

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	82
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	83
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	187.290
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>187.290</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	1.925.286	1.788.629
1.01	Ativo Circulante	798.621	953.901
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	78.926	417.497
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.435	5.401
1.01.03	Contas a Receber	154.495	91.831
1.01.03.01	Clientes	154.495	91.831
1.01.04	Estoques	419.913	318.904
1.01.06	Tributos a Recuperar	103.891	70.302
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.755	3.837
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.206	46.129
1.01.08.03	Outros	32.206	46.129
1.01.08.03.01	Outros créditos	32.206	46.129
1.02	Ativo Não Circulante	1.126.665	834.728
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	482.281	337.423
1.02.01.04	Contas a Receber	13	7
1.02.01.04.01	Clientes	13	7
1.02.01.07	Tributos Diferidos	125.905	132.582
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	125.905	132.582
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.969	2.265
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	290.552	188.652
1.02.01.09.03	FIDC Verdecard	290.552	188.652
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	62.842	13.917
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	13.203	13.708
1.02.01.10.04	Outros créditos	557	209
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	49.082	0
1.02.02	Investimentos	64.245	73.055
1.02.03	Imobilizado	553.247	399.593
1.02.04	Intangível	26.892	24.657

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	1.925.286	1.788.629
2.01	Passivo Circulante	747.270	763.514
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	82.601	66.899
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	82.601	66.899
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	82.601	66.899
2.01.02	Fornecedores	385.614	369.366
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	385.614	369.366
2.01.02.01.01	Fornecedores	380.603	357.261
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	5.011	12.105
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.518	15.904
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	118.659	167.908
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	118.659	167.908
2.01.05	Outras Obrigações	146.878	143.437
2.01.05.02	Outros	146.878	143.437
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	15.123
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	54.090	45.837
2.01.05.02.08	Receita diferida	265	1.460
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	12.111	16.690
2.01.05.02.10	Outras obrigações	80.412	64.327
2.02	Passivo Não Circulante	647.044	545.788
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	180.944	207.835
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	180.944	207.835
2.02.02	Outras Obrigações	443.525	310.186
2.02.02.02	Outros	443.525	310.186
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	377.324	262.176
2.02.02.02.05	Receita diferida	235	235
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	18.142	47.775
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	47.824	0
2.02.04	Provisões	22.575	27.767
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.575	27.767
2.03	Patrimônio Líquido	530.972	479.327
2.03.01	Capital Social Realizado	450.563	450.563
2.03.02	Reservas de Capital	-17.879	-26.375
2.03.04	Reservas de Lucros	55.139	55.139
2.03.04.01	Reserva Legal	3.816	3.816
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	44.407	44.407
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	6.916	6.916
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	43.149	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	412.245	1.128.699	367.617	849.850
3.01.01	Venda de mercadorias	394.051	1.071.954	347.832	798.829
3.01.02	Serviços prestados	18.194	56.745	19.785	51.021
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-276.816	-749.711	-239.627	-558.463
3.03	Resultado Bruto	135.429	378.988	127.990	291.387
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-137.354	-386.104	-115.712	-305.650
3.04.01	Despesas com Vendas	-109.606	-305.172	-89.102	-241.189
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.861	-80.612	-25.124	-63.528
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-900	-7.721	-5.410	-12.336
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.013	7.401	3.924	11.403
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.925	-7.116	12.278	-14.263
3.06	Resultado Financeiro	25.502	73.243	32.489	59.334
3.06.01	Receitas Financeiras	74.950	160.064	49.469	114.210
3.06.02	Despesas Financeiras	-49.448	-86.821	-16.980	-54.876
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.577	66.127	44.767	45.071
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.026	-22.978	-14.662	-12.057
3.08.01	Corrente	-7.900	-16.301	-13.131	-14.979
3.08.02	Diferido	-126	-6.677	-1.531	2.922
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.551	43.149	30.105	33.014
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	15.551	43.149	30.105	33.014
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,08303	0,23039	0,19134	0,20983
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,08238	0,22857	0,19132	0,2098

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	15.551	43.149	30.105	33.014
4.03	Resultado Abrangente do Período	15.551	43.149	30.105	33.014

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-134.913	85.109
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	145.439	111.043
6.01.01.01	Lucro do período	43.149	33.014
6.01.01.02	Depreciação e amortização	58.062	43.278
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	2.442	1.862
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	969	573
6.01.01.05	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	753	-329
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	446	1.063
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	16.024	14.699
6.01.01.10	Encargos financeiros passivo de arrendamentos	21.843	13.281
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-5.540	17.296
6.01.01.12	Provisão para perdas em estoques	514	847
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-1.195	-1.195
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.677	-2.922
6.01.01.15	Equivalência patrimonial	-7.401	-11.403
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	8.696	979
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-280.352	-25.934
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-63.423	-18.401
6.01.02.02	Estoques	-101.523	-40.328
6.01.02.03	Quotas subordinadas FIDC Verdecard	-101.900	-41.844
6.01.02.04	Créditos diversos	-68.865	-37.230
6.01.02.05	Fornecedores	12.792	35.512
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	5.183	12.453
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.569	-2.317
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	44.953	66.221
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-37.648	-38.388
6.02.01	Aplicações financeiras	-34	-3.562
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-48.301	-29.891
6.02.04	Adições ao intangível	-5.524	-4.935
6.02.05	Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	16.211	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-166.010	301.074
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	30.000	91.333
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-18.699	-6.361
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-103.465	-31.852
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-36.680	-30.969
6.03.07	Recebimentos de recursos de partes relacionadas	0	10.338
6.03.08	Pagamento de juros de passivo de arrendamentos	-21.843	-13.281
6.03.09	Integralização de capital	0	310.736
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-15.123	-5.081
6.03.11	Gastos com emissão de ações	-200	-23.789
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-338.571	347.795
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	417.497	148.840
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	78.926	496.635

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	450.563	-26.375	55.139	0	0	479.327
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	-26.375	55.139	0	0	479.327
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8.496	0	0	0	8.496
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-200	0	0	0	-200
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.696	0	0	0	8.696
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	43.149	0	43.149
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	43.149	0	43.149
5.07	Saldos Finais	450.563	-17.879	55.139	43.149	0	530.972

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	139.827	2.480	3.359	0	0	145.666
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	139.827	2.480	3.359	0	0	145.666
5.04	Transações de Capital com os Sócios	310.736	-27.566	0	0	0	283.170
5.04.01	Aumentos de Capital	310.736	0	0	0	0	310.736
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-28.545	0	0	0	-28.545
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	979	0	0	0	979
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.014	0	33.014
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.014	0	33.014
5.07	Saldos Finais	450.563	-25.086	3.359	33.014	0	461.850

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	1.494.194	1.127.660
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.467.088	1.115.767
7.01.02	Outras Receitas	27.859	11.564
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-753	329
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-983.702	-823.661
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-946.224	-791.159
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-36.964	-31.655
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-514	-847
7.03	Valor Adicionado Bruto	510.492	303.999
7.04	Retenções	-58.062	-43.278
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-58.062	-43.278
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	452.430	260.721
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	167.465	125.613
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.401	11.403
7.06.02	Receitas Financeiras	160.064	114.210
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	619.895	386.334
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	619.895	386.334
7.08.01	Pessoal	235.778	182.584
7.08.01.01	Remuneração Direta	196.306	158.227
7.08.01.02	Benefícios	23.822	11.411
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.650	12.946
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	210.661	79.953
7.08.02.01	Federais	114.644	77.433
7.08.02.02	Estaduais	92.783	-616
7.08.02.03	Municipais	3.234	3.136
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	130.307	90.783
7.08.03.01	Juros	86.821	54.876
7.08.03.02	Aluguéis	12.536	9.481
7.08.03.03	Outras	30.950	26.426
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	43.149	33.014
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	43.149	33.014

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	2.610.743	2.218.692
1.01	Ativo Circulante	1.785.064	1.602.379
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	365.731	475.437
1.01.02	Aplicações Financeiras	82.846	31.536
1.01.03	Contas a Receber	766.605	646.336
1.01.03.01	Clientes	766.605	646.336
1.01.04	Estoques	419.913	318.904
1.01.06	Tributos a Recuperar	104.987	70.323
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.000	2.356
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	42.982	57.487
1.01.08.03	Outros	42.982	57.487
1.01.08.03.01	Outros créditos	42.982	57.487
1.02	Ativo Não Circulante	825.679	616.313
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	224.313	173.191
1.02.01.04	Contas a Receber	28.401	18.190
1.02.01.04.01	Clientes	28.401	18.190
1.02.01.07	Tributos Diferidos	132.531	140.548
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	132.531	140.548
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	7	18
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	63.374	14.435
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	13.731	14.222
1.02.01.10.04	Outros créditos	561	213
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	49.082	0
1.02.03	Imobilizado	553.259	399.608
1.02.04	Intangível	48.107	43.514

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	2.610.743	2.218.692
2.01	Passivo Circulante	1.014.374	977.080
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	87.081	70.767
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	87.081	70.767
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	87.081	70.767
2.01.02	Fornecedores	385.614	369.366
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	385.614	369.366
2.01.02.01.01	Fornecedores	380.603	357.261
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	5.011	12.105
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.970	17.579
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	118.659	167.908
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	118.659	167.908
2.01.05	Outras Obrigações	408.050	351.460
2.01.05.02	Outros	408.050	351.460
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	15.123
2.01.05.02.04	Quotas seniores FIDC Verdecard	119.346	81.406
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	54.090	45.837
2.01.05.02.06	Obrigações com conveniadas	130.051	120.682
2.01.05.02.08	Receita diferida	265	1.460
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	12.111	16.690
2.01.05.02.10	Outras obrigações	92.187	70.262
2.02	Passivo Não Circulante	1.065.397	762.285
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	180.944	207.835
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	180.944	207.835
2.02.02	Outras Obrigações	859.963	525.048
2.02.02.02	Outros	859.963	525.048
2.02.02.02.03	Quotas seniores FIDC Verdecard	416.438	214.862
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	377.324	262.176
2.02.02.02.05	Receita diferida	235	235
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	18.142	47.775
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	47.824	0
2.02.04	Provisões	24.490	29.402
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	24.490	29.402
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	530.972	479.327
2.03.01	Capital Social Realizado	450.563	450.563
2.03.02	Reservas de Capital	-17.879	-26.375
2.03.04	Reservas de Lucros	55.139	55.139
2.03.04.01	Reserva Legal	3.816	3.816
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	44.407	44.407
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	6.916	6.916
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	43.149	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	538.667	1.470.241	455.158	1.118.998
3.01.01	Venda de mercadorias	394.051	1.071.954	347.832	798.829
3.01.02	Serviços prestados	144.616	398.287	107.326	320.169
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-331.334	-891.765	-263.797	-662.856
3.03	Resultado Bruto	207.333	578.476	191.361	456.142
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-162.242	-456.476	-136.401	-362.958
3.04.01	Despesas com Vendas	-111.113	-310.394	-89.929	-242.859
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-49.868	-137.802	-40.849	-106.902
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.261	-8.280	-5.623	-13.197
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.091	122.000	54.960	93.184
3.06	Resultado Financeiro	-19.117	-50.512	-7.567	-40.647
3.06.01	Receitas Financeiras	30.733	37.353	9.887	15.198
3.06.02	Despesas Financeiras	-49.850	-87.865	-17.454	-55.845
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	25.974	71.488	47.393	52.537
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.423	-28.339	-17.288	-19.523
3.08.01	Corrente	-9.778	-20.322	-14.932	-20.182
3.08.02	Diferido	-645	-8.017	-2.356	659
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.551	43.149	30.105	33.014
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	15.551	43.149	30.105	33.014
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.551	43.149	30.105	33.014
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,08303	0,23039	0,19134	0,20983
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,08238	0,22857	0,19132	0,2098

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	15.551	43.149	30.105	33.014
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	15.551	43.149	30.105	33.014
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.551	43.149	30.105	33.014

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	165.414	96.091
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	181.495	102.623
6.01.01.01	Lucro do período	43.149	33.014
6.01.01.02	Depreciação e amortização	59.682	44.298
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	2.442	1.862
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	969	573
6.01.01.05	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	26.168	-23.603
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	446	1.063
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	16.024	14.699
6.01.01.10	Encargos financeiros passivo de arrendamentos	21.843	13.281
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-5.260	17.464
6.01.01.12	Provisão para perdas em estoques	514	847
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-1.195	-1.195
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.017	-659
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	8.696	979
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-16.081	-6.532
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-156.648	6.654
6.01.02.02	Estoques	-101.523	-40.328
6.01.02.04	Créditos diversos	-68.383	-37.912
6.01.02.05	Fornecedores	12.792	35.512
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	7.430	15.671
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-10.039	-4.746
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	51.405	67.853
6.01.02.09	Quotas seniores FIDC Verdecard	239.516	-45.434
6.01.02.10	Obrigações com conveniadas	9.369	-3.802
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-109.110	-39.384
6.02.01	Aplicações financeiras	-51.310	-1.635
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-48.301	-29.894
6.02.04	Adições ao intangível	-9.499	-7.855
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-166.010	301.074
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	30.000	91.333
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-18.699	-6.361
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-103.465	-31.852
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-36.680	-30.969
6.03.07	Recebimentos de recursos de partes relacionadas	0	10.338
6.03.08	Pagamento de juros de passivo de arrendamentos	-21.843	-13.281
6.03.09	Integralização de capital	0	310.736
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-15.123	-5.081
6.03.11	Gastos com emissão de ações	-200	-23.789
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-109.706	357.781
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	475.437	240.251
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	365.731	598.032

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	450.563	-26.375	55.139	0	0	479.327	0	479.327
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	-26.375	55.139	0	0	479.327	0	479.327
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8.496	0	0	0	8.496	0	8.496
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-200	0	0	0	-200	0	-200
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.696	0	0	0	8.696	0	8.696
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	43.149	0	43.149	0	43.149
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	43.149	0	43.149	0	43.149
5.07	Saldos Finais	450.563	-17.879	55.139	43.149	0	530.972	0	530.972

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	139.827	2.480	3.359	0	0	145.666	0	145.666
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	139.827	2.480	3.359	0	0	145.666	0	145.666
5.04	Transações de Capital com os Sócios	310.736	-27.566	0	0	0	283.170	0	283.170
5.04.01	Aumentos de Capital	310.736	0	0	0	0	310.736	0	310.736
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-28.545	0	0	0	-28.545	0	-28.545
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	979	0	0	0	979	0	979
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.014	0	33.014	0	33.014
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.014	0	33.014	0	33.014
5.07	Saldos Finais	450.563	-25.086	3.359	33.014	0	461.850	0	461.850

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

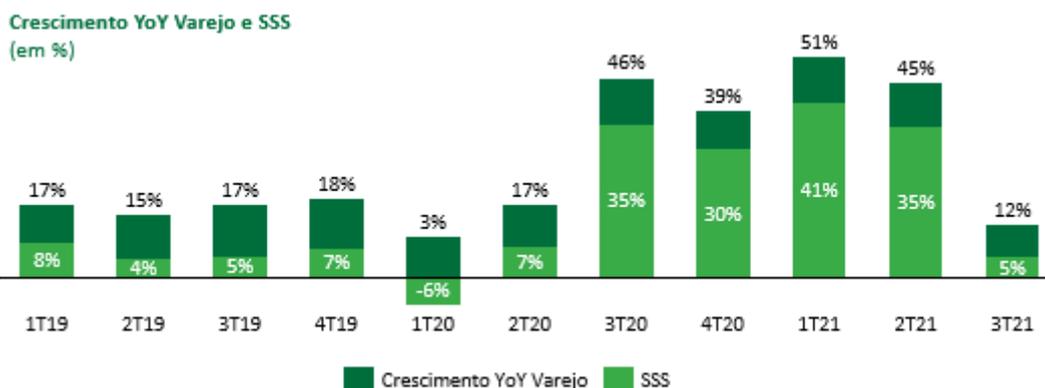
<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	1.817.267	1.426.001
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.815.276	1.390.834
7.01.02	Outras Receitas	28.159	11.564
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-26.168	23.603
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.148.432	-985.199
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.022.614	-850.340
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-81.745	-63.715
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-44.073	-71.144
7.03	Valor Adicionado Bruto	668.835	440.802
7.04	Retenções	-59.682	-44.298
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-59.682	-44.298
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	609.153	396.504
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	37.353	15.198
7.06.02	Receitas Financeiras	37.353	15.198
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	646.506	411.702
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	646.506	411.702
7.08.01	Pessoal	246.577	191.722
7.08.01.01	Remuneração Direta	204.486	165.451
7.08.01.02	Benefícios	25.645	12.686
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.446	13.585
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	223.234	93.554
7.08.02.01	Federais	125.711	89.903
7.08.02.02	Estaduais	92.783	-616
7.08.02.03	Municipais	4.740	4.267
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	133.546	93.412
7.08.03.01	Juros	87.864	55.845
7.08.03.02	Aluguéis	12.889	9.816
7.08.03.03	Outras	32.793	27.751
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	43.149	33.014
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	43.149	33.014



## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Neste terceiro trimestre de 2021, quando comemoramos o aniversário de 54 anos das Lojas Quero-Quero, celebramos este momento especial com o atingimento de marcos que reforçam o histórico de crescimento contínuo da companhia. Este período representou 1 ano da oferta pública inicial de ações (IPO) da companhia, e atingimos a marca de 440 lojas em operação, com a abertura de 19 lojas neste trimestre, incluindo a primeira loja fora da região Sul do país. Além disso, este trimestre foi o primeiro com a operação completa dos novos centros de distribuição de Sapiranga – RS e de Corbélia – PR, que nos permite seguir com a abertura de novas lojas em novas microrregiões de atuação, sempre mantendo a nossa cultura voltada para a construção de relacionamentos duradouros com as pequenas e médias comunidades em que atuamos no interior do Brasil.

Um dos pilares da nossa estratégia de negócios é o ganho de mercado (*market share*), e acreditamos em duas variáveis para atingir este objetivo: crescimento de vendas mesmas lojas (SSS), ganho de mercado em cidades onde já atuamos, e a expansão orgânica, com a abertura de novas lojas em novos mercados endereçáveis. Nos últimos trimestres vimos fatores beneficiando o mercado de varejo de materiais de construção e de produtos para o lar, que vem apresentando expansão acima da média histórica desde o início da pandemia, uma maior valorização do lar pelos nossos clientes, ou mesmo uma maior renda disponível, seja pelo menor gasto com serviços durante a pandemia, ou pelo bom momento econômico vivido nas pequenas e médias cidades, influenciadas pelo setor agropecuário. Começamos o trimestre sabendo que poderia haver mudanças no conjunto destes fatores, e com uma base de comparação forte, dado o forte crescimento e ganho de *market share* que apresentamos entre o 3T20 e o 2T21. Neste período apresentamos um crescimento médio de SSS de 34,9%, representando um crescimento de vendas varejo total de 44,9%, e especificamente sobre o terceiro trimestre, apresentamos crescimento SSS de 4,9% no 3T19 e de 35,4% no 3T20, e mesmo com esta base de comparação forte, conseguimos atingir 4,6% de crescimento SSS no 3T21 frente ao ano anterior, e 12,1% de crescimento total de Varejo no trimestre. Isto representa não apenas a manutenção dos ganhos de mercado atingidos durante a pandemia, mas um crescimento contínuo no conceito mesmas lojas, alinhado com um dos nossos pilares estratégicos. Desta maneira, apresentamos um crescimento de 41,7% no conceito mesmas lojas frente ao 3T19, período pré-pandemia, e um crescimento total de varejo 64,1%.



Percebemos que mesmo que alguns aspectos benéficos para o varejo de material de construção e produtos para o lar não estejam tão fortes como nos últimos meses, apresentamos um desempenho de vendas similar ao verificado no primeiro semestre deste ano, quando comparado a 2019. Nos últimos



FAZER PARTE DA SUA VIDA É TUDO PRA GENTE.

trimestres também verificamos um cenário desafiador no abastecimento de produtos, que veio melhorando ao longo do tempo, porém ainda não voltamos a um cenário normalizado, e não vislumbramos a normalização para todos os segmentos em 2021, devido a diversos fatores que ainda impactam a cadeia de fornecimento global e nacional. Mesmo assim, conseguimos manter níveis de estoque adequados, que se refletem no crescimento de vendas.

A segunda variável do ganho de mercado é a expansão orgânica. Inauguramos 19 lojas no 3T21, completando assim 45 novas lojas ao longo de 2021, e atingimos a marca de 440 lojas em operação ao final do trimestre em 353 cidades, alinhado com o plano de expansão interno traçado para o ano. Estamos orgulhosos de inaugurar em agosto a primeira loja fora da região Sul, localizada na cidade de Eldorado, no estado do Mato Grosso do Sul, uma cidade de aproximadamente 12 mil habitantes, onde fomos muito bem recebidos pela comunidade, e que já começou a sua operação sendo atendida pelo centro de distribuição de Corbélia – PR, que foi inaugurado no final do 2T21. E esta trajetória de crescimento continua, com as 8 novas lojas inauguradas no mês de Outubro. Não menos importante, ainda realizamos a transformação e reforma de 15 lojas adicionais, sendo 2 para o modelo Mais Construção I, 9 lojas para o modelo Mais Construção II, e 4 lojas para o modelo Mais Construção III, que passa a contar com 20 lojas em operação. Com as transformações do terceiro trimestre, chegamos a 46 lojas transformadas e/ou reformadas ao longo do ano. As melhorias e transformações das lojas são importantes alavancas para atração de novos clientes e ganho de mercado nas cidades onde já atuamos.



Mapa de inaugurações do 3T21

Com 149 gerentes de loja formados em 2021, e mais 62 gerentes atualmente em formação, e 407 colaboradores no programa de Despontes ao final do trimestre, seguimos investindo na capacitação de nossas equipes, que vivem no dia a dia os nossos valores, e continuamos nos preparando para reforçar a trajetória de crescimento da companhia.



FAZER PARTE DA SUA VIDA É TUDO PRA GENTE.

Um projeto que apresentou importantes avanços e que se mostra pronto para entrada em operação em piloto no 4T21 é a nova fase do “Figital” 1PLar, que tem o objetivo de proporcionar aos nossos clientes de cidades pequenas e médias o acesso a produtos que eles só encontrariam em um home center de cidades grandes. Para isso, queremos adicionar um número relevante de produtos ao nosso mix, disponibilizando-os inicialmente em um de nossos centros de distribuição, e permitindo que as nossas mais de 440 lojas possam vender estes produtos através de uma plataforma digital, e contando com todos os benefícios de nossas estruturas e operação física. No primeiro trimestre de 2021, havíamos iniciado o desenvolvimento do 1PLar, reforçando nossas equipes e desenvolvendo parcerias com novos e atuais fornecedores. No segundo trimestre, adequamos parte da área do antigo centro de distribuição de Sapiranga-RS para receber o showroom do 1PLar, continuamos as negociações com fornecedores para os novos SKUs do projeto, além de iniciarmos a etapa de cadastro dos novos SKUs já negociados. No terceiro trimestre começamos o recebimento dos produtos, que já contabilizamos aproximadamente 17k novos SKUs, finalizamos o showroom virtual, um ambiente que representa mais de 4.000 m<sup>2</sup>, e a plataforma digital de vendas vinculado ao novo site de e-commerce, assim como adequamos as 63 lojas que farão parte do piloto a partir do 4T21.



Em sentido horário: (i) Seção de Estofados do Showroom; (ii) Seção de Decoração do Showroom; (iii) Espaço de atendimento na loja física; (iv) Interface da loja infinita.

Completamos também 1 ano do IPO das Lojas Quero-Quero, em uma operação que movimentou mais de R\$2,2 bilhões, que marcou a listagem da primeira varejista de materiais de construção na B3, uma das primeiras operações de *equity* no mercado de capitais brasileiros após o início da pandemia de Covid-19, e primeira listagem de uma Corporação em mais de 13 anos no Brasil. Neste período a performance



FAZER PARTE DA SUA VIDA É TUDO PRA GENTE.

acumulada da ação permaneceu acima da performance do Ibovespa, assim como da cesta de varejistas listadas, além disso verificamos um volume de negociação acumulado de R\$9,4 bilhões até o final do 3T21, vimos um aumento considerável na nossa base de acionistas pessoa física, atingindo 28 mil acionistas, e também um aumento na base de investidores estrangeiros. Também ficamos felizes de termos sido reconhecidos e sermos citados no ranking de *small caps* da América Latina do *Institutional Investor*, e de termos sido selecionados como uma das 3 melhores operações de *equity* em 2020 no prêmio Golden Tombstone, organizado pelo IBEF-SP.

Nesta jornada como corporação listada da B3, e de compromisso com todos os stakeholders da companhia, divulgamos no mês de Outubro o primeiro Relatório de Sustentabilidade das Lojas Quero-Quero. Nele apresentamos a nossa estrutura de governança, seguindo os melhores parâmetros do Novo Mercado, as diversas iniciativas sociais realizadas, que incluem a doação de mais de 500 toneladas de cestas básicas ao longo da pandemia para as nossas comunidades, o investimento na formação e capacitação de nossos colaboradores, através de programas como QQTech, formação de gerentes de lojas, e programa de trainees, que culminaram 1.000 promoções internas nos últimos doze meses, além de iniciativas visando a conservação do meio ambiente e crescimento sustentável, como redução da distância média percorrida pela malha logística para atendimento de nossas lojas, investimento em redução do consumo de energia elétrica em lojas, e a contratação de 6 usinas fotovoltaicas com capacidade instalada de aproximadamente 7,8MWp com previsão de início de operação em 2022.

Graças ao empenho e dedicação de nossos colaboradores, mesmo no contexto de um cenário muito adverso vivido por todos, mantivemos a trajetória de melhoria e crescimento contínuo dos últimos anos. Continuamos investindo para buscar um crescimento sustentável, construir uma empresa cada vez melhor e impactar positivamente a sociedade.



Em sentido horário: (i) Fachada filial de Eldorado – MS; (ii) Fachada filial de Canela – RS; (iii) Fachada da filial de São José do Cerrito – SC; (iv) Fachada da filial de Castro – PR; e (v) Fachada filial de Mallet – PR.



## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T21

Cachoeirinha, 08 de novembro de 2021. A Lojas Quero-Quero S.A. anuncia seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2021 (3T21).

### DESTAQUES

Informações Consolidadas (R\$ milhões)	3T21		% 3T21	3T19		% 3T19		9M21		% 9M21	
	3T21	3T20	vs 3T20	3T19	vs 3T19	9M21	9M20	vs 9M20	9M19	vs 9M19	
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	668,0	574,2	16,3%	433,3	54,2%	1.822,8	1.397,0	30,5%	1.165,1	56,5%	
Receita Operacional Líquida <sup>1</sup>	538,7	455,2	18,3%	348,8	54,4%	1.470,2	1.119,0	31,4%	953,3	54,2%	
Lucro Bruto	207,3	191,4	8,3%	140,4	47,7%	578,5	456,1	26,8%	375,9	53,9%	
Margem Bruta (%)	38,5%	42,0%	(3,6)p.p.	40,2%	(1,8)p.p.	39,3%	40,8%	(1,4)p.p.	39,4%	(0,1)p.p.	
Despesas Operacionais	(162,2)	(136,4)	(18,9%)	(104,9)	(54,7%)	(456,5)	(363,0)	(25,8%)	(299,0)	(52,7%)	
EBITDA	66,6	70,4	(5,4%)	48,0	38,8%	181,7	137,5	32,1%	113,0	60,7%	
Margem EBITDA (%)	12,4%	15,5%	(3,1)p.p.	13,8%	(1,4)p.p.	12,4%	12,3%	0,1p.p.	11,9%	0,5p.p.	
EBITDA Ajustado <sup>2</sup>	49,9	58,7	(15,0%)	36,1	38,5%	136,2	99,9	36,4%	78,8	72,9%	
Margem EBITDA Ajustado (%)	9,3%	12,9%	(3,6)p.p.	10,3%	(1,1)p.p.	9,3%	8,9%	0,3p.p.	8,3%	1,0p.p.	
Lucro Líquido	15,6	30,1	(48,3%)	13,3	16,6%	43,1	33,0	30,7%	14,2	204,0%	
Margem Líquida (%)	2,9%	6,6%	(3,7)p.p.	3,8%	(0,9)p.p.	2,9%	3,0%	(0,0)p.p.	1,5%	1,4p.p.	
Crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS)	4,6%	35,4%		4,9%		23,3%	13,3%		5,7%		
ROIC Ajustado <sup>3</sup>	22,3%	29,7%	(7,5)p.p.	21,1%	1,1p.p.	22,3%	29,7%	(7,5)p.p.	21,1%	1,1p.p.	

(1) A receita operacional líquida é impactada negativamente pela alteração na legislação do ICMS-ST/RS (decreto nº 54.308/2018), a partir de março de 2019, que levou ao aumento do montante reconhecido na conta de Impostos Incidentes Sobre a Venda, e diminuição do Custo das Mercadorias Vendidas.

(2) O EBITDA Ajustado representa uma medição não contábil elaborada pela Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, e deduzido do impacto do IFRS16/CPC06 (R2) adotado em 2019.

(3) ROIC (Return On Invested Capital ou Retorno Sobre o Capital Investido) Ajustado representa uma medição não contábil elaborada pela Companhia. O ROIC Ajustado é uma divisão do Lucro Operacional Ajustado Depois de Impostos (Adjusted Net Operating Profit After Taxes, "NOPAT Ajustado") pela média do Capital Investido dos últimos quatro trimestres (Capital Investido – média dos últimos quatro trimestres).

Considerando que o ano de 2020 foi impactado pelos efeitos da pandemia, os crescimentos em relação a este período podem não ser devidamente comparáveis. Para permitir uma comparação mais justa, adicionamos as informações de 2019 e o cálculo do crescimento para o período de 2 anos nas tabelas deste release.

- **A Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos cresceu 16,3% no trimestre (54,2% vs 3T19) e 30,5% no 9M21 (56,5% vs 9M19), totalizando R\$668,0 milhões no 3T21 e R\$1.822,8 milhões no 9M21, impulsionada por um crescimento de 12,1% da atividade de Varejo no trimestre (64,1% vs 3T19) e 32,4% no 9M21 (63,4% vs 9M19).** Continuamos ganhando mercado, em mais um trimestre de crescimento, com as vendas mesmas lojas (*Same Stores Sales*) crescendo 4,6% no trimestre (41,7% vs 3T19, considerando apenas as lojas existentes nos respectivos meses de 2019) e 23,3% no 9M21 (39,3% vs 9M19).
- **O Lucro Bruto avançou 8,3% no trimestre (47,7% vs. 3T19) e 26,8% no 9M21 (53,9% vs 9M19), com Margem Bruta de 38,5% vs. 42,0% no 3T20.** Este trimestre apresenta uma base de comparação alta no ano anterior, que havia se beneficiado de um cenário de alta demanda, menor disponibilidade de produtos, e menor nível promocional. A Margem Bruta 9M21 se alinha com o realizado em 2019.
- **Despesas Operacionais totalizaram R\$162,2 milhões, crescimento de 18,9% no trimestre (62,4% vs 3T19).** O crescimento das despesas operacionais manteve-se em linha com o crescimento da receita operacional líquida (18,3% vs. 3T20) mesmo com os investimentos adicionais em expansão logística, expansão da base de lojas e o projeto Figital.
- **EBITDA Ajustado foi de R\$49,9 milhões no trimestre totalizando R\$136,2 milhões no 9M21, crescimento de 36,4% no acumulado vs. 9M20 (72,9% vs. 9M19).** O EBITDA no trimestre foi de R\$66,4 milhões e R\$181,7 milhões no 9M21. Margem EBITDA Ajustada 9M21 de 9,3% e Margem EBITDA 9M21 de 12,4%, ambas acima dos dois anos anteriores, mesmo com a base de comparação alta do 3T20.
- **Lucro Líquido totalizando R\$15,6 milhões no 3T21 e R\$43,1 milhões no 9M21.** Excluindo o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações, obtém-se um indicador ajustado de R\$18,5 milhões e R\$51,8 milhões, para 3T21 e 9M21 respectivamente.



FAZER PARTE DA SUA VIDA É TUDO PRA GENTE.

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

Demonstrações do Resultado Consolidado (R\$ milhões)	% 3T21			% 3T21		% 9M21			% 9M21	
	3T21	3T20	vs 3T20	3T19	vs 3T19	9M21	9M20	vs 9M20	9M19	vs 9M19
Receita Bruta Líquida de Devoluções	668,0	574,2	16,3%	433,3	54,2%	1.822,8	1.397,0	30,5%	1.165,1	56,5%
Impostos	(129,3)	(119,0)	(8,7%)	(84,4)	(53,2%)	(352,6)	(278,0)	(26,8%)	(211,8)	(66,5%)
Receita operacional líquida	538,7	455,2	18,3%	348,8	54,4%	1.470,2	1.119,0	31,4%	953,3	54,2%
Venda de mercadorias	394,1	347,8	13,3%	235,2	67,6%	1.072,0	798,8	34,2%	661,0	62,2%
Serviços prestados	144,6	107,3	34,7%	113,7	27,2%	398,3	320,2	24,4%	292,3	36,3%
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(331,3)	(263,8)	(25,6%)	(208,5)	(58,9%)	(891,8)	(662,9)	(34,5%)	(577,4)	(54,4%)
Lucro bruto	207,3	191,4	8,3%	140,4	47,7%	578,5	456,1	26,8%	375,9	53,9%
Receitas (despesas) operacionais	(162,2)	(136,4)	(18,9%)	(104,9)	(54,7%)	(456,5)	(363,0)	(25,8%)	(299,0)	(52,7%)
Vendas	(111,1)	(89,9)	(23,6%)	(72,1)	(54,2%)	(310,4)	(242,9)	(27,8%)	(204,6)	(51,7%)
Administrativas e gerais	(49,9)	(40,8)	(22,1%)	(31,4)	(58,9%)	(137,8)	(106,9)	(28,9%)	(90,0)	(53,2%)
Outras despesas operacionais, líquidas	(1,3)	(5,6)	77,6%	(1,4)	12,1%	(8,3)	(13,2)	37,3%	(4,4)	(90,0%)
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido	45,1	55,0	(18,0%)	35,5	27,0%	122,0	93,2	30,9%	77,0	58,5%
Resultado Financeiro Líquido	(19,1)	(7,6)	(152,6%)	(14,4)	(33,0%)	(50,5)	(40,6)	(24,3%)	(51,6)	2,1%
Despesas financeiras	(49,9)	(17,5)	(185,6%)	(18,6)	(168,2%)	(87,9)	(55,8)	(57,3%)	(63,9)	(37,4%)
Receitas financeiras	30,7	9,9	210,8%	4,2	629,0%	37,4	15,2	145,8%	12,3	202,6%
Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social	26,0	47,4	(45,2%)	21,1	22,9%	71,5	52,5	36,1%	25,4	181,5%
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(10,4)	(17,3)	39,7%	(7,8)	(33,7%)	(28,3)	(19,5)	(45,2%)	(11,2)	(153,0%)
Lucro líquido do período	15,6	30,1	(48,3%)	13,3	16,6%	43,1	33,0	30,7%	14,2	204,0%

## DESEMPENHO OPERACIONAL

Em um trimestre de desempenho positivo mesmo com uma base de comparação mais forte, o crescimento da receita de Varejo foi de 12,1% (64,1% vs 3T19), com as vendas mesmas lojas (SSS) crescendo 4,6% (41,7% vs 3T19, considerando apenas as lojas existentes nos respectivos meses de 2019).

A Companhia encerrou o trimestre com 440 lojas em 353 cidades, tendo inaugurado 19 novas lojas durante o trimestre, e 45 lojas no 9M21. Em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, a companhia obteve um crescimento de 16,4% na base de lojas, e o mesmo crescimento na área de vendas.

Informações Operacionais	3T21	3T20	% 3T21 vs 3T20	3T19	% 3T21 vs 3T19
Total de lojas	440	378	16,4%	334	31,7%
Rio Grande do Sul	286	276	3,6%	262	9,2%
Santa Catarina	72	53	35,8%	43	67,4%
Paraná	81	49	65,3%	29	179,3%
Mato Grosso do Sul	1	-	-	-	-
Área de vendas (000s m <sup>2</sup> )	296	254	16,4%	220	34,6%

Dentre as 440 lojas, 60 são do formato tradicional, 260 Mais Construção I, 100 Mais Construção II e 20 Mais Construção III. 245 lojas possuem mais de 5 anos de operação; 100 lojas entre 2 e 5 anos; e 95 lojas com até 2 anos de operação, representando um grupo de lojas com potencial de maturação contínua ao longo dos próximos anos.



FAZER PARTE DA SUA VIDA É TUDO PRA GENTE.

## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos (RBLD)

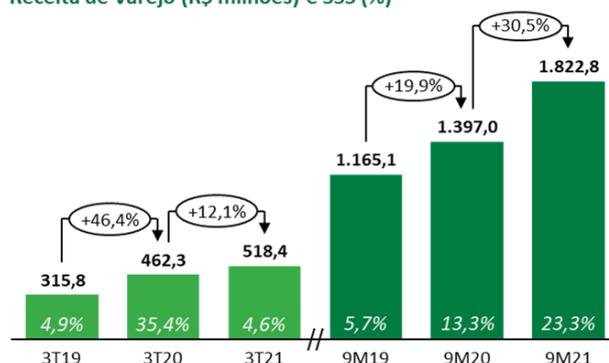
A RBLD totalizou R\$668,0 milhões no 3T21, vs R\$574,2 milhões no 3T20 (R\$433,3 milhões no 3T19), com crescimento de 16,3% no trimestre (54,2% vs. 3T19). No 9M21, a RBLD totalizou R\$1.822,8 milhões vs. R\$1.397,0 milhões no 9M20 (R\$1.165,1 milhões no 9M19), com crescimento de 30,5% no 9M21 (56,5% vs. 9M19).

Atividades de Negócio (R\$ milhões)	% 3T21			% 3T21		% 9M21			% 9M21	
	3T21	3T20	vs 3T20	3T19	vs 3T19	9M21	9M20	vs 9M20	9M19	vs 9M19
<b>Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos</b>	<b>668,0</b>	<b>574,2</b>	<b>16,3%</b>	<b>433,3</b>	<b>54,2%</b>	<b>1.822,8</b>	<b>1.397,0</b>	<b>30,5%</b>	<b>1.165,1</b>	<b>56,5%</b>
Varejo	518,4	462,3	12,1%	315,8	64,1%	1.409,5	1.064,4	32,4%	862,8	63,4%
Serviços Financeiros	132,0	96,2	37,2%	101,1	30,5%	362,5	285,3	27,1%	255,7	41,8%
Cartão de Crédito	17,6	15,6	12,5%	16,3	7,8%	50,8	47,3	7,5%	46,6	9,2%

A atividade de negócio de Varejo cresceu 12,1% no trimestre (64,1% vs. 3T19), representando 77,6% das receitas da Companhia, resultado do crescimento de venda mesmas lojas (SSS) de 4,6% (41,7% vs 3T19, considerando apenas as lojas existentes nos respectivos meses de 2019) e do aumento de vendas decorrente da expansão com o amadurecimento das lojas abertas nos últimos 12 meses (16,4% e 31,7% de crescimento da base de lojas em relação ao 3T20 e 3T19, respectivamente). No 9M21, o crescimento da receita de Varejo foi de 32,4% (63,4% vs 9M19), com as vendas mesmas lojas (SSS) crescendo 23,3% (39,3% vs 9M19).

Continuamos observando crescimento na receita e ganhos de mercado no segmento de material de construção, mesmo com uma base de comparação alta, devido à forte performance de vendas desde o início da pandemia. O reflexo deste resultado positivo deve-se a execução acertada dos projetos de transformação de lojas para os modelos mais construção fases I, II e III e a maturação das lojas abertas nos últimos anos.

Receita de Varejo (R\$ milhões) e SSS (%)

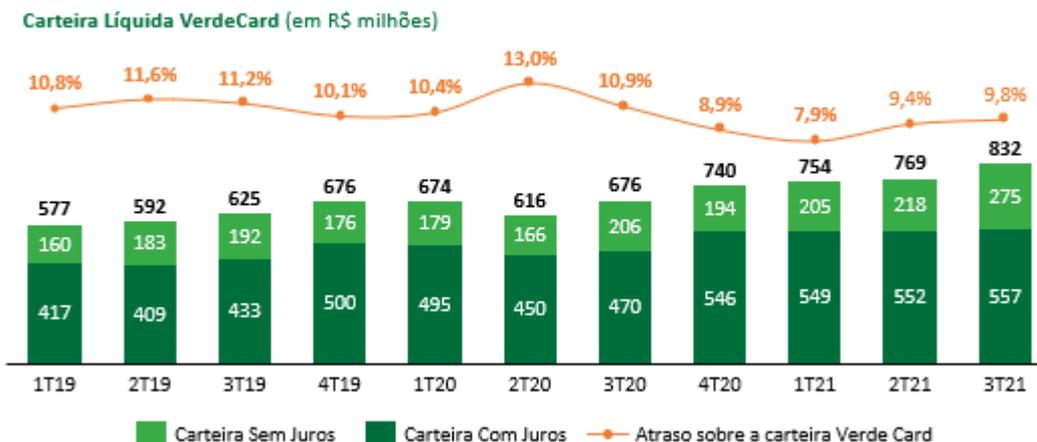


A RBLD de Serviços Financeiros totalizou R\$132,0 milhões no trimestre, com crescimento de 37,2% em relação ao 3T20 (30,5% vs 3T19). A carteira líquida com juros (originada pelos cartões VerdeCard) ao final do período foi de R\$557,4 milhões, frente a R\$449,8 milhões no final do 2T20, mantendo a retomada contínua do crescimento desde o início da pandemia. Em relação ao 3T20 e 3T19, quando a carteira era de R\$469,9 milhões e R\$433,2 milhões, houve crescimento de 18,6% e 28,7%, respectivamente. O crescimento da receita de serviços financeiros superior ao crescimento da receita de varejo é decorrente da originação de títulos dos últimos trimestres, onde no início da pandemia adotamos uma estratégia mais conservadora na concessão de crédito, ao mesmo tempo que o Varejo apresentou uma performance



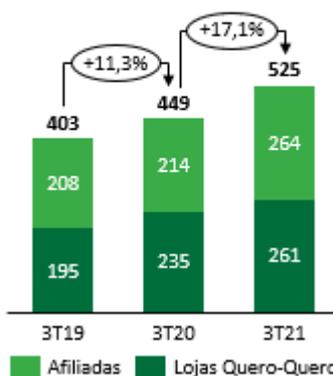
FAZER PARTE DA SUA VIDA É TUDO PRA GENTE.

muito positiva, e gradualmente vimos a carteira de crédito voltar a crescer, que se reflete no crescimento de receitas atual. O atraso sobre a Carteira VerdeCard<sup>1</sup> foi de 9,8% ao final do 3T21, apresentando uma pequena elevação em relação ao 2T21, em que o atraso foi de 9,4%, mas ainda bastante inferior ao mesmo trimestre dos anos anteriores (atraso de 10,9% no 3T20 e de 11,2% no 3T19). Este nível de inadimplência historicamente baixo é decorrente do nosso posicionamento conservador na concessão de crédito, e do fortalecimento da operação e aprimoramento contínuo do modelo de cobrança.



A atividade de Cartão de Crédito apresentou crescimento de receita de 12,5% no 3T21 em relação ao 3T20 (7,8% vs 3T19), representando assim 2,6% das receitas da Companhia. O volume transacionado com o cartão Quero-Quero VerdeCard em nossas lojas apresentou crescimento de 11,2% em relação ao 3T20 (34,3% vs 3T19), enquanto o volume transacionado no cartão fora da loja cresceu 23,7% no trimestre (26,8% vs 3T19). Estes dados mostram uma aceleração da utilização do cartão frente aos trimestres anteriores, tanto em afiliadas como dentro de nossas lojas.

**Volume Transacionado no Cartão VerdeCard (em R\$ milhões)**



<sup>1</sup> Carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros em atraso maior que 90 dias dividido pela carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros até 360 dias, posições de final do mês.



### Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida totalizou R\$538,7 milhões no 3T21, vs. R\$455,2 milhões no 3T20, com crescimento de 18,3% no trimestre. A parcela da Receita Operacional Líquida referente à Venda de mercadorias totalizou R\$394,1 milhões no 3T21, vs. R\$347,8 milhões no 3T20, com crescimento de 13,3% no trimestre. Já a parcela referente à receita de Serviços prestados totalizou R\$144,5 milhões no 3T21, vs. R\$107,3 milhões no 3T20, com crescimento de 34,7% no trimestre.

### Lucro Bruto

A Companhia encerrou o 3T21 com R\$207,3 milhões de Lucro Bruto, crescimento de 8,3% no trimestre (47,7% vs 3T19). Houve uma redução de margem no trimestre frente ao 3T20, que apresentou margens acima do histórico, influenciada por fatores conjunturais daquele momento, assim atingimos uma margem consolidada de 38,5% no 3T21 vs. 42,0% no 3T20. No 3T20 a margem de mercadorias vendidas foi beneficiada por um cenário de varejo menos promocional, onde os repasses de preço, alta demanda e baixa oferta de produtos alavancaram a margem bruta. Agora vemos um cenário mais normalizado frente ao ano anterior, e uma margem mais alinhada com o histórico pré-pandemia. Na margem de serviços prestados observamos uma pressão em decorrência dos aumentos recentes da taxa Selic refletidos no custo de captação e da gradual retomada da inadimplência aos níveis históricos da carteira de crédito, mesmo assim apresentamos uma rentabilidade alinhada com os últimos trimestres e acima de níveis pré-pandemia.

### Despesas Operacionais

No 3T21, as Despesas Operacionais totalizaram R\$162,2 milhões, com crescimento de 18,9% no trimestre (54,7% vs 3T19). No 9M21, as Despesas Operacionais totalizaram R\$456,5 milhões, com crescimento de 25,8% (52,7% vs 9M19).

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	3T21		% 3T21 vs 3T20		3T19		% 3T19 vs 3T19		9M21		% 9M21 vs 9M20		9M19		% 9M19 vs 9M19	
	3T21	3T20			3T19	3T19			9M21	9M20			9M19	9M19		
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(162,2)</b>	<b>(136,4)</b>	<b>(18,9%)</b>		<b>(104,9)</b>	<b>(54,7%)</b>			<b>(456,5)</b>	<b>(363,0)</b>	<b>(25,8%)</b>		<b>(299,0)</b>	<b>(52,7%)</b>		
Despesas com vendas	(111,1)	(89,9)	(23,6%)		(72,1)	(54,2%)			(310,4)	(242,9)	(27,8%)		(204,6)	(51,7%)		
Despesas Gerais e Administrativas	(49,9)	(40,8)	(22,1%)		(31,4)	(58,9%)			(137,8)	(106,9)	(28,9%)		(90,0)	(53,2%)		
Outras Despesas Operacionais	(1,3)	(5,6)	77,6%		(1,4)	12,1%			(8,3)	(13,2)	37,3%		(4,4)	(90,0%)		

*Despesas com vendas:* aumento de 23,6% no trimestre em relação ao mesmo período do ano anterior, sendo que o crescimento é atribuído ao aumento de vendas da Companhia e às despesas adicionais decorrentes da expansão orgânica (62 lojas adicionais no 3T21 vs 3T20). No 9M21, as Despesas com vendas totalizaram R\$310,4 milhões, com crescimento de 27,8%, abaixo do crescimento de Receita de 30,5% no acumulado do ano.

*Despesas Gerais e Administrativas:* crescimento de 22,1% no trimestre em relação ao mesmo período do ano anterior, atribuído principalmente a investimentos em pessoal, gastos com a malha logística para suportar a expansão orgânica da companhia e as despesas do projeto Figital. No 9M21, as Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$137,8 milhões, com crescimento de 28,9%.

Cabe destacar que este trimestre foi o primeiro com a operação completa dos novos centros de distribuição de Sapiranga – RS e de Corbélia – PR, e despesas referentes ao projeto Figital que incluem as despesas com a equipe do projeto, as despesas operacionais e despesas com logística, representando um adicional frente ao 3T20. Vemos estas despesas como importantes investimentos para o crescimento da companhia.

*Outras despesas operacionais, líquidas:* totalizaram R\$1,3 milhões no 3T21 uma redução de 77,6% vs. 3T20, em um total de R\$8,3 milhões no 9M21.



## Resultado Financeiro

No terceiro trimestre de 2021, o Resultado Financeiro Líquido totalizou uma despesa de R\$19,1 milhões, que representa um aumento de 152,6% em relação ao 3T20. No 9M21, o Resultado Financeiro Líquido totalizou uma despesa de R\$50,5 milhões, com aumento de 24,3%. O crescimento relevante do resultado financeiro líquido deve-se ao (i) impacto do IFRS 16 decorrente da aceleração do ritmo de expansão da companhia e o consequente aumento nos juros do passivo de arrendamento, ao (ii) aumento do custo da dívida em razão do aumento da taxa básica de juros e (iii) pelo reconhecimento no 3T20 de R\$6,4 milhões (R\$6,1 milhões líquido de impostos), referentes à correção monetária dos créditos fiscais oriundos do êxito em ação judicial de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	% 3T21			% 3T21		% 9M21			% 9M21	
	3T21	3T20	vs 3T20	3T19	vs 3T19	9M21	9M20	vs 9M20	9M19	vs 9M19
Resultado Financeiro Líquido	(19,1)	(7,6)	(152,6%)	(14,4)	(33,0%)	(50,5)	(40,6)	(24,3%)	(51,6)	2,1%
Despesas Financeiras	(49,9)	(17,5)	(185,6%)	(18,6)	(168,2%)	(87,9)	(55,8)	(57,3%)	(63,9)	(37,4%)
Receitas Financeiras	30,7	9,9	210,8%	4,2	629,0%	37,4	15,2	145,8%	12,3	202,6%

Além disso, individualmente as linhas de Despesas Financeiras e Receitas Financeiras são impactadas de forma não recorrente, e com impacto nulo no Resultado Financeiro Líquido, devido ao reconhecimento da atualização monetária dos créditos fiscais da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS compreendendo os períodos de 01/2002 a 08/2008. Esses valores serão recuperados pela Companhia através de pedido de restituição perante a Receita Federal do Brasil, e serão repassados conforme contrato firmado entre as partes para o grupo de antigos fundadores da empresa, uma vez que contratualmente os créditos deste período são de direito dos mesmos. Desta forma, o montante de R\$25,8 milhões (R\$27,1 milhões bruto de impostos) foi reconhecido como receita financeira e despesa financeira.

## Lucro Líquido

A Companhia registrou Lucro Líquido de R\$15,6 milhões no 3T21, vs. R\$30,1 milhões no 3T20 (R\$13,3 milhões no 3T19) com redução de 48,3% no trimestre e crescimento de 16,6% vs. 3T19. A Margem Líquida do trimestre foi de 2,9%. No 9M21, o Lucro Líquido foi de R\$43,1 milhões vs. R\$33,0 milhões no 9M20 (R\$14,2 milhões no 9M19) com crescimento de 30,7% (204,0% vs. 9M19). Desta maneira, devido à forte base de comparação do 3T20, principalmente em Margem Bruta e alavancagem operacional, apresentamos uma diminuição do Lucro Líquido neste trimestre, embora ainda com crescimento relevante no acumulado do ano frente aos anos anteriores.

O Lucro Líquido excluindo o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações foi de R\$18,5 milhões no 3T21 vs. R\$31,1 milhões no 3T20 (R\$13,3 milhões no 3T19) com redução de 40,4% no trimestre e crescimento de 38,8% vs. 3T19. No 9M21, o Lucro Líquido excluindo o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações foi de R\$51,8 milhões vs. R\$34,0 milhões no 9M20 (R\$14,2 milhões no 9M19) com crescimento de 52,5% (265,2% vs. 9M19).



## EBITDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA totalizou R\$66,6 milhões no 3T21, com uma redução de 5,4% no trimestre (+38,8% vs. 3T19), enquanto o EBITDA Ajustado totalizou R\$49,9 milhões, com redução de 15,0% no trimestre (+38,5% vs. 3T19). A Margem EBITDA do 3T21 foi de 12,4%, já a Margem EBITDA Ajustado atingiu 9,3%. No 9M21, o EBITDA totalizou R\$181,7 milhões, com crescimento de 32,1% (60,7% vs. 9M19), enquanto o EBITDA Ajustado totalizou R\$136,2 milhões, R\$36,3 milhões acima do mesmo período do ano anterior, com crescimento de 36,4% (72,9% vs. 9M19). No acumulado do ano, apresentamos margens superiores às verificadas em anos anteriores.

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)	3T21		% 3T21 vs 3T20	3T19		% 3T19 vs 3T18	9M21		% 9M21 vs 9M20	9M19		% 9M19 vs 9M18
	3T21	3T20		3T19	3T18		9M21	9M20		9M19	9M18	
<b>Lucro Líquido</b>	<b>15,6</b>	<b>30,1</b>	<b>(48,3%)</b>	<b>13,3</b>	<b>16,6%</b>		<b>43,1</b>	<b>33,0</b>	<b>30,7%</b>	<b>14,2</b>	<b>204,0%</b>	
(+) IR, CSLL	10,4	17,3	(39,7%)	7,8	33,7%		28,3	19,5	45,2%	11,2	153,0%	
(+) Resultado Financeiro Líquido	19,1	7,6	152,6%	14,4	33,0%		50,5	40,6	24,3%	51,6	(2,1%)	
(+) Depreciação e Amortização	21,6	15,5	39,4%	12,5	72,2%		59,7	44,3	34,7%	36,1	65,5%	
<b>(=) EBITDA</b>	<b>66,6</b>	<b>70,4</b>	<b>(5,4%)</b>	<b>48,0</b>	<b>38,8%</b>		<b>181,7</b>	<b>137,5</b>	<b>32,1%</b>	<b>113,0</b>	<b>60,7%</b>	
<b>Margem EBITDA</b>	<b>12,4%</b>	<b>15,5%</b>	<b>(3,1)p.p.</b>	<b>13,8%</b>	<b>(1,4)p.p.</b>		<b>12,4%</b>	<b>12,3%</b>	<b>0,1p.p.</b>	<b>11,9%</b>	<b>0,5p.p.</b>	
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	3,0	1,0	203,0%	-	-		8,7	1,0	788,3%	-	-	
(+) Itens não-recorrentes	-	2,3	(100,0%)	-	-		-	2,3	(100,0%)	-	-	
(-) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	(19,7)	(15,0)	(31,2%)	(12,0)	(64,5%)		(54,2)	(40,9)	(32,3%)	(34,3)	(58,0%)	
<b>(=) EBITDA Ajustado</b>	<b>49,9</b>	<b>58,7</b>	<b>(15,0%)</b>	<b>36,1</b>	<b>38,5%</b>		<b>136,2</b>	<b>99,9</b>	<b>36,4%</b>	<b>78,8</b>	<b>72,9%</b>	
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>9,3%</b>	<b>12,9%</b>	<b>(3,6)p.p.</b>	<b>10,3%</b>	<b>(1,1)p.p.</b>		<b>9,3%</b>	<b>8,9%</b>	<b>0,3p.p.</b>	<b>8,3%</b>	<b>1,0p.p.</b>	

O EBITDA Ajustado representa uma medição não contábil elaborada pela Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, e deduzido do Impacto do IFRS16/CPC06 (R2) (Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) – Arrendamentos) adotado em 2019.

## Dívida Líquida Ajustada

Em 30 de setembro de 2021, a Dívida Líquida Ajustada da Companhia foi de R\$153,9 milhões, e a relação entre a Dívida Líquida Ajustada e o EBITDA Ajustado dos últimos doze meses foi de 0,8x.

A dívida líquida ajustada no final 3T21 teve um aumento frente ao 3T20 decorrente do aumento contínuo da utilização do cartão VerdeCard pelos nossos clientes, e consequente aumento da carteira de recebíveis sem juros. Esse aumento decorre da sazonalidade e do crescimento das vendas do varejo, seguindo desta forma a destinação de recursos da oferta primária realizada em agosto de 2020. O indicador de alavancagem financeira foi 0,8x Dívida Líquida Ajustada sobre o EBITDA Ajustado dos últimos doze meses no 3T21.

Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)	3T21	2T21	1T21	4T20	3T20	2T20	1T20	3T19
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>299,6</b>	<b>333,1</b>	<b>319,9</b>	<b>375,7</b>	<b>402,9</b>	<b>416,2</b>	<b>393,3</b>	<b>268,1</b>
Circulante	118,7	124,9	139,3	167,9	167,8	156,4	121,1	96,7
Não Circulante	180,9	208,3	180,6	207,8	235,0	259,8	272,2	171,3
<b>(-) Caixa e Aplicações Financeiras</b>	<b>(448,6)</b>	<b>(546,3)</b>	<b>(286,4)</b>	<b>(507,0)</b>	<b>(629,7)</b>	<b>(295,4)</b>	<b>(190,7)</b>	<b>(187,4)</b>
Caixa e equivalentes de caixa	(365,7)	(474,1)	(254,4)	(475,4)	(598,0)	(263,9)	(173,3)	(152,6)
Aplicações Financeiras	(82,8)	(72,2)	(31,9)	(31,5)	(31,7)	(31,5)	(17,4)	(34,8)
<b>Dívida Líquida</b>	<b>(149,0)</b>	<b>(213,2)</b>	<b>33,5</b>	<b>(131,2)</b>	<b>(226,8)</b>	<b>120,8</b>	<b>202,6</b>	<b>80,6</b>
<b>(+) Caixa e Aplicações Financeiras FIDC</b>	<b>302,8</b>	<b>323,7</b>	<b>63,5</b>	<b>40,2</b>	<b>67,6</b>	<b>64,0</b>	<b>41,4</b>	<b>98,7</b>
Caixa e equivalentes de caixa FIDC	225,4	256,9	37,3	14,1	41,6	38,0	29,3	65,9
Aplicações Financeiras FIDC	77,4	66,8	26,3	26,1	26,0	26,1	12,2	32,8
<b>Dívida Líquida Ajustada</b>	<b>153,9</b>	<b>110,6</b>	<b>97,0</b>	<b>(91,0)</b>	<b>(159,2)</b>	<b>184,9</b>	<b>244,0</b>	<b>179,4</b>
<i>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado UDM</i>	<i>0,8</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>(0,6)</i>	<i>(1,1)</i>	<i>1,5</i>	<i>2,1</i>	<i>1,7</i>



FAZER PARTE DA SUA VIDA É TUDO PRA GENTE.

## Investimentos

No 3T21, os investimentos da Companhia totalizaram R\$25,2 milhões, incluindo aberturas de lojas, reformas, implementação de projetos, investimentos em logística e TI. Neste trimestre, foram abertas 19 novas lojas, comparado a 16 lojas no 3T20 e no 3T19. Também concluímos a transformação de 15 lojas existentes, que foram transformadas para os modelos Mais Construção I, II e III.

No 3T21, nós investimos R\$4,8 milhões no projeto Figital totalizando R\$5,3 milhões no ano. Esses investimentos englobam a transformação do antigo prédio do Centro de Distribuição de Sapiranga - RS no *showroom* e logística ampliada, e os investimentos nos espaços de atendimento do projeto nas lojas piloto. O projeto entra em fase de implementação do piloto no 4T20, inicialmente em 63 lojas.

Investimentos (R\$ milhões)	% 3T21			% 3T19		% 9M21			% 9M19	
	3T21	3T20	vs 3T20	3T19	vs 3T19	9M21	9M20	vs 9M20	9M19	vs 9M19
Novas Lojas	6,3	3,5	78,1%	4,7	32,5%	16,0	9,3	71,3%	10,5	52,7%
Reformas e Projetos em Lojas	5,4	5,0	7,9%	3,7	44,9%	12,7	10,4	22,1%	9,1	39,2%
Logística, TI e Outros	13,5	10,7	26,1%	4,3	212,1%	32,6	21,9	48,9%	13,3	145,0%
<b>Total Investimentos</b>	<b>25,2</b>	<b>19,2</b>	<b>31,0%</b>	<b>12,8</b>	<b>97,1%</b>	<b>61,3</b>	<b>41,6</b>	<b>47,2%</b>	<b>32,9</b>	<b>86,3%</b>

## SOBRE A QUERO-QUERO

Companhia fundada em 1967, na cidade de Santo Cristo, interior do Rio Grande do Sul.

A Lojas Quero-Quero é a maior varejista especializada em materiais de construção do Brasil em número de lojas, totalizando mais de 400 lojas no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná e Mato Grosso do Sul. A Companhia oferece aos seus clientes uma solução completa em materiais de construção, complementada por eletrodomésticos e móveis. Além disso, oferece serviços financeiros através do cartão de crédito de bandeira própria "VerdeCard".

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

Balancos patrimoniais levantados em 30 de setembro de 2021  
(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/09/21	31/12/20	30/09/21	31/12/20			30/09/21	31/12/20	30/09/21	31/12/20
<b>Circulante</b>											
Caixa e equivalentes de caixa	6	78.926	417.497	365.731	475.437	Fornecedores	18	380.603	357.261	380.603	357.261
Aplicações financeiras	7	5.435	5.401	82.846	31.536	Fornecedores conveniados	18	5.011	12.105	5.011	12.105
Contas a receber de clientes	8	154.495	91.831	766.605	646.336	Empréstimos e financiamentos	19	118.659	167.908	118.659	167.908
Estoques	10	419.913	318.904	419.913	318.904	Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	119.346	81.406
Impostos a recuperar	11	103.891	70.302	104.987	70.323	Passivos de Arrendamento	32	54.090	45.837	54.090	45.837
Despesas antecipadas		3.755	3.837	2.000	2.356	Obrigações com conveniadas	31	-	-	130.051	120.682
Outros créditos	13	32.206	46.129	42.982	57.487	Impostos e contribuições a recolher	22	13.518	15.904	14.970	17.579
<b>Total ativo circulante</b>		<b>798.621</b>	<b>953.901</b>	<b>1.785.064</b>	<b>1.602.379</b>	Salários e férias a pagar		82.601	66.899	87.081	70.767
<b>Não circulante</b>											
Contas a receber de clientes	8	13	7	28.401	18.190	Receita diferida	23	265	1.460	265	1.460
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	125.905	132.582	132.531	140.548	Dividendos a pagar		-	15.123	-	15.123
Impostos a recuperar	11	49.082	-	49.082	-	Obrigações por repasse		12.111	16.690	12.111	16.690
Depósitos judiciais		13.203	13.708	13.731	14.222	Outras obrigações	24	80.412	64.327	92.187	70.262
Despesas Antecipadas		2.969	2.265	7	18	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>747.270</b>	<b>763.514</b>	<b>1.014.374</b>	<b>977.080</b>
Outros créditos	13	557	209	561	213	<b>Não circulante</b>					
FIDC Verdecard	9	290.552	188.652	-	-	Empréstimos e financiamentos	19	180.944	207.835	180.944	207.835
Investimentos	15	64.245	73.055	-	-	Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	416.438	214.862
Imobilizado	16	553.247	399.593	553.259	399.608	Contas a pagar por aquisição de investimento	20	18.142	47.775	18.142	47.775
Intangível	17	26.892	24.657	48.107	43.514	Receita diferida	23	235	235	235	235
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.126.665</b>	<b>834.728</b>	<b>825.679</b>	<b>616.313</b>	Passivos de Arrendamento	32	377.324	262.176	377.324	262.176
<b>Patrimônio líquido</b>											
						Outras obrigações	24	47.824	-	47.824	-
						Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	22.575	27.767	24.490	29.402
						<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>647.044</b>	<b>545.788</b>	<b>1.065.397</b>	<b>762.285</b>
						Capital social	25	450.563	450.563	450.563	450.563
						Reserva de capital	25	(17.879)	(26.375)	(17.879)	(26.375)
						Reserva Legal		3.816	3.816	3.816	3.816
						Reserva de Incentivos Fiscais		6.916	6.916	6.916	6.916
						Reserva de Lucros		44.407	44.407	44.407	44.407
						Lucro do período		43.149	-	43.149	-
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>530.972</b>	<b>479.327</b>	<b>530.972</b>	<b>479.327</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>1.925.286</b>	<b>1.788.629</b>	<b>2.610.743</b>	<b>2.218.692</b>	<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.925.286</b>	<b>1.788.629</b>	<b>2.610.743</b>	<b>2.218.692</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

#### Demonstrações do resultado

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e de 2020

(Em milhares de Reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		Nove Meses Findo			
		30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b>Receita operacional líquida</b>	26	<b>1.128.699</b>	<b>849.850</b>	<b>1.470.241</b>	<b>1.118.998</b>
Venda de mercadorias		1.071.954	798.829	1.071.954	798.829
Serviços prestados		56.745	51.021	398.287	320.169
<b>Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados</b>	27 e 29	<b>(749.711)</b>	<b>(558.463)</b>	<b>(891.765)</b>	<b>(662.856)</b>
<b>Lucro bruto</b>		<b>378.988</b>	<b>291.387</b>	<b>578.476</b>	<b>456.142</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Vendas	29	(305.172)	(241.189)	(310.394)	(242.859)
Administrativas e gerais	29	(80.612)	(63.528)	(137.802)	(106.902)
Resultado da equivalência patrimonial	15	7.401	11.403	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	28 e 29	(7.721)	(12.336)	(8.280)	(13.197)
		(386.104)	(305.650)	(456.476)	(362.958)
<b>Lucro (prejuízo) Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido</b>		<b>(7.116)</b>	<b>(14.263)</b>	<b>122.000</b>	<b>93.184</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>					
Despesas financeiras	30	(86.821)	(54.876)	(87.865)	(55.845)
Receitas financeiras	30	160.064	114.210	37.353	15.198
<b>Total do Resultado Financeiro Líquido</b>		<b>73.243</b>	<b>59.334</b>	<b>(50.512)</b>	<b>(40.647)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social</b>		<b>66.127</b>	<b>45.071</b>	<b>71.488</b>	<b>52.537</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	(16.301)	(14.979)	(20.322)	(20.182)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	(6.677)	2.922	(8.017)	659
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>43.149</b>	<b>33.014</b>	<b>43.149</b>	<b>33.014</b>
<b>Atribuível aos:</b>					
Proprietários da controladora		<b>43.149</b>	<b>33.014</b>	<b>43.149</b>	<b>33.014</b>
<b>Lucro por ação</b>					
básico		0,23039	0,20983	0,23039	0,20983
diluído		0,22857	0,20980	0,22857	0,20980

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

#### Demonstrações do resultado

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e de 2020

(Em milhares de Reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		Trimestre Findo			
		30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b>Receita operacional líquida</b>	26	<b>412.245</b>	<b>367.617</b>	<b>538.667</b>	<b>455.158</b>
Venda de mercadorias		394.051	347.832	394.051	347.832
Serviços prestados		18.194	19.785	144.616	107.326
<b>Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados</b>	27 e 29	<b>(276.816)</b>	<b>(239.627)</b>	<b>(331.334)</b>	<b>(263.797)</b>
<b>Lucro bruto</b>		<b>135.429</b>	<b>127.990</b>	<b>207.333</b>	<b>191.361</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Vendas	29	(109.606)	(89.102)	(111.113)	(89.929)
Administrativas e gerais	29	(28.861)	(25.124)	(49.868)	(40.849)
Resultado da equivalência patrimonial	15	2.013	3.924	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	28 e 29	(900)	(5.410)	(1.261)	(5.623)
		(137.354)	(115.712)	(162.242)	(136.401)
<b>Lucro (prejuízo) Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido</b>		<b>(1.925)</b>	<b>12.278</b>	<b>45.091</b>	<b>54.960</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>					
Despesas financeiras	30	(49.448)	(16.980)	(49.850)	(17.454)
Receitas financeiras	30	74.950	49.469	30.733	9.887
<b>Total do Resultado Financeiro Líquido</b>		<b>25.502</b>	<b>32.489</b>	<b>(19.117)</b>	<b>(7.567)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social</b>		<b>23.577</b>	<b>44.767</b>	<b>25.974</b>	<b>47.393</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	(7.900)	(13.131)	(9.778)	(14.932)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	(126)	(1.531)	(645)	(2.356)
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>15.551</b>	<b>30.105</b>	<b>15.551</b>	<b>30.105</b>
<b>Atribuível aos:</b>					
Proprietários da controladora		15.551	30.105	15.551	30.105
<b>Lucro por ação</b>					
básico		0,08303	0,19134	0,08303	0,19134
diluído		0,08238	0,19132	0,08238	0,19132

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Para o período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e de 2020

*(Em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Nove Meses Findo				Trimestre Findo			
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
Lucro líquido do período	43.149	33.014	43.149	33.014	15.551	30.105	15.551	30.105
Total do resultado abrangente atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	<u>43.149</u>	<u>33.014</u>	<u>43.149</u>	<u>33.014</u>	<u>15.551</u>	<u>30.105</u>	<u>15.551</u>	<u>30.105</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021

(Em milhares de Reais)

	Notas Explicativas	Reservas de Capital							Lucros ou Prejuízos acumulados	Total patrimônio líquido
		Capital social	Reserva de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Gastos com emissão de ações	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de lucros		
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2020</b>		<b>139.827</b>	<b>592</b>	<b>1.888</b>	<b>-</b>	<b>423</b>	<b>2.936</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>145.666</b>
Aumento de capital		310.736	-	-	(28.545)	-	-	-	-	282.191
Plano de opção de ações		-	-	979	-	-	-	-	-	979
Lucro do período		-	-	-	-	-	-	-	33.014	33.014
<b>Saldos em 30 de setembro de 2020</b>		<b>450.563</b>	<b>592</b>	<b>2.867</b>	<b>(28.545)</b>	<b>423</b>	<b>2.936</b>	<b>-</b>	<b>33.014</b>	<b>461.850</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2021</b>		<b>450.563</b>	<b>592</b>	<b>4.503</b>	<b>(31.470)</b>	<b>3.816</b>	<b>6.916</b>	<b>44.407</b>	<b>-</b>	<b>479.327</b>
Gastos com emissão de ações	25	-	-	-	(200)	-	-	-	-	(200)
Plano de opção de ações	25	-	-	8.696	-	-	-	-	-	8.696
Lucro do período		-	-	-	-	-	-	-	43.149	43.149
<b>Saldos em 30 de setembro de 2021</b>		<b>450.563</b>	<b>592</b>	<b>13.199</b>	<b>(31.670)</b>	<b>3.816</b>	<b>6.916</b>	<b>44.407</b>	<b>43.149</b>	<b>530.972</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto  
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021  
(Em milhares de Reais)

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Lucro do período		43.149	33.014	43.149	33.014
<b>Ajustes para conciliar o lucro do exercício com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais:</b>					
Depreciação e amortização	16 e 17	58.062	43.278	59.682	44.298
Reversão créditos fiscais depreciação e amortização		2.442	1.862	2.442	1.862
Créditos fiscais passivo de arrendamento	32	969	573	969	573
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		753	(329)	26.168	(23.603)
Equivalência patrimonial	15	(7.401)	(11.403)	-	-
Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	20	446	1.063	446	1.063
Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	19	16.024	14.699	16.024	14.699
Encargos financeiros passivo de arrendamentos	32	21.843	13.281	21.843	13.281
Plano de opção de compra de ações		8.696	979	8.696	979
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	28	(5.540)	17.296	(5.260)	17.464
Provisão para perdas em estoques	10	514	847	514	847
Apropriação receita diferida	23	(1.195)	(1.195)	(1.195)	(1.195)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	6.677	(2.922)	8.017	(659)
<b>Lucro Ajustado</b>		<b>145.439</b>	<b>111.043</b>	<b>181.495</b>	<b>102.623</b>
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		(63.423)	(18.401)	(156.648)	6.654
Estoques		(101.523)	(40.328)	(101.523)	(40.328)
Quotas subordinadas FIDC Verdecard		(101.900)	(41.844)	-	-
Créditos diversos		(68.865)	(37.230)	(68.383)	(37.912)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores		12.792	35.512	12.792	35.512
Quotas seniores FIDC Verdecard		-	-	239.516	(45.434)
Obrigações com conveniadas		-	-	9.369	(3.802)
Impostos e contribuições a recolher		5.183	12.453	7.430	15.671
Imposto de renda e contribuição social pagos		(7.569)	(2.317)	(10.039)	(4.746)
Outras obrigações e contas a pagar		44.953	66.221	51.405	67.853
<b>Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<b>(134.913)</b>	<b>85.109</b>	<b>165.414</b>	<b>96.091</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>					
Aplicações financeiras		(34)	(3.562)	(51.310)	(1.635)
Aquisição de imobilizado	16	(48.301)	(29.891)	(48.301)	(29.894)
Adições ao intangível	17	(5.524)	(4.935)	(9.499)	(7.855)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos		16.211	-	-	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(37.648)</b>	<b>(38.388)</b>	<b>(109.110)</b>	<b>(39.384)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>					
Aumento de capital		-	310.736	-	310.736
Gastos com emissão de ações		(200)	(23.789)	(200)	(23.789)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos		(15.123)	(5.081)	(15.123)	(5.081)
Captação de financiamentos - terceiros	19	30.000	91.333	30.000	91.333
Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	19	(18.699)	(6.361)	(18.699)	(6.361)
Pagamento do valor principal de financiamentos	19	(103.465)	(31.852)	(103.465)	(31.852)
Pagamento de passivo de arrendamentos		(36.680)	(30.969)	(36.680)	(30.969)
Pagamento de juros de passivo de arrendamentos		(21.843)	(13.281)	(21.843)	(13.281)
Recebimento de recursos de partes relacionadas		-	10.338	-	10.338
<b>Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades de financiamento</b>		<b>(166.010)</b>	<b>301.074</b>	<b>(166.010)</b>	<b>301.074</b>
<b>Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(338.571)</b>	<b>347.795</b>	<b>(109.706)</b>	<b>357.781</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	417.497	148.840	475.437	240.251
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	6	78.926	496.635	365.731	598.032

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021

*(Em milhares de Reais)*

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
<b>Receitas</b>				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	1.467.088	1.115.767	1.815.276	1.390.834
Outras receitas operacionais	27.859	11.564	28.159	11.564
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	(753)	329	(26.168)	23.603
Perdas com direitos creditórios	-	-	(43.559)	(70.297)
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(946.224)	(791.159)	(1.022.614)	(850.340)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(36.964)	(31.655)	(81.745)	(63.715)
Perda e recuperação de valores ativos	(514)	(847)	(514)	(847)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>510.492</b>	<b>303.999</b>	<b>668.835</b>	<b>440.802</b>
<b>Depreciação e amortização</b>	<b>(58.062)</b>	<b>(43.278)</b>	<b>(59.682)</b>	<b>(44.298)</b>
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>452.430</b>	<b>260.721</b>	<b>609.153</b>	<b>396.504</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	7.401	11.403	-	-
Receitas financeiras	160.064	114.210	37.353	15.198
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>619.895</b>	<b>386.334</b>	<b>646.506</b>	<b>411.702</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
Pessoal e Encargos:				
Remuneração direta	196.306	158.227	204.486	165.451
Benefícios	23.822	11.411	25.645	12.686
FGTS	15.650	12.946	16.446	13.585
	235.778	182.584	246.577	191.722
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	114.644	77.433	125.711	89.903
Estaduais	92.783	(616)	92.783	(616)
Municipais	3.234	3.136	4.740	4.267
	210.661	79.953	223.234	93.554
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	86.821	54.876	87.864	55.845
Aluguéis	12.536	9.481	12.889	9.816
Outras	30.950	26.426	32.793	27.751
	130.307	90.783	133.546	93.412
Remuneração de capitais próprios:				
Lucros retidos	43.149	33.014	43.149	33.014
	43.149	33.014	43.149	33.014
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>619.895</b>	<b>386.334</b>	<b>646.506</b>	<b>411.702</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### LOJAS QUERO-QUERO S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Lojas Quero-Quero S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima, de capital aberto desde Agosto de 2020, listada no segmento especial de Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, com símbolo de negociação LJQQ3, com sede em Cachoeirinha, na Avenida General Flores da Cunha, 1943 – RS, e tem como objeto social o comércio varejista em geral, principalmente de materiais de construção, eletrodomésticos e móveis, além de atividades correlatas, como importação, prestação de serviços de correspondente bancário, e intermediação de venda de garantia estendida, em atividade própria ou através das sociedades controladas Verde - Administradora de Cartões de Crédito S.A. (“Verde”) e Sentinela dos Pampas – Administradora e Corretora de Seguros Ltda. (“Sentinela dos Pampas”).

A Companhia tem contrato de parceria não exclusiva com instituições financeiras terceiras que são responsáveis pelo financiamento das compras parceladas com encargos realizadas pelos seus clientes, sendo remunerada por tais instituições pela utilização da base de clientes, canais e infraestrutura operacional para exploração de produtos financeiros com base em percentual calculado sobre os resultados obtidos, além de prestação de serviços pela utilização de recursos da Companhia.

#### 2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

##### 2.1 Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira, que é também a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2021 foram elaboradas pressupondo sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

## Notas Explicativas

As informações financeiras intermediárias referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foram analisadas pelo Comitê de Auditoria, e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 04 de novembro de 2021.

### 2.2 Bases de consolidação e investimento em controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas Verde e Sentinela dos Pampas (participação de 100% em ambas as entidades).

A Companhia também consolida as demonstrações financeiras do FIDC Verdecard, uma vez que representa uma entidade de propósito específico onde as atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais e financeiras da Companhia, a qual está exposta à maioria dos riscos e benefícios relacionados ao fundo, através da titularidade de todas as quotas subordinadas. No processo de consolidação do FIDC Verdecard, foram feitas eliminações de ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC Verdecard.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia, as informações financeiras intermediárias das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas da Companhia são eliminados integralmente nas informações financeiras intermediárias consolidadas.

## 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As práticas contábeis e os métodos de cálculo adotados na elaboração dessas informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2021 são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas políticas da Companhia, os detalhamentos divulgados nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 não foram integralmente reproduzidos nestas informações financeiras intermediárias. Em virtude disso, estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 02 de março de 2021.

## 4. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZAS NAS ESTIMATIVAS

A aplicação das políticas contábeis exige da Administração o exercício de julgamento e a elaboração de estimativas, que levam em conta a experiência histórica e avaliação subjetiva de riscos. Em consequência, os efeitos reais dos eventos estimados podem diferir das estimativas, exigindo sua reavaliação contínua.

Os efeitos decorrentes de revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período em

## Notas Explicativas

que a revisão ocorre, se afetar apenas esse período, e também em períodos posteriores, se a revisão afetar também períodos futuros.

Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável, provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisão para ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos cíveis, tributários, trabalhistas e mensuração do valor justo de instrumentos financeiros.

### 4.1 COVID-19

Após um primeiro trimestre em que vimos a situação da pandemia se agravar nas regiões onde atuamos, levando a um aumento nas restrições de operação do comércio, o segundo e terceiro trimestres trouxeram um cenário melhor, de redução de números de casos e avanço significativo da vacinação, e, portanto, menos restrições para a nossa operação. Durante todo o período de pandemia, nosso foco principal foi, e continua sendo, a preservação da saúde de nossos colaboradores e clientes, aliado à viabilidade operacional da companhia em um período de muitas incertezas pelo qual passamos. A nossa atuação em setores considerados essenciais, como varejo de material de construção e correspondente bancário, mitigou os impactos negativos durante os períodos de maiores restrições, enquanto o uso de ferramentas digitais e vendas por telefone contribuíram para reduzir o impacto nas vendas de eletrodomésticos e móveis.

A Companhia efetuou para 31 de março de 2020, e atualizou para os demais trimestres subsequentes, inclusive para a data dessas informações financeiras intermediárias, uma análise nos ativos e passivos sujeitos às estimativas contábeis como provisão para redução ao valor recuperável, provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisão para ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos cíveis, tributários, trabalhistas e mensuração do valor justo de instrumentos financeiros, além de renovar a análise de continuidade operacional. De acordo com as estimativas da Administração e com o acompanhamento dos impactos da pandemia, não há efeitos que devam ser registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e tampouco há efeitos na continuidade e/ou estimativas da Companhia que justificariam necessidade de alterações de premissas ou julgamentos em relação aqueles anteriormente adotados.

A Companhia continuará monitorando e avaliando os impactos e, se necessário, fará as devidas provisões e divulgações tempestivamente.

## 5. NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS

### 5.1 Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

<u>Pronunciamento</u>	<u>Descrição</u>	<u>Aplicáveis a períodos anuais com início em ou após</u>
Alteração da norma IAS 1 – Classificação de passivos como	Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como passivo circulante ou passivo não-circulante.	01/01/2022

**Notas Explicativas**

circulante ou não-circulante

Melhorias Anuais ao Ciclo de IFRSs 2018–2020

Alterações à IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, IFRS 16 - Arrendamentos, e IAS 41 - Agricultura

01/01/2022

A Companhia está avaliando os impactos dos pronunciamentos das alterações à IAS 1, porém não espera efeitos significativos oriundos da adoção.

**6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Remuneração	Controladora		Consolidado	
		30/09/21	31/12/20	30/09/21	31/12/20
Caixa e bancos		3.042	4.892	5.469	6.130
Equivalentes de caixa:					
Conta Corrente Remunerada	2 a 12% do CDI	3.883	11.322	13.645	25.442
Certificado de depósito bancário	70 a 128% do CDI	72.001	401.283	121.196	429.774
Notas do tesouro nacional	97% do CDI	-	-	225.421	14.091
<b>Total</b>		<b>78.926</b>	<b>417.497</b>	<b>365.731</b>	<b>475.437</b>

**7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS**

	Remuneração	Controladora		Consolidado	
		30/09/21	31/12/20	30/09/21	31/12/20
Certificado de depósito bancário	90% a 128% do CDI	5.435	5.401	5.435	5.401
Letra financeira do tesouro	100% do CDI	-	-	77.411	26.135
<b>Total</b>		<b>5.435</b>	<b>5.401</b>	<b>82.846</b>	<b>31.536</b>

Em 30 de setembro de 2021 as aplicações financeiras em certificado de depósito bancário no montante de R\$ 5.435 (R\$ 5.401 em 31 de dezembro de 2020), estão vinculadas às garantias emitidas para assegurar o cumprimento do instrumento particular de acordo operacional com parceiros comerciais, e também conforme nota explicativa nº 19, como garantia de linha de crédito tomada com instituição financeira. Com relação as letras financeiras do tesouro, o objetivo é garantir rentabilidade do caixa do FIDC Verdecard, não tendo portanto previsão de uso imediato, podendo ser resgatada havendo necessidade de caixa extraordinária do fundo, caso contrário a aplicação deverá permanecer até seu vencimento.

**Notas Explicativas****8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES E PARTES RELACIONADAS**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>
Cartões de crédito - próprio (VerdeCard)	102.137	40.654	-	-
Cartões de crédito - terceiros (a)	26.683	24.979	26.683	24.979
Outros créditos e financiamentos	237	144	237	144
Financiamento próprio - Lojas (b)	32.361	27.699	104.548	64.016
Financiamento próprio - Conveniados VerdeCard (c)	-	-	66.626	81.600
Direitos creditórios FIDC Verdecard (d)	-	-	681.056	547.246
Contas a receber pela exploração de produtos financeiros	1.839	3.624	1.997	3.973
	<b>163.257</b>	<b>97.100</b>	<b>881.147</b>	<b>721.958</b>
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(5.490)	(4.680)	(82.882)	(56.850)
Ajuste a valor presente	(3.259)	(582)	(3.259)	(582)
<b>Total</b>	<b>154.508</b>	<b>91.838</b>	<b>795.006</b>	<b>664.526</b>
<b>Circulante</b>				
Contas a receber de clientes	52.371	51.183	766.605	646.336
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	102.124	40.648	-	-
	<b>154.495</b>	<b>91.831</b>	<b>766.605</b>	<b>646.336</b>
<b>Não Circulante</b>				
Contas a receber de clientes	-	1	28.401	18.190
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	13	6	-	-
	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>28.401</b>	<b>18.190</b>

- a) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas através de cartões de crédito terceiros.
- b) Correspondem aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas sem encargos contratuais. No saldo do consolidado o valor de financiamento próprio - lojas inclui os valores de financiamento pela Verde através do cartão VerdeCard referente a compras de clientes efetuadas na rede de lojas. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data do balanço, que corresponde ao montante de R\$ 1.206 (R\$ 329 em 31 de dezembro de 2020) incluídos no ativo não circulante. A Verde cedeu R\$ 24.995 em 14 de junho de 2021 de recebíveis de forma definitiva ao FIDC Verdecard para integralização de quotas subordinadas. As compras parceladas com encargos e o financiamento ao cliente de faturas em atraso são de responsabilidade de instituições financeiras terceiras, através de contratos de parceria.
- c) Refere-se a financiamento de compras de clientes efetuadas na rede de estabelecimentos conveniados do cartão VerdeCard. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data do balanço, que corresponde ao montante de R\$ 14 (R\$ 8 em 31 de dezembro de 2020) incluídos no ativo não circulante. A Verde cedeu R\$ 50.005 em 14 de junho de 2021 de recebíveis de forma definitiva ao FIDC Verdecard para integralização de quotas subordinadas. As compras parceladas com encargos e o financiamento ao cliente de faturas em atraso são de responsabilidade de instituições financeiras terceiras, através de contratos de parceria.
- d) Refere-se a financiamento de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras, e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data do

## Notas Explicativas

balanço, que corresponde ao montante de R\$ 27.181 (R\$ 17.853 em 31 de dezembro de 2020), incluídos no ativo não circulante. A carteira de contas a receber do FIDC Verdecard é apresentada como Direitos Creditórios do FIDC Verdecard, enquanto que a provisão de perdas desta carteira é apresentada na Provisão para créditos de liquidação duvidosa nas informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	31/12/20	30/09/21	31/12/20
A vencer	155.211	89.613	730.220	621.896
Vencidos até 30 dias	1.906	1.824	49.072	29.827
Vencidos de 31 a 60 dias	567	562	18.811	10.601
Vencidos de 61 a 90 dias	256	178	12.531	7.576
Vencidos de 91 a 180 dias	651	480	28.745	14.453
Vencidos de 181 a 360 dias	432	255	37.078	33.223
Vencidos acima de 360 dias	4.234	4.188	4.690	4.382
<b>Total</b>	<b>163.257</b>	<b>97.100</b>	<b>881.147</b>	<b>721.958</b>

A Companhia mensura a provisão para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente à perda de crédito esperada na liquidação das contas a receber. As perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz de provisão com base na experiência de inadimplência passada (histórico de perdas) e avalia fatores econômicos para constituir a provisão para perdas estimadas. Para os créditos vencidos a mais de 180 dias a companhia adota o critério de provisionamento de 100% do valor. Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de provisão para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	31/12/20	30/09/21	31/12/20
A vencer	133	52	144	52
Vencidos até 30 dias	91	45	3.269	1.276
Vencidos de 31 até 60 dias	115	65	7.341	3.325
Vencidos de 61 até 90 dias	79	1	7.038	3.585
Vencidos de 91 até 180 dias	406	74	23.322	11.007
Vencidos de 181 até 360 dias	432	255	37.078	33.223
Vencidos acima de 360 dias	4.234	4.188	4.690	4.382
<b>Total</b>	<b>5.490</b>	<b>4.680</b>	<b>82.882</b>	<b>56.850</b>

A concentração do risco de crédito é limitada, porque a base de clientes é pulverizada, além disso, as operações das vendas realizadas por meio do cartão de crédito VerdeCard são financiadas por instituições financeiras parceiras, conforme divulgado na nota explicativa 31.1.a.

Devido ao potencial impacto no ambiente econômico trazido pela disseminação da pandemia do COVID-19, a Companhia realizou uma análise de conjuntura de forma a avaliar a necessidade de alteração na estrutura de cálculo de provisão. Os principais fatores analisados foram:

- (i) Possibilidade de afetar a renda disponível dos clientes que possuem faturas vincendas;
- (ii) Acompanhamento da inadimplência de direitos de creditórios verificada em períodos pré e pós-COVID-19; e
- (iii) Condições econômicas mercadológicas que podem interferir nas taxas futuras de inadimplência.

## Notas Explicativas

Com base nesta análise interna, a Companhia concluiu que o modelo atualmente utilizado para mensuração de perdas esperadas é capaz de capturar os riscos de inadimplência incorridos pela Companhia pois o modelo já inclui, de forma implícita em suas estimativas, o comportamento recente do consumidor, principalmente relativo à mudança gerada pela pandemia do COVID-19, seja em desemprego, renda, e na situação de pagamento. Portanto, não houve mudança nas técnicas de estimativa ou premissas relevantes feitas durante o período do relatório corrente.

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa ocorrida no período foi como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
Saldo inicial	(4.680)	(4.931)	(56.850)	(88.380)
Complemento da provisão líquida	(810)	-	(68.583)	(46.899)
Baixas efetuadas	-	275	42.551	70.447
<b>Saldo final</b>	<b>(5.490)</b>	<b>(4.656)</b>	<b>(82.882)</b>	<b>(64.832)</b>

Ajuste a valor presente de clientes:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
Saldo no início do período	(582)	(1.055)
Ajuste a valor presente sobre vendas à prazo e/ou cartão parcelado	(6.908)	(4.018)
Realização do ajuste a valor presente	4.231	4.261
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(3.259)</b>	<b>(812)</b>

A Companhia utilizou a taxa de 0,61% mensal (0,36% mensal em 30 de setembro de 2020) para cálculo de ajuste a valor presente de contas a receber.

## 9. FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS

Em março de 2018, foram iniciadas as operações do FIDC Verdecard, cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado, regido pela Resolução 2.907 do Banco Central do Brasil, pela Instrução CVM 356, pelo Regulamento do Fundo e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com o objetivo principal de adquirir direitos creditórios originados das compras dos clientes do cartão VerdeCard. O FIDC Verdecard tem duração de até 10 (dez) anos contados a partir do início de suas operações, sendo que este prazo poderá ser estendido a critério dos Quotistas do Fundo reunidos em Assembleia Geral de Quotistas. Não obstante, as quotas serão objeto de amortizações durante o prazo de vigência do Fundo.

A estrutura de patrimônio do FIDC Verdecard, em 30 de setembro de 2021 está assim representada:

**Notas Explicativas**

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 30/09/21	Valor 30/09/21
Subordinadas	(*)	40,12%	143.097	363.190
Sênior - 2ª Série	CDI + 2,1% a.a.	5,25%	95.000	47.516
Sênior - 3ª Série	IPCA + 7,0% a.a.	11,05%	120.000	100.068
Sênior - 4ª Série	CDI + 0,9% a.a.	10,43%	100.000	94.470
Sênior - 5ª Série	CDI + 1,85% a.a.	11,05%	100.000	100.031
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	22,10%	200.000	200.066
Total			<b>758.097</b>	<b>905.341</b>

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/12/20	Valor 31/12/20
Subordinadas	(*)	43,83%	112.100	235.815
Sênior - 1ª Série	CDI + 1,8% a.a.	1,97%	85.000	10.628
Sênior - 2ª Série	CDI + 2,1% a.a.	13,24%	95.000	71.272
Sênior - 3ª Série	IPCA + 7,0% a.a.	22,34%	120.000	120.171
Sênior - 4ª Série	CDI + 0,9% a.a.	18,59%	100.000	100.022
Total			<b>512.100</b>	<b>537.908</b>

(\*) A exposição da Companhia às atividades do FIDC Verdecard limita-se ao montante de cotas subordinadas subscritas, portanto a exposição dos quotistas subordinados em 30 de setembro de 2021 é limitada ao valor de R\$ 363.190 (R\$ 235.815 em 31 de dezembro de 2020). O Regulamento do Fundo define que as cotas subordinadas devem representar no mínimo 25% das cotas seniores.

A Companhia atua como agente de cobrança em caso de inadimplência dos direitos de crédito e efetua o gerenciamento contínuo da carteira do FIDC Verdecard.

Em 30 de setembro de 2021, o balanço patrimonial e a demonstração do resultado dos nove primeiros meses do FIDC Verdecard estão assim compostos:

	30/09/21	31/12/20
<b>Ativo</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	225.427	14.096
Aplicações financeiras	77.411	26.135
Contas a receber de clientes	604.120	495.270
Despesas antecipadas	-	2
Outros créditos	21	2.852
<b>Total do Ativo</b>	<b>906.979</b>	<b>538.355</b>
<b>Passivo</b>		
Contas a pagar	1.638	447
Patrimônio Líquido	905.341	537.908
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>906.979</b>	<b>538.355</b>

## Notas Explicativas

Demonstração do resultado para o período	Nove Meses Findo		Trimestre Findo	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b>Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios</b>	<b>187.624</b>	<b>150.537</b>	<b>69.139</b>	<b>57.901</b>
Receitas/despesas	238.727	185.303	87.099	61.200
Resultado nas negociações	16.408	12.133	4.623	1.358
Provisão por redução no valor de recuperação	(24.960)	23.273	(11.992)	65.515
Perdas com direitos creditórios	(42.551)	(70.172)	(10.591)	(70.172)
<b>Titulos públicos federais</b>	<b>5.240</b>	<b>931</b>	<b>3.978</b>	<b>125</b>
Rendas com aplicações em operações compromissadas	3.776	671	2.930	204
Rendas de títulos de renda fixa	1.464	260	1.048	(79)
<b>Total das receitas</b>	<b>192.864</b>	<b>151.468</b>	<b>73.117</b>	<b>58.026</b>
<b>Demais despesas</b>	<b>(4.963)</b>	<b>(3.440)</b>	<b>(2.179)</b>	<b>(1.157)</b>
<b>Resultado do período dos detentores de cotas classificadas no Patrimônio Líquido</b>	<b>187.901</b>	<b>148.028</b>	<b>70.938</b>	<b>56.869</b>

A remuneração dos quotistas seniores sobre os resultados do FIDC Verdecard referente aos primeiros nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foi R\$ 25.526 (R\$ 16.408 nos primeiros nove meses findo em 30 de setembro de 2020), registrada como custo da operação nas informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia.

### Quotas seniores FIDC Verdecard

	Vencimento final	Consolidado		
		30/09/21	31/12/20	
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,8% a.a. + CDI	2021	-	10.628
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,1% a.a. + CDI	2023	47.515	71.272
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 7,0% a.a. + IPCA	2024	100.068	120.171
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 0,9% a.a. + CDI	2024	94.470	100.022
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,85% a.a. + CDI	2024	100.031	-
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,35% a.a. + CDI	2026	200.067	-
Custos de estruturação FIDC Verdecard (b)		2026	(6.367)	(5.825)
<b>Total</b>			<b>535.784</b>	<b>296.268</b>
Circulante			119.346	81.406
Exigível a longo prazo			416.438	214.862

- Representa o saldo das quotas seniores emitidas pelo FIDC Verdecard com prioridade de amortização e resgate em relação às quotas subordinadas.
- Representa o saldo dos custos incorridos para estruturação do FIDC Verdecard que serão apropriados no resultado ao longo do período de vigência do Fundo, conforme cronograma de amortização das quotas seniores.

O montante das quotas seniores deduzido dos custos de estruturação, representam as obrigações com os demais cotistas do fundo, e estão registrados em contas de passivo destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

As parcelas do passivo não circulante das quotas seniores do FIDC Verdecard vencem como segue:

**Notas Explicativas**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
2022	38.118	103.079
2023	168.203	79.920
2024	116.140	31.863
2025	66.336	-
2026	27.641	-
<b>Total</b>	<b>416.438</b>	<b>214.862</b>

## 10. ESTOQUES

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>
Mercadorias para revenda	417.014	316.871
Estoque para demonstração	691	521
Estoque de uso e consumo próprio	3.709	2.025
Importações em andamento	110	584
Provisão para perdas em estoques de baixa movimentação	(1.611)	(1.097)
<b>Total</b>	<b>419.913</b>	<b>318.904</b>

O custo dos estoques reconhecido no resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foi de R\$ 742.248 (R\$ 552.024 em 30 de setembro de 2020).

O valor da provisão para perda dos estoques refere-se às prováveis perdas de desvalorização dos estoques, e sua movimentação é como segue:

	<b>Controladora e Consolidado</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(969)
Constituição de provisão	(149)
Saldo em 30 de setembro de 2020	<b>(1.118)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(1.097)
Constituição de provisão	(514)
Saldo em 30 de setembro de 2021	<b>(1.611)</b>

**Notas Explicativas****11. IMPOSTOS A RECUPERAR**

		<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>
<b>Circulante</b>					
ICMS	(a)	99.108	51.999	99.108	51.999
Imposto de renda e contribuição social					
COFINS	(b)	4.764	-	5.857	21
PIS	(c)	15	15.038	15	15.038
INSS	(c)	4	3.265	4	3.265
		-	-	3	-
		<b>103.891</b>	<b>70.302</b>	<b>104.987</b>	<b>70.323</b>
<b>Não circulante</b>					
COFINS	(d)	39.602	-	39.602	-
PIS	(d)	9.480	-	9.480	-
		<b>49.082</b>	<b>-</b>	<b>49.082</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>		<b>152.973</b>	<b>70.302</b>	<b>154.069</b>	<b>70.323</b>

- (a) A partir de 1º de janeiro de 2021 iniciou a vigência no estado do Rio Grande do Sul do DECRETO RS Nº 55.521/2020, condicionando a utilização dos créditos presumidos de ICMS ST gerado nas aquisições de mercadorias, sujeitas à sistemática de substituição tributária, às respectivas quantidades de saída de mercadorias, através do valor médio móvel ponderado unitário dos créditos apurados sobre as mercadorias adquiridas para revenda. A realização dos montantes de ICMS a recuperar será efetuada na apuração do próprio imposto, pelo valor médio móvel ponderado unitário, nas competências em que as mercadorias disponíveis em estoque forem vendidas.
- (b) Os saldos de imposto de renda e contribuição social a recuperar são decorrentes principalmente de impostos retidos na fonte sobre operações financeiras, gerado nos nove primeiros meses do período findo em 30 de setembro de 2021. A realização destes créditos será efetuada na apuração anual do próprio imposto.
- (c) Os saldos de PIS e Cofins a recuperar referem-se a pagamentos a maior de exercícios anteriores que serão recuperados ainda no exercício de 2021. Com relação à ação judicial da Companhia para o reconhecimento do direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, com número de processo 5030684-54.2013.404.7100, transitada em julgado em 18 de agosto de 2020 em sentido favorável, determinando expressamente a exclusão do ICMS destacado nas notas fiscais de saída da base de cálculo das referidas contribuições, a Companhia mensurou os valores a serem recuperados de acordo com a determinação na sentença da ação judicial transitada em julgado, e obteve o deferimento do pedido de habilitação perante a Receita Federal do Brasil em 15 de dezembro de 2020, relativo aos períodos de apuração de 05/2010 a 06/2017, compensando em sua totalidade os referidos créditos com os próprios tributos no ano de 2021.
- (d) Os saldos de PIS e Cofins a recuperar classificados no não circulante referem-se a ação de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, com número de processo 5000575-32.2019.4.04.7105, transitada em julgado em 04 de fevereiro de 2020 em sentido favorável, compreendendo os períodos de 01/2002 a 08/2008. A Companhia finalizou a mensuração dos referidos créditos, e registrou contabilmente os montantes na data destas informações financeiras intermediárias. Os valores não foram registrados anteriormente pela companhia, pois a mesma estava realizando o levantamento de toda a documentação necessária do período para poder analisar e mensurar com confiabilidade os montantes a serem restituídos. Esses valores serão recuperados pela

## Notas Explicativas

Companhia através de pedido de restituição perante a Receita Federal do Brasil, e serão repassados conforme contrato firmado entre as partes para antigos controladores, uma vez que contratualmente os créditos deste período são de direito dos mesmos. A obrigação de repasse dos montantes a serem restituídos estão registrados na rubrica de outras obrigações do balanço patrimonial, conforme demonstrado na nota explicativa nº 24. Os registros contábeis dos referidos créditos não trouxeram impactos contábeis no resultado líquido do período, visto que os mesmos são de direito dos antigos controladores, e serão repassados após a conclusão da restituição junto Receita Federal do Brasil.

### 12. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos durante o ano foi a seguinte:

	Controladora						
	Saldo em 31 de Dezembro de 2019	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Setembro de 2020	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2020	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Setembro de 2021
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	110.258	(6.677)	103.581	(3.729)	99.852	(7.212)	92.640
Diferenças temporárias							
Receita Diferida	3.376	(122)	3.254	(40)	3.214	(122)	3.092
Ajuste a valor presente de clientes	358	(83)	275	(78)	197	910	1.107
Provisão para perdas em estoques de baixa movimentação	335	51	386	(7)	379	175	554
Ajuste a valor presente de estoques	1.191	(180)	1.011	249	1.260	2.807	4.067
Provisão para dissídio coletivo	223	143	366	(1)	365	(1)	364
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	4.849	361	5.210	76	5.286	152	5.438
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3.101	5.881	8.982	421	9.403	(1.884)	7.519
Ajuste a valor presente de fornecedores	(2.321)	879	(1.442)	(15)	(1.457)	(1.319)	(2.776)
Arrendamento mercantil	4.674	1.377	6.051	733	6.784	2.646	9.430
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	575	(53)	522	(34)	488	180	668
Provisão bônus FIDC Verdecard	2.860	(2.860)	-	-	-	-	-
Outras provisões	1.048	4.205	5.253	1.558	6.811	(3.009)	3.802
<b>Total</b>	<b>130.527</b>	<b>2.922</b>	<b>133.449</b>	<b>(867)</b>	<b>132.582</b>	<b>(6.677)</b>	<b>125.905</b>

	Consolidado						
	Saldo em 31 de Dezembro de 2019	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Setembro de 2020	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2020	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Setembro de 2021
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	120.055	(8.973)	111.082	(4.530)	106.552	(8.619)	97.933
Diferenças temporárias							
Receita Diferida	3.376	(122)	3.254	(40)	3.214	(122)	3.092
Ajuste a valor presente de clientes	358	(83)	275	(78)	197	910	1.107
Provisão para perdas em estoques de baixa movimentação	335	51	386	(7)	379	175	554
Ajuste a valor presente de estoques	1.191	(180)	1.011	249	1.260	2.807	4.067
Provisão para dissídio coletivo	223	175	398	(33)	365	(1)	364
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	4.849	361	5.210	76	5.286	152	5.438
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3.649	5.949	9.598	458	10.056	(1.759)	8.297
Ajuste a valor presente de fornecedores	(2.321)	879	(1.442)	(15)	(1.457)	(1.319)	(2.776)
Arrendamento mercantil	4.674	1.377	6.051	733	6.784	2.646	9.430
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	575	(53)	522	(34)	488	385	873
Provisão bônus FIDC Verdecard	3.095	(3.095)	-	-	-	-	-
Outras provisões	1.206	4.373	5.579	1.845	7.424	(3.272)	4.152
<b>Total</b>	<b>141.265</b>	<b>659</b>	<b>141.924</b>	<b>(1.376)</b>	<b>140.548</b>	<b>(8.017)</b>	<b>132.531</b>

Os prejuízos fiscais acumulados, de acordo com a legislação tributária vigente, não prescrevem.

A utilização do saldo de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada período.

A recuperação dos créditos fiscais está baseada em projeções de resultados tributáveis com base nos estudos realizados que revelam expectativas de lucros tributáveis para os seguintes exercícios:

**Notas Explicativas**

Ano	Controladora	Consolidado
	30/09/21	30/09/21
	Valor	Valor
2021	5.818	8.784
2022	16.969	20.298
2023	22.528	22.600
2024	28.625	28.739
2025	19.074	19.219
Após 2026	32.891	32.891
<b>Total</b>	<b>125.905</b>	<b>132.531</b>

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado é demonstrada como segue:

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	66.127	45.071	71.488	52.537
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	(22.483)	(15.324)	(24.306)	(17.863)
Efeito da equivalência patrimonial	2.516	3.877	-	-
(Adições) Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(4.973)	(2.440)	(5.080)	(2.519)
Incentivos fiscais	1.944	1.812	2.035	1.946
Parcela isenta do adicional de 10%	18	18	36	36
Outros	-	-	(1.395)	(1.123)
Imposto de renda e contribuição social	(22.978)	(12.057)	(28.710)	(19.523)
Ajuste aumento alíquota CSLL diferido (a)	-	-	371	-
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<b>(22.978)</b>	<b>(12.057)</b>	<b>(28.339)</b>	<b>(19.523)</b>
Imposto de renda e contribuição social Corrente	(16.301)	(14.979)	(20.322)	(20.182)
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	<b>(6.677)</b>	<b>2.922</b>	<b>(8.017)</b>	<b>659</b>

## Notas Explicativas

	Trimestre Fimdo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	23.577	44.767	25.974	47.393
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	(8.016)	(15.221)	(8.831)	(16.114)
Efeito da equivalência patrimonial	684	1.334	-	-
(Adições) Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(1.426)	(1.762)	(1.465)	(1.823)
Incentivos fiscais	726	981	762	1.028
Parcela isenta do adicional de 10%	6	6	12	12
Outros	-	-	(901)	(391)
Imposto de renda e contribuição social	<u>(8.026)</u>	<u>(14.662)</u>	<u>(10.423)</u>	<u>(17.288)</u>
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<b><u>(8.026)</u></b>	<b><u>(14.662)</u></b>	<b><u>(10.423)</u></b>	<b><u>(17.288)</u></b>
Imposto de renda e contribuição social Corrente	<b>(7.900)</b>	<b>(13.131)</b>	<b>(9.778)</b>	<b>(14.932)</b>
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	<b><u>(126)</u></b>	<b><u>(1.531)</u></b>	<b><u>(645)</u></b>	<b><u>(2.356)</u></b>

- a) Refere-se ao aumento de alíquota da parcela da CSLL diferido da controlada Verde, prevista na publicação da medida provisória 1.034/2021 e convertida na lei 14.183/2021, a ser compensada no segundo semestre de 2021.

A Companhia está monitorando constantemente o tema em discussão no congresso nacional sobre a reforma tributária, e as possíveis alterações para fins de imposto de renda e contribuição social, e efetuará as divulgações de impactos tempestivamente. Para a data destas informações financeiras intermediárias não existe nenhum impacto a ser divulgado.

### 13. OUTROS CRÉDITOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	31/12/20	30/09/21	31/12/20
<b>Circulante</b>				
Créditos a receber de fornecedores (a)	23.760	14.545	23.866	14.617
Adiantamento a colaboradores	2.560	2.197	2.730	2.348
Contas a receber ex-controladores (b)	5.427	29.281	5.492	29.459
Outros	459	106	10.894	11.063
Subtotal	<u>32.206</u>	<u>46.129</u>	<u>42.982</u>	<u>57.487</u>
<b>Não circulante</b>				
Contas a receber ex-controladores (b)	456	108	460	112
Outros	101	101	101	101
Subtotal	<u>557</u>	<u>209</u>	<u>561</u>	<u>213</u>
<b>Total</b>	<b><u>32.763</u></b>	<b><u>46.338</u></b>	<b><u>43.543</u></b>	<b><u>57.700</u></b>

- a) Saldos acordados de ressarcimento de verba de propaganda cooperada, e bonificações de fornecedores por crescimento de volume de compras.

## Notas Explicativas

- b) Contas a receber de antigos controladores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade, em função de sua competência, dos antigos controladores, conforme contrato firmado entre as partes. A Companhia liquidou parte dos montantes deste contas a receber abatendo do contas a pagar por aquisição de investimento (nota explicativa nº 20), após a elaboração de instrumento particular de transação datado de 17 de maio de 2021. Os saldos remanescentes classificados no ativo circulante possuem expectativa de liquidação para os próximos 12 meses.

### 14. PARTES RELACIONADAS

As transações de prestações de serviços, assim como as eventuais transações financeiras de empréstimos e captação de recursos, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas são realizadas de acordo com as condições estabelecidas em contrato entre as partes. No quadro a seguir estão demonstradas as transações ocorridas e os saldos em aberto entre a Companhia e suas partes relacionadas, e na sequência a descrição da natureza e condição das operações.

	<b>Controladora</b>			
	<b>Saldos</b>		<b>Transações</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
<b>Verde Administradora de cartões de Crédito S.A.</b>				
Contas a pagar	3	5	-	-
Contas a receber	102.140	40.659	-	-
Dividendos	-	-	16.211	-
Despesas com vendas e administrativas	-	-	(37.129)	(27.249)
Receitas financeiras	-	-	-	184
<b>Sentinela dos Pampas - Adm. Corretora de Seg. Ltda</b>				
Despesas com vendas e administrativas	-	-	85	82
<b>FIDC Verdecard</b>				
Contas a receber	290.552	188.652	-	-
Receitas financeiras	-	-	129.900	105.296
<b>Outras partes relacionadas</b>				
Receitas financeiras	-	-	-	355
<b>Consolidado</b>				
<b>Saldos</b>		<b>Transações</b>		
<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>	
<b>Outras partes relacionadas</b>				
Receitas financeiras	-	-	-	355

Os valores a receber da Verde correspondem às vendas realizadas pela Companhia, através do cartão VerdeCard. Essas vendas não possuem taxas de juros atreladas, e possuem em quase sua totalidade prazo para liquidação inferior a 12 meses. As contas a pagar referem-se a ressarcimento de despesas a serem liquidadas. Os montantes de despesas com vendas e administrativas referem-se a reembolso de despesas pagas para a controladora Lojas Quero-Quero. O montante de dividendos refere-se aos dividendos pagos pela Verde à Lojas Quero-Quero em 7 de maio de 2021.

O valor de contas a receber do FIDC Verdecard, conforme detalhado na nota explicativa nº 9, refere-se aos montantes de quotas subordinadas subscritas pela Companhia, bem como a rentabilidade das mesmas ainda não recebidas, e o valor das receitas financeiras referem-se à rentabilização das quotas subordinadas no período.

## Notas Explicativas

O montante registrado em Outras partes relacionadas refere-se à operação de mútuo entre a Companhia e seus Administradores. As despesas e receitas financeiras registradas referem-se à correção dessas contas a receber, a uma taxa de juros correspondente a variação do CDI + 2% a.a. Em 17 de julho de 2020, foi liquidada a operação de mútuo entre a Companhia e seus Administradores, no valor total atualizado de R\$ 11.647.

Os benefícios proporcionados pela Companhia na forma de remuneração aos seus Administradores estavam assim compostos:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
Remuneração	7.382	7.510
Benefícios	437	375
<b>Total</b>	<b>7.819</b>	<b>7.885</b>

Além dos benefícios demonstrados na tabela anterior, a Companhia possui plano de opção de compra de ações, onde os Administradores podem adquirir ações na forma e condições descritas no plano conforme nota explicativa nº 25.4. O valor da despesa relativa às opções do Plano 2020 registrado nas informações financeiras intermediárias referente aos Administradores, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, foi de R\$ 5.016.

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. É política interna da Companhia o pagamento de premiação anual aos seus Administradores de acordo com o atingimento de metas pré-estabelecidas.

## 15. INVESTIMENTOS

Os investimentos em controladas estão assim compostos:

	<b>Verde Administradora de Cartões de Crédito S.A.</b>		<b>Sentinela dos Pampas - Adm. Corretora de Seg. Ltda</b>		<b>Total</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>
<u>Informações sobre os investimentos:</u>						
Ações/cotas	49.750.000	49.750.000	10.000	10.000	-	-
Participação no capital social %	100%	100%	99%	99%	-	-
Total do ativo	313.609	246.299	817	772	-	-
Patrimônio líquido	63.467	72.319	785	740	-	-
Lucro líquido do período	7.356	16.211	45	64	-	-
<u>Movimentação dos investimentos:</u>						
Saldo no início do período	72.322	56.111	733	670	73.055	56.781
Dividendos	(16.211)	-	-	-	(16.211)	-
Equivalência patrimonial	7.356	16.211	45	63	7.401	16.274
Total	63.467	72.322	778	733	64.245	73.055
<b>Total</b>	<b>63.467</b>	<b>72.322</b>	<b>778</b>	<b>733</b>	<b>64.245</b>	<b>73.055</b>

## Notas Explicativas

Nos termos do artigo 9º da Lei nº 12.865, de 09 de outubro de 2013, compete ao Banco Central do Brasil (“BACEN”) regular o funcionamento dos instituidores de arranjos de pagamento e das instituições de pagamento, e desta forma a controlada Verde ingressou em 24 de novembro de 2014 com o pedido de autorização para instituição de arranjo de pagamento, e instituição de pagamento em funcionamento. O BACEN autorizou a controlada Verde, em 8 de junho de 2020 como instituidor de arranjo de pagamento, e em 19 de março de 2021 como instituição de pagamento em funcionamento.

Nenhuma das controladas têm as suas ações negociadas em bolsa de valores.

### 16. IMOBILIZADO

	Taxas de Depreciação	Controladora		Consolidado	
		30/09/21	31/12/20	30/09/21	31/12/20
Terrenos	-	83	83	83	83
Prédios e edificações	4%	233	252	233	252
Máquinas e equipamentos	10%	2.763	1.667	2.769	1.675
Móveis e utensílios	10%	45.534	30.334	45.540	30.341
Veículos	20%	1.156	1.018	1.156	1.018
Computadores e periféricos	20%	17.552	14.311	17.552	14.311
Benfeitoria imóveis terceiros	10% a 30%	43.014	26.265	43.014	26.265
Imobilizado em andamento	-	37.646	36.416	37.646	36.416
<b>Arrendamentos</b>					
Direitos de uso - Aluguéis de imóveis	5% e 52,17%	402.523	286.170	402.523	286.170
Máquinas e equipamentos	10%	2.743	3.077	2.743	3.077
<b>Total imobilizado</b>		<b>553.247</b>	<b>399.593</b>	<b>553.259</b>	<b>399.608</b>

## Notas Explicativas

Movimentação do imobilizado

Controladora

	Terrenos	Prédios e edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - aluguéis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	Total
<b>Custo -</b>											
Saldo em 31 de dezembro de 2019	83	1.374	3.365	35.269	5.658	25.668	52.041	23.189	307.420	4.448	458.515
Adições	-	-	413	5.939	105	7.601	-	18.729	142.862	-	175.649
Baixas	-	-	-	(4)	-	-	-	-	(41.984)	-	(41.988)
Transferências	-	-	(10)	513	187	205	6.140	(6.213)	-	-	822
Saldo em 30 de setembro de 2020	83	1.374	3.768	41.717	5.950	33.474	58.181	35.705	408.298	4.448	592.998
Saldo em 31 de dezembro de 2020	83	1.374	3.936	45.913	5.889	35.972	65.961	36.416	442.081	4.448	642.073
Adições	-	-	1.338	13.483	-	6.192	-	30.642	221.821	-	273.476
Baixas	-	-	-	-	(61)	-	-	-	(65.478)	-	(65.539)
Transferências	-	-	-	5.323	575	582	23.726	(29.412)	-	-	794
Saldo em 30 de setembro de 2021	83	1.374	5.274	64.719	6.403	42.746	89.687	37.646	598.424	4.448	850.804
<b>Depreciação Acumulada -</b>											
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	(1.096)	(2.019)	(12.043)	(4.219)	(18.849)	(34.451)	-	(116.324)	(927)	(189.928)
Adições	-	(19)	(184)	(2.556)	(551)	(1.899)	(3.620)	-	(33.781)	(333)	(42.943)
Baixas	-	-	-	4	-	-	-	-	4.648	-	4.652
Saldo em 30 de setembro de 2020	-	(1.115)	(2.203)	(14.595)	(4.770)	(20.748)	(38.071)	-	(145.457)	(1.260)	(228.219)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	(1.122)	(2.269)	(15.579)	(4.871)	(21.661)	(39.696)	-	(155.911)	(1.371)	(242.480)
Adições	-	(19)	(242)	(3.606)	(437)	(3.533)	(6.977)	-	(42.759)	(334)	(57.907)
Baixas	-	-	-	-	61	-	-	-	2.769	-	2.830
Saldo em 30 de setembro de 2021	-	(1.141)	(2.511)	(19.185)	(5.247)	(25.194)	(46.673)	-	(195.901)	(1.705)	(297.557)
Valor Residual em 31/12/2019	83	278	1.346	23.226	1.439	6.819	17.590	23.189	191.096	3.521	268.587
Valor Residual em 30/09/2020	83	259	1.565	27.122	1.180	12.726	20.110	35.705	262.841	3.188	364.779
Valor Residual em 31/12/2020	83	252	1.667	30.334	1.018	14.311	26.265	36.416	286.170	3.077	399.593
Valor Residual em 30/09/2021	83	233	2.763	45.534	1.156	17.552	43.014	37.646	402.523	2.743	553.247

## Notas Explicativas

Movimentação do imobilizado

Consolidado

	Terrenos	Prédios e edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - aluguéis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	Total
<b>Custo -</b>											
Saldo em 31 de dezembro de 2019	83	1.374	3.375	35.348	5.658	26.133	52.042	23.189	307.420	4.448	459.070
Adições	-	-	414	5.941	105	7.601	-	18.729	142.862	-	175.652
Baixas	-	-	-	(4)	-	-	-	-	(41.984)	-	(41.988)
Transferências	-	-	(10)	513	187	205	6.140	(6.213)	-	-	822
Saldo em 30 de setembro de 2020	83	1.374	3.779	41.798	5.950	33.939	58.182	35.705	408.298	4.448	593.556
Saldo em 31 de dezembro de 2020	83	1.374	3.947	45.993	5.889	36.437	65.962	36.416	442.081	4.448	642.630
Adições	-	-	1.338	13.483	-	6.192	-	30.642	221.821	-	273.476
Baixas	-	-	-	-	(61)	-	-	-	(65.478)	-	(65.539)
Transferências	-	-	-	5.323	575	582	23.726	(29.412)	-	-	794
Saldo em 30 de setembro de 2021	83	1.374	5.285	64.799	6.403	43.211	89.688	37.646	598.424	4.448	851.361
<b>Depreciação Acumulada -</b>											
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	(1.096)	(2.020)	(12.114)	(4.219)	(19.314)	(34.452)	-	(116.324)	(927)	(190.466)
Adições	-	(19)	(186)	(2.558)	(551)	(1.899)	(3.620)	-	(33.781)	(333)	(42.947)
Baixas	-	-	-	4	-	-	-	-	4.648	-	4.652
Saldo em 30 de setembro de 2020	-	(1.115)	(2.206)	(14.668)	(4.770)	(21.213)	(38.072)	-	(145.457)	(1.260)	(228.761)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	(1.122)	(2.272)	(15.652)	(4.871)	(22.126)	(39.697)	-	(155.911)	(1.371)	(243.022)
Adições	-	(19)	(244)	(3.607)	(437)	(3.533)	(6.977)	-	(42.759)	(334)	(57.910)
Baixas	-	-	-	-	61	-	-	-	2.769	-	2.830
Saldo em 30 de setembro de 2021	-	(1.141)	(2.516)	(19.259)	(5.247)	(25.659)	(46.674)	-	(195.901)	(1.705)	(298.102)
Valor Residual em 31/12/2019	83	278	1.355	23.234	1.439	6.819	17.590	23.189	191.096	3.521	268.604
Valor Residual em 30/09/2020	83	259	1.573	27.130	1.180	12.726	20.110	35.705	262.841	3.188	364.795
Valor Residual em 31/12/2020	83	252	1.675	30.341	1.018	14.311	26.265	36.416	286.170	3.077	399.608
Valor Residual em 30/09/2021	83	233	2.769	45.540	1.156	17.552	43.014	37.646	402.523	2.743	553.259

## Notas Explicativas

A depreciação de arrendamento direitos de uso – aluguéis lojas está apresentada no resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 líquida de créditos fiscais de R\$ 2.442 (R\$ 1.862 em 30 de setembro de 2020), conforme divulgado na nota explicativa nº 29.

Em 30 de setembro de 2021 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil, e portanto não foi necessário efetuar o teste de impairment.

### 17. INTANGÍVEL

	Taxas de Amortização	Controladora		Consolidado	
		30/09/21	31/12/20	30/09/21	31/12/20
Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	10%	318	380	318	380
Softwares	10% a 20%	21.107	18.731	21.261	18.921
Projeto Cartão Verde	10%	-	-	306	376
Desenvolvimento de sistemas	10%	-	-	17.574	11.929
Outros ativos intangíveis	10% a 20%	5.467	5.546	8.648	11.908
<b>Total intangível</b>		<b>26.892</b>	<b>24.657</b>	<b>48.107</b>	<b>43.514</b>

Os montantes registrados como outros ativos intangíveis referem-se principalmente ao desenvolvimento de sistemas das atividades tanto de varejo quanto de serviços financeiros.

Movimentação do intangível	Controladora			
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Outros ativos intangíveis	Total
<b>Custo -</b>				
Saldo em 31 de dezembro de 2019	10.947	41.020	9.394	61.361
Adições	-	3.787	2.166	5.953
Transferências	-	21	(843)	(822)
Saldo em 30 de setembro de 2020	10.947	44.828	10.717	66.492
Saldo em 31 de dezembro de 2020	10.947	46.634	9.202	66.783
Adições	-	4.482	1.144	5.626
Transferências	-	-	(794)	(794)
Saldo em 30 de setembro de 2021	10.947	51.116	9.552	71.615
<b>Amortização Acumulada -</b>				
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(10.484)	(25.513)	(3.085)	(39.082)
Adições	(62)	(1.706)	(429)	(2.197)
Saldo em 30 de setembro de 2020	(10.546)	(27.219)	(3.514)	(41.279)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(10.567)	(27.903)	(3.656)	(42.126)
Adições	(62)	(2.106)	(429)	(2.597)
Saldo em 30 de setembro de 2021	(10.629)	(30.009)	(4.085)	(44.723)
Valor Residual em 31/12/2019	463	15.507	6.309	22.279
Valor Residual em 30/09/2020	401	17.609	7.203	25.213
Valor Residual em 31/12/2020	380	18.731	5.546	24.657
Valor Residual em 30/09/2021	318	21.107	5.467	26.892

## Notas Explicativas

Movimentação do intangível						Consolidado
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Projeto Cartão verde	Desenvolvimento de sistemas	Outros ativos intangíveis	Total
Custo -						
Saldo em 31 de dezembro de 2019	10.947	44.458	6.485	7.305	21.216	90.411
Adições	-	3.787	-	92	4.994	8.873
Transferências	-	21	-	9.392	(10.235)	(822)
Saldo em 30 de setembro de 2020	10.947	48.266	6.485	16.789	15.975	98.462
Saldo em 31 de dezembro de 2020	10.947	50.072	6.485	16.917	15.579	100.000
Adições	-	4.482	-	13	5.106	9.601
Transferências	-	-	-	7.143	(7.937)	(794)
Saldo em 30 de setembro de 2021	10.947	54.554	6.485	24.073	12.748	108.807
Amortização Acumulada -						
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(10.484)	(28.713)	(6.015)	(3.705)	(3.085)	(52.002)
Adições	(62)	(1.742)	(70)	(910)	(429)	(3.213)
Saldo em 30 de setembro de 2020	(10.546)	(30.455)	(6.085)	(4.615)	(3.514)	(55.215)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(10.567)	(31.151)	(6.109)	(4.988)	(3.671)	(56.486)
Adições	(62)	(2.142)	(70)	(1.511)	(429)	(4.214)
Saldo em 30 de setembro de 2021	(10.629)	(33.293)	(6.179)	(6.499)	(4.100)	(60.700)
Valor Residual em 31/12/2019	463	15.745	470	3.600	18.131	38.409
Valor Residual em 30/09/2020	401	17.811	400	12.174	12.461	43.247
Valor Residual em 31/12/2020	380	18.921	376	11.929	11.908	43.514
Valor Residual em 30/09/2021	318	21.261	306	17.574	8.648	48.107

Em 30 de setembro de 2021 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil, portanto não foi necessário efetuar o teste de impairment.

### 18. FORNECEDORES E FORNECEDORES CONVÊNIO

	Controladora e Consolidado	
	30/09/21	31/12/20
Fornecedores (a)	388.772	361.550
Ajuste a valor presente	(8.169)	(4.289)
<b>Total Fornecedores</b>	<b>380.603</b>	<b>357.261</b>
Fornecedores - convênio (b)	5.011	12.105
<b>Total Fornecedores Convênio</b>	<b>5.011</b>	<b>12.105</b>

- a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 103 dias (96 dias em 31 de dezembro de 2020). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R\$ 30.250 (R\$ 19.555 em 31 de dezembro de 2020) com prazo médio de 60 dias (45 dias em 31 de dezembro de 2020) sujeito a juros de mercado.
- b) Tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da

## Notas Explicativas

Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial.

Movimentação do ajuste a valor presente:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
Saldo no início do período	(4.289)	(6.830)
Ajuste a valor presente	(16.879)	(9.860)
Realização do ajuste a valor presente	12.999	12.445
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(8.169)</b>	<b>(4.245)</b>

A Companhia utilizou a taxa de 0,61% mensal (0,36% em 30 de setembro de 2020) para cálculo de ajuste a valor presente.

## 19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

<u>Em moeda nacional</u>	Taxa de juros	Vencimento final	<b>Controladora e Consolidado</b>	
			<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>
Capital de giro	Juros de 1,85% a 2,35% a.a. + CDI	2021	-	8.704
Capital de giro	Juros de 1,85% a 2,67% a.a. + CDI	2021 a 2024	170.227	184.964
Capital de giro	Juros de 4,28% a 4,84% a.a. + CDI	2021 a 2024	19.102	58.677
Debêntures (a)	Juros de 1,50% a.a. + CDI	2024	109.961	123.042
Consórcio		2024	313	356
<b>Total</b>			<b>299.603</b>	<b>375.743</b>
Circulante			118.659	167.908
Não circulante			180.944	207.835

CDI - Certificado de Depósito Interbancário.

<b>Indexador</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
CDI (12 meses)	2,98%	2,75%

- a) Representa o saldo de 1º emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirográfica, com garantia adicional na forma da garantia real. A emissão ocorreu em 16 de dezembro de 2019 sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas e certificados, equivalente a 120.000 (cento e vinte mil) debêntures. Sobre o valor nominal unitário incide taxa de 1,50% a.a. + CDI.

As parcelas do passivo não circulante dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>
2022	22.630	87.056
2023	89.891	64.859
2024	68.423	55.920
<b>Total</b>	<b>180.944</b>	<b>207.835</b>

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para

## Notas Explicativas

financiar as operações da Companhia.

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

	<b>Controladora e Consolidado</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>335.999</b>
Captações - capital de giro	91.333
Variação monetária e juros	15.054
Amortização de juros	(7.670)
Amortização de principal	(31.852)
<b>Em 30 de setembro de 2020</b>	<b>402.864</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>375.743</b>
Captações - capital de giro	30.000
Variação monetária e juros	16.024
Amortização de juros	(18.699)
Amortização de principal	(103.465)
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>	<b>299.603</b>

### Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

Sobre os contratos de financiamento em aberto em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, que possuem medição anual e/ou semestral, conforme demonstrado abaixo:

Dívida líquida/EBITDA  $\leq 2,0x$ ;  
 Dívida financeira líquida/EBITDA  $\leq 2,0x$ ;  
 EBITDA /resultado financeiro  $\geq 2,0x$ .

Por dívida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

Por dívida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.

EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.

Todos os covenants estão sendo cumpridos e não há nenhum evento de default.

### Garantias de contratos de financiamento

A Companhia possui linha de contrato de empréstimo no qual foram concedidas as garantias listadas abaixo:

- (i) duplicatas e/ou boletos de cobrança relativos a transações de pagamentos à vista ou parcelado sem juros, mantidos em uma conta caução de instituições financeiras;
- (ii) rendimentos das cotas subordinadas do FIDC Verdecard;

## Notas Explicativas

- (iii) recebíveis outros cartões (Visa, Mastercard e Elo);
- (iv) Standby Letter of Credit - Nota Promissória no valor de R\$ 30.000;
- (v) Certificado de depósito bancário no montante de R\$ 1.500.

### 20. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTO

Contas a pagar por aquisição de investimento refere-se à retenção contratual para garantia do cumprimento de obrigações assumidas pelos antigos acionistas da Companhia conforme Instrumento Particular de Assunção de Dívida e Outras Avenças, celebrado em 5 de outubro de 2010. O passivo foi assumido pela Companhia como resultado de reorganização societária ocorrida em fevereiro de 2016. A dívida está sujeita à atualização com base em 100% da taxa DI.

A movimentação do saldo de contas a pagar está demonstrada como segue:

	<b>Controladora e Consolidado</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	46.488
Atualização	1.063
Saldo em 30 de setembro de 2020	47.551
Atualização	224
Saldo em 31 de dezembro de 2020	47.775
Atualização	446
Amortização	(30.079)
Saldo em 30 de setembro de 2021	18.142

Em 17 de maio de 2021 foi celebrado instrumento particular de transação entre a Companhia e antigos controladores, amortizando parte do contas a pagar por aquisição de investimento com o contas a receber de antigos controladores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade dos mesmos.

### 21. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

	<b>Controladora</b>			
	<b>Cíveis (a)</b>	<b>Trabalhistas (b)</b>	<b>Tributárias (c)</b>	<b>Total das provisões</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	583	2.660	5.945	9.188
Adição a provisão	6.566	876	10.860	18.302
Reversão de provisão/pagamentos	(280)	(719)	-	(999)
Saldo em 30 de setembro de 2020	6.869	2.817	16.805	26.491
Saldo em 31 de dezembro de 2020	7.399	3.047	17.321	27.767
Adição a provisão	1.512	2.327	548	4.387
Reversão de provisão/pagamentos	(7.977)	(649)	(953)	(9.579)
Saldo em 30 de setembro de 2021	934	4.725	16.916	22.575

## Notas Explicativas

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Cíveis (a)</b>	<b>Trabalhistas (b)</b>	<b>Tributárias (c)</b>	<b>Total das provisões</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.954	2.661	5.945	10.560
Adição a provisão	7.343	877	10.860	19.080
Reversão de provisão/pagamentos	(887)	(720)	-	(1.607)
Saldo em 30 de setembro de 2020	8.410	2.818	16.805	28.033
Saldo em 31 de dezembro de 2020	9.027	3.054	17.321	29.402
Adição a provisão	2.230	2.445	548	5.223
Reversão de provisão/pagamentos	(8.515)	(667)	(953)	(10.135)
Saldo em 30 de setembro de 2021	2.742	4.832	16.916	24.490

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos e são estimadas e atualizadas pela Administração.

Descritivo do que se referem às causas cíveis e trabalhistas prováveis.

- a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância. A ação ajuizada exigindo o recolhimento de contribuições de direitos autorais referente a reproduções audiovisuais realizadas nas lojas da Companhia, foi liquidada através de acordo entre as partes, tendo sua provisão revertida nos primeiros nove meses do período findo em 30 de setembro de 2021.
- b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras, rescisões e outras.
- c) Refere-se principalmente a discussões que envolvem a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, e também a discussões que envolvem o afastamento da incidência das contribuições de PIS e COFINS sobre a venda a varejo dos produtos de tecnologia relacionados no programa de inclusão digital. Com relação a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, a Companhia possui ação judicial sobre o tema, mas com o julgamento da matéria pelo STF ocorrido em 28 de agosto de 2020, decidindo em caráter de repercussão geral (RE 1.072.485), quanto à constitucionalidade da incidência da referida contribuição, a Companhia junto aos seus assessores jurídicos entende que a probabilidade de perda dos montantes não recolhidos compreendendo os períodos de 2008 a 2020 se torna provável, e por esse motivo constituiu provisão dos montantes em suas informações financeiras intermediárias.

Conforme mencionado na nota explicativa nº. 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas antes da data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

Em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais, não foram constituídas provisões. A composição desses processos que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores é a seguinte:

## Notas Explicativas

<u>Natureza</u>	<u>30/09/21</u>	<u>30/09/20</u>
Trabalhista (a)	866	1.240
Cível (b)	6.614	4.348
Tributárias	807	-
<b>Total</b>	<b>6.712</b>	<b>5.588</b>

- a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras, rescisões, não tendo nenhum processo específico em relevância.
- b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância.

## 22. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/21</u>	<u>31/12/20</u>	<u>30/09/21</u>	<u>31/12/20</u>
IR a recolher	2.286	4.392	2.431	4.887
PIS a recolher	913	1.156	1.022	1.277
COFINS a recolher	4.296	5.334	4.888	5.982
CSLL a recolher	519	507	814	753
ICMS a recolher	5.193	4.090	5.193	4.090
ISS a recolher	311	425	622	590
	<b>13.518</b>	<b>15.904</b>	<b>14.970</b>	<b>17.579</b>

## 23. RECEITAS DIFERIDAS

Nos anos de 2012, 2014, 2015 e 2016 a Companhia celebrou contrato com parceiros comerciais para comercialização de produto de seguros pactuados em contratos operacionais firmados entre as partes.

A companhia recebeu a título de receita de remuneração das seguradoras nestes períodos o montante de R\$ 25.925 pela cessão do direito de uso do canal de distribuição que serão reconhecidos no resultado até o ano de 2021, à medida que a prestação do serviço de comercialização dos produtos financeiros das seguradoras seja efetuada.

No exercício de 2020 a Companhia recebeu também adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com o banco parceiro, referente à concessão do direito de exclusividade para a realização do processamento da folha de pagamento de todos os seus colaboradores, que serão reconhecidos no resultado até o ano de 2024, à medida que a prestação dos serviços seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do período de acordo com a prestação de serviço, está demonstrado

## Notas Explicativas

conforme segue:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>
2021	265	1.460
2023	78	78
2024	78	78
2025	79	79
<b>Total</b>	<b>500</b>	<b>1.695</b>

### 24. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>31/12/20</b>
Obrigações com clientes (a)	80.398	64.322	81.943	65.124
Repasse da operação de produtos financeiros	-	-	6.222	2.511
Obrigações com ex-controladores (b)	47.824	-	47.824	-
Outras Obrigações	14	5	4.022	2.627
	<b>128.236</b>	<b>64.327</b>	<b>140.011</b>	<b>70.262</b>
Circulante	80.412	64.327	92.187	70.262
Não circulante	47.824	-	47.824	-

- a) Referem-se a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia, e também vendas de mercadorias ainda não entregues.
- b) Refere-se ao valor a ser repassado a antigos controladores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, correspondendo ao montante líquido a ser restituído junto a Receita Federal do Brasil, da ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, conforme descrito no item “d” da nota explicativa nº 11.

### 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### a) Capital Social

A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física. Em 30 de setembro de 2021, e em 31 de dezembro de 2020, o capital social da Companhia é representado por 187.290.269, ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R\$ 450.563.

De acordo com o estatuto social, o capital social poderá ser aumentado mediante deliberação do Conselho de Administração e independente de reforma do Estatuto Social, até o limite de 150.000.000 de ações ordinárias, excluídas as ações já emitidas, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal.

#### b) Reserva de capital

Em 30 de setembro de 2021, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações

## Notas Explicativas

em decorrência da oferta pública de ações.

### c) Reserva legal

Em 30 de setembro de 2021 a Companhia possui registrado na rubrica de Reserva legal o montante de R\$ 3.816. A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com o art. 193 da Lei das Sociedades por Ações.

### d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido, com seus impactos no resultado. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, efetua a destinação do benefício como reserva de incentivos fiscais. Em 30 de setembro de 2021 o saldo é de R\$ 6.916.

## 25.1 Oferta pública de ações

A Companhia obteve registro em 7 de agosto de 2020 de emissora de valores mobiliários, Categoria “A”, perante a Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) para a oferta pública de distribuição primária e secundária de 176.424.212 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames (“Ações”), sendo:

(i) 22.123.894 novas Ações de emissão da Companhia (“Oferta Primária”);

(ii) 154.300.318 Ações de emissão da Companhia e de titularidade dos Acionistas Vendedores (“Oferta Secundária” e, em conjunto com a Oferta Primária, “Oferta”), ao preço de R\$12,65 por Ação (“Preço por Ação”), perfazendo o montante total de R\$ 2.231.766.

A Companhia incorreu com R\$ 31.670 em gastos com a Oferta. Esses gastos estão apresentados nestas informações financeiras intermediárias em Gastos com emissão de ações, registrados no Patrimônio líquido.

## 25.2 Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável. As eventuais importâncias assim desembolsadas poderão ser imputadas ao valor do dividendo obrigatório mínimo de 25% do lucro líquido ajustado, nos termos do inciso I do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, ressalvadas as hipóteses previstas nos parágrafos 3º e 4º do artigo 202 da referida lei.

Os montantes de dividendos, apurados e consignados nas demonstrações financeiras de 2020, foram pagos no dia 07 de maio de 2021.

## Notas Explicativas

### Exercício de 2020

<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>67.866</b>
Reserva legal (5% do lucro líquido do exercício)	(3.393)
Reserva para incentivos fiscais	(3.980)
<b>Base de cálculo dos dividendos</b>	<b>60.493</b>
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	15.123
<b>Dividendos a distribuir</b>	<b>15.123</b>

### 25.3 Lucro por Ação

#### a) Lucro básico por ação:

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

#### Quantidade ponderada de ações ordinárias - 30/09/2021

01/01/2021 a 30/09/2021	Média ponderada
187.290.269	= 187.290.269

#### Quantidade ponderada de ações ordinárias - 30/09/2020

01/01/2020 a 09/07/2020	10/07/2020 a 05/08/2020	06/08/2020 a 23/09/2020	24/09/2020 a 30/09/2020	Média ponderada
103.244.174 +	16.112.764 +	33.198.145 +	4.784.788	= 157.339.871

### Lucro básico

	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>
Lucro atribuível aos acionistas da sociedade	43.149	33.014
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	187.290	157.340
Lucro básico por ação ordinária	<u>0,23039</u>	<u>0,20983</u>

#### b) Lucro diluído por ação:

O Lucro diluído por ações da Companhia para o período dos primeiros nove meses findo em 30 de setembro de 2021, considera o incremento diluidor nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações de 2020.

### Lucro diluído

	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>
Lucro atribuível aos acionistas da sociedade	43.149	33.014
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	187.290	157.340
Incremento nas ações ordinárias em função do plano de opções (em milhares)	1.491	18
Lucro diluído por ação ordinária	<u>0,22857</u>	<u>0,20980</u>

## Notas Explicativas

### 25.4 Plano de opção de compra de ações

#### 25.4.1 Plano 2020

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de junho de 2020, foi aprovado o Plano de opção de compra de ações da Companhia (“Plano 2020”). O Plano 2020 estabelece as condições gerais de outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Ações”), nos termos do art. 168, § 3º, da Lei das Sociedades por Ações. São elegíveis ao Plano 2020 os administradores, executivos, empregados e prestadores de serviços da Companhia e de suas controladas, e que sejam selecionados a exclusivo critério do Conselho de Administração para receberem opção de compra que atribui ao seu titular o direito à aquisição de Ações, estritamente nos termos e condições estabelecidos no Plano 2020 (“Participantes” e “Opções”, respectivamente). O Conselho de Administração indicará, dentre os elegíveis, os Participantes (aqueles aos quais serão oferecidas Opções), bem como aprovará a distribuição das Opções entre os Participantes.

Cada Opção dará direito ao Participante de adquirir 1 (uma) Ação, sujeito aos termos e condições estabelecidos no respectivo Contrato de Opção. As Opções que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano 2020 deverão conferir direitos sobre um número de Ações que não exceda 7% (sete por cento) da quantidade total de Ações representativas do capital social total da Companhia imediatamente após o IPO da Companhia na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, numa base totalmente diluída e levando em consideração as novas Ações a serem emitidas no exercício das Opções nos termos do Plano. As Ações vinculadas às Opções rescindidas ou canceladas antes de serem plenamente exercidas serão novamente liberadas para a outorga futura de Opções.

O Conselho de Administração definirá, em cada Programa e em relação a cada classe de Opção, o prazo a partir do qual a Opção concedida aos Participantes tornar-se-á potencialmente apta a exercício.

Para o exercício das Opções outorgadas, os participantes do Plano 2020 deverão pagar um preço de exercício por Opção, o qual corresponderá ao preço de emissão ou de aquisição da Ação. O preço de exercício é fixado com base (i) no preço da Ação definido na data de precificação da oferta pública inicial de ações (“IPO”) da Companhia, para as Opções outorgadas até o 6º (sexto) mês da data em que ocorrer o IPO; ou (ii) na média ponderada de cotação das Ações em um determinado número de pregões anteriores à data de outorga a ser definido pelo Conselho de Administração (“Preço de Exercício”). Ainda, o Preço de Exercício será reduzido por proventos por ação declarados e distribuídos pela Companhia a seus acionistas a partir de 7 de agosto de 2020, seja a título de dividendos e juros sobre o capital próprio, corrigidos pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (“IPCA”) desde o dia 7 de agosto de 2020 até o efetivo pagamento do Preço de Exercício.

#### 25.4.1.1 1º Programa Plano 2020

Na Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 10 de julho de 2020, foi aprovado o 1º Programa no âmbito Plano 2020 e a alocação das opções para determinados beneficiários, nos termos do documento apresentado na referida reunião. Foram concedidas 10.069.373 Opções no âmbito do Plano 2020, sob condição suspensiva da realização da oferta pública inicial de ações da Companhia (IPO), o que ocorreu em 7 de agosto de 2020.

## Notas Explicativas

As opções tornar-se-ão aptas a exercício na medida em que o Participante permanecer continuamente vinculado como Administrador, Executivo, Empregado ou Prestador de Serviço da Companhia ou de suas Controladas até cada uma das datas a seguir, nas seguintes hipóteses:

- (i) 10% (dez por cento) das referidas Opções se tornarão Opções Vestidas em 7 de agosto de 2021;
- (ii) 10% (dez por cento) das referidas Opções se tornarão Opções Vestidas em 7 de agosto de 2022;
- (iii) 20% (vinte por cento) das referidas Opções se tornarão Opções Vestidas em 7 de agosto de 2023;
- (iv) 20% (vinte por cento) das referidas Opções se tornarão Opções Vestidas em 7 de agosto de 2024; e
- (v) 40% (quarenta por cento) das referidas Opções se tornarão Opções Vestidas em 7 de agosto de 2025.

O valor justo das opções outorgadas é calculado na data da respectiva outorga com base no modelo de Black&Scholes. Para determinação do valor justo, a Companhia utilizou premissas como:

- (a) Valor de exercício da opção: o preço de exercício de cada opção será de R\$ 12,65 (doze reais e sessenta e cinco centavos). A partir de 7 de agosto de 2020 e até a data do efetivo pagamento, o Preço de Exercício passará a ser corrigido pela variação do IPCA;
- (b) Volatilidade: foi utilizado o valor correspondente a 22,0%, estimada com base em um grupo de empresas com características similares às da Companhia, sendo elas empresas brasileiras de varejo em geral e empresas internacionais de varejo de material de construção;
- (c) Taxa de juros livre de risco: a Companhia utilizou curva da taxa DI x pré da data da precificação do preço de exercício, ou seja, 7 de agosto de 2020;
- (d) Dividendo esperado: como as opções terão seu preço de exercício ajustado por proventos, utilizou-se zero como dividendo esperado; e
- (e) Prazo do direito de aquisição: o prazo limite para exercício das opções corresponde a até 12 meses contados a partir da data em que as opções se tornem exercíveis, entretanto a Companhia utilizou como premissa para o cálculo um prazo de 6 meses, entendendo ser o tempo médio que ocorrerá o exercício das opções após as mesmas se tornarem exercíveis.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

	<b>Data de outorga</b>	<b>Prazo de Carência</b>	<b>Valor de exercício da opção</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Quantidade de opções outorgadas no período e em circulação em 30/09/2021</b>
SOP - ANO 1	07/08/2020	07/08/2021	12,65 (*)	1,35024	1.006.937
SOP - ANO 2	07/08/2020	07/08/2022	12,65 (*)	1,71763	1.006.937
SOP - ANO 3	07/08/2020	07/08/2023	12,65 (*)	2,15549	2.013.875
SOP - ANO 4	07/08/2020	07/08/2024	12,65 (*)	2,64243	2.013.875
SOP - ANO 5	07/08/2020	07/08/2025	12,65 (*)	3,11430	4.027.749
					<b>10.069.373</b>

## Notas Explicativas

(\*) O valor de exercício da opção corrigido pelo IPCA, e deduzido dos proventos por ação declarados e distribuídos pela companhia, na data destas informações financeiras intermediárias corresponde ao montante de R\$ 13,99.

Não existiram opções com direito prescrito ou expiradas no período. O número de opções exercíveis em 30 de setembro de 2021 corresponde a 1.006.937. O impacto acumulado para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, foi de R\$ 5.016, reconhecido como despesa no resultado do período.

### 25.4.1.2 2º Programa Plano 2020

Em 26 de janeiro de 2021 foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração da Companhia, o 2º Programa no âmbito Plano 2020 e a alocação das opções para determinados beneficiários, nos termos do documento apresentado na referida reunião. Foram concedidas 2.530.000 Opções no âmbito do Plano 2020.

As opções tornar-se-ão aptas a exercício nas mesmas condições e datas descritas no 1º Programa Plano 2020.

O valor justo das opções outorgadas é calculado na data da respectiva outorga com base no modelo de Black&Scholes. Para determinação do valor justo, a Companhia utilizou as mesmas premissas descritas no 1º Programa Plano 2020, com exceção do valor da volatilidade utilizada que foi de 23,9%, estimada com base em um grupo de empresas com características similares às da Companhia, sendo elas empresas brasileiras de varejo em geral e empresas internacionais de varejo de material de construção, e a partir da data do IPO foram consideradas as oscilações das ações da própria Companhia.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

	<u>Data de outorga</u>	<u>Prazo de Carência</u>	<u>Valor de exercício da opção</u>	<u>Valor justo</u>	<u>Quantidade de opções outorgadas no período e em circulação em 30/09/2021</u>
SOP - ANO 1	27/01/2021	07/08/2021	12,65 (*)	4,5885	253.000
SOP - ANO 2	27/01/2021	07/08/2022	12,65 (*)	4,87565	253.000
SOP - ANO 3	27/01/2021	07/08/2023	12,65 (*)	5,43943	506.000
SOP - ANO 4	27/01/2021	07/08/2024	12,65 (*)	5,97645	506.000
SOP - ANO 5	27/01/2021	07/08/2025	12,65 (*)	6,52025	1.012.000
					<u>2.530.000</u>

(\*) O valor de exercício da opção corrigido pelo IPCA, e deduzido dos proventos por ação declarados e distribuídos pela companhia, na data destas informações financeiras intermediárias corresponde ao montante de R\$ 13,99.

Não existiram opções com direito prescrito ou expiradas no período. O número de opções exercíveis em 30 de setembro de 2021 corresponde a 253.000. O impacto acumulado para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, foi de R\$ 3.680, reconhecido como despesa no resultado do período.

**Notas Explicativas****26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	<b>Nove Meses Findo</b>			
	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>1.533.405</b>	<b>1.163.316</b>	<b>1.889.186</b>	<b>1.444.545</b>
Vendas de mercadorias	1.468.222	1.104.339	1.468.222	1.104.339
Prestação de serviços	65.183	58.977	420.964	340.206
(-) <b>Impostos incidentes sobre as vendas</b>	<b>(338.389)</b>	<b>(265.917)</b>	<b>(352.585)</b>	<b>(277.956)</b>
(-) <b>Devoluções e abatimentos</b>	<b>(66.317)</b>	<b>(47.549)</b>	<b>(66.360)</b>	<b>(47.591)</b>
	<b>1.128.699</b>	<b>849.850</b>	<b>1.470.241</b>	<b>1.118.998</b>

	<b>Trimestre Findo</b>			
	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>560.501</b>	<b>500.359</b>	<b>691.864</b>	<b>592.369</b>
Vendas de mercadorias	539.530	477.669	539.530	477.669
Prestação de serviços	20.971	22.690	152.334	114.700
(-) <b>Impostos incidentes sobre as vendas</b>	<b>(124.386)</b>	<b>(114.543)</b>	<b>(129.311)</b>	<b>(118.998)</b>
(-) <b>Devoluções e abatimentos</b>	<b>(23.870)</b>	<b>(18.199)</b>	<b>(23.886)</b>	<b>(18.213)</b>
	<b>412.245</b>	<b>367.617</b>	<b>538.667</b>	<b>455.158</b>

Abaixo encontra-se divulgada a tabela indicando a receita bruta líquida de devolução e abatimentos total obtida por cada uma das atividades de negócio:

	<b>Nove Meses Findo</b>			
	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
Varejo	1.409.456	1.064.412	1.409.456	1.064.412
Serviços financeiros	57.632	51.355	362.530	285.257
Cartões de crédito	-	-	50.840	47.285
<b>Total</b>	<b>1.467.088</b>	<b>1.115.767</b>	<b>1.822.826</b>	<b>1.396.954</b>

	<b>Trimestre Findo</b>			
	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
Varejo	518.377	462.311	518.377	462.311
Serviços financeiros	18.254	19.849	132.016	96.211
Cartões de crédito	-	-	17.585	15.634
<b>Total</b>	<b>536.631</b>	<b>482.160</b>	<b>667.978</b>	<b>574.156</b>

**Notas Explicativas****27. CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS**

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b>Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados</b>				
Custo da revenda de mercadorias	742.248	552.024	742.248	552.024
Custo da prestação de serviços	7.463	6.439	149.517	110.832
	<b>749.711</b>	<b>558.463</b>	<b>891.765</b>	<b>662.856</b>

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b>Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados</b>				
Custo da revenda de mercadorias	274.285	237.246	274.285	237.246
Custo da prestação de serviços	2.531	2.381	57.049	26.551
	<b>276.816</b>	<b>239.627</b>	<b>331.334</b>	<b>263.797</b>

**28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS – LÍQUIDAS**

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b><u>Outras despesas operacionais líquidas</u></b>				
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis (a)	5.540	(17.296)	5.260	(17.464)
Despesa processo cível direitos autorais	(5.699)	-	(5.699)	-
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(1.389)	(1.650)	(1.936)	(2.322)
Despesa plano de opção de compra de ações	(8.696)	(979)	(8.696)	(979)
Perdas com sinistros	(310)	(493)	(310)	(493)
Recuperações de créditos fiscais	1.940	11.074	1.940	11.074
Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais	(16)	(2.559)	(16)	(2.559)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	909	(433)	1.177	(454)
	<b>(7.721)</b>	<b>(12.336)</b>	<b>(8.280)</b>	<b>(13.197)</b>

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b><u>Outras despesas operacionais líquidas</u></b>				
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis (a)	(603)	(12.067)	(799)	(12.056)
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(470)	(550)	(631)	(773)
Despesa plano de opção de compra de ações	(2.967)	(979)	(2.967)	(979)
Perdas com sinistros	23	(365)	23	(365)
Recuperações de créditos fiscais	1.940	11.074	1.940	11.074
Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais	-	(2.559)	-	(2.559)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1.177	36	1.173	35
	<b>(900)</b>	<b>(5.410)</b>	<b>(1.261)</b>	<b>(5.623)</b>

- (a) Refere-se às provisões constituídas consideradas como chance de perda provável para as ações de riscos tributários, trabalhistas e cíveis, baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos. Maiores detalhes na nota explicativa nº 21.

## Notas Explicativas

### 29. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
Custo das mercadorias vendidas	742.248	552.024	742.248	552.024
Custo da prestação de serviços	7.463	6.439	149.517	110.832
Despesas com pessoal	280.047	222.469	293.431	233.706
Despesas com serviços de terceiros	27.296	20.686	30.025	22.538
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	8.671	6.672	9.800	7.609
Despesa com depreciação e amortização	60.504	45.140	62.124	46.160
Créditos fiscais depreciação e amortização	(2.442)	(1.862)	(2.442)	(1.862)
Perdas com créditos	1.374	200	3.308	348
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(37.043)	(27.167)	-	-
Outras	55.098	50.915	60.230	54.459
<b>Total das despesas</b>	<b>1.143.216</b>	<b>875.516</b>	<b>1.348.241</b>	<b>1.025.814</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	749.711	558.463	891.765	662.856
Despesas com vendas	305.172	241.189	310.394	242.859
Despesas administrativas e gerais	80.612	63.528	137.802	106.902
Outras despesas operacionais	7.721	12.336	8.280	13.197
<b>Total das despesas</b>	<b>1.143.216</b>	<b>875.516</b>	<b>1.348.241</b>	<b>1.025.814</b>

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
Custo das mercadorias vendidas	274.285	237.246	274.285	237.246
Custo da prestação de serviços	2.531	2.381	57.049	26.551
Despesas com pessoal	100.946	84.989	105.622	89.271
Despesas com serviços de terceiros	9.587	7.389	10.560	8.015
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	3.161	2.352	3.536	2.739
Despesa com depreciação e amortização	21.863	15.729	22.447	16.134
Créditos fiscais depreciação e amortização	(892)	(668)	(892)	(668)
Perdas com créditos	589	94	987	110
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(13.928)	(9.661)	-	-
Outras	18.041	19.412	19.982	20.800
<b>Total das despesas</b>	<b>416.183</b>	<b>359.263</b>	<b>493.576</b>	<b>400.198</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	276.816	239.627	331.334	263.797
Despesas com vendas	109.606	89.102	111.113	89.929
Despesas administrativas e gerais	28.861	25.124	49.868	40.849
Outras despesas operacionais	900	5.410	1.261	5.623
<b>Total das despesas</b>	<b>416.183</b>	<b>359.263</b>	<b>493.576</b>	<b>400.198</b>

## Notas Explicativas

### 30. RESULTADO FINANCEIRO

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b>Receitas financeiras</b>				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	4.275	2.499	5.438	3.897
Variações monetárias ativas	1.275	7.217	1.281	7.218
Varição monetária com recuperação de créditos fiscais (a)	27.067	-	27.067	-
Ajuste a valor presente	4.231	4.261	4.231	4.261
Rendimentos quotas FIDC Verdecard	129.900	105.296	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(7.580)	(5.357)	(1.596)	(537)
Outros	896	294	932	359
Subtotal	<u>160.064</u>	<u>114.210</u>	<u>37.353</u>	<u>15.198</u>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros s/ empréstimos e mora	(16.389)	(20.045)	(16.402)	(20.204)
Juros passivo de arrendamentos	(21.843)	(13.281)	(21.843)	(13.281)
Variações monetárias passivas	(1.150)	(962)	(1.150)	(778)
Varição monetária com ex-controladores (b)	(25.809)	-	(25.809)	-
Atualização contas a pagar por aquisição de investimento	(446)	(1.062)	(446)	(1.062)
Ajuste a valor presente	(12.999)	(12.446)	(12.999)	(12.446)
IOF	(1.029)	(978)	(1.050)	(990)
Descontos concedidos	(216)	(104)	(767)	(699)
Outros	(6.940)	(5.998)	(7.399)	(6.385)
Subtotal	<u>(86.821)</u>	<u>(54.876)</u>	<u>(87.865)</u>	<u>(55.845)</u>
<b>Resultado financeiro</b>	<b><u>73.243</u></b>	<b><u>59.334</u></b>	<b><u>(50.512)</u></b>	<b><u>(40.647)</u></b>
	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/21	30/09/20	30/09/21	30/09/20
<b>Receitas financeiras</b>				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.305	1.447	1.972	1.753
Variações monetárias ativas	385	6.554	385	6.554
Varição monetária com recuperação de créditos fiscais (a)	27.067	-	27.067	-
Ajuste a valor presente	2.026	1.680	2.026	1.680
Rendimentos quotas FIDC Verdecard	47.076	41.868	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(3.546)	(2.331)	(1.390)	(401)
Outros	637	251	673	301
Subtotal	<u>74.950</u>	<u>49.469</u>	<u>30.733</u>	<u>9.887</u>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros s/ empréstimos e mora	(6.350)	(5.267)	(6.350)	(5.420)
Juros passivo de arrendamentos	(8.654)	(5.027)	(8.654)	(5.027)
Variações monetárias passivas	(547)	(298)	(547)	(298)
Varição monetária com ex-controladores (b)	(25.809)	-	(25.809)	-
Atualização contas a pagar por aquisição de investimento	(219)	(242)	(219)	(242)
Ajuste a valor presente	(5.011)	(3.442)	(5.011)	(3.442)
IOF	(359)	(314)	(369)	(317)
Descontos concedidos	(104)	(50)	(294)	(225)
Outros	(2.395)	(2.340)	(2.597)	(2.483)
Subtotal	<u>(49.448)</u>	<u>(16.980)</u>	<u>(49.850)</u>	<u>(17.454)</u>
<b>Resultado financeiro</b>	<b><u>25.502</u></b>	<b><u>32.489</u></b>	<b><u>(19.117)</u></b>	<b><u>(7.567)</u></b>

a) Refere-se a atualização do crédito da ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS a ser restituído junto a Receita Federal do Brasil, conforme descrito no item “d” da nota explicativa nº 11.

b) Refere-se a atualização do crédito da ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS a ser restituído junto a Receita Federal do Brasil, líquido de PIS e

## Notas Explicativas

COFINS sobre a receita financeira, a ser repassado aos antigos controladores, conforme descrito no item “d” da nota explicativa nº 11, e item “b” da nota explicativa nº 24.

### 31. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações financeiras intermediárias, por categoria, são os seguintes:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<u>30/09/21</u>	<u>31/12/20</u>	<u>30/09/21</u>	<u>31/12/20</u>
	<u>Valor</u>	<u>Valor</u>	<u>Valor</u>	<u>Valor</u>
	<u>contábil</u>	<u>contábil</u>	<u>contábil</u>	<u>contábil</u>
<b>Ativos financeiros</b>				
<u>Custo amortizado:</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	78.926	417.497	365.731	475.437
Contas a receber de clientes	154.508	91.831	795.006	664.526
Outros créditos	32.763	46.338	43.543	57.700
<u>Valor justo por meio do resultado:</u>				
Aplicações Financeiras	5.435	5.401	82.846	31.536
<b>Passivos financeiros</b>				
<u>Passivos financeiros mantidos ao custo amortizado:</u>				
Fornecedores	380.603	357.261	380.603	357.261
Fornecedores convênio (a)	5.011	12.105	5.011	12.105
Obrigações com conveniadas (b)	-	-	130.051	120.682
Passivos de Arrendamento	431.414	308.013	431.414	308.013
Contas a pagar por aquisição de investimento	18.142	47.775	18.142	47.775
Empréstimos e financiamentos	299.603	375.743	299.603	375.743
Quotas seniores FIDC Verdecard	-	-	535.784	296.268
<u>Passivos financeiros avaliados a valor justo:</u>				
Instrumentos financeiros derivativos	-	373	-	373

- a) Fornecedores convênio tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, conforme descrito na nota explicativa nº 18.
- b) Em obrigações com conveniadas estão registrados os valores devidos aos estabelecimentos conveniados, referentes às transações com cartões de crédito VerdeCard.

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota explicativa nº 31.3.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, partes relacionadas – ativo, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

## Notas Explicativas

31.1 - Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias:

### a) Risco de Crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixas e equivalentes de caixa e aplicações financeiras mantidos com instituições financeiras e a posição de contas a receber de clientes geradas em suas transações comerciais.

\* *Caixa e equivalentes de Caixa e aplicações financeiras*: a fim de minimizar o risco de crédito desses investimentos, os investimentos em instituições financeiras são alvos de análises as quais levam em consideração limites monetários e as avaliações das instituições financeiras.

\* *Contas a receber*:

As políticas de vendas da Companhia buscam minimizar esse risco por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

O risco de crédito relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas serem realizadas por meio de cartões de crédito seja ele próprio ou de terceiros. Nas transações com cartão de crédito próprio, a Companhia transfere os recebíveis em atraso de forma definitiva e sem direito de regresso para a instituição financeira parceira do cartão, proporcionando por esse motivo o desconhecimento desse contas a receber. Nas transações envolvendo cartões de crédito terceiros, o risco de crédito pertence à instituição emissora do cartão do cliente.

A Companhia possui provisão para créditos de liquidação duvidosa de financiamento próprio, no montante de R\$ 82.882 (R\$ 56.850 em 31 de dezembro de 2020), conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

### b) Risco de Mercado – Taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis, principalmente o CDI.

### c) Risco de Taxa de Câmbio

A Companhia eventualmente realiza algumas transações em moeda estrangeira; conseqüentemente, surgem exposições a variações nas taxas de câmbio. As exposições aos riscos de taxa de câmbio são administradas de acordo com os parâmetros estabelecidos pelas políticas aprovadas, por meio da utilização de contratos futuros de moeda.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, geradas pela captação de capital de giro em dólar norte americano. A política de gestão de risco cambial definida pela Administração da Companhia é a de proteger 100% a variação de taxa de câmbio destes contratos em moeda estrangeira atrelando a taxas de juros do CDI.

## Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2021 não existiam operações de derivativos contratados para proteção cambial.

### d) Risco de Gestão de Capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital em montante suficiente para dar apoio aos negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo capital total. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos, menos caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<u>30/09/21</u>	<u>31/12/20</u>	<u>30/09/21</u>	<u>31/12/20</u>
	Valor	Valor	Valor	Valor
	contábil	contábil	contábil	contábil
Caixa e equivalentes de caixa	78.926	417.497	365.731	475.437
Aplicações Financeiras	5.435	5.401	82.846	31.536
Empréstimos e financiamentos	(299.603)	(375.743)	(299.603)	(375.743)

### e) Risco de Liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é do Conselho de Administração, que acompanha periodicamente a projeção de fluxo de caixa da companhia e realiza gestão de risco de liquidez, gerenciando as necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. Portanto, a Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

## Notas Explicativas

30 de setembro de 2021	Controladora					
	Valor	Fluxo de caixa				
	Contábil	contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>						
Empréstimos e financiamentos	299.603	304.233	120.781	93.093	81.788	8.571
Fornecedores	380.603	380.603	380.603	-	-	-
Fornecedores convênio	5.011	5.011	5.011	-	-	-
Passivos de arrendamento	431.414	627.250	87.198	80.366	72.896	386.790
Contas a pagar por aquisição de investimento	18.142	18.142	-	-	-	18.142

30 de setembro de 2021	Consolidado					
	Valor	Fluxo de caixa				
	Contábil	contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>						
Empréstimos e financiamentos	299.603	304.233	120.781	93.093	81.788	8.571
Financiamentos quotas seniores FIDC Verdecard	535.784	542.150	121.873	161.389	147.778	111.111
Obrigações com conveniadas	130.051	130.051	130.051	-	-	-
Fornecedores	380.603	380.603	380.603	-	-	-
Fornecedores convênio	5.011	5.011	5.011	-	-	-
Passivos de arrendamento	431.414	627.250	87.198	80.366	72.896	386.790
Contas a pagar por aquisição de investimento	18.142	18.142	-	-	-	18.142

### 31.2 - Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia apresenta a seguir as informações suplementares sobre seus instrumentos financeiros, as quais são requeridas pelas IFRS e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração dessa análise de sensibilidade suplementar, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, que são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 31.1.b.
- Definição de um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, possa gerar resultados adversos para a Companhia e que é referenciada por fonte externa independente.
- Apresentação do impacto do cenário definido no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia.

#### 31.2.1 Análise de sensibilidade da taxa de juros

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

Um aumento ou uma redução de 200 pontos base é utilizado para apresentar internamente os riscos de taxa de juros ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de juros.

Se as taxas de juros fossem 33% mais altas/baixas, equivalente a uma variação de 200 pontos base, e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 diminuiria/aumentaria em R\$ 3.360. Isso ocorre principalmente devido à exposição do Grupo às taxas de juros dos empréstimos feitos a taxas pós-fixadas.

## Notas Explicativas

### 31.3 Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo de amortização, cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme CPC 46 e a IFRS 13, os quais referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, partes relacionadas – ativo, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa futuros e descontados a valor presente considerando taxas de mercado atuais para cada operação.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos de ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas informações financeiras intermediárias:

	Nível	Controladora			
		30/09/21		31/12/20	
		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>					
Aplicações financeiras	2	5.435	5.435	5.401	5.401
<b>Passivos financeiros</b>					
Empréstimos e financiamentos (custo amortizado)	(*)	299.603	253.407	375.743	354.512

	Nível	Consolidado			
		30/09/21		31/12/20	
		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>					
Aplicações financeiras	2	82.846	82.846	31.536	31.536
<b>Passivos financeiros</b>					
Empréstimos e financiamentos (custo amortizado)	(*)	299.603	253.407	375.743	354.512

(\*) Nível 2: Mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis.

## 32. ARRENDAMENTOS

As informações detalhadas de obrigações de arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2020, na nota explicativa nº 31.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto utilizadas para o desconto a valor presente dos fluxos de pagamentos dos aluguéis, vis-à-vis os prazos dos contratos:

**Notas Explicativas**

<b>Contratos por prazo e taxa de desconto</b>	
<b>Controladora e Consolidado</b>	
<b>Prazos Contratos</b>	<b>Taxas % a.a.</b>
1 a 5 anos	7,72%
5 a 10 anos	8,34%
> 10 anos	8,60%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

<b>Passivo de Arrendamento</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>		
	<b>Direito de Uso</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Consolidado</b>
Saldo em 31/12/2019	204.841	2.789	207.630
Adições	66.973	-	66.973
Remensurações/Baixas	39.127	-	39.127
Contraprestações pagas	(43.357)	(893)	(44.250)
Juros do Período	13.053	228	13.281
Saldo em 30/09/2020	280.637	2.124	282.760
Saldo em 31/12/2020	306.123	1.890	308.013
Adições	107.174	-	107.174
Remensurações/Baixas	52.907	-	52.907
Contraprestações pagas	(57.562)	(961)	(58.523)
Juros do Período	21.615	228	21.843
Saldo em 30/09/2021	430.257	1.157	431.414

O quadro abaixo apresenta a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo contábil do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e 30 de setembro de 2020:

<b>Maturidade dos Contratos</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>		
	<b>30/09/2020</b>		
<b>Vencimentos das prestações (R\$ Mil)</b>	<b>Direito de Uso</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Consolidado</b>
< 1 ano	62.676	1.270	63.946
1 a 5 anos	188.893	1.486	190.379
5 a 10 anos	106.875	-	106.875
> 10 anos	32.327	-	32.327
Valores não descontados	390.770	2.756	393.526
Juros embutidos	(110.133)	(632)	(110.764)
Saldo em 30/09/2020	280.637	2.124	282.760

<b>Maturidade dos Contratos</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>		
	<b>30/09/2021</b>		
<b>Vencimentos das prestações (R\$ Mil)</b>	<b>Direito de Uso</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Consolidado</b>
< 1 ano	85.831	1.367	87.198
1 a 5 anos	80.247	119	80.366
5 a 10 anos	72.896	-	72.896
> 10 anos	386.790	-	386.790
Valores não descontados	625.764	1.486	627.250
Juros embutidos	(195.507)	(329)	(195.836)
Saldo em 30/09/2021	430.257	1.157	431.414

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe do ativo:

## Notas Explicativas

Ativo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Máquinas e Equipamentos		Consolidado
	Direito de Uso		
Saldo em 31/12/2019	191.096	3.521	194.617
Adições	66.973	-	66.973
Remensurações/Baixas	33.905	-	33.905
Depreciação	(29.133)	(333)	(29.466)
Saldo em 30/09/2020	262.841	3.188	266.029
Saldo em 31/12/2020	286.170	3.077	289.247
Adições	107.174	-	107.174
Remensurações/Baixas	49.170	-	49.170
Depreciação	(39.990)	(334)	(40.324)
Saldo em 30/09/2021	402.524	2.743	405.267

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de Caixa	Controladora e Consolidado			
	30/09/2021		30/09/2020	
	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente
Contraprestações do arrendamento	627.250	431.414	393.526	282.760
Contraprestações direito de uso	625.764	430.257	390.770	280.637
Contraprestações máquinas e equipamentos	1.486	1.157	2.756	2.124
Potencial de Créditos Fiscais	(42.753)	(29.405)	(25.398)	(18.249)

	Controladora e Consolidado					
	30/09/2021			30/09/2020		
	Direito de Uso	Máquinas e Equipamentos	Consolidado	Direito de Uso	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Contraprestações pagas	(57.562)	(961)	(58.523)	(43.357)	(893)	(44.250)
Contraprestações pagas líquidas	(54.151)	(961)	(55.112)	(40.922)	(893)	(41.815)
PIS e COFINS pagos	(3.411)	-	(3.411)	(2.435)	-	(2.435)
Créditos fiscais ativo direito de uso	(2.442)	-	(2.442)	(1.862)	-	(1.862)
Créditos fiscais passivo de arrendamento	(969)	-	(969)	(573)	-	(573)

### 33. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os valores de coberturas de suas apólices vigentes em 30 de setembro de 2021 são como segue:

**Notas Explicativas**

	<u>30/09/21</u>
<b><u>Patrimonial</u></b>	
Danos materiais por incêndio	71.172
Danos materiais por vendaval	10.000
Danos em vidros e luminosos	800
Danos elétricos	1.500
Perdas por roubo de mercadorias	2.000
Perdas por roubo de valores (espécie)	500
Cobertura despesas fixas	100
Cobertura de Aluguéis	1.322
Cobertura de alagamento	1.000
Responsabilidade Civil	1.420
Lucros Cessantes	174.625
Inclusões/exclusões de bens/ locais e alteração de valores em risco	5.000
Bens de terceiros em poder do segurado	73
Honorários de peritos / danos materiais	1.000
Equipamentos arrendados e/ou cedidos a terceiros	4.448
Pequenas obras de engenharia para ampliações, reparos ou reformas	3.000
Remoção de entulhos	3.000
	<u>280.960</u>
<b><u>D&amp;O</u></b>	
Responsabilidade Civil de diretores e administradores	50.000
	<u>50.000</u>
<b><u>Veículos</u></b>	
Danos materiais	8.500
Danos corporais	8.450
Carroceria	432
Morte/invalidez	353
Danos morais	160
	<u>17.895</u>
<b>Cobertura total</b>	<u><u>348.855</u></u>

**34. INFORMAÇÕES ADICIONAIS AOS FLUXOS DE CAIXA**

A Administração da Companhia define como “caixa e equivalentes de caixa” valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor.

Em 30 de setembro de 2021, os saldos que compõem esta conta estão representados conforme nota explicativa nº 6.

A Administração da Companhia classificou os juros pagos sobre financiamentos, arrendamentos e mútuo como fluxos de caixa de financiamento porque tratam-se de custos de obtenção de recursos financeiros.

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

**Notas Explicativas**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>	<b>30/09/21</b>	<b>30/09/20</b>
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis sujeito a ressarcimento por antigos controladores	348	7	348	9
Impostos a recuperar	49.082	-	49.082	-
Aquisição de imobilizado	(3.354)	(2.896)	(3.354)	(2.896)
Adições ao intangível	(102)	(1.018)	(102)	(1.018)
Ativo direitos de uso	(159.112)	(105.526)	(159.112)	(105.526)
Outras obrigações	47.824	-	47.824	-
Passivo de arrendamentos	159.112	105.526	159.112	105.526
Gastos com emissões de ações pagos em períodos anteriores	-	(4.756)	-	(4.756)

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Lojas Quero-Quero S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 4 de novembro de 2021

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RS

Jonas Dal Ponte  
Contador  
CRC nº RS 058908/O-1

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)****PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

O Comitê de Auditoria da Lojas Quero-Quero S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, revisou as informações financeiras intermediárias referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, e avaliou: (i) a adequação do sistema de controles internos ao porte e complexidade das operações da Companhia; (ii) o relatório do auditor independente a ser emitido sem ressalvas pela Deloitte Touche Tohmatsu Limited; (iii) o relato sobre o desempenho da Companhia feito pela área Financeira. Com base nos documentos examinados e nos esclarecimentos prestados, os membros do Comitê entendem que conferem transparência e qualidade às referidas informações financeiras intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, e opinam que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando a sua aprovação por aquele Colegiado.

Cachoeirinha, 4 de novembro de 2021.

Carlos Elder Maciel de Aquino

Flávio Benicio Jansen Ferreira

Christiano Antoniazzi Galló

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES**

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Cachoeirinha, 4 de novembro de 2021.

**PETER TAKAHARU FURUKAWA**  
Diretor Presidente

**JEAN PABLO DE MELLO**  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**ALBERTO CIMENTI NETO**  
Diretor sem designação específica

**LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA**  
Diretor sem designação específica

**DANIEL JOSÉ ARTUS**  
Diretor sem designação específica

**MIRSON JOSE ENGELMANN**  
Diretor sem designação específica

**CRISTIANE RHODEN**  
Diretora sem designação específica

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES**

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Cachoeirinha, 4 de novembro de 2021.

**PETER TAKAHARU FURUKAWA**  
Diretor Presidente

**JEAN PABLO DE MELLO**  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**ALBERTO CIMENTI NETO**  
Diretor sem designação específica

**LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA**  
Diretor sem designação específica

**DANIEL JOSÉ ARTUS**  
Diretor sem designação específica

**MIRSON JOSE ENGELMANN**  
Diretor sem designação específica

**CRISTIANE RHODEN**  
Diretora sem designação específica