

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	11
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	12
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	13
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	16
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	18
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	19
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	22
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	23
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	24
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	25
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	27
---	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	109
--	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	112
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	113
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	114
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	187.290
Preferenciais	0
Total	187.290
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	2.242.920	2.131.841	2.017.075
1.01	Ativo Circulante	896.744	944.112	908.898
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	196.972	173.383	117.335
1.01.02	Aplicações Financeiras	10.583	3.073	5.849
1.01.03	Contas a Receber	73.399	152.689	150.272
1.01.03.01	Clientes	73.399	152.689	150.272
1.01.04	Estoques	474.515	470.817	457.978
1.01.06	Tributos a Recuperar	96.674	111.607	139.567
1.01.07	Despesas Antecipadas	9.527	6.039	4.694
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	35.074	26.504	33.203
1.01.08.03	Outros	35.074	26.504	33.203
1.01.08.03.01	Outros créditos	29.293	26.504	33.203
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	5.781	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.346.176	1.187.729	1.108.177
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	585.414	403.450	429.723
1.02.01.04	Contas a Receber	7	11	16
1.02.01.04.01	Clientes	7	11	16
1.02.01.07	Tributos Diferidos	179.858	144.911	127.039
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	179.858	144.911	127.039
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	3.063	2.282	2.496
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	291.987	218.563	236.964
1.02.01.09.03	FIDC Verdecard	291.987	218.563	236.964
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	110.499	37.683	63.208
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	9.346	17.363	13.294
1.02.01.10.04	Outros créditos	527	158	487
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	100.626	20.162	49.427
1.02.02	Investimentos	74.497	72.331	63.303
1.02.03	Imobilizado	657.100	679.375	587.619

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1.02.04	Intangível	29.165	32.573	27.532

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	2.242.920	2.131.841	2.017.075
2.01	Passivo Circulante	800.788	690.485	831.856
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	82.936	65.141	71.591
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	82.936	65.141	71.591
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	82.936	65.141	71.591
2.01.02	Fornecedores	394.872	395.742	475.801
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	394.872	395.742	475.801
2.01.02.01.01	Fornecedores	394.872	371.121	434.477
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	0	24.621	41.324
2.01.03	Obrigações Fiscais	38.267	15.802	19.310
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	111.282	64.121	109.494
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	111.282	64.121	109.494
2.01.05	Outras Obrigações	173.431	149.679	155.660
2.01.05.02	Outros	173.431	149.679	155.660
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	28.963	0	15.122
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	71.010	67.297	57.991
2.01.05.02.08	Receita diferida	78	78	78
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	24.702	22.545	16.548
2.01.05.02.10	Outras obrigações	48.678	59.759	65.921
2.02	Passivo Não Circulante	908.330	904.534	643.710
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	390.008	348.944	158.314
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	390.008	348.944	158.314
2.02.02	Outras Obrigações	501.707	532.793	462.265
2.02.02.02	Outros	501.707	532.793	462.265
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	452.021	466.065	395.479
2.02.02.02.05	Receita diferida	0	78	157
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	15.137	14.498	18.476
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	34.549	52.152	48.153

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.02.04	Provisões	16.615	22.797	23.131
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.615	22.797	23.131
2.03	Patrimônio Líquido	533.802	536.822	541.509
2.03.01	Capital Social Realizado	450.563	450.563	450.563
2.03.02	Reservas de Capital	13.494	4.596	-15.548
2.03.04	Reservas de Lucros	69.745	81.663	106.494
2.03.04.01	Reserva Legal	8.211	7.227	7.227
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	39.402	63.193	88.024
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	11.243	11.243

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.728.008	1.735.717	1.559.102
3.01.01	Venda de mercadorias	1.652.448	1.660.453	1.482.386
3.01.02	Serviços prestados	75.560	75.264	76.716
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.215.847	-1.220.141	-1.037.352
3.03	Resultado Bruto	512.161	515.576	521.750
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-585.485	-571.111	-529.705
3.04.01	Despesas com Vendas	-529.839	-469.638	-418.839
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-134.728	-122.992	-110.854
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	55.833	1.018	-8.595
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.249	20.501	8.583
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-73.324	-55.535	-7.955
3.06	Resultado Financeiro	58.007	18.960	95.400
3.06.01	Receitas Financeiras	243.989	180.212	208.990
3.06.02	Despesas Financeiras	-185.982	-161.252	-113.590
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-15.317	-36.575	87.445
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	34.996	17.872	-19.218
3.08.01	Corrente	49	0	-13.675
3.08.02	Diferido	34.947	17.872	-5.543
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	19.679	-18.703	68.227
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	19.679	-18.703	68.227
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,10507	-0,09986	0,36428
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,10507	-0,09986	0,36248

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	19.679	-18.703	68.227
4.03	Resultado Abrangente do Período	19.679	-18.703	68.227

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	133.855	124.234	-15.624
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	196.246	155.880	209.084
6.01.01.01	Lucro/ prejuízo do exercício	19.679	-18.703	68.227
6.01.01.02	Depreciação e amortização	121.732	103.498	80.106
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	4.821	4.412	3.398
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	2.325	2.008	1.377
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	601	-18	750
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	-1.007	-495	-2.168
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	639	2.044	780
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	57.013	49.361	23.316
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	45.125	41.739	30.730
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-6.334	-106	-4.914
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	1.028	1.216	955
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-78	-79	-1.460
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-34.947	-17.872	5.543
6.01.01.15	Equivalência patrimonial	-23.249	-20.501	-8.583
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	8.898	9.376	11.027
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-62.391	-31.646	-224.708
6.01.02.01	contas a receber de clientes e partes relacionadas	73.592	583	-57.076
6.01.02.02	Estoques	-4.726	-14.055	-140.029
6.01.02.03	Quotas subordinadas FIDC Verdecard	-73.424	18.401	-48.312
6.01.02.04	Créditos diversos	-64.790	58.825	-106.440
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-4.143	-83.254	101.275
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	19.832	-3.508	10.109
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	0	-8.453
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	-8.732	-8.638	24.218
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-25.001	-47.885	-56.744
6.02.01	Aplicações financeiras	-7.510	2.776	-448

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-38.627	-53.781	-67.959
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	2.196	876	2.395
6.02.04	Adições ao intangível	-1.463	-6.252	-6.943
6.02.05	Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	20.403	8.496	16.211
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-85.265	-20.301	-227.794
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	150.000	250.000	30.000
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-68.019	-42.588	-24.910
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-50.769	-111.516	-136.341
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-116.477	-105.715	-81.220
6.03.07	Recebimentos de recursos de partes relacionadas	173.287	0	0
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	0	-21.250	-15.123
6.03.11	Gastos com emissão de ações	0	10.768	-200
6.03.12	Pagamento do valor principal de recursos de partes relacionadas	-173.287	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	23.589	56.048	-300.162
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	173.383	117.335	417.497
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	196.972	173.383	117.335

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	450.563	4.596	81.663	0	0	536.822
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	4.596	81.663	0	0	536.822
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8.898	-11.918	-19.679	0	-22.699
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.898	0	0	0	8.898
5.04.08	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	0	-29.645	-1.952	0	-31.597
5.04.11	Reserva legal	0	0	984	-984	0	0
5.04.12	Reserva de incentivos fiscais	0	0	10.889	-10.889	0	0
5.04.14	Reserva de investimentos e expansão	0	0	5.854	-5.854	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.679	0	19.679
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.679	0	19.679
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	450.563	-15.548	106.494	0	0	541.509
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	-15.548	106.494	0	0	541.509
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	20.144	-24.831	18.703	0	14.016
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	10.768	0	0	0	10.768
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	9.376	0	0	0	9.376
5.04.08	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	0	-6.128	0	0	-6.128
5.04.10	Absorção de prejuízos acumulados	0	0	-18.703	18.703	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.703	0	-18.703
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-18.703	0	-18.703
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	450.563	4.596	81.663	0	0	536.822

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	450.563	-26.375	55.139	0	0	479.327
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	-26.375	55.139	0	0	479.327
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.827	51.355	-68.227	0	-6.045
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-200	0	0	0	-200
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	11.027	0	0	0	11.027
5.04.08	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	0	6.128	-23.000	0	-16.872
5.04.11	Reserva legal	0	0	3.411	-3.411	0	0
5.04.12	Reserva de incentivos fiscais	0	0	4.327	-4.327	0	0
5.04.14	Reserva de investimentos e expansão	0	0	37.489	-37.489	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.227	0	68.227
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.227	0	68.227
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	450.563	-15.548	106.494	0	0	541.509

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	2.141.657	2.053.373	2.056.061
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.057.021	2.035.062	2.024.674
7.01.02	Outras Receitas	85.237	18.293	32.137
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-601	18	-750
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.380.415	-1.345.963	-1.361.446
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.306.014	-1.283.075	-1.307.932
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-73.373	-61.672	-52.559
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.028	-1.216	-955
7.03	Valor Adicionado Bruto	761.242	707.410	694.615
7.04	Retenções	-121.732	-103.498	-80.106
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-121.732	-103.498	-80.106
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	639.510	603.912	614.509
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	267.238	200.713	217.573
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.249	20.501	8.583
7.06.02	Receitas Financeiras	243.989	180.212	208.990
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	906.748	804.625	832.082
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	906.748	804.625	832.082
7.08.01	Pessoal	374.364	339.791	320.981
7.08.01.01	Remuneração Direta	316.375	282.482	267.963
7.08.01.02	Benefícios	31.033	31.728	31.433
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.956	25.581	21.585
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	276.289	286.403	276.623
7.08.02.01	Federais	99.369	111.262	144.128
7.08.02.02	Estaduais	170.879	169.326	127.803
7.08.02.03	Municipais	6.041	5.815	4.692
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	236.416	197.134	166.251
7.08.03.01	Juros	185.982	161.252	113.590
7.08.03.02	Aluguéis	22.182	21.274	17.504

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.08.03.03	Outras	28.252	14.608	35.157
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	19.679	-18.703	68.227
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	31.597	0	23.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-11.918	-18.703	45.227

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	3.305.723	3.031.361	2.692.070
1.01	Ativo Circulante	2.218.074	2.032.988	1.823.057
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	421.357	416.779	256.351
1.01.02	Aplicações Financeiras	110.209	75.522	84.889
1.01.03	Contas a Receber	1.059.229	911.714	833.144
1.01.03.01	Clientes	1.059.229	911.714	833.144
1.01.04	Estoques	474.515	470.817	457.978
1.01.06	Tributos a Recuperar	98.122	115.769	143.529
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.495	5.455	3.446
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	47.147	36.932	43.720
1.01.08.03	Outros	47.147	36.932	43.720
1.01.08.03.01	Outros créditos	47.147	36.932	43.720
1.02	Ativo Não Circulante	1.087.649	998.373	869.013
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	372.686	261.528	231.939
1.02.01.04	Contas a Receber	77.345	75.199	34.665
1.02.01.04.01	Clientes	77.345	75.199	34.665
1.02.01.07	Tributos Diferidos	183.303	147.980	133.455
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	183.303	147.980	133.455
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	843	1	4
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	111.195	38.348	63.815
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	10.042	18.028	13.898
1.02.01.10.04	Outros créditos	527	158	490
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	100.626	20.162	49.427
1.02.02	Investimentos	3	0	0
1.02.03	Imobilizado	657.131	679.384	587.631
1.02.04	Intangível	57.829	57.461	49.443

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	3.305.723	3.031.361	2.692.070
2.01	Passivo Circulante	1.307.156	1.074.985	1.126.606
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	88.225	69.480	75.491
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	88.225	69.480	75.491
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	88.225	69.480	75.491
2.01.02	Fornecedores	394.872	395.742	475.801
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	394.872	395.742	475.801
2.01.02.01.01	Fornecedores	394.872	371.121	434.477
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	0	24.621	41.324
2.01.03	Obrigações Fiscais	39.845	19.200	20.176
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	111.282	64.121	109.494
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	111.282	64.121	109.494
2.01.05	Outras Obrigações	672.932	526.442	445.644
2.01.05.02	Outros	672.932	526.442	445.644
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	28.963	0	15.122
2.01.05.02.04	Quotas seniores FIDC Verdecard	236.894	181.834	132.122
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	71.010	67.297	57.991
2.01.05.02.06	Obrigações com conveniadas	245.039	183.952	147.685
2.01.05.02.08	Receita diferida	405	326	78
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	24.702	22.545	16.548
2.01.05.02.10	Outras obrigações	65.919	70.488	76.098
2.02	Passivo Não Circulante	1.464.765	1.419.554	1.023.955
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	390.008	348.944	158.314
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	390.008	348.944	158.314
2.02.02	Outras Obrigações	1.054.153	1.045.481	840.585
2.02.02.02	Outros	1.054.153	1.045.481	840.585
2.02.02.02.03	Quotas seniores FIDC Verdecard	534.935	494.861	378.320
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	452.021	466.065	395.479

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.02.02.02.05	Receita diferida	17.511	17.905	157
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	15.137	14.498	18.476
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	34.549	52.152	48.153
2.02.04	Provisões	20.604	25.129	25.056
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.604	25.129	25.056
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	533.802	536.822	541.509
2.03.01	Capital Social Realizado	450.563	450.563	450.563
2.03.02	Reservas de Capital	13.494	4.596	-15.548
2.03.04	Reservas de Lucros	69.745	81.663	106.494
2.03.04.01	Reserva Legal	8.211	7.227	7.227
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	39.402	63.193	88.024
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	11.243	11.243

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.398.127	2.312.668	2.033.606
3.01.01	Venda de mercadorias	1.652.448	1.660.453	1.482.386
3.01.02	Serviços prestados	745.679	652.215	551.220
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.572.115	-1.543.547	-1.239.663
3.03	Resultado Bruto	826.012	769.121	793.943
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-723.006	-681.567	-629.998
3.04.01	Despesas com Vendas	-535.301	-474.736	-429.187
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-242.017	-213.481	-188.390
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	54.312	6.650	-12.421
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	103.006	87.554	163.945
3.06	Resultado Financeiro	-105.913	-112.284	-71.696
3.06.01	Receitas Financeiras	76.748	50.819	43.292
3.06.02	Despesas Financeiras	-182.661	-163.103	-114.988
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.907	-24.730	92.249
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	22.586	6.027	-24.022
3.08.01	Corrente	-12.737	-8.498	-16.929
3.08.02	Diferido	35.323	14.525	-7.093
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	19.679	-18.703	68.227
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	19.679	-18.703	68.227
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	19.679	-18.703	68.227
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,10507	-0,09986	0,36428
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,10507	-0,09986	0,36248

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	19.679	-18.703	68.227
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	19.679	-18.703	68.227
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	19.679	-18.703	68.227

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	166.481	236.313	139.853
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	247.371	206.480	255.607
6.01.01.01	Lucro/ prejuízo do exercício	19.679	-18.703	68.227
6.01.01.02	Depreciação e amortização	124.941	106.318	82.340
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	4.821	4.412	3.398
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	2.325	2.008	1.377
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	27.177	31.430	34.615
6.01.01.06	Perda de investimentos	-3	0	0
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	-1.007	-495	-2.168
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	639	2.044	780
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	54.063	49.361	23.316
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	45.125	41.739	30.730
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-4.677	304	-4.623
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	1.028	1.216	955
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-315	-8.005	-1.460
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-35.323	-14.525	7.093
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	8.898	9.376	11.027
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-80.890	29.833	-115.754
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-176.838	-150.534	-237.898
6.01.02.02	Estoques	-4.726	-14.055	-140.029
6.01.02.04	Créditos diversos	-68.146	57.778	-109.618
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-4.143	-83.254	101.275
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	27.329	1.368	12.490
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-9.317	-2.344	-11.643
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	-1.270	18.354	28.492
6.01.02.09	Quotas seniores FIDC Verdecard	95.134	166.253	214.174
6.01.02.10	Obrigações com conveniadas	61.087	36.267	27.003
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-79.588	-55.584	-131.145

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.02.01	Aplicações financeiras	-34.687	9.367	-53.353
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-38.655	-53.781	-67.959
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	2.196	876	2.395
6.02.04	Adições ao intangível	-8.442	-12.046	-12.228
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-82.315	-20.301	-227.794
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	150.000	250.000	30.000
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-65.068	-42.588	-24.910
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-50.770	-111.516	-136.341
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-116.477	-105.715	-81.220
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	0	-21.250	-15.123
6.03.11	Gastos com emissão de ações	0	10.768	-200
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.578	160.428	-219.086
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	416.779	256.351	475.437
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	421.357	416.779	256.351

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	450.563	4.596	81.663	0	0	536.822	0	536.822
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	4.596	81.663	0	0	536.822	0	536.822
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8.898	-11.918	-19.679	0	-22.699	0	-22.699
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.898	0	0	0	8.898	0	8.898
5.04.08	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	0	-29.645	-1.952	0	-31.597	0	-31.597
5.04.11	Reserva legal	0	0	984	-984	0	0	0	0
5.04.12	Reserva de incentivos fiscais	0	0	10.889	-10.889	0	0	0	0
5.04.14	Reserva de investimentos e expansão	0	0	5.854	-5.854	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.679	0	19.679	0	19.679
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.679	0	19.679	0	19.679
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802	0	533.802

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	450.563	-15.548	106.494	0	0	541.509	0	541.509
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	-15.548	106.494	0	0	541.509	0	541.509
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	20.144	-24.831	18.703	0	14.016	0	14.016
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	10.768	0	0	0	10.768	0	10.768
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	9.376	0	0	0	9.376	0	9.376
5.04.08	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	0	-6.128	0	0	-6.128	0	-6.128
5.04.10	Absorção de prejuízos acumulados	0	0	-18.703	18.703	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.703	0	-18.703	0	-18.703
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-18.703	0	-18.703	0	-18.703
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	450.563	4.596	81.663	0	0	536.822	0	536.822

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	450.563	-26.375	55.139	0	0	479.327	0	479.327
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	-26.375	55.139	0	0	479.327	0	479.327
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.827	51.355	-68.227	0	-6.045	0	-6.045
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-200	0	0	0	-200	0	-200
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	11.027	0	0	0	11.027	0	11.027
5.04.08	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	0	6.128	-23.000	0	-16.872	0	-16.872
5.04.11	Reserva legal	0	0	3.411	-3.411	0	0	0	0
5.04.12	Reserva de incentivos fiscais	0	0	4.327	-4.327	0	0	0	0
5.04.14	Reserva de investimentos e expansão	0	0	37.489	-37.489	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.227	0	68.227	0	68.227
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.227	0	68.227	0	68.227
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	450.563	-15.548	106.494	0	0	541.509	0	541.509

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	2.796.806	2.615.996	2.506.412
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.737.312	2.621.006	2.508.149
7.01.02	Outras Receitas	86.671	26.420	32.878
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-27.177	-31.430	-34.615
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.786.717	-1.707.393	-1.598.257
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.521.506	-1.484.740	-1.422.095
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-146.602	-127.692	-113.555
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-118.609	-94.961	-62.607
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.010.089	908.603	908.155
7.04	Retenções	-124.941	-106.318	-82.340
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-124.941	-106.318	-82.340
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	885.148	802.285	825.815
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	76.748	50.819	43.292
7.06.02	Receitas Financeiras	76.748	50.819	43.292
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	961.896	853.104	869.107
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	961.896	853.104	869.107
7.08.01	Pessoal	400.606	359.088	335.657
7.08.01.01	Remuneração Direta	335.818	296.634	279.049
7.08.01.02	Benefícios	35.925	35.503	33.913
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.863	26.951	22.695
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	301.945	309.092	291.186
7.08.02.01	Federais	122.921	132.054	156.694
7.08.02.02	Estaduais	170.879	169.326	127.803
7.08.02.03	Municipais	8.145	7.712	6.689
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	239.666	203.627	174.037
7.08.03.01	Juros	182.661	163.103	114.988
7.08.03.02	Aluguéis	23.237	21.631	17.949
7.08.03.03	Outras	33.768	18.893	41.100

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	19.679	-18.703	68.227
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	31.597	0	23.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-11.918	-18.703	45.227

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2023

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2023 foi marcante na história da Lojas Quero-Quero. Ultrapassamos a marca das 550 lojas em operação, evidenciando o nosso comprometimento em expandir fronteiras, conquistar novos mercados e levar nossas soluções a uma base de clientes cada vez maior. Demos mais um importante passo na nossa caminhada rumo ao crescimento sustentável com a inauguração de seis usinas fotovoltaicas, que reforçam o nosso compromisso na utilização de fontes de energia renováveis. Além disso, fomos certificados novamente como uma empresa *Top Employer* e reconhecidos no ranking anual do *Institutional Investors* nas categorias Programa de ESG e Melhor Conselho de Administração. Reconhecimentos como esses nos orgulham e reforçam a importância de vivermos o dia a dia sempre pautados por nossos valores.

Começamos o ano com a visão e expectativa de que seria um ano desafiador, e por isso a nossa estratégia permaneceu a mesma de 2022: continuar investindo no longo prazo com foco de curto prazo na geração de caixa operacional. Entretanto, além dos desafios inerentes ao segmento de varejo de materiais de construção, no decorrer do ano, também enfrentamos outras variáveis desfavoráveis como taxas de juros elevadas, redução da renda disponível dos nossos clientes devido à elevada inflação dos últimos anos observada em vários setores, incluindo alimentos, e desafios climáticos. No primeiro semestre, tivemos um período de secas localizadas principalmente no Rio Grande do Sul, impactando diretamente a produção agrícola e, conseqüentemente, as economias locais das regiões em que grande parte das nossas lojas maduras estão localizadas. Ainda, o segundo semestre trouxe consigo uma nova série de desafios, desta vez sob a forma de intensas chuvas nos estados do Rio Grande do Sul e Santa Catarina, tendo impactos significativos em diversas comunidades. Nossos esforços para auxiliar essas regiões foram intensificados, e trabalhamos em conjunto com nossos parceiros para apoiar na reconstrução e recuperação dessas comunidades. Por outro lado, embora não estivéssemos imunes ao ambiente macroeconômico, vimos um cenário de estabilização, mesmo em um patamar ainda abaixo do potencial da companhia.



Mesmo em meio a esses desafios, seguindo a nossa estratégia de investimento com foco no longo prazo, reformamos 38 lojas e inauguramos 28 novas lojas. Finalizamos o ano com 552 lojas em operação, em 464 cidades. Embora o nosso foco, no curto prazo, permaneça nos estados da região Sul do Brasil, onde enxergamos oportunidade de expandir para ao menos 123 cidades adicionais, continuamos gradualmente investindo nos estados de Mato Grosso Sul e São Paulo, onde já alcançamos 25 lojas em operação. Encerramos o ano com 293 lojas com mais de 5 anos

2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

de operação; 167 lojas entre 2 e 5 anos; e 92 lojas com até 2 anos de operação. Estas lojas com menos de 5 anos de operação ainda apresentam um forte potencial de crescimento, com base na curva de maturação vista na última década, o que representa um crescimento contratado para os próximos anos, fruto do trabalho desenvolvido e aprimorado ao longo do tempo.

No varejo, observamos um desempenho estável frente ao ano anterior. As vendas totais se mantiveram no mesmo patamar de 2022, apresentando crescimento de 1,2% da receita total de varejo. Tal resultado é atribuído ao impacto positivo das novas lojas, as quais têm atraído novos clientes e expandido a base de consumidores da empresa. Entretanto, as vendas de mesmas lojas (SSS) foram impactadas pela deflação nos preços de compras de mercadorias para revenda, o que fez com que mantivessem o comportamento de queda, terminando o ano com uma queda de 4,8% em relação ao ano anterior. Esse processo deflacionário se iniciou ao final de 2022 e foi observado mensalmente durante o ano de 2023, enquanto o volume de vendas apresentou viés de estabilização.

Por outro lado, quando olhamos para o desempenho de Serviços Financeiros, percebemos uma forte demanda por crédito. O volume transacionado no cartão de crédito Quero-Quero VerdeCard apresentou um crescimento de 14,7% no volume transacionado frente ao ano anterior, impulsionado pelo crescimento do uso do cartão em estabelecimentos conveniados (*off-us*), cujo crescimento foi de 25,1%. Além disso, a utilização do cartão dentro de nossas lojas (*on-us*) apresentou um crescimento de 2,4%, representando uma participação nas vendas dentro de nossas lojas de 53% (vs. 52% em 2022). Observamos ao longo do ano o início de uma retomada da demanda por parte de nossos clientes.

Esses números se refletiram no crescimento da receita de Serviços Financeiros e de Cartão de Crédito, bem como em crescimento da carteira líquida total do cartão VerdeCard, que cresceu 17,4% vs. 2022. É importante ressaltar que, embora haja um crescimento na utilização do cartão de crédito, o nível de atraso acima de 90 dias permaneceu estável ao longo do ano, finalizando em 11,6% no último trimestre. Este cenário de inadimplência controlada, aliado à redução das taxas de juros básicas, que impactam diretamente o custo de capital, permitiram uma expansão da Margem Bruta de Serviços Prestados (% RBLD) a partir do terceiro trimestre, levando ao patamar de 48,9% em 2023, em comparação com 47,2% em 2022. Além disso, o cenário de inadimplência mais normalizado tem permitido que não haja a necessidade de aumentar as restrições na concessão de crédito frente ao que executamos em 2022.

Com o objetivo de fortalecer a nossa estrutura de Serviços Financeiros, no quarto trimestre iniciamos o processo de abertura de uma Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento (SCFI), visando complementar nossas operações junto à Instituição de Pagamento (IP) e ao FIDC VerdeCard. Essa ação não busca promover alterações significativas na nossa operação atual, mas sim reforçar o nosso comprometimento com a agilidade de atendimento ao cliente e resiliência operacional.

Além disso, continuamos firmes em nossas iniciativas de responsabilidade social e ambiental (ESG). Neste ano, aumentamos ainda mais a transparência no relatório de sustentabilidade ao incluir as recomendações do TCFD (*Task Force on Climate-related Financial Disclosures*), além de fornecer ainda mais detalhes sobre a governança dos órgãos de administração e as práticas de gestão de recursos florestais. Adicionalmente, fomos reconhecidos pelo *Institutional Investor* entre os melhores programas de ESG das varejistas de pequeno porte da América Latina, e ainda fomos destaque em Governança Corporativa pelo prêmio Empresas Mais do jornal Estadão de

2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

São Paulo. Também aderimos, pelo terceiro ano consecutivo, ao Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol, alcançando a distinção de selo prata. Esses prêmios não são apenas reconhecimentos, mas validam o impacto positivo das ações que temos empreendido ao longo dos anos.

Ainda em responsabilidade ambiental, demonstrando o nosso comprometimento na promoção do crescimento sustentável, no decorrer de 2023, entraram em operação as seis plantas de produção de energia fotovoltaica que contratamos em Guaíba (RS), Santa Cruz do Sul (RS), Venâncio Aires (RS), Mondáí (SC) e Alto Paraná (PR). Essas instalações combinadas totalizarão uma capacidade de 7,9 MWp, o que resultará em uma redução de emissões de mais de 1.500 toneladas de CO2 ao longo de um ano e suprirão a necessidade energética da maioria das nossas lojas atuais. Estamos comprometidos em promover a sustentabilidade e contribuir para a mitigação dos impactos ambientais, buscando oportunidades para implementar soluções de energia renovável em nossas operações.

Com a finalidade de reforçar a nossa estrutura de capital, fornecer suporte financeiro aos clientes e impulsionar ainda mais o crescimento de nossos negócios, fizemos uma nova emissão de séries de cotas seniores do FIDC VerdeCard e de debêntures em 2023. A 9ª série de cotas seniores do FIDC VerdeCard, totalizando R\$300 milhões, foi emitida com sucesso mantendo rating brAAA atribuído pela S&P Global Ratings. A 4ª Emissão de Debêntures foi finalizada em dezembro, totalizando R\$150 milhões, e tem o objetivo recompor parcialmente o endividamento dado as amortizações existentes no curto prazo, assim como realizado nos anos anteriores.

Mesmo diante de um ano permeado por desafios e adversidades, alcançamos o nosso objetivo de continuar investindo, mantendo sob controle nossa dívida líquida. A dívida líquida ajustada fechou o ano em R\$ 81,1 milhões, frente a R\$77,8 milhões em 2022, demonstrando a resiliência financeira do nosso modelo de negócio. Realizamos ainda, em dezembro, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) e, concomitantemente, um aumento de capital privado de valor equivalente. Acreditamos que, em momentos como o atual, conseguimos demonstrar ainda mais os nossos diferenciais competitivos e a qualidade das nossas equipes e, conseqüentemente, seguir ganhando mercado e expandindo, para estarmos mais uma vez muito bem-posicionados quando houver o momento de melhoria da economia.

Agradecemos a todos acionistas, colaboradores e suas famílias, comunidades em que atuamos, clientes e fornecedores pela confiança depositada na Lojas Quero-Quero e em sua Administração.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Cachoeirinha, 06 de março de 2024.

Resultado do ano demonstra a resiliência do modelo de negócio com a continuidade de investimentos e estrutura de capital estável em cenário ainda desafiador.

A Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos cresceu 4,5% em 2023 (+66,2% vs. 2019, equivalente a um CAGR de 13,5%), totalizando R\$2.747,9 milhões. Quando comparado ao período pré-pandemia (2019), o indicador Vendas Mesmas Lojas (SSS) apresentou crescimento de 16,4% de SSS (+61,3% no total de vendas Varejo), porém apresentou uma redução no ano vs. 2022 de 4,8% (+1,2% no total de vendas Varejo).

O Lucro Bruto totalizou R\$826,0 milhões no ano, crescimento de 7,4% (+52,4% vs. 2019). A margem bruta (% da RBLD) foi de 30,1% no ano (+0,8p.p. vs. 2022). Esse aumento é atribuído principalmente à melhoria da margem de serviços financeiros e cartão de crédito.

As Despesas Operacionais totalizaram R\$723,0 milhões em 2023, aumento de 6,1%, frente ao ano anterior. Foram reconhecidas receitas líquidas não recorrentes de R\$ 65,1 milhões no ano, referentes reconhecimentos de créditos tributários de exercícios anteriores.

O EBITDA foi de R\$227,9 milhões no ano, crescimento de 17,6%, frente a 2022. O EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), pelos efeitos da contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes **totalizou R\$63,5 milhões no ano em 2023.**

O Lucro Líquido reportado foi de R\$19,7 milhões no ano. O Lucro Líquido Ajustado totalizou e um prejuízo de R\$16,9 milhões no ano, excluindo os impactos do SOP, os efeitos do IFRS-16 e itens não-recorrentes.

DESTAQUES

Informações Consolidadas (R\$ milhões)	2023	2022	% 2023 vs 2022	2019	% 2023 vs 2019
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	2.747,9	2.629,7	4,5%	1.653,3	66,2%
Receita Operacional Líquida ¹	2.398,1	2.312,7	3,7%	1.344,0	78,4%
Lucro Bruto	826,0	769,1	7,4%	542,0	52,4%
Margem Bruta (% ROL)	34,4%	33,3%	1,2p.p.	40,3%	(5,9)p.p.
Margem Bruta (% RBLD)	30,1%	29,2%	0,8p.p.	32,8%	(2,7)p.p.
Despesas Operacionais	(723,0)	(681,6)	(6,1%)	(428,1)	(68,9%)
EBITDA	227,9	193,9	17,6%	162,5	40,3%
Margem EBITDA (% ROL)	9,5%	8,4%	1,1p.p.	12,1%	(2,6)p.p.
Margem EBITDA (% RBLD)	8,3%	7,4%	0,9p.p.	9,8%	(1,5)p.p.
EBITDA Ajustado²	63,5	105,6	(39,9%)	124,6	(49,1%)
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	2,6%	4,6%	(1,9)p.p.	9,3%	(6,6)p.p.
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	2,3%	4,0%	(1,7)p.p.	7,5%	(5,2)p.p.
Lucro Líquido	19,7	(18,7)	N/A	30,1	(34,7%)
Margem Líquida (% ROL)	0,8%	(0,8%)	1,6p.p.	2,2%	(1,4)p.p.
Margem Líquida (% RBLD)	0,7%	(0,7%)	1,4p.p.	1,8%	(1,1)p.p.
Lucro Líquido Ajustado³	(16,9)	(1,3)	(1224,8%)	32,2	N/A
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	(0,7%)	(0,1%)	(0,6)p.p.	2,4%	(3,1)p.p.
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	(0,6%)	(0,0%)	(0,6)p.p.	1,9%	(2,6)p.p.
Crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS)	(4,8%)	(7,0%)		6,0%	

- (1) A partir do 4T19 a ROL (Receita Operacional Líquida) inclui o efeito da alteração na legislação do ICMS-ST/RS (decreto nº 54.308/2018) e a partir de 1T22 inclui o efeito da adesão ao regime optativo de tributação (ROT ST) do ICMS-ST/RS (decreto nº 56.150/2021).
- (2) EBITDA Ajustado é uma medida não contábil da Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.
- (3) Lucro Líquido Ajustado é uma medida não contábil que corresponde ao Lucro Líquido acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2023

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

Demonstrações do Resultado Consolidado (R\$ milhões)			% 2023		% 2023	
	2023	2022	vs 2022	2019	vs 2019	
Receita Bruta Líquida de Devoluções	2.747,9	2.629,7	4,5%	1.653,3	66,2%	
Impostos	(349,7)	(317,0)	(10,3%)	(309,2)	(13,1%)	
Receita operacional líquida	2.398,1	2.312,7	3,7%	1.344,0	78,4%	
Venda de mercadorias	1.652,4	1.660,5	(0,5%)	934,9	76,7%	
Serviços prestados	745,7	652,2	14,3%	409,1	82,3%	
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços	(1.572,1)	(1.543,5)	(1,9%)	(802,0)	(96,0%)	
Lucro bruto	826,0	769,1	7,4%	542,0	52,4%	
Receitas (despesas) operacionais	(723,0)	(681,6)	(6,1%)	(428,1)	(68,9%)	
Vendas	(535,3)	(474,7)	(12,8%)	(287,7)	(86,1%)	
Administrativas e gerais	(242,0)	(213,5)	(13,4%)	(125,6)	(92,6%)	
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	54,3	6,7	716,7%	(14,8)	N/A	
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	103,0	87,6	17,6%	114,0	(9,6%)	
Resultado Financeiro Líquido	(105,9)	(112,3)	5,7%	(66,5)	(59,4%)	
Despesas financeiras	(182,7)	(163,1)	(12,0%)	(82,5)	(121,5%)	
Receitas financeiras	76,7	50,8	51,0%	16,0	379,1%	
Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição	(2,9)	(24,7)	88,2%	47,5	N/A	
Imposto de renda e contribuição social correntes e	22,6	6,0	274,7%	(17,4)	N/A	
Lucro líquido do exercício	19,7	(18,7)	N/A	30,1	(34,7%)	

DESEMPENHO OPERACIONAL

O cenário macroeconômico permaneceu desafiador ao longo do ano, principalmente em relação ao consumo, à deflação dos produtos vendidos e à alta taxa de juros. No entanto, a Companhia apresentou um desempenho operacional resiliente, evidenciado pela boa capacidade de gestão do caixa, inadimplência controlada e a melhora da margem bruta comparável.

A Companhia encerrou o 2023 com 552 lojas, inaugurando 28 novas lojas e fechando 5 lojas no ano. Em relação a 2022, o crescimento foi de 4,3% e de 3,5% na base de lojas e na área de vendas, respectivamente.

Informações Operacionais			%2023 vs		%2023 vs	
	2023	2022	2022	2019	2019	
Total de lojas	552	529	4,3%	346	59,5%	
Rio Grande do Sul	298	294	1,4%	267	11,6%	
Santa Catarina	86	85	1,2%	47	83,0%	
Paraná	143	130	10,0%	32	346,9%	
Mato Grosso do Sul	11	9	22,2%	-	-	
São Paulo	14	11	27,3%	-	-	
Área de vendas (000s m²)	369	356	3,5%	229	61,0%	

Do total de 552 lojas, 30 são no formato tradicional, 351 Mais Construção I, 137 Mais Construção II e 34 Mais Construção III. Das 552 lojas, 293 lojas (53%) possuem mais de 5 anos de operação; 167 lojas (30%) entre 2 e 5 anos; e 92 lojas (17%) com até 2 anos de operação

2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

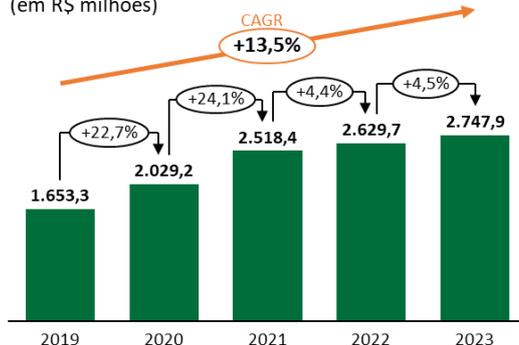
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos (RBLD)

A RBLD totalizou R\$ 2.747,9 milhões, 4,5% maior frente ao ano anterior (66,2% maior vs. 2019, CAGR de 13,5%). O crescimento de receitas resultou principalmente dos desempenhos positivos das receitas de serviços financeiros e do cartão de crédito.

Atividades de Negócio (R\$ milhões)	2023	2022	% 2023 vs 2022	2019	% 2023 vs 2019
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	2.747,9	2.629,7	4,5%	1.653,3	66,2%
Varejo	1.983,3	1.960,6	1,2%	1.229,9	61,3%
Serviços Financeiros	683,1	596,5	14,5%	359,9	89,8%
Cartão de Crédito	81,5	72,6	12,3%	63,5	28,5%

Receita Bruta Líquida de Devoluções (RBLD)

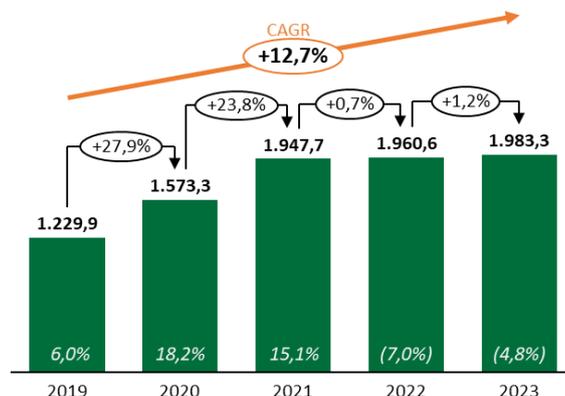
(em R\$ milhões)



A atividade de negócio de Varejo apresentou crescimento de 1,2% frente ao ano anterior, e representou 72,2% das receitas totais. Embora com tendência de estabilização nos volumes, as vendas mesmas lojas (SSS), apresentaram queda de 4,8%, frente ao último ano influenciada principalmente pela deflação nos itens vendidos. Por outro lado, as vendas das lojas inauguradas nos últimos 12 meses contribuíram para compensar a queda de vendas das mesmas lojas, apresentando um aumento nas vendas à medida que amadurecem (a base de lojas cresceu 4,3% em relação a 2022).

Desta forma, a Companhia encerrou o ano com crescimento de receitas do varejo de 61,3% vs. 2019 e CAGR de 12,7%. No ano as vendas mesmas lojas (SSS) apresentaram um crescimento de 16,4% vs. 2019.

Receita de Varejo (R\$ milhões) e SSS (%)



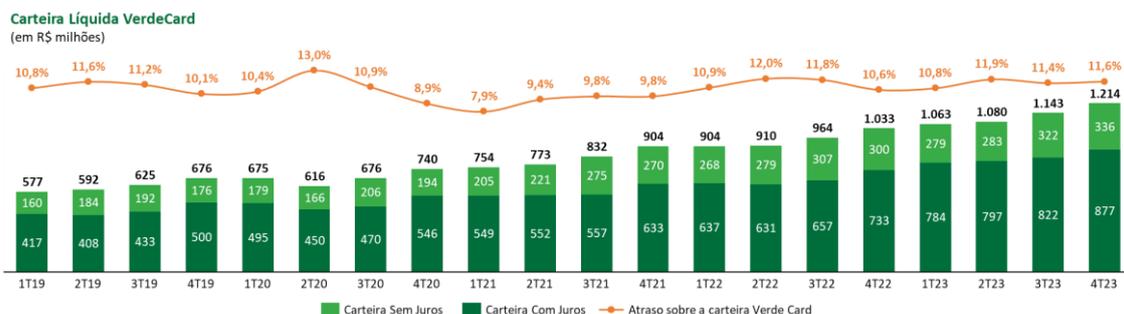
2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

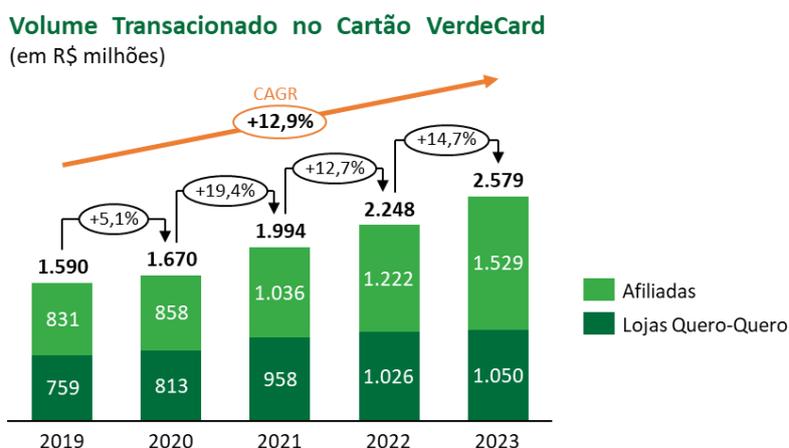
As vendas de produtos em formato Figital representaram 22% das vendas da Companhia no final do ano vs. 20% no final do ano passado. Este aumento sequencial é resultado (i) da expansão dos formatos virtuais de atendimento das lojas e (ii) da evolução orgânica da Loja Infinita.

No acumulado do ano, a RBLD de Serviços Financeiros totalizou R\$683,1 milhões, aumento de 14,5% (+89,8% vs. 2019). A carteira líquida com juros (originada pelos cartões VerdeCard) ao final do período foi de R\$ 877 milhões um crescimento de 19,7% frente o 2022 (+75,6% vs. 2019). O crescimento da receita de serviços financeiros foi superior ao da receita de varejo fruto do aumento da participação do cartão VerdeCard nas compras dentro das nossas lojas (*on-us*), embora ainda abaixo dos níveis de 2019.

O atraso sobre a Carteira VerdeCard¹ se manteve em nível controlado, em 11,6%, ao final do trimestre, quando comparado com os trimestres anteriores. A postura conservadora da Companhia no crédito aliada às melhorias na concessão e nas operações de cobrança, permitiram manter sob controle os indicadores de inadimplência.



A atividade de Cartão de Crédito apresentou crescimento de receita de 12,3% no acumulado (+28,5% vs. 2019). O volume transacionado com o cartão Quero-Quero VerdeCard em nossas lojas apresentou leve crescimento em 2022 de 2,4% (+38,4% vs. 2019), representando uma participação nas vendas dentro de nossas lojas de 53% (vs. 52% em 2022). Por outro lado, o volume transacionado no cartão fora da loja cresceu 25,1% no ano (+84,0% vs. 2019), esse aumento é atribuído a mais clientes ativando o cartão e utilizando fora das nossas lojas.



¹ Carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros em atraso maior que 90 dias dividido pela carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros até 360 dias, posições de final do mês.

2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida totalizou R\$2.398,1 milhões, aumento de 3,7% frente a 2022 (+78,4% vs. 2019).

Lucro Bruto

Em 2023, o Lucro Bruto totalizou R\$826,0 milhões, crescimento de 7,4% frente ao ano anterior (+52,4% vs. 2019).

Devido às mudanças contábeis advindas de alterações nas regras fiscais ao longo dos anos, em nossa visão, a melhor comparação de margem é através da margem bruta sobre RBLD. Nesse critério, a margem consolidada foi de 30,1% frente a 29,2% no ano anterior. A margem sobre RBLD do varejo foi de 22,8% no ano (-0,3p.p. vs 2022), ainda pressionada pela deflação dos itens vendidos.

No ano, a margem de serviços prestados sobre a RBLD foi de 48,9% vs. 47,2% em 2022. Durante o ano, observou-se melhorias na margem de serviços financeiros devido à estabilidade da inadimplência nos últimos doze meses, o que manteve os índices de provisionamento estáveis. Além disso, a gradual redução da taxa Selic teve um impacto positivo no custo de captação.

(Em %)	2023	2022	% 2023 vs 2022	2019	% 2023 vs 2019
Margens (% ROL)					
Margem Bruta	34,4%	33,3%	1,2p.p.	40,3%	(5,9p.p.)
Margem Bruta de Venda de Mercadorias	27,3%	27,3%	0,0p.p.	31,3%	(4,0p.p.)
Margem Bruta de Serviços Prestados	50,2%	48,4%	1,8p.p.	60,9%	(10,8p.p.)
Margem EBITDA	9,5%	8,4%	1,1p.p.	12,1%	(2,6p.p.)
Margem EBITDA Ajustado	2,6%	4,6%	(1,9p.p.)	9,3%	(6,6p.p.)
Margem Lucro Líquido	0,8%	(0,8%)	1,6p.p.	2,2%	(1,4p.p.)
Margem Líquida Ajustada	(0,7%)	(0,1%)	(0,6p.p.)	2,4%	(3,1p.p.)
Margens (% RBLD)					
Margem Bruta¹	30,1%	29,2%	0,8p.p.	32,8%	(2,7p.p.)
Margem Bruta de Venda de Mercadorias ²	22,8%	23,1%	(0,3p.p.)	23,8%	(1,0p.p.)
Margem Bruta de Serviços Prestados ³	48,9%	47,2%	1,7p.p.	58,9%	(9,9p.p.)
Margem EBITDA	8,3%	7,4%	0,9p.p.	9,8%	(1,5p.p.)
Margem EBITDA Ajustado	2,3%	4,0%	(1,7p.p.)	7,5%	(5,2p.p.)
Margem Lucro Líquido	0,7%	(0,7%)	1,4p.p.	1,8%	(1,1p.p.)
Margem Líquida Ajustada	(0,6%)	(0,0%)	(0,6p.p.)	1,9%	(2,6p.p.)

¹A Margem Bruta (% RBLD) = Lucro Bruto/RBLD. Utilizada para manter comparabilidade da receita devido às mudanças fiscais.

²A Margem Bruta Venda de Mercadorias (% RBLD) = Lucro Bruto de Venda de Mercadorias/RBLD da atividade de negócios de Varejo.

³A Margem Bruta Serviços Prestados (% RBLD) = Lucro Bruto de Serviços Prestados / (RBLD da atividade de negócios de Serviços Financeiros + RBLD da atividade de negócios de Cartão de Crédito).

Despesas Operacionais

No ano, as Despesas Operacionais totalizaram R\$723,0 milhões, com crescimento de 6,1% (+68,9% vs. 2019)

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	2023	2022	% 2023 vs 2022	2019	% 2023 vs 2019
Despesas Operacionais	(723,0)	(681,6)	(6,1%)	(428,1)	(68,9%)
Despesas com vendas	(535,3)	(474,7)	(12,8%)	(287,7)	(86,1%)
Despesas Gerais e Administrativas	(242,0)	(213,5)	(13,4%)	(125,6)	(92,6%)
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	54,3	6,7	716,7%	(14,8)	468,0%

2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Despesas com vendas: aumento de 12,8% no ano frente ao ano anterior. Esse desempenho é atribuído, principalmente, às despesas adicionais decorrentes da expansão orgânica (28 novas lojas frente ao 4T22, 4,3% de crescimento) e à inflação de despesas.

Despesas Gerais e Administrativas: aumento de 13,4% no ano vs. 2022. Este crescimento é atribuído principalmente pelo (i) reflexo da inflação do período sobre as despesas da Companhia, (ii) aumento das despesas de depreciação e amortização dos investimentos em linha com a estratégia de crescimento orgânico de longo prazo e (iii) provisionamento referente ao Programa de Participação nos Resultados (PPR), não ocorrido em 2022.

Outras (receitas) despesas operacionais, líquidas: totalizaram receita de R\$54,3 milhões no ano.

No 4T23 foram reconhecidos R\$ 47,0 milhões de créditos tributários de anos anteriores provenientes da ação de exclusão do ICMS-ST da base de cálculo do PIS e COFINS, líquidos dos custos e despesas relacionadas, com base na decisão do Superior Tribunal de Justiça, em sede de recurso repetitivo (tema 1125), em dezembro de 2023. Além desses créditos, no 2T23 foram reconhecidos os créditos fiscais referentes aos valores pagos ou provisionados de PIS e COFINS (R\$18,1 milhões nos anos de 2017 e 2018) da ação transitada em julgado que envolve o afastamento da incidência das referidas contribuições sobre a venda dos produtos de tecnologia relacionados no programa de inclusão digital (Lei do Bem).

Resultado Financeiro

No ano, o Resultado foi uma despesa de R\$105,9 milhões, 5,7% menor que 2022. Essa redução é atribuída principalmente aos R\$22,5 milhões de atualizações monetárias líquidas referente aos créditos da exclusão do ICMS-ST da base de cálculo do PIS e COFINS.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)			% 2023		% 2023	
	2023	2022	vs 2022	2019	vs 2019	
Resultado Financeiro Líquido	(105,9)	(112,3)	5,7%	(66,5)	(59,4%)	
Despesas Financeiras	(182,7)	(163,1)	(12,0%)	(82,5)	(121,5%)	
Receitas Financeiras	76,7	50,8	51,0%	16,0	379,1%	

Lucro Líquido

A Companhia registrou Lucro Líquido contábil de R\$19,7 milhões, e um Prejuízo Líquido Ajustado (excluindo o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações, o efeito da adoção do IFRS-16 e itens não recorrentes) de R\$16,9 milhões.

O Lucro Líquido da Companhia foi influenciado positivamente pelo reconhecimento de créditos tributários no último trimestre e negativamente pela desalavancagem operacional dado (i) a taxa de juros e a inflação, que impactaram o poder aquisitivo do consumidor e os custos da Companhia, e (ii) o menor volume de vendas observado na atividade de varejo.

No Prejuízo Líquido Ajustado foram excluídos os efeitos não-recorrentes da exclusão do ICMS-ST da base do PIS e COFINS líquidos de Imposto de Renda e Contribuição Social.

2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões)		2023	2022	% 2023 vs 2022	2019	% 2023 vs 2019
Lucro Líquido		19,7	(18,7)	N/A	30,1	(34,7%)
Margem Líquida (% ROL)		0,8%	(0,8%)	1,6p.p.	2,2%	(1,4)p.p.
Margem Líquida (% RBLD)		0,7%	(0,7%)	1,4p.p.	1,8%	(1,1)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)		8,9	9,4	(5,1%)	-	-
(+) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06		8,1	8,1	0,7%	2,1	293,6%
(+) Itens não-recorrentes		(53,6)	-	-	-	-
(=) Lucro Líquido Ajustado		(16,9)	(1,3)	(1.224,8%)	32,2	N/A
Margem Líquida Ajustada (% ROL)		(0,7%)	(0,1%)	(0,6)p.p.	2,4%	(3,1)p.p.
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)		(0,6%)	(0,0%)	(0,6)p.p.	1,9%	(2,6)p.p.

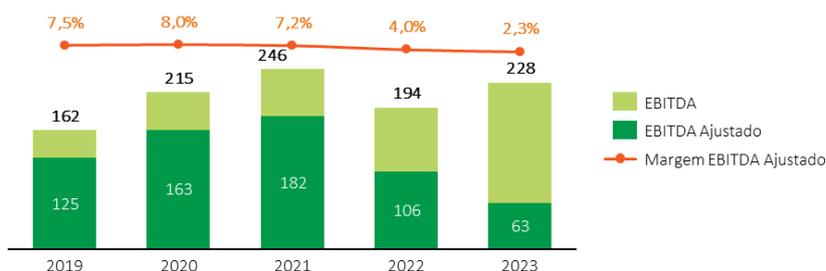
EBITDA e EBITDA Ajustado

Em 2023, o EBITDA totalizou R\$227,9 milhões, um crescimento de 17,6% (+40,3% vs. 2019). O EBITDA Ajustado totalizou R\$63,5 milhões no ano, com redução de 39,9% (-49,1% vs. 2019).

EBITDA Ajustado apresentou desalavancagem operacional em relação ao ano anterior devido (i) à desaceleração das vendas de varejo, parcialmente compensada pelas receitas de serviços financeiros e cartão de crédito; e (ii) aos contínuos investimentos realizados em expansão.

No EBITDA Ajustado foram excluídos os efeitos não-recorrentes dos créditos fiscais da exclusão do ICMS-ST da base do PIS e COFINS e dos créditos fiscais referentes a Lei do Bem, conforme descrito na seção de Despesas Operacionais.

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)		2023	2022	% 2023 vs 2022	2019	% 2023 vs 2019
Lucro Líquido		19,7	(18,7)	N/A	30,1	(34,7%)
(+) IR, CSLL		(22,6)	(6,0)	(274,7%)	17,4	N/A
(+) Resultado Financeiro Líquido		105,9	112,3	(5,7%)	66,5	59,4%
(+) Depreciação e Amortização		124,9	106,3	17,5%	48,5	157,7%
(=) EBITDA		227,9	193,9	17,6%	162,5	40,3%
Margem EBITDA (% ROL)		9,5%	8,4%	1,1p.p.	12,1%	(2,6)p.p.
Margem EBITDA (% RBLD)		8,3%	7,4%	0,9p.p.	9,8%	(1,5)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)		8,9	9,4	(5,1%)	-	-
(+) Itens não-recorrentes		(65,1)	-	-	9,0	(823,7%)
(-) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06		(108,2)	(97,6)	(10,9%)	(46,8)	(131,1%)
(=) EBITDA Ajustado		63,5	105,6	(39,9%)	124,6	(49,1%)
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)		2,6%	4,6%	(1,9)p.p.	9,3%	(6,6)p.p.
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)		2,3%	4,0%	(1,7)p.p.	7,5%	(5,2)p.p.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)

2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Dívida Líquida Ajustada

Em 31 de dezembro de 2023, a Dívida Líquida Ajustada da Companhia foi de R\$81,1 milhões, frente a R\$77,8 milhões no final do 4T22. O indicador de alavancagem financeira, Dívida Líquida Ajustada dividida pelo EBITDA dos últimos doze meses, foi de 0,4x. Devido à sazonalidade do capital de giro, historicamente observamos uma geração de caixa no segundo semestre e um consumo de caixa no primeiro.

Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)	4T23	3T23	2T23	1T23	4T22	4T21	4T20	4T19
Empréstimos e Financiamentos	501,3	368,8	384,2	398,4	413,1	267,8	375,7	336,0
Circulante	111,3	102,4	92,0	75,3	64,1	109,5	167,9	69,2
Não Circulante	390,0	266,4	292,2	323,1	348,9	158,3	207,8	266,8
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	(531,6)	(385,9)	(206,4)	(306,2)	(492,3)	(341,2)	(507,0)	(270,3)
Caixa e equivalentes de caixa	(421,4)	(278,7)	(143,2)	(222,9)	(416,8)	(256,4)	(475,4)	(240,3)
Aplicações Financeiras	(110,2)	(107,2)	(63,2)	(83,2)	(75,5)	(84,9)	(31,5)	(30,0)
Dívida Líquida	(30,3)	(17,2)	177,8	92,2	(79,2)	(73,4)	(131,2)	65,7
(+) Caixa e Aplicações Financeiras FIDC	111,3	230,3	68,3	88,1	157,0	146,1	40,2	29,9
Caixa e equivalentes de caixa FIDC	11,7	133,4	15,0	13,2	84,5	67,1	14,1	1,9
Aplicações Financeiras FIDC	99,6	96,9	53,3	74,9	72,4	79,0	26,1	27,9
Dívida Líquida Ajustada	81,1	213,2	246,1	180,3	77,8	72,7	(91,0)	95,6
<i>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA UDM</i>	<i>0,4</i>	<i>1,1</i>	<i>1,4</i>	<i>1,0</i>	<i>0,4</i>	<i>0,3</i>	<i>(0,4)</i>	<i>0,6</i>

No terceiro trimestre, para suportar o crescimento da carteira de crédito, a Companhia realizou a nona emissão de cotas seniores do FIDC VerdeCard no montante de R\$300 milhões, obtendo a classificação de atribuição brAAA (sf) pela Standard & Poors Global Rating.

Em dezembro de 2023, a Companhia realizou a 4ª Emissão de Debêntures, totalizando R\$150 milhões, com o objetivo de recompor parcialmente o endividamento dado as amortizações existentes em 2024, assim como realizado nos anos anteriores

Investimentos

Em 2023, os investimentos totalizaram R\$49,2 milhões, redução de 33,3% frente a 2022, incluindo a abertura de 28 novas lojas, a reforma e transformações de 38 lojas, investimentos em logística e TI.

Investimentos (R\$ milhões)			% 2023	% 2023	
	2023	2022	vs 2022	2019	vs 2019
Novas lojas	13,9	25,5	(45,3%)	14,6	(4,4%)
Reformas e Projetos em Lojas	14,6	11,0	33,3%	12,3	19,0%
Logística, TI e Outros	20,6	37,2	(44,7%)	18,5	11,1%
Total Investimentos	49,2	73,7	(33,3%)	45,4	8,3%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Em sentido horário: (i) Fachada filial de Agudos- SP; (ii) Fachada filial de Abatiá - PR; (iii) Fachada filial de Centenário do Sul - PR; e (iv) Foto da fachada da filial de Capinzal – SC;

SOBRE A QUERO-QUERO

Companhia fundada em 1967, na cidade de Santo Cristo, interior do Rio Grande do Sul.

A Lojas Quero-Quero é a maior varejista especializada em materiais de construção do Brasil em número de lojas, totalizando 552 lojas no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia oferece aos seus clientes uma solução completa em materiais de construção, complementada por eletrodomésticos e móveis. Além disso, oferece serviços financeiros através do cartão de crédito “VerdeCard”.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais)

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado			Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22			31/12/23	31/12/22		
Ativo						Passivo e patrimônio líquido					
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	196.972	173.383	421.357	416.779	Fornecedores	18	394.872	371.121	394.872	371.121
Aplicações financeiras	7	10.583	3.073	110.209	75.522	Fornecedores - convênio	18	-	24.621	-	24.621
Contas a receber de clientes	8	73.399	152.689	1.059.229	911.714	Empréstimos e financiamentos	19	111.282	64.121	111.282	64.121
Estoques	10	474.515	470.817	474.515	470.817	Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	236.894	181.834
Impostos a recuperar	11	96.674	111.607	98.122	115.769	Passivos de arrendamento	32	71.010	67.297	71.010	67.297
Despesas antecipadas		9.527	6.039	7.495	5.455	Obrigações com conveniadas	31	-	-	245.039	183.952
Dividendos a receber		5.781	-	-	-	Impostos e contribuições a recolher	22	38.267	15.802	39.845	19.200
Outros créditos	13	29.293	26.504	47.147	36.932	Salários e férias a pagar		82.936	65.141	88.225	69.480
Total ativo circulante		896.744	944.112	2.218.074	2.032.988	Receita diferida	23	78	78	405	326
						Dividendos a pagar		28.963	-	28.963	-
Não circulante						Obrigações por repasse		24.702	22.545	24.702	22.545
Realizável a longo prazo						Outras obrigações	24	48.678	59.759	65.919	70.488
Contas a receber de clientes	8	7	11	77.345	75.199	Total do passivo circulante		800.788	690.485	1.307.156	1.074.985
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	179.858	144.911	183.303	147.980						
Impostos a recuperar	11	100.626	20.162	100.626	20.162	Não circulante					
Depósitos judiciais		9.346	17.363	10.042	18.028	Empréstimos e financiamentos	19	390.008	348.944	390.008	348.944
Despesas Antecipadas		3.063	2.282	843	1	Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	534.935	494.861
Outros créditos	13	527	158	527	158	Contas a pagar por aquisição de investimento	20	15.137	14.498	15.137	14.498
FIDC Verdecard	9	291.987	218.563	-	-	Receita diferida	23	-	78	17.511	17.905
Total do ativo realizável a longo prazo		585.414	403.450	372.686	261.528	Passivos de arrendamento	32	452.021	466.065	452.021	466.065
						Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	16.615	22.797	20.604	25.129
Investimentos	15	74.497	72.331	3	-	Outras obrigações	24	34.549	52.152	34.549	52.152
Imobilizado	16	657.100	679.375	657.131	679.384	Total do passivo não circulante		908.330	904.534	1.464.765	1.419.554
Intangível	17	29.165	32.573	57.829	57.461						
Total do ativo não circulante		1.346.176	1.187.729	1.087.649	998.373	Patrimônio líquido					
						Capital social	25	450.563	450.563	450.563	450.563
Total do Ativo		2.242.920	2.131.841	3.305.723	3.031.361	Reserva de capital	25	13.494	4.596	13.494	4.596
						Reserva legal		8.211	7.227	8.211	7.227
						Reserva de incentivos fiscais		22.132	11.243	22.132	11.243
						Reserva de lucros		39.402	63.193	39.402	63.193
						Total do patrimônio líquido		533.802	536.822	533.802	536.822
						Total passivo e patrimônio líquido		2.242.920	2.131.841	3.305.723	3.031.361

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações dos resultados
Exercício findo em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais)

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Receita operacional líquida	26	1.728.008	1.735.717	2.398.127	2.312.668
Venda de mercadorias		1.652.448	1.660.453	1.652.448	1.660.453
Serviços prestados		75.560	75.264	745.679	652.215
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	27 e 29	(1.215.847)	(1.220.141)	(1.572.115)	(1.543.547)
Lucro bruto		512.161	515.576	826.012	769.121
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	29	(529.839)	(469.638)	(535.301)	(474.736)
Administrativas e gerais	29	(134.728)	(122.992)	(242.017)	(213.481)
Resultado da equivalência patrimonial	15	23.249	20.501	-	-
Outras receitas operacionais, líquidas	28 e 29	55.833	1.018	54.312	6.650
		(585.485)	(571.111)	(723.006)	(681.567)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido		(73.324)	(55.535)	103.006	87.554
Resultado financeiro líquido					
Despesas financeiras	30	(185.982)	(161.252)	(182.661)	(163.103)
Receitas financeiras	30	243.989	180.212	76.748	50.819
Total do resultado financeiro líquido		58.007	18.960	(105.913)	(112.284)
Prejuízo antes do imposto de renda, e da contribuição social		(15.317)	(36.575)	(2.907)	(24.730)
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	49	-	(12.737)	(8.498)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	34.947	17.872	35.323	14.525
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		19.679	(18.703)	19.679	(18.703)
Atribuível aos:					
Acionistas da controladora		19.679	(18.703)	19.679	(18.703)
Lucro (prejuízo) por ação					
Básico (reais por ação)		0,10507	(0,09986)	0,10507	(0,09986)
Diluído (reais por ação)		0,10507	(0,09986)	0,10507	(0,09986)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercício findo em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	19.679	(18.703)	19.679	(18.703)
Total do resultado abrangente				
atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	19.679	(18.703)	19.679	(18.703)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercício findo em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais)

	Reservas de Capital				Reserva de Lucros					Total patrimônio líquido	
	Capital social	Reserva de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Gastos com emissão de ações	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de lucros	Dividendo adicional proposto	Reserva de investimentos e expansão		Lucros ou Prejuízos acumulados
Saldos em 01 de janeiro de 2022	450.563	592	15.530	(31.670)	7.227	11.243	44.407	6.128	37.489	-	541.509
Gastos com emissão de ações	-	-	-	10.768	-	-	-	-	-	-	10.768
Plano de opção de ações	-	-	9.376	-	-	-	-	-	-	-	9.376
Constituição de reserva de investimento e expansão	-	-	-	-	-	-	(44.407)	-	44.407	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-	-	-	-	-	-	-	(6.128)	-	-	(6.128)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.703)	(18.703)
Destinação:											
Absorção de prejuízos com reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.703)	18.703	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	450.563	592	24.906	(20.902)	7.227	11.243	-	-	63.193	-	536.822
Plano de opção de ações	-	-	8.898	-	-	-	-	-	-	-	8.898
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.679	19.679
Destinação:											
Reserva legal	-	-	-	-	984	-	-	-	-	(984)	-
Reserva de incentivos fiscais 2022	-	-	-	-	-	5.100	-	-	-	(5.100)	-
Reserva de incentivos fiscais 2023	-	-	-	-	-	5.789	-	-	-	(5.789)	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(29.645)	(1.952)	(31.597)
Reserva de investimento e expansão	-	-	-	-	-	-	-	-	5.854	(5.854)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	450.563	592	33.804	(20.902)	8.211	22.132	-	-	39.402	-	533.802

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Exercício findo em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais)

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) do exercício		19.679	(18.703)	19.679	(18.703)
Ajustes para conciliar o lucro (prejuízo) do exercício com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	16 e 17	121.732	103.498	124.941	106.318
Reversão créditos fiscais depreciação e amortização		4.821	4.412	4.821	4.412
Créditos fiscais passivo de arrendamento	32	2.325	2.008	2.325	2.008
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa		601	(18)	27.177	31.430
Equivalência patrimonial	15	(23.249)	(20.501)	-	-
Perda de investimentos		-	-	(3)	-
Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	28	(1.007)	(495)	(1.007)	(495)
Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	20	639	2.044	639	2.044
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e mútuos	19	57.013	49.361	54.063	49.361
Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	32	45.125	41.739	45.125	41.739
Plano de opção de compra de ações		8.898	9.376	8.898	9.376
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	28	(6.334)	(106)	(4.677)	304
Perda estimada em estoques	10	1.028	1.216	1.028	1.216
Apropriação receita diferida		(78)	(79)	(315)	(8.005)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	(34.947)	(17.872)	(35.323)	(14.525)
Lucro Ajustado		196.246	155.880	247.371	206.480
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		73.592	583	(176.838)	(150.534)
Estoques		(4.726)	(14.055)	(4.726)	(14.055)
Quotas subordinadas FIDC Verdecard		(73.424)	18.401	-	-
Créditos diversos		(64.790)	58.825	(68.146)	57.778
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores e fornecedores - convênio		(4.143)	(83.254)	(4.143)	(83.254)
Quotas seniores FIDC Verdecard		-	-	95.134	166.253
Obrigações com conveniadas		-	-	61.087	36.267
Impostos e contribuições a recolher		19.832	(3.508)	27.329	1.368
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(9.317)	(2.344)
Outras obrigações e contas a pagar		(8.732)	(8.638)	(1.270)	18.354
Caixa líquido gerado das atividades operacionais		133.855	124.234	166.481	236.313
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aplicações financeiras		(7.510)	2.776	(34.687)	9.367
Aquisição de imobilizado	16	(38.627)	(53.781)	(38.655)	(53.781)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		2.196	876	2.196	876
Adições ao intangível	17	(1.463)	(6.252)	(8.442)	(12.046)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos		20.403	8.496	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(25.001)	(47.885)	(79.588)	(55.584)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Gastos com emissão de ações		-	10.768	-	10.768
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos		-	(21.250)	-	(21.250)
Captação de financiamentos - terceiros	19	150.000	250.000	150.000	250.000
Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	19	(68.019)	(42.588)	(65.068)	(42.588)
Pagamento do valor principal de financiamentos	19	(50.769)	(111.516)	(50.770)	(111.516)
Pagamento de passivo de arrendamentos		(116.477)	(105.715)	(116.477)	(105.715)
Recebimento de recursos de partes relacionadas		173.287	-	-	-
Pagamento do valor principal de recursos de partes relacionadas		(173.287)	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(85.265)	(20.301)	(82.315)	(20.301)
Aumento líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa		23.589	56.048	4.578	160.428
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6	173.383	117.335	416.779	256.351
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	6	196.972	173.383	421.357	416.779

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações do valor adicionado
Exercício findo em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	2.057.021	2.035.062	2.737.312	2.621.006
Outras receitas operacionais	85.237	18.293	86.671	26.420
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	(601)	18	(27.177)	(31.430)
Perdas com direitos creditórios	-	-	(117.581)	(93.745)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.306.014)	(1.283.075)	(1.521.506)	(1.484.740)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(73.373)	(61.672)	(146.602)	(127.692)
Perda e recuperação de valores ativos	(1.028)	(1.216)	(1.028)	(1.216)
Valor adicionado bruto	761.242	707.410	1.010.089	908.603
Depreciação e amortização	(121.732)	(103.498)	(124.941)	(106.318)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	639.510	603.912	885.148	802.285
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	23.249	20.501	-	-
Receitas financeiras	243.989	180.212	76.748	50.819
Valor adicionado total a distribuir	906.748	804.625	961.896	853.104
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e Encargos:				
Remuneração direta	316.375	282.482	335.818	296.634
Benefícios	31.033	31.728	35.925	35.503
FGTS	26.956	25.581	28.863	26.951
	374.364	339.791	400.606	359.088
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	99.369	111.262	122.921	132.054
Estaduais	170.879	169.326	170.879	169.326
Municipais	6.041	5.815	8.145	7.712
	276.289	286.403	301.945	309.092
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	185.982	161.252	182.661	163.103
Aluguéis	22.182	21.274	23.237	21.631
Outras	28.252	14.608	33.768	18.893
	236.416	197.134	239.666	203.627
Remuneração de capitais próprios:				
Dividendos e juros sobre capital próprio	31.597	-	31.597	-
Lucros retidos	(11.918)	(18.703)	(11.918)	(18.703)
	19.679	(18.703)	19.679	(18.703)
Valor adicionado distribuído	906.748	804.625	961.896	853.104

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Lojas Quero-Quero S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima, de capital aberto desde Agosto de 2020, listada no segmento especial de Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, com símbolo de negociação LJQQ3, com sede em Cachoeirinha, na Avenida General Flores da Cunha, 1943 - RS, e tem como principais negócios o comércio varejista em geral, principalmente de materiais de construção, eletrodomésticos e móveis, além de atividades correlatas, como importação, prestação de serviços de correspondente bancário, e intermediação de venda de garantia estendida, em atividade própria ou através das sociedades controladas Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A. (“Verde”) e Sentinela dos Pampas - Administradora e Corretora de Seguros Ltda. (“Sentinela dos Pampas”).

A Companhia tem contrato de parceria não exclusiva com instituições financeiras terceiras que são responsáveis pelo financiamento das compras parceladas com encargos realizadas pelos seus clientes, sendo remunerada por tais instituições pela utilização da base de clientes, canais e infraestrutura operacional para exploração de produtos financeiros com base em percentual calculado sobre os resultados obtidos, além de prestação de serviços pela utilização de recursos da Companhia.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Base de elaboração

As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, Lei nº 6.404/76, e pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira, que é também a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

2.1. Base de elaboração--Continuação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram elaboradas pressupondo sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram analisadas pelo Comitê de Auditoria, e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 05 de março de 2024.

2.2. Bases de consolidação e investimento em controladas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas Verde e Sentinela dos Pampas.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as demonstrações financeiras das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas da Companhia são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

A Companhia também consolida as demonstrações financeiras do FIDC Verdecard, uma vez que representa uma entidade de propósito específico onde as atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais e financeiras da Companhia, a qual está exposta à maioria dos riscos e benefícios relacionados ao fundo, através da titularidade de todas as quotas subordinadas. No processo de consolidação do FIDC Verdecard, foram feitas eliminações de ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC Verdecard.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis

3.1. Reconhecimento de receitas

A Companhia reconhece a receita em conformidade com o IFRS 15/ CPC 47, estabelecendo um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas: (1) identificação do contrato com o cliente, (2) identificação das obrigações de desempenho, (3) determinação do preço da transação, (4) alocação do preço da transação, e (5) reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste à valor presente.

A receita de vendas de mercadorias corresponde as vendas a varejo, e é reconhecida no resultado pelo seu valor justo e quando o controle inerente às mercadorias é transferido para o comprador.

A Companhia possui como principais fontes de receitas de serviços prestados a intermediação de serviços financeiros com parceiros comerciais e instituições financeiras terceiras, taxa de administração de cartões de crédito, receita de anuidade, e correspondente bancário. A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado de acordo com a efetiva prestação de serviço. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

A receita de juros sobre ativos financeiros é reconhecida quando for provável que os benefícios econômicos futuros deverão fluir para a Companhia, e o valor da receita possa ser mensurado com confiabilidade, pelo método linear com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do ativo financeiro para o valor contábil líquido, na data do reconhecimento inicial desse ativo.

3.2. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras, de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.3. Contas a receber de clientes

Correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. São demonstradas aos valores nominais, ajustados a valor presente na data do balanço, quando aplicável. A perda estimada para créditos de liquidação duvidosa foi constituída com base em análise histórica da carteira de clientes, no montante da perda de crédito esperada para sua vida inteira.

As contas a receber dos titulares de cartões VerdeCard são ativos financeiros, com recebimentos fixos ou determináveis. São incluídos como ativos circulantes, com prazo de vencimento inferior a 12 meses da data base do balanço, e as parcelas excedentes aos 12 meses estão incluídos como não circulante. Esses montantes referem-se aos valores das transações realizadas pelos titulares de cartões de crédito VerdeCard. O saldo de contas a receber de clientes está registrado pelo valor original da transação ajustado a valor presente.

Os direitos creditórios do FIDC Verdecard com vencimento em até 12 meses da data do balanço, estão incluídos como circulante, e as parcelas excedentes aos 12 meses estão incluídos como não circulante. Esses montantes referem-se a financiamento de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde.

3.4. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição, deduzido de estimativa para ajustá-los aos prováveis valores de realização. As estimativas para perdas nos estoques são compostas pela perda estimada para realização de estoques que corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos necessários para realizar a venda.

O custo médio de aquisição inclui os custos de armazenagem e manuseio, na medida que tais custos são necessários para trazer os estoques na sua condição de vendas nas lojas, deduzindo de bonificações por atingimento de metas de crescimento recebidas de fornecedores.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.5. Bonificações

As bonificações recebidas de fornecedores são mensuradas e reconhecidas com base nos acordos comerciais assinados, e registradas ao resultado na rubrica de custo das mercadorias vendidas à medida em que os correspondentes estoques são vendidos.

3.6. Imobilizado

Os saldos de imobilizado são submetidos a teste para a verificação de perda de valor ("*impairment*") sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável, ou sempre que houver indicação de que seu valor contábil poderá não ser recuperado. Uma perda por "*impairment*" é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo, menos os custos de sua venda, e o valor em uso.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

3.7. Intangível

Registrados ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido de amortização acumulada.

A amortização dos ativos intangíveis com vida útil definida é calculada pelo método linear com base nas taxas mencionadas na nota explicativa nº 17 que leva em consideração o tempo de vida útil econômica estimado dos bens e direitos.

Ativos intangíveis referentes a desenvolvimento de software e implementação de sistemas de gestão, têm seu custo capitalizado quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão superiores ao custo, considerada sua viabilidade econômica e tecnológica, e são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada. Despesas relacionadas à manutenção de software são reconhecidas diretamente no resultado do exercício quando incorridas.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.7. Intangível--Continuação

Os saldos de intangível são submetidos a teste para a verificação de perda de valor (“*impairment*”) sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável, ou sempre que houver indicação de que seu valor contábil poderá não ser recuperado. Uma perda por “*impairment*” é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo, menos os custos de sua venda, e o valor em uso.

Para os ativos intangíveis com vida útil definida a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente se não houver indicação de que seu valor contábil pode não ser recuperável.

Os ganhos ou perdas, quando aplicável, resultantes do desreconhecimento de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre os resultados líquidos da alienação e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado do exercício quando da baixa do ativo.

3.8. Fornecedores - convênio

Estas operações constituem em alternativa de suporte aos nossos fornecedores comerciais, não são realizadas de forma massificada e preservam características comerciais normais de negócio, tanto em preço como em prazos médios e, portanto, preservando a essência da transação.

3.9. Obrigações com conveniadas

Contas a pagar a estabelecimentos conveniados são passivos decorrentes de transações realizadas pelos portadores dos Cartões de Crédito VerdeCard nos estabelecimentos credenciados à Rede VerdeCard. O saldo está registrado pelo valor original das transações, deduzido da taxa de administração, a qual é reconhecida no resultado no momento da transação.

3.10. Demais direitos e obrigações

Os demais direitos e obrigações, classificados no circulante e não circulante obedecem aos prazos de realização ou de exigibilidade e estão apresentados pelo valor de custo ou realização e por valores conhecidos e calculáveis, respectivamente, incluindo quando aplicável os rendimentos, encargos, variações monetárias e cambiais.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.11. Provisões

Uma provisão é reconhecida quando a Companhia possui uma obrigação real legal ou constituída como resultado decorrente de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Quando houver expectativa de recuperação de recursos utilizados na liquidação de uma provisão, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

3.12. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas legais vigentes, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real como permitido pela legislação.

São reconhecidos os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, na extensão em que sua realização seja provável.

Os impostos diferidos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social estão suportados por projeções de resultados tributáveis, com base em estudos técnicos de viabilidade, submetidos anualmente aos órgãos da Administração da Companhia. Os demais créditos, que têm por base diferenças temporárias, foram reconhecidos conforme a expectativa de sua realização.

3.13. Incentivos fiscais

A Companhia usufrui de subvenção para investimentos, concedida por alguns entes governamentais onde possui operação, na forma de créditos presumidos de ICMS nos termos da Lei Complementar nº 160/2017. As subvenções governamentais são registradas na demonstração do resultado do exercício na rubrica de receita líquida de vendas, e são utilizados como abatimento na base de cálculo de PIS, Cofins, do imposto de renda e da contribuição social apurados pela Companhia. Posteriormente, no momento da destinação do lucro do exercício, os montantes de subvenção para investimentos são registrados na conta de reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido.

Além da subvenção para investimentos, a Companhia também se utiliza de outros incentivos fiscais utilizados como redutores na apuração, ou no abatimento do imposto de renda e da contribuição social devidos, como gastos com inovação tecnológica, Programa Empresa Cidadã, projetos relacionados a Lei de Incentivo à Cultura, e Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT).

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.14. Ajustes a valor presente

As operações de compras e vendas a prazo são reduzidas ao seu valor presente na data das transações, em função de seus prazos, com base nas taxas de desconto que reflitam as melhores avaliações do mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo e do passivo em suas datas originais.

O ajuste a valor presente das vendas a prazo tem como contrapartida a conta de contas a receber e sua realização é registrada no resultado financeiro de acordo com a fruição pelo prazo de vencimento das contas a receber.

O ajuste a valor presente das compras a prazo tem como contrapartida a conta de fornecedores e sua realização é registrada no resultado financeiro de acordo com o prazo de vencimentos de fornecedores.

3.15. Arrendamentos

A Companhia como arrendatária reconhece os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso. Os passivos de arrendamento correspondem aos fluxos de pagamentos futuros ajustados a valor presente, descontados por taxa de juros incrementais de empréstimos, e os ativos de direitos de uso são apresentados ao custo amortizado.

A Companhia aplica isenção de reconhecimento a (i) arrendamentos de curto prazo, ou seja, contratos com duração remanescente de até 12 meses; e (ii) arrendamentos para os quais o ativo subjacente é considerado de baixo valor, ou seja, obrigações de até R\$ 24 por ano.

Na avaliação dos contratos, a Companhia identificou dois tipos de ativos de arrendamento sendo eles ativos de direito de uso referentes a aluguéis ("Direito de Uso") e arrendamento mercantil de máquinas e equipamentos ("Máquinas e Equipamentos").

Os fluxos de pagamentos dos aluguéis, brutos de potenciais créditos de PIS e COFINS, foram ajustados a valor presente, considerando o prazo remanescente de cada contrato, e aplicando taxa incremental de empréstimo, obtida através de sondagens de operações com prazo e garantia semelhante junto a instituições financeiras. Em razão da diversidade de prazos de depreciação dos contratos de arrendamento, considerou-se taxas de acordo com o prazo de cada um dos contratos de arrendamentos.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.16. Plano de opção de compra de ações

Com o objetivo de alinhar os interesses de médio e longo prazos da empresa com os de seus gestores principais, a Companhia estabeleceu programa de opção de compra de ações que busca incentivar a geração de valor empresarial, compartilhando os ganhos de valor com os beneficiários do programa.

As opções de compra de ações são ofertadas aos profissionais selecionados pelo Conselho de Administração, proporcionando-lhes o direito futuro de adquirir ações da companhia sob condições e em prazos estabelecidos. O valor apurado na data da outorga das opções de ações é registrado nas demonstrações financeiras ao seu valor justo.

3.17. Receitas diferidas

As receitas diferidas são reconhecidas na demonstração do resultado do exercício à medida que a prestação do serviço é efetuada.

3.18. Demonstração do valor adicionado

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar o valor criado pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

3.19. Instrumentos financeiros

3.19.1. Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Ativos financeiros são mensurados, no reconhecimento inicial, ao valor justo. Vendas e compras de ativos financeiros que requerem a entrega de bens são reconhecidas na data da operação.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.19. Instrumentos financeiros--Continuação

3.19.1. Ativos financeiros--Continuação

Os ativos financeiros da Companhia incluem caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes e partes relacionadas, e outras contas a receber.

Mensuração subsequente

Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado

Representam ativos adquiridos para fins de realização no curto prazo, cujo objetivo seja receber fluxos de caixa contratuais, e nas situações em que os termos contratuais do ativo financeiro derem origem a fluxos de caixa que constituam pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Após o reconhecimento inicial, são mensurados utilizando-se o custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva. A receita de juros, a correção monetária e a variação cambial, deduzidas as perdas por desvalorização, são reconhecidas na demonstração do resultado do exercício como receitas ou despesas financeiras, quando incorridos.

Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado

Representam os demais ativos financeiros que não são mensurados ao custo amortizado. As taxas de juros, a variação monetária, a variação cambial e as variações derivadas da avaliação pelo valor justo são reconhecidas na demonstração do resultado do exercício como receitas ou despesas financeiras, quando incorridas.

Desreconhecimento de ativos financeiros

Um ativo financeiro (ou, conforme o caso, parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Expiram os direitos de recebimento de fluxos de caixa;

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.19. Instrumentos financeiros--Continuação

3.19.1. Ativos financeiros--Continuação

Desreconhecimento de ativos financeiros--Continuação

- A Companhia e suas controladas transferem seus direitos de recebimento de fluxos de caixa do ativo ou assumem uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos a um terceiro, nos termos de um acordo de repasse; e (a) a Companhia transferiu substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo; ou (b) a Companhia não transferiu, nem reteve substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferiu o seu controle.

Quando a Companhia e suas controladas cedem seus direitos de recebimento de fluxos de caixa de um ativo ou celebra acordo de repasse, sem ter transferido ou retido substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo ou transferido o controle do ativo, o ativo é mantido e reconhece um passivo correspondente. O ativo transferido e o passivo correspondente são mensurados de forma que reflita os direitos e as obrigações retidos pela Companhia e suas controladas.

Redução do valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia adotou o método da perda esperada e a mensuração com base em toda a vida dos ativos financeiros. É utilizada a abordagem simplificada para os grupos de ativos financeiros, que considera a análise do crédito, o histórico de movimentações e perdas. Com base no acompanhamento periódico de indicadores de risco de crédito, a Administração da Companhia não identificou fatores de aumento na perda esperada em comparação com o comportamento histórico.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.19. Instrumentos financeiros--Continuação

3.19.1. Ativos financeiros--Continuação

Redução do valor recuperável de ativos financeiros--Continuação

O valor de perda é mensurado com base na expectativa de não recebimento da carteira, que é obtida através dos valores de perda histórica por faixa de atraso desde o reconhecimento inicial do recebível. A média de perda histórica de seis meses é aplicada conforme comportamento histórico recente, e assim atribui-se um percentual de risco de crédito. O percentual de risco de crédito é aplicado a cada faixa de vencimento sob o valor total dos contratos. O produto entre os percentuais de perda esperada e os montantes de faixa de vencimento resultam no montante de perda esperada que é reconhecido na demonstração do resultado do exercício.

Se, em exercício subsequente, o valor da perda por não recuperação se reduzir e a redução puder ser associada objetivamente a um evento ocorrido após o reconhecimento da provisão (tal como uma melhora da classificação de crédito do devedor), a reversão da perda por desvalorização reconhecida anteriormente é reconhecida na demonstração do resultado do exercício. Se uma baixa for recuperada posteriormente, a recuperação é também reconhecida na demonstração do resultado do exercício.

3.19.2. Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Passivos financeiros são classificados no reconhecimento inicial como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado ou ao custo amortizado.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos e contas a pagar, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado para a emissão de títulos e dívidas. Esses custos são apropriados ao resultado do período do financiamento, como complemento do custo de captação, ajustando assim a taxa de juros efetiva da operação.

Os passivos financeiros da Companhia incluem contas a pagar a fornecedores, fornecedores - convênio, contas a pagar por aquisição de investimento, empréstimos e financiamentos, quotas sêniores FIDC Verdecard, passivos de arrendamento, e obrigações com conveniadas.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.19. Instrumentos financeiros--Continuação

3.19.2. Passivos financeiros--Continuação

Mensuração subsequente

Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetiva.

Desreconhecimento de passivos financeiros

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar.

Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecida na demonstração do resultado.

3.19.3. Instrumentos financeiros - apresentação líquida

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

3.19. Instrumentos financeiros--Continuação

3.19.4. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia eventualmente fica exposta a riscos de mercado decorrentes de suas operações e utiliza instrumentos financeiros derivativos, tais como contratos de derivativos de swaps de juros para proteger-se dos riscos de taxas de câmbio e de taxas de juros. Instrumentos financeiros derivativos são mensurados ao valor justo em cada data de divulgação de balanço. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo dos instrumentos financeiros derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. Os instrumentos financeiros derivativos são classificados como de curto ou longo prazo ou segregados em parcela de curto prazo ou de longo prazo com base em uma avaliação dos fluxos de caixa contratados, e conforme as características atreladas deste contrato, a companhia apresenta de forma líquida esse contrato de derivativo com o da operação original.

A Companhia não possui operações de derivativos em aberto na data destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3.20. Apresentações de informações por segmentos

A Companhia não elabora informações por segmento, uma vez que atua e reporta suas informações ao Conselho de Administração, principal tomador de decisões, através de um único segmento operacional, sendo avaliadas as receitas obtidas pelas atividades de varejo, serviços financeiros e cartões de crédito de forma segregada, porém toda a estrutura de custos e despesas sendo controladas de forma unificada.

4. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A aplicação das políticas contábeis exige da Administração o exercício de julgamento e a elaboração de estimativas, que levam em conta a experiência histórica e a avaliação subjetiva de riscos. Em consequência, os efeitos reais dos eventos estimados podem diferir das estimativas, exigindo sua reavaliação contínua.

Os efeitos decorrentes de revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que a revisão ocorre.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas-- Continuação

Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável, perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, perda estimada de ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.

5. Normas e interpretações novas e revisadas

5.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

Pronunciamento	Descrição	Aplicáveis a períodos anuais com início em ou após
Alteração da norma IAS 1 - Classificação de passivos como circulante ou não circulante	Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como passivo circulante ou passivo não circulante.	01/01/2024

A Companhia está avaliando os impactos dos pronunciamentos da alteração listada acima, porém não espera efeitos significativos oriundos da adoção.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Remuneração	Controladora		Consolidado	
		31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Caixa e bancos		6.420	4.845	18.557	11.231
		6.420	4.845	18.557	11.231
Equivalentes de caixa:					
Conta Corrente Remunerada	2% a 12% do CDI	9.813	10.455	28.725	24.871
Certificado de depósito bancário	70% a 117% do CDI	180.739	158.083	300.187	290.859
Letra Financeira do Tesouro	100% da SELIC	-	-	62.184	5.273
Operações compromissadas (a)	11,45% a.a.	-	-	11.704	84.545
		190.552	168.538	402.800	405.548
Total		196.972	173.383	421.357	416.779

(a) Refere-se a operações compromissadas realizadas pelo FIDC Verdecard, nas quais o fundo compra títulos públicos com compromisso de revenda em data futura definida, e rentabilidade definida ou parâmetro de remuneração pré-estabelecido.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. Aplicações financeiras

	Remuneração	Controladora		Consolidado	
		31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Certificado de depósito bancário	117% do CDI	10.583	3.073	10.583	3.073
Letra financeira do tesouro	100% da SELIC	-	-	99.626	72.449
Total		10.583	3.073	110.209	75.522

Em 31 de dezembro de 2023 as aplicações financeiras em certificado de depósito bancário no montante de R\$10.583 (R\$3.073 em 31 de dezembro de 2022), estão vinculadas a garantias emitidas para assegurar o cumprimento do instrumento particular de acordo operacional com parceiros comerciais. Com relação às letras financeiras do tesouro, o objetivo é garantir rentabilidade do caixa do FIDC Verdecard, não tendo, portanto, previsão de uso imediato, sendo passíveis de resgate imediato caso haja necessidade de caixa extraordinária do fundo, caso contrário a aplicação deverá permanecer até seu vencimento.

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Cartões de crédito - próprio (VerdeCard)	31.741	87.106	-	-
Cartões de crédito - terceiros (a)	26.269	42.101	26.269	42.101
Outras contas a receber VerdeCard	-	5.101	-	-
Outros créditos e financiamentos	84	268	84	268
Financiamento próprio - lojas (b)	22.152	26.069	71.444	95.828
Financiamento próprio - conveniados VerdeCard (c)	-	-	93.400	60.767
Direitos creditórios FIDC Verdecard (d)	-	-	1.095.972	913.062
Contas a receber pela exploração de produtos financeiros	1.809	1.813	1.918	1.933
	82.055	162.458	1.289.087	1.113.959
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	(5.580)	(5.398)	(149.444)	(122.686)
Ajuste a valor presente	(3.069)	(4.360)	(3.069)	(4.360)
Total	73.406	152.700	1.136.574	986.913
Circulante				
Contas a receber de clientes	41.665	60.493	1.059.229	911.714
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	31.734	92.196	-	-
	73.399	152.689	1.059.229	911.714
Não Circulante				
Contas a receber de clientes	-	-	77.345	75.199
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	7	11	-	-
	7	11	77.345	75.199

(a) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas através de cartões de crédito terceiros.

(b) Correspondem aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas sem encargos contratuais. No saldo do consolidado o valor de financiamento próprio - lojas inclui os valores de financiamento pela Verde através do cartão VerdeCard referente a compras de clientes efetuadas na rede de lojas. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas demonstrações financeiras, que corresponde ao montante de R\$669 (R\$587 em 31 de dezembro de 2022) incluídos no ativo não circulante.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

- (c) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de estabelecimentos conveniados do cartão VerdeCard. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas demonstrações financeiras, que corresponde ao montante de R\$183 (R\$22 em 31 de dezembro de 2022) incluídos no ativo não circulante.
- (d) Refere-se aos financiamentos de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras, e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas demonstrações financeiras, que corresponde ao montante de R\$76.493 (R\$74.590 em 31 de dezembro de 2022), incluídos no ativo não circulante. A carteira de contas a receber do FIDC Verdecard é apresentada como Direitos Creditórios do FIDC Verdecard, enquanto que a estimativa de perdas desta carteira é apresentada na perda estimada por créditos de liquidação duvidosa nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Em 25 de julho de 2023, o FIDC Verdecard procedeu com a emissão da 9º série de cotas seniores no montante de R\$300.000, equivalente a 300.000 (trezentos mil) cotas seniores, com prazo de três anos, e desta forma a Verde cedeu R\$75.000 em recebíveis de financiamento próprio - lojas e conveniados VerdeCard de forma definitiva ao FIDC Verdecard para integralização de cotas subordinadas.

Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de recebíveis para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
A vencer	73.830	154.456	1.032.081	911.037
Vencidos até 30 dias	2.188	1.932	71.191	54.886
Vencidos de 31 a 60 dias	247	342	30.600	24.420
Vencidos de 61 a 90 dias	157	214	23.740	16.194
Vencidos de 91 a 180 dias	434	633	54.142	39.932
Vencidos de 181 a 360 dias	215	502	71.110	62.085
Vencidos acima de 360 dias	4.984	4.379	6.223	5.405
Total	82.055	162.458	1.289.087	1.113.959

A Companhia mensura a estimativa para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente à perda de crédito esperada na liquidação das contas a receber. As perdas de crédito sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz com base na experiência de inadimplência passada (histórico de perdas) e considera fatores econômicos para constituir a estimativa para perdas. Para os créditos vencidos acima de 180 dias, a companhia efetua o registro contábil de perda estimada de 100% do valor. Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de perda estimada para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
A vencer	47	65	758	69
Vencidos até 30 dias	82	60	4.619	4.194
Vencidos de 31 até 60 dias	40	49	10.554	9.226
Vencidos de 61 até 90 dias	32	55	13.283	9.268
Vencidos de 91 até 180 dias	180	288	42.897	32.439
Vencidos de 181 até 360 dias	215	502	71.110	62.085
Vencidos acima de 360 dias	4.984	4.379	6.223	5.405
Total	5.580	5.398	149.444	122.686

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

A concentração do risco de crédito é limitada, porque a base de clientes é pulverizada, além disso, as operações das vendas realizadas por meio do cartão de crédito VerdeCard são financiadas por instituições financeiras parceiras, conforme divulgado na nota explicativa 31.1.a.

A Companhia entende que o modelo de estimativa atualmente utilizado para mensuração de perdas esperadas é capaz de capturar os riscos de inadimplência incorridos pela Companhia pois o modelo já inclui, de forma implícita em suas estimativas, o comportamento recente do consumidor, seja em desemprego, renda, e na situação de pagamento. Portanto, não houve mudança nas técnicas de estimativa ou premissas relevantes feitas durante o período do relatório corrente.

A movimentação da perda estimada por créditos de liquidação duvidosa ocorrida no exercício foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Saldo inicial	(5.398)	(5.601)	(122.686)	(91.442)
Constituições	(182)	-	(144.344)	(125.198)
Reversões	-	203	117.586	93.954
Saldo final	(5.580)	(5.398)	(149.444)	(122.686)

Ajuste a valor presente de clientes:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/23	31/12/22
Saldo no início do período	(4.360)	(3.621)
Ajuste a valor presente sobre vendas a prazo e/ou cartão parcelado	(13.014)	(18.188)
Realização do ajuste a valor presente	14.305	17.449
Saldo no final do período	(3.069)	(4.360)

A Companhia utilizou a taxa de 0,87% mensal (1,06% mensal em 31 de dezembro de 2022) para cálculo de ajuste a valor presente de contas a receber.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios

Em março de 2018, foram iniciadas as operações do FIDC Verdecard, cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado, regido pela Resolução 2.907 do Banco Central do Brasil, pela Instrução CVM 356, pelo Regulamento do Fundo e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com o objetivo principal de adquirir direitos creditórios originados das compras dos clientes do cartão VerdeCard. O FIDC Verdecard possui prazo de duração até o dia 28 de março de 2038, sendo que este prazo poderá ser estendido a critério dos Quotistas do Fundo reunidos em Assembleia Geral de Quotistas. Não obstante, as quotas serão objeto de amortizações durante o prazo de vigência do Fundo.

A estrutura de patrimônio do FIDC Verdecard, em 31 de dezembro de 2023 está assim representada:

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/12/23	Valor 31/12/23
Subordinadas	(*)	27,31%	238.414	291.987
Sênior - 3ª Série	IPCA + 7,00% a.a.	0,94%	120.000	10.000
Sênior - 4ª Série	CDI + 0,90% a.a.	1,82%	100.000	19.445
Sênior - 5ª Série	CDI + 1,85% a.a.	1,95%	100.000	20.833
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	15,07%	200.000	161.111
Sênior - 7ª Série	CDI + 1,40% a.a.	3,86%	55.000	41.250
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	21,00%	245.000	224.584
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	28,06%	300.000	300.000
Total			1.358.414	1.069.210

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/12/22	Valor 31/12/22
Subordinadas	(*)	28,60%	193.643	273.204
Sênior - 2ª Série	CDI + 2,10% a.a.	0,83%	95.000	7.921
Sênior - 3ª Série	IPCA + 7,00% a.a.	5,24%	120.000	50.022
Sênior - 4ª Série	CDI + 0,90% a.a.	5,53%	100.000	52.807
Sênior - 5ª Série	CDI + 1,85% a.a.	7,42%	100.000	70.875
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	20,95%	200.000	200.120
Sênior - 7ª Série	CDI + 1,40% a.a.	5,76%	55.000	55.031
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	25,67%	245.000	245.142
Total			1.108.643	955.122

(*) A exposição da Companhia às atividades do FIDC Verdecard limita-se ao montante de cotas subordinadas subscritas, portanto a exposição dos quotistas subordinados em 31 de dezembro de 2023 é limitada ao valor de R\$291.987 (R\$273.204 em 31 de dezembro de 2022). O Regulamento do Fundo define que as cotas subordinadas devem representar no mínimo 25% das cotas seniores.

A Companhia atua como agente de cobrança em caso de inadimplência dos direitos de crédito e efetua o gerenciamento contínuo da carteira do FIDC Verdecard.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Em 31 de dezembro de 2023, o balanço patrimonial e a demonstração do resultado do exercício do FIDC Verdecard estão assim compostos:

	<u>31/12/23</u>	<u>31/12/22</u>
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	11.713	84.549
Aplicações financeiras	99.626	72.449
Contas a receber de clientes	954.053	796.799
Despesas antecipadas	3	3
Outros créditos	5.250	2.699
Total do Ativo	<u>1.070.645</u>	<u>956.499</u>
Passivo		
Contas a pagar	1.435	1.377
Patrimônio Líquido	1.069.210	955.122
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	<u>1.070.645</u>	<u>956.499</u>
	<u>31/12/23</u>	<u>31/12/22</u>
Demonstração do resultado para o exercício		
Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios	319.343	255.042
Receitas/despesas	462.996	385.393
Resultado nas negociações	(401)	(6.271)
Provisão por redução no valor de recuperação	(25.611)	(30.347)
Perdas com direitos creditórios	(117.641)	(93.733)
Títulos públicos federais	20.660	22.690
Rendas com aplicações em operações compromissadas	10.480	14.276
Rendas de títulos de renda fixa	10.180	8.414
Total das receitas	<u>340.003</u>	<u>277.732</u>
Demais despesas	<u>(10.379)</u>	<u>(8.039)</u>
Resultado do exercício dos detentores de cotas classificadas no Patrimônio Líquido	<u>329.624</u>	<u>269.693</u>

A remuneração dos quotistas seniores sobre os resultados do FIDC Verdecard referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi R\$102.841 (R\$82.682 em 2022), registrada como custo da operação nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--ContinuaçãoQuotas seniores FIDC Verdecard

	Vencimento final	Consolidado		
		31/12/23	31/12/22	
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,10% a.a. + CDI	2023	-	7.921
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 7,00% a.a. + IPCA	2024	10.000	50.022
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 0,90% a.a. + CDI	2024	19.445	52.807
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,85% a.a. + CDI	2024	20.833	70.875
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,40% a.a. + CDI	2025	41.250	55.031
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,35% a.a. + CDI	2026	161.111	200.120
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,80% a.a. + CDI	2027	224.583	245.142
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,30% a.a. + CDI	2026	300.000	-
Custos de estruturação FIDC Verdecard (b)		2027	(5.393)	(5.223)
Total			771.829	676.695
Circulante			236.894	181.834
Exigível a longo prazo			534.935	494.861

(a) Representa o saldo das quotas seniores emitidas pelo FIDC Verdecard com prioridade de amortização e resgate em relação às quotas subordinadas.

(b) Representa o saldo dos custos incorridos para estruturação do FIDC Verdecard que serão apropriados no resultado ao longo do período de vigência do Fundo, conforme cronograma de amortização das quotas seniores.

O montante das quotas seniores deduzido dos custos de estruturação, representam as obrigações com os demais cotistas do fundo, e estão registrados em contas de passivo destas demonstrações financeiras consolidadas.

As parcelas do passivo não circulante das quotas seniores do FIDC Verdecard vencem como segue:

	Consolidado	
	31/12/23	31/12/22
2024	-	183.964
2025	310.469	161.313
2026	183.818	108.936
2027	40.648	40.648
Total	534.935	494.861

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/12/23	31/12/22
Mercadorias para revenda	472.550	467.472
Estoque para demonstração	622	717
Estoque de uso e consumo próprio	4.828	5.558
Importações em andamento	811	339
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	(4.296)	(3.269)
Total	474.515	470.817

O custo dos estoques reconhecido no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$1.200.531 (R\$1.207.029 em 2022).

O valor da perda estimada dos estoques refere-se às prováveis perdas de desvalorização dos estoques, e sua movimentação é como segue:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(2.052)
Constituição de perda estimada	(1.217)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(3.269)
Constituição de perda estimada	(1.027)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(4.296)

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Impostos a recuperar

		Controladora		Consolidado	
		31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Circulante					
ICMS	(a)	27.217	48.868	27.217	48.868
Imposto de renda e contribuição social	(b)	45.722	51.769	47.170	54.857
COFINS	(c)	19.502	7.791	19.502	7.791
PIS	(c)	4.233	3.179	4.233	3.179
INSS		-	-	-	1.074
		96.674	111.607	98.122	115.769
Não circulante					
ICMS	(d)	5.769	20.162	5.769	20.162
COFINS	(e)	77.936	-	77.936	-
PIS	(e)	16.921	-	16.921	-
		100.626	20.162	100.626	20.162
Total		197.300	131.769	198.748	135.931

- (a) Os saldos de ICMS a recuperar são decorrentes de parcelas ainda não compensadas geradas principalmente sobre as aquisições de mercadorias.
- (b) Os saldos de imposto de renda e contribuição social a recuperar são decorrentes principalmente de impostos retidos na fonte sobre operações financeiras. A realização destes créditos está sendo efetuada através de compensação com outros tributos federais.
- (c) Em 31 de dezembro de 2023 os saldos de PIS e Cofins a recuperar são oriundos principalmente da ação que envolve o afastamento da incidência das referidas contribuições sobre a venda a varejo dos produtos de tecnologia relacionados no programa de inclusão digital, compreendendo os períodos de 2016 a 2018 sob o número de processo 5002604-75.2016.4.04.7100. A realização destes créditos será efetuada através de compensação na apuração das próprias contribuições de PIS e Cofins da Companhia em meses subsequentes. Em 31 de dezembro de 2022 os saldos a recuperar referem-se principalmente a ação de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, com número de processo 5000575-32.2019.4.04.7105, transitada em julgado em 04 de fevereiro de 2020 em sentido favorável, compreendendo os períodos de 01/2002 a 08/2008. Esses valores foram integralmente compensados pela Companhia, e estão sendo repassados conforme contrato firmado entre as partes para antigos controladores fundadores, uma vez que contratualmente os créditos deste período são de direito dos mesmos. A obrigação de repasse dos montantes a serem compensados está registrada na rubrica de outras obrigações do balanço patrimonial, conforme demonstrado na nota explicativa nº 24.
- (d) Os saldos de ICMS referem-se as parcelas de longo prazo incidente sobre a aquisição de ativo imobilizado no montante de R\$ 5.769 (R\$7.341 em 31 de dezembro de 2022) que serão compensados em 1/48 mensais. Os valores que estavam registrados em 31 de dezembro de 2022 oriundos do tema 745 decidido pelo STF em caráter de repercussão geral, declarando inconstitucional a aplicação de alíquotas superiores às das operações em geral para as operações de energia elétrica e serviços de telecomunicações no montante de R\$12.821, foram transferidos para o ativo circulante e integralmente compensados dentro do exercício de 2023 na apuração de ICMS da Companhia.
- (e) Os saldos de PIS e Cofins a recuperar classificados no ativo não circulante referem-se principalmente ao tema 1.125 decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à possibilidade de exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS devidas pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária. A Companhia possui ação individual sobre o tema, e em conjunto com seus assessores legais classifica a probabilidade de êxito como praticamente certa, procedendo com o registro dos créditos nestas demonstrações financeiras no montante bruto de R\$65.600 para o valor de principal e R\$23.263 para a atualização monetária. A realização destes créditos será efetuada através de compensação na apuração das próprias contribuições de PIS e Cofins após o trânsito em julgado da ação individual da Companhia.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos do período foi a seguinte:

	Controladora				
	Saldo em 31 de Dezembro de 2021	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2022	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2023
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	95.421	17.349	112.770	25.479	138.249
Diferenças temporárias					
Ajuste a valor presente de clientes	1.230	251	1.481	(438)	1.043
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	704	414	1.118	355	1.473
Ajuste a valor presente de estoques	5.800	(1.094)	4.706	349	5.055
Provisão para dissídio coletivo	186	37	223	(22)	201
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	5.551	(622)	4.929	217	5.146
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	7.733	(36)	7.697	(2.154)	5.543
Ajuste a valor presente de fornecedores	(5.316)	1.059	(4.257)	1.065	(3.192)
Arrendamento mercantil	10.420	4.148	14.568	4.179	18.747
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	603	(15)	588	97	685
Outras provisões	4.707	(3.619)	1.088	5.820	6.908
Total	127.039	17.872	144.911	34.947	179.858

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Consolidado				Saldo em 31 de Dezembro de 2023
	Saldo em 31 de Dezembro de 2021	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2022	Constituição (realização)	
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	100.643	13.806	114.449	24.142	138.591
Diferenças temporárias					
Ajuste a valor presente de clientes	1.230	251	1.481	(438)	1.043
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	704	414	1.118	355	1.473
Ajuste a valor presente de estoques	5.800	(1.094)	4.706	349	5.055
Provisão para dissídio coletivo	186	37	223	(22)	201
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	5.551	(622)	4.929	217	5.146
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	8.516	132	8.648	(1.510)	7.138
Ajuste a valor presente de fornecedores	(5.316)	1.059	(4.257)	1.065	(3.192)
Arrendamento mercantil	10.420	4.148	14.568	4.179	18.747
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	603	406	1.009	454	1.463
Outras provisões	5.118	(4.012)	1.106	6.532	7.638
Total	133.455	14.525	147.980	35.323	183.303

Os prejuízos fiscais acumulados, de acordo com a legislação tributária vigente, não prescrevem.

A utilização do saldo de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada período.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

A recuperação dos créditos fiscais está baseada em projeções de resultados tributáveis com base nos estudos realizados que revelam expectativas de lucros tributáveis para os seguintes exercícios:

Ano	Controladora	Consolidado
	31/12/23	31/12/23
	Valor	Valor
2024	1.376	1.384
2025	6.800	6.816
2026	13.587	13.605
2027	21.983	22.006
2028	26.190	26.218
Após 2028	109.922	113.274
Total	179.858	183.303

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(15.317)	(36.575)	(2.907)	(24.730)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	5.208	12.436	988	8.408
Efeito da equivalência patrimonial (Adições) Exclusões permanentes:	7.905	6.970	-	-
Despesas não dedutíveis	(5.067)	(5.796)	(5.209)	(5.679)
Juros de indêbitos tributários	12.700	2.528	12.700	2.528
Incentivos fiscais	1.968	1.734	3.914	2.734
Parcela isenta do adicional de 10%	-	-	24	24
Efeito do juros sobre capital próprio	10.743	-	10.743	-
Outros	1.539	-	(574)	(2.243)
Imposto de renda e contribuição social	34.996	17.872	22.586	5.772
Ajuste aumento alíquota CSLL diferido	-	-	-	255
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	34.996	17.872	22.586	6.027
Imposto de renda e contribuição social Corrente	49	-	(12.737)	(8.498)
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	34.947	17.872	35.323	14.525

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Circulante				
Créditos a receber de fornecedores (a)	21.766	21.901	23.500	22.399
Adiantamento a colaboradores	3.022	2.764	3.697	3.120
Contas a receber ex-controladores (b)	-	370	64	461
Transações de pagamentos a receber (c)	-	-	12.953	8.459
Outros	4.505	1.469	6.933	2.493
Subtotal	29.293	26.504	47.147	36.932
Não circulante				
Contas a receber ex-controladores (b)	310	158	310	158
Outros	217	-	217	-
Subtotal	527	158	527	158
Total	29.820	26.662	47.674	37.090

(a) Saldos acordados de ressarcimento de verba de propaganda cooperada, e bonificações de fornecedores.

(b) Contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade, em função de sua competência, dos antigos controladores fundadores, conforme contrato firmado entre as partes. Os saldos remanescentes classificados no ativo circulante possuem expectativa de liquidação para os próximos 12 meses, e os valores provisionados no ativo não circulante se realizarão somente após a liquidação efetiva dos processos judiciais que estão em andamento até a data destas demonstrações financeiras.

(c) Contas a receber de correspondente bancário e instituições financeiras terceiras referente a transações de pagamentos do cartão VerdeCard.

14. Partes relacionadas

As transações de prestações de serviços, assim como as eventuais transações financeiras de empréstimos e captação de recursos, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas são realizadas de acordo com as condições estabelecidas em contrato entre as partes.

No quadro a seguir estão demonstradas as transações ocorridas e os saldos em aberto entre a Companhia e suas partes relacionadas, e na sequência a descrição da natureza e condição das operações.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

	Controladora			
	Saldos		Transações	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.				
Contas a receber	31.741	87.106	-	-
Dividendos a receber	5.781	5.101	-	-
Dividendos recebidos	-	-	20.403	8.496
Despesas com vendas e administrativas	-	-	(57.752)	(55.085)
Despesas/Receitas financeiras	-	-	4.801	413
Sentinela dos Pampas - Adm.Corretora de Seg. Ltda				
Despesas com vendas e administrativas	-	-	143	137
FIDC Verdecard				
Contas a receber	291.987	218.563	-	-
Receitas financeiras	-	-	193.114	149.600

Os valores a receber da Verde correspondem às vendas realizadas pela Companhia, através do cartão VerdeCard. Essas vendas não possuem taxas de juros atreladas, e possuem em quase sua totalidade prazo para liquidação inferior a 12 meses. As contas a pagar referem-se a ressarcimento de despesas a ser liquidado. Dividendos a receber referem-se ao dividendo mínimo obrigatório referente ao exercício de 2023. Os dividendos a receber referentes ao exercício de 2022 foram totalmente pagos no exercício de 2023. Os montantes de despesas com vendas e administrativas referem-se a reembolso de despesas pagas para a controladora Lojas Quero-Quero. As despesas financeiras referem-se ao custo pago pela Companhia à controlada Verde no exercício de 2023 referente a operações de mútuo e antecipação de valores a receber relativos a vendas realizadas através do cartão VerdeCard.

Os montantes de despesas com vendas e administrativas pagas para a controlada Sentinela dos Pampas, referem-se a reembolso de despesas pagas pela controladora Lojas Quero-Quero.

O valor de contas a receber do FIDC Verdecard, conforme detalhado na nota explicativa nº 9, refere-se aos montantes de quotas subordinadas subscritas pela Companhia, bem como a rentabilidade das mesmas ainda não recebidas, e o valor das receitas financeiras refere-se à rentabilização das quotas subordinadas no exercício.

Todos os saldos e transações foram eliminados na consolidação destas demonstrações financeiras, não restando saldos e transações a serem demonstrados com outras partes relacionadas na visão consolidada.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

Os benefícios proporcionados pela Companhia na forma de remuneração aos seus Administradores estavam assim compostos:

	Consolidado	
	31/12/23	31/12/22
Remuneração	13.738	7.337
Benefícios	1.605	1.438
Total	15.343	8.775

Além dos benefícios demonstrados na tabela anterior, a Companhia possui plano de opção de compra de ações, onde os Administradores podem adquirir ações na forma e condições descritas no plano conforme nota explicativa nº 25.3. O valor da despesa relativa às opções do Plano 2020 registrado nas demonstrações financeiras referente aos Administradores, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foi de R\$5.166.

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. É política interna da Companhia o pagamento de premiação anual aos seus Administradores de acordo com o atingimento de metas pré-estabelecidas.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Investimentos

Os investimentos em controladas estão assim compostos:

	Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.		Sentinela dos Pampas - Adm. Corretora de Seg. Ltda		Total	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<u>Informações sobre os investimentos:</u>						
Ações/cotas	49.750.000	49.750.000	10.000	10.000	-	-
Participação no capital social %	100%	100%	99%	99%	-	-
Total do ativo	400.719	385.023	1.098	972	-	-
Patrimônio líquido	73.451	71.413	1.053	926	-	-
Lucro líquido do exercício	23.123	20.403	127	98	-	-
<u>Movimentação dos investimentos:</u>						
Saldo no início do exercício	71.413	62.483	918	820	72.331	63.303
Dividendos	(21.083)	(11.473)	-	-	(21.083)	(11.473)
Equivalência patrimonial	23.123	20.403	126	98	23.249	20.501
Total controladora	73.453	71.413	1.044	918	74.497	72.331
Outros investimentos	3	-	-	-	3	-
Total consolidado	3	-	-	-	3	-

Nenhuma das controladas têm as suas ações negociadas em bolsa de valores.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado

	Taxas de Depreciação	Controladora		Consolidado	
		31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Terrenos	-	-	67	-	67
Prédios e edificações	4%	-	15	-	15
Máquinas e equipamentos	10%	3.242	3.220	3.269	3.224
Móveis e utensílios	10%	73.286	69.042	73.290	69.047
Veículos	20%	753	1.150	753	1.150
Computadores e periféricos	20%	20.725	23.178	20.725	23.178
Benfeitoria imóveis terceiros	10% a 30%	71.307	67.744	71.307	67.744
Imobilizado em andamento	-	17.376	21.986	17.376	21.986
<u>Arrendamentos</u>					
Direitos de uso - Aluguéis de imóveis	5% a 67%	464.348	485.960	464.348	485.960
Máquinas e equipamentos	10%	6.063	7.013	6.063	7.013
Total imobilizado		657.100	679.375	657.131	679.384

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

Movimentação do imobilizado	Controladora										
	Terrenos	Prédios e edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - alugueis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	Total
Custo -											
Saldo em 31 de dezembro de 2021	67	108	5.491	72.862	6.403	45.587	91.614	45.769	631.678	4.448	904.027
Adições	-	-	790	12.848	-	7.921	-	34.520	95.841	5.049	156.969
Remensurações	-	-	-	-	-	-	-	-	40.970	-	40.970
Baixas	-	-	(39)	-	(1.804)	(6)	-	(135)	(7.840)	-	(9.824)
Transferências	-	-	9	11.911	897	2.555	40.853	(58.168)	-	-	(1.943)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	67	108	6.251	97.621	5.496	56.057	132.467	21.986	760.649	9.497	1.090.199
Adições	-	-	501	8.005	-	5.062	13	27.647	54.272	-	95.500
Remensurações	-	-	-	-	-	-	-	-	4.424	-	4.424
Baixas	(67)	(108)	(16)	(672)	(6)	(309)	(2.042)	(8)	(8.842)	-	(12.070)
Transferências	-	-	18	6.429	-	6	25.527	(32.249)	-	-	(269)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	6.754	111.383	5.490	60.816	155.965	17.376	810.503	9.497	1.177.784
Depreciação Acumulada -											
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	(89)	(2.616)	(20.723)	(5.381)	(26.498)	(49.531)	-	(209.754)	(1.816)	(316.408)
Adições	-	(4)	(454)	(7.856)	(561)	(6.383)	(15.192)	-	(72.775)	(668)	(103.893)
Baixas	-	-	39	-	1.596	2	-	-	7.840	-	9.477
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	(93)	(3.031)	(28.579)	(4.346)	(32.879)	(64.723)	-	(274.689)	(2.484)	(410.824)
Adições	-	(3)	(487)	(9.746)	(397)	(7.420)	(21.436)	-	(80.308)	(950)	(120.747)
Baixas	-	96	6	228	6	208	1.501	-	8.842	-	10.887
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	(3.512)	(38.097)	(4.737)	(40.091)	(84.658)	-	(346.155)	(3.434)	(520.684)
Valor Residual em 31/12/2021	67	19	2.875	52.139	1.022	19.089	42.083	45.769	421.924	2.632	587.619
Valor Residual em 31/12/2022	67	15	3.220	69.042	1.150	23.178	67.744	21.986	485.960	7.013	679.375
Valor Residual em 31/12/2023	-	-	3.242	73.286	753	20.725	71.307	17.376	464.348	6.063	657.100

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

Movimentação do imobilizado	Consolidado										
	Terrenos	Prédios e edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - alugueis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	Total
Custo -											
Saldo em 31 de dezembro de 2021	67	108	5.502	72.942	6.403	46.052	91.615	45.769	631.678	4.448	904.584
Adições	-	-	790	12.848	-	7.921	-	34.520	95.841	5.049	156.969
Remensurações	-	-	-	-	-	-	-	-	40.970	-	40.970
Baixas	-	-	(39)	-	(1.804)	(6)	-	(135)	(7.840)	-	(9.824)
Transferências	-	-	9	11.911	897	2.555	40.853	(58.168)	-	-	(1.943)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	67	108	6.262	97.701	5.496	56.522	132.468	21.986	760.649	9.497	1.090.756
Adições	-	-	529	8.005	-	5.062	13	27.647	54.272	-	95.528
Remensurações	-	-	-	-	-	-	-	-	4.424	-	4.424
Baixas	(67)	(108)	(16)	(672)	(6)	(309)	(2.042)	(8)	(8.842)	-	(12.070)
Transferências	-	-	18	6.429	-	6	25.527	(32.249)	-	-	(269)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	6.793	111.463	5.490	61.281	155.966	17.376	810.503	9.497	1.178.369
Depreciação Acumulada -											
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	(89)	(2.621)	(20.797)	(5.381)	(26.963)	(49.532)	-	(209.754)	(1.816)	(316.953)
Adições	-	(4)	(456)	(7.857)	(561)	(6.383)	(15.192)	-	(72.775)	(668)	(103.896)
Baixas	-	-	39	-	1.596	2	-	-	7.840	-	9.477
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	(93)	(3.038)	(28.654)	(4.346)	(33.344)	(64.724)	-	(274.689)	(2.484)	(411.372)
Adições	-	(3)	(492)	(9.747)	(397)	(7.420)	(21.436)	-	(80.308)	(950)	(120.753)
Baixas	-	96	6	228	6	208	1.501	-	8.842	-	10.887
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	(3.524)	(38.173)	(4.737)	(40.556)	(84.659)	-	(346.155)	(3.434)	(521.238)
Valor Residual em 31/12/2021	67	19	2.881	52.145	1.022	19.089	42.083	45.769	421.924	2.632	587.631
Valor Residual em 31/12/2022	67	15	3.224	69.047	1.150	23.178	67.744	21.986	485.960	7.013	679.384
Valor Residual em 31/12/2023	-	-	3.269	73.290	753	20.725	71.307	17.376	464.348	6.063	657.131

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

A taxa média de depreciação de arrendamento direitos de uso - aluguéis lojas é de 12,85%, e está apresentada no resultado do exercício líquida de créditos fiscais de R\$4.821 (R\$4.412 em 31 de dezembro de 2022), conforme divulgado na nota explicativa nº 32.

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil, e, portanto, não foi necessário efetuar o teste de *impairment*.

17. Intangível

	Taxas de Amortização	Controladora		Consolidado	
		31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	10%	132	215	132	215
Softwares	10% a 20%	18.662	21.188	18.734	21.284
Projeto Cartão Verde	10%	-	-	94	188
Sistemas desenvolvidos	10%	4.593	4.839	27.961	24.532
Outros ativos intangíveis	10% a 20%	5.778	6.331	10.908	11.242
Total intangível		29.165	32.573	57.829	57.461

Os montantes registrados como outros ativos intangíveis referem-se a demais projetos aplicados no desenvolvimento das atividades da Companhia.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Movimentação do intangível	Controladora				Total
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	
Custo -					
Saldo em 31 de dezembro de 2021	10.947	51.967	4.020	6.211	73.145
Adições	-	1.855	4.862	432	7.149
Baixas	-	(17)	-	(17)	(34)
Transferências	-	1.334	(1.425)	2.034	1.943
Saldo em 31 de dezembro de 2022	10.947	55.139	7.457	8.660	82.203
Adições	-	1.762	335	38	2.135
Baixas	-	(6)	-	-	(6)
Transferências	-	(77)	77	269	269
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.947	56.818	7.869	8.967	84.601
Amortização Acumulada -					
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(10.649)	(30.734)	(2.296)	(1.934)	(45.613)
Adições	(83)	(3.217)	(322)	(395)	(4.017)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(10.732)	(33.951)	(2.618)	(2.329)	(49.630)
Adições	(83)	(4.205)	(658)	(860)	(5.806)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(10.815)	(38.156)	(3.276)	(3.189)	(55.436)
Valor Residual em 31/12/2021	298	21.233	1.724	4.277	27.532
Valor Residual em 31/12/2022	215	21.188	4.839	6.331	32.573
Valor Residual em 31/12/2023	132	18.662	4.593	5.778	29.165

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Movimentação do intangível	Consolidado					
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Projeto Cartão verde	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	Total
Custo -						
Saldo em 31 de dezembro de 2021	10.947	55.405	6.485	29.897	8.913	111.647
Adições	-	1.855	-	4.862	6.226	12.943
Baixas	-	(17)	-	-	(31)	(48)
Transferências	-	1.334	-	2.145	(1.536)	1.943
Saldo em 31 de dezembro de 2022	10.947	58.577	6.485	36.904	13.572	126.485
Adições	-	1.787	-	335	6.992	9.114
Baixas	-	(6)	-	-	-	(6)
Transferências	-	(77)	-	6.812	(6.466)	269
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.947	60.281	6.485	44.051	14.098	135.862
Amortização Acumulada -						
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(10.649)	(34.029)	(6.203)	(9.374)	(1.949)	(62.204)
Adições	(83)	(3.264)	(94)	(2.998)	(395)	(6.834)
Baixas	-	-	-	-	14	14
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(10.732)	(37.293)	(6.297)	(12.372)	(2.330)	(69.024)
Adições	(83)	(4.254)	(94)	(3.718)	(860)	(9.009)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(10.815)	(41.547)	(6.391)	(16.090)	(3.190)	(78.033)
Valor Residual em 31/12/2021	298	21.376	282	20.523	6.964	49.443
Valor Residual em 31/12/2022	215	21.284	188	24.532	11.242	57.461
Valor Residual em 31/12/2023	132	18.734	94	27.961	10.908	57.829

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. Fornecedores e fornecedores - convênio

	Controladora e Consolidado	
	31/12/23	31/12/22
Fornecedores (a)	404.259	383.645
Ajuste a valor presente	(9.387)	(12.524)
Total Fornecedores	394.872	371.121
Fornecedores - convênio (b)	-	24.621
Total Fornecedores Convênio	-	24.621

(a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 106 dias (103 dias em 31 de dezembro de 2022). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R\$32.927 (R\$27.659 em 31 de dezembro de 2022) com prazo médio de 125 dias (123 dias em 31 de dezembro de 2022) sujeito a juros de mercado.

(b) Tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, operações de risco sacado realizadas de forma não massificada, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, mantendo características comerciais normais de negócio, e preservando a essência da transação. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial. A Companhia observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteram sua estrutura de capital e não comprometem a alavancagem financeira da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023 não havia operações em aberto de fornecedores convênio.

Movimentação do ajuste a valor presente:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/23	31/12/22
Saldo no início do período	(12.524)	(15.640)
Ajuste a valor presente	(12.415)	(15.660)
Realização do ajuste a valor presente	15.552	18.776
Saldo no final do período	(9.387)	(12.524)

A Companhia utilizou a taxa de 0,87% mensal (1,06% em 31 de dezembro de 2022) para cálculo de ajuste a valor presente.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos

<u>Em moeda nacional</u>	Taxa de juros	Vencimento final	<u>Controladora e Consolidado</u>	
			31/12/23	31/12/22
Capital de giro	Juros de 2,35% a 2,67% a.a. + CDI	2024 a 2027	66.711	91.659
Debêntures 1ª emissão (a)	Juros de 1,50% a.a. + CDI	2024	34.276	68.438
Debêntures 2ª emissão (b)	Juros de 1,75% a.a. + CDI	2029	153.453	153.743
Debêntures 3ª emissão (c)	Juros de 1,95% a.a. + CDI	2027	99.667	99.162
Debêntures 4ª emissão (d)	Juros de 2,26% a.a. + CDI	2027	147.176	-
Consórcio		2024	7	63
Total			501.290	413.065
Circulante			111.282	64.121
Não circulante			390.008	348.944
CDI - Certificado de Depósito Interbancário.				
Indexador			2023	2022
CDI (12 meses)			12,99%	12,33%

- (a) Representa o saldo de 1ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional real e fidejussória. A emissão ocorreu em 16 de dezembro de 2019 sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas e certificados, equivalente a 120.000 (cento e vinte mil) debêntures.
- (b) Representa o saldo de 2ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 10 de janeiro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures.
- (c) Representa o saldo de 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 14 de dezembro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$100.000, equivalente a 100.000 (cem mil) debêntures.
- (d) Representa o saldo de 4ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional. A emissão ocorreu em 15 de dezembro de 2023 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cem mil) debêntures.

As parcelas dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	31/12/23	31/12/22
2023	-	64.121
2024	111.282	108.454
2025	107.718	69.603
2026	122.054	69.901
2027	122.782	63.532
2028	29.955	29.955
2029	7.499	7.499
Total	501.290	413.065

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para financiar as operações da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2021	267.808
Captações	250.000
Variação monetária e juros	49.361
Amortização de juros	(42.588)
Amortização de principal	(111.516)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	413.065
Captações	150.000
Variação monetária e juros	54.063
Amortização de juros	(65.068)
Amortização de principal	(50.770)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	501.290

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

Sobre os contratos de financiamento em aberto em 31 de dezembro de 2023 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, que possuem medição anual, conforme demonstrado abaixo:

Dívida líquida/EBITDA \leq 2,0x;
Dívida financeira líquida/EBITDA \leq 3,0x;

Por dívida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

Por dívida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.

EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.

Todas as cláusulas restritivas de contratos de financiamento em aberto em 31 de dezembro de 2023, e em 31 de dezembro de 2022, estão sendo cumpridas e não há nenhum evento de *default*.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Garantias de contratos de financiamento

A Companhia possui empréstimos contratados com instituições financeiras, as quais encontram-se adimplentes em sua totalidade, e que estão atreladas às garantias listadas abaixo:

- (i) Duplicatas e/ou boletos de cobrança relativos a transações de pagamentos à vista ou parcelado sem juros, mantidos em uma conta caução de instituições financeiras;
- (ii) Rendimentos das cotas subordinadas do FIDC Verdecard;
- (iii) Recebíveis outros cartões (Visa, Mastercard e Elo);
- (iv) *Standby Letter of Credit* - Nota Promissória no valor de R\$30.000.

20. Contas a pagar por aquisição de investimento

Contas a pagar por aquisição de investimento refere-se à retenção contratual para garantia do cumprimento de obrigações assumidas pelos antigos acionistas fundadores da Companhia conforme Instrumento Particular de Assunção de Dívida e Outras Avenças, celebrado em 5 de outubro de 2010. O passivo foi assumido pela Companhia como resultado de reorganização societária ocorrida em fevereiro de 2016. A dívida está sujeita à atualização com base em 100% da taxa DI.

A movimentação do saldo de contas a pagar está demonstrada como segue:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	18.476
Atualização	2.044
Amortização	(6.022)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	14.498
Atualização	1.793
Amortização	(1.154)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	15.137

No exercício de 2023 foi celebrado instrumento particular de transação entre a Companhia e antigos controladores fundadores, amortizando parte do contas a pagar por aquisição de investimento com o contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade dos mesmos.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

Natureza	Controladora			Saldo final 31/12/2022	Controladora		Saldo final 31/12/2023
	Saldo final 31/12/2021	Adição a provisão	Reversões		Adição a provisão	Reversões	
Cíveis (a)	976	857	(625)	1.208	660	(741)	1.127
Trabalhistas (b)	5.225	1.988	(2.651)	4.562	1.989	(2.239)	4.312
Tributárias (c)	16.930	97	-	17.027	94	(5.945)	11.176
Total provisões	23.131	2.942	(3.276)	22.797	2.743	(8.925)	16.615

Natureza	Consolidado			Saldo final 31/12/2022	Consolidado		Saldo final 31/12/2023
	Saldo final 31/12/2021	Adição a provisão	Reversões		Adição a provisão	Reversões	
Cíveis (a)	2.773	2.094	(1.552)	3.315	3.099	(1.874)	4.540
Trabalhistas (b)	5.353	2.194	(2.760)	4.787	2.377	(2.276)	4.888
Tributárias (c)	16.930	97	-	17.027	94	(5.945)	11.176
Total provisões	25.056	4.385	(4.312)	25.129	5.570	(10.095)	20.604

- (a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como provável pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância.
- (b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.
- (c) No exercício de 2023 a Companhia procedeu com a reversão integral da provisão que envolve o afastamento da incidência das contribuições de PIS e COFINS sobre a venda a varejo dos produtos de tecnologia relacionados no programa de inclusão digital no montante de R\$ 5.945, uma vez que a Companhia obteve o trânsito em julgado da ação em sentido favorável. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo remanescente refere-se principalmente a discussões que envolvem a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias compreendendo os períodos de 2008 a 2020.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis--Continuação

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos e são estimadas e atualizadas pela Administração.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores fundadores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas antes da data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

A composição dos processos em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores fundadores é a seguinte:

Natureza	31/12/23	31/12/22
Trabalhista (a)	4.123	4.080
Cível (b)	7.688	7.410
Tributárias (c)	2.896	2.490
Total	14.707	13.980

(a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes.

(c) Referem-se principalmente a autos de infração para cobrança de débito de FGTS e também discussões que envolvem a incidência de medida provisória antidumping sobre porcelanato importado.

22. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
IR a recolher	6.985	3.626	7.277	3.944
PIS a recolher	1.861	1.197	2.004	1.470
COFINS a recolher	8.500	5.343	9.260	6.749
CSLL a recolher	-	-	3	1.073
ICMS a recolher	19.650	5.271	19.650	5.271
ISS a recolher	328	365	705	693
IPI a recolher	943	-	943	-
IOF a recolher	-	-	3	-
	38.267	15.802	39.845	19.200

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Receitas diferidas

No exercício de 2020 a Companhia recebeu adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com o banco parceiro, referente à concessão do direito de exclusividade para a realização do processamento da folha de pagamento de todos os seus colaboradores, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços seja efetuada.

No exercício de 2022 a controlada Verde recebeu adiantamento a título de incentivos relacionados a bônus de assinatura e exclusividade por conta de contrato firmado com parceiro comercial, referente à utilização do arranjo de pagamentos do parceiro comercial envolvendo os instrumentos de pagamento relativos às operações de cartões de crédito e débito da controlada Verde, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços pactuada seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do exercício de acordo com a prestação de serviço, está demonstrado conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
2023	-	78	-	326
2024	78	78	405	634
2025	-	-	458	730
2026	-	-	641	949
2027	-	-	897	1.259
2028 a 2033	-	-	15.515	14.333
Total	78	156	17.916	18.231

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Obrigações com clientes (a)	48.379	59.759	54.977	63.478
Repasso da operação de produtos financeiros	65	-	3.511	2.908
Obrigações com ex-controladores (b)	34.735	52.152	34.735	52.152
Outras Obrigações	48	-	7.245	4.102
	83.227	111.911	100.468	122.640
Circulante	48.678	59.759	65.919	70.488
Não circulante	34.549	52.152	34.549	52.152

- (a) Referem-se a vendas de mercadorias ainda não entregues, e também a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia.
- (b) Refere-se principalmente ao valor a ser repassado a antigos controladores fundadores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, compreendendo ao montante líquido integralmente compensado pela Companhia relativo à ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS compreendendo os períodos de 2002 a 2008, conforme descrito no item "c" da nota explicativa nº 11.

25. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física. Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, o capital social da Companhia é representado por 187.290.269, ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R\$450.563.

b) Reserva de capital

A Companhia obteve registro em 7 de agosto de 2020 de emissora de valores mobiliários, Categoria "A", perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") para a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("Ações"). A Companhia incorreu em R\$ 31.670 em Gastos com a Oferta.

No exercício de 2022 a Companhia procedeu com o registro do efeito fiscal sobre os gastos incorridos e os registrou na mesma rubrica do patrimônio líquido que haviam sido registrados os gastos brutos originalmente, em contrapartida da rubrica de impostos a recuperar. O saldo em 31 de dezembro de 2023 é R\$ 20.902 e representa o total gasto com a oferta líquido dos efeitos fiscais.

Em 31 de dezembro de 2023, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações em decorrência da oferta pública de ações.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Reserva legal

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possui registrado na rubrica de Reserva legal o montante de R\$8.211. A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com legislação vigente.

d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS referente a redução de base de cálculo, com seus impactos no resultado. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. No exercício de 2022 a Companhia não havia destinado os valores do incentivo utilizado para a conta de reserva de incentivos fiscais em virtude do exposto na Lei 12.973/2014, que determina que, caso a Companhia tenha prejuízo no exercício em que recebeu o incentivo fiscal, a constituição da reserva deve ocorrer nos exercícios subsequentes em que a Companhia apure lucro contábil. Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia destinou parte do lucro contábil do exercício (R\$10.889) para a conta de reserva de incentivos fiscais correspondendo aos incentivos dos exercícios de 2022 e 2023. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo é de R\$22.132.

e) Reserva de investimentos e expansão

Conforme estipulado no estatuto social da Companhia, o saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais, e dividendos propostos será destinado a reserva de lucros denominada reserva de investimentos e expansão, cuja finalidade é a de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas. O saldo desta reserva, considerado em conjunto com o saldo da reserva legal, não poderá exceder valor equivalente ao capital social da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo da reserva de investimentos e expansão é de R\$39.402.

25.1. Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.1. Dividendos--Continuação

No dia 22 de dezembro de 2023 foi aprovada pelo Conselho de Administração, a distribuição de R\$31.597 (R\$28.963 líquido do imposto de renda) de juros sobre capital próprio (JCP) relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a ser imputado aos dividendos mínimos do exercício. O montante de dividendo mínimo obrigatório apurado no exercício de 2023, bem como o montante de JCP declarado no exercício de 2023 está demonstrado como segue:

Exercício de 2023	31/12/23
Lucro líquido do exercício	19.679
Reserva legal (5% do lucro líquido do exercício)	984
Reserva para incentivos fiscais 2022	5.100
Reserva para incentivos fiscais 2023	5.789
Base de cálculo dos dividendos	7.806
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	1.952
Total	1.952
Dividendos e JCP creditados aos acionistas (líquido de imposto de renda)	28.963

25.2. Lucro (prejuízo) por ação

a) Lucro (prejuízo) básico por ação

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/12/23

01/01/23 a 31/12/23
187.290.269

Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/12/22

01/01/22 a 31/12/22
187.290.269

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação**25.2. Lucro (prejuízo) por ação--Continuação**a) Lucro (prejuízo) básico por ação--Continuação

	<u>31/12/23</u>	<u>31/12/22</u>
<u>Lucro (prejuízo) básico</u>		
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da sociedade	19.679	(18.703)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	187.290	187.290
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária	<u>0,10507</u>	<u>(0,09986)</u>

b) Lucro (prejuízo) diluído por ação

O lucro (prejuízo) diluído por ações da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, considera o incremento diluidor nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações de 2020.

	<u>31/12/23</u>	<u>31/12/22</u>
<u>Lucro (prejuízo) diluído</u>		
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da sociedade	19.679	(18.703)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	187.290	187.290
Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária	<u>0,10507</u>	<u>(0,09986)</u>

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.3. Plano de opção de compra de ações

25.3.1. Plano 2020

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de junho de 2020, foi aprovado o Plano de opção de compra de ações da Companhia ("Plano 2020"). O Plano 2020 estabelece as condições gerais de outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), nos termos do art. 168, § 3º, da Lei das Sociedades por Ações. São elegíveis ao Plano 2020 os administradores, executivos, empregados e prestadores de serviços da Companhia e de suas controladas, e que sejam selecionados a exclusivo critério do Conselho de Administração para receberem opção de compra que atribui ao seu titular o direito à aquisição de Ações, estritamente nos termos e condições estabelecidos no Plano 2020 ("Participantes" e "Opções", respectivamente). O Conselho de Administração indicará, dentre os elegíveis, os Participantes (aqueles aos quais serão oferecidas Opções), bem como aprovará a distribuição das Opções entre os Participantes.

Cada Opção dará direito ao Participante de adquirir 1 (uma) Ação, sujeito aos termos e condições estabelecidos no respectivo Instrumento Particular de Opção de Compra de Ações. As Opções que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano 2020 deverão conferir direitos sobre um número de Ações que não exceda 7% (sete por cento) da quantidade total de Ações representativas do capital social total da Companhia imediatamente após o IPO da Companhia na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, numa base totalmente diluída e levando em consideração as novas Ações a serem emitidas no exercício das Opções nos termos do Plano. As Ações vinculadas às Opções rescindidas ou canceladas antes de serem plenamente exercidas serão novamente liberadas para a outorga futura de Opções.

O Conselho de Administração definirá, em cada Programa e em relação a cada classe de Opção, o prazo a partir do qual a Opção concedida aos Participantes tornar-se-á potencialmente apta a exercício e o preço de exercício.

Para o exercício das Opções outorgadas, os participantes do Plano 2020 deverão pagar um preço de exercício por Opção, o qual corresponderá ao preço de emissão ou de aquisição da Ação. O preço de exercício é fixado com base (i) no preço da Ação definido na data de precificação da oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, para as Opções outorgadas até o 6º (sexto) mês da data em que ocorrer o IPO; ou (ii) na média ponderada de cotação das Ações em um determinado número de pregões anteriores à data de outorga a ser definido pelo Conselho de Administração ("Preço de Exercício").

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.3. Plano de opção de compra de ações--Continuação

25.3.1. Plano 2020--Continuação

Caberá ao Conselho de Administração definir em cada Programa e/ou Contrato de Opção se o Preço de Exercício será corrigido por índice de correção e/ou ajustado por proventos distribuídos pela Companhia aos acionistas. Para os quatro programas existentes o preço é corrigido pela inflação e ajustado por proventos distribuídos.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

	<u>1º programa</u>	<u>2º programa</u>	<u>3º programa</u>	<u>4º programa</u>
Data da outorga	07/08/20	27/01/21	27/01/22	26/09/23
Total de opções outorgadas (a)	8.901.326	2.277.000	1.040.000	1.551.016
Preço de exercício	12,65 + IPCA	12,65 + IPCA	9,93 + IPCA	5,40 + IPCA
Volatilidade	22,00%	23,90%	30,60%	46,70%
Taxa de juros livre de risco	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré
Prazo em que se tornarão exercíveis	12 a 60 meses	12 a 60 meses	12 a 60 meses	12 a 48 meses
Opções exercíveis em 31 de dezembro de 2023	2.859.702	759.000	208.000	-

(a) Corresponde a quantidade total outorgada ainda não prescrita e não exercida.

O valor justo para os programas é calculado, de acordo com o modelo de precificação "*Black & Scholes*", considerando uma distribuição esperada de dividendos igual a zero. O impacto acumulado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$8.898 (R\$9.376 em 31 de dezembro de 2022), reconhecido como despesa no resultado do exercício.

As opções outorgadas possuem um período de restrição à negociação de 6 meses contados do exercício para 40% da quantidade exercida.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Receita operacional bruta	2.144.321	2.127.000	2.835.275	2.721.734
Vendas de mercadorias	2.057.911	2.040.882	2.057.911	2.040.882
Prestação de serviços	86.410	86.118	777.364	680.852
(-) Impostos incidentes sobre as vendas	(329.013)	(299.346)	(349.730)	(317.035)
(-) Devoluções e abatimentos	(87.300)	(91.937)	(87.418)	(92.031)
	1.728.008	1.735.717	2.398.127	2.312.668

Abaixo encontra-se divulgada a tabela indicando a receita bruta líquida de devolução e abatimentos total obtida por cada uma das atividades de negócio:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Varejo	1.983.253	1.960.612	1.983.253	1.960.612
Serviços financeiros	73.768	74.451	683.063	596.480
Cartões de crédito	-	-	81.541	72.611
Total	2.057.021	2.035.063	2.747.857	2.629.703

27. Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados				
Custo da revenda de mercadorias	1.200.531	1.207.029	1.200.531	1.207.029
Custo da prestação de serviços	15.316	13.112	371.584	336.518
	1.215.847	1.220.141	1.572.115	1.543.547

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. Outras receitas operacionais - líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Outras receitas operacionais líquidas				
Baixa de ativo imobilizado	1.007	495	1.007	495
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	6.334	106	4.677	(304)
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(2.953)	(2.084)	(3.576)	(2.781)
Despesa plano de opção de compra de ações	(8.898)	(9.376)	(8.898)	(9.376)
Perdas com sinistros	(1.069)	(432)	(1.069)	(432)
Recuperações de créditos fiscais	80.685	15.061	80.685	15.829
Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais	(7.808)	(1.282)	(7.808)	(1.335)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(11.465)	(1.470)	(10.706)	4.554
	55.833	1.018	54.312	6.650

No exercício de 2023 conforme mencionado na nota explicativa 11, a Companhia procedeu com o registro contábil da recuperação de crédito fiscal de exercícios anteriores, compreendendo o período de 2013 a 2022 no montante de principal líquido de custos incorridos equivalente a R\$47.016, referente ao tema 1.125 decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à possibilidade de exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS. A Companhia procedeu também com o registro contábil da recuperação de créditos fiscais da ação que envolve o afastamento da incidência das contribuições de PIS e Cofins sobre a venda a varejo dos produtos de tecnologia relacionados no programa de inclusão digital.

29. Despesas por natureza

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Custo das mercadorias vendidas	1.200.531	1.207.029	1.200.531	1.207.029
Custo da prestação de serviços	15.316	13.112	371.584	336.518
Despesas com pessoal	450.903	408.449	483.098	432.439
Despesas com serviços de terceiros	49.215	42.326	56.400	47.019
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	13.957	14.174	16.273	15.634
Despesa com depreciação e amortização	126.553	107.910	129.762	110.730
Créditos fiscais depreciação e amortização	(4.821)	(4.412)	(4.821)	(4.412)
Perdas com créditos	1.880	1.056	3.290	2.596
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(57.609)	(54.947)	-	-
Outras	28.656	77.056	39.004	77.561
Total das despesas	1.824.581	1.811.753	2.295.121	2.225.114
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	1.215.847	1.220.141	1.572.115	1.543.547
Despesas com vendas	529.839	469.638	535.301	474.736
Despesas administrativas e gerais	134.728	122.992	242.017	213.481
Outras receitas operacionais líquidas	(55.833)	(1.018)	(54.312)	(6.650)
Total das despesas	1.824.581	1.811.753	2.295.121	2.225.114

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Receitas financeiras				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	5.038	4.726	22.424	17.750
Variações monetárias ativas	4.902	5.855	5.301	6.267
Variação monetária com recuperação de créditos fiscais (a)	33.088	7.137	33.210	7.591
Ajuste a valor presente	14.305	17.449	14.305	17.449
Rendimentos quotas FIDC Verdecard	193.114	149.600	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(11.201)	(7.821)	(3.277)	(1.531)
Outros	4.743	3.266	4.785	3.293
Subtotal	243.989	180.212	76.748	50.819
Despesas financeiras				
Juros s/ empréstimos e mora	(59.692)	(53.488)	(59.736)	(53.520)
Juros passivo de arrendamentos	(45.125)	(41.739)	(45.125)	(41.739)
Variações monetárias passivas	(15.802)	(7.351)	(11.001)	(6.938)
Variação monetária com ex-controladores	(6.977)	(4.000)	(6.977)	(4.000)
Ajuste a valor presente	(44.268)	(42.206)	(44.268)	(42.206)
IOF	(1.828)	(1.660)	(1.828)	(1.932)
Descontos concedidos	(335)	(364)	(1.208)	(1.544)
Outros	(11.955)	(10.444)	(12.518)	(11.224)
Subtotal	(185.982)	(161.252)	(182.661)	(163.103)
Resultado financeiro	58.007	18.960	(105.913)	(112.284)

(a) Refere-se principalmente conforme mencionado na nota explicativa 11, à atualização monetária de crédito fiscal de exercícios anteriores referente ao tema 1.125 decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo a possibilidade de exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS, e também a recuperação de créditos fiscais da ação que envolve o afastamento da incidência das contribuições de PIS e Cofins sobre a venda a varejo dos produtos de tecnologia relacionados no programa de inclusão digital.

O resultado financeiro da Companhia é relacionado com a taxa de juros vigente, especificamente com o CDI, uma vez que este indicador afeta diretamente as contas de maior relevância do grupo de contas que compõe o resultado financeiro, tais como rentabilidade de aplicações financeiras, juros sobre empréstimos, juros sobre passivos de arrendamento, e ajuste a valor presente. Os valores registrados em 31 de dezembro de 2023 utilizaram como base o CDI médio do período de 1,03% a.m. (0,98% a.m. em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações financeiras, por categoria, são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Ativos financeiros				
<u>Custo amortizado:</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	196.972	173.383	421.357	416.779
Contas a receber de clientes	73.406	152.700	1.136.574	986.913
Outros créditos	29.820	26.662	47.674	37.090
<u>Valor justo por meio do resultado:</u>				
Aplicações Financeiras	10.583	3.073	110.209	75.522
Passivos financeiros				
<u>Passivos financeiros mantidos ao custo amortizado:</u>				
Fornecedores	394.872	371.121	394.872	371.121
Fornecedores - convênio (a)	-	24.621	-	24.621
Obrigações com conveniadas (b)	-	-	245.039	183.952
Passivos de Arrendamento	523.031	533.362	523.031	533.362
Contas a pagar por aquisição de investimento	15.137	14.498	15.137	14.498
Empréstimos e financiamentos	501.290	413.065	501.290	413.065
Quotas seniores FIDC Verdecard	-	-	771.829	676.695

(a) Fornecedores - convênio tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, obrigações de risco sacado, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, conforme descrito na nota explicativa nº 18.

(b) Em obrigações com conveniadas estão registrados os valores devidos aos estabelecimentos conveniados, referentes às transações com cartões de crédito VerdeCard.

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota explicativa nº 31.3.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, partes relacionadas - ativo, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixas e equivalentes de caixa e aplicações financeiras mantidos com instituições financeiras e a posição de contas a receber de clientes geradas em suas transações comerciais.

(*) *Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras*: a fim de minimizar o risco de crédito desses investimentos, os investimentos em instituições financeiras são alvos de análises as quais levam em consideração limites monetários e as avaliações das instituições financeiras.

(*) *Contas a receber*: as políticas de vendas da Companhia buscam minimizar esse risco por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

O risco de crédito relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas serem realizadas por meio de cartões de crédito seja ele próprio ou de terceiros. Nas transações com cartão de crédito próprio, a Companhia transfere os recebíveis em atraso de forma definitiva e sem direito de regresso para a instituição financeira parceira do cartão, proporcionando por esse motivo o desconhecimento desse contas a receber. Nas transações envolvendo cartões de crédito terceiros, o risco de crédito pertence à instituição emissora do cartão do cliente.

A Companhia possui perda estimada por créditos de liquidação duvidosa de financiamento próprio, no montante de R\$149.444 (R\$122.686 em 31 de dezembro de 2022), conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

b) Risco de mercado - taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis, principalmente o CDI.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

c) Risco de taxa de câmbio

A Companhia eventualmente realiza algumas transações em moeda estrangeira; conseqüentemente, surgem exposições a variações nas taxas de câmbio. As exposições aos riscos de taxa de câmbio são administradas de acordo com os parâmetros estabelecidos pelas políticas aprovadas, por meio da utilização de contratos futuros de moeda.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, geradas pela captação de capital de giro em dólar norte americano.

Em 31 de dezembro de 2023 não existiam operações de derivativos contratados para proteção cambial.

d) Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital em montante suficiente para dar apoio aos negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo capital total. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos, menos caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Caixa e equivalentes de caixa	196.972	173.383	421.357	416.779
Aplicações Financeiras	10.583	3.073	110.209	75.522
Empréstimos e financiamentos	(501.290)	(413.065)	(501.290)	(413.065)

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

e) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Administração acompanha periodicamente a projeção de fluxo de caixa da Companhia e realiza gestão de risco de liquidez, gerenciando as necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. Portanto, a Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

31 de dezembro de 2023	Controladora					
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	501.290	507.491	113.741	109.659	123.295	160.796
Fornecedores	394.872	404.259	404.259	-	-	-
Passivos de arrendamento	523.031	764.638	115.564	110.044	103.027	436.003
Contas a pagar por aquisição de investimento	15.137	15.137	-	-	-	15.137
31 de dezembro de 2023	Consolidado					
Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais	
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	501.290	507.491	113.741	109.659	123.295	160.796
Financiamentos quotas seniores FIDC Verdecard	771.829	777.222	239.861	312.083	184.444	40.834
Obrigações com conveniadas	245.039	245.039	245.039	-	-	-
Fornecedores	394.872	404.259	404.259	-	-	-
Passivos de arrendamento	523.031	764.638	115.564	110.044	103.027	436.003
Contas a pagar por aquisição de investimento	15.137	15.137	-	-	-	15.137

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.2. Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre seus instrumentos financeiros, as quais são requeridas pelas IFRS e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração dessa análise de sensibilidade suplementar, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, que são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 31.1.b.
- Definição de um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, possa gerar resultados adversos para a Companhia e que é referenciada por fonte externa independente.
- Apresentação do impacto do cenário definido no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia.

31.2.1. Análise de sensibilidade da taxa de juros

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

Um aumento ou uma redução de 261 pontos base é utilizado para apresentar internamente os riscos de taxa de juros ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de juros.

Se as taxas de juros fossem 25% mais altas/baixas, equivalente a uma variação de 261 pontos base, e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 diminuiria/aumentaria em R\$16.523. Isso ocorre principalmente devido à exposição da Companhia a taxas de juros pós-fixadas vinculadas a obrigações.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.3. Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo de amortização, cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme CPC 46 e a IFRS 13, os quais referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa futuros e descontados a valor presente considerando taxas de mercado atuais para cada operação.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos de ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas demonstrações financeiras:

	Controladora				
	Nível	31/12/23		31/12/22	
		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras CDB	2	10.583	10.583	3.073	3.073
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (custo amortizado)	2	501.290	502.431	413.065	417.051
	Consolidado				
	Nível	31/12/23		31/12/22	
		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras LFT	1	99.626	99.626	72.449	72.449
Aplicações financeiras CDB	2	10.583	10.583	3.073	3.073
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (custo amortizado)	2	501.290	502.431	413.065	417.051

Nível 1: Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: Mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto utilizadas para o desconto a valor presente dos fluxos de pagamentos dos aluguéis, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto média Controladora e Consolidado	
Prazos Contratos	Taxas % a.a.
1 a 5 anos	9,53%
5 a 10 anos	9,62%
> 10 anos	9,56%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

Passivo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Direito de Uso	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Saldo em 31/12/21	452.570	900	453.470
Adições	95.841	5.049	100.890
Remensurações/Baixas	42.978	-	42.978
Contraprestações pagas	(104.036)	(1.679)	(105.715)
Juros do exercício	41.452	287	41.739
Saldo em 31/12/22	528.805	4.557	533.362
Saldo em 31/12/22	528.805	4.557	533.362
Adições	54.272	-	54.272
Remensurações/Baixas	6.749	-	6.749
Contraprestações pagas	(115.391)	(1.086)	(116.477)
Juros do exercício	45.049	76	45.125
Saldo em 31/12/23	519.484	3.547	523.031

O quadro abaixo apresenta a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo contábil do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado		
	31/12/22		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
< 1 ano	112.654	1.086	113.740
1 a 5 anos	375.615	3.820	379.435
5 a 10 anos	209.698	-	209.698
> 10 anos	87.085	-	87.085
Valores não descontados	785.052	4.906	789.958
Juros embutidos	(256.247)	(349)	(256.596)
Saldo em 31/12/2022	528.805	4.557	533.362

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos--Continuação

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado		
	31/12/23		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
< 1 ano	115.564	1.086	116.650
1 a 5 anos	378.316	2.734	381.050
5 a 10 anos	188.971	-	188.971
> 10 anos	81.787	-	81.787
Valores não descontados	764.638	3.820	768.458
Juros embutidos	(245.154)	(273)	(245.427)
Saldo em 31/12/2023	519.484	3.547	523.031

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe do ativo:

Ativo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	31/12/23		
	Direito de Uso	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Saldo em 31/12/21	421.924	2.632	424.556
Adições	95.841	5.049	100.890
Remensurações	40.970	-	40.970
(-) Baixas	(7.840)	-	(7.840)
Depreciação	(64.935)	(668)	(65.603)
Saldo em 31/12/22	485.960	7.013	492.973
Saldo em 31/12/22	485.960	7.013	492.973
Adições	54.272	-	54.272
Remensurações	4.424	-	4.424
(-) Baixas	(8.842)	-	(8.842)
Depreciação	(71.466)	(950)	(72.416)
Saldo em 31/12/23	464.348	6.063	470.411

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de Caixa	Controladora e Consolidado			
	31/12/23		31/12/22	
	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente
Contraprestações do arrendamento	768.457	523.031	789.958	533.362
Contraprestações direito de uso	764.637	519.484	785.052	528.805
Contraprestações máquinas e equipamentos	3.820	3.547	4.906	4.557
Potencial de Créditos Fiscais	(50.657)	(34.478)	(52.127)	(35.195)

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos--Continuação

	Controladora e Consolidado					
	31/12/23			31/12/22		
	Direito de Uso	Máquinas e Equipamentos	Consolidado	Direito de Uso	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Contraprestações pagas	(115.391)	(1.086)	(116.477)	(104.036)	(1.679)	(105.715)
Contraprestações pagas líquidas	(108.245)	(1.086)	(109.331)	(97.616)	(1.679)	(99.295)
PIS e COFINS pagos	(7.146)	-	(7.146)	(6.420)	-	(6.420)
Créditos fiscais ativo direito de uso	(4.821)	-	(4.821)	(4.412)	-	(4.412)
Créditos fiscais passivo de arrendamento	(2.325)	-	(2.325)	(2.008)	-	(2.008)

Impactos provocados pela plena aplicação do CPC06 (R2)

A Companhia em plena conformidade com o IFRS16 / CPC06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa real descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, (conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2)), ao mesmo tempo que o valor presente foi obtido através da aplicação de uma taxa de juros nominal, ou seja, que inclui componente inflacionário futuro. Portanto, embora a metodologia contábil utilizada esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/ CPC 06 (R2), ela gera diferenças na informação devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos--Continuação

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/ CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

Tabela Comparativa de Aplicações do IFRS 16 / CPC 06 (R2) considerando Inflação (Direito de Uso)

(Em milhares de Reais)	Ano 0	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Ano 21	Ano 22	Ano 23	Ano 24	Ano 25		
Passivo de Arrendamento																												
IFRS 16 / CPC 06 (R2)	152.096	204.842	306.123	452.570	528.805	519.484	449.772	379.497	309.824	247.336	194.177	149.189	112.590	85.867	69.508	60.485	53.517	45.907	37.844	29.408	20.225	10.226	2.962	256	60	-	-	
Nota Explicativa % BP sobre nota explicativa	(12,75%)	(17,24%)	(13,33%)	(18,84%)	(22,87%)	(29,96%)	(33,61%)	(37,55%)	(40,55%)	(41,41%)	(42,91%)	(43,62%)	(47,80%)	(48,22%)	(48,88%)	(45,21%)	(45,49%)	(46,84%)	(47,49%)	(48,81%)	(50,41%)	(53,25%)	(61,54%)	(52,92%)	(53,56%)	-	-	
Ativo de Arrendamento																												
IFRS 16 / CPC 06 (R2)	141.478	191.096	286.170	421.925	485.960	464.348	385.820	313.193	246.372	189.488	143.023	105.484	76.829	56.534	44.253	37.057	31.498	25.985	20.591	15.369	10.146	4.924	1.351	105	23	-	-	
Nota Explicativa % BP sobre nota explicativa	(10,55%)	(14,16%)	(10,25%)	(15,25%)	(14,56%)	(23,15%)	(23,44%)	(23,57%)	(23,60%)	(23,69%)	(24,12%)	(24,87%)	(25,79%)	(26,32%)	(26,64%)	(26,46%)	(26,48%)	(26,54%)	(26,61%)	(26,70%)	(26,88%)	(27,44%)	(28,57%)	(27,55%)	(27,61%)	-	-	
Despesa Financeira																												
IFRS 16 / CPC 06 (R2)	-	(14.762)	(19.086)	(30.426)	(41.452)	(45.048)	(47.674)	(41.286)	(34.797)	(28.366)	(22.720)	(17.917)	(13.791)	(10.238)	(7.725)	(6.291)	(5.542)	(4.931)	(4.256)	(3.555)	(2.807)	(1.992)	(1.052)	(240)	(33)	(5)	-	
Nota Explicativa % BP sobre nota explicativa	-	(16,981)	(25,266)	(40,139)	(57,804)	(66,507)	(69,074)	(63,454)	(57,019)	(48,457)	(39,036)	(31,168)	(25,163)	(20,352)	(15,197)	(12,432)	(10,135)	(9,204)	(8,166)	(6,972)	(5,716)	(4,278)	(2,437)	(613)	(75)	(12)	-	
Despesa de Depreciação																												
IFRS 16 / CPC 06 (R2)	-	(35.197)	(43.674)	(55.419)	(68.363)	(75.486)	(73.364)	(68.248)	(62.730)	(53.324)	(43.541)	(35.163)	(27.022)	(18.799)	(11.399)	(6.595)	(5.070)	(5.024)	(4.906)	(4.739)	(4.739)	(4.739)	(3.243)	(1.131)	(74)	(21)	-	
Nota Explicativa % BP sobre nota explicativa	-	(36,764)	(44,119)	(60,177)	(72,854)	(87,784)	(94,131)	(88,465)	(81,907)	(69,486)	(56,040)	(45,031)	(34,773)	(24,838)	(15,229)	(9,113)	(6,883)	(6,804)	(6,654)	(6,434)	(6,434)	(6,434)	(4,442)	(1,585)	(102)	(29)	-	
	-	(4,26%)	(1,01%)	(7,91%)	(6,16%)	(14,01%)	(22,06%)	(22,85%)	(23,41%)	(23,26%)	(22,30%)	(21,91%)	(22,29%)	(24,31%)	(25,15%)	(27,62%)	(26,34%)	(26,16%)	(26,26%)	(26,34%)	(26,34%)	(26,34%)	(27,01%)	(28,65%)	(27,53%)	(27,61%)	-	

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

33. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os valores de coberturas de suas apólices vigentes em 31 de dezembro de 2023 são como segue:

	<u>31/12/23</u>
<u>Patrimonial</u>	
Lucro Bruto	126.185
Perda ou pagamento de aluguel	1.322
Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo, impacto de veículos e fumaça	10.000
Quebra de vidros	500
Alagamento e inundação	1.000
Movimentação interna de mercadorias	100
Inclusões/exclusões de bens/locais e alteração de valores em risco	5.000
Bens de terceiros em poder do segurado	73
Equipamentos arrendados e/ou cedidos a terceiros	4.448
Responsabilidade Civil	1.420
Incêndio (inclusive tumultos), raio, explosão, implosão, fumaça e queda de aeronaves	89.900
Danos elétricos	1.500
Pequenas obras de engenharia para ampliações, reparos e reformas	3.000
Remoção de entulhos	3.000
Anúncios luminosos	300
Roubo de valores no interior das dependências do segurado	500
Despesas com honorários de peritos	1.000
Honorários de peritos	1.000
Roubo e/ou furto qualificado de bens nas dependências do segurado	2.000
	<u>252.248</u>
<u>D&O</u>	
Responsabilidade Civil de diretores e administradores	55.000
	<u>55.000</u>
<u>Veículos</u>	
Danos materiais	5.100
Danos corporais	5.100
Carroceria	431
	<u>10.631</u>
Cobertura total	<u><u>317.879</u></u>

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34. Informações adicionais aos fluxos de caixa

A Administração da Companhia define como “caixa e equivalentes de caixa” valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor.

Em 31 de dezembro de 2023, os saldos que compõem esta conta estão representados conforme nota explicativa nº 6.

A Administração da Companhia classificou os juros pagos sobre financiamentos, arrendamentos e mútuo como fluxos de caixa de financiamento porque tratam-se de custos de obtenção de recursos financeiros.

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis sujeito a ressarcimento por antigos controladores	152	(228)	152	(231)
Aquisição de imobilizado	(2.601)	(2.298)	(2.601)	(2.298)
Adições ao intangível	(672)	(897)	(672)	(897)
Ativo direitos de uso	(58.696)	(141.860)	(58.696)	(141.860)
Passivo de arrendamentos	58.696	141.860	58.696	141.860
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	31.597	-	31.597	-
IRRF Juros sobre capital próprio a pagar	2.633	-	2.633	-
Dividendos a receber	5.781	5.101	5.781	5.101

35. Eventos subsequentes

Em 05 de janeiro de 2024 foi realizada Assembleia Geral Extraordinária deliberando à Companhia o aumento de capital social da controlada Verde no montante de R\$20.000, passando o capital social de R\$ 36.250 para R\$ 56.250, mediante a emissão de 6.500.000 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Em 08 de fevereiro de 2024 a Companhia procedeu com o pagamento dos juros sobre capital próprio declarados no exercício de 2023 e aprovados pelo Conselho de Administração em 22 de dezembro de 2023 conforme mencionado na nota explicativa nº 25. No dia 05 de março ocorreu o aumento do capital social da Companhia, por subscrição privada, no montante de R\$ 31.597, com a emissão de 7.782.442 ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Quero-Quero S.A.
Porto Alegre - RS

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lojas Quero - Quero S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Reconhecimento de Receita

Conforme divulgado na nota explicativa nº 26 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, parte substancial das receitas da Companhia são relacionadas com as atividades de negócio de Varejo e Cartões de Crédito. As receitas de vendas de mercadoria nas lojas são compostas por um grande volume de transações descentralizadas e de pequeno valor, que são reconhecidas no momento da entrega da mercadoria ao cliente. Já as receitas de cartão de crédito são compostas de taxa de administração cobrada das empresas conveniadas com base nos valores transacionados com os cartões de crédito e receita de anuidade cobrada dos usuários do cartão de crédito. A receita desses produtos é reconhecida de forma manual pelo departamento contábil no encerramento do mês. Devido ao alto grau de informatização do processo de reconhecimento de receita, ao grande volume de itens faturados, à relevância dos controles associados com o processo de faturamento e mensuração das receitas de cartão de crédito, bem como à representatividade das receitas no conjunto das demonstrações financeiras, consideramos essa área relevante para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) o entendimento do processo de vendas na Controladora e controladas, incluindo o momento de reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber; (b) análise das movimentações mensais sobre os saldos de receita reconhecida pela Companhia, de modo a avaliar a existência de variações contrárias às nossas expectativas estabelecidas com base em nosso conhecimento do setor e da Companhia; (c) a avaliação dos lançamentos manuais efetuados diretamente no sistema contábil; (d) a avaliação das divulgações efetuadas pela Companhia nas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, entendemos que os critérios de reconhecimento de receita adotados pela Diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

Conforme divulgado na nota explicativa nº 12, a Companhia e suas controladas possuem ativo fiscal diferido nos montantes de R\$179.858 mil e R\$183.303 mil (R\$144.911 mil e R\$147.980 mil em 31 de dezembro de 2022) na controladora e no consolidado respectivamente, reconhecidos sobre prejuízos fiscais/base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e diferenças temporárias dedutíveis. A análise da realização do ativo fiscal diferido é significativa para nossa auditoria em função da magnitude dos montantes registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e também pela complexidade e subjetividade envolvidas no processo de preparação e revisão das projeções de resultados futuros que suportam a realização do ativo fiscal diferido. Estas projeções são elaboradas com base em premissas que são afetadas por expectativas futuras em relação as condições econômicas e de mercado.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria consistiram, entre outros: (a) revisão das projeções de resultados futuros com base no plano de negócios preparado pela Administração, incluindo a avaliação das principais premissas e da metodologia utilizada; (b) revisão das bases de cálculo do ativo fiscal diferido; (c) análise das divulgações realizadas na nota explicativa 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Estes procedimentos foram realizados com o auxílio de nossos especialistas da área tributária. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a recuperabilidade do ativo fiscal diferido, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que os critérios e premissas adotados pela Administração na elaboração das projeções que suportam a análise de realização do ativo fiscal diferido, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 12, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 05 de março de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC-RS096102/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Ilmos. Srs.

Membros do Conselho de Administração da Lojas Quero-Quero S.A.
Cachoeirinha - RS

O Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia") e suas controladas é um órgão estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração, implantado conforme regulamentação e legislação brasileira vigentes e funciona em conformidade com o estatuto social e o seu regimento interno aprovado pelo Conselho de Administração.

Compete ao CAE assessorar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (compliance); (iii) pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o CAE desenvolveu suas atividades com base em plano de trabalho elaborado nos termos do seu regimento interno, que incluiu: (i) entrevistas com a Administração e com gestores; (ii) acompanhamento e monitoramento dos trabalhos das áreas responsáveis pela elaboração das demonstrações financeiras, pelo sistema de controles internos, pelas atividades de gestão de riscos e pela função de compliance; (iii) avaliação do planejamento, do escopo e da efetividade dos trabalhos executados pela auditoria interna; (iv) avaliação do escopo, desempenho, efetividade e independência dos auditores independentes; (v) avaliação da estrutura, funcionamento e efetividade dos sistemas de controles internos e compliance e de gerenciamento de riscos; e (vi) avaliação da qualidade e integridade das demonstrações financeiras.

A responsabilidade pela elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil é da Administração da Companhia. Também é de sua responsabilidade o estabelecimento de procedimentos que assegurem a qualidade das informações e dos processos utilizados na preparação das demonstrações financeiras, o gerenciamento dos riscos das operações e a implantação e supervisão das atividades de controle interno e compliance.

A auditoria independente, a cargo da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY"), é responsável por examinar as demonstrações financeiras de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e emitir relatório de auditoria sobre a adequada apresentação dessas demonstrações financeiras.

A auditoria interna tem a responsabilidade pela avaliação da eficácia dos controles internos e do gerenciamento de riscos, e dos processos que asseguram a aderência às normas e procedimentos estabelecidos pela Administração, e às normas legais e regulamentares aplicáveis às atividades da Companhia.

O CAE atua por meio de reuniões e conduz análises a partir de documentos e informações que lhe são submetidas, além de outros procedimentos que entenda necessários. As avaliações do CAE baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos, e nas suas próprias análises decorrentes de observação direta.

O CAE mantém com os auditores independentes canais regulares de comunicação. O CAE avaliou o plano de trabalho de auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e recomendou sua aprovação pelo Conselho de Administração. O CAE acompanhou os trabalhos realizados e seus resultados, e tomou conhecimento do Relatório dos Auditores Independentes emitido nesta data. O CAE também avalia, rotineiramente, a aderência dos auditores independentes às políticas e normas que tratam da manutenção e do monitoramento da objetividade e independência com que essas atividades são exercidas. O CAE avaliou os processos de elaboração das demonstrações financeiras e debateu com a Administração e com os auditores independentes as práticas contábeis relevantes utilizadas e as informações divulgadas.

O CAE manteve reuniões regulares com o Conselho de Administração, com o Diretor Presidente e com outros Diretores da Companhia e, nessas reuniões, teve a oportunidade de apresentar sugestões e recomendações à Administração sobre assuntos relacionados às áreas que estão no âmbito de sua atuação.

O CAE não tomou ciência da ocorrência de denúncia, descumprimento de normas, ausência de controles, ato ou omissão por parte da Administração ou fraude que, por sua relevância, colocassem em risco a continuidade operacional da Companhia ou a fidedignidade de suas demonstrações financeiras.

O CAE, consideradas as suas responsabilidades e as limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação e com base nos documentos examinados e esclarecimentos prestados, entende que a governança contábil e o ambiente de controles internos e de gestão de riscos conferem transparência e qualidade às demonstrações financeiras da Companhia, auditadas pela EY e correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, e opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando que esse Colegiado aprove, autorize a emissão e publicação das referidas demonstrações financeiras.

Cachoeirinha, 5 de março de 2024.

CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO
Membro Coordenador do CAE

FLÁVIO BENÍCIO JANSEN FERREIRA
Membro do CAE e Presidente do
Conselho de Administração

CHRISTIANO ANTONIAZZI GALLÓ
Membro do CAE e Conselheiro de
Administração

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Cachoeirinha, 5 de março de 2024.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Cachoeirinha, 5 de março de 2024.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica