Now): Compra online do estoque da loja e retira o produto em até 1 hora sem cobrança de frete. A modalidade segue em rápido desenvolvimento, registrando 664 mil pedidos no 2T21.

Pegue na Loja (Click and Collect): Cliente compra online e retira nos mais de 17 mil pontos de coleta (americanas, parceiros e lockers), distribuídos em mais de 5,3 mil municípios, a maior rede de pick-up points do Brasil. O serviço está disponível para 99% da população brasileira.

Prateleira Infinita: Operação de venda assistida nas lojas para os produtos da plataforma digital. No 2T21, a operação apresentou um ticket médio 18x maior que o das lojas físicas.

Iniciativas de Crescimento (H2)

MOTOR DE M&A

Aquisição HNT: Em 11 de agosto de 2021, anunciamos a aquisição do HNT, maior rede varejista especializada em produtos frescos (com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil). A aquisição está alinhada ao nosso propósito de ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo mais conveniência, ampliando a oferta de produtos frescos e saudáveis, em linha com os novos hábitos de consumo. Além disso, esta aquisição vai abrir novas frentes de crescimento e rentabilidade.

Aquisição Grupo Uni.co¹: Líder do segmento de “fun design” e detentor das marcas Imaginarium, Puket, MinD e Lovebrands, reconhecidas pelo seu apelo fashion e inovador em moda, acessórios, presentes e design. O Grupo Uni.co também traz a expertise no desenvolvimento de novos produtos, contribui para o fortalecimento das nossas marcas próprias e possui uma base de clientes ativa robusta e complementar a da Americanas.

¹ Adquirido em 01 de julho de 2021.

Comentário do Desempenho



Plataforma de Franquias: A aquisição do grupo Uni.co soma-se ao anúncio da joint-venture com a BR Distribuidora¹ para integração e desenvolvimento das franquias das lojas Local e BR Mania. Com essas iniciativas, entramos nos admiráveis e desafiadores mundos de franquias e de conveniência, onde milhões de clientes realizam milhões de transações de pequeno valor. Estamos criando uma nova plataforma onde vamos administrar um fluxo elevado de clientes, oferecendo produtos inovadores e alto nível de serviço, com baixo investimento de capital.

GMV PARCEIROS

GMV Parceiros: As vendas de parceiros apresentaram crescimento de 30,1% no 2T21 vs. o 2T20. O resultado foi impulsionado pela conexão de novos sellers e pela maturação da base atual, com destaque para categorias de cauda longa como supermercado, automotivo e decoração.

Sellers: No fim do 2T21, nosso marketplace contava com 104,5 mil sellers conectados, representando um crescimento de 49,8% em relação à base de sellers do 2T20.

Política de Frete Grátis: A oferta de frete grátis vem aumentando de forma sustentável e alinhada com a melhora do nível de serviço. No 2T21, 54% das entregas contaram com frete grátis. Para estimular ainda mais o nível de serviço dos sellers, lançamos um novo Programa de Benefícios para os Sellers, que conseguem mais subsídios de forma gamificada, ao cumprir missões da Americanas em suas operações.

Cross Border: Em maio de 2021, a Americanas Mundo ampliou a operação de entregas internacionais com cinco voos semanais de Hong Kong para Guarulhos. Deste modo, o prazo máximo de entrega caiu de 21 para menos de 10 dias, com o cliente podendo realizar o rastreamento completo dos pedidos, desde a expedição até a entrega em domicílio. Outro destaque foi a evolução do sortimento, que cresceu mais de 280% no 1S21 (vs 1S20).

ENTREGA RÁPIDA

Integração da Shipp: Em julho de 2021, foi lançado o Americanas Delivery, nova marca da Shipp após sua integração com a Americanas S.A. O serviço de delivery realiza entregas ultrarrápidas de supermercados, farmácias, restaurantes, petshops, entre outros, oferecendo ainda mais conveniência aos clientes com prazo médio de entrega de 36 minutos.

Fulfillment: Conta com mais de 4 mil Sellers conectados, incluindo sellers relevantes como Webfones, Center Bike, Mania Virtual, dentre outros, com estoques operados pela plataforma, garantindo menor prazo de entrega e valores de frete mais competitivos. Por meio do Fulfillment, o cliente obtém a melhor experiência de compra, com todo o processo logístico (estoques, transporte e atendimento) operado pela LET'S. Expandimos a oferta de área para armazenagem e passamos a operar novos sellers em PE, RJ, RS e SP, sendo a única plataforma do Brasil a operar itens pesados.

¹ A conclusão da parceria com a BR Distribuidora está sujeita à aprovação dos órgãos reguladores.

Comentário do Desempenho

Delivery Internacional: Serviço de frete para sellers internacionais, que permite maior controle da operação e melhor nível de serviço, foi responsável por 88% das entregas do Cross Border no 1S21. Visando a realização de entregas cada vez mais rápidas, o serviço ampliou recentemente a frequência de voos China / Brasil, o que permite ofertar produtos cross border com prazos 50% menores em relação aos prazos praticados anteriormente (menos de 10 dias).

ADS & SOCIAL COMMERCE

Advertising: Hub de advertising da Americanas, o ADS é um ecossistema que oferece mais de 20 diferentes soluções de mídia, tecnologia e conteúdo, com recursos de publicidade totalmente integrados entre o digital e o físico, permitindo que nossos parceiros alavanquem suas vendas e impactem o consumidor em diversos momentos da sua jornada de compra. Os sellers que contrataram o ADS apresentaram um crescimento médio de GMV de 62% no 2T21 (vs 2T20). Esse excelente retorno tem aumentado a procura pelo serviço, elevando o número de contas ativas em 143% e aumentando em 417% no número de anúncios ofertados no trimestre. Como consequência, a receita do ADS teve um crescimento de 228% no 2T21 (vs 2T20).

OOOOO: Em junho de 2021, lançamos a nova plataforma mobile de social commerce em parceria com a OOOOO. A parceria viabilizou o lançamento de uma plataforma inovadora de live commerce no Brasil, permitindo a aceleração das verticais de advertising e entretenimento.

CONVENIÊNCIA

Local: Ao longo do 2T21, lançamos três novos eventos da Local para oferecer ainda mais conveniência em datas especiais: “Dia dos namorados” e “Vai ter junina sim”, com foco em vinhos, destilados, cervejas artesanais, chocolates e doces, e “Aqui tem mercadinho”, com foco em desenvolvimento de categorias de mercaria básica, matinal e complementar.

Americanas Mercado: Para continuar crescendo de forma acelerada, a plataforma segue expandindo a sua atuação por meio de parcerias com Pão de Açúcar, Carrefour, Grupo Big, entre outras. No 2T21, intensificamos a conexão de sellers nas regiões Centro Oeste e Nordeste e passamos a atuar em 16 novas cidades, adicionando 116 novas lojas e 22 mil novos itens à nossa plataforma. Desta forma, o Americanas Mercado passou a estar disponível em mais de 70 cidades, nos estados de BA, ES, MG, PR, RJ, RS e SP, além do distrito federal. Como resultado, o segmento cresceu 2,3x no 2T21 e foi responsável por 54,2% dos itens vendidos.

Futuro (H3)

NOVAS TECNOLOGIAS

Data Analytics: A cultura data driven que faz parte do nosso DNA mudou de patamar com a combinação de negócios. Removendo os filtros do data lake das plataformas físicas e digital, estamos descobrindo um novo mundo e tendo novos insights sobre o comportamento dos clientes. Traduzir grandes volumes de informação em decisões de negócio efetivas é um desafio do mundo moderno e a partir da base de dados combinada, teremos recomendações de produtos mais assertivas, melhor alocação de mercadorias nas lojas e dark stores, maximizando a experiência do cliente.

Comentário do Desempenho



FINTECH

Ame Digital: O TPV da Ame segue em rápida evolução e atingiu R\$ 5,2 bilhões no 2T21, um crescimento de +291% vs. 2T20. A Ame já possui mais de 75 funcionalidades e ao longo do trimestre novas funcionalidades foram adicionadas, como: (i) crédito para negativados; (ii) Ame Shopping, acesso à ofertas do varejo; (iii) Ame Drive, funcionalidade de mobilidade urbana; (iv) seguro celular e seguro pet; (v) nova plataforma de Gift Card e lançamento do Uber Eats card.

Ame Crédito: No 2T21, a Ame firmou novas parcerias para expandir o portfólio de produtos de crédito. Destacamos o lançamento de microcrédito para negativados em parceria com a SuperSim, que oferece empréstimos de R\$ 250 a R\$ 2,5 mil, com ou sem garantia, e com pagamento em até 12 parcelas. A iniciativa democratiza o acesso ao crédito de forma rápida e simplificada para um segmento desassistido de soluções de crédito.

Ame Cartão: O cartão de crédito Ame, lançado em parceria com o Banco do Brasil, atingiu mais de 300 mil cartões emitidos no 2T21. O cartão pode ser emitido em até 9 minutos diretamente na Ame e nas lojas da Americanas, é digital-first, possui uma experiência 100% integrada a Ame, além de benefícios únicos e isenção de anuidade.

Ame Shopping: Nova área dentro do aplicativo, que permite acesso às melhores ofertas, além de maior facilidade para realizar as compras, que podem ser feitas diretamente no app. A funcionalidade já conta com a presença das grandes marcas da Americanas, permitindo acesso a uma grande variedade de produtos.

Ame & Carrefour: Com o objetivo de ampliar a aceitação em estabelecimentos de alta recorrência, a Ame firmou parceria para aceitação na rede de supermercados Carrefour, permitindo pagamentos mais rápidos e seguros por meio do super app em 100 hipermercados, 53 lojas de bairro e 131 Carrefour Express presentes em todo o país.

Ame Drive: Em junho de 2021, lançamos o Ame Drive, plataforma de mobilidade urbana que conecta o cliente da Ame com motoristas particulares de forma rápida e segura, contribuindo para a recorrência e engajamento com o App. O serviço conta com mais de 250 mil motoristas cadastrados e atendimento e presença em mais de 2,5 mil cidades em todos os estados do país.

Ame Seguros: Expandindo a oferta de seguros no super-app, no trimestre foram lançados os seguros de celular, com possibilidade de proteção total, essencial e de tela, e pet, que oferece atendimento aos pets 24h por dia em todo Brasil.

Nexoos¹: Em maio de 2021, a Ame anunciou a aquisição da Nexoos, sociedade de empréstimos entre pessoas, com uma estrutura híbrida de funding, intermediando o crédito entre investidores institucionais e individuais (P2P: Peer-to-Peer). A aquisição está em linha com o plano de expansão da Ame, possibilitando a oferta de soluções de crédito diferenciadas, com taxas de juros mais competitivas e sem risco de crédito para a Companhia, democratizando o acesso ao crédito e permitindo que empreendedores invistam no crescimento de seus negócios.

¹ A conclusão da aquisição da Nexoos está sujeita à aprovação dos órgãos reguladores.

Comentário do Desempenho



nosso compromisso ESG

Seguimos com o nosso compromisso com o Pacto Global e, como signatários, nos comprometemos com o alcance da Agenda 2030 da ONU, priorizando os seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS): (4) Educação de Qualidade; (5) Igualdade de Gênero; (8) Trabalho Decente e Crescimento Econômico; (10) Redução das Desigualdades; e (13) Ação contra a Mudança Global do Clima.

Americanas Social: A “Americanas Social”, marketplace social no site Americanas, tem aumentado a visibilidade das causas e do trabalho das ONGs parceiras. No Dia do Meio Ambiente, realizamos uma live no Instagram da marca com os influenciadores e uma live commerce no app da Americanas, aumentando a visibilidade de produtos de 11 organizações sociais parceiras. Além disso, 100% do lucro é revertido para as instituições, contribuindo com a sustentabilidade dos projetos e com a geração de renda e empregabilidade em comunidades de alta vulnerabilidade social. A iniciativa fortalece o ODS (10) Redução das Desigualdades.

Americanas S.A. e Fundação Amazônia Sustentável: No último trimestre, o projeto fruto da parceria entre Americanas S.A. e Fundação Amazônia Sustentável (FAS) retomou suas atividades. Foram realizadas a formação de professores visando melhorias na alfabetização no município de Iranduba (AM), oficinas de reaproveitamento de óleo, sustentabilidade e conscientização ambiental na NCS Assy Manana (Manaus – AM) e atividades de conectividade, inclusão digital e capacitação tecnológica nos NCS Márcio Ayres (Uarini – AM) e Uatumã (Itapiranga - AM). No total, as atividades impactaram diretamente mais de 200 pessoas. Realizado desde 2019, o projeto tem o apoio do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e busca promover o desenvolvimento comunitário e o fortalecimento de processos educativos locais.

Americanas na Favela: A iniciativa Americanas na Favela começou sua operação na favela de Paraisópolis em abril, em parceria com a startup de logística Favela Brasil Xpress e a ONG G10 Favelas, atendendo aos mais de 100 mil residentes da comunidade. Com ações voltadas para a inclusão, capacitação, geração de renda e empregabilidade, o projeto já conta com mais de 60 entregadores cadastrados e já atingiu picos de até 800 entregas por dia. A operação inclui entregadores da própria comunidade, que conhecem a geografia e circulam com desenvoltura pelo local e utilizam bicicletas convencionais, bikes elétricas e tuk-tuks nas entregas. Os pedidos saem a partir de contêineres instalados nos espaços comunitários, que funcionam como centro de distribuição. No terceiro trimestre, em parceria com a Labora, startup de inclusão profissional, a companhia ofertará 1.000 bolsas de estudo para cursos de capacitação e desenvolvimento em logística para moradores de comunidades no país. A companhia está expandindo a Americanas na Favela para novas comunidades de São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais.

Compromisso com as mudanças climáticas: Com o objetivo de atingir a meta de nos tornarmos uma empresa carbono neutro até 2025, seguimos investindo em iniciativas de mitigação das emissões expandindo a nossa frota logística para um modelo logístico ecoeficiente com o uso de veículos elétricos. Considerando apenas a adoção da frota de carros elétricos, haverá uma redução de 331,7 toneladas de emissão de CO2 de julho até dezembro deste ano. Além disso, adotamos como meta ter 10% do total de entregas last mile ecoeficientes até o fim de 2021.

Comentário do Desempenho



destaques financeiros

RESULTADO PRÓ-FORMA ¹ (R\$ MM)	2T21	2T20	Delta	1S21	1S20	Delta
GMV Total	12.632	9.529	+32,6%	24.302	17.102	+42,1%
GMV Parceiros	5.054	3.884	+30,1%	10.354	6.547	+58,1%
Receita Bruta	7.578	5.644	+34,3%	13.949	10.555	+32,2%
Físico	2.797	2.367	+18,2%	5.307	5.101	+4,0%
Digital	4.782	3.278	+45,9%	8.642	5.455	+58,4%
Receita Líquida	6.918	4.734	+46,1%	12.186	8.838	+37,9%
Lucro Bruto	2.447	1.538	+59,1%	4.035	2.868	+40,7%
Margem Bruta (%RL)	35,4%	32,5%	+2,9 p.p.	33,1%	32,4%	+0,7 p.p.
EBITDA Ajustado	1.071	739	+44,9%	1.489	1.289	+15,5%
Margem EBITDA Aj. (%RL)	15,5%	15,6%	-0,1 p.p.	12,2%	14,6%	-2,4 p.p.
Resultado Líquido	225	-36	-	1	-127	-
Margem Líquida (%RL)	3,3%	-0,8%	+4,1 p.p.	0,0%	-1,4%	+1,4 p.p.

¹Resultado pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 e resultados comparáveis.

Resultado pró-forma

Para manter a comparabilidade dos resultados (2T21 vs 2T20 e 1S21 vs 1S20) e visando facilitar a análise dos dados, garantindo a transparência das informações, a Companhia optou por apresentar neste relatório resultados com efeitos da combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 e resultados comparáveis (pró-forma). A demonstração do resultado contábil do 2T21 da Americanas S.A. contempla as operações realizadas por B2W Digital no período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2021, adicionadas às operações vertidas da Lojas Americanas S.A. no período de 11 a 30 de junho de 2021. A demonstração de resultado contábil está refletida nas informações trimestrais (ITR) do 2T21, disponível no site de Relações com Investidores (ri.americanas.com). No entanto, por conta dos efeitos da combinação de negócios no resultado do trimestre, recomendamos a análise do resultado pró-forma disponível na página 20.

Efeitos não recorrentes

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal que acolheu em parte os Embargos de Declaração interpostos pela União Federal quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativo ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Em junho de 2021, ocorreu a combinação de negócios de Lojas Americanas e B2W, criando a Americanas S.A. o que trouxe a necessidade de ajustar provisões de estoque, contingências, despesas incorridas na combinação e padronizar procedimentos. Considerando a soma dos eventos no resultado pró-forma da nova Companhia, foi reconhecido um efeito positivo R\$ 309,3 milhões no lucro líquido do 2T21 e está conciliada em tabela apresentada na página 21.

Comentário do Desempenho



GMV

No 2T21, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 12,6 bilhões, um crescimento de 32,6% vs. 2T20. Este GMV foi composto por:

- GMV Parceiros no valor de R\$ 5,1 bilhões, um crescimento de 30,1%.
- A receita bruta digital no valor de R\$ 4,8 bilhões, um crescimento de 45,9%.
- A receita bruta física no valor de R\$ 2,8 bilhões, um crescimento de 18,2% e um crescimento no conceito “mesmas lojas” de 17,6%.

O GMV Digital (GMV Parceiros + receita bruta digital) atingiu R\$ 9,8 bilhões no trimestre, um crescimento de 37,3% sobre um crescimento acelerado de 72,2% no 2T20. Mesmo sobre uma base de comparação difícil, o crescimento apresentado no trimestre está 10,0 p.p. acima do crescimento registrado antes da pandemia (+27,3% no 1T20).

Importante mencionar que durante o trimestre, 31% da área de venda das lojas físicas operou com restrições de funcionamento em função da pandemia.

Lucro Bruto

No 2T21, o lucro bruto atingiu R\$ 2,4 bilhões, avançando 59,1%. A margem bruta atingiu 35,4% da receita líquida. A margem bruta sem efeitos não recorrentes, foi impactada negativamente pela maior penetração das vendas online e pelo ajuste de sortimento, priorizando itens essenciais no *mix* de vendas. O crescimento da margem bruta apresentado, reflete o impacto dos efeitos não recorrentes no resultado.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

As despesas com vendas, gerais e administrativas foram impactadas pelo aumento das despesas com vendas e de marketing relacionadas ao crescimento do online e a investimentos feitos em novas iniciativas.

EBITDA Ajustado

No 2T21, o EBITDA atingiu R\$ 1,1 bilhão, com Margem EBITDA de 15,5%, queda de 0,1 p.p. em relação ao 2T20, devido à maior participação das vendas online e aos investimentos feitos em novas iniciativas.

Resultado Financeiro Líquido

No 2T21, o resultado financeiro líquido atingiu R\$ 121,4 milhões. O resultado reflete a atualização monetária dos créditos fiscais no resultado.

Resultado Líquido

No 2T21, o resultado líquido atingiu R\$ 224,9 milhões. O resultado reflete a recuperação de créditos fiscais.

Comentário do Desempenho

Gestão de Caixa

CAPEX¹: A Companhia utiliza sua geração de caixa priorizando investimentos que apresentem os melhores retornos para os acionistas. Assim sendo, o CAPEX pró-forma, foi de R\$ 810,5 milhões no 1S21.

Posição de caixa líquido: A Companhia possui sólida estrutura de capital e posição de caixa líquido no total de R\$ 3.455,4 milhões em junho de 2021.

Endividamento²

	Consolidado	
Endividamento Consolidado - R\$ MM	30/06/2021	30/06/2020
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	3.166,7	2.775,3
Debêntures de Curto Prazo	331,4	797,6
Endividamento de Curto Prazo	3.498,1	3.572,9
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	8.159,6	9.277,7
Debêntures de Longo Prazo	3.285,1	5.398,7
Cash Flow Hedge Account ³	(383,3)	-
Endividamento de Longo Prazo	11.061,4	14.676,4
Endividamento Bruto (1)	14.559,5	18.249,3
Disponibilidades	13.286,6	13.067,7
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	4.728,3	1.433,8
Disponibilidades Totais (2)	18.014,9	14.501,5
Caixa (Dívida) Líquida (2) - (1)	3.455,4	(3.747,8)
Prazo Médio de Vencimento da Dívida (dias)	1.909	1.037

Em 31 de junho, a Americanas apresentava uma posição de caixa líquido de R\$ 3,5 bilhões ante uma dívida líquida de R\$ 3,7 bilhões no mesmo período do ano anterior. A redução do endividamento líquido reflete os impactos positivos do plano de otimização da estrutura de capital da Companhia.

¹ Visão pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021.

² Para fins de comparabilidade, foi apresentado o endividamento de Lojas Americanas consolidado em junho de 2020.

³ A Companhia optou por adotar a metodologia Cash Flow Hedge Account na 5ª emissão de debênture (emissão dos bonds) e na 16ª emissão de debênture (emissão dos bonds). Pelos princípios contábeis desta metodologia, o objeto do hedge é marcado a mercado no endividamento por custo amortizado, com contrapartida no Patrimônio Líquido. Para melhor comparabilidade entre os períodos, a dívida líquida ajustada deve ser considerada excluindo esse efeito.

Comentário do Desempenho

demonstração de resultado

As informações contábeis que servem de base aos comentários deste relatório são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). A demonstração de resultado apresentada a seguir é pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 para os resultados do 2T21 e 1S21. Os resultados do 2T20 e 1S20 foram ajustados para fins de comparabilidade entre os períodos.

Americanas S.A.						
Demonstração do Resultado Pró-forma*	Consolidado Trimestres findos em 30 de Junho			Consolidado Semestres findos em 30 de Junho		
(em milhões de reais)	2T21	2T20	Variação	1S21	1S20	Variação
Vendas Totais	12.632,5	9.528,7	32,6%	24.302,4	17.102,3	42,1%
Receita Bruta de Vendas e Serviços	7.578,5	5.644,3	34,3%	13.948,9	10.555,1	32,2%
Impostos sobre vendas e serviços	(660,8)	(909,9)	-27,4%	(1.762,5)	(1.717,2)	2,6%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	6.917,7	4.734,4	46,1%	12.186,4	8.837,9	37,9%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(4.470,5)	(3.196,5)	39,9%	(8.151,5)	(5.970,3)	36,5%
Lucro Bruto	2.447,2	1.537,9	59,1%	4.034,9	2.867,6	40,7%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	35,4%	32,5%	+2,9 p.p.	33,1%	32,4%	+0,7 p.p.
Despesas Operacionais	(1.836,8)	(1.182,7)	55,3%	(3.461,4)	(2.318,1)	49,3%
Com vendas	(1.170,9)	(707,6)	65,5%	(2.263,6)	(1.403,7)	61,3%
Gerais e administrativas	(205,4)	(91,6)	124,3%	(282,6)	(175,3)	61,2%
Depreciação e amortização	(460,5)	(383,5)	20,1%	(915,2)	(739,1)	23,8%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	610,4	355,2	71,8%	573,5	549,5	4,4%
Resultado Financeiro Líquido	121,4	(296,5)	-	(132,5)	(574,2)	-76,9%
Outras receitas (despesas) operacionais	(382,4)	(103,4)	269,8%	(416,4)	(149,9)	177,8%
Imposto de renda e contribuição social	(124,5)	8,5	-	(24,1)	47,6	-
Resultado Líquido	224,9	(36,2)	-	0,5	(127,0)	-
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	3,3%	-0,8%	+4,1 p.p.	0,0%	-1,4%	+1,4 p.p.
EBITDA Ajustado	1.070,9	738,7	45,0%	1.488,7	1.288,7	15,5%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	15,5%	15,6%	-0,1 p.p.	12,2%	14,6%	-2,4 p.p.

* Resultado pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01/01/2021

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

Comentário do Desempenho



demonstração de resultado – conciliação

Americanas S.A.						
Demonstração do Resultado Pró-forma*	Consolidado Trimestres findos em 30 de Junho			Consolidado Semestres findos em 30 de Junho		
(em milhões de reais)	<u>2T21</u> <u>Pró-forma</u>	Efeitos não recorrentes	<u>2T21</u> <u>Ajustado</u>	<u>2T21</u> <u>Pró-forma</u>	Efeitos não recorrentes	<u>1S21</u> <u>Ajustado</u>
Vendas Totais	12.632,5	-	12.632,5	24.302,4	-	24.302,4
Receita Bruta de Vendas e Serviços	7.578,5	-	7.578,5	13.948,9	-	13.948,9
Impostos sobre vendas e serviços	(660,8)	643,8	(1.304,5)	(1.762,5)	643,8	(2.406,3)
Receita Líquida de Vendas e Serviços	6.917,7	643,8	6.273,9	12.186,4	643,8	11.542,6
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(4.470,5)	(129,8)	(4.340,7)	(8.151,5)	(129,8)	(8.021,6)
Lucro Bruto	2.447,2	513,9	1.933,3	4.034,9	513,9	3.521,0
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	35,4%		30,8%	33,1%		30,5%
Despesas Operacionais	(1.836,8)	(95,7)	(1.741,1)	(3.461,4)	(95,7)	(3.365,6)
Com vendas	(1.170,9)	-	(1.170,9)	(2.263,6)	-	(2.263,6)
Gerais e administrativas	(205,4)	(95,7)	(109,7)	(282,6)	(95,7)	(186,9)
Depreciação e amortização	(460,5)	-	(460,5)	(915,2)	-	(915,2)
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	610,4	418,2	192,2	573,5	418,2	155,3
Resultado Financeiro Líquido	121,4	388,9	(267,5)	(132,5)	388,9	(521,4)
Outras receitas (despesas) operacionais	(382,4)	(338,0)	(44,4)	(416,4)	(338,0)	(78,4)
Imposto de renda e contribuição social	(124,5)	(159,5)	35,0	(24,1)	(159,5)	135,4
Resultado Líquido	224,9	309,6	(84,7)	0,5	309,6	(309,0)
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	3,3%		-1,3%	0,0%		-2,7%
EBITDA Ajustado	1.070,9	418,2	652,7	1.488,7	418,2	1.070,5
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	15,5%		10,4%	12,2%		9,3%

* Resultado pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01/01/2021 e resultados comparáveis.

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

Comentário do Desempenho

balanço patrimonial

Americanas S.A.		
Balanço Patrimonial		
(em milhões de reais)	30/06/2021	31/12/2020
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	7.432,6	6.634,3
Títulos e valores mobiliários	5.816,8	4.411,4
Contas a receber de clientes	4.844,5	1.838,9
Estoques	4.862,4	1.701,7
Impostos a recuperar	1.725,3	685,3
Outros ativos circulantes	1.118,6	508,2
Total do Ativo Circulante	25.800,1	15.779,8
NÃO CIRCULANTE		
Títulos e valores mobiliários	37,2	80,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.841,4	1.421,6
Impostos a recuperar	3.256,6	1.293,7
Investimentos	-	108,8
Imobilizado	4.032,1	392,5
Intangível	4.709,1	3.094,0
Ativo de direito de uso	2.798,2	246,6
Outros créditos a receber	489,2	189,1
Total do Ativo Não Circulante	17.163,9	6.826,9
TOTAL DO ATIVO	42.964,0	22.606,8
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	6.409,7	4.068,1
Arrendamento	607,5	90,4
Empréstimos e financiamentos	3.166,7	429,1
Contas a pagar - partes relacionadas	-	113,9
Debêntures	331,4	1,9
Salários, provisões e contribuições sociais	231,4	75,2
Tributos a recolher	234,1	98,3
Imposto de renda e contribuição social	244,8	4,3
Outras obrigações	1.430,5	505,7
Total do Passivo Circulante	12.656,1	5.386,9
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Exigível a longo prazo:		
Arrendamento	2.404,1	195,1
Empréstimos e financiamentos	8.159,6	6.941,9
Debêntures	3.285,1	389,1
Passivo descoberto	-	1,8
Outras obrigações	728,6	206,3
Total do Passivo Não Circulante	14.577,4	7.734,2
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	14.777,9	12.340,7
Reservas de capital	164,2	47,1
Outros resultados abrangentes	(244,9)	(97,7)
Reserva de lucros	1.003,8	-
Lucros (prejuízos) acumulados	29,6	(2.804,4)
Total do Patrimônio Líquido	15.730,6	9.485,7
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	42.964,0	22.606,8

Comentário do Desempenho

fluxo de caixa

Americanas S.A. Demonstrativo de Fluxo de Caixa (em milhões de reais)	CONSOLIDADO		
	30/06/2021	30/06/2020	Variação
Atividades Operacionais			
Resultado Líquido do Período	(186,4)	(182,6)	(3,8)
Ajustes ao Resultado Líquido:			
Depreciações e amortizações	384,2	298,7	85,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(40,6)	(82,2)	41,6
Juros, variações monetárias e cambiais	160,7	139,3	21,4
Equivalência patrimonial	84,1	16,6	67,5
Outros	56,1	(6,3)	62,4
Resultado Líquido Ajustado	458,1	183,5	274,6
Variações de Capital de Giro:			
Contas a receber	(1.007,6)	295,4	(1.303,0)
Estoques	(701,0)	(350,7)	(350,3)
Fornecedores	789,2	166,6	622,6
Variações em Capital de Giro:	(919,4)	111,3	(1.030,7)
Variações em Ativos:			
Despesas antecipadas	(11,8)	(1,8)	(10,0)
Depósitos judiciais	(23,2)	(16,2)	(7,0)
Impostos a recuperar	(601,1)	(122,8)	(478,3)
Demais contas a receber (circulante e não circulante)	(40,4)	68,6	(109,0)
Pagamento de contingências	(12,9)	(14,1)	(1,2)
Variações em Ativos:	(689,4)	(86,3)	(603,1)
Variações em Passivos:			
Salários e encargos sociais	18,3	38,4	(20,1)
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	37,5	(8,9)	46,4
Outras obrigações (circulante e não circulante)	1,7	(57,6)	59,3
Contas a receber/pagar empresas ligadas	(121,2)	(46,3)	(74,9)
Variações em Passivos:	(63,7)	(74,4)	10,7
Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	(129,2)	(166,9)	37,7
Liquidação de juros sobre arrendamentos	(17,3)	(12,3)	(5,0)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2,5)	(5,4)	2,9
Fluxo de Caixa de Atividades Operacionais	(1.363,4)	(50,5)	(1.312,9)
Atividades de Investimento			
Títulos e valores mobiliários	558,0	375,8	182,2
Imobilizado	(83,8)	(16,4)	(67,4)
Intangível	(350,2)	(267,9)	(82,3)
Aumento de capital em coligadas	(173,2)	(17,2)	(156,0)
Valor pago pelas aquisições de controladas	(1,7)	(2,7)	1,0
Caixa líquido cindido	5.302,7	-	5.302,7
Fluxo de Caixa de Atividades de Investimento	5.251,8	71,6	5.180,2
Atividades de Financiamento			
Captações	89,9	1.103,3	(1.013,4)
Pagamentos	(3.105,4)	(718,1)	(2.387,3)
Pagamentos de passivo de arrendamento	(76,2)	(47,7)	(28,5)
Aumento de capital em dinheiro	1,6	9,7	(8,1)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	(3.090,1)	347,2	(3.437,3)
Acréscimo (redução) líquido em disponibilidades	798,3	368,2	430,1
Caixa e Bancos no início do período	6.634,3	3.535,8	3.098,5
Caixa e Bancos no final do período	7.432,6	3.904,0	3.528,6

Comentário do Desempenho



movimentação de lojas

FORMATO	2T21		4T20		2T20	
	# de lojas	Área (mil m²)	# de lojas	Área (mil m²)	# de lojas	Área (mil m²)
Tradicionais	955	966	947	962	934	957
Express	701	254	703	254	706	251
Local	53	4	53	4	53	4
Digitais	2	0	2	0	7	0
Ame Go	2	0	2	0	2	0
Franquias	442	21	0	0	0	0
TOTAL	2.155	1.224	1.707	1.220	1.702	1.212

sobre a Americanas S.A.

A Americanas S.A. é uma plataforma de inovação tecnológica com infinitas possibilidades que aceleram o crescimento, nos tornam mais ágeis, tem as pessoas no centro de tudo e multiplicam nossa capacidade de transformar. A Americanas S.A. é capaz de entregar a melhor experiência de consumo omnichannel do Brasil, oferecendo agilidade, acolhimento, confiança, eficiência, diversidade e competitividade.

Americanas S.A. é listada na B3 S.A. (B3: AMER3) no segmento Novo Mercado, que possui o mais elevado padrão de governança corporativa.



Comentário do Desempenho



glossário

GMV Total

Venda de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

GMV Digital

Venda digital de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

GMV Parceiros

Venda de parceiros das nossas plataformas.

EBITDA Ajustado (LAJIDA)

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização e excluindo outras receitas/despesas operacionais e equivalência patrimonial.

Caixa (Dívida) Líquido

Calculado como a soma das disponibilidades e contas a receber de cartão de crédito líquido de antecipação, menos a soma do endividamento de curto prazo e longo prazo.

agenda de divulgação

O conference call de resultados do 2T21 será no dia 13 de agosto, 12h00. O acesso ao call em português será através dos telefones +55 11 4210-1803 ou +55 11 3181-8565 (código: americanas), com tradução simultânea para inglês através dos números +55 11 4210-1803 ou +1 412 717-9627.

O webcast com tradução simultânea estará disponível em ri.americanas.com e o replay do conference call estará disponível no site por uma semana.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais

Em 30 de junho de 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

Informações do Grupo

A Americanas S.A. ("Americanas" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral, 102, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, CEP 20.081-902, tem como origem o acervo operacional cindido de Lojas Americanas S.A. ("LASA") e posterior incorporação pela B2W Companhia Digital, conforme aprovadas em Assembleias Gerais Extraordinárias de acionistas realizadas em 10 de junho de 2021. Nessa mesma data, a B2W Companhia Digital alterou sua denominação social para Americanas S.A. É uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas no segmento denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código AMER3. A Americanas S.A. se dedica ao comércio de varejo de produtos de consumo, através de lojas nos modelos tradicional, Americanas Express, conveniência "Local", Americanas Digital e Ame Go, situadas nas principais capitais e cidades do País, além de centros de distribuição e, no *e-commerce* e *marketplace*, que reúne as marcas Americanas.com, Submarino, Shoptime, Sou Barato e Supermercado Now, além de oferecer, por meio de suas controladas (conjuntamente, "o Grupo"), uma plataforma completa de serviços nas verticais de tecnologia, armazenagem, distribuição, atendimento ao cliente e financiamento ao consumo. A Companhia também atua no setor de conta de pagamento digital por meio da Ame, *fintech* e plataforma *mobile* de negócios.

Cisão parcial de Lojas Americanas com acervo vertido para a Americanas S.A.

Em 28 de abril de 2021, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a submissão à Assembleia Geral Extraordinária da proposta de Cisão parcial de Lojas Americanas S.A. com acervo vertido para a B2W – Companhia Digital. A Assembleia Geral Extraordinária (AGE) foi realizada em 10 de junho de 2021 e, aprovou, por maioria dos votos, a operação em questão, nos termos do Protocolo e Justificação firmado pelos administradores das Companhias em 28 de abril de 2021. Dessa forma, uma vez aprovada a Cisão Parcial, a totalidade das atividades operacionais das Companhias passaram a ser desenvolvidas diretamente pela B2W, cuja denominação social foi alterada para Americanas S.A.

A combinação das operações de Lojas Americanas e B2W permitirá a criação de uma plataforma ainda mais poderosa, colocando a Americanas em uma posição mais favorável para capturar oportunidades futuras. A Americanas permitirá um acesso mais amplo a serviços de varejo, *e-commerce*, logística e pagamentos digitais, fornecendo soluções baseadas em tecnologia. Além disso, a transação permite, de forma rápida, otimizar a experiência do cliente, *sellers*, *merchants*, fornecedores, parceiros e o nosso time a partir de uma estrutura integrada, manter o foco na geração de valor de longo prazo e criar um poderoso motor de M&A.

As administrações das Companhias confiam que essas vantagens e benefícios se reverterão em favor dos acionistas de B2W e Lojas Americanas, que, com a implementação da Cisão Parcial, passarão a ser também acionistas diretos da Americanas S.A., sem prejuízo da sua participação em Lojas Americanas.

A data base da Cisão parcial de Lojas Americanas, suportadas por laudo de avaliação emitido por peritos independentes, foram as Demonstrações contábeis auditadas de 31 de dezembro de 2020. As variações patrimoniais relativas às contas que compõem o Acervo Cindido apuradas entre 1º de janeiro e 10 de junho de 2021 em Lojas Americanas, no montante líquido de R\$ 157.210, também foram apropriados pela Americanas S.A. em contrapartida das contas de patrimônio líquido.

Os saldos das contas apresentados no balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 da Americanas S.A., portanto, contemplam as operações ocorridas até a referida data pela antiga B2W Companhia Digital, acrescidos dos saldos em 31 de dezembro de 2020 vertidos de Lojas Americanas, bem como das movimentações das contas que compõem o acervo líquido cindido ocorridas entre 1º de janeiro de 2021 e 10 de junho de 2021, conforme mencionado no parágrafo acima.

Notas Explicativas

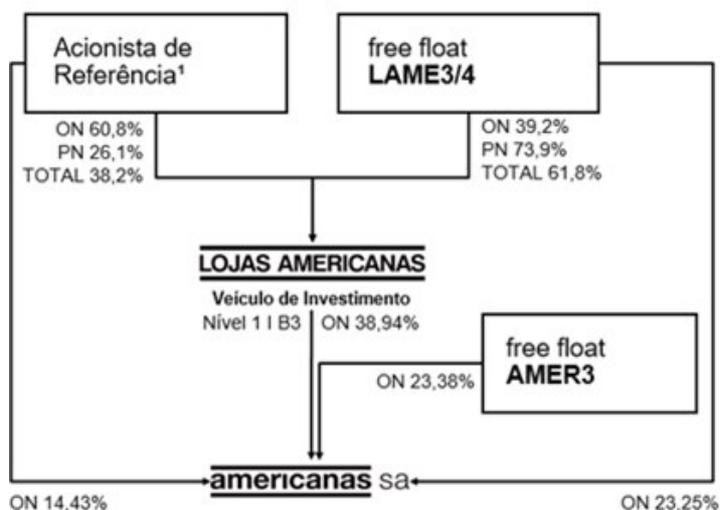


As contas da demonstração do resultado contemplam as operações do semestre da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas para o período de 11 de junho de 2021 a 30 de junho de 2021, das operações que anteriores à Cisão eram realizadas e registradas em Lojas Americanas.

Abaixo apresentamos os saldos acumulados, em 10 de junho de 2021, vertidos de Lojas Americanas e incorporados à Americanas S.A.

	Acervo incorporado em 10.06.2021
ATIVO	
Caixa, equivalentes e valores mobiliários	6.887.216
Contas a receber de clientes	1.946.020
Estoques	2.477.936
Impostos a recuperar	2.467.307
Outros ativos circulantes e não circulantes	772.124
Investimentos	650.906
Imobilizado, ativos de direito de uso e intangível	<u>7.019.592</u>
	22.221.101
PASSIVO	
Fornecedores	1.395.517
Empréstimos, debêntures e arrendamentos a pagar	12.522.512
Tributos a recolher	294.708
Outros passivos circulantes e não circulantes	<u>1.579.002</u>
	15.791.739
Acervo líquido cindido	<u>6.429.362</u>

A proposta de unificação das operações das Companhias, sem alteração na sua estrutura final de controle, beneficia os acionistas de ambas as Companhias, que passam a ser ou permanecem, conforme o caso, acionistas diretos da companhia combinada, sem prejuízo da participação dos acionistas de Lojas Americanas em Lojas Americanas, que se mantém. Destaca-se abaixo a nova estrutura societária, conforme Fato Relevante divulgado em 28 de abril de 2021:



(1) Grupo de investidores profissionais de longo prazo que terão 53,37% do capital votante de Americanas S.A. (direto e indireto)

Notas Explicativas



Pandemia do Corona Vírus – COVID-19

Em 2020, através de comunicado ao mercado, foi informado a criação do “Comitê de Crise – Universo Americanas” para:

- (i) Monitorar a evolução diária e os impactos da pandemia da COVID-19;
- (ii) Priorizar ações que preservem a saúde dos nossos associados e clientes;
- (iii) Endereçar as respostas necessárias à crise;
- (iv) Garantir que a Americanas continue a cumprir o seu papel social, fornecendo produtos e serviços necessários à população por meio das plataformas física e digital e ajustando nosso sortimento para melhor enfrentar os atuais desafios;
- (v) Estabelecer iniciativas colaborativas de forma a oferecer contribuições relevantes à sociedade neste momento difícil que vivemos; e
- (vi) Garantir uma comunicação consistente e fluida com os principais *stakeholders*, bem como estabelecer parcerias de impacto social com entes públicos e privados.

O governo brasileiro vem tomando ações para a contenção da propagação do vírus desde a segunda quinzena de março 2020. O isolamento social recomendado, o fechamento compulsório de lojas e a consequente redução do consumo em lojas físicas contribuíram para impulsionar as vendas do *e-commerce* e *marketplace* e a quantidade de usuários dos serviços O2O (*online to offline*).

Ao longo do semestre, a plataforma digital esteve 100% disponível para atender a população em todo o País e teve um ótimo desempenho. Para aumentar a oferta de itens e apoiar o comércio local, novos vendedores foram conectados ao *marketplace* incrementando ainda mais o número de itens oferecidos.

Na plataforma física, 31% da área de vendas ainda foi impactada por restrições de funcionamento durante o semestre, seguindo as determinações das autoridades de cada município. No entanto, a plataforma física registrou um crescimento de vendas no conceito “mesmas lojas”, apesar de várias restrições relacionadas ao sortimento e horário de funcionamento. Um aumento no ticket médio e a expansão das iniciativas de O2O (*online to offline*) contribuíram para esse crescimento.

Para garantir a segurança de associados e clientes, continuamos operando as lojas seguindo todas as normas de segurança, distribuindo álcool em gel e máscaras para todas as unidades, controlamos o fluxo de clientes de acordo com a capacidade de cada loja, além de criar uma rede interna de comunicação médica, “Juntos Somos Mais Saúde”, para promover medidas preventivas e monitorar possíveis casos.

Mesmo considerando o cenário de incertezas quanto à erradicação do surto pandêmico para a retomada normal das atividades e seu impacto negativo na economia do país, a administração avaliou os efeitos subsequentes às informações trimestrais de 30 de junho de 2021, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, e concluiu que não há necessidade de contabilização de provisões para perdas de ativos não financeiros e não há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional. O Grupo seguirá monitorando a situação da pandemia para manter atualizadas as suas projeções de geração de resultados e correspondentes análises de eventuais efeitos nas suas demonstrações contábeis.

2. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos semestres apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Notas Explicativas



Em conformidade com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020.

Notas explicativas não apresentadas:

- Práticas e políticas contábeis;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Qualidade do crédito dos ativos financeiros;
- Receita antecipada; e
- Cobertura de seguros.

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 11 de agosto de 2021.

2.2 Práticas e políticas contábeis

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Por isso, essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo de 31 de dezembro de 2020.

2.3 Apresentação de informações por segmentos

As atividades do Grupo estão concentradas na comercialização de produtos e prestação de serviços por diversos meios de comercialização, presenciais através de lojas físicas situadas nas principais cidades de todos os estados do País e não presenciais, em especial a Internet. Apesar da diversidade de produtos vendidos e serviços prestados pelo Grupo (varejo físico; *e-commerce*; administração e promoção de cartão de crédito; plataforma de tecnologia; plataforma de logística, distribuição e atendimento ao cliente; *Marketplace*; e conta de pagamento digital), tais atividades não são controladas e gerenciadas pela Administração como segmentos operacionais independentes, sendo os seus resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Desta forma, a Administração entende que a Companhia está organizada, basicamente, em uma única unidade de negócio. O Grupo atua também na área de produtos financeiros, por meio da controlada Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda. e da Digital Finance Promotora de Crédito Ltda., que, por não atingirem os parâmetros quantitativos e qualitativos mínimos, não estão sendo apresentadas como um segmento operacional distinto.

2.4 Ajuste a valor presente

De acordo com o CPC 47 / IFRS 15, ao determinar o preço da transação, a Companhia deve ajustar o valor prometido da contraprestação pelos efeitos do valor do dinheiro no tempo se o momento dos pagamentos acordado pelas partes do contrato (explícita ou implicitamente) fornecer ao cliente ou à Companhia um benefício significativo do financiamento da transferência de bens ou serviços para o cliente. Nessas circunstâncias, o contrato contém um componente de financiamento significativo. Um componente de financiamento significativo pode existir independentemente de a promessa de financiamento estar explicitamente declarada no contrato ou implícita nas condições de pagamento acordadas pelas partes do contrato. Os elementos integrantes do ativo e passivo decorrentes das operações de longo prazo, ou de curto prazo quando há efeitos relevantes, são ajustados a valor presente com base em taxas de desconto que refletem as melhores avaliações atuais do mercado.

Notas Explicativas



3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Até o semestre findo em 30 de junho de 2021, não ocorreram mudanças nas premissas e estimativas contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020.

4. Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.

(a) Risco de Mercado

(i) Risco cambial

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos e euro, em 2020). Essas operações de *swap* referenciados em CDI e IPCA visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 18) para moeda e taxa de juros locais, variando de 119% a 122,6% do CDI e IPCA + 6,90% a 7,40 % a.a.. Esses contratos possuem, em 30 de junho de 2021, um valor de referência de R\$ 212.834 na controladora e R\$ 5.718.443 no consolidado (R\$ 500.000 e R\$ 2.691.100 em 31 de dezembro de 2020, respectivamente). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

- *Swaps* tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos):

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Posição ativa (Dólar/Euro + Pré)	276.700	695.682	276.700	695.682
Posição passivo do <i>swap</i> (% CDI)	(214.660)	(504.012)	(214.660)	(504.012)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 18 (a))	62.040	191.670	62.040	191.670

Notas Explicativas



		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Objeto do hedge (dívida)	Custo amortizado	297.769	717.836	297.769	717.836
	Valor justo	276.700	695.682	276.700	695.682
		(21.069)	(22.154)	(21.069)	(22.154)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar/Euro + Pré)	Custo amortizado	(301.570)	(720.202)	(301.570)	(720.202)
	Valor justo	(276.700)	(695.682)	(276.700)	(695.682)
		(24.870)	(24.520)	(24.870)	(24.520)
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	(218.461)	(506.378)	(218.461)	(506.378)
	Valor justo	(214.660)	(504.012)	(214.660)	(504.012)
		3.801	2.366	3.801	2.366
		(21.069)	(22.154)	(21.069)	(22.154)

- *Hedge accounting - Swaps Bonds, através das controladas JSM Global e B2W Lux, (registrados na conta de empréstimos e financiamentos) – Nota 4.4:*

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Posição ativa (Dólar + Pré)		-	-	6.136.812	3.274.621
Posição passivo do swap (CDI + Pré)		-	-	(7.055.061)	(3.537.125)
Saldo contábil de ajuste de swap (nota 18 (a))		-	-	(918.249)	(262.504)
<i>Swaps</i>					
		1.105.552	664.903	1.105.552	664.903
Objeto do hedge (dívida)	Custo amortizado	-	-	5.031.260	2.609.718
	Valor justo	-	-	4.642.602	2.444.286
		-	-	(388.658)	(165.432)
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.031.260)	(2.609.718)
	Valor justo	-	-	(6.136.812)	(3.274.621)
		-	-	1.105.552	664.903
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.560.851)	(2.706.790)
	Valor justo	-	-	(7.055.061)	(3.537.125)
		-	-	(1.494.210)	(830.335)
		-	-	(388.658)	(165.432)

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de *swaps* tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar e do Euro frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

(ii) Risco de variação de índices financeiros

- *Hedge accounting - Swaps debêntures (registrados na conta de debêntures) – Nota 4.4:*

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos. Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco inflacionário, transformando o custo da dívida (nota 19) para um referenciador de maior previsibilidade, a uma taxa de 117,25% CDI e CDI + 4,63% ao ano. Esses contratos possuem, em 30 de junho de 2021 um valor de referência de R\$ 6.266.680 na controladora e R\$ 761.071 no consolidado e 31 de dezembro de 2020 R\$ 3.100.000 na controladora e R\$ 408.900 no consolidado. Essas operações estão casadas

Notas Explicativas

em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Posição ativa (IPCA + Pré)		8.413.376	4.278.034	938.056	564.286
Posição passivo do <i>swap</i> (CDI + Pré)		(7.942.703)	(4.077.365)	(887.892)	(540.241)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (Nota 19 (a))		470.673	200.669	50.164	24.045
		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	6.670.259	3.166.613	745.302	417.686
	Valor justo	6.732.060	3.318.519	750.656	435.105
		61.801	151.906	5.354	17.419
Swaps					
Posição ativa (IPCA + Pré)	Custo amortizado	(6.670.259)	(3.166.613)	(745.302)	(417.686)
	Valor justo	(8.413.376)	(4.278.034)	(938.056)	(564.286)
		1.743.117	1.111.421	192.754	146.600
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	(6.261.387)	(3.117.850)	(700.492)	(411.060)
	Valor justo	(7.942.703)	(4.077.365)	(887.892)	(540.241)
		(1.681.316)	(959.515)	(187.400)	(129.181)
		61.801	151.906	5.354	17.419

(iii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do país, que são substancialmente (cerca de 92% do total), indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado pelo fato de aproximadamente 81% das vendas do Grupo serem realizadas por meio de cartões de crédito administrados pelas principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. O Grupo mantém provisão de perda de crédito estimada em montante, considerado pela Administração, suficiente para cobrir possíveis perdas em seus recebíveis.

(c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de

Notas Explicativas



financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2021				
Fornecedores	6.222.462			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.459.765	2.339.248	3.153.183	22.058.827
Arrendamentos a pagar	752.173	647.956	1.357.040	723.959
Em 31 de dezembro de 2020				
Fornecedores	3.930.758			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	434.463	433.160	4.232.093	8.854.663
Arrendamentos a pagar	91.096	90.224	93.013	15.343
	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2021				
Fornecedores	6.409.718			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.697.515	2.361.879	3.153.183	22.058.827
Arrendamentos a pagar	767.653	657.632	1.366.771	723.959
Em 31 de dezembro de 2020				
Fornecedores	4.068.103			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	434.463	482.297	4.254.711	8.854.663
Arrendamentos a pagar	106.201	101.010	100.972	15.343

(d) Análise de sensibilidade adicional

(i) Análise de sensibilidade das operações de swaps

As operações de *swap* registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta do Grupo em USD/EUR estava assim representada:

Notas Explicativas



	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Empréstimos em moeda estrangeira				
US\$	276.700	-	5.307.960	2.609.718
€	-	695.682	-	695.682
Taxa US\$ na data de fechamento	5,0022	-	5,0022	5,1967
Taxa € na data do fechamento	-	6,3779	-	6,3779
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	5,0400	-	5,0400	5,0000
Taxa de € final estimada, divulgada pelo Bacen	-	6,5650	-	6,5650

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% a 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 30 de junho de 2021		5,0022	5,0022	5,0022
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2021		5,0400	6,3000	7,5600
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	2.091	71.789	141.486
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	(2.091)	(71.789)	(141.486)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo
Consolidado				
Operação	Risco	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 30 de junho de 2021		5,0022	5,0022	5,0022
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2021		5,0400	6,3000	7,5600
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	40.111	1.377.128	2.714.146
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	(40.111)	(1.377.128)	(2.714.146)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo

(ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 92%, e das suas disponibilidades indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os *swaps* tradicionais). O caixa (dívida) líquido (a) estava assim representado:

Notas Explicativas



	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Caixa (dívida) líquido (a):				
- Caixa e equivalentes de caixa	7.421.139	6.630.363	7.432.562	6.634.287
- Títulos e valores mobiliários	5.338.445	4.332.294	5.853.977	4.491.969
- Empréstimos e financiamentos	(5.198.044)	(4.449.991)	(11.326.315)	(7.371.004)
- Debêntures	(9.044.933)	(2.946.186)	(3.616.464)	(391.035)
	(1.483.393)	3.566.480	(1.656.240)	3.364.217
Taxa do CDI na data de fechamento	4,15%	1,90%	4,15%	1,90%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo Bacen	6,50%	3,00%	6,50%	3,00%

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Operação	Controladora		
	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de junho de 2021	4,15%	4,15%	4,15%
Caixa (dívida) líquido (a)	(1.483.393)	(1.483.393)	(1.483.393)
Taxa anual estimada do CDI em 2021	6,50%	8,13%	9,75%
Efeito anual na disponibilidade líquida:			
Redução	(34.860)	(58.965)	(83.070)
Aumento	-	-	-

Operação	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de junho de 2021	4,15%	4,15%	4,15%
Caixa (dívida) líquido (a)	(1.656.240)	(1.656.240)	(1.656.240)
Taxa anual estimada do CDI em 2021	6,50%	8,13%	9,75%
Efeito anual na disponibilidade líquida:			
Redução	(38.922)	(65.836)	(92.749)
Aumento	-	-	-

4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida líquida/EBITDA, o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros

Notas Explicativas

pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46/IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 30 de junho de 2021.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos				
Fundo de Investimento - FIDC	-	37.202	-	37.202
CDB	-	9.934.035	-	9.934.035
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	2.937.380	-	2.937.380
Contas a receber de clientes	-	4.666.514	-	4.666.514
Total do ativo	-	17.575.131	-	17.575.131
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	276.700	-	276.700
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap</i> de <i>bond's</i>	-	918.249	-	918.249
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap</i> de debêntures	-	(50.164)	-	(50.164)
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap</i>	-	(66.180)	-	(66.180)
Total do passivo	-	1.078.605	-	1.078.605

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 31 de dezembro de 2020.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos				
Fundo de Investimento - FIDC	-	80.592	-	80.592
CDB	-	9.609.491	-	9.609.491
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	1.430.395	-	1.430.395
Contas a receber de clientes	-	1.726.119	-	1.726.119
Total do ativo	-	12.846.597	-	12.846.597
Passivos				
Empréstimos e financiamentos (Moeda Estrangeira)	-	695.682	-	695.682
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap</i> de <i>bond's</i>	-	262.504	-	262.504
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap</i> de debêntures	-	(24.045)	-	(24.045)
Derivativos usados para <i>hedge</i> - <i>swap</i>	-	(191.670)	-	(191.670)
Total do passivo	-	742.471	-	742.471

Não existem ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a acordo de compensações.

4.4 "Hedge accounting"

A Companhia e suas controladas efetuaram a emissão de títulos de dívida, *Bond's* no exterior e no mercado interno debêntures, os quais possuem exposição a riscos relacionados às oscilações de moeda estrangeira e índices de inflação. Em decorrência das operações, a Companhia e suas controladas fizeram o uso de derivativos com o objetivo

Notas Explicativas

de proteção das suas exposições ao risco das oscilações das variações do câmbio e dos índices atrelados à inflação utilizando a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Após estudos técnicos, baseados no CPC 48, as operações decorrentes da aplicação da contabilidade de *hedge accounting*, foram classificadas na categoria de “*cash flow*”. Os efeitos da valorização ou desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registrados em contrapartida em Outros Resultados Abrangentes (*Hedge* de fluxo de caixa), no patrimônio líquido. Se o *hedge* não mais atender aos critérios de contabilidade de *hedge accounting* ou se o instrumento de *hedge* for descontinuado, a contabilidade de *hedge* será liquidada prospectivamente. A efetividade do *hedge* está demonstrada na nota 4.1.

Abaixo apresentamos os efeitos no patrimônio líquido, do *hedge accounting* na categoria de “*cash flow*” constituída até 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

	Custo de reserva de <i>hedge</i>	Taxa de juros <i>swaps</i>	Total reserva de <i>hedge</i>
Debêntures			
Saldo em 01 de janeiro de 2021	132.442	(32.184)	100.258
Movimentação no semestre	192.978	(267.145)	(74.167)
Acervo líquido incorporado	172.060	(143.214)	28.846
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	31.695	-	31.695
Reclassificação do ORA para resultado	-	(187.775)	(187.775)
Tributos diferidos	(10.777)	63.844	53.067
Saldo em 30 de junho de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)	325.420	(299.329)	26.091
Bond's			
Saldo em 01 de janeiro de 2021	(289.824)	91.878	(197.946)
Movimentação no semestre	(593.622)	497.800	(95.822)
Acervo líquido incorporado	(537.304)	326.025	(211.279)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(85.329)	-	(85.329)
Reclassificação do ORA para resultado	-	260.263	260.263
Tributos diferidos	29.011	(88.488)	(59.477)
Saldo em 30 de junho de 2021 (Subtotal (2) - Bond's)	(883.446)	589.678	(293.768)
Saldo em 30 de junho de 2021	(558.026)	290.349	(267.677)

5. Instrumentos financeiros por categoria

	Consolidado			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 30 de junho de 2021				
Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	12.908.617	-	12.908.617
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.204.414	4.666.514	-	5.870.928
Recursos em caixa e bancos	377.922	-	-	377.922
	1.582.336	17.575.131	-	19.157.467

Notas Explicativas



	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 30 de junho de 2021				
Passivos				
Empréstimos				
Moeda nacional	5.188.786	-	-	5.188.786
Moeda estrangeira	5.008.760	276.700	-	5.285.460
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(66.180)	918.249	852.069
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	10.952.680	-	-	10.952.680
Debêntures	3.666.628	-	-	3.666.628
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(50.164)	(50.164)
	24.816.854	210.520	868.085	25.895.459

	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2020				
Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	11.120.478	-	11.120.478
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	588.743	1.726.119	-	2.314.862
Recursos em caixa e bancos	5.778	-	-	5.778
	594.521	12.846.597	-	13.441.118

	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2020				
Passivos				
Empréstimos				
Moeda nacional	4.011.922	-	-	4.011.922
Moeda estrangeira	2.592.566	695.682	-	3.288.248
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(191.670)	262.504	70.834
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	5.018.224	-	-	5.018.224
Debêntures	415.080	-	-	415.080
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(24.045)	(24.045)
	12.037.792	504.012	238.459	12.780.263

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Recursos em caixa	106.465	107	106.488	107
Recursos em bancos	260.034	1.747	271.434	5.671
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	7.054.640	6.628.509	7.054.640	6.628.509
	7.421.139	6.630.363	7.432.562	6.634.287

(i) Remunerados a uma taxa de até 107,5% do CDI em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020. Os CDB's classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

Notas Explicativas



7. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Certificados de Depósitos Bancários – CDB's (i)	2.626.054	2.840.789	2.879.395	2.980.982
Letras Financeiras (ii)	2.595.405	1.410.913	2.653.941	1.430.395
Cotas subordinadas (Spinner-FIDC)	-	-	1.446	-
Cotas subordinadas (Fênix-FIDC (a))	91.598	33.430	-	33.430
Cotas sênior (Fênix-FIDC (b))	-	31.054	13.521	31.054
Cotas mezanino (Faisca-FIDC (c))	-	16.108	22.235	16.108
Fundos de renda fixa (iii)	25.388	-	283.439	-
	5.338.445	4.332.294	5.853.977	4.491.969
Parcela do circulante	5.246.847	4.251.702	5.816.775	4.411.377
Parcela do não circulante	91.598	80.592	37.202	80.592

- (i) Os Certificados de Depósito Bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remunerados a uma taxa de até 107,5% do CDI em 30 de junho de 2021 e em 31 de dezembro de 2020, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (ii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas a uma taxa de até 105,5% do CDI em 30 de junho de 2021 e em 31 de dezembro de 2020, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iii) Composto por 8.481.417,46 cotas e 42.901.241,52 cotas em 30 de junho de 2021, controladora e consolidado, respectivamente. Administrado por instituição financeira de primeira linha, que aplica basicamente em títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

(a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II ("Fênix FIDC do Varejo II"), com prazo de duração de 20 (vinte) anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da Companhia, entre outros, originários por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O "Fênix FIDC do Varejo II", iniciou suas operações em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a 106,50% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas de propriedade da Companhia. Na data da constituição do Fundo, 30.000 cotas foram subscritas pela Americanas S.A. (Antiga B2W Digital) e 52.500 subscritas por Lojas Americanas, correspondendo as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio líquido, na data da constituição, de R\$ 1.100.000 do "Fênix FIDC do Varejo II".

A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada/resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente, a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

Cotas	Quantidade	%	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	Benchmark - DI
Sênior	1.017.500	91,80%	1.028.716	1.025.218	106,50%
Subordinada	85.810	8,20%	91.598	91.933	-
		100,00%	1.120.314	1.117.151	

Notas Explicativas



Balancos Patrimoniais em:

	<u>30 de junho de 2021</u>	<u>31 de dezembro de 2020</u>
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	2	4.723
Títulos e valores mobiliários	280.133	455.188
Contas a receber		
Americanas S.A.	840.323	-
Lojas Americanas	-	386.726
B2W	-	270.625
Outros	1	2
Total do ativo	<u><u>1.120.459</u></u>	<u><u>1.117.264</u></u>
Passivo		
Contas a pagar (Circulante)	145	113
Financiamentos (Não circulante)	1.028.716	1.025.218
Patrimônio líquido	91.598	91.933
Total do passivo e patrimônio líquido	<u><u>1.120.459</u></u>	<u><u>1.117.264</u></u>

Demonstrações dos resultados nos semestres findos em:

	<u>30 de junho de 2021</u>	<u>30 de junho de 2020</u>
Receitas financeiras	1.575	4.357
Despesas financeiras	(1.909)	(1.592)
Lucro (prejuízo) do semestre (i)	<u><u>(334)</u></u>	<u><u>2.765</u></u>

(i) Resultado consolidado em Lojas Americanas no período de 01.01.2021 a 10.06.2021 e na Americanas S.A. no período de 11.06.2021 a 30.06.2021.

(b) Fenícia Fundo De Investimento em Direitos Creditórios

A Controlada Ame Digital detém 13.521 cotas do Fundo Fenícia (31.509 cotas em 31 de dezembro de 2020 detidas pela Companhia), que tem por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. É constituído sob a forma de condomínio aberto, de modo que suas Cotas poderão ser resgatadas durante o prazo de duração do Fundo, em conformidade com o disposto neste Regulamento

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do fundo.

(c) Faísca Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado

A Controlada Ame Digital detém 22.922 cotas do Fundo Faísca (18.012 cotas em 31 de dezembro de 2020 detidas pela Companhia), que tem como objetivo proporcionar aos Cotistas a valorização de suas Cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação.

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do fundo.

Notas Explicativas



8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Cartões de crédito (i)	3.719.697	1.465.928	3.888.016	1.485.168
Carteira Digital (ii) (nota 13)	22.574	22.375	-	22.375
Fundo de Investimento - FIDC (nota 7 (a))	840.323	270.625	840.323	270.625
Débitos eletrônicos e cheques	15.923	-	15.923	-
Demais contas a receber (iii)	83.185	65.137	170.999	118.399
	<u>4.681.702</u>	<u>1.824.065</u>	<u>4.915.261</u>	<u>1.896.567</u>
Ajuste a valor presente (nota 3.4) (iv)	(40.338)	(13.076)	(40.339)	(13.076)
Provisão de perda de crédito estimada	(21.635)	(23.220)	(30.375)	(44.574)
	<u>4.619.729</u>	<u>1.787.769</u>	<u>4.844.547</u>	<u>1.838.917</u>

- (i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.
- (ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.
- (iii) Demais contas a receber representam, principalmente, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas.
- (iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
A vencer	4.679.369	1.814.417	4.890.781	1.837.177
Vencidos:				
até 30 dias	1.955	2.477	5.816	23.592
31 a 60 dias	187	243	1.155	21.319
61 a 90 dias	95	341	5.337	617
91 a 120 dias	17	35	346	1.704
121 a 180 dias	50	27	1.579	894
> 180 dias	29	6.525	10.247	11.264
	<u>4.681.702</u>	<u>1.824.065</u>	<u>4.915.261</u>	<u>1.896.567</u>

O valor da provisão de perda de crédito estimada é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos.

A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(15.261)	(50.997)
Adições / Reversões	(2.343)	(8.321)
Saldo em 30 de junho de 2020	(17.604)	(59.318)
Adições / Reversões	(5.616)	14.744
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(23.220)	(44.574)
Adições / Reversões	4.562	17.176
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(2.977)	(2.977)
Saldo em 30 de junho de 2021	<u>(21.635)</u>	<u>(30.375)</u>

Notas Explicativas



9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Mercadorias para revenda	4.764.703	1.602.506	4.894.392	1.708.579
Mercadorias nas Lojas	2.117.133	-	2.117.133	-
Mercadorias nos Centros de Distribuição	2.647.570	1.602.506	2.777.259	1.708.579
Ajuste a valor presente (nota 2.4)	(62.561)	(12.374)	(62.561)	(12.374)
Suprimentos e embalagens	30.604	5.453	30.603	5.453
	4.732.746	1.595.585	4.862.434	1.701.658

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventários, obsolescência e baixo giro. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(65.849)	(65.849)
Adições / Reversões	3.788	3.788
Saldo em 30 de junho de 2020	(62.061)	(62.061)
Adições / Reversões	2.668	2.668
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(59.393)	(59.393)
Adições / Reversões	(85.182)	(85.182)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(95.436)	(95.436)
Saldo em 30 de junho de 2021	(240.011)	(240.011)

10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	1.408.939	201.137	1.419.394	210.433
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	258.607	61.921	276.205	66.332
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	3.045.677	1.477.471	3.068.805	1.492.071
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	186.937	191.759	196.605	200.446
Outros	18.473	8.592	20.817	9.754
	4.918.633	1.940.880	4.981.826	1.979.036
Parcela do circulante	1.662.059	647.153	1.725.252	685.309
Parcela do não circulante	3.256.574	1.293.727	3.256.574	1.293.727

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

Notas Explicativas



Em	Controladora			Consolidado		
	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2021	623.875	296.501	287.465	628.613	314.646	290.727
2022	796.832	92.780	209.711	802.883	98.458	210.911
2023	766.483	56.263	245.757	772.303	59.706	247.067
2024	858.487	-	251.033	865.006	-	252.636
2025 a 2030	-	-	414.973	-	-	418.053
	3.045.677	445.544	1.408.939	3.068.805	472.810	1.419.394

ICMS: A administração da Companhia, objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, a Companhia espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 290.727 em 2021 e R\$ 1.128.667 em até 9 anos (2022 a 2030).

- PIS e COFINS: A Companhia espera recuperar R\$ 628.613 em 2021 e R\$ 2.440.192 em até 3 anos (2022 a 2024) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.

- IRPJ e CSLL: A Companhia espera recuperar R\$ 472.810 em até 3 anos (2021 a 2023), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

Exclusão do ICMS na base cálculo do PIS e da COFINS

No 4º Trimestre de 2019, a Companhia, na época B2W Companhia Digital, e a Lojas Americanas S.A., obtiveram êxito em ações judiciais que questionavam a constitucionalidade da inclusão do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) na base de cálculo do PIS e da COFINS. Com os trânsitos em julgado, a Companhia teve reconhecido o direito de reaver o valor dos impostos apurados no período objeto dos pleitos, devidamente corrigidos.

Tendo em vista o posicionamento das autoridades fiscais sobre o critério para a mensuração dos créditos fiscais, que ainda não tinha sido objeto de confirmação pelo Supremo Tribunal Federal através do julgamento dos Embargos de Declaração interpostos pela União Federal no Recurso Extraordinário nº 574.706, a Companhia, amparada em opinião de seus assessores jurídicos, optou por registrar os créditos fiscais com base no critério reconhecido pelas autoridades fiscais (Solução COSIT nº 13/18 e a IN nº 1911/19), ou seja, os créditos fiscais foram mensurados com base no valor do ICMS efetivamente pago.

O longo período que envolve o direito ao crédito, compreendendo datas que antecedem a obrigatoriedade da nota fiscal eletrônica e a escrituração fiscal digital (SPED), gera maior complexidade na apuração dos valores. Assim, o montante registrado no 4º trimestre de 2019, incluindo os valores de Lojas Americanas S.A., consistiu na melhor estimativa da administração, determinada com base no levantamento das informações disponíveis.

Em maio de 2021, o Supremo Tribunal Federal deu parcial provimento aos Embargos de Declaração opostos pela União Federal no tema que trata da exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS, especialmente em relação a metodologia de cálculo do ICMS a ser excluído das bases de cálculo das contribuições, prevalecendo o entendimento de que se trata do Imposto destacado no documento fiscal, afastando as limitações criadas pela Receita Federal do Brasil através da Solução de Consulta Cosit 13/18 e da Instrução Normativa 1.911/19. Portanto, a Companhia, incluindo o saldo da parcela de cindida de Lojas Americanas S.A., reconheceu no ativo o montante principal de R\$ 643.764 com contrapartida em Receita Líquida e respectiva atualização monetária registrada no Resultado Financeiro, sendo R\$ 260.863 com efeito no resultado de Americanas S.A. e R\$ 382.901 com efeito na reserva de lucros referente à parcela cindida. Ressalta-se que o referido crédito, para ser aproveitado mediante compensação, deverá ser objeto de validação via procedimento administrativo perante a Superintendência da Receita Federal do Brasil.

Notas Explicativas



As projeções são efetuadas através de fluxos de caixa operacionais iniciados a partir do período de 2021, em termos nominais, considerando a inflação da economia pelas variações de índices financeiros de mercado utilizando o exercício máximo de 10 anos.

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

(c) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Prejuízo do semestre antes do imposto de renda e contribuição social	(201.995)	(257.256)	(227.003)	(261.579)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	68.678	87.467	77.181	88.937
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Participação em controladas e coligadas	(46.193)	(4.770)	(28.594)	(5.654)
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(6.922)	(8.006)	(8.016)	(4.269)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	15.563	74.691	40.571	79.014
Correntes	(40.826)	-	(41.680)	(3.226)
Diferidos	56.389	74.691	82.251	82.240
Imposto de renda e contribuição social	15.563	74.691	40.571	79.014
Alíquota efetiva	8%	29%	18%	30%

Notas Explicativas

12. Transações com partes relacionadas

	A receber (a pagar)		Receita (despesa)	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Lojas Americanas S.A. (i)	-	(111.604)	1.752	61.011
- Aluguel Sede, Centros de distribuição e diversos	-	(7.092)	(10.681)	(6.829)
- Mercadorias de revenda – venda	-	2.886	33	41
- Mercadorias de revenda – compra	-	(1.158)	-	(222)
- Plataforma Serviços Digitais e operações O2O	-	(181.350)	12.400	(1.885)
- Operações Lojas Americanas x QSM/ ST	-	32.750	-	11.960
- Operações Lojas Americanas x Direct	-	42.357	-	35.259
- Operações Lojas Americanas x BIT Services	-	3	-	22.687
Operações com Controlada - AME Digital	(49.829)	(2.304)	(154.679)	(80.752)
- Outros contas a pagar/receber Americanas S.A. x AME (ii)	(49.968)	(2.309)	(154.825)	(80.752)
- Operações AME x Direct	-	1	4	-
- Operações AME x BIT Services	139	4	142	-
Operações com controladas (ii)	56.366	46.179	-	-
B2W Rental	39.462	39.462	-	-
Submarino Finance	115	66	-	-
SuperNow	17	-	-	-
BIT Services	12.715	3.548	-	-
Direct	(2.713)	(3.438)	-	-
Demais contas a receber	6.770	6.596	-	-
Demais contas a pagar	-	(55)	-	-
Outras operações com controladas	(216.241)	(187.649)	-	-
Transporte de mercadorias				
Direct	(157.955)	(135.226)	-	-
Transação mercantil (iv)				
ST/ QSM	(35.268)	(38.524)	-	-
Desenvolvimento de sistemas				
BIT Services	(25.165)	(13.899)	-	-
Conta Corrente				
Louise Holdings Ltd.	36	-	-	-
Cheyney Financial S.A.	702	-	-	-
Auchal Investments S.A.	255	-	-	-
Freijó Administrações e Participações Ltda.	249	-	-	-
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	905	-	-	-
Ativo Circulante – Controladora	6.902	6.662		
Ativo Não Circulante – Controladora	41.609	39.462		
Passivo circulante - Controladora	(258.354)	(376.617)		
Contas a Receber (iii)	22.574	22.375	(53.642)	(23.571)
AME Digital	22.574	22.375	(53.642)	(23.571)
Debêntures	(5.341.926)	(2.555.151)	(165.770)	(4.400)
BWU	-	-	-	(4.400)
B2W Lux	(3.030.081)	(2.555.151)	(165.770)	-
JSM Global	(2.311.845)	-	-	-

(i) Referem-se a operações de compra e venda de mercadorias, reembolso de despesas e prestação de serviços de transporte e de tecnologia.

(ii) Referem-se, principalmente, a reembolso de despesas e outros serviços.

(iii) Os recebíveis por meio da carteira digital - AME estão apresentados na rubrica "Contas a receber de Cliente" (nota 8).

(iv) Refere-se a compra de mercadorias da ST Importações Ltda. e da QSM Distribuidora e Logística, adquiridas de fornecedores internacionais.

13. Investimentos – Controladora

(a) Movimentação dos investimentos na Controladora

	30/06/2021	31/12/2020
Participação em controladas	778.907	266.779
Ágio na aquisição de investimentos	875.990	580.203
	<u>1.654.897</u>	<u>846.982</u>

	Saldo em 31/12/2020	Investimentos incorporados	Equivalência patrimonial	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	AFAC	Mais (menos) valia	Ajuste de conversão	Saldo em 30/06/2021
BFF Logística e Distribuição	183.423	-	(727)	-	-	-	-	182.696
Submarino Finance	96.063	-	(1.135)	-	-	-	-	94.928
ST Importações	94.217	-	7.047	-	-	-	-	101.264
QSM Distribuidora e Logística	33.891	-	(10.252)	-	-	-	-	23.639
BIT Services	281.290	-	(1.191)	-	-	-	-	280.099
Digital Finance	12.221	-	3.821	-	-	-	-	16.042
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	3
SuperNow	37.027	-	(17.073)	-	24.385	(1.373)	-	42.966
Ame Digital Brasil	108.847	315.819	(58.715)	-	213.117	-	-	579.068
BWU Comércio e Entretenimento	-	256.881	18	-	-	-	-	256.899
Freijó Administração e Participações	-	2.637	(1)	-	-	-	-	2.636
Louise Holdings	-	75.559	3	-	-	-	(915)	74.647
IF Capital	-	10	-	-	-	-	-	10
Total de investimentos	846.982	650.906	(78.205)	-	237.502	(1.373)	(915)	1.654.897
B2W Rental	(23.297)	-	6	-	-	-	-	(23.291)
B2W Lux	(197.235)	-	(110)	71.710	-	-	-	(125.635)
Ame Pay Cayman	(1.832)	(56.762)	(56.187)	-	-	-	-	(114.781)
JSM Global	-	(211.042)	-	43.747	-	-	-	(167.295)
Klanil Services	-	(39.120)	6	-	-	-	489	(38.625)
Total de provisão para perdas em investimentos	(222.364)	(306.924)	(56.285)	115.457	-	-	489	(469.627)

	Saldo em 31/12/2019	Transferência de participação societária	Equivalência patrimonial	Aquisição de investimento	AFAC	Aumento de Capital	Mais (menos) valia	Saldo em 30/06/2020
BFF Logística e Distribuição	181.484	-	1.735	-	-	-	-	183.219
Submarino Finance	97.439	-	708	-	-	-	-	98.147
ST Importações	88.646	-	1.771	-	-	-	-	90.417
QSM Distribuidora e Logística	29.143	-	1.715	-	-	-	-	30.858
BIT Services	230.298	-	2.787	-	-	-	(445)	232.640
Digital Finance	13.191	-	(1.495)	-	-	-	-	11.696
B2W Rental	(23.289)	-	(8)	-	-	-	-	(23.297)
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	3
SuperNow	-	-	(4.168)	15.015	-	20.656	-	31.503
Ame Digital Brasil	65.693	(38.126)	-	-	17.231	-	-	44.798
Ame Pay Cayman	-	38.126	(16.629)	-	-	-	-	21.497
Total	682.608	-	(13.584)	15.015	17.231	20.656	(445)	721.481

Notas Explicativas



(b) Controladas

(i) AME Digital

A AME Digital Brasil Ltda. “AME”, constituída em 31 de julho de 2019, plataforma mobile de negócios, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas com vantagens para os consumidores finais. Foi promovida uma reestruturação societária, na AME Brasil, com a constituição de duas novas empresas no exterior na qualidade de uma *holding* e uma *sub holding*, sendo estas, a Ame Pay Cayman LTD, controladora integral da Ame Pay Delaware Holding LLC.

(ii) Bit Capital S.A.

Em 05 de dezembro de 2020, a AME adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. O fechamento da operação ocorreu em 18 de dezembro de 2020, após o cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar.

O preço de aquisição foi de R\$ 178.176, tendo sido pagos R\$ 60.112 à vista e o restante no terceiro aniversário da data de fechamento.

A Empresa iniciou os estudos para determinação do valor justo dos ativos e passivos para a alocação do preço de compra e, até a presente data, o ágio resultante desses estudos iniciais perfaz o montante de R\$ 107.555, conforme demonstrado abaixo. A Empresa espera concluir o estudo até o final o exercício de 2021.

Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	70.621
Contraprestação (2)	178.176
Ágio (2) - (1)	<u>107.555</u>

O ágio apurado até 31 de dezembro de 2020, de R\$ 107.555, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Bit Capital é uma plataforma *Open Banking*, modular, baseada em *Blockchain* e *Open APIs*, que oferece soluções para integração nativa ao ecossistema financeiro, de forma simples e segura e também tem soluções de integração com o PIX, sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central, o que está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

(iii) B2W LUX S. à. R.L

Constituída por aprovação do Conselho de Administração em RCA realizada em 16 de outubro de 2020, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 14 de novembro de 2020, complementada pela RCA realizada em 18 de novembro de 2020, foi aprovada a emissão, através da subsidiária integral da Companhia, B2W Lux S. à. r. l., com sede em Luxemburgo, de títulos representativos de dívida (*Bond's*), emitidos no mercado dos Estados Unidos da América. O montante emitido no total de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), tem prazo de vencimento em 15 de dezembro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,375%. O valor líquido dos custos de captação recebidos, em novembro de 2020, pela controlada foi de US\$ 498.980. Em 30 de junho de 2021, o passivo total dos *Bond's* era de R\$ 2.841.637 (R\$ 2.872.222 em 31 de dezembro de 2020), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos pela controlada no semestre importam em R\$ R\$ 165.770, registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

Notas Explicativas

(iv) JSM Global S. à. r. l.

Constituída em 20 de junho de 2018, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 21 de setembro de 2020, complementada pela RCA realizada em 29 de setembro de 2020, de Lojas Americanas, foi aprovado a emissão, através da JSM Global S. à. r. l., com sede em Luxemburgo, de títulos representativos de dívida (*Bond's*), emitidos no mercado dos Estados Unidos da América. O montante emitido no total de US\$ 500.000, tem prazo de vencimento em 20 de outubro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,75%. O valor líquido dos custos de captação recebidos, em outubro de 2020, pela controlada importou em US\$ 494.990. Em 30 de junho de 2021 o passivo total dos *Bond's* importavam em R\$ 3.107.873 (R\$ 3.323.090 em 31 de dezembro de 2020), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos, pela controlada, no semestre findo em 30 de junho de 2021 importam em R\$ 253.579 registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

(c) Informações sobre investimentos em controladas

	30 de junho de 2021			
	% Participação	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado
Controladas diretas				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	182.693	(727)
Submarino Finance	100,00	12.005	94.928	(1.136)
ST Importações	100,00	4.050	101.264	7.047
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	23.639	(10.252)
BIT Services	100,00	210.417	236.156	(1.191)
Digital Finance	100,00	500	16.042	3.821
B2W Rental	99,96	2	(23.300)	7
Mesa- express	99,99	275	-	-
SuperNow	100,00	21.008	15.254	(18.447)
B2W Lux	100,00	108	(125.635)	(110)
Ame Digital Brasil	100,00	198.614	464.287	(226.026)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	(114.782)	(110.529)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	83.738	562
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.636	(7)
JSM Global	100,00	52	(167.295)	(78)
Louise Holdings	100,00	744.308	74.647	2.666
Klanil Services	100,00	96.043	(38.625)	(2.578)
IF Capital	100,00	10	10	-
Controladas indiretas				
Click - Rodo Entregas Ltda.	100,00	44.928	11.902	(91)
Direct Express Logística Integrada S/A	100,00	237.755	82.021	(636)
Ame Pay Delaware Holding LLC	100,00	97.124	(114.782)	(110.529)
Ecolivery Courriers	100,00	40	(1.356)	(233)
Courriers Transportes	100,00	1	837	(82)
Eco Logística	100,00	40	(78)	(13)
BIT Capital	100,00	10.038	3.582	(8.893)
ST Global Sourcing HK Limited	100,00	7	1.051	-
Cheyney Financial S.A.	100,00	41.299	(46.060)	(8.893)
Auchal Investments S.A.	100,00	950	64	-

Notas Explicativas



	% Participação	Capital Social	31 de dezembro de 2020	
			Patrimônio Líquido	Lucro (prejuízo) líquido ajustado
Controladas diretas				
BFF Logística e Distribuição Ltda.	100,00	163.198	183.419	1.939
ST Importações Ltda.	100,00	4.050	94.217	5.571
Mesa Express Serv. de Informação da Internet S.A.	99,99	275	-	-
Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda.	100,00	12.005	96.063	(1.376)
QSM Distribuidora e Logística Ltda.	100,00	5.000	33.891	4.748
BIT Services Tecnologia e Inovação Ltda.	100,00	210.417	237.347	10.588
Digital Finance Promotora Ltda.	100,00	500	12.221	(970)
B2W Rental S.A.	99,96	2	(23.307)	(8)
SuperNow Portal e Serviços de Internet Ltda.	100,00	21.008	6.747	(15.155)
B2W Lux S.à.R.L	100,00	108	(197.234)	604
Controladas indiretas				
Click - Rodo Entregas Ltda.	100,00	44.928	11.993	(212)
Direct Express Logística Integrada S/A	100,00	237.755	82.657	2.151
Coligadas				
Ame Digital Brasil Ltda.	22,01	198.614	248.414	(198.689)
Ame Pay Cayman LTD.	43,08	97.124	(4.253)	(113.816)

(d) Novos negócios em andamento

(i) Aquisição da Parati pela controlada Ame Digital

A controlada AME Digital Brasil Ltda. celebrou, em 29 de dezembro de 2020, Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças tendo por objeto a aquisição de 100% das ações da Parati Crédito Financiamento e Investimento S.A., sociedade de crédito, financiamento e investimento (SCFI) regulada pelo Banco Central do Brasil.

A Parati possui acesso direto ao Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos (SPI) e atua como *Bank as a Service (BaaS)* e *Regtech*, integrando *fintechs* ao sistema bancário e distribuindo, por meio de parceiros, soluções de crédito, nas quais é emissora de Cédula de Crédito Bancária.

A aquisição, pelo preço total de R\$ 34.054, está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

A implementação da operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

(ii) BR Distribuidora

Em 25 de fevereiro de 2021, a Companhia celebrou parceria com a Petrobrás Distribuidora S.A, para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania.

A parceria será efetivada por meio da criação de uma nova sociedade, cujo capital social será detido pela Americanas e pela BR Distribuidora, ambas com participações de 50%, a qual contará com uma gestão independente e governança corporativa própria.

Para a Parceria foi considerado um valor (*Enterprise Value*) nas condições atuais de até R\$ 995 milhões, que considera o aporte da Rede de Franquias BR Mania e das lojas Local. Além disso, a transação inclui um desembolso pela Americanas de até R\$ 305 milhões, na forma de um aporte na nova empresa de aproximadamente R\$ 252 milhões e um pagamento de até R\$ 53 milhões de parcela variável à BR Distribuidora, com base em metas de performance.

Notas Explicativas



A formalização da Parceria e fechamento da operação depende do cumprimento de condições usuais para transações desta natureza, incluindo a obtenção de autorização pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

(iii) Aquisição da Nexoos Holding S.A. e subsidiárias

A Companhia divulgou, em 03 de maio de 2021, comunicado ao mercado informando que através da controlada AME, adquiriram o controle acionário da Nexoos Holding S.A., *fintech* que conecta pequenas e médias empresas com investidores.

A Nexoos Holding S.A. é titular de 100% do capital social da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A., instituição autorizada pelo Banco Central do Brasil para operar como sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de *funding*, por meio de investidores institucionais e individuais (P2P: *Peer-to-Peer*) e, da Nexoos Tecnologia, plataforma digital de crédito completa, incluindo diferentes modalidades de empréstimos e o CaaS (*Credit as a Service*).

A aquisição está em linha com o plano de negócios da AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios. Ainda é prematuro estimar seus efeitos nos resultados da Companhia.

A conclusão da aquisição está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

(iv) Aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda.

A Companhia através de sua subsidiária integral SuperNow, conforme Contrato de compra e venda assinado em 06 de abril de 2021 e, comunicado ao mercado à época, concluiu em 01 de julho de 2021 a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. (“Shipp”), plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência, através do Contrato termo de fechamento, firmado entre as partes. O valor da transação pago pela SuperNow, em 01 de julho de 2021, aos vendedores foi de R\$ 10.950.

A aquisição está em linha com a estratégia da Americanas de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar. A aquisição da Shipp permitirá a entrada da Companhia no modelo de Ultra *Fast Delivery* (entrega em poucos minutos). Além disso, possibilita a melhoria da experiência do consumidor na categoria de *food delivery*, a expansão da categoria de mercado para novas localidades e a aceleração das soluções de O2O (Online to Offline).

A Companhia esclarece que a transação já está aprovada pela autoridade antitruste (CADE - Conselho Administrativo de Defesa Econômica) e, também, já iniciou estudos para a determinação do valor justo dos ativos e passivos visando a apuração dos efeitos contábeis para o adequado registro da operação.

(v) Aquisição do controle acionário do Grupo Uni.co S.A.

A Companhia através de sua subsidiária integral IF Capital Ltda., conforme Contrato de compra e venda assinado em 20 de abril de 2021 e, comunicado ao mercado à época, concluiu em 01 de julho de 2021 a aquisição de 70% das ações do Grupo Uni.co S.A. (“Grupo Uni.co” ou “Uni.co”), atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands, através do Contrato aditivo e termo de fechamento de compra e venda de ações e outras avenças firmado entre as partes. O valor da transação pago, em 01 de julho de 2021, aos vendedores através da subsidiária IF Capital Ltda. foi de R\$ 241.394. A negociação também prevê a aquisição do restante das ações (30%) em 3 anos, em uma faixa de valor pré-definida e de acordo com a performance do plano de negócios.

A aquisição do Grupo Uni.co é mais um movimento da Americanas na expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias.

A Companhia esclarece que a transação já está aprovada pela autoridade antitruste (CADE - Conselho Administrativo de Defesa Econômica) e, também, já iniciou estudos para a determinação do valor justo dos ativos e passivos visando a apuração dos efeitos contábeis para o adequado registro da operação.

14. Imobilizado

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos e edificações	164.066	(46.750)	117.316	5.704	164.384	(46.750)	117.634	5.704
Instalações e móveis e utensílios	1.419.013	(610.475)	808.538	41.725	1.433.331	(615.708)	817.623	49.053
Bens destinados a aluguel	-	-	-	-	27.382	(27.382)	-	-
Máquinas e equipamentos de informática	2.319.060	(1.236.559)	1.082.501	261.374	2.385.761	(1.272.446)	1.113.315	276.002
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.210.174	(1.399.285)	1.810.889	35.963	3.214.635	(1.404.739)	1.809.896	35.321
Obras em andamento	22.189	-	22.189	13.879	32.845	-	32.845	22.149
Veículos	524	(187)	337	377	11.999	(7.400)	4.599	3.827
Outros	170.887	(35.129)	135.758	-	171.520	(35.291)	136.229	441
	7.305.913	(3.328.384)	3.977.529	359.022	7.441.857	(3.409.716)	4.032.141	392.497

Movimentação do imobilizado no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Saldos líquidos no início do semestre	359.022	384.131	392.497	407.866
Adições	70.593	10.659	83.810	16.401
Baixas	(1.417)	(4.783)	(1.571)	(5.126)
Depreciação	(53.331)	(27.537)	(57.643)	(30.565)
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	3.602.662	-	3.615.048	-
Saldos líquidos no final do semestre	3.977.529	362.470	4.032.141	388.576

(i) No consolidado, no semestre findo em 30 de junho de 2021, os principais investimentos ocorreram nas linhas de Máquinas e equipamentos de informática, Obras em andamento e Benfeitorias em Imóveis de terceiros nos montantes de R\$ 43.989, R\$ 24.585 e R\$ 10.695 respectivamente.

(ii) No consolidado, nos semestres findos em 30 de junho de 2021 e 2020, a depreciação da frota da Direct, no montante de R\$ 2.320 e R\$ 1.681, respectivamente, foram contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos.

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, não existem bens dados em garantia.

15. Intangível

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos (a)	135.305	(53.866)	81.439	81.439	938.810	(62.820)	875.990	580.203
Direito de uso de software	1.899.291	(904.909)	994.382	79.720	1.986.022	(963.814)	1.022.208	103.892
Direito de uso de lavra	112.445	(72.035)	40.410	6.270	112.445	(72.035)	40.410	6.270
Desenvolvimento de web sites e sistemas (b)	4.574.900	(2.181.770)	2.393.130	2.380.205	4.979.325	(2.240.577)	2.738.748	2.394.483
Outros	70.246	(46.363)	23.883	955	84.247	(52.458)	31.789	9.151
	6.792.187	(3.258.943)	3.533.244	2.548.589	8.100.849	(3.391.704)	4.709.145	3.093.999

Movimentação do intangível no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Saldos líquidos no início do semestre	2.548.589	2.486.896	3.093.999	2.990.855
Adições	336.699	267.036	350.203	267.944
Capitalização de Juros (i)	21.175	13.800	21.175	13.800
Baixas	(8.646)	-	(8.646)	(63)
Ajuste a Valor Justo de ativos adquiridos	-	-	(2.081)	-
Ágio na aquisição de empresas	-	-	-	30.269
Amortização	(238.443)	(214.533)	(242.124)	(216.494)
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	873.870	-	1.496.619	-
Saldos líquidos no final do semestre	3.533.244	2.553.199	4.709.145	3.086.311

(i) A Companhia utiliza a taxa média ponderada dos empréstimos.

Notas Explicativas

(a) Ágios em aquisições de investimentos

A Companhia avalia o ágio anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2020. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos, com taxa de crescimento de 3,2% para a perpetuidade, e utilizando uma taxa de desconto *pre-tax* de 9,29 % para descontar os fluxos de caixa futuros estimados, além de mais ou menos valia dos ativos e passivos em combinação de negócios.

O modelo de negócios adotado pela Companhia corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), vide nota 2.3, sendo esta considerada para o teste de *impairment*, não havendo impacto em eventual resultado negativo das investidas.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a Companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os ágios apurados nas aquisições em investimentos estavam representados da seguinte forma:

	Controladora			Consolidado				
	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos								
TV Sky Shop	135.305	(53.866)	81.439	81.439	135.305	(53.866)	81.439	81.439
BWU	-	-	-	-	173.161	-	173.161	-
SuperNow	-	-	-	-	28.060	-	28.060	28.060
BIT Services	-	-	-	-	264.881	(8.647)	256.234	256.234
Mesaexpress	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodo	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	-	-	-	-	195.038	-	195.038	195.038
BFF Logística	-	-	-	-	3	-	3	3
Ecolivery Courriers	-	-	-	-	9.858	-	9.858	-
Eco Logística	-	-	-	-	5.213	-	5.213	-
BIT Capital	-	-	-	-	107.555	-	107.555	-
	135.305	(53.866)	81.439	81.439	938.810	(62.820)	875.990	580.203

(b) Desenvolvimento de *websites* e sistemas

Representam gastos com plataforma *e-commerce* (desenvolvimento de Infraestrutura tecnológica, conteúdo, aplicativos e *layout* gráfico dos *sites*), gastos com implantação de sistema ERP e desenvolvimento de sistemas próprios, sendo amortizados de forma linear considerando-se o prazo estipulado de utilização e benefícios auferidos.

Seguindo sua trajetória de inovação, a Companhia continua investindo em novas funcionalidades com o objetivo, principalmente, de melhorar a experiência de compra, aumentar a taxa de conversão e reforçar o posicionamento das marcas, além de implementar novas funcionalidades operacionais.

A Companhia utilizou as mesmas premissas no item (a) acima para o teste de *impairment* do ativo intangível e não identificou necessidade de provisão para recuperabilidade de ativos.

Notas Explicativas

16. Ativos e Passivos de arrendamento

Em 30 de junho de 2021, o Grupo possui contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos previstos nesses contratos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se o Grupo estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

(a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	4.709.296	(1.939.964)	2.769.332	219.637	4.765.359	(1.967.117)	2.798.242	246.632
	<u>4.709.296</u>	<u>(1.939.964)</u>	<u>2.769.332</u>	<u>219.637</u>	<u>4.765.359</u>	<u>(1.967.117)</u>	<u>2.798.242</u>	<u>246.632</u>

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Saldos líquidos no início do semestre	219.637	210.796	246.632	252.158
Adições/Baixas	81.817	57.279	88.189	51.876
Depreciação	(75.182)	(43.637)	(82.339)	(51.660)
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	2.543.060	-	2.545.760	-
Saldos líquidos no final do semestre	2.769.332	224.438	2.798.242	252.374

(b) Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Arrendamentos a pagar	3.481.128	289.676	3.516.015	323.526
Juros sobre arrendamento	(501.787)	(34.998)	(504.460)	(38.014)
	<u>2.979.341</u>	<u>254.678</u>	<u>3.011.555</u>	<u>285.512</u>
Parcela do circulante	593.620	77.047	607.477	90.434
Parcela do não circulante	2.385.721	177.631	2.404.078	195.078

Notas Explicativas

Movimentação dos arrendamentos no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Saldos líquidos no início do semestre	254.678	239.907	285.512	289.395
Adições/Baixas	78.161	54.507	83.560	45.825
Pagamentos	(85.668)	(50.291)	(93.523)	(60.047)
Juros apropriados	16.214	11.041	17.313	12.323
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	2.715.956	-	2.718.693	-
Saldos líquidos no final do semestre	2.979.341	255.164	3.011.555	287.496

(i) - A Companhia em conformidade com a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16/2020, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, o qual autoriza em caráter excepcional, alterações em decorrência de benefícios obtidos em contratos de arrendamento relacionados ao Covid -19, reconheceu no resultado do semestre a importância de R\$3.146 (controladora e consolidado), com origem nas parcelas fixas dos contratos negociadas junto aos arrendatários.

(c) Compromissos assumidos – Contratos de locação

Em 30 de junho de 2021, a Companhia possui 1.760 contratos de locação para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal da Companhia é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de ocupação. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

No semestre findo em 30 de junho de 2021, as despesas variáveis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas totalizaram R\$ 39.975 na controladora (R\$ 1.696 em 30 de junho de 2020). Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base as lojas existentes em 30 de junho de 2021, com reajuste na proporção de 4,92% (IPCA projetado para de 2021) oriundos destes contratos de locação, sem efeito das renegociações de contratos são assim distribuídos:

2021	2022	2023	2024	2025 em diante
178.047	181.009	188.925	198.121	205.745

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros	7.822.876	4.202.946	8.010.132	4.340.291
Acordos comerciais	(1.524.731)	(243.306)	(1.524.731)	(243.306)
Ajuste a valor presente (nota 2.4)	(75.683)	(28.882)	(75.683)	(28.882)
	6.222.462	3.930.758	6.409.718	4.068.103

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

18. Empréstimos e financiamentos

(a) Composição

Objeto	Encargos anuais	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Em moeda nacional						
Capital de giro (vi)	124,0% CDI	20.12.2027	1.177.947	2.611.945	1.244.740	2.678.562
Capital de giro	CDI + 3,7% a 3,9% a.a.	27.05.2022	806.937	653.293	806.937	653.293
BNDES (i)	TJLP + 2,9% a.a.	15.09.2022	2.985	5.589	2.985	5.589
BNDES (i)	TLP +2,1% a 5,0%	15.06.2026	799.641	403.939	799.641	403.939
BNDES (i)	Selic + 2,3% a 2,9%	15.06.2026	181.490	41.163	181.490	41.163
BNDES (i)	PSI 6% a.a.	17.07.2023	4.615	97	4.615	97
FINEP (vii)	TJLP + 3,0% a.a.	15.05.2024	-	44.057	-	44.057
FINEP/BNB	Juros de 3,5% a 7,0% a.a.	15.08.2028	118.233	-	118.233	-
Operações de swap	CDI	23.01.2024	(4.140)	-	(4.140)	-
Notas Promissórias (iv)	115,3% do CDI	28.06.2022	1.133.863	-	1.133.863	-
Cotas FIDC (v)	Juros de 108,9% a 157,0% do CDI	14.02.2024	-	-	1.028.716	-
Cotas FIDC (v)	106,5% do CDI	14.02.2024	840.323	270.625	-	270.625
Em moeda estrangeira						
Bonds B2W Lux (ii)	US\$ + 4,375% a.a.	20.12.2030	-	-	2.505.659	2.609.718
Operações de swap (US\$)	IPCA + 6,90% a 7,02% a.a.	20.12.2030	-	-	335.978	262.504
Capital de giro (iii)	€ + 2,1% a 2,3% a.a.	18.01.2023	-	695.682	-	695.682
Operações de swap	121,9% CDI a 122,6% CDI	18.01.2023	-	(191.670)	-	(191.670)
Capital de giro (iii)	US\$ + 4,700% a.a.	03.11.2023	276.700	-	276.700	-
Operações de swap	119% CDI	23.01.2024	(62.040)	-	(62.040)	-
Bonds JSM (ii)	US\$ + 4,750% a.a.	15.10.2030	-	-	2.525.601	-
Operações de swap	IPCA + 7,4%	15.10.2030	-	-	582.271	-
Custo com captações (IOF e outras)			(78.510)	(84.729)	(154.935)	(102.555)
			5.198.044	4.449.991	11.326.315	7.371.004
Parcela do circulante			2.723.444	415.097	3.166.716	429.058
Parcela do não circulante			2.474.600	4.034.894	8.159.599	6.941.946

- (i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).
- (ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de *swap* (nota 4.1).
- (iii) Captação consoante a Resoluções nº 2.770 e nº 4.131 do Banco Central do Brasil (BACEN).
- (iv) (a) - Notas Promissórias Comerciais com emissão de 40 cédulas em 03/04/2020, valor nominal de R\$ 25.000, sendo 1 Cédula da primeira série e 39 Cédulas da segunda série, remuneradas à taxa 100% a.a. da taxa do DI, base 252 dias úteis acrescida de um *spread* equivalente a 2,30% a.a., base 252 dias úteis, pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final das respectivas séries. A Cédula da 1ª Série venceu em 05/10/2020 e as Cédulas da 2ª Série venceram em 05/04/2021; (b) - Notas Promissórias Comerciais com emissão de 1.800 Cédulas em 29/06/2017, valor nominal de R\$ 500, vencimento em 28/06/2022 e remuneradas à taxa 115,3% a.a. da taxa do DI, base 252 dias úteis, ocorrendo o pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final;
- (v) Na Controladora representa o saldo da antecipação de recebíveis pelo Fênix - FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (nota 7(a, b e c)).
- (vi) No primeiro semestre de 2021, houve liquidação antecipada de empréstimos.
- (vii) Financiamentos da FINEP com o objetivo de investir em projetos de pesquisa e desenvolvimento de inovações tecnológicas. A operação foi liquidada antecipadamente no primeiro trimestre de 2021.

Notas Explicativas

(b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2020	6.167.023	6.233.126
Captação	1.103.285	1.103.307
Amortização principal	(718.255)	(718.124)
Amortização juros	(165.147)	(166.866)
Encargos financeiros	135.939	137.337
Em 30 de junho de 2020	6.522.845	6.588.780
Captação	-	2.562.001
Amortização principal	(2.047.139)	(1.935.345)
Amortização juros	(117.230)	(117.266)
Marcação a mercado derivativos	-	165.432
Encargos financeiros	91.515	107.402
Em 31 de dezembro de 2020	4.449.991	7.371.004
Captação	-	89.899
Amortização principal	(3.001.213)	(3.048.628)
Amortização juros	(102.416)	(111.896)
Marcação a mercado derivativos	-	(90.568)
Encargos financeiros	71.009	131.993
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.780.673	6.984.511
Em 30 de junho de 2021	5.198.044	11.326.315

(c) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
2022	108.940	402.565	149.949	446.782
2023	749.657	899.144	761.497	917.412
2024	443.950	2.380.164	435.792	2.378.435
2025	239.987	86.667	231.829	84.938
2026	148.977	62.052	140.819	60.323
2027 em diante	783.089	204.302	6.439.713	3.054.056
	2.474.600	4.034.894	8.159.599	6.941.946

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants e Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros. Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 todos os índices estavam atendidos.

(d) Garantias

	Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Cartas de fiança	1.050.361	494.849
Seguro garantia	55.019	-
	1.105.380	494.849

(e) Linhas de crédito disponíveis

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o Grupo possuía linhas de crédito com diversas instituições, a fim de utilizá-las nos momentos necessários para conduzir o crescimento orgânico da Grupo.

19. Debêntures

(a) Composição

	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor na data de emissão	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
							30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
5ª Emissão pública	15.11.2020	15.12.2030	Pública	3.100.000/ 408.900	1.000	IPCA + 6,957%	3.290.958	3.166.613	434.089	417.686
Operações de Swap	15.11.2020	15.12.2030				CDI + 4,072%	(234.959)	(200.669)	(28.456)	(24.045)
4ª Emissão – Lame 14	05.09.2011	25.06.2024	Pública	50.000	500.000	117,5% do CDI	450.255	-	450.255	-
8ª Emissão – Lame 38	15.07.2013	15.07.2021	Pública	20.000	200.000	IPCA + 6,9%	67.277	-	67.277	-
9ª Emissão – Lame 19	25.06.2014	25.06.2024	Pública	65.853	700.000	117,5% do CDI	660.256	-	660.256	-
11ª Emissão – Lame A1	15.04.2017	15.04.2022	Pública	74.433	1.263.350	115% do CDI	374.949	-	374.949	-
12ª Emissão – Lame A2	20.04.2018	20.04.2023	Pública	18.683	1.000.000	116% do CDI	188.145	-	188.145	-
13ª Emissão – Lame A3	10.01.2019	10.01.2026	Pública	20.895	1.000.000	116,7% do CDI	211.913	-	211.913	-
14ª Emissão – Lame A4	18.05.2020	18.05.2023	Pública	50.000	500.000	100% do CDI + 3%	503.894	-	503.894	-
15ª Emissão – Lame A5	02.06.2020	02.06.2023	Pública	50.000	500.000	100% do CDI + 3%	502.510	-	502.510	-
16ª Emissão – Lame A6 - JSM Global	15.09.2020	15.10.2030	Pública	2.814.509	2.814.509	IPCA + 7,4%	3.068.088	-	-	-
16ª Emissão – Lame A6 - Terceiros	15.09.2020	15.10.2030	Pública	285.491	285.491	IPCA + 7,4%	311.213	-	311.213	-
Operações de Swap - 16ª Emissão	05.09.2011	25.06.2024					(235.714)	-	(21.708)	-
Custo com captações (IOF e outras)							(113.852)	(19.758)	(37.873)	(2.606)
							9.044.933	2.946.186	3.616.464	391.035
						Parcela do circulante	569.284	15.858	331.365	1.897
						Parcela do não circulante	8.475.649	2.930.328	3.285.099	389.138

(b) Movimentação

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Em 1º de janeiro de 2020	200.214	200.214
Encargos financeiros	4.400	4.400
Em 30 de junho de 2020	204.614	204.614
Captação	3.100.000	408.900
Amortização de principal (i)	(200.000)	(200.000)
Amortização de juros	(5.450)	(5.450)
Marcação a mercado derivativos	(151.906)	(17.419)
Encargos financeiros	(1.072)	390
Em 31 de dezembro de 2020	2.946.186	391.035
Amortização de principal	(56.760)	(56.760)
Amortização de juros	(17.314)	(17.314)
Marcação a mercado derivativos	136.017	16.294
Encargos financeiros	10.921	32.618
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	<u>6.025.883</u>	<u>3.250.591</u>
Em 30 de junho de 2021	<u>9.044.933</u>	<u>3.616.464</u>

(i) Em 24 de Agosto de 2020, a Companhia realizou o resgate antecipado de parte do total das debêntures.

Notas Explicativas



20. Contas a pagar - Combinação de Negócios

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a Companhia adquiriu em 13 de janeiro de 2020, a *SuperNow* Portal e Serviços de Internet Ltda. Em 30 de junho de 2021 o saldo a pagar referente a aquisição desta empresa era de R\$ 13.739.

A “AME” adquiriu a totalidade das quotas do capital social das empresas Pedala (Eco Logística Ltda.), Courri (Ecolivery Courriers Ltda.) e Transportes (Courriers Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas. As aquisições têm por objetivo acelerar a operação *Ame Flash*, fazendo entregas nos grandes centros urbanos com diferentes modais de baixa emissão de carbono, além de ampliar a rede de entregadores parceiros conectados. O valor da aquisição foi de R\$ 10.000, tendo sido pagos R\$ 2.250 à vista e o restante dividido em 5 parcelas anuais. Em 30 de junho de 2021 o saldo a pagar referente às aquisições destas empresas era de R\$ 7.529.

Em 05 de dezembro de 2020, a AME adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. O fechamento da operação ocorreu em 18 de dezembro de 2020, após o cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar. O preço de aquisição foi de R\$ 178.176, tendo sido pagos R\$ 60.112 à vista e o restante no terceiro aniversário da data de fechamento. Em 30 de junho de 2021 o saldo a pagar referente a aquisição desta empresa era de R\$ 118.064.

Circulante	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Supernow	-	1.234	-	1.234
Ecolivery Courriers	-	-	652	-
Courriers Transportes	-	-	90	-
Eco Logística	-	-	815	-
BIT Capital	-	-	2.025	-
	-	1.234	3.582	1.234

Não Circulante	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Supernow	13.739	13.210	13.739	13.210
Ecolivery Courriers	-	-	3.100	-
Courriers Transportes	-	-	362	-
Eco Logística	-	-	2.510	-
BIT Capital	-	-	116.039	-
	13.739	13.210	135.750	13.210

Notas Explicativas

21. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	168.729	58.255	174.193	65.042
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	2.000	2.290	2.209	2.365
Imposto sobre Serviços (ISS)	9.916	5.872	13.371	7.008
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento de Seguridade Social (COFINS)	13.185	14.176	22.109	18.295
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	10.329	-	10.699	1.254
Outros	7.982	1.171	11.559	4.340
	212.141	81.764	234.140	98.304

22. Provisão para processos judiciais e contingências

(a) Provisões constituídas

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Fiscais	367.630	3.648	399.754	33.241
Trabalhistas	82.887	17.987	159.311	84.905
Cíveis	35.406	35.744	44.755	43.077
	485.923	57.379	603.820	161.223
Parcela do circulante	49.101	19.949	89.451	55.769
Parcela do não circulante	436.822	37.430	514.369	105.454

Fiscais

Os principais processos fiscais do Grupo, no montante de R\$ 399.754, incluídos os saldos da parcela cindida de Lojas Americanas, estão representados por processos: (i) incluídos pela Companhia no Parcelamento Especial de Débitos Federais (PAES), instituído pela Lei nº 10.684/2003, que foram indevidamente excluídos pela Receita Federal sob a alegação de descumprimento da regra que determinava a inclusão de todo o passivo federal no parcelamento, o que gerou autuações do valor integral dos débitos sem a redução dos encargos previstos pelo programa; (ii) decorrente de crédito tributário de ICMS constituído sobre operações realizadas com fornecedores declarados inidôneos pela Secretaria Estadual de Fazenda, em data posterior à operação comercial e (iii) decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo.

Trabalhistas

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de horas extras entre outros.

Cíveis

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 30 de junho de 2021, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos.

Notas Explicativas

(b) Passivos contingentes não provisionados

Em 30 de junho de 2021, o Grupo possui demandas administrativas e judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista classificados pelos assessores jurídicos como “perdas possíveis” e, por esse motivo, nenhuma provisão foi constituída. O montante aproximado dos processos é de R\$ 4.912.216 (R\$ 889.916 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R\$ 5.279.109 (R\$ 1.256.112 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado.

A variação ocorrida no semestre decorre basicamente da incorporação do acervo vertido de Lojas Americanas S.A., nos valores R\$ 3.996.026 na controladora e de R\$ 4.018.755 no consolidado.

23. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de junho de 2021, o capital social é representado por 899.441.153 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal (559.858.093 ações, em 31 de dezembro de 2020).

A composição acionária do capital da Companhia em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 é como segue:

	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Lojas Americanas S.A.	350.206.073	349.791.945
Investidores de referência (nota 1)	129.800.505	-
Administradores	26.205.981	8.516.853
Outros acionistas (“free floating”)	393.228.594	201.549.295
	899.441.153	559.858.093
Lojas Americanas S.A.	38,94%	62,48%
Não controladores	61,06%	37,52%

(b) Movimentação das ações do capital

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	Ordinárias nominativas	Saldo (em milhares de reais)
Em 31 de dezembro de 2020	559.858.093	12.340.651
Absorção de Prejuízos acumulados (AGE 10.06.2021)	-	(2.804.397)
Acervo Líquido incorporado (AGE 10.06.2021)	339.355.391	5.264.261
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - recursos financeiros	84.348	1.587
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	143.321	2.932
	899.441.153	14.805.034
Gastos com Emissão de Ações	-	(27.117)
Em 30 de junho de 2021	899.441.153	14.777.917

Em reunião da Administração realizada em 12 de fevereiro de 2021 foi aprovado o aumento de capital com a emissão de 227.669 ações ordinárias, sendo 143.321 integralizadas por capitalização de reservas, concedidas nos termos do Plano de Ações aprovado pela Assembleia Geral de 31 de agosto de 2012.

Notas Explicativas

24. Pagamento baseado em ações

No semestre findo em 30 de junho de 2021 nenhum novo plano foi ofertado. Para os contratos em vigor dos Planos concedidos, os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o semestre findo em 30 de junho de 2021 foram de R\$ 14.867, registrados em outras despesas operacionais (R\$ 8.706 em 30 de junho de 2020), e têm como contrapartida o registro no patrimônio líquido em reserva de capital. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam aproximadamente R\$ 79.849 em 30 de junho de 2021 (R\$ 60.463 em 31 de dezembro de 2020).

25. Receita de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Receita bruta de vendas e serviços	8.894.336	5.162.334	9.173.305	5.318.580
Devoluções/descontos incondicionais	(419.042)	(189.101)	(428.566)	(192.871)
(-) Impostos sobre vendas e serviços	(1.342.177)	(948.573)	(1.422.222)	(995.805)
Outros	(341)	-	(341)	-
Receita líquida	7.132.776	4.024.660	7.322.176	4.129.904

26. Despesa por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Despesas com pessoal	(278.996)	(168.316)	(297.907)	(183.966)
Despesas com prestadores de serviços	(1.299.163)	(682.656)	(1.105.849)	(539.552)
Outras	(155.669)	(54.836)	(210.430)	(98.668)
Subtotal Despesas com vendas, Gerais e Administrativas	(1.733.828)	(905.808)	(1.614.186)	(822.186)
Depreciação e amortização	(366.957)	(285.707)	(381.525)	(296.806)
Total Despesas com vendas, Gerais e Administrativas	(2.100.785)	(1.191.515)	(1.995.711)	(1.118.992)
Classificados por função como:				
Despesas com vendas	(1.570.346)	(839.094)	(1.431.551)	(712.621)
Despesas gerais e administrativas	(530.439)	(352.421)	(564.160)	(406.371)
	(2.100.785)	(1.191.515)	(1.995.711)	(1.118.992)
Outras receitas e (despesas) operacionais	(40.016)	(32.429)	(42.461)	(36.089)

Notas Explicativas

27. Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	113.669	180.608	116.652	183.644
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	40.723	1.064	41.570	1.164
Outras receitas financeiras	1.008	45	12.209	69
Total receita financeira	155.400	181.717	170.431	184.877
Juros e variação monetária dos financiamentos e antecipação dos recebíveis	(285.165)	(373.053)	(292.666)	(375.284)
Despesas bancárias, tributos sobre transações financeiras e outras despesas financeiras	(43.297)	(17.558)	(55.761)	(21.616)
Total despesa financeira	(328.462)	(390.611)	(348.427)	(396.900)
Encargos de arrendamento	(16.214)	(11.041)	(17.313)	(12.323)
Resultado financeiro	(189.276)	(219.935)	(195.309)	(224.346)

28. Resultado por ação

O cálculo do prejuízo básico por ação foi baseado no prejuízo líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do prejuízo diluído por ação foi baseado no prejuízo líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação após os ajustes para todas potenciais ações ordinárias dilutivas.

	Controladora	
	30 de junho de 2021	30 de junho de 2020
Numerador		
Prejuízo do semestre	(186.432)	(182.565)
Denominador (em milhares de ações) básico		
Média ponderada de número de ações em circulação	597.530	523.809
Prejuízo líquido por ação básico	(0,3120)	(0,3485)
Denominador (em milhares de ações) diluído		
Média ponderada de número de ações em circulação	604.987	528.059
Prejuízo líquido por ação diluído	(0,3082)	(0,3457)

29. Remuneração dos empregados e administradores

Nos semestres findos em 30 de junho de 2021 e 2020, a remuneração total (salários, bônus e pagamento baseado em ações) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 15.510 e R\$ 15.278 respectivamente, na controladora e no consolidado. Remunerações estas dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

Notas Explicativas



30. Eventos subsequentes

Contrato para aquisição da Hortigil Hortifruti S.A.

Em Fato Relevante divulgado no dia 11 de agosto de 2021, a Americanas S.A. e a Lojas Americanas S.A. e, quando em conjunto com Americanas, as “Companhias”, informaram que, por meio da controlada IF Capital Ltda., firmou-se contrato para adquirir 100% das ações da HORTIGIL HORTIFRUTI S.A. (“Hortifruti Natural da Terra” ou “HNT”).

A Hortifruti Natural da Terra é a maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil, possuindo uma rede de 73 lojas em 4 Estados (RJ, SP, MG e ES) e sendo referência digital do setor no país, com as vendas online representando 16% do total. A HNT oferece conveniência, atendimento diferenciado e alta recorrência de compra, por meio da capilaridade, localização estratégica das lojas e integração digital.

A aquisição é um movimento estratégico da Americanas para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e nos permite participar de diferentes momentos na jornada de consumo, aumentando a base de clientes ativos, a frequência de compras e expandindo o nosso alcance. A aquisição da HNT possibilitará oferecer mais conveniência aos clientes, ampliando a oferta de produtos frescos e saudáveis, em linha com os novos hábitos de consumo.

A aquisição da totalidade das ações do Hortifruti Natural da Terra será realizada mediante o pagamento em recursos financeiros no valor de R\$ 2,1 bilhões, condicionado aos ajustes usuais apurados no fechamento da transação.

A conclusão da operação está sujeita à aprovação prévia da autoridade antitruste (CADE - Conselho Administrativo de Defesa Econômica) e a eventuais autorizações societárias a serem obtidas oportunamente. As Companhias manterão seus acionistas e o mercado em geral informados sobre o assunto.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Americanas S.A. (anteriormente denominada "B2W – Companhia Digital")
Informações Trimestrais - ITR em
30 de junho de 2021
e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Americanas S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Americanas S.A. ("Companhia") (anteriormente denominada "B2W – Companhia Digital"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2021

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Claudia Eliza Medeiros de Miranda
Contadora CRC 1RJ087128/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Contábeis

Os Diretores da Americanas s.a., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2021 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2021.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2021.

Anna Christina Ramos Saicali

Miguel Gomes Sarmiento Gutierrez

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Os Diretores da Americanas s.a., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2021 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2021.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2021.

Anna Christina Ramos Saicali

Miguel Gomes Sarmiento Gutierrez

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles