

EZ INC INCORPORAÇÕES S.A

CNPJ 35.727.157/0001-06

NIRE 35.300.561.384

Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE MARÇO DE 2026**

DATA, HORA E LOCAL: No dia 12 de março de 2026, às 9 horas, na sede social da **EZ INC Incorporações S.A.** (“Companhia”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida República do Líbano, nº 1.921 – Ibirapuera, CEP 04501-002.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação, nos termos do art. 15, §4º do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme lista de presença ao final da presente ata.

MESA: Presidente: Marcos Ernesto Zarzur; Secretário – Flávio Ernesto Zarzur.

ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: (i) as contas da Diretoria, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhados do relatório dos auditores independentes da Companhia, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (ii) a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e de distribuição de dividendos; e (iii) a proposta de fixação do limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026.

DELIBERAÇÕES: Após exame e discussão, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, aprovar:

(i) as contas da Diretoria, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório dos auditores independentes da Companhia, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos do artigo 16, inciso X, do Estatuto Social da Companhia, os quais serão submetidos à apreciação da Assembleia Geral Ordinária (“AGO”);

(ii) a proposta de destinação do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, com base nas Demonstrações Financeiras referidas no item (i) acima, e de distribuição de dividendos à acionista da Companhia, a ser submetida à apreciação da AGO; e

(iii) a proposta de fixação do limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia no valor líquido de R\$ 7.000.000,00 (sete milhões de reais) para o exercício social de 2026, a ser submetida à apreciação da AGO.

ESCLARECIMENTOS: Foi autorizada a lavratura da presente ata na forma sumária, nos termos do art. 130, § 1º, da Lei nº 6.404/76.

ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado, sem que nenhum dos presentes quisesse fazer uso da palavra, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme e assinada por todos os presentes. São Paulo, 12 de março de 2026. (a.a.): Mesa: Presidente: Marcos Ernesto Zarzur e Secretário: Flavio Ernesto Zarzur]. Conselheiros: Marcos Ernesto Zarzur, Flavio Ernesto Zarzur, Marcelo Ernesto Zarzur e Silvio Ernesto Zarzur.

A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 12 de março de 2026.

Mesa:

Marcos Ernesto Zarzur
Presidente

Flavio Ernesto Zarzur Secretário